

福建国航远洋运输（集团）股份有限公司

2025 年度内部控制自我评价报告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求（以下简称企业内部控制规范体系），结合本公司（以下简称公司）内部控制制度，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，我们从内部环境、信息与沟通、检查监督、重点活动控制等方面对公司 2025 年 12 月 31 日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价，评价情况如下。

一、重要声明

按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告是公司董事会的责任。董事会审计委员会对董事会建立和实施内部控制进行全面监督。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。公司董事会、董事及高级管理人员保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对报告内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。公司内部控制的目标是合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现公司发展战略。由于内部控制存在固有局限性，故仅能为实现上述目标提供合理保证。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制评价结果推测未来内部控制的有效性具有一定的风险。

二、内部控制评价结论

1、公司于内部控制评价报告基准日，是否存在财务报告内部控制重大缺陷

是 否

2、财务报告内部控制评价结论

有效 无效

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，在内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷。董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

3、是否发现非财务报告内部控制重大缺陷

是 否

根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

4、自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间影响内部控制有效性评价结论的因素

适用 不适用

自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

5、内部控制审计意见是否与公司财务报告内部控制有效性的评价结论一致

是 否

6、内部控制审计报告对非财务报告内部控制重大缺陷的披露是否与公司内部控制评价报告披露一致

是 否

三、内部控制评价工作情况

(一) 内部控制评价范围

公司按照风险导向原则确定纳入评价范围的主要单位、业务和事项以及高风险领域。

1、纳入评价范围的主要单位包括：

序列	公司名称
1	福建国航远洋运输(集团)股份有限公司(母公司)
2	上海国电海运有限公司
3	国远绿能(上海)航运有限公司
4	上海福建国航远洋船舶管理有限公司
5	上海质汇物资有限公司
6	国梦绿能(上海)航运有限公司
7	国航远洋(海南)能源科技有限公司
8	平潭国鸿船务有限公司
9	福建中能电力燃料有限公司
10	创绿能(上海)海洋科技有限公司
11	国航远洋海运(天津)有限公司
12	国航远洋(天津)新能源发展有限公司
13	上海国远绿能航运科技有限公司
14	浙江翼达低空科技有限公司
15	北京蓝远能源科技有限公司
16	国电海运(香港)有限公司
17	国远奋进有限公司
18	国远信诚有限公司
19	国远智盈有限公司
20	国远慧强有限公司
21	国电远洋(香港)有限公司

22	香港国电物流控股股份有限公司
23	CENTURY MARITIME LTD
24	王朝航运(香港)有限公司
25	香港国航远洋船舶管理有限公司
26	国航远洋(香港)海运控股有限公司
27	国远通富有限公司
28	国远致佳有限公司
29	上海福建国航远洋船舶管理有限公司平潭分公司
30	国远海运(新加坡)有限公司
31	GUOYUAN NAVIGATION(SGP)PTE. LTD
32	GUOYUAN MARITIME(SGP)PTE. LTD
33	PT PELAYARAN GUOHANG INDONESIA

注：上海绿能携航供应链有限公司已于报告期内完成工商注销，本次评价范围不含已注销主体。报告期内新增的境内外子公司已全部纳入评价范围。

2、纳入评价范围的单位占比：

指标	占比（%）
纳入评价范围单位的资产总额占公司合并财务报表资产总额之比	100
纳入评价范围单位的营业收入合计占公司合并财务报表营业收入总额之比	100

3、纳入评价范围的主要业务和事项包括：

（1）控制环境

1) 治理结构

按照《公司法》《证券法》和公司章程的规定，建立了完善和规范的法人治理结构和内部管理控制制度，制定了《股东会议事规则》《董事会议事规则》《董事会审计委员会议事规则》《总裁工作细则》《关联交易管理制度》《对外投资管理制度》《对外担保管理制度》《投资者关系管理制度》《利润分配管理制度》《财务报告制度》等文件，明确股东会、董事会、董事会审计委员会、管理层和企业内部各层级机构设置、职责权限、人员编制、工作程序和相关要求的制度安排，

确保了相关机构的规范运作。

股东会享有法律法规和公司章程规定的合法权利，依法行使公司经营方针、筹资、投资、利润分配、员工持股计划等重大事项的表决权。

董事会对股东会负责，依法行使公司的经营决策权，负责审议员工持股计划相关方案并提交股东会审批。

董事会审计委员会对董事会负责，监督企业董事、高级管理人员依法履行职责，对公司建立与实施内部控制进行全面监督。

管理层负责组织实施股东会、董事会决议事项，主持公司的生产经营管理工作。

2) 机构设置及权责分配

为适应公司经营模式及治理结构调整要求，公司建立了与经营模式相适应的组织机构，科学地划分了每个机构的职责权限，形成相互制衡机制，确保控制措施有效执行；强化董事会审计委员会的独立监督职能，制定了内部控制制度，用于各个部门业务运作、监督控制时执行。

3) 人力资源和企业文化

公司已建立和实施了有利于公司可持续发展的员工聘用、培训、薪酬、考核、晋升与奖惩等人力资源政策，并将职业道德修养和专业胜任能力作为选拔和聘用员工的重要标准，定期对员工进行业务技能培训和后续教育培训，员工素质不断提升。2025年度，公司推出员工持股计划，将员工利益与公司发展深度绑定，进一步完善了激励约束机制；同时，公司注重培育员工积极向上的价值观和社会责任感，倡导诚实守信、爱岗敬业、开拓创新和团队协作精神，树立现代管理理念，强化风险意识。

4) 管理控制的方法

为对授权使用情况进行有效控制及对本公司活动进行监督，公司建立了预算控制制度；同时强化全员法制教育，切实增强董事、董事会审计委员会成员、高级管理人员和全体员工的法制观念，推动公司各项经营管理工作做到依法决策、

依法办事、依法监督。

（2）风险评估

公司董事、高级管理人员牢固树立战略意识和战略思维，董事会审计委员会全程参与公司重大风险评估工作。在风险评估过程中，重点关注引起风险的主要因素，精准识别与内部控制目标实现相关的内部风险和外部风险，增强公司对内外部环境变化的敏感度和判断力，对经营活动中影响内控目标实现的风险进行及时识别、系统分析。

（3）控制活动

公司结合风险评估结果，运用相应的控制措施，将风险控制在可承受度之内。为合理保证各项目标的实现，公司建立了相关的控制程序，规定了授权和执行人的行为规范。

1) 授权控制：授权审批控制要求公司根据常规授权和特别授权的规定，明确各岗位办理业务和事项的权限范围、审批程序和相应责任。公司内部的各级管理层必须在授权范围内行使相应的职权，经办人员也必须在授权范围内办理经济业务。特别针对资金使用、物资采购、费用支出、对外投资、关联交易、对外担保等事项严格划分了权限，以确保治理层、管理层各司其职、权限明确，责任清楚。公司对于重大的业务和事项，实行集体决策审批制度，严禁越权审批，确保公司资金和物资安全。

2) 责任分工控制：合理设置分工，科学划分责任界限，贯彻不相容职务相分离原则，形成相互制衡机制。

3) 会计系统的控制：公司已按《中华人民共和国会计法》《企业会计准则》及指南等法律、法规及其补充规定的要求制定了一套完整的《财务报告管理制度》，严格执行国家统一的会计准则及制度规定，保证会计资料真实完整，并建立会计工作的岗位责任制，对会计人员进行科学合理的分工，使之相互监督和制约，以合理保证公司的各项交易能以正确的金额，在恰当的会计期间及时地记录于适当的账户，使会计报表的编制符合《企业会计准则》的相关要求，按照《会计法》和会计准则的要求编制、报送财务报告。

4) 资产接触与记录使用控制：公司建立资产管理制度，采取财产记录、实物保管、定期盘点、账户核对等措施确保财产安全。严格限制未经授权的人员对货币资金、变现能力强的资产直接接触，以使公司各种财产安全完整。

5) 预算控制：公司明确各责任单位在预算管理中的职责权限，规范预算的编制、审定、下达和执行程序，强化预算约束。公司通过预算的编制和检查预算的执行情况，分析内部各单位未完成预算的原因，并对未完成预算的不良后果采取改进措施，由财务管理部负责监督预算的执行，确保各项预算的严格执行。

(4) 信息与沟通

公司建立信息与沟通机制，明确内部控制相关信息的收集、处理和传递程序，确保信息及时沟通，促进内部控制有效运行。公司对收集的各种内部信息和外部信息进行合理筛选、核对、整合，提高信息的有用性。公司利用信息技术促进信息的集成和分享，充分发挥信息技术在信息与沟通中的作用。公司加强对信息系统开发与维护、访问与变更、数据输入与输出、文件储存与保管、网络安全等方面的控制，保证信息系统安全稳定运行。

(5) 内部审计监督

公司内控制度规定了内部审计的职责，内部审计部门直接向董事会审计委员会负责并报告工作，包括负责公司外部审计的沟通、监督和核查工作，以及采取定期与不定期检查方式，对公司和子公司财务、重大项目、生产经营活动等进行审计、核查，对经济效益的真实性、合法性、合理性作出合理评价，并对公司内部管理体系以及子公司内部控制制度的情况进行监督检查，有效防范违规行为的发生，降低经营风险。

(6) 公司主要业务流程内部控制

1) 货币资金内部控制

公司已建立了资金活动管理的《资金管理办法》《费用报销管理办法》，并建立了严格的资金授权、批准、审验、责任追究等相关管理制度。对货币资金的收支和保管建立了严格的授权批准程序，收付款申请人、批准人、会计记录、出纳、稽核岗位分离，不得由一人办理收付款业务的全过程；出纳人员不兼任稽核、会

计档案保管和收入、支出、费用、债权债务账目的登记工作；办理货币资金业务的不相容岗位已作分离，相关机构和人员存在相互制约关系。明确了资金审批权限和收、付款业务流程，对现金收支、现金保管、银行存款管理、票据管理及损失责任提出了明确的控制要求，确保货币资金安全，提高货币资金的使用效率和效果。

2) 采购业务的内部控制

公司加强请购、审批、购买、验收、付款、采购后评估等环节的风险控制，确保物资采购满足公司生产经营需要。公司建立了采购管理制度，明确相关部门或人员的职责权限及相应的请购和审批程序。建立了供应商管理办法，根据市场情况和采购计划合理选择采购方式，建立科学的采购物资定价机制，并根据确定的供应商、采购方式、采购价格等情况签订采购合同，明确双方权利、义务和违约责任。在审核无误后按照合同规定及时办理付款，明确相关部门和岗位的职责、权限，确保办理采购与付款业务的不相容岗位相互分离、制约和监督。按照请购、审批、购买、验收、付款等规定的程序办理采购与付款业务，并在采购与付款各环节设置相关的记录、填制相应的凭证，建立完整的采购登记制度，登记采购物资的类别、编号、名称、规模型号、计量单位、数量等内容；并加强请购手续、采购订单、验收证明、采购发票等文件和凭证的相互核对工作。

3) 销售与收款内部控制

公司主要建立了客户管理、运输业务管理、运输业务收款管理等内控管理制度。投标的项目，由航运管理部根据招标文件提供相关文件投标，其他部门提供协助。经评审同意的合同，方可订立合同。航运管理部负责建立客户档案管理制度。回款工作由航运管理部负责催收，财务管理部监督。

4) 投资业务内部控制

公司建立了相应的对外投资管理制度，并按投资额的大小确定投资决策权的行使，严格控制投资规模和风险。由投资业务管理部门协同财务管理部进行调查、财务测算后，提出项目可行性分析资料。投资业务管理部门报总经理办公会议审议后，按照相关规定办理相应审批程序。

5) 对外担保业务控制

公司建立了相应的对外担保管理制度。明确了股东会、董事会对外担保事项的审批权限，其他部门或人员未经授权，严禁办理担保业务。建立有效的担保申请、担保评估、担保审批、担保合同签订、担保期间监控等担保流程。

6) 对子公司的内部控制

公司对控股子公司实行统一管理控制，主要包括：依法建立对控股子公司的控制架构，确定控股子公司章程的主要条款，选任董事、经理及财务负责人等。

7) 其他方面内部控制

除上述内部控制外，公司还建立了募集资金管理制度、预算管理制度、信息披露管理制度、关联交易管理制度、财务报告制度等内部控制制度。2025 年公司结合治理结构调整及重大事项，新增、修订了《董事会审计委员会议事规则》《内部审计制度（2025 年修订版）》《员工持股计划管理办法》等内控文件，形成了一套科学的决策机制、执行机制和监督机制，确保公司内部控制制度的贯彻执行，保证公司生产经营目标的实现。

上述纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的主要方面，不存在重大遗漏。

（二）内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准

公司依据企业内部控制规范体系及内部控制相关制度文件，组织开展内部控制评价工作。

1、内部控制缺陷具体认定标准是否与以前年度存在调整

是 否

公司 2024 年度新增财务报告内部控制缺陷定量认定标准，经 2025 年度实际应用验证，与公司经营规模和行业特征适配，2025 年度未对内部控制缺陷认定标准进行调整，延续 2024 年度确定财务报告和非财务报告内部控制缺陷认定标准。

2、财务报告内部控制缺陷认定标准

公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

指标名称	重大缺陷定量标准	重要缺陷定量标准	一般缺陷定量标准
财务报告发生损失或错误	① 超过上年经审计的财务报告的资产总额的 5%，且超过 1000 万元。 ② 超过上年经审计的财务报告的净资产的 10%，且超过 1000 万元。	① 超过上年经审计的财务报告的资产总额的 2.5%，且超过 500 万元。 ② 超过上年经审计的财务报告的净资产的 5%，且超过 500 万元。	一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。

公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

重大缺陷定性标准	重要缺陷定性标准	一般缺陷定性标准
① 公司董事、高级管理人员舞弊并给企业造成重大损失和不利影响。 ② 已经发现并报告给管理层的重大缺陷在合理的时间内未加以改正。 ③ 注册会计师发现了未被公司内部控制识别的当期财务报告中的较大错报、漏报。	① 未依照公认会计准则选择和应用会计政策。 ② 未建立反舞弊程序和控制措施。 ③ 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制。 ④ 财务报告过程中出现单独或多项缺陷，虽然未达到重大缺陷认定标	一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。

④ 董事会对内部控制的监督无效。	准，但影响到财务报告的真实、准确目标。	
------------------	---------------------	--

3、非财务报告内部控制缺陷认定标准

公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价标准如下：

缺陷性质	以缺陷对业务流程有效性的影响程度发生的可能性作判定。
重大缺陷	如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标为重大缺陷。
重要缺陷	如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标为重要缺陷。
一般缺陷	如果缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标为一般缺陷。

（三）内部控制缺陷认定及整改情况

1、财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内未发现公司财务报告内部控制重大缺陷、重要缺陷。报告期内发现的一般性缺陷，公司已及时制定整改计划、逐步落实整改措施。董事会审计委员会对财务报告内部控制缺陷的认定、整改计划及整改效果进行了监督核查，确认缺陷整改到位。上述缺陷内容对公司内部控制体系运行不构成实质性影响。

2、非财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述非财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内未发现公司非财务报告内部控制重大缺陷、重要缺陷。报告期内存在个别一般性信息披露不规范情形，公司已及时制定整改计划、逐步落实整改措施。董事会审计委员会对非财务报告内部控制缺陷的认定、整改计划及整改效果进行了监督核查，确认缺陷整改到位。上述缺陷内容对公司内部控制体系运行不构成实质性影响。

四、其他内部控制相关重大事项说明

1、上一年度内部控制缺陷整改情况

√适用 □不适用

公司上一年度内部控制缺陷均已完成整改。

2、本年度内部控制运行情况及下一年度改进方向

√适用 □不适用

2025 年度公司完成治理结构重大调整，正式取消监事会并由董事会审计委员会全面承接其监督职责，公司内部控制运行情况良好，各项内部控制制度得到有效执行，未发现重大、重要内部控制缺陷。

下一年度将继续加强内部控制日常监督和年度评价，密切关注在公司推进信息化环境下内控制度建设和控制活动的运行情况，保证内部控制有效性，并通过内部控制体系建设、内控评价和内部监督机制等工作，促进公司管理水平的持续提升。

3、其他重大事项说明

√适用 □不适用

2025 年 6 月 18 日，公司召开 2025 年第三次临时股东会，审议通过《关于取消监事会并修订〈公司章程〉的议案》，取消监事会设置，废止《监事会议事规则》等相关制度，修订了《公司章程》和《董事会审计委员会议事规则》，明确由董事会审计委员会全面承接原监事会的各项监督职责，包括公司内部控制监督、董事及高级管理人员履职监督、财务报告真实性监督等。本次治理结构调整符合《公司法》及相关监管要求，调整后公司已建立健全与审计委员会履职相匹配的制度体系和工作机制，审计委员会已有效开展监督工作，确保公司治理结构的完整性和内控监督的有效性。

福建国航远洋运输（集团）股份有限公司

董事会

2026年3月30日