



三友联众集团股份有限公司

2025 年年度报告

2026-017

2026 年 03 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人宋朝阳、主管会计工作负责人高晓莉及会计机构负责人(会计主管人员)高晓莉声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司目前不存在影响公司正常经营的重大风险。公司日常经营中可能面临的风险因素详见“第三节管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 320,103,998 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.90 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	8
第三节 管理层讨论与分析	12
第四节 公司治理、环境和社会	44
第五节 重要事项	62
第六节 股份变动及股东情况	83
第七节 债券相关情况	90
第八节 财务报告	91

备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、经公司法定代表人签字且加盖公司公章的 2025 年年度报告及摘要文本原件。
- 五、其他相关资料。

以上备查文件的备置地点：公司证券投资部。

释义

释义项	指	释义内容
三友联众、公司、本公司	指	三友联众集团股份有限公司
股东会、股东大会	指	三友联众集团股份有限公司股东会
董事会	指	三友联众集团股份有限公司董事会
明光三友	指	明光市三友电子有限公司，公司全资子公司
宁波甬友	指	宁波甬友电子有限公司，公司全资子公司
三友电力科技	指	明光三友电力科技有限公司，公司全资子公司
三友装备	指	东莞三友智能装备科技有限公司，公司全资子公司
三友汽车	指	东莞三友汽车电器有限公司，公司全资子公司
三友精密	指	东莞三友精密制品有限公司，公司全资子公司
宁波精密	指	宁波甬友精密制品有限公司，三友精密全资子公司
杭州祺友	指	杭州祺友金属材料有限公司，公司全资子公司
砾山三友	指	砾山三友电力电器有限公司，三友电力科技全资子公司
明光电力	指	明光市三友电力电器有限公司，三友电力科技全资子公司
明光三顺	指	明光三顺智能科技有限公司，公司控股子公司，持股 60%
青县择明	指	青县择明朗熙电子器件有限公司，公司控股子公司，持股 64%
北美三友	指	三友电器（北美）有限公司（Sanyou Electrical Appliances (North America) 2011 Inc），公司境外全资子公司，注册于加拿大里士满市（Richmond）
韩国三友	指	韩国三友株式会社（주식회사 산유코리아），公司境外控股子公司，注册于韩国首尔市（Seoul），持股 51%
德国三友	指	三友电器有限公司（Sanyou Electrical Appliances GmbH），公司境外全资子公司，注册于德国克里夫特市（Kriefftel）
越南三友	指	三友电器（越南）有限公司（CÔNG TY TNHH THIẾT BỊ ĐIỆN SANYOU (VIỆT NAM)），公司境外全资子公司，注册于越南承天顺化省香茶都市。
凯瑞思	指	河北凯瑞思电子科技有限公司，青县择明全资子公司
宁波昊与轩	指	宁波市昊与轩投资合伙企业（有限合伙）
宁波艾力美	指	宁波市艾力美投资合伙企业（有限合伙）
继电器	指	继电器（英文名称：Relay）是一种电控制器件，是当输入量（激励量）的变化达到规定要求时，在电气输出电路中使被控量发生预定的阶跃变化的一种电器。它具有控制系统（又称输入回路）和被控系统（又称输出回路）之间的互动关系。通常应用于自动化的控制电路中，它实际上是用小电流去控制大电流运作的一种“自动开关”。故在电路中起着自动调节、安全保护、转换电路等作用。
电子元器件	指	电子元器件是电子元件和电小型的机器、仪器的组成部分，其本身常由若干零件构成，可以在同类产品中通用；常指电器、无线电、仪表等工业的某些零件。电子元器件包括：电阻、电容器、电位器、电子管、散热器、机电元件、连接器、半导体分立器件、电声器件、激光器件、电子显示器件、光电器件、传感器、电源、开关、微特电机、电子变压器、继电器、印制电路板、集成电路、各类电路等。
ISO9001:2015	指	ISO9000 族标准是国际标准化组织（ISO）于 1987 年颁布在全世界范围内通用的关于质量管理 and 质量保证方面的系列标准。ISO9001:2015 是对 ISO9001:2008 版本的修订。
ISO14001:2015	指	ISO14001 是环境管理体系认证的代号。ISO14000 系列标准是由国际标准化组织制订的环境管理体系标准。是针对全球性的环境污染和生态破坏越来越严重，臭氧层破坏、全球气候变暖、生物多样性的消失等重大环境问题威胁着人类未来生存和发展，顺应国际环境保护的需求，依据国际经济贸易发展的需要而制定的。
IATF 16949:2016	指	IATF (International Automotive Task Force) 国际汽车工作组是由世界上主要的汽车制造商及协会于 1996 年成立的一个专门机构。在和 ISO9001:2000 版标准结合的基础上，在 ISO/TC176 的认可下，制定出了 ISO/TS16949:2002 规范。

		2009 年更新为：ISO/TS16949:2009。目前执行的最新标准为：IATF16949:2016
ISO 45001:2018	指	ISO 45001 是国际标准化组织（ISO）于 2018 年颁布的职业健康与安全新标准。
UL	指	美国保险商实验室公司（Underwriter's Laboratories Inc）的缩写，获得该机构认证的电子产品可在美国市场自由销售，而没有该认证的电子产品在美国大部分州里销售时会受到限制。由于 UL 的权威性，获得 UL 认证的产品被很多国家认可。
CNAS	指	中国合格评定国家认可委员会（China National Accreditation Service for Conformity Assessment）的英文缩写，是根据《中华人民共和国认证认可条例》的规定，由国家认证认可监督管理委员会批准设立并授权的国家认可机构，统一负责对认证机构、实验室和检查机构等相关机构的认可工作。
VDE	指	德国电气技术协会（Verband Deutscher Elektrotechniker）的德文缩写，是德国在电气设备及其零部件方面的权威机构之一，获得该机构认证的电气产品将得到德国法律上的承认。
TÜV	指	德国技术监督协会（Technischer Überwachungs Verein）的德文缩写。TÜV 标志是德国 TÜV 专为元器件产品定制的一个安全认证标志，在德国及欧洲其他国家得到广泛的接受。
RoHS	指	《关于限制在电子电器设备中使用某些有害成分的指令》（Restriction of Hazardous Substances）的英文缩写。系由欧盟立法制定的一项强制性标准，该标准于 2006 年 7 月 1 日开始正式实施，主要用于规范电子电气产品的材料及工艺标准，使之更加有利于人体健康及环境保护。
3C 认证、CCC	指	我国强制性产品认证制度（China Compulsory Certification）的英文缩写，是我国政府为保护消费者人身安全和国家安全、加强产品质量管理、依照法律法规实施的一种产品合格评定制度。
REACH	指	《化学品注册、评估、许可和限制》（Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemicals）的英文缩写，是欧盟对进入其市场的所有化学品进行预防性管理的法规。
CE	指	欧盟统一认证（Conformite Europeenne）的缩写，进入欧盟市场的产品须标示 CE 标志，以表明该产品符合欧盟制定的相关指令，并已通过了相应的合格评定程序。
FMEA	指	失效模式与影响分析（Failure Mode and Effects Analysis）的缩写，是指在产品设计阶段对构成产品的子系统、零件、工序逐一进行分析，找出所有潜在的失效模式，从而采取必要的措施，以提高产品的质量和可靠性的一种系统化的活动。
PAHs	指	多环芳烃（PAHs）是指具有两个或两个以上苯的一类有机化合物。欧盟 2005 年发布的《关于多环芳香烃指令》，限制包含苯并芘（Bap）在内的 16 种 PAHs 的使用；德国安全技术认证中心经验交流办公室（ZLS-ATAV）规定从 2008 年 4 月 1 日起，所有 GS 标志认证机构将加测 PAHs 项目，不能通过 PAHs 测试的产品将无法获得 GS 认证而顺利进入德国。
EICC	指	《电子行业行为准则》（Electronic Industry Code of Conduct）的英文缩写，该准则列出了各种标准，以确保电子行业供应链的工作环境安全，工人受到尊重并富有尊严，以及生产流程对环境负责。
QCC	指	质量控制圈（Quality Control Circles）的英文缩写，又名品管圈、质量小组、QC 小组等，其特点是由基层员工组成的小组，通过适当的训练及引导，使小组能通过定期的会议，去发掘、分析及解决日常工作有关的问题。
纵向一体化	指	企业在现有业务的基础上，向现有业务的上游或下游发展，形成供产、产销或供产销一体化，以扩大现有业务范围的经营行为。
3 定 5S	指	企业生产现场管理的要求，即 3 定（定位置、定品、定量）5S（整理、整顿、清扫、清洁、素养）。
TQM	指	全面质量管理（Total Quality Management）的英文缩写，指一个组织以质量为中心，以全员参与为基础，目的在于通过顾客满意和本组织所有成员及社会受益而达到长期成功的管理途径。
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《三友联众集团股份有限公司章程》
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会

深交所	指	深圳证券交易所
报告期、报告期内	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
报告期期末	指	2025 年 12 月 31 日
元、万元	指	人民币元、万元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	三友联众	股票代码	300932
公司的中文名称	三友联众集团股份有限公司		
公司的中文简称	三友联众		
公司的外文名称（如有）	Sanyou Corporation Limited		
公司的外文名称缩写（如有）	SANYOU CORP.		
公司的法定代表人	宋朝阳		
注册地址	东莞市塘厦镇莆心湖中心二路 27 号		
注册地址的邮政编码	523719		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	东莞市塘厦镇莆心湖中心二路 27 号		
办公地址的邮政编码	523719		
公司网址	http://www.sanyourelay.com		
电子信箱	ztb@sanyourelay.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	邝美艳	
联系地址	东莞市塘厦镇莆心湖中心二路 27 号	
电话	0769-82618888-8121 或 8123	
传真	0769-82618888-8072	
电子信箱	ztb@sanyourelay.com	

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
公司年度报告备置地点	东莞市塘厦镇莆心湖中心二路 27 号证券投资部

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市西湖区灵隐街道西溪路 128 号
签字会计师姓名	章天赐、陈铭鸿

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	2,307,905,358.39	2,168,197,862.18	6.44%	1,836,392,280.35
归属于上市公司股东的净利润（元）	72,634,199.84	63,320,550.32	14.71%	46,394,465.44
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	67,143,307.97	56,246,052.34	19.37%	40,313,916.99
经营活动产生的现金流量净额（元）	220,164,376.66	204,398,745.32	7.71%	198,458,164.37
基本每股收益（元/股）	0.23	0.20	15.00%	0.14
稀释每股收益（元/股）	0.23	0.20	15.00%	0.14
加权平均净资产收益率	4.15%	3.67%	0.48%	2.73%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	3,434,420,270.15	3,387,616,168.09	1.38%	2,852,438,668.67
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,764,400,728.68	1,742,425,178.96	1.26%	1,713,914,468.78

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

是 否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	0.2269

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	533,829,430.03	618,592,400.44	592,652,109.73	562,831,418.19
归属于上市公司股东	10,447,843.49	32,437,825.32	19,990,706.67	9,757,824.36

的净利润				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	11,189,188.38	31,749,919.37	18,273,590.61	5,930,609.61
经营活动产生的现金流量净额	-6,074,180.35	62,211,931.49	77,679,378.28	86,347,247.24

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-538,886.19	-265,522.19	-262,791.04	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	3,296,361.15	8,023,381.45	4,298,696.60	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	3,750,968.95	-137,534.76	47,595.61	
委托他人投资或管理资产的损益		139,917.59	741,133.52	
除上述各项之外的其	32,730.69	943,151.65	2,349,812.52	

他营业外收入和支出				
减：所得税影响额	1,172,194.61	1,372,340.62	1,100,128.31	
少数股东权益影响额（税后）	-121,911.88	256,555.14	-6,229.55	
合计	5,490,891.87	7,074,497.98	6,080,548.45	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）公司主营业务、主要产品及其用途

报告期内，公司的主营业务为继电器及互感器的研发、生产和销售。主营业务及主要产品未发生重大变化。

公司是国内专业的继电器产品生产制造商，历经多年发展，公司已形成集技术研发、模具开发制造、设备开发制造、生产制造、售后服务为一体的全流程服务体系。公司继电器产品涵盖通用功率继电器、磁保持继电器、汽车继电器、新能源继电器、光伏继电器、信号继电器六大类，以及电感产品，产品广泛应用于家用电器、智能电表、工业控制、智能家居、通讯设施、汽车制造、新能源应用及光伏应用、AI 算力数据中心、低空经济等领域。

报告期内，公司专注于继电器的研发生产，继电器产品既包括标准化的通用功率继电器，也为特定客户定制化开发生产非标准产品，公司主要产品包括以下七大类：

产品种类	产品示例	产品简介	主要用途
通用功率继电器		利用电磁铁控制工作电路通断的开关，具有控制系统和被控制系统，在电路中起着自动调节、安全保护、转换电路等作用。	广泛应用于家用电器、智能家居、温度控制及工业控制、电力电源、安防、充电桩、办公自动化等领域。
磁保持继电器		常闭或常开状态依靠永久磁钢保持的一种继电器，对电路起着接通和切断作用的开关元件。	广泛应用于智能电表、建筑配电、继电保护、充电桩、新能源等领域。
汽车继电器		在汽车中使用的继电器，该类继电器触点切换负载功率大，抗冲击、抗振性高。	广泛应用于汽车起动、预热、空调、灯光、雨刮、油泵、音箱、电动风扇、电动门窗、汽车电子仪表、故障诊断、底盘、安全防盗、驾驶信息及车身电子系统等领域。
新能源继电器		用于高压直流环境下控制电流为直流电的电磁继电器。	广泛应用于新能源汽车及充电配套设施、电池充放系统、风力/光伏发电、储能等行业的不同领域。

光伏继电器		在光伏逆变器使用的继电器，该类继电器触点间隙大。	广泛应用于太阳能发电、风能发电等领域。
信号继电器		具有快速的动作时间和稳定的性能，可以做到高灵敏度与精确控制，多用于处理低电流和低电压信号的场景	广泛应用于信号传输、通讯设备、自动化控制、监测系统状态、安全报警系统发出警报和故障信号等领域
电感		电感在电路中主要起到滤波、振荡等作用，还有筛选信号、过滤噪声、稳定电流及抑制电磁波干扰等功能。	广泛应用于开关电源、家用电器、汽车电子、光伏储能等

公司互感器核心产品为微型电流电压互感器，主要品种为工业控制互感器、电能表用计量互感器、继电保护类互感器、电机保护类互感器、开合类互感器、剩余电流互感器等。广泛应用于电力、机电保护、漏电保护、配变监控、电度表、智能仪表、家电、新能源等领域。

产品种类	产品示例	产品简介	主要用途
工业控制微型电流互感器		微型电流互感器结构简单，可直接安装于 PCB 板，将一次侧大电流转化为二次侧小电流，通过检测二次侧小电流来测量一次侧电流实现测量功能。	应用于工业控制场所，对电流进行测量的位置。
工业控制微型电压互感器		微型电压互感器直接安装于 PCB 板，通过一次侧限流电阻调整和二次侧负载电阻应用，可以实现电压测量功能。	应用于工业控制需要变换电压的场所，同时也可起到隔离的作用。
电能表用计量互感器		表计类互感器精度高，一致性好，具有抗偏置直流功能，可同时实现交直流计量，通过二次侧小电流可以实现对一次侧电流的功率计量。	主要应用于智能电能表中，完成电能表功率计算的功能。
继电保护类互感器		主要是适用继电应用领域对于保护的需求开发，无论是输入侧还是输出侧，都可以进行电压、电流的选择，可根据需求定制。	应用于继电保护领域，对电流、电压的保护。

电机保护类互感器		主要应用磁饱和原理，实现电机在过电流和过电压时的保护。	应用于电机启动和运行过程中的过电流、过电压保护。
开合类互感器		针对在旧电网改造和一些场所安装互感器时不能断开母线的要求设计，本类互感器安装方便，适用大电流应用场所。	应用于旧电网改造，新能源领域。
剩余电流互感器		此类互感器用来检测配电电路中、所有穿过剩余电流互感器穿心孔的、节点电流的矢量和、并按照设定的变比变换成所需信号的器件。剩余电流互感器是继电保护设备或者漏电探测监控系统中信号感知的最关键部件之一。其性能的好坏、工作的稳定性将直接决定漏电保护系统或者剩余电流监控系统的灵敏度、准确度和工作可靠性。	主要应用于智能断路器和消防控制电路中。

公司在国内继电器与互感器行业中具备较完整的产品体系和全链条服务能力，产品广泛应用于家电、汽车、新能源等领域，具有一定市场影响力。公司全流程服务响应快，产品线覆盖广，具备定制化开发能力，行业应用经验丰富。

（二）主要经营模式

1、采购模式

公司采购业务流程主要包括采购计划制定、采购实施及集中管控机制三部分：①采购计划制定:供应链管理部和根据销售订单编制中央生产计划及采购预测计划，并综合考虑原材料库存量、采购周期、在途时间等因素，动态调整安全库存策略。②采购实施:各事业部及子公司采购人员依据需求执行采购，并全程跟进物料的交付进度。品质部对到货物料进行质量检验，验收合格后办理入库。③集中管控机制：针对结构件及重大项目，公司实行定价权与采购权分离的管理模式，确保关键物料的集中化、标准化采购，提高供应链整体效率。

2、生产模式

为应对客户采购订单数量较多、交期较短的特点，公司实行以市场为导向，质量优先的多种产销模式并存的生产管理模式：①对于通用功率继电器，由于产品一致化程度较高，主要采用全自动化生产设备进行生产，由于普遍存在客户要求交货周期较短、订单数量较多的特点，公司采用“接单生产-适当库存”的生产模式；②对于磁保持继电器、汽车继电器、新能源继电器和互感器，由于这些产品的市场需求多样化，定制化生产的方式较为普遍，公司采用根据客户订单，多批量、多批次的方式组织生产。

以满足公司不同产品、不同业务类型的交付要求。

3、销售模式

公司的销售大多数以直销模式进行，仅少量以非直销模式销售给最终用户。在坚持直销与非直销模式并存的前提下，公司采用“全产品、全客户”导向的统一销售模式，由集团营销中心统一统筹和推进各区域及行业的客户开发与服务工作，为公司在重点行业客户的深度拓展和海外市场的统一布局奠定了坚实基础。

4、研发模式

公司的研发工作覆盖新产品开发、已有产品的持续改进、生产技术研究及生产设备开发。

公司新产品的开发分为四个阶段，①立项阶段，由集团营销中心发起，进行市场调研，编写新产品开发建议书；②技术方案阶段，由研发部组织进行新产品的 3D 方案设计并组织评审，技术方案须得到项目组评审的通过；③开发试制阶段，根据技术方案，研发部进行 2D 图纸的设计及样品的制作，待新产品性能通过实验验证，与新产品相关的生产方案得到确认后，进入小批量试制；④标准化阶段，经与生产密切相关的各部门确认，制定新产品生产的标准化制程。

报告期内，公司的主要经营模式未发生重大变化。

（三）主要业绩驱动因素

报告期内，公司实现营业总收入为 2,307,905,358.39 元，较上年同期增长 6.44%；归属于上市公司股东的净利润为 72,634,199.84 元，较上年同期增长 14.71%。公司业绩增长主要原因为：

1、市场开拓：公司坚持营销为先理念，持续夯实销售基础，推进市场开拓，在售产品销量稳健增长，从而带动业绩提升。

2、客户战略：聚焦大客户战略，组建“铁三角团队”，精准对接客户需求、高效推进项目落地，提升各领域前几大客户收入占比，增强客户粘性，促进业绩增长。

3、出口业务驱动：公司积极拓展了国际市场，国际市场需求增加，出口销售占比快速增长，带动了整体营收和利润的提升。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）行业发展阶段、周期性特点

根据证监会发布的《中国上市公司协会上市公司行业统计分类指引》，公司所处行业属于电气机械和器材制造业（C38）。根据国家统计局发布的《国民经济行业分类代码表》（GB/T4754-2017），公司所处行业属于电气机械和器材制造业（C38）下属的电力电子元器件制造行业（C3824），以及变压器、整流器和电感器制造（C3821），具体行业为继电器、互感器行业。

1、继电器行业

继电器是一种电子控制器件，它具有控制系统（又称输入回路）和被控制系统（又称输出回路），通常应用于自动控制电路中，它实际上是用较小的电流去控制较大电流的一种“自动开关”。故在电路中起着自动调节、安全保护、转换电路等作用。当输入量(如电压、电流)达到规定值时，使被控制的输出电路导通或断开的电器。具有动作快、工作稳定、使用寿命长、体积小等优点。它广泛应用于军事装备、通讯、汽车、工业控制、家用电器的电控系统中，是整机电路控制系统必不可少的基础元件之一，已发展成为当今电子信息产品的支撑产业。

继电器行业正处于一个技术、产业全方位变革的时代，涉及产品制造、管理、服务、产业形态等多维度的深刻变革。在产品方面，既要小型化又要功耗低切换负载大，还要具备网络接口的功能和一定的智能化功能；在开发方面，协同设计、跨界融合是继电器行业发展的必经之路；在管理方面，企业管理向数字化、网络化、智能化企业管理模式发展，实现产品全生命周期各环节、各业务、各要素的协同规划和决策优化管理；在产业模式方面，将出现：①生产制造向自动化和智能化转变。②产业形态从生产型制造向技术服务型制造转变；产业发展从要素驱动、投资驱动更多转向创新驱动。③从大规模流水线生产转向定制化规模生产。④“互联网+先进制造+现代服务业”将成为新的产业模式，不断推动新技术、新产品、新生态和新价值链体系形成。

继电器是重要的基础电子元件，其发展情况很大程度上取决于下游行业的市场需求。随着全球经济进一步复苏，居民收入持续增长，汽车、家用电器、工业控制等传统下游市场稳定增长。同时，新能源、人工智能（AI）、智能制造、5G 等新兴产业的快速发展，为继电器开辟了新的下游市场。

根据中国电子元件行业协会出具的《2025 年版中国电磁继电器市场竞争研究报告》，根据中国电子元件行业协会信息中心的数据，2024 年全球电磁继电器需求量约为 116.2 亿只，同比增长 3.8%；市场规模约为 542.4 亿元，同比增长 3.6%，中国地区的需求量稳居世界首位，约占全球的 67%。

2025 年，全球经济继续缓慢复苏，中国电子元件行业协会信息中心保守预计，2025 年全球电磁继电器需求量约为 121.1 亿只，同比增长 4.2%；市场规模约为 595.9 亿元，同比增长 9.9%，到 2029 年全球电磁继电器需求量将达到 138.4 亿只，市场规模将达到 765.3 亿元，2024-2029 年五年平均增长率分别为 3.6%和 7.1%。

全球电磁继电器制造商主要集中在中国、日本及欧美，骨干企业包括宏发股份、三友联众、欧姆龙、泰科电子、松下、松川、施耐德等，行业集中度比较高。其中，中国本土企业生产的电磁继电器整体市场占有率最高，约占全球总规模的 51.1%，日本制造商约占全球 23.1%的市场份额。

从应用领域来看，家用电器是电磁继电器用量最大的应用市场，但由于家用电器用电磁继电器价格相对较低廉，因此其在全球电磁继电器市场规模总额中的比例仅为 17.6%。汽车是电磁继电器另一个主

要应用领域，其在全球电磁继电器市场规模总额中的比例约为 42.3%，排名第一。此外，电力及新能源、通信设备、工业等均为电磁继电器的主要应用市场。未来几年，随着节能环保需求的增长，新能源汽车市场及新能源领域的需求将成为拉动电磁继电器市场增长的主要动力。

2、互感器行业

互感器又称为仪用变压器，是电流互感器和电压互感器的统称。能将高电压变成低电压、大电流变成小电流，用于量测或保护系统。其功能主要是将高电压或大电流按比例变换成标准低电压（100V）或标准小电流（5A 或 1A，均指额定值），以便实现测量仪表精准测量、保护设备及自动控制设备的标准化、小型化。同时互感器还可用来隔开高电压系统，以保证人身和设备的安全。互感器应用几乎涉及到国民经济各个行业，主要集中在电力、电网、轨道交通、建筑、新能源、仪器仪表、冶金、石化等行业。从目前我国互感器市场需求情况来看，电力电网建设仍是互感器主要需求市场。

随着大数据、云计算、物联网和移动互联技术在泛智能电网中广泛应用，引入“大、云、物、移、智”新技术将为整个互感器行业带来新机遇。互感器市场发展趋势将往高性能、智能化、集成化方向发展，互感器应以加快现代智能化配电网建设、实现配电网装备水平升级为目标，在产品数字化、信息化、智能化、集成化等方面进行突破升级，从模块化设计、批量化生产、全方位工艺质量管控等多个环节着手，在保证计量准确、可靠的同时，实现互感器数字化监测和控制，提升一次配电网设备的数字化和智能化水平。

近年来，互感器行业受益于全球能源需求的增长和电力行业的发展，呈现出稳健的增长态势。特别是可再生能源的快速发展和智能电网建设的推进，为互感器行业带来了更广阔的市场空间和机遇。

《Global Growth Insights》关于互感器市场的报告显示 2025 年全球互感器市场规模为 108.4 亿美元，预计将逐步扩大，2026 年达到 117.1 亿美元，2027 年达到 126.5 亿美元，到 2035 年将增至约 233.8 亿美元，将以 7.99% 的 CAGR 增长。

互感器生产还涉及一种核心材料即磁性材料，磁性材料是指由过渡元素铁、钴、镍及其合金等组成的能够直接或间接产生磁性的物质，具备更高稳定性、抗退磁性和抗温性的性能。根据中研普华研究院撰写的《2025-2030 年中国磁性材料行业发展趋势及投资预测报告》显示 2024 年全球磁性材料市场销售额达到了 86.5 亿美元，预计到 2031 年将达到 159.8 亿美元，年复合增长率为 9.3%。

中国是全球最大的磁性材料市场，预计未来几年，中国磁性材料市场规模将随着新能源汽车、风力发电、智能电子设备等新兴产业的快速发展而持续增长。

（二）公司所处的行业地位

公司自成立以来，始终专注于继电器研发、生产和销售，凭借强大的研发实力、稳定的产品质量和完善的服务体系，积累了众多行业的龙头优质客户，目前已成为国内生产及销售规模居前的继电器制造

企业，在行业中具备较强的竞争优势及地位。据中国电子元件行业协会调研数据显示，公司连续多年入选中国电子元件百强企业，并在继电器领域的销售额连续多年排名第二。公司多次参与国家标准和行业标准的制定，报告期，公司荣获“2025 年广东省制造业企业 500 强”、“2025 年中国电子元器件骨干企业”，旗下三友汽车数字化车间成功获评东莞市工业和信息化局“继电器数字化生产管理智能车间”。

公司控股子公司青县择明是专注于互感器和磁性材料的研发、生产和销售为一体的高新技术企业。青县择明具备材料生产、磁芯生产、器件生产的完整产业链，并掌握磁性材料的核心生产技术，是国内互感器生产及销售规模居前的企业，获得河北省高新技术企业证书，曾参与国家标准和团体标准制定。

三、核心竞争力分析

公司自成立以来，始终专注于继电器和互感器的研发、生产和销售，在这个细分行业逐步形成了研发与技术创新、生产制造、团队管理运营以及企业文化等方面的竞争优势。

（一）研发与技术创新优势

经过十几年的积累和发展，公司已拥有一支实力雄厚的研发团队，并通过持续研发投入和技术开发，巩固自身核心竞争力。公司建立了先进的技术创新和产品研发体系，具备了较强的产品研发、可靠性实验、专用设备研发等方面的能力。公司自 2010 年起持续被评定为高新技术企业，国家知识产权优势企业。截至 2025 年 12 月 31 日，公司已获得授权专利 572 项，其中发明专利 101 项，实用新型专利 442 项，外观设计专利 29 项。持续主导并参与国家标准和行业标准的制定。

在产品研发方面，公司拥有经验丰富的技术人员，形成了成熟的产品研发体系，使得公司在获悉市场趋势或客户需求后，即可依靠多年积累的继电器研发经验，在确保产品质量的前提下，快速研发新产品、新工艺，缩短产品上市时间，构建高质量发展新态势。同时，公司与多所高校开展产学研合作，为技术布局与人才建设提供支撑。

在产品检测中心方面，公司在东莞总部建有产品检测中心，主要由可靠性实验室、安规实验室、材料实验室和办公室组成。公司检测中心获得了中国 CNAS 国家认可实验室、德国 VDE 数据实验室、美国 UL 目击实验室和 TÜV 目击实验室的认证；获得中国检测检验学会实物标准协作实验室资质。公司检测中心配备先进的产品和材料试验检测设备，可执行多种不同类型的可靠性试验。

在自动化生产设备研发方面，公司成立子公司，专注于定制化非标自动化生产设备的研发与设计。目前，公司已汇聚大量非标自动化设备开发与精密制造复合型人才，具备成熟的非标设备方案设计、软硬件开发及工程落地能力与项目经验。通过 DFMEA 风险评估、系统集成、装配精度检测等管理方法的导入建立了完整的非标设备设计、制造、交付系统，为公司降本增效、快速响应、释放人力奠定了坚实的技术基础，并逐步成为集团的核心竞争力之一。

公司较强的研发与技术创新优势，有利于公司迅速开发满足市场需求的新产品，并通过相关产品可靠性实验，及时获得产品认证，运用公司先进的全自动化生产设备快速生产，满足客户对产品质量和交货及时性的要求，进一步强化了公司的竞争优势。

（二）产品性价比与质量优势

1、产品性价比优势

公司不断加强管理，提升效率，建立了高效的运营管理体系，使公司产品相对于国内外同行而言具有较高的性价比优势。公司具备自主开发全自动化生产线的能力，在行业内大规模运用全自动化生产线，大幅降低了人工成本；公司大力推行纵向一体化战略，实现零部件自制。这两点为公司产品在国内和国际市场上的竞争提供了有力支撑，性价比优势显著。

2、产品质量优势

继电器应用领域极广，是众多产品的基础电子元件，公司建立了应用环境测试实验室，并通过了 ISO/IEC17025:2017 实验室管理体系认证，能够根据客户的使用条件建立实验测试环境，从而能够确保继电器工作性能的稳定性和耐久性。公司致力于为客户提供高质量的产品和服务，经过多年的质量和环境管理体系建设，现已通过 ISO9001:2015、ISO14001:2015、IATF 16949:2016 体系认证以及 ISO45001:2018 职业健康安全管理体系认证和 ISO50001:2018 能源管理体系认证。

公司以“提质降本，超越期望”为质量方针，在加强质量管理体系建设的同时，严格按照相关的国家或行业标准进行产品实验测试，使公司产品能够顺利获得相关机构的认证，确保产品及时上市销售。截至报告期末，继电器类产品部分通过了 UL 及 CQC 认证，并获得了德国 VDE 和 TÜV 认证，满足欧盟 RoHS、REACH 指令要求；互感器类产品部分通过了 UL 和欧盟 CE 认证，大部分产品满足欧盟 RoHS、REACH 指令要求，表计类产品通过了电科院的第三方认证。

公司质量管理体系日臻完善，产品质量得到不断提升。公司产品具有较强的质量优势，陆续获得了相关国家和地区的认证，为公司在继电器下游行业内树立了良好的口碑和形象，为公司开拓相关市场打下了坚实的基础。

（三）生产制造优势

公司主要管理层在继电器生产制造领域有二十余年的从业经验，凭借其丰富的继电器生产制造经验，设计和开发了成熟稳定的全自动化生产线，生产效率不断提高，良品率逐年上升。

为提高生产响应速度，提高零部件质量，降低制造成本，公司推行纵向一体化战略，一方面不断增强自身的零部件模具开发制造能力，配备高精尖加工设备，增强产品竞争力；另一方面，公司逐步提升核心零部件的自产比例。

在自动化生产线方面，公司依靠自身的专有设备研发优势，陆续研发了针对不同类型继电器的全自动生产线，并可根据市场变化或客户特定需求，快速调整相关工艺。公司的全自动化生产线对公司的毛利率、产能和产品质量都有很大的提升效果。

综上，公司的生产制造优势，一方面使公司具备了大规模生产能力，满足客户对供货数量、供货及时性和产品质量的要求；另一方面，全自动化生产线和纵向一体化，提高了公司的产品竞争力与性价比。有助于公司从激烈的市场竞争中脱颖而出。

（四）全球营销网络和客户资源优势

公司多年来坚持国际化战略步伐，公司在加拿大、韩国、德国和越南陆续建立了子公司，专门负责所在区域的销售或生产工作。

为强化全球市场战略统筹与资源协同，公司成立集团营销中心，统一规划市场策略、客户管理与品牌推广，有效整合各区域销售资源，提升响应效率与决策执行力。

公司“以客户为中心，始于客户需求，终于客户满意”为经营方针，了解客户的真正需求，为客户创造价值。依靠多年的稳健经营，凭借优质的产品和服务，赢得客户信赖，深化与主要客户的不间断合作。依靠公司的技术、产品质量、服务及响应速度为客户提供价值，满足客户需求，多次被客户授予各类荣誉。公司丰富的客户资源，形成了较强的竞争壁垒，统一的营销平台与扎实的全球布局，共同构筑了高效协同、快速响应的市场拓展体系，为公司销售额的增长打下了坚实的基础。

（五）管理团队和人才优势

公司自成立以来一直专注于继电器的研发、生产和销售，拥有一支跟随公司发展多年的管理团队，管理经验丰富，高层核心团队相对年轻化，凝聚力强。公司从中层到高层管理层团队均在本行业工作多年，具有丰富的管理经验和较强的团队协作能力。同时管理团队在本行业的多年积累，也使得整个公司对于行业的理解和认识更加深刻，从而促使公司的日常决策和长期规划均更加科学合理，对于促进公司发展起到了积极的作用。

公司积极推行“以人为本”的人才发展战略，以人才促发展，一方面丰富育才平台，加大育才力度，增强内生动力；另一方面全力拓展引才渠道，精准引才，做好人才储备。公司在境外设立子公司，组建了多国人才汇聚的销售团队，保障公司有足够的人力资源参与国际化竞争。公司为保证管理团队和核心人才队伍的稳定性，除了完善薪酬制度、做好人才规划并建立良好的企业文化以外，还对中高层及关键岗位专业人才给予奖励。核心团队的稳定也确保了公司的快速发展壮大，并能够持续提升管理水平和研发技术水平。

（六）品牌优势

经过多年的市场竞争，公司连续多年入选中国电子元器件百强企业，并在继电器领域的销售额连续多年排名第二。公司的继电器产品已在行业领域中形成一定知名度。品牌知名度的提升有利于公司参与重大项目的招标，从而在市场竞争中占有一定的优势。

（七）企业文化优势

经过多年发展，公司凝练了独具特色的企业使命、企业愿景、企业核心价值观等。公司以“为客户、投资者、社会创造价值，为员工提供越来越好的薪酬与福利”为企业使命；以“不断进取，永不服输，不断思变，永不满足”为企业精神；以“客户满意，终生学习，创新高效，廉洁奉公”为核心价值观；致力于将公司打造成为树一流品质，争世界之最，创百年三友企业。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，宏观经济环境复杂多变，全球产业链重构加速，行业竞争格局持续深化，公司董事会与管理层坚持以“品质·效率”为核心，深化继电器与互感器主业的战略聚焦，稳步推进产能建设、研发攻坚、市场拓展与管理升级等，实现经营业绩稳健增长。

公司实现营业总收入为 2,307,905,358.39 元，较上年同期增长 6.44%；归属于上市公司股东的净利润为 72,634,199.84 元，较上年同期增长 14.71%。

（一）项目建设

报告期内，公司紧扣主业发展战略与市场需求变化，稳步推进核心产能项目建设，持续完善产业布局。青县择明新建电子元器件生产项目总建筑面积 12.9 万平方米，已完成装修、搬迁工作，并逐步投产，整合实现互感器上下游产业链协同发展局面。

三友联众电控制元器件智能制造总部项目，项目投资总额预计 55,000 万元，占地面积约 46 亩，总建筑面积约 11.6 万平方米，报告期内完成了厂房、宿舍楼、立体仓库的主体建设，该项目主要立足信号继电器、工控继电器、电感等电控制元器件智能制造，逐步形成信号继电器、工控继电器、电感产业协同发展局面，实现产品结构优化升级，提升公司的核心竞争力。

（二）研发创新

1、公司重点研发项目概述

报告期内，公司研发投入合计 100,155,734.25 元，研发投入占营业收入比例 4.34%，重点研发项目多项，涉及通用功率继电器、磁保持继电器、汽车继电器、光伏继电器、储能继电器、新能源继电器、信号继电器、互感器、电感等产品的研发。

2、产品研发

报告期内，公司以轻量化、节能化、智能化、小型化高负载、高性价比为核心研发方向，构建“传统产品升级+新兴产品突破”的双线研发格局，聚焦高端化、多元化产品布局。报告期内，继电器类立项新品开发共计 27 项；互感器类立项新品开发 9 项，成功研发了充电桩应用产品；公司持续开展磁性材料的研发，主要针对电感和互感器等方面进行，增强公司产品的核心竞争力。

3、产品检测中心

报告期内，公司检测中心持续升级，完成部分设备升级，打造业内研究型试验室，与河北工业大学开展校企合作和技术交流，协同推进继电器基础研究、可靠性研究及电寿命分析平台建设等。检测能力进一步提升，具备继电器测试全过程监控、数据储存与分析能力，在电寿命、抗短路测试等方面形成核心优势。

4、设备研发

报告期内，三友装备聚焦“内部需求+外部拓展”双主线，一方面坚持提供满足集团内各分子公司需求的各类继电器生产线设备，重点推进东莞厂区立体仓库、智能搬运物流系统，宁波甬友数字化工厂，三友汽车自动化产线等项目建设；坚持设备的技术改造，持续加强自动化设备的研发投入，建设自动化仓库和智能搬运物流系统，实现继电器生产、仓储过程的数字化、智能化和可视化，有效提升生产效率、人均产值与产品品质。另一方面实现外部订单交付，提供设计-制造一体化服务，模块化数据库缩短设计周期，迈出装备业务市场化第一步。以研发和制造行业内高精度、高可靠性、高效智能、低成本的设备为目标，进一步完善集团的战略布局。

报告期内，公司共获得 19 项实用新型专利授权，10 项发明专利授权。公司持续深度参与行业标准和团体标准的制定，不断强化在继电器行业的引领作用。

（三）提质增效

公司整体坚持“自动化+数字化生产模式”，不断探索智能化生产，大力推行精益生产、TPM、项目持续改善等管理方法，实现高可靠性、高品质、高效率的发展模式。

公司以宁波甬友数字化智能工厂为示范标杆，在全集团推广智能制造升级，将人机智能交互、智能装备、智能物流管理等技术深度应用于生产全流程，实现制造工艺仿真优化、数字化控制、状态信息实时监测与自适应控制，推动生产模式向高端化、智能化、绿色化持续转型，实现数字化工厂规模化覆盖。旗下三友汽车数字化车间获评东莞市工业和信息化局“继电器数字化生产管理智能车间”，为公司后续产能升级与效率提升奠定基础。

1、品质管控

公司遵循“质量第一，顾客至上”的原则，质量管理以“70%成效源于产品设计、20%成效源于优质的零部件、10%成效源于稳定的制造设备及现场管理”为理念，通过稳健的质量策划，满足客户要求的

质量标准，建立有效的过程质量控制，坚持推行精益生产、QCC、合理化提案等改进活动，持续提升质量。

2、供应链协同与成本管控

报告期内，集团采购中心持续深化战略采购转型，构建了以“价值创造、供应链韧性、数字化赋能”为支柱的采购管理体系，为集团整体盈利能力打下坚实保障。

供应商管理体系全面升级，构建了“准入-分级-培育-退出”的全生命周期闭环。建立了以质量、交付、成本、ESG 为核心的四维评价模型，对全量供应商进行动态分级管理。战略供应商集中度在持续提升，供应链生态结构更加健康。

成本管控方面，打造了多维降本体系。信息化 SRM 采购平台全面优化，实现了寻源、订单、对账全流程线上化可视化，采购周期平均缩短 30%，运营效率大幅提升。

（四）市场拓展

报告期内，公司坚定践行“国内深度挖潜+全球布局拓展”的双循环营销战略，依托集团营销中心实现全品类销售协同与客户资源共享，凭借品牌、技术与产品全链条优势，持续巩固存量市场、突破增量市场，核心市场份额稳步提升。

国内市场方面，公司深耕家电、电表等传统优势领域，持续深化头部客户战略合作，稳固基本盘；同时紧抓新能源等产业发展机遇，重点拓展新能源汽车、光伏、储能、充电桩、数据中心等高景气新兴赛道，成功开拓多家行业标杆新客户，新兴领域收入持续提升，产品结构进一步优化。

海外市场方面，公司依托韩国、北美、欧洲三大海外子公司，以及印度、墨西哥、日本等区域的本土化技术支持与销售服务网络，持续推进全球化战略落地。报告期内，印度市场份额持续提升，欧洲、北美市场实现关键性突破，海外市场销售占比进一步提高，2025 年公司境外营业收入同比增长 29.63%，全球化经营格局持续完善，抗周期能力显著增强。

（五）管理创新

1、信息化管理

报告期内，公司遵循“透明运营、柔性制造、协同生态、AI 赋能”的数字化战略方针，以数据驱动为核心，围绕制造透明化、供应链协同化、运营精益化三大方向，持续推进核心信息系统建设与推广，加快构建智能、柔性、协同的一体化数字化运营体系。

在 AI 技术创新应用方面，公司主动探索前沿技术与业务场景的深度融合，在智能招聘筛选、工业质检、工艺优化等关键场景实现试点落地，为运营智能化水平的全面提升筑牢基础、拓宽路径。通过全面提升公司数字化建设水平，为企业数字化转型筑牢了技术支撑，助力公司提升核心运营效能。

在信息安全保障层面，公司构建信息安全防护体系，为数字化转型保驾护航。一方面，在集团各子公司全面部署文档加密系统，保障研发资产安全；强化办公网络与制造网络的物理隔离与安全防护，构建网络边界安全屏障。另一方面，健全权限与操作管控体制，建立“权限申请-业务主管评审-操作熟练度确认”的全流程闭环管控流程，实现权限分配的精细化、规范化；搭建开源堡垒机系统，实现 IT 人员访问系统及数据库的全流程管控，所有操作均生成可追溯的操作日志，从技术与制度双重维度筑牢数据安全防线，保障公司数字化体系稳定运行。

2、人力资源

报告期内，公司秉承“公平公正、海纳百川、德才兼备”的原则，构建“引、育、留、用”全周期人才发展体系，为公司高质量发展提供持续的人才保障。

人才引进方面，公司实施校园招聘与社会招聘双轮驱动策略，校园端聚焦 985、211 重点院校，深化与西安交通大学等高校的战略合作，持续储备优质新生力量；社会端与行业高端人才精准对接，依托博士后创新实践基地，引进博士后等高端人才，助力公司核心技术突破与产品创新。

人才培养方面，公司以“高严格、高关怀”的双高文化为引领，坚持“专业培养 + 综合培养同步推进”的培养政策，重点强化管理干部队伍能力建设与核心技术人才专业培养。报告期内，公司开展了覆盖经营管理、财务管理、产品研发、市场营销等全领域的系统化培训；持续深化“3+1”新生力量培养体系；持续结合政府政策组织开展技术人员技能等级认定和专业技术职称评级，建成一支结构合理、素质过硬、梯队完善的核心人才队伍。

（六）企业文化

公司始终将企业文化建设置于战略引领高度，以“三友文化”为核心打造特色文化品牌。2025 年，公司系统梳理并发布了新版《企业文化手册》，构建起“学深悟透—融会贯通—躬身实践”三位一体的文化培育体系，推动“三友文化”深度融入公司经营管理全过程，为公司长期稳健发展注入持久的精神动力。

报告期内，公司全面实施文化落地工程，通过专题培训、案例研讨等多种形式，持续强化全员文化共识；公司组织开展全员企业文化专项考试，以考促学、以学促行，实现文化理念内化于心、外化于行；将文化践行纳入管理层核心履职责任，推动管理团队在战略决策与日常管理中率先垂范，以文化引领管理升级。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	2,307,905,358.39	100%	2,168,197,862.18	100%	6.44%
分行业					
工业	2,307,905,358.39	100.00%	2,168,197,862.18	100.00%	6.44%
分产品					
继电器	1,925,991,809.78	83.45%	1,783,022,451.88	82.24%	8.02%
互感器	176,075,891.86	7.63%	195,099,928.26	9.00%	-9.75%
其他业务	205,837,656.75	8.92%	190,075,482.04	8.77%	8.29%
分地区					
境内	1,641,868,880.21	71.14%	1,654,380,454.98	76.30%	-0.76%
境外	666,036,478.18	28.86%	513,817,407.20	23.70%	29.63%
分销售模式					
直销	2,210,238,757.24	95.77%	2,066,280,032.24	95.30%	6.97%
代销	97,666,601.15	4.23%	101,917,829.94	4.70%	-4.17%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☑适用 □不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
工业	2,307,905,358.39	1,897,301,530.07	17.79%	6.44%	7.10%	-0.50%
分产品						
继电器	1,925,991,809.78	1,559,578,184.10	19.02%	8.02%	9.25%	-0.91%
分地区						
境内	1,641,868,880.21	1,402,814,979.06	14.56%	-0.76%	0.46%	-1.04%
境外	666,036,478.18	494,486,551.01	25.76%	29.63%	31.81%	-1.23%
分销售模式						
直销	2,210,238,757.24	1,812,738,459.57	17.98%	6.97%	7.44%	-0.36%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□适用 ☑不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

☑是 □否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
电子元器件制造业（继电器）	销售量	万只	90,650.43	80,206.68	13.02%
	生产量	万只	88,467.63	81,604.02	8.41%
	库存量	万只	5,644.12	7,826.92	-27.89%
电子元器件制造业（互感器）	销售量	万只	6,100.39	9,702.04	-37.12%
	生产量	万只	6,184.57	9,592.16	-35.52%
	库存量	万只	462.31	378.12	22.26%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

报告期内，互感器销售量较上年同期减少 37.12%，主要系客户销售减少以及销售产品结构变化。

报告期内，互感器生产量较上年同期减少 35.52%，主要系销售量减少引起生产量减少所致。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
工业	主营业务成本	1,698,497,394.41	89.52%	1,585,882,958.60	89.52%	7.10%
工业	其他业务成本	198,804,135.66	10.48%	185,640,030.42	10.48%	7.09%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
继电器	主营业务成本	1,559,578,184.10	82.20%	1,427,525,963.21	80.58%	9.25%
继电器	直接材料费	1,163,975,443.23	61.35%	1,065,115,403.24	60.12%	9.28%
继电器	直接人工	169,147,726.62	8.92%	152,250,612.37	8.59%	11.10%
继电器	其他费用	226,455,014.25	11.94%	210,159,947.60	11.86%	7.75%
互感器	主营业务成本	138,919,210.31	7.32%	158,356,995.39	8.94%	-12.27%
互感器	直接材料费	79,415,643.44	4.19%	91,998,970.92	5.19%	-13.68%
互感器	直接人工	26,338,263.78	1.39%	29,696,613.97	1.68%	-11.31%
互感器	其他费用	33,165,303.09	1.75%	36,661,410.50	2.07%	-9.54%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	713,138,135.63
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	30.90%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	239,707,060.37	10.39%
2	第二名	136,530,383.16	5.92%
3	第三名	128,208,027.29	5.56%
4	第四名	123,593,888.08	5.35%
5	第五名	85,098,776.73	3.68%
合计	--	713,138,135.63	30.90%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	478,420,107.82
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	31.44%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	147,749,244.10	9.71%
2	第二名	96,781,486.34	6.36%
3	第三名	90,802,329.97	5.97%
4	第四名	72,363,235.10	4.75%
5	第五名	70,723,812.31	4.65%
合计	--	478,420,107.82	31.44%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	70,433,524.75	72,020,481.89	-2.20%	
管理费用	123,527,971.56	131,681,210.55	-6.19%	
财务费用	12,673,654.91	5,699,069.02	122.38%	主要系本期汇兑损益所致。
研发费用	100,155,734.25	108,872,941.05	-8.01%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
一种环氧密封式高压直流继电器的研发	本项目旨在研发一款采用环氧密封结构的高压直流继电器，以替代传统陶瓷密封方案并兼顾成本、重量与可靠性。重点突破环氧材料耐高温老化、真空-压力协同灌封气密性、大电流灭弧室绝缘保持等关键技术，实现高安全、高耐候、高一一致性的车规级批量供应，满足新能源汽车及储能系统对高压直流继电器“降本不降标”的迫切需求。	完结	项目拟成功开发出具备高强度抗短路能力且采用环氧密封结构的车载高压直流继电器，通过车规级安全认证，成为提升整车与储能系统安全等级、实现国产替代的核心部件。	本项目的成功将显著增强公司在环氧密封高压直流继电器领域的技术话语权与成本领先优势。其成果不仅可直接切入新能源整车与储能“降本不降标”供应链，提升市场份额与单品毛利。
一种长寿命压簧光伏继电器的研发	本项目旨在研发一款搭载高可靠性长寿命压簧结构的光伏交流继电器，以解决现有继电器在光伏发电系统频繁通断、高温、高湿及昼夜温差循环等极端户外工况下接触电阻劣化、触点烧蚀加剧、机械寿命不足的问题。	完结	成功开发出具备超长电气寿命与机械寿命的光伏直流继电器。实现对进口高端品牌同类产品的可靠替代，产品性能满足光伏系统用标准。	本项目的成功将助力公司强势切入光伏发电这一高速增长的能源领域，成为公司新的重要业绩增长点。它不仅有助于公司填补在高压直流继电器光伏细分市场的产品空白，扩大下游应用覆盖面，更能通过攻克长寿命核心技术，反哺优化车载、储能等其他领域的产品设计与工艺，实现技术复用，最终巩固和提升公司在高安全、高可靠性直流电气元件领域的综合竞争力与品牌价值。
一种新型高抗震汽车继电器的研发	本项目旨在研发一款具备卓越高抗震性能的汽车继电器，以应对新能源汽车在崎岖路况、高强度冲击及振动环境下可能出现的接触失效与结构疲劳风险。满足日益严苛的车规级抗震与长寿命可靠性要求。	完结	项目拟成功开发出具备卓越高抗震性能的汽车继电器，目标实现“大电流、高可靠、省空间”三位一体优势。成为提升整车在崎岖路况和高冲击环境下运行可靠性的关键部件。	本项目的成功将显著增强公司在高抗震车载继电器领域的技术领先性与品牌溢价能力。其成果不仅可直接满足新能源整车及越野、商用车等高端客户对极端路况高可靠性的迫切需求，进一步提升产品附加值与市场份额，更能沉淀高冲击减振设计、抗疲劳材料应用等核心共性技术平台，为公司向全系列高可靠汽车控制与保护器件拓展奠定基础。
一种高弹性系数抗振弹性件车载高压直流继电器的研发	本项目旨在研发一款搭载高弹性系数抗振弹性件的车载高压直流继电器，以提升产品在严苛振动环境下的机械稳定性与电气可靠性。通过攻克弹性元件与继电器整体结构的协同适配技术，解决现有产品在车辆长期运行中因振动导致的性能衰减与接触失效问题，满足新能源汽车对高压关键部件日益提升的安全性及耐久性要求。	完结	开发出具备优异抗振性能与高可靠接触的车载高压直流继电器产品。目标使其在机械冲击、宽频振动等复杂工况下保持稳定的电气连接与开断性能，产品综合性能达到行业先进水平，并通过相关车规级标准认证，为整车高压系统的安全运行提供关键保障。	本项目的成功实施将显著提升公司在新能源汽车核心零部件领域的技术竞争力与产品附加值。它不仅有助于巩固与拓展高端客户市场，推动公司产品向高可靠性、高技术门槛方向升级，更将增强公司在车载高压电气系统领域的整体解决方案能力，为布局未来智能电动出行生态奠定关键的技术与产品基础。
一种抗短路车载高压直流继电器的研发	本项目旨在研发一款具备卓越抗短路能力的车载高压直流继电器，以应对新能源汽车动力电池系统可能出现的极端短路故障。重点突破大容量短路电流的快速分断、电弧可靠熄灭及分断后绝缘恢复等关键技术，从而显著提升继	完结	项目拟成功开发出具备高强度抗短路能力的继电器产品，目标使其在规定的短路条件下实现安全、快速、可靠的分断，关键性能指标达到行业先进水平，并最终通过国内外权威的车规级安全认证，成为提升	本项目的成功将极大增强公司在车载高压安全核心部件领域的技术实力与市场声望。其成果不仅能直接满足高端客户对系统安全的迫切需求，提升产品竞争壁垒与附加值，更能牵引公司在高压电弧机理、先进灭弧材料等前瞻技术领域的积累，为构建全系列高安全高压电气解决方案、引领行业安全标准奠定坚实基础。

	电器在短路工况下的安全保护能力，保障高压电气系统与整车的安全，满足日益严苛的车规级安全标准与可靠性要求。		整车安全等级的关键部件。	
大触点开距、高性能参数的三相磁保持继电器研发	该项目为研发一款满足电网新规范要求的新型三相智能电能表用继电器	进行中	该产品的研发将实现在现有表型无需更改安装空间的结构下，在有限的空间内安装。该产品主要技术：触点大开距、低接触电阻、高耐短路电流、大电流过载、相间高绝缘，各项技术指标均满足新规范要求。	本产品的成功研发，为公司产品配套电网新规范技术升级后的产品空白。以此产品为基础，可为众多表计企业提供定制型三相电能表应用方案，为公司增加新创收点。本产品的成功研发，为我司后续产品在相关领域进行产品体积小型化、高性能参数指标新产品研发提供了扎实的产品技术创新积累。本产品的多项高性能参数指标均优于常规同类型产品，在未来市场，可广泛用于替代或应用升级。
大触点开距、高性能参数的单相磁保持继电器研发	该项目为研发一款满足电网新规范要求的新型单相智能电能表用继电器	完结	该产品的研发将实现在现有表型无需更改安装空间的结构下，在有限的空间内安装。该产品主要技术：触点大开距、低接触电阻、高耐短路电流、大电流过载，各项技术指标均满足新规范要求	本产品的成功研发，为公司产品配套电网新规范技术升级后的产品空白。高性能技术指标使产品已经成功推向市场，为众多表计企业完成了可靠的应用方案，为未来市场占有率及创收完成准备。本产品的成功研发，在产品结构是上表现更加简单，生产技术的要求和难度大幅度降低。材料使用更为精简，减少了资源消耗。本产品的成功研发，在负载回路、电磁回路技术上取得常规技术的突破，为后续的产品技术创新提供引导与铺垫。
国网新标准三相内置大电流互感器的研发	本项目旨在研发一款 25 新标准三相内置 100A 互感器，以提高产品计量精度，提高产品过载能力，提高产品可靠性。通过产品结构优化设计、在满足大电流同时保持精度要求，降低电力系统计量误差，实现高精度、高稳定性、高灵敏度，促进电力系统的智能化发展。	完结	开发出具备高计量精度，精度等级做到 0.1 级，减少电能表直流分量和偶次谐波下的误差，互感器过载能力做到 1.5Imax(150A)，有助于提高电力系统的保护能力，防止因互感器饱和导致的电力系统故障，确保电力系统的安全稳定运行。	本项目的成功实施将显著提升公司在智能电表领域的技术竞争力与产品附加值。它不仅有助于巩固与拓展高端客户市场，还能通过差异化的技术优势提升产品定价权，进而拉动公司整体营收的稳步增长。同时，项目积累的核心技术与研发经验，将为公司后续开展其他智能电力设备的创新研发奠定坚实基础，降低未来新产品的研发成本与周期，形成持续的技术壁垒。此外，这一成果也将增强公司在行业标准制定中的话语权，助力公司从产品供应商向技术引领者转型，进一步提升品牌在行业内的影响力与美誉度。
高耐压强度开合互感器的研发	本项目旨在研发一款高精度、高稳定性、高灵敏性的高耐压强度开合互感器，以适配智能电表在复杂电力环境下的精准计量与可靠保护需求。项目将聚焦核心高耐压绝缘结构优化等关键领域，优化开合式结构的密封与绝缘工艺，实现更高的耐压等级与安装便捷性。提高电力系统可靠性。	完结	项目成功开发出在现有互感器尺寸基础上，保持外形尺寸和性能不变的情况下，铁芯尺寸做到更小型化产品，有助于进一步增强产品的市场竞争力，助力公司在智能电力设备领域的市场份额提升与可持续发展，强化公司的技术壁垒与研发优势。	本项目的成功不仅验证了公司在高耐压绝缘结构优化、小型化铁芯设计等关键领域研发投入的精准性与前瞻性，更将前期在材料研发、结构仿真、工艺迭代等环节的资源投入转化为了具有自主知识产权的核心技术成果。这一成功不仅为后续同类高端电力设备的研发积累了宝贵的技术经验，降低了未来项目的试错成本，还将进一步增强公司对研发创新的信心与资源倾斜力度，吸引更多优秀研发人才加入团队，形成“研发投入—技术突破—市场回报—持续投入”的良性循环，持续巩固公司在智能电力

				设备赛道的技术领先地位，为公司从产品供应商向技术引领者转型提供坚实的研发支撑。
一种应用在交流充电桩高负载能力的继电器的研发	开发一款满足充电桩领域要求的继电器	完结	研发后的产品满足客户要求	满足新能源行业发展，对公司在充电桩领域的布局更加全面，对销售增长提供动力。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	582	668	-12.87%
研发人员数量占比	16.78%	17.73%	-0.95%
研发人员学历			
本科	125	141	-11.35%
硕士	4	2	100.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	227	282	-19.50%
30~40 岁	242	263	-7.98%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	100,155,734.25	108,872,941.05	104,538,168.34
研发投入占营业收入比例	4.34%	5.02%	5.69%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	2,342,549,228.27	2,379,728,207.50	-1.56%
经营活动现金流出小计	2,122,384,851.61	2,175,329,462.18	-2.43%
经营活动产生的现金流量净额	220,164,376.66	204,398,745.32	7.71%
投资活动现金流入小计	4,181,777.02	103,444,002.45	-95.96%
投资活动现金流出小计	199,721,755.66	371,400,571.66	-46.22%
投资活动产生的现金流量净	-195,539,978.64	-267,956,569.21	27.03%

额			
筹资活动现金流入小计	507,969,010.14	518,048,287.91	-1.95%
筹资活动现金流出小计	424,646,465.30	466,118,609.59	-8.90%
筹资活动产生的现金流量净额	83,322,544.84	51,929,678.32	60.45%
现金及现金等价物净增加额	105,958,059.10	-11,264,288.04	1,040.65%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

筹资活动产生的现金流量净额相比于去年同期增长 60.45%，主要系本期偿还的借款金额减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	3,586,810.00	4.93%	主要系期货的收益	否
公允价值变动损益	164,158.95	0.23%	主要系交易性金融资产公允价值变动	否
资产减值	-20,171,301.21	-27.70%	主要系存货跌价	否
营业外收入	1,765,151.79	2.42%	主要系罚款收入	否
营业外支出	1,986,787.52	2.73%	主要系行政罚款及税收滞纳金	否
其他收益	13,826,981.80	18.99%	主要系政府补助	否
信用减值损失	-560,636.57	-0.77%	主要系应收账款坏账损失	否
资产处置收益	-284,519.77	-0.39%	主要系固定资产处置损益	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	278,768,963.71	8.12%	233,602,051.01	6.90%	1.22%	
应收账款	715,707,423.79	20.84%	714,428,986.24	21.09%	-0.25%	
存货	353,916,925.18	10.30%	337,545,501.20	9.96%	0.34%	
固定资产	1,376,090,288.04	40.07%	1,088,220,763.75	32.12%	7.95%	主要系青县择明厂房验收所致
在建工程	216,670,955.31	6.31%	424,020,992.05	12.52%	-6.21%	主要系青县择明厂房验收所致

使用权资产	3,648,693.22	0.11%	5,870,979.77	0.17%	-0.06%	
短期借款	60,017,233.34	1.75%	140,063,166.66	4.13%	-2.38%	主要系短期信用及保证借款减少所致
合同负债	10,164,403.05	0.30%	6,734,175.93	0.20%	0.10%	
长期借款	529,559,783.61	15.42%	320,494,135.99	9.46%	5.96%	主要系保证及抵押借款增加所致
租赁负债	682,837.37	0.02%	2,345,501.23	0.07%	-0.05%	
应收款项融资	39,675,770.16	1.16%	180,936,716.48	5.34%	-4.18%	主要系银行开承减少，银行承兑背书给供应商增加所致
无形资产	164,201,002.20	4.78%	169,120,844.88	4.99%	-0.21%	
应付票据	208,140,583.52	6.06%	409,023,442.52	12.07%	-6.01%	主要系银行承兑汇票减少所致
应付账款	644,219,011.70	18.76%	583,827,211.89	17.23%	1.53%	主要系应付工程款增加所致

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	753,189.57	164,158.95			1,410,731.18		-85.23	2,327,994.47
应收款项融资	180,936,716.48							39,675,770.16
上述合计	181,689,906.05	164,158.95			1,410,731.18		-85.23	42,003,764.63
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

无。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面余额（元）	期末账面价值（元）	受限类型	受限原因
----	-----------	-----------	------	------

货币资金	71,877,487.70	71,877,487.70	冻结、质押	保证金、久悬户冻结
应收票据	3,171,841.56	3,076,686.31	扣押	已背书未终止确认的商业承兑汇票
固定资产	763,900,600.86	621,201,885.28	抵押	贷款抵押
无形资产	163,674,650.26	144,905,968.92	抵押	贷款抵押
合计	1,002,624,580.38	841,062,028.21		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
213,167,050.29	302,207,662.48	-29.46%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
青县择明厂房	自建	是	电子元器件	46,584,630.96	329,833,005.10	自有资金、自筹资金	100.00%			不适用		
东莞三友三期新厂房	自建	是	电子元器件	96,960,511.95	142,309,871.61	自有资金、自筹资金	25.87%			不适用		
SJ全自动生产线	其他	是	电子元器件	0.00	17,273,451.35	自有资金、募集资金	100.00%			不适用		
合计	--	--	--	143,545,142.91	489,416,328.06	--	--	0.00	0.00	--	--	--

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	002356	赫美集团	977,543.91	公允价值计量	753,189.57	153,385.11					906,574.68	交易性金融资产	抵债获取
合计			977,543.91	--	753,189.57	153,385.11	0.00	0.00	0.00	0.00	906,574.68	--	--

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
三友电力科技	子公司	主要负责磁保持继电器的研发、生产及销售。	20,000,000	806,830,928.71	300,535,141.54	942,815,162.31	94,855,725.43	82,383,957.59
三友汽车	子公司	主要负责汽车继电器、新能源继电器、光	20,000,000	46,287,991.79	16,850,405.87	56,443,056.59	13,100,820.14	9,660,188.52

		伏继电器的研 发、生产及销 售。						
--	--	------------------------	--	--	--	--	--	--

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局和趋势

继电器是整机电路控制系统中必不可少的基础元件之一，在电路中主要起控制、保护、调节和传递信息的作用，具有动作快、工作稳定、使用寿命长、体积小等优点，广泛应用于家用电器、智能电表、工业控制、智能家居、通讯设施、汽车制造、新能源应用及光伏应用、AI 算力数据中心、低空经济等领域。随着全球经济进一步复苏，居民收入持续增长，汽车、家用电器、工业控制等传统下游市场稳定增长。同时，新能源、人工智能（AI）、智能制造等新兴产业的快速发展，为继电器开辟了新的下游市场。继电器行业产业化已进入“全产业链竞争”时代，企业核心竞争力从单一的技术和产品竞争，转向平台、生态系统、资本的竞争，产业链综合竞争能力日益成为决定成败的关键。

目前中国仍然是继电器的主要生产基地，生产企业数量多，有实力、成规模的企业少，行业集中度低，市场竞争激烈。国内继电器行业众多厂商中，除了宏发股份和本公司外，大多数厂家经营规模较小。经过多年的市场竞争，公司的继电器产品已在行业领域中形成一定知名度。据中国电子元件行业协会调研数据显示，公司在国内继电器领域的销售额连续多年排名第二。品牌知名度的提升有利于公司参与重大项目的招标，从而在市场竞争中占有一定的优势。

（二）公司发展战略和目标

公司是国内专业的继电器、互感器研发、制造、销售为一体的集团化企业，继电器产品广泛应用于家用电器、智能电表、工业控制、智能家居、通讯设施、汽车制造、新能源应用及光伏应用、AI 算力数据中心、低空经济等领域。互感器产品广泛应用于电力、机电保护、漏电保护、配变监控、电度表、智能仪表、家电、新能源等领域。历经多年发展，公司已形成集技术研发、模具开发制造、设备开发制造、生产制造、售后服务为一体的全流程服务体系。

公司以“为客户、投资者、社会创造价值，为员工提供越来越好的薪酬与福利”为企业使命，坚持以市场为导向，以客户为中心，以产品为经营重心，走自主研发、产业纵向一体化的道路，紧抓新能源

汽车、智能电网、智能家居、光伏储能等带来的市场机遇，不断变革创新，追求有质量的稳步增长，致力于成为树一流品质，争世界之最，创百年三友的企业。

未来三年，公司将持续加大研发投入，聚焦核心赛道与全球化布局，全面提升核心竞争力与盈利水平，重点实现以下发展目标：

1、做强优势主业，培育新增长级

持续做强做大通用功率继电器、磁保持继电器、汽车继电器、新能源继电器、光伏继电器、储能继电器、互感器和磁性材料等优势领域，稳定盈利能力；高质量发展信号继电器、工控继电器、电感、传感器等领域，形成新的利润增长中心；并根据市场需求，结合公司自身优势，进行相关多元化发展。

2、加速全球化布局，推进海外本土化

积极实施全球化战略，在境外核心市场布局销售公司或生产基地，稳步推进生产、营销、服务全链条本土化运营，大幅度提升境外市场的销售规模与市场占有率，使境外业务成为公司利润增长的重要支撑，构建全球化产销与服务新格局。

3、打造智能装备能力，内外销并举创利

持续强化智能装备的研发、设计、制造与系统集成能力，深耕智能制造前沿，构建“自动化 + 数字化”的高效生产模式，全面赋能拳头产品提质增效。同时实现从服务内部生产到面向全球客户外销的跨越，为公司培育出强劲的独立利润增长点，驱动高质量发展行稳致远。

4、深化产业链纵向一体化，内外协同增值创效

继电器全面整合模具、五金、触点、塑料等关键供应系统，完善核心零部件自研自产能力，强化关键技术攻关与自主可控；互感器同步整合互感器用磁性材料的研发与制造能力，实现质量、成本、交付与客户服务的全链条自主掌控；保证继电器关键零部件与互感器生产核心材料在保障自用基础上，对外市场化销售，直接贡献利润，推动公司迈向高品质、高效率、高附加值的发展模式。

（三）2026 年经营计划

2026 年是国家“十五五”规划的开局之年，也是公司推进二次创业、实现跨越式发展的关键攻坚之年。公司将锚定既定的“三百战略”中长期目标与“53+战略”业务布局核心方向，立足行业发展趋势与产业变革机遇，聚焦“技术驱动、全球拓展、精益运营”三大战略主轴，全力推动业务发展向“质量效益型”深度转型，确保“十五五”发展开好局、起好步。

1、深耕主业与新兴赛道双向发力，打造可持续增长引擎

公司将立足继电器、互感器核心主业优势，紧抓全球能源革命、产业智能化升级的历史机遇，重点聚焦光伏储能、AI 算力中心配套、低空经济等具备高成长性的新兴赛道，精准布局核心产品与解决方案，实现重点领域的突破性发展，打造第二增长曲线。

强化各业务板块的协同联动，深度释放全产业链整合优势，推动资源向高附加值、高景气度赛道倾斜，持续优化业务结构与盈利模式，稳步提升高毛利业务占比，实现规模增长与盈利质量提升的同频共振，为公司长远发展筑牢业绩根基。

2、坚持技术创新驱动，筑牢核心竞争壁垒

研发创新是公司高质量发展的核心命脉，也是公司应对行业竞争、把握产业机遇的核心底气。公司将持续坚持自主创新战略，以技术突破引领产品迭代，聚焦核心品类技术升级、新兴赛道产品攻坚、智能装备研发、专利布局四大核心方向，深化与核心客户的协同研发机制，构建“需求捕捉-研发攻坚-落地转化-反馈迭代”的全闭环创新体系。

公司将持续加大研发投入，完善多元化、多层次的研发体系：一方面聚焦核心技术瓶颈突破，加快核心品类的迭代升级与新兴场景专属产品的研发落地，持续丰富产品矩阵，提升产品附加值与全球市场竞争力；另一方面推进研发体系的数字化、精细化升级，优化研发人才梯队建设，深化校企协同与产学研深度融合，加速技术成果的产业化转化。同时构建研发与市场端的敏捷联动机制，精准把握行业技术趋势与下游客户痛点，缩短新品开发与落地周期，确保研发方向与市场需求同频、与公司战略布局同步，持续巩固并扩大公司的技术优势。

3、深化全球化布局，构建双循环发展格局

全球化布局是公司突破发展瓶颈、实现规模跃升的核心战略路径。公司将以“全球协同、本土深耕”为核心理念，加速推进全球市场的深度拓展，构建“国内稳基、海外突破”的双循环发展格局。

依托公司营销体系的统筹优势，整合全球区域营销资源，构建“战略研判-精准落地-敏捷响应-复盘优化”的全链路营销闭环，实现全品类销售协同与资源高效配置，全面提升营销体系运营效能。创新营销激励机制，加大新客户开发、跨品类拓展、新兴赛道突破的激励力度，充分激发营销团队活力。深化全品类产品协同，为全球客户提供一站式、一体化的系统解决方案，持续增强客户粘性与合作深度。

公司将稳步推进海外市场本土化运营，在境外核心市场逐步完善营销网络、布局本地化产能与服务体系，推进生产、营销、服务全链条的本土化落地，持续降低运营成本、提升市场响应速度。重点深耕欧洲等成熟市场，大力拓展中亚、南美、中东、东欧、非洲等高潜力新兴市场，持续提升公司产品在全球市场的占有率与品牌影响力，力争将境外业务打造为公司利润增长的核心新引擎。

4、推进精益运营与智能制造，全面提升盈利质量

以智能制造为核心抓手，推动生产运营向高端化、智能化、绿色化转型，是公司提升运营效率、强化成本优势、提升盈利质量的关键路径。2026年，公司将持续深化智能制造升级，以自动化产线建设、数字化管控升级、智能仓储物流优化为三大核心突破口，全面推进生产环节的智能化升级，打造全流程智能制造体系，实现生产效率与产品品质的双重提升。

公司将持续深化精益生产管理，通过优化订单结构、拓展高附加值客户、深耕核心市场等方式，稳步提升产能利用效率，实现产能效益最大化。持续在全生产基地推广精益生产模式与自动化升级，持续推进生产工艺技改与数字化建设，以技术赋能生产，持续优化人均产值、人均效能等核心运营指标。

同时强化全链条精细化管理，以信息化建设为基础，推动管理流程的标准化、规范化升级，深挖内部管理效能；依托集团规模化集采优势，通过供应链优化、套期保值等多措并举，有效对冲原材料价格波动风险，实现全链条降本增效，构建“高效运营、成本可控、品质卓越”的运营管理体系，持续提升公司整体盈利水平。

5、强化全流程品质管控，提升品牌价值与行业影响力

品质是企业的立身之本，品牌是企业的核心无形资产。公司将秉持“品质铸魂、品牌赋能”的核心理念，持续强化全流程品质管控与品牌价值建设。聚焦继电器、互感器核心品类，完善覆盖原材料采购、生产制造、成品检测、售后保障的全生命周期品质管控体系，实现产品品质的全流程无缝管控，持续提升产品稳定性与可靠性，筑牢公司品质根基。

公司将积极参与国家标准、行业标准、团体标准的制修订工作，持续提升行业话语权与影响力；积极参与全球行业高端展会、技术论坛等行业活动，搭建品牌展示与技术交流平台，持续提升品牌全球曝光度与行业认可度。以优质的产品与高效的服务为支撑，持续提升客户满意度与品牌美誉度，着力打造“技术领先、品质卓越、交付及时、服务优质”的全球化高端品牌形象，实现“品质赢市场、品牌促发展”的良性循环，持续提升品牌溢价能力。

6、完善人才体系建设，强化组织发展保障

人才是战略落地、技术创新、高质量发展的核心支撑。公司将持续秉持“公平公正、海纳百川、德才兼备”的人才理念，聚焦组织能力升级与人才梯队建设，打造高素质、复合型、专业化的人才队伍，为公司战略落地提供坚实的人才保障。

公司将推进校园招聘与社会招聘双轮驱动，精准引进核心技术、高端营销、全球化运营等领域的关键人才；同步强化内部人才培养体系建设，建立分层分类的人才培养与晋升机制，畅通人才发展通道。深化产学研用合作，搭建高层次人才联合培养平台，依托博士后创新实践基地，引进与培养高层次科研人才与创新团队，充分激发人才创新活力，实现“人岗适配、人尽其才、人才与企业共成长”的良性发展格局。

7、健全内控合规体系，提升公司治理水平

健全的内控体系与规范的公司治理，是公司持续健康发展的根本保障。公司将持续完善内部控制体系，结合行业发展趋势与公司经营实际，持续修订优化内控制度，强化全流程合规管理，重点加强财务、审计等关键领域的管控，防范各类经营风险，筑牢公司发展的安全防线。

公司将严格遵循相关法律法规与监管要求，持续优化公司治理结构，明确各治理主体的权责边界，强化决策的规范性与科学性；推动内部管理向规范化、标准化、精细化升级，建立高效决策、快速响应、风险可控的经营管理机制，为公司战略落地与长期稳定发展奠定坚实的制度基础。

8、提高信息披露质量，深化投资者关系管理

公司将始终以保护投资者合法权益为核心，严格遵守监管要求，持续规范信息披露流程，不断提升信息披露质量，确保信息披露的真实、准确、完整、及时、公平，杜绝虚假记载、误导性陈述与重大遗漏，在资本市场树立诚信规范的良好企业形象。

同时持续深化投资者关系管理，以投资者需求为导向，搭建互动易、投资者热线、机构调研、业绩说明会等多元化的沟通平台，积极、主动、及时地向市场传递公司战略布局、经营进展与发展前景，加深投资者对公司的了解与认同，构建和谐互信的投资者关系，为公司在资本市场的长期健康发展营造良好环境，以持续稳定的经营业绩回报广大投资者。

（四）可能面临的风险

1、宏观经济与市场波动风险

全球宏观经济存在不确定性，若未来出现经济增长放缓和市场需求下滑，将影响继电器下游行业如家电、汽车电子、交通等消费，进而对公司的经营业绩和财务状况产生不利影响。

为应对可能的宏观经济波动风险，公司将继续坚持全球布局，不断拓展新能源汽车、智能电网、智能家居、光伏储能等领域客户，持续优化产品结构，提高产品附加价值，保持竞争优势。

2、产品板块集中风险

继电器产品广泛应用于电力控制的各个领域，下游行业包括：家电行业、汽车行业、通讯行业、电力电气设备制造行业等。公司现产品板块较为集中，主要为家电制造行业、电力电气设备制造行业等。

公司通过优化自身产品业务结构，加快继电器在汽车、新能源、光伏及储能领域应用的收入增长，推动公司多业务均衡发展；同时结合公司相关多元化战略，提升互感器以及核心材料磁性材料产业的门类及市场占有率。通过收购、兼并等方式，进入相关多元化产业，以降低产品板块集中的风险。

3、境外经营的风险

为了顺应全球一体化的趋势，开拓境外市场，公司设立了北美三友、韩国三友、德国三友及越南三友四家子公司，负责开展在北美地区、韩国、欧洲及东南亚地区的销售及生产业务。由于各个经济体在政治、法律和市场环境中存在较大的差异，公司在境外的投资存在投资风险和经营风险，随着境外业务的拓展，未来公司将可能设立更多的境外子公司，从而有可能面临更多的境外投资风险。

公司将密切关注国际政治及经贸格局变化，综合运用多种监督方式掌握境外经营整体运行情况。

4、汇率波动的风险

公司的出口业务采用美元、欧元、韩元等其他货币进行结算，随着汇率制度改革不断深入，人民币汇率日趋市场化，同时国内外政治、经济环境也影响着人民币汇率走势，汇率波动影响以外币结算的销售收入并产生汇兑损益。虽然公司产品报价考虑了预期的汇率波动的因素，但如果与境外客户签订订单的周期过长，人民币兑外币汇率波动幅度的加大仍将可能给公司带来财务风险。此外，汇率的波动也有可能影响公司产品在境外市场的价格，使公司产品在境外市场面临竞争力下降的风险。

公司已积极提高外汇资金使用效率，合理降低财务费用，增强财务稳健性。公司持续监控公司外币交易和外币资产及负债的规模，在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平，最大程度降低面临的外汇风险，视情况开展外汇套期保值业务，有效规避外汇市场的风险，防范汇率大幅波动对公司造成不良影响。

5、原材料价格波动的风险

继电器生产的原材料主要为银材、铜材、铁材及塑胶料，报告期内原材料占主营业务成本的比重较大，此类原材料价格受国际市场铜价、白银、原油等大宗商品的市场价格波动的影响，如果出现上升，原材料采购将占用更多的流动资金。此外，如果公司无法通过提高产品销售价格将原材料涨价的负面影响转移给下游企业，将会对公司的经营业绩产生不利影响。

公司将通过规模化效应进行成本分摊，内部推行成本下降与品质改善活动，持续优化供应链管理；针对部分产品进行相应调价，优化订单结构等措施；并结合原材料市场行情适时开展商品期货期权套期保值业务，有效控制市场风险，降低原材料市场价格波动对公司生产经营成本及主营产品价格的影响。

6、劳动力成本上升带来的成本增加风险

近年来，随着我国经济快速增长，人力资源和社会保障制度的不断规范和完善，企业员工工资水平和福利性支出持续增长。虽然公司通过提高设备的自动化程度等方式提升生产效率、降低人工成本上升的负面影响，但若公司未来不能持续加大自动化设备投入，进一步提升工艺技术水平，公司将会面临劳动力成本上升导致未来经营利润下降的风险。

公司将在全方位控制综合成本的同时，提升制造生产的自动化和智能化，提高生产效率的同时降低人力依赖，从而降低劳动力成本上升带来的成本增加风险。

7、国际贸易关税风险

由于贸易战导致的关税增加，随着公司出口业务不断扩大，可能会导致公司运营成本提高并影响市场竞争力。

公司将进一步增加市场多元化，开拓新兴市场，以减少对单一市场的依赖。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

☑适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年04月28日	公司会议室	实地调研	机构	东莞证券：黄素芬；刘兴文；苏治彬；黄燕华	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年4月28日投资者关系活动记录表》	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年4月28日投资者关系活动记录表》
2025年05月07日	网络形式（“价值在线”www.ir-online.cn）	网络平台线上交流	其他	参与三友联众2024年度网上业绩说明会的投资者	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年5月7日投资者关系活动记录表》	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年5月7日投资者关系活动记录表》
2025年05月12日	公司会议室	实地调研	机构	含金量私募：黄传虎、张磊；利百加资本：杨星、喻大为、刘文杰、杨了然；瀚鑫私募：黄尚才；杨晓露	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年5月12日投资者关系活动记录表》	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年5月12日投资者关系活动记录表》
2025年05月15日	线上电话会议	电话沟通	机构	摩根士丹利：王金琳；Brilliance Capital：陈玮宁	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年5月15日投资者关系活动记录表》	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年5月15日投资者关系活动记录表》
2025年05月23日	线上电话会议	电话沟通	机构	中金基金：孙思琦；姜盼宇；工银瑞信基金：姜芸	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年5月23日投资者关系活动记录表》	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年5月23日投资者关系活动记录表》
2025年05月27日	线上电话会议、深圳	其他	机构	Brilliance Capital：陈玮宁；诺安基金：黄友文	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年5月27日投资者关系活动记录表》	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年5月27日投资者关系活动记录表》
2025年05月28日	线上电话会议	电话沟通	机构	兴业证券：李峰；孙墨续	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年5月28日投资者关系活动记录表》	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年5月28日投资者关系活动记录表》
2025年05月29日	线上电话会议	电话沟通	机构	浙商证券：杨子伟；华泰证券：陈爽	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年5月29日投资者关系活动记录表》	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年5月29日投资者关系活动记录表》
2025年05月30日	深圳	其他	机构	博时基金：赵耀；信达证券：	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

				王雨霏	cn)披露的《2025年5月30日投资者关系活动记录表》	.cn)披露的《2025年5月30日投资者关系活动记录表》
2025年06月19日	线上电话会议	电话沟通	机构	博时资本：邓伟；国投证券：郝耀文；鹏华资管：杨耿	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《2025年6月19日投资者关系活动记录表》	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《2025年6月19日投资者关系活动记录表》
2025年09月04日	公司会议室、线上电话会议	其他	机构	Brilliance Capital：陈玮宁	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《2025年9月4日投资者关系活动记录表》	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《2025年9月4日投资者关系活动记录表》
2025年09月10日	公司会议室	实地调研	机构	世纪证券深圳分公司：陈奕琨、王和和、秦红燕	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《2025年9月10日投资者关系活动记录表》	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《2025年9月10日投资者关系活动记录表》
2025年09月17日	公司会议室、线上电话会议	其他	机构	亚太汇金基金管理有限公司：滕涛；光大证券：李顺威、赵丹晨、陈水英	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《2025年9月17日投资者关系活动记录表》	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《2025年9月17日投资者关系活动记录表》
2025年09月19日	网络形式（全景网“投资者关系互动平台”http://ir.p5w.net）	网络平台线上交流	其他	参与2025年广东辖区投资者集体接待日的投资者	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《2025年9月19日投资者关系活动记录表》	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《2025年9月19日投资者关系活动记录表》
2025年11月17日	公司会议室	实地调研	机构	华创证券：张一弛、沈晨	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《2025年11月17日投资者关系活动记录表》	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《2025年11月17日投资者关系活动记录表》
2025年11月26日	公司会议室	实地调研	机构	龙象金融：梅润昌；君和资本：陆元龙；图灵资本：黄自成；李杨科；创华投资：李军辉	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《2025年11月26日投资者关系活动记录表》	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《2025年11月26日投资者关系活动记录表》

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规的要求，不断完善公司治理结构，健全内部管理和控制制度，不断加强信息披露工作，积极开展投资者关系管理工作，进一步提升公司规范运作水平。截至报告期末，公司治理的实际状况符合《上市公司治理准则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等相关法律法规的要求。

（一）关于股东和股东会

公司严格按照《公司法》《上市公司股东会规则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等有关法律法规、规范性文件和《公司章程》《股东会议事规则》的有关规定，规范股东会召集、召开和表决程序，确保股东合法行使权益，平等对待所有股东，积极按照相关规定通过提供网络投票方式，提高中小股东参与股东会的便利性，保证股东对公司重大事项的知情权和参与权，确保股东特别是中小股东能够充分行使股东权利。

报告期内，公司共召开了 3 次股东会，会议由公司董事会召集，由见证律师进行现场见证并出具法律意见书，股东会在召集方式、议事程序、表决方式和决议内容等方面，符合有关法律、法规和《公司章程》《股东会议事规则》的规定。

（二）关于公司与控股股东

公司控股股东、实际控制人严格按照相关法律、法规、《公司章程》等规定和要求，不存在超越公司股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为；不存在控股股东、实际控制人占用公司资金的现象；公司亦不存在为控股股东、实际控制人提供担保的情形。公司拥有独立完整的业务体系和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务等方面独立于控股股东、实际控制人，公司董事会和内部机构独立运作。

（三）关于董事和董事会

公司董事会设董事 8 名，其中独立董事 3 名，职工董事 1 名。公司严格按照法律法规和《公司章程》规定的选聘程序选举董事，公司董事会人数和人员构成符合法律法规和《公司章程》的要求，公司全体董事依法开展工作，忠实履行职责，积极参加有关培训，学习有关法律法规，促进董事会规范运作和科学决策。公司独立董事能按照相应规章制度，不受公司实际控制人、其他与公司存在利害关系的单

位、人员的影响，独立地履行职责。公司董事会下设战略与可持续发展委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会四个专门委员会，各专门委员会积极发挥职能优势，为上市公司法人治理结构的不断完善提供保障。

报告期内，董事会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》等规定召集、召开董事会会议和股东会会议，执行股东会决议；全体董事能够做到切实有效、勤勉尽责地履行职责，认真审议议案并行使表决权；独立董事严格按照《上市公司独立董事管理办法》《独立董事工作制度》等相关规定，独立履行职责，发挥独立董事作用。

（五）关于信息披露与透明度

公司严格按照信息披露相关法律法规的规定，真实、准确、完整、及时地披露公司的经营管理情况和对公司产生重大影响的事项，报告期内指定《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露媒体，确保公司全体股东能够平等并及时获得公司信息。此外，公司还加强了与监管机构的经常性联系和主动沟通，确保公司信息披露更加规范。同时，公司高度重视投资者关系管理，通过互动易平台、投资者电话专线、专用电子信箱、网上业绩说明会等多种形式认真回复投资者咨询和提问，保障了投资者知情权与参与权，积极维护公司与投资者良好关系，提高公司信息披露的透明度，切实保护投资者特别是中小投资者的合法权益。

（五）关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益。以客户为中心，坚持职工、股东和社会等各方利益的平衡，共同推动公司和行业的持续、稳健发展。

（六）关于绩效考核与激励约束机制

公司逐步建立和完善了公正、透明的高级管理人员绩效考核标准和激励约束机制。高级管理人员的聘任和考核公开、透明，符合法律法规的规定。

（七）内部审计制度的执行

报告期内，公司严格贯彻了内部审计制度，有效地规范了经营管理，在控制风险的同时确保了经营活动的正常开展。通过对公司各项治理制度的规范和落实，公司的治理水平得以不断提高，有效地保证了公司各项经营目标的实现。

公司董事会下设审计委员会，主要负责公司内部审计与外部审计之间进行沟通，并监督公司内部审计制度的实施，审查公司内部控制制度的执行情况，审查公司的财务信息等。审计委员会下设独立的审计部，审计部直接对审计委员会负责及报告工作。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，在资产、人员、财务、机构和业务等方面与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业完全分开，具有完整的研发、生产和销售业务体系，具备直接面向市场独立持续经营的能力。

（一）业务独立情况

公司是独立从事经营的企业法人，专注于从事继电器及互感器的研发、生产与销售，拥有完整的业务体系和直接面向市场独立经营的能力，能独立自主地进行经营决策，业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在对公司构成重大不利影响的同业竞争，以及严重影响独立性或者显失公平的关联交易。

（二）人员独立情况

公司总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪。公司财务人员也未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。

（三）资产独立情况

公司合法拥有与其生产经营有关的土地、厂房、机械设备以及商标、专利、非专利技术的所有权或使用权，具备完整的与生产经营有关的生产系统和配套设施，具有独立的原料采购和产品销售系统。

（四）机构独立情况

公司按照《公司法》等有关法律、法规及规范性文件的规定，制定了《公司章程》，设立了股东会、董事会等决策和监督机构，已建立健全了内部经营管理机构，独立行使经营管理职权，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在机构混同的情形。

（五）财务独立情况

公司设有独立的财务部门，配备专职财务人员，已建立独立的财务核算体系，能够独立作出财务决策。公司制定了符合上市公司要求的财务会计制度、财务管理制度等内部控制制度以及对分公司、子公司的财务管理制度，并有效执行。公司独立在银行开立账户，未与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情形。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股数 (股)	本期减持股数 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
宋朝阳	男	60	董事长、 总经理	现任	2017年09月12日	2026年09月14日	60,060,000	0	0	24,024,000	84,084,000	资本公积转增股本
傅天年	男	61	董事、副 总经理	现任	2017年09月12日	2026年09月14日	27,664,000	0	0	11,065,600	38,729,600	资本公积转增股本
孟少锋	男	48	董事、副 总经理	现任	2017年09月12日	2026年09月14日	0	0	0	0	0	
孟繁龙	男	48	董事	现任	2017年09月12日	2026年09月14日	0	0	0	0	0	
王再升	男	34	独立董事	现任	2023年09月15日	2026年09月14日	0	0	0	0	0	
祝福冬	男	60	独立董事	现任	2023年09月15日	2026年09月14日	0	0	0	0	0	
贺树人	男	60	独立董事	现任	2023年09月15日	2026年09月14日	0	0	0	0	0	
康如喜	男	46	职工董事	现任	2025年11月11日	2026年09月14日	0	0	0	0	0	
邝美艳	女	43	董事会秘书	现任	2024年06月28日	2026年09月14日	0	0	0	0	0	

高晓莉	女	45	财务负责人	现任	2017年09月12日	2026年09月14日	0	0	0	0	0	
何明荣	男	64	技术总监	现任	2017年09月12日	2026年09月14日	0	0	0	0	0	
于荣爱	男	54	技术总监	现任	2023年09月15日	2026年09月14日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	87,724,000	0	0	35,089,600	122,813,600	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
康如喜	职工董事	被选举	2025年11月11日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（一）董事

本公司董事由股东会选举产生，任期三年，并可连选连任。2025年11月11日，新增职工董事一名，由职工代表大会选举产生。截至目前，本公司本届董事会共有董事8名，其中独立董事3名，职工董事1名。本届董事会至2026年9月届满。

公司现任董事简历如下：

宋朝阳先生，男，中国国籍，无永久境外居留权，1965年5月出生，工商管理学硕士，中共党员。1988年至1989年任杭州汽轮机厂研究所工程师；1990年至1995年任深圳沙湾宏远电子厂（港资）厂长；1995年至1997年任宁波松乐继电器有限公司董事、副总经理；1997年至2008年就职于东莞三友电器有限公司，任执行董事兼总经理；1999年至2009年，任深圳市三友联电器有限公司董事、总经理；2001年至2011年，历任深圳市三友继电器有限公司总经理、董事长兼总经理；2004年至2013年，任东莞顺牛金属制品有限公司董事长；2005年至2008年，任深圳市盛海威实业发展有限公司董事；2006年至2018年，任东莞昊轩执行董事兼总经理；2007年至2009年，任东莞市卓之航实业投资有限公司执行董事兼经理；2010年至2018年，任上海万佳执行董事。2008年作为主要创始人创立三友联众，并担任执行董事、总经理；现任公司董事长、总经理。

傅天年先生，男，中国国籍，无永久境外居留权，1964 年 4 月出生，工商管理学硕士。1988 年至 1993 年，任杭州汽轮机厂助理工程师。1994 年至 1997 年，任深圳市松乐继电器有限公司总经理；1997 年至 2008 年，任东莞三友电器有限公司副总经理。2008 年作为主要创始人创立三友联众，并担任监事；现任公司董事、副总经理。

孟少锋先生，男，中国国籍，无永久境外居留权，1977 年 12 月出生，大专学历，中共党员。2001 年至 2008 年任柯尼卡美能商用科技（东莞）有限公司品管课长。2009 年加入公司并担任销售总监；现任公司董事、副总经理。

孟繁龙先生，男，中国国籍，无永久境外居留权，1977 年 2 月出生，高中学历。1999 年至 2008 年，历任东莞三友电器有限公司采购部长、IT 部长。2008 年加入公司，历任采购及 IT 部长、东莞事业部总经理；现任公司董事、第一事业部总经理。

康如喜先生，男，中国国籍，无永久境外居留权，1979 年 3 月出生，本科学历。1999 年任利进纸品（香港）有限公司 IQC（进料检验）主管；2000 年至 2001 年，任科德电子有限公司品质工程师；2001 年至 2003 年任东莞万佳继电器有限公司品管课课长；2004 年至 2012 年任东莞市顺牛金属制品有限公司经理。2012 年加入公司，历任事业部总经理、监事会主席；现任公司职工董事、第六事业部及第七事业部总经理。

王再升先生，男，中国国籍，无永久境外居留权，1991 年出生，本科学历。2014 年任北京市大成（深圳）律师事务所律师助理；2015 年至 2017 年任北京市竞天公诚（深圳）律师事务所律师助理、律师，2017 年至 2022 年任北京市盈科（深圳）律师事务所律师、合伙人律师，2022 年至 2023 年任北京市安理（深圳）律师事务所合伙人律师，2023 年 5 月至今任北京市盈科（深圳）律师事务所律师。同时兼任佳禾智能科技股份有限公司独立董事；现任公司独立董事。

祝福冬先生，男，中国国籍，无永久境外居留权，1965 年 10 月出生，本科学历，1988 年 7 月毕业于江西财经学院财务会计系，经济学学士学位，会计学副教授，会计师，广东地税纳税服务专家志愿者，东莞市政府采购评审专家，东莞市科技评审专家，东莞市质量评审专家。1988 年至 1994 年任华东地质学院（现东华理工大学）经管系教师，1994 年至今任东莞理工学院经济与管理学院教师，曾担任经济与管理学院分工会主席，现任农工党东莞理工学院支部委员会副主任委员。同时兼任东莞宏远工业区股份有限公司独立董事、广东正业科技股份有限公司独立董事；现任公司独立董事。

贺树人先生，男，中国国籍，无永久境外居留权，1965 年 3 月出生，大专学历。1987 年至 1996 年，任益阳市五金交电化工公司副股长；1996 年至 2007 年，任荣文灯饰（东莞）有限公司财务经理；2007 年至 2012 年，任东莞市方圆会计师事务所有限公司项目经理；2012 年至 2020 年，任东莞威雅利实业

有限公司财务经理；2021 年至今，任深圳鹏诚会计师事务所（普通合伙）执行事务合伙人；拥有中国注册会计师、税务师等多种执业资格；现任公司独立董事。

（二）高级管理人员

公司共有 7 名高级管理人员，本公司现任高级管理人员包括公司总经理、副总经理、财务负责人、技术总监、董事会秘书，任期至 2026 年 9 月。

宋朝阳先生，简历详见本节“六、董事和高级管理人员情况”之“2、任职情况”之“（一）董事”。

傅天年先生，简历详见本节“六、董事和高级管理人员情况”之“2、任职情况”之“（一）董事”。

孟少锋先生，简历详见本节“六、董事和高级管理人员情况”之“2、任职情况”之“（一）董事”。

高晓莉女士，女，中国国籍，无永久境外居留权，1980 年 8 月出生，大专学历，中级会计师。2000 年至 2008 年，任东莞市托普顿电子有限公司财务课长；2009 年至 2014 年任东莞市后藤缝纫制品有限公司财务经理。2014 年加入公司，历任财务课长、财务部长；现任公司财务负责人。

何明荣先生，男，中国台湾籍，无永久境外居留权，1961 年 8 月出生，本科学历。1987 年至 1995 年，历任 OEG（王利电机）样品工程师、制造课长、制造部长；1996 年至 1998 年，任西门子王利制造部长；1998 年至 1999 年，任西门子王利深圳石岩工厂技术部长；1999 至 2005 年，任 Tyco Electronics（TE，泰科电子）集团深圳石岩工厂技术部长；2005 年至 2006 年，任宁波福特继电器工厂技术总监；2006 年至 2011 年，任宁波汇港继电器工厂总经理。2011 年加入公司任技术总监；现任公司技术总监。

于荣爱先生，男，中国国籍，无境外永久居留权，1971 年 2 月出生，本科学历，中共党员，高级工程师。1993 年至 2005 年，任江西万平电子有限责任公司（897 厂）技术员、研发部副经理、五分厂副厂长、副总工程师；2005 年至 2013 年任江西万平真空电器有限公司（897 厂），任总工程师；2013 年至 2015 年，任厦门宏发电力电器有限公司新能源直流继电器研究室经理；2016 年至 2019 年，任浙江英洛华新能源科技有限公司副总经理兼总工程师。2019 年加入公司，任技术总监，现任技术总监、东莞三友汽车电器有限公司总经理。

邝美艳女士，女，中国国籍，无永久境外居留权，1982 年 4 月出生，本科学历，中共党员。2011 年 6 月加入公司，历任公司企宣课长、证券事务代表，现任公司董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人宋朝阳先生同时担任公司董事长、总经理，主要系结合公司发展历程及经营管理需要形成的管理安排。公司控股股东、实际控制人长期参与公司经营管理，对公司业务发展战略、技术路线及行业情况具有较为深入的理解，由其同时担任董事长及总经理，有利于提升公司战略决策与经营管理之间的衔接效率，推动公司经营战略的持续落实。公司已通过《公司章程》及相关内部管理制度对董事会与总经理的职责权限进行了明确划分。董事会依法对公司重大事项进行决策，总经理负责组织实施董事会决议并主持公司日常经营管理工作，权责分工明确。

同时，公司已建立较为完善的法人治理结构，通过董事会、审计委员会及独立董事等治理主体形成有效监督与制衡机制。公司在资产、人员、财务、机构和业务等方面均保持独立，公司重大事项均按照法定程序履行决策及信息披露义务，不存在控股股东、实际控制人利用其职务对公司独立性产生不利影响的情形。综上，公司控股股东、实际控制人同时担任董事长及总经理的安排符合公司当前经营管理需要，不会对公司规范运作及独立性产生不利影响。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
宋朝阳	宁波市昊与轩投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人			否
宋朝阳	宁波市艾力美投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人			否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
宋朝阳	明光三友	执行董事兼总经理			否
宋朝阳	宁波甬友	执行董事			否
宋朝阳	三友电力科技	执行董事兼总经理			否
宋朝阳	砺山三友	执行董事兼总经理			否
宋朝阳	明光电力	执行董事兼总经理			否
宋朝阳	北美三友	执行董事			否
宋朝阳	德国三友	执行董事			否
宋朝阳	青县择明	董事长			否
宋朝阳	三友装备	执行董事兼经理			否
宋朝阳	三友汽车	执行董事兼经理			否
宋朝阳	宁波精密	董事			否
宋朝阳	三友精密	执行董事兼经理			否
宋朝阳	越南三友	董事长兼总经理			否
宋朝阳	明光三顺	董事			否
傅天年	明光三友	监事			否
傅天年	三友电力科技	监事			否
傅天年	砺山三友	监事			否
傅天年	宁波甬友	监事			否

傅天年	青县择明	董事			否
傅天年	三友装备	监事			否
傅天年	三友汽车	监事			否
傅天年	三友精密	监事			否
康如喜	宁波精密	经理			否
王再升	北京市盈科（深圳） 律师事务所	律师			是
王再升	佳禾智能科技股份有 限公司	独立董事			是
祝福冬	东莞理工学院经济与 管理学院	教授			是
祝福冬	农工党东莞理工学院 支部委员会	副主任委员			否
祝福冬	东莞宏远工业区股份 有限公司	独立董事			是
祝福冬	广东正业科技股份有 限公司	独立董事			是
贺树人	深圳鹏诚会计师事务 所（普通合伙）	执行事务合伙人			是
贺树人	东莞市方圆税务师事 务师事务所有限公司	合伙人			否
在其他单位任职 情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事（不含独立董事）、高级管理人员及其他核心人员在公司领取薪酬，薪酬主要由基本工资、绩效工资、奖金、社会保险及住房公积金等构成。公司董事（不含独立董事）、高级管理人员薪酬计划或方案由公司董事会薪酬与考核委员会依据其所在岗位、绩效考核等因素制定。董事会薪酬与考核委员会提出公司董事（不含独立董事）薪酬计划报经董事会同意后，提交股东会审议通过；提出的公司高级管理人员薪酬方案报董事会批准。

公司独立董事在公司仅领取独立董事津贴，不享有福利待遇，也未以公司董事身份在其他单位领取报酬。根据 2023 年 9 月公司 2023 年第二次临时股东大会审议通过，确定第三届独立董事每人每年津贴税前 4.8 万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的 税前报酬总额	是否在公司关 联方获取报酬
宋朝阳	男	60	董事长、总经理	现任	68.83	否
傅天年	男	61	董事、副总经理	现任	62.45	否
孟少锋	男	48	董事、副总经理	现任	65.79	否
孟繁龙	男	48	董事	现任	51.69	否
王再升	男	34	独立董事	现任	4.8	否

贺树人	男	60	独立董事	现任	4.8	否
祝福冬	男	60	独立董事	现任	4.8	否
康如喜	男	46	职工董事	现任	52.33	否
高晓莉	女	45	财务负责人	现任	57.74	否
何明荣	男	64	技术总监	现任	90	否
于荣爱	男	54	技术总监	现任	44.67	否
邝美艳	女	43	董事会秘书	现任	26	否
合计	--	--	--	--	533.9	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司根据 2025 年年度经营目标进行考核
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
宋朝阳	6	0	6	0	0	否	3
傅天年	6	0	6	0	0	否	3
孟少锋	6	0	6	0	0	否	3
孟繁龙	6	0	6	0	0	否	3
康如喜	1	0	1	0	0	否	2
王再升	6	0	6	0	0	否	3
祝福冬	6	0	6	0	0	否	3
贺树人	6	0	6	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照《公司章程》《董事会议事规则》及相关法律、法规等有关规定和要求，积极出席董事会、股东会，勤勉尽责，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	贺树人、祝福冬、孟繁龙	6	2025年02月24日	审议《关于〈2024年度内部审计第四季度审计工作报告〉的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
审计委员会	贺树人、祝福冬、孟繁龙	6	2025年04月11日	审议《关于〈2024年年度报告〉及其摘要的议案》《关于〈2024年度财务决算报告〉的议案》《关于〈2024年度财务报告的议案〉》《关于〈2024年度内部控制自我评价报告〉的议案》《关于续聘2025年度财务及内控审计机构的议案》《关于〈募集资金年度存放与使用情况的专项报告〉的议案》《关于2024年年度计提资产减值准备的议案》《关于〈2025年内部审计第一季度审计工作报告〉的议案》《关于〈2025年第一季度报告〉的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
审计委员会	贺树人、祝福冬、孟繁龙	6	2025年08月15日	审议《关于〈2025年半年度报告〉及其摘要的议案》《关于〈2025年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告〉的议案》《关于2025年半年度计提资产减值准备的议案》《关于〈2025年度内部审计第二季度审计工作报告〉的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
审计委	贺树人、	6	2025	《关于〈2025年第三季度报告〉的	审计委员会严格按		

员会	祝福冬、孟繁龙		年 10 月 17 日	议案》《关于<2025 年内部审计第三季度审计工作报告>的议案》《关于部分募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的议案》	照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
审计委员会	贺树人、祝福冬、孟繁龙	6	2025 年 12 月 05 日	《关于公司及子公司 2026 年度向银行申请综合授信额度的议案》《关于公司为子公司提供担保的议案》《关于公司及子公司接受关联方提供担保的议案》《关于 2026 年度开展商品期货期权套期保值业务的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
审计委员会	贺树人、祝福冬、孟繁龙	6	2025 年 12 月 19 日	审议《关于聘任公司审计部负责人的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
董事会战略与可持续发展委员会	宋朝阳、傅天年、祝福冬	2	2025 年 08 月 15 日	审议《关于<2024 年度可持续发展报告>的议案》	战略与可持续发展委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
董事会战略与可持续发展委员会	宋朝阳、傅天年、祝福冬	2	2025 年 10 月 17 日	审议《关于董事会战略委员会调整为董事会战略与可持续发展委员会的议案》	战略与可持续发展委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	497
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	2,972
报告期末在职员工的数量合计（人）	3,469
当期领取薪酬员工总人数（人）	3,469
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	2,216
销售人员	141
技术人员	582
财务人员	36
行政人员	494
合计	3,469
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生学历及以上	19
大学本科学历	317
大学专科学历	547
高中、中专学历	786
其他	1,800
合计	3,469

2、薪酬政策

公司建立了完善的薪酬管理制度，力求实现公司和员工长期共同发展。公司薪酬制度按知识、能力、业绩、效益等价值体现决定薪酬分配，公司以“目标明确、结果导向”的原则，设置了多样化的薪酬结构制度、及时激励与长期激励机制相结合，对做出突出贡献的员工予以奖励，同时公司将根据战略目标，市场、行业发展趋势等适时调整薪酬策略，重点关注员工绩效与能力，将个人绩效与公司效益紧密结合，充分发挥薪酬的保障与激励作用，最大限度发挥薪酬政策对公司战略的支撑作用。公司董事、高级管理人员薪酬方案严格按照股东会、董事会及薪酬与考核委员会履行审议程序并严格执行。

3、培训计划

为构建“人才培养—科研创新—产业服务”一体化平台，支撑公司长远发展，公司引进信息化培训系统。培训方式针对管理、技术、职业技能等不同层级人才需求，构建分层分类的培养体系，覆盖从应

届生到在岗员工的能力提升，采取内训为主、外训结合的培训方式，为各层级岗位员工制定出个人成长与企业需求相结合的培训计划，以保障员工的个人成长及企业的持续发展。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司严格执行现金分红政策的相关规定，并实施了 2024 年度权益分派方案：以截至 2024 年 12 月 31 日公司的总股本 228,645,713 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.18 元（含税），不送红股，共计派发现金红利 49,844,765.43 元（含税），剩余未分配利润留存至下一年度。同时以 2024 年 12 月 31 日公司总股本 228,645,713 为基数，以资本公积金转增股本，向全体股东每 10 股转增 4 股，转增后公司总股本增加到 320,103,998 股。以上利润分配方案已于 2025 年 6 月完成实施。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.90
每 10 股转增数（股）	4
分配预案的股本基数（股）	320,103,998
现金分红金额（元）（含税）	60,819,759.62
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	60,819,759.62
可分配利润（元）	221,144,715.19
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%

本次现金分红情况
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明
公司 2025 年度利润分配预案如下： 1、以截至 2025 年 12 月 31 日公司的总股本 320,103,998 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.90 元（含税），不送红股，共计派发现金红利 60,819,759.62 元（含税），剩余未分配利润留存至下一年度。 2、同时以 2025 年 12 月 31 日公司总股本 320,103,998 为基数，以资本公积金转增股本，向全体股东每 10 股转增 4 股，转增后公司总股本增加到 448,145,597 股（转增股数系公司自行计算所得，最终转增数量以中国证券登记结算有限公司深圳分公司实际登记确认的数量为准）。 3、自 2025 年 12 月 31 日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司按照维持分配总额和转增总股数不变的原则，相应调整每股分配比例和转增比例，并将另行公告具体调整情况。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定，对内部控制体系进行适时的更新和完善，建立一套设计科学、简洁适用、运行有效的内部控制体系，并由审计委员会、审计部门共同组成公司的风险内控管理组织体系，对公司的内部控制管理进行监督与评价。公司通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
无	无	无	无	无	无	无

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日
----------------	------------------

内部控制评价报告全文披露索引	详见公司于 2026 年 03 月 31 日在巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 披露的《2025 年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：（1）公司董事和高级管理人员的舞弊行为；（2）公司更正已公布的财务报告；（3）注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报；（4）审计委员会和审计部对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。</p> <p>重要缺陷：（1）当期财务报告存在重要错报，而内部控制在运行过程中未能识别该错报，且错报金额达到重要程度，未达到重大程度；（2）发现缺陷影响金额虽未达到和超过重要性水平，但从性质上看，仍应引起董事会和管理层重视的错报。</p> <p>一般缺陷：除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>重大缺陷：（1）违反国家法律法规或规范性文件；（2）重大决策程序不民主、不科学；（3）制度缺失可能导致系统性失效；（4）管理骨干人员或技术骨干人员纷纷流失；（5）媒体负面新闻频现；（6）重大或重要缺陷不能得到整改；（7）其他对公司负面影响重大的情形。</p> <p>重要缺陷：一个或多个缺陷组合，其严重程度和经济后果低于重大缺陷，但仍可能导致企业偏离控制目标的缺陷。</p> <p>一般缺陷：不构成重大缺陷或重要缺陷的其他内部控制缺陷。</p>
定量标准	<p>当缺陷单独或连同其他缺陷组合可能导致的潜在错报金额，大于或等于上一年度末净资产的 3%或绝对金额大于或等于 1200 万元，为重大缺陷；当潜在错报小于上一年度末净资产的 3%，但大于或等于上一年度末净资产的 1%，或绝对金额大于或等于 400 万元小于 1200 万元，为重要缺陷；当潜在错报小于上一年度末净资产的 1%或绝对金额小于 400 万元，为一般缺陷。如出现同时满足两项标准的情况，优先以占净资产比例作为判断依据。</p>	<p>当缺陷单独或连同其他缺陷组合可能导致的潜在财产损失金额，大于或等于上一年度末净资产的 4%或绝对金额大于或等于 1600 万元，为重大缺陷；当潜在财产损失金额小于上一年度末净资产的 4%，但大于或等于上一年度末净资产的 1%，或绝对金额大于或等于 400 万元小于 1600 万元，为重要缺陷；当潜在财产损失金额小于上一年度末净资产的 1%或绝对金额小于 400 万元，为一般缺陷。如出现同时满足两项标准的情况，优先以占净资产比例作为判断依据。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，三友联众公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日
内部控制审计报告全文披露索引	详见公司于 2026 年 03 月 31 日在巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 披露的《内部控制审计报告》

内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	河北凯瑞思电子科技有限公司	http://121.29.48.71:8080/#/index

十八、社会责任情况

公司以“为客户、投资者、社会创造价值，为员工提供越来越好的薪酬与福利”为企业使命，诚信经营，依法纳税，在公司高速发展的同时，积极承担社会责任。

（一）环保安全

公司一贯遵循“提质降本，超越期望”的质量方针。严格遵守各类国际环境法规，在产品研发和生产活动中切实践行“绿色、环保、节能”，致力于研发节能环保产品，使用创新性工艺，倡行绿色环保制造。注重信息化建设和管理，借助信息系统的力量，大大提升工作效率，节约人力成本，实现无纸化办公、远程视讯办公，节约社会资源。

积极完善 RoHS、REACH、PAHs、EICC、TSCA 等环保安全文件，保障企业员工的安全、健康、人权。

（二）为客户创造价值

公司秉承“以客户为中心，始于客户需求，终于客户满意”的经营方针，与客户建立了长期稳定的战略合作关系，以客户需求的快速响应为导向，通过技术迭代和精益生产，不断提高产品和服务质量，持续提高客户满意度，切实履行了对客户的社会责任。

（三）为投资者增创价值

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等相关法律法规、规章制度的要求履行信息披露义务，保证信息披露质量，确保所有投资者公平地获取公司信息。

报告期内，公司在价值在线进行年度业绩说明会，就投资者关心的问题进行了线上交流，增进投资者对公司的了解与认同，并且公司注重提高投资者服务水平，确保投资者热线、专用邮箱、深交所“互动易”平台等多个沟通交流平台的服务渠道畅通，保障投资者反馈的信息能够及时传递给公司管理层，并确保投资者的意见和疑问能够及时得到公司管理层的解答，充分保障投资者的合法权益。

为充分保障广大中小投资者的利益，公司根据《公司法》《公司章程》及《股东会议事规则》等有关规定，严格规范股东大会的召开程序和会议内容。报告期内，公司召开的股东会提供了现场会议和网络投票两种参会渠道，确保全体投资者均可以充分行使权利，并平等有效地参与到公司的治理中，切实保障投资者参与公司经营管理的权利。

（四）为员工创造机会

在公司内推行“员工最大，以人为本”的人性化管理，把人才战略作为企业发展的重点，尊重和维护员工的个人权益，通过多种方式为员工提供平等的发展机会，注重对员工的安全生产、劳动保护和身心健康等方面的保护，为员工提供舒适、良好的工作环境。公司高度重视企业文化建设与传播和人才培养，根据员工需求定期开展相关培训课程，实现员工与企业的共同成长。公司充分考虑公司战略目标及业务需求，充分整合资源，根据员工能力短板，开展多元化培训活动。尊重和维护员工的个人利益，制定了较为完善的人力资源管理制度，对员工薪酬设计和管理原则、基本薪酬策略、薪酬结构等方面进行明确规定，建立了较为完善的绩效考核体系，同时为全面了解和关心员工，设立董事长信箱，针对员工提出的合理建议及要求积极落实改进，切实帮助员工解决工作和生活中的实际问题，增强了员工归属感。公司还制定了一系列的福利制度，为员工发放各类节日、员工生日福利，组织部门团建活动、职业技能竞赛、各类体育竞赛等活动，丰富员工的业余文化生活。

（五）公益活动

报告期内，公司积极参与社会公益事业。持续多年开展“用爱心为生命护航”职工献血活动、广东省计划生育协会生育关怀基金“5元捐款活动”，公司志愿者服务分队参与社区志愿者服务等；子公司明光三友、三友电力连续多年参与关爱留守儿童等爱心公益活动，为困难儿童及特殊学校学生送上爱心物资；明光三友养老院慰问，给老人送去生活物资，派送春节红包。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

无

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	宋朝阳	股份限售承诺	自公司的股票在证券交易所上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本人持有的公司公开发行股票前已发行的股份。 上述锁定期满后，本人在担任公司董事、监事或者高级管理人员期间每年转让持有的公司股份不超过本人所持有公司股份总数的 25%，且在本人离职后半年内不转让持有的公司股份。	2021 年 01 月 22 日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	傅天年	股份限售承诺	自公司的股票在证券交易所上市之日起 12 个月内，不转让或者委托他人管理本人直接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本人直接持有的公司公开发行股票前已发行的股份。 上述锁定期满后，本人在担任公司董事、监事或者高级管理人员期间每年转让持有的公司股份不超过本人所持有公司股份总数的 25%，且在本人离职后半年内不转让持有的公司股份。	2021 年 01 月 22 日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	宋朝阳、傅天年、孟少锋、孟繁龙、康如喜、杨芙蓉、陈波涌、王孟君、高晓莉	股份限售承诺	自公司的股票在证券交易所上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本人间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份。 上述锁定期满后，本人在担任公司董事、监事或者高级管理人员期间每年转让持有的公司股份不超过本人所持有公司股份总数的 25%，且在本人离职后半年内不转让持有的公司股份。	2021 年 01 月 22 日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	宋朝阳	股份减持承诺	本人严格按照公司首次公开发行股票招股说明书及本人出具的承诺载明的各项锁定期限要求，并严格遵守相关法律、法规、规范性文件规定及监管要求，在锁定期内不减持直接或间接持有的公司的股份。 本人所持公司股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价；公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，本人持有公司股票的锁定期限自动延长 6 个月。若公司股票在期间发生派息、送股、资本公积金转增股本等除权除息事项的，发行价将进行相应除权除息调整。 在锁定期限（包括延长的锁定期）届满后，本人将通过合法方式减持公司股份。本人在锁定期限（包括延长的锁定期）届满后两年内减持所持公司股票的，减持数量每年不超过本人直接或间接持有公司股份总数的 25%，并通过公司在减持前 3 个交易日予以公告。	2021 年 01 月 22 日	5 年	正常履行中
首次公开发行或再	宁波吴与轩、宁波	股份减持承诺	本单位严格按照公司首次公开发行股票招股说明书及本单位出具的承诺载明的各项锁定期限要求，并严格	2021 年 01 月 22 日	5 年	正常履行

融资时所 作承诺	艾力美		遵守相关法律、法规、规范性文件规定及监管要求，在锁定期内不减持直接或间接持有的公司的股份。 在锁定期限届满后，本单位将通过合法方式减持公司股份。本单位在锁定期限（包括延长的锁定期）届满后两年内减持所持公司股票，减持数量每年不超过本单位直接或间接持有公司股份总数的 100%，并通过公司在减持前 3 个交易日予以公告。	日		中
首次公开发行或再融资时所 作承诺	孟少锋、 孟繁龙、 王孟君、 高晓莉	股份减 持承诺	本人严格按照公司首次公开发行股票招股说明书及本人出具的承诺载明的各项锁定期限要求，并严格遵守相关法律、法规、规范性文件规定及监管要求，在锁定期内不减持直接或间接持有的公司的股份。 本人所持公司股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价；公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，本人持有公司股票的锁定期限自动延长 6 个月。若公司股票在期间发生派息、送股、资本公积金转增股本等除权除息事项的，发行价将进行相应除权除息调整。	2021 年 01 月 22 日	5 年	正常 履行 中
首次公开发行或再融资时所 作承诺	公司	其他承 诺（对 欺诈发 行上市 的股份 买回承 诺）	本公司本次公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。 如本公司在证券发行文件中隐瞒重要事实或者编造重大虚假内容发行注册并已经发行上市的，本公司将在中国证监会等有权部门确认欺诈发行后 5 个工作日内启动股份回购程序，回购本公司本次公开发行的全部新股。	2021 年 01 月 22 日	长期	正常 履行 中
首次公开发行或再融资时所 作承诺	宋朝阳	其他承 诺（对 欺诈发 行上市 的股份 买回承 诺）	公司本次公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。 如本公司在证券发行文件中隐瞒重要事实或者编造重大虚假内容发行注册并已经发行上市的，本人将在中国证监会等有权部门确认欺诈发行后 5 个工作日内启动股份买回程序，买回公司本次公开发行的全部新股。	2021 年 01 月 22 日	长期	正常 履行 中
首次公开发行或再融资时所 作承诺	公司	其他承 诺（填 补被摊 薄即期 回报的 措施及 承诺）	1、加强募集资金监管，保证募集资金合法合理使用为规范募集资金的管理和使用，确保本次发行募集资金专项用于募投项目，公司已根据《公司法》《证券法》等法律法规的规定要求，结合公司实际情况，制定了《募集资金管理制度》，明确规定公司对募集资金采取专项存储制度，以便于募集资金的管理和使用以及对其使用权进行监管，保证专款专用。本次发行募集资金到位后，公司将加强募集资金安全管理，对募集资金进行专项存储，积极配合监管银行和保荐机构对募集资金使用的检查和监管，以保证募集资金合理、规范、有效地使用，防范募集资金使用风险。 2、加快募投项目实施进度，早日实现项目预期效益 本次募集资金项目围绕公司主营业务开展，主要用于①宁波甬友电子有限公司 增资扩产年产 4 亿只继电器项目（一期项目）、②汽车及新能源继电器生产线扩建项目、③模具中心、实验室及信息化升级建设项目，有利于扩大公司继电器制造的产能，扩大经营规模，提高市场占有率，进一步提升研发能力与产品设计开发能力，降低制造成本，增强整体盈利能力。公司将根据自身情况，合理加快募集资金投资项目的投资和建设进度，争取尽早实现项目的预期效益，提升公司的盈利能力。 3、加强技术创新，增强公司可持续盈利能力。 公司将通过实施模具中心、实验室及信息化升级建设项目，加强技术创新，进一步提升研发能力与产品设计开发能力，为实现产品的结构调整和技术升级提供	2021 年 01 月 22 日	长期	正常 履行 中

			<p>有力保障，增强公司可持续盈利能力，确保公司能够持续产生良好效益并实现股东回报。</p> <p>4、进一步提高经营和管理水平，降低公司运营成本 目前公司已制定了较为完善、健全的公司内部控制管理体系，明确成本管理的地位和作用，保证公司各项经营活动正常有序进行。未来公司将进一步提高经营和管理水平，按各事业部、各部门分担成本优化任务，严控成本费用各项支出，加强成本管理，优化预算管理流程，强化执行监督，全面有效提升公司经营效率，从而提高利润率水平。</p> <p>5、优化投资回报机制 公司已根据中国证监会有关上市公司分红的规定要求，在充分考虑公司经营发展实际情况及股东回报等各个因素基础上，为明确对公司股东权益分红的回报，进一步细化《公司章程》中关于股利分配原则的条款，增加股利分配决策透明度和可操作性，并制定了《首次公开公司人民币普通股（A 股）上市后三年股东分红回报规划》。未来，公司将严格执行利润分配政策，在符合分配条件的情况下，积极实施对股东的利润分配，优化投资回报机制。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	宋朝阳	其他承诺（填补被摊薄即期回报的措施及承诺）	为确保公司的填补回报措施得到切实履行，承诺忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益；承诺不得越权干预公司经营管理活动，不得侵占公司利益。	2021 年 01 月 22 日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	宋朝阳、傅天年、孟少锋、孟繁龙、周润书、高香林、刘勇、王孟君、高晓莉、何明荣	其他承诺（填补被摊薄即期回报的措施及承诺）	<p>1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；</p> <p>2、对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束；</p> <p>3、不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>4、董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>5、若公司进行股权激励，则拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p>	2021 年 01 月 22 日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司	其他承诺（利润分配政策的承诺）	为维护中小投资者的利益，公司将严格按照《三友联众集团股份有限公司章程（草案）》及相关制度规定的利润分配政策（包括现金分红政策）履行利润分配决策程序，并实施利润分配。	2021 年 01 月 22 日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	宋朝阳	其他承诺（利润分配政策的承诺）	本人作为公司的实际控制人，承诺将从维护中小投资者的利益的角度，根据《三友联众集团股份有限公司章程（草案）》规定的利润分配政策（包括现金分红政策）在相关股东大会上进行投票表决，并督促公司根据相关决议实施利润分配。	2021 年 01 月 22 日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	傅天年、徐新强、宁波昊与轩、宁波艾力美	其他承诺（利润分配政策的承诺）	本人/本企业作为公司持股 5%以上的股东，本人/本企业承诺将从维护中小投资者的利益的角度，根据《三友联众集团股份有限公司章程（草案）》规定的利润分配政策（包括现金分红政策）在相关股东大会上进行投票表决，并督促公司根据相关决议实施利润分配。	2021 年 01 月 22 日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司	其他承诺（依法承担赔偿责任的承诺）	本公司承诺本次发行上市的招股说明书等申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。若在投资者缴纳股票申购款后且本公司股票尚未上市交易前，因本次发行上市的招股说明书有虚假记载、	2021 年 01 月 22 日	长期	正常履行中

		诺)	误导性陈述或者重大遗漏，对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，对于首次公开发行的全部新股，本公司将按照投资者所缴纳股票申购款加该期间按照银行同期活期存款利率计算的利息予以退款。若在本公司首次公开发行的股票上市交易后，因本公司本次发行上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将依法回购首次公开发行的全部新股，回购价格不低于首次公开发行股票时的发行价（如自首次公开发行公司发生过除权除息等事项的，价格应相应调整），并根据相关法律、法规规定的程序实施。上述回购实施时法律、法规另有规定的从其规定。若因本公司本次发行上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。在该等违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后，公司将本着主动沟通、尽快赔偿、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，按照投资者直接遭受的可测算的经济损失选择与投资者沟通赔偿，通过设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	宋朝阳	其他承诺（依法承担赔偿责任的承诺）	本人承诺本次发行上市的招股说明书等申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。若在公司首次公开发行的股票上市交易后，因公司本次发行上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，将督促公司依法回购本次发行的全部新股，且本人将购回已转让的原限售股份（如有），购回价格不低于首次公开发行股票时的发行价（如自首次公开发行公司发生过除权除息等事项的，价格应相应调整），并根据相关法律、法规规定的程序实施。上述购回实施时法律、法规另有规定的从其规定。若因公司本次发行上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。在该等违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后，本人将本着主动沟通、尽快赔偿、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，按照投资者直接遭受的可测算的经济损失选择与投资者沟通赔偿，通过设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。	2021年01月22日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	宋朝阳、傅天年、孟少锋、孟繁龙、周润书、高香林、刘勇、康如喜、杨芙蓉、陈波涌、王孟君、高晓莉、何明荣	其他承诺（依法承担赔偿责任的承诺）	本人承诺公司本次发行上市的招股说明书等申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。若因公司本次发行上市招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。在该等违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后，本人将本着主动沟通、尽快赔偿、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，按照投资者直接遭受的可测算的经济损失选择与投资者沟通赔偿，通过设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。	2021年01月22日	长期	正常履行中

首次公开发行或再融资时所作承诺	信达证券股份有限公司	其他承诺（依法承担赔偿责任的承诺）	本公司为公司本次发行制作、出具的文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。若因本公司为公司本次发行股票制作、出具的文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失。	2021年01月22日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	其他承诺（依法承担赔偿责任的承诺）	因本所为公司首次公开发行并在创业板上市制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失，如能证明本所没有过错的除外。	2021年01月22日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	北京市中伦律师事务所	其他承诺（依法承担赔偿责任的承诺）	本所为公司本次发行制作、出具的法律文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；若因本所过错致使为公司本次发行制作、出具的法律文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并因此给投资者造成直接损失的，本所将依法与公司承担连带赔偿责任。	2021年01月22日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	国众联资产评估土地房地产估价有限公司	其他承诺（依法承担赔偿责任的承诺）	本机构为公司本次发行制作、出具的评估报告不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；若因本机构为公司本次发行制作、出具的评估报告有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，本机构将依法赔偿投资者损失。	2021年01月22日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司	其他承诺（未能履行承诺的约束措施及承诺）	<p>本公司保证将严格履行本公司本次发行上市披露的承诺事项，并承诺严格遵守下列约束措施：</p> <p>1、如果公司未履行相关承诺事项，公司将及时、充分披露未履行承诺的具体原因以及未履行承诺时的补救及改正情况，并向股东和社会公众投资者道歉；</p> <p>2、如果因公司未履行相关承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将依法向投资者赔偿相关损失；</p> <p>3、对未履行其已作出的承诺、或因该等人士的自身原因导致公司未履行已作出承诺的公司股东、董事、监事及高级管理人员，公司将立即停止对其进行现金分红，并停发其应在公司领取的薪酬、津贴，直至该等人士履行相关承诺。</p>	2021年01月22日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	宋朝阳	其他承诺（未能履行承诺的约束措施及承诺）	<p>本人保证将严格履行公司本次发行上市披露的承诺事项，并承诺严格遵守下列约束措施：</p> <p>1、如果本人未履行相关承诺事项，本人将及时、充分披露未履行承诺的具体原因以及未履行承诺时的补救及改正情况，并向股东和社会公众投资者道歉；</p> <p>2、如果因本人未履行相关承诺事项，致使公司或投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法向公司或投资者赔偿相关损失；</p> <p>3、如本人未承担前述赔偿责任，公司有权立即停发本人作为公司董事、高级管理人员应领取的薪酬、津贴，直至本人履行相关承诺，并有权扣减本人作为公司股东所获分配的现金分红用于承担前述赔偿责任，如当年度现金利润分配已经完成，则从下一年度应从本人分配的现金分红中扣减；</p> <p>4、在本人未承担前述赔偿责任期间，不得转让本人直接或间接持有的公司股份；</p> <p>5、如本人因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益全部归公司所有。</p>	2021年01月22日	长期	正常履行中
首次公开发行或再	傅天年、徐新强、宁波吴与	其他承诺（未能履行	<p>本人/本单位保证将严格履行公司本次发行上市披露的承诺事项，并承诺严格遵守下列约束措施：</p> <p>1、因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益全</p>	2021年01月22日	长期	正常履行中

融资时所作承诺	轩、宁波艾力美	承诺的约束措施及承诺)	部归公司所有； 2、在未履行相关承诺前，不得转让直接或间接持有的公司股份。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	张亚杰、潘友金、罗吉祥、张媛媛、万向创业投资股份公司、深圳市惠友创嘉创业投资合伙企业（有限合伙）、宁波梅山保税港区京雅轩创业投资合伙企业（有限合伙）、南京凯腾股权投资合伙企业（有限合伙）	其他承诺（未能履行承诺的约束措施及承诺	本人/本单位保证将严格履行公司本次发行上市披露的承诺事项，并承诺严格遵守下列约束措施： 1、如本人/本单位因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益全部归公司所有； 2、在未履行相关承诺前，不得转让直接或间接持有的公司股份。	2021年01月22日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	宋朝阳、傅天年、孟少锋、孟繁龙、周润书、高香林、刘勇、康如喜、杨芙蓉、陈波涌、王孟君、高晓莉、何明荣	其他承诺（未能履行承诺的约束措施及承诺	本人保证将严格履行公司本次发行上市披露的承诺事项，并承诺严格遵守下列约束措施： 1、如果本人未履行相关承诺事项，本人将及时、充分披露未履行承诺的具体原因以及未履行承诺时的补救及改正情况，并向股东和社会公众投资者道歉； 2、如果因本人未履行相关承诺事项，致使公司或投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法向公司或投资者赔偿相关损失； 3、如本人未承担前述赔偿责任，公司有权立即停发本人应在公司领取的薪酬、津贴，直至本人履行相关承诺；对于持有公司股份的董事、监事及高级管理人员，公司有权扣减本人从公司所获分配的现金分红用于承担前述赔偿责任，如当年度现金利润分配已经完成，则从下一年度应从本人分配的现金分红中扣减； 4、在本人未履行相关承诺前，不得转让本人直接或间接持有的公司股份； 5、如本人因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益全部归公司所有。	2021年01月22日	长期	正常履行中
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步	不适用					

的工作计划	
-------	--

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	90
境内会计师事务所审计服务的连续年限	9
境内会计师事务所注册会计师姓名	章天赐、陈铭鸿

境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	章天赐 3 年、陈铭鸿 4 年
境外会计师事务所名称（如有）	无

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘请天健会计师事务所(特殊普通合伙)为内部控制审计机构，支付的内部控制审计费用为 15 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
公司及子公司作为原告未达到重大诉讼(仲裁)披露标准的事项汇总	345.42	否	部分尚未开庭、判决，部分已结案或正在执行	无重大影响	已回款 187.20 万元		
公司及子公司作为被告未达到重大诉讼(仲裁)披露标准的事项汇总	9.38	否	已结案	无重大影响	已执行		

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论(如有)	披露日期	披露索引
越南三友	其他	未按照海关申报文件中登记的路线、行程、地点、口岸及时间进行转关货物运输。	其他	给予越南三友罚款 15000000 越南盾(折合人民币约 4050 元)		

整改情况说明

适用 不适用

越南三友已完成相关整改，符合海关规定。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

2024 年 12 月 11 日，召开第三届董事会第十次会议，2024 年 12 月 27 日，公司召开 2024 年第一次临时股东大会，同意公司股东宋朝阳先生、傅天年先生共同或单独为公司及子公司向银行申请的综合授信额度提供无偿连带责任担保，担保额度不超过人民币 145,500 万元。报告期内，提供关联担保情况如下：

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
宋朝阳	10,000,000.00	2025 年 06 月 17 日	2026 年 06 月 15 日	否

宋朝阳	10,000,000.00	2025年08月21日	2026年08月21日	否
宋朝阳	15,000,000.00	2025年09月22日	2026年09月22日	否
宋朝阳	25,063,269.33	2024年04月25日	2029年04月25日	否
宋朝阳	17,000,000.00	2024年06月24日	2027年06月20日	否
宋朝阳	26,460,000.00	2024年12月18日	2027年12月17日	否
宋朝阳	47,500,000.00	2025年05月22日	2028年05月21日	否
宋朝阳	30,000,000.00	2025年09月30日	2028年09月30日	否
宋朝阳	4,000,000.00	2025年10月21日	2028年10月21日	否
宋朝阳	36,000,000.00	2025年10月23日	2028年10月23日	否
宋朝阳	6,500,000.00	2025年12月19日	2028年12月19日	否
宋朝阳	20,000,000.00	2025年11月19日	2028年11月18日	否
宋朝阳	10,000,000.00	2025年04月08日	2026年04月07日	否
宋朝阳	10,000,000.00	2025年09月23日	2026年09月21日	否
宋朝阳	5,000,000.00	2025年06月24日	2026年06月22日	否
宋朝阳	31,684,996.45	2025年07月10日	2026年01月10日	否
宋朝阳	8,544,730.68	2025年10月24日	2026年04月24日	否
宋朝阳、傅天年	20,490,221.59	2025年01月13日	2033年01月13日	否
宋朝阳、傅天年	28,008,984.17	2025年06月12日	2033年01月13日	否
宋朝阳、傅天年	10,922,033.30	2025年11月26日	2033年01月13日	否
宋朝阳、傅天年	13,660,147.72	2025年01月22日	2033年01月13日	否
宋朝阳、傅天年	25,954,011.66	2025年11月26日	2033年01月13日	否

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于公司及子公司 2025 年度向银行申请综合授信额度、为子公司提供担保并接受关联方提供担保的公告	2024 年 12 月 12 日	具体详见公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于公司及子公司 2025 年度向银行申请综合授信额度、为子公司提供担保并接受关联方提供担保的公告》公告编号（2024-057）。
关于控股子公司向银行申请综合授信额度并由公司为其提供担保的公告	2025 年 04 月 23 日	具体详见公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于控股子公司向银行申请综合授信额度并由公司为其提供担保的公告》公告编号（2025-021）。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

（3）租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

详见“第八节财务报告”、“七、合并财务报表项目注释”、“12. 使用权资产”、“29. 租赁负债”。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
明光三友	2024年12月12日	4,250	2023年11月15日	1,700	连带责任保证	无	无	2023/11/15-2025/11/15	是	否
明光三友	2024年12月12日	4,250	2024年01月25日	900	连带责任保证	无	无	2024/1/25-2026/1/24	是	否
明光三友	2024年12月12日	4,250	2024年06月20日	850	连带责任保证	无	无	2024/6/20-2026/6/19	否	否
明光三友	2024年12月12日	4,250	2025年05月22日	580	连带责任保证	无	无	2025/5/22-2028/5/21	否	否
明光三友	2024年12月12日	4,250	2025年11月25日	1,900	连带责任保证	无	无	2025/11/25-2028/11/21	否	否
青县择明	2024年12月12日	29,000	2024年04月10日	8,212.98	连带责任保证	无	无	2024/4/10-2032/2/5	否	否
青县择明	2024年12月12日	29,000	2024年05月15日	625.85	连带责任保证	无	无	2024/5/15-2032/2/5	否	否
青县择明	2024年12月12日	29,000	2024年05月29日	441.27	连带责任保证	无	无	2024/5/29-2032/2/5	否	否
青县择明	2024年12月12日	29,000	2024年09月24日	1,819.15	连带责任保证	无	无	2024/9/24-2032/2/5	否	否
青县择明	2024年12月12日	29,000	2024年10月31日	1,871.25	连带责任保证	无	无	2024/10/31-2032/2/5	否	否
青县择明	2024年12月12日	29,000	2024年12月04日	1,029.17	连带责任保证	无	无	2024/12/4-2032/2/5	否	否

青县 择明	2024年 12月12 日	29,000	2025年 01月24 日	688.84	连带责 任保证	无	无	2025/1/24- 2032/2/5	否	否
青县 择明	2024年 12月12 日	29,000	2025年 06月20 日	2,298.52	连带责 任保证	无	无	2025/6/20- 2032/2/5	否	否
青县 择明	2024年 12月12 日	29,000	2025年 09月29 日	301.58	连带责 任保证	无	无	2025/9/29- 2032/2/5	否	否
青县 择明	2024年 12月12 日	29,000	2025年 12月03 日	686.88	连带责 任保证	无	无	2025/12/3- 2032/2/5	否	否
青县 择明	2024年 12月12 日	29,000	2025年 12月30 日	5,486.59	连带责 任保证	无	无	2025/12/30- 2032/2/5	否	否
青县 择明	2024年 12月12 日	5,000	2025年 01月22 日	2,057.99	连带责 任保证	无	无	2025/1/22- 2033/12/26	是	否
青县 择明	2024年 12月12 日	2,000	2025年 04月25 日	369	连带责 任保证	无	无	2025/4/25- 2026/4/24	是	否
青县 择明	2024年 12月12 日	2,000	2025年 05月23 日	500	连带责 任保证	无	无	2025/5/23- 2026/4/24	是	否
青县 择明	2024年 12月12 日	2,000	2025年 06月24 日	650	连带责 任保证	无	无	2025/6/24- 2026/4/24	是	否
三友 电力 科技	2024年 12月12 日	4,750	2024年 11月20 日	480	连带责 任保证	无	无	2024/11/20- 2027/11/19	否	否
三友 电力 科技	2024年 12月12 日	7,000	2024年 07月05 日	1,185.07	连带责 任保证	无	无	2024/7/5- 2025/1/5	是	否
三友 电力 科技	2024年 12月12 日	7,000	2024年 08月06 日	937.74	连带责 任保证	无	无	2024/8/6- 2025/2/6	是	否
三友 电力 科技	2024年 12月12 日	4,100	2024年 08月02 日	990.79	连带责 任保证	无	无	2024/8/2- 2025/2/2	是	否
三友 电力 科技	2024年 12月12 日	8,000	2024年 10月10 日	2,513.94	连带责 任保证	无	无	2024/10/10- 2025/4/10	是	否
三友 电力 科技	2024年 12月12 日	4,100	2024年 10月08 日	832.93	连带责 任保证	无	无	2024/10/8- 2025/4/8	是	否
三友 电力 科技	2024年 12月12 日	4,750	2024年 11月12 日	809.88	连带责 任保证	无	无	2024/11/12- 2025/5/12	是	否
三友 电力 科技	2024年 12月12 日	8,000	2024年 12月06 日	2,238.66	连带责 任保证	无	无	2024/12/6- 2025/6/6	是	否
三友 电力 科技	2024年 12月12 日	4,100	2023年 12月14 日	1,000	连带责 任保证	无	无	2023/12/14- 2025/1/14	是	否
三友 电力 科技	2024年 12月12 日	5,000	2024年 02月21 日	1,000	连带责 任保证	无	无	2024/2/21- 2025/2/20	是	否

三友 电力 科技	2024 年 12 月 12 日	5,000	2024 年 11 月 14 日	1,000	连带责 任保证	无	无	2024/11/14- 2025/11/14	是	否
三友 电力 科技	2024 年 12 月 12 日	4,100	2025 年 01 月 10 日	1,000	连带责 任保证	无	无	2025/1/10- 2026/1/10	是	否
三友 电力 科技	2024 年 12 月 12 日	5,000	2025 年 02 月 21 日	1,000	连带责 任保证	无	无	2025/2/21- 2026/2/21	是	否
三友 电力 科技	2024 年 12 月 12 日	5,000	2025 年 01 月 09 日	915.01	连带责 任保证	无	无	2025/1/9- 2025/7/9	是	否
三友 电力 科技	2024 年 12 月 12 日	10,000	2025 年 01 月 22 日	601.13	连带责 任保证	无	无	2025/1/22- 2025/7/22	是	否
三友 电力 科技	2024 年 12 月 12 日	10,000	2025 年 02 月 25 日	2,513.22	连带责 任保证	无	无	2025/2/25- 2025/8/25	是	否
三友 电力 科技	2024 年 12 月 12 日	4,750	2025 年 03 月 14 日	2,194.77	连带责 任保证	无	无	2025/3/14- 2025/9/14	是	否
三友 电力 科技	2024 年 12 月 12 日	10,000	2025 年 04 月 16 日	2,631.42	连带责 任保证	无	无	2025/4/16- 2025/10/16	是	否
三友 电力 科技	2024 年 12 月 12 日	4,100	2025 年 04 月 25 日	384.02	连带责 任保证	无	无	2025/4/24- 2025/10/24	是	否
三友 电力 科技	2024 年 12 月 12 日	4,100	2025 年 05 月 14 日	2,641.32	连带责 任保证	无	无	2025/5/14- 2025/11/13	是	否
三友 电力 科技	2024 年 12 月 12 日	4,750	2025 年 05 月 15 日	444.29	连带责 任保证	无	无	2025/5/15- 2025/11/15	是	否
三友 电力 科技	2024 年 12 月 12 日	10,000	2025 年 06 月 12 日	1,184.59	连带责 任保证	无	无	2025/6/12- 2025/12/12	是	否
三友 电力 科技	2024 年 12 月 12 日	4,750	2025 年 06 月 17 日	1,585.87	连带责 任保证	无	无	2025/6/17- 2025/12/17	是	否
三友 电力 科技	2024 年 12 月 12 日	8,000	2025 年 07 月 15 日	2,800	连带责 任保证	无	无	2025/7/15- 2026/1/15	否	否
三友 电力 科技	2024 年 12 月 12 日	10,000	2025 年 08 月 04 日	1,669.5	连带责 任保证	无	无	2025/8/4- 2026/2/4	否	否
三友 电力 科技	2024 年 12 月 12 日	10,000	2025 年 09 月 08 日	2,513.7	连带责 任保证	无	无	2025/9/8- 2026/3/8	否	否
三友 电力 科技	2024 年 12 月 12 日	10,000	2025 年 10 月 23 日	2,332.55	连带责 任保证	无	无	2025/10/23- 2026/4/23	否	否
三友 电力 科技	2024 年 12 月 12 日	4,750	2025 年 11 月 28 日	2,443.61	连带责 任保证	无	无	2025/11/28- 2026/5/28	否	否
报告期内审批对子 公司担保额度合计 (B1)		34,000		报告期内对子公司担 保实际发生额合计 (B2)		74,813.08				

报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)	124,000	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)	39,031.45							
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)	34,000	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)	74,813.08							
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	124,000	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	39,031.45							
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例		22.12%								
其中:										
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)		23,462.09								
上述三项担保金额合计 (D+E+F)		23,462.09								

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
其他类	低风险，投资安全性高	16.42	0
其他类	低风险，投资安全性高	13.54	0
其他类	低风险，投资安全性高	14.9	0
券商理财产品	低风险，投资安全性高	97.28	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

合同	合同订立	合同标的	合同签订	合同涉及	合同涉及	评估	评估	定价	交易价格 (万)	是否	关联	截至报告	披露日期	披露索引
----	------	------	------	------	------	----	----	----	----------	----	----	------	------	------

订立公司方名称	对方名称		日期	资产的账面价值 (万元) (如有)	资产的评估价值 (万元) (如有)	机构名称 (如有)	基准日 (如有)	原则	元)	关联交易	关系	期末的执行情况		
青县择明	河北景瑞建筑工程有限公司	青县择明新建电子元器件生产项目 (子项目除 6#、7#外) 的全部工程。包括: 土建工程 (含桩基础)、钢结构工程、给排水工程、电气工程、消防工程等全部工程内容。	2022 年 08 月 01 日			无		市场价	25,060	否	无	报告期已履行完毕	2022 年 08 月 02 日	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 披露的《关于控股子公司签订建设工程施工合同的公告》 (公告编号: 2022-056)

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位: 万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额 (1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额 (2)	报告期末募集资金使用比例 (3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2021 年	首次公开发行	2021 年 01 月 22 日	77,773.5	70,478.17	473.55	71,694.38	101.73%	0	0	0.00%	0	不适用	0
合计	--	--	77,773.5	70,478.17	473.55	71,694.38	101.73%	0	0	0.00%	0	--	0

募集资金总体使用情况说明:

经中国证监会《关于同意三友联众集团股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2020〕3328号）同意注册，公司首次公开发行人民币普通股（A股）股票3,150万股，每股面值1元，每股发行价格为人民币24.69元，募集资金总额为人民币77,773.50万元，坐扣承销和保荐费用4,972.91万元后的募集资金为72,800.59万元，已由主承销商信达证券股份有限公司于2021年1月19日汇入本公司及子公司募集资金监管账户。另减除上网发行费、招股说明书印刷费、申报会计师费、律师费等与发行权益性证券直接相关的新增外部费用2,322.42万元后，公司本次募集资金净额为70,478.17万元。上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并由其出具《验资报告》（天健验〔2021〕7-5号）。

公司于2021年2月4日召开第二届董事会第三次会议和第二届监事会第三次会议，会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换预先投入募投项目的金额为人民币5,740.04万元，使用募集资金置换已支付发行费用的金额为人民币394.09万元。截至报告期末，上述置换已完成。

公司于2021年2月4日召开第二届董事会第三次会议和第二届监事会第三次会议，并经公司2021年2月23日召开的2021年第一次临时股东大会，审议通过了《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》，同意公司在确保不影响募集资金投资项目建设和公司正常运营的情况下，使用部分超募资金2,750.00万元用于永久补充流动资金。

公司于2021年2月4日召开第二届董事会第三次会议和第二届监事会第三次会议，并经公司2021年2月23日召开的2021年第一次临时股东大会，审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金及自有资金进行现金管理的议案》，同意公司在不影响募集资金投资项目建设和公司正常运营及确保资金安全的情况下，使用额度不超过人民币60,000.00万元的暂时闲置募集资金及不超过人民币20,000.00万元的自有资金进行现金管理。公司于2022年2月18日召开第二届董事会第十四次会议和第二届监事会第十二次会议，并于2022年3月10日召开2022年第一次临时股东大会，审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金及自有资金进行现金管理的议案》，同意公司在不影响募集资金投资项目建设和公司正常运营及确保资金安全的情况下，使用额度不超过人民币30,000.00万元的暂时闲置募集资金及不超过人民币20,000.00万元的自有资金进行现金管理。公司于2023年1月13日召开第二届董事会第二十二次会议和第二届监事会第二十次会议，审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金及自有资金进行现金管理的议案》，同意公司在不影响募集资金投资项目建设和公司正常运营及确保资金安全的情况下，使用额度不超过人民币10,000.00万元的暂时闲置募集资金及不超过人民币20,000.00万元的自有资金进行现金管理。公司于2023年12月12日召开第三届董事会第三次会议和第三届监事会第三次会议，审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金及自有资金进行现金管理的议案》，同意公司在不影响募集资金投资项目建设和公司正常运营及确保资金安全的情况下，使用额度不超过人民币3,800.00万元的暂时闲置募集资金及不超过人民币20,000.00万元的自有资金进行现金管理。截至报告期末，公司未使用部分闲置募集资金进行现金管理。

公司于 2021 年 4 月 26 日召开第二届董事会第五次会议和第二届监事会第五次会议，并经公司 2021 年 5 月 18 日召开的 2020 年度股东大会，审议通过了《关于调整部分募投项目与使用部分超募资金增加募投项目投资额的议案》，同意将宁波甬友电子有限公司增资扩产年产 4 亿只继电器项目（一期项目）投资金额调增为人民币 39,278.12 万元，增加的投资资金一部分来源于超募资金 6,419.85 万元，超出部分拟以自有资金投入，变更前拟投入募集资金总额 32,574.81 万元，变更后拟投入募集资金总额 38,994.66 万元。

公司于 2025 年 10 月 22 日召开第三届董事会第十五次会议和第三届监事会第十四次会议，审议通过《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意公司首次公开发行股票募集资金投资项目“模具中心、实验室及信息化升级建设项目”结项，“模具中心、实验室及信息化升级建设项目”达到了预定可使用状态，公司拟将节余募集资金 596.69 万元(包括理财收益及银行存款利息收入，具体金额以资金转出当日银行结算余额为准)用于永久补充流动资金。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)= (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2021年首次公开发行股票	2021年01月22日	宁波甬友电子有限公司增资扩产年产4亿只继电器项目(一、二期项目)	生产建设	是	32,574.81	38,994.66	0	39,981.15	102.53%	2023年12月31日	30.76	1,868.07	否	否
2021年首次公开发行股票	2021年01月22日	汽车及新能源继电器生产线	生产建设	否	8,703.78	8,703.78	391.69	9,156.06	105.20%	2025年12月31日	-720.36	-720.36	否	否

2021年首次公开发行股票	2021年01月22日	扩建项目模具中心、实验室及信息化升级建设项目	生产建设运营管理	否	7,029.73	7,029.73	81.86	6,719.67	95.59%	2025年09月30日	不适用	否		
2021年首次公开发行股票	2021年01月22日	补充流动资金项目	补流	否	13,000	13,000	0	13,087.5	100.67%		不适用	否		
承诺投资项目小计				--	61,308.32	67,728.17	473.55	68,944.38	--	--	-689.6	1,147.71	--	--
超募资金投向														
2021年首次公开发行股票	2021年01月22日	补充流动资金	补流	否	0	2,750	0	2,750	100.00%		不适用	否		
归还银行贷款（如有）				--	0	0	0	0	0.00%	--	--	--	--	--
补充流动资金（如有）				--	0	0	0	0	0.00%	--	--	--	--	--
超募资金投向小计				--	0	2,750	0	2,750	--	--			--	--
合计				--	61,308.32	70,478.17	473.55	71,694.38	--	--	-689.6	1,147.71	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	<p>公司募投项目“宁波甬友电子有限公司增资扩产年产4亿只继电器项目（一期、二期项目）”与募投项目初期设计相比受市场环境影 响，原材料涨价，产品销售价格降低，订单及产能利用率不及预期，导致未达到预计收益。</p> <p>公司募投项目“汽车及新能源继电器生产线扩建项目”本期达到预定可使用状态，但较募投项目初期设计相比受市场环境影 响，订单及产能利用率不及预期，且汽车客户验证周期较长，导致未达到预计收益。</p>													
项目可行性发生重大变化的情况说明	无													
超募资金的金额、用途及使用进展情况	<p>适用</p> <p>公司首次公开发行股票募集资金总额为 77,773.50 万元，扣除发行费用后募集资金净额为 70,478.17 万元，扣除前述募集资金投资项目投资额后，公司超募资金净额为 9,169.85 万元。</p> <p>公司于 2021 年 2 月 4 日召开第二届董事会第三次会议和第二届监事会第三次会议，并于 2021 年 2 月 23 日召开的 2021 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于使用部分超募资金永久补充流动资金</p>													

	<p>的议案》，同意公司使用部分超募资金 2,750.00 万元用于永久补充流动资金。</p> <p>公司于 2021 年 4 月 26 日召开第二届董事会第五次会议和第二届监事会第五次会议，并于 2021 年 5 月 18 日召开的 2020 年度股东大会，审议通过了《关于调整部分募投项目与使用部分超募资金增加募投项目投资额的议案》，同意将宁波甬友增资扩产年产 4 亿只继电器项目（一期项目）投资金额从 32,574.81 万元调增为人民币 39,278.12 万元，增加的投资资金一部分来源于超募资金 6,419.85 万元，超出部分拟以自有资金投入，变更后拟投入募集资金总额 38,994.66 万元。</p>
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	<p>适用</p> <p>以前年度发生</p> <p>公司于 2021 年 12 月 9 日召开第二届董事会第十一次会议、第二届监事会第十一次会议，并于 2021 年 12 月 30 日召开 2021 年第三次临时股东大会，审议并通过了《关于变更部分募投项目实施地点及部分募投项目延期的议案》，同意汽车及新能源继电器生产线扩建项目实施地点由“东莞市塘厦镇莆心湖中心二路 27 号”变更为“东莞市塘厦镇河畔路 10 号”，模具中心、实验室及信息化升级建设项目实施地点由“东莞市塘厦镇莆心湖中心二路 27 号”变更为“东莞市塘厦镇莆心湖中心二路 27 号、东莞市塘厦镇河畔路 10 号”。</p>
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>适用</p> <p>公司于 2021 年 2 月 4 日召开第二届董事会第三次会议和第二届监事会第三次会议，会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换预先投入募投项目的金额为人民币 5,740.04 万元，使用募集资金置换已支付发行费用的金额为人民币 394.09 万元。截至 2021 年 12 月 31 日，上述置换已全部完成。天健会计师事务所(特殊普通合伙)对公司以自筹资金预先投入募投项目的情况进行了专项审核，并出具了《关于三友联众集团股份有限公司以自筹资金预先投入募投项目的鉴证报告》(天健审(2021)7-21 号)。</p>
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	<p>适用</p> <p>公司于 2025 年 10 月 22 日召开第三届董事会第十五次会议、第三届监事会第十四次会议审议通过《关于部分募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的议案》，因募投项目“模具中心、实验室及信息化升级建设项目”结项，为更合理地使用募集资金，提高募集资金使用效率，公司将上述募投项目结项后的结余募集资金 596.69 万元(包括理财收益及银行存款利息收入，具体金额以资金转出当日银行结算余额为准)永久补充流动资金。</p>
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，募集资金专户均已注销。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺	变更后项目拟	本报告期实际	截至期末实际	截至期末投资	项目达到预定	本报告期实现	是否达到预计	变更后的项目
--------	------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

			项目	投入募 集资金 总额 (1)	投入金 额	累计投 入金额 (2)	进度 (3)=(2)/(1)	可使用 状态日 期	的效益	效益	可行性 是否发 生重大 变化
2021 年 首次公 开发行 股票	首次公 开发行	宁波甬 友电子 有限公司 增资扩 产年产 4 亿只 继电器 项目 (一、 二期项 目)	宁波甬 友电子 有限公司 增资扩 产年产 4 亿只 继电器 项目 (一期 项目)	38,994 .66	0	39,981 .15	102.53 %	2023 年 12 月 31 日	30.76	否	否
合计	--	--	--	38,994 .66	0	39,981 .15	--	--	30.76	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)			原募投项目“宁波甬友电子有限公司增资扩产年产 4 亿只继电器项目（一期项目）”是基于立项初期公司的生产能力、当时的市场情况规划制定，随着智能化、数字化工厂的快速发展，为了实现公司总体经营战略目标，经公司管理层讨论、分析后，拟对原募投项目实施调整。公司于 2021 年 4 月 26 日召开第二届董事会第五次会议和第二届监事会第五次会议，并于 2021 年 5 月 18 日召开 2020 年度股东大会，审议通过了《关于调整部分募投项目与使用部分超募资金增加募投项目投资额的议案》，同意将宁波甬友电子有限公司增资扩产年产 4 亿只继电器项目（一期项目）投资金额从 32,574.81 万元调增为人民币 39,278.12 万元，增加的投资资金一部分来源于超募资金 6,419.85 万元，超出部分拟以自有资金投入，变更后拟投入募集资金总额 38,994.66 万元。（公告编号：2021-027）								
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)			公司募投项目“宁波甬友电子有限公司增资扩产年产 4 亿只继电器项目（一期、二期项目）”与募投项目初期设计相比受市场环境的影响，原材料涨价，产品销售价格降低，订单及产能利用率不及预期，导致未达到预计收益。								
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明			无								

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

(1) 保荐人核查意见：经核查，保荐机构认为：公司 2025 年度募集资金存放和使用情况符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等有关规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，及时履行了相关信息披露义务，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不存在违规使用募集资金的情形。综上，保荐机构对公司 2025 年度募集资金存放与使用情况无异议。

(2) 审计机构鉴证结论：经核查，审计机构天健会计师事务所（特殊普通合伙）认为：公司管理层编制的 2025 年度《关于募集资金年度存放、管理与使用情况的专项报告》符合《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10 号）和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作（2025 年修订）》（深证上〔2025〕481 号）的规定，如实反映了三友联众公司募集资金 2025 年度实际存放、管理与使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	65,793,000	28.78%			26,317,200		26,317,200	92,110,200	28.78%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	65,793,000	28.78%			26,317,200		26,317,200	92,110,200	28.78%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	65,793,000	28.78%			26,317,200		26,317,200	92,110,200	28.78%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	162,852,713	71.22%			65,141,085		65,141,085	227,993,798	71.22%
1、人民币普通股	162,852,713	71.22%			65,141,085		65,141,085	227,993,798	71.22%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市									

的外资股									
4、其他									
三、股份总数	228,645,713	100.00%			91,458,285		91,458,285	320,103,998	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 21 日召开公司第三届董事会第十二次会议、第三届监事会第十一次会议，会议审议通过了《关于 2024 年度利润分配及资本公积转增股本预案的议案》。并经 2024 年年度股东大会审议通过，以截至 2024 年 12 月 31 日公司的总股本 228,645,713 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.18 元（含税），不送红股，以资本公积金转增股本，向全体股东每 10 股转增 4 股，转增后公司总股本增加到 320,103,998 股。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网

（www.cninfo.com.cn）的《关于 2024 年度利润分配及资本公积转增股本预案的公告》（公告编号：2025-016）。

股份变动的批准情况

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 21 日召开公司第三届董事会第十二次会议、第三届监事会第十一次会议，会议审议通过了《关于 2024 年度利润分配及资本公积转增股本预案的议案》。并经 2024 年年度股东大会审议通过，以截至 2024 年 12 月 31 日公司的总股本 228,645,713 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.18 元（含税），不送红股，以资本公积金转增股本，向全体股东每 10 股转增 4 股，转增后公司总股本增加到 320,103,998 股。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网

（www.cninfo.com.cn）的《关于 2024 年度利润分配及资本公积转增股本预案的公告》（公告编号：2025-016）。

股份变动的过户情况

适用 不适用

报告期内，公司以截至 2024 年 12 月 31 日公司的总股本 228,645,713 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.18 元（含税），不送红股，以资本公积金转增股本，向全体股东每 10 股转增 4 股，新增股票已全部在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理股份登记手续。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

本报告期内，公司以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股，转增后公司总股本由 228,645,713 股变更为 320,103,998 股，每股收益和每股净资产受到相应稀释，相关数据可见本报告第二节“公司简介和主要财务指标”之第五小节“主要会计数据和财务指标”部分。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
宋朝阳	45,045,000	18,018,000		63,063,000	高管锁定股	执行董监高持股限售规定
傅天年	20,748,000	8,299,200		29,047,200	高管锁定股	执行董监高持股限售规定
合计	65,793,000	26,317,200	0	92,110,200	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	11,810	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	18,180	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股5%以上的股东或前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
宋朝阳	境内自	26.27%	84,084,000	24,024,000	63,063,000	21,021,000	不适用	0	

	然人							
傅天年	境内自然人	12.10%	38,729,600	11,065,600	29,047,200	9,682,400	不适用	0
徐新强	境内自然人	6.79%	21,737,352	6,210,672	0	21,737,352	不适用	0
宁波市昊与轩投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	5.46%	17,487,817	1,566,876	0	17,487,817	不适用	0
宁波市艾力美投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	4.63%	14,822,002	805,272	0	14,822,002	不适用	0
宋佳骏	境内自然人	2.87%	9,188,811	150,880	0	9,188,811	不适用	0
卢梦如	境内自然人	1.17%	3,742,524	-1,994,636	0	3,742,524	不适用	0
黄雪婷	境内自然人	1.11%	3,565,648	0	0	3,565,648	不适用	0
闻兵	境内自然人	0.72%	2,306,764	809,674	0	2,306,764	不适用	0
广东龙盈资产管理有限公司一宏商龙盈祥福私募证券投资基金	境内非国有法人	0.70%	2,250,800	1,029,132	0	2,250,800	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况（如有）（参见注4）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	宋朝阳系宁波昊与轩、宁波艾力美执行事务合伙人，报告期末，宋朝阳通过宁波昊与轩间接持有公司1,903,356股股票，通过宁波艾力美间接持有公司4,461,548股股票；傅天年系宁波昊与轩有限合伙人，报告期末，通过宁波昊与轩间接持有公司2,318,680股股票。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前10名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注10）	无							
前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
徐新强	21,737,352	人民币普通股	21,737,352					
宁波市昊与轩投资合伙企业（有限合伙）	17,487,817	人民币普通股	17,487,817					
宁波市艾力美投资合伙企业（有限合伙）	14,822,002	人民币普通股	14,822,002					
宋佳骏	9,188,811	人民币普通股	9,188,811					
卢梦如	3,742,524	人民币普通股	3,742,524					
黄雪婷	3,565,648	人民币普通股	3,565,648					

闻兵	2,306,764	人民币普通股	2,306,764
广东龙盈资产管理有限公司—宏商龙盈祥福私募证券投资基金	2,250,800	人民币普通股	2,250,800
广发证券股份有限公司—博道成长智航股票型证券投资基金	2,160,128	人民币普通股	2,160,128
陈智伟	1,410,700	人民币普通股	1,410,700
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知前 10 名无限售流通股股东之间是否存在关联关系或一致行动关系，也未知前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	股东宋佳骏通过普通证券账户持有公司 652,649 股，通过信用证券账户持有公司 8,536,162 股。股东卢梦如通过普通证券账户持有公司 3,990 股，通过信用证券账户持有公司 3,738,534 股。股东黄雪婷通过信用证券账户持有公司 3,565,648 股。股东闻兵通过信用证券账户持有公司 2,306,764 股。股东广东龙盈资产管理有限公司—宏商龙盈祥福私募证券投资基金通过信用证券账户持有公司 2,250,800 股。股东陈智伟通过普通证券账户持有公司 471,900 股，通过信用证券账户持有公司 938,800 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
宋朝阳	中国	否
主要职业及职务	详见年报第四节“六、董事和高级管理人员情况”之“2、任职情况”。	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
宋朝阳	本人	中国	否

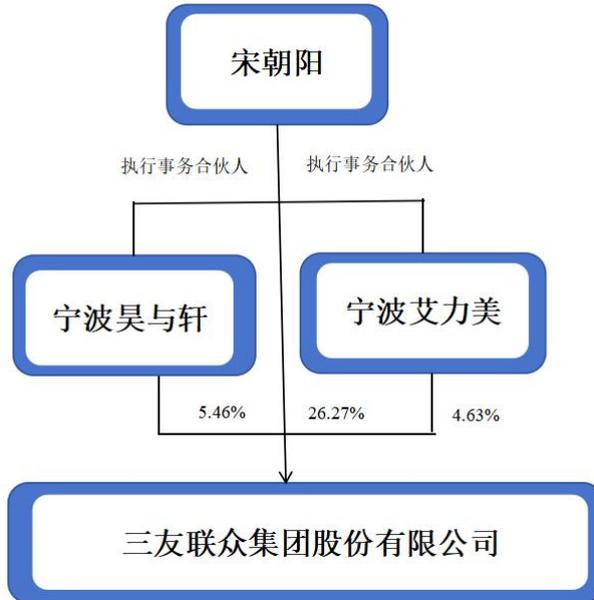
主要职业及职务	详见年报第四节“六、董事和高级管理人员情况”之“2、任职情况”。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 27 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审（2026）7-94 号
注册会计师姓名	章天赐、陈铭鸿

审计报告正文

三友联众集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了三友联众集团股份有限公司（以下简称三友联众公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了三友联众公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于三友联众公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）应收账款减值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（十）、三(十一)及五(一)4。

截至 2025 年 12 月 31 日，三友联众公司应收账款账面余额为 741,120,988.85 元，坏账准备金额为 25,413,565.06 元，账面价值为 715,707,423.79 元。

三友联众公司管理层(以下简称管理层)根据各项应收账款的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。由于应收账款金额重大，且应收账款减值涉及重大管理层判断，我们将应收账款减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对应收账款减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与应收账款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 针对管理层以前年度就坏账准备所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征；

(4) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，复核管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性，并与获取的外部证据进行核对；

(5) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款预期信用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备的计算是否准确；

(6) 结合应收账款函证和期后回款情况，评价管理层计提坏账准备的合理性；

(7) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十二)及五(二)1。

三友联众公司的营业收入主要来自于继电器及互感器的生产和销售。2025 年度三友联众公司营业收入金额为人民币 2,307,905,358.39 元。

由于营业收入是三友联众公司关键业绩指标之一，可能存在管理层通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的主要审计程序包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 按月度、产品、客户等对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

(4) 对于寄售收入，选取项目检查与收入确认相关的支持性文件，对于从客户平台下载结算清单作为收入确认依据的，获取主要客户的结算清单，核对账面记录与结算清单是否一致，以及收入确认期间是否与客户上传结算清单的时间相一致；对于从客户平台导出领用明细作为收入确认依据的，选取部分月份重新导出数据与原数据进行核对；

(5) 对于非寄售内销收入，获取客户平台接收明细或签收单，并选取项目核对客户平台接收明细是否与签收数据一致，检查签收单上是否有客户签章及签收日期，关注签收人以及签收日期是否存在异常；

(6) 对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查相关支持性文件，包括销售订单、出口报关单、货运提单、销售发票等；

(7) 结合应收账款函证，选取项目函证销售金额；

(8) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

(9) 获取资产负债表日后的销售退回记录，检查是否存在资产负债表日不满足收入确认条件的情况；

(10) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三友联众公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

三友联众公司治理层（以下简称治理层）负责监督三友联众公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对三友联众公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三友联众公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就三友联众公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙） 中国注册会计师：

（项目合伙人）

中国·杭州 中国注册会计师：

二〇二六年三月二十七日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：三友联众集团股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	278,768,963.71	233,602,051.01
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	2,327,994.47	753,189.57
衍生金融资产		
应收票据	6,458,230.51	6,994,228.85
应收账款	715,707,423.79	714,428,986.24
应收款项融资	39,675,770.16	180,936,716.48
预付款项	8,236,214.97	9,687,547.55
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		

其他应收款	22,127,006.85	22,011,647.80
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	353,916,925.18	337,545,501.20
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	167,368,784.94	126,287,268.76
流动资产合计	1,594,587,314.58	1,632,247,137.46
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	1,376,090,288.04	1,088,220,763.75
在建工程	216,670,955.31	424,020,992.05
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	3,648,693.22	5,870,979.77
无形资产	164,201,002.20	169,120,844.88
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	11,030,630.00	11,774,930.49
递延所得税资产	66,630,699.66	52,488,040.78
其他非流动资产	1,560,687.14	3,872,478.91
非流动资产合计	1,839,832,955.57	1,755,369,030.63
资产总计	3,434,420,270.15	3,387,616,168.09
流动负债：		
短期借款	60,017,233.34	140,063,166.66
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	208,140,583.52	409,023,442.52

应付账款	644,219,011.70	583,827,211.89
预收款项	406,847.40	
合同负债	10,164,403.05	6,734,175.93
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	41,559,312.85	50,841,997.29
应交税费	20,299,987.90	18,863,873.77
其他应付款	3,107,728.34	3,715,306.50
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	58,485,050.98	42,081,127.51
其他流动负债	1,027,830.48	481,780.31
流动负债合计	1,047,427,989.56	1,255,632,082.38
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	529,559,783.61	320,494,135.99
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	682,837.37	2,345,501.23
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	58,908,463.30	31,746,404.55
递延所得税负债	411,742.91	508,216.33
其他非流动负债		
非流动负债合计	589,562,827.19	355,094,258.10
负债合计	1,636,990,816.75	1,610,726,340.48
所有者权益：		
股本	320,103,998.00	228,645,713.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	839,228,614.81	930,415,671.00
减：库存股		
其他综合收益	-2,890,449.06	-1,805,335.56
专项储备		
盈余公积	46,393,697.26	38,942,691.58
一般风险准备		
未分配利润	561,564,867.67	546,226,438.94

归属于母公司所有者权益合计	1,764,400,728.68	1,742,425,178.96
少数股东权益	33,028,724.72	34,464,648.65
所有者权益合计	1,797,429,453.40	1,776,889,827.61
负债和所有者权益总计	3,434,420,270.15	3,387,616,168.09

法定代表人：宋朝阳 主管会计工作负责人：高晓莉 会计机构负责人：高晓莉

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	92,775,202.41	109,003,087.48
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	533,839.72	1,190,845.72
应收账款	434,816,038.37	477,663,252.27
应收款项融资	26,475,039.21	148,275,476.06
预付款项	573,846.60	513,256.15
其他应收款	349,607,933.12	371,720,679.11
其中：应收利息		
应收股利		
存货	65,706,724.03	66,812,285.56
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	37,342,346.33	25,131,665.41
流动资产合计	1,007,830,969.79	1,200,310,547.76
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	299,847,472.03	299,847,472.03
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	446,568,677.77	468,767,575.81
在建工程	174,711,311.93	75,380,026.73
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	124,112,768.25	128,233,804.82
其中：数据资源		
开发支出		

其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	10,156,064.07	11,367,284.30
递延所得税资产	32,776,602.47	26,621,626.15
其他非流动资产	1,535,518.11	2,289,068.34
非流动资产合计	1,089,708,414.63	1,012,506,858.18
资产总计	2,097,539,384.42	2,212,817,405.94
流动负债：		
短期借款	25,017,233.34	40,036,055.55
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	40,229,727.13	232,972,017.32
应付账款	182,094,689.52	326,389,932.62
预收款项		
合同负债	2,543,121.92	2,108,448.78
应付职工薪酬	9,364,972.53	9,388,801.66
应交税费	2,234,051.81	1,004,587.90
其他应付款	55,032,919.68	2,485,900.45
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	19,852,053.15	11,467,632.54
其他流动负债	257,675.72	248,333.19
流动负债合计	336,626,444.80	626,101,710.01
非流动负债：		
长期借款	291,968,667.77	157,008,050.44
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	22,779,486.79	8,208,151.83
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	314,748,154.56	165,216,202.27
负债合计	651,374,599.36	791,317,912.28
所有者权益：		
股本	320,103,998.00	228,645,713.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	858,522,374.61	949,980,659.61

减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	46,393,697.26	38,942,691.58
未分配利润	221,144,715.19	203,930,429.47
所有者权益合计	1,446,164,785.06	1,421,499,493.66
负债和所有者权益总计	2,097,539,384.42	2,212,817,405.94

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	2,307,905,358.39	2,168,197,862.18
其中：营业收入	2,307,905,358.39	2,168,197,862.18
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	2,231,421,742.19	2,110,196,000.79
其中：营业成本	1,897,301,530.07	1,771,522,989.02
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	27,329,326.65	20,399,309.26
销售费用	70,433,524.75	72,020,481.89
管理费用	123,527,971.56	131,681,210.55
研发费用	100,155,734.25	108,872,941.05
财务费用	12,673,654.91	5,699,069.02
其中：利息费用	13,033,591.53	11,669,692.17
利息收入	2,671,918.23	2,450,456.77
加：其他收益	13,826,981.80	28,907,059.48
投资收益（损失以“-”号填列）	3,586,810.00	396,147.59
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以	164,158.95	-393,764.76

“—”号填列)		
信用减值损失(损失以“—”号填列)	-560,636.57	-8,574,322.86
资产减值损失(损失以“—”号填列)	-20,171,301.21	-19,251,046.62
资产处置收益(损失以“—”号填列)	-284,519.77	45,449.28
三、营业利润(亏损以“—”号填列)	73,045,109.40	59,131,383.50
加:营业外收入	1,765,151.79	2,000,916.28
减:营业外支出	1,986,787.52	1,368,736.10
四、利润总额(亏损总额以“—”号填列)	72,823,473.67	59,763,563.68
减:所得税费用	1,802,307.86	-2,563,612.58
五、净利润(净亏损以“—”号填列)	71,021,165.81	62,327,176.26
(一)按经营持续性分类		
1.持续经营净利润(净亏损以“—”号填列)	71,021,165.81	62,327,176.26
2.终止经营净利润(净亏损以“—”号填列)		
(二)按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	72,634,199.84	63,320,550.32
2.少数股东损益	-1,613,034.03	-993,374.06
六、其他综合收益的税后净额	-1,060,569.60	274,915.92
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-1,085,113.50	41,123.78
(一)不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二)将重分类进损益的其他综合收益	-1,085,113.50	41,123.78
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-1,085,113.50	41,123.78
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	24,543.90	233,792.14
七、综合收益总额	69,960,596.21	62,602,092.18
归属于母公司所有者的综合收益总额	71,549,086.34	63,361,674.10

归属于少数股东的综合收益总额	-1,588,490.13	-759,581.92
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.23	0.20
（二）稀释每股收益	0.23	0.20

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：宋朝阳 主管会计工作负责人：高晓莉 会计机构负责人：高晓莉

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	1,087,919,856.00	1,037,603,579.76
减：营业成本	979,860,546.72	943,867,792.05
税金及附加	5,739,403.15	5,905,641.32
销售费用	30,368,896.63	27,129,871.06
管理费用	45,303,661.32	50,577,570.61
研发费用	33,416,393.57	39,689,943.11
财务费用	5,390,884.27	1,290,640.39
其中：利息费用	7,308,883.23	8,690,670.53
利息收入	3,048,430.99	6,577,729.56
加：其他收益	1,535,610.75	9,770,882.80
投资收益（损失以“-”号填列）	83,586,810.00	90,396,147.59
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-235,626.74	-4,177,633.42
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-4,264,160.49	-3,516,490.02
资产处置收益（损失以“-”号填列）		
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	68,462,703.86	61,615,028.17
加：营业外收入	247,119.44	609,780.45
减：营业外支出	275,982.97	708,855.11
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	68,433,840.33	61,515,953.51
减：所得税费用	-6,076,216.50	-9,073,510.71
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	74,510,056.83	70,589,464.22

（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	74,510,056.83	70,589,464.22
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	74,510,056.83	70,589,464.22
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,040,437,332.18	2,019,450,161.36
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	6,297,929.14	7,117,423.03
收到其他与经营活动有关的现金	295,813,966.95	353,160,623.11
经营活动现金流入小计	2,342,549,228.27	2,379,728,207.50
购买商品、接受劳务支付的现金	1,376,978,945.35	1,238,907,938.61
客户贷款及垫款净增加额		

存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	405,290,404.32	419,786,476.33
支付的各项税费	84,735,454.69	76,345,447.71
支付其他与经营活动有关的现金	255,380,047.25	440,289,599.53
经营活动现金流出小计	2,122,384,851.61	2,175,329,462.18
经营活动产生的现金流量净额	220,164,376.66	204,398,745.32
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		101,500,000.00
取得投资收益收到的现金	3,586,810.00	396,147.59
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	594,967.02	1,547,854.86
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	4,181,777.02	103,444,002.45
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	196,311,024.48	267,900,571.66
投资支付的现金	1,410,731.18	101,500,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	2,000,000.00	2,000,000.00
投资活动现金流出小计	199,721,755.66	371,400,571.66
投资活动产生的现金流量净额	-195,539,978.64	-267,956,569.21
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		1,200,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		1,200,000.00
取得借款收到的现金	502,140,992.83	514,880,326.21
收到其他与筹资活动有关的现金	5,828,017.31	1,967,961.70
筹资活动现金流入小计	507,969,010.14	518,048,287.91
偿还债务支付的现金	355,920,409.51	398,770,159.25
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	65,173,823.26	53,803,302.33
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	3,552,232.53	13,545,148.01
筹资活动现金流出小计	424,646,465.30	466,118,609.59
筹资活动产生的现金流量净额	83,322,544.84	51,929,678.32
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,988,883.76	363,857.53
五、现金及现金等价物净增加额	105,958,059.10	-11,264,288.04
加：期初现金及现金等价物余额	100,933,416.91	112,197,704.95
六、期末现金及现金等价物余额	206,891,476.01	100,933,416.91

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		

销售商品、提供劳务收到的现金	845,345,443.76	903,036,766.64
收到的税费返还	2,901,352.94	1,759,695.54
收到其他与经营活动有关的现金	211,306,849.88	273,050,122.13
经营活动现金流入小计	1,059,553,646.58	1,177,846,584.31
购买商品、接受劳务支付的现金	841,056,580.04	685,338,459.58
支付给职工以及为职工支付的现金	77,995,432.43	83,022,531.00
支付的各项税费	10,006,047.45	11,535,052.48
支付其他与经营活动有关的现金	94,316,669.80	359,122,041.17
经营活动现金流出小计	1,023,374,729.72	1,139,018,084.23
经营活动产生的现金流量净额	36,178,916.86	38,828,500.08
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		101,500,000.00
取得投资收益收到的现金	83,586,810.00	90,396,147.59
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,303,706.00	2,127,251.46
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	84,890,516.00	194,023,399.05
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	150,287,631.93	67,280,553.55
投资支付的现金		133,836,100.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	2,000,000.00	2,000,000.00
投资活动现金流出小计	152,287,631.93	203,116,653.55
投资活动产生的现金流量净额	-67,397,115.93	-9,093,254.50
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	280,035,398.44	242,247,432.53
收到其他与筹资活动有关的现金	5,828,017.31	1,967,961.70
筹资活动现金流入小计	285,863,415.75	244,215,394.23
偿还债务支付的现金	151,781,482.60	258,890,113.13
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	58,509,092.98	47,316,771.16
支付其他与筹资活动有关的现金	2,000,000.00	5,800,000.00
筹资活动现金流出小计	212,290,575.58	312,006,884.29
筹资活动产生的现金流量净额	73,572,840.17	-67,791,490.06
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-657,704.80	1,570,881.26
五、现金及现金等价物净增加额	41,696,936.30	-36,485,363.22
加：期初现金及现金等价物余额	29,707,802.55	66,193,165.77
六、期末现金及现金等价物余额	71,404,738.85	29,707,802.55

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
	优先 股	永续 债	其他												
一、	228,				930,		-		38,9		546,		1,74	34,4	1,77

上年 期末 余额	645, 713. 00				415, 671. 00		1,80 5,33 5.56		42,6 91.5 8		226, 438. 94		2,42 5,17 8.96	64,6 48.6 5	6,88 9,82 7.61
加： ：会 计政 策变 更															
期差 错更 正															
他															
二、 本年 期初 余额	228, 645, 713. 00				930, 415, 671. 00		- 1,80 5,33 5.56		38,9 42,6 91.5 8		546, 226, 438. 94		1,74 2,42 5,17 8.96	34,4 64,6 48.6 5	1,77 6,88 9,82 7.61
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填列)	91,4 58,2 85.0 0				- 91,1 87,0 56.1 9		- 1,08 5,11 3.50		7,45 1,00 5.68		15,3 38,4 28.7 3		21,9 75,5 49.7 2	- 1,43 5,92 3.93	20,5 39,6 25.7 9
(一) 综合 收益 总额							- 1,08 5,11 3.50				72,6 34,1 99.8 4		71,5 49,0 86.3 4	- 1,58 8,49 0.13	69,9 60,5 96.2 1
(二) 所有 者投 入和 减少 资本					271, 228. 81								271, 228. 81	152, 566. 20	423, 795. 01
1. 所有 者投 入的 普通 股															
2. 其他 权益 工具 持有 者投 入资															

本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					271,228.81							271,228.81	152,566.20	423,795.01
4. 其他														
(三) 利润分配								7,451.005.68		-57,295.771.11		-49,844.765.43		-49,844.765.43
1. 提取盈余公积								7,451.005.68		-7,451.005.68				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-49,844.765.43		-49,844.765.43		-49,844.765.43
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转	91,458,285.00				-91,458,285.00									
1. 资本公积转增资本(或股本)	91,458,285.00				-91,458,285.00									
2. 盈余公积转增资本														

(或股本)																
3. 盈余公积弥补亏损																
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																
5. 其他综合收益结转留存收益																
6. 其他																
(五) 专项储备																
1. 本期提取																
2. 本期使用																
(六) 其他																
四、本期期末余额	320,103,998.00				839,228,614.81		-2,890.44	9.06		46,393,697.26		561,564,867.67		1,764,400.72	33,028,724.72	1,797,429.45

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年	175,881,				979,337,		-1,84		31,883,7		528,658,		1,713,91	42,829,5	1,756,74

期末余额	318.00				139.96		6,459.34		45.16		725.00		4,468.78	56.61	4,025.39
加： 会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	175,881,318.00				979,337,139.96		-1,846,459.34		31,883,745.16		528,658,725.00		1,713,914,468.78	42,829,556.61	1,756,744,025.39
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	52,764,395.00				-48,921,468.96		41,123.78		7,058,946.42		17,567,713.94		28,510,710.18	-8,364,907.96	20,145,802.22
（一）综合收益总额							41,123.78				63,320,550.32		63,361,674.10	-759,581.92	62,602,092.18
（二）所有者投入和减少资本					3,842,926.04								3,842,926.04	-7,605,326.04	-3,762,400.00
1. 所有者投入的普通股														1,200,000.00	1,200,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															

3. 股份支付计入所有者权益的金额					421,004.00							421,004.00	286,596.00	707,600.00
4. 其他					3,421.922.04							3,421.922.04	-9,091.922.04	-5,670.000.00
(三) 利润分配								7,058.946.42		-45,752.836.38		-38,693.889.96		-38,693.889.96
1. 提取盈余公积							7,058.946.42			-7,058.946.42				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-38,693.889.96		-38,693.889.96		-38,693.889.96
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转	52,764,395.00				-52,764,395.00									
1. 资本公积转增资本(或股本)	52,764,395.00				-52,764,395.00									
2. 盈余公积转增资本														

(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	228,645,713.00				930,415,671.00		-1,805.33	38,942,691.58		546,226,438.94		1,742,425.17	34,464,648.65	1,776,889,827.61	

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合
		优先股	永续债	其他								

												计
一、上年期末余额	228,645,713.00				949,980,659.61				38,942,691.58	203,930,429.47		1,421,499,493.66
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	228,645,713.00				949,980,659.61				38,942,691.58	203,930,429.47		1,421,499,493.66
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	91,458,285.00				-91,458,285.00				7,451,005.68	17,214,285.72		24,665,291.40
（一）综合收益总额										74,510,056.83		74,510,056.83
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入												

资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配									7,451,005.68	-57,295,771.11		-49,844,765.43
1. 提取盈余公积									7,451,005.68	-7,451,005.68		
2. 对所有者(或股东)的分配										-49,844,765.43		-49,844,765.43
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转	91,458,285.00											-91,458,285.00
1. 资本公积转增资本(或股本)	91,458,285.00											-91,458,285.00
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥												

补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	320,103,998.00				858,522,374.61				46,393,697.26	221,144,715.19		1,446,164,785.06

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	175,881,318.00				1,002,745,054.61				31,883,745.16	179,093,801.63		1,389,603,919.40
加：会计政策变更												

期差错更正												
他												
二、本年期初余额	175,881,318.00				1,002,745,054.61				31,883,745.16	179,093,801.63		1,389,603,919.40
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	52,764,395.00				-52,764,395.00				7,058,946.42	24,836,627.84		31,895,574.26
（一）综合收益总额										70,589,464.22		70,589,464.22
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其												

他												
(三) 利润分配									7,058,946.42	-45,752,836.38		-38,693,889.96
1. 提取盈余公积									7,058,946.42	-7,058,946.42		
2. 对所有者的分配 (或股东)的分配										-38,693,889.96		-38,693,889.96
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转	52,764,395.00											-52,764,395.00
1. 资本公积转增资本 (或股本)	52,764,395.00											-52,764,395.00
2. 盈余公积转增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												

5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	228,645,713.00				949,980,659.61				38,942,691.58	203,930,429.47		1,421,499,493.66

三、公司基本情况

三友联众集团股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系东莞市三友联众电器有限公司（以下简称东莞三友公司），东莞三友公司由宋朝阳、傅天年、徐新强共同出资组建，于 2008 年 5 月 16 日在东莞市工商行政管理局登记注册。东莞三友公司以 2017 年 6 月 30 日为基准日，整体变更为股份有限公司，于 2017 年 9 月 12 日在东莞市工商行政管理局登记注册，总部位于广东省东莞市。公司现持有统一社会信用代码为 914419006751774969 的营业执照，注册资本 320,103,998.00 元，股份总数 320,103,998 股（每股面值 1 元）。其中，有限售条件的流通股份：A 股 92,110,200 股，无限售条件的流通股份：A 股 227,993,798 股。公司股票于 2021 年 1 月 22 日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属制造业。主要经营活动为继电器、互感器的研发、生产和销售。产品主要有：通用功率继电器、磁保持继电器、汽车继电器、互感器等。

本财务报表业经公司 2026 年 3 月 27 日第三届董事会第十八次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，三友电器（北美）有限公司（Sanyou Electrical Appliances (North America) 2011 Inc）（以下简称北美三友）、韩国三友株式会社（주식회사 산유코리아）（以下简称韩国三友）、三友电器有限公司（Sanyou Electrical Appliances GmbH）（以下简称德国三友）、三友电器（越南）有限公司（CONG TY TNHH THIET BI DIEN SANYOU (VIET NAM)）（以下简称越南三友）为境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年或逾期的预收款项	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.3%
合同负债账面价值发生重大变动	变动金额超过资产总额 0.3%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 5%
重要的境外经营实体	资产总额/营业收入/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 15%
重要的子公司、非全资子公司	资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 15%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用

直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）终止确认部分的账面价值；（2）终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收财务公司承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——合并范围内关联往来组合	合并范围内关联往来	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——合并范围内关联往来组合	合并范围内关联往来	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款预期信用损失率（%）	其他应收款预期信用损失率（%）
-----	----------------	-----------------

1 年以内（含，下同）	3.00	3.00
1-2 年	5.00	5.00
2-3 年	20.00	20.00
3-5 年	50.00	50.00
5 年以上	100.00	100.00

应收账款、其他应收款的账龄自款项实际发生的月份起算。

3. 按单项计提预期信用损失的应收款项的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项，公司按单项计提预期信用损失。

12、应收票据

详见"第八节"之"五、11、金融工具"。

13、应收账款

详见"第八节"之"五、11、金融工具"。

14、应收款项融资

详见"第八节"之"五、11、金融工具"。

15、其他应收款

详见"第八节"之"五、11、金融工具"。

16、合同资产

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

17、存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法。

按照使用一次转销法进行摊销。

5. 存货跌价准备

存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

18、持有待售资产

无。

19、债权投资

无。

20、其他债权投资

无。

21、长期应收款

无。

22、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	5%	4.75%
机器设备	年限平均法	10	5%	9.5%
工具器具家具	年限平均法	5	5%	19%
电子设备	年限平均法	3	5%	31.67%
其他设备	年限平均法	3-5	5%	19%-31.67%

25、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类 别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质完工、达到预定设计要求并经验收
机器设备	经验收，或安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

26、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

27、生物资产

无。

28、油气资产

无。

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产包括土地使用权、土地所有权、软件及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命为 50 年	直线法
软件、非专利技术	按预期受益期限确定使用寿命为 3 年	直线法

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。北美三友和韩国三友的房产对应的土地所有权为永久产权，因此将其判断为使用寿命不确定的无形资产。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(5) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费、中介咨询费等。

30、长期资产减值

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

31、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

32、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

2. 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

34、预计负债

无。

35、股份支付

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

36、优先股、永续债等其他金融工具

无。

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司销售继电器等产品，属于在某一时点履行履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品交付给客户且客户已接受该商品，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，商品所有权上的主要风险和报酬已转移，商品的法定所有权已转移。外销产品收入确认需满足以下条件：发运至保税区的，公司已根据合同约定将产品报关；发运至境外的，公司已根据合

同约定将产品报关且已经取得提单，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，商品所有权上的主要风险和报酬已转移，商品的法定所有权已转移。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

38、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

39、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：（1）拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；（2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

40、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

（1）使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

41、其他重要的会计政策和会计估计

无。

42、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

43、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5%、6%、10%、13%、19%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	9%-26%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
教育费附加 ⁰⁰¹	实际缴纳的流转税税额	3%

注：001 公司之境外子公司德国三友适用 19%增值税税率；公司之境外子公司韩国三友、越南三友适用 10%增值税税率；公司之境外子公司北美三友适用 5%增值税税率

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司、明光三友电力科技有限公司(以下简称三友电力科技)、青县择明朗熙电子器件有限公司(以下简称青县择明)、宁波甬友电子有限公司(以下简称宁波甬友)、德国三友	15%
韩国三友	应纳税所得额 0-2 亿韩元(不含) 9%；2-200 亿韩元(不含) 19%，200 亿至 3,000 亿韩元(不含) 21%，3,000 亿韩元以上 24%
北美三友	26%
杭州祺友金属材料有限公司(以下简称杭州祺友)、明光市三友电力电器有限公司(以下简称三友电力电器)、东莞三友智能装备科技有限公司(以下简称三友装备)、东莞三友汽车电器有限公司(以下简称三友汽车)、宁波甬友精密	20%

制品有限公司(以下简称宁波精密)、矽山三友电力电器有限公司(以下简称矽山三友)、明光三顺智能科技有限公司(以下简称明光三顺)、越南三友	
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、税收优惠

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室于 2026 年 1 月 9 日下发的《对广东省认定机构 2025 年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公告》(发证日期: 2025 年 12 月 19 日), 本公司通过了高新技术企业复审, 本期按 15% 税率计缴企业所得税。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室于 2025 年 12 月 26 日下发的《对宁波市认定机构 2025 年认定报备高新技术企业进行备案的公告》(发证日期: 2025 年 12 月 8 日), 宁波甬友通过了高新技术企业复审, 本期按 15% 税率计缴企业所得税。

三友电力科技于 2025 年 10 月 28 日通过高新技术企业复审, 并已获得安徽省工业和信息化厅、安徽省财政厅和国家税务总局安徽省税务局联合颁发的高新技术企业证书(证书编号 GR202534003970), 有效期三年, 2025-2027 年企业所得税按 15% 的优惠税率执行。

青县择明技于 2024 年 12 月 16 日通过高新技术企业复审, 并已获得河北省工业和信息化厅、河北省财政厅和国家税务总局河北省税务局联合颁发的高新技术企业证书(证书编号 GR202413002285), 有效期三年, 2024-2026 年企业所得税按 15% 的优惠税率执行。

根据财政部、税务总局《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号), 将对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额, 按 20% 的税率缴纳企业所得税政策, 延续执行至 2027 年 12 月 31 日。杭州祺友、三友电力电器、三友装备、三友汽车、宁波精密、矽山三友和明光三顺 2025 年符合小型微利企业的条件, 享受该优惠政策。

根据《财政部 税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号), 自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日, 允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳增值税税额, 本公司、宁波甬友、三友电力科技和青县择明 2025 年享受该项加计抵减政策。

越南三友成立于 2024 年 2 月 7 日, 取得编号为 8784887022 的投资执照, 越南企业所得税税率 20%, 越南三友属于园区新项目投入, 享受工业区区域所得税优惠政策(企业所得税率 17%), 凭此投资执照, 越南三友自获利年度第一年起可享受两年内免征四年内减半征收企业所得税的优惠政策。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	47,473.81	74,750.77
银行存款	206,896,366.75	100,862,666.14
其他货币资金	71,825,123.15	132,664,634.10
合计	278,768,963.71	233,602,051.01
其中：存放在境外的款项总额	16,679,007.68	23,812,251.95

其他说明：

期末其他货币资金中存在银行承兑汇票保证金 58,453,933.60 元、期货保证金 11,312,096.16 元、信用证保证金 2,004,030.16 元和其他保证金 55,063.23 元，银行存款存在 ETC 保证金 2,000.00 元和久悬户冻结 50,364.55 元，其使用受到限制；期初其他货币资金中存在银行承兑汇票保证金 121,043,305.80 元、信用证保证金 5,732,028.86 元、期货保证金 5,734,073.17 元和其他保证金 155,226.27 元，银行存款存在 ETC 保证金 4,000.00 元，其使用受到限制。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,327,994.47	753,189.57
其中：		
股票	906,574.68	753,189.57
理财产品	1,421,419.79	
其中：		
合计	2,327,994.47	753,189.57

其他说明：

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	6,458,230.51	6,994,228.85
合计	6,458,230.51	6,994,228.85

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	6,657,969.61	100.00%	199,739.10	3.00%	6,458,230.51	7,210,545.21	100.00%	216,316.36	3.00%	6,994,228.85
其中：										
商业承兑汇票	6,657,969.61	100.00%	199,739.10	3.00%	6,458,230.51	7,210,545.21	100.00%	216,316.36	3.00%	6,994,228.85
合计	6,657,969.61	100.00%	199,739.10	3.00%	6,458,230.51	7,210,545.21	100.00%	216,316.36	3.00%	6,994,228.85

按组合计提坏账准备：商业承兑汇票

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票组合	6,657,969.61	199,739.10	3.00%
合计	6,657,969.61	199,739.10	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	216,316.36	-16,577.26				199,739.10
合计	216,316.36	-16,577.26				199,739.10

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据		3,171,841.56
合计		3,171,841.56

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明：

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	733,794,433.10	732,233,966.02
1 至 2 年	1,832,173.39	2,810,174.12
2 至 3 年	1,738,394.13	982,018.77
3 年以上	3,755,988.23	3,967,424.47
3 至 4 年	510,741.09	3,685,364.93
4 至 5 年	3,125,909.02	269,832.72
5 年以上	119,338.12	12,226.82
合计	741,120,988.85	739,993,583.38

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	1,428,434.84	0.19%	1,428,434.84	100.00%	0.00	1,576,707.95	0.21%	1,576,707.95	100.00%	0.00
其中：										

按组合计提坏账准备的应收账款	739,692,554.01	99.81%	23,985,130.22	3.24%	715,707,423.79	738,416,875.43	99.79%	23,987,889.19	3.25%	714,428,986.24
其中：										
合计	741,120,988.85	100.00%	25,413,565.06	3.43%	715,707,423.79	739,993,583.38	100.00%	25,564,597.14	3.45%	714,428,986.24

按组合计提坏账准备：账龄

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	733,772,887.39	22,013,186.59	3.00%
1-2 年	1,658,705.24	82,935.29	5.00%
2-3 年	836,644.39	167,328.76	20.00%
3-5 年	3,405,275.11	1,702,637.70	50.00%
5 年以上	19,041.88	19,041.88	100.00%
合计	739,692,554.01	23,985,130.22	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	1,576,707.95	495,408.62		643,681.73		1,428,434.84
按组合计提坏账准备	23,987,889.19	-2,758.97				23,985,130.22
合计	25,564,597.14	492,649.65		643,681.73		25,413,565.06

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	643,681.73

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	55,808,931.09		55,808,931.09	7.53%	1,674,267.93
第二名	47,624,349.43		47,624,349.43	6.43%	1,428,730.48
第三名	19,644,689.16		19,644,689.16	2.65%	589,340.67
第四名	18,971,116.04		18,971,116.04	2.56%	569,133.48
第五名	16,946,221.25		16,946,221.25	2.29%	508,386.63
合计	158,995,306.97		158,995,306.97	21.46%	4,769,859.19

5、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	38,973,826.07	170,541,292.92
财务公司承兑汇票	701,944.09	10,395,423.56
合计	39,675,770.16	180,936,716.48

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	39,675,770.16	100.00%			39,675,770.16	180,936,716.48	100.00%			180,936,716.48
其中：										
银行承兑汇票	38,973,826.07	98.23%			38,973,826.07	170,541,292.92	94.25%			170,541,292.92
财务公司承兑汇票	701,944.09	1.77%			701,944.09	10,395,423.56	5.75%			10,395,423.56
合计	39,675,770.16	100.00%			39,675,770.16	180,936,716.48	100.00%			180,936,716.48

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	359,528,652.19	
财务公司承兑汇票 ⁰⁰¹	10,510,675.14	
合计	370,039,327.33	

注：001 银行承兑汇票和财务公司承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行或财务公司，由其承兑的商业汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票和财务公司承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

(8) 其他说明

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	22,127,006.85	22,011,647.80
合计	22,127,006.85	22,011,647.80

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	16,640,443.37	22,260,254.92
应收暂付款	1,353,730.73	2,048,961.32
出口退税	7,679,695.21	1,506,206.98
其他	1,156,014.17	784,603.18
合计	26,829,883.48	26,600,026.40

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	14,338,600.62	11,718,486.83
1 至 2 年	5,406,152.62	2,628,432.60
2 至 3 年	1,650,594.40	9,225,763.58
3 年以上	5,434,535.84	3,027,343.39
3 至 4 年	2,983,060.63	1,124,187.51
4 至 5 年	541,426.90	410,000.00
5 年以上	1,910,048.31	1,493,155.88
合计	26,829,883.48	26,600,026.40

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	26,829,883.48	100.00%	4,702,876.63	17.53%	22,127,006.85	26,600,026.40	100.00%	4,588,378.60	17.25%	22,011,647.80
其中：										
合计	26,829,883.48	100.00%	4,702,876.63	17.53%	22,127,006.85	26,600,026.40	100.00%	4,588,378.60	17.25%	22,011,647.80

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	14,338,600.62	430,158.02	3.00%
1-2 年	5,406,152.62	270,307.63	5.00%
2-3 年	1,650,594.40	330,118.88	20.00%
3-5 年	3,524,487.53	1,762,243.79	50.00%
5 年以上	1,910,048.31	1,910,048.31	100.00%
合计	26,829,883.48	4,702,876.63	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	351,554.59	2,743,668.13	1,493,155.88	4,588,378.60
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-162,184.58	162,184.58		
——转入第三阶段		-50,000.00	50,000.00	
本期计提	240,788.01	-493,182.41	366,892.43	114,498.03
2025 年 12 月 31 日余额	430,158.02	2,362,670.30	1,910,048.31	4,702,876.63

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	出口退税	7,246,147.40	1年以内	27.01%	217,384.42
第二名	押金保证金	4,040,988.70	1-5年	15.06%	429,522.40
第三名	押金保证金	1,550,000.00	1-4年	5.78%	135,000.00
第四名	押金保证金	1,090,000.00	3-5年	4.06%	895,000.00
第五名	押金保证金	1,000,000.00	1-2年	3.73%	50,000.00
合计		14,927,136.10		55.64%	1,726,906.82

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	8,219,663.59	99.80%	9,622,262.61	99.33%
1至2年	4,225.67	0.05%	65,284.94	0.67%
2至3年	12,325.71	0.15%		
合计	8,236,214.97		9,687,547.55	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

预付款项金额前 5 名情况

单位：元

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例 (%)
第一名	3,198,644.39	38.84
第二名	1,462,798.25	17.76
第三名	543,689.32	6.60
第四名	237,735.85	2.89
第五名	228,292.86	2.77
小计	5,671,160.67	68.86

其他说明：

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	194,382,029.43	6,778,733.28	187,603,296.15	172,193,207.22	2,982,984.18	169,210,223.04
在产品	13,918,376.69		13,918,376.69	6,429,827.69		6,429,827.69
库存商品	109,511,860.44	15,146,880.85	94,364,979.59	116,512,066.58	17,141,977.95	99,370,088.63
发出商品	54,452,056.54	1,532,639.45	52,919,417.09	61,767,187.02	1,646,086.54	60,121,100.48
委托加工物资	5,150,243.90	39,388.24	5,110,855.66	2,449,041.35	34,779.99	2,414,261.36
合计	377,414,567.00	23,497,641.82	353,916,925.18	359,351,329.86	21,805,828.66	337,545,501.20

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源 存货	其他方式取得的数据 资源存货	合计

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	2,982,984.18	9,539,761.17		5,744,012.07		6,778,733.28
库存商品	17,141,977.95	8,924,344.13		10,919,441.23		15,146,880.85
发出商品	1,646,086.54	1,682,939.05		1,796,386.14		1,532,639.45
委托加工物资	34,779.99	20,267.52		15,659.27		39,388.24
合计	21,805,828.66	20,167,311.87		18,475,498.71		23,497,641.82

确定可变现净值的具体依据、本期转销存货跌价准备的原因

项 目	确定可变现净值的具体依据	转销存货跌价准备的原因
原材料、委托加工物资	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期将已计提存货跌价准备的存货售出、领用或报废
库存商品	估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期将已计提存货跌价准备的存货售出或报废
发出商品	订单价格减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期将期初已计提存货跌价准备的存货售出

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣及待认证进项税	166,459,237.93	110,526,348.28
内部交易采购方暂估进项税	897,944.58	14,805,005.15
预缴所得税	11,602.43	955,915.33
合计	167,368,784.94	126,287,268.76

其他说明：

10、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,376,090,288.04	1,088,220,763.75
合计	1,376,090,288.04	1,088,220,763.75

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	电子设备	工具器具家具	其他设备	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	531,617,390.95	969,981,082.69	41,472,358.12	170,506,050.31	25,780,714.74	1,739,357,596.81
2. 本期增加金额	339,258,317.78	80,727,153.19	1,158,437.25	14,795,826.48	2,305,135.41	438,244,870.11
(1) 购置		25,795,880.20	1,138,582.54	4,677,516.24	2,327,518.55	33,939,497.53
(2) 在建工程转入	339,271,259.32	54,995,681.97		10,130,606.33		404,397,547.62
(3) 企业合并增加						
其他 ⁰⁰¹	-12,941.54	-64,408.98	19,854.71	-12,296.09	-22,383.14	-92,175.04
3. 本期减少金额		3,536,232.63	683,968.33	1,348,188.22	537,561.17	6,105,950.35
(1) 处置或报废		3,536,232.63	683,968.33	1,348,188.22	537,561.17	6,105,950.35
其他						
4. 期末余额	870,875,708.73	1,047,172,003.25	41,946,827.04	183,953,688.57	27,548,288.98	2,171,496,516.57
二、累计折旧						
1. 期初余额	142,776,286.91	368,056,811.05	32,573,611.36	92,420,191.23	15,309,932.51	651,136,833.06
2. 本期增加金额	35,771,066.59	81,275,298.27	4,002,048.15	26,416,738.12	1,844,789.01	149,309,940.14
(1) 计提	35,771,066.59	81,275,298.27	4,002,048.15	26,416,738.12	1,844,789.01	149,309,940.14
3. 本期减少金额		2,773,516.62	643,493.22	1,115,071.49	508,463.34	5,040,544.67
(1) 处置或报废		2,773,516.62	643,493.22	1,115,071.49	508,463.34	5,040,544.67
4. 期末余额	178,547,353.50	446,558,592.70	35,932,166.29	117,721,857.86	16,646,258.18	795,406,228.53
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						

3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	692,328,355.23	600,613,410.55	6,014,660.75	66,231,830.71	10,902,030.80	1,376,090,288.04
2. 期初账面价值	388,841,104.04	601,924,271.64	8,898,746.76	78,085,859.08	10,470,782.23	1,088,220,763.75

注：001 系境外主体的固定资产在外币报表折算时因期末汇率变动导致的差额

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

11、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	216,670,955.31	424,020,992.05
合计	216,670,955.31	424,020,992.05

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
自制设备	31,572,624.93		31,572,624.93	50,489,085.84		50,489,085.84
预付设备款及外购待安装设备	42,788,458.77		42,788,458.77	44,591,153.63		44,591,153.63
东莞三友三期新厂房	142,309,871.61		142,309,871.61	45,349,359.66		45,349,359.66
青县择明厂房				283,591,392.92		283,591,392.92
合计	216,670,955.31		216,670,955.31	424,020,992.05		424,020,992.05

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
青县择明厂房	402,380,500.00	283,591,392.92	46,584,630.96	329,833,005.10	343,018.78		100.00%	100.00%	5,100,405.60	502,421.61	2.95%	自有资金 金融机构贷款
东莞三友三期新厂房	550,000,000.00	45,349,359.66	96,960,511.95			142,309,871.61	25.87%	25.87%	1,427,744.21	1,427,744.21	2.65%	自有资金 金融机构贷款
SJ全自动生产线	66,920,000.00	17,273,451.35		17,273,451.35			100.00%	100.00%				自有资金 募集资金
合计	1,019,300,500.00	346,214,203.93	143,545,142.91	347,106,456.45	343,018.78	142,309,871.61			6,528,149.81	1,930,165.82		

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

12、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	8,462,869.45	144,000.00	8,606,869.45
2. 本期增加金额			
3. 本期减少金额	144,798.68		144,798.68
其他 ⁰⁰³	144,798.68		144,798.68
4. 期末余额	8,318,070.77	144,000.00	8,462,070.77
二、累计折旧			
1. 期初余额	2,665,489.68	70,400.00	2,735,889.68
2. 本期增加金额	2,072,687.87	4,800.00	2,077,487.87
(1) 计提	2,072,687.87	4,800.00	2,077,487.87
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额	4,738,177.55	75,200.00	4,813,377.55
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	3,579,893.22	68,800.00	3,648,693.22
2. 期初账面价值	5,797,379.77	73,600.00	5,870,979.77

注：003 系境外主体的使用权资产在外币报表折算时因期末汇率变动导致的差额

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 ☑不适用

其他说明：

13、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	土地所有权	软件	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	170,930,005.74		322,058.31	4,512,081.17	23,713,369.66	199,477,514.88
2. 本期增加金额	-354,945.82			16,216.24	2,763,631.90	2,424,902.32
(1) 购置					1,908,544.97	1,908,544.97
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
在建工程转入					855,086.93	855,086.93
其他	-354,945.82			16,216.24		-338,729.58
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	170,575,059.92		322,058.31	4,528,297.41	26,477,001.56	201,902,417.20
二、累计摊销						
1. 期初余额	16,417,200.78		322,058.31		13,617,410.91	30,356,670.00
2. 本期增加金额	3,530,382.58				3,814,362.42	7,344,745.00
(1) 计提	3,530,382.58				3,814,362.42	7,344,745.00
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	19,947,583.36		322,058.31		17,431,773.33	37,701,415.00
三、减值准备						
1. 期初余						

额						
2. 本期增加金额						
(1)						
) 计提						
3. 本期减少金额						
(1)						
) 处置						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	150,627,476.56			4,528,297.41	9,045,228.23	164,201,002.20
2. 期初账面价值	154,512,804.96			4,512,081.17	10,095,958.75	169,120,844.88

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

14、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
厂区修缮费	11,425,871.45	655,291.27	1,618,734.00	40,988.80	10,421,439.92
其他	349,059.04	287,629.97	27,498.93		609,190.08
合计	11,774,930.49	942,921.24	1,646,232.93	40,988.80	11,030,630.00

其他说明：

其他减少系境外主体的长期待摊费用在外币报表折算时因期末汇率变动导致的差额。

15、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	47,222,323.22	7,673,631.85	45,132,937.71	7,434,620.48
内部交易未实现利润	36,958,562.66	5,971,621.68	39,356,324.63	5,956,591.53
可抵扣亏损	307,216,245.93	51,056,678.31	256,847,570.41	43,165,647.37
递延收益	58,460,223.87	8,983,942.75	31,100,353.23	4,928,509.85
股份支付	2,864,595.01	460,659.12	2,440,800.00	396,130.00
租赁负债	2,272,834.23	173,493.53	4,629,440.28	761,058.26
公允价值变动损益	70,969.23	10,645.38	224,354.34	33,653.15
合计	455,065,754.15	74,330,672.62	379,731,780.60	62,676,210.64

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	306,853.33	46,027.99	457,005.71	68,550.85
固定资产税法与会计折旧年限差异	49,845,264.62	7,499,469.28	62,419,284.04	9,428,402.05
使用权资产	2,575,177.50	207,351.43	4,673,596.92	761,789.16
内部交易未实现利润	1,709,208.85	358,867.17	2,111,683.62	437,644.13
合计	54,436,504.30	8,111,715.87	69,661,570.29	10,696,386.19

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	7,699,972.96	66,630,699.66	10,188,169.86	52,488,040.78
递延所得税负债	7,699,972.96	411,742.91	10,188,169.86	508,216.33

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	6,591,499.39	7,042,183.05
可抵扣亏损	3,398,502.60	4,352,624.38
合计	9,990,001.99	11,394,807.43

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2028 年	1,086,130.15	1,706,011.33	
2029 年	1,959,172.55	2,646,613.05	
2030 年	353,199.90		
合计	3,398,502.60	4,352,624.38	

其他说明：

16、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产款	1,560,687.14		1,560,687.14	3,872,478.91		3,872,478.91
合计	1,560,687.14		1,560,687.14	3,872,478.91		3,872,478.91

其他说明：

17、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	71,877,487.70	71,877,487.70	冻结、质押	保证金、久悬户冻结	132,668,634.10	132,668,634.10	冻结、质押	保证金
应收票据	3,171,841.56	3,076,686.31	扣押	已背书未终止确认的商业承兑汇票	1,550,000.00	1,503,500.00	扣押	已背书未终止确认的商业承兑汇票
固定资产	763,900,600.86	621,201,885.28	抵押	贷款抵押	430,391,773.32	318,414,613.29	318,414,613.29	贷款抵押
无形资产	163,674,650.26	144,905,968.92	抵押	贷款抵押	110,377,319.65	81,173,358.92	81,173,358.92	贷款抵押
应收款项融资					1,796,578.52	1,796,578.52	质押	质押用于开具承兑汇票
合计	1,002,624,580.38	841,062,028.21			676,784,305.59	535,556,684.83		

其他说明：

18、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

保证借款	25,017,233.34	40,036,055.55
信用借款		30,027,111.11
保证及质押借款	10,000,000.00	32,000,000.00
保证及抵押借款	25,000,000.00	28,000,000.00
保证、抵押及质押借款		10,000,000.00
合计	60,017,233.34	140,063,166.66

短期借款分类的说明:

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下:

单位: 元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明:

19、应付票据

单位: 元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	208,140,583.52	409,023,442.52
合计	208,140,583.52	409,023,442.52

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为。

20、应付账款

(1) 应付账款列示

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
材料款	489,026,706.55	436,278,481.59
加工费	7,880,623.59	6,592,879.22
工程及设备款	133,656,028.58	129,929,473.20
运费	2,556,413.17	2,502,429.62
其他	11,099,239.81	8,523,948.26
合计	644,219,011.70	583,827,211.89

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位: 元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明:

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

21、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	3,107,728.34	3,715,306.50
合计	3,107,728.34	3,715,306.50

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	1,169,613.02	1,459,595.26
应付暂收款	479,982.88	417,438.21
预提费用	1,401,275.30	1,740,615.81
其他	56,857.14	97,657.22
合计	3,107,728.34	3,715,306.50

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

22、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

预收征地款	406,847.40	
合计	406,847.40	

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

23、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	10,164,403.05	6,734,175.93
合计	10,164,403.05	6,734,175.93

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

24、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	50,438,660.67	364,738,091.12	373,996,664.76	41,180,087.03
二、离职后福利-设定提存计划	403,336.62	30,411,882.85	30,435,993.65	379,225.82
三、辞退福利		665,101.98	665,101.98	
合计	50,841,997.29	395,815,075.95	405,097,760.39	41,559,312.85

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	49,109,846.58	336,217,051.71	345,683,606.42	39,643,291.87
2、职工福利费	545,795.56	8,840,140.64	8,530,245.80	855,690.40
3、社会保险费	204,648.00	13,198,370.96	13,208,677.12	194,341.84
其中：医疗保险费	182,241.64	11,677,625.06	11,678,507.22	181,359.48
工伤保险费	22,406.36	1,465,266.04	1,474,690.04	12,982.36
生育保险费		55,479.86	55,479.86	

4、住房公积金	6,720.00	5,097,071.75	5,065,509.75	38,282.00
5、工会经费和职工教育经费	571,650.53	1,385,456.06	1,508,625.67	448,480.92
合计	50,438,660.67	364,738,091.12	373,996,664.76	41,180,087.03

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	393,429.05	29,261,036.27	29,284,129.34	370,335.98
2、失业保险费	9,907.57	1,150,846.58	1,151,864.31	8,889.84
合计	403,336.62	30,411,882.85	30,435,993.65	379,225.82

其他说明：

25、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	6,452,085.12	8,634,639.44
企业所得税	8,605,294.26	4,868,379.13
个人所得税	765,768.05	958,411.98
城市维护建设税	259,586.25	256,731.49
房产税	2,602,521.38	2,720,204.60
土地使用税	610,823.01	456,075.48
教育费附加	148,538.34	143,687.36
地方教育附加	99,025.56	97,099.95
其他	756,345.93	728,644.34
合计	20,299,987.90	18,863,873.77

其他说明：

26、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	56,895,054.11	39,640,924.71
一年内到期的租赁负债	1,589,996.87	2,440,202.80
合计	58,485,050.98	42,081,127.51

其他说明：

27、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	1,027,830.48	481,780.31
合计	1,027,830.48	481,780.31

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

28、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	23,965,308.77	18,689,413.87
保证借款	125,370,000.00	43,460,000.00
信用借款	4,600,000.00	4,800,000.00
保证及抵押借款	375,624,474.84	253,544,722.12
合计	529,559,783.61	320,494,135.99

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

29、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	689,757.23	2,388,847.55
减：未确认融资费用	-6,919.86	-43,346.32
合计	682,837.37	2,345,501.23

其他说明：

30、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	31,746,404.55	32,763,025.40	5,600,966.65	58,908,463.30	与资产相关
合计	31,746,404.55	32,763,025.40	5,600,966.65	58,908,463.30	

其他说明：

31、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	228,645,713.00			91,458,285.00		91,458,285.00	320,103,998.00

其他说明：

2025 年 4 月 21 日公司召开第三届董事会第十二次会议、2025 年 5 月 16 日召开 2024 年度股东大会审议通过了《关于 2024 年度利润分配及资本公积转增股本的议案》，同意公司以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股，共转增 91,458,285 股，转增后公司总股本增加至 320,103,998 股。

32、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	929,041,407.00		91,458,285.00	837,583,122.00
其他资本公积	1,374,264.00	271,228.81		1,645,492.81
合计	930,415,671.00	271,228.81	91,458,285.00	839,228,614.81

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加系分期摊销确认股份支付费用 271,228.81 元；本期减少系资本公积转增股本 91,458,285.00 元。

33、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
二、将重分类进损益的其他综合收益	- 1,805,335.56	- 1,060,569.60				-1,085,113.50	24,543.90	- 2,890,449.06
外币财务报表折算差额	- 1,805,335.56	- 1,060,569.60				-1,085,113.50	24,543.90	- 2,890,449.06
其他综合收益合计	- 1,805,335.56	- 1,060,569.60				-1,085,113.50	24,543.90	- 2,890,449.06

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

34、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	38,942,691.58	7,451,005.68		46,393,697.26

合计	38,942,691.58	7,451,005.68	46,393,697.26
----	---------------	--------------	---------------

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加系母公司按照本期净利润 10%计提法定盈余公积。

35、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整后期初未分配利润	546,226,438.94	528,658,725.00
加：本期归属于母公司所有者的净利润	72,634,199.84	63,320,550.32
减：提取法定盈余公积	7,451,005.68	7,058,946.42
应付普通股股利	49,844,765.43	38,693,889.96
期末未分配利润	561,564,867.67	546,226,438.94

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

其他说明

根据 2025 年 5 月 16 日召开的 2024 年度股东大会决议，以总股本 228,645,713 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.18 元（含税），合计派发现金红利 49,844,765.43 元。

36、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,102,067,701.64	1,698,497,394.41	1,978,122,380.14	1,585,882,958.60
其他业务	205,837,656.75	198,804,135.66	190,075,482.04	185,640,030.42
合计	2,307,905,358.39	1,897,301,530.07	2,168,197,862.18	1,771,522,989.02

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		2025 年度		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
					营业收入	营业成本	营业收入	营业成本

业务类型								
其中:								
继电器				1,925,991,809.78	1,559,578,184.10	1,925,991,809.78	1,559,578,184.10	
互感器				176,075,891.86	138,919,210.31	176,075,891.86	138,919,210.31	
其他业务收入				205,837,656.75	198,804,135.66	205,837,656.75	198,804,135.66	
按经营地区分类								
其中:								
境内				1,641,868,880.21	1,402,814,979.06	1,641,868,880.21	1,402,814,979.06	
境外				666,036,478.18	494,486,551.01	666,036,478.18	494,486,551.01	
市场或客户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
在某一时刻确认收入				2,307,905,358.39	1,897,301,530.07	2,307,905,358.39	1,897,301,530.07	
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计				2,307,905,358.39	1,897,301,530.07	2,307,905,358.39	1,897,301,530.07	

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款	公司提供的质量保证类型及相关义

					项	务
销售商品	商品交付时	付款期限一般为产品交付后 60 天至 180 天	继电器及互感器等产品	是	无	保证类

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

37、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	7,099,530.09	5,405,688.79
教育费附加	3,387,606.00	2,483,814.13
房产税	8,150,295.43	4,694,593.51
土地使用税	2,648,051.69	2,449,032.98
印花税	2,900,709.03	2,774,164.78
地方教育附加	2,258,401.79	1,655,634.95
其他	884,732.62	936,380.12
合计	27,329,326.65	20,399,309.26

其他说明：

38、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬费用	59,519,590.18	72,997,171.93
折旧及摊销	33,673,153.12	27,452,089.07
咨询顾问费	7,015,666.94	4,401,674.42
装修维护费	1,697,432.47	3,126,642.00
办公费	9,560,089.19	9,023,911.58
物料消耗费	3,579,270.36	4,843,319.52
业务招待费	2,077,491.16	3,972,661.52
其他	6,405,278.14	5,863,740.51
合计	123,527,971.56	131,681,210.55

其他说明：

39、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

薪酬费用	41,437,978.68	39,772,224.63
业务招待费	8,490,928.52	8,971,446.68
差旅费	4,159,667.28	4,070,816.43
租赁费	2,232,312.03	2,239,260.60
物料消耗费	6,181,237.59	5,462,488.54
宣传推广费	326,654.11	1,682,489.66
折旧及摊销	2,012,749.48	2,309,832.97
其他	5,591,997.06	7,511,922.38
合计	70,433,524.75	72,020,481.89

其他说明：

40、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	43,773,771.62	52,612,967.09
物料耗用	28,728,803.80	24,630,441.12
试验费	6,585,754.26	9,502,044.75
中介咨询费	2,835,426.91	3,102,407.38
折旧及摊销	13,598,326.22	13,172,883.45
其他	4,633,651.44	5,852,197.26
合计	100,155,734.25	108,872,941.05

其他说明：

41、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	13,033,591.53	11,669,692.17
利息收入	-2,671,918.23	-2,450,456.77
汇兑损益	1,261,352.26	-5,574,229.07
手续费及其他	1,050,629.35	2,054,062.69
合计	12,673,654.91	5,699,069.02

其他说明：

42、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	5,600,966.65	4,761,996.80
与收益相关的政府补助	3,296,361.15	7,453,404.45
代扣个人所得税手续费返还	147,878.07	95,893.78
减免税款	4,781,775.93	16,595,764.45
合计	13,826,981.80	28,907,059.48

43、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	164,158.95	-393,764.76

合计	164,158.95	-393,764.76
----	------------	-------------

其他说明：

44、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置交易性金融资产取得的投资收益	3,586,810.00	396,147.59
合计	3,586,810.00	396,147.59

其他说明：

45、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	15,668.32	229,398.94
应收账款坏账损失	-463,441.17	-7,249,426.89
其他应收款坏账损失	-112,863.72	-1,554,294.91
合计	-560,636.57	-8,574,322.86

其他说明：

46、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-20,171,301.21	-19,251,046.62
合计	-20,171,301.21	-19,251,046.62

其他说明：

47、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-284,519.77	74,756.22
无形资产处置收益		-29,306.94
合计	-284,519.77	45,449.28

48、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
供应商及员工罚款	1,066,045.26	971,948.14	1,066,045.26
非流动资产毁损报废收益	275,907.12	13,597.98	275,907.12
无需支付的款项	9,460.02	363,682.92	9,460.02
其他	413,739.39	651,687.24	413,739.39

合计	1,765,151.79	2,000,916.28	1,765,151.79
----	--------------	--------------	--------------

其他说明：

49、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	189,915.50	543,838.87	189,915.50
行政罚款及税收滞纳金	1,252,511.19	339,658.86	1,252,511.19
非流动资产毁损报废损失	530,273.54	324,569.45	530,273.54
客户考核罚款支出	8,615.33	5,754.19	8,615.33
其他	5,471.96	154,914.73	5,471.96
合计	1,986,787.52	1,368,736.10	1,986,787.52

其他说明：

50、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	16,041,399.74	15,280,719.23
递延所得税费用	-14,239,091.88	-17,844,331.81
合计	1,802,307.86	-2,563,612.58

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	72,823,473.67
按法定/适用税率计算的所得税费用	10,923,521.05
子公司适用不同税率的影响	-1,366,978.93
调整以前期间所得税的影响	2,746,322.09
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,757,310.62
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-134,062.05
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-88,408.55
研发费用加计扣除的影响	-11,887,037.52
安置残疾人就业工资加计扣除	-148,358.85
所得税费用	1,802,307.86

其他说明：

51、其他综合收益

详见附注八之(七)、33。

52、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
保证金	255,039,662.04	323,672,288.95
政府补助	36,059,386.55	19,975,481.45
利息收入	2,671,918.23	2,450,456.77
其他	2,043,000.13	7,062,395.94
合计	295,813,966.95	353,160,623.11

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
保证金	192,502,509.96	372,062,118.22
付现期间费用	57,175,897.14	58,787,636.05
手续费支出	1,050,629.35	2,054,062.69
其他	4,651,010.80	7,385,782.57
合计	255,380,047.25	440,289,599.53

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品		101,500,000.00
合计		101,500,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
期货保证金	2,000,000.00	2,000,000.00
合计	2,000,000.00	2,000,000.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品	1,410,731.18	101,500,000.00
土地出让金		6,925,996.38
工程建设款	145,090,189.41	108,540,202.20
设备及软件采购款	51,220,835.07	152,434,373.08

合计	197,721,755.66	369,400,571.66
----	----------------	----------------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
信用证保证金	5,727,998.70	1,967,961.70
保函保证金	100,018.61	
合计	5,828,017.31	1,967,961.70

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
信用证保证金	2,000,000.00	5,800,000.00
支付的租赁费	1,552,232.53	2,075,148.01
收购子公司少数股权		5,670,000.00
合计	3,552,232.53	13,545,148.01

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	140,063,166.66	114,690,000.00	2,524,697.81	197,260,631.13		60,017,233.34
长期借款（含一年内到期的长期借款）	360,135,060.70	387,450,992.83	12,857,620.40	173,988,836.21		586,454,837.72
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	4,785,704.03		1,589,996.87	1,479,530.97	2,623,335.69	2,272,834.24
合计	504,983,931.39	502,140,992.83	16,972,315.08	372,728,998.31	2,623,335.69	648,744,905.30

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

单位：元

项 目	本期数	上年同期数
-----	-----	-------

背书转让的商业汇票金额	823,536,456.86	418,745,160.49
其中：支付货款	763,759,320.47	371,396,028.02
支付固定资产等长期资产购置款	59,777,136.39	47,349,132.47

53、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	71,021,165.81	62,327,176.26
加：资产减值准备	20,731,937.78 ⁰⁰⁵	27,825,369.48
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	149,309,940.14	131,830,072.96
使用权资产折旧	2,077,487.87	3,996,556.64
无形资产摊销	7,344,745.00	7,426,748.00
长期待摊费用摊销	1,646,232.93	1,885,409.93
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	284,519.77	-45,449.28
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	254,366.42	310,971.47
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-164,158.95	393,764.76
财务费用（收益以“－”号填列）	13,961,990.92	12,030,100.88
投资损失（收益以“－”号填列）	-3,586,810.00	-396,147.59
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-14,142,658.88	-16,857,387.24
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-96,473.42	-986,980.42
存货的减少（增加以“－”号填列）	-36,538,735.85	-73,965,306.48
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	102,946,409.73	-321,453,578.87
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-95,309,377.62	369,369,824.82
其他	423,795.01	707,600.00
经营活动产生的现金流量净额	220,164,376.66	204,398,745.32
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		

现金的期末余额	206,891,476.01	100,933,416.91
减：现金的期初余额	100,933,416.91	112,197,704.95
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	105,958,059.10	-11,264,288.04

注：005 含信用减值准备

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	206,891,476.01	100,933,416.91
其中：库存现金	47,473.81	74,750.77
可随时用于支付的银行存款	206,844,002.20	100,858,666.14
三、期末现金及现金等价物余额	206,891,476.01	100,933,416.91
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		10,669,857.14

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
募集资金		10,669,857.14	仅用途受限，可随时用于支付
合计		10,669,857.14	

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行存款	52,364.55	4,000.00	ETC 保证金、久悬户冻结
其他货币资金	71,825,123.15	132,664,634.10	保证金
合计	71,877,487.70	132,668,634.10	

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

54、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			44,333,115.48
其中：美元	5,169,321.55	7.0288	36,334,127.23
欧元	56,221.90	8.2355	463,015.45
港币			
韩元	1,220,620,542.00	0.0049	5,932,542.12
加拿大元	111,399.03	5.1142	569,716.92
越南盾	3,862,781,583.00	0.0003	1,033,713.76
应收账款			172,772,228.61
其中：美元	24,276,793.51	7.0288	170,636,726.41
欧元	3,126.20	8.2355	25,745.82
港币			
韩元	434,082,301.00	0.0049	2,109,756.02
加拿大元	0.07	5.1142	0.36
应收票据			121,640.84
其中：韩元	25,027,602.00	0.0049	121,640.84
其他应收款			341,207.47
其中：韩元	2,700,000.00	0.0049	13,122.72
欧元	13,117.03	8.2355	108,025.30
加拿大元	7,032.17	5.1142	35,963.92
越南盾	687,928,165.00	0.0003	184,095.53
应付账款			622,957.64
其中：美元	85,134.07	7.0288	598,390.35
欧元	229.77	8.2355	1,892.27
加拿大元	3,675.00	5.1142	18,794.69
越南盾	14,500,000.00	0.0003	3,880.33
其他应付款			210,153.23
其中：美元	16,718.17	7.0288	117,508.70
韩元	10,485,419.00	0.0049	50,961.94
欧元	1,480.40	8.2355	12,191.83
加拿大元	2,821.33	5.1142	14,428.85
越南盾	56,283,346.00	0.0003	15,061.91
一年内到期的非流动负债			149,244.12
其中：加拿大元	29,182.30	5.1142	149,244.12

长期借款			1,565,308.77
其中：美元			
欧元			
港币			
加拿大元	306,071.09	5.1142	1,565,308.77

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

55、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

公司作为承租人

(1) 使用权资产相关信息详见“第八节”之“七、12、使用权资产”。

(2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见“第八节”之“五、40、租赁”之说明。

计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

单位：元

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	3,967,293.22	3,681,018.39
合 计	3,967,293.22	3,681,018.39

(3) 与租赁相关的当期损益及现金流

单位：元

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	105,864.70	168,058.63
与租赁相关的总现金流出	5,519,525.75	5,756,166.40

(4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见“第八节”之“十二、1、与金融工具相关的风险”之说明。

涉及售后租回交易的情况

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

56、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	43,773,771.62	52,612,967.09
物料耗用	28,728,803.80	24,630,441.12
试验费	6,585,754.26	9,502,044.75
中介咨询费	2,835,426.91	3,102,407.38
折旧及摊销	13,598,326.22	13,172,883.45
其他	4,633,651.44	5,852,197.26
合计	100,155,734.25	108,872,941.05
其中：费用化研发支出	100,155,734.25	108,872,941.05

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
----	------	--------	------------	----------	------------

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
------	-------------	-------------------

其他说明：

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
--------	--------	--------	--------	--------	-----	----------	---------------	----------------	----------------

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
—现金	
—非现金资产的公允价值	
—发行或承担的债务的公允价值	
—发行的权益性证券的公允价值	
—或有对价的公允价值	
—购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
—其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		

货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	

—发行的权益性证券的面值	
—或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	
	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
宁波甬友	10,000,000.00	浙江宁波	浙江宁波	制造业	100.00%		设立
明光三友	50,000,000.00	安徽滁州	安徽滁州	制造业	100.00%		同控合并
三友电力科技	20,000,000.00	安徽滁州	安徽滁州	制造业	100.00%		设立
碭山三友	3,000,000.00	安徽碭山	安徽碭山	制造业		100.00%	设立
明光电力	5,000,000.00	安徽滁州	安徽滁州	制造业		100.00%	设立
杭州祺友	1,500,000.00	浙江杭州	浙江杭州	商业	100.00%		非同控合并
北美三友	635,371.76	加拿大列治文市	加拿大列治文市	商业	100.00%		设立
韩国三友	536,844.12	韩国首尔	韩国首尔	商业	51.00%		设立
德国三友	5,337,085.13	德国克利夫特尔	德国克利夫特尔	商业	100.00%		设立
青县择明	22,222,222.00	河北沧州	河北沧州	制造业	64.00%		非同控合并
河北凯瑞思	10,000,000.00	河北沧州	河北沧州	制造业		64.00%	非同控合并
三友装备	20,000,000.00	广东东莞	广东东莞	制造业	100.00%		设立
三友精密	20,000,000.00	广东东莞	广东东莞	制造业	100.00%		设立
宁波精密	20,000,000.00	浙江宁波	浙江宁波	制造业		100.00%	设立
三友汽车	20,000,000.00	广东东莞	广东东莞	制造业	100.00%		设立
越南三友	23,221,816.75	越南顺化	越南顺化	制造业	100.00%		设立
明光三顺	3,000,000.00	安徽滁州	安徽滁州	制造业	60.00%		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
青县择明	36.00%	-2,067,810.65		33,634,040.81

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
青县择明	183,863,020.64	432,809,298.68	616,672,319.32	313,220,637.28	210,023,790.90	523,244,428.18	111,053,083.35	390,816,638.20	501,869,721.55	261,566,821.08	141,554,885.85	403,121,706.93

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
青县择明	212,435,034.22	-5,743,918.49	-5,743,918.49	42,788,686.93	223,892,948.76	-2,570,914.03	-2,570,914.03	58,675,140.47

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
—现金	
—非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	31,746,404.55	32,763,025.40		5,600,966.65		58,908,463.30	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	8,897,327.80	12,215,401.25
财政贴息对利润总额的影响金额		569,977.00
合计	8,897,327.80	12,785,378.25

其他说明

(四) 本期退回的政府补助

单位：元

项目	退回金额	退回原因
企业新型学徒制培训项目	178,250.00	公司培训项目备案人数超过审核通过的人数，故退回差额
合计	178,250.00	

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本报告八(七)3、八(七)4、八(七)5、八(七)6之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款的 21.46%（2024 年 12 月 31 日：19.97%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

单位：元

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	646,472,071.06	694,795,682.82	132,397,014.97	333,077,067.56	229,321,600.29
应付票据	208,140,583.52	208,140,583.52	208,140,583.52		
应付账款	644,219,011.70	644,219,011.70	644,219,011.70		
其他应付款	3,107,728.34	3,107,728.34	3,107,728.34		
租赁负债	2,272,834.24	2,314,330.88	1,624,573.65	689,757.23	
小 计	1,504,212,228.86	1,552,577,337.26	989,488,912.18	333,766,824.79	229,321,600.29

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	500,198,227.36	529,142,432.36	182,148,946.56	153,527,332.07	193,466,153.73
应付票据	409,023,442.52	409,023,442.52	409,023,442.52		
应付账款	583,827,211.89	583,827,211.89	583,827,211.89		
其他应付款	3,715,306.50	3,715,306.50	3,715,306.50		
租赁负债	4,785,704.03	4,936,187.58	2,547,340.03	2,388,847.55	
小 计	1,501,549,892.30	1,530,644,580.85	1,181,262,247.50	155,916,179.62	193,466,153.73

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 585,991,491.71 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 499,770,908.39 元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本报告五(四)1 之说明

(四) 金融资产转移

1. 金融资产转移基本情况

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
应收账款债权凭证转让	应收账款	77,143,747.67	已终止确认	已经转移其几乎所有的风险和报酬
背书	应收款项融资	370,039,327.33	已终止确认	银行承兑汇票和财务公司承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行或财务公司，由其承兑的商业汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等商业汇票予以终止确认
背书	应收票据中未到期的商业承兑汇票	3,171,841.56	未终止确认	由于应收票据中的商业承兑汇票系由非银行金融机构作为承兑人的银行承兑汇票，因存在到期不获兑付的风险，故公司将已背书的非银行金融机构作为承兑人的承兑汇票不予终止确认
小 计		450,354,916.56		

2. 因转移而终止确认的金融资产情况

单位：元

项 目	金融资产转移方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收账款	应收账款债权凭证转让	77,143,747.67	
应收款项融资	背书	370,039,327.33	

小 计		447,183,075.00	
-----	--	----------------	--

3. 转移金融资产且继续涉入形成的资产、负债的金额

单位：元

项 目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	背书	3,171,841.56	3,171,841.56
小 计		3,171,841.56	3,171,841.56

2、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	906,574.68		1,421,419.79	2,327,994.47
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	906,574.68		1,421,419.79	2,327,994.47
股票	906,574.68			906,574.68
理财产品			1,421,419.79	1,421,419.79
（二）应收款项融资			39,675,770.16	39,675,770.16
持续以公允价值计量的资产总额	906,574.68		41,097,189.95	42,003,764.63
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

持续第一层次公允价值计量项目按照计量日在活跃市场上未经调整的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

公司采用特定估值技术确定公允价值，采用的重要参数包括同类市场交易价格（卖方出售角度）等确认公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是宋朝阳。

其他说明：

1. 本公司的实际控制人

(1) 本公司的实际控制人情况

自然人姓名	实际控制人对本公司的持股比例(%)	实际控制人对本公司的表决权比例(%)
宋朝阳	28.25	36.36

(2) 实际控制人的持股比例与表决权比例不一致的说明

宋朝阳直接持有公司 26.27%股份，通过员工持股平台宁波市昊与轩投资合伙企业（有限合伙）（以下简称宁波昊与轩）和宁波市艾力美投资合伙企业（有限合伙）（以下简称宁波艾力美）间接持有公司 1.98%的股份，合计持有公司 28.25%的股份。同时，宋朝阳为宁波昊与轩和宁波艾力美的执行事务合伙人，两个持股平台的表决权比例合计为 10.09%，因此宋朝阳对公司的表决权比例为 36.36%。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
傅天年	持股 5%以上的股东；公司董事、运营总裁

其他说明：

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
-----	--------	-------	---------	----------	-------

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额

关联租赁情况说明

（4）关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
宋朝阳	10,000,000.00	2025年06月17日	2026年06月15日	否
宋朝阳	10,000,000.00	2025年08月21日	2026年08月21日	否
宋朝阳	15,000,000.00	2025年09月22日	2026年09月22日	否
宋朝阳	25,063,269.33	2024年04月25日	2029年04月25日	否
宋朝阳	17,000,000.00	2024年06月24日	2027年06月20日	否
宋朝阳	26,460,000.00	2024年12月18日	2027年12月17日	否
宋朝阳	47,500,000.00	2025年05月22日	2028年05月21日	否
宋朝阳	30,000,000.00	2025年09月30日	2028年09月30日	否
宋朝阳	4,000,000.00	2025年10月21日	2028年10月21日	否
宋朝阳	36,000,000.00	2025年10月23日	2028年10月23日	否
宋朝阳	6,500,000.00	2025年12月19日	2028年12月19日	否
宋朝阳	20,000,000.00	2025年11月19日	2028年11月18日	否
宋朝阳	10,000,000.00 ^{注1}	2025年04月08日	2026年04月07日	否
宋朝阳	10,000,000.00	2025年09月23日	2026年09月21日	否
宋朝阳	5,000,000.00	2025年06月24日	2026年06月22日	否
宋朝阳	31,684,996.45 ^{注2}	2025年07月10日	2026年01月10日	否
宋朝阳	8,544,730.68	2025年10月24日	2026年04月24日	否
宋朝阳、傅天年	20,490,221.59	2025年01月13日	2033年01月13日	否
宋朝阳、傅天年	28,008,984.17	2025年06月12日	2033年01月13日	否
宋朝阳、傅天年	10,922,033.30	2025年11月26日	2033年01月13日	否
宋朝阳、傅天年	13,660,147.72	2025年01月22日	2033年01月13日	否
宋朝阳、傅天年	25,954,011.66	2025年11月26日	2033年01月13日	否

单位：元

注：注1 公司本期开立信用证 10,000,000.00 元，其中 2,000,000.00 元由保证金保证，剩余 8,000,000.00 元由宋朝阳担保

注2 母公司本期开具银行承兑汇票金额 40,229,727.13 元，其中 8,048,946.14 元由保证金保证，剩余 32,180,780.99 元由宋朝阳担保

关联担保情况说明

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	5,338,907.84	5,986,407.71

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
------	-----	--------	--------

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象	本期授予	本期行权	本期解锁	本期失效
------	------	------	------	------

类别	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
----	----	----	----	----	----	----	----	----

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明:

2021年7月20日,经青县择明股东会议批准,少数股东韩之新向青县择明员工持股平台青县佰盈文化传播合伙企业(普通合伙)转让其持有青县择明5.49%的股权,青县择明员工以2.5元/股出资认购,青县择明股权按公允价值5.4元/股计算,共确认股份支付费用3,538,000.00元。股份支付费用根据股权激励方案的激励对象服务期限分摊确认股份支付金额,2025年度摊销确认股份支付费用为423,795.01元。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位:元

授予日权益工具公允价值的确定方法	参考近期外部投资者入股价格
授予日权益工具公允价值的重要参数	以各期实际授予和行权数量作为确定依据
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	1,645,492.81
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	423,795.01

其他说明:

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位:元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	48,796.37	
研发人员	15,398.64	
销售人员	359,600.00	
合计	423,795.01	

其他说明:

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

已签订的尚未履行或尚未完全履行的对外投资合同及有关财务支出

公司于 2023 年 8 月 3 日召开第二届董事会第二十五次会议和第二届监事会第二十三次会议，审议通过了《关于拟与东莞市塘厦镇人民政府签订投资协议的议案》，并于 2023 年 8 月 3 日与东莞市塘厦镇人民政府签订《三友联众电控制元器件智能制造总部项目投资协议》。根据投资协议，公司拟在东莞市塘厦镇科苑城信息产业园投资三友联众电控制元器件智能制造总部项目，项目投资总额为 55,000 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，该投资项目部分投入，尚在建设中。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）		1.9
拟分配每 10 股转增数（股）		4
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）		1.9
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）		4

利润分配方案	<p>2025 年度利润分配预案如下：</p> <p>1、以截至 2025 年 12 月 31 日公司的总股本 320,103,998 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.90 元（含税），不送红股，共计派发现金红利 60,819,759.62 元（含税），剩余未分配利润留存至下一年度。</p> <p>2、同时以 2025 年 12 月 31 日公司总股本 320,103,998 为基数，以资本公积金转增股本，向全体股东每 10 股转增 4 股，转增后公司总股本增加到 448,145,597 股（转增股数系公司自行计算所得，最终转增数量以中国证券登记结算有限公司深圳分公司实际登记确认的数量为准）。</p> <p>3、自 2025 年 12 月 31 日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司按照维持分配总额和转增总股数不变的原则，相应调整每股分配比例和转增比例，并将另行公告具体调整情况。</p>
--------	---

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
----	----	----	------	-------	-----	------------------

其他说明：

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司主要经营成果来源于继电器和互感器的生产和销售，公司从内部组织结构、管理要求、内部报告制度等方面无需设置经营分部，故无报告分部。本公司按产品分类的营业收入及营业成本详见第八节、七（37）营业收入和营业成本之说明

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目		分部间抵销	合计

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

无。

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	443,930,281.55	488,145,278.30
1至2年	806,334.79	989,334.31
2至3年	788,375.30	220,871.19
3年以上	453,638.05	578,610.34
3至4年	213,990.07	331,629.18
4至5年	149,051.74	246,981.16
5年以上	90,596.24	0.00
合计	445,978,629.69	489,934,094.14

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	225,965.19	0.05%	225,965.19	100.00%		494,915.19	0.10%	494,915.19	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	445,752,664.50	99.95%	10,936,626.13	2.45%	434,816,038.37	489,439,178.95	99.90%	11,775,926.68	2.41%	477,663,252.27
其中：										
合计	445,978,629.69	100.00%	11,162,591.32	2.50%	434,816,038.37	489,934,094.14	100.00%	12,270,841.87	2.50%	477,663,252.27

按组合计提坏账准备：账龄

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	355,369,473.44	10,936,626.13	3.08%
合并范围内关联往来组合	90,383,191.06		
合计	445,752,664.50	10,936,626.13	

确定该组合依据的说明：

详见“第八节”之“五、11、金融工具”。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	494,915.19	87,410.62		356,360.62		225,965.19
按组合计提坏账准备	11,775,926.68	-839,300.55				10,936,626.13
合计	12,270,841.87	-751,889.93		356,360.62		11,162,591.32

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	356,360.62

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	25,251,594.39		25,251,594.39	5.66%	
第二名	24,435,691.50		24,435,691.50	5.48%	
第三名	18,978,340.37		18,978,340.37	4.26%	
第四名	18,971,116.04		18,971,116.04	4.25%	569,133.48
第五名	15,739,000.30		15,739,000.30	3.53%	472,170.01
合计	103,375,742.60		103,375,742.60	23.18%	1,041,303.49

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	349,607,933.12	371,720,679.11
合计	349,607,933.12	371,720,679.11

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	8,618,516.35	9,104,517.74
合并范围内关联往来	343,731,384.74	363,731,198.10
应收暂付款	362,886.57	241,160.41
其他	200,000.00	940,820.96
合计	352,912,787.66	374,017,697.21

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	345,901,874.26	368,131,696.36
1 至 2 年	2,045,366.18	1,662,646.90
2 至 3 年	791,006.90	2,389,353.95
3 年以上	4,174,540.32	1,834,000.00
3 至 4 年	2,340,540.32	50,000.00
4 至 5 年	50,000.00	410,000.00
5 年以上	1,784,000.00	1,374,000.00
合计	352,912,787.66	374,017,697.21

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	352,912,787.66	100.00%	3,304,854.54	0.94%	349,607,933.12	374,017,697.21	100.00%	2,297,018.10	0.61%	371,720,679.11
其中：										
合计	352,912,787.66	100.00%	3,304,854.54	0.94%	349,607,933.12	374,017,697.21	100.00%	2,297,018.10	0.61%	371,720,679.11

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联往来组合	343,731,384.74		
账龄组合	9,181,402.92	3,304,854.54	36.00%
其中：1 年以内	2,170,489.52	65,114.69	3.00%
1-2 年	2,045,366.18	102,268.31	5.00%
2-3 年	791,006.90	158,201.38	20.00%
3-4 年	2,390,540.32	1,195,270.16	50.00%
5 年以上	1,784,000.00	1,784,000.00	100.00%
合计	352,912,787.66	3,304,854.54	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	132,014.96	791,003.14	1,374,000.00	2,297,018.10
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
—转入第二阶段	-61,360.99	61,360.99		

一转入第三阶段		-50,000.00	50,000.00	
本期计提	-5,539.28	653,375.72	360,000.00	1,007,836.44
2025年12月31日余额	65,114.69	1,455,739.85	1,784,000.00	3,304,854.54

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	合并范围内的关联往来	155,429,201.84	1年以内	44.04%	
第二名	合并范围内的关联往来	146,600,000.00	1年以内	41.54%	
第三名	合并范围内的关联往来	22,878,135.94	1年以内	6.48%	
第四名	合并范围内的关联往来	8,901,476.68	1年以内	2.52%	
第五名	合并范围内的关	4,820,110.46	1年以内	1.37%	

	联往来				
合计		338,628,924.92		95.95%	

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	299,847,472.03		299,847,472.03	299,847,472.03		299,847,472.03
合计	299,847,472.03		299,847,472.03	299,847,472.03		299,847,472.03

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
宁波甬友	32,521,269.00						32,521,269.00	
明光三友	50,000,000.00						50,000,000.00	
北美三友	14,609,109.82						14,609,109.82	
韩国三友	287,655.30						287,655.30	
德国三友	5,274,616.40						5,274,616.40	
三友电力科技	36,838,627.00						36,838,627.00	
杭州祺友	1,980,094.51						1,980,094.51	
青县择明	71,670,000.00						71,670,000.00	
三友装备	20,000,000.00						20,000,000.00	
三友汽车	20,000,000.00						20,000,000.00	
三友精密	20,000,000.00						20,000,000.00	
越南三友	24,866,100.00						24,866,100.00	
明光三顺	1,800,000.00						1,800,000.00	
合计	299,847,472.03						299,847,472.03	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												

二、联营企业

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,050,241,405.18	944,782,989.66	1,002,165,139.73	910,646,687.57
其他业务	37,678,450.82	35,077,557.06	35,438,440.03	33,221,104.48
合计	1,087,919,856.00	979,860,546.72	1,037,603,579.76	943,867,792.05

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		2025 年度		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
继电器					1,050,241,405.18	944,782,989.66	1,050,241,405.18	944,782,989.66
其他业务收入					37,678,450.82	35,077,557.06	37,678,450.82	35,077,557.06
按经营地区分类								
其中：								
境内					951,200,506.43	866,314,560.66	951,200,506.43	866,314,560.66
境外					136,719,349.57	113,545,986.06	136,719,349.57	113,545,986.06
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其								

中:								
按商品 转让的 时间分 类								
其 中:								
在某一 时点确 认收入					1,058,665,551.21	952,787,822.19	1,058,665,551.21	952,787,822.19
按合同 期限分 类								
其 中:								
按销售 渠道分 类								
其 中:								
合计					1,087,919,856.00	979,860,546.72	1,087,919,856.00	979,860,546.72

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	商品交付时	付款期限一般为产品交付后60天至180天	继电器等产品	是	无	保证类

其他说明

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 1,707,129.19 元。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元,其中,元预计将于年度确认收入,元预计将于年度确认收入,元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位:元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

5、投资收益

单位:元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	80,000,000.00	90,000,000.00
交易性金融资产在持有期间的投资收	3,586,810.00	396,147.59

益		
合计	83,586,810.00	90,396,147.59

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-538,886.19	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	3,296,361.15	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	3,750,968.95	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	32,730.69	
减：所得税影响额	1,172,194.61	
少数股东权益影响额（税后）	-121,911.88	
合计	5,490,891.87	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	4.15%	0.23	0.23
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.84%	0.21	0.21

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他