

ZOOMLION

中联重科股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 3 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人詹纯新先生、主管会计工作负责人杜毅刚女士及会计机构负责人（会计主管人员）吕红波先生声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告包含若干对本公司财务状况、经营业绩及业务发展的展望性陈述。该等展望性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，故不应对其过分依赖，务请注意投资风险。

本公司存在宏观经济形势及行业增速的不确定性、钢材、石油等大宗商品价格波动导致公司生产成本上升风险、汇率波动的不确定性导致海外投资、销售存在收益下降的风险。需要投资者关注的风险情况敬请查阅本报告第三节之“未来发展面临的风险与应对措施”部分。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以实施 2025 年度利润分配时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	41
第五节 重要事项	66
第六节 股份变动及股东情况	94
第七节 债券相关情况	101
第八节 财务报告	113

备查文件目录

- 一、 载有公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 二、 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、 报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、 在香港联交所公布的年度报告

文件存放地：公司董秘办公室

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、本集团、中联重科	指	中联重科股份有限公司
盈峰环境	指	盈峰环境科技集团股份有限公司
建机院	指	长沙建设机械研究院有限责任公司
特力液压	指	湖南特力液压有限公司
中联农机	指	中联农业机械股份有限公司
中联高机	指	湖南中联重科智能高空作业机械有限公司
路畅科技	指	深圳市路畅科技股份有限公司
中科云谷	指	中科云谷科技有限公司
智慧农业	指	中联智慧农业股份有限公司
工业车辆	指	中联重科安徽工业车辆有限公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	中联重科	股票代码	000157
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
股票简称	中联重科	股票代码	01157
股票上市证券交易所	香港联合交易所有限公司		
公司的中文名称	中联重科股份有限公司		
公司的中文简称	中联重科		
公司的外文名称（如有）	Zoomlion Heavy Industry Science And Technology Co.,Ltd		
公司的外文名称缩写（如有）	Zoomlion		
公司的法定代表人	詹纯新		
注册地址	湖南省长沙市银盆南路 361 号		
注册地址的邮政编码	410013		
公司注册地址历史变更情况	2006 年 7 月 27 日，公司注册地址由“湖南省长沙市银盆南路 307 号”变更为“湖南省长沙市银盆南路 361 号”		
办公地址	湖南省长沙市银盆南路 361 号		
办公地址的邮政编码	410013		
公司网址	http://www.zoomlion.com/		
电子信箱	157@zoomlion.com		

二、联系人和联系方式

项目	董事会秘书
姓名	陶兆波
联系地址	湖南省长沙市银盆南路 361 号
电话	0731-85650157
传真	0731-85651157
电子信箱	157@zoomlion.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	www.cninfo.com.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》、《证券日报》
公司年度报告备置地点	湖南省长沙市银盆南路 361 号

四、注册变更情况

统一社会信用代码	914300007121944054
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无

历次控股股东的变更情况（如有）	2008 年 12 月 31 日前，控股股东为长沙建设机械研究院有限责任公司，自 2008 年 12 月 31 日建机院注销后，公司无控股股东，湖南省国资委为本公司第一大股东；2021 年 5 月 12 日，湖南省国资委将所持公司股份无偿划转给湖南兴湘投资控股集团有限公司，湖南兴湘投资控股集团有限公司成为公司的单一第一大股东，公司无控股股东。
-----------------	--

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区东长安街 1 号东方广场东 2 座办公楼 8 层
签字会计师姓名	王齐、刘若玲

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

项目	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	52,107,129,173.91	45,478,184,506.84	14.58%	47,074,853,106.11
归属于上市公司股东的净利润（元）	4,858,487,017.80	3,520,377,530.14	38.01%	3,506,011,590.67
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	3,369,675,970.93	2,554,049,823.66	31.93%	2,708,465,645.75
经营活动产生的现金流量净额（元）	4,873,901,652.93	2,142,055,023.05	127.53%	2,712,551,743.37
基本每股收益（元/股）	0.56	0.41	36.59%	0.43
稀释每股收益（元/股）	0.56	0.41	36.59%	0.42
加权平均净资产收益率	8.34%	6.24%	2.10%	6.41%
项目	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	133,141,069,402.05	123,745,691,290.43	7.59%	130,862,389,408.99
归属于上市公司股东的净资产（元）	57,568,372,991.09	57,137,084,576.40	0.75%	56,407,020,348.19

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

单位：元

项目	归属于上市公司股东的净利润		归属于上市公司股东的净资产	
	本期数	上期数	期末数	期初数
按中国会计准则	4,858,487,017.80	3,520,377,530.14	57,568,372,991.09	57,137,084,576.40
按国际会计准则调整的项目及金额				
-以前年度企业合并发生的并购成本			-36,528,600.00	-36,528,600.00
-本期专项储备安全生产费提取额度超过使用额度的金额	-80,195,435.08	827,502.22		
按国际会计准则	4,778,291,582.72	3,521,205,032.36	57,531,844,391.09	57,100,555,976.40

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

3、境内外会计准则下会计数据差异原因说明

适用 不适用

八、分季度主要财务指标

单位：元

项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	12,116,906,881.05	12,737,725,103.92	12,301,026,088.02	14,951,471,100.92
归属于上市公司股东的净利润	1,410,198,955.93	1,354,579,646.97	1,155,589,121.71	938,119,293.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	873,929,198.74	1,051,238,689.46	718,347,769.07	726,160,313.66
经营活动产生的现金流量净额	739,807,989.11	1,011,972,287.23	1,114,333,054.38	2,007,788,322.21

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明

非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	703,679,885.93	662,720,085.89	246,032,354.21	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	872,781,565.13	596,367,053.58	783,316,639.46	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	59,955,836.41	-118,705,865.63	-39,016,183.66	
债务重组损益	-13,536,571.76	-19,491,996.59	-10,842,150.27	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	161,146,346.91	57,327,471.10	57,718,352.92	
减：所得税影响额	288,621,825.16	197,213,415.87	175,931,939.43	
少数股东权益影响额（税后）	6,594,190.59	14,675,626.00	63,731,128.31	
合计	1,488,811,046.87	966,327,706.48	797,545,944.92	

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中工程机械业的披露要求

（一）公司经营情况概述

公司秉持“用互联网思维做企业、用极致思维做产品”的核心理念，锚定高质量发展目标，围绕“相关多元化、全球化、数字化”战略方向持续推进。通过以科技创新驱动高质量发展，深入推进“数字化、智能化、绿色化”转型升级，持续深耕传统优势板块，加速培育壮大新兴业务板块，积极孵化未来产业，提速具身智能机器人产业化落地。全面拓展全球化市场布局，为公司开辟全新增长空间，助力企业穿越经济周期，实现稳健可持续的高质量发展。

报告期内，公司实现营业收入 521.07 亿元，同比增长 14.58%；归属于母公司净利润 48.58 亿元，同比增长 38.01%。

报告期内，公司开展的主要工作如下：

1、加快产业梯队竞相发展

在报告期内，公司加速推进产业板块多元化，全力构建传统优势产业与新兴产业协同融合、竞相发展的良好格局，强化战略执行力，推动营销管理体系深度变革，保障战略规划高效落地。传统优势产业稳步提升竞争力，筑牢发展根基；新兴产业加速壮大，逐步形成新的增长极；加速培育具身智能机器人，前瞻布局未来产业。

（1）主导产品市场地位稳固

混凝土机械、工程起重机械、建筑起重机械三大传统优势产品线坚守稳健发展战略，统筹优化全局资源配置，全面推进海外转型，深化“品字型”管理模式，严控国内海外市场风险，全方位提升运营管理能力，积蓄新动能以促进公司高质量发展。三大产品线国内市场地位稳固，混凝土、工起产品板块加速向上，规模与效益同步提升，新能源搅拌车、国内履带吊产品实现翻番式增长；海外业务规模与市场地位持续提升，三大产品线整体出口销售规模同比增幅超 20%。

（2）土方机械规模跃升，剑指百亿

土方机械通过全面完善微小挖型谱、全方位提升中大挖性能、持续引领超大吨位绿色矿山技术，成功构建覆盖全场景的产品矩阵，形成行业领先的竞争力。国内市场方面，产品结构持续优化，大吨位产品优势凸显，百吨级以上超大挖跃居行业前三。海外市场方面，深耕全球化布局，持续优化全球服务与配件网络，重点区域持续突破，拉美等新兴区域涨幅超 77%，欧洲等高端市场涨幅突破 600%，挖掘机出口规模跃居国内前三。报告期内，土方机械国内销售规模同比增幅超 13%，出口销售规模同比增幅超 57%，增速领跑行业。

（3）高空作业机械引领全球高端市场发展

依托持续的技术创新，公司已构建起坚实的核心竞争优势，在超高米段领域掌握全球定价权。其中：超高米段直臂产品全球地位领先，世界之最佳的 82 米超高米段直臂产品通过欧盟 CE 认证，并实现批量交付；高米段曲臂产品 ZA32J 全球地位领先；桅柱产品实现北美和欧洲主流型谱全覆盖。目前，公司高米段产品在欧洲、美洲、亚太地区实现规模化出口，技术领先性与产品竞争力显著。在产业布局上，全球化市场拓展与本地化布局齐头并进，匈牙利工厂建成投产并进入产能爬坡阶段，本土制造竞争力持续深化，多维度布局积蓄未来增长新动能，为巩固全球高空作业机械领域领先地位奠定坚实基础。

（4）农业机械持续深耕精益发展

围绕落实“高端、国际、新能源”核心发展战略，全面推进产品、研发、市场、生产、人力全链条体系性升级；聚焦全球四大典型规模农业作业场景，打造整套产品解决方案；持续深耕重点市场，快速拓展海外市场渠道，强化终端市场渗透；系统整合工厂制造资源，打造全球精益制造网络；通过资源整

合与队形重塑，提升投入产出效率，实现全维度精益发展。报告期内，国内外渠道覆盖面、渗透力显著提升，农业机械海外销售规模同比增幅超过 21%。

(5) 矿山机械实现竞争力与市场双跃升

矿山机械聚焦“绿色化、大型化、智能化”方向，致力于打造全工序高端矿山装备，宽体车、潜孔钻机、选矿设备、电动轮矿卡等全面协同发力，产品综合竞争力行业领先。国内业务逆势增长，成功打入央企能源客户市场，加速向高端市场挺进；海外加速点“绿”全球矿山，新增点亮矿山 99 座，加快拓展全球高端矿山市场，海外销售收入同比增长超 3 倍。

(6) 新兴业务板块蓬勃发展

依托公司的平台与品牌优势，应急装备、基础施工、工业车辆等新兴业务产品型谱迅速拓展，市场布局持续完善，行业地位不断提升。

应急装备举高类、救援类、罐类消防车全面迭代与拓展，标杆产品快速下线；成功布局机场消防等新兴板块，打造全新增长点。报告期内，国内市场逆势增长，海外市场持续突破，销售规模同比增幅超 22%。

基础施工秉持“保稳、求增、补短板、做王牌”的工作思路，成功打入欧美高端市场，土耳其、中东优势区域市场地位领先，海外销售规模及经营质量双提升，出口销售规模同比增幅超 100%。

(7) 具身智能机器人提速产业化落地

报告期内，公司全新开发 3 大类 6 款全新机器人产品，包括 2 款双足人形机器人、1 款轮式人形机器人，1 款四足机器人，2 款割草机器人，已有数十台进入工厂作业，在机械加工、物流、装配、质检等环节开展试点，加速产业化落地。公司实现多项关键技术突破，构建了拥有 120 个工位的具身智能训练场，搭建了具身智能运营中心，打通了“数据采集-模型训练-应用迭代”全流程闭环机制，初步形成了数据飞轮，以推动中联重科人形机器人具身智能大模型的进化。

2、全球化战略驱动全球市场纵深突破

公司坚定践行中联特色的全球化发展战略，持续做深做透“端对端、本土化、数字化”海外业务直销体系。通过深化“品字型”管理机制、筑牢风控合规防线、拓宽销服网络布局、精耕数字化业务赋能等举措，构建海外市场长期竞争优势，推动海外业务实现高质量发展，为公司长远可持续发展注入强劲动力。

(1) 多元化市场布局与产品矩阵共进。报告期内，公司海外业务延续高增长态势，同比增幅达 30.52%。随着全球化进程纵深推进，区域市场协同发力，销售结构进一步优化，业务发展步入“结构优化+本土深耕”的高质量新阶段。非洲、拉美、东南亚、中东等新兴区域高速增长。其中，非洲区域同比增长超 157%。产业梯队出口竞相发展，产品矩阵共进，传统优势产业竞争力稳步提升，筑牢发展根基；土方机械、高空机械、矿山机械、农业机械增速领跑行业，打造第二增长曲线。

(2) 深化端对端体系变革，构建直销高效协同新生态。一是持续完善一体化管理体系。深度融合“品字型管理”与“前、中、后台点检运行机制”，建立 24 小时无缝对接的高效联动机制。公司持续强化中后台指挥调度与赋能作用，统筹协调常驻各区域市场的“地面部队”与总部快速响应支援的“飞行部队”，全面推动“销服一体化”和“地飞一体化”落地，协同深耕本土市场。二是聚焦“高价值客户”战略，建立全球头部客户管理机制，并率先在中东试行落地。随着在全球高端客户圈层的持续渗透，公司海外客户开发逐步实现从“规模扩张”向“质量与价值并重”转型，为长期高质量发展奠定坚实客户基础。

(3) 筑牢安全防线，护航海外业务稳健运行。坚持因国施策，构建差异化风控模型。通过丰富抵押担保措施，扩大物保、人保覆盖范围，引入本地金融资源、筑牢业务底线及加强合规监管等举措，构建起营销、风控、法务“三道防线”，为海外业务稳健发展保驾护航。

(4) 纵深推进网点布局与市场下沉，助力空港运营管理体系转型升级，构建覆盖更广、效率更高的全球销服网络。一方面，加速新市场布局，完成英国、韩国、摩洛哥等国家的布局；同时，网点建设加速向中小城市下沉推进，全年累计新增建设网点超 40 个。另一方面，整合重点市场网点资源，优化全

球网点布局合理性和仓储空间，逐步完善“中心仓+展示仓”的星型网络布局，切实提升网点综合能力和服务效率。目前，依托全球已建成的 30 余个一级业务航空港和 430 多个网点，公司已构建起高效的全球销服网络。海外本土化员工总人数约 6000 人，服务备件仓库 220 多个，产品广泛覆盖 170 多个国家和地区，销服能力大幅提升。

(5) 持续推进海外研发制造基地拓展升级。公司已完成全球研发制造网络的战略性布局，在意大利、德国、墨西哥、巴西、土耳其、美国、匈牙利等国家拥有生产基地。其中，高机匈牙利工厂建成投产，通过本地化生产推动业务深度发展；扩建升级德国威尔伯特工厂项目，并将其转型升级为综合性生产基地。公司借助海外研发制造基地的技术、资源及区位优势，实现全球资源的全面有效联动和整合，形成支撑全球化进程的产业生态。

3、加速推进数字化转型

公司全面加速数字化转型进程，以互联网思维革新市场运作模式，借助数字化手段重塑管理与业务模式，全方位构建数字化驱动的发展新格局。

建立全员全过程可视的绩效核算平台，充分激发队伍活力；搭建“商机驱动生产”模型，构建产销监控平台，实现生产计划与市场需求的实时联动；形成客户 360° 全景数据视图，支撑差异化政策精准实施；完善“品字型”管理平台体系，全面提升业务运营效能。

海外市场重点围绕本地化、服务能力、财务管控等核心业务场景。加速推进海外本地化最后一公里建设，全面推进海外电子合同，上线电子签章，打造本地化快速签约、归档能力；完成服务全流程梳理与优化，增加主动服务场景覆盖；完成境外资金平台和海外费控平台全球覆盖，实现境外费用报销及全球资金可视可控。

4、智能制造产业集群引领行业高质量发展

公司坚定“数字化、智能化、绿色化”的发展方向，加快推进高端装备智能制造升级，智能园区、智能工厂、智能产线建设相继落地，先进智造技术研究快速转化应用，“端对端”数字化转型全面深化，加速形成行业领先的智能制造产业集群，牢固树立智能制造行业标杆，巩固优势产业智造领先地位，持续引领行业高质量发展。

(1) 智能制造产业集群加速形成，构筑先进制造格局。公司以中联智慧产业城为核心，全面构建高端装备智能工厂矩阵。通过主机到零部件的全链条智能化升级建设，现已实现工程起重机械智能工厂等 4 大主机工厂及关键零部件中心全线投产，形成覆盖全球的 18 个智能工厂、420 余条智能产线网络，全面助力公司打造国家重要先进制造业高地。中联智慧产业城挖掘机、高机、泵送、工起等智能工厂产能持续释放，均实现产能爬坡达产，为客户持续智造更加优质的主机产品。中联重科“挖掘机共享制造智能工厂”跻身工信部首批领航级智能工厂培育名单，标志着公司智能制造水平实现从国内领先到全球领先的跨越。

(2) 先进智造技术研究快速转化应用。公司深度融合人工智能、智能制造技术与智能装备，打造智能化、柔性化、绿色化的智能产线体系；创新开发智能控制算法与数字化系统，构建柔性、高效、协同的智能工厂。持续推进自主研发的 270 余项行业领先的全工艺流程成套智能制造技术应用研究，已完成 250 余项关键技术在智能产线搭载，彰显出公司强大的智能制造技术实力和前沿引领优势，加速赋能生产制造智能化升级，持续推动公司智能制造引领行业发展。

(3) 全面深化制造及供应链数字化“端对端”转型。以工厂级工业互联网平台建设为核心，致力于实现工厂全要素的工业互联；贯通计划、物流、生产、供应链间的全链路数据流，打造了“云-边-端”自主智能协同系统，实现人机高效协作和生产柔性控制能力。融合人工智能、云计算、数字孪生等前沿技术，构建 AI 驱动的自主决策机制，实现制造、仓储、检测、供应链领域的智能化控制，推动制造模式向预测性维护、动态优化方向跃升，实现数字孪生技术对生产制造过程进行虚拟映射，以端到端数字化重塑制造新范式。

5、引领行业创新，加速形成新质生产力

中联重科秉承“积能蓄势、自主创新、重点突破、全面赶超”科技发展战略，坚持“技术是根、产品是本”，“用极致思维做产品”，以科技创新全面实施“绿色化、智能化、数字化、全球化”转型，打造了一批行业高端产品，加速推进新能源产品开发及新质生产力培育，以科技创新驱动全球化，赋能公司高质量发展。

报告期内，开展研发项目超 1800 项，攻克了 463 项关键技术，开发了 361 款新产品，打造了 3 款全球之最、3 款行业首创产品。开发了 234 款海外产品、58 款新能源产品。代表新质生产力的机器人、氢能产品等未来新产业已初具规模，“挖掘机共享制造智能工厂”入选国家首批领航级智能工厂、“人一机一环境共融的仓储物流机器人研制”获批湖南省十大技术攻关项目，新获国际认证证书 601 份，覆盖产品型号 818 个。截至 2025 年 12 月，已拥有有效国际认证证书 1376 份，覆盖产品型号 2547 个，通过国际认证产品已覆盖 100 多个国家和地区。

（1）在工程机械领域持续保持产品和技术行业领先

成功研制出全球最大 3600 吨米风电动臂塔机、全球最长五桥 76 米合规钢臂架泵车等全球之最产品。全球最大 3600 吨米风电动臂塔机，最大起重量 240t，最大起升高度 243m，是全球唯一一款 210 米/10 兆瓦风机吊装重器；全球最长五桥 76 米合规钢臂架泵车，是当前全球五桥底盘泵车中臂架最长的量产机型，最大布料高度达 75.1 米，在同类产品中实现技术极限突破，采用第三代轻量化设计与超高强钢制造，结合独有镂空臂架结构，在保证刚性前提下实现减重 15%以上，提升了行驶通过性；聚焦海外高端市场，深入开展场景适配，升级了起重机载荷防摇、泵车一键操控、塔机防碰撞等 29 项 L2 级行业领先技术，并实现高端产品标配，推动产品销往欧洲等海外市场；突破了 38 项无人化技术，打造了智能装备+协同平台成套技术底座，智慧矿山、智慧物流达到行业领先水平。

（2）在农机装备领域攻克了一批核心技术和产品

报告期内，农机装备以高端、国际、新能源战略为牵引，自主研发构建电驱无级变速、电驱自适应协同作业和整田全速域智能驾驶三大核心技术体系，一举打破了国外高端农机对我国市场的长期技术垄断；攻克了混合动力拖拉机低温保电技术，能够实现-30℃以下极端低温环境的启动与正常运行，助力公司全系混合动力拖拉机在极寒地区的推广布局。引领农机行业向新能源时代快速迈进，研制出全球最大 700 马力混动拖拉机、全球首台混合动力大喂入量收获机，多款高端及新能源农机产品已在俄语区和南美实现销售。全球最大 700 马力混合动力拖拉机，峰值功率达 1200 马力，专为超大规模农场高强度作业设计，搭载公司自研基于北斗高精定位的 EPilot 智能驾驶系统及 AOS 智能作业系统，可实现拖拉机自动驾驶与农机具自动作业，在高速行驶时仍能进行厘米级高精作业。

（3）加速推进新能源技术攻关和产品研制

报告期内，重点突破了混动拖拉机负载突变下能量与车速协同控制等新能源整机技术 25 项，开发了 58 款新能源产品，搅拌车和矿卡的新能源渗透率分别提升至 77%和 19%。研制出了全球最大 700 马力混动轮式拖拉机、行业首创 5 桥 82 吨米纯电动折臂式随车起重运输车、55 吨纯电驱港口轮胎起重机等新能源整机产品。截至 2025 年 12 月，在售新能源产品达 240 款，产品类别覆盖混凝土搅拌车、混凝土泵车、工程起重机、高空作业平台、叉车、挖掘机、非公路宽体自卸车、机场消防车、农业装备等主导产品。

（4）关键零部件实现自主可控和新能源化

报告期内，重点围绕主机产品海外市场需求及新能源关键零部件短板，全面对标行业标杆，开展了 194 项关键零部件研发，实现了 106 项关键零部件批量搭载。新能源关键零部件聚焦拖拉机、搅拌车等主机技术瓶颈及竞争力优势提升需求，突破了电传动技术 9 项，三电技术 16 项，开发电传动零部件 8 款，新能源零部件 17 款，助力全球最大 700 马力混动拖拉机、全球首台混合动力大喂入量智能收获机下线，有效支撑了核心零部件自主可控及主机新能源化。

（5）具身智能机器人、氢能产品研发获重大进展

加速发展具身智能机器人、氢能产品等未来产业，在具身智能机器人研发方面，以大数据、人工智能、产品设计三大技术融合丰富场景，构建了“关键零部件一本体一算法一平台”软硬件能力体系，

截止到 2025 年末，公司已累计开发出 4 大类 8 款具身智能机器人样机产品，达到国际先进水平，在物流分拣场景完成初步验证，为产品生态圈推广与销售奠定坚实基础；氢能源产品突破了 14 项关键技术，有 7 款新产品下线，氢气压缩机已实现销售。

（6）知识产权、标准赋能全球化战略

报告期内，申请专利 1772 件，其中发明 960 件，累计有效发明专利数量达到 3786 件，上榜中国企业专利创新百强，居行业第一；申请 PCT 国际专利 44 件，累计申请 PCT 国际专利 618 件，国外布局专利增加至 34 个国家、地区，覆盖面增长 48%，居行业前列。优化海外竞品及竞企知识产权全景分析，编制了《专利分析工作指南》，提升布局精准性，同时完成 21 国知识产权环境信息研究，为全球化市场拓展提供前瞻性决策支持。

稳步推进国际标准化进程，2025 年主导研制国际标准 8 项，其中国际标准 1 项进入草案阶段，2 项成功立项；发布国家标准 18 项、行业标准 5 项、团体标准 11 项，其中突破性发布国家强制性标准 1 项。累计发布国家、行业及团体标准 610 余项，位居行业第一。

6、经营管理质量与效能持续提升

报告期内，公司强化风险控制，持续提升供应链、存货管理水平，优化激励机制，强化人才资源储备，为公司高质量发展保驾护航。

（1）全面加强风险控制。公司始终将控制风险经营作为首要保障，持续完善防治结合的风控体系，落实“源头控风险、过程强催收、机制促协同、大数据监控”思路，强化风险控制。构建“准入管控+抵押强化+专项清理”三位一体模式，多维拓展催收手段，改善现金催收流程。国内成熟板块聚焦存量客户精细化运营，新兴业务板块在发展的同时，筑牢风险防控底线。

（2）深化极致服务能力建设。成立全球服务中心，打通全球客户直连通道，构建起“满意度可量化、问题可闭环、服务线上化”的海外服务运营体系；持续强化服务管理、队伍、支撑三大核心能力，全面推动服务端对端、精细化管理落地。同步优化全球服务资源布局，加速服务本土化运营，服务本地化率提升至 60%，进一步夯实全球服务高效响应与持续改进的根基。

（3）强化供应链体系建设。持续推进大宗通用类物资集采整合，持续引入行业优质供应资源，深化关键物资战略合作，优化供应链生态；加速供应链数字化转型，协同推进海外供应链数字化建设，打造供应链端到端数字化平台，拉通端到端的供应链体系；统一外协核价模型，实现全生命周期成本管理；高效推进专项帮扶，带动多板块协同优化。

（4）全力加快存货周转。建立“以商机指导生产”的统一管理体系，搭建数字化存货管理平台，实现生产计划与市场需求的实时联动，赋能降本、控存、提质。

（5）持续完善激励机制。围绕“效益优先、多劳多得、公开公平、及时激励”四大核心原则，构建差异化考核体系与动态薪酬分配机制，形成“业绩导向、价值创造、精准激励”的良性循环，充分激发核心骨干的活力与动力。

（6）全面落实公司人力资源变革。契合公司经营管理的转型要求，优化公司人力资源配置，重塑公司组织架构；积极拓宽引才渠道，加大海外人才引进力度，加速建设具备全球化能力的员工队伍；全力深化人力资源数字化转型，提升管理效能与服务质量，促进赋能业务激活组织。

（二）销售模式和主要流程

目前公司已存在的销售模式有一般信用销售、融资租赁和按揭，具体如下：

1、一般信用销售业务

客户根据与公司签订的合同，预先支付产品的首付款，主要可选择在 1-6 个月的信用期内及在 6-48 个月信用期内等模式分期支付余款。

主要操作流程为商务谈判-信用评审-签订合同-客户支付首付款-交付设备-客户支付余款。

2、融资租赁业务

客户可选择公司自有平台融资租赁或第三方租赁两种方式开展融资租赁业务。

客户与公司自有融资租赁平台或第三方融资租赁机构签订融资租赁合同，按照合同约定分期支付租金。

结清前，融资租赁平台保留所有权及抵押权；结清后，租赁物所有权移交客户。

主要操作流程为商务谈判-信用评审-签订合同-客户支付首付款（含首期租金及保证金）-交付租赁设备-融资租赁平台放款-客户按期支付租金。

3、银行按揭业务

客户与公司签订买卖合同，支付首付款后，以余款与银行签订按揭贷款合同，银行发放贷款至中联重科账户，客户根据贷款合同向银行定期偿还款项（贷款期限为 2-5 年）。

按揭方式操作的设备所有权归客户所有，银行贷款发放后，放款银行获得设备的债权及抵押权。公司按照通常为 2 至 5 年的担保期为客户向银行的借款提供担保，担保包括因客户违约代偿的剩余本金和拖欠的银行利息（代偿后，公司享有向客户追偿的权利）。客户须同时结清银行贷款及对公司的代偿欠款方可办理结清。

主要操作流程为商务谈判-信用评审-签订合同-客户支付首付款-交付设备-客户支付余款。

（三）审议程序和信息披露管理情况

公司开展信用销售相关的业务及申请授信、担保的事项已经公司第七届董事会第五次会议审议通过，包括《公司关于向有关金融机构申请综合授信并授权董事长签署所有相关融资文件的议案》《公司关于为按揭、融资租赁、商业保理及买方信贷业务提供担保额度的议案》《公司关于批准及授权中联重科安徽工业车辆有限公司开展保兑仓业务的议案》《公司关于批准及授权中联农业机械股份有限公司及其子公司开展下游客户金融业务并对外提供担保的议案》《公司关于对控股公司提供担保的议案》《公司关于批准并授权湖南中联重科智能高空作业机械有限公司为客户提供担保的议案》《公司关于批准及授权湖南中联重科智能高空作业机械有限公司为客户金融业务提供担保的议案》等。上述议案亦经公司 2024 年年度股东大会审议通过。有关事项已在巨潮资讯网进行披露。

（四）2025 年度销售收入确认及风险损失情况

公司销售模式分为一般信用销售、按揭销售和融资租赁销售等。报告期内工程机械板块通过按揭和融资租赁模式的销售金额分别为 45.05 亿元、63.94 亿元，占工程机械板块收入比例分别为 9.42%、13.37%。

公司基于与客户签订的合同相应条款，且在履行了合同中的履行义务，即客户取得相关商品控制权时确认收入，公司收入确认运用五步法计量模型：1）识别与客户订立的合同；2）识别合同中的单项履行义务；3）确定交易价格；4）将交易价格分摊至各单项履行义务；5）履行义务时确认收入。具体原则为，公司与客户签订的合同同时满足：1）合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；2）该合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务（以下简称“转让商品”）相关的权利和义务；3）该合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；4）该合同具有商业实质，即履行该合同将改变公司未来现金流量的风险、时间分布或金额；5）企业因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回；企业将商品的控制权转移给客户，该转移可能在某一时段内（即履行履约义务的过程中）发生，也可能在某一时点（即履约义务完成时）发生。对于在某一时段内履行的履约义务，企业选取恰当的方法来确定履约进度并根据合同交易价格确认收入；对于在某一时点履行的履约义务，公司应当综合分析控制权转移的迹象，判断其转移时点并根据合同交易价格确认收入。合同中存在重大融资成分的，应当将合同对价金额根据融资成分进行调整之后确定交易价格（确认收入的金额），在确定融资成分的影响时，要求企业根据恰当的折现率确定融资成分，再将扣除融资成分后的合同对价作为交易价格确认收入；即先以现销价格确定收入金额，再将该金额与合同对价金额的差异作为融资成分处理，在合同或协议期间内采用实际利率法进行摊销，计入当期损益。

公司相关合同中存在的回购、垫付保证金（或月供、租金）、承担追偿责任，可能导致公司现金流出，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司承担有按揭担保责任的客户借款余额为人民币 32.82 亿元，本期

支付由于客户违约所造成的按揭担保赔款人民币 1.06 亿元；本公司对第三方融资公司担保的最大敞口为人民币 8.22 亿元，本期本公司支付由于客户违约所造成的担保赔款人民币 0.25 亿元。

（五）下一报告期风险损失情况的预估、应对措施及风险提示

1、下一报告期风险损失情况的预估

工程机械行业销售整体呈现底部复苏的态势，各类工程机械设备的开工率保持稳定，公司增量业务经营质量显著提升，存量主要资产已充分计提了资产减值准备，整体风险在可控范围之内。

2、对回款逾期风险的应对措施

增量业务方面，公司依托数字化与金融科技，深化业务端对端全过程管理，持续优化客户评估和准入机制，并结合市场情况，在保持较高首付比例前提下，针对不同的产品和客户推出差异化政策，提升产品的竞争力和销售灵活性的同时，精准防范业务风险；存量业务方面，通过实施分级管理、分类施策的风控措施，监控、考核、管理到订单、人、设备，提高资产管理水平和回款率。

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中工程机械业的披露要求

公司主要从事工程机械、农业机械及矿山机械的研发、制造、销售和服务。工程机械包括混凝土机械、起重机械、土方机械、桩工机械、高空作业机械、应急救援装备、叉车等，主要为基础设施等建设活动服务，广泛应用于城市建设、交通运输建设、能源工业建设、国防建设工程、农林水利建设、工业与民用建筑等领域；农业机械包括耕作机械、收获机械、烘干机械、农业机具等，主要为农业生产提供育种、整地、播种、田间管理、收割、烘干储存等生产全过程服务；矿山机械主要为矿产资源的开采、运输、选矿及加工全过程服务，包括露天采矿设备、破碎筛分设备、物料输送设备三大类系列产品，其中采矿设备包括矿用钻机、矿用挖掘机、宽体车、电动轮矿卡等，破碎筛分设备包括全系列移动破碎筛分站和固定破碎筛分线，物料输送设备包括全系列堆取料机、圆管带式输送机、装卸机械等。

工程机械行业属于高技术壁垒且资金和劳动力密集型行业，生产制造呈现多品种、小批量、零部件多、制造工艺复杂等特点，行业进入门槛较高，行业景气度与全球固定资产投资、基础设施投资、房地产开发投资、采矿业投资活跃度等密切相关。当前主要呈现以下特点：

一是市场集中度进一步提升，国产替代持续加速。近年来，工程机械市场集中度不断提高，通过技术积累竞争胜出的龙头企业在科研强度、技术积累、人才聚合、客户资源、海外开拓、渠道建设、产业协同、管理经验、品牌影响、规模效应等方面的优势越来越突出，资源进一步向龙头聚拢，强者恒强效应凸显，行业集中度有望继续提升。伴随我国工程机械行业整体发展水平的全方位提升，国产替代进程加速推进，产品出口竞争力持续增强，在全球产业链重构中持续向高端化、全球化、绿色化迈进，逐步形成“强者恒强”的产业格局。

二是行业周期波动性趋于平滑。随着海外市场的持续开拓、高增速新兴产业的不断孵化、机械替代人工趋势加深等利好驱动，行业周期性波动得到平滑。国内企业持续深化海外市场布局，快速构建国内、国际双循环的市场体系，有效分散区域经济波动带来的风险。伴随科技创新与产业变革，一批高增速、高附加值的新兴产业，不断孵化并形成规模，为行业注入了持续的增长动力。机械替代人工的趋势不断深化，为行业增长注入稳定动力，使供给端更加稳定可控。

三是向“数字化、智能化、绿色化”加速转型。智能互联时代，以 5G、大数据、云计算、工业互联网、生成式人工智能为代表的新技术得到广泛应用，为工程机械的数字化、智能化发展充分赋能。同时，中国人口红利减弱、现代施工项目日趋大型化、环保要求持续趋严，客户对产品价值的诉求不断提升，共同驱动行业加快向往“数字化、智能化、绿色化”方向转型升级。此外，国家“双碳”战略的实施也为行业打开了绿色发展新局面，带来时代性新机遇。

农业机械市场需求具有明显的地域性与季节性特征，行业增速主要受农作物种植面积、农机购置补贴政策、粮食价格波动等因素影响。近年来，我国农机企业通过加大研发投入，逐渐填补了自主生产

高端农业机械产品的空缺，逐渐缩小与国外先进农机工业的差距。当前中国品牌自主生产的农机产品种类愈加丰富，产品性能不断提升。农业是国民经济的基础，农作物生产的全程机械化将是未来“大农业”不可或缺的组成部分。国家有关部门陆续颁布一系列促进农机行业发展的政策，加强对农业机械的扶持力度，给予农业机械行业财政补贴和税收优惠。此外，国家推行土地流转政策促进土地连片与规模经营，为大规模应用现代农业机械、提升生产效率和机械化水平创造了有利条件。随着农作物种植全程机械化不断深化，以及国家对高端装备、智慧农业等领域政策支持的持续加强，农机企业正通过技术创新与核心能力建设积极把握发展机遇，为中高端农机产品与智慧农业开辟了广阔市场空间。

矿山机械市场向高附加值、技术驱动方向升级，呈现以下特点：一是大型化、智能化、绿色化趋势显著，高效节能设备及智能化解决方案需求迫切；二是受矿产资源战略保障及安全环保政策驱动影响，老旧设备更新与合规改造需求持续释放；三是全球矿业资本开支回暖，“一带一路”沿线国家基建及矿业开发带来海外市场机遇；四是客户愈发注重全生命周期服务，后市场及综合服务能力成为竞争关键。

2025 年，全球经济增长动能温和放缓，贸易保护主义升温与政策不确定性加剧相互交织，正深刻重塑全球竞争格局。发达经济体在多重压力下显露疲态、潜力受限，增长态势放缓；新兴经济体实现显著增长，凭借庞大的人口基数、丰富的资源禀赋、广阔的市场空间以及城镇化纵深发展与质量提升的历史性机遇，已然成为支撑全球增长的核心引擎；中国经济运行总体平稳向好，结构转型硕果累累，新质生产力、新动能不断成长壮大，高质量发展取得新进展。

2025 年，国内重大战略项目、现代化基础设施、城市更新、乡村建设、“平急两用”公共设施等领域的投资保持一定强度，为工程机械提供基本盘。“绿色化、智能化、数字化、高端化”成为驱动行业发展的全新要素，“设备置换更新”政策精准发力，成为拉动市场增量的关键动力，国内工程机械市场展现出强大韧性和活力。工程机械出口需求持续高增长，“一带一路”沿线合作持续加深，中国企业全球化产业布局深入推进，全球品牌影响力与竞争力稳步提升。

2025 年，全球农机机械市场体量庞大，高端化、智能化、绿色化产品面临市场机遇，中国品牌在高端装备制造领域取得实质性突破，在海外关键市场的份额稳步提升，影响力与竞争力不断提升，推动农业机械出口保持高速增长态势。

2025 年，国内矿山机械市场基本稳定，存量更新与绿色智能升级成为主基调，大型化、集约化开采拉动高端设备需求，高效节能、无人驾驶、智能管控的成套装备需求加速释放。海外市场需求维持高速增长，“一带一路”沿线及新兴资源国的矿业开采进一步加速，中国矿山机械企业凭借完整的产业链优势，加快全球市场渗透步伐，推动全球竞争格局重塑。

三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中工程机械业的披露要求

（一）前瞻的战略决策能力和高效的战略执行能力

在企业宏观战略决策中，公司注重对全球行业发展态势的研究，把企业发展放置在国际竞争的大格局之中，强化战略方向的前瞻性，确保企业正确的发展方向。

富有前瞻性的战略决策反映企业管理者的战略眼光和洞察力，公司敏锐把握国内外经济发展趋势，适时推进企业战略转型升级。公司聚焦工程机械、农业机械、矿山机械领域，做优做强核心业务，通过跨国并购、国际合作等方式，全面提升公司在全球市场的地位和影响力。

（二）全球化的研发、制造、供应链、销售、服务网络

公司注重在全球范围内整合优质资源，实现快速扩张，构建了全球化研发、制造、销售、服务网络。在生产制造基地方面，通过对国内外工业园区的整合和布局，形成了遍布全球的产业制造基地。在产品销售和服务网络方面，公司产品市场已覆盖全球 170 多个国家和地区，构建了全球市场布局 and 全球物流网络及零配件供应体系，尤其是在“一带一路”沿线设立了分子公司及常驻机构。作为“一带一路”战略重点受益的装备制造业企业，公司致力于深耕海外市场，在意大利、德国、墨西哥、巴西、土耳其、

美国、匈牙利等国家拥有生产基地，实现了公司从“走出去”到“走进来”本地化运营的海外发展战略落地，为公司带来新的发展机遇。

（三）行业、国家、国际三重标准的制修订者，产品及技术引领行业发展

公司前身是原建设部长沙建设机械研究院，拥有 60 余年的技术积淀，是中国工程机械技术发源地，是行业标准的制定者，主导和参与发布国家、行业及团体标准 610 余项，是国内工程机械行业第一个国际标准化组织秘书处承担单位，代表全行业利益，提高了中国工程机械国际市场准入的话语权；公司拥有国家级企业技术中心、全国重点实验室、国家混凝土机械工程技术研究中心、流动式起重机技术国家地方联合工程研究中心、国家级工业设计中心、现代农业装备国家地方联合工程研究中心、国家级博士后科研工作站等 8 个国家级创新平台，国家级创新平台数量位居行业前列；掌握行业核心技术，根据国家重大工程建设需要，研发出众多极限化产品，获得多项国家级科技进步奖，引领行业技术及产品发展。截至 2025 年 12 月 31 日，累计申请专利 19621 件，授权专利 13744 件；根据国家重大工程建设需要，研发出众多创新极限化产品，获得多项国家级科技进步奖，引领行业技术及产品发展。

公司主导制定的国际标准 ISO19720-1：2017《建筑施工机械与设备混凝土及灰浆制备机械与设备第 1 部分：术语和商业规格》于 2017 年 6 月正式发布，成为全球工程机械行业首个由中国企业主导并正式出版发行的国际标准；国际标准 ISO10245-3：2019《起重机限制器和指示器第 3 部分：塔式起重机》于 2019 年 3 月正式发布，成为起重机领域第一个由中国主导完成修订的国际标准；国际标准 ISO21573-2：2020《建筑施工机械与设备混凝土泵第 2 部分：技术参数的测试方法》于 2020 年 12 月底正式发布，成为混凝土泵送机械领域第一个由中国主导完成修订的国际标准；公司主导修订的国际标准 ISO12480-1《起重机安全使用第 1 部分：总则》、ISO21573-1《建筑施工机械与设备混凝土泵第 1 部分：商业规格》于 2024 年 12 月底正式发布。

（四）引领行业“绿色化、智能化、数字化”发展浪潮

公司始终秉持“更智能、更绿色、更工业互联网”的技术创新理念，坚定走“绿色化、智能化、数字化”的发展道路。通过持续加大“三化”技术的研发投入，以核心技术突破为驱动，重构行业核心竞争力，强化国际标准话语权，稳居行业技术发展引领者地位。报告期内，公司“三化”技术专利布局累计达到 6470 件，形成了坚实的技术壁垒。同时，牵头制定混凝土泵车、混凝土搅拌站、履带起重机等多项国家级绿色产品评价标准，主导绿色标准数量稳居行业首位，为行业绿色发展树立了标杆。近年来，中联重科不断刷新行业纪录：全球首款纯电驱港口轮胎起重机、行业首创 5 桥 82 吨纯电动折臂式随车起重运输车、全球首台 10 公斤混合动力收割机等标杆产品相继问世。这些创新成果不仅推动了行业“绿色化、智能化、数字化”的深度融合，更加速了未来产业产品的市场化进程，为公司全球市场竞争力的提升注入了强劲动力。

（五）行业软实力佼佼者，全球品牌价值稳步增长

公司自 1992 年成立至今，在国内装备制造领域已奠定了稳固的领先地位，并在国际市场充分展现出中国自主品牌的影响力，其“思想构筑未来”品牌核心理念已被社会广泛接受并得到行业高度认同。公司一贯倡导“表里如一、品质卓越”的质量品牌理念，为社会、客户、员工、股东和利益相关方创造最大价值并实现和谐共赢。公司是国家工信部工业品牌培育示范企业，品牌 IP 打造项目入选国家工信部工业品牌培育案例。

（六）行业内全球化资源整合的先行者以及全球自主渠道建设的领导者

公司自 2001 年至今已先后并购了十数家国内外企业，并开创了工程机械行业整合海外资源的先河。其中，2008 年并购意大利 CIFA 公司，代表全球最高水准的技术迅速为中联重科吸纳和再创新，也使公司成为中国工程机械国际化的先行者和领导者。在一系列并购过程中，管理团队积累了丰富的并购经验，总结出企业成功并购的五项共识：“包容、责任、规则、共创、共享”。公司的企业文化使被并购企业顺利融入公司的管理体系，并吸引了大量具有丰富经验的优秀人才，成功解决了收购兼并后的管理难题。尤其在海外并购和资源整合过程中，坚持以企业文化为先导，掌控战略话语权，深度协同，深度挖潜，实现了“做主、做深、做透”。与此同时，公司已累计在全球建设 30 余个一级业务航空港，

430 多个二三级网点，将网点建设从区域中心下沉至重要城市。全球海外本土化员工总人数约 6000 人，服务备件仓库 220 多个，产品覆盖超 170 个国家和地区，这些自主建设的直营渠道和本地化资源将极大提升公司在海外市场的长期竞争力。

四、主营业务分析

1、概述

参见“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

项目	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	52,107,129,173.91	100%	45,478,184,506.84	100%	14.58%
分行业					
工程机械	48,118,195,043.05	92.34%	40,356,175,498.10	88.74%	19.23%
农业机械	3,541,574,564.93	6.80%	4,650,095,207.75	10.22%	-23.84%
金融服务	447,359,565.93	0.86%	471,913,800.99	1.04%	-5.20%
分产品					
混凝土机械	10,056,562,744.62	19.30%	8,013,205,024.67	17.62%	25.50%
起重机械	16,637,454,510.87	31.92%	14,786,258,019.86	32.51%	12.52%
土方机械	9,672,010,696.74	18.56%	6,670,682,667.37	14.67%	44.99%
高空机械	5,970,631,848.19	11.46%	6,833,428,363.53	15.03%	-12.63%
其他机械和产品	5,781,535,242.63	11.10%	4,052,601,422.67	8.91%	42.66%
农业机械	3,541,574,564.93	6.80%	4,650,095,207.75	10.22%	-23.84%
金融服务	447,359,565.93	0.86%	471,913,800.99	1.04%	-5.20%
分地区					
境内收入	21,591,997,626.88	41.44%	22,098,075,332.11	48.59%	-2.29%
境外收入	30,515,131,547.03	58.56%	23,380,109,174.73	51.41%	30.52%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

项目	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
工程机械	48,118,195,043.05	34,284,258,207.22	28.75%	19.23%	20.00%	-0.45%
农业机械	3,541,574,564.93	3,194,321,818.04	9.81%	-23.84%	-21.71%	-2.45%
金融服务	447,359,565.93	18,227,280.61	95.93%	-5.20%	8.15%	-0.50%
分产品						
混凝土机械	10,056,562,744.62	7,727,954,162.24	23.16%	25.50%	24.73%	0.48%
起重机械	16,637,454,510.87	11,306,672,341.84	32.04%	12.52%	13.13%	-0.37%
土方机械	9,672,010,696.74	6,804,667,341.47	29.65%	44.99%	46.10%	-0.53%

高空机械	5,970,631,848.19	4,226,063,244.44	29.22%	-12.63%	-12.02%	-0.49%
其他机械和产品	5,781,535,242.63	4,218,901,117.23	27.03%	42.66%	44.49%	-0.92%
农业机械	3,541,574,564.93	3,194,321,818.04	9.81%	-23.84%	-21.71%	-2.45%
金融服务	447,359,565.93	18,227,280.61	95.93%	-5.20%	8.15%	-0.50%
分地区						
境内收入	21,591,997,626.88	16,373,541,998.79	24.17%	-2.29%	-2.43%	0.11%
境外收入	30,515,131,547.03	21,123,265,307.08	30.78%	30.52%	32.95%	-1.27%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
装备制造	销售量	台/套	103,268	114,001	-9.41%
	生产量	台/套	106,511	115,266	-7.60%
	库存量	台/套	32,643	29,400	11.03%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
装备制造	物料消耗	33,630,716,157.79	89.69%	29,432,960,881.36	90.10%	-0.41%
装备制造	人工费用	1,846,838,811.95	4.93%	1,464,070,237.94	4.48%	0.44%
装备制造	折旧摊销	537,809,324.76	1.43%	469,727,722.18	1.44%	-0.01%
装备制造	融资租赁成本	18,227,280.61	0.05%	16,853,665.14	0.05%	0.00%
装备制造	其他	1,463,215,730.76	3.90%	1,284,612,292.75	3.93%	-0.03%
合计		37,496,807,305.87	100.00%	32,668,224,799.37	100.00%	

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

参见“九、合并范围的变更”相关内容。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,029,174,549.88
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	3.89%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	A 客户	603,899,741.84	1.16%
2	B 客户	414,339,456.11	0.80%
3	C 客户	360,285,268.86	0.69%
4	D 客户	355,083,315.08	0.68%
5	E 客户	295,566,767.99	0.56%
合计	--	2,029,174,549.88	3.89%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	5,272,513,354.21
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	20.30%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	A 供应商	1,997,981,407.28	7.69%
2	B 供应商	1,079,292,776.99	4.16%
3	C 供应商	836,915,519.16	3.22%
4	D 供应商	686,045,264.22	2.64%
5	E 供应商	672,278,386.56	2.59%
合计	--	5,272,513,354.21	20.30%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	4,537,038,454.31	3,720,728,855.20	21.94%	主要系与海外市场销售相关的费用增加
管理费用	2,057,356,401.35	2,241,867,422.52	-8.23%	主要系与员工持股计划相关的股份支付费用减少
财务费用	202,584,914.47	56,401,019.76	259.19%	主要系利息收入减少
研发费用	2,894,822,441.81	2,768,640,061.34	4.56%	主要系研发项目与研发投入增加

4、研发投入

☑适用 ☐不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
1	LW3600 风电动臂塔机开发	研制一款全球最大风电动臂塔机，满足 10MW 及以下风机机组的吊装要求。	产品已下线。	研制一台最大起重量 240t, 最大吊装高度 223m 的超大型风电动臂塔机，创新性搭载起升、变幅双重超速保护技术、抱瓦高效安拆技术，进一步提升超大型风电机组吊装的安全性和效率。
2	R2300-64TB 塔带机开发	研制适应大量浇筑场景需求的大型塔带机，填补我司塔机型谱在该产品的空白，满足国内外重点工程对塔带机的需求，提高我司产品在行业的竞争力和影响力。	产品已上市。	研制一台最大工作幅度 80m, 最大工作幅度时起重量 24t, 最大起重量 64t, 浇筑能力 $\geq 400 \text{ m}^3/\text{h}$ 的大型塔带机，满足碾压式混凝土重力坝等大量浇筑场景的要求。
3	82 吨米纯电动折臂式随车起重运输车开发	研发行业内最大吨位纯电折臂式起重机，满足新能源运输及绿色建造需求，引领行业新能源发展。	样机已下线，并已实现销售。	研制一台最大起重力矩 82 吨米，搭载五轴纯电底盘的折臂式起重车。
4	欧盟系列高端全地面起重机产品开发	研发系列高端全地面产品，满足欧盟市场严准入、高品质、高可靠性的产品需求，全面突破进入高端市场	已实现 4 款全地面产品批量上市。	开发系列高端全地面产品，符合欧盟道路设备最严苛 WVT A+CE 认证要求，产品性能、配置、技术全面对标国际标杆，满足欧盟市场对高端产品的需求。
5	ZRS35G 矿用机械正铲式挖掘机产品开发	研发适用于千万吨级露天矿剥采作业的矿用机械正铲式挖掘机产品（电铲），满足超大型矿山开采需求。	样机已下线。	研制一台重量超 1000 吨，搭载 35m ³ 铲斗，创新搭载单电机驱动行星提升技术，支持障碍物检测等多项安全提升技术的矿用机械正铲式挖掘机产品，满足千万吨级露天矿剥采作业需求。
6	全新一代 G 系列微型挖掘机产品开发	完成全新一代 G 系列微型挖掘机产品开发，持续提升重点海外市场的型谱覆盖率和产品竞争力，重点实现欧洲市场销量增长。	已批量上市。	通过全新的开发理念，结合重点市场区域工况、工法适应性要求，开发 5 款全新一代微型挖掘机，助力公司小型设备领域销售实现大幅增长。
7	五桥右驾纯电动搅拌车开发	满足海外市场对五桥新能源搅拌车需求。	样机已下线，型式认证阶段。	研制全球首款五桥右驾新能源搅拌车，采用领先的轻量化技术、智能操控系统，

				配备一键清洗、智控翻盖等人性化配置，引领新能源出海。
8	智能船舶喷涂机器人开发	开发一款 26 米级机械臂式高空喷涂机器人，满足船舶行业对高效、智能高空喷涂产品的需求。	正在开展样机试验。	创新应用长臂架复合运动和多轴机械臂控制技术，开发一款可实现自动喷涂、自主行走的智能喷涂机器人，相比人工作业效率提升 50%，产品技术水平行业领先。
9	ZA42J 曲臂式高空作业平台开发	研发全球最大跨越高度的曲臂式高空作业平台，可满足石化工地、管廊及大型施工场景应用需求。	产品已上市。	研制一台最大平台高度 42.03 米、跨越高度 24.5 米、额定载荷 275kg/454kg 的超高米段曲臂式高空作业平台，产品在可靠性、施工环境适应性等方面优于竞争对手，产品技术整体达到国际领先水平。
10	ZMP06G 桅柱式高空作业平台开发	研发公司首款铝合金轨道桅柱产品，满足仓储物流绿色施工场景需求。	产品已上市。	研制一款 6 米级铝合金桅柱产品，创新臂架设计，臂架刚度提升 10%，高空作业晃动量减小 15%；整机重量控制在 1000kg 以内，轻量化水平行业领先。
11	DX7004 混动拖拉机开发	打造全球领先的新能源拖拉机平台，实现动力性能、作业效率与智能化水平的全面突破，引领农业装备新能源化转型。	样机试验验证阶段。	采用国际领先的新能源技术，实现双电机系统额定功率 700 马力、整机最大输出功率 1200 马力的卓越动力表现，较传统机型节能 30%以上，并支持拖拉机自动驾驶与农机具自动作业，在高速行驶时仍能进行厘米级高精度作业。
12	大喂入量串联式混合动力联合收获机研制	开发高效率、高可靠性、低损失、低能耗的大喂入量混合动力联合收获机，替代进口产品及走向全球。	样机试验验证阶段。	相比同平台燃油机型，作业效率提升 20%、可靠性提升 50%、作业质量提升 10%、能耗降低 30%。
13	载重 80-100 吨系列纯电动非公路宽体自卸车开发	矿山行业正面临着节能减排的严峻挑战与智慧矿山转型升级，为响应绿色化发展趋势，布局开发载重 80-100 吨纯电宽体自卸车，满足绿色智慧矿山转型需求。	已批量上市。	开发载重 80-100 吨纯电动非公路宽体自卸车，采用纯电双电机驱动，实现爬坡换挡动力不中断，自研通用线控底盘可适配行业主流智驾系统；搭载自研矿用动力电池包，多电量配置、适应液冷超充等多元补能方式，解决电动产品续航能力不足、充电时间长等痛点。

14	机场消防救援系列装备研制	面向国内外机场消防救援需求，研发符合国际法规与应用标准的机场消防救援装备，拓展专业消防装备应用场景。	完成机场消防车认证并实现上市销售；机场救援消防车样机完成下线。	针对国内市场开发商用及专用宽体底盘机场消防车，同步布局登机救援消防车产品体系；在国内推进 4×4、6×6 油电混动底盘机场消防车型，在海外市场重点开发高性价比宽体机场消防车产品。
15	ZR185U 旋挖钻机开发	解决土耳其市场对旋挖钻机多功能性、极致效率及智能化操作的迫切需求，开发一款 ZR185U 旋挖钻机，满足对复杂工况的特定需求，巩固并扩大公司在区域市场的绝对领先优势。	已批量上市。	实现带杆运输、一键智能操控功能、多工法功能搭载：凯氏钻进、护筒跟进、CFA 钻进，产品竞争力做到区域领先。
16	面向波动性新能源消纳的 PEM 电解水制氢关键技术研究	开发一款启停及变载速度快、调节范围宽、压力高、运维便利的 PEM 制氢装置，完善公司“制-加-用”氢产业链装备，夯实氢能产业链上游基石，打造“源端制氢+终端应用”的深度耦合模式，解决燃料电池工程机械运营中的能源补给瓶颈。	已完成样机试制，并通过 500h 可靠性测试。	自主研发电解槽及辅机系统，攻克高压密封及流体均质分配技术，产品性能参数达到国内领先水平。
17	大功率双模块电机控制器开发	解决农业机械大功率电控防护性不足、尺寸大、输出效率低等痛点；助力公司农业机械绿色化发展。	已完成控制器设计开发，样机已下线并完成输入输出特性、电性能、安全性、环境适应性等测试，完成台架测试。	自主构建对农用机械等场景的电驱动技术积累，打造更贴合公司农机特色的电控平台，功率密度提升 3%，总体技术水平行业先进。
18	面向工程机械的自主可控安全控制器研制	针对我国工程机械安全控制器长期依赖进口的关键短板，聚焦连续高危作业下功能安全保障难、动态任务场景下安全约束多变以及多源干扰条件下故障误报率高等三大瓶颈，开展国产化复合型安全控制器系统研制与关键技术攻关，开发符合行业标准的安全型控制器产品。	已完成硬件开发及打板，正在进行软件开发。	开发 1 款满足 ISO 13849 标准的安全型控制器，在高空作业平台等工程机械设备实现搭载应用。
19	410 马力混动拖拉机前后桥开发	配合 410 马力混动拖拉机项目开发全套车桥。	已小批市场销售。	前桥采用构型独创的举升油缸+铰接式马鞍架的悬浮悬架结构技术，实现承载 12 吨、传递扭矩 7 万牛米、最大转角 45 度。后桥

				配备智能传动技术，实现与混动动力变速箱的无缝协同。动态最大承载 15 吨、传递扭矩 15 万牛米、噪音 80dB。
20	H7 型大喂入量小麦收获机电驱动桥开发	配合 H7 型混动联合收割机开发全套车桥。	已小批市场销售。	采用两档变速箱+轮边减速器+电控液压换档的传动技术，高强度焊接梁+模块化组合的承载技术，实现 22 吨承载，传递扭矩达到 8 万牛米，噪音低于 85dB。

公司研发人员情况

项目	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	10,775	10,724	0.48%
研发人员数量占比	30.49%	33.74%	-3.25%
研发人员学历结构			
本科	4,729	4,693	0.77%
硕士	2,783	2,776	0.25%
博士	45	45	0.00%
其他	3,218	3,210	0.25%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	4,234	4,745	-10.77%
30~40 岁	4,783	4,526	5.68%
40~50 岁	1,407	1,142	23.20%
50~60 岁	341	301	13.29%
60 岁以上	10	10	0.00%

公司研发投入情况

项目	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	2,954,764,817.45	3,162,567,358.20	-6.57%
研发投入占营业收入比例	5.67%	6.95%	-1.28%
研发投入资本化的金额（元）	59,942,375.64	393,927,296.86	-84.78%
资本化研发投入占研发投入的比例	2.03%	12.46%	-10.43%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	55,648,920,754.72	59,304,302,424.25	-6.16%
经营活动现金流出小计	50,775,019,101.79	57,162,247,401.20	-11.17%
经营活动产生的现金流量净额	4,873,901,652.93	2,142,055,023.05	127.53%
投资活动现金流入小计	6,048,793,857.10	2,656,919,661.13	127.66%
投资活动现金流出小计	11,689,883,574.31	5,578,448,692.68	109.55%
投资活动产生的现金流量净额	-5,641,089,717.21	-2,921,529,031.55	-93.09%
筹资活动现金流入小计	18,252,135,738.44	14,291,150,747.81	27.72%
筹资活动现金流出小计	17,786,721,777.42	14,970,471,785.61	18.81%
筹资活动产生的现金流量净额	465,413,961.02	-679,321,037.80	168.51%
现金及现金等价物净增加额	-283,414,283.04	-1,450,432,051.95	80.46%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

项目	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	287,188,255.11	4.89%	主要系本期处置联营企业及持有联营企业投资净损益变动	是
公允价值变动损益	21,351,999.08	0.36%	主要系理财产品和持有投资公允价值变动	否
资产减值	-611,555,765.35	-10.41%	主要系计提应收款项拨备	否
营业外收入	251,539,235.36	4.28%	主要系违约金赔偿收入及其他	否
营业外支出	-90,389,138.45	-1.54%	主要系对外捐赠及其他	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

项目	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	13,781,732,190.59	10.35%	13,720,002,463.26	11.09%	-0.74%	不适用
应收账款	34,574,383,486.93	25.97%	24,507,683,828.46	19.80%	6.17%	不适用

合同资产	6,251,206.81	0.00%	2,109,398.85	0.00%	0.00%	不适用
存货	20,516,497,322.32	15.41%	22,563,554,613.11	18.23%	-2.82%	不适用
投资性房地产	71,425,683.52	0.05%	56,440,652.88	0.05%	0.00%	不适用
长期股权投资	4,078,606,143.12	3.06%	4,484,458,992.59	3.62%	-0.56%	不适用
固定资产	13,837,233,638.80	10.39%	11,285,852,866.73	9.12%	1.27%	不适用
在建工程	7,259,257,879.47	5.45%	8,676,775,604.58	7.01%	-1.56%	不适用
使用权资产	677,663,391.96	0.51%	605,306,013.65	0.49%	0.02%	不适用
短期借款	3,219,752,689.60	2.42%	1,426,448,440.74	1.15%	1.27%	不适用
合同负债	1,437,142,989.17	1.08%	1,900,675,915.96	1.54%	-0.46%	不适用
长期借款	19,979,773,019.00	15.01%	15,412,211,342.71	12.45%	2.56%	不适用
租赁负债	480,738,869.93	0.36%	361,590,635.10	0.29%	0.07%	不适用

境外资产占比较高

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中工程机械业的披露要求

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	1,622,334,384.17	21,961,076.37			5,556,000,000.00	5,129,782,638.90		2,070,512,821.64
2. 其他权益工具投资	1,760,183,951.66	108,858,275.12	375,755,172.52			340,510,595.01	9,656,550.11	1,518,875,081.66
3. 其他非流动金融资产	256,807,264.28	20,846,365.25				66,113,357.06	79,411.98	211,460,860.49
金融资产小计	3,639,325,600.11	151,665,716.74	375,755,172.52		5,556,000,000.00	5,536,406,590.97	9,735,962.09	3,800,848,763.79
上述合计	3,639,325,600.11	151,665,716.74	375,755,172.52		5,556,000,000.00	5,536,406,590.97	9,735,962.09	3,800,848,763.79

金融负债	21,677,840.61	3,717,640.15				21,677,840.61		3,717,640.15
------	---------------	--------------	--	--	--	---------------	--	--------------

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

详见第八节财务报告七、合并财务报表项目注释 26、所有权或使用权受到限制的资产。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
4,710,189,275.67	4,979,278,780.08	-5.40%

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中工程机械业的披露要求

报告期投资额包括证券投资期末账面价值 132,719,085.72 元，衍生品投资期末投资金额 405,432,000.00 元，非重大股权投资 4,172,038,189.95 元。

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	601328	交通银行	5,291,736.00	公允价值计量	6,583,893.96	-440,620.96				-440,620.96	6,143,273.00	其他非流动金融资产	其他

												产	
境内外股票	600984	建设机械	42,616,333.66	公允价值计量	16,333,635.78	4,608,235.80				4,608,235.80	20,941,871.58	其他非流动金融资产	其他
境内外股票	600820	隧道股份	68,000.00	公允价值计量	2,327,460.52	-226,595.60				-226,595.60	2,100,864.92	其他非流动金融资产	其他
境内外股票	HK2163	远大住工	30,264,464.48	公允价值计量	3,400,127.54	-385,209.81				-385,209.81	3,014,917.73	其他非流动金融资产	其他
境内外股票	601005	重庆钢铁	6,440,684.05	公允价值计量	4,313,760.48	-509,263.39				-509,263.39	3,804,497.09	其他非流动金融资产	其他
境内外股票	HK9930	宏信建发	425,146,106.57	公允价值计量	126,028,861.68	-29,315,200.28				-29,315,200.28	96,713,661.40	其他权益工具投资	其他
合计			509,827,324.76	--	158,987,739.96	3,046,546.04				-29,315,200.28	26,268,654.24	132,719,085.72	--

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
远期外汇合约	71,884	71,884	42.28	0	90,665.05	122,005.85	40,543.2	0.68%
合计	71,884	71,884	42.28	0	90,665.05	122,005.85	40,543.2	0.68%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报	根据《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》、《企业会计准则第 39 号——公允价值计量》等相关规定进行核算。与上一报告期相比无重大变化。							

告期相比是否发生重大变化的说明	
报告期实际损益情况的说明	公司外汇远期及掉期合约实际损益为-1326.59 万元。
套期保值效果的说明	为避免汇率价格大幅波动给公司设备出口带来的汇率风险，进一步锁定公司未来现金流量以及对公司报表进行汇率管理，公司进行了相关外币的外汇套期保值业务。
衍生品投资资金来源	公司自有资金
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>1、公司开展的金融衍生品业务，是以套期保值为目的，用于锁定成本、规避利率、汇率等风险，与主营业务密切相关的简单金融衍生产品，且衍生产品与基础业务在品种、规模、方向、期限等方面相匹配，符合公司谨慎、稳健的风险管理原则。公司进出口业务主要结算币种是美元、印尼盾、印度卢比、林吉特等其他币种；为防范利率及汇率波动风险，降低利率汇率波动对公司利润的影响，减少汇兑损失，降低财务费用，公司及控股子公司需开展金融衍生品交易，减少利率汇率大幅度变动导致的预期风险。</p> <p>2、风险分析（1）市场风险：集团及成员企业开展的金融衍生品业务，主要为与主营业务相关的套期保值类业务，存在因标的利率、汇率等市场价格波动导致金融衍生品价格变动而造成亏损的风险；（2）流动性风险：因开展的衍生品业务均为通过金融机构操作的场外交易，以公司进出口收付汇业务及本外币基础业务为基础，实质未占用可用资金，但存在因各种原因平仓斩仓损失而须向银行支付价差的风险；（3）其他风险：在具体开展业务时，内部控制流程不完善、员工操作、系统等原因均可能导致公司在金融衍生品交易业务的过程中承担损失。同时，如交易人员未能充分理解交易合同条款和产品信息，将面临因此带来的法律风险及交易损失。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	每月底根据交易金融机构提供的交易估值报告确定公允价值变动。
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 03 月 25 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2025 年 06 月 27 日

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
湖南中联重科智能高空作业机械有限公司	子公司	高空机械	813,991,808.00	13,296,521,528.73	5,626,661,142.83	6,668,031,101.86	1,637,751,418.91	1,424,397,675.32

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

(一) 行业发展趋势与市场展望

1、工程机械市场

根据中央经济工作会议精神，2026 年要坚持稳中求进工作总基调，完整准确全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，着力推动高质量发展，实施更加积极有为的宏观政策，增强政策前瞻性、针对性、协同性，纵深推进全国统一大市场建设，实现“十五五”良好开局，预计将对行业产生积极的影响。

2026 年，工程机械国内市场有望加速向上，在《机械行业稳增长工作方案（2025-2026 年）》的明确指引下，大规模设备更新、技术改造等政策将持续深化，为行业托底并注入确定性。以雅下水电站等为代表的国家级重大工程建设推进，将直接拉动大型、高端、绿色装备需求。同时，行业内生驱动的电动化、智能化升级趋势不改，有望引领新一轮结构性增长。

2026 年，工程机械出口有望迎来高景气，随着有色金属等资源品价格抬升，资源国矿业资本开支增长，“一带一路”沿线国家与新兴市场将持续推动铁路、能源等大型基建项目建设，欧美成熟市场，美联储降息周期开启，北美等发达市场的商业投资与地产周期有望触底回升，将拉动工程机械设备出口需求。

2、农业机械市场

当前，国家对农业发展给予了高度重视，产业将迎来重大发展机遇。2026 年中央一号文件是新世纪以来党中央连续出台的第 23 个指导“三农”工作的一号文件，锚定“农业农村现代化”和“乡村全面振兴”两大目标，强调以中国式现代化全局视角推进农业强国建设。依据《2024—2026 年农机购置与应用补贴实施意见》行业纲领，农机购置补贴政策将持续发挥“优机优补”的导向作用，集中资源支持先进、适用的高效农机，国家加大重点领域设备更新支持力度，扩围支持农业机械报废更新。各省积极响应，通过动态调整机制，重点扶持有助于粮油单产提升、智能农机及丘陵山区适用的农机具。海外市场成为重要的增长引擎，中国农机出口展现出强劲增长态势，在“一带一路”共建国家、非洲市场、东南亚市场国产化替代与升级需求明确，为中国农机企业提供了市场机遇。

3、矿山机械市场

当前，矿山机械行业正从传统周期驱动，向“绿色化、智能化、成套化”矿山改造驱动转变，对技术领先、具备成套解决方案能力的企业更为有利。《机械行业稳增长工作方案（2025-2026 年）》行业纲领，为行业提供了明确的增长指引，超长期特别国债明确将“金属非金属矿”列为支持重点，鼓励通过淘汰老旧设备，进行绿色化、智能化改造，在政策与市场驱动下，智能化改造（如无人驾驶、智能开采）与绿色转型（如电动化设备）是核心升级方向。海外市场迎来增长机遇，在全球矿业高景气度与中资矿企出海的双重驱动下，大型矿用挖掘机、宽体车等高价值、大型化装备的需求尤为突出。

（二）2026 年经营思路

公司锚定高质量发展目标，严格落实“精心、精明、精准、精益”的要求，坚持做好“技术、质量、成本、服务”四个极致，努力实现“要效益、要规模、要质量、要可持续”的目标，加速向数字化、智能化、绿色化转型升级，纵深推进全球化战略布局，做深、做细、做透各项工作，用自身工作的确定性应对外部市场的不确定性，实现产业梯队大拓展、加速全球化进程，助力公司实现转型升级大跨越。

（三）2026 年经营举措

1、加快产业梯队竞相发展

进一步形成传统优势产业和新兴产业协同融合、竞相发展的格局，进一步强化战略执行力度，突显整体战略成效。传统优势产业在稳固提升中，不断锻造可持续竞争力；新兴产业在发展壮大中，持续贡献新的增长极。

一是混凝土机械、工程起重机械、建筑起重机械始终坚持全球领先的目标，深入推行“品字型”管理，实现规模稳健增长。国内业务控风险、稳规模、提效益，实现有质有量的增长，巩固提升国内市场地位；海外业务拓规模、提利润、控风险，加速全球化进程，让产品和服务在全球范围内获得广泛认可。

二是土方机械牢牢守住中大挖增长基本盘，确保增长节奏稳定；培育铲运机械、紧凑设备新兴业务，打造未来增长引擎；持续拓展海外业务版图，增量市场实现突破；构筑国内经销网络，持续提升产品销量与市场地位，加速跻身第一梯队。

三是高空作业机械持续打造电动化、超高米段领先优势，打造一批海外王牌产品；以“进得来、做得大、留得住”为目标，突破海外 TOP 客户，推动 TOP 客户的持续放量与长期合作。

四是农业机械持续深耕精益发展，聚焦高端产品打磨，构建全球领先的产品矩阵；坚持以海外市场突破引领国内市场突破，通过导入高技术、高品质产品，实现品牌形象与市场销量的双提升。

五是矿山机械坚持“面向高端、面向全球、面向全生命周期价值”发展方向，国内市场上规模、控风险，聚焦核心市场，打造样板工程；海外市场聚焦重点市场，通过“一矿一机”、“一矿一策”打造根据地，实现规模快速扩张。

六是应急装备、基础施工、工业车辆、中联新材料等新兴业务牢牢抓住技术和产品这个根本，发挥中联重科的平台优势和品牌优势，快速做大做强。

七是具身智能机器人持续加强孵化，加快完成具身智能机器人整机产品型谱拓展，加快自研关键零部件，攻克具身智能核心关键技术，同步启动具身智能机器人制造工厂建设，并逐步推动具身智能机器人小批量生产。

2、加快构建全球化发展新格局

以“端对端、本土化、数字化、合规化”为海外战略指引，依托高端制造、高端产品、高端服务优势，加速开拓海外市场，开创全球化发展新格局。

一是持续深化端对端业务管理体系。全面深化“航空港+地面部队+飞行部队”的直销模式，优化“品字型”管理机制，强化“前、中、后台一体”联动与风险控制，实现高效决策与快速响应，全面推进海外业务大发展。

二是加快本地化布局。加大空港基地的建设力度，扩大销服网点布局、推动销服网点下沉，深入挖掘本地市场潜力，开创海外市场新局面，迎接新发展机遇。

三是加速业务数字化转型。围绕“合规安全、高效稳定、可视可控”总体目标，建设完善多维度的数字化平台，将数字化技术深度融入业务全流程，实现从采购、生产、销售到售后的数字化管理，通过流程再造，提升运营效率与决策精准度，实现全链条业务的数字化管理。利用 AI 技术深度赋能海外业务全链条，推动海外业务全面迈入数字化新时代。

四是加强合规风控体系建设。构建起覆盖知识产权、数据保护、反腐败等多个领域的合规风控体系，通过“一国一策”的本土化合规落地方案，实现“事前-事中-事后”的全周期动态管理，形成从风险发现到整改追溯的完整闭环，为企业筑牢可持续发展的防护盾牌。

五是推进海外研发制造基地全球化布局。围绕“1+N”制造体系建设，着力构建协同高效、分工清晰的全球生产网络，不断增强海外研发制造基地对国际化经营的支撑能力。围绕重点区域持续开展综合评估与规划论证，前瞻性推进海外研发制造基地布局，稳步拓展全球产能覆盖范围，为公司中长期发展预留空间。

3、持续加强科研创新，加快发展新质生产力

秉承“积能蓄势、自主创新、重点突破、全面赶超”科技发展战略，持续推动基础技术、共性技术的研发和前瞻技术、未来技术的探索，面对国内重点工程、海外市场需求，研制出一批行业领先、填补空白的重大装备和王牌产品，快速突破智能化、新能源化等关键技术及关键零部件，推进全链条智能化路径、新能源路径的研发，不断优化智慧工地、智慧矿山、智慧农业、绿色产品系统解决方案，加快实施机器人、氢能源、新型应急救援装备等未来产业的研究和产业化布局，增加公司科技储备深度和底蕴，培育新的业务增长点，确保技术创新成为公司持续发展的核心驱动力。

4、加快构建全球智能工厂矩阵，打造世界级先进制造高地

加快推进中联数智网联高端农机装备产业园、矿机和履带吊九华园区、土方渭南园区国内 3 大智能园区规划建设，以及德国、土耳其等海外园区规划建设，实现常德农机、泉塘矿机等 5 个智能工厂 70 余条产线建成投产，加快构建全球智能工厂矩阵。

5、持续增强经营管控能力

一是预算管理。持续优化目标管理体系，夯实责任、薪酬、考核激励作用，强化目标过程管控，以天保月、以月保季、以季保年，确保年度经营指标的全面完成。

二是成本管理。持续推进“极致降本”，深化集采招标整合，加快供应链数字化创新转型，强化提升供应链体系力，驱动降本提质，把极致成本转变为市场上稳定、可持续的竞争优势。

三是深化服务管理。围绕公司“极致服务”战略，坚持以客户满意为核心，通过加大资源投入、加快网络布局，推动人、车、网点极致贴近客户，服务资源延伸到市场“毛细血管”，打造“小时级”服务圈。同时，加速深化服务数字化建设，强化端对端全流程服务管理，全面提升客户满意度，为全球客户提供更优质、更高效的专业化服务。

四是优化营销管理。完善激励制度体系，优化收入分配管理，推动营销、服务、风控高效融合，打造精干、高效的销售团队。优化市场监控及分析体系，不断提升业务运行效率。

五是严格存货管理。建立“动态监测—实时预警—整改反馈”闭环管理机制，持续优化存货结构，加快存货周转效率，建立全球计划与运行管控体系，推动交付周期有效缩短。

（四）未来发展面临的风险与应对措施

1、国际局势存在不确定性。

对策：密切关注国际局势动态和政策，分析研判经济走势，制定相应的风险预防调整策略和措施；加大研发投入及新技术应用力度，持续提升科技创新水平，增强数字化、智能化、绿色化的产品竞争力；创新商业模式，提高增值业务、后市场服务盈利能力；构建适应市场竞争的高效运营管理机制；建立全面的风险管理框架，制定相关风险的应对措施。

2、如果钢材、石油等大宗商品价格上行，公司生产成本存在上升风险。

对策：紧盯全球主要原材料、能源价格行情，分析研判价格变动趋势，制定高效能的采购方案；通过供方资源再整合、共性物资的集中采购，培育规模化和专业化的供应商，形成长期供应商战略联盟，建立稳定、可靠、高效、低成本供应链体系；通过技术、工艺创新提高材料利用率，运用替代技术开发新材料、新工艺，持续降低成本；加快进口零部件国产替代进程，增强关键零部件的自主研发力度。

3、如果汇率波动幅度加大，海外投资、销售存在收益下降的风险。

对策：密切关注全球金融市场和国家汇率政策，分析研判汇率走势，选择合适的汇率管理工具对汇率风险进行主动管理；加快“一带一路”境外基地本地化生产进程，对冲汇率波动风险。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中工程机械业的披露要求

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年01月20日	长沙	实地调研	机构	投资者、分析师	主要讨论公司的生产经营情况。未提供任	具体调研情况刊登于巨潮资讯网。

					何书面材料。	
2025 年 03 月 25 日	长沙	电话沟通	机构	投资者、分析师	公司 2024 年年度报告解读	具体调研情况刊登于巨潮资讯网。
2025 年 03 月 26 日	长沙	网络平台线上交流	机构、个人	投资者、分析师	公司 2024 年年度报告解读	具体调研情况刊登于巨潮资讯网。
2025 年 04 月 09 日	长沙	电话沟通	机构	投资者、分析师	主要讨论公司的生产经营情况。未提供任何书面材料。	具体调研情况刊登于巨潮资讯网。
2025 年 04 月 30 日	长沙	电话沟通	机构	投资者、分析师	公司 2025 年一季度报告解读	具体调研情况刊登于巨潮资讯网。
2025 年 09 月 01 日	长沙	电话沟通	机构	投资者、分析师	公司 2025 年半年度报告解读	具体调研情况刊登于巨潮资讯网。
2025 年 09 月 19 日	长沙	网络平台线上交流	机构、个人	投资者、分析师	公司 2025 年半年度报告解读	具体调研情况刊登于巨潮资讯网。
2025 年 10 月 31 日	长沙	电话沟通	机构	投资者、分析师	公司 2025 年三季度报告解读	具体调研情况刊登于巨潮资讯网。
2025 年 12 月 18 日	长沙	实地调研	机构	投资者、分析师	主要讨论公司的生产经营情况。未提供任何书面材料。	具体调研情况刊登于巨潮资讯网。

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为加强公司市值管理，切实推动公司提升投资价值，根据相关规定，并结合公司实际情况，公司已制定《市值管理制度》，详见公司于 2025 年 3 月 25 日在深圳证券交易所（<http://www.szse.cn>）及巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《市值管理制度》。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

为切实保障公司全体股东的利益，增强投资者信心，促进公司长远健康可持续高质量发展，结合自身发展战略、经营态势及财务情况等，公司制定并披露了“质量回报双提升”行动方案，具体内容及工作进展如下：

一、做优做强优势板块，快速做大新兴板块，加快发展未来产业

优势板块方面，公司在工程起重机械、建筑起重机械、混凝土机械三大传统优势产业的市占率 and 市场地位稳固，国内市场竞争格局已相对稳定并在 2025 年迎来良好的周期复苏势头，公司也持续拓展全球市场带来海外收入快速增长，境内境外销售同时增长筑牢公司业绩的底仓。工程起重机械国内市场份额保持行业领先，高端产品竞争力突出，其中履带式起重机国内收入跃居行业第一；建筑起重机械的全球行业领导地位稳固，是国际标准制定者，持续引领行业发展；混凝土机械国内市场份额保持行业领先，长臂架泵车、搅拌站市场份额数一数二，搅拌车市场份额保持行业第二。公司研发生产的塔式起重机、履带起重机、混凝土泵车、轮式起重机、混凝土搅拌车先后荣获国家级制造业单项冠军。

公司始终坚持“科技产业化、产业科技化”发展道路，凭借强大的创新实力和高强度科研投入，推进新产品开发、新技术研发，加快创新成果转化，持续优化业务布局，快速做大新兴板块、不断孵化并加快发展未来产业。

新兴板块方面，土方机械近年来市场份额持续提升，国内市场大型挖掘机市场份额进入行业前列，海外市场出口增速近年来持续领跑行业、相对市占率不断提升；高空作业机械迅速跻身行业国产龙头之列，国内外市场份额均处于国产品牌领先地位，是中联重科“体制、机制、文化”下孵化高速成长业务的代表；农业机械销售规模整体已位居国产品牌前五，持续推进农业机械与工程机械技术一体化创新、智能农机和智慧农业一体化发展、国内资源和国际资源一体化统筹，锚定全球巨大农机市场，围绕落实“高端、国际、新能源”核心发展战略，加快推动中国农业现代化与机械化进程；矿山机械专注露天矿山市场，接连推出一系列高端产品，全球最大 300 吨混动矿卡、全球首创 100 吨混动式混动宽体车、百吨级全国产化电传动矿用自卸车等行业领先产品陆续下线，打破国外技术垄断，填补国产空白，引领国产化大吨位混动矿卡的发展方向；以“智慧矿山”和“绿色矿山”产品推动矿山作业“无人化”“少人化”以及“绿色化”发展进程。

未来产业方面，抢抓通用人工智能带来的时代性产业机遇，结合自身既有优势加速发展具身智能机器人业务，争取在未来为公司开辟新的第三增长曲线，已推出多款具备单机智能、机群协作能力的工程机械、矿山机械、农业机械、特种机械产品，同时已在行业内率先开发多款人形机器人样机并持续快速升级、迭代中。

二、拓展海外市场，构建全球化新业态

公司推进全球化战略，将中国的优质高端装备产品引入世界市场，与全球基建、房建、制造业、矿产、能源、石化、农业等多元场景的景气需求高度匹配。公司坚定践行中联特色的全球化发展战略，持续做深做透“端对端、本土化、数字化”海外业务直销体系，这一独有的体系优势助力公司的销售网

络、服务品质、品牌认知持续提升，为全球市场的持续增长奠定了坚实基础，实现海外业务的跨越式发展，海外收入达到 305.15 亿元，营收占比已超过 58%。

截至 2025 年底，公司产品已实现在全球主要国家和地区全覆盖，全年累计新增建设网点超 40 个，依托全球已建成的 30 余个一级业务航空港和 430 多个网点。海外市场的超大空间未来仍将为公司提供坚实的增长动力，公司亦将奋力成为集工程机械、矿山机械、农业机械于一体的综合性全球高端装备领军企业。

三、坚持科技创新和高强度研发投入，不断向全球价值链高端攀升，引领行业高质量发展

公司是从国家级研究院孵化而来的企业，前身是原建设部长沙建设机械研究院，拥有 60 余年的技术积淀，是中国工程机械技术发源地。公司传承国家级科研院所的技术底蕴和行业使命，是国际标准、国家标准、行业标准“三重标准”的制定者，是国际标准化组织起重机技术委员会（ISO/TC96）秘书处单位，制修订国际标准 21 项，国家标准 276 项，行业标准 239 项，团体标准 99 项，是国内工程机械行业第一个国际标准化组织秘书处承担单位，代表全行业利益，站上全球行业技术的制高点，提高了中国工程机械国际市场准入的话语权。

公司拥有国家级企业技术中心、全国重点实验室、国家级工业设计中心、国家级博士后科研工作站等 8 个国家级科研创新平台，构建了基础应用技术研究和主机产品、关键零部件开发为一体的两级创新平台，使科研开发与市场需求实现无缝对接，旗下关键零部件企业常德液压、特力液压均被评为国家级专精特新“小巨人”企业。公司起重机技术创新团队曾获党中央、国务院颁发的“国家卓越工程师团队”荣誉称号，此前还被科技部、工信部、财政部等国家部委认定为全国首批国家创新型企业、国家技术创新示范企业、国家工业产品生态设计试点企业、国家知识产权示范企业、全国首批 30 家“数字领航”企业。公司先后 2 次荣获国家科技进步奖，4 次荣获中国专利金奖。截至 2025 年底，公司累计申请专利 19621 件，其中发明专利 8915 件，累计有效发明专利数量达到 3786 件，上榜中国企业专利创新百强，居行业第一。

未来，公司庞大的研发和工程师红利将不断释放，助力公司构建起牢固的长期发展护城河、引领高质量发展、不断向全球价值链高端攀升。

四、积极培育和运用新质生产力，持续提升全要素生产率，引领产业数字化、智能化转型升级，开创绿色发展新局面

公司全面推进智能工厂建设，成效显著，筑牢公司高质量发展基础。以中联智慧产业城为核心，公司全面推进高端装备从主机到零部件的智能工厂建设，土方机械、高空作业机械、混凝土机械、工程

起重机械 4 大主机智能工厂及关键零部件中心全线投产；开封农机、中高端液压油缸等 3 个智能工厂 50 余条智能产线建成投产。截至目前，公司已在全球累计建成投产 18 个智能工厂和 420 余条智能产线，含 16 条无人化“黑灯”线；泉塘矿机、马鞍山叉车、常德农机、特力液压等 5 个智能工厂、70 余条智能产线建设正加速冲刺中，中联数智网联高端农机装备产业园、九华工业园、德国工厂、渭南工业园总体规划按计划高效有序推进，全面助力公司打造国家重要先进制造业高地。2025 年，公司的挖掘机共享制造智能工厂入选国家首批领航级智能工厂，代表中国智能制造的最高水平。

公司积极落实国家“双碳”战略目标，形成了全面的绿色化发展路径，并围绕绿色产品、绿色制造、绿色管理、绿色企业，构建了完善的绿色标准体系，引领和推动行业绿色发展，从“零部件—整机—整机应用”全链条、一体化全面推进。在新能源关键零部件方面，公司从锂电、氢燃料两条工程机械新能源关键技术链突破，打造从零部件到整机、硬件到软件的关键核心技术和零部件产业通道；在主机方面，公司全系列工程机械实现新能源化，同时正加速打造新能源矿山机械以及新能源农业机械，各产品线新能源型谱得到极大丰富和拓展，满足各类细分市场需求，并在多个领域实现了全球首创、行业第一，以“绿色化+智能化”中国产业链比较优势定义行业“高端”，在全球市场不断突破新高。

五、健全公司治理制度体系，不断夯实合规治理基础

中联重科始终坚持依法合规经营理念，对照《公司法》《证券法》及深交所、香港联交所的监管规则，持续优化公司治理架构，健全内部管控机制，有效防范经营风险。2025 年，公司围绕新《公司法》及证监会配套规则的落地实施，系统性推进了以下治理变革：

一是完成治理架构重塑。根据新《公司法》及《上市公司章程指引（2025 年修订）》的要求，公司不再设置监事会，将原监事会的相关职责由董事会审计委员会承担，实现监督职能的有序承接与平稳运转。公司据此对《公司章程》进行了全面修订，同步更新了《董事会议事规则》《股东会议事规则》等配套制度，确保制度框架与治理架构协调一致。二是增设职工董事席位。公司经职工代表大会民主选举，新增一名职工代表董事进入董事会，充分畅通职工参与公司决策的制度化渠道，保障职工知情权、参与权和监督权。三是新建信息披露暂缓与豁免管理制度。公司制定并发布了《信息披露暂缓与豁免事务管理制度》，进一步规范涉及商业秘密、未决事项等特殊情形下的信息披露流程，提升信息披露管理的精细化水平。

在日常运作层面，董事会坚持审慎、专业、高效的决策原则，各专门委员会在议案提交董事会前深入论证、严格把关，为经营管理提供有力支撑。公司四名独立董事积极履行职责，通过出席董事会及专门委员会会议、参与关联交易事前认可、对重大事项发表独立意见等方式，有效发挥决策咨询与监督

制衡作用，切实维护公司整体利益及中小股东合法权益。作为 A+H 股双重上市企业，公司同步遵循深交所与香港联交所的治理规范，持续提升跨境合规治理能力。

六、高度重视投资者关系管理，提升信息披露质量，有效传递公司价值

公司持续健全投资者关系管理体系，全方面、立体式赋能公司投资者关系管理工作。公司将持续加强与投资者的沟通交流工作，通过常态化业绩说明会、图文报告等可视化方式对定期报告、重大临时报告进行解读，不断丰富交流方式、拓展沟通渠道，增加投资者直面高层的机会，提升日常沟通频次，畅通内外部信息传导枢纽，积极响应股东合理诉求，充分尊重和维护各类投资者利益，打造积极、健康、透明、规范、高效的投资者关系体系以赢得资本市场和投资者的长期信任与支持。

七、通过长效的激励机制、优异的股利政策、积极的市值管理等，与全体股东共担共享，提升投资者回报，支撑资本市场健康发展

公司在关注自身发展的同时高度重视全体股东回报，通过建立管理层持股、员工持股计划等长效激励机制使公司管理层、核心员工与广大股东利益高度一致，并通过现金分红及回购公司股份等方式持续与全体投资者分享发展成果。自上市以来，公司已开展多次管理层及核心员工股权激励计划，已累计分红 28 次、分红金额超 300 亿元，历史整体分红率约为 47%，股息率长时间以来也一直处于行业领先水平；与此同时，近 5 年公司还持续开展大规模回购，合计回购金额近 50 亿元。

公司将继续根据所处发展阶段战略、经营、财务等情况，统筹好公司发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，实现“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制，以稳健的经营业绩和较强的盈利能力持续回馈资本市场，为投资者提供稳定优秀的投资收益，持续提升广大投资者的获得感，有力促进资本市场的健康发展。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》、《证券法》、中国证监会《上市公司治理准则》的要求以及《香港上市规则》附录十四《企业管治常规守则》的原则及守则条文，不断完善公司法人治理结构、规范公司运作，健全内控制度，公司股东会、董事会操作规范、运作有效，实施完善的管治和披露措施，保障本公司的持续健康发展，不断提升企业价值，维护了全体股东和公司的利益。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司不存在控股股东，并已实现整体上市，在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全独立。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
詹纯新	男	70	董事长兼首席执行官	现任	2001年04月02日	2026年06月28日	10,929,076				10,929,076	
贺柳	男	55	董事	现任	2019年01月29日	2026年06月28日	0				0	
王贤平	男	43	董事	现任	2023年08月02日	2026年06月28日	0				0	
刘小	男	62	职工	现任	2025	2026	326,8				326,8	

平			董事		年 12 月 11 日	年 06 月 28 日	40				40	
张成虎	男	67	独立董事	现任	2023 年 06 月 29 日	2026 年 06 月 28 日	0				0	
黄国滨	男	57	独立董事	现任	2023 年 06 月 29 日	2026 年 06 月 28 日	0				0	
吴宝海	男	50	独立董事	现任	2023 年 06 月 29 日	2026 年 06 月 28 日	0				0	
黄珺	女	49	独立董事	现任	2023 年 06 月 29 日	2026 年 06 月 28 日	0				0	
王永祥	男	48	联席总裁	现任	2019 年 01 月 29 日	2026 年 06 月 28 日	1,227 ,500				1,227 ,500	
罗凯	男	55	联席总裁	现任	2019 年 01 月 29 日	2026 年 06 月 28 日	1,241 ,800				1,241 ,800	
杜毅刚	女	50	首席财务官	现任	2015 年 06 月 29 日	2026 年 06 月 28 日	2,506 ,332				2,506 ,332	
孙昌军	男	63	副总裁	现任	2015 年 06 月 29 日	2026 年 06 月 28 日	3,229 ,828				3,229 ,828	
付玲	女	58	副总裁、总工程师	现任	2015 年 06 月 29 日	2026 年 06 月 28 日	2,984 ,068				2,984 ,068	
唐少芳	男	51	副总裁	现任	2019 年 01 月 29 日	2026 年 06 月 28 日	1,087 ,500				1,087 ,500	
陈培亮	男	53	副总裁	现任	2023 年 06 月 29 日	2026 年 06 月 28 日	200,0 00				200,0 00	
申柯	男	54	副总裁	现任	2015 年 06 月 29 日	2026 年 06 月 28 日	3,517 ,006				3,517 ,006	
胡克嫚	女	59	副总裁	现任	2023 年 06 月 29 日	2026 年 06 月 28 日	1,840 ,000				1,840 ,000	
袁野	男	41	副总裁	现任	2023 年 06	2026 年 06	0					

					月 29 日	月 28 日						
任会 礼	男	49	副总 裁	现任	2024 年 10 月 30 日	2026 年 06 月 28 日	123,6 00				123,6 00	
黄建 兵	男	54	助理 总裁	现任	2019 年 01 月 29 日	2026 年 06 月 28 日	0				0	
秦修 宏	男	51	助理 总裁	现任	2019 年 01 月 29 日	2026 年 06 月 28 日	0				0	
田兵	男	51	助理 总裁	现任	2019 年 01 月 29 日	2026 年 06 月 28 日	1,942 ,500				1,942 ,500	
王芙 蓉	女	54	助理 总裁	现任	2023 年 06 月 29 日	2026 年 06 月 28 日	0				0	
董军	男	57	助理 总裁	现任	2023 年 06 月 29 日	2026 年 06 月 28 日	0				0	
陶兆 波	男	39	董事 会秘 书	现任	2023 年 10 月 30 日	2026 年 06 月 28 日	0				0	
合计	--	--	--	--	--	--	31,15 6,050	0	0		31,15 6,050	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
刘小平	职工董事	被选举	2025 年 12 月 11 日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、董事会成员简介

(1) 詹纯新先生：董事长兼首席执行官，1955 年出生。詹纯新先生历任原建设部长沙建设机械研究院工程师、高级工程师、研究员（教授级高工）、副院长、院长。作为公司创始人，詹纯新先生于 1992 年带领创业团队创办中联建设机械产业有限公司，1999 年出任中联重科股份有限公司董事，自 2001 年开始出任董事长。詹纯新先生亦任多项公职，为中国共产党十六大、十七大、十九大代表，第十届、第十二届全国人大代表，第十三届全国政协委员，中国共产党湖南省第八、九、十届党代会代表，

中国共产党湖南省第十届委员会委员。目前，詹纯新先生亦任中国企业联合会、中国企业家协会、中国上市公司协会副会长。詹纯新先生曾获得多项称号及奖项，主要包括享受国务院特殊津贴的专家、全国先进工作者、国家人事部专家服务中心专家顾问委员、国家科技进步奖评审专家、袁宝华企业管理金奖（中国企业管理最高奖项）、意大利莱昂纳多国际奖、CCTV 中国经济年度人物、中国杰出质量人奖等。詹纯新先生于 1978 年毕业于西北工业大学，2000 年获西北工业大学航空工程硕士学位，2005 年获西北工业大学系统工程博士学位。

（2）贺柳先生：1970 年生，高级经济师。贺柳先生自 2006 年 8 月至今历任湖南兴湘投资控股集团有限公司党委委员、董事、副总经理、党委副书记、副董事长、总经理、党委书记、董事长；自 2018 年 4 月至 2022 年 9 月担任泰格林纸集团股份有限公司副董事长；自 2020 年 7 月至 2024 年 11 月担任中南大学粉末冶金工程研究中心有限公司董事长（2020 年 9 月至 2024 年 11 月任党委书记）；自 2020 年 8 月至 2024 年 11 月担任湖南博云新材料股份有限公司董事长（2020 年 11 月至 2024 年 11 月任党委书记）。贺柳先生曾自 2005 年 8 月至 2005 年 9 月，担任湖南有色金属控股集团有限公司审计法律部部长；自 2005 年 9 月至 2006 年 8 月，担任湖南有色金属股份有限公司监事、人力资源部部长；自 2019 年 8 月至 2020 年 7 月担任湖南兴湘资产经营有限公司董事长、法定代表人。贺柳先生获得了湖南大学金融与统计学院（原湖南财经学院）经济学学士学位以及长沙理工大学工商管理硕士学位。

（3）王贤平先生：非执行董事，1983 年出生，自 2019 年至今在基石资产管理股份有限公司工作，任北京部董事总经理。王先生 2021 年 8 月至 2023 年 11 月任秀峰基石（山东）私募基金管理有限公司总经理，2022 年 4 月至今任北京海洋基石创业投资管理有限公司总经理。王贤平先生曾自 2008 年至 2018 年在中信证券股份有限公司工作，先后任投行委副总裁、中信并购基金和金石投资高级副总裁；自 2018 年至 2019 年在银河基金管理有限公司工作，任研究部副总监。王贤平先生毕业于武汉大学，获管理学、法学学士和管理学硕士学位。

（4）刘小平先生：职工董事，1963 年出生，高级工程师。刘小平先生自 1995 年加入中联重科至今，历任广东办事处主任、中联重科四维公司总经理、工程开发部经理、中联重科中宸公司总经理、品牌管理中心主任、市场部副部长、董事长助理兼品牌宣传部部长、农机事业部总经理助理、工程机械馆馆长、职工监事。刘小平先生亦于 2012 年 5 月被工信部聘为首批工业企业品牌培育专家。刘小平先生 1984 年毕业于湖南大学机械制造专业，于 2006 年 8 月完成清华大学创新管理（MIA）总裁班专业课程、于 2012 年 3 月完成上海交通大学高级工商管理总裁班专业课程。

（5）张成虎先生：独立董事，1958 年生，管理学博士，西安交通大学经济与金融学院二级教授，博士生导师，国务院享受政府特殊津贴专家，西安交通大学金融商务智能与反洗钱研究中心主任，西安

交大一同花顺金融科技研究院院长。张成虎先生毕业于西安交通大学，获得管理学博士学位。主持国家自然科学基金项目 2 项、国家金融信息化攻关项目 1 项、国家社科基金重大项目 1 项、国家社科基金重点项目 1 项、国家社科基金规划项目 1 项；主持教育部、银监会及陕西省等省部级项目 20 余项；获得省部级教学科研一、二、三等奖多项，出版学术专著 10 部，主编教材 5 部，发表学术论文 150 余篇。张成虎先生目前兼任陕西秦农农村商业银行股份有限公司、西部利得基金管理有限公司、陕西交控科技发展集团股份有限公司独立董事。

(6) 黄国滨先生：独立董事，1968 年生，黄国滨先生现任智赢国际（集团）有限公司董事长。黄国滨先生自 1999 年至 2011 年在中金公司工作，负责中金重要客户及重大项目融资和投行业务，曾任中金投行人力资源委员会主管，业务开发委员会主管，中金公司欧洲投行部主管及投行运营委员会委员；自 2011 年至 2015 年担任高盛中国大工业组主管；自 2015 年至 2022 年担任摩根大通全球投资银行中国首席执行官、摩根大通证券（中国）有限公司法定代表人、首席执行官兼投资银行主管；自 2022 年至 2023 年担任摩根大通证券（亚太）有限公司高级顾问。黄国滨先生 1991 年毕业于同济大学，获工科学士学位，1997 年获得英国兰卡斯特大学管理学院 MBA。黄国滨先生曾获上海海外金才，是同济大学校董。黄国滨先生目前兼任荣昌生物制药股份有限公司、MiniMax Group Inc. 独立董事以及优刻得科技股份有限公司非执行董事。

(7) 吴宝海先生：独立董事，1975 年生，西北工业大学机电学院教授、博士生导师，现任航空发动机先进制造技术教育部工程研究中心主任。长期从事计算机辅助设计与制造、五轴数控加工以及智能制造技术的研究工作。吴宝海先生毕业于西安交通大学，后进入西北工业大学从事博士后研究工作，出站后留校任教。主持或作为主要参加人承担国家重大科技专项、973 计划、国家自然科学基金等国家级项目 10 余项、省部级和企业合作课题 20 余项。获国防科技进步二等奖 1 项，国家发明专利 16 项、国家软件著作权登记 12 项，发表论文 100 余篇。兼任陕西省计算机学会智能制造专委会主任、陕西省工业工程与管理学会理事、中国人工智能学会智能制造专委会委员。吴宝海先生目前兼任江苏宇航智能制造研究院有限公司董事、中国航发航空科技股份有限公司独立董事。

(8) 黄琚女士：独立董事，1976 年出生，上海交通大学博士，中国注册会计师。现任湖南大学教授、博导，中国会计学会高级个人会员，中国会计学会财务成本分会理事，湖南省财务学会理事，湖南省会计系列高级职称评审专家。曾任湖南大学讲师、副教授，国家留学基金委公派英国 Durham 大学商学院访问学者等职。黄琚女士目前兼任湖南新五丰股份有限公司独立董事。

2、高级管理人员简介

(1) 詹纯新先生简介详见前述董事会成员简介。

(2) 王永祥先生：联席总裁，1977 年出生。王永祥先生历任本公司混凝土事业部营销公司总经理、混凝土机械事业部总经理助理、中联重科营运管理部部长。自 2019 年开始担任公司助理总裁、副总裁。王先生亦于 2015 年被评为长沙高新技术开发区优秀企业家。王先生于 1997 年毕业于西安工业学院机械制造专业。

(3) 罗凯先生：联席总裁，1970 年出生。罗凯先生历任本公司工程起重机分公司工艺研究所所长、工程起重机分公司技术部副部长、工程起重机分公司履带吊事业部经理、工程起重机分公司副总经理、工程起重机分公司总经理。自 2019 年开始担任公司助理总裁、副总裁、联席总裁。罗先生自 2013 年起任流动式起重机技术国家地方联合工程研究中心主任，全国起重机械标准化技术委员会流动式起重机分技术委员会主任委员等行业内多项职务，并获得长沙市 B 类人才（国家级领军人才）荣誉，先后参与及组织完成《汽车起重机和轮胎起重机试验规范》等多项国家标准及行业标准的制修订，发表多篇技术论文，获得多项专利。罗先生于 1995 年毕业于太原重型机械学院起重运输与工程机械专业并获学士学位，机械设计正高级工程师职称。

(4) 杜毅刚女士：首席财务官，1975 年出生，正高级会计师，澳大利亚 CPA。杜毅刚女士曾任株洲南方摩托股份有限公司会计科长、湖南国讯银河软件园有限公司财务经理，历任中联重科工程起重机公司财务经理、中联重科混凝土机械公司财务经理、中联重科财务管理部副部长、中联重科会计核算部部长、中联重科混凝土机械公司副总经理、中联重科财务管理中心主任、中联重科财务公司总经理、中联重科副总裁。杜女士曾获评长沙高新区优秀企业家、湖南省首届会计领军人才，全国会计先进工作者。杜女士于 1997 年毕业于湘潭大学国际会计专业并获学士学位，于 2011 年 9 月完成湖南大学商学院 MBA 硕士专业课程。

(5) 孙昌军先生：副总裁，1962 年出生，中共党员，法学教授、博士生导师。孙昌军先生 2006 年前历任湖南省人民警察学校业务一室副主任、湖南省人大常委会法工委主任科员、湖南财经学院刑法教研室主任、湖南大学产业经济办公室副主任、湖南大学法学院副院长、长沙建设机械研究院总法律顾问等职。孙先生于 2006 年开始历任本公司副总裁、首席法务官。孙先生现兼任多项公职，包括湖南省第十三届政协委员、第七届中国工程机械工业协会副会长、第九届中国机械工业企业管理协会副会长、湖南省机械工业协会副会长，湖南省慈善总会副会长，湖南省法学会学术委员会委员、刑法学研究会会长，湖南省风险管理研究会会长，湖南省立法研究会副会长，中国证券法学研究会常务理事等职务。孙先生曾获多项称号及奖项，包括中央组织部调研成果一等奖、湖南省“五个一”工程奖、湖南省社会科学成果一等奖、湖南省哲学及社会科学优秀成果二等奖、省属监管企业优秀法律顾问称号、湖南省企业

管理现代化创新成果一等奖、中国律政年度精英公司律师称号等。孙先生于 1983 年毕业于西南政法学院（现称西南政法大学）法律系，获法律学士学位，并于 1998 年毕业于武汉大学法学院（全日制），获法学博士学位。

（6）付玲女士：副总裁、总工程师，1967 年出生，研究员级高工，现兼任中央研究院院长、中科云谷科技有限公司董事长。付玲女士历任中联重科环境产业公司副总经理、土方机械公司总经理。付玲女士为中国共产党十八大、二十大代表，兼任湖南省科协副主席。付玲女士曾获得多项荣誉及奖项，主要包括享受国务院政府特殊津贴专家、全国五一劳动奖章、全国三八红旗手、湖南省优秀共产党员，中国机械工业科学技术奖一等奖、中国专利金奖、湖南省科学技术进步奖一等奖、湖南光召科技奖等。付玲女士于 1988 年毕业于沈阳建筑工程学院（现沈阳建筑大学）并获建筑与起重运输机械专业学士学位，于 1998 年毕业于吉林工业大学（现吉林大学）并获机械设计及理论专业博士学位，并于 2002 年在中国农业大学车辆工程学院完成博士后研究工作。

（7）唐少芳先生：副总裁，1974 年出生，高级工程师。唐先生历任本公司建筑起重机分公司常务副总经理、总经理。自 2019 年开始担任公司助理总裁、副总裁。唐先生曾评获湖南省优秀中国特色社会主义事业建设者。唐先生于 1996 年毕业于南华大学机械制造专业，并于 2009 年获中南大学工商管理硕士学位。

（8）陈培亮先生：副总裁，1972 年出生。陈培亮先生曾任中联重科海外公司总经理、混凝土机械公司常务副总经理、中联新材有限公司董事长。陈先生于 2011 年被评为长沙高新技术产业开发区优秀企业家、2021 年被评为长沙市 B 类高层次人才。陈先生 1994 年毕业于湖南财经学院国际贸易专业并获学士学位。

（9）申柯先生：副总裁，1971 年出生。申柯先生曾任本公司投资发展部副经理及部长、投融资管理部副部长、董事会秘书、投资总监。申先生于 1993 年 7 月毕业于沈阳工业大学并获工业管理学士学位，及于 1998 年 12 月在中南工业大学（现称中南大学）获管理科学与工程硕士学位。

（10）胡克嫚女士：副总裁，1966 年出生。胡克嫚女士于 1988 年入职长沙建设机械研究院（中联重科前身）总师办工作，于 1993 年任中联重科办公室主任，于 2003 年任中联重科房地产部经理，于 2007 年 6 月至 2009 年 5 月曾代表中联出任长沙中粮地产公司董事长，2009 年 5 月至今历任董事长助理、财务公司副董事长、中联资本董事、君来资本董事长、中联重科战略管理委员会副主任、中联重科管理委员会副主任。胡女士曾获评 2017 年度长沙高新区优秀企业家、2019 年度长沙高新区优秀企业家。胡

女士于 1988 年毕业于湖南大学电气工程专业并获学士学位，于 2005 年毕业于湖南大学管理科学和工程专业并获硕士学位。

(11) 袁野先生：副总裁，1984 年出生，正高级工程师，现兼任土方机械公司总经理、矿山机械公司总经理。袁先生曾任公司助理总裁、中联重科总部中央研究院传动研究工程师、液压技术研究主管、新产品研发中心副主任。袁先生曾获中国机械工业科学技术奖一等奖、湖南省专利一等奖，“湖南省科技创新领军人才”称号等。2021 年当选为长沙市人大代表，是享受湖南省政府特殊津贴专业技术人才。袁先生 2008 年毕业于浙江大学机械工程及其自动化专业并获学士学位，2011 年毕业于浙江大学机械电子工程专业并获硕士学位。

(12) 任会礼先生：副总裁，1977 年出生。任会礼先生历任本公司助理总裁、中央研究院技术研究中心主任、中央研究院院长助理，现兼任湖南中联重科智能高空作业机械有限公司总经理。任会礼先生同时还担任起重机械关键技术国家重点实验室副主任、中国机械工业标准化技术协会理事等职务。任会礼先生获评为长沙市高层次人才（省市级领军人才）、长沙市科技创新创业领军人才，获湖南省科技进步一等奖、中国机械工业科学技术一等奖、中国专利优秀奖、湖南省专利一等奖等奖项。任会礼先生于 1998 年获得太原科技大学机械工程学士学位，于 2004 年获得太原科技大学机械设计硕士学位，于 2008 年获得华中科技大学机械设计博士学位。

(13) 黄建兵先生：助理总裁，1971 年出生，正高级工程师。黄先生于 2019 年 1 月开始担任本公司助理总裁，曾兼任本公司混凝土机械公司总经理，现兼任本公司建筑起重机械事业部总经理。黄先生 1994 年毕业于重庆建筑大学起重运输与工程机械专业并获工学学士，于 2004 年获吉林大学车辆工程工学硕士学位。

(14) 秦修宏先生：助理总裁，1974 年出生，中国矿业大学财务管理系统工程专业毕业，研究生学历，管理学博士学位，现任公司助理总裁，兼任财务管理中心主任，高级会计师，中国会计学会高级会员，具有独立董事任职资格，目前兼任清华大学、中国矿业大学硕士研究生导师，湖南省人大财政经济委员会财经工作咨询专家，长沙市紧缺急需人才，长沙市高层次人才，先后荣获“2015 中国国际财务卓越人才”，“2015 中国十大资本运营 TOPCF0”荣誉称号。

(15) 田兵先生：助理总裁，1974 年出生。田先生曾任公司行政管理部部长、公司混凝土机械分公司总经理、公司中旺分公司总经理。田先生于 2000 年 10 月获得讲师职称，于 2017 年获“长沙市高新区优秀企业家”称号。田先生于 1995 年获得湖南师范大学文学学士学位，于 1999 年获得湘潭大学法学学士学位，于 2007 年获得湖南大学管理学学士学位，于 2013 年获得湖南大学经济学学士学位。

(16) 王芙蓉女士：助理总裁，1971 年出生。王芙蓉女士曾任国家开发投资公司投资处处长、资本运作处处长，国投资本控股有限公司助理总经理，中国比利时基金董事，海峡汇富产业投资基金管理公司总经理，恒丰美林投资管理公司总经理，现兼任金融服务公司总经理。王芙蓉女士 1993 年毕业于北京科技大学材料科学与工程专业并获学士学位，1998 年毕业于中国人民大学工商管理专业并获硕士学位。

(17) 董军先生，助理总裁，1968 年出生，研究员。董先生曾任徐州特种汽车总厂技术员，机械工业第一设计研究院机械二所所长、生产经营部部长、院长助理、副院长，中机第一设计研究院有限公司副总经理。董先生现兼任中联智慧产业城建设管理指挥部副总指挥、产线建设办公室主任、湖南中联重科材智科技有限公司总经理，亦担任中国表面处理协会涂装分会副理事长、全国安全标准委员会涂装分会委员等职务。董先生 1990 年毕业于合肥工业大学汽车与拖拉机设计制造专业并获学士学位，2008 年完成中国科学院研究生院工程项目管理硕士专业课程。

(18) 陶兆波先生：董事会秘书，1986 年出生。陶先生于 2012 年 7 月至 2015 年 9 月任职中信建投证券股份有限公司从事投资银行业务；2015 年 9 月至 2021 年 12 月任职华泰联合证券有限责任公司从事投资银行业务；2021 年 12 月至 2023 年 10 月任职华泰金融控股（香港）有限公司从事投资银行业务；2023 年 10 月至 2023 年 12 月任公司助理总裁。陶先生于 2009 年 7 月取得北京大学经济学学士、理学双学士学位，于 2012 年 7 月取得北京大学经济学硕士学位，于 2012 年 11 月取得香港大学金融学硕士学位。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
贺柳	湖南兴湘投资控股集团有限公司	党委书记、董事长			是

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
王贤平	基石资产管理股份有限公司	北京部董事总经理			是
张成虎	陕西秦农农村商业银行股份有限公司	独立董事			是
张成虎	西部利得基金管理有限公司	独立董事			是

张成虎	陕西交控科技发展集团股份有限公司	独立董事			是
黄国滨	荣昌生物制药股份有限公司	独立董事			是
黄国滨	MiniMax Group Inc	独立董事			是
黄国滨	优刻得科技股份有限公司	非执行董事			是
吴宝海	江苏宇航智能制造研究院有限公司	董事			是
吴宝海	中国航发航空科技股份有限公司	独立董事			是
黄琚	湖南新五丰股份有限公司	独立董事			是

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事及高级管理人员分管工作范围及主要职责，董事及高级管理人员岗位工作业绩考评系统中涉及指标的完成情况，按照绩效评价标准和程序，对董事及高管人员进行绩效评价。

公司董事会根据公司《董事薪酬管理制度》《高级管理人员薪酬管理制度》以及董事会薪酬与考核委员会年度绩效考核情况，确定本年度在公司受薪的董事、高级管理人员报酬标准。2025 年度，公司董事及高管人员披露的薪酬情况符合公司薪酬管理制度，未有违反公司薪酬管理制度及与公司薪酬管理制度不一致的情形发生。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
詹纯新	男	70	董事长兼首席执行官	现任	251.1	否
贺柳	男	55	董事	现任	0	是
王贤平	男	43	董事	现任	0	否
刘小平	男	62	职工董事	现任	163.18	否
张成虎	男	67	独立董事	现任	15	否
黄国滨	男	57	独立董事	现任	15	否
吴宝海	男	50	独立董事	现任	15	否
黄琚	女	49	独立董事	现任	15	否
王永祥	男	48	联席总裁	现任	249.84	否
罗凯	男	55	联席总裁	现任	191.57	否
杜毅刚	女	50	首席财务官	现任	239.87	否
孙昌军	男	63	副总裁	现任	253.94	否
付玲	女	58	副总裁、总工程师	现任	266.9	否
唐少芳	男	51	副总裁	现任	210.35	否
陈培亮	男	53	副总裁	现任	184.16	否
申柯	男	54	副总裁	现任	161.5	否

胡克嫒	女	59	副总裁	现任	241.88	否
袁野	男	41	副总裁	现任	140.73	否
任会礼	男	49	副总裁	现任	127.72	否
黄建兵	男	54	助理总裁	现任	71.63	否
秦修宏	男	51	助理总裁	现任	139.94	否
田兵	男	51	助理总裁	现任	165.94	否
王芙蓉	女	54	助理总裁	现任	161.11	否
董军	男	57	助理总裁	现任	138.68	否
陶兆波	男	39	董事会秘书	现任	188.06	否
合计	--	--	--	--	3,608.09	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	《董事薪酬管理制度》《高级管理人员薪酬管理制度》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
詹纯新	7	1	6	0	0	否	2
贺柳	7	1	6	0	0	否	2
王贤平	7	1	6	0	0	否	2
刘小平	1	0	1	0	0	否	0
张成虎	7	1	6	0	0	否	2
黄国滨	7	1	6	0	0	否	2
吴宝海	7	1	6	0	0	否	2
黄琚	7	1	6	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事依据《公司法》《证券法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》及《公司章程》《董事会议事规则》等法律法规的规定履行职责，按时出席董事会及股东会会议，勤勉尽责，就公司重大经营管理事项积极建言献策。独立董事通过列席会议、实地走访等途径，持续关注公司日常运营、内控体系建设以及董事会决议的落实情况，充分发挥自身专业特长，就公司关联交易等重要事项发表了独立、客观的意见，同时积极参与公司治理制度的完善与优化，推动公司治理结构更加规范、透明，在促进董事会科学决策、维护中小投资者合法权益等方面发挥了积极作用。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
董事会审计委员会	黄琨、贺柳、吴宝海	6	2025 年 03 月 21 日	预审 2024 年年度报告财务报表、《公司 2024 年度中国审计报告及国际核数师报告》《董事会审计委员会关于毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）、毕马威会计师事务所从事本年度公司审计工作的总结报告》《董事会审计委员会 2024 年度年报审阅工作报告》《关于 2024 年度资产核销的议案》《关于预计 2025 年度日常关联交易的议案》《关于 2024 年度计提资产减值准备	审查资料、预沟通		

				的议案》 《2024 年度内部控制评价报告》			
董事会审计委员会	黄琚、贺柳、吴宝海	6	2025 年 03 月 24 日	审议 2024 年年度报告财务报表、《公司 2024 年度中国审计报告及国际核数师报告》《董事会审计委员会关于毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)、毕马威会计师事务所从事本年度公司审计工作的总结报告》《董事会审计委员会 2024 年度年报审阅工作报告》《关于 2024 年度资产核销的议案》《关于预计 2025 年度日常关联交易的议案》《关于 2024 年度计提资产减值准备的议案》《2024 年度内部控制评价报告》	经审议沟通, 通过了所有议案		
董事会审计委员会	黄琚、贺柳、吴宝海	6	2025 年 04 月 29 日	审议 2025 年一季度报告财务报表、《公司 A 股 2025 年一季度报告及摘要》	经审议沟通, 通过了所有议案		
董事会审计委员会	黄琚、贺柳、吴宝海	6	2025 年 08 月 28 日	审议 2025 年半年度报告财务报表《公司 A 股 2025 年半年度报告及摘要》《公司 H 股 2025 年中期业绩公	审查资料、预沟通		

				告及中期报告》《公司董事会审计委员会 2025 年半年度报告审阅工作报告》《公司关于 2025 年中期利润分配预案的议案》《公司 2025 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》			
董事会审计委员会	黄琨、贺柳、吴宝海	6	2025 年 08 月 29 日	审议 2025 年半年度报告财务报表《公司 A 股 2025 年半年度报告及摘要》《公司 H 股 2025 年中期业绩公告及中期报告》《公司董事会审计委员会 2025 年半年度报告审阅工作报告》《公司关于 2025 年中期利润分配预案的议案》《公司 2025 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》	经审议沟通，通过了所有议案		
董事会审计委员会	黄琨、贺柳、吴宝海	6	2025 年 10 月 30 日	审议 2025 年三季度报告财务报表、《公司 A 股 2025 年三季度报告及摘要》	经审议沟通，通过了所有议案		
董事会薪酬与考核委员会	张成虎、贺柳、黄国滨	1	2025 年 03 月 24 日	审查公司董事、高管人员 2024 年度履行职责的情况，依照考核标准及薪酬政策与方案进行	经审议沟通，同意通过		

				年度绩效考核			
--	--	--	--	--------	--	--	--

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	9,515
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	25,829
报告期末在职员工的数量合计（人）	35,344
当期领取薪酬员工总人数（人）	35,344
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	13,357
销售人员	5,704
技术人员	10,775
财务人员	668
行政人员	4,840
合计	35,344
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	63
硕士	4,459
本科	12,663
大专	9,013
其他	9,146
合计	35,344

2、薪酬政策

基于“按劳分配、按贡献分配”的激励导向，公司持续完善多元的、可持续发展的、有竞争力的激励机制，搭建了《中联重科薪酬管理体系》，以“对标市场、公平公正、绩效优先、公开透明”为原则，为员工提供具有竞争力的薪资待遇。在基本工资的基础上，公司根据员工岗位性质和工作内容的不同，相应设置、提成、绩效、奖金、核心骨干持股等多样化的与其岗位匹配激励措施，并针对国际化与出海业务特别设立津贴，支持员工在全球市场中贡献价值、共同成长。精准发力，做深、做细人才激励与价值分配工作，提升员工的安全感与获得感。

3、培训计划

承接公司全球化发展战略，关注全球员工人才发展，完善公司人才培养核心机构中联管理学院加中联海外学院“双学院”模式，并依托人社系统授予的“职业技能等级培训及企业自主评价”资格，运用“互联网、端对端、本地化思维”迭代员工培养体系，通过中联云学堂、中联外语学习平台实现全球员工学习全覆盖。

公司三级培训体系具体培训计划按照关键队伍培养、队伍状态塑造、强化条线管赋、培训体系完善四大工作方向开展，做好国际化人才队伍、全球服务队伍、全球化管理干部后备队伍、境外本地员工队伍、技能人才队伍、关键零部件单元队伍等核心队伍人才培养工作，助力全球化人才队伍建设，助推公司全球化进程加速发展。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

经公司 2013 年度股东大会审议通过的《公司章程》已明确了公司的利润分配政策，特别是差异化的现金分红政策。公司一贯重视股东回报，自公司 2000 年上市以来，每年均实施现金分红，截至 2025 年 12 月 31 日，累计现金分红约 306 亿元。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.00

分配预案的股本基数（股）	8,648,535,236
现金分红金额（元）（含税）	1,729,707,047.20
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	1,729,707,047.20
可分配利润（元）	9,405,626,086.73
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
经公司第七届董事会第七次会议审议通过，公司 2025 年度利润分配预案为：拟以实施 2025 年度利润分配时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 2.00 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。该预案尚需公司股东会审议通过后实施。如在分配预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

无

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

(1) 中联重科股份有限公司—第一期员工持股计划

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
对公司整体业绩和中长期发展具有重要作用和影响的核心经营管理层人员及骨干员工，以及董事会认为需要纳入持有人范围的其他员工	525	285,094,026	报告期内，因部分员工持股计划持有人因从公司离职，不再享有参与资格，其相关份额由内部员工受让，及股份减持，员工持股计划的员工数量由 643 人下降为 525 人	3.30%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式

(2) 中联重科股份有限公司—第二期核心经营管理层持股计划

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
对公司整体业绩和中长期发展具有重要作用和	1,255	423,956,781	报告期内，因部分员工持股计划持有人因从公	4.90%	员工合法薪酬、自筹资金以及法

影响的核心经营管理层人员及骨干员工，以及董事会认为需要纳入持有人范围的其他员工			司离职，不再享有参与资格，其相关份额由内部员工受让		法律法规允许的其他方式
---	--	--	---------------------------	--	-------------

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

(1) 中联重科股份有限公司—第一期员工持股计划

姓名	职务	报告期初持股数 (股)	报告期末持股数 (股)	占上市公司股本总额的比例
詹纯新	董事长兼首席执行官	39,046,800	39,046,800	0.45%
刘小平	职工董事	4,500,000	4,500,000	0.05%
王永祥	联席总裁	6,700,000	6,700,000	0.08%
罗凯	联席总裁	3,000,000	3,000,000	0.03%
杜毅刚	首席财务官	7,100,000	7,100,000	0.08%
孙昌军	副总裁	6,000,000	6,000,000	0.07%
付玲	副总裁、总工程师	6,400,000	6,400,000	0.07%
唐少芳	副总裁	5,400,000	5,400,000	0.06%
陈培亮	副总裁	3,000,000	3,000,000	0.03%
申柯	副总裁	5,600,000	5,600,000	0.06%
胡克嫚	副总裁	6,000,000	6,000,000	0.07%
袁野	副总裁	1,320,000	1,320,000	0.02%
任会礼	副总裁	0	0	0.00%
黄建兵	助理总裁	2,000,000	2,000,000	0.02%
秦修宏	助理总裁	4,900,000	4,900,000	0.06%
田兵	助理总裁	5,600,000	5,600,000	0.06%
王芙蓉	助理总裁	1,520,000	1,520,000	0.02%
董军	助理总裁	4,900,000	4,900,000	0.06%
陶兆波	董事会秘书	0	0	0.00%

(2) 中联重科股份有限公司—第二期核心经营管理层持股计划

姓名	职务	报告期初持股数 (股)	报告期末持股数 (股)	占上市公司股本总额的比例
詹纯新	董事长兼首席执行官	27,763,073	27,763,073	0.32%
刘小平	职工董事	4,500,000	4,500,000	0.05%
王永祥	联席总裁	7,000,000	7,000,000	0.08%
罗凯	联席总裁	7,000,000	7,000,000	0.08%
杜毅刚	首席财务官	7,000,000	7,000,000	0.08%
孙昌军	副总裁	6,000,000	6,000,000	0.07%
付玲	副总裁、总工程师	7,000,000	7,000,000	0.08%
唐少芳	副总裁	7,000,000	7,000,000	0.08%
陈培亮	副总裁	5,500,000	5,500,000	0.06%
申柯	副总裁	5,500,000	5,500,000	0.06%
胡克嫚	副总裁	6,000,000	6,000,000	0.07%
袁野	副总裁	5,500,000	5,500,000	0.06%
任会礼	副总裁	0	2,000,000	0.02%
黄建兵	助理总裁	5,000,000	5,000,000	0.06%
秦修宏	助理总裁	4,500,000	4,500,000	0.05%
田兵	助理总裁	4,500,000	4,500,000	0.05%
王芙蓉	助理总裁	4,500,000	4,500,000	0.05%
董军	助理总裁	4,500,000	4,500,000	0.05%
陶兆波	董事会秘书	0	3,000,000	0.03%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

报告期内，中联重科股份有限公司一第一期员工持股计划参加了公司于 2025 年 6 月 26 日召开的 2024 年年度股东大会以及公司于 2025 年 12 月 11 日召开的 2025 年度第一次临时股东大会、A 股类别股东大会和 H 股类别股东大会，行使了股东权利。中联重科股份有限公司一第二期核心经营管理层持股计划参加了公司于 2025 年 6 月 26 日召开的 2024 年年度股东大会以及公司于 2025 年 12 月 11 日召开的 2025 年度第一次临时股东大会、A 股类别股东大会和 H 股类别股东大会，行使了股东权利。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

报告期内，因部分员工持股计划持有人因从公司离职，不再享有参与资格，其相关份额由内部员工受让，及股份减持，中联重科股份有限公司一第一期员工持股计划的员工数量由 643 人下降为 525 人。报告期内，因部分员工持股计划持有人因从公司离职，不再享有参与资格，其相关份额由内部员工受让，中联重科股份有限公司一第二期核心经营管理层持股计划的员工数量由 1258 人下降为 1255 人。

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

公司按照《企业会计准则第 11 号-股份支付》的相关规定执行会计处理，详见本报告第十节（十五、股份支付）。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

无

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《企业内部控制基本规范》及配套指引的相关要求，建立健全了完善的内部控制体系，并对其进行持续监控、优化。通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。

公司董事会负责建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。董事会下设审计委员会，代表董事会评价和监督财务会计报告过程和内部控制。公司审计部向董事会及其审计委员会负责并报告工作，独立行使内部审计与内控监督职权，对公司的内部控制管理进行监督与评价。

公司依据企业内部控制规范体系规定的程序组织开展了 2025 年度内部控制评价工作。公司《2025 年度内部控制评价报告》全面、真实、准确地反映了公司内部控制的实际情况，报告期公司不存在内部控制重大缺陷和重要缺陷。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日	
内部控制评价报告全文披露索引	详见巨潮资讯网《公司 2025 年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	93.08%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	96.24%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	1) 重大缺陷：不采取任何行动导致潜在错报或造成经济损失、经营目标无法实现的可能性极大。 下列迹象表明内部控制存在重大缺陷： 董事和高级管理人员的舞弊； 对已经公告的财务报告出现的重大差错进行错报更正； 当期财务报表存在重大错报，而在内部控制运行过程中未能发现该错报； 审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。 2) 重要缺陷：不采取任何行动导致潜在错报或造成经济损失、经营目标无法实现的可能性较大。 下列迹象表明内部控制存在重要缺陷：	1) 重大缺陷：违犯国家法律、法规；决策程序导致重大失误；重要业务缺乏制度控制或系统性失效，且缺乏有效的补偿性控制；高级管理人员和技术人员流失严重；内部控制评价的结果特别是重大缺陷未得到整改；其他对公司产生重大负面影响的情形。 2) 重要缺陷：违反企业内部规章，形成损失；决策程序导致出现一般性失误；重要业务制度或系统存在缺陷；关键岗位业务人员流失严重；内部控制评价的结果特别是重要缺陷未得到整改；其他对公司产生较大负面影响的情形。 3) 一般缺陷：除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。

	未依照公认会计准则选择和应用会计政策； 未建立反舞弊程序和控制措施； 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制； 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。 3) 一般缺陷：除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。	
定量标准	1) 重大缺陷：潜在错报 \geq 当年销售收入金额的 0.4% 2) 重要缺陷：当年销售收入金额的 0.1% \leq 潜在错报 $<$ 当年销售收入金额的 0.4% 3) 一般缺陷：潜在错报 $<$ 当年销售收入金额的 0.1%	1) 重大缺陷：损失金额 \geq 当年销售收入金额的 0.4% 2) 重要缺陷：当年销售收入金额的 0.1% \leq 损失金额 $<$ 当年销售收入金额的 0.4% 3) 一般缺陷：损失金额 $<$ 当年销售收入金额的 0.1%
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，中联重科于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 30 日
内部控制审计报告全文披露索引	《中联重科股份有限公司内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

☑是 ☐否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		8
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	河南中联重科智能农机有限责任公司	http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=91410200553158414R001C&reportYear=2025
2	湖南中联重科应急装备有限公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
3	湖南特力液压有限公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
4	中联重科股份有限公司工程起重机分公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
5	湖南中联重科履带起重机有限公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
6	中联重科股份有限公司混凝土泵送机械分公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
7	上海中联重科桩工机械有限公司	https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/company_info.jsp
8	中联重科建筑起重机械有限责任公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index

十六、社会责任情况

中联重科始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入践行以人民为中心的发展理念，在乡村振兴、应急救援、爱心助学、公益慈善等方面积极履行社会责任，彰显企业大爱情怀。

一、勇担使命，积极参与应急救援

1、对口支援郴州资兴市灾后重建

中联重科深入落实湖南省委省政府的部署安排，持续对口支援郴州资兴市白廊镇龙溪村灾后重建。自 2024 年 7 月中联重科对口支援资兴市抗洪抢险和灾后重建以来，先后投入施工设备 60 多台次、工作人员 130 多人次，累计投入设备、人力及相关成本 760 多万元，其中向龙溪村捐赠资金 94.8 万元。公司对口支援工作得到各级政府的高度肯定，收到郴州市委市政府、资兴市委市政府的感谢信。

2、积极参与应急救援

中联重科联盟客户参与西藏定日县抗震救灾，调集起重机 5 台、11 名人员，安装活动板房 270 余间、装卸物资 4120 余吨。紧急响应湖南常德市防汛指挥部通知，出动 40 余名民兵参与澧水防汛工作。

9月29日，印度尼西亚东爪哇省西多阿尔佐市一所寄宿学校发生部分建筑坍塌事故，中联重科印尼子公司紧急调派多台重型机械设备参与救援，成功营救被困人员104人。9月30日，菲律宾宿务市等地遭遇6.9级地震，中联重科菲律宾子公司紧急驰援，用实际行动践行全球化企业的社会责任。

3、助力应急演练和人才培养

积极配合各地消防应急救援力量开展协同演练与实战保障，为国家消防救援局湖南机动队伍“绿盾-2025”实战化灭火演练、湖南省高层建筑灭火救援综合演练、“粤防-2025”防汛抢险救灾综合应急演练、“应急使命·2025”极端灾害事故场景新质救援能力检验性演习提供装备、人员、技术与服务等全面保障。派出专业售后服务团队护航杭州萧山一包装品厂房火灾应急救援，助力重庆市、广东省、云南省等地应急消防部门成功举办应急救援演练和培训。

二、倾情奉献，开展公益慈善活动

1、积极参与爱心助学活动

积极参加“爱心改变命运”慈善助学并捐赠200万元，公司连续23年累计捐赠资金超过3800万元。通过湖南省慈善总会捐赠80万元，资助少数民族地区家庭困难大学生。对口资助资兴市白廊镇、龙溪村大专及以上学历学生19名，捐赠助学金9.5万元。积极参与2025年长沙希望工程关爱困境青少年主题公益活动，捐赠2所“希望小屋”，价值3万元。持续定向帮扶湖南岳阳华容县北景港镇怡云明德小学，捐款10万元，支持乡村基础教育事业。

2、持续赞助湖南省举重队

作为湖南体育事业战略合作伙伴，中联重科持续赞助湖南省举重队，今年公司赞助100万元，支持湖南体育事业发展。

3、积极开展志愿服务活动

中联重科团委组织200多名志愿者参与长沙市第四届重走雷锋路活动，联合湖南省聋哑人协会开展“麦穗无声、爱有回响”公益活动，联合长沙市天心区民政局开展困境儿童家庭慰问，接力开展中联“希望小屋”建后巡回走访工作。公司青年志愿者协会积极开展为西藏日喀则地震灾民、兰州榆中洪涝灾害受灾群众公益募捐活动，联合芜湖千帆公益组织、无为市严桥初级中学共同开展爱心环保志愿活动，

前往常德市西洞庭望州完小、湖南新邵回龙社区金色晚年养老院、常德市社会福利院、雷锋敬老院、长沙市上善助残中心开展慰问捐赠和爱心公益活动，展现中联青年的责任和担当。

三、做实员工关爱，营造“家中联”氛围

1、内部救助温暖员工

公司从 2003 年开始设立内部救助专项基金，并设立身故员工未成年子女的抚养机制，给予身故员工子女救助金至其年满 18 周岁。2025 年救助员工及子女 91 人次，发放救助金 227.02 万元，其中身故员工未成年子女救助 63 人次，发放救助金 68.42 万元。截至目前，已累计救助员工 10906 人次，发放救助金超 4817 万元，救助员工子女 63 人次，发放救助金 146.22 万余元。

2、用心用情关爱员工

持续开展夏送清凉、冬送温暖、金秋助学、春节慰问等特色关爱。以国家法定节日为契机，组织开展线上线下节日活动。公司“员工诉求平台”处理员工诉求 1100 多条，员工诉求处理满意度达 92%。持续改善员工食堂伙食质量，每月发布《食堂满意度评价简报》，员工获得感、归属感和幸福感持续提升。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

中联重科立足自身雄厚的研发制造实力，大力发展高端智能农机、智慧农业，持续助力国家乡村振兴战略和农业农村现代化。

1、大力推进农业科技创新

中联重科作为国内领先的全过程农业机械制造商，始终坚持科技创新，以不断发展的农业新质生产力，创新推出一系列高端、智能、绿色农机产品。DV3504 新能源拖拉机，DX7004 全球最大马力高端智能电驱无极变速拖拉机，为全球绿色农业发展提供有力支撑。烘干机、谷物联合收获机、轮式拖拉机三大类产品荣获第十七届“全国农机用户满意品牌”，PZ3004 轮式拖拉机荣获第四届“十大智能农机”最佳设计奖，TF220 谷物联合收获机入选《CMG 乡村振兴观察报告》典型案例、DV3504 轮式拖拉机荣获“年度新能源农机”大奖、TF150 谷物联合收获机荣获“年度收获机”大奖、5HXG-30C1 谷物干燥机荣获“技术创新奖”、9YZ-2200FB 履带式打捆机荣获“市场领先奖”。

2、聚焦推进智慧农业发展

聚焦大田作物智能决策体系关键通用核心技术研发及种植技术的数字化，为种植大户、企业农场、农服组织、政府部门提供智慧农业综合解决方案。基于“天、空、地、人、机”五位一体的数据采集，构建大田作物种植智能决策体系，聚焦七大关键通用技术，持续深耕精准施肥、精准灌溉、精准植保三大核心技术研发与推广，帮助解决传统农业生产中面临的诸多难题，助力服务区域乡村产业振兴。

第五届全国智慧农资发展与应用大会走进中联岳麓智慧农场，中联智慧农业以“智慧农业+智能农资 赋能农业高质量发展”为主题发表演讲，共同探讨搭建区域性精准施肥用药的智慧农资协同网络，推动传统农业服务模式向数字化智慧农业模式转型升级。协同开展安徽省 2024 年现代青年农场主培训班（第二期），提升青年农场主现代农业经营能力，推动安徽农业现代化高质量发展。

3、完善农机服务保障体系

公司建立了由一个智慧指挥中心、四大服务纵队、四个业务支持中心所组成的“1+4+4”农机服务保障体系，并在全国范围内新增农机标准化服务网点 107 个，使服务网点总数突破 686 个，实现农机服务网络全域覆盖。同时，依托前期成立的农机社会化服务联盟，公司有效链合专业资源，构建了 2200 人超大规模的服务团队，向广大机手全天候、全时段提供坚实保障。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	公司	保证路畅科技独立性	<p>(一)关于保证路畅科技人员独立 1、保证路畅科技的高级管理人员不在中联重科控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，且不在中联重科及中联重科控制的其他企业领薪；保证路畅科技的财务人员不在中联重科及中联重科控制的其他企业中兼职、领薪。</p> <p>2、保证路畅科技拥有完整、独立的劳动、人事及薪酬管理体系，且该等体系完全独立于中联重科及中联重科控制的其他企业。(二)关于保证路畅科技财务独立</p> <p>1、保证路畅科技建立独立的财务会计部门，建立独立的财务核算体系和财务管理制度。2、保证路畅科技独立在银行开户，不与中联重科及中联重科控制的其他</p>	2022 年 02 月 09 日	长期有效	严格按照承诺内容履行，不存在违反承诺的情形。

			<p>企业共用一个银行账户。</p> <p>3、保证路畅科技依法独立纳税。4、保证路畅科技能够独立做出财务决策，不干预其资金使用。5、保证路畅科技的财务人员不在中联重科及中联重科控制的其他企业双重任职。(三)关于路畅科技机构独立保证路畅科技依法建立和完善法人治理结构，建立独立、完整的组织机构，与中联重科及中联重科控制的其他企业之间不产生机构混同的情形。</p> <p>(四)关于路畅科技资产独立</p> <p>1、保证路畅科技具有完整的经营性资产。2、保证不违规占用路畅科技的资金、资产及其他资源。(五)关于路畅科技业务独立保证路畅科技拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质以及具有独立面向市场自主经营的能力：若中联重科及中联重科控制的其他企业与路畅科技发生不可避免的关联交易，将依法签订协议，并将按照有关法律、法规、路畅科技章程等规定，履行必</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			要的法定程序。			
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	公司	规范关联交易	<p>1、中联重科及其附属企业不会利用路畅科技控股股东地位及重大影响，谋求路畅科技及控股子公司在业务合作等方面给予中联重科及中联重科的关联方优于市场第三方的权利，或谋求与路畅科技及控股子公司达成交易的优先权利，损害路畅科技及其他股东的合法利益。中联重科及其附属企业将严格避免向路畅科技及其控股子公司拆借、占用路畅科技及其控股子公司资金或采取由路畅科技及其控股子公司代垫款、代偿债务等方式侵占路畅科技资金。2、对于中联重科及附属企业与路畅科技及其控股子公司之间必需的一切交易行为，均将严格遵守市场原则，本着平等互利、等价有偿的一般原则，公平合理地进行。3、中联重科及其附属企业与路畅科技及其控股子公司之间的关联交易将严格遵守路畅科技章程、关联交易管理制度等规定履行必要的法定程</p>	2022 年 02 月 09 日	长期有效	严格按照承诺内容履行，不存在违反承诺的情形。

			<p>序。在路畅科技权力机构审议有关关联交易事项时主动依法履行回避义务。4、中联重科保证不通过关联交易取得任何不正当的利益或使路畅科技及其控股子公司承担任何不正当的义务。如果因违反上述承诺导致路畅科技或其控股子公司损失或利用关联交易侵占路畅科技或其控股子公司利益的，中联重科将依法承担相应的赔偿责任。5、上述承诺在中联重科及附属企业构成路畅科技的关联方期间持续有效。</p>			
<p>收购报告书或权益变动报告书中所作承诺</p>	<p>公司</p>	<p>避免同业竞争</p>	<p>1、本次收购完成后，中联重科及中联重科的附属企业将积极避免与路畅科技新增同业竞争业务，不直接或间接从事与路畅科技主营业务产生实质竞争关系的业务或经济活动；2、中联重科不会以路畅科技控股股东的地位谋求不正当利益或损害路畅科技及其他股东的权益；3、如违反上述承诺并因此给路畅科技造成损失的，中联重科将依法承担相应的赔偿责任。</p>	<p>2022 年 02 月 09 日</p>	<p>长期有效</p>	<p>严格按照承诺内容履行，不存在违反承诺的情形。</p>

<p>其他承诺</p>	<p>公司</p>	<p>关于保持路畅科技独立性</p>	<p>公司承诺： 1. 人员独立： 1) 保证路畅科技的人员独立性，其人事关系、劳动关系独立于本企业及本企业控制的除路畅科技及其控制的企业（“附属企业”）以外的其他企业或经济组织（“关联企业”）；2) 保证路畅科技的高级管理人员不在关联企业中担任除董事、监事以外的其他职务，不在关联企业领薪；3) 保证路畅科技的财务人员不在关联企业中兼职；4) 保证按照法律法规或者路畅科技章程及其他规章制度的规定推荐出任路畅科技董事、监事和高级管理人员的人选，不会超越股东会及/或董事会干预路畅科技的人事任免。 2. 资产完整： 1) 保证路畅科技拥有的与经营有关的业务体系和相关资产独立完整、权属清晰；2) 保证本企业及关联企业不占用路畅科技的资金、资产及其他资源，并且不要求路畅科技及附属企业提供任何形式的担保；3)</p>	<p>2023 年 02 月 03 日</p>	<p>在作为深圳市路畅科技股份有限公司（以下简称“路畅科技”）控股股东期间持续有效且不可变更或撤销</p>	<p>严格按照承诺内容履行，不存在违反承诺的情形。</p>
-------------	-----------	--------------------	---	-------------------------	---	-------------------------------

			<p>除通过依法行使股东权利之外，本企业保证不超越股东会及/或董事会对路畅科技关于资产完整的重大决策进行干预。</p> <p>3. 财务独立： 1) 保证路畅科技能继续保持其独立的财务会计部门、财务核算体系和财务管理制度；2) 保证路畅科技能继续保持其独立的银行账户，本企业及关联企业不与路畅科技共用银行账户；3) 保证路畅科技能够独立作出财务决策，不干预路畅科技的资金使用。</p> <p>4. 机构独立： 1) 保证路畅科技拥有独立、完整的组织机构，并能独立自主地运作；2) 保证路畅科技办公机构和生产经营场所与本企业及关联企业分开；3) 保证路畅科技董事会以及各职能部门独立运作，不存在与本企业及关联企业机构混同的情形。</p> <p>5. 业务独立： 1) 保证路畅科技拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力；2) 除通</p>		
--	--	--	--	--	--

			<p>过依法行使股东权利之外，本企业保证不超越股东会及/或董事会对路畅科技的业务经营活动进行干预；3）保证本企业及关联企业避免从事与路畅科技及附属企业具有实质性竞争的业务。</p>			
其他承诺	公司	关于避免同业竞争	<p>公司承诺： 1. 本企业及本企业直接或间接控制的企业目前未从事与路畅科技相同或相似或其他构成竞争的业务； 2. 在本次交易完成后，保证本企业（包括本企业直接或间接控制的除路畅科技及其下属全资或控股子公司外的其他企业）不以任何形式直接或间接从事与路畅科技主营业务或者主营产品相竞争或者构成竞争威胁的业务活动，包括不投资、收购、兼并与路畅科技主营业务或者主要产品相同或者相似的公司、企业或者其他经济组织； 3. 在本次交易完成后，如本企业（包括本企业直接或间接控制的除路畅科技及其下属全资或控股子公司外的其他企业）获得的任何商业机</p>	2023 年 02 月 03 日	在作为路畅科技控股股东期间持续有效且不可变更或撤销	严格按照承诺内容履行，不存在违反承诺的情形。

			<p>会与路畅科技主营业务或者主营产品相竞争或可能构成竞争，则本企业（包括本企业直接或间接控制的除路畅科技及其下属全资或控股子公司外的其他企业）将立即通知路畅科技，并优先将该商业机会给予路畅科技；</p> <p>4. 在本次交易完成后，对于路畅科技的正常经营活动，本企业保证不利用路畅科技控股股东的地位损害路畅科技及路畅科技其他股东的利益。</p> <p>5. 如果因违反上述承诺导致路畅科技遭受损失的，本企业将根据相关法律、法规的规定承担相应赔偿责任；</p> <p>6. 上述各项承诺在本企业作为路畅科技控股股东期间持续有效且不可变更或撤销。</p>			
其他承诺	公司	关于规范及减少关联交易的承诺函	<p>公司承诺：</p> <p>1. 本企业及本企业直接或间接控制的除路畅科技及其下属全资或控股子公司外的其他企业将采取必要措施尽量避免和减少与路畅科技及其下属全资或控股子公司之间发生关联交易；</p> <p>2. 对于确需发生的关联交易</p>	2023 年 02 月 03 日	在公司作为路畅科技股份控股股东期间持续有效	严格按照承诺内容履行，不存在违反承诺的情形。

			<p>将遵循公开、公平、公正的原则，将依法签订协议，按照公允、合理的市场价格与路畅科技及其下属全资或控股子公司进行交易，没有市场价格的，将由双方在公平合理的基础上平等协商确定交易价格；促使路畅科技依据有关法律、法规及规范性文件的规定履行决策程序，依法履行信息披露义务；</p> <p>3. 保证不通过关联交易损害路畅科技及其股东的合法权益；</p> <p>4. 如果因违反上述承诺导致路畅科技遭受损失的，本企业将根据相关法律、法规的规定承担相应赔偿责任；</p> <p>5. 上述各项承诺在本企业作为路畅科技控股股东期间持续有效且不可变更或撤销。</p>			
其他承诺	公司	关于守法及诚信情况的说明	<p>公司承诺：1. 本企业的业务经营符合相关法律法规的规定，本企业及主要管理人员未因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证监会立案调查，且最近五年内不存在受到行政处罚（与证券市场明显无关的除外）、刑事</p>	2023 年 02 月 03 日	长期有效	严格按照承诺内容履行，不存在违反承诺的情形。

			处罚、或者涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁的情况； 2. 本企业及主要管理人员最近五年内诚信情况良好，不存在被中国证监会采取行政监管措施、受到证券交易所纪律处分或公开谴责；不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺等重大失信行为。			
其他承诺	公司	关于摊薄即期回报填补措施切实履行的承诺函	公司承诺：中联重科及其一致行动人中联产业基金、智诚高盛、智诚高达、智诚高新将不会越权干预路畅科技经营管理活动，不会侵占路畅科技利益。	2023 年 07 月 10 日	长期有效	严格按照承诺内容履行，不存在违反承诺的情形。
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

详见第八节财务报告九、合并范围的变更。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	265
境内会计师事务所审计服务的连续年限	4
境内会计师事务所注册会计师姓名	王齐、刘若玲
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	王齐：2年、刘若玲：4年
境外会计师事务所名称（如有）	毕马威会计师事务所
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	425
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	15
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	黄智扬

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

报告期内非重大行政处罚情况如下：

2025 年 6 月 16 日，国家外汇管理局湖南省分局对公司出具《行政处罚决定书》（湘汇罚[2025]3 号），给予人民币 4 万元罚款的行政处罚。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

公司及单一持股比例最大的股东-湖南兴湘投资控股集团有限公司的诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

中联重科股份有限公司（以下简称“公司”或“中联重科”）于 2025 年 5 月 20 日召开第七届董事会 2025 年度第二次临时会议、第七届监事会 2025 年度第二次临时会议，审议通过了《关于以公开摘牌方式购买北京租赁股权暨关联交易的议案》，同意公司通过公开竞价摘牌方式分别购买湖南兴湘投资控股集团有限公司（以下简称“兴湘集团”）、湖南迪策投资有限公司（以下简称“迪策投资”）挂牌转让的中联重科融资租赁（北京）有限公司（以下简称“北京租赁公司”）45%、36%股权，挂牌转让底价分别为 90,405.01 万元、72,324.01 万元。根据公司董事会的授权，公司向湖南省联合产权交易所（以下简称“湖南联交所”）提交了兴湘集团、迪策投资分别所持北京租赁公司 45%、36%股权的摘牌申请。2025 年 5 月 28 日，公司与兴湘集团签署《产权交易合同》，股权转让价款为 90,405.01 万元。2025 年 6 月 4 日，公司与迪策投资签署《产权交易合同》，股权转让价款为 72,324.01 万元。本次交易已获得北京市地方金融管理局的批准，北京租赁公司已于 2025 年 12 月 5 日完成了本次股权转让的工商变更登记事宜。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于以公开摘牌方式购买北京租赁股权暨关联交易的议案》（公告编号：2025-032 号）	2025 年 05 月 21 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于以公开摘牌方式购买北京租赁股权暨关联交易的进展公告》（公告编号：2025-033 号）	2025 年 05 月 29 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于以公开摘牌方式购买北京租赁股权暨关联交易的进展公告》（公告编号：2025-038 号）	2025 年 06 月 05 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于以公开摘牌方式购买北京租赁股权暨关联交易的进展公告》（公告编号：2025-056 号）	2025 年 12 月 09 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
第三方融资租赁客户、按揭销售客户、买方信贷客户	2025年03月25日	4,200,000		278,817.52	连带责任保证			每笔担保期限与相关业务贷款年限一致		
中联重科融资租赁（中国）有限公司	2025年05月30日	400,000	2025年12月23日	75,000	连带责任保证			专项计划成立日期起至专项计划终止日后满三年之日止	否	否
中联重科安徽工业车辆有限公司	2025年03月25日	5,000		0	连带责任保证			每笔担保期限不超过6个月	否	否
中联农业机械	2025年03月25日	100,000		0	连带责任保证			每笔担保期限	否	否

股份有限公司	日							不超过36个月		
湖南中联重科智能高空作业机械有限公司	2025年03月25日	100,000		0	连带责任保证			与相关业务贷款年限一致	否	否
湖南中联重科智能高空作业机械有限公司	2025年03月25日	500,000		100,027.68	连带责任保证			与相关业务贷款年限一致	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计(A1)		5,305,000		报告期内对外担保实际发生额合计(A2)						453,845.2
报告期末已审批的对外担保额度合计(A3)		5,305,000		报告期末实际对外担保余额合计(A4)						499,479.91
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
中联重科国际贸易(香港)有限公司	2018年03月30日	300,000	2018年08月30日	14,760.48	一般保证			10年	否	否
中联重科国际贸易(香港)有限公司	2022年03月31日	150,000	2022年06月29日	1,616.62	连带责任保证			5年	否	否
中联重科金融(香港)公司	2022年03月31日	50,000	2022年06月29日	14,549.62	连带责任保证			5年	否	否
中联农业机械股份有限公司	2022年03月31日	170,000	2023年01月31日	20,000	连带责任保证			2年	是	否
中联重科新材料科技有限公司	2023年03月31日	250,000	2023年05月22日	20,000	连带责任保证			2年	是	否
湘阴中联重科新材料科技有限公司	2023年03月31日	40,000	2023年09月26日	33,750	连带责任保证			5年	否	否

中联重科土方机械有限公司	2023年03月31日	200,000	2023年11月29日	40,000	连带责任保证			3年	否	否
中联重科土方机械有限公司	2023年03月31日	200,000	2024年03月27日	10,000	连带责任保证			3年	否	否
中联重科建筑起重机械有限责任公司	2024年03月31日	386,200	2024年03月28日	44,000	连带责任保证			3年	否	否
湖南中联重科应急装备有限公司	2024年03月31日	40,000	2024年04月01日	5,000	连带责任保证			1年	是	否
中联重机浙江有限公司	2024年03月31日	30,000	2024年05月08日	4,400	连带责任保证			1年	是	否
中联农业机械股份有限公司	2024年03月31日	170,000	2024年07月04日	5,000	连带责任保证			6个月	是	否
中联重科土方机械有限公司	2024年03月31日	380,000	2024年07月04日	15,000	连带责任保证			1年	否	否
中联重科建筑起重机械有限责任公司	2024年03月31日	386,200	2024年07月05日	30,000	连带责任保证			1年	是	否
湖南中联重科应急装备有限公司	2024年03月31日	40,000	2024年07月08日	10,000	连带责任保证			1年	是	否
马鞍山中联重科新材料科技有限公司	2024年03月31日	30,000	2024年07月29日	25,500	连带责任保证			5年	否	否
安徽中联重科基础设施智能装备科技有限公司	2024年03月31日	100,000	2024年07月31日	56,000	连带责任保证			5年	否	否
中联重科建筑	2024年03月31日	386,200	2024年08月06日	20,000	连带责任保证			1年	是	否

起重机械有限公司	日		日							
中联重科土方机械有限公司	2024年03月31日	380,000	2024年08月09日	10,000	连带责任保证			1年	是	否
中联重科国际贸易(香港)有限公司	2024年03月31日	200,000	2024年08月20日	37,112.06	连带责任保证			1年	是	否
中联重科土方机械有限公司	2024年03月31日	380,000	2024年09月04日	15,000	连带责任保证			2年	是	否
湖南中联重科应急装备有限公司	2024年03月31日	40,000	2024年09月30日	14,000	连带责任保证			1年	是	否
河南中联重科智能农机有限责任公司	2024年03月31日	35,000	2024年10月18日	5,500	连带责任保证			1年	是	否
中联农业机械股份有限公司	2024年03月31日	170,000	2024年10月21日	8,400	连带责任保证			1年	是	否
中联重机浙江有限公司	2024年03月31日	30,000	2024年11月04日	6,500	连带责任保证			1年	是	否
陕西中联西部土方机械有限公司	2024年03月31日	120,000	2024年11月08日	65,000	连带责任保证			1年	是	否
中联重科土方机械有限公司	2024年03月31日	380,000	2024年12月10日	30,000	连带责任保证			1年	是	否
中联重机浙江有限公司	2024年03月31日	30,000	2024年12月13日	6,000	连带责任保证			1年	是	否
中联重科土方机械有限公司	2024年03月31日	380,000	2024年12月16日	30,000	连带责任保证			1年	是	否
中联重科国际贸易	2024年03月31日	200,000	2024年12月17日	42,172.8	连带责任保证			3年	否	否

(香港)有限公司										
中联重科安徽工业车辆有限公司	2024年03月31日	65,000	2024年12月19日	7,999.92	连带责任保证			1年	是	否
中联重科国际贸易(香港)有限公司	2024年03月31日	200,000	2024年12月23日	44,000	连带责任保证			6年	否	否
中联农业机械股份有限公司	2024年03月31日	170,000	2025年01月07日	11,500	连带责任保证			5个月	是	否
长沙中联农业装备有限公司	2024年03月31日	140,000	2025年01月13日	10,000	连带责任保证			1年	否	否
中联农业机械股份有限公司	2024年03月31日	170,000	2025年01月16日	30,000	连带责任保证			3年	否	否
中联重机浙江有限公司	2024年03月31日	30,000	2025年01月16日	6,000	连带责任保证			1年	否	否
中联重机浙江有限公司	2024年03月31日	30,000	2025年01月17日	5,000	连带责任保证			1年	否	否
中联重科建筑起重机械有限责任公司	2024年03月31日	386,200	2025年01月26日	40,000	连带责任保证			1年	否	否
中联重科国际贸易(香港)有限公司	2024年03月31日	200,000	2025年02月07日	70,288	连带责任保证			3年	否	否
中联重科(重庆)起重装备有限公司	2024年03月31日	120,000	2025年02月25日	70,000	连带责任保证			5年	否	否
中联重科(重庆)起重装备有限公司	2024年03月31日	120,000	2025年03月13日	50,000	连带责任保证			5年	否	否

司										
中联重科土方机械有限公司	2024年03月31日	380,000	2025年03月27日	25,000	连带责任保证			1年	否	否
中联农业机械股份有限公司	2024年03月31日	170,000	2025年04月11日	15,000	连带责任保证			10个月	否	否
湖南中联重科应急装备有限公司	2024年03月31日	40,000	2025年04月21日	10,000	连带责任保证			1年	否	否
长沙中联农业装备有限公司	2024年03月31日	140,000	2025年04月23日	18,000	连带责任保证			8个月	是	否
中联农业机械股份有限公司	2024年03月31日	170,000	2025年05月30日	8,000	连带责任保证			1年	否	否
中联重科建筑起重机械有限责任公司	2024年03月31日	386,200	2025年06月19日	35,000	连带责任保证			1年	否	否
长沙中联农业装备有限公司	2025年03月31日	260,000	2025年08月22日	20,000	连带责任保证			1年	否	否
湖南中联重科应急装备有限公司	2025年03月31日	40,000	2025年09月22日	10,000	连带责任保证			1年	否	否
中联重科国际贸易(香港)有限公司	2025年03月31日	400,000	2025年09月25日	15,000	连带责任保证			5年	否	否
中联重科国际贸易(香港)有限公司	2025年03月31日	400,000	2025年10月16日	17,000	连带责任保证			3年	否	否
湖南中联重科应急装备有限公司	2025年03月31日	40,000	2025年10月24日	14,000	连带责任保证			1年	否	否
河南中联重科智能农	2025年03月31日	30,000	2025年12月04日	11,000	连带责任保证			1年	否	否

机有 限 责 任 公 司										
安徽中 联重科 基础施 工智能 装备科 技有限 公司	2025 年 03 月 31 日	100,000								
亳州中 联重科 新材料 科技有 限公司	2025 年 03 月 31 日	20,000								
常德中 联重科 液压有 限公司	2025 年 03 月 31 日	25,000								
湖南中 联国际 贸易有 限责任 公司	2025 年 03 月 31 日	200,000								
湖南中 联重科 材智科 技有限 公司	2025 年 03 月 31 日	45,000								
湖南中 联重科 履带起 重机有 限公司	2025 年 03 月 31 日	50,000								
湖南中 联重科 智能农 机有限 责任公 司	2025 年 03 月 31 日	10,000								
吉安中 联重科 新材料 科技有 限公司	2025 年 03 月 31 日	5,000								
马鞍山 中联重 科新材 料科技 有限公 司	2025 年 03 月 31 日	30,000								
陕西中 联西部 土方机 械有限 公司	2025 年 03 月 31 日	120,000								
上海中	2025 年	40,000								

联重科桩工机械有限公司	03月31日									
湘阴中联重科新材料科技有限公司	2025年03月31日	30,000								
中科云谷科技有限公司	2025年03月31日	20,000								
中联农业机械股份有限公司	2025年03月31日	270,000								
中联智慧农业股份有限公司	2025年03月31日	10,000								
中联重机浙江有限公司	2025年03月31日	30,000								
中联重科(海南)国际装备有限公司	2025年03月31日	45,000								
中联重科(香港)控股有限公司	2025年03月31日	50,000								
中联重科(重庆)起重装备有限公司	2025年03月31日	120,000								
中联重科安徽工业车辆有限公司	2025年03月31日	65,000								
中联重科澳洲新西兰公司	2025年03月31日	25,000								
中联重科巴基斯坦有限公司	2025年03月31日	5,000								
中联重科巴西	2025年03月31日	90,000								

公司	日									
中联重科海湾子公司	2025年03月31日	20,000								
中联重科建筑起重机械有限责任公司	2025年03月31日	280,000								
中联重科金融（美国）公司	2025年03月31日	8,000								
中联重科金融（香港）公司	2025年03月31日	50,000								
中联重科马来西亚公司	2025年03月31日	50,000								
中联重科孟加拉子公司	2025年03月31日	8,000								
中联重科南非公司	2025年03月31日	2,000								
中联重科尼日利亚公司	2025年03月31日	2,000								
中联重科沙特贸易公司	2025年03月31日	100,000								
中联重科泰国公司	2025年03月31日	5,000								
中联重科土耳其子公司	2025年03月31日	20,000								
中联重科土方机械有限公司	2025年03月31日	380,000								
中联重科新材料科技有限公司	2025年03月31日	150,000								
中联重科新加	2025年03月31	10,000								

坡控股公司	日									
中联重科印度公司	2025年03月31日	65,000								
中联重科印尼公司	2025年03月31日	150,000								
中联重科越南公司	2025年03月31日	5,000								
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)		3,440,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)						490,788
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)		3,454,760		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)						802,637.52
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
中联重科智能高空作业机械匈牙利子公司	2025年03月31日	50,000	2025年12月11日	14,393.95	连带责任保证			13个月	否	否
中联重科高空作业机械新加坡子公司	2025年03月31日	50,000		0					否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)		100,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)						14,393.95
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)		100,000		报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)						14,393.95
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)		8,845,000		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						959,027.15
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)		8,859,760		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						1,316,511.38
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				22.87%						
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)				0						
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担				369,087.9						

保对象提供的债务担保余额 (E)	
担保总额超过净资产 50%部分的金额 (F)	0
上述三项担保金额合计 (D+E+F)	369,087.9

采用复合方式担保的具体情况说明

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中工程机械业的披露要求

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
公募基金产品	低风险	155,000	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额 (1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额 (2)	报告期末募集资金使用比例 (3) =	报告期内变更的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额

							(2) / (1)						
2021	非公开发行	2021年02月10日	519,900	514,569.81	56,227.3	518,733.19	100.81%	0	0	0.00%	0	已补流	0
合计	--	--	519,900	514,569.81	56,227.3	518,733.19	100.81%	0	0	0.00%	0	--	0

募集资金总体使用情况说明：

经中国证券监督管理委员会出具的《关于核准中联重科股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2020] 3418 号）核准，公司非公开发行股票不超过 106,000 万股新股。本次公司实际发行人民币普通股（A 股）511,209,439 股，每股面值人民币 1 元，发行价格为人民币 10.17 元，募集资金总额为人民币 5,198,999,994.63 元，扣除各项发行费用人民币 53,301,886.79 元，募集资金净额为 5,145,698,107.84 元。

2021 年 1 月 19 日，本次募集资金划转至公司募集资金专户。募集资金到位情况已经天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）验资，并出具天职业字[2021]2671 号验资报告。

2025 年 12 月 17 日，公司第七届董事会 2025 年度第五次临时会议审议通过了《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意公司将 2021 年度非公开发行股票全部募集资金投资项目予以结项，并将节余募集资金永久补充流动资金，同时办理注销募集资金专户等相关手续。截至 2025 年 12 月 31 日，公司已将 2021 年度非公开发行股票节余资金 205,174,651.80 元永久补充流动资金，募集资金专用账户已全部注销，公司与保荐机构签署的《募集资金三方监管协议》随之相应终止。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司实际使用募集资金投入募集资金投资项目 5,187,331,852.87 元，其中，本年投入 562,272,994.4 元。本年收到的银行存款利息扣除银行手续费的净额为 3,875,021.11 元。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2021 年非公开发行	2021 年 02 月 10 日	挖掘机械智能制造项目	生产建设	否	240,000	240,000	40,818.43	242,568.4	101.07%	2022 年 06 月 30 日	511,828.76	1,134,590.43	不适用	否
2021 年非公开发行	2021 年 02 月 10 日	关键零部件智能制造项目	生产建设	否	130,000	130,000	14,479	129,774.22	99.83%	2023 年 06 月 30 日	55,094.46	83,977.19	不适用	否
2021	2021	搅拌	生产	否	35,0	35,0	929.	36,2	103.	2022	347,	768,	不适	否

年非 公开发 行	年 02 月 10 日	车类 产品 智能 制造 升级 项目	建设		00	00	87	37.3 5	54%	年 09 月 30 日	990. 64	292. 4	用	
2021 年非 公开发 行	2021 年 02 月 10 日	补充 流动 资金	补流	否	114, 900	109, 569. 81		110, 153. 22	100. 53%		0	0	不适 用	否
承诺投资项目小计				--	519, 900	514, 569. 81	56,2 27.3	518, 733. 19	--	--	914, 913. 86	1,98 6,86 0.02	--	--
超募资金投向														
不适用														
合计				--	519, 900	514, 569. 81	56,2 27.3	518, 733. 19	--	--	914, 913. 86	1,98 6,86 0.02	--	--
分项目说明 未达到计划 进度、预计 收益的情况 和原因（含 “是否达到 预计效益” 选择“不适 用”的原 因）	不适用													
项目可行性 发生重大变 化的情况说 明	不适用													
超募资金的 金额、用途 及使用进展 情况	不适用													
存在擅自变 更募集资金 用途、违规 占用募集资 金的情形	不适用													
募集资金投 资项目实施 地点变更情 况	不适用													
募集资金投 资项目实施 方式调整情 况	不适用													
募集资金投 资项目先期 投入及置换 情况	适用 2021 年 2 月 9 日，公司第六届董事会 2021 年度第二次临时会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募集资金投资项目自筹资金的议案》，董事会同意以非公开发行股票募集资金置换预先投入自筹资金人民币 33,452.56 万元。天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）对公司自筹资金预先投入募集资金投资项目的情况进行了专项审核，并出具了《以募集资金置换预先投入募投项目资金的专项鉴证报告》（天职业字[2021]3453 号）。													

用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，公司募集资金已全部使用完毕，并完成了募集资金专户的销户。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

经核查，保荐人华泰联合证券认为，中联重科 2025 年度募集资金存放与实际使用情况符合相关法律法规和制度文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，募集资金具体使用情况与公司已披露情况一致，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。保荐人对中联重科 2025 年度募集资金存放与实际使用情况无异议。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

中联重科股份有限公司（以下简称“公司”或“中联重科”）于 2025 年 5 月 20 日召开第七届董事会 2025 年度第二次临时会议、第七届监事会 2025 年度第二次临时会议，审议通过了《关于以公开摘牌方式购买北京租赁股权暨关联交易的议案》，同意公司通过公开竞价摘牌方式分别购买湖南兴湘投资控股集团有限公司（以下简称“兴湘集团”）、湖南迪策投资有限公司（以下简称“迪策投资”）挂牌转让的中联重科融资租赁（北京）有限公司（以下简称“北京租赁公司”）45%、36%股权，挂牌转让底价分别为 90,405.01 万元、72,324.01 万元。根据公司董事会的授权，公司向湖南省联合产权交易所（以下简称“湖南联交所”）提交了兴湘集团、迪策投资分别所持北京租赁公司 45%、36%股权的摘牌申请。2025 年 5 月 28 日，公司与兴湘集团签署《产权交易合同》，股权转让价款为 90,405.01 万元。2025 年 6 月 4 日，公司与迪策投资签署《产权交易合同》，股权转让价款为 72,324.01 万元。本次交易已获得北京市地方金融管理局的批准，北京租赁公司已于 2025 年 12 月 5 日完成了本次股权转让的工商变更登记事宜。

详细内容见本公司于 2025 年 5 月 21 日、2025 年 5 月 29 日、2025 年 6 月 5 日以及 2025 年 12 月 9 日在《证券时报》《证券日报》《上海证券报》《中国证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于以公开摘牌方式购买北京租赁股权暨关联交易的议案》（公告编号：2025-032 号）、《关于以公开摘牌方式购买北京租赁股权暨关联交易的进展公告》（公告编号：2025-033 号）、《关于以公开摘牌方式购买北京租赁股权暨关联交易的进展公告》（公告编号：2025-038 号）以及《关于以公开摘牌方式购买北京租赁股权暨关联交易的进展公告》（公告编号：2025-056 号）。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	25,610,325	0.30%				747,763	747,763	26,358,088	0.30%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	25,610,325	0.30%				747,763	747,763	26,358,088	0.30%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	25,610,325	0.30%				747,763	747,763	26,358,088	0.30%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	8,652,381,911	99.70%				-30,204,763	-30,204,763	8,622,177,148	99.70%
1、人民币普通股	7,070,417,363	81.48%				-747,763	-747,763	7,069,669,600	81.74%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股	1,581,964,548	18.23%				29,457,000	29,457,000	1,552,507,548	17.95%
4、其									

他									
三、股份总数	8,677,992,236	100.00%				29,457,000	29,457,000	8,648,535,236	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

1. 中联重科股份有限公司（以下简称“公司”）于 2024 年 11 月 11 日召开的 2024 年度第二次临时股东大会、A 股类别股东大会和 H 股类别股东大会决议公告审议通过了《关于回购公司部分 H 股一般性授权的议案》。根据该授权，公司累计回购 H 股股份数量为 29,457,000 股，占公司 H 股股份总数的 1.86%，占公司股份总数（A+H）的 0.34%，支付总金额为 161,479,127 港元（不含佣金等费用）。2025 年 6 月 11 日，公司根据香港联交所相关要求对上述已回购 H 股股份进行了注销，尚待办理相关工商变更登记手续。注销后，公司 H 股股份总数变更为 1,552,507,548 股，公司股份总数（A+H）变更为 8,648,535,236 股。

2. 因公司取消监事会，监事熊焰明所持全部股份从其离任之日起限售 6 个月。

股份变动的批准情况

适用 不适用

中联重科股份有限公司（以下简称“公司”）于 2024 年 11 月 11 日召开的 2024 年度第二次临时股东大会、A 股类别股东大会和 H 股类别股东大会决议公告审议通过了《关于回购公司部分 H 股一般性授权的议案》。2025 年 6 月 11 日，公司根据香港联交所相关要求对上述已回购 H 股股份进行了注销。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响，详见“第二节 公司简介和主要财务指标”之“四、主要会计数据和财务指标”。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	193,504	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	186,241	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
香港中央结算（代理人）有限公司（HKSCC NOMINEES LIMITED）	境外法人	17.91%	1,549,132,621	-29,321,250	0	1,549,132,621	不适用	0
湖南兴湘投资控股集团有限公司	国有法人	14.53%	1,256,337,046	0	0	1,256,337,046	不适用	0
长沙中联和一盛投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	7.89%	682,201,864	0	0	682,201,864	质押	287,500,000
中联重科股份有限公司—第二期核心经营管理层持股计划	其他	4.90%	423,956,781	0	0	423,956,781	不适用	0
中联重科股份有限公司—第一期员工持股计划	其他	3.30%	285,094,026	-22,571,030	0	285,094,026	不适用	0
中国证券金融股份有限公司	国有法人	2.69%	233,042,928	0	0	233,042,928	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	2.50%	216,369,540	-78,333,961	0	216,369,540	不适用	0

智真国际有限公司	境外法人	1.95%	168,635,602	0	0	168,635,602	质押	168,635,602
乌鲁木齐凤凰基石股权投资管理有限合伙企业—马鞍山煊远基石股权投资合伙企业（有限合伙）	其他	1.61%	139,469,223	-9,400,000	0	139,469,223	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.95%	82,064,296	-3,636,500	0	82,064,296	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况（如有）（参见注3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	无							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前10名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注10）	无							
前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量		股份种类					
			股份种类	数量				
香港中央结算（代理人）有限公司（HKSCC NOMINEES LIMITED）	1,549,132,621		境外上市外资股	1,549,132,621				
湖南兴湘投资控股集团有限公司	1,256,337,046		人民币普通股	1,256,337,046				
长沙中联和一盛投资合伙企业（有限合伙）	682,201,864		人民币普通股	682,201,864				
中联重科股份有限公司—第二期核心经营管理层持股计划	423,956,781		人民币普通股	423,956,781				
中联重科股份有限公司—第一期员工持股计划	285,094,026		人民币普通股	285,094,026				
中国证券金融股份有限公司	233,042,928		人民币普通股	233,042,928				
香港中央结算有限公司	216,369,540		人民币普通股	216,369,540				
智真国际有限公司	168,635,602		人民币普通股	168,635,602				

乌鲁木齐凤凰基石股权投资管理有限合伙企业—马鞍山煊远基石股权投资合伙企业（有限合伙）	139,469,223	人民币普通股	139,469,223
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	82,064,296	人民币普通股	82,064,296
前10名无限售流通股股东之间，以及前10名无限售流通股股东和前10名股东之间关联关系或一致行动的说明	无		
前10名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注4）	公司股东中联重科股份有限公司—第二期核心经营管理层持股计划通过普通证券账户持有公司297,645,271股股票，通过投资者信用证券账户持有公司126,311,510股股票，合计持有公司423,956,781股股票。公司股东中联重科股份有限公司—第一期员工持股计划通过普通证券账户持有公司66,227,889股股票，通过投资者信用证券账户持有公司218,866,137股股票，合计持有公司285,094,026股股票。		

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：无控股主体

控股股东类型：不存在

公司不存在控股股东情况的说明

公司股权较为分散，无控股股东或实际控制人。

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：无实际控制人

实际控制人类型：不存在

公司不存在实际控制人情况的说明

公司股权较为分散，无控股股东或实际控制人。

公司最终控制层面是否存在持股比例在10%以上的股东情况

是 否

法人 自然人

最终控制层面持股情况

最终控制层面股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
香港中央结算（代理人）有限公司（HKSCC NOMINEES LIMITED）	-	1991 年 05 月 14 日	-	代持 H 股
湖南兴湘投资控股集团有限公司	贺柳	2005 年 03 月 25 日	91430000772273922H	以自有资金从事投资活动；自有资金投资的资产管理服务；社会经济咨询服务；财务咨询
最终控制层面股东报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	1、湖南兴湘投资控股集团有限公司直接持有湖南博云新材料股份有限公司（证券代码：002297.SZ）4.22%股份，控股的子公司中南大学粉末冶金工程研究中心有限公司持有湖南博云新材料股份有限公司 12.65%股份。 2、湖南兴湘投资控股集团有限公司直接持有湖南华升股份有限公司（证券代码：600156.SH）40.31%股份。 3、湖南兴湘投资控股集团有限公司直接持有湘潭电机股份有限公司（证券代码：600416.SH）15.31%股份，控股的子公司湘电集团有限公司持有湘潭电机股份有限公司 12.26%股份，投资的湖南兴湘并购重组股权投资基金企业（有限合伙）持有湘潭电机股份有限公司 8.09%的股份。			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

本公司无实际控制人

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
香港中央结算（代理人）有限公司（HKSCC NOMINEES LIMITED）	-	1991 年 05 月 14 日	-	代持 H 股
湖南兴湘投资控股集团有限公司	贺柳	2005 年 03 月 25 日	3,000,000 万	以自有资金从事投资活动；自有资金投资的资产管理服务；社会经济咨询服务；财务咨询

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

1、非金融企业债务融资工具基本信息

单位：万元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
中联重科股份有限公司 2023 年度第一期保供稳链资产支持票据（科创票据）	23 中联重科 ABN001 优先 A1(科创票据)	08238014 8. IB	2023 年 04 月 18 日	2023 年 04 月 19 日	2024 年 02 月 20 日	0	0.029	按季还本付息, 节假日顺延	银行间市场
中联重科股份有限公司 2023 年度第一期保供稳链资产支持票据（科创票据）	23 中联重科 ABN001 优先 A2(科创票据)	08238014 9. IB	2023 年 04 月 18 日	2023 年 04 月 19 日	2025 年 02 月 20 日	0	0.032	按季还本付息, 节假日顺延	银行间市场
中联重科股份有限公司 2023 年度第一期保供稳链资产支持票据（科创票据）	23 中联重科 ABN001 次(科创票据)	08238015 0. IB	2023 年 04 月 18 日	2023 年 04 月 19 日	2025 年 11 月 20 日	0	-	按季还本付息, 节假日顺延	银行间市场
中联重科	23 中联	08238090	2023 年	2023 年	2024 年	0	0.028	按季还本	银行间市

股份有限公司 2023 年 度第二期 保供稳链 资产支持 票据(科 创票据) 优先 A1 级	重科 ABN002 优先 A1	2. IB	12 月 15 日	12 月 19 日	04 月 18 日			付息,节 假日顺延	场
中联重科 股份有限公司 2023 年 度第二期 保供稳链 资产支持 票据(科 创票据) 优先 A2 级	23 中联 重科 ABN002 优先 A2	08238090 3. IB	2023 年 12 月 15 日	2023 年 12 月 19 日	2024 年 10 月 25 日	0	0.029	按季还本 付息,节 假日顺延	银行间市 场
中联重科 股份有限公司 2023 年 度第二期 保供稳链 资产支持 票据(科 创票据) 优先 A3 级	23 中联 重科 ABN002 优先 A3	08238090 4. IB	2023 年 12 月 15 日	2023 年 12 月 19 日	2026 年 04 月 20 日	11,286.8	0.0325	按季还本 付息,节 假日顺延	银行间市 场
中联重科 股份有限公司 2023 年 度第二期 保供稳链 资产支持 票据(科 创票据) 次级	23 中联 重科 ABN002 次级	08238090 5. IB	2023 年 12 月 15 日	2023 年 12 月 19 日	2026 年 07 月 20 日	7,500	-	按季还本 付息,节 假日顺延	银行间市 场
国寿投资 -中联重 科资产支 持计划优 先 A1	/	10924000 723	2024 年 06 月 27 日	2024 年 06 月 27 日	2025 年 04 月 18 日	-	0.0285	按季还本 付息,节 假日顺延	中保保险 资产登记 交易系统
国寿投资 -中联重 科资产支 持计划优 先 A2	/	10924000 724	2024 年 06 月 27 日	2024 年 06 月 27 日	2026 年 04 月 17 日	24,141.8 1	0.0295	按季还本 付息,节 假日顺延	中保保险 资产登记 交易系统
国寿投资 -中联重 科资产支 持计划优 先 A3	/	10924000 725	2024 年 06 月 27 日	2024 年 06 月 27 日	2026 年 10 月 24 日	5,600.00	0.031	按季还本 付息,节 假日顺延	中保保险 资产登记 交易系统

国寿投资-中联重科资产支持计划次级	/	10924000726	2024年06月27日	2024年06月27日	2027年01月20日	4,000.00	-	按季还本付息,节假日顺延	中保保险资产登记交易系统
2024年度第一期保供稳链资产支持票据(乡村振兴、科创票据)A1	24 中联重科 ABN001 优先 A1	82482241.IB	2024年12月09日	2024年12月09日	2025年07月18日	0	0.0195	按季还本付息,节假日顺延	银行间市场
2024年度第一期保供稳链资产支持票据(乡村振兴、科创票据)A2	24 中联重科 ABN001 优先 A2	82482242.IB	2024年12月09日	2024年12月09日	2026年07月20日	12,755.1	0.0196	按季还本付息,节假日顺延	银行间市场
2024年度第一期保供稳链资产支持票据(乡村振兴、科创票据)A3	24 中联重科 ABN001 优先 A3	82482243.IB	2024年12月09日	2024年12月09日	2027年04月20日	12,000	0.0218	按季还本付息,节假日顺延	银行间市场
2024年度第一期保供稳链资产支持票据(乡村振兴、科创票据)次级	24 中联重科 ABN001 次级	82482244.IB	2024年12月09日	2024年12月09日	2027年10月24日	4,500	-	按季还本付息,节假日顺延	银行间市场
中联重科股份有限公司 2025年度第一期保供稳链资产支持票据(科创票据)优先 A1 级	25 中联重科 ABN001 优先 A1(科创票据)	082580196.IB	2025年03月20日	2025年03月24日	2026年01月20日	7,913.4	0.023	按季还本付息,节假日顺延	银行间市场
中联重科股份有限公司 2025年度第一期保供稳链资产支持票据(科创票据)优先 A2 级	25 中联重科 ABN001 优先 A2(科创票据)	082580197.IB	2025年03月20日	2025年03月24日	2027年01月20日	25,100	0.0207	按季还本付息,节假日顺延	银行间市场

级									
中联重科股份有限公司 2025 年度第一期保供稳链资产支持票据(科创票据)优先 A3 级	25 中联重科 ABN001 优先 A3(科创票据)	08258019 8. IB	2025 年 03 月 20 日	2025 年 03 月 24 日	2027 年 07 月 20 日	6,000	0.0212	按季还本付息,节假日顺延	银行间市场
2025 年度第一期保供稳链资产支持票据(科创票据)次级	25 中联重科 ABN001 次(科创票据)	08258019 9. IB	2025 年 03 月 20 日	2025 年 03 月 24 日	2028 年 01 月 20 日	5,200	-	按季还本付息,节假日顺延	银行间市场
中联重科股份有限公司 2025 年度第一期中期票据(科创票据)	25 中联重科 MTN001(科创票据)	10258153 7. IB	2025 年 04 月 10 日	2025 年 04 月 11 日	2030 年 04 月 11 日	100,000	0.0207	每年付息一次,到期一次还本,最后一期利息随本金的兑付一起支付	银行间市场
中联重科股份有限公司 2025 年度第二期科技创新票据(乡村振兴)	25 中联重科 MTN002(科创债)	10258338 5. IB	2025 年 08 月 08 日	2025 年 08 月 11 日	2030 年 08 月 11 日	100,000	0.0198	每年付息一次,到期一次还本,最后一期利息随本金的兑付一起支付	银行间市场
中金-中联重科智慧产业 1 期科技创新资产支持专项计划优先 A1	中联重科 01A1	500272. SZ	2025 年 12 月 19 日	2025 年 12 月 24 日	2026 年 07 月 31 日	34,700	0.0175	每年付息一次,到期一次还本,最后一期利息随本金的兑付一起支付	证券交易所
中金-中联重科智慧产业 1 期科技创新资产支持专项计划优先 A2	中联重科 01A2	500273. SZ	2025 年 12 月 19 日	2025 年 12 月 24 日	2027 年 07 月 31 日	10,600	0.0175	每年付息一次,到期一次还本,最后一期利息随本金的兑付一起支付	证券交易所
中金-中联重科智慧产业 1 期科技创新资产支持专项计	中联重科 01 次	500274. SZ	2025 年 12 月 19 日	2025 年 12 月 24 日	2028 年 01 月 31 日	2,400	-	每年付息一次,到期一次还本,最后一期利息随本金的	证券交易所

划次级								兑付一起支付	
中金-中联租赁智慧产业 1 期资产支持专项计划优先 A1	中联租赁 06A1	500247.SZ	2025 年 12 月 18 日	2025 年 12 月 23 日	2026 年 10 月 27 日	46,200	0.0178	按季还本付息,节假日顺延	证券交易所
中金-中联租赁智慧产业 1 期资产支持专项计划优先 A2	中联租赁 06A2	500248.SZ	2025 年 12 月 18 日	2025 年 12 月 23 日	2028 年 04 月 20 日	25,000	0.0189	按季还本付息,节假日顺延	证券交易所
中金-中联租赁智慧产业 1 期资产支持专项计划次级	中联租赁 06 次	500249.SZ	2025 年 12 月 18 日	2025 年 12 月 23 日	2029 年 01 月 19 日	3,800	-	按季付息,到期一次还本	证券交易所
投资者适当性安排 (如有)	无								
适用的交易机制	<p>中期票据在债权登记日的次一工作日即可以在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。</p> <p>资产支持票据的发行对象为境内合格机构投资者 (国家法律、法规另有规定的除外)。在办理登记和托管手续时,须遵循债券托管机构的有关规定。资产支持票据在债权登记日后的第一个工作日,即可以在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。</p> <p>资产支持计划的发行对象为境内合格机构投资者 (国家法律、法规另有规定的除外)。在办理登记托管手续时,须遵循中保保险资产登记交易系统有限公司有关规定。在初始登记完成后,因交易转让、行使赎回选择权等原因办理产品份额变更登记的,产品管理人应及时向中保保险资产登记交易系统有限公司提交相应材料,履行变更流程。因产品提前兑付、行使选择权、到期兑付等原因发生产品份额全部终止的,产品管理人应于产品兑付之日 (不含)起三个工作日内,向中保登记公司申请产品终止登记。</p> <p>深圳证券交易所债券适用交易所交易规则</p>								
是否存在终止上市交易的风险 (如有) 和应对措施	无								

逾期未偿还债券

适用 不适用

2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、中介机构的情况

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
中联重科股份有限公司 2023 年度第一期保供稳链资产支持票据 (科创票据)	主承销商: 中国邮政储蓄银行股份有限公司	北京市西城区金融大街 3 号	不适用	张静、王思禹、彭娟、吴鹏	010-68858110、0731-85989367

中联重科股份有限公司 2023 年度第一期保供稳链资产支持票据 (科创票据)	联席主承销商: 招商银行股份有限公司	深圳市福田区深南大道 2016 号	不适用	谭慧强、吴楚瑜	0731-85941288
中联重科股份有限公司 2023 年度第一期保供稳链资产支持票据 (科创票据)	法律服务机构: 上海锦天城 (深圳) 律师事务所	深圳市福田区福华三路卓越世纪中心 1 号楼 22 层、23 层	不适用	吴辉	0755-82816698
中联重科股份有限公司 2023 年度第一期保供稳链资产支持票据 (科创票据)	会计师事务所/现金流评估预测机构: 毕马威华振会计师事务所 (特殊普通合伙)	北京市东城区东长安街 1 号东方广场东 2 座办公楼 8 层	梁晖	梁晖	86-21-22124230
中联重科股份有限公司 2023 年度第一期保供稳链资产支持票据 (科创票据)	信用评级机构: 联合资信评估股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街 2 号中国人保财险大厦 17 层	不适用	孙歌珊、李明	(8610) 85172818-8208; (8610) 85172818-8213
中联重科股份有限公司 2023 年度第一期保供稳链资产支持票据 (科创票据)	发行载体管理机构: 湖南省财信信托有限责任公司	长沙市天心区城南西路 1 号财信大厦	不适用	刘雨舟	0731-85196697
中联重科股份有限公司 2023 年度第二期保供稳链资产支持票据 (科创票据)	主承销商: 中国邮政储蓄银行股份有限公司	北京市西城区金融大街 3 号	不适用	张静、王思禹、彭娟、吴鹏	010-68858110、 0731-85989367
中联重科股份有限公司 2023 年度第二期保供稳链资产支持票据 (科创票据)	联席主承销商: 中国银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街 1 号	不适用	孙明昊、邓朴源	010-66596635、 0731-82580907
中联重科股份有限公司 2023 年度第二期保供稳链资产支持票据 (科创票据)	法律服务机构: 上海锦天城 (深圳) 律师事务所	深圳市福田区福华三路卓越世纪中心 1 号楼 22 层、23 层	不适用	吴辉	0755-82816698
中联重科股份有限公司 2023 年度第二期保供稳链资产支持票据 (科创票据)	会计师事务所/现金流评估预测机构: 毕马威华振会计师事务所 (特殊普通合伙)	北京市东城区东长安街 1 号东方广场东 2 座办公楼 8 层	梁晖	梁晖	86-21-22124230
中联重科股份有限公司 2023 年度第二期保供稳链资产支持票据 (科创票据)	信用评级机构: 联合资信评估股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街 2 号中国人保财险大厦 17 层	不适用	孙歌珊、李明	(8610) 85172818-8208; (8610) 85172818-8213
中联重科股份有限公司 2023 年度第二期保供稳链资产支持票据 (科创票据)	发行载体管理机构: 湖南省财信信托有限责任公司	长沙市天心区城南西路 1 号财信大厦	不适用	刘雨舟	0731-85196697
国寿投资-中联重科资产支持计划	计划管理人: 国寿投资保险资产	北京市西城区金融大街 17 号 9 层	不适用	李梦龙	010-66581061

	管理有限公司				
国寿投资-中联重科资产支持计划	法律服务机构： 北京大成律师事务所	北京市朝阳区朝阳门南大街 10 号兆泰国际中心 B 座 16-21 层	不适用	刘菲	(010) 5813 7667
国寿投资-中联重科资产支持计划	信用评级机构： 联合资信评估股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街 2 号中国人保财险大厦 17 层	不适用	孙歌珊	010-85679696
2024 年度第一期保供稳链资产支持票据(乡村振兴、科创票据)	主承销商：中国邮政储蓄银行股份有限公司	北京市西城区金融大街 3 号	不适用	王思禹、彭娟、吴鹏	010-68858110、0731-85989363
2024 年度第一期保供稳链资产支持票据(乡村振兴、科创票据)	联席主承销商：招商银行股份有限公司	深圳市福田区深南大道 7088 号招商银行大厦 22 楼投资银行部	不适用	芦若萌、吴楚瑜	0755-88026559、0731-85941288
2024 年度第一期保供稳链资产支持票据(乡村振兴、科创票据)	联席主承销商：兴业银行股份有限公司	北京市朝阳区朝阳门北大街 20 号兴业大厦 15 层	不适用	赵欣乐、李蔓、蒋娟娟、何然	010-89926570、0731-85329688
2024 年度第一期保供稳链资产支持票据(乡村振兴、科创票据)	法律服务机构： 上海锦天城（深圳）律师事务所	深圳市福田区福华三路卓越世纪中心 1 号楼 22 层、23 层	不适用	吴辉	0755-82816698
2024 年度第一期保供稳链资产支持票据(乡村振兴、科创票据)	会计师事务所/现金流评估预测机构：毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)	北京市东城区东长安街 1 号东方广场东 2 座办公楼 8 层	陈嘉康	陈嘉康	021-22124358
2024 年度第一期保供稳链资产支持票据(乡村振兴、科创票据)	信用评级机构： 联合资信评估股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街 2 号中国人保财险大厦 17 层	不适用	吴鑫磊	010-85679696
2024 年度第一期保供稳链资产支持票据(乡村振兴、科创票据)	发行载体管理机构：湖南省财信信托有限责任公司	长沙市天心区城南西路 1 号财信大厦	不适用	刘雨舟、刘连涛	18673178363、15271925686
2025 年度第一期保供稳链资产支持票据(科创票据)	主承销商：中国光大银行股份有限公司	北京市西城区太平桥大街 25 号光大中心	不适用	邹立、朱天箭	0731-85363613
2025 年度第一期保供稳链资产支持票据(科创票据)	联席主承销商：中国邮政储蓄银行股份有限公司	北京市西城区金融大街 3 号	不适用	王思禹、彭娟、吴鹏	010-68858110、0731-85989363
2025 年度第一期保供稳链资产支持票据(科创票据)	联席主承销商：中信银行股份有限公司	北京市朝阳区光华路 10 号院 1 号楼	不适用	王周瑜	010-66636339
2025 年度第一期保供稳链资产支持票据(科创票据)	法律服务机构： 上海锦天城（深圳）律师事务所	深圳市福田区福华三路卓越世纪中心 1 号楼 22 层、23 层	不适用	吴辉	0755-82816698
2025 年度第一期保供稳链资产支持票据(科创票	会计师事务所/现金流评估预测机构：毕马威华振	北京市东城区东长安街 1 号东方广场东 2 座办公	陈嘉康	陈嘉康	021-22124358

据)	会计师事务所(特殊普通合伙)	楼 8 层			
2025 年度第一期保供稳链资产支持票据(科创票据)	信用评级机构:联合资信评估股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街 2 号中国人保财险大厦 17 层	不适用	吴鑫磊	010-85679696
2025 年度第一期保供稳链资产支持票据(科创票据)	发行载体管理机构:华润深国投信托有限公司	深圳市福田区中心四路 1-1 号嘉里建设广场第三座第 10-12 层	不适用	王文君、周凌燕	021-20281529
中联重科股份有限公司 2025 年度第一期中期票据(科创票据)	主承销商:中信银行股份有限公司	北京市朝阳区光华路 10 号院 1 号楼	不适用	王周瑜、郑筱铮、胡瑞、吴阳、姚贻丰	010-66636339
中联重科股份有限公司 2025 年度第一期中期票据(科创票据)	联席主承销商:招商银行股份有限公司	深圳市福田区深南大道 7088 号招商银行大厦 22 楼投资银行部	不适用	芦若萌、肖瑶	0755-88026559、0731-82681383
中联重科股份有限公司 2025 年度第一期中期票据(科创票据)	联席主承销商:中国光大银行股份有限公司	北京市西城区太平桥大街 25 号光大中心	不适用	朱天箭、王婷立	0731-85363613
中联重科股份有限公司 2025 年度第一期中期票据(科创票据)	联席主承销商:北京银行股份有限公司	北京市西城区金融大街丙 17 号北京银行大厦	不适用	孙淮畅	010-66224849
中联重科股份有限公司 2025 年度第一期中期票据(科创票据)	联席主承销商:兴业证券股份有限公司	福州市湖东路 268 号	不适用	高洋洋、黄国荣、唐政伟、陈笠颖、夏博文、张佳希	021-38565463
中联重科股份有限公司 2025 年度第一期中期票据(科创票据)	联席主承销商:兴业银行股份有限公司	北京市朝阳区朝阳门北大街 20 号兴业大厦 15 层	不适用	甘源、蒋娟娟	0731-85329688
中联重科股份有限公司 2025 年度第一期中期票据(科创票据)	法律服务机构:湖南道宽律师事务所	湖南省长沙市雨花区芙蓉中路三段 613 号	不适用	张自国	0731-88928138
中联重科股份有限公司 2025 年度第一期中期票据(科创票据)	信用评级机构:联合资信评估股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街 2 号中国人保财险大厦 17 层	不适用	吴鑫磊	010-85679696
中联重科股份有限公司 2025 年度第一期中期票据(科创票据)	会计师事务所/现金流评估预测机构:毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)	北京市东城区东长安街 1 号东方广场东 2 座办公楼 8 层	陈嘉康	陈嘉康	021-22124358
中联重科股份有限公司 2025 年度第二期中期票据(科创债/乡村振兴)	主承销商:兴业银行股份有限公司	湖南省长沙市雨花区芙蓉中路三段 567 号兴业银行大厦	不适用	赵欣乐、蒋娟娟、翦怿豪	0731-85329136
中联重科股份有限公司 2025 年度第二期中期票据(科创债/乡村振兴)	联席主承销商:招商银行股份有限公司	深圳市福田区深南大道 7088 号招商银行大厦 22 楼投资银行部	不适用	芦若萌、肖瑶	0755-88026559、0731-82681383

中联重科股份有限公司 2025 年度第二期中期票据（科创债/乡村振兴）	联席主承销商：长沙银行股份有限公司	长沙市岳麓区滨江路 53 号楷林商务中心 B 座	不适用	张湘其	0731-84305417
中联重科股份有限公司 2025 年度第二期中期票据（科创债/乡村振兴）	联席主承销商：北京银行股份有限公司	北京市西城区金融大街丙 17 号北京银行大厦	不适用	刘妃	15675116925
中联重科股份有限公司 2025 年度第二期中期票据（科创债/乡村振兴）	联席主承销商：中信银行股份有限公司	北京市朝阳区光华路 10 号院 1 号楼	不适用	姚贻丰	010-66635939
中联重科股份有限公司 2025 年度第二期中期票据（科创债/乡村振兴）	法律服务机构：湖南道宽律师事务所	湖南省长沙市雨花区芙蓉中路三段 613 号	不适用	张自国	0731-88928138
中联重科股份有限公司 2025 年度第二期中期票据（科创债/乡村振兴）	信用评级机构：联合资信评估股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街 2 号中国人保财险大厦 17 层	不适用	吴鑫磊	010-85679696
中联重科股份有限公司 2025 年度第二期中期票据（科创债/乡村振兴）	会计师事务所/现金流评估预测机构：毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)	北京市东城区东长安街 1 号东方广场东 2 座办公楼 8 层	陈嘉康	陈嘉康	021-22124358
中金-中联重科智慧产业 1 期科技创新资产支持专项计划	计划管理人：中国国际金融股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街 1 号国贸大厦 2 座 27 层及 28 层	不适用	姜玮怡、俞少尚、赵恒庆、朱婉榕、俞清清、周宸阳、姚元珂	010-65051166
中金-中联重科智慧产业 1 期科技创新资产支持专项计划	法律服务机构：北京大成律师事务所	北京市朝阳区朝阳门南大街 10 号兆泰国际中心 B 座 16-21 层	不适用	张丽娜、胡继东、高宇彤	8610-58137799
中金-中联重科智慧产业 1 期科技创新资产支持专项计划	会计师事务所/现金流评估预测机构：毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)	北京东城区东长安街 1 号东方新天地 E2 座毕马威大楼 6 层	孙东珊	孙东珊	8610-85185111
中金-中联重科智慧产业 1 期科技创新资产支持专项计划	信用评级机构：联合资信评估股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街 2 号中国人保财险大厦 17 层	不适用	刘琪	010-85679696
中金-中联租赁智慧产业 1 期资产支持专项计划	计划管理人：中国国际金融股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街 1 号国贸大厦 2 座 27 层及 28 层	不适用	姜玮怡、俞少尚、赵恒庆、朱婉榕、俞清清、周宸阳、姚元珂	010-65051166
中金-中联租赁智慧产业 1 期资产支持专项计划	法律服务机构：上海市锦天城（深圳）律师事务所	深圳市福田区福华三路卓越世纪中心 1 号楼 22 层、23 层	不适用	邹晓冬、吴辉、韩美云	0755-82816898
中金-中联租赁智慧产业 1 期资产支持专项计划	会计师事务所/现金流评估预测机构	北京东城区东长安街 1 号东方新	孙东珊	孙东珊	8610-85185111

支持专项计划	构：毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)	天地 E2 座毕马威大楼 6 层			
中金-中联租赁智慧产业 1 期资产支持专项计划	信用评级机构：联合资信评估股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街 2 号中国人保财险大厦 17 层	不适用	刘琪	010-85679696

报告期内上述机构是否发生变化

是 否

4、募集资金使用情况

单位：万元

债券项目名称	募集资金总金额	募集资金约定用途	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
中联重科股份有限公司 2023 年度第一期资产支持票据	96,400	补充公司日常经营所需营运资金	96,400	0	设监管户和托管户（运转正常）	无	是
中联重科股份有限公司 2023 年度第二期资产支持票据	149,800	补充公司日常经营所需营运资金	149,800	0	设监管户和托管户（运转正常）	无	是
国寿投资-中联重科资产支持计划	79,000	补充公司日常经营所需营运资金	79,000	0	设监管户和托管户（运转正常）	无	是
2024 年度第一期保供稳链资产支持票据（乡村振兴、科创票据）	89,500	补充公司日常经营所需营运资金，其中 30% 资金用于乡村振兴	89,500	0	设监管户和托管户（运转正常）	无	是
2025 年度第一期保供稳链资产支持票据（科创票据）	102,300	补充公司日常经营所需营运资金	102,300	0	设监管户和托管户（运转正常）	无	是
中联重科股份有限公司 2025 年度第一期中期票据（科创票据）	100,000	补充公司日常经营所需营运资金	100,000	0	无	无	是
中联重科股份有限公司 2025 年度第二期中期票据（科创债/乡村振兴）	100,000	补充公司日常经营所需营运资金，其中 30% 资金用于乡村振兴	100,000	0	无	无	是

中金-中联重科智慧产业 1 期科技创新资产支持专项计划	47,700	补充公司日常经营所需营运资金	47,700	0	设监管户和托管户（运转正常）	无	是
租赁 ABS	75,000	公司支付设备采购货款	75,000	0	设监管户和托管户（运转正常）	无	是

募集资金用于建设项目

适用 不适用

公司报告期内变更上述债券募集资金用途

适用 不适用

5、报告期内信用评级结果调整情况

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

适用 不适用

四、可转换公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	1.72	1.73	-0.58%
资产负债率	55.03%	51.64%	3.39%
速动比率	1.30	1.21	7.44%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	361,146.67	302,780.91	19.28%

EBITDA 全部债务比	10.94%	9.86%	1.08%
利息保障倍数	10.85	8.68	25.00%
现金利息保障倍数	9.71	5.51	76.23%
EBITDA 利息保障倍数	13.44	11.04	21.74%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	
利息偿付率	100.00%	100.00%	

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 30 日
审计机构名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	毕马威华振审字第 2607226 号
注册会计师姓名	王齐、刘若玲

审计报告正文

中联重科股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了后附的中联重科股份有限公司（以下简称“中联重科”或“公司”）的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表和合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的中联重科财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则（以下简称“企业会计准则”）的规定编制，公允反映了中联重科 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则（以下简称“审计准则”）的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于中联重科，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

产品销售收入确认	
<p>请参阅财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”27所述的会计政策及“七、合并财务报表项目注释”51。</p>	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>中联重科的收入主要来源于境内外销售工程机械设备及农业机械产品。</p> <p>中联重科于客户取得相关商品控制权时，即根据与客户签订的销售合同条款和业务安排的不同，对于境内客户以产品向客户发出并由客户签收时确认收入；对于境外客户以在合同约定的控制权转移时点或参考《国际贸易术语解释通则》的相关规定，根据不同贸易条款取得出口提单、物流接收单等支持性文件后确认收入。2025年，中联重科约99%的收入来源于产品销售。</p>	<p>与评价产品销售收入确认相关的审计程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解和评价与产品销售收入确认相关的关键财务报告内部控制的设计和运行有效性； • 选取销售合同，识别履约义务以及与收货和退货权有关的条款和条件，评价中联重科产品销售收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的相关要求； • 在抽样的基础上，选取本年记录的产品销售收入，核对至销售合同或订单及其他适用的支持性文件（如签收单、出口提单或物流接收单等），以评价相关收入是否按照中联重科的收入确认会计政策予以确认；

三、关键审计事项 (续)

产品销售收入确认	
<p>请参阅财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”27所述的会计政策及“七、合并财务报表项目注释”51。</p>	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>收入是中联重科的关键业绩指标之一，存在管理层为了达到特定目标或预期而提前或延后确认收入的风险，我们将产品销售收入确认识别为关键审计事项。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 选取资产负债表日前后记录的产品销售收入交易，在抽样的基础上，核对至销售合同或订单及其他适用的支持性文件（如签收单、出口提单或物流接收单等），以评价相关收入是否记录在恰当的会计期间； • 选取本年度符合特定风险标准的收入会计分录，检查相关支持性文件。

三、关键审计事项 (续)

应收款项坏账准备	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>请参阅财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”10所述的会计政策及“七、合并财务报表项目注释”4、10和14。</p>	
<p>应收款项包括应收账款和长期应收款(含一年以内到期的长期应收款)。于2025年12月31日,中联重科的应收账款原值和长期应收款(含一年以内到期的长期应收款)原值分别为人民币395.43亿元及人民币148.32亿元,坏账准备分别为人民币49.69亿元和人民币5.07亿元。</p> <p>中联重科的历史损失经验表明,不同客户群体发生损失的情况存在显著差异,因此,中联重科对客户群体进行分组,并基于每类应收账款的预期损失率计量应收账款坏账准备。预期损失率考虑应收账款账龄、中联重科不同信用风险特征客户的回收历史、当前市场情况、客户特定情况和前瞻性信息。该评估涉及重大的管理层判断和估计。</p>	<p>与评价应收款项坏账准备相关的审计程序主要包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解和评价与计提坏账准备相关的关键财务报告内部控制的设计和运行有效性; • 评价中联重科估计坏账准备的会计政策是否符合企业会计准则的要求; • 从应收款项账龄报告中选取项目,核对至产品交接单、销售发票及其他相关支持性文件,以评价应收款项账龄报告中的账龄区间划分的准确性; • 了解管理层就单项计提坏账准备的应收款项可回收性的判断基础,在抽样的基础上,选取项目检查债务人的公开信息、涉诉情况、应收款项账龄等管理层用以估计坏账准备的支持性信息或文件,以评价管理层计提应收款项坏账准备所作出的判断是否合理;

三、关键审计事项 (续)

应收款项坏账准备	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>请参阅财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”10所述的会计政策及“七、合并财务报表项目注释”4、10和14。</p>	
<p>由于应收款项及坏账准备的金额对中联重科的财务报表影响重大，同时坏账准备的确定存在固有不确定性且涉及重大的管理层判断，我们将应收款项坏账准备识别为关键审计事项。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 了解管理层在预期信用损失模型中采用的关键参数及假设，包括管理层基于客户信用风险特征对应收款项是否进行分组的判断、以及管理层预期损失率中包含的历史损失数据等参数及假设； • 通过检查管理层用于做出估计的信息，包括检查历史损失数据的准确性，评价管理层确定预期信用损失率时是否已考虑并根据当前市场情况及前瞻性信息对历史损失率进行调整，评价管理层对于预期信用损失估计的恰当性； • 基于中联重科信用损失准备计提的会计政策重新计算于2025年12月31日的坏账准备。

三、关键审计事项 (续)

商誉和使用年限不确定的商标权的潜在减值	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>请参阅财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”20、21 和 34 所述的会计政策及“七、合并财务报表项目注释”21 和 22。</p>	
<p>中联重科于历史期间收购多家企业，累计形成商誉原值人民币 29.17 亿元，减值准备余额人民币 1.71 亿元；收购中识别使用年限不确定的商标权人民币 12.62 亿元，未计提减值准备。</p> <p>管理层每年对商誉和使用年限不确定的商标权进行减值测试。管理层将含有商誉和使用年限不确定的商标权的相关资产组的账面价值分别与其可收回金额进行比较，以确定是否需要计提减值。</p> <p>可收回金额根据资产组的公允价值减去处置费用后的净额与资产组预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。</p>	<p>与评价商誉和使用年限不确定的商标权的减值相关的审计程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解和评价中联重科与商誉和使用年限不确定的商标权减值相关的关键财务报告内部控制的设计和运行有效性； • 评价管理层对资产组的识别和将资产分配至资产组的方法是否符合企业会计准则的要求； • 利用毕马威估值专家的工作，评价管理层确定商誉及使用年限不确定的商标权的可收回金额所采用的方法是否符合企业会计准则的要求；

三、关键审计事项 (续)

商誉和使用年限不确定的商标权的潜在减值	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>请参阅财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”20、21 和 34 所述的会计政策及“七、合并财务报表项目注释”21 和 22。</p>	
<p>确定预计未来现金流量的现值涉及重大的管理层判断和估计，特别是对未来收入增长率、未来营业利润率和适用折现率的估计。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 针对管理层使用预计未来现金流量现值确定的资产组可收回金额，审计程序主要包括： • 基于我们对中联重科所处行业的了解、经验和知识，综合考虑相关资产组的历史情况、经董事会批准的财务预算和行业研究数据、参考产品售价及钢材和人工的预计成本趋势等，评价管理层在预计未来现金流量现值中使用的关键假设的合理性； • 利用毕马威估值专家的工作，评价管理层预计未来现金流量现值的方法的适当性及折现率的合理性； • 对管理层计算预计未来现金流量现值中采用的关键假设进行敏感性分析，评价关键假设的变化对减值评估结论的影响以及是否存在管理层偏向的迹象。

三、关键审计事项 (续)

商誉和使用年限不确定的商标权的潜在减值	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>请参阅财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”20、21 和 34 所述的会计政策及“七、合并财务报表项目注释”21 和 22。</p>	
<p>管理层采用市场法确定资产组的公允价值减去处置费用后的净额，以相关资产组归属的上市公司股价经过必要的调整（如有）后计算其公允价值减去处置费用后的净额。</p> <p>由于对商誉及使用年限不确定的商标权减值评估涉及较为复杂的估值技术，且在估计减值测试中使用的参数涉及重大的管理层判断，这些判断存在固有不确定性，并且可能受到管理层偏向的影响，我们将商誉和使用年限不确定的商标权的潜在减值识别为关键审计事项。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 针对管理层使用公允价值减去处置费用后的净额确定的资产组可收回金额，审计程序主要包括： • 获取上市公司股价并与管理层在计算资产组公允价值时所使用的上市公司股价进行比较； • 通过对标可比公司或资本市场交易，评价其他调整（如有）的合理性； • 评价管理层估计预计处置费用中关键假设的合理性； • 重新计算公允价值减去处置费用后的净额，并评价管理层计算的公允价值减去处置费后的净额是否准确。 • 评价财务报表中对商誉和使用年限不确定的商标权的减值以及所采用的关键假设的披露是否符合企业会计准则的要求。

四、其他信息

中联重科管理层对其他信息负责。其他信息包括中联重科 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中联重科的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非中联重科计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中联重科的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

六、注册会计师对财务报表审计的责任 (续)

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中联重科持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中联重科不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报 (包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

六、注册会计师对财务报表审计的责任 (续)

(6) 就中联重科中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施 (如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

毕马威华振会计师事务所 (特殊普通合伙)

中国注册会计师

王齐

中国 北京

刘若玲

日期：2026 年 3 月 30 日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：中联重科股份有限公司

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	13,781,732,190.59	13,720,002,463.26
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	2,070,512,821.64	1,622,334,384.17
衍生金融资产		
应收票据	42,238,364.10	93,559,650.28
应收账款	34,574,383,486.93	24,507,683,828.46
应收款项融资	847,800,751.38	1,385,299,798.42
预付款项	3,560,497,344.68	3,166,007,607.81
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	1,126,263,398.78	875,859,253.36
其中：应收利息		
应收股利	750,000.00	
买入返售金融资产		
存货	20,516,497,322.32	22,563,554,613.11
其中：数据资源		
合同资产	6,251,206.81	2,109,398.85
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	4,858,773,269.19	3,606,576,749.09
其他流动资产	2,641,207,438.47	2,884,981,444.85
流动资产合计	84,026,157,594.89	74,427,969,191.66
非流动资产：		
发放贷款和垫款	620,193,467.71	469,139,310.18
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	9,803,167,689.68	10,573,365,318.54
长期股权投资	4,078,606,143.12	4,484,458,992.59
其他权益工具投资	1,518,875,081.66	1,760,183,951.65
其他非流动金融资产	211,460,860.49	256,807,264.28
投资性房地产	71,425,683.52	56,440,652.88
固定资产	13,837,233,638.80	11,285,852,866.73

在建工程	7,259,257,879.47	8,676,775,604.58
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	677,663,391.96	605,306,013.65
无形资产	4,647,181,222.28	5,026,147,101.19
其中：数据资源		
开发支出	12,544,940.53	12,976,598.39
其中：数据资源		
商誉	2,745,411,580.54	2,616,684,316.58
长期待摊费用	44,869,184.08	47,315,220.27
递延所得税资产	2,766,133,875.96	2,636,716,483.05
其他非流动资产	820,887,167.36	809,552,404.21
非流动资产合计	49,114,911,807.16	49,317,722,098.77
资产总计	133,141,069,402.05	123,745,691,290.43
流动负债：		
短期借款	3,219,752,689.60	1,426,448,440.74
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债	3,717,640.15	21,677,840.61
应付票据	9,451,648,339.29	7,882,713,036.78
应付账款	10,993,977,501.83	8,830,206,943.53
预收款项		
合同负债	1,437,142,989.17	1,900,675,915.96
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	815,013,764.72	861,491,724.37
应交税费	906,643,886.09	607,123,367.74
其他应付款	8,876,311,591.90	5,840,925,932.06
其中：应付利息		
应付股利	1,540,391,621.75	
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	7,935,155,369.39	9,608,557,550.98
其他流动负债	5,326,639,854.72	6,005,360,467.53
流动负债合计	48,966,003,626.86	42,985,181,220.30
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	19,979,773,019.00	15,412,211,342.71

应付债券	2,000,000,000.00	
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	480,738,869.93	361,590,635.10
长期应付款	43,124,118.28	164,967,622.36
长期应付职工薪酬		
预计负债	41,120,722.58	60,949,030.89
递延收益	582,727,570.71	2,697,725,269.42
递延所得税负债	570,059,986.45	695,647,980.18
其他非流动负债	604,764,496.20	1,529,368,691.20
非流动负债合计	24,302,308,783.15	20,922,460,571.86
负债合计	73,268,312,410.01	63,907,641,792.16
所有者权益：		
股本	8,648,535,236.00	8,677,992,236.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	19,144,007,858.43	19,195,008,531.12
减：库存股		53,718,496.70
其他综合收益	-1,918,837,151.82	-1,924,894,055.57
专项储备	96,831,175.53	177,026,610.61
盈余公积	4,384,443,521.49	4,384,443,521.49
一般风险准备	211,128,598.55	203,987,421.39
未分配利润	27,002,263,752.91	26,477,238,808.06
归属于母公司所有者权益合计	57,568,372,991.09	57,137,084,576.40
少数股东权益	2,304,384,000.95	2,700,964,921.87
所有者权益合计	59,872,756,992.04	59,838,049,498.27
负债和所有者权益总计	133,141,069,402.05	123,745,691,290.43

法定代表人：詹纯新 主管会计工作负责人：杜毅刚 会计机构负责人：吕红波

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	5,952,750,532.04	7,087,764,935.06
交易性金融资产	204,222,689.84	
衍生金融资产		
应收票据	36,564,631.73	32,364,113.15
应收账款	26,548,461,424.51	30,829,588,310.96
应收款项融资	767,019,813.29	1,259,178,045.65
预付款项	1,162,956,504.96	3,371,329,029.15
其他应收款	19,414,760,882.83	18,840,281,038.62
其中：应收利息		
应收股利	750,000.00	
存货	2,467,193,620.93	3,308,454,358.84
其中：数据资源		

合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	558,983,179.76	1,382,847,747.13
流动资产合计	57,112,913,279.89	66,111,807,578.56
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	2,468,076,766.53	3,710,670,719.14
长期股权投资	41,352,389,570.23	37,439,371,971.05
其他权益工具投资	224,100,614.25	218,350,081.88
其他非流动金融资产	29,186,009.50	25,244,990.26
投资性房地产		
固定资产	3,673,125,686.30	2,746,819,070.19
在建工程	5,152,431,302.40	6,342,526,222.98
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	32,780,369.08	63,992,891.18
无形资产	1,141,083,664.85	1,327,300,648.60
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	14,753,507.73	15,722,249.73
递延所得税资产	863,399,061.43	888,496,709.21
其他非流动资产	190,042,966.76	258,470,242.27
非流动资产合计	55,141,369,519.06	53,036,965,796.49
资产总计	112,254,282,798.95	119,148,773,375.05
流动负债：		
短期借款	7,339,290,402.07	5,792,787,694.43
交易性金融负债		
衍生金融负债	3,717,640.15	21,677,840.61
应付票据	7,294,975,563.93	6,415,470,379.24
应付账款	12,124,801,629.77	22,071,751,908.20
预收款项		
合同负债	852,811,165.86	1,089,667,150.52
应付职工薪酬	232,071,991.91	256,672,242.39
应交税费	61,673,340.83	60,394,708.19
其他应付款	12,013,665,756.86	8,183,894,922.53
其中：应付利息		
应付股利	1,540,391,621.75	
持有待售负债		

一年内到期的非流动负债	7,056,626,054.13	9,232,184,289.65
其他流动负债	3,506,180,298.93	2,976,412,132.66
流动负债合计	50,485,813,844.44	56,100,913,268.42
非流动负债：		
长期借款	15,243,367,023.69	14,405,678,444.17
应付债券	2,000,000,000.00	
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	9,567,818.43	18,931,887.57
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	181,580,573.93	2,069,800,372.47
递延所得税负债		
其他非流动负债	588,764,496.20	1,513,368,691.20
非流动负债合计	18,023,279,912.25	18,007,779,395.41
负债合计	68,509,093,756.69	74,108,692,663.83
所有者权益：		
股本	8,648,535,236.00	8,677,992,236.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	21,382,364,419.99	21,162,123,578.27
减：库存股		53,718,496.70
其他综合收益	-81,784,865.90	-115,426,854.53
专项储备	7,003,889.47	27,048,273.53
盈余公积	4,383,444,275.97	4,383,444,275.97
未分配利润	9,405,626,086.73	10,958,617,698.68
所有者权益合计	43,745,189,042.26	45,040,080,711.22
负债和所有者权益总计	112,254,282,798.95	119,148,773,375.05

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	52,107,129,173.91	45,478,184,506.84
其中：营业收入	52,107,129,173.91	45,478,184,506.84
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	47,547,162,820.29	41,779,452,368.22
其中：营业成本	37,496,807,305.87	32,668,224,799.37
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		

提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	358,553,302.48	323,590,210.03
销售费用	4,537,038,454.31	3,720,728,855.20
管理费用	2,057,356,401.35	2,241,867,422.52
研发费用	2,894,822,441.81	2,768,640,061.34
财务费用	202,584,914.47	56,401,019.76
其中：利息费用	596,313,998.59	570,980,621.26
利息收入	469,679,124.95	652,606,522.24
加：其他收益	907,880,995.77	601,517,613.65
投资收益（损失以“-”号填列）	287,188,255.11	-15,595,452.99
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	113,676,187.50	83,532,052.49
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-30,345,131.88	-42,773,061.75
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	21,351,999.08	-37,934,928.08
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-516,086,250.01	-570,497,521.98
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-95,469,515.34	-13,390,017.27
资产处置收益（损失以“-”号填列）	547,603,520.80	662,720,085.89
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	5,712,435,359.03	4,325,551,917.84
加：营业外收入	251,539,235.36	107,457,867.63
减：营业外支出	90,389,138.45	49,954,647.24
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	5,873,585,455.94	4,383,055,138.23
减：所得税费用	766,713,480.82	374,242,660.15
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	5,106,871,975.12	4,008,812,478.08
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	5,106,871,975.12	4,008,812,478.08
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	4,858,487,017.80	3,520,377,530.14
2. 少数股东损益	248,384,957.32	488,434,947.94
六、其他综合收益的税后净额	4,003,625.96	-430,369,064.31

归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	4,003,625.96	-430,369,064.31
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	80,430,223.27	-351,780,095.47
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	80,430,223.27	-351,780,095.47
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-76,426,597.31	-78,588,968.84
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	-76,426,597.31	-78,588,968.84
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	5,110,875,601.08	3,578,443,413.77
归属于母公司所有者的综合收益总额	4,862,490,643.76	3,090,008,465.83
归属于少数股东的综合收益总额	248,384,957.32	488,434,947.94
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.56	0.41
（二）稀释每股收益	0.56	0.41

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。
 法定代表人：詹纯新 主管会计工作负责人：杜毅刚 会计机构负责人：吕红波

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	24,201,699,658.66	21,524,472,005.54
减：营业成本	19,006,801,945.40	17,611,815,470.48
税金及附加	110,089,646.47	104,738,844.63
销售费用	1,498,006,747.80	1,498,168,657.44
管理费用	1,156,759,758.53	1,296,673,926.03
研发费用	890,277,334.71	892,281,791.07
财务费用	339,605,466.69	-39,840,163.71
其中：利息费用	580,470,266.05	572,146,659.05
利息收入	337,580,802.87	601,574,571.88
加：其他收益	478,671,088.59	241,662,724.57
投资收益（损失以“－”号填列）	961,907,581.14	-67,104,603.69

其中：对联营企业和合营企业的投资收益	116,702,952.26	89,041,954.11
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）	-80,370,380.13	-87,114,688.65
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	4,446,068.93	-22,362,168.45
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-286,893,709.67	-524,388,698.24
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-13,726,575.24	-5,262,388.45
资产处置收益（损失以“-”号填列）	553,081,452.03	646,835,430.41
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	2,897,644,664.84	430,013,775.75
加：营业外收入	166,085,207.68	76,229,775.62
减：营业外支出	43,007,536.69	16,367,993.67
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	3,020,722,335.83	489,875,557.70
减：所得税费用	247,393,051.99	-63,866,384.38
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	2,773,329,283.84	553,741,942.08
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	2,773,329,283.84	553,741,942.08
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	31,588,710.84	-40,034,387.02
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	31,588,710.84	-40,034,387.02
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	31,588,710.84	-40,034,387.02
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	2,804,917,994.68	513,707,555.06
七、每股收益		

(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	52,038,719,214.48	54,706,221,748.71
客户存款和同业存放款项净增加额		102,880,344.51
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	2,267,613,961.27	2,984,083,282.89
收到其他与经营活动有关的现金	1,342,587,578.97	1,511,117,048.14
经营活动现金流入小计	55,648,920,754.72	59,304,302,424.25
购买商品、接受劳务支付的现金	37,332,459,863.27	45,043,224,512.32
客户贷款及垫款净增加额	215,192,243.58	
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	6,828,868,675.45	6,039,741,535.50
支付的各项税费	3,628,311,114.36	3,118,044,308.57
支付其他与经营活动有关的现金	2,770,187,205.13	2,961,237,044.81
经营活动现金流出小计	50,775,019,101.79	57,162,247,401.20
经营活动产生的现金流量净额	4,873,901,652.93	2,142,055,023.05
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	5,786,065,814.66	1,758,940,263.68
取得投资收益收到的现金	117,524,557.17	127,398,101.13
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	103,080,239.73	101,973,252.76
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	42,123,245.54	
收到其他与投资活动有关的现金		668,608,043.56
投资活动现金流入小计	6,048,793,857.10	2,656,919,661.13
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	4,654,893,365.82	4,035,316,851.07
投资支付的现金	5,650,882,560.81	1,543,131,841.61
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	1,042,892,186.27	
支付其他与投资活动有关的现金	341,215,461.41	
投资活动现金流出小计	11,689,883,574.31	5,578,448,692.68

投资活动产生的现金流量净额	-5,641,089,717.21	-2,921,529,031.55
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	420,000.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	420,000.00	
取得借款收到的现金	18,251,715,738.44	14,291,150,747.81
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	18,252,135,738.44	14,291,150,747.81
偿还债务支付的现金	13,138,025,597.33	10,321,695,240.59
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	3,682,639,115.93	3,482,035,178.80
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	210,327,912.93	54,530,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	966,057,064.16	1,166,741,366.22
筹资活动现金流出小计	17,786,721,777.42	14,970,471,785.61
筹资活动产生的现金流量净额	465,413,961.02	-679,321,037.80
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	18,359,820.22	8,362,994.35
五、现金及现金等价物净增加额	-283,414,283.04	-1,450,432,051.95
加：期初现金及现金等价物余额	12,155,419,854.78	13,605,851,906.73
六、期末现金及现金等价物余额	11,872,005,571.74	12,155,419,854.78

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	33,694,261,641.30	28,615,104,641.73
收到的税费返还	1,033,478,476.26	2,307,068,734.32
收到其他与经营活动有关的现金	3,336,885,451.55	4,652,389,038.64
经营活动现金流入小计	38,064,625,569.11	35,574,562,414.69
购买商品、接受劳务支付的现金	25,775,365,717.30	26,260,220,885.40
支付给职工以及为职工支付的现金	1,896,707,837.15	1,978,043,282.02
支付的各项税费	996,116,243.52	1,134,738,393.91
支付其他与经营活动有关的现金	3,302,860,675.45	4,314,225,131.03
经营活动现金流出小计	31,971,050,473.42	33,687,227,692.36
经营活动产生的现金流量净额	6,093,575,095.69	1,887,334,722.33
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	4,339,737,345.01	1,106,910,245.22
取得投资收益收到的现金	883,369,954.46	186,090,814.17
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	80,931,739.52	39,884,140.89
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		968,560,042.73
投资活动现金流入小计	5,304,039,038.99	2,301,445,243.01
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	2,905,950,621.75	1,441,523,277.40
投资支付的现金	8,235,236,735.60	3,087,893,428.60
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	260,024,537.96	
投资活动现金流出小计	11,401,211,895.31	4,529,416,706.00
投资活动产生的现金流量净额	-6,097,172,856.32	-2,227,971,462.99
三、筹资活动产生的现金流量：		

吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	19,575,540,612.49	18,020,533,190.19
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	19,575,540,612.49	18,020,533,190.19
偿还债务支付的现金	17,364,906,133.02	12,858,778,705.44
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	3,486,794,834.16	3,475,974,027.17
支付其他与筹资活动有关的现金	127,615,586.34	114,519,467.13
筹资活动现金流出小计	20,979,316,553.52	16,449,272,199.74
筹资活动产生的现金流量净额	-1,403,775,941.03	1,571,260,990.45
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	8,406,211.72	4,843,093.45
五、现金及现金等价物净增加额	-1,398,967,489.94	1,235,467,343.24
加：期初现金及现金等价物余额	6,277,764,916.94	5,042,297,573.70
六、期末现金及现金等价物余额	4,878,797,427.00	6,277,764,916.94

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	8,677,992,236.00				19,195,008,531.12	53,718,496.70	-1,924,894,055.57	177,026,610.61	4,384,443,521.49	203,987,421.39	26,477,238,008.06		57,137,084,576.40	2,700,964,921.87	59,838,049,498.27
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	8,677,992,236.00				19,195,008,531.12	53,718,496.70	-1,924,894,055.57	177,026,610.61	4,384,443,521.49	203,987,421.39	26,477,238,008.06		57,137,084,576.40	2,700,964,921.87	59,838,049,498.27
三、本期增减变动金额（减少以	-29,457,000.00				-51,000,672.69	-53,718,496.70	6,056,903.75	80,195,435.08		7,141,177.16	525,024,944.85		431,288,414.69	-396,580,920.92	34,707,493.77

“一”号填列)															
(一) 综合收益总额							4,003,625.96				4,858,487,017.80		4,862,490,643.76	248,384,957.32	5,110,875,601.08
(二) 所有者投入和减少资本	-29,457,000.00				-51,000,672.69	-53,718,496.70							-26,739,175.99	-434,637,965.31	-461,377,141.30
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					342,703,733.05								342,703,733.05		342,703,733.05
4. 其他	-29,457,000.00				-393,704,405.74	-53,718,496.70							-369,442,909.04	-434,637,965.31	-804,080,874.35
(三) 利润分配										7,141,177.16	-4,331,408,795.16		-4,324,267,618.00	-210,327,912.93	-4,534,595,530.93
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般										7,141,177.16	-7,141,177.16				

风险准备										7.16	7.16				
3. 对所有者（或股东）的分配												-	-	-	-
												4,32	4,32	210,	4,53
												4,26	4,26	327,	4,59
												7,61	7,61	912.	5,53
												8.00	8.00	93	0.93
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
							2,05					-			
							3,27					2,05			
							7.79					3,27			
												7.79			
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
							2,05					-			
							3,27					2,05			
							7.79					3,27			
												7.79			

6. 其他															
(五) 专项储备							-						-		-
							80,1						80,1		80,1
							95,4						95,4		95,4
							35.0						35.0		35.0
							8						8		8
1. 本期提取							54,0						54,0		54,0
							63,0						63,0		63,0
							45.8						45.8		45.8
							9						9		9
2. 本期使用							-						-		-
							134,						134,		134,
							258,						258,		258,
							480.						480.		480.
							97						97		97
(六) 其他															
四、本期期末余额	8,64				19,1		-				27,0		57,5		59,8
	8,53				44,0		1,91	96,8	4,38	211,	02,2		68,3	2,30	72,7
	5,23				07,8		8,83	31,1	4,44	128,	63,7		72,9	4,38	56,9
	6.00				58.4		7,15	75.5	3,52	598.	52.9		91.0	4,00	92.0
					3		1.82	3	1.49	55	1		9	0.95	4

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	8,67				18,7		-				25,7		56,4		59,1
	7,99				25,1		1,49	176,	4,38	203,	34,0		07,0	2,76	67,2
	2,23				04,2		4,77	199,	4,44	987,	65,0		20,3	0,25	77,2
	6.00				58.7		1,29	108.	3,52	421.	97.5		48.1	6,86	10.9
					4		5.40	39	1.49	39	8		9	2.71	0
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	8,67				18,7		-				25,7		56,4		59,1
	7,99				25,1		1,49	176,	4,38	203,	34,0		07,0	2,76	67,2
	2,23				04,2		4,77	199,	4,44	987,	65,0		20,3	0,25	77,2
	6.00				58.7		1,29	108.	3,52	421.	97.5		48.1	6,86	10.9
					4		5.40	39	1.49	39	8		9	2.71	0
三、					469,	53,7	-	827,			743,		730,	-	670,

本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					904,272.38	18,496.70	430,122,760.17	502,222				173,710.48		064,228.21	59,291,940.84	772,287.37
（一）综合收益总额							-430,369,064.31					3,520,377,530.14		3,090,008,465.83	488,434,947.94	3,578,443,413.77
（二）所有者投入和减少资本					469,904,272.38	53,718,496.70								416,185,775.68	-493,196,888.78	-77,011,113.10
1. 所有者投入的普通股																
2. 其他权益工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额					865,822,029.86									865,822,029.86		865,822,029.86
4. 其他					-395,917,757.48	53,718,496.70								-449,636,254.18	493,196,888.78	942,833,142.96
（三）利润分配												-2,776,957,515.52		2,776,957,515.52	54,530,000.00	2,831,487,515.52
1.																

提取 盈余 公积															
2. 提取 一般 风险 准备															
3. 对所有者 (或 股东) 的分配											- 2,77 6,95 7,51 5.52		- 2,77 6,95 7,51 5.52	- 54,5 30,0 00.0 0	- 2,83 1,48 7,51 5.52
4. 其他															
(四) 所有者 权益 内部 结转							246, 304. 14				- 246, 304. 14				
1. 资本 公积 转增 资本 (或 股本)															
2. 盈余 公积 转增 资本 (或 股本)															
3. 盈余 公积 弥补 亏损															
4. 设定 受益 计划 变动 额结 转留 存收 益															

5. 其他综合收益结转留存收益							246,304.14				-246,304.14			
6. 其他														
(五) 专项储备								827,502.22					827,502.22	827,502.22
1. 本期提取								64,839.181.16					64,839.181.16	64,839.181.16
2. 本期使用								-64,011.678.94					-64,011.678.94	-64,011.678.94
(六) 其他														
四、本期期末余额	8,677,992,236.00			19,195,008,531.12	53,718,496.70	-1,924,894,055.57	177,026,610.61	4,384,443,521.49	203,987,421.39	26,477,238,808.06		57,137,084,576.40	2,700,964,921.87	59,838,049,498.27

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	8,677,992,236.00				21,162,123,578.27	53,718,496.70	-115,426,854.53	27,048,273.53	4,383,444,275.97	10,958,617,698.68		45,040,080,711.22
加：会计政策变更												
期差错更正												

他												
二、本年期初余额	8,677,992,236.00				21,162,123,578.27	53,718,496.70	-115,426,854.53	27,048,273.53	4,383,444,275.97	10,958,617,698.68		45,040,080,711.22
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-29,457,000.00				220,240,841.72	-53,718,496.70	33,641,988.63	-20,044,384.06		-1,552,991,611.95		-1,294,891,668.96
（一）综合收益总额							31,588,710.84			2,773,329,283.84		2,804,917,994.68
（二）所有者投入和减少资本	-29,457,000.00				220,240,841.72	-53,718,496.70						244,502,338.42
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					342,703,733.05							342,703,733.05
4. 其他	-29,457,000.00				122,462,891.33	-53,718,496.70						98,201,394.63
（三）利										-4,324		-4,324

利润分配										,267, 618.0 0		,267, 618.0 0
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配										- 4,324, 267, 618.0 0		- 4,324, 267, 618.0 0
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转						2,053, 277. 79				- 2,053, 277. 79		
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收						2,053, 277. 79				- 2,053, 277.		

益结转留存收益										79		
6. 其他												
(五) 专项储备								- 20,044,384.06				- 20,044,384.06
1. 本期提取								7,679,940.45				7,679,940.45
2. 本期使用								- 27,724,324.51				- 27,724,324.51
(六) 其他												
四、本期期末余额	8,648,535.236.00				21,382,364,419.99		- 81,784,865.90	7,003,889.47	4,383,444,275.97	9,405,626,086.73		43,745,189,042.26

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	8,677,992,236.00				20,296,301,548.41		- 75,638,771.65	36,925,094.14	4,383,444,275.97	13,182,079,576.26		46,501,103,959.13
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	8,677,992,236.00				20,296,301,548.41		- 75,638,771.65	36,925,094.14	4,383,444,275.97	13,182,079,576.26		46,501,103,959.13
三、本期					865,822,02	53,718,496	- 39,78	- 9,876		- 2,223		- 1,461

增减变动金额（减少以“-”号填列）					9.86	.70	8,082.88	,820.61		,461,877.58		,023,247.91
（一）综合收益总额							-40,034,387.02			553,741,942.08		513,707,555.06
（二）所有者投入和减少资本					865,822,029.86	53,718,496.70						812,103,533.16
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					865,822,029.86							865,822,029.86
4. 其他						53,718,496.70						-53,718,496.70
（三）利润分配										-2,776,957,515.52		-2,776,957,515.52
1. 提取盈余公积												
2. 对										-		-

所有者 (或 股东) 的分配										2,776,957.52		2,776,957.52
3. 其他												
(四)所有者 权益内部 结转							246,304.14			-246,304.14		
1. 资本公 积转增资 本(或股 本)												
2. 盈 余公积转 增资本(或 股本)												
3. 盈 余公积弥 补亏损												
4. 设 定受益计 划变动额 结转留存 收益												
5. 其 他综合收 益结转留 存收益							246,304.14			-246,304.14		
6. 其 他												
(五								-9,876				-9,876

专项储备								, 820.61				, 820.61
1. 本期提取								17,348,137.23				17,348,137.23
2. 本期使用								-27,224,957.84				-27,224,957.84
(六) 其他												
四、本期期末余额	8,677,992,236.00			21,162,123,578.27	53,718,496.70	-115,426,854.53	27,048,273.53	4,383,444,275.97	10,958,617,698.68			45,040,080,711.22

三、公司基本情况

中联重科股份有限公司（以下简称“中联重科”或“本公司”）是经国家经济贸易委员会批准（国经贸企改[1999]743号），由建设部长沙建设机械研究院、长沙高新技术产业开发区中标实业有限责任公司、北京中利四达科技开发有限公司、北京瑞新建技术开发有限公司、广州黄埔中联建设机械产业有限公司和广州市天河区新怡通机械设备有限公司作为发起人，以发起方式设立的股份有限公司。

本公司于2000年10月12日在深圳证券交易所挂牌上市交易，股票简称“中联重科”，股票代码“000157”。于2010年12月23日，本公司于香港联合交易所（“联交所”）完成向机构投资者及社会公众全球发售面值为人民币1.00元的86,958.28万股H股。

截至2025年12月31日，本公司注册资本为人民币8,648,535,236.00元，已发行股本数量为8,648,535,236股，其中，国内A股普通股7,096,027,688股，占股本总额82.05%；境外上市外资股普通股H股1,552,507,548股，占股本总额17.95%。

2012年2月27日，湖南省国有资产监督管理委员会以函件（湘国资函[2012]27号）明确并界定本公司为国有参股公司，据此确定本公司无控股股东和实际控制人。

本公司及其全部子公司（以下简称“本集团”）属工程机械行业，主要从事工程机械和农业机械的研发、制造、销售和服务。

本公司注册地址是湖南省长沙市岳麓区银盆南路361号，法定代表人为詹纯新。

本公司 2025 年年度财务报告已经本公司第七届董事会第七次会议于 2026 年 3 月 30 日批准报出。

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及其全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的企业或主体。本公司本期合并财务报表范围及其变化情况，详见相关附注。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团合并及母公司财务报表以公司持续经营假设为基础，根据实际发生的交易事项，按照企业会计准则的有关规定，并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

2、持续经营

本集团自本报告期末至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团应收账款和长期应收款（含一年内到期的长期应收款，与应收账款统称“应收款项”）坏账准备的确认和计量、发出存货的计量、投资性房地产的计量模式及折旧、固定资产的折旧、无形资产的摊销、研发费用的资本化条件以及收入的确认和计量的相关会计政策是根据本集团相关业务经营特点制定的，具体政策参见相关附注。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本集团 2025 年 12 月 31 日的合并财务状况和财务状况、2025 年度的合并经营成果和经营成果及合并现金流量和现金流量。

此外，本财务报表同时符合中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）2023 年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

2、会计期间

会计年度从公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止。

3、营业周期

正常营业周期是指本集团从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。

本集团从事非房地产业务的子公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

本集团从事房地产业务的子公司，其营业周期通常从购买土地起到建成开发产品并出售且收回现金或现金等价物为止的期间。该营业周期通常大于 12 个月。

4、记账本位币

本集团及境内子公司的记账本位币为人民币。本集团之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本集团编制合并财务报表采用的货币为人民币。本集团在编制财务报表时对境外子公司采用人民币以外的货币作为记账本位币，本集团在编制合并财务报表时对这些子公司的外币财务报表按照“外币业务和外币报表折算”所述的会计政策进行折算。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的需单项披露的应收款项及应付款项项目	报告期末单项应收款项金额占本集团总资产 $\geq 1.0\%$
重要的单项计提坏账准备的应收款项及单项应收款项核销	报告期单项计提及应收款项核销金额占本集团净利润 $\geq 5.0\%$
重要的商誉所在资产组/资产组组合	报告期末资产组/资产组组合账面价值占本集团总资产 $\geq 1.0\%$
重要的非全资子公司	报告期末非全资子公司对外收入金额占本集团收入 $\geq 2.0\%$
重要的合营企业或联营企业	报告期末合营企业或联营企业的长期股权投资账面价值占本集团总资产 $\geq 1.0\%$
其他需单项披露的重要资产或负债项目	报告期末单项资产/负债项目账面价值占本集团总资产/总负债 $\geq 1.0\%$

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下企业合并的会计处理方法

本集团在一次交易取得或通过多次交易分步实现同一控制下企业合并，企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。本集团取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价账面价值 (或发行股份面值总额) 的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

(2) 非同一控制下企业合并的会计处理方法

本集团在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，应按以下顺序处理：

(a) 调整长期股权投资初始投资成本。购买日之前持有股权采用权益法核算的，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(b) 确认商誉 (或计入当期损益的金额)。将第一步调整后长期股权投资初始投资成本与购买日应享有子公司可辨认净资产公允价值份额比较，在考虑相关递延所得税影响之后，前者大于后者，差额确认为商誉；前者小于后者，差额计入当期损益。

通过多次交易分步处置股权至丧失对子公司控制权的情形：

(a) 判断分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易是否属于“一揽子交易”的原则

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(b) 分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

在合并财务报表中，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

(c) 分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易不属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司的投资未丧失控制权的，合并财务报表中处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额计入资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

处置对子公司的投资丧失控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）合并财务报表范围的确定原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本集团控制的企业或主体。

一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本公司将进行重新评估。

（2）合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初余额。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初余额和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本集团采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本集团的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

本集团内部所有重大往来余额、交易及未实现内部交易损益在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中所有者权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍应当冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即：除了在该原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动以外，其余一并转为当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、现金及现金等价物的确定标准

现金指库存现金及可以随时用于支付的银行存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

本集团收到投资者以外币投入资本时按当日即期汇率折合为人民币，其他外币交易在初始确认时按交易发生日的即期汇率折合为人民币。即期汇率是中国人民银行公布的人民币外汇牌价。

资产负债表日，外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。

以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额作为公允价值变动损益计入当期损益。如属于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币非货币性项目的，形成的汇兑差额计入其他综合收益。

本集团对境外经营子公司的财务报表进行折算时，按以下规定处理：

- 资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；

- 利润表中的收入和费用项目，采用交易发生期间的平均汇率折算。

按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表中所有者权益项目中的其他综合收益中列示。

10、金融工具

(1) 金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即从其账户和资产负债表内予以转销：

- 收取金融资产现金流量的权利届满；

- 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且（a）实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或（b）虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

(2) 金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。金融资产的后续计量取决于其分类。

本集团对金融资产的分类，依据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的现金流量特征进行分类。

(a) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

(b) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。其折价或溢价采用实际利率法进行摊销并确认为利息收入或费用。除减值损失及外币货币性金融资产的汇兑差额确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。与此类金融资产相关利息收入，计入当期损益。

(c) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

(d) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为了能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

(3) 金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融负债、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及财务担保负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：(1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配；(2) 根据正式书面文件载明的集团风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；(3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

本集团在初始确认时确定金融负债的分类。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

(a) 以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

(b) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

(c) 财务担保负债

财务担保合同指，当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本集团向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。

初始确认后，财务担保合同相关收益依据相关附注所述收入确认的原则的规定分摊计入当期损益。财务担保负债以按照依据金融工具的减值原则（参见相关附注）所确定的损失准备金额以及其初始确认金额扣除财务担保合同相关收益的累计摊销额后的余额孰高进行后续计量。

(4) 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(5) 金融资产减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、融资租赁应收款、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产、长期应收款（含一年以内到期的长期应收款），无论是否存在重大融资成分，本集团考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对上述应收款项预期信用损失进行估计，始终按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。计提方法如下：

- 期末对有客观证据表明其已发生减值的应收款项单独进行减值测试，按整个存续期内预期信用损失确认减值损失，计提坏账准备。若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，对应收该客户款项按照单项计提损失准备。例如，当某客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄区间的预期信用损失率时，对其单项计提损失准备。

- 当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征划分应收款项组合，在组合基础上计算预期信用损失。

有关本集团及本公司应收款项组合划分的依据及应收账款预期信用损失的评估参见相关附注。

本集团应收票据根据承兑人信用风险特征的不同，本集团将应收票据划分银行承兑汇票和商业承兑汇票两个组合。

本集团应收款项融资为有双重持有目的的应收银行承兑汇票及信用较高企业开立的数字化应收账款债权凭证。由于承兑银行及数字化应收账款债权凭证开立企业主要为信用等级较高的银行及企业，本集团将全部应收款项融资作为一个组合。

本集团在单项工具层面能以合理成本评估预期信用损失的充分证据的其他应收款单独确定其信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。

(6) 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

11、应收款项融资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本集团将持有的应收款项，以贴现或背书等形式转让，且该类业务较为频繁、涉及金额也较大的，其管理业务模式实质为既收取合同现金流量又出售，按照金融工具准则的相关规定，将其分类至以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

12、存货

（1）存货的分类

本集团的存货分为原材料、产成品、在产品、低值易耗品、房地产拟开发产品等。

（2）存货的计价

存货取得成本包括采购成本、加工成本和其他成本。购入和入库按实际成本计价，领用和销售原材料以及销售产成品采用加权平均法核算。

房地产拟开发产品是指所购入的、已决定将之发展为已完工开发产品的土地，成本包括土地成本、施工成本和其他成本。

（3）存货可变现净值的依据及存货跌价准备的计提方法

资产负债表日，期末存货采用成本与可变现净值孰低原则计量，按照存货类别成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。对于存货因遭受毁损、全部或部分陈旧过时或销售价格低于成本等原因，预计其成本不可收回的部分，提取存货跌价准备。产成品及大宗原材料的存货跌价准备按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取；其他数量繁多、单价较低的原辅材料和在产品按类别提取存货跌价准备。

产成品、在产品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，其可变现净值按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，其可变现净值按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算；企业持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为基础计算。

按单个存货项目计算的成本高于其可变现净值的差额，计提存货跌价准备，计入当期损益。

(4) 存货实行永续盘存制，低值易耗品领用时采用一次转销法进行摊销。

13、持有待售资产

本集团将同时满足下列条件的企业组成部分（或非流动资产）划分为持有待售：1、根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；2、出售极可能发生，已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺（确定的购买承诺，是指企业与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小），预计出售将在一年内完成。

本集团将持有待售的预计净残值调整为反映其公允价值减去出售费用后的净额（但不得超过该项持有待售的原账面价值），原账面价值高于调整后预计净残值的差额，作为资产减值损失计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

本集团因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后本集团是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

14、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本集团对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本集团对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算。

控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额；重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

共同控制，是指本集团按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(1) 投资成本确定

(a) 同一控制下的企业合并形成的，本集团以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

分步实现同一控制下企业合并的，以持股比例计算的合并日应享有被合并方账面所有者权益份额作为该项投资的初始投资成本。初始投资成本与其原长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的公允价值之和的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

(b) 对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和（通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。原持有股权投资为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融工具的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动转入当期损益）。

(c) 合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关费用，于发生时计入当期损益。

(d) 除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本集团实际支付的现金购买价款、发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

(2) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，本集团财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

(a) 成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。并同时根据有关资产减值政策考虑长期投资是否减值。

本集团因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，在编制个别财务报表时，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入当期损益。在编制合并财务报表时，按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》的有关规定进行会计处理。

(b) 权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积；在计算确

认应享有或应分担被投资单位的净损益时，与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》等的有关规定属于资产减值损失的，全额确认。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本公司对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(c) 收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(d) 处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本集团取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转计入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

15、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

本集团将持有的为赚取租金或资本增值，或两者兼有的房地产划分为投资性房地产。本集团采用成本模式计量投资性房地产，即以成本减累计折旧、摊销及减值准备后在资产负债表内列示。本集团将投资性房地产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在使用寿命内按年限平均法计提折旧，除非投资性房地产符合持有待售的条件。

各类投资性房地产的使用寿命、残值率和年折旧率分别为：

项目	使用寿命 (年)	残值率 (%)	年折旧率 (%)
出租用建筑物	32 年	5	2.97

16、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指同时具有以下特征，即为生产商品、提供劳务、出租（不含出租用建筑物）或经营管理而持有的，且使用年限超过一个会计年度的有形资产。

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输设备、电子设备等，按其取得时的实际成本作为入账价值，其中，外购的固定资产成本包括买价、进口关税等相关税费，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的其他支出；自行建造固定资产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成；投资者投入的固定资产，按投资合同或协议约定的价值作为入账价值，但合同或协议约定价值不公允的按公允价值入账；融资租赁租入的固定资产，按租赁开始日租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为入账价值。

与固定资产有关的后续支出，包括修理支出、更新改造支出等，符合固定资产确认条件的，计入固定资产成本，对于被替换的部分，终止确认其账面价值；不符合固定资产确认条件的，于发生时计入当期损益。

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

除已提足折旧仍继续使用的固定资产外，本集团对所有固定资产计提折旧。计提折旧时采用平均年限法，并根据用途分别计入相关资产的成本或当期费用。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20 - 40	3%	2.43% - 4.85%
其中：钢结构厂房	年限平均法	25	3%	3.88%
机器设备	年限平均法	3 - 10	3%	9.70% - 32.33%
运输设备	年限平均法	3 - 10	3%	9.70% - 32.33%
电子设备	年限平均法	4 - 5	3%	19.40% - 24.25%

本集团于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

(3) 固定资产的减值测试、减值准备计提方法

当存在下列情况之一时，按照固定资产账面价值全额计提固定资产减值准备。

- 1) 长期闲置不用，预计未来不会再使用，且已无转让价值的固定资产；
- 2) 由于技术进步原因，已不可使用的固定资产；
- 3) 虽然固定资产尚可使用，但使用后产生大量不合格品的固定资产；
- 4) 已遭毁损，以致于不再具有使用价值和转让价值的固定资产；
- 5) 其他实质上不能给企业带来经济利益的固定资产。

17、在建工程

1、在建工程按实际成本计价，其成本包括：直接建筑成本、外购待安装设备成本、设备安装费用及在建期间发生的应资本化的利息和汇兑损益。

2、在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

各类在建工程结转为固定资产的标准和时点分别列示如下：

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已实质上完工；(2) 建造工程在达到预定设计要求，经勘察、设计、施工、监理等单位完成初步验收；(3) 经消防、国土、规划等外部部门初步验收；(4) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。
需安装调试的机器设备	(1) 相关设备及其他配套设施已安装完毕；(2) 设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行；(3) 生产设备能够在一段时间内稳定的产出合格产品；(4) 设备经过资产管理使用人员和使用人员验收。

3、本集团将固定资产达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

18、借款费用

发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建的借款费用将予以资本化并计入相关资产的成本。

除上述借款费用外，其他借款费用均于发生当期确认为财务费用。

在资本化期间内，确定每一会计期间的利息资本化金额（包括折价或溢价的摊销）的方法如下：

- 对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期按实际利率计算的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定。

- 对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，将根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出的加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率是根据一般借款加权平均的实际利率计算确定。

确定借款的实际利率时，是将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量，折现为该借款初始确认时确定的金额所使用的利率。

在资本化期间内，外币专门借款本金及其利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。而除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额作为财务费用，计入当期损益。

资本化期间是指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。当资本支出和借款费用已经发生及为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，借款费用开始资本化。当购建符合资本化条件的资产达到预定可使用状态时，借款费用停止资本化。对于符合资本化条件的资产在购建过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，本集团暂停借款费用的资本化。

19、使用权资产

在租赁期开始日，承租人对租赁确认使用权资产和租赁负债，应用准则进行简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供承租人使用的起始日期。

使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 承租人发生的初始直接费用；

- 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》对本条第 4 项所述成本进行确认和计量。前述成本属于为生产存货而发生的，适用《企业会计准则第 1 号——存货》。

租赁激励，是指出租人为达成租赁向承租人提供的优惠，包括出租人向承租人支付的与租赁有关的款项、出租人为承租人偿付或承担的成本等。

初始直接费用，是指为达成租赁所发生的增量成本。增量成本是指若企业不取得该租赁，则不会发生的成本。

承租人参照《企业会计准则第 4 号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。承租人能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团对使用权资产减值测试方法及减值准备计提方法参见相关附注。

20、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

(a) 无形资产的确认和计量

本集团无形资产指拥有或控制的没有实物形态的可辨认的非货币性资产，主要包括土地使用权、专有技术、客户关系及专营权、商标权及特许经营权等。

无形资产按照成本进行初始计量。

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出；自行开发的无形资产的成本，系达到预定用途前所发生的支出总额，但是对于以前期间已经费用化的支出不再调整。投资者投入无形资产的成本，按照投资合同或协议约定的价值确定，但合同或协议约定价值不公允的除外。本集团内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的确认为无形资产：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产能够为企业带来未来经济利益或能够证明市场上存在对该类无形资产的需求；能够证明无形资产开发所需的技术、财务和其他资源，以及获得这些资源的相关计划；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

(b) 无形资产摊销方法

本集团于取得无形资产时分析判断其使用寿命，合同性权利或其他法律权利文件规定有使用期限的，按规定期限确认为无形资产的使用寿命，合同性权利或其他法律权利文件规定的期限到期时因续约而延续，续约不需要付出较大成本，且无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，续约期计入使用寿命，其应摊销金额在使用寿命内采用直线法摊销，这类的无形资产有：土地使用权、各种应用软件等；按合

同或协议中规定的受益年限进行摊销，合同或协议中没有规定的受益年限或视为使用寿命不确定的无形资产，这类的无形资产有：商标权等，这类无形资产不进行摊销。

除使用寿命不确定的商标权外，各项无形资产的摊销年限为：

项目	摊销年限（年）
土地使用权	20 - 84
专有技术	10 - 15
客户关系及专营权	8 - 15
其他	2 - 10

(c) 无形资产使用寿命估计

本集团应于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计不同的，及时改变摊销期限和摊销方法。对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命，并按规定在使用寿命期限内进行摊销。无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。截至本报告期末，本集团使用寿命不确定的无形资产为商标权。

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。本集团确定无形资产使用寿命通常考虑如下因素：

- 运用该资产生产的产品通常的寿命周期、可获得的类似资产使用寿命的信息；
- 技术、工艺等方面的现阶段情况及对未来发展趋势的估计；
- 以该资产生产的产品或提供的服务的市场需求情况；
- 现在或潜在的竞争者预期采取的行动；
- 为维护该资产带来经济利益能力的预期维护支出、以及本集团预计支付有关支出的能力；
- 对该资产控制期限的相关法律规定或类似限制；
- 与本集团持有的其他资产使用寿命的关联性等。

(d) 无形资产减值准备

本集团对无形资产减值测试方法及减值准备计提方法参见相关附注。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

1. 研发支出的归集范围

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括本集团研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用等。

(2) 研发用消耗

研发用消耗是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧及摊销

折旧及摊销指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物等长期资产的折旧及摊销费。

(4) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费等。

2. 本集团自行研究开发的无形资产，其研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；其开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。前期已计入损益的开发支出不在以后期间确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定可使用状态之日起转为无形资产。

3. 本集团对于研发过程中产出的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

21、长期资产减值

除存货及金融资产外的其他资产减值

本集团在资产负债表日根据内部及外部信息以确定下列资产是否存在减值的迹象，包括：

- 固定资产

- 在建工程
- 使用权资产
- 无形资产
- 采用成本模式计量的投资性房地产
- 长期股权投资
- 商誉
- 长期待摊费用
- 其他非流动资产等

本集团对存在减值迹象的资产进行减值测试，估计资产的可收回金额。此外，无论是否存在减值迹象，本集团至少每年对尚未达到可使用状态的无形资产估计其可收回金额，于每年年度终了对商誉及使用寿命不确定的无形资产估计其可收回金额。本集团依据相关资产组或者资产组组合能够从企业合并的协同效应中的受益情况分摊商誉账面价值，并在此基础上进行商誉减值测试。

可收回金额是指资产（或资产组、资产组组合，下同）的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组由创造现金流入相关的资产组成，是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。

资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

可收回金额的估计结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，资产的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额（如可确定的）、该资产预计未来现金流量的现值（如可确定的）和零三者之中最高者。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。

22、长期待摊费用

本集团长期待摊费用是指已经支出，但应由当期及以后各期承担的摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项支出，在受益期内平均摊销。如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的

该项目的摊余价值全部转入当期损益。本集团对长期待摊费用减值测试方法及减值准备计提方法参见相关附注。

23、合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

24、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本集团提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本集团在职工为本集团提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利是指本集团为获得职工提供的服务而在职工退休或与企业解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。

离职后福利设定提存计划主要为参加由各地劳动及社会保障机构组织实施的社会基本养老保险、失业保险等。在职工为本集团提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团按照国家规定的标准定期缴付上述款项后，不再有其他的支付义务。

离职后福利设定受益计划主要为部分员工设立的设定受益退休金计划。本集团根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，然后将其予以折现后的现值确认为一项设定受益负债。

本集团将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，对属于服务成本和设定受益计划负债的利息费用计入当期损益和相关资产成本，对属于重新计量设定受益计划负债所产生的变动计入其他综合收益。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

25、预计负债

本集团如发生因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务并同时符合以下条件时，资产负债表中反映为预计负债：

- 该义务是本集团承担的现时义务；
- 该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；
- 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，如有改变则对账面价值进行调整以反映当前最佳估计数。

26、股份支付

(1) 股份支付的种类

股份支付包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(2) 权益工具公允价值的确定方法

- 存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定；
- 不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

(3) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。

(4) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(a) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(b) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按本集团承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按本集团承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(c) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，本集团按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，本集团将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果本集团按照有利于职工的方式修改可行权条件，本集团在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，本集团继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，本集团将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果本集团在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

27、收入

收入确认和计量所采用的会计政策：

本集团的收入主要包括销售商品、提供劳务等。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品的承诺。本集团向客户承诺的商品同时满足下列条件的，作为可明确区分商品：一是客户能够从该商品本身或从该商品与其他易于获得资源一起使用中受益；二是本集团向客户转让该商品的承诺与合同中其他承诺可单独区分。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或提供服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

附有客户额外购买选择权（例如客户奖励积分、未来购买商品的折扣券等）的合同，本集团评估该选择权是否向客户提供了一项重大权利。提供重大权利的，本集团将其作为单项履约义务，在客户未来行使购买选择权取得相关商品或服务的控制权时，或者该选择权失效时，确认相应的收入。客户额外购买选择权的单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑客户行使和不行使该选择权所能获得的折扣的差异、客户行使该选择权的可能性等全部相关信息后予以估计。

本集团依据收入准则相关规定判断相关履约义务性质属于“在某一时段内履行的履约义务”或“某一时点履行的履约义务”，分别按以下原则进行收入确认。

(a) 本集团满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本集团履约过程中在建的资产。
- 本集团履约过程中所产出的资产具有不可替代用途，且本集团在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。本集团考虑商品的性质，采用产出法或投入法确定恰当的履约进度。其中，产出法是根据已转移给客户的商品对于客户的价值确定履约进度；投入法是根据本集团为履行履约义务的投入确定履约进度。对于类似情况下的类似履约义务，本集团采用相同的方法确定履约进度。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(b) 对于不属于在某一时段内履行的履约义务，属于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品控制权时，本集团考虑下列迹象：

- 本集团就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- 本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；
- 本集团已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；

- 本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；

- 客户已接受该商品；
- 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本集团收入确认的具体政策如下：

a. 商品销售收入确认

出口销售收入：本集团出口销售根据与客户签订的合同或协议，若合同或协议有明确约定外销商品控制权转移时点的，按约定确认；若无明确约定的，按《国际贸易术语解释通则》中对各种贸易方式的主要风险转移时点的规定确认，出口销售在办理报关手续，并根据不同的贸易条款取得出口提单、物流接收单等支持性文件为控制权转移时点，按照履约义务的交易价格确认收入。

国内销售收入：本集团将货物发出，由购买方确认接受后作为控制权转移的时点，确认收入。

b. 提供劳务收入的确认

本集团与客户之间的提供劳务服务合同所应履行的履约义务，由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，本集团将其作为在某一段时间内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定时，本集团按照投入法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定的，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

本集团与其他企业签订的合同或协议包括销售商品和提供劳务时，如销售商品部分和提供劳务部分能够区分并单独计量的，将销售商品部分和提供劳务部分分别处理；如销售商品部分和提供劳务部分不能够区分，或虽能区分但不能够单独计量的，将该合同全部作为销售商品处理。

本集团按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。在确定交易价格时，本集团考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

a. 可变对价

本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。企业在评估累计已确认收入是否极可能不会发生重大转回时，同时考虑收入转回的可能性及其比重。

b. 重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

c. 非现金对价

客户支付非现金对价的，本集团按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本集团参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。

d. 应付客户对价

针对应付客户对价的，将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

本集团应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的，采用与本集团其他采购相一致的方式确认所购买的商品。应付客户对价超过向客户取得可明确区分商品公允价值的，超过金额冲减交易价格。向客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，将应付客户对价全额冲减交易价格。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

28、政府补助

政府补助包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

本集团将取得的与资产相关的政府补助冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，应当在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入其他收益或营业外收入。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，应当将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

本集团将与本集团日常活动相关的政府补助按照经济业务实质计入其他收益或冲减相关成本费用；将与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

本集团对于同类或类似政府补助业务只选用一种方法，且对该业务一贯地运用该方法。

本集团将取得的政策性优惠贷款贴息按照财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本集团两种情况处理：

- 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，本集团选择按照下列方法进行会计处理：以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

- 财政将贴息资金直接拨付给本集团的，本集团将对应的贴息冲减相关借款费用。

29、递延所得税资产/递延所得税负债

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

如果单项交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损），且初始确认的资产和负债并未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。

确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

本集团当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

30、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

本集团为承租人时，在租赁期开始日，除选择采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁期开始日后，本集团采用成本模式对使用权资产进行后续计量。参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。承租人能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有

权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。本集团对使用权资产减值测试方法及减值准备计提方法参见相关附注。

租赁付款额，是指承租人向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；
- 购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，承租人采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。租赁内含利率，是指使出租人的租赁收款额的现值与未担保余值的现值之和等于租赁资产公允价值与出租人的初始直接费用之和的利率。承租人增量借款利率，是指承租人在类似经济环境下为获得与使用权资产价值接近的资产，在类似期间以类似抵押条件借入资金须支付的利率。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。按照《企业会计准则第 17 号——借款费用》等其他准则规定计入相关资产成本的，从其规定。

本集团对于短期租赁（租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产租赁（单项租赁资产为全新资产时价值较低），选择不确认使用权资产和租赁负债，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

（a）融资租赁

本集团作为出租人的，在租赁期开始日，对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产，并按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

（b）经营租赁

本集团作为出租人的，在租赁期内各个期间，采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。将发生的与经营租赁有关的初始直接费用进行资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

对于经营租赁资产中的固定资产，本集团采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，根据该资产适用的企业会计准则，采用系统合理的方法进行摊销。本集团对经营租赁资产减值测试方法及减值准备计提方法参见相关附注。

31、公允价值计量

除特别声明外，本集团按下述原则计量公允价值：

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本集团估计公允价值时，考虑市场参与者在计量日对相关资产或负债进行定价时考虑的特征（包括资产状况及所在位置、对资产出售或者使用的限制等），并采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。

32、专项储备

本集团按照国家规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备。

本集团使用专项储备时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，待相关资产达到预定可使用状态时确认为固定资产，同时按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

33、关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。

此外，本公司同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定本集团或本公司的关联方。

34、商誉

商誉为股权投资成本或非同一控制下企业合并成本超过应享有的或企业合并中取得的被投资单位或被购买方可辨认净资产于取得日或购买日的公允价值份额的差额。

与子公司有关的商誉在合并财务报表上单独列示，与联营企业和合营企业有关的商誉，包含在长期股权投资的账面价值中。

企业合并所形成的商誉，无论是否存在减值迹象，本集团均在每年年末进行减值测试。本集团对商誉减值测试方法及减值准备计提方法参见相关附注。

35、分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：

- 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- 本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- 本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

36、主要会计估计

编制财务报表时，本集团管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本集团管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续性评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

除投资性房地产、固定资产、使用权资产及无形资产等资产的折旧及摊销和各类资产减值涉及的会计估计外，其他主要的会计估计如下：

- (a) 股份支付；
- (b) 公允价值计量。

37、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务	0.5%、2%、3%、5%、6%、9%、11%、13%、15%、18%、20%、22%、23%等
城市维护建设税	应交流转税税额	5%及 7%
企业所得税	应纳税所得额	9%、15%、16.5%、20%、22%、25%、28.4%、30%、34%等
教育费附加及地方教育附加	应交流转税税额	3%及 2%
房产税	账面余值或房屋租金	1.2%及 12%
土地使用税	占地面积	人民币 3 元/m ² 、人民币 6 元/m ² 、人民币 8 元/m ² 、人民币 12 元/m ² 等
印花税	合同金额等	0.03%、0.05%等
土地增值税	按转让房地产所取得的增值额和规定的税率计征	按超率累进税额 30% - 60%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司和境内评为高新技术企业的子公司	15%
本公司在境外的子公司	9%-34%
本公司在中国香港的子公司	16.5%
本公司在境内的其他子公司	25%

2、税收优惠

(a) 所得税

根据《中华人民共和国企业所得税法》的有关规定，本集团部分子公司适用高新技术企业所得税优惠税率，主要如下：

公司名称	优惠税率	高新技术企业证书编号	优惠期限	优惠原因
中联重科股份有限公司	15%	GR202343000375	2023 年 - 2025 年	高新技术企业
湖南中联重科履带起重机有限公司	15%	GR202543001820	2025 年 - 2027 年	高新技术企业
湖南特力液压有限公司（以下简称“特力液压”）	15%	GR202343000839	2023 年 - 2025 年	高新技术企业
常德中联重科液压有限公司	15%	GR202343005404	2023 年 - 2025 年	高新技术企业
湖南中联重科车桥有限公司（以下简称“中联车桥”）	15%	GR202343004247	2023 年 - 2025 年	高新技术企业
湖南希法工程机械有限公司	15%	GR202343003961	2023 年 - 2025 年	高新技术企业
上海中联重科桩工机械有限公司	15%	GR202531004986	2025 年 - 2027 年	高新技术企业
湖南中联重科应急装备有限公司（以下简称“中联应急装备”）	15%	GR202543001621	2025 年 - 2027 年	高新技术企业
湖南中联重科智能技术有限公司	15%	GR202343003351	2023 年 - 2025 年	高新技术企业
湖南中联重科混凝土机械站类设备有限公司	15%	GR202443004057	2024 年 - 2026 年	高新技术企业
中联农业机械股份有限公司（以下简称“中联农机”）	15%	GR202534004975	2025 年 - 2027 年	高新技术企业
中联重科安徽工业车辆有限公司	15%	GR202334006553	2023 年 - 2025 年	高新技术企业

中联重科建筑起重机械有限责任公司	15%	GR202543000973	2025 年 - 2027 年	高新技术企业
中联重科新材料科技有限公司 (以下简称“新材料公司”)	15%	GR202443002229	2024 年 - 2026 年	高新技术企业
湖南中联重科智能高空作业机械有限公司 (以下简称“中联高机”)	15%	GR202443003059	2024 年 - 2026 年	高新技术企业
中科云谷科技有限公司	15%	GR202343005561	2023 年 - 2025 年	高新技术企业
陕西中联西部土方机械有限公司	15%	GR202461000468	2024 年 - 2026 年	高新技术企业
中联重机浙江有限公司	15%	GR202433002137	2024 年 - 2026 年	高新技术企业
中联重科土方机械有限公司	15%	GR202543000538	2025 年 - 2027 年	高新技术企业
深圳市路畅科技股份有限公司 (以下简称“路畅科技”)	15%	GR202444200689	2024 年 - 2026 年	高新技术企业
湖南中科安谷信息技术有限公司	15%	GR202543000672	2025 年 - 2027 年	高新技术企业
武汉中科科建建设服务股份有限公司	15%	GR202342010048	2023 年 - 2025 年	高新技术企业
湖南中联重科工程起重设备有限责任公司	15%	GR202443002533	2024 年 - 2026 年	高新技术企业
中联重科建筑机械(江苏)有限责任公司	15%	GR202532008356	2025 年 - 2027 年	高新技术企业
中联智慧农业股份有限公司	15%	GR202334007176	2023 年 - 2025 年	高新技术企业

第二支柱所得税

2021 年，经济合作与发展组织（OECD）发布了针对大型跨国企业的全球最低税改革框架，即《全球反税基侵蚀示范规则》（「第二支柱示范规则」）。本集团运营所在的部分司法管辖区已依据该框架制定并实施了第二支柱所得税相关立法，该等法律已于 2024 年 1 月 1 日起生效。于本报告期间，更多司法管辖区相继完成立法或使相关规则生效，例如中国香港已于 2025 年 5 月底通过《2024 年税务（修订）（跨国企业集团的最低税）条例草案》，并自 2025 年 1 月 1 日起实施。

本集团持续关注并审慎评估第二支柱所得税可能带来的影响。基于 2025 年度的财务业绩及更为详细的评估，本集团确认第二支柱所得税的实施未对本集团 2025 年度造成重大税务影响。本集团已根据各相关司法管辖区的规定，评估了其适用情况，并结合公司架构及经营策略采取了必要措施以减轻潜在影响。根据本集团的整体规划及经营预测，第二支柱所得税预期将不会对本集团未来的税务状况产生重大不利影响。

本集团将继续密切关注全球第二支柱立法进展，并在必要时调整税务策略及风险管理措施。截至本报告日期，部分其他司法管辖区仍在推进相关立法进程，本集团将持续评估其对集团税务的潜在影响，并按照相关会计准则的要求在后续财务报表中作出适当披露。

（b）研发费用加计扣除

依据财政部、国家税务总局发布《关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 7 号）：为进一步激励企业加大研发投入，支持科技创新，企业开展研发活动中

实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，自 2023 年 1 月 1 日起，再按照实际发生额的 100%在税前加计扣除；形成无形资产的，自 2023 年 1 月 1 日起，按照无形资产成本的 200%在税前摊销。

(c) 软件企业增值税超税负即征即退

根据国务院下发的《关于鼓励软件产业和集成电路产业若干政策的通知》(国发[2000]1 号)第 5 条的规定及由财政部、国家税务总局和海关总署联合下发的《关于鼓励软件产业和集成电路产业发展有关税收政策问题的通知》(财税[2000]25 号)第 1 条的规定，销售自行开发生产的软件产品，按法定税率征收增值税后，享受增值税实际税负超过 3%的部分实行即征即退的优惠政策。

(d) 增值税

本集团出口产品增值税实行“免、抵、退”政策。退税率包括工程机械设备退税率 13%，及农业机械退税率 9%。

中国境内合并范围内单位适用的增值税率分别为：2012 年 2 月 1 日起，根据国家税务总局公告 [2012] 1 号文件，2012 年前融资租赁合同利息等业务适用 3%征收率、仓储服务及金融商品转让适用 6%税率；根据国家税务总局公告 [2014] 36 号文件，本集团销售二手设备可按简易办法依 3%征收率减按 2%征收增值税；根据财政部税务局公告 [2023] 63 号文件，自 2020 年 5 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，从事二手车经销的纳税人销售其收购的二手车，改为减按 0.5%征收增值税；根据国家税务总局公告 2019 年 14 号文件《关于深化增值税改革有关事项的公告》，本集团国内销售主机及相关配件适用 13%税率。根据《中华人民共和国增值税暂行条例》第二条，本集团从事生产农业机械的子公司销售农业机械适用 9%税率，根据《财政部 国家税务总局关于农业生产资料征免增值税政策的通知》(财税〔2001〕113 号)，本集团专门从事批发、零售农业机械的子公司批发、零售农业机械免征增值税。

依据财政部、国家税务总局发布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 43 号)：先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税额。本公司及部分境内子公司符合条件的可以享受上述税收优惠政策。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	175,761.03	240,876.13
银行存款	11,871,829,810.71	12,155,178,978.65
其他货币资金	1,909,726,618.85	1,564,582,608.48

合计	13,781,732,190.59	13,720,002,463.26
----	-------------------	-------------------

其他说明：

1. 期末其他货币资金为是保证金存款。货币资金受限情况详见附注七、26 所有权或使用权受限资产。
2. 期末存放在境外的货币资金余额人民币 13.82 亿元。
3. 期末无存放境外且资金汇回受到限制的款项。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,070,512,821.64	1,622,334,384.17
其中：理财产品、结构性存款及其他	2,070,512,821.64	1,622,334,384.17
合计	2,070,512,821.64	1,622,334,384.17

其他说明：

本集团将其闲余资金投资于银行和其他金融机构发行的理财产品、结构性存款和其他金融工具。理财产品、结构性存款通常有预设的到期期限和预计回报率，投资范围广泛，包括政府和公司债券、央行票据、货币市场基金以及其他中国上市和未上市的权益证券。

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	6,033,372.40	60,967,569.40
商业承兑票据	36,204,991.70	32,592,080.88
合计	42,238,364.10	93,559,650.28

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		4,208,732.37
合计		4,208,732.37

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	22,953,213,919.14	16,876,251,978.58
1 至 2 年	6,689,455,197.43	3,786,900,300.74
2 至 3 年	2,405,535,019.30	1,220,828,088.64
3 年以上	7,494,934,838.18	6,990,177,653.16
3 至 4 年	901,406,946.87	1,547,338,939.08
4 至 5 年	1,343,225,574.37	444,755,293.40
5 年以上	5,250,302,316.94	4,998,083,420.68
合计	39,543,138,974.05	28,874,158,021.12

注：分期销售商品的一年内到期的应收账款列示于本科目。

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	4,016,422,508.07	10.16%	2,921,525,915.54	72.74%	1,094,896,592.53	4,074,953,084.49	14.11%	2,945,996,535.93	72.30%	1,128,956,548.56
按组合计提坏账准备的应收账款	35,526,716,465.98	89.84%	2,047,229,571.58	5.76%	33,479,486,894.40	24,799,204,936.63	85.89%	1,420,477,656.73	5.73%	23,378,727,279.90
合计	39,543,138,974.05	100.00%	4,968,755,487.12	12.57%	34,574,383,486.93	28,874,158,021.12	100.00%	4,366,474,192.66	15.12%	24,507,683,828.46

按单项计提坏账准备：

本集团 2025 年度无重要的按单项计提坏账准备的应收账款。

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内(含 1 年)	22,941,422,239.09	358,275,841.17	1.56%
1 -2 年(含 2 年)	6,266,193,630.14	167,295,767.09	2.67%
2 -3 年(含 3 年)	2,226,970,462.59	89,316,821.05	4.01%
3 -4 年(含 4 年)	706,183,594.87	68,146,716.90	9.65%
4 -5 年(含 5 年)	949,949,633.26	263,611,023.23	27.75%

5 年以上	2,435,996,906.03	1,100,583,402.14	45.18%
合计	35,526,716,465.98	2,047,229,571.58	

确定该组合依据的说明：

应收账款预期信用损失的评估：

本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的减值准备。本集团使用准备矩阵计算应收账款在整个存续期的预期信用损失金额，并以此计量其损失准备。根据本集团的历史损失经验，不同客户群组的损失模式存在显著差异。本集团根据客户的所有权背景和财务实力以及其所处的经营环境等若干因素对客户进行群组划分。预期损失率基于过去几年的实际损失经验，同时，会对预期损失率进行调整，以反映收集历史数据期间的经济状况、当前状况和本集团对应收账款预期寿命内经济状况的看法之间的差异。本集团对每个具有类似信用损失模式的客户群体进行了损失准备估计。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
应收账款坏账准备	4,366,474,192.66	766,782,639.74	122,085,184.78	105,907,447.02	63,491,286.52	4,968,755,487.12
合计	4,366,474,192.66	766,782,639.74	122,085,184.78	105,907,447.02	63,491,286.52	4,968,755,487.12

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	49,967,542.75

其中重要的应收账款核销情况：

本集团 2025 年度无单项金额重大的应收账款核销情况。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
A 公司	333,990,448.00		333,990,448.00	0.84%	6,996,065.57
B 公司	319,830,826.14		319,830,826.14	0.81%	3,157,292.51
C 公司	282,656,438.11		282,656,438.11	0.71%	1,831,360.66

D 公司	270,180,108.71		270,180,108.71	0.68%	1,255,306.19
E 公司	213,059,051.32		213,059,051.32	0.54%	490,061.83
合计	1,419,716,872.28		1,419,716,872.28	3.58%	13,730,086.76

(6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

5、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
质保金	8,923,470.90	2,672,264.09	6,251,206.81	4,190,470.90	2,081,072.05	2,109,398.85
合计	8,923,470.90	2,672,264.09	6,251,206.81	4,190,470.90	2,081,072.05	2,109,398.85

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	571,490,840.36	666,543,582.16
数字化应收账款债权凭证	276,309,911.02	718,756,216.26
合计	847,800,751.38	1,385,299,798.42

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	4,013,379,289.84	
数字化应收账款债权凭证	815,367,490.78	
合计	4,828,746,780.62	

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	750,000.00	
其他应收款	1,545,080,232.81	1,283,872,097.11
减：坏账准备	419,566,834.03	408,012,843.75
合计	1,126,263,398.78	875,859,253.36

(1) 应收股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	750,000.00	
合计	750,000.00	

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	71,097,730.34	66,633,379.37
备用金	46,763,063.48	48,698,767.91
其他	1,427,219,438.99	1,168,539,949.83
合计	1,545,080,232.81	1,283,872,097.11

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,053,151,026.63	830,676,059.13
1 至 2 年	215,825,798.52	211,478,607.93
2 至 3 年	90,529,119.02	75,883,924.74
3 年以上	185,574,288.64	165,833,505.31
3 至 4 年	55,912,205.61	28,918,878.94
4 至 5 年	11,183,448.26	11,335,895.10
5 年以上	118,478,634.77	125,578,731.27
合计	1,545,080,232.81	1,283,872,097.11

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	1,415,672.93	287,756,187.65	118,840,983.17	408,012,843.75
本期计提	277,275.13	61,262,997.45	3,315.84	61,543,588.42
本期转回	283,371.29	40,783,465.00		41,066,836.29
本期核销	639,205.09	7,368,072.48	19,339.00	8,026,616.57
其他变动		-896,145.28		-896,145.28
2025 年 12 月 31 日余额	770,371.68	299,971,502.34	118,824,960.01	419,566,834.03

额				
---	--	--	--	--

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收坏账准备	408,012,843.75	61,543,588.42	41,066,836.29	8,026,616.57	-896,145.28	419,566,834.03
合计	408,012,843.75	61,543,588.42	41,066,836.29	8,026,616.57	-896,145.28	419,566,834.03

其他说明：

本集团 2025 年度无单项金额重大的坏账准备收回或转回情况。

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	8,026,616.57

其中重要的其他应收款核销情况：

本集团 2025 年度无单项金额重大的其他应收款核销情况。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
中国邮政储蓄银行股份有限公司湖南省分行直属支行	其他	147,167,954.73	1 年以内、1-2 年	9.53%	
陕西黄河工程机械集团有限责任公司	其他	65,836,166.64	5 年以上	4.26%	65,836,166.64
光大金融租赁股份有限公司	其他	38,352,220.20	1-2 年、2-3 年、3-4 年	2.48%	10,520,766.46
民生金融租赁股份有限公司	其他	18,100,000.00	1-2 年、2-3 年、3-4 年	1.17%	3,510,000.00
渭南国有资产经营公司	其他	15,700,000.00	5 年以上	1.02%	15,700,000.00
合计		285,156,341.57		18.46%	95,566,933.10

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	1,849,578,972.05	51.95%	1,439,457,261.24	45.47%
1 年以上	1,710,918,372.63	48.05%	1,726,550,346.57	54.53%
合计	3,560,497,344.68		3,166,007,607.81	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	与本公司关系	金 额	账 龄	占预付款总额比例 (%)	性质或内容
A 单位	供应商	1,702,570,000.00	一年以上	47.82%	房地产开发土地出让金
B 单位	供应商	213,655,120.10	一年以内	6.00%	材料采购款
C 单位	供应商	105,241,925.99	一年以内	2.96%	材料采购款
D 单位	供应商	77,619,262.19	一年以内	2.18%	材料采购款
E 单位	供应商	63,802,730.98	一年以内	1.79%	材料采购款
合计		2,162,889,039.26		60.75%	

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	5,935,859,630.24	117,536,752.74	5,818,322,877.50	5,549,022,092.15	135,999,207.16	5,413,022,884.99
在产品	1,629,835,984.04	11,041,022.77	1,618,794,961.27	1,902,913,106.11	4,722,130.41	1,898,190,975.70
库存商品	10,748,455,261.33	109,120,675.64	10,639,334,585.69	12,901,912,209.68	84,532,671.98	12,817,379,537.70
拟开发房地产产品	2,440,044,897.86		2,440,044,897.86	2,434,961,214.72		2,434,961,214.72
合计	20,754,195,773.47	237,698,451.15	20,516,497,322.32	22,788,808,622.66	225,254,009.55	22,563,554,613.11

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转销	其他	
原材料	135,999,207.16	2,459,687.38		20,922,141.80		117,536,752.74
在产品	4,722,130.41	6,776,864.66		457,972.30		11,041,022.77
库存商品	84,532,671.98	53,585,419.25		28,997,415.59		109,120,675.64
合计	225,254,009.55	62,821,971.29		50,377,529.69		237,698,451.15

10、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的发放贷款和垫款	337,324,807.87	278,566,527.91
一年内到期的长期应收款	4,521,448,461.32	3,328,010,221.18
合计	4,858,773,269.19	3,606,576,749.09

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预缴及待抵扣税金等	2,197,327,816.04	2,328,819,836.26
拟转让资产	407,754,529.82	526,235,968.10
其他	36,125,092.61	29,925,640.49
合计	2,641,207,438.47	2,884,981,444.85

12、发放贷款及垫款

(1) 发放贷款和垫款的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
发放长期贷款	982,070,026.24	24,551,750.66	957,518,275.58	766,877,782.66	19,171,944.57	747,705,838.09
减：一年	345,974,161.92	8,649,354.05	337,324,807.87	285,709,259.40	7,142,731.49	278,566,527.91

内到期的 发放长期 贷款						
一年后到 期的发放 长期贷款	636,095,864.32	15,902,396.61	620,193,467.71	481,168,523.26	12,029,213.08	469,139,310.18

(2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	19,171,944.57			19,171,944.57
本期计提	5,379,806.09			5,379,806.09
2025 年 12 月 31 日余额	24,551,750.66			24,551,750.66

13、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	1,518,875,081.66	1,760,183,951.65	148,597,316.07	49,395,591.07	176,404,817.71	552,159,990.23	25,624,655.03	出于战略原因而计划长期持有
合计	1,518,875,081.66	1,760,183,951.65	148,597,316.07	49,395,591.07	176,404,817.71	552,159,990.23	25,624,655.03	

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
新疆众诚中联工程机械有限公司		-2,053,277.79	战略原因而处置

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益	指定为以公允价值计量且其	其他综合收益转入留存收益
------	---------	------	------	--------------	--------------	--------------

				的金额	变动计入其他综合收益的原因	的原因
上市公司权益工具	4,102,259.58		407,851,715.57		战略原因计划长期持有	
非上市公众公司权益工具	11,561,747.76	74,923,190.82	142,166,415.04	-2,053,277.79	战略原因计划长期持有	终止确认
其他权益工具	9,960,647.69	101,481,626.89	2,141,859.62		战略原因计划长期持有	
合计	25,624,655.03	176,404,817.71	552,159,990.23	-2,053,277.79		

14、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	8,902,606,881.31	430,639,391.64	8,471,967,489.67	7,773,355,034.52	610,704,548.12	7,162,650,486.40	1.70% - 6.23%
其中：未实现融资收益	392,745,055.51		392,745,055.51	443,387,988.10		443,387,988.10	
分期收款销售商品	5,929,493,783.49	76,845,122.16	5,852,648,661.33	6,841,097,828.59	102,372,775.27	6,738,725,053.32	1.37% - 15.28%
减：一年内到期的融资租赁款	4,740,254,897.51	218,806,436.19	4,521,448,461.32	3,629,092,198.24	301,081,977.06	3,328,010,221.18	
合计	10,091,845,767.29	288,678,077.61	9,803,167,689.68	10,985,360,664.87	411,995,346.33	10,573,365,318.54	

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
长期应收坏账准备	411,995,346.33	69,500,195.76	144,963,863.52	47,853,600.96		288,678,077.61
合计	411,995,346.33	69,500,195.76	144,963,863.52	47,853,600.96		288,678,077.61

(3) 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

15、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
湖南泰嘉新材料科技股份有限公司	194,927,163.54			40,623,101.49	10,521,607.36				4,800,000.00		160,025,669.41	
盈峰环境科技集团股份有限公司	3,208,996,742.34				81,117,322.47				75,451,570.55	40,583.42	3,214,703,077.68	
中联重科融资租赁（北京）有限公司	386,687,125.27			386,145,438.47	13,107,440.42				13,649,127.22			
湖南省湘江产业投资基金合伙企业（有限合伙）	395,708,874.61				3,417,702.77						399,126,577.38	
长沙盈太企业管理有	131,138,803.12				4,958,743.32						136,097,546.44	

限公司												
湖南省湘江私募基金管理有限公司	24,685,891.63				1,135,739.36						25,821,630.99	
砼联物流科技有限公司	18,896,113.61				81,940.97						18,978,054.58	
江苏和盛中联工程机械有限公司	11,777,131.86				440,571.00					181,627.84	12,399,330.70	
福建中联至诚工程机械有限公司	5,622,654.89				2,008,204.25					146,891.59	7,777,750.73	
湖北中联重科工程起重机械有限公司	2,861,469.55				214,292.83					-176,633.45	2,899,128.93	
建工坊(北京)科技有限公司	8,984,634.57				-179,831.95						8,804,802.62	
湖南中联绿湘现代农业发展有	7,026,639.85				-427.00						7,026,212.85	

限公司												
重庆中联盛弘机械制造有限公司	5,380,169.03				-2.53						5,380,166.50	
长沙中联智通非开挖技术有限公司	716,986.71				-107,251.06						609,735.65	
重庆中联盛弘润滑油有限公司	714,789.46				-13,099.90						701,689.56	
湖南中联重科车桥资阳有限公司	11,646,047.02				-2,796,029.39						8,850,017.63	
湖北中联旭成工程机械有限公司	435,375.81				-435,375.81							
武汉市路畅智能科技有限公司		767,568.82										767,568.82
深圳市畅友汇科技有限公司			490,000.00	71,888.00	-158,424.01						259,687.99	

司												
北京重科万信矿山机械销售有限公司			500,000.00		-43,290.96						456,709.04	
达丰设备服务有限公司	47,233,036.07				782,356.95					-1,095,133.45	46,920,259.57	
SARL ZOOMLION AHLIN TECHNOLOGICAL	5,580,542.93				37,458.22					-124,733.32	5,493,267.83	
ZOOMLION JAPAN	803,107.96				647,475.08					-30,841.70	1,419,741.34	
荷兰 Raxtar	14,635,692.76				-1,060,934.89					1,280,327.83	14,855,085.70	
小计	4,484,458,992.59	767,568.82	990,000.00	426,840,427.96	113,676,187.50			93,900,697.77		222,088.76	4,078,606,143.12	767,568.82
合计	4,484,458,992.59	767,568.82	990,000.00	426,840,427.96	113,676,187.50			93,900,697.77		222,088.76	4,078,606,143.12	767,568.82

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

盈峰环境是本集团重要的联营公司，其普通股在深圳证券交易所主板上市。截至 2025 年 12 月 31 日，盈峰环境市场报价为每股人民币 7.34 元，本集团所持股份市值为人民币 29.30 亿元，低于账面价值。管理层根据预计未来现金流量的现值确定可收回金额。有关预测期的年限、预测期及稳定期的关键参数及其确定依据如下所示：

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
盈峰环境科技集团股份	3,214,703,077.68	3,221,895,500.00		5 年	按不同品类产品分别预	营业收入增长率:2%;	管理层对特定市场的历

有限公司					测的营业收入增长率 (注) 4.61%- 9.84%; 折 现 率:11.10%	折现 率:11.10%	史经验, 并 参考了外部 信息资源
合计	3,214,703, 077.68	3,221,895, 500.00					

注: 通过对不同产品销量、售价进行预测后, 综合得出营业收入增长率。

16、其他非流动金融资产

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	211,460,860.49	256,807,264.28
其中: 权益工具投资	36,005,424.32	32,958,878.28
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	175,455,436.17	223,848,386.00
合计	211,460,860.49	256,807,264.28

其他说明:

指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产为不具有控制、共同控制和重大影响的基金投资。

17、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位: 元

项目	房屋、建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	63,086,048.08	63,086,048.08
2. 本期增加金额	22,319,567.67	22,319,567.67
(1) 外购		
(2) 存货、固定资产、在建工程转入	22,319,567.67	22,319,567.67
(3) 企业合并增加		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4. 期末余额	85,405,615.75	85,405,615.75
二、累计折旧和累计摊销		
1. 期初余额	6,645,395.20	6,645,395.20

2. 本期增加金额	7,334,537.03	7,334,537.03
(1) 计提或摊销	1,594,615.62	1,594,615.62
(2) 其他转入	5,739,921.41	5,739,921.41
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4. 期末余额	13,979,932.23	13,979,932.23
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	71,425,683.52	71,425,683.52
2. 期初账面价值	56,440,652.88	56,440,652.88

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

18、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	13,837,233,638.80	11,285,852,866.73
固定资产清理		
合计	13,837,233,638.80	11,285,852,866.73

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	8,978,753,603.00	8,649,210,561.07	483,284,770.47	1,040,457,130.35	19,151,706,064.89
2. 本期增加金额	4,659,196,082.02	1,105,814,442.76	213,885,425.53	110,416,214.88	6,089,312,165.19
(1) 购置	834,910,910.98	251,763,381.42	117,005,724.00	29,274,129.13	1,232,954,145.53

					3
(2) 在建工程转入	3,819,911,713.04	853,137,390.81	95,105,270.83	80,781,078.98	4,848,935,453.66
(3) 企业合并增加	4,373,458.00	913,670.53	1,774,430.70	361,006.77	7,422,566.00
3. 本期减少金额	2,405,092,049.90	884,662,615.03	10,910,506.69	132,243,354.06	3,432,908,525.68
(1) 处置或报废	638,676,433.57	842,980,234.76	10,910,506.69	105,614,901.57	1,598,182,076.59
(2) 转出至投资性房地产	22,319,567.67				22,319,567.67
(3) 其他	1,744,096,048.66	41,682,380.27		26,628,452.49	1,812,406,881.42
4. 汇率变动影响	59,077,661.04	90,554,201.49	5,271,667.72	12,813,836.06	167,717,366.31
5. 期末余额	11,291,935,296.16	8,960,916,590.29	691,531,357.03	1,031,443,827.23	21,975,827,070.71
二、累计折旧					
1. 期初余额	2,371,881,197.73	4,493,666,311.58	240,448,880.05	717,467,408.38	7,823,463,797.74
2. 本期增加金额	302,916,879.78	543,825,307.47	88,708,197.77	95,183,622.99	1,030,634,008.01
(1) 计提	302,916,879.78	543,825,307.47	88,708,197.77	95,183,622.99	1,030,634,008.01
3. 本期减少金额	302,923,085.36	441,293,961.25	10,105,655.23	102,044,939.32	856,367,641.16
(1) 处置或报废	297,183,163.95	441,293,961.25	10,105,655.23	102,044,939.32	850,627,719.75
(2) 转出至投资性房地产	5,739,921.41				5,739,921.41
4. 汇率变动影响	21,173,396.56	67,060,004.35	2,790,795.18	9,603,206.25	100,627,402.34
5. 期末余额	2,393,048,388.71	4,663,257,662.15	321,842,217.77	720,209,298.30	8,098,357,566.93
三、减值准备					
1. 期初余额	24,155,640.53	17,008.48	17,420,094.64	796,656.77	42,389,400.42
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额	2,128,872.83		1,769.15	22,893.46	2,153,535.44
(1) 处置或报废	2,128,872.83		1,769.15	22,893.46	2,153,535.44
4. 期末余额	22,026,767.70	17,008.48	17,418,325.49	773,763.31	40,235,864.98
四、账面价值					
1. 期末账面价值	8,876,860,139.75	4,297,641,919.66	352,270,813.77	310,460,765.62	13,837,233,638.80
2. 期初账面价值	6,582,716,764.74	4,155,527,241.01	225,415,795.78	322,193,065.20	11,285,852,866.73

其他说明：于 2025 年 12 月 31 日，用于经营租赁租出的固定资产账面原值为 1.62 亿元。租赁期一般为一至两年。该等经营租赁安排不包含或有租金。

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋、建筑物	8,850,337.97	4,210,952.43		4,639,385.54	

机器设备	52,669,266.36	48,395,605.80	5,286.16	4,268,374.40	
运输工具	6,004,908.95	5,789,113.68	1,202.44	214,592.83	
电子设备	3,172,731.57	2,656,266.43		516,465.14	
合计	70,697,244.85	61,051,938.34	6,488.60	9,638,817.91	

(3) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	1,327,267,285.73	正在办理中

19、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	7,259,257,879.47	8,676,775,604.58
合计	7,259,257,879.47	8,676,775,604.58

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
挖掘机械智能制造园	35,736,175.82		35,736,175.82	448,294,151.77		448,294,151.77
科研办公大楼	3,901,454,745.39		3,901,454,745.39	3,309,656,272.04		3,309,656,272.04
高空机械作业园	281,389,643.66		281,389,643.66	537,199,110.08		537,199,110.08
泵送机械园	111,361,860.32		111,361,860.32	124,784,668.59		124,784,668.59
工起机械园	847,848,305.02		847,848,305.02	2,465,077,156.14		2,465,077,156.14
灌溪工业园	539,058,420.85		539,058,420.85	312,539,392.77		312,539,392.77
中联工业园	7,077,652.36		7,077,652.36	3,027,385.29		3,027,385.29
重庆工业园	164,734,159.40		164,734,159.40	424,879,473.20		424,879,473.20
渭南工业园	15,617,515.97		15,617,515.97	24,500,443.99		24,500,443.99
车桥工业园	172,339,911.92		172,339,911.92	252,774,087.74		252,774,087.74
芜湖工业园	71,907,455.14		71,907,455.14	46,475,570.40		46,475,570.40
马鞍山基础施工园区	337,862,783.11		337,862,783.11	604,992,185.87		604,992,185.87
印度工业园	22,364,740.86		22,364,740.86	18,913,771.02		18,913,771.02
海南工业园	79,922,833.60		79,922,833.60	50,527,870.37		50,527,870.37
开封工业园	165,975,355.81		165,975,355.81	6,082,089.57		6,082,089.57
常德工业园	126,386,911.		126,386,911.	2,663,177.23		2,663,177.23

	60		60		
高机匈牙利园区	60,340,389.39		60,340,389.39		
其他	317,879,019.25		317,879,019.25	44,388,798.51	44,388,798.51
合计	7,259,257,879.47		7,259,257,879.47	8,676,775,604.58	8,676,775,604.58

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
智慧产业城	16,282,603,229.98	5,899,518,096.77	1,885,509,425.09	2,924,362,611.13		4,860,664,910.73	87.32%	87.32%	203,074,770.26	123,852,887.41	2.13%-2.40%	产业扶持资金、财政资金、银行借款
合计	16,282,603,229.98	5,899,518,096.77	1,885,509,425.09	2,924,362,611.13		4,860,664,910.73			203,074,770.26	123,852,887.41		

其他说明：智慧产业城项目，包括上述科研办公大楼，泵送机械园，工起机械园等建设项目。

(3) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

20、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	建筑物、厂房及设备	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	1,011,504,370.93		1,011,504,370.93
2. 本期增加金额	364,929,987.05	2,468,678.02	367,398,665.07
3. 本期减少金额	239,938,336.23		239,938,336.23
4. 汇率变动影响	31,658,472.15		31,658,472.15
5. 期末余额	1,168,154,493.90	2,468,678.02	1,170,623,171.92
二、累计折旧			
1. 期初余额	406,198,357.28		406,198,357.28
2. 本期增加金额	215,969,057.26	30,858.48	215,999,915.74
(1) 计提	215,969,057.26	30,858.48	215,999,915.74

3. 本期减少金额	142,506,073.56		142,506,073.56
(1) 处置	142,506,073.56		142,506,073.56
4. 汇率变动影响	13,267,580.50		13,267,580.50
5. 期末余额	492,928,921.48	30,858.48	492,959,779.96
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	675,225,572.42	2,437,819.54	677,663,391.96
2. 期初账面价值	605,306,013.65		605,306,013.65

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

21、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专有技术	客户关系及 专营权	商标	其他	合计
一、账面原 值						
1. 期初余额	3,734,896,225.09	834,129,073.07	569,231,481.08	1,198,557,439.89	1,607,223,292.55	7,944,037,511.68
2. 本期增加 金额	285,750,274.24	15,936,709.53			136,055,874.48	437,742,858.25
(1) 购置	285,750,274.24	15,936,709.53			70,227,347.04	371,914,330.81
(2) 内部研 发					59,510,717.78	59,510,717.78
(3) 企业合 并增加					6,317,809.66	6,317,809.66
3. 本期减少 金额	432,738,437.02				237,274,385.27	670,012,822.29
(1) 处置	150,215,614.00				107,554,624.47	257,770,238.47
(2) 其他	282,522,823.02				129,719,760.80	412,242,583.82
4. 汇率变动 影响	-6,205,529.70	28,326,048.38	30,450,420.00	63,101,220.00	62,164,860.50	177,837,019.18
5. 期末余额	3,581,702,532.61	878,391,830.98	599,681,901.08	1,261,658,659.89	1,568,169,642.26	7,889,604,566.82
二、累计摊						

销						
1. 期初余额	714,893,901.15	821,561,548.77	560,264,791.82	82,011.90	808,817,096.03	2,905,619,349.67
2. 本期增加金额	140,057,270.28	9,988,778.10	8,966,689.26		122,396,630.65	281,409,368.29
(1) 计提	140,057,270.28	9,988,778.10	8,966,689.26		122,396,630.65	281,409,368.29
3. 本期减少金额	50,852,807.00				9,847,690.26	60,700,497.26
(1) 处置	50,852,807.00				9,847,690.26	60,700,497.26
4. 汇率变动影响	-12,691.78	27,408,444.72	30,450,420.00		22,606,535.70	80,452,708.64
5. 期末余额	804,085,672.65	858,958,771.59	599,681,901.08	82,011.90	943,972,572.12	3,206,780,929.34
三、减值准备						
1. 期初余额		11,409,951.37			861,109.45	12,271,060.82
2. 本期增加金额					23,371,354.38	23,371,354.38
(1) 计提					23,371,354.38	23,371,354.38
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额		11,409,951.37			24,232,463.83	35,642,415.20
四、账面价值						
1. 期末账面价值	2,777,616,859.96	8,023,108.02		1,261,576,647.99	599,964,606.31	4,647,181,222.28
2. 期初账面价值	3,020,002,323.94	1,157,572.93	8,966,689.26	1,198,475,427.99	797,545,087.07	5,026,147,101.19

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 18.52%。

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

截至 2025 年 12 月 31 日，本期无未办妥产权证书的土地使用权。

其他说明：本集团收购 Compagnia Italiana Forme Acciaio S.p.A（以下简称“CIFA S.p.A”）、M-Tec Mathis Technik GmbH（以下简称“M-Tec”）、中联农机等所形成商标权，构成使用寿命不确定的无形资产。本集团于每年年度终了都会对使用寿命不确定的商标权进行减值测试，确定对各商标估计其可收回金额。商标的可收回金额由使用价值确定，即根据管理层批准的财务预算之预计现金流量折现而得。现金流预测期为五年，税前折现率在 10.31%至 12.76%区间。折现率分别根据被收购方的加权平均资本成本确定，折现率反映了货币的时间价值和被收购方各自业务的特定风险。现金流量的预测考虑了被收购方的历史财务资料、预期销售增长率、市场前景以及其他可获得的市场信息。以上假设基于管

理层对特定市场的历史经验，并参考了外部信息资源。五年以后的现金流量根据 2.0% 的增长率推算，不高于各资产组或资产组组合的所在行业的长期平均增长率。

22、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
CIFA S. p. A	1,499,093,180.03		125,283,184.55			1,624,376,364.58
陕西中联重科土方机械有限公司	138,862,522.76					138,862,522.76
湖南中联重科车桥有限公司	12,352,567.42					12,352,567.42
中联重科物料输送设备有限公司	70,503,577.47					70,503,577.47
M-Tec	31,999,276.40		3,018,069.60			35,017,346.00
中联农业机械股份有限公司	413,231,150.88					413,231,150.88
Guoyu Europe Holding GmbH	6,132,406.43		426,009.81			6,558,416.24
深圳路畅科技有限公司	615,695,521.16					615,695,521.16
合计	2,787,870,202.55		128,727,263.96			2,916,597,466.51

其他说明：本年度“其他”变动为汇率变化所产生。

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
陕西中联重科土方机械有限公司	50,466,396.91					50,466,396.91
中联重科物料输送设备有限公司	70,503,577.47					70,503,577.47
中联农业机械股份有限公司	50,215,911.59					50,215,911.59
合计	171,185,885.97					171,185,885.97

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

本集团收购 CIFA S.p.A、陕西土方、中联车桥、中联物料设备、M-Tec、中联农机、Guoyu Europe Holding GmbH、路畅科技等所形成商誉对应资产组能够独立于集团内其他单位，能够独立产生现金流量，因此将与商誉相关实体分别作为资产组。

本集团于每年年度终了都会对因企业合并所形成的商誉进行减值测试，确定对各商誉估计其可收回金额。资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，将会确认相应的减值损失。

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
路畅科技	2,262,954,538.11	3,362,750,700.00		市场法	上市公司股价	采用市场法
合计	2,262,954,538.11	3,362,750,700.00				

本集团管理层在确定收购路畅科技形成商誉所在的资产组（以下简称“路畅科技资产组”）的可收回金额时，按照采用市场法计算的公允价值减去处置费用后的净额来确认。

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
CIFA S.p.A	4,552,957,564.40	15,421,831,558.72		5	按产品细分的营业收入增长率：13.48%至6.23% 利润率：16.58%至17.28% 折现率：12.87%	营业收入增长率：2% 利润率：17.17% 折现率：12.87%	管理层对特定市场的历史经验，并参考了外部信息资源。
中联农机	2,470,323,767.52	2,759,522,264.65		5	按产品细分的营业收入增长率：28.66%至9.64% 利润率：-4.32%至6.63%	营业收入增长率：2% 利润率：6.63% 折现率：13.04%	管理层对特定市场的历史经验，并参考了外部信息资源。

					折现率： 13.04%		
合计	7,023,281, 331.92	18,181,353, ,823.37					

除收购路畅科技形成的商誉外，其他商誉所在的资产组可收回金额由使用价值确定，即根据管理层批准的财务预算之预计现金流量折现而得。折现率分别根据被收购方的加权平均资本成本确定，折现率反映了货币的时间价值和被收购方各自业务的特定风险。现金流量的预测考虑了被收购方的历史财务资料、预期销售增长率、市场前景以及其他可获得的市场信息。通过对资产组不同产品销量、售价进行预测后，综合得出营业收入增长率。以上假设基于管理层对特定市场的历史经验，并参考了外部信息资源。五年以后的现金流量的推算，不高于各资产组或资产组组合的所在行业的长期平均增长率。

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

23、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租入资产改良支出	47,315,220.27	11,848,043.46	14,294,079.65		44,869,184.08
合计	47,315,220.27	11,848,043.46	14,294,079.65		44,869,184.08

24、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	5,363,528,822.17	988,426,030.19	4,034,685,237.51	675,188,911.67
公允价值计量差异	689,513,310.97	111,603,844.73	708,231,457.57	119,830,302.43
未来可弥补亏损及其他	11,700,929,120.60	1,926,986,114.21	12,486,949,217.60	1,977,864,153.26
合计	17,753,971,253.74	3,027,015,989.13	17,229,865,912.68	2,772,883,367.36

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值及其他	5,131,987,265.12	830,942,099.62	4,959,985,440.67	831,814,864.49

合计	5,131,987,265.12	830,942,099.62	4,959,985,440.67	831,814,864.49
----	------------------	----------------	------------------	----------------

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	260,882,113.17	2,766,133,875.96	136,166,884.31	2,636,716,483.05
递延所得税负债	260,882,113.17	570,059,986.45	136,166,884.31	695,647,980.18

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	780,556,345.09	678,671,261.94
可抵扣亏损	3,902,079,441.89	3,174,155,393.07
合计	4,682,635,786.98	3,852,826,655.01

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025		245,538,636.36	
2026	101,860,908.31	107,120,070.60	
2027	255,607,952.88	299,549,402.84	
2028	268,412,936.53	285,748,911.08	
2029 及以后	3,276,197,644.17	2,236,198,372.19	
合计	3,902,079,441.89	3,174,155,393.07	

25、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	196,347,460.19		196,347,460.19	89,064,586.96		89,064,586.96
预付土地、工程设备款及其他	521,238,864.85		521,238,864.85	613,258,425.97		613,258,425.97
到期日大于一年的保证金	103,300,842.32		103,300,842.32	107,229,391.28		107,229,391.28
合计	820,887,167.36		820,887,167.36	809,552,404.21		809,552,404.21

26、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末	期初
----	----	----

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	2,013,027,461.17	2,013,027,461.17	保证金占用	银行承兑票据保证金、保函保证金等	1,671,811,999.76	1,671,811,999.76	保证金占用	银行承兑票据保证金、保函保证金等
固定资产	18,103,544.24	18,103,544.24	抵押	抵押授信	43,651,003.78	43,651,003.78	抵押	抵押借款、抵押授信等
无形资产	20,147,136.30	20,147,136.30	抵押	抵押授信	20,771,853.66	20,771,853.66	抵押	抵押授信
合计	2,051,278,141.71	2,051,278,141.71			1,736,234,857.20	1,736,234,857.20		

27、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	10,000,000.00	10,000,000.00
信用借款	3,209,752,689.60	1,416,448,440.74
合计	3,219,752,689.60	1,426,448,440.74

短期借款分类的说明：

1) 抵押情况

无

2) 质押情况

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团期末质押借款余额人民币 0.1 亿元，系由专利技术质押。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

无

28、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生工具	3,717,640.15	21,677,840.61
合计	3,717,640.15	21,677,840.61

29、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	3,031,621.25	560,762.47
银行承兑汇票	9,448,616,718.04	7,882,152,274.31
合计	9,451,648,339.29	7,882,713,036.78

30、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付材料款	10,718,187,267.05	8,549,896,558.78
其他	275,790,234.78	280,310,384.75
合计	10,993,977,501.83	8,830,206,943.53

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

无

31、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	1,540,391,621.75	
其他应付款	7,335,919,970.15	5,840,925,932.06
合计	8,876,311,591.90	5,840,925,932.06

(1) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	1,540,391,621.75	
合计	1,540,391,621.75	

(2) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
财务担保负债	36,238,825.71	32,705,618.06
保证金及押金	252,957,251.13	139,452,741.19
产品质保金	167,650,940.49	175,943,370.62
按揭费用	125,738,263.79	137,741,831.94
应付物业、厂房及设备购置款	2,422,191,106.86	2,769,023,620.36
预提费用	916,846,867.81	839,736,902.24
往来款	3,054,482,390.76	1,616,017,693.12
其他	359,814,323.60	130,304,154.53
合计	7,335,919,970.15	5,840,925,932.06

32、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同负债	1,437,142,989.17	1,900,675,915.96
合计	1,437,142,989.17	1,900,675,915.96

合同负债主要涉及本集团从客户购买工程机械设备及农业机械设备等合同中收取的预收款。该预收款在合同签订时收取，金额一般为合同对价的 5%至 30%。该合同的相关收入将在本集团履行履约义务后确认。

33、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	856,522,909.08	6,249,063,479.56	6,295,434,847.30	810,151,541.34
二、离职后福利-设定提存计划	2,674,854.59	489,269,438.86	489,201,987.23	2,742,306.22
三、辞退福利	2,293,960.70	44,057,797.38	44,231,840.92	2,119,917.16
合计	861,491,724.37	6,782,390,715.80	6,828,868,675.45	815,013,764.72

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	802,212,675.69	5,302,875,170.40	5,349,479,254.44	755,608,591.65
2、职工福利费	2,550,472.76	225,701,994.69	226,314,756.95	1,937,710.50
3、社会保险费	4,032,111.70	311,854,576.54	311,575,530.10	4,311,158.14
其中：医疗保险费	3,720,002.25	276,069,344.81	275,775,397.78	4,013,949.28
工伤保险费	223,762.20	34,185,276.26	34,201,097.71	207,940.75
生育保险费	88,347.25	1,599,955.47	1,599,034.61	89,268.11
4、住房公积金	2,598,249.72	239,794,420.52	240,209,050.24	2,183,620.00
5、工会经费和职工教育经费	30,998,059.76	86,836,428.79	86,678,011.23	31,156,477.32
6、其他短期薪酬	14,131,339.45	82,000,888.62	81,178,244.34	14,953,983.73
合计	856,522,909.08	6,249,063,479.56	6,295,434,847.30	810,151,541.34

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	2,200,570.51	466,920,901.69	466,957,261.59	2,164,210.61
2、失业保险费	474,284.08	22,348,537.17	22,244,725.64	578,095.61
合计	2,674,854.59	489,269,438.86	489,201,987.23	2,742,306.22

(4) 辞退福利

单位：元

项目	本期缴费金额	期末应付未付金额
因解除劳动关系给予的补偿	44,231,840.92	2,119,917.16
合计	44,231,840.92	2,119,917.16

34、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	493,244,206.15	219,138,179.08
企业所得税	310,584,461.74	310,303,047.12
个人所得税	22,853,385.01	20,578,250.09
城市维护建设税	5,221,865.04	6,663,326.10
教育费附加及地方教育附加	3,289,561.91	4,400,591.81
房产税	8,263,604.40	7,080,271.58
土地使用税	7,444,030.14	8,285,613.24
其他税费	55,742,771.70	30,674,088.72
合计	906,643,886.09	607,123,367.74

35、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	7,742,542,100.00	9,410,847,640.00
一年内到期的长期应付款	23,644,156.85	43,326,399.91
一年内到期的租赁负债	168,969,112.54	154,383,511.07
合计	7,935,155,369.39	9,608,557,550.98

36、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	716,755,249.99	762,676,413.61
数字化应付票据	4,547,300,835.45	5,192,452,828.26
其他	62,583,769.28	50,231,225.66
合计	5,326,639,854.72	6,005,360,467.53

37、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	16,817,390.73	15,367,936.06
保证借款	1,301,169,696.00	443,550,600.00

信用借款	18,661,785,932.27	14,953,292,806.65
合计	19,979,773,019.00	15,412,211,342.71

其他说明：长期借款的利率区间：抵押借款利率为 1.60%，保证借款利率区间为 1.80%-2.60%，信用借款利率为 1.06%-5.00%。

38、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
中联重科股份有限公司 2025 年度第一期中期票据（科创票据）	1,000,000,000.00	
中联重科股份有限公司 2025 年度第二期科技创新债券（乡村振兴）	1,000,000,000.00	
合计	2,000,000,000.00	

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	本期重分类	期末余额	是否违约
中联重科股份有限公司 2025 年度第一期中期票据（科创票据）	1,000,000,000.00	2.07%	2025.4.10	5 年	1,000,000,000.00		1,000,000,000.00	14,950,000.00			-14,950,000.00	1,000,000,000.00	否
中联重科股份有限公司 2025 年度第二期科技创新债券（乡村振兴）	1,000,000,000.00	1.98%	2025.8.8	5 年	1,000,000,000.00		1,000,000,000.00	7,755,000.00			-7,755,000.00	1,000,000,000.00	否

兴)													
----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

39、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	480,738,869.93	361,590,635.10
合计	480,738,869.93	361,590,635.10

其他说明：

本集团有关租赁活动的具体安排，参见附注七、70

40、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	43,124,118.28	164,967,622.36
合计	43,124,118.28	164,967,622.36

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
融资租赁保证金	45,824,763.57	167,428,783.81
其他	20,943,511.56	40,865,238.46
减：一年内到期的长期应付款	23,644,156.85	43,326,399.91
合计	43,124,118.28	164,967,622.36

41、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	30,329,047.52	43,460,431.83	质保承诺
对外提供担保	10,791,675.06	17,488,599.06	回购担保义务
合计	41,120,722.58	60,949,030.89	

42、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	2,697,725,269.42	198,077,140.21	2,313,074,838.92	582,727,570.71	与资产或收益相关的政府补助
合计	2,697,725,269.42	198,077,140.21	2,313,074,838.92	582,727,570.71	

其他说明：

重要的政府补助项目：

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	本期冲减资产原值金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
智慧产业城产业扶持资金	1,903,888,584.98	10,440,000.00			1,851,813,030.84		62,515,554.14	与资产相关
合计	1,903,888,584.98	10,440,000.00			1,851,813,030.84		62,515,554.14	

43、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收处置非流动资产款项	588,764,496.20	1,513,368,691.20
其他	16,000,000.00	16,000,000.00
合计	604,764,496.20	1,529,368,691.20

44、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	8,677,992,236.00				-29,457,000.00	-29,457,000.00	8,648,535,236.00

其他说明：

公司于 2024 年 11 月 11 日召开的 2024 年度第二次临时股东大会、A 股类别股东大会和 H 股类别股东大会决议公告审议通过了《关于回购公司部分 H 股一般性授权的议案》。根据该授权，公司累计回购 H 股股份数量为 29,457,000 股。2025 年 6 月 11 日，公司根据香港联交所相关要求对上述已回购 H 股股份进行了注销。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司注册资本为人民币 8,648,535,236.00 元，已发行股本数量为 8,648,535,236 股，其中，国内 A 股普通股 7,096,027,688 股，占股本总额 82.05%；境外上市外资股普通股 H 股 1,552,507,548 股，占股本总额 17.95%。

45、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	15,847,032,995.24		393,704,405.74	15,453,328,589.50
其他资本公积	3,347,975,535.88	342,703,733.05		3,690,679,268.93
合计	19,195,008,531.12	342,703,733.05	393,704,405.74	19,144,007,858.43

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本年度其他资本公积增加系本公司确认的股权激励费用。管理层预计等待期内每年的预期离职比率，以确定将计入合并利润表中股权激励计划费用的金额。2025 年 1-12 月股权激励计划摊销金额人民币 3.43 亿元，资本公积-其他资本公积增加人民币 3.43 亿元。

46、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购	53,718,496.70	96,120,956.79	149,839,453.49	
合计	53,718,496.70	96,120,956.79	149,839,453.49	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司于 2024 年 11 月 11 日召开的 2024 年度第二次临时股东大会、A 股类别股东大会和 H 股类别股东大会决议公告审议通过了《关于回购公司部分 H 股一般性授权的议案》。根据该授权，公司累计回购 H 股股份数量为 29,457,000 股，共支付回购价款人民币 149,839,453.49 元。2025 年 6 月 11 日，公司根据香港联交所相关要求对上述已回购 H 股股份进行了注销。

47、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	- 375,250,167.14	99,201,725.00		- 2,053,277.79	18,771,501.73	82,483,501.06		- 292,766,666.08
其他权益工具投资公允价值变动	- 375,250,167.14	99,201,725.00		- 2,053,277.79	18,771,501.73	82,483,501.06		- 292,766,666.08
二、将重分类进损益的其他综合收益	- 1,549,643,888.43	- 76,426,597.31				- 76,426,597.31		- 1,626,070,485.74
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	9,087.86							9,087.86
外币财务报表折算差额	- 1,549,652,976.29	- 76,426,597.31				- 76,426,597.31		- 1,626,079,573.60
其他综合收益合计	- 1,924,894,055.57	22,775,127.69		- 2,053,277.79	18,771,501.73	6,056,903.75		- 1,918,837,151.82

48、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	177,026,610.61	54,063,045.89	134,258,480.97	96,831,175.53
合计	177,026,610.61	54,063,045.89	134,258,480.97	96,831,175.53

49、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	4,384,443,521.49			4,384,443,521.49
合计	4,384,443,521.49			4,384,443,521.49

50、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	26,477,238,808.06	25,734,065,097.58
调整后期初未分配利润	26,477,238,808.06	25,734,065,097.58
加：本期归属于母公司所有者的净利润	4,858,487,017.80	3,520,377,530.14
应付普通股股利	-4,324,267,618.00	-2,776,957,515.52
提取一般风险准备	-7,141,177.16	
其他综合收益结转留存收益	-2,053,277.79	-246,304.14
期末未分配利润	27,002,263,752.91	26,477,238,808.06

51、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	50,062,774,418.51	35,492,168,798.65	43,706,922,110.79	30,931,043,173.77
其他业务	2,044,354,755.40	2,004,638,507.22	1,771,262,396.05	1,737,181,625.60
合计	52,107,129,173.91	37,496,807,305.87	45,478,184,506.84	32,668,224,799.37
其中：合同产生的收入	51,509,180,572.22	37,367,428,360.75	44,849,557,143.95	32,538,417,046.96
其他收入	597,948,601.69	129,378,945.12	628,627,362.89	129,807,752.41

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
业务类型	51,509,180,572.22	37,367,428,360.75
其中：		
混凝土机械	10,042,807,985.37	7,720,775,859.62
起重机械	16,553,420,059.91	11,234,622,324.03
高空机械	5,968,872,319.19	4,225,157,069.18

土方机械	9,661,015,176.71	6,801,081,341.20
农业机械	3,540,969,748.11	3,193,352,222.36
其他机械和产品	5,742,095,282.93	4,192,439,544.36
按经营地区分类		
其中:		
境内收入	21,101,221,424.94	16,326,977,374.37
境外收入	30,407,959,147.28	21,040,450,986.38
按商品转让的时间分类		
其中:		
在某一时点确认收入	51,509,180,572.22	37,367,428,360.75
合计	51,509,180,572.22	37,367,428,360.75

其他说明:

本公司销售商品的业务一般仅包括转让商品的履约义务。

国内销售: 根据合同中收款的条款, 公司在达到发货要求后由仓储部门将货物通过物流公司在客户签收后, 根据签收单确认销售收入;

出口销售: 本集团出口销售根据与客户签订的合同或协议, 若合同或协议有明确约定外销商品控制权转移时点的, 按约定确认; 若无明确约定的, 按《国际贸易术语解释通则》中对各种贸易方式的主要风险转移时点的规定确认, 出口销售在办理报关手续, 并根据不同的贸易条款取得出口提单、物流接收单等支持性文件为控制权转移时点, 按照履约义务的交易价格确认收入。

52、税金及附加

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	82,068,909.42	66,928,880.85
教育费附加	58,712,815.86	50,395,352.23
房产税	89,826,719.87	87,034,211.06
土地使用税	65,405,974.41	65,872,160.29
其他税费	62,538,882.92	53,359,605.60
合计	358,553,302.48	323,590,210.03

53、管理费用

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	846,279,382.89	786,968,511.32
股份支付费用	273,070,596.59	683,617,159.03
折旧费及摊销	342,557,763.15	296,339,306.35
办公费用	123,375,028.19	78,908,718.84
差旅费	40,059,634.13	34,788,562.42
其他	432,013,996.40	361,245,164.56
合计	2,057,356,401.35	2,241,867,422.52

54、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	2,344,615,666.42	2,105,296,252.38
广告及推广费等	255,366,749.87	241,122,455.60
折旧及摊销等	92,842,760.22	50,620,417.06
其它费用	1,844,213,277.80	1,323,689,730.16
合计	4,537,038,454.31	3,720,728,855.20

55、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,692,283,522.18	1,633,691,782.21
研发用消耗	689,004,027.77	551,987,326.15
折旧费及摊销	185,784,077.22	189,981,196.37
其他	327,750,814.64	392,979,756.61
合计	2,894,822,441.81	2,768,640,061.34

56、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	720,166,886.00	661,703,944.12
减：资本化利息支出	123,852,887.41	90,723,322.86
减：利息收入	469,679,124.95	652,606,522.24
汇兑损失	1,474,497,425.96	385,672,062.92
减：汇兑收益	1,468,266,661.16	275,557,534.67
手续费	69,719,276.03	27,912,392.49
合计	202,584,914.47	56,401,019.76

其他说明：

本集团本年度用于确定借款费用资本化金额的资本化率为 2.13% - 2.40%（2024 年：2.30%-2.77%）。

57、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
软件产品增值税退税	35,182,887.23	30,457,358.46
政府补助	846,726,082.89	284,651,455.74
其中：与资产相关的政府补助	70,125,373.68	66,956,014.74
与收益相关的政府补助	776,600,709.21	217,695,441.00
其他	25,972,025.65	286,408,799.45
合计	907,880,995.77	601,517,613.65

58、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动损益的来源	本期发生额	上期发生额
---------------	-------	-------

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	21,351,999.08	-37,934,928.08
合计	21,351,999.08	-37,934,928.08

59、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	113,676,187.50	83,532,052.49
处置长期股权投资产生的投资收益	156,076,365.13	
交易性金融资产在持有期间的投资收益（损失以“-”列示）	19,803,446.60	-68,670,997.38
处置交易性金融资产取得的投资收益（损失以“-”列示）	11,756,555.78	-12,099,940.17
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	25,624,655.03	41,730,783.54
债务重组收益（损失以“-”列示）	-13,536,571.76	-19,491,996.59
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”列示）	-30,345,131.88	-42,773,061.75
其他	4,132,748.71	2,177,706.87
合计	287,188,255.11	-15,595,452.99

60、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收款项	-490,229,691.79	-545,780,989.24
其他应收款	-20,476,752.13	-27,288,541.35
发放贷款及垫款	-5,379,806.09	2,572,008.61
合计	-516,086,250.01	-570,497,521.98

61、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
存货	-62,821,971.29	-13,117,255.22
无形资产	-23,371,354.38	
合同资产	-611,192.04	-272,762.05
其他	-8,664,997.63	
合计	-95,469,515.34	-13,390,017.27

62、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
1、非流动资产处置利得小计	609,446,081.34	704,407,019.79
(1) 固定资产处置利得	253,632,255.48	509,781,686.98

(2) 在建工程处置利得		
(3) 投资性房地产处置利得		
(4) 无形资产处置利得	355,441,625.91	185,466,868.80
(5) 其他	372,199.95	9,158,464.01
2、非流动资产处置损失小计	61,842,560.54	41,686,933.90
(1) 固定资产处置损失	46,374,683.52	19,328,882.27
(2) 无形资产处置损失	22,840.07	
(3) 在建工程处置损失		
(4) 投资性房地产处置损失		
(5) 其他	15,445,036.95	22,358,051.63
合计	547,603,520.80	662,720,085.89

63、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	3,750.00	174,093.32	3,750.00
违约赔偿收入	18,419,249.87	50,401,412.54	18,419,249.87
收购子公司在合并层面形成的负商誉	18,908,774.53		18,908,774.53
其他	214,207,460.96	56,882,361.77	214,207,460.96
合计	251,539,235.36	107,457,867.63	

64、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	6,232,321.64	5,993,371.12	6,232,321.64
违约金	24,873,549.38	16,228,927.52	24,873,549.38
其他	59,283,267.43	27,732,348.60	59,283,267.43
合计	90,389,138.45	49,954,647.24	

65、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	715,372,943.50	723,834,711.57
递延所得税费用	51,340,537.32	-349,592,051.42
合计	766,713,480.82	374,242,660.15

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	5,873,585,455.94

按法定/适用税率计算的所得税费用	1,468,396,363.98
子公司适用不同税率的影响	-341,280,086.55
调整以前期间所得税的影响	1,211,044.27
非应税收入的影响	-8,624,871.87
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	38,983,115.20
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-21,275,091.77
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	162,157,099.80
归属于合营企业和联营企业的损益	-28,419,046.88
加计扣除的影响	-504,435,045.36
所得税费用	766,713,480.82

66、其他综合收益

详见附注 47。

67、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	266,155,655.44	416,919,004.73
政府补助	981,989,581.66	950,610,271.91
其他	94,442,341.87	143,587,771.50
合计	1,342,587,578.97	1,511,117,048.14

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
费用性支出	2,557,624,465.88	2,658,699,994.49
往来款项支出	212,562,739.25	302,537,050.32
合计	2,770,187,205.13	2,961,237,044.81

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回保证金		668,608,043.56
合计		668,608,043.56

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付保证金	341,215,461.41	
合计	341,215,461.41	

(3) 与筹资活动有关的现金

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买少数股东权益支付的款项	706,285,970.37	889,114,646.26
回购股份	96,120,956.79	53,718,496.70
租赁负债支付的本金及利息	163,650,137.00	223,908,223.26
合计	966,057,064.16	1,166,741,366.22

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,426,448,440.74	5,208,217,649.72	2,769,662.79	3,417,683,063.65		3,219,752,689.60
长期借款（含一年内到期的长期借款）	24,823,058,982.71	11,043,498,088.72	1,576,100,581.25	9,720,342,533.68		27,722,315,119.00
应付债券（含一年内到期的应付债券）		2,000,000,000.00				2,000,000,000.00
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	515,974,146.17		367,398,665.07	163,650,137.00	70,014,691.77	649,707,982.47
合计	26,765,481,569.62	18,251,715,738.44	1,946,268,909.11	13,301,675,734.33	70,014,691.77	33,591,775,791.07

68、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	5,106,871,975.12	4,008,812,478.08
加：资产减值准备	611,555,765.35	583,887,539.25
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,032,228,623.63	924,105,363.95
使用权资产折旧	215,999,915.74	185,371,262.85
无形资产摊销	281,409,368.29	231,537,009.49
长期待摊费用摊销	14,294,079.65	11,944,320.57
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）	-547,603,520.80	-662,720,085.89
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	30,468,188.83	
公允价值变动损失（收益以	-21,351,999.08	37,934,928.08

“—”号填列)		
财务费用(收益以“—”号填列)	596,313,998.59	571,371,845.22
投资损失(收益以“—”号填列)	-287,188,255.11	15,595,452.99
递延所得税资产减少(增加以“—”号填列)	162,533,717.67	-333,964,251.39
递延所得税负债增加(减少以“—”号填列)	-125,587,993.73	-111,565,872.88
存货的减少(增加以“—”号填列)	-502,950,412.17	646,996,480.59
经营性应收项目的减少(增加以“—”号填列)	-5,961,570,148.32	4,789,295,047.57
经营性应付项目的增加(减少以“—”号填列)	4,268,478,349.27	-8,756,546,495.43
其他		
经营活动产生的现金流量净额	4,873,901,652.93	2,142,055,023.05
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	11,872,005,571.74	12,155,419,854.78
减: 现金的期初余额	12,155,419,854.78	13,605,851,906.73
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-283,414,283.04	-1,450,432,051.95

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位: 元

项目	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	1,628,422,387.06
其中:	
中联重科融资租赁(北京)有限公司	1,628,422,387.06
减: 购买日子公司持有的现金及现金等价物	585,530,200.79
其中:	
中联重科融资租赁(北京)有限公司	585,530,200.79
其中:	
取得子公司支付的现金净额	1,042,892,186.27

(3) 现金和现金等价物的构成

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

一、现金	11,872,005,571.74	12,155,419,854.78
其中：库存现金	175,761.03	240,876.13
可随时用于支付的银行存款	11,871,829,810.71	12,155,178,978.65
二、期末现金及现金等价物余额	11,872,005,571.74	12,155,419,854.78

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
其他货币资金	2,013,027,461.17	1,671,811,999.76	不能随时使用的银行承兑及票据保证金、保函保证金
合计	2,013,027,461.17	1,671,811,999.76	

69、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	152,258,829.50	7.0288	1,070,196,860.79
欧元	24,664,155.46	8.2355	203,121,652.29
港币	79,502,899.12	0.9032	71,807,018.49
澳元	11.71	4.6892	54.91
捷克克朗	178,983,707.01	0.3284	58,778,249.38
英镑	366,972.37	9.4346	3,462,237.52
印度卢比	15,573,573.86	0.078	1,214,738.76
日元	4,363,254.00	0.0448	195,473.78
卢布	1,830,277.26	0.0896	163,992.84
新加坡元	152,928.45	5.4586	834,775.24
应收账款			
其中：美元	2,088,797,217.11	7.0288	14,681,737,879.62
欧元	189,561,221.10	8.2355	1,561,131,436.37
港币	23,583,525.35	0.9032	21,300,640.10
阿联酋迪拉姆	1,594,709.00	1.9139	3,052,113.56
澳元	8,600,380.00	4.6892	40,328,901.90
印度卢比	14,937,344.48	0.0780	1,165,112.87
卢布	651,000.00	0.0896	58,329.60
新加坡元	93,482.63	5.4586	510,284.28
南非兰特	1,831,939.14	0.4224	773,811.09
其他应收款			
其中：美元	51,960,318.25	7.0288	365,218,684.92
欧元	440,531,636.78	8.2355	3,627,998,294.70

港币	724,940,633.37	0.9032	654,766,380.06
澳元	6,565,326.00	4.6892	30,786,126.68
英镑	1,494.78	9.4346	14,102.65
印度卢比	2,336,857.91	0.0780	182,274.92
新加坡元	33,012.44	5.4586	180,201.70
阿联酋迪拉姆	2,653,536.07	1.9139	5,078,602.68
加拿大元	3,063,255.60	5.1020	15,628,730.07
短期借款			
其中：美元	969,762.00	7.0288	6,816,263.15
长期借款			
其中：美元	1,331,432.50	7.0288	9,358,372.76
应付账款			
其中：美元	1,207,518,574.83	7.0288	8,487,406,558.77
欧元	72,459,399.86	8.2355	596,739,387.58
港币	471,247,343.29	0.9032	425,630,600.46
沙特里亚尔	20,339,598.50	1.8743	38,122,509.47
印度卢比	93,248,979.89	0.0780	7,273,420.43
巴基斯坦卢比	4,557,938.09	0.0250	113,948.45
阿联酋迪拉姆	330,271.11	1.9139	632,105.88
卢布	27,286,455.38	0.0896	2,444,866.40
澳元	5,381,813.84	4.6892	25,236,401.46
日元	356,582,472.00	0.0448	15,974,894.75
尼日利亚耐拉	10,048,063,138.00	0.0049	49,235,509.38
其他应付款			
其中：美元	138,521,059.57	7.0288	973,636,823.51
欧元	35,557,188.91	8.2355	292,831,229.27
港币	253,902,001.17	0.9032	229,324,287.46
澳元	98,870.00	4.6892	463,621.20
英镑	1,854.00	9.4346	17,491.75
印度卢比	1,321,529.48	0.0780	103,079.30
卢布	22,503,779.26	0.0896	2,016,338.62
阿联酋迪拉姆	2,346,397.65	1.9139	4,490,770.46
新加坡元	33,493.94	5.4586	182,830.02
加拿大元	2,402,994.40	5.1020	12,260,077.43
尼日利亚耐拉	192,363,089.00	0.0049	942,579.14
一年内到期的非流动负债			
其中：欧元	19,000,000.00	8.2355	156,474,500.00

其他说明：

本公司以人民币以外的货币作为记账本位币的重要境外经营实体，其以记账本位币计量的主要外币货币性项目如下：

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	8,921,353.76	7.0288	62,706,411.31
欧元	44,126,985.49	8.2355	363,407,789.00
沙特里亚尔	22,502,734.27	1.8743	42,176,874.84
巴西雷亚尔	75,432,829.56	1.2717	95,927,929.35
印度尼西亚盾	122,979,382,238.00	0.0004	49,191,752.90
印度卢比	1,972,397,884.99	0.0780	153,847,035.03
应收账款			
其中：美元	56,482,062.40	7.0288	397,001,120.20
欧元	53,428,876.03	8.2355	440,013,508.55
沙特里亚尔	1,141,404,365.04	1.8743	2,139,334,201.39
巴西雷亚尔	259,594,916.21	1.2717	330,126,854.94
印度尼西亚盾	3,535,156,078,415.00	0.0004	1,414,062,431.37
印度卢比	21,635,853,619.88	0.0780	1,687,596,582.35
其他应收款			
其中：美元	2,014,190.36	7.0288	14,157,341.20
欧元	2,954,564.29	8.2355	24,332,314.21
沙特里亚尔	34,693,549.28	1.8743	65,026,119.42
巴西雷亚尔	62,179,533.36	1.2717	79,073,712.57
印度尼西亚盾	10,059,533,732.00	0.0004	4,023,813.49
印度卢比	268,092,358.84	0.0780	20,911,203.99
长期应收款			
其中：沙特里亚尔	126,437,412.08	1.8743	236,981,641.46
巴西雷亚尔	162,288,188.66	1.2717	206,381,889.52
印度尼西亚盾	596,454,750,107.00	0.0004	238,581,900.04
短期借款			
其中：欧元	20,088,520.70	8.2355	165,439,012.22
长期借款			
其中：欧元	40,033,299.27	8.2355	329,694,236.14
应付账款			
其中：美元	703,152.40	7.0288	4,942,317.59
欧元	15,544,820.03	8.2355	128,019,365.36
沙特里亚尔	1,830,425.19	1.8743	3,430,765.93
巴西雷亚尔	122,246,094.83	1.2717	155,460,358.80
印度尼西亚盾	149,469,112,929.00	0.0004	59,787,645.17
印度卢比	1,064,023,363.38	0.0780	82,993,822.34
其他应付款			
其中：美元	3,723,704.26	7.0288	26,173,172.50
欧元	703,059.37	8.2355	5,790,045.44
沙特里亚尔	4,000,548.34	1.8743	7,498,227.75
印度尼西亚盾	49,870,235,978.00	0.0004	19,948,094.39
印度卢比	682,898,269.14	0.0780	53,266,064.99

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

重要的境外经营实体	境外主要经营地	记账本位币	选择依据
CIFA S.p.A	意大利	欧元	以该货币进行商品和劳务的计价和结算
Zoomlion International Trading Company	沙特阿拉伯	沙特里亚尔	以该货币进行商品和劳务的计价和结算
Zoomlion Brasil Indústria e Comércio de Máquinas Ltda	巴西	巴西雷亚尔	以该货币进行商品和劳务的计价和结算
Zoomlion Heavy Industry Rus LLC	俄罗斯	人民币	以该货币进行商品和劳务的计价和结算
Zoomlion India Private Limited	印度	卢比	以该货币进行商品和劳务的计价和结算
PT Zoomlion Indonesia Heavy Industry	印度尼西亚	印尼盾	以该货币进行商品和劳务的计价和结算
ZOOMLION CIFA MAKİNE SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	土耳其	美元	以该货币进行商品和劳务的计价和结算
M-Tec Mathis Technik GmbH	德国	欧元	以该货币进行商品和劳务的计价和结算

70、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

2025 年项目	本期发生额	上期发生额
选择简化处理方法的短期租赁费用	136,657,125.75	14,080,554.66
选择简化处理方法的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）	8,874,369.76	9,976,432.63

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	150,589,035.76	
合计	150,589,035.76	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

单位：元

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额相关的收入
租赁投资净额的融资收益		447,359,565.93	
合计		447,359,565.93	

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
研发支出	2,954,764,817.45	3,162,567,358.20
合计	2,954,764,817.45	3,162,567,358.20
其中：费用化研发支出	2,894,822,441.81	2,768,640,061.34
资本化研发支出	59,942,375.64	393,927,296.86

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
中联重科融资租赁（北京）有限公司	2025年12月02日	1,627,290,200.00	81.00%	购入	2025年12月02日	实际取得控制	27,452,946.65	130,367,378.81	264,223,724.45

其他说明：

于2025年5月，本集团与独立第三方（“卖方”）签订股权转让协议（“协议”），收购中联重科融资租赁（北京）有限公司的81%股权，现金对价总额为人民币16.27亿元。2025年12月2日，北京市地方金融管理局正式批复同意了中联重科融资租赁（北京）有限公司的变更股东申请，所进一步获取的81%股权对应的可辨认净资产公允价值份额为人民币16.46亿元，实际支付对价低于可辨认净资产公允价值份额的差额人民币0.19亿元形成负商誉计入营业外收入。

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	期末余额
—现金	1,627,290,200.00

—非现金资产的公允价值	
—发行或承担的债务的公允价值	
—发行的权益性证券的公允价值	
—或有对价的公允价值	
—购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	386,145,438.47
—其他	
合并成本合计	2,013,435,638.47
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	2,032,344,413.00
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	-18,908,774.53

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	3,938,986,746.74	3,933,693,898.61
货币资金	585,530,200.79	585,530,200.79
其他应收款	56,158,988.86	56,158,988.86
预付款项	1,325,231.88	1,325,231.88
一年内到期的非流动资产	2,149,759,500.70	2,149,759,500.70
其他流动资产	3,228,530.89	3,228,530.89
长期应收款	818,243,300.71	818,243,300.71
固定资产	7,422,566.00	6,379,664.68
无形资产	6,317,809.66	2,067,862.85
递延所得税资产	311,000,617.25	311,000,617.25
负债：	1,906,642,333.74	1,905,319,121.71
应付账款	253,024,262.75	253,024,262.75
其他应付款	121,609,387.68	121,609,387.68
应付职工薪酬	1,067,823.25	1,067,823.25
应交税费	47,986,943.69	47,986,943.69
一年内到期的非流动负债	365,957,000.00	365,957,000.00
长期借款	1,114,403,180.00	1,114,403,180.00
递延所得税负债	1,323,212.03	
长期应付款	1,270,524.34	1,270,524.34
净资产	2,032,344,413.00	2,028,374,776.90
减：购买日之前所持有的股权价值	386,145,438.47	385,391,207.61
取得的净资产	1,646,198,974.53	1,642,983,569.29

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

单位：元

被购买方	购买日之	购买日之	购买日之	购买日之	购买日之	购买日之	购买日之	购买日之	购买日之
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

名称	前原持有股权的取得时点	前原持有股权的取得比例	前原持有股权的取得成本	前原持有股权的取得方式	前原持有股权在购买日的账面价值	前原持有股权在购买日的公允价值	前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	前与原持有股权相关的其他综合收益转入投资收益或留存收益的金额
中联重科融资租赁（北京）有限公司	2002年02月04日	19.00%	381,630,900.00	投资设立	386,786,866.70	386,145,438.47	-641,428.23	资产基础法	

2、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
南阳畅丰新材料科技有限公司	60,280,775.05	100.00%	转让股权	2025年06月30日	对子公司经营和财务不再具有决策权	-1,441,369.96	0.00%	0.00	0.00	0.00	不适用	0.00

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

3、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

公司	合并原因	成立日期
中联重科矿山机械（长沙）有限公司	投资设立	2025年3月25日

中联重科矿山机械（湘潭）有限公司	投资设立	2025 年 9 月 29 日
中联重科履带起重机（湖南）有限公司	投资设立	2025 年 9 月 29 日

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
中联农机	2,628,571,428.00	安徽芜湖市	安徽省芜湖市三山经济开发区峨溪路 16 号	农业机械制造	65.57%	13.59%	非同一控制下企业合并
CIFA S.p.A	146,352,423.10	Italy Milano	Italy Milano	混凝土机械制造	0.00%	100.00%	非同一控制下企业合并
陕西中联重科土方机械有限公司	253,940,000.00	陕西渭南市	陕西省渭南市华阴市观北乡	土方机械制造	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
湖南中联重科车桥有限公司	465,590,845.08	湖南常德市	湖南省常德市津市市孟姜女大道 800 号	汽车零部件制造	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
湖南特力液压有限公司	240,058,307.03	湖南常德市	湖南省常德市鼎城区灌溪镇溪沿社区中联街道(樟树湾派出所右侧 100 米)	液压产品制造	84.43%	0.00%	投资设立
中联重科融资租赁(中国)有限公司	1,754,016,437.86	天津市	天津经济技术开发区睦宁路 11 号科研楼 B 座 501	设备及机械租赁	0.00%	100.00%	投资设立
湖南中联重科履带起重机有限公司	360,000,000.00	湖南长沙市	湖南省长沙高新开发区麓谷中联工业园	履带起重机械制造	100.00%	0.00%	投资设立
上海中联重科桩工机械有限公司	50,000,000.00	上海市	上海市松江区缤纷路 297 号	桩工机械制造	100.00%	0.00%	投资设立
湖南中联重科智能技术有限公司	500,000,000.00	湖南长沙市	湖南省长沙高新开发区尖山路 39 号长沙中电软件园总部大楼 A152	机械软件研究制造	100.00%	0.00%	投资设立
湖南中联重科混凝土机械站类设备有限公司	451,636,363.00	湖南常德市	湖南省常德市汉寿高新技术产业园区黄福居委	混凝土机械制造	100.00%	0.00%	投资设立

			会中联大道1号				
中联重科集团财务有限公司	1,500,000,000.00	湖南长沙市	长沙市岳麓区银盆南路361号中联重科股份有限公司中心大厦401室	金融服务	100.00%	0.00%	投资设立
湖南中联重科智能高空作业机械有限公司	813,991,808.00	湖南长沙市	湖南湘江新区许龙南路701号臂式装调厂房一、二	高空作业机械制造	80.35%	0.00%	非同一控制下企业合并
湖南中联重科工程起重设备有限责任公司	180,000,000.00	湖南常德市	湖南省常德市汉寿县株木山街道黄福社区中联大道1号	起重机械制造	100.00%	0.00%	投资成立
中联重科建筑起重机械有限责任公司	800,000,000.00	湖南常德市	湖南省常德市鼎城区灌溪镇常德高新技术产业开发区富窰西路2号	起重机械制造	100.00%	0.00%	投资设立
中科云谷科技有限公司	69,444,444.00	湖南长沙市	湖南湘江新区雷锋街道纳秋路613号北区三楼305号	信息传输、软件和信息技术服务业	72.00%	0.00%	投资设立
中联重科土方机械有限公司	3,800,000,000.00	湖南长沙市	湖南湘江新区雷锋街道黄桥大道与枫林路交汇处东南角枫林三路2857号	土方机械制造	100.00%	0.00%	投资设立
中联重科新材料科技有限公司	143,948,239.52	湖南长沙市	长沙高新开发区东方红路569号湖南奥盛特重工科技有限公司办公楼101三楼	新型材料制造	75.55%	0.00%	投资设立
中联重科矿山机械(长沙)有限公司	500,000,000.00	湖南长沙市	长沙经济技术开发区远大二路1636号中联重科泉塘工业园	矿山机械制造	100.00%	0.00%	投资设立
湖南中联重科应急装备有限公司	50,000,000.00	湖南长沙市	长沙市望城区腾飞路二段997号	应急装备制造	65.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
路畅科技	120,000,000.00	广东深圳市	深圳市南山区海天一路11号5栋C座8楼、9楼	汽车电子产品制造	53.82%	0.00%	非同一控制下企业合并
长沙中联汽	50,000,000	湖南省长沙	长沙高新开	汽车零部件	100.00%	0.00%	投资设立

车零部件有限公司	.00	市	发区麓谷大道 677 号办公楼 4019	制造			
长沙中联至诚房地产开发有限责任公司	10,000,000.00	湖南省长沙市	长沙高新开发区麓谷大道 677 号办公楼 401-24	房地产业	100.00%	0.00%	投资设立
长沙中联一臻房地产开发有限公司	10,000,000.00	湖南省长沙市	长沙高新开发区麓谷大道 677 号办公楼 401-26	房地产业	100.00%	0.00%	投资设立
Zoomlion Heavy Industry Rus LLC	5,568,000.00	俄罗斯	俄罗斯	工程机械销售	0.00%	100.00%	投资设立
PT Zoomlion Indonesia Heavy Industry	18,237,211.31	印度尼西亚	印度尼西亚	工程机械销售	0.00%	100.00%	投资设立
Zoomlion Brasil Indústria e Comércio de Máquinas Ltda	168,108,162.23	巴西	巴西	工程机械销售	0.00%	100.00%	投资设立
Zoomlion India Private Limited	80,604,957.63	印度	印度	工程机械销售	0.00%	100.00%	投资设立
Zoomlion Gulf FZE	16,047,090.00	阿联酋	阿联酋	工程机械销售	100.00%	0.00%	投资设立
Zoomlion International Trading Company	50,829,000.00	沙特阿拉伯	沙特阿拉伯	工程机械销售	0.00%	100.00%	投资设立
ZOOMLION CIFA MAKİNE SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	3,474,750.00	土耳其	土耳其	工程机械销售	0.00%	100.00%	投资设立
中联重科矿山机械（湘潭）有限公司	1,000,000,000.00	湖南湘潭市	湘潭经开区和平街道奔驰中路 6 号泰富重工办公楼	矿山机械制造	100.00%	0.00%	投资设立
中联重科履带起重机（湖南）有限公司	600,000,000.00	湖南湘潭市	湘潭市经开区和平街道白石东路 6 号履带吊办公楼	履带起重机械制造	100.00%	0.00%	投资设立
中联重科融资租赁（北京）有限公司	1,853,000,000.00	北京市	北京市怀柔区雁栖经济开发区雁栖	设备及机械租赁	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并

司			大街 53 号 院 13 号楼 2 层 01-214-2 室				
湖南中联国 际贸易有限 责任公司	50,000,000 .00	湖南长沙市	湖南省长沙 市岳麓区银 盆岭 307 号	设备及机械 贸易	100.00%	0.00%	投资设立

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
中联农业机械股份有限公司	20.84%	-91,229,131.48	10,000,000.00	62,027,421.62
湖南中联重科应急装备有限公司	35.00%	94,649,543.56	28,000,000.00	370,231,262.83
湖南中联重科智能高空作业机械有限公司	19.65%	314,082,473.17	159,929,463.00	1,119,867,898.85

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
中联农业机械股份有限公司	6,712,818,606.04	2,097,707,932.33	8,810,526,538.37	8,264,266,696.51	453,280,746.20	8,717,547,442.71	5,520,011,336.36	1,909,897,340.45	7,429,908,676.81	6,626,703,887.19	158,332,929.51	6,785,036,816.70
湖南中联重科应急装备有限公司	1,868,596,172.29	65,131,306.87	1,933,727,479.16	869,369,361.80		869,369,361.80	1,732,640,160.90	116,762,028.72	1,849,402,189.62	969,033,572.95		969,033,572.95
湖南中联重科智能高空作业机械有限公司	9,537,566,914.93	3,758,954,613.80	13,296,521,528.73	5,476,867,073.87	2,192,993,312.03	7,669,860,385.90	7,539,078,132.95	3,519,046,414.26	11,058,124,547.21	5,763,119,678.07	260,198,861.10	6,023,318,539.17

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
中联农业	3,500,978	-	-	71,322,43	4,552,413	-	-	17,376,12

机械股份有限公司	, 297.26	539,010,566.39	539,010,566.39	3.47	, 819.47	272,070,375.01	272,070,375.01	4.71
湖南中联重科应急装备有限公司	1,381,998,895.00	270,427,267.32	270,427,267.32	26,487,472.38	1,124,816,434.33	197,706,122.65	197,706,122.65	115,129,230.13
湖南中联重科智能高空作业机械有限公司	6,668,031,101.86	1,424,397,675.32	1,416,826,092.66	- 1,644,255,347.96	7,348,143,853.96	1,427,389,741.39	1,429,476,710.86	- 1,548,988,157.57

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

子公司名称	变动前持股比例	变动后持股比例
湖南中联重科智能高空作业机械有限公司	72.35%	80.35%
中联智慧农业股份有限公司	75.36%	80.52%
湖南中联振湘现代农业发展有限公司	51.00%	70.00%

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

项目	湖南中联重科智能高空作业机械有限公司	中联智慧农业股份有限公司	湖南中联振湘现代农业发展有限公司
购买成本/处置对价	703,163,470.37	26,000,000.00	3,122,500.00
--现金	703,163,470.37	26,000,000.00	3,122,500.00
--非现金资产的公允价值			
购买成本/处置对价合计	703,163,470.37	26,000,000.00	3,122,500.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	436,978,065.11	20,956,609.33	3,123,290.87
差额	266,185,405.26	5,043,390.67	-790.87
其中：调整资本公积	266,185,405.26	5,043,390.67	-790.87
调整盈余公积			
调整未分配利润			

其他说明：

本年本公司购买子公司湖南中联重科智能高空作业机械有限公司和湖南中联振湘现代农业发展有限公司的少数股东股权，根据购买成本与按取得的股权比例计算的子公司净资产份额之差调整合并资产负债表的资本公积。对中联智慧农业股份有限公司增资，根据增资金额与按增资后的股权比例计算的子公司净资产份额之差调整合并资产负债表的资本公积。

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方
				直接	间接	

						法
盈峰环境科技集团股份有限公司	中国	中国	环境工程建设及项目运营	12.61%	0.00%	权益法

(2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

项目	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润	81,117,322.47	68,467,491.65
综合收益总额	81,117,322.47	68,467,491.65

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

项目	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
联营企业：		
投资账面价值合计	863,903,065.44	1,275,462,250.25
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	32,558,865.03	15,032,226.47
--综合收益总额	32,558,865.03	15,032,226.47

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	2,697,725,269.42	198,077,140.21		88,425,373.68	2,224,649,465.24	582,727,570.71	与资产或收益相关的政府补助

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
智慧产业城产业扶持资金	495,597,900.00	40,000,000.00
软件产品增值税退税	35,182,887.23	30,457,358.46
研发奖补资金	151,498,939.23	75,022,269.48
就业相关政府补助	19,968,439.69	23,933,831.59
产业发展相关政府补助	46,258,325.87	64,503,927.84
其他政府补助	63,280,854.42	14,409,505.41
合计	811,787,346.44	248,326,892.78

其他说明：

上述政府补助不包括净额法下，与资产相关的政府补助对应资产折旧摊销减少的金额人民币 3.5 亿元。

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

集团的主要金融工具除衍生工具外，包括货币资金、银行借款、应付债券、融资租赁应付款、其他计息借款等。这些金融工具的主要目的在于为本集团的运营融资。本集团具有多种因经营而直接产生的其他金融资产和负债，如应收款项和应付账款等。

本集团的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险及市场风险。

1、金融工具分类

(1) 资产负债表日的各类金融资产的账面价值

金融资产项目	期末余额			合计
	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	
货币资金	13,885,033,032.91			13,885,033,032.91
交易性金融资产		2,070,512,821.64		2,070,512,821.64
应收票据	42,238,364.10			42,238,364.10
应收账款	34,574,383,486.93			34,574,383,486.93
应收款项融资			847,800,751.38	847,800,751.38
其他应收款	1,126,263,398.78			1,126,263,398.78
一年内到期的非流动资产	4,858,773,269.19			4,858,773,269.19
发放贷款及垫款	620,193,467.71			620,193,467.71
其他权益工具投资			1,518,875,081.66	1,518,875,081.66
其他非流动金融资产		211,460,860.49		211,460,860.49
长期应收款	9,803,167,689.68			9,803,167,689.68
合计	64,910,052,709.30	2,281,973,682.13	2,366,675,833.04	69,558,702,224.47

接上表：

金融资产项目	期初余额			合计
	以摊余成本计量的金融	以公允价值计量且其变	以公允价值计量且其变	

	资产	动计入当期损益的金融资产	动计入其他综合收益的金融资产	
货币资金	13,827,231,854.54			13,827,231,854.54
交易性金融资产		1,622,334,384.17		1,622,334,384.17
应收票据	93,559,650.28			93,559,650.28
应收账款	24,507,683,828.46			24,507,683,828.46
应收款项融资			1,385,299,798.42	1,385,299,798.42
其他应收款	875,859,253.36			875,859,253.36
一年内到期的非流动资产	3,606,576,749.09			3,606,576,749.09
发放贷款及垫款	469,139,310.18			469,139,310.18
其他权益工具投资			1,760,183,951.65	1,760,183,951.65
其他非流动金融资产		256,807,264.28		256,807,264.28
长期应收款	10,573,365,318.54			10,573,365,318.54
合 计	53,953,415,964.45	1,879,141,648.45	3,145,483,750.07	58,978,041,362.97

(2) 资产负债表日的各类金融负债的账面价值如下：

金融负债项目	期末余额		
	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合 计
短期借款		3,219,752,689.60	3,219,752,689.60
应付债券		2,000,000,000.00	2,000,000,000.00
衍生金融负债	3,717,640.15		3,717,640.15
应付票据		9,451,648,339.29	9,451,648,339.29
应付账款		10,993,977,501.83	10,993,977,501.83
其他应付款		8,708,660,651.41	8,708,660,651.41
其他流动负债		4,547,300,835.45	4,547,300,835.45
一年内到期的非流动负债		7,766,186,256.85	7,766,186,256.85
长期借款		19,979,773,019.00	19,979,773,019.00
长期应付款		43,124,118.28	43,124,118.28
合 计	3,717,640.15	66,710,423,411.71	66,714,141,051.86

接上表：

金融负债项目	期初余额		
	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合 计
短期借款		1,426,448,440.74	1,426,448,440.74
衍生金融负债	21,677,840.61		21,677,840.61
应付票据		7,882,713,036.78	7,882,713,036.78
应付账款		8,830,206,943.53	8,830,206,943.53
其他应付款		5,664,982,561.44	5,664,982,561.44
其他流动负债		5,192,452,828.26	5,192,452,828.26
一年内到期的非流动负债		9,454,174,039.91	9,454,174,039.91
长期借款		15,412,211,342.71	15,412,211,342.71
长期应付款		164,967,622.36	164,967,622.36
合 计	21,677,840.61	54,028,156,815.73	54,049,834,656.34

（2）信用风险

对本集团而言，信用风险指的是因交易对手违背合同义务而导致本集团财务损失的风险。本集团信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款(含一年以内到期的长期应收款)、已做出的财务担保合同及付款承诺等。本集团所承受的最大信用风险敞口为该等金融资产的账面金额。除相关附注所载本集团做出的财务担保及付款承诺外，本集团没有提供任何其他可能令本集团承受信用风险的担保。于资产负债表日就上述财务担保及付款承诺的最大信用风险敞口已在相关附注披露。

本公司董事会负责制定信用风险管理政策，监督该政策的执行并制定合同的重要条款，包括首付款、信用期、分期付款期限、利率、租赁期及押金比例等。

就应收账款及长期应收款中的分期销售应收款而言，本集团对所有要求超过一定信用额度的客户均会进行个别信贷评估。相关评估关注客户背景、财务能力以及过往偿还到期款项的记录及现时的还款能力，并会考虑有关客户具体情况及其经营业务所在地的经济环境。通常本集团信用销售的信用期为一至六十个月，客户通常需支付产品价 5%至 30%的首付款。此外，信用评级较低的客户还需提供诸如物业、机械设备或第三方保函等作为抵押。海外销售需要购买信用保险。某些客户还会被要求以信用证进行结算。

就长期应收款中的应收融资租赁款(含一年以内到期的长期应收款)而言，个别信贷评估与信用销售及分期付款销售类似。

本集团营运管理部、信贷审核部、法务部、财务管理中心、风险管理部和信息部分别负责在交易前后的信用风险管理。本集团信用风险管理贯穿于销售前调查、审批、应收款项催收及后续管理以及客户违约后的弥补措施。

逾期三个月或以上的应收款项交由风险管理部门跟进，由其通过法律诉讼和其他方式催收账款，包括在客户违约时，收回并重新销售机器设备。针对各类逾期账款所采取措施的评估是基于对客户当前财务状况、未来的商业计划、抵债资产的公允价值以及可能额外增加的担保物。

本集团使用准备矩阵计算应收款项在整个存续期的预期信用损失金额，并以此计量其损失准备。根据本集团的历史损失经验，不同客户群组的损失模式存在显著差异。本集团根据以下若干因素对客户进行群组划分：客户的所有权背景和财务实力以及其所处的经营行业等。本集团对每个具有类似信用损失模式的客户群体进行了损失准备估计。

预期损失率基于过去几年的实际损失经验。本集团同时调整这些损失率，以反映收集历史数据期间的经济状况、当前状况和本集团对应收款项预期寿命内经济状况的看法之间的差异。有关本集团信用风险敞口和应收款项预期信用损失信息详见相关附注。

其他应收款的信用损失是有限的，因为其结余主要包括了保证金、备用金和支付给有信誉的对手方的往来款等。本集团其他应收款信用风险量化信息详见相关附注。

本集团银行存款主要存放于国有银行和其他大中型上市银行，本集团认为不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

本集团信用风险按照客户、地理区域和行业进行管理。于 2025 年 12 月 31 日，本集团应收账款及长期应收款来自位于中国境内客户及非中国境内客户占总应收账款及长期应收款比例分别为 58.11%及 41.89%。

在正常业务交易中，本集团某些客户会利用银行按揭贷款以及第三方金融机构提供的融资租赁安排购买本集团的机械产品。本集团为这些借款及融资服务提供担保，如果客户违约，本集团将向银行及其他金融机构支付其未偿还的本金及利息。关于本集团提供该等担保的风险详见相关附注。

(3) 流动性风险

流动性风险是指本集团因无法履行义务支付现金和其他金融资产以偿还金融负债而产生的风险。本集团应对流动性风险的政策是在正常和资金紧张的情况下，尽可能确保有足够的现金储备和保持一定水平的金融机构备用授信额度以偿还到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对本集团信誉的损害。

下表载列了本集团于资产负债表日的金融负债，基于未折现的现金流量(包括根据合同利率或资产负债表日适用的浮动利率计算的应付利息金额)的到期日分析，以及本集团被要求偿还这些负债的最早日期。不包含本集团已终止确认的附有追索权的已背书票据或数字化应收账款债权凭证。

金融负债按未折现的合同现金流所做的到期分析如下表所示：

项目	本期未折现的合同现金流量					资产负债表日 账面价值
	1 年以内	1 年以上至 2 年	2 年以上至 5 年	5 年以上	合计	
银行借款及应付债券	11,572,086,054.01	9,455,491,039.50	12,757,368,855.77	286,656,005.32	34,071,601,954.60	32,942,067,808.60
应付款项	29,154,286,492.53				29,154,286,492.53	29,154,286,492.53
租赁负债	168,969,112.53	190,361,359.60	206,752,979.54	128,669,023.64	694,752,475.31	649,707,982.47
其他	4,570,944,992.30	584,768.28	38,939,350.00	3,600,000.00	4,614,069,110.58	4,614,069,110.58
合计	45,466,286,651.37	9,646,437,167.38	13,003,061,185.31	418,925,028.96	68,534,710,033.02	67,360,131,394.18
已作出财务担保合同及付款承诺的最大风险敞口	2,569,160,997.86	1,215,857,716.67	2,875,052,433.04	19,136,000.00	6,679,207,147.57	47,030,500.77

接上表：

项目	上期末折现的合同现金流量	资产负债表日
----	--------------	--------

	1 年以内	1 年以上至 2 年	2 年以上至 5 年	5 年以上	合计	账面价值
银行借款	11,449,275,122.27	6,840,707,659.61	8,887,788,955.03	38,113,862.10	27,215,885,599.01	26,249,507,423.46
应付款项	22,521,140,294.31				22,521,140,294.31	22,521,140,294.31
租赁负债	154,383,511.07	181,232,593.61	200,369,782.49	15,996,045.21	551,981,932.38	515,974,146.17
其他	5,235,757,595.92	3,227,052.45	158,125,569.91	3,615,000.00	5,400,725,218.28	5,400,725,218.28
合计	39,360,556,523.57	7,025,167,305.67	9,246,284,307.43	57,724,907.31	55,689,733,043.98	54,687,347,082.22
已作出财务担保合同及付款承诺的最大风险敞口	3,630,610,587.37	953,659,278.41	1,319,384,246.64		5,903,654,112.42	50,194,217.12

(4) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险、外汇风险和其他价格风险，如权益工具投资价格风险。

1) 利率风险

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本集团面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本集团根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。本集团面临的利率风险主要来源于货币资金、长期应收款、租赁负债、短期贷款及借款以及长期贷款及借款。

本集团于 12 月 31 日持有的计息金融工具如下：

固定利率工具：

项目	期末余额		期初余额	
	实际利率	金额	实际利率	金额
金融资产				
-货币资金	0.00%~3.80%	2,013,027,461.17	0.00%~3.80%	1,671,811,999.76
-长期应收款(含一年内到期的长期应收款)	1.37%~15.28%	14,324,616,151.00	2.90%~6.04%	14,059,831,714.72
金融负债				
-租赁负债(含一年内到期的租赁负债)	2.60%~4.15%	-649,707,982.47	2.60%~4.15%	-515,974,146.17
-短期贷款及借款	0.53%~2.55%	-2,648,289,186.07	1.02%~2.65%	-1,307,541,508.99
-长期贷款及借款(含一年内到期的长期贷款及借款)	1.06%~5.00%	-7,611,644,838.18	1.02%~3.35%	-12,028,949,416.31
-应付债券	1.98%~2.07%	-2,000,000,000.00		
固定利率工具净额		3,428,001,605.45		1,879,178,643.01

浮动利率工具：

项目	期末余额		期初余额	
	实际利率	金额	实际利率	金额
金融资产：				
货币资金	基于活期存款 基准利率浮动利率	11,871,829,810.71	基于活期存款 基准利率浮动利率	12,202,619,955.99
浮动利率借款：				
短期贷款及借款	基于 Libor 或 LPR 的浮动利率	-571,463,503.53	基于 Libor 或 LPR 的浮动利率	-118,906,931.75
长期贷款及借款(含一年内到期的长期贷款及借款)	基于 Libor 或 LPR 的浮动利率	-20,110,670,280.82	基于 Libor 或 LPR 的浮动利率	-12,794,109,566.40
浮动利率工具净额		-8,810,303,973.64		-710,396,542.16

敏感性分析：

于 2025 年 12 月 31 日，假设其他所有变量保持不变，利率上升/下降 100 个基点将导致本集团的税后利润及留存收益减少/增加约人民币 0.66 亿元。

该敏感性分析是基于利率变动发生于资产负债表日并应用于本集团于各资产负债表日承受利率风险的带息负债上。上升/下降 100 个基点代表了管理层对截至下一资产负债表日止期间利率变动可能性的合理估计。

(2) 汇率风险

对于不是以记账本位币计价的货币资金、应收款项和应付款项、借款等外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本集团会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本集团面对主要因外币销售、采购和借贷，以及由其形成的应收款项、应付款项、银行及其他借款及现金结余所产生汇率风险。该汇率风险主要受美元和欧元的影响。

项目	期末余额		期初余额	
	美元	欧元	美元	欧元
货币资金	1,070,196,860.79	203,121,652.29	675,240,872.97	384,143,617.33
应收款项	15,046,956,564.54	5,189,129,731.09	10,504,032,103.21	4,160,771,811.57
应付款项	-9,461,043,382.30	-889,570,616.78	-7,334,273,193.66	-817,243,212.88
借款等	-16,174,635.91	-156,474,500.00	-25,634,240.54	-218,245,300.00
已确认资产和负债产生的风险净额	6,639,935,407.12	4,346,206,266.60	3,819,365,541.98	3,509,426,916.02

本集团适用的人民币对外币的汇率分析如下：

项目	平均汇率		报告日中间汇率	
	本期金额	上期金额	本期金额	上期金额
美元	7.1391	7.1217	7.0288	7.1884
欧元	8.0485	7.7248	8.2355	7.5257

敏感性分析：

假定在其他因素不变的情况下，管理层预计美元和欧元对人民币的汇率上升/下降 5 个百分点，将导致本集团净利润以及股东权益变动如下：

项目	净利润		所有者权益	
	升值	贬值	升值	贬值
2025 年 12 月 31 日				
美元 (5%变动)	248,997,577.77	- 248,997,577.77	248,997,577.77	- 248,997,577.77
欧元 (5%变动)	162,982,735.00	- 162,982,735.00	162,982,735.00	- 162,982,735.00
2024 年 12 月 31 日				
美元 (5%变动)	143,226,207.83	- 143,226,207.83	143,226,207.83	- 143,226,207.83
欧元 (5%变动)	153,965,748.15	- 153,965,748.15	153,965,748.15	- 153,965,748.15

(3) 权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。

截止 2025 年 12 月 31 日，本集团因归类为交易性权益工具投资和其他权益工具投资的个别权益工具投资而产生权益工具投资价格风险敞口。本集团持有的上市权益工具主要于上海、深圳或香港的证券交易所上市，并在资产负债表日以市场报价计量。

证券交易所在最接近资产负债表日的交易日收盘时的市场股票指数，以及年度内其各自的最高收盘点和最低收盘点如下：

证券交易所	期末收盘点	本期最高/最低指数	上期末收盘点	上期最高/最低指数
深圳—深证成指	13,525.02	13806.69/9119.60	10,414.61	11864.11/7683.63
上海—上证综指	3,968.84	4034.08/3040.69	3,351.76	3674.4/2635.09
香港—恒生指数	25,630.54	27381.84/18671.00	20,059.95	23241.74/14794.16

下表说明了在所有其他变量保持不变的假设下，本集团的净利润和股东权益对上市权益工具投资的公允价值的每 1%的变动的敏感性。

2025 年度 1-12 月

项目	账面价值	净利润增加/(减少)	股东权益增加/(减少)
其他非流动金融资产	36,005,424.32	306,046.11	306,046.11
其他权益工具投资	107,982,774.30		917,853.58

2024 年度 1-12 月

项目	账面价值	净利润增加/(减少)	股东权益增加/(减少)
其他非流动金融资产	32,958,878.28	280,150.47	280,150.47
其他权益工具投资	130,615,913.06		1,110,235.26

2、金融资产转移

因转移而终止的金融资产

项目	终止确认的金融资产金额	金融资产转移的方式
应收账款（含分期销售商品产生的长期应收款）	6,026,539,444.78	转移而终止确认
融资租赁款	1,815,065,326.11	转移而终止确认
合计	7,841,604,770.89	

本期因金融资产转移而终止确认的应收账款（含分期销售商品产生的长期应收款）和融资租赁款而形成的相关损失为 0.6 亿元。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	1,573,290,131.80	493,082,222.22	4,140,467.62	2,070,512,821.64
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,573,290,131.80	493,082,222.22	4,140,467.62	2,070,512,821.64
其中：理财产品、结构性存款及其他	1,573,290,131.80	493,082,222.22	4,140,467.62	2,070,512,821.64
（二）其他权益工具投资	107,982,774.30		1,410,892,307.36	1,518,875,081.66
（三）应收款项融资			847,800,751.38	847,800,751.38
（四）其他非流动金	36,005,424.32		175,455,436.17	211,460,860.49

融资产				
持续以公允价值计量的资产总额	1,717,278,330.42	493,082,222.22	2,438,288,962.53	4,648,649,515.17
(五) 交易性金融负债			3,717,640.15	3,717,640.15
衍生金融负债			3,717,640.15	3,717,640.15
持续以公允价值计量的负债总额			3,717,640.15	3,717,640.15
二、非持续的公允价值计量				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本集团持有的第一层次公允价值计量的交易性金融资产为在活跃市场上交易的基金和股票，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本集团持有的以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，根据银行或者金融单位出具的估值报告为依据，确认期末公允价值人民币 4.93 亿元。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本集团分类为第三层次金融资产主要包括银行理财产品及金融机构发行的其他金融产品、应收款项融资、衍生金融负债及非上市公司其他权益工具投资。

银行理财产品资产管理计划的公允价值是参照交易对手金融机构提供的资产负债表日的资产净值进行计量，重大不可观察输入值为净资产，其公允价值随资产净值同向变化。

衍生金融负债参照交易对手金融机构提供的资产负债表日的估值结果进行计量，重大不可观察输入值为远期汇率，其公允价值随买入外币汇率同向变化。

应收款项融资的公允价值使用现金流量折现模型进行估值，重大不可观察输入值为折现率，于 2025 年 12 月 31 日，本集团应收款项融资公允价值与初始确认价值并无重大差异。

非上市权益工具投资以第三层级估值作为公允价值的计量依据。本集团持有的投资基金以基金管理人出具的基金净值报告作为公允价值的计量依据，重大不可观察输入值为净资产，其公允价值随资产净值同向变化。本集团持有非上市公众公司权益工具投资为在全国中小企业股份转让系统挂牌交易的投资，本集团以其在市场上的交易价格及流动性折扣作为公允价值计量依据。除上述以第三层次公允价值计量的金融资产外，本集团持有其他以第三层次公允价值计量的金融资产根据市净率或市盈率估值法确定。市净率/市盈率估值法评估值 = 资产负债表日被投资单位净资产/净利润 * 被投资单位所在行业的市净

率/市盈率 * 流动性折价调整率 * 持股比例确定的其他权益工具投资金额，其中所使用的重大不可观察输入值为市净率、市盈率及流动性折价调整率。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

(1) 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息：

2025年	期初余额	本期利得或损失总额		购买、发行、出售和结算	期末余额	对于期末持有的资产和承担的负债，计入损益的当年未实现利得或损失
		计入损益	计入其他综合收益	净（出售）/ 购买		
资产						
理财产品、结构性存款及其他		4,140,467.62			4,140,467.62	4,140,467.62
应收款项融资	1,385,299,798.42			-537,499,047.04	847,800,751.38	
其他权益工具投资	1,629,568,038.59		120,985,942.98	-339,661,674.21	1,410,892,307.36	
其他非流动金融资产	223,848,386.00	17,720,407.24		-66,113,357.07	175,455,436.17	17,720,407.24
负债						
远期外汇	-21,677,840.61	-13,265,861.82		31,226,062.28	-3,717,640.15	-3,717,640.15
合计	3,217,038,382.40	8,595,013.04	120,985,942.98	-912,048,016.04	2,434,571,322.38	18,143,234.71

接上表：

2024年	期初余额	本期利得或损失总额		购买、发行、出售和结算	期末余额	对于期末持有的资产和承担的负债，计入损益的当年未实现利得或损失
		计入损益	计入其他综合收益	净（出售）/ 购买		
资产						
理财产品、结构性存款及其他	27,252,469.09	-583,055.94		-26,669,413.15		

应收款项融资	1,489,041,130.97			-	103,741,332.55	1,385,299,798.42	
其他权益工具投资	1,993,819,128.00		268,433,045.86	-	-95,818,043.55	1,629,568,038.59	
其他非流动金融资产	207,956,392.23	-4,108,006.23			20,000,000.00	223,848,386.00	-4,108,006.23
负债							
远期外汇	-8,975,347.95	-			23,689,965.95	-21,677,840.61	-
合计	3,709,093,772.34	41,083,520.78	268,433,045.86	-	182,538,823.30	3,217,038,382.40	-

注：上述于本期及上期确认的利得或损失计入损益或其他综合收益的具体项目情况如下：

项目	本期发生额	上期发生额
计入损益的已实现利得或损失		
- 投资收益	-9,548,221.67	-14,290,038.86
计入损益的未实现利得或损失		
- 公允价值变动收益	18,143,234.71	-26,793,481.93
合计	8,595,013.04	-41,083,520.79
计入其他综合收益的利得或损失		
- 其他权益工具投资公允价值变动	120,985,942.98	-268,433,045.86
合计	120,985,942.98	-268,433,045.86

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

无

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

2025 年，本集团上述公允价值计量所使用的估值技术并未发生变更。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

2012 年 2 月 27 日，湖南省国资委以函件（湘国资函[2012]27 号）明确：将中联重科公司界定为国有参股公司，据此公司无控股股东或实际控制人。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
兴湘商业保理 (深圳) 有限公司 (以下简称“兴湘保理”)	本公司董事所在企业之子公司
湖南泰嘉新材料科技股份有限公司	联营企业
长沙中联智通非开挖技术有限公司	联营企业
湖北中联重科工程起重机械有限公司	联营企业
江苏和盛中联工程机械有限公司	联营企业
福建中联至诚工程机械有限公司	联营企业
云南中联世鼎工程机械有限公司	联营企业
湖南中联重科车桥资阳有限公司	联营企业
Zoomlion Japan Co., Ltd.	联营企业
Raxtar B.V.	联营企业
湖南中联绿湘现代农业发展有限公司	联营企业
达丰设备服务有限公司	联营企业
湖北中联旭成工程机械有限公司	联营企业
中联浦融融资租赁有限公司	本公司高管担任董事的企业
广东盈峰智能环卫科技有限公司	联营企业的子公司
长沙中联重科环境产业有限公司	联营企业的子公司
长沙中峰环保科技有限公司	联营企业的子公司

4、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
湖南中联重科车桥资阳有限公司	采购货物			否	1,580,777.40
湖南泰嘉新材料科技股份有限公司	采购货物	262,116.84		否	322,607.23
江苏和盛中联工程机械有限公司	采购货物	20,000.00		否	
盈峰环境科技集团股份有限公司	采购货物	403,196.74		否	3,836,602.22
合计		685,313.58			5,739,986.85

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
达丰设备服务有限公司	销售货物	4,935,156.40	3,776,962.99
盈峰环境科技集团股份有限公司	销售货物	78,147,293.74	58,073,892.05
江苏和盛中联工程机械有限公司	销售货物		-550,079.69
湖北中联重科工程起重机械有限公司	销售货物		626,586.72
湖南中联重科车桥资阳有限公司	销售货物		1,067,388.19
湖北中联旭成工程机械有限公司	销售货物	799,561.95	178,769.58

公司			
中联浦融融资租赁有限公司	销售货物	92,496,695.39	
ZOOMLION JAPAN CO.,LTD	销售货物	828,348.43	625,204.50
长沙中联智通非开挖技术有限公司	销售货物		6,627.73
合计		177,207,055.91	63,805,352.07

(2) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	36,080,900.00	33,500,000.00

(3) 其他关联交易

1、本集团与中联重科融资租赁(北京)有限公司(以下简称“融资租赁北京”)开展融资租赁销售合作,融资租赁北京为本集团终端客户提供融资租赁。2025年1-11月本公司通过融资租赁北京开展融资租赁业务实现不含税收入人民币3.38亿元(2024年:人民币6.77亿元)。2022年公司与融资租赁北京之间就建立工程机械融资租赁业务领域的合作关系签署《2022年业务合作框架协议》(以下简称“协议”)。根据双方签订的协议,若客户违约,在协议约定的回购条件成就时,本集团按公允价值承担相应的回购义务,该项回购构成日常关联交易,关联交易定价原则为按照市场同类交易的水平确定。2025年1-11月(北京融资与2025年12月2日并入中联重科),本公司发生回购人民币6.66亿元(2024年:4.41亿元)。

2、于2025年1-12月,本集团与兴湘保理开展应收账款无追索保理融资业务,将本集团向客户出售产品而形成的并于2027年6月25日前到期的应收账款以无追索保理的方式出售至兴湘保理,上述交易应收账款净额为人民币3.98亿元(2024年:5.06亿元),本集团共取得对价人民币3.79亿元(2024年:5.00亿元),扣除手续费后形成投资损失人民币0.24亿元(2024年:0.10亿元)已反映在本集团合并利润表之投资收益科目中。

5、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	达丰设备服务有限公司	1,670,271.14	25,950.93	4,699,454.50	73,015.23
应收账款	盈峰环境科技集团股份有限公司	28,491,646.49	1,240,557.29	32,355,265.89	1,392,232.90
应收账款	湖北中联重科工程起重机械有限公司	34,093,401.76	4,382,577.38	34,188,356.77	4,394,783.49
应收账款	Raxtar B.V.	6,022,851.16	6,022,851.16	7,704,790.05	7,704,790.05
应收账款	福建中联至诚工程机械有限公司			4,602,527.95	3,320,730.39
应收账款	云南中联世鼎工程机械有限公司	503,310.13	24,597.18	565,517.00	27,637.28
应收账款	湖北中联旭成工	687,707.70	507.19	557,974.69	411.51

	程机械有限公司				
应收账款	江苏和盛中联工程机械有限公司	800,672.14	358,237.56	522,279.10	233,678.66
应收账款	Zoomlion Japan Co., Ltd.	7,172.42	358.62		
应收账款	中联浦融融融资租赁有限公司	189,513,208.84	2,034,134.64	144,730,504.17	1,553,460.75
合计		261,790,241.78	14,089,771.95	229,926,670.12	18,700,740.26
预付账款	长沙中联智通非开挖技术有限公司	1,599.63	159.96	1,599.63	16.00
合计		1,599.63	159.96	1,599.63	16.00
其他应收款	福建中联至诚工程机械有限公司			467,917.23	4,679.17
其他应收款	盈峰环境科技集团股份有限公司			1,704.20	17.04
合计				469,621.43	4,696.21

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	湖南中联重科车桥资阳有限公司	3,773,938.68	4,175,843.46
应付账款	盈峰环境科技集团股份有限公司	556,145.20	881,945.11
应付账款	湖南泰嘉新材料科技股份有限公司	212,842.50	239,958.55
应付账款	中联浦融融融资租赁有限公司	812,069.00	812,069.00
合计		5,354,995.38	6,109,816.12
其他应付款	湖南中联绿湘现代农业发展有限公司	3,243,110.00	3,243,110.00
其他应付款	云南中联世鼎工程机械有限公司	15,240.90	900,000.00
其他应付款	江苏和盛中联工程机械有限公司	5,991,917.86	1,142,302.59
其他应付款	盈峰环境科技集团股份有限公司	220,656.41	111,241.51
其他应付款	湖北中联重科工程起重机械有限公司	915,113.49	933,113.49
其他应付款	福建中联至诚工程机械有限公司	2,818,753.57	372,957.56
其他应付款	湖北中联旭成工程机械有限公司		10,961.32
其他应付款	中联浦融融融资租赁有限公司	276,554.23	303,453.38
其他应付款	湖南泰嘉新材料科技股份有限公司	7,161.99	37,386.00
合计		13,488,508.45	7,054,525.85
合同负债	云南中联世鼎工程机械有限公司	3,191.83	
合同负债	Zoomlion Japan Co., Ltd.		135,139.26
合同负债	SARL Zoomlion Ahlin Technical		84,155.89
合同负债	江苏和盛中联工程机械有限公司	31.86	

合同负债	福建中联至诚工程机械有限公司		450,000.00
合同负债	中联浦融融资租赁有限公司	599,447.14	
合同负债	达丰设备服务有限公司	415,156.82	
合计		1,017,827.65	669,295.15

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员					101,783,903.00	378,636,119.16		
销售人员					1,878,750.00	6,988,950.00		
研发人员					23,524,377.00	87,510,682.44		
合计					127,187,030.00	473,135,751.60		

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

于 2017 年 11 月 1 日，本公司 2017 年第一次临时股东大会、2017 年 A 股类别股东会及 2017 年 H 类别股东会审议并通过了股份激励计划（以下简称“第一次授予”）。于 2017 年 11 月 7 日，本公司正式实施股份激励计划，相关决议在第五届董事会第七次临时会议审议并通过，股份激励计划的授予日定为 2017 年 11 月 7 日，1,231 名选定的本集团在职员工（以下简称“第一次授予参与者”）计划将被授予 171,568,961 份股份期权及 171,568,961 份受限制股份。每份股份期权持有者可以每股人民币 4.57 元的行权价买入本公司 A 股普通股，同时参与者有权以每股人民币 2.29 元购买本公司受限制股份。该股份激励计划的参与者为董事、高级管理人员及核心技术人员。最终于 2017 年 11 月 7 日，168,760,911 份股份期权及 168,760,911 股受限制股份被授予给符合条件的员工。

于 2018 年 9 月 10 日，本公司第五届董事会第六次临时会议审议并通过了增授股份激励计划中的股份期权和受限制股份（以下简称“第二次授予”）的相关决议。据此，第二次授予的授予日定为 2018 年 9 月 10 日，405 名选定的本集团在职员工（以下简称“第二次授予参与者”）计划将被授 19,063,218 份股份期权及 19,063,218 份受限制股份。每份股份期权持有者可以每股人民币 3.96 元的行权价买入本公司 A 股普通股，同时参与者有权以每股人民币 1.98 元购买本公司受限制股份。最终于 2018 年 9 月 10 日，18,554,858 份股份期权及 18,554,858 股受限制股份被授予给符合条件的员工。

于 2018 年 11 月 8 日，本公司董事会进一步决议批准根据第一次授予的股份期权的首个行权期，共有 65,471,398 份股份期权和 65,877,838 份受限制股份向第一次授予参与者释放可行权或被解锁。

于 2019 年 9 月 10 日，本公司董事会进一步决议批准根据第二次授予的股份期权的首个行权期，共有 8,815,482 份股份期权和 9,009,068 份受限制股份向第二次授予参与者释放可行权或被解锁。

于 2019 年 11 月 8 日，本公司董事会进一步决议批准根据第一次授予的股份期权的第二个行权期，共有 44,640,739 份股份期权和 45,408,457 份受限制股份向第一次授予参与者释放可行权或被解锁。

于 2019 年 11 月 15 日，本公司第六届董事会第七次临时会议审议并通过了股份激励计划（以下简称“第三次授予”）。于 2020 年 1 月 6 日，股份激励计划及相关决议在 2020 年第一次临时股东大会审议并通过。据此，本公司计划向不超过 1,200 名选定的本集团在职员工（以下简称“第三次授予参与者”）授予 390,449,924 份受限制 A 股股票。于 2020 年 4 月 3 日，本公司第三次授予参与者会议审议并通过了相关决议，根据决议，员工持股计划的授予日确定为 2020 年 4 月 3 日。参与者有权以每股人民币 2.75 元购买本公司受限制股份。该股份激励计划的参与者为董事、高级管理人员及核心技术人员。最终于 2020 年 4 月 3 日，本公司向员工持股计划授予了 390,449,924 份受限制股份，并于 2020 年 4 月 29 日完成了受限制 A 股的过户。

第三次授予的股份激励计划第一个等待期为自本集团宣布最后一笔标的股票过户至员工持股计划之日起满十二个月，且受限制股份将于之后的两个等待期内分别解锁，解锁比例分别为 40%、30%和 30%。

于 2023 年 8 月 30 日，本公司第七届董事会第二次会议审议并通过了《中联重科股份有限公司第二期核心经营管理层持股计划（草案）》（以下简称“第四次授予”）。于 2023 年 9 月 27 日，股份激励计划及相关决议在 2023 年第二次临时股东大会审议并通过。据此，本公司计划向不超过 1,500 名选定的本集团在职员工（以下简称“第四次授予参与者”）授予 423,956,766 份受限制 A 股股票。于 2023 年 9 月 28 日，本公司第四次授予参与者签署了份额认购协议书，根据认购协议，员工持股计划的授予日确定为 2023 年 9 月 28 日。参与者有权以每股人民币 3.17 元购买本公司受限制股份。该股份激励计划的参与者为董事、高级管理人员及核心技术人员。上述受限制股票已于 2023 年 10 月 17 日向员工持股计划进行过户，并于 2023 年 10 月 18 日完成了过户登记。

第四次授予的股份激励计划第一个等待期为自本集团宣布最后一笔标的股票过户至员工持股计划之日起满十二个月，且受限制股份将于之后的两个等待期内分别解锁，解锁比例分别为 40%、30%和 30%。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日二级市场价格
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权职工数变动等后续信息进行评估
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	3,599,950,695.79
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	342,703,733.05

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	273,070,596.59	
销售人员	5,799,890.61	

研发人员	63,833,245.85	
合计	342,703,733.05	

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

资本承担

项目	期末余额	期初余额
已授权及已订约- 物业、厂房和设备	3,144,924,341.16	3,641,631,304.60
合计	3,144,924,341.16	3,641,631,304.60

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

(a) 已作出的财务担保合同

本集团部分客户通过银行按揭的方式来购买本集团的机械产品。按揭贷款合同规定客户支付首付款后，将所购设备抵押给银行作为按揭担保，本集团为这些客户向银行的借款提供担保，担保期限和客户向银行借款的年限一致，通常为 1 至 5 年。客户逾期未向银行偿还按揭款项，本集团可从按揭销售保证金中代客户向银行支付。若客户违约且存入本集团的保证金不足以偿付，本集团将代客户偿付剩余的本金和拖欠的银行利息。若被要求代偿借款，本集团可向客户追偿，并通常能以与代偿借款无重大差异之价格变卖抵债设备。截至 2025 年 12 月 31 日，本集团承担有担保责任的客户借款余额为人民币 32.82 亿元，本期本集团支付由于客户违约所造成的担保赔款人民币 1.06 亿元。

本集团的某些客户通过第三方融资租赁公司提供的融资租赁服务来为其购买的本集团的机械产品进行融资。根据第三方融资租赁安排，本集团为该第三方租赁公司提供担保，若客户违约，本集团将被要求向租赁公司赔付客户所欠的租赁款。同时，本集团有权向客户进行追偿。截至 2025 年 12 月 31 日，本集团对该等担保的最大敞口为人民币 8.22 亿元。担保期限和租赁合同的年限一致，通常为 2 至 5 年。截至 2025 年 12 月 31 日，本期本集团支付由于客户违约所造成的担保赔款人民币 0.25 亿元。

(b) 付款承诺

于 2023 年至 2025 年，本集团就部分应收账款以及长期应收款（“基础资产”）发行了三年期资产支持计划和资产支持票据，面值总额人民币 54.33 亿元，优先级年利率为 1.95%至 3.3%，劣后级年利率

为不超过 10%。本集团承诺，若基础资产的实际现金与优先级计划现金流入出现短缺，本集团会向资产支持证券计划和资产支持票据计划支付短缺款项。因该缺口支付的款项将由基础资产的未来现金流入偿付。于 2025 年 12 月 31 日，由于资产支持证券计划和资产支持票据造成的本集团的最大敞口约为人民币 25.56 亿元。于 2025 年 12 月 31 日，并未存在现金流缺口。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	2.0
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	2.0
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	公司以实施 2025 年度利润分配时股权登记日的总股本为基数，向全体股东实施如下分配预案：每 10 股派发现金红利人民币 2.0 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。上述利润分配预案尚需公司股东大会批准。于资产负债表日后提议的期末股利并未于资产负债表日确认为负债。除上述事项外，截止本财务报表批准报出日，本公司无其他需披露的资产负债表日后非调整事项。

2、销售退回

不适用

3、其他资产负债表日后事项说明

发行 H 股可转换公司债券

根据 2025 年 12 月 11 日召开的临时股东会授予董事会特别授权发行可转换公司债券并配发及发行转换股份。2026 年 1 月 29 日（交易时段前），本公司与经办人订立《认购协议》，据此，本公司已经同意向经办人或按其指示发行可转换公司债券，而经办人已经同意按《认购协议》若干条款，认购本金人民币 60 亿元可转换公司债券并支付其购买款。可转换公司债券可依据其条款及条件所载的情况转换为 H 股，初始转股价格为每股 H 股港元 10.02 元（可予调整）。截止本财务报表报出日，本公司已获取联交所申请批准可转换公司债券上市及买卖，债券上市及获取买卖于 2026 年 2 月 6 日生效。

十八、其他重要事项

1、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司通过由业务板块组成的事业部管理其经营活动，公司主要经营决策者按如下经营分部分配资源和进行业绩评价。本公司按照向主要经营决策者呈报财务信息一致的方式呈列以下三个可呈报分部：

1) 工程机械分部：

①混凝土机械：研究、开发、制造、销售和租赁各种类型的混凝土机械，包括混凝土泵车、混凝土输送泵、混凝土布料机、混凝土搅拌站、混凝土搅拌运输车、混凝土车载泵及轮轨切换自行式布料泵等。

②起重机械：研究、开发、制造、销售和租赁不同类型的起重机械，包括汽车起重机、全路面汽车起重机、履带式起重机及各式塔式起重机等。

③高空机械：研究、开发、制造、销售和租赁不同类型的高空作业机械，包括曲臂式高空作业平台、剪叉式高空作业平台及支臂式高空作业平台等。

④土方机械：研究、开发、制造和销售不同类型的土方机械，包括履带式推土机、履带式挖掘机及履带式装载机等。

⑤其他机械：其他工程机械为研究、开发、制造、销售及租赁其他机械产品，包括：路面机械、桩工机械、物料机械、专用车辆、消防机械及车桥产品等。截至 2025 年 12 月 31 日止，这些经营分部均不满足确定呈报分部的量化界限。

2) 农业机械分部：研究、开发、制造、销售和租赁多种类型的农业机械，包括拖拉机、收割机及烘干机、插秧机。

3) 金融服务分部：为客户采购本公司及其他供货商的机械产品提供金融服务。

(2) 报告分部的财务信息

就评价分部业绩及分配分部资源，本集团主要经营决策者按以下内容呈报分部的经营成果：

衡量报告分部利润的指标为营业收入减营业成本。

分部资产和负债没有定期呈报给本集团主要经营决策者，因此对于分部资产和负债不予披露。

本集团以资源分配、业绩评价为目的而呈报本公司主要经营决策者的分部资料列示如下：

1) 分部收入

经营分部	本期发生额	上期发生额
工程机械		
混凝土机械	10,056,562,744.62	8,013,205,024.67
起重机械	16,637,454,510.87	14,786,258,019.86
土方机械	9,672,010,696.74	6,670,682,667.37
高空机械	5,970,631,848.19	6,833,428,363.53
其他机械和产品	5,781,535,242.63	4,052,601,422.67
农业机械	3,541,574,564.93	4,650,095,207.75
金融服务	447,359,565.93	471,913,800.99
合计	52,107,129,173.91	45,478,184,506.84

2) 分部毛利

经营分部	本期发生额	上期发生额
------	-------	-------

工程机械		
混凝土机械	2,328,608,582.38	1,817,280,052.81
起重机械	5,330,782,169.03	4,791,927,793.58
土方机械	2,867,343,355.27	2,012,995,413.81
高空机械	1,744,568,603.75	2,030,228,599.90
其他机械和产品	1,562,634,125.40	1,132,680,529.73
农业机械	347,252,746.89	569,787,181.79
金融服务	429,132,285.32	455,060,135.85
合计	14,610,321,868.04	12,809,959,707.47

3) 分部利润调节

项目	本期发生额	上期发生额
分部毛利合计	14,610,321,868.04	12,809,959,707.47
营业外收支净额	161,150,096.91	57,503,220.39
减：税金及附加	358,553,302.48	323,590,210.03
销售费用	4,537,038,454.31	3,720,728,855.20
管理费用	2,057,356,401.35	2,241,867,422.52
研发费用	2,894,822,441.81	2,768,640,061.34
财务费用	202,584,914.47	56,401,019.76
加：资产减值损失（损失以“-”号填列）	-95,469,515.34	-13,390,017.27
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-516,086,250.01	-570,497,521.98
公允价值变动收益	21,351,999.08	-37,934,928.08
投资收益	287,188,255.11	-15,595,452.99
资产处置收益	547,603,520.80	662,720,085.89
其他收益	907,880,995.77	601,517,613.65
税前利润总额	5,873,585,455.94	4,383,055,138.23

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	16,146,050,654.74	15,316,825,628.07
1 至 2 年	5,825,970,278.82	5,250,389,484.74
2 至 3 年	1,059,348,604.46	1,842,720,147.54
3 年以上	5,579,691,013.79	10,141,293,922.96
3 至 4 年	1,198,703,434.21	1,477,215,622.63
4 至 5 年	1,205,774,679.26	454,645,045.28
5 年以上	3,175,212,900.32	8,209,433,255.05
合计	28,611,060,551.81	32,551,229,183.31

注：分期销售商品的一年内到期的应收账款列示于本科目。

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	2,199,435,388.79	7.69%	1,382,088,010.42	62.84%	817,347,378.37	2,215,137,162.42	6.81%	1,279,283,721.87	57.75%	935,853,440.55
按组合计提坏账准备的应收账款	26,411,625,163.02	92.31%	680,511,116.88	2.58%	25,731,114,046.14	30,336,092,020.89	93.19%	442,357,150.48	1.46%	29,893,734,870.41
其中：应收子公司及关联方	14,150,609,974.97	49.46%			14,150,609,974.97	18,889,657,145.49	62.27%			18,889,657,145.49
其他	12,261,015,188.05	42.85%	680,511,116.88	5.55%	11,580,504,071.17	11,446,434,875.40	37.73%	442,357,150.48	3.86%	11,004,077,724.92
合计	28,611,060,551.81	100.00%	2,062,599,127.30	7.21%	26,548,461,424.51	32,551,229,183.31	100.00%	1,721,640,872.35	5.29%	30,829,588,310.96

按单项计提坏账准备：

本公司 2025 年度无重要的按单项计提坏账准备的应收账款。

按组合计提坏账准备：应收子公司及关联方

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
性质组合	14,150,609,974.97		
合计	14,150,609,974.97		

按组合计提坏账准备：其他

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内(含 1 年)	7,110,669,345.56	37,104,514.69	0.52%
1-2 年(含 2 年)	1,837,555,039.89	18,807,020.33	1.02%
2-3 年(含 3 年)	608,635,294.32	16,223,328.02	2.67%
3-4 年(含 4 年)	946,707,645.55	59,642,581.67	6.30%
4-5 年(含 5 年)	796,061,343.21	179,636,706.26	22.57%
5 年以上	961,386,519.52	369,096,965.91	38.39%
合计	12,261,015,188.05	680,511,116.88	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
应收账款坏账准备	1,721,640.87 2.35	467,554,558. 13	93,153,718.6 5	33,442,584.5 3		2,062,599.12 7.30
合计	1,721,640.87 2.35	467,554,558. 13	93,153,718.6 5	33,442,584.5 3		2,062,599.12 7.30

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	3,977,400.28

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
A 公司	4,574,836,371.43		4,574,836,371.43	15.99%	
B 公司	4,066,990,485.84		4,066,990,485.84	14.21%	
C 公司	1,769,191,168.21		1,769,191,168.21	6.18%	
D 公司	1,687,537,412.16		1,687,537,412.16	5.90%	
E 公司	1,399,786,926.40		1,399,786,926.40	4.89%	
合计	13,498,342,364.04		13,498,342,364.04	47.17%	

(6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	750,000.00	
其他应收款	19,553,850,591.89	18,965,944,949.53
减：坏账准备	139,839,709.06	125,663,910.91
合计	19,414,760,882.83	18,840,281,038.62

(1) 应收股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	750,000.00	

合计	750,000.00	
----	------------	--

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金	22,854,699.93	13,900,889.77
保证金	32,003,864.31	23,381,919.00
应收子公司款项	19,076,194,627.82	18,655,734,603.40
其他	422,797,399.83	272,927,537.36
合计	19,553,850,591.89	18,965,944,949.53

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	8,475,677,028.63	11,488,555,116.50
1 至 2 年	5,852,606,067.87	5,539,069,924.10
2 至 3 年	3,364,848,402.77	302,699,227.22
3 年以上	1,860,719,092.62	1,635,620,681.71
3 至 4 年	300,791,514.35	1,581,630,438.31
4 至 5 年	1,531,916,197.27	24,110,462.45
5 年以上	28,011,381.00	29,879,780.95
合计	19,553,850,591.89	18,965,944,949.53

3) 按坏账计提方法分类披露

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额		68,523,902.92	57,140,007.99	125,663,910.91
本期计提		14,390,801.95		14,390,801.95
本期核销		215,003.80		215,003.80
2025 年 12 月 31 日余额		82,699,701.07	57,140,007.99	139,839,709.06

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收坏账准备	125,663,910.91	14,390,801.95		215,003.80		139,839,709.06
合计	125,663,910.91	14,390,801.95		215,003.80		139,839,709.06

其他说明：

本公司 2025 年度无单项金额重大的坏账准备收回或转回情况。

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	215,003.80

其中重要的其他应收款核销情况：

本公司 2025 年度无单项金额重大的其他应收款核销情况。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
陕西中联西部土方机械有限公司	应收子公司款项	4,553,002,514.68	1 年以内、1-2 年、4-5 年	23.28%	
长沙中联一臻房地产开发有限公司	应收子公司款项	2,375,931,028.30	1-2 年、2-3 年	12.15%	
中联农业机械股份有限公司	应收子公司款项	2,282,059,870.48	1 年以内、1-2 年	11.67%	
中联重科土方机械有限公司	应收子公司款项	1,427,152,415.47	1 年以内、1-2 年	7.30%	
河南中联重科智能农机有限责任公司	应收子公司款项	1,276,011,726.40	1 年以内、1-2 年	6.53%	
合计		11,914,157,555.33		60.93%	

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	37,373,038,196.21	21,000,000.00	37,352,038,196.21	33,057,642,440.05	21,000,000.00	33,036,642,440.05
对联营、合营企业投资	4,000,351,374.02		4,000,351,374.02	4,402,729,531.00		4,402,729,531.00
合计	41,373,389,570.23	21,000,000.00	41,352,389,570.23	37,460,371,971.05	21,000,000.00	37,439,371,971.05

	70.23	0	70.23	71.05	0	71.05
--	-------	---	-------	-------	---	-------

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
长沙中联重科二手设备销售有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
湖南中宸钢品制造工程有限公司	15,601,301.48						15,601,301.48	
湖南中联重科履带起重机有限公司	360,000,000.00						360,000,000.00	
湖南浦沅工程机械总厂上海分厂	14,714,871.50						14,714,871.50	
陕西中联重科土方机械有限公司	51,667,901.32						51,667,901.32	
中联重科物料输送设备有限公司	235,464,622.85						235,464,622.85	
湖南中联重科车桥有限公司	455,852,107.83						455,852,107.83	
湖南特力液压有限公司	471,591,053.98						471,591,053.98	
常德中联重科液压有限公司	133,020,907.17						133,020,907.17	
湖南中联国际贸易有限责任公司	51,649,953.40						51,649,953.40	
中联重科海湾公司	16,047,090.00						16,047,090.00	
上海中联重科桩工机械有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
湖南中	47,847,15						47,847,15	

中联重科应急装备有限公司	8.58						8.58	
河南中联工程起重机械有限公司	15,000,000.00						15,000,000.00	
中联重科机制砂设备（湖南）有限公司		21,000,000.00						21,000,000.00
中联重科卢森堡控股有限公司	191,537,542.01		9,015,906.30				200,553,448.31	
中联重科新加坡控股有限公司	97,472,360.50		10,785,450.00				108,257,810.50	
湖南中联重科智能技术有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
湖南中联重科混凝土机械站类设备有限公司	451,636,363.00						451,636,363.00	
苏州邦乐汽车车桥有限公司	70,526,203.40						70,526,203.40	
湖南中联重科智能高空作业机械有限公司	1,238,525,802.71		1,018,493,023.64				2,257,018,826.35	
中联农业机械股份有限公司	2,409,734,118.25						2,409,734,118.25	
中联重科集团财务有限公司	1,500,000,000.00						1,500,000,000.00	
中联重科资本有限责任公司	2,395,750,000.00						2,395,750,000.00	
重庆中联重科机械制造有限公司	535,200,000.00						535,200,000.00	
陕西中联文化旅游发展有	177,827,098.68						177,827,098.68	

限公司								
中联重科建筑起重机械有限责任公司	800,000,000.00						800,000,000.00	
中科云谷科技有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
湖南中联重科工程起重设备有限责任公司	180,000,000.00						180,000,000.00	
德国威尔伯特塔机有限公司	200,945,296.00						200,945,296.00	
中联重科(香港)投资公司	12,228,548,559.07		3,607,468.60				12,232,156,027.67	
湖南中联振湘现代农业发展有限公司	10,200,000.00		3,122,500.00				13,322,500.00	
湖南中科安谷信息技术有限公司	1.00						1.00	
武汉中科科建建设服务股份有限公司	67,234,223.55		690,000.00				67,924,223.55	
湖南中联重科新材料科技有限公司	281,746,250.00						281,746,250.00	
安徽中联重科基础施工智能装备科技有限公司	500,000,000.00						500,000,000.00	
深圳市路畅科技股份有限公司	1,399,584,048.44						1,399,584,048.44	
长沙中联汽车零部件有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
中联智慧农业股份有限公司	32,923,000.00		26,000,000.00				58,923,000.00	

司								
长沙中联一臻房地产开发有限公司	241,494,764.90						241,494,764.90	
湖南至诚融资担保有限责任公司	205,791,140.43			199,000,000.00			6,791,140.43	
中联重科(海南)国际装备有限公司	190,508,700.00						190,508,700.00	
中联重科土方机械有限公司	5,150,000,000.00						5,150,000,000.00	
湖南中联重科新能源开发有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
湖南中联重科材料科技有限公司	300,000,000.00						300,000,000.00	
湖南中联材料智贸有限公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
中联重科矿山机械(长沙)有限公司			500,000,000.00				500,000,000.00	
中联重科矿山机械(湘潭)有限公司			510,000,000.00				510,000,000.00	
中联重科履带起重机(湖南)有限公司			420,000,000.00				420,000,000.00	
中联重科融资租赁(北京)有限公司			2,012,681,407.62				2,012,681,407.62	
合计	33,036,642,440.05	21,000,000.00	4,514,395,756.16	199,000,000.00			37,352,038,196.21	21,000,000.00

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
湖南泰嘉新材料科技股份有限公司	194,927,163.54			40,623,101.49	10,521,607.36				4,800,000.00		160,025,669.41	
盈峰环境科技集团股份有限公司	3,208,996,742.34				81,117,322.47				75,451,570.55	40,583.42	3,214,703,077.68	
中联重科融资租赁（北京）有限公司	385,291,466.18			384,749,779.38	13,107,440.42				13,649,127.22			
湖南省湘江产业投资基金合伙企业（有限合伙）	395,708,874.61				3,417,702.77						399,126,577.38	
长沙盈太企业管理有限公司	131,138,803.12				4,958,743.32						136,097,546.44	
湖南省湘江私募	24,685,891.63				1,135,739.36						25,821,630.99	

基金 管理 有限 公司												
砣 联物 流科 技有 限公 司	18,89 6,113 .66				81,94 0.92						18,97 8,054 .58	
江 苏和 盛中 联工 程机 械有 限公 司	11,77 7,131 .86				440,5 71.00					181,6 27.84	12,39 9,330 .70	
福 建中 联至 诚工 程机 械有 限公 司	5,622 ,654. 89				2,008 ,204. 25					146,8 91.59	7,777 ,750. 73	
湖 北中 联重 科工 程起 重机 械有 限公 司	2,861 ,469. 55				214,2 92.83					- 176,6 33.45	2,899 ,128. 93	
建 工坊 (北 京) 科技 有限 公司	8,984 ,634. 57				- 179,8 31.95						8,804 ,802. 62	
湖 南中 联绿 湘现 代农 业发 展有 限公 司	7,026 ,639. 85				- 427.0 0						7,026 ,212. 85	
重 庆中 联盛 弘机 械制 造有	5,380 ,169. 03				-2.53						5,380 ,166. 50	

限公司												
长沙中联智通非开挖技术有限公司	716,986.71				-107,251.06						609,735.65	
重庆中联盛弘润滑油有限公司	714,789.46				-13,099.90						701,689.56	
小计	4,402,729,531.00			425,372,880.87	116,702,952.26			93,900,697.77		192,469.40	4,000,351,374.02	
合计	4,402,729,531.00			425,372,880.87	116,702,952.26			93,900,697.77		192,469.40	4,000,351,374.02	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	22,150,533,873.93	17,884,573,489.87	19,577,783,470.06	16,364,164,720.32
其他业务	2,051,165,784.73	1,122,228,455.53	1,946,688,535.48	1,247,650,750.16
合计	24,201,699,658.66	19,006,801,945.40	21,524,472,005.54	17,611,815,470.48

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	763,854,510.40	149,430,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	116,702,952.26	89,041,954.11
处置长期股权投资产生的投资收益 (损失以“-”列示)	157,442,913.29	-184,979,444.94
交易性金融资产在持有期间的投资收益	550,697.79	424,579.14
处置交易性金融资产取得的投资收益	10,756,555.78	-14,714,618.00

(损失以“-”列示)		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	8,749,247.76	5,564,797.08
债务重组损益(损失以“-”列示)	-15,778,916.01	-24,757,182.43
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益(损失以“-”列示)	-80,370,380.13	-87,114,688.65
合计	961,907,581.14	-67,104,603.69

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	703,679,885.93	
计入当期损益的政府补助(与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)	872,781,565.13	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	59,955,836.41	
债务重组损益	-13,536,571.76	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	161,146,346.91	
减:所得税影响额	288,621,825.16	
少数股东权益影响额(税后)	6,594,190.59	
合计	1,488,811,046.87	

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况:

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益(元/股)	稀释每股收益(元/股)
归属于公司普通股股东的净利润	8.34%	0.56	0.56
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	5.78%	0.38	0.38

(1) 基本每股收益

本年度，基本每股收益以归属于本公司普通股股东的合并净利润除以本公司发行在外普通股的加权平均数计算：

项目	金额
归属于本公司普通股股东的合并净利润（元）	4,858,487,017.80
减：归属于预计未来可解锁的员工持股计划股票的净利润（元）	128,218,221.44
调整后 - 归属于本公司普通股股东的合并净利润（元）	4,730,268,796.36
本公司发行在外普通股的加权平均数（股）	8,421,903,856
基本每股收益（元 / 股）	0.56

普通股的加权平均数计算过程如下：

单位：股

项目	金额
年初已发行普通股股数	8,412,907,976
回购股份的影响	-17,138,441
员工持股计划的影响	26,134,321
年末普通股的加权平均数	8,421,903,856

(2) 稀释每股收益

本年度，本集团的员工持股计划对每股收益具有反稀释效果，因此未就稀释性对本年度的基本每股收益进行调整。

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

单位：元

项目	净利润		净资产	
	本期发生额	上期发生额	期末余额	期初余额
按中国会计准则	4,858,487,017.80	3,520,377,530.14	57,568,372,991.09	57,137,084,576.40
按国际会计准则调整的项目及金额：				
-以前年度企业合并发生的并购成本			-36,528,600.00	-36,528,600.00
-本期专项储备安全生产费提取额度超过使用额度的金额	-80,195,435.08	827,502.22		
按国际会计准则	4,778,291,582.72	3,521,205,032.36	57,531,844,391.09	57,100,555,976.40

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用