

证券代码：300580

证券简称：贝斯特

公告编号：2026-014

无锡贝斯特精机股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 502,322,762 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.40 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

| | | | |
|----------|---------------------------|---------------------------|--------|
| 股票简称 | 贝斯特 | 股票代码 | 300580 |
| 股票上市交易所 | 深圳证券交易所 | | |
| 联系人和联系方式 | 董事会秘书 | 证券事务代表 | |
| 姓名 | 陈斌 | 邓丽 | |
| 办公地址 | 无锡市滨湖区胡埭工业园 陆藕东路 186 号 | 无锡市滨湖区胡埭工业园 陆藕东路 186 号 | |
| 传真 | 0510-82475767 | 0510-82475767 | |

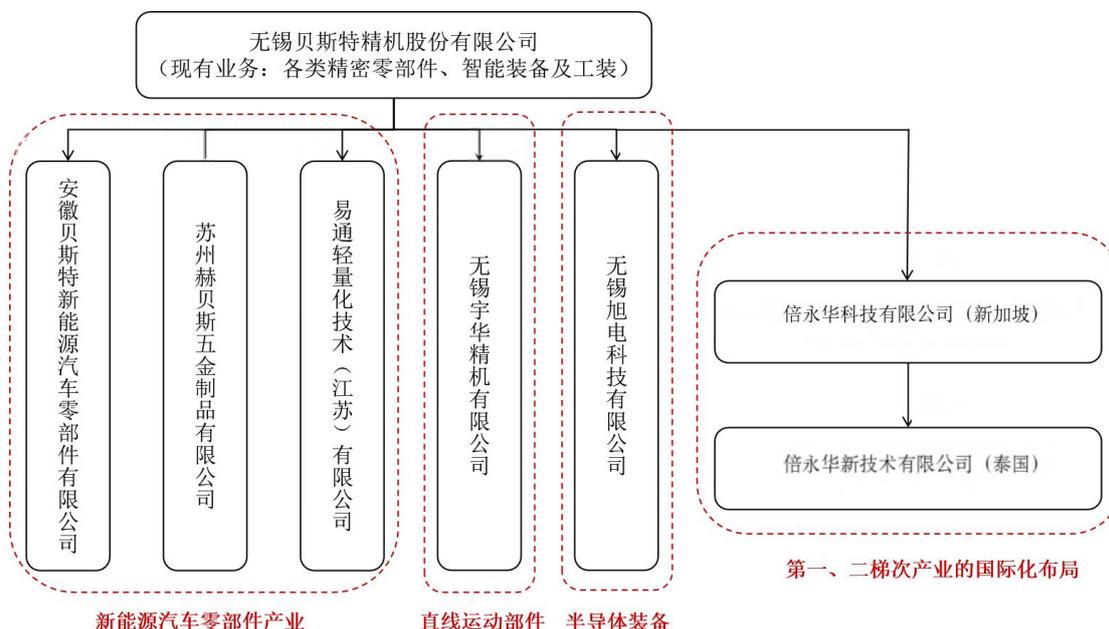
| | | |
|------|------------------------|------------------------|
| 电话 | 0510-82475767 | 0510-82475767 |
| 电子信箱 | zhengquan@wuxibest.com | zhengquan@wuxibest.com |

2、报告期主要业务或产品简介

(一) 主要业务情况

围绕公司三梯次产业的战略布局，公司业务分为三大板块：一、各类精密零部件、智能装备及工装夹具等原有业务；二、新能源汽车零部件业务，重点布局新能源汽车轻量化结构件、高附加值精密零部件以及天然气燃料汽车核心部件等产品；三、工业母机、人形机器人等领域，全面布局直线运动功能部件，产品包括：高精度滚珠/滚柱丝杠副、微型丝杠、高精度直线导轨副、直线执行器等。

贝斯特组织架构以及产业布局图



公司自成立以来，一直专注于精密零部件和智能装备及工装产品的研发、生产及销售，并且，公司还利用在智能装备及工装领域的各类先发优势，将业务延伸至高端航空装备制造、工业自动化装备、工业母机以及人形机器人等领域。

2019 年至 2020 年，公司成功实施了“汽车精密零部件项目（一期）”的建设，公司产品拓展了：汽车涡轮增压器压气机壳以及新能源汽车铝合金结构件等。2020 年，公司为加快布局新能源汽车产业，并进一步扩大业务规模，公司顺利向不特定对象发行可转换公司债券，募集资金 5.3 亿元将投入年产 700 万件新能源汽车功能部件及涡轮增压器零部件项目建设，该项目于 2022 年 3 月达到预定可使用状态，目前已全部达产。

公司全资子公司苏州赫贝斯主要从事研发、设计、生产制造锌、铝、镁、铜、不锈钢金属制品的五金件，产品包括新能源汽车安全扣件、汽车充电扣等铝合金和压铸零配件产品。全资子公司易通轻量化公司主要致力于新能源汽车轻量化产品的研发和销售，主要产品包括新能源汽车车载充电机组件、直流变换器组件等。

2022 年 1 月，公司设立全资子公司“无锡宇华精机有限公司”，充分发挥公司在工装夹具、智能装备、工业自动化集成等领域的技术优势和在汽车行业的生产管理体系优势，全面布局直线运动部件（产品包括：高精度滚珠/滚柱丝杠副、微型丝杠、高精度直线导轨副等），瞄准中高端机床领域、自动化产业、人形机器人、智能网联汽车等领域进行大力开拓，高举高打，快速切入新赛道。目前，公司生产的滚珠丝杠副、直线导轨副等产品已应用于国内知名机床商部分型号的机床上，并取得批量交付订单，其中代表滚珠丝杠副最高制造水平的 C0 级也实现突破，并获得了客户的首批订单；自主研发的行星滚柱丝杠已于 2023 年顺利出样，并紧跟市场发展以及技术方向，不断优化和完善生产工艺布局，关键工艺所需国产化设备的合作开发在有序推进；应用于新能源汽车 EMB 制动系统滚珠丝杠副也完成了客

户交样。

2022年6月，为进一步夯实在新能源汽车领域的实体布局，公司在安徽省马鞍山市含山县设立了全资子公司“安徽贝斯特新能源汽车零部件有限公司”，将以此重点布局新能源汽车轻量化结构件、高附加值精密零部件以及氢燃料、天然气燃料汽车核心部件等的研发、制造和销售，旨在进一步扩大新能源汽车零部件的产能规模，进一步围绕市场优化产品结构，进一步增强客户粘性，提升公司在新能源汽车产业链中的竞争力。安徽贝斯特已竣工开业，积极投身新产品研发与新客户开拓工作，产能逐步释放，进一步夯实公司第二梯次产业布局。

2024年5月，公司为深化国际市场布局，响应国家“一带一路”倡议号召，在泰国投资设立了“倍永华新技术有限公司”，业务范围为公司第一梯次、第二梯次产业相关产品。

2025年，公司全资子公司宇华精机持续通过技术攻坚，不断打破丝杠行业痛点，自主研发首创“高精度双端面中心孔专用磨床”、成功自研“滚珠丝杠副寿命测试机”的基础上，进一步优化技术工艺，持续提升产品精度，技术实力得到行业广泛认可。

2025年第四季度，公司全速加快对泰国子公司倍永华的建设进程，严格按照计划推进各项建设工作，已于2025年第四季度顺利竣工开业，成功实现年初既定目标，进一步扩大了公司现有产能，提升了公司在客户端的国际竞争力，为公司后续持续发展打下坚实基础。

（二）主要产品及其应用用途

| 产品系列 | | 主要产品 | 应用领域 |
|---------|-------------|---|--|
| 精密零部件 | 燃油汽车零部件 | 涡轮增压器精密轴承件、叶轮、中间壳、气封板、密封环、齿轮轴、压气机壳等 | 燃油汽车涡轮增压器 |
| | | 进气歧管、真空泵、油泵、高压共轨燃油泵泵体、发动机缸体等 | 燃油汽车发动机 |
| | 新能源汽车零部件 | 纯电动汽车载充电机模组、驱动电机零部件、控制器零部件、线控阀体、涡旋盘、涡旋压缩机壳体、底盘安全件、热管理系统壳体等； 氢燃料电池汽车空压机叶轮、空压机压力回收和整流器、电机壳、轴承盖以及功能部件等；天然气燃料汽车核心零部件等； 适用于混合动力汽车的涡轮增压器精密轴承件、叶轮、中间壳、气封板、密封环、齿轮轴、压气机壳等。 | 纯电动汽车、氢燃料以及天然气燃料汽车、混合动力汽车以及其他新能源汽车零部件 |
| | 飞机机舱零部件 | 座椅构件、连接件等内饰件 | 飞机机舱 |
| | 其他零部件 | 手柄、气缸、端盖、过滤器、散热器、阀板等 | 气动工具、通讯基站、制冷压缩机等 |
| 智能装备及工装 | 工装夹具 | 新能源汽车电机壳体夹具、新能源汽车托盘夹具、5G基板夹具、发动机缸体夹具、发动机缸盖夹具、变速箱壳体夹具、转向节夹具、后桥夹具等 | 汽车、轨道交通、风力发电、5G通讯等零部件生产 |
| | 飞机机身自动化钻铆系统 | 机器人自动化钻孔系统、双机器人自动化钻铆系统、飞机机身大部件复合加工机床系统、末端执行器系统 | 飞机翼面、机身自动化装配、制孔、涂胶、铣削及抽铆等服务领域 |
| | 生产自动化系统 | 两轴桁架机器人自动线、三轴桁架机器人自动线、倒挂关节机器人自动线、自动去毛刺机器人工作站、数控双工位 A/C 转台、人工智能缺陷视觉识别分选工作站等 | 汽车、轨道交通、风力发电等领域，为使用自动化生产线的客户提供更全面的、一揽子解决方案 |
| 直线运动部件 | 直线运动部件 | 高精度滚珠/滚柱丝杠副、微型丝杠、高精度滚动导轨副，直线驱动器等 | 中高端机床领域、半导体装备产业、自动化产业、人形机器人领域、汽车行业等市场 |

公司部分主要产品实物图



涡轮增压器中间壳



涡轮增压器叶轮



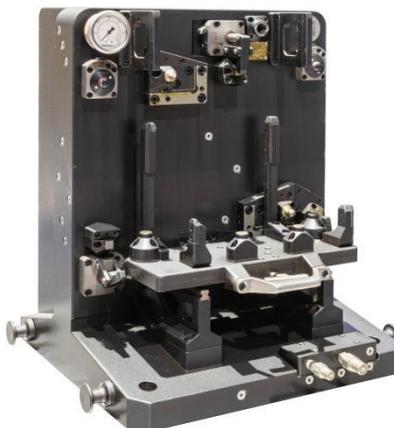
涡轮增压器精密轴承件



涡轮增压器压气机壳



智能工装夹具



轻量化工装夹具



氢燃料电池汽车空压机压力回收和整流器



氢燃料电池汽车空压机电机壳



新能源汽车零部件



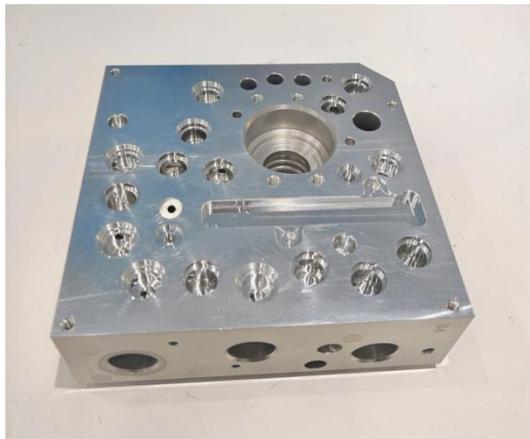
新能源汽车零部件



新能源汽车零部件



新能源汽车零部件



新能源汽车零部件



反转式行星滚柱丝杠副



高精度滚珠丝杠副



高精度直线导轨副



反转式行星滚柱丝杠副



新能源车线控制动用滚珠丝杠副

（三）公司所处行业地位

1、精密零部件行业

汽车涡轮增压器和发动机零部件对于加工材料、加工精度和质量稳定性有较高要求，只有少数在设备、工艺和生产组织等方面有优势的企业才能生产。通过长时间的工艺积累和研发、大量高精度数控机床的引入、持续生产组织管理改进，公司目前已成为世界著名涡轮增压器和汽车发动机相关制造企业盖瑞特（Garrett）、康明斯（Cummins）、博马科技（BMTS）的全球供应商，博格华纳（BorgWarner）、皮尔博格（Pierburg）、长春富奥石川岛（FIT）、上海菱重（SMTC）、三菱重工（MHIET）、宁波丰沃的供应商。

公司亦利用在精密零部件加工领域形成的技术优势及自动化生产线的柔性加工能力，为飞机机舱零部件、气动工具和制冷压缩机等高端制造领域供应精密零部件，目前已与相关领域主要企业建立了稳定的合作关系。公司努力开拓优质新客户，多方位布局新能源汽车领域。目前，公司纯电动汽车核心零部件方面，公司相关产品已拓展至车载充电机模组、驱动电机零部件、控制器零部件、线控阀体、涡旋盘、涡旋压缩机壳体、底盘安全件、热管理系统壳体等，并且公司已经与新能源汽车领域众多知名企业建立合作。氢燃料电池汽车零部件方面，相关产品包括：氢燃料电池汽车空压机叶轮、空压机压力回收和整流器、电机壳、轴承盖以及功能部件等，客户已拓展至：盖瑞特、博世等国内外优质企业。混合动力汽车零部件方面，公司产品之混动传动系统结构件以及涡轮增压器核心零部件等普遍适用于混合动力汽车，公司还持续不断地积极主动参与客户新产品的创新研发，并跟随客户将业务拓展至整车客户端，众多主流插电式混动及增程式汽车都搭载了公司涡轮增压器核心零部件。随着新能源汽车领域客户群的不断拓展，公司新能源汽车零部件业务占比逐年快速提升。

在汽车产业的发展和变革中，公司不断挖掘新技术、新客户，开拓新市场，紧扣市场需求，布局新能源汽车产业链，持续提高综合竞争力，不断提高盈利水平。

2、智能装备及工装行业

多年来，公司智能装备及工装业务凭借丰富设计经验、先进技术、精良品质和及时服务，不仅为国内一线汽车整车厂、主机厂提供高端工装夹具，而且还向日本和德国等国际知名机床商提供工装夹具产品，是目前中国工装夹具产业中的领军企业。在生产自动化系统项目上，公司与上汽通用汽车有限公司签订“加工系统自动化改造合同”，为客户实现从手工线作业到自动化作业、从自动化生产再到智能化生产的转型升级提供了卓有成效的解决方案，切实为客户乃至行业提高生产效率、产品质量以及降低人力资源成本作出了贡献。公司凭借先进的技术、一流的产品、以及优质的服务，荣获上汽通用汽车有限公司 2019 年度“质量创领奖”。

在智能装备业务上，公司自主研发了人工智能缺陷视觉识别分选工作站、数控双工位转台、全自动去毛刺工作站、具有感知和自适应功能的全自动智能夹具等产品，实现了替代效率和质量低下、工人技能和劳动强度高的原始手动生产单元，实现机械加工的自动、高效、智能化以及无人化、少人化生产方向。

公司联合相关单位成功研发的飞机机身自动化钻铆系统，努力将研发成果实现产业化，凭借“复杂大部件机器人智能装配关键技术与应用”，获得了 2018 年度江苏省科学技术奖一等奖。

2023 年 1 月，公司主导并组织联合研发的“新能源汽车动力系统关键零部件智能加工技术及生产线项目”，荣获 2022 年度江苏省科学技术奖一等奖。

2025 年 5 月，公司凭借业内领先的“新能源汽车功能部件及涡轮增压器核心零部件智能 5G 工厂”，成功入选工信部《2025 年 5G 工厂名录》。

2025 年 8 月，贝斯特凭借卓越的智能制造水平，荣获江苏省工业和信息化厅评定的“江苏省先进级智能工厂”荣誉，这一官方认证充分印证了公司在智能制造赛道的领先地位。

伴随着汽车工业的持续发展，公司不断做精做强主营业务，保持了经营业绩的稳定增长。公司的产品质量获得了主要客户的持续好评：公司 2014 年获得盖瑞特全球供应商质量金奖、2016 年全球最佳供应商奖、2017 年全球最佳供应商奖，获得康明斯中国区 2013 年度最佳 6Sigma 持续改进奖、2016 年度最佳供应商奖、2017 年度最佳供应商奖、2022 年最佳交付奖、2023 年最佳供应商奖、“2024 年战略合作贡献奖”与“2024 年最佳供应商奖”，获得上汽通用 2019 年度“质量创领奖”；荣获博格华纳 2021 年度“供应商合作奖”；获得宁波威孚天力增压技术股份有限公司颁发的“2021 年优秀供应商”奖、“2023 年度最佳质量奖”。

整体来讲，公司综合竞争能力处于细分行业内领先地位。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

元

| | 2025 年末 | 2024 年末 | 本年末比上年末增减 | 2023 年末 |
|------------------------|------------------|------------------|-----------|------------------|
| 总资产 | 3,922,181,074.23 | 3,731,065,443.12 | 5.12% | 3,557,717,664.04 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 3,282,875,937.54 | 3,094,055,999.98 | 6.10% | 2,863,057,594.87 |
| | 2025 年 | 2024 年 | 本年比上年增减 | 2023 年 |
| 营业收入 | 1,503,941,983.27 | 1,357,045,307.78 | 10.82% | 1,343,245,874.31 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 278,007,238.13 | 288,749,689.21 | -3.72% | 263,507,739.87 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 260,955,759.97 | 262,719,338.69 | -0.67% | 243,019,690.21 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 151,662,890.20 | 227,879,878.04 | -33.45% | 426,671,370.52 |
| 基本每股收益（元/股） | 0.56 | 0.58 | -3.45% | 0.55 |
| 稀释每股收益（元/股） | 0.55 | 0.58 | -5.17% | 0.55 |
| 加权平均净资产收益率 | 8.70% | 9.70% | -1.00% | 0.11% |

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

| | 第一季度 | 第二季度 | 第三季度 | 第四季度 |
|--|------|------|------|------|
|--|------|------|------|------|

| | | | | |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 营业收入 | 349,592,095.51 | 366,813,911.23 | 404,235,916.26 | 383,300,060.27 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 69,398,611.60 | 79,070,076.59 | 87,733,273.69 | 41,805,276.25 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 65,366,252.14 | 74,017,858.52 | 82,070,616.23 | 39,501,033.08 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 54,690,919.03 | -9,477,144.80 | 114,477,104.93 | -8,027,988.96 |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

| 报告期末普通股股东总数 | 45,915 | 年度报告披露日前一个月末普通股股东总数 | 42,435 | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 | 年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 | 持有特别表决权股份的股东总数（如有） | 0 |
|---------------------------------------|---------|---------------------|----------------|-------------------|------------|---------------------------|---|--------------------|---|
| 前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） | | | | | | | | | |
| 股东名称 | 股东性质 | 持股比例 | 持股数量 | 持有有限售条件的股份数量 | 质押、标记或冻结情况 | | | | |
| | | | | | 股份状态 | 数量 | | | |
| 无锡贝斯特投资有限公司 | 境内非国有法人 | 49.67% | 248,599,638.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 曹余华 | 境内自然人 | 5.12% | 25,649,662.00 | 19,237,246.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 曹逸 | 境内自然人 | 2.80% | 13,990,725.00 | 10,493,044.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 中国建设银行股份有限公司一易方达国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基金 | 其他 | 1.48% | 7,401,775.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 谢似玄 | 境内自然人 | 1.40% | 6,995,362.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 无锡市鑫石投资合伙企业 | 境内非国有法人 | 0.93% | 4,654,312.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 | | | |

| | | | | | | |
|--------------------------------------|--|-------|--------------|------|-----|------|
| (有限合伙) | | | | | | |
| 香港中央结算有限公司 | 境外法人 | 0.87% | 4,332,635.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 |
| 招商银行股份有限公司-南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金 | 其他 | 0.46% | 2,289,649.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 |
| 刘继川 | 境内自然人 | 0.41% | 2,029,000.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 |
| 中信建投证券股份有限公司-景顺长城机器人产业交易型开放式指数证券投资基金 | 其他 | 0.31% | 1,537,500.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 无锡贝斯特投资有限公司为实际控制人曹余华 100%控股，谢似玄为曹余华之配偶，曹逸为曹余华之女，曹余华通过无锡市鑫石投资合伙企业（有限合伙）间接控制公司股份。除此之外，公司未知上述前 10 名股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。 | | | | | |

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

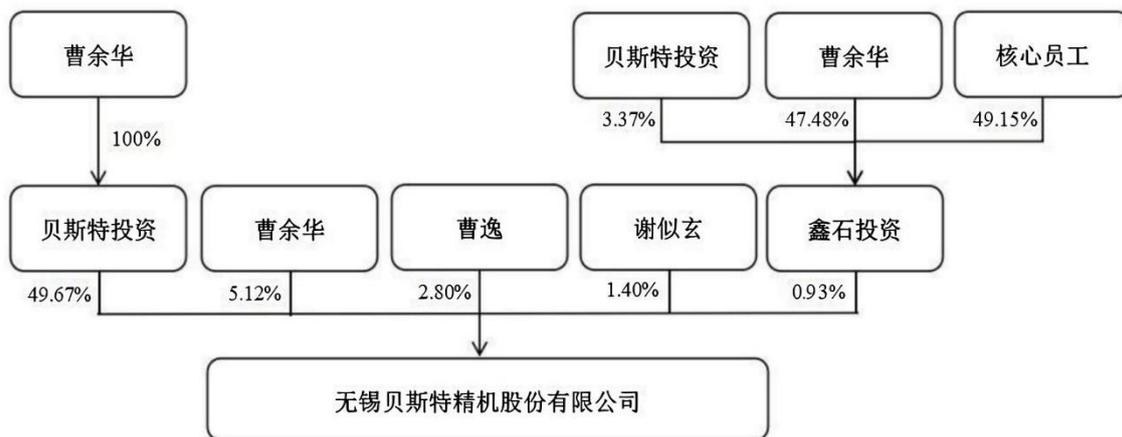
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

2025 年，世界经济外部环境严峻，整体增速放缓、动能偏弱、格局分化。地缘冲突、单边保护主义及多国关税调整，冲击全球产业链供应链，压制市场预期与企业投资，拖累经济复苏。全年全球温和增长，发达经济体增速低迷，美欧等主要经济体增长承压；新兴市场和发展中经济体增速较快，成为全球经济增长的重要支撑。与此同时，全球科技创新提速，人工智能、数字经济等新业态培育新动能；绿色低碳转型深入推进，新能源、节能环保领域发力，缓解经济下行压力，助力全球经济可持续发展。

面对复杂外部环境，中国经济稳中有进、持续向好，高质量发展稳步推进，为世界经济复苏提供支撑、创造机遇。据国家统计局初步核算，2025 年我国 GDP 达 1401879 亿元，按不变价格计算同比增长 5.0%。季度走势前高后稳，一至四季度分别增长 5.4%、5.2%、4.8%、4.5%。分产业看，第一产业增加值 93347 亿元，增长 3.9%；第二产业增加值 499653 亿元，增长 4.5%，其中工业、制造业分别增长 5.8%、6.1%；第三产业增加值 808879 亿元，增长 5.4%，信息传输、软件信息技术服务业，租赁商务服务业增速领跑，新兴服务业成为三产增长核心动力。

2025 年全年，中国汽车工业交出亮眼答卷，多项指标再创新高，实现“十四五”圆满收官。全年汽车产销量均突破 3400 万辆，再创历史新高，连续 17 年稳居全球第一。据中国汽车工业协会数据统计，我国汽车产销分别完成 3453.1 万辆和 3440 万辆，同比分别增长 10.4%和 9.4%，连续三年保持 3000 万辆以上规模。其中，新能源汽车表现格外耀眼，全年产销量均超 1600 万辆，成为我国汽车市场主导力量，产销分别完成 1662.6 万辆和 1649 万辆，同比分别增长 29%和 28.2%，连续 11 年位居全球第一，国内新车销量占比突破 47.9%，较上年同期提高 7 个百分点。汽车出口持续保持高位运行，全年出口达 709.8 万辆，同比增长 21.1%，其中新能源汽车出口 261.5 万辆，进一步稳固了中国作为全球最大汽车出口国的地位。

2025 年全年，中国机床行业在复杂经济环境中实现稳健增长，结束连续两年下行态势，呈现“企稳回升、提质增效”的良好发展态势。综合中国机床工具工业协会发布的《2025 年度机床工具行业经济运行报告》，全年机床工具行业完成营业收入 10571 亿元，同比增长 1.6%；实现利润总额 421 亿元，同比大幅增长 58.6%，行业盈利能力显著改善。分产品来看，金属切削机床产量累计达 86.83 万台，同比增长 9.70%，其中数控金属切削机床产量达 34.68 万台，同比增长 16.81%；金属成形机床全年保持增长态势，延续了上半年的亮眼表现，成为行业增长的重要支撑。

依托我国持续向好的经济运行环境，在行业变革与产业转型的浪潮中，公司精准把握发展机遇，以高质量发展为导向，充分释放“精密加工为特长、铸造产业为支撑、智能装备为驱动”的产业联动核心竞争力。通过转型发展、创新发展、绿色发展三大路径，公司持续推进业务、质量、效率与动力变革，在做大做强现有业务的基础上，持续大力推动三梯次发展格局，全年实现稳健发展。

2025 年全年，在董事会的科学引领与全体员工的协同奋进下，公司紧扣三梯次发展战略与年度经营目标，坚持创新驱动发展，深化内部精细化管理，稳步夯实向上发展态势，顺利完成全年经营任务。2025 年，公司实现营业收入 150,394.20 万元，同比增长 10.82%；归属于上市公司股东的净利润 27,800.72 万元，同比下降 3.72%；归属于上市公司股东的扣非后净利润 26,095.58 万元，同比下降 0.67%。经分析，公司本报告期营业收入稳步增长，归母净利润短期略有承压，主要影响因素如下：

- 1、安徽、泰国、宇华生产基地已建成投产并稳步释放产能，伴随固定资产规模扩张，当期折旧费用同比上升；叠加工厂投产初期运营配套投入较高，阶段性运营成本相应增加，对本期成本形成阶段性压力；
- 2、公司持续加大人形机器人、工业母机等新领域的研发投入，研发费用阶段性同比增加；
- 3、公司市场端拓展承接的新增项目增多，相对应的开发费用增加；
- 4、美元兑人民币汇率下行，汇率波动产生汇兑损失，对公司盈利水平造成一定影响；
- 5、报告期内，主要原材料价格呈上行波动，产品生产成本有所增加。公司通过内部精益管理、成本管控等多项措施积极对冲，仍对当期利润形成小幅挤压。

2025 年全年，公司以“市场围着客户转，实体跟着市场转，管理绕着实体转，经营盯着指标转”为指导思想，根据三梯次发展战略以及年初制定的经营计划，统筹推进全年重点工作，各项工作落地见效，具体开展情况如下：

1、保持战略定力，深耕内功修炼，强化第一梯次产业的压舱石作用

公司第一梯次产业，即原有涡轮增压器核心零部件、各类精密零部件以及智能装备及工装等业务，是公司稳健发展的压舱石，是保障公司转型升级发展的基础。全年来看，面对国内外日益复杂的政治经济形势，公司不断开源节流、提高市场份额，一方面维护老客户原业务，深化合作粘性，另一方面拓展老客户新业务，同时不断开发新客户、新业务，凭借公司品牌、研发优势、品质优势等，提高产品性价比，持续提升公司产品的市场占有率。全年公司重点强调苦练内功，不断以智能制造、优化工艺以及严控各项成本等为主要抓手，持续提升生产效率，不断提高产品质量，进一步推动第一梯次产业降本增效与综合竞争力的跃升，确保核心业务稳健运行，为公司整体发展提供坚实支撑。

2、持续扩大新能源汽车领域已取得的成果，压实第二梯次产业承上启下的作用

公司继续巩固并延伸在原有业务发展中所积累的鲜明竞争优势，充分发挥“精密加工、铸造产业、智能装备”三大产业互联互通的协同效应，避免市场的同质化竞争，理性、有选择地开展公司最擅长、最具竞争力的新能源汽车项目。公司全资子公司安徽贝斯特在 2024 年年中竣工开业后，2025 年全年持续发力，上半年扩大生产规模，下半年进一步优化产能布局、提升生产效率，围绕潜在及现有客户加快响应速度，为客户提供更高效和优质的服务、更稳定和优质的产品，进一步增强客户粘性，获取更多市场份额，充分借助全年新能源汽车行业快速发展的机遇，实现第二梯次产业稳步发展，助力公司转型升级可持续发展。

3、深耕市场拓展与产业链延伸，强化第三梯次产业综合竞争力

公司战略布局中的第三梯次产业为：充分利用现有资源，发挥公司在工装夹具、智能装备领域的技术优势和在汽车行业的生产管理体系优势，抢抓机遇，高举高打全面布局直线运动部件，导入“工业母机”、“直线驱动器”、“智能网联汽车”等新赛道。

2025 年，公司全资子公司宇华精机持续通过技术攻坚，不断打破丝杠行业痛点，自主研发首创“高精度双端面中心孔专用磨床”、成功自研“滚珠丝杠副寿命测试机”的基础上，进一步优化技术工艺，持续提升产品精度，技术实力得到行业广泛认可。上半年，公司携滚动功能部件、智能夹具等多款产品参展在北京召开的第 19 届中国国际机床展，获得国内多家头部机床厂商充分肯定。同时，宇华精机持续深化与头部企业协同合作，依托标杆示范效应，进一步拓展市场，以及提升行业影响力。

此外，为进一步提升第三梯次产业的综合竞争力，宇华精机持续强化团队建设、产能布局和技术研发，推动产业链进一步延伸：从滚柱丝杠等核心零部件拓展至直线驱动器等整机驱动方案的研发、制造和销售一体化业务。不断夯实第三梯次产业发展根基，放大产业协同效应，为未来打开更广阔的增长空间。

4、全速推进泰国子公司建设，在多变局势中构建更具韧性的全球化布局

公司全速加快对泰国子公司倍永华的建设进程，严格按照计划推进各项建设工作，于 2025 年第四季度顺利竣工开业，成功实现年初既定目标，进一步扩大了公司现有产能，提升了公司在客户端的国际竞争力，为公司后续持续发展打下坚实基础。同时，泰国子公司开业后，以泰国为枢纽，逐步深耕东南亚市场，并进一步辐射澳新、南亚等区域，借助

区域贸易协定的政策便利降低流通成本，在复杂外部环境中构建更具韧性的全球化布局。2025 年，公司持续大量培养并引进国际化人才，组建了一支既精通东盟市场规则、又具备汽车领域专业背景的复合型人才团队，为全球化布局提供人才支撑。

5、持续推进智能制造，助力三梯次产业高质量发展

公司立足于主业，持续聚焦大数据、自动控制、工业物联网等新技术的研发和应用，结合“智能制造”战略主题不断发展壮大，持续提升公司业务智能化、数字化、自动化水平，高质量推进“贝斯特工业 4.0”建设。

在智能制造领域，公司作为“客户”和“供应商”的双重角色，一方面利用自身装备的集成优势，支撑公司精密零部件加工产业的快速发展，提升生产效率和产品质量；另一方面利用精密加工产业实际使用中积累的经验，持续提升智能装备的集成能力和操作体验，为客户提供更有竞争力的整体解决方案，全年智能制造成效显著，进一步助力三梯次产业高质量发展。

据统计，在智能制造的助力下，公司主营业务产品中的涡轮增压器核心零部件产能、产量、销量、销售收入等实现了稳步增长，具体如下：

| 产品 | 指标 | 2025 年 | 2024 年 | 2023 年 | 复合增长率 |
|----------|----------|------------|------------|------------|-------|
| 涡轮增压器零部件 | 销售收入（万元） | 114,896.40 | 105,759.77 | 101,419.99 | 6.44% |

6、持续聚焦质量管控，不断完善和强化内控体系，夯实公司基础管理

产品质量决定公司的兴衰存亡，质量是立足之魂、发展之本，2025 年，公司继续把产品质量放在突出位置，贯穿生产经营全过程。全年重点聚焦“痛点问题、共性问题”，将品质管理融入生产全流程控制，通过持续提升产品质量，不断巩固市场地位，切实提升产能和劳动生产率，有效降低各类成本和消耗。

公司不断强调苦练内功，持续提升基础管理水平：一是，全年持续强化全员安全意识，完善各项安全制度以及流程，强化安全的舆论宣贯工作，始终将“安全生产”作为公司经营发展的主旋律和原则底线，确保全年安全生产无事故；二是，进一步完善 OA、ERP、MES 以及 PLM 系统，聚焦数据分析深化、质量管理强化与能源管理审计，同时加大对核心技术、业务等商业机密的管控力度，筑牢公司管理根基。