

证券代码：300932

证券简称：三友联众

公告编号：2026-010

三友联众集团股份有限公司

关于募集资金年度存放、管理与使用情况的专项报告

公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

根据中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》和深圳证券交易所印发的《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》的规定，将公司募集资金2025年度存放、管理与使用情况专项说明如下。

一、募集资金基本情况

(一) 实际募集资金金额和资金到账时间

根据中国证券监督管理委员会《关于同意三友联众集团股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2020〕3328号），公司由主承销商信达证券股份有限公司采用网下向投资者询价配售和网上向社会公众投资者定价发行相结合的方式，向社会公众公开发行人民币普通股（A股）股票3,150万股，发行价为每股人民币24.69元，共计募集资金77,773.50万元，坐扣承销和保荐费用4,972.91万元后的募集资金为72,800.59万元，已由主承销商信达证券股份有限公司于2021年1月19日汇入公司及子公司募集资金监管账户。另减除上网发行费、招股说明书印刷费、申报会计师费、律师费、评估费等与发行权益性证券直接相关的新增外部费用2,322.42万元后，公司本次募集资金净额为70,478.17万元。上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所(特殊普通合伙)验证，并由其出具《验资报告》（天健验〔2021〕7-5号）。

(二) 募集资金使用和结余情况

截至2025年12月31日，募集资金专户均已注销。公司2025年度募集资金实际使用情况如下：

金额单位：人民币万元

项 目		序号	金 额
募集资金净额		A	70,478.17
截至期初累计发生额	项目投入	B1	71,220.83
	利息收入净额	B2	607.36
	理财产品收益	B3	1,202.29
本期发生额	项目投入	C1	473.55
	利息收入净额	C2	3.47
	理财产品收益	C3	0.00
	募投项目结项节余 募集资金永久补充 流动资金	C4	596.91
截至期末累计发生额	项目投入	D1=B1+C1	71,694.38
	利息收入净额	D2=B2+C2	610.83
	理财产品收益	D3=B3+C3	1,202.29
	募投项目结项节余 募集资金永久补充 流动资金	D4=C4	596.91
应结余募集资金		$E=A-D1+D2+D3-D4$	0.00
实际结余募集资金		F	0.00
差异		$G=E-F$	0.00

注：上表中数值若出现总数与各分项数值之和尾数不符，均为四舍五入原因所致。

二、募集资金存放和管理情况

(一) 募集资金管理情况

为了规范募集资金的管理和使用，提高资金使用效率和效益，保护投资者权益，公司按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司募集资金监管规则》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等有关法律、法规和规范性文件的规定，结合公司实际情况，制定了《三友联众集团股份有限公司募集资金管理制度》（以下简称《管理制度》）。根据《管理制度》，公司对募集资金实行专户存储，在银行设立募集资金专户，并连同保荐机构于2021年1月9日分别与中国农业银行股份有限公司东莞塘厦迎宾支行、中国银行股份有限公司东莞塘厦支行、中信银行股份有限公司东莞塘厦支行签订了《募集资金专户存储三方监管协议》，明确了各方的权利和

义务。三方监管协议与深圳证券交易所三方监管协议范本不存在重大差异。

同时，公司、公司之子公司宁波甬友电子有限公司(以下简称“宁波甬友”)连同保荐机构于2021年1月9日与兴业银行东莞塘厦支行签订了《募集资金专户存储四方监管协议》，明确了各方的权利和义务。四方监管协议与深圳证券交易所三方监管协议范本不存在重大差异，公司及宁波甬友在使用募集资金时已经严格遵照履行。

(二) 募集资金专户存储情况

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司及公司之子公司对本次募集资金设立的募集资金专户已全部转出或使用完毕，且相应账户已不再继续使用，公司已办理完毕所有募集资金专户的注销手续。

上述首次公开发行股票募集资金专户注销后，公司、保荐机构信达证券股份有限公司与上述各银行签订的《募集资金专户存储三方监管协议》《募集资金专户存储四方监管协议》随之终止。

三、本年度募集资金的实际使用情况

(一) 募集资金使用情况对照表

1. 募集资金使用情况对照表详见附件 1。
2. 超额募集资金的使用情况

公司于 2021 年 2 月 4 日召开第二届董事会第三次会议、第二届监事会第三次会议，并于 2021 年 2 月 23 日召开 2021 年第一次临时股东大会，会议审议并通过了《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》，同意公司使用超募资金 2,750 万元永久补充流动资金。

3. 节余募集资金使用情况

公司于 2025 年 10 月 22 日召开第三届董事会第十五次会议、第三届监事会第十四次会议审议通过《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，因募投项目“模具中心、实验室及信息化升级建设项目”结项，为更合理地使用募集资金，提高募集资金使用效率，公司将上述募投项目结项后的节余资金 596.69 万元(包括理财收益及银行存款利息收入，具体金额以资金转出当日银行结算余额为准)永久补充流动资金。

(二) 募集资金投资项目出现异常情况的说明

公司募集资金投资项目未出现异常情况。

(三) 募集资金投资项目无法单独核算效益的情况说明

1. 公司信息化建设项目，主要用于提高公司信息化水平，属于实际经营活动中的配套设施建设，无法量化测算实际经济效益。但该项目的实施为公司运营管理和决策分析提供了更加准确的信息，为公司持续地高速发展打下坚实的基础。

2. 补充流动资金项目无法单独核算效益，其项目成果体现在缓解公司资金压力，降低财务风险。

四、改变募集资金投资项目的资金使用情况

改变募集资金投资项目情况表详见本报告附件 2。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

本年度，公司募集资金使用及披露不存在重大问题。

附件：1. 募集资金使用情况对照表

2. 改变募集资金投资项目情况表

三友联众集团股份有限公司

2026 年 3 月 31 日

附件 1

募集资金使用情况对照表

2025 年度

编制单位：三友联众集团股份有限公司

金额单位：人民币万元

募集资金总额		70,478.17	本年度投入募集资金总额		473.55					
报告期内改变用途的募集资金总额			已累计投入募集资金总额		71,694.38					
累计改变用途的募集资金总额										
累计改变用途的募集资金总额比例										
承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目（含部分改变）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额（1）	本年度投入金额	截至期末累计投入金额（2）	截至期末投资进度（%）（3）=（2）/（1）	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
宁波甬友电子有限公司增资扩产年产 4 亿只继电器项目（一期、二期项目）	是	32,574.81	38,994.66		39,981.15	102.53	2023 年 12 月 31 日	30.76	否	否
汽车及新能源继电器生产线扩建项目	否	8,703.78	8,703.78	391.69	9,156.06	105.20	2025 年 12 月 31 日	-720.36	否	否

模具中心、实验室及信息化升级建设项目	否	7,029.73	7,029.73	81.86	6,719.67	95.59	2025年9月30日	不适用	不适用	否
补充流动资金项目	否	13,000.00	13,000.00		13,087.50	100.67		不适用	不适用	否
承诺投资项目小计		61,308.32	67,728.17	473.55	68,944.38			-689.60		
超募资金投向										
补充流动资金	-		2,750.00		2,750.00	100.00	—	—	—	—
超募资金投向小计			2,750.00		2,750.00	100.00				
合计	—	61,308.32	70,478.17	473.55	71,694.38	—	—	-689.60	—	—
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	<p>公司募投项目“宁波甬友电子有限公司增资扩产年产4亿只继电器项目（一期、二期项目）”与募投项目初期设计相比受市场环境影响，原材料涨价，产品销售价格降低，订单及产能利用率不及预期，导致未达到预计收益。</p> <p>公司募投项目“汽车及新能源继电器生产线扩建项目”本期达到预定可使用状态，较募投项目初期设计相比受市场环境影响，订单及产能利用率不及预期，且汽车客户验证周期较长，导致未达到预计收益。</p>									
项目可行性发生重大变化的情况说明	无									

超募资金的金额、用途及使用进展情况	<p>公司首次公开发行股票募集资金总额为 77,773.50 万元，扣除发行费用后募集资金净额为 70,478.17 万元，扣除前述募集资金投资项目投资额后，公司超募资金净额为 9,169.85 万元。</p> <p>公司于 2021 年 2 月 4 日召开第二届董事会第三次会议和第二届监事会第三次会议，并于 2021 年 2 月 23 日召开的 2021 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》，同意公司使用部分超募资金 2,750.00 万元用于永久补充流动资金。</p> <p>公司于 2021 年 4 月 26 日召开第二届董事会第五次会议和第二届监事会第五次会议，并于 2021 年 5 月 18 日召开的 2020 年度股东大会，审议通过了《关于调整部分募投项目与使用部分超募资金增加募投项目投资额的议案》，同意将宁波甬友增资扩产年产 4 亿只继电器项目（一期项目）投资金额从 32,574.81 万元调增为人民币 39,278.12 万元，增加的投资资金一部分来源于超募资金 6,419.85 万元，超出部分拟以自有资金投入，变更后拟投入募集资金总额 38,994.66 万元。</p>
募集资金投资项目实施地点变更情况	<p>公司于 2021 年 12 月 9 日召开第二届董事会第十一次会议、第二届监事会第十一次会议，并于 2021 年 12 月 30 日召开 2021 年第三次临时股东大会，审议并通过了《关于变更部分募投项目实施地点及部分募投项目延期的议案》，同意汽车及新能源继电器生产线扩建项目实施地点由“东莞市塘厦镇莆心湖中心二路 27 号”变更为“东莞市塘厦镇河畔路 10 号”，模具中心、实验室及信息化升级建设项目实施地点由“东莞市塘厦镇莆心湖中心二路 27 号”变更为“东莞市塘厦镇莆心湖中心二路 27 号、东莞市塘厦镇河畔路 10 号”。</p>
募集资金投资项目实施方式调整情况	无
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>公司于 2021 年 2 月 4 日召开第二届董事会第三次会议和第二届监事会第三次会议，会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换预先投入募投项目的金额为人民币 5,740.04 万元，使用募集资金置换已支付发行费用的金额为人民币 394.09 万元。截至 2021 年 12 月 31 日，上述置换已全部完成。天健会计师事务所(特殊普通合伙)对公司以自筹资金预先投入募投项目的情况进行了专项审核，并出具了《关于三友联众集团股份有限公司以自筹资金预先投入募投项目的鉴证报告》(天健审(2021)7-21 号)。</p>
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	无
用闲置募集资金进行现金管理情况	无

项目实施出现募集资金节余的金额及原因	公司于 2025 年 10 月 22 日召开第三届董事会第十五次会议、第三届监事会第十四次会议审议通过《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，因募投项目“模具中心、实验室及信息化升级建设项目”结项，为更合理地使用募集资金，提高募集资金使用效率，公司将上述募投项目结项后的节余募集资金 596.69 万元(包括理财收益及银行存款利息收入，具体金额以资金转出当日银行结算余额为准)永久补充流动资金。
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，募集资金专户均已注销。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

注：项目投入金额大于调整后投资总额的部分为公司将募集资金利息收入净额及购买理财产品产生的收益用于项目投入。

附件 2

改变募集资金投资项目情况表

2025 年度

编制单位：三友联众集团股份有限公司

金额单位：人民币万元

改变后的项目	对应的原承诺项目	改变后项目拟投入募集资金总额 (1)	本年度实际投入金额	截至期末实际累计投入金额 (2)	截至期末投资进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	改变后的项目可行性是否发生重大变化
宁波甬友电子有限公司增资扩产年产 4 亿只继电器项目（一期、二期项目）	宁波甬友电子有限公司增资扩产年产 4 亿只继电器项目（一期项目）	38,994.66	0	39,981.15	102.53	2023 年 12 月 31 日	30.76	否	否
合计	—	38,994.66	0	39,981.15	—	—	30.76	—	—
改变原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体项目）	原募投项目“宁波甬友电子有限公司增资扩产年产 4 亿只继电器项目（一期项目）”是基于立项初期公司的生产能力、当时的市场情况规划制定，随着智能化、数字化工厂的快速发展，为了实现公司总体经营战略目标，经公司管理层讨论、分析后，拟对原募投项目实施调整。公司于 2021 年 4 月 26 日召开第二届董事会第五次会议和第二届监事会第五次会议，并于 2021 年 5 月 18 日召开 2020 年度股东大会，审议通过了《关于调整部分募投项目与使用部分超募资金增加募投项目投资额的议案》，同意将宁波甬友电子有限公司增资扩产年产 4 亿只继电器项目（一期项目）投资金额从 32,574.81 万元调增为人民币 39,278.12 万元，增加的投资资金一部分来源于超募资金 6,419.85 万元，超出部分拟以自有资金投入，变更后拟投入募集资金总额 38,994.66 万元。（公告编号：2021-027）。								
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	公司募投项目“宁波甬友电子有限公司增资扩产年产 4 亿只继电器项目（一期、二期项目）”与募投项目初期设计相比受市场环境的影响，原材料涨价，产品销售价格降低，订单及产能利用率不及预期，导致未达到预计收益。								
改变后的项目可行性发生重大变化的情况说明	无								