



浙江友邦集成吊顶股份有限公司
ZHEJIANG YOUPON INTEGRATED CEILING CO., LTD.

2025 年年度报告

股票代码：002718

股票简称：友邦吊顶

2026 年 3 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人时沈祥、主管会计工作负责人郁海风及会计机构负责人（会计主管人员）吴浩亮声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司年度报告中涉及公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质性承诺，敬请投资者注意投资风险。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”中“公司未来发展的展望”部分具体描述了公司经营过程中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者关注相关内容，注意投资风险。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	26
第五节 重要事项	42
第六节 股份变动及股东情况	50
第七节 债券相关情况	56
第八节 财务报告	57

备查文件目录

- 一、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、其他相关资料。

以上备查文件的备置地点：公司证券法务部。

释义

释义项	指	释义内容
友邦吊顶、公司、本公司	指	浙江友邦集成吊顶股份有限公司
友邦有限	指	浙江友邦集成吊顶有限公司
睿灿投资	指	苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）
上海徕胜	指	上海徕胜企业管理咨询中心（有限合伙）/上海徕胜科技有限公司
股东大会/股东会	指	浙江友邦集成吊顶股份有限公司股东大会/股东会
董事会	指	浙江友邦集成吊顶股份有限公司董事会
审计委员会	指	浙江友邦集成吊顶股份有限公司董事会审计委员会
章程、公司章程	指	浙江友邦集成吊顶股份有限公司章程
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
报告期、本期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
元、万元	指	人民币元、人民币万元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	友邦吊顶	股票代码	002718
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	浙江友邦集成吊顶股份有限公司		
公司的中文简称	友邦吊顶		
公司的外文名称（如有）	ZHEJIANG YUPON INTEGRATED CEILING CO., LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	YUPON INTEGRATED CEILING		
公司的法定代表人	时沈祥		
注册地址	浙江省嘉兴市海盐县百步镇百步大道 388 号		
注册地址的邮政编码	314312		
公司注册地址历史变更情况	2023 年 8 月 1 日注册地址由海盐县百步工业区北 A 区，变更为浙江省嘉兴市海盐县百步镇百步大道 388 号		
办公地址	浙江省嘉兴市海盐县百步镇百步大道 388 号		
办公地址的邮政编码	314312		
公司网址	http://www.chinayoubang.com		
电子信箱	zhejiangyoubang@163.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	吴伟江	
联系地址	浙江省嘉兴市海盐县百步镇百步大道 388 号	
电话	0573-86790032	
传真	0573-86788388	
电子信箱	zhejiangyoubang@163.com	

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn/
公司年度报告备置地点	公司证券法务部

四、注册变更情况

统一社会信用代码	913300006702752064
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	2022 年 9 月 30 日，经公司 2022 年第二次临时股东大会审议通过，公司经营范围变更为：“一般项目：轻质建筑材料制造；轻质建筑材料销售；塑料制品制造；塑料制品销售；建筑材料销售；建筑装饰材料销售；人造

	板制造；人造板销售；日用木制品制造；日用木制品销售；软木制品制造；软木制品销售；家用电器研发；家用电器制造；家用电器销售；家用电器安装服务；照明器具制造；照明器具销售；家居用品制造；家居用品销售；门窗制造加工；门窗销售；家具制造；家具销售；新型建筑材料制造（不含危险化学品）；建筑装饰、水暖管道零件及其他建筑用金属制品制造；通用零部件制造；货物进出口；专业设计服务；以自有资金从事投资活动；非居住房地产租赁；金属表面处理及热处理加工（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。（分支机构经营场所设在：海盐县百步镇百步大道 388 号；海盐县百步镇金山路 1111 号）”。
历次控股股东的变更情况（如有）	2023 年 5 月 19 日，经公司 2022 年度股东大会审议通过，公司经营范围中分支机构经营场所设在变更为“浙江省嘉兴市海盐县百步镇金山路 1111 号”。
	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市黄浦区南京东路 61 号 4 楼
签字会计师姓名	黄晔 黄骅

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	498,017,917.68	624,370,799.57	-20.24%	999,839,061.25
归属于上市公司股东的净利润（元）	12,370,464.03	-112,257,067.36	扭亏为盈	63,698,267.54
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	9,493,900.69	-111,682,469.38	扭亏为盈	32,436,121.54
经营活动产生的现金流量净额（元）	-25,056,905.58	-114,182,508.17	78.06%	216,606,439.03
基本每股收益（元/股）	0.10	-0.86	扭亏为盈	0.48
稀释每股收益（元/股）	0.10	-0.86	扭亏为盈	0.48
加权平均净资产收益率	1.37%	-11.43%	上升 12.80 个百分点	5.97%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	1,239,084,561.06	1,338,970,111.94	-7.46%	1,652,694,811.48
归属于上市公司股东的净资产（元）	919,446,871.73	907,064,049.86	1.37%	1,070,808,580.13

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	112,928,512.25	142,496,012.00	125,841,703.81	116,751,689.62
归属于上市公司股东的净利润	2,171,421.27	7,985,584.58	1,162,699.20	1,050,758.98
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,147,875.93	8,694,225.83	-413,275.14	65,074.07
经营活动产生的现金流量净额	-50,859,781.78	-6,367,727.63	1,786,460.98	30,384,142.85

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）		-3,665,767.89	30,869,394.46	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	2,526,437.60	14,336,742.81	5,453,046.40	主要系收到的政府补助。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,857,518.94	-2,200,967.00	955,785.00	主要系期货投资产生收益。

除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,467,558.98	-9,328,539.75	-861,644.15	
减：所得税影响额	395,402.25	29.14	5,256,199.43	
少数股东权益影响额（税后）	-355,568.03	-283,962.99	-101,763.72	
合计	2,876,563.34	-574,597.98	31,262,146.00	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）概述

2025 年，公司坚持以用户为中心，秉承马拉松式的产品创新精神，在面临新房交付量持续缩减，市场压力不断增大的不利形势和公司盈利能力较大波动的内部压力下，制定了积极的经营策略，从零售变革、产品创新等方面开展具体经营工作。

（二）公司基本情况

1、基本情况

公司 2004 年发明集成吊顶，是集成吊顶行业的开创者。公司以“设计更好的顶与墙，为每个人提供更自由的场景生活方案”为使命，专注于为消费者提供设计更好、功能更强的集成吊顶、墙面家居系统。公司是推动行业进步的马拉松创新者，目前拥有 538 项有效专利。公司是全国工商联家具装饰业商会天花吊顶专业委员会会长单位、中国建筑装饰装修材料协会副会长单位、中国建筑装饰装修材料协会天花吊顶材料分会会长单位、国家行业标准主编单位。

2、公司产品情况

公司聚焦集成吊顶等核心品类，以用户需求为中心，提供好看、好用、好装的产品和服务。公司主要产品如下：

（1）集成吊顶



（2）集成阳台



（3）挂挂墙、百变柜



（三）公司经营模式

1、采购模式

公司供应链中心下设计划部、采购部、仓储物流部等部门，公司计划部每月会同公司销售部门制定月度销售预测，计划部依据月度销售预测分解自制计划与 OEM 计划，将自制计划下达制造中心，将 OEM 计划直接下达各家 OEM 供应商。制造中心根据自制计划分解材料需求计划至采购部，采购部根据材料需求计划下达采购计划单至供应商；OEM 供应商根据公司 OEM 计划生产产品后，交付至公司；品保部对采购部采购的原材料和 OEM 供应商生产的产品进行检验，检验合格后予以入库。

2、生产模式

公司采取自主生产和外协生产相结合的生产模式。

（1）自主生产模式

公司制造中心根据公司月度销售计划制定月度生产计划，原材料仓库根据生产管理部下发的物料需求单给生产车间配料，确保物料供应的及时性；生产部根据生产任务，及时协调物料、人员、设备，确保生产；产品完工后交由品保部检验，检验合格后入库。

（2）外协生产模式

外协生产模式主要包括 OEM 和委外加工两种模式。公司采用 OEM 模式生产时，由计划部根据月度销售预测向外协公司下达 OEM 计划，对接外协公司所有供应商的计划单的下达、送货等事项，外协公司根据公司的设计及技术要求进行生产，由品保部检验合格后入库；采用委托加工模式主要是对部分原材料如铝卷、铝锭等进行加工，受托加工方按照公司要求加工相应物料，公司向其支付加工费。

3、销售模式

根据客户群体的不同，公司经营业务分为零售渠道 TO C 业务和工程渠道 TO B 业务。零售渠道 TO C 业务以广大终端消费者为主要客户，主要以经销商门店形式进行运营，部分通过家装渠道、电商渠道、流通渠道进行销售；工程渠道 TO B 业务以房地产公司、大型装修装饰公司以及医院、酒店、写字楼等工装领域的客户为主，通过经销为主、直销为辅的方式经营。

报告期内，公司主要经营模式未发生重大变化。

二、报告期内公司所处行业情况

1、公司所处行业基本情况

当前我国经济发展中消费对 GDP 的贡献率稳步提升，成为国民经济稳定恢复的主要动力。“十四五”规划提出“鼓励实施家具家装下乡补贴，促进农村居民耐用消费品更新换代”。集成吊顶作为家装行业细分行业，纳入在促消费政策中，有望推动市场增长。2023 年 7 月，商务部等部门发布《关于促进家居消费若干措施的通知》（商消费发〔2023〕146 号），通知强调，家居消费涵盖家电、家具、家纺、家装等多个领域，是居民消费的重要组成部分，是人民对美好生活需要的直接体现；并提出大力发展绿色家装、装配式装修，支持居民更换或新购绿色智能家居产品、开展旧房装修。家居消费刺激政策的持续推出，说明家居消费在经济增长中扮演的重要地位，有望持续受到政策呵护。

2004 年，友邦应用 MSO 模块化技术原创发明集成吊顶。集成吊顶不仅使厨卫吊顶实现了装饰美学的升级，同时也实现了电器功能模块的扩展和优化。与传统吊顶相比，集成吊顶具有整体美观、安装维护简便、材料节能环保、满足个性

化定制需求等诸多优势，受到消费者的青睐并快速获得市场推广。公司所处的集成吊顶行业为制造业的其他制造业的细分行业。

最早使用集成吊顶的领域是厨房和卫生间领域，也是目前渗透率最高的两个应用场景，随着集成吊顶的设计潮流化、技术先进化，其在视觉和功能上的优势进一步凸显；另得益于家居智能化的潮流，也给集成吊顶行业带来新的发展机遇。目前，集成吊顶的应用场景已由最初的厨卫领域，逐步拓展到了客厅、餐厅、卧室、阳台等全家居场景，近年来进一步衍生出对全屋吊顶集成化的顶墙集成模式的需求。

集成吊顶经过近几年的技术提升和规模化生产，不仅可以满足个人消费者的家居需求，而且可以制造出装配式的公装产品，满足酒店、写字楼、医院等工装领域的快装需求。工装产品的便捷性、美观度、耐用性和功能性都较传统吊顶有很大提升，工装领域的市场需求正逐步扩大，并将在未来成为集成吊顶行业的竞争要地。

更重要的是，随着从顶面到墙面的延伸，行业将从二维平面的集成方案升级为三维空间的集成化场景方案。以友邦集成阳台为例，集成阳台是以阳台集成吊顶和阳台挂挂墙系统为核心的阳台整体解决方案。不同于其它阳台整装方案，在友邦集成阳台，用户可根据需求场景的变化，实时定义自己的生活方式。

2、行业发展趋势

(1) 新型城镇化进程加速，城镇老旧小区改造、保障性住房建设以及城中村改造潜力巨大，将成为装饰装修市场重要增长点。2024 年 7 月 31 日，国务院印发《深入实施以人为本的新型城镇化战略五年行动计划》（以下简称《行动计划》），对未来五年推进新型城镇化建设的总体要求、重点任务、政策措施和组织实施等作出部署。《行动计划》提出推进城镇老旧小区改造、加快推进保障性住房、“平急两用”公共基础设施建设、城中村改造、加强城市洪涝治理、实施城市生命线安全工程、推进绿色智慧城市建设等方面的政策措施。

(2) 行业发展智能化，随着我国居民收入水平提高、城镇化进程推进、消费者消费理念升级，智能家居技术的普及，伴随 5G 等技术的驱动，集成吊顶行业智能化趋势日益明显，集成吊顶将集成越来越多的智能电器、智能灯光、智能控制等功能模块，集成多空间、多场景的智能化集成吊顶（墙面）解决方案将成为越来越多消费者的选择。

(3) 顶墙一体化与模块化设计趋势，产品应用由厨卫集成吊顶向客厅、卧室、餐厅、阳台等全屋空间的吊顶、墙面整体解决方案延伸，套系化场景化加速发展。目前集成吊顶经过二十余年的行业发展，在厨卫装修领域已获得消费者的普遍认可，市场渗透率提高。装配式吊顶和墙面的发展，可以满足消费者在客厅、餐厅、卧室、阳台等家居空间快速装饰和多样性功能的需求，拓展产品应用范围已成行业共识，行业发展空间有待进一步挖掘。

(4) 品牌竞争加剧，行业集中度进一步提升。集成吊顶行业加速竞争整合，消费者品牌意识正逐渐增强，品牌影响力、产品设计、技术研发、生产规模、服务水平、渠道优势突出的一些企业正逐步脱颖而出，中小企业在竞争中将被淘汰或被整合，龙头企业市场份额将持续扩大。

3、公司所处的行业地位

作为集成吊顶技术发明者，公司一直坚持以马拉松式产品创新精神，持续推动行业进步；凭借研发、渠道、品牌等核心竞争能力，始终引领行业潮流，占据市场龙头地位。

三、核心竞争力分析

1、设计与研发优势

公司注重研发设计和技术创新，拥有一支高素质的研发设计团队，研发设计能力及新产品研发速度居行业前列。公司研发中心实验室是经中国合格评定国家认可委员会（CNAS）认可的实验室，荣获工业和信息化部颁发的“国家级工业设计中心”称号。经过多年深耕，形成以集成吊顶、墙面家居系统为核心的产品体系，从厨卫空间延伸到客厅、卧室、餐厅、阳台等全屋空间。公司作为行业龙头，持续研发设计行业领先的产品，形成友邦吊顶、友邦筑家两大产品体系，产品包括集成吊顶、5K 木墙板、集成阳台、百变柜、挂挂墙等，其中暖立方 X7 获得了德国红点设计奖和美国 IDEA 设计奖，友邦晾立方 H7 获得了德国 IF 设计大奖，友邦百变柜获得意大利 A' DESIGN AWARD 设计大奖及法国巴黎 DNA 荣誉奖。

2、品牌优势

公司自成立以来专注于集成吊顶及相关领域产品的设计、研发、生产及销售。经过多年精心耕耘，“友邦”品牌凭借着优秀的产品品质，在集成吊顶行业已建立了较高的知名度和美誉度，在消费者中拥有较好的口碑。“友邦”品牌先

后荣获“浙江省知名商号”“浙江省名牌产品”等多项荣誉。近年来，公司每年推出多款新产品，不断提升专卖店形象，对公司品牌形象形成了有力支撑。

3、销售服务网络优势

经过多年努力，公司已形成布局完整的多元化销售渠道，专卖渠道销售网络覆盖全国一、二线城市和东部沿海地区三线、四线城市，成为业内在销售网络覆盖、经营面积、专业设计人员和服务人员及专卖店单店销售等方面领先的企业。同时，通过与家装公司、精装地产公司等多元化渠道的融合，整合并构建了快速、高效的销售及服务体系。随着公司经销商管理、服务、培训制度的不断建立健全，经销商对公司保持着较高的忠诚度与认同感。

4、制造品质优势

公司是集成吊顶国家行业标准、“浙江制造”团体标准主编单位，行业首家通过“浙江制造”认证企业，公司通过了质量管理体系、环境管理体系、职业健康安全管理体系的三体系认证，通过了中国绿色建材产品认证。公司始终坚持“3个坚决不用”的品质理念，已建立并执行完善的品质流程检验标准，通过强化供应商品质管理，打造公司全员品质文化，扎实品质业务技能，通过品质标准推行和现场指导，员工品质意识持续加强，一直享有较好的产品品质口碑。

5、团队和管理优势

公司拥有一支敬业务实的经营管理团队，公司董事长时沈祥先生多年来一直从事集成吊顶的经营管理，对行业具有深刻的理解，能够准确把握行业动态。公司通过市场化方式引进优秀的职业经理人等各层级人才；公司鼓励奋斗者文化，逐步形成年轻的管理干部梯队。

四、主营业务分析

1、概述

2025年，友邦吊顶继续以“设计更好的顶与墙”为核心战略，围绕产品场景力强化、渠道店态重构、全价值链效率提升三大重点攻坚，2025年实现营业收入4.98亿元，实现归母净利润1200余万元。报告期内主要经营情况如下：

(1) 强化产品场景力，以创新驱动品类升级。持续完善集成吊顶，友邦筑家两大产品体系，以场景方案为核心，聚焦产品力提升。2025年，围绕智能化、模块化设计等方向迭代产品，智能化产品取得突破，融合前沿技术，成功推出多款智能产品，其中，微波雷达感应可变频线性取暖器、AI智能烘干隐形晾衣机分别荣获2025年第三届建筑材料工业设计创新大赛二等奖、三等奖。报告期内，公司推出新一代“顶墙一体化”整体空间解决方案。实现空间美学与实用功能的高度融合。友邦百变柜获得意大利A' DESIGN AWARD设计大奖及法国巴黎DNA荣誉奖。

(2) 重构渠道和店态，提升终端运营效能。报告期内，公司以传统零售专卖体系为基础支撑，基于目标用户、城市及商圈差异，构建多店态运营模型，优化终端布局。一方面，强化专卖渠道管理与优化，完善经销商服务培训体系，提升单店运营效率与客户满意度；另一方面，积极拓展多元渠道，通过深耕市场、强化装企合作、拓展筑家业务、聚焦优质工装项目，推动渠道高效整合。

(3) 增强全价值链效率，夯实高质量发展底盘。报告期内，公司通过精益改善、组织再造、业财一体、数字化升级等策略，全方位提升效率。围绕全价值链推动精细化成本费用管控，实现“产品驱动”与“效率驱动”协同增效，扎实推进系统性降本等措施，实现精细化成本费用管控。

(4) 完善流程体系，持续推进组织变革。报告期内，公司不断以数字化重构全价值链运营，提升管理效率。同时公司遵循行业发展规律，根据战略发展需要，优化组织架构，不断激发团队活力，为公司未来战略落地提供强有力的支持与保障。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	498,017,917.68	100%	624,370,799.57	100%	-20.24%
分行业					
主营业务	483,177,773.21	97.02%	604,458,846.72	96.81%	-20.06%
其他业务	14,840,144.47	2.98%	19,911,952.85	3.19%	-25.47%
分产品					
功能模块	167,095,710.05	33.55%	208,270,603.28	33.36%	-19.77%
基础模块	234,185,360.66	47.02%	293,070,463.88	46.94%	-20.09%
辅助模块	31,842,540.64	6.40%	43,179,434.95	6.91%	-26.26%
石膏模块		0.00%	41,397.82	0.01%	-100.00%
墙柜模块	50,054,161.86	10.05%	59,896,946.79	9.59%	-16.43%
其他	14,840,144.47	2.98%	19,911,952.85	3.19%	-25.47%
分地区					
华东地区	158,698,011.80	31.87%	190,752,858.78	30.55%	-16.80%
东北地区	13,349,839.36	2.68%	20,424,404.83	3.27%	-34.64%
华南地区	60,907,988.80	12.23%	67,757,886.40	10.85%	-10.11%
西南地区	62,636,886.84	12.58%	86,637,198.63	13.88%	-27.70%
华北地区	92,106,045.70	18.49%	114,982,914.13	18.42%	-19.90%
华中地区	71,084,730.00	14.27%	91,025,034.96	14.58%	-21.91%
西北地区	24,394,270.71	4.90%	32,878,548.99	5.26%	-25.80%
其他	14,840,144.47	2.98%	19,911,952.85	3.19%	-25.47%
分销售模式					
工程	83,394,162.03	16.75%	140,495,298.05	22.50%	-40.64%
经销商及终端客户	399,783,611.18	80.27%	463,963,548.67	74.31%	-13.83%
其他	14,840,144.47	2.98%	19,911,952.85	3.19%	-25.47%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
工业	483,177,773.21	357,603,700.76	25.99%	-20.06%	-21.92%	1.76%
分产品						
功能模块	167,095,710.05	104,058,362.49	37.73%	-19.77%	-24.61%	4.00%
基础模块	234,185,360.66	196,123,485.93	16.25%	-20.09%	-19.95%	-0.15%
辅助模块	31,842,540.64	21,797,564.38	31.55%	-26.26%	-31.16%	4.88%
石膏模块				-100.00%	-100.00%	-9.56%

墙柜模块	50,054,161.86	35,624,287.96	28.83%	-16.43%	-17.64%	1.04%
分地区						
华东地区	158,698,011.80	122,101,234.26	23.06%	-16.80%	-15.78%	-0.94%
东北地区	13,349,839.36	9,461,424.49	29.13%	-34.64%	-38.19%	4.08%
华南地区	60,907,988.80	44,185,243.19	27.46%	-10.11%	-12.31%	1.82%
西南地区	62,636,886.84	42,373,081.37	32.35%	-27.70%	-31.16%	3.40%
华北地区	92,106,045.70	71,765,592.34	22.08%	-19.90%	-23.00%	3.13%
华中地区	71,084,730.00	50,940,564.77	28.34%	-21.91%	-25.79%	3.75%
西北地区	24,394,270.71	16,776,560.34	31.23%	-25.80%	-29.88%	4.00%
分销售模式						
工程	83,394,162.03	75,849,731.70	9.05%	-40.64%	-38.63%	-2.98%
经销商及终端客户	399,783,611.18	281,753,969.06	29.52%	-13.83%	-15.74%	1.59%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
集成吊顶-功能模块	销售量	套	1,039,864	1,191,995	-14.63%
	生产量	套	1,006,610	1,190,543	-18.27%
	库存量	套	90,349	123,603	-36.81%
集成吊顶-基础模块	销售量	片	21,800,154	30,034,191	-37.77%
	生产量	片	21,112,576	29,392,780	-39.22%
	库存量	片	953,411	1,640,989	-72.12%
集成吊顶-墙面模块	销售量	平方米	51,604	40,167	22.16%
	生产量	平方米	52,839	55,732	-5.48%
	库存量	平方米	28,899	27,664	4.27%
集成吊顶-家居模块	销售量	片	451,708	702,212	-55.46%
	生产量	片	419,444	622,355	-48.38%
	库存量	片	115,841	148,105	-27.85%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

报告期内，公司主要营业收入及利润来源点仍是集成吊顶功能模块及基础模块。相关数据同比变动较大主要受市场需求、公司全年销售战略调整影响所致。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
工业	营业成本	357,603,700.76	100.00%	457,994,296.96	100.00%	-21.92%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
工业	功能模块	104,058,362.49	29.10%	138,026,397.09	30.14%	-24.61%
工业	基础模块	196,123,485.93	54.84%	245,015,158.79	53.50%	-19.95%
工业	辅助模块	21,797,564.38	6.10%	31,663,168.46	6.91%	-31.16%
工业	石膏模块			37,441.62	0.01%	-100.00%
工业	墙柜模块	35,624,287.96	9.96%	43,252,131.00	9.44%	-17.64%

说明

项目	占营业成本比重		同比增减
	2025 年	2024 年	
原材料	82.15%	85.80%	减少 3.65 个百分点
人工	4.87%	4.46%	增加 0.41 个百分点
制造费用	12.98%	9.74%	增加 3.24 个百分点
合计	100%	100%	

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

本年度公司新设子公司浙江友邦建材进出口有限公司，合并报表子公司由 4 户增加至 5 户。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	49,612,031.52
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	10.27%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	13,984,783.87	2.89%
2	客户二	10,712,930.25	2.22%
3	客户三	8,859,633.55	1.83%
4	客户四	8,538,127.57	1.77%
5	客户五	7,516,556.28	1.56%
合计	--	49,612,031.52	10.27%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	122,976,859.26
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	46.43%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	69,306,024.37	26.17%
2	供应商二	23,194,100.68	8.76%
3	供应商三	11,263,794.24	4.25%
4	供应商四	10,887,356.43	4.11%
5	供应商五	8,325,583.54	3.14%
合计	--	122,976,859.26	46.43%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	45,500,978.05	86,883,752.37	-47.63%	销售人员减少，同步减少人员薪酬与差旅费用，以及减少服务费等综合所致。
管理费用	57,318,345.43	66,837,316.84	-14.24%	
财务费用	-6,060,856.87	-7,324,048.28	-17.25%	
研发费用	20,107,736.19	28,594,739.06	-29.68%	研发人员减少，同步减少人员薪酬费用。

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响

耐污抗菌吊顶板一体成型新工艺的开发	自主研发的新产品原型或样机、样件、样品、配方、新装置	批产阶段	开发全新产品	耐污抗菌吊顶板不仅有卓越的耐污抗菌效果，还拥有持久的抗菌性，可多次、反复利用，相对传统抗菌方式，极大降低成本。采用无框新结构，通过铝板多次折弯后巧妙隐藏产品边框，产品安装完成后无边框效果，尽显整体质感，全屏一体，时尚大气。高速、高精密连续组装模具及自动化流水线加工系统的开发，使吊顶板产业量产进入一个新自动化安全生产的里程碑，能够使生产产能大大的提高，预计综合提升 30%效率，且健康安全，预期该技术会越来越广泛被应用。有助于拓展市场份额，提升公司整体竞争力。
基于多传感器融合与人工智能的厨房空调智能控制系统的开发	自主研发的新产品原型或样机、样件、样品、配方、新装置	批产阶段	开发全新产品	<p>技术创新突破</p> <p>多传感器融合：通过整合温度、湿度、烟雾、气体等多种传感器，系统能够全面感知厨房环境，实现更精准的数据采集与分析。</p> <p>人工智能算法：利用机器学习、深度学习等技术，系统可以自主学习和适应用户习惯、厨房使用情况，优化控制策略。</p> <p>产品差异化优势</p> <p>相比传统厨房空调，该智能控制系统具有更高的智能化水平和用户体验，能够在市场中形成明显的差异化优势。</p> <p>提升公司品牌形象，树立技术领先的市场地位。</p> <p>竞争力增强</p> <p>技术创新使公司在市场竞争中占据有利位置，吸引更多客户和合作伙伴。有助于拓展市场份额，提升公司整体竞争力。</p>
干衣机高频超声除螨杀菌智控系统的开发	自主研发的新产品原型或样机、样件、样品、配方、新装置	批产阶段	开发全新产品	<p>高频超声技术能高效除螨杀菌，结合智能控制系统，可显著提升干衣机的健康功能，满足消费者对衣物卫生和安全的高要求，从而在竞争激烈的市场中脱颖而出。</p> <p>拓展高端市场份额：随着消费者对健康和智能化需求的增长，搭载先进杀菌技术的干衣机更易吸引高端用户群体，帮助公司抢占高端市场份额，提升整体产品溢价能力。</p> <p>增强用户粘性与品牌忠诚度：智能控制系统可提供个性化烘干体验，如自动识别衣物材质、智能调节烘干参数等，提升用户使用便捷性和满意度，从而增强用户对品牌的依赖和忠诚度。</p> <p>推动技术品牌升级：成功开发并应用高频超声除螨杀菌技术，可彰显公司在干衣机领域的技术创新实力，强化“健康科技领导者”的品牌形象，提升品牌知名度和美誉度。</p> <p>促进生态协同与产业链整合：该系统的开发可能涉及与洗涤剂、智能家居等行业的合作，推动公司向场景化、生态化方向发展，构建更完善的智能家居生态系统，实现产业链协同增值。</p> <p>获取政策与市场支持：随着国家对家电升级和智能家居的政策扶持，智能化、健康化的干衣机产品更易获得政策补贴和市场推广支持，助力公司抢占市场先机。</p>
基于蓝牙 5.0 的 AI 恒温浴霸开关系统的开发	自主研发的新产品原型或样机、样件、样品、配方、新装置	批产阶段	开发全新产品	<p>产品差异化与竞争力提升</p> <p>创新产品特性：AI 恒温控制和蓝牙 5.0 技术的结合，使产品具有智能化和便捷性的特点，在市场上形成差异化竞争优势。</p> <p>用户体验优化：恒温控制可以提供更舒适的使用体验，蓝牙连接则方便用户通过手机等设备进行远程控制，提升用户满意度。</p> <p>智能家居市场：随着智能家居市场的快速发展，该产品可以融入智能家居生态系统，吸引更多追求智能生活体验的消费者。</p> <p>国际市场：蓝牙 5.0 技术的普及和兼容性，有助于产品进入国际市场，扩大市场份额。</p> <p>技术创新形象：推出具有前沿技术的 AI 恒温浴霸开关系统，可以提升公司在技术创新方面的品牌形象。</p> <p>用户口碑传播：优质的产品体验有助于形成良好的用户口碑，进一步提升品牌知名度和美誉度。</p> <p>技术储备：开发过程中积累的 AI 和蓝牙 5.0 技术经验，可以为公司未来在其他智能硬件产品开发中提供技术储备。</p> <p>技术延伸：基于现有技术平台，公司可以进一步开发更多智能卫浴产品，构建完整的智能卫浴生态系统</p>

无线人感自适应调光照系统的开发	自主研发的新产品原型或样品、样件、样品、配方、新装置	批产阶段	开发全新产品	本项目开发的智能调光调色漫反射灯具，通过智能控制算法，对周围环境光进行智能亮度、色温的自适应调节。通过对灯具的漫反射光学设计，有效避免产生眩光，使人在更舒适的光环境中生活学习，从而提高公司产品竞争力，提高市场占有率。
小型直流超高速无刷 BLDC 送风控制系统的开发	自主研发的新产品原型或样品、样件、样品、配方、新装置	批产阶段	开发全新产品	<p>本项目开发满足新兴需求：随着吊顶高端家电对高效、低噪、长寿命送风系统的需求增长，该系统可帮助公司快速切入这些高增长市场，提升市场份额。</p> <p>差异化优势：超高速 BLDC 电机具备传统电机无法比拟的效率优势（节能可达 30%以上）和可靠性，可作为公司核心卖点，增强客户黏性。</p> <p>技术与产品优势强化，技术积累与品牌价值：掌握超高速 BLDC 控制技术（如无传感器 FOC 算法、高动态响应控制）可提升公司技术壁垒，巩固在电机控制领域的专业形象。</p> <p>产品线扩展：该系统可作为模块化解决方案，应用于家用，商用、医疗仪器、智能硬件等多场景，拓宽公司产品覆盖范围。</p>

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	62	79	-21.52%
研发人员数量占比	12.89%	13.01%	-0.12%
研发人员学历结构			
本科	28	35	-20.00%
硕士	1	2	-50.00%
其他	33	42	-21.43%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	9	17	-47.06%
30~40 岁	29	38	-23.68%
其他	24	24	0.00%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	20,107,736.19	28,594,739.06	-29.68%
研发投入占营业收入比例	4.04%	4.58%	-0.54%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	598,533,974.38	768,077,247.47	-22.07%
经营活动现金流出小计	623,590,879.96	882,259,755.64	-29.32%
经营活动产生的现金流量净额	-25,056,905.58	-114,182,508.17	78.06%
投资活动现金流入小计	78,109,442.61	110,390,518.16	-29.24%
投资活动现金流出小计	105,862,886.10	125,771,697.99	-15.83%
投资活动产生的现金流量净额	-27,753,443.49	-15,381,179.83	-80.44%
筹资活动现金流入小计	39,028,950.50	11,110,000.00	251.30%
筹资活动现金流出小计	30,382,081.62	64,220,629.13	-52.69%
筹资活动产生的现金流量净额	8,646,868.88	-53,110,629.13	116.28%
现金及现金等价物净增加额	-44,163,480.19	-182,674,317.13	75.82%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额本期较 2024 年增加 78.06%，主要系本期支付材料款与税款减少所致。

投资活动产生的现金流量净额本期较 2024 年减少 80.44%，主要系上期收回对敦骏香叶基金的投资所致。

筹资活动产生的现金流量净额本期较 2024 年增加 116.28%，主要系上期分配的股利与回购股份综合所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	6,253,423.42	56.40%	主要系对合营企业集致装饰与期货的投资产生收益所致。	否
公允价值变动损益	212,430.00	1.92%	主要系持有的期货公允价值变动所致。	否
资产减值	-815,872.49	-7.36%	主要系计提存货跌价准备所致。	否
营业外收入	256,146.01	2.31%	主要系违约赔偿收入。	否
营业外支出	1,723,704.99	15.55%	主要系资产处理损失与慈善捐赠。	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	284,342,778.86	22.95%	325,484,063.96	24.31%	-1.36%	
应收账款	7,989,870.57	0.64%	22,993,826.34	1.72%	-1.08%	
存货	53,881,724.54	4.35%	83,140,724.47	6.21%	-1.86%	

投资性房地产	2,344,069.67	0.19%	1,209,425.68	0.09%	0.10%	
长期股权投资	34,498,920.81	2.78%	29,890,586.33	2.23%	0.55%	
固定资产	603,569,846.92	48.71%	633,759,592.24	47.33%	1.38%	
短期借款	15,008,961.10	1.21%	6,004,812.50	0.45%	0.76%	
合同负债	18,993,811.27	1.53%	17,576,897.24	1.31%	0.22%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
上述合计	0.00							0.00
金融负债	212,430.00	-212,430.00			18,343,452.50	18,343,452.50		0.00

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	1,955,393.85	银行承兑汇票保证金、保函保证金、期货保证金

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
18,343,452.50	5,475,764.40	234.99%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以套期保值为目的的衍生品投资。

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资操作方名称	关联关系	是否关联交易	衍生品投资类型	衍生品投资初始投资金额	起始日期	终止日期	期初投资金额	报告期内购入金额	报告期内售出金额	计提减值准备金额（如有）	期末投资金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例	报告期实际损益金额
期货公司	无	否	铝期货合约	337.17	2021年11月15日	2026年03月31日	137.38	18,343,452.5	18,343,452.5		0	0.00%	21.24
合计				337.17	--	--	137.38	18,343,452.5	18,343,452.5		0	0.00%	21.24
衍生品投资资金来源	自有资金												
涉诉情况（如适用）	无												
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025年04月25日												
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2025年05月17日												
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>一、风险分析</p> <p>1、价格波动风险：期货行情变化较大，可能产生价格波动风险，造成期货交易的损失。</p> <p>2、流动性风险：期货交易按照公司《期货交易管理制度》中规定权限下达操作指令，如投入金额过大，可能造成资金流动性风险，另外，市场价格波动过于激烈，或是在手业务规模过大时，公司可能存在来不及补充保证金而被强行平仓产生损失的风险。</p> <p>3、技术及内控风险：由于期货交易业务专业性较强，复杂程度较高，会存在因计算机系统不完备导致的技术风险或内部控制方面缺陷而导致意外损失的可能。</p>												

	<p>4、政策及法律风险：因相关法律制度发生变化或交易对手违反相关法律制度或合同约定，造成合约无法正常执行而给公司带来损失。</p> <p>二、风险控制措施</p> <p>1、严格控制期货交易的资金规模，合理计划和使用保证金。公司将合理调度自有资金用于期货交易，不涉及使用募集资金或银行信贷资金。</p> <p>2、公司已制定严格的《期货交易管理制度》，对期货交易的操作原则、决策权限、交易的管理、信息披露等作了明确规定，以控制交易风险。</p> <p>3、公司将严格按照相关内控制度安排和使用专业人员，建立严格的授权和岗位牵制机制，加强相关人员的职业道德教育及业务培训，提高相关人员的综合素质。</p> <p>4、公司将严格按照企业会计准则的相关规定执行，合理进行会计处理工作。</p> <p>5、公司财务部将持续跟踪后续交易，对公开市场价格或公允价值变动，及时评估期货交易的风险敞口变化情况，并定期向公司管理层报告，发现异常情况及时上报，提示风险并执行应急措施。</p> <p>6、设立符合要求的计算机系统及相关设施，确保交易工作正常开展。当发生故障时，及时采取相应的处理措施以减少损失。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司衍生品投资品种是国内期货市场上的主流交易品种，交易品种市场高度透明，成交活跃，成交价格 and 当日结算价格能充分反映衍生品的公允价值。
报告期公司衍生品的会计政策及会计核算具体原则与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	无

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

公司报告期内无应当披露的重要控股参股公司信息。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司发展战略

公司深耕主业、持续创新，以“用 MSO 模块化集成技术，设计更好的顶与墙，为每个人提供更自由的场景生活方案”为使命，继续充分发挥在集成吊顶行业所积累和沉淀的技术、产品、市场及品牌优势，用模块化创新和设计不断提升消

费者价值，将产品服务范围从厨卫阳拓展到客餐卧等其他家居空间及酒店、医院等公共空间，并通过技术提升、完善服务等手段，持续扩大市场份额，增强公司盈利能力，最终发展成为全球集成吊顶和装配式墙面系统的领航者。

（二）公司 2026 年度经营计划

2026 年，结合公司发展战略、行业趋势及经营基础，公司将继续围绕“设计更好的顶与墙”这一战略，聚焦目标，深化渠道整合，提升运营品质与效率，实现可持续稳定增长。

（1）优化渠道布局与运营，激活终端发展动能。持续推动渠道整合，聚焦重点区域，培育核心经销商及样板市场，提升渠道效能与覆盖率。基于具体市场特性，夯实终端建设。

（2）提升产品与服务体系，提升客户满意度。积极推动产品体系升级，聚焦主推产品线，严格品质管理，完善终端设计、安装与售后服务体系，提升用户体验，优化店态管理，提升客户满意度。

（3）强化成本费用管控，提升全价值链效率。延续 2025 年精益管理成效，以数字化、智能化转型为抓手，深化全价值链效率提升，筑牢发展底盘。优化成本结构，完善各项经营流程的协同，强化内部组织能力，推进降本增效向更深发展。

（4）持续健全风控和财务体系，夯实可持续发展基础。持续完善全面风险管理机制，加强财务监控和审计，优化资产结构，加强资产管理，改善现金流，保障公司稳健经营。

2026 年，公司将坚守初心，以战略定力驱动系统能力提升，凝聚全员合力，推动公司迈向高质量可持续的发展新阶段。

（三）风险因素

（1）房地产行业宏观调控带来的风险：

集成吊顶消费需求与房地产市场的发展存在很高的关联性。近年来，房地产市场新房成交量下降，这将会对包括集成吊顶在内的建筑材料及装饰装修材料行业有不利影响，也将对本公司的业务发展及经营业绩形成较大压力。

（2）经销商及专卖店管理风险：

公司采用以经销商门店模式为主的销售体系，产品直接销售给经销商，由经销商自建专卖店面向消费者。如果未来经销商队伍进一步扩大而公司管理水平不能随之提高，或市场发生变化而公司管理制度不能与之适应，则可能对公司的业绩产生不利影响，并可能损及公司品牌形象。

（3）原材料价格波动的风险：

公司主要原材料为铝板、钢板，铝板、钢板属于金属铝和钢的深加工产品，其价格主要由铝、钢的市场价格决定，波动范围较大。铝板和钢板价格如在短期内大幅上涨，将对公司毛利率和经营业绩造成不利影响。

（4）产品被仿造、假冒的风险：

因公司产品在行业内具有一定的风尚标地位，公司产品常常成为业内部分企业的模仿、假冒对象。如此类事件发生，公司将积极采取各类方式保护公司品牌及产品创新成果，但大量仿造和假冒事件仍可能损害公司品牌形象，并对公司经营产生不利影响。

（5）业绩季节性波动风险：

公司所处的集成吊顶行业具有较强的季节性。上半年业务量相对较小，其中第一季度受冬季及春节影响，为全行业最淡季，下半年受房地产市场年底集中交房的影响，为行业传统旺季。

针对上述风险，公司将不断扩充产品品类，深挖各渠道客户潜力，提高公司核心竞争力，保持企业稳健发展。同时，公司将密切关注国际国内社会形势、宏观经济发展状况、行业发展趋势等变化，做好各项风险预防及风险应对预案机制，积极主动地做好风险防范工作。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 05 月 13 日	全景网“投资者关系互动平台” (http://ir.p5w.net)	网络平台线上交流	其他	投资者及社会公众	公司的生产经营情况。未提供其他资料。	详见巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为切实推动公司提升投资价值，增强投资者回报，维护投资者利益，根据《公司法》《证券法》《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》等相关法律、行政法规、规范性文件等相关规定，公司于 2025 年 8 月 25 日召开了第六届董事会第二次会议，审议并通过了《关于制定〈市值管理制度〉的议案》。公司制定的浙江友邦集成吊顶股份有限公司市值管理制度》进一步规范了公司市值管理行为，基于合规性、系统性、科学性、常态性和诚实守信五大原则开展工作，明确了公司进行市值管理工作的管理机构和人员、市值管理的主要方式、监测预警机制和应急措施等。公司将聚焦主业，提升经营质量、效率和盈利能力，同时结合自身情况，综合运用并购重组，股权激励、员工持股计划，现金分红，投资者关系管理，信息披露，股份回购及其他合法合规的方式提升公司投资价值。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》和中国证监会有关法律、法规的要求，不断完善公司治理结构，建立健全内部管理和控制制度，进一步实现规范运作，提高公司治理水平。截至报告期末，公司治理的实际情况基本符合中国证监会发布的有关上市公司治理规范性文件的要求。报告期内，公司未收到被监管部门采取行政监督措施的文件。

（1）关于股东和股东会

公司严格按照《公司法》《公司章程》和《股东会议事规则》等法律、法规要求，规范股东会召集、召开、表决程序，确保所有股东享有平等地位、平等权利，充分行使自己的权利，并承担相应的义务。报告期内，公司共召开了 1 次年度股东大会，1 次临时股东大会，会议由董事会召集、召开。

（2）关于控股股东与公司关系

公司拥有完整的业务体系和面向市场独立经营的能力，与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力，公司董事会和内部机构根据其议事规则或公司制度独立运作。公司控股股东严格根据《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《公司章程》规范股东行为，通过股东会行使股东权利，未发生超越股东会及董事会而直接或间接干预公司经营与决策的行为。

（3）关于董事和董事会

公司董事会人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。各位董事能够依据《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》《董事会议事规则》和《独立董事工作细则》等开展工作，诚信、勤勉地履行职责和义务，同时积极参加有关培训，熟悉有关法律法规。独立董事独立履行职责，维护公司整体利益，尤其关注中小股东的合法权益不受损害，对重要及重大事项发表独立意见。未出现越权行使股东会权力的行为，也未出现越权干预经营管理层的行为。

（4）关于监事和监事会

监事会改革前，监事会的人数和构成符合法律、法规的要求。各位监事严格按照《公司法》《公司章程》和《监事会议事规则》的有关规定认真履行职责，对公司财务状况、重大事项以及公司董事及高级管理人员履行职责的合法合规性等进行监督，维护公司及股东的合法权益。2025 年 9 月，公司进一步优化治理结构，不再设置监事会和监事，由董事会审计委员会承接法律法规规定的监事会相关职权，持续推动公司规范运作。

（5）关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，在企业创造利润最大化的同时，实现社会、股东、员工等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、稳健发展。

（6）关于信息披露与透明度

公司根据《公司章程》《深圳证券交易所股票上市规则》和中国证监会及深圳证券交易所的相关法律法规的要求，认真履行信息披露义务。公司指定《证券时报》和巨潮资讯网等为公司信息披露的报纸和网站，真实、准确、及时地披露公司信息，确保公司所有股东公平地获得公司相关信息。

（7）关于绩效评价与激励约束机制

公司建立了公正透明的董事和高级管理人员的绩效评价标准和程序，建立了经理人员的薪酬与公司绩效相联系的激励机制，保持了高级管理人员的稳定性。公司高级管理人员的任免履行了法定的程序，严格按照有关法律法规和《公司

章程》的规定进行。报告期内，公司根据高级管理人员的职务、分工、业绩和对公司的贡献程度对其进行考评。公司的高级管理人员均能认真履行工作职责，努力完成公司制定的各项工作目标。

(8) 关于内部审计制度

公司已经建立了内部审计制度，设置内部审计部门，聘任了审计机构负责人，公司内部审计部门对公司日常运行、内部控制制度和公司重大关联交易等重大事项进行有效控制。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司具有独立的业务及自主经营能力，公司控股股东严格规范自己的行为，通过股东会行使出资人的权利，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动，公司与控股股东在资产、人员、财务、机构、业务做到了“五独立”，公司未与控股股东进行关联交易，不存在控股股东占用上市公司资金的现象。

1、资产独立：公司拥有独立于控股股东的生产经营场所、完整的资产结构和独立的生产经营活动所必须的生产系统、辅助生产系统和配套设施，对所有资产拥有完全的控制支配权，不存在资产、资金被各股东、实际控制人及其控制的其他企业违规占用而损害公司利益的情况。

2、人员独立：公司已建立健全独立的法人治理结构。公司股东会、董事会、总经理之间分工明确、各司其职，分别承担相应的责任和义务，严格按照《公司法》和《公司章程》规范运作，不存在控股股东干预公司董事会和股东会作出人事任免决定的情况。公司在员工管理、社会保障和工薪报酬等方面均独立于控股股东和其他关联方。

3、财务独立：公司设立后，已按照相关法律、法规的要求建立一套独立、完整、规范的财务会计核算体系和财务管理制度，并建立相应的内部控制制度，并独立作出财务决策。本公司设立独立的财务部门，配备专职财务人员；公司在银行单独开立账户，拥有独立的银行账号；公司作为独立的纳税人，依法独立纳税。

4、机构独立：公司的股东会、董事会等组织机构依法独立行使各自的职权；公司根据经营发展的需要，建立了一套符合公司实际情况的独立、完整的内部组织管理机构，明确了各机构的职能，并制定了相应的内部管理与控制制度；公司独立行使管理职权，不存在与实际控制人及其所控制的其他企业混同的情形。公司拥有独立的生产经营和办公场所，与关联企业不存在混合经营、合署办公的情形。公司的机构设置均独立于其他关联企业，也未发生控股股东或其他股东干预发行人机构设置和生产经营活动的情况。

5、业务独立：公司是独立从事生产经营的企业法人，拥有独立、完整的生产、采购、销售体系。公司具有独立对外签订合同、独立作出生产经营决策、独立从事生产经营活动的能力。公司在业务开展方面不存在对主要股东和其他关联方的依赖关系。与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在同业竞争。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股数（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
时沈祥	男	63	董事长	现任	2010年03月06日	2028年05月16日	47,096,691				47,096,691	
时间	男	39	董事	现任	2025年05月16日	2028年05月16日						
孙小红	男	51	副董事长	现任	2023年06月26日	2028年05月16日						
吴伟江	男	49	董事、副总经理、董事会秘书	现任	2010年03月06日	2028年05月16日	142,650				142,650	
林圣全	男	52	职工代表董事	现任	2025年09月15日	2028年05月16日						
马惠	女	52	独立董事	现任	2022年05月20日	2028年05月16日						
石章强	男	49	独立董事	现任	2022年05月20日	2028年05月16日						
鲍宗客	男	41	独立董事	现任	2022年05月20日	2028年05月16日						
胡江	男	41	副总经理	离任	2024年11月08日	2025年09月15日						
胡江	男	41	总经理	现任	2025年09月15日	2028年05月16日						
郁海风	男	47	财务负责人	现任	2010年03月06日	2028年05月16日	50,000				50,000	
骆莲琴	女	63	董事	离任	2010年03月06日	2025年05月16日	39,065,640				39,065,640	
王吴良	男	60	副董事长	离任	2011年01月07日	2025年05月16日	302,307				302,307	
顾沈华	男	59	监事会主席	离任	2011年01月07日	2025年09月15日						
张鲁芳	女	36	监事	离任	2022年05月20日	2025年09月15日						

应明芳	女	31	监事	离任	2022年 09月30 日	2025年 09月15 日							
骆旭平	男	57	副总经理	离任	2017年 03月29 日	2025年 05月16 日	82,500					82,500	
合计	--	--	--	--	--	--	86,739,788	0	0	0		86,739,788	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

2025年5月，因公司董事会换届，原董事骆莲琴，王吴良离任，原高级管理人员骆旭平离任。2025年9月，因监事会改革，公司修改章程，取消监事会，原监事顾沈华、应明芳、张鲁芳离任。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
骆莲琴	董事	任期满离任	2025年05月16日	换届
王吴良	副董事长	任期满离任	2025年05月16日	换届
骆旭平	副总经理	任期满离任	2025年05月16日	解聘
顾沈华	监事会主席	离任	2025年09月15日	工作调动
应明芳	监事	离任	2025年09月15日	工作调动
张鲁芳	监事	离任	2025年09月15日	工作调动
胡江	总经理	聘任	2025年09月15日	工作调动
时间	董事	被选举	2025年05月16日	换届
林圣全	职工代表董事	被选举	2025年09月15日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（一）董事

时沈祥先生：1963年8月出生，中国国籍，高中学历，曾任汇利水胶器材厂厂长，嘉兴友邦电器有限公司总经理，浙江友邦集成吊顶有限公司执行董事。现任本公司董事长、全国工商联家具装饰业商会副会长，中国建筑装饰装修材料协会副会长，中国建筑装饰装修材料协会天花吊顶材料分会会长。

时间先生，1987年11月出生，中国国籍，硕士研究生学历，曾任浙江友邦集成墙面有限公司执行董事、浙江友邦集成吊顶股份有限公司董事长助理。现任本公司董事、产品高级总监。

吴伟江先生：1977年1月出生，中国国籍，本科学历，曾任青岛海尔冰箱公司区域营销中心经理，广东华帝集团特许专卖科科长，广东欧普照明营销总经理助理，嘉兴友邦电器有限公司营销总监、策划总监，浙江友邦集成吊顶有限公司策划总监。现任本公司董事、副总经理兼董事会秘书。

孙小红先生：1974年9月出生，中国国籍，硕士研究生学历。曾任欧普照明股份有限公司办事处经理、分公司经理、大区营销总监、全国销售总监、运营发展总监、供应链总监，欧普集成家居有限公司总经理，青岛万马海洋工程装备科技有限公司董事，浙江万马专用线缆科技有限公司董事长，浙江万马电缆有限公司总经理，浙江万马股份有限公司董事、总经理、副总经理等职务。现任本公司副董事长。

林圣全先生：1974 年 7 月出生，中国国籍，硕士学历，高级工程师，高级技师，曾任瑞安市名族电器副总经理，杭州今久电器总经理，温州圣泰电器总经理，广东美的取暖清洁电器华东工厂总经理，广东美的热水器技术总监，现任公司研发总监、职工董事。

马惠女士：1974 年 3 月出生，中国国籍，本科学历，律师。历任山西太原酒厂操作工、浙江银燕集团营销部部长、浙江海威特律师事务所律师，现任浙江泰嘉律师事务所主任，浙江荣亿精密机械股份有限公司独立董事，曾荣获浙江省优秀女律师、浙江省巾帼建功标兵、嘉兴市优秀律师、嘉兴市三八红旗手、嘉兴市行业先进个人、海盐县优秀法律工作者等荣誉称号。现为浙江省第十届律师代表大会代表、嘉兴市律师协会第七届理事会常务理事、海盐县政协委员。2022 年 5 月至今任公司独立董事。

石章强先生：1977 年 2 月出生，中国国籍，正高级经济师，上海交通大学硕士研究生学历，华东师范大学研究生导师。曾就职于宁波方太厨具有限公司、上海联纵智达营销咨询有限公司等。现任上海品牌服务专委会秘书长、国家工信部专精特新评审专家、新华社民族品牌工程专家委员、上海锦坤品牌管理有限公司监事、上海锦坤文化传播有限公司监事、湖南安邦制药股份有限公司独立董事、阳新屯鸟餐饮科技有限公司监事等。2022 年 5 月至今任公司独立董事。

鲍宗客先生：1985 年 11 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历，注册会计师。曾任浙江财经大学会计学院副教授，杭州华星创业股份有限公司独立董事，浙江大东方椅业股份有限公司独立董事。现任浙江建业化工股份有限公司独立董事、浙江康隆达特种防护科技股份有限公司独立董事，先临三维科技股份有限公司独立董事，浙大城市学院教授。2022 年 5 月至今任公司独立董事。

（二）高级管理人员

吴伟江先生：公司副总经理，简历详见本节“（一）董事”部分。

胡江先生：1983 年 10 月出生，中国国籍，本科学历。历任欧普照明股份有限公司办事处经理，大区总监，全国营销中心总监，新业务战略发展部总监，终端拓展总监等职务，本公司副总经理。现任本公司总经理。

郁海风先生：1979 年 2 月出生，中国国籍，本科学历，高级经济师，曾任浙江荣联陶瓷工业有限公司烟台分厂会计、财务主管，浙江荣联陶瓷工业有限公司稽核部主管，海盐东信税务师事务所审计员，嘉兴市友邦电器有限公司财务主管，浙江友邦集成吊顶有限公司财务经理。现任公司财务负责人。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
时沈祥	浙江江南四阡现代农业有限公司	董事	2013 年 05 月 30 日		否
时沈祥	浙江百商投资有限公司	副董事长	2007 年 12 月 10 日		否
时沈祥	海盐百商互助融资担保有限公司	董事	2007 年 04 月 18 日		否
时沈祥	海盐时安信息咨询有限公司	执行董事/经理	2022 年 09 月 26 日		否
时沈祥	海盐时上科技有限公司	执行董事/经理	2023 年 04 月 23 日		否
时沈祥	浙江集致装饰科技股份有限公司	董事长	2018 年 03 月 30 日		否
时沈祥	浙江正旭企业管理有限公司	董事	2023 年 06 月 16 日		否
吴伟江	佛山市云米电器科技有限公司	独立董事	2018 年 09 月 24 日		是

吴伟江	浙江富球智能科技有限公司	董事长/经理	2018年09月24日		否
时间	浙江友邦集成墙面有限公司	执行董事	2016年06月14日		否
时间	苏州猫眼信息技术有限公司	监事	2015年12月09日		否
时间	海宁市皮客皮革制品有限公司	监事	2017年09月01日		否
时间	上海裕佑时贸易有限公司	监事	2022年08月30日		否
时间	海盐时远贸易有限公司	执行董事/经理	2022年11月01日		否
时间	海盐县安莲五金销售有限公司	监事	2024年04月25日		否
马惠	浙江泰嘉律师事务所	主任	2012年12月01日		是
马惠	浙江荣亿精密机械股份有限公司	独立董事	2023年09月20日		是
石章强	上海锦坤品牌管理有限公司	监事	2020年12月01日		是
石章强	上海锦坤文化传播有限公司	监事	2008年12月01日		是
石章强	湖南安邦制药股份有限公司	独立董事	2020年07月01日		是
石章强	阳新屯鸟餐饮科技有限公司	监事	2020年11月01日		是
鲍宗客	浙大城市学院	副教授	2023年03月14日		是
鲍宗客	先临三维科技股份有限公司	独立董事	2022年04月26日		是
鲍宗客	浙江建业化工股份有限公司	独立董事	2022年12月08日		是
鲍宗客	浙江康隆达特种防护科技股份有限公司	独立董事	2023年10月09日		是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、高级管理人员的 2025 年度报酬是根据公司的经营规模等实际情况，并参考行业及地区的薪酬水平，结合公司 2025 年度经营目标和公司董事、高级管理人员在完成年度经营目标所承担的具体岗位职责确定的。独立董事的报酬每月按照标准准时支付到个人账户。其他人员的报酬按各自的考核结果按月或根据薪酬发放制度进行发放。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
时沈祥	男	63	董事长	现任	45	否
时间	男	39	董事	现任	29.81	否
孙小红	男	51	副董事长	现任	60.01	否
吴伟江	男	49	董事、副总经理、董事会秘书	现任	32.52	否
林圣全	男	52	董事	现任	18.68	否
马惠	女	52	独立董事	现任	6	是
石章强	男	49	独立董事	现任	6	是

鲍宗客	男	41	独立董事	现任	6	是
胡江	男	41	总经理	任免	120.01	否
郁海风	男	47	财务负责人	任免	37.61	否
骆莲琴	女	63	董事	离任	5.77	否
王吴良	男	60	副董事长	离任	16	否
骆旭平	男	57	副总经理	离任	17.03	否
顾沈华	男	59	监事会主席	离任	7.67	否
应明芳	女	31	监事	离任	8.49	否
张鲁芳	女	36	监事	离任	7.06	否
合计	--	--	--	--	423.66	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	薪酬与考核委员会制定的公司董事及高级管理人员的薪酬考核方案
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	薪酬考核工作已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
时沈祥	7	7	0	0	0	否	2
时间	5	5	0	0	0	否	1
孙小红	7	7	0	0	0	否	2
吴伟江	7	7	0	0	0	否	2
林圣全	3	3	0	0	0	否	0
马惠	7	0	7	0	0	否	2
石章强	7	0	7	0	0	否	2
鲍宗客	7	0	7	0	0	否	2
骆莲琴	2	2	0	0	0	否	1
王吴良	2	2	0	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照《公司章程》《深圳证券交易所上市规则》《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》及《独立董事工作细则》等的规定，本着对公司、投资者负责的态度，积极出席相关会议，深入公司现场调查，了解经营状况和内部控制的建设及董事会决议执行情况，为公司经营和发展提出合理化的意见和建议。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第五届董事会审计委员会	鲍宗客、骆莲琴、马惠	1	2025年04月23日	关于2024年度报告及摘要的议案，2024年度内部控制自我评价报告，2024年财务决算报告，关于续聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务审计机构的议案，董事会审计委员会对2024年度年审会计师事务所履行监督职责情况的报告，2024年度内部审计工作报告，2025年度审计工作计划	无	无	无
第六届董事会审计委员会	鲍宗客、时间、马惠	2	2025年08月25日	2025年半年度报告及其摘要，关于变更回购股份用途为注销并减少公司注册资本的议案，2025年半年度内审工作总结，内审部2025年第三季度工作计划	无	无	无
			2025年10月27日	2025年第三季度报告，2025年第三季度内审部工作总结，内审部2025年第四季度工作计划	无	无	无
第五届董事会提名委员会	马惠、骆莲琴、鲍宗客	1	2025年04月14日	关于提名第六届董事会非独立董事候选人的议案，关于提名第六届董事会独立董事候选人的议案	无	无	无
第六届董事会提名委员会	马惠、时间、鲍宗客	1	2025年09月15日	关于聘任公司总经理的议案	无	无	无
第五届董事会薪酬与考核委员会	石章强、骆莲琴、鲍宗客	1	2025年02月20日	关于注销2021年股票期权激励计划预留授予第三个行权期未达到行权条件的股票期权暨股权激励计划终止的议案	无	无	无

第六届 董事会 薪酬与 考核委 员会	石章强、 时间、鲍 宗客	1	2025 年 04 月 23 日	关于 2025 年度非独立董事薪酬 及独立董事津贴方案的议案，关 于 2025 年度高级管理人员薪酬 方案的议案	无	无	无
第五届 董事会 战略委 员会	时沈祥、 吴伟江、 石章强	1	2025 年 04 月 23 日	关于公司 2025 年战略规划的报告	无	无	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	454
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	27
报告期末在职工的数量合计（人）	481
当期领取薪酬员工总人数（人）	522
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	38
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	141
销售人员	75
技术人员	62
财务人员	13
行政人员	190
合计	481
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上学历	18
本科	137
专科	118
高中及以下	208
合计	481

2、薪酬政策

公司根据卓越绩效体系的要求建立了科学的薪酬绩效考核系统，报告期公司对员工设立了结合其岗位特点的绩效考核目标，根据绩效考核制度由上级对其进行考核。公司以短期、中期和长期的薪酬激励组合模式，吸引人才、保留人才和激励人才，以激励员工共同实现价值创造、价值共享，达成公司业绩目标，从而推动公司战略发展。

3、培训计划

公司建立了培训管理制度，每年人力资源中心组织各部门针对员工的岗位能力需求和胜任程度编制年度培训计划，并在评审通过后组织实施。公司在重视必要的送外培训的同时，注重内部培训，通过内部讲师团队授课交流、轮岗锻炼等，促进员工间相互传帮带和知识分享，提高员工的知识水平和业务素养，为公司持续健康发展提供了人力资源方面的支撑。2026 年，公司将持续加强人才梯队建设，将人才发展与组织变革相契合，储备和培养支持未来战略所需的人才。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 23 日召开第五届董事会第十六次会议，第五届监事会第十三次会议，2025 年 5 月 16 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于 2024 年度利润分配方案的议案》，参考公司 2024 年度利润情况，结合公司当前实际情况，公司 2024 年度利润分配预案为：拟不分配现金红利，不送红股，不以资本公积转增股本。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	不适用
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	1、根据公司章程第一百七十条的规定，“公司在该年度实现的可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金所余的税后利润）为正值、且现金流充裕，实施现金分红不会影响公司持续经营的情况下，应进行现金分红”。“当公司最近一年审计报告为非无保留意见或带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见、资产负债率高于 70%、经营性现金流量净额为负的，可以不进行利润分配。”因 2024 年度公司实现的可分配利润为负值，经营性现金流量净额为负值，因此 2024 年度拟不分配现金红利。 2、公司重视对投资者的合理投资回报，未来公司将努力改善公司盈利能力，推动公司高质量发展，积极执行公司的利润分配政策，与投资者共享公司发展成果。
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案的原因	公司未分配利润的用途和使用计划
公司 2025 年经营性现金流量净额为负值，综合考虑行业整体环境和发展趋势、公司未来发展战略以及目前经营实际，为满足公司持续经营和长期发展的需要，增强抵御潜在风险的能力，实现公司持续、稳定、健康发展，更好地维护全体股东的长远利益。	为满足公司经营需求、市场拓展及对外投资等方面的资金需求，公司将 2025 年度剩余未分配利润滚存至下一年度，为顺利实施公司中长期发展战略提供有力保障，实现公司及股东利益的最大化。

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

1、2021 年 1 月 28 日，公司第四届董事会第十二次会议和第四届监事会第九次会议审议通过了《2021 年股票期权激励计划（草案）》（以下简称“《激励计划（草案）》”）等相关议案，同日，公司独立董事就公司《激励计划（草案）》发表了独立意见。

2、2021 年 2 月 3 日至 2021 年 2 月 17 日，公司对授予激励对象的姓名和职务在公司网站进行了公示，在公示期内，公司监事会未接到与本激励计划拟激励对象有关的任何异议。2021 年 2 月 22 日，公司监事会发表了《监事会关于公司 2021 年股票期权激励计划中激励对象名单的审核意见及公示情况说明》。

3、2021 年 2 月 26 日，公司 2021 年第一次临时股东大会审议通过了《激励计划（草案）》《2021 年股票期权激励计划实施考核管理办法的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理股票期权激励相关事宜的议案》，并披露了《关于 2021 年股票期权激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》。

4、2021 年 4 月 8 日，公司第四届董事会第十四次会议和第四届监事会第十一次会议审议通过了《关于调整公司 2021 年股票期权激励计划激励对象名单及首次授予权益数量的议案》，公司董事会对 2021 年股票期权激励计划首次授予股票期权的授予人数和授予数量进行了调整，首次授予股票期权激励对象总人数由 91 人调整至 87 人，首次授予股票期权数量由 431 万份调整为 411 万份，预留授予股票期权数量由 55 万份调整为 75 万份。公司独立董事对此发表了独立意见。

5、2021 年 4 月 8 日，公司第四届董事会第十四次会议和第四届监事会第十一次会议审议通过了《关于 2021 年股票期权激励计划首次授予的议案》，公司董事会认为公司本次股权激励计划中股票期权规定的授予条件已经成就，同意确定 2021 年 4 月 8 日为本次股票期权的授予日，授予 87 名激励对象共计 411 万份股票期权。公司独立董事对此发表了独立意见。监事会对授予日激励对象名单进行了核实并发表了核实意见，认为本次激励计划规定的股票期权授予条件已经成就，同意以 2021 年 4 月 8 日为首次授予日，向符合授予条件的 87 名激励对象授予 411 万份股票期权。

6、2021 年 7 月 7 日，公司第四届董事会第十六次会议和第四届监事会第十三次会议审议通过了《关于调整公司 2021 年股权激励计划股票期权行权价格的议案》，独立董事对此发表了独立意见。董事会对 2021 年股权激励计划中股票期权的行权价格进行了调整，行权价格由每股 14.83 元调整为每股 14.70 元。

7、2021 年 12 月 27 日，公司第四届董事会第十九次会议和第四届监事会第十六次会议审议通过了《关于 2021 年股票期权激励计划预留授予的议案》，公司董事会认为公司本次股权激励计划中股票期权规定的授予条件已经成就，同意确定 2021 年 12 月 27 日为本次股票期权的授予日，授予 19 名激励对象共计 73 万份股票期权。公司独立董事对此发表了

独立意见。监事会对授予日激励对象名单进行了核实并发表了核实意见，认为本次激励计划规定的股票期权授予条件已经成就，同意以 2021 年 12 月 27 日为预留授予日，向符合授予条件的 19 名激励对象授予 73 万份股票期权。

8、2022 年 4 月 27 日，公司第四届董事会第二十一次会议和第四届监事会第十七次会议审议通过了《关于注销离职股权激励对象已获授但尚未行权的股票期权的议案》，因 13 名激励对象已经离职，公司对其持有的已获授但未行权的股票期权合计 45 万份予以注销。公司独立董事对此发表了独立意见。

9、2022 年 4 月 27 日，公司第四届董事会第二十一次会议和第四届监事会第十七次会议审议通过了《关于注销 2021 年股票期权激励计划首次授予部分第一个行权期未达到行权条件的股票期权的议案》，因公司未达成首期授予部分第一个行权期的业绩考核目标，公司将对股权激励计划首次授予部分第一个行权期股票期权合计 110.7 万份予以注销。公司独立董事对此发表了独立意见。

10、2023 年 4 月 27 日，公司第五届董事会第五次会议和第五届监事会第五次会议审议通过了《关于注销离职股权激励对象已获授但尚未行权的股票期权的议案》，因 9 名激励对象已经离职，公司对其持有的已获授但未行权的股票期权合计 31.7 万份予以注销。公司独立董事对此发表了独立意见。

11、2023 年 4 月 27 日，公司第五届董事会第五次会议和第五届监事会第五次会议审议通过了《关于注销 2021 年股票期权激励计划首次授予部分第二个行权期、预留授予部分第一个行权期未达到行权条件的股票期权的议案》，因公司未达成 2021 年股票期权激励计划首次授予部分第二个行权期的业绩考核目标，公司将对股权激励计划首次授予部分第二个行权期股票期权合计 98.4 万份予以注销；因公司未达成预留授予部分第一个行权期的业绩考核目标，公司将对股权激励计划预留授予部分第一个行权期股票期权合计 20.1 万份予以注销；合计注销 118.5 万份。公司独立董事对此发表了独立意见。

12、2023 年 8 月 24 日，公司第五届董事会第八次会议和第五届监事会第六次会议审议通过了《关于调整公司 2021 年股权激励计划股票期权行权价格的议案》，董事会对 2021 年股权激励计划中股票期权的行权价格进行了调整，行权价格由每股 14.70 元调整为每股 14.22 元。独立董事对此发表了独立意见。

13、2024 年 4 月 25 日，公司第五届董事会第十一次会议和第五届监事会第九次会议审议通过了《关于注销离职股权激励对象已获授但尚未行权的股票期权的议案》，因 8 名激励对象已经离职，公司对其持有的已获授但未行权的股票期权合计 20.4 万份予以注销。公司董事会薪酬与考核委员会、独立董事专门会议审议通过了该议案。

14、2024 年 4 月 25 日，公司第五届董事会第十一次会议和第五届监事会第九次会议审议通过了《关于注销 2021 年股票期权激励计划首次授予部分第三个行权期、预留授予部分第二个行权期未达到行权条件的股票期权的议案》，因公司未达成 2021 年股票期权激励计划首次授予部分第三个行权期的业绩考核目标，公司将对股权激励计划首次授予部分第三个行权期股票期权合计 124.8 万份予以注销；因公司未达成预留授予部分第二个行权期的业绩考核目标，公司将对股权激励计划预留授予部分第二个行权期股票期权合计 14.1 万份予以注销；合计注销 138.9 万份。公司董事会薪酬与考核委员会、独立董事专门会议审议通过了该议案。

15、2024 年 8 月 28 日，公司第五届董事会第十二次会议和第五届监事会第十次会议审议通过了《关于调整公司 2021 年股权激励计划股票期权行权价格的议案》，董事会对 2021 年股权激励计划中股票期权的行权价格进行了调整，行权价格由每股 14.22 元调整为每股 14.02 元。独立董事专门会议审议通过了该议案。

16、2025 年 2 月 20 日，公司第五届董事会第十五次会议和第五届监事会第十二次会议审议通过了《关于注销 2021 年股票期权激励计划预留授予第三个行权期未达到行权条件的股票期权暨股权激励计划终止的议案》，因公司未达成预留授予部分第三个行权期的业绩考核目标，公司将对股权激励计划预留授予部分第三个行权期股票期权合计 18.8 万份予以注销；本次注销完成后，公司 2021 年股票期权激励计划已授予但未达到行权条件的股票期权数量为 0 份，股票期权激励计划同时终止。公司第五届董事会薪酬与考核委员会、独立董事专门会议审议通过了该议案。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司建立了较为完善的激励约束机制和绩效考核体系，高级管理人员的收入与其工作绩效直接相关，实行年度考核。公司董事会下设薪酬与考核委员会，负责审查公司董事及高级管理人员的履行职责情况，并对其进行年度绩效评价，根据各自目标的完成情况和评价结果，向公司董事会提出考评和激励建议，以此形成个人薪酬与公司业绩相联系的考评和激励制度。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》《企业内部控制应用指引》等相关规定，进一步加强内部控制建设，将内部控制有效性作为经营的有效保障和支撑，从内部环境、风险评估、控制活动、信息与沟通以及内部监督五个方面不断推进内部控制建设，并由内部审计部门对公司的内部控制管理进行监督与评价。公司通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年03月31日	
内部控制评价报告全文披露索引	《2025年度内部控制自我评价报告》全文登载于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告

定性标准	<p>公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下： 财务报告重大缺陷的迹象包括： (1) 公司董事、高级管理人员的舞弊行为； (2) 公司更正已公布的财务报告； (3) 注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报； (4) 审计委员会和内审部对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。</p> <p>财务报告重要缺陷的迹象包括： (1) 未依照公认会计准则选择和应用会计政策； (2) 未建立反舞弊程序和控制措施； (3) 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制； (4) 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。</p>	<p>公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下： 认定主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性作判定。 如果缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标为一般缺陷； 如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标为重要缺陷； 如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标为重大缺陷。</p>
定量标准	<p>公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下： 重大缺陷：该缺陷造成财产损失大于或等于合并财务报表资产总额或当期全年合并营业收入的 1%，以二者孰低为标准确定； 重要缺陷：该缺陷造成财产损失大于或等于合并财务报表资产总额或当期全年合并营业收入的 0.5%，但小于 1%，以二者孰低为标准确定； 一般缺陷：该缺陷造成财产损失小于合并财务报表资产总额或全年合并营业收入的 0.5%，以二者孰低为标准确定。</p>	<p>公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下： 重大缺陷：该缺陷造成财产损失大于或等于合并财务报表资产总额或当期全年合并营业收入的 1%，以二者孰低为标准确定； 重要缺陷：该缺陷造成财产损失大于或等于合并财务报表资产总额或当期全年合并营业收入的 0.5%，但小于 1%，以二者孰低为标准确定； 一般缺陷：该缺陷造成财产损失小于合并财务报表资产总额或全年合并营业收入的 0.5%，以二者孰低为标准确定。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，友邦吊顶于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

经公司自查，公司不存在影响公司治理水平的重大违规事项，公司已经按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等相关法律法规建立健全了较为完整、合理的法人治理结构及内部控制体系，但随着公司业务规模的不断发展，外部宏观经济及市场环境的变化，公司需要进一步完善内部控制体系，持续加强自身建设，切实提升公司规范运作水平及公司治理有效性，科学决策，稳健经营，规范发展，持续提升上市公司治理质量。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

报告期内，公司根据自身实际情况，以贯彻落实科学发展观为指导，以促进社会和谐为己任，致力于履行企业社会责任，不仅认真履行对股东、员工等方面应尽的责任和义务，更努力为社会公益事业做出力所能及的贡献，促进公司与社会、自然的协调、和谐发展。公司主动接受社会各界的监督，不断完善公司治理体系，提升社会责任管理体系的建设，继续支持社会公益，扶助弱势群体，促进公司和周边社区的和谐发展，为和谐社会作出应有的贡献，以实际行动践行社会责任。

（1）股东权益的保护

报告期内，公司严格按照相关法律法规以及公司章程的规定，不断健全内部控制体系，完善股东会、董事会运作程序，优化公司治理结构，进一步提高公司规范运作水平。公司股东会、董事会各司其职、规范运作，各次会议的召集、召开和决议程序符合《公司法》《公司章程》等相关规定，不存在越权审批或先实施后审议的情形。公司重视投资者关系工作，公平对待所有股东，确保所有股东享有平等的权利，报告期内未发生内幕交易及其他损害中小股东利益的情况。同时，公司通过网上业绩说明会、投资者电话、电子邮箱和投资者关系互动平台等多种方式与投资者进行沟通交流，用创新开放的心态，为投资者获取公司信息创造便捷途径。公司以生产经营为根本，以不断提升的业绩，持续、稳定的回报股东，保护股东权益，实现与利益相关者的和谐共赢关系，积极执行与利润分配的相关政策、公司章程、制度和规划。

（2）员工权益的保护

公司始终坚持以人为本的人才理念，认真贯彻落实相关法律法规，维护员工合法权益。公司把人才战略作为企业发展的重点，严格遵守《劳动合同法》《妇女权益保护法》等相关法律法规，尊重和员工的个人权益；重视人才培养，通过加强内部职业素质、外部学习、培训等方面，提升员工素质，实现员工与企业的共同成长；民主选举职工代表，召开职工代表大会。公司以安全生产为基础，关注员工身体健康，每年安排全员体检和职业危害岗位体检，积极帮扶困难员工，尽力解决员工生活困难等等，充分展现公司以人为本的管理理念；推行“党群工作一体化”、党群联席会议，党建联建，党支部送清凉、组织重温入党誓词、环境保护倡导、文明园区创建、积极组织开展元宵喜乐会、月度员工生日会、爱国卫生运动、书香润友邦读书、以演筑防以练为战消防安全演练及积极开展员工操作技能大赛、车间小技小改评比等丰富多彩的文体活动、丰富员工业余文化生活，并建立了多重沟通渠道，倾听员工心声，为员工创造和谐的工作及生活氛围；体现公司对员工的关心和人性化管理；公司以良好的行业发展前景，多元的人才激励开发机制，广阔的职业发展空间和优良的员工成长环境使公司成为人才集聚的高地，在实现企业发展战略目标和愿景的同时，为实现每一位员工的人生价值与梦想而努力。

（3）供应商、客户和消费者权益保护

公司不断完善采购流程与机制，建立公平、公正的评估体系，为供应商创造良好的竞争环境。保持与供应商健康、稳定的原材料采购；积极构建和发展与供应商、客户的战略合作伙伴关系，注重与各相关方的沟通与协调，共同构筑信任与合作的平台，切实履行公司对供应商、对客户、对消费者的社会责任；公司诚信经营，严格市场管理，把控商品质量，从创立到现在，友邦始终将产品品质作为社会价值的起点，坚持“三不”原则，与品质违背的材料坚决不用，与健康冲突的工艺坚决不用，与美学相悖的元素坚决不用，专注创新设计与卓越性能，致力于缔造一流的顶墙整体解决方案，努力为客户提供合格的产品和优质的服务；公司与供应商和客户合同履行良好，各方的权益都得到了应有的保护。

（4）公共关系和社会公益事业

公司注重社会价值的创造，关注社会发展，践行社会责任，自觉把履行社会责任的重点放在积极参加社会公益活动上，积极投身社会公益慈善事业，努力创造和谐公共关系。公司定期开展无偿献血、送安全送清凉送健康、学雷锋做好先锋表率，不定期向嘉兴市志愿服务专项基金、海盐红十字会、海盐县百步商会教育基金、屏山县清平乡大石村、百步镇慈善分会等进行捐款。2023年起，由海盐县教育局、社会保障局、百步镇主办，公司及海盐县商贸学校承办的校企合作“智能集成家居产业学院”成立，各方将以产教融合共建、资源共享的合作模式，从“专业共建、学生共招、技术共研、培训共营、认证共管、就业共促”六个维度，培养智能集成家居行业设计与安装专业方向的高素质技术技能人才。百步小学、百步中学、向阳小学及嘉兴职业技术学校海盐分校学生等来友邦吊顶开展研学之旅，让学生走进企业，了解身边企业的发展。2025年5月28日，“2025年中国（嘉兴）国际集成吊顶产业博览会暨中国·顶墙企业品牌大会”在浙江嘉兴开幕，中国建筑装饰装修材料协会天花吊顶材料分会授予友邦“2025年顶墙行业以旧换新&绿色建材下乡活动推广企业”的荣誉称号。

（5）环境保护

公司始终以保护自然，保护生态为己任，努力建设资源节约型、环境友好型企业，利用公司优势，发展循环经济，提升资源的有效利用，加强生态文明建设，推动自身和行业的绿色发展。公司积极响应省市生态环境保护要求及应急指挥部污染风险控制措施，同时倡导绿色办公，总部员工与驻外员工之间通过视频电话会议进行交流，提高沟通效率，减少不必要的差旅资源的浪费。通过宣传、贯彻公司环境保护政策，倡导绿色办公、绿色出行理念，提高员工的环境意识；改进生产工艺，采用先进技术和设备，开发环保产品，在建筑、装饰中采用已有及引进新型节能设备、材料。采用高性能、高耐久性和本地建材，减少建材在运输过程中的全生命周期的能源消耗，同时公司获得“绿色建材产品三星认证证书”，厂房、办公区域使用节能灯，园区建筑屋顶利用光伏发电，进行生产、办公用电，减轻电网用电压力，推动企业的可持续发展。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

无

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	不适用	不适用	不适用			
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	不适用	不适用	不适用			
资产重组时所作承诺	不适用	不适用	不适用			
首次公开发行或再融资时所作承诺	实际控制人时沈祥、骆莲琴	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	关于避免同业竞争的承诺：1、本人愿意促使本人直接或间接控制的企业将来不直接或通过其他任何方式间接从事构成与股份公司业务有同业竞争的经营活动。2、本人将不在中国境内外直接或间接从事或参与任何在商业上对股份公司构成竞争的业务及活动或拥有与股份公司存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益；或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权；或在该经济实体、机构、经济组织中担任高级管理人员或核心技术人员。3、未来如有在股份公司经营范围内相关业务的商业机会，本人将介绍给股份公司；对股份公司已进行建设或拟投资兴建的项目，本人将在投资方向与项目选择上避免与股份公司相同或相似；4、如未来本人所控制的企业拟进行与股份公司相同或相似的经营业务，本人将行使否决权，避免与股份公司相同或相似，不与股份公司发生同业竞争，以维护股份公司的利益。5、本人在作为股份公司股东期间及时沈祥担任股份公司董事长、骆莲琴担任股份公司董事期间及辞去在股份公司各自职务后六个月内，本承诺为有效之承诺。6、本人愿意承担因违反上述承诺而给股份公司造成的全部经济损失。	2011年03月10日	长期有效	截至报告期末，承诺人遵守了上述承诺
	时沈祥、骆莲琴	其他承诺	代为承担连带责任的承诺：如果因友邦电器派生分立及友邦有限吸收合并海盐汉坊而导致本公司被相关权利人要求承担派生分立、吸收合并过程中的或有负债，则时沈祥、骆莲琴无偿代本公司支付相关费用（包括但不限于债务金额、诉讼费用、律师费用等），本公司无需支付任何费用。	2011年03月10日	长期有效	截至报告期末，承诺人遵守了上述承诺

	时沈祥、骆莲琴	其他承诺	承担补缴社会保险及住房公积金的承诺：如有关社保主管部门及住房公积金主管部门要求本公司补缴首次公开发行前应缴的社会保险费用或住房公积金费用，则时沈祥、骆莲琴代本公司补缴。	2011年03月10日	长期有效	截至报告期末，承诺人遵守了上述承诺
	时沈祥、骆莲琴、王吴良、吴伟江、林圣全	股份限售承诺	在任职期间，每年转让的股份数量不超过其直接或间接持有的股份总数的百分之二十五。离职后半年内不转让其直接或间接持有的本公司公开发行股票前已发行的股份；在离职六个月后的十二个月内，通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占其直接或间接持有股票总数的比例不超过 50%。	2014年01月28日	长期有效	截至报告期末，承诺人遵守了上述承诺
	时沈祥、骆莲琴	其他承诺	代为承担披露同行相关信息及专利许可协议相应责任的承诺：如本公司因披露同行信息、引用同行数据、披露公司与同行签订的专利许可协议的相关内容而导致本公司与同行产生纠纷或有负债，并被司法、仲裁等有权部门要求承担相应责任的，时沈祥、骆莲琴将无偿代本公司支付相关费用，本公司无需为此支付任何费用。	2012年05月15日	长期有效	截至报告期末，承诺人遵守了上述承诺
	本公司、时沈祥、骆莲琴及上海徜胜	股份回购承诺	回购或购回本次发行股份的承诺：本招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将依法回购首次公开发行的全部新股，且时沈祥、骆莲琴、友邦电器将购回其在本次发行中发售的股份。回购（或购回）股票的价格为本次发行股票的价格（如公司期间发生送红股、公积金转增股本、派息等情况，则回购或购回价格随之进行除权、除息调整）加算同期银行存款利息。本公司及公司股东将在相关事实被中国证监会或其他有权部门认定后 30 日内启动回购或购回股份的措施。	2014年01月28日	长期有效	截至报告期末，承诺人遵守了上述承诺
	本公司及本公司实际控制人、董事、监事、高级管理人员	其他承诺	赔偿投资者损失的承诺：本招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。	2014年01月28日	长期有效	截至报告期末，承诺人遵守了上述承诺
	时沈祥、骆莲琴、上海徜胜	股份减持承诺	减持股份前进行公告的承诺：在其持有本公司股票锁定期满后减持本公司股票的，将在减持前 3 个交易日予以公告。	2014年01月28日	长期有效	截至报告期末，承诺人遵守了上述承诺

	时沈祥、骆莲琴	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	实际控制人时沈祥、骆莲琴作出《关于减少和规范关联交易的承诺函》，承诺：“本人承诺减少和规范与股份公司发生的关联交易。如本人及本人控制的其他企业今后与股份公司不可避免地出现关联交易时，将依照市场规则，本着一般商业原则，通过签订书面协议，并严格按照《公司法》《公司章程》、股份公司《关联交易公允决策制度》等制度规定的程序和方式履行关联交易审批程序，公平合理交易。涉及到本人的关联交易，本人将在相关董事会和股东大会中回避表决，不利用本人在股份公司中的地位，为本人在与股份公司关联交易中谋取不正当利益。”	2011年03月10日	长期有效	截至报告期末，承诺人遵守了上述承诺
股权激励承诺	不适用	不适用	不适用			
其他对公司中小股东所作承诺	不适用	不适用	不适用			
其他承诺	不适用	不适用	不适用			
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

本报告期，公司成立全资控股子公司浙江友邦建材进出口有限公司，合并报表子公司由 4 户增加为 5 户。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	50
境内会计师事务所审计服务的连续年限	18
境内会计师事务所注册会计师姓名	黄晔 黄骅
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	黄晔：4 年；黄骅：4 年
境外会计师事务所名称（如有）	无

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度内部控制审计机构，2025 年度内控审计费用为 10 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引

本报告期内未达到重大诉讼披露标准的诉讼事项汇总	5,769.48	否	部分尚未开庭、部分尚在审判阶段、部分已结案	主要系合同纠纷，对公司无重大影响	报告期内涉案应收款项共收回259.29万元		
-------------------------	----------	---	-----------------------	------------------	-----------------------	--	--

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

本公司作为出租人，租赁物为房屋建筑物，全年经营租赁收入为 9,479,117.92 元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
无										
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
浙江友邦智能厨电有限公司	2025年04月25日	1,000	2025年09月01日	500	连带责任保证	无	有		是	是
报告期内审批对子公司担保额度合计			2,000	报告期内对子公司担保实际发生额合						0

(B1)		计 (B2)	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)	2,000	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)	0
子公司对子公司的担保情况			
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期
		实际担保金额	担保类型
		担保物 (如有)	反担保情况 (如有)
		担保期	是否履行完毕
			是否为关联方担保
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)	0
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)	0	报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)	0
公司担保总额 (即前三大项的合计)			
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)	2,000	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)	0
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	2,000	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	0
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)			0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)			0
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)			0
上述三项担保金额合计 (D+E+F)			0
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)		无	
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)		无	

采用复合方式担保的具体情况说明

无

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

2025 年 12 月 30 日，公司控股股东、实际控制人时沈祥、骆莲琴、持股 5%以上股东上海徕胜科技有限公司（时沈祥、骆莲琴、上海徕胜合称“转让方”）与上海明盛联禾智能科技有限公司（以下简称“明盛智能”）、施其明、武汉明数湾科技合伙企业（有限合伙）（以下简称“武汉明数湾”）（明盛智能、施其明、武汉明数湾合称“受让方”）签署《股份转让协议》，约定转让方向受让方转让上市公司 38,821,404 股股份，占上市公司股本总数的 29.99%。本次股份转让完成后，明盛智能拟向上市公司除受让方之外的全体股东发出部分要约收购，部分要约收购的股份数量为 19,430,119 股（占目标公司总股本的 15.01%）。根据股份转让协议，本次权益变动完成后，公司控制权将发生变更。

详见公司于 2025 年 12 月 31 日披露的《关于控股股东、实际控制人、持股 5%以上股东股份转让暨控制权拟发生变更和权益变动的提示性公告》（公告编号：2025-063），《关于收到要约收购报告书摘要的提示性公告》（公告编号：2025-064），《要约收购报告书摘要》及 2026 年 1 月 1 日披露的《简式权益变动报告书（时沈祥、骆莲琴、骆旭平）》《简式权益变动报告书（上海徕胜科技有限公司）》《详式权益变动报告书》等公告。

2026 年 2 月 10 日，上述协议转让已完成，上市公司控股股东变更为明盛智能，实际控制人变更为施其明。详见公司于 2026 年 2 月 10 日披露的《关于股东协议转让过户完成暨公司控制权发生变更的提示性公告》（公告编号：2026-007）。

2026 年 2 月 13 日，公司收到明盛智能就本次要约收购事宜出具的《浙江友邦集成吊顶股份有限公司要约收购报告书》，详见公司于 2026 年 2 月 24 日披露的《关于收到要约收购报告书的提示性公告》（公告编号：2026-008）及《浙江友邦集成吊顶股份有限公司要约收购报告书》等公告。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	66,239,873	50.39%				-30,772,868	-30,772,868	35,467,005	27.40%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	66,239,873	50.39%				-30,772,868	-30,772,868	35,467,005	27.40%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	66,239,873	50.39%				-30,772,868	-30,772,868	35,467,005	27.40%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	65,207,956	49.61%				28,772,868	28,772,868	93,980,824	72.60%
1、人民币普通股	65,207,956	49.61%				28,772,868	28,772,868	93,980,824	72.60%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	131,447,829	100.00%				-2,000,000	-2,000,000	129,447,829	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

1、2025年5月16日，公司召开2024年度股东大会，完成公司董事会、监事会换届选举工作，原董事骆莲琴、王吴良卸任公司董事工作，同日，第六届董事会第一次会议召开会议，审议了聘任高级管理人员议案，原副总经理骆旭平离任。根据相关法律法规，三人离任后六个月内不得减持本公司股份，至2025年11月18日，该期限届满。

2、2025年8月25日、2025年9月15日召开第六届董事会第二次会议和2025年第一次临时股东大会，审议通过了《关于变更回购股份用途为注销并减少公司注册资本的议案》，同意将公司于2024年2月21日召开的第五届董事会第十次会议、第五届监事会第八次会议审议通过《关于回购公司股份方案的议案》的回购股份用途，由“用于维护公司价值及股东权益，并将按照有关回购规则和监管指引要求在规定期限内出售；以及后期员工持股计划或股权激励计划的实施”变更为“用于注销并相应减少公司注册资本”。经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，本次注销回购股份2,000,000股已于2025年11月10日办理完成。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，因公司回购股份注销，公司股本累计减少了2,000,000股，对本期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等有所增加。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
骆莲琴	30,439,126	0	30,439,126	0	高管锁定股	2025年11月18日
骆旭平	82,500	0	82,500	0	高管锁定股	2025年11月18日
王吴良	226,730	0	226,730	0	高管锁定股	2025年11月18日
秦四红	24,412	0	24,412	0	高管锁定股	2025年11月18日
韩耘	100	0	100	0	高管锁定股	2025年11月19日
合计	30,772,868	0	30,772,868	0	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

公司分别于 2025 年 8 月 25 日、2025 年 9 月 15 日召开第六届董事会第二次会议和 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于变更回购股份用途为注销并减少公司注册资本的议案》，同意将公司于 2024 年 2 月 21 日召开的第五届董事会第十次会议、第五届监事会第八次会议审议通过《关于回购公司股份方案的议案》的回购股份用途，由“用于维护公司价值及股东权益，并将按照有关回购规则和监管指引要求在规定期限内出售；以及后期员工持股计划或股权激励计划的实施”变更为“用于注销并相应减少公司注册资本”。公司本次注销的回购股份数量为 2,000,000 股，注销事宜已于 2025 年 11 月 10 日办理完成。截止 2025 年 12 月 31 日，公司总股本由 131,447,829 股减少至 129,447,829 股。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	5,263	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	5,406	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
时沈祥	境内自然人	36.38%	47,096,691	0	35,322,518	11,774,173	不适用	0
骆莲琴	境内自然人	30.18%	39,065,640	0	0	39,065,640	质押	13,000,000
上海徕胜企业管理咨询中心（有限合伙）	境内非国有法人	6.80%	8,800,593	0	0	8,800,593	不适用	0
刘峰	境内自然人	0.66%	848,363	-1,342,298	0	848,363	不适用	0
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	境外法人	0.47%	613,345	311,475	0	613,345	不适用	0

张加强	境内自然人	0.47%	609,983	609,983	0	609,983	不适用	0
广发资产管理（香港）有限公司—绝对收益组合—04—R	境外法人	0.42%	550,000	550,000	0	550,000	不适用	0
王赤平	境内自然人	0.41%	530,000	530,000	0	530,000	不适用	0
高盛公司有限责任公司	境外法人	0.36%	462,293	94,238	0	462,293	不适用	0
华泰证券股份有限公司	国有法人	0.34%	437,523	379,263	0	437,523	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	时沈祥、骆莲琴为配偶关系，骆莲琴持有上海徇胜份额并担任法定代表人。除以上情况外，公司未知前十名股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
骆莲琴	39,065,640	人民币普通股	39,065,640					
时沈祥	11,774,173	人民币普通股	11,774,173					
上海徇胜企业管理咨询中心（有限合伙）	8,800,593	人民币普通股	8,800,593					
刘峰	848,363	人民币普通股	848,363					
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	613,345	人民币普通股	613,345					
张加强	609,983	人民币普通股	609,983					
广发资产管理（香港）有限公司—绝对收益组合—04—R	550,000	人民币普通股	550,000					
王赤平	530,000	人民币普通股	530,000					
高盛公司有限责任公司	462,293	人民币普通股	462,293					
华泰证券股份有限公司	437,523	人民币普通股	437,523					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	时沈祥、骆莲琴为配偶关系，骆莲琴持有上海徇胜份额并担任法定代表人。除以上情况外，公司未知前十名股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。							
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）	刘峰通过信用证券账户持有公司股票 833,663 股。							

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
时沈祥	中国	是
骆莲琴	中国	是
主要职业及职务	时沈祥先生现任公司董事长，法定代表人。	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

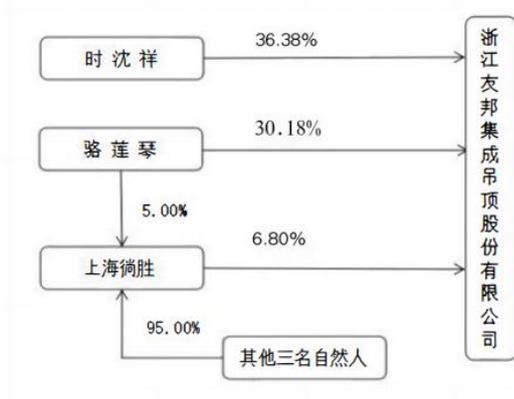
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
时沈祥	本人	中国	是
骆莲琴	本人	中国	是
时间	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	是
骆旭平	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	时沈祥先生现任公司董事长，法定代表人；时间先生现任公司董事。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 30 日
审计机构名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	[2026]第 ZA10586 号
注册会计师姓名	黄晔 黄骅

审计报告正文

一、审计意见

我们审计了浙江友邦集成吊顶股份有限公司（以下简称友邦吊顶）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了友邦吊顶 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于友邦吊顶，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
收入确认	
<p>事项描述：</p> <p>2025 年度，友邦吊顶销售产品（主要为集成吊顶）确认的主营业务收入为 4.83 亿元。友邦吊顶在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。根据与客户合同约定</p>	<p>审计应对：</p> <p>1、了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性；</p> <p>2、选取各销售渠道（经销商渠道、工程渠道及终端渠道，下同）中的主要客户作为样本检查合同，识别客户取得相关商品或服务控制权的合同条款与条件，评价收入确认时点是否符合企业会计准则的要求；</p> <p>3、结合产品类型以及销售渠道对收入以及毛利情况执行分析，判断本期收</p>

<p>定，通常以产品离开友邦吊顶公司仓库或送达客户指定地点经客户签字验收后作为收入的确认时点。</p> <p>由于收入是友邦吊顶的关键业绩指标，从而存在管理层为了达到特定目的或期望而操纵收入确认时点的固有风险，因此我们将收入确认识别为关键审计事项。</p> <p>关于收入确认会计政策详见附注五、（二十五）；关于收入分类及本年发生额披露详见附注七、（三十二）。</p>	<p>入、毛利率是否出现异常波动的情况；</p> <p>4、获取友邦吊顶产品定价目录，与上年同期进行比较，以分析本年产品销售定价有无异常。并比对不同销售渠道中各客户采购同一产品的定价是否一致；</p> <p>5、检查友邦吊顶本期及期后退换货记录，以确认销售退回是否确认在正确的会计期间；</p> <p>6、对本期不同销售渠道中的客户选取样本进行细节测试，包括合同、订单、发货单、回款单据等；</p> <p>7、对抽样客户执行函证程序以确认本期销售收入及期末应收款余额等信息；</p> <p>8、抽取友邦吊顶资产负债表日前后的大额订单执行截止测试，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间。</p>
--	--

四、其他信息

友邦吊顶管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括友邦吊顶 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估友邦吊顶的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督友邦吊顶的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对友邦吊顶持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致友邦吊顶不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就友邦吊顶中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：浙江友邦集成吊顶股份有限公司

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	284,342,778.86	325,484,063.96
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	30,000,000.00	
衍生金融资产		
应收票据	264,479.35	8,753,233.15
应收账款	7,989,870.57	22,993,826.34
应收款项融资		
预付款项	7,326,582.43	12,049,065.56
应收保费		
应收分保账款		

应收分保合同准备金		
其他应收款	1,259,561.59	1,520,368.49
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	53,881,724.54	83,140,724.47
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	74,273.25	1,769,565.06
流动资产合计	385,139,270.59	455,710,847.03
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	34,498,920.81	29,890,586.33
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产	2,344,069.67	1,209,425.68
固定资产	603,569,846.92	633,759,592.24
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	88,281,570.49	88,657,219.43
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	96,040,549.54	96,578,011.73
其他非流动资产	29,210,333.04	33,164,429.50
非流动资产合计	853,945,290.47	883,259,264.91
资产总计	1,239,084,561.06	1,338,970,111.94
流动负债：		
短期借款	15,008,961.10	6,004,812.50
向中央银行借款		

拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		212,430.00
应付票据	156,662,216.23	236,726,745.28
应付账款	90,121,564.58	123,914,129.55
预收款项		
合同负债	18,993,811.27	17,576,897.24
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	7,393,722.91	9,816,963.91
应交税费	7,054,514.02	6,908,690.87
其他应付款	35,036,535.11	38,797,859.93
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	2,474,005.82	2,289,806.99
流动负债合计	332,745,331.04	442,248,336.27
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	264,600.00	302,400.00
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	264,600.00	302,400.00
负债合计	333,009,931.04	442,550,736.27
所有者权益：		
股本	129,447,829.00	131,447,829.00

其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	382,503,971.02	403,991,613.18
减：库存股		23,500,000.00
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	126,940,414.20	124,831,378.57
一般风险准备		
未分配利润	280,554,657.51	270,293,229.11
归属于母公司所有者权益合计	919,446,871.73	907,064,049.86
少数股东权益	-13,372,241.71	-10,644,674.19
所有者权益合计	906,074,630.02	896,419,375.67
负债和所有者权益总计	1,239,084,561.06	1,338,970,111.94

法定代表人：时沈祥 主管会计工作负责人：郁海风 会计机构负责人：吴浩亮

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	282,636,899.70	323,838,200.61
交易性金融资产	30,000,000.00	
衍生金融资产		
应收票据	190,153.50	8,604,627.15
应收账款	6,931,337.35	21,053,717.53
应收款项融资		
预付款项	6,210,726.88	12,187,759.14
其他应收款	68,247,254.72	65,587,577.16
其中：应收利息		
应收股利		
存货	47,000,487.69	66,775,059.77
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产		1,701,146.86
流动资产合计	441,216,859.84	499,748,088.22
非流动资产：		
债权投资		

其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	74,990,320.81	67,851,986.33
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产	2,344,069.67	1,209,425.68
固定资产	601,865,079.66	628,157,890.80
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	85,470,377.76	85,090,123.90
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	96,040,549.54	96,578,011.73
其他非流动资产	29,131,069.04	33,085,165.50
非流动资产合计	889,841,466.48	911,972,603.94
资产总计	1,331,058,326.32	1,411,720,692.16
流动负债：		
短期借款	15,008,961.10	
交易性金融负债		
衍生金融负债		212,430.00
应付票据	156,662,216.23	236,726,745.28
应付账款	89,480,964.76	121,787,110.74
预收款项		
合同负债	18,577,611.40	17,041,160.14
应付职工薪酬	7,193,662.53	9,330,317.49
应交税费	6,939,328.84	6,918,882.13
其他应付款	36,663,401.66	40,436,519.38
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	2,415,089.48	2,215,350.82
流动负债合计	332,941,236.00	434,668,515.98
非流动负债：		

长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	264,600.00	302,400.00
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	264,600.00	302,400.00
负债合计	333,205,836.00	434,970,915.98
所有者权益：		
股本	129,447,829.00	131,447,829.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	385,012,597.11	406,500,239.27
减：库存股		23,500,000.00
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	126,940,414.20	124,831,378.57
未分配利润	356,451,650.01	337,470,329.34
所有者权益合计	997,852,490.32	976,749,776.18
负债和所有者权益总计	1,331,058,326.32	1,411,720,692.16

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	498,017,917.68	624,370,799.57
其中：营业收入	498,017,917.68	624,370,799.57
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	495,412,848.06	652,655,998.78
其中：营业成本	369,842,325.24	469,450,345.55
利息支出		

手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	8,704,320.02	8,213,893.24
销售费用	45,500,978.05	86,883,752.37
管理费用	57,318,345.43	66,837,316.84
研发费用	20,107,736.19	28,594,739.06
财务费用	-6,060,856.87	-7,324,048.28
其中：利息费用	372,378.06	404,470.67
利息收入	6,763,245.65	8,651,659.35
加：其他收益	6,626,559.18	19,664,958.27
投资收益（损失以“-”号填列）	6,253,423.42	4,068,313.25
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	4,608,334.48	610,491.57
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	212,430.00	-65,355.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-2,326,788.47	-96,069,655.67
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-815,872.49	-3,206,582.01
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-2,713,651.57
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	12,554,821.26	-106,607,171.94
加：营业外收入	256,146.01	701,986.95
减：营业外支出	1,723,704.99	10,030,526.70
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	11,087,262.28	-115,935,711.69
减：所得税费用	1,444,365.77	-1,998,737.03
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	9,642,896.51	-113,936,974.66
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	9,642,896.51	-113,936,974.66

2. 终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	12,370,464.03	-112,257,067.36
2. 少数股东损益	-2,727,567.52	-1,679,907.30
六、其他综合收益的税后净额		
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	9,642,896.51	-113,936,974.66
归属于母公司所有者的综合收益总额	12,370,464.03	-112,257,067.36
归属于少数股东的综合收益总额	-2,727,567.52	-1,679,907.30
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.1	-0.86
（二）稀释每股收益	0.1	-0.86

法定代表人：时沈祥 主管会计工作负责人：郁海风 会计机构负责人：吴浩亮

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	493,687,685.08	616,593,506.13
减：营业成本	360,831,984.00	462,430,593.22

税金及附加	8,661,662.34	8,182,955.05
销售费用	44,372,556.91	86,157,859.40
管理费用	54,467,094.59	63,720,898.36
研发费用	18,925,187.27	26,631,855.68
财务费用	-6,066,242.01	-7,730,228.79
其中：利息费用	358,193.06	
利息收入	6,746,915.29	8,643,327.01
加：其他收益	6,580,217.59	19,552,378.39
投资收益（损失以“-”号填列）	6,253,423.42	3,682,472.02
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	4,608,334.48	610,491.57
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	212,430.00	-65,355.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-2,050,504.62	-95,771,676.64
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-815,872.49	-3,206,582.01
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-347,144.19
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	22,675,135.88	-98,956,334.22
加：营业外收入	255,145.22	701,986.95
减：营业外支出	374,628.54	10,030,460.03
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	22,555,652.56	-108,284,807.30
减：所得税费用	1,465,296.26	-2,016,196.02
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	21,090,356.30	-106,268,611.28
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	21,090,356.30	-106,268,611.28
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值		

变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	21,090,356.30	-106,268,611.28
七、每股收益		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	574,092,150.23	725,725,149.97
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	2,129,216.43	1,567,331.95
收到其他与经营活动有关的现金	22,312,607.72	40,784,765.55
经营活动现金流入小计	598,533,974.38	768,077,247.47
购买商品、接受劳务支付的现金	453,632,782.96	615,355,426.47
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		

拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	96,323,656.65	116,912,401.03
支付的各项税费	29,380,880.72	49,380,780.10
支付其他与经营活动有关的现金	44,253,559.63	100,611,148.04
经营活动现金流出小计	623,590,879.96	882,259,755.64
经营活动产生的现金流量净额	-25,056,905.58	-114,182,508.17
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	66,161,097.50	101,074,143.99
取得投资收益收到的现金		6,545,550.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,487,087.61	912,003.37
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	10,461,257.50	1,858,820.80
投资活动现金流入小计	78,109,442.61	110,390,518.16
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,685,780.04	10,065,644.39
投资支付的现金	94,516,008.56	114,420,832.80
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	9,661,097.50	1,285,220.80
投资活动现金流出小计	105,862,886.10	125,771,697.99
投资活动产生的现金流量净额	-27,753,443.49	-15,381,179.83
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	39,016,592.66	11,110,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	12,357.84	
筹资活动现金流入小计	39,028,950.50	11,110,000.00
偿还债务支付的现金	30,014,812.50	14,420,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	367,269.12	26,300,629.13
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金		23,500,000.00
筹资活动现金流出小计	30,382,081.62	64,220,629.13
筹资活动产生的现金流量净额	8,646,868.88	-53,110,629.13
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-44,163,480.19	-182,674,317.13

加：期初现金及现金等价物余额	90,301,402.18	272,975,719.31
六、期末现金及现金等价物余额	46,137,921.99	90,301,402.18

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	567,849,186.94	709,634,378.61
收到的税费返还	2,129,216.43	1,567,331.95
收到其他与经营活动有关的现金	24,641,954.73	42,552,696.20
经营活动现金流入小计	594,620,358.10	753,754,406.76
购买商品、接受劳务支付的现金	453,978,152.33	605,504,599.27
支付给职工以及为职工支付的现金	92,012,481.64	111,376,315.71
支付的各项税费	28,549,542.36	48,969,776.05
支付其他与经营活动有关的现金	47,039,220.10	106,672,056.65
经营活动现金流出小计	621,579,396.43	872,522,747.68
经营活动产生的现金流量净额	-26,959,038.33	-118,768,340.92
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	66,161,097.50	101,120,987.53
取得投资收益收到的现金		6,545,550.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		635,605.14
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	10,461,257.50	1,858,820.80
投资活动现金流入小计	76,622,355.00	110,160,963.47
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,842,832.49	9,963,997.26
投资支付的现金	97,046,008.56	114,420,832.80
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	9,661,097.50	1,285,220.80
投资活动现金流出小计	108,549,938.55	125,670,050.86
投资活动产生的现金流量净额	-31,927,583.55	-15,509,087.39
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	39,010,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金	12,357.84	
筹资活动现金流入小计	39,022,357.84	
偿还债务支付的现金	24,010,000.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	349,231.96	25,889,565.80

支付其他与筹资活动有关的现金		23,500,000.00
筹资活动现金流出小计	24,359,231.96	49,389,565.80
筹资活动产生的现金流量净额	14,663,125.88	-49,389,565.80
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-44,223,496.00	-183,666,994.11
加：期初现金及现金等价物余额	88,655,538.83	272,322,532.94
六、期末现金及现金等价物余额	44,432,042.83	88,655,538.83

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	131,447,829.00				403,991,613.18	23,500,000.00			124,831,378.57		270,293,229.11		907,064,049.86	-10,644,674.19	896,419,375.67
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	131,447,829.00				403,991,613.18	23,500,000.00			124,831,378.57		270,293,229.11		907,064,049.86	-10,644,674.19	896,419,375.67
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-2,000.00				21,487,642.16	23,500,000.00			2,109,035.63		10,261,428.40		12,382,821.87	-2,727,567.52	9,655,254.35

(一) 综合收益总额										12,370,464.03		12,370,464.03	-2,727,567.52	9,642,896.51
(二) 所有者投入和减少资本														
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他														
(三) 利润分配								2,109,035.63		-2,109,035.63				
1. 提取盈余公积								2,109,035.63		-2,109,035.63				
2. 提取一般风险准备														

6. 其他	- 2,000,000.00				- 21,487,642.16	- 23,487,642.16									
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他						- 12,357.84						12,357.84		12,357.84	
四、本期期末余额	129,447,829.00				382,503,971.02			126,940,414.20		280,554,657.51		919,446,871.73	- 13,372,241.71	906,074,630.02	

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	131,447,829.00				406,089,510.29			124,831,378.57			408,439,862.27		1,070,808,580.13	- 11,062,664.00	1,059,745,916.13
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	131,447,829.00				406,089,510.29			124,831,378.57			408,439,862.27		1,070,808,580.13	- 11,062,664.00	1,059,745,916.13

1. 提取 盈余公 积															
2. 提取 一般 风险 准备															
3. 对所有者 (或 股东) 的分配															
4. 其他														2,097,897.11	2,097,897.11
(四) 所有者 权益 内部 结转															
1. 资本 公积 转增 资本 (或 股本)															
2. 盈余 公积 转增 资本 (或 股本)															
3. 盈余 公积 弥补 亏损															

4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他					-	23,5						-		-	
					2,09	00,0						25,5		25,5	
					7,89	00.0						97,8		97,8	
					7.11	0						97.1		97.1	
												1		1	
四、本期期末余额	131,447,829.00				403,991,613.18	23,500,000.00			124,831,378.57		270,293,229.11		907,064,049.86	-10,644,674.19	896,419,375.67

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	131,447,829.00				406,500,239.27	23,500,000.00			124,831,378.57	337,470,329.34		976,749,776.18

加： ：会 计政 策变 更												
期差 错更 正												
他												
二、 本年 期初 余额	131,4 47,82 9.00				406,5 00,23 9.27	23,50 0,000 .00			124,8 31,37 8.57	337,4 70,32 9.34		976,7 49,77 6.18
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)	- 2,000 ,000. 00				- 21,48 7,642 .16	- 23,50 0,000 .00			2,109 ,035. 63	18,98 1,320 .67		21,10 2,714 .14
(一) 综 合收 益总 额										21,09 0,356 .30		21,09 0,356 .30
(二) 所 有者 投入 和减 少资 本												
1. 所 有者 投入 的普 通股												
2. 其 他权 益工 具持 有者 投入 资本												

3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配									2,109,035.63	-2,109,035.63		
1. 提取盈余公积									2,109,035.63	-2,109,035.63		
2. 对所有者的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转	-2,000,000.00				-21,487,642.16	-23,487,642.16						
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												

3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他	-				-	-						
	2,000,000.00				21,487,642.16	23,487,642.16						
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他						-						12,357.84
						12,357.84						
四、本期期末余额	129,447,829.00				385,012,597.11				126,940,414.20	356,451,650.01		997,852,490.32

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	131,447,829.00				406,500,239.27				124,831,378.57	469,628,506.42		1,132,407,953.26

加： 会计政策变更												
期差错更正												
他												
二、本年期初余额	131,447,829.00				406,500,239.27				124,831,378.57	469,628,506.42		1,132,407,953.26
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）						23,500,000.00				-132,158,177.08		-155,658,177.08
（一）综合收益总额										-106,268,611.28		-106,268,611.28
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												

3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配										-		-
										25,889,565.80		25,889,565.80
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配										-		-
										25,889,565.80		25,889,565.80
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												

3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他						23,500,000.00						-23,500,000.00
四、本期期末余额	131,447,829.00				406,500,239.27	23,500,000.00			124,831,378.57	337,470,329.34		976,749,776.18

三、公司基本情况

浙江友邦集成吊顶股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）前身为浙江友邦集成吊顶有限公司，由时沈祥、骆莲琴、嘉兴市友邦电器有限公司共同出资组建，于 2007 年 12 月 23 日成立。企业统一社会信用代码为 913300006702752064。

根据 2010 年 2 月 28 日股东会决议及发起人协议，公司整体变更为股份有限公司，基准日为 2009 年 12 月 31 日。

根据公司 2013 年第一次临时股东大会决议，并经中国证券监督管理委员会证监许可[2014]44 号文《关于核准浙江友邦集成吊顶股份有限公司首次公开发行股票的批复》核准，公司于 2014 年 1 月 20 日首次公开发行人民币普通股（A 股）13,100,000 股，其中发行新股 6,600,000 股，公司股东公开发售股份 6,500,000 股，发行价格为人民币 28.02 元/股。本次发行的 13,100,000 股社会公众股于 2014 年 1 月 28 日起在深圳证券交易所中小企业板上市交易。

根据公司 2014 年度股东大会决议，以 2014 年 12 月 31 日公司总股本 51,600,000 股为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 6 股，共计增加股本 3,096.00 万股，公司变更后的注册资本人民币 8,256.00 万元。本次转增资本已经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并于 2015 年 6 月 1 日出具信会师报字[2015]第 114231 号验资报告。

根据公司 2016 年第一次临时股东大会决议和修改后的章程规定，并经中国证券监督管理委员会证监许可[2016]873 号文，《关于核准浙江友邦集成吊顶股份有限公司非公开发行股票的批复》核准，公司本次非公开发行人民币普通股（A 股）5,071,886 股，每股面值人民币 1 元，增加注册资本人民币 5,071,886.00 元，变更后的注册资本为人民币 87,631,886.00 元。本次非公开发行股票已经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并于 2016 年 7 月 7 日出具信会师报字[2016]第 115500 号验资报告。

根据公司 2018 年度股东大会决议，以 2018 年 12 月 31 日总股本 87,631,886 股为基数，以资本公积金向全体股东按每 10 股转增 5 股，共计增加股本 43,815,943 股，变更后的注册资本人民币 131,447,829.00 元。本次转增资本已经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并于 2019 年 6 月 12 日出具信会师报字[2019]第 ZA15067 号验资报告。

公司分别于 2025 年 8 月 25 日、2025 年 9 月 15 日召开第六届董事会第二次会议和 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于变更回购股份用途为注销并减少公司注册资本的议案》。根据决议，公司对存放于回购专用证券账户的 2,000,000 股股份进行注销。本次注销完成后，公司总股本将由 131,447,829 股变更为 129,447,829 股。

截至 2025 年 12 月 31 日止，公司累计发行股本总数 129,447,829 股，注册资本为人民币 129,447,829 元。

公司注册地为浙江省嘉兴市海盐县百步镇百步大道 388 号。

公司所属行业为制造业—集成吊顶行业。经营范围为 一般项目：轻质建筑材料制造；轻质建筑材料销售；塑料制品制造；塑料制品销售；建筑材料销售；建筑装饰材料销售；人造板制造；人造板销售；日用木制品制造；日用木制品销售；软木制品制造；软木制品销售；家用电器研发；家用电器制造；家用电器销售；家用电器安装服务；照明器具制造；照明器具销售；家居用品制造；家居用品销售；门窗制造加工；门窗销售；家具制造；家具销售；新型建筑材料制造（不含危险化学品）；建筑装饰、水暖管道零件及其他建筑用金属制品制造；通用零部件制造；货物进出口；专业设计服务；以自有资金从事投资活动；非居住房地产租赁；金属表面处理及热处理加工（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

公司实际控制人为时沈祥与骆莲琴。

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 3 月 30 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。详见本附注“五（十一）金融工具”、“五（十六）固定资产”、“五（十九）无形资产”、“五（二十五）收入”等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占期末资产总额的 0.5%
重要的应收款项核销	单项应收款项核销金额超过期末资产总额的 0.5%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	1 年以上应付金额超过资产总额的 0.5%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	1 年以上其他应付款金额超过资产总额的 0.5%
重要的非全资子公司	资产总额/收入总额/利润总额之一超过合并资产总额/合并收入总额/合并利润总额 15%的非全资子公司
重要的合营企业或联营企业	对合营企业或联营企业的金额超过期末资产总额的 5%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

(1) 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

(2) 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

2) 处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“五、（十四）长期股权投资”。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

(1) 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

(2) 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

(1) 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

（2）金融工具的确认依据和计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

(3) 金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 1) 所转移金融资产的账面价值；
- 2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 1) 终止确认部分的账面价值；
- 2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

(4) 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

(5) 金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场

参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

(6) 金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收票据组合 1	本组合为银行承兑汇票	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率。
应收票据组合 2	本组合为商业承兑汇票	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率。
应收账款组合 1	本组合以应收账款的账龄作为信用风险特征	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。
应收账款组合 2	本组合为合并范围内关联方款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，该组合预期信用损失率 0。
其他应收款组合 1	本组合为日常经营活动中收取的各类保证金、押金、备用金、代垫款及往来款	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月或整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。
其他应收款组合 2	本组合为合并范围内关联方款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月或整个存续期预期信用损失率，该组合预期信用损失率 0。

12、合同资产

(1) 合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同

资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

（2）合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“（五）十一、6 金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

13、存货

（1）存货的分类和成本

存货分类为：原材料、产成品、在产品、委托加工物资、发出商品等。

（2）发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均计价。

（3）存货的盘存制度

采用永续盘存制。

（4）低值易耗品和包装物的摊销方法

- 1) 低值易耗品采用一次转销法；
- 2) 包装物采用一次转销法。

（5）存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

14、长期股权投资

（1）共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

（2）初始投资成本的确定

1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资

账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

(3) 后续计量及损益确认方法

1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

15、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产—出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

16、固定资产

（1）确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- 1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- 2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

（2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-50	5	1.90-4.75
机器设备	年限平均法	10	5	9.50
电子设备	年限平均法	3	5	31.67
运输设备	年限平均法	4	5	23.75
其他设备	年限平均法	5	5	19.00

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

（3）固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

17、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

18、借款费用

（1）借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

（2）借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

2) 借款费用已经发生；

3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

（3）暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

（4）借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

19、无形资产

（1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1) 无形资产的计价方法

A、公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

B、后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2) 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	预计使用寿命的确定依据
土地使用权	50年或取得时至终止日之间的持有年限	年限平均法	预计为公司带来经济利益的期限
专利权	10年	年限平均法	预计为公司带来经济利益的期限
商标使用权	10年	年限平均法	预计为公司带来经济利益的期限
电脑软件	10年	年限平均法	预计为公司带来经济利益的期限
著作权	10年	年限平均法	预计为公司带来经济利益的期限

3) 使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

截至资产负债表日，本公司没有使用寿命不确定的无形资产。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

1) 研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、用于研发活动的房屋租赁费、新产品设计费用等相关支出，并按研发项目核算研发费用，归集各项支出。

2) 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

3) 开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

A、完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

B、具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

C、无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

D、有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E、归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

20、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未

来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

21、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

22、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

23、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

24、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(1) 以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

(2) 以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

25、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时间段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

本公司的收入主要包括经销商买断销售、工程渠道销售、终端客户销售。本公司收入确认的具体政策：

（1）经销商买断销售

每年公司均与所有经销商签订经销加盟合同，依据经销加盟合同约定，本公司商品一经发出，即与经销商形成购销关系，经销商取得商品的控制权，公司收回货款或取得收取相关款项的权利时确认销售收入。

（2）工程渠道销售

公司与房地产开发商、互联网家装方或房产装修公司签订集成吊顶采购合同，依据合同条款的约定，在商品发出时或者交货验收后客户取得商品的控制权，公司收回货款或取得收取相关款项的权利时确认销售收入。

（3）终端客户销售

根据公司与终端客户签订的销售合同，在商品交货验收后客户取得商品的控制权，公司于商品交付并经客户方签收后且收回货款或取得收取相关款项的权利时确认收入。

26、政府补助

（1）类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：政府文件明确规定补助对象为企业取得、购建或以其他方式形成长期资产。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：政府文件明确规定补助对象为费用支出或损失。

对于政府文件未明确规定补助对象，难以区分的，本公司将政府补助整体归类为与收益相关的政府补助，视情况不同计入当期损益，或者在项目期内分期确认为当期收益。

（2）确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

（3）会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

27、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

28、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

本公司发生的初始直接费用；

本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“五、（二十）长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；

购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

3) 短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“五、（十一）金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“五、（十一）金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

(3) 售后租回交易

公司按照本附注“五、（二十五）收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

(1) 作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

在租赁期开始日后，使用权资产和租赁负债的后续计量及租赁变更详见本附注“五、（二十八）租赁 1、本公司作为承租人”。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，公司确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不会导致确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“五、（十一）金融工具”。

(2) 作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“2、本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“五、（十一）金融工具”。

29、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于 2025 年 7 月 8 日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。对于按照前述合同约定取得的标准仓单，如果能够消除或显著减少会计错配的，企业可以在初始确认时选择以公允价值计量且其变动计入当期损益，并一致应用于符合选择条件的所有标准仓单。对于初始确认时已选择以公允价值计量且其变动计入当期损益的标准仓单，企业在后续期间不得撤销该选择。

根据《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕33 号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。公司执行该规定对财务报表无影响。

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

30、其他

回购本公司股份

股份回购中支付的对价和交易费用减少股东权益，回购、转上或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%
城市维护建设税	按实际缴纳增值税计缴	5%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15%、25%
教育费附加	按实际缴纳增值税计缴	3%
地方教育附加	按实际缴纳增值税计缴	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
浙江友邦集成吊顶股份有限公司	15%
浙江友邦集成墙面有限公司	25%
嘉兴友邦集成木作家居有限公司	25%
浙江富球智能科技有限公司	25%
浙江友邦智能厨电有限公司	25%
浙江友邦建材进出口有限公司	25%

2、税收优惠

浙江友邦集成吊顶股份有限公司 2024 年度进行高新技术企业的重新认定，已取得由浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局于 2024 年 12 月 6 日联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202433004552），有效期 3 年，企业所得税按应纳税所得额的 15% 税率计缴。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	13,891.56	5,562.66
银行存款	272,074,001.45	315,740,640.63
其他货币资金	12,254,885.85	9,737,860.67
合计	284,342,778.86	325,484,063.96

其他说明：

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制，因资金集中管理支取受限，因预计超过 3 个月以上不进行支用的银行定期存款以及放在境外且资金汇回受到限制的货币资金明细如下（在编制合并现金流量表“期末现金及现金等价物余额”中予以剔除）：

项目	期末余额	上年年末余额
银行定期存款（3 月以上）	236,249,463.02	229,887,431.05
银行承兑汇票保证金	1,520,799.81	3,997,408.63
履约保函保证金	434,594.04	497,662.10
期货保证金		800,160.00
合计	238,204,856.87	235,182,661.78

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	30,000,000.00	0.00
其中：		
基金投资-成本	15,000,000.00	15,000,000.00
基金投资-公允价值变动	-15,000,000.00	-15,000,000.00
理财产品	30,000,000.00	
其中：		
合计	30,000,000.00	

其他说明：

注：该项投资系以 1,500.00 万元通过量利恒锦 5 号私募证券投资基金（以下简称“恒锦 5 号”）定向投资于恒大集团所发行的债券。恒大集团出现资金流动风险后，恒锦 5 号的管理人宣布，恒锦 5 号出现《基金合同》中约定的“拒绝或申购、暂停赎回的情形及处理”的情况，因持有标的长时间停牌、底层资产无法变现，导致恒锦 5 号暂时无法支付赎回款项的情形，我司自即日起暂停接受基金份额持有人的赎回申请。基于前述情况，公司对恒锦 5 号的公允价值认定为“零元”。

3、应收票据

（1）应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	264,479.35	8,753,233.15
合计	264,479.35	8,753,233.15

（2）按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	264,479.35	100.00%			264,479.35	8,753,233.15	100.00%			8,753,233.15
其中：										
银行承兑汇票	264,479.35	100.00%			264,479.35	8,753,233.15	100.00%			8,753,233.15
合计	264,479.35	100.00%			264,479.35	8,753,233.15	100.00%			8,753,233.15

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	264,479.35	0.00	0.00%
合计	264,479.35	0.00	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

无

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用**(4) 期末公司已质押的应收票据**

无

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

无

(6) 本期实际核销的应收票据情况

无

4、应收账款**(1) 按账龄披露**

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,187,007.35	10,523,840.32
1至2年	4,560,583.58	7,961,803.09

2至3年	4,800,278.39	14,837,503.40
3年以上	287,142,656.00	282,185,728.66
合计	298,690,525.32	315,508,875.47

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	201,737,874.85	67.54%	201,737,874.85	100.00%		201,737,874.85	63.94%	201,737,874.85	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	96,952,650.47	32.46%	88,962,779.90	91.76%	7,989,870.57	113,771,000.62	36.06%	90,777,174.28	79.79%	22,993,826.34
其中：										
账龄组合	96,952,650.47	32.46%	88,962,779.90	91.76%	7,989,870.57	113,771,000.62	36.06%	90,777,174.28	79.79%	22,993,826.34
合计	298,690,525.32	100.00%	290,700,654.75		7,989,870.57	315,508,875.47	100.00%	292,515,049.13		22,993,826.34

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
深圳恒大材料设备有限公司	150,949,307.61	150,949,307.61	150,949,307.61	150,949,307.61	100.00%	预期无法收回
海南恒乾材料设备有限公司	12,154,127.91	12,154,127.91	12,154,127.91	12,154,127.91	100.00%	预期无法收回
广州恒乾材料设备有限公司	11,854,031.90	11,854,031.90	11,854,031.90	11,854,031.90	100.00%	预期无法收回
广州恒隆设备材料有限公司	17,223,816.18	17,223,816.18	17,223,816.18	17,223,816.18	100.00%	预期无法收回
其他恒大债权	9,556,591.25	9,556,591.25	9,556,591.25	9,556,591.25	100.00%	预期无法收回
合计	201,737,874.85	201,737,874.85	201,737,874.85	201,737,874.85		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

1 年以内	2,191,217.32	109,560.87	5.00%
1-2 年	4,552,598.38	910,519.68	20.00%
2-3 年	4,532,270.85	2,266,135.43	50.00%
3 年以上	85,676,563.92	85,676,563.92	100.00%
合计	96,952,650.47	88,962,779.90	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提	201,737,874.85					201,737,874.85
账龄组合	90,777,174.28	2,793,987.62		4,608,382.00		88,962,779.90
合计	292,515,049.13	2,793,987.62		4,608,382.00		290,700,654.75

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	4,608,382.00

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
深圳恒大材料设备有限公司	150,949,307.61		150,949,307.61	50.54%	150,949,307.61
重庆庆科商贸有限公司	23,707,837.20		23,707,837.20	7.94%	23,707,837.20
广州恒隆设备材料有限公司	17,223,816.18		17,223,816.18	5.77%	17,223,816.18
宁波齐采联建材有限公司	12,389,640.48		12,389,640.48	4.15%	12,389,640.48
海南恒乾材料设备有限公司	12,154,127.91		12,154,127.91	4.07%	12,154,127.91
合计	216,424,729.38		216,424,729.38	72.47%	216,424,729.38

5、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	1,259,561.59	1,520,368.49
合计	1,259,561.59	1,520,368.49

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金/押金/定金	4,507,230.31	6,040,168.07
备用金	87,263.07	87,263.07
代垫款/往来款	1,099,155.95	1,694,820.74
合计	5,693,649.33	7,822,251.88

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,133,026.10	949,665.33
1 至 2 年	165,233.50	273,000.00
2 至 3 年	102,000.00	799,572.91
3 年以上	4,293,389.73	5,800,013.64
合计	5,693,649.33	7,822,251.88

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	5,693,649.33	100.00%	4,434,087.74	77.88%	1,259,561.59	7,822,251.88	100.00%	6,301,883.39	80.56%	1,520,368.49
其中：										

保证金、押金、备用金、代垫款及往来款组合	5,693,649.33	100.00%	4,434,087.74	77.88%	1,259,561.59	7,822,251.88	100.00%	6,301,883.39	80.56%	1,520,368.49
合计	5,693,649.33	100.00%	4,434,087.74	77.88%	1,259,561.59	7,822,251.88	100.00%	6,301,883.39	80.56%	1,520,368.49

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
保证金、押金、备用金、代垫款及往来款组合	5,693,649.33	4,434,087.74	77.88%
合计	5,693,649.33	4,434,087.74	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	6,301,883.39			6,301,883.39
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	-1,867,795.65			-1,867,795.65
2025 年 12 月 31 日余额	4,434,087.74			4,434,087.74

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
保证金、押金、备用金、代垫款及往来款组合	6,301,883.39	-1,867,795.65				4,434,087.74
合计	6,301,883.39	-1,867,795.65				4,434,087.74

5) 本期实际核销的其他应收款情况

本期无实际核销的其他应收款项情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位: 元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款 期末余额合计 数的比例	坏账准备期末 余额
红太阳建设股份公司	保证金及押金	2,546,149.22	3年以上	44.72%	2,546,149.22
三河市安富建筑安装工程有限公司	保证金及押金	337,285.00	3年以上	5.92%	337,285.00
嘉兴市翔旺包装有限公司	往来款	287,229.01	1年以内	5.04%	14,361.45
上海煜璞贸易有限公司	保证金及押金	200,000.00	3年以上	3.51%	200,000.00
趣九戒（上海）数字科技有限公司	往来款	193,576.78	1年以内	3.40%	9,678.84
合计		3,564,240.01		62.59%	3,107,474.51

6、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	2,874,172.09	39.23%	6,031,498.54	50.05%
1至2年	829,835.09	11.33%	1,482,724.80	12.31%
2至3年	1,014,206.43	13.84%	1,325,565.58	11.00%
3年以上	2,608,368.82	35.60%	3,209,276.64	26.64%
合计	7,326,582.43		12,049,065.56	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

预付对象	期末余额（元）	占预付款项期末余额合计数的比例（%）
海盐锐凯五金制造有限公司	1,352,901.36	18.47
中国石化销售股份有限公司浙江嘉兴石油分公司	586,801.95	8.01
上海德硅实业有限公司	428,256.97	5.85
济南方丽企业管理咨询有限公司	400,000.00	5.46
台州曼泰模塑有限公司	180,000.00	2.46
合计	2,947,960.28	40.25

7、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	23,054,900.55	1,601,043.08	21,453,857.47	31,939,317.94	3,560,236.56	28,379,081.38
库存商品	29,132,981.41	35,884.59	29,097,096.82	48,337,881.87	576,864.12	47,761,017.75
发出商品	86,122.60		86,122.60	3,160,739.34		3,160,739.34
委托加工物资	3,244,647.65		3,244,647.65	3,839,886.00		3,839,886.00
合计	55,518,652.21	1,636,927.67	53,881,724.54	87,277,825.15	4,137,100.68	83,140,724.47

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	3,560,236.56	815,872.49		2,775,065.97		1,601,043.08
库存商品	576,864.12			540,979.53		35,884.59
合计	4,137,100.68	815,872.49		3,316,045.50		1,636,927.67

8、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税	74,273.25	530,288.79
预缴企业所得税		1,239,276.27
合计	74,273.25	1,769,565.06

9、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
浙江集致装饰科技股份有限公司	29,890,586.33				4,608,334.48							34,498,920.81	

小计	29,890,586.33				4,608,334.48						34,498,920.81	
二、联营企业												
合计	29,890,586.33				4,608,334.48						34,498,920.81	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

10、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中： 权益工具投资-成本	300,000,000.00	300,000,000.00
权益工具投资-公允价值变动	-300,000,000.00	-300,000,000.00

其他说明：

注：2017年，公司向苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）（以下简称“睿灿投资”）投资了30,000.00万元，以其作为平台间接投资于恒大地产集团有限公司（以下简称“恒大地产”），借此参与恒大地产和深圳经济特区房地产（集团）股份有限公司的重组上市事项（该事项于2020年11月，宣告终止）。由于恒大集团出现现金流风险，出于谨慎性，公司对于“睿灿投资”的本期期末公允价值认定为“零元”。

11、投资性房地产

（1）采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	1,772,434.00			1,772,434.00
2. 本期增加金额	1,210,652.19			1,210,652.19
（1）外购				
（2）存货\固定资产\在建工程转入				
（3）企业合并增加				

—其他非流动资产转入	1,210,652.19			1,210,652.19
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	2,983,086.19			2,983,086.19
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	563,008.32			563,008.32
2. 本期增加金额	76,008.20			76,008.20
(1) 计提或摊销	76,008.20			76,008.20
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	639,016.52			639,016.52
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	2,344,069.67			2,344,069.67
2. 期初账面价值	1,209,425.68			1,209,425.68

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

12、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	603,569,846.92	633,759,592.24
固定资产清理		
合计	603,569,846.92	633,759,592.24

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	681,128,454.53	90,870,453.32	5,555,016.73	22,483,329.15	5,769,202.06	805,806,455.79
2. 本期增加金额		537,256.72		51,847.79		589,104.51
(1) 购置		537,256.72		51,847.79		589,104.51
(2) 在建工程转入						
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额		6,279,102.17		116,713.05	9,033.81	6,404,849.03
(1) 处置或报废		6,279,102.17		116,713.05	9,033.81	6,404,849.03
4. 期末余额	681,128,454.53	85,128,607.87	5,555,016.73	22,418,463.89	5,760,168.25	799,990,711.27
二、累计折旧						
1. 期初余额	93,797,026.21	47,551,551.29	4,923,466.42	20,668,498.18	5,106,321.45	172,046,863.55
2. 本期增加金额	20,291,860.08	6,787,573.84	188,617.40	490,902.85	185,383.19	27,944,337.36
(1) 计提	20,291,860.08	6,787,573.84	188,617.40	490,902.85	185,383.19	27,944,337.36
3. 本期减少金额		3,405,998.38		131,974.94	32,363.24	3,570,336.56

(1)) 处置或报废		3,405,998.38		131,974.94	32,363.24	3,570,336.56
4. 期末余额	114,088,886.29	50,933,126.75	5,112,083.82	21,027,426.09	5,259,341.40	196,420,864.35
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1)) 计提						
3. 本期减少金额						
(1)) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	567,039,568.24	34,195,481.12	442,932.91	1,391,037.80	500,826.85	603,569,846.92
2. 期初账面价值	587,331,428.32	43,318,902.03	631,550.31	1,814,830.97	662,880.61	633,759,592.24

(2) 暂时闲置的固定资产情况

无

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

期末通过经营租赁租出的固定资产均为房屋建筑物，期末账面价值为 70,512,375.74 元。

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

无

13、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	商标权	著作权	电脑软件	合计
一、账面原值							
1. 期初余额	92,209,520.23	7,885,679.64		1,115,514.11	17,032.08	14,493,487.66	115,721,233.72

2. 本期增加金额		50,150.00				3,594,524.78	3,644,674.78
(1) 购置		50,150.00				3,594,524.78	3,644,674.78
(2) 内部研发							
(3) 企业合并增加							
3. 本期减少金额							
(1) 处置							
4. 期末余额	92,209,520.23	7,935,829.64		1,115,514.11	17,032.08	18,088,012.44	119,365,908.50
二、累计摊销							
1. 期初余额	15,806,366.46	4,783,049.90		904,475.66	11,144.34	5,558,977.93	27,064,014.29
2. 本期增加金额	1,849,525.92	743,918.24		45,763.33	1,710.24	1,379,405.99	4,020,323.72
(1) 计提	1,849,525.92	743,918.24		45,763.33	1,710.24	1,379,405.99	4,020,323.72
3. 本期减少金额							
(1) 处置							
4. 期末余额	17,655,892.38	5,526,968.14		950,238.99	12,854.58	6,938,383.92	31,084,338.01
三、减值准备							
1. 期初余额							
2. 本期增加金额							
(1) 计提							
3. 本期减少金额							
(1) 处置							

4. 期末余额							
四、账面价值							
1. 期末账面价值	74,553,627.85	2,408,861.50		165,275.12	4,177.50	11,149,628.52	88,281,570.49
2. 期初账面价值	76,403,153.77	3,102,629.74		211,038.45	5,887.74	8,934,509.73	88,657,219.43

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

期末无未办妥产权证书的土地使用权情况

14、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	301,458,327.74	45,218,749.16	307,916,974.63	46,187,546.19
可抵扣亏损	23,812,002.53	3,571,800.38	20,724,006.89	3,108,601.04
交易性金融资产公允价值变动	15,000,000.00	2,250,000.00	15,000,000.00	2,250,000.00
其他非流动金融资产公允价值变动	300,000,000.00	45,000,000.00	300,000,000.00	45,000,000.00
衍生金融资产公允价值变动			212,430.00	31,864.50
合计	640,270,330.27	96,040,549.54	643,853,411.52	96,578,011.73

(2) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		96,040,549.54		96,578,011.73

(3) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	1,509,848.03	1,233,564.18
可抵扣亏损	66,057,986.07	72,815,338.59
合计	67,567,834.10	74,048,902.77

(4) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025		19,698,763.05	
2026	22,211,930.23	22,211,930.23	
2027	17,790,992.85	17,790,992.85	
2028	5,459,210.98	5,388,270.02	
2029	9,410,359.56	7,725,382.44	
2030	11,185,492.45		
合计	66,057,986.07	72,815,338.59	

15、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产采购款	1,361,368.31		1,361,368.31	4,045,425.98		4,045,425.98
抵债资产（商品房）	34,045,470.34	6,196,505.61	27,848,964.73	35,315,509.13	6,196,505.61	29,119,003.52
合计	35,406,838.65	6,196,505.61	29,210,333.04	39,360,935.11	6,196,505.61	33,164,429.50

16、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,955,393.85	1,955,393.85	银行承兑汇票保证金、保函保证金	冻结	5,295,230.73	5,295,230.73	银行承兑汇票保证金、保函保证金、期货保证金	冻结
合计	1,955,393.85	1,955,393.85			5,295,230.73	5,295,230.73		

17、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款		6,004,812.50
信用借款	15,008,961.10	

合计	15,008,961.10	6,004,812.50
----	---------------	--------------

18、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商品期货		212,430.00
合计		212,430.00

19、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	156,662,216.23	236,726,745.28
合计	156,662,216.23	236,726,745.28

20、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付采购款	78,286,787.21	116,109,682.08
应付工程款	11,834,777.37	7,804,447.47
合计	90,121,564.58	123,914,129.55

(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

期末无账龄超过一年或逾期的重要应付账款

21、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	35,036,535.11	38,797,859.93
合计	35,036,535.11	38,797,859.93

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
经销商保证金	20,448,362.84	22,018,466.35

代收代付经销商货款		185,171.97
供应商保证金	7,025,443.28	4,779,191.00
其他暂收款及应付款	7,562,728.99	11,815,030.61
合计	35,036,535.11	38,797,859.93

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
供应商保证金	4,349,752.28	业务尚未结束
经销商保证金	17,428,362.84	业务尚未结束
合计	21,778,115.12	

22、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收销售货款	18,993,811.27	17,576,897.24
合计	18,993,811.27	17,576,897.24

23、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	9,161,606.52	83,182,972.66	85,555,938.49	6,788,640.69
二、离职后福利-设定提存计划	655,357.39	7,965,211.73	8,015,486.90	605,082.22
三、辞退福利		2,725,006.25	2,725,006.25	
合计	9,816,963.91	93,873,190.64	96,296,431.64	7,393,722.91

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	8,746,450.81	72,655,645.20	74,997,357.75	6,404,738.26
2、职工福利费		2,640,889.81	2,640,889.81	
3、社会保险费	412,717.71	4,541,809.42	4,574,027.70	380,499.43
其中：医疗保险费	381,133.62	4,171,514.71	4,205,896.83	346,751.50
工伤保险费	31,584.09	370,294.71	368,130.87	33,747.93
4、住房公积金	2,438.00	3,205,967.00	3,205,002.00	3,403.00
5、工会经费和职工教育经费		138,661.23	138,661.23	

合计	9,161,606.52	83,182,972.66	85,555,938.49	6,788,640.69
----	--------------	---------------	---------------	--------------

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	634,191.17	7,734,562.36	7,782,613.37	586,140.16
2、失业保险费	21,166.22	230,649.37	232,873.53	18,942.06
合计	655,357.39	7,965,211.73	8,015,486.90	605,082.22

24、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	1,640,668.20	1,471,234.34
个人所得税	2,056.89	29,281.90
城市维护建设税	69,128.94	62,802.68
房产税	4,376,088.92	4,376,521.91
教育费附加	41,473.14	37,681.61
地方教育费附加	27,648.76	25,121.07
印花税	64,609.80	73,207.99
土地使用税	832,839.37	832,839.37
合计	7,054,514.02	6,908,690.87

25、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	2,474,005.82	2,289,806.99
合计	2,474,005.82	2,289,806.99

26、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	302,400.00		37,800.00	264,600.00	地方特色产业中小企业发展资金
合计	302,400.00		37,800.00	264,600.00	--

27、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)	期末余额
--	------	-------------	------

		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	131,447,829.00				-2,000,000.00	-2,000,000.00	129,447,829.00

其他说明：

公司分别于 2025 年 8 月 25 日、2025 年 9 月 15 日召开第六届董事会第二次会议和 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于变更回购股份用途为注销并减少公司注册资本的议案》，同意将公司于 2024 年 2 月 21 日召开的第五届董事会第十次会议、第五届监事会第八次会议审议通过《关于回购公司股份方案的议案》的回购股份用途，由“用于维护公司价值及股东权益，并将按照有关回购规则和监管指引要求在规定期限内出售；以及后期员工持股计划或股权激励计划的实施”变更为“用于注销并相应减少公司注册资本”。公司本次注销的回购股份数量为 2,000,000 股，注销事宜已于 2025 年 11 月 10 日办理完成。截止 2025 年 12 月 31 日，公司总股本由 131,447,829 股减少至 129,447,829 股。

28、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	403,991,613.18		21,487,642.16	382,503,971.02
合计	403,991,613.18		21,487,642.16	382,503,971.02

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：本期减少系注销库存股的账面余额与面值的差额，注销库存股详情详见附注七、（二十七）。

29、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
为员工持股计划或者股权激励而收购的本公司股份	23,500,000.00		23,500,000.00	
合计	23,500,000.00		23,500,000.00	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：本期库存股减少包括：1、回购股票多余款项退回 12,357.84 元；2、注销库存股，详情详见附注七、（二十七）。

30、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	124,831,378.57	2,109,035.63		126,940,414.20
合计	124,831,378.57	2,109,035.63		126,940,414.20

31、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	270,293,229.11	408,439,862.27

调整后期初未分配利润	270,293,229.11	408,439,862.27
加：本期归属于母公司所有者的净利润	12,370,464.03	-112,257,067.36
减：提取法定盈余公积	2,109,035.63	
应付普通股股利		25,889,565.80
期末未分配利润	280,554,657.51	270,293,229.11

32、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	483,177,773.21	357,603,700.76	604,458,846.72	457,994,296.96
其他业务	14,840,144.47	12,238,624.48	19,911,952.85	11,456,048.59
合计	498,017,917.68	369,842,325.24	624,370,799.57	469,450,345.55

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

33、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	1,057,303.60	750,256.67
教育费附加	634,337.49	450,109.05
房产税	5,468,114.14	5,540,324.30
土地使用税	838,219.83	837,029.00
车船使用税	18,600.00	18,600.00
印花税	264,853.31	317,501.52
地方教育费附加	422,891.65	300,072.70
合计	8,704,320.02	8,213,893.24

34、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
管理人员工资	13,670,123.93	12,614,847.83
社会保险费	10,581,224.52	11,603,950.31
福利费	2,766,612.81	3,808,168.18
住房公积金	2,623,190.28	2,971,567.00
工会经费和职工教育经费	143,682.36	360,270.25
折旧费	7,601,452.55	8,307,835.96
无形资产摊销	3,988,607.12	3,971,841.98

咨询、审计费	4,554,338.65	5,605,944.09
业务招待费	1,319,693.63	3,905,719.92
汽车费用	2,083,533.77	3,820,040.02
差旅费	410,385.49	635,741.71
装修费	1,475,260.51	1,172,287.84
会务费	916,271.88	1,286,200.66
办公费	2,248,072.71	2,649,329.85
其他	2,935,895.22	4,123,571.24
合计	57,318,345.43	66,837,316.84

35、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
营销人员工资	32,318,270.43	44,178,309.68
广告宣传费	1,377,917.45	9,725,770.43
差旅费	5,984,383.03	12,416,571.73
服务费	2,242,982.32	12,090,018.03
展览费	373,047.59	2,149,527.61
咨询费	2,591,754.09	5,466,692.36
其他	612,623.14	856,862.53
合计	45,500,978.05	86,883,752.37

36、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接材料消耗	4,312,343.08	6,384,298.83
人工工资	14,564,547.98	19,547,868.52
摊销、折旧费	211,496.25	1,767,924.82
其他	1,019,348.88	894,646.89
合计	20,107,736.19	28,594,739.06

37、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	372,378.06	404,470.67
减：利息收入	-6,763,245.65	-8,651,659.35
手续费	330,010.72	923,140.40
合计	-6,060,856.87	-7,324,048.28

38、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	2,526,437.60	14,336,742.81
进项税加计抵减	1,907,115.54	3,681,735.73
代扣个人所得税手续费	63,789.61	79,147.78
即征即退税款	2,129,216.43	1,567,331.95
合计	6,626,559.18	19,664,958.27

39、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	212,430.00	-65,355.00
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	212,430.00	-65,355.00
合计	212,430.00	-65,355.00

40、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	4,608,334.48	610,491.57
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		6,545,550.00
处置子公司		-952,116.32
商品期货处置收益	1,645,088.94	-2,135,612.00
合计	6,253,423.42	4,068,313.25

41、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-2,793,987.62	-94,289,893.42
其他应收款坏账损失	1,867,795.65	-1,779,762.25
预付账款坏账损失	-1,400,596.50	
合计	-2,326,788.47	-96,069,655.67

42、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-815,872.49	-3,206,582.01
合计	-815,872.49	-3,206,582.01

43、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产、无形资产处置利得		-2,713,651.57

44、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
违约赔偿收入	255,145.22	616,213.21	255,145.22
其他	1,000.79	85,773.74	1,000.79
合计	256,146.01	701,986.95	

45、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	120,000.00	100,000.00	120,000.00
非流动资产毁损报废损失	1,347,424.86		1,347,424.86
罚款、赔偿支出等	17,630.13	9,925,236.50	17,630.13
其他	238,650.00	5,290.20	238,650.00
合计	1,723,704.99	10,030,526.70	

46、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	906,903.58	15,955,932.43
递延所得税费用	537,462.19	-17,954,669.46
合计	1,444,365.77	-1,998,737.03

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	11,087,262.28

按法定/适用税率计算的所得税费用	1,663,089.34
子公司适用不同税率的影响	-1,146,839.03
调整以前期间所得税的影响	906,903.58
非应税收入的影响	-691,250.17
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	118,040.45
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	3,568,815.51
研发费加计扣除的影响	-2,974,393.91
所得税费用	1,444,365.77

47、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回往来款、代垫款	8,781,650.56	10,630,131.14
专项补贴、补助款	2,552,427.21	14,378,090.59
利息收入	401,790.73	3,044,158.67
营业外收入	256,146.01	701,986.95
经营租赁收入	10,320,593.21	12,030,398.20
合计	22,312,607.72	40,784,765.55

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
企业间往来	10,531,276.70	12,513,129.02
费用支出	33,346,002.80	78,067,492.32
营业外支出	376,280.13	10,030,526.70
合计	44,253,559.63	100,611,148.04

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
期货保证金	10,461,257.50	1,858,820.80
合计	10,461,257.50	1,858,820.80

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
期货保证金	9,661,097.50	1,285,220.80

合计	9,661,097.50	1,285,220.80
----	--------------	--------------

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到回购股票多余款项	12,357.84	
合计	12,357.84	

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
回购股份支付的现金		23,500,000.00
合计		23,500,000.00

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

48、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	9,642,896.51	-113,936,974.66
加：资产减值准备	3,142,660.96	99,276,237.68
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	28,020,345.56	31,089,873.14
使用权资产折旧		
无形资产摊销	4,020,323.72	4,004,385.10
长期待摊费用摊销		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）		2,713,651.57
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	1,347,424.86	
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-212,430.00	65,355.00
财务费用（收益以“－”号填列）	-5,994,870.14	-5,203,030.01
投资损失（收益以“－”号填列）	-6,253,423.42	-4,068,313.25
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	537,462.19	-17,954,669.46

递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）		
存货的减少（增加以“－”号填列）	28,443,127.44	10,007,488.98
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	30,386,655.55	25,576,269.42
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-118,137,078.81	-145,752,781.68
其他		
经营活动产生的现金流量净额	-25,056,905.58	-114,182,508.17
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	46,137,921.99	90,301,402.18
减：现金的期初余额	90,301,402.18	272,975,719.31
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-44,163,480.19	-182,674,317.13

（2） 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	46,137,921.99	90,301,402.18
其中：库存现金	13,891.56	5,562.66
可随时用于支付的银行存款	35,824,538.43	85,853,209.58
可随时用于支付的其他货币资金	10,299,492.00	4,442,629.94
三、期末现金及现金等价物余额	46,137,921.99	90,301,402.18

（3） 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

无

（4） 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行定期存款（3 月以上）	236,249,463.02	229,887,431.05	因预计超过 3 个月以上不进行支用的银行定期存款
银行承兑汇票保证金	1,520,799.81	3,997,408.63	使用有限制
履约保函保证金	434,594.04	497,662.10	使用有限制

期货保证金		800,160.00	使用有限制
合计	238,204,856.87	235,182,661.78	

49、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

单位：元

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用		
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	422,905.10	570,712.17
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）		
计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
其中：售后租回交易产生部分		
转租使用权资产取得的收入		
与租赁相关的总现金流出	422,905.10	570,712.17
售后租回交易产生的相关损益		
售后租回交易现金流入		
售后租回交易现金流出		

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁收入	9,479,117.92	
合计	9,479,117.92	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	7,856,841.58	9,843,306.16
第二年	6,630,670.90	9,803,931.72
第三年	5,725,721.08	7,868,163.92
第四年	3,499,550.40	2,353,086.36
第五年	492,440.76	1,782,894.36
五年后未折现租赁收款额总额	24,205,224.72	31,651,382.52

八、合并范围的变更

1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

本年度公司新设子公司浙江友邦建材进出口有限公司，详见本附注九“在其他主体中的权益”。

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
浙江友邦集成墙面有限公司	20,000,000.00	嘉兴市	嘉兴市	制造业	72.00%		新设
嘉兴友邦集成木作家居有限公司	15,000,000.00	嘉兴市	嘉兴市	制造业	88.00%		新设
浙江富球智能科技有限公司	10,000,000.00	嘉兴市	嘉兴市	制造业	51.00%		新设
浙江友邦智能厨电有限公司	10,000,000.00	嘉兴市	嘉兴市	制造业	90.00%		新设
浙江友邦建材进出口有限公司	10,000,000.00	嘉兴市	嘉兴市	贸易	100.00%		新设

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

无

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
浙江集致装饰科技股份有限公司	嘉兴市	嘉兴市	装饰技术研发	50.00%		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值	34,498,920.81	29,890,586.33
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润	4,608,334.48	610,491.57
其他综合收益		
综合收益总额	4,608,334.48	610,491.57

本年度收到的来自合营企业的股利		

十、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	302,400.00			37,800.00			264,600.00

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益（与资产相关）	37,800.00	37,800.00
其他收益（与收益相关）	2,488,637.60	14,298,942.81

十一、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、市场风险和流动性风险。公司董事会全面负责风险管理目标和政策的确定，审查已执行程序的有效性以及风险管理目标和政策的合理性，并对风险管理目标和政策承担最终责任。公司的内部审计也会审计风险管理的政策和程序，并且将有关发现汇报给审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

(1) 信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司主要面临赊销导致的客户信用风险。在签订新合同之前，本公司会对新客户的信用风险进行评估。1) 公司对需要扶持的经销商设置了赊销限额，该限额为无需获得额外批准的最大额度。对于其余经销商均采用款到发货，确保了公司的整体信用风险在可控的范围内。2) 公司对工程类项目客户通过对客户信用评级的监控以及应收账款账龄分析的审核来确保公司的整体信用风险在可控的范围内。被评为“高风险”级别的客户会放在受限制客户名单里，并且只有在额外批准的前提下，公司才可在未来期间内对其赊销，否则必须要求其提前支付相应款项。

（2）流动性风险

流动风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

（3）市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

公司目前面临的利率风险主要来源于银行短期借款。公司目前的银行借款全部为固定利率。

2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司未持有外币资产及负债。

3) 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

十二、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		30,000,000.00		30,000,000.00
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		30,000,000.00		30,000,000.00
（4）理财产品		30,000,000.00		30,000,000.00
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

公司期末无第一层次公允价值计量的资产和负债。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

交易性金融资产-理财产品，市场确定依据为期末该产品的类似产品在活跃市场上的报价。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

公司期末第三层次均为投资与恒大相关的企业及金融产品，公允价值为“零元”。

十三、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
时沈祥与骆莲琴		控股股东		66.56%	66.56%

本企业的母公司情况的说明

注：时沈祥与骆莲琴系配偶。其中时沈祥先生直接持有本公司股份比例为 36.38%，骆莲琴女士直接持有本公司股份比例为 30.18%。

本企业最终控制方是时沈祥与骆莲琴。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注九、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注九、在其他主体中的权益。

4、关联交易情况

(1) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	4,236,555.62	4,511,779.24

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

公司无需披露的重要承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

公司无需披露的或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十五、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

根据立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的标准无保留意见审计报告，2025 年度母公司实现净利润 21,090,356.30 元。根据《公司法》《公司章程》的有关规定，提取法定盈余公积 2,109,035.63 元，提取任意盈余公积金 0.00 元，加上 2025 年年初未分配利润 337,470,329.34 元。截至 2025 年 12 月 31 日止，母公司可供投资者分配的利润为 356,451,650.01 元，公司 2025 年度经营性现金流量净额为-25,056,905.58 元。参考公司 2025 年度利润情况，结合公司当前实际情况，公司 2025 年度利润分配方案为：拟不分配现金红利，不送红股，不以资本公积转增股本。

2、其他资产负债表日后事项说明

实际控制人变更

2025 年 12 月 30 日，公司控股股东、实际控制人时沈祥、骆莲琴、持股 5%以上股东上海徕胜科技有限公司（时沈祥、骆莲琴、上海徕胜合称“转让方”）与上海明盛联禾智能科技有限公司（以下简称“明盛智能”）、施其明、武汉明数湾科技合伙企业（有限合伙）（以下简称“武汉明数湾”）（明盛智能、施其明、武汉明数湾合称“受让方”）签署《股份转让协议》，约定转让方向受让方转让上市公司 38,821,404 股股份，占上市公司股本总数的 29.99%。本次股份转让完成后，明盛智能拟向上市公司除受让方之外的全体股东发出部分要约收购，部分要约收购的股份数量为 19,430,119 股（占目标公司总股本的 15.01%）。根据股份转让协议，本次权益变动完成后，公司控制权将发生变更。2026 年 2 月 10 日，上述协议转让已完成，上市公司控股股东变更为明盛智能，实际控制人变更为施其明。自本次股份转让完成之日起，转让方应放弃行使其所持有的全部剩余上市公司股份的表决权，且除取得受让方事先书面同意外，前述放弃行使的表决权始终不恢复。若转让方按照约定申报预受要约并办理预受要约的相关手续，则本次要约收购完成后转让方持有的剩余上市公司股份的表决权自动恢复。

十六、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

本报告期未发生采用追溯重述法的前期会计差错更正事项

(2) 未来适用法

本报告期未发生采用未来适用法的前期会计差错更正事项

2、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

公司及各子公司均属于室内装饰与装潢用品（材料）的生产与销售行业，根据公司内部组织结构、管理要求及内部报告制度，公司的经营业务未划分经营分部。

3、其他

股东股份质押情况

公司实际控制人之一骆莲琴女士持有公司股份为 3,906.56 万股，占公司股本总额的 30.18%。因个人融资需求向中原信托有限公司进行股票质押，截至 2025 年 12 月 31 日已累计质押 1,300.00 万股，占其所持公司股份的 33.28%，占公司股本总额的 10.04%。

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,095,533.93	8,963,320.17
1 至 2 年	4,538,581.08	8,006,619.09
2 至 3 年	4,800,214.39	13,789,442.83
3 年以上	285,784,612.72	281,715,215.27
合计	296,218,942.12	312,474,597.36

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	201,737,874.85	68.10%	201,737,874.85	100.00%		201,737,874.85	64.56%	201,737,874.85	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	94,481,067.27	31.90%	87,549,729.92	92.66%	6,931,337.35	110,736,722.51	35.44%	89,683,004.98	80.99%	21,053,717.53

其中：										
账龄组合	94,481,067.27	31.90%	87,549,729.92	92.66%	6,931,337.35	110,577,261.03	35.39%	89,683,004.98	81.10%	20,894,256.05
合并关联方组合						159,461.48	0.05%			159,461.48
合计	296,218,942.12	100.00%	289,287,604.77		6,931,337.35	312,474,597.36	100.00%	291,420,879.83		21,053,717.53

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
深圳恒大材料设备有限公司	150,949,307.61	150,949,307.61	150,949,307.61	150,949,307.61	100.00%	预期无法收回
海南恒乾材料设备有限公司	12,154,127.91	12,154,127.91	12,154,127.91	12,154,127.91	100.00%	预期无法收回
广州恒乾材料设备有限公司	11,854,031.90	11,854,031.90	11,854,031.90	11,854,031.90	100.00%	预期无法收回
广州恒隆设备材料有限公司	17,223,816.18	17,223,816.18	17,223,816.18	17,223,816.18	100.00%	预期无法收回
其他恒大债权	9,556,591.25	9,556,591.25	9,556,591.25	9,556,591.25	100.00%	预期无法收回
合计	201,737,874.85	201,737,874.85	201,737,874.85	201,737,874.85		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	1,095,533.93	54,776.70	5.00%
1至2年	4,530,595.88	906,119.18	20.00%
2至3年	4,532,206.85	2,266,103.43	50.00%
3年以上	84,322,730.61	84,322,730.61	100.00%
合计	94,481,067.27	87,549,729.92	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提	201,737,874.85					201,737,874.85
账龄组合	89,683,004.98	2,475,106.94		4,608,382.00		87,549,729.92
合计	291,420,879.83	2,475,106.94		4,608,382.00		289,287,604.77

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	4,608,382.00

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
深圳恒大材料设备有限公司	150,949,307.61		150,949,307.61	50.96%	150,949,307.61
重庆庆科商贸有限公司	23,707,837.20		23,707,837.20	8.00%	23,707,837.20
广州恒隆设备材料有限公司	17,223,816.18		17,223,816.18	5.81%	17,223,816.18
宁波齐采联建材有限公司	12,389,640.48		12,389,640.48	4.18%	12,389,640.48
海南恒乾材料设备有限公司	12,154,127.91		12,154,127.91	4.10%	12,154,127.91
合计	216,424,729.38		216,424,729.38	73.05%	216,424,729.38

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	68,247,254.72	65,587,577.16
合计	68,247,254.72	65,587,577.16

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金/押金/定金	4,492,680.31	6,037,118.07
备用金	8,718.57	8,718.57
代垫款/往来款	1,068,243.45	1,583,902.20
合并范围内往来款	67,014,902.08	64,120,326.83
合计	72,584,544.41	71,750,065.67

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	6,649,707.49	12,933,890.64
1 至 2 年	12,051,296.39	1,544,858.50
2 至 3 年	1,065,515.75	4,170,149.21
3 年以上	52,818,024.78	53,101,167.32
合计	72,584,544.41	71,750,065.67

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	72,584,544.41	100.00%	4,337,289.69	5.98%	68,247,254.72	71,750,065.67	100.00%	6,162,488.51	8.59%	65,587,577.16
其中：										
保证金、押金、备用金、代垫款及往来款组合	5,569,642.33	7.67%	4,337,289.69	77.87%	1,232,352.64	7,629,738.84	10.63%	6,162,488.51	80.77%	1,467,250.33
合并关联方组合	67,014,902.08	92.33%			67,014,902.08	64,120,326.83	89.37%			64,120,326.83
合计	72,584,544.41	100.00%	4,337,289.69		68,247,254.72	71,750,065.67	100.00%	6,162,488.51		65,587,577.16

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
保证金、押金、备用金、代垫款及往来款组合	5,569,642.33	4,337,289.69	77.87%
合并关联方组合	67,014,902.08		
合计	72,584,544.41	4,337,289.69	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	

2025年1月1日余额	6,162,488.51			6,162,488.51
2025年1月1日余额在本期				
本期计提	-1,825,198.82			-1,825,198.82
2025年12月31日余额	4,337,289.69			4,337,289.69

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
保证金、押金、备用金、代垫款及往来款组合	6,162,488.51	-1,825,198.82				4,337,289.69
合计	6,162,488.51	-1,825,198.82				4,337,289.69

5) 本期实际核销的其他应收款情况

本期无实际核销的其他应收款项情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
浙江友邦集成墙面有限公司	合并关联方往来	40,185,948.56	1年以内、1-2年、3年以上	55.36%	
浙江友邦智能厨电有限公司	合并关联方往来	15,663,117.98	1年以内、1-2年	21.58%	
嘉兴友邦集成木作家居有限公司	合并关联方往来	7,094,330.66	3年以上	9.77%	
浙江富球智能科技有限公司	合并关联方往来	4,071,504.88	1年以内、1-3年及以上	5.61%	
红太阳建设股份公司	保证金及押金	2,546,149.22	3年以上	3.51%	2,546,149.22
合计		69,561,051.30		95.83%	2,546,149.22

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	40,491,400.00		40,491,400.00	37,961,400.00		37,961,400.00
对联营、合营企业投资	34,498,920.81		34,498,920.81	29,890,586.33		29,890,586.33
合计	74,990,320.81		74,990,320.81	67,851,986.33		67,851,986.33

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
浙江友邦集成墙面有限公司	14,400,000.00						14,400,000.00	
嘉兴友邦集成木作家居有限公司	13,491,400.00						13,491,400.00	
浙江富球智能科技有限公司	3,570,000.00		1,530,000.00				5,100,000.00	
浙江友邦智能厨电有限公司	6,500,000.00						6,500,000.00	
浙江友邦建材进出口有限公司			1,000,000.00				1,000,000.00	
合计	37,961,400.00		2,530,000.00				40,491,400.00	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
浙江集致装饰科技股份有限公司	29,890,586.33				4,608,334.48							34,498,920.81	
小计	29,890,586.33				4,608,334.48							34,498,920.81	
二、联营企业													
合计	29,890,586.33				4,608,334.48							34,498,920.81	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	478,195,764.93	351,613,473.45	595,623,890.81	451,679,799.09
其他业务	15,491,920.15	9,218,510.55	20,969,615.32	10,750,794.13
合计	493,687,685.08	360,831,984.00	616,593,506.13	462,430,593.22

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	4,608,334.48	610,491.57
投资有限合伙企业持有期间的投资收益		6,545,550.00
处置其他非流动资产取得的投资收益		-1,337,957.55
商品期货处置收益	1,645,088.94	-2,135,612.00
合计	6,253,423.42	3,682,472.02

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	2,526,437.60	主要系收到的政府补助。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,857,518.94	主要系期货投资产生收益。
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,467,558.98	
减：所得税影响额	395,402.25	
少数股东权益影响额（税后）	-355,568.03	
合计	2,876,563.34	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	1.37%	0.1	0.1
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	1.04%	0.07	0.07

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

无