

公司代码：601186

公司简称：中国铁建

中国铁建股份有限公司 2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1. 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网址：www.sse.com.cn、香港联交所网址：www.hkex.com.hk网站仔细阅读年度报告全文。
2. 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3. 未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
独立非执行董事	马传景	因其他公务未出席本次会议	解国光

4. 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5. 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据公司2025年度经审计财务报告，2025年年初母公司未分配利润为51,364,222千元，加上本年度母公司实现的净利润11,800,955千元，扣除2024年度现金分红4,073,862千元，分配2025年度其他权益工具持有人的利息2,389,779千元，本年末母公司可供分配利润为56,701,536千元。

根据《公司法》《公司章程》，以2025年12月31日公司总股本13,579,541,500股为基数，每10股派送现金红利3.00元（含税），共计分配利润4,073,862千元，占当年合并报表归属于上市公司普通股股东可供分配利润的25.50%。分配后，母公司尚余未分配利润52,627,674千元，转入下一年度。如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1. 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中国铁建	601186	-

H股	香港联合交易所有限公司	中国铁建 (China Rail Cons)	1186	-
----	-------------	------------------------	------	---

联系人和联系方式	董事会秘书	联席公司秘书	证券事务代表
姓名	靖菁	靖菁、罗振飏	王均山
联系地址	北京市海淀区复兴路40号东院中国铁建大厦	北京市海淀区复兴路40号东院中国铁建大厦	北京市海淀区复兴路40号东院中国铁建大厦
电话	010-52688600	010-52688600	010-52688600
传真	010-52688302	010-52688302	010-52688302
电子信箱	ir@crcc.cn	ir@crcc.cn	ir@crcc.cn

2. 报告期公司主要业务简介

中国铁建是全球最具实力、规模的特大型综合建设集团之一，业务涵盖工程承包、规划设计咨询、投资运营、房地产开发、工业制造、物资物流、绿色环保、产业金融及战略性新兴产业。

2.1 报告期内公司所从事的业务情况

(1) 工程承包

工程承包是本集团核心及传统产业，业务范围覆盖铁路、公路、轨道交通、水利水电、房屋建筑、市政、桥梁、隧道、机场码头建设等多个领域。2025年，本集团坚持高质量发展不动摇，实现了生产经营“质”的有效提升。传统市场“基本盘”总体稳定，铁路新签合同额创“十四五”以来最好成绩，国铁市场占有率显著提升，公路新签合同额逆势增长。

(2) 规划设计咨询

本集团规划设计咨询产业主要由4家拥有工程设计综合甲级资质的二级大型设计院和24家三级及以下的专业设计院（不含4家大型设计院的子分公司）组成，业务范围涵盖铁路、城市轨道交通、公路、市政、工业与民用建筑等多个领域，并持续向智能交通、现代有轨电车、城市综合管廊、城市地下空间、生态环境、绿色环保等新行业拓展。2025年，规划设计咨询业务积极拥抱数字化变革，依托“1+9+N”科技创新体系，大力推进数字化、智能化转型。铁路勘察设计信息化智能化平台全流程设计效率大幅提高，并成功纳入国务院国资委首批创新领域跟投试点。

(3) 投资运营

本集团积极布局新基建、新装备、新材料、新能源、新服务等战略性新兴产业，加快提升多

业态综合开发与资产运营能力，切实发挥投资对企业转型升级、结构调整、效益增长的驱动作用。2025年，本集团坚持由投资拉动施工向回归投资创效本源转变，围绕高质量发展主题，遵循轻重资产、长短投资搭配策略，优化投资结构，实现了投资运营业务健康可持续发展。设立战新产业基金，推动战新投资项目落地，初步构建起“储备一批、推进一批、落地一批”的阶梯式发展格局。

(4) 房地产开发

本集团是国务院国资委明确以房地产开发为主业的16家中央企业之一，业务布局坚持收敛聚焦原则，重点围绕北京、上海、广州、成都、西安、合肥、杭州等核心城市深耕拓展。业务采取“以住宅开发为主、其它产业为辅”的经营模式，积极参与政府保障房、回购房开发建设。2025年，本集团着力强化营销与去库存工作。在投资端进一步强化风险管控，实施精准投资，审慎稳妥储备优质土地。

(5) 工业制造

本集团是集研发、制造、销售、服务为一体的国内领先、国际先进的材料和专业设备制造服务提供商。经过多年发展，工业制造产业形成了装备制造、材料生产、混凝土PC构件生产三大业务体系。主要业务包括制造大型养路机械、地下施工设备、轨道施工设备、混凝土施工设备、起重设备、桥梁施工设备、压实设备、混凝土制品、桥梁钢结构、道岔及弹条扣件及铁路电气化接触网导线和零部件等。本集团发挥全产业链优势，积极推进经营协同、产业协同，构建多个产业一体化运作的经营模式，提升企业竞争力、扩大品牌影响力，增强企业整体盈利能力；补齐企业短板产业，大力发展新能源装备、高速铁路维养装备、高端智慧农机、高原空间站、新型材料等新兴业务和设备维保、租赁、再制造业务，培育“第二增长曲线”。2025年，工业制造产业加快培育新质生产力，大力推动智能化、绿色化制造，打造具有中国铁建特色的“2+4+7”灯塔工厂，所属企业铁建重工成功入选工信部2025年度卓越级智能工厂。

(6) 物资物流

本集团将物资物流作为助力主业、协同服务、降本增效的重要产业，拥有遍布全国各大重要城市和物流节点城市的区域性经营网点、物流场地、铁路专用线，通过完善高效的物流信息化、区域化、市场化服务体系，提供供应链集成服务。2025年，本集团深化供应链管理提升专项行动，大力推进战采、框采、商城“三大采购”，供应链降本增效作用显著。铁建云链、铁建云租等平

台交易额跃居建筑央企同类平台之首，法人集采率和线上采购率大幅提升。

(7) 绿色环保

本集团积极响应国家战略，大力发展环境治理业务，重点培育荒漠化防治、土壤修复、矿山修复、污水治理等细分领域，开展项目投资、建设、运营。经营模式上，主要通过建设绿色环保项目产生工程承包收益，并积极拓展垃圾发电、供水、污水处理等运营业务。2025 年，绿色环保产业作为战新产业的重要组成部分，新签合同额实现较快增长。新型压缩空气储能项目、生物质天然气项目成功落地，引领基础设施绿色升级，绿色环保产业正逐步成为公司新的重要增长点。

(8) 产业金融

本集团产业金融秉持服务主业的核心理念，充分发挥“金融服务提供、金融产业运营、金融资源配置、金融风险防控”等核心功能，形成资金集中管理与运用平台、保险资源集中管理平台、金融租赁服务平台、供应链金融和创新金融服务平台、产业基金管理平台等五大平台。业务涵盖信贷服务、资金归集结算、商业保理、供应链金融、资产证券化、金融科技、产业基金、保险经纪、保险公估、金融租赁等多项金融产品和服务。通过“创新驱动”+“科技驱动”，持续提高服务主业能力、价值创造能力、风险防控能力。2025 年，产业金融持续强化“以融促产、以融助产”功能，铁建财务全年投放“科创贷”“战新贷”支持科技创新；资本集团牵头发行多单持有型 ABS，成功引入权益资本。

2.2 报告期内公司所处行业情况

(1) 工程承包

2025 年，我国建筑业增加值 86,425 亿元，比上年下降 1.1%，具有资质等级的总承包和专业承包建筑业企业利润 6,355 亿元，比上年下降 14.1%，工程承包行业延续收缩趋势。传统细分领域出现明显分化，公路、市政、房建等领域固定资产投资回落，而电力工程、矿山工程等新兴市场实现跨越式发展。面对行业下行压力，工程承包企业加快转变发展方式，推动智能化、绿色化建造，强化全过程精细化管理，行业集中度进一步提升。

(2) 规划设计咨询

2025 年，国家发展改革委出台《关于加快推动工程咨询行业高质量发展的意见》，大力推动工程咨询机构在项目投资决策、勘察设计、工程建设、运营维护等过程中提供综合性、跨阶段、一体化的全过程咨询服务。铁路、公路、城轨等领域规划设计咨询业务虽面临下行压力，但城市

更新、乡村建设、绿色环保、新能源等新兴市场带来新的拓展机会。同时，国家加快推进工程咨询行业数字化转型发展，鼓励开发和利用 BIM、人工智能、大数据、物联网等现代信息技术，构建数字化咨询标准体系。规划设计咨询作为技术密集型行业，在数字化、智能化转型浪潮中，对企业的创新能力、科技实力提出了更高要求，行业集中度进一步上升。

(3) 投资运营

2025 年，国家发展改革委印发《基础设施领域不动产投资信托基金（REITs）项目行业范围清单（2025 年版）》，进一步拓展基础设施 REITs 发行范围，更好发挥盘活存量资产、促进投资良性循环的作用。全国固定资产投资结构持续优化，电力、热力、燃气及水的生产和供应业投资增速加快，水网建设、新能源、绿色环保等业务领域成为投资增长点。在地方政府专项债、超长期特别国债发力及投融资新规落地的背景下，投资运营企业坚持由投资拉动施工向回归投资创效本源转变，优化投资结构，实现健康可持续发展。

(4) 房地产开发

2025 年，全国房地产开发投资 82,788 亿元，比上年下降 17.2%，其中住宅投资 63,514 亿元，同比下降 16.3%；新建商品房销售面积 88,101 万平方米。房地产市场在政策持续发力下呈现边际改善，但需求端复苏仍面临挑战，市场整体处于筑底阶段。2025 年，“好房子”首次写入政府工作报告，明确建设安全、舒适、绿色、智慧的“好房子”成为行业转型的核心方向。国家标准《住宅项目规范》于 2025 年 5 月 1 日正式实施，为住宅品质升级提供了制度保障。国家持续推进城市更新行动，全年新开工改造城镇老旧小区 2.7 万个，惠及居民 499 万户。在此背景下，房地产开发企业围绕核心城市深耕拓展，强化营销与去库存工作，积极参与保障房、危旧房改造等建设，着力推动项目精细化管理，加大绿色建筑、智慧社区等领域的产品创新力度，持续提升发展质量。

(5) 工业制造

2025 年，工业和信息化部等六部门联合印发《机械行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》，提出培育一批具有竞争力的中小企业特色产业集群和具有国际竞争力的产业集群，在工程机械、轨道交通装备等领域培育若干世界一流企业。传统通用工程机械行业受产能过剩影响，市场竞争加剧，行业集中度进一步提高。同时，国家大力推动智能制造发展，实施智能装备创新发展工程，加强通用大模型和机械行业大模型研发，推动人工智能、量子科技等新兴技术与装备融合创新。高端装备制造业核心装备供给能力稳步提升，为工业制造行业转型升级提供了新方向。

(6) 物资物流

2025年，全国社会物流总额368.2万亿元，同比增长5.1%，社会物流总费用与GDP比率降至13.9%，较2024年回落0.2个百分点，有效降低全社会物流成本的成效持续巩固。工业品物流总额同比增长5.3%，其中装备制造业、高技术制造业物流需求增速均超过9%，工业机器人物流量同比增长28%，新能源汽车物流量同比增长25.1%。伴随大数据、云平台、物联网等技术在相关领域的应用推广，物资集采透明度提升，物流运输运营效率提高，供应链管理取得质的突破，物资物流产业正处于技术创新和数字化转型的关键期。

(7) 绿色环保

2025年，商务部、工业和信息化部、中国人民银行、市场监管总局四部门联合推进绿色产业发展，在“源头”上推行绿色设计，开发推广绿色建材、绿色装备等绿色产品；在“点”上建设绿色工厂；在“线”上培育绿色供应链；在“面”上发展绿色园区，积极培育建设零碳园区。国家持续建立健全碳达峰、碳中和“1+N”政策体系，绿色环保产业迎来重要发展机遇。商务部发布《实施指引》和《评价规范》两项行业标准，鼓励企业充分挖掘绿色基础设施市场机遇，应用绿色建材和绿色施工技术，打造“中国建造”绿色品牌。在技术创新、市场拓展及政策支持下，绿色环保产业正逐步成为推动社会经济发展的重要增长极。

(8) 产业金融

2025年，中国人民银行等七部门联合印发《关于金融支持新型工业化的指导意见》，提出发展科技金融、绿色金融等五篇大文章，深化基于“数据信用”和“物的信用”的产业链金融服务模式，支持传统产业转型升级和培育壮大新兴产业。金融监管机构围绕金融服务实体经济根本要求，鼓励创新供应链金融业务模式，推动供应链金融数字化转型，以科技金融推动新质生产力培育，以绿色金融推动经济绿色低碳转型。产业金融秉持服务主业的核心理念，持续强化“以融促产、以融助产”功能，为战略性新兴产业布局和存量资产盘活提供有力支撑。

3. 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：千元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年增减(%)	2023年
总资产	2,083,825,209	1,862,842,522	11.86	1,663,019,578
归属于上市公司股东的净资产	340,286,440	328,251,080	3.67	309,837,517

营业收入	1,029,784,460	1,067,171,337	-3.50	1,137,993,486
利润总额	26,932,977	32,474,709	-17.06	38,828,152
归属于上市公司股东的净利润	18,362,618	22,215,074	-17.34	26,096,971
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	15,997,757	21,325,484	-24.98	24,580,442
经营活动产生的现金流量净额	2,956,977	-31,423,832	不适用	20,412,048
加权平均净资产收益率(%)	5.91	7.69	减少1.78个百分点	9.80
基本每股收益(元/股)	1.18	1.46	-19.18	1.73
稀释每股收益(元/股)	1.18	1.46	-19.18	1.73

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	256,762,012	232,437,033	239,204,202	301,381,213
归属于上市公司股东的净利润	5,150,787	5,550,687	4,109,792	3,551,352
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	4,975,412	4,904,007	3,989,342	2,128,996
经营活动产生的现金流量净额	-38,946,530	-40,510,728	-299,363	82,713,598

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4. 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

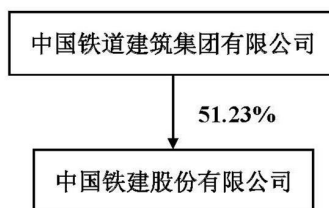
截至报告期末普通股股东总数(户)		237,252					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)		269,489					
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)		不适用					
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)		不适用					
前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例 (%)	持有有 限售条 件的股 份数量	质押、标记或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数量	
中国铁道建筑集团有 限公司	0	6,956,316,590	51.23	0	无	0	国有法人

HKSCC NOMINEES LIMITED	432,683	2,063,201,365	15.19	0	未知		境外法人
中国证券金融股份有限公司	0	323,087,956	2.38	0	无	0	其他
中央汇金资产管理有限责任公司	0	138,521,000	1.02	0	无	0	其他
博时基金－农业银行－博时中证金融资产管理计划	0	81,847,500	0.60	0	无	0	其他
易方达基金－农业银行－易方达中证金融资产管理计划	0	81,847,500	0.60	0	无	0	其他
大成基金－农业银行－大成中证金融资产管理计划	0	81,847,500	0.60	0	无	0	其他
嘉实基金－农业银行－嘉实中证金融资产管理计划	0	81,847,500	0.60	0	无	0	其他
广发基金－农业银行－广发中证金融资产管理计划	0	81,847,500	0.60	0	无	0	其他
中欧基金－农业银行－中欧中证金融资产管理计划	0	81,847,500	0.60	0	无	0	其他
华夏基金－农业银行－华夏中证金融资产管理计划	0	81,847,500	0.60	0	无	0	其他
银华基金－农业银行－银华中证金融资产管理计划	0	81,847,500	0.60	0	无	0	其他
南方基金－农业银行－南方中证金融资产管理计划	0	81,847,500	0.60	0	无	0	其他
工银瑞信基金－农业银行－工银瑞信中证金融资产管理计划	0	81,847,500	0.60	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	本公司并不知晓前十名无限售条件股东和前十名股东之间是否存在关联关系及是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

注：HKSCC Nominees Limited（香港中央结算（代理人）有限公司）持有的H股为代表多个客户所持有。报告期末，HKSCC Nominees Limited持有公司2,063,201,365股，股份的质押冻结情况不详。

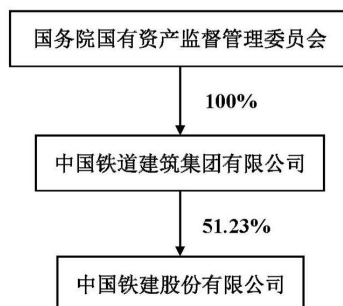
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5. 公司债券情况

√适用 □不适用

5.1 公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位:千元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	到期日	债券余额	利率 (%)
中国铁建股份有限公司 2021 年面向合格投资者公开发行永续期公司债券 (第一期) (品种二)	21 铁建 Y2	188253	本期债券基础期限为 5 年, 在约定的基础期限末及每个续期的周期末, 发行人有权行使续期选择权, 于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期 (即延长 5 年), 在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	1,300,000	4.00
中国铁建股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券 (第一期) (品种一)	铁建 YK05	115551	本期债券基础期限为 3 年, 在约定的基础期限末及每个续期的周期末, 发行人有权行使续期选择权, 于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期 (即延长 3 年), 在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	1,000,000	3.08
中国铁建股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券 (第二期) (品种二)	21 铁建 Y4	185038	本期债券基础期限为 5 年, 在约定的基础期限末及每个续期的周期末, 发行人有权行使续期选择权, 于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期 (即延长 5 年), 在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	1,000,000	3.64

中国铁建股份有限公司 2021年面向专业投资者 公开发行永续期公司债券 (第三期)(品种二)	21铁建Y6	185119	本期债券基础期限为5年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长5年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	1,000,000	3.58
中国铁建股份有限公司 2023年面向专业投资者 公开发行科技创新永续期公司 债券(第二期)(品种一)	铁建YK07	240445	本期债券基础期限为3年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长3年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	1,700,000	2.97
中国铁建股份有限公司 2021年面向专业投资者 公开发行永续期公司债券 (第四期)(品种二)	21铁建Y8	185196	本期债券基础期限为5年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长5年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	1,000,000	3.50
中国铁建股份有限公司 2022年面向专业投资者 公开发行永续期公司债券 (第一期)(品种二)	22铁建Y2	185732	本期债券基础期限为5年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长5年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	800,000	3.55
中国铁建股份有限公司 2024年面向专业投资者 公开发行科技创新永续期公司 债券(第一期)(品种一)	铁建YK09	241095	本期债券基础期限为3年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长3年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	1,500,000	2.30
中国铁建股份有限公司 2022年面向专业投资者 公开发行永续期公司债券 (第二期)(可持续挂钩) (品种二)	22铁建Y4	137534	本期债券基础期限为5年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长5年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	1,500,000	3.37
中国铁建股份有限公司 2024年面向专业投资者 公开发行科技创新永续	铁建YK16	241851	本期债券基础期限为3年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,	1,500,000	2.35

期公司债券(第四期)(品种一)			于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长3年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。		
中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第五期)(品种一)	铁建 YK19	241923	本期债券基础期限为3年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长3年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	1,000,000	2.26
中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第六期)(品种一)	铁建 YK22	242023	本期债券基础期限为3年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长3年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	1,000,000	2.22
中国铁建股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)(品种一)	铁建 YK25	242846	本期债券基础期限为3年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长3年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	1,500,000	2.08
中国铁建股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第二期)(品种一)	铁建 YK28	242945	本期债券基础期限为3年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长3年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	1,500,000	2.10
中国铁建股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)(品种二)	铁建 YK06	115552	本期债券基础期限为5年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长5年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	1,500,000	3.45
中国铁建股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第四期)(品种一)	铁建 YK32	244446	本期债券基础期限为3年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长3年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到	1,000,000	2.12

			期。		
中国铁建股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新永续公司债券(第五期)(品种一)	铁建 YK35	244468	本期债券基础期限为3年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长3年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	3,450,000	2.15
中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新永续公司债券(第一期)(品种二)	铁建 YK10	241096	本期债券基础期限为5年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长5年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	1,000,000	2.43
中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新永续公司债券(第二期)(品种一)	铁建 YK12	241565	本期债券基础期限为5年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长5年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	2,500,000	2.27
中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新永续公司债券(第三期)(品种一)	铁建 YK14	241698	本期债券基础期限为5年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长5年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	1,500,000	2.27
中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新永续公司债券(第四期)(品种二)	铁建 YK17	241852	本期债券基础期限为5年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长5年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	1,500,000	2.50
中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新永续公司债券(第五期)(品种二)	铁建 YK20	241924	本期债券基础期限为5年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长5年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	2,000,000	2.45
中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者	铁建 YK23	242024	本期债券基础期限为5年,在约定的基础期限末及每个续期的周期	2,000,000	2.40

公开发行科技创新可续期公司债券(第六期)(品种二)			末, 发行人有权行使续期选择权, 于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期 (即延长 5 年), 在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。		
中国铁建股份有限公司 2025 年面向专业投资者 公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)(品种二)	铁建 YK26	242847	本期债券基础期限为 5 年, 在约定的基础期限末及每个续期的周期末, 发行人有权行使续期选择权, 于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期 (即延长 5 年), 在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	1, 500, 000	2. 18
中国铁建股份有限公司 2025 年面向专业投资者 公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)(品种二)	铁建 YK29	242946	本期债券基础期限为 5 年, 在约定的基础期限末及每个续期的周期末, 发行人有权行使续期选择权, 于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期 (即延长 5 年), 在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	1, 500, 000	2. 19
中国铁建股份有限公司 2025 年面向专业投资者 公开发行科技创新可续期公司债券(第四期)(品种二)	铁建 YK33	244447	本期债券基础期限为 5 年, 在约定的基础期限末及每个续期的周期末, 发行人有权行使续期选择权, 于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期 (即延长 5 年), 在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	1, 200, 000	2. 38
中国铁建股份有限公司 2025 年面向专业投资者 公开发行科技创新可续期公司债券(第五期)(品种二)	铁建 YK36	244469	本期债券基础期限为 5 年, 在约定的基础期限末及每个续期的周期末, 发行人有权行使续期选择权, 于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期 (即延长 5 年), 在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	1, 000, 000	2. 40
中国铁建股份有限公司 2026 年面向专业投资者 公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)(品种一)	铁建 YK37	244907	本期债券基础期限为 5 年, 在约定的基础期限末及每个续期的周期末, 发行人有权行使续期选择权, 于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期 (即延长 5 年), 在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	2, 000, 000	2. 27
中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者 公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)(品种三)	铁建 YK11	241097	本期债券基础期限为 10 年, 在约定的基础期限末及每个续期的周期末, 发行人有权行使续期选择权, 于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期 (即延长 10 年), 在	500, 000	2. 70

			发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。		
中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新永续公司债券(第二期)(品种二)	铁建 YK13	241566	本期债券基础期限为10年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长10年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	500,000	2.49
中国铁建股份有限公司2026年面向专业投资者公开发行科技创新永续公司债券(第一期)(品种二)	铁建 YK38	244908	本期债券基础期限为10年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长10年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。	1,000,000	2.65
中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)(品种一)	24 铁建 K1	241345	2044-07-26	1,300,000	2.49
中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)(品种二)	24 铁建 K2	241346	2054-07-26	1,700,000	2.57
中国铁建股份有限公司2025年度第一期超短期融资券	25 中铁建 SCP001	012582490	2026-04-15	3,000,000	1.63
中国铁建股份有限公司2025年度第二期超短期融资券	25 中铁建 SCP002	012582700	2026-05-06	3,000,000	1.54
中国铁建股份有限公司2023年度第一期中期票据	23 中铁建 MTN001	102382483	于发行人依照发行条款的约定赎回之前长期存续,并在发行人依据发行条款的约定赎回时到期。	3,000,000	3.23
中国铁建股份有限公司2025年度第二期中期票据(品种一)	25 中铁建 MTN002A	102582561	于发行人依照发行条款的约定赎回之前长期存续,并在发行人依据发行条款的约定赎回时到期。	1,500,000	1.95
中国铁建股份有限公司2025年度第一期中期票据	25 中铁建 MTN001	102581018	于发行人依照发行条款的约定赎回之前长期存续,并在发行人依据发行条款的约定赎回时到期。	1,800,000	2.49
中国铁建股份有限公司2026年度第一期中期票据(品种一)	26 中铁建 MTN001A	102680415	于发行人依照发行条款的约定赎回之前长期存续,并在发行人依据发行条款的约定赎回时到期。	2,000,000	2.34

中国铁建股份有限公司2024年度第一期中期票据	24 中铁建MTN001	102483305	2034-08-05	3,000,000	2.28
中国铁建股份有限公司2025年度第二期中期票据(品种二)	25 中铁建MTN002B	102582562	于发行人依照发行条款的约定赎回之前长期存续,并在发行人依据发行条款的约定赎回时到期。	700,000	2.26
中国铁建股份有限公司2026年度第一期中期票据(品种二)	26 中铁建MTN001B	102680416	于发行人依照发行条款的约定赎回之前长期存续,并在发行人依据发行条款的约定赎回时到期。	500,000	2.69

5.2 报告期内债券的付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
中国铁建股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行永续期公司债券(第一期)(品种一)	公司于2025年4月25日支付中国铁建股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行永续期公司债券(第一期)(品种一)自2024年4月25日至2025年4月24日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行永续期公司债券(第一期)票面利率公告》,“22铁建Y1”的票面利率为3.17%,每手“22铁建Y1”面值1,000元派发利息为31.70元(含税)。按照《中国铁建股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行永续期公司债券(第一期)发行结果公告》,“22铁建Y1”的发行规模为22亿元,公司不行使续期选择权,于2025年4月25日全额兑付债券本金。
中国铁建股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行永续期公司债券(第一期)(品种二)	公司于2025年4月25日支付中国铁建股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行永续期公司债券(第一期)(品种二)自2024年4月25日至2025年4月24日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行永续期公司债券(第一期)票面利率公告》,“22铁建Y2”的票面利率为3.55%,每手“22铁建Y2”面值1,000元派发利息为35.50元(含税)。
中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)(品种一)	公司于2025年6月6日支付中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)(品种一)自2024年6月6日至2025年6月5日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)票面利率公告》,“铁建YK09”的票面利率为2.30%,每手“铁建YK09”面值1,000元派发利息为23.00元(含税)。
中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)(品种二)	公司于2025年6月6日支付中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)(品种二)自2024年6月6日至2025年6月5日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)票面利率公告》,“铁建YK10”的票面利率为2.43%,每手“铁建YK10”面值1,000元派发利息为24.30元(含税)。
中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)(品种三)	公司于2025年6月6日支付中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)(品种三)自2024年6月6日至2025年6月5日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)票面利率公告》,“铁建YK11”的票面利率为2.70%,每手“铁建YK11”面值1,000元派发利息为27.00元(含税)。
中国铁建股份有限公司2021年面向合格投资者公开发行永续期公司债券(第一期)(品种二)	公司于2025年6月18日支付中国铁建股份有限公司2021年面向合格投资者公开发行永续期公司债券(第一期)(品种二)自2024年6月18日至2025年6月17日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司2021年面向合格投资者公开发行永续期公司债券

债券（第一期）（品种二）	（第一期）票面利率公告》，“21 铁建 Y2”的票面利率为 4.00%，每手“21 铁建 Y2”面值 1,000 元派发利息为 40.00 元（含税）。
中国铁建股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）（品种一）	公司于 2025 年 6 月 20 日支付中国铁建股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）（品种一）自 2024 年 6 月 20 日至 2025 年 6 月 19 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）票面利率公告》，“铁建 YK05”的票面利率为 3.08%，每手“铁建 YK05”面值 1,000 元派发利息为 30.80 元（含税）。
中国铁建股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）（品种二）	公司于 2025 年 6 月 20 日支付中国铁建股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）（品种二）自 2024 年 6 月 20 日至 2025 年 6 月 19 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）票面利率公告》，“铁建 YK06”的票面利率为 3.45%，每手“铁建 YK06”面值 1,000 元派发利息为 34.50 元（含税）。
中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第二期）（可持续挂钩）（品种一）	公司于 2025 年 7 月 18 日支付中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第二期）（可持续挂钩）自 2024 年 7 月 18 日至 2025 年 7 月 17 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第二期）（可持续挂钩）票面利率公告》，“22 铁建 Y3”的票面利率为 2.98%，每手“22 铁建 Y3”面值 1,000 元派发利息为 29.80 元（含税）。按照《中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第二期）（可持续挂钩）发行结果公告》，“22 铁建 Y3”的发行规模为 15 亿元，公司不行使续期选择权，于 2025 年 7 月 18 日全额兑付债券本金。
中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第二期）（可持续挂钩）（品种二）	公司于 2025 年 7 月 18 日支付中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第二期）（可持续挂钩）自 2024 年 7 月 18 日至 2025 年 7 月 17 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第二期）（可持续挂钩）票面利率公告》，“22 铁建 Y4”的票面利率为 3.37%，每手“22 铁建 Y4”面值 1,000 元派发利息为 33.70 元（含税）。
中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）（品种一）	公司于 2025 年 7 月 28 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）（品种一）自 2024 年 7 月 26 日至 2025 年 7 月 25 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）票面利率公告》，“24 铁建 K1”的票面利率为 2.49%，每手“24 铁建 K1”面值 1,000 元派发利息为 24.90 元（含税）。
中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）（品种二）	公司于 2025 年 7 月 28 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）（品种二）自 2024 年 7 月 26 日至 2025 年 7 月 25 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）票面利率公告》，“24 铁建 K2”的票面利率为 2.57%，每手“24 铁建 K2”面值 1,000 元派发利息为 25.70 元（含税）。
中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第二期）（品种一）	公司于 2025 年 9 月 15 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第二期）（品种一）自 2024 年 9 月 13 日至 2025 年 9 月 12 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第二期）票面利率公告》，“铁建 YK12”的票面利率为 2.27%，每手“铁建 YK12”面值 1,000 元派发利息为 22.70 元（含税）。
中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第二期）	公司于 2025 年 9 月 15 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第二期）（品种二）自 2024 年 9 月 13 日至 2025 年 9 月 12 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第二期）票面利率公告》，“铁建 YK13”的票面利率为 2.49%，每

(品种二)	手“铁建 YK13”面值 1,000 元派发利息为 24.90 元(含税)。
中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第三期)(品种一)	公司于 2025 年 9 月 29 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第三期)(品种一)自 2024 年 9 月 27 日至 2025 年 9 月 26 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第三期)票面利率公告》,“铁建 YK14”的票面利率为 2.27%,每手“铁建 YK14”面值 1,000 元派发利息为 22.70 元(含税)。
中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第四期)(品种一)	公司于 2025 年 10 月 28 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第四期)(品种一)自 2024 年 10 月 28 日至 2025 年 10 月 27 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第四期)票面利率公告》,“铁建 YK16”的票面利率为 2.35%,每手“铁建 YK16”面值 1,000 元派发利息为 23.50 元(含税)。
中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第四期)(品种二)	公司于 2025 年 10 月 28 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第四期)(品种二)自 2024 年 10 月 28 日至 2025 年 10 月 27 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第四期)票面利率公告》,“铁建 YK17”的票面利率为 2.50%,每手“铁建 YK17”面值 1,000 元派发利息为 25.00 元(含税)。
中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第五期)(品种一)	公司于 2025 年 11 月 11 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第五期)(品种一)自 2024 年 11 月 11 日至 2025 年 11 月 10 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第五期)票面利率公告》,“铁建 YK19”的票面利率为 2.26%,每手“铁建 YK19”面值 1,000 元派发利息为 22.60 元(含税)。
中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第五期)(品种二)	公司于 2025 年 11 月 11 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第五期)(品种二)自 2024 年 11 月 11 日至 2025 年 11 月 10 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第五期)票面利率公告》,“铁建 YK20”的票面利率为 2.45%,每手“铁建 YK20”面值 1,000 元派发利息为 24.50 元(含税)。
中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第六期)(品种一)	公司于 2025 年 11 月 21 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第六期)(品种一)自 2024 年 11 月 21 日至 2025 年 11 月 20 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第六期)票面利率公告》,“铁建 YK22”的票面利率为 2.22%,每手“铁建 YK22”面值 1,000 元派发利息为 22.20 元(含税)。
中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第六期)(品种二)	公司于 2025 年 11 月 21 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第六期)(品种二)自 2024 年 11 月 21 日至 2025 年 11 月 20 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第六期)票面利率公告》,“铁建 YK23”的票面利率为 2.40%,每手“铁建 YK23”面值 1,000 元派发利息为 24.00 元(含税)。
中国铁建股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第二期)(品种二)	公司于 2025 年 11 月 24 日支付中国铁建股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第二期)自 2024 年 11 月 23 日至 2025 年 11 月 22 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第二期)票面利率公告》,“21 铁建 Y4”的票面利率为 3.64%,每手“21 铁建 Y4”面值 1,000 元派发利息为 36.40 元(含税)。
中国铁建股份有限公司 2021 年面向专业投资者	公司于 2025 年 12 月 10 日支付中国铁建股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第三期)(品种二)自 2024 年 12 月 10 日至 2025 年 12 月 9 日期间

者公开发行永续期公司债券（第三期）（品种二）	的利息。按照《中国铁建股份有限公司2021年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第三期）票面利率公告》，“21铁建Y6”的票面利率为3.58%，每手“21铁建Y6”面值1,000元派发利息为35.80元（含税）。
中国铁建股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）（品种一）	公司于2025年12月22日支付中国铁建股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）（品种一）自2024年12月21日至2025年12月20日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）票面利率公告》，“铁建YK01”的票面利率为3.95%，每手“铁建YK01”面值1,000元派发利息为39.50元（含税）。按照《中国铁建股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）发行结果公告》，“铁建YK01”的发行规模为30亿元，公司不行使续期选择权，于2025年12月22日全额兑付债券本金。
中国铁建股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第二期）（品种一）	公司于2025年12月29日支付中国铁建股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第二期）（品种一）自2024年12月27日至2025年12月26日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第二期）票面利率公告》，“铁建YK07”的票面利率为2.97%，每手“铁建YK07”面值1,000元派发利息为29.70元（含税）。
中国铁建股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第二期）（品种一）	公司于2025年12月29日支付中国铁建股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第二期）（品种一）自2024年12月29日至2025年12月28日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第二期）票面利率公告》，“铁建YK03”的票面利率为3.75%，每手“铁建YK03”面值1,000元派发利息为37.50元（含税）。按照《中国铁建股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第二期）发行结果公告》，“铁建YK03”的发行规模为20亿元，公司不行使续期选择权，于2025年12月29日全额兑付债券本金。
中国铁建股份有限公司2021年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第四期）（品种二）	公司于2025年12月30日支付中国铁建股份有限公司2021年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第四期）（品种二）自2024年12月30日至2025年12月29日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司2021年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第四期）票面利率公告》，“21铁建Y8”的票面利率为3.50%，每手“21铁建Y8”面值1,000元派发利息为35.00元（含税）。
中国铁建股份有限公司2024年度第一期中期票据	按照《中国铁建股份有限公司2024年度第一期中期票据发行情况公告》，“24中铁建MTN001”的发行规模为30亿元，发行利率为2.28%。公司于2025年8月5日支付中国铁建股份有限公司2024年度第一期中期票据利息。
中国铁建股份有限公司2023年度第一期中期票据	按照《中国铁建股份有限公司2023年度第一期中期票据发行情况公告》，“23中铁建MTN001”的发行规模为30亿元，发行利率为3.23%。公司于2025年9月15日支付中国铁建股份有限公司2023年度第一期中期票据利息。
中国铁建股份有限公司2022年度第一期中期票据	按照《中国铁建股份有限公司2022年度第一期中期票据发行情况公告》，“22中铁建MTN001”的发行规模为30亿元，发行利率为2.79%。公司于2025年10月13日支付中国铁建股份有限公司2022年度第一期中期票据利息及本金。

5.3 报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

适用 不适用

5.4 公司近2年的主要会计数据和财务指标

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

主要指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)
资产负债率(%)	79.51	77.31	增加2.20个百分点
扣除非经常性损益后净利润	15,997,757	21,325,484	-24.98
EBITDA全部债务比	4.10%	4.59%	减少0.49个百分点
利息保障倍数	2.19	2.69	-18.59

第三节 重要事项

1. 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

1.1 经营情况讨论与分析

2025年，面对复杂严峻的市场形势，中国铁建深入贯彻习近平总书记重要指示批示精神，贯彻落实党中央、国务院及国务院国资委决策部署，坚持党的领导，强化战略引领，加强高质量经营、精细化管理、改革创新，实现了“十四五”圆满收官。

(1) 强化高质量经营，生产经营稳中趋优。

坚持高质量发展不动摇，实现生产经营“质”的有效提升和“量”的合理增长。一是市场经营稳中提质。紧密对接中央和地方稳增长举措，突出战略导向与关键指标考核，强化依法合规经营，持续提升自主经营能力，订单“含金量”进一步提升。全年新签合同总额30,764.970亿元，完成年度计划的100.50%。传统市场“基本盘”总体稳定，铁路新签合同额3,116.226亿元、同比增长16.19%；公路新签合同额2,247.391亿元、逆势增长15.92%。新兴市场实现跨越发展，矿山工程新签合同额2,264.772亿元、同比增长17.34%，电力工程新签合同额2,089.684亿元、同比增长18.21%。国际化经营成效显著，境外新签合同额3,633.398亿元、同比增长16.46%，占比提升至11.81%，再创历史新高。二是生产运营稳产高效。全年实现营业收入10,297.845亿元，其中海外实现营业收入758.735亿元、同比增长15.14%、占比提升1.19个百分点。全面强化生产调度和重难点项目督导，层层压实稳产达产责任。加强内外部信用评价管理，出台《内部施工企业信用评价指导意见》，所属6家子公司进入铁路信用评价前十。持续加强安全质量管控，实施安全生产治本攻坚三年行动，落实安全生产管理制度，保持事故惩戒高压态势。加强全面质量管理和节能环保工作，斩获全国质量技术奖28项、铁路优质工程（勘察设计）奖77项，获奖数量稳居行业前茅。承建的东津黄河大桥、北京东六环改造工程、包银高铁、匈塞铁路塞尔维亚段等

一批标志性项目通车运营，阿尔及利亚西部铁路矿业线全线铺通。所属子公司中铁建设参建的全
国首个零碳示范区博鳌零碳示范区入选央企十大超级工程。

(2) 深化精细化管理，质量效益稳步提升。

开展精细化管理“全面提升年”活动，推动从“有形”向“有神”转变。全年实现利润总额
269.330亿元，净资产收益率、全员劳动生产率、营业收现率继续保持在合理区间。一是成本管理
能力持续增强。在大力执行工程承包板块《工程项目精细化管理指导意见》的基础上，制定6
大非工程承包板块《精细化管理操作手册》，构建精细化管理“1+6”体系，实现产业全覆盖。推
动运营项目集约化、精细化管理，有效降低高速公路和轨道交通运营成本。二是供应链管理取得
质的突破。持续深化供应链管理提升专项行动，进一步发挥供应链降本增效作用。依托“铁建云
链”平台，大力推行阳光采购，线上采购率91%，同比提升20个百分点。加强供应链业财融合与
金融支持，有效提升了供应链资金周转效率。三是资产盘活处置成效明显。所属子公司资本集团
牵头发行4单持有型ABS、总规模45.334亿元，引入权益资本超30亿元。加强闲置设备盘活与
租购比选论证，内部调剂设备和周转材料，降低大型设备资产闲置率和周转材料闲置率。盘活处
置闲置土地、房产，盘活铁路专用线。四是持续攻坚“三金”压控。深入开展“三金”压控三年行
动，落实“3251”专项行动方案，全年经营性现金流实现回正，现金流质量进一步改善。五是费
用管控成效突出。执行人均标准、开支总额双管控，全力压降非生产性开支。2025年销售费用、
管理费用合计265.503亿元，同比压降26.144亿元、降幅8.96%。

(3) 加快转型升级，固本育新多点开花。

一体推进传统产业焕新和战新产业发展，加快培育新质生产力。一是系统推进传统产业焕新，
大力推动智能化、绿色化建造，加快生产方式变革。打造多个数字化生产管理平台和智能化流水
作业线示范项目，施工能耗显著降低，生产效率、产品质量有效提升。打造中国铁建特色“2+4+7”
灯塔工厂，所属子公司铁建重工入选工信部2025年度卓越级智能工厂。大力推动穿透式、集约化
管理，加快管理模式变革。“数字铁建”建设加力提速，持续推行项目群管理模式，实现资源要素
区域共享、统一调配，项目生产和管理效率稳步提升。二是加快推动战新产业发展，细化明确战
新产业重点领域和细分赛道主导单位责任，完善“四层筛选机制”，推行“五定”穿透式管理，出
台《并购管理办法》，构建起“储备一批、推进一批、落地一批”的阶梯式发展格局。首台套竹缠
绕管道生产设备正式下线，自主研发建筑用气凝胶建成百吨级中试生产线，联合研发高性能修复
材料、玄武岩纤维材料、纳米石墨烯铝合金材料实现工程应用，联合研发新型光触媒材料打造四

大产品序列，海水提溴、压缩空气储能等项目加快推进。海外战新产业发展取得新的突破，在塞尔维亚、尼日利亚、墨西哥、阿尔及利亚等地区承揽风电和光伏项目，在孟加拉、阿联酋、秘鲁等地区拓展垃圾发电、供水、污水处理业务，在几内亚打造“基础设施+新能源”成功案例。

(4) 强化科技创新，驱动发展步伐加快。

坚持把科技创新作为驱动发展的第一动力，以科技创新引领产业创新，争当“三个排头兵”。一是科技创新体系持续完善。“1+9+N”科技创新体系基本成形，科学技术研究总院正式落户上海临港新片区，建立中国铁建“青苗技术库”；成立绿色低碳、地下空间、高端装备、新材料、新能源、竹基产业、海洋经济七大产业技术研究院，自主研发或联合研发的新材料、新装备不断涌现，系列首台套产品实现产业化应用；成立海洋资源工程技术联合实验室等23个开放式联合研发平台。出台《科技创新推动产业创新工作指引》，加速推动创新链、产业链深度融合，落实“四个15%”、技术资本参与分配等激励政策，全面优化科技创新生态，有效激发创新活力。二是关键核心技术攻关进展顺利。大力开展高端科技研发，成功牵头承担科技创新2030重大项目1项，实现历史性突破；承担国家重点研发计划项目2项、课题4项，承担省部级科研项目54项，国家重点研发计划“陆路交通基础设施智能化设计共性关键技术”高分通过综合绩效评价。扎实开展启航行动专项工作，原创技术策源地年度任务顺利推进，加快实施中国铁建34个地下空间专项项目，推进地下空间领域课题研究、示范工程和典型场景建设，完成3项重大标志性成果。铁建重工自主研发的“钢铁脊梁号”竖井掘进机入选2025年度央企十大国之重器。十五局智慧交通科技公司、十八局竹缠绕发展公司入选国务院国资委启航企业名单。三是科技创新成果丰硕、技术优势持续巩固。新增授权专利6,732件，其中发明专利2,990件，发明占比达44.41%，成功获批首批国家级产业知识产权运营中心。科技奖项取得新突破，获第二十五届中国专利奖金奖1项、银奖1项、优秀奖4项；获第50届日内瓦国际发明展特别发明大奖、金奖等奖项5项；获国际隧协、国际桥梁大会等国际奖项6项。联合主导发布ISO/IEC国际标准4项，主参编国家标准83项、行业标准34项，推动中国铁建标准《桥梁转体技术规程》转化为香港地区标准。

(5) 持续深化改革，内生动力不断激发。

动真碰硬推动改革，国有企业改革深化提升行动顺利收官。一是治理体系持续完善。完善中国特色现代企业制度，将党的领导融入公司治理各环节。完成监事会改革，修订完善《公司章程》等治理制度26项。召开子企业董事会建设推进会，择优选拔专业人才充实到外部董事队伍，强化外部董事履职管理，董事会“定战略、作决策、防风险”及监督作用进一步发挥。二是精简机构，

选人用人机制持续优化。持续推进各级总部改革，推行公开招聘、竞争上岗等市场化、竞争性人才选拔方式，“上岗靠竞争、提拔看业绩”的选人用人导向进一步树牢，年轻干部培养力度进一步加大。三是薪酬分配体系更加规范合理。确立以“工资效益联动”为核心的决定机制，推动薪酬分配规范化、精细化。差异化设置子企业负责人基本年薪、绩效年薪、任期激励标准，实现了“业绩升、薪酬升，业绩降、薪酬降”。四是考核体系系统性重塑。紧扣“1256”中长期发展战略，健全完善子企业经营业绩考核指标库，强化战略引领性指标考核，实现“战略-执行-考核”闭环。持续深化落实“一企一策”“一岗一策”“人手一契约、人人有本账、人人担指标”考核要求，强化结果应用与刚性兑现，考核“指挥棒”作用有效发挥。积极推进经理层任期制和契约化管理。持续完善项目经济责任考核体系，鼓励超额利润分享，充分调动一线员工的积极性、创造性。高层次人才培养取得重大成绩，肖明清先生成功当选中国工程院院士，1人获评中央企业优秀科技领军人才，2人获评央企领军人才，5人入选国务院国资委党委直接联系专家。

1.2 报告期公司新签合同情况

2025年，本集团新签合同总额30,764.970亿元，完成年度计划的100.50%，同比增长1.30%。其中，境内业务新签合同额27,131.572亿元，占新签合同总额的88.19%，同比下降0.43%；境外业务新签合同额3,633.398亿元，占新签合同总额的11.81%，同比增长16.46%。各产业新签合同额指标如下：

单位：亿元 币种：人民币

序号	产业类型	2025年年初至本报告期末 新签合同额	同比增减比率 (%)	情况说明
1	工程承包	23,639.603	1.52	/
2	绿色环保	3,350.973	5.76	/
3	规划设计咨询	202.531	-1.12	/
4	工业制造	439.448	3.93	/
5	房地产开发	785.820	-19.55	/
6	物资物流	1,981.365	0.33	/
7	产业金融	78.281	-14.22	/
8	新兴产业	286.949	17.08	/
	合计	30,764.970	1.30	/

注：工程承包产业新签合同额包含投资运营新签合同额。

1.3 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：千元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	1,029,784,460	1,067,171,337	-3.50
营业成本	929,666,968	957,601,788	-2.92
销售费用	6,411,982	6,836,126	-6.20
管理费用	20,138,345	22,328,601	-9.81
财务费用	10,971,557	7,946,298	38.07
研发费用	23,595,966	25,713,270	-8.23
资产减值损失	-3,808,248	-3,038,039	25.35
信用减值损失	-5,111,529	-6,058,228	-15.63
经营活动产生的现金流量净额	2,956,977	-31,423,832	不适用
投资活动产生的现金流量净额	-56,960,809	-48,039,536	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	59,830,343	94,758,261	-36.86

1.4 主营业务分板块、分地区情况

单位：千元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
工程承包业务	906,680,984	831,455,124	8.30	-2.64	-2.16	减少 0.45 个百分点
规划设计咨询业务	16,916,327	10,564,988	37.55	-6.15	0.99	减少 4.41 个百分点
工业制造业务	24,430,792	19,308,743	20.97	4.43	6.29	减少 1.38 个百分点
房地产开发业务	66,563,673	60,836,503	8.60	-7.41	-5.00	减少 2.32 个百分点
物资物流及其他业务	74,630,550	66,576,983	10.79	-14.08	-15.62	增加 1.62 个百分点
分部间抵销	-59,437,866	-59,075,373	/	/	/	/
合计	1,029,784,460	929,666,968	9.72	-3.50	-2.92	减少 0.55 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	953,910,974	858,498,813	10.00	-4.73	-4.25	减少 0.45 个百分点

境外	75,873,486	71,168,155	6.20	15.14	16.74	减少 1.29 个百分点
合计	1,029,784,460	929,666,968	9.72	-3.5	-2.92	减少 0.55 个百分点

注：

1. 由于本集团业务的特殊性，本集团按板块进行分析。
2. 主营业务板块数据仍按照工程承包、规划设计咨询、工业制造、房地产开发、物资物流及其他业务进行分部统计。

2. 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用

董事长：戴和根

中国铁建股份有限公司

2026年3月30日