

证券代码：000065

证券简称：北方国际

公告编号：2026-018

北方国际合作股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 1,161,442,159 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.37 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	北方国际	股票代码	000065
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	深圳西林		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	杜晓东（代行董秘职责）	王碧琪	
办公地址	北京市石景山区政达路 6 号院北方国际大厦	北京市石景山区政达路 6 号院北方国际大厦	
传真	010-68137466	010-68137466	
电话	010-68137370	010-68137370	
电子信箱	bfgj@norinco-intl.com	bfgj@norinco-intl.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（1）报告期内公司从事的主要业务

公司主营业务为工程建设与服务、资源与设备供应链、工业制造、电力运营。

1) 工程建设与服务

公司国际工程建设与服务业务主要包括国际工程承包和国际货运代理。

① 国际工程承包

公司核心业务为国际工程承包。经过在国际工程市场上多年的稳步经营与发展，公司已成为具有项目融资、设计、采购、建设、投资运营等全方位系统集成能力的综合性国际工程企业，打造了克罗地亚塞尼风电场、孟加拉博杜阿卡利燃煤电站、蒙古矿山一体化工程、巴基斯坦拉合尔轨道交通橙线等“一带一路”标志性项目。公司国际工程承包业务立足服务国家重大战略和国家资源安全，以“专业相关、业务聚焦”为原则，以能力匹配为核心，强化业务边界管控，推动业务结构调整优化，重点聚焦电力工程、油田矿山工程建设服务、轨道交通系统集成领域做实做透、做优做强，突出差异化业务发展模式，构建具有较强竞争力和提供综合解决方案的专业化业务发展体系，提升资源配置效率和业务发展质效。报告期内，公司积极响应国家“一带一路”倡议，进一步加大海外市场开发力度，投建营一体化与海外市场综合运作项目稳步推进，重大项目稳步执行。

② 国际货运代理

公司控股子公司北方物流有限公司主要提供以跨境综合物流为主的综合国际货运代理以及贸易物流服务，属于现代物流业。综合国际货运代理以国际项目物流为主，为客户制定专业化、个性化项目物流解决方案；贸易物流围绕货物采购及配套物流展开，为客户提供物流方案，资金安排，采购执行等综合服务。报告期内，公司国际物流业务引入中国物流股份有限公司作为新的战略投资者，打造具有国际经营产业背景、专业化发展格局的国际化物流平台；突破传统货代业务模式，持续提升特种物流、新能源、轨道交通等领域专业能力，打造综合物流解决方案；加快构建海外物流网络，重点围绕南部非洲、蒙古、东南亚三大区域打造属地化营销能力。

2) 资源与设备供应链

公司资源与设备供应链业务主要包括焦煤贸易、仓储服务和重型装备出口贸易。

① 焦煤贸易

蒙古矿山工程一体化项目是中蒙经济走廊重要项目，是践行“一带一路”倡议和蒙古“发展之路”的重要成果。该项目精准把握蒙古资源丰富但缺乏全产业链配套的痛点，开展“采矿服务-物流运输-通关仓储-焦煤贸易”一体化综合运作。报告期内，公司与蒙古合作方共同投资设立了内蒙古元北国际贸易有限责任公司，推动蒙古矿山一体化项目发挥全产业链一体化竞争优势，实现从采矿工程、运输通关到焦煤销售的有效把控，构建起自主可控、安全可靠、竞争力强的焦煤供应产业体系，根据焦煤运输和国内市场情况统一运作焦煤进口及国内销售环节，开展焦煤、原煤的大宗商品贸易业务，实现价值链闭环。

② 仓储服务

公司控股子公司内蒙古满都拉港务商贸有限公司开展满都拉口岸仓储业务经营，提供自动化、智能化、无人化的境内境外一站式标准化运营服务。报告期内，公司向外延伸运营服务，通过作业效率、科技赋能等措施降本增效，提升市场竞争力。

③ 重型装备出口贸易

公司全资子公司中国北方车辆有限公司专注于从事重型装备出口业务，积极构建以车辆（商用车和矿用车）、工程机械、石油机具为主营产品，以船舶、文化创意等为特色产品的专业化民品经营平台。积极开拓国别市场，带动集团公司产品、技术、服务走出去。建立健全海外售后服务体系，提升全生命周期服务能力。

3) 工业制造

公司控股子公司深圳华特容器股份有限公司是一家集马口铁印刷、制罐及生产各类罐用配件为一体的专业化、综合性马口铁容器制造企业，主要从事各类马口铁包装容器的生产和销售，产品包括马口铁喷雾罐、化工罐、奶粉罐、杂品罐四大系列，广泛应用于食品、工业化工、日用化工等领域。报告期内获评工信部第七批国家级专精特新“小巨人”企业。

4) 电力运营

公司高度重视经营模式创新，大力推进海外投资与国际产能合作业务。克罗地亚塞尼风电项目是公司投资建设运营

的 156MW 风力发电站项目，是中国企业在东欧的代表性新能源项目，被国家领导人称“是中克共同打造的精品工程，为中克合作和中国-中东欧国家合作树立了典范”。报告期内，项目完成绿证资格注册并签署销售合同，创造额外增值收入。老挝南湃水电 BOT 项目总装机容量 86MW，以 BOT 模式投资、建设、运营，是公司在投资领域的重要突破，是老挝中资企业中首个进行国际可再生能源证书注册的项目。上述两项目均处于运营阶段。

(2) 报告期内公司经营情况概要

2025 年，公司实现营业收入 135.54 亿元，归属于母公司所有者的净利润 7.23 亿元，经营活动产生的现金流量净额 10.49 亿元，自由现金流显著改善，经营质量效益不断夯实。2025 年全球国际承包商 250 强榜单（ENR）中，北方国际名列第 58 位，较上年提升 8 位，在入围的 76 家中国企业中位列第 14 位，公司品牌知名度持续扩大，市场美誉度与核心竞争力稳步提升。

1) 体系策划深耕细作，市场开拓稳步推进

2025 年，公司坚持高质量开发导向，聚焦电力工程、油田矿山工程服务和轨道交通工程，充分发挥集团全产业链优势、Norinco 品牌效应和重大项目品牌影响力，大力加强投资驱动、协同互动与一体化带动，持续深耕传统市场与优势市场，努力挖潜新兴市场，全年签约 10.10 亿美元。主要项目有：**印尼格颂旺金矿项目**成交、部分生效，**埃及亚历山大地铁车辆项目**成交生效，**刚果（金）拉米卡源网荷储项目**成交生效，**科米卡源网荷储项目**成交生效，**波黑科曼耶山 125MW 光伏项目**生效，**印尼综合基础设施项目**生效，**尼日利亚金矿采矿项目**续签等。

2) 重大项目“稳盘压舱”，筑牢高质量发展根基

公司运营的 6 个项目，全年实现营业收入 55.86 亿元，占公司总收入 39%；实现利润总额 3.5 亿元，占公司总利润 38%。其中，**蒙古矿山一体化项目**各业务板块加强协同运作，发挥整体优势，多措并举稳住经营基本盘。采矿板块，有效控制成本，四季度实现扭亏为盈；物流板块，通过运力改造，运输能力提升至 600 万吨/年，启动一揽子措施有效压降成本；通关仓储板块，口岸竞争日趋激烈，仍保持 50% 的市场份额；焦煤销售板块，稳固核心钢厂供应链，创新口岸 AGV（Automated Guided Vehicle）运输与入库交付方式，优化跨境物流效率，成为海关 AEO（Authorized Economic Operator）高级认证企业。**克罗地亚塞尼风电项目**全年发电 4.65 亿度，完成绿证资格注册并签署销售合同，创造额外增值收入。**老挝南湃水电站**全年发电 4.17 亿度，实现营业收入、利润总额创历史新高。**巴基斯坦橙线地铁运维项目**安全运营 5 周年，累计载客突破 2.7 亿人次，运营指标保持国际先进水平。**尼日利亚金矿项目**黄金产量达 9.2 万盎司，提前 11 个月完成合同约定采剥总量，实现全部应收债权回收。**南部非洲跨境物流项目**深化核心外部客户合作，外部货运订单占比超 80%，全年完成自营货物运量 11 万吨，同比增长 14%。

3) 在建工程提速增效，攻坚克难蹄疾步稳

孟加拉博杜燃煤火电站总体进度完成 99.89%。1 号机组完成可靠性运行并具备商业运行条件，2 号机组完成所有涉网实验，争取条件及早实现商业运营。**刚果（金）拉米卡源网荷储一体化项目**提前谋划并启动各项工作，取得建设和环评许可，所有设备全部到位，土建、设备安装全部完成，近日光储系统成功带负荷运行。**刚果（金）科米卡源网荷储一体化项目**完成技术与商务谈判，签署采购合同和技术协议；10 月启动排产，年底前完成发运。**波黑科曼耶山光伏项目**作为北方国际在中东欧新能源领域的又一里程碑项目，已完成股权交割和增资工作，4 月 28 日正式开工，目前主要设备发货到位，光伏组件安装进度达 70%。**克罗地亚 Korlat 光伏项目**总体进度完成约 90%，实现机械完工。**蒙古国洗煤厂项目**顺利通过国家验收，并荣获蒙古国年度最优建筑奖。**蒙古重载公路项目**通过政府临时验收，道路开放通行并启动特许经营收费。**乌兹别克斯坦钢轨供货项目**全年完成钢轨移交 2.6 万吨。**印尼综合基础设施开发建设项目**优化施工工艺，强化过程管控，大幅提升施工效率与质量，获得业主高度认可。

4) 子公司趁势而上，优化整合开新局

北方车辆强化与北方公司的业务协同，实现多元化突破。推进北奔新车型研发与属地化产能布局，大力推进海外维保能力建设，出口北奔车 1827 台套。**深圳华特**获评国家级专精特新“小巨人”企业荣誉称号。传统市场稳步恢复，新兴市场实现突破。**北方物流**海外区域市场实现重大突破，全年中标金额约 8800 万美元，成功引入战略投资者中国物流股份，完成股权结构优化。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	26,149,289,427.10	24,451,332,685.01	6.94%	23,759,542,018.80
归属于上市公司股东的净资产	11,101,177,731.31	9,458,689,738.39	17.36%	8,465,428,013.71
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	13,553,927,839.78	19,079,925,410.56	-28.96%	21,487,899,585.26
归属于上市公司股东的净利润	723,310,917.63	1,049,512,515.37	-31.08%	918,064,819.63
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	731,555,654.19	1,055,196,982.06	-30.67%	906,319,491.90
经营活动产生的现金流量净额	1,048,812,790.94	653,348,422.93	60.53%	702,058,412.44
基本每股收益（元/股）	0.68	1.05	-35.24%	0.92
稀释每股收益（元/股）	0.68	1.01	-32.67%	0.88
加权平均净资产收益率	7.31%	11.71%	-4.40%	11.32%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,649,622,619.29	3,084,890,966.05	3,180,562,085.34	3,638,852,169.10
归属于上市公司股东的净利润	176,876,371.12	132,040,435.39	175,724,009.53	238,670,101.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	175,135,374.42	131,071,425.38	174,399,613.17	250,949,241.22
经营活动产生的现金流量净额	333,946,803.60	-186,475,601.35	750,404,059.77	150,937,528.92

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	41,490	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	38,073	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
中国北方工业有限公司	国有法人	37.18%	431,872,107	0	不适用	0	
北方工业科技有限公司	国有法人	10.79%	125,350,662	96,423,586	不适用	0	
中兵投资管理有限责任公司	国有法人	4.18%	48,590,300	0	不适用	0	
江苏悦达集团有限公司	国有法人	3.52%	40,855,201	0	质押	13,000,000	
香港中央结算有限公司	国有法人	1.77%	20,511,637	0	不适用	0	
周永成	境内自然人	0.95%	11,000,090	0	不适用	0	
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	其他	0.85%	9,814,880	0	不适用	0	
中国建设银行股份有限公司—景顺长城景盈双利债券型证券投资基金	其他	0.73%	8,451,050	0	不适用	0	
广发证券股份有限公司	国有法人	0.64%	7,474,991	7,242,026	不适用	0	
中汇人寿保险股份有限公司—分红产品	其他	0.40%	4,690,431	4,690,431	不适用	0	
财通基金—青岛城投金融控股集团有限公司—财通基金天禧 188 号单一资产管理计划	其他	0.40%	4,690,431	4,690,431	不适用	0	
财通基金—青岛国投投资发展合伙企业（有限合伙）—财通基金玉泉合富 1760 号单一资产管理计划	其他	0.40%	4,690,431	4,690,431	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	北方工业科技有限公司为中国北方工业有限公司的全资子公司，二者为一致行动人。未知其他前十名股东之间是否存在关联关系，也未知其他前十名股东是否为一致行动人						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	公司股东江苏悦达集团有限公司，通过信用交易担保证券账户持股 27,689,073 股 公司股东周永成，通过信用交易担保证券账户持股 11,000,090 股						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

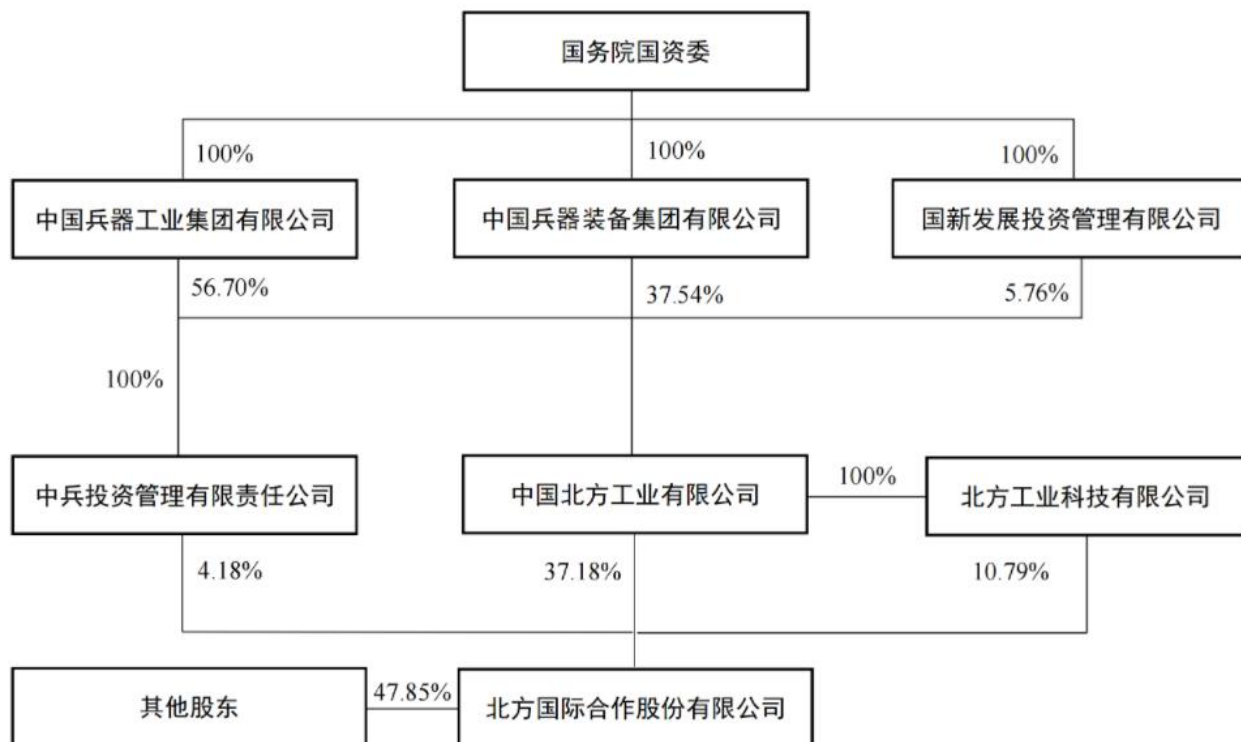
适用 不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

不适用