

公司代码：601992

公司简称：金隅集团

北京金隅集团股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2025年度，公司合并实现归属于母公司股东净利润-1,009,466,516.70元。截至2025年期末母公司累计可供股东分配的利润为15,701,172,763.69元。公司拟以2025年末总股本10,677,771,134股为基数，向全体股东每10股派发现金股利0.5元（含税），共计派发股利总计人民币533,888,556.70元，剩余未分配利润以后年度分配。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上交所	金隅集团	601992	金隅股份
H股	联交所	金隅集团	02009	金隅股份

联系人和联系方式	董事会秘书
姓名	张建锋
联系地址	北京市东城区北三环东路36号环球贸易中心D座
电话	010-66417706
传真	010-66410889
电子信箱	jameszhang@bbmg.com.cn

2、报告期公司主要业务简介

（一）水泥行业

根据国家统计局《2025年国民经济和社会发展统计公报》统计，2025年，全社会固定资产投资491,109亿元，比上年下降3.9%。固定资产投资（不含农户）485,186亿元，下降3.8%，其中基础设施投资同比下降2.2%，房地产开发投资同比下降17.2%。数字水泥网显示，2025年全国水泥市场呈现出“量减价弱、效益承压”的严峻态势。全国规模以上企业的累计水泥产量16.93亿吨，同比下降6.9%。从水泥供需两端来看，供给收缩不明显，库存高位运行；固定资产投资增速首现负增长，水泥需求持续疲软。全年水泥市场平均价格呈现“前高后低，底部震荡下行”的总体走势。行业利润有所修复，但仍处于历史较低水平。

（二）房地产开发行业

2025年，中国房地产市场整体延续调整态势。市场止跌回稳趋势逐步确立，政策面围绕控增量、去库存、优供给核心原则形成全方位支撑体系。

据国家统计局数据显示，2025年全国房地产开发投资82,788亿元，比上年下降17.2%，其中，住宅投资63,514亿元，下降16.3%。房地产开发企业房屋施工面积659,890万平方米，比上年下降10.0%。其中，住宅施工面积460,123万平方米，下降10.3%。房屋新开工面积58,770万平方米，下降20.4%。其中，住宅新开工面积42,984万平方米，下降19.8%。房屋竣工面积60,348万平方米，下降18.1%。其中，住宅竣工面积42,830万平方米，下降20.2%。商品房销售面积88,101万平方米，比上年下降8.7%，其中住宅销售面积下降9.2%。商品房销售额83,937亿元，下降12.6%，其中住宅销售额下降13.0%。2025年末，商品房待售面积76,632万平方米，比上年增长1.6%。其中，住宅待售面积增长2.8%。

（一）新型绿色建材板块：公司是全国建材行业领军企业，全国第三大水泥产业集团，京津冀最大的绿色、环保、节能建材生产供应商之一，国内水泥行业低碳绿色环保、节能减排、循环经济的引领者，具有较强的区域规模优势和市场控制力。公司以水泥为核心，形成混凝土、墙体及保温材料、装配式建筑体系及部品、家具木业等上下游配套的完整建材产业链和装饰装修、建筑设计、装配式建筑总承包等产品及服务内在联动机制，形成了全产业链协同发展格局。目前水泥熟料产能约0.92亿吨¹、水泥产能约1.8亿吨，预拌混凝土产能约7,600万立方米，骨料产能约9,720万吨，助磨剂、外加剂产能约28万吨；危废、固废年处置能力约558万吨（含建筑垃圾）。公司建材产品及施工安装服务广泛应用于北京城市副中心、雄安新区、冬奥会等重点项目建设中，并对外延伸至华东、西北、川渝、华南等热点区域，充分展示了金隅新型建材产业的品牌、品质和产业链优势，提升了产品体系应用和协同营销水平。

装备制造及贸易服务业务：公司具备日产12,000吨新型干法水泥熟料生产线的全产业链建设与服务能力，研发的高效水泥立磨、水泥窑协同处置危废固废设备、节能电气柜、自动化控制及智能运维系统、单重10-150吨大型铸件、单重0.01kg-30kg精密铸件等产品达到行业先进水平。在风险可控的前提下，完善供应链网络配置和资产布局，持续做实做精国际贸易和建材商贸物流业务。

（二）地产开发及运营板块：公司耕耘房地产开发建设40多年，具备多品类房地产项目综合开发的能力，综合实力位居全国同行业前列，同时也是北京地区最大、业态最丰富的投资性物业持有者与管理者之一，连续多年荣获中国房地产百强企业、中国物业服务百强企业等荣誉，是质量信誉、信用等级AAA级企业，在行业内拥有较高的影响力和品牌知名度。

房地产开发业务：公司先后开发建设房地产项目170余个，总建筑面积达3,000多万平米。目前已进入北京、上海、天津、重庆、杭州、南京、苏州等17个城市，形成了“立足北京，辐射京津冀、长三角、成渝经济区三大经济圈”的全国化开发格局。

¹ 按照置换新规核算备案年产能

物业经营管理业务：公司目前持有的高档写字楼、商业、产业园区等投资物业面积 272.5 万平方米，其中在北京核心区域的乙级以上高档投资性物业 72.5 万平方米；物业管理面积 2,275 万平方米，专业化能力、品牌知名度、出租率和收益水平多年保持北京乃至全国业内领先水平。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	263,618,957,678.36	263,995,720,701.11	-0.14	269,679,139,215.48
归属于上市公司股东的净资产	71,024,253,780.70	73,717,500,431.65	-3.65	73,007,025,417.20
营业收入	91,113,100,214.76	110,711,819,398.74	-17.70	107,955,679,558.02
利润总额	32,350,548.77	456,099,365.93	-92.91	300,386,736.67
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	90,611,561,783.18	109,754,863,645.13	-17.44	107,068,654,154.25
归属于上市公司股东的净利润	-1,009,466,516.70	-555,162,082.74	-81.83	25,262,828.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-3,588,441,561.63	-2,859,385,819.61	-25.50	-2,028,211,619.16
经营活动产生的现金流量净额	1,185,728,647.57	-5,316,092,323.50	122.30	7,140,770,640.13
加权平均净资产收益率(%)	-1.51	-0.75	减少0.76个百分点	0.04
基本每股收益(元/股)	-0.09	-0.05	-80.00	0.002
稀释每股收益(元/股)	-0.09	-0.05	-80.00	0.002

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	16,866,516,958.99	28,699,198,122.10	23,923,596,534.12	21,623,788,599.55
归属于上市公司股东的净利润	-1,234,598,085.17	-260,984,297.61	70,529,698.00	415,586,168.08
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-1,533,315,293.85	-666,604,363.94	-1,176,628,008.53	-211,893,895.31
经营活动产生的现金流量净额	-5,430,785,166.58	3,892,964,279.27	-2,450,891,206.31	5,174,440,741.19

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

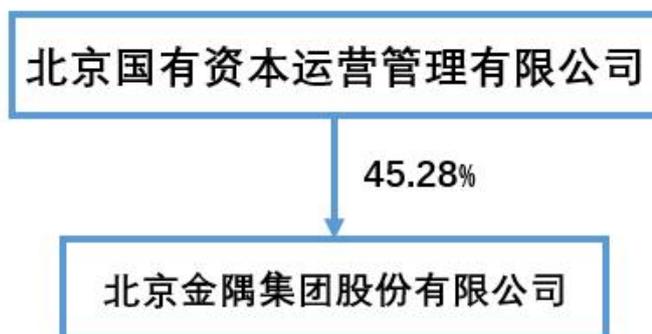
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					117,179		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					148,931		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数量	比例 (%)	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押、标记或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数量	
北京国有资本运营管 理有限公司	2,562,500	4,835,228,438	45.28	0	无		国有 法人
HKSCC NOMINEES LIMITED		2,338,764,870	21.90	0	无		境外 法人
中国建材股份有限公 司		459,940,000	4.31	0	无		国有 法人
香港中央结算有限公 司	4,780,725	97,364,841	0.91	0	无		未知

润丰投资集团有限公司		75,140,000	0.70	0	冻结	75,140,000	境内非国有法人
北京京国发股权投资基金（有限合伙）		43,115,900	0.40	0	无		其他
毛洪瑞	389,200	13,708,000	0.13	0	无		其他
林贤专		12,950,000	0.12	0	无		其他
左兆昌		12,520,100	0.12	0	无		其他
王健		12,398,700	0.12	0	无		其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	北京国有资本运营管理有限公司与北京京国发股权投资基金（有限合伙）为一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

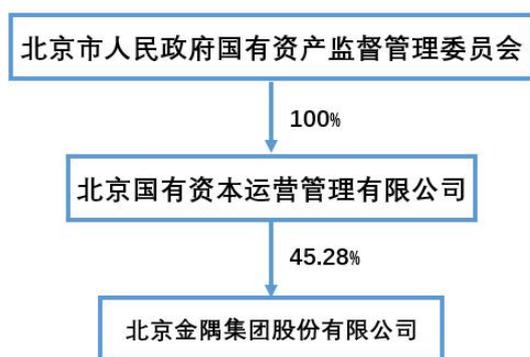
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

5.1 公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位:亿元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	到期日	债券余额	利率 (%)
北京金隅集团股份有限公司2020年面向合格投资者公开发行公司债券(第一期)品种二	20 金隅 02	163112	2027-01-10	31.99	2.18
北京金隅集团股份有限公司2021年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期)	21 金隅 01	185041	2026-11-22	13.88	2.50
北京金隅集团股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)品种二	22 金隅 Y2	185224	2027-01-07	5	3.87
北京金隅集团股份有限公司2022年面向专业投资者公开	22 金隅 Y4	185283	2027-01-18	15	3.87

发行永续期公司债券(第二期)品种二					
北京金隅集团股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行永续期公司债券(第三期)品种二	22 金隅 Y6	137709	2027-08-23	5	3.35
北京金隅集团股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)品种二	金隅 KY02	115285	2026-04-21	20	3.45
北京金隅集团股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第二期)	金隅 KY03	115351	2026-05-11	20	3.36
北京金隅集团股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第三期)品种二	金隅 KY05	115447	2026-06-06	30	3.35
北京金隅集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)	金隅 KY06	240961	2027-04-26	15	2.49
北京金隅集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开	24 金隅 K1	241214	2029-07-08	10	2.35

发行科技创新公司债券(第一期)品种一					
北京金隅集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)品种二	24 金隅 K2	241215	2034-07-08	10	2.67
北京金隅集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)(品种一)	金隅 KY07	241426	2027-08-12	10	2.15
北京金隅集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)(品种二)	金隅 KY08	241427	2029-08-12	5	2.24
北京金隅集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第三期)品种一	金隅 KY09	242069	2026-12-02	5	2.22
北京金隅集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第三期)品种二	金隅 KY10	242070	2027-12-02	10	2.30
北京金隅集团股份有限公司	24 金隅 K3	242163	2029-12-17	10	1.99

2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第二期)					
北京金隅集团股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)品种一	金隅 KY11	242583	2027-04-23	5	2.11
北京金隅集团股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)品种二	金隅 KY12	242584	2028-04-23	10	2.26
北京金隅集团股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第二期)	金隅 KY13	243184	2028-06-19	10	2.13
北京金隅集团股份有限公司2026年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)品种一	金隅 KY14	244548	2028-01-19	10	2.20
北京金隅集团股份有限公司2026年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)品种二	金隅 KY15	244549	2029-01-19	10	2.42

北京金隅集团股份有限公司 2026年面向专业投资者公开发行科技创新 永续期公司债券(第二期)品 种一	金隅 KY16	244655	2028-02-04	13	2.20
北京金隅集团股份有限公司 2026年面向专业投资者公开发行科技创新 永续期公司债券(第二期)品 种二	金隅 KY17	244656	2029-02-04	7	2.42
北京金隅集团股份有限公司 2026年面向专业投资者公开发行科技创新 永续期公司债券(第三期)品 种一	金隅 KY18	244755	2028-03-10	4	2.10
北京金隅集团股份有限公司 2026年面向专业投资者公开发行科技创新 永续期公司债券(第三期)品 种二	金隅 KY19	244756	2029-03-10	16	2.40
北京金隅集团股份有限公司 2024年度第一 期中期票据	24 金隅 MTN001	102480469	2031-02-06	15	2.87
北京金隅集团股份有限公司 2024年度第二 期中期票据	24 金隅 MTN002	102480671	2031-03-04	20	2.84
北京金隅集团股份有限公司 2024年度第三 期中期票据	24 金隅 MTN003	102484221	2029-09-23	20	2.29

北京金隅集团股份有限公司 2025年度第一期中期票据	25 金隅 MTN001	102580587	2028-02-17	15	2.15
北京金隅集团股份有限公司 2025年度第三期科技创新债券	25 金隅 MTN003(科创 债)	102582122	2028-05-23	15	2.16
北京金隅集团股份有限公司 2025年度第四期科技创新债券	25 金隅 MTN004(科创 债)	102582322	2028-06-10	15	2.15
北京金隅集团股份有限公司 2025年度第五期中期票据	25 金隅 MTN005	102582846	2028-07-11	15	2.06
北京金隅集团股份有限公司 2025年度第六期中期票据	25 金隅 MTN006	102583254	2028-08-07	15	2.16
北京金隅集团股份有限公司 2025年度第七期中期票据	25 金隅 MTN007	102584681	2030-11-10	15	2.35
北京金隅集团股份有限公司 2025年度第八期中期票据	25 金隅 MTN008	102584852	2027-11-20	15	2.07

5.2 报告期内债券的付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
北京金隅集团股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)	2025年1月7日,公司按时足额支付了“22金隅Y1”和“22金隅Y2”自2024年1月7日至2025年1月6日期间的利息及“22金隅Y1”到期本金;2026年1月7日,公司按时足额支付了“22金隅Y2”自2025年1月7日至2026年1月6日期间的利息。
北京金隅集团股份有限公司2020年面向合格投资者公开发行公司债券(第一期)品种二	2025年1月10日,公司按时足额支付了“20金隅02”自2024年1月10日至2025年1月9日期间的利息及回售部分的本金;2026年1月12日,公司按时足额支付了“20金隅02”自2025年1月10日至2026年1月9日期间的利息。

北京金隅集团股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第二期)品种二	2025年1月20日,公司按时足额支付了“22金隅Y4”自2024年1月18日至2025年1月17日期间的利息;2026年1月19日,公司按时足额支付了“22金隅Y4”自2025年1月18日至2026年1月17日期间的利息。
北京金隅集团股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)品种二	2025年4月21日,公司按时足额支付了“金隅KY02”自2024年4月21日至2025年4月20日期间的利息。
北京金隅集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)	2025年4月28日,公司按时足额支付了“金隅KY06”自2024年4月26日至2025年4月25日期间的利息。
北京金隅集团股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)	2025年5月12日,公司按时足额支付了“金隅KY03”自2024年5月11日至2025年5月10日期间的利息。
北京金隅集团股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第三期)	2025年6月6日,公司按时足额支付了“金隅KY04”和“金隅KY05”自2024年6月6日至2025年6月5日期间的利息及“金隅KY04”到期本金。
北京金隅集团股份有限公司2020年面向合格投资者公开发行公司债券(第二期)	2025年6月16日,公司按时足额支付了“20金隅03”自2024年6月16日至2025年6月15日期间的利息及“20金隅03”到期本金。
北京金隅集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)	2025年7月8日,公司按时足额支付了“24金隅K1”和“24金隅K2”自2024年7月8日至2025年7月7日期间的利息。
北京金隅集团股份有限公司2018年面向合格投资者公开发行公司债券(第一期)品种二	2025年7月14日,公司按时足额支付了“18金隅02”自2024年7月12日至2025年7月11日期间的利息及“18金隅02”到期本金。
北京金隅集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)	2025年8月12日,公司按时足额支付了“金隅KY07”和“金隅KY08”自2024年8月12日至2025年8月11日期间的利息。

北京金隅集团股份有限公司2020年面向合格投资者公开发行公司债券(第三期)	2025年8月14日,公司按时足额支付了“20金隅04”自2024年8月14日至2025年8月13日期间的利息及“20金隅04”到期本金。
北京金隅集团股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第三期)	2025年8月25日,公司按时足额支付了“22金隅Y5”和“22金隅Y6”自2024年8月23日至2025年8月22日期间的利息及“22金隅Y5”到期本金。
北京金隅集团股份有限公司2021年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期)	2025年11月24日,公司按时足额支付了“21金隅01”自2024年11月22日至2025年11月21日期间的利息。
北京金隅集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第三期)	2025年12月2日,公司按时足额支付了“金隅KY09”和“金隅KY10”自2024年12月2日至2025年12月1日期间的利息。
北京金隅集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第二期)	2025年12月17日,公司按时足额支付了“24金隅K3”自2024年12月17日至2025年12月16日期间的利息。
北京金隅集团股份有限公司2024年度第一期中期票据	2025年2月6日,公司按时足额支付了“24金隅MTN001”自2024年2月6日至2025年2月5日期间的利息;2026年2月6日,公司按时足额支付了“24金隅MTN001”自2025年2月6日至2026年2月5日期间的利息。
北京金隅集团股份有限公司2024年度第二期中期票据	2025年3月4日,公司按时足额支付了“24金隅MTN002”自2024年3月4日至2025年3月3日期间的利息;2026年3月4日,公司按时足额支付了“24金隅MTN002”自2025年3月4日至2026年3月3日期间的利息。
北京金隅集团股份有限公司2023年度第一期中期票据	2025年3月17日,公司按时足额支付了“23金隅MTN001”自2024年3月15日至2025年3月14日期间的利息及到期本金。
北京金隅集团股份有限公司2024年度第一期超短期融资券	2025年3月21日,公司按时足额支付了“24金隅SCP001”自2024年8月23日至2025年3月20日期间的利息及到期本金。
北京金隅集团股份有限公司2024年度第二期超短期融资券	2025年5月16日,公司按时足额支付了“24金隅SCP002”自2024年9月13日至2025年5月15日期间的利息及到期本金。
北京金隅集团股份有限公司2023年度第二期中期票据	2025年5月26日,公司按时足额支付了“23金隅MTN002”自2024年5月25日至2025年5月24日期间的利息及到期本金。
北京金隅集团股份有限公司	2025年7月25日,公司按时足额支付了“24金隅SCP003”自2024年

限公司 2024 年度第三期超短期融资券	11 月 20 日至 2025 年 7 月 24 日期间的利息及到期本金。
北京金隅集团股份有限公司 2024 年度第五期超短期融资券	2025 年 9 月 12 日, 公司按时足额支付了“24 金隅 SCP005”自 2024 年 12 月 19 日至 2025 年 9 月 11 日期间的利息及到期本金。
北京金隅集团股份有限公司 2023 年度第四期中期票据	2025 年 9 月 22 日, 公司按时足额支付了“23 金隅 MTN004”自 2024 年 9 月 20 日至 2025 年 9 月 19 日期间的利息及到期本金。
北京金隅集团股份有限公司 2024 年度第三期中期票据	2025 年 9 月 23 日, 公司按时足额支付了“24 金隅 MTN003”自 2024 年 9 月 23 日至 2025 年 9 月 22 日期间的利息。
北京金隅集团股份有限公司 2023 年度第五期中期票据	2025 年 10 月 27 日, 公司按时足额支付了“23 金隅 MTN005”自 2024 年 10 月 26 日至 2025 年 10 月 25 日期间的利息及到期本金。
北京金隅集团股份有限公司 2025 年度第二期超短期融资券	2025 年 11 月 14 日, 公司按时足额支付了“25 金隅 SCP002”自 2025 年 2 月 18 日至 2025 年 11 月 13 日期间的利息及到期本金。
北京金隅集团股份有限公司 2023 年度第六期中期票据	2025 年 11 月 21 日, 公司按时足额支付了“23 金隅 MTN006”自 2024 年 11 月 21 日至 2025 年 11 月 20 日期间的利息及到期本金。
北京金隅集团股份有限公司 2025 年度第三期超短期融资券	2025 年 12 月 26 日, 公司按时足额支付了“25 金隅 SCP003”自 2025 年 9 月 17 日至 2025 年 12 月 25 日期间的利息及到期本金。
北京金隅集团股份有限公司 2025 年度第四期超短期融资券	2026 年 2 月 12 日, 公司按时足额支付了“25 金隅 SCP004”自 2025 年 12 月 18 日至 2026 年 2 月 11 日期间的利息及到期本金。
北京金隅集团股份有限公司 2025 年度第一期中期票据	2026 年 2 月 24 日, 公司按时足额支付了“25 金隅 MTN001”自 2025 年 2 月 17 日至 2026 年 2 月 16 日期间的利息。

5.3 报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

适用 不适用

5.4 公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减(%)
资产负债率(%)	66.27	65.11	1.78
扣除非经常性损益后净利润	-35.8844156163	-28.5938581961	-25.50
EBITDA 全部债务比	0.06	0.07	-14.29
利息保障倍数	0.83	0.84	-1.19

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025年，上市公司实现营业收入911.13亿元，同比减少17.70%，其中：主营业务收入906.12亿元，同比减少17.44%；实现利润总额0.32亿元，同比减少92.91%；净利润-15.07亿元，较上年基本持平，其中：归属于母公司股东的净利润-10.09亿元，同比减少81.83%。

新型绿色建材板块实现主营业务收入795.80亿元，同比增加1.68%，实现利润2.18亿元，同比增加9.15亿元。其中：公司水泥和熟料销量8,345万吨（不含合营联营517万吨），同比下降1.13%，其中销售水泥7,332万吨（不含合营联营463万吨），较去年同期下降2.85%，销售熟料1,013万吨（不含合营联营54万吨），较去年同期提高13.41%，水泥及熟料综合毛利率20.88%，同比增加5.01个百分点；混凝土业务实现销量1,568.8万立方米，同比增加20.3%，售价279.3元/方，同比减少25.5元/方，毛利率10.65%，同比增加2.17个百分点。

地产开发及运营板块实现主营业务收入114.98亿元，同比减少64.88%，实现利润总额-1.86亿元，同比减少13.39亿元。其中：房地产全年实现结转面积53.18万平方米，同比减少51.77%；累计合同签约额109.12亿元，同比减少18.98%；累计合同签约面积50.77万平方米，同比减少24.47%，截至报告期末，公司拥有土地储备的权益总面积546.37万平方米；公司持有的高档写字楼、商业、产业园区等投资物业总面积为272.5万平方米，综合平均出租率75%，综合平均出租单价3.7元/平方米/天；其中在北京核心区域持有的乙级以上高档投资性物业总面积72.5万平方米，综合平均出租率70%，综合平均出租单价8.2元/平方米/天。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用