

证券代码：002352

证券简称：顺丰控股

公告编号：2026-015

顺丰控股股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以未来实施 2025 年末期利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 4.3 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

	A 股	H 股	
股票简称	顺丰控股	順豐控股	
股票代码	002352	6936	
股票上市证券交易所	深圳证券交易所	香港联合交易所有限公司	
联系人和联系方式	董事会秘书、联席公司秘书	联席公司秘书	证券事务代表
姓名	甘玲	苏嘉敏	曾静
联系方式	中国广东省深圳市南山区科技南一路深投控创智天地大厦 B 座		
电话	0755-36395338		
传真	0755-36646688		
电子信箱	sfir@sf-express.com		

2、报告期主要业务或产品简介

顺丰控股是中国及亚洲最大、全球第四大综合物流服务提供商

顺丰集团成立于 1993 年，经过三十三年发展，已成长为亚洲最大、全球第四大综合物流服务提供商，在《财富》世界 500 强企业榜单中位列第 393 位。顺丰服务于超过 235 万企业客户及超过 8 亿个人消费者，提供包括时效快递、经济快递、快运、冷运及医药、同城即时配送、供应链及国际（含国际快递、国际货运及代理、供应链）等物流服务。同时，公司以领先的科技赋能，为客户打造全球端到端一站式安全高效的智慧供应链体系，致力于成为备受尊重全球领先的数智物流解决方案服务商。

公司拥有广泛的全球物流服务网络，国内业务覆盖所有城市，国际快递、货代及供应链业务覆盖 95 个国家和地区，国际小包业务覆盖 200 个国家和地区。公司是中国乃至全球物流行业的领先品牌，连续九年上榜《财富》最受赞赏的中国公司，并连续 16 年获得快递服务公众满意度第一。公司时效快递业务占据国内市场领先地位，并于国内的快递、快运、冷运、同城即时配送²及供应链³业务五个细分领域，以及于亚洲的快递、快运、同城即时配送²及国际业务⁴四个领域均处于细分市场第一的领先地位¹。

展望未来，作为连接亚洲与世界的全球领先物流企业，顺丰将凭借备受认可的品牌、广泛的全球网络覆盖、完善的综合物流服务能力，积极拓展全球市场，推动公司业务可持续健康增长，成为全球企业和个人客户首选的物流合作伙伴，携手客户共同成长、共创价值。



业务板块

速运物流



时效快递

- 提供国内时效领先、高品质门到门快递服务
- 可实现半日达、当日达、次晨达、次日达等



经济快递

- 提供国内高性价比、时效稳定的包裹配送服务
- 结合全国仓网，提供智慧分仓及仓配一体服务



快运

- 提供国内大件包裹配送、零担及整车运输服务
- 直营制“顺丰快运”与加盟制“顺心捷达”双品牌运营



冷运及医药

- 提供时令农产品从产地直送消费者的生鲜速配服务
- 提供食品冷仓及B2B2C全链路温控运输与配送服务
- 提供GSP医药冷仓及-80°C至25°C的医药温控运输与配送服务



同城即时配送

- 提供面向商家及个人消费者的城市内点到点即时配送服务
- 全城平均1小时送达，3公里内平均22分钟送达

供应链及国际



国际快递

- 提供国际时效快递、跨境电商包裹配送、海外本土快递及仓配一体服务



国际货运及代理

- 提供国际空运、海运、铁运、陆运及多式联运的货运解决方案服务



供应链

- 提供国内及国际一站式数智化供应链解决方案
- 覆盖高科技、工业设备、汽车、消费品、零售食品、零售餐饮、生命科学等行业

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：人民币千元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	216,469,037	213,824,213	1.24%	221,490,655
归属于上市公司股东的净资产	99,309,488	91,993,286	7.95%	92,790,344
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	308,226,647	284,420,059	8.37%	258,409,403
归属于上市公司股东的净利润	11,117,216	10,170,427	9.31%	8,234,493
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	9,263,786	9,145,506	1.29%	7,133,730
经营活动产生的现金流量净额	27,555,275	32,186,373	-14.39%	26,569,819
基本每股收益（元/股）	2.23	2.11	5.69%	1.70
稀释每股收益（元/股）	2.22	2.11	5.21%	1.70
加权平均净资产收益率	11.51%	11.16%	0.35%	9.19%

(2) 分季度主要会计数据

单位：人民币千元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	69,849,924	77,008,250	78,402,808	82,965,665
归属于上市公司股东的净利润	2,234,197	3,503,502	2,570,557	2,808,960
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,973,620	2,577,367	2,227,033	2,485,766
经营活动产生的现金流量净额	4,061,813	8,874,877	6,478,524	8,140,061

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	290,572（其中 A 股股东 290,487 户，H 股股东 85 户）	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	297,886（其中 A 股股东 297,800 户，H 股股东 86 户）	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	—	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	—
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
深圳明德控股发展有限公司	境内非国有法人	46.87%	2,361,920,119	-	质押	837,592,980	
HKSCC NOMINEES LIMITED	境外法人	4.76%	239,976,884	-	-	-	
顺丰控股股份有限公司—“共同成长”持股计划（A 股）	其他	3.97%	200,000,000	-	-	-	
香港中央结算有限公司	境外法人	3.41%	171,695,805	-	-	-	
深圳市玮顺企业管理有限公司	境内非国有法人	1.98%	100,000,000	-	-	-	
宁波顺达丰润创业投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.62%	81,450,959	-	质押	56,501,703	
林哲莹	境内自然人	0.81%	40,721,343	-	-	-	
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.79%	39,639,928	-	-	-	
刘冀鲁	境内自然人	0.57%	28,793,780	28,793,780	质押	5,000,000	
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	其他	0.56%	28,270,552	-	-	-	
上述股东关联关系或一致行动的说明	明德控股合计持有公司 A 股股份 2,461,920,119 股，占公司总股本比例为 48.85%；其中直接持股 2,361,920,119 股，通过全资子公司深圳市玮顺企业管理有限公司持股 100,000,000 股。 公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	公司股东林哲莹除通过普通证券账户持有 33,144,110 股外，还通过粤开证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 7,577,233 股，合计持有 40,721,343 股。						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

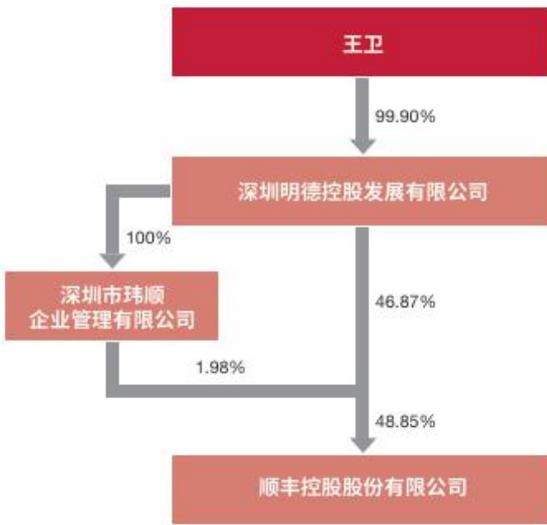
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

(一) 公司回购公司股份事项

1、2024 年第 2 期 A 股回购股份方案

公司于 2024 年 4 月 29 日召开第六届董事会第十三次会议，审议通过了《关于 2024 年第 2 期回购股份方案的议案》，以自有资金通过二级市场回购部分公司 A 股股份用于员工持股计划或股权激励，回购总金额不低于人民币 5 亿元且不超过人民币 10 亿元，回购价格不超过人民币 53 元/股，回购期限为自公司董事会审议通过回购方案之日起 12 个月内。

截至 2025 年 4 月 28 日，公司本次回购方案已实施完毕。回购期间内公司累计回购 A 股股份 23,270,358 股，回购股数占本报告披露日公司总股本 0.46%，平均成交价为人民币 36.91 元/股，回购总金额约为人民币 8.59 亿元（不含交易费用）。

基于对未来发展前景的信心和对自身价值的高度认同，为切实维护广大投资者利益、增强投资者信心、提高长期投资价值，公司分别于 2025 年 3 月 28 日、2025 年 6 月 13 日召开第六届董事会第十九次会议、2024 年年度股东大会审议通过了《关于变更 A 股回购股份用途并注销的议案》，2024 年第 2 期 A 股回购股份方案的回购股份用途从“用于员工持股计划或股权激励”变更为“用于注销并减少注册资本”。公司已于 2025 年 8 月 7 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕前述 23,270,358 股回购 A 股股份的注销手续。

2、2025 年第 1 期 A 股回购股份方案

基于对未来发展前景的信心和对公司价值的高度认可，为进一步健全公司长效激励机制，充分调动公司核心骨干及优秀员工的积极性，共同促进公司的长远发展，在综合考虑业务发展前景、经营情况、财务状况、未来盈利能力以及近期公司股票在二级市场表现的基础上，公司于 2025 年 4 月 28 日召开第六届董事会第二十次会议审议通过了《关于 2025 年第 1 期 A 股回购股份方案的议案》，公司拟使用自有资金回购部分公司 A 股股份用于员工持股计划或股权激励，回购资金总额不低于人民币 5 亿元且不超过人民币 10 亿元，回购价格不超过人民币 60 元/股，回购期限为自公司董事会审议通过回购方案之日起 12 个月内。

公司综合考虑证券市场情况、公司资金状况以及股份回购进展等因素后，于 2025 年 10 月 30 日，召开第六届董事会第二十五次会议，审议通过了《关于调整 2025 年第 1 期 A 股回购股份方案的议案》，公司将回购股份的资金总额由“不低于人民币 5 亿元且不超过人民币 10 亿元”调整为“不低于人民币 15 亿元且不超过人民币 30 亿元”，回购实施期限延长至 2026 年 10 月 29 日止。回购股份方案的其他内容不发生变化。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司累计回购公司 A 股股份 38,959,689 股，回购股数占本报告披露日公司总股本 0.77%，平均成交价为人民币 39.59 元/股，回购总金额约为人民币 15.42 亿元（不含交易费用）。

（二）公司开展基础设施公募 REITs 申报发行工作

为积极响应国家号召，支持物流产业园可持续健康发展，构建物流产业园轻资产资本运作平台，盘活存量资产，提升资金循环效率，公司于 2023 年 12 月 28 日召开第六届董事会第十次会议审议通过了《关于开展基础设施公募 REITs 申报发行工作的议案》，董事会同意公司以子公司持有的位于深圳、武汉、合肥的物流产业园项目作为基础资产开展基础设施公募 REITs 的申报发行工作。公司作为发起人的南方顺丰仓储物流封闭式基础设施证券投资基金（以下简称“南方顺丰物流 REIT”）于 2025 年 2 月 24 日取得深圳证券交易所无异议函（深证函【2025】178 号），并于 2025 年 3 月 5 日取得中国证券监督管理委员会出具的准予注册批复（证监许可【2025】394 号）。

南方顺丰物流 REIT 已于 2025 年 3 月 24 日完成基金募集，并自 2025 年 4 月 21 日起在深圳证券交易所上市，交易代码为“180305”，基金场内简称为“南方顺丰物流 REIT”。南方顺丰物流 REIT 最终募集基金份额总额为 10 亿份，基金份额发售价格为 3.290 元/份，基金募集规模为人民币 32.90 亿元，其中公司下属子公司深圳嘉丰产业园管理有限公司和深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司作为原始权益人合计认购 3.40 亿份，占发售份额总额的比例为 34%。

本次发行基础设施公募 REITs 将使公司在国内成功搭建物流产业园轻资产资本运作平台，有效盘活公司旗下物流产业园资产，同时进一步拓宽融资渠道，且部分募集资金将再投资于其他物流产业园等基础设施项目，实现公司在仓储物流基础设施领域投资的良性循环，增强公司可持续经营能力。

（三）公司全资子公司的债务融资

1、公司全资子公司在境内发行债务融资产品

根据公司发展战略，为满足公司业务发展需求，报告期内，公司通过下属全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司在境内发行债务融资产品。根据中国银行间市场交易商协会颁发的《接受注册通知书》（中市协注【2024】DFI31号），泰森控股分别于 2025 年 1 月 3 日、2025 年 4 月 25 日、2025 年 5 月 29 日、2025 年 8 月 7 日及 2025 年 10 月 16 日完成了 2025 年度第一期、第二期、第三期、第四期、第五期超短期融资券的发行，发行规模分别为人民币 5 亿元、10 亿元、10 亿元、10 亿元及 10 亿元。

2、公司境外全资子公司部分回购已发行美元债券

公司境外全资子公司 SF Holding Investment Limited（以下简称“SFHI”）于 2020 年 2 月在境外公开发行 7 亿美元债券（以下简称“SF HLDG N3002 债券”）并在香港联交所上市，债券期限为 10 年，票面利率为 2.875%。公司境外全资子公司 SF Holding Investment 2021 Limited（以下简称“SFHI 2021”）分别于 2021 年 11 月在境外公开发行 5 亿美元债券并在香港联交所上市，于 2022 年 1 月增发 3 亿美元债券并在香港联交所上市（以下合称“SF HLDG N3111 债券”），债券期限为 10 年，票面利率为 3.125%。SF HLDG N3002 债券及 SF HLDG N3111 债券均由公司提供担保。

为进一步优化公司资本结构、降低融资成本及汇兑风险，同时为债券持有人提供资金流动性，SFHI 和 SFHI 2021 于 2025 年 5 月分别发出回购要约，最终分别接纳回购 101,371,000 美元的 SF HLDG N3002 债券及 78,306,000 美元的 SF HLDG N3111 债券。本次回购完成后，SF HLDG N3002 债券本金余额为 55,283.8 万美元，SF HLDG N3111 债券本金余额为 64,169.4 万美元。

关于上述事项的披露索引如下：

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2025 年 1 月 3 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2025 年 2 月 6 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2025 年 3 月 5 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于基础设施公募 REITs 申报及审批进展的公告》	2025 年 3 月 6 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于变更 A 股回购股份用途并注销的公告》	2025 年 3 月 29 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2025 年 4 月 3 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2025 年 4 月 8 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于基础设施公募 REITs 上市的公告》	2025 年 4 月 22 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于 2024 年第 2 期 A 股回购股份方案期限届满暨实施结果的公告》	2025 年 4 月 29 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于 2025 年第 1 期 A 股回购股份方案的公告》	2025 年 4 月 29 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2025 年 5 月 8 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于境外全资子公司要约回购部分美元债券结果的公告》	2025 年 6 月 3 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2025 年 6 月 4 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于注销回购股份通知债权人的公告》	2025 年 6 月 14 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2025 年 7 月 3 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2025 年 8 月 2 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购 A 股股份注销完成暨股份变动的公告》	2025 年 8 月 9 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于 2025 年第 1 期 A 股回购股份方案首次回购股份暨回购进展的公告》	2025 年 9 月 4 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2025 年 10 月 10 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于调整 2025 年第 1 期 A 股回购股份方案的公告》	2025 年 10 月 31 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2025 年 11 月 1 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2025 年 12 月 2 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2025 年 12 月 12 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2026 年 1 月 5 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）