



凯莱英医药集团
Asymchem Labs.

2025 年度报告

► www.asymchem.com.cn

股票代码 Stock Code: 002821.SZ/ 6821.HK

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人 HAO HONG、主管会计工作负责人张达及会计机构负责人（会计主管人员）黄默声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告涉及未来计划等前瞻性陈述，同时附有相应的警示性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应该理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司是一家全球行业领先的医药外包服务商，主要致力于全球制药工艺的技术创新和商业化应用，为国内外大中型制药企业、生物技术企业提供药物研发、生产一站式服务。可能面对的风险有：服务的主要创新药临床阶段项目运营失败的风险，服务的主要创新药生命周期更替及上市销售低于预期、退市或者被大规模召回的风险，公司未能通过国际药品监管部门持续审查的风险、环保和安全生产风险、国际贸易环境不确定性、汇率波动、突发事件和不可抗力对公司经营产生的潜在影响的风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以分配方案未来实施时股权登记日享有利润分配权的股本总额为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 13 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理、环境和社会	27
第五节 重要事项	47
第六节 股份变动及股东情况	60
第七节 债券相关情况	69
第八节 财务报告	70

备查文件目录

- （一）载有法定代表人、财务负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- （三）报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原件。
- （四）载有法定代表人签名的 2025 年度报告全文及摘要原件。
- （五）以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、凯莱英	指	凯莱英医药集团（天津）股份有限公司
凯莱英生命科学	指	凯莱英生命科学技术（天津）有限公司
凯莱英制药	指	天津凯莱英制药有限公司
吉林凯莱英	指	吉林凯莱英医药化学有限公司
阜新凯莱英	指	凯莱英医药化学（阜新）技术有限公司
有济医药	指	天津有济医药科技有限公司
ALAB	指	ASYMCHEM LABORATORIES, INCORPORATED
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
公司章程	指	凯莱英医药集团（天津）股份有限公司章程
股东会	指	凯莱英医药集团（天津）股份有限公司股东会
董事会	指	凯莱英医药集团（天津）股份有限公司董事会
监事会	指	凯莱英医药集团（天津）股份有限公司监事会
报告期	指	2025 年 1 月 1 日-2025 年 12 月 31 日
元/万元/亿元	指	人民币元/人民币万元/人民币亿元
CMO/CDMO	指	Contract manufacturing organization 或 Contract development and manufacturing organization 定制研发生产机构，主要为跨国制药企业及生物技术公司提供临床新药工艺开发和制备，以及已上市药物工艺优化和规模化生产服务的机构
CRO	指	Contract research organization 定制研发机构，主要为制药企业及生物技术公司提供临床前药物发现、临床前研究和临床试验等服务的机构
MAH	指	Marketing Authorization Holder，是国际较为通行的药品上市、审批制度，是将上市许可与生产许可分离的管理模式。这种机制下，上市许可和生产许可相互独立，上市许可持有人可以将产品委托给不同的生产商生产，药品的安全性、有效性和质量可控性均由上市许可人对公众负责
CMC	指	Chemistry, Manufacturing, and Controls，化学成分生产和控制，主要指新药研发过程中生产工艺、杂质研究、质量研究、稳定性研究等药学研究资料的收集及控制工作
OEB	指	Occupational Exposure Band，职业暴露等级
创新药	指	Innovator Drug、New Drug，经过药物发现、临床前研究、临床试验等全部或者部分研发过程得到的药品，该药品一般在研发阶段即申请化合物、适应症等专利，在通过新药申请获得批准则可上市销售
cGMP 中间体	指	药物开发或生产过程中引入原料药起始物料的那一刻之后形成的中间体，其生产步骤（包括接收原材料、生产、包装、标签、质量控制、产品放行、储存及运输）都需要符合 cGMP 监管要求
API 或原料药	指	药物活性成分，此种物质在疾病的诊断、治疗、症状缓解、处理或疾病的预防中有药理活性或其他直接作用，或者能影响机体的功能和结构
制剂	指	能供人体直接使用的最终药物形式
验证	指	为某一特定的工艺、方法或系统能够持续地产生符合既定接受标准的结果提供充分保证的检验和验收
临床阶段	指	与商业化阶段相对应，新药获批前的研究开发阶段
商业化阶段	指	与新药临床阶段相对应的，药物正式获批上市后的阶段
FDA	指	Food and Drug Administration 美国食品药品监督管理局
NMPA	指	国家药监局，前称国家食品药品监督管理局，负责审批中国的药品及生物制品的机构
TGA	指	Therapeutic Goods Administration 澳大利亚药品管理局
MFDS	指	Ministry of Food and Drug Safety 韩国食品药品安全局

EMA	指	European Medicines Agency 欧洲药品管理局
PMDA	指	日本药品与医疗器械管理局，负责审查药品和医疗器械，监督上市后的安全性，并在出现不良健康影响时提供救济的日本政府机构
HC	指	加拿大卫生部 Health Canada, 负责加拿大临床试验批准、监督和检查的主管部门
cGMP	指	current Good Manufacturing Practice 现行良好的药物生产管理规范，是欧美和日本等国家地区执行的 GMP 规范，系对药物生产过程实施的一系列质量与卫生安全的管理措施，涵盖从原料、人员、设施设备、生产过程到包装运输等药物生产全过程
ICH	指	人用药品注册技术要求国际协调会议，由欧洲、日本、中国及美国监管部门及该地区制药行业专家共同发起的项目，旨在提供意见以使药物注册技术指引及规定的诠释及应用一致，以减少或消除于新药研发过程中重复试验的需求
抗体偶联药物或 ADC	指	抗体偶联药物（antibody-drug conjugate, ADC）是采用特定的连接子将抗体和小分子细胞毒药物连接起来，其主要组成成分包括抗体、连接子和小分子细胞毒药物
生物药	指	由适用于预防、治疗或治愈人类疾病或病情的任何病毒、治疗性血清、毒素、抗毒素、疫苗、血液、血液成分或衍生物、致敏产品、蛋白质或类似产品或阿斯凡纳明或阿斯凡纳明衍生物（或任何其他三价有机砷化合物）构成的药物
BLA	指	生物制剂许可申请，就获得允许将生物制剂引进或运输引进美国州际商业市场向 USFDA 所提出的申请
IND	指	新药临床试验申请，向 USFDA 或国家药监局提交的申请，寻求在药物的上市申请获得批准或无反对之前，允许跨辖区运送（通常运送予临床研究人员）未经批准的实验药物或生物制剂，用于临床研究
NDA	指	新药上市许可申请，向 FDA 或国家药监局等主管部门提出建议批准新医药产品销售或上市的正式申请
单克隆抗体或 mAb	指	能够与特定抗原结合及诱发目标抗原免疫应答的抗体。单克隆抗体用于癌症治疗时可只与特定癌细胞抗原结合并干扰癌细胞增长，可使用低剂量达到有效治疗目的且毒副作用比传统化疗更少
寡核苷酸	指	在基因检测、研究和法医学中有广泛应用的短 DNA 或 RNA 分子，可在实验室合成或在自然界中发现
mol	指	摩尔（mole），符号为 mol，物质的量的单位，是国际单位制基本单位之一

若出现总数与各分项数值之和尾数不符的情况，为四舍五入原因所致。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	凯莱英	股票代码	002821.SZ/06821.HK
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	凯莱英医药集团（天津）股份有限公司		
公司的中文简称	凯莱英医药集团		
公司的外文名称（如有）	Asymchem Laboratories (Tianjin) Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Asymchem		
公司的法定代表人	HAO HONG		
注册地址	天津经济技术开发区洞庭三街 6 号		
注册地址的邮政编码	300457		
公司注册地址历史变更情况	不涉及		
办公地址	天津经济技术开发区第七大街 71 号		
办公地址的邮政编码	300457		
公司网址	http://www.asymchem.com.cn		
电子信箱	securities@asymchem.com.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	徐向科	于长亮
联系地址	天津经济技术开发区第七大街 71 号	天津经济技术开发区第七大街 71 号
电话	022-66389560	022-66389560
传真	022-66252777	022-66252777
电子信箱	securities@asymchem.com.cn	securities@asymchem.com.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	https://www.szse.cn/ 、 https://www.hkexnews.hk/index_c.htm
公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、证券时报、巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91120116700570514A
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	不涉及
历次控股股东的变更情况（如有）	不涉及

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区东长安街1号东方广场安永大楼17层01-12室
签字会计师姓名	许心巧、陆俊

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
第一创业证券承销保荐有限责任公司	北京市西城区武定侯街6号卓著中心10层	付林、李兴刚	2020年10月16日起至A股2020年非公开发行募集资金使用完毕

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	6,670,181,013.25	5,804,657,336.92	14.91%	7,825,190,298.27
归属于上市公司股东的净利润（元）	1,132,569,775.63	948,950,036.00	19.35%	2,268,810,444.07
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	1,036,509,205.54	849,537,214.96	22.01%	2,104,144,134.84
经营活动产生的现金流量净额（元）	1,407,585,059.70	1,254,337,014.51	12.22%	3,549,728,383.28
基本每股收益（元/股）	3.16	2.69	17.47%	6.26
稀释每股收益（元/股）	3.16	2.69	17.47%	6.26
加权平均净资产收益率	6.58%	5.56%	1.02%	13.66%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	20,277,465,751.10	19,288,557,691.02	5.13%	19,767,158,652.70
归属于上市公司股东的净资产（元）	17,635,098,689.32	16,845,385,169.37	4.69%	17,479,716,341.34

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

扣除股份支付影响后的净利润

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	2023 年
扣除股份支付影响后的净利润（元）	1,139,054,307.16	961,949,786.26	18.41%	2,314,635,802.62

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,541,215,508.36	1,647,091,016.07	1,441,570,606.55	2,040,303,882.27
归属于上市公司股东的净利润	326,607,817.72	290,862,433.55	182,774,963.85	332,324,560.51
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	305,112,828.34	261,010,808.82	161,893,376.14	308,492,192.24
经营活动产生的现金流量净额	449,341,852.23	252,379,430.02	442,437,342.43	263,426,435.02

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-11,549,749.44	-6,938,551.64	20,513,765.94	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	57,359,001.05	31,099,508.24	59,286,060.53	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产	74,136,213.93	98,241,647.71	124,514,259.88	

生的损益				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		4,374,204.00		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		-9,342,583.73		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,999,894.83	-152,656.70	-1,634,462.61	
其他符合非经常性损益定义的损益项目			-7,703,793.47	
减：所得税影响额	22,072,976.76	17,857,769.86	29,744,163.77	
少数股东权益影响额（税后）	-187,976.14	10,976.98	565,357.27	
合计	96,060,570.09	99,412,821.04	164,666,309.23	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司是一家全球行业领先的 CDMO 一站式综合解决方案提供商，致力于全球制药工艺的技术创新和商业化应用。秉承“居安思危、如履薄冰、厚积薄发”的经营理念，公司始终以高要求、高标准、高质量的工作规范执行各项标准，坚持贯彻国际一流标准的 cGMP 质量管理体系和 EHS 管理体系，不断提升服务项目的研发生产项目交付能力和运营管理效率。公司确立了“以客户为中心”的业务导向，奠定了“值得信任和依赖的 CDMO 合作伙伴”的行业地位，通过技术营销建立了覆盖全球主流制药企业的营销网络，与国际制药巨头、生物技术公司形成深度嵌入式合作关系。公司依托小分子业务积蓄优势推动转化为新兴业务的竞争优势，进一步推动化学大分子、生物大分子、制剂、临床研究服务、合成生物与新技术输出等业务板块发展提速和规模提升，打造新的业绩增长引擎。

2025 年，在医药行业筑底回暖的背景下，公司结合医药行业变化趋势中呈现出的积极信号，持续加大市场开拓力度，特别是在多肽、寡核苷酸、ADC 等增量业务板块，为未来业绩的持续稳健增长打下坚实基础。面对全球贸易以及政策的不确定性，公司以 Sandwich Site 为依托，深化推进海外商业化产能建设，平衡好全球化发展战略落地和运营成本控制。截至本报告披露日，不含本报告期已确认的收入，公司在手订单总额 13.85 亿美元，较去年同期增长 31.65%，化学大分子和生物大分子业务订单增长迅猛，为后续业绩进一步加快增长奠定坚实基础。

报告期，公司实现营业总收入 66.70 亿元，同比增长 14.91%，恒定汇率下同比增长 16.78%，其中第四季度实现收入 20.40 亿元，环比第三季度增长 41.53%，同比增长 22.59%，恒定汇率下同比增长 30.84%；近年公司推行的降本增效措施成果显现，以及新兴业务交付规模提升和产能利用率爬坡，实现归属于上市公司股东的净利润 11.33 亿元，同比增长 19.35%，经调整净利润 12.53 亿元，同比增长 56.09%。

公司加速全球市场拓展，持续扩大客户群体，2025 年度新增客户超 300 家。报告期收入按照客户类型划分，来自大制药公司收入 29.16 亿元，同比增长 8.36%；来自中小制药公司收入 37.55 亿元，同比增长 20.57%，收入来源呈现更为多元的趋势。报告期来自境外市场客户收入 49.21 亿元，同比增长 14.85%；来自境内市场客户收入 17.49 亿元，同比增长 15.09%。

（一）小分子 CDMO 服务

公司小分子 CDMO 业务聚焦在法规监管要求严、供货量级大的产品阶段，服务的项目覆盖抗肿瘤、抗病毒、抗感染、心血管、糖尿病等多个重大疾病治疗领域。报告期小分子业务领域在高通量筛选、连续化学、光电化学核心技术纵深突破，更多新技术应用到公司所服务的临床和商业化项目中。

公司依托行业领先的技术优势和一流的运营管理及质量体系，以及良好的项目交付记录，小分子业务呈现出高质量的发展态势，报告期实现收入 47.35 亿元，同比增长 3.59%，实现毛利率 46.83%，交付商业化项目 59 个，临床及临床前项目 515 个，其中临床 III 期项目 70 个。报告期，参与减重相关小分子 GLP-1 临床阶段项目 5 个，其中 2 个处于临床后期。截至本报告披露日，根据在手订单预计 2026 年小分子验证批阶段（PPQ）项目有 16 个。

（二）新兴业务服务

公司依托小分子 CDMO 业务板块积累的行业资源和竞争优势，快速推动新兴业务的市场开拓和能力建设，新兴业务取得跨越式增长，报告期实现收入 19.29 亿元，同比增长 57.30%，其中来自境外收入 8.52 亿元，同比增长超 240%。新兴业务整体毛利率 30.12%，同比提升 8.45 个百分点。

（1）化学大分子 CDMO 业务板块

报告期，化学大分子 CDMO 业务板块收入 10.28 亿元，同比增长 123.72%。截至本报告披露日，在手订单金额同比增长 127.59%，其中境外订单占比 58.42%。

服务处于临床阶段的多肽药物 52 个，其中减重相关领域项目 19 个，有 8 个处于临床后期；首个多肽项目于报告期获批上市并提供商业化供货，根据在手订单预计 2026 年多肽业务验证批阶段（PPQ）项目有 4 个。持续加大寡核苷酸项目开拓力度，服务临床阶段项目 69 个，其中有 20 个处于临床后期；同时，广泛参与基于新递送技术的核酸偶联药物项目，包

括 AOC、POC、ApDC、Oligo-lipid 等。毒素连接体业务服务临床阶段项目 36 个，其中验证批阶段（PPQ）项目 6 个，首个 ADC 药物通过注册现场核查（PAI）核查，正式进入商业化阶段，预计 2026 年有 4 个项目陆续进入商业化阶段。

公司持续加强多肽、寡核苷酸技术储备，在片段酶连接、TAG 辅助液相合成、连续纯化、连续裂解等技术接连突破，让药物的生产更高效、更绿色、更可达，持续深度赋能客户。截至报告期末，多肽固相反应合成总产能为 45,000L，预计 2026 年底将进一步增至 69,000L，以满足在手订单未来产能需求；寡核苷酸产能达 120mol，预计 2026 年 6 月底将增至 180mol，以提升项目交付能力；持续推进高活产能建设，2025 年一栋 OEB5 厂房和研发楼建成并投入使用，显著增加高活性药物的商业化项目交付能力。

（2）生物大分子 CDMO 业务板块

报告期，生物大分子 CDMO 业务板块收入 2.94 亿元，同比增长 95.76%，其中来自海外项目收入占比 39.55%；共计执行项目 130 个，其中 5 个 BLA 项目，46 个 IND 项目，以及研发服务项目近 70 个。完成验证批阶段（PPQ）项目平台体系搭建，并顺利完成第一个 PPQ 生产。截至本报告披露日，在手订单金额同比增长 55.56%，其中境外订单占比 39.92%。

报告期承接首个抗体多肽偶联药物（APC）一站式服务项目、首个高浓度抗体制剂生产 IND 项目、助力首个 ADC BLA 后期项目海外成功授权，同时助力国内多家头部客户多个项目成功出海，彰显了国际化服务能力。全年共接受审计 36 次，包含多个 MNC 客户审计，客户审计通过率 100%。助力多家公司获得 FDA 临床许可及 FDA IND 批准。

奉贤一期商业化抗体车间实现投产，有效满足全球生物药市场需求，奉贤一期商业化 ADC 车间预计 2026 年第二季度交付，将进一步扩充 ADC 商业化产能。

公司积极建设 ToolBox 能力，承接并参与多场大型论坛及演讲，彰显凯莱英生物对外影响力。凯莱英生物 AsymBio 偶联药物开发平台成功入围第 12 届 World ADC Awards “Best ADC Platform Technology” 奖项，印证了凯莱英生物在全球抗体偶联药物 CDMO 领域的卓越地位。

（3）制剂 CDMO 业务板块

报告期，制剂 CDMO 业务板块收入 2.84 亿元，同比增长 18.44%，共执行项目 200 个，新增客户 56 家，其中海外客户近 20 家。依靠可靠的质量体系，报告期内顺利通过 FDA、PMDA、NMPA 等核查，制剂商业化进展显著，报告期新增 7 个制剂商业化项目，累计已有 9 个制剂商业化项目，其中有 2 个项目供应海外市场，持续加快国际化步伐。截至本报告披露日，在手订单金额同比增长 49.13%，其中境外订单占 29.27%。

制剂各技术平台取得系列突破，持续拓展新型制剂项目。纳米晶技术平台持续巩固，多个口服纳米晶项目顺利实现临床交付，同时完成无菌纳米晶混悬液的项目交付；外用制剂平台继续夯实，完成多个项目的临床交付；复杂制剂平台覆盖脂质体、纳米粒、多肽长效缓释注射剂等剂型并成功交付多个订单；建立微片技术平台并实现肠溶微片临床产品的供应；小核酸制剂平台继续发挥领先优势，项目数量突破百个，多个项目进入临床后期阶段；无菌原位凝胶、鼻喷剂和滴眼液技术平台持续赋能，顺利完成多个项目交付。

制剂产能建设方面稳步推进，β-内酰胺固体制剂车间与预充针制剂车间顺利投入 GMP 使用并实现多个项目交付；商业化吹灌封（BFS）车间及卡式瓶制剂车间建设按计划推进，预计 2026 年第二季度投入使用；PSD-3 喷雾干燥车间启动建设，预计 2026 年年底投入使用，为制剂业务提供更强的产能支持。

（4）临床 CRO 业务板块

报告期，临床研究服务板块收入 2.82 亿元，同比增长 26.53%，启动细胞治疗美国注册申报项目 3 项；助力客户成功获得 FDA IND 默示许可 3 项；助力 23 个项目获中国临床试验默示许可。新承接项目 216 个，其中新承接 II/III 期临床研究项目数量增长超 50%，海外业务发展持续推动，新增海外申报及临床订单 15 个，其中承接的海外客户项目落地中国项目已进入执行阶段，海外市场渗透力显著提升。持续强化肿瘤、免疫、抗感染、骨科、呼吸、血液、妇科等传统优势领域，保持在罕见病领域的深耕，并在精神、麻醉、神经、内分泌及代谢、眼科、心血管、消化、皮肤、肾病等领域实现了新的突破。截至本报告期末，公司正在进行的临床研究项目 294 个，其中临床 II 期及以后的项目 122 个。

在数据智能方面，将全流程智能化药物警戒平台应用扩充至 40 余个创新药临床项目中，并集成完全自研的智能问答机器人（Chat BI），实现数据库的自然语言交互；同时，与多个客户共同探索临床试验方案和报告（CSP/CSR）的 AI 撰写解决方案，测试结果显示可以显著提升撰写效率与质量。

（5）合成生物与新技术输出业务板块

报告期，合成生物技术业务板块新增合作客户 34 家。成功完成多个酶产品的开发，可在 4 周内实现酶活提高千倍，显著提高研发效率。在核酸合成核心技术上实现“酶促连接法合成寡核苷酸”技术的产业化应用，与传统固相化学合成法相比，效率显著提升。固定化酶连续反应技术已实现水解酶、氧化还原酶、转移酶等多种常用酶类的商业化应用，有效助力合作企业降低生产成本并减少三废排放。

细胞工程技术平台方面，基于自主构建的高性能底盘菌株，整合多组学分析、基因编辑、发酵工艺优化及分离纯化等全链条技术，已成功实现红景天苷、白藜芦醇、香紫苏醇和补骨脂酚等产品的高效生产。

生物大分子微生物表达平台方面，成功搭建了填料高通量筛选平台及蛋白纯化 DOE 技术平台，能够在 2~3 周内快速完成纯化介质的筛选，在 6~8 周内完成稳健纯化工艺的开发。500L GMP 车间正式投入使用并顺利交付 3 个 IND 项目。

产能建设方面，配备从 50 升至 5,000 升符合 GMP 标准的全规模生产线，专属独立总面积约 17,000 平方米生物发酵厂房已全面投产，可同时满足酶、重组蛋白、多肽及生物基小分子等多类产品的生产需求。

在连续性反应技术输出方面，持续推进医药、农药、材料等精细化工领域客户的项目有序落地，在执行订单 10 项，并持续扩充自研项目储备；持续优化管理运营体系，打造覆盖化学、化工、设备、工程等多学科的专业项目团队，聚力增效提升服务能力。

（三）研发平台建设

作为一家在创立伊始就将“技术驱动”作为企业核心竞争力的公司，2025 年研发投入 5.93 亿元，占营业收入比例 8.89%。报告期公司在连续化合成技术、多肽 TFA 裂解技术、重组合成技术等方面取得重要成果，持续保持对前沿技术的积极投入、探索与应用是保持 CDMO 产业稳健发展的关键。各项技术在可持续进化的研发平台基础上不断迭代进化，为公司可持续发展及新业务方向的开拓提供强有力的智力与技术支持。

截至报告期末公司累计获得国内外已授权专利 577 项，其中国内专利 440 项，国外专利 137 项；其中 205 项在合成生物领域，210 项在连续技术反应领域。新技术研发论文多次在自然科学领域最权威的三大学术期刊之《自然》及其他行业重要期刊《美国化学会志》、《德国应用化学》、《有机化学》、《有机化学通讯》等国际行业领先期刊获得发表，截至报告期末已累计发表 51 篇，其中 17 篇的影响因子超过 10。

（四）人才团队建设

截至报告期期末，公司员工 10,617 人，其中博士研究生 342 人，硕士研究生 2,193 人，大学本科 5,872 人，大学本科及以上占比约 78.2%；研发及分析人员 5,243 人，其中硕士博士类高级研究人员占研发人员比例 38.8%。报告期内公司共引进高级人才 201 人，其中近 50%为博士。公司将通过持续的招聘、培训和帮带计划，提供优秀人才有竞争力的薪酬以及晋升和激励的机会，不断凝聚核心人才，以保证公司技术驱动的核心竞争力和行业领先地位。

（五）多种形式加速全球市场开拓

报告期内，公司积极参加国内外展会，其中国际展会 20 余场，国内展会 10 余场，覆盖中国、美国、欧洲、日本、韩国等核心创新药市场。战略性亮相包括 DCAT、CPHI、TIDES、BIO 等行业顶尖展会，并在国际展会期间发表专业演讲 15 次。通过行业展会、商务洽谈、媒体宣传等多渠道联动，提升国际化品牌影响力，全力推进全球市场拓展。

二、报告期内公司所处行业情况

由于全球人口增长、老龄化加速、健康需求释放和新兴市场崛起等因素，根据 Evaluate《2026 全球医药前瞻性报告》，全球医药市场规模由 2019 年的 13,285 亿美元，增至 2024 年的 17,170 亿美元。2025 年，叠加创新药上市节奏加快及新兴市场医疗保障体系逐步完善带动的需求增长等因素，全球医药市场规模增至 17,850 亿美元。预计 2026 年全球医药市场规模将突破 18,000 亿美元，继续保持稳健增长。根据 Frost&Sullivan 报告预测，全球医药行业研发投入将由 2024 年的 2,776 亿美元增长至 2034 年的 4,761 亿美元。专业医药外包服务公司能够解决日益增长的新药需求与持续攀升的研发成本之间的矛盾。在创新药市场快速发展的阶段，依托医药产业链专业化分工降低新药研发和生产成本趋势加速。全球医药研发投入外包比例将由 2024 年的 51.9%提升至 2034 年的 65.6%。受益于制药公司的研发投入增加及外包渗透率持续提升的影响，全球 CDMO 行业处于持续放量发展的趋势，根据 Frost&Sullivan 报告预测，全球 CDMO 市场规模 2025 年为 1,243 亿美元，预计 2030 年将达到 2,310 亿美元，年复合增长率达 13.2%。CDMO 商业模式日趋长期化、稳定化，CDMO 公司不仅可以分享制药公司长期增长的研发投入带来的临床阶段订单收入增长，还可分享创新药上市后带来的商业化订单收入增长，具有

持续发展的空间。

凯莱英作为新药研发生产的重要合作伙伴，不仅有助于制药公司聚焦研发管线建设，提高资源配置效率，缩短新药研发周期，加速新药上市；而且能够帮助其降低商业化生产成本，并保障供应链的稳定。相较于传统产品型 CDMO 公司承接制药企业产能转移的代工服务方式，以凯莱英为代表的技术驱动型 CDMO 公司已成功切入全球创新药企供应链体系，成为全球创新药产业链专业化分工中不可或缺的一环。

三、核心竞争力分析

公司始终秉承“以客户为中心”的理念，是诸多跨国制药公司和领先的生物技术公司等客户的首选合作伙伴。在与辉瑞、默沙东、艾伯维、礼来、百时美施贵宝、阿斯利康等全球制药巨头形成较强的合作粘性、不断提升核心大型制药公司客户的全球管线渗透率的同时，公司不断拓展高成长性客户的覆盖率，与国际制药巨头、生物技术公司形成深度嵌入式合作关系。通过多年的合作及出色的交付记录，公司赢得了客户长期的信赖，培养了优质、稳定及不断增长的客户群。

（一）全球领先的技术驱动型 CDMO 公司，提供一站式解决方案

公司是一家全球领先、技术驱动型的 CDMO 一站式综合服务商，提供贯穿药物开发及生产全过程的综合服务及解决方案。凭借深厚的技术底蕴、先进的技术平台、丰富的项目经验、良好的客户信誉、国际接轨的质量管理能力，公司以区别于提供传统的合同生产服务 CMO 企业的“D”（Development）的能力为战略支撑并不断提升创新能力，公司在巩固小分子 CDMO 主赛道的同时，凭借多年形成的技术积淀和质量、服务管理体系，传导竞争优势，不断延伸服务链条，积极开拓多肽、寡核苷酸等化学大分子业务，新型偶联药物、抗体和重组蛋白药物等生物大分子 CDMO 业务，药物制剂解决方案，临床 CRO 服务以及合成生物解决方案等新兴业务领域，打造专业一站式定制服务平台，服务体系日趋完善，护航全球药物研发与生产。

（二）拥有世界一流、持续进化的研发平台，并持续革新突破

公司是 CDMO 行业中的技术领先企业，凭借深厚的技术实力，能够解决小分子药物开发及生产中各类复杂技术难题和各种技术瓶颈，为客户提高开发效率并带来成本效益。公司拥有先进的研发平台，作为技术创新的引擎，致力于发展尖端且具有前瞻性的关键技术。工艺科学中心（CEPS）及连续生产技术中心（CFCT），结合光电化学、高通量筛选等技术，确立了公司在小分子 CDMO 业务方面的全球领先地位，带来了巨大的竞争优势；通过合成生物技术研发中心（CSBT）大力推进从分子生物学（重组表达）开始的一站式合成生物服务；药物递送和制剂研发中心（CDDF）开发前沿递送、纳米技术和制剂技术平台，致力于高端制剂研发及药物递送技术研发，打通药物到患者的“最后一公里”；生物科学技术中心（CBTI）承担以生物大分子（新型偶联药物、抗体和重组蛋白药物）及先进疗法相关的科学研究工作；临床药物研究技术创新中心（TICCR）承担临床试验环节中的学术引领和技术驱动的创新任务，旨在提升临床试验过程中的质量和效率；智能制造技术中心（CIMT）通过人工智能（AI）及数据科学为智能管理及制造赋能；工艺工程技术中心（IEPE）将持续深耕新技术应用与开发领域，全力构建从研发到生产的无缝衔接桥梁，确保工艺放大成功落地，推动生产技术不断优化迭代；CTIT（TIDES 创新技术中心）通过 TIDES 酶连接技术、PAT 支持的 TIDES 连续合成等计划，与原有研发平台协调发展，共同致力储备前瞻性技术，为公司业务发展及开拓提供强有力的技术支撑。

（三）高效的运营体系和高标准的质量体系为企业发展保驾护航

凭借多年为要求严格的跨国制药公司服务所积累的经验，公司建立了符合全球最高行业标准的一流研发、生产、质量控制和项目管理的综合运营体系、严格的 cGMP 质量体系以及全面的 EHS 管理和 QA 体系。始终以高要求、高标准、高质量的工作规范执行各项标准，并以广泛和持续的培训作为支撑，自 2011 年起通过 FDA、NMPA、TGA、MFDS、PMDA、HC 等主要监管机构百余次官方审计，通过率为 100%；公司的 EHS 体系拥有过往合规的优良记录，并通过响应客户的 ESG 标准，进一步广泛改进和顺应客户对供货商要求的快速升级。公司始终严格按照 cGMP 标准进行管理，具备随时接受监管机构与客户审计的能力。

（四）优质、稳定及不断增长的客户群

自成立以来，公司即秉承技术营销，以客户为中心的服务理念。不仅是客户外包服务的提供商，更是客户信赖的合作伙伴。公司已与全球前 20 大跨国制药公司中的 16 家建立了合作，服务其中的 10 家公司已超过 15 年。公司通过快速响应客户需求、优化研发过程、不断完善产品解决方案，有效缩短新药的研发周期；在确保质量和服务标准的前提下降低生产成本，赢得了全球广泛客户持久的信任与合作。在新药研发日益复杂化、困难化，客户需求日益多元化的行业背景下，公

司积极拓展海内外 Biotech 客户，始终保持对客户需求的迅速响应、快速部署，为每一项目匹配专业的“工艺开发实验室+核心研发团队+生产技术支持”的复合团队，快速提供最佳的解决方案，以“准时、高质量、定制化地满足客户需求”而著称。

（五）稳定、富有远见和经验、以卓越成果为导向的核心管理团队

由 HAO HONG 博士领导的创始团队拥有长期的制药行业从业经验和丰富的专业知识，核心研发及管理团队成员拥有平均超过二十五年的行业经验，且团队大多数成员共事超十五年，在所辖领域拥有丰富的经验、出色的领导力并富有远见与抱负，卓越的领导人是公司高速发展的灵魂。公司始终保持对人才的高度重视，拥有多元化的人才储备，融合了全球视野、先进技术知识、强大执行力和主人翁意识。在以“客户为中心”的经营理念下，人才梯队通过团队合作及协作，帮助客户攻克复杂的工艺开发及生产难题。在向国际制药技术最前沿迈进的过程中，充分汇聚行业专家、学者及资深从业者的优势，形成智力合力，提高公司战略决策的专业化和科学化水平，推动凯莱英保持持续稳健的发展。

四、主营业务分析

1、概述

参见本章一、报告期内公司从事的主要业务

2、收入与成本

（1）营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	6,670,181,013.25	100%	5,804,657,336.92	100%	14.91%
分行业					
医药行业	6,663,780,723.90	99.90%	5,797,102,021.35	99.87%	14.95%
其他	6,400,289.35	0.10%	7,555,315.57	0.13%	-15.29%
分产品					
小分子 CDMO 解决方案	4,734,651,275.52	70.98%	4,570,728,520.79	78.75%	3.59%
新兴业务	1,929,129,448.38	28.92%	1,226,373,500.56	21.13%	57.30%
其他	6,400,289.35	0.10%	7,555,315.57	0.13%	-15.29%
分地区					
境内（中国大陆地区）	1,749,302,266.06	26.23%	1,519,908,070.64	26.18%	15.09%
境外（包括北美、欧洲、除中国大陆地区以外的亚洲地区）	4,920,878,747.19	73.77%	4,284,749,266.28	73.82%	14.85%
分销售模式					
直销	6,670,181,013.25	100.00%	5,804,657,336.92	100.00%	14.91%

（2）占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减

分行业						
医药行业	6,663,780,723.90	3,865,404,618.14	41.99%	14.95%	15.73%	-0.39%
分产品						
小分子 CDMO 解决方案	4,734,651,275.52	2,517,242,168.72	46.83%	3.59%	5.80%	-1.11%
新兴业务	1,929,129,448.38	1,348,162,449.42	30.12%	57.30%	40.34%	8.45%
分地区						
境内（中国大陆地区）	1,749,302,266.06	1,364,829,569.01	21.98%	15.09%	12.12%	2.07%
境外（包括北美、欧洲、除中国大陆地区以外的亚洲地区）	4,920,878,747.19	2,504,471,011.21	49.11%	14.85%	17.66%	-1.22%
分销售模式						
直销	6,670,181,013.25	3,869,300,580.22	41.99%	14.91%	15.65%	-0.37%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
医药行业	销售量	Kg	250,603.66	286,469.58	-12.52%
	生产量	Kg	273,066.38	288,105.65	-5.22%
	库存量	Kg	35,808.68	13,345.96	168.31%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

本期销售量较去年同期减少主要是本期销售产品附加值较高，期末库存量主要受到订单交付计划的影响。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
医药行业	直接材料	1,463,933,906.50	37.83%	1,188,415,506.54	35.52%	23.18%
医药行业	直接人工	723,596,334.99	18.70%	693,561,405.25	20.73%	4.33%
医药行业	制造费用	1,639,769,365.73	42.38%	1,413,480,191.20	42.25%	16.01%
医药行业	出口运保费及转出进项税	38,105,010.92	0.98%	44,447,421.50	1.32%	-14.27%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

☑是 ☐否

详情参见本报告第八节财务报告九、合并范围的变更。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

☐适用 ☑不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,392,904,889.83
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	35.87%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	590,020,317.30	8.85%
2	客户二	505,271,057.73	7.58%
3	客户三	469,128,231.89	7.04%
4	客户四	434,554,909.11	6.51%
5	客户五	393,930,373.80	5.91%
合计	--	2,392,904,889.83	35.87%

主要客户其他情况说明

☐适用 ☑不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	317,774,684.70
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	19.06%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	98,218,813.25	5.89%
2	供应商二	66,154,130.78	3.97%
3	供应商三	62,988,099.73	3.78%
4	供应商四	47,548,140.56	2.85%
5	供应商五	42,865,500.38	2.57%
合计	--	317,774,684.70	19.06%

主要供应商其他情况说明

☐适用 ☑不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

☐适用 ☑不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	210,441,846.28	243,391,018.02	-13.54%	不适用
管理费用	764,777,229.42	825,216,243.05	-7.32%	不适用
财务费用	-65,626,964.68	-330,750,448.17	80.16%	主要系本期因汇率变动导致的汇兑收益减少所致
研发费用	593,261,182.53	614,490,327.59	-3.45%	不适用

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
全自动多通道多肽合成装置开发	随着多肽药物市场的持续扩张，对高效、高质量、低成本的多肽制备需求日益迫切。传统多肽合成设备普遍采用机械搅拌或反应器翻转混合方式，存在金属污染风险和混合不充分等问题，导致合成效率低和产品纯度不理想。通过研发高性能多肽合成设备，为多肽药物研发提供可靠的技术平台，推动我国多肽医药产业的发展。	基本完成项目立项目标	设计全自动多通道多肽合成装置。实现多通道并行合成、每通道独立精准控制、高度智能化的系统逻辑以及新颖的液体循环混合技术。	多肽合成装置开发，是凯莱英多肽业务从规模扩张到质量跃升的战略支点，实现效率、成本、产能三重优化，构建技术壁垒，并推动集团从“小分子龙头”向“大分子+小分子”综合CDMO 巨头转型，为长期高质量发展奠定坚实基础。
香紫苏醇发酵工艺开发与优化	萜类化合物是自然界中一类重要的次级代谢产物，具有多种用途，如药物、香精和香料。香紫苏醇是一种二萜醇，在诸如香紫苏内酯和 Ambrox® 等香料化合物的生产中被广泛应用。当下，香紫苏醇供应商高度依赖传统的植物提取方法，主要从香紫苏的花萼获取香紫苏醇。鉴于植物中香紫苏醇浓度低且处于复杂混合物中，其纯化过程需要耗费大量人力和成本。合成生物学技术为香紫苏醇的高效、可持续生产提供了一种潜在的替代途径。通过本项目开发一种适合香紫苏醇生产的发酵工艺，获得稳定高产的香紫苏醇发酵工艺。	基本完成项目立项目标	开发一种适合香紫苏醇生产的发酵工艺，发酵产量水平与报道的最高产量（12.9g/L）相当，获得稳定高产的香紫苏醇发酵工艺。	巩固合成生物学壁垒，验证公司合成生物学从医药中间体向高附加值天然原料的技术迁移能力，强化生物制造全链条能力，为后续更多天然产物的生物法替代提供成熟模板，形成技术复用与平台化优势。
多肽 C 端酰胺化新技术工艺开发	多肽类药物对代谢类疾病、癌症、自身免疫性疾病、高血压和心血管疾病等具有显著的疗效和广泛的应用前景。多肽药物结构的 C 端主要有两种形式，酰胺或羧酸。对某些多肽，C 末端的酰胺化，对于维持其生物活性极为重要。项目拟开发具有高效且规模化生产前景的多肽 C 末端酰胺化方法。	基本完成项目立项目标	以模型短肽为研究对象，优化 C 端酰胺化工艺。	项目将强化公司在多肽 CDMO 领域的技术壁垒与成本优势。与公司已布局的固相/液相合成、生物合成平台形成协同，完善从临床前到商业化的全链条多肽药物制造能力。
ADC 药物偶联比（DAR）多模式检	解决抗体偶联药物（ADC）研发与生产中药物抗体偶联比（DAR）精准检测的关键技术瓶颈，通过开发偶联后毒素连接器消光系数的创新测定方法，提升 DAR 值	基本完成项目立项目标	突破传统检测技术的局限性，存在开发周期长、操作复杂、成本高昂等问题，难以适应	ADC 是“双轮驱动”（小分子+新兴生物药）战略的核心抓手，标志公司全球综合性生物制

测技术开发	检测的准确性与效率。		ADC 偶联工艺开发初期对快速、低成本样品分析的需求。解决偶联后消光系数测定不准的核心问题；提升 ADC 工艺开发效率与产品质量。	造平台全面转型。拓展高壁垒赛道，从 ADC 延伸至 RDC（放射性偶联药物），进入更高壁垒领域。
-------	------------	--	---	--

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	5,243	4,653	12.68%
研发人员数量占比	49.38%	48.49%	0.89%
研发人员学历结构			
博士	308	274	12.41%
硕士	1,728	1,539	12.28%
本科	3,021	2,690	12.30%
专科及以下	186	150	24.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	3,058	2,592	17.98%
30~40 岁	1,853	1,845	0.43%
40 岁以上	332	216	53.70%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	593,261,182.53	614,490,327.59	-3.45%
研发投入占营业收入比例	8.89%	10.59%	-1.70%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	7,221,230,342.79	6,634,592,626.54	8.84%
经营活动现金流出小计	5,813,645,283.09	5,380,255,612.03	8.06%
经营活动产生的现金流量净额	1,407,585,059.70	1,254,337,014.51	12.22%
投资活动现金流入小计	12,168,562,197.16	10,352,715,850.32	17.54%
投资活动现金流出小计	12,801,761,419.26	11,537,049,278.63	10.96%
投资活动产生的现金流量净	-633,199,222.10	-1,184,333,428.31	46.54%

额			
筹资活动现金流入小计	287,511,652.00		
筹资活动现金流出小计	632,343,648.73	1,928,186,600.16	-67.21%
筹资活动产生的现金流量净额	-344,831,996.73	-1,928,186,600.16	82.12%
现金及现金等价物净增加额	394,124,187.43	-1,762,402,165.69	122.36%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- 1、筹资活动现金流入增加，主要系收到员工股权激励认购款及出售库存股所致；
- 2、筹资活动现金流出小计同比变动-67.21%，主要系上年同期回购公司 A 股股票所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	6,320,950,478.94	31.17%	5,789,408,498.03	30.01%	1.16%	不适用
应收账款	1,946,020,867.42	9.60%	1,811,008,371.43	9.39%	0.21%	不适用
合同资产	83,164,964.19	0.41%	101,612,566.80	0.53%	-0.12%	不适用
存货	1,470,881,789.26	7.25%	1,193,346,492.84	6.19%	1.06%	不适用
长期股权投资	573,469,427.49	2.83%	536,587,320.69	2.78%	0.05%	不适用
固定资产	4,496,051,074.13	22.17%	3,973,951,488.24	20.60%	1.57%	不适用
在建工程	1,827,245,252.51	9.01%	1,866,781,339.60	9.68%	-0.67%	不适用
使用权资产	272,807,780.81	1.35%	297,089,548.54	1.54%	-0.19%	不适用
合同负债	251,469,737.14	1.24%	269,940,917.65	1.40%	-0.16%	不适用
租赁负债	256,473,140.36	1.26%	282,529,019.79	1.46%	-0.20%	不适用

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动	计入权益的累计公	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数

		损益	允价值变动				
金融资产							
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	1,539,809,292.51	-3,960,959.32			7,056,486,400.00	7,475,750,981.13	1,116,583,752.06
5. 其他非流动金融资产	157,761,913.05	35,760,777.58					193,522,690.63
金融资产小计	1,697,571,205.56	31,799,818.26			7,056,486,400.00	7,475,750,981.13	1,310,106,442.69
上述合计	1,697,571,205.56	31,799,818.26			7,056,486,400.00	7,475,750,981.13	1,310,106,442.69
金融负债	0.00	-9,836,379.78			707,534,687.55		9,836,379.78

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

注1：2025年12月31日，公司人民币640,284,484.17元（2024年12月31日：人民币61,670,232.17元）的货币资金受限，主要为履约保证金人民币15,989,294.42元（2024年12月31日：人民币54,769,723.61元）、在途理财人民币528,000,000.00元（2024年12月31日：无）以及冻结资金人民币96,295,189.75元（2024年12月31日：设立凯莱英卢森堡公司缴纳的验资款折合人民币6,900,508.56元）。

注2：于2025年12月31日，公司人民币159,011,973.00元的一年内到期的大额存单因涉及仲裁案件被冻结。截至本报告披露日，该仲裁案件公司已取得胜诉的仲裁结果，目前已申请全额解除冻结。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
12,801,761,419.26	11,537,049,278.63	10.96%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
外汇掉期	70,753.47	0	-983.64	0	70,753.47	0	69,769.83	3.95%
合计	70,753.47	0	-983.64	0	70,753.47	0	69,769.83	3.95%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	公司根据财政部《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》《企业会计准则第 24 号—套期会计》《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》等相关规定及其指南，对衍生品交易业务的公允价值予以确定，与上一报告期相比没有发生重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	本报告期外汇掉期合约产生公允价值变动损失 983.64 万元。							
套期保值效果的说明	公司产品以出口销售为主，收款主要以外币结算，所涉及的人民币汇率政策变化和 international 外汇市场的波动对公司经营业绩产生一定的影响。开展外汇衍生品交易，可以进一步提高公司应对外汇波动风险的能力，更好地规避和防范外汇汇率、利率波动风险，增强公司财务稳健性。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	1、公司及子公司开展的衍生品交易业务以减少汇率波动对公司影响为目的，禁止任何风险投机行为。 2、公司已制定《衍生品投资管理制度》，对公司及子公司进行衍生品投资的风险控制、审议程序、后续管理等进行明确规定，以有效规范衍生品交易行为，控制衍生品投资风险。 3、公司成立了衍生品交易业务工作小组，具体负责公司衍生品交易事务。工作小组配备投资决策、业务操作、风险控制等专业人员。 4、该工作小组成员应充分理解衍生品投资的特点和潜在风险，严格执行衍生品交易业务操作和风险管理。 5、公司将审慎审查与银行金融机构签订的合约条款，严格执行风险管理制度，以防范法律风险。							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司对报告期内衍生品投资损益情况进行了确认，报告期内确认公允价值变动损失 983.64 万元，其公允价值均按照银行金融机构提供的报价确定。							

涉诉情况（如适用）	未涉诉
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 03 月 29 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2025 年 06 月 12 日

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
吉林凯莱英医药化学有限公司	子公司	医药关键中间体、API	291,490,000.00	7,892,983,286.89	5,601,572,773.34	2,870,768,021.92	1,143,052,390.14	988,479,982.15
天津凯莱英制药有限公司	子公司	医药关键中间体、API	224,830,000.00	1,539,641,192.47	1,043,783,607.37	1,457,992,162.12	227,669,806.47	207,790,957.50
凯莱英生命科学技术（天津）有限公司	子公司	医药关键中间体、API 及制剂	70,000,000.00	4,364,855,454.73	1,305,325,883.54	2,120,127,068.57	382,399,630.51	343,383,150.19

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
Asymchem Europe Life Science Investment S.à.r.l.	新设成立	无重大影响

主要控股参股公司情况说明

凯莱英生命科学报告期营业收入、营业利润及净利润较上年同期大幅增长，主要原因是该公司化学大分子业务收入增长较快，运营效率提升以及项目交付规模提升和产能利用率爬坡，毛利率改善明显等原因所致。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司发展战略

作为一家全球行业领先的 CDMO 一站式综合解决方案提供商，致力于全球制药工艺的技术创新和商业化应用。公司秉承“居安思危、如履薄冰、厚积薄发”的经营理念，以技术革新作为核心驱动力，坚持对前沿技术进行探索，不断研发出多项国际领先专利技术并运用于商业化生产。持续优化研发平台和提高生产管理效率，着力提升大客户合作深度；持续加大中小创新药公司的市场开拓力度，多渠道获取客户，优化符合中小创新药公司特点的运营管理体系，提升公司服务广度；依托小分子业务积蓄优势推动转化为新兴业务的竞争优势，进一步推动化学大分子、生物大分子、制剂、临床研究服务、合成生物与新技术输出等业务快速提高收入规模和发展速度，打造新的业务增长点，逐渐推动形成产业链闭环，成为业界认可的技术领先型国际医药外包综合服务企业。

（二）2026 年度经营计划

1、CDMO 行业已呈现出积极态势，公司在 2025 年重新进入业绩增长通道后，订单持续增长，经营态势持续向好，公司 2026 年预计经营业绩将呈现加速增长态势，营业收入增长预计为 19%-22%；

2、公司在 2026 年将大力推动化学大分子、生物大分子等新兴业务的发展，牢牢抓住市场机遇期，在上述业务领域持续形成增量贡献，同时，推进小分子业务的稳健发展，为业绩持续增长打下坚实基础；

3、以提升经营效率为核心，由降本增效转为控本提效，切实提升业务利润率和业务竞争力。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 03 月 31 日	通讯召开	网络平台线上交流	机构	国盛证券、国君证券、中信证券、中金公司、海通证券、浙商证券、平安证券、兴业证券、中欧基金、招商基金、华宝基金、富国基金、鹏华基金、嘉实基金、上海高毅资产、贝莱德基金、Goldman Sachs、Morgan Stanley、RBC Global、JP Morgan、HSBC 等 100 余家机构，共计 210 余人。	公司 2024 年度经营情况 《2025 年 3 月 31 日凯莱英特定对象调研演示材料》	详见巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 《凯莱英医药集团（天津）股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-001）及《投资者关系活动记录表附件之凯莱英 2025 年 3 月 31 日特定机构调研演示资料》。
2025 年 04 月 24 日	通讯召开	网络平台线上交流	机构	平安证券、中金公司、中信证券、国盛证券、海通证券、浙商证券、中欧基金、工银瑞信基金、招商基金、华宝基金、富国基金、鹏华基金、嘉实基金、易方达基金、建信基金、上海高毅资产、贝莱德基金、Goldman Sachs、Morgan Stanley、RBC Global、JP Morgan、LAKE BLEU、Point72 等 100 余家机构，共计 240 余人。	公司 2025 年第一季度经营情况 《2025 年 4 月 24 日凯莱英特定对象调研演示材料》	详见巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 《凯莱英医药集团（天津）股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-002）及《投资者关系活动记录表附件之凯莱英 2025 年 4 月 24 日特定机构调研演示资料》。

2025 年 08 月 26 日	通讯召开	网络平台线上交流	机构	中信证券、中信建投证券、中金公司、国盛证券、东方证券、海通证券、国金证券、中欧基金、华宝基金、嘉实基金、招商基金、建信基金、易方达基金 Morgan Stanley、Goldman Sachs、Point72 共计 240 余人。	公司 2025 年度上半年度经营情况 《2025 年 8 月 26 日凯莱英特定对象调研演示材料》	详见巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 《凯莱英医药集团（天津）股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-003）及《投资者关系活动记录表附件之凯莱英 2025 年 8 月 26 日特定机构调研演示资料》。
2025 年 09 月 11 日	通讯召开	网络平台线上交流	其他	投资者网上提问	公司 2025 年度上半年度经营情况	详见巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 《凯莱英医药集团（天津）股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-004）。
2025 年 10 月 31 日	通讯召开	网络平台线上交流	机构	国泰海通证券、浙商证券、华泰证券、太平洋证券、中信证券、中信建投证券、中金公司、招商证券、国盛证券、中欧基金、易方达基金、嘉实基金、中银基金、富国基金、博时基金、3W 基金、富达基金，共计 200 余人。	公司 2025 年度前三季度经营情况 《2025 年 10 月 31 日凯莱英特定对象调研演示材料》	详见巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 《凯莱英医药集团（天津）股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-005）及《投资者关系活动记录表附件之凯莱英 2025 年 10 月 31 日特定机构调研演示资料》。

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为了进一步加强公司市值管理工作，维护公司及广大投资者合法权益，根据相关法律法规和《公司章程》，并结合公司实际情况，于 2025 年 3 月 28 日审议通过了《关于制定〈市值管理制度〉的议案》。该制度中明确公司应当聚焦主业，持续提升经营效率和盈利能力，同时结合自身实际情况，通过并购重组、股权激励和员工持股计划、现金分红、投资者关系管理、信息披露、股份回购及其他合法合规的方式提升公司投资价值，增强投资者信心。具体内容详见公司于巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《凯莱英医药集团（天津）股份有限公司市值管理制度》。

根据中国证监会《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》第九条“市净率低于所在行业平均水平的长期破净公司应当就估值提升计划执行情况在年度业绩说明会中进行专项说明”，公司不存在市净率低于所在行业平均水平情况，因此并未披露估值提升计划。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

公司于 2024 年 3 月 8 日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露了《关于推动落实“质量回报双提升”行动方案的公告》，关于公司主营业务及未来发展详见本报告第三节管理层讨论与分析；关于 2024 年回购情况请关注公司已披露的有关回购进展、回购完成及注销完成暨股份变动的公告；关于分红情况详见公司披露的《关于 2023 年年度权益分派实施的公告》以及《2024 年度利润分配预案的公告》；为稳定市场预期、增强投资者信心，公司部分董事、高级管理人员以及核心技术和业务人员增持公司 A 股股份，具体情况见公司 2025 年 3 月 11 日披露的《增持公司 A 股股份实施完成的公告》；关于强化与投资者互动交流的情况，公司高度重视投资者关系管理，加强与投资者的互动交流，切实提高公司经营管理的透明度，请关注公司已披露的《投资者调研记录表》。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市交易规则》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等相关法律、法规的要求，及时修订了《公司章程》等管理制度。公司通过不断制定和完善各项管理制度，进一步完善了法人治理结构和内部控制体系，进一步规范公司运作，有效地提高了公司治理水平。目前，公司治理的实际情况基本符合中国证监会及公司上市地交易所发布的有关上市公司治理的规范性文件的要求。

1、关于股东和股东会

报告期内，公司严格按照监管部门相关规则及《公司章程》等规定和要求，规范股东会的召集、召开和表决程序，平等地对待所有股东，尽可能为股东参加股东会提供便利，确保股东特别是中小股东能充分行使其股东权利。同时，公司还开展了以电话、现场交流、网上交流会等多种形式的互动沟通活动，加强了与股东的信息交流与沟通。

2、关于公司与控股股东

公司拥有独立的业务和自主经营的能力，在业务、人员、资产、机构、财务上均独立于控股股东，公司董事会、监事会和内部机构均独立运作。公司的控股股东严格按照《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《公司章程》的规定来规范自己的行为，行使股东权利，没有损害公司和其他股东的合法权益，没有超越股东会直接或间接干预公司决策和经营活动的行为。

公司拥有独立的业务与自主经营能力，独立于控股股东，公司董事会、监事会和内部机构独立运作。公司的重大决策由股东会依法做出，控股股东依法行使股东权利，没有超越公司股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为。

3、关于董事和董事会

公司按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《公司章程》《董事会议事规则》等的规定和要求选举董事，报告期内公司董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求，拥有独立董事三名，达到全体董事的三分之一。公司全体董事能够按照法律、法规要求开展工作，认真出席董事会和股东会，以诚信、勤勉、尽责的态度认真履行董事职责。董事会下设的四个专门委员会也都能各尽其责，积极履职。

报告期内，公司董事会的召集、召开、议案的表决以及信息披露的程序均符合相关规定。

4、关于监事和监事会

报告期内，公司根据《公司法》及中国证监会《关于发布新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引》等规定，并结合实际情况及经营管理需要，不再设置监事会，监事会相关职权由董事会审计委员会行使。

5、关于管理层

公司管理层及其他高级管理人员职责清晰、责任明确，并能够严格按照公司各项管理制度的规定，勤勉、尽责地履行职责，切实贯彻执行董事会决议。

6、关于公司与投资者

为了加强与投资者的双向沟通，公司已按照《深圳证券交易所股票上市规则》《公司章程》等有关规定更新完善《信息披露管理办法》《投资者关系管理制度》等相关体系文件；指定董事会办公室为专门的投资者关系管理机构，公司董事会秘书为公司投资者关系管理负责人，全面负责公司投资者关系管理工作，在全面深入了解公司运作和管理、经营状况、发展战略等情况下，进一步完善多元化沟通渠道，公平对待每一位投资者。

7、关于信息披露与透明度

报告期内，公司严格按照有关法律、法规以及《信息披露管理办法》《投资者关系管理制度》等的要求，真实、准确、完整、及时地向股东提供相关信息，提高公司透明度，保障全体股东的合法权益。公司指定信息披露媒体《中国证券报》《证券时报》和巨潮资讯网、香港联合交易所披露易网站作为公司信息披露的指定报纸和网站。报告期内，公司董事会办公室还充分利用深交所的投资者关系互动平台与中小投资者进行沟通，及时回复在互动平台上所提出的问题，积极接待股东的来访和电话咨询，做到及时、热情地回答投资者提出的各类问题，提升了公司形象，使所有股东平等享有获取公司应披露信息的权利和机会。

8、关于绩效评价和激励约束机制

公司逐步建立和完善公正、透明的董事和高级管理人员的绩效评价标准和激励约束机制，公司高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。

9、关于公司与利益相关方

公司充分尊重和维护利益相关方的合法权益，实现社会、股东、公司、员工等各方利益的协调平衡，加强与各方的沟通与交流，共同推动公司持续、稳健发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司成立以来，严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，在业务、资产、人员、机构、财务等方面与现有股东完全分开，具有独立、完整的资产和业务及面向市场、自主经营的能力。

（一）业务独立

公司是独立从事生产经营的企业法人，拥有独立、完整的研发、生产、采购、销售体系。本公司具有直接面向市场经营的能力，具有独立做出生产经营决策的能力，与股东之间不存在竞争关系或业务上依赖股东的情况。

（二）资产独立

公司所拥有的资产产权清晰、资产界定明确，并独立于控股股东、实际控制人及其关联方。公司合法拥有与主营业务有关的资产，拥有独立完整的研发、采购、生产、销售系统及相关设备。公司不存在对控股股东、实际控制人及其控制的其他企业的依赖情况，不存在资金或其他资产被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用的情况。

（三）人员独立

公司与全体员工均签订了聘用合同，建立了独立的劳动、人事和工资管理制度。公司高级管理人员、核心业务（技术）人员的产生符合法律、法规、规范性文件以及《公司章程》的有关规定，未在公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业担任除董事、监事以外的任何职务，未在公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪。公司财务人员也不存在在公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业兼职的情况。

（四）财务独立

公司设置了独立的财务部门，配备了专门的财务人员，建立了独立的会计核算体系，并制订了完善的财务管理制度、财务审计制度，能够独立做出财务决策。公司在银行开设了独立的账户。公司作为独立的纳税人，独立进行纳税申报及履行纳税义务。不存在控股股东干预公司资金使用的情况。

（五）机构独立

公司根据《公司法》《上市公司章程指引》等有关法律法规和规范性文件的相关规定，建立起了适合公司发展需要的组织机构，不存在与公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业混同的情况。公司的生产经营和办公场所与控股股东、实际控制人单位完全分开，不存在混合经营、合署办公的情况。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
HAO HONG	男	70	董事长、首席执行官	现任	2011年07月18日	2028年08月05日	14,268,699	0	0	0	14,268,699	
YE SONG	女	65	非执行董事	现任	2011年07月18日	2028年08月05日	0	0	0	0	0	
杨蕊	女	49	执行董事、联席首席执行官	现任	2011年07月18日	2028年08月05日	0	0	0	0	0	
张达	男	45	执行董事、首席运营官、首席财务官	现任	2018年08月07日	2028年08月05日	326,000	0	0	65,000	391,000	股权激励授予
洪亮	男	52	执行董事、执行副总裁	现任	2011年07月18日	2028年08月05日	20,000	0	0	0	20,000	
张婷	女	40	非执行董事	现任	2021年02月09日	2028年08月05日	6,900	0	0	30,000	36,900	股权激励授予
孙雪娇	女	43	独立非执行董事	现任	2023年10月18日	2028年08月05日	0	0	0	0	0	
谢维恺	男	36	独立非执行董事	现任	2025年08月06日	2028年08月05日	0	0	0	0	0	
侯欣一	男	66	独立非执行董事	现任	2024年02月29日	2028年08月05日	0	0	0	0	0	
李家聪	男	45	独立非执行董事	离任	2021年06月16日	2025年08月06日	0	0	0	0	0	
CHENG YI CHEN	男	62	首席技术官	现任	2025年08月06日	2028年08月05日	0	0	0	0	0	
姜英伟	男	49	执行副总裁	现任	2020年06月23日	2028年08月05日	322,094	0	0	50,000	372,094	股权激励授予
陈朝勇	男	46	执行副总裁	现任	2017年10月31日	2028年08月05日	110,322	0	0	50,000	160,322	股权激励授予
周炎	男	47	高级副总裁	现任	2017年10月31日	2028年08月05日	114,590	0	0	40,000	154,590	股权激励授予
徐向科	男	47	高级副总裁兼董事会秘书	现任	2011年07月18日	2028年08月05日	127,200	5,300	0	40,000	172,500	增持及股权激励

												励授予
XINHUI HU	男	53	首席商务官	离任	2022年06月20日	2025年09月01日	0	0	0	0	0	
肖毅	男	64	高级副总裁	离任	2019年04月04日	2025年03月07日	274,420	0	0	0	274,420	
合计	--	--	--	--	--	--	15,570,225	5,300	0	275,000	15,850,525	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司于 2025 年 3 月 8 日披露了《关于高级管理人员退休离任的公告》，因到龄退休，肖毅博士申请辞去公司高级副总裁。详情请参阅巨潮资讯网相关公告（公告编号 2025-008）；

公司于 2025 年 9 月 2 日披露了《关于高级管理人员离任的公告》，因个人原因，XINHUI HU 博士申请辞去公司首席商务官职务。详情请参阅巨潮资讯网相关公告（公告编号 2025-058）；

2025 年 8 月 6 日，经公司 2025 年第三次临时股东大会审议，完成第五届董事会换届选举，独立非执行董事李家聪先生任期届满离任。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
肖毅	高级副总裁	离任	2025 年 03 月 07 日	退休
XINHUI HU	首席商务官	离任	2025 年 09 月 01 日	个人原因
谢维恺	独立非执行董事	被选举	2025 年 08 月 06 日	换届
李家聪	独立非执行董事	任期满离任	2025 年 08 月 06 日	换届
CHENGYI CHEN	首席技术官	被选举	2025 年 08 月 06 日	换届

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

HAO HONG 先生，1956 年出生，美国国籍，中国医学科学院药物化学博士学位，美国 Georgia 大学药物化学博士后。曾于国际制药界最著名的化学权威杂志（JOC 和 JACS）上发表数十篇学术论文，已获得国际国内授权专利 400 余项。1995 年 11 月创办公司控股股东 ALAB 之前，HAO HONG 先生曾于美国北卡州立大学任职，担任博士后研究助理。1998 年 10 月创立本公司以来，历任凯莱英有限、阜新凯莱英、凯莱英生命科学、吉林凯莱英、凯莱英制药董事长兼首席执行官及 ALAB 公司董事长。现任本公司董事长兼首席执行官、ALAB 公司董事长、Impraphama Ltd 董事。

YE SONG 女士，1961 年出生，美国国籍，博士学位。1995 年以来，历任 ALAB 副总经理、总经理。现任本公司非执行董事，ALAB 公司董事、总经理和财务总监，兼任集团多家附属子公司董事、Ginkgo Investment Holdings Limited 公司董事、三亚清晏旅游信息咨询有限公司董事。

杨蕊女士，1977 年出生，中国国籍，无境外居留权，硕士学历，北京大学 EMBA。杨蕊女士在公司的运营管理、财务管理、人力资源管理、项目管理、市场开拓、企业公共事务及战略新兴业务管理等方面积累了丰富的丰富经验，在支持整体集团运营工作基础上，全面领导公司在生物大分子 CDMO、临床 CRO 等战略新兴事业群发展。杨蕊女士 1999 年加入公司，先后在办公室、进出口部、财务部工作并担任管理职务，历任凯莱英有限副总经理、常务副总经理等职务。现任本公司执行董事、联席首席执行官、凯莱英生物及凯莱英临床（凯诺）首席执行官并兼任多家附属子公司董事，海英创（天津）投资管理有限公司董事、凯莱同心（天津）企业管理有限公司董事。

张达先生，1981 年出生，中国国籍，无境外居留权，毕业于中国人民银行研究生部（现清华大学五道口金融学院），硕士学历。拥有近二十年资本市场发行上市、投资并购、财务及运营管理等方面经验，全面负责公司的运营管理工作，制定相关运营计划，确保公司经营发展目标的达成和公司战略的有效实施。2014 年 12 月至 2018 年 5 月担任北京友缘在线网络科技股份有限公司的董事、副总经理。2018 年 5 月加入凯莱英，现任本公司执行董事、首席运营官、首席财务官。

洪亮先生，1974 年出生，中国国籍，无境外居留权，大专学历。负责公司工程建设、外包供应链管理以及连续科学技术中心管理工作。洪亮先生拥有丰富的大型新建厂区、新型业务车间、相关设施的整体工程管理经验，在公司外包供应链搭建及管理，连续反应技术中心综合运营管理中积累了丰富经验。洪亮先生 1998 年加入公司，曾任职于生产部；历任凯莱英有限副总经理、阜新凯莱英常务副总经理、凯莱英生命科学董事长兼总经理、吉林凯莱英总经理。现任本公司执行董事、执行副总裁，兼任多家附属子公司董事。

张婷女士，1986 年出生，中国国籍，无境外居留权，本科学历，MBA 在读。2008 年加入凯莱英，现任本公司非执行董事、副总裁，主管运营管理办公室、采购部、项目协调管理办公室。

孙雪娇女士，1983 年出生，中国国籍，无境外居留权，于厦门大学取得会计学博士学位，中国注册会计师（非执业会员）、CFA-ESG、注册 ESG 分析师；2013 年 6 月至 2016 年 6 月期间，于天津海泰科技投资管理有限公司博士后工作站从事博士后研究，现任天津财经大学会计学院教授。孙雪娇女士自 2012 年 7 月至今，历任天津财经大学会计学院助教、讲师、副教授、教授，主要研究方向为企业税收、资本市场的财务与会计问题。2023 年 1 月至今，孙雪娇女士担任天津博奥赛斯生物科技股份有限公司独立董事；2023 年 7 月起，担任渤海证券股份有限公司独立董事，2025 年 2 月起，担任天津长城滨银汽车金融有限公司独立董事。2023 年 10 月起担任本公司独立非执行董事。

侯欣一先生，1960 年生，农工民主党党员，法学博士，法学教授。中国国籍，无境外居留权。1983 年 9 月至 2000 年 5 月任教于西北政法大学；2000 年 5 月至 2016 年 9 月任南开大学法学院教授、博士生导师；2016 年 9 月至 2024 年 2 月任天津财经大学法学院教授，博士生导师；现任山东大学特聘教授。侯欣一先生主要研究方向为中国法律史，在中国传统民事法律、中国近现代司法制度，以及中国共产党法律史等领域具有较高造诣。侯欣一先生 2013 年 10 月至 2023 年 10 月任中国法律史学会执行会长；2007 年至 2022 年任农工民主党天津市委员会副主委；2008 年至 2018 年任全国政协委员。现任最高人民检察院特约检察员。2020 年 5 月起，担任中源协和细胞基因工程股份有限公司独立董事；2025 年 5 月起，担任天津港股份有限公司独立董事。2024 年 2 月起担任公司独立非执行董事。

谢维恺先生，1990 年出生，中国香港籍，香港大学工商管理学学士学位，具有丰富的股权融资和董事会任职经历。2012 年 9 月-2016 年 9 月期间，先后在 Bain & Company 的中国香港、美国芝加哥及英国伦敦等地任职，期间主要聚焦在跨国企业的业绩提升，业务并购以及新市场进入方面；2016 年 9 月至 2025 年 10 月，任职于美元基金斑马资本，从事私募股权投资及投后管理工作，并于 2020 年 12 月晋升为董事总经理；2021 年 4 月至 2025 年 10 月，就任便利蜂商贸有限公司 CEO 及董事会成员，负责公司的日常经营管理，期间主导了募资额超过 3 亿美金（投后估值超过 40 亿美金）的股权融资；2026 年 1 月至今，于印尼第二大咖啡连锁企业 Tomoro Coffee 担任运营副总裁。

CHENGYI CHEN 先生，1964 年出生，美国国籍，于 1990 年在俄亥俄州立大学获得有机化学博士学位。具备药物生产领域的技术深度、CMC 及肿瘤领域的战略领导力，拥有丰富的制药研发，生产以及监管申报等经验。1990 年 10 月至 2024 年 5 月期间，曾先后在默克、强生、Mirati Therapeutics 和百时美施贵宝等知名公司从事相关工作，于小分子药物研发领域，擅长设计、开发具有创新性、高性价比且可持续的生产工艺，覆盖从创新药物研发到商业化的全生命周期；于肿瘤领域，拥有在 CMC 管理、GMP 合规、商业化上市支持、供应商资质认证以及法规方面的经验及成功案例。2024 年 6 月加入公司，现任公司首席技术官（CTO），统筹凯莱英技术研发以及支持集团相关业务销售，领导推进重点项目以及关键客户合作。

陈朝勇先生，1980 年出生，中国国籍，无境外居留权，本科学历。2003 年加入凯莱英，拥有丰富的研发生产经验，负责项目的商业化开发，技术转移和生产质量控制，多次带领团队完成多个高难度的开发项目和生产项目，提升公司商业化生产

项目的技术水平和交付能力。作为主要发明人之一，参与了公司 20 余项国际、国内发明专利的申请。历任附属子公司凯莱英生命科学研发主管、副总经理。现任本公司执行副总裁，兼任多家附属子公司总经理、董事。

姜英伟先生，1975 年出生，北京大学光华管理学院工商管理硕士，中国国籍，无境外居留权。2020 年加入凯莱英，负责根据集团发展战略制定并实施集团组织和人力资源战略。姜英伟先生在集团战略管控、集团化组织与人力资源管理、集团化行政与后勤保障管理等领域具有丰富的经验，现任公司执行副总裁。

周炎先生，1979 年出生，中国国籍，无境外居留权，博士学历，现任本公司高级副总裁。2007 年加入公司后，先后从事化学原料药的工艺开发与工艺转移研究，工艺验证以及持续的商业化生产，历任多家附属子公司研发主管、副总经理。2014 年起，全面负责公司质量管理（原料药和制剂），建立起符合欧盟、美国、澳洲、中国以及日本等国家先进 cGMP 要求的质量管理体系，主持过多个国家官方药监机构（FDA, NMPA, TGA, MFDS, PMDA, HC, ANVISA 等）在创新药审批前（PAI）以及审批后的现场或远程质量审计 60 余次，助力国内外客户的多款创新药推向市场。周炎先生深谙药品研发到商业化生产的管理和法规要求，全面负责公司药品生命周期的质量管理工作。

徐向科先生，1979 年出生，上海高级金融学院 EMBA，中国国籍，无境外居留权。2003 年加入公司，历任秘书处主任、公共事业部主管，2010 年担任附属子公司凯莱英生命科学副总经理，兼任公共事业部主管。徐向科先生在公司证券事务、政府事务、公共事业等方面积累了丰富的经验，助力公司塑造了良好的资本市场和品牌形象。曾多次荣获中国证券报金牛董秘奖、新财富金牌董秘。现任公司高级副总裁、董事会秘书，兼任附属子公司吉林凯莱英监事、海英创（天津）投资管理有限公司监事。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司董事长及首席执行官（CEO）由公司实际控制人 HAO HONG 先生担任。此架构将不会损害董事会与公司管理层之间的权力及职权平衡，亦不会影响公司独立性。

在职权划分方面，公司已在《公司章程》《董事会议事规则》《首席执行官（CEO）工作细则》等制度中，对董事会与 CEO 的职权进行了明确划分：上述职权划分，既保证了董事会对公司重大事项的有效把控，又确保了 CEO 在日常经营中的高效执行，形成了决策与执行相互分离、相互制衡的治理结构。

为确保公司在人员、资产、财务、机构、业务等方面的独立性，公司已采取相关措施，具体内容详见第四节公司治理章节中的相关内容。

从该项安排的合理性上看，实际控制人同时担任公司董事长及 CEO，主要基于以下考量：

- 1、董事会做出的重大决策时至少需要半数以上董事通过，董事会由 9 名经验丰富的专业人才组成，其中包括 3 名独立非执行董事，因此董事会拥有足够的权力制衡；且 HAO HONG 先生及其他董事均知悉并承诺履行他们作为董事的职责，以符合本公司最佳利益；
- 2、公司的整体战略与其他主要业务、财务及经营管理政策均由董事会与高级管理层详细讨论后共同制定。董事长及首席执行官由同一人士兼任可促进策略倡议的有效执行并督促管理层与董事会之间的及时有效沟通。
- 3、HAO HONG 先生作为本公司的创始人，其行业经验，专业背景，个人履历以及上述其在本公司中的重要角色，且对公司长达二十余年的深刻理解，HAO HONG 先生是识别公司发展策略机会及作为董事会核心的最佳人选，由其一人兼任董事长与首席执行官的角色，可确保公司整体战略实施的高效性，有助于缩短决策链条，快速响应市场变化，维护全体股东的长远利益。

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否
--------	--------	-------	--------	--------	---------

		担任的职务			领取报酬津贴
YE SONG	三亚清晏旅游信息咨询有限公司	董事	2017年03月22日		否
YE SONG	Ginkgo Investment Holding Limited	董事	2017年03月16日		否
HAO HONG	Impraphama Ltd	董事	2020年01月14日		否
杨蕊	海英创(天津)投资管理有限公司	董事	2019年04月28日		否
杨蕊	凯莱同心(天津)企业管理有限公司	执行董事	2022年07月29日		否
张达	海英创(天津)投资管理有限公司	董事	2019年04月28日		否
张达	云起(天津)企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2019年04月02日		否
徐向科	海英创(天津)投资管理有限公司	监事	2019年04月28日		否
孙雪娇	天津财经大学	教授	2012年07月01日		是
孙雪娇	天津博奥赛斯生物科技股份有限公司	独立董事	2023年01月18日		是
孙雪娇	渤海证券股份有限公司	独立董事	2023年07月25日		是
孙雪娇	天津长城滨银汽车金融有限公司	独立董事	2025年02月24日		是
侯欣一	山东大学	教授	2024年02月26日		是
侯欣一	中源协和细胞基因工程股份有限公司	独立董事	2020年05月19日	2026年05月15日	是
侯欣一	天津港股份有限公司	独立董事	2025年05月27日	2028年05月26日	是
谢维恺	斑马行管理咨询(北京)有限公司	董事总经理	2016年09月01日	2025年10月31日	是
谢维恺	便利蜂商贸有限公司	CEO	2021年04月01日	2025年10月31日	是
谢维恺	Tomoro Coffee	运营副总裁	2026年01月05日		是
在其他单位任职情况的说明	不适用				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司建立了较为完善的绩效考核体系和薪酬制度，报告期内，公司依据《公司法》《公司章程》《上市公司治理准则》等相关规定，修订了《董事及高级管理人员薪酬管理制度》。公司第四届董事会第六十一次会议及2024年度股东大会分别审议通过了公司高级管理人员和董事2024年度薪酬执行情况及2025年度薪酬方案；独立董事年度津贴标准为15万元（含税）/年，按月平均发放。其他董事、高级管理人员根据其在公司担任的具体管理职务，按公司相关薪酬与绩效考核管理制度领取薪酬，不再另行领取津贴。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
HAO HONG	男	70	董事长、首席执行官	现任	689.91	否
YE SONG	女	65	非执行董事	现任	70.71	否
杨蕊	女	49	执行董事、联席首席执行官	现任	539.05	否
张达	男	45	执行董事、首席运营官、首席财务官	现任	494.55	否
洪亮	男	52	执行董事、执行副总裁	现任	296.12	否
张婷	女	40	非执行董事	现任	170.19	否
孙雪娇	女	43	独立非执行董事	现任	15	否
侯欣一	男	66	独立非执行董事	现任	15	否
谢维恺	男	36	独立非执行董事	现任	6.25	否
CHENGYI CHEN	男	62	首席技术官	现任	466.05	否
陈朝勇	男	46	执行副总裁	现任	339.82	否
姜英伟	男	49	执行副总裁	现任	322.47	否
周炎	男	47	高级副总裁	现任	206.14	否
徐向科	男	47	高级副总裁兼董事会秘书	现任	164.88	否
李家聪	男	45	独立非执行董事	离任	8.75	否
XINHUI HU	男	53	首席商务官	离任	209.88	否
肖毅	男	64	高级副总裁	离任	49.81	否
合计	--	--	--	--	4,064.58	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	《董事及高级管理人员薪酬管理制度》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
HAO HONG	13	4	9	0	0	否	1
YE SONG	13	4	9	0	0	否	2
杨蕊	13	3	10	0	0	否	1
张达	13	4	9	0	0	否	2
洪亮	13	4	9	0	0	否	3
张婷	13	4	9	0	0	否	2
孙雪娇	13	1	12	0	0	否	3
侯欣一	13	0	13	0	0	否	2
李家聪	7	0	7	0	0	否	0
谢维恺	6	0	6	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期，公司全体董事严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《公司章程》以及《董事会议事规则》等有关规定和要求履行职责，积极出席董事会、股东会，勤勉尽责。根据公司的实际情况，公司全体董事对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成统一意见，确保决策科学、及时、高效。公司全体董事积极执行股东会、董事会决议，维护公司和全体股东的合法权益。公司将持续完善治理结构，进一步提高董事会及其专门委员会科学决策水平，充分发挥独立董事在公司治理中的作用，促进公司规范运作和持续健康发展。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
战略委员会	HAO HONG（主任委员）、杨蕊、李家聪	2	2025年04月09日	讨论并研究制定《集团2024年经营情况回顾及2025年发展战略》及审议《公司2024年度环境、社会及管治报告》	对2024年集团经营情况进行回顾及总结，并对2025年集团整体发展战略及设计规划进行讨论；同时根据相关议事规则，审议通过年度ESG报告并提交董事会审议。	无	无
	HAO HONG（主任委员）、杨蕊、李家聪		2025年07月25日	讨论并研究制定《集团ESG相关策略及政策》	对集团ESG相关策略及政策进行讨论及优化，审议通过了《供应链行为准则》《环境管理政策》及《价值观和行为准则》。	无	无
审计委员会	孙雪娇（主任委员）、侯欣一、张婷	7	2025年01月17日	与审计师就凯莱英医药集团（天津）股份有限公司2024年度审计计划进行沟通。	与审计师就凯莱英医药集团（天津）股份有限公司2024年度审计计划进行沟通，明确了整体的时间安排和各方工作责任。	无	无
	孙雪娇（主任委员）、侯欣一、张婷		2025年03月25日	审议通过了《2024年度审计报告》、《关于提议续聘2025年境内外审计机构的议案》及《2024年度内部控制评价报告》、《2024年度募集资金使用情况报告》等事项，并提交董事会审议。	审议委员会根据年度审计计划与会计师进行充分沟通，对年度审计报告无异议；对公司2024年度内控评价报告及募集资金使用情况报告无异议；同意续聘2025年度境内及境外审计机构相关事项。	无	无
	孙雪娇（主		2025年	审议通过了公司	根据深圳证券交易所相关要	无	无

	任委员)、 侯欣一、张 婷		04 月 18 日	2025 年第一季度报 告及内部管理审 计报告等事项。	求，审阅了公司第一季度报 告，审计部向审计委员会汇报 了 2025 年第一季度集团内部 管理审计的主要情况，审计委 员会针对部分环节发现的问题 和相应负责人沟通，并将持续 关注改进。		
	孙雪娇（主 任委员）、 侯欣一、张 婷		2025 年 08 月 06 日	审阅张达先生个人 履历，同意提名其 为公司首席财务 官。	审查张达先生的履历、工作经 历、任职情况等有关资料，相 关推荐和提名程序合法有效， 同意提名张达先生担任公司首 席财务官，并同意将该议案提 交董事会审议。	无	无
	孙雪娇（主 任委员）、 侯欣一、张 婷		2025 年 08 月 25 日	审议通过了《公司 2025 年半年度报 告》、《2025 年半年 度募集资金存放及 使用情况专项报 告》、《公司 2025 年 半年度内部管理审 计报告》等议案	审计委员会对公司半年度的财 务报告、募集资金使用情况及 2025 年上半年内部管理审计 的情况进行审议，并同意提交 董事会审议。	无	无
	孙雪娇（主 任委员）、 侯欣一、张 婷		2025 年 10 月 30 日	审议通过了公司 2025 年第三季度报 告及第三季度内 部管理审计报告	根据深圳证券交易所相关要求， 审阅公司第三季度报告，公 司审计部向审计委员会汇报 了 2025 年第三季度集团内部 管理审计的主要情况，审计委 员会针对部分环节发现的问题 和相应负责人沟通，并将持续 关注改进。	无	无
	孙雪娇（主 任委员）、 侯欣一、张 婷		2025 年 11 月 27 日	与审计师就凯莱英 医药集团（天津） 股份有限公司 2025 年度审计计划进行 沟通。	与审计师就凯莱英医药集团 （天津）股份有限公司 2025 年 度审计计划进行沟通，明确了 整体的时间安排，要求各方根 据监管要求夯实责任，确保审 计工作顺利开展。	无	无
薪 酬 与 核 考 委 员 会	侯欣一（主 任委员）、 张达、孙雪 娇	7	2025 年 01 月 17 日	审议拟定《2025 年 A 股限制性股票激 励计划（草案）》 及其摘要的议案， 以及《公司 H 股限 制性股份计划（草 案）》等议案	为了进一步建立、健全公司长 效激励机制，根据相关规则及 公司实际情况，同步拟定 A/H 股权激励方案，并提交董事会 审议。	无	无
	侯欣一（主 任委员）、 张达、孙雪 娇		2025 年 03 月 18 日	审议通过《关于〈 公司 H 股限制性股 票计划（草案）〉 修订稿的议案》及 《关于公司〈2025 年 A 股限制性股票 激励计划（草案） 〉及其摘要修订 稿的议案》	鉴于公司高级管理人员到龄退 休，不在公司及附属公司担任 任何职务，已不符合激励条 件，拟对 2025 年 A/H 股授 予激励对象名单和授予限制性 股票数量进行调整。	无	无
	侯欣一（主 任委员）、 张达、孙雪 娇		2025 年 03 月 26 日	逐项审议通过《凯 莱英医药集团（天 津）股份有限公司 董事、高管 2024 年 度薪酬执行情况及 2025 年度薪酬方	根据《公司章程》、《董事会 薪酬与考核委员会工作细则》 等相关制度，结合 2024 年度 公司董事和高级管理人员实际 履职情况、公司 2024 年度经 营业绩及 2025 年度经营目标， 参照行	无	无

				案》的议案,并同意提交董事会审议。	业薪酬水平,审议通过了公司董事和高级管理人员 2024 年度薪酬执行情况和 2025 年度薪酬方案,并提交董事会审议。		
	侯欣一（主任委员）、张达、孙雪娇		2025 年 04 月 24 日	审议通过《关于向激励对象首次授予 A 股限制性股票的议案》	根据《上市公司股权激励管理办法》、公司《2025 年 A 股限制性股票激励计划（草案）修订稿》等相关规定以及公司 2025 年第一次临时股东大会的授权,董事会薪酬与考核委员会认为本计划规定的授予条件已经成就,同意首次授予日为 2025 年 4 月 24 日,并同意向符合授予条件的 648 名激励对象授予 489.60 万股限制性股票。	无	无
	侯欣一（主任委员）、张达、孙雪娇		2025 年 07 月 18 日	讨论《凯莱英医药集团（天津）股份有限公司董事会换届薪酬方案》	鉴于董事会换届情况,讨论新一届董事会成员薪酬方案,建议与经年度股东大会审议通过方案保持一致。	无	无
	侯欣一（主任委员）、孙雪娇、谢维恺		2025 年 09 月 29 日	审议通过了《关于向激励对象授予预留 A 股限制性股票的议案》	根据股权激励相关管理办法及公司股东大会的授权,董事会薪酬与考核委员会通过对获授预留限制性股票的激励对象名单进行审核,同意预留授予日为 2025 年 9 月 29 日,并同意向符合授予条件的 158 名激励对象授予 30 万股限制性股票。	无	无
	侯欣一（主任委员）、孙雪娇、谢维恺		2025 年 12 月 19 日	审议通过《关于调整 2025 年 A 股限制性股票激励计划相关事项的议案》 《关于回购注销 2025 年 A 股限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》及《关于修订〈凯莱英医药集团（天津）股份有限公司董事及高级管理人员薪酬管理制度〉的议案》	根据股权激励相关管理办法及公司股东大会的授权,董事会薪酬与考核委员会同意对 2025 年 A 股激励首次授予部分回购价格进行调整及回购注销部分离职人员限制性股票相关事项;同时根据《上市公司治理准则》《公司章程》等有关规定,结合实际情况修订的公司董事及高级管理人员薪酬管理制度,以利于公司健康可持续发展。	无	无
提名委员会	李家聪（主任委员）、洪亮、侯欣一	3	2025 年 03 月 26 日	关于董事会构成及多元化政策的讨论	根据提名委员会规则,提名委员会于年度内就董事会的架构、人数及组成（包括技能、知识及经验方面),并根据公司经营情况、资产规模和股权结构对董事会的规模和构成向董事会提出建议。截至目前董事会构成,公司董事会构成满足上市条件,且多元化政策均已得到实施,计划将董事会的女性代表比例设定为不低于 25%。	无	无
	李家聪（主任委员）、洪亮、侯欣一		2025 年 07 月 11 日	审议通过《关于审核第五届董事会董事候选人》的议案	为进一步完善公司治理结构,根据相关监管规则,在广泛征询公司相关股东意见后,经公司董事会提名委员会审核,公司董事会同意提名以下 5 名人员	无	无

					为公司第五届董事会非独立董事候选人，并待本次修订的《凯莱英医药集团（天津）股份有限公司章程》经股东大会审议通过后，与一名职工代表董事及三名独立董事共同组成第五届董事会。		
	谢维恺（主任委员）、孙雪娇、侯欣一		2025 年 08 月 06 日	审议通过《关于提名第五届董事会高级管理人员的议案》	经公司提名委员会慎重考察相关提名人员的履历，认为上述人员其拥有丰富的经验，专业知识、业务能力、工作经历及管理经验均能够胜任其所聘岗位。上述拟聘任高管均未受过中国证监会及其他有关部门的处罚，未受过证券交易所惩戒，也不存在其他不得担任上市公司高管之情形，提名委员会对其任职资格无异议。	无	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	584
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	10,033
报告期末在职员工的数量合计（人）	10,617
当期领取薪酬员工总人数（人）	10,617
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	3,398
销售人员	103
研发及分析	5,243
供应、采购	234
基建、设备	1,011
财务、行政管理	628
合计	10,617
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	342
硕士研究生	2,193
大学本科	5,872
大学专科	1,255
中专及以下	955

合计	10,617
----	--------

2、薪酬政策

作为一家技术驱动型企业，公司深刻认识到人才是企业发展的核心资源，全方位、多元化的薪酬福利政策是持续提升员工的归属感和认同感的有效保障。依据公司发展战略与业务需求，我们搭建了一套极具激励作用的薪酬体系。伴随公司业绩的稳步增长，公司兼顾外部竞争性与内部公平性，为员工提供以固定工资、短期激励、长期激励和员工福利构成的全面薪酬福利平台，最终推动公司与员工个人价值的双重提升。

3、培训计划

公司立足发展战略与组织能力建设需要，持续推进人才培养体系的深化与完善。2025 年依托凯莱英学习中心系统性开展人才培育工作，针对不同层级的人员启动多元化培训项目，全面更新培训课件与流程；开通管理和技术职业发展双通道，为员工提供持续成长发展通道。同时，公司积极拓展线上学习资源，通过广泛调研培训需求，初步构建了数字化、平台化的学习支持体系，为公司持续发展提供了坚实的人才保障与组织支撑。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司上市以来的现金分红比例及现金分红政策情况符合相关法律法规的规定和股东会决议的要求，分红标准和分红比例明确、清晰，相关的决策程序和机制完备，独立董事尽职履责，并发挥了应有的作用，中小股东的合法权益得到充分维护。

2025 年 6 月 11 日，公司召开 2024 年度股东大会，审议通过了《2024 年度利润分配预案的议案》，以股权登记日公司 A+H 总股本剔除已回购股份 1,442,700 股后的 359,151,020.00 股为基数，向全体股东每 10 股派 11 元人民币（含税），不送红股，不以公积金转增股本。上述分配已规定时间内分别于 A 股及 H 股实施完毕，合计现金分红金额 3.95 亿元人民币（含税）。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	13

分配预案的股本基数（股）	以分配方案未来实施时股权登记日享有利润分配权的股本总额为基数
现金分红金额（元）（含税）	467,640,771.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	578,842,750.71
现金分红总额（含其他方式）（元）	1,046,483,521.71
可分配利润（元）	1,867,598,208.18
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
2026 年 3 月 30 日，公司召开董事会审议通过了《2025 年度利润分配预案的议案》：以分配方案未来实施时股权登记日享有利润分配权的股本总数为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 13 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。预估现金分红 467,640,771 元是以公司截至 2026 年 3 月 30 日 A+H 总股本 360,874,970 股剔除回购专用证券账户中的回购股份 1,151,300 股后的股本 359,723,670 股为基数进行的测算。本次利润分配方案实施时，如享有利润分配权的股份总额发生变动，公司将按照分配比例固定的原则对分配总金额进行调整。报告期内，公司普通股利润分配政策的制定、执行均符合《公司章程》以及《未来三年股东回报规划（2023-2025 年）》等相关规定，审议程序合法合规，充分保护了中小投资者的合法权益。	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

1) 2025 年 A 股限制性股票激励计划

2025 年 1 月 24 日，公司第四届董事会第五十九次会议审议通过《关于公司〈2025 年 A 股限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》。2025 年 3 月 18 日，公司第四届董事会第六十次会议审议通过《关于公司〈2025 年 A 股限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要修订稿的议案》。2025 年 4 月 3 日，公司 2025 年第一次临时股东大会审议并通过了《关于公司〈2025 年 A 股限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要修订稿的议案》。2025 年 4 月 24 日，公司第四届董事会第六十三次会议和第四届监事会第五十次会议审议通过了《关于向激励对象首次授予 A 股限制性股票的议案》。根据中国证监会《上市公司股权激励管理办法》、深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司有关规则的规定，公司完成了限制性股票的首次授予登记工作；授予限制性股票的登记完成日期为 2025 年 6 月 5 日；本次授予的激励对象为 561 名；本次授予的限制性股票数量为 427.33 万股。2025 年 9 月 29 日，公司第五届董事会第四次会议审议通过了《关于向激励对象授予预留 A 股限制性股票的议案》，预留授予登记完成日期为 2025 年 11 月 27 日，2025 年 A 股限制性股票预留授予登记数量为 291,400 股，授予对象为 137 人。

2025 年 12 月 19 日，公司第五届董事会第六次会议审议通过了《关于调整 2025 年 A 股限制性股票激励计划相关事项的议案》和《关于回购注销 2025 年 A 股限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》。鉴于公司 2024 年度利润分配已于 2025 年 6 月 26 日在 A 股实施完毕，根据股权激励方案对 2025 年首次授予激励的回购价格进行相应调整；同时，根据公司《2025 年 A 股限制性股票激励计划》，同意对首次授予离职激励对象 7 人及预留授予离职激励对象 1 人已授予但尚未解除限售的 A 股限制性股票合计 33,000 股限制性股票进行回购注销，该事项尚需提交公司股东会审议，截止本报告披露日，股东会尚未召开。

2) 2025 年 H 股限制性股票激励计划

2025 年 1 月 24 日，公司第四届董事会第五十九次会议审议通过《关于〈公司 H 股限制性股票计划（草案）〉的议案》、《关于在 H 股限制性股票计划项下向关连人士授予股票的议案》。

2025 年 3 月 18 日，公司第四届董事会第六十次会议审议通过《关于〈公司 H 股限制性股票计划（草案）〉修订稿的议案》、

《关于在〈公司 H 股限制性股票计划（草案）〉中明确公司授予限制性股票总股数不得超过已发行 H 股总数的 10%的议案》、《关于在〈公司 H 股限制性股票计划（草案）〉中授予服务提供商的限制性股票股数限额的议案》。

2025 年 4 月 3 日，公司 2025 年第一次临时股东大会审议并通过了《关于〈公司 H 股限制性股票计划（草案）〉修订稿的议案》、《关于在〈公司 H 股限制性股票计划（草案）〉中明确公司授予限制性股票总股数不得超过已发行 H 股总数的 10%的议案》、《关于在〈公司 H 股限制性股票计划（草案）〉中授予服务提供商的限制性股票股数限额的议案》、《关于在 H 股限制性股票计划项下向关连人士授予股票的议案》。

3) 2020 年限制性股票激励计划

2025 年 4 月 3 日，公司召开 2025 年第一次临时股东大会、2025 年第一次 A 股类别股东大会及 2025 年第一次 H 股类别股东大会，审议通过了《关于回购注销 2020 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，同意回购注销 1 名预留授予的离职激励对象孙学惠已授予但尚未解除限售的 A 股限制性股票 1,680 股。报告期内，公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述 A 股限制性股票回购注销手续。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
张达	执行董事、首席运营官、首席财务官	0	0	0	0	0	0	0	0	0	65,000	36.42	65,000
陈朝勇	执行副总裁	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50,000	36.42	50,000
姜英伟	执行副总裁	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50,000	36.42	50,000
周炎	高级副总裁	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40,000	36.42	40,000
徐向科	高级副总裁兼董事会秘书	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40,000	36.42	40,000
张婷	非执行董事	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30,000	36.42	30,000
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	0	0	275,000	--	275,000

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司已建立了高级管理人员多元化的绩效考评体系和薪酬制度，公司高级管理人员由董事会提名委员会提名，董事会聘任，对董事会负责，承担董事会下达的各项绩效指标。高级管理人员的工作绩效与其收入直接挂钩，根据公司设定目标和实际任务完成情况进行定期考核。薪酬与考核委员会负责对公司董事及高级管理人员的责任目标完成情况、工作能力、履职情况等进行考评，制定薪酬及绩效考核方案报公司董事会审批。报告期内，高级管理人员薪酬及绩效考核管理制度执行情况良好。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
公司的董事（不含独立董事）、高级管理人员及公司的核心技术（业务）人员。	530	3,098,400	无	0.93%	合法薪酬及其他合法方式自筹资金

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数（股）	报告期末持股数（股）	占上市公司股本总额的比例
杨蕊	执行董事、联席首席执行官	90,000.00	45,000.00	0.01%
张达	执行董事、首席运营官、首席财务官	120,000.00	60,000.00	0.02%
洪亮	执行董事、执行副总裁	90,000.00	45,000.00	0.01%
张婷	非执行董事	30,000.00	15,000.00	0.00%
陈朝勇	执行副总裁	90,000.00	45,000.00	0.01%
姜英伟	执行副总裁	72,000.00	36,000.00	0.01%
周炎	高级副总裁	48,000.00	24,000.00	0.01%
徐向科	高级副总裁兼董事会秘书	48,000.00	24,000.00	0.01%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

公司 2022 年员工持股计划的第一个、第二个、第三期解锁期解锁条件未成就，标的股票权益不得解锁，由持股计划管理委员会收回。本报告期内出售未解锁已收回的部分股票。

报告期内，公司 2022 年员工持股计划有 28 名持有人离职，经公司 2022 年员工持股计划管理委员会审议批准，公司收回该离职员工尚未解锁份额。上述由管理委员会收回的份额，管理委员会有权决定是否将该份额分配至其他员工。若该份额在本次员工持股计划存续期内未完成分配，则未分配部分由公司在解锁日后于存续期内择机出售，并按照相应份额的原始出资额与售出收益孰低值返还持有人，返还后若有收益，则收益归公司所有。

报告期内股东权利行使的情况

公司 2022 年员工持股计划整体放弃因持有标的股票而享有的股东表决权，保留股东表决权以外的其他股东权利（包括分红权、配股权、转增股份等资产收益权）。报告期内，公司 2022 年员工持股计划依法获得公司分派的 2025 年度现金股利。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

根据公司《2022 年员工持股计划》的相关规定，公司第三个解锁期解锁股份数量为 1,328,940 股，为本次员工持股计划总数的 30%，占公司目前总股本的 0.40%。根据本次员工持股计划规定，第三个解锁期公司业绩考核目标为：以 2021 年营业收入为基数，公司 2025 年营业收入增长率不低于 150%。根据安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）出具的编号为安永华明（2026）审字第 70055189_B01 号审计报告以及公司《2025 年年度报告》，因公司未满足对应考核期公司层面业绩考核要求，本次员工持股计划第三个解锁期解锁条件未成就。所有持有人对应第三个考核期可解锁的股票份额均不得解锁，未解锁的持股计划权益和份额，由持股计划管理委员会收回，择机出售后按照相应份额的原始出资额与售出收益孰低值返还持有人。详细情况请参阅公司于 2026 年 3 月 31 日于巨潮资讯网披露的相关公告。

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

按照《企业会计准则第 11 号——股份支付》规定：完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，应当以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

无

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司不断健全内部控制制度建设，完善规章制度管理机制。报告期内，公司定期梳理内部控制制度与流程，对相关内控制度进行审议更新。公司持续关注和强化资产管理、采购业务、生产管理、销售业务和工程项目等领域的管控，切实提高合规经营意识和重大风险防控能力，有效促进公司战略的稳步实施。根据公司内部控制缺陷的认定情况，2025 年公司内部控制体系结构合理，内控运行机制有效，在财务报告和非财务报告等所有重大方面均保持了有效的内部控制，达到了内部控制的预期目标，保障了公司及全体股东的利益。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
Asymchem Europe Life Science Investment S.à.r.l.	报告期内新设全资子公司	报告期内新设全资子公司	不涉及	不涉及	不涉及	不涉及

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日	
内部控制评价报告全文披露索引	http://www.cninfo.com.cn	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：一、财务报告重大缺陷的迹象包括：（1）公司董事和高级管理人员的舞弊行为；（2）公司更正已公布的财务报告；（3）注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报；（4）审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。</p> <p>二、财务报告重要缺陷的迹象包括：（1）未依照公认会计准则选择和应用会计政策；（2）未建立反舞弊程序和控制措施；（3）对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；（4）对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。三、一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：非财务报告缺陷认定主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性作判定。如果缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标为一般缺陷；如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标为重要缺陷；如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标为重大缺陷；</p>
定量标准	<p>公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：（1）重大缺陷：利润总额潜在错报\geq利润总额*5%；（2）重要缺陷：利润总额*3%\leq利润总额潜在错报$<$利润总额*5%；（3）一般缺陷：利润总额潜在错报$<$利润总额*3%</p>	<p>公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准参考财务报告内部控制缺陷评价标准执行。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日
内部控制审计报告全文披露索引	http://www.cninfo.com.cn
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司已按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等要求，建立了公司治理的各项制度并能够有效执行，公司治理规范，董事和高级管理人员勤勉尽职，按照法律法规和公司章程的规定履行职权。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		9
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	凯莱英医药集团（天津）股份有限公司	https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/jcym
2	凯莱英生命科学技术（天津）有限公司	https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/jcym
3	凯莱英生命科学技术（天津）有限公司（西区）	https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/jcym
4	天津凯莱英制药有限公司	https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/jcym
5	天津凯莱英生物科技有限公司	https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/jcym
6	辽宁凯莱英医药化学有限公司	https://sthj.deing.cn:8180/home/public
7	吉林凯莱英医药化学有限公司	http://36.135.7.198:9015/index#menu_2091
8	吉林凯莱英制药有限公司	http://36.135.7.198:9015/index#menu_2091
9	凯莱英医药化学(吉林)技术有限公司	http://36.135.7.198:9015/index#menu_2091

十六、社会责任情况

公司长期以来秉承“与所有利益相关者共同发展”的企业使命，致力于为客户提供优质的产品和服务，履行并承担对客户、员工、股东、社区等其他利益相关方的责任，在不断扩大公司经济效益的同时，更加追求社会效益和环境保护的协同发展，以实现可持续发展的终极目标。

在保护股东合法权益方面，公司严格按照监管要求，持续完善公司治理结构，优化内部控制体系，规范公司管理运作，严格履行信息披露义务、强化投资者关系管理，积极维护股东的合法权益，切实保障公司所有股东得到公平对待。公司努力为股东创造价值，注重与股东共享成长收益，连续多年实施现金分红，积极回报投资者。

在员工权益保护方面，公司构建和谐劳资关系，营造良好企业文化，尊重并保护员工合法权益，为员工提供多元、开放和安全的工作环境和氛围；公司建立并不断发展完善薪酬福利与激励体系，为员工提供极具市场竞争力的薪资架构，以吸引、留住和培养高质量人才。

在客户及供应商权益保护方面，公司遵循核心价值观，在商业活动中恪守商业道德以及法律法规，并通过培训、宣传等方式不断强化员工的法律意识与合规意识，以开放、坦诚的姿态谋求共赢发展。

在社区及其他利益相关方权益保护方面，公司始终遵循绿色发展理念，认真落实各项环保安全管理制，将环境保护理念融入并落实到战略决策和业务各个层面。在社会公益方面，公司勇担社会责任，广泛关注医疗健康、社区发展、教育助学等多个公益领域，连续多年通过“心希望”贫困儿童关爱救助医疗专项基金项目，资助贫困家庭先天性心脏病儿童完成康

复手术；组织参加关爱孤独症儿童关爱活动，为罕见病儿童带去温暖；关心关注残障人士，开展爱心轮椅捐赠活动，助力解决当地残障人士出行问题；设立高校专项奖学金，助力国家教育事业的发展。

具体情况详见同日披露于巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）的《2025 年度环境、社会及管治报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司遵守法律法规和相关规定，积极投身乡村振兴事业，主动通过多种渠道参与捐款等爱心活动，助力结对地区持续巩固脱贫攻坚成果，推动实现区域协调发展、协同发展、共同发展。如公司连续多年定点向天津市滨海新区红十字会捐款，用于东西部协作和支援；定点向敦化市翰章乡山河村捐赠扶贫善款，用于改进乡村住宅基础设施，改善村民生活条件和村容村貌，提升当地村民生活幸福感。目前已完成超百户居民的房屋修缮工程。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	董事、监事及高级管理人员（HAO HONG、YE SONG、杨蕊、洪亮、林凌、赵冬洁、郭宪明、李兴刚、王梅祥、张昆、杨晶、智欣欣、张婷、James Randolph Gag、黄小莲、Robert Alexander Andrews JR、Pingzhong Huang、徐向科）	股份减持承诺	1、在任职期间，本人每年转让的股份不超过本人直接或间接所持公司股份总数的百分之二十五；在离职后半年内，不得转让其所持有的公司股份；在申报离任六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售公司股票数量占其所持公司股票总数的比例不得超过百分之五十。2、本人不因职务变更、离职等原因而终止或拒绝履行上述承诺。	2016年11月18日	至承诺履行完毕	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东 ALAB 及实际控制人 HAO HONG	股份减持承诺	1、本公司/本人在公司首次公开发行股票并上市后 36 个月内（“锁定期”）不减持所持公司股份；2、如果在锁定期满后，本公司/本人拟减持股票的，将认真遵守中国证监会、深圳证券交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、开展经营、资本运作的需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后的二年内每年减持不超过本公司/本人发行前直接或间接所持公司股份数量的 10%，减持价格不低於发行价的 110%。若公司在该期间内发生派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等除权除息事项的，上述减持价格及减持股份数量作相应调整；3、本公司/本人减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，具体方式包括但不限于集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等；4、本公司/本人承诺在其为持有公司 5%以上股份的股东期间，其实施减持时至少提前三个交易日告知公司，并按照法律法规、规范性文件的规定及深圳证券交易所的要求，积极配合公司的公告等信息披露工作；5、若本公司/本人未履行上述承诺，将在公司股东大会及中国证监会指定披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司其他股东和社会公众投资者道歉，并自愿接受深圳证券交易所等监管部门依据相关规定给予的监管措施或处罚。	2016年11月18日	至承诺履行完毕	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东 ALAB 及实际控制人 HAO HONG	首次公开发行	不越权干预公司经营管理工作，不侵占公司利益。	2016年11月18日	至承诺履行完	正常履行中

		摊薄即期回报采取填补措施的承诺		日	毕	
首次公开发行或再融资时所作承诺	董事和高级管理人员 (HAO HONG、YE SONG、杨蕊、洪亮、林凌、赵冬洁、郭宪明、李兴刚、王梅祥、张昆、James Randolph Gag、黄小莲、Robert Alexander Andrews JR、Pingzhong Huang、徐向科)	首次公开发行摊薄即期回报采取填补措施的承诺	①承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。②承诺对个人的职务消费行为进行约束。③承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。④承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。⑤承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。	2016年11月18日	至承诺履行完毕	正常履行中
股权激励承诺	凯莱英	其他承诺	公司承诺不为激励对象依本计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	2025年01月24日	至承诺履行完毕	履行完毕
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

详情参见本报告第十节财务报告中“合并范围的变更”相关章节

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	296
境内会计师事务所审计服务的连续年限	5
境内会计师事务所注册会计师姓名	许心巧、陆俊
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	1、5
境外会计师事务所名称（如有）	安永会计师事务所
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	154
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	5
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	刘国华
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	1

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司续聘安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构及内控审计机构，该报告期支付安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）的审计费等合计 296 万元人民币。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
公司作为原告未达到重大诉讼事项 3 项	2,770.57	否	案件一已出具生效仲裁裁决，跟进裁决执行； 案件二报告期内申请强制执行，执行案件已终本，无回款； 案件三属于被告案件一的反申请，已于本公告披露日取得胜诉的仲裁结果。	对公司无重大影响	案件一报告期内正常回款，已全额回款。 案件二报告期内尚无回款。 案件三已于本公告披露日取得胜诉的仲裁结果。	不适用	不适用
公司作为被告未达到重大诉讼事项 4 项	25,667.3	否	案件一涉案金额 16,077.22 万元，已于本公告披露日取得胜诉的仲裁结果； 案件二已变更诉讼案由，移送中院管辖，待正式开庭； 案件三已开庭，一审判决已出，对方已上诉，待二审开庭； 案件四已和解，对方已撤诉。	对公司无重大影响	案件一已于本公告披露日取得胜诉的仲裁结果； 案件二尚处于庭审阶段，未有生效判决/裁决； 案件三上诉中，无生效裁决； 案件四已和解，对方已撤诉并回款 100 万元。	不适用	不适用

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	R1 低风险、R2 中低风险	110,052.6	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额(4)	累计变更用途的募集资金总额比例(5) = (4) / (1)	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额

2020年度	非公开发行	2020年10月16日	231,057.2	227,496.07	34,011.44	190,746.31	83.85%	53,367.72	153,257.1	67.37%	37,324.31	继续建设募投项目	0
合计	--	--	231,057.2	227,496.07	34,011.44	190,746.31	83.85%	53,367.72	153,257.1	67.37%	37,324.31	--	0

募集资金总体使用情况说明：

截至 2025 年 12 月 31 日，公司累计实际投入相关项目的募集资金款项以及补充流动资金共计人民币 190,746.31 万元，具体情况详见募集资金使用情况报告。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2020年非公开发行A股股票	2020年10月16日	凯莱英生命科学技术（天津）有限公司创新药一站式服务平台扩建项目	生产建设	是	35,000	2,204.63	-	2,204.63	100.00%	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
2020年非公开发行A股股票	2020年10月16日	生物大分子创新药及制剂研发生产平台建设项目	生产建设	是	30,000	6,551.69	-	6,551.69	100.00%	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
2020年非公开发行A股股票	2020年10月16日	凯莱英药业（江苏）有限公司生物医药研发生产一体化基地项目(变更前：药物综合性研发生产基地项目一期工程)	生产建设	是	100,000	6,632.28	611	6,632.28	100.00%	2026年06月	不适用	不适用	不适用	注1
2020年非公开发行A股股票	2020年10月16日	凯莱英生命科学技术（天津）有限公司化学大分子研发生产一体化综合建设项目（变更前：凯莱英药业（江苏）有限公司生物医药研发	生产建设	-	-	47,367.72	21,432.07	21,432.07	45.25%	2028年12月	不适用	不适用	不适用	注1

		生产一体化基地项目)												
2020年非公开发行A股股票	2020年10月16日	凯莱英生命科学(天津)有限公司化学大分子项目(变更前:凯莱英医药集团(天津)股份有限公司化学大分子项目)	生产建设	是	-	40,000	-	40,000	100.00%	2023年12月	6,184.42	6,184.42	注2	不适用
2020年非公开发行A股股票	2020年10月16日	天津凯莱英生物科技有限公司绿色关键技术开发及产业化项目(变更前:凯莱英医药集团(天津)股份有限公司绿色关键技术开发及产业化项目)	生产建设	是	-	13,257.1	-	13,257.1	100.00%	2024年06月	232.95	232.95	注2	不适用
2020年非公开发行A股股票	2020年10月16日	凯莱英生命科学(江苏)有限公司药物研发中心项目	研发项目	-	-	20,000	3,039.13	12,060.38	60.30%	2028年12月	不适用	不适用	不适用	注1
2020年非公开发行A股股票	2020年10月16日	天津凯莱英生物科技有限公司高端制剂中试及产业化项目	生产建设	是	-	16,000	8,926.6	12,550.99	78.44%	2027年06月	不适用	不适用	不适用	注1
2020年非公开发行A股股票	2020年10月16日	凯莱英生命科学(天津)有限公司连续反应技术服务平台建设项目一期工程	生产建设	-	-	10,000	2.64	9,999.97	100.00%	2025年06月	-	-	注2	不适用
2020年非公开发行A股股票	2020年10月16日	补充流动资金	补流	-	66,057.2	66,057.2	-	66,057.2	100.00%	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
承诺投资项目小计				--	231,057.2	228,070.62	34,011.44	190,746.31	--	--	3,208.82	3,208.82	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因(含“是否达到	注1:凯莱英药业(江苏)有限公司生物医药研发生产一体化基地项目虽然已在前期经过了充分的可行性论证,但结合市场发展趋势以及公司经营情况,综合考虑目前公司整体小分子产能通过连续性反应等技术手段不断提高效率以及借助规模化优势,化学大分子和新分子类型制剂业务快速发展,对产能诉求非常紧迫,因此将原用于小分子综合能力建设的部分募集资金调整至上述两个领域,有利于提高资金使用效率。本次将凯莱英药业(江苏)有限公司生物医药研发生产一体化基地项目剩余未使用募集资金47,367.72万元用于新增募投项目“凯莱英生命科学(天津)有限公司化学大分子研发生产一体化													

<p>预计效益”选择“不适用”的原因)</p>	<p>综合建设项目”，将 6,000 万元增加原募投项目“天津凯莱英生物科技有限公司高端制剂中试及产业化项目”的承诺投资金额并将其达到预定可使用状态的时间延期至 2027 年 6 月；将凯莱英生命科学技术（江苏）有限公司药物研发中心项目达到预定可使用状态的时间延期至 2028 年 12 月；</p> <p>注 2：凯莱英生命科学技术（天津）有限公司化学大分子项目、天津凯莱英生物科技有限公司绿色关键技术开发及产业化项目和凯莱英生命科学技术（天津）有限公司连续反应技术服务项目建设一期工程项目经整体设备安装调试和试运行后，于 2025 年度陆续产生经济效益。一方面由于该等项目尚处于产能起步阶段，达到预计效益需要一定时间周期，另一方面公司持续聚焦研发投入，积累相关技术储备，初期研发费用投入相对较大，导致该等项目尚未达到预计效益。</p>
<p>项目可行性发生重大变化的情况说明</p>	<p>不适用</p>
<p>超募资金的金额、用途及使用进展情况</p>	<p>不适用</p>
<p>存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形</p>	<p>不适用</p>
<p>募集资金投资项目实施地点变更情况</p>	<p>适用 报告期内发生</p> <p>存在募投项目实施地点变更的情况，见下文“募集资金投资项目实施方式调整情况”。</p>
<p>募集资金投资项目实施方式调整情况</p>	<p>适用 报告期内发生</p> <p>2021 年 5 月 18 日，经公司 2020 年度股东大会审议，通过了《关于变更部分募集资金用途暨新增募投项目的公告》，募集资金投资项目由“创新药 CDMO 生产基地建设项目”变更为“药物综合性研发生产基地项目一期工程”，实施地点由吉林省敦化市变更至江苏省镇江市；</p> <p>2022 年 9 月 26 日，经公司第四届董事会第三十次会议和第四届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于部分募集资金投资项目变更实施主体、项目名称及实施地点的议案》。募集资金投资项目由“药物综合性研发生产基地项目一期工程”变更为“凯莱英药业（江苏）有限公司生物医药研发生产一体化基地项目”，实施地点由江苏省镇江市变更至江苏省泰兴市；</p> <p>2022 年 9 月 26 日，经公司第四届董事会第三十次会议和第四届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于变更部分募集资金用途暨新增募集资金投资项目的议案》。为切实提高募集资金使用效率，并进一步提升公司战略新兴业务板块的服务能力，公司变更“凯莱英生命科学技术（天津）有限公司创新药一站式服务平台扩建项目”及“生物大分子创新药及制剂研发生产平台建设项目”的用途，并将上述项目剩余募集资金金额为人民币 53,257.10 万元中的人民币 40,000.00 万元和人民币 13,257.10 万元分别用于新增募集资金项目“凯莱英医药集团（天津）股份有限公司化学大分子项目”和“凯莱英医药集团（天津）股份有限公司绿色关键技术开发及产业化项目”的建设；</p> <p>2023 年 10 月 30 日，经公司第四届董事会第四十二次会议和第四届监事会第三十三次会议，审议通过了《关于部分募集资金投资项目变更实施主体的议案》。为进一步优化管理和业务架构，提高经营管理效率，拟对“凯莱英医药集团（天津）股份有限公司化学大分子项目”及“凯莱英医药集团（天津）股份有限公司绿色关键技术开发及产业化项目”募集资金投资项目的实施主体进行变更。其中“凯莱英医药集团（天津）股份有限公司化学大分子项目”变更后的实施主体为其子公司凯莱英生命科学技术（天津）有限公司，变更后的项目名称为“凯莱英生命科学技术（天津）有限公司化学大分子项目”；“凯莱英医药集团（天津）股份有限公司绿色关键技术开发及产业化项目”变更后的实施主体为其子公司天津凯莱英生物科技有限公司，变更后的项目名称为“天津凯莱英生物科技有限公司绿色关键技术开发及产业化项目”；</p> <p>2024 年 6 月 26 日，经公司第四届董事会第五十二次会议和第四届监事会第四十次会议，审议通过了《关于部分募投项目投资金额变更、延期暨新增募集资金投资项目的议案》。为把握市场机遇，顺应公司发展战略，切实提高募集资金使用效率，公司拟对凯莱英药业（江苏）有限公司生物医药研发生产一体化基地项目的承诺使用募集资金投资金额及预定可使用状态日期进行变更。募集资金投资额从人民币 10 亿元中调减人民币 4 亿元，拟分别投入至新增募集资金投资项目“凯莱英生命科学技术（江苏）有</p>

	<p>限公司药物研发中心项目”、“天津凯莱英生物科技有限公司高端制剂中试及产业化项目”和“凯莱英生命科学技术（天津）有限公司连续反应技术服务平台建设项目一期工程”。凯莱英药业（江苏）有限公司生物医药研发生产一体化基地项目预定可使用状态日期由 2024 年 9 月延期至 2026 年 6 月。2025 年 7 月 4 日，经公司第四届董事会第六十四次会议和第四届监事会第五十一次会议，审议通过了《关于部分募投项目投资金额变更、延期暨新增募集资金投资项目的议案》。为了进一步提高募集资金使用效率，综合考虑市场情况、行业环境及公司实际经营需要，公司拟变更募投项目“凯莱英药业（江苏）有限公司生物医药研发生产一体化基地项目”募集资金用途，将项目剩余资金分别投入至本次拟新增募集资金投资项目“凯莱英生命科学技术（天津）有限公司化学大分子研发生产一体化综合建设项目”，及增加原募投项目“天津凯莱英生物科技有限公司高端制剂中试及产业化项目”的承诺投资金额并将该项目达到预定可使用状态的时间延期至 2027 年 6 月。同时，在募投项目实施主体、实施方式、建设内容、项目用途及投资规模不发生变更的前提下对“凯莱英生命科学技术（江苏）有限公司药物研发中心项目”达到预定可使用状态的时间由 2026 年 6 月延期至 2028 年 12 月。</p>
募集资金投资项目先期投入及置换情况	不适用
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	<p>适用</p> <p>（1）2021 年度闲置募集资金暂时补充流动资金情况 公司于 2021 年 7 月 30 日召开第四届董事会第九次会议和第四届监事会第八次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》。同意公司在保证募集资金投资项目建设的资金需求、保证募集资金投资项目正常进行的前提下，使用不超过人民币 50,000 万元的部分闲置募集资金暂时补充流动资金，补充流动资金的期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。截至 2021 年 11 月 26 日，公司已将上述用于暂时补充流动资金的募集资金人民币 50,000 万元归还至募集资金专用账户，该笔资金使用期限未超过 12 个月； 公司于 2021 年 11 月 29 日召开第四届董事会第十八次会议和第四届监事会第十五次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》。同意公司在保证募集资金投资项目建设的资金需求、保证募集资金投资项目正常进行的前提下，使用不超过人民币 12 亿元的部分闲置募集资金暂时补充流动资金，补充流动资金的期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。截至 2021 年 12 月 31 日，公司使用闲置募集资金补充流动资金人民币 12 亿元；</p> <p>（2）2022 年度闲置募集资金暂时补充流动资金情况 截至 2022 年 11 月 15 日，公司已将 2021 年用于暂时补充流动资金的募集资金人民币 12 亿元全部归还至募集资金专用账户，该笔资金使用期限未超过 12 个月。综上所述，截至 2022 年 12 月 31 日，公司已使用且尚未归还的用于暂时补充流动资金的闲置募集资金金额为人民币 0 亿元；</p> <p>（3）2023 年度至 2025 年度闲置募集资金暂时补充流动资金情况 2023 年度至 2025 年度，公司不存在已使用且尚未归还的用于暂时补充流动资金的闲置募集资金的情况。</p>
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	公司尚未使用的募集资金按规定存放于募集资金专户，具体见公司《关于募集资金年度存放与使用情况的专项报告》之募集资金存储情况描述。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项	本报告期	截至期末	截至期末	项目达到	本报告期	是否达到	变更后的
--------	------	--------	----------	------	------	------	------	------	------	------	------

				目拟投入募集资金总额(1)	实际投入金额	实际累计投入金额(2)	投资进度(3)=(2)/(1)	预定可使用状态日期	实现的效益	预计效益	项目可行性是否发生重大变化
2020年非公开发行A股股票	非公开发行	药物综合性研发生产基地项目一期工程	创新药CDMO生产基地建设项目	-	-	-	-	不适用	不适用	不适用	注1
2020年非公开发行A股股票	非公开发行	凯莱英制药(江苏)有限公司生物医药研发生产一体化基地项目	药物综合性研发生产基地项目一期工程	-	-	-	-	不适用	不适用	不适用	注2
2020年非公开发行A股股票	非公开发行	凯莱英生命科学技术(天津)有限公司化学大分子项目	凯莱英医药集团(天津)股份有限公司化学大分子项目	40,000	-	40,000	100.00%	2023年12月	附表1	附表1	注3
2020年非公开发行A股股票	非公开发行	天津凯莱英生物科技有限公司绿色关键技术开发及产业化项目	凯莱英医药集团(天津)股份有限公司绿色关键技术开发及产业化项目	13,257.1	-	13,257.1	100.00%	2024年6月	附表1	附表1	注3
2020年非公开发行A股股票	非公开发行	凯莱英药业(江苏)有限公司生物医药研发生产一体化基地项目	凯莱英药业(江苏)有限公司生物医药研发生产一体化基地项目	6,632.28	611	6,632.28	100.00%	2026年06月	不适用	不适用	注4 注5
2020年非公开发行A股股票	非公开发行	凯莱英生命科学技术(江苏)有限公司药物研发中心项目		20,000	3,039.13	12,060.38	60.30%	2028年12月	不适用	不适用	注4
2020年非公开发行A股股票	非公开发行	天津凯莱英生物科技有限公司高端制剂中试及产业化项目		16,000	8,926.6	12,550.99	78.44%	2027年06月	不适用	不适用	注5

2020 年非公开发行 A 股股票	非公开发行	凯莱英生命科学技术（天津）有限公司连续反应技术服务平台建设项目一期工程		10,000	2.64	9,999.97	100.00%	2025 年 6 月	附表 1	附表 1	注 4
2020 年非公开发行 A 股股票	非公开发行	凯莱英生命科学技术（天津）有限公司化学大分子研发生产一体化综合建设项目		47,367.72	21,432.07	21,432.07	45.25%	2028 年 12 月	不适用	不适用	注 5
合计	--	--	--	153,257.1	34,011.44	115,932.79	--	--	--	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)		<p>注 1：2021 年 5 月 18 日，经公司 2020 年度股东大会审议，通过了《关于变更部分募集资金用途暨新增募投项目的公告》，募集资金投资项目由“创新药 CDMO 生产基地建设项目”变更为“药物综合性研发生产基地项目一期工程”，实施地点由吉林省敦化市变更至江苏省镇江市，变更前后项目投入募集资金总额为人民币 10 亿元（公告编号：2021-039）；</p> <p>注 2：2022 年 9 月 26 日，经公司第四届董事会第三十次会议和第四届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于部分募集资金投资项目变更实施主体、项目名称及实施地点的议案》。募集资金投资项目由“药物综合性研发生产基地项目一期工程”变更为“凯莱英药业（江苏）有限公司生物医药研发生产一体化基地项目”，实施地点由江苏省镇江市变更至江苏省泰兴市，变更前后项目投入募集资金总额为人民币 10 亿元（公告编号：2022-078）；</p> <p>注 3：2022 年 9 月 26 日，经公司第四届董事会第三十次会议和第四届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于变更部分募集资金用途暨新增募集资金投资项目的议案》。公司变更“凯莱英生命科学技术（天津）有限公司创新药一站式服务平台扩建项目”及“生物大分子创新药及制剂研发生产平台建设项目”的用途，并将上述项目剩余募集资金金额为人民币 53,257.10 万元中的人民币 40,000.00 万元和人民币 13,257.10 万元分别用于新增募集资金项目“凯莱英医药集团（天津）股份有限公司化学大分子项目”和“凯莱英医药集团（天津）股份有限公司绿色关键技术开发及产业化项目”的建设（公告编号：2022-077）；</p> <p>2023 年 10 月 30 日，经公司第四届董事会第四十二次会议和第四届监事会第三十三次会议，审议通过了《关于部分募集资金投资项目变更实施主体的议案》。“凯莱英医药集团（天津）股份有限公司化学大分子项目”变更后的实施主体为其子公司凯莱英生命科学技术（天津）有限公司，变更后的项目名称为“凯莱英生命科学技术（天津）有限公司化学大分子项目”；“凯莱英医药集团（天津）股份有限公司绿色关键技术开发及产业化项目”变更后的实施主体为其子公司天津凯莱英生物科技有限公司，变更后的项目名称为“天津凯莱英生物科技有限公司绿色关键技术开发及产业化项目”（公告编号：2023-064）；</p> <p>注 4：2024 年 6 月 26 日召开的第四届董事会第五十二次会议和第四届监事会第四十次会议，审议通过了《关于部分募投项目投资金额变更、延期暨新增募集资金投资项目的议案》，鉴于 2023 年大订单已全部执行完毕，整体小分子产能可以支持集团近几年的业务发展需求，综合考虑分阶段推进泰兴项目建设，以进一步提高募集资金效率，对凯莱英药业（江苏）有限公司生物医药研发生产一体化基地项目的承诺使用募集资金投资金额及预定可使用状态日期进行变更。募集资金投资额从人民币 10 亿元中调减人民币 4 亿元，分别投入至新增募集资金投资项目“凯莱英生命科学技术（江苏）有限公司药物研发中心项目”、“天津凯莱英生物科技有限公司高端制剂中试及产业化项目”和“凯莱英生命科学技术（天津）有限公司连续反应技术服务平台建设项目一期工程项目”（公告编号：2024-055）</p> <p>注 5：见附表 1 中未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）注 1。</p>									

未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	见附表 1 中未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）注 1 和注 2。
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

保荐机构通过查阅凯莱英募集资金存放银行对账单、大额募投项目支出合同、中介机构相关报告等资料对凯莱英募集资金的存放、使用及募集资金投资项目实施情况进行了核查。

经核查，保荐机构对凯莱英 2025 年度募集资金的存放与使用情况无异议。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	11,679,347.00	3.18%				4,361,180.00	4,361,180.00	16,040,527.00	4.45%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	977,823.00	0.27%				4,123,180.00	4,123,180.00	5,101,003.00	1.41%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	977,823.00	0.27%				4,123,180.00	4,123,180.00	5,101,003.00	1.41%
4、外资持股	10,701,524.00	2.91%				238,000.00	238,000.00	10,939,524.00	3.03%
其中：境外法人持股									
境外自然人持股	10,701,524.00	2.91%				238,000.00	238,000.00	10,939,524.00	3.03%
二、无限售条件股份	356,038,756.00	96.82%				-11,485,563.00	-11,485,563.00	344,553,193.00	95.55%
1、人民币普通股	328,485,496.00	89.33%				-11,485,563.00	-11,485,563.00	316,999,933.00	87.91%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股	27,553,260.00	7.49%						27,553,260.00	7.64%
4、其他									
三、股份总数	367,718,103.00	100.00%				-7,124,383.00	-7,124,383.00	360,593,720.00	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

公司于 2024 年 2 月 29 日召开 2024 年第二次临时股东大会、2024 年第二次 A 股类别股东大会及 2024 年第二次 H 股类别股东大会，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》。根据股份回购方案，公司将采用集中竞价交易的方式从二级市场回购公司 A 股股份，公司本次回购股票用于后续实施员工持股计划或股权激励及注销减少注册资本。其中，用于实施员工持股计划或股权激励的股份数量不高于回购总量的 60%，用于注销减少注册资本的股份数量不低于回购总量的 40%。

公司本次实施回购股份期间为 2024 年 3 月 7 日至 2025 年 2 月 18 日，公司累计通过回购专用证券账户以集中竞价方式回购公司股份数量为 12,300,701 股，合计支付的总金额为 999,644,601.56 元（不含交易费用）。本次公司回购股份的实施符合相关法律法规要求，符合既定的回购方案。公司已于 2025 年 2 月 19 日披露了《关于股份回购完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-006），并按照回购方案申请注销 7,122,703 股 A 股股份，于 2025 年 2 月 28 日披露了《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-007），公司股本(A+H)从 367,718,103 股变动至 360,595,400 股。

2025 年 4 月 3 日，公司召开 2025 年第一次临时股东大会、2025 年第一次 A 股类别股东大会及 2025 年第一次 H 股类别股东大会，审议通过了《关于回购注销 2020 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，同意对离职激励对象已授予但尚未解除限售的 A 股限制性股票 1,680 股进行回购注销的处理。公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述限制性股票回购注销手续并于 2025 年 5 月 27 日披露了《关于部分 A 股限制性股票回购注销完成的公告》，公司股本(A+H)从 360,595,400 股变动至 360,593,720 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

公司于 2024 年 2 月 29 日召开 2024 年第二次临时股东大会、2024 年第二次 A 股类别股东大会及 2024 年第二次 H 股类别股东大会，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》。根据股份回购方案，公司将采用集中竞价交易的方式从二级市场回购公司 A 股股份，公司本次回购股票用于后续实施员工持股计划或股权激励及注销减少注册资本。其中，用于实施员工持股计划或股权激励的股份数量不高于回购总量的 60%，用于注销减少注册资本的股份数量不低于回购总量的 40%。

公司已于 2025 年 2 月 19 日披露了《关于股份回购完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-006），并于 2025 年 2 月 28 日披露了《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-007），公司股本(A+H)从 367,718,103 股变动至 360,595,400 股。

2025 年 4 月 3 日，公司召开 2025 年第一次临时股东大会、2025 年第一次 A 股类别股东大会及 2025 年第一次 H 股类别股东大会，审议通过了《关于回购注销 2020 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，同意对离职激励对象已授予但尚未解除限售的 A 股限制性股票 1,680 股进行回购注销的处理。公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述限制性股票回购注销手续并于 2025 年 5 月 27 日披露了《关于部分 A 股限制性股票回购注销完成的公告》，公司股本(A+H)从 360,595,400 股变动至 360,593,720 股。

股份变动的过户情况

适用 不适用

公司于 2024 年 2 月 29 日召开 2024 年第二次临时股东大会、2024 年第二次 A 股类别股东大会及 2024 年第二次 H 股类别股东大会，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》。公司本次实施回购股份期间为 2024 年 3 月 7 日至 2025 年 2 月 18 日，公司累计通过回购专用证券账户以集中竞价方式回购公司股份数量为 12,300,701 股。公司已于 2025 年 2 月 19 日披露了《关于股份回购完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-006），并按照回购方案申请注销 7,122,703 股 A 股股份，公司股本(A+H)从 367,718,103 股变动至 360,595,400 股。

2025 年 4 月 3 日，公司召开 2025 年第一次临时股东大会、2025 年第一次 A 股类别股东大会及 2025 年第一次 H 股类别股东大会，审议通过了《关于回购注销 2020 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，同意对离职激励对象已授予但尚未解除限售的 A 股限制性股票 1,680 股进行回购注销的处理。公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述限制性股票回购注销手续并于 2025 年 5 月 27 日披露了《关于部分 A 股限制性股票回购注销完成的公告》，公司股本(A+H)从 360,595,400 股变动至 360,593,720 股。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，公司股份总额较 2024 年末减少，主要系回购注销部分限制性股票及注销 2022 年及 2024 年公司回购 A 股股份所致。上述股本减少事项原则上会增厚最近一年基本每股收益，对归属于公司普通股股东的每股净资产亦具有提升效应。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 □不适用

2、限售股份变动情况

☑适用 □不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
HAO HONG	10,701,524	0	0	10,701,524	高管锁定股	高管锁定股将按照其年末持股总数的 25%解锁。
陈朝勇	82,741	50,000	0	132,741	高管锁定股+2025 年 A 股限制性股票激励计划	2026 年 9 月 4 日为第一个解除限售期，解除限售数量占获售股票数量的 25%，其余 75%仍将继续锁定。高管锁定股将按照其上年末持股总数的 25%解锁。
周炎	85,942	40,000	0	125,942	高管锁定股+2025 年 A 股限制性股票激励计划	2026 年 9 月 4 日为第一个解除限售期，解除限售数量占获售股票数量的 25%，其余 75%仍将继续锁定。高管锁定股将按照其上年末持股总数的 25%解锁。
徐向科	95,400	43,975	0	139,375	高管锁定股+2025 年 A 股限制性股票激励计划	2026 年 9 月 4 日为第一个解除限售期，解除限售数量占获售股票数量的 25%，其余 75%仍将继续锁定。高管锁定股将按照其上年末持股总数的 25%解锁。
张婷	5,175	30,000	0	35,175	高管锁定股+2025 年 A 股限制性股票激励计划	2026 年 9 月 4 日为第一个解除限售期，解除限售数量占获售股票数量的 25%，其余 75%仍将继续锁定。高管锁定股将按照其上年末持股总数的 25%解锁。
洪亮	15,000	0		15,000	高管锁定股	高管锁定股将按照其年末持股总数的 25%解锁。
张达	244,500	65,000	0	309,500	高管锁定股+2025 年 A 股限制性股票激励计划	2026 年 9 月 4 日为第一个解除限售期，解除限售数量占获售股票数量的 25%，其余 75%仍将继续锁定。高管锁定股将按照其上年末持股总数的 25%解锁。
肖毅	205,815	68,605	274,420	0	高管锁定股	高管离任已满锁定期限
姜英伟	241,570	50,000	0	291,570	高管锁定股+2025 年 A 股限制性股票激励计划	2026 年 9 月 4 日为第一个解除限售期，解除限售数量占获售股票数量的 25%，其余 75%仍将继续锁定。高管锁定股将按照其上年末持股总数的 25%解锁。
其他 2020 年股权激励对象预留授予部分（离职激励对象）	1,680	0	1,680	0	2020 年股权激励预留限售股	2025 年 5 月公司注销离职激励对象所持限制性股票 1680 股

其他 2025 年股权激励对象首次授予部分	0	3,998,300		3,998,300	2025 年股权激励对象首次授予部分限售股	2026 年 9 月 4 日为第一个解除限售期，解除限售数量占获售股票数量的 25%，其余 75% 仍将继续锁定。
2025 年股权激励对象预留授予部分	0.00	291,400.00	0.00	291,400.00	2025 年股权激励对象预留授予部分限售股	2027 年 2 月 27 日为第一个解除限售期，解除限售数量占获售股票数量的 25%，其余 75% 仍将继续锁定。
合计	11,679,347.00	4,637,280.00	276,100.00	16,040,527.00	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期内，公司股份总额较 2024 年末减少，主要系注销回购股份及注销部分限制性股票所致。上述股本减少事项原则上会增厚最近一年基本每股收益，对归属于公司普通股股东的每股净资产亦具有提升效应。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	54,967	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	48,188	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况
							股份状态 数量
ASYMCHEM LABORATORIES, INCORPORATED	境外法人	31.93%	115,133,168	0	0	115,133,168	不适用 0
HKSCC NOMINEES LIMITED 注【1】	境外法人	7.64%	27,553,260	0	0	27,553,260	不适用 0

中国工商银行股份有限公司—中欧医疗健康混合型证券投资基金	其他	4.53%	16,318,950	-349,050	0	16,318,950	不适用	0
HAO HONG	境外自然人	3.96%	14,268,699	0	10,701,524	3,567,175	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	2.58%	9,301,718	-3,034,617	0	9,301,718	不适用	0
天津国荣商务信息咨询有限公司	境内非国有法人	1.77%	6,376,604	-178,900	0	6,376,604	不适用	0
中国银行股份有限公司—华宝中证医疗交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.70%	6,134,779	-1,621,550	0	6,134,779	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—中欧医疗创新股票型证券投资基金	其他	1.13%	4,056,929	-2,123,871	0	4,056,929	不适用	0
凯莱英医药集团（天津）股份有限公司—2022 年员工持股计划	其他	0.86%	3,098,400	-1,331,400	0	3,098,400	不适用	0
中国银行股份有限公司—招商国证生物医药指数分级证券投资基金	其他	0.84%	3,028,032	-1,030,380	0	3,028,032	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	不涉及							
上述股东关联关系或一致行动的说明	HAO HONG 先生为 ALAB 的控股股东、实际控制人，与 ALAB 存在关联关系。除上述关联关系外，公司无法判断其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系的情形。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	根据相关规定，上市公司回购专用账户股份不享有股东会表决权，2022 年员工持股计划整体放弃因持有标的股票而享有的表决权。							

前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不涉及		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
ASYMCHEM LABORATORIES, INCORPORATED	115,133,168	人民币普通股	115,133,168
HKSCC NOMINEES LIMITED 注【1】	27,553,260	境外上市外资股	27,553,260
中国工商银行股份有限公司—中欧医疗健康混合型证券投资基金	16,318,950	人民币普通股	16,318,950
香港中央结算有限公司	9,301,718	人民币普通股	9,301,718
天津国荣商务信息咨询有限公司	6,376,604	人民币普通股	6,376,604
中国银行股份有限公司—华宝中证医疗交易型开放式指数证券投资基金	6,134,779	人民币普通股	6,134,779
中国工商银行股份有限公司—中欧医疗创新股票型证券投资基金	4,056,929	人民币普通股	4,056,929
HAO HONG	3,567,175	人民币普通股	3,567,175
凯莱英医药集团（天津）股份有限公司—2022 年员工持股计划	3,098,400	人民币普通股	3,098,400
中国银行股份有限公司—招商国证生物医药指数分级证券投资基金	3,028,032	人民币普通股	3,028,032
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	HAO HONG 先生为 ALAB 的控股股东、实际控制人，与 ALAB 存在关联关系。除上述关联关系外，公司无法判断其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系的情形。 注【1】：HKSCC NOMINEES LIMITED 即香港中央结算（代理人）有限公司，其所持股份为代表多个客户持有。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	天津国荣商务信息咨询有限公司合计持有 A 股股份 6,376,604 股，其中通过信用证券账户持有 6,355,504 股，通过普通账户持有 21,100 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：外商控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
ASYMCHEM LABORATORIES, INCORPORATED	HAO HONG	1995 年 11 月 27 日	0382783	除控股公司股份外，无其他经营业务
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境外自然人

实际控制人类型：自然人

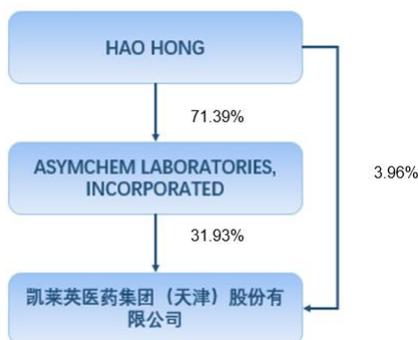
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
HAO HONG	本人	美国	是
主要职业及职务	HAO HONG 先生，中国医学科学院药物化学博士学位，美国 Georgia 大学药物化学博士后。1995 年 11 月创立 ALAB 公司前，曾于美国北卡州立大学任职，担任博士后研究助理，主要负责开展科学研究。1998 年 10 月以来，历任凯莱英有限、阜新凯莱英、凯莱英生命科学、吉林凯莱英、凯莱英制药董事长兼首席执行官及 ALAB 公司董事长。现任本公司董事长兼首席执行官。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2024 年 02 月 01 日	以公告披露时点回购价格上限 157 元/股测算，拟回购的股数区间为 3,821,656-7,643,312	以公告披露时回购价格上限测算，1.04%-2.08%	60,000-120,000	股东大会审议通过回购股份方案之日起 12 个月内，2024 年 3 月 1 日-2025 年 2 月 28 日	用于实施员工持股计划或股权激励的股份数量不高于回购总量的 60%，用于注销减少注册资本的股份数量不低于回购总量的 40%	12,300,701.00	

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

公司于 2024 年 2 月 29 日召开 2024 年第二次临时股东大会、2024 年第二次 A 股类别股东大会及 2024 年第二次 H 股类别股东大会，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》。根据回购方案，公司采用集中竞价交易的方式从二级市场回购公司 A 股股份，本次回购股份的资金总额将不低于人民币 60,000 万元（含），且不超过人民币 120,000 万元（含）。

公司本次实施回购股份期间为 2024 年 3 月 7 日至 2025 年 2 月 18 日，公司累计通过回购专用证券账户以集中竞价方式回购公司股份数量为 12,300,701 股，合计支付的总金额为 999,644,601.56 元（不含交易费用）。公司已于 2025 年 2 月 19 日披露了《关于股份回购完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-006），并按照回购方案申请注销 7,122,703 股 A 股股份，于 2025 年 2 月 28 日披露了《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-007）。

2025 年 4 月 3 日，公司 2025 年第一次临时股东大会审议并通过了《关于公司〈2025 年 A 股限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要修订稿的议案》，本次 A 股股权激励股票来源为公司已回购股份。

2025 年 4 月 24 日，公司第四届董事会第六十三次会议和第四届监事会第五十次会议审议通过了《关于向激励对象首次授予 A 股限制性股票的议案》，并于 2025 年 6 月 6 日披露了《关于 A 股限制性股票首次授予登记完成的公告》（公告编号：2025-035），2025 年 A 股限制性股票首次授予登记数量为 4,273,300 股，剩余 1,442,700 股 A 股回购股份存放于公司回购专用账户。具体内容详见刊登在《证券时报》、《中国证券报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的相关公告。

2025 年 9 月 29 日，公司第五届董事会第四次会议审议通过了《关于向激励对象授予预留 A 股限制性股票的议案》，并于 2025 年 11 月 28 日披露了《关于 A 股限制性股票预留授予登记完成的公告》（公告编号：2025-065），2025 年 A 股限制

性股票预留授予登记数量为 291,400 股，剩余 1,151,300 股 A 股回购股份存放于公司回购专用账户。具体内容详见刊登在《证券时报》、《中国证券报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的相关公告。

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 30 日
审计机构名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	安永华明（2026）审字第 70055189_B01 号
注册会计师姓名	许心巧、陆俊

审计报告正文

凯莱英医药集团（天津）股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了凯莱英医药集团（天津）股份有限公司的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的凯莱英医药集团（天津）股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了凯莱英医药集团（天津）股份有限公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于凯莱英医药集团（天津）股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项：

产品销售收入确认

2025 年度，凯莱英医药集团（天津）股份有限公司合并财务报表中列报的营业收入为人民币 6,670,181,013.25 元，主要为产品销售收入，占营业收入的 74%。公司财务报表中列报的营业收入为人民币 1,565,057,211.32 元，主要为产品销售收入，占营业收入的 75%。根据收入准则的规定，凯莱英医药集团（天津）股份有限公司产品销售属于某一时点履约义务，在商品控制权转移至客户时确认收入。

营业收入特别是产品销售收入是凯莱英医药集团（天津）股份有限公司的关键业绩指标之一且对财务报表整体具有重要性，因此我们将产品销售收入确认识别为关键审计事项。

相关披露，请参见财务报表附注五、20、附注七、40、附注十七、1 和附注十八、4。

该事项在审计中是如何应对：

我们在审计工作中主要执行了以下程序：

（1）了解并评估管理层的收入确认政策，复核合同关键条款；

(2) 了解公司销售收入及收款交易流程，执行穿行测试；基于对交易流程的了解，测试关键内部控制；

(3) 根据内部控制测试的执行结果，选取样本执行细节测试，检查与产品销售收入相关的销售合同、销售订单、发票、出库单、装船单、签收单等；对于出口销售收入，抽查大额收入报关单和订单，在海关网站上查验报关单的状态，验证报关单的真实性；并根据提单上列示的船公司/航空公司，登录该船公司/航空公司的官网，验证核对提单信息；

(4) 执行分析性复核程序，包括分析毛利率本期波动的合理性并与上期对比等；

(5) 向主要客户发送应收款项和销售收入函证，对回函金额存在差异的进行核查。对于经催收仍未回函的函证，执行替代测试；

(6) 执行产品销售收入的截止性测试；

(7) 复核财务报表中有关收入的披露。

四、其他信息

凯莱英医药集团（天津）股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估凯莱英医药集团（天津）股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督凯莱英医药集团（天津）股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对凯莱英医药集团（天津）股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致凯莱英医药集团（天津）股份有限公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就凯莱英医药集团（天津）股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：凯莱英医药集团（天津）股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	6,320,950,478.94	5,789,408,498.03
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	1,116,583,752.06	1,539,809,292.51
衍生金融资产		
应收票据	31,465,106.30	26,267,847.17
应收账款	1,946,020,867.42	1,811,008,371.43
应收款项融资		
预付款项	125,053,878.96	89,158,766.38
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	24,646,787.13	27,442,684.44
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	1,470,881,789.26	1,193,346,492.84
其中：数据资源		
合同资产	83,164,964.19	101,612,566.80
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	213,772,216.82	254,115,916.67
其他流动资产	173,795,711.12	218,005,287.61
流动资产合计	11,506,335,552.20	11,050,175,723.88
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		

长期应收款		
长期股权投资	573,469,427.49	536,587,320.69
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	193,522,690.63	157,761,913.05
投资性房地产		
固定资产	4,496,051,074.13	3,973,951,488.24
在建工程	1,827,245,252.51	1,866,781,339.60
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	272,807,780.81	297,089,548.54
无形资产	421,799,644.57	430,165,701.44
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	146,183,447.05	146,183,447.05
长期待摊费用	118,425,052.19	99,099,021.43
递延所得税资产	275,618,997.76	248,352,842.64
其他非流动资产	446,006,831.76	482,409,344.46
非流动资产合计	8,771,130,198.90	8,238,381,967.14
资产总计	20,277,465,751.10	19,288,557,691.02
流动负债：		
短期借款		
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债	9,836,379.78	
应付票据		
应付账款	589,037,239.77	450,845,943.46
预收款项		
合同负债	251,469,737.14	269,940,917.65
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	369,394,828.79	316,723,329.89
应交税费	133,144,460.94	114,936,437.14
其他应付款	562,866,730.64	514,561,172.27
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		

一年内到期的非流动负债	52,711,245.99	42,225,098.60
其他流动负债	26,949.16	112,280.25
流动负债合计	1,968,487,572.21	1,709,345,179.26
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	256,473,140.36	282,529,019.79
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	27,562.29	785,313.28
递延收益	294,734,010.04	298,621,963.91
递延所得税负债	111,603,640.83	134,702,989.82
其他非流动负债		
非流动负债合计	662,838,353.52	716,639,286.80
负债合计	2,631,325,925.73	2,425,984,466.06
所有者权益：		
股本	360,560,720.00	367,716,423.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	9,066,927,466.12	9,396,270,574.38
减：库存股	838,449,170.33	1,232,757,710.69
其他综合收益	20,601,270.38	26,720,996.92
专项储备	940,713.88	457,150.12
盈余公积	208,970,876.28	208,970,876.28
一般风险准备		
未分配利润	8,815,546,812.99	8,078,006,859.36
归属于母公司所有者权益合计	17,635,098,689.32	16,845,385,169.37
少数股东权益	11,041,136.05	17,188,055.59
所有者权益合计	17,646,139,825.37	16,862,573,224.96
负债和所有者权益总计	20,277,465,751.10	19,288,557,691.02

法定代表人：HAO HONG

主管会计工作负责人：张达

会计机构负责人：黄默

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	2,065,159,763.56	2,694,809,940.72
交易性金融资产	690,295,523.32	1,062,098,163.81
衍生金融资产		
应收票据	25,216,670.30	13,608,093.00
应收账款	495,730,784.77	435,512,755.83
应收款项融资		

预付款项	13,727,802.76	16,321,850.89
其他应收款	4,991,846,535.59	2,535,744,550.59
其中：应收利息		
应收股利	1,600,000,000.00	240,000,000.00
存货	94,869,161.40	118,792,304.75
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	0.00	106,701,527.79
其他流动资产	36,166,631.72	45,198,378.17
流动资产合计	8,413,012,873.42	7,028,787,565.55
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,576,367,204.77	2,449,228,594.97
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	69,152,058.86	67,595,414.85
投资性房地产		
固定资产	177,998,255.26	130,642,482.46
在建工程	144,358,265.13	298,705,918.53
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	27,210,030.13	31,762,270.09
无形资产	13,690,440.30	15,529,232.01
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	1,619,215.99	3,135,722.44
递延所得税资产	69,920,111.26	19,029,847.94
其他非流动资产	2,363,190.52	3,989,462.14
非流动资产合计	3,082,678,772.22	3,019,618,945.43
资产总计	11,495,691,645.64	10,048,406,510.98
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	260,341,967.97	97,867,868.79
预收款项		
合同负债	82,139,394.68	119,659,043.23

应付职工薪酬	41,949,077.25	35,787,656.27
应交税费	12,147,792.63	20,060,323.27
其他应付款	1,167,299,316.11	966,000,024.41
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	11,808,001.74	8,792,775.99
其他流动负债		
流动负债合计	1,575,685,550.38	1,248,167,691.96
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	15,120,202.10	23,880,400.48
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	64,319,065.71	126,908,575.45
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	79,439,267.81	150,788,975.93
负债合计	1,655,124,818.19	1,398,956,667.89
所有者权益：		
股本	360,560,720.00	367,716,423.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	8,241,886,193.32	8,571,448,483.37
减：库存股	838,449,170.33	1,232,757,710.69
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	208,970,876.28	208,970,876.28
未分配利润	1,867,598,208.18	734,071,771.13
所有者权益合计	9,840,566,827.45	8,649,449,843.09
负债和所有者权益总计	11,495,691,645.64	10,048,406,510.98

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	6,670,181,013.25	5,804,657,336.92
其中：营业收入	6,670,181,013.25	5,804,657,336.92
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		

二、营业总成本	5,435,545,275.97	4,810,921,293.38
其中：营业成本	3,869,300,580.22	3,345,829,992.95
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	63,391,402.20	112,744,159.94
销售费用	210,441,846.28	243,391,018.02
管理费用	764,777,229.42	825,216,243.05
研发费用	593,261,182.53	614,490,327.59
财务费用	-65,626,964.68	-330,750,448.17
其中：利息费用	12,750,754.69	9,505,251.31
利息收入	202,967,116.92	210,401,127.15
加：其他收益	85,105,768.44	39,288,620.99
投资收益（损失以“-”号填列）	89,054,882.25	82,562,009.46
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	36,882,106.80	24,860,118.75
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	21,963,438.48	39,572,745.91
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-71,144,132.89	-6,120,487.16
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-59,680,776.05	-70,440,668.12
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-2,565,215.15	72,045.82
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,297,369,702.36	1,078,670,310.44
加：营业外收入	152,840.88	766,630.73
减：营业外支出	11,137,270.00	7,055,320.73
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,286,385,273.24	1,072,381,620.44
减：所得税费用	159,743,235.36	136,625,456.49
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,126,642,037.88	935,756,163.95
（一）按经营持续性分类		

1. 持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	1, 126, 642, 037. 88	935, 756, 163. 95
2. 终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	1, 132, 569, 775. 63	948, 950, 036. 00
2. 少数股东损益	-5, 927, 737. 75	-13, 193, 872. 05
六、其他综合收益的税后净额	-6, 119, 726. 54	3, 841, 403. 68
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-6, 119, 726. 54	3, 841, 403. 68
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-414, 865. 00
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-414, 865. 00
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-6, 119, 726. 54	4, 256, 268. 68
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	-6, 119, 726. 54	4, 256, 268. 68
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	1, 120, 522, 311. 34	939, 597, 567. 63
归属于母公司所有者的综合收益总额	1, 126, 450, 049. 09	952, 791, 439. 68
归属于少数股东的综合收益总额	-5, 927, 737. 75	-13, 193, 872. 05
八、每股收益		
（一）基本每股收益	3. 16	2. 69
（二）稀释每股收益	3. 16	2. 69

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：HAO HONG

主管会计工作负责人：张达

会计机构负责人：黄默

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	1, 565, 057, 211. 32	1, 207, 636, 399. 67
减：营业成本	1, 468, 755, 612. 01	1, 082, 358, 921. 86
税金及附加	1, 852, 414. 40	13, 395, 049. 20
销售费用	45, 062, 440. 87	36, 406, 084. 47
管理费用	211, 547, 863. 73	225, 578, 209. 09

研发费用	48,664,155.39	101,205,961.52
财务费用	-14,775,389.57	-149,091,474.14
其中：利息费用	1,080,043.55	1,444,527.65
利息收入	59,331,024.85	103,620,651.18
加：其他收益	46,207,626.11	7,775,098.05
投资收益（损失以“-”号填列）	1,652,268,211.48	317,425,344.00
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	21,469,291.21	25,390,225.17
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-2,638,406.56	12,934,810.67
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-4,883,725.76	-19,168,398.35
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-16,470,194.70	-8,395,680.70
资产处置收益（损失以“-”号填列）		
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,478,433,625.06	208,354,821.34
加：营业外收入	0.77	136,084.55
减：营业外支出	767,630.10	404,343.98
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,477,665,995.73	208,086,561.91
减：所得税费用	-50,890,263.32	-13,926,144.36
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,528,556,259.05	222,012,706.27
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,528,556,259.05	222,012,706.27
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	0.00	-414,865.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	0.00	-414,865.00
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	0.00	-414,865.00
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		

2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	1,528,556,259.05	221,597,841.27
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	6,618,452,527.83	6,153,412,204.86
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	372,125,679.52	257,787,703.55
收到其他与经营活动有关的现金	230,652,135.44	223,392,718.13
经营活动现金流入小计	7,221,230,342.79	6,634,592,626.54
购买商品、接受劳务支付的现金	2,493,265,051.63	2,263,334,815.27
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	2,493,543,635.20	2,341,541,648.65
支付的各项税费	359,193,449.12	296,143,899.56
支付其他与经营活动有关的现金	467,643,147.14	479,235,248.55
经营活动现金流出小计	5,813,645,283.09	5,380,255,612.03
经营活动产生的现金流量净额	1,407,585,059.70	1,254,337,014.51
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	11,956,837,380.36	10,182,508,154.87
取得投资收益收到的现金	192,575,158.22	155,350,055.35
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	39,454.30	510,711.27
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		3,683,538.83
收到其他与投资活动有关的现金	19,110,204.28	10,663,390.00

投资活动现金流入小计	12,168,562,197.16	10,352,715,850.32
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,270,362,185.63	1,130,007,693.54
投资支付的现金	11,526,447,033.31	10,142,949,067.99
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		246,900,508.56
支付其他与投资活动有关的现金	4,952,200.32	17,192,008.54
投资活动现金流出小计	12,801,761,419.26	11,537,049,278.63
投资活动产生的现金流量净额	-633,199,222.10	-1,184,333,428.31
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	175,848,352.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金	111,663,300.00	
筹资活动现金流入小计	287,511,652.00	
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	395,066,122.00	641,939,094.00
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	237,277,526.73	1,286,247,506.16
筹资活动现金流出小计	632,343,648.73	1,928,186,600.16
筹资活动产生的现金流量净额	-344,831,996.73	-1,928,186,600.16
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-35,429,653.44	95,780,848.27
五、现金及现金等价物净增加额	394,124,187.43	-1,762,402,165.69
加：期初现金及现金等价物余额	3,009,209,193.34	4,771,611,359.03
六、期末现金及现金等价物余额	3,403,333,380.77	3,009,209,193.34

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,676,653,426.39	1,527,995,853.55
收到的税费返还	45,734,816.54	88,285,152.41
收到其他与经营活动有关的现金	42,839,594.47	90,543,380.22
经营活动现金流入小计	1,765,227,837.40	1,706,824,386.18
购买商品、接受劳务支付的现金	1,318,197,320.60	1,040,905,478.71
支付给职工以及为职工支付的现金	188,625,641.94	177,098,218.56
支付的各项税费	12,038,229.56	27,747,877.02
支付其他与经营活动有关的现金	309,592,734.52	203,605,899.49
经营活动现金流出小计	1,828,453,926.62	1,449,357,473.78
经营活动产生的现金流量净额	-63,226,089.22	257,466,912.40
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	5,824,220,702.97	7,400,591,754.87
取得投资收益收到的现金	330,964,060.45	620,153,479.03
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		11,200.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		115,266,491.18
收到其他与投资活动有关的现金		611,660,927.95
投资活动现金流入小计	6,155,184,763.42	8,747,683,853.03

购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	14,022,430.09	34,138,572.53
投资支付的现金	5,234,500,513.50	5,767,351,051.99
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	103,953,533.70	161,428,073.34
支付其他与投资活动有关的现金	984,646,167.29	1,893,595,246.01
投资活动现金流出小计	6,337,122,644.58	7,856,512,943.87
投资活动产生的现金流量净额	-181,937,881.16	891,170,909.16
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	175,848,352.00	
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金	111,663,300.00	
筹资活动现金流入小计	287,511,652.00	
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	395,066,122.00	641,939,094.00
支付其他与筹资活动有关的现金	193,574,437.13	1,255,336,891.87
筹资活动现金流出小计	588,640,559.13	1,897,275,985.87
筹资活动产生的现金流量净额	-301,128,907.13	-1,897,275,985.87
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-11,864,690.66	30,136,160.00
五、现金及现金等价物净增加额	-558,157,568.17	-718,502,004.31
加：期初现金及现金等价物余额	1,281,465,956.59	1,999,967,960.90
六、期末现金及现金等价物余额	723,308,388.42	1,281,465,956.59

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	367,716,423.00				9,396,270,574.38	1,232,757,710.69	26,720,996.92	457,150,121.12	208,970,876.28		8,078,006,859.36		16,845,385,169.37	17,188,055.59	16,862,573,224.96
加：会计政策变更															
期差错更正															
他															
二、本年期初	367,716,423.00	0.00	0.00	0.00	9,396,270,574.38	1,232,757,710.69	26,720,996.92	457,150,121.12	208,970,876.28	0.00	8,078,006,859.36	0.00	16,845,385,169.37	17,188,055.59	16,862,573,224.96

余额	00				4.38	0.69	2		28		9.36		69.37	9	24.96
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	- 7,155,703.00	0.00	0.00	0.00	- 329,343,108.26	- 394,308,540.36	- 6,119,726.54	483,563.76	0.00	0.00	737,539,953.63	0.00	789,713,519.95	- 6,146,919.54	783,566,600.41
（一）综合收益总额							- 6,119,726.54				1,132,569,775.63		1,126,450,049.09	- 5,927,737.75	1,120,522,311.34
（二）所有者投入和减少资本	- 7,155,703.00	0.00	0.00	0.00	- 329,343,108.26	- 394,308,540.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	57,809,729.10	- 219,181.79	57,590,547.31
1. 所有者投入的普通股													0.00		0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本													0.00		0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额					243,736,987.03	123,299,606.57							120,437,380.46	- 219,181.79	120,218,198.67
4. 其他	- 7,155,703.00				- 573,080,095.29	- 517,608,146.93							- 62,627,651.36		- 62,627,651.36
（三）利润分	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	- 395,029.	0.00	- 395,029.	0.00	- 395,029.

配											822. 00		822. 00		822. 00
1. 提取 盈余 公积													0.00		0.00
2. 提取 一般 风险 准备													0.00		0.00
3. 对所有者 (或 股东) 的分配											- 395, 029, 822. 00		- 395, 029, 822. 00		- 395, 029, 822. 00
4. 其他															
(四) 所有者 权益 内部 结转															
1. 资本 公积 转增 资本 (或 股本)															
2. 盈余 公积 转增 资本 (或 股本)															
3. 盈余 公积 弥补 亏损															
4. 设定 受益 计划 变动 净额 结转															

存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	483,563.76	0.00	0.00	0.00	0.00	483,563.76	0.00	483,563.76
1. 本期提取								1,393,289.56					1,393,289.56		1,393,289.56
2. 本期使用								-909,725.80					-909,725.80		-909,725.80
(六) 其他													0.00		0.00
四、本期末余额	360,560,720.00	0.00	0.00	0.00	9,066,927,466.12	838,449,170.33	20,601,270.38	940,713,888	208,970,876.28	0.00	8,815,546,812.99	0.00	17,635,098,689.32	11,041,136.05	17,646,139,825.37

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他				
	优先 股	永续 债	其他													
一、上年期末余额	369,471,533.00				9,612,482,375.95	494,010,448.49	22,879,593.24		208,970,876.28		7,759,922,411.36		17,479,716,341.34	30,262,423.81	17,509,978,765.15	
加：会计政策变更													0.00		0.00	
期差错更正													0.00		0.00	
													0.00		0.00	

他															
二、 本年期初 余额	369, 471, 533. 00	0.00	0.00	0.00	9,61 2,48 2,37 5.95	494, 010, 448. 49	22,8 79,5 93.2 4	0.00	208, 970, 876. 28	0.00	7,75 9,92 2,41 1.36	0.00	17,4 79,7 16,3 41.3 4	30,2 62,4 23.8 1	17,5 09,9 78,7 65.1 5
三、 本期增 减变动 金额 (减少以 “一” 号填 列)	- 1,75 5,11 0.00	0.00	0.00	0.00	- 216, 211, 801. 57	738, 747, 262. 20	3,84 1,40 3.68	457, 150. 12	0.00	0.00	318, 084, 448. 00	0.00	- 634, 331, 171. 97	- 13,0 74,3 68.2 2	- 647, 405, 540. 19
(一) 综合收 益总额							6,84 1,40 3.68				948, 950, 036. 00		955, 791, 439. 68	- 13,1 93,8 72.0 5	942, 597, 567. 63
(二) 所有者 投入和 减少资 本	- 1,75 5,11 0.00	0.00	0.00	0.00	- 216, 211, 801. 57	738, 747, 262. 20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	- 956, 714, 173. 77	119, 503. 83	- 956, 594, 669. 94
1. 所有者 投入的 普通股													0.00		0.00
2. 其他 权益工 具持有 者投入 资本													0.00		0.00
3. 股份 支付计 入所有 者权益 的金额					15,2 93,8 23.8 3	- 35,9 20,8 06.6 0							51,2 14,6 30.4 3	119, 503. 83	51,3 34,1 34.2 6
4. 其他	- 1,75 5,11 0.00				- 231, 505, 625.	774, 668, 068. 80							- 1,00 7,92 8,80		- 1,00 7,92 8,80

					40								4.20		4.20	
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	633,865,588.00	0.00	633,865,588.00	0.00	633,865,588.00
1. 提取盈余公积														0.00		0.00
2. 提取一般风险准备														0.00		0.00
3. 对所有者（或股东）的分配												633,865,588.00		633,865,588.00		633,865,588.00
4. 其他														0.00		0.00
(四) 所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-3,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）														0.00		0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）														0.00		0.00
3. 盈余公积弥补亏损														0.00		0.00
4. 设定受益														0.00		0.00

期差错更正												0.00
他												0.00
二、本年期初余额	367,716,423.00	0.00	0.00	0.00	8,571,448,483.37	1,232,757,710.69	0.00	0.00	208,970,876.28	734,071,771.13	0.00	8,649,449,843.09
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-7,155,703.00	0.00	0.00	0.00	-329,562,290.05	-394,308,540.36	0.00	0.00	0.00	1,133,526,437.05	0.00	1,191,116,984.36
（一）综合收益总额										1,528,556,259.05		1,528,556,259.05
（二）所有者投入和减少资本	-7,155,703.00	0.00	0.00	0.00	-329,562,290.05	-394,308,540.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	57,590,547.31
1. 所有者投入的普通股	0.00				0.00	0.00				0.00		0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额					243,517,805.24	123,299,606.57						120,218,198.67
4. 其	-				-	-						-

他	7,155,703.00				573,080,095.29	517,608,146.93						62,627,651.36
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-395,029,822.00	-395,029,822.00
1. 提取盈余公积												0.00
2. 对所有者（或股东）的分配						0.00					-395,029,822.00	-395,029,822.00
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）												0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）												0.00
3. 盈余公积弥补亏损												0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存												0.00

收益													
5. 其他综合收益结转留存收益							0.00			0.00			0.00
6. 其他													0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取													0.00
2. 本期使用													0.00
(六) 其他													0.00
四、本期末余额	360,560,720.00	0.00	0.00	0.00	8,241,886,193.32	838,449,170.33	0.00	0.00	208,970,876.28	1,867,598,208.18	0.00		9,840,566,827.45

上期金额

单位：元

项目	2024 年度												
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计	
		优先股	永续债	其他									
一、上年期末余额	369,471,533.00				8,787,540,781.11	494,010,448.49	414,865.00		208,970,876.28	1,142,924,652.86			10,015,312,259.76
加：会计政策变更													0.00
期差错更正													0.00
其他													0.00
二、本年年末余额	369,471,533.00	0.00	0.00	0.00	8,787,540,781.11	494,010,448.49	414,865.00	0.00	208,970,876.28	1,142,924,652.86	0.00		10,015,312,259.76

期初余额					1					6		76
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	- 1,755,110.00	0.00	0.00	0.00	- 216,092,297.74	738,747,262.20	- 414,865.00	0.00	0.00	- 408,852,881.73	0.00	- 1,365,862,416.67
（一）综合收益总额							2,585,135.00			222,012,706.27		224,597,841.27
（二）所有者投入和减少资本	- 1,755,110.00	0.00	0.00	0.00	- 216,092,297.74	738,747,262.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	- 956,594,669.94
1. 所有者投入的普通股	0.00				0.00	0.00				0.00		0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额					15,413,327.66	- 35,920,806.60						51,334,134.26
4. 其他	- 1,755,110.00				- 231,505,625.40	774,668,068.80						- 1,007,928,804.20
（三）利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	- 633,865,588.00	0.00	- 633,865,588.00
1. 提												0.00

取盈 余公 积													
2. 对 所有 者 (或 股 东) 的 分 配						0.00					- 633,8 65,58 8.00		- 633,8 65,58 8.00
3. 其 他													0.00
(四) 所 有 者 权 益 内 部 结 转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	- 3,000 ,000. 00	0.00	0.00	3,000 ,000. 00	0.00	0.00	0.00
1. 资 本公 积转 增资 本 (或 股 本)													0.00
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)													0.00
3. 盈 余公 积弥 补亏 损													0.00
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益													0.00
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益							- 3,000 ,000. 00			3,000 ,000. 00			0.00

6. 其他												0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取												0.00
2. 本期使用												0.00
(六) 其他												0.00
四、本期期末余额	367,716,423.00	0.00	0.00	0.00	8,571,448,483.37	1,232,757,710.69	0.00	0.00	208,970,876.28	734,071,771.13	0.00	8,649,449,843.09

三、公司基本情况

凯莱英医药集团（天津）股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”，包含子公司时，合称“本集团”）是一家在中华人民共和国天津市注册的股份有限公司，系由凯莱英医药化学（天津）有限公司于 2011 年 7 月整体变更设立的股份有限公司。本公司所发行人民币普通股 A 股股票，已于 2016 年 11 月在深圳证券交易所上市。2021 年 12 月，本公司发行 H 股股票，在香港联合交易所有限公司上市。本公司注册地位于天津经济技术开发区洞庭三街 6 号。

本集团主要经营活动为：开发、生产、销售高新医药原料及中间体和生物技术产品，制剂研发，相关设备、配件的进出口、批发零售业务（不设店铺）以及上述相关技术咨询服务和技术转让。为国内外制药公司、生物技术公司提供药品全生命周期一站式 CMC 服务，加快新药开发及应用。业务范围覆盖临床早期到商业化阶段，包括高级中间体，原料药，制剂等的研发和 cGMP 生产，以及临床研究服务。并通过战略合作与业务拓展，逐步构建起创新药一体化服务生态圈。

本公司认为本集团的控股股东为美国成立的 Asymchem Laboratories, Incorporated（以下简称“ALAB”），持有本公司 31.93% 的股份；实际控制人为 HAO HONG。通过 HAO HONG 本人持有和控制的 ALAB，直接和间接合计持有本公司 35.89% 的表决权，而其他股东持有的本公司股权较为分散。

本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 3 月 30 日决议批准报出。根据本公司章程，本财务报表将提交股东会审议。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备、存货计价方法、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和计量等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本集团及本公司于 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度的经营成果和现金流。

2、会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、记账本位币

本公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币元为单位表示。

本集团下属子公司，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，这些子公司编制财务报表折算为人民币。

4、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
应收款项坏账准备收回或转回金额重要的	单项收回或转回金额占各类应收款项总额的 10%以上且金额大于 5000 万元
重要的应收款项实际核销	单项核销金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上且金额大于 5000 万元
账龄超过 1 年且金额重要的预付款项	单项账龄超过 1 年的预付账款占预付账款总额的 10%以上且金额大于 5000 万元
账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款/其他应付款	单项账龄超过 1 年的应付账款/其他应付款占应付账款/其他应付款总额的 10%以上且金额大于 5000 万元
重要的在建工程	单个项目的预算大于资产总额的 2%以上
重要的单项计提的资产减值损失	单项计提金额占资产减值损失总额的 10%以上且金额大于 5000 万元
存在重要少数股东权益的子公司	子公司净资产占本集团净资产 5%以上，或单个子公司少数股东权益占本集团净资产的 1%以上
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占本集团净资产的 5%以上，或长期股权投资权益法下投资损益占本集团合并净利润的 10%以上
重要投资活动	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的 5%以上且金额大于 5 亿元
不涉及当期现金收支的重大活动	不涉及当期现金收支，对当期报表影响大于净资产 1%，或预计对未来现金流影响大于相对应现金流入或流出总额的 1%的活动

5、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

6、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

7、外币业务和外币报表折算

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率近似汇率将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期加权平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

8、金融工具

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

（1）收取金融资产现金流量的权利届满；

（2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由在法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

（3）金融负债的分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（4）金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、合同资产进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十一、1。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估应收账款、其他应收款和合同资产的预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团根据开票日期确定账龄。

按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，如：法院判决对手无可执行财产时，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

(5) 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(6) 衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以美元人民币日历掉期期权组合合同对汇率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

(7) 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

9、存货

存货包括原材料、在产品、库存商品和周转材料。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。发出存货，采用加权平均法和个别计价法确定其实际成本。周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，原材料、在产品、库存商品按单个存货项目计提。与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，合并计提存货跌价准备。

归类为流动资产的合同履约成本列示于存货。

10、长期股权投资

长期股权投资包括对子公司和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作

为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

11、固定资产

（1）确认条件

固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

（2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-20 年	1.00%-3.00%	4.85%-9.90%
生产及研发设备	年限平均法	5-10 年	1.00%	9.90%-19.80%
办公设备	年限平均法	3-5 年	1.00%	19.80%-33.00%
运输工具	年限平均法	5-10 年	1.00%	9.90%-19.80%

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

12、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产和长期待摊费用，标准如下：

	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	实际开始使用/完工验收孰早
生产及研发设备	实际开始使用/完成安装并验收孰早
长期待摊费用	实际开始使用/完工验收孰早

13、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，使用寿命如下：

	使用寿命	确定依据
土地使用权	50 年	土地使用权期限
专利权	5 年	专利权期限与预计使用期限孰短
客户关系	10 年	结合客户关系周期预计使用年限
软件及其他	10 年	预计可使用期限

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

14、长期资产减值

对除存货、合同资产和递延所得税、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未到达可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

15、长期待摊费用

长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

	摊销期
装修费	19 个月-10 年
其他	3 年

16、合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

合同资产

在客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素），确认为合同资产；后续取得无条件收款权时，转为应收款项。

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注三、8。

合同负债

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

17、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利的会计处理方法

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

18、预计负债

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

19、股份支付

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每

个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

20、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

(1) 销售商品合同

本集团通过向客户交付原料药、cGMP 中间体产品、制剂、连续反应设备等商品的履约义务，在综合考虑了下列因素的基础上，以商品运抵指定地点或被客户接受的时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的连续反应设备提供质量保证，属于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证。

(2) 提供技术服务合同

本集团通过向客户提供工艺研发及制备技术开发以及临床试验支持服务履行履约义务，根据服务类型的不同分别属于某一时段内履行的履约义务和某一时点履行的履约义务。

某一时段内履行的履约义务

临床前及临床阶段新药化合物的发现及合成一般以 FTE 方式进行收费(Full Time Equivalent 按工时计费模式)，即依据提供服务所花费的工时和费率进行收费。本集团定期汇总所负责项目的实际工时，并按合同约定的计费标准计算出应收费用金额，得到客户认可后开具发票并确认收入。

国内创新药 CMC 服务（Chemical Manufacturing Control，指生产工艺、杂质研究、质量研究，稳定性研究等药学研究）、MAH 业务（Marketing Authorization Holder，指将药品上市许可与生产许可分离的管理模式）、制剂研发生产、临床试验支持服务等业务在满足某一时段内履行履约义务条件时按照投入法确定提供服务的履约进度，履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

某一时点履行的履约义务

原料药工艺服务系为新药或已上市药物进行必要的工艺路线开发和工艺改进，一般采取 FFS(Fee-for-service) 按服务结果收费模式) 方式进行收费。本集团在完成工艺开发后，将研究成果(指工艺报告或者小批量货物)交付客户后，开具发票并确认收入。

对于单项履约义务可明确区分、交付周期短的其他技术服务，本集团在交付合同约定的成果时开具发票并确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

不适用。

21、合同成本

本集团与合同成本有关的资产为合同履约成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

本集团为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- (1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- (2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- (3) 该成本预期能够收回。

本集团对与合同成本有关的资产采用与该资产相关的收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- （1）因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- （2）为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

22、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。

政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

本集团采用总额法对政府补助业务进行会计处理。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值；或确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

23、递延所得税资产/递延所得税负债

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

（1）应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

（2）对于与子公司及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

（1）可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

（2）对于与子公司及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

24、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

除了短期租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；本集团转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

25、其他重要的会计政策和会计估计

回购股份

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。除股份支付之外，发行（含再融资）、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

安全生产费

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

(1) 判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

技术服务履约进度的确定方法

本集团按照投入法确定提供技术服务的履约进度，具体而言，本集团按照累计实际发生的服务成本占预计总成本的比例确定履约进度，累计实际发生的成本包括本集团向客户转移服务过程中所发生的直接成本和间接成本。本集团认为，与客户之间的服务合同价款以服务成本为基础确定，实际发生的成本占预计总成本的比例能够如实反映服务的履约进度。鉴于服务合同存续期间可能跨越会计期间，本集团会随着服务合同的推进复核并修订预算，相应调整收入确认金额。

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异。

(2) 估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面金额重大调整。

金融工具和合同资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见附注五、17。

非上市股权投资的公允价值

本集团采用市场法确定对非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金額。

质量保证

本集团对具有类似特征的产品组合，根据历史保修数据、当前保修情况，考虑产品改进、市场变化等全部相关信息后，对保修费率予以合理估计。估计的保修费率可能并不等于未来实际的保修费率，本集团至少于每一资产负债表日对保修费率进行重新评估，并根据重新评估后的保修费率确定预计负债。

承租人增量借款利率

对于无法确定租赁内含利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售额和适用税率计算的销项税额， 抵扣准予抵扣的进项税额后的差额	0%、1%、3%、5%、6%、9%、13%、20%
城市维护建设税	实际缴纳的增值税、消费税税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	-

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
天津凯莱英生物科技有限公司	15%
凯莱英医药化学（阜新）技术有限公司	5%
凯莱英生命科学技术（江苏）有限公司	25%
上海凯莱英生物科技发展有限公司	25%
上海凯莱英生物制药有限公司	25%
江苏凯莱英生物制药有限公司	5%
天津凯莱英医药技术有限公司	5%
凯莱英药业（江苏）有限公司	25%
Asymchem Inc.	21%
Asymchem Boston Corporation	21%
CLIN-NOV MEDICAL CORPORATION	21%
Asymchem Ltd.	19%
Asymchem Singapore Technology Holding PTE. LTD.	17%
Asymchem Hongkong International Limited	16.5%
凯莱英医药集团（天津）股份有限公司	25%
凯莱英生命科学技术（天津）有限公司	15%
天津凯莱英制药有限公司	15%
吉林凯莱英医药化学有限公司	15%
辽宁凯莱英医药化学有限公司	15%
天津凯诺医药科技发展有限公司	15%
吉林凯莱英制药有限公司	15%
上海凯莱英生物技术有限公司	15%
凯莱英医药化学（吉林）技术有限公司	15%
天津凯莱英医药科技发展有限公司	15%
ASYMCHEM JAPAN K. K.	23.2%
天津冠勤医药科技有限公司	5%
Asymchem Ireland Holdings Limited.	12.5%
上海新卓医药研究开发有限公司	5%
天津诺信英科信息科技有限公司	5%
天津医诺勤康医学科技有限公司	5%
北京医普科诺科技有限公司	5%
上海亿普医药科技有限公司	5%
青岛迺普科技有限公司	5%
上海凯莱英医药研发有限公司	5%
天津凯诺临床研究有限公司	5%
浙江凯诺医药科技发展有限公司	5%

2、税收优惠

增值税

注：出口业务实行“免、抵、退”税收管理办法。出口贸易退税率为10%、13%，出口技术退税率为6%；

根据财税[2016]36号《财政部、国家税务总局关于全面推开营业税改增值税试点的通知》规定，公司提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务，获得省级科技主管部门进行认定的技术转让和开发合同免征增值税。

企业所得税

(1) 高新技术企业

2025年12月，天津凯莱英生物科技有限公司经天津市科学技术局、天津市财政局、国家税务总局天津市税务局认定为高新技术企业，2025-2027年度享受高新技术企业15%的所得税优惠税率。

2024年12月，凯莱英生命科学技术（天津）有限公司和天津凯莱英制药有限公司经天津市科学技术局、天津市财政局、国家税务总局天津市税务局认定为高新技术企业，2024-2026年度享受高新技术企业15%的所得税优惠税率。

2024年12月，天津凯诺医药科技发展有限公司经天津市科学技术局、天津市财政局、国家税务总局天津市税务局认定为高新技术企业，2024-2026年度享受高新技术企业15%的所得税优惠税率。

2024年11月，辽宁凯莱英医药化学有限公司经辽宁省科学技术厅、辽宁省财政厅、国家税务总局辽宁省税务局认定为高新技术企业，2024-2026年度享受高新技术企业15%的所得税优惠税率。

2024年11月，吉林凯莱英制药有限公司经吉林省科学技术厅、吉林省财政厅、国家税务总局吉林省税务局认定为高新技术企业，2024-2026年度享受高新技术企业15%的所得税优惠税率。

2024年11月，凯莱英医药化学（吉林）技术有限公司经吉林省科学技术厅、吉林省财政厅、国家税务总局吉林省税务局认定为高新技术企业，2024-2026年度享受高新技术企业15%的所得税优惠税率。

2023年12月，天津凯莱英医药科技发展有限公司经天津市科学技术局、天津市财政局、国家税务总局天津市税务局认定为高新技术企业，2023-2025年度享受高新技术企业15%的所得税优惠税率。

2023年11月，上海凯莱英生物技术有限公司经上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局认定为高新技术企业，2023-2025年度享受高新技术企业15%的所得税优惠税率。

2023年11月，吉林凯莱英医药化学有限公司经吉林省科学技术厅、吉林省财政厅、国家税务总局吉林省税务局认定为高新技术企业，2023-2025年度享受高新技术企业15%的所得税优惠税率。

(2) 海外子公司

海外子公司是按照所在国家或地区的相关规定缴纳税费。

本集团下属子公司 Asymchem Inc. 注册地为美国北卡罗莱纳州，子公司 Asymchem Boston Corporation. 注册地为美国波士顿，根据美国法定税率，报告期内，按应纳税所得额的21%计缴所得税费用。

本集团下属子公司 Asymchem Limited 注册地为英国伦敦，根据英国法定税率，报告期内，按应纳税所得额的19%计缴所得税费用。

本集团下属子公司 Asymchem Hongkong International Limited. 注册地为中国香港，根据香港法定税率，报告期内，按应纳税所得额的16.5%计缴所得税费用。子公司 Asymchem Europe Life Science Investment S. à. r. l. 注册地为卢森堡，根据卢森堡法定税率，报告期内，按应纳税所得额的14%计缴所得税费用。

本集团下属子公司 Asymchem Singapore Technology Holding. Pte. Ltd. 注册地为新加坡，根据新加坡法定税率，报告期内，按应纳税所得额的17%计缴所得税费用。

本集团下属子公司 Asymchem Ireland Holdings Limited. 注册地为爱尔兰都柏林，根据爱尔兰法定税率，报告期内，按应纳税所得额的12.5%计缴所得税费用。

本集团下属子公司天津凯诺医药科技发展有限公司下属子公司 CLIN-NOV MEDICAL CORPORATION. 注册地为美国马萨诸塞州，根据美国法定税率，报告期内，按应纳税所得额的21%计缴所得税费用。

本集团下属子公司凯莱英生命科学技术（天津）有限公司下属子公司 ASYMCHEM JAPAN K. K. 注册地为日本东京，根据日本法定税率，报告期内，按应纳税所得额的23.2%计缴所得税费用。

(3) 西部大开发优惠

吉林凯莱英医药化学有限公司、吉林凯莱英制药有限公司、凯莱英医药化学（吉林）技术有限公司按照《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部 税务总局 国家发展改革委公告2020年第23号）的有关规定享受企业所得税优惠政策，即自2021年1月1日至2030年12月31日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。吉林省延边朝鲜族自治州可以比照西部地区的企业所得税政策执行。

（4）小微企业

天津诺信英科信息科技有限公司、上海新卓医药研究开发有限公司、天津医诺勤康医学科技有限公司、北京医普科诺科技有限公司、上海亿普医药科技有限公司、青岛迺普科技有限公司、上海凯莱英医药研发有限公司、天津凯诺临床研究有限公司、浙江凯诺医药科技发展有限公司、江苏凯莱英生物制药有限公司、凯莱英医药化学（阜新）技术有限公司、天津冠勤医药科技有限公司、天津凯莱英医药技术有限公司根据《关于落实小型微利企业所得税优惠政策征管问题的公告》（国家税务总局公告 2023 年第 6 号）规定，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。上述公司均为小型微利企业，享受此项优惠。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	21,677.10	19,849.54
银行存款	5,776,939,507.42	5,684,371,656.79
其他货币资金	543,989,294.42	105,016,991.70
合计	6,320,950,478.94	5,789,408,498.03
其中：存放在境外的款项总额	1,466,733,259.00	213,969,346.75

其他说明：

无

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,116,583,752.06	1,539,809,292.51
其中：		
理财产品	1,116,583,752.06	1,539,809,292.51
其中：		
合计	1,116,583,752.06	1,539,809,292.51

其他说明：

无

3、应收票据

（1）应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	31,465,106.30	26,267,847.17
合计	31,465,106.30	26,267,847.17

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	0.00	209,000.00
合计	0.00	209,000.00

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,899,473,104.25	1,795,746,997.94
1 至 2 年	112,488,517.79	92,380,440.41
2 至 3 年	91,259,886.29	10,980,585.14
3 年以上	12,462,641.41	14,927,042.17
3 至 4 年	6,193,808.40	6,616,371.73
4 至 5 年	174,409.00	4,094,520.84
5 年以上	6,094,424.01	4,216,149.60
合计	2,115,684,149.74	1,914,035,065.66

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	5,186,269.10	0.25%	5,186,269.10	100.00%	0.00	5,186,269.10	0.27%	5,186,269.10	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	2,110,497,880.64	99.75%	164,477,013.22	7.79%	1,946,020,867.42	1,908,848,796.56	99.73%	97,840,425.13	5.13%	1,811,008,371.43
其中：										
信用风险特征组合	2,110,497,880.64	99.75%	164,477,013.22	7.79%	1,946,020,867.42	1,908,848,796.56	99.73%	97,840,425.13	5.13%	1,811,008,371.43
合计	2,115,684,149.74	100.00%	169,663,282.32	8.02%	1,946,020,867.42	1,914,035,065.12	100.00%	103,026,694.23	5.38%	1,811,008,371.43

	74			42	66				43
--	----	--	--	----	----	--	--	--	----

按单项计提坏账准备：5,186,269.10

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位 1	5,186,269.10	5,186,269.10	5,186,269.10	5,186,269.10	100.00%	回收可能性低
合计	5,186,269.10	5,186,269.10	5,186,269.10	5,186,269.10		

按组合计提坏账准备：164,477,013.22

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
信用风险特征组合	2,110,497,880.64	164,477,013.22	7.79%
合计	2,110,497,880.64	164,477,013.22	

确定该组合依据的说明：

无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

（3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
2025 年	103,026,694.23	93,458,813.00	24,460,615.91	2,361,609.00		169,663,282.32
合计	103,026,694.23	93,458,813.00	24,460,615.91	2,361,609.00		169,663,282.32

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

无

（4）本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	2,361,609.00

其中重要的应收账款核销情况：

无

应收账款核销说明：

无

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	268,907,218.30	0.00	268,907,218.30	12.16%	1,831,633.10
客户二	233,630,283.20	0.00	233,630,283.20	10.56%	1,431,827.64
客户三	156,832,755.97	0.00	156,832,755.97	7.09%	1,371,834.48
客户四	121,763,428.18	0.00	121,763,428.18	5.50%	1,597,664.25
客户五	75,518,869.51	0.00	75,518,869.51	3.41%	1,308,357.15
合计	856,652,555.16	0.00	856,652,555.16	38.72%	7,541,316.62

5、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
技术服务费	96,207,037.22	13,042,073.03	83,164,964.19	113,184,572.96	11,572,006.16	101,612,566.80
合计	96,207,037.22	13,042,073.03	83,164,964.19	113,184,572.96	11,572,006.16	101,612,566.80

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	96,207,037.22	100.00%	13,042,073.03	13.56%	83,164,964.19	113,184,572.96	100.00%	11,572,006.16	10.22%	101,612,566.80
其中：										
信用风险特征组合	96,207,037.22	100.00%	13,042,073.03	13.56%	83,164,964.19	113,184,572.96	100.00%	11,572,006.16	10.22%	101,612,566.80
合计	96,207,037.22	100.00%	13,042,073.03	13.56%	83,164,964.19	113,184,572.96	100.00%	11,572,006.16	10.22%	101,612,566.80

按组合计提坏账准备：13,042,073.03

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
信用风险特征组合	96,207,037.22	13,042,073.03	13.56%

合计	96,207,037.22	13,042,073.03	
----	---------------	---------------	--

确定该组合依据的说明：

无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
2025 年	3,113,960.38	1,643,893.51		
合计	3,113,960.38	1,643,893.51		---

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

无

其他说明：

无

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	24,646,787.13	27,442,684.44
合计	24,646,787.13	27,442,684.44

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金/保证金	35,458,393.92	35,570,634.43
备用金/往来款	8,701,281.16	8,330,726.46
个人借款	390,782.24	526,211.13
其他	524,174.89	1,281,392.78
合计	45,074,632.21	45,708,964.80

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	8,981,446.84	19,711,743.34
1 至 2 年	16,629,474.29	2,881,020.89
2 至 3 年	1,282,845.99	13,147,448.24

3 年以上	18,180,865.09	9,968,752.33
3 至 4 年	10,845,024.08	6,101,180.60
4 至 5 年	4,577,065.68	1,151,148.44
5 年以上	2,758,775.33	2,716,423.29
合计	45,074,632.21	45,708,964.80

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	45,074,632.21	100.00%	20,427,845.08	45.32%	24,646,787.13	45,708,964.80	100.00%	18,266,280.36	39.96%	27,442,684.44
其中：										
信用风险特征组合	45,074,632.21	100.00%	20,427,845.08	45.32%	24,646,787.13	45,708,964.80	100.00%	18,266,280.36	39.96%	27,442,684.44
合计	45,074,632.21	100.00%	20,427,845.08	45.32%	24,646,787.13	45,708,964.80	100.00%	18,266,280.36	39.96%	27,442,684.44

按组合计提坏账准备：20427845.08

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
信用风险特征组合	45,074,632.21	20,427,845.08	45.32%
合计	45,074,632.21	20,427,845.08	

确定该组合依据的说明：

无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	18,266,280.36			18,266,280.36
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	9,282,520.82			9,282,520.82
本期转回	7,120,956.10			7,120,956.10
2025 年 12 月 31 日余额	20,427,845.08			20,427,845.08

额				
---	--	--	--	--

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
2025 年	18,266,280.36	9,282,520.82	7,120,956.10			20,427,845.08
合计	18,266,280.36	9,282,520.82	7,120,956.10			20,427,845.08

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

无

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户一	押金	10,825,501.57	1 年至 2 年	24.02%	0.00
客户二	押金	7,500,000.00	3 年至 4 年	16.64%	7,500,000.00
客户三	押金	3,883,650.00	1 年以内、1 年至 2 年、2 年至 3 年、3 年至 4 年	8.62%	1,726,773.00
客户四	押金	2,539,505.44	4 年至 5 年	5.63%	2,539,505.44
客户五	押金	1,490,880.00	1 年至 2 年、5 年以上	3.31%	1,480,128.00
合计		26,239,537.01		58.22%	13,246,406.44

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	107,740,068.31	86.15%	67,486,505.68	75.69%
1 至 2 年	9,076,848.22	7.26%	16,877,940.21	18.93%

2至3年	5,024,533.29	4.02%	1,772,387.20	1.99%
3年以上	3,212,429.14	2.57%	3,021,933.29	3.39%
合计	125,053,878.96		89,158,766.38	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位全称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例
国家吉林省电力有限公司	4,462,986.37	3.57%
Nouryon Pulp and Performance Chemicals	4,042,603.19	3.23%
天津艾克特科技发展有限公司	3,239,550.00	2.59%
辽宁鸿蒙生物物质科技有限公司	2,937,671.36	2.35%
上海金联热电有限公司	2,782,192.39	2.22%

其他说明：

无

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	373,378,837.46	7,294,887.66	366,083,949.80	297,720,114.74	10,983,124.55	286,736,990.19
在产品	866,132,159.19	23,301,999.44	842,830,159.75	710,249,274.00	14,743,249.64	695,506,024.36
库存商品	118,428,909.01	5,523,692.27	112,905,216.74	151,902,273.15	5,544,609.35	146,357,663.80
周转材料	244,586.29		244,586.29	250,976.95		250,976.95
合同履约成本	170,778,594.13	21,960,717.45	148,817,876.68	64,494,837.54		64,494,837.54
合计	1,528,963,086.08	58,081,296.82	1,470,881,789.26	1,224,617,476.38	31,270,983.54	1,193,346,492.84

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额	期末余额
----	------	--------	--------	------

		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	10,983,124.55	15,240,104.50		18,928,341.39		7,294,887.66
在产品	14,743,249.64	24,626,535.52		16,067,785.72		23,301,999.44
库存商品	5,544,609.35	5,902,064.94		5,922,982.02		5,523,692.27
合同履约成本		21,960,717.45				21,960,717.45
合计	31,270,983.54	67,729,422.41		40,919,109.13		58,081,296.82

无

按组合计提存货跌价准备

不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

不适用

(3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

无

(4) 合同履约成本本期摊销金额的说明

无

9、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的定期存款	213,772,216.82	254,115,916.67
合计	213,772,216.82	254,115,916.67

10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税留抵税额	130,594,796.10	176,915,130.52
待认证进项税	29,005,764.97	39,162,332.40
预缴企业所得税	13,999,047.30	1,927,824.69
预缴其他税金	196,102.75	0.00
合计	173,795,711.12	218,005,287.61

其他说明：

无

11、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下 确认的 投资损益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告 发放 现金 股利 或利 润	计提 减值 准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
天津海河凯莱英生物医药产业创新投资基金（有限合伙）（以下简称“海河凯莱英基金”）	258,820,211.07				26,298,407.28						285,118,618.35	0.00
天津有济医药科技发展有限公司（以下简称：有济医药科技）	38,297,216.04				-4,829,116.07						33,468,099.97	0.00
天津海河凯莱英医疗健康产业投资基金合伙企业（有限合伙）（以下简称：海河凯莱英医疗健康基金）	239,469,893.58				15,412,815.59						254,882,709.17	0.00
小计	536,587,320.69				36,882,106.80						573,469,427.49	0.00
合计	536,587,320.69				36,882,106.80						573,469,427.49	0.00

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用

其他说明：

无

12、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	193,522,690.63	157,761,913.05
合计	193,522,690.63	157,761,913.05

其他说明：

上述资产为集团对三一众志（天津）创业投资中心（有限合伙）和三一众志二期（天津）创业投资中心（有限合伙）的投资，集团作为有限合伙人。

13、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	4,496,051,074.13	3,973,951,488.24
固定资产清理		
合计	4,496,051,074.13	3,973,951,488.24

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	生产及研发设备	办公设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	2,463,863,723.96	3,230,331,984.13	126,670,120.57	23,243,809.59	5,844,109,638.25
2. 本期增加金额					
(1) 购置	435,400.25	36,175,226.35	2,172,089.44		38,782,716.04
(2) 在建工程转入	219,790,207.09	730,798,846.10	20,442,859.06	94,701.79	971,126,614.04
(3) 企业合并增加					
(4) 汇率变动影响		81,291.84	31,467.52		112,759.36
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废	7,879,987.02	69,764,654.91	591,694.73	491,068.19	78,727,404.85
4. 期末余额	2,676,209,344.28	3,927,622,693.51	148,724,841.86	22,847,443.19	6,775,404,322.84
二、累计折旧					
1. 期初余额	557,106,738.42	1,192,797,441.61	100,295,857.11	19,958,112.87	1,870,158,150.01

2. 本期增加金额					
(1) 计提	133,091,145.07	328,720,198.62	14,756,776.06	1,867,740.95	478,435,860.70
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废	3,541,597.19	64,442,511.88	499,092.70	488,147.84	68,971,349.61
(2) 汇率变动影响		13,856.52	255,555.87		269,412.39
4. 期末余额	686,656,286.30	1,457,061,271.83	114,297,984.60	21,337,705.98	2,279,353,248.71
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	1,989,553,057.98	2,470,561,421.68	34,426,857.26	1,509,737.21	4,496,051,074.13
2. 期初账面价值	1,906,756,985.54	2,037,534,542.52	26,374,263.46	3,285,696.72	3,973,951,488.24

(2) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	415,856,244.63	待项目整体竣工后一并办理

其他说明：

无

14、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,827,245,252.51	1,866,781,339.60
合计	1,827,245,252.51	1,866,781,339.60

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
吉林凯莱英新建车间	22,852,438.70		22,852,438.70	220,026,727.55		220,026,727.55
吉林凯莱英车间改造工程	13,484,260.07		13,484,260.07	50,642,815.41		50,642,815.41
凯莱英医药化学（吉林）二期工程	132,723,279.18		132,723,279.18	182,926,860.24		182,926,860.24
天津凯莱英制药生产平台建设项目二期	111,821,385.68		111,821,385.68	85,937,618.88		85,937,618.88
凯莱英集团化学大分子项目	77,729,222.86		77,729,222.86	233,013,898.09		233,013,898.09
苏州研发中心实验室项目	159,305,826.22		159,305,826.22	128,865,736.72		128,865,736.72
凯莱英药业（江苏）生物医药研发生产一体化基地项目	71,791,095.09		71,791,095.09	66,339,649.74		66,339,649.74
上海奉贤工厂一期	403,373,064.74		403,373,064.74	255,947,491.82		255,947,491.82
金山商业化改造项目	0.00		0.00	74,443,705.50		74,443,705.50
凯莱英生命科学技术（天津）有限公司化学大分子项目	426,063,007.16		426,063,007.16	184,287,398.17		184,287,398.17
欧洲研发生产基地	2,828,340.05		2,828,340.05	40,123,498.02		40,123,498.02
其他	405,273,332.76		405,273,332.76	344,225,939.46		344,225,939.46
合计	1,827,245,252.51		1,827,245,252.51	1,866,781,339.60		1,866,781,339.60

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数（万元）	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
吉林凯莱英新建车间	62,757.99	220,026,727.55	0.00	197,174,288.85		22,852,438.70	94.00%					其他
吉林凯莱英车间改造工	6,844.31	50,642,815.41	10,906,465	48,065,020		13,484,260.07	71.00%					其他

程		.41	.03	.37		.07						
凯莱英医药化学（吉林）二期工程	22,839.70	182,926,860.24	13,593,817.42	63,797,398.48		132,723,279.18	80.00%					其他
天津凯莱英制药生产平台建设项目二期	20,000.00	85,937,618.88	25,883,766.80			111,821,385.68	87.00%					其他
凯莱英集团化学大分子项目	60,416.67	233,013,898.09	256,880.74	155,541,555.97		77,729,222.86	99.00%					其他、募集资金
苏州研发中心实验室项目	29,453.00	128,865,736.72	30,440,089.50			159,305,826.22	51.00%					募集资金、其他
凯莱英药业（江苏）生物医药研发生产一体化基地项目	27,666.87	66,339,649.74	5,456,843.58	5,398.23		71,791,095.09	26.00%					募集资金、其他
上海奉贤工厂一期	61,794.00	255,947,491.82	147,503,413.63	77,840.71		403,373,064.74	44.00%					其他
金山商业化改造项目	9,000.00	74,443,705.50	31,414,412.80	105,858,118.30		0.00	62.00%					其他
凯莱英生命科学技术（天津）有限公司化学大分子项目	41,171.92	184,287,398.17	362,994,847.79	121,219,238.80		426,063,007.16	78.00%					其他、募集资金
欧洲研发生产基地		40,123,498.02	7,703,661.86	46,581,833.62	-1,583,013.79	2,828,340.05						其他
其他		344,225,939.46	337,668,799.14	275,940,015.05	681,390.79	405,273,332.76						其他
合计	341,944.46	1,866,781,339.60	973,822,998.29	1,014,260,708.38	-901,623.00	1,827,245,252.51						

（3）在建工程的减值测试情况

适用 不适用

15、使用权资产

（1）使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
----	--------	----

一、账面原值		
1. 期初余额	407,884,859.02	407,884,859.02
2. 本期增加金额		
(1) 新增	7,652,647.85	7,652,647.85
(2) 本期租赁变更/重估导致的变动	19,321,785.74	19,321,785.74
(3) 汇兑损益	7,555,066.25	7,555,066.25
3. 本期减少金额		
(1) 处置	16,835,101.27	16,835,101.27
4. 期末余额	425,579,257.59	425,579,257.59
二、累计折旧		
1. 期初余额	110,795,310.48	110,795,310.48
2. 本期增加金额		
(1) 计提	58,497,080.22	58,497,080.22
(2) 汇率变动影响	314,187.35	314,187.35
3. 本期减少金额		
(1) 处置	16,835,101.27	16,835,101.27
4. 期末余额	152,771,476.78	152,771,476.78
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	272,807,780.81	272,807,780.81
2. 期初账面价值	297,089,548.54	297,089,548.54

16、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	客户关系	软件及其他	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	448,327,788.69	1,385,541.25		35,900,000.00	50,675,663.48	536,288,993.42
2. 本期增加金额						
(1) 购置	3,506,600.00	36,147.20			2,047,794.70	5,590,541.90
(2) 内部研发						

(3)) 企业合并增加						
3. 本期减少金额						
(1)) 处置					44,247.79	44,247.79
4. 期末余额	451,834,388.69	1,421,688.45		35,900,000.00	52,679,210.39	541,835,287.53
二、累计摊销						
1. 期初余额	45,652,499.03	1,273,652.05		10,770,000.00	30,597,140.90	88,293,291.98
2. 本期增加金额						
(1)) 计提	9,381,890.30	28,393.16		1,042,857.14	3,464,003.87	13,917,144.47
3. 本期减少金额						
(1)) 处置					4,793.49	4,793.49
4. 期末余额	55,034,389.33	1,302,045.21		11,812,857.14	34,056,351.28	102,205,642.96
三、减值准备						
1. 期初余额				17,830,000.00		17,830,000.00
2. 本期增加金额						
(1)) 计提						
3. 本期减少金额						
(1)) 处置						
4. 期末余额				17,830,000.00		17,830,000.00
四、账面价值						
1. 期末账面价值	396,799,999.36	119,643.24		6,257,142.86	18,622,859.11	421,799,644.57
2. 期初账面价值	402,675,289.66	111,889.20		7,300,000.00	20,078,522.58	430,165,701.44

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	84,351,710.15	待建设完成统一办理不动产权证

其他说明：

无

17、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
临床研究服务资产组	43,186,135.15					43,186,135.15
临床数据管理和统计服务资产组	102,997,311.90					102,997,311.90
合计	146,183,447.05					146,183,447.05

(2) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

天津凯诺医药科技发展有限公司（简称“凯诺医药”）分别于 2020 年 9 月和 2022 年 12 月收购了天津冠勤医药科技有限公司和北京医普科诺科技有限公司，自收购时点至 2023 年 7 月，各公司独立产生现金流。2023 年 8 月，凯诺医药对各子公司的业务资源、管理资源进行整合，统一管理，整合后的凯诺医药由临床研究服务业务板块、临床系统应用服务板块、临床数据管理和统计服务板块和运营保障板块组成。整合后天津冠勤医药科技有限公司和北京医普科诺科技有限公司被分别分配至临床研究服务资产组和临床数据管理和统计服务资产组，其中运营保障板块属于总部资产，不能独立产生现金流，其他 3 个板块各自独立产生现金流。

企业合并取得的商誉已分配至下列资产组或者资产组组合以进行减值测试：

- 归属于临床研究服务资产组
- 归属于临床数据管理和统计服务资产组

临床研究服务资产组

临床研究服务资产组组合主要由凯诺医药和天津冠勤医药科技有限公司临床研究服务和分摊的总部资产构成。临床研究服务资产组产生的现金流入独立于其他资产或者资产组产生的现金流入，可收回金额按预计未来现金流量的现值确定。其预计未来现金流量是基于管理层批准的预测期（2026 年至 2030 年）及未来稳定期的财务预算确定。该预测期间资产组现金流量预测所用的税前折现率是 15.74%，用于推断预测期以后收入增长率为 0%。

临床数据管理和统计服务资产组

临床数据管理和统计服务资产组由北京医普科诺科技有限公司数据统计服务业务和分摊的总部资产构成。数据统计服务资产组产生的现金流入独立于其他资产或者资产组产生的现金流入，可收回金额按预计未来现金流量的现值确定。其预计未来现金流量基于管理层批准的预测期（2026 年至 2030 年）及未来稳定期的财务预算确定。该预测期间资产组现金流量预测所用的税前折现率是 15.00%，用于推断预测期以后收入增长率为 0%。

以下说明了进行商誉减值测试时作出的关键假设：

	关键假设
预测期以后收入增长率	综合考虑企业经营的服务、市场、所处的行业或者所在国家或者地区的长期平均增长率。
税前折现率	采用的折现率是反映相关资产组或者资产组组合特定风险的税前折现率。

市场发展情况的关键假设值与外部信息来源一致。

18、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	98,829,149.13	43,087,734.78	23,589,864.01		118,327,019.90
其他	269,872.30	176,270.39	348,110.40		98,032.29
合计	99,099,021.43	43,264,005.17	23,937,974.41		118,425,052.19

其他说明：

无

19、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	208,341,474.72	35,681,475.28	160,035,570.57	25,096,149.73
内部交易未实现利润	106,951,568.01	19,022,607.38	109,555,832.88	16,433,374.93
可抵扣亏损	1,782,775,999.79	299,736,075.18	1,836,238,899.04	276,386,036.40
递延收益	209,137,854.72	39,633,734.78	225,847,652.54	33,877,147.88
股份支付	53,002,947.96	9,609,275.72	45,791,973.42	6,871,990.29
租赁负债	285,381,752.45	51,529,486.60	123,581,472.89	20,899,350.96
其他	46,564,572.00	7,377,885.33	1,645,128.94	246,769.34
合计	2,692,156,169.65	462,590,540.27	2,502,696,530.28	379,810,819.53

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	5,561,904.73	834,285.71	7,300,000.00	1,095,000.00
固定资产加速折旧	1,383,595,115.41	215,369,360.45	1,547,113,371.18	232,075,039.41
公允价值变动	153,046,258.41	33,336,230.51	99,196,039.34	14,879,405.91
使用权资产	268,500,118.25	49,035,306.67	104,996,617.30	18,111,521.39
合计	1,810,703,396.80	298,575,183.34	1,758,606,027.82	266,160,966.71

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	186,971,542.51	275,618,997.76	131,457,976.89	248,352,842.64
递延所得税负债	186,971,542.51	111,603,640.83	131,457,976.89	134,702,989.82

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	79,976,297.30	13,158,542.70
可抵扣亏损	948,648,963.54	493,086,149.90
合计	1,028,625,260.84	506,244,692.60

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2026 年及以后年度	948,648,963.54	493,086,149.91	
合计	948,648,963.54	493,086,149.91	

其他说明：

无

20、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款	279,733,104.03	0.00	279,733,104.03	170,523,886.66	0.00	170,523,886.66
预付购房款	38,514,326.00	0.00	38,514,326.00	38,514,326.00	0.00	38,514,326.00
预付工程款	86,446,832.29	0.00	86,446,832.29	65,578,914.93	0.00	65,578,914.93
一年以上定期存款	41,312,569.44	0.00	41,312,569.44	207,792,216.87	0.00	207,792,216.87
合计	446,006,831.76		446,006,831.76	482,409,344.46		482,409,344.46

其他说明：

无

21、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	640,284,484.17	640,284,484.17	保证金、冻结资金、在途理财	注 1	61,670,232.17	61,670,232.17	保证金、验资款	注 1
一年内到期的非流动资产	159,011,973.00	159,011,973.00	冻结资金	注 2				

合计	799,296,457.17	799,296,457.17			61,670,232.17	61,670,232.17		
----	----------------	----------------	--	--	---------------	---------------	--	--

其他说明：

注 1：于 2025 年 12 月 31 日，本集团人民币 640,284,484.17 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 61,670,232.17 元）的货币资金受限，主要为履约保证金人民币 15,989,294.42 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 54,769,723.61 元）、在途理财人民币 528,000,000.00 元（2024 年 12 月 31 日：无）以及冻结资金人民币 96,295,189.75 元（2024 年 12 月 31 日：设立凯莱英卢森堡公司缴纳的验资款折合人民币 6,900,508.56 元）。

注 2：于 2025 年 12 月 31 日，本集团人民币 159,011,973.00 元的一年内到期的大额存单因涉及诉讼被冻结。

22、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生工具	9,836,379.78	0.00
合计	9,836,379.78	

其他说明：

无

23、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付货款	589,037,239.77	450,845,943.46
合计	589,037,239.77	450,845,943.46

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团无账龄超过 1 年的重要应付账款。

24、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	562,866,730.64	514,561,172.27
合计	562,866,730.64	514,561,172.27

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
限制性股票回购义务	214,527,422.00	150,473,799.30

设备款	100,013,283.36	119,629,382.06
工程款	78,531,295.90	109,125,306.15
代扣代缴款	27,228,055.34	24,698,926.34
能源费	22,909,823.19	23,919,381.42
代收代付款	4,907,502.50	5,921,341.25
环保费用	4,771,181.86	5,767,067.13
押金	1,634,217.91	1,790,391.78
施工质保金	1,002,600.00	1,002,600.00
往来款及其他	107,341,348.58	72,232,976.84
合计	562,866,730.64	514,561,172.27

其他说明：

无

25、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
客户预收款	251,469,737.14	269,940,917.65
合计	251,469,737.14	269,940,917.65

账龄超过 1 年的重要合同负债

无

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

无

26、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	302,915,328.26	2,339,895,471.89	2,290,800,502.70	352,010,297.45
二、离职后福利-设定提存计划	13,808,001.63	212,472,834.13	208,896,304.42	17,384,531.34
合计	316,723,329.89	2,552,368,306.02	2,499,696,807.12	369,394,828.79

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	286,693,470.07	1,925,961,250.83	1,880,866,501.99	331,788,218.91
2、职工福利费	155.17	126,258,987.93	126,258,987.93	155.17
3、社会保险费	8,146,394.21	138,363,044.77	136,200,461.84	10,308,977.14
其中：医疗保险费	7,490,956.22	114,572,768.89	112,582,074.97	9,481,650.14
工伤保险费	354,458.88	18,815,583.12	18,746,895.13	423,146.87

生育保险费	300,979.11	4,974,692.76	4,871,491.74	404,180.13
4、住房公积金	7,658,385.66	121,346,522.20	119,546,938.08	9,457,969.78
5、工会经费和职工教育经费	416,923.15	27,965,666.16	27,927,612.86	454,976.45
合计	302,915,328.26	2,339,895,471.89	2,290,800,502.70	352,010,297.45

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	13,387,785.67	205,895,299.62	202,423,295.17	16,859,790.12
2、失业保险费	420,215.96	6,577,534.51	6,473,009.25	524,741.22
合计	13,808,001.63	212,472,834.13	208,896,304.42	17,384,531.34

其他说明：

无

27、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	17,768,669.33	9,418,884.12
企业所得税	69,472,248.47	50,177,436.85
个人所得税	32,445,051.64	29,600,553.64
城市维护建设税	5,228,771.41	12,761,606.75
教育费附加	3,757,444.68	9,145,108.03
其他	4,472,275.41	3,832,847.75
合计	133,144,460.94	114,936,437.14

其他说明：

无

28、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	52,711,245.99	42,225,098.60
合计	52,711,245.99	42,225,098.60

其他说明：

无

29、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	26,949.16	112,280.25
合计	26,949.16	112,280.25

短期应付债券的增减变动：

无

30、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期租赁负债	309,184,386.35	324,754,118.39
减：一年内到期的租赁负债	-52,711,245.99	-42,225,098.60
合计	256,473,140.36	282,529,019.79

其他说明：

无

31、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	27,562.29	785,313.28	预计负债为本集团计提的产品质量保证金，本年实际发生质保维修费用人民币785,313.28元
合计	27,562.29	785,313.28	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

32、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	298,621,963.91	38,163,270.00	42,051,223.87	294,734,010.04	
合计	298,621,963.91	38,163,270.00	42,051,223.87	294,734,010.04	--

其他说明：

无

33、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	367,716,423.00				-	-	360,560,720.00
					7,155,703.	7,155,703.	

					00	00
--	--	--	--	--	----	----

其他说明：

于2025年2月26日，本公司完成注销存放于回购专用证券账户中的部分股份7,122,703股；回购离职员工的限制性股票导致本公司股票注销33,000股，本次回购注销导致公司注册资本减少，尚需经股东会审议通过，并履行减资程序。

34、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	9,349,100,875.73	430,440,777.97	768,270,717.39	9,011,270,936.31
其他资本公积	47,169,698.65	83,958,349.02	75,471,517.86	55,656,529.81
合计	9,396,270,574.38	514,399,126.99	843,742,235.25	9,066,927,466.12

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注1：本年资本公积股本溢价增加人民币430,440,777.97元系公司出售存放于回购专用证券账户中的部分股份1,331,400.00股；本年资本公积股本溢价减少人民币768,270,717.39元，其中公司注销存放于回购专用证券账户中的部分股份7,122,703.00股，注销对应资本公积股本溢价金额人民币571,842,051.29元；公司授予2025年A股和A股预留限制性股票激励计划，减少资本公积金额人民币195,190,622.10元；注销回购的离职员工股份33,000股，对应的资本公积金额为人民币1,238,800.00元。

注2：本年其他资本公积增加系以权益结算的股权激励于本年度所确认的股份支付费用人民币83,958,349.02元，本年其他资本公积减少主要系2023年授予的2022年员工持股计划第三期未达到可行权条件导致冲回摊销所致。

35、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	1,232,757,710.69	584,972,923.95	979,281,464.31	838,449,170.33
合计	1,232,757,710.69	584,972,923.95	979,281,464.31	838,449,170.33

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注1：本年库存股增加人民币584,972,923.95元，其中本公司委托信托机构从公开市场购买H股用于2025年员工股权激励，金额为人民币62,592,107.36元；2022年员工持股计划解锁条件未成就，公司需要回购全部股份4,429,800.00股，导致库存股增加人民币522,380,816.59元；

注2：本年库存股减少人民币979,281,464.31元，其中公司注销存放于回购专用证券账户中的部分股份7,122,703.00股，注销对应库存股金额人民币578,964,754.29元；公司授予2025年A股和A股预留限制性股票激励计划，减少库存股金额人民币195,190,622.10元；注销回购的离职员工股份33,000股，对应的库存股金额为人民币1,235,500.00元；公司出售存放于回购专用证券账户中的部分股份1,331,400.00股，出售对应库存股金额人民币203,603,338.62元；以及股权激励分红导致库存股减少人民币287,249.30元。

36、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	

			损益	留存收益			
二、将重分类进损益的其他综合收益	26,720,996.92	-6,119,726.54				-6,119,726.54	20,601,270.38
外币财务报表折算差额	26,720,996.92	-6,119,726.54				-6,119,726.54	20,601,270.38
其他综合收益合计	26,720,996.92	-6,119,726.54				-6,119,726.54	20,601,270.38

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

37、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	457,150.12	1,393,289.56	909,725.80	940,713.88
合计	457,150.12	1,393,289.56	909,725.80	940,713.88

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

38、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	208,970,876.28			208,970,876.28
合计	208,970,876.28			208,970,876.28

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法相关规定，本公司按净利润的 10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额已达到注册资本 50%以上的，可不再提取。

39、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整后期初未分配利润	8,078,006,859.36	7,759,922,411.36
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,132,569,775.63	948,950,036.00
应付普通股股利	395,029,822.00	633,865,588.00
加：其他综合收益结转留存收益		3,000,000.00
期末未分配利润	8,815,546,812.99	8,078,006,859.36

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

无

40、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,663,780,723.90	3,865,404,618.14	5,797,102,021.35	3,339,904,524.49
其他业务	6,400,289.35	3,895,962.08	7,555,315.57	5,925,468.46
合计	6,670,181,013.25	3,869,300,580.22	5,804,657,336.92	3,345,829,992.95

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型				
其中：				
小分子 CDMO 解决方案	4,734,651,275.52	2,517,242,168.72	4,734,651,275.52	2,517,242,168.72
新业务	1,929,129,448.38	1,348,162,449.42	1,929,129,448.38	1,348,162,449.42
其他	6,400,289.35	3,895,962.08	6,400,289.35	3,895,962.08
按经营地区分类				
其中：				
境内	1,749,302,266.06	1,364,829,569.01	1,749,302,266.06	1,364,829,569.01
境外	4,920,878,747.19	2,504,471,011.21	4,920,878,747.19	2,504,471,011.21
市场或客户类型				
其中：				
合同类型				
其中：				
按商品转让的时间分类				
其中：				
在某一时点确认收入	6,255,223,770.65	3,566,825,935.38	6,255,223,770.65	3,566,825,935.38
在某一时段确认收入	414,957,242.60	302,474,644.84	414,957,242.60	302,474,644.84
按合同期限分类				
其中：				

按销售渠道分类				
其中：				
合计	6,670,181,013.25	3,869,300,580.22	6,670,181,013.25	3,869,300,580.22

与履约义务相关的信息：

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元。

合同中可变对价相关信息：

无

重大合同变更或重大交易价格调整

无

41、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	15,675,073.65	44,837,959.03
教育费附加	11,409,781.93	32,279,170.10
房产税	24,971,596.37	20,182,296.30
土地使用税	4,116,813.11	4,197,475.49
印花税	5,020,298.38	8,664,093.55
防洪费	1,515,679.49	1,932,102.09
其他	682,159.27	651,063.38
合计	63,391,402.20	112,744,159.94

其他说明：

无

42、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	421,064,321.07	459,646,326.65
折旧摊销费	105,220,839.89	104,633,126.94
办公费	72,726,202.77	70,378,386.19
环保安全费用	34,304,352.45	35,396,666.83
差旅费	26,893,333.98	30,287,134.56
中介服务费	26,824,198.30	44,911,318.91
物料消耗及修理费	25,294,301.57	21,929,938.00
能源费	19,067,844.40	16,913,309.91
股份支付	8,267,649.37	15,413,327.66
业务招待费	7,948,285.33	9,020,117.96

残疾人就业保障金	3,081,561.33	4,501,174.88
其他	14,084,338.96	12,185,414.56
合计	764,777,229.42	825,216,243.05

其他说明：

无

43、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	137,126,366.72	149,449,165.11
广告宣传费	18,674,810.11	31,682,672.17
差旅费	15,281,651.20	14,526,107.82
办公费	11,964,987.09	13,274,326.95
咨询服务费	10,438,889.24	9,671,797.35
业务招待费	5,195,774.36	5,437,422.68
折旧摊销费	5,114,694.41	4,704,186.95
运输保险费	3,092,631.47	9,804,069.57
租赁费	1,400,959.83	1,593,578.35
其他	2,151,081.85	3,247,691.07
合计	210,441,846.28	243,391,018.02

其他说明：

无

44、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	352,798,548.23	364,879,774.10
物料消耗	126,772,787.25	113,215,256.48
检测费	72,019,324.01	95,450,048.59
折旧摊销费	21,462,357.25	24,215,703.89
能源费	11,125,387.37	9,682,680.82
其他	9,082,778.42	7,046,863.71
合计	593,261,182.53	614,490,327.59

其他说明：

无

45、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	12,750,754.69	9,505,251.31
减：利息收入	-202,967,116.92	-210,401,127.15
汇兑损失	139,985,170.02	1,511,922.15
减：汇兑收益	-16,186,339.77	-131,945,161.90
银行手续费	790,567.30	578,667.42

合计	-65,626,964.68	-330,750,448.17
----	----------------	-----------------

其他说明：

无

46、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与日常活动相关的政府补助	82,397,638.79	36,699,148.73
代扣个人所得税手续费返还	2,708,129.65	2,589,472.26

47、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-3,960,959.32	39,286,392.51
衍生金融负债	-9,836,379.78	0.00
其他交易性金融工具	35,760,777.58	286,353.40
合计	21,963,438.48	39,572,745.91

其他说明：

无

48、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	36,882,106.80	24,860,118.75
处置长期股权投资产生的投资收益	0.00	-967,011.09
处置交易性金融资产取得的投资收益	52,172,775.45	58,668,901.80
合计	89,054,882.25	82,562,009.46

其他说明：

无

49、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-68,982,568.17	129,254.01
其他应收款坏账损失	-2,161,564.72	-6,249,741.17
合计	-71,144,132.89	-6,120,487.16

其他说明：

无

50、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-58,210,709.18	-47,063,544.74
九、无形资产减值损失	0.00	-17,830,000.00
十一、合同资产减值损失	-1,470,066.87	-5,547,123.38
合计	-59,680,776.05	-70,440,668.12

其他说明：

无

51、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置损失	-2,565,215.15	0.00
使用权资产处置收益	0.00	72,045.82

52、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
理赔款	21,801.60	470,724.18	21,801.60
处置非流动资产利得	52,136.28	92,446.93	52,136.28
其他	78,903.00	203,459.62	78,903.00
合计	152,840.88	766,630.73	152,840.88

其他说明：

无

53、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	786,045.00	510,000.00	786,045.00
非流动资产毁损报废损失	9,036,670.57	6,136,033.30	9,036,670.57
其他	1,314,554.43	409,287.43	1,314,554.43
合计	11,137,270.00	7,055,320.73	11,137,270.00

其他说明：

无

54、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	210,108,739.47	154,246,774.19
递延所得税费用	-50,365,504.11	-17,621,317.70
合计	159,743,235.36	136,625,456.49

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	1,286,385,273.24
按法定/适用税率计算的所得税费用	321,596,318.31
子公司适用不同税率的影响	-139,981,376.51
调整以前期间所得税的影响	5,634,889.82
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,131,150.77
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	75,914,831.98
归属于联营企业的损益	1,207,279.02
研发费用加计扣除	-93,183,735.34
税率变动对期初递延所得税余额的影响	-15,686,108.12
其他	3,109,985.43
所得税费用	159,743,235.36

其他说明：

注 1：2025 年度，本公司高新技术产品（服务）收入占同期总收入的比例低于 60%，不再享受 15% 的高新技术企业税收优惠政策，本公司 2025 年度企业所得税按 25% 的法定税率计缴（2024 年度：15%）。相应地，本集团于 2025 年度按照法定税率计算中国大陆所得税费用时使用 25% 的税率（2024 年度：15%），同时考虑子公司使用不同税率的影响。其他地区所得税费用根据经营所在国家或地区利润及适用税率计算。

55、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	71,443,260.58	105,311,455.71
利息收入	119,772,123.77	93,326,631.69
其他	39,436,751.09	24,754,630.73
合计	230,652,135.44	223,392,718.13

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
管理费用付现	193,519,690.46	213,048,124.41
研发费用付现	92,227,489.80	112,179,593.12
销售费用付现	66,049,703.30	85,989,974.89
银行手续费	790,567.30	578,667.42
履约保函保证金	110,804,015.00	63,271,910.21
其他	4,251,681.28	4,166,978.50
合计	467,643,147.14	479,235,248.55

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
保证金	19,110,204.28	9,157,000.00
其他	0.00	1,506,390.00
合计	19,110,204.28	10,663,390.00

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回结构性存款	5,910,000,000.00	0.00
收回定期存款	4,139,972,239.33	540,097,063.93
合计	10,049,972,239.33	540,097,063.93

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
保证金	4,952,200.32	17,192,008.54
合计	4,952,200.32	17,192,008.54

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买结构性存款	5,563,000,000.00	532,942,500.00
购买定期存款	3,568,388,624.26	528,977,985.21
合计	9,131,388,624.26	1,061,920,485.21

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
出售库存股	111,663,300.00	0.00
合计	111,663,300.00	

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
回购库存股	62,592,107.36	999,855,298.20
离职员工激励股票回购	0.00	13,540,993.20
租赁费用	62,849,986.57	47,836,874.16
终止股权激励回购限制性股票	111,835,432.80	225,014,340.60
合计	237,277,526.73	1,286,247,506.16

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
其他应付款	150,473,799.30	0.00	395,066,122.00	207,712,892.73	123,299,606.57	214,527,422.00
一年内到期的租赁负债	42,225,098.60	0.00	52,711,245.99	0.00	42,225,098.60	52,711,245.99
租赁负债	282,529,019.79	0.00	36,686,798.57	62,742,678.00	0.00	256,473,140.36
合计	475,227,917.69	0.00	484,464,166.56	270,455,570.73	165,524,705.17	523,711,808.35

56、现金流量表补充资料**(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	1,126,642,037.88	935,756,163.95
加：资产减值准备	130,824,908.94	76,561,155.28
固定资产折旧、油气资产折	478,435,860.70	438,133,223.02

耗、生产性生物资产折旧		
使用权资产折旧	58,497,080.22	45,824,156.04
无形资产摊销	13,917,144.47	18,554,689.02
长期待摊费用摊销	23,937,974.41	23,618,823.19
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	2,565,215.15	-72,045.82
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	9,036,670.57	6,136,033.30
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-21,963,438.48	-39,572,745.91
财务费用（收益以“－”号填列）	19,257,182.68	-224,314,248.99
投资损失（收益以“－”号填列）	-89,054,882.25	-82,562,009.46
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-27,266,155.12	-35,137,849.91
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-23,099,348.99	17,411,213.51
存货的减少（增加以“－”号填列）	-335,746,005.60	-295,062,730.10
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-265,553,426.98	105,231,275.15
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	340,922,187.68	268,888,919.86
其他	-33,767,945.58	-5,057,007.62
经营活动产生的现金流量净额	1,407,585,059.70	1,254,337,014.51
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额		
减：现金的期初余额		
加：现金等价物的期末余额	3,403,333,380.77	3,009,209,193.34
减：现金等价物的期初余额	3,009,209,193.34	4,771,611,359.03
现金及现金等价物净增加额	394,124,187.43	-1,762,402,165.69

（2） 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：库存现金	21,677.10	19,849.54
可随时用于支付的银行存款	3,403,311,703.67	2,965,842,584.27
可随时用于支付的其他货币资	0.00	43,346,759.53

金		
二、现金等价物	3,403,333,380.77	3,009,209,193.34
三、期末现金及现金等价物余额	3,403,333,380.77	3,009,209,193.34

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
定期存款	2,373,627,803.75	2,718,529,072.52	期限大于三个月
其他货币资金	543,989,294.42	61,670,232.17	保证金、验资款
合计	2,917,617,098.17	2,780,199,304.69	

其他说明：

无

57、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	530,056,592.54	7.0288	3,725,661,777.65
欧元	937,118.14	8.2355	7,717,636.44
港币	1,002,366,397.39	0.90322	905,357,377.45
英镑	146,875.46	9.4346	1,385,711.21
日元	122,962,245.00	0.044797	5,508,339.69
新加坡元	199,910.00	5.4586	1,091,228.73
应收账款			
其中：美元	212,179,599.54	7.0288	1,491,367,969.25
欧元	561,924.60	8.2355	4,627,730.04
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款			
美元	2,727,333.82	7.0288	19,169,883.95
欧元	2,844.25	8.2355	23,423.82
港币	6,290.45	0.90322	5,681.66
英镑	961,299.43	9.4346	9,069,475.60
日元	1,004,915.00	0.044797	45,017.18
其他应收款			

美元	372,647.13	7.0288	2,619,262.15
英镑	1,156,061.18	9.4346	10,906,974.81
其他应付款			
美元	22,842.00	7.0288	160,551.85
欧元	123,540.82	8.2355	1,017,420.42
港币	768,009.00	0.90322	693,681.09
英镑	126,046.36	9.4346	1,189,196.99
日元	1,455,985.00	0.044797	65,223.76
加拿大元	611.00	5.1142	3,124.78
澳大利亚元	696.50	4.6892	3,266.03

其他说明：

无

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

本集团之主要子公司 Asymchem Inc. 和 Asymchem Boston Corporation 的主要经营地为美国，由于 Asymchem Inc. 和 Asymchem Boston Corporation 通常以美元进行商品和劳务的计价和结算，因此选择美元作为其记账本位币；

本集团之主要子公司 Asymchem Limited 的主要经营地为英国，由于 Asymchem Limited 通常以英镑进行商品和劳务的计价和结算，因此选择英镑作为其记账本位币。

58、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

	2025 年	2024 年
租赁负债利息费用	12,750,754.69	9,505,251.31
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	36,245,281.47	39,450,436.65
与租赁相关的总现金流出	98,987,959.46	86,012,668.39

本集团承租的租赁资产均为经营过程中使用的房屋及建筑物，用于办公或仓储。租赁期通常为 2-10 年。租赁合同通常约定本集团不能将租赁资产进行转租，部分租赁合同要求本集团财务指标保持在一定水平。少数租赁合同包含续租选择权、终止选择权、可变租金的条款。

使用权资产，参见附注七、15；对短期租赁的简化处理，参见附注五、24；租赁负债，参见附注七、28 和附注七、30。

涉及售后租回交易的情况

无

八、合并范围的变更

1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

新设成立	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例（%）	
				直接	间接
Asymchem Europe Life Science Investment S. à. r. l.	卢森堡	卢森堡	销售		100

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
天津凯莱英生物科技有限公司	1,000,000.00	天津市	天津市	医药化工	100.00%	0.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
天津凯莱英医药技术有限公司	10,000,000.00	天津市	天津市	医药科技	0.00%	100.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
凯莱英药业（江苏）有限公司	300,000,000.00	江苏泰兴	江苏泰兴	医药化工	100.00%	0.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
凯莱英医药化学（吉林）技术有限公司	300,000,000.00	吉林敦化	吉林敦化	医药化工	100.00%	0.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
上海凯莱英医药研发有限公司	10,000,000.00	上海市	上海市	医药科技	100.00%	0.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
上海凯莱英生物技术发展有限公司	228,915,700.00	上海市	上海市	医药科技	86.46%	0.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
上海凯莱英生物技术有限公司	250,880,000.00	上海市	上海市	医药科技	0.00%	100.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
上海凯莱英生物制药有限公司	100,000,000.00	上海市	上海市	医药科技	0.00%	100.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司

							司
江苏凯莱英生物制药有限公司	10,000,000.00	江苏苏州	江苏苏州	医药科技	0.00%	100.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
凯莱英生命科学技术（江苏）有限公司	100,000,000.00	江苏苏州	江苏苏州	医药科技	100.00%	0.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
Asymchem Inc.	不适用	美国北卡罗莱纳州	美国北卡罗莱纳州	销售	100.00%	0.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
吉林凯莱英制药有限公司	300,000,000.00	吉林敦化	吉林敦化	医药化工	100.00%	0.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
天津凯诺医药科技发展有限公司	42,580,400.00	天津市	天津市	医药科技	100.00%	0.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
Asymchem Limited	2,450 万英镑	英国肯特郡	英国肯特郡	医药化工	100.00%	0.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
辽宁凯莱英医药化学有限公司	9,200,000.00	辽宁阜新	辽宁阜新	医药化工	100.00%	0.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
天津凯莱英制药有限公司	224,830,000.00	天津市	天津市	医药化工	97.01%	2.99%	通过设立或投资等方式取得的子公司
天津凯莱英医药科技发展有限公司	30,000,000.00	天津市	天津市	医药科技	100.00%	0.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
吉林凯莱英医药化学有限公司	291,490,000.00	吉林敦化	吉林敦化	医药化工	100.00%	0.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
凯莱英生命科学技术（天津）有限公司	70,000,000.00	天津市	天津市	医药科技	100.00%	0.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
Asymchem Boston Corporation	不适用	美国波士顿	美国波士顿	医药化工	100.00%	0.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
天津诺信英科信息科技有限公司	5,000,000.00	天津市	天津市	信息科技	0.00%	100.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
天津凯祥医药科技有限公司	1,000,000.00	天津市	天津市	医药科技	100.00%	0.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司

Clin-nov Medical Corporation	不适用	美国马塞诸塞州	美国马塞诸塞州	医药科技	0.00%	100.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
Asymchem Ireland Holdings Limited.	不适用	爱尔兰都柏林	爱尔兰都柏林	销售	100.00%	0.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
天津凯诺临床研究有限公司	5,000,000.00	天津市	天津市	医药研究	0.00%	100.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
浙江凯诺医药科技发展有限公司	10,000,000.00	浙江温州	浙江温州	医药研究	0.00%	100.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
Asymchem Hongkong International Limited	不适用	香港	香港	销售	100.00%	0.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
Asymchem Singapore Technology Holding Pte. Ltd.	不适用	新加坡	新加坡	销售	100.00%	0.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
Asymchem Japan K.K.	不适用	日本	日本	销售	0.00%	100.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
CLIN-NOV MEDICAL PTE. LTD.	不适用	新加坡	新加坡	医药科技	0.00%	100.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
CLIN-NOV MEDICAL PTY. LTD.	不适用	澳大利亚悉尼	澳大利亚悉尼	医药科技	0.00%	100.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
Asymchem Europe Life Science Investment S.à.r.l.	93,496 欧元	卢森堡	卢森堡	销售	0.00%	100.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
天津冠勤医药科技有限公司	10,000,000.00	天津市	天津市	医药科技	0.00%	100.00%	非同一控制下企业合并取得的子公司
上海新卓医药研究开发有限公司	10,000,000.00	上海市	上海市	医药科技	0.00%	100.00%	非同一控制下企业合并取得的子公司
天津医诺勤康医学科技有限公司	2,000,000.00	天津市	天津市	系统开发	0.00%	100.00%	非同一控制下企业合并取得的子公司
北京医普科	1,000,000.	北京市	北京市	技术开发	0.00%	100.00%	非同一控制

诺科技有限公司	00						下企业合并取得的子公司
上海亿普医药科技有限公司	1,000,000.00	上海市	上海市	技术开发	0.00%	100.00%	非同一控制下企业合并取得的子公司
青岛途普科技有限公司	10,000,000.00	山东青岛	山东青岛	技术开发	0.00%	100.00%	非同一控制下企业合并取得的子公司
凯莱英医药化学（阜新）技术有限公司	3,310,000.00	辽宁阜新	辽宁阜新	医药化工	100.00%	0.00%	同一控制下企业合并取得的子公司

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用

其他说明：

无

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	573,469,427.49	536,587,320.69
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	36,882,106.80	24,860,118.75
--综合收益总额	36,882,106.80	24,860,118.75

其他说明：

无

十、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	298,621,963.91	38,163,270.00	0.00	42,051,223.87	0.00	294,734,010.04	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助计入其他收益	42,051,223.87	20,470,335.28
与收益相关的政府补助计入其他收益	40,346,414.92	16,228,813.45
合计	82,397,638.79	36,699,148.73

其他说明：

无

十一、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本集团对此的风险管理政策概述如下。

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。

本集团通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于任何单一行业、特定地区或特定交易对手的风险

(1) 信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

由于货币资金、交易性金融资产的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收账款、合同资产和其他应收款，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。

本集团在每一资产负债表日面临的最大信用风险敞口为向客户收取的总金额减去减值准备后的金额。

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域进行管理。于 2025 年 12 月 31 日，本集团具有特定信用风险集中，本集团的应收账款和合同资产两者合计的 12.16%（2024 年 12 月 31 日：13.55%）和 38.72%（2024 年 12 月 31 日：36.02%）分别源于应收账款和合同资产两者合计余额最大和前五大客户。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过 30 日-90 日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过 90 日，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

信用风险敞口

因应收票据、应收账款、其他应收款和合同资产产生的信用风险敞口量化数据，参见本财务报表附注七、3、4、5 和 6。

（2）流动性风险

本集团的目标是运用多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团通过经营和借款等产生的资金为经营融资。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025 年	1 年以内	1 至 2 年	2 至 3 年	3 年以上	合计
衍生金融负债	9,836,379.78	-	-	-	9,836,379.78
应付账款	589,037,239.77	-	-	-	589,037,239.77
其他应付款	562,866,730.64	-	-	-	562,866,730.64
租赁负债	65,017,143.52	56,342,419.85	43,533,957.17	201,083,209.72	365,976,730.26
合计	1,226,757,493.71	56,342,419.85	43,533,957.17	201,083,209.72	1,527,717,080.45

2024 年	1 年以内	1 至 2 年	2 至 3 年	3 年以上	合计
应付账款	450,845,943.46	-	-	-	450,845,943.46
其他应付款	514,561,172.27	-	-	-	514,561,172.27
租赁负债	59,639,012.92	61,127,840.26	50,399,629.21	212,753,685.04	383,920,167.43
合计	1,025,046,128.65	61,127,840.26	50,399,629.21	212,753,685.04	1,349,327,283.16

（3）市场风险

利率风险

本集团所持付息金融工具较少，无重大利率风险。

汇率风险

本集团面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益（由于货币性资产和货币性负债的公允价值变化）产生的影响。

2025 年	汇率	净损益	其他综合收益的税后净额	股东权益合计

	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）
人民币对美元贬值	10%	390,023,892.98	-	390,023,892.98
人民币对美元升值	-10%	-390,023,892.98	-	-390,023,892.98
人民币对港币贬值	10%	67,849,351.11	-	67,849,351.11
人民币对港币升值	-10%	-67,849,351.11	-	-67,849,351.11

2024 年	汇率	净损益	其他综合收益的税后净额	股东权益合计
	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）
人民币对美元贬值	10%	255,086,431.95	-	255,086,431.95
人民币对美元升值	-10%	-255,086,431.95	-	-255,086,431.95
人民币对港币贬值	10%	114,356,008.08	-	114,356,008.08
人民币对港币升值	-10%	-114,356,008.08	-	-114,356,008.08

权益工具投资价格风险

本集团对三一众志（天津）创业投资中心（有限合伙）和三一众志二期（天津）创业投资中心（有限合伙）的投资，集团作为有限合伙人的投资，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资；本集团本期处置了对百林科医药科技（上海）有限公司非交易性的股权投资，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。于 2025 年 12 月 31 日，本集团暴露于因分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。

下表说明了，在所有其他变量保持不变的假设下，本集团的净损益的税后净额对权益工具投资的公允价值的每 10% 的变动（以资产负债表日的账面价值为基础）的敏感性。

2025 年	权益工具投资	净损益	其他综合收益的税后净额	股东权益合计
	账面价值	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）
权益工具投资				
以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	193,522,690.63	14,514,201.80/ -14,514,201.80	-	14,514,201.80/ -14,514,201.80

2024 年	权益工具投资	净损益	其他综合收益的税后净额	股东权益合计
	账面价值	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）
权益工具投资				
以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	157,761,913.05	13,409,762.61/ -13,409,762.61	-	13,409,762.61/ -13,409,762.61

2. 资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求约束。2025 年度和 2024 年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团采用杠杆比率来管理资本，杠杆比率是指净负债和调整后资本加净负债的比率。净负债包括短期借款、应付账款、其他应付款、一年内到期的非流动负债、租赁负债、长期应付款，减货币资金。资本包括归属于母公司股东权益及少数股东权益，本集团于资产负债表日的杠杆比率如下：

	2025 年	2024 年
--	--------	--------

应付账款	589,037,239.77	450,845,943.46
其他应付款	562,866,730.64	514,561,172.27
一年内到期的非流动负债	52,711,245.99	42,225,098.60
租赁负债	256,473,140.36	282,529,019.79
减：货币资金	6,320,950,478.94	5,789,408,498.03
净负债	-4,859,862,122.18	-4,499,247,263.91
股东权益	17,646,139,825.37	16,862,573,224.96
资本和净负债	12,786,277,703.19	12,363,325,961.05
杠杆比率	不适用	不适用

3. 金融资产转移

已整体终止确认但继续涉入的已转移金融资产

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无已背书给供应商用于结算应付账款的银行承兑汇票（2024 年 12 月 31 日：237,544.30 元）。于 2025 年 12 月 31 日，其到期日为 1 至 12 个月，根据《票据法》相关规定，若承兑银行拒绝付款的，持票人可以不再按照汇票债务人的先后顺序，对包括本集团在内的汇票债务人中的任何一人、数人或者全体行使追索权（“继续涉入”）。本集团认为，本集团已经转移了其几乎所有的风险和报酬，因此，全额终止确认其及与之相关的已结算应付账款。继续涉入及回购的最大损失和未折现现金流量等于其账面价值。本集团认为，继续涉入公允价值并不重大。

已转移但未整体终止确认的金融资产

于 2025 年 12 月 31 日，本集团已背书给供应商用于结算应付账款的银行承兑汇票的账面价值为 209,000.00 元（2024 年 12 月 31 日：无）。本集团认为，本集团保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险，因此，继续全额确认其及与之相关的已结算应付账款。背书后，本集团不再保留使用其的权利，包括将其出售、转让或质押给其他第三方的权利。于 2025 年 12 月 31 日，本集团以其结算且供应商有追索权的应付账款账面价值总计为 209,000.00 元（2024 年 12 月 31 日：无）。

十二、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		1,116,583,752.06		1,116,583,752.06
其他非流动金融资产			193,522,690.63	193,522,690.63
持续以公允价值计量的资产总额		1,116,583,752.06	193,522,690.63	1,310,106,442.69
衍生金融负债		9,836,379.78		9,836,379.78
持续以公允价值计量的负债总额		9,836,379.78		9,836,379.78
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。本集团未持有上市的权益工具投资。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本集团第二层次公允价值计量的交易性金融资产系理财，理财主要包括结构性存款、美元掉期和信用链接票据。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本集团的财务部门由财务经理领导，负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序。财务经理直接向首席财务官和审计委员会报告。每个资产负债表日，财务部门分析金融工具价值变动，确定估值适用的主要输入值。估值须经首席财务官审核批准。

非上市的权益工具投资，本集团对重大投资采用估值技术确定其公允价值，所使用的估值模型主要为净资产法。在有限情况下，如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

2025 年	年初余额	转入第三层次	转出第三层次	当期利得或损失总额		购买	发行	出售	结算	年末余额	年末持有的资产计入损益的当期未实现利得或损失的变动
				计入损益	计入其他综合收益						
其他非流动金融资产	157,761,913.05	-	-	35,760,777.58	-	-	-	-	-	193,522,690.63	-
合计	157,761,913.05	-	-	35,760,777.58	-	-	-	-	-	193,522,690.63	-

2024 年	年初余额	转入第三层次	转出第三层次	当期利得或损失总额		购买	发行	出售	结算	年末余额	年末持有的资产计入损益的当期未实现利得或损失的变动
				计入损益	计入其他综合收益						
其他权益工具投资	30,488,076.47	-	-	-	2,511,923.53	-	-	33,000,000.00	-	-	-
其他非流动金融资产	130,475,559.65	-	-	286,353.40	-	27,000,000.00	-	-	-	157,761,913.05	-
合计	160,963,636.12	-	-	286,353.40	2,511,923.53	27,000,000.00	-	33,000,000.00	-	157,761,913.05	-

十三、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
ALAB	美国	投资业务	17,555.00 美元	31.93%	31.93%

本企业的母公司情况的说明

本公司的实际控制人为 HAO HONG，直接加间接持有本公司 26.75%的股权和 35.89%的表决权。

本企业最终控制方是 HAO HONG。

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注九、1。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注九、2。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

无

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海凯莱英检测技术有限公司	联营企业子公司
有济（天津）医药科技有限公司	联营企业子公司
海河凯莱英医疗健康基金	联营企业

其他说明：

无

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
有济（天津）医药科技有限公司	技术服务	7,749,710.97	不适用	否	6,817,711.16
上海凯莱英检测技术有限公司	技术服务	163,192.25	不适用	否	31,433.96

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
有济（天津）医药科技有限公司	技术服务	323,555.00	528,983.01

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

无

(2) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	55,692,434.88	50,550,927.00

(3) 其他关联交易

	2025 年	2024 年
与关联方共同投资海河凯莱英医疗健康基金（注 1）	-	240,000,000.00

注 1：本公司的全资附属公司凯莱英生命科学技术（天津）（以下简称：凯莱英生命科学）计划以有限合伙身份对海河凯莱英医疗健康基金投资人民币 300,000,000.00 元。凯莱英生命科学将持有海河凯莱英医疗健康基金总资本的 39.79%。海河凯莱英医疗健康基金的普通合伙人是海尊创以及天津尊济私募基金管理有限公司的实际控制人，而海尊创的执行事务合伙人为王青松的配偶涂智炜女士。王青松先生为本公司前独立董事，已于 2024 年 2 月辞任独立董事一职。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	有济（天津）医药科技有限公司	21,454.00	1,072.70	389,092.00	20,128.19
合同资产	有济（天津）医药科技有限公司	0.00	0.00	142,606.80	7,377.22

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	有济（天津）医药科技有限公司	4,475,936.69	1,329,617.65
应付账款	上海凯莱英检测技术有限公司	172,983.79	0.00
其他应付款	有济（天津）医药科技有限公司	116,160.10	0.00

十四、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
2022 年员工持股计划-管理人员	0						1,328,940	
2025 年 H 股股权激励-管理人员	1,465,000						0	
2025 年 A 股股权激励-管理人员	4,273,300						31,000	
2025 年 A 股预留股权激励-管理人员	291,400						2,000	
合计	6,029,700						1,361,940	

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员	7.43-95.33	41 个月-46 个月		

其他说明：

(1) 2022 年员工持股计划

2022 年 11 月 17 日，本集团第四届董事会第三十二次会议决议通过《凯莱英医药集团（天津）股份有限公司 2022 年员工持股计划管理办法》；2022 年 12 月 16 日，第五次临时股东大会审议通过《关于公司〈2022 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于公司〈2022 年员工持股计划管理办法〉的议案》和《关于提请公司股东大会授权董事会办理公司 2022 年员工持股计划相关事宜的议案》，审议通过实施员工持股计划。

2022 年 9 月至 11 月，本集团累计通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购本公司 A 股股份 5,229,266 股，其中 4,429,800 股计划实施员工持股计划，参与此次员工持股计划的员工共计 588 人，授予价格为人民币 35 元/股。激励对象中的员工持股计划股票分三期解锁，在解锁期内满足计划的解锁条件的，激励对象方可申请股票解除锁定并上市流通。

(2) 2025 年 H 股股权激励

2025 年 4 月 3 日，本集团 2025 年度第一次临时股东大会审议通过股权激励计划草案，根据股权激励计划向激励对象授予 1,465,000 股 H 股限制性股份，其中 970,000 股激励股票授予四名董事及其他关联人士，495,000 股激励股票授予并非关联人士的本公司之雇员。授予价格为人民币 1.00 元/股。授予激励对象的限制性股票分为四期解锁，在解锁期内满足计划的解锁条件的，激励对象方可申请股票解除锁定并上市流通。

(3) 2025 年 A 股股权激励

2025 年 4 月 3 日，本集团 2025 年度第一次临时股东大会审议通过股权激励计划草案，根据股权激励计划向激励对象授予 4,273,300.00 股 A 股限制性股份，于 2025 年 6 月 5 日完成限制性股票授予登记，授予价格为人民币 37.52 元/股，授予激励对象的限制性股票分四期解锁，在解锁期内满足计划的解锁条件的，激励对象方可申请股票解除锁定并上市流通。

(4) 2025 年 A 股预留股权激励

2025 年 4 月 3 日，本集团 2025 年度第一次临时股东大会审议通过股权激励计划草案，根据股权激励计划向激励对象授予 289,400 股 A 股限制性股份，于 2025 年 11 月 27 日完成限制性股票授予登记，授予价格为人民币 53.24 元/股，授予激励对象的限制性股票分四期解锁，在解锁期内满足计划的解锁条件的，激励对象方可申请股票解除锁定并上市流通。

2025 年行权的股份期权于行权日的加权平均股价为 90.84 元/股（2024 年：81.84 元/股）

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日股票的收盘价、布莱克-斯科尔期权定价模型（Black-Scholes Model）
授予日权益工具公允价值的重要参数	历史波动率、无风险收益率
可行权权益工具数量的确定依据	管理层的最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	253,571,954.68
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	8,267,649.37

其他说明：

无

3、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	8,267,649.37	0.00
合计	8,267,649.37	0.00

其他说明：

无

十五、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

	2025 年	2024 年
资本承诺	587,242,116.79	414,680,643.53
投资承诺	10,000,000.00	60,000,000.00
合计	597,242,116.79	474,680,643.53

作为承租人的租赁承诺，参见附注十一、1。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

于资产负债表日，本集团并无须作披露的重要或有事项。

十六、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	13.00
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	13.00
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0

十七、其他重要事项

1、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

本集团业务涉及合同开发及生产，专注于全球医药技术的创新及商业应用，出于管理目的，仅设一个经营分部。

(2) 其他说明

产品和服务信息

基于产品和服务信息划分的营业收入，详见附注七、40。

地理信息

基于地理位置划分的营业收入，详见附注七、40。

	2025 年	2024 年
中国大陆	8,034,324,490.96	7,543,073,411.20
美国	39,491,242.35	54,217,641.90
英国	228,172,777.20	234,976,158.35
合计	8,301,988,510.51	7,832,267,211.45

非流动资产归属于该资产所处区域，不包括金融资产和递延所得税资产。

主要客户信息

于 2025 年度，本集团无来自于某一个客户（产生的收入达到或超过本集团收入 10%，包括已知的受该客户控制下的所有主体）的收入（2024 年度：无）。

十八、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	504,955,841.40	441,376,521.74
1 至 2 年	4,503,566.70	14,350,949.85
2 至 3 年	414,542.00	567,907.00
3 年以上	844,475.00	1,456,278.00
3 至 4 年	124,475.00	370,000.00
4 至 5 年	0.00	366,278.00
5 年以上	720,000.00	720,000.00
合计	510,718,425.10	457,751,656.59

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	510,718,425.10	100.00%	14,987,640.33	2.93%	495,730,784.77	457,751,656.59	100.00%	22,238,900.76	4.86%	435,512,755.83
其中：										
合计	510,718,425.10	100.00%	14,987,640.33	2.93%	495,730,784.77	457,751,656.59	100.00%	22,238,900.76	4.86%	435,512,755.83

按组合计提坏账准备：14,987,640.33

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
信用风险特征组合	510,718,425.10	14,987,640.33	2.93%
合计	510,718,425.10	14,987,640.33	

确定该组合依据的说明：

无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

□适用 □不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
2025 年	22,238,900.76	2,354,423.13	-9,560,683.56	-45,000.00	0.00	14,987,640.33
合计	22,238,900.76	2,354,423.13	-9,560,683.56	-45,000.00	0.00	14,987,640.33

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

无

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	129,247,450.24	0.00	129,247,450.24	25.31%	995,205.37
客户二	51,745,498.44	0.00	51,745,498.44	10.13%	711,823.74
客户三	47,458,014.79	0.00	47,458,014.79	9.29%	420,234.66
客户四	27,470,841.22	0.00	27,470,841.22	5.38%	1,373,542.06
客户五	23,299,241.96	0.00	23,299,241.96	4.56%	104,846.59
合计	279,221,046.65	0.00	279,221,046.65	54.67%	3,605,652.42

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	1,600,000,000.00	240,000,000.00
其他应收款	3,391,846,535.59	2,295,744,550.59
合计	4,991,846,535.59	2,535,744,550.59

(1) 应收股利**1) 应收股利分类**

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
吉林凯莱英医药化学有限公司	1,300,000,000.00	240,000,000.00
凯莱英医药化学（吉林）技术有限公司	300,000,000.00	0.00
合计	1,600,000,000.00	240,000,000.00

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联往来	3,416,837,012.97	2,307,785,169.71
押金/保证金	10,528,547.75	10,526,297.47
备用金/往来款	1,193,984.80	1,347,030.69
其他	138,456.35	847,532.81
合计	3,428,698,001.87	2,320,506,030.68

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,465,460,170.22	1,077,246,687.05
1 至 2 年	1,034,219,237.34	1,232,446,125.97
2 至 3 年	918,632,909.50	8,572,439.48
3 年以上	10,385,684.81	2,240,778.18
3 至 4 年	8,195,353.75	1,312,952.32
4 至 5 年	1,262,505.20	36,041.77
5 年以上	927,825.86	891,784.09
合计	3,428,698,001.87	2,320,506,030.68

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	3,428,698,001.87	100.00%	36,851,466.28	1.07%	3,391,846,535.59	2,320,506,030.68	100.00%	24,761,480.09	1.07%	2,295,744,550.59
其中：										
合计	3,428,698,001.87	100.00%	36,851,466.28	1.07%	3,391,846,535.59	2,320,506,030.68	100.00%	24,761,480.09	1.07%	2,295,744,550.59

按组合计提坏账准备：36,851,466.28

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
信用风险特征组合	3,428,698,001.87	36,851,466.28	1.07%

合计	3,428,698,001.87	36,851,466.28	
----	------------------	---------------	--

确定该组合依据的说明：

无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	24,761,480.09			24,761,480.09
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	12,298,191.32			12,298,191.32
本期转回	208,205.13			208,205.13
2025 年 12 月 31 日余额	36,851,466.28			36,851,466.28

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

第一阶段划分依据为初始确认后信用风险并未显著增加。坏账准备计提比例为 1.07%。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
信用组合风险	24,761,480.09	12,298,191.32	208,205.13			36,851,466.28
合计	24,761,480.09	12,298,191.32	208,205.13			36,851,466.28

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

无

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
凯莱英生命科学技术（天津）有限公司	关联往来	805,885,980.93	1 年以内	23.50%	6,205,322.05

天津凯莱英生物科技有限公司	关联往来	603,818,531.99	1年以内	17.61%	4,649,402.70
天津凯诺医药科技发展有限公司	关联往来	336,227,415.33	1年以内	9.81%	2,588,951.10
上海凯莱英生物技术有限公司	关联往来	488,278,354.05	1年以内	14.24%	3,759,743.33
上海凯莱英生物制药有限公司	关联往来	455,999,334.38	1年以内	13.30%	3,511,194.87
合计		2,690,209,616.68		78.46%	20,714,614.05

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,257,780,486.45		2,257,780,486.45	2,152,111,167.86		2,152,111,167.86
对联营、合营企业投资	318,586,718.32		318,586,718.32	297,117,427.11		297,117,427.11
合计	2,576,367,204.77		2,576,367,204.77	2,449,228,594.97		2,449,228,594.97

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
吉林凯莱英制药有限公司	300,091,808.09					25,183.15	300,116,991.24	
吉林凯莱英医药化学有限公司	303,400,932.12					459,495.76	303,860,427.88	
天津凯莱英制药有限公司	225,356,260.09					2,669,147.54	228,025,407.63	
凯莱英生命科学技术(天津)有限公司	248,389,495.87					3,056,702.72	245,332,793.15	
上海凯莱英生物技术有限公司	12,030,724.12					1,580,784.43	10,449,939.69	
凯莱英医药化学(吉林)技术有限公司	300,117,130.97					138,604.86	299,978,526.11	
天津凯诺医药科技发展有限公司	79,237,376.08					807,020.87	80,044,396.95	
凯莱英医药化学(阜新)技术有限公司	32,376,076.23					66,843.29	32,442,919.52	
Asymchem Inc.	3,645,180.00						3,645,180.00	
辽宁凯莱英医药	16,063,89					-	15,733,19	

化学有限公司	4.62					330,697.11	7.51	
Asymchem Boston Corp.	32,987,289.20						32,987,289.20	
凯莱英生命科学技术（江苏）有限公司	100,031,944.80					-7,894.89	100,024,049.91	
凯莱英药业（江苏）有限公司	110,971,000.00		3,794,000.00			40,083.12	114,805,083.12	
天津凯莱英医药科技发展有限公司	30,138,427.45					-4,194.24	30,134,233.21	
上海凯莱英生物技术发展有限公司	190,000,000.00					4,804.29	190,004,804.29	
上海凯莱英医药研发有限公司	10,638,896.06					1,016,114.04	11,655,010.10	
江苏凯莱英生物制药有限公司	42,593.04					42,593.10	85,186.14	
天津凯莱英生物科技有限公司	34,065.78					1,674,553.50	1,708,619.28	
天津冠勤医药科技有限公司						14,412.88	14,412.88	
上海新卓医药研究开发有限公司						14,412.88	14,412.88	
Asymchem Hongkong International Limited	7,939,575.92		21,175,374.00				29,114,949.92	
Asymchem Limited.	147,546,172.32		78,925,629.54				226,471,801.86	
Asymchem Singapore Technology Holding Pte. Ltd.	1,072,325.10		58,528.88				1,130,853.98	
合计	2,152,111,167.86		103,953,532.42			1,715,786.17	2,257,780,486.45	

（2）对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
海河凯莱英基金	258,820,211.07				26,298,407.28						285,118,618.35	
有济医药科	38,29				-						33,46	

技	7,216 .04				4,829 ,116. 07						8,099 .97	
小计	297,1 17,42 7.11				21,46 9,291 .21						318,5 86,71 8.32	
合计	297,1 17,42 7.11				21,46 9,291 .21						318,5 86,71 8.32	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,558,766,305.83	1,467,451,124.19	1,148,832,250.87	1,029,086,158.16
其他业务	6,290,905.49	1,304,487.82	58,804,148.80	53,272,763.70
合计	1,565,057,211.32	1,468,755,612.01	1,207,636,399.67	1,082,358,921.86

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型				
其中：				
小分子 CDMO 解决方案	1,096,429,934.53	1,030,725,622.95	1,096,429,934.53	1,030,725,622.95
新业务	462,336,371.30	436,725,501.24	462,336,371.30	436,725,501.24
其他	6,290,905.49	1,304,487.82	6,290,905.49	1,304,487.82
按经营地区分类				
其中：				
境内	1,278,195,664.45	1,234,025,358.14	1,278,195,664.45	1,234,025,358.14
境外	286,861,546.87	234,730,253.87	286,861,546.87	234,730,253.87
市场或客户类型				
其中：				
合同类型				
其中：				

按商品转让的时间分类				
其中：				
在某一时点确认收入	1,555,462,796.44	1,460,989,139.47	1,555,462,796.44	1,460,989,139.47
在某一时段确认收入	9,594,414.88	7,766,472.54	9,594,414.88	7,766,472.54
按合同期限分类				
其中：				
按销售渠道分类				
其中：				
合计	1,565,057,211.32	1,468,755,612.01	1,565,057,211.32	1,468,755,612.01

与履约义务相关的信息：

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元。

重大合同变更或重大交易价格调整

无

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	1,600,000,000.00	240,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	21,469,291.21	25,390,225.17
处置长期股权投资产生的投资收益	0.00	-585,937.52
处置交易性金融资产取得的投资收益	30,798,920.27	52,621,056.35
合计	1,652,268,211.48	317,425,344.00

十九、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-11,549,749.44	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	57,359,001.05	
除同公司正常经营业务相关的有效套	74,136,213.93	

期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,999,894.83	
减：所得税影响额	22,072,976.76	
少数股东权益影响额（税后）	-187,976.14	
合计	96,060,570.09	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	6.58%	3.16	3.16
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	6.02%	2.89	2.89

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称