



烟台正海磁性材料股份有限公司
Yantai Zhenghai Magnetic Material Co., Ltd.

2025 年年度报告

股票代码：300224

股票简称：正海磁材

披露日期：2026 年 3 月 31 日

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王庆凯、主管会计工作负责人高波及会计机构负责人(会计主管人员)王珊珊声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分，详细描述了公司经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以实施 2025 年度利润分配方案时股权登记日的总股本（扣除回购账户中股份）为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	.2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	.6
第三节 管理层讨论与分析.....	.9
第四节 公司治理、环境和社会.....	30
第五节 重要事项.....	45
第六节 股份变动及股东情况.....	55
第七节 债券相关情况.....	61
第八节 财务报告.....	64

备查文件目录

(一) 载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计主管人员签名并盖章的财务报表。

(二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

(三) 报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

(四) 载有董事长签名的 2025 年年度报告原件。

(五) 其他有关资料。

以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

烟台正海磁性材料股份有限公司

董事长：



2026年3月30日



释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、正海磁材	指	烟台正海磁性材料股份有限公司
正海精密	指	烟台正海精密合金有限公司
正海集团	指	正海集团有限公司
正海实业	指	烟台正海实业有限公司
南通正海磁材	指	南通正海磁材有限公司
上海大郡	指	上海大郡动力控制技术有限公司
江华正海（正海五矿）	指	江华正海新材料有限公司（曾用名：江华正海五矿新材料有限公司）
上海郡正	指	上海郡正新能源动力系统有限公司
海姆希科	指	上海海姆希科半导体有限公司
正海世鲲	指	上海正海世鲲半导体有限公司
正海网板	指	烟台正海电子网板股份有限公司
元海投资	指	烟台元海投资服务有限公司
正海置业	指	烟台正海置业有限公司
正海投资	指	烟台正海投资管理有限公司
正海生物	指	烟台正海生物科技股份有限公司
正海科技	指	烟台正海科技股份有限公司
正海合泰	指	烟台正海合泰科技股份有限公司
正海磁材欧洲	指	正海磁材欧洲有限公司
正海磁材日本	指	正海磁材日本株式会社
正海磁材韩国	指	正海磁材韩国株式会社
正海磁材北美	指	正海磁材北美有限公司
正海磁材东南亚	指	正海磁材东南亚有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	正海磁材	股票代码	300224
公司的中文名称	烟台正海磁性材料股份有限公司		
公司的中文简称	正海磁材		
公司的外文名称	Yantai Zhenghai Magnetic Material Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写	ZHmag		
公司的法定代表人	王庆凯		
注册地址	山东省烟台经济技术开发区珠江路 22 号		
注册地址的邮政编码	264006		
公司注册地址历史变更情况	--		
办公地址	山东省烟台经济技术开发区汕头大街 9 号		
办公地址的邮政编码	264006		
公司网址	http://www.zhmag.com		
电子信箱	dmb@zhmag.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	高波	于在海、孙伟南
联系地址	山东省烟台经济技术开发区汕头大街 9 号	山东省烟台经济技术开发区汕头大街 9 号
电话	0535-6397287	0535-6397287
传真	0535-6397287	0535-6397287
电子信箱	dmb@zhmag.com	dmb@zhmag.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 (http://www.szse.cn/)
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)、《中国证券报》 《证券时报》《证券日报》
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	中兴华会计师事务所(特殊普通合伙)
会计师事务所办公地址	北京市丰台区丽泽路 20 号丽泽 SOHO B 座 20 层
签字会计师姓名	丁兆栋、莫迪

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
中信建投证券股份有限公司	深圳市福田区鹏程一路广电金融中心大厦 35 层	龙忆、朱李岑	持续督导期至 2024 年 12 月 31 日已届满，就未使用完毕的募集资金使用情况继续履行持续督导责任。

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	7,031,091,154.17	5,539,149,717.82	26.93%	5,873,747,747.73
归属于上市公司股东的净利润（元）	307,357,817.96	92,340,223.38	232.85%	447,505,171.66
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	277,163,858.32	60,131,913.52	360.93%	384,779,052.36
经营活动产生的现金流量净额（元）	121,617,630.10	327,980,124.40	-62.92%	715,187,222.65
基本每股收益（元/股）	0.36	0.11	227.27%	0.55
稀释每股收益（元/股）	0.36	0.11	227.27%	0.55
加权平均净资产收益率	7.11%	2.43%	增长 4.68 个百分点	12.09%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	9,433,611,758.38	8,775,300,025.03	7.50%	8,377,621,384.60
归属于上市公司股东的净资产（元）	5,143,290,660.15	3,951,225,733.96	30.17%	3,877,655,386.07

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,458,823,911.55	1,598,613,498.51	1,915,711,824.07	2,057,941,920.04
归属于上市公司股东的净利润	69,486,779.50	43,615,809.52	114,850,891.61	79,404,337.33
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	63,362,893.09	35,775,132.45	108,131,775.74	69,894,057.04
经营活动产生的现金流量净额	-236,189,857.75	-65,071,771.87	73,768,708.34	349,110,551.38

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-773,152.29	-12,213,691.95	-4,725,845.54	--
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	25,115,590.46	30,678,881.27	48,932,422.87	--
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	6,800,269.26	16,631,080.21	21,556,650.02	--
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,574,893.87	4,385,720.91	6,094,199.99	--
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		-18,851,839.90		--
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,264,243.16	17,507,011.43	3,842,525.51	--
减：所得税影响额	5,598,301.02	5,785,453.07	11,797,395.96	--
少数股东权益影响额（税后）	189,583.80	143,399.04	1,176,437.59	--
合计	30,193,959.64	32,208,309.86	62,726,119.30	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

项目	涉及金额（元）	原因
自有资金委托银行理财	15,442,767.81	公司以自有资金购买银行理财产品，是对资金这种特殊资产进行管理的一种方式，公司通过该方式盘活结存资金，提高资金资产的使用效率。该方式在交易性质上具有正常性、交易频率上具有经常性的特点，且收益具有可预期和可持续性，符合经常性损益的特点。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求

1、报告期公司主营业务、产品及用途

钕铁硼永磁材料是第三代稀土永磁材料，具有高剩磁、高磁能积、高内禀矫顽力的特点，是目前世界上发现的磁性能最强的一种，属于国家重点新材料和高新技术产品。

高性能钕铁硼永磁材料是指内禀矫顽力 H_{cj} (KOe) 及最大磁能积 $(BH)_{max}$ (MGOe) 之和大于 60 的烧结钕铁硼永磁材料。(注：出自《中国高新技术产业目录(2006)》)

公司高性能钕铁硼永磁材料主要应用在智能化、节能化和新能源等“三能”高端应用领域，包括智能网联新能源汽车、人形机器人和低空飞行器等智能装备、手机等智能消费电子、节能家电和节能电气、风电等新能源。

2、主要经营模式

(1) 研发模式

公司研发坚持以客户需求为导向，以自主创新为主，同时兼顾行业领域最新技术动态，凭借具有自主知识产权的三大核心技术，从前沿研究、技术突破和产品开发等方面分阶段规划布局研发路线，秉承“生产销售一代、技术储备一代”的研发策略，形成了完善的研发创新体系。

(2) 采购模式

公司坚持“战略采购与动态采购相结合、直接采购与循环利用相结合”的采购模式，全方位确保原材料的安全稳定供应。在兼顾中短期需求预期前提下，根据产量要求制订原材料采购计划，经招投标或比价、审批后，与各供方签订采购合同。公司已建立稳定的采购渠道、完善的供应商管理和质量管理体系，通过策略采购和战略采购确保公司原材料稳定供应。

(3) 生产模式

公司坚持以市场为导向，按照客户整体方案要求对产品进行具体开发设计及差异化生产，实行以销定产、按单生产、跟单负责的定制化生产管理模式。

(4) 销售模式

公司秉承“互利双赢，做有价值的合作伙伴”的原则，建立了以客户需求为导向，产品设计、研发、生产、售后为一体的销售服务体系，主要通过直销模式开发、维护终端客户。公司产品多为定制化非标产品，产品定价采用成本加成的方法。

报告期内，公司的主要经营模式未发生重大变化。

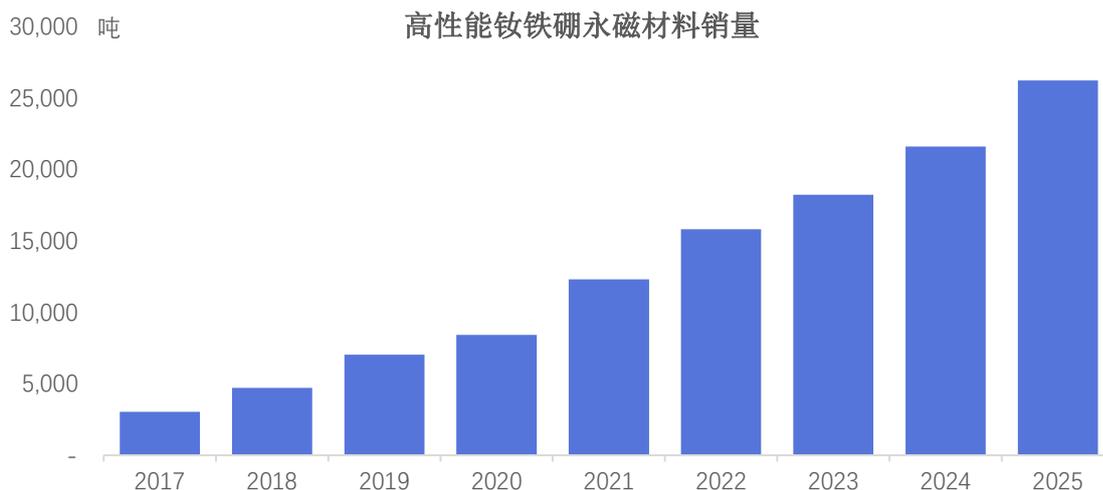
3、报告期公司主要业绩驱动因素及重大变化

报告期内，公司实现营业总收入 703,109.12 万元，同比增长 26.93%；实现归属于公司股东的净利润 30,735.78 万元，同比增长 232.85%；实现基本每股收益 0.36 元，同比增长 227.27%。

报告期内，公司灵活调整经营策略，积极面对市场竞争，全力拓展市场份额，产品销量同比增长 21%，实现连续八年增长。2026 年公司产品共搭载节能和新能源汽车电机超过 800 万台套，同比增长超过 40%。

报告期内，公司在运营管理中深入推行“两减一增”工作，强化产销协同与精益改善，有效压降库存、缩短生产周期，持续提升人均效能。公司坚持有质量的收入和高质量的增长为核心导向，通过优化产品矩阵与客户结构，提升整体盈利质量。同时，公司以数字化转型为抓手，持续优化制造全流程，为公司发展注入新动力。

报告期内，随着出口许可的稳定获批和市场对无重稀土磁体接受度的持续提高，公司海外业务显著回暖，出口发货量同比明显增长，并呈现“老客户补单需求释放与新客户渗透效果提升”的态势，充分彰显了公司海外业务在政策适应性与市场响应速度上的卓越优势。



4、报告期内公司开展的重点工作

报告期内，面对复杂的经营环境，公司管理团队始终保持战略定力，在“执着·实干·创一流”的企业精神引导下，积极应对、主动作为，深入推进“两减一增”工作，在全体员工共同努力下，公司产量、发货量、营业收入均创历史新高。

(1) 安全生产工作

报告期内，公司坚持安全“零事故”方针，进一步落实全员安全生产责任制；深入推进“长治 9 安”等安全工程；完成消防升级等本质安全改造项目；通过系统化培训与常态化检查，提升合作方安全生产管理水平，筑牢安全发展根基。

(2) 交付优化工作

报告期内，公司以提升高品质交付能力为目标，持续改善各工序品质保证能力，通过持续的过程改进，关键质量指标不断优化，合格率稳步提升。结合产品特点，统筹各基地产能分配，持续提升交付能

力和交付及时性。烟台、南通基地顺利通过 IATF16949、ISO14001、ISO45001 等体系再认证，为高效稳定交付提供有力保障。

（3）人才培养工作

报告期内，公司坚持人才强企，强化培训赋能、优化薪酬激励与岗位管理；以常态化企业文化活动凝聚人心，鼓励全员参与文化共创，营造积极工作氛围。全体员工拼搏奋进，组织活力与发展动能持续增强。

（4）技术创新工作

报告期内，公司持续坚持“高人一筹”和“稀土资源平衡”两大战略，实现“三大核心技术”迭代升级；工艺迭代与绿色降本成效显著，公司开发的 Hcj (KOe) 与 (BH) max (MG0e) 之和达到 87 的超高综合性能永磁体，性能达到国际一流水平；深化产学研合作，推进数字化研发模式创新，多项重点科研项目顺利验收；新增公开发明专利 93 件，新增授权发明专利 59 件，技术支撑能力全面增强。

（5）市场拓展工作

报告期内，面对复杂外部环境，公司逆势奋进，发货量再上新台阶。公司聚焦优势领域，积极布局人形机器人等新兴赛道，并通过数字化建设与能力提升，不断增强市场开拓软实力。面对出口相关政策调整，公司快速应对、高效突破，顺利取得关键出口资质，有力保障海外业务稳定运行。

（6）数智化工作

报告期内，公司加快推进数智化转型，持续夯实数字底座、完善数智生态。依托核心业务系统深度应用，构建高效协同、规范统一的数智化管理体系。通过数智化与业务场景深度融合，持续优化管理流程、强化内控管理，公司的运营效率显著提升。

（7）节能降耗工作

报告期内，公司坚守绿色节能、降本增效发展导向，将节能降耗工作深度融入生产运营各环节，持续强化能源全流程管控。通过完善能源监测手段、开展全面能源排查与分析、推进多维度节能改造，助力公司实现绿色、高效、可持续发展。

汽车行业特殊披露要求：

截至报告期末，公司现有产能、产能利用率、在建产能及其投资情况
高性能钕铁硼永磁材料

单位：吨

主要工厂	现有产能	产能利用率	在建产能	在建产能的投资建设情况
烟台基地	18,000	84%	-	-
南通基地	12,000	88%	-	-
合计	30,000	-	-	-

注：公司原规划南通基地新增的 6,000 吨产能，未来将视市场变化适时调整。

报告期内整车制造生产经营情况

适用 不适用

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用 不适用

单位：吨

按零部件类别	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
高性能钕铁硼永磁材料（供汽车行业）	17,056	14,105	20.92%	17,291	13,175	31.24%

同比变化 30% 以上的原因说明

适用 不适用

报告期内，新能源汽车、汽车节能电气等下游市场需求持续扩张，公司积极拓展客户、优化产能与交付，实现产品销量稳步提升。

零部件销售模式

公司建立了以客户需求导向，产品设计、研发、生产、售后为一体的销售服务体系，主要通过直销模式开发、维护终端客户及销售产品。公司产品多为定制化非标准产品，产品定价采取成本加成的方法。

公司开展汽车金融业务

适用 不适用

公司开展新能源汽车相关业务

适用 不适用

新能源汽车整车及零部件的生产经营情况

产品类别	产能状况	产量	销量	销售收入（万元）
高性能钕铁硼永磁材料（节能和新能源汽车类电机）	900 万台套	837 万台套	806 万台套	286,153.44

注：公司的生产线为柔性兼容生产线，可同时为各下游领域客户制造产品，2025 年为节能和新能源汽车类电机分配产能 900 万台套。

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求

高性能钕铁硼永磁材料行业产业链上游是稀土矿开采、稀土冶炼和分离，下游是智能化、节能化和新能源等“三能”高端应用领域，包括智能网联新能源汽车、人形机器人和低空飞行器等智能装备、手机等智能消费电子、节能家电和节能电气、风电等新能源。

1、产业链上游发展状况

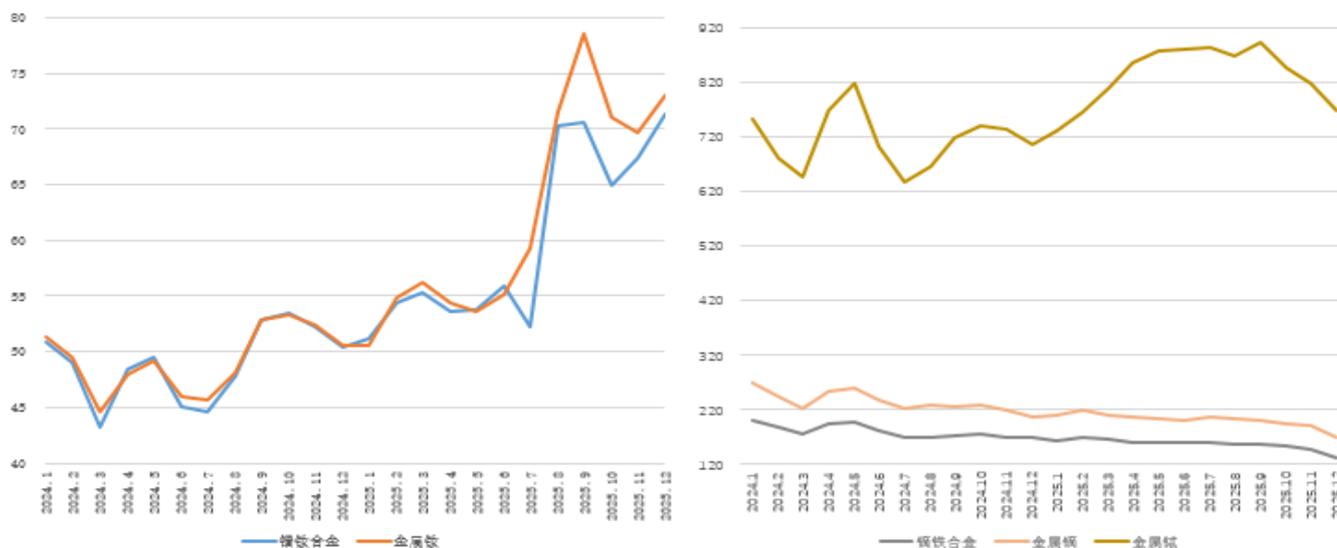
2025 年我国稀土行业整体呈现政策从严管控、供给刚性收缩、价格震荡上行、行业集中度持续提升的发展态势。

从战略资源安全与产业链自主可控出发，报告期内，我国围绕稀土资源保护、产业链安全与出口管制密集出台政策：4 月 4 日，商务部、海关总署联合公告对钐、钷、铽、镝、铽、铈、钇 7 类中重稀土相关物项实施出口管制；7 月 28 日，工业和信息化部、国家发展改革委、自然资源部联合发布《稀土

开采和稀土冶炼分离总量调控管理暂行办法》，将进口稀土精矿冶炼环节纳入总量管控，实现开采、冶炼、进口全链条约束。

受国内供给收紧、海外供应波动以及新能源汽车等下游需求拉动影响，稀土市场价格整体走高，轻稀土核心品种氧化镨钕全年震荡上行、涨幅显著，中重稀土在出口管制等影响下呈现内外价差拉大、走势分化的特征，行业整体供需格局偏紧，我国稀土战略资源管控能力与全球产业链话语权进一步增强。

2024 年年初至报告期末，公司主要轻、重稀土原材料的价格走势（万元/吨）



数据来源 Wind

2、产业链下游发展状况

2025 年，钕铁硼永磁材料行业维持高景气度，智能化、节能化和新能源成为驱动行业发展的三大核心动力。新能源汽车、节能电机、变频空调等传统需求稳健增长，人形机器人、低空经济等新兴赛道发展步伐持续加快，带动高性能钕铁硼永磁材料市场规模持续扩大。

新能源汽车行业：2025 年，全球及我国新能源汽车市场保持强劲增长，成为钕铁硼需求第一大引擎。市场研究机构 RhoMotion 发布的报告显示，2025 年全球电动汽车销量 2,070 万辆，同比增长 20%。汽车工业协会数据显示，我国新能源汽车全年产销分别为 1,662.6 万辆和 1,649 万辆，同比分别增长 29.0%和 28.2%，销量渗透率达 47.9%。

为引导行业长期健康发展、稳定市场预期，报告期内，我国持续出台支持与规范类政策：3 月 26 日，交通运输部、国家发展改革委等十部门联合印发《关于推动交通运输与能源融合发展的指导意见》，明确 2035 年纯电动汽车成为新销售车辆主流；5 月 30 日，工信部等五部门组织开展 2025 年新能源汽车下乡活动；6 月 19 日，工信部、市监总局、消防救援局三部门召开新能源汽车安全管理视频会议，要求压实企业主体责任，严禁夸大宣传、遏制无序竞争，强化生产一致性监管与缺陷调查，坚守产业安全底线；7 月 18 日，多部门联合召开行业座谈会，规范新能源汽车产业竞争秩序。在政策、技术与市场需求共同驱动下，新能源汽车持续巩固高性能钕铁硼核心增量市场地位。

变频空调行业：产业在线数据显示，2025 年，我国家用空调行业在内销市场实现销量 10,521 万台，

同比微增 0.7%。尽管行业整体规模增长放缓，但结构优化与升级趋势未变，变频空调占比持续提升。全球对能源效率和环保的要求日益提高，具有高能效比和节能环保特性的变频空调将继续保持稳定增长，也将带动高性能钕铁硼永磁变频压缩机渗透率的不断提升。

节能电机行业：2024 年 3 月，国务院印发《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》，提出实施设备更新、消费品以旧换新、回收循环利用、标准提升四大行动，到 2027 年，要求重点行业主要用能设备能效基本达到节能水平。2025 年，工信部发布《国家工业和信息化领域节能降碳技术装备推荐目录（2025 年版）》，将高效稀土永磁电机列为重点推广装备。在全球能源紧张、环保要求不断提升的背景下，高效电机以其卓越的能源利用效率和环保性能，正逐渐成为工业领域的节能先锋。在政策有力推动和市场需求的不断增长下，未来节能电机行业有望加速发展，将进一步提升对高性能钕铁硼永磁材料的需求。

风力发电行业：2025 年，我国风电装机保持高速增长，国家能源局《2025 年能源工作指导意见》提出全年新增风电光伏装机 2 亿千瓦以上，非化石能源消费占比提升至 20%；能源局数据显示，2025 年全国新增风电装机 1.2 亿千瓦，同比增长 51%；截至 2025 年底，全国风电累计并网容量 6.4 亿千瓦，同比增长 23%，风电光伏累计装机历史性超过火电。受成本与机型选择影响，永磁直驱风机占比短期有所波动，风电领域对钕铁硼需求阶段性承压，但随着海上风电快速扩容、大兆瓦机组占比提升，中长期将带动高性能钕铁硼永磁材料需求恢复增长。

智能消费电子行业：2025 年，消费电子行业在政策支持、以旧换新与 AI 技术创新驱动下逐步复苏回暖。2 月 17 日，市场监督管理总局、发改委等五部门联合发布《优化消费环境三年行动方案（2025—2027 年）》，明确支持电子产品消费升级；商务部将手机、笔记本电脑、可穿戴设备等纳入以旧换新补贴范围，叠加部分电子产品关税豁免政策，有效激发市场活力。商务部数据显示，2025 年全国手机等数码产品购新超 9,100 万部，通讯器材类零售额突破万亿元。行业景气回升带动高性能钕铁硼永磁材料需求同步回暖，行业保持稳定发展。

人形机器人行业：2025 年被视为人形机器人量产元年，该领域成为钕铁硼需求最具潜力的新兴增长极。我国将人形机器人纳入战略性新兴产业重点布局，2025 年《政府工作报告》明确提出持续推进“人工智能+”行动，大力发展新一代智能终端与智能制造装备。工信部介绍，2025 年国内人形机器人整机企业已超 140 家、发布产品超 330 款，产业生态快速完善。

IDC（国际数据公司）数据显示，2025 年全球人形机器人出货量接近 1.8 万台，同比增长约 508%，销售额约 4.4 亿美元。智元机器人预计，2035 年前后，全球人形机器人年产能最高有望突破 1,000 万台。通用 AI 大模型加速迭代，推动人形机器人在工业制造、家庭服务、医疗护理、仓储物流、特种作业等场景落地提速，产品从技术演示走向商业化应用。人形机器人关节伺服电机需具备高功率密度、高精度控制、快速响应、小体积、大扭矩等特性，高性能钕铁硼永磁材料是实现电机性能的核心关键材料。随着核心技术成熟、成本下降与规模化量产推进，人形机器人将为高性能钕铁硼永磁材料带来显著且可持续的增量需求。

低空经济领域：2025 年，低空经济迎来政策与产业双轮驱动，从试点探索迈入规模化发展快车道，

成为经济增长新引擎。“低空经济”连续两年被写入《政府工作报告》，国家明确要求加快低空经济发展，打造低空制造产业高地。2月2日，市场监管总局会同中央空管办、发展改革委等十部门联合发布《低空经济标准体系建设指南（2025年版）》；4月7日，中央空管委印发专项措施，健全低空管理体系、优化低空空域资源配置；12月22日，发展改革委印发《低空经济及其核心产业统计分类（试行）》，明晰产业边界与统计口径。

中商产业研究院等机构预测，2030年我国低空经济市场规模有望突破2万亿元，低空装备需求将快速释放。无人机、eVTOL（电动垂直起降飞行器）、飞行汽车等装备的动力电机与伺服系统，高度依赖高性能钕铁硼永磁材料以实现轻量化、高效率、长续航与高可靠运行。随着低空领域开放深化与商业化提速，低空经济将为高性能钕铁硼永磁材料需求提供持续的增长动力。

3、公司的行业地位

公司是全球高性能钕铁硼永磁材料行业的龙头企业之一，是“全国制造业单项冠军企业”、“国家级绿色工厂”、山东省“十强”产业集群领军企业、山东省新材料领军企业50强、“山东省绿色供应链管理企业”、“山东省工业设计中心”，“2024胡润中国新材料企业百强”，积极致力于以可持续发展推动“智慧智能”和“绿色低碳”产业的进步。

公司以世界500强、中国500强、各细分市场头部企业、高成长未来之星为核心客户群体，持续深化战略合作，助力客户构建全球领先竞争力。在节能与新能源汽车领域，公司实现国际汽车品牌TOP10、自主汽车品牌TOP5、造车新势力TOP5全覆盖；全球汽车电气化核心品牌TOP5全覆盖；全球变频空调压缩机品牌TOP5全覆盖。同时，公司已与风力发电机、节能电机、人形机器人、智能消费终端等领域的全球头部用户建立广泛、深入的业务关系。

公司构建了结构优良的商业生态，汽车市场为核心主导，其中节能与新能源汽车为重要增长极，其他主要应用领域协同均衡发展，整体格局稳健向好。公司在节能与新能源汽车、汽车电气化领域持续保持全球市场领先地位，是工信部认定的新能源汽车用高性能烧结钕铁硼永磁体全国制造业单项冠军企业。报告期内，公司高性能钕铁硼永磁材料产品搭载节能和新能源汽车电机超过800万台套，同比增长超过40%。

公司积极布局人形机器人、低空飞行器等下游新兴重点应用场景，凭借领先技术实力获评“人形机器人领域最具价值材料类企业”。公司技术体系高度匹配人形机器人用空心杯电机、无框力矩电机等核心部件需求。公司不仅有与机器人电机龙头德国FAULHABER合作二十年的深厚经验积累，也与国内产业链新兴龙头企业建立紧密合作关系，具备成熟的研发、制造、供货能力，并致力于持续为全球高端客户提供稳定、可靠、高性能的产品与解决方案。

公司始终坚守绿色发展理念，系统化推进可持续发展建设。报告期内，公司发布《2024年度社会责任报告》及《2024环境、社会及公司治理（ESG）报告》，积极践行“吸引智慧世界，推动绿色未来”的产业使命，持续提升品牌影响力与市场形象。

作为稀土新材料领域“全国领军企业”，公司的综合实力得到行业及上下游合作伙伴的充分肯定。中国稀土行业协会授予公司“全国稀土绿色可持续发展卓越贡献奖”；中国稀土行业协会、中国稀土学

会联合授予公司谢宏祖教授“推动中国钕铁硼永磁产业发展杰出贡献奖”；中国稀土学会聘任公司董事长王庆凯先生为第七届理事会副理事长；多家战略客户也多次授予公司“全球战略伙伴”“战略供应商”“最优供应商”等奖项，表彰公司在质量、成本、交付、服务、技术等方面的杰出表现。

报告期内，公司凭借规范的治理体系、良好的投资者关系管理及持续的价值创造能力，荣获“金圆桌奖·公司治理特别贡献奖”“投资者关系管理天马奖”“最受欢迎上市公司TOP100”等多项重磅荣誉。上述荣誉既是资本市场对公司规范治理、股东回报与价值创造能力的高度认可，也充分体现了公司治理体系持续完善、治理能力稳步提升的扎实成效。

三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求

历经二十余载的深厚积淀与不懈努力，公司已发展成为全球高性能钕铁硼永磁材料行业的领军企业之一，并不断巩固和提升在产品、技术研发、业务模式、品牌、市场等方面的优势地位，形成了特有的企业核心竞争力。

1、产品优势

公司是业内最早布局智能化、节能化和新能源“三能”市场的头部企业之一，下游客户多为细分应用领域的头部企业。作为核心供应商，公司深度参与客户前期联合开发，致力于提供有竞争力、安全可靠的产品解决方案。

“低重稀土、低失重、高一一致性、高工作温度、高镀层信赖性”是公司产品的核心特点。公司持续迭代升级产品牌号，性能保持全球领先水平，已实现58N、56M、56H、56SH、58SH、54UH、56UH、52EH等全系列高性能牌号量产，产品全面覆盖新能源汽车、节能电机、人形机器人等高端应用场景。

公司持续推进产品体系升级，重点发展“无重稀土磁体”“低重稀土磁体”“超轻稀土磁体”系列产品，在确保性能领先的同时，兼顾质量稳定性与成本优势，持续巩固核心市场竞争力。

2、技术和研发优势

公司坚持“高人一筹”和“稀土资源平衡”研发双战略，不断推动核心技术迭代升级。“高人一筹”战略聚焦创新机制与前瞻布局，持续激发内部技术活力，巩固行业领跑地位；“稀土资源平衡”战略聚焦材料技术产业化，通过减少使用稀缺高价的重稀土元素（镨、铽等），扩大采用高丰度低成本超轻稀土元素（铈、镧、钇等），集约利用常规轻稀土元素（钕、镝等），实现稀土资源高效配置与产品成本持续优化。

依托与战略客户的深度协同开发机制，公司准确把握细分领域发展方向，保持多维度技术领先，并积极推动新技术的产业化应用。特别是在人形机器人等领域，公司凭借多年在电机磁体的深厚积淀，建立了从材料选型到磁路优化的全方位定制化开发模式，能够根据不同客户的项目阶段与特定需求，快速响应并提供专属解决方案。

报告期内，公司继续推进无重稀土产品的技术开发。基于“正海无氧工艺”和“晶粒优化技术”

两大核心技术，深度融合 ML（机器学习）和 AI（人工智能），系统挖掘“成分-工艺-组织-性能”之间的本征规律。通过优化配方体系、降低晶粒粒径、改善微观结构及强化杂质元素管控等手段，无重稀土产品在高速、高频工况下的动态性能与热稳定性显著提升。目前，该系列产品已应用于新能源汽车、节能电机、人形机器人等领域，同时可作为高性价比基材支撑晶界扩散工艺，进一步拓展高端应用场景。

报告期内，晶粒优化技术（TOPS）相关产品在公司产品的覆盖率继续保持在 90%以上；扩散技术（THRED）相关产品在公司产品的覆盖率约 85%；无重稀土磁体产量同比增长 137%；超轻稀土磁体出货量同比增长 16%。

公司是“国家级绿色工厂”“国家知识产权示范企业”，建有国家级企业技术中心、国家地方联合工程研究中心、山东省磁性材料工程技术研究中心等创新研发平台，并与北京科技大学联合设立“正海磁材-北京科技大学前沿材料联合研究中心”，与长三角国家技术创新中心联合设立“长三角国创中心-正海磁材联合创新中心”。截至报告期末，包括欧、日、韩、美等海外地区，公司共拥有授权和审中的发明专利 335 件，报告期内，新增发明授权 59 件，技术实力居国际先进水平。

公司被评为“全国制造业单项冠军企业”、山东省“十强”产业集群领军企业、山东省新材料领军企业 50 强。

3、商业模式优势

公司定位于服务高端应用市场，以满足客户需求为目标，与客户联合研发、共享经验，提高产品开发效率和成功率，为客户提供全面的技术服务，始终保持自身产品和客户产品具有领先性、经济性、创新性的绝对竞争优势。

公司将行业传统的定制化、直销模式，优化为“高端定位、联合研发、系统服务、持续创新、战略合作”的创新商业模式，并与客户建立了稳定、长期的战略合作关系。

4、品牌优势及市场在位优势

公司深耕高性能钕铁硼永磁材料行业多年，始终高度重视品牌建设，紧跟市场方向和战略客户需求，不断全方位提升技术、管理、质量和服务水平，在多个应用领域获得高端客户的高度认可，在业内享有较高的知名度和认可度。

凭借丰富的行业经验和技术研发能力、优异的产品性能以及卓越的售后服务等综合管理优势，公司已规模化进入节能与新能源汽车等下游应用领域，具备较强的客户粘性以及在位优势。高性能钕铁硼永磁材料行业特有的定制化模式强化了公司的市场在位优势，为公司市场份额的稳定性和盈利能力的连续性奠定了坚实基础。

5、营销网络国际化优势

随着持续深入的市场开拓，公司已在德国、法国、日本、韩国、美国、马来西亚设立了营销服务基地，初步形成了辐射全球重点市场的销售网络，能够快速响应主要客户各项需求，为其提供零时差、多语种的现场服务，提升公司全球化市场竞争力。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，面对复杂外部环境与多重经营压力，公司始终保持战略定力，聚焦优质项目，深耕优势行业市场，优化客户与产品结构，稳步提升盈利质量；同时前瞻布局人形机器人赛道，积极储备客户与技术，抢占未来发展先机。

报告期内，公司产品销量同比增长 21%。其中，在节能和新能源汽车市场搭载电机超过 800 万台套，同比增长超过 40%；智能消费电子领域出货量同比增长 35%。

公司产品高度匹配人形机器人用空心杯电机和无框力矩电机等核心部件，公司及时跟进下游应用场景的发展变化，深入调研人形机器人行业发展趋势与市场需求，持续向下游多家客户小批量供货。

报告期内，公司将落实“两减一增”方针作为重点工作之一，着力于减在制品、减生产周期、增人效。公司积极引入外部专业咨询公司和全球 500 强企业的丰富经验及优质资源，全力构建高品质产品交付体系，提高生产效率和经济效益。同时，公司积极推进数字化转型，持续优化制造全流程，为公司发展注入新动力。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	7,031,091,154.17	100%	5,539,149,717.82	100%	26.93%
分行业					
钕铁硼永磁材料及组件	7,027,068,372.47	99.94%	5,493,555,529.15	99.18%	27.91%
新能源汽车电机驱动系统	4,022,781.70	0.06%	45,594,188.67	0.82%	-91.18%
分产品					
钕铁硼永磁材料及组件	7,027,068,372.47	99.94%	5,493,555,529.15	99.18%	27.91%
新能源汽车电机驱动系统	4,022,781.70	0.06%	45,594,188.67	0.82%	-91.18%
分地区					
国内	5,158,818,395.71	73.37%	4,226,083,902.74	76.29%	22.07%
国外	1,872,272,758.46	26.63%	1,313,065,815.08	23.71%	42.59%
分销售模式					
直销	7,031,091,154.17	100.00%	5,539,149,717.82	100.00%	26.93%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

分产品	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
钕铁硼永磁材料及组件	7,027,068,372.47	6,112,569,559.02	13.01%	27.91%	29.66%	降低 1.17 个百分点

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
钕铁硼永磁材料	销售量	吨	24,489	20,166	21.44%
	生产量	吨	24,245	20,781	16.67%
	库存量	吨	2,301	2,545	-9.59%
钕铁硼永磁材料组件	销售量	件	212,958,265	113,098,906	88.29%
	生产量	件	195,051,616	148,419,534	31.42%
	库存量	件	18,152,133	36,058,782	-49.66%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

报告期内，消费电子等下游市场需求持续扩张，公司积极拓展客户、优化产能与交付，实现钕铁硼永磁材料组件销量同比大幅增长。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
钕铁硼永磁材料及组件	材料成本	4,619,880,072.71	75.58%	3,461,746,658.49	73.43%	增长 2.15 个百分点

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,534,527,368.72
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	36.05%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 A	766,665,862.71	10.90%
2	客户 B	720,731,699.01	10.25%
3	客户 C	524,972,640.32	7.47%
4	客户 D	310,685,097.22	4.42%
5	客户 E	211,472,069.46	3.01%
合计	--	2,534,527,368.72	36.05%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

报告期内，公司前 5 名客户与公司不存在关联关系，公司董事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5%以上股东、实际控制人和其他关联方在前 5 大客户中未直接或间接拥有权益。

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	3,570,508,771.51
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	48.82%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 A	827,755,999.99	11.32%
2	供应商 B	806,044,064.50	11.02%
3	供应商 C	782,976,650.86	10.71%
4	供应商 D	666,237,198.00	9.11%
5	供应商 E	487,494,858.16	6.66%
合计	--	3,570,508,771.51	48.82%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内，公司前 5 名供应商与公司不存在关联关系，公司董事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5%以上股东、实际控制人和其他关联方在前 5 大供应商中未直接或间接拥有权益。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	43,488,567.93	46,619,225.80	-6.72%	
管理费用	104,402,018.40	112,269,654.82	-7.01%	
财务费用	21,719,641.49	60,277,760.45	-63.97%	主要系报告期内可转债转股后利息支出减少，汇兑收益增加所致。
研发费用	394,105,647.75	314,104,923.40	25.47%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
新能源汽车用高精度梯度扩散磁体研究开发	材料及制备技术升级	批量试生产阶段	开发适用于新能源汽车电机用磁钢	降低重稀土元素使用量，增强在新能源汽车核心部件领域的技术壁垒和市场竞争力
高效工业电机用低成本含 Ce 磁体的研究开发	开发新型磁钢	批量试生产阶段	开发应用 Sm、Ce、La、Y 等高丰度稀土元素的新型磁钢	突破对 Nd/Pr 稀土资源的依赖，推动低成本高性能磁钢产业化
环保新型功能性涂层的研发开发	材料及制备技术升级	小批量试生产	开发装配过程精度高、操作简便、环境友好的新型涂层	实现绿色制造与智能制造融合，满足客户对低碳、环保的需求，拓展高端市场空间
具身智能用磁体研究及制造技术的研究开发	材料及制备技术升级	小批量试生产	开发适用于具身智能用磁体，及量产制备工艺。	布局具身智能应用领域，增加应用覆盖面，把握新兴领域增长机遇
高效选区晶界扩散技术的研究开发	材料及制备技术升级	研发阶段	开发低重稀土、高性能磁钢	匹配电机磁钢抗退磁工况需求，降低重稀土使用量，促进稀土资源的合理利用，提高产品竞争力
高效率电机用高剩磁磁钢的研究开发	材料及制备技术升级	研发阶段	开发适用于高功率密度、高效率、高转矩电机用磁钢	匹配高效电机发展趋势，提升磁钢剩磁性能与能量密度，增强产品在高要求电机系统中的适配性

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	409	388	5.41%
研发人员数量占比	12.33%	12.27%	0.06%
研发人员学历			
本科	235	227	3.52%
硕士	137	123	11.38%
其它	37	38	-2.63%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	257	256	0.39%
30~40 岁	89	83	7.23%
40 岁以上	63	49	28.57%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	401,511,017.88	328,626,435.33	310,893,981.80
研发投入占营业收入比例	5.71%	5.93%	5.29%
研发支出资本化的金额（元）	11,560,296.52	19,006,012.06	13,015,549.67
资本化研发支出占研发投入的比例	2.88%	5.78%	4.19%
资本化研发支出占当期净利润的比重	3.74%	21.15%	2.90%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	7,017,416,976.05	5,966,828,418.57	17.61%
经营活动现金流出小计	6,895,799,345.95	5,638,848,294.17	22.29%
经营活动产生的现金流量净额	121,617,630.10	327,980,124.40	-62.92%
投资活动现金流入小计	251,074,095.05	207,738,966.44	20.86%
投资活动现金流出小计	86,845,860.71	210,011,429.14	-58.65%
投资活动产生的现金流量净额	164,228,234.34	-2,272,462.70	7,326.88%
筹资活动现金流入小计	152,065,315.37	117,195,168.70	29.75%
筹资活动现金流出小计	323,055,544.44	463,661,190.03	-30.33%
筹资活动产生的现金流量净额	-170,990,229.07	-346,466,021.33	50.65%
现金及现金等价物净增加额	119,234,247.97	-13,493,655.81	983.63%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、经营活动产生的现金流量净额较去年同期减少 20,636.25 万元，同比下降 62.92%，主要系报告期内收到的政府补助及往来款项减少所致。

2、投资活动产生的现金流量净额较去年同期增加 16,650.77 万元，同比上升 7,326.88%，主要系报告期内购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金减少所致。

3、筹资活动产生的现金流量净额较去年同期增加 17,547.58 万元，同比上升 50.65%，主要系报告期内支付的票据保证金减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

本期净利润与经营活动现金流量净额的差异，主要系报告期内应收账款及票据结算规模增加所致。

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	11,578,507.67	3.73%	主要系委托银行理财确认的收益	是
公允价值变动损益	3,851,361.19	1.24%	主要系委托银行理财公允价值变动产生的损益	是
资产减值	-71,563,334.89	-23.03%	主要系计提的存货减值准备	否
营业外支出	1,815,700.76	0.58%	主要系固定资产报废损失	是
其他收益	34,318,316.35	11.04%	主要系政府项目补助资金	否
信用减值损失	-3,458,882.33	-1.11%	主要系计提的应收账款坏账准备	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,157,760,966.16	12.27%	975,767,751.28	11.12%	1.15%	-
应收账款	1,689,009,402.21	17.90%	1,483,866,306.29	16.91%	0.99%	-
存货	1,868,180,554.21	19.80%	1,736,156,358.17	19.78%	0.02%	-
固定资产	2,102,030,584.14	22.28%	1,788,424,125.59	20.38%	1.90%	-
在建工程	27,643,836.82	0.29%	240,212,116.20	2.74%	-2.45%	-
使用权资产	14,568,903.67	0.15%	19,476,405.48	0.22%	-0.07%	-
合同负债	33,155,053.61	0.35%	23,934,380.57	0.27%	0.08%	-
租赁负债	11,743,059.04	0.12%	16,498,984.71	0.19%	-0.07%	-

境外资产占比较高

 适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

 适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
交易性金融资产	1,275,590,332.71	-1,548,679.81			6,726,000,000.00	6,952,000,000.00		1,048,041,652.90
交易性金融负债	0	190,291.71			673,000			863,291.71

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

 是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	519,386,188.60	银行承兑汇票保证金
应收票据	35,104,173.59	银行承兑汇票质押
货币资金	1,071,153.81	被保全账户资金
合计	555,561,516.00	--

七、投资状况分析

1、总体情况

 适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
189,520,810.09	234,882,635.93	-19.31%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
南通正海磁材有限公司	子公司	新材料技术研发、电子专用材料制造、磁性材料销售	200,000,000.00	2,514,349,203.47	272,124,329.29	2,494,286,280.97	28,179,035.95	38,254,391.45

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

随着新能源汽车、人形机器人等产业快速发展，稀土永磁材料作为关键核心材料，需求持续增长，行业呈现高端化、智能化、绿色化的发展趋势。公司将坚守“成为世界永磁材料行业的领跑者”的产业愿景，以技术创新驱动产业升级，助力低碳发展。

1、行业发展趋势

高性能钕铁硼永磁材料与高端制造产业发展息息相关，为更好地推动我国现代化产业升级，国家及相关主管部门制定了一系列的支持、指导类政策，推动高性能钕铁硼永磁材料产业高端化、智能化、绿色化发展：

政策名称	日期	部门	内容
《十四五规划和 2035 年远景目标纲要》	2021.03	十三届全国人大四次会议	将高端稀土功能材料作为高端新材料之一，列入“十四五”制造业核心竞争力提升目录。
《“十四五”原材料工业发展规划》	2021.12	工信部、科技部、自然资源部	“十四五”期间，重点攻克高性能稀土磁性等一批关键材料，推进高性能稀土永磁材料选区精准渗透等技术。
《关于推动内蒙古高质量发展奋力书写中国式现代化新篇章的意见》	2023.10	国务院	加强稀土等战略资源开发利用；加快发展高纯稀土金属、高性能稀土永磁、高性能抛光等高端稀土功能材料。
《产业结构调整指导目录（2024 年本）》	2023.12	发改委	稀有稀土金属材料、催化材料属“鼓励类”，稀土采选、冶炼分离项目（符合稀土开采、冶炼分离总量控制指标要求的稀土企业集团项目除外）属“限制类”。
《重点新材料首批次应用示范指导目录（2024 年版）》	2023.12	工信部	将高性能钕铁硼永磁体、钕铁硼永磁体等稀土功能材料列入新材料三大重点领域中的“关键战略材料”进行鼓励与支持。
《稀土管理条例》	2024.06	国务院	国家鼓励和支持稀土产业新技术、新工艺、新产品、新材料、新装备的研发和应用，持续提升稀土资源开发利用水平，推动稀土产业高端化、智能化、绿色化发展。
《稀土开采和稀土冶炼分离总量调控管理暂行办法》	2025.07	工信部、发改委、自然资源部	明确对稀土开采、冶炼分离实施总量指标管控，由工信部等三部门制定并下达年度控制指标，企业需在指标内合规生产，并按要求录入产品追溯信息，接受行业监管。
对部分中重稀土相关物项实施出口管制	2025.04	商务部、海关总署	对铽、镝等 7 类中重稀土及相关永磁材料实施出口许可管理
《出口许可证管理货物目录（2026 年）》	2025.12	商务部、海关总署	强化稀土战略物项出口管理
《国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》	2026.03	十四届全国人大四次会议	推进稀土功能材料、稀有金属材料、超硬材料、轻质高强合金等提质升级，加强超导材料、超材料等前沿材料研究应用。

2、公司发展战略

以技术创新为基础、以持续改进为手段、以系统管理为保障、以超越用户期望为目标，实施以技术、营销、质量、管理、供应链及数智化为支撑的成本领先战略，成为全球一流的高性能钕铁硼永磁材料产品研发中心和生产基地。以“吸引智慧世界，推动绿色未来”为产业使命，以“成为世界永磁材料行业的领跑者”为产业愿景，成为“世界一流客户的战略合作伙伴”。

3、2026 年度经营计划

2026 年，公司要继续深化管理变革，强化经营意识和危机意识，主动应对宏观和微观不确定性，奋力实现组织能力和业务绩效双提升。

具体工作计划如下：

（1）安全生产工作

坚守安全底线，压实全员责任，筑牢安全生产、保密风控、物料管控及合法运营的坚实基础。对标 ESG 监管要求，持续提升合规执行力与监督闭环效能。

（2）企业文化工作

以思想建设为核心，引导全员保持空杯心态、正视发展差距；以问题为导向改进会风、提升决策与执行效率；丰富文化活动，以文化凝心聚力。

（3）管理工作

以管理变革为战略抓手，升级战略规划体系，强化全面预算与战略的精准匹配；启动岗位任职资格体系建设，完善薪酬激励与考核机制，全面提升组织运营与战略执行能力。

（4）市场工作

推动营销变革，强化市场、销售、技术、质量协同，实施客户分级与资源聚焦，持续优化客户结构，同时深耕新兴市场，精准洞察需求、快速匹配资源，全面提升市场开拓与业绩增长能力。

（5）供应链工作

优化原材料采购策略、强化上游供应商协同与信息互通，坚持科学采购方针与精细化库存管理，推动赋能供应链管理转型，以稳定供应、成本优势与高效协同支撑可持续增长。

（6）精益运营工作

持续推进精益改善，从营销、供应、技术、制造、质量、交付六大维度系统发力，优化结构、降本提效、严控损耗、提升准交率，以全流程精益变革推动经营质量与运营效率全面升级。

（7）提产增效工作

统筹各基地生产规划，推动生产组织结构升级，强化各基地专项产能保障与高端产品供应能力；合理布局产能、提升供方管理水平，同时专项推进节能降耗与绿电项目落地，实现生产运营高效、低碳、优质；通过内部挖潜、工艺优化及设备能效提升等方式，进一步释放现有生产潜力，实现提质增效与产能扩充的有机结合。

（8）技术研发工作

继续锚定“高人一筹”和“稀土资源平衡”两大战略，以 AI 赋能推动三大核心技术迭代升级，引领行业趋势、贴合市场需求开展定向攻关，持续提升产品核心竞争力，为客户创造更高价值。

（9）质量工作

下大力气推进现场管理标准化，强化质量意识，提升产品合格率。加强客户项目全过程管理，严格把控关键节点，确保产品稳定投产；持续完善质量、环保、安全及合规管理体系，推进相关认证工作，保障公司规范有序运营。

（10）出口合规工作

2026 年，公司将持续强化稀土永磁产品出口合规管理，严格对照两用物项等监管要求，完善出口前成分核验、许可申报及最终用户审查全流程管控，强化内部合规培训与风险排查，确保出口业务合法规范、风险可控。

4、可能面对的风险

（1）国际政治经济环境变化的风险

全球贸易摩擦、地缘政治冲突持续存在，部分国家和地区推动产业链本土化与供应链重构，叠加稀土物项出口管制政策实施、汇率波动等因素，可能对公司外销业务、海外市场拓展及盈利稳定性产生负面影响。

对此，公司将紧密跟踪国际政治经济与贸易政策动态，优化全球市场布局与客户结构，灵活调整经营策略，提升应对外部环境变化的能力。

（2）原材料价格波动的风险

公司高性能钕铁硼永磁材料所需主要原材料为钕、镨钕、铽、镝铁等稀土金属及合金，2025 年受稀土开采总量管控、海外供给扰动及市场情绪影响，价格波动依然频繁。若未来稀土原材料价格大幅波动，而公司未能有效应对，将对经营业绩及资金周转造成不利影响。

对此，公司将持续跟踪原材料价格走势，坚持以销定产、以产定采、合理库存；优化供应链管理；积极与客户协商建立成本联动定价机制，提升成本传导能力，保障经营稳健。

（3）技术研发不能适应市场需求的风险

随着下游应用领域的迅速发展，高性能钕铁硼永磁材料行业也在不断进行技术更新、迭代。若公司不能精准把握技术发展趋势和行业关键技术发展动态，或前沿技术出现革命性突破而公司未能及时掌握，将使公司在竞争中处于不利地位或面临技术和产品被替代的风险。

对此，公司将紧随市场需求，积极探索新技术、新产品，持续提升自主研发创新能力，完善产业化能力，始终保持技术研发竞争优势。

（4）行业竞争加剧的风险

新能源汽车市场从高速增长转向结构性竞争，人形机器人等新兴赛道尚处放量初期，行业产能扩张与集中化趋势明显，国内企业在产品质量、技术创新、成本控制等方面竞争加剧，部分领域存在价格竞争压力。若公司不能持续提升综合竞争力，可能面临市场份额波动、盈利空间收窄等风险。

对此，公司将持续密切关注行业政策与需求结构变化，加强市场预判，优化产品结构和客户结构，努力开拓增量市场并积极探索更多新兴应用领域。

（5）应收账款余额较大的风险

随着公司销售规模持续扩大，报告期末，公司应收账款余额仍处于较高水平。公司主要客户为下游行业优质龙头企业，合作稳定、信用良好。但如果宏观经济环境、客户经营状况等发生重大不利变化，可能出现应收账款发生坏账的风险，进而对公司的资金使用效率、财务状况产生不利影响。

对此，公司将加强应收账款日常管理，制定销售回款计划，实时跟踪回款情况，及时预警、催收，确保应收账款回收的安全性。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年02月20日	公司会议室	实地调研	机构	民生证券、招商基金、中邮基金等	公司生产经营情况及发展思路	巨潮资讯网
2025年02月24日	正海集团会议室	实地调研	机构	浙商证券、立心基金等	公司生产经营情况及发展思路	巨潮资讯网
2025年03月07日	公司会议室	实地调研	机构	浙商证券、东吴证券、博时基金等	公司生产经营情况及发展思路	巨潮资讯网
2025年04月23日	电话会议	电话沟通	机构	中金公司、中信证券、招商证券等	2024年年度报告解读	巨潮资讯网
2025年04月24日	上海国华金融中心	实地调研	机构	长江证券、兴业证券、长城基金等	2024年年度报告解读	巨潮资讯网
2025年07月09日	公司会议室	实地调研	机构	华泰证券、立心私募、招金私募等	公司生产经营情况及发展思路	巨潮资讯网
2025年07月18日	公司会议室	实地调研	机构	申万宏源、南京证券等	公司生产经营情况及发展思路	巨潮资讯网
2025年07月24日	公司会议室	实地调研	机构	东吴证券、浙商证券、西部证券等	公司生产经营情况及发展思路	巨潮资讯网
2025年08月20日	电话会议	电话沟通	机构	中信证券、浙商证券、招商证券等	2025年半年度报告解读	巨潮资讯网
2025年09月05日	公司会议室	实地调研	机构	中信证券、银华基金	公司生产经营情况及发展思路	巨潮资讯网

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

为加强公司市值管理工作，进一步规范公司的市值管理行为，维护公司、投资者及其他利益相关者的合法权益，公司制定了《市值管理制度》，并经公司五届董事会第二十三次会议审议通过。

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

为维护全体股东利益，增强投资者信心，促进公司可持续发展，公司以推动提升公司质量和投资价值为目标，围绕聚焦主业、提高创新发展能力、提升信息披露质量和强化规范运作水平等方面，制定了“质量回报双提升”行动方案。具体内容详见公司于 2024 年 10 月 14 日在巨潮资讯网披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》。

报告期内，公司积极落实“质量回报双提升”行动方案，进展情况如下：

1、聚焦主业经营，市场竞争力持续提升

报告期内，公司集中优势资源深耕高性能钕铁硼永磁材料领域，持续优化产品结构与服务质量，精准对接下游行业需求，产品销量同比增长 21%，实现连续八年增长。公司核心业务盈利能力持续增强，实现经营质效与规模双提升。公司营业总收入超 70 亿元，同比增长 27%；归属于母公司股东的净利润超 3 亿元，同比增长 233%。

2、加大研发投入，科技创新能力稳步增强

报告期内，公司持续聚焦无重稀土、低重稀土、超轻稀土相关技术创新与产业化应用，完善研发人才引育机制，深化与北京科技大学、长三角国家技术创新中心协同合作，自主创新能力不断提升。公司坚持“高人一筹”和“稀土资源平衡”研发双战略，研发投入超 4 亿元，同比增长 22%。

3、加强投资者关系管理，有效传递公司价值

报告期内，公司积极履行社会责任，发布《2024 年度社会责任报告》及《2024 环境、社会及公司治理（ESG）报告》，践行“吸引智慧世界，推动绿色未来”的产业使命，持续提升品牌形象。

公司通过年度业绩说明会、特定对象调研、互动易平台交流、股东会、投资者热线等多种渠道，与投资者充分沟通，全面展示公司发展战略、经营成果及潜在价值，及时回应投资者关切，营造了良好的投资者关系氛围。

4、坚持回报股东，现金分红持续落地

报告期内，公司实施完成 2024 年度利润分配方案，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税），合计分红金额 1.66 亿元，让股东切实分享公司发展成果。

近三年（2023-2025 年度），公司累计现金分红（含回购）5.47 亿元，占近三年公司平均归属于上市公司股东净利润的 174%，充分体现公司以投资者为本的理念和回报股东的坚定决心。

未来，公司将继续严格履行上市公司责任和义务，聚焦主业，提升核心竞争力与规范运作水平，持续推进“质量回报双提升”行动方案，推动公司健康可持续发展，为投资者创造长期稳定的投资回报。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号—创业板上市公司规范运作》等法律、法规、规范性文件及自律规则的要求，结合公司实际情况，不断完善公司治理结构，持续深入开展公司治理活动，建立健全公司内部控制制度，进一步规范公司运作，提高公司治理水平。截至报告期末，公司治理的实际状况符合中国证监会、深圳证券交易所等发布的有关上市公司治理的法律、法规、规范性文件及自律规则的要求。

（1）股东与股东会

公司均严格按照《上市公司股东会规则》和公司《章程》《股东会议事规则》等规定召集、召开股东会，全面采取现场投票与网络投票结合的方式，尽可能为股东参加股东会提供便利，确保全体股东特别是中小股东享有平等地位。公司股东会召集、召开和表决程序合法、合规，保障了股东对公司重大事项的知情权、参与权、表决权。

（2）公司与控股股东、实际控制人

公司运营体系独立健全，已建立清晰的法人治理机制与内部管控体系，各治理主体及内部机构均依据法律法规、公司《章程》及内部制度规范独立运作。控股股东严格按照法律法规及公司《章程》行使股东权利，规范自身行为，未以任何形式直接或间接干预公司经营决策与日常运营。报告期内，公司不存在实际控制人及关联方资金占用情形，未为控股股东及其关联企业提供担保，亦未发生向实际控制人及关联方直接或间接提供资金的情形。

（3）董事与董事会

公司董事会由 9 名董事组成，其中职工代表董事 1 名、独立董事 3 名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和公司《章程》的要求。公司董事会均严格按照公司《章程》及《董事会议事规则》的程序召集、召开。公司董事能够依据《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号—创业板上市公司规范运作》等工作开展，出席董事会和股东会，勤勉尽责地履行职责和义务，同时积极参加相关培训，熟悉相关法律法规。

公司董事会下设审计委员会、战略与可持续发展委员会和薪酬与考核委员会，专门委员会严格按照有关法律法规及各专门委员会议事规则等制度履行其职责，保障了董事会决策的科学性和规范性。

公司独立董事独立履行职责，不受公司主要股东、实际控制人以及其他与公司有利害关系的单位或个人影响。

（4）关于绩效评价与激励约束机制

公司已建立企业绩效评价体系并不断完善。公司董事和高级管理人员的绩效评价标准和激励约束机制公开、透明，符合法律、法规的规定。公司董事会设立了薪酬与考核委员会，负责薪酬政策及方案的制定与审定。

（5）信息披露与透明度

公司严格按照有关法律法规以及《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》等的要求，真实、准确、完整、及时、公平地披露有关信息；公司董事会秘书负责信息披露工作，接待投资者来访和咨询、维护公司与投资者良好关系。公司指定《中国证券报》《证券时报》《证券日报》和巨潮资讯网为公司信息披露的指定报纸和网站，确保公司所有投资者公平的享有知情权。

(6) 相关利益者

公司积极履行企业的社会责任，充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现社会、股东、公司、员工等各方面利益的协调与平衡，坚持与相关利益者互利共赢的原则，共同推动公司持续、稳健发展。公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异
是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司控股股东行为规范，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策及依法开展的生产经营活动，公司的重大决策均由股东会和董事会审议通过；公司与控股股东在资产、人员、财务、机构、业务方面严格做到了“五独立”，具有独立完整的业务及自主经营能力。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
王庆凯	男	61	董事	现任	2009年09月27日	2028年04月07日	1,928,419				1,928,419	
			董事长		2019年02月18日	2028年04月07日						

李志强	男	49	董事、总裁	现任	2019年 02月18 日	2028年 04月07 日	1,169,0 56				1,169,0 56	
许月莉	女	52	董事	现任	2025年 04月08 日	2028年 04月07 日	0				0	
高波	女	50	董事	现任	2025年 04月08 日	2028年 04月07 日	1,191,8 93				1,191,8 93	
			副总裁		2022年 03月17 日	2028年 04月07 日						
			财务总监		2009年 09月27 日	2028年 04月07 日						
			董事会秘书		2023年 03月17 日	2028年 04月07 日						
倪霆	男	46	董事	现任	2022年 03月17 日	2028年 04月07 日	0			0		
史丙强	男	47	董事	现任	2025年 04月08 日	2028年 04月07 日	259,660				259,660	
			副总裁		2017年 03月19 日	2028年 04月07 日						
金福海	男	61	独立董事	现任	2025年 04月08 日	2028年 04月07 日	0				0	
张志红	女	56	独立董事	现任	2025年 04月08 日	2028年 04月07 日	0				0	
李伟金	男	40	独立董事	现任	2022年 03月17 日	2028年 03月16 日	0				0	
徐兆浦	男	46	副总裁	现任	2022年 03月17 日	2028年 04月07 日	20,000				20,000	
李伟	男	47	副总裁	现任	2022年 03月17 日	2028年 04月07 日	0				0	
金鑫	男	36	副总裁	现任	2025年 04月08 日	2028年 04月07 日	0				0	
田晓东	男	41	副总裁	现任	2025年 04月08 日	2028年 04月07 日	0				0	
全杰	男	48	副董事长	离任	2019年 02月18 日	2025年 04月08 日	0				0	
赵军涛	男	56	董事、常务 副总裁	离任	2009年 09月27 日	2025年 04月08 日	787,537		787,5 37		0	
彭步庄	男	55	董事	离任	2022年 03月17 日	2025年 04月08 日	1,049,2 92		580,0 00		469,292	

			副总裁		2009年 09月27 日	2025年 04月08 日						
王吉法	男	71	独立董事	离任	2020年 11月11 日	2025年 04月08 日	0				0	
程永峰	男	58	独立董事	离任	2022年 03月17 日	2025年 04月08 日	0				0	
合计	--	--	--	--	--	--	6,405,8 57			1,367 ,537	5,038,3 20	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
全杰	副董事长	任期满离任	2025年04月08日	换届
赵军涛	董事、常务副总裁	任期满离任	2025年04月08日	换届
彭步庄	董事、副总裁	任期满离任	2025年04月08日	换届
王吉法	独立董事	任期满离任	2025年04月08日	换届
程永峰	独立董事	任期满离任	2025年04月08日	换届
许月莉	董事	被选举	2025年04月08日	换届
高波	董事	被选举	2025年04月08日	换届
史丙强	职工代表董事	被选举	2025年04月08日	换届
金福海	独立董事	被选举	2025年04月08日	换届
张志红	独立董事	被选举	2025年04月08日	换届
金鑫	副总裁	聘任	2025年04月08日	换届
田晓东	副总裁	聘任	2025年04月08日	换届

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、董事

王庆凯先生：工商管理硕士，应用研究员。历任烟台市电子科研所助理工程师，烟台电子网板厂筹建处工程技术部副主任，正海网板技术部部长、总经理助理、副总经理兼技术部长，正海集团副总经理，磁材有限副总经理、总经理，公司总经理，正海五矿董事长，上海大郡董事长，上海郡正董事长。现任正海集团董事长、总经理，海姆希科董事长，正海世鲲执行董事，公司董事长，兼任中国稀土学会副理事长。曾被授予“山东省劳动模范”、“烟台市劳动模范”荣誉称号，山东省第十四届人大代表、烟台市第十八届人大代表。

李志强先生：大学本科学历，高级工程师。历任正海网板市场部部长助理，磁材有限资源运营部副部长、部长、副总经理兼市场营销部部长，公司副总经理兼市场营销部部长、副总经理，正海精密总经理。现任正海集团董事，公司董事、总裁，南通正海磁材执行董事兼总经理，正海精密、江华正海董事长，正海磁材欧洲、正海磁材日本、正海磁材韩国、正海磁材北美、正海磁材东南亚执行董事，兼任中国稀土行业协会常务理事、中国有色金属工业协会稀土分会副会长。曾被授予“山东省民营经济高质量

发展突出贡献个人”、“烟台市杰出企业家”、“烟台市劳动模范”等荣誉称号。

许月莉女士：大学本科学历，中国注册会计师。历任山东乾聚会计师事务所审计项目经理，正海集团审计部部长、总经理助理兼审计部部长，公司监事会主席。现任正海集团审计总监兼审计部总经理、合规法务部总经理，正海网板、元海投资监事会主席，正海置业、正海投资、海姆希科、正海世鲲等公司监事，正海生物、正海科技、正海合泰董事，公司董事。

高波女士：大学本科学历，正高级会计师，中国注册会计师。历任山东正源和信会计师事务所审计部项目经理，正海集团审计监管部审计主管，正海实业财务部部长，磁材有限财务部部长，上海大郡董事、监事会主席、财务总监，上海郡正、南通正海磁材监事。现任公司董事、副总裁、财务总监、董事会秘书，南通正海磁材副总经理，江华正海监事会主席，上海大郡、上海郡正、正海精密监事，山东财经大学 MBA 学院工商管理硕士产业导师。

倪霆先生：企业管理硕士。历任正海网板人力资源部职员，正海合泰人力资源部部长、综合管理部部长，正海新材料综合管理部部长、采购部部长，正海集团人力资源部资深主管、副部长、部长。现任正海集团监事、人力资源部总经理、工会副主席，公司董事。

史丙强先生：企业管理硕士，高级工程师。历任磁材有限生产技术部部长助理、副部长、制造部副部长，公司制造部副部长、部长、质量部部长，正海精密董事。现任公司董事、副总裁，南通正海磁材副总经理，江华正海董事。

金福海先生：博士，法学专业教授。山东省优秀研究生指导教师。主要从事经济法学、环境资源法学、劳动与社会保障法学研究。发表学术论文 40 余篇，出版学术著作 10 余部，主持和参加国家及省部级项目 8 项，获省级以上奖励 10 余项。1999-2013 年期间，历任烟台大学法学院副院长、党总支书记、院长。现任烟台大学法学院教授、硕士生导师，中国法学会经济法学研究会常务理事，公司独立董事，泰和新材独立董事。

张志红女士：博士，会计学专业教授。山东省智库高端人才，山东省研究生卓越导学团队负责人。主要从事公司治理、数据资产管理和资产评估等方面研究。发表学术论文近 100 篇，主持和参加国家及省部级项目 30 余项，获省级以上奖励近 20 项。1993-2016 年期间，历任济南重型机器厂助理工程师，天津大学机械工程博士后工作站博士后，天津财经大学工商管理博士后工作站博士后，山东财经大学会计学院副教授、硕士生导师、教授。现任山东财经大学会计学院教授、博士生导师，公司独立董事，博苑股份独立董事，银座股份独立董事。

李伟金先生：博士，材料科学与工程专业教授。国家级青年人才。主要从事无机-有机复合材料及电磁理论调控方向研究。发表学术论文 80 余篇，获福建省科学技术奖一等奖、德国洪堡奖学金、日本学术振兴会(JSPS)特别研究员。2016-2021 年期间，历任德国慕尼黑工业大学 Fischer 院士团队“洪堡学者”、subgroup leader。现任南京理工大学材料科学与工程学院教授、博士生导师，公司独立董事。

2、高级管理人员

李志强先生：简历参见董事简介。

高波女士：简历参见董事简介。

史丙强先生：简历参见董事简介。

徐兆浦先生：大学本科学历，高级工程师。历任正海网板技术员，磁材有限制造部工艺工程师、车间主任，公司制造部副部长、部长、生产技术中心部长，南通正海磁材副总经理。现任公司副总裁，正海精密董事。

李伟先生：大学本科学历，高级工程师。历任磁材有限生产技术部公用工程领班、设备管理员、机械工程师，公司制造部主管工程师、资深工程师、部长助理、副部长，涂装部副部长、部长、生产技术中心副部长。现任公司副总裁，南通正海磁材副总经理。

金鑫先生：大学本科学历。历任公司销售工程师、市场部部长助理、副部长、市场营销中心总经理、质量与项目管理中心总经理。现任公司副总裁，正海磁材欧洲执行副总经理，正海磁材日本执行副社长，正海磁材韩国执行副社长。

田晓东先生：大学本科学历。历任磁材有限制造部工段长，公司制造部工段长、车间主任，上海大郡生产主管，公司制造部部长助理、副部长，南通正海磁材制造部总经理、加工协作部部长。现任公司副总裁，南通正海磁材副总经理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
王庆凯	正海集团有限公司	董事长、总经理	2025年01月15日	2028年01月14日	否
王庆凯	上海海姆希科半导体有限公司	董事长	2025年06月01日	2028年05月31日	否
王庆凯	上海正海世鲲半导体有限公司	执行董事	2025年02月28日	2028年02月27日	否
李志强	正海集团有限公司	董事	2025年01月15日	2028年01月14日	否
许月莉	正海集团有限公司	审计总监、审计部总经理	2025年01月15日	2028年01月14日	是
许月莉	正海集团有限公司	合规法务部总经理	2025年10月22日	2028年01月14日	是
许月莉	烟台正海电子网板股份有限公司	监事会主席	2024年05月26日	2027年05月25日	否
许月莉	烟台正海能源投资有限公司	监事	2025年02月20日	2028年02月19日	否
许月莉	烟台元海投资服务有限公司	监事会主席	2024年04月16日	2027年04月15日	否
许月莉	烟台正海合泰科技股份有限公司	董事	2025年04月22日	2028年04月21日	否
许月莉	烟台正海生物科技股份有限公司	董事	2025年08月27日	2027年04月21日	否
许月莉	烟台正海科技股份有限公司	董事	2025年04月20日	2028年04月19日	否
许月莉	烟台正海新材料有限公司	监事	2023年11月04日	2026年11月03日	否
许月莉	烟台正海置业有限公司	监事	2022年02月28日	2028年02月27日	否
许月莉	烟台正海投资管理有限公司	监事	2025年12月12日	2028年12月11日	否
许月莉	烟台正海京宝来珠宝有限公司	监事	2024年06月08日	2027年06月07日	否
许月莉	烟台正洋显示技术有限公司	监事	2024年06月02日	2027年06月01日	否
许月莉	上海海姆希科半导体有限公司	监事	2025年06月01日	2028年05月31日	否
许月莉	上海正海世鲲半导体有限公司	监事	2025年02月28日	2028年02月27日	否
倪 霆	正海集团有限公司	监事、人力资源部总经理、工会副主席	2025年01月15日	2028年01月14日	是
在股东单位任职情况的说明		无			

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
李志强	烟台正海精密合金有限公司	董事长	2022年05月12日	2028年04月07日	否
李志强	江华正海新材料有限公司	董事长	2022年05月12日	2028年04月23日	否
李志强	南通正海磁材有限公司	执行董事、总经理	2021年01月20日	2028年04月07日	否
李志强	正海磁材欧洲有限公司	执行董事	2014年12月29日	-	否
李志强	正海磁材日本株式会社	执行董事	2017年09月28日	-	否
李志强	正海磁材韩国株式会社	执行董事	2018年07月02日	-	否
李志强	正海磁材北美有限公司	执行董事	2019年10月29日	-	否
李志强	正海磁材东南亚有限公司	执行董事	2020年05月13日	-	否
高波	上海大郡动力控制技术有限公司	监事	2026年01月30日	2029年01月29日	否
高波	上海郡正新能源动力系统有限公司	监事	2026年01月30日	2029年01月29日	否
高波	江华正海新材料有限公司	监事会主席	2022年05月12日	2028年04月23日	否
高波	烟台正海精密合金有限公司	监事	2022年05月12日	2028年04月07日	否
高波	南通正海磁材有限公司	副总经理	2025年04月08日	2028年04月07日	否
高波	山东财经大学 MBA 学院	产业导师	2025年12月01日	2028年12月01日	否
史丙强	南通正海磁材有限公司	副总经理	2025年04月08日	2028年04月07日	否
史丙强	江华正海新材料有限公司	董事	2025年04月24日	2028年04月23日	否
徐兆浦	烟台正海精密合金有限公司	董事	2025年04月08日	2028年04月07日	否
李伟	南通正海磁材有限公司	副总经理	2022年04月16日	2028年04月07日	是
金鑫	正海磁材欧洲有限公司	执行副总经理	2025年04月17日	-	否
金鑫	正海磁材日本株式会社	执行副社长	2025年04月17日	-	否
金鑫	正海磁材韩国株式会社	执行副社长	2025年04月17日	-	否
田晓东	南通正海磁材有限公司	副总经理	2025年04月08日	2028年04月07日	是
李伟金	南京理工大学	教授	2021年10月01日	-	是
金福海	烟台大学	教授	1999年10月01日	-	是
金福海	泰和新材集团股份有限公司	独立董事	2020年06月23日	2026年04月11日	是
张志红	山东财经大学	教授	2014年12月01日	-	是
张志红	山东银座集团股份有限公司	独立董事	2022年09月09日	2028年09月12日	是
张志红	山东博苑医药化学股份有限公司	独立董事	2023年09月20日	2026年09月19日	是
在其他单位任职情况的说明		无			

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事薪酬和独立董事津贴标准由股东会决定，高级管理人员薪酬由董事会决定。

公司董事会薪酬与考核委员会负责制定、审查董事、高级管理人员的薪酬与考核方案。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
王庆凯	男	61	董事长	现任	346.00	否
李志强	男	49	董事、总裁	现任	345.00	否
许月莉	女	52	董事	现任	0.00	是

高波	女	50	董事、副总裁、财务总监、董事会秘书	现任	234.00	否
倪霆	男	46	董事	现任	0.00	是
史丙强	男	47	董事、副总裁	现任	230.00	否
金福海	男	61	独立董事	现任	5.12	否
张志红	女	56	独立董事	现任	5.12	否
李伟金	男	40	独立董事	现任	6.76	否
徐兆浦	男	46	副总裁	现任	164.00	否
李伟	男	47	副总裁	现任	175.00	否
金鑫	男	36	副总裁	现任	73.00	否
田晓东	男	41	副总裁	现任	78.00	否
全杰	男	48	副董事长	离任	0.00	是
王吉法	男	71	独立董事	离任	1.63	否
程永峰	男	58	独立董事	离任	1.63	否
赵军涛	男	56	董事、常务副总裁	离任	147.00	否
彭步庄	男	55	董事、副总裁	离任	163.00	否
合计	--	--	--	--	1,975.26	--

注：报告期内董事和高级管理人员“从公司获得的税前报酬总额”，为按权责发生制应归属于本报告期的年度现金薪酬，包括固定年薪、绩效薪酬、津贴、补贴等。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	《董事长薪酬与考核方案》、独立董事薪酬标准、《高级管理人员薪酬与考核方案》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	薪酬考核工作已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	报告期内的董事和高级管理人员绩效薪酬，根据公司年度经营过程指标及个人年度考评，将于2026年6月30日以前考核兑现
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
王庆凯	9	2	7	0	0	否	3
李志强	9	2	5	2	0	否	3
许月莉	7	2	5	0	0	否	3
高波	7	3	4	0	0	否	3
倪霆	9	2	7	0	0	否	3
史丙强	7	3	4	0	0	否	3
金福海	7	2	5	0	0	否	3
张志红	7	2	5	0	0	否	3
李伟金	9	2	7	0	0	否	3
全杰	2	0	2	0	0	否	1
赵军涛	2	0	2	0	0	否	1
彭步庄	2	1	1	0	0	否	1
王吉法	2	0	2	0	0	否	1
程永峰	2	0	2	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

无

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况
董事会审计委员会	程永峰、王吉法、全杰	1	2025 年 01 月 15 日	2024 年度内部审计工作报告；2025 年第二季度审计中心工作计划	一致通过所有议案	不适用	不适用
董事会审计委员会	张志红、金福海、许月莉	4	2025 年 04 月 11 日	2024 年度内部控制自我评价报告；2024 年年度报告；2024 年下半年理财产品投资项目检查报告；关于 2024 年度对外投资情况的报告；关于计提资产减值准备的议案；2025 年第一季度报告；2025 年第一季度内部审计工作报告；2025 年第三季度审计中心工作计划	一致通过所有议案	不适用	不适用
			2025 年 08 月 13 日	2025 年半年度报告及其摘要；2025 年半年度财务会计报告；2025 年上半年内部审计工作报告；2025 年上半年理财产品投资项目检查报告；2025 年第四季度审计中心工作计划；续聘会计师事务所	一致通过所有议案	不适用	不适用
			2025 年 10 月 22 日	2025 年三季度财务会计报告；2025 年第三季度内部审计工作报告	一致通过所有议案	不适用	不适用
			2025 年 12 月 15 日	2026 年审计中心工作计划；2026 年第一季度审计中心工作计划	一致通过所有议案	不适用	不适用
董事会薪酬与考核委员会	王吉法、程永峰、倪霆	1	2025 年 02 月 28 日	关于董事、高级管理人员 2024 年度薪酬的议案	一致通过所有议案	不适用	不适用
董事会薪酬与考核委员会	金福海、张志红、倪霆	2	2025 年 04 月 11 日	关于调整独立董事薪酬的议案	一致通过所有议案	不适用	不适用
			2025 年 08 月 13 日	关于修订《董事长薪酬与考核方案》的议案；关于修订《高级管理人员薪酬与考核方案》的议案	一致通过所有议案	不适用	不适用
董事会战略与发展委员会	王庆凯、李志强、李伟金	1	2025 年 04 月 24 日	2024 环境、社会及公司治理（ESG）报告	一致通过所有议案	不适用	不适用

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	2,231
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,087
报告期末在职员工的数量合计（人）	3,318
当期领取薪酬员工总人数（人）	3,318
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	2,684
销售人员	70
技术人员	409
财务人员	18
行政人员	137
合计	3,318
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	176
本科	418
大专	705
中专、高中及以下	2,019
合计	3,318

2、薪酬政策

公司建立了系统且完善的薪酬体系，以绩效考核作为定期评估员工工作技能与表现的核心依据。在此基础上，公司致力于为员工提供具有区域及行业竞争力的薪资待遇，并确保按时足额缴纳基本社会保障费用，全力保障员工权益。

公司打造了涵盖衣食住行、教育医疗、休假休息等全面且多元化的福利关爱体系，通过多维度、深入式的保障和关爱措施，深入了解员工真实需求，帮助员工解决实际问题，提升员工归属感和幸福感。

3、培训计划

公司注重人才建设，搭建了极具特色的人才培养体系，为员工提供丰富的培训学习和职业发展机会，

激发员工潜能，助力实现员工自我发展的同时，持续夯实公司人才队伍根基，为公司的长远发展提供坚实保障。

公司致力于培养结构优化、有序成长、素质优良的人才队伍，从基层员工到高层管理者，公司设置了“深蓝计划”“强将计划”“星火计划”等针对不同发展阶段员工的培养计划和研学活动。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照公司《章程》相关利润分配政策审议和实施利润分配方案，分红标准和分红比例明确清晰，相关的决策程序和机制完备，利润分配方案审议通过后在规定时间内进行实施，保证了全体股东的利益。报告期内，公司未进行利润分配政策的变更。

2025 年 4 月 22 日，公司六届董事会第二次会议审议通过《关于公司 2024 年度利润分配预案的议案》，公司 2024 年度利润分配方案为：以实施 2024 年度利润分配方案时股权登记日的总股本为基数（扣除回购账户中股份），按每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税）向全体股东分配，本次不进行资本公积转增股本，亦不派发股票股利。该方案于 2025 年 5 月 13 日经公司 2024 年度股东大会审议通过，并于 2025 年 5 月 30 日实施完毕。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	925,308,831
现金分红金额（元）（含税）	185,061,766.20
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	185,061,766.20
本次现金分红情况	

其他
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明
<p>根据中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《2025 年度审计报告》，公司 2025 年度实现归属于上市公司普通股股东的净利润 307,357,817.96 元，母公司实现净利润 240,313,051.88 元，根据公司《章程》等相关规定，以 2025 年度母公司实现的净利润 240,313,051.88 元为基数，提取法定盈余公积金 24,031,305.19 元，年初结存未分配利润为 1,159,804,727.21 元，减除本年度已分配的利润 166,464,573.40 元，截至 2025 年 12 月 31 日，公司可供股东分配利润为 1,209,621,900.50 元，资本公积余额为 2,740,836,823.97 元。</p> <p>公司 2025 年度利润分配预案为：以实施 2025 年度利润分配方案时股权登记日的总股本为基数（扣除回购账户中股份），按每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税）向全体股东分配，本次不进行资本公积转增股本，亦不派发股票股利。</p> <p>若在分配方案实施前，公司总股本发生变动，将按照每股分配比例不变的原则对分配总额进行调整。</p>

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

不适用

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
1、公司及公司控股子公司董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员； 2、公司及公司控股子公司的中层管理人员、骨干员工； 3、经公司董事会认定有卓越贡献的其他员工。	193	0	不适用	0.00%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数（股）	报告期末持股数（股）	占上市公司股本总额的比例
王庆凯	董事长	136,000	0	0.00%
李志强	董事、总裁	130,000	0	0.00%
彭步庄	董事、副总裁（离任）	110,000	0	0.00%
史丙强	董事、副总裁	80,000	0	0.00%
高波	董事、副总裁、财务总监、董事会秘书	60,000	0	0.00%
徐兆浦	副总裁	27,500	0	0.00%
李伟	副总裁	22,000	0	0.00%
金鑫	副总裁	12,360	0	0.00%
田晓东	副总裁	13,360	0	0.00%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

无

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

报告期内，公司第一期员工持股计划在完成相关资产清算后终止。

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司严格按照各项法律法规以及公司内部控制制度规范经营、优化治理、管控风险，强调内部控制的力度与效率，重视相关责任的权责及落实，保证了公司内控体系的完整合规、有效可行，实现了公司健康科学的运营目标，保障了全体股东的利益。

报告期内，董事会负责内部控制的建立健全和有效实施，董事会审计委员会负责监督内部控制的有效实施和内部控制自我评价情况，协调内部控制审计及其他相关事宜，对内控制度实施情况进行监督审查。

在董事会的管理监督下，各个部门依据公司内控制度有序运行，其中，公司董事会办公室负责公司重要内控制度的修订及管理，负责组织董事和高级管理人员参加内控培训，保证公司重大事项从筹划到决议的合法合规以及信息披露工作的及时准确；公司审计中心负责完善公司内部审计各项制度规定，研究制定公司内部审计规划，督促落实审计发现问题的整改工作，配合董事会审计委员会进行内部控制自我评价工作；公司财务管理中心负责实施财务管理内控制度，定期分析财务规划目标的执行情况，全面指导公司各单位预算工作，建立健全会计核算及报告体系，制定并落实会计核算政策、工作规范并完成相关工作，依法编制和及时提供财务会计报告；公司各个部门根据内控规定推进工作，完成生产。

报告期内，公司持续加强内部控制的自我评价和自我提升工作，不断推进内部控制在各个部门的完善与深入。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	99.34%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	98.29%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>①财务报告重大缺陷的迹象包括：公司高级管理人员舞弊；公司更正已公布的财务报告；注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；公司对内部控制的监督无效。</p> <p>②财务报告重要缺陷的迹象包括：未依照公认会计准则选择和应用会计政策、未建立反舞弊程序和控制措施；对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。</p> <p>③财务报告一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>①非财务报告重大缺陷的迹象包括：严重违反法律法规；决策程序导致重大失误，持续经营受到挑战；重要业务缺乏制度控制或系统性失效，且缺乏有效的补偿性控制；中高级管理人员和高级技术人员流失严重；内部控制评价的结果特别是重大缺陷未得到整改；其他对公司产生重大负面影响的情形。</p> <p>②非财务报告重要缺陷的迹象包括：决策程序导致出现一般性失误；重要业务制度或系统存在缺陷；关键岗位业务人员流失严重；内部控制评价的结果特别是重要缺陷未得到整改；其他对公司产生较大负面影响的情形。</p> <p>③非财务报告一般缺陷的迹象包括：决策程序效率不高；一般业务制度或系统存在缺陷；一般岗位业务人员流失严重；一般缺陷未得到整改。</p>
定量标准	<p>公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：</p> <p>①错报大于等于营业收入、资产总额、所有者权益总额的 0.5%，利润总额的 5%，可以认定为重大缺陷；</p> <p>②错报大于等于营业收入、资产总额、所有者权益总额的 0.2%，错报小于总额的 0.5%；错报大于等于利润总额的 2%，小于利润总额 5%，可以认定为重要缺陷；</p> <p>③错报小于营业收入、资产总额、所有者权益总额的 0.2%，利润总额的 2%，可以认定为一般缺陷。</p>	<p>公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准与公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准一致。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）认为，烟台正海磁性材料股份有限公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司根据上市公司治理专项行动的相关要求，本着实事求是的原则，严格对照《公司法》《证券法》等有关法律、行政法规，以及公司《章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》及专门委员会议事规则等内部规章制度，对专项活动的自查事项进行了自查，并认真梳理填报。通过本次自查，公司认为公司治理符合《公司法》《证券法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号—创业板上市公司规范运作》《上市公司章程指引》等法律、法规的要求，公司治理结构较为完善，运作规范，不存在重大失误。

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		2
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	烟台正海磁性材料股份有限公司	企业环境信息依法披露系统（山东）
2	南通正海磁材有限公司	江苏省生态环境厅官网（ http://sthjt.jiangsu.gov.cn/ ）

十八、社会责任情况

详见公司于 2026 年 3 月 31 日在中国证监会指定创业板信息披露网站披露的《2025 环境、社会及公司治理（ESG）报告》。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

无

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	王庆凯、全杰、李志强、赵军涛、彭步庄、倪霆、程永峰、王吉法、李伟金、宋侃、高波、史丙强、徐兆浦、李伟	向不特定对象发行可转换公司债券摊薄即期回报采取填补措施的承诺	<p>(1) 本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(2) 本人承诺对职务消费行为进行约束。</p> <p>(3) 本人承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(4) 本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>(5) 若公司未来制订股权激励计划的，本人承诺公司制定的股权激励计划的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>(6) 本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。</p>	2022年06月06日	长期	截至报告期末，该承诺已履行完毕。所有承诺人均严格履行承诺，未出现违反承诺情况。
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东、实际控制人	向不特定对象发行可转换公司债券摊薄即期回报采取填补措施的承诺	<p>(1) 本人（本企业）不会越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。</p> <p>(2) 本人（本企业）承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人（本企业）对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人（本企业）违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人（本企业）愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。</p>	2022年06月06日	长期	截至报告期末，该承诺已履行完毕。所有承诺人均严格履行承诺，未出现违反承诺情况。
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	正海集团有限公司及其所控制的公司将尽量避免、减少与正海磁材发生关联交易。如关联交易无法避免，将严格遵守中国证监会和正海磁材章程的规定，按照通常的商业准则确定交易价格及其他交易条件，并按照关联交易公允决策的程序履行批准手续。	2011年05月31日	长期	截至报告期末，所有承诺人均严格履行承诺，未出现违反承诺情况。
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东、实际控制人	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	本公司、本人目前没有直接或间接地从事任何与正海磁材营业执照上所列明经营范围内的业务存在竞争的任何业务活动。	2011年05月31日	长期	截至报告期末，所有承诺人均严格履行承诺，未出现违反承诺情况。

首次公开发行或再融资时所作承诺	公司	募集资金使用承诺	公司的所有募集资金将存放于专户管理，并用于公司主营业务。对于尚没有具体使用项目的“其他与主营业务相关的营运资金项目”，本公司最晚于募集资金到账后6个月内，根据公司的发展规划及实际生产经营需要，妥善安排该部分资金的使用计划，提交董事会审议通过后及时披露。公司实际使用该部分资金前，将履行相应的董事会或股东大会审议程序，并及时披露。	2011年05月31日	长期	截至报告期末，所有承诺人均严格履行承诺，未出现违反承诺情况。
首次公开发行或再融资时所作承诺	上市前董事	股份限售承诺	秘波海先生、曲祝利先生及王庆凯先生承诺：在其任职期间内，每年减持的股份数量不超过间接持有的发行人股份总数的25%，离职后半年内不转让其间接持有的发行人股份。	2011年05月31日	长期	截至报告期末，所有承诺人均严格履行承诺，未出现违反承诺情况。
承诺是否按时履行				是		
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划				不适用		

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	45
境内会计师事务所审计服务的连续年限	6
境内会计师事务所注册会计师姓名	丁兆栋、莫迪
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	丁兆栋两年、莫迪一年

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘任中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度内部控制审计会计师事务所。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
公司作为被申请人的买卖合同纠纷仲裁	1,472 万欧元	否	最终仲裁裁决	驳回西门子歌美飒的全部索赔请求，裁定其向公司支付 119.51 万欧元，并承担其他相关仲裁费用	已执行完毕	2025 年 12 月 22 日	巨潮资讯网

注：公司于 2025 年 12 月 19 日收到丹麦仲裁院就西门子歌美飒发起的合同纠纷国际仲裁作出的最终裁决，仲裁院驳回西门子歌美飒全部索赔请求，裁定其向公司支付法律及专家费用约 119.51 万欧元，并承担全部仲裁相关费用。截至本报告披露日，公司已全额收到本次仲裁相关赔偿款项。本次仲裁事项的具体内容详见公司于 2025 年 12 月 22 日在巨潮资讯网披露的《关于国际仲裁事项仲裁结果的公告》。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
烟台正海实业有限公司	同受控股股东控制	日常经营相关	工作餐等	市场定价	47.70	47.7	3.65%	47.7	否	银行转账	47.70		
烟台正海置业有限公司	同受控股股东控制	日常经营相关	咨询费	市场定价	1.93	1.93	0.00%	1.93	否	银行转账	1.93		
正海集团有限公司	控股股东	日常经营相关	融资担保费、软件服务费等	市场定价	1,123.67	1,123.67	30.49%	1,123.67	否	银行转账	1,123.67		
正海集团有限公司	控股股东	日常经营相关	承租职工宿舍	市场定价	15.60	15.6	2.42%	15.6	否	银行转账	15.60		
上海海姆希科半导体有限公司	同受控股股东控制	日常经营相关	合同补偿	市场定价	1,122.21	1,122.21	98.26%	1,122.21	否	银行转账	1,122.21		
上海海姆希科半导体有限公司	同受控股股东控制	日常经营相关	出租办公场所等	市场定价	301.16	301.16	96.72%	301.16	否	银行转账	301.16		
合计				--	--	2,612.27	--	2,612.27	--	--	--	--	--

大额销货退回的详细情况	不适用
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况	公司于 2025 年 4 月 22 日召开六届董事会第二次会议，审议通过《关于预计 2025 年度日常关联交易额度的议案》，预计 2025 年度日常关联交易总金额不超过 3,000.00 万元。报告期内，公司实际发生日常关联交易金额 2,612.27 万元，未超过获批额度。
交易价格与市场参考价格差异较大的原因	不适用

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况□适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况适用 □不适用

租赁情况说明

报告期内，公司存在出租办公场地以及承租厂房和职工宿舍等情况。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

□适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保适用 □不适用

单位：万元

公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物	反担保情况	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司及合并报表范围内子公司	2023 年 03 月 28 日	1,000,000	2023 年 09 月 19 日	45,143.78	连带责任保证	-	-	自担保合同生效之日起至本次债务履行期届满之日后满三年之日止。	否	否
公司及合并报表范围内子公司	2024 年 03 月 28 日	1,000,000	2024 年 06 月 01 日	106,076.13	连带责任保证	-	-	自担保合同生效之日起至本次债务履行期届满之日后满三年之日止。	否	否
公司及合并报表范围内子公司	2025 年 04 月 23 日	1,000,000	2025 年 05 月 13 日	48,996.77	连带责任保证	-	-	自担保合同生效之日起至本次债务履行期届满之日后满三年之日止。	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计		1,000,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计					85,016.72	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计		1,000,000		报告期末对子公司实际担保余额合计					36,785.42	
全部担保余额占公司归属于母公司净资产的比例										7.15%
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额										0
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额										36,785.42
担保总额超过净资产 50%部分的金额										0

上述三项担保金额合计	36,785.42
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明	无
违反规定程序对外提供担保的说明	无

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	中低风险	75,400	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金额
2022	向不特定对象	2022年12月12	140,000	139,510.87	18,952.08	123,762.33	88.71%	0	0	0.00%	19,603.52	存放于募集资金	0

	发行可转换公司债券	日										金专项账户和现金管理未到期	
合计	--	--	140,000	139,510.87	18,952.08	123,762.33	88.71%	0	0	0.00%	19,603.52	--	0

募集资金总体使用情况说明：

根据中国证监会《关于同意烟台正海磁性材料股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可[2022]2654号），公司向社会公开发行面值总额 1,400,000,000.00 元的可转换公司债券，每张面值 100 元，共计 1,400.00 万张，期限 6 年。公司募集资金总额为人民币 1,400,000,000.00 元，扣除发行费用（不含税）人民币 4,891,292.46 元后，实际募集资金总额为人民币 1,395,108,707.54 元。上述募集资金已于 2022 年 11 月 29 日到账。中兴华会计师事务所(特殊普通合伙)已于同日对本次发行募集资金到账情况进行了审验，并出具了《烟台正海磁性材料股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券募集资金验证报告》（中兴华验字（2022）第 030019 号）。

2025 年度，公司使用募集资金投入募集资金投资项目 18,952.08 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，募集资金专户余额为 19,603.52 万元（含利息收入）。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2022 年向不特定对象发行可转换公司债券	2022 年 12 月 12 日	电子专用材料制造（高性能稀土永磁体研发生产基地建设）项目（一期）	生产建设	否	100,765	100,765	18,952.08	80,477.57	79.87%	2022 年 11 月 01 日	2,267.44	3,954.13	不适用	否
2022 年向	2022 年 12	补充流动	补流	否	38,745.8	38,745.8	0	38,776.7	100.08%		0	0	不适用	否

不特定对象发行可转换公司债券	月 12 日	资金			7	7								
承诺投资项目小计			--		139,510.87	139,510.87	18,952.08	119,254.27	--	--	2,267.44	3,954.13	--	--
超募资金投向														
2022 年向不特定对象发行可转换公司债券	2022 年 12 月 12 日	补充流动资金	补流	否	0	0	0	4,508.06	0.00%		0	0	不适用	否
归还银行贷款			--		0	0	0	0	0.00%	--	--	--	--	--
补充流动资金			--		0	0	0	0	0.00%	--	--	--	--	--
超募资金投向小计			--		0	0	0	4,508.06	--	--			--	--
合计			--		139,510.87	139,510.87	18,952.08	123,762.33	--	--	2,267.44	3,954.13	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因					不适用									
项目可行性发生重大变化的情况说明					不适用									
超募资金的金额、用途及使用进展情况					不适用									
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形					不适用									
募集资金投资项目实施地点变更情况					不适用									
募集资金投资项目实施方式调整情况					不适用									
募集资金投资项目先期投入及置换情况					适用 自 2022 年 6 月 6 日公司五届董事会第四次会议至 2022 年 11 月 29 日，公司以自筹资金预先投入募投项目的实际投资金额为 6,348.33 万元，公司已于 2023 年完成相关置换。									
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况					不适用									
项目实施出现募集资金结余的金额及原因					适用 2024 年 10 月，“电子专用材料制造（高性能稀土永磁体研发生产基地建设）项目（一期）”结项，节余募集资金 4,508.06 万元。 节余原因：在募投项目实施过程中，公司严格按照募集资金管理的有关规定，谨慎使用募集资金，在确保募投项目质量的前提下，根据项目规划结合实际情况，本着合理、高效、节约的原则，加强对项目建设费用的控制、监督和管控，合理降低了成本；在不影响募投项目建设的前提下，公司将部分暂时闲置募集资金进行现金管理，提高了闲置募集资金的使用效率，取得了一定的理财收益，同时募集资金存放期间也产生了一定的存款利息收入。									
尚未使用的募集资金用途及去向					截至报告期末，公司尚未使用的募集资金为 19,603.52 万元（含利息收入），其中 19,000.00 万元用于购买现金管理产品暂未到期，剩余 603.52 万元均存放于公司募集资金专项账户。									
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况					不适用									

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

经核查，保荐机构认为：正海磁材 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况符合《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 13 号——保荐业务》等文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，募集资金具体使用情况与公司已披露情况一致，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	5,286,699	0.63%				- 1,859,928	- 1,859,928	3,426,771	0.37%
其他内资持股	5,286,699	0.63%				- 1,859,928	- 1,859,928	3,426,771	0.37%
其中：境内自然人持股	5,286,699	0.63%				- 1,859,928	- 1,859,928	3,426,771	0.37%
二、无限售条件股份	832,425,768	99.37%				94,847,878	94,847,878	927,273,646	99.63%
人民币普通股	832,425,768	99.37%				94,847,878	94,847,878	927,273,646	99.63%
三、股份总数	837,712,467	100.00%				92,987,950	92,987,950	930,700,417	100.00%

股份变动的理由

适用 不适用

“正海转债”自 2023 年 5 月 29 日进入转股期，且于 2025 年 8 月 22 日触发《烟台正海磁性材料股份有限公司创业板向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》中规定的有条件赎回条款，公司董事会决议行使“正海转债”有条件赎回权，“正海转债”自 2025 年 9 月 19 日起停止转股，报告期内，公司完成“正海转债”的赎回与摘牌，公司总股本因“正海转债”转股新增 92,987,950 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

经中国证监会《关于同意烟台正海磁性材料股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可〔2022〕2654 号），公司于 2022 年 11 月 23 日向不特定对象发行了 1,400.00 万张可转债，每张面值 100 元，发行总额 140,000.00 万元。

经深圳证券交易所同意，“正海转债”于 2022 年 12 月 12 日起在深圳证券交易所挂牌交易，于 2023 年 5 月 29 日进入转股期。

公司于 2025 年 8 月 22 日召开六届董事会第四次会议，审议通过了《关于提前赎回正海转债的议案》。

股份变动的过户情况

适用 不适用

根据《烟台正海磁性材料股份有限公司创业板向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》相关规定，“正海转债”自 2023 年 5 月 29 日进入转股期，可转债持有人对转股或者不转股有选择权，并于

转股的次日成为公司股东。本报告期内，因“正海转债”转股导致的股份变动均已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理了登记手续。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响，详见“第二节公司简介和主要财务指标”之“五、主要会计数据和财务指标”。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加 限售股数	本期解除 限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
王庆凯	1,446,314	0	0	1,446,314	董事锁定股	董事任职期间，每年初自动解锁上年末所持股份的 25%
李志强	876,792	0	0	876,792	董事、高管 锁定股	董事、高管任职期间，每年初自动解锁上年末所持股份的 25%
高波	893,920	0	0	893,920	董事、高管 锁定股	董事、高管任职期间，每年初自动解锁上年末所持股份的 25%
史丙强	194,745	0	0	194,745	董事、高管 锁定股	董事、高管任职期间，每年初自动解锁上年末所持股份的 25%
徐兆浦	15,000	0	0	15,000	高管锁定股	高管任职期间，每年初自动解锁上年末所持股份的 25%
赵军涛	590,653	0	590,653	0	董事、高管 离职后锁定	根据董事、高管离职后股份管理相关规定解锁
彭步庄	786,969	0	786,969	0	董事、高管 离职后锁定	根据董事、高管离职后股份管理相关规定解锁
宋侃	482,306	0	482,306	0	高管离职后 锁定	根据董事、高管离职后股份管理相关规定解锁
合计	5,286,699	0	1,859,928	3,426,771	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

“正海转债”自 2023 年 5 月 29 日进入转股期，报告期内，公司总股本因“正海转债”转股新增 92,987,950 股。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	78,578	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	70,695	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
正海集团有限公司	境内非国有法人	36.86%	343,080,148	0	0	343,080,148	不适用	0	
烟台正海置业有限公司	境内非国有法人	1.61%	15,000,000	0	0	15,000,000	不适用	0	
郑坚	境内自然人	1.53%	14,212,159	-380,506	0	14,212,159	不适用	0	
烟台正海电子网板股份有限公司	境内非国有法人	1.39%	12,957,300	0	0	12,957,300	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	0.95%	8,867,735	3,452,022	0	8,867,735	不适用	0	
山东省国有资产投资控股有限公司	国有法人	0.78%	7,260,642	-7,900,000	0	7,260,642	不适用	0	
中国建设银行股份有限公司-嘉实中证稀土产业交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.66%	6,133,798	4,038,498	0	6,133,798	不适用	0	
中国银行股份有限公司-华夏双债增强债券型证券投资基金	其他	0.57%	5,269,738	5,269,738	0	5,269,738	不适用	0	
招商银行股份有限公司	其他	0.55%	5,122,600	1,055,500	0	5,122,600	不适用	0	

一南方中证1000 交易型开放式指数证券投资基金								
全国社保基金六零二组合	其他	0.46%	4,298,558	4,298,558	0	4,298,558	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	正海集团有限公司与烟台正海置业有限公司、烟台正海电子网板股份有限公司属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人情形，除此之外公司未知上述股东是否存在关联关系，亦不知是否属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前10名股东中存在回购专户的特别说明	报告期末，公司回购专用证券账户持有5,391,586股公司股份。							
前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
正海集团有限公司	343,080,148	人民币普通股	343,080,148					
烟台正海置业有限公司	15,000,000	人民币普通股	15,000,000					
郑坚	14,212,159	人民币普通股	14,212,159					
烟台正海电子网板股份有限公司	12,957,300	人民币普通股	12,957,300					
香港中央结算有限公司	8,867,735	人民币普通股	8,867,735					
山东省国有资产投资控股有限公司	7,260,642	人民币普通股	7,260,642					
中国建设银行股份有限公司－嘉实中证稀土产业交易型开放式指数证券投资基金	6,133,798	人民币普通股	6,133,798					
中国银行股份有限公司－华夏双债增强债券型证券投资基金	5,269,738	人民币普通股	5,269,738					
招商银行股份有限公司－南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	5,122,600	人民币普通股	5,122,600					
全国社保基金六零二组合	4,298,558	人民币普通股	4,298,558					
前10名无限售流通股股东之间，以及前10名无限售流通股股东和前10名股东之间关联关系或一致行动的说明	正海集团有限公司与烟台正海置业有限公司、烟台正海电子网板股份有限公司属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人情形，除此之外公司未知上述股东是否存在关联关系，亦不知是否属于一致行动人。							
参与融资融券业务股东情况说明	公司股东郑坚除通过普通证券账户持有12,212,159股外，还通过浙商证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有2,000,000股，实际合计持有无限售流通股14,212,159股。							

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	组织机构 代码	主要经营业务
正海集团有限 公司	王庆凯	1992 年 12 月 04 日	91370600 16502930 35	一般项目：以自有资金从事投资活动；社会经济咨询服务；企业管理；电子元器件制造；电子元器件批发；塑料制品销售；建筑材料销售；化工产品销售（不含许可类化工产品）；稀土功能材料销售；电机及其控制系统研发；电机制造；机械设备销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；物业管理。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：货物进出口；技术进出口；进出口代理。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况				不适用

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

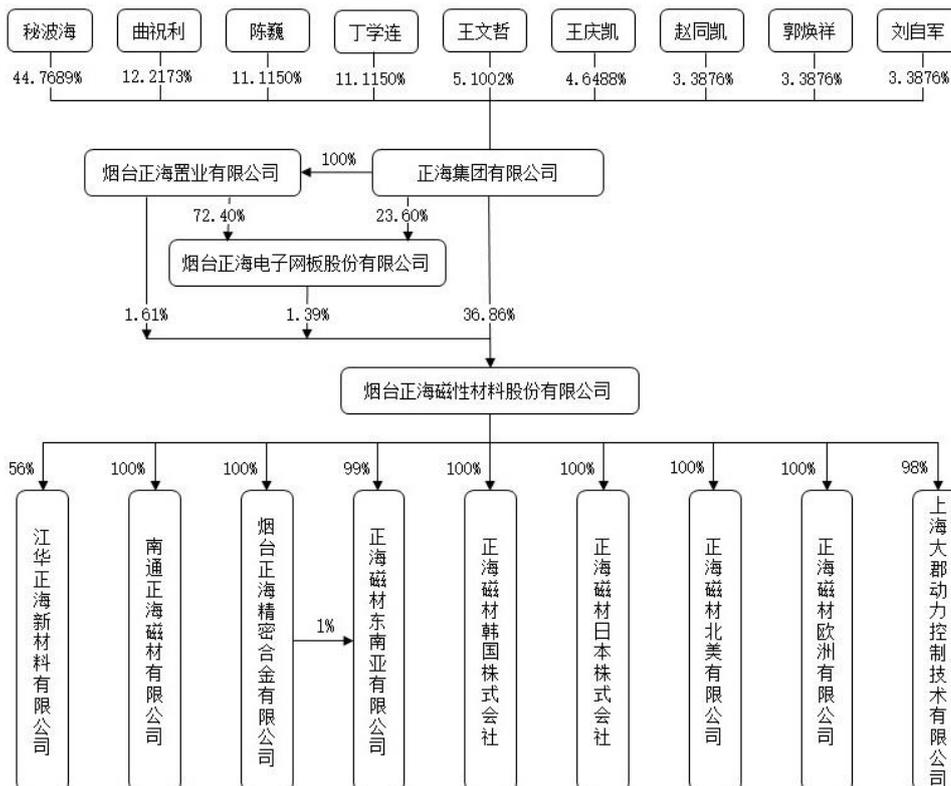
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区 居留权
秘波海	本人	中国	否
主要职业及职务	大学学历，高级经济师。历任山东红旗机械厂技术员、助工，烟台钟表研究所检测研究室副主任，烟台钟表工业公司副经理，烟台木钟厂厂长，烟台电子网板厂筹建处主任、党总支书记，烟台电子网板厂厂长、党委书记，正海网板党委书记、总经理，正海集团党委书记、董事长、总经理，磁材有限董事长，公司董事长、正海五矿、上海大郡董事长。现任正海集团党委书记、名誉董事长。曾被授予“全国十大优秀青年企业家”、“全国电子工业系统劳动模范”、“山东省劳动模范”、“全国五一劳动奖章”等荣誉。山东省第十届、十一届、十二届、十三届人大代表、烟台市第十三届人大代表、山东省第八次党代会代表、烟台市第十次、十一次、十二次党代会代表。		
过去 10 年曾控股的境内外 上市公司情况	秘波海为正海生物（股票代码：300653）的实际控制人。		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

四、可转换公司债券

适用 不适用

1、可转债发行情况

经中国证监会《关于同意烟台正海磁性材料股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可〔2022〕2654号），公司于2022年11月23日向不特定对象发行了1,400.00万张可转债，每张面值100元，发行总额140,000.00万元。

经深圳证券交易所同意，“正海转债”于2022年12月12日起在深圳证券交易所挂牌交易，于2023年5月29日进入转股期。

公司已行使“正海转债”提前赎回权并完成赎回，该债券自2025年9月30日起在深圳证券交易所摘牌。

2、报告期转债担保人及前十名持有人情况

适用 不适用

3、报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：元

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
正海转债	1,175,514,300.00	1,174,479,100.00	1,035,200.00	0.00	0.00

4、累计转股情况

适用 不适用

可转换公司债券名称	转股起止日期	发行总量(张)	发行总金额(元)	累计转股金额(元)	累计转股数(股)	转股数量占转股开始日前公司已发行股份总额的比例	尚未转股金额(元)	未转股金额占发行总金额的比例
正海转债	2023年5月29日-2025年9月19日	14,000,000	1,400,000,000.00	1,398,964,800.00	110,483,861	13.47%	0.00	0.00%

5、转股价格历次调整、修正情况

可转换公司债券名称	转股价格调整日	调整后转股价格(元)	披露时间	转股价格调整说明	截至本报告期末最新转股价格(元)
正海转债	2023年04月26日	13.03	2023年04月19日	因公司实施2022年度权益分派,转股价格自除权除息日起调整。	0.00
	2024年04月26日	12.83	2024年04月19日	因公司实施2023年度权益分派,转股价格自除权除息日起调整。	
	2025年05月30日	12.63	2025年05月23日	因公司实施2024年度权益分派,转股价格自除权除息日起调整。	

6、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

截至报告期末公司近两年的资产负债率、利息保障倍数、贷款偿还率、利息偿付率等相关指标详见“第七节债券相关情况”之“八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标”。报告期内,根据中证鹏元资信评估公司对公司进行了跟踪信用评级,公司主体信用等级为“AA-”,本次可转债信用等级为“AA-”,评级展望维持为稳定。

报告期内,公司行使“正海转债”提前赎回权利,赎回期内“正海转债”有序转股,公司完成“正海转债”赎回及摘牌,有效释放了公司债务压力,提高了资金利用率。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	1.71	1.79	-4.47%
资产负债率	45.06%	54.53%	-9.47%
速动比率	1.25	1.29	-3.10%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	27,768.94	5,750.52	382.89%
EBITDA 全部债务比	19.42%	12.29%	7.13%
利息保障倍数	8.18	3.41	139.88%
现金利息保障倍数	--	50.95	-100.00%
EBITDA 利息保障倍数	12.53	5.70	119.82%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 30 日
审计机构名称	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	兴华审字（2026）第 00001270 号
注册会计师姓名	丁兆栋、莫迪

审计报告正文

（一）审计意见

我们审计了烟台正海磁性材料股份有限公司（以下简称“正海磁材”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了正海磁材 2025 年 12 月 31 日合并及母公司的财务状况以及 2025 年度合并及母公司的经营成果和现金流量。

（二）形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于正海磁材，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

（三）关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定收入确认是需要我们在审计报告中沟通的关键审计事项。

1、事项描述

如财务报表附注七、61“营业收入和营业成本”所述，正海磁材 2025 年度营业收入为 703,109.12 万元，鉴于营业收入对正海磁材财务报表整体的重要性，且为关键业绩指标之一，存在管理层为了达到特定目标而操纵收入的固有风险，因此我们将正海磁材收入确认识别为关键审计事项。

2、审计应对

在针对该重要事项的审计过程中，我们执行了下列重要程序：

（1）我们了解和评价销售与收款环节的内部控制并进行控制测试，确定相关控制设计的合理性，并且执行控制是有效的；

（2）了解收入确认的具体方法，与同行业公司收入确认政策进行对比分析，同时选取销售合同样本，识别合同中与商品控制权转移相关的条款，评价相应收入确认时点是否符合企业会计准则的规定，并得到一贯执行；

（3）执行分析性程序，查验分析各类别产品销售收入和毛利率变动的合理性；

（4）实施细节测试，分别从销售出库单和账面记录双向选取样本，核对销售合同（订单）、销售出库单、物流单据、客户签收单或验收报告、收款结算单据、结算发票等支持性文件；对于出口收入，获取出口报关单并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

（5）实施收入截止性测试，就资产负债表日前后确认收入的交易选取样本进行截止测试，以评价营业收入是否在恰当期间确认；

（6）检查本期确认的收入在期后是否发生重大的销售退回，以核实收入的真实性。

（7）检查与收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。

（四）其他信息

正海磁材管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括正海磁材 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

（五）管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估正海磁材的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算正海磁材、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督正海磁材的财务报告过程。

（六）注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计的过程中，我们运用了职业判断，保持了职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对正海磁材持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致正海磁材不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就正海磁材中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计。我们对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：烟台正海磁性材料股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,157,760,966.16	975,767,751.28
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	1,048,041,652.90	1,275,590,332.71
衍生金融资产		
应收票据	295,662,979.47	236,823,888.43
应收账款	1,689,009,402.21	1,483,866,306.29
应收款项融资	724,357,991.58	464,468,894.77
预付款项	16,456,823.05	17,857,000.23
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	11,356,675.43	1,349,378.06
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	1,868,180,554.21	1,736,156,358.17
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	98,015,938.51	106,548,387.10
流动资产合计	6,908,842,983.52	6,298,428,297.04
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		

其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	2,102,030,584.14	1,788,424,125.59
在建工程	27,643,836.82	240,212,116.20
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	14,568,903.67	19,476,405.48
无形资产	287,342,730.43	280,014,731.58
其中：数据资源		
开发支出	12,161,007.60	15,428,592.73
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	1,949,433.86	2,446,232.06
递延所得税资产	52,553,101.51	60,107,583.58
其他非流动资产	26,519,176.83	70,761,940.77
非流动资产合计	2,524,768,774.86	2,476,871,727.99
资产总计	9,433,611,758.38	8,775,300,025.03
流动负债：		
短期借款		
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债	863,291.71	
衍生金融负债		
应付票据	2,671,724,775.45	2,333,806,558.89
应付账款	1,051,642,768.62	944,808,752.14
预收款项		
合同负债	33,155,053.61	23,934,380.57
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	77,634,297.20	49,328,810.13
应交税费	7,552,438.54	38,914,074.04
其他应付款	96,489,436.31	93,964,770.09
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		

持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	4,755,925.71	4,742,730.46
其他流动负债	84,984,708.67	35,351,611.13
流动负债合计	4,028,802,695.82	3,524,851,687.45
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		981,480,888.76
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	11,743,059.04	16,498,984.71
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	7,901,748.45	11,115,426.69
递延收益	190,828,272.12	209,087,761.69
递延所得税负债	11,857,108.29	42,068,209.36
其他非流动负债		
非流动负债合计	222,330,187.90	1,260,251,271.21
负债合计	4,251,132,883.72	4,785,102,958.66
所有者权益：		
股本	930,700,417.00	837,712,467.00
其他权益工具		259,437,908.69
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,731,519,405.62	1,520,286,163.51
减：库存股	50,036,901.04	50,036,901.04
其他综合收益	-488,966.69	-440,432.14
专项储备	24,134,033.42	17,697,100.66
盈余公积	277,688,978.61	253,657,673.42
一般风险准备		
未分配利润	1,229,773,693.23	1,112,911,753.86
归属于母公司所有者权益合计	5,143,290,660.15	3,951,225,733.96
少数股东权益	39,188,214.51	38,971,332.41
所有者权益合计	5,182,478,874.66	3,990,197,066.37
负债和所有者权益总计	9,433,611,758.38	8,775,300,025.03

法定代表人：王庆凯

主管会计工作负责人：高波

会计机构负责人：王珊珊

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,029,855,883.61	615,009,728.04
交易性金融资产	857,677,798.24	924,019,790.26
衍生金融资产		
应收票据	290,437,634.06	215,952,188.21

应收账款	1,549,111,691.33	1,489,800,489.76
应收款项融资	724,257,991.58	464,468,894.77
预付款项	9,880,892.03	12,873,691.98
其他应收款	1,468,428,063.17	1,357,690,089.01
其中：应收利息		
应收股利		
存货	1,154,772,312.31	1,217,938,943.65
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	34,350,507.49	53,550,828.75
流动资产合计	7,118,772,773.82	6,351,304,644.43
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	269,189,147.68	269,189,147.68
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	781,770,308.93	831,768,348.68
在建工程	5,482,905.92	6,125,233.08
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	8,794,292.27	12,905,295.95
无形资产	134,984,187.74	124,236,650.81
其中：数据资源		
开发支出	12,161,007.60	15,428,592.73
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	1,794,262.03	2,269,900.44
递延所得税资产	81,231,660.72	83,519,001.51
其他非流动资产	12,603,804.68	18,068,481.99
非流动资产合计	1,308,011,577.57	1,363,510,652.87
资产总计	8,426,784,351.39	7,714,815,297.30
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债	863,291.71	
衍生金融负债		
应付票据	2,210,111,023.98	1,466,407,098.13
应付账款	719,686,529.91	933,131,273.27

预收款项		
合同负债	32,236,217.67	23,456,831.57
应付职工薪酬	50,050,020.53	36,064,938.15
应交税费	3,361,460.04	22,931,614.73
其他应付款	95,820,740.30	80,217,598.06
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	4,033,697.18	4,050,584.17
其他流动负债	84,864,836.31	24,998,039.11
流动负债合计	3,201,027,817.63	2,591,257,977.19
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		981,480,888.76
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	6,705,743.28	10,739,440.46
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	82,398,536.51	88,221,189.72
递延所得税负债	8,049,907.83	38,108,051.92
其他非流动负债		
非流动负债合计	97,154,187.62	1,118,549,570.86
负债合计	3,298,182,005.25	3,709,807,548.05
所有者权益：		
股本	930,700,417.00	837,712,467.00
其他权益工具		259,437,908.69
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,740,836,823.97	1,529,603,581.86
减：库存股	50,036,901.04	50,036,901.04
其他综合收益		
专项储备	19,791,127.10	14,828,292.11
盈余公积	277,688,978.61	253,657,673.42
未分配利润	1,209,621,900.50	1,159,804,727.21
所有者权益合计	5,128,602,346.14	4,005,007,749.25
负债和所有者权益总计	8,426,784,351.39	7,714,815,297.30

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	7,031,091,154.17	5,539,149,717.82
其中：营业收入	7,031,091,154.17	5,539,149,717.82

利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	6,697,576,057.46	5,352,923,269.74
其中：营业成本	6,113,817,139.88	4,788,824,177.45
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	20,043,042.01	30,827,527.82
销售费用	43,488,567.93	46,619,225.80
管理费用	104,402,018.40	112,269,654.82
研发费用	394,105,647.75	314,104,923.40
财务费用	21,719,641.49	60,277,760.45
其中：利息费用	40,989,674.89	68,913,423.72
利息收入	12,500,752.84	8,848,487.72
加：其他收益	34,318,316.35	58,982,150.82
投资收益（损失以“-”号填列）	11,578,507.67	32,698,677.14
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	3,851,361.19	5,590,332.71
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-3,458,882.33	4,162,915.67
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-71,563,334.89	-113,770,401.82
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-9,609,934.80
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	308,241,064.70	164,280,187.80
加：营业外收入	4,306,791.63	17,653,873.07
减：营业外支出	1,815,700.76	2,750,618.79
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	310,732,155.57	179,183,442.08

减：所得税费用	2,497,455.51	89,326,546.45
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	308,234,700.06	89,856,895.63
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	308,234,700.06	89,856,895.63
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	307,357,817.96	92,340,223.38
2.少数股东损益	876,882.10	-2,483,327.75
六、其他综合收益的税后净额	-48,534.55	-172,809.80
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-48,534.55	-172,809.80
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-48,534.55	-172,809.80
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-48,534.55	-172,809.80
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	308,186,165.51	89,684,085.83
归属于母公司所有者的综合收益总额	307,309,283.41	92,167,413.58
归属于少数股东的综合收益总额	876,882.10	-2,483,327.75
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.36	0.11
（二）稀释每股收益	0.36	0.11

法定代表人：王庆凯

主管会计工作负责人：高波

会计机构负责人：王珊珊

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	6,623,255,477.54	5,391,019,039.63
减：营业成本	5,914,529,784.57	4,785,734,654.89

税金及附加	9,303,403.72	20,675,155.16
销售费用	39,120,378.21	39,904,002.47
管理费用	45,746,923.28	50,283,030.71
研发费用	280,497,486.81	221,052,232.48
财务费用	24,449,235.42	62,900,109.95
其中：利息费用	42,701,549.41	72,467,671.74
利息收入	11,113,994.15	7,333,813.36
加：其他收益	12,258,144.66	42,646,805.78
投资收益（损失以“-”号填列）	9,077,031.54	22,346,192.37
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	3,487,506.53	4,019,790.26
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-33,414,626.31	-105,099,007.20
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-62,022,088.73	-127,836,163.91
资产处置收益（损失以“-”号填列）		130,898.96
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	238,994,233.22	46,678,370.23
加：营业外收入	2,113,046.32	1,243,546.40
减：营业外支出	1,109,181.39	2,602,158.37
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	239,998,098.15	45,319,758.26
减：所得税费用	-314,953.73	-26,113,500.87
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	240,313,051.88	71,433,259.13
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	240,313,051.88	71,433,259.13
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		

(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	240,313,051.88	71,433,259.13
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	6,802,958,244.97	5,668,401,326.10
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	154,438,929.10	89,157,345.42
收到其他与经营活动有关的现金	60,019,801.98	209,269,747.05
经营活动现金流入小计	7,017,416,976.05	5,966,828,418.57
购买商品、接受劳务支付的现金	6,044,800,251.02	4,933,832,748.87
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	698,323,705.88	569,464,735.68
支付的各项税费	73,808,015.50	95,366,623.34
支付其他与经营活动有关的现金	78,867,373.55	40,184,186.28
经营活动现金流出小计	6,895,799,345.95	5,638,848,294.17
经营活动产生的现金流量净额	121,617,630.10	327,980,124.40
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	24,270,345.05	35,827,274.64
处置固定资产、无形资产和其他长	130,750.00	5,541,988.32

期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	226,673,000.00	166,369,703.48
投资活动现金流入小计	251,074,095.05	207,738,966.44
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	86,845,860.71	210,011,429.14
投资支付的现金		
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	86,845,860.71	210,011,429.14
投资活动产生的现金流量净额	164,228,234.34	-2,272,462.70
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金	152,065,315.37	117,195,168.70
筹资活动现金流入小计	152,065,315.37	117,195,168.70
偿还债务支付的现金	0.00	80,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	167,129,749.40	170,966,907.65
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	660,000.00	660,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	155,925,795.04	212,694,282.38
筹资活动现金流出小计	323,055,544.44	463,661,190.03
筹资活动产生的现金流量净额	-170,990,229.07	-346,466,021.33
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	4,378,612.60	7,264,703.82
五、现金及现金等价物净增加额	119,234,247.97	-13,493,655.81
加：期初现金及现金等价物余额	518,069,375.78	531,563,031.59
六、期末现金及现金等价物余额	637,303,623.75	518,069,375.78

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	6,455,916,158.10	5,500,755,592.24
收到的税费返还	144,955,920.96	81,919,165.72
收到其他与经营活动有关的现金	67,817,588.69	135,727,848.04
经营活动现金流入小计	6,668,689,667.75	5,718,402,606.00
购买商品、接受劳务支付的现金	5,667,436,738.84	4,811,870,995.31
支付给职工以及为职工支付的现金	466,837,507.16	429,642,198.30
支付的各项税费	39,330,474.07	64,748,433.74
支付其他与经营活动有关的现金	112,814,152.26	36,076,109.52
经营活动现金流出小计	6,286,418,872.33	5,342,337,736.87
经营活动产生的现金流量净额	382,270,795.42	376,064,869.13
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	20,319,818.34	21,986,229.79
处置固定资产、无形资产和其他长	116,864.00	1,577,598.33

期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	66,673,000.00	
投资活动现金流入小计	87,109,682.34	23,563,828.12
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	33,474,663.36	74,474,600.65
投资支付的现金		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		83,630,296.52
投资活动现金流出小计	33,474,663.36	158,104,897.17
投资活动产生的现金流量净额	53,635,018.98	-134,541,069.05
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金	156,922,029.73	116,363,974.76
筹资活动现金流入小计	156,922,029.73	116,363,974.76
偿还债务支付的现金		80,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	166,469,749.40	170,306,907.65
支付其他与筹资活动有关的现金	154,777,087.70	220,586,036.73
筹资活动现金流出小计	321,246,837.10	470,892,944.38
筹资活动产生的现金流量净额	-164,324,807.37	-354,528,969.62
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	5,138,241.87	8,202,343.44
五、现金及现金等价物净增加额	276,719,248.90	-104,802,826.10
加：期初现金及现金等价物余额	326,626,941.76	431,429,767.86
六、期末现金及现金等价物余额	603,346,190.66	326,626,941.76

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	837,712,467.00			259,437,908.69	1,520,286,163.51	50,036,901.04	-440,432.14	17,697,100.66	253,657,673.42		1,112,911,753.86		3,951,225,733.96	38,971,332.41	3,990,197,066.37
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	837,712,467.00			259,437,908.69	1,520,286,163.51	50,036,901.04	-440,432.14	17,697,100.66	253,657,673.42		1,112,911,753.86		3,951,225,733.96	38,971,332.41	3,990,197,066.37
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	92,987,950.00			-259,437,908.69	1,211,233,242.11		-48,534.55	6,436,932.76	24,031,305.19		116,861,939.37		1,192,064,926.19	216,882.10	1,192,281,808.29
（一）综合收益总额							-48,534.55				307,357,817.96		307,309,283.41	876,882.10	308,186,165.51
（二）所有者投入和减少资本	92,987,950.00			-259,437,908.69	1,211,233,242.11								1,044,783,283.42		1,044,783,283.42

1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他	92,987,950.00			-259,437,908.69	1,211,233,242.11							1,044,783,283.42			1,044,783,283.42
(三) 利润分配								24,031,305.19		190,495,878.59		-166,464,573.40	660,000.00		-167,124,573.40
1. 提取盈余公积								24,031,305.19		24,031,305.19					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配										-166,464,573.40		-166,464,573.40	660,000.00		-167,124,573.40
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公															

积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备								6,436,932.76					6,436,932.76		6,436,932.76
1. 本期提取								15,413,646.11					15,413,646.11		15,413,646.11
2. 本期使用								8,976,713.35					8,976,713.35		8,976,713.35
(六) 其他															
四、本期末余额	930,700,417.00				2,731,519,405.62	50,036,901.04	-488,966.69	24,134,033.42	277,688,978.61		1,229,773,693.23	5,143,290,660.15	39,188,214.51	5,182,478,874.66	

上期金额

单位：元

项目	2024 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
	优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	820,245,109.00			308,900,098.81	1,297,386,952.36		-267,622.34	13,358,722.94	246,514,347.51		1,191,517,777.79	3,877,655,386.07	42,114,660.16	3,919,770,046.23
加：会计政策变更														

前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	820,245,109.00		308,900,098.81	1,297,386,952.36	0.00	-267,622.34	13,358,722.94	246,514,347.51		1,191,517,777.79	3,877,655,386.07	42,114,660.16	3,919,770,046.23	
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	17,467,358.00		-49,462,190.12	222,899,211.15	50,036,901.04	-172,809.80	4,338,377.72	7,143,325.91		-78,606,023.93	73,570,347.89	-3,143,327.75	70,427,020.14	
（一）综合收益总额						-172,809.80				92,340,223.38	92,167,413.58	-2,483,327.75	89,684,085.83	
（二）所有者投入和减少资本	17,467,358.00		-49,462,190.12	222,899,211.15	50,036,901.04						140,867,477.99	0.00	140,867,477.99	
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他	17,467,358.00		-49,462,190.12	222,899,211.15	50,036,901.04						140,867,477.99		140,867,477.99	
（三）利润分配								7,143,325.91		-170,946,247.31	-163,802,921.40	-660,000.00	-164,462,921.40	
1. 提取盈								7,143,325		-	0.00		0.00	

余公积									. 91		7, 143, 325. 91			
2. 提取一般风险准备												0. 00		0. 00
3. 对所有者（或股东）的分配											- 163, 802, 92 1. 40	- 163, 802, 921. 40	- 660, 000. 00	- 164, 462, 9 21. 40
4. 其他														0. 00
（四）所有者权益内部结转														0. 00
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备								4, 338, 37 7. 72				4, 338, 37 7. 72		4, 338, 377 . 72
1. 本期提取								12, 037, 2 51. 48				12, 037, 2 51. 48		12, 037, 25 1. 48
2. 本期使用								7, 698, 87 3. 76				7, 698, 87 3. 76		7, 698, 873 . 76

(六) 其他														
四、本期期末余额	837,712,467.00		259,437,908.69	1,520,286,163.51	50,036,901.04	-440,432.14	17,697,100.66	253,657,673.42		1,112,911,753.86	3,951,225,733.96	38,971,332.41	3,990,197,066.37	

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	837,712,467.00			259,437,908.69	1,529,603,581.86	50,036,901.04		14,828,292.11	253,657,673.42	1,159,804,727.21		4,005,007,749.25
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	837,712,467.00			259,437,908.69	1,529,603,581.86	50,036,901.04		14,828,292.11	253,657,673.42	1,159,804,727.21		4,005,007,749.25
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	92,987,950.00			-259,437,908.69	1,211,233,242.11			4,962,834.99	24,031,305.19	49,817,173.29		1,123,594,596.89
(一) 综合收益总额										240,313,051.88		240,313,051.88
(二) 所有者投入和减少资本	92,987,950.00			-259,437,908.69	1,211,233,242.11							1,044,783,283.42
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												

4. 其他	92,987,950.00			-259,437,908.69	1,211,233,242.11							1,044,783,283.42
(三) 利润分配									24,031,305.19	-190,495,878.59		-166,464,573.40
1. 提取盈余公积									24,031,305.19	-24,031,305.19		
2. 对所有者（或股东）的分配										-166,464,573.40		-166,464,573.40
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备								4,962,834.99				4,962,834.99
1. 本期提取								10,684,976.58				10,684,976.58
2. 本期使用								5,722,141.59				5,722,141.59
(六) 其他												
四、本期期末余额	930,700,417.00				2,740,836,823.97	50,036,901.04		19,791,127.10	277,688,978.61	1,209,621,900.50		5,128,602,346.14

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	820,245,109.00			308,900,098.81	1,306,704,370.71			11,414,482.83	246,514,347.51	1,259,317,715.39		3,953,096,124.25
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	820,245,109.00			308,900,098.81	1,306,704,370.71	0.00		11,414,482.83	246,514,347.51	1,259,317,715.39		3,953,096,124.25
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	17,467,358.00			-49,462,190.12	222,899,211.15	50,036,901.04		3,413,809.28	7,143,325.91	-99,512,988.18		51,911,625.00
(一) 综合收益总额										71,433,259.13		71,433,259.13
(二) 所有者投入和减少资本	17,467,358.00			-49,462,190.12	222,899,211.15	50,036,901.04		0.00	0.00	0.00		140,867,477.99
1. 所有者投入的普通股					0.00							0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额												0.00
4. 其他	17,467,358.00			-49,462,190.12	222,899,211.15	50,036,901.04						140,867,477.99
(三) 利润分配	0.00				0.00			0.00	7,143,325.91	-170,946,247.31		-163,802,921.40
1. 提取盈余公积									7,143,325.91	-7,143,325.91		0.00

2. 对所有者（或股东）的分配										-		-
										163,802,921.40		163,802,921.40
3. 其他												0.00
（四）所有者权益内部结转	0.00				0.00			0.00	0.00	0.00		0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）												0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）												0.00
3. 盈余公积弥补亏损												0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												0.00
5. 其他综合收益结转留存收益												0.00
6. 其他												0.00
（五）专项储备	0.00				0.00			3,413,809.28	0.00	0.00		3,413,809.28
1. 本期提取								7,991,696.04				7,991,696.04
2. 本期使用								4,577,886.76				4,577,886.76
（六）其他												0.00
四、本期期末余额	837,712,467.00			259,437,908.69	1,529,603,581.86	50,036,901.04		14,828,292.11	253,657,673.42	1,159,804,727.21		4,005,007,749.25

三、公司基本情况

1、公司注册地、组织形式和办公地址

烟台正海磁性材料股份有限公司（以下简称“公司”）前身烟台正海磁性材料有限公司成立于 2000 年 4 月 6 日。2009 年 9 月 27 日，公司以截至 2009 年 8 月 31 日经审计的净资产为基础，整体变更设立为股份有限公司。经中国证券监督管理委员会证监许可[2011]692 号文件批准，公司 2011 年 5 月向社会公开发行人民币普通股（A 股），并于 2011 年 5 月 31 日在深圳证券交易所挂牌交易。

截至 2025 年 12 月 31 日止，公司注册资本 930,700,417.00 元，实收资本 930,700,417.00 元，股份总数 930,700,417.00 股。

公司营业执照统一社会信用代码：913706007063003983；

公司注册地址：烟台经济技术开发区珠江路 22 号；

法定代表人：王庆凯。

2、公司的业务性质和主要经营活动

高性能钕铁硼永磁材料和新能源汽车电机驱动系统的研发、生产、销售和服务。

3、财务报告的批准报出

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 3 月 30 日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报，公司自报告期末起至少 12 个月具有持续经营能力。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对各项交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见如下各项描述。

1、遵循企业会计准则的声明

公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况及 2025 年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量等有关信息。

2、会计期间

公司的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。公司会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

正常营业周期是指公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币为其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项账龄超过 1 年的期末余额大于或等于 500 万元的应付账款
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项账龄超过 1 年的期末余额大于或等于 200 万元的应付款项
重要的在建工程项目	单项在建工程项目金额大于或等于 500 万元。
重要的资本化开发项目	单个具体项目期末余额大于或等于 200 万的项目

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

（1）同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

（2）非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段

描述及本附注五、22“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转入当期投资收益）。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转为购买日所属当期投资收益）。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。通常包括母公司拥有其半数以上的表决权的被投资单位和公司虽拥有其半数以下的表决权但通过与被投资单位其他投资者之间的协议，拥有被投资单位半数以上表决权；根据公司章程或协议，有权决定被投资单位的财务和经营决策；有权任免被投资单位的董事会的多数成员；在被投资单位董事会占多数表决权。

（2）合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本公司开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司及吸收合并下的被合并方，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会

计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

公司内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了在该原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动以外，其余一并转为当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注五、22“长期股权投资”或本附注五、11“金融工具”。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本公司享有该安排相关

资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注五、22（2）②“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本公司作为合营方对共同经营，确认本公司单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本公司单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或出售资产的情况，本公司全额确认该损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

9、现金及现金等价物的确定标准

本公司现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本公司持有的期限短（一般为从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）外币交易的折算方法

本公司发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）折算为记账本位币金额，但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

（2）对于外币货币性项目和外币非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；②可供出售的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，计入其他综合收益；处置境外经营时，转入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

（3）外币财务报表的折算方法

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率折算。上年年末未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；期末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

上年年末数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本公司在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

在本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

（1）金融资产的分类、确认和计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊

余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

①以摊余成本计量的金融资产

本公司管理以摊余成本计量的金融资产的商业模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司管理此类金融资产的商业模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本公司对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(2) 金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本公司对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认

该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

（4）金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

（6）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可输入值。

12、应收票据

详见附注五、11“金融工具”及44、“金融资产减值”。

13、应收账款

详见附注五、11“金融工具”及44、“金融资产减值”。

14、应收款项融资

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，自取得起期限在一年内（含一年）的部分，列示为应收款项融资；自取得起期限在一年以上的，列示为其他债权投资。其相关会计政策参见本附注五、11“金融工具”及44、“金融资产减值”。

15、其他应收款

详见附注五、11“金融工具”及44、“金融资产减值”。

16、合同资产

详见附注五、11“金融工具”及44、“金融资产减值”。

17、存货

（1）存货的分类

存货是指公司在日常活动中持有的以备出售的产成品或库存商品、发出商品、自制半成品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的原材料、低值易耗品以及委托其他企业加工的委托加工物资等。

（2）存货取得和发出的计价方法

存货取得时按实际成本进行初始计量。实际成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和使用状态所发生的支出。存货发出时公司采用加权平均法确定发出存货的实际成本；低值易耗品领用时采用一次摊销法摊销。

（3）存货的盘存制度为永续盘存制。

（4）低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品于领用时按一次摊销法摊销；包装物于领用时按一次摊销法摊销。

（5）存货跌价准备的确认标准和计提方法

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于

其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

所有各类存货的跌价准备的累计提取额，不得超过其实际成本。

18、持有待售资产

（1）持有待售的非流动资产和处置组

本公司若主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，则将其划分为持有待售类别。具体标准为同时满足以下条件：某项非流动资产或处置组根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；本公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺；预计出售将在一年内完成。其中，处置组是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。处置组所属的资产组或资产组组合按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》分摊了企业合并中取得的商誉的，该处置组应当包含分摊至处置组的商誉。

本公司初始计量或在资产负债表日重新计量划分为持有待售的非流动资产和处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于处置组，所确认的资产减值损失先抵减处置组中商誉的账面价值，再按比例抵减该处置组内适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》（以下简称“持有待售准则”）的计量规定的各项非流动资产的账面价值。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用持有待售准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益，并根据处置组中除商誉外适用持有待售准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重按比例增加其账面价值；已抵减的商誉账面价值，以及适用持有待售准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件时，本公司不再将其继续划分为持有待售类别或将非流动资产从持有待售的处置组中移除，并按照以下两者孰低计量：（1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；（2）可收回金额。

（2）终止经营的认定标准和列报方法

终止经营是指满足下列条件之一、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持

有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个独立的主营经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

公司在利润表中列报相关终止经营损益并在附注披露终止经营的影响。

19、债权投资

不适用

20、其他债权投资

不适用

21、长期应收款

不适用

22、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本公司在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见本附注五、11“金融工具”。

共同控制，是指本公司按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本公司对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

（1）投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同

一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本公司实际支付的现金购买价款、本公司发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

（2）后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

①成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期

投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

②权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本公司与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本公司向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本公司对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

③收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本附注五、7、（2）“合并财务报表编制的方法”中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本公司取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采

用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

23、投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。此外，对于本公司持有以备经营出租的空置建筑物，若董事会（或类似机构）作出书面决议，明确表示将其用于经营出租且持有意图短期内不再发生变化的，也作为投资性房地产列报。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、30“长期资产减值”。

自用房地产或存货转换为投资性房地产或投资性房地产转换为自用房地产时，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，转换为采用成本模式计量的投资性房地产的，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值；转换为以公允价值模式计量的投资性房地产的，以转换日的公允价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

24、固定资产

（1）确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	25 年	10%	3.60%
机器设备	年限平均法	10~15 年	10%	6.00%~9.00%
运输工具	年限平均法	5~10 年	10%	9.00%~18.00%
办公设备	年限平均法	5 年	10%	18.00%
电子设备	年限平均法	10 年	10%	9.00%
仪器仪表	年限平均法	10 年	10%	9.00%
其他设备	年限平均法	5 年	10%	18.00%

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本公司目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

(3) 固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、30“长期资产减值”。

(4) 其他说明

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本公司至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

25、在建工程

本公司在建工程分为自营方式建造和出包方式建造两种。在建工程在工程完工达到预定可使用状态时，结转固定资产。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成；已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、30“长期资产减值”。

26、借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

27、生物资产

不适用

28、油气资产

不适用

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本公司且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出

和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

本公司研发支出归集范围包括研发领用的材料、人工及劳务成本、研发设备摊销、在开发过程中使用的其他无形资产及固定资产的摊销、水电等费用。

本公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

研究阶段为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段；开发阶段为在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

本公司开发阶段支出资本化的具体条件：研究开发项目均以研发项目进入产品小试阶段为标志，产品小试之前为研究阶段，产品小试以后为开发阶段。公司研发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出满足资本化条件并达到预定用途的转为无形资产。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

30、长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、使用权资产、以成本模式计量的投资性房

地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

31、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。公司的长期待摊费用主要为租入房屋装修费。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

32、合同负债

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本公司向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收款权，本公司在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

33、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本公司在职工为本公司提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

（2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险。离职后福利计划包括设定提存计划。采用设定提存计划的，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

（3）辞退福利的会计处理方法

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

（4）其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

34、预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：（1）该义务是本公司承担的现时义务；（2）履行该义务很可能导致经济利益流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

35、股份支付

（1）股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

①以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用/在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

②以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

(2) 修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

(3) 涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易的会计处理

涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易，结算企业与接受服务企业其中之一在本公司合并范围内，另一在本公司合并范围外的，在本公司合并财务报表中按照以下规定进行会计处理：

①结算企业以其本身权益工具结算的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；除此之

外，作为现金结算的股份支付处理。

结算企业是接受服务企业的投资者的，按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企业的长期股权投资，同时确认资本公积（其他资本公积）或负债。

②接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；接受服务企业具有结算义务且授予本企业职工的并非其本身权益工具的，将该股份支付交易作为现金结算的股份支付处理。

本公司合并范围内各企业之间发生的股份支付交易，接受服务企业和结算企业不是同一企业的，在接受服务企业和结算企业各自的个别财务报表中对该股份支付交易的确认和计量，比照上述原则处理。

36、优先股、永续债等其他金融工具

（1）永续债和优先股等的区分

本公司发行的永续债和优先股等金融工具，同时符合以下条件的，作为权益工具：

①该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；

②如将来须用或可用企业自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，则不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，则本公司只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。

除按上述条件可归类为权益工具的金融工具以外，本公司发行的其他金融工具应归类为金融负债。

本公司发行的金融工具为复合金融工具的，按照负债成分的公允价值确认为一项负债，按实际收到的金额扣除负债成分的公允价值后的金额，确认为“其他权益工具”。发行复合金融工具发生的交易费用，在负债成分和权益成分之间按照各自占总发行价款的比例进行分摊。

（2）永续债和优先股等的会计处理方法

归类为金融负债的永续债和优先股等金融工具，其相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，除符合资本化条件的借款费用（参见本附注五、26“借款费用”）以外，均计入当期损益。

归类为权益工具的永续债和优先股等金融工具，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本公司作为权益的变动处理，相关交易费用亦从权益中扣减。本公司对权益工具持有方的分配作为利润分配处理。

本公司不确认权益工具的公允价值变动。

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

公司与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变公司未来现金流量的风险、时间分布或金额；公司因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。

在合同开始日，公司识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，公司在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；客户能够控制公司履约过程中在建的商品；公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则公司在客户取得相关商品控制权的时点将分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

公司收入确认的具体方法：

公司在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

公司对国内销售产品在销售合同规定的交货期内，将产品运至买方指定地点验收合格后，公司根据买方反馈的验收合格信息的时间作为控制权转移时点确认销售收入；公司对国外销售产品在销售合同规定的交货期内，将产品报关出口后，根据报关单记录的实际出口日期作为控制权转移时点确认销售收入。

如客户对公司产品数量、质量等存在异议，应于双方约定的验货期内以书面形式向公司提出，并提供相关的检测报告或其他证明文件；超过此约定期限公司没有收到客户的书面异议或相关的证明材料，视为产品符合合同约定。在国内销售中产品若检验不合格，待公司确认后，产品应退回公司，公司不确认收入；在国外销售中产品若检验不合格，待公司确认后，产品应退回公司，公司重新办理报关手续，作为销售退回核算，冲减公司原已确认的收入。

公司给予客户的信用期与行业惯例一致，不存在重大融资成分。

38、合同成本

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。但是，

如果该资产的摊销期限不超过一年，则在发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本不属于《企业会计准则第 14 号——收入（2017 年修订）》之外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；③该成本预期能够收回。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

39、政府补助

政府补助是指公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

公司将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：

（1）政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；

（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

公司对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：

（1）应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；

（2）所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；

（3）相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，

因而可以合理保证其可在规定期限内收到；

(4) 根据公司和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件（如有）。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

本公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：企业合并；直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

本公司租赁资产的类别主要为房屋。

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产和租赁负债，并在租赁期内分别确认折旧费用和利息费用。

本公司在租赁期内各个期间采用直线法，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额计入当期费用。

①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；③承租人发生的初始直接费用；④承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内计提折旧；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照《企业会计准则第8号——资产减值》的相关规定来确定使用权资产是否已发生减值并进行会计处理。

②租赁负债

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项；④购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；⑤行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；

本公司采用租赁内含利率作为折现率；如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入财务费用。该周期性利率是指公司所采用的折现率或修订后的折现率。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

当本公司对续租选择权、终止租赁选择权或者购买选择权的评估结果发生变化的，则按变动后的租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。当实质租赁付款额、担保余值预计的应付金额或者取决于指数或比率的可变租赁付款额发生变动的，则按变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

③短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产（价值低于 2000 元）租赁，本公司采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

- 经营租赁

本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

- 融资租赁

于租赁期开始日，本公司确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

42、其他重要的会计政策和会计估计

（1）终止经营

终止经营，是指满足下列条件之一的、能够单独区分且已被本公司处置或划分为持有待售类别的组成部分：①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；③该组成部分是专为了转售而取得的子公司。

终止经营的会计处理方法参见本附注五、18“持有待售资产”相关描述。

（2）回购股份

股份回购中支付的对价和交易费用减少股东权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

43、重要会计政策和会计估计变更

（1）重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

本公司需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，主要包括应收票据、应收账款、合同资产、其他应收款、债权投资、其他债权投资、长期应收款等。此外，对部分财务担保合同，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认信用减值损失。

(1) 减值准备的确认方法

本公司以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本公司在每个资产负债表日评估金融资产的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本公司按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本公司在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备，依据其信用风险自初始确认后是否已显著增加，而采用未来 12 个月内或者整个存续期内预期信用损失金额为基础计量损失准备。

(2) 信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本公司采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

本公司在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化，这

些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；本公司对金融工具信用管理方法是否发生变化等。

于资产负债表日，若本公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则本公司假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

（3）以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本公司对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：应收关联方款项；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，本公司采用的共同信用风险特征包括：非合并关联方组合、合并关联方组合等，在组合的基础上评估信用风险。

（4）金融资产减值的会计处理方法

期末，本公司计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

（5）各类金融资产信用损失的确定方法

①应收账款、合同资产、应收票据及应收款项融资

公司对既以收取合同现金流量为目标、又以出售为目标的应收票据，资产负债表日以公允价值计量且其变动计入其他综合收益，列示为应收款项融资。

对于应收账款、合同资产、应收票据（含应收款项融资，下同），无论是否存在重大融资成分，公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收账款、合同资产、应收票据，单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收账款、合同资产、应收票据或当单项应收账款、合同资产、应收票据无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，公司依据信用风险特征将应收账款、合同资产、应收票据划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

1) 非合并关联方组合

非关联方组合	组合类型	确定组合依据	预期信用损失计提方法
组合 1	银行承兑汇票	信用风险较低的银行	背书或贴现即终止确认，不计提
组合 2	商业承兑汇票	对应收账款账龄状态	按其对应的应收账款计提坏账准备。
组合 3	应收账款 合同资产	账龄状态	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

2) 合并关联方组合

关联方组合	组合类型	确定组合依据	预期信用损失计提方法
组合 4	应收账款 合同资产	款项性质	合并范围内的各公司之间内部应收账款不计提坏账准备。如果有客观证据表明某项应收账款已经发生信用减值，则对该应收账款单项计提坏账准备并确认预期信用损失。

②其他应收款

其他应收款确定组合的依据如下：

组合	组合类型	确定组合依据	预期信用损失计提方法
组合 1	应收合并范围内公司的款项	款项性质	合并范围内的各公司之间内部应收款项不计提坏账准备。如果有客观证据表明某项应收账款已经发生信用减值，则对该应收账款单项计提坏账准备并确认预期信用损失。
组合 2	备用金、应收押金和保证金、应收往来款、应收出口退税等其他款项	款项性质	参照历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税销售额、应税收入	13%、10%、9%、6%、5%
城市维护建设税	应缴流转税额	7%、5%
企业所得税	应税所得额	参见下表
教育费附加	应缴流转税额	3%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
烟台正海磁性材料股份有限公司	15%
江华正海新材料有限公司	15%
上海大郡动力控制技术有限公司	25%
烟台正海精密合金有限公司	25%
上海郡正新能源动力系统有限公司	25%
南通正海磁材有限公司	15%
正海磁材韩国株式会社	9%~24%
正海磁材日本株式会社	23.30%
正海磁材欧洲有限公司	15.825%
正海磁材北美有限公司	21%
正海磁材东南亚有限公司	17%

2、税收优惠

2023 年 11 月 6 日，公司子公司南通正海磁材有限公司通过高新技术企业资格认定并获得高新技术企业证书，证书编号为 GR202332007597，有效期三年，按照《中华人民共和国企业所得税法》的规定，2023 年至 2025 年南通正海磁材有限公司享受高新技术企业 15% 的企业所得税税率优惠。

2023 年 12 月 7 日，公司通过高新技术企业资格认定复审并获得高新技术企业证书，证书编号为 GR202337009886，有效期三年，按照《中华人民共和国企业所得税法》的规定，2023 年至 2025 年公司享受高新技术企业 15%的企业所得税税率优惠。

2025 年 12 月 8 日，公司子公司江华正海新材料有限公司通过高新技术企业资格认定复审并获得高新技术企业证书，证书编号为 GR202543000205，有效期三年，按照《中华人民共和国企业所得税法》的规定，2025 年至 2027 年江华正海新材料有限公司享受高新技术企业 15%的企业所得税税率优惠。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	2,901.10	2,067.10
银行存款	638,371,876.46	518,003,381.12
其他货币资金	519,386,188.60	457,762,303.06
合计	1,157,760,966.16	975,767,751.28

其他说明：

(1) 其他货币资金明细如下：

单位：元

项目	期末余额	上年年末余额
承兑保证金	519,386,188.60	457,698,375.50
存出投资款		63,927.56
合计	519,386,188.60	457,762,303.06

(2) 所有权或使用权受到限制的货币资金明细如下：

单位：元

项目	期末余额	上年年末余额
银行承兑汇票保证金	519,386,188.60	457,698,375.50
被保全账户资金	1,071,153.81	436,405.37
合计	520,457,342.41	458,134,780.87

(3) 期末存放在境外的款项总额折算为人民币为 17,476,403.80 元，为公司国外子公司银行存款，无潜在回收风险。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,048,041,652.90	1,275,590,332.71
其中：		
银行短期理财产品	1,048,041,652.90	1,275,590,332.71
合计	1,048,041,652.90	1,275,590,332.71

3、衍生金融资产

无

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	295,662,979.47	236,823,888.43
合计	295,662,979.47	236,823,888.43

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	295,662,979.47	100.00%			295,662,979.47	236,823,888.43	100.00%			236,823,888.43
其中：										
银行承兑汇票组合	295,662,979.47	100.00%			295,662,979.47	236,823,888.43	100.00%			236,823,888.43
合计	295,662,979.47	100.00%			295,662,979.47	236,823,888.43	100.00%			236,823,888.43

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

无

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	35,104,173.59
合计	35,104,173.59

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		84,611,897.91
合计		84,611,897.91

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,703,038,518.93	1,490,843,060.43
1 至 2 年	3,077,627.37	3,571,521.32
2 至 3 年	241,626.52	1,286,049.01
3 年以上	38,376,373.77	40,585,351.48
3 至 4 年	904,856.22	1,087,261.48
4 至 5 年	1,059,056.68	2,927,832.10
5 年以上	36,412,460.87	36,570,257.90
合计	1,744,734,146.59	1,536,285,982.24

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	37,353,257.89	2.14%	37,090,089.44	99.30%	263,168.45	28,362,004.64	1.85%	24,544,931.64	86.54%	3,817,073.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,707,380,888.70	97.86%	18,634,654.94	1.09%	1,688,746,233.76	1,507,923,977.60	98.15%	27,874,744.31	1.85%	1,480,049,233.29
其中：										
合计	1,744,734,146.59	100.00%	55,724,744.38	3.19%	1,689,009,402.21	1,536,285,982.24	100.00%	52,419,675.95	3.41%	1,483,866,306.29

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
上海大都应收货款	28,362,004.64	24,544,931.64	37,353,257.89	37,090,089.44	99.30%	回收可能性
合计	28,362,004.64	24,544,931.64	37,353,257.89	37,090,089.44		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	1,703,038,518.93	17,030,385.19	1.00%
1 至 2 年	2,964,471.00	296,447.10	10.00%
2 至 3 年	100,108.74	30,032.62	30.00%
3 年以上	1,277,790.03	1,277,790.03	100.00%
合计	1,707,380,888.70	18,634,654.94	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款	52,419,675.95	4,150,459.94	828,337.50		-17,054.01	55,724,744.38
合计	52,419,675.95	4,150,459.94	828,337.50		-17,054.01	55,724,744.38

(4) 本期实际核销的应收账款情况

无

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款 期末余额	合同资产 期末余额	应收账款和合同 资产期末余额	占应收账款和合同 资产期末余额 合计数的比例	应收账款坏账准 备和合同资产减 值准备期末余额
客户 a	136,322,246.36	0.00	136,322,246.36	7.81%	1,363,222.46
客户 b	102,794,103.31	0.00	102,794,103.31	5.89%	1,027,941.03
客户 c	89,665,070.39	0.00	89,665,070.39	5.14%	896,650.71
客户 d	81,559,474.42	0.00	81,559,474.42	4.67%	815,594.74
客户 e	61,978,205.75	0.00	61,978,205.75	3.55%	619,782.06
合计	472,319,100.23	0.00	472,319,100.23	27.06%	4,723,191.00

6、合同资产

无

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	724,357,991.58	464,468,894.77
合计	724,357,991.58	464,468,894.77

(2) 按坏账计提方法分类披露

无

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

无

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

无

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	299,615,909.44	
合计	299,615,909.44	

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

无

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

项目	年初余额		本期变动		期末余额	
	成本	公允价值变动	成本	公允价值变动	成本	公允价值变动
银行承兑汇票	464,468,894.77		259,889,096.81		724,357,991.58	
合计	464,468,894.77		259,889,096.81		724,357,991.58	

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	11,356,675.43	1,349,378.06
合计	11,356,675.43	1,349,378.06

(1) 应收利息

无

(2) 应收股利

无

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金	39,707.56	89,986.94
往来款	9,837,015.14	101,423.25
押金、保证金	2,040,951.02	1,585,383.48
合计	11,917,673.72	1,776,793.67

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	11,392,779.20	1,050,496.99
1 至 2 年	54,582.24	233,626.91
2 至 3 年	41,000.00	141,602.61
3 年以上	429,312.28	351,067.16
3 至 4 年	105,400.10	138,250.90
4 至 5 年	136,150.90	5,673.20
5 年以上	187,761.28	207,143.06
合计	11,917,673.72	1,776,793.67

3) 按坏账计提方法分类披露

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	10,504.97	416,910.64		427,415.61
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-545.82	545.82		
本期计提	103,968.64	32,791.25		136,759.89
其他变动		-3,177.21		-3,177.21
2025 年 12 月 31 日余额	113,927.79	447,070.50		560,998.29

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款	427,415.61	136,759.89			-3,177.21	560,998.29
合计	427,415.61	136,759.89			-3,177.21	560,998.29

5) 本期实际核销的其他应收款情况

无

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客商 A	往来款	9,699,254.88	1 年以内	81.39%	96,992.55
客商 B	押金、保证金	960,000.00	1 年以内	8.06%	9,600.00
客商 C	押金、保证金	600,000.00	1 年以内	5.03%	6,000.00

客商 D	押金、保证金	100,000.00	3 年以上	0.84%	100,000.00
客商 E	押金、保证金	97,200.00	3 年以上	0.82%	97,200.00
合计		11,456,454.88		96.13%	309,792.55

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	14,296,574.78	86.87%	15,789,065.08	88.42%
1 至 2 年	1,525,136.87	9.27%	1,737,310.56	9.73%
2 至 3 年	520,854.31	3.17%	262,825.69	1.47%
3 年以上	114,257.09	0.69%	67,798.90	0.38%
合计	16,456,823.05		17,857,000.23	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

公司按预付对象归集的期末余额前五名预付账款汇总金额为 11,331,021.35 元，占预付账款期末余额合计数的比例为 68.85%。

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求
否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	650,079,735. 57	2,733,131.50	647,346,604. 07	547,533,997. 40	4,682,614.95	542,851,382. 45
在产品	163,319,972. 91		163,319,972. 91	152,199,236. 31		152,199,236. 31
库存商品	232,728,592. 19	23,144,106.4 5	209,584,485. 74	148,108,121. 35	29,805,984.7 5	118,302,136. 60
发出商品	484,633,036. 64	16,332,059.3 8	468,300,977. 26	532,949,455. 26	43,458,461.3 5	489,490,993. 91
自制半成品	268,663,853. 60		268,663,853. 60	330,345,622. 18		330,345,622. 18
委托加工物资	111,108,817. 37	144,156.74	110,964,660. 63	103,111,340. 31	144,353.59	102,966,986. 72
合计	1,910,534,00 8.28	42,353,454.0 7	1,868,180,55 4.21	1,814,247,77 2.81	78,091,414.6 4	1,736,156,35 8.17

(2) 确认为存货的数据资源

无

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	4,682,614.95			1,949,483.45		2,733,131.50
库存商品	29,805,984.75	32,051,552.57		38,713,430.87		23,144,106.45
发出商品	43,458,461.35	39,511,782.32		66,638,184.29		16,332,059.38
自制半成品						
委托加工物资	144,353.59			196.85		144,156.74
合计	78,091,414.64	71,563,334.89		107,301,295.46		42,353,454.07

存货跌价准备计提依据及本期转回或转销原因

项目	计提存货跌价准备的具体依据	本期转销存货跌价准备的原因
原材料	成本大于可变现净值	原材料已耗用
库存商品	成本大于可变现净值	库存商品已销售
发出商品	成本大于可变现净值	发出商品已销售
自制半成品	成本大于可变现净值	自制半成品已耗用或销售
委托加工物资	成本大于可变现净值	委托加工物资已耗用

11、持有待售资产

无

12、一年内到期的非流动资产

无

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税进项税额	90,540,633.90	105,636,546.87
预缴所得税	7,413,186.29	354,142.16
预缴其他税费	62,118.32	557,698.07
合计	98,015,938.51	106,548,387.10

14、债权投资

无

15、其他债权投资

无

16、其他权益工具投资

无

17、长期应收款

无

18、长期股权投资

无

19、其他非流动金融资产

无

20、投资性房地产

无

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,102,030,584.14	1,788,424,125.59
合计	2,102,030,584.14	1,788,424,125.59

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	办公设备	仪器仪表	其他设备	合计
一、账面原值：								
1. 期初余额	1,066,196,173.05	1,245,420,153.07	13,464,940.95	40,172,632.46	27,885,121.61	34,342,180.83	36,544,500.80	2,464,025,702.77
2. 本期增加金额	160,829,370.03	270,808,491.99	1,117,014.16	30,495.58	28,949.22	2,477,511.05	47,115,936.66	482,407,768.69
（1）购置	7,393,926.64	28,328,743.44	1,117,014.16	30,495.58	19,422.89	2,426,017.68	21,546,479.74	60,862,100.13
（2）在建工程转入	153,435,443.39	242,479,748.55				51,493.37	25,569,456.92	421,536,142.23
（3）企业合并增加								
（4）汇率变动影响					9,526.33			9,526.33
3. 本期减少金额		5,543,598.29		260,013.88	313,801.49	190,509.86	1,240,530.98	7,548,454.50
（1）处置或报废		5,431,279.33		260,013.88	313,801.49	190,509.86	1,240,530.98	7,436,135.54
（2）转入		112,318.9						112,318.9

在建工程		6						6
4. 期末余额	1,227,025,543.08	1,510,685,046.77	14,581,955.11	39,943,114.16	27,600,269.34	36,629,182.02	82,419,906.48	2,938,885,016.96
二、累计折旧								
1. 期初余额	168,127,014.07	428,534,103.54	8,455,909.16	29,649,809.85	15,029,782.96	21,567,625.78	4,237,331.82	675,601,577.18
2. 本期增加金额	40,166,256.04	104,808,867.06	1,247,490.98	952,289.00	3,989,596.49	1,487,485.52	12,902,211.88	165,554,196.97
（1）计提	40,166,256.04	104,808,867.06	1,247,490.98	952,289.00	3,984,422.92	1,487,485.52	12,902,211.88	165,549,023.40
（2）汇率变动影响					5,173.57			5,173.57
3. 本期减少金额		3,492,352.97		234,012.49	281,574.52	171,458.87	121,942.48	4,301,341.33
（1）处置或报废		3,435,912.75		234,012.49	281,574.52	171,458.87	121,942.48	4,244,901.11
（2）转入在建工程		56,440.22						56,440.22
4. 期末余额	208,293,270.11	529,850,617.63	9,703,400.14	30,368,086.36	18,737,804.93	22,883,652.43	17,017,601.22	836,854,432.82
三、减值准备								
1. 期初余额								
2. 本期增加金额								
（1）计提								
3. 本期减少金额								
（1）处置或报废								
4. 期末余额								
四、账面价值								
1. 期末账面价值	1,018,732,272.97	980,834,429.14	4,878,554.97	9,575,027.80	8,862,464.41	13,745,529.59	65,402,305.26	2,102,030,584.14
2. 期初账面价值	898,069,158.98	816,886,049.53	5,009,031.79	10,522,822.61	12,855,338.65	12,774,555.05	32,307,168.98	1,788,424,125.59

（2）暂时闲置的固定资产情况

无

（3）通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	24,151,428.48

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

无

(5) 固定资产的减值测试情况

□适用 □不适用

(6) 固定资产清理

□适用 □不适用

其他说明：

公司期末无暂时闲置的固定资产、无通过融资租赁租入的固定资产、无持有待售的固定资产。

公司无所有权或使用权受限制的固定资产。

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	25,771,305.93	240,212,116.20
工程物资	1,872,530.89	0.00
合计	27,643,836.82	240,212,116.20

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在安装设备	21,218,480.40		21,218,480.40	117,434,839.28	548,906.27	116,885,933.01
安装工程	2,583,212.84		2,583,212.84	64,821,989.44		64,821,989.44
建筑工程	1,969,612.69		1,969,612.69	57,482,176.70		57,482,176.70
待摊支出				1,022,017.05		1,022,017.05
合计	25,771,305.93		25,771,305.93	240,761,022.47	548,906.27	240,212,116.20

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
高性能稀土永磁体研发	300,000.00	228,859,418.92	197,362,915.56	405,969,566.42		20,252,768.06	37.04%	67%	16,098,320.72	1,992,391.93	2.79%	募集资金、自有资金

生产基地项目												
合计	300,000.00	228,859.418.92	197,362.915.56	405,969.566.42		20,252.768.06			16,098,320.72	1,992,391.93	2.79%	

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

期末，本公司对在建工程期末价值逐项进行检查，不存在可能发生减值的迹象，故未计提减值准备。

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
工程物资	1,872,530.89		1,872,530.89	0.00		0.00
合计	1,872,530.89		1,872,530.89	0.00		0.00

23、生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	26,660,057.92	26,660,057.92
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额		
4. 期末余额	26,660,057.92	26,660,057.92
二、累计折旧		
1. 期初余额	7,183,652.44	7,183,652.44
2. 本期增加金额	4,907,501.81	4,907,501.81
(1) 计提	4,907,501.81	4,907,501.81
3. 本期减少金额		
(1) 处置		

4. 期末余额	12,091,154.25	12,091,154.25
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	14,568,903.67	14,568,903.67
2. 期初账面价值	19,476,405.48	19,476,405.48

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 不适用

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件使用权	专利技术及软件著作权组合	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	226,915,455.47	91,432,873.90	9,000,000.00	46,581,910.48	31,189,302.33	405,119,542.18
2. 本期增加金额		14,827,881.65		6,597,085.51		21,424,967.16
(1) 购置				6,597,085.51		6,597,085.51
(2) 内部研发		14,827,881.65				14,827,881.65
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额		1,302,350.30		5,676,944.81		6,979,295.11
(1) 处置		1,302,350.30		5,676,944.81		6,979,295.11
4. 期末余额	226,915,455.47	104,958,405.25	9,000,000.00	47,502,051.18	31,189,302.33	419,565,214.23
二、累计摊销						
1. 期初余额	39,810,795.41	16,601,061.75	9,000,000.00	21,773,609.84	23,397,976.73	110,583,443.73
2. 本期增加金额	6,246,310.15	5,297,920.99		2,552,737.17		14,096,968.31
(1) 计提	6,246,310.15	5,297,920.99		2,552,737.17		14,096,968.31
3. 本期减少金额		249,253.84				249,253.84
(1) 处置		249,253.84				249,253.84
4. 期末余额	46,057,105.56	21,649,728.90	9,000,000.00	24,326,347.01	23,397,976.73	124,431,158.20

三、减值准备						
1. 期初余额		1,053,096.46		5,676,944.81	7,791,325.60	14,521,366.87
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额		1,053,096.46		5,676,944.81		6,730,041.27
(1) 处置						
4. 期末余额					7,791,325.60	7,791,325.60
四、账面价值						
1. 期末账面价值	180,858,349.91	83,308,676.35		23,175,704.17		287,342,730.43
2. 期初账面价值	187,104,660.06	73,778,715.69		19,131,355.83		280,014,731.58

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 28.99%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

无

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
新能源汽车电机驱动系统业务	268,842,717.77			268,842,717.77
合计	268,842,717.77			268,842,717.77

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
新能源汽车电机驱动系统业务	268,842,717.77			268,842,717.77
合计	268,842,717.77			268,842,717.77

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租赁厂房改造费	2,446,232.06			496,798.20	1,949,433.86
合计	2,446,232.06			496,798.20	1,949,433.86

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	35,722,086.71	5,358,313.00	69,108,071.79	10,366,210.77
信用减值准备	19,157,671.62	2,867,567.89	17,042,867.07	2,552,591.64
可弥补亏损	80,864,938.62	12,312,626.44	69,962,047.47	10,830,440.95
未实现内部销售损益	2,263,674.82	339,551.23	8,810,215.71	1,163,749.63
递延收益	190,828,272.12	28,624,240.82	209,087,761.69	31,363,164.26
租赁时间性差异	16,498,984.75	3,050,802.13	21,241,715.17	3,831,426.33
合计	345,335,628.64	52,553,101.51	395,252,678.90	60,107,583.58

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产税前一次性列支	41,384,253.37	6,207,638.01	47,202,170.78	7,080,325.63
公允价值变动损益	3,851,361.19	577,704.18	5,590,332.71	838,549.90
利息资本化时间性差异	15,393,129.13	2,308,969.38	13,878,657.75	2,081,798.66
应付债券时间性差异			189,926,422.50	28,488,963.38
租赁时间性差异	14,568,903.67	2,762,796.72	19,476,405.48	3,578,571.79
合计	75,197,647.36	11,857,108.29	276,073,989.22	42,068,209.36

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		52,553,101.51		60,107,583.58
递延所得税负债		11,857,108.29		42,068,209.36

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	392,950,977.38	516,495,704.84
资产减值准备	6,631,367.36	16,262,290.39
信用减值准备	37,128,071.06	35,804,224.49
预计负债	7,901,748.45	11,115,426.69
合计	444,612,164.25	579,677,646.41

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		134,361,317.37	
2026 年	92,857,490.33	92,857,490.33	
2027 年	78,699,827.70	78,699,827.70	
2028 年	63,286,987.20	63,296,587.20	
2029 年	98,554,193.69	109,284,195.49	
2030 年	17,035,132.88		
2033 年	17,662,685.05	17,662,685.05	
2034 年	20,333,601.70	20,333,601.70	
2035 年	4,521,058.83		
合计	392,950,977.38	516,495,704.84	

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产购买款	26,519,176.83		26,519,176.83	70,761,940.77		70,761,940.77
合计	26,519,176.83		26,519,176.83	70,761,940.77		70,761,940.77

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金		520,457,342.41		票据保证金、被保全账户资金
应收票据		35,104,173.59		银行承兑汇票质押
合计		555,561,516.00		

32、短期借款

无

33、交易性金融负债

项目	期末余额	期初余额
外汇掉期合约	769,973.57	
外汇期权合约	93,318.14	
合计	863,291.71	

34、衍生金融负债

无

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	8,888,528.33	16,807,849.38
银行承兑汇票	2,662,836,247.12	2,316,998,709.51
合计	2,671,724,775.45	2,333,806,558.89

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

36、应付账款**(1) 应付账款列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付货款	924,208,765.20	774,542,237.83
应付设备、工程款	127,434,003.42	170,266,514.31
合计	1,051,642,768.62	944,808,752.14

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付设备款等	30,169,757.50	尚未达到结算条件
合计	30,169,757.50	

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	96,489,436.31	93,964,770.09
合计	96,489,436.31	93,964,770.09

(1) 应付利息

无

(2) 应付股利

无

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	95,842,450.91	74,487,308.66
其他	646,985.40	19,477,461.43
合计	96,489,436.31	93,964,770.09

2) 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
押金及保证金	46,260,443.77	交易尚未实施完成
合计	46,260,443.77	

38、预收款项

无

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	33,155,053.61	23,934,380.57
合计	33,155,053.61	23,934,380.57

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	49,311,907.53	681,263,488.10	652,980,701.40	77,594,694.23
二、离职后福利-设定提存计划	16,902.60	54,106,197.46	54,083,497.09	39,602.97
合计	49,328,810.13	735,369,685.56	707,064,198.49	77,634,297.20

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	43,934,012.66	599,871,841.65	572,488,544.83	71,317,309.48
2、职工福利费	457,761.94	16,400,935.67	16,858,697.61	
3、社会保险费		28,326,968.41	28,326,968.41	
其中：医疗保险费		25,908,469.33	25,908,469.33	
工伤保险费		2,418,499.08	2,418,499.08	
4、住房公积金		25,407,806.00	25,407,806.00	

5、工会经费和职工教育经费	4,920,132.93	11,255,936.37	9,898,684.55	6,277,384.75
合计	49,311,907.53	681,263,488.10	652,980,701.40	77,594,694.23

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	16,902.60	51,982,829.18	51,960,128.81	39,602.97
2、失业保险费		2,123,368.28	2,123,368.28	
合计	16,902.60	54,106,197.46	54,083,497.09	39,602.97

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	1,253,129.69	23,003,041.18
企业所得税	51,944.29	6,720,452.60
个人所得税	1,238,350.42	1,388,238.64
城市维护建设税	13,079.80	1,702,902.06
教育费附加	5,548.89	729,815.15
地方教育费附加	3,699.26	486,543.45
房产税	2,567,052.21	2,637,526.13
土地税	377,933.33	556,420.38
印花税	1,851,893.74	1,652,066.04
其他税费	189,806.91	37,068.41
合计	7,552,438.54	38,914,074.04

42、持有待售负债

无

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	4,755,925.71	4,742,730.46
合计	4,755,925.71	4,742,730.46

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收增值税销项税额	372,810.76	1,125,915.17
未终止确认的应收票据	84,611,897.91	34,225,695.96
合计	84,984,708.67	35,351,611.13

45、长期借款

无

46、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
正海转债		981,480,888.76
合计		981,480,888.76

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
正海转债	100.00	2022.11.23	6年	1,400,000.00	981,480,888.76		4,719,859.59	37,374,836.75	1,023,575,585.10	0.00	否
合计				1,400,000.00	981,480,888.76		4,719,859.59	37,374,836.75	1,023,575,585.10	0.00	

(3) 可转换公司债券的说明

经证监会证监许可[2022]2654号文核准，本公司于2022年11月23日发行票面金额为100元的可转换债券14,000,000张，可转换公司债券存续期限为发行之日起6年，即自2022年11月23日至2028年11月22日。票面利率第一年为0.20%、第二年为0.40%、第三年为0.60%、第四年为1.50%、第五年为1.80%、第六年为2.00%。本次发行的可转债每年付息一次，到期归还所有未转股的可转债本金并支付最后一年利息。

本次发行的可转换公司债券到期后5个交易日内，发行人将按债券面值的112%（含最后一期利息）的价格赎回未转股的可转债。本次发行的可转债的初始转股价格为13.23元/股，不低于募集说明书公告日前二十个交易日公司股票交易均价（若在该二十个交易日内发生过因除权、除息引起股价调整的情形，则对调整前交易日的交易价按经过相应除权、除息调整后的价格计算）和前一个交易日公司股票交易均价。可转债转股期自发行结束之日2022年11月29日（T+4日）起满六个月后的第一个交易日（2023年5月29日）起至可转债到期日（2028年11月22日）止。

在发行日采用未附认股权的类似债券的市场利率来估计该等债券负债成份的公允价值，剩余部分作为权益成份的公允价值，并计入股东权益。

本报告期内，公司行使“正海转债”提前赎回权利，赎回期内“正海转债”有序转股，公司完成“正海转债”赎回及摘牌，

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

无

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	16,498,984.75	21,241,715.17
减：一年内到期的租赁负债	-4,755,925.71	-4,742,730.46
合计	11,743,059.04	16,498,984.71

48、长期应付款

无

49、长期应付职工薪酬

无

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
预计售后费用	7,901,748.45	11,115,426.69	售后质量保证金
合计	7,901,748.45	11,115,426.69	

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	209,087,761.69	5,050,500.00	23,309,989.57	190,828,272.12	政府拨入
合计	209,087,761.69	5,050,500.00	23,309,989.57	190,828,272.12	

52、其他非流动负债

无

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	837,712,467				92,987,950	92,987,950	930,700,417

其他说明：

2025 年度，正海转债转股 92,987,950 股。

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

无

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
正海转债	11,755,143.00	259,437,908.69			11,755,143.00	259,437,908.69	0	0.00
合计	11,755,143.00	259,437,908.69			11,755,143.00	259,437,908.69	0	0.00

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,517,117,163.95	1,211,233,242.11		2,728,350,406.06
其他资本公积	3,168,999.56			3,168,999.56
合计	1,520,286,163.51	1,211,233,242.11		2,731,519,405.62

说明：资本溢价本期增加系公司可转换债券转股所致。

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
为员工持股计划或者股权激励而收购的本公司股份	50,036,901.04			50,036,901.04
合计	50,036,901.04			50,036,901.04

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 公司以集中竞价交易方式回购部分公司已发行的股份，拟用于员工持股计划或股权激励；

(2) 2024 年公司共计回购公司股份 5,391,586 股，占公司当时已发行股份的总数的 0.6436%，回购股份方案实施完毕。累计库存股 5,391,586 股，占公司目前已发行股份总数的 0.5793%。

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损	-440,432.14					-48,534.55		-488,966.69

益的其他综合收益								
外币财务报表折算差额	-440,432.14					-48,534.55		-488,966.69
其他综合收益合计	-440,432.14					-48,534.55		-488,966.69

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	17,697,100.66	15,413,646.11	8,976,713.35	24,134,033.42
合计	17,697,100.66	15,413,646.11	8,976,713.35	24,134,033.42

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	253,657,673.42	24,031,305.19		277,688,978.61
合计	253,657,673.42	24,031,305.19		277,688,978.61

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,112,911,753.86	1,191,517,777.79
调整后期初未分配利润	1,112,911,753.86	1,191,517,777.79
加：本期归属于母公司所有者的净利润	307,357,817.96	92,340,223.38
减：提取法定盈余公积	24,031,305.19	7,143,325.91
应付普通股股利	166,464,573.40	163,802,921.40
期末未分配利润	1,229,773,693.23	1,112,911,753.86

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,203,409,644.39	5,484,455,533.19	4,960,499,920.58	4,299,997,061.35
其他业务	827,681,509.78	629,361,606.69	578,649,797.24	488,827,116.10
合计	7,031,091,154.17	6,113,817,139.88	5,539,149,717.82	4,788,824,177.45

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
按经营地区分类		
其中：		
国内	5,158,818,395.71	4,552,536,670.88
国外	1,872,272,758.46	1,561,280,469.00
按商品转让的时间分类		
其中：		
在某一时点确认	7,031,091,154.17	6,113,817,139.88
按行业分类		
其中：		
钕铁硼永磁材料及组件	7,027,068,372.47	6,111,743,147.79
新能源汽车电机驱动系统	4,022,781.70	2,073,992.09
按产品分类		
其中：		
钕铁硼永磁材料及组件	7,027,068,372.47	6,111,743,147.79
新能源汽车电机驱动系统	4,022,781.70	2,073,992.09
合计		

与履约义务相关的信息：

公司对国内销售产品在销售合同规定的交货期内，将产品运至买方指定地点验收合格后，公司根据买方反馈的验收合格信息的时间作为控制权转移时点确认销售收入；公司对国外销售产品在销售合同规定的交货期内，将产品报关出口后，根据报关单记录的实际出口日期作为控制权转移时点确认销售收入。公司按照合同约定履行履约义务，并按照合同约定收取货款，不存在重大融资成分、不存在公司为代理人以及预期退还客户款项的情形。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 11.11 亿元，预计将于 2026 年度确认收入。

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	530,860.41	7,974,677.74
教育费附加	227,184.89	3,452,584.01
房产税	10,387,453.78	9,828,293.36
土地使用税	2,351,074.52	1,665,075.02
车船使用税	33,567.00	20,108.05
印花税	5,899,589.66	5,231,267.91
地方教育费附加	151,456.59	2,301,722.72
环境保护税	4,368.82	1,120.98
水利建设基金	457,486.34	399,856.83
其他		-47,178.80
合计	20,043,042.01	30,827,527.82

63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	43,926,549.49	58,248,976.17
修理费	873,677.11	341,565.15
无形资产摊销	8,898,500.18	7,654,395.39
折旧	18,693,547.27	15,952,318.65
长期待摊费用摊销	136,995.09	604,032.15
租赁费	434,465.80	2,199,946.59
宣传、咨询及信披费	9,170,744.63	5,504,233.98
业务招待费	2,016,885.36	3,515,934.84
其他费用	20,250,653.47	18,248,251.90
合计	104,402,018.40	112,269,654.82

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资及工资性费用	26,727,432.71	26,600,630.44
售后费用	1,332,671.62	172,545.79
业务费	4,910,443.28	8,411,823.08
差旅费	3,175,848.89	3,065,404.64
咨询服务费	2,170,568.77	4,228,027.71
业务宣传费	939,304.41	589,846.67
样品费用	2,323,921.69	2,150,770.81
其他	1,908,376.56	1,400,176.66
合计	43,488,567.93	46,619,225.80

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	100,796,855.13	91,279,612.24
材料费	277,108,329.67	202,675,335.29
折旧费用	3,130,574.05	6,302,463.26
检验费	3,965,645.26	288,185.78
无形资产摊销	4,154,926.39	5,529,932.27
燃料及动力费	2,325,192.08	1,639,391.58
差旅费	339,086.73	378,713.63
中介服务费	1,779,365.58	4,373,558.81
其他	505,672.86	1,637,730.54
合计	394,105,647.75	314,104,923.40

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	40,989,674.89	68,913,423.72
减：利息收入	12,500,752.84	8,848,487.72
利息净支出/（净收入）	28,488,922.05	60,064,936.00
金融机构手续费	9,418,912.69	4,043,214.27
汇兑损益	-16,188,193.25	-3,830,389.82
合计	21,719,641.49	60,277,760.45

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	23,309,989.57	23,428,643.22
与收益相关的政府补助	1,805,600.89	7,250,238.05
代扣代缴税款手续费	717,797.15	418,882.34
增值税加计抵减	6,541,015.68	27,884,387.21
退还其他税费	1,943,913.06	
合计	34,318,316.35	58,982,150.82

68、净敞口套期收益

无

69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产公允价值变动损益	4,041,652.90	5,590,332.71
交易性金融负债公允价值变动损益	-190,291.71	
合计	3,851,361.19	5,590,332.71

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置交易性金融资产取得的投资收益	18,391,675.88	32,186,977.29
债务重组收益	-1,152,339.91	835,606.00
票据贴现息	-5,660,828.30	-323,906.15
合计	11,578,507.67	32,698,677.14

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-3,322,122.44	4,062,046.79
其他应收款坏账损失	-136,759.89	100,868.88
合计	-3,458,882.33	4,162,915.67

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-71,563,334.89	-106,491,454.28
在建工程减值损失		-548,906.27
无形资产减值损失		-6,730,041.27
合计	-71,563,334.89	-113,770,401.82

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得或损失		-10,309,671.27
使用权资产处置利得或损失		699,736.47
合计		-9,609,934.80

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
不需支付的应付款项		5,545.40	
其他	4,306,791.63	17,648,327.67	4,306,791.63
合计	4,306,791.63	17,653,873.07	4,306,791.63

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非流动资产报废损失	773,152.29	2,603,757.15	773,152.29
对外捐赠	100,000.00	110,000.00	100,000.00
其他	942,548.47	36,861.64	942,548.47
合计	1,815,700.76	2,750,618.79	1,815,700.76

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	2,974,797.80	16,223,795.30
递延所得税费用	-477,342.29	73,102,751.15
合计	2,497,455.51	89,326,546.45

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	310,732,155.57
按法定/适用税率计算的所得税费用	46,609,823.34
子公司适用不同税率的影响	-973,177.93
调整以前期间所得税的影响	-640,412.05
非应税收入的影响	-126,000.00

不可抵扣的成本、费用和损失的影响	7,888,718.19
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-32,827.85
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	9,188,026.93
研究开发费、无形资产摊销加成扣除的纳税影响	-53,083,238.60
应付债券利息调整对递延所得税的影响	-6,333,456.52
所得税费用	2,497,455.51

77、其他综合收益

详见附注 57。

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	12,249,634.77	8,848,487.72
政府补助	6,556,100.89	128,165,238.05
往来款及其他	41,214,066.32	72,256,021.28
合计	60,019,801.98	209,269,747.05

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用中的其他现金支出	22,837,893.32	14,941,965.96
管理费用中的其他现金支出	26,200,541.45	19,458,173.98
往来款及其他	29,828,938.78	5,784,046.34
合计	78,867,373.55	40,184,186.28

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品本金	226,000,000.00	166,369,703.48
收到外汇期权费	673,000.00	
合计	226,673,000.00	166,369,703.48

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回票据保证金	152,065,315.37	117,195,168.70
合计	152,065,315.37	117,195,168.70

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付票据保证金	144,012,941.19	206,428,976.50
红利派发手续费	44,575.67	83,218.35
租赁租金	3,517,108.54	6,182,087.53
赎回债券款	1,035,200.00	
融资担保费	7,315,969.64	
合计	155,925,795.04	212,694,282.38

筹资活动产生的各项负债变动情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
应付债券	981,480,888.76			1,040,376.00	980,440,512.76	
合计	981,480,888.76			1,040,376.00	980,440,512.76	

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	308,234,700.06	89,856,895.63
加：资产减值准备	75,022,217.22	109,607,486.15
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	165,541,422.91	142,147,314.58
使用权资产折旧	4,907,501.81	8,796,352.30
无形资产摊销	14,096,968.31	14,843,014.16
长期待摊费用摊销	496,798.20	480,779.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）		9,609,934.80
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	773,152.29	2,603,757.15
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-3,851,361.19	-5,590,332.71
财务费用（收益以“-”号填列）	43,557,493.16	68,913,423.72
投资损失（收益以“-”号填列）	-18,391,675.88	-32,698,677.14
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	7,554,482.07	86,219,104.83
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-8,055,594.21	-13,081,286.74
存货的减少（增加以“-”号填列）	-96,286,235.47	-256,007,332.20
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-723,448,957.95	-295,698,977.25
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	351,466,718.77	397,978,668.12
其他		
经营活动产生的现金流量净额	121,617,630.10	327,980,124.40
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		

债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	637,303,623.75	518,069,375.78
减：现金的期初余额	518,069,375.78	531,563,031.59
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	119,234,247.97	-13,493,655.81

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

无

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

无

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	637,303,623.75	518,069,375.78
其中：库存现金	2,901.10	2,067.10
可随时用于支付的银行存款	637,300,722.65	518,067,308.68
二、期末现金及现金等价物余额	637,303,623.75	518,069,375.78

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

无

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

无

(7) 其他重大活动说明

无

80、所有者权益变动表项目注释

无

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			491,255,622.75
其中：美元	42,078,555.11	7.0288	295,761,748.16
欧元	19,653,182.15	8.2355	161,853,781.60
日元	335,987,342.00	0.044797	15,051,224.96
韩元	3,824,869,966.00	0.004860	18,588,868.03
应收账款			380,309,587.81
其中：美元	19,097,096.89	7.0288	134,229,674.62
欧元	15,380,131.73	8.2355	126,663,074.86
日元	1,540,952,111.00	0.044797	69,030,031.72
韩元	10,367,655,680.90	0.004860	50,386,806.61
应收票据			5,196,099.74
其中：韩元	1,069,156,326.00	0.004860	5,196,099.74
其他应收款			9,983,476.20
其中：美元	2,173.34	7.0288	15,275.97
欧元	1,185,355.22	8.2355	9,761,992.91
日元	687,876.00	0.044797	30,814.78
韩元	36,089,000.00	0.004860	175,392.54
应付账款			8,772,044.33
其中：美元	391,336.36	7.0288	2,750,625.01
欧元	624,809.51	8.2355	5,145,618.72
日元	14,944,560.00	0.044797	669,471.45
韩元	42,454,556.82	0.004860	206,329.15
其他应付款			33,856.56
其中：韩元	6,966,371.00	0.004860	33,856.56

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

企业名称	主要经营地	记账本位币
正海磁材欧洲有限公司	德国	欧元
正海磁材日本株式会社	日本	日元
正海磁材韩国株式会社	韩国	韩元
正海磁材北美有限公司	美国	美元
正海磁材东南亚有限公司	马来西亚	马来西亚林吉特

82、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

涉及售后租回交易的情况

项目	列报项目及金额	
	列报项目	金额
租赁负债的利息	财务费用	753,847.34
短期租赁费用（适用简化处理）	销售成本、管理、销售费用等	3,290,854.88
与租赁相关的总现金流出	经营活动、筹资活动现金流出	6,965,410.94

使用权资产、租赁负债情况参见本附注七之 25、47。

（2）本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	2,903,146.29	
合计	2,903,146.29	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

经营租赁资产

项目	期末余额	上年年末余额
固定资产	24,151,428.48	25,174,850.51
合计	24,151,428.48	25,174,850.51

经营租出固定资产详见本财务报表附注七、21 之（3）说明。

83、数据资源

无

84、其他

无

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
研发支出	405,665,944.27	333,110,935.46
合计	405,665,944.27	333,110,935.46
其中：费用化研发支出	394,105,647.75	314,104,923.40
资本化研发支出	11,560,296.52	19,006,012.06

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
一种 R-Fe-B 系永磁材料、制备方法及应用	5,893,834.61		-471,304.17	5,422,530.44		
一种稀土永磁体及稀土永磁体的制备方法	4,418,089.98		-75,853.61	4,342,236.37		
一种可膨胀钕铁硼永磁体及其制备方法和应用	4,805,511.96		257,602.88	5,063,114.84		
低重稀土高矫顽力钕铁硼磁体及其制备方法和应用	129,540.18	4,970,310.29				5,099,850.47
高性能钕铁硼磁体材料、制备方法及应用	181,616.00	6,879,541.13				7,061,157.13
合计	15,428,592.73	11,849,851.42	-289,554.90	14,827,881.65		12,161,007.60

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
低重稀土高矫顽力钕铁硼磁体及其制备方法和应用	处于小批量试生产阶段	2026 年 12 月 30 日	生产使用	2024 年 12 月 17 日	满足资本化确认五条件，以项目进入小批量试生产作为资本化开始时点。
高性能钕铁硼磁体材料、制备方法及应用	处于小批量试生产阶段	2026 年 11 月 30 日	生产使用	2024 年 12 月 16 日	满足资本化确认五条件，以项目进入小批量试生产作为资本化开始时点。

2、重要外购在研项目

无

九、合并范围的变更

无

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
烟台正海精密合金有限公司	8,400,000.00	山东省	烟台市	材料精密加工和销售	100.00%		投资设立
江华正海新材料有限公司	96,000,000.00	湖南省	永州市	材料研发、生产、加工和销售	56.00%		投资设立
正海磁材欧洲有限公司	200,000.00 欧元	德国	沃尔多夫市	贸易、研发及技术服务	100.00%		投资设立

上海大郡动力控制技术有限公司	58,228,765.00	上海市	闵行区	机电产品、电机控制系统产品的生产、加工和销售	98.00%		非同一控制下的企业合并
上海郡正新能源动力系统有限公司	80,000,000.00	上海市	浦东新区	新能源、汽车、电子、电力科技研发与服务		98.00%	投资设立
正海磁材日本株式会社	20,000,000.00 日元	日本	名古屋市	磁性材料及相关元器件的研究开发、销售	100.00%		投资设立
正海磁材韩国株式会社	100,000,000.00 韩元	韩国	首尔特别市	进出口贸易、仓储、分销、磁性材料相关研发及技术服务	100.00%		投资设立
正海磁材北美有限公司	30,000.00 美元	美国	密歇根州	贸易、研发及技术服务	100.00%		投资设立
正海磁材东南亚有限公司	100,000.00 林吉特	马来西亚	吉隆坡市	进出口贸易、仓储、分销、磁性材料相关研发及技术服务	99.00%	1.00%	投资设立
南通正海磁材有限公司	200,000,000.00	江苏省	南通市	新材料技术研发；电子专用材料制造；磁性材料销售	100.00%		投资设立

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
江华正海新材料有限公司	44.00%	1,104,955.10	660,000.00	47,643,903.75
上海大郡动力控制技术有限公司	2.00%	-228,073.00		-8,455,689.24

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
江华正海新材料有限公司	176,574,872.15	52,106,563.68	228,681,435.83	118,005,322.08		118,005,322.08	161,583,707.60	60,750,927.71	222,334,635.31	112,697,760.93		112,697,760.93
上海大郡动力控制技术有限公司	7,414,239.98	175,989,670.91	183,403,910.89	607,485,960.71	7,901,748.45	615,387,709.16	14,396,973.23	186,127,696.11	200,524,669.34	609,989,390.71	11,115,426.69	621,104,817.40

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
江华正海新材料有	758,280,209.54	2,539,239.37	2,539,239.37	1,089,079.13	666,427,608.62	2,258,382.61	2,258,382.61	-846,044.2

限公司								0
上海大郡动力控制技术有限 公司	5,546,442.58	- 11,403,650.21	- 11,403,650.21	- 428,104.52	46,521,199.90	- 168,840.213.68	- 168,840.213.68	- 26,430,242.00

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

无

3、在合营企业或联营企业中的权益

无

4、重要的共同经营

无

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

无

6、其他

无

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	209,087,761.69	5,050,500.00		23,309,989.57		190,828,272.12	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	1,805,600.89	7,250,238.05

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、市场风险和流动性风险。公司经营管理层全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任。风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

1、信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。公司主要面临赊销导致的客户信用风险。在签订新合同之前，公司会对新客户的信用风险进行评估，包括外部信用评级和在某些情况下的银行资信证明（当此信息可获取时）。

2、市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括外汇风险、利率风险和其他价格风险。

（1）外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。公司承受汇率风险主要与美元、欧元、日元、韩元等有关，下属子公司欧洲公司、日本公司、韩国公司分别以欧元、日元、韩元进行日常交易和结算。公司出口销售业务以美元、欧元、日元、韩元等交易和结算，2025 年期末公司外币金融资产及金融负债列示见本财务报表附注项目注释之五“81、外币货币性项目”，外汇汇率波动会对公司的外币货币性项目产生影响。

（2）利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。公司报告期内短期借款较少，因此，公司所承担的利率变动市场风险不重大。

3、流动性风险

流动风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		1,048,041,652.90		1,048,041,652.90
（二）应收款项融资		724,357,991.58		724,357,991.58
持续以公允价值计量的资产总额		1,772,399,644.48		1,772,399,644.48
（三）交易性金融负债		863,291.71		863,291.71
持续以公允价值计量的负债总额		863,291.71		863,291.71
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、其他

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或转移一项债务所需支付的价格。

公司对购买的银行短期理财产品，参考相关产品的期末公开市场价值（净值）确定公允价值；应收款项融资因剩余期限不长，公允价值与账面价值相等。公司对外汇掉期合约、外汇期权合约，参考相关产品的期末公开市场价值（净值）确定公允价值。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
正海集团有限公司	烟台经济技术开发区	以自有资金投资；经济咨询，企业管理，电子元器件制造；电子元器件批发；塑料制品销售；建筑材料销售；化工产品销售（不含许可类化工产品）；稀土功能材料销售；电机及其控制系统研发；电机制造；机械设备销售；技术开发、技术转让、技术推广；物业管理；货物进出口、技术进出口、代理进出口。	26,000 万元	36.86%	36.86%

本企业的母公司情况的说明

公司最终控制方是秘波海先生，直接持有公司的控股股东正海集团有限公司 44.77%的股权，是控股股东的第一大股东，为公司的实际控制人。

本企业最终控制方是秘波海。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十之“在其他主体中的权益（1）”。

3、本企业合营和联营企业情况

适用 不适用

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
烟台正海投资管理有限公司	实际控制人控制的企业
烟台正海创业投资有限公司	实际控制人控制的企业
宁波正海渐悟资产管理有限公司	实际控制人控制的企业
烟台正海一号创业投资中心（有限合伙）	实际控制人控制的企业
烟台正海启航股权投资中心（有限合伙）	实际控制人控制的企业
烟台正海新航创业投资基金合伙企业（有限合伙）	实际控制人控制的企业
烟台正海创业投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人控制的企业
烟台正海启程投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人控制的企业
烟台正海思航股权投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人控制的企业
烟台正海鲲鹏股权投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人控制的企业
烟台正海业达健康产业投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人控制的企业
烟台正海助航股权投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人控制的企业
烟台正海启晟创业投资基金合伙企业（有限合伙）	实际控制人控制的企业
烟台正海科技股份有限公司	实际控制人控制的企业
烟台正海生物科技股份有限公司	实际控制人控制的企业
安庆正海科技有限公司	实际控制人控制的企业
烟台正海启鑫股权投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人控制的企业
烟台正海云航创业投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人控制的企业
烟台正海联航创业投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人控制的企业
烟台正海合泰科技股份有限公司	同受控股股东控制的企业
长春正海汽车内饰件有限公司	同受控股股东控制的企业
芜湖正海汽车内饰件有限公司	同受控股股东控制的企业
成都正海汽车内饰件有限公司	同受控股股东控制的企业
天津正海广润科技有限公司	同受控股股东控制的企业
宁波正海汽车内饰件有限公司	同受控股股东控制的企业
佛山正海汽车内饰件有限公司	同受控股股东控制的企业
烟台正海能源投资有限公司	同受控股股东控制的企业
烟台正海企业信息服务有限公司	同受控股股东控制的企业
烟台正海京宝来珠宝有限公司	同受控股股东控制的企业
烟台元海投资服务有限公司	同受控股股东控制的企业
烟台正海实业有限公司	同受控股股东控制的企业
上海海姆希科半导体有限公司	同受控股股东控制的企业
上海正海世鲲半导体有限公司	同受控股股东控制的企业
烟台正海置业有限公司	同受控股股东控制的企业
烟台正海物业管理有限公司	同受控股股东控制的企业
烟台正海电子网板股份有限公司	同受控股股东控制的企业
烟台正洋显示技术有限公司	同受控股股东控制的企业
烟台正海新材料有限公司	同受控股股东控制的企业
烟台佰年正海企业管理合伙企业（有限合伙）	实际控制人参与的合伙企业
嘉兴正海创业投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人参与的合伙企业
嘉兴正清投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人参与的合伙企业
嘉兴昌海投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人参与的合伙企业
曲祝利	持有公司控股股东 5%以上股权的股东
陈巍	持有公司控股股东 5%以上股权的股东
丁学连	持有公司控股股东 5%以上股权的股东
王文哲	持有公司控股股东 5%以上股权的股东

其他说明：

在报告期内，与公司实际控制人秘波海关系密切的家庭成员同为公司的关联方，包括父母、配偶、配偶父母、配偶的兄弟姐妹、年满 18 周岁的子女及其配偶、子女配偶的父母、兄弟姐妹及其配偶。

在报告期内，其他关联方还包括公司董事、高级管理人员及其近亲属，包括前述人员的父母，配偶、配偶的父母、配偶的兄弟姐妹，兄弟姐妹及其配偶，年满 18 周岁的子女及其配偶、子女配偶的父母。

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
烟台正海实业有限公司	工作餐等	476,995.99	476,995.99	否	581,717.47
烟台正海置业有限公司	咨询费	19,262.90	19,262.90	否	19,274.89
正海集团有限公司	融资担保费、软件服务费等	11,236,680.88	11,236,680.88	否	1,513,325.14
上海海姆希科半导体有限公司	合同补偿	11,222,097.07	11,222,097.07	否	
上海海姆希科半导体有限公司	采购元器件、提供服务等	108,409.69	108,409.69	否	101,100.00

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海海姆希科半导体有限公司	销售物料、技术服务收入		24,899.95
上海海姆希科半导体有限公司	处置固定资产		234,367.09

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

无

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
上海海姆希科半导体有限公司	出租办公场所	2,903,146.29	2,325,880.73

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
正海集团有限公司	承租职工宿舍					156,000.00	156,000.00				

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

无

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
正海集团有限公司	300,000,000.00	2023年04月25日	2025年05月14日	是
正海集团有限公司	350,000,000.00	2023年10月24日	2025年03月20日	是
正海集团有限公司	260,000,000.00	2021年08月31日	2026年08月31日	否
正海集团有限公司	300,000,000.00	2023年02月01日	2026年02月01日	否
正海集团有限公司	150,000,000.00	2023年02月28日	2026年02月28日	否
正海集团有限公司	100,000,000.00	2021年12月20日	2025年11月30日	是
正海集团有限公司	472,500,000.00	2024年08月16日	2025年08月15日	是
正海集团有限公司	400,000,000.00	2024年02月06日	2027年02月06日	否
正海集团有限公司	648,000,000.00	2025年01月14日	2026年02月20日	否
正海集团有限公司	250,000,000.00	2025年02月18日	2026年04月28日	否
正海集团有限公司	400,000,000.00	2024年09月10日	2027年09月10日	否

(5) 关联方资金拆借

无

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

无

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	21,761,961.34	25,880,000.00

6、关联方应收应付款项

应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	正海集团有限公司	344,300.00	
合同负债	上海海姆希科半导体有限公司	453,413.76	
其他应付款	上海海姆希科半导体有限公司	244,395.00	13,128,745.00

十五、股份支付**1、股份支付总体情况**

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

无

2、或有事项

2016年，北京新能源汽车股份有限公司（以下简称“北汽新能源”）与北京大郡晟誉驱动系统技术有限公司（以下简称“北京大郡”）签订《汽车零部件和原材料采购通则》，约定双方采购相关事宜。后北京大郡、北汽新能源、上海大郡签订《三方协议》，约定北京大郡将其在《汽车零部件和原材料采购通则》项下的权利义务转让给上海大郡，同时明确与零部件相关的技术、质量、质保、索赔等事宜，仍按北汽新能源与北京大郡此前签订的相关协议及法律文件执行。

2017年底，北汽新能源与上海大郡签订《质量保证协议》，就采购产品索赔事宜作出约定。协议履行期间，北汽新能源以驱动电机、驱动电机控制器存在问题为由，向上海大郡提出索赔，因双方就索赔事项未达成一致，2025年8月，北汽新能源向北京仲裁委员会申请仲裁，要求上海大郡支付相关索赔费用1,318万元。

公司已聘请专业律师事务所积极应诉。2026年3月，上海大郡向上海市第一中级人民法院申请确认仲裁协议效力，法院已受理并依法适用特别程序对仲裁协议的效力进行审查。目前，该仲裁案件尚未开庭审理，未来本案开庭审理的结果仍存在一定的不确定性。

本次仲裁事项不会对公司日常生产经营产生重大影响、不会影响公司2025年度净利润。公司将密切关注案件后续进展，积极举证并采取相关措施，切实维护公司和股东的合法权益。

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

无

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	2
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数（扣除回购专户上的股份），向全体股东每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

3、销售退回

无

4、其他资产负债表日后事项说明

无

十八、其他重要事项

无

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,561,329,458.40	1,501,199,280.39
1 至 2 年	2,964,471.00	3,430,003.54
2 至 3 年	100,108.74	360,238.86
3 年以上	1,277,790.03	1,296,889.03
3 至 4 年	9,105.80	571,399.83
4 至 5 年	543,195.03	0.00
5 年以上	725,489.20	725,489.20
合计	1,565,671,828.17	1,506,286,411.82

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										

按组合计提坏账准备的应收账款	1,565,671,828.17	100.00%	16,560,136.84	1.06%	1,549,111,691.33	1,506,286,411.82	100.00%	16,485,922.06	1.09%	1,489,800,489.76
其中：										
合计	1,565,671,828.17	100.00%	16,560,136.84	1.06%	1,549,111,691.33	1,506,286,411.82	100.00%	16,485,922.06	1.09%	1,489,800,489.76

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
非合并关联方组合	1,499,929,078.17	16,560,136.84	1.10%
合并关联方组合	65,742,750.00	0.00	0.00%
合计	1,565,671,828.17	16,560,136.84	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款	16,485,922.06	74,214.78				16,560,136.84
合计	16,485,922.06	74,214.78				16,560,136.84

(4) 本期实际核销的应收账款情况

无

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户 a	136,322,246.36	0.00	136,322,246.36	8.69%	1,363,222.46
客户 b	102,794,103.31	0.00	102,794,103.31	6.55%	1,027,941.03
客户 d	81,559,474.42	0.00	81,559,474.42	5.20%	815,594.74
客户 e	61,978,205.75	0.00	61,978,205.75	3.95%	619,782.06
客户 f	53,641,242.94	0.00	53,641,242.94	3.42%	536,412.43
合计	436,295,272.78	0.00	436,295,272.78	27.81%	4,362,952.72

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	1,468,428,063.17	1,357,690,089.01
合计	1,468,428,063.17	1,357,690,089.01

(1) 应收利息

无

(2) 应收股利

无

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金	39,707.56	65,919.75
往来款	1,869,905,693.75	1,726,201,265.76
押金、保证金	1,690,500.00	1,290,330.11
合计	1,871,635,901.31	1,727,557,515.62

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	535,701,209.68	227,592,674.00
1 至 2 年	226,598,674.00	518,200,192.44
2 至 3 年	517,987,486.38	626,551,110.02
3 年以上	591,348,531.25	355,213,539.16
3 至 4 年	256,721,848.91	153,957,779.97
4 至 5 年	147,602,221.89	132,068,684.72
5 年以上	187,024,460.45	69,187,074.47
合计	1,871,635,901.31	1,727,557,515.62

3) 按坏账计提方法分类披露

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	10,240.00	189,416.28	369,667,770.33	369,867,426.61
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
--转入第二阶段	-300.00	300.00		
本期计提	102,952.55	-18,592.02	33,256,051.00	33,340,411.53
2025 年 12 月 31 日余额	112,892.55	171,124.26	402,923,821.33	403,207,838.14

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

基于谨慎性考虑，公司委托青岛天和资产评估有限责任公司对上海大郡资产组的整体价值和对其债权的可收回性进行了评估（青天评报字【2026】第 QDV044 号），评估结果显示，在母公司层面，公司对上海大郡的债权存在减值的迹象。2025 年度公司依据评估结果对上海大郡其他应收款计提了 3,325.61 万元的坏账准备。

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款	369,867,426.61	33,340,411.53				403,207,838.14
合计	369,867,426.61	33,340,411.53				403,207,838.14

5) 本期实际核销的其他应收款情况

无

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
南通正海磁材有限公司	其他往来	1,246,657,027.74	1-3 年及 3 年以上	66.61%	
上海大郡动力控制技术 有限公司	其他往来	542,213,337.20	1-3 年及 3 年以上	28.97%	402,923,821.33
上海郡正新能源动力系 统有限公司	其他往来	57,417,382.13	1-3 年及 3 年以上	3.07%	
烟台正海精密合金有限 公司	其他往来	12,230,261.03	3 年以上	0.65%	
Siemens Gamesa Renewable Energy A/S	其他往来	9,699,254.88	1 年	0.52%	96,992.55
合计		1,868,217,262.98		99.82%	403,020,813.88

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	711,571,523.01	442,382,375.33	269,189,147.68	711,571,523.01	442,382,375.33	269,189,147.68
合计	711,571,523.01	442,382,375.33	269,189,147.68	711,571,523.01	442,382,375.33	269,189,147.68

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海大郡动力控制技术有限公司		442,382,375.33					442,382,375.33	
正海磁材韩国株式会社	593,800.00					593,800.00		
南通正海磁材有限公司	200,000,000.00					200,000,000.00		
烟台正海精密合金有限公司	9,705,653.29					9,705,653.29		
江华正海新材料有限公司	55,898,782.39					55,898,782.39		
正海磁材欧洲有限公司	1,560,360.00					1,560,360.00		
正海磁材日本株式会社	1,222,127.00					1,222,127.00		
正海磁材北美有限公司	208,425.00					208,425.00		
合计	269,189,147.68	442,382,375.33				269,189,147.68	442,382,375.33	

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,053,056,879.12	5,494,237,442.56	4,933,647,527.58	4,428,822,431.98
其他业务	570,198,598.42	420,292,342.01	457,371,512.05	356,912,222.91
合计	6,623,255,477.54	5,914,529,784.57	5,391,019,039.63	4,785,734,654.89

与履约义务相关的信息：

公司对国内销售产品在销售合同规定的交货期内，将产品运至买方指定地点验收合格后，公司根据买方反馈的验收合格信息的时间作为控制权转移时点确认销售收入；公司对国外销售产品在销售合同规定的交货期内，将产品报关出口后，根据报关单记录的实际出口日期作为控制权转移时点确认销售收入。公司按照合同约定履行履约义务，并按照合同约定收取货款，不存在重大融资成分、公司为代理人、预期退还客户款项的情形。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 10.69 亿元，预计将于 2026 年度确认收入。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置交易性金融资产取得的投资收益	15,442,767.81	21,146,229.79

债务重组收益	-1,544,907.97	683,868.73
票据贴现息	-5,660,828.30	-323,906.15
子公司股利分配	840,000.00	840,000.00
合计	9,077,031.54	22,346,192.37

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-773,152.29	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	25,115,590.46	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	6,800,269.26	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,574,893.87	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,264,243.16	
减：所得税影响额	5,598,301.02	
少数股东权益影响额（税后）	189,583.80	
合计	30,193,959.64	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

项目	涉及金额（元）	原因
自有资金委托银行理财	15,442,767.81	公司以自有资金购买银行理财产品，是对资金这种特殊资产进行管理的一种方式，公司通过该方式盘活结存资金，提高资金资产的使用效率。该方式在交易性质上具有正常性、交易频率上具有经常性的特点，且收益具有可预期和可持续性，符合经常性损益的特点。

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	7.11%	0.36	0.36
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	6.42%	0.32	0.32

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用