

# UGREEN 绿联

深圳市绿联科技股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 3 月

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人何梦新、主管会计工作负责人王立珍及会计机构负责人(会计主管人员)罗佳声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告涉及未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者理性投资，并注意风险。

公司在本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分，详细描述了公司经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 414,909,806 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 6 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	7
第三节 管理层讨论与分析 .....	11
第四节 公司治理、环境和社会 .....	47
第五节 重要事项 .....	70
第六节 股份变动及股东情况 .....	99
第七节 债券相关情况 .....	107
第八节 财务报告 .....	108

## 备查文件目录

- (一) 载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- (三) 报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- (四) 其他备查文件。

## 释义

释义项	指	释义内容
绿联科技/公司/本公司	指	深圳市绿联科技股份有限公司
绿联有限	指	深圳市绿联科技有限公司（公司前身）
公司章程	指	深圳市绿联科技股份有限公司章程
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
A 股	指	在境内上市的人民币普通股
绿联咨询	指	深圳市绿联管理咨询合伙企业（有限合伙），公司股东
绿联和顺	指	深圳市绿联和顺管理咨询合伙企业（有限合伙），公司股东
和顺二号	指	深圳市和顺二号管理咨询合伙企业（有限合伙）
和顺三号	指	深圳市和顺三号管理咨询合伙企业（有限合伙）
和顺四号	指	深圳市和顺四号管理咨询合伙企业（有限合伙），公司股东
和顺五号	指	深圳市和顺五号管理咨询合伙企业（有限合伙），绿联咨询有限合伙人
和顺六号	指	深圳市和顺六号管理咨询合伙企业（有限合伙），绿联咨询有限合伙人
和顺七号	指	深圳市和顺七号管理咨询合伙企业（有限合伙），绿联咨询有限合伙人
和顺八号	指	深圳市和顺八号管理咨询合伙企业（有限合伙），绿联咨询有限合伙人
绿联数码	指	深圳市绿联智能数码有限公司，公司全资子公司
绿联实业	指	深圳市绿联实业有限公司，公司全资子公司
绿联工控	指	深圳市绿联智能工控有限公司，公司全资子公司
绿联进出口	指	深圳市绿联进出口贸易有限公司，公司全资子公司
海盈智联	指	深圳市海盈智联实业有限公司，公司控股子公司
志泽科技	指	深圳市志泽科技有限公司，公司控股子公司
绿联甄选	指	深圳市绿联甄选科技有限公司，绿联工控全资子公司
绿联严选	指	深圳市绿联严选科技有限公司，绿联工控全资子公司
绿联优选	指	深圳市绿联优选科技有限公司，绿联工控全资子公司
武汉绿联	指	武汉绿联电子商务有限公司，公司全资子公司
吉安海盈	指	吉安市海盈科技有限公司，海盈智联全资子公司
惠州志泽	指	惠州市志泽科技有限公司，志泽科技全资子公司
天猫	指	浙江天猫技术有限公司旗下的互联网销售平台天猫商城，英文简称 Tmall，为阿里巴巴旗下综合品牌零售平台

京东	指	京东集团股份有限公司为美国纳斯达克交易所及香港联合交易所上市公司（股票代码：JD.O，9618.HK），中国知名电商集团，其旗下京东商城为主要线上销售平台
亚马逊/Amazon	指	亚马逊公司（Amazon，简称亚马逊；NASDAQ：AMZN），总部设在华盛顿州的西雅图，是美国最大的网络电子商务公司，现为全球商品品种最多的网上零售商之一
速卖通/Aliexpress	指	阿里巴巴旗下的面向国际市场打造的跨境电商平台，也被称为“国际版淘宝”。全球速卖通面向海外买家客户，通过支付宝国际账户进行担保交易，并使用国际物流渠道运输发货，是全球大型英文在线购物网站
Lazada	指	Lazada，东南亚地区知名在线购物网站，目标用户主要是印度尼西亚、马来西亚、菲律宾以及泰国等东南亚消费者
Shopee	指	Shopee，是东南亚与中国台湾地区知名电商平台，目前主要覆盖印度尼西亚、越南、泰国、菲律宾、马来西亚、新加坡、巴西等国家和地区
元，万元，亿元	指	人民币元，人民币万元，人民币亿元
NAS	指	NAS 全称为 Network Attached Storage（网络附属存储），指专门用来存储数据且可以连接网络的一种存储设备
私有云存储	指	私有云存储指与公有云存储相对应，不面向公众用户，所有存储相关应用局限在一个区域、一个企业，或者一个家庭内部
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	绿联科技	股票代码	301606
公司的中文名称	深圳市绿联科技股份有限公司		
公司的中文简称	绿联科技		
公司的外文名称（如有）	Ugreen Group Limited		
公司的外文名称缩写（如有）	UGREEN		
公司的法定代表人	何梦新		
注册地址	深圳市龙华区大浪街道高峰社区龙城工贸御安厂区 7 号办公楼 1 层-6 层、6 栋厂房 4 楼		
注册地址的邮政编码	518109		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	深圳市龙华区大浪街道高峰社区龙城工贸御安厂区 7 号办公楼 1 层-6 层、6 栋厂房 4 楼		
办公地址的邮政编码	518109		
公司网址	www.lulian.cn		
电子信箱	irm@ugreen.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王立珍	申利群
联系地址	深圳市龙华区大浪街道高峰社区龙城工贸御安厂区 7 号办公楼 1 层-6 层、6 栋厂房 4 楼	深圳市龙华区大浪街道高峰社区龙城工贸御安厂区 7 号办公楼 1 层-6 层、6 栋厂房 4 楼
电话	0755-29355711	0755-29355711
传真	0755-29355711	0755-29355711
电子信箱	irm@ugreen.com	irm@ugreen.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所：www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）、《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》《经济参考报》
公司年度报告备置地点	公司证券事务部

### 四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市西城区阜成门外大街 22 号 1 幢 10 层 1001-1 至

	1001-26
签字会计师姓名	任晓英、杨三生、龚世炜

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
华泰联合证券有限责任公司	深圳市福田区莲花街道益田路 5999 号基金大厦 27、28 层	王天琦、高博	2024 年 7 月 26 日-2027 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	9,490,739,030.88	6,169,673,655.75	53.83%	4,802,646,163.66
归属于上市公司股东的净利润（元）	704,594,420.34	462,279,689.46	52.42%	387,517,544.63
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	679,925,869.01	441,585,161.45	53.97%	366,711,128.66
经营活动产生的现金流量净额（元）	-35,327,162.06	623,880,124.83	-105.66%	173,400,220.42
基本每股收益（元/股）	1.6982	1.1832	43.53%	1.0378
稀释每股收益（元/股）	1.6982	1.1832	43.53%	1.0378
加权平均净资产收益率	22.60%	20.20%	2.40%	25.11%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	4,928,916,572.00	3,894,941,425.75	26.55%	2,453,159,393.48
归属于上市公司股东的净资产（元）	3,380,954,295.02	2,896,944,655.38	16.71%	1,746,627,527.30

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

## 六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,823,808,518.29	2,032,937,818.63	2,507,013,649.46	3,126,979,044.50

归属于上市公司股东的净利润	150,271,413.35	124,406,073.86	192,151,086.94	237,765,846.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	142,575,173.23	116,022,200.72	187,828,325.64	233,500,169.42
经营活动产生的现金流量净额	-31,868,345.19	39,971,127.75	-2,223,579.54	-41,206,365.08

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-26,582.11	30,955.49	223,399.10	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	12,683,322.84	7,253,491.20	14,604,660.56	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	17,034,975.33	11,754,196.59	6,433,376.86	
因取消、修改股权激励计划一次性确认的	-4,730,184.58			

股份支付费用				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	7,319,053.44	6,534,361.70	4,851,157.16	
减：所得税影响额	7,227,329.09	4,302,559.07	4,611,415.41	
少数股东权益影响额（税后）	384,704.50	575,917.90	694,762.30	
合计	24,668,551.33	20,694,528.01	20,806,415.97	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“零售业”的披露要求

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“电子商务业务”的披露要求

#### （一）主要业务、产品及其用途

公司主要依托深厚的底层技术研究及研发创新能力，结合自主生产体系与高效协同的全球供应链网络，以及境内外线上线下一体化销售渠道为支撑，持续优化升级充电创意产品、智能办公产品、智能影音产品及智能存储产品四大核心品类。公司产品创新聚焦全球消费者在连接传输、数据存储及场景应用的核心需求，构建覆盖家庭、出行、办公、娱乐的全场景解决方案，为用户提供高效智能的数字生活体验。

报告期内，公司实现营业总收入 94.91 亿元，与上年同期相比增长 53.83%；实现归属于上市公司股东的净利润 7.05 亿元，同比增长 52.42%。

#### 1、充电创意产品

充电创意品类涵盖充电类与创意类两大板块，其中充电类产品主要为充电器与移动电源，创意类产品则包括手机平板保护壳、保护膜、桌面及车载支架等。该品类在规模与增速上表现突出，是公司产品生态的重要基石。

报告期内，公司充电创意产品实现销售收入为 43.56 亿元，营收同比增长 47.28%，占总营收的 45.90%。

充电类以技术创新为核心驱动力，构建了从底层硬件到终端应用的完整研发体系。公司通过对第三代半导体材料特性的钻研与控制算法的优化，在电源驱动、电流检测等关键技术领域实现突破；采用数字化控制技术提升轻载状态下的工作效率，实现能量高效传输，推动产品在高频化、小型化及整体能效水平上形成技术优势，以保持行业竞争力。同时，在安全防护方面，公司建立了强弱电协同防护体系，通过多项专利技术及专用算法，攻克了强电端冷机冲击、能效损耗等行业难题；在弱电侧，融合多维散热设计与全链路硬件保护方案，借助智能监测技术实现电压、温度的快速精准管控，保障关键部件及整机系统运行安全可靠。

创意类围绕个性化、功能化、可持续发展方向，打造覆盖多机型的保护类、支架类产品矩阵，提供多元款式与定制服务，融合磁吸、折叠、角度可调等创新设计；采用环保材料与工艺，提升全品牌设备兼容精度，以设计升级、功能创新与绿色理念，持续优化用户体验。

2025 年，公司实现 Qi2.2 无线快充技术商业化落地，推出 500W 氮化镓快充产品，其单口支持 PD3.2 240W 满血输出；160W 智显产品成功上市，该产品搭载高精度 TFT 彩屏，支持触控交互与协议可视化，构建人机双向信息交互闭环，推动充电技术向“可视化精准掌控”方向升级。随着电源品类向智能化加速演进，公司持续在数据展示、产品健康度监测、人机互动等领域深化探索，为用户带来更直观的产品体验。未来，公司将赋予电源产品语音识别功能，结合行业大模型实现语音声纹控制，并引入 TFT、墨水屏等显示技术，让用户可直观了解产品核心参数、健康状态及趣味功能；同时，通过 AIOT 功能支持远程控制与 OTA 升级，推动充电设备持续优化，逐步融入智能家居与移动出行场景，为用户提供可持续升级的全场景能源服务。



## 2、智能办公产品

智能办公产品主要涵盖扩展坞、多屏显示及专业键鼠外设产品，专为满足现代商务办公及居家办公的多元化需求而设计。公司着力解决用户在数字时代高效办公的效率需求，为全球用户打造化繁为简的生产力解决方案。作为公司在全球市场确立领导地位的基石产品，扩展坞与集线器系列产品销售表现长期稳居亚马逊、天猫等主流电商平台销量榜首。

报告期内，公司智能办公产品实现销售收入为 24.32 亿元，营收同比增长 38.41%，占总营收的 25.62%。

2025 年，公司持续以技术创新、场景体验、用户需求为核心，推进智能办公产品迭代升级，传输类聚焦高速连接与全场景适配，重点布局 USB4、雷电 4/5、Wi-Fi 6E/7 等新一代接口与无线技术的扩

展坞、数据线及无线网卡，实现最高 120Gbps 高速传输与多设备稳定互联；集成智能识别、一键切换等功能，优化便携与耐用设计，全面满足专业影音、高效办公、移动出行等场景的高速传输与无缝连接需求。



### 3、智能影音产品

智能影音产品主要涵盖各类高清音视频采集、连接和传输设备以及耳机类声学产品。凭借在信号传输及相关领域的深厚积淀，公司的视讯产品支持 HDMI2.1 及 DP2.1 等前沿协议，可实现 8K 及 16K 内容的无损传输与极致视觉还原。公司积极探索 AI 在声学领域的应用，将 AI 算法融合于 TWS 耳机等音频产品中，推动音频设备从被动播放进化为能感知环境、理解用户的智能听觉伴侣。

报告期内，公司智能影音产品实现销售收入为 14.72 亿元，营收同比增长 38.83%，占总营收的 15.51%。

2025 年，公司智能影音以高清画质、专业音质、AI 智能、全场景适配为核心，实现技术突破与体验升级双轮驱动。推出搭载 Hi-Res 金标认证、LDAC 高清解码技术的 S8 等系列耳机，集成自适应降噪、AI 语音助手、录音转写/翻译等功能，兼顾音质与智能体验；领夹式无线麦克风支持 48kHz/24bit 高清录制、一键降噪，满足专业收音需求。无线投屏器实现 4K 无损低延迟传输，音视频采集卡支持 4K 高清采集，全面覆盖家庭娱乐、会议办公、直播采访等多元化场景，产品全面兼容主流设备，以技术创新

与场景化体验持续提升产品竞争力。



#### 4、智能存储产品

智能存储产品主要为 NAS，这是公司的新增长引擎。自切入 NAS 私有云领域以来，公司持续加大系统级研发投入，该品类收入保持较快增长，成为增速最快的产品线之一。

报告期内，公司智能存储产品实现销售收入为 12.26 亿元，营收同比增长 213.18%，占总营收的 12.92%。

公司 NAS 产品搭载自研 UGOS Pro 操作系统，实现 Windows、macOS、Android、iOS 多平台无缝互联；硬件内置高性能 GPU，具备设备端 AI 推理能力，凭借强大的第三方应用兼容与本地数据存算一体化能力，推动专业级存储方案普及至大众家庭。2026 年 1 月，公司 AI NAS 于 CES 展会发布，内置 LLM 大语言模型，具备生产力工具、智能图片搜索、文件检索、会议转写、翻译、智能摘要与 mindmap 生成、自然语言自动化任务执行等核心功能；该产品可作为 AI Agent 理想部署载体，通过自然语言交互实现跨平台自主任务编排，由传统被动存储设备升级为具备自主认知能力的家庭智能中枢。未来，公司 NAS 将作为生态核心，进一步联动旗下产品，持续拓展功能边界，为用户带来突破性体验。



## （二）主要经营模式

报告期内，公司在坚持产品自主研发的基础上，采用“以外协成品采购为主、自主生产为辅”的生产模式，并通过线上与线下相结合的方式推进全球化销售，其中以线上销售为主要模式。公司主要经营模式如下：



## （三）主要业绩驱动因素

### 1、新产品推出及产品组合拓展能力

产品创新与品类拓展是业绩增长的核心引擎。报告期内，公司深度洞察消费需求变化，推动充电创意、智能办公、智能影音等核心品类持续增长，其中智能存储产品实现高速增长，成为重要业绩贡献

点。通过构建全场景产品矩阵，公司在保持核心品类市场竞争力的同时，不断拓展新兴消费群体，为收入持续增长奠定基础。

## 2、把握市场需求及持续研发投入的能力

研发投入与技术创新为业务发展提供核心支撑。公司坚持以用户需求为导向，建立专业化研发体系与技术团队，通过多渠道用户反馈机制精准捕捉市场动态。报告期内研发投入持续增加，重点突破快充技术、智能交互等关键领域，推动产品迭代升级与新技术落地，有效保障公司在行业竞争中的技术领先优势。

## 3、全球市场覆盖及品牌推广能力

全球化布局与品牌建设驱动收入规模扩张。公司已形成覆盖 180 余个国家及地区的全渠道销售网络，海外市场收入占比稳步提升。通过深化成熟市场运营、拓展新兴市场渠道，同步强化线上平台与线下终端布局，持续提升品牌全球影响力，为长期业绩增长构建坚实的市场基础。

## 4、成本控制及供应链运营效率

供应链优化与成本管控保障盈利水平稳定。公司采用“自主生产+外协采购”的灵活模式，通过全链条供应链管理提升运营效率，保障毛利率水平相对稳健。依托技术赋能与精细化管理，持续优化采购、物流及生产环节成本，有效提升整体盈利质量。

## 5、经营管理与费用管控能力

精细化管理与费用控制提升经营效率。公司实施全流程预算管控与业绩监控体系，依托业务规模效应优化费用结构，一般及行政开支占收入比重同比下降。通过管理效率提升与成本优化，公司盈利能力持续改善，为可持续发展提供有力保障。

## 二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“零售业”的披露要求

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“电子商务业务”的披露要求

### （一）宏观经济环境概述

2025 年消费电子行业的宏观经济环境呈现“境内优化升级、境外挑战加剧”的格局。国际层面，地缘政治冲突持续发酵，单边贸易保护主义政策频出，全球经济复苏乏力导致终端需求增长承压，贸易壁垒增加对行业出口形成制约；国内层面，经济运行保持稳中有进态势，居民可支配收入稳步提升，“以旧换新”等消费刺激政策有效激活市场潜力，新质生产力加速培育，芯片自主化突破、人工智能技术深度应用及高技术制造业扩容升级，为行业技术迭代与产品创新注入强劲动力。尽管国内消费信心修

复不及预期、投资增长动能偏弱，行业面临新旧动能转换期的结构性挑战，但整体发展韧性显著。在此背景下，行业参与者需深化全球市场布局，强化供应链韧性，加大技术研发投入以把握新质生产力机遇，同时积极响应政策导向，通过产品创新与场景化服务提升核心竞争力。

## （二）公司所在行业情况

公司以“UGREEN”品牌为核心，实施全球化市场战略布局，秉承“为用户创造价值，提升员工幸福感，为社会发展做贡献”的企业使命及“成为有价值、有温度的全球性品牌”的战略愿景，专注于科技消费电子产品的研发、设计、生产及销售。核心产品体系涵盖充电创意产品、智能办公产品、智能影音产品及智能存储产品四大类别，构建覆盖家庭、出行、办公、娱乐全场景的智能连接解决方案，着力打造人、设备与数据间的高效连接生态，为全球用户提供高品质数字生活体验。2025 年消费电子行业迎来 AI 技术全链条渗透与产品形态创新爆发期，政策层面国家将消费电子列为三大万亿级消费领域之一，为行业发展获得政策与市场双重支撑，整体呈现技术升级、场景拓展、格局优化的高质量发展态势。

### 1、充电创意领域

充电创意领域是科技消费电子的重要配套赛道，以快充技术、智能管理技术为核心驱动，围绕移动终端、智能办公、智能家居等多场景充电需求，提供移动电源、充电器、充电线材等全系列产品，是科技消费电子生态互联互通的关键支撑。根据弗若斯特沙利文数据，全球移动充电产品市场规模保持稳健增长，2024 年达 361.8 亿美元，2020-2024 年年复合增长率 13.1%，预计 2029 年将达 698.9 亿美元，2024-2029 年年复合增长率 14.1%。随着 AI 手机、AR 眼镜等智能终端渗透率提升，带动多设备协同充电需求增长，GaN 氮化镓、UFCS 融合快充等技术加速普及。

#### （1）移动电源市场

2025 年，移动电源行业呈现结构性优化态势，市场需求保持刚性增长。随着智能手机、可穿戴设备等移动设备保有量持续提升，户外、出行等场景的临时补电需求旺盛，推动市场需求稳步释放。国家《便携式锂离子电池安全要求》等标准全面实施，监管力度持续加大，推动行业加速优胜劣汰，低端无序竞争得到有效遏制，市场集中度进一步提升。行业竞争已从价格驱动转向安全性能、快充技术、产品品质及品牌价值的综合竞争，头部企业凭借技术积累与资源整合优势，竞争壁垒持续强化。

#### （2）充电器及线材市场

充电器及线材与移动终端、智能办公设备等产品深度绑定，需求随下游终端迭代持续升级。随着 USB-PD 快充协议升级、第三代半导体应用及充电数据智能交互等技术的普及，叠加多设备同时充电、高速充电的需求激增，充电器产品正向大功率、多口、小型化、智能化方向演进，线材产品向高速传输、

多协议兼容、耐用性提升方向升级。行业监管同样持续收紧，对其安全性能、能效等级要求不断提高，推动低端产能出清，市场向头部集中。受益于快充技术普及和多设备生态系统完善，市场保持稳步增长；预计未来随着 AI 终端、智能家居设备的进一步渗透将进一步驱动市场扩容，行业竞争聚焦于技术创新、产品兼容性及品牌口碑。

### （3）创意类产品市场

创意类产品覆盖保护、支撑、收纳及车载配套等多元品类，作为手机、平板、笔记本等智能终端的配套产品，具备较强的刚需属性。行业围绕个性化设计、功能集成创新、材质工艺升级及多场景应用适配持续发展，能够满足日常居家、办公、车载及户外等多元化使用需求，市场需求整体保持稳定。行业竞争主要集中在产品设计研发、品质管控、供应链运营效率及全球化渠道布局等方面，行业发展整体平稳。

## 2、智能办公领域

智能办公领域依托数字化办公的普及与远程协作需求的持续增长而不断发展，相关产品覆盖扩展坞、网络传输设备、键鼠等多个品类，广泛适配桌面办公、移动办公、企业组网等多元应用场景，是科技消费电子全场景拓展的重要组成部分。近年来，混合办公、远程办公模式普及，企业数字化转型加速，推动智能办公设备需求持续爆发，行业呈现产品智能化、场景化、生态化的发展趋势。

### （1）拓展坞市场

拓展坞主要解决笔记本电脑、平板等终端设备接口不足、功能单一的痛点，实现视频传输、高速数据传输、交互、多设备充电等多功能集成，全面适配移动办公、专业创作、高效办公等多场景需求。随着 Type-C、Thunderbolt 等接口标准的普及，叠加 4K/8K 高清显示、高速数据传输需求的持续提升，拓展坞产品向多接口、高兼容、高速率方向升级，同时融入智能适配、功耗管理等功能，提升用户体验。行业需求受下游终端设备迭代、办公场景升级驱动，保持高速增长，尤其是中小企业与个人办公用户的需求增速显著。未来，随着 AI PC、移动工作站等终端设备的普及，拓展坞市场将进一步扩容，竞争焦点集中于接口兼容性、传输速率及场景化适配能力。

### （2）网络传输市场

网络传输市场聚焦智能办公场景下的数据交互与设备互联需求，涵盖网线、路由器、交换机等产品，为远程办公、团队协作、高清会议等场景提供稳定运行支撑。随着 5G 技术普及、物联网设备规模扩大，以及高清流媒体、云办公应用的渗透，推动网络产品向千兆级、Wi-Fi6/7、智能化管理方向升级。行业参与者包括传统网络设备厂商与消费电子企业，竞争聚焦技术性能、稳定性及成本控制，头部企业

凭借技术与供应链优势占据主导。全球网络传输设备市场规模稳步增长，国内企业在中低端市场具备性价比优势，并逐步向高端市场突破。

### 3、智能影音领域

智能影音领域以超高清显示、空间音频技术为核心驱动，涵盖耳机、音视频采集与传输设备等细分品类，聚焦家庭娱乐、办公展示、户外影音等多场景的沉浸式体验需求。近年来，消费升级推动用户对高品质影音体验的追求提升，技术创新驱动产品迭代加速，行业呈现产品多元化、体验沉浸式、生态一体化的发展趋势。

#### （1）耳机市场

耳机市场是智能影音领域的重要组成，产品形态从传统有线耳机向无线蓝牙耳机、真无线耳机（TWS）、开放式耳机演进，集成主动降噪、空间音频、AI 语音交互等功能，适配通勤、办公、运动、家庭娱乐等多场景。2025 年，全球耳机市场保持稳步增长，产品类型不断丰富，新兴品类渗透率持续提升，其中开放式耳机因其佩戴舒适性、耳道保护等优势受到消费者青睐，高端耳机市场持续扩大，呈现量价齐升的发展态势。行业竞争聚焦于音质、降噪效果、续航能力及智能化功能等核心维度。

#### （2）音视频市场

音视频市场涵盖音视频采集、传输、播放等相关设备，如视频采集卡、投屏器等，满足多设备音视频流转、高清展示、沉浸式播放需求，适配家庭娱乐、办公会议、内容创作等场景。随着超高清显示技术、5G 传输技术的普及，以及内容创作、远程会议需求的提升，推动产品向高清化、无线化、智能化方向升级，如视频采集卡支持 4K/8K 高清信号捕捉，投屏器实现多设备无线投屏、低延迟传输。根据行业相关数据，音视频市场需求保持稳步增长，尤其是办公场景下的音视频采集与传输设备，受混合办公模式普及推动，需求增速显著。未来，随着 AI 技术与音视频技术的深度融合，以及多场景需求的持续释放，音视频市场将进一步扩容，行业竞争聚焦于技术性能、场景适配性及生态兼容性。

### 4、智能存储领域

智能存储领域以人工智能、边缘计算、软件定义存储（SDS）技术为核心驱动，聚焦数据安全存储、高效管理、智能分析需求，涵盖 NAS（网络附加存储）、移动存储等细分品类，是科技消费电子生态中保障数据资产安全、支撑全场景体验的核心底层环节。近年来，全球数据量呈现爆炸式增长，用户与企业对数据主权、隐私保护的重视程度不断提升，推动智能存储产品需求持续爆发，行业呈现产品智能化、场景化、服务化的发展趋势。同时，行业竞争聚焦于技术创新、数据安全、用户体验及生态整合，根据弗若斯特沙利文数据，全球消费级 NAS 市场呈现高速增长态势，预计 2024-2029 年年复合增长率

可达 38.0%。2025 年存储芯片市场因 AI 服务器需求激增出现结构性短缺，推动行业向高附加值的智能存储解决方案转型。

以 NAS 市场为例，这类产品已从传统的专业级数据存储设备，向“大众用户的智能家庭数据中心”属性跃迁，重点满足家庭、中小企业的集中数据存储、多设备共享、本地 AI 分析、数据安全备份等需求，同时作为个人 AI Agent 的核心本地载体，适配 AI 时代的智能化数据管理需求。随着供给端产品使用门槛降低与需求端 AI 应用场景的增加，NAS 市场渗透率有望快速提升，满足用户对数据主权与智能化管理的深度需求。根据弗若斯特沙利文数据，2024 年全球消费级 NAS 市场规模达 5.4 亿美元，2020-2024 年年复合增长率高达 33.4%，预计到 2029 年将攀升至 26.8 亿美元，2024-2029 年年复合增长率预计达 38.0%。未来，NAS 产品将与 AI Agent、边缘计算实现深度融合，从单一存储设备演进为智能数据中枢，同时产品形态呈现轻量化与高性能两极分化态势，商业模式向“硬件+软件订阅”服务化转型，行业增长空间广阔。

### 三、核心竞争力分析

#### （一）科技消费电子领域的品牌竞争优势

公司作为科技消费电子领域的知名品牌企业，以“绿联”为统一核心品牌，深耕国内外市场，秉持“为用户创造价值，提升员工幸福感，为社会发展做贡献”的企业使命及“成为一个有价值、有温度的全球性品牌”的愿景，致力于为全球客户提供可靠的科技消费电子产品。

品牌影响力广泛覆盖全球，公司产品已销往六大洲 180 余个国家及地区，服务全球超过 3 亿名客户，拥有逾 3,000 万名线上品牌粉丝及会员，彰显了产品的国际认可度与品牌的全球知名度。

公司推行统一品牌战略，构建统一品牌下的一体化科技消费电子产品生态，强化用户信任与忠诚度，明晰品牌定位，实现资源集中高效利用，降低跨市场沟通成本，助力全球市场扩张。同时，通过明星代言、年轻群体互动、国际性展会、体育赛事及 IP 联名等多元化营销举措，推动品牌从功能价值向情感价值跃迁。

#### （二）强大的科技消费电子产品生态构建能力

公司坚持以用户为中心，聚焦用户核心需求，构建超越单一硬件的一体化科技消费电子产品生态系统，核心品类涵盖充电创意、智能办公、智能影音及智能存储，计划进一步拓展至智慧生活产品线，打造移动办公、居家生活及户外出行的生态闭环，全面满足用户在设备连接、电源管理、数据存储与传输等方面的多元化需求。

##### 1、高效的产品开发能力

依托丰富的行业经验及一体化产品生态体系，公司精准洞察用户痛点与潜在需求，具备快速响应市场趋势的产品开发能力。NAS 产品的成功商业化是核心体现，公司早于行业捕捉到用户数据安全存储、便捷访问与共享的核心需求，推出 NAS 产品并自研易用性更强的 UGOS Pro 操作系统，构建多场景文件存储管理解决方案，同时持续迭代升级，推出 AI NAS 产品，实现多模态识别、智能端侧解析及实时响应，满足用户定制化、数据安全及隐私保护需求；公司坚持贴近用户的研发理念，通过绿联 NAS 私有云社区等线上用户支持中心，实时获取用户反馈，持续优化产品设计与系统功能。

## 2、持续的技术创新能力

公司高度重视研发投入，聚焦核心底层技术研究与应用，实现研发投入向技术创新、产品商业化的高效转化。报告期内，公司研发投入 4.38 亿元，同比增长 43.96%；截至本报告期末，公司在全球拥有注册专利共计 2,168 项，其中发明专利 40 项（另有 266 项发明专利正处于实质审查阶段）、实用新型专利 436 项、外观设计专利 1,692 项。公司产品累计获得德国红点设计奖、汉诺威工业（iF）设计奖、当代好设计大奖、中国红星奖等国内外设计奖项 80 余项，彰显了卓越的工业设计与产品创新能力，为产品生态的构建奠定了坚实基础。

### （三）多元立体化的全球销售及经销网络优势

公司构建覆盖线上线下、融合经销与直销的全球销售网络，通过多渠道协同布局形成市场渗透优势，为产品全球化拓展提供高效支撑。

#### 1、线上渠道布局完善

公司在京东、天猫、亚马逊、速卖通、Shopee 等国内外主流线上平台布局完善，同时在抖音、TikTok Shop、小红书等新一代社交商务平台抢占先发优势。凭借优异的销售表现，公司先后荣获阿里巴巴王者店铺、京东年度好店、亚马逊十年同行长赢品牌等多项平台荣誉，多款主力产品在京东、天猫、亚马逊等平台成交指数位居前列。此外，公司在美、加、欧盟等发达海外市场布局品牌独立站点，积累私域流量，提供个性化用户支持，以提升用户忠诚度。

#### 2、线下渠道覆盖广泛

公司建立了覆盖全球的经销商网络，截至本报告期末，国内经销网络已覆盖所有省、自治区及直辖市，海外经销网络覆盖约 73 个国家及地区，依托经销商对本地市场的熟悉度，实现市场深度渗透与客户覆盖面扩大。同时，公司深化与头部零售商合作，国内进驻山姆超市、沃尔玛、苹果授权店、顺电等核心零售渠道，海外成功进入美国 Walmart、Costco、Best Buy，欧洲 MediaMarkt、日本 Bic Camera 等全球知名零售商网络，进一步提升品牌线下曝光度与产品可及性。

#### 3、海外市场本地化部署深入

公司坚定推进全球化战略，海外业务实现稳健增长，为深度渗透海外市场，公司在中国香港、美国、德国、日本等主要市场设立本地化服务子公司，构建“1+N”服务框架（以全球总部为核心，多个本地化区域中心为支撑），实现市场营销、渠道管理、仓储物流、技术及客服支持的本地化协同。同时，结合各市场消费习惯推行差异化产品与上市策略，引进国际专业人才，优化薪酬福利体系，提升市场响应速度、用户体验及品牌黏性。

#### （四）制造能力及供应链管理深度整合优势

公司打造“自主生产+第三方智造合作”双轮驱动的供应链体系，实现创新产品快速商业化、产能灵活调配，提升供应链韧性与稳定性，构建高品质、低成本、快交付的差异化竞争壁垒。

##### 1、自主生产筑牢供应链基础

截至本报告期末，公司拥有 4 家生产子公司，重点聚焦新品试制、工艺迭代及成本分析，强化自主生产能力，掌握供应链价值主导权。自主生产体系有效提升供应链稳定性与安全性，在外部供应链发生变化时，自有产能可作为战略缓冲与备份，保障业务持续运营；同时，通过自主生产降低价格波动风险，构建精确成本模型，在与第三方制造伙伴合作中掌握议价主动权，提升营运协同效率，赋能全供应链产品开发协作。

##### 2、精细化供应链管理提升核心效能

公司主导产品从定义、可行性研究、设计、验证、测试到量产的全流程，掌握核心知识产权，保障核心竞争力。在供应商管理方面，公司建立了严格的甄选与导入流程，实施多维准入评审机制及动态绩效评估模型，围绕质量达标率、交付准时率、成本优化度、服务响应值四大核心指标对供应商进行量化考核，并将考核结果与订单配额挂钩，驱动供应商提升能力、优化工艺。目前，公司核心供应链合作稳定，已建成自主可控、动态优化、持续进化的现代化供应链生态体系。此外，公司正积极拓展全球制造业务，有计划、有策略地启动海外生产制造合作，以减轻地缘政治风险，提升服务国际市场的灵活性。

#### （五）有凝聚力的组织及专业高效的管理团队优势

公司拥有一支兼具深刻行业洞见与丰富从业经验的管理团队，创始团队成员平均深耕科技消费电子行业逾 15 年，合作年限超十年，始终精准把握市场机遇，推动公司实现跨越式发展；公司采用事业中心管理架构，设立专责团队负责产品全生命周期管理，实现产品选型、设计、研发的快速响应，以适配市场动态变化；销售及营销团队实时监测市场趋势，精准识别不同地区消费者需求，为产品开发提供精准支撑；研发团队下设 AI 产品开发、算法实验室、软件安全等专责团队，由具备头部厂商经验的专家引领，保障技术创新的前瞻性与专业性；公司秉持“提升员工幸福感”的使命，坚持企业发展与员工成

长、福祉并重，塑造具备长期竞争力的企业文化，构建完善的人才培养生态，吸引并留住高水平专业人才，为应对行业变革、实现持续发展提供坚实的人才保障。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

#### (1) 分品类收入情况

参见“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

#### (2) 分渠道收入情况

报告期内，公司采取了线上与线下相融合的销售模式，实现了海内外市场的均衡发展。公司线上销售渠道以京东、天猫、亚马逊等为主，同时全面覆盖速卖通、Shopee、Lazada、Noon、TikTok 等新兴平台，此外，在美国、加拿大、欧盟等发达国家和地区，陆续建立了独立站点，专注于打造以用户为中心，更值得用户信赖的全球性品牌，积累品牌用户和私域流量，并提供个性化的用户支持以提升用户的忠诚度。公司核心产品长期领跑各平台细分品类榜单。

同时，公司也在积极拓展和深化线下渠道，经销网络遍布全球，通过战略合作大型商超、专业渠道及区域头部经销商，在境外，已成功进驻美国 Walmart、Costco、Bestbuy、B&H、Micro Center，欧洲 Media Markt，日本 Bic Camera、Yodobashi Camera 等知名零售巨头渠道体系。

报告期内，公司分渠道的主营业务收入情况如下：

单位：万元

销售渠道	平台分类	2025 年		2024 年		增幅
		金额	占比	金额	占比	
线上销售	Amazon	349,130.30	36.81%	215,881.15	35.01%	61.72%
	京东	120,504.99	12.70%	87,167.36	14.14%	38.25%
	天猫	92,046.37	9.70%	73,200.22	11.87%	25.75%
	其他	142,128.05	14.99%	86,837.66	14.08%	63.67%
	线上小计	703,809.71	74.20%	463,086.39	75.10%	51.98%
线下销售	线下小计	244,749.80	25.80%	153,547.02	24.90%	59.40%
总计		948,559.51	100.00%	616,633.41	100.00%	53.83%

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	9,490,739,030.88	100%	6,169,673,655.75	100%	53.83%
分行业					
消费电子业	9,490,739,030.88	100.00%	6,169,673,655.75	100.00%	53.83%
分产品					
充电创意	4,355,886,032.45	45.90%	2,957,626,145.47	47.94%	47.28%
智能办公	2,431,563,043.79	25.62%	1,756,799,023.63	28.47%	38.41%
智能影音	1,472,320,262.87	15.51%	1,060,493,073.45	17.19%	38.83%
智能存储	1,225,825,733.30	12.92%	391,415,846.78	6.34%	213.18%
其他业务	5,143,958.47	0.05%	3,339,566.42	0.05%	54.03%
分地区					
境内	3,664,224,326.79	38.61%	2,622,656,404.19	42.51%	39.71%
境外	5,821,370,745.62	61.34%	3,543,677,685.14	57.44%	64.27%
其他业务	5,143,958.47	0.05%	3,339,566.42	0.05%	54.03%
分销售模式					
线上	7,038,097,082.04	74.16%	4,630,863,923.21	75.06%	51.98%
线下	2,447,497,990.37	25.79%	1,535,470,166.12	24.89%	59.40%
其他业务	5,143,958.47	0.05%	3,339,566.42	0.05%	54.03%

### (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
消费电子业	9,490,739,030.88	5,978,527,117.11	37.01%	53.83%	54.74%	-0.37%
分产品						
充电创意	4,355,886,032.45	2,777,752,146.93	36.23%	47.28%	46.97%	0.13%
智能办公	2,431,563,043.79	1,452,778,451.98	40.25%	38.41%	37.20%	0.53%
智能影音	1,472,320,262.87	872,474,529.12	40.74%	38.83%	40.00%	-0.49%
智能存储	1,225,825,733.30	869,898,652.75	29.04%	213.18%	201.25%	2.81%
其他业务	5,143,958.47	5,623,336.33	-9.32%	54.03%	100.75%	-25.44%
分地区						
境内	3,664,224,326.79	2,654,611,717.73	27.55%	39.71%	41.17%	-0.75%
境外	5,821,370,745.62	3,318,292,063.05	43.00%	64.27%	67.55%	-1.11%
其他业务	5,143,958.47	5,623,336.33	-9.32%	54.03%	100.75%	-25.44%
分销售模式						
线上	7,038,097,082.04	4,212,162,696.30	40.15%	51.98%	52.67%	-0.27%
线下	2,447,497,990.37	1,760,741,084.48	28.06%	59.40%	59.78%	-0.17%
其他业务	5,143,958.47	5,623,336.33	-9.32%	54.03%	100.75%	-25.44%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
消费电子业	6,169,673,655.75	3,863,704,759.76	37.38%	28.46%	28.90%	-0.21%
分产品						
充电创意	2,957,626,145.47	1,890,034,127.51	36.10%	42.46%	43.24%	-0.35%
智能办公	1,756,799,023.63	1,058,913,436.76	39.72%	21.41%	20.66%	0.37%
智能影音	1,060,493,073.45	623,188,366.15	41.24%	11.60%	11.09%	0.27%
智能存储	391,415,846.78	288,767,653.58	26.22%	19.29%	21.32%	-1.23%
其他业务	3,339,566.42	2,801,175.76	16.12%	170.19%	96.90%	31.22%
分地区						
境内	2,622,656,404.19	1,880,379,695.33	28.30%	10.11%	10.72%	-0.39%
境外	3,543,677,685.14	1,980,523,888.67	44.11%	46.46%	52.62%	-2.25%
其他业务	3,339,566.42	2,801,175.76	16.12%	170.19%	96.90%	31.22%
分销售模式						
线上	4,630,863,923.21	2,758,927,228.06	40.42%	28.99%	30.18%	-0.54%
线下	1,535,470,166.12	1,101,976,355.94	28.23%	26.76%	25.69%	0.61%
其他业务	3,339,566.42	2,801,175.76	16.12%	170.19%	96.90%	31.22%

变更口径的理由：

为更清晰地展现公司业务发展与产品结构，便于投资者理解，本公司对品类名称及口径进行了优化调整。

**(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入**是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
消费电子业	销售量	个	192,274,395.00	136,943,191.00	40.40%
	库存量	个	509,761,504.68	336,758,365.30	51.37%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

公司销售量同比有较大增加的主要原因是公司海外市场持续扩张，渠道布局优化，加之 NAS 等新品收入增长加速等；库存量增长为收入规模增长导致的存货需求增加。

**(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况**适用 不适用**(5) 营业成本构成**

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
充电创意	营业成本	2,777,752,146.93	46.46%	1,890,034,127.51	48.92%	46.97%

智能办公	营业成本	1,452,778,451.98	24.30%	1,058,913,436.76	27.41%	37.20%
智能影音	营业成本	872,474,529.12	14.59%	623,188,366.15	16.13%	40.00%
智能存储	营业成本	869,898,652.75	14.55%	288,767,653.58	7.47%	201.25%
其他业务	营业成本	5,623,336.33	0.09%	2,801,175.76	0.05%	100.75%

说明：无

#### (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

参见第八节财务报告之“九、合并范围的变更”相关内容。

#### (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

#### (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,587,911,770.00
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	16.73%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	1,118,765,008.35	11.79%
2	客户二	183,113,388.16	1.93%
3	客户三	118,530,746.09	1.25%
4	客户四	84,506,292.66	0.89%
5	客户五	82,996,334.44	0.87%
合计	--	1,587,911,769.70	16.73%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,451,380,746.17
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	26.34%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	441,039,584.58	8.01%
2	供应商二	351,672,078.49	6.38%
3	供应商三	270,009,016.45	4.90%
4	供应商四	224,474,010.92	4.07%
5	供应商五	164,186,055.73	2.98%
合计	--	1,451,380,746.17	26.34%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	1,894,923,335.20	1,204,831,520.72	57.28%	主要系公司销售额和人员增加，其线上及线下平台服务费、推广费、职工薪酬也同比增加所致。
管理费用	314,518,831.84	259,132,724.63	21.37%	主要系管理人员薪酬增加及新增办公租赁所致。
财务费用	2,604,187.41	-7,610,611.59	134.22%	主要系汇率波动导致汇兑收益减少所致。
研发费用	437,808,084.07	304,116,269.06	43.96%	主要系公司研发团队规模扩大，员工薪酬增加所致。

### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
一种多维感知调控与拓扑融合的氮化镓桌面能源平台	针对多设备并发快充需求，围绕拓扑架构融合、多维感知调控与立体热场疏导技术，打造 500W 六口氮化镓桌面充电解决方案。通过能量变换网络的深度优化，提升多口并发的功率密度与安全防护水平。	已量产	融合 500W 总功率输出能力、全协议兼容生态、拓扑融合能效技术、多维姿态感知降额防护及立体堆叠热场疏导结构，构建从电能变换、多口调度到热安全管理的全流程智能化管控体系，成为多台高性能设备的桌面充电中枢。	形成“设计-仿真-验证-兼容”全链路研发闭环，沉淀动态功率分配算法、高效拓扑设计等可复用经验。产出多项发明专利，巩固大功率快充领域技术积累，拓展高端充电产品矩阵。
一种收纳式交互界面智能快充及其自适应能源调控方案设计与实现	解决传统充电设备状态不可见问题，围绕高密度功率架构、超融合协议矩阵、三维温控防护与可视化交互技术，打造 160W 五口氮化镓交互式充电平台。	已量产	构建高效能量净化架构、超融合协议与动态调度系统、多维主动防护与智能温控体系、全景可视化交互模块。实现从电能变换到人机交互的全流程智能化管控，为多设备协同场景提供可视化充电体验。	完成从“功能实现”到“可视可控”的跨越，形成可复用的智能交互快充技术平台，为下一代人机交互式能源产品奠定基础，筑牢智能快充领域技术护城河。
一种物联交互式桌面快充系统及其瞬态应力协同抑制设计与实现	融合高频软开关拓扑、数字控制算法与智能化交互技术，打造 300W 八口快充功	DVT 试产阶段	系统集成智能功率动态调度、三维温控防护、全景可视化交互与全生命周期智能运	构建“电能变换-功率调度-安全防护-智能交互-持续进化”全链路闭环，降低高端多

	率平台。通过系统级拓扑创新，提升功率密度、转换效率与智能管控水平。		维四大模块，支持八路同步输出与多设备精准功率分配。通过 Wi-Fi/ 蓝牙双模无线通信，实现远程监控、策略配置与固件 OTA 升级，形成“本地智控+云端进化”产品能力。	口产品开发门槛，巩固大功率快充领域技术领先地位。
一种模块化轨道架构与电力可视化感知的智能用电能源平台	突破传统排插固定点位、用电不可视的局限，围绕模块化空间重构、智能数显与全层级安全防护，打造 10kW 全屋智能用电中枢。	已量产	构建智能数显可视化系统、模块化自由布局架构、极速明装免开槽方案、全能安全防护体系、一体总控管理模块。实现从电力传输到空间适配的全链路智能用电解决方案。	通过“空间重构-电力透明-极简安装-安全防护-场景适配”全链路闭环，拓展从个人快充向全屋用电的品类边界，开辟全屋智能用电新赛道。
一种异构协同架构与全域协议生态的主动防护能源系统	围绕异构双核管控、全域协议生态、多维主动防护及超高密度集成技术，构建面向多设备场景的 55W 自带线快充移动电源。	已量产	实现异构双核能量管控架构（专用能源处理器与独立控制单元协同）、全场景自适应快充协议生态、多维时空主动防护体系、超高密度异构集成技术。建立“理论建模-多维仿真-原型验证-场景兼容”全链路研发流程。	围绕超高倍率电芯、异构协同架构及高密度堆叠实现系统性创新，形成可延展的下一代能源技术路径，产出多项自主知识产权，巩固高端能源领域技术护城河。
一种 Qi2.2 双核异构磁吸无线能源协同架构	围绕双向超充架构、Qi2.2 磁吸快充与双核调度技术，打造 30W+25W 磁吸无线快充移动电源，支持多设备同时充电。	已量产	集成二合一融合架构、全场景快充兼容、电池智能管理算法、高效多口输出与高密度可靠性设计，实现从电能储备到无线传输的全链路随身能源解决方案。	构建双核异构控制架构与全场景协议融合技术平台，突破有线无线功率协同调度与高精度热管理技术壁垒，实现移动电源从单一功能模块向多模融合能量中枢的系统跃升，开辟磁吸无线快充移动电源新赛道，确立公司在智能移动能源领域的技术领先地位。
一种集成双芯协同矩阵与真盲插百瓦调度的动力能源移动电源	围绕双芯协同矩阵、真盲插百瓦调度与高倍率动力电池技术，打造 200W 大功率移动电源，支持三 C 口同时输出，任意单 C 口均可实现 100W 快充。	已量产	集成全接口智能矩阵架构、真盲插多路百瓦分配技术、高倍率 5 串动力电池系统、三路高频热管理与安全防护、专利智能功率控制算法、全协议兼容与伸缩线一体化设计。	通过“全口百瓦-真盲插-动力输出-智能防护”全链路闭环，实现移动电源从“妥协分配”到“全量释放”的性能跃升，确立百瓦级移动电源技术领先地位。
一种集成折叠式架构与全场景快充生态的二合一磁吸无线充电器设计与实现	围绕折叠式一体架构、新一代磁吸快充与多设备兼容技术，打造二合一折叠无线快充，兼顾桌面使用与出行携带双重场景。	已量产	集成三合一分立式架构、全场景无线兼容生态、多参数异物检测与多重安全防护、智能功率动态分配、折叠一体化结构、高效升降压拓扑。实现	通过“折叠便携-高速快充-生态兼容-多维防护”全链路闭环，拓展从固定场景向移动场景的品类边界，开辟折叠磁吸无线充新赛道。

			从固定到移动的全链路便携无线充电解决方案。	
-一种集成多模态感知与双向交互界面的智能快充数据线设计与实现	围绕微型显示技术、高纯度导体与新一代快充技术，打造240W数显数据线，实现充电功率实时可视化。	已量产	集成高纯导体与双倍填充材料体系、微型显示与实时监测架构、PD3.1快充协议生态、万次插拔可靠性设计。实现从材料选型到功率监测的全链路可视化连接解决方案。	依托“材料创新-可视监测-超快充协议-机械可靠”全链路闭环，实现数据线从“被动传输”到“主动展示”的功能跃升，开辟数显快充数据线新赛道。
一种支持高功率快充的视频信号无损转换技术	研发集高清视频信号无损转换与高功率快充功能于一体的USB-C扩展坞应用技术，全方位满足超高清图像传输、高速数据传输及电脑、手机等多设备快速充电的多元化应用场景需求。	已量产	聚焦1m <sup>2</sup> 办公桌面的设备连接痛点，以高度集成化核心技术为支撑，打造集多视频接口、多USB数据接口与独立充电接口于一体的USB-C扩展坞，全新重构办公桌面设备连接生态。将重点攻克三大核心技术： 1、多屏显示带宽智能分配算法，通过动态感知终端设备的分辨率、刷新率实时需求，实现带宽的精准智能调度； 2、多端口电源动态分配技术，基于各接口实时负载监测数据，智能调节数据与充电接口的功率分配策略； 3、充电端口协议深度优化技术，全面兼容市面主流快充协议，实现充电功率瞬时拉满，同时大幅提升充电安全防护等级。 本技术将深度强化USB-C扩展坞在办公场景中的“数字中枢”核心地位，推动产品从传统的被动接口扩展向主动智能调度跨越式升级，为行业开辟全新赛道，引领办公设备连接技术的创新变革。	助力公司实现扩展坞品类的技术进阶，从传统接口扩展向办公场景多应用聚合深度升级，凭借品类多年积淀的成熟技术与实践经验，引领办公连接领域的技术变革进程。
一种多速率自适应的USB以太网卡及数据转发方法	开发更高速率更稳定的无线网络产品,满足用户对8k无线视频高速网络的应用需求。	已量产	目前行业产品普遍工作带宽为160MHz,速率最高为9.6Gbps,现新增6GHz频段,带宽提升为320MHz,速率高达46Gbps。该	丰富产品矩阵,深度优化用户体验,显著提升市场竞争力,积极拓展多元新兴应用场景,推动行业技术发展,保持最前沿技

			技术应用在无线传输领域，解决无线网络卡顿、延时、同频干扰和网络拥堵问题，为用户提供更加稳定、流畅、高覆盖的高速无线体验。	术领先，助力公司实现可持续增长。
一种 CDAF 与 Face AE 融合共存的图像处理技术	当前行业同类产品面部曝光稳定与快速精准对焦的体验实现上难以兼顾，在复杂动态、顺逆光、暗光等典型场景中，难以同时满足用户对两项核心体验的极致需求，只能被动取舍。本技术通过核心算法与系统架构的深度优化，即可实现 CDAF 与 Face AE 技术的高效协同适配，大幅提升产品核心竞争力。	已量产	创新设计智能图像决策核心算法，通过智能触发、平滑过渡算法融合及图像处理器协同运算，实现复杂动态图像场景的实时智能分析，达成“人脸曝光优先”与“对焦扫描优先”的毫秒级切换、顺滑过渡，推动 CDAF 与 Face AE 技术深度融合适配。既让用户在复杂动态拍摄中获得快对焦、清画面、准曝光的极致成像体验，又能显著降低硬件投入成本，实现体验与成本的双重优化。	丰富产品矩阵、优化用户体验；推动行业技术发展，助力公司实现可持续增长。
一种支持自适应高保真无线音频接收终端	突破传统蓝牙音频传输的带宽限制，通过高码率编码与自适应传输机制，实现接近无损的无线高解析音频体验，同时兼顾传输稳定性与设备兼容性。	已量产	传统蓝牙音频编码（如 SBC、AAC）受限于低码率（通常≤512kbps），需对高解析音频进行大幅压缩，导致高频细节丢失、动态范围压缩等问题；LDAC 最高支持 990kbps 的传输速率（是 SBC 的 3 倍以上），可传输 24bit/96kHz 的高解析音频，接近无损音质（如 FLAC 格式），让用户体验：从“听个响”到“无线高保真”。	丰富产品矩阵，深度优化用户体验，显著提升市场竞争力，积极拓展多元新兴应用场景，推动行业技术发展，助力公司实现可持续增长。
一种支持低延迟无线私有通信协议编解码技术的音视频传输方案	采用独家的 DisplayPass 私有协议，实现超低延时的无线音视频传输，该技术基于 WiFi 射频技术，实现无线投屏，支持全分辨率、低延迟编码、信道跳频、动态参数调整，以及高画质压缩与信号优化。满足用户的不同场景的音视频无线传输需求。	已量产	本技术创新采用私有协议架构，推动音视频信号完成从有线到全无线化、网络化的技术突破，并实现长距离稳定传输，成功支持手机、电脑、平板、游戏主机等多终端，在各类应用场景下的远距离高效传输。	丰富了音视频产品矩阵，解决用户“有线变无线”的需求，优化用户体验，使传输更加便携化。
一种超高速数据流精准时序控制与多通道	基于实时获取上下行各信号状态，对	已量产	目前行业中用户反馈较集中问题是切换不	优化用户体验，提供更高性能，更高稳定

<p>高速信号增益自动处理技术方案</p>	<p>DDC、HPD、5V、RST 等关键信号的建立精准时序控制，降低通道切换的出图时间，提高出图稳定性，并实时多通道监控高速信号传输中的误码率，自动调整信号增益，解决传输中的信道损耗、码间干扰、共模噪声等问题。</p>		<p>稳定，数据传输受干扰出现黑屏闪屏问题。该技术通过优化时序控制和自动信号增益处理，有效的降低该类问题的发生，提高用户体验。</p>	<p>性，更好兼容性，具有竞争力图像处理产品，助力公司长期发展</p>
<p>一种阵列麦与 VPU 骨声纹麦精准拾音处理技术</p>	<p>使用多模 SOC+阵列麦克风与 VPU 骨声纹传感器组成双通道音频拾取，以 VPU 骨声纹传感器拾取音频数据为基准，通过多麦 AI 降噪算法，整合阵列麦音频数据，通过双路音频比对，有效数据提取，精准音频融合，达成环境噪声与风噪消除目的。</p>	<p>开发阶段</p>	<p>目前市面普遍是气传导且单颗麦克风做声音拾取，在环境噪声高的场景，比如办公室，地铁上，商场内，火车站，机场，骑车等，拾音不清晰，通话听不清，使用体验差等问题，通过阵列麦与 VPU 骨声纹拾音技术可以解决各种复杂环境中噪声，精准提取清晰的人声，使用拾音与通话有更好的使用体验。</p>	<p>解决核心痛点，提升用户体验，可在嘈杂环境下保持通话清晰，让通话语言表达体验更好。拓宽产品能力与应用边界，从单纯的信息终端升级为可靠的智能交互与感知平台。将先进的硬件与深度算法融合，形成软硬一体的解决方案，构建起竞争对手难以在短期内复制的综合技术壁垒</p>
<p>AI 内容生成及自适应音频算法应用技术</p>	<p>采用双模 SOC+HIFI DSP 架构，通过三麦或多麦硬件架构拾取通话、录音等声音，再通过 DSP 跑自适应降噪算法技术处理人声与环境噪声，最终将清晰的人声通过稳定的射频信号实时上传给专用 APP，APP 与云端 AI 大模型的对接，构建“拾音-传输-处理-输出”的全链路内容生成体系，实现音频的智能化转化与多场景适配。</p>	<p>已量产</p>	<p>目前市面耳机大部分仅具有音乐与通话功能，穿戴音频拓展功能几乎没有，通过 AI 赋能耳机，使用耳机不仅仅是音频播放设备，而是升级为智能交互设备以及个人工作助理。</p>	<p>提升产品竞争力：通过 AI 实现差异化功能，使产品脱离同质化价格战。增强用户黏性与品牌忠诚：AI 个性化体验会形成使用习惯，大幅提升复购率和品牌依赖。开辟新的应用场景：结合大模型技术，耳机正从单纯的音频设备转变为生产力工具。</p>
<p>一体式新型自适应夹力佩戴工艺技术</p>	<p>机智轻薄化：通过“PC+GF30 + 记忆钢丝”的复合基架设计，实现 C 桥结构的极致轻薄化 穿线集成化：依托外模预留孔位的 FPC 穿装设计，突破传统耳夹结构的布线空间限制 结构强度优化：PC+GF30 材料套啤记忆钢丝，形成 C 桥</p>	<p>已量产</p>	<p>目前市面夹耳式耳机，夹持间隙都是固定，夹持力偏大会造成耳朵压迫感强，夹持力小双会松动，且如果功能较多，C 桥过线会增加，导致 C 桥过粗，增加重量以及影响外观美感。通过本技术可以实现低负重、弱压迫的长时间佩戴无感体验；FPC 穿孔结构拓展了</p>	<p>在开放式音频、微型化技术上的创新力，塑造科技、时尚的品牌认知，摆脱同质化竞争。丰富产品品类，优化用户体验，持续推出更先进的音频产品，助力公司长期发展。</p>

	结构的刚性支撑基架夹持力自适应化：记忆钢丝基架与 TPU 外模的复合结构，可根据耳廓形态自适应调整夹持力；记忆钢丝提供弹性支撑，TPU 外模缓冲接触压力，既保障佩戴时的贴合稳定性，又避免过度压迫带来的不适		电路布线容量，支撑产品多元化功能模块的集成；多工序复合成型工艺兼顾结构强度与外观精度，保障批量生产的一致性与稳定性。	
一种基于多模态大模型的边缘智能存储系统设计是实现	将多模态大模型能力集成至边缘存储设备，使数据在产生源头即可被实时分析、理解与索引，满足安防、医疗、媒体等行业对数据快速响应和隐私保护的需求，提升存储设备的智能化水平。	已量产	研发支持图像、视频、音频等多模态数据融合处理的边缘智能存储系统，内置轻量化推理引擎。	开辟高附加值的智能存储产品线，提升产品毛利率，增强公司在 AI+存储领域的竞争力。积累多模态数据处理核心技术，为后续开发云边协同产品奠定基础。
一种支持可演进硬件与混合扩展的开放式架构设计是实现	针对传统 NAS 产品硬件固定、扩展性差、用户需整机更换的痛点，灵活扩展的开放式硬件平台与软件架构，实现“一次购买，持续演进”的产品形态，满足用户长期使用过程中对性能、功能和安全性动态需求。	已量产	定义标准化的计算模块接口，支持 UPS 电池备份单元等配件的热插拔与自动识别，用户无需拆卸整机即可完成升级。可演进设计验证：至少实现两代 CPU 核心模块的向后兼容，确保用户更换算力模块后性能提升不低于 50%，同时原有数据与配置完全保留。	重塑产品生命周期模式：将公司 NAS 产品从“一次性销售”转变为“平台销售+配件增值”的持续营收模式，提升用户终身价值，降低用户更换品牌的意愿。
一种模具结构及成型技术的研发	降低产品成本，提供一种免喷涂的多场景塑料成型技术。	已量产	该技术能够使各类型的外观件都具备免喷涂材料应用的可行性，降低制程成本的同时，减少油漆对环境的影响。目前需要攻克模具成型阶段的流痕、结合线、光泽以及柔韧性等问题的限制。	提供更具竞争力的产品，降低油墨对环境的影响，助力公司可持续发展。
Wi-Fi 7 无线高速传输技术应用	开发更高速率的无线产品，满足用户对高速网络的应用需求。	已量产	目前行业产品工作带宽为 160MHz，速率最高为 9.6Gbps，现新增 6GHz 频段，带宽提升为 320MHz，速率高达 30Gbps。该技术应用在无线传输领域，解决无线网络卡顿、延时和同频干扰问题，为用户提供更加稳定、流畅的无线体验。	丰富产品矩阵，深度优化用户体验，显著提升市场竞争力，积极拓展多元新兴应用场景，推动行业技术发展，助力公司实现可持续增长。
一种视讯信号混合处理技术应用	基于多屏 EDID 融合、色域空间转换、	已量产	目前行业中画面拼接、分割器主要是预	丰富产品矩阵，优化用户体验，持续推出

	画面平铺、画面叠加、窗口漫游、图像缩放、边缘融合、帧率同步等算法。实现画面的拼接，分割等功能，充分契合用户在不同场景下的多样化应用需求。		设固定模式，音频不能做延时处理，会导致音视频不同步。该技术独立调整画面排列组合，满足不同场景需求，并能有效解决音视频不同步的问题。	接口丰富、功能完备的音视频处理器产品，助力公司可持续发展。
一种屏幕交互控制技术	通过该技术解决了： 1.用户只能用手机APP来控制耳机功能，比较繁琐，该技术可以直接通过充电仓控制耳机功能； 2.传统充电仓，屏幕只能显示电量、音量，还需通过按键来切换界面，该技术使用户可以直接通过手指滑动，点击充电仓屏幕直接操作，提高使用体验与视觉效果增强交互的便捷性。	已量产	1.通过屏幕+电容传感器 IC+蓝牙 SOC 基础硬件设计，结合软件显示技术，使充电仓成为可独立使用设备，让充电仓具有更高的可玩性，提高用户使用频次与黏度； 2.可通过充电仓控制耳机，无需借助手机才能解锁耳机更多的功能，进一步提升使用便捷性。	未来充电仓屏幕可以做为一个窗口，增加 AI 相关功能，使用户可以通过充电仓屏幕直观体验 AI 功能与解决用户的一些交互性问题。
一种单级降压增效技术	该技术创新迭代解决了传统墙插式多组输出快充的两级损耗问题。在提升转换效率的同时，降低了电路器件成本，实现节能与降本的双重收益。	已量产	行业中以两级降压技术或双路均流技术实现多路快充输出，这两种典型的技术应用在转换效率、物料成本、温升数据、功率密度方面具有较大的优化空间。	为用户提供更精致、更节能、充电体验更好、价格更优的产品，提升公司墙插式多组输出快充的技术竞争力、性价比。
一种高效无线充电技术	一种软硬件相结合智能切换转换电路的技术，可提升能效转换，而且无论内外部供电都能持续保持快充状态，为用户带来更好体验。	已量产	目前行业中的无线快充移动电源普遍采用两级转换电路给无线充发射模块供电，导致电池转换效率低、发热量大。若仅采用一级转换电路，则外部供电时无线充电速度较慢。该技术根据电池供电或外部供电状态，智能切换升降压模块，有效降低电路损耗，既能提升转换效率，又可确保无论使用电池还是外部供电，均能实现快速无线充电。	对比行业技术应用现状，此技术能有效提升移动电源与无线充二合一产品的转换效率，降低电池放电损耗，使公司在该市场中更具技术竞争力，同时提升用户体验。
一种高效边充边放快充技术	一种软硬件相结合智能外部供电和外部设备桥接技术，不仅提升能效转换，而且能持续保持快充状态，成本也更优，为用户带来更好体验。	已量产	目前行业中的移动电源在边充边放时充电速度普遍较慢，或需采用两级转换电路来实现边充边放快充，但存在效率低、损耗大、成本高等痛点。该技术通过软件算法对输入电源与输出设备的协议进行解析和	通过移动电源充放电的技术创新，解决当下移动电源行业需投入更多电路与器件成本才能实现边充边放快充功能的难题，为用户提供性能更优、价格更亲民的产品，增强品类竞争力，助力公司移动电源品类

			<p>桥接，不仅解决了边充边放电慢的问题，还通过桥接电路降低了损耗，在实现边充边放快充功能的同时，提升了产品转换效率。</p>	持续发展。
<p>基于 AI 的 NAS 应用套件集的研发</p>	<p>自研跨平台私有化部署 AI 应用，确保用户数据安全下，满足用户需求，调用本地数据训练，提供更精准的推理效果。</p>	<p>开发执行与改善阶段</p>	<p>行业中的 AI 应用主要集中在相册和搜索部分，缺乏创新性的应用，识别精度和速度方面有提升空间。拟实现的 AI 跨平台方案和推理框架，采用“开闭原则”的设计理念，高度兼容各类硬件平台，具备快速部署特性，通过大量数据的训练，研发完成后，在精度和速度方面更有保证，引入了语音、多模态、离线的自定义学习模型和向量数据库等新技术，极大的拓展了 AI 在 NAS 上的应用场景。</p>	<p>1. NAS 作为本地运算中心，结合 AI 能力的加持，接下来可在公司战略品类中，扩展出更为丰富的 nas 生态产品。 2. 在 AI 加速发展的环境中，消费类与行业垂类对 AI 的使用需求将更为具象化，区别于传统上云方案，绿联 NAS 支持 AI 本地化部署和边云结合方案，用户可自主选择，有利于敏感隐私数据的安全保护，提升产品竞争力。</p>
<p>企业级 NAS 数据安全与管理应用研发</p>	<p>自研系统，深入系统内核开发，充分发挥硬件性能，提升系统稳定性和数据安全性。提供丰富的管理套件，方便企业日常使用。</p>	<p>开发执行与改善阶段</p>	<p>行业中同类产品大多关注底层存储功能，且初始的设置和配置可能相对复杂，配置相对较低。拟实现的产品除了在底层存储和数据管理、权限设计等方面达到同类技术水平，在易用性、扩展性和开发性上要更优。</p>	<p>拓展企业级 NAS 产品，丰富产品矩阵，开拓行业解决方案的业务线，助力公司业务长期发展。</p>
<p>多盘位专业级 NAS 操作系统</p>	<p>自研系统，通过对系统架构、权限控制、存储子系统等设计，提供高性能，稳定，可靠、可拓展的系统。</p>	<p>开发执行与改善阶段</p>	<p>目前行业内的同类产品对当下比较前沿的技术支持不足，对开发爱好者的支持力度也不够。该技术采用先进的系统架构设计，对传统 NAS 业务逻辑进行抽象封装，提供统一的应用 API。并且集成行业领先的 AI 算法技术、区块链基础技术、多媒体服务技术等，为产品未来更高级服务能力提供良好的拓展基础。</p>	<p>深入底层打造系统级 NAS 操作系统，未来可支持更多第三方业务接入，支撑 NAS 业务在行业内和消费类领域中的未来应用拓展，助力公司长期发展</p>
<p>绿联私有云存储 UI4.0</p>	<p>通过用研数据，设计符合用户使用逻辑的交互，优化界面设计，旨在贴紧用户使</p>	<p>开发执行与改善阶段</p>	<p>目前同类产品的界面交互操作较为复杂，功能相对单一，缺乏个性化的设置。该项</p>	<p>深耕用户体验，打造符合大众用户交互的产品，提升公司产品竞争力。</p>

	用习惯，降低使用门槛，提升用户黏性。		目通过全新设计，全面升级私有云存储的操作体验，增加更多高价值的功能，支持用户按需布局，从而引导用户更科学地使用私有云存储产品。	
一种多模态搜索技术	旨在开发一个能够处理和检索不同模态信息（如文本、图像和视频）的搜索技术。该系统的目的是让用户能够通过自然语言描述、图像内容或者两者结合来查找相关的多媒体信息。	开发执行与改善阶段	用户可以通过输入文字描述来搜索匹配的图片，利用高效的向量搜索算法，快速检索出与查询文本最相似的图片；通过图搜索图的方式，提供基于图片内容的相似图片搜索功能；使用自然语言查询来搜索相关的视频片段或整个视频。	多模态搜索是前沿技术，应用到 nas 这种大批量数据场景非常高效，能提升用户体验、优化产品服务、增强技术竞争力，有助于公司产品竞争力。
软 raid 算法研发	通过优化算法，提高数据读写速度，减少 I/O 延迟，增强系统整体性能。	开发执行与改善阶段	改进数据条带化（Striping）算法，提升并发读写性能。改进校验和冗余算法，提供数据回复能力。旨在实现高性能、高可靠、低开销的存储解决方案提高数据恢复能力。	软 RAID 算法研究，有利于提升存储性能、增强数据可靠性，提升系统稳定性，可以在 nas 相关领域建立竞争优势。
异构并行推理加速研发	通过整合不同计算单元如 CPU、GPU、NPU 等，充分发挥各自优势，提升整体计算效率。	开发执行与改善阶段	针对不同硬件特性优化算法，提升计算性能。动态调整任务分配，确保各计算单元高效运行，避免资源闲置。旨在实现高效、低延迟、低能耗的推理计算，满足多样化的应用需求。	通过异构并行计算，充分调度设备资源，显著缩短模型推理时间，满足更大的模型能在设备上应用，让产品在市场有更大竞争优势。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	1,230	819	50.18%
研发人员数量占比	24.13%	22.57%	1.56%
研发人员学历			
本科	735	439	67.43%
硕士	92	27	240.74%
其他	403	353	14.16%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	332	267	24.34%
30~40 岁	712	458	55.46%
40 岁以上	186	94	97.87%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	437,808,084.07	304,116,269.06	215,891,042.45
研发投入占营业收入比例	4.61%	4.93%	4.50%

研发支出资本化的金额 (元)	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

报告期内，公司研发人员数量较上年同期增幅较大，主要系因为公司业务规模持续扩大，研发项目增多，为提升产品竞争力及交付能力，加大了研发人才引进力度。

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	10,488,945,847.75	7,140,513,212.52	46.89%
经营活动现金流出小计	10,524,273,009.81	6,516,633,087.69	61.50%
经营活动产生的现金流量净额	-35,327,162.06	623,880,124.83	-105.66%
投资活动现金流入小计	3,643,636,821.43	1,917,880,712.48	89.98%
投资活动现金流出小计	3,071,754,253.84	3,008,796,463.55	2.09%
投资活动产生的现金流量净额	571,882,567.59	-1,090,915,751.07	152.42%
筹资活动现金流入小计		808,215,000.00	-100.00%
筹资活动现金流出小计	299,191,016.49	202,447,641.14	47.79%
筹资活动产生的现金流量净额	-299,191,016.49	605,767,358.86	-149.39%
现金及现金等价物净增加额	243,791,505.55	150,424,053.78	62.07%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额同比减少 105.66%，主要系本期采购商品及其他日常经营活动支付的现金增加；

投资活动产生的现金流量净额同比增加 152.42%，主要系本期赎回的理财产品增加；

筹资活动产生的现金流量净额同比减少 149.39%，主要系上期存在 IPO 募集资金，本报告期无此事项。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因主要系：

- 1、业务扩张，存货备货需求增加
- 2、①京东自营货款 2025 年末延迟结算，于 2026 年 1 月回款；②公司业绩增长，各渠道应收账款金额同比增加
- 3、已申报待回款的出口退税款增加

## 五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	6,894,884.94	0.84%	主要系购买金融理财产品收益	否
公允价值变动损益	10,140,090.39	1.24%	主要系购买金融理财产品收益	否
资产减值	-46,645,434.37	-5.70%	主要系对部分存货计提的跌价准备	是
营业外收入	11,903,965.86	1.45%	主要系平台丢失商品产生的赔偿款及废品处置款	否
营业外支出	4,584,201.10	0.56%	主要系售后赔偿款及滞纳金支出	否
信用减值损失	-16,644,018.71	-2.03%	主要系应收账款产生的信用减值损失	是
其他收益	19,293,834.37	2.36%	主要系享受进项税加计扣除及政府补助	否

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,393,558,194.01	28.27%	1,142,737,888.46	29.34%	-1.07%	
应收账款	345,846,652.31	7.02%	98,380,612.13	2.53%	4.49%	主要系京东自营货款 2025 年末延迟结算及公司业绩增长，各渠道应收账款金额同比增加所致。
存货	2,000,514,736.81	40.59%	1,234,641,532.22	31.70%	8.89%	主要系公司业务规模扩大导致的存货需求增加。
固定资产	43,033,370.75	0.87%	34,116,643.05	0.88%	-0.01%	
在建工程	555,942.84	0.01%	618,297.65	0.02%	-0.01%	
使用权资产	131,570,337.51	2.67%	106,463,789.07	2.73%	-0.06%	
合同负债	95,066,479.12	1.93%	61,958,914.80	1.59%	0.34%	主要系公司线下渠道销量增加，预收货款同比增加所致

						致。
租赁负债	106,715,200.93	2.17%	95,539,875.32	2.45%	-0.28%	
交易性金融资产	380,516,128.19	7.72%	691,313,707.33	17.75%	-10.03%	主要系期末购买的理财产品金额减少
其他应收款	239,873,422.19	4.87%	20,949,957.49	0.54%	4.33%	主要系公司 2025 年末尚未收到已申报出口退税款，该款项已于 2026 年 1 月收回。
其他流动资产	202,358,070.09	4.11%	130,976,790.96	3.36%	0.75%	
应付账款	805,578,345.95	16.34%	554,094,265.40	14.23%	2.11%	主要系公司销售额增长导致的采购商品及物流运输费用金额同比增加。
应付职工薪酬	206,218,827.73	4.18%	123,876,594.18	3.18%	1.00%	主要系公司人员以及销售业绩增加，人员工资、年度奖金等相关支出也同比增加所致。
应交税费	169,996,355.68	3.45%	64,355,436.11	1.65%	1.80%	主要系公司销售金额以及营业利润增加，期末应纳所得税税额、应交增值税及应交境外间接税金额也同比增加所致。
其他应付款	68,717,930.19	1.39%	32,864,029.78	0.84%	0.55%	主要系公司进一步加大了营销费用的推广投入，同时部分产品销售量增加导致需要支付的授权费也同比增加。

境外资产占比较高

适用 不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	691,313,707.33	10,140,090.39	0.00	0.00	2,838,000,000.00	3,158,937,669.53	0.00	380,516,128.19
4.其他权益工具投资	0.00	0.00	1,010,000.00	0.00	15,000,000.00	0.00	0.00	16,010,000.00

金融资产小计	691,313,707.33	10,140,090.39	1,010,000.00	0.00	2,853,000,000.00	3,158,937,669.53	0.00	396,526,128.19
上述合计	691,313,707.33	10,140,090.39	1,010,000.00	0.00	2,853,000,000.00	3,158,937,669.53	0.00	396,526,128.19
金融负债	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	2025 年 12 月 31 日			
	账面余额（元）	账面价值（元）	受限类型	受限情况
货币资金	7,028,800.00	7,028,800.00	保证金	海关保函保证金

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
3,071,754,253.84	3,008,796,463.55	2.09%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

### 4、金融资产投资

#### （1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

#### （2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用  
公司报告期末未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
HONG KONG UGREEN LIMITED	子公司	电子销售及进出口贸易	100,000.00 港币	880,970,511.61	79,912,723.00	3,951,732,295.42	89,719,988.03	78,867,039.22

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
HONGKONG ZEJK TECHNOLOGY LIMITED	新设	无重大影响
HAIYING SMARTLINK(HK) CO., LIMITED	新设	无重大影响
UGREEN BRAZIL LTDA	新设	无重大影响

主要控股参股公司情况说明

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）行业发展情况

参见第三节管理层讨论与分析中“二、报告期内公司所处行业情况”部分相关内容。

### （二）公司未来战略规划与目标

未来，公司将聚焦核心战略，以研发创新为核心动力，拓展科技消费电子生态，重点推进智能存储产品升级、布局智慧生活产品线并持续迭代产品；深化全球性品牌建设，升级品牌理念、深耕年轻群体；精耕全域渠道，强化成熟市场布局、开拓新兴市场；加强人才队伍与组织建设，吸纳顶尖人才、完善管理体系；同时探寻战略投资机会，全面巩固全球市场领先地位，推动企业高质量可持续发展。

为实现公司发展愿景，进一步巩固并提升全球市场领先地位，公司将聚焦核心战略，围绕产品生态、研发创新、品牌建设、渠道拓展、人才培育及战略投资等关键领域精准发力，推动企业实现高质量、可持续发展，2026 年具体规划如下：

### 1、深耕研发创新，拓展科技消费电子生态体系

研发创新是公司的核心战略，亦是驱动公司高质量发展的核心动力。公司将持续加大研发投入，依托前沿科技成果赋能产品组合升级，围绕科技消费电子生态体系建设，提供全面的产品解决方案，精准满足用户不断变化的差异化需求。具体而言，公司将重点加强 AI 本地化运行、算力资源调度等底层技术研发，在现有 AI NAS 产品 iDX6011 Pro 的基础上实现进一步智能升级，完成日常娱乐办公、文件管理相关的本地 AI 训练与解析，打造专属家庭智能存储中心，让用户在私有云环境下也能充分享受 AI 技术带来的便捷。同时，公司正积极拓展智慧生活产品线，以智能安防为重要切入方向。围绕家庭安防与看护场景，重点规划以家用网络智能摄像头（IPC）为核心的相关设备，依托在存储、连接及数据管理领域的技术积累，探索构建“智能感知终端+本地存储中心+边缘智能处理”的家庭智慧安防解决方案。与传统依赖公有云存储及订阅服务的模式不同，该方案支持高清视频数据采集后，通过局域网实时传输至 NAS 等本地设备存储，并结合边缘 AI 能力实现本地化处理，形成采集、存储、计算和应用的完整闭环。在此基础上，产品可逐步支持人脸识别、宠物侦测、婴儿啼哭监测等智能化功能，在提升用户隐私安全保障与数据可控性的同时，进一步优化产品体验并增强功能延展能力。作为公司现有存储与连接能力向家庭智能终端及场景化应用延伸的重要方向，未来公司将围绕家庭数据本地化、智能化处理及多设备协同，持续完善产品与技术布局，推动 NAS 与智能安防等产品的生态联动，增强用户粘性，培育新的业务增长点。

### 2、深化品牌建设，践行全球性品牌愿景

公司长期践行“成为一个有价值、有温度的全球性品牌”的发展愿景，并将持续推进落地实施。公司将着力构建品牌温度与用户忠诚度，深耕年轻消费群体，建立功能价值与情感价值的双重连接。同时，持续推进品牌建设升级，强化全球一体化品牌形象，将原有“Activate You”品牌主题升级为“激活智能生活（Activate Smarter Living）”，引进具备国际品牌建设经验与市场营销能力的专业人才，并制定针对性激励措施，保障全球品牌战略有效落地。

### 3、精耕全域渠道，扩大全球市场影响力

公司将聚焦全渠道建设，强化成熟市场布局、积极开拓新兴市场，构建核心渠道竞争力。针对已建立优势的成熟市场，公司将进一步扩大业务规模、提升市场渗透率，深化与主流电商平台及经销商的合作，保持对新兴平台的敏感度，同时强化本地化团队建设、提升实体店面品牌形象；随着品牌影响力

持续提升，公司将进一步拓展企业客户与商超客户，深化直面消费者渠道运营，并寻求有影响力的战略合作伙伴，更好融入本地市场生态。针对具有较大增长潜力的新兴市场，公司将采取“头部电商平台拓展+线下市场触达”并重的策略，以可靠、成熟的产品为先导，快速建立市场认知与份额，同时结合当地人口结构、文化特点定制营销策略，推动业务稳步增长。

#### 4、加强人才建设，打造具有竞争力的组织

公司高度重视组织建设与人才培育，致力于打造具有强大国际竞争力的现代化组织。公司将持续投入资源培育人才，强化全球员工队伍实力，在全球范围内招聘适配科技消费电子产品生态构建的顶尖专业人才，重点聚焦 AI、信息安全、数据合规等关键领域；基于全球化战略，公司将重点吸纳具备海外市场经验及全球视野的人才，持续巩固美国、欧洲、亚太地区等主要海外市场的本地化团队建设，同时稳步推进新兴市场本地化团队布局。此外，公司将进一步完善组织架构与管理体系，以先进的组织文化与高效的组织架构支撑产品、研发、销售及品牌等核心业务发展，借助 AI 技术赋能管理工具，优化内部资源管理效率，保障组织管理体系的长期竞争力。

### （三）公司可能面临的风险

#### 1、行业与市场风险

科技消费电子领域竞争异常激烈，受新产品快速迭代、定价压力较大及竞争对手冲击等因素影响，公司可能面临市场份额缩减的风险；若对市场需求判断失误、未能及时适配新产品，易造成存货堆积、销售额下滑；行业技术更新换代及产品认证标准变化，可能导致公司产品过时或遭受合规处罚，品牌形象受损将直接影响公司业务开展及盈利水平。

公司将持续强化市场分析与产品适配能力，加大核心技术研发投入，优化存货管理体系，加强品牌建设质量控制，有效抵御行业竞争及合规风险。公司将密切关注全球消费电子行业前沿技术发展趋势，依托具备深厚技术背景、全球视野及丰富行业经验的研发团队，在稳固现有产品技术优势的基础上持续创新，提升自身研发及产品设计能力，聚焦“UGREEN”品牌塑造，维持并提升市场份额，持续为用户提供高品质、高性价比的产品及服务，以应对消费电子行业变革及市场竞争加剧的风险。

#### 2、海外贸易政策风险

公司海外销售占比超 50%，面临全球经济波动、地缘政治变化、国际贸易摩擦及关税政策调整等风险，这些风险可能对供应链稳定性、产品销售、经营成本及合规管理产生影响；海外运营过程中，公司还需应对税务政策变动及转移定价审查等税务风险。若主要海外市场的宏观经济或贸易环境出现不利变化，可能对公司经营业绩构成不利影响的风险。

公司已建立海外风险监测与应对机制，通过优化海外市场及供应链布局、组建专业合规团队、严格遵循海外监管要求，有效控制合规及经营成本。公司将密切关注境外市场政策变化，尤其是贸易保护主义动向，建立预警机制以调整市场策略；同时加大研发创新、提升产品质量与服务体验、强化品牌理念，增强消费者长期信任；此外通过加强全球渠道建设、提升区域覆盖与稳定性，持续优化全球市场布局，系统性应对海外贸易政策变动风险。

### 3、汇率波动风险

公司海外业务占比较高，境外销售收入占当期主营业务收入的比重超过 50%。由于境外业务主要以美元、欧元、英镑、日元等为结算币种，公司面临外汇汇率波动风险。若未来人民币对上述主要结算货币的汇率发生大幅波动，且公司未能采取有效应对措施，将导致经营业绩因汇率波动而面临的风险。

公司已建立汇率风险监测预警机制，通过合理运用对冲工具、优化结算方式，提升财务团队的汇率风险管理能力，降低汇率波动带来的影响。未来，公司将持续加强对汇率变动的分析与研究，主动构建外汇风险防控机制，秉持“风险中性”原则，灵活运用币种选择、收支平衡、外汇套期保值等多种方式，降低汇率波动对公司业绩的不确定性影响。

### 4、内部控制风险

公司风险管理及内部控制体系无法完全规避业务的固有风险；线上销售对第三方电商平台存在依赖、经销渠道管理存在不确定性，可能对收入及市场份额产生影响；外包生产、核心原材料供应存在中断风险，进而影响产品交付及成本控制；产品质量管控、质保履约不到位，以及存货、应收款项管理不当，将引发财务损失并损害声誉；员工及合作伙伴的不当行为可能引发合规风险及法律责任；随着公司经营业绩增长及规模快速扩大，战略规划、组织架构、运营管理、财务管理及人力资源管理等方面面临更高要求，若管理能力及内部控制水平无法及时匹配发展步伐，业务扩张期内控措施调整不及时，可能导致业务中断及财务损失的风险。

公司通过完善内部控制体系并开展定期审计，优化销售渠道与供应链管理，强化质量管控及存货、应收款项管理，加强合规培训与问责机制，确保内控措施与业务发展相适配。公司将进一步优化组织架构，健全管理与内控制度，推动全流程规范化运作，提升运营效率与组织协同效应，构建风险管理的坚实屏障；同时，实施内外结合的人才战略，挖掘内部员工潜力、加强人才培养，引进具备国际视野和专业经验的管理、技术及销售人才，打造多层次、专业化的国际化人才梯队，以应对公司快速扩张可能带来的管理与内控风险。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

☑适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年04月30日	公司会议室	其他	机构	国信证券、广发基金、华福证券等机构	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年4月30日投资者关系活动记录表》	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年4月30日投资者关系活动记录表》
2025年05月06日	广州、深圳、上海	其他	机构	粤民投、易方达基金、广发基金等机构	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年5月6日-5月9日投资者关系活动记录表》	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年5月6日-2025年5月9日投资者关系活动记录表》
2025年05月15日	全景网“投资者关系互动平台” ( <a href="http://ir.p5w.net">http://ir.p5w.net</a> )	网络平台线上交流	机构、个人	线上投资者	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年5月15日投资者关系活动记录表》	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年5月15日投资者关系活动记录表》
2025年05月13日	深圳	其他	机构	万和证券、龙石资本、前海开源等机构	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年5月13日-5月16日投资者关系活动记录表》	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年5月13日-5月16日投资者关系活动记录表》
2025年05月20日	深圳	其他	机构	南方基金、招商基金、安信基金等机构	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年5月20日-5月23日投资者关系活动记录表》	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年5月20日-5月23日投资者关系活动记录表》
2025年06月17日	公司会议室	实地调研	机构	Jefferies、LazardAssetManagement、PinpointAsset Management、OberweisAsset Management	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年6月17日投资者关系活动记录表》	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年6月17日投资者关系活动记录表》
2025年08月29日	公司会议室	电话沟通	机构	长江证券、东财证券、国盛证券等机构	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年8月29日投资者关系活动记录表》	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年8月29日投资者关系活动记录表》
2025年09月01日	深圳	其他	机构	嘉实基金、兴全基金、浦银基金等机构	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年9	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年9

					月 1 日-9 月 5 日投资者关系活动记录表》	月 1 日-9 月 5 日投资者关系活动记录表》
2025 年 10 月 27 日	深圳	其他	机构	LMR Partners、Point72 香港、安信基金等机构	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 10 月 27 日-10 月 29 日投资者关系活动记录表》	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 10 月 27 日-10 月 29 日投资者关系活动记录表》
2025 年 11 月 03 日	北京、深圳	其他	机构	安信基金、博时基金、创金合信基金等机构	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 11 月 3 日-11 月 7 日投资者关系活动记录表》	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 11 月 3 日-11 月 7 日投资者关系活动记录表》
2025 年 11 月 11 日	深圳	其他	机构	财通证券、广发基金、国金证券等机构	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 11 月 11 日-11 月 14 日投资者关系活动记录表》	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 11 月 11 日-11 月 14 日投资者关系活动记录表》
2025 年 11 月 28 日	公司会议室	实地调研	机构	LMR Partners、Point72、Redient 等机构	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 11 月 28 日投资者关系活动记录表》	详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 11 月 28 日投资者关系活动记录表》

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

公司于 2025 年 8 月 27 日召开第二届董事会第九次会议，审议通过了《关于制定〈市值管理制度〉的议案》，为进一步规范公司的市值管理行为，维护公司及广大投资者合法权益，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》等有关法律、行政法规、规范性文件的有关规定，公司制定了《市值管理制度》。具体内容详见公司 2025 年 8 月 29 日在巨潮资讯网披露的《市值管理制度》。

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

公司为践行中央政治局和国务院常务会议关于资本市场和上市公司质量提升的指导思想，秉持“以投资者为本”的理念，结合公司的战略规划、经营情况和财务状况，为了更好地保护全体股东的权益，增强投资者信心，促进公司长期稳健发展，制定了“质量回报双提升”行动方案，具体涵盖：加强技术创新，持续提升公司核心竞争力；注重品牌建设，提升多元化的渠道布局；强化公司治理，提升规范运作水平；重视投资者回报、共享公司发展成果；提升信息披露质量、重视投资者关系管理等方面。详细内容详见公司 2025 年 1 月 10 日在巨潮资讯网披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》（公告编号：2025-002）。

报告期内，公司始终坚持原发技术创新的发展理念，持续增加研发投入，全年度公司研发投入 4.38 亿元，同比增加 43.96%；公司在确保经营稳健、健康成长的基础上，2025 年，公司实施了 2024 年度分红，合计派发现金红利人民币 2.49 亿元（含税），占公司 2024 年归属上市公司股东净利润的 53.85%。

未来，公司将继续坚持以投资者为本，根据行业特点和自身实际情况，积极履行社会责任，积极落实“质量回报双提升”行动方案，努力提升公司质量和投资价值，切实增强投资者的获得感，为稳市场、稳信心积极贡献力量。

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等监管规定，不断完善公司法人治理机构，建立健全内部管理和控制制度，以进一步提高公司治理水平。截至报告期末，公司治理的实际状况符合中国证监会、深交所等监管规则的要求，具体治理情况如下：

#### 1、股东与股东会

公司严格按照《公司法》《上市公司股东会规则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等监管规定和《公司章程》《股东会议事规则》等相关规定和要求，规范地召集、召开了股东会，公司平等地对待所有股东，保证中小股东享有平等地位，并尽可能为股东参加股东会提供便利，使其充分行使自己的权利。

报告期内，公司共召开 2 次股东会，均由董事会召集，历次股东会的召集、召开、表决程序符合有关法律法规及《公司章程》的规定，出席会议人员均有权出席，表决结果合法有效。公司未发生重大事项未经股东会审议的情况，也未发生重大事项先实施后审议的情况，公司不存在违反《公司法》《上市公司股东会规则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等监管规定的其他情形。

#### 2、公司与控股股东

公司的控股股东严格按照《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《公司章程》等相关规定和要求，依法行使股东权利，履行股东义务，规范自身行为，不存在超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为，没有损害公司及全体股东的利益。公司不存在控股股东非法占用公司资金或为控股股东违规提供担保的情形。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东及其控制的其他企业，公司董事会、内部机构均独立运作。

#### 3、董事与董事会

公司董事会由 9 名董事组成，其中独立董事 3 名。董事会的人数及人员构成符合法律法规和规范性文件的要求。公司董事能够依据《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等监管规定和《公司章程》《董事会议事

规则》等制度规定开展工作，出席董事会和股东会，勤勉尽责地履行职责和义务。独立董事按照《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》及《公司章程》《独立董事工作制度》等相关规定不受影响地独立履行职责，积极出席公司董事会及其专门委员会会议、股东会，提出自己的专业意见和建议，监督并确保公司规范运作。公司董事会下设审计委员会、战略与 ESG 委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会，上述专门委员会严格按照有关法律法规、规范性文件及各专门委员会议事规则履行其职责，为董事会的科学决策提供了有益补充。

报告期内，公司共召开了 8 次董事会，会议的召集、召开和表决程序、决议内容均符合《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规及规范性文件和《公司章程》《董事会议事规则》的相关规定。

#### 4、监事和监事会

公司监事会严格按照《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等监管规定和《公司章程》《监事会议事规则》等制度规定履行职责，对公司生产经营活动、重大事项、财务状况及董事会、高级管理人员履行职责情况等监督，有效维护公司利益及股东的合法权益。

报告期内，公司共召开了 5 次监事会，会议的召集、召开和表决程序、决议内容均符合《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等监管规定和《公司章程》《监事会议事规则》的相关规定。

公司于 2025 年 8 月 27 日、2025 年 9 月 15 日分别召开第二届董事会第九次会议、2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于修订〈公司章程〉并办理工商变更登记的议案》。根据《公司法》《证券法》及《上市公司章程指引》的相关规定，结合公司实际情况，公司将相应调整公司组织架构，不再设置监事会，监事会职权由董事会审计委员会承接行使，公司监事会相关制度《监事会议事规则》相应废止。

#### 5、经营管理层

公司经营管理层按照《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等监管规定和《公司章程》《总经理工作细则》等制度的规定履行职责，严格执行董事会和股东会的各项决议，积极推进业务发展和内部管理，保持公司持续健康稳定地发展。

#### 6、绩效考核与激励机制

公司建立了完善的高级管理人员绩效考评体系和薪酬制度，高级管理人员的聘任程序公开、透明，符合法律、法规的规定。公司董事会下设的提名、薪酬和考核委员会负责对公司董事及高级管理人员进行绩效考核。公司实施了股权激励计划，致力于建立健全公司长效激励机制，有效调动员工的积极性、创造性，推动公司稳定、健康、长远发展。

## 7、利益相关者

公司充分尊重和维护利益相关者的合法权益，实现股东、职工和社会等各方利益的协调平衡，在公司持续健康发展、实现股东利益的同时，重视公司的社会责任，编制披露了《2025 年度环境、社会与治理（ESG）报告》，具体内容详见公司于 2026 年 3 月 31 日在巨潮资讯网披露的相关报告。

## 8、信息披露与透明度

公司建立了信息披露相关的管理制度，由董事会秘书负责公司信息披露工作。公司指定《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》《经济参考报》及“巨潮资讯网”为公司信息披露的报纸和网站。报告期内，公司严格遵守中国证监会和深交所有关信息披露的规章制度要求履行信息披露义务，确保所有股东有平等的机会获得信息。

同时，公司严格遵守《上市公司投资者关系管理工作指引》及《公司章程》《投资者关系管理制度》等相关规定，公司通过官方网站投资者关系专栏、投资者“互动易”平台、投资者咨询电话、公开电子邮箱等多元的沟通渠道，以及业绩说明会、投资者调研活动等方式，积极回复投资者关心的重要问题，广泛听取投资者关于公司经营和管理的意见与建议，向投资者提供了畅通的沟通渠道，公司致力于以更好的方式和途径使广大投资者能够平等地获取公司经营管理、未来发展等信息。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

### 1、资产独立情况

公司拥有完整的与经营相关的服务流程和配套设施、独立完整的供应、生产、销售系统，具备生产经营所需的房屋场所、机器设备、运输工具和办公设备等资产。公司资产的产权关系明晰，合法拥有与生产经营相关的注册商标专用权、专利权、计算机软件著作权、美术作品著作权、域名等无形资产，以及生产设备等固定资产，且与股东之间的资产产权界定清晰。公司已制定严格的资金管理制度，不存

在控股股东、实际控制人占用公司资金、资产及其他资源的情况，也不存在公司违规为股东提供担保的情况。

## 2、人员独立情况

公司具有独立的人事聘用和任免机制，公司设置了独立运行的人力资源部，负责公司的人事管理。公司拥有独立的员工队伍和管理团队，独立与员工签署合同，确立劳动用工和聘任关系。公司的董事、总经理及其他高级管理人员严格按照《公司法》《公司章程》的有关规定选举或聘任。上述人员的任职程序合法，不存在股东干预公司董事会或股东会人事任免决定的情形。

公司的高级管理人员不存在在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事以外的其他职务的情形，也不存在在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业处领薪的情形，公司的财务人员不存在在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职的情形。

## 3、财务独立情况

公司设置了独立的财务部门，配备了专职的财务会计人员，建立了独立的财务核算体系，能够独立作出财务决策，具有规范的财务会计制度和对子公司的财务管理制度。公司的财务人员未在控股股东、实际控制人或其控制的其他企业兼职、领薪；公司独立设立银行账户，不存在与控股股东、实际控制人或其控制的其他企业共用银行账户的情形；公司依法独立履行纳税申报及缴纳义务，不存在与控股股东、实际控制人或其控制的其他企业混合纳税的情况；不存在公司控股股东、实际控制人占用公司资金的情形。

## 4、机构独立情况

公司已设立股东会、董事会等组织机构，各组织机构按照《公司章程》和《公司法》的相关规定运行，公司具有健全的组织机构。

公司设有独立完整的职能部门，公司各职能部门能按照《公司章程》和相关内部管理制度规定的职责，独立运作、行使职权，不存在受股东及其他任何单位或个人干预的情形。

公司办公和生产经营场所均与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业分开，不存在混合经营、合署办公的情况。

## 5、业务独立情况

公司主营业务为从事科技消费电子产品的研发、设计、生产及销售，致力于为用户提供全方位数码解决方案。为开展上述业务，公司已经设立了相关职能部门，拥有符合其业务规模的从业人员，能够独立对外签订业务合同。公司具备完整独立的采购、生产、销售等业务体系，具有独立面向市场经营的能力，能够独立开展业务。

公司的业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间不存在同业竞争关系，不依赖于实际控制人或其他任何关联方，报告期内与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在同业竞争或者显失公平的关联交易。

### 三、同业竞争情况

适用 不适用

### 四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

### 五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

### 六、董事和高级管理人员情况

#### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
张清森	男	42	董事长	现任	2021年06月02日	2027年05月31日	187,832,050	0	0	0	187,832,050	不适用
陈俊灵	男	41	副董事长	现任	2021年06月02日	2027年05月31日	72,023,350	0	0	0	72,023,350	不适用
何梦新	男	41	董事/总经理	现任	2021年06月02日	2027年05月31日	0	0	0	0	0	不适用
唐坚	男	39	董事/副总经理	现任	2021年06月02日	2027年05月31日	0	0	0	0	0	不适用
陈艳	女	39	副总经理	现任	2021年06月02日	2027年05月31日	0	0	0	0	0	不适用
			董事	现任	2022年04月23日	2027年05月31日						

聂星星	女	38	职工董事	现任	2025年09月15日	2027年05月31日	0	0	0	0	0	不适用
梁伟峰	男	55	独立董事	现任	2026年01月12日	2027年05月31日	0	0	0	0	0	不适用
赖晓凡	男	40	独立董事	现任	2021年06月02日	2027年05月31日	0	0	0	0	0	不适用
文广	男	55	独立董事	现任	2024年09月13日	2027年05月31日	0	0	0	0	0	不适用
李雷杰	男	43	副总经理	现任	2021年06月02日	2027年05月31日	0	0	0	0	0	不适用
			董事	离任	2021年06月02日	2025年09月15日						
王立珍	女	44	董事会秘书/财务负责人	现任	2021年06月02日	2027年05月31日	0	0	0	0	0	不适用
高海军	男	56	独立董事	离任	2021年06月02日	2026年01月12日	0	0	0	0	0	不适用
合计	--	--	--	--	--	--	259,855,400	0	0	0	259,855,400	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司原董事李雷杰先生因公司内部工作调整，申请辞去第二届董事会非独立董事职务，自 2025 年 9 月 15 日起不再担任公司董事职务，继续担任公司副总经理职务。

公司原独立董事高海军先生为积极配合公司推进发行境外上市股份（H 股）并申请在香港联合交易所有限公司主板上市项目，按照境内外上市规则完善公司独立董事结构，申请辞去第二届董事会独立董事职务，同时一并辞去董事会审计委员会主任委员、董事会提名委员会委员和董事会薪酬与考核委员会委员职务，自 2026 年 1 月 12 日起不再担任公司任何职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
聂星星	职工董事	被选举	2025 年 09 月 15 日	经公司 2025 年第一次职工代表大会选举为公司第二届董事会职工代表董事
梁伟峰	独立董事	被选举	2026 年 01 月 12 日	经公司 2026 年第一次临时股东会选举为

				公司第二届董事会非独立董事
李雷杰	董事	离任	2025 年 09 月 15 日	工作调动
高海军	独立董事	离任	2026 年 01 月 12 日	工作调动

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### (1) 董事会成员

张清森先生，1983 年 5 月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，国际金融专业。曾任深圳市得星科技有限公司外贸业务员，绿联科技有限公司执行董事、深圳问虎贸易有限公司总经理，绿联有限执行董事、总经理、董事长；2021 年 6 月至今，任绿联科技董事长。

陈俊灵先生，1984 年 9 月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，国际金融专业。曾任厦门磊升石业有限公司业务员，深圳市达盟电子有限公司业务员，深圳问虎贸易有限公司采购经理，绿联有限副总经理，绿联有限董事；2021 年 6 月至今，任绿联科技副董事长。

何梦新先生，1984 年 10 月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，机械设计制造及自动化专业。曾任北京和君咨询有限公司咨询师，北京华录百纳影视股份有限公司业务经理，北京华语盛世文化传媒有限公司总经理，绿联有限新事业部总监、执行董事、总经理、深圳市龙华区人民代表大会代表；2021 年 6 月至今，任绿联科技董事、总经理。

唐坚先生，现任董事、副总经理，1986 年 10 月生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历，图形图像专业。曾任深圳问虎贸易有限公司业务员，绿联有限业务经理、营销总监、副总经理；2021 年 6 月至今，任绿联科技董事、副总经理。

陈艳女士，1986 年 10 月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，英语专业。曾任娄底市聚源商贸进出口有限公司外贸业务员、深圳问虎贸易有限公司业务员，绿联有限业务经理、业务总监、产品总监、副总经理；2021 年 6 月至今，任绿联科技副总经理；2022 年 4 月至今，任绿联科技董事。

聂星星女士，1988 年 3 月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，国际经济与贸易专业。曾任深圳问虎贸易有限公司海外业务员，绿联有限海外业务员、海外运营经理、海外运营总监、国际营销中心副总经理；2021 年 6 月至今，任绿联科技国际营销中心副总经理；2025 年 9 月至今，任绿联科技职工董事。

梁伟峰先生，1971 年 3 月生，中国香港籍，拥有加拿大永久居留权，本科学历，会计专业，香港会计师公会资深会计师。曾任中国粮油控股有限公司审计总监、审计监察部总经理，海蓝控股有限公司 CFO，福森药业有限公司 CFO，皓天财经集团有限公司 CFO，百农社国际有限公司财务总监；现任金地商置集团有限公司资本市场总监；2026 年 1 月至今，任绿联科技独立董事。

赖晓凡先生，1985 年 5 月生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历，运营管理、物流与供应链管理专业。曾任香港理工大学物流及航运学系助理研究员，香港科技大学工业工程与物流管理系博士后研究员，中山大学管理学院副研究员，深圳大学管理科学系副教授；现任深圳大学管理科学系教授、副系主任，深圳市博硕科技股份有限公司独立董事；2021 年 6 月至今，任绿联科技独立董事。

文广先生，1970 年 7 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历，经济学专业。曾任深圳市投资管理公司业务经理、高级业务经理，深圳市通产实业有限公司投资总监、投资部长，深圳市融科创创业投资有限公司执行董事，深圳市智擎咨询有限公司执行董事，厦门兴网鑫投资咨询有限公司执行董事；现任深圳市科健医电投资发展有限公司董事，深圳市融创投资顾问有限公司董事、创始合

伙人，深圳市融创创业投资有限公司执行董事，深圳市融科创创业投资有限公司总经理，深圳市融创智投资管理有限公司总经理、董事，深圳市融创兴投资管理有限公司监事，深圳市融创空间管理有限公司执行董事，桐乡市乌镇昆域创业投资有限公司董事，深圳市智擎咨询有限公司董事长、总经理，厦门兴网鑫投资咨询有限公司董事，深圳雅玛西科技股份有限公司独立董事，深圳市正弦电气股份有限公司独立董事；2024年9月至今，任绿联科技独立董事。

## (2) 高级管理人员

何梦新先生、唐坚先生、陈艳女士的简历详见本节“董事会成员”。

李雷杰先生，1982年10月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，经济学专业。曾任深圳市莱乐克科技有限公司外贸业务员，深圳市志盟环球科技有限公司产品经理，速虎科技（香港）有限公司外贸业务经理，深圳市三义和科技发展有限公司家纺品牌运营经理，深圳问虎贸易有限公司业务经理，绿联有限业务经理、业务总监、副总经理，绿联科技董事；2021年6月至2025年9月，任绿联科技董事；2021年6月至今，任绿联科技副总经理。

王立珍女士，1981年10月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，企业财务管理专业，中国注册会计师。曾任华视传媒集团有限公司财务主管，深圳柏星龙创意包装股份有限公司财务经理，中审华会计师事务所（特殊普通合伙）项目经理，绿联有限财务总监；2021年6月至今，任绿联科技财务负责人、董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
陈艳	绿联咨询	执行事务合伙人	2018年12月12日		否
陈艳	和顺四号	执行事务合伙人	2021年02月24日		否
王立珍	绿联和顺	执行事务合伙人	2020年07月20日		否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张清森	绿联数码	执行董事	2020年03月16日		否
张清森	绿联实业	执行董事	2020年06月28日		否
张清森	绿联工控	执行董事	2018年11月28日		否
张清森	绿联进出口	执行董事	2019年08月13日		否
张清森	和顺五号	执行事务合伙人	2022年03月01日		否
张清森	和顺六号	执行事务合伙人	2022年03月08日		否

			日		
张清森	和顺七号	执行事务合伙人	2022年02月25日		否
张清森	和顺八号	执行事务合伙人	2022年02月25日		否
陈俊灵	绿联工控	总经理	2018年11月28日		否
何梦新	绿联实业	总经理	2020年06月28日		否
唐坚	绿联数码	总经理	2020年03月16日		否
唐坚	绿联甄选	董事	2024年10月16日		否
唐坚	绿联严选	董事	2024年10月28日		否
唐坚	绿联优选	董事	2024年10月28日		否
唐坚	武汉绿联电子商务有限公司	董事	2024年11月22日		否
唐坚	和顺二号	执行事务合伙人	2021年02月22日		否
聂星星	PT UGREEN GROUP INDONESIA	董事	2023年11月21日		否
聂星星	PT UGREEN INDONESIA TRADING	董事	2023年11月21日		否
聂星星	Ugreen Korea Co., Ltd.	董事	2024年01月05日		否
聂星星	UGREEN GROUP (SINGAPORE) PTE. LTD.	董事	2024年04月15日		否
聂星星	UGREEN GROUP (MALAYSIA) SDN. BHD.	董事	2024年08月27日		否
李雷杰	绿联进出口	总经理	2019年08月13日		否
李雷杰	Ugreen Japan Co.,Ltd.	董事	2023年04月04日		否
李雷杰	和顺三号	执行事务合伙人	2021年02月23日		否
赖晓凡	深圳大学	管理科学系教授	2024年03月01日		是
赖晓凡	深圳大学	管理科学系副系主任	2021年12月01日		是
赖晓凡	深圳市博硕科技股份有限公司	独立董事	2025年06月11日		是
文广	深圳市科健医电投资发展有限公司	董事	2006年09月01日		否
文广	深圳市融创投资顾问有限公司	董事、创始人	2007年08月01日		是
文广	深圳市融创创业投资有限公司	执行董事	2008年01月01日		否
文广	深圳市融科创创	总经理	2010年11月01日		否

	业投资有限公司		日		
文广	深圳市融创智投资管理有限公司	总经理	2011年12月01日		否
文广	深圳市融创智投资管理有限公司	董事	2015年11月01日		否
文广	深圳市融创兴投资管理有限公司	监事	2014年07月01日		否
文广	深圳市融创空间管理有限公司	执行董事	2015年12月01日		否
文广	桐乡市乌镇昆域创业投资有限公司	董事	2020年06月01日		否
文广	深圳市智擎咨询有限公司	总经理	2020年09月01日		否
文广	深圳市智擎咨询有限公司	董事长	2021年03月01日		否
文广	厦门兴网鑫投资咨询有限公司	董事	2026年01月29日		否
文广	深圳雅玛西科技股份有限公司	独立董事	2023年11月01日		是
文广	深圳市正弦电气股份有限公司	独立董事	2024年09月05日		是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1、董事、高级管理人员薪酬的决策程序：董事的薪酬方案经董事会薪酬与考核委员会审议确认后，提交董事会、股东会审议通过；公司高级管理人员的薪酬方案经董事会薪酬与考核委员会审议确认后，提交董事会审议通过。

2、董事、高级管理人员薪酬确定依据：

（1）公司非独立董事在公司担任高级管理人员职务的，按照所担任的高级管理人员职务领取薪酬，其不因担任非独立董事职务单独领取董事薪酬；未担任高级管理人员职务的非独立董事，其薪酬由公司人力资源部门根据其对公司的贡献情况予以考核确定。

（2）公司独立董事岗位津贴标准为税前 10 万元/年。

（3）公司高级管理人员根据其在公司担任的具体管理职务，按其与公司签署的劳动合同的约定及人力资源部门对其的绩效考核的情况领取报酬。

3、董事、高级管理人员薪酬实际支付情况：报告期内，公司实际支付董事、高级管理人员报酬共计 1,662.54 万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
张清森	男	42	董事长	现任	158.52	否
陈俊灵	男	41	副董事长	现任	148.42	否
何梦新	男	41	董事、总经理	现任	120.71	否
唐坚	男	39	董事、副总经理	现任	300.52	否
陈艳	女	39	董事、副总经理	现任	330.52	否
聂星星	女	38	职工董事	现任	73.02	否
高海军	男	56	独立董事	离任	10	否
赖晓凡	男	40	独立董事	现任	10	否
文广	男	55	独立董事	现任	10	否
李雷杰	男	43	副总经理	现任	330.42	否
王立珍	女	44	董事会秘书、财务负责人	现任	170.41	否
合计	--	--	--	--	1,662.54	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	董事、高级管理人员的薪酬根据《董事会薪酬与考核委员会工作细则》等公司具体规章制度、公司薪酬体系及绩效考核体系确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

□适用 □不适用

## 七、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
张清森	8	8	0	0	0	否	2
陈俊灵	8	8	0	0	0	否	2
何梦新	8	7	1	0	0	否	2
唐坚	8	8	0	0	0	否	2
陈艳	8	8	0	0	0	否	2
高海军	8	4	4	0	0	否	2
赖晓凡	8	5	3	0	0	否	2
文广	8	5	3	0	0	否	2
李雷杰	6	5	1	0	0	否	2
聂星星	2	1	1	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会的说明：不适用

## 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

## 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》及《公司章程》等相关法律、法规、规章的规定和要求，诚实、勤勉、独立地履行职责，积极参加相关会议，认真审议董事会各项议案，并坚决推动董事会决议的执行，监督和核查公司信息披露情况，维护公司和全体股东的合法权益。独立董事独立、客观、公正地对公司重大事项均发表了明确意见，充分发挥独立董事的独立性和专业性作用，对公司规范、稳定、健康地发展起到了积极作用。

报告期内，董事对公司的有关建议均被采纳。

## 八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	高海军、陈俊灵、赖晓凡	6	2025年01月15日	1、审议《关于公司审计部2024年工作总结及2025年工作计划的议案》。	所有议案均获通过	各专门委员会充分发挥独立董事的专业特长，对重大事项的讨论提供了有效的专业建议，并协助董事会作出科学、高效的决策	无
			2025年04月11日	1、审议《关于<2024年年度报告>全文及其摘要的议案》； 2、审议《关于<2024年度内部控制评价报告>的议案》； 3、审议	所有议案均获通过	各专门委员会充分发挥独立董事的专业特长，对重大事项的讨论提供了有效的专业建议，并协助董事会作出科学、高效的决策	无

				《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》； 4、审议《关于〈2024 年度会计师事务所履职情况评估报告暨审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告〉的议案》。			
			2025 年 04 月 22 日	1、审议《关于〈2025 年第一季度报告〉的议案》； 2、审议《关于公司内部审计部 2025 年第一季度工作总结及第二季度工作计划汇报的议案》。	所有议案均获通过	各专门委员会充分发挥独立董事的专业特长，对重大事项的讨论提供了有效的专业建议，并协助董事会作出科学、高效的决策	无
			2025 年 08 月 15 日	1、审议《关于〈2025 年半年度报告〉全文及其摘要的议案》； 2、审议《关于审计部 2025 年上半年工作总结及下半年工作计划的议案》； 3、审议《关于开展外汇套期保值业务的议案》； 4、审议《关于修订〈会计师事务所选聘制度〉的议案》。	所有议案均获通过	各专门委员会充分发挥独立董事的专业特长，对重大事项的讨论提供了有效的专业建议，并协助董事会作出科学、高效的决策	无
			2025 年 10 月 17 日	1、审议《关于	所有议案均获通过	各专门委员会充分发挥	无

				<p>&lt;2025 年第三季度报告&gt;的议案》；</p> <p>2、审议《关于审计部 2025 年第三季度工作总结及第四季度工作计划的议案》。</p>		<p>独立董事的专业特长，对重大事项的讨论提供了有效的专业建议，并协助董事会作出科学、高效的决策</p>	
			2025 年 12 月 19 日	<p>1、审议《关于发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司上市前滚存利润分配方案的议案》；</p> <p>2、审议《关于聘请 H 股股票发行及上市审计机构的议案》。</p>	所有议案均获通过	<p>各专门委员会充分发挥独立董事的专业特长，对重大事项的讨论提供了有效的专业建议，并协助董事会作出科学、高效的决策</p>	无
提名委员会	文广、高海军、张清森	2	2025 年 09 月 15 日	<p>1、审议《关于审核第二届董事会职工董事候选人任职资格的议案》。</p>	所有议案均获通过	<p>各专门委员会充分发挥独立董事的专业特长，对重大事项的讨论提供了有效的专业建议，并协助董事会作出科学、高效的决策</p>	无
			2025 年 12 月 19 日	<p>1、审议《关于补选公司第二届董事会独立董事的议案》；</p> <p>2、审议《关于确定公司董事角色的议案》；</p> <p>3、审议《关于选聘联席公司秘书及委任公司授权代表的议案》。</p>	所有议案均获通过	<p>各专门委员会充分发挥独立董事的专业特长，对重大事项的讨论提供了有效的专业建议，并协助董事会作出科学、高效的决策</p>	无
薪酬与考核委员会	赖晓凡、高海军、张清森	2	2025 年 04 月 11 日	<p>1、审议《关于 2025 年度董事薪</p>	除回避表决议案外，所有议案均获	<p>各专门委员会充分发挥独立董事的</p>	无

				酬方案的议案》； 2、审议《关于 2025 年度高级管理人员薪酬方案的议案》。	通过	专业特长，对重大事项的讨论提供了有效的专业建议，并协助董事会作出科学、高效的决策	
			2025 年 12 月 19 日	1、审议《关于制定〈董事、高级管理人员薪酬管理制度〉的议案》。	所有议案均获通过	各专门委员会充分发挥独立董事的专业特长，对重大事项的讨论提供了有效的专业建议，并协助董事会作出科学、高效的决策	
战略与 ESG 委员会	张清森、何梦新、文广	2	2025 年 04 月 11 日	1、审议《关于 2024 年度环境、社会与公司治理（ESG）报告的议案》。	所有议案均获通过	各专门委员会充分发挥独立董事的专业特长，对重大事项的讨论提供了有效的专业建议，并协助董事会作出科学、高效的决策	无
			2025 年 12 月 19 日	1、审议《关于公司发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司主板上市的议案》； 2、逐项审议《关于公司发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司主板上市方案的议案》； 2.1 上市地点 2.2 发行股票的种类和面值 2.3 发行及上市时间 2.4 发行对象 2.5 发行方式	所有议案均获通过	各专门委员会充分发挥独立董事的专业特长，对重大事项的讨论提供了有效的专业建议，并协助董事会作出科学、高效的决策	无

				2.6 发行规模 2.7 定价方式 2.8 发售原则 2.9 承销方式 2.10 筹资成本分析 2.11 中介机构的选聘 3、审议 《关于公司转为境外募集股份有限公司的议案》； 4、审议 《关于公司发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司主板上市决议有效期的议案》； 5、审议 《关于公司发行 H 股股票募集资金使用计划的议案》； 6、审议 《关于同意公司在香港进行非香港公司注册的议案》。			
--	--	--	--	---	--	--	--

## 九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 十、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	2,446
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	2,651
报告期末在职员工的数量合计（人）	5,097

当期领取薪酬员工总人数（人）	5,097
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	1,388
销售人员	1,459
技术人员	1,230
财务人员	74
行政人员	368
采购人员	578
合计	5,097
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	216
本科	1,853
大专及以下	3,028
合计	5,097

## 2、薪酬政策

公司构建了具有公平性和竞争性的薪酬体系，建立了《薪酬福利管理制度》等公司内部政策。公司薪酬管理体系设计始终坚持“对内具有公平性，对外具有竞争力”的理念，遵循“以能力定岗定级定薪、以业绩定奖、效率优先、兼顾公平和可持续发展”的分配原则，依据岗位价值、技能技术、业绩贡献、胜任能力、工作态度和合作精神进行薪酬分配调整。薪酬体系主要包含基本工资、岗位工资、绩效工资、年终奖及附加工资等项目，其中附加工资主要包含全勤奖、加班工资、周末值班加班费等浮动性项目。根据公司经营情况、行业薪酬水平，每半年对正式员工的薪酬进行一次调整，薪酬调整根据公司整体效益、员工创造价值等综合评定。

除了基本薪资，公司还提供绩效奖金、长期激励计划、职业发展机会、荣誉激励等实质性激励，满足员工精神和物质需求，激发员工提高工作效率和质量，吸引并留住人才，增强员工的归属感和责任感。

## 3、培训计划

公司高度重视人才培养，制定了《培训管理办法》《内部讲师管理办法》《导师管理办法》等一系列内部员工能力培养政策，为不同职级、部门职能的员工提供了多样化的培训课程和学习资源。定期开展公开课活动，并搭建了公司内部学习平台等。

为支持新员工的快速成长，公司为每位新员工安排了内部导师，解答疑难并提供专业技能指导。通过部门入职培训，帮助新员工掌握岗位技能知识，并通过一系列课程了解企业文化、公司历史、公司制度以及产品知识等，协助新员工快速融入公司环境。

此外，公司还为员工提供通用技能培训，邀请公司内部优秀员工开展大讲堂分享，主要包括项目管理、沟通技巧、时间管理等主题课程的分享。针对不同岗位的技能需求，公司为员工提供岗位技能培训，包含岗前技能培训、在岗提升培训等。

针对管理层需求，公司特别设计了领导力培训项目，包括主管级培训（腾龙计划）、后备主管培训（潜龙计划）与针对有经验的管理者开展的管理沙龙。

#### 4、劳务外包情况

适用 不适用

### 十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司章程》相关利润分配政策审议和实施利润分配方案，分红标准和分红比例明确清晰，相关的决策程序和机制完备，利润分配方案审议通过后在规定时间内实施，保证了全体股东的利益。报告期内，公司未进行利润分配政策的变更。

2025 年 4 月 22 日和 2025 年 5 月 14 日，公司分别召开第二届董事会第五次会议、第二届监事会第五次会议和 2024 年度股东大会，审议通过了《关于 2024 年度利润分配预案的议案》。2024 年度权益分派实施方案为：以公司总股本 414,909,806 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 6 元（含税），不送红股，不进行资本公积金转增股本。

上述利润分配方案实施的决策程序完备，分红标准和比例明确清晰，符合《公司章程》和股东会决议的要求。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益	是

是否得到了充分保护：	
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	6
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	414,909,806
现金分红金额（元）（含税）	248,945,883.60
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	248,945,883.60
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
2025 年年度利润分配预案为：以公司现有总股本 414,909,806 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 6 元(含税)，合计派发现金红利人民币 248,945,883.60 元(含税)，不送红股，不进行资本公积金转增股本。若在分配预案披露后至实施前公司总股本发生变动的，将按照“现金分红总额固定不变”的原则对分配比例进行相应调整。上述利润分配预案已经公司第二届董事会第十三次会议审议通过，尚需提交股东会审议。本次利润分配预案符合《公司章程》审议程序的规定，未损害公司股东尤其是中小股东的合法权益。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

## 十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

公司报告期内无股权激励计划。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司董事会下设薪酬与考核委员会，负责研究和审查董事、高级管理人员的薪酬政策与方案，高级管理人员薪酬方案须报董事会批准。公司制定了较为完善的考评机制，根据公司战略规划，结合公司实际情况，拟定公司高级管理人员的薪酬方案，综合考虑了相关行业的薪酬平均水平以及公司实际情况，以充分调动管理者的积极性，不断提高公司高级管理人员的进取精神和责任意识。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

## 3、其他员工激励措施

适用 不适用

公司在首次公开发行前通过绿联咨询、绿联和顺、和顺二号、和顺三号、和顺四号、和顺五号、和顺六号、和顺七号、和顺八号作为员工持股平台实施了股权激励，以上股权激励详见公司《首次公开发行股票并在创业板上市之上市公告书》“第三节发行人及实际控制人、股东情况”之“四、本次公开发行申报前已经制定或实施的股权激励计划、员工持股计划具体情况”。

## 十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定，对内部控制体系进行适时的更新和完善，建立一套设计科学、简洁适用、运行有效的内部控制体系，并由审计委员会、内部审计部门共同组成公司的风险内控管理组织体系，对公司的内部控制管理进行监督与评价。公司通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。

《深圳市绿联科技股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》具体内容详见公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的相关公告。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日
----------------	------------------

内部控制评价报告全文披露索引	详见 2026 年 3 月 31 日刊登在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的《深圳市绿联科技股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：单独缺陷或连同其他缺陷导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中的重大错报。出现下列情形的，认定为重大缺陷：</p> <p>①公司董事、管理层存在舞弊行为；</p> <p>②公司会计报表、财务报告及信息披露等方面发生重大违规事件；</p> <p>③当期财务报告存在重大错报，且内部控制运行未能发现该错报；</p> <p>④审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告内部控制监督无效。</p> <p>重要缺陷：单独缺陷或连同其他缺陷导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中虽然未达到和超过重要性水平，仍应引起管理层重视的错报。出现下列情形的，认定为重要缺陷：</p> <p>①未建立反舞弊程序和控制措施；</p> <p>②未依照公认会计准则选择和应用会计政策；</p> <p>③对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；</p> <p>④对于编制期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。</p> <p>一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>	<p>①重大缺陷</p> <p>出现以下情形的（包括但不限于），应认定为非财务报告内部控制“重大缺陷”：</p> <p>A、公司决策程序不科学，导致重大决策失误，给公司造成重大财产损失；</p> <p>B、违反相关法规、公司章程或标准操作程序，且对公司定期报告披露造成重大负面影响；</p> <p>C、出现重大安全、环保、产品（服务）事故；</p> <p>D、重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效，造成按上述定量标准认定的重大损失；</p> <p>E、其他对公司负面影响重大的情形。</p> <p>②重要缺陷</p> <p>出现以下情形的（包括但不限于），应认定为非财务报告内部控制“重要缺陷”：</p> <p>A、公司决策程序不科学，导致出现一般失误；</p> <p>B、违反公司章程或标准操作程序，形成损失；</p> <p>C、出现较大安全、环保、产品（服务）事故；</p> <p>D、重要业务制度或系统存在缺陷；</p> <p>E、内部控制重要或一般缺陷未得到整改。</p> <p>③一般缺陷</p> <p>不构成重大缺陷或重要缺陷的其他内</p>

		部控制缺陷。
定量标准	<p>①重大缺陷</p> <p>如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致财务报告中的错报金额达到或超过合并财务报表资产总额的 2%；或者达到或超过合并财务报表营业收入总额的 3%；或者达到或超过利润总额的 5%，按孰低原则认定为重大缺陷。</p> <p>②重要缺陷</p> <p>如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致财务报告中的错报金额达到或超过合并财务报表资产总额的 0.5%，但小于 2%；或者达到或超过合并财务报表营业收入总额的 1%，但小于 3%；或者达到或超过利润总额的 2.5%，但小于 5%，按孰低原则认定为重要缺陷。</p> <p>③一般缺陷</p> <p>如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致财务报告错报金额小于合并财务报表资产总额的 0.5%；或者小于合并财务报表营业收入总额的 1%；或者小于合并财务报表利润总额的 2.5%，按孰低原则认定为一般缺陷。</p>	<p>①重大缺陷</p> <p>直接或潜在负面影响或造成直接财产损失达到或超过合并财务报表资产总额的 2%；或者达到或超过合并财务报表营业收入总额的 3%，则认定为重大缺陷。</p> <p>②重要缺陷</p> <p>直接或潜在负面影响或造成直接财产损失达到或超过合并财务报表资产总额的 0.5%，但小于 2%；或者达到或超过合并财务报表营业收入总额的 1%，但小于 3%，按孰低原则认定为重要缺陷。</p> <p>③一般缺陷</p> <p>直接或潜在负面影响或造成直接财产损失小于合并财务报表资产总额的 0.5%；或者小于合并财务报表营业收入总额的 1%，按孰低原则认定为一般缺陷。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，绿联科技公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

## 十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

## 十八、社会责任情况

相关内容详见公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站巨潮资讯网([www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn))发布的《2025 年度环境、社会与公司治理（ESG）报告》。

## 十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

不适用。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	李庆珍；张碧娟；张清森	股份限售承诺	自公司股票首次在证券交易所公开发行上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份。若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺；如公司上市后 6 个月内连续 20 个交易日的股票收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末（2025 年 1 月 26 日，非交易日顺延）股票收盘价低于发行价，则上述所述锁定期自动延长 6 个月（若公司发生分红、派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项，则上述发行价为除权除息后的价格）	2024 年 07 月 26 日	36 个月	正常履行中
	陈俊灵；深圳市绿联管理咨询合伙企业（有限合伙）；珠海高瓴锡恒股权投资合伙企业（有限合伙）	股份限售承诺	自公司股票首次在深圳证券交易所公开发行上市之日起 12 个月内，不转让或者委托他人管理本人/本企业持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份。若因公司进行权益分派等导致本人/本企业持有的公司股份发生变化的，本人/本企业仍将遵守上述承诺。	2024 年 07 月 26 日	12 个月	已履行完毕
	广东远大方略管理咨询有限公司；深圳世横投资有限公司；深圳市和	股份限售承诺	自公司股票首次在证券交易所公开发行上市之日起 12 个月内，不转让或者委托他人管理本企业持有的公司首次公开发行股票	2024 年 07 月 26 日	12 个月	已履行完毕

	<p>顺二号管理咨询合伙企业（有限合伙）；深圳市和顺三号管理咨询合伙企业（有限合伙）；深圳市和顺四号管理咨询合伙企业（有限合伙）；深圳市绿联和顺管理咨询合伙企业（有限合伙）；厦门坚果投资管理有限公司—厦门坚果核力创业投资合伙企业（有限合伙）</p>		<p>前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份。若因公司进行权益分派等导致本企业持有的公司股份发生变化的，本企业仍将遵守上述承诺。</p>			
	<p>深圳市和顺八号管理咨询合伙企业（有限合伙）；深圳市和顺六号管理咨询合伙企业（有限合伙）；深圳市和顺七号管理咨询合伙企业（有限合伙）；深圳市和顺五号管理咨询合伙企业（有限合伙）</p>	<p>股份限售承诺</p>	<p>自公司股票首次在证券交易所公开发行上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本企业持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份。若因公司进行权益分派等导致本企业持有的公司股份发生变化的，本企业仍将遵守上述承诺。如公司上市后 6 个月内连续 20 个交易日的股票收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末（2025 年 1 月 26 日，非交易日顺延）股票收盘价低于发行价，则第 1 项所述锁定期自动延长 6 个月（若公司发生分红、派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项，则上述发行价为除权除息后的价格）。</p>	<p>2024 年 07 月 26 日</p>	<p>36 个月</p>	<p>正常履行中</p>
	<p>张清森；陈俊灵；陈艳；何梦新；李雷杰；唐坚；王立珍</p>	<p>股份限售承诺</p>	<p>自公司股票首次在证券交易所公开发行上市之日起 12 个月内，不转让或者委托他人管理本人持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份。若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。如公司上市后 6 个月内连续 20 个交易日的股票收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月股票期末（2025 年 1 月 26 日，非交易日顺延）收盘价低于发行价，则第 1 项所述锁定期自动延长 6 个月（若公司发生分红、派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项，则上述发行</p>	<p>2024 年 07 月 26 日</p>	<p>12 个月</p>	<p>已履行完毕</p>

			价为除权除息后的价格)。			
	雷淑斌; 黎飞; 彭艳华	股份限售承诺	自公司股票首次在证券交易所公开发行上市之日起 12 个月内, 不转让或者委托他人管理本人持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份, 也不由公司回购该部分股份。若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的, 本人仍将遵守上述承诺。	2024 年 07 月 26 日	12 个月	已履行完毕
	张清森	股份减持承诺	在本人持有的公司股票锁定期届满后两年内, 若本人试图通过任何途径或手段减持本人在本次发行及上市前持有的公司股份, 则本人的减持价格应不低于公司的股票发行价格。若在本人减持前述股票前, 公司已发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项, 则本人的减持价格应不低于公司股票发行价格经相应调整后的价格。	2024 年 07 月 26 日	24 个月	正常履行中
	张清森	股份减持承诺	1、在本人持有的公司股票锁定期届满后, 本人担任公司董事、监事或高级管理人员期间内每年转让的公司股份数量不超过所持有的公司股份总数的 25%。离职后半年内, 不转让所持有的本公司股份。如本人在任期内提前离职的, 在本人离职前最近一次就任公司董事、监事、高级管理人员时确定的任期内和任期届满后六个月内, 本人每年转让的公司股份数量不超过所持有公司股份总数的 25%。2、在本人所持公司股票锁定期届满后, 本人将根据市场情况及自身需要选择通过协议转让、大宗交易、集中竞价等合法方式进行减持, 届时将严格遵守《公司法》《证券法》、中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所有效的减持要求及相关规定转让全部或部分公司股票, 并按照前述规定及时、准确地履行信息披露义务。3、如本人违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股票的, 本人承诺接受以下约束措施: 1) 将在股东大会及深圳证券交易场所的网站和符合中国证监会规定条件的媒体上公开说明违反上	2024 年 07 月 26 日	长期	正常履行中

			<p>述减持意向或法律强制性规定减持公司股票的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；2) 持有的公司股份自违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票之日起 6 个月内不得减持；3) 因违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票的收益归公司所有。如本人未将前述违规减持公司股票所得收益上交公司，则公司有权扣留应付本人现金分红中与本人应上交公司的违规减持所得金额相等的现金分红。4、本人在减持本人持有的公司股份前，应提前 5 个交易日向公司提交减持原因、减持数量、未来减持计划、减持对公司治理结构及持续经营影响的说明，并提前 3 个交易日予以公告，自公告之日起 6 个月内完成，并按照深圳证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。但本人持有公司股份低于 5%以下时除外。5、本人承诺及时向公司申报持有的发行人股份数量及变动情况。如中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所等对上述股份的上市流通有新的规定，本人承诺按新规定执行。</p>			
	<p>陈俊灵；深圳市绿联管理咨询合伙企业（有限合伙）</p>	<p>股份减持承诺</p>	<p>1、在本人/本企业所持公司股票锁定期届满后，本人/本企业将根据市场情况及自身需要选择通过协议转让、大宗交易、集中竞价等合法方式进行减持，届时将严格遵守《公司法》《证券法》、中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所有效的减持要求及相关规定转让全部或部分公司股票，并按照前述规定及时、准确地履行信息披露义务。2、如本人/本企业违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股票的，本人/本企业承诺接受以下约束措施：1) 将在股东大会及深圳证券交易场所的网站和符合中国证监会规定条件的媒体上公开说明违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；2) 持有的公司股份</p>	<p>2024 年 07 月 26 日</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行中</p>

			<p>自违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票之日起 6 个月内不得减持；3) 因违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票的收益归公司所有。如本人/本企业未将前述违规减持公司股票所得收益上交公司，则公司有权扣留应付本人现金分红中与本人/本企业应上交公司的违规减持所得金额相等的现金分红。3、本人/本企业在减持本人/本企业持有的公司股份前，应提前 5 个交易日向公司提交减持原因、减持数量、未来减持计划、减持对公司治理结构及持续经营影响的说明，并提前 3 个交易日予以公告，并按照深圳证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。但本人/本企业持有公司股份低于 5%以下时除外。4、本人/本企业承诺及时向公司申报持有的发行人股份数量及变动情况。如中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所等对上述股份的上市流通有新的规定，本人/本企业承诺按新规定执行。</p>			
	<p>珠海高瓴锡恒股权投资合伙企业（有限合伙）</p>	<p>股份减持承诺</p>	<p>1、在本企业所持公司股票锁定期届满后，本企业将根据市场情况及自身需要选择通过协议转让、大宗交易、集中竞价等合法方式进行减持，届时将严格遵守《公司法》《证券法》、中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所有效的减持要求及相关规定减持股票，并按照前述规定及时、准确地履行信息披露义务（如需）。2、如本企业违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股票的，本企业承诺接受以下约束措施：将在股东大会及深圳证券交易场所的网站和符合中国证券监督管理委员会规定条件的媒体上公开说明违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉。3、如法律、行政法规及中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所关于股票减持另有规定的，本企业承诺将同时遵守相关规定。</p>	<p>2024 年 07 月 26 日</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行中</p>

	<p>深圳市绿联和顺管理咨询合伙企业（有限合伙）；深圳市和顺二号管理咨询合伙企业（有限合伙）；深圳市和顺三号管理咨询合伙企业（有限合伙）；深圳市和顺四号管理咨询合伙企业（有限合伙）；厦门坚果投资管理有限公司—厦门坚果核力创业投资合伙企业（有限合伙）；广东远大方略管理咨询有限公司；深圳世横投资有限公司；深圳市和顺五号管理咨询合伙企业（有限合伙）；深圳市和顺六号管理咨询合伙企业（有限合伙）；深圳市和顺七号管理咨询合伙企业（有限合伙）；深圳市和顺八号管理咨询合伙企业（有限合伙）；李庆珍；张碧娟</p>	<p>股份减持承诺</p>	<p>1、在本企业/本人所持股票锁定期届满后，本企业/本人将根据市场情况及自身需要选择通过协议转让、大宗交易、集中竞价等合法方式进行减持，届时将严格遵守《公司法》《证券法》、中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所有效的减持要求及相关规定转让全部或部分公司股票，并按照前述规定及时、准确地履行信息披露义务。2、如本企业/本人违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股票的，本企业/本人承诺接受以下约束措施：1）将在股东大会及深圳证券交易场所的网站和符合中国证监会规定条件的媒体上公开说明违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；2）持有的公司股份自违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票之日起 6 个月内不得减持；3）因违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票的收益归公司所有。如本企业/本人未将前述违规减持公司股票所得收益上交公司，则公司有权扣留应付本企业/本人现金分红中与本企业/本人应上交公司的违规减持所得金额相等的现金分红。</p>	<p>2024 年 07 月 26 日</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行中</p>
	<p>张清森；陈俊灵；何梦新；李雷杰；唐坚；陈艳；王立珍</p>	<p>股份减持承诺</p>	<p>股票锁定期届满后 2 年内减持持有的公司股票的，减持价格均不低于公司首次公开发行股票的发行价。若在本人减持前述股票前，公司已发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项，则本人的减持价格应不低于公司股票发行价格经相应调整后的价格。</p>	<p>2024 年 07 月 26 日</p>	<p>24 个月</p>	<p>正常履行中</p>
	<p>张清森；陈俊灵；何梦新；李雷杰；唐坚；陈艳；王立珍</p>	<p>股份减持承诺</p>	<p>1、在本人所持公司股票锁定期届满后，本人担任公司董事或高级管理人员期间内每年转让的公司股份数量不超过所持有的公司股份总数的 25%。离职后半年内，不转让所持有的本公司股份。如本人在任期内提前离职的，在本人离职前最近一次就任公司董事、高级管理人员时确定的任期内</p>	<p>2024 年 07 月 26 日</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行中</p>

			<p>和任期届满后六个月内，本人每年转让的公司股份数量不超过本人持有公司股份总数的 25%2、在本人所持公司股票锁定期届满后，本人将根据市场情况及自身需要选择通过协议转让、大宗交易、集中竞价等合法方式进行减持，届时将严格遵守《公司法》《证券法》、中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所有效的减持要求及相关规定转让全部或部分公司股票，并按照前述规定及时、准确地履行信息披露义务。3、如本人违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股票的，本人承诺接受以下约束措施：1）将在股东大会及在深圳证券交易所的网站和符合中国证监会规定条件的媒体上公开说明违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；2）持有的公司股份自违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票之日起 6 个月内不得减持；3）因违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票的收益归公司所有。如本人未将前述违规减持公司股票所得收益上交公司，则公司有权扣留应付本人现金分红中与本人应上交公司的违规减持所得金额相等的现金分红。</p>			
	雷淑斌；黎飞；彭艳华	股份减持承诺	<p>1、在本人所持公司股票锁定期届满后，本人担任公司监事期间内每年转让的公司股份数量不超过所持有的公司股份总数的 25%。离职后半年内，不转让所持有的本公司股份。如本人在任期内提前离职的，在本人离职前最近一次就任公司董事、监事、高级管理人员时确定的任期内和任期届满后六个月内，本人每年转让的公司股份数量不超过本人持有公司股份总数的 25%。2、在本人所持公司股票锁定期届满后，本人将根据市场情况及自身需要选择通过协议转让、大宗交易、集中竞价等合法方式进行减持，届时将严格遵守《公司法》《证券法》、中国证券监督管理委员会</p>	2024 年 07 月 26 日	长期	正常履行中

			会及深圳证券交易所有效的减持要求及相关规定转让全部或部分公司股票，并按照前述规定及时、准确地履行信息披露义务。3、如本人违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股票的，本人承诺接受以下约束措施：1）将在股东大会及在深圳证券交易所的网站和符合中国证监会规定条件的媒体上公开说明违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；2）持有的公司股份自违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票之日起 6 个月内不得减持；3）因违反上述减持意向或法律强制性规定减持公司股票的收益归公司所有。如本人未将前述违规减持公司股票所得收益上交公司，则公司有权扣留应付本人现金分红中与本人应上交公司的违规减持所得金额相等的现金分红。			
	深圳市绿联科技股份有限公司	分红承诺	公司首次公开发行股票并上市后，公司将严格按照《深圳市绿联科技股份有限公司章程（草案）》及《关于公司首次公开发行股票并上市后未来三年股东分红回报规划》的相关规定执行利润分配政策。如本公司未按照上述规定执行利润分配政策，公司愿意接受有权主管机关的监督，并承担法律责任。	2024 年 07 月 26 日	长期	正常履行中
	张清森	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	一、控股股东、实际控制人避免新增同业竞争的承诺（1）本人及本人的近亲属/本人及本人的近亲属控制的其他企业目前均未生产、开发任何与深圳市绿联科技股份有限公司（以下简称“公司”）及其子公司生产的产品构成竞争或潜在竞争的产品；未直接或间接经营任何与公司及其子公司现有业务构成竞争或潜在竞争的业务；亦未投资或任职于任何与公司及其子公司现有业务及产品构成竞争或潜在竞争的其他企业。（2）本人及本人的近亲属/本人及本人的近亲属控制的其他企业未来将不生产、开发任何与公司及其子公司生产的产	2024 年 07 月 26 日	长期	正常履行中

			<p>品构成竞争或潜在竞争的产品；不直接或间接经营任何与公司及其子公司经营业务构成竞争或潜在竞争的业务；也不投资或任职于任何与公司及其子公司产品或经营业务构成竞争或潜在竞争的其他企业。</p> <p>(3) 如公司及其子公司未来进一步拓展产品和业务范围，且拓展后的产品与业务范围和本人及本人的近亲属/本人及本人的近亲属控制的其他企业在产品或业务方面存在竞争，则本人及本人的近亲属/本人及本人的近亲属控制的其他企业将积极采取下列措施的一项或多项以避免同业竞争的发生：1) 停止生产存在竞争或潜在竞争的产品；2) 停止经营存在竞争或潜在竞争的业务；3) 将存在竞争或潜在竞争的业务纳入公司的经营体系；4) 将存在竞争或潜在竞争的业务转让给无关联关系的独立第三方经营。(4) 本承诺函自签署之日起正式生效，在本人作为公司控股股东、实际控制人期间持续有效且不可变更或撤销。如因本人及本人的近亲属/本人及本人的近亲属控制的其他企业违反上述承诺而导致公司及其子公司的利益及其他股东权益受到损害，本人同意承担相应的赔偿责任。</p>			
<p>陈俊灵；深圳市绿联管理咨询合伙企业（有限合伙）；张清森；珠海高瓴锡恒股权投资合伙企业（有限合伙）；珠海霜恒股权投资合伙企业（有限合伙）</p>		<p>关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺</p>	<p>一、规范和减少关联交易的承诺：(一)控股股东及实际控制人张清森、直接持有公司 5%以上股份的股东张清森、陈俊灵、深圳市绿联管理咨询合伙企业（有限合伙）相关承诺的具体内容如下：(1) 本人/本企业与公司及其子公司之间不存在未披露的关联交易；(2) 本人及本人的近亲属/本人及本人的近亲属控制的其他企业/本企业/本企业控制的其他企业将尽量避免和减少与公司及其子公司发生关联交易。(3) 对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本人及本人的近亲属/本人及本人的近亲属控制的其他企业/本企业/本企业控制的其他企业将遵循平等、自愿、等价和有偿的商业原则，严格按照法律法规、规</p>	<p>2024 年 07 月 26 日</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行中</p>

			<p>范性文件及公司章程等文件中对关联交易的相关规定执行，通过与公司签订正式关联交易协议，确保关联交易价格公允，使交易在公平合理和正常的商业交易条件下进行。本人及本人的近亲属/本人及本人的近亲属控制的其他企业/本企业/本企业控制的其他企业在交易过程中将不会要求或接受公司提供比独立第三方更优惠的交易条件，切实维护公司及其他股东的实际利益。（4）本人/本企业保证不利用自身在公司的职务便利，通过关联交易损害公司利益及其他股东的合法权益。（5）在本人/本企业作为公司控股股东/实际控制人/持股 5%以上股份的股东期间持续有效且不可变更或撤销。如本人及本人的近亲属/本人及本人的近亲属控制的其他企业/本企业/本企业控制的其他企业违反上述承诺而导致公司利益或其他股东的合法权益受到损害，本人/本企业将依法承担相应的赔偿责任。（二）直接或间接持有公司 5%以上股份的股东珠海高瓴锡恒股权投资合伙企业（有限合伙）、珠海霜恒股权投资合伙企业（有限合伙）相关承诺的具体内容如下：（1）本企业及本企业控制的其他企业将尽量避免和减少与公司及其子公司发生关联交易。（2）对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易本企业及本企业控制的其他企业将遵循平等、自愿、等价和有偿的商业原则，通过与公司签订正式关联交易协议，确保关联交易价格公允，使交易在公平合理和正常的商业交易条件下进行。本企业及本企业控制的其他企业在交易过程中将不会要求公司提供比独立第三方更优惠的交易条件。（3）本企业保证不利用自身在公司的职务便利，通过关联交易损害公司及其他股东的合法权益。（4）本承诺函仅在本企业根据相关法律法规、深圳证券交易所规则的规定构成公司关联方期间有效且不可变更或撤销。如本</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>企业及本企业控制的其他企业违反上述承诺而导致公司或其他股东的合法权益受到损害，本企业将依法承担相应的赔偿责任</p> <p>二、避免资源占用的承诺控股股东、实际控制人承诺：本人及本人的近亲属/本人及本人的近亲属控制的其他企业将严格遵守有关法律、法规和规范性文件及公司章程的要求及规定，确保不以任何方式（包括但不限于借款、代偿债务、代垫款项等）占用或转移公司的资产和资源。如本人及本人的近亲属/本人及本人的近亲属控制的其他企业违反上述承诺，导致公司或其股东的权益受到损害，本人将依法承担相应的赔偿责任。本人将严格遵守并监督公司加强规范及限制关联方占用公司资源的相关制度的实施。</p>			
	<p>深圳市绿联科技股份有限公司；张清森</p>	<p>稳定股价承诺</p>	<p>一、公司承诺在公司上市后的三年内，若公司连续 20 个交易日每日股票收盘价均低于最近一期经审计的每股净资产（审计基准日后发生权益分派、公积金转增股本、配股等情况的，应做除权、除息处理），公司将按照《关于公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定公司股价的预案的议案》的具体安排回购公司股份。在启动稳定股价措施的前提条件满足时，如本公司未采取上述稳定股价的具体措施，公司愿意接受有权主管机关的监督，并承担法律责任。</p> <p>二、控股股东、实际控制人承诺</p> <p>（1）在公司上市后三年内，若公司连续 20 个交易日每日股票收盘价均低于最近一期经审计的每股净资产（审计基准日后发生权益分派、公积金转增股本、配股等情况的，应做除权、除息处理），本人持有公司股票的锁定期自动延长六个月，并按照《关于公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定公司股价的预案的议案》增持公司股份，在公司就回购股份事宜召开的股东大会上，对回购股份的相关决议投赞成票；</p> <p>（2）在公司出现应启动预案情形且</p>	<p>2024 年 07 月 26 日</p>	<p>36 个月</p>	<p>正常履行中</p>

			<p>本人符合增持公司股份的条件时，如经股东大会审议通过的稳定股价具体方案规定由本人实施稳定股价措施的，本人将在收到通知后 5 个工作日内公告增持具体计划并按照稳定股价的具体方案规定的期间实际履行；（3）若因本人未履行上述承诺（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致的除外），造成投资者和股份公司损失的，本人将依法赔偿损失。</p>			
	<p>陈俊灵；陈艳；何梦新；李雷杰；唐坚；王立珍；张清森</p>	<p>稳定股价承诺</p>	<p>（1）在公司上市后三年内，若公司连续 20 个交易日每日股票收盘价均低于最近一期经审计的每股净资产（审计基准日后发生权益分派、公积金转增股本、配股等情况的，应做除权、除息处理），本人持有公司股票的锁定期自动延长六个月，并按照《关于公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定公司股价的预案的议案》增持公司股份；（2）在公司出现应启动预案情形且董事及高级管理人员符合增持上市公司股份的条件时，如经股东大会审议通过的稳定股价具体方案规定由公司董事及高级管理人员实施稳定股价措施的，在收到通知后 5 个工作日内公告增持具体计划并按照稳定股价具体方案规定的期间实际履行；（3）若因本人未履行上述承诺（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致的除外），造成投资者和公司损失的，本人将依法赔偿损失；（4）本人作出的上述承诺在本人持有公司股票期间持续有效，不因本人职务变更或离职等原因而放弃履行上述承诺。</p>	<p>2024 年 07 月 26 日</p>	<p>36 个月</p>	<p>正常履行中</p>
	<p>陈俊灵；陈艳；高海军；何梦新；黄劲业；赖晓凡；李雷杰；深圳市绿联科技股份有限公司；唐坚；王立珍；张清森</p>	<p>其他承诺</p>	<p>填补被摊薄即期回报的措施及承诺：一、公司承诺为应对本次公开发行摊薄即期回报，公司将采取如下具体措施：（1）坚持技术研发与产品创新，大力开拓市场、扩大业务规模，提高公司竞争力和持续盈利能力。（2）加强内部控制和人才建设，全</p>	<p>2024 年 07 月 26 日</p>	<p>36 个月</p>	<p>正常履行中</p>

			<p>面提升经营管理效率（3）加强募集资金管理，争取早日实现预期效益（4）完善利润分配政策，强化投资者回报机制；同时，公司还制订了《首次公开发行股票并在创业板上市后未来三年股东分红回报规划》，对本次发行后三年的利润分配进行了具体安排。公司将保持利润分配政策的连续性与稳定性，重视对投资者的合理投资回报，强化对投资者的权益保障，兼顾全体股东的整体利益及公司的可持续发展。公司承诺将积极采取上述措施填补被摊薄即期回报，如违反前述承诺，将及时公告违反的事实及原因，除因不可抗力或其他非归属于本公司的原因外，将在股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉。</p> <p>二、控股股东、实际控制人承诺：如公司首次公开发行股票募集资金到位当年每股收益相对上年度每股收益减少，本人将尽最大努力确保公司签署的填补回报措施能够得到切实履行，并保证不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。若本人违反上述承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。</p> <p>三、全体董事、高级管理人员承诺：如公司首次公开发行股票募集资金到位当年每股收益相对上年度每股收益减少，本人将尽最大努力确保公司签署的填补回报措施能够得到切实履行，并承诺：1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、约束职务消费行为；3、不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；4、同意公司将薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与董事/高级管理人员填补回报措施的执行情况相挂钩；5、公司未来对董事、高级管理人员进行股权激励的，同意将行权条件与董事/高级管理人员填补回报措施的</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			执行情况相挂钩。			
深圳市绿联科技股份有限公司；张清森	其他承诺		对欺诈发行上市的股份购回承诺：1、保证公司本次公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形 2、如本公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本公司/本人将在中国证券监督管理委员会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序，购回本公司本次公开发行的全部新股，并承担与此相关的一切法律责任。	2024 年 07 月 26 日	长期	正常履行中
陈俊灵；陈艳；高海军；何梦新；黄劲业；赖晓凡；雷淑斌；李雷杰；彭艳华；黎飞；深圳市绿联科技股份有限公司；唐坚；王立珍；张清森	其他承诺		依法承担赔偿责任的承诺：1、公司承诺本次发行并在创业板上市的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。（1）若本公司在投资者缴纳股票申购款后且股票尚未上市流通前，因本公司首次公开发行股票并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响，在该等违法事实被中国证监会、深圳证券交易所或司法机关等有权机关最终认定后，对于本公司首次公开发行的全部新股，本公司对已缴纳股票申购款的投资者进行退款。（2）若本公司首次公开发行的股票上市流通后，因本公司首次公开发行股票并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，公司将在有权机关最终认定有关违法事实后依法启动回购事宜。上述回购实施时法律法规另有规定的从其规定。（3）若招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将依法赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者因此而实际发生的直接损失为限，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依据最终确定的赔偿	2024 年 07 月 26 日	长期	正常履行中

			<p>方案为准，或中国证监会、司法机关认定的方式或金额确定。（4）若法律、法规、规范性文件及中国证监会或深圳证券交易所对本公司因违反上述承诺而应承担的相关责任及后果有不同规定，本公司自愿无条件地遵从该等规定。2、控股股东、实际控制人承诺本次发行并上市的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。若中国证监会或其他有权部门认定招股说明书所载内容存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，且该等情形对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质影响的，则本人承诺将极力促使公司依法回购其首次公开发行的全部新股。如公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者因此而实际发生的直接损失为限，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依据最终确定的赔偿方案为准，或中国证监会、司法机关认定的方式或金额确定。如果本人未能履行上述承诺，将停止在公司处领取股东分红及领取薪酬（或津贴），同时本人持有的公司股份将不得转让，直至本人按上述承诺采取相应的赔偿措施并实施完毕时为止。若法律、法规、规范性文件及中国证监会或深圳证券交易所对本人因违反上述承诺而应承担的相关责任及后果有不同规定，本人自愿无条件地遵从该等规定。本人以当年度以及以后年度公司利润分配方案中本人享有的利润分配及本人从公司领取的薪酬或津贴作为履约担保。3、全体董事、监事、高级管理人员承诺：本次发行并上市的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>完整性承担个别和连带的法律责任。若中国证监会或其他有权部门认定招股说明书所载之内容存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，且该等情形对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质影响的，本人将促使公司依法回购其首次公开发行的全部新股。如公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者因此而实际发生的直接损失为限，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等详细内容待上述情形实际发生时，依据最终确定的赔偿方案为准，或中国证监会、司法机关认定的方式或金额确定。如果本人未能履行上述承诺，将停止在公司处领取薪酬（或津贴），同时本人持有的公司股份将不得转让，直至本人按上述承诺采取相应的赔偿措施并实施完毕时为止。若法律、法规、规范性文件及中国证监会或深圳证券交易所对本人因违反上述承诺而应承担的相关责任及后果有不同规定，本人自愿无条件地遵从该等规定。本人以从公司领取的薪酬或津贴作为履约担保。</p>			
	<p>陈俊灵；陈艳；高海军；何梦新；黄劲业；赖晓凡；雷淑斌；黎飞；李雷杰；彭艳华；深圳市绿联科技股份有限公司；唐坚；王立珍；张清森</p>	<p>其他承诺</p>	<p>未能履行承诺的约束措施的承诺：1、公司承诺：本公司将严格履行公司就首次公开发行股票并上市所作出的所有公开承诺事项，积极接受社会监督。如公司在招股说明书中作出的相关承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本公司无法控制的客观原因导致的除外），公司自愿承担相应的法律后果和民事赔偿责任，并采取以下措施：（1）及时、充分披露本公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向股东和投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及股东、投资者的权</p>	<p>2024年07月26日</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行中</p>

			<p>益，并将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；（3）在深圳证券交易所的网站和符合中国证监会规定条件的媒体上公开说明未履行的具体原因，并向股东和投资者道歉；（4）公司因违反承诺给投资者造成损失的，将依法对投资者进行赔偿。如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等公司无法控制的客观原因导致承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，公司将采取以下措施：（1）及时、充分披露公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向股东和投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及股东、投资者的权益。如法律、法规、规范性文件及中国证券监督管理委员会或深圳证券交易所对本公司因违反公开承诺事项而应承担的相关责任及后果有不同规定，本公司自愿无条件地遵从该等规定。2、控股股东、实际控制人承诺本人将严格履行就公司首次公开发行股票并上市所作出的所有公开承诺事项，积极接受社会监督，公司招股说明书及申请文件中所载有关承诺内容系自愿作出，且有能力履行该等承诺。如承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等无法控制的客观原因导致的除外），本人自愿承担相应的法律责任和民事赔偿责任，并采取以下措施：（1）通过公司及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向公司及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及其投资者的权益，并将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；（3）在深圳证券交易所的网站和符合中国证监会规定条件的媒体上公开说明未履行的具体原因，并向股东和投资者道歉；（4）违反承诺所得收益将归属于公司，因此给公司或</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>投资者造成损失的，将依法对公司或投资者进行赔偿；（5）将应得的现金分红由公司直接用于执行未履行的承诺或用于赔偿因未履行承诺而给公司或投资者带来的损失；（6）同意公司调减工资、奖金和津贴等，并将此直接用于执行未履行的承诺或用于赔偿因未履行承诺而给公司或投资者带来的损失。如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等无法控制的客观原因导致承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，将采取以下措施：（1）通过公司及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向股东和投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及股东、投资者的权益。如法律、法规、规范性文件及中国证券监督管理委员会或深圳证券交易所对本人因违反公开承诺事项而应承担的相关责任及后果有不同规定，本人自愿无条件地遵从该等规定。3、全体董事、监事、高级管理人员承诺本人作出的或公司公开披露的承诺事项真实、有效。如本人承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致的除外），本人将采取以下措施：（1）通过公司及时、充分披露本人承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向公司及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及其投资者的权益，并将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；（3）在深圳证券交易场所的网站和符合中国证监会规定条件的媒体上公开说明未履行的具体原因，并向股东和投资者道歉；（4）本人违反承诺所得收益将归属于公司，因此给公司或投资者造成损失的，将依法对公司或投资者进行赔偿；（5）本人同意公司调减向本人发放工资、奖金和津贴等，</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			并将此直接用于执行未履行的承诺或用于赔偿因未履行承诺而给公司或投资者带来的损失。如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致本人的承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本人将采取以下措施：（1）通过公司及时、充分披露本人承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向股东和投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及股东、投资者的权益。如法律、法规、规范性文件及中国证券监督管理委员会或深圳证券交易所对本人因违反公开承诺事项而应承担的相关责任及后果有不同规定，本人自愿无条件地遵从该等规定。			
	深圳市和顺八号管理咨询合伙企业（有限合伙）；深圳市和顺六号管理咨询合伙企业（有限合伙）；深圳市和顺七号管理咨询合伙企业（有限合伙）；深圳市和顺五号管理咨询合伙企业（有限合伙）；张清森	其他承诺	发行人实际控制人及其控制并持有公司股份的企业关于业绩下滑情形的相关承诺： 1、上市当年较上市前一年净利润（以扣除非经常性损益后归母净利润为准）下滑 50%以上的，延长本人/本企业届时所持股份（指本人/本企业上市前取得，上市当年仍持有的股份）锁定期限十二个月；2、上市第二年较上市前一年净利润（以扣除非经常性损益后归母净利润为准）下滑 50%以上的，在前项基础上延长本人/本企业届时所持股份（指本人/本企业上市前取得，上市之后第二年年报披露时仍持有的股份）锁定期限六个月；3、发行人上市第三年较上市前一年净利润（以扣除非经常性损益后归母净利润为准）下滑 50%以上的，在前两项基础上延长本人/本企业届时所持股份（指本人/本企业上市前取得，上市之后第三年年报披露时仍持有的股份）锁定期限六个月。	2024 年 07 月 26 日	2026 年 12 月 31 日	正常履行中
	深圳市绿联科技股份有限公司；张清森	其他承诺	股份回购和股份买回的措施和承诺：1、公司承诺本次公开发行完成后，如本次公开发行的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的且对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质性影	2024 年 07 月 26 日	长期	正常履行中

			<p>响的，公司将依法从投资者手中回购本次公开发行的股票。若上述情形发生于公司本次公开发行的新股已完成发行但未上市交易的阶段内，则公司将于上述情形发生之日起 5 个工作日内，将本次公开发行 A 股的募集资金，按照发行价并加算银行同期存款利息返还已缴纳股票申购款的投资者。若上述情形发生于公司本次公开发行的新股已完成上市交易之后，公司董事会将在中国证监会或其他有权部门依法对上述事实作出最终认定或处罚决定后 5 个工作日内，制订股份回购方案并提交股东大会审议批准，依法回购本次公开发行的股票，按照基准价格（基准价格参照《最高人民法院关于审理证券市场虚假陈述侵权民事赔偿案件的若干规定》确定），或中国证监会认可的其他价格，通过证券交易所交易系统回购公司本次公开发行的股票。当公司未来涉及股份回购时，公司应同时遵守中国证监会及深圳证券交易所等证券监管机构的相关规定。</p> <p>2、控股股东、实际控制人承诺</p> <p>1、本次公开发行完成后，如本次公开发行的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的且对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质性影响的，本人承诺将极力督促公司依法从投资者手中回购本次公开发行的股票或由本人购回本公司本次公开发行的全部股票。</p> <p>2、公司董事会将在中国证监会或其他有权部门依法对上述事实作出最终认定或处罚决定后 5 个工作日内，制订股份回购方案并提交股东大会审议批准。本人将以可行的方式依法购回本次公开发行的股票，购回价格将以基准价格（基准价格参照《最高人民法院关于审理证券市场虚假陈述侵权民事赔偿案件的若干规定》确定），或中国证监会认可的其他价格确定。</p> <p>3、若中国证监会或其他有权部门认定招股说明书及其他信息披露材料</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			所载之内容存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依据证券监督管理部门或司法机关认定的方式及金额进行赔偿。			
	张清森	其他承诺	一、关于租赁的产权存在瑕疵、租赁手续不完备的承诺控股股东及实际控制人张清森承诺：1、如公司和/或下属企业租赁的产权存在瑕疵的租赁房产在租赁有效期内被强制拆迁或产生纠纷等原因而无法继续租用，本人将自愿承担公司和/或下属企业因搬迁受到的一切损失，确保公司和/或下属企业不会因此遭受任何损失。2、如公司和/或下属企业因租赁手续不完备等问题而产生任何争议、风险，或受到主管部门的行政处罚，因此不能正常生产经营而导致公司和/或下属企业遭受实际损失，本人将自愿承担公司和/或下属企业因此支出的相应费用、弥补公司相应的损失。二、控股股东及实际控制人关于社会保险和住房公积金事项的承诺如公司及其下属企业被有关政府部门依法认定或被公司及其下属企业的员工本人合法要求补缴或者被追缴本次发行及上市前应缴而未缴、未足额为其全体员工缴纳和代扣代缴各项社会保险金及住房公积金，或因此被有关部门处以罚款或遭受任何损失，本人将承担公司所有补缴款项、罚款及遭受任何损失，以确保不会给公司及其下属企业造成额外支出或使其受到任何损失，不会对公司及其下属企业的生产经营、财务状况和盈利能力产生重大不利影响。	2024年07月26日	长期	正常履行中
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**□适用  不适用**3、公司涉及业绩承诺**□适用  不适用**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**□适用  不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

**三、违规对外担保情况**□适用  不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

**四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明**□适用  不适用**五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**□适用  不适用**六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明**□适用  不适用**七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明** 适用 □ 不适用

参见第八节财务报告之“九、合并范围的变更”相关内容。

**八、聘任、解聘会计师事务所情况**

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	150
境内会计师事务所审计服务的连续年限	5
境内会计师事务所注册会计师姓名	任晓英、杨三生、龚世炜
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	任晓英 5 年、杨三生 5 年、龚世炜 2 年

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为公司内部控制审计机构，2025 年度公司内控审计费用为人民币 30 万元。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
未达到披露标准的案件(作为被告)	38.48	否	已判决/已和解结案	对公司无重大影响	截至报告期末已完结案件，基本按照判决或和解、调解方案执行	-	-
未达到披露标准的案件(作为被告)	59.20	否	案件处理中	对公司无重大影响	案件处理中	-	-

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

公司及其控股股东、实际控制人不存在诚信问题，不存在未履行法院生效法律文书确定的义务，不存在所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

## 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

## 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

报告期内，公司及子公司因经营需要，租赁办公楼、厂房、仓库、宿舍等，相关租赁费用合计 4,889.34 万元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

## 2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

## 3、委托他人进行现金资产管理情况

### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	43,000	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

## 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

### 1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额	本期已使用募	已累计使用募	报告期末募集	报告期内变更	累计变更用途	累计变更用途	尚未使用募集	尚未使用募集	闲置两年以上

				(1)	集资金总额	集资金总额(2)	资金使用比例(3) = (2) / (1)	用途的募集资金总额	的募集资金总额	的募集资金总额比例	资金总额	资金用途及去向	募集资金金额
2024年	首次公开发行	2024年07月26日	88,021.5	77,223.61	37,198.34	38,308.47	49.61%	0	0	0.00%	40,087.03	尚未使用募集资金用途为募投项目支出款项,存放于募投项目专户中用于现金管理。	0
合计	--	--	88,021.5	77,223.61	37,198.34	38,308.47	49.61%	0	0	0.00%	40,087.03	--	0

募集资金总体使用情况说明:

经中国证券监督管理委员会《关于同意深圳市绿联科技股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》(证监许可(2024)402号)同意注册,并经深圳证券交易所同意,公司首次公开发行人民币普通股(A股)4,150万股,每股面值为人民币1.00元,发行价格为21.21元/股,本次募集资金总额为人民币88,021.50万元,扣除发行费用(不含税)人民币10,797.89万元,实际募集资金净额为人民币77,223.61万元。截至2025年12月31日,公司本报告期使用募集资金人民币37,198.34万元,累计使用募集资金总额人民币38,308.47万元,公司尚未使用的募集资金为40,087.03万元,其中7,000.00万元用于现金管理尚未到期,剩余募集资金33,087.03万元均存放于募集资金专户。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位:万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
首次公开发行	2024年07月26日	产品研发及产业化	研发项目	否	55,120.36	31,620.74	2,913.56	2,913.56	9.21%	2027年12月31日	不适用	不适用	不适用	否

		建设项目												
首次公开发行	2024年07月26日	智能仓储物流建设项目	生产建设	否	11,041.79	0	--	--	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	否
首次公开发行	2024年07月26日	总部运营中心及品牌建设项目	运营管理	否	39,209.13	22,492.99	10,945.31	12,055.44	53.60%	2027年09月30日	不适用	不适用	不适用	否
首次公开发行	2024年07月26日	补充流动资金项目	补流	否	45,000	23,109.88	23,339.47	23,339.47	100.99%	不适用	不适用	不适用	不适用	否
承诺投资项目小计				--	150,371.28	77,223.61	37,198.34	38,308.47	--	--	--	--	--	不适用
超募资金投向														
无	2024年07月26日	无	无	否	--	--	--	--	--	--	--	--	不适用	否
合计				--	150,371.28	77,223.61	37,198.34	38,308.47	--	--	--	--	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）		产品研发及产业化建设项目：募投项目正在建设中； 总部运营中心及品牌建设项目：募投项目正在建设中。												
项目可行性发生重大变化的情况说明		不适用												
超募资金的金额、用途及使用进展情况		不适用												
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形		不适用												
募集资金投资项目实施地点变更情况		不适用												
募集资金投资项目实施		不适用												

方式调整情况	
募集资金投资项目先期投入及置换情况	不适用
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚未使用的募集资金为 40,087.03 万元，其中 7,000.00 万元用于现金管理尚未到期，剩余募集资金 33,087.03 万元均存放于募集资金专户。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	公司于 2025 年 6 月 9 日分别召开第二届董事会第八次会议和第二届监事会第七次会议，审议通过了《关于使用自有资金支付募投项目人员费用并以募集资金等额置换的议案》，同意公司在募投项目实施期间使用自有资金支付募投项目人员费用，并定期以募集资金等额置换。 截至 2025 年 12 月 31 日，公司使用募集资金置换使用部分自筹资金支付的募投项目人员费用 4,151.85 万元。

### 3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

### 4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

经核查，保荐人认为：绿联科技 2025 年度募集资金存放和使用符合《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》及相关法律法规的规定，对募集资金进行了专户存放和专项使用，使用募集资金均履行了相关程序，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不存在违规使用募集资金的情形。

容诚会计师事务所（特殊普通合伙）认为，绿联科技公司 2025 年度《关于募集资金年度存放、管理与使用情况的专项报告》在所有重大方面按照上述《上市公司募集资金监管规则》及交易所的相关规定编制，公允反映了绿联科技公司 2025 年度募集资金实际存放、管理与使用情况。

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

## 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、2025 年 5 月 14 日，公司召开了第二届董事会第七次会议，审议通过了《关于拟参与中植置业（深圳）有限公司预重整的议案》，同意公司作为重整投资人报名参与中植置业预重整投资人的公开招募，通过依法取得中植置业 100%的股权，最终实现利用其名下的土地自建办公及经营场所的目的。同时，同意授权公司管理层代表公司组织参与本次交易相关的投资人遴选、尽职调查、编制预重整投资方案等工作。具体详见公司于 2025 年 5 月 14 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于拟参与中植置业（深圳）有限公司预重整的公告》（公告编号：2025-017）。

2025 年 6 月 16 日，公司收到中植置业预重整管理人发来的《关于确定重整投资人的通知》，经管理人审查，公司符合《招募公告》规定的投资人资格条件，且本次招募报名条件适格意向重整投资人仅一家，兹确认公司为中植置业重整投资人。具体详见公司于 2025 年 6 月 17 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于参与中植置业（深圳）有限公司预重整的进展公告》（公告编号：2025-024）。

2、2025 年 12 月 26 日和 2026 年 1 月 12 日，公司分别召开了第二届董事会第十二次会议和 2026 年第一次临时股东会，审议通过了《关于公司发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司主板上市的议案》《关于公司发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司主板上市方案的议案》等相关议案，公司作为全球科技消费电子知名品牌企业，秉承“为用户创造价值，提升员工幸福感，为社会发展做贡献”的使命，以及“成为一个有价值、有温度的全球性品牌”的愿景，主要从事 3C 消费电子产品的研发、设计、生产及销售，致力于为用户提供全方位数码解决方案。为深化公司的全球化战略布局，提升公司国际化品牌形象，并进一步提升公司核心竞争力，经充分研究论证，公司拟发行境外上市股份（H 股）并申请在香港联合交易所有限公司（以下简称“香港联交所”）主板上市。具体详见公司于 2025 年 12 月 27 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于筹划发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司上市的提示性公告》（公告编号：2025-048）。

2026 年 2 月 2 日，公司已向香港联交所递交了发行境外上市外资股（H 股）股票并在香港联交所主板挂牌上市（以下简称“本次发行上市”）的申请，并于同日在香港联交所网站刊登了本次发行上市的应用资料。具体详见公司于 2026 年 2 月 3 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于向香港联合交易所有限公司递交 H 股发行上市的应用并刊发应用资料的公告》（公告编号：2026-005）。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	383,701,519	92.48%				- 133,790,510	- 133,790,510	249,911,009	60.23%
1、国家持股									
2、国有法人持股	6,997	0.00%				-6,997	-6,997	0	0.00%
3、其他内资持股	383,693,062	92.48%				- 133,782,053	- 133,782,053	249,911,009	60.23%
其中：境内法人持股	116,773,516	28.14%				- 108,712,069	- 108,712,069	8,061,447	1.94%
境内自然人持股	259,858,313	62.63%				- 18,008,751	- 18,008,751	241,849,562	58.29%
其他	7,061,233	1.70%				- 7,061,233	- 7,061,233	0	0.00%
4、外资持股	1,460	0.00%				-1,460	-1,460	0	0.00%
其中：境外法人持股	1,460	0.00%				-1,460	-1,460	0	0.00%
境外自然人持股	0	0				0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	31,208,287	7.52%				133,790,510	133,790,510	164,998,797	39.77%
1、人民币普通股	31,208,287	7.52%				133,790,510	133,790,510	164,998,797	39.77%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									

4、其他									
三、股份总数	414,909,806	100.00%				0	0	414,909,806	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

详见 2、限售股份变动情况

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
张清森	187,832,050			187,832,050	首发前限售股	2027年7月26日
陈俊灵	72,023,350	54,017,512	72,023,350	54,017,512	首发前限售股	依据董高持股变动法规锁定或流通（首发前限售股于2025年7月28日解除限售，随即转为高管锁定股）
深圳市绿联管理咨询合伙企业（有限合伙）	7,780,500			7,780,500	首发前限售股	2027年7月26日
深圳市绿联和顺管理咨询合伙企业（有限合伙）	210,000			210,000	首发前限售股	2027年7月26日
深圳市和顺四号管理咨询合伙企业（有限合伙）	70,947			70,947	首发前限售股	2027年7月26日
深圳市绿联管理咨询合伙企业（有限合伙）	45,419,500		45,419,500	0	首发前限售股	2025年7月28日
珠海锡恒投资合伙企业（有	35,003,342		35,003,342	0	首发前限售股	2025年7月28日

限合伙)						
深圳市绿联和顺管理咨询合伙企业(有限合伙)	17,290,000		17,290,000	0	首发前限售股	2025年7月28日
深圳市和顺四号管理咨询合伙企业(有限合伙)	1,653,086		1,653,086	0	首发前限售股	2025年7月28日
深圳市和顺三号管理咨询合伙企业(有限合伙)	1,603,421		1,603,421	0	首发前限售股	2025年7月28日
深圳市和顺二号管理咨询合伙企业(有限合伙)	1,411,862		1,411,862	0	首发前限售股	2025年7月28日
深圳世横投资有限公司	1,244,700		1,244,700	0	首发前限售股	2025年7月28日
广东远大方略管理咨询有限公司	933,524		933,524	0	首发前限售股	2025年7月28日
厦门坚果投资管理有限公司—厦门坚果核力创业投资合伙企业(有限合伙)	933,524		933,524	0	首发前限售股	2025年7月28日
服务贸易创新发展引导基金(有限合伙)	4,149,098		4,149,098	0	首次公开发行战略配售限售股	2025年7月28日
华泰证券资管—招商银行—华泰绿联科技家园1号创业板员工持股集合资产管理计划	4,148,986		4,148,986	0	首次公开发行战略配售限售股	2025年7月28日
首次公开发行网下配售限售股东	1,993,629		1,993,629	0	首次公开发行网下配售股份部分锁定	2025年1月27日
合计	383,701,519	54,017,512	187,808,022	249,911,009	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行(不含优先股)情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	9,441	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	11,622	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
张清森	境内自然人	45.27%	187,832,050	0	187,832,050	0	不适用	0	
陈俊灵	境内自然人	17.36%	72,023,350	0	54,017,512	18,005,838	不适用	0	
深圳市绿联管理咨询合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	12.17%	50,514,667	-2,685,333	7,780,500	42,734,167	不适用	0	
珠海锡恒投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	6.72%	27,897,079	-7,106,263	0	27,897,079	不适用	0	
深圳市绿联和顺管理咨询合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	3.22%	13,351,034	-4,148,966	210,000	13,141,034	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	0.72%	3,004,848	2,323,819	0	3,004,848	不适用	0	
全国社保基金五零三组合	其他	0.58%	2,400,000	2,399,604	0	2,400,000	不适用	0	
UBS AG	境外法人	0.56%	2,313,711	2,291,459	0	2,313,711	不适用	0	

浙商银行股份有限公司-博时智选量化多因子股票型证券投资基金	其他	0.43%	1,800,953	1,800,700	0	1,800,953	不适用	0
服务贸易创新发展引导基金（有限合伙）	境内非国有法人	0.31%	1,280,160	- 2,868,938	0	1,280,160	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	服务贸易创新发展引导基金（有限合伙）因参与公司首次公开发行股票战略配售成为公司股东，限售起始日期为 2024 年 7 月 26 日，解除限售日期为 2025 年 7 月 28 日。							
上述股东关联关系或一致行动的说明	（1）张清森为直接持有深圳市绿联管理咨询合伙企业（有限合伙）9.1777%出资额的有限合伙人； （2）张清森为直接持有深圳市绿联和顺管理咨询合伙企业（有限合伙）1.2000%出资额的有限合伙人。 除此之外，上述股东不存在其他关联关系或一致行动关系。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
深圳市绿联管理咨询合伙企业（有限合伙）	42,734,167	人民币普通股	42,734,167					
珠海锡恒投资合伙企业（有限合伙）	27,897,079	人民币普通股	27,897,079					
陈俊灵	18,005,838	人民币普通股	18,005,838					
深圳市绿联和顺管理咨询合伙企业（有限合伙）	13,141,034	人民币普通股	13,141,034					
香港中央结算有限公司	3,004,848	人民币普通股	3,004,848					
全国社保基金五零三组合	2,400,000	人民币普通股	2,400,000					
UBS AG	2,313,711	人民币普通股	2,313,711					
浙商银行股份有限公司-博时智选量化多因子股票型证券投资基金	1,800,953	人民币普通股	1,800,953					
服务贸易创新发展	1,280,160	人民币普通股	1,280,160					

引导基金（有限合伙）			
中国建设银行股份有限公司－富国中小盘精选混合型证券投资基金	1,152,093	人民币普通股	1,152,093
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
张清森	中国	否
主要职业及职务	担任公司董事长	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

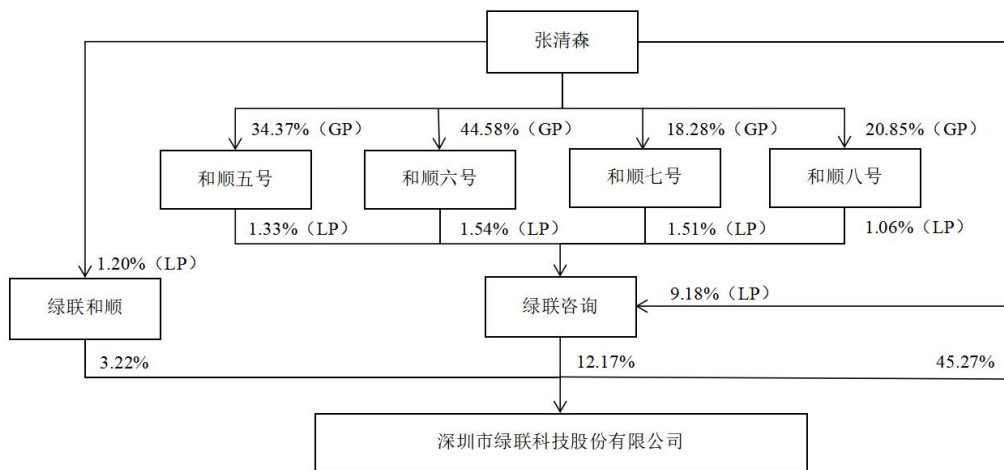
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
张清森	本人	中国	否
主要职业及职务	担任公司董事长		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

**4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%**

适用 不适用

**5、其他持股在 10%以上的法人股东**

适用 不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
深圳市绿联管理咨询合伙企业（有限合伙）	陈艳	2018 年 12 月 12 日	203.2912 万元	企业管理咨询

**6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况**

适用 不适用

**四、股份回购在报告期的具体实施情况**

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

## 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年03月27日
审计机构名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	容诚审字[2026]518Z0434号
注册会计师姓名	任晓英、杨三生、龚世炜

审计报告正文

深圳市绿联科技股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了深圳市绿联科技股份有限公司（以下简称绿联科技公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了绿联科技公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则，我们独立于绿联科技公司，并遵守了独立性准则中适用于公众利益实体财务报表审计的规定，同时履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对 2025 年度财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

##### （一）收入确认

##### 1、事项描述

相关信息披露详见第八节财务报告五、33 收入及七、33 营业收入及营业成本。绿联科技公司 2025 年合并营业收入为人民币 949,073.90 万元。收入是绿联科技公司合并利润表重要组成项目，营业收入的确认、真实性及截止性可能存在潜在错报。为此我们确定营业收入的确认为关键审计事项。

##### 2、审计应对

我们对收入确认实施的相关程序主要包括：

（1）我们了解、评估并测试了与收入相关关键内部控制执行的有效性。此外，我们测试了信息系统一般控制和与收入流程相关的自动控制。

(2) 我们通过了解平台交易规则、抽样检查销售合同及与绿联科技管理层（以下简称管理层）的访谈，对与营业收入确认有关的重大风险及报酬转移时点或控制权转移时点进行了分析评估，进而评估绿联科技公司营业收入的确认政策。

(3) 对营业收入以及毛利情况执行分析性复核程序，判断报告期营业收入及毛利率变动的合理性。

(4) 我们采用抽样方式对营业收入执行了以下程序：①获取主要线上销售平台数据进行数据分析，核对结算单，并检查销售回款的单据。②基于交易金额、性质和客户特定的考虑，以抽样方式向特定客户函证交易金额及应收账款余额。③对收入执行截止测试，获取报告期前后商品的出入库记录，查看跟踪记录及结合妥投时效，查看收入是否跨期，是否存在提前或推迟确认收入的情形，从而验证收入的截止性。

(5) 了解管理层对于平均退货率估计的方法，对照实际退货情况，复核测算预计退货额。

基于上述工作结果，我们认为相关证据能够支持管理层关于收入的确认。

## （二）存货跌价准备

### 1、事项描述

相关信息披露详见第八节财务报告五、18 存货及七、7 存货。存货于 2025 年 12 月 31 日账面余额为人民币 206,906.07 万元，已计提跌价准备 6,854.60 万元。存货跌价准备的计提取决于绿联科技公司管理层对存货可变现净值的估计。存货可变现净值的确定，要求绿联科技公司管理层对存货的售价、销售费用以及相关税费的金额进行估计。鉴于管理层在确定预计售价时需要运用重大判断，并综合考虑历史售价以及未来市场变化趋势，该项目涉及金额重大且涉及管理层运用重大会计估计和判断，为此我们确定存货跌价准备的计提为关键审计事项。

### 2、审计应对

我们对存货跌价实施的相关程序主要包括：

(1) 评估和测试绿联科技公司存货库存管理及跌价准备计提相关的关键内部控制的设计和运行有效性。

(2) 实施存货监盘程序，检查存货的数量及状况，结合产品市场情况及存货实际周转天数，对库龄较长的存货进行分析性复核，评估存货跌价准备是否合理；并关注不能正常出售和使用的存货是否被识别。

(3) 获取存货跌价准备计算表，复核存货减值测试过程，抽查是否按绿联科技公司相关会计政策及会计估计执行，检查以前年度计提的存货跌价准备本期的变化情况等，核实存货跌价准备计提是否充分。

基于上述工作结果，我们认为相关证据能够支持管理层关于存货跌价的判断及估计。

## 四、其他信息

绿联科技公司管理层对其他信息负责。其他信息包括绿联科技公司 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

绿联科技公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估绿联科技公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算绿联科技公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督绿联科技公司的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对绿联科技公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致绿联科技公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就绿联科技公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：深圳市绿联科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
<b>流动资产：</b>		
货币资金	1,393,558,194.01	1,142,737,888.46
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	380,516,128.19	691,313,707.33
衍生金融资产		
应收票据	991,595.95	1,269,370.34
应收账款	345,846,652.31	98,380,612.13
应收款项融资		
预付款项	80,260,139.18	33,341,753.40
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	239,873,422.19	20,949,957.49
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	2,000,514,736.81	1,234,641,532.22
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	202,358,070.09	130,976,790.96
流动资产合计	4,643,918,938.73	3,353,611,612.33
<b>非流动资产：</b>		
发放贷款和垫款		

债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	1,093,305.34	603,979.42
长期股权投资		
其他权益工具投资	16,010,000.00	
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	43,033,370.75	34,116,643.05
在建工程	555,942.84	618,297.65
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	131,570,337.51	106,463,789.07
无形资产	11,177,355.16	8,869,321.48
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	25,248,954.43	20,278,744.62
递延所得税资产	52,235,359.26	35,573,606.87
其他非流动资产	4,073,007.98	334,805,431.26
非流动资产合计	284,997,633.27	541,329,813.42
资产总计	4,928,916,572.00	3,894,941,425.75
流动负债：		
短期借款		
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	805,578,345.95	554,094,265.40
预收款项		
合同负债	95,066,479.12	61,958,914.80
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	206,218,827.73	123,876,594.18
应交税费	169,996,355.68	64,355,436.11
其他应付款	68,717,930.19	32,864,029.78
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		

应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	40,499,175.58	22,697,999.51
其他流动负债	3,639,086.21	2,100,815.21
流动负债合计	1,389,716,200.46	861,948,054.99
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	106,715,200.93	95,539,875.32
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	24,776,794.11	12,616,752.22
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	131,491,995.04	108,156,627.54
负债合计	1,521,208,195.50	970,104,682.53
所有者权益：		
股本	414,909,806.00	414,909,806.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,099,564,370.77	1,072,061,767.87
减：库存股		
其他综合收益	858,500.00	
专项储备		
盈余公积	207,454,903.00	144,434,658.12
一般风险准备		
未分配利润	1,658,166,715.25	1,265,538,423.39
归属于母公司所有者权益合计	3,380,954,295.02	2,896,944,655.38
少数股东权益	26,754,081.48	27,892,087.84
所有者权益合计	3,407,708,376.50	2,924,836,743.22
负债和所有者权益总计	4,928,916,572.00	3,894,941,425.75

法定代表人：何梦新 主管会计工作负责人：王立珍 会计机构负责人：罗佳

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,075,510,230.93	965,362,234.10
交易性金融资产	380,516,128.19	691,313,707.33
衍生金融资产		
应收票据		

应收账款	851,964,585.40	162,935,311.49
应收款项融资		
预付款项	67,563,506.16	34,160,572.35
其他应收款	512,104,285.61	319,259,337.41
其中：应收利息		
应收股利	392,655,531.86	298,283,252.00
存货	679,718,263.78	532,447,543.28
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	67,442,019.59	58,988,956.15
流动资产合计	3,634,819,019.66	2,764,467,662.11
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	26,104,879.04	1,960,174.32
长期股权投资	44,671,833.00	44,671,833.00
其他权益工具投资	16,010,000.00	
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	18,944,273.32	15,856,300.17
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	25,102,074.70	4,063,740.76
无形资产	7,434,237.38	5,828,519.52
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	11,840,765.61	13,300,804.41
递延所得税资产	6,028,232.92	3,353,408.21
其他非流动资产	2,902,739.39	333,538,880.13
非流动资产合计	159,039,035.36	422,573,660.52
资产总计	3,793,858,055.02	3,187,041,322.63
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	277,436,697.60	268,679,578.25

预收款项		
合同负债	22,929,413.06	23,544,654.77
应付职工薪酬	172,398,038.33	104,341,930.47
应交税费	52,800,118.56	9,321,998.31
其他应付款	25,350,809.30	8,052,178.86
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	16,578,482.33	4,271,437.03
其他流动负债	2,891,696.49	1,890,295.49
流动负债合计	570,385,255.67	420,102,073.18
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	20,312,467.22	2,143,926.20
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	1,806,585.89	1,103,673.32
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	22,119,053.11	3,247,599.52
负债合计	592,504,308.78	423,349,672.70
所有者权益：		
股本	414,909,806.00	414,909,806.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,103,235,595.67	1,075,732,992.77
减：库存股		
其他综合收益	858,500.00	
专项储备		
盈余公积	207,454,903.00	144,434,658.12
未分配利润	1,474,894,941.57	1,128,614,193.04
所有者权益合计	3,201,353,746.24	2,763,691,649.93
负债和所有者权益总计	3,793,858,055.02	3,187,041,322.63

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	9,490,739,030.88	6,169,673,655.75
其中：营业收入	9,490,739,030.88	6,169,673,655.75
利息收入		

已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	8,652,041,957.52	5,640,619,237.47
其中：营业成本	5,978,527,117.11	3,863,704,759.76
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	23,660,401.89	16,444,574.89
销售费用	1,894,923,335.20	1,204,831,520.72
管理费用	314,518,831.84	259,132,724.63
研发费用	437,808,084.07	304,116,269.06
财务费用	2,604,187.41	-7,610,611.59
其中：利息费用	6,358,596.85	5,908,870.24
利息收入	8,602,560.67	9,594,793.26
加：其他收益	19,293,834.37	13,827,893.61
投资收益（损失以“-”号填列）	6,894,884.94	5,614,291.88
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	10,140,090.39	6,139,904.71
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-16,644,018.71	1,640,860.28
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-46,645,434.37	-38,834,864.96
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-27,293.43	29,414.17
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	811,709,136.55	517,471,917.97
加：营业外收入	11,903,965.86	8,011,804.49
减：营业外支出	4,584,201.10	500,901.47
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	819,028,901.31	524,982,820.99
减：所得税费用	115,572,487.33	64,499,201.95
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	703,456,413.98	460,483,619.04
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”	703,456,413.98	460,483,619.04

号填列)		
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列)		
(二) 按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	704,594,420.34	462,279,689.46
2.少数股东损益	-1,138,006.36	-1,796,070.42
六、其他综合收益的税后净额	858,500.00	
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	858,500.00	
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益	858,500.00	
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	858,500.00	
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	704,314,913.98	460,483,619.04
归属于母公司所有者的综合收益总额	705,452,920.34	462,279,689.46
归属于少数股东的综合收益总额	-1,138,006.36	-1,796,070.42
八、每股收益：		
(一) 基本每股收益	1.6982	1.1832
(二) 稀释每股收益	1.6982	1.1832

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：何梦新 主管会计工作负责人：王立珍 会计机构负责人：罗佳

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	4,779,858,295.43	3,201,521,469.54
减：营业成本	2,891,229,833.71	1,981,777,122.00
税金及附加	13,695,528.89	8,972,336.55
销售费用	630,233,644.67	472,694,813.72
管理费用	216,113,291.12	178,961,444.96

研发费用	394,734,451.36	270,887,541.21
财务费用	-6,674,376.98	-9,004,630.80
其中：利息费用	853,336.11	503,569.89
利息收入	7,381,397.04	7,755,847.01
加：其他收益	7,448,747.31	3,665,593.94
投资收益（损失以“－”号填列）	107,862,741.33	276,061,520.23
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“－”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	10,140,090.39	6,139,904.71
信用减值损失（损失以“－”号填列）	-6,272,395.18	3,052,168.23
资产减值损失（损失以“－”号填列）	-20,006,841.88	-20,057,476.02
资产处置收益（损失以“－”号填列）		-60,122.81
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	739,698,264.63	566,034,430.18
加：营业外收入	461,657.89	1,131,565.59
减：营业外支出	3,926,975.81	226,809.00
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	736,232,946.71	566,939,186.77
减：所得税费用	77,986,069.70	16,985,203.05
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	658,246,877.01	549,953,983.72
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	658,246,877.01	549,953,983.72
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	858,500.00	
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	858,500.00	
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	858,500.00	
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综		

合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	659,105,377.01	549,953,983.72
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	10,311,548,844.80	6,917,297,905.18
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	142,445,848.94	198,606,367.88
收到其他与经营活动有关的现金	34,951,154.01	24,608,939.46
经营活动现金流入小计	10,488,945,847.75	7,140,513,212.52
购买商品、接受劳务支付的现金	7,066,848,572.96	4,268,383,849.78
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	937,624,013.36	685,222,435.37
支付的各项税费	784,967,065.63	458,943,353.79
支付其他与经营活动有关的现金	1,734,833,357.86	1,104,083,448.75
经营活动现金流出小计	10,524,273,009.81	6,516,633,087.69
经营活动产生的现金流量净额	-35,327,162.06	623,880,124.83
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	3,621,331,800.00	1,910,710,181.00
取得投资收益收到的现金	21,711,731.48	6,769,233.61
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	104,630.00	52,343.57
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	488,659.95	348,954.30
投资活动现金流入小计	3,643,636,821.43	1,917,880,712.48
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	47,249,953.84	28,085,113.55

投资支付的现金	2,996,664,300.00	2,980,711,350.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	27,840,000.00	
投资活动现金流出小计	3,071,754,253.84	3,008,796,463.55
投资活动产生的现金流量净额	571,882,567.59	-1,090,915,751.07
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		808,215,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计		808,215,000.00
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	248,945,883.60	124,472,941.80
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	50,245,132.89	77,974,699.34
筹资活动现金流出小计	299,191,016.49	202,447,641.14
筹资活动产生的现金流量净额	-299,191,016.49	605,767,358.86
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	6,427,116.51	11,692,321.16
五、现金及现金等价物净增加额	243,791,505.55	150,424,053.78
加：期初现金及现金等价物余额	1,142,737,888.46	992,313,834.68
六、期末现金及现金等价物余额	1,386,529,394.01	1,142,737,888.46

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,601,901,686.90	3,673,276,919.66
收到的税费返还	0.00	0.00
收到其他与经营活动有关的现金	15,097,245.60	55,393,458.13
经营活动现金流入小计	4,616,998,932.50	3,728,670,377.79
购买商品、接受劳务支付的现金	3,462,118,824.82	2,283,793,523.41
支付给职工以及为职工支付的现金	661,034,671.72	508,129,607.94
支付的各项税费	146,719,759.98	101,248,973.76
支付其他与经营活动有关的现金	560,236,244.57	351,858,507.16
经营活动现金流出小计	4,830,109,501.09	3,245,030,612.27
经营活动产生的现金流量净额	-213,110,568.59	483,639,765.52
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	3,598,000,000.00	1,910,000,000.00
取得投资收益收到的现金	28,307,308.01	72,968,038.96
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	22,750.00	29,993.70
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	5,735,323.26	5,865,442.32
投资活动现金流入小计	3,632,065,381.27	1,988,863,474.98
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	21,049,015.96	14,645,807.46
投资支付的现金	2,973,332,500.00	2,986,113,969.00

取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	42,840,000.00	0.00
投资活动现金流出小计	3,037,221,515.96	3,000,759,776.46
投资活动产生的现金流量净额	594,843,865.31	-1,011,896,301.48
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	0.00	808,215,000.00
取得借款收到的现金	0.00	0.00
收到其他与筹资活动有关的现金	0.00	0.00
筹资活动现金流入小计	0.00	808,215,000.00
偿还债务支付的现金	0.00	0.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	248,945,883.60	124,472,941.80
支付其他与筹资活动有关的现金	22,701,172.65	54,542,910.99
筹资活动现金流出小计	271,647,056.25	179,015,852.79
筹资活动产生的现金流量净额	-271,647,056.25	629,199,147.21
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	61,756.36	3,622,591.57
五、现金及现金等价物净增加额	110,147,996.83	104,565,202.82
加：期初现金及现金等价物余额	965,362,234.10	860,797,031.28
六、期末现金及现金等价物余额	1,075,510,230.93	965,362,234.10

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	414,909,806.00				1,072,061,767.87			144,434,658.12			1,265,538,423.39		2,896,944,655.38	27,892,087.84	2,924,836,743.22
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	414,909,806.00				1,072,061,767.87			144,434,658.12			1,265,538,423.39		2,896,944,655.38	27,892,087.84	2,924,836,743.22
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					27,502,602.90		858,500.00	63,020,244.88		392,628,291.86		484,009,639.64	-1,138,006.36	482,871,633.28	
（一）综合收益总额							858,500.00			704,594,420.34		705,452,920.34	-1,138,006.36	704,314,913.98	
（二）所有者投入和减少资本					27,502,602.90							27,502,602.90		27,502,602.90	
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投															

入资本														
3. 股份支付 计入所有者权益 的金额					27,502,602.90							27,502,602.90		27,502,602.90
4. 其他														
(三) 利润分 配								63,020,244.88	-311,966,128.48			-248,945,883.60		-248,945,883.60
1. 提取盈余 公积								63,020,244.88	-63,020,244.88					
2. 提取一般 风险准备														
3. 对所有 者(或股 东)的分 配										-248,945,883.60		-248,945,883.60		-248,945,883.60
4. 其他														
(四) 所有者 权益内部结 转														
1. 资本公积 转增资本(或 股本)														
2. 盈余公积 转增资本(或 股本)														
3. 盈余公积 弥补亏损														
4. 设定受益 计划变动额结 转留存收益														
5. 其他综合 收益结转留存 收益														
6. 其他														
(五) 专项储 备														

1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	414,909,806.00				1,099,564,370.77	858,500.00	207,454,903.00		1,658,166,715.25	3,380,954,295.02	26,754,081.48	3,407,708,376.50		

上期金额

单位：元

项目	2024 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
优先股		永续债	其他											
一、上年期末余额	373,409,806.00				301,051,387.45			89,439,259.75		982,727,074.10		1,746,627,527.30	29,688,158.26	1,776,315,685.56
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	373,409,806.00				301,051,387.45			89,439,259.75		982,727,074.10		1,746,627,527.30	29,688,158.26	1,776,315,685.56
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	41,500,000.00				771,010,380.42			54,995,398.37		282,811,349.29		1,150,317,128.08	-1,796,070.42	1,148,521,057.66
（一）综合收益总额										462,279,689.46		462,279,689.46	-1,796,070.42	460,483,619.04
（二）所有者投入和减少资	41,500,000.00				771,010,380.42							812,510,380.42		812,510,380.42

本															
1. 所有者投入的普通股	41,500,000.00				730,736,069.62								772,236,069.62		772,236,069.62
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					40,274,310.80								40,274,310.80		40,274,310.80
4. 其他															
(三) 利润分配									54,995,398.37	-179,468,340.17			-124,472,941.80		-124,472,941.80
1. 提取盈余公积									54,995,398.37	-54,995,398.37					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配										-124,472,941.80			-124,472,941.80		-124,472,941.80
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收															

益结转留存收益																
6. 其他																
(五) 专项储备																
1. 本期提取																
2. 本期使用																
(六) 其他																
四、本期期末余额	414,909,806.00				1,072,061,767.87			144,434,658.12		1,265,538,423.39		2,896,944,655.38	27,892,087.84		2,924,836,743.22	

### 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	414,909,806.00				1,075,732,992.77				144,434,658.12	1,128,614,193.04		2,763,691,649.93
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	414,909,806.00				1,075,732,992.77				144,434,658.12	1,128,614,193.04		2,763,691,649.93
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					27,502,602.90		858,500.00		63,020,244.88	346,280,748.53		437,662,096.31
(一) 综合收							858,500.00			658,246,877.01		659,105,377.01

益总额												
(二)所有者投入和减少资本					27,502,602.90							27,502,602.90
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					27,502,602.90							27,502,602.90
4. 其他												
(三)利润分配								63,020,244.88	-311,966,128.48			-248,945,883.60
1. 提取盈余公积								63,020,244.88	-63,020,244.88			
2. 对所有者(或股东)的分配									-248,945,883.60			-248,945,883.60
3. 其他												
(四)所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												

5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	414,909,806.00				1,103,235,595.67		858,500.00		207,454,903.00	1,474,894,941.57		3,201,353,746.24

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	373,409,806.00				304,722,612.35				89,439,259.75	758,128,549.49		1,525,700,227.59
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	373,409,806.00				304,722,612.35				89,439,259.75	758,128,549.49		1,525,700,227.59
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	41,500,000.00				771,010,380.42				54,995,398.37	370,485,643.55		1,237,991,422.34
（一）综合收益总额										549,953,983.72		549,953,983.72
（二）所有者	41,500,000.00				771,010,380.42							812,510,380.42

投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股	41,500,000.00				730,736,069.62							772,236,069.62
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					40,274,310.80							40,274,310.80
4. 其他												
(三) 利润分配								54,995,398.37	-179,468,340.17			-124,472,941.80
1. 提取盈余公积								54,995,398.37	-54,995,398.37			
2. 对所有者(或股东)的分配									-124,472,941.80			-124,472,941.80
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收												

益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	414,909,806.00				1,075,732,992.77				144,434,658.12	1,128,614,193.04		2,763,691,649.93

### 三、公司基本情况

深圳市绿联科技股份有限公司（以下简称“绿联科技”、“本公司”或“公司”）是一家在广东省深圳市注册成立的股份有限公司，企业法人营业执照统一社会信用代码：91440300591865259K。公司公开发行股票前注册资本为人民币 373,409,806 元，实收资本为人民币 373,409,806 元。

2024 年 3 月 11 日，经中国证券监督管理委员会《关于同意深圳市绿联科技股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可[2024]402 号文）批准，并经深圳证券交易所同意，深圳市绿联科技股份有限公司首次公开发行人民币普通股（A 股）股票 41,500,000 股。公司注册资本增加至人民币 414,909,806.00 元。

公司总部的经营地址：深圳市龙华区大浪街道高峰社区龙城工贸御安厂区 7 号办公楼 1 层-6 层、6 栋厂房 4 楼。

法定代表人：何梦新。

公司主要的经营活动为：电脑、电视、手机配件、数码产品的设计、技术开发与销售；经营电子商务（涉及前置性行政许可的，须取得前置性行政许可文件后方可经营）；货物及技术进出口。投资兴办实业（具体项目另行申报），日用品销售。

财务报表批准报出日：本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 3 月 27 日决议批准报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照企业会计准则及其应用指南和准则解释的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》披露有关财务信息。

#### 2、持续经营

本公司对自报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评估，未发现影响本公司持续经营能力的事项，本公司以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、所有者权益变动和现金流量等有关信息。

## 2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

## 3、营业周期

本公司正常营业周期为一年。

## 4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，境外(分)子公司按经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的非全资子公司	非全资子公司净资产金额占集团净资产的 5%以上
重要的在建工程	单项金额在建工程占集团资产总额的 0.5%以上
重要账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过 500 万元
重要的核销其他应收款	单项金额超过 500 万元
重要的核销应收账款	单项金额超过 500 万元
重要账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过 500 万元
重要账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过 500 万元
重要账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过 500 万元
重要账龄超过 1 年的应收股利	单项金额超过 500 万元
重要的投资活动	收到或支付与投资活动有关的现金占期末资产总额的 3% 以上

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

### (1) 同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的资产和负债，在合并日按取得被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。其中，对于被合并方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被合并方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在企业合并中取得的净资产账面价值与所支付对价的账面价值之间存在差额的，首先调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）的余额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

通过分步交易实现同一控制下企业合并的会计处理方法见第八节财务报告五、7（6）。

### (2) 非同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的被购买方各项可辨认资产和负债，在购买日按其公允价值计量。其中，对于被购买方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被购买方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在购买日的合并成本大于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，确认为商誉；

如果合并成本小于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，首先对合并成本以及在企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债的公允价值进行复核，经复核后合并成本仍小于取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的，其差额确认为合并当期损益。

通过分步交易实现非同一控制下企业合并的会计处理方法见第八节财务报告五、7（6）。

### （3）企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### （1）控制的判断标准和合并范围的确定

控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。控制的定义包含三项基本要素：一是投资方拥有对被投资方的权力，二是因参与被投资方的相关活动而享有可变回报，三是有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。当本公司对被投资方的投资具备上述三要素时，表明本公司能够控制被投资方。

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，不仅包括根据表决权（或类似表决权）本身或者结合其他安排确定的子公司，也包括基于一项或多项合同安排决定的结构化主体。

子公司是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等），结构化主体是指在确定其控制方时没有将表决权或类似权利作为决定性因素而设计的主体（注：有时也称为特殊目的主体）。

### （2）关于母公司是投资性主体的特殊规定

如果母公司是投资性主体，则只将那些为投资性主体的投资活动提供相关服务的子公司纳入合并范围，其他子公司不予以合并，对不纳入合并范围的子公司的股权投资方确认为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

当母公司同时满足下列条件时，该母公司属于投资性主体：

- ①该公司是以向投资方提供投资管理服务为目的，从一个或多个投资者处获取资金。
- ②该公司的唯一经营目的，是通过资本增值、投资收益或两者兼有而让投资者获得回报。
- ③该公司按照公允价值对几乎所有投资的业绩进行考量和评价。

当母公司由非投资性主体转变为投资性主体时，除仅将为其投资活动提供相关服务的子公司纳入合并财务报表范围编制合并财务报表外，企业自转变日起对其他子公司不再予以合并，并参照部分处置子公司股权但未丧失控制权的原则处理。

当母公司由投资性主体转变为非投资性主体时，应将原未纳入合并财务报表范围的子公司于转变日纳入合并财务报表范围，原未纳入合并财务报表范围的子公司在转变日的公允价值视同为购买的交易对价，按照非同一控制下企业合并的会计处理方法进行处理。

### **(3) 合并财务报表的编制方法**

本公司以自身和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策和会计期间，反映企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

①合并母公司与子公司的资产、负债、所有者权益、收入、费用和现金流等项目。

②抵销母公司对子公司的长期股权投资与母公司在子公司所有者权益中所享有的份额。

③抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响。内部交易表明相关资产发生减值损失的，应当全额确认该部分损失。

④站在企业集团角度对特殊交易事项予以调整。

### **(4) 报告期内增减子公司的处理**

①增加子公司或业务

#### **A. 同一控制下企业合并增加的子公司或业务**

(a) 编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

#### **B. 非同一控制下企业合并增加的子公司或业务**

(a) 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

②处置子公司或业务

- A.编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。
- B.编制合并利润表时，将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。
- C.编制合并现金流量表时将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

#### **(5) 合并抵销中的特殊考虑**

①子公司持有本公司的长期股权投资，应当视为本公司的库存股，作为所有者权益的减项，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减：库存股”项目列示。

子公司相互之间持有的长期股权投资，比照本公司对子公司的股权投资的抵销方法，将长期股权投资与其对应的子公司所有者权益中所享有的份额相互抵销。

②“专项储备”和“一般风险准备”项目由于既不属于实收资本（或股本）、资本公积，也与留存收益、未分配利润不同，在长期股权投资与子公司所有者权益相互抵销后，按归属于母公司所有者的份额予以恢复。

③因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

④本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

⑤子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍应当冲减少数股东权益。

#### **(6) 特殊交易的会计处理**

##### **①购买少数股东股权**

本公司购买子公司少数股东拥有的子公司股权，在个别财务报表中，购买少数股权新取得的长期股权投资的投资成本按照所支付对价的公允价值计量。在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

##### **②通过多次交易分步取得子公司控制权的**

#### A.通过多次交易分步实现同一控制下企业合并

在合并日，本公司在个别财务报表中，根据合并后应享有的子公司净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

在合并财务报表中，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策和会计期间不同而进行的调整以外，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

#### B.通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并

在合并日，在个别财务报表中，按照原持有的长期股权投资的账面价值加上合并日新增投资成本之和，作为合并日长期股权投资的初始投资成本。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，购买日之前持有的被购买方股权被指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，公允价值与其账面价值之间的差额计入留存收益，该股权原计入其他综合收益的累计公允价值变动转出至留存收益；购买日之前持有的被购买方的股权作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或者权益法核算的长期股权投资的，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及权益法核算下的除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益在购买日采用与被投资方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与其相关的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

#### ③本公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权

母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

#### ④本公司处置对子公司长期股权投资且丧失控制权

##### A.一次交易处置

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。

与原子公司的股权投资相关的其他综合收益在丧失控制权时采用与原有子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与原有子公司相关的涉及权益法核算下的其他所有者权益变动在丧失控制权时转入当期损益。

#### B.多次交易分步处置

在合并财务报表中，应首先判断分步交易是否属于“一揽子交易”。

如果分步交易不属于“一揽子交易”的，在个别财务报表中，对丧失子公司控制权之前的各项交易，结转每一次处置股权相对应的长期股权投资的账面价值，所得价款与处置长期股权投资账面价值之间的差额计入当期投资收益；在合并财务报表中，应按照“母公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权”的有关规定处理。

如果分步交易属于“一揽子交易”的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在个别财务报表中，在丧失控制权之前的每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益；在合并财务报表中，对于丧失控制权之前的每一次交易，处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易的条款、条件以及经济影响符合下列一种或多种情况的，通常将多次交易作为“一揽子交易”进行会计处理：

- (a) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的。
- (b) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果。
- (c) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生。
- (d) 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

#### ⑤ 因子公司的少数股东增资而稀释母公司拥有的股权比例

子公司的其他股东（少数股东）对子公司进行增资，由此稀释了母公司对子公司的股权比例。在合并财务报表中，按照增资前的母公司股权比例计算其在增资前子公司账面净资产中的份额，该份额与增资后按照母公司持股比例计算的在增资后子公司账面净资产份额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为共同经营和合营企业。

### （1）共同经营

共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- ①确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- ②确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- ③确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- ④按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- ⑤确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

### （2）合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

### （1）外币交易时折算汇率的确定方法

本公司外币交易初始确认时采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率（以下简称即期汇率的近似汇率）折算为记账本位币。

### （2）资产负债表日外币货币性项目的折算方法

在资产负债表日，对于外币货币性项目，采用资产负债表日的即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对于以成本与可变现净值孰低计量的存货，在以外币购入存货并且该存货在资产负债表日的可变现净值以外币反映的情况下，先将可变现净值按资产负债表日即期汇率折算为记账本位币金额，再与以记账本位币反映的存货成本进行比较，从而确定该项存货的期末价值；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额

之间的差额计入当期损益，对于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，其折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入其他综合收益。

### （3）外币报表折算方法

对企业境外经营财务报表进行折算前先调整境外经营的会计期间和会计政策，使之与企业会计期间和会计政策相一致，再根据调整后会计政策及会计期间编制相应货币（记账本位币以外的货币）的财务报表，再按照以下方法对境外经营财务报表进行折算：

①资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。

②利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。

③外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额应当作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

④产生的外币财务报表折算差额，在编制合并财务报表时，在合并资产负债表中所有者权益项目下的“其他综合收益”项目列示。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

## 11、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

### （1）金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；

②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，应当终止原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新的金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款规定，在法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

## （2）金融资产的分类与计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。除非本公司改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。因销售商品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收票据及应收账款，本公司则按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产的后续计量取决于其分类：

### ①以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其终止确认、按实际利率法摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

### ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。除减值损失或利得及汇兑损益确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。但是采用实际利率法计算的该金融资产的相关利息收入计入当期损益。

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

### ③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

### （3）金融负债的分类与计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、低于市场利率贷款的贷款承诺及财务担保合同负债及以摊余成本计量的金融负债。

金融负债的后续计量取决于其分类：

#### ①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。但本公司对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由其自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额计入其他综合收益，当该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得和损失应当从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### ②贷款承诺及财务担保合同负债

贷款承诺是本公司向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

财务担保合同指，当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本公司向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同负债以按照依据金融工具的减值原则所确定的损失准备金额以及初始确认金额扣除按收入确认原则确定的累计摊销额后的余额孰高进行后续计量。

#### ③以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对其他金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

除特殊情况外，金融负债与权益工具按照下列原则进行区分：

①如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。

②如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本公司须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或合同义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本公司自身权益工具的市场价

格以外变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

#### （4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

衍生金融工具以衍生交易合同签订当日的公允价值进行初始计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除现金流量套期中属于套期有效的部分计入其他综合收益并于被套期项目影响损益时转出计入当期损益之外，衍生工具公允价值变动而产生的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同、单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值无法单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

#### （5）金融工具减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

##### ①预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公

司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资及合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

#### A. 应收款项

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据、应收账款，其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款等单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据确定组合的依据如下：

应收票据组合 1 商业承兑汇票

应收票据组合 2 银行承兑汇票

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收账款确定组合的依据如下：

应收账款组合 1 账龄组合

应收账款组合 2 合并范围内关联方组合

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

本公司基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法：

账 龄	预期信用损失率
1 年以内	5%
1-2 年	10%

2-3 年	30%
3-4 年	50%
4-5 年	80%
5 年以上	100%

其他应收款确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1 账龄组合

其他应收款组合 2 押金及保证金组合

其他应收款组合 3 应收退税款组合

其他应收款组合 4 合并范围内关联方组合

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本公司基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法：

账 龄	预期信用损失率
1 年以内	5%
1-2 年	10%
2-3 年	30%
3-4 年	50%
4-5 年	80%
5 年以上	100%

#### B. 债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

##### ② 具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

##### ③ 信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率与在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率，以确定金融工具预计存续期内发生违约概率的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

A.信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；

B.预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；

C.债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；

D.作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；

E.预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；

F.借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；

G.债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；

H.合同付款是否发生逾期超过（含）30日。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

通常情况下，如果逾期超过30日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本公司无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限30天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

#### ④已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

#### ⑤预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### ⑥核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

### **(6) 金融资产转移**

金融资产转移是指下列两种情形：

A.将收取金融资产现金流量的合同权利转移给另一方；

B.将金融资产整体或部分转移给另一方，但保留收取金融资产现金流量的合同权利，并承担将收取的现金流量支付给一个或多个收款方的合同义务。

#### ①终止确认所转移的金融资产

已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，或既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，但放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产。

在判断是否已放弃对所转移金融资产的控制时，根据转入方出售该金融资产的实际能力。转入方能够单方面将转移的金融资产整体出售给不相关的第三方，且没有额外条件对此项出售加以限制的，则公司已放弃对该金融资产的控制。

本公司在判断金融资产转移是否满足金融资产终止确认条件时，注重金融资产转移的实质。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

A.所转移金融资产的账面价值；

B.因转移而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对于终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分（在此种情况下，所保留的服务资产视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

A.终止确认部分在终止确认日的账面价值；

B.终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

#### ②继续涉入所转移的金融资产

既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，且未放弃对该金融资产控制的，应当按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

继续涉入所转移金融资产的程度，是指企业承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

#### ③继续确认所转移的金融资产

仍保留与所转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，应当继续确认所转移金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

该金融资产与确认的相关金融负债不得相互抵销。在随后的会计期间，企业应当继续确认该金融资产产生的收入（或利得）和该金融负债产生的费用（或损失）。

### （7）金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债应当在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

### （8）金融工具公允价值的确定方法

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见第八节财务报告五、12

## 12、公允价值计量

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本公司以最有利市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

#### ①估值技术

本公司采用在当期情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。本公司使用与其中一种或多种估值技术相一致的方法计量公允价值，使用多种估值技术计量公允价值的，考虑各估值结果的合理性，选取在当期情况下最能代表公允价值的金额作为公允价值。

本公司在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值根据可获得的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息取得。

#### ②公允价值层次

本公司将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

### 13、应收票据

详见第八节财务报告五、11。

### 14、应收账款

详见第八节财务报告五、11。

### 15、合同资产及合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见第八节财务报告五、11。

合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根

据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

## 16、应收款项融资

详见第八节财务报告五、11。

## 17、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见第八节财务报告五、11。

## 18、存货

### (1) 存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，包括原材料、库存商品、发出商品及委托加工物资等。

### (2) 发出存货的计价方法

本公司存货发出时采用加权平均法计价。

### (3) 存货的盘存制度

本公司存货采用永续盘存制，每年至少盘点一次，盘盈及盘亏金额计入当年度损益。

### (4) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日按成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

在确定存货的可变现净值时，以取得的可靠证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

①产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，以合同价格作为其可变现净值的计量基础；如果持有存货的数量多于销售合同订购数量，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为计量基础。用于出售的材料等，以市场价格作为其可变现净值的计量基础。

②需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。如果用其生产的产成品的可变现净值高于成本，则该材料按成本计量；如果材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本，则该材料按可变现净值计量，按其差额计提存货跌价准备。

③本公司一般按单个存货项目计提存货跌价准备；对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提。

④资产负债表日如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，则减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备的金额内转回，转回的金额计入当期损益。

#### **(5) 周转材料的摊销方法**

①低值易耗品摊销方法：在领用时采用一次转销法。

②包装物的摊销方法：在领用时采用一次转销法。

### **19、债权投资**

详见第八节财务报告五、11。

### **20、其他债权投资**

详见第八节财务报告五、11。

### **21、长期应收款**

详见第八节财务报告五、11。

### **22、长期股权投资**

本公司长期股权投资包括对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资，以及对合营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

#### **(1) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据**

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响。

#### **(2) 初始投资成本确定**

- 企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.同一控制下的企业合并，合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

B.同一控制下的企业合并，合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

C.非同一控制下的企业合并，以购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值确定为合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

- 除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出；

B.以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；

C.通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，如果该项交换具有商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能可靠计量，则以换出资产的公允价值和相关税费作为初始投资成本，换出资产的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；若非货币资产交换不同时具备上述两个条件，则按换出资产的账面价值和相关税费作为初始投资成本。

D.通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

### **(3) 后续计量及损益确认方法**

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。

#### **①成本法**

采用成本法核算的长期股权投资，追加或收回投资时调整长期股权投资的成本；被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

#### **②权益法**

按照权益法核算的长期股权投资，一般会计处理为：

本公司长期股权投资的投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；本公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，应按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计利得或损失应当在改按权益法核算的当期从其他综合收益中转出，计入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按公允价值计量，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

#### **（4）持有待售的权益性投资**

对于未划分为持有待售资产的剩余权益性投资，采用权益法进行会计处理。

已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，从被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。分类为持有待售期间的财务报表做相应调整。

#### **（5）减值测试方法及减值准备计提方法**

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见第八节财务报告五、28。

## **23、投资性房地产**

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

### (1) 投资性房地产的分类

投资性房产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。主要包括：

- ①已出租的土地使用权。
- ②持有并准备增值后转让的土地使用权。
- ③已出租的建筑物。

### (2) 投资性房地产的计量模式

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，计提资产减值方法见第八节财务报告五、28。

## 24、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产在同时满足下列条件时，按取得时的实际成本予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业。
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产发生的后续支出，符合固定资产确认条件的计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的在发生时计入当期损益。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20 年	-	5%
机器设备	年限平均法	5-10 年	-	10%-20%
运输工具	年限平均法	4-5 年	-	20%-25%
办公设备及其他	年限平均法	3-5 年	-	20%-33.33%

对于已经计提减值准备的固定资产，在计提折旧时扣除已计提的固定资产减值准备。

每年年度终了，公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命。

## 25、在建工程

### (1) 在建工程以立项项目分类核算。

### (2) 在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。包括建筑费用、机器设备原价、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前为该项目专门借款所发生的借款费用及占用的一般借款发生的借款费用。本

公司在工程安装或建设完成达到预定可使用状态时将在建工程转入固定资产。所建造的已达到预定可使用状态、但尚未办理竣工决算的固定资产，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

本公司各类别在建工程具体转固标准和时点：

类别	转固标准和时点
机器设备	设备安装完成并达到预定可使用状态时

## 26、借款费用

### (1) 借款费用资本化的确认原则和资本化期间

本公司发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或生产的借款费用在同时满足下列条件时予以资本化计入相关资产成本：

- ①资产支出已经发生；
- ②借款费用已经发生；
- ③为使资产达到预定可使用状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

其他的借款利息、折价或溢价和汇兑差额，计入发生当期的损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止其借款费用的资本化；以后发生的借款费用于发生当期确认为费用。

### (2) 借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定为专门借款利息费用的资本化金额。

购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，一般借款应予资本化的利息金额按累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

## 27、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

#### A、无形资产的计价方法

按取得时的实际成本入账。

## B、无形资产使用寿命及摊销

①使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项目	预计使用寿命	依据
土地使用权	法定使用期限	法定使用权
软件	2-10 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命

每年年度终了，公司对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核，报告期期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

②无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。对于使用寿命不确定的无形资产，公司在每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果重新复核后仍为不确定的，于资产负债表日进行减值测试。

③无形资产的摊销

对于使用寿命有限的无形资产，本公司在取得时确定其使用寿命，在使用寿命内采用直线法系统合理摊销，摊销金额按受益项目计入当期损益或计入相关资产的成本。具体应摊销金额为其成本扣除预计残值后的金额。已计提减值准备的无形资产，还应扣除已计提的无形资产减值准备累计金额。使用寿命有限的无形资产，其残值视为零，但下列情况除外：有第三方承诺在无形资产使用寿命结束时购买该无形资产或可以根据活跃市场得到预计残值信息，并且该市场在无形资产使用寿命结束时很可能存在。

对使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命并在预计使用年限内系统合理摊销。

### (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

#### A、研发支出归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、装备调试费、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。

#### B、划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

①本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，无形资产研究阶段的支出在发生时计入当期损益。

②在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

#### C、开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能确认为无形资产：

A.完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

B.具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

C.无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

D.有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E.归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

## 28、长期资产减值

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、采用成本模式计量的生产性生物资产、无形资产、商誉、探明石油天然气矿区权益和井及相关设施等（存货、按公允价值模式计量的投资性房地产、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

## 29、长期待摊费用

长期待摊费用核算本公司已经发生但应由报告期各期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

本公司长期待摊费用在受益期内平均摊销，各项费用摊销的年限如下：

项 目	摊销年限
装修费	2-10 年

## 30、职工薪酬

### （1）短期薪酬的会计处理方法

#### ①职工基本薪酬（工资、奖金、津贴、补贴）

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外。

#### ②职工福利费

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

③医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及工会经费和职工教育经费

本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

#### ④短期带薪缺勤

本公司在职工提供服务从而增加了其未来享有的带薪缺勤权利时，确认与累积带薪缺勤相关的职工薪酬，并以累积未行使权利而增加的预期支付金额计量。本公司在职工实际发生缺勤的会计期间确认与非累积带薪缺勤相关的职工薪酬。

#### ⑤短期利润分享计划

利润分享计划同时满足下列条件的，本公司确认相关的应付职工薪酬：

- A.企业因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；
- B.因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

### （2）离职后福利的会计处理方法

#### ①设定提存计划

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，本公司参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定提存计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定），将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

## ② 设定受益计划

### A. 确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本

根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等做出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的归属期间。本公司按照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本。

### B. 确认设定受益计划净负债或净资产

设定受益计划存在资产的，本公司将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。

设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

### C. 确定应计入资产成本或当期损益的金额

服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，除了其他会计准则要求或允许计入资产成本的当期服务成本之外，其他服务成本均计入当期损益。

设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息，均计入当期损益。

### D. 确定应计入其他综合收益的金额

重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动，包括：

（a）精算利得或损失，即由于精算假设和经验调整导致之前所计量的设定受益计划义务现值的增加或减少；

（b）计划资产回报，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额；

（c）资产上限影响的变动，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额。

上述重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动直接计入其他综合收益,并且在后续会计期间不允许转回至损益,在原设定受益计划终止时,本公司在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的,在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债,并计入当期损益:

- ①企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时;
- ②企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的,参照相应的折现率(根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定)将辞退福利金额予以折现,以折现后的金额计量应付职工薪酬。

### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

- ①符合设定提存计划条件的

本公司向职工提供的其他长期职工福利,符合设定提存计划条件的,将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

- ②符合设定受益计划条件的

在报告期末,本公司将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分:

- A.服务成本;
- B.其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额;
- C.重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

为简化相关会计处理,上述项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

## 31、预计负债

### (1) 预计负债的确认标准

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件,本公司将其确认为预计负债:

- ①该义务是本公司承担的现时义务;
- ②该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司;
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

### (2) 预计负债的计量方法

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

## 32、股份支付

### （1）股份支付的种类

本公司股份支付包括以现金结算的股份支付和以权益结算的股份支付。

### （2）权益工具公允价值的确定方法

①对于授予职工的股份，其公允价值按公司股份的市场价格计量，同时考虑授予股份所依据的条款和条件（不包括市场条件之外的可行权条件）进行调整。②对于授予职工的股票期权，在许多情况下难以获得其市场价格。如果不存在条款和条件相似的交易期权，公司选择适用的期权定价模型估计所授予的期权的公允价值。

### （3）确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，以作出可行权权益工具的最佳估计。

### （4）股份支付计划实施的会计处理

以现金结算的股份支付

①授予后立即可行权的以现金结算的股份支付，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。并在结算前的每个资产负债表日和结算日对负债的公允价值重新计量，将其变动计入损益。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。

以权益结算的股份支付

①授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日以权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入成本或费用和资本公积。

### （5）股份支付计划修改的会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

#### **(6) 股份支付计划终止的会计处理**

如果在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），本公司：

①将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本应在剩余等待期内确认的金额；

②在取消或结算时支付给职工的所有款项均作为权益的回购处理，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期费用。

本公司如果回购其职工已可行权的权益工具，冲减企业的所有者权益；回购支付的款项高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期损益。

### **33、收入**

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

#### **(1) 一般原则**

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法（或产出法）确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；

②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；

③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；

⑤客户已接受该商品。

## （2）具体方法

本公司收入确认的具体方法如下：

### 商品销售合同

本公司与客户之间的销售商品合同包含转让商品所有权的履约义务，属于在某一时点履行履约义务。

对于线上销售，客户通过线上销售平台下单，销售平台负责将货物配送给客户或者公司委托物流公司配送交货给客户，在客户已取得商品控制权时确认收入，即在包裹妥投时点确认收入。

对于线下销售，根据与客户签订的合同，客户直接向本公司下订单，公司以合同约定的交货方式和国际贸易规则判定风险报酬转移时点，于商品控制权转移时确认收入。

### 提供服务合同

本公司与客户之间的提供服务合同包含运营服务等履约义务，由于本公司履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，在服务提供期间进行分摊。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

不适用

### 34、合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，在同时满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本。

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。

③该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债：

①因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

### 35、政府补助

#### （1）政府补助的确认

政府补助同时满足下列条件的，才能予以确认：

①本公司能够满足政府补助所附条件；

②本公司能够收到政府补助。

#### （2）政府补助的计量

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额 1 元计量。

### （3）政府补助的会计处理

#### ①与资产相关的政府补助

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

#### ②与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，分情况按照以下规定进行会计处理：

用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；

用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

#### ③政策性优惠贷款贴息

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

财政将贴息资金直接拨付给本公司，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

#### ④政府补助退回

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

### 36、递延所得税资产/递延所得税负债

本公司通常根据资产与负债在资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法将应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异对所得税的影响额确认和计量为递延所得税负债或递延所得税资产。本公司不对递延所得税资产和递延所得税负债进行折现。

### （1）递延所得税资产的确认

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，其对所得税的影响额按预计转回期间的所得税税率计算，并将该影响额确认为递延所得税资产，但是以本公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限。

同时具有下列特征的交易或事项中因资产或负债的初始确认所产生的可抵扣暂时性差异对所得税的影响额不确认为递延所得税资产：

A. 该项交易不是企业合并；

B. 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

但同时满足上述两个条件，且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，不适用该项豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定。对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，本公司在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

本公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列两项条件的，其对所得税的影响额（才能）确认为递延所得税资产：

A. 暂时性差异在可预见的未来很可能转回；

B. 未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额；

资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前期间未确认的递延所得税资产。

在资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

### （2）递延所得税负债的确认

本公司所有应纳税暂时性差异均按预计转回期间的所得税税率计量对所得税的影响，并将该影响额确认为递延所得税负债，但下列情况的除外：

①因下列交易或事项中产生的应纳税暂时性差异对所得税的影响不确认为递延所得税负债：

A. 商誉的初始确认；

B. 具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

②本公司对与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，其对所得税的影响额一般确认为递延所得税负债，但同时满足以下两项条件的除外：

- A. 本公司能够控制暂时性差异转回的时间；
- B. 该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

### **(3) 特定交易或事项所涉及的递延所得税负债或资产的确认**

#### **① 与企业合并相关的递延所得税负债或资产**

非同一控制下企业合并产生的应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异，在确认递延所得税负债或递延所得税资产的同时，相关的递延所得税费用（或收益），通常调整企业合并中所确认的商誉。

#### **② 直接计入所有者权益的项目**

与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的当期所得税和递延所得税，计入所有者权益。暂时性差异对所得税的影响计入所有者权益的交易或事项包括：其他债权投资公允价值变动等形成的其他综合收益、会计政策变更采用追溯调整法或对前期（重要）会计差错更正差异追溯重述法调整期初留存收益、同时包含负债成份及权益成份的混合金融工具在初始确认时计入所有者权益等。

#### **③ 可弥补亏损和税款抵减**

##### **A. 本公司自身经营产生的可弥补亏损以及税款抵减**

可抵扣亏损是指按照税法规定计算确定的准予用以后年度的应纳税所得额弥补的亏损。对于按照税法规定可以结转以后年度的未弥补亏损（可抵扣亏损）和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理。在预计可利用可弥补亏损或税款抵减的未来期间内很可能取得足够的应纳税所得额时，以很可能取得的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产，同时减少当期利润表中的所得税费用。

##### **B. 因企业合并而形成的可弥补的被合并企业的未弥补亏损**

在企业合并中，本公司取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

#### **④ 合并抵销形成的暂时性差异**

本公司在编制合并财务报表时，因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

#### **⑤ 以权益结算的股份支付**

如果税法规定与股份支付相关的支出允许税前扣除，在按照会计准则规定确认成本费用的期间内，本公司根据会计期末取得信息估计可税前扣除的金额计算确定其计税基础及由此产生的暂时性差异，符合确认条件的情况下确认相关的递延所得税。其中预计未来期间可税前扣除的金额超过按照会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用，超过部分的所得税影响应直接计入所有者权益。

#### ⑥分类为权益工具的金融工具相关股利

对于本公司作为发行方分类为权益工具的金融工具，相关股利支出按照税收政策相关规定在企业所得税税前扣除的，本公司在确认应付股利时，确认与股利相关的所得税影响。对于所分配的利润来源于以前产生损益的交易或事项，该股利的所得税影响计入当期损益；对于所分配的利润来源于以前确认在所有者权益中的交易或事项，该股利的所得税影响计入所有者权益项目。

#### （4）递延所得税资产和递延所得税负债以净额列示的依据

本公司在同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

①本公司拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

②递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

### 37、租赁

#### （1）租赁的识别

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本公司评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

#### （2）单独租赁的识别

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。同时符合下列条件的，使用已识别资产的权利构成合同中的一项单独租赁：①承租人可从单独使用该资产或将其与易于获得的其他资源一起使用中获利；②该资产与合同中的其他资产不存在高度依赖或高度关联关系。

#### （3）本公司作为承租人的会计处理方法

在租赁期开始日，本公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

#### ①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 承租人发生的初始直接费用；
- 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司按照预计负债的确认标准和计量方法对该成本进行确认和计量，详见第八节财务报告五、31。前述成本属于为生产存货而发生的将计入存货成本。

使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内，根据使用权资产类别和预计净残值率确定折旧率；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内，根据使用权资产类别确定折旧率。

#### ②租赁负债

租赁负债应当按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括以下五项内容：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

#### **(4) 本公司作为出租人的会计处理方法**

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

##### **①经营租赁**

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

##### **②融资租赁**

在租赁开始日，本公司按照租赁投资净额(未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和)确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，本公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

#### **(5) 租赁变更的会计处理**

##### **①租赁变更作为一项单独租赁**

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：**A.**该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；**B.**增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

##### **②租赁变更未作为一项单独租赁**

###### **A.本公司作为承租人**

在租赁变更生效日，本公司重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，采用租赁变更生效日的增量借款利率作为折现率。

就上述租赁负债调整的影响，区分以下情形进行会计处理：

- 租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；

- 其他租赁变更，相应调整使用权资产的账面价值。

###### **B.本公司作为出租人**

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

#### **(6) 售后租回**

本公司按照第八节财务报告五、33 的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

- 本公司作为卖方（承租人）

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照第八节财务报告五、11 对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

- 本公司作为买方（出租人）

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照第八节财务报告五、11 对该金融资产进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并对资产出租进行会计处理。

### **38、重要会计政策和会计估计变更**

#### **(1) 重要会计政策变更**

适用 不适用

#### **(2) 重要会计估计变更**

适用 不适用

#### **(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况**

适用 不适用

## 39、其他

## 六、税项

## 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务	13%、6%（注1）
城市维护建设税	应缴流转税税额	5%、7%（注2）
企业所得税	应纳税所得额	详见下表（注3）
教育费附加	应缴流转税税额	3%
地方教育附加	应缴流转税税额	2%
境外间接税	根据不同国家与地区的法规要求根据适用税率计缴	（注4）

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
深圳市绿联科技股份有限公司	15%
深圳市绿联智能工控有限公司	25%
深圳市绿联进出口贸易有限公司	25%
深圳市绿联实业有限公司	25%
深圳市绿联智能数码有限公司	25%
东莞市绿联供应链服务有限公司	25%
深圳市海盈智联实业有限公司	15%
吉安市海盈科技有限公司	25%
深圳市志泽科技有限公司	15%
惠州市志泽科技有限公司	25%
深圳市绿联甄选科技有限公司	25%
深圳市绿联严选科技有限公司	25%
深圳市绿联优选科技有限公司	25%
武汉绿联电子商务有限公司	25%
HONG KONG UGREEN LIMITED（注3）	16.5%
AMERICA UGREEN LIMITED（注3）	21%
Ugreen Group GmbH（注3）	15%
Ugreen Japan Co., Ltd.（注3）	23.2%
PT UGREEN GROUP INDONESIA（注3）	22%
PT UGREEN INDONESIA TRADING（注3）	22%
Ugreen Korea Co., Ltd.（注3）	9%
UGREEN GROUP (SINGAPORE) PTE. LTD.	17%
UGREEN GROUP VIETNAM COMPANY LIMITED	20%
UGREEN GROUP (MALAYSIA) SDN. BHD.	24%
THE UGREEN MEA LIMITED TECHNOLOGY - FZCO	9%
HONGKONG ZEKZ TECHNOLOGY LIMITED	16.5%
HAIYING SMARTLINK(HK) CO., LIMITED	16.5%
UGREEN BRAZIL LTDA	24%

## 2、税收优惠

## (1) 所得税税收优惠

①本公司于 2023 年 11 月 15 日经深圳市科技创新委员会、深圳市财政局、国家税务总局深圳市税务局批准取得国家高新技术企业证书（编号：GR202344206300，有效期：三年），2025 年度公司适用 15%的企业所得税税率。

本公司之子公司志泽科技于 2024 年 12 月 26 日经深圳市工业和信息化局、深圳市财政局、国家税务总局深圳市税务局批准取得国家高新技术企业证书（编号：GR202444201063，有效期：三年），2025 年度公司适用 15%的企业所得税税率。

本公司之子公司海盈智联于 2023 年 11 月 15 日经深圳市科技创新委员会、深圳市财政局、国家税务总局深圳市税务局批准取得国家高新技术企业证书（编号：GR202344205921，有效期：三年），2025 年度公司适用 15%的企业所得税税率。

②根据财政部、国家税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）第三条规定，对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。2025 年度，本公司之子公司绿联数码、绿联实业、武汉绿联、绿联甄选、绿联严选、绿联优选、吉安海盈为小型微利企业，享受上述税收优惠政策。

## （2）增值税税收优惠

①根据国家税务总局 2005 年发布的《出口货物退（免）税管理办法（试行）》税收优惠政策，本公司及子公司绿联工控、绿联进出口出口环节享受免征增值税的税收优惠，本公司之子公司志泽科技享受免抵退增值税的税收优惠。

②根据国家税务总局发布的 2016 年第 29 号关于《营业税改征增值税跨境应税行为增值税免税管理办法（试行）》公告的税收优惠政策，本公司及子公司绿联工控向境外单位销售的完全在境外消费的专业技术服务免征增值税。

③据《财政部税务总局公告 2023 年第 19 号》规定，对月销售额未超过 10 万元(含本数)的增值税小规模纳税人，免征增值税。对小规模纳税人适用 3%征收率的应税销售收入减按 1%征收率征收增值税；该公告执行至 2027 年 12 月 31 日。2025 年度，本公司之子公司绿联实业、绿联甄选、绿联严选、绿联优选享受上述税收优惠政策。

④根据财政部、税务总局、人力资源社会保障部、农业农村部《关于进一步支持重点群体创业就业有关税收政策的公告》(财政部 税务总局 人力资源社会保障部 农业农村部公告 2023 年第 15 号)第二条规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，企业招用脱贫人口，以及在人力资源社会保障部门公共就业服务机构登记失业半年以上且持《就业创业证》或《就业失业登记证》（注明“企业吸纳税收政策”）的人员，与其签订 1 年以上期限劳动合同并依法缴纳社会保险费的，自签订劳动合同并缴纳社

会保险当月起，在 3 年内按实际招用人数予以定额依次扣减增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加和企业所得税优惠。定额标准为每人每年 6000 元，最高可上浮 30%，各省、自治区、直辖市人民政府可根据本地区实际情况在此幅度内确定具体定额标准。城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加的计税依据是享受本项税收优惠政策前的增值税应纳税额。2025 年度，本公司及本公司之子公司东莞绿联、海盈智联、志泽科技、吉安海盈符合招用重点群体税收优惠政策的范围，享受了上述税收优惠。

⑤根据财政部税务总局发布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。2025 年度，本公司之子公司志泽科技、海盈智联享受上述税收优惠。

### （3）城市维护建设税、教育费附加及地方教育附加优惠

根据《财政部、税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（2023 年第 12 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花稅（不含证券交易印花稅）、耕地占用稅和教育费附加、地方教育附加。2025 年度，本公司之子公司绿联实业、绿联甄选、绿联严选、绿联优选、武汉绿联、吉安海盈享受上述税收优惠。

## 3、其他

注 1：本公司向客户提供仓储服务、技术服务适用的增值税税率为 6%。

注 2：本公司及子公司海盈智联、志泽科技、绿联工控、绿联进出口、绿联数码、绿联实业、惠州志泽、武汉绿联、绿联甄选、绿联严选、绿联优选城市维护建设税税率为 7%，本公司之子公司东莞绿联、吉安海盈城市维护建设税税率为 5%。

注 3：根据利得税两级制，符合资格的香港公司首个 2,000,000 港币应税利润的利得税率为 8.25%，而超过 2,000,000 港币的应税利润则按 16.5%的税率缴纳利得税。同一集团的关联企业只可提名一家企业受惠，本集团下属 HONG KONG UGREEN LIMITED 适用该政策。本公司注册地址为美国的子公司按经营所在地区有关规定计缴联邦所得税税率为 21%，并按经营所在地区有关规定计缴州所得税；本公司注册地址为德国的子公司按经营所在地区有关规定计缴企业所得税税率为 15%、地区税 16.8%、团结附加税按应计企业所得税的 5.5%；本公司注册地址为日本的子公司应纳税所得额 800 万日元以内适用税率 15%，800 万日元以上适用税率 23.2%，另有地方法人税、事业税、住民税、地方法人特别税等；本公司注册地址为印尼的子公司适用小型企业标准（年收入不超过 500 亿印尼卢比），其中应税所得不

超过 48 亿印尼卢比的部分适用所得税税率 11%（标准税率 22%的 50%核算），超过 48 亿印尼卢比的部分适用标准税率 22%。本公司注册地址为韩国的子公司应纳税所得额 2 亿韩元以内适用税率 9%，2 亿韩元以上 200 亿韩元以内适用税率 19%，200 亿韩元以上 3000 亿韩元以内适用税率 21%，3000 亿韩元以上适用税率 24%。

#### 注 4：境外间接税

##### ①美国销售税

计税依据	2025 年度
应税销售收入	0%-10%

##### ②欧洲增值税（VAT）

计税依据	2025 年度
应税销售额按适用税率计算销项税，减去进项税后的差额缴纳	17%-27%

注：此处欧洲指欧盟成员国和英国。

##### ③日本消费税

计税依据	2025 年度
以按税法规定计算的当期销售额为基础计算消费税额，扣除当期允许抵扣的进项消费税额后，差额部分为应交消费税	10%

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	125,092.55	140,087.64
银行存款	1,306,208,665.19	1,070,873,731.03
其他货币资金	87,224,436.27	71,724,069.79
合计	1,393,558,194.01	1,142,737,888.46
其中：存放在境外的款项总额	264,914,279.24	139,748,756.23

其他说明：

其他货币资金系公司存放在第三方支付平台的资金、保函保证金。

### 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	380,516,128.19	691,313,707.33
其中：		
理财产品	380,516,128.19	691,313,707.33

其中：		
合计	380,516,128.19	691,313,707.33

### 3、应收票据

#### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	991,595.95	1,269,370.34
合计	991,595.95	1,269,370.34

#### (2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	2,498,003.65	547,451.25
合计	2,498,003.65	547,451.25

#### (3) 按坏账计提方法分类披露

坏账准备计提的具体说明：于 2025 年 12 月 31 日，本公司按照整个存续期预期信用损失计量应收票据坏账准备。本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。

### 4、应收账款

#### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	363,509,526.78	101,912,940.24
1 至 2 年	1,702,369.52	1,652,451.33
2 至 3 年	203,802.16	108,732.47
合计	365,415,698.46	103,674,124.04

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收	1,336,613.94	0.37%	1,336,613.94	100.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00

账款										
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	364,079,084.52	99.63%	18,232,432.21	5.01%	345,846,652.31	103,674,124.04	100.00%	5,293,511.91	5.11%	98,380,612.13
其中：										
账龄组合	364,079,084.52	99.63%	18,232,432.21	5.01%	345,846,652.31	103,674,124.04	100.00%	5,293,511.91	5.11%	98,380,612.13
合计	365,415,698.46	100.00%	19,569,046.15	5.36%	345,846,652.31	103,674,124.04	100.00%	5,293,511.91	5.11%	98,380,612.13

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	0.00	0.00	1,132,034.78	1,132,034.78	100.00%	预计无法收回
客户二	0.00	0.00	204,579.16	204,579.16	100.00%	预计无法收回
合计	0.00	0.00	1,336,613.94	1,336,613.94		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	363,509,526.78	18,175,476.44	5.00%
1至2年	569,557.74	56,955.77	10.00%
合计	364,079,084.52	18,232,432.21	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见第八节财务报告五、11。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提	0.00	1,336,613.94				1,336,613.94
账龄组合	5,293,511.91	12,938,920.30				18,232,432.21
合计	5,293,511.91	14,275,534.24				19,569,046.15

### (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额

第一名	114,671,678.07	0.00	114,671,678.07	31.38%	5,733,583.91
第二名	88,386,064.69	0.00	88,386,064.69	24.19%	4,419,303.25
第三名	30,579,196.26	0.00	30,579,196.26	8.37%	1,528,959.81
第四名	19,407,222.85	0.00	19,407,222.85	5.31%	970,361.14
第五名	9,268,083.54	0.00	9,268,083.54	2.54%	463,404.18
合计	262,312,245.41	0.00	262,312,245.41	71.79%	13,115,612.29

## 5、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	239,873,422.19	20,949,957.49
合计	239,873,422.19	20,949,957.49

### (1) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	52,769,316.42	18,594,086.01
代垫款及备付款	3,587,316.99	2,682,801.90
出口退税款	174,988,162.30	0.00
其他	11,997,570.95	776,330.51
合计	243,342,366.66	22,053,218.42

#### 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	227,890,575.49	7,663,979.27
1至2年	2,655,375.39	1,529,894.37
2至3年	1,141,263.54	857,027.35
3年以上	11,655,152.24	12,002,317.43
3至4年	770,934.62	6,278,262.17
4至5年	6,274,165.45	5,132,159.26
5年以上	4,610,052.17	591,896.00
合计	243,342,366.66	22,053,218.42

#### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	22,000.00	0.01%	22,000.00	100.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备	243,320,366.66	99.99%	3,446,944.47	1.42%	239,873,422.19	22,053,218.42	100.00%	1,103,260.93	5.00%	20,949,957.49
其中：										
账龄组合	15,584,887.94	6.40%	809,578.65	5.19%	14,775,309.29	3,459,132.41	15.69%	173,556.59	5.02%	3,285,575.82
押金及保证金组合	52,747,316.42	21.68%	2,637,365.82	5.00%	50,109,950.60	18,594,086.01	84.31%	929,704.34	5.00%	17,664,381.67
应收退税款组合	174,988,162.30	71.91%	0.00	0.00%	174,988,162.30					
合计	243,342,366.66	100.00%	3,468,944.47	1.43%	239,873,422.19	22,053,218.42	100.00%	1,103,260.93	5.00%	20,949,957.49

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
苏宁易购集团股份有限公司	0.00	0.00	22,000.00	22,000.00	100.00%	预计无法收回
合计	0.00	0.00	22,000.00	22,000.00		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	15,584,887.94	809,578.65	5.19%
合计	15,584,887.94	809,578.65	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见第八节财务报告五、11。

按组合计提坏账准备：押金及保证金组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
押金及保证金组合	52,747,316.42	2,637,365.82	5.00%
合计	52,747,316.42	2,637,365.82	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见第八节财务报告五、11。

按组合计提坏账准备：应收退税款组合

单位：元

名称	期末余额

	账面余额	坏账准备	计提比例
应收退税款组合	174,988,162.30	0.00	0.00%
合计	174,988,162.30	0.00	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见第八节财务报告五、11。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	1,103,260.93			1,103,260.93
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	2,346,484.47		22,000.00	2,368,484.47
本期核销	2,800.93			2,800.93
2025 年 12 月 31 日余额	3,446,944.47		22,000.00	3,468,944.47

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见第八节财务报告五、11。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	1,103,260.93	2,368,484.47		2,800.93		3,468,944.47
合计	1,103,260.93	2,368,484.47		2,800.93		3,468,944.47

#### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	2,800.93

#### 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
待报解预算收入	出口退税款	174,988,162.30	1 年以内	71.91%	

中植置业(深圳)有限公司预重整管理人	押金保证金	27,840,000.00	1年以内	11.44%	1,392,000.00
东莞市迅航实业投资有限公司	押金保证金	5,313,664.92	1年以内、4-5年	2.18%	265,683.25
深圳市龙城工贸实业有限公司	押金保证金	4,627,718.88	1年以内、1-2年、2-3年、3-4年、4-5年、5年以上	1.90%	231,385.95
Shopify Inc.	押金保证金	3,165,497.69	1年以内	1.30%	158,274.88
合计		215,935,043.79		88.74%	2,047,344.08

## 6、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	71,581,686.91	89.19%	24,232,920.49	72.68%
1至2年	1,265,861.29	1.58%	1,021,959.20	3.07%
2至3年	612,293.06	0.76%	63,240.22	0.19%
3年以上	6,800,297.92	8.47%	8,023,633.49	24.06%
合计	80,260,139.18		33,341,753.40	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

注：本公司账龄超过1年且金额重要的预付款项6,792,452.71元，未及时结算的原因系预付的高铁上车费暂未全部完成上车。

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

按预付对象归集的预付款项期末数前五名累计金额为30,353,474.32元，占预付款项期末合计数的比例为37.82%。

## 7、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	181,352,791.30	5,783,876.18	175,568,915.12	80,954,989.97	3,578,795.60	77,376,194.37
在产品	12,648,772.21		12,648,772.21	6,227,293.41		6,227,293.41
库存商品	1,309,503,128.41	57,836,768.55	1,251,666,359.86	825,024,588.74	46,871,202.42	778,153,386.32

发出商品	210,319,778.67		210,319,778.67	200,547,476.57		200,547,476.57
在途物资	251,578,710.03	4,304,243.58	247,274,466.45	125,094,161.80	478,534.27	124,615,627.53
委托加工物资	103,657,507.77	621,063.27	103,036,444.50	50,130,615.32	2,409,061.30	47,721,554.02
合计	2,069,060,688.39	68,545,951.58	2,000,514,736.81	1,287,979,125.81	53,337,593.59	1,234,641,532.22

## (2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	3,578,795.60	3,873,991.52		1,668,910.94		5,783,876.18
库存商品	46,871,202.42	37,846,136.00		26,880,569.87		57,836,768.55
在途物资	478,534.27	4,304,243.58		478,534.27		4,304,243.58
委托加工物资	2,409,061.30	621,063.27		2,409,061.30		621,063.27
合计	53,337,593.59	46,645,434.37		31,437,076.38		68,545,951.58

可变现净值的依据：在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。

转回原因：以前减记存货价值的影响因素已经消失，则减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备的金额内转回。

转销原因：系公司将已计提存货跌价准备的存货领用或销售处理所致。

## (3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

不适用

## (4) 合同履约成本本期摊销金额的说明

不适用

## 8、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收退货成本	10,073,422.48	4,683,687.25
待抵扣及待退税金	134,391,956.41	75,401,067.60
预缴所得税		7,763.10
IPO 申报服务费	7,095,643.25	
一年内到期的大额存单	50,797,047.95	50,225,890.41
其他		658,382.60
合计	202,358,070.09	130,976,790.96

## 9、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入	本期计入	本期末累	本期末累	本期确认	指定为以

			其他综合收益的利得	其他综合收益的损失	计入其他综合收益的利得	计入其他综合收益的损失	的股利收入	公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
上海阅竞网络科技有限公司	16,010,000.00	0.00	1,010,000.00	0.00	1,010,000.00	0.00	0.00	非交易性权益工具投资
合计	16,010,000.00		1,010,000.00	0.00	1,010,000.00	0.00	0.00	

## 10、长期应收款

### (1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	1,093,305.34	0.00	1,093,305.34	603,979.42	0.00	603,979.42	3.35%-4.2%
其中：未实现融资收益	46,614.72	0.00	46,614.72	44,929.80	0.00	44,929.80	3.35%-4.2%
合计	1,093,305.34		1,093,305.34	603,979.42		603,979.42	

## 11、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	43,033,370.75	34,116,643.05
固定资产清理	0.00	0.00
合计	43,033,370.75	34,116,643.05

### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	机器设备	运输工具	办公设备及其他	合计
一、账面原值：				
1.期初余额	30,383,526.19	1,823,581.19	37,034,050.00	69,241,157.38
2.本期增加金额	8,440,917.30	63,800.00	11,807,606.88	20,312,324.18
(1) 购置	7,794,976.06	63,800.00	11,807,606.88	19,666,382.94
(2) 在建工程转入	645,941.24			645,941.24
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额	265,868.69	41,650.00	204,407.69	511,926.38
(1) 处置或报废	265,868.69	41,650.00	204,407.69	511,926.38

4.期末余额	38,558,574.80	1,845,731.19	48,637,249.19	89,041,555.18
二、累计折旧				
1.期初余额	11,684,370.80	1,035,144.83	22,404,998.70	35,124,514.33
2.本期增加金额	3,555,411.83	357,860.57	7,334,410.03	11,247,682.43
(1) 计提	3,555,411.83	357,860.57	7,334,410.03	11,247,682.43
3.本期减少金额	250,347.95	28,634.43	85,029.95	364,012.33
(1) 处置或 报废	250,347.95	28,634.43	85,029.95	364,012.33
4.期末余额	14,989,434.68	1,364,370.97	29,654,378.78	46,008,184.43
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置或 报废				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	23,569,140.12	481,360.22	18,982,870.41	43,033,370.75
2.期初账面价值	18,699,155.39	788,436.36	14,629,051.30	34,116,643.05

## (2) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

## (3) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

## 12、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	532,509.46	618,297.65
工程物资	23,433.38	0.00
合计	555,942.84	618,297.65

### (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设备安装工程	532,509.46		532,509.46	618,297.65		618,297.65

合计	532,509.46		532,509.46	618,297.65		618,297.65
----	------------	--	------------	------------	--	------------

## (2) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

## (3) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
工程物资	23,433.38	0.00	23,433.38	0.00	0.00	0.00
合计	23,433.38	0.00	23,433.38	0.00	0.00	0.00

## 13、使用权资产

### (1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	222,773,278.56	222,773,278.56
2.本期增加金额	65,362,035.51	65,362,035.51
3.本期减少金额	929,199.41	929,199.41
4.期末余额	287,206,114.66	287,206,114.66
二、累计折旧		
1.期初余额	116,309,489.49	116,309,489.49
2.本期增加金额	39,326,287.66	39,326,287.66
(1) 计提	39,326,287.66	39,326,287.66
3.本期减少金额	0.00	0.00
(1) 处置	0.00	0.00
4.期末余额	155,635,777.15	155,635,777.15
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	131,570,337.51	131,570,337.51
2.期初账面价值	106,463,789.07	106,463,789.07

## (2) 使用权资产的减值测试情况

□适用  不适用

## 14、无形资产

## (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件及其他	合计
一、账面原值					
1.期初余额				12,385,113.98	12,385,113.98
2.本期增加金额				3,796,919.51	3,796,919.51
(1) 购置				3,796,919.51	3,796,919.51
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额				0.00	0.00
(1) 处置				0.00	0.00
4.期末余额				16,182,033.49	16,182,033.49
二、累计摊销					
1.期初余额				3,515,792.50	3,515,792.50
2.本期增加金额				1,488,885.83	1,488,885.83
(1) 计提				1,488,885.83	1,488,885.83
3.本期减少金额				0.00	0.00
(1) 处置				0.00	0.00
4.期末余额				5,004,678.33	5,004,678.33
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					

四、账面价值					
1.期末账面价值				11,177,355.16	11,177,355.16
2.期初账面价值				8,869,321.48	8,869,321.48

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

## (2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

## (3) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

## 15、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	17,006,377.13	9,900,424.30	6,872,136.43	0.00	20,034,665.00
其他	3,272,367.49	7,728,325.70	5,786,403.76	0.00	5,214,289.43
合计	20,278,744.62	17,628,750.00	12,658,540.19	0.00	25,248,954.43

## 16、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	66,658,113.73	12,270,570.76	53,337,593.59	9,219,693.15
内部交易未实现利润	94,787,924.14	18,709,793.49	58,051,070.73	11,064,105.08
可抵扣亏损	83,428,214.61	13,654,400.04	73,065,290.30	12,091,724.44
信用减值准备	20,444,026.17	3,970,846.94	6,396,772.84	1,154,284.34
预计负债及应收退货成本	1,375,011.41	350,216.69	404,026.81	61,602.09
租赁业务	147,214,376.51	34,320,296.15	118,237,874.83	28,579,089.64
合计	413,907,666.57	83,276,124.07	309,492,629.10	62,170,498.74

### (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具投资公允价值变动	1,010,000.00	151,500.00	0.00	0.00

交易性金融资产公允价值变动	516,128.19	77,419.23	1,313,707.33	197,056.10
租赁业务	131,570,337.51	30,742,163.39	107,067,768.49	25,848,972.07
其他	464,547.95	69,682.19	3,672,424.65	550,863.70
合计	133,561,013.65	31,040,764.81	112,053,900.47	26,596,891.87

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	31,040,764.81	52,235,359.26	26,596,891.87	35,573,606.87
递延所得税负债	31,040,764.81		26,596,891.87	

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	4,467,265.69	0.00
可抵扣亏损	29,196,379.67	0.00
合计	33,663,645.36	0.00

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2032	154,504.23	0.00	
2033	1,546,855.08	0.00	
2034	18,214,234.36	0.00	
2035	9,280,786.00	0.00	
合计	29,196,379.67	0.00	

## 17、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备及装修款	4,073,007.98	0.00	4,073,007.98	1,358,897.02	0.00	1,358,897.02
大额存单	0.00	0.00	0.00	333,446,534.24	0.00	333,446,534.24
合计	4,073,007.98	0.00	4,073,007.98	334,805,431.26	0.00	334,805,431.26

## 18、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	7,028,800.0	7,028,800.0	保证金	海关保函	0.00	0.00		

	0	0		保证金				
合计	7,028,800.0	7,028,800.0			0.00	0.00		
	0	0						

## 19、应付账款

### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商品及模具采购款	760,933,607.48	519,307,218.91
物流运输费	42,551,193.59	33,101,003.95
HDMI 服务费	2,040,808.92	1,595,174.68
其他	52,735.96	90,867.86
合计	805,578,345.95	554,094,265.40

### (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

其他说明：

2025 年末应付账款较 2024 年末增加 25,148.41 万元，主要原因系公司销售额增加，采购商品和物流运输费金额也同比增加。

### (3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

## 20、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	68,717,930.19	32,864,029.78
合计	68,717,930.19	32,864,029.78

### (1) 其他应付款

#### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预提相关费用	57,215,205.31	31,318,777.85
押金及保证金	11,268,312.83	999,956.55
其他	234,412.05	545,295.38
合计	68,717,930.19	32,864,029.78

## 21、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	95,066,479.12	61,908,033.22
预提返利款	0.00	50,881.58
合计	95,066,479.12	61,958,914.80

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
预收货款	33,158,445.90	与销售合同相关的预收货款增加
合计	33,158,445.90	——

## 22、应付职工薪酬

### (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	122,198,799.32	960,037,457.39	881,956,503.01	200,279,753.70
二、离职后福利-设定提存计划	1,316,760.00	49,223,241.92	46,527,978.58	4,012,023.34
三、辞退福利	361,034.86	12,350,591.08	10,784,575.25	1,927,050.69
合计	123,876,594.18	1,021,611,290.39	939,269,056.84	206,218,827.73

### (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	121,500,257.09	881,297,653.73	806,361,771.69	196,436,139.13
2、职工福利费	60,449.83	39,643,370.50	39,703,820.33	
3、社会保险费	2,053.05	16,972,274.18	15,463,918.75	1,510,408.48
其中：医疗保险费	0.00	12,889,136.10	11,583,071.16	1,306,064.94
工伤保险费	0.00	1,264,796.73	1,201,519.89	63,276.84
生育保险费	0.00	2,528,864.45	2,432,414.49	96,449.96
境外社会保险费	2,053.05	289,476.90	246,913.21	44,616.74
4、住房公积金	636,039.35	21,230,242.49	19,533,075.75	2,333,206.09
5、工会经费和职工教育经费	0.00	893,916.49	893,916.49	
合计	122,198,799.32	960,037,457.39	881,956,503.01	200,279,753.70

### (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,316,760.00	47,048,359.65	44,510,148.41	3,854,971.24
2、失业保险费	0.00	2,174,882.27	2,017,830.17	157,052.10
合计	1,316,760.00	49,223,241.92	46,527,978.58	4,012,023.34

其他说明：

2025 年末应付职工薪酬较 2024 年末增加 8,234.22 万元，主要系公司人员以及销售业绩增加，人员工资、年度奖金等相关支出也同比增加所致。

### 23、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	13,466,081.96	3,383,986.55
企业所得税	46,269,803.06	22,916,497.13
个人所得税	5,067,292.13	3,410,298.94
城市维护建设税	840,375.86	214,589.12
境外间接税	96,591,433.47	30,395,305.13
教育费附加	362,469.24	93,385.98
地方教育附加	241,646.17	62,257.33
印花税	2,103,999.00	1,597,653.11
其他	5,053,254.79	2,281,462.82
合计	169,996,355.68	64,355,436.11

其他说明：

2025 年末应交税费较 2024 年末增加 10,564.09 万元，主要系公司销售金额以及营业利润增加，期末应纳所得税税额、应交增值税及应交境外间接税金额也同比增加所致。

### 24、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	40,499,175.58	22,697,999.51
合计	40,499,175.58	22,697,999.51

### 25、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	3,091,634.96	2,100,815.21
其他	547,451.25	
合计	3,639,086.21	2,100,815.21

其他说明：

2025 年末其他流动负债较 2024 年末增加了 153.83 万元，主要系公司预收货款增加导致的待转销项税增加。

## 26、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	161,288,744.55	135,311,772.48
未确认融资费用	-14,074,368.04	-17,073,897.65
一年内到期的租赁负债	-40,499,175.58	-22,697,999.51
合计	106,715,200.93	95,539,875.32

## 27、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
应付退货款	24,776,794.11	12,616,752.22	预计跨期退货
合计	24,776,794.11	12,616,752.22	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

2025 年末预计负债较 2024 年末增加了 1,216 万元，主要系公司业务量增长所致。

## 28、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	414,909,806.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	414,909,806.00

## 29、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	920,006,152.35	156,502,461.97	0.00	1,076,508,614.32
其他资本公积	152,055,615.52	27,502,602.90	156,502,461.97	23,055,756.45
合计	1,072,061,767.87	184,005,064.87	156,502,461.97	1,099,564,370.77

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1、资本溢价（股本溢价）本期增加 156,502,461.97 元，系公司此前实施的股权激励计划达到约定解锁期及解锁条件，相关累计确认的其他资本公积予以结转所致；

2、其他资本公积增加 27,502,602.90 元，系公司实施股权激励计划，将股份支付金额计入其他资本公积所致。

## 30、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入	减：前期计入其他综合收益当期转入	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	

			损益	留存收益				
一、不能重分类进损益的其他综合收益		1,010,000.00			151,500.00	858,500.00		858,500.00
其他权益工具投资公允价值变动	0.00	1,010,000.00	0.00	0.00	151,500.00	858,500.00	0.00	858,500.00
其他综合收益合计		1,010,000.00	0.00	0.00	151,500.00	858,500.00	0.00	858,500.00

### 31、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	144,434,658.12	63,020,244.88	0.00	207,454,903.00
合计	144,434,658.12	63,020,244.88	0.00	207,454,903.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司按《公司法》及本公司章程有关规定，公司本年度提取盈余公积 63,020,244.88 元后，累计已达公司注册资本的 50%，故不再继续提取。

### 32、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,265,538,423.39	982,727,074.10
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减—）	0.00	0.00
调整后期初未分配利润	1,265,538,423.39	982,727,074.10
加：本期归属于母公司所有者的净利润	704,594,420.34	462,279,689.46
减：提取法定盈余公积	63,020,244.88	54,995,398.37
应付普通股股利	248,945,883.60	124,472,941.80
期末未分配利润	1,658,166,715.25	1,265,538,423.39

调整期初未分配利润明细：

- 1）、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2）、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3）、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4）、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5）、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

### 33、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,485,595,072.41	5,972,903,780.78	6,166,334,089.33	3,860,903,584.00
其他业务	5,143,958.47	5,623,336.33	3,339,566.42	2,801,175.76
合计	9,490,739,030.88	5,978,527,117.11	6,169,673,655.75	3,863,704,759.76

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

□是  否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
充电创意	4,355,886,032.45	2,777,752,146.93					4,355,886,032.45	2,777,752,146.93
智能办公	2,431,563,043.79	1,452,778,451.98					2,431,563,043.79	1,452,778,451.98
智能影音	1,472,320,262.87	872,474,529.12					1,472,320,262.87	872,474,529.12
智能存储	1,225,825,733.30	869,898,652.75					1,225,825,733.30	869,898,652.75
其他业务	5,143,958.47	5,623,336.33					5,143,958.47	5,623,336.33
按经营地区分类								
其中：								
境内	3,664,224,326.79	2,654,611,717.73					3,664,224,326.79	2,654,611,717.73
境外	5,821,370,745.62	3,318,292,063.05					5,821,370,745.62	3,318,292,063.05
其他业务	5,143,958.47	5,623,336.33					5,143,958.47	5,623,336.33
按销售渠道分类								
其中：								
线上	7,038,097,082.04	4,212,162,696.30					7,038,097,082.04	4,212,162,696.30
线下	2,447,497,990.37	1,760,741,084.48					2,447,497,990.37	1,760,741,084.48
其他业务	5,143,958.47	5,623,336.33					5,143,958.47	5,623,336.33
合计	9,490,739,030.88	5,978,527,117.11					9,490,739,030.88	5,978,527,117.11

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入。

### 34、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	9,773,830.54	6,929,243.08
教育费附加	4,212,185.79	2,986,748.61
印花税	6,620,143.47	4,414,961.78
地方教育费附加	2,808,123.82	1,991,273.11
车船税	1,238.56	1,172.21
其他	244,879.71	121,176.10
合计	23,660,401.89	16,444,574.89

### 35、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	202,090,631.57	166,392,197.63
中介服务费	9,892,127.27	5,953,102.49
办公、差旅、招待及通讯费	56,424,501.04	32,341,074.10
折旧与摊销	36,236,483.37	36,719,592.06
股份支付	7,780,643.51	14,784,881.96
其他	2,094,445.08	2,941,876.39
合计	314,518,831.84	259,132,724.63

### 36、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
平台服务费	755,916,410.77	469,484,845.17
推广费	712,518,038.81	424,130,617.33
职工薪酬	351,426,809.94	248,803,201.70
股份支付	10,300,217.75	17,953,529.92
办公通讯及差旅费	26,861,031.62	18,305,056.64
专利授权费	11,672,426.20	5,636,019.74
折旧与摊销	18,366,816.36	14,778,605.98
其他	7,861,583.75	5,739,644.24
合计	1,894,923,335.20	1,204,831,520.72

### 37、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	344,558,765.81	222,963,954.98
材料及模具费	29,416,849.66	30,458,907.76
股份支付	9,421,741.64	7,535,898.92
认证测试费	27,488,162.80	22,422,591.71
办公、通讯、交通及差旅费	7,757,004.11	6,384,771.29
知识产权费	4,857,550.18	3,690,196.03
折旧和摊销	9,112,035.67	8,106,093.37
其他	5,195,974.20	2,553,855.00
合计	437,808,084.07	304,116,269.06

### 38、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	6,358,596.85	5,908,870.24
其中：租赁负债利息支出	6,358,596.85	5,908,870.24
减：利息收入	8,602,560.67	9,594,793.26
汇兑损益	-4,892,673.07	-9,741,802.60
手续费及其他	9,740,824.30	5,817,114.03
合计	2,604,187.41	-7,610,611.59

### 39、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
一、计入其他收益的政府补助	12,683,322.84	6,278,491.20
二、其他与日常活动相关且计入其他收益的项目	6,610,511.53	7,549,402.41
其中：个税扣缴税款手续费	1,442,801.69	385,227.11
加计扣除及税费减免	5,167,709.84	7,164,175.30
合计	19,293,834.37	13,827,893.61

### 40、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	10,140,090.39	6,139,904.71
合计	10,140,090.39	6,139,904.71

### 41、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品收益	6,894,884.94	5,615,460.88
远期外汇交易	0.00	-1,169.00
合计	6,894,884.94	5,614,291.88

### 42、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-14,275,534.24	1,773,792.69
其他应收款坏账损失	-2,368,484.47	-132,932.41
合计	-16,644,018.71	1,640,860.28

其他说明：

2025 年度信用减值损失较 2024 年度增加 1,828.49 万元，主要系应收账款余额增加所致。

#### 43、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-46,645,434.37	-38,834,864.96
合计	-46,645,434.37	-38,834,864.96

#### 44、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的固定资产的处置利得或损失	-27,293.43	29,414.17

#### 45、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔偿收入	9,964,327.63	5,772,024.39	9,964,327.63
废品处置款	1,622,200.72	1,124,343.43	1,622,200.72
其他	317,437.51	1,115,436.67	317,437.51
合计	11,903,965.86	8,011,804.49	11,903,965.86

#### 46、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	129,150.46	69,998.62	129,150.46
滞纳金	3,204,534.74	188,141.91	3,204,534.74
赔偿款	677,810.35	201,465.92	677,810.35
其他	572,705.55	41,295.02	572,705.55
合计	4,584,201.10	500,901.47	4,584,201.10

#### 47、所得税费用

##### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	132,385,739.72	73,818,753.59
递延所得税费用	-16,813,252.39	-9,319,551.64
合计	115,572,487.33	64,499,201.95

**(2) 会计利润与所得税费用调整过程**

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	819,028,901.31
按法定/适用税率计算的所得税费用	122,854,335.20
子公司适用不同税率的影响	17,875,411.00
调整以前期间所得税的影响	14,441,099.49
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	7,028,377.72
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	5,049,546.80
研发费用加计扣除	-51,676,282.88
所得税费用	115,572,487.33

**48、其他综合收益**

详见附注 30。

**49、现金流量表项目****(1) 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助收入	12,683,322.84	7,253,491.19
利息收入	8,602,560.67	9,369,253.96
其他	13,665,270.50	7,986,194.31
合计	34,951,154.01	24,608,939.46

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现的销售费用、管理费用及研发费用	1,704,991,237.53	1,093,050,451.57
押金、备用金、往来款等	8,503,512.99	4,747,400.90
手续费	9,740,824.30	5,817,114.03
其他	11,597,783.04	468,482.25
合计	1,734,833,357.86	1,104,083,448.75

**(2) 与投资活动有关的现金**

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
租金收入	488,659.95	348,954.30
合计	488,659.95	348,954.30

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品、大额存单	3,621,331,800.00	1,910,000,000.00
合计	3,621,331,800.00	1,910,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
重整保证金	27,840,000.00	0.00
合计	27,840,000.00	

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品、大额存单	2,981,664,300.00	2,980,000,000.00
合计	2,981,664,300.00	2,980,000,000.00

### (3) 与筹资活动有关的现金

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁负债的本金及利息	45,937,218.61	43,653,093.42
支付 IPO 上市中介费	4,307,914.28	34,321,605.92
合计	50,245,132.89	77,974,699.34

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
租赁负债及一年内到期的非流动负债	118,237,874.83		74,913,720.29	45,937,218.61		147,214,376.51
合计	118,237,874.83		74,913,720.29	45,937,218.61		147,214,376.51

## 50、现金流量表补充资料

### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	703,456,413.98	460,483,619.04
加：资产减值准备	15,208,357.99	9,179,580.25
信用减值准备	16,641,217.78	-1,808,920.35
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	11,247,682.43	9,053,019.85

使用权资产折旧	39,326,287.66	35,345,340.84
无形资产摊销	1,488,885.83	1,070,558.24
长期待摊费用摊销	12,658,540.19	9,816,950.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）	27,293.43	-29,414.17
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	-711.32	-1,541.32
公允价值变动损失（收益以“—”号填列）	-10,140,090.39	-6,139,904.71
财务费用（收益以“—”号填列）	-68,519.66	-6,008,990.22
投资损失（收益以“—”号填列）	-6,894,884.94	-5,614,291.88
递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	-16,813,252.39	-9,319,551.64
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）		
存货的减少（增加以“—”号填列）	-781,081,562.58	-247,971,607.72
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	-572,704,330.76	26,775,256.44
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	524,818,907.79	308,775,711.38
其他	27,502,602.90	40,274,310.80
经营活动产生的现金流量净额	-35,327,162.06	623,880,124.83
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,386,529,394.01	1,142,737,888.46
减：现金的期初余额	1,142,737,888.46	992,313,834.68
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	243,791,505.55	150,424,053.78

## （2）现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,386,529,394.01	1,142,737,888.46
其中：库存现金	125,092.55	140,087.64
可随时用于支付的银行存款	1,306,208,665.19	1,070,873,731.03
可随时用于支付的其他货币资	80,195,636.27	71,724,069.79

金		
三、期末现金及现金等价物余额	1,386,529,394.01	1,142,737,888.46

## (3) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
其他货币资金	7,028,800.00	0.00	海关保函保证金，随时支取受到限制
合计	7,028,800.00	0.00	

## (4) 其他重大活动说明

## 51、外币货币性项目

## (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			235,115,242.10
其中：美元	23,172,709.25	7.0288	162,876,338.79
欧元	1,038,340.56	8.2355	8,551,253.68
港币	3,418,436.32	0.9032	3,087,600.05
越南盾	60,550,482,905.00	0.0003	16,203,969.22
日元	324,038,109.00	0.0448	14,515,935.16
韩元	2,016,447,098.00	0.0049	9,800,471.89
英镑	740,375.42	9.4346	6,985,145.94
墨西哥比索	12,637,023.99	0.3899	4,926,907.09
加元	648,871.49	5.1142	3,318,458.57
林吉特	849,835.63	1.7319	1,471,857.20
新加坡元	207,044.85	5.4586	1,130,175.02
澳元	226,528.44	4.6892	1,062,237.16
沙特里亚尔	352,719.69	1.8680	658,895.04
阿联酋迪拉姆	264,970.20	1.9071	505,321.16
台湾元	58,462.00	0.2246	13,129.62
俄罗斯卢布	24,625.00	0.0881	2,168.30
菲律宾比索	7,674.63	0.1190	913.28
卡塔尔里亚尔	450.00	1.9283	867.72
瑞士法郎	75.93	8.8510	672.06
罗马尼亚列伊	405.00	1.6206	656.33
瑞典克朗	810.05	0.7617	616.99
阿曼里亚尔	29.50	18.2559	538.55
丹麦克朗	448.50	1.1018	494.16
保加利亚列维	64.60	4.2269	273.06

白俄罗斯卢布	57.62	2.3884	137.62
泰铢	591.40	0.2225	131.60
土耳其里拉	471.00	0.1631	76.84
应收账款			241,218,304.86
其中：美元	10,744,061.79	7.0288	75,517,861.51
欧元	10,183,679.93	8.2355	83,867,696.07
港币			
日元	373,111,750.63	0.0448	16,714,287.09
墨西哥比索	37,635,911.18	0.3899	14,673,441.92
英镑	1,421,942.94	9.4346	13,415,462.86
沙特里亚尔	4,444,145.01	1.8680	8,301,847.51
澳元	1,487,581.69	4.6892	6,975,568.06
阿联酋迪拉姆	3,213,033.48	1.9071	6,127,533.53
加元	956,024.63	5.1142	4,889,301.16
韩元	822,713,250.29	0.0049	3,998,606.30
菲律宾比索	14,944,974.30	0.1190	1,778,451.94
新加坡元	156,624.18	5.4586	854,948.75
泰铢	3,504,796.73	0.2225	779,883.56
瑞典克朗	959,724.75	0.7617	730,996.08
林吉特	416,142.94	1.7319	720,731.12
波兰兹罗提	308,266.28	1.9497	601,037.81
印度卢比	6,386,145.14	0.0780	497,857.49
越南盾	1,745,424,625.12	0.0003	467,094.66
斯里兰卡卢比	7,143,707.24	0.0227	161,947.07
巴西里亚尔	79,706.18	1.2776	101,832.62
巴基斯坦卢比	845,593.84	0.0251	21,219.24
土耳其里拉	71,711.72	0.1631	11,699.31
孟加拉塔卡	157,301.11	0.0572	8,999.20
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款			53,577,893.70
其中：美元	5,359,641.60	7.0288	37,671,848.88
欧元	1,345,603.42	8.2355	11,081,716.97
英镑	272,186.67	9.4346	2,567,972.37
澳元	153,367.22	4.6892	719,169.57
沙特里亚尔	216,899.40	1.8680	405,177.09
日元	6,693,472.37	0.0448	299,847.48
越南盾	1,034,287,002.46	0.0003	276,786.48
加元	40,254.64	5.1142	205,870.27
新加坡元	32,901.97	5.4586	179,598.69

阿联酋迪拉姆	51,328.26	1.9071	97,887.44
韩元	10,108,843.45	0.0049	49,131.68
港币	25,339.10	0.9032	22,886.78
其他应收款			10,363,523.67
其中：美元	421,556.00	7.0288	2,963,032.81
欧元	485,591.07	8.2355	3,999,085.26
印度卢比	22,038,293.59	0.0780	1,718,083.33
巴西里亚尔	538,280.82	1.2776	687,707.58
韩元	107,453,361.94	0.0049	521,830.70
日元	5,955,070.00	0.0448	266,769.27
林吉特	37,791.33	1.7319	65,452.00
沙特里亚尔	23,583.00	1.8680	44,054.02
新加坡元	6,565.00	5.4586	35,835.71
越南盾	115,140,000.00	0.0003	30,812.72
阿联酋迪拉姆	13,668.90	1.9071	26,067.78
英镑	507.97	9.4346	4,792.49
其他应付款			39,092,039.18
其中：美元	3,673,389.45	7.0288	25,819,518.74
日元	117,423,612.56	0.0448	5,260,225.57
欧元	602,905.48	8.2355	4,965,229.07
英镑	195,536.95	9.4346	1,844,812.91
泰铢	2,000,000.00	0.2225	445,037.83
加元	48,564.74	5.1142	248,369.80
印度卢比	1,898,838.19	0.0780	148,031.53
阿联酋迪拉姆	60,788.78	1.9071	115,929.47
韩元	12,758,379.91	0.0049	62,009.13
墨西哥比索	127,948.71	0.3899	49,884.48
沙特里亚尔	19,600.11	1.8680	36,613.82
越南盾	136,350,000.00	0.0003	36,488.75
澳元	7,538.72	4.6892	35,350.57
港币	8,500.00	0.9032	7,677.37
新加坡元	1,392.08	5.4586	7,598.80
瑞典克朗	9,421.49	0.7617	7,176.09
林吉特	1,204.00	1.7319	2,085.25

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

公司名称	主要经营地	记账本位币
Hong Kong Ugreen Limited	中国香港	人民币

## 52、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	2025 年度金额（单位：元）
本期计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	3,244,704.26
本期计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	200,134.24
租赁负债的利息费用	6,358,596.85
计入当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	-
转租使用权资产取得的收入	488,659.95
与租赁相关的总现金流出	48,893,397.16

涉及售后租回交易的情况

不适用

### (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

单位：元

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额相关的收入
融资租赁	0.00	44,392.70	0.00
合计	0.00	44,392.70	0.00

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	502,888.80	192,316.42
第二年	484,086.88	169,591.60
第三年	152,944.38	172,200.72
第四年	0.00	114,800.48
第五年	0.00	0.00
五年后未折现租赁收款额总额	0.00	0.00

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

项目	2025 年 12 月 31 日金额（单位：元）
未折现租赁收款额	1,139,920.06
减：与租赁收款额相关的未实现融资收益	46,614.72
加：未担保余值的现值	-
租赁投资净额	1,093,305.34

**(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益**□适用  不适用**八、研发支出**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	344,558,765.81	222,963,954.98
材料及模具费	29,416,849.66	30,458,907.76
股份支付	9,421,741.64	7,535,898.92
认证测试费	27,488,162.80	22,422,591.71
办公、通讯、交通及差旅费	7,757,004.11	6,384,771.29
知识产权费	4,857,550.18	3,690,196.03
折旧和摊销	9,112,035.67	8,106,093.37
其他	5,195,974.20	2,553,855.00
合计	437,808,084.07	304,116,269.06
其中：费用化研发支出	437,808,084.07	304,116,269.06
资本化研发支出	0.00	0.00

其他说明：

- 1、报告期内，公司不存在符合资本化条件的研发项目开发支出；
- 2、报告期期末，公司不存在重要的外购在研项目情况。

**九、合并范围的变更****1、处置子公司**

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

□是  否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□是  否**2、其他原因的合并范围变动**

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

报告期内合并范围变更情况如下：

- (1) 报告期内新增子公司情况如下：

序号	子公司全称	子公司简称	报告期间	纳入合并范围原因
1	HONGKONG ZEK TECHNOLOGY LIMITED	香港志泽	2025 年 4 月-2025 年 12 月	新设
2	HAIYING SMARTLINK(HK) CO., LIMITED	香港海盈	2025 年 4 月-2025 年 12 月	新设
3	UGREEN BRAZIL LTDA	巴西绿联	2025 年 12 月	新设

(2) 报告期内，本公司不存在减少子公司的情况。

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
HONG KONG UGREEN LIMITED	100,000.00 港币	中国香港	中国香港	产品销售	100.00%		设立
AMERICA UGREEN LIMITED	10,000.00 美元	美国	美国	产品销售	100.00%		设立
深圳市海盈智联实业有限公司	1,666,700.00	广东深圳	广东深圳	产品研发及生产	70.00%		并购
深圳市志泽科技有限公司	10,000,000.00	广东深圳	广东深圳	产品研发及生产	60.00%		并购
深圳市绿联智能工控有限公司	5,000,000.00	广东深圳	广东深圳	产品采购及销售	100.00%		设立
深圳市绿联进出口贸易有限公司	1,000,000.00	广东深圳	广东深圳	产品销售	100.00%		设立
深圳市绿联智能数码有限公司	1,000,000.00	广东深圳	广东深圳	产品销售	100.00%		设立
深圳市绿联实业有限公司	5,000,000.00	广东深圳	广东深圳	产品销售	100.00%		设立
东莞市绿联供应链服务有限公司	1,000,000.00	广东东莞	广东东莞	仓储服务	100.00%		设立
Ugreen Group GmbH	25,000.00 欧元	德国	德国	产品销售		100.00%	设立
Ugreen Japan Co., Ltd.	1,000,000.00 日元	日本	日本	产品销售		100.00%	设立
惠州市志泽科技有限公司	10,000,000.00	广东惠州	广东惠州	产品生产		60.00%	设立

司							
PT UGREEN GROUP INDONESIA	10,000,000.00 印尼盾	印尼	印尼	产品销售		100.00%	设立
PT UGREEN INDONESIA TRADING	10,000,000.00 印尼盾	印尼	印尼	产品销售		100.00%	设立
吉安市海盈科技有限公司	5,000,000.00	江西吉安	江西吉安	产品生产		70.00%	设立
深圳市绿联优选科技有限公司	100,000.00	广东深圳	广东深圳	产品销售		100.00%	设立
深圳市绿联严选科技有限公司	100,000.00	广东深圳	广东深圳	产品销售		100.00%	设立
深圳市绿联甄选科技有限公司	100,000.00	广东深圳	广东深圳	产品销售		100.00%	设立
武汉绿联电子商务有限公司	1,000,000.00	湖北武汉	湖北武汉	售后服务	100.00%		设立
Ugreen Korea Co., Ltd.	100,000,000.00 韩元	韩国	韩国	产品销售		100.00%	设立
UGREEN GROUP (SINGAPORE) PTE. LTD.	30,000.00 美元	新加坡	新加坡	产品销售	100.00%		设立
UGREEN GROUP VIETNAM COMPANY LIMITED	100,000.00 美元	越南	越南	产品销售		100.00%	设立
UGREEN GROUP (MALAYSIA) SDN. BHD.	1,000,000.00 林吉特	马来西亚	马来西亚	产品销售		100.00%	设立
THE UGREEN MEA LIMITED TECHNOLOGY - FZCO	375,000.00 阿联酋迪拉姆	阿联酋	阿联酋	产品销售		100.00%	设立
HONG KONG ZEKK TECHNOLOGY LIMITED	100,000.00 港币	中国香港	中国香港	产品销售		60.00%	设立
HAIYING SMARTLINK(HK) CO., LIMITED	10,000.00 港币	中国香港	中国香港	产品销售		70.00%	设立
UGREEN BRAZIL	10,000.00 巴西雷亚尔	巴西	巴西	产品销售		100.00%	设立

LTDA							
------	--	--	--	--	--	--	--

**(2) 重要的非全资子公司**

其他说明:

截至 2025 年 12 月 31 日, 本公司无重要的非全资子公司。

**2、在合营企业或联营企业中的权益**

**(1) 重要的合营企业或联营企业**

其他说明:

截至 2025 年 12 月 31 日, 本公司不存在重要的合营或联营企业。

**3、重要的共同经营**

其他说明:

截至 2025 年 12 月 31 日, 本公司不存在重要的共同经营企业。

**十一、政府补助**

**1、报告期末按应收金额确认的政府补助**

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

**2、涉及政府补助的负债项目**

适用 不适用

**3、计入当期损益的政府补助**

适用 不适用

单位: 元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	12,683,322.84	6,278,491.20
营业外收入	0.00	975,000.00
合计	12,683,322.84	7,253,491.20

其他说明

**十二、与金融工具相关的风险**

**1、金融工具产生的各类风险**

本公司与金融工具相关的风险源于本公司在经营过程中所确认的各类金融资产和金融负债, 包括: 信用风险、流动性风险和市场风险。

本公司与金融工具相关的各类风险的管理目标和政策的制度由本公司管理层负责。经营管理层通过职能部门负责日常的风险管理（例如本公司信用管理部对公司发生的赊销业务进行逐笔进行审核）。本公司内部审计部门对公司风险管理的政策和程序的执行情况进行日常监督，并且将有关发现及时报告给本公司审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低各类与金融工具相关风险的风险管理政策。

### 1.信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大的风险敞口等于这些工具的账面金额。

本公司货币资金主要存放于商业银行等金融机构，本公司认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收票据，本公司所持有的应收票据均为银行承兑汇票，本公司认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收账款及其他应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

#### （1）信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；定性标准为主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

#### （2）已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

### （3）预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

违约损失率是指本公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司应收账款中，前五大客户的应收账款占本公司应收账款总额的 71.79%（比较期：58.30%）；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额的 88.74%（比较期：61.65%）。

## 2.流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司统筹负责公司内各子公司的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求。本公司的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司金融负债到期期限如下：

项目名称	2025 年 12 月 31 日（单位：元）			
	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3 年以上

应付账款	805,578,345.95	-	-	-
其他应付款	68,717,930.19			
一年内到期的非流动负债	40,499,175.58	-	-	-
租赁负债	-	42,163,356.22	25,359,319.68	39,192,525.03
合计	914,795,451.72	42,163,356.22	25,359,319.68	39,192,525.03

(续上表)

项目名称	2024年12月31日(单位:元)			
	1年以内	1-2年	2-3年	3年以上
应付账款	554,094,265.40	-	-	-
其他应付款	32,864,029.78	-	-	-
一年内到期的非流动负债	22,697,999.51	-	-	-
租赁负债	-	19,027,430.19	19,276,742.98	57,235,702.15
合计	609,656,294.69	19,027,430.19	19,276,742.98	57,235,702.15

### 3.市场风险

#### (1) 外汇风险

①本公司的汇率风险主要来自本公司及下属子公司持有的不以其记账本位币计价的外币资产和负债。本公司承受汇率风险主要与以美元、欧元、英镑和日元结算的货款及材料款有关。

②截至 2025 年 12 月 31 日，本公司各外币资产负债项目的主要外汇风险敞口如下（出于列报考虑，风险敞口金额以人民币列示，以资产负债表日即期汇率折算）：

项目名称	2025 年 12 月 31 日									
	货币资金		应收账款		应付账款		其他应收款		其他应付款	
	外币	人民币	外币	人民币	外币	人民币	外币	人民币	外币	人民币
美元	23,172,709.25	162,876,338.79	10,744,061.79	75,517,861.51	5,359,641.60	37,671,848.88	421,556.00	2,963,032.81	3,673,389.45	25,819,518.74
欧元	1,038,340.56	8,551,253.68	10,183,679.93	83,867,696.07	1,345,603.42	11,081,716.97	485,591.07	3,999,085.26	602,905.48	4,965,229.07
日元	324,038,109.00	14,515,935.16	373,111,750.63	16,714,287.09	6,693,472.37	299,847.48	5,955,070.00	266,769.27	117,423,612.56	5,260,225.57
英镑	740,375.42	6,985,145.94	1,421,942.94	13,415,462.86	272,186.67	2,567,972.37	507.97	4,792.49	195,536.95	1,844,812.91
墨西哥比索	12,637,023.99	4,926,907.09	37,635,911.18	14,673,441.92	-	-	-	-	127,948.71	49,884.48
越南盾	60,550,482,905.00	16,203,969.22	1,745,424,625.12	467,094.66	1,034,287,002.46	276,786.48	115,140,000.00	30,812.72	136,350,000.00	36,488.75
韩元	2,016,447,098.00	9,800,471.89	822,713,250.29	3,998,606.30	10,108,843.45	49,131.68	107,453,361.94	521,830.70	12,758,379.91	62,009.13
沙特里亚尔	352,719.69	658,895.04	4,444,145.01	8,301,847.51	216,899.40	405,177.09	23,583.00	44,054.02	19,600.11	36,613.82
加元	648,871.49	3,318,458.57	956,024.63	4,889,301.16	40,254.64	205,870.27	-	-	48,564.74	248,369.80
澳元	226,528.44	1,062,237.16	1,487,581.69	6,975,568.06	153,367.22	719,169.57	-	-	7,538.72	35,350.57
阿联酋迪拉姆	264,970.20	505,321.16	3,213,033.48	6,127,533.53	51,328.26	97,887.44	13,668.90	26,067.78	60,788.78	115,929.47
港币	3,418,436.32	3,087,600.05	-	-	25,339.10	22,886.78	-	-	8,500.00	7,677.37
印度卢比	-	-	6,386,145.14	497,857.49	-	-	22,038,293.59	1,718,083.33	1,898,838.19	148,031.53

林吉特	849,835.63	1,471,857.20	416,142.94	720,731.12	-	-	37,791.33	65,452.00	1,204.00	2,085.25
新加坡元	207,044.85	1,130,175.02	156,624.18	854,948.75	32,901.97	179,598.69	6,565.00	35,835.71	1,392.08	7,598.80
菲律宾比索	7,674.63	913.28	14,944,974.30	1,778,451.94	-	-	-	-	-	-
泰铢	591.40	131.60	3,504,796.73	779,883.56	-	-	-	-	2,000,000.00	445,037.83
巴西里亚尔	-	-	79,706.18	101,832.62	-	-	538,280.82	687,707.58	-	-
瑞典克朗	810.05	616.99	959,724.75	730,996.08	-	-	-	-	9,421.49	7,176.09
波兰兹罗提	-	-	308,266.28	601,037.81	-	-	-	-	-	-
斯里兰卡卢比	-	-	7,143,707.24	161,947.07	-	-	-	-	-	-
巴基斯坦卢比	-	-	845,593.84	21,219.24	-	-	-	-	-	-
台湾元	58,462.00	13,129.62	-	-	-	-	-	-	-	-
土耳其里拉	471.00	76.84	71,711.72	11,699.31	-	-	-	-	-	-
孟加拉塔卡	-	-	157,301.11	8,999.20	-	-	-	-	-	-
俄罗斯卢布	24,625.00	2,168.30	-	-	-	-	-	-	-	-
卡塔尔里亚尔	450.00	867.72	-	-	-	-	-	-	-	-
瑞士法郎	75.93	672.06	-	-	-	-	-	-	-	-
罗马尼亚列伊	405.00	656.33	-	-	-	-	-	-	-	-
阿曼里亚尔	29.50	538.55	-	-	-	-	-	-	-	-
丹麦克朗	448.50	494.16	-	-	-	-	-	-	-	-
保加利亚列维	64.60	273.06	-	-	-	-	-	-	-	-
白俄罗斯卢布	57.62	137.62	-	-	-	-	-	-	-	-
合计		235,115,242.10		241,218,304.86		53,577,893.70		10,363,523.67		39,092,039.18

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。管理层负责监控汇率风险，与银行密切沟通，需要时考虑对冲重大汇率风险。

### ③敏感性分析

于 2025 年 12 月 31 日，在其他风险变量不变的情况下，如果当日人民币对于美元升值或贬值 10%，那么本公司当年的净利润将减少或增加 3,132.26 万元。

## 2、金融资产

### (1) 转移方式分类

适用 不适用

### (2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

### (3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

## 十三、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产			380,516,128.19	380,516,128.19
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			380,516,128.19	380,516,128.19
（三）其他权益工具投资			16,010,000.00	16,010,000.00
持续以公允价值计量的资产总额			396,526,128.19	396,526,128.19
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

**2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据**

无

**3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**

无

**4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**

对于在活跃市场上交易的金融工具，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本公司采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、缺乏流动性折扣等。

**5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析**

无

**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策**

无

**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因**

无

**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**

无

**十四、关联方及关联交易****1、本企业的母公司情况**

本企业的母公司情况的说明  
本企业最终控制方是张清森。

**2、本企业的子公司情况**

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

**3、本企业合营和联营企业情况**

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

#### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
张清森	董事长、持股 5%以上的自然人股东
陈俊灵	副董事长、持股 5%以上的自然人股东
何梦新	董事、总经理
李雷杰（注 1）	董事、副总经理
唐坚	董事、副总经理
高海军	独立董事
赖晓凡	独立董事
文广	独立董事
雷淑斌（注 2）	监事会主席
黎飞（注 2）	监事
彭艳华（注 2）	监事
陈艳	董事、副总经理
王立珍	财务负责人、董事会秘书
聂星星（注 3）	职工董事

其他说明：

注 1：李雷杰先生因个人原因于 2025 年 9 月辞去公司董事职务。

注 2：因《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》及中国证券监督管理委员会《上市公司章程指引》（2025 年修订）相关规定，结合公司实际情况，公司不再设置监事会，原监事会主席雷淑斌、监事黎飞和彭艳华于 2025 年 9 月自动离任监事职位。

注 3：聂星星女士于 2025 年 9 月经公司提名委员会资格审核，并经职工代表大会民主选举，出任公司职工董事。

#### 5、关联交易情况

##### （1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

报告期内，公司无与关联方发生购销商品、提供和接受劳务的关联交易。

##### （2）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	18,553,818.92	11,774,637.23

##### （3）其他关联交易

报告期内，公司无与关联方发生其他关联交易的情况。

#### 6、关联方应收应付款项

##### （1）应收项目

报告期期末，无应收关联方款项。

##### （2）应付项目

报告期期末，无应付关联方款项。

## 十五、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	0	0.00	0	0.00	8,969,521.00	52,376,210.51	70,948.00	1,039,999.82
销售人员	0	0.00	0	0.00	9,949,237.00	73,204,714.10	0	0.00
研发人员	70,948.00	4,730,184.58	0	0.00	3,039,610.00	30,921,537.36	15,000.00	199,022.09
合计	70,948.00	4,730,184.58	0	0.00	21,958,368.00	156,502,461.97	85,948.00	1,239,021.91

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

### 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	参照最近一轮引入投资者价格确认股权激励公允价值或聘请具备证券从业资格的外部评估机构确认股权激励公允价值或授予日公司股票收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	最近一轮引入投资者价格或外部评估机构确认的股权激励公允价值或授予日公司股票收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	公司股权激励计划及股权转让协议
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	179,558,218.42
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	27,502,602.90

### 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

### 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	7,780,643.51	
销售人员	10,300,217.75	
研发人员	9,421,741.64	
合计	27,502,602.90	

## 5、股份支付的修改、终止情况

本期无股份支付的修改、终止情况。

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，不存在需要披露的重要承诺事项。

### 2、或有事项

#### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，不存在需要披露的或有事项。

#### (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	6
利润分配方案	公司于 2026 年 3 月 27 日召开第二届董事会第十三次会议，审议通过了《关于 2025 年度利润分配预案的议案》。以公司现有总股本 414,909,806 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 6.00 元（含税），预计合计派发现金红利人民币 248,945,883.60 元（含税），不送红股，不进行资本公积金转增股本。若在分配预案披露后至实施前，公司总股本发生变动的，将按照“现金分红总额固定不变”的原则对分配比例进行相应调整。本次利润分配预案尚需提交公司 2025 年度股东会审议。于资产负债表日后派发的现金股利并未在资产负债表日确认为负债。

### 2、其他资产负债表日后事项说明

截至 2026 年 3 月 27 日（董事会批准报告日），本公司不存在应披露的其他资产负债表日后事项。

## 十八、其他重要事项

### 1、其他

截至 2025 年 12 月 31 日，不存在需要披露的其他重要事项。

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

## 1、应收账款

## (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	832,633,464.91	163,168,140.78
1至2年	24,414,684.70	224,150.62
2至3年	203,802.16	108,732.47
合计	857,251,951.77	163,501,023.87

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	204,579.16	0.02%	204,579.16	100.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	857,047,372.61	99.98%	5,082,787.21	0.59%	851,964,585.40	163,501,023.87	100.00%	565,712.38	0.35%	162,935,311.49
其中：										
其中：账龄组合	101,655,743.47	11.86%	5,082,787.21	5.00%	96,572,956.26	10,546,434.49	6.45%	565,712.38	5.36%	9,980,722.11
合并范围内关联方组合	755,391,629.14	88.12%	0.00	0.00%	755,391,629.14	152,954,589.38	93.55%	0.00	0.00%	152,954,589.38
合计	857,251,951.77	100.00%	5,287,366.37	0.62%	851,964,585.40	163,501,023.87	100.00%	565,712.38	0.35%	162,935,311.49

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	0.00	0.00	204,579.16	204,579.16	100.00%	预计无法收回
合计	0.00	0.00	204,579.16	204,579.16		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	101,655,743.47	5,082,787.21	5.00%
合计	101,655,743.47	5,082,787.21	

按组合计提坏账准备：合并范围内关联方组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方组合	755,391,629.14	0.00	0.00%
合计	755,391,629.14	0.00	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提	0.00	204,579.16	0.00	0.00	0.00	204,579.16
账龄组合	565,712.38	4,517,074.83	0.00	0.00	0.00	5,082,787.21
合并范围内关联方组合	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	565,712.38	4,721,653.99	0.00	0.00	0.00	5,287,366.37

**(4) 本期实际核销的应收账款情况**

应收账款核销说明：

本期无实际核销的应收账款。

**(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	440,965,997.37	0.00	440,965,997.37	51.44%	0.00
第二名	245,050,320.94	0.00	245,050,320.94	28.59%	0.00
第三名	88,386,064.69	0.00	88,386,064.69	10.31%	4,419,303.25
第四名	35,427,100.00	0.00	35,427,100.00	4.13%	0.00
第五名	31,338,338.06	0.00	31,338,338.06	3.66%	0.00
合计	841,167,821.06	0.00	841,167,821.06	98.13%	4,419,303.25

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	392,655,531.86	298,283,252.00
其他应收款	119,448,753.75	20,976,085.41
合计	512,104,285.61	319,259,337.41

### (1) 应收股利

#### 1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
HONG KONG UGREEN LIMITED	154,852,925.00	92,300,557.00
深圳市绿联智能工控有限公司	198,387,960.92	168,696,442.19
东莞市绿联供应链服务有限公司		6,241,439.75
深圳市绿联进出口贸易有限公司	39,414,645.94	31,044,813.06
合计	392,655,531.86	298,283,252.00

#### 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
HONG KONG UGREEN LIMITED	92,300,557.00	1-2 年、2-3 年	暂未支付	未发生减值，应收合并范围内子公司的股利，属于无显著回收风险的款项
深圳市绿联智能工控有限公司	168,696,442.19	1-2 年	暂未支付	未发生减值，应收合并范围内子公司的股利，属于无显著回收风险的款项
深圳市绿联进出口贸易有限公司	31,044,813.06	1-2 年	暂未支付	未发生减值，应收合并范围内子公司的股利，属于无显著回收风险的款项
合计	292,041,812.25			

#### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

### (2) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	81,167,818.56	11,152,286.62

押金及保证金	35,528,969.84	7,887,821.33
代垫款及备付款	1,762,073.02	1,737,125.33
其他	3,058,307.14	716,525.75
合计	121,517,168.56	21,493,759.03

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	108,681,606.52	3,915,925.09
1 至 2 年	1,593,759.64	693,468.22
2 至 3 年	616,981.24	640,719.87
3 年以上	10,624,821.16	16,243,645.85
3 至 4 年	572,448.62	10,719,706.59
4 至 5 年	5,642,436.37	5,003,939.26
5 年以上	4,409,936.17	520,000.00
合计	121,517,168.56	21,493,759.03

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	22,000.00	0.02%	22,000.00	100.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备	121,495,168.56	99.98%	2,046,414.81	1.68%	119,448,753.75	21,493,759.03	100.00%	517,673.62	2.41%	20,976,085.41
其中：										
账龄组合	4,820,380.16	3.97%	271,066.31	5.62%	4,549,313.85	2,453,651.08	11.42%	123,282.55	5.02%	2,330,368.53
押金及保证金组合	35,506,969.84	29.22%	1,775,348.50	5.00%	33,731,621.34	7,887,821.33	36.70%	394,391.07	5.00%	7,493,430.26
合并范围内关联方组合	81,167,818.56	66.80%	0.00	0.00%	81,167,818.56	11,152,286.62	51.89%	0.00	0.00%	11,152,286.62
合计	121,517,168.56	100.00%	2,068,414.81	1.70%	119,448,753.75	21,493,759.03	100.00%	517,673.62	2.41%	20,976,085.41

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

苏宁易购集团股份有限公司	0.00	0.00	22,000.00	22,000.00	100.00%	预计无法收回
合计	0.00	0.00	22,000.00	22,000.00		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	4,820,380.16	271,066.31	5.62%
合计	4,820,380.16	271,066.31	

按组合计提坏账准备：押金及保证金组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
押金及保证金组合	35,506,969.84	1,775,348.50	5.00%
合计	35,506,969.84	1,775,348.50	

按组合计提坏账准备：合并范围内关联方组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方组合	81,167,818.56	0.00	0.00%
合计	81,167,818.56	0.00	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	517,673.62			517,673.62
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	1,528,741.19		22,000.00	1,550,741.19
2025 年 12 月 31 日余额	2,046,414.81		22,000.00	2,068,414.81

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏	517,673.62	1,550,741.19				2,068,414.81

账准备					
合计	517,673.62	1,550,741.19			2,068,414.81

5) 本期实际核销的其他应收款情况

其他应收款核销说明:

本期无实际核销的其他应收款。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
深圳市绿联智能工控有限公司	内部往来款	75,000,100.00	1 年以内	61.72%	
中植置业(深圳)有限公司预重整管理人	押金保证金	27,840,000.00	1 年以内	22.91%	1,392,000.00
东莞市绿联供应链服务有限公司	内部往来款	6,060,000.00	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3-4 年、4-5 年	4.99%	
深圳市龙城工贸实业有限公司	押金保证金	4,568,791.78	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3-4 年、4-5 年、5 年以上	3.76%	228,439.59
阿里巴巴集团控股有限公司	押金保证金	2,639,230.52	1-2 年、2-3 年、3-4 年、5 年以上	2.17%	131,961.54
合计		116,108,122.30		95.55%	1,752,401.13

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	44,671,833.00		44,671,833.00	44,671,833.00		44,671,833.00
合计	44,671,833.00		44,671,833.00	44,671,833.00		44,671,833.00

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
深圳市志泽科技有限公司	25,646,829.00						25,646,829.00	
深圳市海	4,650,000.0						4,650,000.0	

盈智联实业有限公司	0						0	
深圳市绿联智能工控有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
AMERICA UGREEN LIMITED	70,804.00						70,804.00	
HONG KONG UGREEN LIMITED	90,231.00						90,231.00	
深圳市绿联进出口贸易有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
深圳市绿联智能数码有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
东莞市绿联供应链服务有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
深圳市绿联实业有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
UGREEN GROUP (SINGAPORE) PTE. LTD.	213,969.00						213,969.00	
武汉绿联电子商务有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
合计	44,671,833.00						44,671,833.00	

#### 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,775,668,526.70	2,887,156,508.01	3,200,378,450.08	1,981,101,228.77
其他业务	4,189,768.73	4,073,325.70	1,143,019.46	675,893.23
合计	4,779,858,295.43	2,891,229,833.71	3,201,521,469.54	1,981,777,122.00

#### 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品收益	6,765,479.85	5,615,460.88

子公司分红	101,097,261.48	270,446,059.35
合计	107,862,741.33	276,061,520.23

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-26,582.11	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	12,683,322.84	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	17,034,975.33	
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-4,730,184.58	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	7,319,053.44	
减：所得税影响额	7,227,329.09	
少数股东权益影响额（税后）	384,704.50	
合计	24,668,551.33	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

### 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	22.60%	1.6982	1.6982
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	21.81%	1.6387	1.6387

### 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

### 4、其他

无。