



康龙化成（北京）新药技术股份有限公司

Pharmaron Beijing Co., Ltd.

（北京市北京经济技术开发区泰河路 6 号 1 幢八层）

2025 年年度报告

公告编号：2026-020

2026 年 03 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人 **Boliang Lou**、主管会计工作负责人李承宗及会计机构负责人（会计主管人员）李承宗声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及的未来发展计划等前瞻性陈述属于计划性事项，不构成公司对投资者的实质性承诺，敬请投资者注意投资风险。

公司在本报告“第三节 管理层讨论与分析”中“十一、公司未来发展的展望”部分，详细描述了公司经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以截至本报告披露日扣除公司直接回购并持有的 H 股库存股（7,263,300 股）后现有的总股本 1,830,020,328 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。如在分配方案披露至实施期间因新增股份上市、股权激励归属、股份回购等事项导致总股本发生变化的，则以未来实施分配方案的股权登记日的总股本为基数，按照分配比例不变的原则对分配总额进行调整。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	8
第三节 管理层讨论与分析	12
第四节 公司治理、环境和社会	44
第五节 重要事项.....	73
第六节 股份变动及股东情况	95
第七节 债券相关情况	103
第八节 财务报告.....	104

备查文件目录

- 一、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报告正文。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在巨潮资讯网上公开披露过的所有公司文件的原稿。
- 四、经公司法定代表人签名的年度报告正文原件。
- 五、在香港联交所网站披露的业绩公告。
- 六、其他相关材料。

以上备查文件的备置地点：公司证券事务部。

释义

释义项	指	释义内容
康龙化成、公司、本公司	指	康龙化成（北京）新药技术股份有限公司
集团、本集团、我们	指	公司及子公司（含全资子公司和控股子公司）
实际控制人	指	Boliang Lou、楼小强、郑北
佰翱得	指	无锡佰翱得生物科学股份有限公司，为公司的控股子公司
北海多泰	指	北海多泰创业投资有限公司，公司股东，曾用名北京多泰投资管理有限公司
北京第二园区	指	位于北京市北京经济技术开发区，主要从事 CMC（小分子 CDMO）服务
北京第三园区	指	位于北京市北京经济技术开发区，主要从事实验室服务和 CMC（小分子 CDMO）服务
海心智惠	指	浙江海心智惠科技有限公司，为公司的控股子公司
康龙临床	指	康龙化成（成都）临床研究服务有限公司，为公司的控股子公司
康龙香港国际	指	Pharmaron (Hong Kong) International Limited，为公司的全资子公司
康龙英国	指	Pharmaron UK Limited，为公司的全资子公司
康斯达	指	北京康斯达健康管理有限公司，为公司的控股子公司
联斯达	指	北京联斯达医药科技发展有限公司，为公司的控股子公司
宁波第一园区	指	位于浙江省宁波市前湾新区，主要从事实验室服务和 CMC（小分子 CDMO）服务
宁波第二园区	指	位于浙江省宁波市前湾新区，主要从事大分子药物开发和生产服务
宁波第三园区	指	位于浙江省宁波市前湾新区，主要从事实验室服务
宁波第四园区	指	位于浙江省宁波市前湾新区，主要从事实验室服务
宁波龙泰康	指	宁波龙泰康投资管理有限公司，公司股东
西安园区	指	位于陕西省西咸新区，主要从事实验室服务
PharmaGend	指	PharmaGend Global Medical Services Pte. Ltd.，为公司的参股公司，曾用名 Rxilient Biohub Pte. Ltd.
ADC	指	Antibody-drug Conjugate，抗体药物偶联物
ADME	指	Absorption Distribution Metabolism And Excretion，吸收分布代谢和排泄
API 或原料药	指	Active Pharmaceutical Ingredient，在疾病的诊断、治疗、症状缓解、处理或预防中有药理活性或其他直接作用或能影响人体结构或功能的药品成份
CDMO	指	Contract Development and Manufacturing Organization 业务，即工艺开发、配方开发、临床试验用药制造等早期在研药物的研发生产活动
cGMP	指	Current Good Manufacture Practices. 现有良好生产规范，即 FDA 或其他监管机构对制药及生物科技公司实施的规范，以确保所生产的产品符合特点、强度、质量及纯度等方面的指定要求
CMC	指	Chemistry, Manufacture and Control，化学和制剂工艺开发及生产，药物 CMC 部分系新药审批中重点关注的内容。涉及工艺研发和放大研究、剂型开发、质控体系研究等一整套和药物生产相关的内容
CRC	指	Clinical Research Coordinator，临床研究协调员
EMA	指	European Medicines Agency，欧洲药物管理局，负责评估及监察欧盟及欧洲经济区内的药物以保护并促进人类与动物健康的欧盟机构
ESG	指	Environmental（环境）、Social（社会）和 Governance（公司治理）的缩写
FDA	指	Food and Drug Administration，美国食品药品监督管理局
GCP	指	Good Clinical Practice，国家药品监督管理局会同国家卫生健康委员会组织修订的《药物临床试验质量管理规范》
GLP	指	Good Laboratory Practice，药物非临床研究质量管理规范，GLP 是就实验室实验研究从计划、实验、监督、记录到实验报告等一系列管理而制定的法规性文件，涉及到实验室工作的可影响到结果和实验结果解释的所有方面

GMP	指	Good Manufacturing Practice, 良好的药物生产管理规范, 系对药物生产过程实施的一系列质量与卫生安全的管理措施, 涵盖从原料、人员、设施设备、生产过程到包装运输等药物生产全过程
IND 申请	指	IND 即 Investigational new drug, IND 申请指医药公司于营销申请获得批准前可进行临床试验的实验性药物
MHRA	指	Medicines and Healthcare Products Regulatory Agency, 英国卫生部下属的执行政府机构, 保证药物和医疗器械的安全和有效。同时也与英国血液服务组织及卫生机构合作, 监管血液及血液制品, 保证血液质量和安全
NMPA	指	National Medical Products Administration, 原中国食品药品监督管理局, 现国家市场监督管理总局辖下国家药品监督管理局
SSU	指	Study Start up, 临床项目启动专员
TQT/心脏安全性	指	该研究是指在药物的临床试验初期, 通过对受试者所有心电图变化作出全面的观察和描述, 测量 QT/QTc 间期延长情况, 明确该药物是否对心脏复极存在影响以及影响的程度, 判断其引发恶性心律失常的风险, 并为决定药物是否进入下一步研发提供数据支持
靶点	指	指体内具有药效功能并能被药物作用的生物大分子, 如某些蛋白质和核酸等生物大分子。那些编码靶标蛋白的基因也被称为靶标基因。事先确定与特定疾病有关的靶标分子是现代新药开发的基础
成药性	指	进行了初步药效学研究、药代动力学特性和安全性的早期评价, 具有开发为药物潜能的特性
氚	指	氢的放射性同位素, 原子核含有 1 个质子和 2 个中子
弹头分子	指	在靶向治疗药物中负责发挥主要治疗作用的活性成分
多肽	指	氨基酸以肽键连接而成的化合物
高活化合物	指	High Potency Compounds, 具有高药理活性的化合物, 能够在极低的剂量下产生显著的生物效应
构效关系	指	药物或其他生理活性物质的化学结构与其生理活性之间的关系, 是药物化学的主要研究内容之一
寡核苷酸	指	Oligonucleotides, 核苷酸以磷酸二酯键连接而成的化合物
合成工艺	指	从特定原料转化到所需产品的单步或者多步单元反应过程。关于合成路线一般结合具体产品讨论
晶型筛选	指	采用高通量筛选技术获得药物可能存在的各类固体型态, 采用多种固态分析技术表征各种型态的物理化学性质, 采用多学科综合手段评估优势型态的生物制药性能, 以筛选出适合生产、生物利用度高、利于制剂的优势药物晶型
抗体	指	可与相应抗原发生特异性结合反应的免疫球蛋白
连接子	指	ADC 的组成部分, 将抗体和毒性分子连接起来
临床前	指	药物研究的临床前阶段或与之有关者
临床研究	指	创新药物临床研究分为 I 至 IV 期 4 个阶段。工作内容涉及临床试验的全过程, 包括试验前的准备、临床试验研究机构和研究者的选择; 协助申办者准备伦理委员会的审议; 与申办者、研究者一起设计制定并实施临床试验方案
酶催化	指	由酶作为催化剂所介导的化学反应过程
商业化	指	新药获批并上市时的药物开发阶段
生物测试	指	是通过生物体系(如细胞、微生物、组织、动物模型或人体样本)对物质、药物、化学品的生物活性、毒性、安全性或功能进行检测和评估的实验方法。其核心目标是利用生物反应来量化或定性分析被测物的作用机制、效能及潜在风险, 广泛应用于药物研发、环境监测、临床诊断和基础科学研究中
生物分析	指	分析科学的一个子学科, 涵盖生物系统中外源化合物(药物、其代谢物及异常位置或浓度的生物分子)及生素(大分子、蛋白质、DNA、生物制剂、代谢物)的定量分析
生物偶联	指	是一种通过化学或生物手段将两种不同分子(通常一种为生物大分子, 另一种为功能性分子)共价或非共价连接的技术。这种技术在药物开发、生物医学研究和临床诊断等领域有广泛应用
首次人体试验	指	包括评估研究性药物于人体的药物代谢动力学、安全性及耐受性的 I 期临床研究

数统	指	数据管理与统计分析业务
碳 14	指	碳的放射性同位素,原子核含有 6 个质子和 8 个中子
先导化合物	指	对某个靶标或模型呈现一定强度和选择性活性的化合物,一般具有新颖的化学结构,其理化性质、药代性质和安全性等满足一定的要求,具有类药性和可开发性。先导化合物一般不能直接成为药物,需要对其化学结构进行优化,使上述性质达到最佳配置。先导化合物的质量直接影响新药研发的速度和成功率
药理学	指	通过体外试验、动物试验研究药物活性、生物学作用和疗效,以及生物利用度、组织分布与疗效的相互关系,探索药物作用的机理、靶点,从而进行药效学评价和药理研究的实验内容
药物代谢动力学/DMPK	指	Drug Metabolism Pharmacokinetic , 研究药物在动物体内、外的动态变化规律,阐明药物的吸收、分布、代谢和排泄等(ADME)过程的动态变化及其特点的实验内容
药物警戒	指	是与发现、评价、理解和预防不良反应或其他任何可能与药物有关问题的科学研究与活动
质粒	指	双链环状 DNA, 是基因工程中常用的载体

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	康龙化成	股票代码	300759.SZ/3759.HK
公司的中文名称	康龙化成（北京）新药技术股份有限公司		
公司的中文简称	康龙化成		
公司的外文名称（如有）	Pharmaron Beijing Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Pharmaron		
公司的法定代表人	Boliang Lou		
注册地址	北京市北京经济技术开发区泰河路 6 号 1 幢八层		
注册地址的邮政编码	100176		
公司注册地址历史变更情况	不适用		
办公地址	北京市北京经济技术开发区泰河路 6 号		
办公地址的邮政编码	100176		
公司网址	http://www.pharmaron.cn/		
电子信箱	pharmaron@pharmaron.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	李承宗
联系地址	北京市北京经济技术开发区泰河路 6 号
电话	010-57330087
传真	010-57330087
电子信箱	pharmaron@pharmaron.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn/
公司披露年度报告的媒体名称及网址	证券时报、上海证券报、巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
公司年度报告备置地点	公司证券事务部

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区东长安街 1 号东方广场安永大楼 17 层 01-12 室
签字会计师姓名	肖慧、董宇

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	14,095,078,734.95	12,275,774,875.03	14.82%	11,537,996,314.78
归属于上市公司股东的净利润（元）	1,663,898,879.44	1,793,350,814.50	-7.22%	1,601,096,033.08
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	1,538,328,956.14	1,107,913,860.99	38.85%	1,513,870,443.51
经营活动产生的现金流量净额（元）	3,221,047,215.59	2,576,656,397.08	25.01%	2,753,538,934.89
基本每股收益（元/股）	0.9443	1.0133	-6.81%	0.9033
稀释每股收益（元/股）	0.9393	1.0113	-7.12%	0.9019
加权平均净资产收益率	11.60%	13.70%	下降 2.10 个百分点	13.91%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	27,093,782,579.04	23,927,398,321.23	13.23%	26,476,712,835.60
归属于上市公司股东的净资产（元）	15,064,159,256.08	13,619,333,910.00	10.61%	12,556,797,361.42

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

存在股权激励、员工持股计划的公司，可以披露扣除股份支付影响后的净利润

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	2023 年
扣除股份支付影响后的净利润（元）	1,734,546,921.20	1,876,735,413.43	-7.58%	1,786,322,918.59

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

是 否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	0.9056

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,098,813,569.89	3,342,137,220.10	3,644,672,403.00	4,009,455,541.96
归属于上市公司股东的净利润	305,575,186.04	395,820,648.68	439,516,352.12	522,986,692.60
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	292,410,967.83	344,246,188.17	397,404,235.98	504,267,564.16
经营活动产生的现金流量净额	852,829,144.27	555,447,994.96	1,027,826,369.08	784,943,707.28

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-4,685,508.66	-25,376,294.80	59,596.13	本报告期系非流动资产处置损失。
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	79,827,510.62	84,241,563.65	101,892,928.12	本报告期主要系与日常活动相关的政府补助。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金	86,857,585.75	668,301,570.66	13,973,653.09	本报告期主要系其他非流动金融资产公允价值变动收益及投资的中低风险银行理财

融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				产品相关损益。
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-15,763,479.46	-14,032,679.11	-12,625,287.77	
减：所得税影响额	20,847,834.87	26,133,027.86	15,330,857.73	
少数股东权益影响额（税后）	-181,649.92	1,564,179.03	744,442.27	
合计	125,569,923.30	685,436,953.51	87,225,589.57	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）主营业务概览

公司是一家领先的全流程一体化医药研发服务平台，业务遍及全球，致力于协助客户加速药物创新，在中国、英国、美国和新加坡设有 28 个研发中心和生产基地，提供从药物发现到药物开发的全流程一体化药物研究、开发及生产服务。公司持续通过纵横两个方向着力提升服务平台的协同效应，不断投入建设新的服务能力，提高管理效率，以满足市场和客户的需求。纵向上，通过加强同一学科在新药研发不同阶段的协同效应，实现无缝对接。横向上，通过加强不同学科在新药研发同一阶段的协同合作，提升学科专业水准，丰富服务内容，推动学科间的相互转化。公司构建了小分子药物、大分子药物和细胞与基因治疗等多疗法、全流程一体化的服务平台，康龙化成致力于成为多疗法的药物研发服务全球领军企业。同时，公司的全流程一体化服务平台亦进一步加强国际化的建设，从而能为客户提供跨学科、跨区域和跨国界的协同服务方案，以充分利用公司全球的科研人才网络和满足客户对地域的战略需要。公司的实验室服务、CMC（小分子 CDMO）服务、临床研究服务、大分子和细胞与基因治疗服务四大业务平台业务主要覆盖如下服务业务：

1、实验室服务

公司的实验室服务主要包括实验室化学和生物科学服务，服务项目涵盖小分子化学药、寡核苷酸、多肽、抗体、抗体偶联药物（ADC）和细胞与基因治疗产品等。

实验室化学是公司发展的起点和重要组成部分，实验室化学服务包括药物化学、合成化学、生物有机化学、分析及纯化化学和计算机辅助药物设计（CADD）等业务，为客户提供化合物库的设计与合成、苗头化合物发现、先导化合物合成及优化、生物有机小分子（核苷、脂肪、糖、多肽，以及有关的共轭偶联物）合成、手性及非手性分离及纯化等不同的实验室化学服务。

生物科学服务包括体内外药物代谢及药代动力学、体外生物学和体内药理学及药物安全性评价等服务。公司的生物科学服务为客户提供包括靶点确认、结构生物学、构效关系研究、候选化合物确认、成药性研究等药物研发服务。

2、CMC（小分子 CDMO）服务

公司经验丰富的 CMC（小分子 CDMO）团队为客户提供包括原料药工艺开发及生产、材料科学/预制剂、制剂开发及生产和分析开发在内的全流程服务，以支持客户小分子化学药、寡核苷酸、多肽、连接子（linker）和毒性分子（Payload）等不同类型产品的工艺开发和生产需求。工艺开发及生产团队可以提供包括发现及开发高效和绿色的合成工艺路线、优化现有合成路线及放大工艺在内的各项服务，满足客户临床前和各阶段临床研究以及商业化生产需求；材料科学/预制剂团队主要为晶型筛选、工艺开发及早期配方开发提供服务；制剂开发团队设计、修改及制备口服配方以切合临床前、临床及商业需求；分析开发团队就原料药及药品的工艺开发及制造提供全面的分析测试支持服务。

公司 CMC（小分子 CDMO）服务主要是在药物开发阶段向制药企业提供化学、制剂工艺开发及生产等服务，目前已覆盖临床各阶段的工艺研发和商业化阶段生产的需求。公司的 cGMP 原料药及药品生产设施符合资格生产产品以支持美国、中国及欧盟等全球市场的临床试验。公司的质量保证体系遵循人用药品注册技术要求国际协调会议指引（ICH Guidelines），并支持符合 FDA、NMPA 及 EMA 颁布的原料药及药品开发和生产规定，亦可以为客户在美国、欧盟及亚洲进行监管备案及 cGMP 审核编制完整的监管数据包及文件提供支持。

3、临床研究服务

公司的临床研究服务包括海外临床研究服务和中国临床研究服务。

海外临床研究服务专注于放射性标记科学及早期临床试验服务。公司的放射性标记科学服务通过帮助客户合成碳¹⁴及氘放射性标记化合物，以研究各类化合物在人体内的吸收、扩散、代谢与排泄，加速客户的临床开发进程。此外，公司通过位于美国马里兰州拥有 96 个床位的独立早期临床研发中心和分析中心为客户提供包括综合性首次人体试验，疫苗开发/感染挑战试验，综合性碳¹⁴药物吸收、分布与排泄实验，TQT/心脏安全性以及跨种族桥接实验等临床试验服务。公司在美国加强了临床运营、数统、药物警戒和 FDA 法规注册申报服务，更好地助力中国客户将产品推向全球市场、以及海外客户将产品带入中国市场。

中国临床研究服务由临床试验服务和临床研究现场管理服务组成，全面覆盖国内临床研究不同阶段的各项服务需求。其中，临床试验服务主要包括：监管及法规注册、医学事务、医学监察、临床运营、数据管理及统计分析、生物样本分析、药物警戒及定量药理等；临床研究现场管理服务包括 CRC 服务、医院调研与甄选、SSU 快速启动、受试者招募与管理、质量保证与培训、上市后研究等。公司全面推进数字化技术及人工智能（AI）工具在多个业务领域的应用，涵盖现场管理、临床运营、注册、医学、数据管理、生物统计、药物警戒、医疗器械研发、患者管理等核心业务环节，提升临床服务的质量和效率，以及数字化产品研发和交付能力。

公司在中国和美国开发建设的生物分析平台，可支持全球各地的小分子和生物药临床实验的生物分析工作。此外，公司在国内外搭建的临床研究服务平台与公司临床前业务深度融合，可同时在中国、美国或欧洲为客户的候选药物向监管机构提交 IND 申请，构建临床开发服务一体化平台。

4、大分子和细胞与基因治疗服务

公司的大分子和细胞与基因治疗服务包括大分子药物发现及开发与生产服务（CDMO）和细胞与基因治疗实验室服务及基因治疗药物开发与生产服务（CDMO）。

大分子药物发现服务包括大分子药物质粒设计、细胞筛选、目标大分子表达和纯化、目标大分子分析方法的开发及其对产品的分析鉴定，主要服务于研发早期阶段课题对细胞及蛋白包括单抗的各类需求。

大分子药物开发与生产服务（CDMO）为客户提供包括细胞株、上下游生产工艺、制剂处方和灌装生产工艺以及分析方法的开发服务，并为客户提供 200L 到 2,000L 规模的中试至商业化阶段的原液及制剂生产服务。

细胞与基因治疗实验室服务包括各类蛋白、细胞分析方法的开发及验证、各类 DNA 及 RNA 分析方法的开发及验证，细胞与基因产品的活性、毒性、组织分布、病毒扩散分析以及细胞与基因产品的定量分析，能够满足细胞与基因产品在临床前和临床开发以及上市阶段对分析方法的特殊要求（包括对 GLP/GCP/GMP 法规的遵循）。此外，公司位于美国的实验室也能够为客户提供针对眼科疾病的大分子、细胞与基因治疗药物和医疗器械等方面的研发服务。

基因治疗药物开发与生产服务（CDMO）包括含治疗基因的质粒合成、细胞系开发、细胞库建立、生产工艺开发及优化、制剂工艺优化、产品放大量生产、分析方法开发及其验证、产品相关杂质鉴定和分析、稳定性评估、产品分析鉴定及其 GMP 批次放行等，涵盖基因治疗产品工艺开发及其 cGMP 生产的全流程 CDMO 服务，以支持基因产品的临床前安全性评价、临床试验 I 期、II 期、III 期以及上市后产品生命周期管理的需求。该等服务设施拥有英国药监机构 MHRA 的生物药及细胞与基因治疗药物的生产许可证。

（二）总体经营情况

2025 年，公司在坚定地推行“全流程、一体化、国际化、多疗法”的核心战略的基础上，坚持以客户需求为导向，继续完善全球化布局，强化先进技术平台的建设，总体业务保持了持续稳健的发展态势，实现营业收入 1,409,507.87 万元，较去年同期增长 14.82%。报告期内，公司实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 153,832.90 万元，较去年同期增长 38.85%；实现经调整的非《国际财务报告准则》下归属于上市公司股东的净利润 181,612.90 万元，较去年同期增长 13.02%。在主营业务持续向好的情形下，报告期内公司实现归属于上市公司股东的净利润 166,389.89 万元，主要由于上年同期处置 PROTEOLOGIX, INC. 股权产生大额投资收益影响，较去年同期下降 7.22%。报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额为 322,104.72 万元，同比增长 25.01%；扣除支持业务发展而投入的资本性支出，公司自由现金流为 55,196.94 万元。

公司持续深化以客户为中心的服务理念，依托全流程一体化的服务平台，遵循国际最高质量监管标准，充分发挥中、英、美三地紧密协同的优势，满足全球客户在不同研发阶段的多元化需求。在战略客户拓展方面，公司深度挖掘客户需求，取得显著成效，大型制药企业客户业务表现尤为突出。同时，公司不断扩大客户覆盖范围，以前沿技术赋能客户新药研发，在小分子领域保持行业领先的同时，新分子类型项目也实现快速发展。针对中国市场，公司积极推行更加符合中国市场的市场策略，伴随着中国创新药国际化进程的加速，中国客户业务实现快速增长。2025 年，公司新签订单金额同比增长超过 14%。根据新签订单和业务趋势，公司预计 2026 年全年收入将同比增长 12%~18%。

报告期内，公司服务于超过 3,300 家全球客户，其中使用公司多个业务板块服务的客户贡献收入 1,091,467.53 万元，占公司营业收入的 77.44%。报告期内，公司新增客户超过 950 家，贡献收入 58,073.79 万元，占公司营业收入的 4.12%；原有客户贡献收入 1,351,434.08 万元，同比增长 16.30%，占公司营业收入的 95.88%。按照客户类型划分，报告期内，公

司来自于全球前 20 大制药企业客户的收入 283,126.10 万元，同比增长 29.37%，占营业收入的 20.09%；来自于其它客户的收入 1,126,381.77 万元，同比增长 11.66%，占公司营业收入的 79.91%。按客户所在区域划分，报告期内，公司来自北美客户的收入 871,383.46 万元，同比增长 10.97%，占公司营业收入的 61.82%；来自欧洲客户（含英国）的收入 289,493.08 万元，同比增长 27.42%，占公司营业收入的 20.54%；来自中国客户的收入 213,718.16 万元，同比增长 15.69%，占公司营业收入的 15.16%；来自其他地区客户的收入 34,913.17 万元，同比增长 14.93%，占公司营业收入的 2.48%。此外，公司与客户开展广泛技术合作，联合发表研究成果，2025 年在 *J. Med. Chem.*、*Nat. Chem.* 和 *Org. Process Res. Dev.* 等国际学术期刊发表文章 58 篇，获得 30 项国内外专利（其中 15 项为自有专利）。

为持续提高和巩固公司业务的竞争优势，满足中长期发展需求，公司继续引进海内外高水平人才，并进一步完善全球服务能力建设。截至 2025 年 12 月 31 日，公司员工总人数达到 25,088 人，其中，研发、生产技术和临床服务人员 22,874 人，占公司总人数的 91.18%。随着国际化战略的推进，公司在英国和美国共有 11 个运营实体，超过 1,700 名员工。2025 年，海外子公司交付收入 174,908.07 万元，同比增长 13.78%，占公司营业收入的 12.41%。

2025 年，在创新药研发领域，人工智能技术持续从概念走向应用。公司积极拥抱技术与变革，持续深化研发服务平台的数字化与智能化建设。报告期内，公司重点投入自动化和 AI 技术，并将其深度融入药物研发的各个环节，致力于提高实验通量、提升服务效率、降低操作误差，为客户提供更快、更精准、更可靠的研发数据。同时，公司与海内外知名院校签署合作协议，加速转化更多具有潜力的数字医疗、生物医药和生命健康科技解决方案，共同推动生命科学产业高质量发展。

2025 年，公司持续深化环境、社会及治理（ESG）实践，全面落实可持续发展战略。本年度，公司正式加入联合国全球契约组织（United Nations Global Compact, UNGC），承诺遵循其关于人权、劳工、环境与反腐败的十项原则，积极融入全球可持续发展议程。为响应监管并提升管理效能，公司首次系统开展双重重要性分析，推动 ESG 工作从“被动披露”向“主动治理”转变，将可持续发展深度融入运营与战略决策。在环境领域，公司围绕科学碳目标（Science-Based Target initiative, SBTi）扎实推进减排行动，持续优化能源结构，扩大绿色电力采购与应用规模，并积极探索可持续蒸汽与热力解决方案。同时，公司积极探索生命周期评价（Life Cycle Assessment, LCA）方法并开展试点工作，以系统提升产品碳足迹评估能力。气候风险与生物多样性评估工作也得到进一步深化。社会责任方面，公司持续推进可持续供应链建设，完善供应链管理流程。公司积极与原材料供应商等关键价值链伙伴深化协作，开展供应商可持续供应链培训，共同探索减排潜力与创新解决方案，合力推动供应链绿色转型。治理层面，公司管理体系持续完善，年内成功拓展 ISO 27001 信息安全管理体系、ISO 14001 环境管理体系、ISO 45001 职业健康安全管理体系及 ISO 22301 业务连续性管理体系认证。2025 年，公司 EcoVadis 可持续发展评级提升至银牌，并连续第二年入选标普全球（S&P Global）《可持续发展年鉴（全球版）》，展现了资本市场对公司可持续发展绩效的高度认可。

（三）各服务板块经营情况

1、实验室服务

报告期内，公司实验室服务实现营业收入 815,888.46 万元，较去年同期增长 15.78%；2025 年度实现毛利率 45.10%，较去年同期提高了 0.18 个百分点；板块新签订单同比增长约 12%。2025 年，公司拓展了多个战略合作伙伴，大型合作项目取得突破性进展，并凭借学科优势和技术积累，在新分子类型药物研发服务方面实现快速发展。报告期内，公司实验室服务收入中生物科学占比超过 56%。截至 2025 年 12 月 31 日，公司实验室服务员工数量为 11,776 人，其中公司现拥有超过 7,100 名实验室化学研究员，是全球范围内在规模上和经验上均处于领先地位的实验室化学服务队伍。公司持续助力全球创新药研发，报告期内，实验室服务团队参与全球创新药的药物发现项目 887 个。

报告期内，公司生物科学团队的服务能力持续提升。凭借对项目的深入理解和精细化的项目管理，公司实现了跨技术平台的高效协同，为客户提供多维度的实验数据，助力其更精准地评估药物的疗效和安全性。公司深入推进 AI 与自动化技术在研发核心环节的融合应用，不断优化药物 DMTA（设计、合成、测试、分析）周期，并加速新实验方法开发，高效响应客户需求。同时，公司还系统性推进“智慧实验室”建设，致力于进一步实现研发效率的阶梯式提升。在前沿技术布局方面，公司深化新方法学（NAM）技术布局，扩充类器官/器官芯片模型，支持客户优化从临床前到临床的分析策略与转化路径。在小分子业务的技术优势基础上，公司拓展并加强了新分子实体研发服务能力，包括多肽、寡核苷酸、抗体、蛋白、ADC 以及细胞与基因治疗产品等，涵盖从早期筛选到临床前申报的全流程，为客户提供广泛、高效、可靠

的解决方案。2025 年第四季度，公司控股无锡佰翱得生物科学股份有限公司，显著增强了公司在结构生物学方面的技术平台，并进一步完善了一体化的药物发现服务能力。

实验室化学是小分子药物发现研究的核心和基石。公司利用多年来积累的经验，不断拓宽服务范围、丰富服务内容。在巩固传统小分子服务优势的同时，公司大力拓展在复杂类型分子方面的化学合成业务，包括多肽、寡核苷酸、ADC 等，取得快速发展。此外，公司通过中、英、美三地协同，为全球客户提供更灵活更全面的实验室服务，满足客户在不同研发阶段的多样化的需求，并提高研发效率，助力客户在各国范围内将研发项目快速由临床前研发向临床阶段推进。报告期内，公司积极推进 AI 技术在实验室化学领域的应用，涵盖 AI 辅助合成路线设计与优化、AI 赋能的高通量实验（HTE）、绿色合成路线开发等方向，致力于提升化学反应与合成的成功率。同时，公司还积极探索多步化学反应的无人化自动合成技术，旨在以更高效率、更少人工干预的方式交付研发成果，目前已经取得初步进展。未来，公司将持续扩大在 AI 和自动化技术方面的投资和研发，以进一步提高研发效率和产出。

2025 年 7 月，公司在宁波的新一代低能耗加速器质谱（Accelerator Mass Spectrometry, AMS）完成安装调试，这是中国首台应用于新药研发的 AMS，标志着公司中、英、美三地“放射性同位素药物标记合成-临床研究-分析检测”一体化研发服务平台的全面升级，进一步提升公司放射性同位素高灵敏度、微量示踪药物代谢和生物分析服务能力。报告期内，为满足实验室服务中长期发展需求，公司持续推进产能建设，北京第三园区逐步投入使用。

2、CMC（小分子 CDMO）服务

报告期内，公司 CMC（小分子 CDMO）服务实现营业收入 348,293.17 万元，较去年同期增长 16.53%；2025 年度实现毛利率 34.31%，较去年同期提高 0.69 个百分点。公司在大规模生产方面取得重要进展，保质保量地完成项目交付，为其进一步转化为商业化项目提供了保障。伴随着项目数量的增加以及客户产品管线持续向后期推进，报告期内，公司 CMC（小分子 CDMO）服务新签订单同比增长约 13%。CMC（小分子 CDMO）新签订单增速较前三季度有所放缓，主要由于大规模生产订单签订时点影响，该订单于 2026 年一季度完成签订。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司 CMC（小分子 CDMO）服务员工数量为 5,448 人。公司全流程、一体化研发服务平台模式实现药物研发各阶段的无缝衔接，促进了公司各服务板块的协同发展。报告期内，CMC（小分子 CDMO）超过 84% 的收入来源于药物发现服务的现有客户。在工艺开发方面，公司在中国的超过 2,700 名工艺开发化学家和英国的超过 200 名工艺开发化学家紧密合作，以最先进的技术为全球客户提供定制化的服务；在生产方面，公司在中国、英国和美国的生产基地实现三地联动，为客户提供灵活、高效、更具性价比的从临床到商业化阶段的一体化解决方案，涵盖中间体、原料药和制剂。报告期内，公司 CMC（小分子 CDMO）服务涉及药物分子或中间体 1,102 个，其中工艺验证和商业化阶段项目 34 个、临床 III 期项目 47 个、临床 I-II 期项目 271 个、临床前项目 750 个。

报告期内，公司在商业化生产方面取得积极进展。公司位于宁波和绍兴的生产车间历史性地通过了 FDA 批准前现场检查。2025 年第四季度，公司为合作伙伴生产的创新药原料药（API）项目成功在美国获批上市，成为公司首个供应美国市场的商业化 API 生产项目。在制剂 CDMO 方面，公司在中国和英国两地的制剂研发业务均取得稳健增长。公司位于北京第二园区的制剂商业化生产车间建设完成，并于 2026 年第一季度，与一家国际大型制药公司签订战略合作协议，为其首个注册申报的口服小分子 GLP-1 受体激动剂提供商业化生产服务。

报告期内，公司持续加强流体化学、酶催化、电化学、光化学技术等绿色技术，并将其应用于研发和生产的各个环节，成效显著。公司开始探索 AI 和机器学习在工艺化学研发和生产、安全评价以及质量管理、生产设备维护、工程设计等方面的应用价值，提高服务效率。在连接器、高活化合物生产的基础上，公司在宁波园区进一步加强 ADC 的 GMP 偶联能力建设。其中，用于早期临床用药生产的 GMP 生物偶联车间已投入使用，可以为客户提供 I/II 期临床试验用药的一体化 ADC 生产服务。同时，公司将继续推进中后期临床用药和商业化的生物偶联以及 ADC 制剂生产能力建设，为客户提供 ADC 药物从研发到商业化生产的一体化服务。此外，公司持续推进绍兴二期产能建设，部分小分子新药生产车间已经陆续投入使用，以满足 CMC（小分子 CDMO）业务中长期发展需求。在复杂多肽药物方面，公司亦进一步加强产能建设，致力于为客户提供更全面的 CDMO 生产服务。在公司现有的 GMP 中试车间的基础上，新的、更大规模的多肽原料药固相合成车间，预计将于 2026 年建成。

作为公司 CMC（小分子 CDMO）服务可持续发展的基础，公司始终致力于质量管理的持续更新与提升。公司严格遵循国际质量监管的最高标准，通过不断加强质量管理体系的优化，为 CMC（小分子 CDMO）服务进一步发展奠定了坚实的基础。报告期内，公司 QA 团队继续为官方和客户现场检查和远程审计等多种方式，共计完成了质量审计

175 次（其中 API 审计 142 次，制剂审计 33 次），全部审计均顺利完成。其中，宁波原料药生产车间于 2024 年 11 月完成了美国食品药品监督管理局（FDA）的新药批准前检查（PAI），并于 2025 年 4 月收到最终现场检查报告（EIR）；绍兴厂区于 2025 年 6 月完成了 FDA 的 PAI，并于 2025 年 9 月收到 EIR。上述结果充分验证了公司 CMC（小分子 CDMO）服务的质量管理体系完善，具有 API 和制剂产品的 GMP 商业化生产能力。公司将继续致力于卓越的质量管理，为客户提供最优质的服务和最优质的上市产品。

3、临床研究服务

报告期内，公司临床研究服务实现营业收入 195,666.90 万元，较去年同期增长 7.14%；2025 年度实现毛利率 11.41%，较去年同期下降 1.41 个百分点。在中国临床研究服务行业触底整合的过程中，康龙临床凭借不断提升的品牌影响力和竞争力，服务项目和收入逆势增长。公司的海外临床业务继续在首次人体研究（FIH）、放射性科学、临床生物样品分析和 ¹⁴C 微量示踪等细分领域深耕细作，实现稳健增长。

报告期内，公司临床试验服务正在进行的项目达到 1,397 个，包括 125 个 III 期临床试验项目、539 个 I/II 期临床试验项目和 733 个其它临床试验项目（包括 IV 期临床试验、研究者发起的临床研究和真实世界研究等）。在临床研究现场管理服务领域，公司与中国 150 余个城市的近 700 家医院和临床试验中心合作，正在进行的项目超过 1,900 个。在激烈的市场竞争下，公司积极运用 AI 和数字化工具提升效率，并通过中美双报服务稳步开拓美国市场，增强了自身的核心竞争力，为未来的发展打下了扎实的基础。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司临床研究服务员工数量为 4,889 人，包括海外超过 400 人的临床团队。康龙临床在中国建立了一体化的临床试验服务平台，在美国马里兰州拥有 96 个床位的独立早期临床研发中心，并利用英、美两地放射性技术优势和临床基础建立了“放射性同位素化合物合成-临床-分析”一体化平台。康龙临床海内外团队紧密协作，助力海外客户将产品带入中国市场、助力中国客户将产品推向全球市场。

康龙临床致力于打造数字化和智能化的临床研发服务体系，为客户提供高效和差异化的服务。报告期内，公司全面推进数字化技术以及 AI 工具在公司多个业务领域深度落地，涵盖现场管理、临床运营、注册、医学、数据管理、生物统计、药物警戒、医疗器械临床开发、患者管理等核心业务，同时应用于临床团队内部运营管理及数字化产品研发过程中，有效提升了业务交付的质量与效率。

在加强全链条服务和 AI/数据赋能方面，2025 年 2 月，公司控股浙江海心智惠科技有限公司，并进一步优化组织结构，完成海心智惠和康斯达的股权重组，在集团层面成立独立的事业部，以进一步深化公司生命健康全链条服务战略。海心智惠利用其自主研发的 AI 技术平台，积累了深厚的患者管理服务经验和肿瘤医学知识，并以此搭建了国内领先的贯穿“肿瘤患者-医生&院内-院外”的全程智能服务平台。海心智惠在医院端合作、覆盖肿瘤类型及商业化路径等方面持续拓展，为未来进一步提升患者服务数量和质量打下了坚实的基础。同时，海心智惠通过与公司临床和临床前各业务部门的互动和协作，着手构建高质量真实世界数据和精准人群的多组学队列，致力于以独有的真实世界数据，赋能客户提升新药研发及上市后研究的效率。

4、大分子和细胞与基因治疗服务

报告期内，公司大分子和细胞与基因治疗服务实现营业收入 47,469.12 万元，较去年同期增长 16.48%；2025 年度实现毛利率 40.31%，较去年同期提高 9.76 个百分点。公司持续强化实验室蛋白制备及大分子 CDMO 技术能力，不断夯实并扩充项目管线。与此同时，公司美国实验室凭借在细胞基因药物分析、眼科及临床前测试等领域的技术专长，保持稳健增长；英国利物浦实验室的基因治疗药物 CDMO 服务受益于一体化项目的顺利交付，年收入达到新高。

截至 2025 年 12 月 31 日，大分子和细胞与基因治疗服务员工数量为 761 人。报告期内，公司合计为 25 个不同开发阶段的细胞与基因治疗产品提供效度测定放行服务，包括 2 个商业化项目和 14 个临床阶段的项目。在安全性评价服务方面，公司已经完成和正在进行 17 个细胞与基因治疗药物的 GLP 和 non-GLP 毒理试验和毒理学支持研究。在基因治疗 CDMO 方面，公司为 19 个不同服务范畴和阶段的项目提供服务，包括 1 个 III 期临床阶段项目、9 个 I/II 期临床阶段项目和 9 个临床前项目。

报告期内，公司大分子药物发现服务实现快速增长。公司持续加强各类蛋白、抗体和复杂大分子的表达和筛选技术，并通过控股无锡佰翱得生物科学股份有限公司，进一步提升复杂药靶蛋白制备及分析等方面的服务能力，为客户提供更全面的早期大分子药物研发服务。公司位于宁波的大分子 CDMO 平台，在 2025 年上半年通过全球大型制药企业的全面

生产质量系统审计，成为合格的 GMP 生产供应商，并进行了第二批 GMP 供药生产。在巩固核心项目持续生产的基础上，公司进一步增强细胞株开发的能力建设，扩展早期项目管线，启动了多个从 DNA 到 IND 的抗体项目。

在细胞与基因治疗产品研发服务方面，公司进一步加强美国实验室复杂分子类型药物的分析测试能力，包括针对 CAR-T 细胞疗法（包括体内 CAR-T 细胞疗法和异体 CAR-T 细胞疗法）的放行检测服务，以及针对脂质纳米粒（LNP）技术递送的药物治疗的生物分析服务，收入初具规模。公司位于英国利物浦的实验室和工厂，能够为客户提供满足基因治疗药物开发不同阶段的产量和监管要求的不同腺相关病毒血清型的病毒载体生产系统。在此基础上，公司进一步拓展了包括腺病毒载体疫苗、微生物蛋白制备在内的其它分子类型产品的服务。报告期内，公司利物浦工厂赢得了首个单克隆抗体 GMP 生产订单，项目结构更加多元化。

二、报告期内公司所处行业情况

公司从事药物研究、开发及生产服务，为全球客户提供药物发现和药物开发的全流程一体化服务，服务产品涵盖小分子化学药、大分子生物药、细胞和基因治疗产品等。公司业务与医药行业及药物研发外包市场的发展密切相关。

长期看，全球及中国药物研发及生产投入有望保持良好增长势头。健康是人类永恒的追求。随着全球人口老龄化的加速进展、慢性病患者群体规模的扩大以及各国对于医疗卫生总投入的增加，全球和中国的医药市场会持续发展，进而带动医药研发和生产投入的持续增加。未来全球药物研究、开发及生产市场规模和中国药物研究、开发及生产市场规模均有望保持良好增长。

药物研发及生产外包服务市场有望保持快速增长，服务于全球客户的、全流程一体化的研发服务平台市场份额有望不断提高。新药研发行业具有投入高、风险大、周期长等特点，全流程一体化的研发服务平台有助于客户降低研发风险和降低成本以提高研发效率。首先，对于大型制药企业而言，在研发成本不断增加和专利悬崖的双重压力下，同时受到自身研发人才和产能限制的影响，大型制药企业逐步倾向于选择医药研发生产外包服务以降低药物研发的成本，提升研发效率。大型制药企业研发外包占整体研发投入比例有望不断提高。其次，中小型生物科技公司已经成为新药研发创新的重要组成部分。中小型生物科技公司往往不会建立完善的研发和生产能力，更依赖于通过外包服务推进研发项目。再次，服务于全球客户的、全流程一体化的服务平台，可以满足不同客户，尤其是中小型生物客户公司在新药研发不同阶段的各类需求。全流程一体化的服务平台通过各部门的高效协同，可以最大程度的帮助客户提高研发效率，市场份额有望不断提高。

三、核心竞争力分析

公司为客户提供药物研究、开发与生产及临床全流程的一体化服务。在全流程一体化的业务模式下，公司在加深客户合作、建立核心研发技术和培养专业团队上均具有显著的竞争优势，这使得公司能更好地支持和赋能客户的创新研发项目。

1、行业领先的全流程一体化医药研发服务平台，具备雄厚实力，在全球范围内为客户提供全面的服务。

公司致力于为包括小分子、大分子和细胞与基因治疗药物在内的多疗法药物研发打造一个贯穿药物发现、临床前及临床开发全流程的研发生产服务体系。公司拥有成熟和完整的小分子创新药物研发生产服务体系，并快速拓展到多肽、寡核苷酸、ADC 等新型药物分子的服务领域，同时基本完成大分子和细胞与基因治疗药物服务平台能力的建设和整合。公司在药物发现、临床前及早期临床研究方面处于行业领先地位，同时拓展了包括临床后期开发及商业化生产在内的下游业务能力。在扩大研发服务的过程中，公司从单一的实验室化学服务供应商成功发展为业务立足中国、美国及英国的端到端的多疗法医药研发服务平台。

公司掌握了研发过程中的相关专业知 识，以便能够尽快推进客户的研发计划，满足客户全方位的需求。公司凭借专业的项目管理能力，围绕客户需求，有效利用和链接新药研发一体化服务平台资源。在纵向上，公司加强同一学科在新药研发不同阶段的协同效应，实现无缝对接。在横向上，公司加强不同学科在新药研发同一阶段的协同合作，提升学科专业水准，丰富服务内容，推动学科间的相互转化。通过综合药物研究与开发服务，公司对客户新药研发项目中所面临的独有科学挑战的理解不断加深，可以更快地推动项目取得进展，助力客户实现利益最大化。凭借丰厚的行业知识、强

大的执行能力及端到端的解决方案，公司的一体化服务平台在缩短药物发现及开发周期、降低新药研发风险方面具备独特优势。

作为药物发现和开发全流程一体化服务提供商，公司的核心技术在于为客户提供全面的药物研发平台技术，其中公司构建了以下六个研发服务平台为客户提供一站式的解决方案：

（1）贯穿整个新药研发过程和商业化阶段的全面化学技术平台

作为小分子药物研究、开发及生产全流程一体化服务提供商，公司的化学技术优势始终贯穿整个小分子新药研发全过程。

公司完整全面的化学技术平台，涵盖化合物设计（包括计算机辅助药物设计 CADD）、化合物库设计与合成、药物化学、合成化学、分析化学、早期工艺化学、工艺化学、GMP 原料药生产、制剂开发和生产等各个领域。从药物发现阶段的实验室合成到药物临床前开发阶段的小试工艺直至临床阶段的中试工艺以及符合 GMP 标准的商业化生产，公司能够充分满足不同类型客户的多样化需求。通过提供化合物合成工艺研发服务和剂型开发服务，公司为客户真正实现从初始化合物到可服用的成品药物的全流程一体化药物研发生产服务。

（2）贯穿新药研发整个阶段的药物代谢动力学研发服务平台

公司提供覆盖药物发现直到药物开发整个研发流程的药物代谢动力学研发服务。其中，早期的药物代谢动力学研究可以为客户的后期药物开发战略提供关键性的决策依据。放射性同位素分析技术是临床期间的重要药物代谢分析技术手段，公司能够为客户提供一体化的放射性同位素药物代谢动力学分析服务，包括放射性同位素化合物合成以及使用常规同位素检测分析或高灵敏度同位素 AMS 技术进行人体 ADME 研究。此外，公司还搭建了完善的 DMPK/ADME 全球服务网络，进一步加强和巩固公司 DMPK 一体化服务平台的领先地位。

（3）完整的从药物发现到 POC（临床概念验证）一体化平台

公司自成立以来，一直致力于打造完整的药物发现到临床概念验证一体化服务平台，贯穿药物分子设计、化合物库合成、合成与药物化学、生物学、药物代谢及药代动力学、药理、毒理、药物安全评价、放射化学及放射标记代谢、临床药理、临床生物分析、临床数据统计、化学工艺开发及原料药制备、制剂开发及成品药制备等各个领域的众多学科。2025 年 10 月，公司签订协议控股无锡佰翱得生物科学股份有限公司，进一步加强了公司在结构生物学、复杂药靶蛋白制备及分析等方面的服务能力。

凭借该完整的一体化平台，公司已承接开展了众多一体化课题研究工作，并实现了数量可观的里程碑。此外，凭借该完整的平台，公司亦可提供创新药物研发某一阶段所需的一揽子研发服务，比如申请 IND 所需的一揽子服务，提供包括药物临床前安全评价、早期工艺化学及原料药制备、药理学和药物代谢动力学数据以及合理的临床试验计划，全面的药物研发临床批件申请解决方案以及多国申报的便利，加快客户药物研发进程，节省药物研发费用。

（4）端到端的国内临床研究全流程平台

国内临床研究平台涵盖临床现场管理、受试者招募、法规注册、医学事务、临床运营、药物警戒、生物分析及临检、定量药理学、数据管理及生物统计、项目管理及质量保障等各功能及业务内容，为客户提供完整、高效、端到端的 I、II、III 及 IV 期临床开发服务，是康龙化成新药研发一体化服务平台的重要组成部分。通过历年的内部自建、有机成长和外部并购等多重举措，以及各功能的协调整合、流程梳理、团队优化等管理手段，公司在中国境内打造了颇具规模和强竞争力的临床开发服务平台，为国内外客户的小分子新药、大分子新药、医疗器械的临床开发提供高质量的研发服务。2025 年，康龙临床完成对国内数字化肿瘤患者管理标杆企业海心智慧的收购，是公司向“数据和 AI 赋能的服务商”升级的重要一环。康龙临床依托海心智慧在肿瘤领域的技术和数据沉淀及自主知识产权的数字化和 AI 平台、其严格遵循国际数据隐私法规（《个人信息保护法》、GDPR、HIPAA）的患者管理体系、与中国临床肿瘤学会（CSCO）的战略合作和覆盖全国 30 余省份的真实世界数据（RWD）网络，建立统一的多模态数据标准，融合基因组学、影像学等疾病特征，实现跨病种数据整合；通过算法优化患者的筛选与分层，全流程提升新药研发效率。同时结合康龙化成的国际化网络，为全球制药企业提供符合 FDA、EMA 标准的真实世界研究（RWS）服务。

临床研究服务平台充分利用康龙化成临床前研发平台的技术能力及其在业内建立起来的良好声誉，积极配合临床前各技术及商务部门，尽早地参与客户对临床研究计划的讨论，在提供更全面的客户服务的同时为临床服务提供更多的业务机会。与此同时，临床平台的医学、法规注册、生物分析、定量药理及生物统计等部门也积极会同临床前研发人员讨论

IND 全套研究方案。这些高质量的临床前和临床研究人员的积极互动，加速了课题由临床前研发高质量地进入临床研究阶段的进程，让客户充分享受到康龙化成临床前到临床研究一体化平台的红利。

康龙化成位于美国的临床药理中心、数据管理及生物统计分析部门、生物分析平台、临床 CRO 运营以及通晓中美双边临床研究文化的管理团队，为国内客户的创新药尽快走向国门、走向世界提供了一条便利的通道。

（5）大分子和基因治疗药物“实验室服务-IND 研究-工艺开发及生产”一体化平台

公司搭建了涵盖大分子药物发现和大分子药物开发与生产（CDMO）的研发和生产服务平台，并和公司实验室服务生物科学各业务板块密切协作，为客户提供大分子药物“实验室服务-IND 研究-工艺开发及生产”一体化服务，包括细胞筛选、目标大分子表达和纯化、目标大分子分析方法的开发及其对产品的分析鉴定，主要服务于研发早期阶段课题对细胞及蛋白包括单抗的各类需求。

近年来，公司通过收购以及相关资源、平台整合，初步构建了基因治疗药物“实验室分析-IND 研究-工艺开发及生产”一体化服务平台，包括位于美国的完整的、具有业内领先水平的、遵循 ICH 法规要求的 GLP/GCP/GMP 的生物药及细胞与基因治疗药物的分析平台，以及位于英国的基因治疗产品一体化生产工艺开发及 GMP 生产平台。这两个分析及生产平台，结合符合 NMPA、FDA 及 OECD GLP 法规要求的药物安全性评价中心，使康龙化成可以为客户提供基于细胞与基因治疗药物的一体化临床前 IND 全套开发解决方案，同时也能够为客户提供临床试验所需的基因治疗产品以及与之相关的临床样品分析服务。

（6）打造端到端的新型药物分子服务平台

公司持续巩固和发展 ADC、多肽、寡核苷酸等药物的实验室服务和生产服务能力，打造新分子类型药物端到端的全流程服务平台。凭借小分子药物服务平台的深厚积累和大分子领域的布局，公司的 ADC 业务取得了积极进展，并建立了“抗体制备—弹头分子合成—连接子合成—生物偶联—生物测试”一体化服务平台。2025 年，公司用于早期临床用药生产的生物偶联车间已经通过 GMP 验证，可以为客户提供 I/II 期临床试验用药的一体化 ADC 生产服务。同时，公司将继续推进中后期临床用药的生物偶联以及 ADC 制剂生产能力建设，为客户提供 ADC 药物从研发到商业化生产的一体化服务；在多肽药物方面，公司在实验室合成和早期生产服务的基础上，进一步加强产能建设，致力于为客户提供更全面的 CDMO 生产服务。公司新的多肽 API 固相合成车间，预计将于 2026 年建成。

2、通过国际化运营，充分利用丰富的全球研发服务经验和服务设施，以最先进的技术为客户提供定制化的服务及解决方案。

公司在中国、英国、美国和新加坡设有 28 个运营实体（其中海外 12 个）。运用国际化运营及管理手段，有效整合公司资源，开展全球业务。凭借丰富的全球研发服务经验和服务设施以及一流的技术实力，公司打造了国际化的专业服务能力，为客户提供高品质的定制化服务。

公司通过国际化运营，实现在全球医药热点区域的网络布局，有利于有效增强客户沟通，深刻理解客户需求，而且有利于课题遵循不同区域法规同时开展，更有利于满足客户自身在地域上的战略需求，进而为客户提供最优的定制化服务及解决方案。例如公司位于美国的临床药理学团队与中国团队无缝合作，助力国内客户编制及提交临床批件申请并在美国进行首次人体试验研究。此外，公司在不同的司法权区进行项目申报的经验以及为客户提供整体解决方案的服务模式，使客户可在中国、美国或欧洲并行提交候选药物的 IND 申请，为客户 IND 申请提供了更高的灵活度并提升了申报效率。

另一方面，公司的每次国际收并购均围绕建设一体化研发服务平台这一核心战略展开，通过出色的整合能力，将一流的药物研发人才和先进的设施纳入一体化服务平台，并在原有基础上增强服务能力，提高研发效率。这一系列策略相辅相成，有效提高公司国际化运营能力，并为客户带来高附加值的服务。

目前，公司已经建立了位于中、英、美三地的 CMC（小分子 CDMO）一体化服务平台。公司国际化的产能布局，可以同时在中、英、美三个国家为客户提供更加灵活、更大规模和更为绿色的端到端的化学与生产服务。此外，公司通过位于新加坡的参股公司 PharmaGend，进一步加强公司在后期及商业化制剂 CDMO 服务的国际化部署。该工厂已获得美国食品药品监督管理局（FDA）、新加坡卫生科学局（HSA）的认证，亦顺利通过瑞士药品监管机构（Swissmedic）的 QP 审计，进一步丰富了公司的全球服务网络。

公司始终坚持的“全流程、一体化、国际化、多疗法”的发展战略，有利于实现综合性项目跨学科、跨区域和跨国界协同，以及实现同一学科在遵循不同区域法规的同时实现跨区域、跨国界协同。同时，公司通过有效的项目管理和跨文化沟通，实现团队、地域、学科间的网络栅格化合作，实现客户利益最大化。

3、致力于利用创新技术满足不断发展的研发需求，提高研发效率。

自成立以来，公司始终高度重视技术与创新，为公司发展带来源源不断的活力以满足客户不断发展的研发需求。公司通过内部研发、与院校及专业机构合作、与客户协作及收购等多重举措，培育新技术。2025 年，公司重点投入自动化和人工智能（AI）等新技术，进一步强化服务能力。公司积极探索多步化学反应的无人化自动合成技术，旨在以更高效率、更少人工干预的方式交付研发成果，目前已经取得初步进展。公司持续推进人工智能（AI）技术的创新应用，将 AI 深度融入化学合成路线设计、药物发现、药理学机制研究、毒性预测及数据分析等环节，并与自动化技术协同，提高实验通量、提升服务效率、降低操作误差，为客户提供更快、更精准、更可靠的研发数据。

在深化全链条服务和 AI/数据赋能方面，2025 年 2 月，公司控股浙江海心智惠科技有限公司，进一步深化公司生命健康全链条服务战略。海心智惠利用其自主研发的 AI 技术平台，积累了深厚的患者管理服务经验和肿瘤医学知识，并以此搭建了国内领先的贯穿“肿瘤患者-医生&院外-院外”的全病程智能服务平台。并购完成后，海心智惠在医院端合作、覆盖肿瘤类型及商业化路径等方面持续拓展，为未来进一步提升患者服务数量和质量打下了坚实的基础。同时，海心智惠通过与公司临床和临床前各业务部门的互动和协作，着手构建高质量真实世界数据和精准人群的多组学队列，致力于以独有的真实世界数据，赋能客户提升新药研发及上市后研究的效率。

在产学研协同创新方面，2025 年 7 月，公司与浙江大学签署全面战略合作协议，双方将共建“人工智能生命科学联合研发中心”，加速 AI 技术在生命科学领域的创新应用与突破，促进科研成果转化，并联合培养跨学科复合型人才，共同推动生命科学产业高质量发展。2025 年 10 月，公司与香港城市大学签署合作框架协议，旨在通过双方的高校优势与产业资源，共同培养人才、促进数字医学创新与推动知识共享，加速转化更多具潜力的数字医疗、生物医药和生命健康科技解决方案，并助力香港城市大学的科研成果落地应用，为香港和中国内地创造长远的社会及经济效益。

4、敬业、稳定且富有远见的管理团队、经验丰富的人才库和先进的企业文化。

公司的管理团队由董事长兼首席执行官 Boliang Lou 博士带领，他拥有逾 30 年的医药行业经验，以其卓越的领导带领公司高速发展，在业界备受尊崇。公司的高级管理团队在公司均有超过 15 年的工作经验。公司通过海外引进及内部培养，拥有百余名学科带头人，其中入选国家级人才的有 4 人、省级（含直辖市）人才的有 17 人。公司技术精湛、经验丰富、国际化的管理团队凭借多元化专长及渊博知识，为公司机构知识库的增长做出了重大贡献。公司专注于组建由出类拔萃、年轻有为的科学家组成的自有科研团队，打造了一支拥有 4,600 余名技术主管及高端科研人才组成的有凝聚力、富有活力的中层管理队伍，分布于公司各业务线和研发部门。此外，公司富有远见的管理团队亦已建设形成一支经验丰富的高技能人才队伍，具备强大的执行效率。截至 2025 年 12 月 31 日，公司在中国、英国及美国有 22,874 名研发、生产技术和临床服务人员。专业深厚的技术团队确保公司能够为客户提供持续提供高质量、高水平的研发服务。开放的人才发展平台为公司持续吸引全球优秀人才提供保障。

公司在发展过程中，秉承“员工第一，客户为中心”的理念。注重员工培养，完善各项机制，将员工的个人职业发展融入到公司整体发展战略中。为发展及培养人才，公司通过包括康龙学院在内的内部培训体系为员工提供培训。公司与知名实验室和机构推出访问学者计划，并定期举办各类研讨会、论坛及学术报告会，使团队成员获悉行业的最高端技术及最新的工艺。此外，公司与全球知名大学和研究机构建立了人才联合培养计划，探索高端科研人才培养模式。上述举措极大地提高了公司及员工自身的科研水平，增强了团队凝聚力。与此同时，公司尊重并重视每一个客户，保证研发质量，克服一切技术困难，踏踏实实做好每一个项目。

敬业、稳定且富有远见的管理团队、经验丰富的人才库，以及优秀的企业品质为公司的长远成功奠定了坚实基础。

5、信誉良好、忠诚且不断扩大的客户群，有助于我们的可持续增长及加强商业合作。

公司拥有庞大、多元化及忠诚的客户群，为包括全球前二十大医药公司及众多声誉良好的生物科技公司在内的客户提供服务。2025 年度，公司引入了超过 950 家新客户，超过 95% 的收入来自公司庞大、多样化及忠诚的重复客户。公司的全流程一体化解决方案及对客户需求的深刻理解使公司能根据客户需求为客户提供定制化的医药研发服务，随着现有客户的项目进一步推进，忠诚且持续增长的客户群将使公司能够在药物开发及早期临床阶段拓展新服务。

公司受益于与特定客户之间的战略伙伴关系。公司与该等客户深入合作，共享专有知识并接受他们的培训，以使公司的技术能力进一步提升，服务品质亦进一步完善，从而建立良性循环。公司强大的技术专长、先进的基础设施、深厚的行业知识、强大的执行能力及优质的客户服务，使公司能够成为客户的战略伙伴，协助客户制订药物开发或研发外包策略，进而巩固公司与该等客户之间的紧密关系。除了强大的科学能力外，公司同样注重环保、健康、安全及知识产权保护等领域。公司采取各种措施包括建立知识产权保护制度、搭建信息系统等，以确保妥善保障客户的知识产权，公司在这方面获得客户的广泛认可与信任。公司的优质服务能力有助于在现有客户群中积累良好的声誉口碑，从而使公司能够承接新的客户项目以扩大客户群。

四、主营业务分析

1、概述

参见本节“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	14,095,078,734.95	100%	12,275,774,875.03	100%	14.82%
分行业					
科学研究和技术服务业	14,073,176,501.73	99.84%	12,269,374,986.68	99.95%	14.70%
其他	21,902,233.22	0.16%	6,399,888.35	0.05%	242.23%
分产品					
实验室服务	8,158,884,614.98	57.88%	7,046,874,518.81	57.40%	15.78%
CMC(小分子 CDMO) 服务	3,482,931,712.52	24.71%	2,988,773,210.09	24.35%	16.53%
临床研究服务	1,956,668,993.89	13.88%	1,826,208,312.35	14.88%	7.14%
大分子和细胞与基因治疗服务	474,691,180.34	3.37%	407,518,945.43	3.32%	16.48%
其他业务	21,902,233.22	0.16%	6,399,888.35	0.05%	242.23%
分地区					
国内	2,137,181,623.23	15.16%	1,847,331,949.82	15.05%	15.69%
国外	11,957,897,111.72	84.84%	10,428,442,925.21	84.95%	14.67%
分销售模式					
直销	14,095,078,734.95	100.00%	12,275,774,875.03	100.00%	14.82%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						

科学研究和技术服务	14,073,176,501.73	9,166,999,016.10	34.86%	14.70%	13.61%	0.62%
分产品						
实验室服务	8,158,884,614.98	4,479,578,588.07	45.10%	15.78%	15.42%	0.18%
CMC（小分子CDMO）服务	3,482,931,712.52	2,287,934,417.27	34.31%	16.53%	15.32%	0.69%
临床研究服务	1,956,668,993.89	1,733,466,591.79	11.41%	7.14%	8.88%	-1.41%
大分子和细胞与基因治疗服务	474,691,180.34	666,019,418.97	-40.31%	16.48%	8.90%	9.76%
分地区						
国内	2,117,090,035.25	1,688,664,957.53	20.24%	14.97%	13.52%	1.03%
国外	11,956,086,466.48	7,478,334,058.57	37.45%	14.65%	13.63%	0.56%
分销售模式						
直销	14,073,176,501.73	9,166,999,016.10	34.86%	14.70%	13.61%	0.62%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
科学研究和技术服务业	人工成本	4,970,045,880.53	54.11%	4,474,527,965.59	55.43%	11.07%
科学研究和技术服务业	原材料	2,103,796,644.43	22.90%	1,710,681,136.64	21.19%	22.98%
科学研究和技术服务业	折旧摊销	945,119,246.50	10.29%	827,716,658.18	10.25%	14.18%
科学研究和技术服务业	其他费用	1,148,037,244.64	12.50%	1,055,927,819.21	13.08%	8.72%
其他业务	其他	18,449,182.59	0.20%	3,790,138.87	0.05%	386.77%

说明

不适用

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

参见“第三节 管理层讨论与分析”中的“九、主要控股参股公司分析”相关内容。

（7）公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

（8）主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,262,032,910.04
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	16.05%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 1	1,011,355,845.78	7.18%
2	客户 2	531,926,118.18	3.77%
3	客户 3	255,586,209.29	1.81%
4	客户 4	243,304,406.61	1.73%
5	客户 5	219,860,330.18	1.56%
合计	--	2,262,032,910.04	16.05%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	412,065,982.34
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	8.54%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	99,331,193.36	2.06%
2	供应商 2	89,247,513.50	1.85%
3	供应商 3	88,837,866.13	1.84%
4	供应商 4	79,430,219.71	1.65%
5	供应商 5	55,219,189.64	1.14%
合计	--	412,065,982.34	8.54%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
--	--------	--------	------	--------

销售费用	306,457,491.99	258,431,058.41	18.58%	无重大变动。
管理费用	1,736,299,562.50	1,584,776,640.76	9.56%	无重大变动。
财务费用	156,088,809.66	142,874,798.43	9.25%	无重大变动。
研发费用	576,019,593.76	469,259,655.26	22.75%	无重大变动。

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
全自动化和人工智能技术	参见本节第一小节“报告期内公司从事的主要业务”中的“（三）各服务板块经营情况”披露的相关内容。	已投入使用并在不断完善中	参见本节第一小节“报告期内公司从事的主要业务”中的“（三）各服务板块经营情况”披露的相关内容。	参见本节第一小节“报告期内公司从事的主要业务”中的“（三）各服务板块经营情况”披露的相关内容。
绿色化学	参见本节第一小节“报告期内公司从事的主要业务”中的“（三）各服务板块经营情况”披露的相关内容。	已投入使用并在不断完善中	参见本节第一小节“报告期内公司从事的主要业务”中的“（三）各服务板块经营情况”披露的相关内容。	参见本节第一小节“报告期内公司从事的主要业务”中的“（三）各服务板块经营情况”披露的相关内容。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	22,874	19,192	19.19%
研发人员数量占比	91.18%	89.81%	提高 1.37 个百分点
研发人员学历			
本科	11,449	9,848	16.26%
硕士	7,203	5,696	26.46%
博士	1,101	968	13.74%
其他	3,121	2,680	16.46%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	13,309	11,959	11.29%
30~40 岁	7,209	5,180	39.17%
其他	2,356	2,053	14.76%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	576,019,593.76	469,259,655.26	448,277,931.00
研发投入占营业收入比例	4.09%	3.82%	3.89%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	14,904,289,886.75	13,004,078,241.73	14.61%
经营活动现金流出小计	11,683,242,671.16	10,427,421,844.65	12.04%
经营活动产生的现金流量净额	3,221,047,215.59	2,576,656,397.08	25.01%
投资活动现金流入小计	3,420,644,006.69	3,229,903,609.05	5.91%
投资活动现金流出小计	7,795,033,996.37	5,254,183,311.06	48.36%
投资活动产生的现金流量净额	-4,374,389,989.68	-2,024,279,702.01	-116.10%
筹资活动现金流入小计	2,882,973,160.30	1,332,474,657.44	116.36%
筹资活动现金流出小计	2,505,968,645.44	6,129,148,862.11	-59.11%
筹资活动产生的现金流量净额	377,004,514.86	-4,796,674,204.67	107.86%
现金及现金等价物净增加额	-780,272,118.26	-4,166,152,835.35	81.27%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

（1）投资活动现金流出小计较上年同期增加了 48.36%，其中：1）取得子公司及其他营业单位支付的现金净额及支付的其他股权投资款较上年同期增加人民币 129,314.46 万元；2）购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金较上年同期增加人民币 62,843.67 万元；3）投资三个月以上中低风险理财产品支付的现金较上年同期增加人民币 62,908.95 万元。

（2）主要系上述原因（1）所致，投资活动产生的现金流量净额较上年同期减少 116.10%。

（3）筹资活动现金流入小计较上年同期增加 116.36%，主要系取得借款收到的现金较上年同期增加人民币 154,429.95 万元所致。

（4）筹资活动现金流出小计较上年同期减少 59.11%，其中：1）偿还债务支付的现金较上年同期减少人民币 332,267.42 万元；2）H 股回购计划及回购 A 股股票支付的现金较上年同期减少人民币 27,919.23 万元。

（5）本报告期筹资活动产生的现金流量净流入金额为人民币 37,700.45 万元，上年同期为净流出人民币 479,667.42 万元，筹资活动产生的现金流量净额较上年同期增加 107.86%，主要系本报告期取得借款的现金较上年同期增加，偿还债务、支付其他与筹资活动有关的现金较上年同期减少所致。

（6）主要系上述原因，综合导致现金及现金等价物的净增加额较上年同期增加 81.27%。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量相比本年度净利润多人民币 166,586.10 万元，主要因素为：（1）本报告期公司计提固定资产、使用权资产折旧及无形资产、长期待摊费用摊销人民币 126,962.01 万元；（2）本报告期公司计入财务费用的利息支出合计人民币 19,280.52 万元；（3）本报告期确认投资损失人民币 10,168.60 万元（4）员工股权激励计入股份支付费用金额约人民币 8,158.58 万元。

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-101,686,000.56	-5.32%	本报告期内投资损失为人民币 10,168.60 万元，其中：联营企业投资损失约合人民币 13,561.23 万元，理财产品的投资收益约合人民币 2,902.38 万元。	否
公允价值变动损益	65,718,459.33	3.44%	本报告期公允价值变动损益主要来源于其他非流动金融资产公允价值变动收益。	否
资产减值	-99,510,729.14	-5.20%	由应收款项信用减值损失、存货跌价损失、合同资产减值损失组成。	否
营业外收入	2,175,849.86	0.11%	主要系报告期内收到的与日常营业活动无关的利得。	否
营业外支出	17,938,329.32	0.94%	主要系生物资产处置损失。	否
其他收益	79,826,510.62	4.17%	主要系与日常活动相关的政府补助。	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,017,482,059.69	3.76%	1,689,916,082.15	7.06%	-3.30%	货币资金比年初余额减少人民币 67,243.40 万元，降幅 39.79%，其中：现金及现金等价物比年初余额减少人民币 78,027.21 万元，具体请参考现金流量表。
应收账款	2,707,105,477.69	9.99%	2,409,025,783.46	10.07%	-0.08%	无重大变动。
合同资产	465,831,584.75	1.72%	457,810,565.29	1.91%	-0.19%	无重大变动。
存货	1,472,304,694.	5.43%	1,116,665,159.	4.67%	0.76%	存货比年初余

	15		58			额增加人民币 35,563.95 万元，增幅 31.85%，主要系原材料以及合同履行成本增加所致。
长期股权投资	639,860,751.84	2.36%	648,983,149.15	2.71%	-0.35%	无重大变动。
固定资产	8,932,840,401.08	32.97%	7,808,674,199.68	32.63%	0.34%	无重大变动。
在建工程	2,365,410,094.23	8.73%	2,253,661,940.14	9.42%	-0.69%	无重大变动。
使用权资产	498,873,801.42	1.84%	560,222,461.00	2.34%	-0.50%	无重大变动。
短期借款	1,265,397,031.24	4.67%	764,970,042.21	3.20%	1.47%	短期借款比年初余额增加人民币 50,042.70 万元，增幅 65.42%，主要系新增短期借款以满足营运资金需求所致。
合同负债	960,613,392.46	3.55%	834,857,767.35	3.49%	0.06%	无重大变动。
长期借款	1,771,805,796.68	6.54%	4,377,367,879.56	18.29%	-11.75%	长期借款比年初余额减少人民币 260,556.21 万元，降幅 59.52%，主要系本报告期内按照正常还款期部分长期借款转为一年内到期所致。
租赁负债	379,422,832.85	1.40%	401,307,322.56	1.68%	-0.28%	无重大变动。
交易性金融资产	714,072,862.78	2.64%	1,115,264,752.63	4.66%	-2.02%	交易性金融资产比年初余额减少人民币 40,119.19 万元，降幅 35.97%，主要系报告期内赎回理财产品所致。
衍生金融资产	22,549,918.77	0.08%	5,062,737.38	0.02%	0.06%	衍生金融资产比年初余额增加人民币 1,748.72 万元，增幅 345.41%，系衍生金融工具公允价值波动所致。
应收票据	14,807,296.43	0.05%	4,603,242.93	0.02%	0.03%	应收票据比年初余额增加人民币 1,020.41

						万元，增幅 221.67%，系报告期内应收银行承兑汇票增加所致。
预付款项	18,917,151.23	0.07%	13,542,330.54	0.06%	0.01%	预付款项比年初余额增加人民币 537.48 万元，增幅 39.69%，主要系报告期内预付的存货采购款项增加所致。
其他应收款	85,964,218.25	0.32%	158,671,362.58	0.66%	-0.34%	其他应收款比年初余额减少人民币 7,270.71 万元，降幅 45.82%，主要系报告期内正常收回退税款所致。
其他流动资产	1,259,131,000.27	4.65%	637,617,506.18	2.66%	1.99%	其他流动资产比年初余额增加人民币 62,151.35 万元，增幅 97.47%，主要系于其他流动资产列报的固定收益率理财产品增加所致。
其他非流动金融资产	518,451,308.32	1.91%	234,058,847.20	0.98%	0.93%	其他非流动金融资产比年初余额增加人民币 28,439.25 万元，增幅 121.50%，主要系报告期内对非上市基金投资增加以及公允价值上升所致。
无形资产	1,196,614,017.81	4.42%	791,001,252.82	3.31%	1.11%	无形资产比年初余额增加人民币 40,561.28 万元，增幅 51.28%，主要系报告期内企业合并增加。
递延所得税资产	262,906,689.73	0.97%	192,683,675.57	0.81%	0.16%	递延所得税资产比年初余额增加人民币 7,022.30 万元，增幅 36.44%，主要

						系报告期内可抵扣亏损增加所致。
其他非流动资产	524,126,435.73	1.93%	215,693,301.55	0.90%	1.03%	其他非流动资产比年初余额增加人民币 30,843.31 万元，增幅 143.00%，主要系报告期内预付设备款增加所致。
衍生金融负债	0.00	0.00%	47,164,936.68	0.20%	-0.20%	衍生金融负债比年初余额减少人民币 4,716.49 万元，系衍生金融工具到期交割所致。
一年内到期的非流动负债	3,623,789,203.03	13.37%	431,847,229.29	1.80%	11.57%	一年内到期的非流动负债比年初余额增加人民币 319,194.20 万元，增幅 739.14%，主要系报告期内一年内到期的长期借款增加所致。
递延所得税负债	397,151,436.44	1.47%	291,867,164.96	1.22%	0.25%	递延所得税负债比年初余额增加人民币 10,528.43 万元，增幅 36.07%，主要系报告期内非同一控制企业合并资产评估增值及固定资产折旧累计差异增加所致。

境外资产占比较高

□适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

 适用 □ 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								

1.交易性金融资产 (不含衍生金融资产)	1,115,264,752.63	3,793,551.07			2,944,039,223.83	3,349,024,664.75		714,072,862.78
2.衍生金融资产	5,062,737.38	1,614,851.87	5,923,984.67				13,178,048.59	22,549,918.77
5.其他非流动金融资产	234,058,847.20	47,542,247.77			241,500,464.69		4,650,251.34	518,451,308.32
金融资产小计	1,354,386,337.21	49,720,946.97	5,923,984.67		3,185,539,688.52	3,349,024,664.75	8,527,797.25	1,255,074,089.87
生产性生物资产	175,001,038.93	4,137,324.02					6,564,258.72	172,574,104.23
存货-消耗性生物资产	418,282,258.41	8,649,863.48			128,772,000.00	24,805,488.19	122,567,593.83	408,331,039.87
上述合计	1,947,669,634.55	62,508,134.47	5,923,984.67		3,314,311,688.52	3,373,830,152.94	120,604,055.30	1,835,979,233.97
金融负债	47,164,936.68	3,210,324.86	20,928,338.80				23,026,273.02	0.00

其他变动的内容

衍生金融资产其他变动主要系衍生金融资产公允价值变动对营业收入及财务费用的影响；

其他非流动金融资产其他变动主要系外币折算所致；

生物资产其他变动主要系被领用实验、相关饲养成本及处置的影响。

金融负债其他变动主要系衍生金融负债公允价值变动对营业收入和财务费用的影响。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	174,792,344.27	信用证保证金、环保保证金、存出投资款及其他
固定资产	971,313,814.61	银行借款抵押
无形资产	122,688,844.85	银行借款抵押
合计	1,268,795,003.73	--

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，本公司存放于招商银行股份有限公司证券账户的理财产品投资款人民币 80,023,823.51 元已到期，但尚未转至活期存款账户，导致本公司对此笔资金的使用权暂时受到限制。于 2026 年 1 月 5 日，本公司已将上述理财产品投资款转至活期存款账户，资金使用权的相关限制已解除。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
6,677,097,818.07	4,796,425,394.22	39.21%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
无锡佰翱得生物科学股份有限公司	以复杂靶蛋白制备为基础，以结构生物学为核心，以冷冻电镜解析为优势的药发现科学研究服务	收购	1,345,822,400.00	82.54%	自有资金、金融机构贷款	WU JIAQ UAN、江阴佰翱管理咨询企业（有限合伙）、江阴佰盛管理咨询中心（有限合伙）、江阴佰创管理咨询中心（有限合伙）	不适用	股权	完成收购	不适用	11,263,062.09	否	2025年10月29日	详见公司在巨潮资讯网（ https://www.cninfo.com.cn ）披露的《关于收购无锡佰翱得生物科学股份有限公司82.54%股份暨关联交易的公告》

						、江阴佰盈管理咨询中心（有限合伙）								
合计	--	--	1,345,822,400.00	--	--	--	--	--	--	不适用	11,263,062.09	--	--	--

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
远期外汇合约/外汇期权合约	703,271.3	215,473.8	159.55	2,685.23	0	0	189,777.6	12.60%
合计	703,271.3	215,473.8	159.55	2,685.23	0	0	189,777.6	12.60%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生	未发生重大变化							

重大变化的说明	
报告期实际损益情况的说明	报告期内，远期合约交割及相关外币交易盈亏相抵后实际损益金额为人民币 985.40 万元。
套期保值效果的说明	公司适度开展外汇套期保值业务有效规避和防范汇率大幅波动对经营造成的不利影响，降低外汇风险，增强公司财务的稳健性。
衍生品投资资金来源	自有资金
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>公司遵循审慎原则，所有套期保值业务均以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，以规避和防范汇率风险为目的，但进行套期保值业务也存在一定风险，主要包括：</p> <p>（1）市场风险：在外汇汇率走势与公司判断发生偏离的情况下，公司开展外汇套期保值业务支出的成本可能超过预期，从而造成公司损失。</p> <p>（2）流动性风险：一方面由于外汇套期保值业务市场信息不完善和不对称，以及缺乏有深度的二级交易市场，使得该市场上产品的流动性不足；另一方面外汇套期保值业务市场是一对一个性化合约，到期清算，本身也孕育着流动性差的风险。</p> <p>（3）信用风险：外汇套期保值交易对手出现违约，不能按照约定支付公司套期保值盈利从而无法对冲公司实际的汇兑损失，将造成公司损失。</p> <p>（4）操作风险：外汇套期保值业务专业性较强，复杂程度较高，可能会由于员工操作失误、系统故障等原因导致在办理外汇套期保值业务过程中造成损失。</p> <p>（5）法律风险：在外汇套期保值业务过程中，公司因签订合同而带来的法律风险。</p> <p>风险控制措施：</p> <p>（1）公司配备专业人员进行套期保值产品交易管理、财务管理及风控建设，同时公司已制定《期货和衍生品交易业务管理制度》，对外汇套期保值业务操作规范、审批权限、决策程序、操作流程、后续管理、信息隔离措施、内部风险控制措施、信息披露等方面进行了明确规定。</p> <p>（2）为控制市场风险，公司将加强对汇率的研究分析，实时关注国际国内市场环境变化，适时调整经营、业务操作策略，最大限度地避免汇兑损失。</p> <p>（3）为了降低流动性风险，公司尽量缩短合约期限，短期多次地开展外汇套期保值业务。</p> <p>（4）为控制信用风险，公司仅与具有相关业务经营资质的银行等金融机构开展外汇套期保值业务，保证公司金融衍生品交易管理工作开展的合法性。</p> <p>（5）为控制公司的外币融资及境外投资外币敞口等风险，拟与境外具有相关业务经营资质的大型国际商业银行开展衍生品及相关套期保值业务，主要目的为防范境外汇率及利率市场波动对公司造成的不利影响。相关交易禁止投机和套利行为，仅以保护及规避公司或有外汇及浮动利率敞口为目标。公司已充分了解境外开展相关衍生品及套期保值业务的风险以及交易对手的信用风险，将严格按照业务制度规范操作，遵循风险中性的审慎原则，以具体业务和风险敞口为依托展开业务。拟开展业务的境外国家及地区的政治、经济和法律风险可控。</p> <p>（6）为防范操作风险，公司所有的外汇交易行为均以规避和防范汇率风险为目的，不得进行投机和套利交易，并严格按照《期货和衍生品交易业务管理制度》的规定进行业务操作，有效地保证制度的执行。公司内控内审部定期对外汇套期保值业务的实际操作情况、资金使用情况、盈亏情况进行审计，稽核交易及信息披露是否根据相关内部控制制度执行。</p> <p>（7）为了防范法律风险，公司会审查交易对手的法律地位和交易资格，防范签订合同过程中的法律风险。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法	公司外汇衍生品的公允价值是每月底根据外部金融机构按市价调整的美元/人民币即期汇率计算所得，市场透明，成交非常活跃，能充分反映外汇衍生品的公允价值。

及相关假设与参数的设定	
涉诉情况（如适用）	无
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025年03月27日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2025年06月20日

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10% 以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
康龙化成（绍兴）药业有限公司	子公司	CMC(小分子 CDMO) 服务	1,500,000,000	2,283,808,047.14	1,453,043,027.46	780,785,998.10	204,302,377.74	178,485,398.26
康龙化成（宁波）科技发展有限公司	子公司	实验室服务及 CMC(小分子 CDMO) 服务	1,100,000,000	2,580,704,932.58	1,468,878,352.86	2,048,521,436.72	498,155,912.33	427,895,888.61
康龙化成（宁波）药物开发	子公司	实验室服务	800,000,000	1,559,806,011.15	748,306,669.72	734,970,498.97	257,424,387.30	222,990,835.11

有限公司								
康龙化成（西安）科技发展有限公司	子公司	实验室服务及 CMC(小分子 CDMO) 服务	450,000,000	980,319,145.46	309,929,617.18	773,789,858.71	286,703,552.55	244,083,040.93

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
浙江海心智惠科技有限公司	收购	对业绩无重大影响
杭州患友之家健康科技有限公司	收购	对业绩无重大影响
杭州海心智保科技有限公司	本期收购，已于 2025 年 3 月注销	对业绩无重大影响
杭州海心智医信息科技有限公司	收购	对业绩无重大影响
上海幽炽科技有限公司	收购	对业绩无重大影响
海口海心知愈科技有限公司	收购	对业绩无重大影响
成都海心智惠互联网医院有限公司	收购	对业绩无重大影响
北京海心智惠科技有限公司	收购	对业绩无重大影响
海心智惠（上海）科技有限公司	新设	对业绩无重大影响
四川全程健康管理有限公司	本期收购，已于 2025 年 11 月注销	对业绩无重大影响
医数康明（北京）科技有限公司	收购	对业绩无重大影响
医数康欣（北京）科技有限公司	收购	对业绩无重大影响
医数康成（深圳）科技有限公司	收购	对业绩无重大影响
医数康远（北京）科技有限公司	收购	对业绩无重大影响
无锡佰翱得生物科学股份有限公司	收购	对业绩无重大影响
上海科励优生物科技有限公司	收购	对业绩无重大影响
佰翱得（无锡）新药开发有限公司	收购	对业绩无重大影响
Biortus USA Inc.	收购	对业绩无重大影响

主要控股参股公司情况说明

康龙化成（绍兴）药业有限公司为公司直接持股 100% 的公司，主要从事 CMC（小分子 CDMO）服务。

康龙化成（宁波）科技发展有限公司为公司直接及间接持股合计 100% 的公司，主要从事实验室服务和 CMC（小分子 CDMO）服务。

康龙化成（宁波）药物开发有限公司为公司直接持股 100% 的公司，主要从事实验室服务。

康龙化成（西安）科技发展有限公司为公司直接持股 100% 的公司，主要从事实验室服务及 CMC（小分子 CDMO）服务。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）前期披露的经营计划在报告期内的进展

2025 年经营计划的实现情况详见年度报告“第三节、管理层讨论与分析”部分。

（二）公司发展战略

持续打造并不断完善深度融合的、“全流程、一体化、国际化、多疗法”的且遵循最高国际标准的药物研发服务平台始终是公司的核心发展战略。在进一步巩固和强化小分子研发服务领域的领导地位的同时，快速拓展 ADC、多肽、寡核苷酸等新型药物分子的服务能力，并已基本完成临床研究服务、大分子药物及细胞和基因治疗等服务平台的建设和整合。在小分子研发服务方面，通过持续对人才队伍的吸引和培育、前沿科研技术的投入、服务能力的扩充和全球多学科项目管理能力的加强，进一步完善小分子研发全流程一体化服务平台，为客户提供更加灵活高效的服务，并根据国内外客户的需求特点，及时为客户组建多学科相互协作的科研服务团队、及时响应研发项目需求，帮助客户顺利而高效地完成药物研发工作。在大分子药物及细胞和基因治疗等新兴疗法方面，公司将利用已有优势积极拓展客户群，逐步提升业务规

模和运营管理效率，发挥大分子药物及细胞和基因治疗的全流程一体化服务平台对公司整体业务的支柱作用。在临床研究服务板块方面，公司在增强一体化临床服务平台建设的同时，将更加注重中美团队之间的合作与接轨。在新型药物分子服务方面，公司凭借深厚的学科积累，完成新型药物分子领域的快速拓展，着力建设新型药物分子生产能力，打造端到端的服务平台。康龙化成致力于成为多疗法的药物研发服务全球领军企业。

坚持海内外市场并举的商务拓展战略。在海外，公司凭借多年的深耕与累积，已构建了庞大且忠诚的客户群，并与之建立了紧密的合作关系。通过持续优化和升级技术服务平台，公司致力于为客户提供高品质的服务，不断巩固和拓展合作领域。同时，凭借公司在行业中的卓越声誉和影响力，积极吸引更多的新客户。此外，伴随着中国创新药国际化的快速发展，公司将更加重视中国市场，加大中国市场的投入并推行更加符合中国市场的市场策略。

（三）2026 年的经营计划

2025 年，公司深度参与行业变革，面对多重挑战砥砺前行，在年初制定的工作思路指引下开展工作，强化“客户为中心”的企业理念，增强多疗法平台之间的合作与协同，业绩实现较快增长。2026 年，公司将坚持“全流程、一体化、国际化、多疗法”的发展战略，强化新技术布局和应用，致力于为客户提供更优质的服务，并赢得更多的市场份额。公司将重点做好以下几项工作：

1、大力加强多疗法全流程新药研发服务平台建设

（1）巩固小分子药物领先地位并进一步加强新分子的服务能力建设

在公司经过二十余年发展建成的贯穿药物发现、临床前、临床开发及商业化生产全流程的小分子药物研发生产服务体系的基础之上，2026 年，公司将继续深耕细作，巩固和强化小分子研发服务领域的领导地位，进一步提高国际竞争力。同时，公司致力于抓住新分子类型药物蓬勃发展的行业机会，加强技术和产能建设，向包括多肽、寡核苷酸、抗体、ADC、细胞与基因治疗产品等在内的新型药物领域快速拓展，打造从实验室服务到生产服务的一体化研发平台，推动公司业务进一步走向多元化。

（2）不断提升 CMC（小分子 CDMO）服务竞争力

2025 年，公司在大规模生产方面取得重要进展，保质保量地完成项目交付，为其进一步转化为商业化项目提供了保障。2026 年，公司将持续推动中、英、美三地团队的协同合作，并进一步将流体、酶催化等绿色技术渗透至研发和生产的各个环节。同时，公司将继续推进绍兴二期产能建设，提升后期和商业化生产的服务能力，凭借深厚的工艺研发能力、早期项目积累、国际化运营、新技术应用以及“混动模式”等多重优势，以期承接更多后期或商业化项目。

（3）持续加强数字化和智能化的临床开发一体化平台建设

2025 年，康龙临床的品牌影响力和竞争力得到进一步提升，AI 和数字化建设取得积极进展。2026 年，公司将加快推进海心智惠在医院端合作、覆盖肿瘤类型及商业化路径等方面的拓展，并加强其与公司临床和临床前各业务部门的互动和协作，着手构建高质量真实世界数据和精准人群的多组学队列，致力于以独有的真实世界数据，赋能客户提升新药研发及上市后研究的效率。康龙临床将持续推进临床数据资源与 AI 技术整合，积极开展面向临床业务数字化产品研发，运用自动化及机器学习等先进工具，赋能临床研究的多项业务板块，提升工作效率和服务水平。

（4）继续完善大分子和细胞基因治疗服务平台

在大分子药物研发服务方面，公司持续强化实验室蛋白制备及大分子 CDMO 技术能力，并通过控股无锡佰翱得生物科学股份有限公司，进一步提升了复杂药靶蛋白制备及分析等方面的服务能力，为客户提供更全面的早期大分子药物研发服务。未来，公司将在巩固核心项目持续生产的基础上，进一步增强细胞株开发的能力建设，持续夯实并扩充项目管线，以期承接更多大分子 CDMO 项目。

在细胞基因治疗服务领域，公司将继续发挥美国的细胞与基因治疗实验室检测服务的技术专长，顺应行业发展趋势，拓展新的客户和项目。公司英国的实验室和工厂，在继续做好基因治疗药物 CDMO 服务的基础上，将进一步拓展其它复杂药物分子类型的服务，推动业务更加多元化。

2、以项目管理为手段，进一步强化协同效应

公司的核心竞争力源于“全流程、一体化、国际化、多疗法”服务平台的协同效应，2026 年集团内部将一如既往地紧密合作，实现跨地域、跨区域、跨学科、跨部门协同，实现研究、开发到商业化各阶段的无缝对接。以“透明、及时、专业、高效”的项目管理为手段，继续深化发展“多维协同效应”，进一步强化竞争优势。

3、全面加强业务与市场开发能力，重视客户关系的管理

2026 年，公司商务开拓（BD）团队和科研团队将继续围绕客户需求，恪尽职守，相互促进。BD 团队与市场营销团队紧密配合，海外 BD 与国内 BD、临床前 BD 和临床 BD 保持更加紧密沟通，通过多方努力，构建纵横交错的联合作战模式，为客户提供高效且更具性价比的服务。在海外市场拓展方面，公司将在科研团队的支持下进一步扩大服务范围，在保证服务品质的前提下，提高客户忠诚度。同时凭借公司的专业知名度和行业影响力开发更多新客户。在中国市场方面，BD 团队充分分析中国市场的特点，制定更为精细的市场策略，继续积累客户资源。

在加强业务与市场开发能力的同时，公司将更加重视客户关系的管理工作，致力于将长尾小客户培育为优质小客户，再发展为大客户，最终建立战略合作关系。公司各业务部门、运营支持部门将和 BD 通力合作，输送稳定可靠的服务，建立高效沟通机制，深挖需求，维系和有效发展客户关系，不断提升合作的深度和广度。

4、继续加强人才储备，以支持长期可持续发展

加强创新能力，提高核心竞争力，人才是根本。打造开放包容的人才发展平台，吸引和自主培育并举，一直是公司坚持的人才政策。截至 2025 年 12 月 31 日，公司员工总人数为 25,088 人，较上一年度增加 3,718 人。2026 年将继续吸引境内外优秀药物研发人才和人工智能技术人才，同时，完善公司福利、激励体系，最大限度留住关键岗位人才。进一步做大做强多维度综合性的内部培训平台，对不同层级的管理人员根据业务需要实施差异化的内容培训，践行专业能力和综合素质并举的人才培养模式，让员工与企业共同成长，为企业发展提供强有力的人才支撑。

5、系统化提升风险治理能力

2026 年，公司将以系统化、全流程为核心，全面提升风险治理能力，筑牢业务稳健运行与高质量发展的安全屏障。公司风险管理体系覆盖生产安全（含实验室安全与工厂安全）、信息安全及知识产权保护三大关键领域，是保障业务持续运营、合规有序发展的核心基石。在生产安全管理方面，将强化实验室全流程风险管控、生产环节隐患排查与应急处置能力建设，严格落实安全标准与操作规范，严防安全事故发生；在信息安全领域，持续完善数据安全、网络安全与信息系统防护机制，保障核心数据与业务系统安全稳定；在知识产权保护层面，加强研发成果、技术秘密及商业秘密的全生命周期管理，构建完善的知识产权风险防控体系，维护公司核心竞争优势。公司将着力构建预防为主、全员参与、持续改进的安全文化，通过常态化培训、机制化宣导、场景化演练，全面提升全体员工的风险防范意识与应急处置能力，推动安全理念融入业务全流程、各环节。以制度完善、流程优化、责任落实为抓手，真正构筑坚实可靠的安全护城河，为公司长期可持续、高质量发展提供坚实保障。

6、重视技术，拥抱 AI

人工智能正深刻重塑新药研发范式，成为提升研发效率、加速项目推进、强化核心竞争力的关键引擎。过去一年，公司已从战略高度布局多个 AI 驱动的研发技术平台，为一体化研发服务注入新动能，这仅是公司 AI 转型的起点。2026 年，公司将以赋能创新药研发全链条为核心，持续深化 AI 技术布局与落地应用：一方面聚焦药物研发真实场景，自主开发专属 AI 模型；另一方面积极引进行业成熟的商业化 AI 技术与工具，并通过外部合作共建高质量药物研发基础数据模型。以 AI 技术深度融合“全流程、一体化、国际化、多疗法”研发平台，全面提升从药物发现、药学研究、药理毒理评价到临床开发的效率与质量，推动平台正式迈入智能化、高效化、规模化的 2.0 时代，为全球合作伙伴提供更具竞争力的创新研发解决方案，助力公司在生物医药创新浪潮中持续进步。

（四）可能面对的风险及应对措施

1、药物研发服务市场需求下降的风险

公司是一家行业领先的全流程一体化医药研发服务平台，业务遍布全球，致力于协助客户加速药物创新。从中长期看，全球医药行业在人口老龄化、高水平的可支配收入及医疗开支增加等因素的带动下，有望持续保持增长。但是受到医药行业投融资景气度波动、跨国制药公司研发预算变动等因素影响，医药研发外包行业阶段性增长速度可能不及我们的预期，从而将对公司的经营业绩及前景造成不利影响。

公司将坚定地执行全流程一体化的战略方针，不断提升自身科研实力及服务质量，提高公司市场竞争力。

2、科研技术人才、高级管理人员流失的风险

公司已经建立了一支经验丰富、执行能力强劲的人才队伍，拥有及时向客户提供优质服务和紧跟医药研发尖端科技及发展的能力。然而由于具有必备经验和专业知识的合格研发人员数量有限，且该等合格人员亦受制药企业、生物科技研发公司、科研院所的强烈青睐，如果公司未来不能在吸引、保留优秀科研技术人员方面保持竞争力，可能会导致公司无法为客户提供优质的服务，从而对公司的业务造成重大不利影响。

公司将优化完善人力资源管理体系，进一步在吸引、考核、培养、激励等各个环节加大力度，不断完善对各类人才的长效激励机制（包括股权激励），力求建立一支素质一流、能够适应国际化竞争的人才团队。

3、知识产权保护风险

保护与客户研发服务有关的知识产权对所有客户而言十分重要。公司与客户签订的服务协议及保密协议一般要求公司采取所有合理预防措施以保障客户机密资料的完整性和机密性。任何未经授权披露客户的知识产权或机密资料的行为将会使公司承担违约责任，并导致公司的声誉严重受损，从而对公司的业务和经营业绩产生重大不利影响。

公司将会持续完善现有保密制度及软硬件设施，并对员工持续进行保密教育以增强知识产权保护意识。

4、政策监管风险

在药品最终拟销往的许多国家或地区（如中国、美国、英国及若干欧盟国家）都有严格的法律、法规和行业标准来规范药品开发及生产的过程。这些国家医药行业监管部门（如 FDA 或 NMPA）亦会对药品开发及生产机构（如客户和我们）进行计划内或计划外的设施检查，以确保相关设施符合监管要求。在过往期间里，公司在所有重大方面均通过了相关监管机构对有关药品发现、开发及生产流程及设施的检查。如果未来公司不能持续满足监管政策的要求或未通过监管机构的现场检查，将可能导致公司被取消从业资格或受到其他行政处罚，致使客户终止与我们的合作。

此外，公司的经营受限于有关环境保护、健康及安全的全国性及地区性法律，包括但不限于易燃、易爆、有毒的危险化学物质的使用及污染物（废气、废水、废渣或其他污染物）的处理。倘若未来有关的环保政策趋于严格，将会增加公司在环保方面的合规成本。

公司将密切关注医药政策动向并积极落实国家政策，确保公司持续满足监管政策要求。

5、无法取得开展业务所需的许可证书的风险

公司受限于药物研发及生产方面若干法律法规的约束，这些法律法规规定公司需取得不同主管部门的多项批准、执照、许可证书以经营我们的业务，其中部分证书还需要定期更新及续领。如果公司无法取得经营所需的批准、执照、许可证书，将会被相关监管机关命令中止经营。

公司已经取得经营相关的资质，并将密切关注相关法律法规的实施情况，以便可以续领相关资质。

6、国际政策变动风险

近年来地缘政治因素带来重大不确定性。国际贸易保护主义和单边主义势头增长，公司在国际市场耕耘多年，客户中相当部分为海外制药和生物科技公司，他们对我们服务的需求将受当地政府对医药外包行业中国服务提供商的态度和措施所影响。倘若国家之间的贸易紧张局势日益加剧或者某些国家开始对中国医药外包行业技术或研究活动采取限制政策或颁布新的立法，将可能会对我们的经营情况产生不利影响。

自 2015 年起，公司不断增加海外服务能力的布局，以减少由于贸易和国际政策变动导致的对公司业务开展的不利影响。

7、汇率风险

公司的外汇风险主要与美元、英镑及欧元有关。报告期内，公司海外客户业务收入占比远高于国内客户，公司相当部分的收入来自以美元计价的销售。然而，公司大部分人员及运营设施在中国境内，相关的经营成本及开支是以人民币为计价单位。近年来，受到中国政治及经济状况、美国与中国之间的贸易紧张局势以及国际经济及政治发展所影响，再加上中国政府已决定进一步推进人民币汇率系统改革及提升人民币汇率的弹性，造成人民币与美元及其他货币之间的汇率存在波动。

公司已通过并将继续通过开展套期保值交易的方式降低汇率波动风险。

8、市场竞争风险

创新药的全球药物研发服务市场竞争激烈，公司致力于打造拥有实验室服务、CMC（小分子 CDMO）服务、临床研究服务及大分子和细胞与基因治疗服务能力的多疗法药物研发服务企业，因此公司预期与国内及国际竞争对手在药物研发特定阶段展开竞争。同时公司亦与医药研发企业内部的发现、试验、开发及商业化生产部门竞争。随着更多的竞争对手进入市场，预期竞争水平将持续增加。公司面临服务质量、一体化服务的广度、交付及时性、研发服务实力、知识产权保护、客户关系深度、价格等多方面因素的市场竞争。

未来，公司将继续深化建设 CRO+CDMO 全流程一体化药物研发生产服务平台，加强科研团队的建设，提升服务质量。同时，公司也将利用自身在行业内的领先地位及多年积累的口碑，积极扩展新客户，进一步强化自身抵御市场竞争风险的能力。

9、技术更新风险

随着市场的持续发展，研发技术在不断创新，先进的技术对于公司维持行业内的领先地位十分重要，公司必须紧跟新技术及工艺的发展方向以维持我们在行业内的领先地位。

公司将持续投入大量人力和资本资源以培育和发展新技术，升级我们的服务平台。如出现拥有对公司具有吸引力的新技术标的公司，公司亦会考虑通过收购的方式来为我们平台注入新的服务能力。

10、服务质量风险

服务质量及客户满意度是公司保持业绩增长的重要因素之一。公司药物研究、开发及生产服务向客户提供的成果主要是实验数据和样品，上述实验数据和样品是客户进行后续研发生产的重要基础。同时客户有权审计公司服务的标准作业程序及记录，并检查用以向该等客户提供服务的设施。如果公司未能保持高水平的服务质量，提供的实验数据或样品存在瑕疵，或者公司的服务设施未能通过客户审计，这将导致公司可能面临违约赔偿，还可能由于声誉受损而使客户流失，从而对公司的业务产生不利影响。

公司将持续稳步推进质量管理工作，着力完善公司质量控制体系，为客户提供高质量的产品和服务。

11、使用人工智能（AI）技术风险

公司积极探索人工智能（AI）在药物研发领域的应用，人工智能（AI）在药物发现和开发领域的应用可以提高服务效率，并在临床研究领域赋能多项业务板块，但同时面临多重潜在风险。数据风险是核心挑战，训练数据的质量偏差可能导致模型预测失准；隐私泄露和伦理争议也需要提高警惕加强防范。此外，监管滞后和知识产权不清等均有可能阻碍创新转化。

公司将不断完善高质量、多样化的生物医学数据库，努力构建高质量的人工智能模型，并结合实验验证不断提升结果可靠性；完善数据共享与隐私保护机制；推动跨学科协作，将 AI 与传统生物学方法深度融合，确保 AI 赋能药物研发的可持续性。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年03月27日	公司会议室	电话沟通	机构	高盛证券、中信建投、摩根士丹利、花旗证券、汇丰前海、国泰君安、中信里昂、招商证券、华泰证券、国盛证券、浙商证券、中金证券、长江证券、野村证券、招商国际、广发证券、中信证券、国金证券、兴业证券、东方证	就 2024 年度报告及经营情况与投资者进行沟通	详见公司在巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《2025年03月27日投资者关系活动记录表》

				券、中欧基金、华夏基金、汇添富基金、泰康资产、嘉实基金、天弘基金、大成基金等 200 余家机构 280 余名参与人员		
2025 年 04 月 17 日	深圳证券交易所“互动易平台” http://irm.cninfo.com.cn “云访谈”栏目	网络平台线上交流	个人	康龙化成 2024 年度业绩说明会采用网络远程方式进行，面向全体投资者	2024 年度业绩说明会	详见公司在巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《2025 年 04 月 17 日投资者关系活动记录表》
2025 年 04 月 24 日	香港	其他	机构	Manulife、TruMed、SinoPac、Library Group、华凯资产管理	路演活动，就 2024 年度经营情况及其他投资者关心的问题与投资者进行沟通	详见公司在巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《2025 年 04 月 24 日投资者关系活动记录表》
2025 年 04 月 28 日	公司会议室	电话沟通	机构	高盛证券、招商证券、浙商证券、中信建投、摩根士丹利、花旗证券、汇丰前海、国泰君安、中信里昂、国盛证券、中金证券、长江证券、野村证券、招商国际、华泰证券、广发证券、中信证券、国金证券、兴业证券、华夏基金、汇添富基金、泰康资产、天弘基金、等 200 余家机构 280 余名参与人员	就 2025 年第一季度经营情况与投资者进行沟通	详见公司在巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《2025 年 04 月 28 日投资者关系活动记录表》
2025 年 08 月 22 日	公司会议室	电话沟通	机构	摩根士丹利、高盛证券、中金证券、中信证券、招商证券、浙商证券、中信建投、花旗证	就 2025 年上半年经营情况与投资者进行沟通	详见公司在巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《2025 年 08 月 22 日投资者关系活

				券、汇丰前海、国泰君安、中信里昂、华泰证券、国盛证券、长江证券、野村证券、招商国际、广发证券、国金证券、兴业证券、中欧基金、汇添富基金、天弘基金、华夏基金、嘉实基金、JF Asset Management Limited、UBS、Infiniety Cap、LAKE BLEU PRIME HEALTHCARE MASTER FUND LIMITED、BlackRock AM North Asia Limited、Prudence Investment Management (HK) Ltd 等 200 余家机构 200 余名参与人员		动记录表》
2025 年 10 月 29 日	公司会议室	电话沟通	机构	汇丰证券、招商证券、招银国际、高盛证券、中金证券、中信证券、浙商证券、中信建投、花旗证券、国泰君安、中信里昂、华泰证券、国盛证券、长江证券、野村证券、招商国际、国金证券、兴业证券、中欧基金、华夏基金、国寿资产、泰康资产、南方基金、博时基	就 2025 年前三季度经营情况与投资者进行沟通	详见公司在巨潮资讯网 （ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《2025 年 10 月 29 日投资者关系活动记录表》

				金、大成基金、交银施罗德基金、银河基金、中国人民养老、太平洋资产管理公司、安信基金、华宝基金等 200 余家机构 200 余名参与人员		
--	--	--	--	---	--	--

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为切实推动公司提升投资价值，进一步加强与规范公司的市值管理行为，维护公司、投资者及其他利益相关者的合法权益，公司依据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》及其他有关法律法规制定了《市值管理制度》。公司的《市值管理制度》共五章十四条，确定了董事会、董事、高级管理人员在市值管理工作中的职责与分工，确定市值管理的主要方式包括信息披露、现金分红、投资者关系管理、股份回购、并购重组、股权激励、员工持股计划等，明确市值管理监测预警机制及应对措施。

报告期内，公司持续稳定进行现金分红，分红金额达到 3.54 亿元；自愿披露业绩预告、子公司通过 FDA 现场检查等公告，以便投资者及时了解公司的经营情况；通过电话会议、路演、互动易平台、投资者热线、邮箱等多种方式与投资者保持沟通。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

2024 年 3 月 7 日，公司披露了《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》。2025 年度公司继续坚持以投资者为本，从聚焦主营业务、不断提升公司核心竞争力、持续规范公司治理、践行社会责任、提升信息披露质量、加强与投资者的沟通交流、强化投资者回报等几方面着手，将“质量回报双提升”行动方案执行到位，切实提升投资者的获得感，主要工作内容如下：

（一）持续打造全流程、一体化、国际化的药物研发服务平台

具体内容参见本报告“第三节 管理层讨论与分析”的“一、报告期内公司从事的主要业务”的相关内容。

（二）加强技术创新，提升核心竞争力

具体内容参见本报告“第三节 管理层讨论与分析”的“三、核心竞争力分析”的相关内容。

（三）夯实公司治理，积极践行社会责任

公司始终秉持诚实守信、规范运作的原则，全面梳理公司各项管理制度，根据相关法律法规、自律监管指引、自律监管指南等的修订，并结合公司的实际情况，及时修改、完善公司的各项管理制度，做好“外规内化”工作。建立健全“权责分明、科学高效、协调运作、有效制衡”的“两会一层”治理架构，提升公司运作规范化水平，有序推进股东会、董事会、经营管理层的各项工作，同时充分发挥独立非执行董事“参与决策、监督制衡、专业咨询”作用以及中小股东在公司治理中的重要作用，促进公司治理水平稳步提升。公司严格按照《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《香港联合交易所

有限公司证券上市规则》等规章制度的要求，促进公司内控内审体系的进一步完善，构建全方位、全过程、全覆盖的严格有效的内部控制和风险控制体系。根据公司治理实际需求，检视不足、总结经验，确保内控内审部能依法合规地履行职责，最大程度地发挥监督职能，促使公司形成内部的自我规范和纠错机制，保证公司始终在正常轨道上运行。

2025 年，公司进一步深化环境、社会及治理（ESG）实践，全面落实可持续发展战略。本年度，公司正式加入联合国全球契约组织（United Nations Global Compact, UNGC），承诺遵循其关于人权、劳工、环境与反腐败的十项原则，积极融入全球可持续发展议程。为响应监管并提升管理效能，公司首次系统开展双重重要性分析，推动 ESG 工作从“被动披露”向“主动治理”转变，将可持续发展深度融入运营与战略决策。在环境领域，公司围绕科学碳目标（Science-Based Target initiative, SBTi）扎实推进减排行动，持续优化能源结构，扩大绿色电力采购与应用规模，并积极探索可持续蒸汽与热力解决方案。同时，公司积极探索生命周期评价（Life Cycle Assessment, LCA）方法并开展试点工作，以系统提升产品碳足迹评估能力。气候风险与生物多样性评估工作也得到进一步深化。社会责任方面，公司持续推进可持续供应链建设，完善供应链管理流程。公司积极与原材料供应商等关键价值链伙伴深化协作，开展供应商可持续供应链培训，共同探索减排潜力与创新解决方案，合力推动供应链绿色转型。治理层面，公司管理体系持续完善，年内成功拓展 ISO 27001 信息安全管理体系、ISO 14001 环境管理体系、ISO 45001 职业健康安全管理体系及 ISO 22301 业务连续性管理体系认证。2025 年，公司 EcoVadis 可持续发展评级提升至银牌，并连续第二年入选标普全球（S&P Global）《可持续发展年鉴（全球版）》，展现了资本市场对公司可持续发展绩效的高度认可。

（四）提升信息披露质量，加强投资者沟通

作为深港两地 A+H 股上市公司，公司一如既往认真自觉履行信息披露义务，始终将信息披露工作摆在重要位置，严格规范开展，高质量做好定期报告与临时报告的编制及披露工作，严把信息披露关，相互借鉴深港两地交易所对信息披露工作的意见和建议，主动披露业绩预告、绍兴工厂通过 FDA 现场检查等自愿性公告，通过“一图看懂”的形式解读定期报告，切实提高公司信息披露的水平和透明度，确保信息披露的可读性、及时性、真实性、准确性和完整性。公司的信息披露工作连续六年在深圳证券交易所的信息披露考评中荣获“A”评级，在资本市场树立了良好的企业形象。2025 年度，公司持续督促董事、高级管理人员和相关工作人员加强对《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等相关信息披露方面的法律、法规、规章、规范性文件的学习，通过提高董事和高级管理人员的专业素养确保信息披露工作的质量和业务水平。

公司持续加强深港两地投资者关系管理，董事会督促相关部门和人员以投资者的需求为导向，积极主动地开展投资者关系管理工作，合理、妥善地做好投资者的接待工作，并切实做好未公开信息的保密工作。同时通过非交易路演、业绩发布会、投资者热线电话、投资者邮箱、互动易平台、网上说明会等多渠道、多层次优化和加强与机构投资者和个人投资者的联系和沟通，对投资者关切的问题和质疑及时做出解释和处理，保障投资者的建议和质询权，公平、公开、公正地对待所有境内外投资者，帮助投资者加深对公司的了解和认同，促进公司与投资者之间长期、稳定的良好互动关系。此外，公司建立了《舆情管理制度》，以提高应对各类舆情的能力，建立快速反应和应急处置机制，及时、妥善处理各类舆情对公司股价、商业信誉及正常经营活动造成的影响，回应市场和投资者关心的热点问题，避免因信息不透明引发的猜测和舆情，切实保护投资者合法权益。

（五）重视投资者合理回报，共享企业发展成果

2025 年 6 月 20 日，公司召开 2024 年年度股东大会审议通过《关于 2024 年度利润分配方案的议案》，以扣除公司直接回购并持有的 H 股库存股（7,263,300 股）后的股本 1,770,932,225 股为基数，每 10 股派发现金红利 2 元（含税），分配现金股利约为人民币 3.54 亿元（含税）。本次权益分派 A 股股权登记日为 2025 年 7 月 3 日，除权除息日为 2025 年 7 月 4 日。公司已完成上述 2024 年度权益分派的实施工作。同时，公司董事会已制定 2025 年度利润分配方案，拟以扣除公司直接回购并持有的 H 股库存股（7,263,300 股）后现有的总股本 1,830,020,328 股为基数，每 10 股派发现金红利 2 元（含税），预计分配现金股利 366,004,065.60 元（含税）。如在分配方案披露至实施期间因新增股份上市、股权激励归属、股份回购等事项导致总股本发生变化的，则以未来实施分配方案的股权登记日的总股本为基数，按照分配比例不变的原则对分配总额进行调整。上述利润分配方案尚需提交 2025 年年度股东会审议。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》和其他有关法律、法规和规范性文件的要求，不断完善公司的法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，持续深入开展公司治理活动，加强信息披露工作，促进公司规范运作，提高公司治理水平。公司董事、高级管理人员严格按照相关法律法规及公司内部规章制度要求履行各自的权利和义务，保障公司信息披露透明，依法运作、诚实守信。

报告期内，公司治理的实际情况符合《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等相关法律法规的要求，并根据上述法规的更新对《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立非执行董事工作制度》《关联/关连交易管理制度》《对外担保管理制度》《对外投资管理制度》《募集资金专项存储及使用管理制度》《信息披露管理制度》《董事会审计委员会工作细则》《董事会提名委员会工作细则》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》《董事会战略委员会工作细则》《内部控制评价管理制度》《投资者关系管理制度》《内部控制管理制度》《董事、高级管理人员持有和买卖本公司股票管理制度》等 40 余项公司内部治理制度进行修订，为公司的规范运作提供了更加完善的制度保障。

（一）关于股东和股东会

报告期内，公司根据《公司法》《上市公司章程指引》等法律法规的最新规定，并结合公司实际情况对《股东大会议事规则》进行修订，将“股东大会”更名为“股东会”、优化股东会召开方式及表决程序等。公司严格遵守法律法规，规范地召集、召开股东会。股东会的召集、召开程序、出席股东会的人员资格及股东会的表决程序均符合《公司法》《公司章程》《股东会议事规则》及其他法律法规的规定。公司股东会提案审议符合程序，股东会采取现场与网络投票相结合的方式表决，确保所有股东，特别是中小股东充分行使表决权，并聘请律师见证，保证股东会会议召集、召开和表决程序的合法性。

（二）关于公司与实际控制人及一致行动人

公司严格按照《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》《公司章程》等相关规定处理与实际控制人及一致行动人的关系。公司实际控制人及一致行动人均依法行使其权利并承担相应义务，不存在超越公司股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为，未损害公司及其他股东的利益，不存在实际控制人及一致行动人占用公司资金的现象，公司亦无为实际控制人及一致行动人提供担保的情形。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在资产、人员、财务、机构、业务等方面完全独立于实际控制人及一致行动人，公司董事会和内部机构独立运作。

（三）关于董事和董事会

报告期内，非执行董事胡柏风先生因本职工作调整、独立非执行董事曾坤鸿先生因连续任职时间已满 6 年，故申请辞去董事及董事会下设专门委员会相关职务。经股东会补选，万璇女士担任公司非执行董事、曾劲峰教授担任公司独立非执行董事。此外，公司于 2025 年 12 月 18 日召开职工代表大会，选举产生 1 名职工代表董事。截至报告期末，公司董事会组成人数为 9 人，其中执行董事 3 人，职工代表董事 1 人，非执行董事 2 人，独立非执行董事 3 人；男性 6 名，女性 3 名。公司现任董事会成员拥有多方面的学历背景、技能、知识及经验，学历背景包括：化学、法学、经济学、管理学等各类学科；技能、知识及经验方面包括：科学研究、公司管理、绿色投资、法律服务、风险管理、财务及审计等各个方面。董事会的人数及人员构成符合法律法规、规范性文件和《公司章程》《董事会成员多元化政策》的相关规定。公司董事能够依据《董事会议事规则》《独立非执行董事工作制度》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等法律法规的要求开展工作，忠实、勤勉地履行职责和义务，积极参加相关培训，不断提高履职能力。公司的独立非执行董事在工作中保持充分的独立性，积极参加

董事会会议，认真审议各项议案，多次到公司现场调研，发挥了重要的决策参考以及监督制衡作用，切实维护公司和中小股东的利益。

董事会按照《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》的要求，下设战略委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会和审计委员会四个专门委员会，其中审计委员会委员均为独立非执行董事，审计委员会委员定期与审计师沟通，在工作中积极关注公司经营状况、财务管理和内部控制等制度的执行情况，及时了解公司经营状况和可能存在的经营风险，有效保障了审计委员会的独立性。专门委员会严格按照有关法律法规及《公司章程》和各专门委员会议事规则的规定履行职责，不受公司任何其他部门和个人的干预，运行情况良好，能够为董事会的决策提供科学和专业的决策建议。

（四）关于绩效评价与激励约束机制

公司建立了高级管理人员的绩效考核标准和激励约束机制，由董事会薪酬与考核委员会负责对高级管理人员进行绩效考核，公司高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律、法规的规定，现有的考核及激励约束机制符合公司现阶段实际发展的要求。此外，根据《上市公司治理准则》的规定，公司制定了《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，并已经董事会审议通过，尚需提交股东会审议。《董事、高级管理人员薪酬管理制度》中确定了董事和高级管理人员薪酬结构、绩效考核、薪酬发放、止付追索等内容，进一步规范了公司董事和高级管理人员的激励约束机制。

（五）关于经理层

公司已制定《经理工作细则》等制度，对经理的选聘、职责、权限范围等事项进行了明确约定。经理及其他高级管理人员能够严格按照公司各项管理制度履行职责，能够忠实地执行董事会的各项决议，较好地完成了董事会制定的经营管理任务，没有发现违规行为。报告期内，公司召开经理办公会会议超过 30 次，审议了关联/关连交易审批额度授权、已投资项目的后续进展、基金投资、股权投资、战略合作、股权和资产收购、H 股股权激励归属、合规制度制定与修改等公司管理层讨论决定的公司重要事项。

（六）关于信息披露与透明度

报告期内，公司严格按照有关法律法规以及《公司章程》《信息披露管理制度》等规定的要求，真实、准确、完整、及时、公平地披露公司信息。同时，加强信息披露事务及内幕信息管理，履行信息披露义务并做好信息披露前的保密和内幕知情人登记备案工作，确保所有投资者公平地获取公司信息，维护投资者的合法权益。2025 年，公司通过巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）对外发布公告 146 项；通过联交所披露易网站（www.hkexnews.hk/index_c.htm）对外发布公告 198 项（中英文合计）。

（七）关于投资者关系管理

公司按照相关法律法规及《投资者关系管理制度》的要求，指定董事会秘书为投资者关系管理负责人，在董事会秘书的指导下，投资者关系管理团队搭建了多元化沟通平台，与投资者形成及时有效的双向沟通机制，向资本市场传递公司价值，增强投资者对公司的认知。公司通过路演、投资者服务热线、邮箱、投资者关系互动平台（深交所互动易）、网上业绩说明会等形式与投资者充分沟通，回复投资者问询，促进与投资者良性互动的同时，切实提高了公司的透明度。2025 年公司共回答互动易提问 38 条，回复率 100%；共举办 5 次调研活动，累计接待机构投资者和个人投资者 1,000 余人次，促进了境内外投资者与公司的沟通。此外，投资者关系管理团队积极关注公司舆情信息，及时回应市场和投资者关心的热点问题。

（八）关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，加强与各方的沟通和交流，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡和共赢，共同推动公司持续、健康的发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》《证券法》等有关法律法规、部门规章、规范性文件和《公司章程》的要求规范运作，与实际控制人、主要股东在业务、人员、资产、机构和财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。

1、业务独立性：公司具有独立完整的生产、供应、销售系统，具有完整的业务体系，能够独立制定、执行和完成经营目标，具有独立面向市场的经营能力，不受股东及其他关联方的控制和影响，不存在对股东及其他关联/关连方的依赖。

2、人员独立性：公司在劳动、人事、工资管理等方面完全独立。公司董事及高级管理人员的产生严格依据法定程序执行，不存在实际控制人超越公司董事会和股东会权限做出人事任免之情形。公司高级管理人员均在公司领取薪酬，未在实际控制人及其他股东控制的其他企业中担任除董事、监事、执行事务合伙人以外的职务，也没有在与公司业务相同或相似、或存在其他利益冲突的企业任职或领取薪酬。

3、资产独立性：公司合法拥有独立、完整的生产经营场所及商标、专利的所有权和使用权，公司与股东之间的资产产权界定清晰，生产经营场所独立，公司不存在以资产、权益或信誉为股东的债务提供担保的情况，公司不存在资产、资金被股东占用而损害公司利益的情况。

4、机构独立性：公司通过股东会、董事会、独立董事及各专门委员会制度，强化权力制衡机制，形成了有效的法人治理结构。在内部机构设置上，公司建立了适应自身发展需要的组织机构，明确了各机构职能，定员定岗，并制定了相应的内部管理与控制制度。公司各职能部门均独立履行其职能，独立开展生产经营活动，不存在受实际控制人、股东或关联/关连方干预之情形。

5、财务独立性：公司设有独立的财务部门，配置有独立的财务人员，并建立了独立的财务核算体系，具有规范的财务会计制度和财务管理制度，独立管理公司财务档案，能够根据《公司章程》规定的程序和权限，独立做出财务决策。公司及子公司均为独立核算主体，独立在银行开户，资金使用亦不受股东、实际控制人干预。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任起始日期	任终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
Bolian g Lou	男	62	董事长、首席	现任	2016年10月27	2026年06月20	0	0	0	0	0	-

			执行官		日	日						
楼小强	男	57	执行董事、首席运营官、总裁	现任	2016年10月27日	2026年06月20日	60,540,050	0	0	0	60,540,050	-
郑北	女	58	执行董事、执行副总裁	现任	2016年10月27日	2026年06月20日	15,750,000	0	0	0	15,750,000	-
李承宗	男	47	职工代表董事	现任	2025年12月18日	2026年06月20日	0	0	0	0	0	-
			首席财务官、董事会秘书	现任	2016年10月27日	2026年06月20日						
李家庆	男	52	非执行董事	现任	2016年10月27日	2026年06月20日	0	0	0	0	0	-
万璇	女	43	非执行董事	现任	2025年06月20日	2026年06月20日	0	0	0	0	0	-
余坚	男	51	独立非执行董事	现任	2020年07月23日	2026年06月20日	0	0	0	0	0	-
李丽华	女	61	独立非执行董事	现任	2022年09月23日	2026年06月20日	75,000	0	0	0	75,000	-
曾劲峰	男	47	独立非执行董事	现任	2025年12月18日	2026年06月20日	0	0	0	0	0	-
胡柏风	男	44	非执行董事	离任	2017年10月13日	2025年06月20日	0	0	0	0	0	-
曾坤鸿	男	61	独立非执行董事	离任	2019年11月28日	2025年12月18日	0	0	0	0	0	-
Hua Yang	男	63	首席科学官	现任	2016年10月27日	2026年06月20日	0	0	0	0	0	-

合计	--	--	--	--	--	--	76,365,050	0	0	0	76,365,050	--
----	----	----	----	----	----	----	------------	---	---	---	------------	----

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司非执行董事胡柏风先生因本职工作调整，申请辞去公司第三届董事会非执行董事及董事会战略委员会委员职务，辞职后胡柏风先生不再担任公司任何职务；独立非执行董事曾坤鸿先生自 2019 年 11 月 28 日起担任公司独立董事，任职时间满 6 年，根据《上市公司独立董事管理办法》的相关规定，曾坤鸿先生到期离任故辞去公司第三届董事会独立非执行董事及董事会下设专门委员会相关职务，离任后曾坤鸿先生不再担任公司任何职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
胡柏风	非执行董事	离任	2025 年 06 月 20 日	本职工作调整
万璇	非执行董事	被选举	2025 年 06 月 20 日	经股东会选举为非执行董事
李承宗	职工代表董事	被选举	2025 年 12 月 18 日	经职工代表大会选举为职工代表董事
曾坤鸿	独立非执行董事	离任	2025 年 12 月 18 日	任期满 6 年
曾劲峰	独立非执行董事	被选举	2025 年 12 月 18 日	经股东会选举为独立非执行董事

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（一）董事会成员

1、Boliang Lou 博士，62 岁，现任公司董事长、首席执行官及执行董事。2004 年 7 月，与楼小强先生及郑北女士共同创办本公司，Boliang Lou 博士主要负责本公司的整体管理、战略规划及企业发展工作，参与制定业务发展策略并与客户建立战略关系。Boliang Lou 博士于生命科学与生物技术行业拥有逾 30 年经验，在创办公司之前，曾在 Cytel Corporation、Ontogen Corporation 及 Advanced SynTech 等多家生命科学及生物科技公司任职。Boliang Lou 博士分别于 1986 年 5 月及 1989 年 5 月获得中国科学院上海有机化学所科学硕士、博士学位，1990 年至 1994 年在加拿大蒙特利尔大学从事博士后研究工作。Boliang Lou 博士获得的奖项和荣誉包括：1989 年中国科学院院长特别奖、2008 年北京市海归企业家奖、2010 年北京经济技术开发区博更大贡献奖。

2、楼小强先生，57 岁，现任公司首席运营官、总裁及执行董事。2004 年 7 月，与 Boliang Lou 先生及郑北女士共同创办本公司，楼小强先生主要负责公司业务的整体运营，执行公司在中国及全球范围内的发展战略。加入公司前，曾在多家电子公司担任销售及管理职位。楼小强先生分别于 1990 年 7 月及 1993 年 3 月获得北京航空航天大学材料科学与工程学士及硕士学位，于 2009 年获得中欧国际工商学院商业管理硕士学位。

3、郑北女士，58 岁，现任公司执行副总裁。2004 年 7 月，与 Boliang Lou 先生及楼小强先生共同创办本公司，郑北女士主要负责公司的行政管理及资产管理，特别是公司的设施扩张工作。郑北女士于 1992 年 7 月获得北京大学法学硕士学位。

4、李承宗（Gilbert Shing Chung Li）先生，47 岁，现任公司职工代表董事、首席财务官兼董事会秘书。2008 年 1 月加入公司担任财务总监，于 2015 年 1 月获委任为公司首席财务官，2016 年 10 月获委任为公司董事会秘书，主要负责公司整体财务职能，特别是公司的融资及并购活动。李承宗先生加入公司前曾担任多项会计及财务范畴的职务。2000 年至 2003 年，担任毕马威会计师事务所的助理经理。李承宗先生于 2000 年 11 月获得香港科技大学工商管理学士学位，2012 年 7 月获得中欧国际工商学院工商管理硕士学位。李承宗先生是香港会计师公会及美国会计师协会会员、特许金融分析师。

5、李家庆先生，52 岁，现任公司非执行董事，主要负责为本集团提供公司战略及治理指引。李家庆先生于 2021 年起，担任君联资本总裁；2023 年 2 月至今，任香港联合交易所上市公司北京智谱华章科技股份有限公司（股份代号：

02513)的董事；2011年12月至2025年11月，曾任深圳证券交易所上市公司江苏海晨物流股份有限公司（股份代号：300873）的董事；2020年6月至2024年8月，曾任深圳证券交易所上市公司优刻得科技股份有限公司（股份代号：688158）的董事；2017年7月至2024年4月，曾任上海证券交易所上市公司东方航空物流股份有限公司（股份代号：601156）的董事；2012年12月至2024年9月，曾任全国中小企业股份转让系统挂牌公司好买财富管理股份有限公司（证券代码：834418）的董事；2001年至2021年，历任君联资本投资副总裁、投资高级副总裁、执行董事、董事总经理、首席投资官；1999年6月至2000年1月，曾任职于北京联想集团。李先生分别于1996年7月及1999年7月获得清华大学机械工程专业工学/企业管理专业经济学双学士学位及管理科学与工程专业管理学硕士学位；于2001年6月获得法国工程师学院(Collège des Ingénieurs)工商管理管理硕士。

6、万璇女士，43岁，现任公司非执行董事，主要负责为本集团提供公司战略及治理指引。万璇女士自2022年6月起，任职于中信金石投资有限公司，担任投资五组（医疗健康与生物科技行业）负责人、总监，中信金石投资委员会委员。2012年至2022年，先后任职于上海磐信股权投资管理有限公司、北京磐茂投资管理有限公司（CPE 源峰），担任董事。2008年至2012年任职于上海证券交易所。万璇女士于2004年7月获得浙江大学经济学学士学位，于2007年7月获得北京大学法律硕士学位。

7、余坚先生，51岁，现任公司独立非执行董事，主要负责监督董事会及向董事会提供独立意见。余先生拥有丰富的财务与会计专业从业经验。余坚先生于2008年10月至今，任职于上海国家会计学院教研部，研究生导师，从事财务管理领域的教学与研究；2020年12月至今，兼任上海元方科技股份有限公司独立董事；2020年5月至2023年10月，曾兼任盛世大联在线保险代理股份有限公司独立董事；2008年1月至9月，曾担任上海英孚思为信息科技有限公司财务总监；2006年1月至2008年1月，曾担任上海城投置地集团有限公司财务总监；2004年12月至2006年1月，曾担任上海交通投资集团有限公司财务总监；2002年8月至2004年12月，曾担任上海普兰投资管理有限公司财务总监；1999年3月至2002年2月，曾先后担任上海城投集团总部计划财务部财务主管、审计监察部副部长、项目投资部副部长。余先生是注册会计师，于1996年7月获得浙江财经学院经济学学士学位，于1999年1月获得上海财经大学管理学硕士学位，于2005年7月获得上海财经大学管理学博士学位。

8、李丽华女士，61岁，现任公司独立非执行董事，主要负责监督董事会及向董事会提供独立意见。李丽华女士自2017年10月起担任北京市华贸硅谷律师事务所的律师；于1996年3月至2017年10月，分别于北京市永申律师事务所、北京市广盛律师事务所及北京市众一律师事务所担任律师。李丽华女士于1995年7月获得北京大学法学硕士学位。

9、曾劲峰教授，47岁，现任公司独立非执行董事，主要负责监督董事会及向董事会提供独立意见。曾劲峰教授自2019年起，任职于香港中文大学法律学院，担任副教授。2013年至2019年，任职于香港中文大学法律学院，担任助理教授。2011年6月至2013年7月，任职于香港城市大学。2011年，任职于香港联合交易所有限公司。2006年至2008年及2010年，任职于谢尔曼·思特灵律师事务所（Shearman & Sterling LLP）。2002年至2005年，任职于年利达律师事务所（Linklaters）。曾教授于香港大学（The University of Hong Kong）获得法学学士及法律专业证书（PCLL）。其后分别于乔治城大学（Georgetown University）获得法学博士学位（S.J.D.）、哥伦比亚大学（Columbia University）获得法学硕士及法律博士学位（LL.M.、J.D.），并于伦敦大学学院（University College London）获得法学硕士学位（LL.M.）。

（二）高级管理人员

1、Boliang Lou 先生，公司董事长、首席执行官，简历详见本节“2、任职情况”之“（一）董事会成员”。

2、楼小强先生，公司董事、首席运营官、总裁，简历详见本节“2、任职情况”之“（一）董事会成员”。

3、郑北女士，公司董事、执行副总裁，简历详见本节“2、任职情况”之“（一）董事会成员”。

4、李承宗（Gilbert Shing Chung Li）先生，公司职工代表董事、首席财务官、董事会秘书，简历详见本节“2、任职情况”之“（一）董事会成员”。

5、Hua Yang 博士，63岁，现任公司首席科学官。其主要职责为统筹推进公司综合服务平台的建设与完善，以及科学发展策略的制定。自2007年加入公司以来，Hua Yang 博士主导搭建了多个研发服务平台，覆盖新药研发临床前各阶段及临床阶段，并推动各平台整合为全流程、一体化的新药研发服务体系。加入公司前，Hua Yang 博士曾就职于AstraZeneca R&D Montreal，历任助理总监等多个重要岗位。学术背景方面，Hua Yang 博士于1990年11月获英国曼彻斯特大学博士学位，后赴加拿大蒙特利尔大学从事博士后研究工作。截至目前，Hua Yang 博士累计发表学术论文及出版著作、申请专利共52篇/项。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司无控股股东，公司实际控制人之一 Boliang Lou 博士同时担任公司董事长、首席执行官（总经理）职务。楼博士作为公司创始人之一，自公司创立以来一直担任首席执行官职务，负责本集团的整体管理、战略规划及企业发展。鉴于楼博士的工作经验、个人资历，董事会认为选举楼博士担任董事长并聘任其为首席执行官有利于公司业务前景及营运效率。楼博士作为公司实际控制人，除本集团及公司的境外员工持股平台 Pharmaron Holdings Limited 外，不存在其他实际控制或施加重大影响的企业，因此不存在同业竞争情形，也不存在通过关联交易、资金往来等方式进行利益输送或损害公司及全体股东利益的情况，公司在业务、资产、财务、人员、机构等方面保持独立运作，具备完整的业务体系及面向市场独立经营的能力。董事会认为楼博士同时担任董事长和首席执行官职务，亦不会对董事会与公司管理层之间的权责平衡构成不利影响，主要理由如下：（1）董事会作出的决策须经至少过半数董事审议通过；（2）楼博士及其他董事知悉并承诺履行其作为董事的忠实义务与勤勉义务，该等义务要求其以公司整体利益最大化为出发点，为公司审慎作出各项决策；及（3）董事会由具备丰富经验的专业人士组成，通过定期会议和临时会议研讨公司经营相关事项，切实保障董事会运作规范及权责平衡。此外，公司的整体战略及其他主要业务、财务及经营政策需经董事会及高级管理层详尽讨论后共同制定。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
Boliang Lou	Pharmaron Holdings Limited	董事	2006年11月23日		否
楼小强	宁波龙泰康投资管理有限公司	执行董事	2015年08月24日		否
郑北	宁波龙泰康投资管理有限公司	监事	2015年08月24日		否
郑北	北海多泰创业投资有限公司	执行董事	2011年09月23日		否
郑北	安义龙泰众信企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2015年09月08日		否
李承宗	Pharmaron Holdings Limited	董事	2019年11月06日		否
万璇	深圳市信中康成投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2025年05月07日		否
万璇	深圳市信中龙成投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2025年05月08日		否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
楼小强	康君投资管理（北京）有限公司	董事长	2019年06月18日		否
楼小强	张家界康泓湾创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2019年05月24日		否

楼小强	宁波新湾科技发展有限公司	董事长	2020年04月08日		否
楼小强	宁波新湾医药科技有限公司	董事	2025年09月26日		否
楼小强	平潭康恒股权投资有限责任公司	执行董事、经理	2019年05月15日		否
楼小强	上海新湾医药有限公司	执行董事	2020年05月15日		否
楼小强	宁波汉科医疗器械有限公司	董事	2021年08月18日	2025年09月19日	否
楼小强	医数康成（成都）科技有限公司	董事	2021年12月15日	2025年04月27日	否
楼小强	北京纽贝医药科技有限公司	董事、经理	2024年08月19日		否
郑北	宁波元博顺康创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2019年07月31日		否
李承宗	AccuGen Group	董事	2020年04月09日		否
李承宗	康君投资管理（北京）有限公司	董事	2019年06月18日		否
李承宗	PHARMAGEND GLOBAL MEDICAL SERVICES PTE. LTD.	董事	2023年12月01日		否
李家庆	君联资本管理股份有限公司	历任投资副总裁、投资高级副总裁、执行董事、董事总经理、首席投资官，现任公司总裁	2001年07月01日		是
李家庆	Haizhi Holding Inc.	董事	2016年01月11日		否
李家庆	北京海致科技集团股份有限公司	董事	2021年05月27日		否
李家庆	龙焱能源科技（杭州）股份有限公司	董事	2017年04月05日		否
李家庆	北京万物明朗科技有限公司	董事	2019年09月11日		否
李家庆	上海丝芭文化传媒集团有限公司	董事	2019年11月01日		否
李家庆	北京安华金和科技有限公司	董事	2020年06月02日		否
李家庆	光合新知（北京）科技有限公司	董事	2020年07月24日		否
李家庆	银河航天（北京）网络技术有限公司	董事	2020年10月09日		否
李家庆	云集将来传媒（上海）有限公司	董事	2019年07月17日		否

李家庆	北京君海腾芯咨询管理有限公司	董事	2019年08月19日		否
李家庆	无锡君海新芯投资咨询有限公司	董事	2019年07月19日		否
李家庆	无锡君海联芯投资咨询有限公司	董事	2019年03月26日		否
李家庆	君海创芯（北京）咨询管理有限公司	董事	2018年11月27日		否
李家庆	瑞数信息技术（上海）有限公司	董事	2020年04月27日		否
李家庆	北京奕斯伟计算技术股份有限公司	董事	2020年06月22日		否
李家庆	悉地工程设计与顾问（上海）股份有限公司	董事	2012年05月16日		否
李家庆	福建鑫诺通讯技术有限公司	董事	2008年05月01日		否
李家庆	上海纽瑞滋乳品有限公司	董事	2009年07月27日		否
李家庆	纽瑞滋（上海）食品有限公司	董事	2012年08月02日		否
李家庆	东方微银科技股份有限公司	董事	2017年10月26日		否
李家庆	纽诺金通有限公司	董事	2011年08月17日		否
李家庆	北京君祺嘉睿企业管理有限公司	董事	2020年09月02日		否
李家庆	上海鼎澈投资咨询有限公司	监事	2015年06月30日		否
李家庆	上海君联祺盛管理咨询有限公司	总经理、执行董事，法定代表人	2021年03月24日		否
李家庆	上海星澈创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2015年07月01日		否
李家庆	上海祺迹创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2015年05月14日		否
李家庆	上海格彻投资顾问合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2015年04月28日		否
李家庆	上海朔达投资中心（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2016年03月20日		否
李家庆	上海君联晟灏创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2018年08月16日		否
李家庆	天津君联林海企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2015年11月26日		否
李家庆	天津星旷企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2015年08月04日		否
李家庆	天津君联闻达股权投资合伙企业	执行事务合伙人委派代表	2015年08月12日		否

	(有限合伙)				
李家庆	上海桉澈企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2021年05月10日		否
李家庆	上海君奈企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2021年06月01日		否
李家庆	北京君联新海股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2015年06月30日		否
李家庆	厦门君联逸禾创业投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2020年01月14日		否
李家庆	苏州君联相道股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2021年03月03日		否
李家庆	北京智谱华章科技股份有限公司	董事	2023年02月10日		否
李家庆	杭州迪英加科技有限公司	董事	2023年05月04日		否
李家庆	社保基金中关村自主创新投资基金(北京)合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2023年07月20日		否
李家庆	苏州君联佳成创业投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2023年12月04日		否
李家庆	杭州君联良道股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2024年02月01日		否
李家庆	上海紫荆芯界智能科技有限公司	董事	2024年07月19日		否
李家庆	上海无问芯穹智能科技有限公司	董事	2024年08月02日		否
李家庆	西安君联海盈股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2019年10月16日		否
李家庆	华翊博奥(北京)量子科技有限公司	董事	2025年07月03日		否
李家庆	北京品驰医疗设备股份有限公司	董事	2024年03月01日		否
李家庆	北京数巛科技有限公司	董事	2022年10月08日		否
李家庆	Wiyun Inc.	董事	2011年10月28日	2025年03月21日	否
李家庆	北京微云即趣科技有限公司	董事	2012年08月20日	2025年04月03日	否
李家庆	北京深睿博联科技有限责任公司	董事	2021年05月07日	2025年01月08日	否
李家庆	北京百信君天科技有限公司	董事	2012年08月20日	2025年04月03日	否
李家庆	四川优客星空住房租赁有限公司	董事	2015年10月27日	2025年02月10日	否
李家庆	康君投资管理(北京)有限公	董事	2019年06月18日	2025年04月01日	否

	司				
李家庆	江苏海晨物流股份有限公司	董事	2011年12月01日	2025年11月07日	否
李家庆	杭州即趣科技有限公司	董事	2011年12月22日	2025年11月16日	否
李家庆	常州买东西网络科技有限公司	董事	2015年01月16日	2025年08月28日	否
李家庆	杭州深睿智能医疗科技有限公司	董事	2025年01月03日	2025年10月13日	否
李家庆	上海格普投资合伙企业（有限合伙）（已注销）	执行事务合伙人委派代表	2011年08月29日	2025年02月19日	否
万璇	中信金石投资有限公司	投资五组（医疗健康与生物科技行业）负责人、总监，中信金石投资委员会委员	2022年06月06日		是
万璇	江西国控金石股权投资基金（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2022年12月27日		否
余坚	上海国家会计学院	教师，硕士生导师	2008年10月01日		是
余坚	上海元方科技股份有限公司	独立董事	2020年12月18日		是
李丽华	北京市华贸硅谷律师事务所	律师	2017年10月01日		是
曾劲峰	香港中文大学法律学院	曾任助理教授，现任副教授	2013年08月01日		是
Hua Yang	AccuGen Group	董事	2020年04月09日		否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、高级管理人员报酬的决策程序：由公司薪酬与考核委员会制定《董事薪酬方案》《高级管理人员薪酬方案》以及高级管理人员考核标准，并具体负责实施考核，高级管理人员薪酬方案经董事会审议通过后执行，董事薪酬方案经董事会审议提交股东会审议通过后执行。

董事、高级管理人员报酬的确定依据：执行董事和职工代表董事薪酬按照其在公司所担任的除董事外的其他岗位或职位的薪酬标准发放，不再按董事职位另行发放薪酬；非执行董事不在公司领取薪酬；独立非执行董事的津贴，结合公司实际及可比上市公司独立非执行董事津贴情况确定或调整，经董事会审议后，提交股东会决定。高级管理人员的薪酬由基本薪酬、绩效薪酬组成，其中绩效薪酬占比原则上不低于基本薪酬与绩效薪酬总额的百分之五十；基本薪酬主要根据公司薪酬体系，结合其岗位价值、承担责任和该任职人员的能力等综合要素确定；绩效薪酬主要根据公司经营业绩经年度考核确定。

董事、高级管理人员报酬的实际支付情况：独立非执行董事津贴按月发放。高级管理人员基本薪酬按月发放，绩效薪酬按年度发放。发放结果如下表所示，其中高级管理人员的税前薪酬包括基本薪酬、绩效薪酬及公司为其缴纳的社保和公积金等。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
Boliang Lou	男	62	董事长、首席执行官	现任	521.74	否
楼小强	男	57	执行董事、首席运营官、总裁	现任	441.74	否
郑北	女	58	执行董事、执行副总裁	现任	360	否
李承宗	男	47	职工代表董事、首席财务官、董事会秘书	现任	449.5	否
李家庆	男	52	非执行董事	现任	0	是
万璇	女	43	非执行董事	现任	0	是
余坚	男	51	独立非执行董事	现任	30	是
李丽华	女	61	独立非执行董事	现任	30	否
曾劲峰	男	47	独立非执行董事	现任	0.68	否
胡柏风	男	44	非执行董事	离任	0	是
曾坤鸿	男	61	独立非执行董事	离任	29.43	是
Hua Yang	男	63	首席科学官	现任	391.74	否
合计	--	--	--	--	2,254.83	--

注 1：为全面贯彻落实最新法律法规及规范性文件要求，公司根据《公司法》《上市公司章程指引（2025 年修订）》的有关规定，于 2025 年 12 月 18 日起不再设置监事会。2025 年度监事从公司获得的税前报酬总额如下：Kexin Yang 博士 143.81 万元，冯书女士 0 元，张岚女士 79.30 万元。

注 2：税前报酬总额包括基础薪酬、绩效薪酬和公司为其缴纳的社保、公积金等。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	《董事会薪酬与考核委员会工作细则》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会	出席股东大会次数

						议	
Boliang Lou	5	2	2	1	0	否	2
楼小强	5	2	3	0	0	否	2
郑北	5	2	3	0	0	否	2
李承宗	0	0	0	0	0	否	0
李家庆	5	0	5	0	0	否	2
万璇	3	0	3	0	0	否	1
余坚	5	2	3	0	0	否	2
李丽华	5	2	3	0	0	否	2
曾劲峰	0	0	0	0	0	否	0
胡柏风	2	0	2	0	0	否	1
曾坤鸿	5	2	3	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

董事姓名	董事提出异议的事项	异议的内容
万璇	《关于收购无锡佰翱得生物科学股份有限公司 82.54% 股份暨关联交易的议案》	投弃权票
董事对公司有关事项提出异议的说明	公司于 2025 年 10 月 28 日召开第三届董事会第十六次会议，审议通过了《关于收购无锡佰翱得生物科学股份有限公司 82.54% 股份暨关联交易的议案》，其中董事万璇女士投弃权票，理由是：考虑到标的公司未来业绩持续保持高速增长具有不确定性，本次议案投弃权票。	

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事恪尽职守、勤勉尽责，对公司的财务、业务、生产等经营事项进行认真评估及考量。各位董事严格按照《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等有关规定出席会议并审议各项议案，在董事会及董事会下设专门委员会会议过程中对审议议案进行了科学讨论、集体决策、建言献策，对公司发展战略及完善公司治理提出了宝贵的建议，符合公司现阶段发展需求的建议均被采纳并予以实施。全体董事持续关注并监督董事会决议的执行情况，有效保障了公司各项经营工作的持续、稳定与健康发展，切实维护了公司整体利益和广大中小股东的合法权益。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	余坚，李丽华，曾坤鸿	6	2025 年 03 月 18 日	1、《关于确认公司关联	同意所有议案	表决通过所有议案	无

	<p>(2025 年 1 月 1 日-2025 年 12 月 18 日), 曾劲峰 (2025 年 12 月 18 日至今)</p>			<p>方和关连人士的议案》 2、《关于检讨本公司遵守<企业管治守则>的议案》 3、《关于 2024 年度审计工作情况预沟通的议案》</p>			
			<p>2025 年 03 月 26 日</p>	<p>1、《关于 2024 年度内部控制评价报告的议案》 2、《关于内控内审工作报告及 2024 年下半年重大事项检查报告的议案》 3、《关于 2024 年度财务决算报告的议案》 4、《关于 2024 年度利润分配方案的议案》 5、《关于 2024 年年度报告全文、报告摘要及 2024 年年度业绩公告的议案》 6、《关于 2024 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的专项审核说明的议案》 7、《关于 2024 年度日常关联交易确认的议案》 8、《关于 2024 年度套期保值产品交易确认及 2025 年度套期保值产品</p>	<p>同意所有议案并对财务共享、业务部门的内部控制整合提出相关建议</p>	<p>表决通过所有议案</p>	<p>无</p>

			<p>交易额度预计的议案》</p> <p>9、《关于拟续聘 2025 年度境内财务及内控审计机构的议案》</p> <p>10、《关于拟续聘 2025 年度境外会计师事务所的议案》</p> <p>11、《关于对会计师事务所 2024 年度履职情况评估及审计委员会履行监督职责情况报告的议案》</p> <p>12、《关于 2024 年度审计工作总结的议案》</p>			
		2025 年 04 月 25 日	<p>1、《关于内控内审部工作报告的议案》</p> <p>2、《关于 2025 年第一季度报告的议案》</p>	同意所有议案	表决通过所有议案	无
		2025 年 08 月 21 日	<p>1、《关于内控内审部 2025 年上半年工作报告及重大事项检查报告的议案》</p> <p>2、《关于 2025 年半年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的议案》</p> <p>3、《关于确认公司关联方和关连人士的议案》</p> <p>4、《关于追加投资境外参股公司暨关联交易的议案》</p>	同意所有议案	表决通过所有议案	无

				5、《关于2025年半年度报告全文、报告摘要及中期业绩公告的议案》			
			2025年10月28日	1、《关于内控内审部工作报告的议案》 2、《关于2025年第三季度报告的议案》 3、《关于收购无锡佰翱得生物科学股份有限公司82.54%股份暨关联交易的议案》	同意所有议案	表决通过所有议案	无
			2025年12月19日	1、《关于2025年度审计计划的议案》	同意所有议案并对汇率波动风险带来的公司内部财务资金管理问题提出建议	表决通过所有议案	无
薪酬与考核委员会	李丽华， Boliang Lou，楼小强，余坚，曾坤鸿 (2025年1月1日-2025年12月18日)，曾劲峰(2025年12月18日至今)	2	2025年03月26日	1、《关于董事薪酬方案的议案》 2、《关于高级管理人员绩效考评的议案》 3、《关于高级管理人员薪酬方案的议案》 4、《关于H股奖励信托计划的议案》	同意所有议案并对管理层的年终奖提出相关建议	表决通过所有议案	无
			2025年08月21日	1、《关于2021年A股限制性股票激励计划第四个归属期归属条件成就但股票暂不上市的议案》 2、《关于2022年A股限制性股票激励计划第三个归属期	同意所有议案	表决通过所有议案	无

				归属条件成就但股票暂不上市的议案》			
战略委员会	Boliang Lou, 楼小强, 李家庆, 胡柏风 (2025年1月1日至2025年6月20日), 万璇 (2025年6月20日至今)	1	2025年03月26日	1、《关于2024年环境、社会及管治报告的议案》 2、《关于修订<环境、社会与公司治理管理办法>的议案》 3、《关于修订<环境、社会与公司治理(ESG)信息管理手册>的议案》	同意所有议案	表决通过所有议案	无
提名委员会	李丽华, Boliang Lou, 郑北, 余坚, 曾坤鸿 (2025年1月1日-2025年12月18日), 曾劲峰 (2025年12月18日至今)	3	2025年03月26日	1、《关于检讨董事会架构合理性的议案》 2、《关于评核独立非执行董事独立性的议案》	同意所有议案	表决通过所有议案	无
			2025年04月25日	1、《关于补选公司第三届董事会非执行董事的议案》	同意所有议案	表决通过所有议案	无
			2025年10月28日	1、《关于提名并补选公司第三届董事会独立非执行董事的议案》	同意所有议案	表决通过所有议案	无

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量 (人)	6,493
--------------------	-------

报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	18,595
报告期末在职员工的数量合计（人）	25,088
当期领取薪酬员工总人数（人）	25,088
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	952
销售人员	273
技术人员	21,922
财务人员	213
行政人员	1,728
合计	25,088
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	8,681
本科学历	12,428
大专学历	2,256
高中及以下学历	1,723
合计	25,088

2、薪酬政策

公司为提升企业竞争力，吸引及保留符合公司发展需求的人才，建立了与公司战略相匹配的全面薪酬政策，兼顾员工内在需求和外在需求，同时达到物质激励和精神激励统一的综合性、全方位的薪酬体系。提供有市场竞争力的工资、奖金、福利项目，包括社保、公积金、补充医疗保险、餐补、油补、购房资助、健康体检、节假日礼物等全方位多层次的物质保障。公司还特别关注员工精神层面的激励，设置各种类型的员工奖励或资助计划、员工心理健康关爱计划以及开展丰富多彩员工活动。另外，为使企业核心管理人才和关键技术人才能随公司长期稳定发展，本年度公司授予、归属了多批次的股票激励计划，将公司的长期发展与员工的职业发展紧密相连。通过不断完善的全面薪酬体系，助力公司业务的长期、持续、稳定的发展。

3、培训计划

人力资源部作为业务部门首选的合作伙伴和驱动者，持续为业务部门提供业务增值的人力资源整体解决方案，助力康龙在 CXO 领域的发展。为做好公司人才梯队建设与人才培养工作，完善培训运营体系，人力资源部为集团各层级人员开展具有针对性的定制课程，进一步将领导力体系进行落地和实施，聚焦每一层级的领导能力的提升。特性绘制出各层级人才画像，并结合人才画像搭建出科学的领导力培养体系并落地实施，将领导能力提升及领导理论运用作为重点，聚焦每一层级领导需具备的领导能力。

1、面向 TL/STL 基层管理者，根据业务部门实际需求及公司人才培养导向，采用线上培训模式开展育才计划。依托灵活多样的线上培训形式，重点助力基层管理者实现从员工到管理层的角色过渡，破解角色转变中的各类困惑。培训期间，同步配套线上辅导服务，深入强化学员对课程内容的理解与吸收，精准解答学员在日常工作中遇到的实际难题，明确问题解决方向，引导基层管理者聚焦绩效提升核心，实现从自我管理向管理他人的高效转变，夯实基层管理基础。

2、面向 GL-SGL 中基层管理者，聚焦中基层管理者的能力提升痛点，开展英才计划。核心目标是帮助其掌握目标拆解与落地执行的关键方法，推动团队构建高绩效文化。通过系统培训，提升管理者知人善任的能力，助力其搭建自身核心影响力，完成初步领导能力的构建与巩固，为后续向更高层级管理岗位进阶奠定坚实基础，实现个人能力与团队管理水平的双向提升。

3、面向 AD-ED 中层管理者，开展强将计划，帮助其使用科学高效的管理工具，促进团队发展。并且在该层级的培训中，增加领导识人的技巧与员工进行教练互动的方式与技巧，重点输入变革思维及高效演讲技巧，培养组织人才，引领变革，使其能够更好地承接公司战略、带动团队突破，发挥承上启下的核心作用。

4、面向 VP 及以上高管人员，为其提供中欧 MBA 和 EMBA 课程资源，帮助其建立全局战略思维，引领业务发展。各部门在团队融合及新人培养等方面也开展一系列培训，进一步加强团队凝聚力。通过开展一系列的领导力培训及其他培训，培训充分调动了员工学习与工作的积极性和热情，不断提升员工的个人价值与能力，将员工个人的发展目标与企业的战略发展目标统一，让企业更好的吸引员工，留住人才，给员工提供更好的发展平台，发挥员工优势，实现企业与员工的双赢，助力公司的人才梯队建设，让员工与企业共同成长，使员工成为企业取之不尽、用之不竭的财富。

5、新员工培训作为了解公司企业文化重要一环，采用线上及线下形式进行调研需求的分析，确定培训旅程故事线，丰富新员工的入职培训体验，寓教于乐，设置丰富课程内容包括企业文化介绍，安全知识学习，合规知识学习及专业技能提升等内容。引入“学长有话说”分享环节，邀请集团内部优秀老员工，面对与新员工交流，以亲身经历传递职场经验、解读康龙文化，搭建新老员工沟通的桥梁，助力新员工快速适应职场、找准成长方向。运用科学的评估方式收集学员反馈，进一步改善新员工入职培训，增加员工对集团的归属感，提升新人入职培训体验及保留率。

6、思行学堂作为推广线上培训的载体，为员工提供了碎片化的学习途径，是公司培训体系的重要组成部分。此学习平台可以精准覆盖全岗位培训需求，提升培训效率与参与度，员工可通过线上学习平台随时随地查看课程视频、图文资料、政策文件，可以大幅度的提升培训参与率与完成率，将助力员工实现个人能力与岗位需求的精准匹配，为公司储备专业人才。

7、本年度通过线上及线下结合的形式开展全方位培训，除了在新员工培训中每周学习《保密知识培训》内容，加强员工对此内容的掌握，还通过线上《行为准则主题培训》《信息安全学习》《IP 保密知识》《环境和可持续发展》《DEI 线上学习》的推送形式进一步提升员工的合规意识。除了合规知识培训外，还结合公司目前现状及当下热点讨论问题，为大家提供《EDISC 高效沟通》《PPT 模拟人生 100 天》《AI 效能提升》等课程，提升员工参与率和学习氛围。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	151,123.43
劳务外包支付的报酬总额（元）	2,958,675.19

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

2025 年 6 月 20 日，公司召开 2024 年年度股东大会审议通过《关于 2024 年度利润分配方案的议案》。2024 年度利润分配方案如下：以扣除公司直接回购并持有的 H 股库存股（7,263,300 股）后的股本 1,770,932,225 股为基数，每 10 股派发现金红利 2 元（含税），合计分配现金股利 354,186,445.00 元（含税），剩余未分配利润结转以后年度分配。不送红股，不以资本公积转增股本。2025 年 6 月 26 日，公司披露《2024 年年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-035），本次权益分派股权登记日为 2025 年 7 月 3 日，除权除息日为 2025 年 7 月 4 日。截止本报告期末，公司已完成 2024 年度权益分派的实施工作。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步	不适用

为增强投资者回报水平拟采取的举措：	
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	1,830,020,328
现金分红金额（元）（含税）	366,004,065.60
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	366,004,065.60
可分配利润（元）	7,678,758,290.34
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
经公司聘请的境内会计师事务所审计，中国会计准则下 2025 年公司实现归属于上市公司股东的净利润为人民币 1,663,898,879.44 元，母公司实现净利润为人民币 4,098,999,318.89 元。截至 2025 年 12 月 31 日，公司法定盈余公积累计额已达到注册资本的 50%，按照《中华人民共和国公司法》和《公司章程》等相关规定，可不再提取，本期实际计提 75,206,014.71 元。截至 2025 年 12 月 31 日，公司母公司报表中累计可供股东分配利润为人民币 9,503,113,930.38 元；截至 2025 年 12 月 31 日，公司合并报表中累计可供股东分配的利润为人民币 7,678,758,290.34 元。根据孰低原则，本年累计可供股东分配的利润为人民币 7,678,758,290.34 元。 公司拟定如下 2025 年度利润分配方案：拟以扣除公司直接回购并持有的 H 股库存股（7,263,300 股）后现有的总股本 1,830,020,328 股为基数，每 10 股派发现金红利 2 元（含税），预计分配现金股利 366,004,065.60 元（含税），剩余未分配利润结转以后年度分配。不送红股，不以资本公积转增股本。如在分配方案披露至实施期间因新增股份上市、股权激励归属、股份回购等事项导致总股本发生变化的，则以未来实施分配方案的股权登记日的总股本为基数，按照分配比例不变的原则对分配总额进行调整。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

（一）2021 年 A 股限制性股票激励计划

2025 年 1 月，公司开展了 2021 年 A 股限制性股票激励计划第三个归属期限限制性股票归属登记工作，在资金缴纳、股份登记过程中，157 名激励对象因个人原因全部或部分放弃本次可归属的合计 347,001 股限制性股票由公司作废失效，20 人认购的 24,459 股限制性股票于 2025 年 2 月 5 日上市流通。具体内容详见公司于 2025 年 1 月 23 日披露在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的相关公告。

2025 年 8 月 21 日，公司分别召开第三届董事会第十五次会议和第三届监事会第十三次会议，审议通过了《关于调整 2021 年、2022 年、2023 年 A 股限制性股票激励计划相关事项的议案》《关于 2021 年 A 股限制性股票激励计划第四个归属期归属条件成就但股票暂不上市的议案》《关于作废失效 2021 年、2022 年、2023 年 A 股限制性股票激励计划部分已授予但尚未归属的限制性股票的议案》，2021 年 A 股限制性股票激励计划的授予价格由 30.59 元/股调整为 30.39 元/股，175 名激励对象的 329,331 股限制性股票归属条件已成就。同时，1 名激励对象因个人原因离职而不符合激励对象资格，其已获授但尚未归属的 42,189 股限制性股票由公司进行作废处理。2026 年 1 月，公司开展了 2021 年 A 股限制性股票激励计划第四个归属期限制性股票归属登记工作，在资金缴纳、股份登记过程中，133 名激励对象因个人原因全部或部分放弃本次可归属的合计 247,688 股限制性股票由公司作废失效，44 人认购的 81,643 股限制性股票于 2026 年 1 月 29 日上市流通。具体内容详见公司于 2026 年 1 月 27 日披露在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的相关公告。

综上所述，报告期内及截至本报告披露日，2021 年 A 股限制性股票激励计划下归属、作废股票数目如下表所示：

激励对象	授予价格	于 2025 年 1 月 1 日未归属股票数目	于 2025 年 2 月 5 日归属登记	于 2025 年 2 月 5 日作废	于 2025 年 8 月 21 日作废	于 2025 年 12 月 31 日未归属股票数目	于 2026 年 1 月 29 日归属登记	于 2026 年 1 月 29 日作废	于本报告披露日未归属股票数目
核心管理人员、中层管理人员及技术骨干、基层管理人员及技术	30.39 元/股	742,980 股	24,459 股	347,001 股	42,189 股	329,331 股	81,643 股	247,688 股	0 股

（二）2022 年 A 股限制性股票激励计划

2025 年 1 月，公司开展了 2022 年 A 股限制性股票激励计划第二个归属期限制性股票归属登记工作，在资金缴纳、股份登记过程中，140 名激励对象因个人原因全部或部分放弃本次可归属的合计 317,632 股限制性股票由公司作废失效，209 人认购的 385,057 股限制性股票于 2025 年 2 月 5 日上市流通。具体内容详见公司于 2025 年 1 月 23 日披露在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的相关公告。

2025 年 8 月 21 日，公司分别召开第三届董事会第十五次会议和第三届监事会第十三次会议，审议通过了《关于调整 2021 年、2022 年、2023 年 A 股限制性股票激励计划相关事项的议案》《关于 2022 年 A 股限制性股票激励计划第三个归属期归属条件成就但股票暂不上市的议案》《关于作废失效 2021 年、2022 年、2023 年 A 股限制性股票激励计划部分已授予但尚未归属的限制性股票的议案》，2022 年 A 股限制性股票激励计划的授予价格由 25.35 元/股调整为 25.15 元/股，336 名激励对象的 681,766 股限制性股票归属条件已成就。同时，10 名激励对象因个人原因离职而不符合激励对象资格，其已获授但尚未归属的 44,104 股限制性股票由公司进行作废处理。2026 年 1 月，公司开展了 2022 年 A 股限制性股票激励计划第三个归属期限制性股票归属登记工作，在资金缴纳、股份登记过程中，65 名激励对象因个人原因全部或部分放弃本次可归属的合计 116,068 股限制性股票由公司作废失效，276 人认购的 565,698 股限制性股票于 2026 年 1 月 29 日上市流通。具体内容详见公司于 2026 年 1 月 27 日披露在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的相关公告。

综上所述，报告期内及截至本报告披露日，2022 年 A 股限制性股票激励计划下归属、作废股票数目如下表所示：

激励对象	授予价格	于 2025 年 1 月 1 日未归属股票数目	于 2025 年 2 月 5 日归属登记	于 2025 年 2 月 5 日作废	于 2025 年 8 月 21 日作废	于 2025 年 12 月 31 日未归属股票数目	于 2026 年 1 月 29 日归属登记	于 2026 年 1 月 29 日作废	于本报告披露日未归属股票数目
核心管理人员、中层管理人员及技术骨干、基层管理人员及技术	25.15 元/股	2,110,711 股	385,057 股	317,632 股	44,104 股	1,363,918 股	565,698 股	116,068 股	682,152 股

（三）2023 年 A 股限制性股票激励计划

2025 年 8 月 21 日，公司分别召开第三届董事会第十五次会议和第三届监事会第十三次会议，审议通过了《关于调整 2021 年、2022 年、2023 年 A 股限制性股票激励计划相关事项的议案》《关于作废失效 2021 年、2022 年、2023 年 A 股限制性股票激励计划部分已授予但尚未归属的限制性股票的议案》，2023 年 A 股限制性股票激励计划的授予价格（含首次授予及预留授予部分）由 18.65 元/股调整为 18.45 元/股。同时，10 名激励对象因个人原因离职而不符合激励对象资格，2023 年 A 股限制性股票激励计划第二个归属期对应的公司层面业绩考核目标未达成，共计作废 2023 年 A 股限制性股票激励计划涉及的限制性股票 634,880 股。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 22 日披露在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的相关公告。

综上所述，报告期内及截至本报告披露日，2023 年 A 股限制性股票激励计划下作废股票数目如下表所示：

激励对象	授予价格	于 2025 年 1 月 1 日未归属股票数目	于 2025 年 8 月 21 日作废	于 2025 年 12 月 31 日未归属股票数目	于本报告披露日未归属股票数目
核心管理人员、中层管理人员及技术骨干、基层管理人员及技术人员	18.45 元/股	1,545,826 股	634,880 股	910,946 股	910,946 股

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

本着“责任、风险、利益相一致”的原则，公司建立了相应的激励和约束机制。公司董事会下设薪酬与考核委员会作为公司董事、高级管理人员的薪酬考核管理机构，负责制订董事、高级管理人员的薪酬方案，并对高级管理人员进行年度绩效考评。综合考虑高级管理人员的职位、责任、能力以及公司经营情况，2025 年度公司未曾向高级管理人员授予 A 股限制性股票及 H 股股票。自公司上市以来，公司均不曾向高级管理人员授予股权激励股票或期权。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

（一）《首期 H 股奖励信托计划》

1、2025 年 6 月 20 日，公司召开 2024 年年度股东大会审议通过了提高首期 H 股奖励信托计划（以下简称“奖励计划”）上限的议案，奖励计划上限由 17,865,000 股提高至 35,563,910 股。截至 2025 年 12 月 31 日，根据奖励计划尚未授出的 H 股数量为 10,443,117 股。

2、报告期内的授予情况

管理委员会决定根据奖励计划批准以下授予，授予日为 2025 年 7 月 2 日：

（1）奖励计划项下的 2025 年第一批 H 股员工股票奖励，共向 546 名适格员工授予 5,396,470 股 H 股，分为四个批次归属，每次归属股份总数的 25%、25%、25% 及 25%。在达成特定归属条件后，该归属安排将自各周年归属开始日期后第一个交易日起，持续至下一周年前的最后一个交易日为止；

（2）奖励计划项下的 2025 年第二批 H 股员工股票奖励，共向 241 名适格员工授予 2,103,398 股 H 股，分为两个批次归属，每次归属股份总数的 50% 及 50%。在达成特定归属条件后，该归属安排将自各周年归属开始日期后第一个交易日起，持续至下一周年前的最后一个交易日为止；

(3) 奖励计划项下的 2025 年第三批 H 股员工股票奖励，共向 25 名适格员工授予 3,217,500 股 H 股，按一个批次归属 100% 的股份。在达成特定归属条件后，该归属安排将自各周年归属开始日期后第一个交易日起，持续至下一周年前的最后一个交易日为止。

3、报告期内未归属奖励股份的变动详情

激励对象	授予日期	授予价格 (元/股)	2025 年 1 月 1 日未归属 股票数目 (股)	报告期内授予 股票数目 (股)	报告期内归 属股票数目 (股)	报告期内没 收股票数目 (股)	报告期内取消 股票数目 (股)	2025 年 12 月 31 日未归 属股票数量 (股)
基层管 理人 员、中 层管理 人员、 核心管 理人员 及技术 骨干	2025 年 7 月 2 日	0	0	5,396,470	0	0	0	5,396,470
	2025 年 7 月 2 日	0	0	2,103,398	0	0	0	2,103,398
	2025 年 7 月 2 日	0	0	3,217,500	0	0	0	3,217,500
	2023 年 8 月 29 日	0	1,331,114	0	0	1,331,114	0	0
	2022 年 5 月 31 日	0	5,305,908	0	2,605,597	94,652	0	2,605,659
	2022 年 4 月 1 日	0	537,499	0	231,832	73,764	0	231,903
	2020 年 12 月 14 日	0	321,255	0	279,456	41,799	0	0
合计	-	-	7,495,776	10,717,368	3,116,885	1,541,329	0	13,554,930

概无董事、高级管理人员为首期 H 股奖励信托计划的激励对象。

(二) 《2025 年 H 股奖励信托计划》

公司于 2025 年 6 月 20 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过了《关于 2025 年 H 股奖励信托计划的议案》。《2025 年 H 股奖励信托计划》下的奖励股份来源为根据公司指示及相关计划规则的有关规定回购的库存 H 股。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司已回购并持有 7,263,300 股 H 股作为库存 H 股，该等股份指定用于《2025 年 H 股奖励信托计划》。截至同日，公司尚未根据《2025 年 H 股奖励信托计划》作出任何授予。

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

(一) 控制环境

1. 治理结构

公司严格按照《公司法》、中国证监会及交易所有关法律法规要求建立健全公司治理结构，依据企业所处行业、经营方式、资产结构等特点，结合公司业务的具体情况，逐步建立了涵盖公司各个业务环节的内部控制组织架构，保证公司股东会、董事会和管理层规范运作，形成了各司其职、协调运转和有效制衡的治理结构。

股东会是公司的最高权力机构，代表所有股东依法行使对企业经营方针、筹资、投资、利润分配、选举和更换董事，修改《公司章程》等重大事项的表决权，能够确保全体股东享有平等的地位、充分行使自己的权利。公司制订了《股东会议事规则》，对股东会的召集、提案与通知、召开、表决和决议、股东会对董事会的授权作了明确的规定。

董事会是公司经营的决策机构，对股东会负责，督促管理层建立和完善内部控制的政策和方案，监督内部控制的执行。董事会依法行使公司的经营决策权，下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，董事会秘书负责处理董事会日常事务。公司制定《董事会议事规则》，对董事会会议的召集和召开、审议程序及决议和独立董事任职资格、提名、选举、职权等作了明确的规定。

管理层是公司的执行机构，接受董事会监督和制约，负责实施股东会和董事会决议，主持公司的日常生产经营与管理工作。各业务部门在管理层的协调组织下相互分工、相互配合，保证公司生产经营活动有序进行。各职能部门根据各自管理职责开展管理工作，协助管理层达成各项经营管理目标。

2. 发展战略

公司董事会下设战略委员会，主要负责对公司长期发展规划、经营目标、发展方针，经营战略，重大投融资方案，重大资本运作、资产运营项目等重大事项的研究并提出建议并对其实施情况进行跟踪检查。

持续打造并不断完善深度融合的、“全流程、一体化、国际化、多疗法”的且遵循最高国际标准的药物研发服务平台始终是公司的核心发展战略。在战略、目标的指导下，公司进行了统筹规划，有计划、分步骤、全面系统地部署和导入了企业规范化管理，采取了一系列行之有效的措施，将实施战略目标的具体任务分解到各个部门，落到实处。

3. 企业文化

“员工第一、客户为中心”是企业文化的核心，伴随着公司发展形成特有的企业品质，创新式地将公司、员工与合作伙伴们的价值完美融合。在日常经营中，公司将员工放在第一位，提供形式多样的培训机会，关注员工专业技能提升和职业发展，共同面对挑战，鼓励创新；公司一切工作行为、经营活动以客户为中心，持续提供高效、优质的研发服务，为客户创造价值。

4. 社会责任

公司重视履行社会责任，在经营管理和业务发展的过程中，通过安全生产、产品服务质量保证、员工权益保护、社会活动、环境保护等一系列措施切实做到在为股东创造价值的同时，承担起对员工、客户和供应商等利益相关方所应履行的责任，确保经济效益与社会效益、短期利益与长期利益、自身发展与社会发展相互协调，实现企业与员工、企业与社会可持续发展。

（二）控制活动

5. 人力资源与薪酬管理

根据国家相关法律法规，结合自身实际情况，建立完善适合公司发展需要的人力资源管理体系和人才战略规划。通过不断深化“共享服务中心”、“人力资源业务伙伴”和“专家中心”三个职能模块，促进公司人力资源管理在流程规范、运营效率、专业方案以及与业务融合等方面的变革与提升。

通过员工培训计划，对员工进行安全、质量、合规、专业技能等岗位培训，不断提升员工胜任能力，强化其职业操守；投入培训资金为公司中高层管理人员、技术骨干进行管理培训，提高管理人员的领导力和综合管理水平；通过实施具有良好激励效果的薪酬体系和股权激励计划，充分调动员工工作的积极性，提高公司经营效益。

6. 销售及收款管理

公司借助信息化手段，结合实际业务情况建立了销售业务管理流程，包括客户开发与管理、销售定价管理、销售合同及订单管理、交付管理、收入确认、开票与收款、应收账款及坏账管理等一系列销售业务环节进行规范管理和控制，通过项目开票、回款进度分析、应收款项账龄分析等控制措施，加速资金回款，减少坏账损失，促进公司业务稳定增长。

7. 科研项目管理

公司已搭建并持续优化完善科研项目管理信息化平台，在产研协同一体化、项目精细化核算、项目数据 BI 分析等方面取得实质性进展，实现了跨公司、跨部门的项目协同管理，有效集成科研项目管理信息，提高项目管理效率和效果。

8. 采购及付款管理

公司采购部结合公司业务的发展变化及内部管理要求，深入完善采购管理相关制度和流程。供应商管理方面，公司范围内整合供应商，发展长期战略合作关系，提高议价能力，降低采购成本；细化供应商评估标准，建立量化分析模型，完善供应商合规评估程序，加强供应商现场审计，开展可持续发展管理培训。管理信息化方面，继续完善采购需求、订单、合同、验收、付款及库存线上管理流程的应用控制，梳理、规范采购主数据信息，降低采购业务的内控风险。

9. 存货与资产管理

库房部和资产管理部建立并持续完善存货及固定资产及无形资产相关制度和流程，规范存货及资产验收、登记、调拨、报废、处置、盘点等管理环节，确保公司资产保全。

10. 工程建设及设施维护与改造管理

工程项目部制定并不断完善工程建设项目管理制度和流程，对工程质量、安全施工、成本管理、验收管理、综合管理及现场管理等方面进行了规范和完善，严格控制工程项目关键环节，不断提高工程项目管理水平；强化对工程建设全过程的监控，确保工程项目质量、进度和资金安全。

设施管理部制定并持续优化公司设施维护与改造管理流程，在设施维修与改造需求审核、技术方案及概预算管理、合同签订、验收与结算管理等环节明确内部管理要求；建立并完善承包商管理标准，加强施工现场安全管理；加强设施、设备效能分析，厉行节能减排。

11. 环保、安全、职业健康管理

环境健康安全部根据公司的战略目标并结合相关法律法规及最佳实践，建立环保、安全和职业健康管理体系，监督和评估体系的有效运行，保证公司的各项业务领域遵守环保、安全、健康方面的法律法规和国际公约，确保公司业务的可持续发展。

12. 信息系统及安全管理

信息和数字技术部、数据保护与网络安全部在 IT 基础架构建设、信息系统开发与运维、信息安全及 IT 资产等方面不断细化、完善管理。建立系统账号权限管理、日志审阅、数据备份控制；统一 IT 资产主数据库及 IT 报修平台，加强运维数据分析，识别风险；强化电脑终端信息安全防控措施及员工信息安全培训；规范信息系统开发与运维管理流程，包括需求评审、开发测试、部署上线等关键控制。

13. 合同及印章管理

公司制定了合同及印章管理制度，明确合同及印章使用的内部申请、审批及后续管理要求。印章管理部门定期抽查审核盖章文件，向业务人员提示管理风险，明确印章管理责任；根据公司业务特点设计开发并不断完善公司合同及印章管理系统，落实合同及印章管理流程的关键控制。

14. 资金、税务及财务报告管理

公司财务部在资金管理、财务核算与报表管理、税务筹划及财务分析等方面进行专业化分工，建立并逐步完善财务共享职能，完善财务信息系统，提高财务管理效率。持续规范公司财务管理规章制度及管理标准，对公司财务报告管理各个环节进行有效控制，为编制真实、完整、公允的财务报表提供合理保证。

15. 对外投资、对外担保、关联交易管理

为加强公司投资的决策与管理，严格控制投资风险，公司建立了《对外投资管理制度》，对于重大投资的投资范围、审批权限、组织管理机构、决策程序、执行中的管理、投资项目的监督等进行明确规定。

为加强企业担保管理，防范担保业务风险，公司制定了《对外担保管理制度》，

对于对外担保的审批权限、决策及执行程序、日常管理及风险控制、信息披露及违规责任追究等进行了明确规定，确保公司对外担保行为不损害公司和全体股东的利益。

为保证公司与关联方之间的交易符合公平、公正、公开的原则，确保公司的关联交易行为不损害公司、非关联股东、债权人及其他利益相关人的合法权益，公司根据相关法律法规建立了《关联/关连交易管理制度》。制度对于关联人和关联交易的范围进行了说明，规范了关联人报备、关联交易定价、关联交易审批权限、关联交易的回避制度、日常关联交易的程序，并且按照交易所的有关规定明确了关联方及关联交易披露的要求。

16. 信息披露管理

公司建立健全了《信息披露管理制度》及《重大信息内部报告制度》，明确了信息披露的基本原则、需披露的主要内容、对外披露的程序、信息披露的管理和责任以及保密措施等内容，与上市地交易所的监管要求保持一致。公司还建立了《年报信息披露重大差错责任追究制度》及《内幕信息知情人管理制度》，明确规定公司及其董事、高级管理人员、股东、实际控制人等相关信息披露义务人在信息披露事务中的权利、义务和责任。在报告期内，公司的相关责任人及责任部门严格执行相关制度，真实、准确、完整、及时地披露了公司有关经营活动与重大事项的公告。

上述纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的的主要方面，不存在重大遗漏。

（三）信息与沟通

公司搭建了 OA 企业信息化管理平台，作为内网门户，集成内部管理系统，通过流程驱动协同办公，与企业微信关联，实时更新发布、并向全员推送公司制度、公告、培训课程、行业资讯等信息，使得各公司、各部门员工之间的信息沟通传递更加迅速有效。

（四）内部监督

审计委员会行使《公司法》规定的监事会的职权，负责审核公司财务信息及其披露、监督及评估内外部审计工作和内部控制。公司建立了内控内审部，在董事会下设的审计委员会及公司管理层的指导下，制定并执行内控内审工作计划，有步骤地开展一系列内控内审项目，包括但不限于制度、流程梳理与优化、管理咨询与培训、专项审计及合规调查等，对公司业务与财务活动进行监督检查，协助业务部门识别内控风险并提出管理建议，推动公司内控管理工作的持续完善。内控内审团队配备专职内控内审人员，注重培养内控内审人员的专业素养和沟通技巧，并结合监督需要，聘请了专业外部咨询机构协助开展内控内审项目。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

□是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
浙江海心智惠科技有限公司及其子公司	公司依法建立对被收购公司的控制架构，确定被收购公司章程的主要条款，选任董事、监事、经理及财务负责人；按照《分子子公司管理制度》的有关规定，对被收购公司从组织、人事、财务、经营等方面进行整合及管理，以实现业务协同，提升整体效率和竞争力	已完成	不适用	不适用	不适用	不适用
医数康明（北京）科技有限公司及其子公司	公司依法建立对被收购公司的控制架构，确定被收购公司章程的主要条款，选任董事、监事、经理及财务负责人；按照《分子子公司管理制度》的有关规定，对被收购公司从组织、人事、财务、经营等方面进行整合及管理，以实现业务协同，提升	已完成	不适用	不适用	不适用	不适用

	整体效率和竞争力					
无锡佰翱得生物科学股份有限公司及其子公司	公司依法建立对被收购公司的控制架构，确定被收购公司章程的主要条款，选任董事、监事、经理及财务负责人；按照《分子子公司管理制度》的有关规定，对被收购公司从组织、人事、财务、经营等方面进行整合及管理，以实现业务协同，提升整体效率和竞争力	已完成	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		77.45%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		94.04%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>(1) 具有以下特征的缺陷，至少定为重大缺陷：a. 发现董事和高级管理人员的任何程度的舞弊；b. 公司更正已公布的财务报告；c. 外部审计发现当期财务报告存在重大错报，而公司内部控制在运行过程中未能发现该错报；d. 公司审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。(2) 具有以下特征的缺陷，至少定为重要缺陷：a. 未建立反舞弊的相关制度；b. 未依照公认会计准则选择和使用政策；c. 对定期报告期内报送的财务报告频繁更正；d. 其他可能影响财务报告使用者正确判断的重要缺陷。(3) 具有以下特征的缺陷，定为一般缺陷：不构成重大缺陷或重要缺陷的其</p>	<p>(1) 内部控制有下列情形之一的，即可能存在重大缺陷：a. 决策程序不科学，导致决策失误；b. 违反国家法律、法规；c. 管理人员或技术人员纷纷流失；d. 影响公司声誉的重大事项，如媒体负面新闻频现；e. 重要业务缺乏制度或制度系统性失效；f. 内部控制评价结果特别是重大缺陷在合理的时间内未得到整改。(2) 内部控制有下列情形之一的，即可能存在重要缺陷：存在虽不及重大缺陷严重程度及所导致的严重后果，但对达到公司的内部控制目标造成阻碍，影响公司正常生产经营的缺陷；(3) 内部控制有下列情形之一的，即可能存在一般缺陷：不构成重大缺陷或重要缺陷</p>

	他内部控制缺陷。	的其他内部控制缺陷。
定量标准	1.利润总额潜在错报：一般缺陷 错报 < 利润总额的 2.5%；重要缺陷 利润总额的 2.5% ≤ 错报 < 利润总额的 5%；重大缺陷 错报 ≥ 利润总额的 5%；2.资产总额潜在错报：一般缺陷 错报 < 资产总额的 0.5%；重要缺陷 资产总额的 0.5% ≤ 错报 < 资产总额的 1%；重大缺陷 错报 ≥ 资产总额的 1%；3.经营收入潜在错报：一般缺陷 错报 < 经营收入总额的 0.5%；重要缺陷 经营收入总额的 0.5% ≤ 错报 < 经营收入总额的 1%；重大缺陷 错报 ≥ 经营收入总额的 1%；4.股东权益（所有者权益）潜在错报：一般缺陷 错报 < 股东权益总额的 0.5%；重要缺陷 股东权益总额的 0.5% ≤ 错报 < 股东权益总额的 1%；重大缺陷 错报 ≥ 股东权益总额的 1%	(1) 重大缺陷：该缺陷造成财产损失大于或等于合并财务报表资产总额的 1%；(2) 重要缺陷：该缺陷造成财产损失大于或等于合并财务报表资产总额的 0.5%，但小于 1%；(3) 一般缺陷：该缺陷造成财产损失小于合并财务报表资产总额的 0.5%。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，康龙化成（北京）新药技术股份有限公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		2
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	康龙化成（宁波）科技发展有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
2	康龙化成（绍兴）药业有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search

十八、社会责任情况

公司在报告期内积极履行社会责任，并编制了《2025 年环境、社会及管治报告》，具体内容详见公司于 2026 年 3 月 31 日披露在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的《2025 年环境、社会及管治报告》。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司始终坚守以人为本的核心理念，深入了解民众的实际需求。我们投身于公益事业，关注弱势群体的诉求，注重生态环境保护，积极巩固拓展脱贫攻坚成果并参与乡村振兴。作为“阿拉善 SEE”生态协会会员，公司持续推进环境改善和生态恢复，推动可持续发展。我们在自然灾害救助、科技创新教育、乡村教师帮扶、社会物资捐赠方面积极开展行动，以展现企业的社会责任和担当，传递温暖与关爱。2025 年，康龙化成捐赠金额共计达 110 万元人民币，实现社会责任和回馈。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	Boliang Lou; PHARMARON HOLDINGS LIMITED;北京多泰投资管理有限公司;安义龙泰鼎盛企业管理合伙企业(有限合伙);安义龙泰汇盛企业管理合伙企业(有限合伙);安义龙泰汇信企业管理合伙企业(有限合伙);安义龙泰众盛企业管理合伙企业(有限合伙);安义龙泰众信企业管理合伙企业(有限合伙);楼小强;宁波龙泰康投资管理有限公司;郑北	股份减持承诺	减持时应提前三个交易日进行公告,与关联方合计持有发行人股份低于5%以下时除外;遵守中国证监会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》,深圳证券交易所《股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。	2019年01月28日	自2019年1月28日起长期有效	及时严格履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	深圳市信中康成投资合伙企业(有限合伙);深圳市信中龙成投资合伙企业(有限合伙)	股份减持承诺	减持时应提前三个交易日进行公告,与关联方合计持有发行人股份低于5%以下时除外;遵守中国证监会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》,深圳证券交易所《股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。	2019年01月28日	自2019年1月28日起长期有效	及时严格履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	康龙化成(北京)新药技术股份有限公司	分红承诺	"(一)发行前滚存利润的分配安排经公司2017年第四次临时股东大会决议,如公司股票经中国证券监督管理委员会核准公开发行,公司首次公开发行股票前的滚存未分配利润由发行后的新老股东按照发行完成后的持股比例共享。(二)本次发行上市后的股利分配政策根据《公司章程(草案)》,本次发行后公司的股利分配政策如下:1、利润分配原则公司实行连续、稳定的利润分配政策,具体利润分配方式应结合公司利润实现状况、现金流量状况和股本规模进行决定。公司董事会和股东大会在利润分配政策的决策和论证过程中应当充分考虑独立董事和公众投资者的意见。2、利润分配的形式公司采取现金、	2019年01月28日	自2019年1月28日起长期有效	及时严格履行

		<p>股票或者现金与股票相结合的方式分配股利。凡具备现金分红条件的，公司优先采取现金分红的利润分配方式；在公司有重大投资计划或重大现金支出等事项发生或者出现其他需满足公司正常生产经营的资金需求情况时，公司可以采取股票方式分配股利；采用股票股利进行利润分配的，应当具有公司成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素。</p> <p>3、现金分配的条件满足以下条件的，公司应该进行现金分配，在不满足以下条件的情况下，公司可根据实际情况确定是否进行现金分配：（1）公司该年度实现的可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润）为正值；（2）审计机构对公司的该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告；（3）实施现金分红不会影响公司后续持续经营或不影响拟进行的重大投资计划（募集资金项目除外）或重大资金支出。重大投资计划或重大现金支出是指公司在一年内购买、出售重大资产超过公司最近一期经审计总资产 30% 的事项及其他根据公司章程需由公司股东大会审议通过的交易。</p> <p>4、利润分配的时间间隔在符合现金分红的条件下，公司原则上每年进行一次现金分红，如果当年半年度净利润超过上一年度全年净利润，董事会可以提议进行中期利润分配并提请公司股东大会审议。</p> <p>5、现金分配的比例公司在符合现金分红的条件下，每年以现金形式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 20%。同时，公司董事会将综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照公司章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：（1）公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；（2）公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；（3）公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。</p> <p>6、利润分配方案的决策程序和机制（1）公司董事会应根据所处行业特点、发展阶段和自身经营模式、盈利水平、资金需求等因素，研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜，拟定利润分配预案，独立董事发表明确意见后，提交股东大会审议。独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。（2）股东大会审议利润分配方案前，公司应通过多种渠</p>			
--	--	---	--	--	--

			<p>道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，及时答复中小股东关心的问题。（3）公司因特殊情况无法按照既定的现金分红政策或最低现金分红比例确定当年利润分配方案时，应当披露具体原因以及独立董事的明确意见。（4）确有必要对公司章程确定的现金分红政策进行调整或者变更的，应当满足公司章程规定的条件，经过详细论证后，履行相应的决策程序，并经出席股东大会的股东所持表决权的 2/3 以上通过。（5）公司股东大会对利润分配方案作出决议后，公司董事会须在股东大会召开后 2 个月内完成股利（或股份）的派发事项。7、公司利润分配政策的变更机制公司如因外部环境变化或自身经营情况、投资规划和长期发展而需要对利润分配政策进行调整的，公司可对利润分配政策进行调整。公司调整利润分配政策应当以保护股东利益和公司整体利益为出发点，充分考虑股东特别是中小股东、独立董事的意见，由董事会在研究论证后拟定新的利润分配政策，并经独立董事发表明确意见后，提交股东大会审议通过。”</p>			
<p>首次公开发行或再融资时所作承诺</p>	<p>Boliang Lou; Jane Jinfang Zhang;楼小强;郑北;郑南</p>	<p>关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺</p>	<p>“一、在本承诺书签署之日，本人控制的其他企业均未生产、开发任何与发行人生产、开发的产品构成竞争或可能构成竞争的产品，未直接或间接经营任何与发行人经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务，也未参与投资任何与发行人生产、开发的产品或经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他公司、企业或其他组织、机构。二、自本承诺书签署之日起，本人控制的其他企业将不生产、开发任何与发行人生产、开发的产品构成竞争或可能构成竞争的产品，不直接或间接经营任何与发行人经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务，也不参与投资任何与发行人生产的产品或经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业。三、自本承诺书签署之日起，如本人控制的其他企业进一步拓展产品和业务范围，或发行人进一步拓展产品和业务范围，本人控制的其他企业将不与发行人现有或拓展后的产品或业务相竞争；若与发行人及其下属子公司拓展后的产品或业务产生竞争，则本人控制的其他企业将以停止生产或经营相竞争的业务或产品，或者将相竞争的业务或产品纳入到发行人经营，或者将相竞争的业务或产品转让给无关联关系的第三方的方式避免同业竞争。四、如以上承诺事项被证明不真实或未被遵守，本人将向发行人赔偿一切直接和间接损失，并承担相应的法律责任。五、以上承诺适用于中国境内，及境外所有其他国家及地区。”</p>	<p>2019 年 01 月 28 日</p>	<p>自 2019 年 1 月 28 日起长期有效</p>	<p>及时严格履行</p>

<p>首次公开发行或再融资时所作承诺</p>	<p>PHARMARON HOLDING LIMITED; Wish Bloom Limited;北京多泰投资管理有限公司;北京君联茂林股权投资合伙企业（有限合伙）;安义龙泰鼎盛企业管理合伙企业（有限合伙）;安义龙泰汇盛企业管理合伙企业（有限合伙）;安义龙泰汇信企业管理合伙企业（有限合伙）;安义龙泰众盛企业管理合伙企业（有限合伙）;安义龙泰众信企业管理合伙企业（有限合伙）;宁波龙泰康投资管理有限公司;深圳市信中康成投资合伙企业（有限合伙）;深圳市信中龙成投资合伙企业（有限合伙）;天津君联闻达股权投资合伙企业（有限合伙）</p>	<p>关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺</p>	<p>"一、本企业将尽职、勤勉地履行《公司法》、《公司章程》所规定的股东职责，不利用发行人的主要股东地位损害发行人及发行人其他股东、债权人的合法权益。二、在本承诺书签署之日，本企业或本企业控制的其他企业均未生产、开发任何与发行人生产、开发的产品构成竞争或可能构成竞争的产品，未直接或间接经营任何与发行人经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务，也未参与投资任何与发行人生产、开发的产品或经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他公司、企业或其他组织、机构。三、自本承诺书签署之日起，本企业或本企业控制的其他企业将不生产、开发任何与发行人生产、开发的产品构成竞争或可能构成竞争的产品，不直接或间接经营任何与发行人经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务，也不参与投资任何与发行人生产的产品或经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业。四、自本承诺书签署之日起，如本企业或本企业控制的其他企业进一步拓展产品和业务范围，或发行人进一步拓展产品和业务范围，本企业或本企业控制的其他企业将不与发行人现有或拓展后的产品或业务相竞争；若与发行人及其下属子公司拓展后的产品或业务产生竞争，则本企业或本企业控制的其他企业将以停止生产或经营相竞争的业务或产品，或者将相竞争的业务或产品纳入到发行人经营，或者将相竞争的业务或产品转让给无关联关系的第三方的方式避免同业竞争。五、如以上承诺事项被证明不真实或未被遵守，本企业将向发行人赔偿一切直接和间接损失，并承担相应的法律责任。六、以上承诺适用于中国境内，及境外所有其他国家及地区。"</p>	<p>2019年01月28日</p>	<p>自2019年1月28日起长期有效</p>	<p>及时严格履行</p>
<p>首次公开发行或再融资时所作承诺</p>	<p>Boliang Lou; PHARMARON HOLDINGS LIMITED; Wish Bloom Limited;北京多泰投资管理有限公司;北京君联茂林股权投资合伙企业（有限合伙）;安义龙泰鼎盛企业管理合伙企业（有限合伙）;安义龙泰汇盛企业管理合伙企业（有限合伙）;安义龙泰汇信企业管理合伙企业（有限合伙）;安义龙泰众盛企业管理合伙企业（有限合伙）;安义龙泰众信企业管理合伙企业（有限合伙）;楼小强;宁波龙泰康投资管理有限公司;深圳市信中康成投资合伙企业（有限合伙）;深圳市信中龙成投资合</p>	<p>其他承诺</p>	<p>发行人实际控制人 Boliang Lou、楼小强、郑北及主要股东康龙控股、宁波龙泰康、北京多泰、龙泰鼎盛、龙泰汇盛、龙泰汇信、龙泰众盛、龙泰众信、信中康成、信中龙成、君联闻达、君联茂林和 Wish Bloom 承诺：如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。</p>	<p>2019年01月28日</p>	<p>自2019年1月28日起长期有效</p>	<p>及时严格履行</p>

	伙企业（有限合伙）；天津君联闻达股权投资合伙企业（有限合伙）；郑北					
首次公开发行或再融资时所作承诺	康龙化成（北京）新药技术股份有限公司	其他承诺	"如发行人首次公开发行并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响，发行人将在该等违法事实被中国证券监督管理委员会、证券交易所或司法机关等有权机关认定之日起 5 个工作日内召开董事会，并将按照董事会、股东大会审议通过的股份回购具体方案回购发行人首次公开发行的全部新股，并在股东大会审议通过之日起在 6 个月内完成回购，回购价格不低于发行人股票首次公开发行价格与银行同期存款利息之和。期间，发行人如有派发股利、送红股、转增股本、增发新股或配股等除权除息事项，回购股数及回购价格将相应调整。如发行人首次公开发行并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，将依法赔偿投资者损失。赔偿方式与金额依据发行人与投资者协商或证券监督管理部门及司法机关认定的方式和金额确定。"	2019 年 01 月 28 日	自 2019 年 1 月 28 日起长期有效	及时严格履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	Boliang Lou; Hua Yang; Kexin Yang;陈国琴;陈平进;戴立信;胡柏风;李承宗;李家庆;李丽华;刘骏;楼小强;沈蓉;张岚;郑北;周宏斌	其他承诺	如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，发行人董事、监事、高级管理人员将依法赔偿投资者损失。	2019 年 01 月 28 日	自 2019 年 1 月 28 日起长期有效	及时严格履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	Boliang Lou; Hua Yang;陈国琴;陈平进;戴立信;胡柏风;康龙化成（北京）新药技术股份有限公司;李承宗;李家庆;李丽华;楼小强;沈蓉;郑北;周宏斌	其他承诺	"公司管理层就公司本次公开发行股票是否摊薄即期回报进行了分析，制定了填补即期回报措施，相关主体出具了承诺。公司管理层已制定《关于填补被摊薄即期回报的措施的议案》，并已提交董事会及股东大会审议通过。公司制定填补回报措施不等于对公司未来利润做出保证。公司在本次公开发行股票后，将在定期报告中持续披露填补即期回报措施的完成情况及相关承诺主体承诺事项的履行情况，敬请投资者关注。（一）本次公开发行股票完成当年公司每股收益相对上年度每股收益的变动趋势本次发行完成后，随着募集资金的到位，公司的资金实力将大幅增强，总股本和净资产均将有较大幅度的增长。随着募集资金投资项目的效益得以逐步体现，公司净利润也将有所增加，但由于募集资金投资项目和相关效益的实现均需一定的时间，因此短期内公司每股收益和净资产收益率等指标存在被摊薄的风险。（二）本次公开发行股票的必要性和合理性 1、提高公司核心竞争力和持续发展的需要公司本次发行股票所募集的资金将投于杭州湾生命科技产业园--生物医药研发服务基地项目。该项目紧密围绕公司主营业务展开，有利于公司	2019 年 01 月 28 日	自 2019 年 1 月 28 日起长期有效	及时严格履行

		<p>扩大市场影响力，为公司的未来发展奠定良好基础，增强核心竞争力，实现公司的可持续发展。2、公司进一步发展的迫切需要近几年公司业务发展平稳，运营所需资金增长较快，目前仅依靠自身积累已经难以满足公司进一步发展的需要。为了进一步提升公司竞争力，扩大公司市场影响力并实现业务规模的快速稳定增长，进一步强化公司竞争优势，公司迫切需要通过资本市场实现直接融资，开辟新的融资渠道，为公司的持续发展提供稳定的资金支持。本次募集资金到位后，将会明显改善公司的财务状况。公司的资产负债率进一步下降，偿债能力快速提高；随着募集资金投资项目的建成实施，公司净资产收益率将稳步上升，主营业务将保持良性发展趋势。3、进一步实现公司规范运作、完善治理结构的需要公司本次公开发行股票并上市，不仅有利于提高公司社会知名度和市场影响力，壮大经济实力，同时将进一步完善和健全公司法人治理结构。本次发行后，本公司由非公众公司变为公众公司，有利于促进公司法人治理结构的进一步完善，实现公司体制的升级和经营机制的优化。公司本次发行上市后，将严格按照上市公司的信息披露要求公开披露信息，直接接受社会公众的监督，有利于增强公司决策的科学性和透明度，并能使投资者更关注和了解公司的经营状况和投资价值，为实现公司的可持续发展奠定更为坚实的基础。（三）本次募集资金投资项目与公司现有业务的关系及公司从事募集资金项目在人员、技术、市场等方面的储备情况 1、本次募集资金投资项目与公司现有业务的关系公司为全球制药企业、生物科技研发公司及科研院所提供跨越药物发现、药物开发两个阶段的全流程一体化药物研究、开发及生产 CRO+CMO 解决方案，致力于帮助合作伙伴在新药发现、开发和商业化方面取得成功。本次募投项目杭州湾生命科技产业园--生物医药研发服务基地项目紧密围绕公司主营业务，实施后将大幅提高发行人的研发服务能力。2、公司从事募投项目在人员、技术、市场等方面的储备情况公司已成为一家立足中国、服务全球的全流程一体化 CRO+CMO 公司。截至 2018 年 6 月 30 日，公司在中国及海外拥有员工 5,457 人，逐步形成一支经验丰富、具有国际化视野和管理体系的高技能科研人才队伍。自成立以来，公司一直专注于小分子药物研发服务，构建了独特的药物研究、开发及生产 CRO+CMO 服务平台，业务涉及实验室化学、生物科学、药物安全评价、化学和制剂工艺开发及生产和临床研究服务等多个学科领域的交叉综合。公司按照全球研发通用标准构建了药物研发服务体系，为全球客户</p>			
--	--	---	--	--	--

		<p>提供药物研究、开发及生产整体解决方案。目前公司服务客户覆盖全球排名前二十的跨国制药企业（按美国医药经理人杂志 2018 年公布的全球制药企业 50 强名单统计）。长期客户包括阿斯利康、默沙东、强生、拜耳集团、基因泰克（罗氏）、葛兰素史克和吉列德等知名跨国企业。同时，公司亦将充分利用在全球药物研发生产服务市场积累的丰富经验和资源，助力中国生物医药产业升级转型和健康发展。综上，公司在人员、技术、市场等方面已经具备了实施募集资金投资项目的各项条件。（四）填补即期回报的具体措施为填补本次发行可能导致的投资者即期回报减少，公司承诺将采取以下措施：1、积极实施募投项目，尽快实现预期效益公司董事会已对本次募投项目进行了充分的项目可行性分析，本次募投项目系紧密结合公司主营业务，对提高公司核心竞争力有重要意义。公司将积极推进募投项目的实施，尽快实现预期效益，降低上市后即期回报被摊薄的风险。2、完善内部控制，提升管理水平公司将按照有关法律法规和有关部门的要求，进一步健全内部控制，提升管理水平，保证公司生产经营活动的正常运作，降低管理风险，加大成本控制力度，提升经营效率和盈利能力。同时，公司将努力提升人力资源管理水平，完善和改进公司的薪酬制度和员工培训体系，保持公司的持续创新能力，为公司的快速发展夯实基础。3、加强募集资金管理为规范募集资金的管理和使用，确保本次发行募集资金专款专用，公司已根据《公司法》、《证券法》等法律法规和《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等相关法规的要求制定了首次公开发行并在创业板上市后适用的《募集资金专项存储及使用管理制度》。本次发行募集资金到位后，公司将严格按照制度规定，根据募集资金投资项目的投资进度加以使用。（五）相关主体的承诺 1、本公司的承诺本公司承诺，将尽最大努力促使填补即期回报的措施得到有效实施，尽可能降低本次发行对即期回报的影响，保护公司股东权益。如本公司未能实施上述措施且无正当理由的，本公司及相关负责人将公开说明原因并向股东致歉。2、董事、高级管理人员的承诺全体董事、高级管理人员做出如下承诺：（1）本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；（2）本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；（3）本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；（4）本人承诺促使由董事会或薪酬委员会制订的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（5）本人承诺促使未来拟公布的公司股权</p>			
--	--	---	--	--	--

			激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（6）本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此做出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。”			
首次公开发行或再融资时所作承诺	<p>Boliang Lou; PHARMARON HOLDINGS LIMITED; Wish Bloom Limited;北京多泰投资管理有限公司;北京君联茂林股权投资合伙企业（有限合伙）;安义龙泰鼎盛企业管理合伙企业（有限合伙）;安义龙泰汇盛企业管理合伙企业（有限合伙）;安义龙泰汇信企业管理合伙企业（有限合伙）;安义龙泰众盛企业管理合伙企业（有限合伙）;安义龙泰众信企业管理合伙企业（有限合伙）;康龙化成（北京）新药技术股份有限公司;楼小强;宁波龙泰康投资管理有限公司;深圳市信康成投资合伙企业（有限合伙）;深圳市信中龙成投资合伙企业（有限合伙）;天津君联闻达股权投资合伙企业（有限合伙）;郑北</p>	其他承诺	<p>“（一）公司承诺公司将严格履行在首次公开发行股票并上市过程中所做出的各项公开承诺事项，积极接受社会监督。若公司未能履行、未能完全履行或未能按期履行承诺事项中的各项义务和责任，则公司将采取以下措施予以约束：1、在股东大会及中国证券监督管理委员会指定的信息披露媒体上及时、充分披露公司承诺未能履行、未能完全履行或未能按期履行的具体原因，并向股东和社会公众投资者道歉；2、向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益；3、因公司自身原因导致承诺未能履行、无法履行或无法按期履行，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将依法向投资者赔偿损失；4、在公司消除未能履行、未能完全履行或未能按期履行承诺事项所产生的不利影响前，公司将不以任何形式向公司的董事、高级管理人员增加薪酬。（二）实际控制人及实际控制人持股主体承诺发行人实际控制人 Boliang Lou、楼小强、郑北及实际控制人持股主体康龙控股、宁波龙泰康、北京多泰、龙泰鼎盛、龙泰汇盛、龙泰汇信、龙泰众盛、龙泰众信承诺：本人/本股东将严格履行就公司首次公开发行股票并上市所作出的所有公开承诺事项，积极接受社会监督，公司招股说明书及申请文件中所载有关本人/本股东的承诺内容系本人/本股东自愿作出，且本人/本股东有能力履行该等承诺。如本人/本股东承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人/本股东无法控制的客观原因导致的除外），自愿承担相应的法律责任和民事赔偿责任，并采取以下措施：1、通过公司及时、充分披露本人/本股东承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；2、向公司及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及其投资者的权益，并将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；3、在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因，并向股东和投资者道歉；4、违反承诺所得收益将归属于公司，因此给公司或投资者造成损失的，将依法对公司或投资者进行赔偿；5、将应得的现金分红由公司直接用于执行未履行的承诺或用于赔偿因未履行承诺而给公司或投资者带来的损失。如因相关</p>	2019年01月28日	自2019年1月28日起长期有效	及时严格履行

			<p>法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本股东无法控制的客观原因导致本人/本股东的承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本人/本股东将采取以下措施：1、通过公司及时、充分披露本人/本股东承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；2、向股东和投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及股东、投资者的权益。</p> <p>（三）其他主要股东承诺发行人其他主要股东信中康成、信中龙成、君联闻达、君联茂林和 Wish Bloom 承诺：本股东将严格履行就公司首次公开发行股票并上市所作出的所有公开承诺事项，积极接受社会监督，公司招股说明书及申请文件中所载有关本股东的承诺内容系本股东自愿作出，且本股东有能力履行该等承诺。如本股东承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本股东无法控制的客观原因导致的除外），自愿承担相应的法律责任和民事赔偿责任，并采取以下措施：1、通过公司及时、充分披露本股东承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；2、向公司及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及其投资者的权益，并将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；3、在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因，并向股东和投资者道歉；4、违反承诺所得收益将归属于公司，因此给公司或投资者造成损失的，将依法对公司或投资者进行赔偿；5、将应得的现金分红由公司直接用于执行未履行的承诺或用于赔偿因未履行承诺而给公司或投资者带来的损失。如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本股东无法控制的客观原因导致本股东的承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本股东将采取以下措施：1、通过公司及时、充分披露股东承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；2、向股东和投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及股东、投资者的权益。”</p>			
<p>首次公开发行或再融资时所作承诺</p>	<p>Boliang Lou; Hua Yang; Kexin Yang;陈国琴;陈平进;戴立信;胡柏风;李承宗;李家庆;李丽华;刘骏;楼小强;沈蓉;张岚;郑北;周宏斌</p>	<p>其他承诺</p>	<p>"本人作出的或公司公开披露的承诺事项真实、有效。如本人承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致的除外），本人将采取以下措施：1、通过公司及时、充分披露本人承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；2、向公司及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及其投资者的权益，并将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；3、在股东大会及中国证监会</p>	<p>2019年01月28日</p>	<p>自2019年1月28日起长期有效</p>	<p>及时严格履行</p>

			指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因，并向股东和投资者道歉；4、违反承诺所得收益将归属于公司，因此给公司或投资者造成损失的，将依法对公司或投资者进行赔偿；5、同意公司调减向本人发放工资、奖金和津贴等，并将此直接用于执行未履行的承诺或用于赔偿因未履行承诺而给公司或投资者带来的损失。如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致本人的承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本人将采取以下措施：1、通过公司及时、充分披露本人承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；2、向股东和投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及股东、投资者的权益。”			
股权激励承诺	康龙化成（北京）新药技术股份有限公司	其他承诺	公司不为本次 A 股限制性股票激励计划的激励对象通过本计划获得限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。本激励计划相关信息披露文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。	2021 年 07 月 12 日	《2021 年 A 股限制性股票激励计划》实施期间	及时严格履行
股权激励承诺	激励对象	其他承诺	若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或归属权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本激励计划所获得的全部利益返还公司。	2021 年 07 月 12 日	《2021 年 A 股限制性股票激励计划》实施期间	及时严格履行
股权激励承诺	康龙化成（北京）新药技术股份有限公司	其他承诺	本公司不为本次 A 股限制性股票激励计划的激励对象通过本计划获得限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。本激励计划相关信息披露文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。	2022 年 05 月 31 日	《2022 年 A 股限制性股票激励计划》实施期间	及时严格履行
股权激励承诺	激励对象	其他承诺	若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或归属权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本激励计划所获得的全部利益返还公司。	2022 年 05 月 31 日	《2022 年 A 股限制性股票激励计划》实施期间	及时严格履行
股权激励承诺	康龙化成（北京）新药技术股份有限公司	其他承诺	本公司不为本次 A 股限制性股票激励计划的激励对象通过本计划获得限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。本激励计划相关信息披露文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。	2023 年 06 月 21 日	《2023 年 A 股限制性股票激励计划》实施期间	及时严格履行
股权激励承诺	激励对象	其他承诺	若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自	2023 年 06 月 21 日	《2023 年 A 股限制性	及时严格履行

			相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本激励计划所获得的全部利益返还公司。		股票激励计划》实施期间
承诺是否按时履行	是				
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用				

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明□适用 不适用**3、公司涉及业绩承诺**□适用 不适用**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**□适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况□适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明□适用 不适用**五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**□适用 不适用**六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明**□适用 不适用**七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明** 适用 □ 不适用

请参见“第三节 管理层讨论与分析”中的“九、主要控股参股公司分析”相关内容。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	215
境内会计师事务所审计服务的连续年限	7
境内会计师事务所注册会计师姓名	肖慧、董宇
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	肖慧服务年限 2 年、董宇服务年限 4 年
境外会计师事务所名称（如有）	安永会计师事务所

境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	140
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	7
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	张明益
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	5

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

为进一步优化公司内部控制工作，公司聘请安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为 2025 年度内控审计机构，对公司内部控制的有效性进行审计并出具内控审计报告，审计费用为人民币 55 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼汇总（作为原告）	6,355.52	否	部分案件已结案并按判决结果执行，部分案件尚在审理过程中	无重大影响	已终审判决的案件按照判决结果执行	不适用	不适用
未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼汇总（作为被告）	918.76	否	部分案件已结案并按判决结果执行，部分案件尚在审理过程中	无重大影响	已终审判决的案件按照判决结果执行	不适用	不适用

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
宁波新湾科技发展有限公司及其全资子公司	公司实际控制人之一、董事楼小强先生担任新湾科技的董事长	向关联人提供劳务	提供研发服务	市场原则	市场定价	3,226.18	0.23%	8,000	否	新湾科技及其子公司根据项目完成进度及合同约定向公司支付服务费	不适用	2023年10月30日	《关于与宁波新湾科技发展有限公司日常关联交易预计的公告》（公告编号：2023-102），披露网址：巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
PharmaGend Global Medical Services Pte. Ltd.	公司职工代表董事、首席财务官兼董事会秘书李承宗先生担任	向关联人提供服务	提供研发服务	市场原则	市场定价	550.24	0.04%	900	否	PharmaGend根据项目完成进度及合同约定向公司支付服务费	不适用	不适用	不适用

	PharmaGend 的董事												
合计		--	--	3,776.42	--	8,900	--	--	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况		不适用											
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）		<p>公司第三届董事会第四次会议、第三届监事会第四次会议审议通过《关于与宁波新湾科技发展有限公司日常关联交易预计的议案》，预计 2025 年公司与宁波新湾科技发展有限公司及其子公司发生关联交易金额不超过人民币 8,000 万元，报告期内实际发生额为人民币 3,226.18 万元。</p> <p>经公司经理办公会批准，公司预计 2025 年与 PharmaGend 发生关联交易金额不超过人民币 600 万元。2025 年 8 月，经公司经理办公会批准，公司调整与 PharmaGend 关联交易金额，2025 年由不超过人民币 600 万元修订为不超过人民币 900 万元，报告期内实际发生额为人民币 550.24 万元。</p>											
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）		不适用											

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

关联方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	转让资产的账面价值（万元）	转让资产的评估价值（万元）	转让价格（万元）	关联交易结算方式	交易损益（万元）	披露日期	披露索引
北京康君宁元股权投资合伙企业（有限合伙）、宁波康君仲元股权投资合伙企业（有限合伙）、宁波煜沣创业投资合伙企业（有限合伙）及北京惠康股权投资合伙企业（有限合伙）	转让方康君宁元和转让方康君仲元的执行事务合伙人康君投资管理（北京）有限公司为公司实际控制人之一、执行董事及高级管理人员楼小强先生控制的公司，公司董事楼小强先生和李承宗先生担任康	股权收购	公司以 25,107.95 万元人民币购买关联方康君宁元持有的佰翱得 15.66% 的股份，以 11,100.83 万元人民币购买关联方康君仲元持有的佰翱得 4.54% 的股份，以 2,595.31 万元人民币购买关联方煜沣投资持有的	参照佰翱得的过往融资情况，结合同行业可比公司的估值，同时，基于对佰翱得的技术情况、管理团队等进行综合判断，由交易各方充分协商确定佰翱得综合估值。在整体估值基础上，根据控股股东、	49,246.74	134,582.24	134,582.24	现金结算	0	2025 年 10 月 29 日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）

<p>君投资管理（北京）有限公司的董事；转让方煜泮投资股权穿透后为公司实际控制人之一、董事长、首席执行官 Boliang Lou 博士和楼小强先生的兄弟楼国强先生及其配偶陈静女士控制的企业；转让方君联惠康穿透后的控制人是君联资本管理股份有限公司，公司的非执行董事李家庆先生担任君联资本的董事、经理。</p>		<p>佰翱得 0.86% 的股份，以 12,433.33 万元人民币购买关联方君联惠康持有的佰翱得 4.93% 的股份。</p>	<p>管理团队及各轮次财务投资人对目标公司的加入时间、贡献程度、风险承担的不同，经各方协商一致实行差异化定价。</p>							
<p>转让价格与账面价值或评估价值差异较大的原因（如有）</p>	<p>市场定价原则</p>									
<p>对公司经营成果与财务状况的影响情况</p>	<p>佰翱得将补充公司在结构生物学、复杂药靶蛋白制备及分析等方面的技术平台和服务能力，与公司现有业务平台和客户服务能力构成良好的协同，对公司的经营成果预计将产生积极影响。</p>									
<p>如相关交易涉及业绩约定的，报告期内的业绩实现情况</p>	<p>不适用</p>									

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

共同投资方	关联关系	被投资企业的名称	被投资企业的主营业务	被投资企业的注册资本	被投资企业的总资产 (万元)	被投资企业的净资产 (万元)	被投资企业的净利润 (万元)
CMS MEDICAL VENTURE PTE. LTD., Rxilient Health Pte. Ltd., HEALTHY GOAL LIMITED	HEALTHY GOAL LIMITED 的控制人为君联资本管理股份有限公司，公司的董事李家庆先生担任君联资本管理股份有限公司的董事、经理；公司董事、首席财务官兼董事会秘书李承宗先生担任 PharmaGend 合公司的董事	PharmaGend Global Medical Services Pte. Ltd.	制剂 CDMO 业务	118,889,000 美元	89,412.51	51,600.25	-17,365.15
被投资企业的重大在建项目的进展情况（如有）	不适用						

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

2025 年 1 月，公司披露了公司于 2021 年投资的宁波康君仲元股权投资合伙企业（有限合伙）已完成资金募集的公告，即《关于参与私募股权投资基金暨关联交易的进展公告》（公告编号：2025-002）。

2025 年 3 月，公司完成对持股 35% 的参股企业 PharmaGend 追加投资 1,050 万美元的交割，PharmaGend 完成股东名册更新登记。公司于 2025 年 3 月 11 日披露了《关于追加投资境外参股公司暨关联交易的进展公告》（公告编号：2025-008）。

2025 年 8 月，公司董事会审议通过对参股公司 PharmaGend 追加投资 1,050 万美元。2026 年 1 月，公司支付完成本次追加投资款。本次增资完成后，公司累计向 PharmaGend 投资 3,850 万美元，持股比例为 32.38%。公司分别于 2025 年 8 月 22 日和 2026 年 1 月 9 日披露《关于追加投资境外参股公司暨关联交易的公告》（公告编号：2025-043）、《关于追加投资境外参股公司暨关联交易的进展公告》（公告编号：2026-001）。

2025 年 10 月，公司董事会审议通过公司出资 134,582.24 万元人民币购买佰翱得 82.54% 的股份，本次收购的交易对手方包含部分关联方北京康君宁元股权投资合伙企业（有限合伙）、宁波康君仲元股权投资合伙企业（有限合伙）、宁波煜洋创业投资合伙企业（有限合伙）及北京君联惠康股权投资合伙企业（有限合伙）。2025 年 10 月 29 日，公司披露了《关于收购无锡佰翱得生物科学股份有限公司 82.54% 股份暨关联交易的公告》（公告编号：2025-060）。2025 年 11 月，公司取得佰翱得控制权，佰翱得及其控制的全部子公司纳入公司合并报表范围。截至本报告披露日，本次收购项下少部分收购对价款尚在办理支付流程中。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于参与私募股权投资基金暨关联交易的进展公告》	2025 年 01 月 08 日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于追加投资境外参股公司暨关联交易的进展公告》	2025 年 03 月 11 日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于追加投资境外参股公司暨关联交易的公告》	2025 年 08 月 22 日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于收购无锡佰翱得生物科学股份有限公司 82.54% 股份暨关联交易的公告》	2025 年 10 月 29 日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于追加投资境外参股公司暨关联交易的进展公告》	2026 年 01 月 09 日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

报告期内，公司向外部第三方及关联方宁波康汇科技发展有限公司租赁部分办公厂房用于办公、研发和生产使用，公司租赁部分房屋用于员工住宿使用。

报告期内，康君投资管理（北京）有限公司租赁公司办公室用于在其营业执照所规定的经营范围内办公。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
Pharmaron (Hong Kong) International Limited	2025 年 03 月 27 日	76,287.5 ₁	2023 年 07 月 03 日	76,287.5 ₁	连带责任保证	无	无	2027 年 7 月 3 日	否	否
Pharmaron (Hong Kong) International Limited	2025 年 03 月 27 日	315,770	2023 年 12 月 28 日	315,770	连带责任保证	无	无	2029 年 12 月 28 日	否	否
康龙化成（西安）科技发展有限公司	2025 年 03 月 27 日	22,359.4 ₇	2022 年 12 月 23 日	22,359.4 ₇	连带责任保证	无	无	2035 年 12 月 23 日	否	否
康龙化成（成都）临床研究服务有限公司	2025 年 03 月 27 日	15,270	2023 年 07 月 14 日	15,270	连带责任保证	无	无	2027 年 7 月 14 日	否	否
康龙化成（宁波）药物开发有限公司	2025 年 03 月 27 日	35,922.4	2023 年 03 月 31 日	35,922.4	连带责任保证	无	无	2036 年 12 月 10 日	否	否
康龙化成（北京）医药科技有限公司	2025 年 03 月 27 日	56,133.9 ₂	2024 年 11 月 15 日	56,133.9 ₂	连带责任保证	无	无	2032 年 11 月 14 日	否	否
报告期内审批对子			290,000		报告期内对子公司					153,219.01

公司担保额度合计 (B1)		担保实际发生额合计 (B2)	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)	703,523.23	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)	521,743.3
公司担保总额 (即前三大项的合计)			
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)	290,000	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)	153,219.01
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	703,523.23	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	521,743.3
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例			34.63%
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)			0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)			56,133.92
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)			0
上述三项担保金额合计 (D+E+F)			56,133.92
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)		无	
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)		无	

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	安全性较高、流动性较好的中低风险理财产品	159,972.17	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

（一）根据一般发行授权配售新 H 股

2026 年 1 月 14 日（交易时段后），公司与高盛（亚洲）有限责任公司及香港上海汇丰银行有限公司（以下统称“配售代理”）签署了配售协议。根据配售协议，公司同意委任配售代理而配售代理各自同意（而非共同，亦非共同及个别）出任公司代理，并尽力促使若干承配人按照配售协议所载条款及条件，认购共计 58,440,762 股新 H 股，每股 H 股认购价格为 22.82 港元（以下称“配售”）。按每股配售股份面值人民币 1.00 元计，58,440,762 股配售股份之总面值为人民币 58,440,762 元。

配售价每股配售股份港币 22.82 元较 2026 年 1 月 14 日（即配售协议签署的最后交易日）香港联交所报收市价每股 H 股港币 24.94 元折价约 8.50%。

董事会认为，公司是一家领先的全流程一体化医药研发生产服务平台，业务遍及全球，致力于进一步巩固服务能力，加速全球药物创新。进行本次配售事项将进一步增强公司的资金实力，把握行业机遇，助力产能投入及业务拓展。本次配售也将为公司引入国际优质机构投资者群体，进一步扩大股东基础，并有望显著增强 H 股的交易流动性，有助于加强公司的国际资本运作能力。另外，通过偿还公司部分现有债务，公司的资本结构将得到进一步优化。此次配售将支持公司继续保持在医药研发服务领域的领先地位，符合公司的长期发展策略。因此，董事相信配售事项符合公司及股东的整体利益。

于 2026 年 1 月 22 日，配售已达成所有条件并完成配售。配售代理已根据配售协议的条款及条件，按每股配售股份配售价 22.82 港元，成功向不少于六名独立承配人配售合共 58,440,762 股配售股份。经董事作出一切合理查询后所知、所悉及所信，承配人及其各自的最终实益拥有人均为独立于公司及公司关连人士且与公司及公司关连人士概无关联的第三方。

配售所得款项总额预期约为 1,333.6 百万港元。配售所得款项净额（经扣除相关成本及开支、佣金及征费后）预期约为 1,318.7 百万港元（据此，每股配售股份的净价将约为 22.56 港元），并将按以下方式动用：

- （1）约 70% 将用于公司的项目建设，以加强公司实验室服务设施、药物工艺开发及生产设施的能力及产能；
- （2）约 10% 将用于偿还银行贷款及其他借款，以优化公司的资本结构；及
- （3）约 20% 将用于补充营运资金及作其他一般公司用途。

有关进一步详情，请参阅公司日期为 2026 年 1 月 15 日及 2026 年 1 月 22 日的公告。

（二）与浙江大学达成战略合作

2025 年 7 月，公司与浙江大学达成战略合作，并签署全面战略合作协议。双方将围绕“产、学、研、转”深度融合，充分发挥特色优势和资源力量，共建“人工智能生命科学联合研发中心”，加速人工智能（AI）技术在生命科学领域的创新应用与突破，促进科研成果转化，并联合培养跨学科复合型人才，共同推动生命科学产业高质量发展。

（三）参与投资股权投资基金

为充分运用专业投资机构在行业内投资、研判的能力，放大公司的投资能力，把握产业发展中的良好机会，同时促进医药行业的高质量发展，2025 年 3 月，公司签署《合伙协议》，认缴出资 10,000 万元人民币作为有限合伙人参与投资由上海鸿富私募基金管理有限公司担任基金管理人的宁波甬康股权投资合伙企业（有限合伙）。2025 年 4 月，宁波甬康

股权投资合伙企业（有限合伙）完成中国证券投资基金业协会基金的备案手续，取得《私募投资基金备案证明》。为进一步借助专业投资机构在行业内的投资筛选与研判能力，2026 年 1 月，公司以自有资金对宁波甬康股权投资合伙企业（有限合伙）追加投资 5,000 万元人民币。本次追加投资完成后，公司对宁波甬康股权投资合伙企业（有限合伙）认缴出资共计 15,000 万元人民币。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

（一）取得海心智慧控制权

2025 年 2 月，公司的控股子公司康斯达以约人民币 1.85 亿元收购海心智慧约 51.39%的股权。海心智慧是国内数字化肿瘤患者管理领域的标杆企业，拥有自主知识产权的数字化和 AI 技术平台。公司通过整合海心智慧高质量合规的患者数据与 AI 技术平台，充分利用海心智慧在肿瘤领域的技术和数据积淀，结合传统专业服务的能力和规模优势，拓展提供优质的个性化患者管理服务，并助推康龙化成创新药研发服务能力和体系的数智化升级，更好地帮助合作伙伴提升药物研发效率。

（二）收购真实世界研究和卫生经济学研究的相关业务

2025 年 7 月，公司的控股子公司海心智慧以收购并注资的方式合计出资人民币 3,500 万元购买有关真实世界研究和卫生经济学研究的相关业务。本次收购旨在把握中国真实世界研究服务市场发展机遇，通过与海心智慧的深度协同，促进公司在数据与 AI 能力、业务场景及战略价值方面的整合。一方面整合数据治理与挖掘能力及海心智慧的数据收集与 AI 应用能力，有望提升医疗数据的深度价值挖掘水平，为形成可资产化的数据库及可商品化的应用产品奠定基础；另一方面充分发挥海心智慧在患者招募、教育、管理领域与真实世界研究及卫生经济学研究业务的互补优势，共同构建覆盖药企研发、市场准入及营销的全链路服务体系，为公司在医疗数据价值领域建立核心竞争力，并为合作伙伴创造更高价值。

（三）对海心智慧、康斯达进行股权重组

为进一步梳理公司业务板块、优化股权结构、提高研发效率和服务质量，报告期内，公司及控股子公司康龙临床、联斯达、康斯达、海心智慧达成系列重组安排，对海心智慧、康斯达进行系列股权调整，以实现公司直接持有海心智慧 70.44%股权、海心智慧直接持有康斯达 100%股权的架构。2026 年 2 月，公司已完成上述股权重组。

（四）与香港城市大学达成合作

2025 年 10 月，公司的全资子公司康龙香港国际和香港城市大学签署合作框架协议，旨在通过双方的高校优势与产业资源，共同培养人才、促进数字医学创新与推动知识共享，加速转化更多具潜力的数字医疗、生物医药和生命健康科技解决方案，并助力香港城市大学的科研成果落地应用，为香港和中国内地创造长远的社会及经济效益。

（五）参与境外股权投资基金

2025 年 5 月，公司的全资子公司康龙英国签署《合伙协议》，认缴出资 3,000 万美元作为有限合伙人参与主要投资于全球生物医药及生命健康领域的海外基金 BLC Healthcare USD Fund I L.P.。在保障主营业务稳定发展的前提下，康龙英国通过参与投资基金，依托专业投资机构的能力和和经验，放大投资能力，把握产业发展中的良好机会，促进医疗健康行业的发展。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	57,273,787	3.22%	0	0	0	0	0	57,273,787	3.22%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	57,273,787	3.22%	0	0	0	0	0	57,273,787	3.22%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	57,273,787	3.22%	0	0	0	0	0	57,273,787	3.22%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	1,720,512,222	96.78%	409,516	0	0	0	409,516	1,720,921,738	96.78%
1、人民币普通股	1,418,975,097	79.82%	409,516	0	0	0	409,516	1,419,384,613	79.82%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	301,537,125	16.96%	0	0	0	0	0	301,537,125	16.96%
4、其	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%

他									
三、股份总数	1,777,786,009	100.00%	409,516	0	0	0	409,516	1,778,195,525	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

2025 年 1 月，公司完成 2021 年 A 股限制性股票激励计划第三个归属期和 2022 年 A 股限制性股票激励计划第二个归属期的股份归属登记工作，合计向 223 名激励对象（其中 6 人既是 2021 年 A 股激励计划的激励对象又是 2022 年 A 股激励计划的激励对象）归属限制性股票数量合计为 409,516 股，具体内容详见公司于 2025 年 1 月 23 日、1 月 24 日披露在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的《关于 2021 年 A 股限制性股票激励计划第三个归属期归属结果暨股份上市的公告》《关于 2022 年 A 股限制性股票激励计划第二个归属期归属结果暨股份上市的公告》。

股份变动的批准情况

适用 不适用

公司于 2024 年 8 月 27 日召开第三届董事会第九次会议和第三届监事会第八次会议，审议通过了《关于 2021 年 A 股限制性股票激励计划第三个归属期归属条件成就但股票暂不上市的议案》《关于 2022 年 A 股限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就但股票暂不上市的议案》，董事会认为公司 2021 年 A 股限制性股票激励计划第三个归属期和 2022 年 A 股限制性股票激励计划第二个归属期的归属条件已经成就。根据公司 2021 年和 2022 年 A 股限制性股票激励计划所有激励对象承诺，自每期限限制性股票经董事会审议确定的归属条件成就之日起 6 个月内，其所持有的当批次归属的全部限制性股票不得转让。因此本次归属的限制性股票暂不上市，继续禁售至承诺期满，该部分股票已于 2025 年 2 月 5 日上市流通。

股份变动的过户情况

适用 不适用

2025 年 1 月，公司完成 2021 年 A 股限制性股票激励计划第三个归属期和 2022 年 A 股限制性股票激励计划第二个归属期的股份归属登记工作，股份来源为公司向激励对象定向发行的本公司人民币 A 股普通股股票，上述股份已于 2025 年 2 月 5 日上市流通。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，公司完成限制性股票的归属工作，公司已按变动后的股份计算报告期间的的基本和稀释每股收益，调整后的数据请见本报告第二节之“五、主要会计数据和财务指标”。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

1、2026 年 1 月 14 日（交易时段后），公司与高盛（亚洲）有限责任公司及香港上海汇丰银行有限公司（以下统称“配售代理”）签署了配售协议，拟按每股配售股份 22.82 港元（以下称“配售价”）发行 58,440,762 股新 H 股。2026 年 1 月 22 日，本次发行的所有配售条件均已达成。配售代理已根据配售协议的条款及条件，按每股配售股份配售价 22.82 港元，成功向不少于六名独立承配人配售总计 58,440,762 股配售股份。具体内容详见公司于 2026 年 1 月 15 日和 2026 年 1 月 22 日披露在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的《关于根据一般发行授权配售新 H 股的公告》《关于根据一般发行授权完成配售新 H 股的公告》。

2、2026 年 1 月，公司完成 2021 年 A 股限制性股票激励计划第四个归属期和 2022 年 A 股限制性股票激励计划第三个归属期的股份归属登记工作，合计向 311 名激励对象（其中 9 人既是 2021 年 A 股激励计划的激励对象又是 2022 年 A 股激励计划的激励对象）归属限制性股票数量合计为 647,341 股，具体内容详见公司于 2026 年 1 月 27 日披露在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的《关于 2021 年 A 股限制性股票激励计划第四个归属期归属结果暨股份上市的公告》《关于 2022 年 A 股限制性股票激励计划第三个归属期归属结果暨股份上市的公告》。

综上所述，截至本报告披露之日，公司总股本为 1,837,283,628 股（其中 A 股股本 1,477,305,741 股，H 股股本 359,977,887 股（含公司直接回购并持有的库存股 7,263,300 股））。

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
楼小强	45,405,037	0	0	45,405,037	董高锁定股	董高锁定股按照相关法律法规解除限售
郑北	11,812,500	0	0	11,812,500	董高锁定股	董高锁定股按照相关法律法规解除限售
李丽华	56,250	0	0	56,250	董高锁定股	董高锁定股按照相关法律法规解除限售
合计	57,273,787	0	0	57,273,787	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期内，公司股份总数及股东结构均发生了变化。具体变化情况详见本报告“第六节 股份变动及股东情况”之“一、股份变动情况”；公司资产和负债结构的变动情况详见“第八节 财务报告”相关部分。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	80,367	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	79,762	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
-------------	--------	---------------------	--------	--------------------------	---	--------------------------	---	--------------------	---

				注 9)			数（如有）（参见注 9）		
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
HKSCC NOMINEES LIMITED	境外法人	16.96%	301,502,493	525	0	301,502,493	不适用	0	
深圳市信中康成投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	12.07%	214,597,333	-46,230,625	0	214,597,333	不适用	0	
PHARMARON HOLDINGS LIMITED	境外法人	10.15%	180,496,500	0	0	180,496,500	不适用	0	
中国工商银行股份有限公司—中欧医疗健康混合型证券投资基金	其他	4.07%	72,356,209	-439,147	0	72,356,209	不适用	0	
楼小强	境内自然人	3.40%	60,540,050	0	45,405,037	15,135,013	质押	30,724,000	
香港中央结算有限公司	境外法人	3.05%	54,226,865	28,646,724	0	54,226,865	不适用	0	
宁波龙泰康投资管理有限公司	境内非国有法人	2.26%	40,135,026	0	0	40,135,026	质押	12,780,000	
中国银行股份有限公司—华宝中证医疗交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.78%	31,677,036	-2,362,500	0	31,677,036	不适用	0	

金								
北海多泰创业投资有限公司	境内非国有法人	1.23%	21,956,986	0	0	21,956,986	质押	3,190,000
中国工商银行股份有限公司一易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.01%	17,964,277	-7,308,567	0	17,964,277	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司股东楼小强持有宁波龙泰康 100%的股权，楼小强的兄弟 Boliang Lou 为 Pharmaron Holdings Limited 的董事，楼小强的配偶郑北持有北海多泰创业投资有限公司 100%的股权。除上述情况以外，公司未知前 10 名股东之间是否存在关联关系或一致行动。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
HKSCC NOMINEES LIMITED	301,502,493	境外上市外资股	301,502,493					
深圳市信中康成投资合伙企业（有限合伙）	214,597,333	人民币普通股	214,597,333					
PHARMARON HOLDINGS LIMITED	180,496,500	人民币普通股	180,496,500					
中国工商银行股份有限公司—中欧医疗健康混合型证券投资基金	72,356,209	人民币普通股	72,356,209					
香港中央结算有限公司	54,226,865	人民币普通股	54,226,865					
宁波龙泰康投资管理有限公司	40,135,026	人民币普通股	40,135,026					
中国银行股份有限公司—华宝中证医疗交易型开放式指数证券投资基金	31,677,036	人民币普通股	31,677,036					

北海多泰创业投资有限公司	21,956,986	人民币普通股	21,956,986
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	17,964,277	人民币普通股	17,964,277
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	16,879,317	人民币普通股	16,879,317
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司股东楼小强持有宁波龙泰康 100% 的股权，楼小强的兄弟 Boliang Lou 为 Pharmaron Holdings Limited 的董事，楼小强的配偶郑北持有北海多泰创业投资有限公司 100% 的股权。除上述情况以外，公司未知前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间是否存在关联关系或一致行动。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	不适用		

持股 5% 以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：无控股主体

控股股东类型：不存在

公司不存在控股股东情况的说明

公司不存在持股比例超过 50% 或对股东会的决议产生重大影响的单一股东，因此无控股股东。

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人、境外自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
Boliang Lou	本人	美国	是

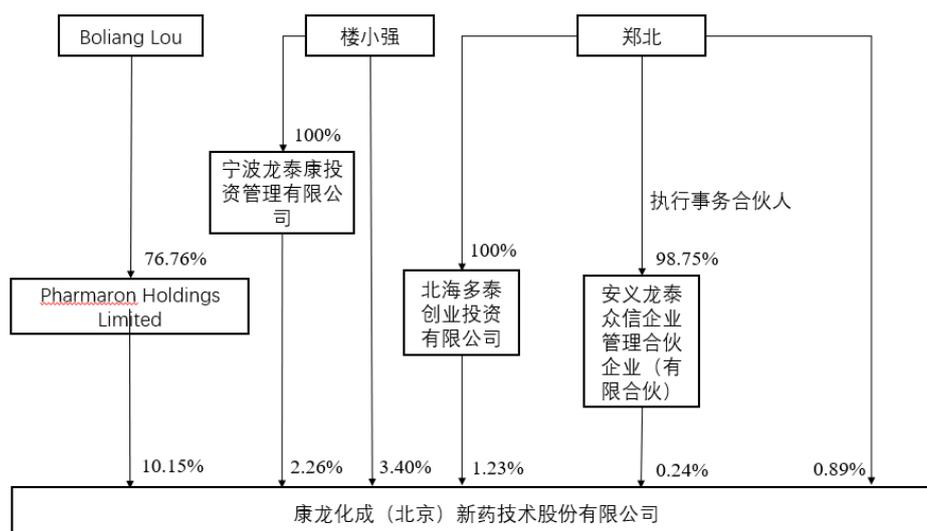
楼小强	本人	中国	否
郑北	本人	中国	否
主要职业及职务	Boliang Lou 博士担任公司董事长，首席执行官；楼小强先生担任公司董事、首席运营官、总裁；郑北女士担任公司董事、执行副总裁。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
深圳市信中康成投资合伙企业（有限合伙）	万璇	2015 年 08 月 19 日	883,000,000 元	投资科技型企业（具体项目另行申报）；股权投资（以上各项涉及法律、行政法规、国务院决定禁止的项目除外，限制的项目须取得许可后方可经营）。
Pharmaron Holdings Limited	Boliang Lou	2006 年 11 月 23 日	普通股 6,076,465.42 股，每股面值 0.001 美元	持股平台

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年03月30日
审计机构名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	安永华明（2026）审字第 70034577_A01 号
注册会计师姓名	肖慧、董宇

审计报告正文

康龙化成（北京）新药技术股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了康龙化成（北京）新药技术股份有限公司的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的康龙化成（北京）新药技术股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了康龙化成（北京）新药技术股份有限公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于康龙化成（北京）新药技术股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项：

该事项在审计中是如何应对：

应收账款和合同资产的减值	
<p>截至 2025 年 12 月 31 日止，康龙化成（北京）新药技术股份有限公司合并财务报表应收账款和合同资产账面价值分别为人民币 2,707,105,477.69 元和人民币 465,831,584.75 元，分别占资产总额 9.99% 和 1.72%，应收账款坏账准备为人民币 138,975,273.73 元，占应收账款总额 4.88%，合同资产坏账准备为人民币 11,594,859.09 元，占合同资产总额 2.43%。</p> <p>根据财政部于 2017 年修订的《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》（以下简称“新金融工具准则”）的要求，康龙化成（北京）新药技术股份有限公司管理层基于应收账款和合同资产迁徙率计算出历史损失率，基于历史损失率考虑前瞻性调整分别计算出每个账龄区间的预期损失率，确定应计提的减值准备。</p> <p>由于公司管理层在确定应收账款和合同资产历史损失率及前瞻性调整时需要运用重大会计估计和判断，因此，我们将该事项作为关键审计事项。</p> <p>相关信息披露详见财务报表附注五、10，附注五、24，附注七、5 以及附注七、6。</p>	<p>我们执行的审计程序主要包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、评价并测试管理层与应收账款和合同资产减值准备相关的内部控制的设计及运行有效性； 2、评价应收账款和合同资产坏账准备计提政策的合理性； 3、获取管理层用以估计应收账款和合同资产坏账准备的减值矩阵模型，对应收账款和合同资产迁徙率、历史损失率及前瞻性调整等数据的计算进行复核，分析其合理性，并重新测算预期信用损失金额； 4、选取样本对账龄准确性进行测试； 5、选取样本执行应收账款函证程序及检查期后回款情况； 6、检查财务报表附注的相关披露的完整性。

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
<p>商誉减值测试</p> <p>截至 2025 年 12 月 31 日止，康龙化成（北京）新药技术股份有限公司合并财务报表中商誉的账面价值为人民币 3,585,973,613.61 元，占资产总额 13.24%。</p> <p>管理层在每年年度终了对商誉进行减值测试，并依据减值测试的结果调整商誉的账面价值。</p> <p>由于商誉减值测试的结果很大程度上依赖于管理层采用的假设，特别是收入增长率、毛利率、折现率等涉及管理层的估计。该等估计均存在重大不确定性，受管理层对未来市场以及经济环境判断的影响，采用不同的估计和假设将对商誉可收回金额产生重大影响，因此，我们将该事项作为关键审计事项。</p> <p>相关信息披露详见财务报表附注五、18 以及附注七、18。</p>	<p>我们执行的审计程序主要包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、评价管理层与商誉减值测试相关的内部控制的设计及运行有效性； 2、评价管理层将商誉分摊至资产组的依据及其合理性； 3、利用内部估值专家的协助复核管理层在商誉减值测试中使用的估值模型，评价折现率选取的合理性； 4、将收入增长率、毛利率等关键假设与企业过往业绩、管理层预算进行比较，评价现金流折现模型中采用的关键假设的合理性； 5、与同行业可比企业的折现率进行比较，评价折现率选取的合理性； 6、检查财务报表附注的相关披露的完整性。

四、其他信息

康龙化成（北京）新药技术股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估康龙化成（北京）新药技术股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督康龙化成（北京）新药技术股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对康龙化成（北京）新药技术股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致康龙化成（北京）新药技术股份有限公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就康龙化成（北京）新药技术股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：康龙化成（北京）新药技术股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,017,482,059.69	1,689,916,082.15
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	714,072,862.78	1,115,264,752.63
衍生金融资产	22,549,918.77	5,062,737.38
应收票据	14,807,296.43	4,603,242.93
应收账款	2,707,105,477.69	2,409,025,783.46
应收款项融资		
预付款项	18,917,151.23	13,542,330.54
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	85,964,218.25	158,671,362.58
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	1,472,304,694.15	1,116,665,159.58
其中：数据资源		
合同资产	465,831,584.75	457,810,565.29
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	1,259,131,000.27	637,617,506.18
流动资产合计	7,778,166,264.01	7,608,179,522.72

非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	639,860,751.84	648,983,149.15
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	518,451,308.32	234,058,847.20
投资性房地产		
固定资产	8,932,840,401.08	7,808,674,199.68
在建工程	2,365,410,094.23	2,253,661,940.14
生产性生物资产	172,574,104.23	175,001,038.93
油气资产		
使用权资产	498,873,801.42	560,222,461.00
无形资产	1,196,614,017.81	791,001,252.82
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	3,585,973,613.61	2,760,736,504.41
长期待摊费用	617,985,097.03	678,502,428.06
递延所得税资产	262,906,689.73	192,683,675.57
其他非流动资产	524,126,435.73	215,693,301.55
非流动资产合计	19,315,616,315.03	16,319,218,798.51
资产总计	27,093,782,579.04	23,927,398,321.23
流动负债：		
短期借款	1,265,397,031.24	764,970,042.21
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		47,164,936.68
应付票据		
应付账款	606,589,731.73	477,089,050.20
预收款项		
合同负债	960,613,392.46	834,857,767.35
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	874,330,149.82	711,097,644.28
应交税费	207,183,976.81	219,051,874.81
其他应付款	802,462,670.16	709,605,329.17
其中：应付利息		

应付股利	9,998,000.00	
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	3,623,789,203.03	431,847,229.29
其他流动负债	23,636,817.38	28,321,394.18
流动负债合计	8,364,002,972.63	4,224,005,268.17
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	1,771,805,796.68	4,377,367,879.56
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	379,422,832.85	401,307,322.56
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	442,864,645.23	409,978,402.13
递延所得税负债	397,151,436.44	291,867,164.96
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,991,244,711.20	5,480,520,769.21
负债合计	11,355,247,683.83	9,704,526,037.38
所有者权益：		
股本	1,778,842,866.00	1,778,195,525.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,950,230,362.86	5,008,224,126.78
减：库存股	304,891,961.34	416,270,522.45
其他综合收益	71,798,265.22	-7,757,671.03
专项储备		
盈余公积	889,421,433.00	814,215,418.29
一般风险准备		
未分配利润	7,678,758,290.34	6,442,727,033.41
归属于母公司所有者权益合计	15,064,159,256.08	13,619,333,910.00
少数股东权益	674,375,639.13	603,538,373.85
所有者权益合计	15,738,534,895.21	14,222,872,283.85
负债和所有者权益总计	27,093,782,579.04	23,927,398,321.23

法定代表人：Boliang Lou

主管会计工作负责人：李承宗

会计机构负责人：李承宗

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		

货币资金	162,937,906.36	401,458,199.42
交易性金融资产	426,802,464.64	620,554,064.56
衍生金融资产	19,157,726.83	5,062,737.38
应收票据	7,883,822.45	3,118,359.51
应收账款	1,320,390,921.94	1,085,279,596.51
应收款项融资		
预付款项	3,403,785.26	3,974,946.36
其他应收款	4,977,427,266.05	1,873,875,687.32
其中：应收利息		
应收股利	1,926,002,000.00	
存货	253,971,129.94	231,818,084.98
其中：数据资源		
合同资产	17,261,471.60	20,963,452.57
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	934,186,537.50	320,451,667.03
流动资产合计	8,123,423,032.57	4,566,556,795.64
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	15,100,435,919.58	12,440,327,657.55
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	448,444,924.13	234,058,847.20
投资性房地产		
固定资产	1,341,426,525.40	1,423,324,108.05
在建工程	3,415,323.56	8,896,843.10
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	188,419,576.92	178,125,469.83
无形资产	121,843,757.50	127,000,098.15
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	74,758,672.50	96,136,391.63
递延所得税资产		
其他非流动资产	46,680,256.97	33,512,315.97
非流动资产合计	17,325,424,956.56	14,541,381,731.48
资产总计	25,448,847,989.13	19,107,938,527.12
流动负债：		
短期借款	337,956,130.66	233,227,309.23

交易性金融负债		
衍生金融负债		43,934,750.07
应付票据		
应付账款	462,386,093.72	723,574,320.51
预收款项		
合同负债	108,098,674.82	82,569,970.07
应付职工薪酬	269,864,679.50	228,029,664.87
应交税费	41,712,865.12	64,993,568.11
其他应付款	2,940,524,863.46	1,030,398,818.55
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	3,385,577,387.11	237,863,119.19
其他流动负债	1,526,846.99	3,498,564.01
流动负债合计	7,547,647,541.38	2,648,090,084.61
非流动负债：		
长期借款	783,760,000.00	43,831,794.81
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	173,025,941.69	163,723,741.33
长期应付款		3,157,700,000.00
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	9,690,000.00	1,958,999.17
递延所得税负债	48,210,044.47	68,050,759.49
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,014,685,986.16	3,435,265,294.80
负债合计	8,562,333,527.54	6,083,355,379.41
所有者权益：		
股本	1,778,842,866.00	1,778,195,525.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	5,016,429,484.65	5,033,953,548.66
减：库存股	304,891,961.34	416,270,522.45
其他综合收益	3,598,708.90	-17,493,055.79
专项储备		
盈余公积	889,421,433.00	814,215,418.29
未分配利润	9,503,113,930.38	5,831,982,234.00
所有者权益合计	16,886,514,461.59	13,024,583,147.71
负债和所有者权益总计	25,448,847,989.13	19,107,938,527.12

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	14,095,078,734.95	12,275,774,875.03
其中：营业收入	14,095,078,734.95	12,275,774,875.03
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	12,106,268,527.94	10,637,683,826.91
其中：营业成本	9,185,448,198.69	8,072,643,718.49
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	145,954,871.34	109,697,955.56
销售费用	306,457,491.99	258,431,058.41
管理费用	1,736,299,562.50	1,584,776,640.76
研发费用	576,019,593.76	469,259,655.26
财务费用	156,088,809.66	142,874,798.43
其中：利息费用	192,805,178.76	243,717,746.62
利息收入	39,390,739.82	73,631,412.06
加：其他收益	79,826,510.62	83,409,763.65
投资收益（损失以“-”号填列）	-101,686,000.56	542,065,351.20
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-135,612,314.48	-123,256,076.90
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	65,718,459.33	1,543,675.18
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-77,031,893.52	-40,782,913.50
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-22,478,835.62	-94,486,256.59
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-4,685,508.66	-25,376,294.80
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,928,472,938.60	2,104,464,373.26

加：营业外收入	2,175,849.86	1,656,147.09
减：营业外支出	17,938,329.32	14,857,026.20
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	1,912,710,459.14	2,091,263,494.15
减：所得税费用	357,524,195.09	377,104,338.41
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	1,555,186,264.05	1,714,159,155.74
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	1,555,186,264.05	1,714,159,155.74
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	1,663,898,879.44	1,793,350,814.50
2.少数股东损益	-108,712,615.39	-79,191,658.76
六、其他综合收益的税后净额	82,325,149.53	-903,796.90
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	79,555,936.25	-2,927,583.04
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	79,555,936.25	-2,927,583.04
1.权益法下可转损益的其他综合收益	-56,822.08	
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备	22,824,474.95	-38,026,787.13
6.外币财务报表折算差额	56,788,283.38	35,099,204.09
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	2,769,213.28	2,023,786.14
七、综合收益总额	1,637,511,413.58	1,713,255,358.84
归属于母公司所有者的综合收益总额	1,743,454,815.69	1,790,423,231.46
归属于少数股东的综合收益总额	-105,943,402.11	-77,167,872.62
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.9443	1.0133
（二）稀释每股收益	0.9393	1.0113

法定代表人：Boliang Lou

主管会计工作负责人：李承宗

会计机构负责人：李承宗

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	6,251,648,969.98	6,155,503,320.58
减：营业成本	3,872,949,260.18	3,753,499,531.82
税金及附加	24,410,848.87	29,494,371.95
销售费用	159,258,376.48	110,855,587.68
管理费用	448,044,972.78	409,788,121.54
研发费用	236,189,831.10	165,012,468.90
财务费用	66,758,709.02	103,257,738.52
其中：利息费用	135,905,864.20	173,031,240.06
利息收入	50,632,678.51	37,257,238.38
加：其他收益	17,667,485.58	24,892,586.73
投资收益（损失以“-”号填列）	2,757,815,568.85	691,389,588.71
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-20,010,032.41	107,980,639.67
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	65,203,078.79	2,353,822.29
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-20,442,434.35	-21,704,974.58
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-11,786,395.47	-11,184,873.66
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-3,186,119.57	-208,874.78
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	4,249,308,155.38	2,269,132,774.88
加：营业外收入	1,818,212.13	515,333.33
减：营业外支出	1,066,861.33	3,126,583.61
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	4,250,059,506.18	2,266,521,524.60
减：所得税费用	151,060,187.29	254,789,883.22
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	4,098,999,318.89	2,011,731,641.38
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	4,098,999,318.89	2,011,731,641.38
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	21,091,764.69	-31,432,897.79
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他		

综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	21,091,764.69	-31,432,897.79
1.权益法下可转损益的其他综合收益	-56,822.08	
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备	21,148,586.77	-31,432,897.79
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	4,120,091,083.58	1,980,298,743.59
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	14,042,066,402.90	12,253,625,278.96
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	670,522,966.63	534,456,257.74
收到其他与经营活动有关的现金	191,700,517.22	215,996,705.03
经营活动现金流入小计	14,904,289,886.75	13,004,078,241.73
购买商品、接受劳务支付的现金	2,914,415,807.35	2,384,733,966.74
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	6,284,923,641.18	5,703,030,346.25
支付的各项税费	569,088,832.97	645,374,919.49

支付其他与经营活动有关的现金	1,914,814,389.66	1,694,282,612.17
经营活动现金流出小计	11,683,242,671.16	10,427,421,844.65
经营活动产生的现金流量净额	3,221,047,215.59	2,576,656,397.08
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	3,339,554,108.07	2,499,254,761.97
取得投资收益收到的现金	69,324,917.68	727,325,198.25
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,846,123.01	3,323,648.83
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	9,918,857.93	
投资活动现金流入小计	3,420,644,006.69	3,229,903,609.05
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	2,669,077,843.09	2,040,641,185.79
投资支付的现金	3,995,319,899.28	3,174,838,328.04
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	1,124,381,085.82	22,628,482.34
支付其他与投资活动有关的现金	6,255,168.18	16,075,314.89
投资活动现金流出小计	7,795,033,996.37	5,254,183,311.06
投资活动产生的现金流量净额	-4,374,389,989.68	-2,024,279,702.01
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	16,708,435.47	10,509,395.76
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	2,866,264,724.83	1,321,965,261.68
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	2,882,973,160.30	1,332,474,657.44
偿还债务支付的现金	1,770,680,477.07	5,093,354,672.29
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	531,048,922.13	548,033,178.90
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		5,798,840.00
支付其他与筹资活动有关的现金	204,239,246.24	487,761,010.92
筹资活动现金流出小计	2,505,968,645.44	6,129,148,862.11
筹资活动产生的现金流量净额	377,004,514.86	-4,796,674,204.67
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-3,933,859.03	78,144,674.25
五、现金及现金等价物净增加额	-780,272,118.26	-4,166,152,835.35
加：期初现金及现金等价物余额	1,622,961,833.68	5,789,114,669.03
六、期末现金及现金等价物余额	842,689,715.42	1,622,961,833.68

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	5,780,839,836.80	6,538,573,048.05
收到的税费返还	191,428,695.90	155,321,885.50
收到其他与经营活动有关的现金	16,220,417,426.02	14,404,250,989.56
经营活动现金流入小计	22,192,685,958.72	21,098,145,923.11
购买商品、接受劳务支付的现金	2,327,449,188.82	1,784,594,433.09

支付给职工以及为职工支付的现金	1,839,754,016.89	1,791,912,660.67
支付的各项税费	221,331,191.20	322,767,200.19
支付其他与经营活动有关的现金	14,476,232,726.55	14,634,684,205.06
经营活动现金流出小计	18,864,767,123.46	18,533,958,499.01
经营活动产生的现金流量净额	3,327,918,835.26	2,564,187,424.10
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,044,940,444.24	423,737,785.32
取得投资收益收到的现金	902,561,571.01	692,631,840.97
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	62,824,992.06	22,742,759.33
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	13,019,000.00	
投资活动现金流入小计	2,023,346,007.31	1,139,112,385.62
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	311,371,103.88	242,355,303.04
投资支付的现金	4,334,932,572.94	2,793,422,041.24
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	1,332,340,200.00	
支付其他与投资活动有关的现金	9,162,000.00	63,362,000.00
投资活动现金流出小计	5,987,805,876.82	3,099,139,344.28
投资活动产生的现金流量净额	-3,964,459,869.51	-1,960,026,958.66
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	16,708,435.47	10,509,395.76
取得借款收到的现金	1,319,700,000.00	3,785,913,412.57
收到其他与筹资活动有关的现金	3,520,128.48	
筹资活动现金流入小计	1,339,928,563.95	3,796,422,808.33
偿还债务支付的现金	488,848,951.38	4,331,840,443.42
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	477,858,523.64	484,896,861.34
支付其他与筹资活动有关的现金	53,889,318.75	332,430,408.61
筹资活动现金流出小计	1,020,596,793.77	5,149,167,713.37
筹资活动产生的现金流量净额	319,331,770.18	-1,352,744,905.04
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,269,223.88	56,495,809.44
五、现金及现金等价物净增加额	-318,478,487.95	-692,088,630.16
加：期初现金及现金等价物余额	401,374,116.43	1,093,462,746.59
六、期末现金及现金等价物余额	82,895,628.48	401,374,116.43

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	1,778,195,525.00				5,008,224,126.78	416,270,522.45	7,757,671.03		814,215,418.29		6,442,727,033.41		13,619,333,910.00	603,538,373.85	14,222,872,283.85
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,778,195,525.00				5,008,224,126.78	416,270,522.45	7,757,671.03		814,215,418.29		6,442,727,033.41		13,619,333,910.00	603,538,373.85	14,222,872,283.85
三、本期增减变动金额（减少以“—”	647,341.00				57,993,763.92	111,378,561.11	79,555,936.25		75,206,014.71		1,236,031,256.93		1,444,825,346.08	70,837,265.28	1,515,662,611.36

号填列)															
(一) 综合收益总额						79,555,936.25					1,663,898,879.44		1,743,454,815.69	-105,943,402.11	1,637,511,413.58
(二) 所有者投入和减少资本	647,341.00				-57,993,763.92	-111,378,561.11							54,032,138.19	186,778,667.39	240,810,805.58
1. 所有者投入的普通股	647,341.00				16,061,094.47								16,708,435.47		16,708,435.47
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-38,357,719.07	-118,092,057.86							79,734,338.79	1,851,464.65	81,585,803.44

4. 其他					- 35,697,139. 32	6,713,496. 75							- 42,410,636.07	184,927,2 02.74	142,516,566 .67
(三) 利润分配									75,206,01 4.71		- 427,867,622 .51		- 352,661,607.8 0	- 9,998,000. 00	- 362,659,607 .80
1. 提取盈余公积									75,206,01 4.71		- 75,206,014. 71				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											- 352,661,607 .80		- 352,661,607.8 0	- 9,998,000. 00	- 362,659,607 .80
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积															

转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															

(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	1,778,842,866.00				4,950,230,362.86	304,891,961.34	71,798,265.22		889,421,433.00		7,678,758,290.34		15,064,159,256.08	674,375,639.13	15,738,534,895.21

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	1,787,394,297.00			198,554,160.44	5,221,576,402.17	463,451,960.00	4,830,087.99	-	613,042,254.15		5,204,512,295.65		12,556,797,361.42	681,248,976.35	13,238,046,337.77
加：会计政策变更															

前期 差错 更正														
其他														
二、 本年 期初 余额	1,787,394,29 7.00		198,554,1 60.44	5,221,576, 402.17	463,451,9 60.00	4,830,087. 99		613,042,2 54.15		5,204,512,2 95.65		12,556,797,36 1.42	681,248,9 76.35	13,238,046, 337.77
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “—” 号填 列)	-9,198,772.00		- 198,554,1 60.44	- 213,352,2 75.39	- 47,181,43 7.55	- 2,927,583. 04		201,173,1 64.14		1,238,214,7 37.76		1,062,536,548 .58	- 77,710,60 2.50	984,825,946 .08
(一) 综 合收 益总 额						- 2,927,583. 04				1,793,350,8 14.50		1,790,423,231 .46	- 77,167,87 2.62	1,713,255,3 58.84
(二) 所 有 者 投 入 和 减 少 资 本	-9,198,772.00		- 198,554,1 60.44	- 213,352,2 75.39	- 47,181,43 7.55							- 373,923,770.2 8	5,256,110. 12	- 368,667,660 .16
1. 所 有 者 投 入 的 普 通	409,516.00			10,099,87 9.76								10,509,395.76		10,509,395. 76

股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					- 44,618,355.61	- 132,994,990.52						88,376,634.91	2,491,280.31	90,867,915.22	
4. 其他	-9,608,288.00			- 198,554,160.44	- 178,833,799.54	85,813,552.97						- 472,809,800.95	2,764,829.81	- 470,044,971.14	
（三）利润分配									201,173,164.14		- 555,136,076.74	- 353,962,912.60	- 5,798,840.00	- 359,761,752.60	
1. 提取盈余公积									201,173,164.14		- 201,173,164.14				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者											- 353,962,912.60	- 353,962,912.60	- 5,798,840.00	- 359,761,752.60	

（或 股 东） 的 分 配																
4. 其 他																
（四） 所 有 者 权 益 内 部 结 转																
1. 资 本 公 积 转 增 资 本 （ 或 股 本）																
2. 盈 余 公 积 转 增 资 本 （ 或 股 本）																
3. 盈 余 公 积 弥 补 亏 损																
4. 设 定																

受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	1,778,195,525.00				5,008,224,126.78	416,270,522.45	-7,757,671.03		814,215,418.29		6,442,727,033.41		13,619,333,910.00	603,538,373.85	14,222,872,283.85

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,778,195,525.00				5,033,953,548.66	416,270,522.45	-17,493,055.79		814,215,418.29	5,831,982,234.00		13,024,583,147.71
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,778,195,525.00				5,033,953,548.66	416,270,522.45	-17,493,055.79		814,215,418.29	5,831,982,234.00		13,024,583,147.71
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填）	647,341.00				-17,524,064.01	-111,378,561.11	21,091,764.69		75,206,014.71	3,671,131,696.38		3,861,931,313.88

列)												
(一) 综合收益总额							21,091,764.69			4,098,999,318.89		4,120,091,083.58
(二) 所有者投入和减少资本	647,341.00				-17,524,064.01	-111,378,561.11						94,501,838.10
1. 所有者投入的普通股	647,341.00				16,061,094.47							16,708,435.47
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-33,585,158.48	-118,092,057.86						84,506,899.38
4. 其他						6,713,496.75						-6,713,496.75

（三）利润分配									75,206,014.71	-427,867,622.51		-352,661,607.80
1. 提取盈余公积									75,206,014.71	-75,206,014.71		
2. 对所有者（或股东）的分配										-352,661,607.80		-352,661,607.80
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转												

增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本												

期使用												
(六)其他												
四、本期期末余额	1,778,842,866.00				5,016,429,484.65	304,891,961.34	3,598,708.90		889,421,433.00	9,503,113,930.38		16,886,514,461.59

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,787,394,297.00			198,554,160.44	5,246,724,613.03	463,451,960.00	13,939,842.00		613,042,254.15	4,375,386,669.36		11,771,589,875.98
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,787,394,297.00			198,554,160.44	5,246,724,613.03	463,451,960.00	13,939,842.00		613,042,254.15	4,375,386,669.36		11,771,589,875.98
三、本期	-9,198,772.00			198,554,160	-212,771,064.37	-47,181,437.55	31,432,897.79		201,173,164.14	1,456,595,564.64		1,252,993,271.73

增减变动金额（减少以“-”号填列）				.44								
（一）综合收益总额							31,432,897.79			2,011,731,641.38		1,980,298,743.59
（二）所有者投入和减少资本	-9,198,772.00			198,554,160.44	-212,771,064.37	-47,181,437.55						-373,342,559.26
1. 所有者投入的普通股	409,516.00				10,099,879.76							10,509,395.76
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所					-44,037,144.59	-132,994,990.52						88,957,845.93

所有者 权益的 金额												
4. 其他	-9,608,288.00			-	198,554,160.44	-178,833,799.54	85,813,552.97					-472,809,800.95
（三） 利润分 配									201,173,164.14	-	555,136,076.74	-353,962,912.60
1. 提 取盈 余公 积									201,173,164.14	-	201,173,164.14	
2. 对 所有 者 （或 股 东） 的分 配											353,962,912.60	-353,962,912.60
3. 其 他												
（四） 所有 者 权 益 内 部 结 转												
1. 资 本公 积转 增资 本												

（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储												

备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	1,778,195.52 5.00				5,033,953,548.6 6	416,270,522.45	- 17,493,055.79		814,215,418.2 9	5,831,982,234 .00		13,024,583,147.7 1

三、公司基本情况

康龙化成(北京)新药技术股份有限公司(“本公司”)是一家在中华人民共和国北京市注册的股份有限公司，于 2004 年 7 月成立，营业期限为长期。本公司所发行人民币普通股(A 股)及港币普通股(H 股)股票，分别已在深圳证券交易所和香港联合交易所有限公司(“香港联交所”)上市。本公司总部位于北京市经济技术开发区泰河路 6 号 1 幢八层。

本集团主要经营活动为：药用化合物、化学药、生物制品、生物技术的研究与开发；提供技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、技术培训；货物、技术进出口。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在持股比例超过 50%或对股东会的决议产生重大影响的单一股东，因此无控股股东。

本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 3 月 30 日决议批准报出。

合并财务报表合并范围以控制为基础确定，本年度变化情况参见附注九。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定(统称“企业会计准则”)编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报。

编制本财务报表时，除某些金融工具和生物资产外，均以历史成本为计价原则。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备的计提、存货计价方法、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和计量、商誉减值测试等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度的经营成果和现金流量。

2、会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本集团营业周期为 12 个月，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币元为单位表示。

本集团下属子公司及联营企业，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额占资产总额的 0.5% 以上
重要的在建工程	单个项目的预算大于 10 亿元
重要的非全资子公司	子公司净利润占本集团净利润的 10% 以上
重要的合营或联营企业	单个被投资单位的长期股权投资期末账面价值占本集团期末总资产 5% 以上
重要的应付账款	单项金额占负债总额的 0.5% 以上
重要的合同负债	单项金额占负债总额的 0.5% 以上
重要的其他应付款	单项金额占负债总额的 0.5% 以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)，按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

8、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额，在初始确认时采用当月月初的即期汇率折算，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。

于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日当月月初的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日当月的平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率）折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日当月的平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用现金流量发生日的即期汇率）折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

10、金融工具

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

一、金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

（一）收取金融资产现金流量的权利届满；

（二）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由在法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

二、金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团企业管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。

三、金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时，指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值

变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

四、金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产及合同资产进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十二、1。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估应收账款、合同资产及其他应收款的预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团根据开票日期确定账龄。

按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

五、金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

六、衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以远期外汇合约和外汇期权合约等，对汇率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

七、可转换债券

本集团发行可转换债券时依据条款确定其是否同时包含负债和权益成份。发行的可转换债券既包含负债也包含权益成份的，在初始确认时将负债和权益成份进行分拆，并分别进行处理。在进行分拆时，先确定负债成份的公允价值并以此作为其初始确认金额，再按照可转换债券整体的发行价格扣除负债成份初始确认金额后的金额确定权益成份的初始确认金额。交易费用在负债成份和权益成份之间按照各自的相对公允价值进行分摊。负债成份作为负债列示，以摊余成本进行后续计量，直至被撤销、转换或赎回。权益成份作为权益列示，不进行后续计量。发行的可转换债券仅包含负债成份和嵌入衍生工具，即股份转换权具备嵌入衍生工具特征的，则将其从可转换债券整体中分拆，作为衍生金融工具单独处理，按其公允价值进行初始确认。发行价格超过初始确认为衍生金融工具的部分被确认为债务工具。交易费用根据初始确认时债务工具和衍生金融工具分配的发行价格为基础按比例分摊。与债务工具有关的交易费用确认为负债，与衍生金融工具有关的交易费用确认为当期损益。

八、金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

11、存货

存货包括原材料、周转材料、库存商品和消耗性生物资产。

有关消耗性生物资产的会计政策，详见附注五、16。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、人工成本和其他成本。领用或发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。对于使用期限较短的低值易耗品采用一次摊销法进行摊销，在领用时一次性计入成本或费用；对于使用期限较长的低值易耗品采用分次摊销法进行摊销，按六个月或十二个月平均摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，原材料及周转材料按库龄计提。

归类为流动资产的合同履约成本列示于存货。

12、长期股权投资

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积(不足冲减的，冲减留存收益)。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本(通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本)。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

13、固定资产

(1) 确认条件

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

（2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-39 年	0%-5%	2.56%-4.75%
专用设备	年限平均法	3-10 年	0%-3%	9.7%-33.33%
运输设备	年限平均法	5-10 年	0%-5%	9.5%-20%
办公设备及家具	年限平均法	3-8 年	0%-5%	11.88%-33.33%

本集团至少每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

14、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。标准如下：

	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	实际开始使用
机器设备	完成安装调试
其他设备	完成安装调试

15、借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

16、生物资产

本集团的生物资产分为消耗性生物资产和生产性生物资产，主要包括食蟹猴、猕猴、比格犬及小鼠。

消耗性生物资产

消耗性生物资产按照成本进行初始计量，包括为出售及领用投入实验而持有的实验用动物。

外购实验用动物的成本包括购买价款、相关税费、运输费、保险费以及可直接归属于购买该资产的其他支出。自行繁殖的实验用动物的成本，包括达到可投入实验使用前发生的饲料费、人工费以及应分摊的间接费用等必要支出，包括符合资本化条件的借款费用。

消耗性生物资产在出售或领用投入实验时，采用加权平均法按账面价值结转成本。

如果消耗性生物资产改变用途作为生产性生物资产，按其改变用途时的账面价值确定改变用途后的成本。

有确凿证据表明消耗性生物资产的公允价值可以可靠计量，本集团对其采用公允价值进行后续计量。于资产负债表日，本集团聘请第三方专业评估机构对生物资产的公允价值进行评估，公允价值变动计入当期损益。

生物资产出售、盘亏、死亡或毁损时，按其处置收入扣除账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

生产性生物资产

生产性生物资产按照成本进行初始计量，包括为产出实验用动物的繁殖用动物。

外购繁殖用动物的成本包括购买价款、相关税费、运输费、保险费以及可直接归属于购买该资产的其他支出。自行繁殖的繁殖用动物的成本，包括达到预定生产经营目的前发生的饲料费、人工费以及应分摊的间接费用等必要支出，包括符合资本化条件的借款费用。

如果生产性生物资产改变用途作为消耗性生物资产，按其改变用途时的账面价值确定改变用途后的成本。

有确凿证据表明生产性生物资产的公允价值可以可靠计量，本集团对其采用公允价值进行后续计量。于资产负债表日，本集团聘请第三方专业评估机构对生物资产的公允价值进行评估，公允价值变动计入当期损益。

生物资产出售、盘亏、死亡或毁损时，按其处置收入扣除账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

17、无形资产

（1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

各项无形资产的使用寿命如下：

	使用寿命	确定依据
土地（境外）	无期限	
土地使用权（境内）	42年至50年	土地使用权期限
软件及其他	3年至10年	使用权期限
专利权	10年至20年	专利权期限
客户关系	9.2年至10年	预计使用期限
著作权	10年至50年	著作权期限

（2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入研发费用。

18、长期资产减值

对除存货、合同资产及与合同成本有关的资产、生产性生物资产、递延所得税资产、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较其包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

19、长期待摊费用

本集团的长期待摊费用包括租入固定资产改良支出等。该等费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。固定资产改良支出的摊销年限为 3-30 年。

20、职工薪酬

本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

（1）短期薪酬的会计处理方法

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利的会计处理方法

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

21、预计负债

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

22、股份支付

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

23、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。

本集团的结算模式主要有两种：全职等效员工结算模式(FTE)和按服务成果结算模式(FFS)。在 FTE 模式下，本集团根据客户要求提供一定数量的技术人才，根据客户的要求完成研发任务，并按照相关技术人员数量和工作天数收费；在 FFS 模式下，客户则按照合同要求，提出研发需求，按照约定的服务价格与本集团结算。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：（1）客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益；（2）客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；（3）本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本集团确认履约进度的方法：（1）产出法，即根据已转移给客户的商品或服务对于客户的价值确定履约进度；（2）投入法，即根据本集团为履行履约义务的投入确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本集团按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项（而非全部）履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

本集团向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本集团预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本集团只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

不适用

24、合同资产与合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

（1）合同资产

在客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素），确认为合同资产；后续取得无条件收款权时，转为应收款项。

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、10。

（2）合同负债

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

25、合同成本

本集团与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产，除非该资产摊销期限不超过一年。

本集团为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- （1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- （2）该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- （3）成本预期能够收回。

本集团对与合同成本有关的资产采用与该资产相关的收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- （1）企业因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- （2）为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

26、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。政府补助适用的方法为总额法。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

27、递延所得税资产/递延所得税负债

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

- （1）应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- （2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

- （1）可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- （2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

28、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

29、其他重要的会计政策和会计估计

套期会计

就套期会计方法而言，本集团的套期为现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的汇率风险。

在套期关系开始时，本集团对套期关系有正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本集团对套期有效性评估方法。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量的程度。此类套期在初始指定日及以后期间被持续评价符合套期有效性要求。

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使（但作为套期策略组成部分的展期或替换不作为已到期或合同终止处理），或因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标，或者该套期不再满足套期会计方法的其他条件时，本集团终止运用套期会计。

套期关系由于套期比率的原因不再符合套期有效性要求的，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团对套期关系进行再平衡。

满足套期会计方法条件的，按如下方法进行处理：

现金流量套期

套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，直接确认为其他综合收益，属于套期无效的部分，计入当期损益。

如果被套期的预期交易随后确认为非金融资产或非金融负债，或非金融资产或非金融负债的预期交易形成适用公允价值套期的确定承诺时，则原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。其余现金流量套期在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，如预期销售发生时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备转出，计入当期损益。

本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，如果被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易实际发生或确定承诺履行；如果被套期的未来现金流量预期不再发生的，则累计现金流量套期储备的金额应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

回购股份

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。除股份支付之外，发行（含再融资）、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量交易性金融资产和其他非流动金融资产。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

本集团以市场风险和信用风险的净敞口为基础管理金融资产和金融负债，因此以计量日市场参与者在当前市场条件下有序交易中出售净多头（即资产）或者转移净空头（即负债）的价格为基础，计量该金融资产和金融负债组合的公允价值。

重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

履约义务完成时间的判断

本集团与不同的客户签订各类不同的合同，为合理确认履约义务完成的时间，集团管理层需运用判断对合同条款进行分析与评估。

对于 FFS 模式下的部分收入，集团管理层判断该类合同相关履约义务在一段时间内完成。管理层需要判断集团在整个合同期间中有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

确定履约义务完成进度的判断

根据商品或服务的价值转移给客户的方式，集团管理层需要判断采用投入法或者产出法确定恰当的履约进度。

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产，判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

确定对持有少于 20% 股权的实体的重大影响

本集团对部分联营公司直接或间接股权少于 20%，集团管理层通过参与其经营决策的程度判断是否对该联营公司具有重大影响。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

估计的不确定性

以下对于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

金融工具和合同资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产及投资性房地产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

非上市股权投资的公允价值

本集团对持有的以公允价值计量的金融工具包括对非上市公司或基金的投资，确认其公允价值时，需采用估值技术并使用不可观察的输入值。该类投资由于没有活跃的市场报价，估值过程中使用的关键参数涉及管理层的重大假设和估计。这些假设和估计的变化可能导致相关金融工具公允价值的重大变化。

可转换债券中嵌入衍生金融工具的公允价值

本集团对持有的可转换债券中嵌入衍生金融工具按照公允价值进行后续计量。确定其公允价值时，需采用估值技术并使用不可观察的输入值。该类衍生金融工具由于没有活跃市场报价，估值过程中使用的关键参数包括股价波动率及无风险利率等。这些假设和估价的变化可能导致嵌入衍生金融工具公允价值的重大变化。

股份支付的公允价值

股份支付费用按照采用布莱克-斯科尔斯定价模型评估授予职工权益工具的公允价值计量。管理层负责对权益工具的公允价值进行评估。在授予日，管理层对权益工具估值过程中使用的关键参数假设包括评估日权益价格、预期的波动率和无风险利率等。这些参数的变化可能对权益工具的公允价值进而对股份支付的费用产生重大影响。

生物资产的公允价值

本集团生物资产采用可比市场法按公允价值计量。管理层负责对生物资产的公允价值进行评估。于资产负债表日，生物资产公允价值基于同类资产的近期交易价格，并根据生物资产的年龄、品种及健康状况等做出调整以反映生物资产的特征。在确定相关估值技术及生物资产特征的调整系数时需要作出判断和估计，估计的任何变动均可能会显著影响生产性生物资产的公允价值。管理层定期审阅假设及估计以识别生物资产公允价值的任何重大变动。

存货跌价准备

本集团的存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货的可变现净值是指存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。管理层对存货的可变现净值计算涉及到对估计售价、至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费的估计。该等估计的变化将会影响存货的账面价值和未来变化年度的损益。

固定资产的可使用年限和残值

本集团对固定资产在考虑其残值后，在预计使用寿命内计提折旧。本集团定期复核相关资产的预计使用寿命和残值，以决定将计入每个报告期的折旧费用数额。资产使用寿命和残值是本集团根据对同类资产的已往经验并结合预期的技术改变而确定。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧费用进行调整。

无形资产的可使用年限和残值

本集团对无形资产在考虑其残值后，在预计使用寿命内计提摊销。本集团定期复核相关资产的预计使用寿命和残值以决定将计入每个报告期的摊销费用数额。资产使用寿命和残值是本集团根据对同类资产的已往经验并结合预期的技术改变而确定。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对摊销费用进行调整。

30、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售额和适用税率计算的销项税额， 抵扣准予抵扣的进项税额后的差额	6%、9%、13%、20%、0%
城市维护建设税	实际缴纳的增值税	7%、5%、1%
企业所得税	应纳税所得额	15%-25%
教育费附加	实际缴纳的增值税	3%
地方教育费附加	实际缴纳的增值税	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
康龙化成（北京）生物技术有限公司	15%
康龙化成（天津）药物制备技术有限公司	15%
康龙化成（西安）新药技术有限公司	25%
康龙化成（绍兴）药业有限公司	15%
康龙化成（上海）新药技术有限公司	15%
康龙化成（宁波）药物开发有限公司	15%
Pharmaron US, Inc.	21%
康龙化成（宁波）新药技术有限公司	25%
康龙化成手性医药技术（宁波）有限公司	15%
康龙化成（宁波）生物医药有限公司	25%
康龙化成（宁波）科技发展有限公司	15%

Pharmaron (Hong Kong) International Limited	16.5%
Pharmaron (Hong Kong) Investments Limited	16.5%
Pharmaron Biologics (US) Holdings, Inc.	21%
Pharmaron UK Limited	19%
Quotient Bioresearch (Radiochemicals) Limited	19%
Pharmaron (Germantown) Lab Services Inc.	21%
Pharmaron CPC, Inc.	21%
南京思睿生物科技有限公司	25%
康龙化成（南京）临床医学研究有限公司	25%
Pharmaron (US) Clinical Services, Inc.	21%
康龙化成（北京）医学研究有限公司	25%
康龙化成（上海）医学临床研究有限公司	25%
Pharmaron, Inc.	21%
北京联斯达医药科技发展有限公司	15%
北京康斯达健康管理有限公司	25%
海南神州德数医疗科技有限公司	25%
法荟（北京）医疗科技有限公司	15%
上海法荟医疗科技有限公司	25%
Pharmaron (UK) Investments Limited	19%
Pharmaron (US) Holdings, Inc.	21%
Pharmaron (Exton) Lab Services LLC	21%
Pharmaron (San Diego) Lab Services LLC	21%
Pharmaron (Boston) Lab Services LLC	21%
Pharmaron Biologics (UK) Holdings Limited	19%
Pharmaron Japan LLC	23.2%+本地税
康龙化成（成都）临床研究服务有限公司	15%
安凯毅博（肇庆）生物技术有限公司	25%
Pharmaron Biologics (UK) Ltd	19%
恩远医药科技（北京）有限公司	25%
安凯毅博（湛江）生物技术有限公司	25%
康龙化成（北京）医药科技有限公司	15%
康龙化成（青岛）新药技术有限公司	15%
康龙化成（北京）科技发展有限公司	15%
北京德泰迈医药科技有限公司	25%
康龙化成（西安）科技发展有限公司	15%
康龙化成（重庆）新药技术有限公司	25%
康龙化成（杭州）医学研究有限公司	25%
康龙化成（武汉）医学研究有限公司	25%
Pharmaron Manufacturing Services (UK) Ltd	19%
Pharmaron Manufacturing Services (US) LLC	21%
北京安凯毅博生物技术有限公司	25%
Pharmaron Biologics (HK) Holdings Limited	16.5%
Pharmaron (US) Clinical Holdings, Inc	21%
安凯毅博（宁波）生物技术有限公司	25%
康龙化成（北京）生物医药技术研究有限公司	15%
康龙化成（宁波）医疗器械检验检测有限公司	25%
康龙化成（珠海）医学研究有限公司	25%
上海机颖智能科技有限公司	25%
杭州睿拓智能科技有限公司	25%
浙江海心智惠科技有限公司	15%
杭州患友之家健康科技有限公司	25%
杭州海心智保科技有限公司	25%
杭州海心智医信息科技有限公司	25%
上海幽炽科技有限公司	25%
海口海心知愈科技有限公司	25%
成都海心智惠互联网医院有限公司	25%

北京海心智惠科技有限公司	25%
海心智惠（上海）科技有限公司	25%
四川全程健康管理有限公司	25%
医数康明(北京)科技有限公司	25%
医数康欣(北京)科技有限公司	25%
医数康成(深圳)科技有限公司	25%
医数康远(北京)科技有限公司	25%
无锡佰翱得生物科学股份有限公司	15%
上海科励优生物科技有限公司	25%
Biortus USA Inc.	21%
佰翱得(无锡)新药开发有限公司	15%

2、税收优惠

本公司根据北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局于 2023 年 12 月 20 日颁发的《高新技术企业证书》(证书编号 GR202311006795)，被认定为高新技术企业，执行 15%的企业所得税税率，认定有效期三年。根据北京市科学技术委员会、北京市商务局、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局、北京市发展与改革委员会于 2023 年 5 月 11 日颁发的《技术先进型服务企业证书》(证书编号 20231103020065)，本公司被认定为技术先进型服务企业，执行 15%的企业所得税税率，认定有效期三年。

子公司康龙化成(北京)生物技术有限公司根据北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局于 2023 年 10 月 26 日颁发的《高新技术企业证书》(证书编号 GS202311000074)，被认定为高新技术企业，执行 15%的企业所得税税率，认定有效期三年。根据北京市科学技术委员会、北京市商务局、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局、北京市发展与改革委员会于 2023 年 5 月 11 日颁发的《技术先进型服务企业证书》(证书编号 20231100000025)，该公司被认定为技术先进型服务企业，执行 15%的企业所得税税率，认定有效期三年。

子公司康龙化成(天津)药物制备技术有限公司根据天津市科学技术局、天津市财政局、国家税务总局天津市税务局于 2023 年 12 月 8 日颁发的《高新技术企业证书》(证书编号 GR202312000959)，被认定为高新技术企业，执行 15%的企业所得税税率，认定有效期三年。

子公司北京联斯达医药科技发展有限公司根据北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局于 2023 年 12 月 20 日颁发的《高新技术企业证书》(证书编号 GR202311006568)，被认定为高新技术企业，执行 15%的企业所得税税率，认定有效期三年。

子公司法荟(北京)医疗科技有限公司根据北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局于 2023 年 12 月 20 日颁发的《高新技术企业证书》(证书编号 GR202311008012)，被认定为高新技术企业，执行 15%的企业所得税税率，认定有效期三年。

子公司康龙化成(北京)科技发展有限公司根据北京市科学技术委员会、北京市商务局、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局、北京市发展和改革委员会于 2023 年 5 月 11 日颁发的《技术先进型服务企业证书》(证书编号 20231101150001)，被认定为高新技术企业，执行 15%的企业所得税税率，认定有效期三年。

子公司康龙化成（宁波）药物开发有限公司根据宁波市科学技术局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局于 2024 年 12 月 6 日颁发的《高新技术企业证书》(证书编号 GR202433100513)，该公司被认定为高新技术企业，执行 15%的企业所得税税率，认定有效期三年。

子公司康龙化成手性医药技术（宁波）有限公司根据宁波市科学技术局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局于 2024 年 12 月 6 日颁发的《高新技术企业证书》(证书编号 GR202433102049)，该公司被认定为高新技术企业，执行 15%的企业所得税税率，认定有效期三年。

子公司康龙化成(上海)新药技术有限公司根据上海市科学技术委员会、上海市商务委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局、上海市发展和改革委员会于 2023 年 12 月 27 日颁发的《技术先进型服务企业证书》(证书编号 20233101150007), 被认定为技术先进型服务企业, 执行 15%的企业所得税税率, 认定有效期三年。

子公司康龙化成(青岛)新药技术有限公司根据青岛市科学技术局、青岛市商务局、青岛市财政局、国家税务总局、青岛市商务局、青岛市发展和改革委员会于 2024 年 10 月 25 日颁发的《技术先进型服务企业证书》(证书编号 20243702220004), 被认定为技术先进型服务企业, 执行 15%的企业所得税税率, 认定有效期三年。

子公司康龙化成(宁波)科技发展有限公司根据宁波市科学技术局、宁波市商务局、宁波市发展和改革委员会、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局于 2025 年 12 月 18 日发布的关于公布宁波市 2025 年技术先进型服务企业名单的通知甬科高[2025]171 号被认定为技术先进型服务企业, 执行 15%的企业所得税税率。

子公司康龙化成（北京）医药科技有限公司根据北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市商务局、国家税务总局北京市税务局、北京市发展和改革委员会于 2025 年 5 月 22 日颁发的《技术先进型服务企业证书》(证书编号 20251104000009), 被认定为技术先进型服务企业, 执行 15%的企业所得税税率, 认定有效期三年。

子公司浙江海心智惠科技有限公司根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局于 2023 年 12 月 8 日颁发的《高新技术企业证书》(证书编号 GR202333009286), 被认定为高新技术企业, 执行 15%的企业所得税税率, 认定有效期三年。

子公司康龙化成（北京）生物医药技术研究有限公司根据北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市商务局、国家税务总局北京市税务局、北京市发展和改革委员会于 2025 年 5 月 22 日颁发的《技术先进型服务企业证书》(证书编号 20251104000001), 被认定为技术先进型服务企业, 执行 15%的企业所得税税率, 认定有效期三年。

子公司康龙化成（成都）临床研究服务有限公司根据四川省科学技术厅、四川省经济和信息化厅、四川省财政厅、国家税务总局四川省税务局于 2025 年 12 月 8 日颁发的《高新技术企业证书》(证书编号 GR202551004083), 被认定为高新技术企业, 执行 15%的企业所得税税率, 认定有效期三年。

子公司康龙化成（绍兴）药业有限公司根据浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局于 2025 年 12 月 19 日颁发的《高新技术企业证书》(证书编号 GR202533010246), 被认定为高新技术企业, 执行 15%的企业所得税税率, 认定有效期三年。

子公司康龙化成（西安）科技发展有限公司于 2025 年认定技术先进型服务企业, 办理结果目前已公示, 证书尚未获取, 预期将被认定为技术先进性服务企业, 执行 15%的企业所得税税率。

子公司佰翱得（无锡）新药开发有限公司根据江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局于 2025 年 12 月 19 日颁发的《高新技术企业证书》(证书编号 GR202532006389), 该公司被认定为高新技术企业, 执行 15%的企业所得税税率, 认定有效期三年。

子公司无锡佰翱得生物科学股份有限公司根据江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局于 2023 年 12 月 13 日颁发的《高新技术企业证书》(证书编号 GR202332019469), 该公司被认定为高新技术企业, 执行 15%的企业所得税税率, 认定有效期三年。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

库存现金	50,904.52	46,470.72
银行存款	842,054,939.79	1,623,025,376.10
其他货币资金	175,376,215.38	66,844,235.33
合计	1,017,482,059.69	1,689,916,082.15
其中：存放在境外的款项总额	576,940,716.55	946,053,370.80

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团存放在境外且所有权受限的款项总额为人民币 49,520,260.27 元。

货币资金使用权受到限制情况参见附注七、22。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	714,072,862.78	1,115,264,752.63
其中：		
银行理财产品	714,072,862.78	1,115,264,752.63
其中：		
合计	714,072,862.78	1,115,264,752.63

其他说明：

无

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
现金流量套期工具	22,549,918.77	5,062,737.38
合计	22,549,918.77	5,062,737.38

其他说明：

无

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	14,807,296.43	4,603,242.93
合计	14,807,296.43	4,603,242.93

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,663,301,270.13	2,367,137,101.53
1至2年	116,345,050.46	88,762,180.30
2至3年	46,621,192.74	24,545,091.49
3年以上	19,813,238.09	12,096,130.64
3至4年	13,142,408.06	5,832,153.66
4至5年	4,406,311.08	5,493,864.98
5年以上	2,264,518.95	770,112.00
合计	2,846,080,751.42	2,492,540,503.96

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	2,846,080,751.42	100.00%	138,975,273.73	4.88%	2,707,105,477.69	2,492,540,503.96	100.00%	83,514,720.50	3.35%	2,409,025,783.46
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	2,846,080,751.42	100.00%	138,975,273.73	4.88%	2,707,105,477.69	2,492,540,503.96	100.00%	83,514,720.50	3.35%	2,409,025,783.46
合计	2,846,080,751.42	100.00%	138,975,273.73	4.88%	2,707,105,477.69	2,492,540,503.96	100.00%	83,514,720.50	3.35%	2,409,025,783.46

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	2,663,301,270.13	26,544,894.59	1.00%
1年至2年	116,345,050.46	45,995,948.31	39.53%
2年至3年	46,621,192.74	46,621,192.74	100.00%
3年至4年	13,142,408.06	13,142,408.06	100.00%
4年至5年	4,406,311.08	4,406,311.08	100.00%
5年以上	2,264,518.95	2,264,518.95	100.00%

合计	2,846,080,751.42	138,975,273.73	
----	------------------	----------------	--

确定该组合依据的说明：

对于不含重大融资成分的应收账款，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量坏账准备。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

（3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	83,514,720.50	77,031,893.52		21,533,853.02	-37,487.27	138,975,273.73
合计	83,514,720.50	77,031,893.52		21,533,853.02	-37,487.27	138,975,273.73

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

无

（4）本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	21,533,853.02

应收账款核销说明：

本年度实际核销金额为人民币 21,533,853.02 元，系有证据表明确实无法收回的款项。

（5）按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
期末余额前五名应收账款和合同资产总额	604,949,737.01	15,176,846.99	620,126,584.00	18.66%	24,676,700.32
合计	604,949,737.01	15,176,846.99	620,126,584.00	18.66%	24,676,700.32

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
与客户之间的合同产生的合同资产	477,426,443.84	11,594,859.09	465,831,584.75	468,062,599.04	10,252,033.75	457,810,565.29
合计	477,426,443.84	11,594,859.09	465,831,584.75	468,062,599.04	10,252,033.75	457,810,565.29

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	477,426,443.84	100.00%	11,594,859.09	2.43%	465,831,584.75	468,062,599.04	100.00%	10,252,033.75	2.19%	457,810,565.29
其中：										
合计	477,426,443.84	100.00%	11,594,859.09	2.43%	465,831,584.75	468,062,599.04	100.00%	10,252,033.75	2.19%	457,810,565.29

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	477,426,443.84	11,594,859.09	2.43%
合计	477,426,443.84	11,594,859.09	

确定该组合依据的说明：

无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
合同资产坏账准备	3,247,546.96		1,899,591.44	按信用风险特征组合计提的坏账准备
合计	3,247,546.96		1,899,591.44	——

其他说明：

于 2025 年度，本集团无重要的减值准备收回或转回及转销或核销情况。

（4）本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的合同资产	1,899,591.44

合同资产核销说明：

本年度实际核销金额为人民币 1,899,591.44 元，系有证据表明确实无法收回的款项。

其他说明：

无

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	85,964,218.25	158,671,362.58
合计	85,964,218.25	158,671,362.58

（1）其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收退税款	47,801,382.29	109,051,519.09
押金保证金	12,794,890.77	11,989,173.85
备用金及员工借款	14,964,554.43	19,795,519.16
其他	10,403,390.76	17,835,150.48
合计	85,964,218.25	158,671,362.58

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	83,818,140.64	122,244,888.02
1 至 2 年	2,146,077.61	36,426,474.56
合计	85,964,218.25	158,671,362.58

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
英国税务及海关总署	应收退税款	47,801,382.29	1 年以内	55.61%	
北京美基机电设备有限公司	押金保证金	1,466,250.00	1 至 2 年	1.71%	
中华人民共和国绍兴海关	海关保证金	837,077.71	1 年以内	0.97%	
杭州传富网络科技有限公司	押金保证金	608,246.04	1 年以内	0.71%	
北京立生科技有限公司	押金保证金	556,850.00	1 年以内	0.65%	
合计		51,269,806.04		59.65%	

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	18,779,292.62	99.26%	12,713,848.65	93.88%
1 至 2 年	18,537.41	0.10%	703,566.43	5.20%
2 至 3 年	33,235.00	0.18%	34,891.76	0.26%
3 年以上	86,086.20	0.46%	90,023.70	0.66%
合计	18,917,151.23		13,542,330.54	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

于 2025 年 12 月 31 日，无账龄超过 1 年且金额重要的预付款项。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

于 2025 年 12 月 31 日，余额前五名的预付款项信息汇总如下：

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例
余额前五名的预付款项总额	7,076,374.01	37.41%

其他说明：

无

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料及周转材料	702,800,685.98	64,124,989.62	638,675,696.36	531,489,621.10	44,678,344.48	486,811,276.62
库存商品	2,481,868.40		2,481,868.40			
消耗性生物资产	408,331,039.87		408,331,039.87	418,282,258.41		418,282,258.41
合同履约成本	422,816,089.52		422,816,089.52	211,571,624.55		211,571,624.55
合计	1,536,429,683.77	64,124,989.62	1,472,304,694.15	1,161,343,504.06	44,678,344.48	1,116,665,159.58

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料及周转材料	44,678,344.48	19,231,288.66	215,356.48			64,124,989.62
合计	44,678,344.48	19,231,288.66	215,356.48			64,124,989.62

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例
原材料及周转材料	702,800,685.98	64,124,989.62	9.12%	531,489,621.10	44,678,344.48	8.41%
库存商品	2,481,868.40					
合同履约成本	422,816,089.52			211,571,624.55		
合计	1,128,098,643.90	64,124,989.62	5.68%	743,061,245.65	44,678,344.48	6.01%

按组合计提存货跌价准备的计提标准

无

10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	233,933,665.46	233,278,220.27
国债逆回购产品	885,648,831.12	257,274,133.33
待摊费用	125,642,779.16	115,843,567.19
预缴企业所得税	13,905,724.53	31,221,585.39
合计	1,259,131,000.27	637,617,506.18

其他说明：

无

11、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
AccugenGroup	59,960,578.04				-59,591,892.74						-368,685.30	
北京康君宁元股权投资合伙企业(有限合伙)	137,553,584.88			37,621,145.93	-22,857,702.64				21,454,973.71			55,619,762.60
康君投资管理(北京)有限公司	38,263,052.15				739,556.81	-56,822.08						38,945,786.88
宁波康君仲元股权投资合伙企业(有限合伙)	266,322,208.35			9,641,940.00	-6,134,676.53				1,484,742.63			249,060,849.19
PharmaGenGlobalMedic	94,801,667.22		149,229,150.00		-56,010,389.33			-17,886,478.85			-2,824,444.33	167,309,504.71

al Servic es Pte. Ltd.												
宁波 甬欣 康君 创业 投资 合伙 企业 (有 限合 伙)	52,082 ,058.5 1		68,600 ,000.0 0		8,242, 789.95						128,92 4,848. 46	
小计	648,98 3,149. 15		217,82 9,150. 00	47,263 ,085.9 3	- 135,61 2,314. 48	- 56,822 .08	- 17,886 ,478.8 5	22,939 ,716.3 4		- 3,193, 129.63	639,86 0,751. 84	
合计	648,98 3,149. 15		217,82 9,150. 00	47,263 ,085.9 3	- 135,61 2,314. 48	- 56,822 .08	- 17,886 ,478.8 5	22,939 ,716.3 4		- 3,193, 129.63	639,86 0,751. 84	

其他说明：

报告期内减少投资及宣告发放的现金股利和利润，主要源于联营企业投资项目退出后相关投资成本的返还及收益的分配。

12、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
非上市股权投资	39,899,088.00	31,816,700.00
非上市基金投资	478,552,220.32	202,242,147.20
合计	518,451,308.32	234,058,847.20

其他说明：

无

13、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	8,932,840,401.08	7,808,674,199.68
合计	8,932,840,401.08	7,808,674,199.68

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	专用设备	运输设备	办公设备及家具	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	4,921,210,981.80	5,731,911,537.99	24,902,001.82	519,040,914.84	11,197,065,436.45

2.本期增加金额	726,244,617.99	1,250,742,341.52	5,138,380.59	121,734,244.73	2,103,859,584.83
(1) 购置	1,218,933.29	627,110,176.48	4,457,477.93	77,543,144.84	710,329,732.54
(2) 在建工程转入	708,781,526.76	462,294,909.02	687,726.20	32,099,129.69	1,203,863,291.67
(3) 企业合并增加		137,914,482.50		7,031,324.58	144,945,807.08
(4) 汇率变动	16,244,157.94	23,422,773.52	-6,823.54	5,060,645.62	44,720,753.54
3.本期减少金额		50,081,006.72	1,179,134.40	5,121,396.67	56,381,537.79
(1) 处置或报废		50,081,006.72	1,179,134.40	5,121,396.67	56,381,537.79
4.期末余额	5,647,455,599.79	6,932,572,872.79	28,861,248.01	635,653,762.90	13,244,543,483.49
二、累计折旧					
1.期初余额	743,757,327.90	2,330,503,641.71	12,941,652.59	299,197,894.87	3,386,400,517.07
2.本期增加金额	212,537,165.80	669,529,369.71	3,274,394.84	91,673,054.67	977,013,985.02
(1) 计提	209,604,637.91	660,439,585.49	3,274,117.75	88,474,592.31	961,792,933.46
(2) 汇率变动	2,932,527.89	9,089,784.22	277.09	3,198,462.36	15,221,051.56
3.本期减少金额		48,000,237.66	1,001,482.28	4,586,628.77	53,588,348.71
(1) 处置或报废		48,000,237.66	1,001,482.28	4,586,628.77	53,588,348.71
4.期末余额	956,294,493.70	2,952,032,773.76	15,214,565.15	386,284,320.77	4,309,826,153.38
三、减值准备					
1.期初余额		1,634,000.76		356,718.94	1,990,719.70
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额		92,921.05		20,869.62	113,790.67
(1) 处置或报废		92,921.05		20,869.62	113,790.67
4.期末余额		1,541,079.71		335,849.32	1,876,929.03
四、账面价值					
1.期末账面价值	4,691,161,106.09	3,978,999,019.32	13,646,682.86	249,033,592.81	8,932,840,401.08
2.期初账面价值	4,177,453,653.90	3,399,773,895.52	11,960,349.23	219,486,301.03	7,808,674,199.68

(2) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
绍兴园区一期工程	585,180,411.13	权证办理流程暂未完成

北京园区一标段、二标段项目	249,701,101.13	权证办理流程暂未完成
---------------	----------------	------------

其他说明：

固定资产使用权受限情况参见附注七、22。

14、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	2,365,410,094.23	2,253,661,940.14
合计	2,365,410,094.23	2,253,661,940.14

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
宁波第三园区	270,727,534.89		270,727,534.89	375,603,225.30		375,603,225.30
西安园区	113,165,933.69		113,165,933.69	206,924,777.84		206,924,777.84
宁波第二园区	216,647,683.96		216,647,683.96	195,990,500.69		195,990,500.69
宁波第四园区	177,286,100.05		177,286,100.05	140,003,991.79		140,003,991.79
宁波第一园区				83,821,735.42		83,821,735.42
其他	1,587,582,841.64		1,587,582,841.64	1,251,317,709.10		1,251,317,709.10
合计	2,365,410,094.23		2,365,410,094.23	2,253,661,940.14		2,253,661,940.14

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
宁波第三园区	1,998,850,000.00	375,603,225.30	36,056,898.48	140,932,588.89		270,727,534.89	62.39%	62.39%	20,846,674.81	7,689,513.32	2.65%	金融机构贷款
西安园区	1,042,525,300.00	206,924,777.84	41,005,313.81	134,764,157.96		113,165,933.69	46.63%	46.63%	13,631,155.80	4,743,194.23	2.85%	金融机构贷款
宁波第二园区	1,876,150,000.00	195,990,500.69	78,398,625.32	57,741,442.05		216,647,683.96	63.54%	63.54%	13,529,484.22	210,448.51	2.89%	金融机构贷款
宁波第四园区	1,183,430,000.00	140,003,991.79	146,001,138.05	108,719,029.79		177,286,100.05	28.20%	28.20%				其他

	0											
宁波第一园区	1,982,750,000.00	83,821,735.42	76,035,761.84	159,857,497.26		0.00	99.76%	100.00%	38,080,236.98			金融机构贷款
合计	8,083,705,300.00	1,002,344,231.04	377,497,737.50	602,014,715.95		777,827,252.59			86,087,551.81	12,643,156.06		

(3) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

15、生产性生物资产

(1) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

单位：元

项目	畜牧养殖业	合计
	繁殖用动物	
一、期初余额	175,001,038.93	175,001,038.93
二、本期变动	-2,426,934.70	-2,426,934.70
加：外购		
自行培育		
企业合并增加		
减：处置	6,939,252.15	6,939,252.15
其他转出		
公允价值变动	4,137,324.02	4,137,324.02
消耗性生物资产转入	374,993.43	374,993.43
三、期末余额	172,574,104.23	172,574,104.23

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团生产性生物资产的公允价值按第三方专业评估师出具的报告为基础确定。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无生产性生物资产被抵押。

16、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	土地及房屋建筑物	专用设备	运输工具	办公设备	合计
一、账面原值					
1.期初余额	1,017,394,207.06	6,112,795.30	170,253.71	5,906,902.95	1,029,584,159.02
2.本期增加金额	89,664,185.00	1,886,989.17	70,357.64	2,586,721.12	94,208,252.93

(1) 购置	74,291,962.68	1,645,968.64	63,655.37	2,438,295.77	78,439,882.46
(2) 非同一控制下企业合并	19,123,471.30			899.69	19,124,370.99
(3) 汇率变动	-3,751,248.98	241,020.53	6,702.27	147,525.66	-3,356,000.52
3.本期减少金额	95,168,503.46	998,920.57		4,886,988.30	101,054,412.33
(1) 处置	95,168,503.46	998,920.57		4,886,988.30	101,054,412.33
4.期末余额	1,011,889,888.60	7,000,863.90	240,611.35	3,606,635.77	1,022,737,999.62
二、累计折旧					
1.期初余额	460,009,937.51	3,961,434.83	134,951.03	5,255,374.65	469,361,698.02
2.本期增加金额	152,623,272.25	1,184,415.13	68,536.69	1,046,159.25	154,922,383.32
(1) 计提	154,649,827.61	1,028,218.63	63,227.13	923,363.06	156,664,636.43
(2) 汇率变动	-2,026,555.36	156,196.50	5,309.56	122,796.19	-1,742,253.11
3.本期减少金额	94,975,951.98	616,023.17		4,827,907.99	100,419,883.14
(1) 处置	94,975,951.98	616,023.17		4,827,907.99	100,419,883.14
4.期末余额	517,657,257.78	4,529,826.79	203,487.72	1,473,625.91	523,864,198.20
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	494,232,630.82	2,471,037.11	37,123.63	2,133,009.86	498,873,801.42
2.期初账面价值	557,384,269.55	2,151,360.47	35,302.68	651,528.30	560,222,461.00

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

17、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	著作权	客户关系	软件及其他	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	624,772,241.88	7,974,666.40	9,200,000.00	231,850,640.01	130,191,028.08	1,003,988,576.37
2. 本期增加金额	5,348,873.81	318,837,298.87	90,200,000.00	-2,330,160.01	54,749,640.91	466,805,653.58
(1) 购置		675,247.52			51,169,069.17	51,844,316.69
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加		318,298,170.40	90,200,000.00		3,531,875.40	412,030,045.80
(4) 汇率变动	5,348,873.81	-136,119.05		-2,330,160.01	48,696.34	2,931,291.09
3. 本期减少金额					235,416.25	235,416.25
(1) 处置					235,416.25	235,416.25
4. 期末余额	630,121,115.69	326,811,965.27	99,400,000.00	229,520,480.00	184,705,252.74	1,470,558,813.70
二、累计摊销						
1. 期初余额	59,089,636.69	4,041,650.52	460,000.00	98,359,835.99	51,036,200.35	212,987,323.55
2. 本期增加金额	8,956,337.74	3,487,137.21	8,203,333.29	22,825,797.44	17,646,954.06	61,119,559.74
(1) 计提	8,956,337.74	3,575,384.44	8,203,333.29	24,068,761.83	17,684,295.55	62,488,112.85
(2) 汇率变动		-88,247.23		-1,242,964.39	-37,341.49	-1,368,553.11
3. 本期减少金额					162,087.40	162,087.40
(1) 处置					162,087.40	162,087.40
4. 期末余额	68,045,974.43	7,528,787.73	8,663,333.29	121,185,633.43	68,521,067.01	273,944,795.89
三、减值准备						

1.期 初余额						
2.本 期增加金 额						
1) 计提						
3.本 期减少金 额						
1) 处置						
4.期 末余额						
四、账面 价值						
1.期 末账面价 值	562,075,141.26	319,283,177.54	90,736,666.71	108,334,846.57	116,184,185.73	1,196,614,017.81
2.期 初账面价 值	565,682,605.19	3,933,015.88	8,740,000.00	133,490,804.02	79,154,827.73	791,001,252.82

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

其他说明：

土地使用权抵押情况请参见附注七、22。

2025 年度，本集团无未办妥产权证书的无形资产，无通过内部研发形成的无形资产。

18、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单 位名称或 形成商誉 的事项	期初余额	本期增加			本期减少			期末余额
		企业合并 形成的	资产组的 变更	汇率变动	处置	资产组的 变更	汇率变动	
Pharmaron (Exton) Lab Services LLC	855,236,38 8.13						18,988,332. 25	836,248,05 5.88
Pharmaron (Germanto wn) Lab Services Inc.	28,656,728. 48						636,249.22	28,020,479. 26
康龙化成 (宁波) 科技发展	6,542,368.8 2							6,542,368.8 2

有限公司								
Pharmaron Biologics (UK)Ltd	653,311,16 6.68			25,775,434. 24				679,086,60 0.92
安凯毅博 (肇庆) 生物技术 有限公司	23,631,034. 31							23,631,034. 31
安凯毅博 (湛江) 生物技术 有限公司	69,851,884. 83							69,851,884. 83
Coventry 生产基地	89,349,231. 35						1,983,770.6 9	87,365,460. 66
北京安凯 毅博生物 技术有限 公司	66,857,061. 38							66,857,061. 38
Pharmaron Manufactur ing Services (UK) Ltd	402,185,36 6.90			15,867,633. 97				418,053,00 0.87
康龙化成 (成都) 临床研究 服务有限 公司	605,356,61 0.81						2,465,307.9 0	602,891,30 2.91
上海机颖 智能科技 有限公司	32,905,216. 07							32,905,216. 07
浙江海心 智惠科技 有限公司		145,592,29 2.07	34,009,741. 41					179,602,03 3.48
医数康明 (北京) 科技有限 公司		34,009,741. 41				34,009,741. 41		
无锡佰翱 得生物科 学股份有 限公司		630,951,55 7.59						630,951,55 7.59
合计	2,833,883.0 57.76	810,553,59 1.07	34,009,741. 41	41,643,068. 21		34,009,741. 41	24,073,660. 06	3,662,006,0 56.98

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名 称或形成商誉 的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	汇率变动	处置	汇率变动	
Pharmaron Biologics (UK) Ltd	73,146,553.35		2,885,890.02			76,032,443.37
合计	73,146,553.35		2,885,890.02			76,032,443.37

（3）商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

其他说明

本集团于 2025 年 2 月、7 月及 11 月分别收购浙江海心智惠科技有限公司、医数康明（北京）科技有限公司及无锡佰翱得生物科学股份有限公司，分别形成商誉人民币 145,592,292.07 元、人民币 34,009,741.41 元及人民币 630,951,557.59 元。其计算过程参见附注九、1。

2025 年，本集团将浙江海心智惠科技有限公司及医数康明(北京)科技有限公司业务进行整合。截至 2025 年 12 月 31 日，管理层认为上述两家公司已作为一个业务主体进行经营管理，主要体现在三方面：1) 人事任免、绩效考核、财务计划等管理上统一协同；2) 销售、采购、提供服务等业务统一调配；3) 对资产的持续使用或处置进行统一决策。故管理层将两家公司作为一个资产组进行商誉减值测试。

企业合并取得的商誉已分配至相关子公司的资产组进行商誉减值测试。

各子公司可收回金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定。管理层已充分考虑市场环境和子公司的资产组的发展规划，采用根据管理层批准的 5 至 10 年财务预算为基础进行现金流量预测是合理的。

资产组名称	预测期年限	稳定期收入增长率	折现率
Pharmaron (Exton) Lab Services LLC	5 年	2.32%	16%
Pharmaron (Germantown) Lab Services Inc.	5 年	2.32%	15%
康龙化成（宁波）科技发展有限公司	5 年	1.80%	17%
Pharmaron Biologics (UK) Ltd	6 年	2.08%	16%
安凯毅博（肇庆）生物技术有限公司	5 年	1.80%	13%
安凯毅博（湛江）生物技术有限公司	5 年	1.80%	13%
Coventry 生产基地	8 年	2.30%	17%
北京安凯毅博生物技术有限公司	5 年	1.80%	11%
Pharmaron Manufacturing Services (UK) Ltd	10 年	2.13%	18%
康龙化成（成都）临床研究服务有限公司	5 年	1.76%	17%
上海机颖智能科技有限公司	7 年	1.80%	21%
浙江海心智惠科技有限公司	8 年	1.80%	17%
无锡佰翱得生物科学股份有限公司	5 年	1.80%	15%

计算各公司于 2025 年 12 月 31 日的预计未来现金流量现值采用了关键假设。以下说明了进行商誉减值测试时作出的关键假设：

预测期收入增长率—所用增长率基于行业相关增长的预测，考虑业务单元在预算年度之前历史经营状况确定。

预测期利润率—确定基础是在预算年度之前历史经营成果的平均毛利率及对效率提升和市场发展的预期基础上制定。

折现率—所采用的折现率是反映相关业务单元特定风险的税前折现率。

分配至各子公司资产组的关键假设的金额和折现率与外部信息一致。

19、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租入固定资产改良支出	678,502,428.06	30,117,667.16	88,674,445.15	1,960,553.04	617,985,097.03
合计	678,502,428.06	30,117,667.16	88,674,445.15	1,960,553.04	617,985,097.03

其他说明：

无

20、递延所得税资产/递延所得税负债**(1) 未经抵销的递延所得税资产**

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	158,061,491.97	24,333,523.81	115,230,209.87	17,860,591.23
可抵扣亏损	1,611,683,428.84	261,037,921.79	1,025,990,310.24	174,245,575.84
递延收益	228,047,735.23	34,250,879.28	203,618,579.66	30,586,505.96
预提费用	9,955,248.51	1,493,998.01	7,305,854.96	1,102,934.67
固定资产折旧	28,307,173.21	4,246,075.98	1,365,381.11	204,807.17
租赁负债	309,343,416.92	48,950,275.93	352,418,482.34	55,911,074.55
股份支付	274,238,612.43	41,133,418.79	254,003,099.13	38,099,046.17
交易性金融负债及权益投资	48,296,155.18	7,244,423.28	43,934,750.07	6,590,212.51
合计	2,667,933,262.29	422,690,516.87	2,003,866,667.38	324,600,748.10

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	615,143,192.17	110,782,296.44	243,116,504.59	57,070,131.28
交易性金融资产及权益投资	116,502,843.81	17,459,003.33	93,501,113.74	14,025,167.06
固定资产折旧累计差异	2,144,713,974.05	321,647,931.41	1,569,649,471.99	235,398,038.75
生物资产公允价值变动	447,040,189.02	56,127,323.62	488,517,560.91	61,610,022.28
使用权资产	311,938,138.17	50,918,708.78	343,813,974.83	55,680,878.12
合计	3,635,338,337.22	556,935,263.58	2,738,598,626.06	423,784,237.49

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	159,783,827.14	262,906,689.73	131,917,072.53	192,683,675.57
递延所得税负债	159,783,827.14	397,151,436.44	131,917,072.53	291,867,164.96

(4) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损为人民币 4,171,068,818.12 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 2,665,271,732.55 元）。

21、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款	465,276,509.20		465,276,509.20	155,440,789.48		155,440,789.48
员工购房借款及其他	58,849,926.53		58,849,926.53	60,252,512.07		60,252,512.07
合计	524,126,435.73		524,126,435.73	215,693,301.55		215,693,301.55

其他说明：

无

22、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	174,792,344.27	174,792,344.27	担保	信用证保证金、环保保证金、存出投资款及其他
固定资产	1,058,779,222.31	971,313,814.61	抵押	银行借款抵押
无形资产	140,625,900.00	122,688,844.85	抵押	银行借款抵押
合计	1,374,197,466.58	1,268,795,003.73		

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，本公司存放于招商银行股份有限公司证券账户的理财产品投资款人民币 80,023,823.51 元已到期，但尚未转至活期存款账户，导致本公司对此笔资金的使用权暂时受到限制。于 2026 年 1 月 5 日，本公司已将上述理财产品投资款转至活期存款账户，资金使用权的相关限制已解除。

23、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	1,265,397,031.24	764,970,042.21
合计	1,265,397,031.24	764,970,042.21

短期借款分类的说明：

无

24、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
现金流量套期工具		47,164,936.68
合计		47,164,936.68

其他说明：

无

25、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付账款	606,589,731.73	477,089,050.20
合计	606,589,731.73	477,089,050.20

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无超过 1 年或逾期的重要应付账款。

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

☑是 ☐否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

☐是 ☑否

26、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	9,998,000.00	
其他应付款	792,464,670.16	709,605,329.17
合计	802,462,670.16	709,605,329.17

(1) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
现金股利	9,998,000.00	
合计	9,998,000.00	

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

(2) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
设备及工程款	495,183,456.27	525,883,268.93
应付股权投资款	102,042,200.00	14,757,600.00
预提费用	126,291,568.12	107,922,292.12
代扣员工社保和公积金	39,620,491.86	42,037,748.10
其他	29,326,953.91	19,004,420.02
合计	792,464,670.16	709,605,329.17

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无超过 1 年或逾期的重要其他应付款。

27、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同负债	960,613,392.46	834,857,767.35
合计	960,613,392.46	834,857,767.35

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无超过 1 年或逾期的重要合同负债。

28、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	672,623,943.26	5,890,790,525.58	5,734,107,320.68	829,307,148.16
二、离职后福利-设定提存计划	38,473,701.02	595,637,866.88	589,088,566.24	45,023,001.66
合计	711,097,644.28	6,486,428,392.46	6,323,195,886.92	874,330,149.82

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	616,609,635.16	4,907,789,890.66	4,762,120,654.98	762,278,870.84
2、职工福利费		122,729,666.40	122,729,666.40	

3、社会保险费	28,595,609.56	461,863,160.10	456,250,625.15	34,208,144.51
其中：医疗保险费	20,205,893.40	364,212,882.29	360,730,440.87	23,688,334.82
工伤保险费	1,626,455.14	24,614,820.00	24,239,951.38	2,001,323.76
生育保险费	35,636.69	1,655,896.88	1,644,923.51	46,610.06
英国 PAYE/NIC	6,727,624.33	71,379,560.93	69,635,309.39	8,471,875.87
4、住房公积金	15,325,715.14	345,158,613.06	344,922,859.64	15,561,468.56
5、工会经费和职工教育经费	12,092,983.40	53,249,195.36	48,083,514.51	17,258,664.25
合计	672,623,943.26	5,890,790,525.58	5,734,107,320.68	829,307,148.16

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	37,390,894.50	577,339,856.85	570,968,010.44	43,762,740.91
2、失业保险费	1,082,806.52	18,298,010.03	18,120,555.80	1,260,260.75
合计	38,473,701.02	595,637,866.88	589,088,566.24	45,023,001.66

其他说明：

无

29、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	5,812,878.11	5,337,231.42
企业所得税	133,198,446.52	160,077,535.05
个人所得税	25,089,991.67	24,063,683.63
城市维护建设税	1,490,971.94	260,712.15
房产税	33,379,549.04	21,186,728.72
土地使用税	5,036,066.84	5,070,041.84
印花税	1,389,761.44	2,308,684.05
教育费附加	1,137,899.67	233,437.79
其他	648,411.58	513,820.16
合计	207,183,976.81	219,051,874.81

其他说明：

无

30、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

一年内到期的长期借款	3,501,091,612.08	282,339,157.21
一年内到期的租赁负债	122,697,590.95	149,508,072.08
合计	3,623,789,203.03	431,847,229.29

其他说明：

无

31、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税待转销项税	23,636,817.38	28,321,394.18
合计	23,636,817.38	28,321,394.18

其他说明：

无

32、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	783,760,000.00	
抵押借款	506,897,883.80	732,831,961.20
信用借款	481,147,912.88	3,644,535,918.36
合计	1,771,805,796.68	4,377,367,879.56

长期借款分类的说明：

无

其他说明，包括利率区间：

1. 于 2025 年 12 月 31 日，上述借款的年利率为 1.80% 至 3.53% (2024 年 12 月 31 日：1.70% 至 3.53%)。抵押借款具体抵押物情况参见附注七、22。

2. 于 2025 年 12 月 31 日，集团部分借款由子公司股权质押，相关质押手续尚未办理完毕。

33、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	379,422,832.85	401,307,322.56
合计	379,422,832.85	401,307,322.56

其他说明：

注：本集团采用作为承租方的增量借款利率 2.20% 至 5.30% 作为折现率的账面价值确定租赁负债，并计量使用权资产。

34、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	409,978,402.13	61,046,564.97	28,160,321.87	442,864,645.23	
合计	409,978,402.13	61,046,564.97	28,160,321.87	442,864,645.23	

其他说明：

无

35、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,778,195,525.00				647,341.00	647,341.00	1,778,842,866.00

其他说明：

注：根据 2025 年 8 月 21 日召开的第三届董事会第十五次会议，审议通过了《关于 2021 年 A 股限制性股票激励计划第四个归属期归属条件成就但股票暂不上市的议案》、《关于 2022 年 A 股限制性股票激励计划第三个归属期归属条件成就但股票暂不上市的议案》，归属 A 股普通股 647,341 股。

36、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	4,826,691,542.88	51,758,742.77	42,641,785.04	4,835,808,500.61
其他资本公积	181,532,583.90	79,734,338.79	146,845,060.44	114,421,862.25
合计	5,008,224,126.78	131,493,081.56	189,486,845.48	4,950,230,362.86

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：股本溢价本年增加主要系 2021 年 A 股限制性股票激励计划第四批次、2022 年 A 股限制性股票激励计划第三批次解禁期到期，已计入其他资本公积的部分转入股本溢价。

注 2：股本溢价本年减少系：（1）H 股奖励信托计划行权；（2）溢价收购少数股东股权。

注 3：其他资本公积本年增加系以权益结算的股份支付，详见附注十五、股份支付。

注 4：其他资本公积本年减少系：（1）2021 年 A 股限制性股票激励计划第四批次、2022 年 A 股限制性股票激励计划第三批次解禁期到期，已计入其他资本公积的部分转入股本溢价；（2）H 股奖励信托计划行权；（3）因联营公司 PharmaGend Global Medical Services Pte. Ltd. 实施员工持股计划并扩大其员工持股平台的股权规模，导致本公司对联营公司的持股比例被动稀释，相关损失已冲减其他资本公积。

37、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
回购 H 股股票	416,270,522.45	6,713,496.75	118,092,057.86	304,891,961.34
合计	416,270,522.45	6,713,496.75	118,092,057.86	304,891,961.34

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：本期增加系回购 H 股股份，本期减少系部分 H 股奖励信托计划行权。

38、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	- 7,757,671.0 3	65,424,659. 25	- 20,928,338. 80		4,027,848.5 2	79,555,936. 25	2,769,213.2 8	71,798,265. 22
其中：权益法下可转损益的其他综合收益		-56,822.08				-56,822.08		-56,822.08
现金流量套期储备	- 17,789,087. 98	5,923,984.6 7	- 20,928,338. 80		4,027,848.5 2	22,824,474. 95		5,035,386.9 7
外币财务报表折算差额	10,031,416. 95	59,557,496. 66				56,788,283. 38	2,769,213.2 8	66,819,700. 33
其他综合收益合计	- 7,757,671.0 3	65,424,659. 25	- 20,928,338. 80		4,027,848.5 2	79,555,936. 25	2,769,213.2 8	71,798,265. 22

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

39、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	814,215,418.29	75,206,014.71		889,421,433.00
合计	814,215,418.29	75,206,014.71		889,421,433.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法及本公司章程的规定，本公司按净利润的 10% 提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本 50% 以上的，可不再提取。

40、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整后期初未分配利润	6,442,727,033.41	5,204,512,295.65
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,663,898,879.44	1,793,350,814.50
减：提取法定盈余公积	75,206,014.71	201,173,164.14
应付普通股股利	352,661,607.80	353,962,912.60
期末未分配利润	7,678,758,290.34	6,442,727,033.41

41、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	14,073,176,501.73	9,166,999,016.10	12,269,374,986.68	8,068,853,579.62
其他业务	21,902,233.22	18,449,182.59	6,399,888.35	3,790,138.87
合计	14,095,078,734.95	9,185,448,198.69	12,275,774,875.03	8,072,643,718.49

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	实验室服务		化学和制剂工艺开发及生产服务		临床研究服务		大分子和细胞与基因治疗服务		其他		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按商品转让的时间分类	8,158,884.61 4.98	4,479,578.58 8.07	3,482,931.71 2.52	2,287,934.41 7.27	1,956,668.99 3.89	1,733,466.59 1.79	474,691,180.34	666,019,418.97	21,902,233.22	18,449,182.59	14,095,078.73	9,185,448.69
其中：												
在某一时点转让	3,839,284.13 4.49	1,719,373.32 7.48	2,971,391.18 6.78	1,987,170.27 7.39	455,169,512.11	359,967,642.48	468,447,339.21	655,437,018.81	14,909,904.67	14,873,561.68	7,749,202.07 7.26	4,736,821.82 7.84
在某一时段内转让	4,319,600.48 0.49	2,760,205.26 0.59	511,540,525.74	300,764,139.88	1,501,499.48 1.78	1,373,498.94 9.31	6,243,841.13	10,582,400.16	6,992,328.55	3,575,620.91	6,345,876.65 7.69	4,448,626.37 0.85
合计	8,158,884.61 4.98	4,479,578.58 8.07	3,482,931.71 2.52	2,287,934.41 7.27	1,956,668.99 3.89	1,733,466.59 1.79	474,691,180.34	666,019,418.97	21,902,233.22	18,449,182.59	14,095,078.73	9,185,448.69

42、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

城市维护建设税	19,223,602.86	20,395,294.05
教育费附加	13,842,247.45	14,697,587.79
房产税	97,323,474.94	60,607,116.38
土地使用税	5,659,232.53	5,553,602.49
车船使用税	31,874.48	36,786.98
印花税	7,688,029.99	6,475,945.00
其他	2,186,409.09	1,931,622.87
合计	145,954,871.34	109,697,955.56

其他说明：

无

43、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	759,703,456.34	685,606,305.46
租金及设施维护费	286,616,485.06	281,204,456.87
折旧及摊销	240,072,925.19	223,102,864.40
办公费用	134,062,247.36	125,070,855.49
股份支付	81,585,803.44	91,107,567.98
咨询及专业费	85,212,138.46	57,927,461.10
差旅及业务招待费	17,774,500.56	16,431,429.68
其他	131,272,006.09	104,325,699.78
合计	1,736,299,562.50	1,584,776,640.76

其他说明：

无

44、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	254,279,062.01	213,995,232.72
咨询费	12,320,266.41	8,452,715.30
差旅费	12,289,045.94	11,201,524.23
其他	27,569,117.63	24,781,586.16
合计	306,457,491.99	258,431,058.41

其他说明：

无

45、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	334,714,290.50	287,029,220.12
材料费用	117,669,511.63	91,473,826.60

折旧及摊销	40,836,804.95	36,971,260.46
其他	82,798,986.68	53,785,348.08
合计	576,019,593.76	469,259,655.26

其他说明：

无

46、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	218,095,638.28	261,341,424.92
减：利息收入	39,390,739.82	73,631,412.06
减：利息资本化金额	25,290,459.52	17,623,678.30
汇兑损益	-2,647,623.08	-31,427,557.80
其他	5,321,993.80	4,216,021.67
合计	156,088,809.66	142,874,798.43

其他说明：

无

47、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与日常活动相关的政府补助	79,826,510.62	83,409,763.65

其他说明：

无

48、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	3,793,551.07	4,275,050.94
衍生金融工具	1,595,472.99	1,864,140.85
其他非流动金融资产	47,542,247.77	-1,575,970.71
生物资产	12,787,187.50	-3,019,545.90
合计	65,718,459.33	1,543,675.18

其他说明：

无

49、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

权益法核算的长期股权投资收益	-135,612,314.48	-123,256,076.90
交易性金融资产在持有期间的投资收益	29,023,759.51	18,832,783.14
债权投资在持有期间取得的利息收入		1,583,078.52
衍生金融工具投资收益	3,663,689.75	-16,075,314.89
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	1,238,864.66	572,388,324.86
赎回可转换债券取得的投资收益		88,592,556.47
合计	-101,686,000.56	542,065,351.20

其他说明：

无

50、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-77,031,893.52	-40,782,913.50
合计	-77,031,893.52	-40,782,913.50

其他说明：

无

51、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-19,231,288.66	-18,783,139.75
十、商誉减值损失		-73,539,021.51
十一、合同资产减值损失	-3,247,546.96	-2,164,095.33
合计	-22,478,835.62	-94,486,256.59

其他说明：

无

52、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置损失	-4,685,508.66	-25,376,294.80

53、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
----	-------	-------	---------------

政府补助	1,000.00	831,800.00	1,000.00
其他	2,174,849.86	824,347.09	2,174,849.86
合计	2,175,849.86	1,656,147.09	2,175,849.86

其他说明：

无

54、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	1,100,371.20	3,227,345.63	1,100,371.20
生物资产处置损失	15,309,970.00	8,298,577.86	15,309,970.00
其他	1,527,988.12	3,331,102.71	1,527,988.12
合计	17,938,329.32	14,857,026.20	17,938,329.32

其他说明：

无

55、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	380,489,097.48	410,448,713.12
递延所得税费用	-22,964,902.39	-33,344,374.71
合计	357,524,195.09	377,104,338.41

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	1,912,710,459.14
按法定/适用税率计算的所得税费用	286,906,568.87
子公司适用不同税率的影响	-63,012,574.41
调整以前期间所得税的影响	-32,333,011.74
非应税收入的影响	-35,398,401.07
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	9,457,324.09
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-7,578,066.56
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣 亏损的影响	199,482,355.91
所得税费用	357,524,195.09

其他说明：

注：本集团所得税按在中国境内取得的估计应纳税所得额及适用税率计提。源于其他地区应纳税所得的税项根据本集团经营所在国家的现行法律、解释公告和惯例，按照适用税率计算。

56、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到的政府补助	104,201,688.75	101,366,073.53
利息收入	18,282,394.05	73,582,360.88
其他	69,216,434.42	41,048,270.62
合计	191,700,517.22	215,996,705.03

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用	51,533,387.66	44,074,268.27
管理费用	654,937,377.53	584,959,902.92
研发费用	200,468,498.31	145,259,174.68
制造费用	993,103,573.94	905,060,716.45
其他	14,771,552.22	14,928,549.85
合计	1,914,814,389.66	1,694,282,612.17

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
衍生金融工具结算	9,918,857.93	
合计	9,918,857.93	

收到的重要的与投资活动有关的现金

无

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
衍生金融工具结算	6,255,168.18	16,075,314.89
合计	6,255,168.18	16,075,314.89

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
H 股股票回购	6,713,496.75	85,813,552.97
购买少数股东股权	21,380,000.00	
支付的租赁款项	176,145,749.49	201,855,248.84
A 股股票回购		200,092,209.11
合计	204,239,246.24	487,761,010.92

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
借款（包含一年内到期部分）	5,424,677,078.98	2,866,264,724.83	196,420,427.59	1,949,067,791.40		6,538,294,440.00
租赁负债（包含一年内到期部分）	550,815,394.64		127,450,778.65	176,145,749.49		502,120,423.80
合计	5,975,492,473.62	2,866,264,724.83	323,871,206.24	2,125,213,540.89		7,040,414,863.80

57、现金流量表补充资料**(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	1,555,186,264.05	1,714,159,155.74
加：资产减值准备	99,510,729.14	135,269,170.09
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	961,792,933.46	829,438,810.49
使用权资产折旧	156,664,636.43	170,487,535.89
无形资产摊销	62,488,112.85	48,740,692.21

长期待摊费用摊销	88,674,445.15	96,745,644.69
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）	4,685,508.66	25,376,294.80
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“—”号填列）	-65,718,459.33	-1,543,675.18
财务费用（收益以“—”号填列）	207,209,198.44	159,463,759.21
投资损失（收益以“—”号填列）	101,686,000.56	-542,065,351.20
递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	-63,965,178.46	-39,465,885.65
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）	41,000,276.07	6,121,510.94
存货的减少（增加以“—”号填列）	-344,962,370.01	-148,069,282.03
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	-280,974,938.92	-296,775,131.30
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	616,184,254.06	327,665,580.40
其他	81,585,803.44	91,107,567.98
经营活动产生的现金流量净额	3,221,047,215.59	2,576,656,397.08
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	842,689,715.42	1,622,961,833.68
减：现金的期初余额	1,622,961,833.68	5,789,114,669.03
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-780,272,118.26	-4,166,152,835.35

（2）本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	1,538,610,592.00
其中：	
现金对价（附注九、1）	1,565,818,392.00
尚未支付的现金对价（附注七、26，附注九、1）	-27,207,800.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	427,955,106.18

其中：	
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	13,725,600.00
其中：	
取得子公司支付的现金净额	1,124,381,085.82

其他说明：

本年度支付 2021 年度收购安凯毅博（湛江）生物技术有限公司（曾用名：康瑞泰（湛江）生物技术有限公司）股权转让款人民币 13,725,600.00 元。

（3）现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	842,689,715.42	1,622,961,833.68
其中：库存现金	50,904.52	46,470.72
可随时用于支付的银行存款	842,638,810.90	1,622,915,362.96
三、期末现金及现金等价物余额	842,689,715.42	1,622,961,833.68

58、外币货币性项目

（1）外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			620,281,397.50
其中：美元	57,688,235.61	7.0288	405,479,070.45
欧元	2,255,971.47	8.2355	18,579,053.02
港币	12,606,102.04	0.9032	11,385,831.36
日元	259,081,510.71	0.0448	11,606,851.68
英镑	18,278,121.46	9.4346	172,446,764.73
瑞士法郎	908.09	8.8510	8,037.52
韩元	17,649,328.57	0.0049	86,481.71
加拿大元	60,212.74	5.1142	307,940.02
新加坡元	69,865.35	5.4586	381,367.01
应收账款			2,214,831,405.37
其中：美元	302,817,162.78	7.0288	2,128,441,273.78
欧元	3,980,087.68	8.2355	32,778,012.06
港币			
英镑	5,651,683.45	9.4346	53,321,372.68
日元	6,489,885.04	0.0448	290,746.85
长期借款			
其中：美元			
欧元			

港币			
其他应收款			59,566,874.49
其中：美元	1,011,869.55	7.0288	7,112,228.70
英镑	5,536,624.48	9.4346	52,235,837.30
日元	4,339,266.52	0.0448	194,399.14
韩元	4,981,500.00	0.0049	24,409.35
其他流动资产			283,549,173.15
其中：美元	40,341,050.13	7.0288	283,549,173.15
其他非流动资产			12,909,274.32
其中：美元	1,499,230.59	7.0288	10,537,791.97
港币	87,527.00	0.9032	79,054.39
日元	51,170,266.96	0.0448	2,292,427.96
短期借款			210,864,000.00
其中：美元	30,000,000.00	7.0288	210,864,000.00
应付账款			46,588,388.04
其中：美元	2,956,173.34	7.0288	20,778,351.19
欧元	77,812.34	8.2355	640,823.49
港元	308.98	0.9032	279.07
英镑	2,646,976.99	9.4346	24,973,169.11
瑞士法郎	22,117.86	8.851	195,765.18
其他应付款			92,678,326.73
其中：美元	4,934,608.68	7.0288	34,684,377.48
欧元	773,300.00	8.2355	6,368,512.15
英镑	5,359,748.41	9.4346	50,567,082.34
日元	1,088,454.91	0.0448	48,762.78
港币	1,117,794.49	0.9032	1,009,591.98
一年内到期的非流动负债			19,778,430.90
其中：美元	1,693,371.73	7.0288	11,902,371.22
英镑	751,074.65	9.4346	7,086,088.89
日元	12,714,989.96	0.0448	569,631.55
港元	243,953.99	0.9032	220,339.24
租赁负债			150,712,931.47
其中：美元	15,867,118.67	7.0288	111,526,803.71
港元	105,273.08	0.9032	95,082.65
英镑	4,143,370.69	9.4346	39,091,045.11

其他说明：

无

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

主要境外经营实体	主要经营地	记账本位币	选择依据
Pharmaron US, Inc.	美国特拉华州	美元	主要经营货币
Pharmaron, Inc.	美国肯塔基州	美元	主要经营货币
Pharmaron (Hong Kong) International Limited	中国香港	美元	主要经营货币
Pharmaron (Hong Kong) Investments Limited	中国香港	美元	主要经营货币
Pharmaron UK Limited	英国卡迪夫	英镑	主要经营货币
Quotient Bioresearch (Radiochemicals) Limited	英国卡迪夫	英镑	主要经营货币
Pharmaron (Germantown) Lab Services Inc.	美国马里兰州	美元	主要经营货币
Pharmaron CPC, Inc.	美国马里兰州	美元	主要经营货币

Pharmaron Biologics (US) Holdings, Inc.	美国特拉华州	美元	主要经营货币
Pharmaron (US) Clinical Services, Inc.	美国特拉华州	美元	主要经营货币
Pharmaron (US) Holdings, Inc.	美国特拉华州	美元	主要经营货币
Pharmaron (Exton) Lab Services LLC	美国特拉华州	美元	主要经营货币
Pharmaron (San Diego) Lab Services LLC	美国内华达州	美元	主要经营货币
Pharmaron (Boston) Lab Services LLC	美国特拉华州	美元	主要经营货币
Pharmaron Japan LLC	日本东京都	日元	主要经营货币
Pharmaron (UK) Investments Limited	英国卡迪夫	美元	主要经营货币
Pharmaron Biologics (UK) Holdings Limited	英国卡迪夫	美元	主要经营货币
Pharmaron Biologics (UK) Ltd	英国利物浦	英镑	主要经营货币
Pharmaron Manufacturing Services (UK) Ltd	英国克拉姆灵顿	英镑	主要经营货币
Pharmaron Manufacturing Services (US) LLC	美国罗德岛	美元	主要经营货币
Pharmaron (US) Clinical Holdings, Inc.	美国特拉华州	美元	主要经营货币
Pharmaron Biologics (HK) Holdings Limited	中国香港	美元	主要经营货币
Biortus USA Inc.	美国马萨诸塞州	美元	主要经营货币

59、租赁

（1）本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

本年无重大短期租赁或低价值资产租赁。

作为承租人：

	2025 年	2024 年
租赁负债利息费用	22,754,360.92	27,790,920.66
与租赁相关的总现金流出	176,145,749.49	201,855,248.84

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的房屋及建筑物、专用设备、运输设备和办公设备，房屋及建筑物的租赁期通常为 5 年左右，专用设备的租赁期通常为 3-10 年，运输设备和办公设备的租赁期通常为 3-5 年。租赁合同通常约定本集团不能将租赁资产进行转租，部分租赁合同要求本集团财务指标保持在一定水平。

（2）本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入

康君投资管理(北京)有限公司	117,201.83	
合计	117,201.83	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

本集团在本年内无作为出租人的重大租赁事项。

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	334,714,290.50	287,029,220.12
材料费用	117,669,511.63	91,473,826.60
折旧及摊销	40,836,804.95	36,971,260.46
其他	82,798,986.68	53,785,348.08
合计	576,019,593.76	469,259,655.26
其中：费用化研发支出	576,019,593.76	469,259,655.26

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
浙江海心智惠科技有限公司	2025年02月25日	184,995,992.00	51.39%	现金	2025年02月25日	完成股权交割	27,053,778.65	-53,043,353.18	19,763,857.11
医数康明（北京）科技有限公司	2025年07月16日	35,000,000.00	100.00%	现金	2025年07月16日	完成股权交割		-1,107,833.92	13,274.81
无锡佰翱得生物科学股份有限公司	2025年11月24日	1,345,822,400.00	82.54%	现金	2025年11月24日	完成股权交割	35,704,047.47	11,263,062.09	-338,687,098.40

其他说明：

本报告期内，公司的控股子公司北京康斯达健康管理公司以购买股权形式合计出资人民币 184,995,992.00 元获取浙江海心智惠科技有限公司（简称“海心智惠”）约 51.39% 的股权。于 2025 年 2 月 25 日，本集团对浙江海心智惠科技有限公司实施控制，并将其纳入集团合并范围，购买日确定为 2025 年 2 月 25 日。

本报告期内，公司的控股子公司浙江海心智惠科技有限公司以购买股权形式合计出资人民币 35,000,000.00 元获取医数康明（北京）科技有限公司（简称“医数康明”）100%的股权。于 2025 年 7 月 16 日，本集团对医数康明（北京）科技有限公司实施控制，并将其纳入集团合并范围，购买日确定为 2025 年 7 月 16 日。

本报告期内，公司以购买股权形式合计出资人民币 1,345,822,400.00 元获取无锡佰翱得生物科学股份有限公司 82.54%的股权。于 2025 年 11 月 24 日，本集团对无锡佰翱得生物科学股份有限公司实施控制，并将其纳入集团合并范围，购买日确定为 2025 年 11 月 24 日。

（2）合并成本及商誉

单位：元

合并成本	浙江海心智惠科技有限公司	医数康明（北京）科技有限公司	无锡佰翱得生物科学股份有限公司
--现金	184,995,992.00	35,000,000.00	1,345,822,400.00
--非现金资产的公允价值			
--发行或承担的债务的公允价值			
--发行的权益性证券的公允价值			
--或有对价的公允价值			
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值			
--其他			
合并成本合计	184,995,992.00	35,000,000.00	1,345,822,400.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	39,403,699.93	990,258.59	714,870,842.41
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	145,592,292.07	34,009,741.41	630,951,557.59

合并成本公允价值的确定方法：

无

或有对价及其变动的说明

无

大额商誉形成的主要原因：

无锡佰翱得生物科学股份有限公司结构分析生物学业务与集团生物科学服务业务具有天然的协同性，是集团生物科学业务板块的延伸。收购无锡佰翱得生物科学股份有限公司有助于补充集团在结构生物学、复杂药靶蛋白制备及分析等方面的技术平台和服务能力，与集团现有业务平台和客户服务能力构成良好的协同，从而更好地满足客户需求。

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，尚未支付的无锡佰翱得生物科学股份有限公司的收购对价为人民币 27,207,800.00 元。

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	浙江海心智惠科技有限公司		医数康明（北京）科技有限公司		无锡佰翱得生物科学股份有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：						
货币资金	34,242,710.84	34,242,710.84	112.95	112.95	393,712,282.39	393,712,282.39
应收款项	3,792,999.46	3,792,999.46			52,294,910.39	52,294,910.39
存货	1,171,036.85	1,171,036.85			17,244,184.76	17,244,184.76
固定资产	227,632.66	227,632.66			144,718,174.42	144,718,174.42
无形资产	92,428,170.40	1,298,170.40	2,200,000.00		317,401,875.40	401,875.40
应收票据	100,000.00	100,000.00				
预付款项	492,562.54	492,562.54			556,019.42	556,019.42
其他应收款	777,811.04	777,811.04	10,000,000.00	10,000,000.00	628,813.04	628,813.04
其他流动资产	659,576.98	659,576.98			6,597,491.91	6,597,491.91
使用权资产	899.69	899.69			19,123,471.30	19,123,471.30
长期待摊费用	190,253.34	190,253.34			18,040,744.84	18,040,744.84
递延所得税资产					6,257,835.70	6,257,835.70
其他非流动资产					5,678,450.00	5,678,450.00
负债：						
借款	11,330,684.94	11,330,684.94				
应付款项	80,300.00	80,300.00			14,007,057.61	14,007,057.61
递延所得税负债	13,669,500.00		550,000.00		47,550,000.00	
合同负债	205,455.04	205,455.04			2,742,245.55	2,742,245.55
应付职工薪酬	1,795,743.00	1,795,743.00	465,534.07	465,534.07	16,371,366.30	16,371,366.30
应交税费	212,840.18	212,840.18	9,623.25	9,623.25	1,802,309.11	1,802,309.11
其他应付款	30,110,211.06	30,110,211.06	10,184,697.04	10,184,697.04	8,095,012.15	8,095,012.15
其他流动负债	34.63	34.63				
一年到到期非流动负债	88.48	88.48			5,235,125.55	5,235,125.55
租赁负债					14,353,484.23	14,353,484.23
递延收益					6,005,364.97	6,005,364.97
净资产	76,678,796.47	-781,703.53	990,258.59	-659,741.41	866,092,288.10	596,642,288.10
减：少数股东权益	37,275,096.54	-380,001.72			151,221,445.69	104,174,936.79
取得的净资产	39,403,699.93	-401,701.81	990,258.59	-659,741.41	714,870,842.41	492,467,351.31

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

上述被合并方于购买日无形资产的公允价值以外部评估专家编制的估值报告为基础确定。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

子公司详细信息参见附注十、1.在子公司中的权益

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 其他说明

本报告期内，以非同一控制下企业合并方式取得的浙江海心智惠科技有限公司、医数康明（北京）科技有限公司及无锡佰翱得生物科学股份有限公司，在纳入集团合并范围时，子公司构成如下：

非同一控制下企业合并主体	子公司
浙江海心智惠科技有限公司	杭州患友之家健康科技有限公司
	杭州海心智保科技有限公司
	杭州海心智医信息科技有限公司
	上海幽炽科技有限公司
	四川全程健康管理有限公司
	海口海心知愈科技有限公司
	成都海心智惠互联网医院有限公司
	北京海心智惠科技有限公司
医数康明（北京）科技有限公司	医数康欣（北京）科技有限公司
	医数康远（北京）科技有限公司
	医数康成（深圳）科技有限公司
无锡佰翱得生物科学股份有限公司	佰翱得（无锡）新药开发有限公司
	上海科励优生物科技有限公司
	Biortus USA Inc.

2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

子公司名称	
杭州海心智保科技有限公司	本期收购，已于 2025 年 3 月注销
海心智惠（上海）科技有限公司	新设
四川全程健康管理有限公司	本期收购，已于 2025 年 11 月注销

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例	取得方式
-------	------	-------	-----	------	------	------

					直接	间接	
康龙化成手性医药技术（宁波）有限公司	人民币 1,000,000 元	宁波	宁波	生产		100.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
康龙化成（西安）科技发展有限公司	人民币 450,000,000 元	西安	西安	服务	100.00%		通过设立或投资等方式取得的子公司
康龙化成（上海）新药技术有限公司	人民币 20,000,000 元	上海	上海	服务	100.00%		通过设立或投资等方式取得的子公司
康龙化成（宁波）药物开发有限公司	人民币 800,000,000 元	宁波	宁波	服务	100.00%		通过设立或投资等方式取得的子公司
康龙化成（宁波）生物医药有限公司	人民币 3,487,405,209 元	宁波	宁波	服务	88.89%		通过设立或投资等方式取得的子公司
康龙化成（成都）临床研究服务有限公司	人民币 701,960,000 元	成都	成都	服务	82.33%		通过设立或投资等方式取得的子公司
康龙化成（青岛）新药技术有限公司	人民币 50,000,000 元	青岛	青岛	服务	100.00%		通过设立或投资等方式取得的子公司
康龙化成（北京）科技发展有限公司	人民币 100,000,000 元	北京	北京	服务	100.00%		通过设立或投资等方式取得的子公司
康龙化成（绍兴）药业有限公司	人民币 1,500,000,000 元	绍兴	绍兴	生产	100.00%		通过设立或投资等方式取得的子公司
康龙化成（重庆）新药技术有限公司	人民币 100,000,000 元	重庆	重庆	服务	100.00%		通过设立或投资等方式取得的子公司
康龙化成（北京）医药科技有限公司	人民币 500,000,000 元	北京	北京	服务	100.00%		通过设立或投资等方式取得的子公司
Pharmaron US, Inc.	100 股股份	美国	美国	投资控股	100.00%		通过设立或投资等方式取得的子公司
Pharmaron (Hong Kong) International Limited	10,000 股股份	香港	香港	投资控股	100.00%		通过设立或投资等方式取得的子公司
Pharmaron (Hong Kong) Investments Limited	10,000 股股份	香港	香港	投资控股		100.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司

Pharmaron Japan LLC	日元 200,000,000 元	日本	日本	服务		100.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
Pharmaron (US) Holdings, Inc.	10,000 股股份	美国	美国	投资控股		100.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
Pharmaron Biologics (UK) Holdings Limited	412,500,000 股股份	英国	英国	投资控股		88.89%	通过设立或投资等方式取得的子公司
Pharmaron (UK) Investments Limited	27,600 股股份	英国	英国	投资控股		100.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
Pharmaron Manufacturing Services (US) LLC	不适用	美国	美国	生产		100.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
安凯毅博（宁波）生物技术有限公司	人民币 50,000,000 元	宁波	宁波	养殖		100.00%	通过设立或投资等方式取得的子公司
Pharmaron (US) Clinical Holdings, Inc.	10,000 股股份	美国	美国	投资控股		82.33%	通过设立或投资等方式取得的子公司
Pharmaron Biologics (HK) Holdings Limited	50,000 股股份	香港	香港	投资控股		88.89%	通过设立或投资等方式取得的子公司
Pharmaron Biologics (US) Holdings, Inc.	10,000 股股份	美国	美国	投资控股		88.89%	通过设立或投资等方式取得的子公司
康龙化成（北京）生物医药技术研究有限公司	人民币 30,000,000 元	北京	北京	服务		88.89%	通过设立或投资等方式取得的子公司
康龙化成（宁波）医疗器械检验检测有限公司	人民币 20,000,000 元	宁波	宁波	服务		82.33%	通过设立或投资等方式取得的子公司
康龙化成（珠海）医学研究有限公司	人民币 80,000,000 元	珠海	珠海	服务		82.33%	通过设立或投资等方式取得的子公司
康龙化成（宁波）科技发展有限公司	人民币 1,100,000,000 元	宁波	宁波	服务	88.64%	11.36%	非同一控制下企业合并取得的子公司
Pharmaron	63,362,246	英国	英国	服务		100.00%	非同一控制

UK Limited	股股份						下企业合并取得的子公司
Quotient Bioresearch (Radiochemicals) Limited	1 股股份	英国	英国	服务		100.00%	非同一控制下企业合并取得的子公司
Pharmaron(Germantown) Lab Services Inc.	1,500 股股份	美国	美国	服务		100.00%	非同一控制下企业合并取得的子公司
Pharmaron CPC, Inc.	100,000 股股份	美国	美国	服务		65.86%	非同一控制下企业合并取得的子公司
南京思睿生物科技有限公司	人民币 90,040,496 元	南京	南京	投资控股		82.33%	非同一控制下企业合并取得的子公司
康龙化成（南京）临床医学研究有限公司	人民币 80,000,000 元	南京	南京	服务		82.33%	非同一控制下企业合并取得的子公司
Pharmaron (US) Clinical Services, Inc.	10,000 股股份	美国	美国	服务		82.33%	非同一控制下企业合并取得的子公司
康龙化成（北京）医学研究有限公司	人民币 5,000,000 元	北京	北京	服务		82.33%	非同一控制下企业合并取得的子公司
康龙化成（上海）医学临床研究有限公司	人民币 5,000,000 元	上海	上海	服务		82.33%	非同一控制下企业合并取得的子公司
北京联斯达医药科技发展有限公司	人民币 250,000,000 元	北京	北京	服务		82.33%	非同一控制下企业合并取得的子公司
北京康斯达健康管理有限公司	人民币 5,000,000 元	北京	北京	服务		82.33%	非同一控制下企业合并取得的子公司
海南神州德数医疗科技有限公司	人民币 5,000,000 元	海口	海口	服务		82.33%	非同一控制下企业合并取得的子公司
法荟（北京）医疗科技有限公司	人民币 50,000,000 元	北京	北京	服务		82.33%	非同一控制下企业合并取得的子公司
上海法荟医疗科技有限公司	人民币 1,000,000 元	上海	上海	服务		82.33%	非同一控制下企业合并取得的子公司
Pharmaron (Exton) Lab	不适用	美国	美国	服务		88.89%	非同一控制下企业合并

Services LLC							取得的子公司
Pharmaron (San Diego) Lab Services LLC	不适用	美国	美国	服务		88.89%	非同一控制下企业合并取得的子公司
Pharmaron (Boston) Lab Services LLC	不适用	美国	美国	服务		88.89%	非同一控制下企业合并取得的子公司
Pharmaron Biologics (UK) Ltd	2 股股份	英国	英国	服务		88.89%	非同一控制下企业合并取得的子公司
北京安凯毅博生物技术有限公司	人民币 50,000,000 元	北京	北京	服务		100.00%	非同一控制下企业合并取得的子公司
安凯毅博（肇庆）生物技术有限公司	美元 9,731,586 元	肇庆	肇庆	养殖		50.01%	非同一控制下企业合并取得的子公司
恩远医药科技（北京）有限公司	人民币 10,000,000 元	北京	北京	服务		82.33%	非同一控制下企业合并取得的子公司
安凯毅博（湛江）生物技术有限公司	人民币 20,000,000 元	湛江	湛江	养殖		100.00%	非同一控制下企业合并取得的子公司
康龙化成（杭州）医学研究有限公司	人民币 5,000,000 元	杭州	杭州	服务		82.33%	非同一控制下企业合并取得的子公司
康龙化成（武汉）医学研究有限公司	人民币 1,000,000 元	武汉	武汉	服务		82.33%	非同一控制下企业合并取得的子公司
北京德泰迈医药科技有限公司	人民币 1,000,000 元	北京	北京	服务		82.33%	非同一控制下企业合并取得的子公司
Pharmaron Manufacturing Services (UK) Ltd	117,947,756 股股份	英国	英国	生产		100.00%	非同一控制下企业合并取得的子公司
上海机颖智能科技有限公司	人民币 39,430,316 元	上海	上海	服务		78.50%	非同一控制下企业合并取得的子公司
杭州睿拓智能科技有限公司	人民币 15,252,000 元	杭州	杭州	服务		78.50%	非同一控制下企业合并取得的子公司
康龙化成（北京）生物技术有限	人民币 200,000,000 元	北京	北京	服务		100.00%	同一控制下企业合并取得的子公司

公司							
康龙化成（天津）药物制备技术有限公司	人民币 620,000,000 元	天津	天津	生产	100.00%		同一控制下企业合并取得的子公司
康龙化成（西安）新药技术有限公司	美元 10,000,000 元	西安	西安	服务	100.00%		同一控制下企业合并取得的子公司
康龙化成（宁波）新药技术有限公司	人民币 100,000,000 元	宁波	宁波	服务	100.00%		同一控制下企业合并取得的子公司
Pharmaron, Inc.	100 股股份	美国	美国	服务		100.00%	同一控制下企业合并取得的子公司
浙江海心智惠科技有限公司	人民币 22,768,271 元	杭州	杭州	服务		42.31%	非同一控制下企业合并取得的子公司
杭州患友之家健康科技有限公司	人民币 10,000,000 元	杭州	杭州	服务		42.31%	非同一控制下企业合并取得的子公司
杭州海心智医信息科技有限公司	人民币 8,660,000 元	杭州	杭州	服务		42.31%	非同一控制下企业合并取得的子公司
上海幽炽科技有限公司	人民币 1,000,000 元	上海	上海	服务		42.31%	非同一控制下企业合并取得的子公司
海口海心知愈科技有限公司	人民币 10,000 元	海口	海口	服务		42.31%	非同一控制下企业合并取得的子公司
成都海心智惠互联网医院有限公司	人民币 5,000,000 元	成都	成都	服务		42.31%	非同一控制下企业合并取得的子公司
北京海心智惠科技有限公司	人民币 10,000 元	北京	北京	服务		42.31%	非同一控制下企业合并取得的子公司
海心智惠（上海）科技有限公司	人民币 30,000,000 元	上海	上海	服务		42.31%	通过设立或投资等方式取得的子公司
医数康明（北京）科技有限公司	人民币 28,000,000 元	北京	北京	服务		42.31%	非同一控制下企业合并取得的子公司
医数康欣（北京）科技有限公司	人民币 19,000,000 元	北京	北京	服务		42.31%	非同一控制下企业合并取得的子公司
医数康成	人民币	深圳	深圳	服务		42.31%	非同一控制

（深圳）科 技有限公司	2,000,000 元						下企业合并 取得的子公 司
医数康远 （北京）科 技有限公司	人民币 5,000,000 元	北京	北京	服务		42.31%	非同一控制 下企业合并 取得的子公 司
无锡佰翱得 生物科学股 份有限公司	人民币 52,333,424 元	无锡	无锡	服务		82.54%	非同一控制 下企业合并 取得的子公 司
佰翱得（无 锡）新药开 发有限公司	人民币 100,000,000 元	无锡	无锡	服务		82.54%	非同一控制 下企业合并 取得的子公 司
上海科励优 生物科技有 限公司	人民币 5,000,000 元	上海	上海	服务		82.54%	非同一控制 下企业合并 取得的子公 司
Biortus USA Inc.	美元 3,850,000 元	美国	美国	服务		82.54%	非同一控制 下企业合并 取得的子公 司

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

本集团通过控股子公司康龙化成（成都）临床研究服务有限公司对浙江海心智惠科技有限公司及其子公司实施控制，间接持股比例为 42.31%。

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

（1）在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

本报告期内，公司向其子公司康龙化成（成都）临床研究服务有限公司少数股东收购股权，持股比例从 2024 年 12 月 31 日的 81.58%增加至 2025 年 12 月 31 日的 82.33%。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	21,380,000.00
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	21,380,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	3,569,339.53
差额	17,810,660.47
其中：调整资本公积	17,810,660.47
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

无

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	639,860,751.84	648,983,149.15
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-135,612,314.48	-123,256,076.90
--综合收益总额	-135,669,136.56	-123,256,076.90

其他说明：

无

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☑适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	409,978,402.13	52,534,500.00		28,160,321.87	8,512,064.97	442,864,645.23	与资产相关/ 与收益相关

3、计入当期损益的政府补助

☑适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	79,826,510.62	83,409,763.65
营业外收入	1,000.00	831,800.00

其他说明

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

本集团通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于任何单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。

由于货币资金和交易性金融资产的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收票据、应收账款、合同资产、其他应收款、其他流动资产及其他非流动资产，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团具有特定信用风险集中，本集团的应收账款及合同资产的 18.66% 源于应收账款及合同资产余额前五大客户(2024 年 12 月 31 日：19.50%)。

(1) 信用风险

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。除应收账款前五名的客户外，在本集团内不存在重大信用风险集中。本集团对应收账款余额未持有任担保物或其他信用增级。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过 30 日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过 90 日，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

信用风险敞口

于 2025 年 12 月 31 日，因应收票据、应收账款、合同资产、其他应收款、其他流动资产和其他非流动资产产生的信用风险敞口信息，参见本财务报表附注七、4、附注七、5、附注七、6、附注七、7、附注七、10 和附注七、21。

(2) 流动性风险

本集团的目标是运用多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团通过经营和借款等产生的资金为经营融资。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025 年 12 月 31 日

项目	1 年以内	1 年至 2 年	2 年至 5 年	5 年以上	合计
借款（含一年内到期）	4,943,035,518.66	395,069,107.64	1,179,449,100.22	323,440,335.26	6,840,994,061.78
应付账款	606,589,731.73				606,589,731.73
其他应付款	762,842,178.30				762,842,178.30
租赁负债（含一年内到期）	142,044,547.10	101,100,706.79	236,233,198.29	90,946,637.87	570,325,090.05
合计	6,454,511,975.79	496,169,814.43	1,415,682,298.51	414,386,973.13	8,780,751,061.86

2024 年 12 月 31 日

项目	1 年以内	1 年至 2 年	2 年至 5 年	5 年以上	合计
借款（含一年内到期）	1,243,611,728.91	3,520,458,363.58	638,709,146.31	440,382,354.84	5,843,161,593.64
应付账款	477,089,050.20				477,089,050.20
其他应付款	667,567,581.07				667,567,581.07
租赁负债（含一年内到期）	179,699,736.07	118,273,419.33	226,008,540.04	175,944,466.41	699,926,161.85
合计	2,567,968,096.25	3,638,731,782.91	864,717,686.35	616,326,821.25	7,687,744,386.76

(3) 市场风险

利率风险

本集团面临的市场利率变动的风险来自于银行借款。本集团通过密切监控利率变化以及定期审阅借款来管理利率风险。

下表为利率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，利率发生合理、可能的变动时，将对利润总额(通过对浮动利率借款的影响)和股东权益的税后净额产生的影响。

下表仅为浮动利率借款合同：

2025 年

	基点	利润总额	股东权益合计
人民币	1%	-22,938,578.85	-19,497,792.02
人民币	-1%	22,938,578.85	19,497,792.02

2024 年

	基点	利润总额	股东权益合计
人民币	1%	-12,703,617.58	-10,798,074.94
人民币	-1%	12,703,617.58	10,798,074.94

汇率风险

本集团承受汇率风险主要与外币货币资金、外币应收账款和外币借款有关，除本集团的几个下属境外子公司以美元、英镑或欧元进行销售和采购外，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。于 2025 年 12 月 31 日，除附注七、58 所述资产及负债的美元余额、港币余额、英镑余额、欧元余额、日元余额、瑞士法郎余额、韩元余额、加拿大元余额及新加坡元余额外，本集团的资产及负债均为人民币余额。该等美元余额的资产和负债产生的汇率风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

于 2025 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的假设下，如果人民币对美元汇率贬值 5%，本集团的净损益会由于美元计价的金融工具而增加人民币 28,070,358.24 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 21,354,733.24 元）。

资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求约束。2025 年度和 2024 年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团采用资产负债率来管理资本，本集团于资产负债表日的资产负债率如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
总负债	11,355,247,683.83	9,704,526,037.38
总资产	27,093,782,579.04	23,927,398,321.23

资产负债率	41.91%	40.56%
-------	--------	--------

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相關套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
外汇风险	采用远期外汇合约管理集团以美元结算的预期销售外汇风险敞口。	以美元计价结算的预期销售形成的汇率风险。	本集团以美元结算的预期销售与远期外汇合约中对应的外币相同，套期工具与被套期项目的基础变量均为美元汇率。	套期无效部分主要来自基差风险、现汇及远期市场供求变动风险以及其他现汇及远期市场的不确定性风险等。本年度和上年度的套期无效部分的金额并不重大。	远期外汇合约有效对冲了以美元结算的预期销售外汇风险敞口，针对此类套期活动本集团采用现金流量套期进行核算。

其他说明

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的定性和定量信息：

现金流量套期

集团将美元远期外汇合约指定为以美元计价结算的预期销售形成的汇率风险的套期工具，本集团对这些预期销售有确定承诺。这些美元远期外汇合约的余额随预期外币销售的规模以及远期汇率的变动而变化。本集团通过定性分析，由于套期工具与被套期项目的关键条款匹配，确定套期工具与被套期项目的数量比例为 1：1。本年度的套期无效部分的金额并不重大。

套期工具的名义金额的时间分布以及平均汇率如下：

2025 年

	6 个月内美元	6 至 12 个月美元	合计美元
美元远期外汇合约名义金额	270,000,000.00		270,000,000.00
人民币兑美元的平均汇率	7.0796		7.0796

2024 年

	6 个月内美元	6 至 12 个月美元	合计美元
美元远期外汇合约名义金额	290,000,000.00		290,000,000.00
人民币兑美元的平均汇率	7.1310		7.1310

套期工具的账面价值以及公允价值变动如下：

2025 年

	套期工具的名义金额	期末套期工具的账面价值		包含套期工具的资产负债表列示项目
	美元	资产(人民币元)	负债(人民币元)	
汇率风险-美元远期外汇合约	270,000,000.00	22,549,918.77		衍生金融资产

2024 年

	套期工具的名义金额	期末套期工具的账面价值		包含套期工具的资产负债表列示项目
	美元	资产(人民币元)	负债(人民币元)	
汇率风险-美元远期外汇合约	290,000,000.00	5,062,737.38	47,164,936.68	衍生金融资产、衍生金融负债

套期工具公允价值变动在当期损益及其他综合收益列示如下：

2025 年

	计入其他综合收益的套期工具的公允价值变动	从现金流量套期储备重分类至当期损益的金额	包含重分类调整的利润表列示项目
汇率风险-美元远期外汇合约	52,591,476.89	25,739,153.42	营业收入、财务费用

2024 年

	计入其他综合收益的套期工具的公允价值变动	从现金流量套期储备重分类至当期损益的金额	包含重分类调整的利润表列示项目
汇率风险-美元远期外汇合约	-170,310,680.72	-125,573,284.10	营业收入、财务费用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

其他说明

无

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计	第二层次公允价值计	第三层次公允价值计	

	量	量	量	
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		736,622,781.55	518,451,308.32	1,255,074,089.87
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		736,622,781.55	518,451,308.32	1,255,074,089.87
（1）债务工具投资		714,072,862.78		714,072,862.78
（2）权益工具投资			518,451,308.32	518,451,308.32
（3）衍生金融资产		22,549,918.77		22,549,918.77
（五）生物资产			580,905,144.10	580,905,144.10
1.消耗性生物资产			408,331,039.87	408,331,039.87
2.生产性生物资产			172,574,104.23	172,574,104.23
持续以公允价值计量的资产总额		736,622,781.55	1,099,356,452.42	1,835,979,233.97
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

于 2025 年 12 月 31 日，无第一层次公允价值计量的项目。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

衍生金融工具公允价值，采用现金流量折现的估值技术，主要输入值为远期汇率、折现率。

理财产品公允价值，采用现金流量折现的估值技术，主要输入值为预期收益。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

如下为第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

	2025 期末公允价值	2025 期初公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间 (加权平均值)	观察输入值与 公允价值的关系
其他非流动金融资产-非上市股权投资	39,899,088.00	31,816,700.00	最近融资价格法	近期交易价格	不适用	最近融资价格越高，公允价值越高
其他非流动金融资产-非上市基金投资	478,552,220.32	202,242,147.20	组合估值法	组合中各项资产的公允价值	不适用	组合中各项资产的公允价值越高，公允价值越高
存货-消耗性生物资产	408,331,039.87	418,282,258.41	可比市场法	近期交易价格及基于生物资产特征(包括年龄、品种、健康状况等)的调整系数	不适用	调整系数变动越大，公允价值越高
生产性生物资产	172,574,104.23	175,001,038.93	可比市场法	近期交易价格及基于生物资产特征(包括年	不适用	调整系数变动越大，公允价

				龄、品种、健康状况 等)的调整系数		值越高
--	--	--	--	----------------------	--	-----

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

2025 年

	期初余额	当期利得或损失总额计入投资收益	购买	其他变动	汇率影响	期末余额	年末持有的资产计入损益的当期未实现利得或损失的变动
他非流动金融资产-非上市股权投资	31,816,700.00	8,082,388.00				39,899,088.00	8,082,388.00
他非流动金融资产-非上市基金投资	202,242,147.20	39,459,859.77	241,500,464.69	-4,518,395.99	131,855.35	478,552,220.32	39,459,859.77

2024 年

	期初余额	当期利得或损失总额计入投资收益	购买	出售	汇率影响	期末余额	年末持有的资产计入损益的当期未实现利得或损失的变动
他非流动金融资产-非上市股权投资	81,395,600.00			49,887,600.00	308,700.00	31,816,700.00	
他非流动金融资产-非上市基金投资	200,636,357.16	-1,575,970.71	5,108,427.42	1,926,666.67		202,242,147.20	-1,575,970.71

2025 年

	期初余额	当期利得或损失总额计入公允价值变动损益	购买	出售	其他变动	期末余额
存货-消耗性生物资产	418,282,258.41	8,649,863.48	128,772,000.00	24,805,488.19	-122,567,593.83	408,331,039.87
生产性生物资产	175,001,038.93	4,137,324.02			-6,564,258.72	172,574,104.23

2024 年

	期初余额	当期利得或损失总额计入公允价值变动损益	购买	出售	其他变动	期末余额
存货-消耗性生物资产	491,723,738.93	-11,005,545.90	24,595,985.84	14,418,152.90	-72,613,767.56	418,282,258.41
生产性生物资产	157,632,636.31	7,986,000.00			9,382,402.62	175,001,038.93

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

本企业的母公司情况的说明

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在持股比例超过 50% 或对股东会的决议产生重大影响的单一股东，因此无控股股东。

报告期内，Boliang Lou、楼小强及郑北三人对股东会和董事会决议产生重大影响，截至 2025 年 12 月 31 日董事长兼首席执行官(经理)Boliang Lou、董事兼首席运营官(副经理)楼小强及董事兼执行副总裁(副经理)郑北三人合计控制本公司 18.17% 的股权，为本公司的实际控制人，持股情况如下：

实际控制人名称	实际控制人控股的股东	股本	股份比例(%)
Boliang Lou	Pharmaron Holdings Limited	180,496,500.00	10.1470
楼小强	楼小强	60,540,050.00	3.4033
	宁波龙泰康投资管理有限公司	40,135,026.00	2.2562
郑北	北海多泰创业投资有限公司	21,956,986.00	1.2343
	郑北	15,750,000.00	0.8854
	安义龙泰众信企业管理合伙企业(有限合伙)	4,333,988.00	0.2436
合计		323,212,550.00	18.1698

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3。

其他说明：

无

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
宁波康汇科技发展有限公司	董事的关系密切的家庭成员控制的企业
宁波新湾科技发展有限公司及其全资子公司	董事担任关键管理人员的企业
思澜医药技术（北京）有限公司	附属公司董事的关系密切的家庭成员控制的企业
上海细胞治疗集团有限公司	董事担任关键管理人员的企业（注 1）
上海盟科药业股份有限公司	董事担任关键管理人员的企业（注 1）
广州再极医药科技有限公司	董事担任关键管理人员的企业（注 2）
北京品驰医疗设备股份有限公司	董事担任关键管理人员的企业
宁波汉科医疗器械有限公司	董事担任关键管理人员的企业
上海再极医药科技有限公司	董事担任关键管理人员的其他企业或该企业控制的企业（注 2）

其他说明：

注 1：上海细胞治疗集团有限公司与上海盟科药业股份有限公司自 2024 年 6 月 21 日起不再系本集团之关联方。

注 2：广州再极医药科技有限公司与上海再极医药科技有限公司自 2024 年 12 月 5 日起不再系本集团之关联方。

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
宁波汉科医疗器械有限公司	采购原材料	621,304.33	1,327,433.63	否	
宁波康汇科技发展有限公司	污水处理费	285,966.98	293,435.53	否	
宁波康汇科技发展有限公司	物业管理费	257,070.57	257,070.57	否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
宁波新湾科技发展有限公司及其全资子公司	提供劳务	32,261,766.93	54,194,299.35
上海再极医药科技有限公司	提供劳务		18,764.15
PharmaGend Global Medical Services Pte. Ltd.	提供劳务	5,502,443.20	2,167,245.48
思澜医药技术（北京）有限公司	提供劳务	549,132.06	685,308.56
上海细胞治疗集团有限公司	销售商品		4,800.00
广州再极医药科技有限公司	提供劳务		341,683.96
上海盟科药业股份有限公司	提供劳务		33,346.63
北京品驰医疗设备股份有限公司	提供劳务	68,238.00	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

注：上述交易均按照市场原则定价。

（2）关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
康君投资管理(北京)有限公司	办公用房	117,201.83	117,201.83

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
宁波康汇科技发展有限公司	办公用房					2,499,952.28	2,499,952.28	177,478.76	129,709.04		7,109,366.39

关联租赁情况说明

无

（3）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	24,779,333.64	12,966,878.45

（4）其他关联交易

2025年1月、9月及11月，公司以现金方式向关联方宁波甬欣康君创业投资合伙企业（有限合伙）分别增资2,800.00万元、2,240.00万元及1,820.00万元人民币，增资完成后持股比例为28.87%。

2024年11月，关联方PharmaGend Global Medical Services Pte. Ltd.向全体投资人启动额外融资，融资金额为3,000万美元。2025年2月，公司以现金方式对其增资1,050万美元。2025年8月，公司审议通过《关于追加投资境外参股公司暨关联交易的议案》，向该公司追加投资1,050万美元。本次增资完成后，公司累计向PharmaGend Global Medical Services Pte. Ltd.投资3,850万美元，持股比例为32.38%。截至本年度报告公告日，所有股权投资款项均已支付。

2025年11月，公司以现金方式收购无锡佰翱得生物科学股份有限公司82.54%的股份，收购对价人民币134,582.24万元。其中，以现金人民币25,107.95万元购买关联方北京康君宁元股权投资合伙企业（有限合伙）持有的佰翱得15.66%的股份，以现金人民币11,100.83万元购买关联方宁波康君仲元股权投资合伙企业（有限合伙）持有的佰翱得4.54%的股份，以现金人民币2,595.31万元购买关联方宁波煜洋创业投资合伙企业（有限合伙）持有的佰翱得0.86%的股份，以现金人民币12,433.33万元购买关联方北京君联惠康股权投资合伙企业（有限合伙）持有的佰翱得4.93%的股份。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	宁波新湾科技发展有限公司及其全资子公司	78,432,130.60	22,216,322.06	73,785,875.64	4,443,649.74
应收账款	PharmaGend Global Medical Services Pte. Ltd.	1,210,408.56	2,420.82	1,156,392.46	2,910.92
应收账款	思澜医药技术（北京）有限公司			414,000.00	22,301.11
合同资产	宁波新湾科技发展有限公司及其全资子公司	15,176,846.99	481,342.99	5,138,856.89	226,694.11
合同资产	思澜医药技术（北京）有限公司	342,176.22	15,470.50	413,836.60	22,292.31

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	宁波汉科医疗器械有限公司	25,761.04	
合同负债	北京品驰医疗设备股份有限公司	9,650.25	
合同负债	宁波新湾科技发展有限公司及其全资子公司	3,530,558.01	1,993,945.98
其他应付款	PharmaGend Global Medical Services Pte. Ltd.	73,802,400.00	

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
2021年A股限制性股票			329,331.00	16,478,801.11			42,189.00	2,110,950.05
2022年A股限制性股票			681,766.00	19,218,847.19			44,104.00	1,243,283.33
2023年A股限制性股票							634,880.00	4,109,724.27

H 股奖励 信托计划 2020 年授 予			279,456.00	9,426,448.3 3			41,799.00	1,409,939.7 2
H 股奖励 信托计划 2022 年第 一次授予			231,832.00	6,882,520.2 3			73,764.00	2,189,871.2 1
H 股奖励 信托计划 2022 年第 二次授予			2,605,597.0 0	76,951,964. 73			94,652.00	2,795,389.0 7
H 股奖励 信托计划 2023 年第 一次授予							1,331,114.0 0	18,979,156. 52
H 股奖励 信托计划 2025 年第 一次授予	5,396,470.0 0	63,835,446. 13						
H 股奖励 信托计划 2025 年第 二次授予	2,103,398.0 0	24,881,329. 78						
H 股奖励 信托计划 2025 年第 三次授予	3,217,500.0 0	38,060,166. 73						
合计	10,717,368. 00	126,776,94 2.64	4,127,982.0 0	128,958,58 1.59			2,262,502.0 0	32,838,314. 17

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

无

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	采用布莱克-斯科尔模型，结合授予股份期权的条款和条件，作出估计。
授予日权益工具公允价值的重要参数	预计波动率、无风险利率
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	693,599,640.35
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	81,585,803.44

其他说明：

无

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

	2025 年	2024 年
资本承诺	932,239,328.78	1,089,215,333.98
投资承诺	345,222,273.96	253,330,301.00
合计	1,277,461,602.74	1,342,545,634.98

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

无

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、其他资产负债表日后事项说明

根据 2024 年年度股东大会审议通过的《关于股东大会给予董事会增发公司 H 股股份一般性授权的议案》项下股东大会对董事会增发 H 股股份的授权，新增发行境外上市外资股（H 股）。2026 年 1 月 14 日，本公司与高盛（亚洲）有限责任公司及香港上海汇丰银行有限公司签署了配售协议，按每股配售股份 22.82 港元认购本公司拟发行的 58,440,762 股新 H 股（以下称“配售股份”），每股配售股份面值人民币 1.00 元，58,440,762 股配售股份的总面值为人民币 58,440,762 元。2026 年 1 月 22 日，本公司按每股配售股份配售价 22.82 港元，成功向不少于六名独立承配人配售总计 58,440,762 股配售股份，配售所得款项净额为 1,319 百万港元，用于本公司的项目建设、偿还银行贷款及补充营运资金等。

十八、其他重要事项

1、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

经营分部

出于管理目的，本集团根据服务内容和业务类型划分成业务单元，本集团有如下 5 个报告分部：

(1) 公司的实验室服务主要包括实验室化学和生物科学服务，服务项目涵盖小分子化学药、寡核苷酸、多肽、抗体、抗体偶联药物（ADC）和细胞与基因治疗产品等；

(2) 化学和制剂工艺开发及生产服务分部包括原料药工艺开发及生产、材料科学/预制剂、制剂开发及生产和分析开发

服务；

（3）临床研究服务包括国外临床研究服务（包括放射性标记科学及早期临床试验服务）和国内临床研究服务（包括临床试验服务和临床研究现场管理服务）；

（4）大分子和细胞与基因治疗服务包括大分子药物发现及开发与生产服务(CDMO)和细胞与基因治疗实验室及基因治疗药物开发与生产服务(CDMO)；

（5）其他分部。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩，以报告的分部利润为基础进行评价。

管理层就有关资源分配及表现评估的决策单独监控集团经营分部的业绩。由于管理层并未就资源分配及表现评估而定期考核相关资料，故并未呈列有关分部资产及负债的分析。因此，仅呈列分部收入及分部利润。

（2）报告分部的财务信息

单位：元

项目	实验室服务	化学和制剂 工艺开发及 生产服务	临床研究服 务	大分子和细 胞与基因治 疗服务	其他	分部间抵销	合计
分部营业收入	8,158,884.61 4.98	3,482,931.71 2.52	1,956,668.99 3.89	474,691,180. 34	21,902,233.2 2		14,095,078.7 34.95
分部营业成本	4,479,578.58 8.07	2,287,934.41 7.27	1,733,466.59 1.79	666,019,418. 97	18,449,182.5 9		9,185,448.19 8.69
分部利润	3,679,306.02 6.91	1,194,997.29 5.25	223,202,402. 10	- 191,328,238. 63	3,453,050.63		4,909,630.53 6.26
税金及附加							145,954,871. 34
销售费用							306,457,491. 99
管理费用							1,736,299.56 2.50
研发费用							576,019,593. 76
财务费用							156,088,809. 66
其他收益							79,826,510.6 2
投资收益							- 101,686,000. 56
公允价值变动收益							65,718,459.3 3
信用减值损失							- 77,031,893.5 2
资产减值损失							- 22,478,835.6 2
资产处置损失							- 4,685,508.66
营业外收入							2,175,849.86
营业外支出							17,938,329.3 2
利润总额							1,912,710.45

9.14

(3) 其他说明

产品和劳务信息

对外交易收入

	2025 年	2024 年
实验室服务	8,158,884,614.98	7,046,874,518.81
化学和制剂工艺开发及生产服务	3,482,931,712.52	2,988,773,210.09
临床研究服务	1,956,668,993.89	1,826,208,312.35
大分子和细胞与基因治疗服务	474,691,180.34	407,518,945.43
其他	21,902,233.22	6,399,888.35
合计	14,095,078,734.95	12,275,774,875.03

地理信息

对外交易收入

	2025 年	2024 年
北美洲	8,713,834,569.65	7,852,729,440.73
欧洲	2,894,930,788.50	2,271,933,434.50
中国大陆	2,137,181,623.23	1,847,331,949.82
亚洲(不包括中国大陆)	298,440,289.39	264,274,656.04
其他	50,691,464.18	39,505,393.94
合计	14,095,078,734.95	12,275,774,875.03

对外交易收入归属于客户所处区域。

非流动资产总额

	2025 年	2024 年
中国	13,709,042,398.90	11,237,927,491.04
北美	1,982,220,144.35	2,039,131,203.39
欧洲	2,830,317,209.56	2,599,671,620.03
其他	12,678,564.17	15,745,961.28
合计	18,534,258,316.98	15,892,476,275.74

非流动资产归属于该资产所处区域，不包括金融资产和递延所得税资产。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,319,530,821.29	1,076,301,399.04
1至2年	36,829,979.72	29,565,480.98
2至3年	12,360,356.14	14,455,287.51
3年以上	11,923,196.69	4,974,601.52
3至4年	7,934,777.17	3,589,489.52
4至5年	3,218,307.52	615,000.00
5年以上	770,112.00	770,112.00
合计	1,380,644,353.84	1,125,296,769.05

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	1,012,448,806.91	73.33%			1,012,448,806.91	851,195,185.71	75.64%			851,195,185.71
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	368,195,546.93	26.67%	60,253,431.90	16.36%	307,942,115.03	274,101,583.34	24.36%	40,017,172.54	14.60%	234,084,410.80
其中：										
合计	1,380,644,353.84	100.00%	60,253,431.90	4.36%	1,320,390,921.94	1,125,296,769.05	100.00%	40,017,172.54	3.56%	1,085,279,596.51

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单项计提坏账准备	851,195,185.71		1,012,448,806.91			集团内部往来款项，不计提
合计	851,195,185.71		1,012,448,806.91			

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
按信用风险特征组合计提坏账准备	368,195,546.93	60,253,431.90	16.36%
合计	368,195,546.93	60,253,431.90	

确定该组合依据的说明：

无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	40,017,172.54	20,442,434.35		206,174.99		60,253,431.90
合计	40,017,172.54	20,442,434.35		206,174.99		60,253,431.90

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

无

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
期末余额前五名应收账款和合同资产	1,059,624,970.12		1,059,624,970.12	75.75%	15,670,427.82
合计	1,059,624,970.12		1,059,624,970.12	75.75%	15,670,427.82

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	1,926,002,000.00	
其他应收款	3,051,425,266.05	1,873,875,687.32
合计	4,977,427,266.05	1,873,875,687.32

(1) 应收股利**1) 应收股利分类**

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
康龙化成（宁波）科技发展有限公司	585,024,000.00	
康龙化成（天津）药物制备技术有限公司	500,000,000.00	
康龙化成（西安）科技发展有限公司	260,000,000.00	
康龙化成（北京）科技发展有限公司	230,000,000.00	
康龙化成（宁波）药物开发有限公司	200,000,000.00	
康龙化成（宁波）新药技术有限公司	74,976,000.00	
安凯毅博（湛江）生物技术有限公司	66,000,000.00	
安凯毅博（肇庆）生物技术有限公司	10,002,000.00	
合计	1,926,002,000.00	

(2) 其他应收款**1) 其他应收款按款项性质分类情况**

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收退税款		11,598,804.94
关联方往来款	3,038,949,143.22	1,846,286,673.04
押金保证金等往来款	2,813,891.39	6,422,419.87
备用金及员工借款	9,662,231.44	9,567,789.47
合计	3,051,425,266.05	1,873,875,687.32

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	3,049,959,016.05	1,873,450,554.42
1 至 2 年	1,466,250.00	425,132.90
合计	3,051,425,266.05	1,873,875,687.32

3) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
余额前五名的其他应收款总额	关联方往来款	2,712,223,712.22 3	一年以内	88.88%	
合计		2,712,223,328.58		88.88%	

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	14,737,757,032.45	109,872,360.00	14,627,884,672.45	12,055,979,113.66	109,872,360.00	11,946,106,753.66
对联营、合营企业投资	472,551,247.13		472,551,247.13	494,220,903.89		494,220,903.89
合计	15,210,308,279.58	109,872,360.00	15,100,435,919.58	12,550,200,017.55	109,872,360.00	12,440,327,657.55

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
康龙化成 (天津) 药物制备 技术有限公司	606,923,120.64						606,923,120.64	
康龙化成 (宁波) 新药技术 有限公司	102,513,556.58						102,513,556.58	
康龙化成 (西安) 新药技术 有限公司	74,141,904.12						74,141,904.12	
康龙化成 (北京) 生物技术 有限公司	109,645,274.36						109,645,274.36	
康龙化成 (上海) 新药技术 有限公司	21,306,482.03						21,306,482.03	
康龙化成 (绍兴) 药业有限 公司	1,000,730,461.20		300,000,000.00				1,300,730,461.20	
康龙化成 (宁波) 科技发展 有限公司	978,589,512.42						978,589,512.42	
康龙化成 (宁波) 药物开发 有限公司	704,000,000.00						704,000,000.00	
康龙化成 (宁波) 生物医药	3,136,585,117.20					1,188,046,333	3,137,773,163.53	

有限公司								
Pharmaron (Hong Kong) Internation al Limited	2,358,302,7 15.95		759,211,79 3.90			7,161,880.3 3	3,124,676,3 90.18	
Pharmaron US, Inc.	146,628,74 7.11	109,872,36 0.00				6,534,221.6 5	153,162,96 8.76	109,872,36 0.00
康龙化成 (北京) 科技发展 有限公司	100,000,00 0.00						100,000,00 0.00	
康龙化成 (成都) 临床研究 服务有限 公司	1,611,777,5 03.81		21,380,000. 00			692,907.48	1,633,850,4 11.29	
康龙化成 (青岛) 新药技术 有限公司	50,000,000. 00						50,000,000. 00	
安凯毅博 (湛江) 生物技术 有限公司	205,700,00 0.00		2,786,669.1 0				208,486,66 9.10	
安凯毅博 (肇庆) 生物技术 有限公司	110,020,00 0.00						110,020,00 0.00	
康龙化成 (西安) 科技发展 有限公司	251,000,00 0.00		16,000,000. 00				267,000,00 0.00	
北京安凯 毅博生物 技术有限 公司	85,242,358. 24		1,000,000.0 0				86,242,358. 24	
康龙化成 (北京) 医药科技 有限公司	150,000,00 0.00		220,000,00 0.00				370,000,00 0.00	
康龙化成 (重庆) 新药技术 有限公司	100,000,00 0.00						100,000,00 0.00	
上海机颖 智能科技 有限公司	43,000,000. 00						43,000,000. 00	
无锡佰翱 得生物科 学股份有 限公司			1,345,822,4 00.00				1,345,822,4 00.00	
合计	11,946,106, 753.66	109,872,36 0.00	2,666,200,8 63.00			15,577,055. 79	14,627,884, 672.45	109,872,36 0.00

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提减 值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
北京康君宁元股权投资合伙企业（有限合伙）	137,553,584.88			37,621,145.93	-22,857,702.64				21,454,973.71		55,619,762.60	
康君投资管理（北京）有限公司	38,263,052.15				739,556.81	-56,822.08					38,945,786.88	
宁波康君仲元股权投资合伙企业（有限合伙）	266,322,208.35			9,641,940.00	-6,134,676.53				1,484,742.63		249,060,849.19	
宁波甬欣康君创业投资合伙企业（有限合伙）	52,082,058.51		68,600,000.00		8,242,789.95						128,924,848.46	
小计	494,220,903.89		68,600,000.00	47,263,085.93	-20,010,032.41	-56,822.08			22,939,716.34		472,551,247.13	
合计	494,220,903.89		68,600,000.00	47,263,085.93	-20,010,032.41	-56,822.08			22,939,716.34		472,551,247.13	

支出		
减：所得税影响额	20,847,834.87	
少数股东权益影响额（税后）	-181,649.92	
合计	125,569,923.30	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	11.60%	0.9443	0.9393
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.72%	0.8731	0.8684

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用