

证券代码：002140 证券简称：东华科技 公告编号：2026-016

东华工程科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 708,013,872 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.5 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	东华科技	股票代码	002140
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	不适用		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	余伟胜	孙政	
办公地址	安徽省合肥市望江东路 70 号	安徽省合肥市望江东路 70 号	
传真	0551-63631706	0551-63631706	
电话	0551-63628083；13955137993	0551-63626768；13856002499	
电子信箱	yuweisheng@cncec.cn	sunzheng@cncec.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

（1）主要业务

报告期内，公司业务领域主要包括化工、环境治理及基础设施等工程业务，环保设施运营及高端化学品生产等实业业务。

公司工程业务主要系为国内外工程项目建设提供咨询、设计、施工、总承包等全过程、全产业链的综合服务。公司实业业务主要系开展污水处理、固（危）废处置等环保设施运营和乙二醇、PBAT、DMC、

石墨烯等高端化学品和先进材料生产。

公司工程业务及实业业务模式未发生重大变化。

(2) 主要业务用途及经营模式

A、工程业务

a、工程业务产品及用途

——工程咨询：是指受项目业主委托，运用工程技术、科学技术、经济管理、法律法规等方面的知识，为工程建设项目决策和管理提供的咨询活动。公司主要提供前期立项阶段咨询服务，如编制可行性研究报告、项目建议书等。

——工程设计：是指受项目业主委托，根据工艺软件包及相关技术数据，对工程项目的建设提供设计文件、图纸以及提供相关服务的活动过程。工程设计既是对建设项目进行整体规划、体现工程建设意图的重要过程，又是确定与控制工程造价的重点阶段。

——工程施工：是指受项目业主或工程总承包商等委托，根据建设工程设计文件的要求，对建设工程进行新建、扩建、改建的活动。

——工程总承包：工程总承包是指受项目业主委托，对工程项目的勘察、设计、采购、施工、试运行（竣工验收）等实行全过程或若干阶段的承包，并按照合同约定，负责工程项目的质量、工期、造价等。工程总承包业务可分为 EPC/交钥匙总承包、EPCM、DB、EP、PC 等方式；公司较多采用的是工程总承包即 EPC 模式。在环境治理、基础设施建设项目或政府控制的工业建设项目上，存在 PPP、BOT、BT 等模式。

b、工程业务经营模式

公司从事的咨询设计、总承包等业务主要系根据与项目业主签订的经营合同而开展，属于订单式生产方式，严格执行国家法律法规、国际和行业标准规范以及项目业主要求完成经营合同约定的全部任务。经营合同具体约定工作内容、工程工期、质量标准、价款及支付、双方责任等事项。合同价款以固定总价模式为主，由项目业主按合同约定的预付款、工程（设计）进度款、质量保证金等进行支付。近年来，公司持续创新经营模式，坚持实施“市场差异化”与“产品差异化”营销策略，构建“T+EPC”全链条服务生态。

根据工程业务的开展要求，公司设置工艺、工程、电控、设备、土建、环境市政工程、技术经济七大设计专业部室和市场营销、项目管理、安全质量、采购管理、施工管理、技术研发、信息等职能机构，涵盖了工程咨询、设计、采购、施工、总承包以及技术研发等业务的全过程。公司各专业部室和职能部门以《工作手册》为统领，分工明确、各司其职、相互协作，形成了一个完整健全的工程业务体系。

在工程总承包项目实施过程中，公司结合项目建设实际需求，按照相关法律法规规定，将总承包范围内的施工安装、设备制造等部分业务，依法分包给具备相应资质条件的专业分包单位。分包单位依据分包合同约定，对公司承担相应责任。公司已形成完善的分包管理体系，确保施工分包、设备采购等环节规范运作，满足工程总承包项目管理要求。公司依托自身施工总承包资质，积极拓展相关施工业务市场，目前施工业务主要来源于公司承接的 EPC 等总承包项目，业务集中于基础设施及化工工程等领域的土建施工相关环节。

在工程业务构成中，相对于工程咨询设计，公司工程总承包业务的体量大、在营业收入中占比高但毛利率偏低。多年来，工程总承包已稳定地成为公司工程合同的主要构成和营业收入的主要来源。

B、实业业务

“投资运营”是公司在“十四五”时期的三大业务定位之一。近年来，公司推进“实业化”战略落实落地，大力拓展“新材料、新能源、新环保”领域的实业业务。报告期内，公司实业业务主要包括环保设施运营、高端化学品生产等，并已成为公司可持续、高质量发展的重要支撑。

a、环保设施运营

公司采取控股、参股方式投资建设了 12 个环保运营类项目公司，已有 8 个项目公司竣工投入运营，形成一定的运营规模并实现稳定的运营收益，以多元化经营格局增强企业抗风险能力。

公司环保设施运营等实业相对集中在环境治理、基础设施等领域，主要开展市政污水处理、工业园区污水处理、固（危）废处置、供排水一体化、景观园林、河道整治、垃圾发电等运营业务。运营模式可分为投资+运营、EPC+运营等，环保设施运营项目一般采取使用者付费机制，以市场化运作方式，存在一定的波动性。环保项目符合国家产业政策，在推进建设健康中国和美丽中国的政策环境下，该类项目可实现预期的投资收益。

b、高端化学品生产

公司聚焦国家重大战略部署及重点产业关键短板领域，构建并持续完善“技术+产业”融合发展模式，大力发展高端化学品与先进材料产业，强化技术支撑、工程保障与产业提升，着力打造公司新的增长引擎。公司以控股、参股方式投资建设了 5 个高端化学品生产和先进材料生产项目。

PBAT 等可降解材料产品生产

可降解塑料作为一种可自然降解的材料，在环保方面具有独特的作用，被认为是“白色污染的有效解决途径”，公司大力拓展可降解材料产业链，开发聚乳酸（PLA）等生产工艺。

公司控股的东华天业 PBAT 项目：该项目产能为 6 万吨/年 PBAT、4 万吨/年 PBT，可以根据市场需求灵活调节 PBAT、PBT 产能。报告期内，东华天业致力推进技术创新、QHSE 管理及对标提升工作，持续优化产品性能、质量管控与下游应用，以技术与产品的差异化为基础为后期生产运营和利润增长等奠定基础。

公司参股的曙光绿华 PBAT 项目：该项目产能为 10 万吨/年 BDO 联产 12 万吨 PBAT。目前，该项目已竣工投产。

乙二醇产品生产

公司控股的内蒙新材乙二醇项目：该项目产能为 30 万吨/年煤制乙二醇，以产自内蒙古当地的褐煤为原料，采用干粉煤气化工艺生产合成气，经净化分离后得到 H₂ 和 CO，再经草酸二甲酯生产乙二醇，主产品为乙二醇，副产品为硫磺、馏分油、硫铵等。目前，内蒙新材处于生产阶段，并与榆林化学签订《产品销售合同》，约定榆林化学销售内蒙新材生产的乙二醇及副产品。内蒙新材正在实施系列产业提升和改造，向产业链下游高端化学品延伸，形成“一头多尾”的产品布局，以提升项目市场竞争力。

石墨烯产品生产

公司全资的安徽新材石墨烯项目：该项目产能为年产 200 吨石墨烯粉体配套 4000 吨石墨烯功能浆料。在项目实施初期，项目产品主要用于石墨烯高性能涂料、石墨烯散热材料、石墨烯电池材料、石墨烯复合金属等领域，重点聚焦“石墨烯-浆料-涂料”产业链条。进入稳定运营期后，将以下游产业技术迭代发展在石墨烯等高端材料的需求为导向，专注于石墨烯的制备技术、性能优化及应用拓展，形成一批具有自主知识产权的核心技术，打造原创技术研究平台。同时以技术合作为纽带，与下游需求企业实现深度绑定，着力孵化一批具有良好市场前景和潜力的石墨烯下游应用项目，形成上下游协同发展的产业生态，打造石墨烯产业链“链长”企业。目前该项目正在建设之中。

碳酸二甲酯产品生产

公司参股的榆东科技 DMC 项目：该项目规划为 50 万吨/年 DMC，一期产能为 10 万吨/年 DMC。主要生产高纯级 DMC，可应用于锂电池电解液溶剂、电路板蚀刻等领域。公司作为总承包商，承担该项目的工程建设工作。目前，该项目一期已竣工投产。

c、实业业务经营模式

根据相关方要求和项目运营需要，公司一般采取控股或参股方式，投资设立具有独立法人资格的项目公司实施项目运营工作。项目公司作为独立的运营实体，具体负责开展该投资项目的报批、融资、建设和运营等业务。

公司发展规划部负责开展投资机会研究、尽职调查、可行性论证和办理相关审批程序等工作，战新

产业管理部、企业管理部系被投资单位的归口管理部门，审计部等职能部门根据《投资管理规定》等规定履行相应管理职责。公司建立完备的投资项目管控制度，涵盖从项目投资决策、项目公司设立、管理人员委派、“三重一大”事项报备到运营业绩考核等全过程，有效实施对项目公司的管控。

（3）公司市场地位分析

公司源自于原部属大型设计单位，拥有 60 余年的发展历史，是国内工程勘察设计行业较早改制上市的现代科技型工程公司，连年进入中国勘察设计百强和工程总承包百强行列。公司坚持技术引领、高质量发展，2025 年营收、利润、新签合同额均实现同比增长，在手订单充足，业务结构持续优化，行业综合地位与核心竞争力保持稳定。

具备完整齐全的资质体系。公司拥有工程设计综合甲级资质，可以承揽煤炭、化工石化医药、电力、市政、建筑等全部 21 个行业建设工程项目的设计、项目管理、总承包及技术与管理工作。目前，国内拥有该项综甲资质的工程勘察设计企业仅有 90 多家，约占全国勘察设计企业的 0.3%。公司还拥有石油化工工程施工总承包壹级资质、建筑工程施工总承包壹级资质、环保工程专业承包壹级资质、市政公用工程施工总承包贰级资质，石化、化工、医药业务工程咨询单位甲级资信，城乡规划编制单位甲级资质，工程监理、特种设备生产许可证（压力容器设计、压力管道设计、工业管道安装）等多项业务资质证书以及工业废水处理设施运营服务、城镇集中式污水处理设施运营服务证书。公司拥有完整、规范、齐全的资质体系，有效支撑公司主营业务持续提升、跨领域布局及多元化业务拓展，为高质量发展奠定坚实基础。

形成相关多元的业务结构。公司作为综合性工程服务商，已构建起“工程主业+实业运营”双轮驱动的发展格局。工程业务布局遍及全国三十余个省、市、自治区，并已拓展至“一带一路”沿线国别及区域市场，服务领域覆盖化学工程、环境治理、基础设施建设等多个板块，重点推进绿色能源化工、盐湖提锂等化工耦合领域的技术创新与产业落地，可为客户提供咨询设计、EPC 总承包、技术研发、投融资、项目管理、设备成套、施工建设、开车调试及生产运营在内的全生命周期、一体化工程解决方案。公司实业板块方面已形成以乙二醇、可降解材料、石墨烯等高附加值化学品与先进新材料生产，以及污水处理、固废及危废处置等环保设施运营为核心的产业布局。依托多元化业务架构与完整产业链布局，公司持续强化各业务板块间的协同联动与资源整合，不断提升抗风险能力与综合竞争力，为实现高质量、可持续、稳健长效的经营发展提供坚实保障。

占据细分领域的优势地位。公司深耕工程技术服务领域多年，累计在化工、石油化工、环境治理、基础设施、热电联产等众多行业与领域，高质量完成大中型工程项目 2000 余项，先后荣获国家科技进步奖、优秀工程咨询成果奖、优秀工程设计奖、工程总承包金钥匙奖等省部级以上各类奖项 400 余项，牵头或参与完成国家重大科研攻关课题、关键技术开发项目 300 余项，技术实力、工程业绩与创新能力在行业内具有广泛影响力。凭借持续的技术创新与工程实践，公司在新型煤气化、生物质气化、合成气制乙二醇、碳酸锂、磷酸铁、绿氢、绿氨、绿甲醇、可降解高分子材料、有机硅、醋酸乙烯、碳酸二甲酯（DMC）、合成气直接制烯烃（FTO）、甲醇制烯烃（FMTP）、甲醇制芳烃（FMTA）、煤制甲醇、煤制天然气、煤制合成氨、煤制低碳醇、费托合成油（蜡）、新型聚酯、氯化法钛白、甲乙酮、三聚氰胺、液化天然气（LNG）、蓄能储热，以及工业废水处理零排放、固（危）废资源化利用、土壤修复等一系列细分技术领域均达到国内先进水平，在相关市场形成了较高的市场份额与突出的综合竞争力。在乙二醇领域，公司依托成熟工艺包与丰富工程经验，以工程设计、EPC 总承包等方式承建的乙二醇装置总产能已超过 1000 万吨/年，市场占有率约 70%，技术水平、市场份额与项目业绩均处于行业领先地位。在可降解材料领域，公司先后承接多项 PBAT、PBS、PPC、PHA、PLA、BDO 等可降解材料项目，覆盖设计、咨询、总承包等全链条服务，初步构建起可降解材料全产业链的技术与业绩优势。在锂电新材料领域，公司积极布局国内外碳酸锂、磷酸铁、六氟磷酸锂、电池级电解液等项目，提供从设计到运营的一体化服务，并形成多项具有自主知识产权的核心技术。在环境治理领域，公司是国内较早进入环保业务的工程公司之一，在工业污水处理、流域综合治理、固（危）废处置、土壤修复等方面具备雄厚技术储备与

项目实施能力，尤其在煤化工废水处理及近零排放、高盐废水资源化等细分赛道形成显著领先优势。在绿色能源化工融合发展方面，公司紧紧围绕“新能源+绿色化工”耦合发展方向，大力拓展电解水制氢、氢能综合利用、二氧化碳捕集利用与封存（CCUS）等新兴业务，成功承揽多个标志性绿色能化项目。同时，公司多次主办或承办行业高端论坛与技术交流活动，持续强化技术引领与品牌建设，不断提升在绿色化工与新能源领域的行业影响力与市场地位。

打造守正创新的东华品牌。公司先后荣获全国文明单位、国家技术创新示范企业、国家知识产权示范企业、安徽省优秀建筑业企业、安徽省环保产业优秀企业等多项国家级与省级荣誉，累计获得国家科技进步奖、优秀工程咨询成果奖、优秀工程设计奖、工程总承包金钥匙奖等省部级以上奖项 400 余项，创新实力与工程品质获得行业广泛认可。公司始终坚守“交付价值、精彩人生”的企业使命，全面贯彻新发展理念，积极服务构建新发展格局，聚焦技术集成、工程承包、投资运营三大核心定位，纵深推进差异化、实业化、国际化战略布局，横向拓展新材料、新能源、新环保三大产业赛道，以科技创新为引擎，驱动工程服务与实业运营协同发展，坚定不移走绿色低碳高质量发展之路。

2025 年以来，公司发展动能持续增强、重大成果接连落地：西藏扎布耶盐湖提锂项目顺利完成性能考核并正式投产，进一步巩固在锂电新材料领域的领先优势；生物质气化中试项目成功试车，自主研发的“东华炉”具备工业化推广条件；碳基高性能材料（石墨烯）示范项目顺利开工，打造全国首套气相合成法工业化装置。同时，公司凭借煤化工废水零排放技术入选全国石化行业绿色转型典型案例，并斩获绿色设计国际大奖，多项工程荣获全国优秀勘察设计奖，品牌影响力与行业地位稳步提升。依托优良的工程业绩、深厚的管理积淀、领先的技术储备、高素质的人才队伍，公司在化工工程、绿色能化、锂电新材料、可降解材料、环保运营等领域均已打造出辨识度高、竞争力强的东华品牌，综合实力与发展质量获得社会各界认同。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	15,998,123,258.64	16,100,437,077.47	-0.64%	14,336,573,892.32
归属于上市公司股东的净资产	4,741,395,741.15	4,352,726,799.70	8.93%	4,008,936,912.39
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	10,024,616,921.37	8,862,222,844.58	13.12%	7,558,215,928.20
归属于上市公司股东的净利润	532,860,214.84	410,250,060.43	29.89%	343,926,312.91
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	405,822,178.48	379,840,443.47	6.84%	294,372,264.01
经营活动产生的现金流量净额	508,096,467.63	592,746,416.04	-14.28%	512,022,656.77
基本每股收益（元/股）	0.7528	0.5814	29.48%	0.4890
稀释每股收益（元/股）	0.7527	0.5802	29.73%	0.4870

加权平均净资产收益率	11.63%	9.81%	1.82%	8.94%
------------	--------	-------	-------	-------

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,071,844,558.50	2,711,802,533.20	2,011,618,150.35	3,229,351,679.32
归属于上市公司股东的净利润	120,665,637.49	119,567,888.00	124,804,556.59	167,822,132.76
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	111,840,130.28	120,494,680.21	17,829,896.52	155,657,471.47
经营活动产生的现金流量净额	-344,703,089.74	401,472,797.07	455,920,544.33	-4,593,784.03

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	31,903	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	31,144	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
中国化学工程股份有限公司	国有法人	47.08%	333,318,144	0	不适用	0	
陕西煤业化工集团有限责任公司	国有法人	20.79%	147,201,689	0	不适用	0	
徐铭	境内自然人	1.64%	11,590,000	0	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	0.46%	3,253,862	0	不适用	0	
王海	境内自然人	0.44%	3,118,000	0	不适用	0	
国信证券股份有限公司	国有法人	0.29%	2,035,300	0	不适用	0	
陈志辉	境内自然人	0.20%	1,392,269	0	不适用	0	
黎源	境内自然人	0.19%	1,347,000	0	不适用	0	
刘和根	境内自然人	0.17%	1,200,000	0	不适用	0	
苏晓明	境内自然人	0.17%	1,190,000	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	中国化学工程股份有限公司、陕西煤业化工集团有限责任公司之间不存在关联关系或一致行动关系；未知公司其他前 10 名股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	公司股东徐铭共持有公司股份 11,590,000 股，其中：通过普通证券账户持有数量为 8,390,000 股；通过方正证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 3,200,000 股。公司股东黎源共持有公司股份 1,347,000 股，其中：通过普通证券账户持有数量为 0 股；通过国信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持						

	有公司股份 1,347,000 股。公司股东刘和根共持有公司股份 1,200,000 股，其中：通过普通证券账户持有数量为 800,000 股；通过方正证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 400,000 股。公司股东苏晓明共持有公司股份 1,190,000 股，其中：通过普通证券账户持有数量为 0 股；通过财信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 1,190,000 股。
--	--

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

报告期内，公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为根本遵循，全面贯彻落实国务院国资委及集团公司各项决策部署，紧紧围绕集团“135”战略布局，坚定不移推进公司“一个基本盘+三纵三横”发展战略落地见效。始终坚持和加强党的全面领导，牢牢把握增强核心功能、提升核心竞争力这一主线，纵深推进国企改革及各项专项提升行动，持续强化科技创新能力与价值创造能力，加快构建现代化产业体系，全力推动高质量发展，切实发挥国有企业在科技创新、产业控制、安全支撑方面的重要作用。公司严格对标“一利稳定增长、五率持续优化”经营管理要求，统筹稳增长、促改革、强创新、防风险各项工作，全面完成年度各项目标任务，企业发展质效与核心竞争力稳步提升。

1、市场营销方面。公司主动服务国家战略，立足化工、非化两个领域，拓展国内、国际两个市场，树立全过程经营管理理念，深度实施“T+EPC”发展模式，重点领域谋篇布局和精准发力，合同签约再创历史新高。2025 年，公司累计签约工程合同额 223.23 亿元（含实业及新材料销售），同比增长 0.17%。其中：工程总承包合同签约额 210.06 亿元，同比下降 4.78%，主要受行业投资节奏放缓等因素影响；咨询、设计合同签约额 3.04 亿元，同比增长 35.11%，主要得益于公司在新材料、新能源等领域的深度布局，为后续业务拓展奠定坚实基础。从区域结构看，国内工程项目合同签约额 120.42 亿元，占合同总额的 53.94%，同比下降 11%；国外工程项目合同签约额 92.68 亿元，占合同总额的 41.52%，

同比增长 5.86%；实业项目实现订单 10.13 亿元，占合同总额的 4.54%，业务取得显著突破。公司工程项目覆盖煤化工、天然气化工、精细化工、新能源、环境治理、基础设施等多个领域，实业项目主要聚焦乙二醇、可降解材料等板块。总体来看，公司坚持以技术创新为核心引领，锚定项目培育、技术营销与项目全周期高效执行三大关键环节精准发力，实现经营质效的显著提升。一方面，主动推动业务向多工业领域渗透融合，深化化工与其他产业的耦合发展，与新能源行业龙头建立深度合作关系，成功拓展绿色能化、盐湖提锂等战略新兴赛道，持续丰富业务版图。另一方面，聚焦绿色能化、工业环保等优势领域，打造多个细分赛道的一流专业品牌，构筑差异化竞争壁垒，不仅圆满完成“十四五”规划目标，也为“十五五”时期的战略布局积累了核心优势。在国际化战略落地层面，公司将合成氨、尿素、钛白、纯碱等核心优势技术作为开拓海外市场的核心抓手，通过系统研判资源禀赋、市场需求、技术适配性与管理能力四大关键要素，持续优化海外布局与项目运作模式，推动境外合同签约量实现稳步增长。从长远发展来看，上述成果的取得，既夯实了公司在化工工程领域的传统优势，更构建了“化工+实业”“国内+海外”双轮驱动的产业格局，为“十五五”期间深度融入国家绿色低碳、新型基础设施建设等重大战略提供了核心支撑。同时，通过技术沉淀、客户资源积累与国际化运营能力提升，公司成功打通了以技术引领为核心动力的新型产业延伸发展路径，为“十五五”时期实现高质量跨越式发展、打造具有国际竞争力的综合型工程公司筑牢了根基。

2、生产管理工作。公司生产系统平稳运行，生产管理实现提质增效。全年共完成前期项目 94 项、初步设计、施工图设计 29 项；完成图纸 11.78 万张（折 A1）、表格 19.45 万张（A4），和往期持平。总承包项目稳步推进，在建总承包项目 43 个，其中：临涣焦化分质利用项目、贵州新天鑫项目、临涣焦化碳酸酯项目、新疆曙光绿华项目、西藏扎布耶项目、巴斯夫项目等正式投产。公司夯实精细化管理基础，提升后台管控能力；优化资源调度管理，实施人才工程战略；加快推进数字化转型，增强项目管理效能。公司荣获中国石油和化学工业联合会、中国勘察设计协会、中国工程咨询协会、中国化工施工企业协会等授予的优秀勘察设计、优秀工程咨询成果、化工建设工程质量评价 AAAAA 级等各类工程以及科技类奖励共计 40 项，在国内外工程市场树立了东华品牌。

3、技术研发工作。公司制定科技发展专项规划，明确未来 5 年科技创新方向与路径。持续推进中化学东华环保研究院、“高端化学品及前沿新材料合肥市技术创新中心”“安徽省工业废水治理及资源化利用重点实验室”等研发平台建设工作。依托东华科技-福州大学联合实验室、“中国科大-东华科技联合创新实验室”，聚焦新材料、新能源、新环保等前沿领域开展技术攻关，目前首批科研项目已取得阶段性重要成果。“气相合成法制石墨烯重防腐涂料”入选国资委《中央企业科技创新成果推荐目录（2024 年版）》、“气相合成法制石墨烯产业生态圈创新实践”入选中国企业改革与发展研究会《2025 央企产业链创新发展优秀案例》。报告期内，公司获得授权专利 55 件（其中发明专利 35 件）、软件著作权 1 项、专有技术 2 项。获批 1 项工信部国家科技重大专项、1 项西藏日喀则市科技项目、2 项集团“星火计划”重大科技攻关项目。新立项 36 项，完工 16 项。

4、人力资源管理工作。公司聚焦一体化管控、穿透式监管主线，纵深推动人力资源管理向子分公司延伸覆盖、落地见效。通过多场专题培训强化人事工作标准化、规范化建设，同步开展选人用人专项巡察，完成子分公司职能部门架构优化与人员编制核定工作，进一步夯实组织管控基础。扎实推进基层党组织建设，圆满完成基层党组织换届选举与班子力量补充，对 50 余个基层党组织进行动态优化调整，持续强化基层组织凝聚力与战斗力。不断健全完善干部管理体系，严格规范子分公司干部选拔任用程序，高质量完成重点实业企业负责人选配及关键岗位人事调整，以严标准、严流程、严监督筑牢选人用人工作防线。围绕人才“选、育、用、留”全链条精准发力，全年引进各类人才 131 人，以精准引才扩充人才梯队；搭建人才发展模型，完善人才培养教练员网格与项目经理培训课程体系，开设高级管理人员商务礼仪专题培训，创新推出新员工“绘梦官”培育计划，全方位提升人才培养质效。全面深化中层及以上管理人员任期制与契约化管理，签订年度及任期经营业绩责任书百余份，进一步压实经营责任、明确履职边界，推动依规履职、担当作为。

5、重大投资进展情况。公司坚定不移推进实业化转型战略，重点布局高端化学品、先进材料制造、环保设施运营三大核心业务领域，持续推动产业链上下游协同联动、深度融合，多元化、高质量的产业发展格局已初步形成。东华天业与多家科研院所及上下游企业建立合作关系，致力于推进技术创新、产品优化及下游应用，产业链及协同创新平台日益稳固；联合中国塑协等积极实施“全生物降解地膜国家应用示范田项目”，荣获“兵团绿色工厂”称号，持续提升行业影响和品牌效应。内蒙新材持续优化生产装置、原料保障体系结构，坚持以市场需求为导向，常态化开展产品产销对接，科学制定定价策略，乙二醇生产负荷达到 60%以上。2026 年 3 月，内蒙新材与榆林化学续签《产品销售合同》，约定榆林化学销售内蒙新材生产的乙二醇及副产品。安徽新材碳基高性能材料产业示范项目采用拥有自主知识产权的生产工艺，建设首台套气相合成法石墨烯粉体联产石墨烯功能浆料产业示范装置，生产高品质石墨烯。项目深度融入合肥市产业创新生态，强化与中国科大等高校院所协同攻关，加快关键技术工程化转化与产业化落地，为公司培育新材料板块增长极、夯实实业化发展根基提供有力支撑。目前，该项目正在建设之中。

东华工程科技股份有限公司

董事长：李立新

2026 年 3 月 30 日