

北京赛升药业股份有限公司

董事会2025年度工作报告

2025年，北京赛升药业股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第5号——信息披露事务管理》以及《公司章程》《董事会议事规则》等法律法规、规范性文件及监管部门的相关规定和要求，全体董事恪尽职守、勤勉尽责，认真履行股东会赋予的各项职责，严格执行股东会的各项决议，切实维护了全体股东及公司的合法权益，促进了公司的规范化运作、提高了公司治理水平。现就公司董事会2025年度主要工作情况报告如下：

一、2025年度公司经营情况

本年度，公司实现营业收入 40,471.84 万元，较上年同期减少 2.82%；实现归属于上市公司股东的净利润 1,457.10 万元，较上年同期增长 121.16%。公司主营业务没有发生重大变化，仍以心脑血管、免疫调节（抗肿瘤）、神经系统用药三大系列产品为主。

1、生产情况

公司全年继续保持无安全生产事故、无产品质量事故。生产部门在强化生产质量管理的同时，要求一线员工全面发展，定期进行员工岗位技能考核工作，提升员工技术水平与理论水平。定期召开安全生产会议，始终坚持“安全第一、预防为主”的安全方针，在加强员工安全培训的基础上，不断改善员工工作环境，做好安全防护工作。通过不断创新优化生产工序，生产效率稳步提升，并且在保证药品质量的前提下，提高生产效率，降低生产成本。

公司收到北京市药品监督管理局下发的药品 GMP 符合性检查告知书（编号：京药监药 GMP[2024]020143），公司通过药品 GMP 现场符合性检查，表明公司凉水河二街厂区相关产品和生产线符合 GMP 要求。取得北京市药品监督管理局颁发的《药品生产许可证》。本次涉及变更的事项为：经药品审查中心技术审评，同意薄芝糖肽注射液（国药准字 H11022156）在现有生产场地“北京市北京经济技术开发区兴盛街 8 号”基础上增加生产场地“北京市北京经济技术开发区凉水河二街乙 2 号院（小容量注射剂生产车间：X4 线）。收到北京市药品监督管理局换发的《药品生产许可证》，换发后的《药品生产许可证》的有效期至 2030 年 11 月 4 日。

2、公司主要产品销售收入及贡献情况

报告期内，纤溶酶注射剂占同期营业收入的比例为 39.07%；GM1 占同期营业收入的比例为 23.66%；脱氧核苷酸钠注射液占同期营业收入的比例为 16.79%；薄芝糖肽注射液占同期营业收入的比例为 11.34%。从毛利率的高低看，依次为：脱氧核苷酸钠注射液毛利率 80.15%；纤溶酶注射剂毛利率 79.74%；薄芝糖肽注射液毛利率 59.09%；GM1 毛利率 39.42%。公司综合毛利率为 65.11%。与上年比较，纤溶酶注射剂收入占比略有降低，毛利率增长了 1.56%；脱氧核苷酸钠注射液收入占比略有降低，毛利率增长了 7.25%；薄芝糖肽注射液收入占比略有降低，毛利率增长了 2.04%；GM1 收入占比略有提高，毛利率下降了 1.26%。

3、营销及市场情况

营销中心严格落实 2025 年“团队赋能、渠道深耕、终端突破、学术引领”核心战略，凝心聚力、务实笃行，顺利完成全年各项销售任务，营销体系建设、渠道布局、品牌影响力均实现阶段性提升，为公司后续市场拓展奠定了坚实基础。

内部管理方面，持续优化营销团队建设，进一步完善人力架构，成功引入多名医药行业营销精英，团队专业素养与执行力显著增强；深化销售人员考核机制，

每月由销售督导小组对销售人员业绩和行为过程进行复盘，及时督促并帮助未达标员工，提升团队整体战斗力；进一步优化内部服务流程，提升服务效率，为客户提供更精准、高效的全方位服务，客户满意度较上年大幅提升。

外部运营方面，扎实推进精细化招商工作，严格落实经销商考核管理机制，优化重点市场布局，完成终端市场的全面梳理与二次深度开发；强化与经销商的战略合作，同步提供学术支持与运营指导，实现厂商协同共赢；多渠道发力终端市场，聚焦重点医院，稳步提升等级医院市场覆盖率与占有率；持续开拓 OTC、第三终端市场，协同经销商打造样板市场，加大学术推广力度，推动第三终端成为公司销售重要增长极；完善市场保护机制，完善专项工作小组职能，健全价格监测体系，维护市场价格稳定；加强重点产品的学术推广工作，依托医学会、药学会等权威平台，通过学术会议联动领域内顶尖专家与学者，通过专题报告、圆桌论坛及线上直播等多元形式，深度呈现纤溶酶注射剂、单唾液酸四己糖神经节苷脂钠注射液（GM1）等产品的临床价值与科研突破，持续强化品牌学术影响力，提升产品在专业领域的品牌知名度。

4、研发进展情况

K11 项目进入 III 期临床试验阶段，启动了约 70 家研究中心进行试验，目前，已完成 638 例全部患者的入组工作；药学方面，开展验证批生产及质量研究，做申报生产准备。注射用甲磺酸萘莫司他项目重新启动申报流程，并积极与国家药品审评中心（CDE）进行沟通交流，推动审评进程。达格列净原料药完成备案，根据补充资料要求完成研究并提交发补资料；达格列净片剂完成了药学研究和生物等效性研究，完成技术审评；达格列净缓释片开展了药学研究及生物等效性研究，申报生产受理，检验完成，正开展技术审评。已上市产品按计划提交了再注册资料，已获得 38 个再注册批件。

5、战略发展情况

公司继续植根于医药产业，以创新、研发为根本，以市场、销售为导向，以安全、有效为保证，以服务为宗旨，致力于生命科学技术产业化发展，通过自主创新，上、下游产业链整合，资本市场运作等方式布局覆盖生命科学大健康产业相关领域，以期实现产业战略扩张计划及资本增值。

公司与参股公司北京华大蛋白质研发中心有限公司签署《新药技术转让合同》，华大蛋白将其拥有的 NeoAB33 新药项目相关技术转让给公司，交易总额为 2,000 万元。鉴于华大蛋白在重组蛋白和抗体药物基因突变和克隆、载体构建、人源化改造、稳定细胞株筛选鉴定、成药性评估等方面的优势，并与公司现有研发方向高度匹配，与公司研发具有高度互补性，公司取得相关技术后，将加快蛋白/抗体药物平台建设，完善从分子设计到细胞株构建的全流程能力。扩充心脑血管领域管线储备，推动在该细分市场的差异化竞争布局，加速研发成果转化。本次合作既服务于公司短期研发平台建设需求，又契合公司长期在心脑血管领域的战略布局。实现技术互补与资源整合，为公司创新药研发体系的完善及市场竞争力的提升提供支撑。

6、知识产权

公司获得发明专利 2 项，子公司赛而生物获得实用新型 4 项、君元药业获得实用新型 1 项。未来公司将继续推进新产品研发进度，实现产品、技术产业化，巩固并提高公司的核心竞争力。

7、其他

2025 年，公司继续秉持“以党建为根、以责任为魂”的核心价值观，将党的建设深度融入企业治理与文化建设中，让红色基因成为驱动企业可持续发展的内生动力。我们坚信，卓越的企业不仅需要经济效益的增长，更需要社会价值的创造与担当。

（1）组织融合，筑牢治理根基

公司始终坚持党的领导与现代化企业治理高度统一，充分发挥党员在经营管理中的先锋模范作用。目前，公司管理人员中党员占比达 90%，党组织在战略决策、合规经营和企业文化建设中发挥着核心引领作用。党员骨干不仅在技术攻关中冲锋在前，更在社会责任履行中以身作则，将党的政治优势转化为企业的治理效能和发展优势。

（2）热血奉献，守护生命希望

面对暑期临床用血季节性紧张的局面，公司两次组织开展无偿献血公益活动，活动得到了全体员工的热烈响应。一袋袋温热的血液，不仅流淌着赛升人的大爱，更彰显了制药人对生命的敬畏。

（3）爱心汇聚，传递向善力量

公司积极响应辖区号召，组织党员及群众开展爱心捐款活动，公司上下踊跃参与，从高管到一线员工纷纷伸出援助之手，款项虽小，情意深重，每一分钱都凝聚着赛升人对社会大家庭的关怀，展现了企业强大的内部凝聚力和社会责任感。

二、2025年度董事会运行情况

1、董事会会议召开情况

2025年，董事会共召开会议7次，会议的通知、召开和表决等相关程序均严格按照《公司法》《公司章程》及《董事会议事规则》等相关规定要求规范运作。

2、董事会对股东会决议执行情况

2025年，董事会共提议召开1次年度股东会、2次临时股东会，公司董事会根据《公司法》、《公司章程》等相关法律法规和规定，严格按照股东会的决议及授权，认真履行职责，及时、全面地执行了公司股东会审议通过的各项决议。

3、独立董事履职情况

2025年，公司独立董事根据有关规定认真履行职责，积极出席相关会议，对提交董事会的议案均认真审议，与公司经营管理层保持了充分沟通，积极参与各

议案的讨论并提出合理建议，以谨慎负责的态度行使表决权，持续关注公司发展和经营状况，客观地发表自己的看法及观点，并依据自己的专业知识及丰富的实践经验做出独立、公正的判断，充分发挥了独立董事的作用，提高公司决策的科学性和客观性，对公司的持续稳定发展起到了积极作用，维护了公司整体利益和全体股东的利益。

4、董事会专门委员会履职情况

2025年，董事会各专门委员会根据《上市公司治理准则》、《公司章程》和公司董事会各专门委员会工作细则，切实履职，规范了公司治理结构，为公司发展提供专业建议。

审计委员会在公司年度审计过程中就审计计划、审计过程与审计机构进行了讨论和沟通，并通过电话等形式进行跟踪、督促、审核；对公司定期报告进行认真审核；对公司内部控制制度建设与执行情况严格把关。薪酬与考核委员会对公司董事、高管人员的薪酬计划进行了沟通及审核。战略委员会对公司发展战略规划及对外投资进行认真分析审议，积极关注和参与研究公司的发展。提名委员会未召开会议。

三、2026年度董事会工作计划

公司董事会将继续扎实做好董事会日常工作，认真贯彻落实股东大会的各项决议，从全体股东的利益出发，勤勉履职，努力推动公司的发展战略实施。同时，积极发挥董事会在公司治理中的作用，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第5号——信息披露事务管理》以及《公司章程》《董事会议事规则》等法律法规、规范性文件及监管部门的相关规定和要求，不断完善公司治理结构和风险防范机制，持续提升公司

规范运作和治理水平，密切关注监管环境和监管政策变化，严格遵循监管要求，不断完善公司相关规章制度，加强内控制度建设，认真自觉履行信息披露义务，切实做好公司的信息披露工作，切实提升公司规范运作和透明度，保障公司健康、稳定的可持续发展。

北京赛升药业股份有限公司
董 事 会
2026年3月29日