



2025 年度报告

ANNUAL REPORT

股票简称：南网数字 股票代码：301638



南方电网数字电网研究院股份有限公司

股票代码：301638

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人刘育权、主管会计工作负责人杜伟伦及会计机构负责人(会计主管人员)欧阳欣声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议：

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
胡荣	董事	重要公务冲突	刘育权
李志宏	独立董事	重要公务冲突	郭飞

本年度报告涉及的未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

本公司在本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分详细描述了公司未来经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 3,179,650,230 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.60 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	7
第三节 管理层讨论与分析.....	11
第四节 公司治理、环境和社会.....	53
第五节 重要事项.....	71
第六节 股份变动及股东情况.....	101
第七节 债券相关情况.....	109
第八节 财务报告.....	110

备查文件目录

- (一) 载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
- (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- (三) 载有公司法定代表人签名的《2025 年年度报告》文本；
- (四) 报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- (五) 其他有关资料。

以上备查文件的备置地点：公司证券管理部（董事会办公室）。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、南网数字、南网数研院	指	南方电网数字电网研究院股份有限公司
控股股东、数字集团	指	南方电网数字电网集团有限公司
间接控股股东、南方电网	指	中国南方电网有限责任公司
实际控制人、最终控制方、国务院国资委	指	国务院国有资产监督管理委员会
电算工程公司	指	南方电网电算科技数字工程（广东）有限公司
人工智能公司	指	南方电网人工智能科技有限公司
数据公司	指	南方电网数据平台与安全（广东）有限公司
数字电网公司	指	南方电网数字电网科技（广东）有限公司
数字运营公司	指	南网数字运营软件科技（广东）有限公司
传感公司	指	南方电网传感科技（广东）有限公司
广东电网	指	广东电网有限责任公司，系公司股东
深圳供电局	指	深圳供电局有限公司，系公司股东
云南电网	指	云南电网有限责任公司，系公司股东
贵州电网	指	贵州电网有限责任公司，系公司股东
广西电网	指	广西电网有限责任公司，系公司股东
海南电网	指	海南电网有限责任公司，系公司股东
南网产融	指	南方电网产融控股集团有限公司，系公司股东
长江电力	指	中国长江电力股份有限公司，系公司股东
南网能创	指	南网能创股权投资基金（广州）合伙企业（有限合伙），系公司股东
蒙电信通	指	内蒙古电力集团蒙电信息通信产业有限责任公司，系公司股东
广州城投	指	广州市城市建设投资集团有限公司，系公司股东
中电投资	指	中国电气装备集团投资有限公司，系公司股东
广州开投	指	广州开发区投资集团有限公司，系公司股东
南网科技	指	南方电网电力科技股份有限公司
深圳智慧能源	指	深圳电网智慧能源技术有限公司
广东通科	指	广东电力通信科技有限公司
国家发改委	指	中华人民共和国国家发展和改革委员会
云-管-边-端-芯	指	“云”是传统云计算的中心节点，是边缘计算的管控端；“管”是连接云和端的网络和通信通道；“边”指云计算的边缘侧，通过子站端系统对终端数据进行就近处理；“端”是客户端、智能终端设备；“芯”是终端设备进行信息处理、存储、计算的载体
电鸿	指	“电力鸿蒙”系统，是南方电网基于开源鸿蒙（OpenHarmony）和开源欧拉（OpenEuler）开发的电力物联操作系统
EAM	指	Enterprise Asset Management（企业资产管理系统）是面向资产密集型企业的信息解决方案的总称，支撑实物资产全生命周期的管理。围绕设备资产的运行、维护、改造、退役、报废等业务流程展开管理
IDC	指	互联网数据中心（Internet Data Center，简称 IDC），拥有完善的设备（包括高速互联网接入带宽、高性能局域网络、安全可靠的机房环境等）、专业化的管理、完善的应用服务平台

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

报告期、本期、本报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
上期、上年同期、去年同期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
报告期末	指	2025 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	南网数字	股票代码	301638
公司的中文名称	南方电网数字电网研究院股份有限公司		
公司的中文简称	南网数字		
公司的外文名称（如有）	CSG Digital Power Grid Research Institute Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	CSG DGRI		
公司的法定代表人	刘育权		
注册地址	广州市黄埔区中新广州知识城亿创街1号406房之86		
注册地址的邮政编码	510000		
公司注册地址历史变更情况	2020年公司注册地址由广东省广州市南沙区丰泽东路106号城投大厦1301房（自编1301-12159）变更为广州市黄埔区中新广州知识城亿创街1号406房之86		
办公地址	广东省广州市黄埔区光谱中路11-1号		
办公地址的邮政编码	510000		
公司网址	http://nwsyy.csg.cn/		
电子信箱	nwsz@csg.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	杜伟伦	易晓丽
联系地址	广东省广州市黄埔区光谱中路11-1号	广东省广州市黄埔区光谱中路11-1号
电话	020-85737218	020-85737218
传真	020-31801681	020-31801681
电子信箱	nwsz@csg.cn	nwsz@csg.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所： https://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《证券日报》《中国证券报》《上海证券报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	公司证券管理部（董事会办公室）

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市黄浦区南京东路61号四楼
签字会计师姓名	彭敏琴、刘兴炎

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
招商证券股份有限公司	广东省深圳市福田区福田街道福华一路 111 号	赵海明、陈春昕	2025 年 11 月 18 日-2028 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	7,217,331,490.24	6,089,722,587.18	18.52%	4,234,469,602.33
归属于上市公司股东的净利润（元）	629,799,970.12	570,308,254.78	10.43%	377,436,101.07
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	615,223,266.25	561,602,323.82	9.55%	368,254,698.47
经营活动产生的现金流量净额（元）	1,732,098,415.84	1,364,450,793.54	26.94%	2,494,067,153.20
基本每股收益（元/股）	0.23	0.21	9.52%	0.16
稀释每股收益（元/股）	0.23	0.21	9.52%	0.16
加权平均净资产收益率	7.46%	7.44%	0.02%	6.95%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	15,605,839,717.15	11,976,188,068.49	30.31%	10,818,082,890.09
归属于上市公司股东的净资产（元）	11,138,397,350.41	7,944,276,445.13	40.21%	7,375,214,727.22

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	572,752,137.66	984,951,863.88	1,221,538,748.24	4,438,088,740.46
归属于上市公司股东	10,234,863.34	2,794,567.92	145,105,757.67	471,664,781.19

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

的净利润				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	7,069,397.03	-99,601.06	144,653,321.95	463,600,148.33
经营活动产生的现金流量净额	-396,963,441.83	44,471,607.44	220,452,074.52	1,864,138,175.71

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	7,947,559.30	557,124.50	2,989,902.62	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	13,503,573.94	11,086,112.56	13,911,361.28	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,949,568.64	386,591.98		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-7,843,449.10	-1,733,074.39	-5,396,393.71	
减：所得税影响额	2,947,754.62	1,590,827.38	2,323,467.59	
少数股东权益影响额（税后）	32,794.29	-3.69		
合计	14,576,703.87	8,705,930.96	9,181,402.60	--

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况:

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

1、公司主营业务及主要产品情况

公司依托新一代信息技术，面向电力能源等领域客户提供数字化建设综合解决方案，致力于构建世界一流的电网数字化、智能化创新平台。在深耕电力能源行业数字化转型的过程中，公司持续沉淀核心技术与实践经验，业务版图已逐步延伸至交通、水务燃气、政务公安、城市建设等多个行业。

公司以推动电力能源行业数字化转型为主线，构建起 AI 驱动、云边端贯通、软硬件协同的三大业务体系，分别为**电网数字化**、**企业数字化**与**数字基础设施**。三大业务板块互为支撑、有机协同，推动数字技术与电网生产运行、企业经营管理深度融合，持续提升数字化与智能化水平。



(公司主营业务整体框架)

(1) 电网数字化

公司的电网数字化业务以电鸿为核心引擎，融合人工智能和大数据等新一代信息技术，打造了覆盖“云-管-边-端-芯”的全栈式产品与面向新型电力系统的整体解决方案，实现数字化系统与智能装备深度融合并具备高效工程集成能力，为发、输、变、配、用全链条赋能，铸就物理电网集成服务的硬核实力。同时，公司积极构建“电鸿”生态，通过开放的技术平台和合作机制，拓展公司智能硬件终端产品及软件系统在电网领域的市场份额。公司的电网数字化业务包括**数字电网智能运行系统**、**数字电网物联感知设备**两大产品类别。

①数字电网智能运行系统

报告期内，公司持续为客户开展**输变配生产运行支持系统**建设项目，该系统在南方电网范围内基本实现覆盖部署，并逐步实现向南方电网以外客户拓展。公司开展**海南计量自动化 3.0 系统**建设，筑牢数字计量核心竞争力。公司持续完善南方电网**南方区域电力交易平台**技术支持体系，支撑南方区域电力市场转入连续结算试运行阶段，实现南方区域电力交易业务全覆盖。同时，公司持续升级改造**数字孪生电网时空服务平台**（“南网智瞰”平台），该平台可整合多类物联终端、调度、计量等数据模型，从而实现设备及测点关联，并可基于设备中心构建动态电网一张图，以支撑输变配典型场景示范应用。公司承接建设的**调度运行管理系统 OMS2.0**（一期）进入单轨运行，支撑运行管理业务在线一体化管控和数字化运营。

报告期内，数字电网智能运行系统主要产品的功能、特点介绍如下：

主要产品	产品功能	产品特点
输变配生产运行支持系统	该系统属于决策支持系统，支撑电网生产业务。产品功能包括：①海量数据监测：基于物联网平台采集数据，并利用人工智能算法对电网设备进行智能巡检，可以自动识别异常数据并发出告警，支持对架空线路、变电站、配电房等的实时监测，实现对运行作业的全景式管控和智能监视。②智能决策功能：能够满足电网实时运行、故障预警和辅助控制等需求，为决策制定、运营管理和现场作业提供有力支撑。	该系统的产品特点包括：①通过对设备状态的实时感知和智能化处置，显著提升电网运维效率；②为生产指挥中心解决设备统筹调度难题提供决策支持，并通过数据分析强化了运维管理能力。
计量自动化系统	该系统属于实时控制系统，支撑远程抄表等计量业务。作为智能计量体系的“大脑”，是数字电网的重要基础。系统分为采集监控域和数据分析域两个部分：①采集监控域负责现场数据的采集、运行监控和基础分析；②数据分析域侧重于挖掘电能计量数据的价值并进行 AI 分析。两部分的软件和硬件独立部署、资源互相隔离，通过数据与应用的交互共同实现主站功能，并提供统一的界面供工作人员使用。系统包含计量运行、用电管理分析等 11 个功能模块。	该系统具备全息感知和按需采集能力，可以高频率、全量地实时采集计量数据，并对数据进行管理和应用分析。它为“双碳”战略和新型电力系统建设提供了有力支撑，是现代供电服务体系中不可或缺的数字化基础。
电力交易平台	该平台支撑电力交易中心相关业务。面向各类电力市场主体提供统一的交易服务，涵盖南方电网及所属省级电网的交易业务。产品功能包括：①多品种交易体系：涵盖省内及跨省跨电网经营区中长期（年、月、周（多日））交易，现货（日前/实时）交易及绿电交易，实现南方五省（区）电力现货交易的“一体化申报、联合出清”，符合日前实时节点电价机制；②绿证核发全覆盖：打通各类业务数据通道，建立统一的绿色电力证书和消费凭证签发机制，促进绿色电力及绿证市场的发展。	南方区域电力交易平台是南方电网公司融入全国统一电力市场的重要技术载体，平台建设目标为“服务全国统一电力市场、服务社会绿色低碳转型”，承载南方区域“市场管理、中长期电能量、现货电能量、结算、绿证、数字化监管、风险管理”等核心业务，为市场经营主体提供“市场注册、交易组织、市场结算、风险管理、信息披露”等主要业务，打造“市场运营、市场服务、生态链接、合规风控”核心能力。
数字孪生时空服务平台	该系统属于基础地图服务平台，提供电网领域的地理信息服务。产品功能包括：①具备一体化建模能力，基于地理信息系统，实现了对电网拓扑的一体化建模，并贯穿设备的全生命周期和全时态数据；②具备在线协同编辑功能，平台提供在线台账、图模及拓扑关系的协同编辑能力；③具备二三维可视化渲染和拓扑关系分析能力，能够快速查询亿级规模的设备数据，图形化界面浏览响应迅捷。	该平台产品特点包括：①依托数字化技术基础平台和先进的数字孪生技术，能够系统、精准地掌握电网资源状况。②高效的渲染和拓扑分析能力，实现了大规模的智能应用，有效解决了远程制图、拓扑分析等实际难题。③电网运维人员可以直观地查看电网全貌和运行状态，大大提升管理效率。
调度运行管理系统（OMS）	该系统属于管理信息系统，支撑电网调度业务在网、省、地三级的一体化运行，产品功能包括：①并网管理功能：实现电源和负荷主体申请接入电网的条件审核管理；②运行风险管理功能：电力系统运行风险的辨识、评估、处置及信息发布管理；③运行计划管理功能：统筹管理发电、停电检修等电力系统运行计划；④运行控制管理功能：电网调度用户对电力设备的控制指令下达执行管理；⑤运行评价与改进管理	该系统①贯通了电网调度的网级、省级、地市级（网-省-地）三级业务，集成 180 项标准化服务，跨单位、跨专业横纵向业务协同集约高效；②具备数字孪生动态建模能力，构建“源网荷储”多主体安全互联通道，支持新能源接入；③采用了“三流”（数据流、业务流、监控流）安全架构，可在分钟级响应故障，系统

<p>功能：对调度运行工作的评价、检查及改进分析管理；⑥二次系统管理功能：对通信、保护、自动化、网安等二次系统相关的监视、计划及维护工作管理；⑦现货管理功能：实现电力现货市场出清边界条件数据维护管理。该系统实现电网调度业务线上集约化管理，与电网管理平台和客户服务平台协同配合，优化调度业务的协同效率。</p>	<p>提供约 70%的组件可复用，大幅降低二次开发成本；关键业务可用性达到 99.99%，兼容传统电力系统和新型电力系统的需求，通过组件复用支撑调度数字生态构建。</p>
--	---

②数字电网物联感知设备

报告期内，公司发布**电鸿 3.0 前瞻版**，适配更广泛的能源终端类型，支持智能电表、物联开关、小微传感等多类型终端；通过实时内核混合部署和安全总线增强，为充电桩、变流器等复合型终端提升运行效率和实时控制能力，已适配超过百款电力工业主流芯片和过千款的核心关键设备，电鸿生态圈链接产业伙伴超 500 家，电鸿内核获 EAL5+安全认证。公司支撑南方电网启动能源电力行业首个基于开源操作系统的全产业链开源应用社区——**开放原子电鸿开源社区**。公司持续打造融合电鸿和人工智能的终端产品谱系，包括智能台区终端、北斗终端、“伏羲”芯片及模组、输变配智能网关及电鸿模组/核心板等产品：**智能台区终端**在南方电网三大“电鸿”全域综合示范区实现配电智能网关、集中器和配变监测终端产品“三合一”，开展计量高频采集、拓扑识别、物联开关采控、智能运维、安全接入 2.0、光伏四可等场景示范，应用场景覆盖营配调业务；**北斗终端**完成单北斗改造，已累计接入终端超 1.8 万套，应用场景覆盖输电巡检、杆塔监测等关键业务；**“伏羲”芯片及模组**被广泛应用于电力工控智能终端，逐步实现系列化、规模化，正加速打造成为数字电网高端自主品牌；**输变配智能网关**持续在南方电网相关应用场景安装部署；**电鸿模组/核心板**在报告期内推广应用 21.4 万套。公司成功研制**±800kV 特高压直流量子电流传感器、变电多物理量集成传感器及电力气象多物理量传感器**等多款产品；公司**“极目”系列智能传感器**全年推广超 11 万只，其中**输电多物理量集成传感器**实现规模化推广应用。报告期内，公司在南方电网五省区累计供应**电力系统安全态势感知采集装置**超 1,400 台，支撑南方电网五省网络安全数据采集、威胁行为实时监测、异常行为识别、安全告警及时上报等能力落地。

报告期内，数字电网物联感知设备主要产品的功能、特点介绍如下：

细分产品	具体模块	产品功能	产品特点
电力物联操作系统及智能终端	“电鸿”蓝牙模组	<p>这是一款体积小、功耗低的蓝牙通信模块，该产品功能包括：①适配公司自主的“电鸿”物联操作系统，具备自主可控能力，保障了数据传输的安全；②具备可集成能力，可以嵌入到各种设备中（如计量终端、电能表、手持作业终端、手机背夹、通信模块、环境传感器等），为新型电力系统中的设备联网提供便捷的解决方案，相当于让各种传统设备具备了无线连接能力。</p>	<p>该模组产品特点包括：①采用了表面贴装封装方式，可以通过标准的 SMT（表面贴装技术）生产线实现快速批量制造，连接可靠性高；②产品设计非常符合现代化生产对自动化、大批量、低成本的要求，方便厂商将其大规模集成到设备中。</p>
电力专用芯片及模组	“伏羲”主控系列芯片	<p>该 CPU 芯片按照先进的工业级标准设计，提供高可靠性和高性能的处理能力。它专为新一代电力智能设备、能源互联网设备和各类工业控制设备打造，具备高可靠、数据安全校验功能、高实时控制功能、高性能等特点与功能，能够满足先进工业应用对芯片的严苛要求。这是一款面向电力行业的高端通用处理芯片，确保关键设备运行稳定、安全、及时。</p>	<p>作为“伏羲”品牌旗下的主控芯片，采用了完全自主可控的技术路线。它拥有长寿命周期，能够在超高温环境下稳定运行，集成了丰富的外设接口，支持安全启动并配套自主研发的操作系统。芯片内置 ECC 全通路数据校验和纠错功能，确保数据可靠传输，并支持多核异构计算架构。这些设计使芯片在各种严苛电力环境中都能稳定、高效地工作。</p>
	“伏羲”安全系列芯片	<p>采用国产 CPU 内核设计，专注于提升电力系统网络安全的芯片系列。产品功能包括：①数据加密功能：实现了电力芯片的全面国产化，在数据传输过程中采用了网络层和应用层的双重加密机制，内置国家密码算法；②安</p>	<p>作为“伏羲”品牌旗下的安全芯片，其设计和技术完全自主可控。芯片具有高度集成、高安全性、低成本、低功耗等优点，符合配电自动化领域的安全规范，并通过了国家密码管理局</p>

		全通信功能：内嵌 IPSec 协议安全通信模块，确保电网设备的数据传输安全可靠，防止因数据泄露或篡改引发电力安全事故，从而保障电网的安全稳定运行。	的二级安全认证。这款芯片在保证强大安全防护的同时，兼顾了经济性和节能特性，适合大规模应用于电网终端设备。
	“伏羲”北斗系列芯片	这是一系列支持高精度定位和导航的芯片。产品功能包括：①支持单北斗卫星定位与定向、高精度的 RTK 定位以及“卫星+惯性”的组合导航方式，并内置干扰检测功能，具备强大的抗窄带干扰和抗欺骗干扰能力；②提供厘米级的定位精度和可靠的授时服务。	作为“伏羲”品牌旗下的北斗系列芯片，产品特点包括：①采用自主可控技术路线。它具有高度集成的设计，功耗低，抗干扰能力出色，并且支持多种类型的硬件接口，方便与不同设备集成；②匹配在电力设备、车辆终端和无人机等对空间定位精度和可靠性要求很高的场景中应用需求。
电 力 北 斗 定 位/ 通 讯 终 端	北斗高精度定位模块	这是一款支持接收和解码北斗卫星信号的定位模块，该产品功能包括：①内置高精度定位算法。它能够根据环境自适应调整卫星信号捕获策略，大幅提高卫星信号捕获效率；②在信号复杂或存在干扰的情况下保持高可靠性；③该模块可广泛用于地质灾害监测、地理信息采集、施工人员定位管理、施工机械监测、工器具管理、车辆定位、应急通信等应用场景，为这些领域提供精准的位置服务。	该定位模块的主要特点包括：①定位精度高，可提供专门的高精度定位服务；②自适应能力强，能够适应多变的信号环境；③适用场景广，可满足各种应用场景需求；④运行高效可靠，保证长期稳定工作；⑤易于集成部署，体积小，便于快速安装于各类设备。
	北斗无人机定位终端	这是一款为无人机设计的定位通信终端。该产品功能包括：①支持 4G 无线通信，兼容北斗、GPS、GLONASS 三大全球卫星定位系统；②终端内置低功耗高精度陀螺仪，可监测无人机的速度、姿态、经纬度、高度等飞行数据，并通过网络将信息实时传送到管理平台，实现对无人机的飞行轨迹监控、空域飞行管理以及在紧急情况下对无人机的搜寻救援等功能。	这款无人机终端具有以下特点：①精准定位：支持单独使用北斗进行高精度定位，定位精度优于 3 米；②姿态监测：内置低功耗、高精度陀螺仪，实时监测无人机姿态；③抗震耐用：采用翻盖式 SIM 卡座设计，防震动，保证通信稳定；终端设备小巧轻便，易于安装；④续航持久：配备大容量电池，提供长时间的续航能力；⑤坚固防护：按照 IP67 工业防护标准设计，防水防尘，适应野外环境；机身颜色醒目，便于在搜救时快速发现。
	北斗地质灾害监测终端	该终端为具备地质灾害监测功能的终端，该产品功能包括：①内置了全频段复合天线等组件，运行南方电网全域物联操作系统，支持多种专业功能，包括 MEMS 传感触发、动态与静态数据解算以及远程控制等；②设备采用简洁小型的一体化设计，体积小、美观易部署，并具备 IP68 级别的防护能力，安装方便且防护可靠，非常适合在野外恶劣环境中长期工作。	这款监测终端具备以下特性：①低功耗、高性能：采用嵌入式 Linux 操作系统和低功耗微处理器设计，在保证高性能运算的同时尽量降低能耗；②高稳定性、小型化：设备运行稳定，体积小，方便部署在监测现场；③精准监测：支持使用北斗进行独立定位，并结合 MEMS 传感器实现动态频率调整，提高监测精度；④多种通信方式：集成 2G/3G/4G 全网通信模块和多种接口，且可选配 NB-IoT 模块；在有公网时通过 LoRa 进行边缘数据计算与上报，在无公网环境下可通过北斗短报文传输数据，确保数据无缝回传；⑤远程管理：支持远程升级和维护，也可远程调整工作频率；⑥易安装、强防护：设备安装简便，并具备可靠的防护性能（IP68 防护等级），适应各种严酷的野外环境。
输 变 配 智 能 网 关	输电智能网关	该款终端为输电领域使用的通信网关，该产品功能包括：①基于通信网关，融合 AI 计算等功能，网关设备体积小、易于安装，集成了多种功能模块，包括物联感知（传感数据采集）、协议适配（各种通信协议转换）、数据格式标准化以及实时通信能力；②可实现与南网物联网平台的标准化对接，满足各种输电传感器的数据接入需求。此外，这款网关内置了边缘计算单元，可在输电现场直接部署算法并进行实时计算，满足输电业务场景对本地快速处理的要求。	该款终端具有以下特点：①该网关接口与协议非常丰富，例如支持 Wi-Fi、以太网、蓝牙、Zigbee、LoRa、RS485、RS232、CAN 等多种通信方式；②具有数据存储、处理、转发等基本功能，还预留和整合了高级扩展功能；③可以内置 AI 计算模块，实现边缘人工智能分析；④可集成国标加密模块，保障数据传输安全。通过这些能力叠加，输电智能网关可以成为满足智能电网现场边缘计算和安全互联需求的专用设备。
	变电智能网关	该款终端为变电领域使用的通信网关，该产品功能包括：①基于通信网关，融合 AI 计算和控制等功能，具备多种硬件接口和通信协议支持，不仅兼容各主流摄像机	该款终端具有以下特点：①具有很强的扩展能力，采用了“硬件平台化、软件 APP 化”的设计理念，也就是硬件通用平台加上类似 App 式

		厂商的私有协议，还能够接入并上传变电站中的视频监控数据、动力环境数据（如空调、通风等动环系统）、消防报警数据以及各种在线监测数据；②内置 AI 边缘计算模块，可以在变电站现场直接部署和运行人工智能算法，满足变电站场景下对于本地智能分析的需求。	的模块化软件架构，方便开发和融合多种业务应用；②智能化程度高，基于边缘计算框架能够在本地保存数据并自行进行决策分析。通过与“电鸿”物联操作系统生态的结合，网关具备安全可控、即插即用、链路可追踪以及 OTA 远程升级等优势，为变电站的智能化管理提供了有力支持；③平台化、模块化的设计让它像智能手机一样可以安装不同“应用”，并且安全可靠、易于维护升级，大大提升了变电站现场设备接入和管理的效率。
	配电智能网关	该款终端为配电领域使用的通信网关，基于通信网关，融合 AI 计算和控制等功能，具备全面的功能，包括环境安防监测数据采集、电气参数数据采集、环境安防控制、用能计量、设备状态监测、网络授时、设备管理维护、边缘计算、路由策略设置、视频数据转发、数据加密以及接入全域物联网平台等功能。这款网关囊括了配电现场所需的基础监测和控制功能。	该款终端具有以下特点：①拥有丰富的硬件接口和通信协议支持，如兼容 Modbus（TCP/RTU）、IEC60870-5-101/104、DL/T645 以及南网计量规约等主流工业通信协议；②采用模块化设计，内置国密算法确保通信安全，并具备本地边缘计算能力；③它全面兼容南网计量标准，支持用户根据实际需求进行二次开发扩展。在功能拓展与安全性能方面，均表现出高度的灵活性和可靠性。
智能台区终端		智能台区终端是基于电鸿物操作系统开发的新一代边侧设备，同时具备智能量测终端和配电智能网关功能，集成即插即用、互联互通及 OTA 升级等电鸿物联特性，实现多业务数据就地融合，支撑营销、配电及新兴业务发展需求，赋能各专业业务场景。 采用一卡多发至物联网平台及计量自动化主站，实现数据就地融合、快速供给，满足营销、配电及新兴业务发展需求。	智能台区终端具备“计算、连接、安全、开放”四位一体核心能力。承接云侧算力下沉，实现边侧实时分析和快速响应；提供丰富、标准的工业接口，通过标准化的驱动和抽象层，使上层应用与底层通信硬件解耦；集成安全可信模组，构建从芯片启动的信任链；提供标准的软硬件接口及开发工具包，使业务应用能够独立部署、灵活扩展。
	输电多物理量集成传感器	该装置集成了多种传感器，主要安装在高压输电电路上，提供智能监测功能。该传感器：①检测功能丰富：能够可靠且精确地监测输电导线的温度、导线电流运行状况、导线舞动（振动）轨迹、弧垂（垂度）、周围环境温度、湿度、气压、海拔等参数。②检测数据实时传输：装置通过蜂窝移动网络和北斗卫星系统连接至监控平台，将检测数据实时上传云端。除此之外，它内置智能算法，能够识别山火、外力破坏等异常情况并及时报警。	作为“极目”品牌旗下的产品，这款传感器体现了高度自主可控和高可靠性的设计思想。①集成了多种 MEMS 微电子机械传感元件，能够满足输电线路对各种物理量的全面监测需求；②攻克了自适应高可靠感应取能调节等关键技术，其供电采用电磁感应取能方式（安装在导线上，通过感应电流获取能源，无需外部电源）。该装置实现输电线路的状态监测由以往分散的单一量监测迈向集成的多参数感知，极大提升了输电线路运行监测的智能化和全面性。
电力智能传感装置	变电多物理量集成传感器	该装置集成多种传感器，提供智能监测功能。这是针对变压器开发的一种综合监测装置，采用了高性能的油中溶解气体监测技术，能够实现对变压器故障的全方位诊断，可以监测多种有关变压器状态的参数，包括油中溶解气体（油色谱）、变压器油温、油位、变压器负荷，特高频局部放电信号、超声波局部放电信号、高频电流局部放电信号、铁芯接地电流（铁芯夹件电流）、环境温度/湿度以及变压器本体的振动情况。通过对这些参数的全面监测，装置可以对变压器运行状态进行立体式的“体检”和监护、故障诊断、边缘计算实时反馈状态评估结果。	作为“极目”品牌旗下的产品，该综合监测装置具有以下特点：①多源数据融合，对变压器状态进行全方位监测；②装置内建的智能诊断算法能够在现场边缘端对采集的数据进行分析，实现快速的状态评估和反馈，并结合内置的智能模型对可能的异常发出预警并提供决策支持；③采用集成化、模块化的设计，以适应不同现场环境和需求；④高精度：采用高性能传感元件，确保数据准确可靠。这款传感器通过融合多种监测手段和智能算法，大幅提升了变压器运行状态监测的智能化水平，确保变压器安全可靠运行。
	微型智能电气量集成传感器	该传感器可以用于 0.4kV 及以下电压等级的电力线路，具有线路电流、电压、设备温度、电流电压谐波实时测量功能。这意味着它不仅能测量常规的电气参数，还能捕捉电力系统中的谐波分量，有助于电能质量的分析与监控，并通过配套中继模块，可将数据上传至云端或者本地平台。	作为“极目”品牌旗下的产品，该传感器具有以下特点：①体积非常小巧；②测量精度高，线性测量范围大且频率响应范围宽；③支持无线通信功能并具备本地计算能力，能够在传感器端对数据进行初步处理；④可带电安装（无需停电即可完成设备安装），既节省时间又保证供电连续性。该传感器成本低廉且运维方便，非常适合大规模部署于配电网现场，对配

			网设备进行实时监测。
电力系统安全态势感知装置	-	<p>这是一款满足电力实时控制系统安全防护要求的网络安全设备，是电力监控系统安全态势感知体系中的核心终端，实现对电力监控网络的多维度安全数据感知：①日志与流量综合分析：采集并融合日志、网络流量、设备配置等多源异构数据，通过统一的规范化规则对日志数据进行深度解析，建立标准化的数据模型，实现毫秒级精确告警，并做到零漏报，大幅提高了安全告警的及时性和准确性；②网络拓扑自动识别：采用 Trunk 扫描方式动态解析网络设备之间的互联关系，自动生成全网的系统拓扑图，实时展现设备连接情况，方便安全监控人员识别网络结构存在的风险；③资产指纹全面探测：通过全协议扫描策略，精确探测系统中的各类资产及其“指纹”特征，有效发现传统手段难以识别的未知资产，降低未知资产引发的攻击隐患。</p>	<p>该装置硬件配置非常丰富：使其能够胜任电力监控系统中繁重的安全监测任务，为电网提供可靠的态势感知保障：①接口类型丰富，包括电口（以太网口）、光纤接口以及串行通信口，满足不同类型设备的接入需求；②通过严格的电磁兼容性设计，保证在复杂电磁环境中稳定运行；③性能出众，可接入上千台设备且保持高可靠性，对网络报文具有强大的解析能力，实现海量设备的安全纳管；④具备高精度的时间同步功能，确保所有数据的时间戳一致，杜绝因时间错乱而导致安全分析逻辑异常。这些特点使其能够胜任电力监控系统中繁重的安全监测任务，为电网提供可靠的态势感知保障。</p>

(2) 企业数字化

公司的企业数字化业务以深度服务大型企业数字化转型为根基，融合先进的数字技术与企业运营管理理念，聚焦管理数字化，为大型企业提供定制化解决方案，通过强化场景牵引、驱动管理变革，实现生产经营全流程智能运营与监控，助力大型企业提升运营能力、实现高质量发展。同时，公司融合人工智能核心技术，开发人工智能创新平台及多个行业人工智能大模型，进一步增强了公司为大型企业提供全方位、高质量数字化转型服务的能力。公司的企业数字化业务包括**企业运营管理系统**、**企业资产管理系统**两大产品类别。

①企业运营管理系统

报告期内，公司承接建设的南方电网**电力营销服务系统**实现应用双活、数据主备，从底层基础设施到上层应用实现自主可控；该系统完成南网在线鸿蒙版适配改造，完成南网在线移动技术底座升级和体系化升级第一批功能开发上线。公司承接建设的南方电网**企业运营监控系统**支撑经济运行闭环管理效率有效提升，构建综合计划、全面预算、一企一屏等 16 个监控场景，形成全国产化、一体化、智能化的运营监控体系，解决传统运营监控“数据不通、监管不深、效率不高、协同不畅”等痛点。公司持续深化开展南方电网**财务与司库系统**建设，涵盖资金集中、资金结算、票据管理等十大核心功能，深化智能分析、决策支持能力，推动财务管理从核算型向战略型转变。以南方电网绿色智能仓库升级建设的业务需求为导向，聚焦“标准化、数字化、智能化、国产化”，公司持续深化**数智仓储管理系统的建设**，对仓储作业任务调度、规则算法、与上层管理系统的集成等功能接口进行优化，进一步增强数智仓储管理系统的实际业务支撑能力。公司持续深化建设**企业经营管理数字化系统**，围绕“主动防控、闭环管理”目标，打造项目全过程透明、经营合规的管控体系，覆盖项目立项至验收全环节，对超期及滞后节点自动预警督办。公司建设的**协同办公系统（OA 及 eLink）**持续升级改造，OA 推出协同公文智能化版本，实现智能拟办、智能排版，建立公文智能规则库；持续推进 eLink 版本迭代与性能优化，新增应用安全检查、数据防泄露、群组智能化管理控件等功能，持续优化架构能力，产品荣获 2025 年水利电力行业质量技术创新一等成果、2025 能源科技高价值五星项目、广东省电子学会科技进步三等奖。

报告期内，企业运营管理系统主要产品的功能、特点介绍如下：

细分产品	产品功能	产品特点
------	------	------

<p>电力营销服务系统</p>	<p>该系统属于管理信息系统，支撑电力营销和客户服务业务。作为连接电力客户与电网服务人员的主要平台，该系统覆盖了从客户提出用电诉求和咨询、工单流转、业扩报装（新装用电）、电费计算、账单发行、用电检查、服务运营、营销支持、评价反馈、电力市场交易、市场需求研究分析等全流程业务，是电力公司的客户服务与业务办理核心系统，确保客户的各种需求都能在线上得到受理和响应，是电力营销与服务领域不可或缺的核心应用。</p>	<p>该系统产品特点包括：①采用微服务架构设计，实现各业务模块的松耦合和独立部署，保障系统灵活性和可扩展性；系统支持整个电网营销体系的工作人员共同使用，具备高并发处理能力，可每天为上千万用户进行电费结算而保持流畅运行；②统一的服务渠道和丰富的服务模式，与呼叫中心平台、智能客服系统、“南网在线”客户服务平台以及各大银行系统进行了无缝对接，让用户办理业务和缴费更加便利；③该系统严格符合国产化软硬件的要求，确保核心技术自主可控。</p>
<p>企业运营监控系统</p>	<p>该系统属于决策支持系统。功能包括：①运营数据监测功能：基于云计算和大数据技术打造，将指标管理、预警管理、工单管理、任务管理等核心功能模块集成在一起；通过丰富的可视化数据分析界面，该系统可以对公司各项业务运营进行实时监测；②预警分析管理功能：管理者可借助它对异常情况进行深入分析，及时采取措施纠偏；③报告管理功能：支持线上创建报告模板、编辑模板以及报告的审核发布管理功能，可应用报告库按照周期自动定时生成报告。该系统为企业提供了一个全景式的运营监控平台和决策支持工具，使管理层对运营状况一目了然，能够更快地发现和解决问题。</p>	<p>该系统产品特点包括：①支持模块化部署，具有很高的灵活性。它提供了所见即所得的拖拽式可视化配置界面，大大降低了二次开发和配置的成本，方便客户根据自身业务需求对系统功能进行快速定制调整；②系统能够与第三方应用无缝集成，轻松对接外部系统和服务（如其他业务系统、数据库等），扩展性和兼容性极强。</p>
<p>财务与司库系统</p>	<p>该系统属于管理信息系统，支撑财务管理业务。覆盖企业财务与资金管理的各方面业务（包括存款、贷款等金融业务），系统集成渠道整合平台、企业服务总线（ESB）、数据集成平台、业务支撑平台和 IT 监控平台等五大平台，形成一体化的财资管理解决方案。它提供网上银行、员工工作台、客户管理、信贷管理、投资管理、票据管理、外汇业务、资金结算、应收应付、资金运营监测、风险管控、统计分析等业务模块的全过程信息监控和全级次穿透式监管，支撑公司全面提升财务管理精益化、集约化和智能化水平。同时，系统可以自动提取数据生成各类监管报表，满足银保监会、国资委等监管机构的报送要求。</p>	<p>该系统产品特点包括：①采用微服务架构，实现各功能模块的解耦，每个模块都可以独立部署甚至作为独立产品对外提供；它能够全面支撑集团的金融业务，提供一站式的财资管理解决方案。具备很强的扩展适应能力；②通过统一的数据模型和指标体系，系统有效解决了财务数据跨部门、跨系统的监管报送难题；系统实现了线上线下金融业务的联动，并可以对接多家金融机构的系统，方便资金在不同平台之间流动和管理；③系统具有核心技术自主可控、安全可靠的特点。</p>
<p>数智仓储管理系统（WMS）</p>	<p>该系统属于管理信息系统，支撑仓储现场管理业务。产品功能集成仓储配置、入库、出库、移库、盘点、设备调度、统计分析等仓库管理功能，通过结合物联网、移动互联网以及数字化技术，实现仓库各环节的自动化和智能化操作，提高仓储运行效率和智能管理水平。这套 WMS 系统让仓库的收货、发货、调拨、盘点等各个环节都实现了数字化和自动控制，减少人工干预，提升准确性和效率。</p>	<p>该系统产品特点包括：①实现仓库作业智能化，物资出入库过程无感化；支持多种方式的自动盘点，减少人工盘库工作量；②系统能够兼容常见物联网仓储设备协议，实现设备全互联；③构建了从物资检验、仓储到配送的一体化智能联动流程，并通过数字孪生技术提供仓库运营的可视化展示；④软硬件协同工作，使企业仓储物流的效率和效益都得到显著提升。数智仓储系统让企业仓库管理更加聪明高效、成本更低。</p>
<p>企业经营管理系统数字化系统</p>	<p>该系统属于管理信息系统，支撑项目全生命周期管理业务。围绕企业项目运作，建立了项目全生命周期管理框架，覆盖从商机获取、项目立项、合同签订、采购执行、劳务分包、收入确认、成本控制等各个环节，实现了对经营活动的全流程可视化管控，保障企业业务高效运转。通过这个系统，管理层可以清晰地了解每个项目从开始到结束的所有过程，并在关键节点进行管控和优化，大幅提高企业经营管理的效率和规范性。</p>	<p>该系统具有以下特点：①贯穿项目全生命周期，将各业务环节串联起来形成闭环管理；②精确管控收入和支出，加强财务风险防范；③数据驱动决策，通过数据分析辅助管理层做出科学决策；④推进业务单据与财务管理深度融合，实现单据电子化和财务一体化处理；⑤系统采用全栈国产化技术，确保自主可控和数据安全。</p>
<p>易联办公（eLink）</p>	<p>该系统属于即时通讯工具，是基于企业微信架构的私有化部署的企业办公平台。它提供即时通讯、视频会议、企业邮箱等协同办公功能；支持与 OA（办公自动化系统）、人力资源系统等内部业务系统对接，实现移动办公，员工可以通过手机等终端随时处理公务；平台允许配置和集成内部各种工具，以满足企业个性化的办公需求；由于采用私有化部署，所有数据保存在企业内部，数据安全能够得到充分保障。</p>	<p>eLink 平台为集团员工解决了信息传递不畅、沟通成本高等难题，实现了全集团统一的信息管理；能集成多种第三方应用，根据不同部门和岗位进行个性化配置，满足“千人千面”的需求，真正实现高效协同的一站式数字化办公。在安全方面，采用私有化部署加上多层次的安全防护技术，确保企业数据得到全面、严格的保护。</p>

OA 系统	该系统属于信息管理系统，支持办公业务。产品功能包含公文、会议、公务及督办等全流程数字化管理：①公文管理支持在线编辑、审批、传阅等，提高协同效率；②会议管理实现议题在线管理，确保会议决策有效执行；③公务管理合理安排活动，提升统筹效率，实现全过程数字化；④督办管理覆盖多大场景，提供全周期、全流程任务支持，实时掌握任务进度，保证推进效率。	提供对公文、会议、公务活动和督办任务的全流程数字化管理，提高统筹协调效率；解决业务数据隔离问题，通过业务融合将文、会和事三者融合。
-------	---	---

②企业资产管理系统

报告期内，公司聚焦标准化建设，打造“南网四海 EAM”拳头产品，支撑水电、风电领域客户的多个项目落地。该产品具备设备全生命周期管理、智能运维、缺陷闭环、风险管控等核心能力，支持多业态灵活适配与国产化部署，获得 2025 电力企业信创国产化典型案例、2025 年度中国企业数字化创新应用场景及解决方案-创新解决方案、第七届全国设备管理与技术创新成果二等奖等 3 项行业奖项。

报告期内，企业资产管理系统主要产品的功能、特点介绍如下：

产品	产品功能	产品特点
通用设备资产管理系统 (EAM)	该系统属于管理信息系统，支撑实物资产全生命周期的管理。围绕设备资产的运行、维护、改造、退役、报废等业务流程展开管理，融合了多种先进的资产运营管理理念，帮助企业最大限度地提升设备资产的运营价值。该系统主要功能模块包括：设备台账管理、资产管理、维护保养计划管理、检修维修管理、“两票”（工作票、操作票）管理、班组交接班管理、设备隔离管理、点检巡检管理、备品备件和工器具管理、主数据管理、统计分析报告，以及移动端应用支持等。	这套 EAM 系统是专门为资产密集型企业定制的数字化管理平台，主要适用于能源、交通、水务、港口等领域。系统以规范化的设备资产管理为基础，帮助企业在设备资产从投入使用到退出报废的整个生命周期中—包括安装、日常维护、成本控制、合规检查、风险管理直至资产处置各阶段—实现设备资产性能和价值的最大化，并有效降低企业运营成本。通过该系统，企业可以更加科学地安排设备检修和更新，避免资产闲置或过度损耗，真正做到降本增效。

(3) 数字基础设施

公司的数字基础设施业务以数据创新为驱动、算力设施为基础、“人工智能+”为关键引擎，以灵活架构满足多样需求，打造定制化解决方案，是公司电网数字化、企业数字化业务的技术支撑。公司的数字基础设施业务包括云数一体的基础平台、数据中心（IDC）两大产品类别。

①云数一体的基础平台

报告期内，公司持续升级完善多云管理平台，产品具备异构环境纳管、自服务、统一运营、通算一张网等一体化服务能力。公司“人工智能+”赋能稳步推进，在模型能力方面，发布电力专用多模态大模型，覆盖电网生产、调度、规划等业务领域，调用量与业务渗透率提升；在平台与生态构建方面，发布智能体平台，累计支撑智能体运行超 2 万个，大瓦特 APP、智听、智写等产品化应用面向全南方电网开放；在南方电网以外客户拓展方面，将人工智能平台系列解决方案拓展至国机集团、中国海油等大型央企客户，形成了“赋能内部-跨业协同”的对外赋能范式。公司构建基于湖仓一体架构的超大型数据平台基础底座，数据节点规模再突破，全面汇聚南方电网公司生产运行、经营管理全业务数据，支撑公司战略管控、经营分析、生产指挥等多场景应用。公司提升全域物联网平台基础技术能力，实现千万级生产数据采集。公司承建及运营的南方能源行业可信数据空间融合区块链、隐私计算、数据沙箱等技术，实现数据“可用不可见、可控可计量”；2025 年 7 月，该空间入选国家数据局 2025 年可信数据空间创新发展试点；同年 8 月，入选第二批国家数据基础设施先行先试名单（能源电力领域）。

报告期内，云数一体的基础平台主要产品的功能、特点介绍如下：

细分产品	产品功能	产品特点
多云管理平台	作为企业管理多云异构环境的统一工具，其核心功能包括：①多云纳管功能：能够对私有云、公有云以及裸金属服务器等不同 IT 环境进行集中管理；②统一资源管理：提供用户自助的云资源申请和管理能力、云资源的运营管理服务、统一的运维监控管理等；③平台还提供精细的成本分析，帮助企业有效降低云资源使用和运维的综合成本。借助多云管理平台，企业可以显著提升云资源的规划配置能力、精细化运营能力以及一体化服务支撑能力，实现对所有 IT 资源的统一管理，大幅提高资源利用率。	该平台产品特点包括：①具有很强的兼容性，凭借丰富的云平台对接管理经验，目前已经统一纳管了 15 种主流的私有云和公有云服务，在业界同类产品中对接云厂商数量处于领先地位；②提供统一的管理门户，通过一个界面就可以管理不同的云平台，支持对异构云资源进行全生命周期管理—从资源申请、部署一直到释放回收都实行统一管控，并可根据业务需要对资源进行灵活调度。这意味着企业能够在一个平台上掌控所有云资源的使用状况和配置，大大减少管理复杂度。
人工智能平台	公司推出的电力行业人工智能平台，面向输配电、调度、安监等电力全业务域应用需求，提供一站式人工智能开发、训练、推理工具链，以 AI 场景建设为引领，贯穿数据处理、模型训练、模型推理、模型应用的全生命周期管理服务，助力用户高效研发、训练、部署、应用模型，能支撑深度学习模型的训练、大模型的调优、智能体开发，助力企业轻松落地人工智能应用：①在数据处理环节支持各类数据管理、多场景标注和智能辅助工具，实现数据全生命周期高效治理；②模型研发方面提供算力支撑、模型共享库、低代码与专业建模工具链，支持大小模型训练与调优；③模型推理环节通过可视化界面展示 AI 能力，支持模型测评与快速迭代优化；④生态赋能层面开放资源池、举办算法竞赛并搭建产学研实验室等运营服务，加速企业 AI 技术产业化进程。	产品特点包括：①全栈自主可控：平台对标国际标准，全面实现算力芯片、训练框架等软硬件自主可控，实现对三种国产算力（昆仑、昇腾、寒武纪）的统一调管；②异构万卡算力调度：电力行业人工智能平台支持异构万卡算力集群主网，实现多机多卡算力调度；③电力行业特性：基于模型即服务（MaaS）的建设理念，以“电力 AI 模型”为核心，为用户提供大小模型训练、微调、部署、体验、应用的一站式 AI 服务及 AI 编排能力，涵盖从样本标注、模型研发、模型训练、模型评估、模型封装、模型部署的全流程研发工具。
大数据平台	该产品属于基础数据底座平台，通过提供全栈式的数据技术支持，具备数据存储中心、数据计算中心、数据服务中心、数据模型中心、数据治理中心等多项功能。平台具备元数据管理、数据质量管理、数据目录管理等数据治理能力，以及数据运维、数据共享、数据开放等服务功能，形成了一套科学实用的数据资产管理支撑体系，覆盖了数据资产从生成、存储、加工、分析到归档的全生命周期。通过该平台，企业能够系统化地提升数据资产管理水平，把海量数据变成可用的资产。	大数据平台的特点包括：①统一存储各类结构化和非结构化数据，提供湖仓一体化异构数据融合存储，满足公司各级业务异构、海量、多类型数据存储要求；②提供灵活的数据转换和计算服务，支持实时、批量等不同的业务场景算力要求及各种类型的数据分析场景；③数据采集具有实时性高及吞吐量大等典型特征，提供离线数据同步、实时数据同步、数据消息中间件、数据填报和数据直接写入能力；④沉淀公共数据服务和各业务领域的数据服务（即复用通用的数据处理功能并支持业务定制）；⑤按应用领域进行统一的数据建模，确保各部门间数据标准一致；提供完善的数据管控和治理功能（如权限管理、数据质量控制等）。这些能力使企业的数能够被高效地存储、计算和管理，为各种分析和应用场景提供可靠的数据支持。
全域物联网平台	该产品功能包括：①采用“云-管-边-端”协同架构，由多个功能组件构成，包括物联网终端管理工作台、基础物联服务组件、前置物联网接入模块、跨区域通信服务、物联网应用组态工具、终端校时管理、物联网卡管理等；②可向下连接海量异构设备：保证新型电力系统中“源、网、荷、储、用”各环节的所有终端设备（发电侧、电网侧、负荷侧、储能侧、用电侧）的电气量、状态量、环境量、物理量、行为量、空间位置信息等都能够可信、安全地统一接入物联网平台，并实现边端与云端的协同交互；③可向上为上层云端应用提供统一标准化的开放接口服务和数据共享服务，降低各业务应用集成物联网数据的成本，缩短开发周期。该产品综合了连接管理（管理海量设备的接入与连接维护）、设备管理（对终端设备进行统一监控、配置和维护）、云边协同（实现边缘端和云端的数据与控制协同）、应用使能（为上层应用提供开发和运行支撑，例如快速搭建物联网应用）、运营支持（提供物联网运营所需的支撑工具，如用户管理、计费管理等）等功能。	该产品特点包括：①作为新一代智能物联网平台，贯穿电力生产、输电、用电、管理等各个环节，为全环节的资源提供智能连接功能；②支撑新型电力系统下各类终端设备的可信统一接入和管控，实现云、管、边、端的协同互动，并提供“物联网+视频联网”的融合数据应用服务，全面提升电网在监控、分析、控制等方面的能力；③不仅适用于传统电力场景，对新能源等新兴业务领域同样适用，为分布式光伏、风电以及电动汽车充电设施等设备的接入与管理提供了解决方案。

可信数据空间	<p>该产品属于数据流通利用基础设施，由服务平台、接入连接器、行业功能节点三部分组成，①服务平台实现数据要素流通全生命周期的管理和空间运营，具备“一门户、五中心”的架构，即空间门户与数据资源中心、产品开发中心、流通交易中心、运营服务中心、合规监管中心。产品覆盖空间主体入驻、数据资源接入、数据资源发布、数据产品联合加工、数据产品交易、数据流通存证、计量计费全过程，是驱动数据要素价值共创的关键；②接入连接器对接空间各参与方，提供数据接入、数据交付、数据使用控制及隐私计算等核心数据处理能力，是数据空间实现生态连接的关键部件；③行业功能节点遵循国家数据基础设施“三统一”要求，上连全域功能节点，向下对接服务平台和连接器，实现可信数据空间的互联互通，涵盖身份管理、标识管理、连接器管理、产权登记管理、目录管理、标准认证管理、数据资源登记管理、互联互通管理等功能，是构建全国一体化数据市场的核心组件。</p>	<p>可信数据空间的产品特点包括：①作为数据流通服务平台，具有合规数据资源交互的能力，企业原始数据通过部署在企业网络环境中的连接器接入空间，数据从接入到开发过程中，开发人员编写的算法会通过连接器执行，以保障原始数据不出域，原始数据对开发人员可用不可见；②具有可信管控的能力，原始数据在空间加工的产品，可通过智能合约进行使用控制。如果要求数据不可脱离可信空间使用，则数据结果会接入用数单位的连接器中，而非直接进入外部环境，可以控制连接器内的数据停止权限、限制使用；③具有多方数据价值共创的能力，可信数据空间可支撑，多方数据在空间的融合，在保障原始数据不出域的前提下，通过沙箱、隐私计算、接口服务编排等手段，完成融合型数据产品的开发、共享、共用。</p>
--------	---	---

②数据中心（IDC）

报告期内，公司形成**集中式数据中心**一体化解决方案，有序推进三大网级数据中心建设（棠下电力运维监控中心、南方能源大湾区数字产业基地和南方能源大数据中心），数据中心设计运营容量为33MW，截至2025年末上架率达到45%，完成首批自主品牌服务器部署并提供租赁服务，数据中心间网络互联通道容量超过400G；报告期内公司逐步实现数据中心工程建设能力输出，承接海南电网西海岸数据中心EPC项目，并逐步打造数据中心运维体系。**算力投资建设运营服务**方面，公司提供通用算力与智能算力相关的软硬件产品及算力网络租赁服务，服务体量显著增长；完成高能算一体机研制、测试及试点应用，该产品经中电联评估整体达到国内领先水平，采用的“高功率器件液冷精准散热”技术经评估处于国际先进水平。**电碳算协同**方面，2025年8月，公司承接建设的电碳算协同运营系统上线发布，该系统可实现电力算力的时空调度，有效降低算力运营成本，聚合算力任务消纳超发绿电。同时，公司锚定电碳算协同科技攻关，推进电力算力映射模型构建，完成主流芯片测试；公司攻关数据中心直流供电等关键技术，并基于该技术完成固态变压器的参数设计与仿真模型搭建，可有效降低数据中心供电损耗；公司攻关高效服务器关键技术研发，在保障计算性能的基础上，提升整机能效，聚焦“单位碳排放下的最大算力”，打造电碳算协同适配算力底座；公司获批工信部、能源局等部委关于算电协同的重点课题与重大工程项目；公司开展电算运营商业模式研究，构建短中长期分阶段差异化商业模式。

报告期内，数据中心（IDC）主要产品的功能、特点介绍如下：

细分产品	产品功能	产品特点
集中式数据中心投资、建设、运营业务	<p>公司为集中式数据中心项目提供从投资到建设再到运营的一体化解决方案，涵盖投资建设（含新建、改造、灾备建设、合作建设等模式）、运营服务（提供机柜出租、机位托管、网络带宽及云计算等增值服务）、运维管理。</p>	<p>通过集中管理和优化调度，大幅降低每单位算力的能源消耗和运维成本。①高质量运维：由经验丰富的运维团队结合先进技术手段进行管理，确保设备和IT系统稳定可靠运行，并能够快速响应处理故障；②可靠安全：数据中心按照高可靠性标准设计和建设，采用冗余架构、恒温恒湿系统，保障设备持续运行；部署多重安防，符合数据安全合规要求；③高效节能：运用冷热通道隔离、液冷、高压直流供电等技术，降低能耗成本；④灵活扩容：预留机柜与带宽资源，可按需快速拓展算力与存储。客户可以根据自身需求灵活租用所需的基础设施资源，无需自建机房即可享用高规格环境，从而降低建设投入成本，同时提高数据管理效率和业务运行的稳定性。</p>
算力投资、建	<p>①提供与通用算力和智能算力相关的软硬件产品，开发并销售绿色节能的算力网络设备（如</p>	<p>①绿色高效算力设备：采用直流供电、浸没式液冷、板冷（板式冷却）等先进冷却节能技术，提供给客户高能效的计算服务</p>

<p>设、运营服务</p>	<p>高效计算服务器、存储设备、网络设备等)。公司致力于研发高能效的算力设备,为客户提供环保节能的计算解决方案。 ②提供算力网络租赁服务。客户无需自建大型计算中心,可通过租赁公司的计算资源和网络资源,获得所需的算力服务,降低客户获取算力的门槛和成本。</p>	<p>器,极大降低数据中心的能耗,实现节能环保; ②电力-算力协同调度:利用电力与算力协同技术,建立“算力-电力-网络”三位一体的协调调度体系。通过这一体系,可以将计算任务在不同地域的数据中心之间进行智能分配:在电价低或绿电(清洁能源)富余的地区运行更多计算任务,达到算力资源与绿色电力资源的最佳匹配,从而为客户提供低碳环保的算力服务; ③跨区域容灾备份:构建了跨区域的算力容灾和备份机制,确保在一地数据中心发生极端情况(如自然灾害、电网故障)时,其他地区的算力资源可以迅速接管任务,保证业务连续不中断,为客户提供高度可靠的算力服务。</p>
<p>电碳算协同运营系统</p>	<p>电碳算协同运营系统聚合了电力交易、碳排放管理、算力调度等数据,可根据用户的性能/价格/低碳等任务偏好,以电价、绿电信号驱动算力任务跨域转移,选择最优算力中心进行计算,形成了三大核心功能:①电碳算协同调度。面向用户低成本、低碳排、高效率的计算需求,通过研发时空电价、绿电信号、性能驱动的算力调度策略,降低算力使用成本与碳排放,实现高效计算;②电碳算精准映射。基于电碳算协同映射模型,精准计算算力任务所需的电力消耗、碳排放量,为动态算力调度提供可靠数据基础;③调度策略智能校核。通过双重校验机制对算力调度策略进行校验,融合校验模型输出建议与历史策略匹配验证,并通过自动学习优化或新增策略,提升调度准确性,保障策略可行性。</p>	<p>电碳算协同运营系统具有以下产品特点:①降本增效,电力市场驱动的成本优化:依托南方区域电力市场运行规则,自动引导东部高电价节点任务向西部低电价节点迁移,有效降低算力运营成本,释放算力规模化潜力;②绿色低碳,绿电消纳的碳价值引擎:依托电力调度规则,捕捉绿电信号,主动牵引东部算力西迁消纳绿电,通过绿电交易组合策略,助力数据中心绿电使用率突破国家标准;③安全可靠,电碳算联动的韧性防护:独创电碳算协同映射模型,量化1kWh电力支撑的算力值,规避电网波动风险,用电高峰时响应电网需求,自动迁移重负载节点任务至低负载节点,保障计算任务不中断的同时助力社会安全可靠用电。</p>

2、主要经营模式

公司采取的经营模式,是结合国家相关的政策法规、公司的发展战略规划、公司所处行业特点、市场供需关系及竞争情况、公司产品及服务特点、应用领域端客户对产品及服务的需求情况、双方合作方式、公司发展经验总结等因素综合考量后确定的,报告期内公司主要经营模式未发生重大变化,具体如下:

(1) 盈利模式

报告期内,公司的盈利主要来源于公司自有知识产权的软件产品、智能硬件设备、系统集成服务及技术服务的收入。公司根据客户的个性化需求进行“软件+硬件+服务”的深度集成,以项目制的服务模式,为客户提供一站式的数字化转型解决方案;同时,公司的智能硬件设备亦支持单独交付。公司坚持推动技术迭代与产品功能优化,持续深化产品附加值,通过构建技术护城河巩固市场议价能力,形成“创新驱动-价值提升-盈利增长”的良性循环,有效支撑企业规模化发展与市场竞争力提升。

(2) 研发模式

公司秉持“创新驱动、开放协同”的研发理念,形成“自主创新+生态合作”的双轮驱动模式。一方面,通过自主攻关持续突破核心技术,确保研发成果的完全知识产权自主可控;另一方面,积极联合高校、科研院所及行业伙伴,推动产学研用深度融合,实现资源共享与优势互补。

(3) 采购模式

公司构建了全流程透明化采购管控体系，依托数字化采购平台做到采购全过程公开、透明，保障采购活动合规高效开展。公司采购活动实施分级分类的差异化管控机制，招标采购严格遵循需求申报、方案编制、标书发售、开评标及定标等全流程招标环节；非招标采购选用竞争性谈判、询价采购、单一来源及零星采购等方式以匹配不同场景需求。公司建立合格供应商库管理制度，实施供应商履约评价，评价结果应用至后续的招标采购环节，保障供应链质量稳定。

（4）销售模式

公司的主要产品及服务的销售方式为直销，通过直面终端客户，提供定制化产品、解决方案及服务；同时针对标准化产品，公司通过直销、代理商、经销商的模式进行销售。伴随产品应用场景的持续拓展、市场需求的攀升及解决方案的日益成熟，公司针对电网以外的领域加速推进渠道建设，形成直销为主、渠道赋能的市场布局。

目前，公司的客户主要为电力能源领域的大型企业，主要通过客户拜访、承接国家重大项目、建立战略合作伙伴关系、业务沟通交流会、业务伙伴引荐等开展客户获取工作。

（5）生产及服务模式

公司的生产及服务模式包括软件系统开发与实施及智能设备集成。

在软件系统开发与实施方面，公司基于自主研发的基础平台，以项目制形式进行定制化开发与实施，在开发过程中公司注重技术框架的沉淀与复用，通过构建统一研发平台和代码仓库，在提升开发效率、降低开发成本的同时，实现快速响应市场变化与客户需求；在项目实施过程中公司按照软件行业通用模式采用劳务外包的方式补充人力资源，从事非核心业务相关工作。

在智能设备集成方面，一方面公司专注智能硬件产品的技术研究和设计研发工作，不直接参与生产制造环节，公司完成产品研发和测试工作后，基于产品特性明确生产工艺要求，确定原材料清单及规格型号后将生产工作委托给外部专业厂商；另一方面公司以“软件定义硬件”的模式，依托自身的软件研发能力，把自主研发的核心软件程序或模块，精准嵌入到外协生产的定制化硬件中，进而打造出具备智能化功能的设备。

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

报告期内，在双碳目标与数字中国战略双重驱动下，电力数字化行业迎来快速发展，人工智能、数字孪生、自主可控等关键技术加速落地应用，全国电力数字化投资规模持续攀升，行业整体保持稳健向好态势。报告期内多项法律法规、部门规章及行业政策密集出台，深刻指引行业发展方向与实施路径，有力推动产业高质量升级。公司主营业务高度契合国家产业政策与发展战略，在政策引导与行业扩容双重支撑下，业务规模稳步拓展，同时为公司未来持续发展奠定坚实基础、指明清晰方向。

1、数字电网行业

2025 年，数字电网作为新型电力系统的核心支撑，在“双碳”目标与能源转型政策驱动下进入规模化落地期。国内行业保持稳健增长，国家电网、南方电网持续加大数字化与智能化投入，人工智能、数字孪生、5G 电力专网等技术与电网调度、运维、配电深度融合，配网自动化水平与新能源消纳能力显著提升，行业向高效、智能、绿色方向加速升级，产业链协同发展态势稳固。行业迎来多项重磅政策引导，国家发改委、国家能源局先后发布了《关于推进“人工智能+”能源高质量发展的实施意见》（国能发科技〔2025〕73 号）和《关于促进电网高质量发展的指导意见》（发改能源〔2025〕1710 号），对数字电网建设及全面提升电网智能化、智慧化水平提出了具体的实施和指导意见。其中，《关于推进“人工智能+”能源高质量发展的实施意见》明确要求，围绕新型电力系统下的电网安全、新能源消纳、运行效率等需求，探索人工智能模型在电网智能辅助决策和调度控制方面的应用，全面提升电力系统源网荷储全要素安全可靠低碳运行水平；《关于促进电网高质量发展的指导意见》要求将智能化、数字化要素融入电网高质量发展目标，明确到 2030 年初步建成以主干电网和配电网为重要基础、智能微电网为有益补充的新型电网平台，到 2035 年实现主干电网、配电网和智能微电网协同发展，电网设施全寿命周期智能化、数字化水平明显提升。

上述政策的出台，以人工智能为核心驱动力，系统部署了电网规划设计、调度控制、设备运维、客户服务等全链条智能化应用，并明确了 2035 远景目标，标志着我国数字电网建设进入全面智慧化升级的新阶段，为新型电力系统构建提供了强有力的政策支撑。公司紧抓行业发展机遇，深耕数字电网核心领域，持续强化技术研发与产品创新，聚焦电网智能化、数字化核心场景优化解决方案，积极参与电网重点项目建设，核心竞争力与市场影响力稳步提升，经营保持稳健发展，为新型电力系统建设与能源绿色转型持续赋能。

2、企业数字化行业

2025 年，企业数字化行业在数字经济与产业升级政策驱动下进入全域智能化深化阶段，数字化转型由单点信息化应用迈向全流程融合落地，人工智能、云计算、大数据、数据治理等技术加速普及，各行业数字化需求持续释放，数实融合深度推进，行业周期性与数字经济发展同频共振，呈现持续向上的发展态势。国家数据局发布《数字中国建设 2025 年行动方案》，从体制机制创新、“人工智能+”、基础设施提升、数字化发展环境优化、数字赋能提升等 8 个方面部署重大行动，提出要探索构建以数据要素驱动、数字技术赋能、数据平台支撑、产业融通发展、集群生态共建为主要特征的产业组织新形态。国家工业和信息化部在其发布的信息化和工业化融合 2025 年工作要点中指出，要强化信息技术赋能应用，推进数字化转型，持续开展制造业新型技术改造城市试点、中小企业数字化转型城市试点，引导规模以上工业企业、专精特新中小企业加快数字化改造，同时落实重点行业数字化转型实施方案，遴选典型经验做法，培育场景数字化转型解决方案供应商，大力推动企业数字化转型工作健康有序发展。国家发改委、国家能源局发布《关于深化提升“获得电力”服务水平 全面打造现代化用电营商环境的意见》（发改能源规〔2025〕624 号），对企业数字化转型尤其是电力领域企业数字化发展产生重大影响，该政策充分肯定了企业数字化能力提升对办电便捷化的重要作用，明确提出要推行全过程数智服务，要求供电企业推进办电档案数字化建设，实现办电资料一次提交、多场景共用、有效期内复用；鼓励具备条

件的地区探索用电报装“全程网办”服务模式，实现用户“一次都不跑”；支持供电企业推进数字电网建设，实现电源点智能定位、供电路径智能规划、供电方案智能生成，探索线上竣工检验服务；同时要求供电企业运用数字化技术加快智能客服建设，提供 24 小时人工智能应答和差异化服务，提升用电满意度。

上述政策的出台，全面驱动供电服务从传统人工模式向智能化、便捷化、个性化方向转型升级，拓展了面向终端用户的服务应用场景，加速了数字技术在电力营销服务领域的规模化落地，推动电网企业数字化转型从内部生产运营向外部客户服务延伸，形成覆盖“获得电力”全链条的数字化生态。公司紧抓行业发展机遇，聚焦企业数字化核心赛道，持续强化技术研发与方案创新，深耕重点行业数字化场景，不断提升产品与服务能力，核心竞争力稳步增强，经营保持稳健发展，助力各行业数字化转型与高质量发展。

3、数字基础设施行业

2025 年，我国数字基础设施行业在数字中国战略与东数西算工程纵深推进下持续高质量发展，双千兆网络覆盖不断深化、算力基础设施向绿色集约与智能高效升级，算网融合成为行业主流趋势，为数字经济筑牢坚实基础，行业呈现稳步发展、持续升级的周期性特点，政策驱动性显著。国家有关部委相继出台多项行动指引，推动数字基础设施建设，国家发改委、数据局联合发布了《2025 年数字经济发展工作要点》，国家发改委、数据局、工信部发布了《国家数据基础设施建设指引》。《2025 年数字经济发展工作要点》对 2025 年推进数字经济高质量发展重点工作作出部署，明确提出筑牢数字基础设施底座，要求统筹“东数西算”工程与城市算力建设，以全国一体化算力网建设优化算力资源布局，推动建设国家数据基础设施，加快统一目录标识、统一身份登记、统一接口要求等标准规范建设；《国家数据基础设施建设指引》则围绕贯彻落实党的二十届三中全会相关部署，指导推进数据基础设施建设，推动形成横向联通、纵向贯通、协调有力的国家数据基础设施基本格局，打通数据流动动脉，畅通数据资源循环，促进数据应用开发，培育全国一体化数据市场。

上述政策统筹“东数西算”工程与城市算力建设、加快全国一体化算力网和国家数据基础设施布局、统一数据流通标准规范，为数字电网行业提供了坚实的底层技术支撑和算力保障，也为加速电网数据资源的跨域流通与高效利用、助力电力大数据应用开发和价值释放、推动数字电网深度融入全国一体化数据市场建设奠定了坚实基础。公司紧抓行业发展机遇，聚焦数字基础设施核心领域，持续加大技术创新与市场拓展力度，不断优化产品与服务能力，积极推进网络、算力、数据中心等相关业务落地，核心竞争力稳步提升，经营保持稳健发展态势，助力数字基础设施行业提质升级。

三、核心竞争力分析

在国家“双碳”战略目标实施与新型电力系统建设的大背景下，公司构建了融合“云-管-边-端-芯”的数字化总体框架，以电力系统全环节的数据为生产要素来优化电网生产运营，以人工智能和大数据等数字技术促进电网高效、科学决策，通过技术积淀与创新实践形成核心竞争力，致力于实现“建成世界

一流、AI 驱动、云边端贯通、软硬服协同的数字能源领域专业领军企业”的战略目标。具体体现在以下几个方面：

持续推动科技产业融合，筑牢核心技术优势。公司重点围绕量子传感、物联操作系统、电力人工智能平台等领域加大技术攻关力度，推动一批原创技术实现突破，打造“人工智能 AI+电鸿+数字电网技术”的核心竞争力。截至 2025 年 12 月 31 日，全球首套±800 千伏特高压直流量子电流传感器于昆柳龙直流工程已正式投运；“极目”传感系列累计推广超 100 万套，入选国资委《中央企业科技创新成果推荐目录》；“大瓦特”人工智能创新平台组件调用累计破 100 亿次；正式启动开放原子电鸿开源社区，发布电鸿 V3.0 前瞻版，合作伙伴扩充至 500 余家，完成约 2,000 款设备适配，在广州、佛山试点打造城市级电鸿全域融合新范式。

资质认证全面完备，服务保障能力突出。公司旗下子公司持有软件领域最高等级 CMMI5 级证书，并通过信息系统建设和服务认证（CS4）、业务连续性管理体系（ISO 22301）认证。在信息安全服务领域，公司已取得安全运维、安全开发、安全应急处理、安全集成等四项一级服务资质，同时拥有 ITSS 信息技术服务运行维护标准认证等 60 余项专业资质。基于完善的客户服务体系，公司提供全年 7×24 小时快速响应支持服务，在重大活动电力保障、突发公共事件处置、极端天气电网抢修等场景中展现出强大的实战支撑能力。

客户资源底蕴深厚，合作生态持续扩容。公司依托在电力能源数字化转型业务中的长期实践，积累了大量优质电力能源企业客户资源，包括南方电网、中广核、内蒙古电力集团、国投集团、中国三峡集团、国家电网、中国华能、大唐集团等客户，在发电、储能、电网数字化等领域开展深入合作，形成辐射全国多区域的优秀工程交付案例，赢得了行业客户的高度认可。同时，公司精准把握不同领域客户的业务场景需求，构建了稳定可靠、高效灵活的服务交付体系，成功将合作边界拓展至交通、城市建设等多个关键领域，与中国建筑、中国交建、中国铁建、国机集团等核心客户建立了长期稳固的合作伙伴关系，形成了跨领域、多层次的客户生态网络。

品牌影响力显著，市场认可度高。公司厚植企业文化软实力，完成了品牌认知从“无”到“有”的深刻构建。以品牌三年行动计划为基础，积极融入央省媒体宣传格局，全力打造具有影响力的品牌矩阵。“电鸿”“伏羲”“大瓦特”等一系列自主品牌获得全国品牌故事大赛等重大赛事奖项，已成为定义行业、引领生态的标志性符号。同时，公司建设首个标杆数字化品牌实践基地，努力打造数字电网技术交流高地、南方电网特色标杆级品牌实践窗口、公司综合实力的特色名片，公司品牌市场关注度与知名度不断提升。

人才梯队优势突出，自主创新能力领先。人才结构方面，公司高度重视高素质人才队伍建设，报告期末本科及以上学历占比 95.33%，硕士及以上学历占比 34.75%，形成了一支技术底蕴深厚、创新能力突出的专业团队。通过系统性人才培养体系和富有竞争力的创新激励机制，公司持续夯实人才优势，巩固行业领先地位。科技创新方面，公司旗下南方电网数字电网科技（广东）有限公司、南方电网数据平台与安全（广东）有限公司、南方电网电算科技数字工程（广东）有限公司等 3 家子公司获批专精特新企业，其中南方电网数字电网科技（广东）有限公司跻身国家级专精特新重点“小巨人”企业行列，

彰显了公司技术实力与行业贡献。依托长期研发投入，公司在关键技术领域取得丰硕成果，并形成了一系列自主知识产权核心技术，为公司高质量发展提供了强劲支撑。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，公司狠抓稳经营、促增长、提质效，经营稳中有进、进中提质。2025 年营业收入 72.17 亿元，同比上升 18.52%；归属于上市公司股东的净利润为 6.30 亿元，同比上升 10.43%。公司业务保持持续增长，核心竞争力进一步增强。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	7,217,331,490.24	100%	6,089,722,587.18	100%	18.52%
分行业					
软件与信息技术服务	7,217,331,490.24	100.00%	6,089,722,587.18	100.00%	18.52%
分产品					
电网数字化	3,221,248,324.52	44.63%	2,388,760,066.68	39.23%	34.85%
企业数字化	2,134,590,270.56	29.58%	2,034,715,625.08	33.41%	4.91%
数字基础设施	1,844,802,041.44	25.56%	1,540,106,905.66	25.29%	19.78%
其他主营业务	7,361,574.43	0.10%	61,974,461.59	1.02%	-88.12%
其他业务	9,329,279.29	0.13%	64,165,528.17	1.05%	-85.46%
分地区					
华南	5,239,070,702.30	72.59%	4,561,839,542.13	74.91%	14.85%
西南	1,562,837,213.30	21.65%	1,033,415,066.29	16.97%	51.23%
华北	57,076,340.74	0.79%	342,004,909.76	5.62%	-83.31%
华东	187,029,200.83	2.59%	100,942,523.39	1.66%	85.28%
华中	157,751,266.88	2.19%	49,385,156.46	0.81%	219.43%
西北	2,400,945.10	0.03%	2,100,858.34	0.03%	14.28%
东北	10,864,713.54	0.15%	19,247.79	0.00%	56,346.55%
境外	301,107.55	0.00%	15,283.02	0.00%	1,870.21%
分销售模式					
直销	7,208,427,065.50	99.88%	6,079,325,507.55	99.83%	18.57%
经销	8,904,424.74	0.12%	10,397,079.63	0.17%	-14.36%

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

	2025 年度				2024 年度			
	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	572,752,137.66	984,951,863.88	1,221,538,748.24	4,438,088,740.46	358,919,546.85	753,546,741.22	994,977,759.44	3,982,278,539.67
归属于上市公司股东的净利润	10,234,863.34	2,794,567.92	145,105,757.67	471,664,781.19	-36,962,447.79	10,475,972.90	-16,866,588.84	613,661,318.51

说明经营季节性（或周期性）发生的原因及波动风险

公司营业收入具有季节性，一季度收入占比较低，四季度收入占比较高。公司主要采用时点法确认收入且客户主要为电网企业，受客户预算管理制度、项目执行、项目验收等流程因素影响，第四季度收入占比高。

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分客户所处行业						
电力行业	6,507,652,885.69	4,547,403,896.94	30.12%	22.14%	24.13%	-1.12%
非电力行业	709,678,604.55	608,713,523.77	14.23%	-6.80%	2.22%	-7.57%
分产品						
电网数字化	3,221,248,324.52	2,238,447,905.34	30.51%	34.85%	39.23%	-2.18%
企业数字化	2,134,590,270.56	1,599,776,635.32	25.05%	4.91%	14.31%	-6.16%
数字基础设施	1,844,802,041.44	1,306,336,850.39	29.19%	19.78%	12.11%	4.85%
分地区						
华南	5,239,070,702.30	3,753,164,680.24	28.36%	14.85%	19.02%	-2.51%
西南	1,562,837,213.30	1,120,864,011.44	28.28%	51.23%	59.50%	-3.72%
分销售模式						
直销	7,208,427,065.50	5,150,305,757.60	28.55%	18.57%	20.94%	-1.40%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
电网数字化	营业成本	2,238,447,905.34	43.41%	1,607,778,849.83	37.75%	39.23%
企业数字化	营业成本	1,599,776,635.32	31.03%	1,399,495,847.70	32.86%	14.31%
数字基础设施	营业成本	1,306,336,850.39	25.34%	1,165,229,999.46	27.36%	12.11%
其他主营业务	营业成本	5,491,905.89	0.11%	40,628,947.80	0.95%	-86.48%
其他业务	营业成本	6,064,123.76	0.12%	45,927,004.52	1.08%	-86.80%

说明

无

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

主营业务成本构成

单位：元

成本构成	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
直接人工	944,151,400.98	18.33%	715,549,162.30	16.98%	31.95%
劳务外包	962,783,826.18	18.69%	590,030,297.30	14.00%	63.18%
软硬件采购	1,435,913,410.00	27.88%	1,435,318,797.48	34.07%	0.04%
技术服务	1,182,950,060.41	22.97%	1,038,900,853.88	24.66%	13.87%
其他	624,254,599.38	12.12%	433,334,533.82	10.29%	44.06%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

报告期，本公司之子公司南方电网数字电网科技（广东）有限公司吸收合并本公司之子公司昆明能讯科技有限责任公司，被吸收子公司于 2025 年 12 月完成工商注销登记，自注销之日起不再纳入合并范围。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	6,658,725,724.73
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	92.26%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	88.84%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	中国南方电网有限责任公司	6,411,626,748.25	88.84%
2	客户二	136,442,394.26	1.89%
3	客户三	44,164,733.46	0.61%
4	广东中鹏电气有限公司	34,370,141.59	0.48%
5	中国建筑集团有限公司	32,121,707.17	0.45%
合计	--	6,658,725,724.73	92.26%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,212,376,683.53
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	20.74%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	8.61%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	266,141,960.03	4.55%
2	江苏润和软件股份有限公司	264,296,784.93	4.52%
3	供应商三	250,829,066.78	4.29%
4	中国电信集团有限公司	249,181,380.87	4.26%
5	供应商五	181,927,490.93	3.11%
合计	--	1,212,376,683.53	20.74%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	189,114,201.10	175,910,384.49	7.51%	
管理费用	626,315,261.34	552,689,535.35	13.32%	
财务费用	-2,684,790.59	-31,700,749.37	91.53%	主要系存款利率下降导致利息收入减少
研发费用	513,198,690.22	398,818,944.75	28.68%	

4、研发投入

☞适用 ☐不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
基于自主 CSG OS 的国产化终端在电力安全生产运维中的应用技术研究	在南方电网生产作业应用中，电网管理平台移动应用已经在各分子公司推广应用，但仍然使用个人终端开展，存在一定的安全风险，同时随着万物互联的时代背景下，使用个人手机开展工作，容易给电网运行中的网络管理带来冲击。本项目将重点基于 CSG OS 的国产化终端开展生产业务应用研究，提升现场作业效率与精细化管理水平。	开发阶段	通过研究基于电鸿的变电专业一站式应用场景、输电专业一站式应用场景设计、配电专业一站式应用场景设计、智慧屏班组工作台的应用研发，支撑输电专业班组作业应用，提升现场作业数据采集效率。	本项目旨在基于自主可控的操作系统，研究突破智能终端在电网业务应用发展的关键技术，以便于现场作业人员更好的处理系统事务，推动电网业务数字化进一步发展。填补了基于自主可控的操作系统下智能终端统一安全及生态应用管控空白。
生产运行支持系统（输电）边侧架构与算法应用研究项目	完成以下主要研发方向及内容：①生产运行支持系统（输电）边侧技术架构与数据模型研究；②基于边侧的输电设备状态实时评价技术与应用研究；③基于多源数据融合的输电在线监测隐患识别抑制算法研究；④生产运行支持系统（输电）边侧示范应用建设。	已完成验收	以推动输电生产运营智能化为目标，基于云管边端的全域物联网技术架构，建设包含智能巡视、智能安全等核心功能的统一架构，基于多源数据融合实现输电在线监测隐患识别抑制算法研究，降低误告警率，大幅提高系统的实用化水平，减轻班组负担。	开展生产运行支持系统（输电）边侧架构与算法应用研究，实现边侧数据就近融合、就近处理、就近消费，研究云边协同的统一技术架构和统一数据模型，推广网级云侧基础共性功能，支撑边侧个性化应用建设有序开展，形成数字输电整体示范。
配电网边缘平滑互动控制技术研究与应用项目	完成以下主要研发方向及内容：①研究新型低压配电网源网荷储边缘平滑互动控制及快速保护技术；②研究支持新型配电网源网荷储边缘平滑互动控制及快速保护的高水平通信技术；③研制实现新型配电网源网荷储边缘平滑互动控制及快速保护的配网物联测控终端；④研究配网智能网关等新型配网物联设备在新型配网源网荷储边缘平滑互动控制中的适应性。	开发阶段	通过研究新型低压配电网源网荷储边缘平滑互动控制及快速保护技术、研制实现新型配网源网荷储边缘平滑互动控制及快速保护的配网物联测控终端，提升中低压配电网架支撑能力、透明感知能力、边缘管控能力。	本项目通过开展新型低压配电网源网荷储边缘平滑互动控制及快速保护技术研究、支持新型配网源网荷储边缘平滑互动控制及快速保护的高水平通信技术研究等，统一解决新型配网存在的新老问题。
数字能源增值技术服务二期研发项目	完成以下主要研发方向及内容：①虚拟电厂功能优化；②基于数据挖掘的能源管控优	已完成验收	①通过优化能源管理，降低能源成本，提高能源利用效率为企业带来直接经济效	采用了先进的数据挖掘、大数据分析等技术，技术水平处于行业前列。随着全球对

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
目	化；③数字能源数据展示优化；④数据处理能力智能优化。		益。②提高能源利用效率有助于减少能源消耗和环境污染，促进可持续发展。	节能减排和可持续发展的重视，该项目的技术促进用户侧数字能源转型，有效提升用户经济效益，完善用户与政府、供电企业等单位数据互动，推动工业用户能源系统整体优化。特别是在工业园区、大型企业和城市能源管理等领域。
基于软件定义和人机交互的零碳数字园区能源管控技术研究与设计	完成以下主要研发方向及内容：①零碳数字园区能源管控装置的控制逻辑进行软件定义功能开发；②基于软件定义的零碳数字园区能源管控数据采集及监控功能开发；③零碳数字园区能源管控装置的人机交互界面开发；④零碳数字园区能源管控装置架构技术研究；⑤零碳数字园区能源管控装置研制。	已完成验收	零碳数字园区能源管控装置功能可灵活配置，支撑能源边缘自治。研制的装置模块可在通用硬件平台上进行集成与整合，从而降低代码迁移、二次开发以及运维成本。①满足现有集成配用电项目的采集需求；②软件定义式的控制逻辑功能。	本项目研发一套零碳数字园能源管控软硬件产品，以云大物移智等技术为基础、以经济低碳为核心满足园区用户专业的数字零碳能源服务需求。
电鸿端边协同组件与近场运维工具研究	完成以下主要研发方向及内容：①嵌入式系统云边协同信息采集技术研究；②临时证书、激活码管理技术研究；③版本一致性维测组件研究；④电鸿操作系统预调试工具研究。	开发阶段	通过端边协同组件与近场运维工具的研究，解决电力系统数据处理能力弱以及信息交互流程复杂等问题，实现电力终端设备的高效协同与智能管理，并研发电鸿操作系统预调试工具，以确保操作系统在发布前的质量控制。	项目成果可支撑对海量电力数据的实时处理和分析，提升电力系统的数字化、简易化、便携化、电鸿标准化水平，将有助于降低运营成本、提升经济效益，并推动电力行业向更高水平的数字化转型，同时加强网络安全防护，确保电鸿设备及通信的安全性和稳定性。
电鸿操作系统端边设备远程更新技术应用研究	完成以下主要研发方向及内容：①轻量设备双备份升级与回滚机制优化研究；②小型/标准系统差分升级策略研究；③近场蓝牙升级方案及断点续传技术研究；④镜像版本批量分发与分期策略技术研究；⑤升级镜像安全加解密与数据压缩算法优化；⑥静默升级与掉电防丢失机制研究；⑦应用与策略配置升级框架设计。	开发阶段	围绕电力设备的端、边、云远程更新，研究一体化的远程更新管理解决方案，在嵌入式硬件层面保障远程更新的安全性和可靠性，最终实现电力设备软硬件生命周期的可控化管理。	本项目开展研究一套创新的电力设备远程更新管理解决方案，采用分布式架构和微服务技术构建集中管理工具，利用智能算法技术，为电力行业的数字化转型和智能化升级提供关键解决方案，实现电力行业技术进步和运营效率的全面提升。
电鸿操作系统安全可信及终端接入认证、通信数据加密技术应用研究	完成以下主要研发方向及内容：①电鸿设备安全启动机制优化；②电鸿系统可靠升级方案设计；③电鸿平台国密算法集成与运行时保护方案设计；④电鸿数据全生命周期安全管控技术研究；⑤电鸿系统多层次安全防护体系构建；⑥电鸿外围设备与服务接入安全管控；⑦电鸿网络通信安全传输机制设计。	开发阶段	通过构建终端设备安全防护体系，研究系统安全启动、安全升级、设备激活、账号安全等技术，研究和开发一套电鸿操作系统终端设备、通信安全及数据安全技术解决方案，以实现设备安全防护，提升设备通信安全水平。	本项目通过电鸿平台国密算法集成与运行时保护方案设计、电鸿数据全生命周期安全管控技术研究等，以安全为中心可对电鸿的默认系统配置做变更，实现电鸿的默认安全配置。
智能能源工业设备终端	完成以下主要研发方向及内容：①电鸿操作系统内核移植	开发阶段	通过对 60 款端侧设备及其应用与电鸿物联操作系统进	本项目创新建立电力行业物联操作系统生态合作模式及

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
适配技术开发研究	与性能优化研究；②电鸿启动子系统移植与快速启动技术研究；③电鸿外设驱动子系统在物联网终端设备上的移植与适配研究；④电力物联监测终端的硬件与软件测试研究；⑤电力物联监测终端的系统级适应性认证测试研究；⑥基于电鸿操作系统的电力行业智能终端适配研究与开发。		行适配性研发，推动数字电网统一物联标准体系的建设，实现物联终端设备即插即用、数据互联互通、信息安全可靠。	运营机制，繁荣电力行业操作系统边侧、端侧生态，通过系统端侧互联套件、设备管理平台、微应用开发框架等技术平台，整合端侧设备与芯片厂商，吸引业界知名公司加入到电力物联操作系统生态圈建设，提升生态的不断优化和迭代。
基于物联网平台的电鸿智能终端运行维护技术研究与应用	完成以下主要研发方向及内容：①基于物联网平台的新一代电鸿智能终端快速接入技术研究；②电鸿智能终端近场运维技术研究；③电鸿智能终端远程监测管理技术研究；④弱网络条件下云边端 OTA 升级技术研究；⑤电鸿智能终端安全监测技术研究；⑥基于物联网平台的电鸿智能终端运行维护技术组件技术研究。	开发阶段	基于物联网平台的电鸿适配，形成全域物联网技术的平台、通信、网关、应用等技术体系，构建统一的、自主可控的万物互联的物联网操作系统基础设施，实现电网设备自动识别，即插即用，平均适配入网时间可缩短到半天。	本项目基于物联网平台的电鸿适配，形成全域物联网技术的平台、通信、网关、应用等技术体系，实现电网设备自动识别，即插即用，平均适配入网时间可缩短到半天。
基于电鸿操作系统的边端协同场域无线通信模组研制及应用	完成以下主要研发方向及内容：①基于“电鸿 OS”节点模组开发与研究；②CCO 模块开发与研究；③研究并实现一套智能网关即插即用组件，包含文件传输、配置解析、业务数据交互三部分；④业务应用验证。	已完成验收	基于“电鸿 OS”操作系统为基石，研发边端协同场域无线通信模组研制，实现配电房各类异构电力传感器的互联互通、即插即用、智能运维，确保智能配电站房边端通信的安全可靠。	本项目基于电鸿物联操作系统，通过定制定义及优化集成到感知终端无线通信模组及其软硬件协议，实现全国产化“去依附”。制定有效的配电房感知数据采集协议和物模型，解决配电房感知终端接入困难，资产管理复杂的难题。
基于物联网与不可克隆技术配电物联终端关键技术应用研究项目	完成以下主要研发方向及内容：①高安全轻量化电力物联网安全架构研究；②配电物联终端物理不可克隆关键技术研究；③研制基于物理不可克隆技术安全认证的多模通信单元；④安全可控配电物联终端研究与应用示范。	已完成验收	本项目研究基于 PUF 技术的高安全轻量化安全架构，深入探索配电物联终端领域的物理不可克隆关键技术应用，为配电物联终端提供了一种高效、可靠的安全解决方案，可有效地避免了非法侵入，保障了通信的安全性。	本项目旨在深入开展基于物联网与不可克隆技术物联终端关键技术应用研究，以实现电力物联配电设备身份的有效管理和可信认证。
电力终端互联互通增强技术研究	完成以下主要研发方向及内容：①研发电力终端互联增强通信的数据模型；②研发轻量级电力终端互联增强框架；③轻量设备（RTOS 内核）蓝牙和 WAPI 软总线适配技术研究；④研发基于电力终端互联增强技术的跨 OS 中间件；⑤研发基于电力终端互联增强的多对象多粒度鉴权技术；⑥基于以太网协议的软总线即插即用技术研究；⑦提升信号传输质量的算法研究。	开发阶段	通过完成轻量化电力终端互联软总线架构设计、电力终端互联互通的数据模型建设、基于电力终端互联互通的多对象多粒度鉴权模型等，有效解决海量异构设备间互联互通难、有效防护恶意设备的攻击，实现万物互联设备自主可控。	本项目旨在研发一套面向电力物联网的统一通信中间件框架，引入电力终端互联互通增强技术，屏蔽硬件设备和网络差异，实现设备自动识别、即插即用、互联互通，支持电力操作系统与其他主流系统间的数据交换和业务协同；实现电力物联网软硬件资源统一调度，构建统一、开放、安全的通信基础平台，打破现有通信壁垒，提升系统智能化运营效率，助力电网数字化转型。
物联控制芯	完成以下主要研发方向及内	已完成验收	①实现物联控制芯片安全算	通过对“伏羲”物联控制芯

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
片关键技术研究项目	容：①“伏羲”物联控制芯片架构研究；②面向物联网终端加密需求的安全模块研究；③“伏羲”物联控制芯片低功耗设计技术研究；④“伏羲”物联控制芯片模数转换模块集成技术研究；⑤“伏羲”物联控制芯片设计研究。	收	法模块设计； ②实现自主可控“伏羲”物联控制芯片设计。	片的功能及架构分析、安全模块设计、低功耗设计、高精度模数转换模块集成技术和芯片前后端设计的研究，可补齐“伏羲”系列芯片在配电网数字化领域的产品空缺，推动公司核心产品在配电台区智能设备中的工程化、产业化应用，为配电网数字化转型建设提供硬件支撑。
配电网关边缘计算核心板二次开发套件研发项目	完成以下主要研发方向及内容：①边缘计算核心板开发套件需求分析和器件选型；②基于边缘计算核心板的开发套件硬件平台研制；③核心板开发套件的系统移植与驱动开发研究；④完成核心板开发套件的中间件和基础服务组件开发研究。	已完成验收	研发配电网关边缘计算核心板的开发套件，实现网关硬件设计的国产化、专业化和生态化，支撑智能网关的标准化建设。套件适配通用Linux和欧拉系统，实现基础硬件的自主可控。缩短设备厂家网关相关产品的开发周期和接入难度。	本项目开展配电网关的开发套件的各项技术研究，有利于网关设备的在南网生产域的标准化和专业化建设工作。
南网数研院物联网平台面向国产化自主可控的配电网关管理技术研究和应用项目	完成以下主要研发方向及内容：①基于物联网平台的配电网关智能网关运行工况主动检测技术研究；②弱网络条件下配电网关智能网关运行工况主动检测云边协同技术研究；③国产化自主可控配电网关智能网关管理性能优化技术研究；④国产化自主可控物联网平台配电网关管理模块和组件研究。	已完成验收	研究成果可配套物联网平台，扩大核心技术，提升平台竞争力；同时，围绕研究成果可支撑功能扩展、适配开发、技术服务等物联网增值业务的实现。	物联网平台物联网关管理模块采购国内市场的成熟产品，没有电压等级、功能位置、配电房、台区等电力业务属性，缺少配套配电网关技术特点的管理功能；本项目针对电网全域物联网技术要求和配电网关管理应用场景进行技术适配研究；同时为适配国产化基础设施和基础软件，将模块针对国产化服务器、操作系统、数据库、中间件、依赖包、插件等开展自主可控替代改造，并优化适配性能。
轻量级、均衡级通用硬件平台及软件定义平台开发	完成以下主要研发方向及内容：①支撑多类电力工控装置研发的轻量级、均衡级嵌入式通用硬件平台研发；②面向轻量级、均衡级通用硬件平台的嵌入式系统和驱动研发；③面向嵌入式通用硬件平台的软件定义平台与逻辑组态软件研发；④服务器端界面组态工具与电力时序业务通用框架研发。	已完成验收	①通过研究各场景需求共性支撑与硬件模块化技术，研制轻量级、均衡级嵌入式通用硬件平台。②研发面向嵌入式的软件定义平台与逻辑组态软件，解决大量数据的负载问题及不同类型智能设备间的数据交互障碍。③通过研发服务器端界面组态工具与电力时序业务通用框架，增强对新能源、虚拟电厂、柔性负荷等相关的资源评价以及预测技术能力。	本项目从电力嵌入式软硬件的共性需求出发，开发轻量级、均衡级通用硬件平台及软件定义平台，可为后续开发大量电力边端装置提供基础性、通用性的软硬件平台和工具，可有效提高开发效率、缩短开发周期。
电力关键设备典型特征气体微纳传感技术研究	完成以下主要研发方向及内容：①油中气体微色谱传感技术研究；②SF6电气设备泄漏气体微纳气敏技术研究。	开发阶段	针对现有电力关键设备特征气体在线监测装置存在的精度低、可靠性差、维护量大等问题，重点开展基于微纳气敏传感原理的新型小体积、高精度、高可靠状态气	项目研究的油中溶解气体的微色谱传感技术、实现油中多种典型特征气体的高精度、高可靠在线监测，检测限低至 $\mu\text{L/L}$ ，研制的泄漏气体传感装置研究能解决

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
			体在线传感装置研究。	SF6 电气设备运行状态的在线监测难题；构建电力关键设备运行状态监测用微纳传感器的检测、测试、校准和运行规范技术体系，大幅提升状态气体监测的精度和可靠性，保障电力设备可靠运行水平。
自主可控磁通门电流传感技术研究及装置研发项目	本项目针对“高精度、宽量程、广频域”电流传感的重大需求，开展磁通门电流传感技术与装置研发，重点攻克高精度宽量程的零磁通传感技术、高灵敏广频域的磁通门探针技术、高可靠高集成磁通门传感集成电路等技术。	研究阶段	研制量程 1mA-200A 的磁通门电流传感装置，检测精度达万分之一@200A，检测带宽覆盖 DC-100kHz，具备宽温区工作稳定性，满足新型配用电系统多类型电流信号的实时感知需求。	本项目有助于公司积累磁通门电流传感领域的核心技术经验，逐步提升在高端电流传感方向的技术能力；同时，项目成果可面向新能源发电、储能、电动汽车充电检定等应用场景，为公司拓展相关市场提供技术储备。
多物理量集成传感器的性能提升及应用开发技术研究项目	开展新一代输电线路多物理量集成传感器总体方案设计、基于国产化主控的嵌入式软硬件系统设计、结构布局设计与试制，并基于多物理量集成传感器开展输电线路状态在线应用技术与开发，实现基于视觉图像的输电线路通道异常识别功能，实现传感器监测数据的全面接入，构建实时预警与可视化平台，实现基于多物理量集成传感器的输电线路集成监测与展示。	工程推广	提出面向输电线路监测需求的第二代多物理量集成传感器技术方案及架构，研制集成导线电流、导线温度、环境温湿度、导线振动、通道图像、RTK 测量等物理量的集成传感器装置，实现传感器支持 AI 智能识别功能。	与国内外同类型产品相比，功能、性能、重量和价格等达到领先水平。
基于伏羲芯片的配电网故障高灵敏处置成套装备研制项目	完成以下主要研发方向及内容：①配电网高阻接地故障快速智能处置关键技术研究；②基于伏羲芯片的配电网故障高灵敏处置成套装备软硬件平台技术研究；③配电网故障高灵敏处置成套装备样机研制；④配电网故障高灵敏处置成套装备试点应用。	已完成验收	①提出配网接地故障全波形信息挖掘与灵敏保护原理；②提出配网接地故障主动降压消弧与配网高阻接地故障保护的配合策略；③研发配电网故障高灵敏处置成套装备样机。	本项目基于伏羲芯片研制配电网故障高灵敏处置成套装备，利用国产芯片强大的性能和丰富的软硬件资源，提高配电网高阻接地故障的感知与处置效率，提升供电安全性与可靠性。
基于北斗高精度定位技术的新型设备关键技术研究项目	完成以下主要研发方向及内容：①基于多传感器融合的实时解算算法研究；②高精度高可信的后处理解算算法研究；③基于北斗 B2b 信号的多源数据融合降雨预测技术研究；④基于北斗/惯导定位数据的视频联动控制技术研究；⑤北斗地灾综合监测终端研制。	开发阶段	通过研究北斗地灾综合监测终端实现监测站核心设备一体化设计、即插即用、快速升级、精准简易运维，有效降低终端成本，有利于进一步提高输电线路运行稳定性、实现电网业务安全可靠、降本增效。	通过研究北斗地灾综合监测终端实现监测站核心设备一体化设计、即插即用、快速升级、精准简易运维，有效降低终端成本，有利于进一步提高输电线路运行稳定性、实现电网业务安全可靠、降本增效。
面向自主可控的电气设备数字化测试终端标准化技术研究	完成以下主要研发方向及内容：①完成项目研究路线及总体方案设计；②开展国产自主可控测试终端研发；③开展测试终端可信接入技术研究及测试终端应用研发；④开展信息共享数据互操作及数据校核技	开发阶段	本项目主要研制基于国产芯片的数字化测试终端的国产化样机，达到相关数字化产品升级改造，全面自主生产的目的是。可解决当前测试终端与移动数据采集终端的通信协议安全性不足、数据格	以新型电力系统中测试作业数字化实施为主线，实现多种设备的测试终端与南网生产管理系统（统一物联网平台、南网智瞰等）之间的安全数据交互，测试终端管理、测试数据双向高效交

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
	术研究；⑤研究测试终端系统总线自动配置应用技术。		式不统一的问题，提升数据采集与分析能力。	互，提高电网设备管理水平。
基于计量自动化检定线的配电智能网关产品结构与硬件研发项目	完成以下主要研发方向及内容：①完成项目研究路线及总体设计方案；②开展配电智能网关适配计量自动化检定线结构设计；③开展配电智能网关适配计量自动化检定线结构终端硬件研发；④完成适配计量自动化检定线嵌入式软件的研发；⑤开展适配计量自动化检定线嵌入式软、硬件的测试；⑥开展配电智能网关适配计量自动化检定线的样机制作。	开发阶段	通过配电智能网关适配计量自动化检定线结构设计及硬件研发，实现配电智能网关（营配融合方案）的适配南网各省计量中心的检定需求的业务场景。最终实现配电智能网关自动化批量检验，提高整机在网运行质量的总目标。	本项目通过研制配电智能网关外型结构，以适配现有计量自动化台体检定，并按照新结构重新设计配电智能网关硬件达到量产要求，同时降低整机温升并提高整机的可靠性。
基于贯穿业务全流程的数据模型设计与开发项目	完成以下主要研发方向及内容：①开展数据溯源工作，以梳理出来的需求清单指标为分析对象，进行指标数据来源的追溯分析；②根据南方电网ECIM模型、企业EA架构、数据模型设计标准等相关标准规范要求，开展模型设计和数据加载；③模型可视化管理模块。	开发阶段	通过确定数据服务内容、制定数据服务标准工作流程、建立数据服务保障机制，构建数据服务核心体系框架，整合内外部数据资源，按照服务理念从被动向主动转变、管理模式从运维向运营转变、团队能力从支撑到引领转变的工作思路，打造体系化数据服务模式。	本项目使用大数据技术、可视化技术及采用走SOA企业总线（面向服务架构）的方式，目前这些技术使用上已非常成熟，在技术实现上操作可行，能够满足项目建设的各项需求。
基于企业数字运营系统轻量化架构智能动态适配关键技术研究	完成以下主要研发方向及内容：①随着信息技术的快速发展，软件系统的规模和复杂性不断增加，系统的灵活性和可扩展性变得越来越重要；②国家安全意识的提高，保障信息安全已经成为国家安全的重要组成部分。轻量化自主可控的研究可以实现软件的独立研发和自主知识产权的授权，从而避免付出高昂的代价采购其他国家的软件产品，对于保障国家安全具有重要意义。	测试阶段	快速简单的对需求的变化进行适应和响应的能力从而满足用户的需求；同时通过轻量化自主可控流程引擎及操作系统关键技术研究应用，实现将有助于提高系统的性能和效率，保障信息安全，促进技术创新，降低开发和维护成本。	该项目通过业务建模和动态管理配置关键技术的研究，实现更快速、简单的需求适应和响应能力；通过轻量化自主可控流程引擎及操作系统关键技术研究，提高系统的信息安全水平。
2024年数字企业营销业务穿透式指标管理关键技术研究与应用	完成以下主要研发方向及内容：①新型电力系统下的业务态势洞察及指标管理关键技术研究；②第三方系统服务运行指标实时追踪关键技术研究；③开展主要功能、核心功能及特定功能的访问审计控制策略及技术研究；④南网在线数据一致性及全生命周期监控管理；⑤基于穿透式指标管理关键技术的南网在线全链路业务监控平台建设。	研究阶段	通过数字化营销业务穿透式指标管理关键技术研究与应用，面向电费查缴、积分管理等关键核心业务场景建立运行指标体系，实现运行指标可视化统计分析，建立业务链路追踪及预警，并通过业务指标进行用户行为分析。	本项目从业务前瞻性、技术前瞻性、平台可持续性等多维度，以“技术完全自主可控、应用全面国产化适配”为核心，遵循“始于用户需求，终于用户满意”的价值主线，在全栈信创国产化环境下进行建设，具备完全自主可控能力，并具备适应亿级互联网用户的高可用、高并发、高可靠的应用架构设计及落地实施能力。
数字化开发平台功能及易用性提升关键技术研究	完成以下主要研发方向及内容：①研究实现WEB端工程转换为移动端工程，支持用户将WEB工程成果复用到移动端工程上；②研究以可视化的方式支	研究阶段	遵循公司数字化发展战略，打造完善的、闭环的数字化研发平台，提供更为全面的业务支撑能力与平台拓展能力，提升研发质量和效率，	本项目完成web项目工程到移动端工程的转换，结合公司的项目特性，通过web项目成果快速复用转换成配套的移动端应用，利用页面

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
	持业务在线扩展业务组件与行为模板，支撑个性化的业务场景；③研究项目自定义资源动态代理，实现自定义资源上传和在线预览实用化的效果；④研究开发平台类建模代码智能提示关键技术；⑤研究数据可视化图表组件库关键技术，使可视化图表库能针对不同终端进行自适应。		降低项目成本，更好的支撑公司数字化转型。	埋点、分区算法、扩展转换规则库等保证转换后的移动端应用的易用性。
自主可控大规模分布式可信智能计算网络技术平台（国拨项目）	本项目是国家重点研发计划项目“基于区块链的大规模分布式可信智能计算关键技术及应用”的子课题“自主可控大规模分布式可信智能计算网络技术平台”的配套技术研究项目。从平台构建、应用验证等方面出发设置4个任务：①基于区块链的自主可控大规模分布式可信智能计算网络技术平台（核心业务）；②医疗领域应用场景验证；③交通领域应用场景验证；④能源领域应用场景验证。	开发阶段	本项目将重点剖析分布式异构数据全生命周期信任管理、形式化可验证的模型全流程协同可信监管、多维计算要素链上统一表征与公平调度等科学问题，以大规模云边端分布式数据、模型、算力等多维要素的可信聚合服务为目标，从链智融合下数据验证、模型监管和算力调度展开技术研究，构建大规模分布式可信智能计算架构，创建协同技术。	本项目以可信智能计算技术为创新驱动，建立云边端立体化的区块链系统融合模型，开拓数据、模型、算力等多维要素融合服务保障的新思路。
基于轻量化云基座的算数交互关键技术研究	完成以下主要研发方向及内容：①分布式云管边端融合架构体系研究；②边缘算力统一调度研究；③云边协同算数交互研究。	开发阶段	基于轻量化云基座的算数交互关键技术，根据新型电力系统特点，研究边缘算力和云边协同机制等关键技术，支持中心向边缘的赋能，满足各个地区不同业务类型在不同阶段的资源和能力需求，助力3+1+X基础设施建设和电网数字化业务发展。	形成分布式边缘云技术及中心云靠近数据源的有利补充，将云计算的能力拓展至距离终端更近的边缘侧，并通过云边端的统一管控实现云计算服务的下沉，提供算数交互云边协同的云服务
基于人工智能的数据中心运营智能化关键技术研究与应用	完成以下主要研发方向及内容：①基于人工智能技术的数据质量智能监测和修复技术研究；②基于人工智能在数据中心作业智能调度技术研究；③基于人工智能技术的数据压缩技术研究；④基于人工智能的技术增强技术研究。	开发阶段	通过研究和应用人工智能技术，实现数据中心的智能化和高效化，推动人工智能在数据中心领域的发展，并为数据中心的创新发展做出贡献。	通过研究和应用人工智能技术，实现数据中心的智能化和高效化，推动人工智能在数据中心领域的发展，并为数据中心的创新发展做出贡献。
电力行业高质量数据集建设试点工程	完成以下主要研发方向及内容：①按照需求分析、资源整合、数据采集、数据清洗、数据集构建、数据集评估等流程，推动打造一个高质量、多样化的行业多模态数据集，为大模型的研发和应用提供强有力的支持；②适应电力行业特点，深入分析行业主要需求，明确数据集的应用场景和目标，确保提供的数据集具备实用性和针对性；③协同行业共同推进数据资源整合，优先在	已完成验收	①按照需求分析、资源整合、数据采集、数据清洗、数据集构建、数据集评估等流程，推动打造一个高质量、多样化的行业多模态数据集，为大模型的研发和应用提供强有力的支持；②适应电力行业特点，深入分析行业主要需求，明确数据集的应用场景和目标，确保提供的数据集具备实用性和针对性；③协同行业共同推进数据资源整合，优先在企业	本项目旨在构建一个行业级的高质量数据集，以支持大模型的研发和应用。大力推进数据资源汇聚，整合来自不同区域、不同层级、不同机构的行业数据资源，形成一个全面的、多样化的数据集集合。

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
	企业内部推动各区域、各层级、各系统的数据源汇集, 尽可能地获取更多数据资源, 增强数据集的覆盖度和多样性; ④通过物联网、系统采集等形式针对性扩大数据集规模。组织对采集的数据进行清洗、标准化和标注, 确保数据的质量和可用性; ⑤结合文本、图像、音频、视频等多模态数据, 构建多样化的数据集。		内部推动各区域、各层级、各系统的数据源汇集, 尽可能地获取更多数据资源, 增强数据集的覆盖度和多样性; ④通过物联网、系统采集等形式针对性扩大数据集规模。组织对采集的数据进行清洗、标准化和标注, 确保数据的质量和可用性; ⑤结合文本、图像、音频、视频等多模态数据, 构建多样化的数据集。	
新一代面向规模化应用的自主可控人工智能标注工具研发项目	完成以下主要研发方向及内容: ①基于国产化软硬件资源, 建设可支持图像、文本、语音、视频、点云、三维倾斜摄影模型、遥感影像、图纸、BIM 模型等多类型数据的样本标注工具, 构建自主可控、支持场景广泛的样本标注能力; ②建设企业用户认证、业务分包、数据交互等标注业务流程; ③打造运营辅助能力, 构建智能辅助、激励机制。	已完成验收	通过建设新一代面向规模化应用的自主可控人工智能标注工具, 支撑公司人工智能应用建设, 赋能公司智能化、数字化建设。	本项目将建设高效稳定、面向规模化应用的自主可控人工智能样本标注工具, 基于国产化软硬件资源, 建设可支持图像、文本、语音、视频、点云、三维倾斜摄影模型、遥感影像、图纸、BIM 模型等多类型数据的样本标注工具, 建立企业用户认证、业务分包、数据交互等标注业务流程, 构建智能辅助、标注激励等能力。
面向电力领域的人工智能大模型评测方法研究项目	完成以下主要研发方向及内容: ①面向电力领域的人工智能大模型评测指标研究; ②面向电力领域的多样化测试数据集研究; ③面向电力领域的大模型国产化算力交叉适配技术研究; ④电力领域大模型自动化测试验证与评估技术。	已完成验收	本项目将面向电力领域开展人工智能大模型评测体系研究, 全面支撑大模型应用评测, 推动其在特定行业场景的深入落地。	围绕大模型基础能力和场景能力两方面, 构建可实践、可度量、可扩展的评测基准, 全方位、多维度地为大模型的工业应用提供有力支撑, 促进技术标准化。
2024 年数企科技数字服务关键技术研究	完成以下主要研发方向及内容: ①完成数字服务技术架构的进一步优化, 确保平台的高稳定、高可用、高性能; ②通过构建积分运营活动风险模型, 实现积分风险的分析与处理; ③构建形成数字评价通用模板组件库可视化配置服务体系, 实现数字评价通用模版配置; ④研究打造一套量费多元计算引擎, 强化可配置能力, 支撑基础、延伸、平台等多元业务产品。	研究阶段	以全面助力数字服务应用建设为抓手, 遵从自主可控核心理念, 开展数字服务关键技术研究, 探究与数字服务建设、积分风险防控模型等关键技术应用实现路径及落地方案, 实现数字服务应用的储建储备。	本业务遵循数字电网和数字化转型技术路线, 基于南网云、数据中心为底座, 遵循微服务架构设计; 在分布式技术组件方面, 优先使用云平台 PaaS 提供的相关能力组件; 在研发使用 Devops 能力中的服务编排技术来管理服务之间的依赖关系, 以及将服务的部署代码化, 实现基础设施即代码。
数据中心远程运行实验平台项目	完成以下主要研发方向及内容: ①平台具备数据管理、基础功能配置、基础设施配置、设备监测、安防监控、运行系统图、辅助巡检、监测告警等通用功能; ②实现与液冷基础设施运行状态接入试验; ③实现算力设备监测、算力设备监测告警、算力设备辅助巡检等	已完成验收	借鉴电网调度模式, 依托液冷基础设施研发能力, 构建远程运行实验平台, 实现多数据中心数据同步采集与统一管理。推动数据中心运维数字化、智能化, 实现运行状态集中感知与协同化管理, 探索高效、智能、低成本的运行模式。	本项目依托液冷基础设施研发能力, 借鉴电网调度模式, 构建智能化远程运行平台, 能实现多数据中心协同, 异地数据中心数据同步采集与统一管理; 同时高效集成, 标准化接口无缝对接现有系统, 打破数据孤岛, 在协同化和数据集成方面代

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
	功能。			表数据中心运维管理的前沿水平。
高能效算力一体机研发项目	完成以下主要研发方向及内容：①冷板散热子系统全铺冷板散热研究；②电源模块子系统集中供电研究；③计算子系统计算性能优化研究；④产品样机生产制造及配套建设；⑤高能效算力一体机的配套一体化冷源空调机组建设。	已完成验收	研发高能效算力一体机样机，通过集成冷板散热、集中供电及计算优化技术，实现算效提升 5%、免二次管路部署和低安装成本；优化单机柜精准散热方案，破解功耗瓶颈，提升冷却效率以降低 PUE；同步形成散热系统、电源模块与计算性能等核心技术的专利及论文成果，支撑绿色数据中心快速部署需求。	项目研发的高能效算力一体机融合数据中心 L1/L2 层设备，集成水电网盲插与集中供电系统，解决传统架构高 PUE、部署难、散热差等问题。其全铺冷板精准散热技术突破高功率芯片热瓶颈，使单机柜功率密度提升 30% 以上，同等电力下算效提升 5%，PUE 降至 1.2 以下，支持高温服务器运行。免二次管路设计使安装周期缩短 50%，打破温控与空间限制。项目提出“算效”标准体系，实现国内首个融合盲插接口、集中供能与智能散热的集成方案，助力绿色数据中心建设。
可信数据流通平台建设	完成以下主要研发方向及内容：1、构建能源数据要素产业协同创新生态。发挥南方电网公司能源行业龙头企业作用，打造共享、共创、共赢的数据产业孵化创新生态，以数据为驱动，建立产业孵化器，带动产业生态用数，以用促供，协同创新，推动公司成为能源数据产业链链长，助力公司向数字电网运营商、能源产业价值链整合商、能源生态系统服务商转型。 2、实现数据跨域互联互通。数据的跨领域、跨地域共享利用，是实现数据价值最大化的重要途径。通过建设可信数据流通平台，依托隐私计算技术，实现数据可用不可见，形成数据交换和共享的标准和协议，在保护数据隐私的同时，使不同系统和组织之间的数据能够安全、高效地交换和利用。实现电力数据为核心的能源行业数据与其他行业数据空间的互联互通，打造数据要素×标杆工程；融合政务、交通、能源、金融等多方数据，促进数据在多场景应用，形成数据资产规模乘数效应。	开发阶段	构建能源数据要素产业协同创新生态。发挥南方电网能源行业龙头企业作用，打造共享、共创、共赢的数据产业孵化创新生态，以数据为驱动，建立产业孵化器，带动产业生态用数，以用促供，协同创新，推动公司成为能源数据产业链链长，助力公司向数字电网运营商、能源产业价值链整合商、能源生态系统服务商转型	建立数据可信流通体系，增强数据的可用、可信、可流通、可追溯水平。实现数据流通全过程动态管理，在合规流通使用中激活数据价值。
南网云微服务平台异构集群统一平台建设与跨	完成以下主要研发方向及内容：①微服务平台的异构集群统一发布管理关键技术研究；②研究同一微服务框架支撑不	已完成验收	本项目旨在研究南网云微服务平台的关键技术，通过建设异构集群统一发布管理平台和跨机房双活容灾系统，	本项目实现南网云微服务平台的异构集群统一管理和跨机房双活容灾，为南网电力系统提供一个可靠、高效、

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
机房双活容灾建设关键技术研究	同的异构资源环境；③研究如何实现跨机房的服务双活容灾技术；④灾难恢复和故障迁移策略的关键技术研究。		提升微服务平台的稳定性和可用性，为南网电力系统提供更加稳定的服务支持。	安全的微服务平台，实现异构集群统一管理，提高服务可用性和系统稳定性，为南网业务提供持续可用的服务支持。研究成果将填补南网云微服务平台在异构集群统一发布管理和跨机房容灾方面的空白，具有重要的实际应用价值和推广意义。
新一代变电站智能网关关键技术研究与应用项目	完成以下主要研发方向及内容：①轻量型网关、旗舰型核心板卡研发与整机试制；②网关通用协议接入套件与边缘计算套件构建；③网关电鸿基础组件与扩展套件构建；④智能运维体系构建及功能研发；⑤物联接入汇聚单元与调测工具链配套开发。	开发阶段	研制新一代变电站智能网关成套产品，覆盖硬件、操作系统、软件、测试、生产的全过程，经济型网关满足动环、无人机、区域锁控等单品类零星接入需求，融合物联、视联、智能、运维应用满足边缘主辅监控业务需求。同时在云侧系统研发具有远程坐席、主动预警、自动诊断能力的智能运维模块配套，减少产品实施和运维成本。	基于 PEE/PES 的电鸿通用化技术框架，将边缘计算、系统级管理能力深度集成至网关，实现传统网关从“单一数据转发”向“智能边缘节点”的升级。构建智能运维体系，实现从底层技术 (PEE/PES) 到上层应用的全链条自主可控，突破国外技术依赖，形成国产化智能运维解决方案。
智能变电站二次融合成套智能设备产品迭代关键技术研究项目	完成以下主要研发方向及内容：①嵌入式继电保护与自动化开发套件 V2.0 版本迭代开发；②二次融合高压智能开关成套设备研发；③高压智能开关监测分析模块 V1.0 版本研发；④二次融合成套智能设备汇聚单元 V1.0 版本研发。	开发阶段	基于可视化嵌入式继电保护与自动化开发套件实现新型保测装置快速开发、远程部署、简易运维，打造“硬件可重构、软件可迭代、生态可扩展”的开放式智能平台生态体系。统一设备数据采集，实现一次设备的状态全面感知、预警和优化控制。通过芯片-设备-系统-业务应用的协同优化，实现整体性能跨代提升，构建自主可控、安全可靠、先进适用、集约高效的新一代变电站二次系统。	研发基于可视化环境的开放式继电保护与自动化开发套件，突破传统终端软硬件深度捆绑的架构瓶颈，构建基于电鸿的开放式研发应用生态，终端厂商仅需关注业务应用逻辑，基于可视化开发套件进行拖拉拽式编程和配置即可快速完成产品研发和迭代升级。
基于物联网的办公资产智能存储柜及自主配送关键技术研究项目	开展基于物联网的办公资产智能存储柜及自主配送关键技术研究：①办公资产管理终端，包含资产的台账管理、台账监控、台账的进销存；②与电网管理平台资产域协同，与办公资产（领用）管理形成互补；③与智能化硬件协同，实现与智能化硬件的联动，做到 24 小时无人值守。	已完成验收	通过办公资产（领用）可视化管理研究，实现对办公资产（领用）每次变动的管理、进账，保证物资变动前审批手续的落实，实现办公资产（领用）流程管理可溯化、规范化、标准化；并运用人工智能技术实现相关场景的智能化。	系统采用 IT 信息化的系统分析方法，基于微服务加中台建设设计理念，按照业务层、服务层、数据层、实现等多层技术体系设计，通过 API 网关实现系统的各组件能够在企业内的协同工作、各层次上集成，实现重用。
IT 资产数字化管理软件研究	完成以下主要研发方向及内容：①从 IT 资产管理业务流程、数据模型、平台架构三个方面，研究相关技术方案；② IT 资产数字化管理研发；③研究 RFID 技术在 IT 资产管理中的应用方案；④研究室内信号	已完成验收	开发 IT 资产管理软件，设计一套完整的资产管理体系与流程；具备 PC 机的位置定位监控能力，提供实时、准确的电脑信息监控的能力，实现利用 RFID 技术快速盘点的能力。	本项目通过引入资产定位、智能盘点等技术，提高了资产管理的效率和准确性。未来，随着物联网等技术的不断进步，IT 资产数字化管理系统有望在国内外范围内继续发展壮大，为企业信息

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
	增强技术方案,设计定位终端原型。研究地图匹配算法在资产定位中的应用;⑤基于IT资产监控平台应用研究企业提供智能化IT资产管理方案;⑥研究基于数据挖掘的IT资产全生命周期管理体系模型。			化建设和管理提供更强有力的支持。
基于电鸿特性的数字孪生应用物联网数据质量提升关键技术研究	完成以下主要研发方向及内容:①研发电鸿特性检测规则引擎;②研发电鸿特性检测规则库组件;③研发电鸿终端安全身份认证管理组件;④研发物联网视频质量诊断组件;⑤研发摄像机终端模拟器组件。	开发阶段	通过构建全方位、标准化的物联终端设备质量管控模式,推动物联网终端身份体系的构建与深度应用拓展,实现终端数据从采集、传输、存储、使用的全过程全方位的安全防护。	针对电力物联网设备检测标准分散、人工介入度高的行业现状,构建覆盖设备功能适配、性能要求与安全合规的全维度智能检测体系。通过弱网环境自适应接入机制,确保多协议设备的即插即用与断线自动重连,确保检测流程完整性和数据连续性。
高效服务器关键技术研究项目	完成以下主要研发方向及内容:①高效服务器产品设计;②高效服务器能效优化算法、固件、软件开发;③高效服务器装备试制及产品测试;④能效优化系统相关软著、专利输出。	开发阶段	高效服务器通过三大核心技术实现功耗与性能的优化:芯片级能效提升利用业务负载预测动态调整CPU频率,减少无效功耗;散热技术采用模型自适应学习预测芯片温度并优化风扇转速,实现精准散热;高效电源系统采用氮化镓(GaN)器件,将转换效率提升至96%以上,从而全方位降低能耗。	高效服务器结合CPU精准调频降耗、高效电源降损和智控风扇降温三大核心技术,可通过感知业务负载智能调节整机功耗,在同等算力下单机能效至少提升10%,显著降低算力成本。
2025年南方电网人工智能科技有限公司电力生产域多模态检测大模型技术研究项目	完成以下主要研发方向及内容:①电力设备生产域多模态数据集构建技术研究 ②电力设备电力生产域多模态检测大模型构建技术研究 ③电力设备电力生产域多模态检测大模型的微调技术研究 ④构建基于多模态检测大模型的生产域缺陷识别模型库 ⑤构建基于多模态检测大模型的生产域隐患识别模型库 ⑥构建基于多模态检测大模型的生产域反措识别模型库 ⑦构建基于多模态检测大模型的生产域状态表计读数识别模型库。	研究阶段	本项目旨在探究电力设备生产域多模态数据集的构建技术,解决样本筛选和标注过程中存在的人力投入大、效率低、样本共享机制不畅等关键问题;建立基于多模态检测大模型的电力设备生产域专用数据集,支撑各种缺陷识别场景化多模态检测大模型的训练。	本研究采用增量学习、人机结合的智能标注技术,以及基于显著物体检测和异常检测的数据筛选方法,大幅提升了数据处理效率,降低了标注成本,具备良好的技术基础和实施条件。另外,本研究创新性地融合主动学习和半监督学习技术,结合模型审核和抽样审核机制,显著提升了标注质量和数据集可靠性。这些技术突破为电力设备电力生产域多模态检测大模型的高效训练提供了重要支撑。
2025年人工智能公司智慧调度运行方式与风险决策技术研究	完成以下主要研发方向及内容:①考虑新能源预测数据的系统运行场景构建技术研究	研究阶段	利用强化学习等人工智能计算技术开展技术研究和软件研发,考虑新能源预测数据的系统运行场景构建技术研究:实现以系统实时运行数据为基础推演未来态系统运行数据;基于神经网络加速的运行方式智能生成技术研究:融合大语言模型的智能	本研究在技术路线设计上体现出系统性与前瞻性,针对传统调度系统面临的数据碎片化、决策链条割裂、应急响应滞后的问题,提出面向全流程智能调度的软件架构创新。在运行场景构建方面,引入多源异构数据融合与深度生成模型,实现贴近

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
			数据准备与面向多种运行场景的方式预先编排技术，显著提高多场景下电网方式编排的速度与智能化水平。多场景运行风险前瞻评估技术研究，构建智能化风险评估体系，实现电网运行的多维度全景校核，识别潜在过载、电压越限等风险；基于人机交互协作的事故场景智能应急处置技术研究，结合人类专家决策经验，实现事故场景下处置决策的快速生成；方式生成智能决策软件开发与技术验证，形成可推广应用的产品。	实际工况的高可信场景生成；在方式编排方面，提出人工智能辅助的运行方式智能编排方法，显著提升方式编排的时效性；在风险评估方面，创新性引入迁移学习和风险分级机制，实现对未知工况的快速校核与预警；在事故处置方面，构建高保真训练环境并融合模仿学习与强化学习，提升应急决策的响应速度与质量；进一步引入人机交互机制，实现调度专家与智能系统的协同进化。相较于现有软件，该技术路线在调度智能体构建、风险感知与反馈、自主决策能力等方面具有显著提升，为构建自主可控、高效安全的新型调度体系提供了理论基础和实践路径，具备较强的创新性与引领性。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	170	203	-16.26%
研发人员数量占比	6.01%	8.04%	-2.03%
研发人员学历			
本科	124	161	-22.98%
硕士	43	35	22.86%
其他	3	7	-57.14%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	37	29	27.59%
30~40 岁	116	146	-20.55%
40 岁以上	17	28	-39.29%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	513,198,690.22	398,818,944.75	347,400,782.65
研发投入占营业收入比例	7.11%	6.55%	8.20%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

公司技术人员的工作内容兼具前瞻性研发与经营性技术攻关的双重属性。随着公司步入快速发展期，研发团队规模持续扩大，研发任务也从集中式攻关转向多团队并行开发的新阶段。为了保持技术的鲜活性和贴近市场一线，公司鼓励研发人员深入业务实践；并且公司结合业务的季节性特点，在经营旺季会动态调配研发资源至经营项目。研发工时占比 50%的研发人员数量虽有所减少，但参与研发工作的人数显著增长，报告期内，公司研发工时占比 10%以上的人员为 730 人、相比 2024 年的 553 人增长 32.01%，数量显著增加。

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

项目名称	研发资本化金额	相关项目的基本情况	实施进度
无	0.00	无	无

公司不存在研发投入资本化的情形。

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	8,443,845,724.03	7,888,323,977.61	7.04%
经营活动现金流出小计	6,711,747,308.19	6,523,873,184.07	2.88%
经营活动产生的现金流量净额	1,732,098,415.84	1,364,450,793.54	26.94%
投资活动现金流入小计	6,584,251.03	28,719,378.57	-77.07%
投资活动现金流出小计	3,708,758,574.38	551,440,757.85	572.56%
投资活动产生的现金流量净额	-3,702,174,323.35	-522,721,379.28	-608.25%
筹资活动现金流入小计	2,666,177,605.38	3,000,000.00	88,772.59%
筹资活动现金流出小计	191,271,829.96	83,786,640.66	128.28%
筹资活动产生的现金流量净额	2,474,905,775.42	-80,786,640.66	3,163.51%
现金及现金等价物净增加额	504,829,867.91	760,942,773.60	-33.66%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、投资活动现金流入减少 77.07%，主要系本年取得投资收益收到的现金减少；

2、投资活动现金流出增加 572.56%，主要系使用闲置募集资金进行现金管理；

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

3、投资活动产生的现金流量金额减少 608.25%，主要系投资活动现金流出因募集资金现金管理而增加较多；

4、筹资活动现金流入增加 88,772.59%，主要系首次公开发行募集资金到账；

5、筹资活动现金流出增加 128.28%，主要系公司于报告期内对 2024 年度进行利润分配；

6、筹资活动产生的现金流量净额增加 3,163.51%，主要系首次公开发行募集资金到账使得筹资活动现金流入增加较多；

7、现金及现金等价物净增加额减少 33.66%，主要系公司购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金流出较多。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	19,832,275.56	2.76%	主要系权益法核算的长期股权投资收益等	否
公允价值变动损益	0.00	0.00%	不适用	不适用
资产减值	7,005,247.10	0.97%	主要系合同资产减值转回	否
营业外收入	1,503,199.93	0.21%	主要系其他非日常营业收入	否
营业外支出	9,346,649.03	1.30%	主要系违约金和滞纳金等	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	6,156,084,471.08	39.45%	5,645,320,062.23	47.14%	-7.69%	
应收账款	1,683,055,357.82	10.78%	1,540,210,464.83	12.86%	-2.08%	
合同资产	44,950,503.15	0.29%	173,093,196.49	1.45%	-1.16%	主要系以保函替代质保金
存货	1,944,943,408.53	12.46%	1,963,170,822.51	16.39%	-3.93%	
投资性房地产	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%	
长期股权投资	366,954,284.36	2.35%	359,474,548.43	3.00%	-0.65%	
固定资产	1,707,980,166.69	10.94%	812,890,772.18	6.79%	4.15%	主要系在建工程完工转入固

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

						定资产使得电子设备等固定资产增加
在建工程	393,592,388.14	2.52%	610,391,748.32	5.10%	-2.58%	主要系在建工程完工转入固定资产
使用权资产	254,608,774.32	1.63%	189,091,431.55	1.58%	0.05%	主要系租赁的房屋及建筑物增加
短期借款	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%	
合同负债	1,624,377,848.55	10.41%	1,380,147,087.51	11.52%	-1.11%	
长期借款	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%	
租赁负债	189,858,145.71	1.22%	135,405,331.81	1.13%	0.09%	主要系租赁的房屋及建筑物增加

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）					2,322,000,000.00			2,322,000,000.00
4. 其他权益工具投资	107,966,489.27	12,616,341.80	42,445,564.00				4,205,447.28	124,788,278.35
金融资产小计	107,966,489.27	12,616,341.80	42,445,564.00		2,322,000,000.00		4,205,447.28	2,446,788,278.35
上述合计	107,966,489.27	12,616,341.80	42,445,564.00		2,322,000,000.00		4,205,447.28	2,446,788,278.35
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

无。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

公司货币资金中存在司法冻结资金、住房基金，以上资金为受限资金，合计 6,560,293.21 元。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
3,708,758,574.38	551,440,757.85	572.56%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否 为固 定资 产投 资	投资 项目 涉及 行业	本 报 告 期 投 入 金 额	截 至 报 告 期 末 累 计 实 际 投 入 金 额	资 金 来 源	项 目 进 度	预 计 收 益	截 止 报 告 期 末 累 计 实 现 的 收 益	未 达 到 计 划 进 度 和 预 计 收 益 的 原 因	披 露 日 期 （ 如 有 ）	披 露 索 引 （ 如 有 ）
南方能源大数据中心建设项目（一期）	自建	是	软件与信息技术服务	112,084,798.70	310,924,177.80	自有资金	35.58%			不适用		
合计	--	--	--	112,084,798.70	310,924,177.80	--	--			--	--	--

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
南方电网数字电网科技(广东)有限公司	子公司	专注于物理电网数字化与智能化、基础平台、带边缘计算功能的智能终端、通信终端、模组、“属地化业务”等 4 类业务，共 9 个业务域	35,010.00	214,235.15	85,256.03	206,612.30	26,897.65	23,928.08
南方电网数据平台与安全(广东)有限公司	子公司	专注于企业管理信息化、数字化的专业公司，涉及企业管理信息化、人工智能等业务	56,500.00 47	158,921.78	70,235.91	115,434.01	1,654.78	1,792.16
南网数字运营软件科技(广东)有限公司	子公司	专注数字基础支撑平台建设及企业资产域数字化、智能化的专业公司，涉及基础平台、企业管理信息化、电网数字化与智能化、物联感知、人工智能、基础设施等业务	132,100.00	386,776.49	202,140.30	288,531.65	33,873.10	29,529.56
南方电网人工智能	子公司	专注于人工智能与调度、交易方	44,000.00	114,945.75	56,590.14	62,839.29	8,256.82	7,503.88

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
科技有限 公司		向产品开发的专业公司，涉及人工智能、电网数字化与智能化、物联感知等业务						
南方电网 电算科技 数字工程 (广东) 有限公司	子公 司	专注于数字基础设施的建设与运营、电力工程建设数字化管理集成服务及数字工程建设的专业公司	130,000.0 0	203,498.4 7	145,510.0 9	89,387.09	7,735.95	6,936.17
南方电网 传感科技 (广东) 有限公司	子公 司	专注于传感领域的专业公司，涉及物联感知类业务	3,439.16	34,805.91	11,465.25	27,332.02	2,149.79	2,045.53

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
昆明能讯科技有限责任公司	本期本公司之子公司南方电网数字电网科技(广东)有限公司吸收合并本公司之子公司昆明能讯科技有限责任公司，被吸收子公司于2025年12月完成工商注销登记，自注销之日起不再纳入合并范围。	吸收合并，无重大影响

主要控股参股公司情况说明

无。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

(一) 行业格局和趋势

电网数字化智能化乘能源革命之势，市场潜力持续释放。《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》提出要着力发展实体经济，要加快建设新型能源体系，积极稳妥推进和实现碳达峰。根据国家发改委和国家能源局安排，到2030年实现碳达峰时，非化石能源消费占比需达到25%以上，绿色低碳产业规模超22万亿，由此，构建新型能源体系已成为明确国策，而电网系统的深度数字化与智能化将是实现能源绿色低碳转型的核心载体与关键路径，直接催生万亿级数字电网市场。根据21世纪经济报道能源策工作室联合施耐德电气共同推出的《政策·技术·场景协同共振下的产业转型路径——能源数智化发展白皮书》数据预测，2025年电力能源数字化市场中，智能电网相关的数字化服务与改造占比超60%，预计2030年智能电网整体市场规模将突破1.5万亿元。其中，数字孪生电网、智能调度系统等高端环节增速超25%，市场潜力巨大。同时，《支持国家重大战略和重点领域

安全能力建设的行动方案(2024--2028年)》涉及的“两新两重”政策明确将智能电网纳入重点领域。此外，国家还将持续扩大通信、算力网等新型基础设施建设，党中央、国务院办公厅及相关部委还陆续发布相关“人工智能+”专项行动或工作部署，力求抢占人工智能支撑产业场景应用的制高点。“双碳”目标推动能源数智化投资提速，“源网荷储”数智化整体解决方案市场潜力逐步释放。企业管理平台操作系统标准化、国产化替代加速；人工智能产业火热，阿里等互联网头部大厂官宣全面转型 AI，央企整体加大 AI 产业投资力度，“AI+”商业变现模式快速催生；新技术新产业蓬勃发展，量子技术、具身智能等新技术新产业蓬勃发展、加速孵化，低空通信、低空感知等基础设施快速构建，商用产业即将爆发。

（二）公司发展战略

未来，公司将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大及二十届历次全会精神，落实国资委关于深化国资国企改革提出的结合实施扁平化改造、大力推动效率革命等要求，锚定世界一流企业建设目标，聚焦数智赋能战略支援部队、战新未来产业发展主力军、数字技术原创策源地、数字电网技术装备产业链链主、能源数据价值创造者、电鸿生态运营商和电碳算协同引领者等七大战略使命定位，在立足数智赋能主责主业的基础上，坚持科技产业融通创新，坚持标准引领，持续优化业务布局，打造电鸿、人工智能等业务核心能力，推动“电鸿”物联操作系统成为支撑能源工业生态的关键数字基座，全面支撑以数字化绿色化“两化协同”促进新型电力系统和新型能源体系“两型建设”，打造规模化的数字生产力；同时，依托资本市场上市平台，强化资本运作和成果孵化，围绕能源电力行业，加快布局时空智能、量子传感、电碳算、先进计算等战新产业和未来产业，打造标准化产品，培育第二、第三增长曲线，实现快速锻强补弱，推动公司核心能力延伸至产业核心区，形成核心竞争力，助力公司实现世界一流、AI 驱动、云边端贯通、软硬服协同的数字能源领域专业领军企业目标。

（三）公司 2026 年经营计划

1、聚焦主责主业，优化业务与产品布局

坚持以数字电网建设为核心，推动业务从单一项目建设向“平台+服务+运营”转型，持续迭代数字孪生电网时空服务平台、物联操作系统、人工智能大模型等重点培育产品并加快场景化落地；抢抓信创转型机遇，将电力数字化核心能力产品化、标准化，面向能源电力及资产密集型行业拓展企业数字化服务；夯实算力数据底座，在符合监管要求前提下探索算力租赁、云服务等新业务模式，推进能源数据要素平台建设价值释放，全面构建可持续的业务与产品体系。

2、坚持内外市场并举，强化市场拓展与生态协同

坚持“稳住一头、拓展一片”市场战略，持续深耕南方电网核心市场，强化主动策划与属地化服务能力；积极拓展发电集团及地方能源国企等外部增量市场，以标杆项目引领行业复制；稳步开拓智慧城市、交通水务等跨行业新赛道，依托技术与生态合作扩大市场版图；围绕“电鸿”物联操作系统、“大瓦特”人工智能大模型等培育期核心产品构建产业协同生态，完善营销机制、汇聚外拓合力、深化品牌建设，全面提升市场份额与行业影响力。

3、筑牢“人工智能 AI+电鸿+数字电网技术”技术底座，深耕价值应用场景

一是升级“电鸿”4.0系统，强化芯片核心技术研发，推动“电鸿+”软硬件产品产业化应用，优化APP全生命周期策略设计与精细化管理，加速“电鸿”技术能力向电力核心业务领域深度延伸；二是迭代升级新一代人工智能平台，夯实电力行业大模型应用底座，构建高质量数据集共享平台，研发多模态数据自动标注工具链，为“AI+”业务场景规模化落地提供坚实技术支撑；三是加快电碳算协同关键技术攻关，升级电碳算协同运营平台，实现异构算力资源的统一纳管、碳效智能评估与动态调度。公司将加大研发资源投入，强化与高校、科研院所等外部单位的产学研协同创新，加快专业化技术人才培养，通过技术迭代与模式创新，全面提升核心技术和产品竞争力，推动电力科技领域高质量发展。

4、强化人才战略引领，打造高素质专业化人才队伍

公司将持续推动人才队伍建设，坚持战略引领、业务驱动，从人力资源数量、质量、梯队、管理机制等方面，实施更加积极、更加开放、更加有效的人才政策，构建与市场接轨、与战略匹配、与创新契合的战略人力资源规划体系，通过多种方式引进优秀人才，注重对员工的培训与提升，定期推进各种培训计划，建立科学的人才选拔机制，根据员工职业发展提供开放的晋升路径。同时，健全以业绩贡献为导向的人员激励政策，强化重点领域激励设计，深化多元化中长期激励，持续激发员工队伍活力。

5、依托产业并购作为战略突破的核心抓手，以“强链补链、能力跃升、市值增长”为导向，为构建长期竞争优势筑牢坚实基础

研究运用多种投资模式为公司产业布局提供资本支撑，形成产业经营与资本运营相互促进、融合发展的良性循环，持续推动公司规模效益提升和高质量发展。探索产业链优质企业投资并购工作，聚焦强链补链，加速培育构建数字电网产业集群，全力打造“第二增长曲线”。

（四）可能面临的风险和应对措施

1、行业政策风险

公司主营业务对南方电网体系内客户的依赖度较高，业务规模及经营业绩与国家及南方电网电力行业投资规划、信息化建设政策、项目实施节奏等因素高度相关，若未来国家及南方电网电力行业投资规模调整、信息化建设政策导向变化，或相关项目推进节奏放缓、预算压缩，将直接影响公司在手订单及潜在项目的获取与实施，进而导致公司营业收入、利润水平出现波动，对公司经营业绩及持续发展能力产生不利影响。

应对措施：公司将持续加强对国家及南方电网电力行业投资规划、信息化政策的跟踪与研判，提升对政策及市场变化的预判与应对能力，同时积极拓展外部市场，优化客户结构与业务布局，降低对单一客户群体的依赖，并持续强化核心技术创新与服务能力建设，以有效应对政策及市场变化带来的风险。

2、市场竞争风险

公司主营业务为面向电力能源等行业客户提供数字化建设综合解决方案，所处行业市场化程度较高，面临来自不同类型、不同规模市场主体的综合竞争压力。央企数科公司加速成立，传统存量市场竞争加剧，数字化转型市场未来增量空间受限；数据/算力中心市场面临深度转型，机遇挑战共存；数字化装备市场受限于南方区域电网规模及采购策略，增速受限。若公司不能持续提升技术创新、产品服务、市

场拓展及成本控制等综合竞争力，可能导致市场份额被挤压、订单获取难度加大、盈利水平下降，进而对公司经营业绩和持续发展产生不利影响。

应对措施：面对行业竞争风险，公司将持续强化核心竞争力建设：聚焦电力能源数字化主业，巩固在核心业务领域的技术、经验与客户优势，加快核心产品迭代升级与场景化落地；坚持差异化、定制化发展策略，精准匹配行业客户复杂业务需求；积极优化市场布局，深化生态协同与战略合作，不断提升品牌影响力与市场拓展能力，多措并举抵御市场竞争风险。

3、外协生产和劳务外包风险

公司在智能设备业务领域采用“核心自主+非核心外包”的业务模式，智能设备生产制造环节委托外协企业实施，软件开发中的辅助性、简单重复性工作通过劳务外包方式开展。该模式下，面临外协企业产能保障能力不足、工艺管控水平不达标，以及劳务外包管理机制存在短板等风险隐患，可能导致智能设备产品及软件交付延期、质量不达标等问题，对公司生产经营和高质量发展造成不利影响。

应对措施：一是规范外协协作单位管理，在招投标及采购环节严格遵循公开、公平、公正原则，严把外协单位遴选准入关口；同时强化履约全过程管控，做实过程质量监督，严格执行交付验收标准，确保外协产品与服务符合质量要求。二是规范劳务外包管理，明确劳务外包的工作范围及事项边界，严禁将核心业务外包；建立健全劳务外包供应商的考核评价与常态化培训机制，重点围绕业务规范、质量标准等开展培训，持续提升外包服务质效。三是强化供应商全生命周期管理，完善供应商失信行为惩戒机制，督促供应商提升履约质效，切实防范外协生产及劳务外包环节各类风险隐患。

4、市场拓展风险

公司虽已在人工智能大模型、智能传感器、电鸿物联感知设备等领域形成关键核心技术能力，并积累了丰富的数字化转型技术经验，但由于电鸿物联感知设备等产品在电网以外能源领域全面推广需要一定的培育周期，可能因电网外部市场投资计划变化、市场认可度不足、产品市场开拓能力不强，导致业务增长不及预期。此外，其他行业领域对技术的需求与电网领域存在差异，公司跨行业技术迁移能力若无法及时提升，可能错过行业发展窗口期，影响在新领域的市场布局。

应对措施：公司将持续强化跨行业市场开拓力度，聚焦与能源业务协同性较强的智慧城市、交通、水务、政务等领域，加快核心技术与产品的场景化适配与迭代升级；健全跨行业营销体系，加强与行业集成商、渠道伙伴的战略合作，汇聚外拓合力，提升市场拓展与品牌推广能力；持续提升技术迁移与场景创新能力，加快形成可复制、可推广的跨行业解决方案，稳步提升外部市场认可度与业务占比，降低市场拓展不及预期带来的经营风险。

5、人才及技术风险

以绿色低碳、智能高效为核心的电力行业变革正加速演进，人工智能、量子、光子计算等新一代技术不断迭代更新，市场对公司产品性能、技术先进性、研发人员专业能力等要求持续提升。随着市场竞争加剧，新一轮科技革命和产业变革正加速推进能源转型，对于复合型技术人才需求不断加大。

应对措施：公司将建立技术动态监测与预警机制，定期研判技术成熟度与产业应用前景，构建“核心技术坚守+前沿技术探索”的梯次研发布局，强化知识产权全流程保护，通过产学研协同创新与战略

合作伙伴共建技术联盟，分散研发风险。公司将持续跟进行业最新技术演进、产品迭代及市场需求，优化研发管理体系，加大前沿技术预研资金与资源投入，确保在行业技术变革中始终保持先发优势，打通技术预研、产品开发到成果产业化的全链条通道，提升公司技术研发自主可控水平。同时，持续保持对新兴技术的应用研究与学习，制定合理的人力资源规划，不断培养符合公司战略发展需要的高素质复合型技术人才，驱动公司实现高质量发展。

6、应收账款回收风险

随着公司业务规模的扩大，公司应收账款余额增加，成为流动资产的重要组成部分。若宏观经济或行业发展出现系统性风险，导致公司主要客户发生经营困难或者与公司合作关系出现不利状况，可能导致回款周期增加甚至无法回收货款，进而对公司的经营业绩、现金流和正常生产经营活动产生重大不利影响。

应对措施：公司的客户主要是电力能源等行业的中大型客户，客户拥有较高的资信和还款能力，资本实力强，回款质量良好。公司将强化对客户信用的风险评估并进行动态的跟踪管理，重点监控长账龄应收账款的回款情况，重视应收账款回款的有效规划及跟踪，加强对应收账款的跟踪及催收力度，从而降低坏账风险。

7、税收优惠政策变动风险

公司享受的税收优惠主要是高新技术企业所对应的所得税优惠税率及研发费用加计扣除政策。若国家未来相关税收政策发生变化或公司自身条件发生变化，或公司高新技术企业证书续期复审未通过，导致公司无法享受上述税收优惠政策，将会对公司未来经营业绩带来不利影响。

应对措施：公司将严格按照对高新技术企业等相关要求，重视研发创新项目的投入，加快推进各项产品的迭代升级和新品开发，并将密切关注国家及地方政府税收优惠政策的出台及更新情况，以持续满足税收优惠政策的要求。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 12 月 25 日	广东省广州市黄埔区云升科学园 C 栋 2022 会议室	实地调研	机构	国泰海通证券：杨林、黎雅晴	公司基本情况、市场情况、产品及商业模式。	参见巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)《南网数字：2025-001 投资者关系活动记录表 1225》

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等相关法律法规要求，建立健全了由股东会、董事会（下设战略与投资委员会、提名委员会、审计与风险委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会）、独立董事和高级管理人员组成的治理结构。公司已制定了符合上市公司治理规范性要求的《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等制度。公司股东会、董事会及相关职能部门按照有关法律法规和公司内部制度规范运行，形成了职责明确、相互制衡、规范有效的公司治理机制。公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

1、业务独立：公司有独立的业务经营体系和直接面向市场独立经营的能力。公司的业务独立于控股股东及其控制的其他企业，与控股股东及其控制的其他企业间不存在对公司构成重大不利影响的同业竞争，以及严重影响独立性或者显失公平的关联交易。

2、人员独立：公司具有独立于控股股东的人力资源管理体系。公司高级管理人员不在控股股东及其控制的其他企业中担任除董事以外的其他职务，不在控股股东及其控制的其他企业领薪；公司的财务人员不在控股股东及其控制的其他企业兼职。

3、资产独立：公司与控股股东产权关系明确，资产界定清楚，公司完全独立经营。公司严格遵守法律、法规和规范性文件及公司章程中关于与关联方资金往来及对外担保等内容的规定。

4、机构独立：公司具有健全、独立和完整的内部经营管理机构，并独立行使经营管理职权，与控股股东及其控制的其他企业机构完全分开，不存在机构混同的情形。

5、财务独立：公司财务部门独立、财务核算体系独立，能够独立作出财务决策，具有规范、独立的财务会计制度，拥有独立的银行基本账户和其他结算账户，不存在与控股股东及其控制的其他企业共用银行账户的情况；控股股东不存在干预公司资金使用的情况。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股份数量 (股)	本期减持股份数量 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
刘育权	男	54	董事、 总经理	离任	2023年 10月25 日	2025年 05月16 日	0	0	0	0	0	/
刘育权	男	54	董事长	现任	2025年 05月16 日	2026年 10月24 日	0	0	0	0	0	/
胡荣	男	46	副总经 理	离任	2023年 09月27 日	2025年 05月16 日	0	0	0	0	0	/
胡荣	男	46	董事	现任	2025年 05月15 日	2026年 10月24 日	0	0	0	0	0	/
胡荣	男	46	总经理	现任	2025年 05月16 日	2026年 10月24 日	0	0	0	0	0	/
林志波	男	52	董事	现任	2024年 04月28 日	2026年 10月24 日	0	0	0	0	0	/
张昆	男	54	董事	现任	2025年 03月28 日	2026年 10月24 日	0	0	0	0	0	/
刘柳	女	57	董事	现任	2023年 10月25 日	2026年 10月24 日	0	0	0	0	0	/
郭飞	男	51	独立董 事	现任	2023年 10月25 日	2026年 10月24 日	0	0	0	0	0	/
李志宏	男	56	独立董 事	现任	2023年 10月25 日	2026年 10月24 日	0	0	0	0	0	/
石向阳	男	46	独立董 事	现任	2025年 04月27 日	2026年 10月24 日	0	0	0	0	0	/

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

李欢	男	57	职工董事	现任	2023年10月25日	2026年10月24日	0	0	0	0	0	/
杜伟伦	男	48	总会计师、董事会秘书	现任	2023年10月25日	2026年10月24日	0	0	0	0	0	/
郭晓斌	男	50	副总经理	现任	2023年10月25日	2026年10月24日	0	0	0	0	0	/
索智鑫	男	42	副总经理	现任	2023年12月20日	2026年10月24日	0	0	0	0	0	/
马洪伟	男	58	总法律顾问	现任	2024年03月27日	2026年10月24日	0	0	0	0	0	/
林火华	男	57	原董事长	离任	2023年10月25日	2025年05月15日	0	0	0	0	0	/
刘涛	男	54	原独立董事	离任	2023年10月25日	2025年04月27日	0	0	0	0	0	/
合计	--	--	--	--	--	--	0	0	0	0	0	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

☞是 否

(1) 2025年5月, 林火华因工作原因不再担任公司董事长及董事会专门委员会相关职务, 并不再担任公司任何职务。

(2) 2025年4月, 刘涛因工作原因不再担任公司独立董事职务, 并不再担任公司任何职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

☞适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
张昆	董事	被选举	2025年03月28日	增补董事
林火华	原董事长	离任	2025年05月15日	工作变动
胡荣	董事	任免	2025年05月15日	增补董事、工作变动
胡荣	总经理	任免	2025年05月16日	工作变动
刘育权	董事长	任免	2025年05月16日	工作变动
刘涛	原独立董事	离任	2025年04月27日	辞职
石向阳	独立董事	被选举	2025年04月27日	增补董事

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责如下:

(1) 刘育权: 男, 1971年生, 中国国籍, 无境外永久居留权, 研究生学历, 博士学位, 电力系统及自动化、工商管理专业, 正高级工程师。1996年4月至2002年9月, 历任广州电力工业局变电管理所继保工、二次施工专责、继保专责; 2002年9月至2011年10月, 历任广东省广电集团有限公司广州供电分公司变电一部副经理、调度中心主任; 2011年10月至2015年10月, 担任广州供电局副总工

程师、系统运行部主任；2015年10月至2021年11月，担任广州供电局有限公司副总经理；2021年11月至2023年9月，担任南方电网生产技术部、输配电部副总经理；2023年10月至2025年5月，担任公司董事、总经理；2025年5月至今，担任公司董事长、数字集团董事长。

(2) 林志波：男，1973年生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，电力系统及自动化、电气工程、工商管理专业，高级工程师。1994年7月至2000年4月，担任江西九江供电局调度所专责；2000年4月至2003年4月，担任国家电力公司南方公司调通中心继保科专责；2003年4月至2011年12月，历任南方电网超高压输变电公司生产及安全监察处变电科科长、生产技术处变电科科长、安全监察与生产技术处副处长、生产技术处副处长、生产技术处处长、天生桥局局长；2011年12月至2012年1月，担任广州供电局副局长；2012年1月至2016年4月，担任广州供电局有限公司副总经理；2016年4月至2021年11月，历任南方电网信息部副主任、数字化部副主任、数字化部副总经理、创新管理部总经理，其中2018年4月至2020年4月于云南省迪庆藏族自治州担任州委常委、副州长（挂职）；2020年5月至2021年11月，担任南方电网创新管理部总经理；2021年11月至2023年8月，担任南方电网产业投资集团有限责任公司董事长；2023年8月至今，担任南方电网出资企业专职董事；2024年4月至今，担任公司董事。

(3) 胡荣：男，1979年生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，硕士学位，电气技术、软件工程专业，正高级工程师。2000年7月至2003年4月，担任国家电力公司南方公司电力调度通信中心自动化科专责；2003年4月至2021年5月，历任中国南方电网电力调度通信中心自动化处主管、副处长、处长；2021年5月至2023年8月，担任中国南方电网电力调度控制中心副总经理；2023年8月至2023年9月，担任数字集团副总经理；2023年9月至2025年5月，担任公司副总经理；2025年5月至今，担任公司董事、总经理。

(4) 李欢：男，1968年生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，电力系统及自动化、人文地理学专业，高级经济师。1991年7月至1994年7月，担任广西桂林供电局变电检修工区、城网改造办公室职工；1994年7月至1996年5月，担任广西电力试验研究所高压实验室职工；1996年5月至1998年12月，历任共青团南宁市委组织部职工、副部长；1998年12月至2003年3月，历任广西壮族自治区经贸委办公室副主任科员、办公室主任科员、电力处副处长；2003年3月至2010年11月，历任南方电网计划发展部综合处副处长、处长；2010年11月至2012年8月，担任南方电网职工持股企业清理整顿办公室副主任；2012年8月至2014年9月，担任海南电网公司董事；2014年10月至2020年12月，担任广东电网公司董事；2021年7月至2022年12月，担任公司工会主席；2022年5月至2023年10月，担任数字集团职工董事；2022年12月至今，担任数字集团工会主席；2021年2月至今，担任公司职工董事。

(5) 张昆：男，1971年生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，电力系统及其自动化、电气工程专业，高级工程师。1992年8月至2000年8月，历任中国南方电力联营公司调度所调度员、调度科副科长、超高压管理局来宾分局副局长；2000年8月至2003年4月，担任国家电力公司南方公司平果超高压局副局长；2003年4月至2019年6月，历任中国南方电网电力调度通信中心技术经济处

处长、调度处处长、处长、总工程师、副主任；2019年6月至2019年12月，担任南方电网系统运行部副主任；2019年12月至2020年12月，担任中国南方电网电力调度控制中心副总经理；2020年12月至2024年4月，历任广东电网公司董事、副总经理；2024年4月至今，担任南方电网出资企业专职董事；2025年3月至今，担任公司董事。

(6) 刘柳：女，1968年生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，财务会计专业，高级会计师。1990年7月至1991年10月，担任广西南宁电力学校教师；1991年10月至1998年3月，担任广西电力工业局多种经营处财会管理；1998年3月至1999年4月，担任广西电力工业局财务处综合科科长；1999年4月至2001年3月，担任广西电力有限公司财务部资产综合管理科科长；2001年3月至2004年3月，担任广西电力生产科技有限责任公司副总经理兼总会计师；2002年3月至2003年5月，担任广西电力开发有限责任公司副总经理兼会计师；2004年3月至2011年2月，担任广西博阳投资有限责任公司总经理；2011年2月至2011年9月，担任广西电网公司电网建设分公司党支部书记；2011年9月至2014年5月，担任南方电网年金中心基金管理处处长；2014年5月至2017年11月，担任南方电网年金中心基金管理处及会计核算处处长；2017年11月至2020年1月，担任南方电网物资有限公司总会计师；2020年1月至2023年9月，担任南方电网供应链集团有限公司（由南方电网物资有限公司2022年9月更名）总会计师、工会主席；2023年9月至今，担任南方电网出资企业专职董事；2023年10月至今，担任公司董事。

(7) 郭飞：男，1974年生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，博士学位，会计学、企业管理、财务管理专业，教授，博导。1996年7月至1998年8月，担任华远期货经纪有限公司出纳、会计；2001年7月至2003年12月，担任民生证券有限责任公司行业分析师、高级经理；2009年9月至今，历任中南财经政法大学副教授、教授；2022年4月至今，担任东实汽车科技集团股份有限公司独立董事；2023年12月至今，担任深圳市飞速创新科技股份有限公司独立董事；2025年5月至今，担任湖北富邦科技股份有限公司独立董事；2025年9月至今，担任财政部第五届企业会计准则咨询委员会委员；2023年10月至今，担任公司独立董事；2025年12月至今，担任苏州聚复科技股份有限公司独立董事。

(8) 李志宏：男，1969年生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，博士学位，工业管理工程、管理科学与工程专业，教授。1992年7月至1998年6月，担任华南理工大学工商管理学院计算机实验室助理工程师，1998年7月至今，历任华南理工大学工商管理学院决策科学系系主任、副院长、教授；2023年10月至今，担任公司独立董事。

(9) 石向阳：男，1979年生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，法学、EMBA专业，律师。2001年6月至2002年3月，担任武汉廷光法律软件有限责任公司职员；2002年4月至2004年3月，担任广东华安联合律师事务所律师助理；2004年4月至2006年5月，担任广州易初莲花连锁超市有限公司法律经理；2006年5月至2009年7月，担任广东华安联合律师事务所律师；2009年7月至2013年4月，担任广东明思律师事务所合伙人；2013年4月至2014年9月，担任香江集团有限公司投

资部经理；2014年10月至今，担任广东金桥百信律师事务所高级合伙人、资本市场与证券法律事务部主任；2025年4月至今，担任公司独立董事。

(10) 杜伟伦：男，1977年生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，硕士学位，国际金融、工商管理专业，高级会计师。1999年7月至2002年5月，担任广东省广电集团有限公司汕尾供电分公司财务科会计；2002年5月至2010年11月，历任广东电网公司汕尾供电局财务部副经理、主任；2010年11月至2019年6月，历任南方电网预算管理处成本管理主管、综合财务处副处长、预算管理处处副处长、处长，并于2014年3月至2015年2月，担任国资委企业改革局副调研员（挂任）；2019年6月至2020年6月，担任南方电网计划与财务部（运营监控中心）计划与预算处处长、高级经理；2021年11月至2023年11月，历任数字集团总会计师、董事会秘书、合规官；2023年7月至2023年11月，担任公司合规官；2020年6月至今，担任公司总会计师；2022年8月至今，担任公司董事会秘书。

(11) 郭晓斌：男，1975年生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，高电压与绝缘技术专业，正高级工程师。1996年7月至2002年10月，历任广州电力工业局电力试验研究所高电压试验班班员、生技部专责、高压二班班长、办公室秘书；2002年10月至2003年3月，担任广东省广电集团有限公司广州供电分公司办公室秘书主管；2003年3月至2010年11月，任职南方电网生产技术部综合管理处、安全监察与生产技术部综合处主管；2010年11月至2018年10月，历任南网科研院综合管理部主任助理、智能电网研究所副主任、智能电网研究所所长；2018年10月至2021年3月，担任公司智能电网应用事业部、智能输配电与智慧能源事业部总监；2021年3月至2022年1月，担任公司数字电网分公司总经理；2022年1月至2022年5月，担任数字运营公司董事长；2022年5月至2023年9月，担任数字集团副总经理；2023年6月至2023年11月，担任南方电网新型电力系统（北京）研究院有限公司副院长；2022年7月至今，担任公司副总经理。

(12) 索智鑫：男，1983年生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，电气工程专业，高级工程师。2008年7月至2009年5月，担任广州供电局变电二部、调度中心自动化分部调度自动化班班员；2009年5月至2014年9月，历任广州供电局办公室秘书、越秀供电局配电部副主任（主持工作）；2014年9月至2020年9月，历任广州供电局有限公司资产管理部（生产设备管理部）配网管理科科长、生产技术部（资产管理部）配网管理科科长、信息部主任助理、信息中心副主任（主持工作）、信息部副主任、信息中心主任、信息部副主任（主持工作）、广州供电局数字化部副总经理；2020年9月至2022年10月，担任广州供电局数字化部总经理、广州海珠供电局总经理；2022年10月至2023年11月，担任南方电网企业架构与标准化部总经理助理；2023年10月至今，担任公司副总经理。

(13) 马洪伟：男，1967年生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，博士学位，电气技术、管理工程、管理科学与工程专业，高级经济师。1989年9月至1991年8月，担任广东省潮州电力工业局鹤巢供电所助理工程师；1994年4月至1997年1月，历任广州电力发展股份有限公司投资部业务主办、证券部负责人；1997年1月至1997年7月，担任广州发展集团公司广州电力企业集团有限公司管理部证券科副科长；1997年7月至2013年2月，历任广州发展实业控股集团股份有限公司证券部

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

副科长、证券部总经理助理、行政办公室副主任、战略管理部副总经理（主持工作）、新能源业务副总经理（主持工作）、电力业务板块副总裁、新能源业务总经理、投资者关系部总经理；2013年2月至2017年9月，历任海南电网企业管理部副主任、法律事务部副主任（主持工作）；2017年9月至2024年4月，历任公司综合部负责人、主任、办公室（党办、董办）主任、工会副主席、工会办主任；2021年11月至2022年8月，担任产业园公司执行董事；2022年3月至2023年11月，担任数字集团工会办公室主任；2022年11月至2024年3月，担任数字集团工会副主席；2024年3月至今，担任公司总法律顾问兼合规官。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
刘育权	南方电网数字电网集团有限公司	董事长	2025年05月16日	至今	否
李欢	南方电网数字电网集团有限公司	工会主席	2022年12月02日	至今	否
林志波	中国南方电网有限责任公司	出资企业专职董事	2023年08月08日	至今	是
林志波	贵州电网有限责任公司	董事	2023年09月28日	至今	否
林志波	南方电网数字电网集团有限公司	董事	2024年03月01日	至今	否
林志波	南方电网科学研究院有限责任公司	董事	2023年10月26日	至今	否
张昆	中国南方电网有限责任公司	出资企业专职董事	2024年04月03日	至今	是
张昆	南方电网储能股份有限公司	董事	2024年05月16日	至今	否
张昆	广西电网有限责任公司	董事	2024年04月03日	至今	否
刘柳	中国南方电网有限责任公司	出资企业专职董事	2023年09月30日	至今	是
刘柳	南方电网数字电网集团有限公司	董事	2023年09月28日	至今	否
刘柳	南方电网财务有限公司	董事	2024年03月27日	至今	否
刘柳	南方电网国际金融有限公司	董事	2023年11月20日	至今	否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
郭飞	东实汽车科技集团股份有限公司	独立董事	2022年04月08日	至今	是

郭飞	深圳市飞速创新科技股份有限公司	独立董事	2023 年 12 月 10 日	至今	是
郭飞	湖北富邦科技股份有限公司	独立董事	2025 年 05 月 15 日	至今	是
郭飞	苏州聚复科技股份有限公司	独立董事	2025 年 12 月 05 日	至今	是
李志宏	华南理工大学	教授	1992 年 07 月 01 日	至今	是
李志宏	广州广日股份有限公司	独立董事	2023 年 09 月 12 日	至今	是
李志宏	广州市广百股份有限公司	独立董事	2022 年 12 月 12 日	至今	是
李志宏	前海人寿保险股份有限公司	独立董事	2020 年 05 月 22 日	至今	否
李志宏	广州理禾信息科技有限公司	执行董事	2023 年 03 月 01 日	至今	否
李志宏	理航科技（广东）有限公司	董事	2023 年 06 月 01 日	至今	否
石向阳	广东金桥百信律师事务所	高级合伙人，资本市场与证券法律事务部主任	2014 年 10 月 30 日	至今	是

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

决策程序：公司董事薪酬由公司股东会审议确定，高级管理人员薪酬由公司董事会审议确定。

确定依据：公司董事薪酬根据单位业绩考核结果和个人综合考评结果确定，高级管理人员薪酬根据个人经营业绩考核结果和综合考评结果确定。

实际支付情况：2025 年度，实际支付公司董事、高级管理人员税前薪酬（包括工资、奖金、津贴、补贴、职工福利费和单位缴纳社保、公积金、年金等）合计 1,085.03 万元，同口径同比增长 2.27%。按公司招股说明书披露口径统计的董事高管税前薪酬（包括工资、奖金、津贴、补贴等，不含职工福利及单位缴纳社保、公积金、年金等）合计 867.02 万元，同口径同比增长 2.54%。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
刘育权	男	54	董事长	现任	166.91	否
胡荣	男	46	董事、总经理	现任	157.91	否
林志波	男	52	外部董事	现任	0	是
张昆	男	54	外部董事	现任	0	是
刘柳	女	57	外部董事	现任	0	是
郭飞	男	51	独立董事	现任	10	否
李志宏	男	56	独立董事	现任	10	否
石向阳	男	46	独立董事	现任	6.81	否

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

李欢	男	57	职工董事	现任	143.02	否
杜伟伦	男	48	总会计师、董事会秘书	现任	139.67	否
郭晓斌	男	50	副总经理	现任	140.30	否
索智鑫	男	42	副总经理	现任	128.75	否
马洪伟	男	58	总法律顾问	现任	121.14	否
林火华	男	57	原董事长	离任	57.29	否
刘涛	男	54	原独立董事	离任	3.23	否
合计	--	--	--	--	1,085.03	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	经营业绩考核（仅针对经理层）、综合考评
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	报告期内，公司根据薪酬及考核相关制度，对公司董事及高级管理人员进行绩效考核，并核发绩效工资。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
刘育权	12	10	0	2	0	否	5
林志波	12	11	1	0	0	否	4
胡荣	9	6	0	3	0	否	1
李欢	12	12	0	0	0	否	5
张昆	11	2	7	2	0	否	5
刘柳	12	4	6	2	0	是	5
郭飞	12	0	11	1	0	否	5
李志宏	12	0	10	2	0	否	5
石向阳	10	1	9	0	0	否	4
林火华	3	3	0	0	0	否	3
刘涛	2	0	1	1	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

刘柳女士因公务冲突，连续两次董事会会议未亲自出席。其会前均认真审阅了会议材料，形成明确意见，并书面委托其他董事代为出席。

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照国家相关法律法规、《公司章程》的规定和要求，认真履行职责，积极出席相关会议，对各项议案进行认真审议，公司董事对报告期内历次会议审议的议案未提出异议，公司对董事提出的合理建议均积极听取并采纳。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
董事会战略与投资委员会	林火华、刘育权、林志波、郭飞、李志宏	1	2025年02月26日	研究《关于南网数研院2025年计划预算方案(年度投资规模、投资计划和方案、年度融资计划部分)的议案》	同意该议案	审阅公司年度投资计划	无
董事会战略与投资委员会	林火华、刘育权、林志波、郭飞、李志宏	1	2025年04月11日	研究《关于南网数研院深化集团化改革方案(2025年)的议案》	同意该议案	审阅集团化改革方案	无
董事会战略与投资委员会	刘育权、胡荣、林志波、郭飞、李志宏	1	2025年10月15日	研究《关于南网数研院首次公开发行人民币普通股股票并在创业板上市发行方案及战略配售的议案》	同意该议案	审阅上市发行方案	无
董事会战略与投资委员会	刘育权、胡荣、林志波、郭飞、李志宏	1	2025年11月28日	研究《关于南网数研院2025年计划预算调整安排的议案》	同意该议案	调整计划预算	无
董事会提名委员会	李志宏、李欢、刘涛	1	2025年02月26日	研究《关于调整南方电网数字电网研究院股份有限公司第一届董事会非职工董事的议案》	同意该议案	调整非职工董事	无
董事会提名委员会	李志宏、李欢、刘涛	1	2025年04月11日	研究《关于更换公司第一届董事会独立董事人选的议案》	同意该议案	更换独立董事	无
董事会提名委员会	李志宏、李欢、石向阳	1	2025年04月30日	研究《关于调整南网数研院董事人选的议案》、《关于调整南网数研院经理层成员人选的议案》	同意各项议案	调整董事和经理层成员	无
董事会提名委员会	李志宏、李欢、石向阳	1	2025年12月09日	研究《关于聘任南网数研院证券事务代表的议案》	同意该议案	聘任证券事务代表	无
董事会薪酬与考核委员会	李志宏、刘涛	1	2025年02月26日	研究《关于南网数研院2024年经营业绩考核结果的议案》	同意该议案	审阅经营业绩考核结果	无

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

董事会薪酬与考核委员会	李志宏、张昆	1	2025年04月29日	研究《关于南网数研院2025年度经营业绩考核方案的议案》、《关于南网数研院经理层成员2024年度经营业绩考核结果的议案》	同意各项议案	审阅经营业绩考核方案和经理层经营业绩考核结果	无
董事会薪酬与考核委员会	石向阳、张昆、李志宏	1	2025年10月15日	研究《关于南网数研院2022-2024年任期经营业绩考核结果的议案》、《关于南网数研院经理层正职2022-2024年任期经营业绩考核结果的议案》、《关于南网数研院经理层副职2022-2024年任期经营业绩考核结果的议案》、《关于编制南网数研院总经理2025年度经营业绩责任书的议案》、《关于编制南网数研院经理层副职2025年度经营业绩责任书的议案》	同意各项议案	审阅经理层任期经营业绩考核方案和经营业绩责任书	无
董事会薪酬与考核委员会	石向阳、张昆、李志宏	1	2025年12月09日	研究《关于南网数研院2024年工资总额清算和2025年工资总额预算方案的议案》、《关于南网数研院经理层成员2024年工资清算和2022-2024年任期激励方案的议案》	同意各项议案	审阅工资总额清算和预算方案	无
董事会审计与风险委员会	郭飞、刘柳、刘涛	1	2025年04月11日	研究《关于南网数研院2024年财务决算报告的议案》、《关于南网数研院2024年度内控风险合规管理工作报告的议案》	同意各项议案	指导内控合规工作，审阅财务决算报告	无
董事会审计与风险委员会	郭飞、刘柳	1	2025年04月29日	研究《关于南网数研院确认公司2022年度、2023年度、2024年度关联交易的议案》、《关于南网数研院2025年度日常关联交易预计情况的议案》、《关于南网数研院内部控制自我评价报告的议案》	同意各项议案	审阅公司关联交易情况	无
董事会审计与风险委员会	郭飞、刘柳	1	2025年05月16日	研究关于《南方电网数字电网研究院股份有限公司董事会审计与风险委员会工作规则》的议案	同意该议案	审阅专委会工作规则	无
董事会审计与风险委员会	郭飞、刘柳、石向阳	1	2025年09月12日	研究《关于南方电网数字电网研究院股份有限公司2025年半年度财务报告的议案》、研究《关于南方电网数字电网研究院股份有限公司内部控制自我评价报告（截至2025年6月30日）的议案》	同意各项议案	审阅公司半年度财务报告	无
董事会审计与风险委员会	郭飞、刘柳、石向阳	1	2025年10月15日	研究《关于广东恒健资产管理拟参与公司	同意各项议案	研究公司战略配售事	无

会			日	首次公开发行股票战略配售暨关联交易的议案》、《关于南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年 1-9 月财务报告的议案》		项, 审阅财务报告	
董事会审计与风险委员会	郭飞、刘柳、石向阳	1	2025 年 12 月 09 日	研究《关于公司使用暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》、《关于南网数研院 2026 年度日常关联交易预计情况的议案》、《关于聘用南网数研院 2025 年度财务决算审计会计师事务所的议案》	同意各项议案	对闲置募集资金使用进行研究, 审阅预计日常关联交易、聘用年度会计师事务所情况	无

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量 (人)	352
报告期末主要子公司在职工的数量 (人)	2,477
报告期末在职工的数量合计 (人)	2,829
当期领取薪酬员工总人数 (人)	2,945
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数 (人)	16
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数 (人)
生产人员	0
销售人员	113
技术人员	2,135
财务人员	90
行政人员	491
合计	2,829
教育程度	
教育程度类别	数量 (人)
硕士及以上	983
本科	1,714
大专	120
大专以下	12
合计	2,829

2、薪酬政策

公司已建立并持续完善市场化、多元化的员工激励体系，不断激发组织与员工活力。坚持效益导向，根据利润总额完成情况差异化确定工资总额，效益增，工资增，效益降，工资降。以全面压实全员新型经营责任制为基础，对管理人员、专家人才及全体员工实行 100% 契约化管理，通过“KPI+OKR”组合方式将组织目标精准分解至个人。同时，公司坚持市场化分配原则，健全岗级晋升机制，推动岗位分红、项目收益分红等多种中长期激励工具“应建尽建”，确保激励资源持续向高绩效组织与高贡献个人倾斜。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

同时，按照《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求，披露以下信息：报告期内，公司职工薪酬总额（计入营业成本部分）95,466.90 万元，占公司营业成本的比重为 18.52%。其中核心技术人员 9 人，核心技术人员薪酬为 1,131.38 万元，占公司职工薪酬总额的比重为 0.71%。

3、培训计划

公司坚持“按需、分类、梯次”原则，结合公司人才队伍实际，多措并举推进公司干部员工能力提升工作。以进一步增强经营管理人才政治修养与业务素质、专业技术人才创新研发能力为重点，针对性开展干部员工培训认证，同时，积极整合内外部力量，加强公司培训课程、实训平台等资源建设，推动公司内训师队伍选拔与培养，打造数字电网人才汇聚高地。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	10,561,115.00
劳务外包支付的报酬总额（元）	1,232,813,237.88

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司严格遵守《公司章程》相关利润分配政策审议和实施利润分配方案，分红标准和分红比例明晰，相关事项的决策程序和机制完备，利润分配方案在审议通过后于规定时间内完成实施，保证了全体股东的合法权益。2025 年 5 月 19 日，公司召开 2024 年年度股东会，审议通过了《关于南网数研院 2024 年度利润分配方案的议案》，决定按股东持股比例派发现金股利 9,000.00 万元（含税）。本次现金分红金额占公司截至 2024 年 12 月 31 日货币资金的比例为 1.59%，占公司截至 2024 年 12 月

31 日未分配利润比例为 5.37%，占比较小，对公司财务状况不会产生不利影响，亦不会对新老股东利益产生不利影响。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.60
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	3,179,650,230
现金分红金额（元）（含税）	190,779,013.80
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	190,779,013.80
可分配利润（元）	538,123,920.84
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
综合考虑公司现金流及经营状况，拟向全体股东每 10 股派现金红利 0.6 元（含税）。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总股本 3,179,650,230 股，以此计算拟派发现金红利 190,779,013.80 元（含税），占 2025 年公司合并口径归母净利润的比例约 30.29%。将提交公司 2025 年年度股东会审议通过后实施。本次分红将按照股东持股数量分配。本次利润分配不涉及股份回购，不送红股，不进行资本公积金转增股本。剩余未分配利润结转以后年度。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司持续构建更加优化完善的内部控制制度体系，保障公司规范运作、防范经营风险、提升管理效能。一是全面推动监督控制体系有效落地。健全“党统一领导、全面覆盖、权威高效”的监督控制管理体系，覆盖内部监督和内部控制全范围，通过内部监督和内部控制发现问题，通过问题整改纠偏调整，进而保证控制目标实现。二是健全科学完备的规章制度体系。坚持精准立规、科学立规的要求，持续完善以基本制度、一级制度、二级制度、业务指导书为支柱的公司制度图谱创新制度结构化承接标准。2025 年公司全年新增或修订制度 32 份，并根据内控制度建设同步开展内控流程的巩固提升，优化调整公司内控流程。三是强化制度执行，提升落地效能。严格制度问效，强化制度执行监督评价，依托现场联合职能监督、专项检查等方式，从权责衔接、制定科学性、执行有效性、信息化支撑等维度常态化排查制度执行偏差，增强制度刚性约束。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日	
内部控制评价报告全文披露索引	具体请见公司于 2026 年 03 月 31 日披露于巨潮资讯网 (http:// www. cninfo. com. cn) 的《南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年内部控制自我评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	一、重大缺陷：单独缺陷或连同其他缺陷，导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中的重大错报，主要包括：①董事和高级管理人员舞弊；②	一、重大缺陷：①严重违反国家法律法规；②“三重一大”决策机制缺失；③关键岗位管理人员和技术人员流失严重；④媒体负面新闻频现；⑤

	<p>企业更正已发布的财务报告；③注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；④审计与风险委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。</p> <p>二、重要缺陷：单独缺陷或连同其他缺陷，导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中虽不构成重大错报但仍引起管理层重视的错报。三、一般缺陷：不构成重大缺陷或重要缺陷的其他内部控制缺陷。</p>	<p>重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效；⑥内部控制评价的结果特别是重大缺陷或重要缺陷未得到整改。</p> <p>二、重要缺陷：①被公开警告或被政府质疑调查；②中度影响运营体系；③负面消息在某区域或当地局部流传，对企业声誉造成中等损害；④长期影响一位或多位员工或公民的健康；⑤环境污染和破坏在可控范围内，未造成永久的环境影响。</p> <p>三、一般缺陷：①口头警告；②对运营体系造成轻度影响；③负面消息在公司内部流传，企业声誉几乎未受损；④短暂影响员工或公民的健康；⑤轻微环境污染。</p>
<p>定量标准</p>	<p>一、重大缺陷：①资产总额：错报>资产总额的 1%（每年适用）；②最近一年经审计的营业收入：错报>最近 1 年营业收入的 3%（如当年利润总额为零或负，适用该指标）；③最近 1 年经审计的利润总额：错报>最近 1 年经审计的利润总额的 5%（如当年利润总额较前一年减少不超过 50%，适用该指标）；④最近 3 年经审计的利润总额平均数：错报>最近 3 年经审计的利润总额平均数的 5%（如当年利润总额较前一年减少 50% 以上，适用该指标）。</p> <p>二、重要缺陷：①资产总额：资产总额的 0.5%<错报≤资产总额的 1%（每年适用）；②最近一年经审计的营业收入：最近 1 年经审计营业收入的 0.5%<错报≤最近 1 年经审计营业收入的 3%（如当年利润总额为零或负，适用该指标）；③最近 1 年经审计的利润总额：最近 1 年经审计的利润总额的 3%<错报≤最近 1 年经审计的利润总额的 5%（如当年利润总额较前一年减少不超过 50%，适用该指标）；④最近 3 年经审计的利润总额平均数：最近 3 年经审计的利润总额平均数 3%<错报≤最近 3 年经审计的利润总额平均数的 5%（如当年利润总额较前一年减少 50% 以上，适用该指标）。</p> <p>三、一般缺陷：①资产总额：错报≤资产总额的 0.5%（每年适用）；②最近一年经审计的营业收入：错报≤最近 1 年经审计营业收入的 0.5%（如当年利润总额为零或负，适用该指标）；③最近 1 年经审计的利润总额：错报≤最近 1 年经审计的利润总额的 3%（如当年利润总额较前一年减少不超过 50%，适用该指标）；④最近 3 年经审计的利润总额平均数：错报≤最近 3 年经审计的利润总额平均数的 3%（如当年利润总额较前一年减</p>	<p>一、重大缺陷：①资产总额：财产损失>资产总额的 1%（每年适用）；②最近 1 年经审计的营业收入：财产损失>最近 1 年经审计营业收入的 3%（如当年利润总额为零或负，适用该指标）；③最近 1 年经审计的利润总额：财产损失>最近 1 年利润总额的 5%（如当年利润总额较前一年减少不超过 50%，适用该指标）；④最近 3 年经审计的利润总额平均数：财产损失>最近 3 年利润总额平均数的 5%（如当年利润总额较前一年减少 50% 以上，适用该指标）。</p> <p>二、重要缺陷：①资产总额：资产总额的 0.5%<财产损失≤资产总额的 1%（每年适用）；②最近一年经审计的营业收入：最近 1 年经审计营业收入的 0.5%<财产损失≤最近 1 年营业收入的 3%（如当年利润总额为零或负，适用该指标）；③最近 1 年经审计的利润总额：最近 1 年利润总额的 3%<财产损失≤最近 1 年利润总额的 5%（如当年利润总额较前一年减少不超过 50%，适用该指标）；④最近 3 年经审计的利润总额平均数：最近 3 年经审计利润总额平均数的 3%<财产损失≤最近 3 年经审计利润总额平均数的 5%（如当年利润总额较前一年减少 50% 以上，适用该指标）。</p> <p>三、一般缺陷：①资产总额：财产损失≤资产总额的 0.5%（每年适用）；②最近一年经审计的营业收入：财产损失≤最近 1 年营业收入的 0.5%（如当年利润总额为零或负，适用该指标）；③最近 1 年经审计的利润总额：财产损失≤最近 1 年利润总额的 3%（如当年利润总额较前一年减少不超过 50%，适用该指标）；④最近 3 年经审计的利润总额平均数：财产损失≤最近 3 年利润总额平均数的 3%（如当年利润总额较前一年减少 50%</p>

	少 50%以上, 适用该指标)。	以上, 适用该指标)。
财务报告重大缺陷数量 (个)		0
非财务报告重大缺陷数量 (个)		0
财务报告重要缺陷数量 (个)		0
非财务报告重要缺陷数量 (个)		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为, 南网数字于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日
内部控制审计报告全文披露索引	具体请见公司于 2026 年 03 月 31 日披露于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 的《南方电网数字电网研究院股份有限公司内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司不存在治理专项行动自查问题整改情况。

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十八、社会责任情况

公司社会责任工作情况详见公司于 2026 年 3 月 31 日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露的《南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年度可持续发展报告 (ESG 报告)》。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司积极融入乡村电网数字化建设，通过构建安全可靠、灵活高效、绿色低碳的农村数字电力支撑体系，提升能源服务普惠化水平，为全面推进乡村振兴、加快农业农村现代化提供坚实可靠的电力保障与数字支撑。公司始终将消费帮扶作为助力乡村振兴的重要抓手，严格落实上级工作部署，坚持以购代捐、以买代帮，积极帮助乡村特色产品拓宽销售渠道。具体内容详见公司于 2026 年 3 月 31 日在巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn>)披露的《南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年度可持续发展报告（ESG 报告）》。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

☑适用 ☐不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东数字集团	关于避免同业竞争的承诺	<p>(1) 截至本承诺出具之日, 除《招股说明书》另有披露外, 本公司及本公司直接或间接控制的除发行人及其子公司以外的主体没有在任何地域, 以任何形式从事与发行人(含其子公司, 下同)构成竞争的业务及活动; 本公司及本公司直接或间接控制的其他主体与发行人之间, 不存在对发行人构成重大不利影响的同业竞争;</p> <p>(2) 在作为发行人的控股股东期间, 本公司承诺将不在任何地域、以任何形式从事法律、法规以及规范性文件所规定的与发行人构成竞争的业务, 将采取合法及有效的措施, 促使本公司控制的其他实体不以任何形式从事与发行人构成竞争的业务, 并且保证不存在对发行人构成重大不利影响的同业竞争, 不进行其他任何损害发行人及其他股东合法权益的活动。</p> <p>(3) 在作为发行人的控股股东期间, 如本公司从第三方获得商业机会属于发行人主营业务范围之内, 则本公司将不参与该商业机会的竞争。</p> <p>(4) 本公司充分尊重发行人的独立法人地位, 保证合法、合理地运用股东权利, 不干预其采购、生产和销售等具体经营活动, 不滥用股东权利对发行人经营决策、方针等进行非法或不合理的干涉, 不采取任何限制或影响发行人正常经营的行为。本公司保证严格遵守中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所有关规章及发行人章程等公司管理制度的规定, 不利用控股股东的地位损害发行人及其他股东的合法权益。</p> <p>(5) 若违反本承诺, 则本公司将立即停止违反承诺的相关行为, 并对由此给发行人造成的损失依法承担赔偿责任。</p> <p>(6) 本承诺自本公司签署之日起生效, 且为不可撤销承诺, 至本公司不再为发行人的控股股东或发行人发行上市后的股份终止在深圳证券交易所上市(以二者中较早者为准)时失效。</p>	2025年06月20日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	间接控股股东南方电网	关于避免同业竞争的承诺	<p>(1) 截至本承诺出具之日, 除《招股说明书》另有披露外, 本公司及本公司直接或间接控制的除发行人及其子公司以外的主体没有在任何地域, 以任何形式从事与发行人(含其子</p>	2025年06月20日	长期有效	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>公司，下同）构成竞争的业务及活动；本公司及本公司直接或间接控制的其他主体与发行人之间，不存在对发行人构成重大不利影响的同业竞争；</p> <p>（2）在作为发行人的间接控股股东期间，本公司承诺将不在任何地域、以任何形式从事法律、法规以及规范性文件所规定的与发行人构成竞争的业务，将采取合法及有效的措施，促使本公司控制的其他实体不以任何形式从事与发行人构成竞争的业务，并且保证不存在对发行人构成重大不利影响的同业竞争，不进行其他任何损害发行人及其他股东合法权益的活动。</p> <p>（3）在作为发行人的间接控股股东期间，如本公司从第三方获得商业机会属于发行人主营业务范围之内，则本公司将不参与该商业机会的竞争。</p> <p>（4）本公司充分尊重发行人的独立法人地位，保证合法、合理地运用股东权利，不干预其采购、生产和销售等具体经营活动，不滥用自身对发行人的重大影响对发行人的经营决策、方针等进行非法或不合理的干涉，不采取任何限制或影响发行人正常经营的行为。本公司保证严格遵守中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所有关规章及发行人章程等公司管理制度的规定，不利用间接控股股东的地位损害发行人及其他股东的合法权益。</p> <p>（5）若违反本承诺，本公司将立即停止违反承诺的相关行为，并对由此给发行人造成的损失依法承担赔偿责任。</p> <p>（6）本承诺自本公司签署之日起生效，且为不可撤销承诺，至本公司不再为发行人的间接控股股东或发行人发行上市后的股份终止在深圳证券交易所上市（以二者中较早者为准）时失效。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东数字集团之一致行动人广东电网、深圳供电局、云南电网、贵州电网、广西电网、海南电网、南网产融	关于避免同业的承诺	<p>（1）截至本承诺出具之日，除《招股说明书》另有披露外，本公司直接或间接控制的其他经济实体没有在任何地域，以任何形式从事与发行人（含其子公司，下同）构成竞争的业务及活动；本公司及本公司直接或间接控制的其他主体与发行人之间，不存在对发行人构成重大不利影响的同业竞争。</p> <p>（2）在作为发行人控股股东之一致行动人期间，本公司承诺将不在任何地域、以任何形式从事法律、法规以及规范性文件所规定的与发行人构成竞争的业务，将采取合法及有效的措施，促使本公司控制的其他实体不以任何形式从事与发行人构成竞争的业务，并且保证不存在对发行人构成重大不利影响的同业竞争，不进行其他任何损害发行人及其他股东合法权益的活动。</p> <p>（3）在作为发行人控股股东之一致行动人期间，如本公司从第三方获得的商业机会属于发行人主营业务范围之内，则本公司将不参与该</p>	2025年06月20日	长期有效	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>商业机会的竞争。</p> <p>(4) 本公司充分尊重发行人的独立法人地位, 保证合法、合理地运用股东权利, 不干预其采购、生产和销售等具体经营活动, 不滥用股东权利对发行人经营决策、方针等进行非法或不合理的干涉, 不采取任何限制或影响发行人正常经营的行为。本公司保证严格遵守中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所有关规章及发行人章程等公司管理制度的规定, 不利用控股股东之一致行动人的地位损害发行人及其他股东的合法权益。</p> <p>(5) 若违反本承诺, 本公司将立即停止违反承诺的相关行为, 并对由此给发行人造成的损失依法承担赔偿责任。</p> <p>(6) 本承诺自本公司签署之日起生效, 且为不可撤销承诺, 至本公司不再为发行人的控股股东之一致行动人或发行人发行上市后的股份终止在深圳证券交易所上市(以二者中较早者为准)时失效。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	南网科技、深圳智慧能源及广东通科	关于避免同业竞争的承诺	<p>一、本企业承诺, 截至本承诺函出具日, 本企业曾经开展的与发行人相同或相似的业务已经全部停止开展, 涉及的相关业务合同已经全部履行完毕, 本企业直接或间接控制的其他经济实体没有开展与发行人构成竞争的业务及活动。</p> <p>二、本企业承诺, 本企业直接或间接控制的其他经济实体不会在中国境内或境外单独与其他自然人、法人、合伙企业或组织, 以任何形式直接或间接从事或参与任何和发行人(含其控股子公司, 下同)构成竞争的业务及活动, 或拥有与发行人存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益。</p> <p>三、本企业在作为发行人的关联方期间, 将采取合法及有效的措施, 促使本企业直接或间接控制的其他经济实体不以任何形式直接或间接从事与发行人业务构成或可能构成竞争的业务, 并且保证不进行其他任何损害发行人及其他股东合法权益的活动。</p> <p>四、本企业在作为发行人的关联方期间, 如本企业直接或间接控制的其他经济实体有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能会与发行人构成竞争的业务, 本企业将按照发行人的书面要求, 将该等商业机会让与发行人。</p> <p>五、本承诺函自本企业签署之日起生效, 且为不可撤销承诺, 至本企业与发行人不存在关联关系或发行人发行上市后的股份终止上市(以二者中较早者为准)时失效。</p>	2025年04月11日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东数字集团及其一致行动人广东电网、深圳供电局、云南	关于股份锁定的承诺	<p>(1) 自发行人股票在证券交易所上市交易之日起三十六个月内, 不转让或委托他人管理其直接或间接持有的发行人首次公开发行股票前已发行的股份, 也不由发行人回购该部分股份。因发行人进行权益分派由该部分股份派生的股份, 亦遵守本条承诺。</p> <p>(2) 发行人上市后六个月内, 如发行人股票</p>	2025年06月20日	2028年11月18日	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	电网、贵州电网、广西电网、海南电网、南网产融		<p>连续二十个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后六个月期末（2026年5月18日，如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本公司直接或间接持有发行人股票的锁定期限自动延长六个月。前述发行价指发行人首次公开发行股票的发行价格，如发行人上市后发生派息、送股、转增股本、增发新股或配股等除权、除息行为的，则前述发行价格按照中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所的有关规定作相应调整。</p> <p>（3）发行人上市当年较上市前一年扣除非经常性损益后归母净利润下滑 50%以上的，延长本公司届时所持股份锁定期限 6 个月；发行人上市第二年较上市前一年扣除非经常性损益后归母净利润下滑 50%以上的，在前项基础上延长本公司届时所持股份锁定期限 6 个月；发行人上市第三年较上市前一年扣除非经常性损益后归母净利润下滑 50%以上的，在前两项基础上延长本公司届时所持股份锁定期限 6 个月（“届时所持股份”系指本公司于发行人上市前取得，上市当年及之后第二年、第三年年报披露时仍持有的发行人股份）。</p> <p>（4）严格遵守《中华人民共和国公司法》《上市公司股东减持股份管理暂行办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等相关法律、法规、规范性文件的规定。</p> <p>（5）在持有发行人股份期间，如涉及股份锁定或减持的相关法律、法规、规范性文件及证券监管机构的规定发生变化，同意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件及证券监管机构的规定。</p> <p>（6）若违反本承诺，本公司将依法承担相应责任。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	间接控股股东南方电网	关于股份锁定的承诺	<p>（1）自发行人股票在深圳证券交易所上市交易之日起三十六个月内，不转让或委托他人管理本公司直接或间接持有的发行人首次公开发行股票前已发行的股份，也不由发行人回购该部分股份。因发行人进行权益分派导致该部分股份增加的，本公司仍将遵守上述承诺。</p> <p>（2）发行人上市后六个月内，如发行人股票连续二十个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后六个月期末（2026年5月18日，如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本公司直接或间接持有发行人股票的锁定期限自动延长六个月。前述发行价指发行人首次公开发行股票的发行价格，如发行人上市后发生派息、送股、转增股本、增发新股或配股等除权、除息行为的，则前述发行价格按照中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所的有关规定作相应调整。</p> <p>（3）严格遵守《中华人民共和国公司法》《上市公司股东减持股份管理暂行办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等相关法律、法规、规范性文件的规定。</p>	2025年06月20日	2028年11月18日	正常履行中

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			(4) 在持有发行人股份期间, 如涉及股份锁定或减持的相关法律、法规及规范性文件发生变化, 同意自动适用变更后的法律、法规及规范性文件。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	首发前其他股东长江电力、南网能创、蒙电信通、广州城投、中电投资、广州开投	关于股份锁定的承诺	(1) 自发行人股票在证券交易所上市之日起十二个月内, 本企业不转让或者委托他人管理本企业直接或者间接持有的发行人首次公开发行股票前已发行的股份, 也不由发行人回购该部分股份。因发行人进行权益分派由该部分股份派生的股份, 本企业亦遵守本条承诺。 (2) 本企业将严格遵守法律、法规、规范性文件及中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所关于股份锁定和减持的其他规定。在持有发行人股份期间, 如涉及股份锁定或减持的相关法律、法规、规范性文件及证券监管机构的规定发生变化, 则本企业同意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件及证券监管机构的规定。 若本企业违反本承诺, 则本企业将依法承担相应责任。	2025年06月20日	2026年11月18日	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	电投绿色战略投资基金(天津)合伙企业(有限合伙)、东方电子股份有限公司、国风投资股份有限公司、中国国有企业结构调整基金二期股份有限公司、银华基金管理股份有限公司	关于战略配售股份的锁定承诺	本公司获得本次配售的股票限售期限为自发行人首次公开发行并上市之日起18个月, 不通过任何形式在限售期内转让所持有本次配售的证券。限售期届满后, 本公司的减持适用中国证监会和深圳证券交易所关于股份减持的有关规定。	2025年10月13日	2027年5月18日	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	广东恒健资产管理有限公司	关于战略配售股份的锁定承诺	本公司获得本次配售的股票持有期限为自发行人首次公开发行并上市之日起36个月, 不通过任何形式在限售期内转让所持有本次配售的证券。限售期届满后, 本公司的减持适用中国证监会和深圳证券交易所关于股份减持的有关规定。	2025年10月17日	2028年11月18日	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东数字集团	关于上市后持股意向以及减持意向的承诺	(1) 如拟在锁定期届满后减持直接或间接持有的发行人股票的, 将认真遵守中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所关于股东减持的相关规定, 并结合发行人控制权稳定、持续稳定经营、稳定股价等需要, 审慎制定股票减持计划。	2025年06月20日	长期有效	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>(2) 如拟在锁定期满后两年内减持所持发行人首次公开发行股票前已发行的股份的, 减持价格不低于发行人首次公开发行股票时的发行价。如在减持发行人股票前, 发行人发生派息、送股、转增股本、增发新股或配股等除权、除息行为的, 则减持价格下限按照中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所的有关规定作相应调整。</p> <p>(3) 实施减持时(减持时本公司仍为持股 5% 以上的股东), 应当提前将减持意向、拟减持数量、减持方式(包括集中竞价交易、大宗交易等证券交易所认可的合法方式)等信息以书面方式通知发行人, 并由发行人及时予以公告, 自发行人公告之日起 3 个交易日后, 方可减持发行人股份, 并承诺按照深圳证券交易所的规定积极配合发行人的信息披露工作。</p> <p>(4) 在锁定期届满后实施减持所持发行人股票时, 如法律、法规、规范性文件及中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所等监管机构关于股票减持另有规定的, 承诺将同时遵守相关规定。</p> <p>(5) 上述承诺为本公司的真实意思表示, 本公司自愿接受证券监管部门、自律组织及社会公众的监督, 若违反上述承诺本公司将依法承担相应责任。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东数字集团之一致行动人广东电网、深圳供电局、云南电网、贵州电网、广西电网、海南电网、南网产融	关于上市后持股意向以及减持意向的承诺	<p>(1) 如拟在锁定期届满后减持所持有的发行人股票的, 将认真遵守中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所关于股东减持的相关规定, 并结合发行人控制权稳定、持续稳定经营、稳定股价等需要, 审慎制定股票减持计划。</p> <p>(2) 如拟在锁定期满后两年内减持所持发行人首次公开发行股票前已发行的股份的, 减持价格不低于发行人首次公开发行股票时的发行价。如在减持发行人股票前, 发行人发生派息、送股、转增股本、增发新股或配股等除权、除息行为的, 则减持价格下限按照中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所的有关规定作相应调整。</p> <p>(3) 实施减持时(减持时南网数字集团及其一致行动人合计持股 5% 以上), 应当提前将减持意向、拟减持数量、减持方式(包括集中竞价交易、大宗交易等证券交易所认可的合法方式)等信息以书面方式通知发行人, 并由发行人及时予以公告, 自发行人公告之日起 3 个交易日后, 方可减持发行人股份, 并承诺按照深圳证券交易所的规定积极配合发行人的信息披露工作。</p> <p>(4) 在锁定期届满后实施减持所持发行人股票时, 如法律、法规、规范性文件及中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所等监管机构关于股票减持另有规定的, 承诺将同时遵守相关规定。</p> <p>(5) 上述承诺为本公司的真实意思表示, 本</p>	2025 年 06 月 20 日	长期有效	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			公司自愿接受证券监管部门、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺本公司将依法承担相应责任。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	间接控股股东南方电网	关于上市后持股意向以及减持意向的承诺	<p>(1) 如拟在锁定期届满后减持所持发行人股票的，将认真遵守中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所关于股东减持的相关规定，并结合发行人控制权稳定、持续稳定经营、稳定股价等需要，审慎制定股票减持计划。</p> <p>(2) 如拟在锁定期届满后两年内减持所持发行人首次公开发行股票前已发行的股份的，减持价格不低于发行人首次公开发行股票时的发行价。如在减持发行人股票前，发行人发生派息、送股、转增股本、增发新股或配股等除权、除息行为的，则减持价格下限按照中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所的有关规定作相应调整。</p> <p>(3) 实施减持时（减持时本公司仍为持股 5% 以上的股东），应当提前将减持意向、拟减持数量、减持方式（包括集中竞价交易、大宗交易等证券交易所认可的合法方式）等信息以书面方式通知发行人，并由发行人及时予以公告，自发行人公告之日起 3 个交易日后，方可减持发行人股份，并承诺按照深圳证券交易所的规定积极配合发行人的信息披露工作。</p> <p>(4) 在锁定期届满后实施减持所持发行人股票时，如法律、法规、规范性文件及中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所等监管机构关于股票减持另有规定的，承诺将同时遵守相关规定。</p> <p>(5) 上述承诺为本公司的真实意思表示，本公司自愿接受证券监管部门、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺本公司将依法承担相应责任。</p>	2025 年 06 月 20 日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	南网数字	关于本次发行并上市后三年内稳定股价的承诺	<p>(1) 发行人认可董事会、股东会审议通过的《南方电网数字电网研究院股份有限公司首次公开发行人民币普通股股票并在创业板上市后三年内稳定股价预案》（以下简称“《稳定股价预案》”）。</p> <p>(2) 如本公司本次发行上市后三年内触发《稳定股价预案》中规定的稳定股价条件，本公司将按照《稳定股价预案》的要求履行相关义务。同时，本公司还将按照上市规则及其他适用的监管规定履行相应的信息披露义务，并遵守国有资产和行业监管等相关规定。</p> <p>(3) 如在《稳定股价预案》有效期内，本公司新聘任除独立董事和不在本公司领取薪酬的董事以外的董事、高级管理人员，本公司将要求新聘任的相关董事、高级管理人员履行《稳定股价预案》规定的相关董事、高级管理人员义务，并要求其按同等标准履行本次发行上市时相关董事、高级管理人员已作出的其他承诺义务。本公司将要求新聘任的相关董事、高级管理人员在获得提名前书面同意履行前述承诺和义务。</p>	2025 年 06 月 20 日	2028 年 11 月 18 日	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			(4) 本公司将无条件遵守《稳定股价预案》中的相关规定, 履行相关各项义务。上述承诺为本公司的真实意思表示, 本公司自愿接受证券监管部门、自律组织及社会公众的监督, 若违反上述承诺本公司将依法承担相应责任。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东数字集团	关于本次发行并上市后三年内稳定股价的承诺	(1) 本公司将严格按照稳定股价预案的规定履行、承担其在预案项下的各项义务和责任。 (2) 如发行人本次发行并上市后三年内触发预案中规定的控股股东的增持义务, 本公司将严格按照预案的要求, 积极履行增持发行人股份的义务。在履行增持义务的同时, 本公司还将严格按照上市规则及其他适用的监管规定履行相应的信息披露义务, 并遵守国有资产和行业监管等相关规定。 (3) 如发行人本次发行并上市后三年内触发预案中规定的发行人回购义务, 本公司承诺就该等回购事宜在股东会中投赞成票。 (4) 本公司将无条件遵守预案中的相关规定, 履行相关各项义务。上述承诺为本公司的真实意思表示, 本公司自愿接受证券监管部门、自律组织及社会公众的监督, 若违反上述承诺本公司将依法承担相应责任。	2025 年 06 月 20 日	2028 年 11 月 18 日	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	发行人处任职领薪的非独立董事、高级管理人员	关于本次发行并上市后三年内稳定股价的承诺	(1) 本人认可公司董事会、股东会审议通过的《稳定股价预案》。 (2) 如公司本次发行上市后三年内触发《稳定股价预案》中规定的除独立董事和不在公司领取薪酬的董事以外的董事以及高级管理人员的增持义务, 本人将严格按照《稳定股价预案》的要求, 积极履行增持公司 A 股股票的义务。在履行增持义务的同时, 本人还将按照公司股票上市地上市规则及其他适用的监管规定履行相应的信息披露义务, 并遵守国有资产和行业监管等相关规定。 (3) 如公司本次发行上市后三年内触发《稳定股价预案》中规定的回购义务, 本人(如担任董事) 将就该等回购事宜在董事会上投赞成票。 (4) 本人将无条件遵守《稳定股价预案》中的相关规定, 履行相关各项义务。上述承诺为本人的真实意思表示, 本人自愿接受证券监管部门、自律组织及社会公众的监督, 若违反上述承诺本人将依法承担相应责任。	2025 年 06 月 20 日	2028 年 11 月 18 日	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	南网数字	关于股份回购和股份买回的承诺	(1) 如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏, 对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的, 发行人将在证券监管机构或其他有权部门作出上述认定后按照如下方式启动股份回购程序, 依法回购首次公开发行的全部新股: ①若上述情形发生于发行人首次公开发行的新股已完成发行但未上市交易之阶段内, 则发行人将于上述情形被有权机关认定之日起五个工作日内, 启动将公开发行新股募集的资金并加算同期银行活期存款利息返还给网上发行对象及网下配售对象的工作;	2025 年 06 月 20 日	长期有效	正常履行中

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>②若上述情形发生于发行人首次公开发行的新股已完成上市交易之后,则发行人将于上述情形被有权机关认定之日起五个工作日内,启动按照发行价格或证券监管部门认可的价格回购发行人首次公开发行的全部新股的工作。</p> <p>若发行人股票在此期间发生派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的,上述回购价格及股份数量应做相应调整。</p> <p>(2)发行人履行上述承诺时,相关法律法规、规范性文件及深圳证券交易所业务规则另有规定的,从其规定。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东数字集团	关于股份回购和股份买回的承诺	<p>(1)发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的,在前述行为被证券监管机构或其他有权部门认定后,本公司将督促发行人依法启动与股份回购有关的程序,回购发行人本次公开发行的全部新股,同时,本公司将依法购回已转让的原限售股份(如有)。在发行人股东大会对回购股份作出决议时,本公司就该等回购事宜在股东大会上投赞成票。</p> <p>(2)本公司履行上述承诺时,相关法律法规、规范性文件及证券交易所业务规则另有规定的,从其规定。</p>	2025年06月20日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东数字集团之一致行动人广东电网、深圳供电局、云南电网、贵州电网、广西电网、海南电网、南网产融	关于股份回购和股份买回的承诺	<p>(1)发行人招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的,在前述行为被证券监管机构或其他有权部门认定后,本公司将督促发行人依法启动与股份回购有关的程序,回购发行人本次公开发行的全部新股。在发行人召开股东大会对回购股份作出决议时,本公司就该等回购事宜在股东大会上投赞成票。</p> <p>(2)本公司履行上述承诺时,相关法律法规、规范性文件及深圳证券交易所业务规则另有规定的,从其规定。</p>	2025年06月20日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	间接控股股东南方电网	关于股份回购和股份买回的承诺	<p>(1)发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的,在前述行为被证券监管机构或其他有权部门认定后,本公司将督促发行人依法启动与股份回购有关的程序,回购发行人本次发行并上市的全部新股,并督促发行人的控股股东依法购回已转让的原限售股份(如有)。</p> <p>(2)本公司履行上述承诺时,相关法律法规、规范性文件及深圳证券交易所业务规则另有规定的,从其规定。</p>	2025年06月20日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	南网数字	关于对欺诈发行上市股份回购和股份买回	<p>(1)发行人本次发行并上市符合创业板发行上市的条件,保证本次发行并上市不存在任何欺诈发行上市的情形。</p> <p>(2)如发行人不符合发行上市条件,以欺骗手段骗取发行注册并已上市的,发行人将在相关事实被中国证券监督管理委员会等有权部门</p>	2025年06月20日	长期有效	正常履行中

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
		的承诺	确认后五个工作日内依法启动股份回购程序，回购价格按照相关规定确定。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东数字集团	关于对发行上市股份回购和股份买回的承诺	(1) 发行人本次发行并上市符合创业板发行上市的条件，保证发行人不存在任何欺诈发行上市的情形。 (2) 如发行人不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已上市的，在相关事实被中国证券监督管理委员会等有权部门确认后，本公司将督促发行人依法启动股份回购程序，回购发行人本次发行并上市的全部新股，同时，本公司将依法购回已转让的原限售股份（如有）。	2025年06月20日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东数字集团之一致行动人广东电网、深圳供电局、云南电网、贵州电网、广西电网、海南电网、南网产融	关于对发行上市股份回购和股份买回的承诺	(1) 发行人本次发行并上市符合创业板发行上市的条件，保证发行人不存在任何欺诈发行上市的情形。 (2) 如发行人不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已上市的，在相关事实被中国证券监督管理委员会等有权部门确认后，本公司将督促发行人依法启动股份回购程序，回购发行人本次发行并上市的全部新股。	2025年06月20日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	间接控股股东南方电网	关于对发行上市股份回购和股份买回的承诺	(1) 发行人本次发行并上市符合创业板发行上市的条件，保证发行人不存在任何欺诈发行上市的情形。 (2) 如发行人不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已上市的，在相关事实被中国证券监督管理委员会等有权部门确认后，本公司将督促发行人依法启动股份回购程序，回购发行人本次发行并上市的全部新股，并督促发行人的控股股东依法购回已转让的原限售股份（如有）。	2025年06月20日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	南网数字	关于填补被摊薄即期回报的承诺	由于发行人上市后募集资金投资项目可能无法立即产生经济效益，为应对发行人即期利润被摊薄风险，保护中小投资者的合法权益，发行人承诺将采取以下措施保证此次募集资金有效使用，有效防范即期回报被摊薄风险，提高未来回报能力： (1) 扩大业务规模，增强盈利能力 随着行业的不断发展，发行人将通过既对既定发展战略的有效落实，在巩固发行人现有领域的优势前提下，进一步加强现有产品和业务的市场开拓和推广力度，不断扩大主营业务的经营规模，提高发行人盈利规模与盈利能力。 (2) 统筹安排募集资金投资项目的投资建设 本次募集资金紧密围绕发行人主营业务，达产后预期收益情况良好。发行人将精心组织、合理统筹，加快推进募投项目的实施，争取募投项目早日达产并实现预期效益，保证募投项目的实施效果。 (3) 完善利润分配机制、强化投资回报机制	2025年06月20日	长期有效	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>根据中国证券监督管理委员会《上市公司监管指引第 3 号—上市公司现金分红》的要求，发行人在充分考虑对股东的投资回报并兼顾公司的成长与发展的基础上，对发行人上市后适用的《公司章程（草案）》中有关利润分配的条款内容进行了完善。前述制度的制订完善，进一步明确了发行人分红的决策程序、机制和具体分红比例、披露要求。发行人将严格执行相关利润分配政策，并根据监管机构的要求和自身经营情况，不断完善和强化投资者回报机制，保证投资者的合理回报。</p> <p>（4）坚持创新发展，进一步提升核心竞争力 发行人将依托自身的技术研发能力，加强人才队伍建设，坚持加强技术研发与产品创新。发行人未来将把握市场发展规律，加大研发投入，丰富产品类型，优化产品结构等措施增强发行人的市场竞争优势；同时，发行人将不断完善知识产权保护体系，就核心技术成果申请专利保护，合理运用法律手段维护自主知识产权。</p> <p>（5）加强人力资源管理，完善员工激励机制 发行人将根据业务发展需要，建立更为科学的人才管理机制，进一步完善和优化组织架构以保证适应研发提升、产能扩张、市场拓展等方面的管理需求，完善和改进人力资源管理系统，保证发行人高质量的扩张。同时，发行人将完善薪酬和激励机制，建立有市场竞争力的薪酬体系，引进市场优秀人才，并最大限度地激发员工积极性、创造力和潜在动力，提升发行人的市场竞争能力和盈利能力。</p> <p>（6）进一步完善内部治理，为公司发展提供制度保障 发行人将严格遵循《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》等法律、法规和规范性文件的要求，不断完善内部治理结构，确保股东能够充分行使权利；确保董事会能够按照法律、法规和公司章程的规定行使职权、做出科学、迅速和谨慎的决策；确保独立董事能够认真履行职责，维护发行人整体利益，尤其是中小股东的合法权益；确保审计与风险委员会能够独立有效地行使对董事、经理和其他高级管理人员及公司财务的监督权和检查权，为发行人发展提供制度保障。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东数字集团及间接控股股南方电网	关于填补被摊薄即期回报的承诺	<p>（1）本公司不越权干预发行人经营管理活动，不侵占发行人利益。</p> <p>（2）本公司承诺全面、完整、及时履行发行人制定的有关填补回报措施以及本公司对此作出的任何有关填补回报措施的承诺。若本公司违反上述承诺给公司或者投资者造成损失的，本公司愿意依法承担补偿责任。</p>	2025 年 06 月 20 日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	全体董事、高级管理人员	关于填补被摊薄即期	<p>（1）本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p>	2025 年 06 月 20 日	长期有效	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
		回报的承诺	<p>(2) 本人承诺对本人的职务消费行为进行约束。</p> <p>(3) 本人承诺不动用发行人资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(4) 本人承诺支持发行人董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>(5) 本人承诺支持拟公布的发行人股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	南网数字	关于利润分配的承诺	<p>(1) 利润分配原则</p> <p>公司实施连续、稳定的利润分配政策，公司利润分配应重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展。在满足公司正常生产经营的资金需求情况下，如无重大投资计划或重大现金支出等事项发生，公司将积极采取现金方式分配利润。</p> <p>公司利润分配不得超过累计可分配利润的范围，不得损害公司持续经营能力。</p> <p>(2) 利润分配的形式</p> <p>公司可以采取现金、股票或者现金与股票相结合或者法律法规允许的其他方式分配利润，并优先考虑采用现金分红。公司应结合所处发展阶段、资金需求等因素，选择有利于股东分享公司成长和发展成果、取得合理投资回报的现金分红政策。公司具备现金分红条件的，应当采用现金分红进行利润分配。</p> <p>(3) 现金分红的具体条件</p> <p>公司实施现金分红须同时满足下列条件： ①公司该年度实现的可分配利润（即公司弥补亏损、提取各项公积金后余的税后利润）为正值、且现金流充裕，实施现金分红不会影响公司后续持续经营； ②审计机构对公司的该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告； ③公司累计可供分配的利润为正值。</p> <p>(4) 现金分红的期间间隔及比例</p> <p>在符合现金分红条件、保证公司正常经营和长远发展的前提下，公司原则上每年进行一次现金分红，公司董事会可以根据公司的盈利状况及资金需求状况提议公司进行中期现金分红，具体分配方案由董事会制订，提交股东会审议批准。</p> <p>公司应保持利润分配政策的连续性与稳定性，在满足现金分红条件时，公司如无重大投资计划或重大现金支出等事项发生，以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的10%。</p> <p>重大投资计划或重大现金支出是指：公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产、进行固定资产投资或者其他经营性现金需求累计支出达到或者超过公司最近一期末经审计净资产的30%；或公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产、进行固定资产投资或者其他经营性现</p>	2025年06月20日	长期有效	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>金需求累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的 20%，募集资金投资项目除外。</p> <p>(5) 差异化现金分红政策</p> <p>公司应保持利润分配政策的连续性与稳定性，并综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平、债务偿还能力、是否有重大资金支出安排和投资者回报等因素，制定以下差异化的现金分红政策：</p> <p>①公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；</p> <p>②公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；</p> <p>③公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。</p> <p>公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前款第③项规定处理。</p> <p>现金分红在本次利润分配中所占比例为现金股利除以现金股利与股票股利之和。</p> <p>(6) 股票股利分配的条件</p> <p>公司可以根据年度的盈利情况及现金流状况，在保证最低现金分红比例和公司股本规模及股权结构合理的前提下，注重股本扩张与业绩增长保持同步，在确保足额现金股利分配的前提下，公司可以另行采取股票股利分配的方式进行利润分配。</p> <p>(7) 决策程序和机制</p> <p>公司每年利润分配预案由公司经理层结合公司章程的规定、盈利情况、资金需求和股东回报规划提出、拟订，经董事会审议通过后提交股东会批准。符合条件的股东可以向公司股东征集其在股东会上的投票权。独立董事应对利润分配预案独立发表意见并公开披露。</p> <p>董事会审议现金分红具体方案时，应当认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜，独立董事应当发表明确意见。</p> <p>股东会对现金分红具体方案进行审议前，应当通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流（包括但不限于提供网络投票表决、邀请中小股东参会等），充分听取中小股东的意见和诉求，并及时答复中小股东关心的问题。分红预案应由出席股东会的股东或股东代理人所持表决权的过半数通过。</p> <p>审计与风险委员会应对董事会和高级管理人员执行公司利润分配政策和股东回报规划的情况及决策程序进行监督。</p> <p>公司年度盈利，董事会、高级管理人员未提出、拟订利润分配预案的，高级管理人员需就此向董事会提交详细的情况说明，包括未分红的原因、未用于分红的资金留存公司的用途和使用计划，并由独立董事对利润分配预案发表</p>			

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>独立意见并公开披露；董事会审议通过后提交股东会通过现场或网络投票的方式审议批准，并由董事会向股东会做出情况说明。</p> <p>(8) 利润分配政策的调整 公司应当严格执行公司章程确定的现金分红政策以及股东会审议批准的现金分红具体方案。公司根据生产经营情况、投资规划和长期发展的需要或因外部经营环境发生重大变化，确需调整利润分配政策和股东回报规划的，调整后的利润分配政策不得违反相关法律法规、规范性文件、公司章程的有关规定；有关调整利润分配政策的议案，由经理层拟订，独立董事发表意见，经公司审计与风险委员会和董事会审议后提交公司股东会批准，并经出席股东会的股东所持表决权的三分之二以上通过。公司同时应当提供网络投票方式以方便中小股东参与股东会表决。符合条件的股东可以向公司股东征集其在股东会上的投票权。</p> <p>(9) 股东分红回报规划制定周期 公司董事会根据利润分配政策及公司实际情况，结合独立董事及股东的意见制定股东分红回报规划，至少每三年重新审议一次股东分红回报规划。</p> <p>(10) 利润分配政策的披露 公司应当在年度报告中详细披露现金分红政策的制定及执行情况，并对下列事项进行专项说明： 1) 是否符合本章程的规定或者股东会决议要求； 2) 分红标准和比例是否明确清晰； 3) 相关的决策程序和机制是否完备； 4) 公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措等； 5) 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益是否得到了充分保护等。 对现金分红政策进行调整或者变更的，还应当对调整或者变更的条件及程序是否合规和透明等进行详细说明。</p> <p>(11) 公司股东占用资金时的现金红利扣减 若公司股东存在违规占用公司资金情况的，公司在进行现金红利分配时，应当扣减该股东所分配的现金红利，以偿还其所占用的资金。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	南网数字	关于依法承担赔偿责任的承诺	<p>(1) 发行人的招股说明书及其他信息披露资料的内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担法律责任。招股说明书及其他信息披露资料如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，并已由证券监督管理部门或司法机关等有权部门作出发行人存在上述事实的最终认定或生效判决的，发行人将依据该等最终认定或生效判决赔偿投资者损失。</p>	2025年06月20日	长期有效	正常履行中

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			(2) 发行人履行上述承诺时, 相关法律法规、规范性文件及深圳证券交易所业务规则另有规定的, 从其规定。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东数字集团、间接控股股东南方电网、全体董事、高级管理人员	关于依法承担赔偿责任的承诺	(1) 本公司/本人保证发行人招股说明书及其他信息披露资料的内容真实、准确、完整, 不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏, 并对其真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。发行人招股说明书及其他信息披露资料如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏, 致使投资者在证券交易中遭受损失, 并已由证券监督管理部门或司法机关等有权部门作出发行人存在上述事实的最终认定或生效判决的, 本公司将依据该等最终认定或生效判决赔偿投资者损失。 (2) 本公司履行上述承诺时, 相关法律法规、规范性文件及深圳证券交易所业务规则另有规定的, 从其规定。	2025年06月20日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	南网数字	关于未履行公开承诺时约束措施承诺	(1) 发行人将依法履行本次发行并上市招股说明书披露的承诺事项。如果发行人未履行招股说明书披露的承诺事项, 发行人将在股东会及中国证券监督管理委员会指定报刊公开说明未能履行承诺的具体原因, 并向全体股东及其他公众投资者道歉。 (2) 发行人将按照有关法律法规的规定及监管部门的要求承担相应责任, 并向投资者提出补充承诺或替代承诺, 以尽可能保护发行人及投资者的权益。 (3) 如因未履行相关公开承诺事项给投资者造成损失的, 在有权机关予以认定的前提下, 发行人将依法向投资者赔偿相关损失。	2025年06月20日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东数字集团、间接控股股东南方电网	关于未履行公开承诺时约束措施承诺	(1) 本公司将依法履行本次发行并上市招股说明书披露的承诺事项。如果本公司未履行招股说明书披露的承诺事项, 本公司将在股东会及中国证券监督管理委员会指定报刊公开说明未能履行承诺的具体原因, 并向全体股东及其他公众投资者道歉, 并向投资者提出补充承诺或替代承诺, 以尽可能保护发行人及投资者的权益。 (2) 如果因本公司未履行相关公开承诺事项给投资者造成损失的, 在有权机关予以认定的前提下, 本公司将依法向投资者赔偿相关损失。 (3) 如果本公司未承担前述赔偿责任, 则本公司直接或间接持有的发行人本次发行并上市前发行的股份在本公司履行完毕前述赔偿责任之前不得转让, 同时发行人有权扣减本公司直接或间接所获分配的现金分红用于承担前述赔偿责任。 (4) 本公司在作为发行人控股股东/间接控股股东期间, 若未履行招股说明书披露的承诺事项, 并给投资者造成损失的, 本公司承诺依法承担赔偿责任。	2025年06月20日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东数字集团	关于未履行公	(1) 本公司将依法履行本次发行并上市招股说明书披露的承诺事项。如果本公司未履行招	2025年06月20	长期有效	正常履行

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
作承诺	之一致行动人广东电网、深圳供电局、云南电网、贵州电网、广西电网、海南电网、南网产融	开承诺时约束措施的承诺	<p>股说明书披露的承诺事项，本公司将在股东会及中国证券监督管理委员会指定报刊公开说明未能履行承诺的具体原因，向全体股东及其他公众投资者道歉，并向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护发行人及投资者的权益。</p> <p>(2) 如果因本公司未履行相关公开承诺事项给投资者造成损失的，在有权机关予以认定的前提下，本公司将依法向投资者赔偿相关损失。</p> <p>(3) 如果本公司未承担前述赔偿责任，则本公司持有的发行人本次发行并上市前发行的股份在本公司履行完毕前述赔偿责任之前不得转让，同时发行人有权扣减本公司所获分配的现金分红用于承担前述赔偿责任。</p>	日		中
首次公开发行或再融资时所作承诺	全体董事、高级管理人员	关于未履行公开承诺时约束措施的承诺	<p>(1) 本人将依法履行本次发行并上市招股说明书披露的承诺事项。如果本人未履行招股说明书披露的承诺事项，本人将在股东会及中国证券监督管理委员会指定报刊公开说明未能履行承诺的具体原因，并向全体股东及其他公众投资者道歉，并向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护发行人及投资者的权益。</p> <p>(2) 如果本人因未履行相关公开承诺给投资者造成损失的，在有权机关予以认定的前提下，本人将依法向投资者赔偿相关损失。</p> <p>(3) 本人未能履行上述承诺时，不得从发行人领取全部工资、奖金、津贴和股东分红（如有），直至本人按照相关承诺履行采取相应措施并实施完毕。</p>	2025年06月20日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东数字集团	关于规范关联交易和避免资金占用的承诺	<p>(1) 本公司承诺不利用自身对发行人的股东表决权及重大影响，谋求发行人及其下属子公司在业务合作等方面给予本公司及本公司直接或间接控制的其他经济实体优于市场第三方的权利；不利用自身对发行人的重大影响，谋求与发行人及其下属子公司达成交易的优先权利。</p> <p>(2) 本公司及本公司直接或间接控制的其他经济实体（不含发行人及其下属子公司）与发行人发生的经营性资金往来中，将严格按照中华人民共和国相关法律、行政法规的规定严格限制占用发行人资金，保证避免非法占用发行人及其下属子公司资金、资产的行为，并按照发行人的《公司章程》《关联交易管理制度》的约定，严格履行批准程序。</p> <p>(3) 本公司及本公司控制的其他经济实体将诚信和善意履行义务，尽可能地避免和减少与发行人及其下属子公司之间的不必要的关联交易。</p> <p>(4) 对于必要的或者具有合理性的关联交易，将根据有关法律、法规和规范性文件以及发行人内部治理制度的规定，履行批准程序，遵循平等、自愿、等价和有偿的一般商业原则，与发行人依法签订规范的关联交易协议，并确保关联交易的价格公允及合理；关联交易</p>	2025年06月20日	长期有效	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>将参照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格或收费的标准，以维护发行人及其他股东的利益；保证不利用关联交易非法转移发行人的资金、利润，不利用控制地位谋取不正当利益，不利用关联交易损害发行人及其他股东的合法权益。</p> <p>(5) 本公司承诺在发行人股东会对涉及本公司及本公司直接或间接控制的其他经济实体的有关关联交易事项进行表决时，履行回避表决的义务。</p> <p>(6) 本公司保证将依照发行人《公司章程》的规定参加股东会，平等地行使股东权利并承担股东义务，依法行使表决权，不利用控制地位谋取不正当利益，不损害发行人及其他股东的合法权益。</p> <p>(7) 本公司将促使本公司直接或间接控制的其他经济实体遵守上述承诺。如直接、间接控制的其他经济实体违反上述承诺而导致发行人或其他股东的权益受到损害，将依法承担相应的赔偿责任。</p> <p>(8) 本承诺自本公司签署之日起生效，且为不可撤销承诺，至本公司不再为发行人的控股股东或发行人发行上市后的股份终止在深圳证券交易所创业板上市（以二者中较早者为准）时失效。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	间接控股股东南方电网	关于规范关联交易和避免资金占用的承诺	<p>(1) 本公司承诺不利用自身对发行人的股东表决权及重大影响，谋求发行人及其下属子公司在业务合作等方面给予本公司及本公司直接或间接控制的其他经济实体优于市场第三方的权利；不利用自身对发行人的重大影响，谋求与发行人及其下属子公司达成交易的优先权利。</p> <p>(2) 本公司及本公司直接或间接控制的其他经济实体（不含发行人及其下属子公司）与发行人发生的经营性资金往来中，将严格按照中华人民共和国相关法律、行政法规的规定严格限制占用发行人资金，保证避免非法占用发行人及其下属子公司资金、资产的行为，并按照发行人的《公司章程》《关联交易管理制度》的约定，严格履行批准程序。</p> <p>(3) 本公司及本公司控制的其他经济实体将诚信和善意履行义务，尽可能减少与发行人及其下属子公司之间不必要的关联交易。</p> <p>(4) 对于必要的或具有合理性的关联交易，将根据有关法律、法规和规范性文件以及发行人内部治理制度的规定，履行批准程序，遵循平等、自愿、等价和有偿的一般商业原则，与发行人依法签订规范的关联交易协议，并确保关联交易的价格公允及合理；关联交易将参照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格或收费的标准，以维护发行人及其他股东的利益；保证不利用关联交易非法转移发行人的资金、利润，不利用控制地位谋取不正当利益，不利用关联交易损害发行人及其他</p>	2025 年 06 月 20 日	长期有效	正常履行中

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>股东的合法权益。</p> <p>(5) 本公司将促使本公司直接或间接控制的其他经济实体遵守上述承诺。如直接、间接控制的其他经济实体违反上述承诺而导致发行人或其他股东的权益受到损害，将依法承担相应的赔偿责任。</p> <p>(6) 本承诺自本公司签署之日起生效，且为不可撤销承诺，至南方电网不再为发行人的间接控股股东或发行人发行上市后的股份终止在深圳证券交易所创业板上市（以二者中较早者为准）时失效。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东数字集团、间接控股股东南方电网	关于公司独立的承诺	<p>(1) 资产完整独立。本公司保证，本公司及本公司控制的其他企业的资产与发行人的资产将严格分开，确保发行人完全独立经营；本公司将严格遵守法律、法规和规范性文件及发行人公司章程中关于发行人与关联方资金往来及对外担保等内容的规定。</p> <p>(2) 人员独立。本公司保证，发行人的总经理、副总经理、总会计师、总法律顾问和董事会秘书等高级管理人员不在本公司及本公司控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，不在本公司及本公司控制的其他企业领薪；发行人的财务人员不在本公司及本公司控制的其他企业兼职。</p> <p>(3) 财务独立。本公司保证，发行人的财务部门独立、财务核算体系独立，能够独立作出财务决策，具有规范、独立的财务会计制度；发行人具有独立的银行基本账户和其他结算账户，不存在与本公司及本公司控制的其他企业共用银行账户的情形；本公司不会干预发行人的资金使用。</p> <p>(4) 机构独立。本公司保证，发行人具有健全、独立和完整的内部经营管理机构，并独立行使经营管理职权。本公司及本公司控制的其他企业与发行人的机构完全分开，不存在机构混同的情形。</p> <p>(5) 业务独立。本公司保证，发行人的业务独立于本公司及本公司控制的其他企业，与本公司及本公司控制的其他企业不存在对发行人构成重大不利影响的同业竞争，以及严重影响独立性或者显失公平的关联交易；发行人拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有独立面向市场自主经营的能力；本公司除依法行使股东权利外，不会对发行人的正常经营活动进行干预。</p> <p>如本公司违反上述承诺，因此给发行人造成损失的，本公司将及时、足额赔偿发行人因此遭受的全部损失。</p>	2025年06月20日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	南网数字	关于股东信息披露的承诺	<p>1、发行人已在招股说明书中真实、准确、完整地披露了股东信息；</p> <p>2、发行人历史沿革中不存在股份代持、委托持股等情形，不存在股权争议或潜在纠纷等情形；</p> <p>3、发行人不存在法律、行政法规规定禁止持</p>	2025年06月26日	长期有效	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			股的主体直接或间接持有发行人股份的情形； 4、本次发行并上市的中介机构或其负责人、高级管理人员、经办人员不存在直接或间接持有本公司股份的情形（持有二级市场股票除外）； 5、发行人不存在以发行人股权进行不当利益输送情形，亦不会在任何时候通过本公司股权进行不当利益输送； 6、发行人不存在证监会系统离职人员入股的情形。 以上承诺真实、准确、完整，若发行人违反上述承诺，将承担由此产生的一切法律责任。			
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

本期本公司之子公司南方电网数字电网科技（广东）有限公司吸收合并本公司之子公司昆明能讯科技有限责任公司，被吸收子公司于 2025 年 12 月完成工商注销登记，自注销之日起不再纳入合并范围。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	39.62
境内会计师事务所审计服务的连续年限	4
境内会计师事务所注册会计师姓名	彭敏琴、刘兴炎
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	4
境外会计师事务所名称（如有）	不适用
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	不适用

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司因首次公开发行，聘请招商证券股份有限公司为保荐人。聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）作为内部控制审计会计师事务所。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
报告期内发生的未达到重大诉讼、仲裁标准,公司作为原告的案件共计 15 起。	4,998.41	否	截至 2025 年 12 月 31 日,已办结案件 7 起,在办案件 8 起,未决诉讼金额 3,327.99 万元。	对公司无重大影响。	部分案件已回款,部分案件在执行。		/
报告期内发生的未达到重大诉讼、仲裁标准,公司作为被告的案件共计 6 起。	902.41	是,截至 2025 年 12 月 31 日,预计负债为 616.64 万元	截至 2025 年 12 月 31 日,已办结案件 5 起,在办案件 1 起,未决诉讼金额 626.84 万元。	对公司无重大影响。	已办结案件均撤诉,在办案件一审已判决,二审待开庭。		/
报告期内发生的未达到重大诉讼、仲裁标准,公司作为第三人的案件共计 1 起。	0	否	截至 2025 年 12 月 31 日,在办案件 1 起,不涉及未决诉讼金额。	对公司无重大影响。	在办案件一审已开庭。		/

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
-------	------	--------	--------	----------	--------	------------	------------	-----------	----------	----------	------------	------	------

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

元)													
广东电网有限责任公司	间接控股股东控制企业	出售商品/提供劳务	出售商品/提供劳务	参考市场价格, 双方共同约定	协议约定价格	217,288.95	30.11%	320,782.16	否	电汇	无		
中国南方电网有限责任公司	间接控股股东	出售商品/提供劳务	出售商品/提供劳务	参考市场价格, 双方共同约定	协议约定价格	82,822.54	11.48%	122,270.33	否	电汇	无		
云南电网有限责任公司	间接控股股东控制企业	出售商品/提供劳务	出售商品/提供劳务	参考市场价格, 双方共同约定	协议约定价格	77,986.4	10.81%	115,130.77	否	电汇	无		
贵州电网有限责任公司	间接控股股东控制企业	出售商品/提供劳务	出售商品/提供劳务	参考市场价格, 双方共同约定	协议约定价格	64,154.89	8.89%	94,711.42	否	电汇	无		
广西电网有限责任公司	间接控股股东控制企业	出售商品/提供劳务	出售商品/提供劳务	参考市场价格, 双方共同约定	协议约定价格	62,330.21	8.64%	92,017.65	否	电汇	无		
合计				--	--	504,582.98	--	744,912.34	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				不适用									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的, 在报告期内的实际履行情况 (如有)				不适用									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因 (如适用)				不适用									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款限额（万元）	存款利率范围	期初余额（万元）	本期发生额		期末余额（万元）
					本期合计存入金额（万元）	本期合计取出金额（万元）	
南方电网财务有限公司	间接控股股东控制企业	1,000,000	应不低于境内主要商业银行同期同类存款的利率	564,355.58	1,202,555.87	1,186,515.95	580,395.49

贷款业务

关联方	关联关系	贷款额度（万元）	贷款利率范围	期初余额（万元）	本期发生额		期末余额（万元）
					本期合计贷款金额（万元）	本期合计还款金额（万元）	

授信或其他金融业务

关联方	关联关系	业务类型	总额（万元）	实际发生额（万元）
南方电网财务有限公司	间接控股股东控制企业	授信	480,000	21,396.42

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

报告期内，公司存在租赁房产、土地及车辆的情形，主要用于办公场地、员工住宿及员工出行，2025 年合计发生租赁相关现金流出 9,660.98 万元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	232,200	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更的募集资金总额	累计变更的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2025年度	首次公开发行	2025年11月18日	271,383.15	263,841.41	0	0	0.00%	0	0	0.00%	263,841.41	存放于募集资金专户,待支付募投项目款项	0
合计	--	--	271,383.15	263,841.41	0	0	0.00%	0	0	0.00%	263,841.41	--	0

募集资金总体使用情况说明：

经中国证券监督管理委员会以证监许可〔2025〕2295号《关于同意南方电网数字电网研究院股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》同意注册，公司向社会公众公开发行人民币普通股（A股）股票47,694.7534万股，发行价为每股人民币5.69元，共计募集资金271,383.15万元，扣除承销费（含税）4,765.39万元后，剩余266,617.76万元已由主承销商招商证券股份有限公司于2025年11月13日汇入公司募集资金监管账户。公司本次发行募集资金271,383.15万元扣除发行费用（不含增值税）7,541.73万元后，募集资金净额为263,841.41万元。上述募集资金到位情况已经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具《验资报告》（信会师报字[2025]第ZM20306号）。募集资金账户

开立后，公司及子公司与保荐人及存放募集资金的商业银行签订了募集资金三/四方监管协议，并在募集资金到账后对募集资金进行专户存储管理。

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

2、募集资金承诺项目情况

☞适用 ☐不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
首次公开发行	2025年11月18日	时空智能数字孪生平台建设项目	研发项目	否	33,954.93	33,954.93	0	0	0.00%	2028年11月18日	0	0	否	否
首次公开发行	2025年11月18日	新一代智能物联感知与协同控制系统建设项目	研发项目	否	41,064.26	41,064.26	0	0	0.00%	2028年11月18日	0	0	否	否
首次公开发行	2025年11月18日	先进电力人工智能平台与智慧生产营销应用建设项目	研发项目	否	25,997.9	25,997.9	0	0	0.00%	2028年11月18日	0	0	否	否
首次公开发行	2025年11月18日	新一代国产化企业数智化管理系统建设项目	研发项目	否	50,724.52	50,724.52	0	0	0.00%	2028年11月18日	0	0	否	否
首次公开发行	2025年11月18日	能源行业数据要素流通交易与服务平台建设项目	研发项目	否	25,664.45	25,664.45	0	0	0.00%	2028年11月18日	0	0	否	否
首次公开发行	2025年11月18日	深圳先进数字能源技术研发基地及技术交付中心建设项目	研发项目	否	78,040	78,040	0	0	0.00%	2028年11月18日	0	0	否	否
承诺投资项目小计				--	255,446.06	255,446.06	0	0	--	--	0	0	--	--

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

超募资金投向														
首次公开发行	2025年11月18日	超募资金	不适用	否	8,395.35	8,395.35	0	0	0.00%		0	0	不适用	否
超募资金投向小计				--	8,395.35	8,395.35	0	0	--	--			--	--
合计				--	263,841.41	263,841.41	0	0	--	--	0	0	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	不适用													
项目可行性发生重大变化的情况说明	无变化													
超募资金的金额、用途及使用进展情况	适用 公司首次公开发行股份超募资金 8,395.35 万元，尚未明确具体用途，将根据公司未来投资需求确定。													
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用													
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用													
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用													
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 截止 2025 年 12 月 31 日，公司募集资金投资项目预先投入 24,705.41 万元，相关预先投入均以公司自有资金支付，尚未完成募集资金置换。													
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用													
项目实施出现募集	不适用													

资金结余的金额及原因	
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，除用于暂时进行现金管理的募集资金外，尚未使用的募集资金存放于公司募集资金专项账户中，公司将根据实际经营发展需要，用于承诺的募集资金投资项目。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无。

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度募集资金存放与实际使用情况进行了审核，并出具《募集资金年度存放、管理与使用情况鉴证报告》（信会师报字[2026]第 ZM10476 号）。立信会计师事务所（特殊普通合伙）认为：南网数字 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告（2025）10 号）、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》以及《深圳证券交易所创业板上市公司自律监管指南第 2 号——公告格式》的相关规定编制，如实反映了南网数字 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况。

经核查，保荐人招商证券股份有限公司认为：公司 2025 年度已按照《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等有关法律法规和规范性文件的要求管理和使用募集资金，公司编制的《2025 年度募集资金年度存放、管理与使用情况的专项报告》中关于公司 2025 年度募集资金管理与使用情况的披露与实际情况相符。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	2,702,702,696	100.00%	241,967,375				241,967,375	2,944,670,071	92.61%
1、国家持股									
2、国有法人持股	2,618,378,372	96.88%	68,587,435				68,587,435	2,686,965,807	84.51%
3、其他内资持股	84,324,324	3.12%	173,365,351				173,365,351	257,689,675	8.10%
其中：境内法人持股	84,324,324	3.12%	173,342,439				173,342,439	257,666,763	8.10%
境内自然人持股			22,912				22,912	22,912	0.00%
4、外资持股			14,589				14,589	14,589	0.00%
其中：境外法人持股			14,589				14,589	14,589	0.00%
境外自然人持股									
二、无限售条件股份			234,980,159				234,980,159	234,980,159	7.39%
1、人民币普通股			234,980,159				234,980,159	234,980,159	7.39%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

4、其他									
三、股份总数	2,702,702,696	100.00%	476,947,534				476,947,534	3,179,650,230	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

经中国证券监督管理委员会出具的《关于同意南方电网数字电网研究院股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕2295号）同意注册，并经深圳证券交易所同意，公司首次公开发行人民币普通股（A股）股票 47,694.7534 万股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

经中国证券监督管理委员会出具的《关于同意南方电网数字电网研究院股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕2295号）同意注册，并经深圳证券交易所同意，公司首次公开发行人民币普通股（A股）股票 47,694.7534 万股，并于 2025 年 11 月 18 日在深圳证券交易所上市交易。

股份变动的过户情况

适用 不适用

报告期内，公司首次公开发行人民币普通股（A股）股票 47,694.7534 万股，已全部在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成股份登记手续。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司于 2025 年 11 月 18 日在深圳证券交易所创业板上市，首次公开发行境内上市人民币普通股（A股）47,694.7534 万股，公司股本总额由 270,270.2696 万股增至 317,965.0230 万股。本次股份变动后，本报告期公司 2025 年度基本每股收益为 0.23 元/股，稀释每股收益为 0.23 元/股，2025 年末归属于公司普通股股东的每股净资产为 3.50 元/股。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
控股股东数字集团	2,000,000,000			2,000,000,000	首发前限售股	2028 年 11 月 18 日
控股股东数字集团之一致行动人广东电网、深圳供电局、云南电网、贵州电网、广西电网、海南电网、南	297,297,293			297,297,293	首发前限售股	2028 年 11 月 18 日

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

网产融						
长江电力	109,459,459			109,459,459	首发前限售股	2026年11月18日
南网能创	84,324,324			84,324,324	首发前限售股	2026年11月18日
蒙电信通	81,081,081			81,081,081	首发前限售股	2026年11月18日
广州城投	43,513,513			43,513,513	首发前限售股	2026年11月18日
中电投资	43,513,513			43,513,513	首发前限售股	2026年11月18日
广州开投	43,513,513			43,513,513	首发前限售股	2026年11月18日
电投绿色战略投资基金(天津)合伙企业(有限合伙)		52,724,077		52,724,077	参与战略配售投资者	2027年5月18日
东方电子股份有限公司		17,574,692		17,574,692	参与战略配售投资者	2027年5月18日
广东恒健资产管理有限公司		17,574,692		17,574,692	参与战略配售投资者	2028年11月18日
国风创新投资基金股份有限公司		70,298,769		70,298,769	参与战略配售投资者	2027年5月18日
中国国有企业结构调整基金二期股份有限公司		33,391,915		33,391,915	参与战略配售投资者	2027年5月18日
全国社会保障基金理事会(委托银华基金管理股份有限公司管理的“基本养老保险基金八零四组合”)		26,362,038		26,362,038	参与战略配售投资者	2027年5月18日
全国社会保障基金理事会(委托银华基金管理股份有限公司管理的“全国社会保障基金一一八组合”)		8,787,346		8,787,346	参与战略配售投资者	2027年5月18日
首发网下发行限售股东		15,253,846		15,253,846	首次公开发行网下发行限售股份,限售6个月	2026年5月18日
合计	2,702,702,696	241,967,375	0	2,944,670,071	--	--

注:除上述解除限售日期外,长江电力、南网能创、蒙电信通、广东电网、深圳供电局、云南电网、贵州电网、广西电网、广州城投、中电投资、广州开投、海南电网及南网产融根据2023年7月签署的增资协议,其股权锁定期原则上不少于5年,以增资后的工商变更登记完成日为起始日(即2023年8月4日),股权锁定期内未经发行人控股股东数字集团书面同意,不得将其持有的全部或部分股权向任何第三方出售、转移、转让、质押、留置或以其他方式处置或设置任何权利负担。

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行(不含优先股)情况

☑适用 ☐不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格(或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								
人民币普	2025年11	人民币	476,947,5	2025年11	476,947,5		详见公司在巨	2025年11

通 股 (A 股)	月 07 日	5.69 元/股	34	月 18 日	34		潮 资 讯 网 (www.cninfo.com.cn) 披 露 的 《 首 次 公 开 发 行 股 票 并 在 创 业 板 上 市 之 上 市 公 告 书 》	月 17 日
可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类								
其他衍生证券类								

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

经中国证券监督管理委员会出具的《关于同意南方电网数字电网研究院股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕2295号）同意注册，并经深圳证券交易所同意，公司首次公开发行人民币普通股（A股）股票47,694.7534万股，发行价格为每股人民币5.69元，并于2025年11月18日在深圳证券交易所创业板上市交易。

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

经中国证券监督管理委员会出具的《关于同意南方电网数字电网研究院股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕2295号）同意注册，并经深圳证券交易所同意，公司首次公开发行人民币普通股（A股）股票47,694.7534万股，发行价格为每股人民币5.69元，并于2025年11月18日在深圳证券交易所创业板上市交易。公司股本总额由270,270.2696万股增至317,965.0230万股。报告期末公司资产总额为1,560,583.97万元，较上年同期增长30.31%；负债总额为445,744.47万元，较上年同期增长10.75%。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	81,176	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	72,040	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数	0
-------------	--------	---------------------	--------	-------------------	---	---------------------------	---	----------------	---

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

		数						
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
南方电网数字电网集团有限公司	国有法人	62.90%	2,000,000,000	0	2,000,000,000	0	不适用	0
中国长江电力股份有限公司	国有法人	3.44%	109,459,459	0	109,459,459	0	不适用	0
南网私募基金管理有限公司—南网能创股权投资基金（广州）合伙企业（有限合伙）	其他	2.65%	84,324,324	0	84,324,324	0	不适用	0
内蒙古电力集团蒙电信息通信产业有限责任公司	国有法人	2.55%	81,081,081	0	81,081,081	0	不适用	0
国风投创新私募基金管理有限公司—国风投创新投资基金股份有限公司	其他	2.21%	70,298,769	70,298,769	70,298,769	0	不适用	0
广东电网有限责任公司	国有法人	2.16%	68,702,702	0	68,702,702	0	不适用	0
国家电投集团产业基金管理有限公司—电投绿色战略投资基金（天津）合伙企业（有限合伙）	其他	1.66%	52,724,077	52,724,077	52,724,077	0	不适用	0
云南电网有限责任公司	国有法人	1.44%	45,729,729	0	45,729,729	0	不适用	0
广西电网有限责任公司	国有法人	1.44%	45,729,729	0	45,729,729	0	不适用	0
贵州电网有限责任公司	国有法人	1.44%	45,729,729	0	45,729,729	0	不适用	0
深圳供电局有限公司	国有法人	1.44%	45,729,729	0	45,729,729	0	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况	国风投创新私募基金管理有限公司—国风投创新投资基金股份有限公司、国家电投集团产业基金管理有限公司—电投绿色战略投资基金（天津）合伙企业（有限合伙）因认购公司首次公开发行新股成为公司前 10 名股东，限售期限为自公司首次公开发行并上市之日起 18 个月							
上述股东关联关系或一致行动的说明	南方电网数字电网集团有限公司、广东电网有限责任公司、云南电网有限责任公司、广西电网有限责任公司、贵州电网有限责任公司、深圳供电局有限公司均为南方电网所属子公司，为一致行动人；海南电网有限责任公司（持股比例 1.08%）、南方电网产融控股集团有限公司（持股比例 0.36%）也为南方电网所属子公司，与上述公司为一致行动人。除以上情况外，未知其他上述股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。							
上述股东涉及委托/受托	不适用							

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

表决权、放弃表决权情况的说明			
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明	不适用		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
高盛公司有限责任公司	1,457,625	人民币普通股	1,457,625
王永海	811,813	人民币普通股	811,813
UBS AG	808,175	人民币普通股	808,175
中国国际金融股份有限公司	776,933	人民币普通股	776,933
钟萍	741,200	人民币普通股	741,200
温友望	689,200	人民币普通股	689,200
广发证券股份有限公司	676,462	人民币普通股	676,462
狄慧	600,000	人民币普通股	600,000
李春云	536,895	人民币普通股	536,895
陆红波	508,600	人民币普通股	508,600
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	本公司未知前 10 名无限售条件普通股股东之间，以及前 10 名无限售条件普通股股东和前 10 名普通股股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	股东王永海通过普通证券账户持有 0 股，通过客户信用交易担保证券账户持有 811,813 股，合计持 811,813 股；股东李春云通过普通证券账户持有 0 股，通过客户信用交易担保证券账户持有 536,895 股，合计 536,895 股；股东陆红波通过普通证券账户持有 0 股，通过客户信用交易担保证券账户持有 508,600 股，合计 508,600 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：中央国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
南方电网数字电网集团有限公司	刘育权	2021 年 12 月 03 日	91440101MA9Y7Q5G6X	设备租赁、网络安全服务、网络、系统运维、机房运维服务
控股股东报告期内控股和参股的其他境内	无			

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

外上市公司的股权情况	
------------	--

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：中央国资管理机构

实际控制人类型：法人

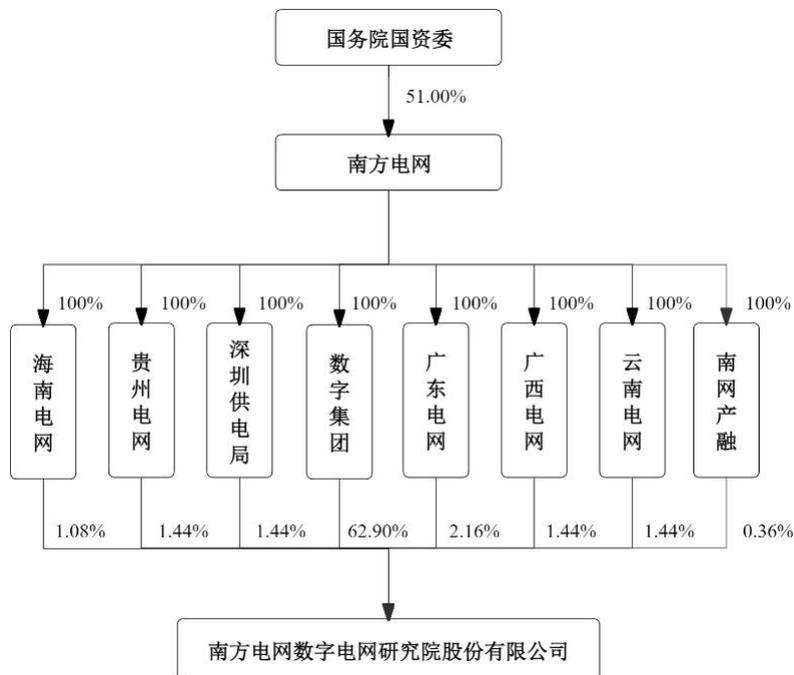
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
国务院国有资产监督管理委员会	张玉卓	2003年04月06日	11100000000019545B	监管中央所属企业（不含金融类）的国有资产，加强国有资产的管理工作等。
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	-			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 27 日
审计机构名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	信会师报字[2026]第 10483 号
注册会计师姓名	彭敏琴、刘兴炎

审计报告正文

一、审计意见

我们审计了南方电网数字电网研究院股份有限公司（以下简称南网数字）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了南网数字 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于南网数字，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
收入确认 收入确认的会计政策及收入请参阅合并财务报表附注“五、37、收入”所述的会计政策及“七、38、营业收入和营业成本”。报告期，南网数字 2025 年度确认的收入为人民币 721,733.15 万元。 由于收入是公司的关键业绩指标之一，存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入的固有风险，因此我们将南网数字收入的确认识别为关键审计事项。	对该项关键审计事项执行的主要审计程序包括： <ol style="list-style-type: none"> 1、了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性，并测试关键控制执行的有效性； 2、选取样本检查业务合同，评价收入确认时点是否符合企业会计准则的要求； 3、结合提供服务类型对收入以及毛利情况执行分析，分析各期收入金额是否出现异常波动的情况； 4、对各年记录的收入交易选取样本，核对业务合同及收入确认依据等，评价相关收入确认是否符合公司收入确认的会计政策； 5、挑选客户函证，并检查回函金额不一致的情况； 6、访谈客户，了解公司实际业务情况； 7、就资产负债表日前后记录的收入，选取样本，核对收入确认依据，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间。
应收账款减值 应收账款的会计政策详情及应收账款的分析请参阅合并财务报表附注“五、11、金融工具”所述的会计政策及“七、4、应收账款”。报告期，南网数字截至 2025 年 12 月 31 日	对该项关键审计事项执行的主要审计程序包括： <ol style="list-style-type: none"> 1、了解与应收账款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运

确认的应收账款账面余额为人民币 184,016.17 万元，坏账准备为人民币 15,710.64 万元，账面价值为人民币 168,305.54 万元。
公司管理层在确定应收账款预计可收回金额时需要评估相关客户的信用情况，包括合同信用期、历史信用损失以及实际还款情况等因素。由于公司管理层在确定应收账款预计可收回金额时需要运用重大会计估计和判断，且影响金额重大，为此我们确定应收账款的可收回性为关键审计事项。

行有效性；
2、复核管理层对应收账款可收回性进行评估的相关考虑及客观证据；
3、对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，获取并复核管理层对预期可收取现金流量的预测，评价在预测中作出估计的合理性和数据的准确性，并与获取的外部证据进行核对；
4、对于管理层按照信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层减值测试方法的合理性；测试管理层使用数据的准确性和完整性以及对坏账准备的计算是否准确；
5、检查应收账款的期后回款情况，评价管理层计提应收账款坏账准备的合理性；
6、实施函证程序，并将函证结果与公司记录的金额进行核对。

四、其他信息

南网数字管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括南网数字 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估南网数字的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督南网数字的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对南网数字持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致南网数字不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就南网数字中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：南方电网数字电网研究院股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	6,156,084,471.08	5,645,320,062.23
结算备付金	0.00	0.00
拆出资金	0.00	0.00
交易性金融资产	2,322,000,000.00	0.00
衍生金融资产	0.00	0.00
应收票据	10,757,512.62	62,497,631.65
应收账款	1,683,055,357.82	1,540,210,464.83
应收款项融资	0.00	0.00
预付款项	9,834,472.99	13,653,057.02
应收保费	0.00	0.00
应收分保账款	0.00	0.00
应收分保合同准备金	0.00	0.00
其他应收款	48,842,342.36	60,139,282.40
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	6,349,950.09	1,285,163.69
买入返售金融资产	0.00	0.00
存货	1,944,943,408.53	1,963,170,822.51
其中：数据资源	0.00	0.00
合同资产	44,950,503.15	173,093,196.49
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	10,934,770.33	3,284,754.01
其他流动资产	230,692,383.98	128,498,860.31
流动资产合计	12,462,095,222.86	9,589,868,131.45
非流动资产：		

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

发放贷款和垫款	0.00	0.00
债权投资	0.00	0.00
其他债权投资	0.00	0.00
长期应收款	0.00	0.00
长期股权投资	366,954,284.36	359,474,548.43
其他权益工具投资	124,788,278.35	107,966,489.27
其他非流动金融资产	0.00	0.00
投资性房地产	0.00	0.00
固定资产	1,707,980,166.69	812,890,772.18
在建工程	393,592,388.14	610,391,748.32
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	254,608,774.32	189,091,431.55
无形资产	205,433,972.06	148,471,512.44
其中：数据资源	0.00	0.00
开发支出	0.00	0.00
其中：数据资源	0.00	0.00
商誉	0.00	0.00
长期待摊费用	23,447,566.90	32,103,994.52
递延所得税资产	51,380,126.61	80,090,885.63
其他非流动资产	15,558,936.86	45,838,554.70
非流动资产合计	3,143,744,494.29	2,386,319,937.04
资产总计	15,605,839,717.15	11,976,188,068.49
流动负债：		
短期借款	0.00	0.00
向中央银行借款	0.00	0.00
拆入资金	0.00	0.00
交易性金融负债	0.00	0.00
衍生金融负债	0.00	0.00
应付票据	0.00	349,600.00
应付账款	1,974,669,682.29	1,821,926,434.74
预收款项	0.00	0.00
合同负债	1,624,377,848.55	1,380,147,087.51
卖出回购金融资产款	0.00	0.00
吸收存款及同业存放	0.00	0.00
代理买卖证券款	0.00	0.00
代理承销证券款	0.00	0.00
应付职工薪酬	29,062,949.00	83,264,450.09
应交税费	162,375,882.08	155,177,166.52
其他应付款	308,288,567.89	291,664,710.85
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	7,843,811.62

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

应付手续费及佣金	0.00	0.00
应付分保账款	0.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	71,778,731.85	63,880,551.43
其他流动负债	38,498,500.87	44,616,471.25
流动负债合计	4,209,052,162.53	3,841,026,472.39
非流动负债:		
保险合同准备金	0.00	0.00
长期借款	0.00	0.00
应付债券	0.00	0.00
其中: 优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	189,858,145.71	135,405,331.81
长期应付款	0.00	13,443,089.99
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	7,376,063.38	6,282,306.54
递延收益	19,597,467.99	1,373,051.82
递延所得税负债	31,560,824.97	27,229,786.93
其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	248,392,502.05	183,733,567.09
负债合计	4,457,444,664.58	4,024,760,039.48
所有者权益:		
股本	3,179,650,230.00	2,702,702,696.00
其他权益工具	0.00	0.00
其中: 优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	5,659,325,999.25	3,494,568,939.89
减: 库存股	0.00	0.00
其他综合收益	42,445,564.00	29,829,222.20
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	62,408,612.15	41,352,142.66
一般风险准备	0.00	0.00
未分配利润	2,194,566,945.01	1,675,823,444.38
归属于母公司所有者权益合计	11,138,397,350.41	7,944,276,445.13
少数股东权益	9,997,702.16	7,151,583.88
所有者权益合计	11,148,395,052.57	7,951,428,029.01
负债和所有者权益总计	15,605,839,717.15	11,976,188,068.49

法定代表人: 刘育权 主管会计工作负责人: 杜伟伦 会计机构负责人: 欧阳欣

2、母公司资产负债表

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
流动资产:		
货币资金	6,152,957,812.24	5,644,330,570.40
交易性金融资产	2,322,000,000.00	0.00

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

衍生金融资产	0.00	0.00
应收票据	0.00	0.00
应收账款	329,451,896.08	746,751,889.26
应收款项融资	0.00	0.00
预付款项	9,170,912.35	12,789,378.59
其他应收款	321,809,836.96	326,510,482.26
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	301,793,316.22	278,700,229.82
存货	215,797,919.48	182,913,591.85
其中：数据资源	0.00	0.00
合同资产	1,640,029.43	11,302,699.90
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	536,580.19	912,155.44
其他流动资产	46,502,489.62	30,697,008.04
流动资产合计	9,399,867,476.35	6,956,207,775.74
非流动资产：		
债权投资	0.00	0.00
其他债权投资	0.00	0.00
长期应收款	0.00	0.00
长期股权投资	5,157,147,693.80	4,457,467,957.87
其他权益工具投资	124,788,278.35	107,966,489.27
其他非流动金融资产	0.00	0.00
投资性房地产	0.00	0.00
固定资产	149,351,972.87	120,761,161.58
在建工程	23,730,657.61	38,306.34
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	6,789,783.21	8,253,731.08
无形资产	83,810,445.16	55,016,995.59
其中：数据资源	0.00	0.00
开发支出	0.00	0.00
其中：数据资源	0.00	0.00
商誉	0.00	0.00
长期待摊费用	7,166,008.58	11,008,983.68
递延所得税资产	13,561.45	110,097.85
其他非流动资产	452,265.46	7,633,454.17
非流动资产合计	5,553,250,666.49	4,768,257,177.43
资产总计	14,953,118,142.84	11,724,464,953.17
流动负债：		
短期借款	0.00	0.00
交易性金融负债	0.00	0.00
衍生金融负债	0.00	0.00

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

应付票据	0.00	0.00
应付账款	345,956,987.65	418,961,484.11
预收款项	0.00	0.00
合同负债	253,018,590.47	414,947,943.32
应付职工薪酬	797,827.04	21,328,118.72
应交税费	9,321,161.62	9,327,076.10
其他应付款	4,661,912,641.27	3,946,200,016.09
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	6,362,287.11	6,072,200.30
其他流动负债	1,534,012.31	3,419,399.04
流动负债合计	5,278,903,507.47	4,820,256,237.68
非流动负债：		
长期借款	0.00	0.00
应付债券	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	481,741.89	2,313,981.79
长期应付款	0.00	11,361,719.99
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	0.00	812,581.49
递延收益	9,570,510.18	1,000,000.00
递延所得税负债	14,148,521.34	9,943,074.07
其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	24,200,773.41	25,431,357.34
负债合计	5,303,104,280.88	4,845,687,595.02
所有者权益：		
股本	3,179,650,230.00	2,702,702,696.00
其他权益工具	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	5,827,385,534.97	3,666,277,601.90
减：库存股	0.00	0.00
其他综合收益	42,445,564.00	29,829,222.20
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	62,408,612.15	41,352,142.66
未分配利润	538,123,920.84	438,615,695.39
所有者权益合计	9,650,013,861.96	6,878,777,358.15
负债和所有者权益总计	14,953,118,142.84	11,724,464,953.17

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
----	---------	---------

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

一、营业总收入	7,217,331,490.24	6,089,722,587.18
其中：营业收入	7,217,331,490.24	6,089,722,587.18
利息收入	0.00	0.00
已赚保费	0.00	0.00
手续费及佣金收入	0.00	0.00
二、营业总成本	6,514,843,099.93	5,389,592,243.29
其中：营业成本	5,156,117,420.71	4,259,060,649.31
利息支出	0.00	0.00
手续费及佣金支出	0.00	0.00
退保金	0.00	0.00
赔付支出净额	0.00	0.00
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出	0.00	0.00
分保费用	0.00	0.00
税金及附加	32,782,317.15	34,813,478.76
销售费用	189,114,201.10	175,910,384.49
管理费用	626,315,261.34	552,689,535.35
研发费用	513,198,690.22	398,818,944.75
财务费用	-2,684,790.59	-31,700,749.37
其中：利息费用	7,502,199.01	7,409,256.40
利息收入	11,428,905.18	39,795,376.76
加：其他收益	13,503,573.94	11,081,068.49
投资收益（损失以“-”号填列）	19,832,275.56	22,293,700.10
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	18,417,580.02	20,918,072.41
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	0.00	0.00
汇兑收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-24,323,229.00	-19,332,131.51
资产减值损失（损失以“-”号填列）	7,005,247.10	-56,834,989.17
资产处置收益（损失以“-”号填列）	7,947,559.30	557,124.50
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	726,453,817.21	657,895,116.30
加：营业外收入	1,503,199.93	188,622.41
减：营业外支出	9,346,649.03	1,921,696.80
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	718,610,368.11	656,162,041.91
减：所得税费用	82,673,816.45	81,702,203.25
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	635,936,551.66	574,459,838.66
（一）按经营持续性分类		

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	635,936,551.66	574,459,838.66
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	0.00	0.00
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	629,799,970.12	570,308,254.78
2. 少数股东损益	6,136,581.54	4,151,583.88
六、其他综合收益的税后净额	12,616,341.80	4,368,876.28
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	12,616,341.80	4,368,876.28
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额	0.00	0.00
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	0.00	0.00
3. 其他权益工具投资公允价值变动	12,616,341.80	4,368,876.28
4. 企业自身信用风险公允价值变动	0.00	0.00
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	0.00	0.00
2. 其他债权投资公允价值变动	0.00	0.00
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额	0.00	0.00
4. 其他债权投资信用减值准备	0.00	0.00
5. 现金流量套期储备	0.00	0.00
6. 外币财务报表折算差额	0.00	0.00
7. 其他	0.00	0.00
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	0.00	0.00
七、综合收益总额	648,552,893.46	578,828,714.94
归属于母公司所有者的综合收益总额	642,416,311.92	574,677,131.06
归属于少数股东的综合收益总额	6,136,581.54	4,151,583.88
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.23	0.21
（二）稀释每股收益	0.23	0.21

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：刘育权 主管会计工作负责人：杜伟伦 会计机构负责人：欧阳欣

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	750,766,443.99	1,290,629,657.85
减：营业成本	433,280,664.28	946,055,316.70
税金及附加	1,690,364.09	1,168,524.85
销售费用	36,974,051.12	38,088,728.16
管理费用	275,105,036.39	255,158,752.68
研发费用	113,825,713.69	151,335,407.50
财务费用	-5,843,817.47	-27,534,283.14
其中：利息费用	235,366.88	561,292.82

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

利息收入	6,151,281.80	28,167,485.45
加: 其他收益	2,196,642.69	1,898,545.36
投资收益 (损失以“-”号填列)	297,860,575.56	286,049,344.73
其中: 对联营企业和合营企业的投资收益	18,417,580.02	20,918,072.41
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 (损失以“-”号填列)		
净敞口套期收益 (损失以“-”号填列)		
公允价值变动收益 (损失以“-”号填列)		
信用减值损失 (损失以“-”号填列)	14,807,746.38	-9,705,728.62
资产减值损失 (损失以“-”号填列)	269,819.64	-805,501.24
资产处置收益 (损失以“-”号填列)	99,812.72	235,322.31
二、营业利润 (亏损以“-”号填列)	210,969,028.88	204,029,193.64
加: 营业外收入	409,727.46	1,150.92
减: 营业外支出	363,423.78	912,437.39
三、利润总额 (亏损总额以“-”号填列)	211,015,332.56	203,117,907.17
减: 所得税费用	450,637.62	-75,719.60
四、净利润 (净亏损以“-”号填列)	210,564,694.94	203,193,626.77
(一) 持续经营净利润 (净亏损以“-”号填列)	210,564,694.94	203,193,626.77
(二) 终止经营净利润 (净亏损以“-”号填列)		
五、其他综合收益的税后净额	12,616,341.80	4,368,876.28
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益	12,616,341.80	4,368,876.28
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	12,616,341.80	4,368,876.28
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	223,181,036.74	207,562,503.05
七、每股收益:		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	8,245,922,198.20	7,720,274,403.06
客户存款和同业存放款项净增加额	0.00	0.00
向中央银行借款净增加额	0.00	0.00
向其他金融机构拆入资金净增加额	0.00	0.00
收到原保险合同保费取得的现金	0.00	0.00
收到再保业务现金净额	0.00	0.00
保户储金及投资款净增加额	0.00	0.00
收取利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
拆入资金净增加额	0.00	0.00
回购业务资金净增加额	0.00	0.00
代理买卖证券收到的现金净额	0.00	0.00
收到的税费返还	5,366,029.43	4,261,594.03
收到其他与经营活动有关的现金	192,557,496.40	163,787,980.52
经营活动现金流入小计	8,443,845,724.03	7,888,323,977.61
购买商品、接受劳务支付的现金	4,548,244,412.37	4,409,912,638.43
客户贷款及垫款净增加额	0.00	0.00
存放中央银行和同业款项净增加额	0.00	0.00
支付原保险合同赔付款项的现金	0.00	0.00
拆出资金净增加额	0.00	0.00
支付利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
支付保单红利的现金	0.00	0.00
支付给职工以及为职工支付的现金	1,467,786,289.15	1,368,451,387.13
支付的各项税费	337,373,381.46	382,130,029.32
支付其他与经营活动有关的现金	358,343,225.21	363,379,129.19
经营活动现金流出小计	6,711,747,308.19	6,523,873,184.07
经营活动产生的现金流量净额	1,732,098,415.84	1,364,450,793.54
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	0.00	0.00
取得投资收益收到的现金	5,873,057.69	25,585,152.75
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	711,193.34	24,700.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	0.00	3,109,525.82
投资活动现金流入小计	6,584,251.03	28,719,378.57
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,386,758,574.38	532,740,757.85
投资支付的现金	2,322,000,000.00	18,700,000.00
质押贷款净增加额	0.00	0.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	0.00	0.00
投资活动现金流出小计	3,708,758,574.38	551,440,757.85
投资活动产生的现金流量净额	-3,702,174,323.35	-522,721,379.28
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	2,666,177,605.38	3,000,000.00

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	0.00	3,000,000.00
取得借款收到的现金	0.00	0.00
收到其他与筹资活动有关的现金	0.00	0.00
筹资活动现金流入小计	2,666,177,605.38	3,000,000.00
偿还债务支付的现金	0.00	0.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	97,843,811.62	0.00
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	7,843,811.62	0.00
支付其他与筹资活动有关的现金	93,428,018.34	83,786,640.66
筹资活动现金流出小计	191,271,829.96	83,786,640.66
筹资活动产生的现金流量净额	2,474,905,775.42	-80,786,640.66
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	0.00	0.00
五、现金及现金等价物净增加额	504,829,867.91	760,942,773.60
加：期初现金及现金等价物余额	5,644,694,309.96	4,883,751,536.36
六、期末现金及现金等价物余额	6,149,524,177.87	5,644,694,309.96

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,072,135,174.36	1,037,673,060.28
收到的税费返还	0.00	750,504.18
收到其他与经营活动有关的现金	868,111,616.41	1,978,755,696.76
经营活动现金流入小计	1,940,246,790.77	3,017,179,261.22
购买商品、接受劳务支付的现金	818,731,052.85	845,714,001.79
支付给职工以及为职工支付的现金	207,323,415.28	217,803,069.46
支付的各项税费	4,565,010.20	52,958,249.38
支付其他与经营活动有关的现金	123,604,163.64	228,498,317.86
经营活动现金流出小计	1,154,223,641.97	1,344,973,638.49
经营活动产生的现金流量净额	786,023,148.80	1,672,205,622.73
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	265,873,057.69	284,105,063.80
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	38,033.00	15,200.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	70,000,000.00	0.00
投资活动现金流入小计	335,911,090.69	284,120,263.80
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	97,473,310.59	38,376,323.18
投资支付的现金	3,084,200,000.00	1,143,500,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	0.00	0.00
投资活动现金流出小计	3,181,673,310.59	1,181,876,323.18
投资活动产生的现金流量净额	-2,845,762,219.90	-897,756,059.38
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	2,666,177,605.38	0.00
取得借款收到的现金		0.00

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

收到其他与筹资活动有关的现金		0.00
筹资活动现金流入小计	2,666,177,605.38	0.00
偿还债务支付的现金		0.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	90,000,000.00	
支付其他与筹资活动有关的现金	14,072,692.44	13,357,160.02
筹资活动现金流出小计	104,072,692.44	13,357,160.02
筹资活动产生的现金流量净额	2,562,104,912.94	-13,357,160.02
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	502,365,841.84	761,092,403.33
加：期初现金及现金等价物余额	5,644,330,570.40	4,883,238,167.07
六、期末现金及现金等价物余额	6,146,696,412.24	5,644,330,570.40

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年 期末 余额	2,70 2,70 2,69 6.00				3,49 4,56 8,93 9.89		29,8 29,2 22.2 0		41,3 52,1 42.6 6		1,67 5,82 3,44 4.38		7,94 4,27 6,44 5.13	7,15 1,58 3.88	7,95 1,42 8,02 9.01
加：会 计政 策变 更															
前期 差错 更正															
其他															
二、本 年期 初余 额	2,70 2,70 2,69 6.00				3,49 4,56 8,93 9.89		29,8 29,2 22.2 0		41,3 52,1 42.6 6		1,67 5,82 3,44 4.38		7,94 4,27 6,44 5.13	7,15 1,58 3.88	7,95 1,42 8,02 9.01
三、本 期增 减变 动金 额（ 减以 “— ”号 填列）	476, 947, 534. 00				2,16 4,75 7,05 9.36		12,6 16,3 41.8 0		21,0 56,4 69.4 9		518, 743, 500. 63		3,19 4,12 0,90 5.28	2,84 6,11 8.28	3,19 6,96 7,02 3.56
（一							12,6				629,		642,	6,13	648,

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

综合收益总额							16,341.80				799,970.12		416,311.92	6,581.54	552,893.46
(二) 所有者投入和减少资本	476,947,534.00				2,164,757,059.36								2,641,704,593.36	-3,290,463.26	2,638,414,130.10
1. 所有者投入的普通股	476,947,534.00				2,161,466,596.10								2,638,414,130.10		2,638,414,130.10
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					3,290,463.26								3,290,463.26	-3,290,463.26	
(三) 利润分配								21,056,469.49			111,056,469.49		90,000,000.00		90,000,000.00
1. 提取盈余公积								21,056,469.49			21,056,469.49				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或											90,000,000.00		90,000,000.00		90,000,000.00

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

股东)的分配											0		0		0
4. 其他															
(四)所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五)专项储备															

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	3,179,650.23				5,659,325.99		42,445,564.00		62,408,612.15		2,194,566,945.01		11,138,397,350.41	9,997,702.16	11,148,395,052.57

上期金额

单位: 元

项目	2024 年度														少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	股本	其他权益工具			资本 公积	减: 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他				
优先 股		永续 债	其他													
一、上年期末余额	2,702,696.00				3,500,435.04		25,460,345.92		21,032,779.98		1,125,834,552.28		7,375,214,727.22		7,375,214,727.22	
加: 会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	2,702,696.00				3,500,435.04		25,460,345.92		21,032,779.98		1,125,834,552.28		7,375,214,727.22		7,375,214,727.22	
三、本期增减变动金额(减少以“一”号填列)					-5,615,413.15		4,368,876.28		20,319,362.68		549,988,892.10		569,061,717.91	7,151,583.88	576,213,301.79	
(一) 综合收							4,368,876.28				570,308,254.78		574,677,131.06	4,151,583.88	578,828,714.94	

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

的分配																		
4. 其他																		
(四) 所有者权益内部结转																		
1. 资本公积转增资本(或股本)																		
2. 盈余公积转增资本(或股本)																		
3. 盈余公积弥补亏损																		
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																		
5. 其他综合收益结转留存收益																		
6. 其他																		
(五) 专项储备																		
1.																		

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	2,702,702.69				3,494.89		29,822.0		41,352.6		1,675.44		7,944.13	7,151.88	7,951.42

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,702,702.69				3,666,277.60		29,822.20		41,352.66	438,615.39		6,878,777.35
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,702,702.69				3,666,277.60		29,822.20		41,352.66	438,615.39		6,878,777.35
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	476,947.53				2,161,107.93		12,616.34		21,056.49	99,508.25		2,771,236.51
(一) 综							12,616.34			210,564.69		223,181.03

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

合收益总额							.80			4.94		6.74
(二) 所有者投入和减少资本	476,947,534.00				2,161,107,933.07							2,638,055,467.07
1. 所有者投入的普通股	476,947,534.00				2,161,466,596.10							2,638,414,130.10
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他					-358,663.03							-358,663.03
(三) 利润分配									21,056,469.49	-111,056,469.49		-90,000,000.00
1. 提取盈余公积									21,056,469.49	-21,056,469.49		
2. 对所有者(或股东)的分配										-90,000,000.00		-90,000,000.00
3. 其他												
(四) 所有者权益												

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、	3,179				5,827		42,44		62,40	538,1		9,650

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

本期期末余额	, 650, 230.00				, 385, 534.97		5, 564.00		8, 612.15	23, 920.84		, 013, 861.96
--------	---------------	--	--	--	---------------	--	-----------	--	-----------	------------	--	---------------

上期金额

单位: 元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减: 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,702,702.696.00				3,665,225,501.90		25,460,345.92		21,032,779.98	255,741.431.30		6,670,162,755.10
加: 会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,702,702.696.00				3,665,225,501.90		25,460,345.92		21,032,779.98	255,741.431.30		6,670,162,755.10
三、本期增减变动金额 (减少以“一”号填列)					1,052,100.00		4,368,876.28		20,319,362.68	182,874.264.09		208,614,603.05
(一) 综合收益总额							4,368,876.28			203,193.626.77		207,562,503.05
(二) 所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入												

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

的普通股													
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额													
4. 其他													
(三) 利润分配									20,319,362.68	-	20,319,362.68		
1. 提取盈余公积									20,319,362.68	-	20,319,362.68		
2. 对所有者的分配													
3. 其他													
(四) 所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本(或股本)													
2. 盈余公积转													

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他					1,052,100.00							1,052,100.00
四、本期末余额	2,702,702.696.00				3,666,277,601.90		29,829,222.20		41,352,142.66	438,615.695.39		6,878,777,358.15

三、公司基本情况

南方电网数字电网研究院有限公司（以下简称公司或本公司）前身为鼎信信息科技有限公司（以下简称鼎信科技），于 2017 年 3 月 31 日在广东省工商行政管理局登记注册，取得注册号为 91440000MA4WCUGX22 的《企业法人营业执照》。

注册地：广州市黄埔区中新广州知识城亿创街 1 号 406 房之 86。

法定代表人：刘育权。

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

鼎信科技成立时的注册资本为人民币 3.00 亿元，全部由中国南方电网有限责任公司认缴出资。该笔出资款业经大信会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具大信验字[2022]第 34-00003 号验资报告。

根据 2019 年 7 月 1 日中国南方电网有限责任公司作出的股东决定，同意公司名称由鼎信信息科技有限公司变更为南方电网数字电网研究院有限公司。同意公司注册资本由人民币 3.00 亿元增加至人民币 20.00 亿元，由中国南方电网有限责任公司认缴。公司于 2019 年 7 月 19 日通过了广东省工商行政管理局核准变更登记。

根据 2021 年 10 月 21 日中国南方电网有限责任公司召开的董事会决议（董决议[2021]14 号），同意将其持有的本公司 100%股权无偿划转至南方电网数字电网集团有限公司。公司 2021 年 12 月 31 日通过了广州市黄埔区市场监督管理局核准变更登记。

根据 2023 年 7 月 18 日公司 2023 年第一次临时股东会会议决议和修改后的章程规定，公司申请增加注册资本人民币 702,702,696.00 元，由中国长江电力股份有限公司、南网能创股权投资基金（广州）合伙企业（有限合伙）、内蒙古电力集团蒙电信息通信产业有限责任公司、广东电网有限责任公司、广西电网有限责任公司、云南电网有限责任公司、贵州电网有限责任公司、深圳供电局有限公司、中国电气装备集团投资有限公司、广州开发区投资集团有限公司、广州市城市建设投资集团有限公司、海南电网有限责任公司、南方电网资本控股有限公司于 2023 年 7 月 31 日一次缴足，变更后的注册资本为人民币 2,702,702,696.00 元，已经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并于 2023 年 9 月 26 日出具信会师报字[2023]第 ZM10198 号验资报告。根据公司 2023 年 10 月 9 日股东会会议决议、2023 年 10 月 25 日南方电网数字电网研究院股份有限公司（筹）发起人协议、创立大会暨 2023 年第一次临时股东大会决议，全体股东（发起人）一致同意以 2023 年 7 月 31 日为基准日，将南方电网数字电网研究院有限公司变更为南方电网数字电网研究院股份有限公司，注册资本为人民币 2,702,702,696.00 元，并以立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计的截至 2023 年 7 月 31 日的净资产 6,398,919,096.83 元，按照 1:0.4224 的比例折合成股份公司的股份 2,702,702,696.00 股，每股面值人民币 1 元，股份公司的股本为人民币 2,702,702,696.00 元，净资产值超过股本的部分 3,696,216,400.83 元作为股份公司的资本公积（股本溢价）。原南方电网数字电网研究院有限公司的全体股东即为股份有限公司全体股东，各股东按原持有股权比例认购股份有限公司的股份。上述股份制改制变更业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并于 2023 年 11 月 13 日出具信会师报字[2023]第 ZM20203 号验资报告。股份制改制变更于 2023 年 12 月 6 日经广州市市场监督管理局批准完成。根据 2025 年 4 月 29 日公司 2025 年第三次董事会（临时）会议决议通过、2025 年 5 月 19 日公司 2024 年年度股东会决议通过，并经中国证券监督管理委员会以证监许可（2025）2295 号《关于同意南方电网数字电网研究院股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》同意注册，公司向社会公开发行人民币普通股（A 股）476,947,534 股。公司原注册资本为人民币 2,702,702,696.00 元，本次公开发行股票申请增加注册资本人民币 476,947,534.00 元，变更后的注册资本为人民币 3,179,650,230.00 元。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司注册资本为人民币 3,179,650,230.00 元，实收股本 3,179,650,230.00 元，其中，有限售条件的流通股份 A 股 2,944,670,071 股，无限售条件的流通股份 A 股 234,980,159 股。公司股票已于 2025 年 11 月 18 日在深圳证券交易所创业板挂牌交易。

经营范围：数字技术服务；标准化服务；工程和技术研究和试验发展；软件开发；集成电路芯片设计及服务；集成电路芯片及产品制造；电子元器件制造；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；计算机软硬件及辅助设备批发；软件销售；计算机软硬件及辅助设备零售；人工智能硬件销售；通讯设备销售；工业自动控制系统装置销售；云计算设备制造；云计算设备销售；云计算装备技术服务；互联网数据服务；大数据服务；数据处理服务；数据处理和存储支持服务；人工智能应用软件开发；人工智能基础软件开发；人工智能理论与算法软件开发；人工智能基础资源与技术平台；人工智能双创服务平台；人工智能公共数据平台；人工智能行业应用系统集成服务；人工智能公共服务平台技术咨询服务；物联网技术服务；物联网技术研发；物联网应用服务；集成电路芯片及产品制造；电子元器件零售；电子元器件批发；信息系统集成服务；信息技术咨询服务；区块链技术相关软件和服务；网络与信息安全软件开发；工业互联网数据服务；企业管理。

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 03 月 27 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。详见本附注“五、17、存货”、“五、24、固定资产”“五、37、收入”。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额大于 500 万元以上
重要的在建工程	单项期末余额 1000 万元以上，或单个项目预算 5000 万元以上
账龄超过一年的重要预付款项	单项金额大于 1000 万元以上
账龄超过一年的重要应付账款	单项金额大于 1000 万元以上

账龄超过一年的重要合同负债	单项金额大于 1000 万元以上
账龄超过一年的重要其他应付款项	单项金额大于 1000 万元以上
重要或有事项/日后事项/其他重要事项	资产负债表日后单项金额大于 500 万元以上的其他事项

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

（2）合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

①增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

②处置子公司

<1>一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

<2>分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

③购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

④不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“五、22、长期股权投资”。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

(1) 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

(2) 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率（或：采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率。提示：若采用此种方法，应明示何种方法何种口径）折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

(1) 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

按照上述条件, 本公司指定的这类金融负债主要包括: (具体描述指定的情况)

(2) 金融工具的确认依据和计量方法

①以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等, 按公允价值进行初始计量, 相关交易费用计入初始确认金额; 不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款, 以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时, 将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(债务工具)

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(债务工具)包括应收款项融资、其他债权投资等, 按公允价值进行初始计量, 相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量, 公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外, 均计入其他综合收益。

终止确认时, 之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出, 计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(权益工具)

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(权益工具)包括其他权益工具投资等, 按公允价值进行初始计量, 相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量, 公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时, 之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出, 计入留存收益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等, 按公允价值进行初始计量, 相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量, 公允价值变动计入当期损益。

⑤以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等, 按公允价值进行初始计量, 相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量, 公允价值变动计入当期损益。

终止确认时, 其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

⑥以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

（3）金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

<1>所转移金融资产的账面价值；

<2>因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

<1>终止确认部分的账面价值；

<2>终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

(5) 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

(6) 金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

(7) 金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

(8) 应收款项、租赁应收款计量坏账准备的方法

① 不包含重大融资成分的应收款项。对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的不含重大融资成分的应收款项，本公司采用简化方法，即始终按整个存续期预期信用损失计量损失准备。

<1>按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本公司对除单项认定的应收款项，根据信用风险特征将应收票据、应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据按照信用风险特征组合：

组合类别	确定依据
组合 1：银行承兑汇票	承兑人信用风险较小的银行
组合 2：商业承兑汇票	与应收账款的组合划分相同

应收账款按照信用风险特征组合：

组合类别	确定依据
账龄组合	应收账款账龄作为组合

对于划分为组合的应收票据，参考历史信用损失经验，结合当前状况及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，参考历史信用损失经验，结合当前状况及对未来经济状况的预测，编制应收账款与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

<2>基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

对基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法，采用按客户应收款项发生日作为计算账龄的起点，对于存在多笔业务的客户，账龄的计算根据每笔业务对应发生的日期作为账龄发生日期分别计算账龄最终收回的时间。

应收账款/合同资产——账龄组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

项目	应收账款预期信用损失率(%)	合同资产预期信用损失率(%)
1 年以内（含下同）	5.00	5.00

1-2 年	10.00	10.00
2-3 年	30.00	30.00
3-4 年	50.00	50.00
4-5 年	80.00	80.00
5 年以上	100.00	100.00

<3>按照单项计提坏账准备的判断标准

本公司对应收款项进行单项认定并计提坏账准备，对于发生诉讼、客户已破产、财务发生重大困难等的应收款项单项认定，全额计提坏账准备。

②包含重大融资成分的应收款项和租赁应收款。

对于包含重大融资成分的应收款项和租赁应收款，按照一般方法，即“三阶段”模型计量损失准备。信用风险特征组合、基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法和单项计提的判断标准同不含融资成分的认定标准一致。

12、应收票据

本公司对应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节附注“五、11、金融工具”。

13、应收账款

本公司对应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节附注“五、11、金融工具”。

14、应收款项融资

适用 不适用

15、其他应收款

本公司对其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节附注“五、11、金融工具”。

16、合同资产

(1) 合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

(2) 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、11、金融工具”。

17、存货

(1) 存货的分类和成本

存货分类为：库存商品、合同履约成本。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

(2) 发出存货的计价方法

存货的取得以实际成本入账，存货成本包括采购成本、其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

存货发出时采用个别计价法确定其实际成本。

(3) 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

<1>低值易耗品采用一次转销法。

<2>包装物采用一次转销法。

(5) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

18、持有待售资产

适用 不适用

19、债权投资

适用 不适用

20、其他债权投资

适用 不适用

21、长期应收款

适用 不适用

22、长期股权投资

(1) 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

(2) 初始投资成本的确定

①企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

②通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

(3) 后续计量及损益确认方法

①成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

②权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

③长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	5	4.75
机器设备	年限平均法	3.00-19.00	5	5.00-31.67
运输工具	年限平均法	4.00-10.00	5	9.50-23.75
电子设备	年限平均法	3.00-7.00	5	13.57-31.67
办公设备	年限平均法	3.00-10.00	5	9.50-31.67
其他	年限平均法	5.00-13.00	5	7.31-19.00

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

25、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

26、借款费用

(1) 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

(2) 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

- ①资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；
- ②借款费用已经发生；
- ③为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

(3) 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

(4) 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

27、生物资产

适用 不适用

28、油气资产

适用 不适用

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

①公司取得无形资产时按成本进行初始计量：

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

②后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。其中，使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况如下：

项目	预计使用寿命/年	摊销方法	残值率	预计使用寿命的确定依据
土地使用权	20.00-70.00	直线法	0.00	与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式
专利权	3.00-10.00	直线法	0.00	与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式
软件	3.00-10.00	直线法	0.00	与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式
著作权	3.00-10.00	直线法	0.00	与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式
其他	10.00	直线法	0.00	与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

①划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

②开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

<1> 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

<2> 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

<3> 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

<4> 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

<5> 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

30、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

31、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

本公司发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销，对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，在确定时将该项目的摊余价值全部计入当期损益。

32、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

(1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

(2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。

设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

34、预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

35、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(1) 以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

(2) 以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

36、优先股、永续债等其他金融工具

本公司根据所发行优先股/永续债的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

本公司发行的永续债/优先股等金融工具满足以下条件之一，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为金融负债：

- (1) 存在本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产履行的合同义务；
- (2) 包含交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；
- (3) 包含以自身权益进行结算的衍生工具（例如转股权等），且该衍生工具不以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产进行结算；
- (4) 存在间接地形成合同义务的合同条款；
- (5) 发行方清算时永续债与发行方发行的普通债券和其他债务处于相同清偿顺序的。

不满足上述任何一项条件的永续债/优先股等金融工具，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为权益工具。

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

公司主要从事电网数字化、企业数字化、数字基础设施及其他业务。针对各业务类别按合同具体交付内容区分为软件销售、技术服务、硬件销售、系统集成、运维租赁等其他服务。

(1) 软件销售

根据客户具体需求开发软件以及以自主平台软件为基础的软件系统推广服务，在软件开发完成并经客户验收确认，公司获取到客户验收证明后确认收入。

(2) 技术服务

公司技术服务主要开展业务推广实施、数据资产管理、系统运营、研究咨询等技术服务工作。根据合同约定，在服务期间采用时段法确认收入或取得验收证明一次性确认收入。

(3) 硬件销售

公司销售硬件产品，在产品交付客户并经客户签收后确认收入，需安装调试的货物已安装调试并取得客户的验收单确认收入。

(4) 系统集成

公司外购通用设备后辅以操作系统配套后进行安装调试，公司在系统集成产品交付客户并经客户验收后，取得验收证明后确认收入。

(5) 运维租赁等其他服务

对于运维租赁等其他服务，根据合同约定，在服务期间采用时段法确认收入或取得验收证明一次性确认收入。

38、合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

（1）类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：政府文件明确规定政府补助用于本公司购建或以其他方式形成长期资产。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：政府文件明确规定政府补助用途与资产不相关。

（2）确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

（3）会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外,本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产,以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减,以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限,确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异,除特殊情况外,确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括:

- 商誉的初始确认;
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损),且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异,确认递延所得税负债,除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时,确认递延所得税资产。

资产负债表日,对于递延所得税资产和递延所得税负债,根据税法规定,按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日,本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益,则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时,减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利,且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行,当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日,递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示:

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利;
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关,但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内,涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本公司发生的初始直接费用；
- 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“五、30、长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

(3) 短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

(4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“五、11、金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“五、11、金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

(3) 售后租回交易

公司按照本附注“五、37、收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

(1) 作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

在租赁期开始日后，使用权资产和租赁负债的后续计量及租赁变更详见本附注“五、41、（1）作为承租方租赁的会计处理办法”。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，公司确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不会导致确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“五、11、金融工具”。

(2) 作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“五、41、（2）作为出租方租赁的会计处理办法”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“五、11、金融工具”。

42、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于 2025 年 7 月 8 日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。对于按照前述合同约定取得的标准仓单，如果能够消除或显著减少会计错配的，企业可以在初始确认时选择以公允价值计量且其变动计入当期损益，并一致应用于符合选择条件的所有标准仓单。对于初始确认时已选择以公允价值计量且其变动计入当期损益的标准仓单，企业在后续期间不得撤销该选择。

根据《关于严格执行企业会计准则切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕33 号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。

执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	6%、9%、13%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15%、25%
教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	3%
地方教育附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
南方电网数字电网研究院股份有限公司	25%
南网数字运营软件科技（广东）有限公司	15%
南方电网数字电网科技（广东）有限公司	15%

南方电网电算科技数字工程（广东）有限公司	15%
南方电网数据平台与安全（广东）有限公司	15%
南方电网人工智能科技有限公司	15%
南方电网传感科技（广东）有限公司	25%
惠州数网汇能源科技有限公司	25%
贵州广思信息网络有限公司	25%
昆明能讯科技有限责任公司	25%

2、税收优惠

报告期内，公司及其子公司被认定为高新技术企业，可以享受高新技术企业税收优惠情况如下：

南网数字运营软件科技（广东）有限公司 2020 年 12 月 11 日经深圳市科技创新委员会、深圳市财政局、国家税务总局深圳市税务局认定并批准为高新技术企业，证书编号:GR202044202544，有效期三年。数字运营公司于 2023 年 9 月申请高新技术复审，2023 年 12 月 12 日经深圳市科技创新委员会、深圳市财政局、国家税务总局深圳市税务局认定并批准为高新技术企业，证书编号:GR202344207236，有效期三年。报告期内减按 15%的税率征收企业所得税；

南方电网数字电网科技（广东）有限公司 2025 年 12 月 19 日经广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局认定并批准为高新技术企业，证书编号:GR202544003823，有效期三年。报告期内减按 15%的税率征收企业所得税；

南方电网电算科技数字工程（广东）有限公司 2025 年 12 月 19 日经广东省科学技术厅、广东省财政厅、广东省国家税务局、广东省地方税务局认定并批准为高新技术企业，证书编号:GR202544008687，有效期三年。报告期内减按 15%的税率征收企业所得税；

南方电网数据平台与安全（广东）有限公司 2020 年 12 月经广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局认定并批准为高新技术企业，证书编号:GR202044007892，有效期三年。数据公司于 2023 年 12 月申请高新技术复审，2023 年 12 月 28 日经广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局认定并批准为高新技术企业，证书编号:GR202344016419，有效期三年，报告期内减按 15%的税率征收企业所得税；

南方电网人工智能科技有限公司 2024 年 12 月 11 日经广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局认定并批准为高新技术企业，证书编号:GR202444011329，有效期三年。报告期内人工智能公司减按 15%的税率征收企业所得税。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行存款	345,569,244.45	1,138,473.12
其他货币资金	6,560,293.21	625,815.68
存放财务公司款项	5,803,954,933.42	5,643,555,773.43
合计	6,156,084,471.08	5,645,320,062.23

其他说明:

无

2、交易性金融资产

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,322,000,000.00	
其中:		
结构性存款	2,322,000,000.00	
其中:		
合计	2,322,000,000.00	0.00

其他说明:

无

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	8,337,862.62	62,497,631.65
商业承兑票据	2,419,650.00	
合计	10,757,512.62	62,497,631.65

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位: 元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中:										
按组合计提坏账准备的应收票据	10,884,862.62	100.00%	127,350.00	1.17%	10,757,512.62	62,497,631.65	100.00%			62,497,631.65
其中:										
银行承兑汇票	8,337,862.62	76.60%			8,337,862.62	62,497,631.65	100.00%			62,497,631.65
商业承兑汇票	2,547,000.00	23.40%	127,350.00	5.00%	2,419,650.00					

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

合计	10,884,862.62	100.00%	127,350.00	1.17%	10,757,512.62	62,497,631.65	100.00%			62,497,631.65
----	---------------	---------	------------	-------	---------------	---------------	---------	--	--	---------------

按组合计提坏账准备: 127,350.00 元

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	8,337,862.62	0.00	0.00%
商业承兑汇票	2,547,000.00	127,350.00	5.00%
合计	10,884,862.62	127,350.00	

确定该组合依据的说明:

按照信用风险特征组合计提坏账准备。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备:

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收票据	0.00	127,350.00				127,350.00
合计	0.00	127,350.00				127,350.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位: 元

项目	期末已质押金额

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位: 元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位: 元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况:

单位: 元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明:

不涉及

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位: 元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	1,473,999,541.46	1,461,596,895.12
1 至 2 年	269,753,249.65	146,525,440.00
2 至 3 年	59,989,139.62	51,511,158.42
3 年以上	36,419,780.04	13,348,367.62
3 至 4 年	30,923,444.92	7,149,479.17
4 至 5 年	2,737,136.98	1,182,623.69
5 年以上	2,759,198.14	5,016,264.76
合计	1,840,161,710.77	1,672,981,861.16

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位: 元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	24,592,343.67	1.34%	24,592,343.67	100.00%		24,811,845.52	1.48%	24,811,845.52	100.00%	
其中:										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,815,569,367.10	98.66%	132,514,009.28	7.30%	1,683,055,357.82	1,648,170,015.64	98.52%	107,959,550.81	6.55%	1,540,210,464.83
其中:										
账龄组合	1,815,569,367.10	98.66%	132,514,009.28	7.30%	1,683,055,357.82	1,648,170,015.64	98.52%	107,959,550.81	6.55%	1,540,210,464.83

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

	10				82	64				83
合计	1,840,161,710.77	100.00%	157,106,352.95		1,683,055,357.82	1,672,981,861.16	100.00%	132,771,396.33		1,540,210,464.83

按单项计提坏账准备: 24592343.67 元

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	5,636,191.63	5,636,191.63	5,638,504.01	5,638,504.01	100.00%	预计无法收回
客户二	8,865,475.25	8,865,475.25	4,856,256.27	4,856,256.27	100.00%	预计无法收回
其他客户	10310178.64	10310178.64	14097583.39	14097583.39	100.00%	预计无法收回
合计	24,811,845.52	24,811,845.52	24,592,343.67	24,592,343.67		

按组合计提坏账准备: 132514009.28 元

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	1,468,626,283.74	73,498,864.67	5.00%
1—2 年	267,010,496.47	26,711,049.66	10.00%
2—3 年	45,671,756.26	13,701,526.93	30.00%
3—4 年	30,586,852.41	15,293,426.24	50.00%
4—5 年	1,824,182.16	1,459,345.72	80.00%
5 年以上	1,849,796.06	1,849,796.06	100.00%
合计	1,815,569,367.10	132,514,009.28	

确定该组合依据的说明:

按照信用风险特征组合计提坏账准备。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备的应收账款	24,811,845.52	5,527,024.84	3,799,568.64	1,946,958.05		24,592,343.67
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	107,959,550.81	25,427,748.33		873,289.86		132,514,009.28
合计	132,771,396.33	30,954,773.17	3,799,568.64	2,820,247.91		157,106,352.95

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

单位: 元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位: 元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	2,820,247.91

其中重要的应收账款核销情况:

单位: 元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明:

无

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位: 元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
深圳供电局有限公司	157,063,225.65	856,184.10	157,919,409.75	8.37%	8,426,168.18
云南电网有限责任公司数智运营中心	68,633,943.02	1,861,049.15	70,494,992.17	3.73%	3,524,749.63
国网思极位置服务有限公司	68,527,509.00		68,527,509.00	3.63%	6,738,030.45
广东电网有限责任公司广州供电局	62,049,378.33	2,281,959.82	64,331,338.15	3.41%	3,438,160.17
南方电网数字电网集团信息通信科技有限公司	59,895,049.76		59,895,049.76	3.17%	4,374,417.14
合计	416,169,105.76	4,999,193.07	421,168,298.83	22.31%	26,501,525.57

5、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
质保金	47,316,319.53	2,365,816.38	44,950,503.15	182,203,365.53	9,110,169.04	173,093,196.49
合计	47,316,319.53	2,365,816.38	44,950,503.15	182,203,365.53	9,110,169.04	173,093,196.49

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
质保金	-128,142,693.34	以保函替代质保金
合计	-128,142,693.34	——

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	47,316,319.53	100.00%	2,365,816.38	5.00%	44,950,503.15	182,203,365.53	100.00%	9,110,169.04	5.00%	173,093,196.49
其中：										
信用风险组合	47,316,319.53	100.00%	2,365,816.38	5.00%	44,950,503.15	182,203,365.53	100.00%	9,110,169.04	5.00%	173,093,196.49
合计	47,316,319.53	100.00%	2,365,816.38	5.00%	44,950,503.15	182,203,365.53	100.00%	9,110,169.04	5.00%	173,093,196.49

按组合计提坏账准备：2365816.38 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
信用风险组合	47,316,319.53	2,365,816.38	5.00%
合计	47,316,319.53	2,365,816.38	

确定该组合依据的说明：

按照信用风险特征组合计提坏账准备。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 ☑不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
单项计提坏账准备的合同资产				
按信用风险特征组合计提坏账准备的合同资产		6,744,352.66		款项收回
合计		6,744,352.66		——

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

无

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

合同资产核销说明：

不涉及

其他说明：

无

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	6,349,950.09	1,285,163.69

其他应收款	42,492,392.27	58,854,118.71
合计	48,842,342.36	60,139,282.40

(1) 应收利息

适用 不适用

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
广东数远科技有限公司	837,475.03	385,163.69
佰聆数据股份有限公司		900,000.00
广州海颐软件有限公司	5,512,475.06	
合计	6,349,950.09	1,285,163.69

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

无

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位: 元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位: 元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明:

不涉及

其他说明:

无

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位: 元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、押金	45,734,634.03	47,044,666.37
往来款	17,104,340.71	31,318,878.97
业务剥离款		7,603,935.19
代扣代缴款项(含社保公积金)	5,416,957.49	2,134,758.01
其他	1,570,280.21	1,709,926.61
合计	69,826,212.44	89,812,165.15

2) 按账龄披露

单位: 元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内(含 1 年)	27,335,293.72	47,778,105.08
1 至 2 年	12,110,186.84	21,053,898.63
2 至 3 年	17,965,487.91	10,973,211.68
3 年以上	12,415,243.97	10,006,949.76
3 至 4 年	9,048,347.02	4,583,500.04
4 至 5 年	3,062,095.47	4,288,562.16
5 年以上	304,801.48	1,134,887.56
合计	69,826,212.44	89,812,165.15

3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☐不适用

单位: 元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	18,884,678.02	27.05%	18,884,678.02	100.00%		19,639,817.86	21.87%	19,439,817.86	98.98%	200,000.00
其中:										
按组合计提坏账准备	50,941,534.42	72.95%	8,449,142.15	16.59%	42,492,392.27	70,172,347.29	78.13%	11,518,228.58	16.41%	58,654,118.71
其中:										
账龄组合	50,941,534.42	72.95%	8,449,142.15	16.59%	42,492,392.27	70,172,347.29	78.13%	11,518,228.58	16.41%	58,654,118.71
合计	69,826,212.44	100.00%	27,333,820.17		42,492,392.27	89,812,165.15	100.00%	30,958,046.44		58,854,118.71

按单项计提坏账准备: 18884678.02 元

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	13,427,000.00	13,227,000.00	13,227,000.00	13,227,000.00	100.00%	预计无法收回
客户二	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00	100.00%	预计无法收回
客户三	807,678.02	807,678.02	657,678.02	657,678.02	100.00%	预计无法收回
客户四	405,139.84	405,139.84	0.00	0.00	100.00%	预计无法收回
合计	19,639,817.86	19,439,817.86	18,884,678.02	18,884,678.02		

按组合计提坏账准备: 8449142.15 元

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	27,335,293.72	1,366,764.70	5.00%
1-2 年	12,110,186.84	1,211,018.69	10.00%
2-3 年	4,738,487.91	1,421,546.38	30.00%
3-4 年	3,390,669.00	1,695,334.51	50.00%
4-5 年	3,062,095.47	2,449,676.39	80.00%
5 年以上	304,801.48	304,801.48	100.00%
合计	50,941,534.42	8,449,142.15	

确定该组合依据的说明:

按照信用风险特征组合计提坏账准备。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用	整个存续期预期信用损失(未发生信用减	整个存续期预期信用损失(已发生信用减	

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

	损失	值)	值)	
2025 年 1 月 1 日余额	11, 518, 228. 58		19, 439, 817. 86	30, 958, 046. 44
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				
本期转回	3, 067, 086. 43		150, 000. 00	3, 217, 086. 43
本期转销	2, 000. 00		405, 139. 84	407, 139. 84
2025 年 12 月 31 日余 额	8, 449, 142. 15		18, 884, 678. 02	27, 333, 820. 17

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见本节附注“五、11、金融工具”。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提坏账准备的其他应收款	19, 439, 817. 86		150, 000. 00	405, 139. 84		18, 884, 678. 02
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	11, 518, 228. 58		3, 067, 086. 43	2, 000. 00		8, 449, 142. 15
合计	30, 958, 046. 44		3, 217, 086. 43	407, 139. 84		27, 333, 820. 17

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款项	407, 139. 84

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明:

不涉及

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位: 元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
上海颀码能源科技有限公司	往来款	13,227,000.00	2-3 年	18.94%	13,227,000.00
广州云升天纪科技有限公司	保证金、押金	4,754,469.15	1 年以内	6.81%	237,723.46
广州云升天纪科技有限公司	保证金、押金	1,412,568.16	1-2 年	2.02%	141,256.82
广州云升天纪科技有限公司	保证金、押金	1,725,695.50	2-3 年	2.47%	517,708.65
云南金隆伟业科技有限公司	保证金、押金	5,000,000.00	3-4 年	7.16%	5,000,000.00
涟花智砚(广州)有限公司	保证金、押金	2,152,618.90	1 年以内	3.08%	107,630.95
涟花智砚(广州)有限公司	保证金、押金	2,224,669.01	1-2 年	3.19%	222,466.90
南方电网供应链集团有限公司	保证金、押金	2,851,000.00	1 年以内	4.08%	142,550.00
南方电网供应链集团有限公司	保证金、押金	770,000.00	2-3 年	1.10%	77,000.00
合计		34,118,020.72		48.85%	19,673,336.78

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

其他说明:

无

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位: 元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	9,354,448.93	95.12%	12,941,758.01	94.79%
1 至 2 年	390,868.90	3.97%	588,591.41	4.31%
2 至 3 年	81,676.61	0.83%	45,753.39	0.34%
3 年以上	7,478.55	0.08%	76,954.21	0.56%
合计	9,834,472.99		13,653,057.02	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

无

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
广东鼎云能源科技有限公司	3,798,963.00	38.63
鼎和财产保险股份有限公司广东分公司	1,857,089.25	18.88
广州市设计院集团有限公司	1,250,000.00	12.71
昆明地铁城市开发有限公司	534,296.63	5.43
腾讯云计算(北京)有限责任公司	265,193.51	2.70
合计	7,705,542.39	78.35

其他说明:

无

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
库存商品	54,008,150.80	609,275.15	53,398,875.65	48,110,936.43	811,384.35	47,299,552.08
合同履约成本	1,931,325,312.48	39,780,779.60	1,891,544,532.88	1,975,254,124.45	59,382,854.02	1,915,871,270.43
合计	1,985,333,463.28	40,390,054.75	1,944,943,408.53	2,023,365,060.88	60,194,238.37	1,963,170,822.51

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源存货	其他方式取得的数据资源存货	合计
1. 期末账面价值				0.00
2. 期初账面价值				0.00

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	811,384.35	609,275.15		811,384.35		609,275.15
合同履约成本	59,382,854.02	3,034,374.93		22,636,449.35		39,780,779.60
合计	60,194,238.37	3,643,650.08		23,447,833.70		40,390,054.75

本期转回或转销存货跌价准备和合同履约成本的减值准备的原因是经营项目验收。

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

9、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的合同资产	10,934,770.33	3,284,754.01
合计	10,934,770.33	3,284,754.01

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
IPO 发行费用		3,285,189.63
增值税留抵税额	130,952,315.91	63,655,088.20
待抵扣增值税进项税额	25,565,775.36	44,757,684.78
待退回的企业所得税	74,174,292.71	16,800,897.70

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

合计	230,692,383.98	128,498,860.31
----	----------------	----------------

其他说明：

无

11、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
北京煜邦电力技术股份有限公司	106,276,963.99	89,966,489.27	12,232,856.03		42,062,078.23		1,414,695.54	公司基于战略投资，计划长期持有
佰聆数据股份有限公司	18,511,314.36	18,000,000.00	383,485.77		383,485.77			公司基于战略投资，计划长期持有
合计	124,788,278.35	107,966,489.27	12,616,341.80		42,445,564.00		1,414,695.54	

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
北京煜邦电力技术股份有限公司	1,414,695.54	42,062,078.23			公司基于战略投资，计划长期持有	
佰聆数据股份有限公司		383,485.77			公司基于战略投资，计划长期持有	

其他说明：

无

12、长期股权投资

单位：元

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
北京洛斯塔科技发展有限公司	56,383,113.44				5,980,121.17				1,934,904.48		60,428,330.13	
深圳市南电云商有限公司	8,952,923.04				3,781,937.09				1,961,376.26		10,773,483.87	
广州海颐软件有限公司	51,887,662.34				1,999,021.63				5,512,475.06		48,374,208.91	
广东数远科技有限公司	30,067,475.34				1,398,040.42				837,475.03		30,628,040.73	
南网数字电网科技园(广州)有限公司	190,695,442.03				337.49						190,695,779.52	
广州润和颐能软件技术有限公司	21,487,932.24				5,258,122.22				691,613.26		26,054,441.20	
小计	359,474,548.43				18,417,580.02				10,937,844.09		366,954,284.36	
合计	359,474,548.43				18,417,580.02				10,937,844.09		366,954,284.36	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明:

无

13、固定资产

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,707,797,621.20	812,483,754.16
固定资产清理	182,545.49	407,018.02
合计	1,707,980,166.69	812,890,772.18

(1) 固定资产情况

单位: 元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	办公设备	其他	合计
一、账面原值:							
1. 期初余额	15,825,884.63	394,689,335.84	12,380,463.09	1,179,629,573.89	41,970,387.94	6,244,419.85	1,650,740,065.24
2. 本期增加金额	150,242,937.75	49,546,839.35	450,930.45	969,445,212.09	25,630,492.15	106,194.69	1,195,422,606.48
(1) 购置		12,359,192.41	450,930.45	250,492,933.78	953,175.65	106,194.69	264,362,426.98
(2) 在建工程转入	150,242,937.75	37,187,646.94		718,952,278.31	24,677,316.50		931,060,179.50
(3) 企业合并增加							
3. 本期减少金额		7,845,983.61	444,933.90	13,974,102.56	547,018.55	3,116,144.47	25,928,183.09
(1) 处置或报废		7,845,983.61	444,933.90	13,974,102.56	547,018.55	3,116,144.47	25,928,183.09
4. 期末余额	166,068,822.38	436,390,191.58	12,386,459.64	2,135,100,683.42	67,053,861.54	3,234,470.07	2,820,234,488.63
二、累计折旧							
1. 期初余额	3,990,128.11	111,278,158.84	10,680,753.78	673,641,594.99	33,980,732.40	4,684,942.96	838,256,311.08
2. 本期增加	4,324,923.	2,072,898.	413,116.94	293,159,58	7,364,877.	300,118.39	307,635,51

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

金额	99	12		4.06	33		8.83
(1) 计提	4,324,923.99	2,072,898.12	413,116.94	293,159,584.06	7,364,877.33	300,118.39	307,635,518.83
3. 本期减少金额		4,406,774.11	422,687.20	13,152,248.37	13,031,266.03	2,441,986.77	33,454,962.48
(1) 处置或报废		4,406,774.11	422,687.20	13,152,248.37	13,031,266.03	2,441,986.77	33,454,962.48
4. 期末余额	8,315,052.10	108,944,282.85	10,671,183.52	953,648,930.68	28,314,343.70	2,543,074.58	1,112,436,867.43
三、减值准备							
1. 期初余额							
2. 本期增加金额							
(1) 计提							
3. 本期减少金额							
(1) 处置或报废							
4. 期末余额							
四、账面价值							
1. 期末账面价值	157,753,770.28	327,445,908.73	1,715,276.12	1,181,451,752.74	38,739,517.84	691,395.49	1,707,797,621.20
2. 期初账面价值	11,835,756.52	283,411,177.00	1,699,709.31	505,987,978.90	7,989,655.54	1,559,476.89	812,483,754.16

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

无

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待处置的固定资产	182,545.49	407,018.02
合计	182,545.49	407,018.02

其他说明：

无

14、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	376,964,250.03	610,391,748.32
工程物资	16,628,138.11	
合计	393,592,388.14	610,391,748.32

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
棠下电力运维监控中心竞争性业务项目机电工程	119,476,166.38		119,476,166.38	53,501,525.77		53,501,525.77
南方能源大数据中心建设项目（一期）	103,680,312.42		103,680,312.42	174,047,747.66		174,047,747.66
南方电网大湾区数字产业基地项目	48,266,942.62		48,266,942.62	125,248,348.57		125,248,348.57
2024 年大数据服务公司网络资源池建设项目（二期）	22,919,384.98		22,919,384.98	17,523,552.04		17,523,552.04
2025 年大数据公司南方能源大数据中心网络资源池建设项目（一期）	13,420,612.27		13,420,612.27			

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

南网传感公司 电力智能传感 实验室能力建 设项目	4,652,304.42		4,652,304.42			
南方能源大数 据中心建设项 目(一期)通信 配套项目	10,686,314.38		10,686,314.38			
南网数研院后 勤智能管控工 程项目	10,525,483.79		10,525,483.79	9,208.18		9,208.18
2025 年大数据 公司南方能源 大数据中心网 络资源池建设 项目(二期)	9,026,655.55		9,026,655.55			
2025 年电算工 程公司棠下数 据中心 B3-1 栋网络资源池 建设项目	7,700,327.42		7,700,327.42			
2025 年电算工 程公司南方电 网大湾区数字 产业基地网络 资源池建设项 目	5,689,761.15		5,689,761.15			
南方电网大湾 区数字产业基 地通信配套建 设项目	4,972,003.99		4,972,003.99			
南方电网数字 电网科技产业 用房项目场地 改造及修缮工 程项目	3,903,496.63		3,903,496.63			
2023 年南网大 数据综合基地 信息主机房 7 建设项目	3,120,681.47		3,120,681.47	10,146,609.21		10,146,609.21
2024 年大数据 服务公司网络 资源池建设项 目(一期)	2,282,910.85		2,282,910.85	27,354,858.61		27,354,858.61
2023 年南网大 数据公司棠下 数据中心通信 配套建设项 目	1,769,911.50		1,769,911.50			
南网数研院产 业园食堂设备 采购及施工总 承包项目	804,255.53		804,255.53			
科创湾 6 号楼 3F 联合产线装 修建设项目	44,339.62		44,339.62			
2024 年南网大 数据公司网 级算力资源池建				189,053,900.85		189,053,900.85

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

设项目						
2024 年南网大数据公司贵安近零碳数据中心示范园区项目					7,180,990.19	7,180,990.19
其他零星工程	4,022,385.06			4,022,385.06	6,325,007.24	6,325,007.24
合计	376,964,250.03			376,964,250.03	610,391,748.32	610,391,748.32

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
棠下电力运维监控中心竞争性业务项目机电工程	756,290,000.00	53,501,525.77	95,991,002.75	30,016,362.14		119,476,166.38	49.28%	49.28%				其他
南方能源大数据中心建设项目（一期）	873,950,000.00	174,047,747.66	99,679,850.04	170,047,285.28		103,680,312.42	35.58%	35.58%				其他
南方电网大湾区数字产业基地项目	635,180,000.00	125,248,348.57	45,283,352.56	122,264,758.51		48,266,942.62	31.45%	31.45%				其他
2024 年大数据服务公司网络资源池建	179,880,000.00	17,523,552.04	29,694,237.50	24,298,404.56		22,919,384.98	29.27%	29.27%				其他

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

设项目 (二期)												
2025年大数据公司南方能源大数据中心网络资源池建设项目(一期)	16,465.910.00		13,420.612.27			13,420.612.27	92.11%	92.11%				其他
南方能源大数据中心建设项目(一期)通信配套项目	14,158.940.00		10,686.314.38			10,686.314.38	85.23%	85.23%				其他
南网数研院后勤智能管控工程项目	31,551,100.00	9,208.18	11,596,142.86	1,079,867.25		10,525,483.79	65.60%	65.6%				其他
2025年电算工程公司棠下数据中心B3-1栋网络资源池建设项目	62,611,000.00		7,700,327.42			7,700,327.42	13.90%	13.9%				其他
2024年大数据服务公司	55,749,800.00	27,354,858.61	2,282,910.85	27,354,858.61		2,282,910.85	59.90%	59.9%				其他

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

网络资源池建设项目(一期)												
合计	2,625,675.00	397,685.83	316,334.63	375,061.35		338,958.455.11						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位: 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明:

无

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位: 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
南方电网面向智能电网的 5G 新技术规模化应用	1,992,000.00		1,992,000.00			
2024 年南网大数据公司配网五防智能产品及应用组件关键技术研究	289,964.60		289,964.60			
南方电网大湾区数字产业基地通信配套建设项目	2,828,053.10		2,828,053.10			
南网传感公司电力智能传感实验室能力建设项目	11,518,120.41		11,518,120.41			
合计	16,628,138.11		16,628,138.11			

其他说明:

无

15、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	341,950,871.84	341,950,871.84
2. 本期增加金额	183,723,649.96	183,723,649.96
(1) 新增租赁	183,723,649.96	183,723,649.96
3. 本期减少金额	184,294,159.80	184,294,159.80
(1) 租赁到期	183,758,186.95	183,758,186.95
(2) 其他	535,972.85	535,972.85
(3) 处置		
4. 期末余额	341,380,362.00	341,380,362.00
二、累计折旧		
1. 期初余额	152,859,440.29	152,859,440.29
2. 本期增加金额	42,595,674.97	42,595,674.97
(1) 计提		
	42,595,674.97	42,595,674.97
3. 本期减少金额	108,683,527.58	108,683,527.58
(1) 处置		
(2) 租赁到期	108,549,534.38	108,549,534.38
(3) 其他	133,993.20	133,993.20
4. 期末余额	86,771,587.68	86,771,587.68
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	254,608,774.32	254,608,774.32
2. 期初账面价值	189,091,431.55	189,091,431.55

(2) 使用权资产的减值测试情况

 适用 不适用

16、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	著作权	其他	合计
一、账面原值							
1. 期初余额	41,344,200.00	12,416,178.40		136,165,310.97		13,856,963.84	203,782,653.21
2. 本期增加金额		3,379,521.09		86,432,632.57	286,729.00	427,087.50	90,525,970.16
(1) 购置		3,379,521.09		86,432,632.57	286,729.00	427,087.50	90,525,970.16
(2) 内部研发							
(3) 企业合并增加							
3. 本期减少金额		128,931.50		11,491,453.05		313,516.82	11,933,901.37
(1) 处置		128,931.50		11,491,453.05		313,516.82	11,933,901.37
4. 期末余额	41,344,200.00	15,666,767.99		211,106,490.49	286,729.00	13,970,534.52	282,374,722.00
二、累计摊销							
1. 期初余额	1,335,498.00	1,085,012.16		47,928,767.22		3,828,781.60	54,178,058.98
2. 本期增加金额	826,884.00	1,697,626.55		23,512,287.48	23,935.90	1,414,808.57	27,475,542.50
(1) 计提	826,884.00	1,697,626.55		23,512,287.48	23,935.90	1,414,808.57	27,475,542.50
3. 本期减少金额		41,804.26		7,711,283.88		171,017.51	7,924,105.65
(1) 处置		41,804.26		7,711,283.88		171,017.51	7,924,105.65
4. 期末余额	2,162,382.00	2,740,834.45		63,729,770.82	23,935.90	5,072,572.66	73,729,495.83
三、减值准备							
1. 期初余额				1,133,081.79			1,133,081.79
2. 本期增加金额		75,341.51		4,001,285.51		142,499.31	4,219,126.33
(1) 计提		75,341.51		4,001,285.51		142,499.31	4,219,126.33
3. 本期减少		75,341.51		1,923,113.		142,499.31	2,140,954.

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

金额				19			01
(1) 处置		75,341.51		1,923,113.19		142,499.31	2,140,954.01
4. 期末余额				3,211,254.11			3,211,254.11
四、账面价值							
1. 期末账面价值	39,181,818.00	12,925,933.54		144,165,465.56	262,793.10	8,897,961.86	205,433,972.06
2. 期初账面价值	40,008,702.00	11,331,166.24		87,103,461.96		10,028,182.24	148,471,512.44

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

无

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
专利权	75,341.51	0.00	75,341.51	公允价值参考收益法和市场法确定，处置费用根据资产处置有关的中介机构费用、挂牌交易费用及相关税费等进行测算。	转让价值、处置残余价值等	资产购置材料及资产鉴定情况等相关材料
软件	4,001,285.51	0.00	4,001,285.51	公允价值参考收益法和市场	转让价值、处置残余价值等	资产购置材料及资产鉴定情

				法确定, 处置费用根据资产处置有关的中介机构费用、挂牌交易费用及相关税费等进行测算。		况等相关材料
其他	142,499.31	0.00	142,499.31	公允价值参考收益法和市场法确定, 处置费用根据资产处置有关的中介机构费用、挂牌交易费用及相关税费等进行测算。	转让价值、处置残余价值等	资产购置材料及资产鉴定情况等相关材料
合计	4,219,126.33	0.00	4,219,126.33			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

17、长期待摊费用

单位: 元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费用	6,409,589.95	6,708,046.14	3,172,696.50	3,668,259.70	6,276,679.89
经营租赁租入固定资产的改良支出	25,694,404.57	2,620,070.92	11,143,588.48		17,170,887.01
合计	32,103,994.52	9,328,117.06	14,316,284.98	3,668,259.70	23,447,566.90

其他说明:

无

18、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位: 元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	66,710,034.71	10,027,709.84	76,239,212.23	11,456,020.81
内部交易未实现利润	1,511,250.33	226,687.55	9,951,000.07	1,492,650.01
可抵扣亏损	89,234,279.43	13,425,214.00		
租赁负债	261,591,691.54	45,603,613.10	199,285,883.24	32,138,659.88
信用减值损失	155,077,485.24	23,931,692.44	140,961,630.38	21,539,375.53
预提费用			279,673,916.65	42,005,553.93

预计负债	1,209,663.38	181,449.50		
非同一控制企业合并资产评估减值	16,189,464.60	2,428,419.69	12,818,458.47	1,922,768.77
合计	591,523,869.23	95,824,786.12	718,930,101.04	110,555,028.93

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	24,930,146.53	3,739,521.98	24,092,874.73	3,613,931.21
其他权益工具投资公允价值变动	56,594,085.35	14,148,521.34	39,772,296.27	9,943,074.07
丧失控制权的子公司剩余股权公允价值变动	91,151,877.67	13,672,781.65	91,151,877.67	13,672,781.65
使用权资产	254,562,996.63	44,444,659.51	188,447,244.63	30,464,143.30
合计	427,239,106.18	76,005,484.48	343,464,293.30	57,693,930.23

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	44,444,659.51	51,380,126.61	30,464,143.30	80,090,885.63
递延所得税负债	44,444,659.51	31,560,824.97	30,464,143.30	27,229,786.93

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	8,118,732.61	62,345,241.73
可抵扣亏损	339,132,822.05	241,051,968.28
合计	347,251,554.66	303,397,210.01

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2028 年度	159,622,683.89	159,622,683.89	
2029 年度	81,429,284.39	81,429,284.39	
2030 年度	98,080,853.77		
合计	339,132,822.05	241,051,968.28	

其他说明：

无

19、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	17,264,904.01	1,705,967.15	15,558,936.86	43,972,326.91	6,563,695.49	37,408,631.42
预付工程款				1,737,816.44		1,737,816.44
工程物资				1,992,000.00		1,992,000.00
预付专利款				4,700,106.84		4,700,106.84
合计	17,264,904.01	1,705,967.15	15,558,936.86	52,402,250.19	6,563,695.49	45,838,554.70

其他说明：

无

20、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	6,560,293.21	6,560,293.21	冻结资金、住房基金	司法冻结资金、住房基金	625,752.27	625,752.27	保证金	开立保函存入并冻结的资金
合计	6,560,293.21	6,560,293.21			625,752.27	625,752.27		

其他说明：

无

21、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		349,600.00
合计	0.00	349,600.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为元，到期未付的原因为。

22、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

1 年以内 (含 1 年)	1,745,220,523.18	1,704,181,640.57
1-2 年 (含 2 年)	190,270,711.63	98,182,194.03
2-3 年 (含 3 年)	24,217,569.80	19,336,811.02
3 年以上	14,960,877.68	225,789.12
合计	1,974,669,682.29	1,821,926,434.74

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位: 元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
北京德风新征程科技股份有限公司	24,035,398.23	未达结算条件
广州市品高软件股份有限公司	15,188,679.25	未达结算条件
北京天融信网络安全技术有限公司	13,250,693.25	未达结算条件
鼎熙国讯科技有限公司	11,138,827.73	未达结算条件
合计	63,613,598.46	

其他说明:

无

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

23、其他应付款

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	7,843,811.62
其他应付款	308,288,567.89	283,820,899.23
合计	308,288,567.89	291,664,710.85

(1) 应付利息

适用 不适用 (2) 应付股利

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		7,843,811.62
合计	0.00	7,843,811.62

其他说明, 包括重要的超过 1 年未支付的应付股利, 应披露未支付原因:

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
备用金	169,992.30	103,985.92
押金及保证金、质保金	109,984,487.92	135,297,137.18
补充医疗保险及代扣代缴款项（含社保公积金）	82,695,924.67	3,819,447.47
党组织工作经费	21,649,380.51	22,117,164.39
往来款	86,028,732.27	113,538,676.68
其他	7,760,050.22	8,944,487.59
合计	308,288,567.89	283,820,899.23

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
浪潮智慧城市科技有限公司	13,946,653.25	未达结算条件
合计	13,946,653.25	

其他说明：

无

24、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	1,331,871,806.39	1,078,389,641.72
1-2 年	268,820,486.29	294,408,808.05
2-3 年	23,674,646.52	7,180,927.68
3 年以上	10,909.35	167,710.06
合计	1,624,377,848.55	1,380,147,087.51

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
中国南方电网有限责任公司	148,175,265.13	预收货款，尚未确认收入
深圳供电局有限公司	40,298,283.33	预收货款，尚未确认收入
广东电网有限责任公司	11,890,782.88	预收货款，尚未确认收入
合计	200,364,331.34	

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

25、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	83,234,964.01	1,366,218,994.25	1,420,420,495.34	29,033,462.92
二、离职后福利-设定提存计划	29,486.08	196,007,392.38	196,007,392.38	29,486.08
三、辞退福利		2,154,758.78	2,154,758.78	
合计	83,264,450.09	1,564,381,145.41	1,618,582,646.50	29,062,949.00

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	14,361,283.04	1,068,981,819.26	1,068,981,819.26	14,361,283.04
2、职工福利费		73,275,920.01	73,275,920.01	
3、社会保险费	64,299,703.84	78,963,191.08	143,258,274.01	4,620.91
其中：医疗保险费	64,299,142.12	75,625,047.40	139,920,130.33	4,059.19
工伤保险费	561.72	2,130,459.05	2,130,459.05	561.72
生育保险费		1,207,684.63	1,207,684.63	
4、住房公积金	8,658.00	103,173,702.08	103,173,702.08	8,658.00
5、工会经费和职工教育经费	4,565,319.13	41,824,361.82	31,730,779.98	14,658,900.97
合计	83,234,964.01	1,366,218,994.25	1,420,420,495.34	29,033,462.92

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	6,447.88	111,066,923.50	111,066,923.50	6,447.88
2、失业保险费	216.44	6,226,846.42	6,226,846.42	216.44
3、企业年金缴费	22,821.76	78,713,622.46	78,713,622.46	22,821.76
合计	29,486.08	196,007,392.38	196,007,392.38	29,486.08

其他说明：

无

26、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

增值税	91,154,795.01	62,019,524.69
企业所得税	13,138,479.86	44,814,352.17
个人所得税	39,672,728.03	36,431,968.41
城市维护建设税	8,164,447.89	5,378,555.63
教育费附加	3,498,910.74	2,305,032.31
地方教育附加	2,332,712.07	1,536,793.12
印花税	4,303,751.10	2,689,633.32
其他	110,057.38	1,306.87
合计	162,375,882.08	155,177,166.52

其他说明:

无

27、一年内到期的非流动负债

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	71,778,731.85	63,880,551.43
合计	71,778,731.85	63,880,551.43

其他说明:

无

28、其他流动负债

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	38,498,500.87	44,616,471.25
合计	38,498,500.87	44,616,471.25

短期应付债券的增减变动:

单位: 元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明:

无

29、租赁负债

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

租赁付款额	287,952,783.69	216,225,468.06
未确认融资费用	-26,315,906.13	-16,939,584.82
一年内到期的租赁负债	-71,778,731.85	-63,880,551.43
合计	189,858,145.71	135,405,331.81

其他说明:

无

30、长期应付款

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
专项应付款		13,443,089.99
合计	0.00	13,443,089.99

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位: 元

项目	期末余额	期初余额

其他说明:

无

(2) 专项应付款

单位: 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
10MW 及以上海上风力发电机组主控装置研发	5,771,334.47		5,771,334.47	0.00	国重项目
面向重点领域的工业互联网数据支撑及应用赋能公共服务平台研究(国拨)项目	1,192,000.00		1,192,000.00	0.00	国重项目
自主可控大规模分布式可信智能计算网络技术平台(国拨)	689,370.00		689,370.00	0.00	国重项目
非侵入式磁场/电流、电场/电压传感技术	514,202.96		514,202.96	0.00	国重项目
支撑数字赋能的风光变流器一二次融合技术	484,875.89		484,875.89	0.00	国重项目
温湿度、局放无源无线结构共形传感技术	390,063.54		390,063.54	0.00	国重项目
“双碳”目标下数字能源装备产	383,396.23		383,396.23	0.00	国重项目

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

品产业化布局技术研究					
广东省数字电网技术企业重点实验室(2023年度)	345,632.03		345,632.03	0.00	国重项目
超灵敏磁电耦合自供能传感器模组研制	340,153.55		340,153.55	0.00	国重项目
低功耗磁电自供能磁敏感元件专用信号处理电路技术研究	334,814.14		334,814.14	0.00	国重项目
不确定场景下电力电量平衡预警与智能调度系统研制及示范	331,331.73		331,331.73	0.00	国重项目
融合 5G 的数字电网高安全高可靠通信技术研究与应用	302,659.02		302,659.02	0.00	国重项目
碳中和与能源智联任务合同书	300,000.00		300,000.00	0.00	国重项目
无源无线式量子电流传感器的设计、集成与示范应用	290,000.00		290,000.00	0.00	国重项目
2023 年 SYYF 强磁场高电压设备运行状态非侵入式监测传感器研究	265,300.00		265,300.00	0.00	国重项目
量子电流敏感元件的闭环调理 ASIC 技术	250,598.91		250,598.91	0.00	国重项目
智能输变电装备材料生产应用示范平台	231,600.00		231,600.00	0.00	国重项目
痕量复杂多组分微纳气敏原位传感技术	212,500.00		212,500.00	0.00	国重项目
云南省澜湄国家电力技术国际联合实验室	200,000.00		200,000.00	0.00	国重项目
电力设备运行状态多传感集成监测系统与示范应用	153,440.75		153,440.75	0.00	国重项目
高灵敏低噪声隧道磁阻电流传感器关键技术	151,673.91		151,673.91	0.00	国重项目
电能质量调节资源优化与多层次协同运行技术	64,500.00		64,500.00	0.00	国重项目
光机电一体化量子电流传感器核心共性技术与成套加工工艺	51,200.00		51,200.00	0.00	国重项目

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

全栈国产化的数字化风光变流器高集成度主控板研制	40,500.00		40,500.00	0.00	国重项目
面向多业务协同的数字电网边缘计算控制装置研发及应用	27,363.09		27,363.09	0.00	国重项目
面向“调频+”场景复核应用的规模化储能系统综合建模与协调控制策略研究	25,000.00		25,000.00	0.00	国重项目
基于混合架构并内嵌安全技术的电力专用边缘计算芯片研究与设计	23,434.95		23,434.95	0.00	国重项目
高比例可再生能源配用电系统电能质量智能感知与协同控制技术	21,500.00		21,500.00	0.00	国重项目
融合深度学习和电力知识图谱的数字电网智能快速服务关键技术研究与应用	18,721.62		18,721.62	0.00	国重项目
基于量子系综的电流强度非侵入式精密测量技术	18,643.21		18,643.21	0.00	国重项目
基于数字孪生的海量多源异构数据中台建模与融合关键技术研究与应用	17,279.99		17,279.99	0.00	国重项目
合计	13,443,089.99		13,443,089.99		

其他说明:

无

31、预计负债

单位: 元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	6,166,400.00	6,166,400.00	未决诉讼形成的待支付合同款
待执行的亏损合同	1,209,663.38	115,906.54	合同亏损
合计	7,376,063.38	6,282,306.54	

其他说明, 包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明:

无

32、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	1,373,051.82	18,559,359.80	334,943.63	19,597,467.99	政府补助已下发，但还未使用部分
合计	1,373,051.82	18,559,359.80	334,943.63	19,597,467.99	

其他说明：

无

33、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	2,702,702,696.00	476,947,534.00				476,947,534.00	3,179,650,230.00

其他说明：

无

34、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,505,135,111.29	2,164,757,059.36		4,669,892,170.65
其他资本公积	989,433,828.60			989,433,828.60
合计	3,494,568,939.89	2,164,757,059.36		5,659,325,999.25

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 资本溢价（股本溢价）变动系新增出资额中资本溢价部分增加 2,161,466,596.10 元以及增资后少数股东权益被稀释产生的影响 3,290,463.26 元。

35、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能	29,829,22	16,821,78			4,205,447	12,616,34		42,445,56

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

重分类进损益的其他综合收益	2.20	9.08			.28	1.80		4.00
其他权益工具投资公允价值变动	29,829,22 2.20	16,821,78 9.08			4,205,447 .28	12,616,34 1.80		42,445,56 4.00
其他综合收益合计	29,829,22 2.20	16,821,78 9.08			4,205,447 .28	12,616,34 1.80		42,445,56 4.00

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

36、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	41,352,142.66	21,056,469.49		62,408,612.15
合计	41,352,142.66	21,056,469.49		62,408,612.15

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期按照当期母公司净利润的 10% 的比例计提法定盈余公积 21,056,469.49 元。

37、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,675,823,444.38	1,125,834,552.28
调整后期初未分配利润	1,675,823,444.38	1,125,834,552.28
加：本期归属于母公司所有者的净利润	629,799,970.12	570,308,254.78
减：提取法定盈余公积	21,056,469.49	20,319,362.68
应付普通股股利	90,000,000.00	
期末未分配利润	2,194,566,945.01	1,675,823,444.38

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

38、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	7,208,002,210.95	5,150,053,296.95	6,025,557,059.01	4,213,133,644.79
其他业务	9,329,279.29	6,064,123.76	64,165,528.17	45,927,004.52
合计	7,217,331,490.24	5,156,117,420.71	6,089,722,587.18	4,259,060,649.31

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
电网数字化-数字电网智能运行系统	1,802,944,882.17	1,318,259,092.38						
电网数字化-数字电网物联感知设备	1,418,303,442.35	920,188,812.96						
企业数字化-企业运营管理系统	1,394,334,010.00	1,064,144,678.38						
数字基础设施-云数一体的基础平台	1,363,360,623.20	1,026,231,408.29						
企业数字化-企业资产管理系统	740,256,260.56	535,631,956.95						
数字基础设施-数据中心（IDC）业务	481,441,418.24	280,105,442.10						
其他主营业务	7,361,574.43	5,491,905.89						
其他业务	9,329,279.29	6,064,123.76						
按经营地区分类								
其中：								
华南	5,239,070,702.30	3,753,164,680.24						

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

西南	1,562,837,213.30	1,120,864,011.44						
华北	57,076,340.74	43,146,254.55						
华东	187,029,200.83	138,171,222.49						
华中	157,751,266.88	89,951,059.53						
西北	2,400,945.10	1,883,392.65						
东北	10,864,713.54	8,770,105.78						
境外	301,107.55	166,694.03						
市场或客户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
直销	7,208,427,065.50	5,150,305,757.60						
经销	8,904,424.74	5,811,663.11						
合计	7,217,331,490.24	5,156,117,420.71						

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

无

对于销售商品类交易,本公司在客户取得相关商品的控制权时完成履约义务;对于提供服务类交易,如果本公司履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益,本公司在提供整个服务的期间根据履约进度确认已完成的履约义务,履约进度不能合理确定的除外。

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 7,141,895,573.75 元,其中,6,264,421,636.73 元预计将于 2026 年度确认收入,872,996,759.62 元预计将于 2027 年度确认收入。

合同中可变对价相关信息:

无

重大合同变更或重大交易价格调整

单位: 元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

无

39、税金及附加

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	13,978,684.79	16,388,603.68
教育费附加	5,990,864.91	7,023,836.00
房产税	507,331.66	550.61
土地使用税	52,664.66	49,017.96
车船使用税	31,410.00	35,985.00
印花税	8,038,297.86	6,631,882.04
水利建设基金		1,046.10
地方教育附加	3,995,155.27	4,682,557.37
其他	187,908.00	
合计	32,782,317.15	34,813,478.76

其他说明:

无

40、管理费用

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	366,575,292.79	348,263,340.17
折旧及摊销费	80,715,372.20	43,245,358.57
办公费	40,024,072.84	31,173,960.41
差旅及交通费	13,044,642.81	8,230,424.48
中介费	22,454,334.00	17,649,189.18
租赁费	8,954,430.03	43,262,734.81
外部劳务费	60,047,204.50	32,538,476.05
其他	34,499,912.17	28,326,051.68
合计	626,315,261.34	552,689,535.35

其他说明:

无

41、销售费用

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	84,316,050.95	87,322,357.36
差旅及交通费	6,361,197.90	4,362,671.26
折旧及摊销费	6,381,513.83	2,535,185.48
广告宣传费	6,600,570.82	2,193,801.34
外部劳务费	28,821,973.23	18,365,517.93
招标中标费	37,074,421.51	37,841,173.53
办公费	4,716,330.24	4,863,331.03
其他	14,842,142.62	18,426,346.56
合计	189,114,201.10	175,910,384.49

其他说明:

无

42、研发费用

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	195,457,579.13	197,265,354.63
材料费	4,315,535.22	2,654,451.53
折旧和摊销费	41,447,458.71	13,932,937.53
委托外部研究开发费用	166,983,558.24	109,282,151.81
劳务外包费	77,656,926.94	55,325,392.46
其他相关费用	27,337,631.98	20,358,656.79
合计	513,198,690.22	398,818,944.75

其他说明:

无

43、财务费用

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	7,502,199.01	7,409,256.40
其中: 租赁负债利息费用	7,419,018.68	7,409,256.40
减: 利息收入	11,428,905.18	39,795,376.76
手续费支出	1,241,915.58	685,370.99
合计	-2,684,790.59	-31,700,749.37

其他说明:

无

44、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	12,071,690.84	8,861,920.12
个税手续费返还	1,313,995.92	1,416,621.41
进项税加计抵减		-5,044.07
稳岗补贴	39,473.46	807,571.03
其他	78,413.72	
合计	13,503,573.94	11,081,068.49

45、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	18,417,580.02	20,918,072.41
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	1,414,695.54	1,375,627.69
合计	19,832,275.56	22,293,700.10

其他说明：

无

46、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-127,350.00	-467,472.39
应收账款坏账损失	-26,199,750.86	-9,349,866.92
其他应收款坏账损失	2,003,871.86	-9,514,792.20
合计	-24,323,229.00	-19,332,131.51

其他说明：

无

47、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-603,656.97	-52,877,011.05
九、无形资产减值损失	-4,219,126.33	-1,076,460.05
十一、合同资产减值损失	11,828,030.40	-2,881,518.07
合计	7,005,247.10	-56,834,989.17

其他说明：

无

48、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得或损失		106,390.77
无形资产处置利得或损失		87,246.17
使用权资产处置收益	7,934,863.17	363,487.56
其他	12,696.13	
合计	7,947,559.30	557,124.50

49、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
政府补助	118,189.00		118,189.00
罚款收入	1,440.27	147,893.00	1,440.27
违约金收入	849,953.70	4,653.28	849,953.70
非流动资产毁损报废利得	42,230.78		42,230.78
其他	491,386.18	36,076.13	491,386.18
合计	1,503,199.93	188,622.41	1,503,199.93

其他说明：

无

50、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
违约金支出	4,995,293.65	543,963.92	4,995,293.65
盘亏损失	73,900.67	1,767.43	73,900.67
非流动资产毁损报废损失	384,806.30	621,477.39	384,806.30
滞纳金支出	3,788,934.18	748,090.23	3,788,934.18
赔偿金支出		6,370.75	
罚款支出	3,000.00		3,000.00
其他	100,714.23	27.08	100,714.23
合计	9,346,649.03	1,921,696.80	9,346,649.03

其他说明：

无

51、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	54,014,574.08	89,328,340.43
递延所得税费用	28,659,242.37	-7,626,137.18
合计	82,673,816.45	81,702,203.25

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	718,610,368.11
按法定/适用税率计算的所得税费用	179,652,592.03
子公司适用不同税率的影响	-77,667,207.15
非应税收入的影响	-353,673.89
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	16,041,260.01
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	17,552,823.19
研究开发费和残疾人加计扣除的纳税影响	-49,017,848.67
归属于合营企业和联营企业的损益	-4,604,395.01
内部未实现损益对所得税的影响	1,070,265.94
所得税费用	82,673,816.45

其他说明：

无

52、其他综合收益

详见附注七、35。

53、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	11,073,844.00	7,539,595.29
利息收入	11,228,746.42	39,863,993.35
往来款	69,267,436.95	12,685,908.85
押金、保证金、备用金	41,339,330.23	37,324,858.77
其他	59,648,138.80	66,373,624.26

合计	192,557,496.40	163,787,980.52
----	----------------	----------------

收到的其他与经营活动有关的现金说明:

无

支付的其他与经营活动有关的现金

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
往来款	116,198,588.72	86,916,913.87
各项费用报销	151,962,899.67	224,191,441.62
押金、保证金、备用金	40,328,555.32	43,534,407.16
滞纳金	7,591,597.30	747,192.42
其他	42,261,584.20	7,989,174.12
合计	358,343,225.21	363,379,129.19

支付的其他与经营活动有关的现金说明:

无

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
工程款结算退回		3,109,525.82
合计	0.00	3,109,525.82

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的其他与投资活动有关的现金说明:

无

支付的其他与投资活动有关的现金

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
合计	0.00	0.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额

支付的其他与投资活动有关的现金说明:

无

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
合计	0.00	0.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
新租赁准则下除短期租赁和简化处理租赁外的应付租金	93,428,018.34	83,786,640.66
支付的发行费用		
合计	93,428,018.34	83,786,640.66

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用**(4) 以净额列报现金流量的说明**

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响**54、现金流量表补充资料****(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	635,936,551.66	574,459,838.66
加：资产减值准备	17,317,981.90	76,167,120.68
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	307,635,518.83	194,109,508.63
使用权资产折旧	83,732,713.81	79,565,679.10
无形资产摊销	27,475,542.50	13,949,439.43
长期待摊费用摊销	14,316,284.98	15,533,153.53

处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-7,947,559.30	-557,124.50
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	342,575.52	621,477.39
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	7,502,199.01	7,409,256.40
投资损失（收益以“-”号填列）	-19,832,275.56	-22,293,700.10
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	28,710,759.02	-9,115,524.87
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	4,331,038.04	1,547,257.85
存货的减少（增加以“-”号填列）	38,031,597.60	-60,213,876.41
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	65,101,546.72	392,751,601.22
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	529,443,941.11	100,516,686.53
其他		
经营活动产生的现金流量净额	1,732,098,415.84	1,364,450,793.54
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	6,149,524,177.87	5,644,694,309.96
减：现金的期初余额	5,644,694,309.96	4,883,751,536.36
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	504,829,867.91	760,942,773.60

（2） 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	6,149,524,177.87	5,644,694,309.96
可随时用于支付的银行存款	6,149,524,177.87	5,644,694,309.96
三、期末现金及现金等价物余额	6,149,524,177.87	5,644,694,309.96

55、租赁

（1） 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	7,419,018.68	7,484,608.93
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	5,535,077.41	5,528,461.38
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）		
计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
其中：售后租回交易产生部分		
转租使用权资产取得的收入		
与租赁相关的总现金流出	96,609,802.90	82,046,133.37
售后租回交易产生的相关损益		
售后租回交易现金流入		
售后租回交易现金流出		

涉及售后租回交易的情况

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	195,457,579.13	197,265,354.63
材料费	4,315,535.22	2,654,451.53

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

折旧和摊销费	41,447,458.71	13,932,937.53
委托外部研究开发费用	166,983,558.24	109,282,151.81
劳务外包费	77,656,926.94	55,325,392.46
其他相关费用	27,337,631.98	20,358,656.79
合计	513,198,690.22	398,818,944.75
其中：费用化研发支出	513,198,690.22	398,818,944.75

1、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
------	-------------	-------------------

其他说明：

无

九、合并范围的变更

1、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

本期本公司之子公司南方电网数字电网科技（广东）有限公司吸收合并本公司之子公司昆明能讯科技有限责任公司，被吸收子公司于 2025 年 12 月完成工商注销登记，自注销之日起不再纳入合并范围。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
南网数字运营软件科技（广东）有限公司	1,321,000,000.00	广东省深圳市	广东省深圳市	计算机、通信和其他电子设备制造业	100.00%	0.00%	同一控制下的企业合并
南方电网数	565,000,04	广东省广州	广东省广州	软件和信息	100.00%	0.00%	同一控制下

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

据平台与安全（广东）有限公司	7.10	市	市	技术服务业			的企业合并
南方电网电算科技数字工程（广东）有限公司	1,300,000,000.00	广东省广州市	广东省广州市	互联网和相关服务	100.00%	0.00%	同一控制下的企业合并
贵州广思信息网络有限公司	224,739,616.80	贵州省贵阳市	贵州省贵阳市	其他软件开发	100.00%	0.00%	非同一控制下的企业合并
惠州数网汇能源科技有限公司	220,000,000.00	广东省惠州市	广东省惠州市	科技推广和应用服务业	100.00%	0.00%	投资设立
南方电网人工智能科技有限公司	440,000,000.00	广东省广州市	广东省广州市	研究和试验发展	100.00%	0.00%	投资设立
南方电网数字电网科技（广东）有限公司	350,100,000.00	广东省广州市	广东省广州市	软件和信息技术服务业	100.00%	0.00%	非同一控制下的企业合并
南方电网传感科技（广东）有限公司	34,391,603.71	广东省深圳市	广东省深圳市	计算机、通信和其他电子设备制造业	91.28%	0.00%	投资设立

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
南方电网传感科技（广东）有限公司	8.72%	6,136,581.54		9,997,702.16

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

其他说明:

无

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位: 元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
南方电网传感科技(广东)有限公司	268,869,444.25	79,189,702.89	348,059,147.14	182,887,676.99	50,518,922.40	233,406,599.39	70,018,871.06	3,761,968.87	73,780,839.93	49,859,099.08	83,127.92	49,942,227.00

单位: 元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
南方电网传感科技(广东)有限公司	273,320,220.06	20,455,271.79	20,455,271.79	-42,236,229.49	129,054,452.04	13,838,612.93	13,838,612.93	7,344,749.48

其他说明:

无

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
北京洛斯达科技发展有限公司	北京市	北京市	科技推广和应用服务业	20.00%		权益法
深圳市南电云商有限公司	深圳市	深圳市	专业技术服务业	34.00%		权益法
广州海颐软件有限公司	广州市	广州市	软件和信息技术服务业	34.00%		权益法
广东数远科技有限公司	广州市	广州市	软件和信息技术服务业	43.00%		权益法
南网数字电网科技产业园(广州)有限	广州市	广州市	商务服务业	21.30%		权益法

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

公司						
广州润和颐能软件技术有限公司	广州市	广州市	软件和信息技术服务业	34.00%		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明:

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响, 或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据:

无

(2) 重要联营企业的主要财务信息

单位: 元

	期末余额/本期发生额						期初余额/上期发生额					
	北京 洛 斯 达 科 技 发 展 有 限 公 司	深 圳 市 南 电 云 商 有 限 公 司	广 州 海 颐 软 件 有 限 公 司	广 东 数 远 科 技 有 限 公 司	南 网 数 字 电 网 科 技 产 业 园 (广 州) 有 限 公 司	广 州 润 和 颐 能 软 件 有 限 公 司	北 京 洛 斯 达 科 技 发 展 有 限 公 司	深 圳 市 南 电 云 商 有 限 公 司	广 州 海 颐 软 件 有 限 公 司	广 东 数 远 科 技 有 限 公 司	南 网 数 字 电 网 科 技 产 业 园 (广 州) 有 限 公 司	广 州 润 和 颐 能 软 件 有 限 公 司
流动资产	364,364,471.82	44,996,512.81	279,149,667.49	160,215,251.75	13,498,456.93	163,937,293.14	321,359,877.97	39,862,822.22	279,149,667.49	161,574,746.08	16,434,253.01	85,164,712.59
非流动资产	152,845,702.60	241,888.44	13,434,663.98	10,276,435.13	897,697,393.41	2,503,431.53	151,847,034.81	129,330.15	13,434,663.98	8,313,073.31	611,147,105.78	2,294,714.67
资产合计	517,210,174.42	45,238,401.25	292,584,331.47	170,491,686.88	911,195,850.34	166,440,724.67	473,206,912.78	39,992,152.37	292,584,331.47	169,887,819.39	627,581,358.79	87,459,427.26
流动负债	207,903,679.94	16,628,821.88	131,585,582.11	93,106,576.09	74,254,713.62	87,885,354.24	183,095,959.33	16,737,163.67	131,585,582.11	97,200,253.77	347,823.23	15,682,714.40
非流动负债	6,904,336.40		8,685,918.34	4,266,151.62	209,706,016.70	618,968.96	8,114,465.75		8,685,918.34	1,824,732.17		1,415,794.63
负债合计	214,808,016.34	16,628,821.88	140,271,500.45	97,372,727.71	283,960,730.32	88,504,323.20	191,210,425.08	16,737,163.67	140,271,500.45	99,024,985.94	347,823.23	17,098,509.03
少数股东权益												
归属于母公司股东权益	302,402,158.08	28,609,579.37	152,312,831.02	73,118,959.17	627,235,120.02	77,936,401.47	281,996,487.70	23,254,988.70	152,312,831.02	70,862,833.45	627,233,535.56	70,360,918.23
按持	60,48	9,727	51,78	31,44	133,6	26,49	56,39	7,906	51,78	30,47	133,6	23,92

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

股比例计算的净资产份额	0,431.62	,256.99	6,362.55	1,152.44	01,080.56	8,376.50	9,297.54	,696.16	6,362.55	1,018.38	00,743.07	2,712.20
调整事项												
一商誉												
一内部交易未实现利润												
一其他												
对联营企业权益投资的账面价值												
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值												
营业收入	394,093,169.67	228,830,696.14	374,908,678.48	175,369,870.42		181,580,098.31	383,589,847.05	176,683,011.62	342,909,566.85	162,849,275.22		102,946,225.71
净利润	29,900,605.87	11,123,344.38	6,005,189.15	3,151,855.22		15,465,065.35	26,873,673.39	10,631,520.45	19,493,454.94	5,843,815.76	343.10	12,407,736.55
终止经营的净利润												
其他综合收益	179,586.93						-502,595.47					
综合收益总额	30,080,192.80	11,123,344.38	6,005,189.15	3,151,855.22		15,465,065.35	26,371,077.92	10,631,520.45	19,493,454.94	5,843,815.76	343.10	12,407,736.55
本年度收到的	1,934,904.48	1,961,376.26	5,512,475.06	837,475.03		691,613.26	1,749,700.00	516,800.00	5,399,344.52	385,163.69		

来自联营企业的股利												
-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

其他说明：

无

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	201,264.22	7,744,590.00		223,469.54	1,958,949.40	9,681,334.08	与资产相关
递延收益	1,171,787.60	872,000.00			7,872,346.31	9,916,133.91	与收益相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	12,071,690.84	8,861,920.12

其他说明

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

（1）信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、合同资产、其他应收款和财务担保合同等。于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口；本公司本期无资产负债表表外财务担保。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、合同资产和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

（2）流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

（3）市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

①利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

②汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

③其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

2、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

1、本报告期无金融资产转移情况

2、本报告期无因转移而终止确认的金融资产

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		2,322,000,000.00		2,322,000,000.00
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		2,322,000,000.00		2,322,000,000.00
（4）结构性存款		2,322,000,000.00		2,322,000,000.00
（三）其他权益工具投资	106,276,963.99		18,511,314.36	124,788,278.35
持续以公允价值计量的资产总额	106,276,963.99	2,322,000,000.00	18,511,314.36	2,446,788,278.35
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司持续第一层次公允价值计量项目的市价为交易所等活跃市场期末时点收盘价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	期末公允价值	估值技术	重要参数	
			定性信息	定量信息
交易性金融资产	2,322,000,000.00	市场法	类似产品的报价	利率

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于不在活跃市场上交易的其他非流动金融资产，采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为成本法。估值技术的输入值主要包括投资成本等。

5、本期内发生的估值技术变更及变更原因

无

6、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

无

7、其他

无

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
南方电网数字电网集团有限公司	广州市黄埔区光谱中路11号2栋3单元20层全层	研究和试验发展	300,000.00 万人民币	62.90%	62.90%

本企业的母公司情况的说明

备注：广东电网、深圳供电局、云南电网、贵州电网、广西电网、海南电网、南网产融与数字集团存在一致行动关系，均为公司间接控股股东南方电网的全资子公司，合计持有公司股份数量 2,297,297,293 股，占总股数的 72.25%。

南方电网数字电网集团有限公司属于中国南方电网有限责任公司的全资子公司。负责工程和技术研究和试验发展；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；信息技术咨询服务；互联网安全服务；信息系统运行维护服务；电子产品销售；计算机软硬件及辅助设备批发；计算机软硬件及辅助设备零售；以自有资金从事投资活动；通信设备销售；仪器仪表销售；互联网信息服务；第一类增值电信业务；第二类增值电信业务。

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

本企业最终控制方是国务院国资委。

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
北京洛斯达科技发展有限公司	本公司参股的联营企业
深圳市南电云商有限公司	本公司参股的联营企业
广州海颐软件有限公司	本公司参股的联营企业
广东数远科技有限公司	本公司参股的联营企业
南网数字电网科技产业园（广州）有限公司	本公司参股的联营企业
广州润和颐能软件技术有限公司	本公司参股的联营企业

其他说明：

无

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
南方电网数字电网集团信息通信科技有限公司	控股股东控制的企业
广东电网有限责任公司广州供电局	间接控股股东控制企业
南方电网综合能源股份有限公司	间接控股股东控制企业
广州致讯信息科技有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广东卓维网络有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广西博联信息通信技术有限责任公司	控股股东控制的企业
鼎和财产保险股份有限公司广东分公司	间接控股股东控制企业
南网物业管理（广州）有限责任公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广东顺畅科技有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
南方电网数字电网集团（广东）有限公司	控股股东控制的企业
南方电网数字电网集团（海南）有限公司	控股股东控制的企业
南方电网数字传媒科技有限公司	间接控股股东控制企业
贵安新区配售电有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广东电网有限责任公司广州天河供电局	间接控股股东控制企业
海南省充换电一张网服务有限责任公司	间接控股股东控制企业
深圳市鹏能投资控股有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
深圳市深鹏达电网科技有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广东省永固电力科技有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
南方电网数字电网集团（贵州）有限公司	控股股东控制的企业
云南嘉信实业有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
南方电网科学研究院有限责任公司	间接控股股东控制企业
深圳深宝电器仪表有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
南方电网通用航空服务有限公司	间接控股股东控制企业

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

云南鸿园电力物业服务有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广州电力工程监理有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
南方电网电动汽车服务有限公司	间接控股股东控制企业
深圳市电网通信有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
云南送变电工程有限公司	间接控股股东控制企业
广东南方电力通信有限公司	间接控股股东控制企业
广东信通通信有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广东电网能源发展有限公司	间接控股股东控制企业
广东电力通信科技有限公司	间接控股股东控制企业
南方电网数字电网集团有限公司广东分公司	控股股东控制的企业
中国南方电网有限责任公司	间接控股股东
广州南方电力集团科技发展有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
惠州蓄能发电有限公司	间接控股股东控制企业
深圳市福睿能源发展有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
南方电网供应链集团有限公司	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司	间接控股股东控制企业
深圳供电局有限公司	间接控股股东控制企业
云南电网有限责任公司数智运营中心	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司数智运营中心	间接控股股东控制企业
广西电网有限责任公司	间接控股股东控制企业
贵州电网有限责任公司数智运营中心	间接控股股东控制企业
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司	间接控股股东控制企业
海南电网有限责任公司信息通信分公司	间接控股股东控制企业
南方电网储能股份有限公司信息通信分公司	间接控股股东控制企业
贵州电网有限责任公司	间接控股股东控制企业
海南电网有限责任公司建设分公司	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司惠州供电局	间接控股股东控制企业
贵州电网有限责任公司电力科学研究院	间接控股股东控制企业
南方电网财务有限公司	间接控股股东控制企业
云南电网有限责任公司	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司供电服务中心	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司中山供电局	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司佛山供电局	间接控股股东控制企业
海南电网有限责任公司	间接控股股东控制企业
贵州电网有限责任公司电力调度控制中心	间接控股股东控制企业
广西电网有限责任公司南宁供电局	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司电力调度控制中心	间接控股股东控制企业
广西新电力投资集团有限责任公司	间接控股股东控制企业
云南电网有限责任公司昆明供电局	间接控股股东控制企业
云南电网有限责任公司玉溪供电局	间接控股股东控制企业
南方电网互联网服务有限公司	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司东莞供电局	间接控股股东控制企业
广西电网有限责任公司电力科学研究院	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司韶关供电局	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司电力科学研究院	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司珠海供电局	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司汕头供电局	间接控股股东控制企业
云南电力试验研究院（集团）有限公司	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司计量中心	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司云浮供电局	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司肇庆供电局	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司茂名供电局	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司揭阳供电局	间接控股股东控制企业
南宁蓄能发电有限公司	间接控股股东控制企业
云南电网有限责任公司大理供电局	间接控股股东控制企业

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

广东电网有限责任公司湛江供电局	间接控股股东控制企业
中国南方电网有限责任公司共享运营公司	间接控股股东控制企业
贵州电网有限责任公司运行分公司	间接控股股东控制企业
云南电网有限责任公司德宏供电局	间接控股股东控制企业
云南电网有限责任公司昭通供电局	间接控股股东控制企业
瑞恒保险经纪有限责任公司	间接控股股东控制企业
南网融资租赁有限公司	间接控股股东控制企业
云南电网有限责任公司红河供电局	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司梅州供电局	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司江门供电局	间接控股股东控制企业
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司广州局	间接控股股东控制企业
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司贵阳局	间接控股股东控制企业
云南电网有限责任公司曲靖供电局	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司清远供电局	间接控股股东控制企业
云南电网有限责任公司楚雄供电局	间接控股股东控制企业
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司天生桥局	间接控股股东控制企业
云南电网有限责任公司电力科学研究院	间接控股股东控制企业
云南电网有限责任公司西双版纳供电局	间接控股股东控制企业
广西电网有限责任公司崇左供电局	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司汕尾供电局	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司阳江供电局	间接控股股东控制企业
广州南网科研技术有限责任公司	间接控股股东控制企业
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司大理局	间接控股股东控制企业
广西电网有限责任公司桂林供电局	间接控股股东控制企业
海南电力产业发展有限责任公司	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司潮州供电局	间接控股股东控制企业
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司曲靖局	间接控股股东控制企业
广西电网有限责任公司来宾供电局	间接控股股东控制企业
广西电网有限责任公司柳州供电局	间接控股股东控制企业
梅州蓄能发电有限公司	间接控股股东控制企业
广西电网有限责任公司梧州供电局	间接控股股东控制企业
贵州电网有限责任公司都匀供电局	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司河源供电局	间接控股股东控制企业
海南电网有限责任公司三亚变电运检分公司	间接控股股东控制企业
南方电网产融控股集团有限公司	间接控股股东控制企业
广西电网有限责任公司贵港供电局	间接控股股东控制企业
广西电网有限责任公司河池东兰供电局	间接控股股东控制企业
云南电网有限责任公司怒江供电局	间接控股股东控制企业
贵州电网有限责任公司兴义供电局	间接控股股东控制企业
贵州电网有限责任公司毕节供电局	间接控股股东控制企业
云南电网有限责任公司丽江供电局	间接控股股东控制企业
广西电网有限责任公司钦州供电局	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司人才发展中心	间接控股股东控制企业
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司电力科研院	间接控股股东控制企业
南方电网供应链科技（广东）有限公司	间接控股股东控制企业
云南电网有限责任公司普洱供电局	间接控股股东控制企业
海南电网有限责任公司海口变电运检分公司	间接控股股东控制企业
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司昆明局	间接控股股东控制企业
云南电网有限责任公司文山供电局	间接控股股东控制企业
贵州电网有限责任公司遵义供电局	间接控股股东控制企业
云南电网有限责任公司迪庆供电局	间接控股股东控制企业
广西电网有限责任公司贺州供电局	间接控股股东控制企业
广西电网有限责任公司河池供电局	间接控股股东控制企业
广西电网有限责任公司百色供电局	间接控股股东控制企业
海南电网有限责任公司电力科学研究院	间接控股股东控制企业

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

贵州电网有限责任公司六盘水供电局	间接控股股东控制企业
南网建鑫基金管理有限公司	间接控股股东控制企业
广西电网有限责任公司北海供电局	间接控股股东控制企业
贵州电网有限责任公司凯里供电局	间接控股股东控制企业
南方电网澜湄国际能源有限责任公司	间接控股股东控制企业
广西电网有限责任公司防城港供电局	间接控股股东控制企业
云南电网有限责任公司临沧供电局	间接控股股东控制企业
广西电网有限责任公司玉林供电局	间接控股股东控制企业
贵州电网有限责任公司贵阳供电局	间接控股股东控制企业
南方电网调峰调频发电有限公司储能科研院	间接控股股东控制企业
中国南方电网有限责任公司人才发展中心	间接控股股东控制企业
广西电网有限责任公司贵港桂平供电局	间接控股股东控制企业
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司梧州局	间接控股股东控制企业
南方鼎元资产运营有限责任公司	间接控股股东控制企业
云南电网有限责任公司保山供电局	间接控股股东控制企业
南方电网能源发展研究院有限责任公司	间接控股股东控制企业
贵州电网有限责任公司铜仁供电局	间接控股股东控制企业
南方电网国际有限责任公司	间接控股股东控制企业
南方电网电力科技股份有限公司	间接控股股东控制企业
广西电网能源科技有限责任公司	间接控股股东控制企业
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司柳州局	间接控股股东控制企业
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司南宁局	间接控股股东控制企业
中国南方电网有限责任公司用户生态运营公司	间接控股股东控制企业
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司南宁监控中心	间接控股股东控制企业
南方电网云南电动汽车服务有限公司	间接控股股东控制企业
贵州电力交易中心有限责任公司	间接控股股东控制企业
鼎和财产保险股份有限公司	间接控股股东控制企业
南方电网供应链（贵州）有限公司	间接控股股东控制企业
广州电力设计院有限公司	间接控股股东控制企业
海南蓄能发电有限公司	间接控股股东控制企业
中国南方电网有限责任公司北京分公司	间接控股股东控制企业
南方电网供应链（云南）有限公司	间接控股股东控制企业
南方电网供应链（广西）有限公司	间接控股股东控制企业
南网碳资产管理（广州）有限公司	间接控股股东控制企业
南方电网供应链（广东）有限公司	间接控股股东控制企业
南方电网贵州电动汽车服务有限公司	间接控股股东控制企业
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司百色局	间接控股股东控制企业
南方电网产业发展集团有限责任公司	间接控股股东控制企业
梅州市裕信综合能源服务科技有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司广州局海口分局	间接控股股东控制企业
广州泰捷建设有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
河源绿达综合能源有限责任公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
珠海康泰明输变电工程有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
贵州电网有限责任公司建设分公司	间接控股股东控制企业
惠州市鸿业电力信息科技有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
贵州电网有限责任公司安顺供电局	间接控股股东控制企业
广西新电力投资集团都安供电有限公司	间接控股股东控制企业
广西新电力投资集团靖西供电有限公司	间接控股股东控制企业
湛江文汇信息技术有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广东创成建设监理咨询有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广西新电力投资集团容县供电有限公司	间接控股股东控制企业
广州中诚电力工程有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
阳江市凯源电力设计有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
梅州市裕发电力有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

广州竣盛工程造价咨询有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广州南方电力技术工程有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广东电网电动汽车服务有限公司	间接控股股东控制企业
深圳南方电网深港科技创新有限公司	间接控股股东控制企业
南方电网调峰调频发电有限公司工程建设管理分公司	间接控股股东控制企业
广州市电力工程有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广东电力交易中心有限责任公司	间接控股股东控制企业
广州西南电力建设有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
云南电网有限责任公司建设分公司	间接控股股东控制企业
广东电网能源投资有限公司	间接控股股东控制企业
深圳蓄能发电有限公司	间接控股股东控制企业
广东天广能源科技发展有限公司	间接控股股东控制企业
天生桥二级水力发电有限公司天生桥水力发电总厂	间接控股股东控制企业
阳江蓄能发电有限公司	间接控股股东控制企业
南方电网调峰调频发电有限公司鲁布革水力发电厂	间接控股股东控制企业
清远蓄能发电有限公司	间接控股股东控制企业
韶关市理工商业网络通信有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
汕尾汇能综合能源服务有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广州南方投资集团有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广州市南电电力工程有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广东电网有限责任公司信息中心	间接控股股东控制企业
云南电网有限责任公司信息中心	间接控股股东控制企业
贵州电网有限责任公司信息中心	间接控股股东控制企业
贵州电网有限责任公司智能作业中心	间接控股股东控制企业
南方电网调峰调频发电有限公司信息通信分公司	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司客户服务中心	间接控股股东控制企业
云南电网有限责任公司输电分公司	间接控股股东控制企业
贵州电力建设监理咨询有限责任公司	间接控股股东控制企业
广西电网有限责任公司来宾武宣供电局	间接控股股东控制企业
南方电网资本控股有限公司	间接控股股东控制企业
贵州电网有限责任公司电网规划研究中心	间接控股股东控制企业
贵州电网有限责任公司贵安供电局	间接控股股东控制企业
广东汇能投资集团有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
南方电网产业投资集团有限责任公司	间接控股股东控制企业
广西电网有限责任公司柳州柳江供电局	间接控股股东控制企业
云南电网有限责任公司昭通永善供电局	间接控股股东控制企业
南方电网云南国际有限责任公司	间接控股股东控制企业
南方电网数字电网集团有限公司贵州分公司	控股股东控制的企业
广州捷电通综合能源有限责任公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
三沙供电局有限责任公司	间接控股股东控制企业
清远市电创电力工程安装有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广东南海电力设计院工程有限公司	间接控股股东控制企业
云南云电投资控股集团有限责任公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
珠海奥粤能源有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
海南电网有限责任公司陵水供电局	间接控股股东控制企业
广州电力建设有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广西电网有限责任公司桂林培训分公司	间接控股股东控制企业
广州电力交易中心有限责任公司	间接控股股东控制企业
南网私募基金管理有限公司	间接控股股东控制企业
广东电网有限公司广州供电局	间接控股股东控制企业
广东电力人工智能试验研究院有限公司	控股股东控制的企业
广西电网有限责任公司桂林阳朔供电局	间接控股股东控制企业
深圳市龙睿能源发展有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
昆明耀龙供用电有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
海南耐迪电力工程有限责任公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

广东翰新科技有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广西南宁国恒供电开发有限责任公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
深圳市深电供电新能源有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广州市电力工程设计院有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
南方电网新能设计研究院（广东）有限公司	间接控股股东控制企业
云南电网有限责任公司昆明禄劝供电局	间接控股股东控制企业
深圳市电达实业股份有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广东众源投资有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
云南丰辉电力工程有限责任公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
南方电网新型电力系统（北京）研究院有限公司	间接控股股东控制企业
广西勤丰裕工程有限公司柳州天鹤分公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
安宁市鸿杰电力安装工程有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
晋宁县阳光电力工程有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
临沧汇达实业有限责任公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
云南汇达现代综合服务有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广西新电力投资集团梧州供电有限公司	间接控股股东控制企业
惠州市电力发展有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
阳江市鼎兴达企业管理有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广西新电力投资集团恭城供电有限公司	间接控股股东控制企业
广西新电力投资集团巴马供电有限公司	间接控股股东控制企业
广西新电力投资集团田林供电有限公司	间接控股股东控制企业
广西新电力投资集团全州供电有限公司	间接控股股东控制企业
南方电网国际（香港）有限公司	间接控股股东控制企业
云南兆讯科技有限责任公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
云南天星实业有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广州启安众智建设管理有限责任公司	间接控股股东控制企业
广东恒达通信电力工程有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
云南电网有限责任公司人才发展中心	间接控股股东控制企业
南方电网供应链（海南）有限公司	间接控股股东控制企业
河源联禾能源集团有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广东聚润达集团有限责任公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广西新电力投资集团德保供电有限公司	间接控股股东控制企业
昆明云安恒电气工程有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
深圳市宝睿能源发展有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广东吉电建安工程有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
清远市方能电力工程安装有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广东大舜投资管理有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
韶关银马工程建设有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
揭阳明利综合能源发展有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广东鼎云能源科技有限公司	间接控股股东控制企业
佛山市天诚工程咨询管理有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
鼎和财产保险股份有限公司贵州分公司	间接控股股东控制企业
江门明浩电力工程监理有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
鼎和财产保险股份有限公司云南分公司	间接控股股东控制企业
鼎和财产保险股份有限公司贵阳中心支公司	间接控股股东控制企业
鼎和财产保险股份有限公司广西分公司	间接控股股东控制企业
鼎和财产保险股份有限公司河北分公司	间接控股股东控制企业
南方电网数字电网集团有限公司深圳分公司	控股股东控制的企业
南方电网供应链(云南)有限公司	间接控股股东控制企业
南方电网数字电网集团有限公司云南分公司	控股股东控制的企业
广东电网有限责任公司揭阳普宁供电局	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司揭阳揭西供电局	间接控股股东控制企业
广州汇隼电力工程设计有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
南方电网供应链集团有限公司海南分公司	间接控股股东控制企业
云南玉溪中汇电力设备有限责任公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

云南瑞讯达通信技术有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
贵州送变电有限责任公司	间接控股股东控制企业
广州番禺电力建设集团有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广东新天河宾馆有限公司	间接控股股东控制企业
江门市大光明能源服务有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
昆明耀龙电气有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广州智慧用电与城市照明技术有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
广州通力达物业管理有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
昆明电力交易中心有限责任公司	间接控股股东控制企业
海南电力交易中心有限责任公司	间接控股股东控制企业
海南电网有限责任公司三亚供电局	间接控股股东控制企业
肇庆浪江蓄能发电有限公司	间接控股股东控制企业
惠州中洞蓄能发电有限公司	间接控股股东控制企业
贵州电网有限责任公司电网规划中心	间接控股股东控制企业
深圳招商供电有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
深圳市输变电工程有限公司	南方电网合营企业、联营企业（持股 20%以上、50%以下）
南方电网调峰调频发电有限公司	间接控股股东控制企业
越南永新一期电力有限公司	间接控股股东控制企业
广东蓄能发电有限公司	间接控股股东控制企业
广东电网有限责任公司培训与评价中心	间接控股股东控制企业

其他说明：

无

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
广州润和颐能软件技术有限公司	采购商品、接受劳务	239,050,916.49			79,527,833.92
深圳市南电云商有限公司	采购商品、接受劳务	155,176,114.85			119,634,818.68
南方电网数字电网集团信息通信科技有限公司	采购商品、接受劳务	92,577,811.10			40,664,492.43
广州海颐软件有限公司	采购商品、接受劳务	88,190,489.89			144,115,052.00
广东电网有限责任公司广州供电局	采购商品、接受劳务	64,474,807.72			82,554,493.11
广东数远科技有限公司	采购商品、接受劳务	56,507,154.28			21,437,394.97
南方电网综合能源股份有限公司	采购商品、接受劳务	23,334,562.05			22,552,110.14
广州致讯信息科技有限责任公司	采购商品、接受劳务	21,870,912.80			6,836,996.96
广东卓维网络有限公司	采购商品、接受劳务	20,681,707.49			30,484,530.90
广西博联信息通	采购商品、接受	19,246,941.99			17,458,573.36

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

信技术有限责任公司	劳务				
鼎和财产保险股份有限公司广东分公司	采购商品、接受劳务	17,445,671.62			20,304,821.51
南网物业管理(广州)有限责任公司	采购商品、接受劳务	14,732,097.39			10,921,834.59
广东顺畅科技有限公司	采购商品、接受劳务	12,292,035.60			12,292,035.58
南方电网数字电网集团(广东)有限公司	采购商品、接受劳务	10,102,735.12			
南方电网数字电网集团(海南)有限公司	采购商品、接受劳务	9,817,864.13			2,096,543.40
南方电网数字传媒科技有限公司	采购商品、接受劳务	5,347,374.13			1,369,379.84
贵安新区配售电有限公司	采购商品、接受劳务	5,252,429.15			
广东电网有限责任公司广州天河供电局	采购商品、接受劳务	5,150,943.40			1,933,584.91
南方电网数字电网集团有限公司	采购商品、接受劳务	4,786,575.47			
北京洛斯达科技发展有限公司	采购商品、接受劳务	3,215,094.35			6,291,336.90
海南省充换电一张网服务有限责任公司	采购商品、接受劳务	2,615,094.34			
深圳市鹏能投资控股有限公司	采购商品、接受劳务	2,431,739.11			10,353,916.77
深圳市深鹏达电网科技有限公司	采购商品、接受劳务	2,416,037.75			2,136,680.16
广东省永固电力科技有限公司	采购商品、接受劳务	2,366,037.74			
南方电网数字电网集团(贵州)有限公司	采购商品、接受劳务	2,206,698.12			
云南嘉信实业有限公司	采购商品、接受劳务	1,786,210.36			1,790,948.62
南方电网科学研究院有限责任公司	采购商品、接受劳务	1,729,726.40			7,208,094.25
深圳深宝电器仪表有限公司	采购商品、接受劳务	1,489,874.59			3,858,906.44
南方电网通用航空服务有限公司	采购商品、接受劳务	1,344,754.35			
云南鸿园电力物业服务服务有限公司	采购商品、接受劳务	1,322,617.82			1,024,010.71
广州电力工程监理有限公司	采购商品、接受劳务	1,224,877.36			744,937.51
南方电网电动汽车服务有限公司	采购商品、接受劳务	1,202,449.33			
深圳市电网通信有限公司	采购商品、接受劳务	947,675.45			
云南送变电工程有限公司	采购商品、接受劳务	748,737.61			

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

广东南方电力通信有限公司	采购商品、接受劳务	556,566.04			615,886.79
广东信通通信有限公司	采购商品、接受劳务	547,169.81			3,728,074.44
广东电网能源发展有限公司	采购商品、接受劳务	26,515.59			3,593,902.00
广东电力通信科技有限公司	采购商品、接受劳务				8,072,611.71
南方电网数字电网集团有限公司广东分公司	采购商品、接受劳务				5,953,371.67
中国南方电网有限责任公司	采购商品、接受劳务				2,999,709.33
广州南方电力集团科技发展有限公司	采购商品、接受劳务				2,237,351.88
惠州蓄能发电有限公司	采购商品、接受劳务				1,247,679.25
深圳市福睿能源发展有限公司	采购商品、接受劳务				822,384.91
南方电网供应链集团有限公司	采购商品、接受劳务				664,150.94
其他小额汇总	采购商品、接受劳务	3,903,430.98			419,159.48

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
广东电网有限责任公司	出售商品/提供劳务	599,355,969.94	256,222,409.43
深圳供电局有限公司	出售商品/提供劳务	533,514,955.66	484,146,776.61
中国南方电网有限责任公司	出售商品/提供劳务	520,116,617.94	638,140,988.98
广东电网有限责任公司广州供电局	出售商品/提供劳务	510,763,761.45	620,035,451.71
云南电网有限责任公司数智运营中心	出售商品/提供劳务	498,251,039.24	
广东电网有限责任公司数智运营中心	出售商品/提供劳务	490,289,391.37	
广西电网有限责任公司	出售商品/提供劳务	442,043,624.31	311,059,982.81
贵州电网有限责任公司数智运营中心	出售商品/提供劳务	400,646,291.45	
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司	出售商品/提供劳务	192,319,307.00	147,630,845.63
海南电网有限责任公司信息通信分公司	出售商品/提供劳务	131,838,077.74	94,079,556.93
南方电网储能股份有限公司信息通信分公司	出售商品/提供劳务	85,484,302.47	77,562,867.21
贵州电网有限责任公司	出售商品/提供劳务	75,246,685.89	25,316,780.92
海南电网有限责任公司建设分公司	出售商品/提供劳务	69,264,358.09	
广东电网有限责任公司惠州供电局	出售商品/提供劳务	59,800,826.56	33,543,155.79
贵州电网有限责任公司电力科学研究院	出售商品/提供劳务	59,180,174.22	24,432,593.99
南方电网财务有限公司	出售商品/提供劳务	58,330,161.85	38,939,656.65
云南电网有限责任公司	出售商品/提供劳务	56,101,290.69	23,818,111.65
广东电网有限责任公司供电	出售商品/提供劳务	51,445,692.81	

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

服务中心			
南方电网数字电网集团信息通信科技有限公司	出售商品/提供劳务	48,325,942.52	39,612,653.97
广东电网有限责任公司中山供电局	出售商品/提供劳务	42,121,071.45	75,692,266.30
广东电网有限责任公司佛山供电局	出售商品/提供劳务	42,010,045.35	47,294,670.96
海南电网有限责任公司	出售商品/提供劳务	38,827,863.12	29,601,163.47
贵州电网有限责任公司电力调度控制中心	出售商品/提供劳务	38,110,295.78	15,616,011.34
南方电网数字电网集团有限公司	出售商品/提供劳务	37,534,380.35	3,398,750.46
广西电网有限责任公司南宁供电局	出售商品/提供劳务	35,274,302.03	25,751,716.67
广东电网有限责任公司电力调度控制中心	出售商品/提供劳务	32,157,656.99	42,481,462.76
广西新电力投资集团有限责任公司	出售商品/提供劳务	30,935,854.88	20,643,437.10
云南电网有限责任公司昆明供电局	出售商品/提供劳务	29,588,700.48	40,739,150.41
云南电网有限责任公司玉溪供电局	出售商品/提供劳务	29,252,263.92	8,350,841.38
南方电网互联网服务有限公司	出售商品/提供劳务	28,048,085.51	42,271,204.52
广东电网有限责任公司东莞供电局	出售商品/提供劳务	27,678,430.93	35,576,063.40
南方电网通用航空服务有限公司	出售商品/提供劳务	26,158,828.70	14,803,311.39
广西电网有限责任公司电力科学研究院	出售商品/提供劳务	25,872,668.56	80,268,237.78
广东电网有限责任公司韶关供电局	出售商品/提供劳务	24,566,572.57	8,372,751.60
广东电网有限责任公司电力科学研究院	出售商品/提供劳务	23,873,611.67	10,034,986.60
广东电网有限责任公司珠海供电局	出售商品/提供劳务	23,802,347.41	39,179,657.05
广东电网有限责任公司汕头供电局	出售商品/提供劳务	23,760,487.15	15,850,078.63
南方电网供应链集团有限公司	出售商品/提供劳务	23,079,803.55	16,229,237.76
云南电力试验研究院(集团)有限公司	出售商品/提供劳务	22,104,955.73	883,245.14
广东电网有限责任公司计量中心	出售商品/提供劳务	22,015,298.45	5,988,706.46
广东电网有限责任公司云浮供电局	出售商品/提供劳务	21,313,692.00	3,610,223.39
广东电网有限责任公司肇庆供电局	出售商品/提供劳务	20,534,458.47	15,450,588.14
广东电网有限责任公司茂名供电局	出售商品/提供劳务	20,028,175.19	9,884,097.29
广东电网有限责任公司揭阳供电局	出售商品/提供劳务	18,838,540.84	13,378,176.09
南宁蓄能发电有限公司	出售商品/提供劳务	18,406,727.35	
云南电网有限责任公司大理供电局	出售商品/提供劳务	18,259,272.88	6,216,754.89
南方电网电力科学研究院有限责任公司	出售商品/提供劳务	18,241,557.42	26,309,411.63

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

广东电网有限责任公司湛江供电局	出售商品/提供劳务	17,837,444.35	9,373,718.70
中国南方电网有限责任公司共享运营公司	出售商品/提供劳务	17,384,911.81	
贵州电网有限责任公司运行分公司	出售商品/提供劳务	17,192,972.52	
云南电网有限责任公司德宏供电局	出售商品/提供劳务	16,873,569.92	4,849,945.77
云南电网有限责任公司昭通供电局	出售商品/提供劳务	16,233,947.74	8,997,293.43
瑞恒保险经纪有限责任公司	出售商品/提供劳务	15,530,892.69	1,915,482.16
南网融资租赁有限公司	出售商品/提供劳务	14,859,546.32	8,374,252.17
云南电网有限责任公司红河供电局	出售商品/提供劳务	14,742,031.95	8,827,837.30
广东电网有限责任公司梅州供电局	出售商品/提供劳务	14,709,267.47	14,700,205.12
广东电网有限责任公司江门供电局	出售商品/提供劳务	14,653,587.90	18,664,482.70
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司广州局	出售商品/提供劳务	14,258,263.12	9,101,125.65
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司贵阳局	出售商品/提供劳务	14,074,507.24	30,397,569.83
云南电网有限责任公司曲靖供电局	出售商品/提供劳务	13,929,756.24	10,900,285.40
广东电网有限责任公司清远供电局	出售商品/提供劳务	13,741,571.59	14,922,695.44
云南电网有限责任公司楚雄供电局	出售商品/提供劳务	13,637,109.50	5,184,587.99
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司天生桥局	出售商品/提供劳务	13,227,610.61	2,521,179.64
云南电网有限责任公司电力科学研究院	出售商品/提供劳务	13,065,139.12	457,952.01
云南电网有限责任公司西双版纳供电局	出售商品/提供劳务	13,026,173.39	8,159,238.40
南方电网数字电网集团(海南)有限公司	出售商品/提供劳务	12,880,952.26	3,236,852.47
广西电网有限责任公司崇左供电局	出售商品/提供劳务	12,421,953.16	5,304,150.09
广东电网有限责任公司汕尾供电局	出售商品/提供劳务	11,963,924.54	10,529,230.29
广东电网有限责任公司阳江供电局	出售商品/提供劳务	11,753,810.64	12,310,510.89
广州南网科研技术有限责任公司	出售商品/提供劳务	11,648,230.09	
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司大理局	出售商品/提供劳务	11,607,964.60	743,551.33
广西电网有限责任公司桂林供电局	出售商品/提供劳务	11,252,605.07	6,920,951.10
海南电力产业发展有限责任公司	出售商品/提供劳务	11,094,340.98	6,684,590.36
广东电网有限责任公司潮州供电局	出售商品/提供劳务	11,088,001.47	6,165,132.06
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司曲靖局	出售商品/提供劳务	10,853,218.59	322,787.61
广西电网有限责任公司来宾供电局	出售商品/提供劳务	10,827,351.34	6,183,853.97
广西电网有限责任公司柳州	出售商品/提供劳务	10,150,216.65	11,075,789.05

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

供电局			
梅州蓄能发电有限公司	出售商品/提供劳务	9,659,082.12	586,822.31
广西电网有限责任公司梧州供电局	出售商品/提供劳务	9,567,320.17	5,934,769.04
贵州电网有限责任公司都匀供电局	出售商品/提供劳务	9,538,148.66	4,547,388.34
广东电网有限责任公司河源供电局	出售商品/提供劳务	9,421,380.91	18,458,779.38
海南电网有限责任公司三亚变电运检分公司	出售商品/提供劳务	9,247,860.41	
南方电网产融控股集团有限公司	出售商品/提供劳务	9,172,494.97	
广西电网有限责任公司贵港供电局	出售商品/提供劳务	9,014,053.14	6,845,812.40
广西电网有限责任公司河池东兰供电局	出售商品/提供劳务	8,487,169.81	711,530.97
云南电网有限责任公司怒江供电局	出售商品/提供劳务	8,397,286.35	9,770,883.04
贵州电网有限责任公司兴义供电局	出售商品/提供劳务	7,995,012.43	4,953,222.75
贵州电网有限责任公司毕节供电局	出售商品/提供劳务	7,898,150.45	4,105,793.97
云南电网有限责任公司丽江供电局	出售商品/提供劳务	7,845,126.78	8,371,328.25
广东电力通信科技有限公司	出售商品/提供劳务	7,674,164.75	9,877,466.33
广西电网有限责任公司钦州供电局	出售商品/提供劳务	7,653,731.84	3,174,527.46
广东电网有限责任公司人才发展中心	出售商品/提供劳务	7,614,192.19	35,612.50
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司电力科研院	出售商品/提供劳务	7,561,586.88	13,101,769.90
南方电网供应链科技(广东)有限公司	出售商品/提供劳务	7,544,684.58	571,966.09
云南电网有限责任公司普洱供电局	出售商品/提供劳务	7,479,120.41	5,400,819.41
海南电网有限责任公司海口变电运检分公司	出售商品/提供劳务	7,169,811.32	
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司昆明局	出售商品/提供劳务	7,067,256.63	
云南电网有限责任公司文山供电局	出售商品/提供劳务	6,809,619.17	6,313,365.82
贵州电网有限责任公司遵义供电局	出售商品/提供劳务	6,683,202.89	8,443,295.83
云南电网有限责任公司迪庆供电局	出售商品/提供劳务	6,663,071.73	3,504,551.48
广西电网有限责任公司贺州供电局	出售商品/提供劳务	6,380,844.09	2,310,460.18
广西电网有限责任公司河池供电局	出售商品/提供劳务	6,360,199.11	17,433,272.67
广西电网有限责任公司百色供电局	出售商品/提供劳务	6,026,306.19	7,410,892.95
海南电网有限责任公司电力科学研究院	出售商品/提供劳务	5,937,232.31	291,823.90
贵州电网有限责任公司六盘水供电局	出售商品/提供劳务	5,823,486.72	2,838,728.65
南网建鑫基金管理有限公司	出售商品/提供劳务	5,165,013.27	2,651,552.66
广西电网有限责任公司北海	出售商品/提供劳务	5,039,250.99	1,243,022.13

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

供电局			
贵州电网有限责任公司凯里供电局	出售商品/提供劳务	4,933,169.92	6,953,707.75
南方电网澜湄国际能源有限责任公司	出售商品/提供劳务	4,898,114.96	567,237.68
广西电网有限责任公司防城港供电局	出售商品/提供劳务	4,890,628.33	2,507,870.59
云南电网有限责任公司临沧供电局	出售商品/提供劳务	4,845,249.24	8,183,197.37
广西电网有限责任公司玉林供电局	出售商品/提供劳务	4,700,407.98	985,368.59
贵州电网有限责任公司贵阳供电局	出售商品/提供劳务	4,385,544.03	16,904,360.67
南方电网调峰调频发电有限公司储能科研院	出售商品/提供劳务	4,158,302.04	16,424,528.33
南方电网数字传媒科技有限公司	出售商品/提供劳务	4,028,801.91	4,111,972.22
中国南方电网有限责任公司人才发展中心	出售商品/提供劳务	3,946,099.68	7,206,488.61
广西电网有限责任公司贵港桂平供电局	出售商品/提供劳务	3,796,414.18	
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司梧州局	出售商品/提供劳务	3,729,292.04	1,566,777.88
南方鼎元资产运营有限责任公司	出售商品/提供劳务	3,445,966.28	6,081,802.56
云南电网有限责任公司保山供电局	出售商品/提供劳务	3,439,026.65	3,321,889.37
南方电网能源发展研究院有限责任公司	出售商品/提供劳务	3,352,945.89	7,274,688.90
贵州电网有限责任公司铜仁供电局	出售商品/提供劳务	3,301,102.66	11,333,713.10
广州电力工程监理有限公司	出售商品/提供劳务	3,216,576.41	297,169.83
南方电网国际有限责任公司	出售商品/提供劳务	2,985,193.90	6,208,493.83
南方电网数字电网集团(广东)有限公司	出售商品/提供劳务	2,978,136.71	
南方电网电力科技股份有限公司	出售商品/提供劳务	2,766,037.46	1,181,323.97
广西电网能源科技有限责任公司	出售商品/提供劳务	2,681,157.97	7,181,694.66
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司柳州局	出售商品/提供劳务	2,538,030.97	1,280,591.15
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司南宁局	出售商品/提供劳务	2,361,137.16	13,966,444.26
中国南方电网有限责任公司用户生态运营公司	出售商品/提供劳务	2,270,853.26	
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司南宁监控中心	出售商品/提供劳务	2,249,292.03	
南方电网综合能源股份有限公司	出售商品/提供劳务	2,194,489.28	5,933,052.16
南方电网云南电动汽车服务有限公司	出售商品/提供劳务	2,171,482.66	2,073,831.47
贵州电力交易中心有限责任公司	出售商品/提供劳务	1,952,358.90	
鼎和财产保险股份有限公司	出售商品/提供劳务	1,730,805.62	4,077,162.03
广州南方电力集团科技发展有限公司	出售商品/提供劳务	1,685,025.48	1,778,738.20

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

南方电网供应链（贵州）有限公司	出售商品/提供劳务	1,659,311.08	456,024.54
广州电力设计院有限公司	出售商品/提供劳务	1,457,670.37	765,565.48
海南蓄能发电有限公司	出售商品/提供劳务	1,455,604.08	25,830.43
中国南方电网有限责任公司北京分公司	出售商品/提供劳务	1,301,012.55	610,693.39
南方电网供应链（云南）有限公司	出售商品/提供劳务	1,165,696.88	1,014,917.32
南方电网供应链（广西）有限公司	出售商品/提供劳务	1,141,876.20	690,488.48
南网碳资产管理（广州）有限公司	出售商品/提供劳务	1,132,688.25	680,773.31
南方电网供应链（广东）有限公司	出售商品/提供劳务	1,070,652.12	1,769,906.49
广东电网能源发展有限公司	出售商品/提供劳务	966,336.15	2,456,489.09
南方电网贵州电动汽车服务有限公司	出售商品/提供劳务	840,948.27	930,647.71
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司百色局	出售商品/提供劳务	827,438.06	549,790.27
南方电网产业发展集团有限责任公司	出售商品/提供劳务	673,066.46	
梅州市裕信综合能源服务科技有限公司	出售商品/提供劳务	574,264.20	995,595.83
中国南方电网有限责任公司超高压输电公司广州局海口分局	出售商品/提供劳务	530,973.45	
广州泰捷建设有限公司	出售商品/提供劳务	516,371.68	569,672.54
南网物业管理（广州）有限责任公司	出售商品/提供劳务	456,818.56	5,219,206.56
河源绿达综合能源有限责任公司	出售商品/提供劳务	428,909.43	169,001.96
珠海康泰明输变电工程有限公司	出售商品/提供劳务	351,248.21	633,219.07
贵州电网有限责任公司建设分公司	出售商品/提供劳务	322,460.17	1,529,203.54
惠州市鸿业电力信息科技有限公司	出售商品/提供劳务	309,776.42	494,204.72
贵州电网有限责任公司安顺供电局	出售商品/提供劳务	292,230.11	3,649,557.67
广西新电力投资集团都安供电有限公司	出售商品/提供劳务	282,098.58	2,407,421.22
广西新电力投资集团靖西供电有限公司	出售商品/提供劳务	255,654.69	164,557.52
广东卓维网络有限公司	出售商品/提供劳务	177,982.52	1,442,716.44
南方电网电动汽车服务有限公司	出售商品/提供劳务	145,688.36	375,787.17
广州海颐软件有限公司	出售商品/提供劳务	113,558.49	594,339.61
湛江文汇信息技术有限公司	出售商品/提供劳务	110,968.26	789,043.41
广东创成建设监理咨询有限公司	出售商品/提供劳务	53,379.18	250,376.12
广西新电力投资集团容县供电有限公司	出售商品/提供劳务	47,870.56	295,074.35
广州中诚电力工程有限公司	出售商品/提供劳务	46,902.66	982,274.33
阳江市凯源电力设计有限公司	出售商品/提供劳务	45,706.46	198,698.61
梅州市裕发电力有限公司	出售商品/提供劳务	43,501.03	691,570.33
广州竣盛工程造价咨询有限	出售商品/提供劳务	33,962.24	765,971.00

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

公司			
广州南方电力技术工程有限公司	出售商品/提供劳务	25,221.24	3,163,147.91
南方电网数字电网集团有限公司广东分公司	出售商品/提供劳务	22,315.02	1,367,591.28
广东电网电动汽车服务有限公司	出售商品/提供劳务	18,372.08	46,503.40
深圳南方电网深港科技创新有限公司	出售商品/提供劳务	16,842.48	84,868.98
南方电网调峰调频发电有限公司工程建设管理分公司	出售商品/提供劳务	12,124.08	1,367,944.70
广州市电力工程有限公司	出售商品/提供劳务	6,902.65	1,592.92
广东电力交易中心有限责任公司	出售商品/提供劳务	6,010.64	7,503.64
惠州蓄能发电有限公司	出售商品/提供劳务	5,654.03	5,672,534.89
广州西南电力建设有限公司	出售商品/提供劳务	5,442.47	15,265.48
云南电网有限责任公司建设分公司	出售商品/提供劳务	4,375.32	169,508.34
广东电网能源投资有限公司	出售商品/提供劳务	3,655.68	1,368,441.72
深圳蓄能发电有限公司	出售商品/提供劳务	2,864.15	27,870.83
广东天广能源科技发展有限公司	出售商品/提供劳务	2,694.57	26,065.48
天生桥二级水力发电有限公司天生桥水力发电总厂	出售商品/提供劳务	2,438.40	6,408,546.30
阳江蓄能发电有限公司	出售商品/提供劳务	2,395.47	575,121.36
南方电网调峰调频发电有限公司鲁布革水力发电厂	出售商品/提供劳务	2,363.75	35,271.30
清远蓄能发电有限公司	出售商品/提供劳务	1,805.28	29,031.79
广东电网有限责任公司信息中心	出售商品/提供劳务		473,087,654.92
云南电网有限责任公司信息中心	出售商品/提供劳务		400,047,485.01
贵州电网有限责任公司信息中心	出售商品/提供劳务		254,082,733.23
贵州电网有限责任公司智能作业中心	出售商品/提供劳务		26,168,412.03
南方电网调峰调频发电有限公司信息通信分公司	出售商品/提供劳务		10,884,588.80
广东电网有限责任公司客户服务中心	出售商品/提供劳务		6,796,652.12
云南电网有限责任公司输电分公司	出售商品/提供劳务		4,887,459.95
贵州电力建设监理咨询有限公司	出售商品/提供劳务		4,213,416.84
广西电网有限责任公司来宾武宣供电局	出售商品/提供劳务		4,194,442.59
南方电网资本控股有限公司	出售商品/提供劳务		3,013,113.06
贵州电网有限责任公司电网规划研究中心	出售商品/提供劳务		2,895,992.66
贵州电网有限责任公司贵安供电局	出售商品/提供劳务		2,641,981.96
广东汇能投资集团有限公司	出售商品/提供劳务		2,499,040.54
广州市南电电力工程有限公司	出售商品/提供劳务		2,017,891.35
南方电网产业投资集团有限责任公司	出售商品/提供劳务		1,607,946.01
广西电网有限责任公司柳州	出售商品/提供劳务		1,183,584.91

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

柳江供电局			
广州南方投资集团有限公司	出售商品/提供劳务		1,006,289.29
云南电网有限责任公司昭通永善供电局	出售商品/提供劳务		942,477.88
南方电网云南国际有限责任公司	出售商品/提供劳务		926,853.60
广东省永固电力科技有限公司	出售商品/提供劳务		845,681.27
南方电网数字电网集团有限公司贵州分公司	出售商品/提供劳务		700,747.01
深圳市鹏能投资控股有限公司	出售商品/提供劳务		543,579.88
广州捷电通综合能源有限责任公司	出售商品/提供劳务		528,333.02
三沙供电局有限责任公司	出售商品/提供劳务		515,486.73
清远市电创电力工程安装有限公司	出售商品/提供劳务		482,536.69
广东南海电力设计院工程有限公司	出售商品/提供劳务		474,902.36
云南云电投资控股集团有限责任公司	出售商品/提供劳务		381,110.54
深圳市深鹏达电网科技有限公司	出售商品/提供劳务		369,037.17
珠海奥粤能源有限公司	出售商品/提供劳务		288,209.41
韶关市理工商业网络通信有限公司	出售商品/提供劳务		202,665.90
汕尾汇能综合能源服务有限公司	出售商品/提供劳务		193,008.97
海南电网有限责任公司陵水供电局	出售商品/提供劳务		42,707.03
广州电力建设有限公司	出售商品/提供劳务		13,938.05
其他小额汇总	出售商品/提供劳务	30,040,598.03	14,249,099.92

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

无

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方:

单位: 元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方:

单位: 元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用(如适用)		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额(如适用)		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
云南嘉信实业	房屋建筑物					1,737,353.70	1,737,353.72	93,331.88	109,293.69	2,266,384.67	

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

有限公司											
广东电网有限责任公司广州供电局	房屋建筑物					625,525.09	555,427.52	71,067.09	84,729.46		
广东电网电动汽车服务有限公司	车辆		54,926.52								
深圳市鹏能投资控股有限公司	房屋建筑物					40,655,037.57	10,353,916.75	3,526,859.60	1,972,918.20		
鼎和财产保险股份有限公司	房屋建筑物					48,864.31				2,686,070.51	

关联租赁情况说明

无

(3) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
广东电网有限责任公司电力调度控制中心	向关联方出售知识产权	96,226.42	
深圳供电局有限公司	向关联方出售知识产权		88,502.50
南方电网数字电网集团有限公司	向关联方出售知识产权		87,246.17
中国南方电网有限责任公司	向关联方购买知识产权		3,436,683.33
南方电网科学研究院有限责任公司	向关联方购买知识产权		3,240,925.01
深圳供电局有限公司	向关联方购买知识产权		625,096.50
广东电网有限责任公司佛山供电局	向关联方购买知识产权		615,603.50
广东电网有限责任公司电力调度控制中心	向关联方购买知识产权		250,684.50
贵州电网有限责任公司电力科学研究院	向关联方购买知识产权		91,582.50
云南电网有限责任公司电力科学研究院	向关联方购买知识产权		51,700.00
云南电网有限责任公司	向关联方购买知识产权		46,650.00
广东电网有限责任公司	向关联方购买知识产权		22,899.00
广东电网有限责任公司培训与评价中心	向关联方购买知识产权		10,424.50

(4) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	10,850,300.00	10,609,300.00

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	深圳供电局有限公司	157,063,225.65	8,383,358.97	75,496,031.67	4,426,621.92
应收账款	云南电网有限责任公司数智运营中心	68,633,943.02	3,431,697.17		
应收账款	广东电网有限责任公司广州供电局	62,049,378.33	3,324,062.14	68,863,400.50	3,728,549.93
应收账款	南方电网数字电网集团信息通信科技有限公司	59,895,049.76	4,374,417.14	49,432,173.10	3,135,617.11
应收账款	海南电网有限责任公司建设分公司	59,710,858.80	2,985,542.94		
应收账款	海南电网有限责任公司信息通信分公司	57,070,076.34	2,963,603.46	45,238,335.71	2,268,208.98
应收账款	中国南方电网有限责任公司	46,801,971.08	2,340,615.96	167,958,929.30	8,403,304.75
应收账款	广西电网有限责任公司	38,718,865.74	1,935,943.29	32,484,268.96	1,659,528.59
应收账款	贵州电网有限责任公司数智运营中心	38,320,007.04	1,957,823.76		
应收账款	南方电网数字电网集团有限公司	23,663,320.09	1,183,166.00	2,012,675.50	100,633.78
应收账款	广东电网有限责任公司数智运营中心	23,247,208.84	1,162,360.43		
应收账款	南方电网互联网服务有限公司	19,709,561.07	985,478.05	20,064,705.13	1,003,235.26
应收账款	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司	18,761,988.66	938,099.45	43,511,813.11	2,528,026.42
应收账款	南宁蓄能发电有限公司	17,386,738.53	869,336.93		
应收账款	海南电网有限责任公司	14,281,580.89	714,079.05	8,488,336.01	501,813.75
应收账款	广西新电力投资集团有限责任公司	12,611,437.65	643,796.18	1,959,187.83	123,270.00
应收账款	南方电网通用航空服务有限公司	12,340,069.01	717,803.45	1,872,000.00	93,600.00
应收账款	南方电网储能股份有限公司信息	11,992,665.73	601,009.95	11,788,831.08	589,441.56

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

	通信分公司				
应收账款	广东电网有限责任公司	11,122,185.68	558,581.76	46,743,165.27	2,834,658.01
应收账款	贵州电网有限责任公司电力科学研究院	9,942,855.46	497,142.77	127,880.00	38,364.00
应收账款	南方电网数字电网集团（海南）有限公司	9,173,703.77	921,810.19	10,570,892.00	2,128,669.60
应收账款	广东电网有限责任公司韶关供电局	8,520,956.69	426,047.84	2,246,767.33	114,087.58
应收账款	广东电网有限责任公司惠州供电局	7,498,742.54	374,937.14	5,488,381.12	374,141.51
应收账款	广东电网有限责任公司中山供电局	7,068,324.21	353,416.21	398,395.84	22,626.70
应收账款	海南电力产业发展有限责任公司	7,041,241.67	450,794.21	5,591,128.03	279,556.40
应收账款	云南电力试验研究院（集团）有限公司	6,942,400.00	347,120.00	29,550.00	1,477.50
应收账款	海南电网有限责任公司三亚变电运检分公司	6,922,732.04	346,136.60		
应收账款	广西电网有限责任公司南宁供电局	6,483,474.00	324,173.70	6,140,145.00	307,007.25
应收账款	海南电网有限责任公司海口变电运检分公司	6,385,067.67	319,253.38		
应收账款	广东电网有限责任公司东莞供电局	6,327,695.29	316,384.77	5,773,480.05	353,611.14
应收账款	贵州电网有限责任公司运行分公司	6,076,364.55	303,818.23		
应收账款	云南电网有限责任公司	6,015,787.46	473,654.37	6,083,797.79	460,939.90
应收账款	广西电网有限责任公司河池供电局	5,681,409.00	290,912.96	3,295,304.00	164,765.20
应收账款	云南电网有限责任公司西双版纳供电局	5,459,080.10	272,954.01	732,270.00	36,613.50
应收账款	广州南网科研技术有限责任公司	5,421,226.42	271,061.32		
应收账款	广东电网有限责任公司佛山供电局	5,207,401.98	260,370.10	5,319,999.10	591,207.30
应收账款	南方电网科学研究院有限责任公司	5,050,202.48	252,510.12	2,558,974.85	127,948.74
应收账款	贵州电网有限责任公司六盘水供电局	4,858,281.00	242,914.05	334,089.00	16,704.45
应收账款	广西电网有限责	4,448,703.00	222,435.15	2,443,154.99	122,157.75

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

	任公司柳州供电局				
应收账款	广西电网有限责任公司梧州供电局	4,291,085.50	214,554.28	2,577,014.10	128,850.71
应收账款	广东电网有限责任公司珠海供电局	4,246,681.50	212,334.08	3,764,153.77	372,932.70
应收账款	广东电网有限责任公司湛江供电局	4,204,331.54	210,216.59	2,898,437.16	256,004.77
应收账款	贵州电网有限责任公司铜仁供电局	4,162,500.00	280,875.00	1,805,000.00	191,750.00
应收账款	云南电网有限责任公司昭通供电局	4,078,801.07	203,940.05	1,122,564.16	56,128.21
应收账款	广东电网有限责任公司揭阳供电局	4,073,920.32	203,696.02	2,009,218.19	100,460.92
应收账款	广东电网有限责任公司梅州供电局	4,022,958.86	201,147.95	4,223,152.72	211,341.90
应收账款	南方电网供应链集团有限公司	3,440,148.43	172,007.43	3,401,331.80	170,629.45
应收账款	贵州电网有限责任公司贵阳供电局	3,134,101.08	994,605.05	2,944,891.39	612,744.57
应收账款	云南电网有限责任公司曲靖供电局	2,993,300.89	149,665.05	1,240,155.75	62,007.79
应收账款	贵州电网有限责任公司遵义供电局	2,873,869.70	143,693.49	2,728,000.00	136,400.00
应收账款	广西电网有限责任公司贵港供电局	2,837,019.50	141,850.98	705,121.75	35,256.09
应收账款	南方电网国际有限责任公司	2,759,544.90	164,810.82	3,080,833.86	154,041.70
应收账款	广东电网有限责任公司肇庆供电局	2,693,525.48	134,676.27	3,656,274.29	186,833.72
应收账款	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司广州局	2,309,689.65	115,484.48	1,707,588.60	163,445.22
应收账款	广东电网有限责任公司云浮供电局	2,268,276.59	113,413.83	2,410,681.24	123,039.39
应收账款	广西电网有限责任公司钦州供电局	2,231,935.00	111,596.75	212,667.00	10,633.35
应收账款	广东电网有限责任公司茂名供电局	2,130,010.45	106,500.53	1,772,689.92	94,184.50
应收账款	广东电网有限责任公司河源供电局	1,979,819.79	98,990.99	4,261,582.84	213,079.15

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

应收账款	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司柳州局	1,968,400.00	98,420.00	872,172.95	87,217.30
应收账款	广东电网有限责任公司清远供电局	1,898,774.14	94,938.70	1,837,382.88	93,740.46
应收账款	广西电网有限责任公司玉林供电局	1,893,274.00	94,663.70		
应收账款	广西电网有限责任公司防城港供电局	1,882,794.99	350,954.75	665,267.99	175,938.40
应收账款	南方电网综合能源股份有限公司	1,794,302.10	110,595.36	2,415,300.96	120,765.06
应收账款	南方电网数字电网集团（广东）有限公司	1,755,417.00	87,770.85		
应收账款	云南电网有限责任公司昆明供电局	1,436,445.87	79,752.31	3,110,040.00	162,338.00
应收账款	南网物业管理（广州）有限责任公司	1,416,000.00	141,600.00	1,531,333.32	81,516.67
应收账款	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司梧州局	1,380,000.00	69,000.00		
应收账款	南方电网电力科技股份有限公司	1,377,435.00	68,871.75	821,477.78	41,460.37
应收账款	广西电网有限责任公司百色供电局	1,306,595.00	65,329.75	4,059,055.50	202,952.78
应收账款	广东电网有限责任公司电力科学研究院	1,296,631.90	64,831.60	5,827,195.86	297,239.80
应收账款	云南电网有限责任公司保山供电局	1,225,756.23	61,287.81	815,325.55	43,093.78
应收账款	梅州市裕信综合能源服务科技有限公司	1,221,768.01	89,458.20	615,783.65	30,789.18
应收账款	广西电网有限责任公司电力科学研究院	1,207,153.46	60,357.67	6,931,729.44	358,979.87
应收账款	广西电网有限责任公司来宾供电局	1,179,245.00	58,962.25	5,986,018.25	299,300.91
应收账款	广东电网有限责任公司汕头供电局	1,165,301.51	58,265.08	1,190,984.93	59,549.25
应收账款	云南电网有限责任公司临沧供电局	1,138,409.58	56,920.48	642,805.00	32,140.25
应收账款	珠海康泰明输变电工程有限公司	1,105,490.71	88,079.67	1,172,140.52	70,931.33
应收账款	云南电网有限责任公司楚雄供电	983,060.00	49,153.00	2,593,062.50	151,978.13

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

	局				
应收账款	广东电力通信科技有限公司	970,672.35	48,533.62	7,482,783.60	374,139.18
应收账款	广东电力人工智能试验研究院有限公司	912,930.71	45,646.54		
应收账款	广东电网有限责任公司汕尾供电局	898,446.01	44,922.31	1,350,559.13	67,527.96
应收账款	南方电网数字传媒科技有限公司	887,777.54	44,388.88	84,435.50	4,221.78
应收账款	广州南方电力技术工程有限公司	885,872.03	88,516.60	824,910.00	41,245.50
应收账款	广西电网有限责任公司桂林阳朔供电局	877,904.35	43,895.22		
应收账款	云南电网有限责任公司怒江供电局	853,524.46	42,676.22	1,294,581.77	64,729.09
应收账款	深圳市龙睿能源发展有限公司	780,978.78	472,531.16	780,978.79	307,507.54
应收账款	云南电网有限责任公司迪庆供电局	778,420.39	89,593.00	1,782,387.36	150,808.09
应收账款	广东电网有限责任公司潮州供电局	745,532.02	39,337.96	1,453,201.88	72,660.10
应收账款	昆明耀龙供用电有限公司	722,000.00	216,600.00		
应收账款	海南耐迪电力工程有限责任公司	719,984.00	83,305.10	633,494.00	44,524.40
应收账款	广东电网有限责任公司阳江供电局	711,765.84	35,588.29	3,438,527.38	171,926.37
应收账款	广东电网有限责任公司江门供电局	711,290.41	35,564.52	1,958,547.50	100,865.53
应收账款	广东翰新科技有限公司	685,964.01	332,354.34	862,896.21	356,889.35
应收账款	云南电网有限责任公司文山供电局	679,270.00	33,963.50		
应收账款	贵州电网有限责任公司凯里供电局	667,543.25	167,205.15	1,414,889.19	311,039.93
应收账款	河源绿达综合能源有限责任公司	632,718.17	42,992.89	178,074.17	8,903.73
应收账款	广州南方电力集团科技发展有限公司	548,600.00	210,834.00	20,800.00	10,400.00
应收账款	清远市电创电力工程安装有限公司	505,476.00	145,983.60	1,753,264.80	149,696.29
应收账款	广西南宁国恒供电开发有限责任公司	492,000.00	24,600.00		
应收账款	南方电网产业发展集团有限责任公司	479,316.60	163,453.01		

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

	公司				
应收账款	广东卓维网络有限公司	413,732.54	90,081.16	2,738,533.39	223,353.40
应收账款	南方电网供应链（广西）有限公司	381,285.54	19,064.28	273,176.90	13,910.64
应收账款	云南电网有限责任公司红河供电局	358,962.08	17,948.10	410,420.00	20,521.00
应收账款	南方电网贵州电动汽车服务有限公司	354,651.09	17,732.55	524,357.68	26,217.88
应收账款	深圳市深电供电新能源有限公司	347,130.63	173,565.32	347,130.63	104,139.19
应收账款	云南电网有限责任公司德宏供电局	346,119.56	17,305.98	1,213,409.20	63,487.61
应收账款	广东电网能源发展有限公司	317,296.32	15,864.82	10,428.79	521.44
应收账款	广东南方电力通信有限公司	301,000.00	15,050.00		
应收账款	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司电力科研院	296,000.00	14,800.00	813,400.00	81,340.00
应收账款	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司南宁监控中心	296,000.00	14,800.00		
应收账款	海南电网有限责任公司电力科学研究院	286,575.00	46,828.75		
应收账款	广州市电力工程设计院有限公司	250,000.00	12,500.00		
应收账款	南方电网新能设计研究院（广东）有限公司	245,352.40	12,267.62		
应收账款	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司大理局	225,854.87	11,292.74		
应收账款	韶关市理工商业网络通信有限公司	214,263.64	21,426.36	215,852.05	10,792.61
应收账款	云南电网有限责任公司昆明禄劝供电局	204,800.00	204,800.00	204,800.00	204,800.00
应收账款	深圳市电达实业股份有限公司	199,680.00	99,840.00	199,680.00	59,904.00
应收账款	贵州电网有限责任公司贵安供电局	186,131.99	9,306.60	152,554.15	7,627.71
应收账款	广东众源投资有限公司	179,999.92	9,000.00		
应收账款	云南丰辉电力工程有限责任公司	156,806.66	75,803.33	156,806.66	44,442.00
应收账款	南方电网新型电力系统（北京）	141,000.00	7,050.00		

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

	研究院有限公司				
应收账款	南方电网调峰调频发电有限公司储能科研院	140,527.80	7,026.39		
应收账款	南方电网供应链(广东)有限公司	140,086.71	7,004.34	463,529.89	23,243.63
应收账款	中国南方电网有限责任公司北京分公司	134,379.91	12,249.00	187,626.88	9,381.34
应收账款	广西勤丰裕工程有限公司柳州天鹤分公司	132,725.00	100,689.96		
应收账款	南方电网澜湄国际能源有限责任公司	131,220.00	6,561.00	158,203.92	7,910.19
应收账款	汕尾汇能综合能源服务有限公司	130,642.06	45,567.66	216,380.00	30,282.90
应收账款	安宁市鸿杰电力安装工程有限公司	122,611.76	36,783.53	122,611.76	12,261.18
应收账款	晋宁县阳光电力工程有限公司	122,611.76	36,783.53	122,611.76	12,261.18
应收账款	广州海颐软件有限公司	120,372.00	6,018.60		
应收账款	临沧汇达实业有限责任公司	113,807.20	5,690.36		
应收账款	云南汇达现代综合服务有限公司	104,890.87	5,244.54		
应收账款	广东省永固电力科技有限公司	103,186.03	5,159.30	700,798.03	35,039.90
应收账款	广东电网有限责任公司电力调度控制中心	102,000.00	5,100.00	200,000.00	10,000.00
应收账款	云南电网有限责任公司大理供电局	83,099.76	4,154.99	1,076,445.00	53,822.25
应收账款	云南电网有限责任公司电力科学研究院	82,675.41	4,133.77	563,889.00	33,311.40
应收账款	广西新电力投资集团梧州供电有限公司	79,877.37	3,993.87	177,495.61	8,874.78
应收账款	惠州市电力发展有限公司	60,000.00	6,000.00	60,000.00	3,000.00
应收账款	阳江市鼎兴达企业管理有限公司	60,000.00	6,000.00	60,000.00	3,000.00
应收账款	深圳南方电网深港科技创新有限公司	53,738.96	2,686.95	95,856.00	4,792.80
应收账款	广东电网电动汽车服务有限公司	45,832.76	4,251.46	39,196.36	1,959.82
应收账款	中国南方电网有限责任公司人才发展中心	45,481.24	3,652.81	788,775.00	39,438.75
应收账款	云南电网有限责任公司普洱供电局	43,334.89	2,166.75	596,550.00	29,827.50

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

应收账款	广西新电力投资集团靖西供电有限公司	40,700.16	2,035.00	235,440.70	11,772.04
应收账款	南方电网电动汽车服务有限公司	39,172.00	5,393.61	11,147.95	2,465.73
应收账款	南方电网能源发展研究院有限责任公司	33,971.30	1,698.57	1,231,618.52	61,580.94
应收账款	贵州电网有限责任公司	33,962.26	1,698.11	496,949.79	46,457.49
应收账款	广西新电力投资集团恭城供电有限公司	33,880.33	1,694.02	122,024.64	6,101.23
应收账款	广州中诚电力工程有限公司	31,467.60	3,146.76	1,025,649.30	51,282.48
应收账款	广西新电力投资集团巴马供电有限公司	29,577.15	1,478.86	37,177.41	2,295.43
应收账款	广西新电力投资集团田林供电有限公司	25,975.57	1,298.78	281,575.79	14,078.79
应收账款	鼎和财产保险股份有限公司	25,904.34	1,295.22	43,493.87	2,174.69
应收账款	云南电网有限责任公司丽江供电局	23,750.00	1,187.50	689,036.26	34,451.81
应收账款	深圳市深鹏达电网科技有限公司	20,850.60	1,042.53	291,908.40	14,595.42
应收账款	广西新电力投资集团全州供电有限公司	13,103.25	655.16	330,301.58	16,515.08
应收账款	惠州市鸿业电力信息科技有限公司	10,512.00	1,051.20	853,339.96	42,667.04
应收账款	广东电网有限责任公司信息中心	6,334.61	316.73	12,367,568.63	618,378.43
应收账款	南方电网财务有限公司			976,536.33	53,667.82
应收账款	贵州电网有限责任公司信息中心			29,873,275.64	1,702,301.77
应收账款	贵州电网有限责任公司智能作业中心			14,053,725.00	716,836.25
应收账款	云南电网有限责任公司信息中心			10,257,343.78	561,284.91
应收账款	广东电网有限责任公司客户服务中心			6,250,653.16	312,532.66
应收账款	云南电网有限责任公司输电分公司			5,038,278.00	298,142.40
应收账款	广西电网有限责任公司崇左供电局			4,158,700.00	207,935.00
应收账款	云南电网有限责任公司玉溪供电局			3,765,463.50	188,273.18
应收账款	广西电网有限责			3,413,400.00	181,582.50

	任公司桂林供电局				
应收账款	贵州电网有限责任公司兴义供电局			2,506,046.02	132,002.31
应收账款	南方电网国际(香港)有限公司			2,260,192.00	658,867.29
应收账款	贵州电力建设监理咨询有限责任公司			2,006,500.00	100,325.00
应收账款	广州南方投资集团有限公司			1,918,999.99	169,938.46
应收账款	广西电网有限责任公司贺州供电局			1,788,400.00	89,420.00
应收账款	南方电网产业投资集团有限责任公司			1,607,055.30	243,974.39
应收账款	南方电网数字电网集团有限公司广东分公司			1,543,146.00	77,157.30
应收账款	广东汇能投资集团有限公司			1,462,800.00	76,797.00
应收账款	贵州电网有限责任公司毕节供电局			1,330,309.57	66,515.48
应收账款	珠海奥粤能源有限公司			1,296,000.00	388,800.00
应收账款	贵州电网有限责任公司都匀供电局			1,191,364.87	59,568.25
应收账款	贵州电网有限责任公司安顺供电局			1,066,042.49	53,302.13
应收账款	深圳市福睿能源发展有限公司			644,491.43	193,347.43
应收账款	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司南宁局			598,742.70	57,714.27
应收账款	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司天生桥局			505,589.95	50,486.00
应收账款	云南兆讯科技有限责任公司			422,900.00	42,290.00
应收账款	云南天星实业有限公司			352,746.58	17,637.33
应收账款	贵州电网有限责任公司电力调度控制中心			334,000.00	16,700.00
应收账款	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司曲靖局			323,680.50	32,368.05
应收账款	广州启安众智建设管理有限责任公司			299,460.00	14,973.00

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

	公司				
应收账款	深圳市鹏能投资控股有限公司			281,999.99	14,100.00
应收账款	广东恒达通信电力工程有限公司			265,608.39	129,112.50
应收账款	广州泰捷建设有限公司			260,250.00	13,012.50
应收账款	梅州市裕发电力有限公司			250,000.05	12,500.00
应收账款	天生桥二级水力发电有限公司天生桥水力发电总厂			212,458.99	10,622.95
应收账款	瑞恒保险经纪有限责任公司			207,767.45	10,388.37
应收账款	云南电网有限责任公司人才发展中心			182,791.84	9,209.01
应收账款	广东电网有限责任公司人才发展中心			156,550.00	78,275.00
应收账款	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司贵阳局			150,000.00	15,000.00
应收账款	广东创成建设监理咨询有限公司			150,000.00	7,500.00
应收账款	广西电网能源科技有限责任公司			146,355.85	7,317.79
应收账款	南方电网供应链(海南)有限公司			138,638.44	7,200.82
应收账款	河源联禾能源集团有限公司			137,499.96	6,875.00
应收账款	广州竣盛工程造价咨询有限公司			125,751.00	6,287.55
应收账款	广东聚润达集团有限责任公司			124,615.40	6,230.77
应收账款	广西新电力投资集团德保供电有限公司			87,896.25	4,394.81
应收账款	昆明云安恒电气工程有限公司			84,511.76	8,451.18
应收账款	深圳市宝睿能源发展有限公司			58,779.30	29,389.65
应收账款	云南电网有限责任公司建设分公司			46,000.00	2,300.00
应收账款	广西新电力投资集团容县供电有限公司			46,000.00	2,300.00
应收账款	海南蓄能发电有限公司			42,183.81	2,109.19
应收账款	广东吉电建安工程有限公司			38,997.14	1,949.85
应收账款	南方电网资本控股有限公司			35,649.71	1,782.48
应收账款	广西电网有限责			26,264.00	2,626.40

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

	任公司北海供电局				
应收账款	南网融资租赁有限公司			18,203.28	910.16
应收账款	广州电力建设有限公司			15,750.00	787.50
应收账款	深圳蓄能发电有限公司			15,652.69	782.63
应收账款	广东天广能源科技发展有限公司			14,576.32	728.82
应收账款	南网建鑫基金管理有限公司			10,809.84	540.49
应收账款	清远市方能电力工程安装有限公司			3,250.00	162.50
应收账款	广东大舜投资管理有限公司			2,100.01	105.00
应收账款	韶关银马工程建设有限公司			1,488.35	74.42
应收账款	揭阳明利综合能源发展有限公司			519.70	25.99
应收账款	其他小额汇总	2,627,223.86	248,016.56	2,424,368.70	252,801.00
预付款项	广东鼎云能源科技有限公司	3,798,963.00			
预付款项	鼎和财产保险股份有限公司广东分公司	1,857,089.25		5,841.39	
预付款项	广东电网有限责任公司广州供电局	67,078.39			
预付款项	南方电网科学研究院有限责任公司	52,335.00			
预付款项	佛山市天诚工程咨询管理有限公司	29,163.00			
预付款项	鼎和财产保险股份有限公司贵州分公司	19,128.16		11,563.83	
预付款项	南方电网财务有限公司	8,239.96			
预付款项	江门明浩电力工程监理有限公司	3,350.00		3,350.00	
预付款项	鼎和财产保险股份有限公司云南分公司	2,202.03		10,534.08	
预付款项	鼎和财产保险股份有限公司贵阳中心支公司	1,228.85			
预付款项	鼎和财产保险股份有限公司广西分公司	781.33			
预付款项	贵安新区配售电有限公司			340,000.00	
预付款项	广东卓维网络有限公司			294,400.00	
预付款项	中国南方电网有限责任公司			57,965.75	

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

预付款项	广州电力工程监理有限公司			24,000.00	
预付款项	鼎和财产保险股份有限公司河北分公司			11,331.50	
预付款项	广州竣盛工程造价咨询有限公司			4,465.80	
预付款项	贵州电网有限责任公司贵阳供电局			1,534.00	
其他应收款	南方电网供应链集团有限公司	3,621,000.00	373,550.00	5,490,000.00	313,000.00
其他应收款	南方电网供应链（云南）有限公司	710,000.00	35,500.00	100,028.19	10,002.82
其他应收款	南方电网供应链（广东）有限公司	320,000.00	16,000.00	380,000.00	19,000.00
其他应收款	南方电网数字电网集团有限公司贵州分公司	277,962.32	55,592.46	277,962.32	20,847.17
其他应收款	广州润和颐能软件技术有限公司	216,543.86	10,827.19	107,471.30	5,373.57
其他应收款	鼎和财产保险股份有限公司	132,197.78	6,609.89		
其他应收款	南方电网数字电网集团有限公司广东分公司			7,603,935.19	380,196.76
其他应收款	云南嘉信实业有限公司			280,000.00	280,000.00
其他应收款	南方电网数字电网集团有限公司深圳分公司			269,704.00	13,732.60
其他应收款	南方电网供应链（云南）有限公司			240,000.00	12,000.00
其他应收款	南方电网数字电网集团有限公司			122,073.91	6,103.70
其他应收款	南方电网供应链（海南）有限公司			110,000.00	5,500.00
其他应收款	南方电网数字电网集团有限公司云南分公司			1,950.00	97.50
其他应收款	其他小额汇总	311,302.98	31,687.94	221,627.41	91,675.76
合同资产	广东电网有限责任公司数智运营中心	2,923,617.72	146,180.90		
合同资产	广东电网有限责任公司惠州供电局	2,366,917.60	118,345.91	1,621,433.49	81,071.68
合同资产	广东电网有限责任公司广州供电局	2,281,959.82	114,098.03	11,916,334.11	595,816.75
合同资产	云南电网有限责任公司数智运营中心	1,861,049.15	93,052.46		
合同资产	广西电网有限责任公司电力科学	1,695,920.08	84,796.00	6,432,350.00	321,617.50

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

	研究院				
合同资产	南方电网财务有限公司	1,566,638.44	78,331.92	1,023,167.45	51,158.38
合同资产	云南电网有限责任公司昆明供电局	1,322,226.83	66,111.35	1,522,123.10	76,106.17
合同资产	云南电网有限责任公司玉溪供电局	1,276,177.13	63,808.87	318,985.20	15,949.27
合同资产	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司	1,075,550.00	53,777.51	610,567.20	30,528.36
合同资产	南宁蓄能发电有限公司	1,039,980.10	51,999.01		
合同资产	云南电网有限责任公司	867,770.97	43,388.54	1,276,812.79	63,840.64
合同资产	深圳供电局有限公司	856,184.10	42,809.21	4,593,114.06	229,655.73
合同资产	云南电网有限责任公司德宏供电局	785,774.21	39,288.71	204,550.20	10,227.52
合同资产	海南电网有限责任公司	707,117.13	35,355.87	967,227.10	48,361.37
合同资产	广东电网有限责任公司	705,431.35	35,271.57	26,000,304.88	1,300,015.30
合同资产	云南电网有限责任公司红河供电局	639,187.84	31,959.39	224,221.95	11,211.10
合同资产	贵州电网有限责任公司运行分公司	601,504.10	30,075.21		
合同资产	云南电网有限责任公司楚雄供电局	569,933.58	28,496.68	150,131.20	7,506.57
合同资产	云南电网有限责任公司西双版纳供电局	548,911.05	27,445.56	343,524.45	17,176.23
合同资产	广东电网有限责任公司东莞供电局	497,082.57	24,854.16	1,557,669.26	77,883.47
合同资产	广东电网有限责任公司韶关供电局	423,627.25	21,181.36	88,170.95	4,408.55
合同资产	广东电网有限责任公司肇庆供电局	401,595.00	20,079.76	519,386.24	25,969.31
合同资产	云南电网有限责任公司昭通供电局	390,154.31	19,507.72	416,599.40	20,829.98
合同资产	云南电网有限责任公司曲靖供电局	389,062.42	19,453.13	412,990.20	20,649.53
合同资产	云南电网有限责任公司丽江供电局	373,447.85	18,672.40	283,106.71	14,155.35
合同资产	云南电网有限责任公司大理供电局	362,383.20	18,119.17	261,537.30	13,076.87

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

合同资产	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司昆明局	357,600.00	17,880.00		
合同资产	广西电网有限责任公司贵港供电局	310,219.00	15,510.95	317,348.50	15,867.43
合同资产	广西电网有限责任公司桂林供电局	307,560.50	15,378.03	227,144.18	11,357.21
合同资产	广西电网有限责任公司来宾供电局	299,914.55	14,995.73	290,486.75	14,524.34
合同资产	梅州蓄能发电有限公司	295,627.80	14,781.39		
合同资产	广东电网有限责任公司汕头供电局	286,646.00	14,332.32	626,029.70	31,301.50
合同资产	贵州电网有限责任公司六盘水供电局	283,106.50	14,155.33	155,676.06	7,783.81
合同资产	广东电网有限责任公司江门供电局	274,492.27	13,724.62	718,140.71	35,907.06
合同资产	南方电网储能股份有限公司信息通信分公司	254,836.69	12,741.83	1,076,652.70	53,832.64
合同资产	贵州电网有限责任公司都匀供电局	249,921.90	12,496.10	209,421.43	10,471.08
合同资产	广东电网有限责任公司湛江供电局	247,454.09	12,372.71	174,906.18	8,745.32
合同资产	广东电网有限责任公司清远供电局	245,512.00	12,275.60	201,941.38	10,097.08
合同资产	广西电网有限责任公司柳州供电局	240,239.50	12,011.98	207,000.70	10,350.05
合同资产	广东电网有限责任公司潮州供电局	239,186.59	11,959.33	130,758.67	6,537.93
合同资产	贵州电网有限责任公司兴义供电局	238,500.00	11,925.00	243,486.67	12,174.35
合同资产	广东电网有限责任公司阳江供电局	220,111.50	11,005.58	467,449.00	23,372.45
合同资产	广东电网有限责任公司茂名供电局	208,238.50	10,411.93	270,836.61	13,541.84
合同资产	云南电网有限责任公司迪庆供电局	206,523.80	10,326.20	83,603.70	4,180.19
合同资产	广东电网有限责任公司云浮供电局	201,515.38	10,075.77	66,671.90	3,333.60
合同资产	广西电网有限责	194,853.50	9,742.68	796,286.50	39,814.33

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

	任公司南宁供电局				
合同资产	云南电网有限责任公司怒江供电局	194,833.80	9,741.70	445,786.00	22,289.31
合同资产	广东电网有限责任公司佛山供电局	188,384.24	9,419.22	1,996,848.01	99,842.41
合同资产	广东电网有限责任公司中山供电局	179,616.59	8,980.83	4,026,474.50	201,323.75
合同资产	云南电网有限责任公司电力科学研究院	176,150.00	8,807.50		
合同资产	云南电网有限责任公司普洱供电局	172,673.15	8,633.66	185,245.90	9,262.30
合同资产	广州电力工程监理有限公司	154,000.00	7,700.00		
合同资产	广西新电力投资集团有限责任公司	153,565.86	7,678.30	402,187.90	20,109.41
合同资产	贵州电网有限责任公司遵义供电局	144,092.50	7,204.63	294,166.70	14,708.35
合同资产	广西电网有限责任公司北海供电局	143,550.00	7,177.50		
合同资产	贵州电网有限责任公司铜仁供电局	142,500.00	7,125.00	850,528.00	42,526.41
合同资产	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司贵阳局	139,659.30	6,982.97	1,656,510.95	82,825.55
合同资产	云南电网有限责任公司文山供电局	137,922.80	6,896.15	208,512.00	10,425.61
合同资产	贵州电网有限责任公司电力科学研究院	124,500.00	6,225.00	1,691,692.50	84,584.63
合同资产	广东电网有限责任公司汕尾供电局	117,450.00	5,872.50	387,494.24	19,374.72
合同资产	云南电网有限责任公司临沧供电局	112,896.17	5,644.81	322,243.10	16,112.17
合同资产	广西电网有限责任公司玉林供电局	110,710.00	5,535.50	15,410.00	770.50
合同资产	广西电网有限责任公司梧州供电局	99,832.50	4,991.63	310,944.25	15,547.22
合同资产	广东电网有限责任公司梅州供电局	88,153.50	4,407.68	124,864.69	6,243.24
合同资产	广东电网有限责任公司揭阳供电局	78,590.00	3,929.50	423,526.64	21,176.34

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

	局				
合同资产	广东电力通信科技有限公司	77,002.00	3,850.10	555,633.86	27,781.72
合同资产	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司天生桥局	65,560.00	3,278.00	104,700.00	5,235.00
合同资产	广东电网有限责任公司珠海供电局	56,336.50	2,816.83	1,528,416.30	76,420.83
合同资产	广西电网有限责任公司贺州供电局	47,775.00	2,388.75	105,200.00	5,260.00
合同资产	广东电网有限责任公司河源供电局	46,632.88	2,331.64	470,080.78	23,504.05
合同资产	广西电网有限责任公司百色供电局	39,725.00	1,986.25	284,199.70	14,209.99
合同资产	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司柳州局	30,982.50	1,549.13	65,920.90	3,296.05
合同资产	贵州电网有限责任公司贵阳供电局	25,930.00	1,296.50	808,840.45	40,442.03
合同资产	广西电网有限责任公司河池供电局	25,045.00	1,252.25	687,192.98	34,359.65
合同资产	广西电网有限责任公司			3,071,738.62	153,586.93
合同资产	中国南方电网有限责任公司			2,830,000.00	141,500.00
合同资产	云南电网有限责任公司信息中心			2,482,098.30	124,104.95
合同资产	贵州电网有限责任公司信息中心			2,261,560.00	113,078.00
合同资产	广东电网有限责任公司信息中心			2,050,653.53	102,532.67
合同资产	贵州电网有限责任公司智能作业中心			1,386,218.94	69,310.95
合同资产	广东电网有限责任公司电力调度控制中心			904,725.97	45,236.30
合同资产	南方电网通用航空服务有限公司			812,750.00	40,637.50
合同资产	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司南宁局			744,444.10	37,222.21
合同资产	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司广州局			514,213.60	25,710.68
合同资产	广东电网有限责任公司计量中心			422,320.71	21,116.04
合同资产	广东电网有限责			391,418.60	19,570.93

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

	任公司电力科学 研究院				
合同资产	中国南方电网有 限责任公司超高 压输电公司电力 科研院			375,000.00	18,750.00
合同资产	海南电网有限责 任公司信息通信 分公司			266,920.31	13,346.01
合同资产	贵州电网有限责 任公司电力调度 控制中心			257,500.00	12,875.00
合同资产	广州南方电力集 团科技发展有限 公司			216,580.00	10,829.00
合同资产	南方电网科学研 究院有限责任公 司			208,550.00	10,427.50
合同资产	广西电网有限责 任公司来宾武宣 供电局			199,852.50	9,992.63
合同资产	贵州电网有限责 任公司安顺供电 局			170,720.90	8,536.05
合同资产	贵州电网有限责 任公司毕节供电 局			153,344.15	7,667.21
合同资产	南方电网数字电 网集团(海南) 有限公司			141,458.00	7,072.90
合同资产	贵州电网有限责 任公司			107,500.00	5,375.00
合同资产	广西电网有限责 任公司钦州供电 局			50,903.00	2,545.15
合同资产	贵州电力建设监 理咨询有限责任 公司			47,500.00	2,375.00
合同资产	其他小额汇总	1,775,748.51	88,787.43	1,044,704.06	52,235.26
其他非流动资产	广西电网有限责 任公司河池供电 局	896,251.80	92,693.13	506,569.79	50,656.98
其他非流动资产	广东电网有限责 任公司数智运营 中心	827,190.00	41,359.50		
其他非流动资产	广东电网有限责 任公司广州供电 局	766,620.00	38,331.00	2,574,538.58	84,891.43
其他非流动资产	深圳供电局有限 公司	535,153.00	26,757.65	2,652,986.86	345,338.97
其他非流动资产	广东电网有限责 任公司	526,393.82	26,319.69	255,491.17	25,549.12
其他非流动资产	广西电网有限责 任公司	513,120.00	25,656.00	1,168,776.08	116,877.61
其他非流动资产	广西电网有限责 任公司贵港供电 局	414,950.50	52,060.88	106,890.28	10,689.03
其他非流动资产	贵州电网有限责	376,740.00	18,837.00		

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

	任公司数智运营中心				
其他非流动资产	广东电网有限责任公司东莞供电局	333,885.00	16,694.25	183,545.00	18,354.50
其他非流动资产	广西电网有限责任公司百色供电局	327,471.20	27,764.82	195,464.08	26,746.41
其他非流动资产	广东电网有限责任公司江门供电局	293,649.00	26,040.15	525,548.03	52,554.80
其他非流动资产	广东电网有限责任公司惠州供电局	278,850.00	13,942.50	227,410.00	22,741.00
其他非流动资产	广东电网有限责任公司佛山供电局	203,707.50	10,185.38	829,868.71	82,986.87
其他非流动资产	广西电网有限责任公司防城港供电局	174,791.50	8,739.58		
其他非流动资产	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司	167,690.00	8,384.50	2,197,224.19	219,722.43
其他非流动资产	海南电网有限责任公司	165,141.40	16,514.14	450,852.50	45,085.25
其他非流动资产	云南电网有限责任公司数智运营中心	157,202.00	7,860.10		
其他非流动资产	广西电网有限责任公司柳州供电局	152,621.00	7,631.05	370,483.23	37,048.32
其他非流动资产	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司广州局	148,000.00	7,400.00		
其他非流动资产	广西电网有限责任公司南宁供电局	135,955.00	8,613.20	201,516.57	20,151.66
其他非流动资产	广西电网有限责任公司钦州供电局	120,857.00	6,042.85	57,220.83	5,722.08
其他非流动资产	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司南宁监控中心	100,000.00	5,000.00		
其他非流动资产	广西电网有限责任公司玉林供电局	99,646.00	4,982.30	121,849.45	12,184.95
其他非流动资产	南方电网数字电网集团(海南)有限公司	97,500.00	29,250.00	236,800.00	73,880.00
其他非流动资产	广东电网有限责任公司汕头供电局	92,235.00	4,611.75	235,818.15	23,581.82
其他非流动资产	广东电网有限责任公司珠海供电局	92,070.00	4,603.50	150,027.08	15,002.71
其他非流动资产	广西新电力投资	89,297.60	8,929.76	59,363.10	5,936.31

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

	集团有限责任公司				
其他非流动资产	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司天生桥局	44,400.00	2,220.00	105,816.30	10,581.63
其他非流动资产	广东电网有限责任公司梅州供电局	43,942.50	2,197.13	135,593.50	13,559.35
其他非流动资产	贵州电网有限责任公司铜仁供电局	39,152.00	3,915.20	76,164.60	7,616.46
其他非流动资产	云南电网有限责任公司	36,855.00	1,842.75	284,741.50	28,474.15
其他非流动资产	贵州电网有限责任公司电力科学研究院			2,339,088.67	
其他非流动资产	广东电网有限责任公司电力调度控制中心			1,304,743.50	130,474.35
其他非流动资产	南方电网数字电网集团信息通信科技有限公司			437,462.70	165,391.65
其他非流动资产	广东电网有限责任公司中山供电局			427,493.31	128,249.33
其他非流动资产	云南电网有限责任公司昭通供电局			399,790.90	39,979.09
其他非流动资产	广东电网有限责任公司揭阳供电局			388,592.37	38,859.25
其他非流动资产	贵州电网有限责任公司毕节供电局			331,099.86	33,109.98
其他非流动资产	广东电网有限责任公司清远供电局			268,113.23	26,811.32
其他非流动资产	云南电网有限责任公司昆明供电局			262,538.48	26,253.85
其他非流动资产	广东电网有限责任公司茂名供电局			244,757.34	24,475.73
其他非流动资产	贵州电网有限责任公司电力调度控制中心			227,500.00	22,750.00
其他非流动资产	贵州电网有限责任公司信息中心			226,500.00	22,650.00
其他非流动资产	中国南方电网有限责任公司			187,856.24	
其他非流动资产	云南电网有限责任公司楚雄供电局			148,630.00	14,863.00
其他非流动资产	广东电网有限责任公司河源供电局			112,473.35	11,247.34
其他非流动资产	贵州电网有限责			100,123.50	10,012.35

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

	任公司贵阳供电局				
其他非流动资产	广东电网有限责任公司阳江供电局			80,296.60	8,029.66
其他非流动资产	云南电网有限责任公司输电分公司			72,880.00	7,288.00
其他非流动资产	贵州电网有限责任公司遵义供电局			49,245.00	4,924.50
其他非流动资产	广东电网有限责任公司湛江供电局			47,200.00	4,720.00
其他非流动资产	云南电网有限责任公司保山供电局			46,840.00	4,684.00
其他非流动资产	云南电网有限责任公司红河供电局			44,790.00	4,479.00
其他非流动资产	云南电网有限责任公司玉溪供电局			38,323.73	3,832.37
其他非流动资产	其他小额汇总	1,900,779.00	115,105.62	1,052,196.07	103,352.15
一年内到期的非流动资产	广东电网有限责任公司	6,195,668.75	309,783.46		
一年内到期的非流动资产	广东电网有限责任公司中山供电局	698,376.39	34,918.82	64,243.82	19,273.15
一年内到期的非流动资产	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司	571,250.00	28,562.50	525,000.00	52,500.00
一年内到期的非流动资产	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司天生桥局	504,129.95	50,413.00		
一年内到期的非流动资产	云南电网有限责任公司数智运营中心	361,018.00	18,050.90		
一年内到期的非流动资产	广东电网有限责任公司广州供电局	203,921.40	10,196.07	406,386.39	40,638.65
一年内到期的非流动资产	南方电网数字电网集团(海南)有限公司	125,500.00	100,400.00	86,813.60	26,044.08
一年内到期的非流动资产	广西新电力投资集团有限责任公司	105,598.20	5,279.91		
一年内到期的非流动资产	广西电网有限责任公司南宁供电局	98,560.00	4,928.00		
一年内到期的非流动资产	广州市南电电力工程有限公司	95,376.15	9,537.62		
一年内到期的非流动资产	广西电网有限责任公司	77,108.40	3,855.42		
一年内到期的非流动资产	广西电网有限责任公司防城港供电局	57,755.00	2,887.75	8,391.39	2,517.42

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

一年内到期的非流动资产	广西电网有限责任公司钦州供电局	57,755.00	2,887.75		
一年内到期的非流动资产	广西电网有限责任公司来宾供电局	57,755.00	2,887.75		
一年内到期的非流动资产	广西电网有限责任公司百色供电局	57,755.00	2,887.75		
一年内到期的非流动资产	贵州电网有限责任公司数智运营中心	53,981.95	2,699.10		
一年内到期的非流动资产	广东电力通信科技有限公司	51,088.01	2,554.40		
一年内到期的非流动资产	广东电网有限责任公司电力调度控制中心	41,625.00	2,081.25		
一年内到期的非流动资产	广西电网有限责任公司桂林供电局	36,960.00	1,848.00		
一年内到期的非流动资产	广东电网有限责任公司汕尾供电局	35,960.00	1,798.00	5,205.49	1,561.65
一年内到期的非流动资产	广西电网有限责任公司柳州供电局	33,880.00	1,694.00		
一年内到期的非流动资产	广东电网有限责任公司汕头供电局	30,373.30	1,518.67	376,202.22	112,860.67
一年内到期的非流动资产	广东电网有限责任公司河源供电局	30,373.30	1,518.67	24,454.09	7,336.23
一年内到期的非流动资产	广东电网有限责任公司揭阳供电局	30,373.30	1,518.67	3,741.59	1,122.48
一年内到期的非流动资产	广西电网有限责任公司河池供电局	30,065.00	1,503.25		
一年内到期的非流动资产	中国南方电网有限责任公司共享运营公司	25,663.55	1,283.18		
一年内到期的非流动资产	广州南方电力集团科技发展有限公司	20,800.00	1,040.00		
一年内到期的非流动资产	广西电网有限责任公司崇左供电局	11,218.91	3,365.67		
一年内到期的非流动资产	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司广州局			543,150.00	67,945.00
一年内到期的非流动资产	贵州电网有限责任公司电力科学研究院			257,175.57	77,152.67
一年内到期的非流动资产	贵州电网有限责任公司贵阳供电局			112,500.00	33,750.00
一年内到期的非流动资产	广东电网有限责			110,487.88	33,146.36

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

流动资产	任公司东莞供电局				
一年内到期的非流动资产	贵州电网有限责任公司兴义供电局			100,560.00	10,056.00
一年内到期的非流动资产	广东电网有限责任公司佛山供电局			96,040.74	28,812.23
一年内到期的非流动资产	广东电网有限责任公司江门供电局			85,086.59	25,525.98
一年内到期的非流动资产	广东电网有限责任公司云浮供电局			80,164.07	24,049.22
一年内到期的非流动资产	广东电网有限责任公司湛江供电局			75,654.73	22,696.42
一年内到期的非流动资产	广东电网有限责任公司肇庆供电局			71,233.30	21,369.99
一年内到期的非流动资产	广东电网能源发展有限公司			65,654.92	6,565.49
一年内到期的非流动资产	广东电网有限责任公司韶关供电局			54,160.66	16,248.20
一年内到期的非流动资产	广东电网有限责任公司清远供电局			49,230.97	14,769.29
一年内到期的非流动资产	云南电网有限责任公司			47,500.00	14,250.00
一年内到期的非流动资产	广东电网有限责任公司珠海供电局			38,271.83	11,481.55
一年内到期的非流动资产	海南电网有限责任公司			36,765.00	11,029.50
一年内到期的非流动资产	贵州电网有限责任公司凯里供电局			29,813.50	2,981.35
一年内到期的非流动资产	广东电网有限责任公司潮州供电局			17,722.69	5,316.81
一年内到期的非流动资产	广东电网有限责任公司揭阳普宁供电局			2,712.78	813.83
一年内到期的非流动资产	广东电网有限责任公司揭阳揭西供电局			1,600.99	480.30
应收股利	广州海颐软件有限公司	5,512,475.06			
应收股利	广东数远科技有限公司	837,475.03		385,163.69	

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
------	-----	--------	--------

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

应付账款	广州润和颐能软件技术有限公司	54,092,168.48	15,809,904.91
应付账款	南方电网数字电网集团信息通信科技有限公司	46,620,263.77	28,485,236.29
应付账款	广州海颐软件有限公司	34,620,589.48	34,741,706.60
应付账款	深圳市南电云商有限公司	24,091,952.00	22,432,430.47
应付账款	南方电网互联网服务有限公司	19,276,351.63	8,375,044.31
应付账款	广东数远科技有限公司	19,199,513.39	4,221,469.22
应付账款	广东电力通信科技有限公司	16,101,234.56	10,164,673.47
应付账款	广西博联信息通信技术有限责任公司	11,337,395.65	8,450,342.21
应付账款	广东电网有限责任公司广州供电局	10,919,383.39	192,008.93
应付账款	南方电网数字电网集团(海南)有限公司	9,709,362.10	1,181,540.00
应付账款	广东卓维网络有限公司	5,451,268.86	9,172,898.11
应付账款	广州致讯信息科技有限责任公司	5,291,865.65	3,778,525.48
应付账款	南方电网数字电网集团有限公司	4,786,575.47	
应付账款	南方电网供应链集团有限公司	4,006,606.46	704,000.00
应付账款	南方电网数字电网集团有限公司广东分公司	3,973,733.54	5,717,189.66
应付账款	南方电网综合能源股份有限公司	3,832,663.95	3,945,677.72
应付账款	北京洛斯达科技发展有限公司	3,223,925.36	1,192,793.27
应付账款	海南省充换电一张网服务有限公司	2,772,000.00	
应付账款	南方电网数字传媒科技有限公司	2,488,454.05	984,820.50
应付账款	南方电网数字电网集团(广东)有限公司	2,391,440.51	
应付账款	广东省永固电力科技有限公司	2,366,037.74	
应付账款	南方电网产业发展集团有限责任公司	2,263,965.00	
应付账款	南方电网数字电网集团(贵州)有限公司	2,196,933.97	
应付账款	广东信通通信有限公司	1,768,678.92	2,594,511.19
应付账款	南方电网通用航空服务有限公司	1,360,010.61	
应付账款	深圳深宝电器仪表有限公司	1,319,057.83	2,407,006.57
应付账款	广州电力设计院有限公司	1,004,575.69	2,854,192.24
应付账款	南网物业管理(广州)有限责任公司	980,200.63	201,847.79
应付账款	深圳市深鹏达电网科技有限公司	784,245.30	774,864.83
应付账款	南方电网电动汽车服务有限公司	756,367.05	257,584.72
应付账款	广州汇隽电力工程设计有限公司	557,086.92	1,049,184.89
应付账款	贵安新区配售电有限公司	544,540.49	
应付账款	南方电网供应链(广东)有限公司	440,561.95	2,560.00

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

应付账款	广东南方电力通信有限公司	337,120.00	280,000.00
应付账款	中国南方电网有限责任公司人才发展中心	313,965.00	310,295.00
应付账款	南方电网供应链（云南）有限公司	249,619.83	
应付账款	贵州电力建设监理咨询有限责任公司	238,402.83	
应付账款	南方电网供应链集团有限公司海南分公司	173,412.33	
应付账款	云南玉溪中汇电力设备有限责任公司	148,005.00	
应付账款	南方电网供应链（贵州）有限公司	135,920.52	
应付账款	云南瑞讯达通信技术有限公司	128,291.56	124,010.37
应付账款	贵州送变电有限责任公司	124,488.00	
应付账款	鼎和财产保险股份有限公司广东分公司	16,624.24	16,233.21
应付账款	广东电网能源发展有限公司		3,414,206.90
应付账款	广州南方电力集团科技发展有限公司		2,168,507.82
应付账款	广州番禺电力建设集团有限公司		1,604,767.82
应付账款	广东新天河宾馆有限公司		1,054,155.00
应付账款	深圳市福睿能源发展有限公司		822,384.91
应付账款	南方电网数字电网集团有限公司贵州分公司		426,708.33
应付账款	江门市大光明能源服务有限公司		17,752.28
应付账款	昆明耀龙电气有限公司		3,840.00
应付账款	其他小额汇总	725,889.99	211,512.30
其他应付款	广州润和颐能软件技术有限公司	5,185,906.50	
其他应付款	贵州电网有限责任公司建设分公司	3,452,358.88	
其他应付款	广州海颐软件有限公司	2,844,816.15	3,975,687.50
其他应付款	广州市南电电力工程有限公司	826,440.41	961,364.99
其他应付款	广东顺畅科技有限公司	694,500.01	763,955.93
其他应付款	广东卓维网络有限公司	649,890.00	654,096.95
其他应付款	广东电力通信科技有限公司	643,425.03	935,250.03
其他应付款	南方电网数字电网集团有限公司	582,255.00	2,875,998.08
其他应付款	深圳市南电云商有限公司	250,918.16	57,869.04
其他应付款	南方电网新型电力系统（北京）研究院有限公司	250,000.00	
其他应付款	南方电网数字电网集团信息通信科技有限公司	148,137.75	58,384,271.37
其他应付款	南方电网数字电网集团（海南）有限公司	132,240.00	375,966.00
其他应付款	广州智慧用电与城市照明技术有限公司	113,408.27	318,500.96
其他应付款	广州通力达物业管理有限公司	108,323.77	108,323.77
其他应付款	广西博联信息通信技术有限公司	98,838.00	425,150.00

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

其他应付款	广州致讯信息科技有限公司	70,950.00	223,050.00
其他应付款	南方电网数字电网集团有限公司广东分公司		723,927.63
其他应付款	南方电网数字电网集团有限公司云南分公司		712,911.96
其他应付款	南方电网数字电网集团有限公司贵州分公司		401,078.66
其他应付款	南方电网电力科技股份有限公司		180,479.11
其他应付款	广东电网能源发展有限公司		179,695.10
其他应付款	南方电网科学研究院有限责任公司		79,316.00
其他应付款	其他小额汇总	448,909.87	346,700.13
合同负债	中国南方电网有限责任公司	411,157,896.29	359,193,249.64
合同负债	广东电网有限责任公司	177,428,904.06	145,888,311.29
合同负债	深圳供电局有限公司	159,595,579.50	121,251,479.70
合同负债	云南电网有限责任公司数智运营中心	113,887,378.49	
合同负债	广东电网有限责任公司广州供电局	94,284,106.82	98,798,704.68
合同负债	贵州电网有限责任公司数智运营中心	74,499,430.34	
合同负债	广西电网有限责任公司	72,551,889.55	49,916,471.34
合同负债	广东电网有限责任公司数智运营中心	50,411,817.66	
合同负债	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司	47,458,752.57	18,117,442.02
合同负债	海南电网有限责任公司	30,696,637.54	5,584,943.30
合同负债	云南电网有限责任公司	22,245,964.01	21,224,315.66
合同负债	贵州电网有限责任公司电力科学研究院	21,764,100.55	27,479,389.72
合同负债	南方电网储能股份有限公司信息通信分公司	20,208,581.37	21,684,483.18
合同负债	南方电网财务有限公司	20,148,625.54	13,450,775.34
合同负债	海南电网有限责任公司信息通信分公司	14,123,924.89	12,283,136.36
合同负债	广西电网有限责任公司电力科学研究院	11,446,613.76	6,008,641.94
合同负债	云南电网有限责任公司昆明供电局	11,359,489.32	603,773.57
合同负债	贵州电网有限责任公司运行分公司	11,244,834.01	
合同负债	广东电网有限责任公司电力调度控制中心	7,204,647.35	6,710,847.16
合同负债	海南电网有限责任公司电力科学研究院	6,983,932.08	1,210,442.47
合同负债	贵州电网有限责任公司电网规划研究中心	6,277,167.71	1,987,310.07
合同负债	南方电网供应链集团有限公司	6,221,150.84	5,815,467.93
合同负债	广东电网有限责任公司清远供电局	5,651,737.55	3,892,641.51
合同负债	广东电网有限责任公司中山供电局	5,449,348.56	11,471,024.56
合同负债	广东电网有限责任公司茂名供电局	5,397,397.93	5,990,500.00

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

合同负债	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司电力科研院	4,517,891.60	6,228,170.75
合同负债	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司大理局	4,343,362.83	1,100,300.00
合同负债	广西电网有限责任公司南宁供电局	4,339,412.47	7,184,816.93
合同负债	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司柳州局	4,026,633.16	
合同负债	广东电网有限责任公司电力科学研究院	3,993,019.24	6,520,603.77
合同负债	广东电网有限责任公司珠海供电局	3,753,339.62	1,796,640.09
合同负债	广东电网有限责任公司东莞供电局	3,618,552.85	1,946,188.68
合同负债	广东电网有限责任公司佛山供电局	3,432,183.07	8,833,991.49
合同负债	贵州电网有限责任公司电力调度控制中心	3,355,998.65	12,203,303.94
合同负债	广西电网有限责任公司桂林供电局	3,097,345.13	476,575.03
合同负债	南网融资租赁有限公司	3,084,024.77	6,507,537.53
合同负债	广西电网有限责任公司来宾供电局	2,960,956.72	415,000.00
合同负债	南方电网调峰调频发电有限公司储能科研院	2,718,130.00	2,001,260.00
合同负债	贵州电网有限责任公司贵阳供电局	2,634,747.04	1,653,472.01
合同负债	南方电网产融控股集团有限公司	2,627,705.21	
合同负债	云南电网有限责任公司电力科学研究院	2,566,041.96	4,070,492.57
合同负债	贵州电力建设监理咨询有限责任公司	2,410,887.78	1,295,047.17
合同负债	南网碳资产管理(广州)有限公司	2,182,738.28	640,161.70
合同负债	云南电网有限责任公司红河供电局	2,128,763.63	398,615.09
合同负债	海南电力产业发展有限责任公司	2,086,675.68	3,949,012.63
合同负债	南方电网数字传媒科技有限公司	2,006,310.95	828,179.25
合同负债	云南电网有限责任公司玉溪供电局	1,961,279.01	
合同负债	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司广州局	1,924,528.30	3,400,943.40
合同负债	云南电网有限责任公司建设分公司	1,838,513.15	
合同负债	昆明电力交易中心有限责任公司	1,643,787.61	
合同负债	云南电网有限责任公司德宏供电局	1,638,406.37	
合同负债	瑞恒保险经纪有限责任公司	1,596,432.58	9,324,950.28
合同负债	贵州电网有限责任公司	1,534,057.70	3,007,337.52
合同负债	中国南方电网有限责任公司用户生态运营公司	1,533,962.26	
合同负债	南方电网数字电网集团有限公司	1,427,693.90	2,153,688.68

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

合同负债	广西电网有限责任公司百色供电局	1,422,851.80	258,301.89
合同负债	广东电网有限责任公司汕头供电局	1,403,813.02	2,457,129.27
合同负债	南方电网产业发展集团有限责任公司	1,374,068.31	
合同负债	海南电力交易中心有限责任公司	1,350,466.58	
合同负债	云南电网有限责任公司昭通供电局	1,318,093.80	2,063,316.37
合同负债	广州南网科研技术有限责任公司	1,301,886.79	
合同负债	南方电网供应链(广东)有限公司	1,141,344.33	
合同负债	贵州电网有限责任公司贵安供电局	1,137,735.85	
合同负债	广西电网有限责任公司贵港供电局	1,090,955.66	180,837.74
合同负债	广东电网有限责任公司云浮供电局	1,076,947.36	6,012,211.48
合同负债	广东电网有限责任公司汕尾供电局	1,076,947.36	1,343,570.86
合同负债	广东电网有限责任公司潮州供电局	1,076,947.36	666,867.92
合同负债	南方电网通用航空服务有限公司	820,756.89	
合同负债	云南电网有限责任公司丽江供电局	770,874.90	
合同负债	南网数字电网科技产业园(广州)有限公司	723,520.24	364,264.15
合同负债	鼎和财产保险股份有限公司	674,528.30	1,005,282.34
合同负债	广东电网有限责任公司惠州供电局	672,383.77	2,528,637.20
合同负债	云南电网有限责任公司临沧供电局	654,749.38	
合同负债	海南电网有限责任公司三亚供电局	654,567.72	
合同负债	广东电网有限责任公司江门供电局	640,193.21	214,098.27
合同负债	深圳南方电网深港科技创新有限公司	589,665.36	
合同负债	广东电网有限责任公司湛江供电局	528,537.17	
合同负债	南方电网供应链科技(广东)有限公司	515,307.04	3,005,378.86
合同负债	南网建鑫基金管理有限公司	504,865.09	3,203,206.98
合同负债	南方鼎元资产运营有限责任公司	482,792.41	260,932.08
合同负债	广东电网有限责任公司韶关供电局	461,548.87	5,818,301.89
合同负债	广东电网有限责任公司阳江供电局	461,548.87	
合同负债	广东电网有限责任公司揭阳供电局	461,548.87	
合同负债	广东电网有限责任公司河源供电局	461,548.87	
合同负债	贵州电网有限责任公司遵义	452,584.73	

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

	供电局		
合同负债	中国南方电网有限责任公司共享运营公司	451,730.19	3,176,011.99
合同负债	南网物业管理(广州)有限责任公司	424,528.30	34,713.30
合同负债	广西电网有限责任公司梧州供电局	424,514.15	955,698.39
合同负债	肇庆浪江蓄能发电有限公司	343,773.58	343,773.58
合同负债	南宁蓄能发电有限公司	343,773.58	343,773.58
合同负债	惠州中洞蓄能发电有限公司	343,773.58	343,773.58
合同负债	广西电网有限责任公司桂林培训分公司	317,160.00	
合同负债	广东电网有限责任公司肇庆供电局	307,699.25	
合同负债	云南电网有限责任公司西双版纳供电局	300,778.30	389,358.50
合同负债	贵州电网有限责任公司都匀供电局	286,792.45	
合同负债	贵州电网有限责任公司电网规划中心	283,018.87	
合同负债	广州南方电力技术工程有限公司	235,338.06	
合同负债	广西电网有限责任公司北海供电局	199,292.00	287,100.00
合同负债	海南省充换电一张网服务有限公司	181,216.98	
合同负债	广东电网有限责任公司梅州供电局	153,849.62	1,726,967.07
合同负债	中国南方电网有限责任公司人才发展中心	134,976.42	35,377.29
合同负债	深圳招商供电有限公司	110,442.48	
合同负债	南方电网能源发展研究院有限责任公司	109,811.32	756,918.22
合同负债	南方电网供应链集团有限公司海南分公司	104,245.28	
合同负债	南方电网澜湄国际能源有限责任公司	100,825.47	1,710,259.44
合同负债	南方电网国际有限责任公司	48,584.91	115,556.61
合同负债	广州竣盛工程造价咨询有限公司	39,622.64	33,962.24
合同负债	广州电力工程监理有限公司	22,236.79	2,056,199.05
合同负债	南方电网互联网服务有限公司	14,751.76	3,156,541.21
合同负债	南方电网新型电力系统(北京)研究院有限公司	0.01	231,707.55
合同负债	云南电网有限责任公司信息中心		66,038,687.63
合同负债	广东电网有限责任公司客户服务中心		36,008,792.46
合同负债	贵州电网有限责任公司信息中心		33,240,813.98
合同负债	广东电网有限责任公司信息中心		16,605,571.75
合同负债	广西电网有限责任公司河池东兰供电局		8,037,349.81
合同负债	云南电力试验研究院(集团)有限公司		6,731,769.91

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

合同负债	广西电网有限责任公司崇左供电局		5,249,715.43
合同负债	南方电网资本控股有限公司		4,984,594.34
合同负债	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司贵阳局		4,582,584.91
合同负债	南方电网数字电网集团(海南)有限公司		4,285,018.87
合同负债	广西电网有限责任公司贵港桂平供电局		3,375,090.39
合同负债	南方电网科学研究院有限责任公司		2,503,584.92
合同负债	广西新电力投资集团有限责任公司		2,471,258.04
合同负债	广东电网有限责任公司人才发展中心		2,336,289.34
合同负债	广西电网有限责任公司桂林阳朔供电局		2,048,458.38
合同负债	广州电力交易中心有限责任公司		1,815,584.27
合同负债	云南电网有限责任公司大理供电局		1,807,332.10
合同负债	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司天生桥局		1,202,000.00
合同负债	南方电网数字电网集团有限公司广东分公司		1,171,920.72
合同负债	南方电网电力科技股份有限公司		1,110,886.82
合同负债	中国南方电网有限责任公司超高压输电公司曲靖局		1,100,010.00
合同负债	广州南方电力集团科技发展有限公司		754,266.51
合同负债	广州电力设计院有限公司		722,320.76
合同负债	云南电网有限责任公司怒江供电局		676,991.15
合同负债	南方电网供应链(贵州)有限公司		566,633.58
合同负债	贵州电力交易中心有限责任公司		543,301.89
合同负债	云南电网有限责任公司曲靖供电局		517,706.04
合同负债	广东电网能源发展有限公司		333,500.00
合同负债	云南电网有限责任公司普洱供电局		322,486.80
合同负债	广西电网有限责任公司贺州供电局		311,680.08
合同负债	惠州市鸿业电力信息科技有限公司		309,776.42
合同负债	深圳市输变电工程有限公司		266,136.02
合同负债	广西电网有限责任公司钦州供电局		185,849.06
合同负债	云南电网有限责任公司保山供电局		140,924.53
合同负债	深圳市龙睿能源发展有限公司		114,982.54
合同负债	湛江文汇信息技术有限公司		103,773.57
合同负债	云南电网有限责任公司楚雄供电局		53,337.73

合同负债	云南电网有限责任公司文山供电局		40,754.72
合同负债	南方电网调峰调频发电有限公司		29,874.24
合同负债	南方电网综合能源股份有限公司		28,301.89
合同负债	其他小额汇总	440,294.27	202,921.38

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

无

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

1. 本公司之子公司南方电网数据平台与安全（广东）有限公司（简称“数据公司”）的供应商广西国英智讯科技有限公司向广州市越秀区人民法院提起诉讼，以合同纠纷为由同时起诉数据公司及股东南方电网数字电网研究院股份有限公司（简称“数研院”），请求判令数据公司向其支付合同款 6,166,400.00 元及违约金、诉讼费用、保全费、保全保险费等（以上暂计 6,261,400.00 元）。根据法院传票，该案原定于 2025 年 3 月 20 日开庭审理，数研院向越秀区人民法院提出管辖权异议，管辖权异议被驳回，2025 年 3 月 7 日数研院就管辖权异议向法院提出上诉。2025 年 5 月 12 日，广州知识产权法院裁定驳回数研院的管辖权异议上诉请求。案件于 2025 年 7 月 9 日开庭。2025 年 12 月 12 日，数据公司收到广州市越秀区人民法院送达的一审判决，判决数据公司向广西国英智讯科技有限公司支付合同款 6,166,400.00 元及逾期利息。数据公司不服上述判决，向广州市中级人民法院提起上诉。

2. 本公司之子公司南方电网数据平台与安全（广东）有限公司向法院提交起诉资料，要求浪潮软件集团有限公司支付关于田阳区智慧城市建设项目（一期）项目逾期未支付的合同款项 6,768,000.00 元。2025 年 5 月 28 日，已网上提交财产保全申请书及保险单、保函材料。2025 年 6 月 5 日，法院正式受理案件，出具案件受理通知书。9 月 4 日数据公司收到法院驳回财产保全裁定书。9 月 18 日，数据公司收到法院驳回财产保全复议的裁定。

3. 本公司原子公司云南云电同方科技有限公司（以下简称“云电同方”）被南方电网数据平台与安全（广东）有限公司（以下简称“数据公司”）吸收合并并注销，其全部资产、负债及业务由数据公司承继。承继的业务中包括：

（1）云电同方与曲靖市麒麟职业技术学校（以下简称“曲靖职校”）签订的《曲靖市麒麟职业技术学校安防设备采购及安装项目合同书》，约定曲靖市麒麟职业技术学校向同方公司采购安防设备及安装服务，合同总价款为 5,179,500.00 元。后续经过签订补充协议，双方同意增补采购设备并变更合同价款为 5,636,191.63 元，且明确履行主体由同方公司变更为南方电网数据平台与安全（广东）有限公司，2023 年 5 月 30 日，数据公司按合同约定完成了全部项目建设内容的交付，并取得了曲靖职校出具的《曲靖市麒麟职业技术学校安防设备采购及安装项目终验报告》，但曲靖职校未按约定支付货款，经过多次催告仍拒绝支付相关款项。案件已于 5 月 26 日开庭审理。2025 年 6 月 4 日，收到法院一审判决结果，公司胜诉，胜诉率 99.9%，2025 年 6 月 19 日，对方未提起上诉，一审判决结果已生效，2025 年 7 月 11 日，案件已移送执行。7 月 25 日，公司已向法院申请强制执行。9 月 12 日，法官尚未给执行情况回复。

（2）云电同方与云南金隆伟业科技有限公司（以下简称“金隆伟业公司”）签订的《施甸县人民医院信息化建设项目合同（采购-施工承包）》，终端客户为施甸县人民医院，合同价暂估价 5379.18 万元，合同签订后，同方公司按照合同约定向金隆伟业公司提交履约担保金 500 万元，2023 年 4 月 10 日，因金隆伟业公司未按照合同约定支付合同预付款，且同方公司项目垫资费用及风险偏高等原因，同方公司向金隆伟业公司发送《关于申请终止合作及开展项目工程量核算的函》，请求终止合同，对项目已完成实施的工程量进行确认及验收核算，并退回 500 万元履约保证金。2025 年 3 月 14 日，金隆伟业公司表示会继续推动工程结算，认为履约保证金应分期无息退还。现因下游供应商不配合提供相关验收所需资料等问题而导致项目上游验收工作进展缓慢，无法及时与金隆伟业公司完成结算，双方对应退回款项无法达成一致意见。法院原定于 6 月 20 日开庭审理，因被告申请延期导致未如期开庭。8 月 20 日，施甸县法院成功受理案件。9 月 9 日，案件开庭，法官对案件进行法庭调查，待二次开庭。9 月 18 日，法院组织各方就工程款的确认方式及如何选取司法鉴定机构的事项，进行远程视频开庭，经开庭确认，法院同意进行司法鉴定，后续通过摇号的方式选择鉴定机构。

（2） 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	0.6
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	0.6
利润分配方案	根据 2026 年第三次董事会（临时）会议，经本次董事会审议通过的利润分配方案为：以 3,179,650,230 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.6 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

十八、其他重要事项

1、年金计划

公司根据《企业年金办法》（人力资源和社会保障部令第 36 号）、《关于中央企业规范实施企业年金的意见》（国资发考分（2018）76 号）等有关规定，经本公司管理层批准后实施企业年金计划。公司应承担的企业年金费用计入职工薪酬，同时每月将应支付的企业年金款划入职工企业年金个人账户。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	220,139,388.70	682,818,707.89
1 至 2 年	110,125,320.80	66,801,630.74
2 至 3 年	2,888,429.70	13,243,780.45
3 年以上	2,213,100.11	397,184.39
3 至 4 年	2,174,374.11	223,058.39
4 至 5 年	0.00	74,126.00
5 年以上	38,726.00	100,000.00
合计	335,366,239.31	763,261,303.47

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	335,366,239.31	100.00%	5,914,343.23	1.76%	329,451,896.08	763,261,303.47	100.00%	16,509,414.21	2.16%	746,751,889.26
其中：										
组合 1-账龄组合	66,302,033.46	19.77%	5,914,343.23	8.92%	60,387,690.23	250,177,634.90	32.78%	16,509,414.21	6.60%	233,668,220.69
组合 2-南网数字合并范围内	269,064,205.85	80.23%			269,064,205.85	513,083,668.57	67.22%			513,083,668.57

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

关联方										
合计	335,366,239.31	100.00%	5,914,343.23		329,451,896.08	763,261,303.47	100.00%	16,509,414.21		746,751,889.26

按组合计提坏账准备: 5,914,343.23 元

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	43,962,982.85	2,198,149.17	5.00%
1-2 年	17,237,520.80	1,723,752.08	10.00%
2-3 年	2,888,429.70	866,528.92	30.00%
3-4 年	2,174,374.11	1,087,187.06	50.00%
4-5 年			
5 年以上	38,726.00	38,726.00	100.00%
合计	66,302,033.46	5,914,343.23	

确定该组合依据的说明:

按信用风险特征组合计提坏账准备

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	16,509,414.21		10,595,070.98			5,914,343.23
合计	16,509,414.21		10,595,070.98			5,914,343.23

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

单位: 元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位: 元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
南方电网数字电	167,907,308.72		167,907,308.72	49.81%	

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

网科技（广东）有限公司					
南方电网数据平台与安全（广东）有限公司	40,304,039.80		40,304,039.80	11.96%	
南方电网电算科技数字工程（广东）有限公司	25,697,033.81		25,697,033.81	7.62%	
南方电网传感科技（广东）有限公司	15,948,425.77		15,948,425.77	4.73%	
中国铁建股份有限公司	12,972,607.86		12,972,607.86	3.85%	1,297,260.79
合计	262,829,415.96		262,829,415.96	77.97%	1,297,260.79

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	301,793,316.22	278,700,229.82
其他应收款	20,016,520.74	47,810,252.44
合计	321,809,836.96	326,510,482.26

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
南网数字运营软件科技（广东）有限公司	79,000,000.00	100,000,000.00
南方电网数字电网科技（广东）有限公司	91,240,000.00	65,000,000.00
南方电网数据平台与安全（广东）有限公司	57,028,300.00	65,000,000.00
南方电网电算科技数字工程（广东）有限公司	32,030,000.00	30,000,000.00
广东数远科技有限公司	837,475.03	385,163.69
佰聆数据股份有限公司		900,000.00
贵州广思信息网络有限公司	17,415,066.13	17,415,066.13
广州海颐软件有限公司	5,512,475.06	
南方电网人工智能科技有限公司	18,730,000.00	
合计	301,793,316.22	278,700,229.82

2) 重要的账龄超过1年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判
------------	------	----	--------	-----------

				断依据
--	--	--	--	-----

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位: 元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、押金	6,776,348.10	11,932,871.17
往来款	13,584,761.13	11,209,531.55
资金归集款		1,008,486.85
其他	1,119,746.45	29,138,012.98
合计	21,480,855.68	53,288,902.55

2) 按账龄披露

单位: 元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	12,171,397.69	29,897,996.40
1 至 2 年	7,026,542.15	14,640,512.08
2 至 3 年	931,987.67	2,881,959.43
3 年以上	1,350,928.17	5,868,434.64
3 至 4 年	1,350,928.17	1,469,656.02
4 至 5 年	0.00	4,280,153.06
5 年以上	0.00	118,625.56
合计	21,480,855.68	53,288,902.55

3) 按坏账计提方法分类披露

单位: 元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中:										
按组合计提坏账准备	21,480,855.68	100.00%	1,464,334.94	6.82%	20,016,520.74	53,288,902.55	100.00%	5,478,650.11	10.28%	47,810,252.44
其中:										
组合 1-账龄组	9,319,053.74	43.38%	1,464,334.94	15.71%	7,854,718.80	14,155,821.95	26.56%	5,478,650.11	38.70%	8,677,171.84

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

合										
组合 2-南网数字合并范围内关联方	12,161,801.94	56.62%			12,161,801.94	39,133,080.60	73.44%			39,133,080.60
合计	21,480,855.68	100.00%	1,464,334.94		20,016,520.74	53,288,902.55	100.00%	5,478,650.11		47,810,252.44

按组合计提坏账准备: 1,464,334.94 元

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	3,886,784.90	194,339.25	5.00%
1-2 年	3,149,353.00	314,935.30	10.00%
2-3 年	931,987.67	279,596.30	30.00%
3-4 年	1,350,928.17	675,464.09	50.00%
合计	9,319,053.74	1,464,334.94	

确定该组合依据的说明:

按信用风险特征组合计提坏账准备

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	5,478,650.11			5,478,650.11
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期转回	4,014,315.17			4,014,315.17
2025 年 12 月 31 日余额	1,464,334.94			1,464,334.94

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他	5,478,650.11		4,014,315.17			1,464,334.94

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

应收款					
合计	5,478,650.11		4,014,315.17		1,464,334.94

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的:

单位: 元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位: 元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况:

单位: 元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明:

无

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位: 元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
南方电网数据平台与安全(广东)有限公司	往来款	7,811,396.72	1年以内	36.36%	
南方电网数据平台与安全(广东)有限公司	往来款	3,724,667.41	1-2年	17.34%	
四川长虹佳华信息产品有限责任公司	往来款	2,048,697.00	1-2年	9.54%	204,869.70
广州云升天纪科技有限公司	保证金、押金	1,838,542.03	1年以内	8.56%	91,927.10
广州云升天纪科技有限公司	保证金、押金	157,702.67	2-3年	0.73%	47,310.80
广东顺鑫物业管理有限公司	保证金、押金	1,047,800.00	1-2年	4.88%	104,780.00
中国长江三峡集团有限公司	保证金、押金	851,469.66	3-4年	3.96%	425,734.83
合计		17,480,275.49		81.37%	874,622.43

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,881,581,462.40		4,881,581,462.40	4,189,381,462.40		4,189,381,462.40
对联营、合营企业投资	275,566,231.40		275,566,231.40	268,086,495.47		268,086,495.47
合计	5,157,147,693.80		5,157,147,693.80	4,457,467,957.87		4,457,467,957.87

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
南网数字运营软件科技(广东)有限公司	1,127,586,599.64		236,200,000.00				1,363,786,599.64	
南方电网电算科技数字工程(广东)有限公司	1,130,364,984.73		236,000,000.00				1,366,364,984.73	
南方电网传感科技(广东)有限公司	7,000,000.00		70,000,000.00				77,000,000.00	
南方电网数据平台与安全(广东)有限公司	605,441,615.65						605,441,615.65	
南方电网人工智能科技有限公司	440,000,000.00						440,000,000.00	
南方电网数字电网科技(广东)有限公司	355,776,500.00					70,389,300.00	426,165,800.00	
惠州数网汇能源科技有限公司	220,000,000.00						220,000,000.00	
昆明能讯科技有限责任公司	70,389,300.00					-70,389,300.00		

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

贵州广思 信息网络 有限公司	232,822,4 62.38		150,000,0 00.00					382,822,4 62.38	
合计	4,189,381 ,462.40		692,200,0 00.00					4,881,581 ,462.40	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下 确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
北京 洛斯特 科技发展 有限公司	56,38 3,113 .44				5,980 ,121. 17			1,934 ,904. 48			60,42 8,330 .13	
深圳 市南电 云商有 限公司	8,952 ,923. 04				3,781 ,937. 09			1,961 ,376. 26			10,77 3,483 .87	
广州 海颐 软件有 限公司	51,88 7,662 .34				1,999 ,021. 63			5,512 ,475. 06			48,37 4,208 .91	
广东 数远 科技有 限公司	30,06 7,475 .34				1,398 ,040. 42			837,4 75.03			30,62 8,040 .73	
南网 数字 电网 科技产 业园 (广州) 有限 公司	99,30 7,389 .07				337.4 9						99,30 7,726 .56	
广州 润和 颐能 软件	21,48 7,932 .24				5,258 ,122. 22			691,6 13.26			26,05 4,441 .20	

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

技术 有限 公司												
小计	268,086,495.47				18,417,580.02			10,937,844.09			275,566,231.40	
合计	268,086,495.47				18,417,580.02			10,937,844.09			275,566,231.40	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	746,641,846.61	432,869,858.39	1,290,541,155.35	946,050,648.59
其他业务	4,124,597.38	410,805.89	88,502.50	4,668.11
合计	750,766,443.99	433,280,664.28	1,290,629,657.85	946,055,316.70

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
电网数字化-数字电网智能运行系统	509,597,774.34	236,833,180.79						
电网数字化-数字电网物联感知设备	140,688,111.86	118,004,747.75						
企业数字化-企业运营管理系统	50,778,604.50	38,306,926.62						
数字基础	45,010,53	39,725,00						

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

设施-云数 一体的基 础平台	2.02	3.23						
其他业务	4,124,597 .38	410,805.8 9						
其他主营 业务	566,823.8 9							
按经营地 区分类								
其中:								
华北	21,112,61 4.32	19,836,05 8.03						
华东	1,703,552 .04	1,562,840 .24						
华南	694,870,3 88.45	384,661,0 10.79						
华中	149,370.9 7	1,136,789 .93						
西南	32,930,51 8.21	26,083,96 5.29						
市场或客 户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转 让的时间 分类								
其中:								
按合同期 限分类								
其中:								
按销售渠 道分类								
其中:								
直销	750,766,4 43.99	433,280,6 64.28						
合计	750,766,4 43.99	433,280,6 64.28						

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客	公司提供的质量保证类型及
----	-----------	---------	-------------	----------	--------------	--------------

南方电网数字电网研究院股份有限公司 2025 年年度报告全文

					户的款项	相关义务
--	--	--	--	--	------	------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 542,804,820.10 元,其中,526,019,353.56 元预计将于 2026 年度确认收入,16,785,466.54 元预计将于 2027 年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位: 元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

无

5、投资收益

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	278,028,300.00	263,755,644.63
权益法核算的长期股权投资收益	18,417,580.02	20,918,072.41
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	1,414,695.54	1,375,627.69
合计	297,860,575.56	286,049,344.73

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位: 元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	7,947,559.30	
计入当期损益的政府补助(与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)	13,503,573.94	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,949,568.64	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-7,843,449.10	
减: 所得税影响额	2,947,754.62	
少数股东权益影响额(税后)	32,794.29	
合计	14,576,703.87	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况:

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	7.46%	0.23	0.23
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.28%	0.22	0.22

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他

无