

蓝思科技股份有限公司

2025 年年度报告

定 2026-002



2026 年 3 月 31 日

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人周群飞、主管会计工作负责人刘曙光及会计机构负责人(会计主管人员)谭海峰声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告涉及的相关未来计划等前瞻性陈述并不构成公司对投资者的实质承诺，公司的具身智能、AI 服务器、商业航天等新兴业务未来发展存在一定的不确定性。请投资者及相关人士对此保持足够的风险认识，并且正确理解经营计划、预测与业绩承诺之间的差异，注意投资风险。

公司在“第三节、管理层讨论与分析”中的“十一、（二）公司可能面对的风险”中披露了公司存在的风险，请投资者仔细阅读。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户中的回购股份为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 4.5 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	10
第四节 公司治理、环境和社会.....	53
第五节 重要事项.....	79
第六节 股份变动及股东情况.....	117
第七节 债券相关情况.....	126
第八节 财务报告.....	127

备查文件目录

- (一) 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
- (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
- (三) 报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿
- (四) 在其他证券市场公布的年度报告

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、蓝思科技	指	蓝思科技股份有限公司
长沙蓝思	指	蓝思科技（长沙）有限公司
东莞蓝思	指	蓝思科技（东莞）有限公司
蓝思国际	指	Lens International (HK) Ltd.（蓝思国际（香港）有限公司）
湘潭蓝思	指	蓝思科技（湘潭）有限公司
蓝思智控	指	蓝思智控（长沙）有限公司
蓝思智能	指	蓝思智能机器人（长沙）有限公司
蓝思精密	指	蓝思精密（泰州）有限公司
越南蓝思	指	蓝思科技（越南）有限公司
美国蓝思	指	Lens Technology, Inc.
泰国蓝思	指	Fortiter Technology Co., Ltd.
新加坡蓝思	指	FORTITER TECHNOLOGY PTE. LTD.
AI	指	人工智能（Artificial Intelligence）
AIoT	指	人工智能物联网（Artificial Intelligence & Internet of Things）
AR	指	增强现实（Augmented Reality）
UTG	指	超薄玻璃（Ultra-Thin Glass）
ODM	指	原始设计制造商（Original Design Manufacturing）
OEM	指	原始设备制造商（Original Equipment Manufacturing）
SSD	指	固态硬盘（Solid State Disk）
HDD	指	机械硬盘（Hard Disk Drive）
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
香港联交所、香港联合交易所	指	香港联合交易所有限公司
公司法	指	中华人民共和国公司法
证券法	指	中华人民共和国证券法
元	指	人民币元
报告期、本报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

A 股股票简称	蓝思科技	A 股股票代码	300433
H 股股票简称	蓝思科技	H 股股票代码	06613
公司的中文名称	蓝思科技股份有限公司		
公司的中文简称	蓝思科技		
公司的外文名称	Lens Technology Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写	Lens		
公司的法定代表人	周群飞		
注册地址	湖南浏阳生物医药园		
注册地址的邮政编码	410311		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	湖南浏阳生物医药园		
办公地址的邮政编码	410311		
公司网址	www.hnlens.com		
电子信箱	lsgf@hnlens.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	江 南	周天舒
联系地址	湖南浏阳生物医药园	湖南浏阳生物医药园
电话	0731-83285699	0731-83285699
传真	0731-83285010	0731-83285010
电子信箱	lsgf@hnlens.com	lsgf@hnlens.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	A 股：深圳证券交易所官方网站 H 股：香港披露易网站
公司披露年度报告的媒体名称及网址	A 股：巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ） H 股：披露易（ www.hkexnews.hk ）
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书办公室

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市西湖区西溪路 128 号 6 楼
签字会计师姓名	贺梦然、严芬

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	74,409,731,699.21	69,896,776,437.83	6.46%	54,490,733,538.84
归属于上市公司股东的净利润（元）	4,017,827,408.80	3,623,900,967.30	10.87%	3,021,340,311.13
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	3,834,709,701.45	3,285,538,155.95	16.71%	2,245,531,016.47
经营活动产生的现金流量净额（元）	11,464,998,294.64	10,888,841,042.18	5.29%	9,300,199,131.87
基本每股收益（元/股）	0.79	0.73	8.22%	0.61
稀释每股收益（元/股）	0.79	0.73	8.22%	0.61
加权平均净资产收益率	7.82%	7.64%	0.18%	6.69%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	84,338,601,429.52	81,016,048,312.53	4.10%	77,469,744,108.46
归属于上市公司股东的净资产（元）	55,023,095,090.56	48,656,642,054.21	13.08%	46,338,988,644.91

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

是 否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	0.8073

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	17,063,199,840.42	15,896,957,888.78	20,702,378,465.46	20,747,195,504.55
归属于上市公司股东的净利润	428,884,756.44	713,804,540.78	1,700,263,547.19	1,174,874,564.39
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	378,425,242.52	561,657,153.30	1,762,532,690.65	1,132,094,614.98
经营活动产生的现金流量净额	2,630,443,216.69	1,694,832,507.46	1,518,392,650.03	5,621,329,920.46

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-95,689,281.30	-16,837,271.09	-37,304,645.00	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	199,370,455.62	198,669,754.43	736,247,533.63	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金	80,285,690.07	203,834,170.87	189,547,786.33	

融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费			1,336,907.01	
委托他人投资或管理资产的损益	12,105,091.15	4,151,228.34	6,348,864.84	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	365,590.74		12,510,619.28	
债务重组损益	-686,265.99		610,066.95	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	18,611,193.42	-6,370,123.71	18,355,727.09	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	2,116,680.74	1,211,217.57	-47,071,233.50	
减：所得税影响额	33,305,821.09	45,713,938.10	104,386,829.12	
少数股东权益影响额（税后）	55,626.01	582,226.96	385,502.85	
合计	183,117,707.35	338,362,811.35	775,809,294.66	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

报告期内，公司主营业务及行业地位未发生重大变动。公司是以科技创新为核心、智能智造为驱动，业内领先的 AI 硬件全产业链一站式精密制造解决方案提供商，业务覆盖 AI 智能终端（包含智能手机、AI 眼镜、智能汽车、具身智能等）、AI 服务器、商业航天等产品的结构件、功能模组、整机组装等。

2025 年度，公司主营业务在长期发展战略指引下实现高质量发展，AI 智能终端类业务实现稳健发展，具身智能、AI 服务器及商业航天等新领域、新业务取得显著进展，平台能力进一步强化。


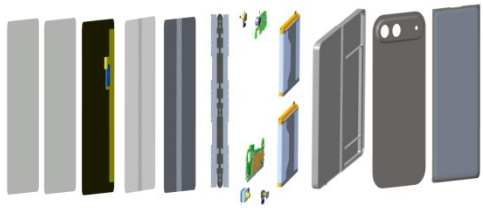


（一）AI 智能终端类业务

1、智能手机与电脑类业务

公司是全球中高端智能手机盖板和金属结构件行业龙头，在国内外高端手机品牌客户长期维持领先市场份额。在玻璃、金属等各类材料上积累了超过 30 年研发经验，拥有全球领先的精密制造能力。


部分智能手机与电脑类业务代表性产品：

序号	代表产品示意图	说明
1	 <p style="text-align: center;">智能手机和电脑</p>	<p>公司为智能手机和电脑提供精密结构件、功能模组、整机组装一体化解决方案。</p>
2	 <p style="text-align: center;">折叠屏手机</p>	<p>公司为折叠屏手机提供 UTG 超薄柔性玻璃、玻璃支撑板、PET 膜、3D 玻璃盖板等结构件，具有优异的耐弯折、微折痕、抗冲击性能，为多家全球高端折叠屏手机提供解决方案。</p>

2、AI 眼镜与其他智能穿戴业务

公司在 AI 眼镜与其他智能穿戴领域，已构建从材料、光学、结构件到整机组装的全栈式服务能力。2025 年公司已实现国内头部客户 AI 眼镜整机组装和海外头部客户精密零组件规模化量产交付，并在光波导镜片的高精度自动化组装等领域实现技术突破，即将实现量产交付。随着 AI 眼镜市场渗透率快速提升，公司业务成长空间持续拓宽，已成为重要的 AI 端侧硬件增长点。

部分 AI 眼镜代表性产品：

代表产品示意图	说明
 <p style="text-align: center;">AI 眼镜</p>	<p>公司为 AI 眼镜等可穿戴智能终端提供触控、光学、显示、声学、摄像、金属等各类结构件、功能模组及整机组装。</p>

3、智能汽车与座舱业务

报告期内，公司为多家全球头部高端电动车客户配套中控模组、仪表面板、智能 B 柱与 C 柱、充电桩、座舱装饰件、无线充电模组等核心产品，超薄夹胶多功能车窗玻璃已成功导入头部车企新车型量产体系，目前已进入批量生产阶段。

部分智能汽车与座舱业务代表性产品：

序号	代表产品示意图	说明
1	 <p style="text-align: center;">智能座舱</p>	<p>公司主要提供车载电子玻璃及组件、车载中控屏模组、前后挡风玻璃/侧窗玻璃/天幕玻璃、仪表盘组件、智能 B 柱/C 柱、车载装饰件、车身结构件、后视镜及导航仪等诸多种类的汽车电子产品。</p>
2	 <p style="text-align: center;">超薄夹胶多功能车窗玻璃</p>	

(二) 具身智能业务

蓝思科技自 2016 年起前瞻布局机器人领域，持续深耕工业机器人核心技术研发与产业化应用。2025 年，全球具身智能产业迈入量产爆发元年，公司紧抓历史性发展机遇，正式将机器人业务确立为核心发展赛道。报告期内，公司加速推进“部件—模组—整机组装（OEM/ODM 服务）”的全产业链垂直整合，实现了海内外头部客户订单的批量落地，已成长为全球最大的具身智能硬件核心制造平台之一。

1.核心产品与解决方案

公司凭借对工业机器人的深度理解与精密制造能力的深厚积淀，构建起覆盖核心零部件、功能模组及整机产品的全链条技术体系。

(1) 核心零部件与模组：自主化突破，规模化交付

在零部件领域，机器人头部模组已实现稳定量产，各类轻量化金属结构件、六维力传感器、关节模组、灵巧手模组已导入国内外头部客户供应链。



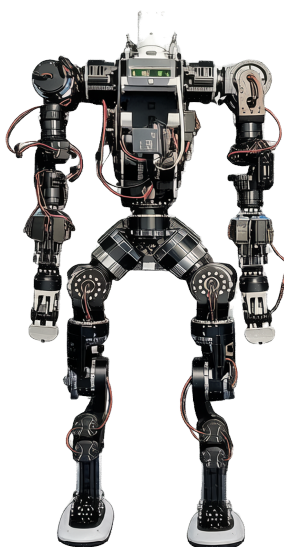
头部模组



六维力传感器



谐波款关节



轻量化金属结构件



灵巧手模组

截至 2025 年末，公司在机器人相关核心技术领域累计申请与授权专利超过数百项，研发投入持续保持高增长，为产品迭代、应用拓展及市场规模化交付提供有力支撑。

(2) 系统集成：量产能力凸显，多品类落地

公司已构建起覆盖双足人形机器人、四足机器狗、轮式人形机器人等多形态产品的整机研发与量产体系，具备从原型验证到规模化交付的全链条能力，并已与几十家机器人公司建立了深度代工合作。

2025 年度，公司机器人整机业务全面进入规模化交付阶段，人形机器人和四足机器狗全年出货量过万台，蓝思智能机器人（长沙）有限公司实现营业收入超 10 亿元，充分验证了公司在各类机器人开发、供应链管理、质量一致性控制等方面的工程化能力，为后续市场份额持续提升奠定了坚实基础。



灵犀 X1



灵犀 X2



越疆机器狗



机械臂

2、业务布局

（1）加大产能投资，打造全球制造网络

2025 年 11 月，公司投资建设的蓝思智能永安园区正式投产。该园区占地 400 亩，厂房面积约 18.9 万平方米，完全达产后具备年产 1 万台/套工业机器人及 50 万台具身智能机器人的生产能力。同时泰国园区也正加速建设中，以承接海外客户需求放量。

（2）完善产业协同，深化全球战略

为进一步深化产业协同，2025 年 11 月，由公司联合智元机器人共同运营的湖南具身智能创新中心正式投入运营。截至目前，中心已集聚近 40 家机器人产业链企业，覆盖关节模组、控制器、系统集成与行业解决方案等关键环节。

2026 年 1 月，公司与智元机器人（AGIBOT）、泰国上市公司 SKY 及 Com7 正式签署合作备忘录，四方计划在泰国设立合资公司，共同探索东盟地区具身智能产业的落地路径。

2026 年 2 月，公司与中移（杭州）信息技术有限公司、中国移动通信集团湖南有限公司三方正式签署战略合作协议，推动算力服务与具身智能应用落地，此次战略合作是产业链上下游在人工智能和具身智能产业变革方向上的深度协同。

（3）客户合作与市场拓展

公司已成功切入全球头部机器人客户供应链，与多家国际巨头及国内领先企业建立长期稳定的战略合作关系。作为智元机器人战略合作伙伴，公司自 2025 年起为其灵犀系列产品提供全系列整机制造及核心模组生产服务，累计交付订单规模达数千台；接获越疆科技 1 万台 Rover X1 四足机器人独家整机组装订单，创下行业单笔四足机器人订单规模纪录，同时为其供应关节电机、结构件及其他核心部件，形成“研发—制造—供应”一体化闭环。此外，公司还与超过百家机器人企业深入开展合作，积极拓展海外市场，东南亚产能稳步释放，全球化供应链布局持续完善。

3、发展规划

在技术研发方面，公司将进一步配合好国内外头部机器人客户，重点攻坚高扭矩密度、高动态响应的关节模组、轻量化身体结构件等核心部件技术，持续提升产品性能边界与竞争优势。在产能交付方面，公司将加速永安园区机器人专属产能释放，同时推动泰国工厂产能建设，确保海外批量订单顺利交付，推动 2026 年具身智能机器人核心部件及整机组装规模实现倍增。力争营收规模迈上新台阶，进一步巩固行业领先地位。

在市场拓展方面，公司将持续拓展医疗机器人、工业重载机器人等细分赛道，丰富产品应用场景与解决方案能力。同时，加强内部场景验证，将自研机器人产品广泛应用于自身生产环节，推动搬运、组装、检测等关键环节的自动化升级，以实际应用反哺产品迭代，持续验证工业场景下的实用性与可靠性。

（三）AI 服务器业务

2025 年度，全球 AI 算力需求迎来爆发式增长，公司紧抓行业发展红利，将 AI 服务器业务确立为核心战略赛道之一，通过战略并购、核心技术突破、头部客户绑定，构建起覆盖结构件、液冷散热方案、服务器存储的全链条产品布

局，切入全球顶级 AI 算力硬件供应链。公司同步在推进服务器存储布局，形成“结构件+液冷系统+存储组件”的全链条产品矩阵，当前公司正大力为服务器业务扩充产能以迎接头部客户审厂。

1、核心技术与产品

公司聚焦 AI 服务器高端细分领域，重点布局机柜结构件、液冷散热系统、服务器存储三大核心方向，关键技术与产品性能达到行业先进水平，形成显著的竞争壁垒。

(1) 服务器结构件

AI 服务器复杂程度和可靠性要求提升，公司针对 AI 服务器高功耗、重组件特性，实现了从水冷机箱、机柜滑轨等 AI 服务器部件和结构件产品的全覆盖。同时公司为客户定制推出了轻量化和智能化的 AI 服务器机柜，实现电致变色介质随算力负载实时映射，将复杂的系统热动态、液冷系统“盲插漏液”的隐患可视化，能够有效降低数据中心的运维成本；采用独家航天级玻璃架构，大幅减轻服务器机柜重量，节约了智算中心昂贵的土建资本支出，为吉瓦级算力中心的高效扩张、乃至未来轨道空间节点的部署提供了新的思路。

序号	产品示意图	产品说明
1	 <p>机柜 (Rack)</p>	<p>专为新一代高密度数据中心打造，采用高强度金属框架，提供突破性的承重能力与气流通道。</p>
2	 <p>滑轨 (Slide Rail)</p>	<p>支持免工具急速安装，内置精密滚珠与防脱落锁定机制，满载重压下依然顺滑。</p>
3	 <p>托盘 (Tray)</p>	<p>采用轻量化与高强度材质，精准适配各类定制化主板与异构计算节点，最大化利用机柜空间。</p>



(2) 液冷散热方案

公司掌握冷板设计、管路布局、快速接头适配等关键核心技术，可满足高端 AI 服务器高功率、高密度的散热需求。

序号	产品示意图	产品说明
1	 <p data-bbox="523 813 735 842">液冷板 (Cold Plate)</p>	<p data-bbox="871 571 1316 813">作为适配高密度 AI 服务器的直触式散热核心，产品采用微流道精密加工工艺，实现了超低热阻。在维持极高换热效率的同时，确保了算力芯片在极限负载下的持续热稳定性与计算可靠性。</p>
2	 <p data-bbox="531 1173 730 1202">分水器 (Manifold)</p>	<p data-bbox="871 934 1316 1176">作为服务器内部的液路分配枢纽，产品采用高度集成的歧管架构，实现了多芯片间冷却液的精准流量均衡。产品集精密快接与零泄漏保障于一体，大幅降低了计算托盘的组装难度与全生命周期运维成本。</p>
3	 <p data-bbox="504 1536 754 1565">通用接头 (UQD/MQD)</p>	<p data-bbox="871 1270 1316 1565">作为高算力集群液路连接与热插拔的核心组件，产品通过流道拓扑优化，兼顾了高流量与低压力损耗。支持导向盲插与径向偏差补偿，其卓越的机械强度与密封可靠性，显著提升了高密度液冷系统的部署灵活性与运维安全性。</p>
4	 <p data-bbox="512 1901 746 1930">冷却分配单元 (CDU)</p>	<p data-bbox="871 1659 1316 1901">液冷系统动力控制核心单元，集成冷却液循环泵、温控模块、过滤系统、压力监测模块，实现冷却液的循环驱动、温度调控、杂质过滤与状态监控，保障整个液冷系统稳定运行。</p>

（3）服务器存储

公司积极拓展 AI 服务器存储领域，并实现重要突破。公司为企业级 NVMe SSD 厂组装的 SSD 固态硬盘已于 2026 年 3 月在湘潭园区实现批量出货，该产品广泛部署于头部互联网大厂、电信运营商和银行系统。同时，公司加快推进自主开发的 HDD 机械硬盘玻璃基板客户验证，形成 SSD 与 HDD 双轮驱动的存储领域布局，进一步完善公司在 AI 服务器业务领域核心配套能力。

序号	产品示意图	说明
1	 <p>SSD</p>	<p>产品采用国产 PCIe 5.0 主控芯片与 3D TLC NAND 闪存，顺序读写速度达 14/10 GB/s,4K 随机读写性能达 330/90 万 IOPS，性能功耗比提升超过 70%，并通过 PCI-SIG 认证。</p>
2	 <p>HDD 玻璃基板</p>	<p>支持 HAMR 高密度硬盘（单盘 30TB 以上）量产，刚性佳、膨胀系数低，耐热温度高于传统铝合金基板，表面粗糙度达到埃米级别。当前产品已初步通过客户验证。</p>


（四）商业航天业务

蓝思科技凭借头部客户资源和 UTG 玻璃领域的优势，实现从地面端向卫星端产品的进阶，商业航天已成为公司新兴业务板块的核心增长动力之一。

1、核心技术与产品

（1）地面端产品

自 2023 年起，公司为头部商业航天客户批量出货地面接收器外观件、结构件模组，核心产品包括低介电防护玻璃屏幕、路由器结构件等。

产品示意图	说明
 <p data-bbox="454 544 628 573">低介电防护玻璃</p>	<p data-bbox="847 383 1334 517">主要用在卫星信号地面接收器，占公司总体营收比例较小。集成散热与防护功能，可支持 IP6-7 防护等级及-40℃至 85℃宽温工作。</p>

(2) 卫星端核心产品

1. 航天级 UTG 柔性玻璃

航天级 UTG 玻璃作为公司打入卫星端领域的突破性产品，2025 年在技术迭代与场景落地均取得重要进展，公司将消费电子领域 UTG 玻璃加工工艺规模化迁移至航天场景并完成针对太空原子氧剥蚀、强辐射、剧烈震动等极端环境的适配优化，产品薄至 30-60 微米，弯折半径低至 1.5 毫米，可实现极致收纳，完美适配新一代柔性太阳翼（ROSA 类结构）需求，并以绝佳轻量化适配低轨卫星使用；同时，航天级 UTG 凭借无机材料天生的抗原子氧能力、抗辐照老化特性，可保障光伏组件全生命周期（10-15 年）高透光率不衰减；此外，通过公司独有的化学强化与多层镀膜工艺，确保 UTG 强度超过 300Mpa，能够应对火箭发射的震动及太空极端环境。

航天级 UTG 柔性玻璃已在 CES 2026 展会上首次公开亮相，并已配合国内外头部商业航天客户提交样品并进行验证。此外，公司已启动新一代复合 UTG 研发，集成抗静电（ESD）涂层和选择性抗辐射涂层，可实现定制化紫外截止及红外反射带来的温度调节与静电防护双重功能，可完美匹配砷化镓电池以及钙钛矿/晶硅叠层等新型太阳翼封装需求。

2. 太空算力部件和结构件

公司凭借在新一代服务器机柜的主力开发经验，通过整合航天级铝镁合金压铸与精密陶瓷技术，开发太空专用轻量化服务器机柜，为星载计算设备提供核心支撑。

上述产品当前正配合国内外头部客户进行验证，尚未产生收入，验证通过后预计将为公司贡献新的重要增长动能。

产品示意图	说明
 <p data-bbox="405 1951 639 1980">航天级 UTG 柔性玻璃</p>	<p data-bbox="813 1827 1334 1910">可实现 30-60 微米级厚度，抗太空辐照和原子氧腐蚀，主要适配新一代柔性太阳翼。</p>

2、客户合作

公司自 2023 年起持续向头部商业航天客户批量供应地面接收器结构件模组；卫星端产品方面，公司自主研发的航天级 UTG 柔性玻璃，正与国内外商业航天客户进行紧密联合研发与技术验证。力争尽快实现上星测试和小批量出货，以更好的应对柔性太阳翼产业爆发。

3、发展规划

未来，公司将聚焦商业航天产业持续推进三大工作：一是开展低轨卫星整机组装业务，通过以卫星总装为抓手，向上垂直整合。二是布局柔性太阳翼模组组装，结合公司在新型材料应用与精密加工优势，持续攻坚并优化太阳翼模组的柔性装配工艺。三是加速航天级 UTG 材料配方的优化，推动成本降低进而实现大规模量产，同步推进太阳翼用航天级胶水、碳纤维结构件等新材料的研发与交付。

二、报告期内公司所处行业情况

1、智能手机与 AI 眼镜行业

据权威市场研究机构 IDC 统计，2025 年全球智能手机出货量同比增长 1.9%，达到 12.6 亿部，为 2021 年以来的最高水平。研究机构表示，预计 2026 年智能手机与电脑行业市场将承受压力，主要是存储芯片供应持续紧张短缺、关键组件价格快速上涨，预计将导致 2026 年市场整体出现下滑，但高端机型、折叠屏机型预计仍将有强劲表现，市场仍存在结构性增长。

据 IDC 统计，2025 年智能眼镜全球出货量预计达 1,452 万台，同比增长 42.5%，其中 AI 眼镜预估达 766 万台，同比增长 401%。并预计全球 2026 年智能眼镜出货量有望突破 2300 万台，其中 AI 眼镜突破千万台。

2、智能座舱行业

据中国汽车工业协会数据，2025 年中国汽车产销分别完成 3,453.1 万辆和 3,440 万辆，同比增长 10.4%和 9.4%，中国汽车市场稳居全球第一大汽车市场；据毕马威行业报告测算，2026 年中国市场智能座舱规模将达到 2127 亿元，未来 5 年复合增长率超过 17%，行业增长势能强劲。

3、具身智能行业

2025 年，具身智能行业呈现出规模快速增长、技术多点突破、场景逐步渗透、生态初步成型的发展特征，行业整体景气度持续攀升，成为科技领域最具增长潜力的赛道之一。与此同时，国内整机企业突破 140 家，累计发布产品超 330 款，形成头部引领、多方入局、量产加速的良性竞争格局。据 Counterpoint 发布的报告，2025 年全球人形机器人市场迈入快速增长阶段，全年总装机量约 1.6 万台。其中，中国市场占比超过 80%，在规模上处于明显领先地位。

4、AI 服务器行业

据 IDC 数据显示，2025 年全球服务器市场规模达 4,441 亿美元，同比增长 80.4%。细分赛道方面，服务器结构件、液冷模组增长势头强劲，服务器机柜等结构件向高密度、轻量化、液冷方向升级，根据高盛研究显示，2025 年 AI 服务器液冷渗透率从 2024 年 15% 快速跃升至 45%，通用服务器液冷渗透率突破 15%。

IDC 预计，2026 年服务器行业将延续高速增长态势，全球市场规模有望突破 5,500 亿美元，同比增长超 50%，中国市场规模将实现 35% 以上的同比增长，占全球市场份额持续提升。

5、商业航天行业

2025 年，全球商业航天快速发展，新一轮产业重构和科技创新加速。美国市场依托低成本、高频次发射和体系化运营优势，占据低轨互联网生态和回收火箭技术标准主导地位，并保持全球领先优势；中国市场可重复使用火箭完成关键技术验证，卫星互联网进入商业运营阶段、商业发射能力不断提升，逐渐成为仅次于美国的第二大商业航天市场。

伴随商业卫星功耗持续提升，太阳翼面积也快速增加，柔性太阳翼正加速产业化。公开资料显示，全球领先商业卫星太阳翼面积从最初 20-30 平米已经提升到最新一代 200-300 平米。为实现超大太阳翼的轻量化，柔性太阳翼从而实现可卷绕是大势所趋，航天级 UTG 作为主流封装材料市场潜力巨大。

根据赛迪智库数据显示，2025 年全球商业航天市场规模预计突破 5,000 亿美元，同比增长 4.1%，其中，中国商业航天市场规模预计达 2.5 万亿元人民币。公开资料显示，全球低轨卫星频段资源已获批超 10 万颗，若按照 200 平米/颗计算，对应太阳翼市场空间超 2,000 万平米。

三、核心竞争力分析

1、以科技创新为核心，引领材料与技术变革

技术创新是公司发展的核心驱动力。公司长期以来专注科研及创新投入，积累了大量材料和工艺上的核心技术。公司以“四新”为指引，围绕行业关键问题、市场需求和技术发展，开展技术研发、产品创新、生产工艺优化等研究，构建了完整研发体系。截至报告期末，公司累计专利申请量为 3,179 件，累计专利授权量为 2,579 件，有效专利量为 2,229 件，软件著作权 145 件，涵盖产品设计、加工工艺、产品检测、设备开发、新型材料、工业互联网、生产数字化、智慧园区、企业资源管理等多个领域。

2、长期优质战略客户资源，稳固业务基石

在 AI 智能终端和智能汽车领域，公司一直是众多全球知名客户的长期战略合作伙伴，如：苹果、特斯拉、三星、华为、小米、OPPO、vivo、荣耀、谷歌、Meta、宝马、奔驰、大众、理想、蔚来、比亚迪等。凭借深厚的技术储备、强大的制造能力、高效的生产流程、领先的研发能力，公司不断拓展与现有客户合作领域，并不断发展新客户，进一步丰富公司的客户资源、产品结构。与此同时，公司在国内外设立了多个生产研发基地及办公驻点，快速响应客户多样化需求。

3、全面的平台化布局，全产业链垂直整合

平台化布局方面，公司已具备以核心技术为支撑的精密制造能力体系，积极拓展从 AI 智能终端、智能汽车与座舱到智能穿戴，以及具身智能机器人、AI 服务器、商业航天等方面的全领域应用；垂直整合方面，公司已拥有从新材料生产、智能设备研制及生产、产品设计、软件开发、结构件和模组产品生产、质量管理、整机组装等全产业链一站式服务解决方案。

4、智能制造与互联网+，铸就强劲引擎

作为业内最早研发、制造、大规模应用自动化设备和智能制造工业体系的企业之一，公司持续推进物联网、智能仓储、产线全线自动化、单片流、在线检测等技术和工艺创新，将生产制造与工业互联网、大数据、云计算、人工智能等进行深度融合，提高数据自动化采集分析和反向控制水平，提高生产效率和良率，降低生产管理成本。通过自主研发的“蓝思云”工业互联网平台，蓝思科技现有的智能制造系统已形成完整的内部串联，实现生产全流程自动化导入及机器设备智能化升级。

5、核心团队与精益管理，保障高质发展

公司核心团队业务精通、经验丰富，且具有全球化视野。在公司核心管理人员的带领下，公司已形成经验丰富、层次清晰、梯度合理的国际化管理团队，为公司扩大在行业内的竞争优势奠定了坚实的基础。公司全面推行集团管理下的事业部制，设立脆性材料事业部、金属及其他非脆性材料事业部、模组事业部，通过优化组织、简化流程、提升效率、降低成本，提升精益管理水平，进一步巩固了公司的竞争优势。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，是公司承前启后、战略升级之年，公司全面拥抱 AI 时代发展机遇，通过深入智能化转型、产品结构升级和布局战略新兴产业，推动新旧动能转换，确立了重点发力 AI 服务器、具身智能机器人、商业航天三大领域的发展战略，取得了开创性的进展。报告期并非是简单的业务发展结构重心的调整，更是针对 AI 时代全场景硬件基础设施的前瞻战略布局。公司加速深化全球化布局、产业链垂直整合、丰富产品组合、大力推行智能制造、建立 A+H 境内外双资本平台，从公司战略到组织架构全面升级。

报告期内，公司在主营业务增长、新赛道布局、资本运作、股东回报等方面均圆满完成了年度经营目标，为 2026 年及中长期高质量发展奠定了坚实基础。公司实现营业收入 744.1 亿元，同比增长 6.46%；归属于上市公司股东的净利润 40.18 亿元，同比增长 10.87%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 38.35 亿元，同比增长 16.71%；基本每股收益 0.79 元，同比增长 8.22%；经营活动产生的现金流量净额 114.65 亿元，同比增长 5.29%；资产负债率为 34.68%。

(1) 主要业务板块情况

报告期内，公司智能手机与电脑类业务实现营业收入 611.84 亿元，同比增长 5.94%，毛利率 15.41%，较去年同期上升 0.3 个百分点，主要是产品结构进一步向 AI 智能终端聚集及智能制造提升效率；智能汽车与座舱类业务实现营业收入 64.62 亿元，同比增长 8.88%，毛利率 7.22%，较去年同期下降 2.95 个百分点，主要由于下游需求稳定增长，部分海外新项目初期分摊固定成本较高；智能头显与智能穿戴类业务实现营业收入 39.78 亿元，同比增长 14.04%，毛利率 19.91%，较去年同期上升 0.15 个百分点，主要是 AI 眼镜业务实现突破增长；其他智能终端业务实现营业收入 10.51 亿元，同比下降 25.34%，毛利率 16.84%，较去年同期下降 2.97 个百分点，主要由于公司调整业务发展重心，加大力度布局 AI 智能终端，减少其他业务。

(2) 挖掘管理效率，研发加码创新

公司深入降本增效，销售费用同比有所下降，费用率同比下降 0.22 个百分点；依托数字化流程优化及事业部制改革，管理费用率同比下降 0.16 个百分点；受汇率波动、融资结构阶段性调整等因素影响，财务费用率同比增加 0.1 个百分点。

为应对 AI 时代的新技术、新产品不断推出，以及快速增长的客户需求，公司针对折叠屏手机、具身智能机器人、AI 眼镜、智能汽车、AI 服务器、TGV 玻璃基板、光波导镜片、HDD 玻璃硬盘、航天级 UTG 玻璃等领域持续投入研发，研发人数及研发开支均有所增长，研发费用达到 28.71 亿元，同比增长 3.08%，为未来增长潜力的释放奠定坚实基础。

(3) 加快发展新兴赛道，培育多元增长点

2025 年，公司加速布局具身智能、AI 服务器、商业航天三大新兴赛道并取得可喜突破。机器人领域完成核心部件研发与新产能基地建设，实现产品批量交付并切入国内外头部厂商供应链，为行业需求爆发做好充分准备；AI 服务器领域将通过供应链整合快速获得国内外特定客户服务器机柜业务的成熟技术与客户认证，以及先进液冷散热系统集成能力，同时加速扩产以迎接大客户认证和订单落地；商业航天领域攻克航天级材料技术壁垒，实现从地面端向卫星端产品为国内外核心客户验证的进阶，为 2026 年将产品图谱拓展到低轨卫星整机组装、太阳翼模组组装和航天级 UTG 等新型材料领域打下基础。

(4) 资本运作高效落地，积极开展股权投资

2025 年 7 月，公司高效完成在香港联交所主板发行上市工作，募集资金港币 54 亿元用于丰富扩展产品及服务组合、探索产品其他应用场景、扩大海外业务布局、提升海外产能、提升垂直整合智能制造能力及促进智能制造工厂发展等，正式迈入“A+H”资本市场双平台新阶段，为全球化布局和新兴赛道发展注入强劲资本动能，对公司长期发展具有里程碑意义。

公司还积极开展对优质标的股权投资，以资本+业务方式进行多方位合作，参与了灵伴科技、强脑科技、中伟股份、汉朔科技等企业的股权融资及 IPO，并对其他产业链标的开展并购重组等资源整合工作。

(5) 市值管理凸显成效，股东回报持续提高

报告期内，在业绩稳定增长基础上，公司通过稳定分红、股份回购、投资者关系管理等市值管理举措，提升市场认可和估值水平，A 股市值从期初 1,091 亿元增加至期末 1,508 亿元，H 股市值自发行至期末最高涨幅达 86.7%；进行 2024 年年度股息及 2025 年半年度股息分派，合计派发现金红利 25.1 亿元，股利分配率达到 52.65%，上市以来已累计现金分红 99.9 亿元，持续与股东分享经营成果。

2025 年 4 月，公司推出 A 股股份回购方案，回购金额不低于人民币 5 亿元（含）且不超过人民币 10 亿元（含），截至目前已累计回购 1,284.90 万股，回购价格最高 34.10 元/股，主要用于实施员工持股计划或股权激励计划，有利于维护股价稳定，保护投资者利益。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	74,409,731,699.21	100%	69,896,776,437.83	100%	6.46%
分行业					
电子元器件制造业	74,409,731,699.21	100.00%	69,896,776,437.83	100.00%	6.46%
分产品					
智能手机与电脑类	61,184,201,306.80	82.23%	57,754,169,160.50	82.63%	5.94%
智能汽车及座舱类	6,461,658,629.81	8.68%	5,934,794,783.73	8.49%	8.88%
智能头显与智能穿戴类	3,978,169,293.51	5.35%	3,488,407,812.72	4.99%	14.04%
其他智能终端	1,051,495,070.01	1.41%	1,408,378,069.11	2.01%	-25.34%
其他业务收入	1,734,207,399.08	2.33%	1,311,026,611.77	1.88%	32.28%
分地区					
国外销售	40,955,215,361.54	55.04%	40,978,382,888.83	58.63%	-0.06%
国内销售	33,454,516,337.67	44.96%	28,918,393,549.00	41.37%	15.69%
分销售模式					
直销	74,409,731,699.21	100.00%	69,896,776,437.83	100.00%	6.46%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
电子元器件制造业	74,409,731,699.21	62,511,453,694.77	15.99%	6.46%	6.33%	0.10%

分产品						
智能手机与电脑类	61,184,201,306.80	51,756,428,511.66	15.41%	5.94%	5.57%	0.30%
智能汽车及座舱类	6,461,658,629.81	5,995,338,355.22	7.22%	8.88%	12.46%	-2.95%
智能头显与智能穿戴类	3,978,169,293.51	3,186,001,351.09	19.91%	14.04%	13.83%	0.15%
其他智能终端	1,051,495,070.01	874,414,491.32	16.84%	-25.34%	-22.57%	-2.97%
其他业务收入	1,734,207,399.08	699,270,985.48	59.68%	32.28%	39.07%	-1.97%
分地区						
国外销售	40,955,215,361.54	31,000,813,942.03	24.31%	-0.06%	-3.68%	2.85%
国内销售	33,454,516,337.67	31,510,639,752.74	5.81%	15.69%	18.44%	-2.19%
分销售模式						
直销	74,409,731,699.21	62,511,453,694.77	15.99%	6.46%	6.33%	0.10%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
电子元器件制造业	销售量	PCS	1,440,057,139	1,314,836,913	9.52%
	生产量	PCS	1,448,805,277	1,310,970,537	10.51%
	库存量	PCS	81,052,753	72,304,615	12.10%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
智能手机与电脑类	销售成本	51,756,428,511.66	82.80%	49,026,755,828.00	83.39%	5.57%
智能汽车及座舱类	销售成本	5,995,338,355.22	9.59%	5,331,092,796.56	9.07%	12.46%
智能头显与智能穿戴类	销售成本	3,186,001,351.09	5.10%	2,799,022,352.06	4.76%	13.83%
其他智能终端	销售成本	874,414,491.32	1.40%	1,129,328,303.69	1.92%	-22.57%

其他业务收入	销售成本	699,270,985.48	1.11%	502,805,220.98	0.86%	39.07%
--------	------	----------------	-------	----------------	-------	--------

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额（元）	出资比例
湖南智启未来科技有限公司	新设	2025/3/31	7,000,000.00	70.00%
湖南省智启未来人工智能与机器人研究院有限公司	新设	2025/11/14	7,500,000.00	75.00%
蓝思光电科技（长沙）有限公司	新设	2025/09/17	暂未出资	暂未出资

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	期初至处置日净利润（元）
湖南蓝晶光伏科技有限公司	吸收合并	2025/9/18	125,881.22
深圳蓝思智造	注销	2025/5/9	4,159.57

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	60,748,436,585.18
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	81.64%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	33,490,789,829.71	45.01%
2	第二名	20,619,887,128.36	27.71%
3	第三名	2,848,621,056.28	3.83%
4	第四名	1,953,505,990.21	2.63%
5	第五名	1,835,632,580.62	2.47%
合计	--	60,748,436,585.18	81.64%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	27,816,040,710.84
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	48.41%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.76%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	18,512,061,047.15	32.22%
2	第二名	6,084,927,473.89	10.59%
3	第三名	1,762,363,115.47	3.07%
4	第四名	857,072,016.65	1.49%
5	第五名	599,617,057.68	1.04%
合计	--	27,816,040,710.84	48.41%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	586,365,258.80	705,598,696.72	-16.90%	主要为本期市场开拓服务费和选别费减少
管理费用	2,891,508,027.65	2,824,544,893.02	2.37%	未发生重大变动
财务费用	21,150,811.12	-47,228,068.14		主要为本期汇率波动，汇兑净损失较上期增加
研发费用	2,870,604,968.10	2,784,813,241.93	3.08%	未发生重大变动

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
航天级薄柔性玻璃（UTG）	开发新产品	开发阶段	开发一种产品	可实现超强“抗辐射”、“抗原子氧”、“结构轻量化设计”为全系列航天用太阳能电池提供强有力防护屏障，为公司开发新的业务赛道
一种折叠屏的 UTG 玻璃产品	开发新产品	开发阶段	新增一种产品	可巩固公司在超薄玻璃盖板深加工领域的

				领先地位
UTG 生产线	开发新设备	样机验证中	新增一种设备	该项目可实现 UTG（超薄柔性玻璃）的钢化、撕覆膜等自动化生产，提高了生产效率，增强了市场竞争力
阻尼件、阻尼模组、铰链及折叠产品	开发新技术	开发阶段	新增一种技术	一种手机铰链折叠新技术，可大幅度减少零件数量，降低成本
阻尼组件和铰链	开发新技术	开发阶段	新增一种技术	一种手机铰链折叠新技术，可提升手机折叠功能
桌面智能 AI 机器人开发	开发新产品	开发阶段	开发一种产品	开发一款桌面级机器人产品，提升公司在机器人本体、智能交互的开发能力，利于机器人行业相关领域业务增长
机器人面罩预研	开发新产品	开发阶段	开发一种产品	通过提升安全性、智能化与市场适应性，可显著增强产品竞争力，推动业务增长
机器人头部	开发新设备	开发阶段	新增一种设备	研发具身智能机器人的头部模组，实现智能感知、智能交互
光学晶圆玻璃强化工艺开发	开发新工艺	开发阶段	开发一种工艺	加速光波导智能眼镜项目落地
衍射光波导项目	开发新产品	开发阶段	开发一种产品	具备 AR 光波导设计/打样/量产全流程能力，助力新业务的拓展
微晶镜片	开发新产品	开发阶段	新增一种产品	挖掘微晶材料特性及应用范围，赋能镜片类产品，提高产品竞争力
AR 眼镜盖板	开发新产品	开发完成	新增一种产品	开拓 AR 眼镜新市场，抢占未来赛道和行业先机
一种 ARVR 综合体镜片开发	开发新产品	开发阶段	新增一种产品	主要运用于眼镜的光学产品，属于一种全新领域眼镜片
一种智能眼镜 IMU 校准标定设备	开发新设备	已量产	新增一种设备	导入同时使用一拖三并行联动校准测试设备方案，降低成本和提升效率
一种智能眼镜光学成像检测设备	开发新设备	已量产	新增一种设备	使用摄像头方案检测光波导成像质量，降低成本和提升效率
一种智能眼镜镜腿张力测试设备开发	开发新设备	已量产	新增一种设备	可实现对眼镜镜腿张力的精准测量，通用性强
智能 AR 眼镜	开发新产品	开发阶段	开发一种新产品	结合公司 AR/AI 眼镜的先发量产优势，从系统设计硬件/软件/结构 ID/光波导应用建立完整的垂直整合

				能力
AI 视觉通用软件平台开发项目	开发新技术	已量产	新增一种技术	适配多种工业检测场景，支持快速部署。实现图像预处理及多类别 AI 模型可随需切换，覆盖定位、引导、识别、分类、尺寸检测、划痕等多类检测功能
一种智能设备	开发新技术	开发阶段	开发一种智能代理设备	一种带算力的网关设备，可以在系统上运行 AI 代理，自主管理智能网关，控制相关设备
玻璃硬盘开发	开发新产品	开发阶段	开发一种产品	开发下一代高密度 HDD 玻璃硬盘关键材料，开拓存储领域增长点
玻璃晶圆开发	开发新产品	已量产	开发一种产品	玻璃基板晶圆卓越的材料性能，是半导体行业应用领域最为广泛的一种核心基板材料，玻璃晶圆量产技术将成为公司高增长领域之一
TGV 玻璃基板	开发新产品	开发阶段	新增一种产品	本项目旨在开展玻璃通孔（Through-Glass Via, TGV）技术的玻璃基板研发及产业化应用研究。项目将聚集新一代半导体先进封装领域，重点突破高深宽比玻璃通孔成型、高速微孔填充、大尺寸玻璃翘曲控制及高精平坦化等核心工艺。项目计划建立一条兼具技术先进性与量产可行性的 TGV 玻璃基板中试线，完成芯片封装级验证，为公司战略布局 AI 芯片、高性能计算（HPC）等玻璃加工未来高利润率增量市场领域进行技术储备和前瞻性研究
3D 曲面玻璃五轴激光切割项目	开发新设备	开发阶段	新增一种设备	对 3D 曲面玻璃直接切割，提高产品加工良率及效率，满足客户复杂产品加工需求，有利于相关业务增长
3D 凹槽抛光技术开发	开发新设备	开发阶段	新增一种设备	主要运用于任何 3D 结构设计的产品的抛光
3D 凹槽移印技术开发	开发新设备	开发阶段	新增一种设备	主要运用于任何 3D

				结构设计的产品的移印
分体式热弯系列设备	开发新设备	样机验证中	新增一种设备	该项目可实现玻璃等产品的热弯成型，整机分体式设计，可降低设备能耗
激光雷达丝印自动线	开发新设备	已量产	新增一种设备	激光雷达丝印自动线的研发将显著提升生产效率与产品质量，降低生产成本
B 柱组装自动线	开发新设备	已量产	新增一种设备	B 柱组装自动线的研发将大幅提升生产效率与质量，降低生产成本
一种渐变 AG 效果	开发新工艺	开发阶段	开发一种工艺	效果开发将显著提升产品光学性能与外观品质，满足高端显示市场需求，拓展应用场景，优化客户体验
HUD 开发	开发新工艺	开发阶段	开发一种产品	HUD(Head-Up Display)开发将提升智能化与用户体验，满足高端需求
一种自动合片调光产品设备	开发新设备	开发阶段	新增一种设备	可实现全自动上调光膜合片工艺，取代传统人工作业，提高品质、效率
一种 PET 膜隔热玻璃	开发新技术	开发阶段	新增一种技术	一种新技术，可降低成本，进一步增强整合能力，有利于相关业务增长
一种自动修边设备	开发新设备	已量产	新增一种设备	实现全自动修边工艺，取代人工修边搬运等作业操作，提高生产效率及品质
一种自动粘结托架设备	开发新设备	开发阶段	新增一种设备	实现全自动托架粘结工艺，提高生产效率、品质，节省人力，降低工装制作成本
一种超薄、夹胶、多功能汽车侧窗玻璃	开发新技术	已量产	新增一种技术	增加汽车玻璃开发技术，有利于相关业务增长
一种电致变色调光玻璃	开发新技术	已量产	新增一种技术	开发一种夹层调光产品新技术，有利于相关业务增长
角度调节机构及桌具	开发新产品	开发阶段	开发一种产品	有利于公司拓展新能源汽车相关业务
带阻尼旋转组件及铰链机构的产品	开发新产品	已量产	开发一种产品	有利于公司拓展新能源汽车桌板业务
多功能蒸发镀膜机研发	开发新设备	开发阶段	新增一种设备	自主研发镀膜系统，降低设备的采购成本
Lens Coat Design 软件升级与改善	开发新技术	开发阶段	新增一种技术	Lens Coat Design 软件已在部分项目中通过仿真技术加速产品的开发，计划完善功能后覆盖更多的镀膜项

				目
新材质毛刷开发	开发新技术	已量产	新增一种技术	提升寿命，降低成本，对环境友好，提高设备稼动率
CNC 大数据自动补偿项目	开发新技术	已量产	新增一种技术	实现大数据模型计算最优补偿值，实现 CNC 自动精准调机，提高良率和生产效率，节约人力
离子筛回收利用技术开发	开发新技术	已完成	新增一种技术	降低生产成本，提高利润率，丰富公司专利布局
陶瓷流延线氧化锆纳米粉体开发	开发新产品	开发阶段	开发一种产品	降低陶瓷生产成本，提高产品强度和稳定性，增强公司陶瓷产品在消费电子领域的竞争力，丰富专利布局
蓝宝石蚀刻工艺开发	开发新工艺	开发阶段	开发一种工艺	蓝宝石蚀刻，提升产品强度，为高强度要求客户提供方案
一种宝石加工不易结晶抛光液开发	提升良率	开发阶段	开发新材料	在提升精抛良率方面有一定竞争力
光学宝石项目开发	开发新产品	开发阶段	开发一种产品	光学产品宝石材质开发，有利于相关业务增长
双射陶瓷项目开发	开发新产品	开发阶段	开发一种产品	双射透明陶瓷产品开发，有利于相关业务增长
陶瓷 HSG 项目开发	开发新产品	开发阶段	开发一种产品	中框产品陶瓷材质开发，体现公司整体加工能力，有利于相关业务增长
玻璃&玻纤复合产品	开发新产品	已量产	新增一种产品	满足行业轻薄化与耐用性需求
一体化玻璃电池盖	开发新产品	已量产	新增一种产品	满足行业一体化与简约效果需求，兼顾强度与可加工性
170°C NaOH 化抛技术开发	开发新工艺	开发阶段	新增一种技术	主要运用于微晶玻璃高效蚀刻，替代传统低效蚀刻工艺
一种通讯消费终端产品	开发新产品	开发阶段	新增一种产品	主要运用于耳机项目，属于光学产品，替代传统的塑胶材质
一种微晶材料镀膜超硬工艺开发	开发新工艺	开发阶段	开发一种工艺	开发一种新材料较厚超硬膜层的设计方法，有利于相关业务增长
一种 CNC 预钻孔工艺	开发新工艺	已量产	开发一种工艺	使用烧结砂轮对大的圆形摄像孔进行快速预钻孔，从而提升加工效率，降低成本
一种双面 CNC 雕刻成形玻璃产品	开发新结构	打样阶段	新增一种产品	开发一种不等厚 3D 后盖玻璃，兼顾现所有凸台工艺需求，可实现凹面挖槽避空效果，通用性强，有利

				于开拓新领域
一种冷雕 AG 款辊印替代喷涂保护油工艺	开发新工艺	已量产	开发一种工艺	取消喷涂保护油工艺，节约人工/油墨损耗，降低成本
丝印 logo 缺陷自动识别系统	系统自动识别检验	实施中	系统自动识别检验	logo 残缺视觉自动识别，发现不良自动报警停机可实现 logo 残缺可追溯，为产品质量分析提供数据支撑
丝印网板寿命管理系统	扫码自动监控网板寿命	实施中	自动监控系统	网板上机扫码，自动上传数据/自动报警停机，可实现网板寿命可追溯，为产品质量分析提供数据支撑
塑胶区域 AMG 遮蔽技术开发	开发新技术	已量产	开发一种工艺	提升塑胶表面外观等级，节约成本
铝合金 ACE 腐蚀技术开发	开发新技术	已量产	开发一种工艺	提升铝塑结合效果，提升气密良率，节约成本
铝合金锻造工艺开发	开发新技术	已量产	开发一种工艺	提高材料利用率，减少材料成本支出
一种 NFC 支付消费终端产品	开发新产品	已量产	开发一种产品	协同智慧零售客户进行设计，依托公司垂直整合能力，独立研发、生产、交付整机，采用公司独创的 3D 玻璃、金属等结构件与功能模组
结构件点胶粘接工艺	开发新工艺	已量产	开发一种工艺	导入异形曲面壳件点胶粘接工艺，实现复杂外形产品的整机装配，有利于提升产品附加值
AS 镀膜伞具上下料设备	开发新设备	量产中	新增一种设备	该项目可实现产品的自适应取料、移栽，配合 AGV 实现全自动化生产，为智能化工厂的建设奠定了基础
卷料印刷收放料设备	开发新设备	量产中	新增一种设备	该项目可实现检测、实时调整收放料时的支撑力，保持收放料过程中的恒水平支撑，提高后续的印刷质量
激光裂片设备	开发新设备	量产中	新增一种设备	该项目可实现产品切割后的批量裂片，保证裂片时各相邻产品均处于同一水平高度，提高裂片良率
带磁铁注塑	开发新工艺	开发阶段	开发一种工艺	替代磁铁的复杂组装机工艺（CNC 铣槽+热压），节约成本；注塑工艺技术拓展
PC 片材新设计	开发新工艺	开发阶段	开发一种工艺	可解决清胶不良问题，美化产品外观，顺利导入量产，有利

				于开拓新领域
PC 片材导入冲切工艺	开发新工艺	开发阶段	开发一种工艺	基于降本增效理念，引入冲切工艺，未来可大幅提升产能
一种新砂效(羽绒砂)开发与应用	开发新工艺	已量产	开发一种工艺	可实现手机后盖新砂效效果，有利于提升产品附加值及竞争力
一种碳纤维模内注塑碳纤维表面纹面印痕的消除新工艺	开发新产品	已量产	开发一种产品	通过多次模具改善，成型工艺的不断优化，从而消除碳纤维模内注塑后表面纹面的印痕的新工艺，使产品良率有较大提升
一种碳纤维模内注塑塑胶与碳纤维不规则结合线消除新工艺	开发新产品	已量产	开发一种产品	通过优化相关工艺和加工方法，避免塑胶与碳纤维膜片的结合处产生毛边及结合不规，，使产品良率有较大提升，有利于相关业务增长
轻量化碳纤维产品开发	开发新工艺	开发阶段	开发一种工艺	增加轻量化碳纤维产品领域的产品开发，有利于相关业务增长
碳纤维与塑胶模内注塑产品开发	开发新工艺	开发阶段	开发一种工艺	增加碳纤维与塑胶模内注塑领域的产品开发，有利于相关业务增长
一种超轻金属半固态压铸技术	开发新工艺	已量产	开发一种工艺	增加轻金属加工领域的工艺开发，有利于相关业务增长
一种超轻尼龙系塑胶材料外观喷高光油漆技术	开发新工艺	已量产	开发一种工艺	增加超轻尼龙系塑胶材料的外观处理工艺开发，有利于相关业务增长
一种自动贴后盖辅料设备	开发新设备	已量产	开发一种新设备	设备具备 CCD 自动上/下料，自动定位抓拍，自动贴，连续串线，自动检多/漏辅料功能，实现全自动多辅料组装，提升产品品质及生产效率

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	24,539	24,545	12.20%
研发人员数量占比	16.84%	17.99%	-1.15%
研发人员学历			
本科	4,632	3,725	24.35%
硕士	410	205	100.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	8,699	7,948	9.45%
30~40 岁	14,498	15,356	-5.59%
40 岁以上	1,342	1,241	8.14%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	2,870,604,968.10	2,784,813,241.93	2,316,618,950.88
研发投入占营业收入比例	3.86%	3.98%	4.25%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	65,986,623,200.16	63,505,224,478.68	3.91%
经营活动现金流出小计	54,521,624,905.52	52,616,383,436.50	3.62%
经营活动产生的现金流量净额	11,464,998,294.64	10,888,841,042.18	5.29%
投资活动现金流入小计	3,797,905,610.96	2,105,488,276.54	80.38%
投资活动现金流出小计	13,414,430,132.79	8,155,778,079.52	64.48%
投资活动产生的现金流量净额	-9,616,524,521.83	-6,050,289,802.98	-58.94%
筹资活动现金流入小计	6,726,120,586.34	5,233,223,715.82	28.53%
筹资活动现金流出小计	9,689,834,667.54	9,687,629,206.86	0.02%
筹资活动产生的现金流量净额	-2,963,714,081.20	-4,454,405,491.04	33.47%
现金及现金等价物净增加额	-1,147,245,243.45	443,284,388.78	-358.81%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

投资活动现金流入小计：主要为本期收回结构性存款金额增加；

投资活动现金流出小计：主要为本期固定资产购置金额及购买结构性存款金额增加；

投资活动产生的现金流量净额：主要为本期固定资产购置金额增加；

筹资活动产生的现金流量净额：主要为本期收到港股 IPO 募集资金；

现金及现金等价物净增加额：主要为本期固定资产购置金额增加

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	93,025,318.39	2.03%	主要来源于处置衍生金融工具产生的收益	否
公允价值变动损益	27,647,937.75	0.60%	主要为衍生金融工具持有期间的损益	否
资产减值	-768,483,800.01	-16.76%	主要为存货及固定资产计提的减值	否
营业外收入	69,190,231.87	1.51%	主要为公司收取的协议赔款及本期报废固定资产产生的收益	否
营业外支出	88,435,708.79	1.93%	主要为固定资产报废损失	否
其他收益	260,572,498.55	5.68%	主要为政府补助	否
信用减值损失（负数表示损失）	-18,250,083.41	-0.40%	主要为计提的坏账损失	否
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-57,832,610.96	-1.26%	主要为固定资产出售损失	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	9,815,327,446.21	11.64%	10,988,079,513.19	13.56%	-1.92%	未发生重大变动
应收账款	10,775,599,938.42	12.78%	10,858,221,539.57	13.40%	-0.62%	未发生重大变动
存货	6,932,310,559.99	8.22%	7,160,552,530.45	8.84%	-0.62%	未发生重大变动
投资性房地产	854,929,365.24	1.01%	900,776,760.40	1.11%	-0.10%	未发生重大变动
长期股权投资	338,197,973.23	0.40%	325,665,152.67	0.40%	0.00%	未发生重大变动
固定资产	40,612,960,195.10	48.15%	36,378,706,752.58	44.90%	3.25%	主要为本期新工厂、新项目购置固定资产
在建工程	897,610,353.90	1.06%	1,319,376,682.46	1.63%	-0.57%	主要为本期蓝思

						智能永安基地和越南二园新建工程已陆续完工
使用权资产	171,762,347.13	0.20%	188,694,923.99	0.23%	-0.03%	未发生重大变动
短期借款	643,694,648.33	0.76%	1,561,382,733.09	1.93%	-1.17%	主要为本期偿还了部分短期借款
合同负债	29,505,771.39	0.03%	12,600,997.26	0.02%	0.01%	未发生重大变动
长期借款	4,366,577,213.85	5.18%	7,807,931,099.03	9.64%	-4.46%	主要为本期偿还了部分长期借款，同时新增借款减少
租赁负债	121,293,768.21	0.14%	151,529,094.47	0.19%	-0.05%	未发生重大变动
交易性金融资产	627,000,000.00	0.74%	354,916,783.33	0.44%	0.30%	主要为期末结构性存款增加
其他权益工具投资	752,487,859.33	0.89%	445,109,482.74	0.55%	0.34%	主要为本期新增对外投资
其他非流动金融资产	278,931,808.70	0.33%	0.00	0.00%	0.33%	主要为本期新增对外附回购权投资
应付票据	591,094,247.77	0.70%	91,622,262.49	0.11%	0.59%	本期开具的银行承兑汇票增加

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	354,916,783.33	212,412.54			3,337,477,380.76	3,077,754,076.46	12,147,499.83	627,000,000.00
2.衍生金融资产		15,075,454.36				136,612,392.92	121,536,938.56	
4.其他权益工具投资	445,109,482.74		210,631,218.55		285,079,324.78		22,299,051.81	752,487,859.33
5.其他非流动金融资产		12,360,070.85			266,571,737.85			278,931,808.70
金融资产小计	800,026,266.07	27,647,937.75	210,631,218.55		3,889,128,443.39	3,214,366,469.38	155,983,490.20	1,658,419,668.03
应收款项融资	9,779,056.36						124,345,568.64	134,124,625.00
上述合计	809,805,322.43	27,647,937.75	210,631,218.55		3,889,128,443.39	3,214,366,469.38	280,329,058.84	1,792,544,293.03
金融负债	9,620,083.25						68,941,594.92	78,561,678.17

其他变动的内容

交易性金融资产（不含衍生金融资产）：处置交易性金融资产产生的投资收益

衍生金融资产：衍生金融工具交割计入投资收益 52,595,343.64 元及估值为负的衍生金融工具重分类到交易性金融负债的净额 68,941,594.92 元

金融负债：估值为负数的衍生金融工具重分类到交易性金融负债的净额

其他权益工具投资：本期计入其他综合收益的公允价值变动

应收款项融资：银行承兑汇票的收付及背书承兑导致应收款项融资净额的变动

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项 目	期末账面余额（元）	受限原因
货币资金	2,320,000.00	诉讼冻结
货币资金	14,153,312.02	账户临时受限，期后已正常使用
货币资金	9,295,492.85	保证金
合 计	25,768,804.87	

七、投资状况分析**1、总体情况**

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
10,173,889,057.86	5,941,765,784.32	71.23%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额
境内外股票	02579.HK	中伟新材	142,955,337.11	公允价值计量	0.00		-4,941,273.25	142,955,337.11	
境内外股票	03881.HK	希迪智驾	6,307,200.00	公允价值计量	68,359,482.74		62,052,282.74		
境内外股票	301275.SZ	汉朔科技	34,795,997.50	公允价值计量	0.00		27,240,325.06	34,795,997.50	0.00
境内外股票	002217.SZ	合力泰	477,380.76	公允价值计量		212,412.54		477,380.76	848,985.31
合计			184,535,915.37	--	68,359,482.74	212,412.54	84,351,334.55	178,228,715.37	848,985.31

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
远期	0	0	4,317.59	0	601,236.94	597,737.41	3,499.53	0.06%
期权	108,347.5	108,347.5	4,826.32	0	1,431,844.4	547,079.5	993,112.4	18.03%
掉期	24,640	24,640	-7,636.36	0	1,249,901.56	698,325.86	576,215.7	10.46%
合计	132,987.5	132,987.5	1,507.55	0	3,282,982.9	1,843,142.77	1,572,827.63	28.55%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	否							
报告期实际损益情况的说明	衍生品投资报告期收益为 6,767.08 万元 ,其中公允价值变动收益 1,507.55 万元，投资收益 5,259.53 万元							
套期保值效果的说明	达到了预期的规避和防范国际结算业务中的外币汇率风险的目的							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>1、风险分析</p> <p>（1）市场风险：存在因基础资产市场价格波动导致金融衍生品价格变动而造成亏损的风险。</p> <p>（2）其他风险：在具体开展业务时，内部控制流程执行、员工操作、系统等原因均可能导致公司在金融衍生品交易业务的过程中承担损失。同时，如交易人员未能充分理解交易合同条款和产品信息，将面临因此带来的法律风险及交易损失。</p> <p>2、风险控制措施</p> <p>（1）公司财务与资金管理部门负责具体开展金融衍生品业务，实时关注国际外汇市场动态变化，加强对汇率、货币的信息分析，严格按照《金融衍生品业务管理制度》的规定进行业务操作，保证有效执行，最大限度避免损失。</p> <p>（2）公司已制定《金融衍生品业务管理制度》及其他相关流程制度，针对公司的金融衍生品业务交易额度、品种范围、审批权限、内部流程、责任部门、信息隔离措施、内部风险报告制度及风险处理程序、信息披露及档案管理等做出了明确规定。</p> <p>（3）交易对手管理：从事金融衍生业务时，慎重选择与实力较好的境内外大型商业银行开展金融衍生品业务，密切跟踪相关法律法规，规避可能产生的法律风险。</p> <p>（4）加强对银行账户和资金的管理，严格遵守资金划拨和使用的审批程序。</p> <p>（5）当市场发生重大变化或出现重大浮亏时要成立专门工作小组，及时建立应急机制，积极应对，妥善处理。</p> <p>（6）选择恰当的风险评估模型和监控系统，持续监控和报告各类风险，在市场波动剧烈或风险增大情况下，增加报告频度，并及时制订应对预案。</p>							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参	外汇衍生品的公允价值变动以月末银行提供的衍生产品交易业务市值重估报告为准。							

数的设定	
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 01 月 13 日

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
蓝思科技（湘潭）有限公司	子公司	电子产品及零配件的研发、生产、组装、销售业务	3,760,308,438.57	7,260,736,462.64	3,635,368,155.60	23,621,294,355.88	13,810,608.43	14,329,663.50

蓝思精密 (泰州) 有限公司	子公司	生产、研 发、加工 铝、镁等各 式新型合金 材料手机中 框及相关零 组件	4,611,397,558.99	15,289,785,726.43	10,439,604,449.78	10,511,488,499.70	904,302,667.02	748,570,693.56
蓝思智控 (长沙) 有限公司	子公司	金属材料、 塑料制品生 产、销售	826,112,640.00	2,212,815,856.33	1,835,906,139.92	1,172,038,731.15	368,276,744.09	404,244,271.95

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
湖南智启未来科技有限公司	新设	无重大影响
湖南省智启未来人工智能与机器人研究院有限公司	新设	无重大影响
蓝思光电科技（长沙）有限公司	新设	无重大影响
湖南蓝晶光伏科技有限公司	吸收合并	无重大影响
深圳蓝思智造	注销	无重大影响

主要控股参股公司情况说明

湘潭蓝思：报告期内，湘潭公司部分稳定盈利的成熟型产品随升级换代逐步减少，AI眼镜、小家电等新品类增多，全新产线需要不断优化和良率爬坡。

蓝思精密：报告期内，公司利润实现良好增长，主要驱动因素为产品结构的积极变化，持续推进产品线优化，资源向高附加值产品倾斜。

蓝思智控：主要为集团内部公司提供保护膜、砂轮棒等辅料，本期毛利率较上年同期增长，净利润增加。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）未来发展战略及经营计划

1、总体战略定位

当前全球正掀起新一轮 AI 浪潮，面对未来几年确定性的产业机遇，公司全面拥抱 AI 智能终端，聚焦高端精密制造主业，以技术创新打通“核心零部件—功能模组—整机组装（OEM/ODM）”全链条，加速具身智能、AI 服务器、商业航天三大新兴赛道规模化落地，实现全场景 AI 矩阵共振，打造全球领先的 AI 硬件以及商业航天精密制造平台，引领行业技术迭代与产业升级。

2、核心战略方向

技术引领战略：持续将研发创新作为公司发展的核心驱动力，整合研发资源，聚焦核心技术突破。加大研发投入力度，重点投向 AI 服务器、TGV 玻璃基板、光波导镜片、HDD 玻璃硬盘、人形机器人、航天级 UTG 玻璃等前沿业务领域，推进材料、工艺、设备的全链路系统性突破，提前储备核心新技术。

人才强企战略：持续将人才队伍建设作为公司高质量发展的核心支撑，坚持“引育留用、赋能成长”的人才发展理念，整合全球人才资源，聚焦高精尖缺人才攻坚。重点引进 AI 硬件、精密材料、智能制造、航天卫星、光学器件等前沿领域顶尖人才与核心团队；健全长效激励约束机制，持续优化薪酬与考核机制，持续完善股权激励、专项奖励与其他福利体系，绑定核心人才长期利益，激发人才创新创造活力。

全球化战略：依托 A+H 双资本平台优势，优化国内+东南亚（泰国、越南）+北美（墨西哥）产能矩阵，贴近全球核心客户需求布局生产、研发与销售网络，提升供应链韧性及海外交付能力，抢抓全球 AI 硬件产业发展红利。

生态协同战略：联合产业链上下游头部企业、科研机构搭建创新平台，推进技术共享、标准共建、场景共研，完善具身智能、AI 服务器、商业航天等新兴领域产业生态，实现资源互补、协同共赢。

精益智造战略：深化工业互联网、大数据、AI 算法与生产制造融合，全面推进产线自动化、数字化、智能化升级，积极探索并引入具身智能机器人在工业场景批量化落地应用，提升生产良率、交付效率与质量管控水平。

全链整合战略：深化“材料+模具+设备+模组+整机”垂直整合能力，提升一站式平台效率与成本优势，拓展客户合作深度与广度，向 AI 硬件系统级解决方案提供商升级。

3、2026 年度经营计划

2026 年是公司战略调整实施的关键窗口期，公司将围绕总体发展战略，以“稳主业、拓新业、强技术、扩产能、优管理”为核心，制定阶段性经营目标与落地举措，稳步推进各项业务高质量发展，为未来业绩换挡加速做好准备。以下经营计划不构成公司对投资者的业绩承诺，敬请投资者注意投资风险。

（1）深耕核心主业，筑牢业绩基本盘

AI 智能终端业务方面，优化产品结构，抢占高端与创新赛道。持续紧跟全球头部客户产品迭代节奏，巩固中高端智能手机玻璃盖板、金属结构件龙头地位，重点推进折叠屏 UTG、3D 玻璃、钛金属中框、液态金属部件等高端产品量产，提高产品价值量；加速释放 AI 眼镜、XR 头显、智能手表等智能穿戴产能，抓住市场渗透率增长机遇，扩大市场份额。智能汽车与座舱业务方面，巩固全球汽车交互系统综合解决方案市场领先地位，重点推动超薄夹胶多功能车窗玻璃等核心产品通过更多客户认证，实现批量交付。

（2）攻坚新兴赛道，打造增长新引擎

具身智能业务方面，规模化量产+全球化拓展，领跑行业。加速长沙永安机器人园区和泰国园区实现具身智能机器人核心部件自制、整机产能倍增，人形机器人、四足机器狗出货量持续领跑行业。加快海外布局落地，抢占北美市场份额，推进泰国合资公司建设；完善关节模组、轻量化金属结构件、六维力传感器等核心部件自主研发与量产，构建全链条竞争优势。

AI 服务器业务方面，全链布局，切入高端供应链。深化与全球头部服务器厂商合作，参与下一代 AI 服务器研发与量产，提升液冷模组、高端机柜等核心产品供货份额；推进 SSD 固态硬盘批量出货，加快 HDD 机械硬盘玻璃基板客户验证，完善服务器存储业务布局。抢抓国产 AI 服务器替代机遇，拓展国内云服务商、运营商客户，构建全球化客户体系。

商业航天业务方面，突破技术验证，实现量产落地。加速航天级 UTG 柔性轻量化玻璃客户验证与量产筹备，推进新一代复合 UTG 研发与样品交付。巩固地面接收器结构件模组批量交付优势，拓展卫星雷达光学窗口、天线防护部件

等新产品研发与合作，深化与国内外头部商业航天企业合作，推动卫星端产品实现收入突破，打造商业航天精密制造核心供应商。

（3）强化技术研发，取得阶段成果

聚焦四大领域研发：一是特种材料创新，推进航天级 UTG、HDD 玻璃硬盘、纳米微晶玻璃、液态金属等研发，通过核心客户认证；二是核心部件突破，攻坚光波导镜片、具身智能模组、AI 服务器液冷等关键产品，实现更高程度垂直整合；三是深入智能制造，提升 AI 驱动的智能管理、机器设备自动化、具身智能机器人在工业场景应用落地；四是数字化研发，完善仿真设计、快速验证平台，缩短产品研发周期。

（4）深化资本运作，赋能产业发展

依托 A+H 双资本平台，积极运用相关工具促进新业务拓展、并购整合。稳步推进优质标的并购与股权投资，聚焦战略发展方向补齐短板。同时，继续通过稳定分红、股份回购等方式回报股东，积极推进员工持股与股权激励，绑定核心人才利益，激发团队活力。

（5）提升 ESG 管理水平，践行可持续发展

全面落实年度 ESG 管理提升重点任务，对标境内外监管新规与行业先进实践，完善“董事会-战略与可持续发展（ESG）委员会-执行部门”三级管控体系，深化 ESG 与核心业务的深度融合，强化气候风险与机遇管理，补齐专业人才短板、健全长效考核机制，持续推动 ESG 管理从基础合规向优质高标升级，逐步提升公司 ESG 绩效与国际认可度，助力公司实现可持续发展与长期价值增长，切实履行公司的社会责任与市场担当。

（二）公司可能面对的风险

1、汇率波动的风险

公司的主要客户为消费电子和智能汽车行业的全球知名品牌，公司出口商品、采购进口原材料主要使用美元结算。公司采取积极主动的策略应对人民币兑美元汇率波动，通过与银行签订协议锁定汇率、调整外汇敞口、延期结算外汇等方式控制、抵御风险，但汇率大幅波动仍可能对公司经营业绩产生一定影响。

2、宏观经济波动及消费者偏好变化的风险

公司是 AI 硬件全产业链一站式精密制造解决方案提供商，下游主要为消费电子、智能汽车等市场。由于这些市场具有时尚性强、更新速度快、品牌众多等特点，消费者对不同品牌不同产品的偏好变化速度快，导致市场占有率结构变化周期短于其他传统行业。若未来因宏观经济形势、消费者喜好改变等原因导致市场出现重大变化，将对公司经营成果产生不利影响。

3、存储价格波动的风险

自 2025 年下半年以来，存储器价格出现大幅上涨。虽然存储器并非公司主要原材料，但可能增加下游终端客户的整机成本及销售价格。从而对市场（尤其是低端产品）需求产生不利影响。公司客户主要为国内外中高端品牌，拥有更强的存储器议价能力和经营韧性，因此上述供应链价格波动对公司经营可能产生的影响相对短期且可控。

4、新兴赛道的投资风险

为实现可持续发展，拓宽增长赛道，公司对具身智能、AI 服务器、商业航天等新兴行业进行战略布局，投入大量资源支持技术研发、产能建设、股权投资。由于这些行业处于快速发展阶段，技术革新、产品迭代、商业模式仍在不断变化与逐步完善，未来发展情况取决于诸多可控和不可控的内外部因素，相关投资回报存在无法达到公司预期的风险。

5、客户集中的风险

公司主要客户为 AI 智能端侧的全球知名品牌，客户优质且市占率较高。如果我们的主要客户不能继续与历史相似的水平、规模或条款与我们进行合作，将对公司经营业绩产生一定影响。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 01 月 22 日	长沙县黄花镇漓湘东路 319 号蓝思科技办公大楼	实地调研	机构	共 38 人次，具体名单见本次活动记录表	1、公司在人形机器人领域的布局，目前的客户和产品；2、公司与小米在消费电子和汽车方面的合作情况；3、公司在折叠屏方面的合作客户和产品；4、公司未来战略。	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1222417436&announcementTime=2025-01-23%2017:00
2025 年 02 月 28 日	深圳市南山区沙河街道高发社区深云路二号侨城一号广场主楼 7 楼	实地调研	机构	共 25 人次，具体名单见本次活动记录表	1、公司在人形机器人领域的布局及客户和产品情况；2、目前人形机器人的应用场景；3、公司进入人形机器人产业的优势；4、公司未来在人形机器人业务的目标。	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1222687885&announcementTime=2025-03-03%2011:24
2025 年 03 月 03 日	电话会议	电话沟通	机构	共 11 人次，具体名单见本次活动记录表	1、公司在人形机器人领域的布局；2、公司在人形机器人领域的优势；3、公司人形机器人领	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&ann

					域的客户情况；4、人形机器人目前的应用场景及公司未来在该领域的业务目标。	ouncementId=1222690084&announcementTime=2025-03-03%2015:20
2025 年 03 月 30 日	电话会议	电话沟通	机构	共 240 人次，具体名单见本次活动记录表附件	1、2024 年经营情况说明；2、公司车载业务的份额和单车价值量及车载业务整体增速较快的原因；3、公司其他智能终端 2025 年的预期，人形机器人板块收入归属哪类业务；4、公司在人形机器人业务方面的布局及未来业务展望；5、组装业务的利润水平及未来增长空间；6、公司在折叠屏的布局 and 进度；7、公司第四季度毛利率环比下降及全年资产减值的原因；8、蓝思长沙 2024 年毛利率情况及预计何时扭亏为盈；9、公司夹胶玻璃量产进展以及未来预期；10、公司 AI 眼镜业务合作客户及核心技术突破情况；11、公司 2025 年一季度情况。	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1222984189&announcementTime=2025-04-01%2019:22
2025 年 04 月 17 日	全景网“投资者关系互动平台” (http://rs.p5w.net)	网络平台线上交流	个人	参与公司 2024 年度业绩网上说明会的投资者	1、关税战对公司影响程度；2、2025 年业绩预增目标；3、回购进展；4、公司有否计划创立一个自己的品牌产品；5、公司后期	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1223124731&announcementTi

					<p>的发展趋势；</p> <p>6、中美贸易摩擦对公司的业绩影响；</p> <p>7、股价持续下跌的维稳措施；</p> <p>8、AI眼镜未来发展及对公司业绩影响；</p> <p>9、赴港上市计划会否受关税影响；</p> <p>10、优化债务结构并改善现金流的计划；</p> <p>11、部分银行存款因诉讼被冻结的原因；</p> <p>12、应收账款较高的原因及解决方案；</p> <p>13、公司人形机器人业务的营收及毛利；</p> <p>14、行业以后的发展前景；</p> <p>15、组装业务快速增长原因及毛利提升空间；</p> <p>16、公司之后的盈利增长点；</p> <p>17、募集资金使用及港股上市考虑。</p>	me=2025-04-17%2018:32
2025年04月20日	电话会议	电话沟通	机构	共 261 人次，具体名单见本次活动记录表附件	<p>1、2025 年一季度经营情况说明；</p> <p>2、外国关税政策调整对公司的影响；</p> <p>3、公司对关税影响的应对措施；</p> <p>4、按照板块介绍一季度情况和展望；</p> <p>5、一季度研发费用增长的原因；</p> <p>6、客户订单情况及二季度趋势；</p> <p>7、海外产能布局情况；</p> <p>8、港股上市进度；</p> <p>9、AI眼镜的布局和最新进展。</p>	<p>http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1223211494&announcementTime=2025-04-22%2017:12</p>
2025年07月	长沙市长沙县	实地调研	机构	共 30 人次，	1、公司在折	http://www.cni

28 日	黄花镇漓湘东路 319 号蓝思科技办公大楼、深圳市南山区沙河街道高发社区侨城一号广场			具体名单见本次活动记录表	叠屏方面的布局；2、汽车业务的布局和前景；3、人形机器人的布局；4、人形机器人客户情况；5、AI 眼镜得布局及客户；6、美国关税对公司的影响及海外产能布局；7、手机玻璃领域价值量提升空间。	nfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1224386858&announcementTime=2025-08-04%2018:36
2025 年 08 月 11 日	深圳市南山区沙河街道高发社区侨城一号广场	实地调研	机构	共 30 人次，具体名单见本次活动记录表	1、报道称北美大客户及相关公司加大在美投资生产盖板玻璃对公司的影响；2、折叠屏的发展趋势及布局；3、新型 3D 玻璃未来市场空间和价值量；4、公司汽车业务的布局和前景；5、预计资本开支水平。	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1224462247&announcementTime=2025-08-12%2018:54
2025 年 08 月 26 日	电话会议	电话沟通	机构	共 302 人次，具体名单见本次活动记录表附件	1、上半年净利润增速高于收入增速的原因；2、组装业务目前的利润水平及增长空间；3、蓝思精密和湘潭蓝思的营收和净利润变动原因；4、长沙蓝思盈利大幅改善的持续性及年度目标；5、穿戴业务毛利率提升的原因及四个板块全年展望；6、研发投入相关情况；7、AI 眼镜领域的核心技术突破及客户情况；8、液冷模组和连接头在内的服务器	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1224631786&announcementTime=2025-09-01%2017:44

					业务的进展。	
2025 年 09 月 19 日	全景网“投资者关系互动平台” (https://ir.p5w.net)	网络平台线上交流	个人	参加网络互动的投资者	1、回购进展情况；2、毛利率下降的原因及采取的措施；3、蓝思光电科技（长沙）有限公司的定位和发展方向；4、公司占比最大的业务和增长最快的业务情况；5、公司的优势；6、公司 AI 眼镜的发展情况；7、是否参与新款 Meta 智能眼镜的生产；8、UTG 业务毛利率；9、机器人和 AR 眼镜业务销售额。	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1224672012&announcementTime=2025-09-19%2020:46
2025 年 10 月 15 日	深圳市南山区沙河街道高发社区侨城一号广场、香港观塘海滨道 181 号 ONE Harbour Square	实地调研	机构	共 40 人次，具体名单见本次活动记录表附件	1、公司在 AI 端侧硬件领域的布局；2、人形机器人业务的布局和进展；3、北美主要的人形机器人业务合作的核心模组及业务进展；4、AI 服务器业务进展；5、是否参与北美头部客户发布的首款带显示功能的消费级智能眼镜产品；6、北美大客户超薄机器对公司出货节奏的影响，及全年业绩展望。	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1224724165&announcementTime=2025-10-22%2008:26
2025 年 10 月 28 日	电话会议	电话沟通	机构	共 287 人次，具体名单见本次活动记录表附件	1、人形机器人业务今年的出货量、收入规模及对明年的预测；2、公司汽车玻璃产线的量产进展及当前产能情况及明年的扩产计划；	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1224768702&announcementTi

					<p>3、三季度毛利率同比下滑的原因，各产品线的毛利走势，公司机器人业务未来的发展战略是侧重整机还是零部件，相关的利润率情况；</p> <p>4、大客户的新产品，特别是明年的折叠机型，公司参与的具体环节和产品进展；</p> <p>5、客户新机热销，是否有加单；</p> <p>6、四季度收入和利润的展望，AI服务器业务的最新进展和明年展望；</p> <p>7、三季度报中非经常性损益项下的非流动性资产处置损益具体是什么，大客户 3D 玻璃后盖在三季度和四季度的交付情况，玻璃硬盘基板和 AR 眼镜光波导方面的布局情况。</p>	me=2025-10-30%2008:50
2025 年 11 月 18 日	长沙县黄花镇漓湘东路 319 号蓝思科技办公大楼	实地调研	机构	共 185 人次，具体名单见本次活动记录表附件	<p>1、具身智能领域布局和展望；</p> <p>2、AI 端侧硬件爆发对行业的影响；</p> <p>3、公司在 AI 端侧硬件爆发期中主要的战略方向；</p> <p>4、公司在未来 AI 端侧硬件业务拓展的主要竞争优势；</p> <p>5、公司全球化布局的情况；</p> <p>6、公司未来毛利率走势；</p> <p>7、存储涨价较快，客户对公司有无要求降价的压力；</p>	<p>http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900023791&stockCode=300433&announcementId=1224818443&announcementTime=2025-11-20%2021:30</p>

					8、与北美主要的人形机器人客户的具体业务合作； 9、汽车玻璃量产进展、产能情况及业务展望。	
--	--	--	--	--	--	--

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

2025年1月24日，公司第五届董事会第一次会议审议通过《关于制定〈市值管理制度〉的议案》，为加强公司的市值管理工作，进一步规范公司的市值管理行为，维护公司及广大投资者合法权益，根据《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《上市公司监管指引第10号——市值管理》等相关法律法规、部门规章、规范性文件及《公司章程》的有关规定，结合公司实际情况，制订了《市值管理制度》。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

为切实落实以投资者为本的发展理念，维护全体股东特别是中小股东的利益，增强投资者信心，促进公司健康可持续发展，结合自身发展战略、经营情况及财务状况，公司制定了《“质量回报双提升”行动方案》，具体内容详见公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）等符合中国证监会规定条件的媒体上发布的《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》。报告期内，公司落实行动方案的具体举措详见公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）等符合中国证监会规定条件的媒体上发布的《关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告》。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

截至报告期末，公司已建立健全规范的法人治理结构，股东会、董事会及董事会专门委员会、独立董事、董事会秘书和管理层均严格按照《公司法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》（以下简称“《规范运作指引》”）等法律、法规及规范性文件的规定和要求，履行各自的权利和义务，公司重大生产经营决策、投资决策及财务决策均按照《公司章程》等相关内控制度规定的程序和规则运行。报告期内，上述机构和人员均规范运作，切实履行了应尽的职责和义务，未出现违法、违规情形，公司治理的实际状况符合《上市公司治理准则》和《规范运作指引》等相关法律法规的要求。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

报告期内，公司在资产、人员、财务、机构、业务方面与实际控制人和股东单位互相独立，拥有独立完整的资产结构和生产、供应、销售系统及自身的核心竞争力，具有独立面向市场的生产经营能力，不存在控股股东、实际控制人影响公司独立性的情形。

（一）资产方面

公司资产完整，拥有独立的运营系统，公司的资金、资产和其他资源由自身独立控制并支配，不存在控股股东及其他关联方无偿占用、挪用公司资产的现象。

（二）人员方面

公司董事、总经理及其他高级管理人员均以合法程序选举或聘任，不存在控股股东、实际控制人越过公司董事会、董事会和职工代表大会作出人事任免决定的情况。

公司总经理、副总经理、董事会秘书等高级管理人员和核心人员均专职在公司工作并领取薪酬，不存在在控股股东、实际控制人控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他行政职务和领取薪金的情况；公司的财务人员没有在股东单位和实际控制人控制的其他企业兼职，也没有在与公司业务相同或相近的其他企业任职的情况。

（三）财务方面

公司设有独立的财务部门，公司已按《会计法》等相关法规的要求建立独立的财务规章制度和独立的财务核算体系，并建立了相应的内部控制制度。公司财务人员未在股东单位和实际控制人控制的其他企业任职，财务人员由财务部门集中统一管理。公司独立在银行开立账户，不存在与股东单位共用银行账户的现象；公司作为独立的纳税人，依法独立进行纳税申报和履行纳税义务。

（四）机构方面

公司建立了健全的股东会、董事会及总经理负责的经理层等机构及相应的议事规则，拥有完整的法人治理结构。公司建立了适应生产经营需要的组织结构，拥有完整的采购、生产和销售系统及配套部门，各部门已构成一个有机整体。公司与股东单位之间不存在混合经营、合署办公的情况，公司各职能部门与股东单位及其职能部门之间不存在上下级关系，不存在股东单位干预股份公司正常生产经营活动的现象。

（五）业务方面

公司自成立以来一直致力于主营业务发展，在业务上拥有独立的原料采购体系、生产体系、销售体系、新产品及技术研发体系和服务体系，所有业务均独立于股东、其他关联单位以及任何第三方，拥有独立开展业务和面向市场自主经营的能力，与股东之间不存在竞争关系或业务上依赖股东的情况。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股份数量 (股)	本期减持股份数量 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
周群飞	女	55	董事长、 总经理	现任	2011年 06月 18日	2028 年01 月21 日	0	0	0	0	0	不适用
郑俊龙	男	53	副董事长	现任	2011年 06月 18日	2028 年01 月21 日	3,347,879	0	0	0	3,347,879	不适用
饶桥兵	男	55	董事、副 总经理	现任	2021年 07月 31日	2028 年01 月21 日	2,793,741	0	0	40,000	2,833,741	股权激励
万炜	女	53	独立董事	现任	2021年 07月 31日	2028 年01 月21 日	0	0	0	0	0	不适用
刘岳	男	51	独立董事	现任	2021年 07月 31日	2028 年01 月21 日	0	0	0	0	0	不适用
田宏	男	64	独立董事	现任	2025年 01月 21日	2028 年01 月21 日	0	0	0	0	0	不适用
江南	男	51	副总经 理、董 事会 秘书	现任	2023年 04月 21日	2028 年01 月21 日	60,000	0	0	40,000	100,000	股权激励
刘曙光	男	52	副总经 理、财 务 总监	现任	2011年 06月 18日	2028 年01 月21 日	819,347	0	0	40,000	859,347	股权激励
蔡新锋	男	51	副总经理	现任	2021年 07月 31日	2028 年01 月21 日	139,959	0	0	60,000	199,959	股权激励
陈运华	男	38	副总经理	现任	2021年 07月 31日	2028 年01 月21 日	464,985	0	0	40,000	504,985	股权激励
杨松柏	男	63	独立董事	离任	2023年 10月 18日	2025 年01 月20 日	0	0	0	0	0	不适用
彭叠峰	男	41	独立董事	离任	2021年 07月	2025 年01	0	0	0	0	0	不适

					31日	月20日						用
谢志明	男	53	独立董事	离任	2025年01月21日	2025年11月29日	0	0	0	0	0	不适用
陈小群	男	44	副总经理	离任	2011年06月18日	2025年01月20日	368,239	0	0	-10,000	358,239	回购注销
合计	--	--	--	--	--	--	7,994,150	0	0	210,000	8,204,150	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

2025年11月29日，公司独立董事谢志明先生不幸因病逝世。具体内容详见公司于2025年12月1日在巨潮资讯网（www.cinfo.com.cn）等符合中国证监会规定条件的媒体上发布的《关于独立董事逝世的公告》。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
杨松柏	独立董事	任期满离任	2025年01月20日	换届
彭叠峰	独立董事	任期满离任	2025年01月20日	换届
田宏	独立董事	被选举	2025年01月21日	换届
谢志明	独立董事	被选举	2025年01月21日	换届
谢志明	独立董事	离任	2025年11月29日	个人原因
陈小群	副总经理	任期满离任	2025年01月20日	换届

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

(1) 董事（截至报告期末，公司董事共6名：3名非独立董事、3名独立董事）

◎周群飞女士：1970年出生，中国国籍，中国香港永久居民，大学专科学历。1990年进入光学玻璃行业，1993年创立恒生玻璃表面厂，经长期实践积累掌握了丰富的行业经验。2003年创办了深圳市蓝思科技有限公司；2004年创办了蓝思科技（香港）有限公司；2006年创办了蓝思旺科技（深圳）有限公司、蓝思科技（昆山）有限公司、蓝思科技（湖南）有限公司；2010年创办了蓝思国际（香港）有限公司。

现任蓝思科技（香港）有限公司董事、深圳市蓝思科技有限公司监事、蓝思旺科技（深圳）有限公司董事长、蓝思国际（香港）有限公司董事、蓝思科技（长沙）有限公司执行董事兼总经理、蓝思科技（湘潭）有限公司董事长、群欣投资有限公司董事、群欣投资（香港）有限公司董事、长沙群欣投资咨询有限公司执行董事、长沙永平投资咨询有限公司执行董事、蓝思智控（长沙）有限公司董事长、长沙国瓷新材料有限公司董事、长沙蓝思新材料有限公司董事长、蓝

思精密（泰州）有限公司董事长、蓝思智能机器人（长沙）有限公司董事长、长沙智能机器人研究院有限公司董事。

2011年6月至今，担任公司董事长兼总经理，履行董事职责并全面负责公司的发展战略规划及经营管理工作。

◎ 郑俊龙先生：1972年出生，中国国籍，中国香港永久居民，大学专科学历。2003年创办了深圳市蓝思科技有限公司、2006年创办了蓝思旺科技（深圳）有限公司、蓝思科技（昆山）有限公司；2010年创办了蓝思国际（香港）有限公司；现任蓝思科技（香港）有限公司董事、深圳市蓝思科技有限公司执行董事、蓝思旺科技（深圳）有限公司董事、蓝思科技（昆山）有限公司董事、蓝思科技（湘潭）有限公司董事、湖南蓝思华联精瓷有限公司董事、蓝思智控（长沙）有限公司董事。2011年6月至2021年7月30日，担任公司副董事长兼副总经理；2021年7月31日至今担任公司副董事长，履行董事职责并主要负责协助总经理的工作，主要分管营销和采购。

◎ 饶桥兵先生：1970年出生，中国国籍，无永久境外居留权，大学专科学历，高级工程师。1992年至1994年，在深圳市德昌电机公司担任技术员；1994年至1996年，在澳亚光学有限公司担任生产技术厂长；1997年至2000年，在深圳市科达光电有限公司担任总工程师、厂长；2001年至2005年，在惠州市高科达光电有限公司担任执行董事、厂长；2006年12月至2011年6月，在蓝思科技（湖南）有限公司担任副总经理；2010年12月至今，兼任蓝思科技（昆山）有限公司董事；2011年3月至2021年1月，兼任长沙群欣投资咨询有限公司董事；2011年6月至2021年7月30日，担任本公司副总经理；2021年7月31日至今担任公司董事兼副总经理，主要负责公司生产运营管理工作。

◎ 万炜女士：1972年出生，中国国籍，无永久境外居留权，副教授，博士。1994年至2001年任职于湖南省医药保健品进出口公司，2004年6月至今任湖南大学市场营销讲师，现任湖南大学工商管理学院市场学系副教授、工商管理专业学位教育管理中心副主任。2021年7月至今任公司独立董事，主要履行独立董事及董事会专门委员会委员工作职责。

◎ 刘岳先生：1974年出生，中国国籍，无永久境外居留权，法学硕士，湖南省政协委员、长沙市政协委员、“双千计划”学者。1996年至2007年历任长沙市司法局宣传副科长、长沙市148法律服务协调指挥中心主任及主任，2007年3月组建湖南和润律师事务所担任主任，2013年3月起担任湖南金州律师事务所高级合伙人，2011年至今任长沙仲裁委员会仲裁员，2014年4月至今任中南大学人力资源研究中心研究员，2016年至今任湖南大学校外硕士生导师，2018年至今任长沙理工大学法学院校外硕士生导师，2021年至今任“星辰智库”法律专家工作室首席专家，2024年至今任湖南工商大学校外硕士生导师。2021年7月至今任本公司独立董事，主要履行独立董事及董事会专门委员会委员工作职责。

◎ 田宏先生：1961年出生，美国国籍，中国香港永久居民，北京清华大学机械系学士、美国麻省理工大学机械专业博士。1990年10月至1993年11月任美国 Hoya Electronics 研发工程师，1993年12月至1995年12月任 Conner Peripheral 硬件集成高级工程师，1996年2月至2022年9月历任 TDK（Tokyo Denki Kagaku Kogyo K.K.，东京电气化学

工业株式会社）中华区董事长兼 CEO、新科实业有限公司（TDK 全资子公司）总裁、新科实业有限公司董事长兼 CEO、TDK 微致动器事业部总经理。2022 年 10 月至 2024 年 8 月任粤港澳大湾区国家技术创新中心主任。2023 年 5 月至今兼任长芯博创科技股份有限公司独立董事，2025 年 9 月至今兼任晶晨半导体（上海）股份有限公司独立董事。2025 年 1 月至今任本公司独立董事，主要履行独立董事及董事会专门委员会委员工作职责。

（2）高级管理人员（共 6 名）

◎ 周群飞女士：总经理，简历见“（1）董事”部分相关内容。

◎ 饶桥兵先生：副总经理，简历见“（1）董事”部分相关内容。

◎ 江南先生：1975 年出生，中国国籍，无永久境外居留权，硕士研究生学历。1996 年 8 月至 2016 年 3 月，历任外经贸部办公厅秘书，商务部外贸司工业品处、市场处、综合处处长；2016 年 4 月至 2018 年 3 月，在聚美优品任副总裁；2019 年 2 月至 2021 年 3 月，在瑞声科技股份有限公司任公共关系部高级副总裁；2021 年 3 月至 2021 年 9 月，在广东领益智造股份有限公司任中国区总裁、首席战略官；2021 年 9 月至今，在本公司担任中国区总裁及湖南蓝思新能源有限公司副董事长，主要负责对外投资、新业务拓展、公共关系管理。2023 年 4 月 21 日起担任公司副总经理、董事会秘书、联席公司秘书。

◎ 刘曙光先生：1973 年出生，中国国籍，无永久境外居留权，硕士研究生学历，会计师。1995 年至 1996 年，在深圳创维-RBG 电子有限公司历任会计、会计主管；1996 年至 1997 年，在创维集团基建指挥部任副经理；1997 年至 2001 年，在新创维电器（深圳）有限公司历任财务部副经理、经理；2001 年至 2010 年，在创维集团彩电制造总部历任财务总监助理、副总监；2010 年在创维集团财务与经营管理部担任副总监；2010 年 10 月至今，担任本公司副总经理、财务总监，全面负责公司的财务工作。2015 年 6 月至 2022 年 2 月兼任深圳市国信蓝思基金管理有限公司监事；2017 年 2 月至今兼任蓝思旺科技（东莞）有限公司监事；2017 年 3 月至今兼任蓝思科技（东莞）有限公司和蓝思智控（长沙）有限公司监事；2017 年 7 月至今兼任长沙群欣投资咨询有限公司监事；2018 年 10 月至今兼任长沙蓝思新材料有限公司董事；2020 年 12 月至今兼任蓝思精密（泰州）有限公司董事；2023 年 4 月至今兼任长沙永平投资咨询有限公司监事。

◎ 蔡新锋先生：1975 年出生，中国国籍，无永久境外居留权，大学本科学历。1999 年至 2003 年，在唐德电子（中国）有限公司担任模具设计工程师；2003 年至 2011 年，在深圳富泰宏精密工业有限公司担任新产品开发工程师、课长、专理；2011 年至 2013 年，在蓝思科技（湖南）有限公司担任生产技术部总监；2014 年至 2017 年，在蓝思科技股份有限公司担任研发部副总经理；2018 年至 2021 年 7 月 30 日，担任公司生产运营常务副总经理、浏阳园区区长；2021 年 7

月 31 日至今，任公司副总经理；2024 年 3 月起任集团第三事业部总经理，目前主管 IE（工业工程）、精益生产、自动化、模具、夹治具、NPI（新项目开发）等工作。

◎ 陈运华先生：1987 年出生，中国国籍，无永久境外居留权，硕士研究生学历。2010 年 12 月至 2011 年 6 月，在蓝思科技（湖南）有限公司担任经理；2011 年 1 月至 2024 年 8 月，在蓝思科技（长沙）有限公司担任董事；2019 年 3 月至今，在蓝思系统集成有限公司担任总经理；2011 年 6 月至 2021 年 7 月 30 日，担任本公司信息部总监；2021 年 7 月 31 日至今任公司副总经理，目前主要负责公司智能制造规划和实施工作。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

周群飞女士担任公司董事长和总经理将有助于公司的业务前景及营运效率。此外，董事会由三名董事及四名独立董事组成，董事会组成颇具独立性。在董事会的监督下，董事会架构适当，权力均衡，能够提供足够的制衡以保障公司及其股东的利益。董事会将持续关注公司治理结构的有效性。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
周群飞	蓝思科技（香港）有限公司	董事	2004 年 10 月 29 日		否
周群飞	长沙群欣投资咨询有限公司	执行董事	2017 年 07 月 12 日		否
郑俊龙	蓝思科技（香港）有限公司	董事	2018 年 07 月 03 日		否
郑俊龙	长沙群欣投资咨询有限公司	总经理	2021 年 01 月 25 日	2025 年 01 月 21 日	否
刘曙光	长沙群欣投资咨询有限公司	监事	2017 年 07 月 12 日		否
在股东单位任职情况的说明	上述任职不存在影响公司人员独立的情形；亦不存在影响任职人员履行本公司董事/高级管理人员职责的情形，不会对公司规范运作和公司治理产生影响。				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
周群飞	长沙智能机器人研究院有限公司	董事	2016 年 03 月 16 日		否
周群飞	群欣投资（香港）有限公司	董事	2018 年 08 月 02 日		否
周群飞	群欣投资有限公司	董事	2017 年 05 月 18 日		否
周群飞	长沙永平投资咨	执行董事	2023 年 04 月 24 日		否

	询有限公司				
周群飞	长沙国瓷新材料有限公司	董事	2018年01月05日		否
周群飞	东莞市裕雅科技有限公司	董事	2021年09月07日		否
郑俊龙	东莞市裕雅科技有限公司	董事	2021年09月07日		否
万炜	湖南大学工商管理学院	副教授	2020年01月01日		是
刘岳	湖南金州律师事务所	高级合伙人	2013年08月01日		是
田宏	长芯博创科技股份有限公司	独立董事	2023年05月29日	2027年01月07日	是
田宏	晶晨半导体（上海）股份有限公司	独立董事	2025年09月23日	2026年07月04日	是
陈运华	淄博金成新材料有限公司	董事	2021年09月11日		否
陈运华	宁夏鑫晶盛电子材料有限公司	董事	2020年09月28日		否
陈运华	长沙麦晴科技股份有限公司	董事	2021年06月09日		否
陈运华	深圳市金麦粒传媒科技有限公司	董事	2020年11月20日		否
陈运华	厦门徕泽丰科技有限公司	董事	2025年02月27日		否
陈运华	北京中科慧灵机器人技术有限公司	监事	2025年06月04日		否
陈运华	湘潭宏大真空技术股份有限公司	董事	2025年07月30日		否
陈运华	浏阳生物医药园恒讯通信商行	经营者	2011年03月07日		否
陈运华	湖南妙妙购商业有限公司	监事	2022年11月17日		否
在其他单位任职情况的说明	上述在其他单位任职人员均能够确保有足够的时间和精力履行本公司董事/高级管理人员职责，不会对公司规范运作和公司治理产生影响。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事、高级管理人员的报酬由股东会决定；在公司承担职务的董事、高级管理人员报酬由公司支付，其担任的董事职务不另外享有津贴。

公司董事和高级管理人员的报酬按照公司董事会《薪酬与考核委员会工作细则》等规定，结合其岗位的主要范围、职责、重要性及同行业相关岗位薪酬水平等考核确定并发放。

公司严格按照相关决策程序以及确定依据发放公司董监高人员报酬，报告期内，公司董事、高级管理人员共计 14 人，共计支付报酬 1,356.62 万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
周群飞	女	55	董事长、总经理	现任	500	否
郑俊龙	男	53	副董事长	现任	300	否
饶桥兵	男	55	董事、副总经理	现任	100	否
万炜	女	53	独立董事	现任	13	否
刘岳	男	51	独立董事	现任	13	否
田宏	男	64	独立董事	现任	12.28	否
江南	男	51	副总经理、董 事会秘书	现任	100	否
刘曙光	男	52	副总经理、财 务总监	现任	100	否
蔡新锋	男	51	副总经理	现任	100	否
陈运华	男	38	副总经理	现任	100	否
杨松柏	男	63	独立董事	离任	0.72	否
彭叠峰	男	41	独立董事	离任	0.72	否
谢志明	男	53	独立董事	离任	11.15	否
陈小群	男	44	副总经理	离任	5.75	否
合计	--	--	--	--	1,356.62	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据公司《薪酬与考核委员会工作细则》的规定，公司薪酬与考核委员会根据董事（不包含独立董事）、高级管理人员管理岗位的主要范围、职责、重要性以及同行企业相关岗位的薪酬水平制订其薪酬计划或方案（主要包括但不限于绩效评价标准、程序及主要评价体系，奖励和惩罚的主要方案和制度等），经公司股东会（董事适用）或董事会审议批准执行。据此，公司 2024 年年度股东会审议批准了公司董事、高级管理人员 2025 年度薪酬方案。目前，公司高级管理人员以基本年薪加绩效考核的组成形式获得薪酬。报告期内，公司各项考评及激励机制、相关奖励制度得到有效执行，起到了应有的激励和约束作用。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	详见“公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况”
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
周群飞	10	2	8	0	0	否	4
郑俊龙	10	2	8	0	0	否	4
饶桥兵	10	3	7	0	0	否	4
万炜	10	3	7	0	0	否	4
刘岳	10	1	9	0	0	否	4
田宏	9	1	8	0	0	否	3
谢志明	9	2	7	0	0	否	3
杨松柏	1	1	0	0	0	否	1
彭叠峰	1	1	0	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

报告期内，公司所有董事均不存在连续两次未亲自出席董事会的情形。

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事严格遵守《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》及《规范运作指引》等相关法律法规及规范性文件的要求，以专业审慎的态度为公司提供建议。在战略层面，基于对宏观经济、行业趋势的独立判断，为公司中长期发展提供前瞻性建议；在运营监督层面，密切关注管理层对董事会决策的执行情况，并对经营管理中的关键环节提出质询和改善建议，实现有效的监督制衡；在决策环节，对提交董事会审议的议案均进行了审慎研究，充分发表专业意见，独立、客观的进行表决。同时，公司董事会积极推动公司承担社会责任，致力于公司的可持续发展和价值提升。公司董事会对董事提出的专业建议进行了认真研究，结合经营管理实际情况将可行建议转化为具体决策并监督管理层执行，确保公司治理的科学性和有效性。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第五届审计委员会	谢志明、万炜、刘岳	6	2025年03月07日	<p>《关于公司发行H股股票前滚存利润分配方案的议案》</p> <p>《关于公司前次募集资金使用情况的议案》</p> <p>《关于公司聘请H股发行及上市审计机构的议案》</p>	<p>经与会委员审核：同意公司发行H股股票前滚存利润分配方案；</p> <p>同意公司编制的前次募集资金使用情况报告；</p> <p>认为德勤•关黄陈方会计师行在境外发行上市项目方面拥有丰富的财务审计经验，具备足够的专业能力、投资者保护能力及独立性，诚信状况良好，能够满足公司本次H股发行上市项目财务审计需求。同意聘请其为公司H股发行上市审计机构，并在公司本次发行上市后续聘其为公司的审计师，任期至公司H股发行及上市后第一届年度股东会结束时为止。</p>	<p>审议通过了本次会议的各项议案，并提交公司董事会审议。</p>	无
第五届审计委员会	谢志明、万炜、刘岳	6	2025年03月17日	<p>《关于<2024年年度报告>全文及其摘要的议案》</p> <p>《关于2024年度财务决算的议案》</p> <p>《关于</p>	<p>经与会委员审核，认为：公司《2024年年度报告》全文及其摘要所载内容真实、准确、完整地反映</p>	<p>审议通过了本次会议的各项议案，并提交公司董事会审议。</p>	无

				<p><2024 年度募集资金存放与使用情况专项报告>的议案》</p> <p>《关于<2024 年度内部控制自我评价报告>的议案》</p> <p>《关于聘请 2025 年度外部审计机构的议案》</p> <p>《关于为子公司提供担保的议案》</p>	<p>了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；</p> <p>《2024 年度财务决算报告》真实、准确、完整地反映了公司的财务状况和经营成果；</p> <p>《2024 年度募集资金存放与使用情况专项报告》内容符合《创业板上市公司公告格式第 21 号—上市公司募集资金年度存放与使用情况的专项报告格式》的规定，报告内容真实、准确、完整地反映了公司 2024 年度募集资金存放和使用的实际情况，公司募集资金的存放和使用不存在任何违法违规情形；</p> <p>公司编制的《2024 年度内部控制自我评价报告》符合《企业内部控制制度》《深圳证券交易所上市公司内部控制指引》等法律法规及规范性文件的要求，报告真实、准确地反映了</p>	
--	--	--	--	---	--	--

					<p>公司 2024 年度内部控制体系、内部控制制度的制定及执行情况。公司的内部控制制度得到了有效执行，未发现公司存在内部控制设计和执行方面的重大缺陷，公司的内部控制所有重大方面都是有效的；</p> <p>天健会计师事务所具有证券业从业资格，在过往年度的审计工作中，均按时出具了年度审计报告和监管机构要求的其他报告，能够为公司提供真实、公允的审计服务，满足对公司财务审计的工作要求。为保证公司审计工作的高效性和连续性，同意公司聘请其为公司 2025 年度外部审计机构，聘期一年；</p> <p>本次拟提供担保的对象均为公司控股子公司，生产经营状况良好，无不良债权、债务，公司为其提供担保不会给公司带来较大风险，且本次担保均为</p>		
--	--	--	--	--	--	--	--

					满足各子公司开展业务需要，符合公司利益。		
第五届审计委员会	谢志明、万炜、刘岳	6	2025年04月14日	《关于公司<2025年第一季度报告>的议案》	经与会委员审核，认为：公司《2025年第一季度报告》所载内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。	审议通过了本次会议的各项议案，并提交公司董事会审议。	无
第五届审计委员会	谢志明、万炜、刘岳	6	2025年08月22日	《关于<2025年半年度报告>全文及其摘要的议案》 《关于<2025年半年度募集资金存放、管理与使用情况专项报告>的议案》	经与会委员审核，认为：公司《2024年半年度报告》全文及其摘要所载内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；公司编制的《2025年半年度募集资金存放与使用情况专项报告》内容符合《创业板上市公司公告格式第21号—上市公司募集资金年度存放与使用情况的专项报告格式》的规定，报告内容真实、准确、完整地反映了公司募集资金存放、管理和使用的实际情况，公司	审议通过了本次会议的各项议案，并提交公司董事会审议。	无

					募集资金的存放、管理和使用不存在任何违法违规情形。		
第五届审计委员会	谢志明、万炜、刘岳	6	2025年09月19日	<p>《关于调整2023年限制性股票激励计划回购价格及归属价格的议案》</p> <p>《关于2023年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件及第二个归属期归属条件成就的议案》</p> <p>《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票及作废部分激励对象已获授但尚未归属的第二类限制性股票的议案》</p>	<p>经与会委员审核，认为：本次调整回购价格及归属价格符合相关规定，调整程序合法、合规，不存在损害公司及公司股东利益的情形；本次拟解除限售/归属的2,326名激励对象符合相关法律、法规和规范性文件规定的激励对象条件，其作为公司本次激励计划激励对象的主体资格合法、有效；公司本次拟回购注销/作废限制性股票事项符合相关规定的回购注销/作废条件；本次拟回购注销和作废限制性股票数量及涉及的激励对象名单无误，价格合理、合规。</p>	审议通过了本次会议的各项议案，并提交公司董事会审议。	无
第五届审计委员会	谢志明、万炜、刘岳	6	2025年10月24日	《关于公司<2025年第三季度报告>的议案》	<p>经与会委员审核，认为：公司《2025年第三季度报告》所载内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载</p>	审议通过了本次会议的各项议案，并提交公司董事会审议。	无

					载、误导性陈述或者重大遗漏。		
第五届战略委员会	周群飞、田宏、万炜	1	2025 年 03 月 07 日	<p>《关于公司发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司主板上市的议案》</p> <p>《关于公司发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司主板上市方案的议案》</p> <p>《关于公司发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司主板上市方案的议案》</p> <p>《关于公司发行 H 股股票并上市决议有效期的议案》</p> <p>《关于公司发行 H 股股票募集资金使用计划的议案》</p>	<p>经与会委员审核：同意公司发行 H 股股票并申请在香港联合交易所有限公司主板挂牌上市及相关上市方案；</p> <p>同意公司在本次发行上市后转为境外募集股份并上市的股份有限公司，成为 A 股和 H 股两地上市的公众公司。</p> <p>同意本次发行上市的相关决议有效期为该等决议经公司股东会审议通过之日起 24 个月。</p> <p>同意公司本次发行 H 股股票所得的募集资金在扣除发行费用后，用于（包括但不限于）：</p> <p>（1）推进全球化产能布局；</p> <p>（2）丰富产品组合，拓宽应用领域；</p> <p>（3）提高垂直整合智能制造能力；</p> <p>（4）补充营运资金等。</p>	审议通过了本次会议的各项议案，并提交公司董事会审议。	无
第五届提名委员会	万炜、刘岳、郑俊龙	1	2025 年 03 月 07 日	《关于确定公司董事角色的议案》	为符合《香港上市规则》等境内外监管法规的要求，同意确认公司	审议通过了本次会议的各项议案，并提交公司董事会审议。	无

					第五届董事会董事角色如下： 执行董事：周群飞、郑俊龙、饶桥兵 独立非执行董事：万炜、刘岳、田宏、谢志明		
第五届薪酬与考核委员会	谢志明、刘岳、郑俊龙	2	2025年03月17日	《关于公司董事、高级管理人员2025年度薪酬方案的议案》 《关于回购注销部分已授予但尚未解除限售的限制性股票的议案》	经与会委员审核，认为：公司拟定的董事、高级管理人员2025年度薪酬方案及独立董事2025年度津贴方案，与所在行业的薪资水平、公司2025年度经营计划，以及各董事、高级管理人员的主要职责及分管工作情况相匹配。同意根据相关规定以及公司第四届董事会第二十六次会议关于调整第一类限制性股票回购价格的决议情况，以6.04元/股的价格，回购注销已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票合计107,100股。	审议通过了本次会议的各项议案，并提交公司董事会审议。	无
第五届薪酬与考核委员会	谢志明、刘岳、郑俊龙	2	2025年09月19日	《关于调整2023年限制性股票激励计划回购价格及归属价格的议案》 《关于2023年限制性股	经与会委员审核，认为：本次调整回购价格及归属价格符合相关规定，调整程序合法、合	审议通过了本次会议的各项议案，并提交公司董事会审议。	无

				票激励计划第二个解除限售期解除限售条件及第二个归属期归属条件成就的议案》 《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票及作废部分激励对象已获授但尚未归属的第二类限制性股票的议案》	规，不存在损害公司及公司股东利益的情形；本次拟解除限售/归属的2,326名激励对象符合相关法律、法规和规范性文件规定的激励对象条件，其作为公司本次激励计划激励对象的主体资格合法、有效；公司本次拟回购注销/作废限制性股票事项符合相关规定的回购注销/作废条件；本次拟回购注销和作废限制性股票数量及涉及的激励对象名单无误，价格合理、合规。		
--	--	--	--	--	--	--	--

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	36,613
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	109,070
报告期末在职员工的数量合计（人）	145,683
当期领取薪酬员工总人数（人）	310,659
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）

生产人员	105,265
销售人员	1,500
技术人员	27,539
财务人员	353
行政人员	11,026
合计	145,683
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	600
本科	8,110
大专	14,256
中专、高中及高中以下	122,717
合计	145,683

2、薪酬政策

公司薪酬设计基于岗位价值、员工技能及实际业绩，遵循按劳分配、效率优先，兼顾公平和可持续发展的原则，强调员工收入分配的激励性，一直坚持“享受内地工作、拿沿海薪酬”的政策，为员工提供有竞争力的薪资。公司为全体员工购买五险一金及商业保险，员工可依法享受婚假、产假、陪产假、育儿假、年休假等各种有薪假期及国家法定节假日。

3、培训计划

2026 年，公司将继续从管理、技术、精益生产、认证、职岗及专项六个维度开展员工培训，围绕各岗位学习地图，开展上岗认证培训；重点培养各层级储备管理人员和技术人员，针对基层关键技术人员开展“千人计划”培养项目，涉及通用课、专业课等近百门课程。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司第五届董事会第三次会议及公司 2024 年年度股东会审议通过了公司 2024 年年度权益分派方案：以实施权益分派股权登记日登记的总股本（4,982,772,171 股）扣除公司回购专用账户中的回购股份（23,817,167 股）为基数（4,958,955,004 股），向全体股东每 10 股派发现金红利 4.00 元（含税），不送红股，不进行公积金转增股本。本次分红派息股权登记日为 2025 年 6 月 17 日，除息日为 2025 年 6 月 18 日。

根据公司 2024 年年度股东会的授权，公司第五届董事会第七次会议审议通过了公司 2025 年半年度利润分配方案：以实施权益分派股权登记日登记的总股本（5,284,327,591 股）扣除公司回购专用账户中的回购股份（7,593,878 股）为基数（5,276,733,713 股），向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），不送红股，不进行公积金转增股本。本次利润分配现金红利以人民币计值和宣布，以人民币向 A 股股东支付，以港币向 H 股股东支付。港币实际派发金额按照本次董事会召开日（即 2025 年 8 月 25 日）前五个工作日中国人民银行公布的人民币兑换港币平均基准汇率（1.09560）计算。本次分红派息 A 股股权登记日为 2025 年 10 月 27 日，除息日为 2025 年 10 月 28 日。

现金分红政策的专项说明

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	4.5
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	5,265,891,863
现金分红金额（元）（含税）	4.50
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	214,823,659.63
现金分红总额（含其他方式）（元）	3,112,148,369.28
可分配利润（元）	16,235,898,651.13
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>基于公司 2025 年度的经营和盈利情况以及《蓝思科技股份有限公司章程》等有关规定，在符合利润分配原则、保证公司正常经营和长远发展的前提下，公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户中的回购股份为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 4.5 元（含税），不送红股，不进行公积金转增股本。在本次利润分配预案披露后至实施期间，因股份回购等导致公司总股本或本次利润分配的股本基数发生变动的，将按照分配比例不变的原则相应调整分配总额。</p>	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

(1) 2025 年 3 月 27 日，公司召开第五届董事会第三次会议，审议通过了《关于回购注销部分已授予但尚未解除限售的限制性股票的议案》，同意公司根据《上市公司股权激励管理办法》《深圳证券交易所创业板上市公司自律监管指南第 1 号—业务办理》以及《蓝思科技股份有限公司 2023 年限制性股票激励计划草案》（以下简称“《激励计划》”）的规定，以 6.04 元/股的价格，回购注销 44 名从公司离职而不再具备激励资格的激励对象，以及 1 名因被选举为公司监事不再符合激励资格和条件人员的已授予但尚未解除限售的第一类限制性股票合计 107,100 股。公司聘请的律师事务所出具了专项法律意见书。

(2) 2025 年 4 月 17 日，公司发布《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》，完成了上述 107,100 股限制性股票的回购注销手续。

(3) 2025 年 9 月 23 日，公司召开第五届董事会第八次会议，审议通过了《关于调整 2023 年限制性股票激励计划回购价格及归属价格的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件及第二个归属期归属条件成就的议案》《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票及作废部分激励对象已获授但尚未归属的第二类限制性股票的议案》。本次激励计划第二个解除限售期/归属期的解除限售/归属条件已经成就，同意公司为符合条件的 2,326 名激励对象解除限售第一类限制性股票 4,557,611 股，归属第二类限制性股票 18,230,446 股。同意根据公司 2024 年度利润分配方案实施情况，将回购注销/归属价格由 6.04 元/股调整为 5.64 元/股。同意回购注销 55 名激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票合计 39,780 股；作废 100 名激励对象已获授但尚未归属的第二类限制性股票合计 587,520 股。公司聘请的律师事务所出具了专项法律意见书。

(4) 2025 年 9 月 29 日，公司发布《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》，完成了上述 39,780 股第一类限制性股票的回购注销手续。

(5) 2025 年 10 月 15 日，公司以 5.64 元/股的价格，合计向 2,326 名激励对象归属第二类限制性股票 18,230,446 股。

(6) 2025 年 10 月 17 日，2,326 名激励对象合计持有的 4,557,611 股第一类限制性股票解除限售，上市流通。

关于上述进展情况更多的信息请参阅公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）等符合中国证监会规定条件的媒体上发布的有关公告及文件。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报限
饶桥兵	董事、副总经理	0	0	0	0	0	0	0	10,000	10,000	
江南	副总经理、董事会秘书	0	0	0	0	0	0	0	10,000	10,000	
刘曙光	副总经理、财务总监	0	0	0	0	0	0	0	10,000	10,000	
蔡新锋	副总经理	0	0	0	0	0	0	0	15,000	15,000	
陈运华	副总经理	0	0	0	0	0	0	0	10,000	10,000	
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	55,000	55,000	
备注（如有）	“期初持有限制性股票数量”为第一类限制性股票，“报告期新授予限制性股票数量”为第二类限制性股票										

高级管理人员的考评机制及激励情况

根据公司《薪酬与考核委员会工作细则》的规定，公司薪酬与考核委员会根据董事（不包含独立董事）、高级管理人员管理岗位、关键岗位的薪酬水平制订其薪酬计划或方案（主要包括但不限于绩效评价标准、程序及主要评价体系，奖励和惩罚的主要方案和制度等）并批准执行。公司高级管理人员以基本年薪加绩效考核的组成形式获得薪酬。报告期内，公司董事和高级管理人员勤勉履责，积极落实了本年度的经营任务。公司各项考评及激励机制、相关奖励制度得到有效执行，起到了应有的激励和约束作用。报告期内高级管理人员

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司严格按照《公司法》《企业内部控制基本规范》及其配套指引、中国证监会、深交所、香港联交所等有关内部控制的监管要求，结合公司自身管理需求，制定了涵盖公司法人治理结构、与控股股东之间的关系、社会责任、关键岗位、募集资金存放与使用、重大投资、信息披露、采购、销售、生产与质量、资产管理、预算管理、对外担保、关联交易、合同与印章管理、信息安全、内部审计等经营管理各个环节的内部控制体系。

报告期内，公司现有的各项内部控制制度已基本建立健全并已得到有效执行，公司的内控体系与相关制度能够适应公司管理和发展的需要，能够对编制真实公允的财务报表提供合理的保证，能够对公司各项业务的稳健运作及公司经营风险的防范与控制提供有力保证。以上具体内容详见公司于2026年3月30日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）等符合中国证监会规定条件的媒体上发布的《2025年度内部控制自我评价报告》。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年03月30日	
内部控制评价报告全文披露索引	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=300433&orgId=9900023791&sjstsBond=false#latestAnnouncement	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	出现下列情形的，认定为重大缺陷： ◎ 公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为； ◎ 公司更正已公布的财务报告； ◎ 注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报； ◎ 公司审计委员会和审计部对内部控制的监督无效； ◎ 重要业务缺乏制度控制或制度体系失效； ◎ 内部控制重大或重要缺陷未得到整改。出现下列情形的，认定为重要缺	非财务报告缺陷认定主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性作判定。如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标为重大缺陷。如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标为重要缺陷；如果缺陷发生的可能性较

	陷：① 未建立反舞弊程序和控制措施；② 未依照公认会计准则选择和应用会计政策；③ 中高级管理人员和高级技术人员流失严重；④ 对于期末财务报告过程的控制，存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。不构成重大缺陷或重要缺陷的其他内部控制缺陷认定为一般缺陷。	小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标为一般缺陷。
定量标准	定量标准以利润总额、资产总额作为衡量指标。内部控制缺陷导致或可能导致的损失与利润表相关的，以利润总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报的金额小于或等于利润总额的 3%，则认定为一般缺陷；如果超过利润总额的 3%但小于或等于 5%认定为重要缺陷；如果超过利润总额的 5%，则认定为重大缺陷。内部控制缺陷导致或可能导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于或等于资产总额的 0.3%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额 0.3%，小于或等于 0.5%认定为重要缺陷；如果超过资产总额 0.5%则认定为重大缺陷。	重大缺陷：直接财产损失大于 2,000 万元以上，且对公司造成较大负面影响并以公告形式对外披露。重要缺陷：直接财产损失大于 1,000 万元小于或等于 2,000 万元或受到国家政府部门处罚但未对公司造成负面影响。一般缺陷：直接财产损失小于或等于 1,000 万元以下或受到省级(含省级)以下政府部门处罚但未对公司造成负面影响。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，蓝思科技公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日
内部控制审计报告全文披露索引	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=300433&orgId=9900023791&sjstsBond=false#latestAnnouncement
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		5
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	蓝思科技股份有限公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/yearlyFilling?ZYXXXH=fd93d4f-066f-4380-b5f6-baba590a6525&fillingState=2&daysRemaining=15
2	蓝思科技（长沙）有限公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/yearlyFilling?ZYXXXH=f392ae63-ebb9-4ff8-92b4-8b08476eee1d&fillingState=3&daysRemaining=13 https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/yearlyFilling?ZYXXXH=d482b594-966b-4719-b0ac-d0e616355f76&fillingState=3&daysRemaining=13
3	蓝思科技（湘潭）有限公司	http://permit.mee.gov.cn/cas/login http://218.76.24.162:10803/ https://wryjc.cnemc.cn/eap/SingleSignONXKZ
4	蓝思精密（泰州）有限公司	http://218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/enterpriseFillingNew/index.js&ticket=7b8a3a5b7dfc49a283f384dd85a27106&spCode=3212020204003484&year=2025&versionId=34DF227C3F1C4386A7726DA64B21C4B3
5	蓝思科技（东莞）有限公司	https://www-app.gdee.cn/stfw/index

十八、社会责任情况

详见公司于 2026 年 3 月 30 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）等符合中国证监会规定条件的媒体上发布的

《2025 年度环境、社会及管治（ESG）报告》。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司及子公司直接或通过基金会等公益组织合计对外公益捐赠 701.68 万元，主要用于支持科研发展、教育助学、乡村振兴、扶贫、助老等；通过公司工会、爱心基金资助困难家庭/员工 73.95 万元。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	周群飞	股份限售承诺	自公司首次公开发行股票并在创业板上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。在前述承诺期限届满后，若其在公司担任董事、监事或高级管理人员，则每年转让的股份不超过其直接或间接持有公司股份总数的25%；离职后半年内，不转让其直接或间接持有的公司股份。在申报离任六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占其直接或间接持有本公司股票总数的比例不超过50%。	2014年01月23日	2015年3月18日至承诺事项发生并履行完毕	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项
首次公开发行或再融资时所作承诺	郑俊龙	股份限售承诺	自公司首次公开发行股票并在创业板上市之日起三十六个月内，不转	2014年01月23日	2015年3月18日至承诺事项发生并履行完毕	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项

			<p>让或者委托他人管理本人直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。在前述承诺期限届满后，若其在公司担任董事、监事或高级管理人员，则每年转让的股份不超过其直接或间接持有公司股份总数的25%；离职后半年内，不转让其直接或间接持有的公司股份。在申报离任六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占其直接或间接持有本公司股票总数的比例不超过50%。公司上市后6个月内如公司股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末收盘价低于发行价，其持有公司股票的锁定期限自动延长至少6个月，且不因其职务变更、离职等原因而放弃履行上述承诺。</p>			
<p>首次公开发行或再融资时所作承诺</p>	<p>周新林;周艺辉;郑清龙;蒋卫平;陈运华;欧路;罗成利</p>	<p>股份限售承诺</p>	<p>自公司首次公开发行股票并在创业板上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人持有的公司股份，也不由公司回购该部分</p>	<p>2014年01月23日</p>	<p>2015年3月18日至承诺事项发生并履行完毕</p>	<p>报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项</p>

			<p>股份。在前述承诺期限届满后，其在公司、公司的直接或间接控股子公司担任任何职务或其亲属担任公司董事、监事、高级管理人员期间，其本人每年转让的股份仍不超过其直接或间接持有公司股份总数的 25%；若其本人及其担任公司董事、监事、高级管理人员的亲属均已离职，其本人和其亲属均已申报离职之日起后半年内，其本人不转让其直接或间接所持有的公司股份；在其本人和其亲属均申报离任之日起六个月后的十二个月内，其本人通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占其本人直接或间接持有本公司股票总数的比例不超过 50%。在公司首次公开发行股票上市之日起六个月内申报离职的，自申报离职之日起十八个月内不转让其直接持有的公司股份；在公司首次公开发行股票上市之日起第七个月至第十二个月之间申报离职的，自申报离职之日起十二个月内不转</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>让其直接持有的公司股份。公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，其持有公司股票的锁定期限自动延长至少 6 个月。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	李晓明;刘曙光;周新益	股份限售承诺	<p>自公司首次公开发行股票并在创业板上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本次发行前已直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。若其在公司、公司的直接或间接控股子公司担任任何职务，则每年转让的股份不超过其直接或间接持有公司股份总数的 25%；离职后半年内，不转让其直接或间接持有的公司股份。在申报离任六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占其直接或间接持有本公司股票总数的比例不超过 50%。在公司首次公开发行股票上市之日起六个月内申报离职的，自申报离职之日起十八个月内不转让其直接</p>	2014 年 01 月 23 日	2015 年 3 月 18 日至承诺事项发生并履行完毕	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项

			或间接持有的公司股份；在公司首次公开发行股票上市之日起第七个月至第十二个月之间申报离职的，自申报离职之日起十二个月内不转让其直接或间接持有的公司股份。公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，其持有公司股票的锁定期限自动延长至少 6 个月，且不因其职务变更、离职等原因而放弃履行上述承诺。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	旷洪峰;陈小群	股份限售承诺	自公司首次公开发行股票并在创业板上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本次发行前已直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。若其在公司、公司的直接或间接控股子公司担任任何职务，则每年转让的股份不超过其直接或间接持有公司股份总数的 25%；离职后半年内，不转让其直接或间接持有的公司股份。在申报离任六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌	2014 年 01 月 23 日	2015 年 3 月 18 日至承诺事项发生并履行完毕	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项

			<p>交易出售本公司股票数量占其直接或间接所持有本公司股票总数的比例不超过 50%。在公司首次公开发行股票上市之日起六个月内申报离职的，自申报离职之日起十八个月内不转让其直接或间接持有的公司股份；在公司首次公开发行股票上市之日起第七个月至第十二个月之间申报离职的，自申报离职之日起十二个月内不转让其直接或间接持有的公司股份。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	饶桥兵	股份限售承诺	<p>自公司首次公开发行股票并在创业板上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本次发行前已直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。若其在公司、公司的直接或间接控股子公司担任任何职务，则每年转让的股份不超过其直接或间接持有公司股份总数的 25%；离职后半年内，不转让其直接或间接持有的公司股份。在申报离任六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占</p>	2014 年 01 月 23 日	2015 年 3 月 18 日至承诺事项发生并履行完毕	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项

			<p>其直接或间接持有本公司股票总数的比例不超过 50%。在公司首次公开发行股票上市之日起六个月内申报离职的，自申报离职之日起十八个月内不转让其直接或间接持有的公司股份；在公司首次公开发行股票上市之日起第七个月至第十二个月之间申报离职的，自申报离职之日起十二个月内不转让其直接或间接持有的公司股份。在长沙群欣投资咨询股份有限公司遵守其作出的股份变动相关承诺的前提下，依法处分本人通过长沙群欣投资咨询股份有限公司间接持有的发行人股份。公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，其持有公司股票的锁定期限自动延长至少 6 个月，且不因其职务变更、离职等原因而放弃履行上述承诺。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	贺建平	股份限售承诺	自公司首次公开发行股票并在创业板上市之日起十二个月内，不转让	2014 年 01 月 23 日	2015 年 3 月 18 日至承诺事项发生并履行完毕	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项

			<p>或者委托他人管理本人持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。在前述承诺期限届满后，其在公司、公司的直接或间接控股子公司担任任何职务或其亲属担任公司董事、监事、高级管理人员期间，其本人每年转让的股份仍不超过其直接或间接持有公司股份总数的 25%；若其本人及其担任公司董事、监事、高级管理人员的亲属均已离职，其本人和其亲属均已申报离职之日起后半年内，其本人不转让其直接或间接所持有的公司股份；在其本人和其亲属均申报离任之日起六个月后的十二个月内，其本人通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占其本人直接或间接持有本公司股票总数的比例不超过 50%。在公司首次公开发行股票上市之日起六个月内申报离职的，自申报离职之日起十八个月内不转让其直接持有的公司股份；在公司首次公开发行股票上市之日起第七个</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			月至第十二个月之间申报离职的，自申报离职之日起十二个月内不转让其直接持有的公司股份。公司上市后6个月内如公司股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末收盘价低于发行价，其持有公司股票的锁定期限自动延长至少6个月。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	翁永杰;朱春岗;邓雄伟;唐军;郑朝辉;熊金水;成彩虹;张永宁;杨检光;李谭军;蔡新锋;张建福;张双	股份限售承诺	自公司首次公开发行股票并在创业板上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本次发行前已直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。若其在公司、公司的直接或间接控股子公司担任任何职务，则每年转让的股份不超过其直接或间接持有公司股份总数的25%；离职后半年内，不转让其直接或间接持有的公司股份。在申报离任六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占其直接或间接持有本公司股票总数的比例不超过50%。	2012年03月02日	2015年3月18日至承诺事项发生并履行完毕	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项
首次公开发行	蓝思科技（香港）有限公司；	关于同业竞争、关联交	1、本人（或本公司）及本	2012年03月02日	2015年3月6日至承诺方不	报告期内，承诺人严格履行

<p>或再融资时所作承诺</p>	<p>长沙群欣投资咨询有限公司;周群飞;郑俊龙</p>	<p>易、资金占用方面的承诺</p>	<p>人(或本公司)控制的公司将不直接或间接经营任何与发行人及其子公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务,也不参与投资任何与发行人及其子公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业。2、若本人(或本公司)及本人(或本公司)控制的公司进一步拓展业务范围,本人(或本公司)及本人(或本公司)控制的公司将不与发行人及其子公司拓展后的业务相竞争;若与发行人及其子公司拓展后的业务产生竞争,则本人(或本公司)及本人(或本公司)控制的公司将以停止经营相竞争的业务的方式,或者将相竞争的业务纳入到发行人经营的方式,或者将相竞争的业务转让给无关联关系的第三方的方式避免同业竞争。3、在本人(或本公司)及本人(或本公司)控制的公司与发行人及其子公司存在关联关系期间,本人(或本公司)不遵守相关承诺,本人(或</p>		<p>再为公司控股股东、主要股东或实际控制人</p>	<p>了该承诺事项</p>
------------------	-----------------------------	--------------------	---	--	----------------------------	---------------

			本公司) 将向发行人赔偿一切直接和间接损失, 并承担相应的法律责任。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	蓝思科技(香港)有限公司; 长沙群欣投资咨询有限公司; 周群飞; 郑俊龙	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1、在本人(或本公司)作为蓝思科技股东(或控股股东/实际控制人)期间, 本人(或本公司)及本人(或本公司)控制的下属企业将尽量避免与蓝思科技发生关联交易。 2、如与蓝思科技发生不可避免的关联交易, 本人(或本公司)及本人(或本公司)控制的下属企业将严格按照《公司法》、《证券法》、《蓝思科技股份有限公司章程》和《蓝思科技股份有限公司关联交易管理制度》的规定规范关联交易行为, 并按相关规定履行信息披露义务和配合办理审批程序, 保证不通过关联交易损害蓝思科技及其他股东的合法权益。	2012年03月02日	2015年3月6日至承诺方不再为公司控股股东、主要股东或实际控制人	报告期内, 承诺人严格履行了该承诺事项
首次公开发行或再融资时所作承诺	蓝思科技股份有限公司	其他承诺	公司为首次公开发行股票并上市制作的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏, 对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的, 自中国	2014年01月23日	无限期	报告期内, 承诺人严格履行了该承诺事项

			<p>证券监督管理委员会对公司作出行政处罚决定之日起 20 个工作日内，公司将启动依法回购首次公开发行的全部新股的程序，公司将首次公开发行股票的发价回购首次公开发行的全部新股，并支付从首次公开发行股票完成日至股票回购公告日的同期银行存款利息作为赔偿。公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，自赔偿责任成立之日起 20 个工作日内，公司将依法赔偿投资者损失。</p>			
<p>首次公开发行或再融资时所作承诺</p>	<p>蓝思科技（香港）有限公司</p>	<p>其他承诺</p>	<p>公司为首次公开发行股票并上市制作的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，自中国证券监督管理委员会对公司作出行政处罚决定之日起 20 个工作日内，蓝思科技（香港）有限公司将启动依法购回首次公开发行时转让的限售股股份的程序，蓝思科技（香港）有限</p>	<p>2014 年 01 月 23 日</p>	<p>无限期</p>	<p>报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项</p>

			<p>公司将以首次公开发行股票的发价购回首次公开发行时蓝思科技（香港）有限公司转让的限售股股份，并支付从首次公开发行股票完成日至购回股票公告日的同期银行存款利息作为赔偿。公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，自赔偿责任成立之日起 20 个交易日内，蓝思科技（香港）有限公司将依法赔偿投资者损失。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	周群飞;郑俊龙	其他承诺	<p>投资者因发行人的招股书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，在证券交易中遭受损失的，自赔偿责任成立之日起 20 个交易日内，本人将依法赔偿投资者损失。若本人未依法作出赔偿，自承诺期限届满之日至本人依法赔偿损失的相关承诺履行完毕期间，本人将不得在发行人领取薪酬，且本人直接或间接从发行人获得的现金分红将用于赔偿投资者损失。</p>	2014 年 01 月 23 日	无限期	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项
首次公开发行	周群飞;郑俊龙;周新益;汤	其他承诺	<p>投资者因公司的招股书存在</p>	2014 年 01 月 23 日	无限期	报告期内，承诺人严格履行

或再融资时所作承诺	湘希;张亚斌;张韶华;饶育蕾;旷洪峰;肖千峰;陈小群;彭孟武;刘曙光;饶桥兵;李晓明		虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，在证券交易中遭受损失的，自赔偿责任成立之日起 20 个交易日内，本人将依法赔偿投资者损失。			了该承诺事项
首次公开发行或再融资时所作承诺	蓝思科技（香港）有限公司;周群飞;郑俊龙	其他承诺	蓝思科技及其控股子公司被认定为高新技术企业并根据《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》等相关规定享受高新技术企业税收优惠政策，如该等公司存在在申请高新技术企业资格认定过程中提供虚假信息或虽取得高新技术企业资格但不符合税法有关享受高新技术企业税收优惠条件的情形，从而导致该等公司被处罚或被追缴已享受的税收优惠款项，实际控制人周群飞、郑俊龙及控股股东香港蓝思应承担该等公司因被处罚或被追缴税款而受到的全部经济损失。	2014 年 01 月 23 日	无限期	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项
首次公开发行或再融资时所作承诺	蓝思科技（香港）有限公司;长沙群欣投资咨询有限公司;周群飞;郑俊龙	其他承诺	对于因各种原因未按照规定为员工办理缴纳相应社会保险及住房公积金而可能带来的补缴、涉诉等风险，公司控股股东香港蓝思、实际控	2012 年 03 月 02 日	无限期	报告期内，承诺人严格履行了该承诺事项

			制人周群飞、郑俊龙夫妇以及持有 5%以上股份的股东群欣公司出具承诺，如公司及其控股子公司被要求为员工补缴或追偿社会保险及住房公积金，香港蓝思、群欣公司、周群飞、郑俊龙将一起对此承担连带责任、无条件全额承担补缴或被追偿的金额以及为此所产生的相关费用。			
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额（元）	出资比例
湖南智启未来科技有限公司	新设	2025/3/31	7,000,000.00	70.00%
湖南省智启未来人工智能与机器人研究院有限公司	新设	2025/11/14	7,500,000.00	75.00%
蓝思光电科技（长沙）有限公司	新设	2025/09/17	暂未出资	暂未出资

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	期初至处置日净利润（元）
湖南蓝晶光伏科技有限公司	吸收合并	2025/9/18	125,881.22
深圳蓝思智造	注销	2025/5/9	4,159.57

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	290
境内会计师事务所审计服务的连续年限	7
境内会计师事务所注册会计师姓名	贺梦然、严芬
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	贺梦然 4 年，严芬 1 年
境外会计师事务所名称（如有）	德勤·关黄陈方会计师行
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	328
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	2
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	朱艳茵

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计公司 2025 年度内部控制情况，并出具相关鉴证报告，

本项审计费用为 50 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			0	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		0				
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			0	报告期末实际对外担保余额合计（A4）		0				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2020年11月12日	5,674	连带责任保证	无	无	4.42年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2020年11月12日	7,826	连带责任保证	无	无	4.96年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2022年01月21日	19,975	连带责任保证	无	无	3年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2022年07月22日	5	连带责任保证	无	无	2.51年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2022年07月22日	19,975	连带责任保证	无	无	3年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2022年08月31日	25	连带责任保证	无	无	2.48年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2022年08月31日	14,875	连带责任保证	无	无	3年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2022年09月01日	25	连带责任保证	无	无	2.48年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2022年09月01日	14,875	连带责任保证	无	无	3年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2022年09月27日	50	连带责任保证	无	无	2.48年	是	否

限公司			日							
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2022年09月27日	19,750	连带责任保证	无	无	3年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2022年11月11日	100	连带责任保证	无	无	2.36年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年04月27日	5	连带责任保证	无	无	2.18年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年04月27日	5	连带责任保证	无	无	2.68年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年04月27日	19,970	连带责任保证	无	无	3年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年06月13日	500	连带责任保证	无	无	2.02年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年06月13日	500	连带责任保证	无	无	2.53年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年06月13日	7,500	连带责任保证	无	无	3年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年06月14日	500	连带责任保证	无	无	2.02年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年06月14日	500	连带责任保证	无	无	2.52年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年06月14日	7,500	连带责任保证	无	无	3年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年06月30日	50	连带责任保证	无	无	1.98年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年06月30日	50	连带责任保证	无	无	2.48年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年06月30日	19,750	连带责任保证	无	无	2.92年	否	否

蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年08月11日	1,000	连带责任保证	无	无	1.61年	是	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年08月11日	27,000	连带责任保证	无	无	2年	是	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年10月12日	5	连带责任保证	无	无	1.72年	是	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年10月12日	5	连带责任保证	无	无	2.22年	是	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年10月12日	5	连带责任保证	无	无	2.72年	否	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年10月12日	29,970	连带责任保证	无	无	3年	否	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年10月20日	1,000	连带责任保证	无	无	1.42年	是	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年10月20日	17,000	连带责任保证	无	无	2年	是	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年01月04日	100	连带责任保证	无	无	1.43年	是	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年01月04日	100	连带责任保证	无	无	1.93年	是	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年01月04日	100	连带责任保证	无	无	2.43年	否	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年01月04日	100	连带责任保证	无	无	2.93年	否	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年01月04日	29,400	连带责任保证	无	无	2.99年	否	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年08月14日	100	连带责任保证	无	无	1.35年	是	否
蓝思科	2025年	1,000,000	2024	100	连带责	无	无	1.85年	否	否

技（长沙）有限公司	03月28日		年08月14日		任保证					
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年08月14日	100	连带责任保证	无	无	2.35年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年08月14日	100	连带责任保证	无	无	2.85年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年08月14日	19,600	连带责任保证	无	无	3年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年09月12日	100	连带责任保证	无	无	1.27年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年09月12日	100	连带责任保证	无	无	1.77年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年09月12日	100	连带责任保证	无	无	2.27年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年09月12日	100	连带责任保证	无	无	2.77年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年09月12日	19,600	连带责任保证	无	无	3年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年09月27日	100	连带责任保证	无	无	0.48年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年09月27日	1,900	连带责任保证	无	无	0.98年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年09月27日	100	连带责任保证	无	无	1.48年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年09月27日	17,900	连带责任保证	无	无	1.98年	否	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年11月13日	100	连带责任保证	无	无	1.1年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年11月	100	连带责任保证	无	无	1.6年	否	否

沙)有限公司	日		月13日							
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年11月13日	100	连带责任保证	无	无	2.1年	否	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年11月13日	100	连带责任保证	无	无	2.6年	否	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年11月13日	19,600	连带责任保证	无	无	3年	否	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2025年11月12日	5	连带责任保证	无	无	0.5年	否	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2025年11月12日	5	连带责任保证	无	无	1年	否	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2025年11月12日	5	连带责任保证	无	无	1.5年	否	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2025年11月12日	5	连带责任保证	无	无	2年	否	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2025年11月12日	5	连带责任保证	无	无	2.44年	否	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2025年11月12日	29,975	连带责任保证	无	无	2.5年	否	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2025年10月11日	3,304.26	连带责任保证	无	无	0.45年	否	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2025年10月31日	25.94	连带责任保证	无	无	0.4年	否	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2025年10月31日	3,141.11	连带责任保证	无	无	0.45年	否	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2025年11月26日	3,206.63	连带责任保证	无	无	0.47年	否	否
蓝思科技(长沙)有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2025年12月26日	3,746.94	连带责任保证	无	无	0.47年	否	否

限公司			日							
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年01月30日	10,408.89	连带责任保证	无	无	0.99年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年07月11日	9,758.72	连带责任保证	无	无	0.99年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年07月31日	10,000	连带责任保证	无	无	0.98年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年08月09日	12,553.33	连带责任保证	无	无	0.99年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年09月09日	12,268.77	连带责任保证	无	无	0.99年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年09月26日	10,000	连带责任保证	无	无	0.97年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年09月29日	19,000	连带责任保证	无	无	0.98年	是	否
蓝思科技（长沙）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2025年11月24日	9,655.85	连带责任保证	无	无	1年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2022年01月29日	4,975	连带责任保证	无	无	3年	是	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2022年06月29日	4,975	连带责任保证	无	无	2.98年	是	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年07月28日	5	连带责任保证	无	无	1.49年	是	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年07月28日	5	连带责任保证	无	无	1.98年	是	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年07月28日	5	连带责任保证	无	无	2.49年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年07月28日	9,975	连带责任保证	无	无	2.98年	否	否

蓝思科技（湘潭）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年10月12日	5	连带责任保证	无	无	1.5年	是	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年10月12日	5	连带责任保证	无	无	2年	是	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年10月12日	5	连带责任保证	无	无	2.5年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2023年10月12日	9,975	连带责任保证	无	无	3年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2025年07月18日	40.23	连带责任保证	无	无	0.5年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2025年08月18日	50.12	连带责任保证	无	无	0.5年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2025年09月19日	42.85	连带责任保证	无	无	0.49年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2025年10月27日	822.51	连带责任保证	无	无	0.23年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2025年10月27日	98.7	连带责任保证	无	无	0.48年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2025年11月19日	455.45	连带责任保证	无	无	0.16年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2025年11月19日	756.95	连带责任保证	无	无	0.25年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2025年11月19日	143.73	连带责任保证	无	无	0.49年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2025年11月26日	15.11	连带责任保证	无	无	0.23年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2025年12月26日	949.75	连带责任保证	无	无	0.16年	否	否
蓝思科	2025年	1,000,000	2025	121.97	连带责	无	无	0.24年	否	否

技（湘潭）有限公司	03月28日		年12月26日		任保证					
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2025年12月26日	202.02	连带责任保证	无	无	0.49年	否	否
蓝思科技（湘潭）有限公司	2025年03月28日	1,000,000	2024年08月23日	17,221.05	连带责任保证	无	无	0.88年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2022年01月19日	20,000	连带责任保证	无	无	3年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2022年05月30日	11,000	连带责任保证	无	无	3年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2022年06月17日	9,500	连带责任保证	无	无	2.99年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2022年07月01日	20,000	连带责任保证	无	无	2.95年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2022年07月29日	10,500	连带责任保证	无	无	2.88年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2022年09月01日	20,000	连带责任保证	无	无	3年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2022年10月31日	10,000	连带责任保证	无	无	2.99年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2022年12月29日	10,000	连带责任保证	无	无	4.92年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2023年01月03日	10,000	连带责任保证	无	无	4.9年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2023年07月31日	3,275.8	连带责任保证	无	无	4.33年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2023年08月25日	4,217.91	连带责任保证	无	无	4.26年	否	否
蓝思精密（泰	2025年03月28	600,000	2023年08	1,091.93	连带责任保证	无	无	4.25年	否	否

州)有限公司	日		月28日							
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2023年08月28日	1,414.36	连带责任保证	无	无	4.25年	否	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2023年01月01日	20,000	连带责任保证	无	无	3年	否	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2023年03月24日	9,000	连带责任保证	无	无	3年	否	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2023年03月30日	25,000	连带责任保证	无	无	4.9年	否	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2023年04月03日	15,000	连带责任保证	无	无	4.89年	否	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2023年10月11日	1,837.5	连带责任保证	无	无	4.37年	否	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2023年10月12日	3,062.5	连带责任保证	无	无	4.36年	否	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2024年01月03日	28,212.5	连带责任保证	无	无	2.99年	否	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2024年01月03日	16,787.5	连带责任保证	无	无	2.99年	否	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2024年03月26日	30,000	连带责任保证	无	无	3年	否	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2024年06月28日	30,000	连带责任保证	无	无	2.98年	否	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年04月23日	2,520.87	连带责任保证	无	无	0.24年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年04月25日	1,376.94	连带责任保证	无	无	0.25年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年05月13日	382.8	连带责任保证	无	无	0.24年	是	否

限公司			日							
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年05月20日	1,280.14	连带责任保证	无	无	0.24年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年07月02日	952.61	连带责任保证	无	无	0.21年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年07月02日	27.87	连带责任保证	无	无	0.46年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年07月18日	2,665.25	连带责任保证	无	无	0.19年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	52.64	连带责任保证	无	无	0.16年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	25.33	连带责任保证	无	无	0.17年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	20.89	连带责任保证	无	无	0.17年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	547.7	连带责任保证	无	无	0.18年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	1.38	连带责任保证	无	无	0.2年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	10.57	连带责任保证	无	无	0.21年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	0.06	连带责任保证	无	无	0.21年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	2.37	连带责任保证	无	无	0.22年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	1,045.28	连带责任保证	无	无	0.22年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	22.67	连带责任保证	无	无	0.22年	是	否

蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	358.07	连带责任保证	无	无	0.22年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	139.55	连带责任保证	无	无	0.23年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	183.65	连带责任保证	无	无	0.23年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	212.58	连带责任保证	无	无	0.23年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	2.89	连带责任保证	无	无	0.24年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	792.77	连带责任保证	无	无	0.24年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	11.57	连带责任保证	无	无	0.24年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	354.79	连带责任保证	无	无	0.24年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	57.71	连带责任保证	无	无	0.25年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	118.68	连带责任保证	无	无	0.25年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	8.49	连带责任保证	无	无	0.25年	是	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	32.03	连带责任保证	无	无	0.47年	否	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	9.54	连带责任保证	无	无	0.48年	否	否
蓝思精密(泰州)有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	0.34	连带责任保证	无	无	0.48年	否	否
蓝思精	2025年	600,000	2025	1.1	连带责	无	无	0.48年	否	否

密（泰州）有限公司	03月28日		年08月20日		任保证					
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	42.13	连带责任保证	无	无	0.49年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	11.64	连带责任保证	无	无	0.5年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年08月20日	13.44	连带责任保证	无	无	0.5年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年09月17日	884.3	连带责任保证	无	无	0.19年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年09月17日	2,136.27	连带责任保证	无	无	0.23年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年09月17日	1,236.69	连带责任保证	无	无	0.24年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年09月17日	725.93	连带责任保证	无	无	0.25年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年09月17日	391.14	连带责任保证	无	无	0.44年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年09月17日	47.63	连带责任保证	无	无	0.48年	否	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年10月17日	38.29	连带责任保证	无	无	0.14年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年10月17日	0.02	连带责任保证	无	无	0.16年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年10月17日	1.59	连带责任保证	无	无	0.16年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年10月17日	756.14	连带责任保证	无	无	0.19年	是	否
蓝思精密（泰州）有限公司	2025年03月28日	600,000	2025年10月	3,859.87	连带责任保证	无	无	0.26年	否	否

州)有 限公司	日		月 17 日							
蓝思精 密(泰 州)有 限公司	2025年 03月28 日	600,000	2025 年10 月17 日	361.3	连带责 任保证	无	无	0.44年	否	否
蓝思精 密(泰 州)有 限公司	2025年 03月28 日	600,000	2025 年10 月17 日	128.21	连带责 任保证	无	无	0.5年	否	否
蓝思精 密(泰 州)有 限公司	2025年 03月28 日	600,000	2025 年10 月22 日	654.42	连带责 任保证	无	无	0.26年	否	否
蓝思精 密(泰 州)有 限公司	2025年 03月28 日	600,000	2025 年10 月22 日	768.3	连带责 任保证	无	无	0.35年	否	否
蓝思精 密(泰 州)有 限公司	2025年 03月28 日	600,000	2025 年11 月13 日	67.77	连带责 任保证	无	无	0.25年	否	否
蓝思精 密(泰 州)有 限公司	2025年 03月28 日	600,000	2025 年11 月13 日	2.82	连带责 任保证	无	无	0.26年	否	否
蓝思精 密(泰 州)有 限公司	2025年 03月28 日	600,000	2025 年11 月13 日	3,756.25	连带责 任保证	无	无	0.33年	否	否
蓝思精 密(泰 州)有 限公司	2025年 03月28 日	600,000	2025 年11 月26 日	33.14	连带责 任保证	无	无	0.24年	否	否
蓝思精 密(泰 州)有 限公司	2025年 03月28 日	600,000	2025 年11 月26 日	2,571.05	连带责 任保证	无	无	0.33年	否	否
蓝思精 密(泰 州)有 限公司	2025年 03月28 日	600,000	2025 年12 月15 日	52.1	连带责 任保证	无	无	0.24年	否	否
蓝思精 密(泰 州)有 限公司	2025年 03月28 日	600,000	2025 年12 月15 日	4,354.74	连带责 任保证	无	无	0.33年	否	否
蓝思精 密(泰 州)有 限公司	2025年 03月28 日	600,000	2025 年12 月25 日	158.67	连带责 任保证	无	无	0.25年	否	否
蓝思精 密(泰 州)有 限公司	2025年 03月28 日	600,000	2025 年12 月25 日	1,148.22	连带责 任保证	无	无	0.33年	否	否
蓝思智 能机器 人(长	2025年 03月28 日	50,000	2025 年09 月11	3,032.02	连带责 任保证	无	无	0.47年	否	否

沙)有限公司			日							
蓝思智能机器人(长沙)有限公司	2025年03月28日	50,000	2025年11月26日	6,901.7	连带责任保证	无	无	0.5年	否	否
蓝思智能机器人(长沙)有限公司	2025年03月28日	50,000	2025年12月22日	7,668.46	连带责任保证	无	无	0.48年	否	否
蓝思智控(长沙)有限公司	2025年03月28日	50,000	2024年08月13日	4,400	连带责任保证	无	无	1年	是	否
蓝思智控(长沙)有限公司	2025年03月28日	50,000	2024年08月22日	6,900	连带责任保证	无	无	1年	是	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)		3,570,288		报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)						909,914.25
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(B3)		3,570,288		报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)						513,703.13
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批对子公司担保额度合计(C1)			0	报告期内对子公司担保实际发生额合计(C2)						0
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(C3)			0	报告期末对子公司实际担保余额合计(C4)						0
公司担保总额(即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计(A1+B1+C1)		3,570,288		报告期内担保实际发生额合计(A2+B2+C2)						909,914.25
报告期末已审批的担保额度合计(A3+B3+C3)		3,570,288		报告期末实际担保余额合计(A4+B4+C4)						513,703.13
全部担保余额(即 A4+B4+C4)占公司净资产的比例				9.34%						
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额(D)				0						
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保余额(E)				17,602.18						
担保总额超过净资产50%部分的金额(F)				0						

上述三项担保金额合计（D+E+F）		17,602.18
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）	无	
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）	无	

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1）委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

（2）委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额 (1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额 (2)	报告期末募集资金使用比例 (3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2020 年	向特定对象发行股票	2021 年 01 月 27 日	1,500,000	1,490,915.09	236,003.02	1,398,946.04	93.83%	0	453,378.46	30.41%	91,969.05	见下表	0
合计	--	--	1,500,000	1,490,915.09	236,003.02	1,398,946.04	93.83%	0	453,378.46	30.41%	91,969.05	--	0

募集资金总体使用情况说明：

经中国证券监督管理委员会《关于同意蓝思科技股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可【2020】2413 号）同意，公司于 2020 年 12 月向特定对象发行人民币普通股 589,622,641 股，募集资金净额 1,490,915.09 万元。截至本报告期初累计投入 1,162,943.02 万元，报告期内投入 236,003.02 万元，截至期末累计投入 1,398,946.04 万元。

截至报告期末，公司结余募集资金及利息收入合计 114,559.64 万元，其中 15,559.65 万元存放于公司募集资金专户，其余 99,000.00 万元暂时闲置募集资金用于暂时补充公司流动资金。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)= (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2020 年向特定对象发行股票	2021 年 01 月 27 日	1、长沙（二）园智能穿戴和触控功能面板建设项目	生产建设	是	127,123.43	192,546.82	0	192,675.14	100.07%	2025 年 12 月 31 日			不适用	否
2020 年向特定对象发行股票	2021 年 01 月 27 日	2、长沙（二）园车载玻璃及大尺寸功能面板建设项目	生产建设	是	422,653.36	322,653.36	24,257.59	266,676.46	82.65%	2027 年 12 月 31 日			不适用	否

2020年 向特定 对象发 行股票	2021 年01 月27 日	3、 长沙 (二) 园 3D 触控 功能 面板 和生 产配 套设 施建 设项 目	生 产 建 设	是	534,532.14	262,496.53	34,677.78	219,679.75	83.69%	2026 年12 月31 日			不 适 用	否
2020年 向特定 对象发 行股票	2021 年01 月27 日	4、 工 业 互 联 网 产 业 应 用 项 目	智 能 化 改 造	是	207,817.48	246,466.81	177,067.65	250,605.62	101.68%	2025 年12 月31 日			不 适 用	否
2020年 向特定 对象发 行股票	2021 年01 月27 日	5、 补 充 流 动 资 金 项 目	补 流	是	198,788.68	468,788.68	0	469,309.07	100.11%				不 适 用	否
承诺投资项目小计				--	1,490,915.09	1,492,952.2	236,003.02	1,398,946.04	--	--			--	--
超募资金投向														
分项目说明未 达到计划进 度、预计收 益的情况和 原因 (含“是否达 到预计效益” 选择“不 适用”的原 因)		截至2025年12月31日，项目1虽然募集资金部分已投完，但项目整体投资总额尚未投完，项目未达到预定可使用状态；项目2投入期间，公司不断开发新产品、优化工艺、导入工业互联网与自动化生产线，车载中控、仪表、智能B柱等核心产品已形成一定规模，目前正根据客户需求积极建设新产能，经第五届董事会第十一次会议审议，将该项目达到预定可使用状态日期延期至2027年12月31日；项目3投入期间，公司灵活有序地分期推进项目投资与建设，不断优化资金使用效能，补充新的产能规模，满足客户需求，经第五届董事会第十一次会议审议，将该项目达到预定可使用状态日期延期至2026年12月31日；项目4、5不单独核算效益。												
项目可行性发 生重大变化的		不适用												

情况说明	
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	不适用
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	适用 公司于 2025 年 1 月 13 日召开第四届董事会第二十九次会议和第四届监事会第二十六次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币 24 亿元的暂时闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自本次董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期或募投项目需要时将归还至募集资金专户。 报告期内累计提前归还了 14.1 亿元，截至报告期末，公司使用暂时闲置的募集资金临时补充流动资金的余额为 9.9 亿元。
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，公司募集资金专户余额 15,559.65 万元，另有 99,000.00 万元暂时闲置募集资金用于暂时补充公司流动资金，补流期限自公司第四届董事会第二十九次会议审议通过之日起不超过 12 个月，到期或募投项目需要时将归还至募集资金专户。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	“调整后投资总额”合计数较“募集资金承诺投资总额”合计数多出部分，以及“长沙（二）园智能穿戴和触控功能面板建设项目”“工业互联网产业应用项目”“补充流动资金项目”实际投入金额超出计划部分均为项目专户产生的利息投入。

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

经核查，保荐人认为：蓝思科技 2025 年度募集资金存放与使用符合中国证监会和深圳证券交易所关于募集资金管理的相关规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，使用募集资金均履行了相关程序，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

2025 年 7 月 9 日，公司成功发行的 262,256,800 股 H 股股票并在香港联交所主板挂牌上市。2025 年 8 月 3 日，公司悉数行使超额配售选择权，发行 39,338,400 股 H 股股份，以上发行 H 股股份合计 301,595,200 股。详见公司于 2026 年 7 月 9 日、2025 年 8 月 4 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）等符合中国证监会规定条件的媒体上发布的《关于境外上市外资股（H 股）挂牌并上市交易的公告》《关于悉数行使超额配售选择权、稳定价格行动及稳定价格期结束的公告》。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	17,761,440	0.36%				-6,412,148	-6,412,148	11,349,292	0.21%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	17,513,540	0.35%				-6,164,248	-6,164,248	11,349,292	0.21%
其中： 境内法人持股									
境内自然人持股	17,513,540	0.35%				-6,164,248	-6,164,248	11,349,292	0.21%
4、外资持股	247,900	0.01%				-247,900	-247,900		
其中： 境外法人持股									
境外自然人持股	247,900	0.01%				-247,900	-247,900		
二、无限售条件股份	4,965,117,831	99.64%	301,595,200			6,265,268	307,860,468	5,272,978,299	99.79%
1、人民币普通股	4,965,117,831	99.64%				6,265,268	6,265,268	4,971,383,099	94.08%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股			301,595,200				301,595,200	301,595,200	5.71%
4、其他									
三、股份总数	4,982,879,271	100.00%	301,595,200			-146,880	301,448,320	5,284,327,591	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

报告期内：

公司 2023 年限制性股票激励计划的第一类限制性股票解除限售 4,557,611 股；

公司回购注销了部分离职员工已授予但尚未解除限售的限制性股票合计 146,880 股；

公司 2023 年限制性股票激励计划股权激励第二类限制性股票归属，及部分类高管人员离职，综合影响导致高管锁定股合计减少 1,707,657 股；

公司发行的 262,256,800 股 H 股股票于 2025 年 7 月 9 日在香港联交所主板挂牌上市，并于 2025 年 8 月 3 日悉数行使超额配售选择权，发行 39,338,400 股 H 股股份，以上发行 H 股股份合计 301,595,200 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

1、公司 2023 年限制性股票激励计划相关第一类限制性股票解除限售、回购注销及第二类限制性股票归属等股份变动事宜已经公司第五届董事会第三次会议、第五届董事会第八次会议审议通过；

2、关于公司发行 H 股相关事宜已经公司第五届董事会第二次会议、2025 年第二次临时股东会审议通过。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

上述股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响详见“第二节 公司简介和主要财务指标”之“五、主要会计数据和财务指标”。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
郑俊龙、饶桥兵、旷洪峰、唐军、周新益、江南、刘曙光、陈小群、蔡新锋、陈运华	8,138,556	0	193,380	7,945,176	高管锁定股	2025年1月1日
除董监高之外的18名类高管限售股东	4,918,393	0	1,514,277	3,404,116	类高管锁定股	2025年1月1日
公司2023年限制性股票激励计划之第一类限制股票持有人	4,704,491	0	4,557,611	0	股权激励限售股	2025年10月17日
合计	17,761,440	0	6,265,268	11,349,292	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								
境外上市外资股（H股）	2025年07月09日	18.18港元/股	262,256,800	2025年07月09日	262,256,800		《关于境外上市外资股（H股）挂牌并上市交易的公告》	2025年07月09日
境外上市外资股（H股）	2025年08月03日	18.18港元/股	39,338,400	2025年08月06日	39,338,400		《关于悉数行使超额配售选择权、稳定价格行动及稳定价格期结束的公告》	2025年08月04日
可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类								
其他衍生证券类								

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

经香港联交所批准，公司于 2025 年 7 月 9 日发行的 262,256,800 股 H 股股票（行使超额配售选择权之前），并在香港联交所主板挂牌并上市交易。公司 H 股股票中文简称“蓝思科技”，英文简称“Lens”，股份代号“6613”。

2025 年 8 月 3 日，公司同意由整体协调人（代表国际承销商）悉数行使超额配售选择权，按发售价每股 H 股股份 18.18 港元（不包括经纪佣金、香港证监会交易征费、香港联交所交易费及香港会财局交易征费）发行 39,338,400 股 H 股股份。前述超额配售选择权悉数行使后，公司发行的 H 股由 262,256,800 股增加至 301,595,200 股。

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期内，公司股份总数变动情况如下：（1）公司合计发行 H 股 301,595,200 股，导致 H 股股本增加 301,595,200 股；（2）公司回购注销股权激励对象已获授但不符合解除限售条件的第一类限制性股票 146,880 股，导致公司 A 股股本减少 146,880 股。以上具体情况详见本报告“第六节 股份变动及股东情况”之“一、股份变动情况”。

公司资产和负债结构的变动情况详见本报告“第八节 财务报告”相关内容。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	182,230	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	254,839	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
蓝思科技（香港）有限公司	境外法人	53.07%	2,804,509,821	0	0	2,804,509,821	不适用	0	
HKSCC NOMINEES LIMITED	境外法人	5.71%	301,584,590	301,584,590	0	301,584,590	不适用	0	
长沙群欣投资咨询有限公司	境内非国有法人	5.45%	288,025,612	0	0	288,025,612	不适用	0	
长沙领新产业投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	3.72%	196,540,880	0	0	196,540,880	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	2.27%	119,761,008	-22,248,112	0	119,761,008	不适用	0	
中国工商银行股份有限公司一易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.70%	37,125,508	-16,429,870	0	37,125,508	不适用	0	
中国工商银行股份有限公司一华泰柏瑞沪	其他	0.62%	32,912,489	-1,375,700	0	32,912,489	不适用	0	

深 300 交易型开放式指数证券投资基金								
招商银行股份有限公司一景顺长城品质长青混合型证券投资基金	其他	0.46%	24,308,552	24,308,552	0	24,308,552	不适用	0
中国建设银行股份有限公司一易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	其他	0.44%	23,494,786	-253,700	0	23,494,786	不适用	0
全国社保基金一零八组合	其他	0.40%	21,074,993	-1,045,200	0	21,074,993	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，蓝思科技（香港）有限公司与长沙群欣投资咨询有限公司均为公司实际控制人控制的公司，为《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量					股份种类		
						股份种类	数量	
蓝思科技（香港）有限公司						2,804,509,821	人民币普通股	2,804,509,821
HKSCC NOMINEES LIMITED						301,584,590	境外上市外资股	301,584,590
长沙群欣投资咨询有限公司						288,025,612	人民币普通股	288,025,612
长沙领新产业投资合伙企业（有限合伙）						196,540,880	人民币普通股	196,540,880
香港中央结算有限公司						119,761,008	人民币普通股	119,761,008
中国工商银行股份有限公司一易方						37,125,508	人民币普通股	37,125,508

达创业板交易型开放式指数证券投资基金			
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金		32,912,489	人民币普通股
招商银行股份有限公司—景顺长城品质长青混合型证券投资基金		24,308,552	人民币普通股
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金		23,494,786	人民币普通股
全国社保基金一零八组合		21,074,993	人民币普通股
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	见上述关于前十名股东关联关系或一致行动人的说明。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：外商控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
蓝思科技（香港）有限公司	周群飞	2004年10月29日	930542	香港蓝思除持有公司股权外，未从事其他生产经营活动。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	报告期内，公司控股股东蓝思科技（香港）有限公司不存在控股和参股其他境内外上市公司的情况。			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境外自然人

实际控制人类型：自然人

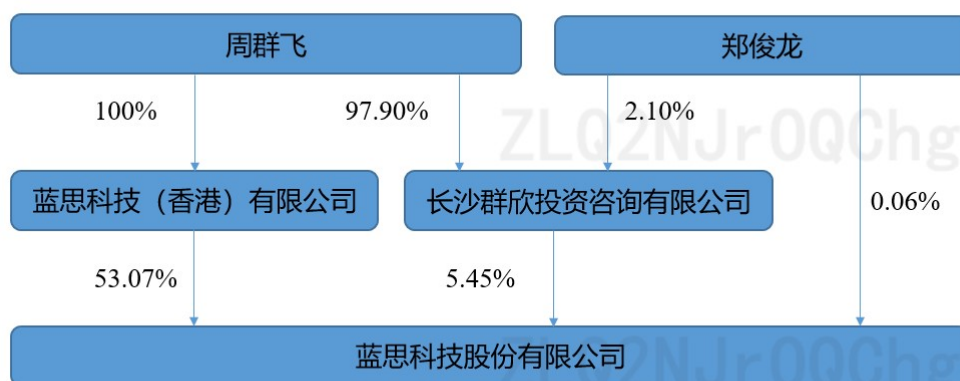
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
周群飞	本人	中国香港	是
郑俊龙	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国香港	是
主要职业及职务	截至期末，周群飞女士为公司法定代表人及公司第五届董事会董事长、总经理、战略委员会主任委员；郑俊龙先生为公司第五届董事会副董事长、提名委员会委员、薪酬与考核委员会委员。		
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	过去10年周群飞、郑俊龙夫妇未曾控股其他境内外上市公司。		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%

适用 不适用

5、其他持股在10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量(股)	占总股本的比例	拟回购金额(万元)	拟回购期间	回购用途	已回购数量(股)	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(如有)
2025年04月08日	14,285,714-28,571,429	0.29%-0.57%	50000-100000	2025年4月8日-2026年4月7日	实施员工持股计划或股权激励计划	7,409,607	

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年03月30日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审（2026）2-98号
注册会计师姓名	贺梦然、严芬

审计报告正文

一、审计意见

我们审计了蓝思科技股份有限公司（以下简称蓝思科技公司）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了蓝思科技公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于蓝思科技公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

(一) 收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注五(26)和七(47)。

蓝思科技公司的营业收入主要来自于智能手机与电脑、智能汽车及座舱、智能头显与智能穿戴等智能终端的结构件及功能模组的销售及整机组装业务收入。2025 年度蓝思科技公司营业收入金额为人民币 7,440,973.17 万元。

由于营业收入是蓝思科技公司关键业绩指标之一，可能存在蓝思科技公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

- (1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；
- (2) 检查销售合同/订单，了解主要合同/订单条款或条件，评价收入确认方法是否适当；
- (3) 按月度、产品、客户等对营业收入及毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；
- (4) 对于内销收入，选取项目检查相关支持性文件，包括订单、销售发票、送货单签收回单、物流单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查相关支持性文件，包括销售订单、出口报关单、物流单、销售发票等支持性文件；
- (5) 结合应收账款函证，选取项目函证本期销售额；
- (6) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；
- (7) 获取资产负债表日后的销售退回记录，检查是否存在资产负债表日不满足收入确认条件的情况；
- (8) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 存货可变现净值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注五(12)和七(9)。

截至 2025 年 12 月 31 日，蓝思科技公司存货账面余额为人民币 738,449.34 万元，跌价准备为人民币 45,218.28 万元，账面价值为人民币 693,231.06 万元。

存货采用成本与可变现净值孰低计量。管理层按照估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关

税费后的金额确定存货的可变现净值。由于存货金额重大，且确定存货可变现净值涉及重大管理层判断，我们将存货可变现净值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存货可变现净值，我们实施的审计程序主要包括：

- (1) 了解与存货可变现净值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；
- (2) 获取公司存货期末库龄清单，对库龄较长的存货进行分析；
- (3) 选取项目评价存货估计售价的合理性，复核估计售价是否与销售合同价格、市场销售价格、历史数据等一致；
- (4) 评价管理层对存货至完工时将要发生的成本、销售费用和相关税费估计的合理性；
- (5) 测试管理层对存货可变现净值的计算是否准确；
- (6) 结合存货监盘，检查期末存货中是否存在库龄较长等情形，评价管理层是否已合理估计可变现净值；
- (7) 检查与存货可变现净值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估蓝思科技公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

蓝思科技公司治理层（以下简称治理层）负责监督蓝思科技公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对蓝思科技公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致蓝思科技公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就蓝思科技公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：蓝思科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	9,815,327,446.21	10,988,079,513.19
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	627,000,000.00	354,916,783.33
衍生金融资产		
应收票据	724,434.50	7,514,610.97
应收账款	10,775,599,938.42	10,858,221,539.57
应收款项融资	134,124,625.00	9,779,056.36
预付款项	112,664,732.27	174,304,318.28
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	521,647,365.36	494,831,639.06
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	6,932,310,559.99	7,160,552,530.45
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		322,411,666.63
其他流动资产	553,715,059.27	402,168,959.53
流动资产合计	29,473,114,161.02	30,772,780,617.37
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		103,697,499.98
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	338,197,973.23	325,665,152.67
其他权益工具投资	752,487,859.33	445,109,482.74
其他非流动金融资产	278,931,808.70	
投资性房地产	854,929,365.24	900,776,760.40
固定资产	40,612,960,195.10	36,378,706,752.58

在建工程	897,610,353.90	1,319,376,682.46
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	171,762,347.13	188,694,923.99
无形资产	5,209,852,691.65	5,074,502,868.61
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	2,970,144,229.35	2,970,144,229.35
长期待摊费用	238,910,439.54	111,052,790.92
递延所得税资产	1,208,725,195.10	1,387,225,951.14
其他非流动资产	1,330,974,810.23	1,038,314,600.32
非流动资产合计	54,865,487,268.50	50,243,267,695.16
资产总计	84,338,601,429.52	81,016,048,312.53
流动负债：		
短期借款	643,694,648.33	1,561,382,733.09
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债	78,561,678.17	9,620,083.25
衍生金融负债		
应付票据	591,094,247.77	91,622,262.49
应付账款	15,528,661,436.12	14,004,891,360.57
预收款项	2,572,657.00	
合同负债	29,505,771.39	12,600,997.26
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	1,309,526,894.06	1,532,142,335.08
应交税费	280,849,390.12	264,871,636.28
其他应付款	472,269,713.11	421,660,503.16
其中：应付利息		
应付股利	5,000,000.00	
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	4,700,787,537.97	5,004,909,437.60
其他流动负债	86,109,417.27	161,458,538.81
流动负债合计	23,723,633,391.31	23,065,159,887.59
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	4,366,577,213.85	7,807,931,099.03

应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	121,293,768.21	151,529,094.47
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		18,880,000.00
递延收益	683,706,770.71	741,578,390.82
递延所得税负债	356,346,152.78	385,057,950.64
其他非流动负债		
非流动负债合计	5,527,923,905.55	9,104,976,534.96
负债合计	29,251,557,296.86	32,170,136,422.55
所有者权益：		
股本	5,284,327,591.00	4,982,879,271.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	25,509,524,269.68	20,918,644,283.32
减：库存股	280,474,181.00	280,019,080.05
其他综合收益	146,930,368.76	178,922,573.72
专项储备		
盈余公积	2,642,163,795.50	2,620,269,625.61
一般风险准备		
未分配利润	21,720,623,246.62	20,235,945,380.61
归属于母公司所有者权益合计	55,023,095,090.56	48,656,642,054.21
少数股东权益	63,949,042.10	189,269,835.77
所有者权益合计	55,087,044,132.66	48,845,911,889.98
负债和所有者权益总计	84,338,601,429.52	81,016,048,312.53

法定代表人：周群飞

主管会计工作负责人：刘曙光

会计机构负责人：谭海峰

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	4,324,747,085.63	5,268,283,988.01
交易性金融资产	627,000,000.00	100,000,000.00
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	5,729,189,220.21	6,767,471,780.22
应收款项融资		
预付款项	45,150,485.78	47,973,918.16
其他应收款	999,381,779.00	872,367,280.06
其中：应收利息		
应收股利	135,000,000.00	
存货	1,320,014,403.64	1,023,287,835.70
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		322,411,666.63
其他流动资产	72,612,817.09	53,932,854.27
流动资产合计	13,118,095,791.35	14,455,729,323.05
非流动资产：		
债权投资		103,697,499.98
其他债权投资		
长期应收款	2,542,236,849.97	661,691,500.04
长期股权投资	36,487,714,542.09	35,038,379,140.43
其他权益工具投资	507,145,805.30	445,109,482.74
其他非流动金融资产	190,489,343.85	
投资性房地产	818,287,483.73	329,814,757.81
固定资产	9,046,197,185.11	8,118,451,424.65
在建工程	175,524,959.89	366,832,817.07
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	116,116,048.49	137,191,449.90
无形资产	770,586,815.33	645,609,945.15
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	2,037,266.12	4,423,164.67
递延所得税资产	65,178,498.73	101,059,025.41

其他非流动资产	241,861,448.03	123,748,679.29
非流动资产合计	50,963,376,246.64	46,076,008,887.14
资产总计	64,081,472,037.99	60,531,738,210.19
流动负债：		
短期借款	96,354,372.73	277,345,904.94
交易性金融负债	70,408,297.05	3,903,379.02
衍生金融负债		
应付票据	59,171,355.35	
应付账款	5,064,932,078.61	4,592,529,426.31
预收款项		
合同负债	720,361.22	2,012,630.53
应付职工薪酬	473,040,323.37	580,111,848.34
应交税费	94,905,663.24	85,683,334.12
其他应付款	1,902,064,469.02	2,481,096,224.97
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	2,206,200,278.00	2,147,277,879.30
其他流动负债	8,054,406.38	261,641.97
流动负债合计	9,975,851,604.97	10,170,222,269.50
非流动负债：		
长期借款	2,600,700,000.00	3,888,168,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	95,198,241.85	110,707,275.15
长期应付款	1,656,581,999.97	2,051,239,583.33
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	44,137,994.36	51,193,050.80
递延所得税负债	32,335,873.77	28,249,825.01
其他非流动负债		
非流动负债合计	4,428,954,109.95	6,129,557,734.29
负债合计	14,404,805,714.92	16,299,780,003.79
所有者权益：		
股本	5,284,327,591.00	4,982,879,271.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	25,611,513,848.42	21,031,677,455.60
减：库存股	280,474,181.00	280,019,080.05
其他综合收益	183,236,618.02	160,082,341.73
专项储备		
盈余公积	2,642,163,795.50	2,620,269,625.61
未分配利润	16,235,898,651.13	15,717,068,592.51

所有者权益合计	49,676,666,323.07	44,231,958,206.40
负债和所有者权益总计	64,081,472,037.99	60,531,738,210.19

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	74,409,731,699.21	69,896,776,437.83
其中：营业收入	74,409,731,699.21	69,896,776,437.83
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	69,341,162,766.80	65,598,445,915.46
其中：营业成本	62,511,453,694.77	58,789,004,501.29
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	460,080,006.36	541,712,650.64
销售费用	586,365,258.80	705,598,696.72
管理费用	2,891,508,027.65	2,824,544,893.02
研发费用	2,870,604,968.10	2,784,813,241.93
财务费用	21,150,811.12	-47,228,068.14
其中：利息费用	264,428,821.09	384,416,286.15
利息收入	228,352,486.60	243,517,926.78
加：其他收益	260,572,498.55	310,198,709.21
投资收益（损失以“-”号填列）	93,025,318.39	260,983,577.21
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	26,987,114.95	3,898,689.12
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	27,647,937.75	-37,638,655.58
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-18,250,083.41	-33,858,717.64
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-768,483,800.01	-925,891,485.74
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-57,832,610.96	-993,151.97

三、营业利润（亏损以“－”号填列）	4,605,248,192.72	3,871,130,797.86
加：营业外收入	69,190,231.87	62,481,665.82
减：营业外支出	88,435,708.79	84,695,908.65
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	4,586,002,715.80	3,848,916,555.03
减：所得税费用	545,237,928.24	172,061,398.58
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	4,040,764,787.56	3,676,855,156.45
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	4,040,764,787.56	3,676,855,156.45
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	4,017,827,408.80	3,623,900,967.30
2.少数股东损益	22,937,378.76	52,954,189.15
六、其他综合收益的税后净额	-31,896,304.85	-154,547,985.37
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-31,992,204.96	-154,547,613.38
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	19,028,313.13	-20,454,188.04
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	19,028,313.13	-20,454,188.04
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-51,020,518.09	-134,093,425.34
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-51,020,518.09	-134,093,425.34
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	95,900.11	-371.99
七、综合收益总额	4,008,868,482.71	3,522,307,171.08
归属于母公司所有者的综合收益总额	3,985,835,203.84	3,469,353,353.92
归属于少数股东的综合收益总额	23,033,278.87	52,953,817.16
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.79	0.73
（二）稀释每股收益	0.79	0.73

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：周群飞 主管会计工作负责人：刘曙光 会计机构负责人：谭海峰

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	17,204,200,902.37	17,097,373,343.49
减：营业成本	11,943,331,912.27	12,618,315,593.40
税金及附加	124,684,993.78	157,898,907.37
销售费用	213,610,178.73	361,906,443.47
管理费用	739,567,014.11	672,129,959.30
研发费用	1,063,915,464.81	845,803,083.69
财务费用	75,349,487.48	-75,331,137.07
其中：利息费用	132,326,139.23	187,772,606.96
利息收入	176,188,585.83	134,198,145.48
加：其他收益	52,105,204.47	46,110,528.09
投资收益（损失以“-”号填列）	414,794,276.39	98,001,177.75
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	26,514,944.89	17,998,765.71
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-18,150,571.66	-2,892,322.15
信用减值损失（损失以“-”号填列）	2,076,538.72	-16,894,276.25
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-109,095,572.01	-259,330,947.24
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-7,622,942.11	7,836,914.71
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	3,377,848,784.99	2,389,481,568.24
加：营业外收入	13,528,047.59	12,475,968.76
减：营业外支出	28,087,456.01	13,469,866.19
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	3,363,289,376.57	2,388,487,670.81
减：所得税费用	311,309,775.16	228,281,858.84
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	3,051,979,601.41	2,160,205,811.97
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	3,051,979,601.41	2,160,205,811.97
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	23,154,276.29	
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	23,154,276.29	
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他		

综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	23,154,276.29	
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	3,075,133,877.70	2,160,205,811.97
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	63,490,899,749.00	61,485,307,009.90
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	1,966,582,692.35	1,393,924,927.49
收到其他与经营活动有关的现金	529,140,758.81	625,992,541.29
经营活动现金流入小计	65,986,623,200.16	63,505,224,478.68
购买商品、接受劳务支付的现金	38,128,383,406.25	36,760,582,867.72
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	14,139,003,224.99	13,235,914,618.57
支付的各项税费	1,205,489,736.19	1,381,735,717.53
支付其他与经营活动有关的现金	1,048,748,538.09	1,238,150,232.68
经营活动现金流出小计	54,521,624,905.52	52,616,383,436.50
经营活动产生的现金流量净额	11,464,998,294.64	10,888,841,042.18
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	3,364,800,000.00	1,679,097,010.91
取得投资收益收到的现金	74,239,134.02	60,981,397.33
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	194,053,284.02	97,046,840.70
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	164,813,192.92	268,363,027.60
投资活动现金流入小计	3,797,905,610.96	2,105,488,276.54
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	9,443,029,003.10	6,331,820,638.01
投资支付的现金	3,949,611,829.76	1,819,658,900.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-1,061,718.49
支付其他与投资活动有关的现金	21,789,299.93	5,360,260.00
投资活动现金流出小计	13,414,430,132.79	8,155,778,079.52
投资活动产生的现金流量净额	-9,616,524,521.83	-6,050,289,802.98
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	4,968,256,456.25	

其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	5,000,000.00	
取得借款收到的现金	1,655,044,294.64	5,120,210,521.34
收到其他与筹资活动有关的现金	102,819,835.45	113,013,194.48
筹资活动现金流入小计	6,726,120,586.34	5,233,223,715.82
偿还债务支付的现金	6,521,228,069.34	6,663,523,430.70
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	2,815,168,004.72	1,927,375,828.32
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	49,065,801.31	46,858,181.33
支付其他与筹资活动有关的现金	353,438,593.48	1,096,729,947.84
筹资活动现金流出小计	9,689,834,667.54	9,687,629,206.86
筹资活动产生的现金流量净额	-2,963,714,081.20	-4,454,405,491.04
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-32,004,935.06	59,138,640.62
五、现金及现金等价物净增加额	-1,147,245,243.45	443,284,388.78
加：期初现金及现金等价物余额	10,936,803,884.79	10,493,519,496.01
六、期末现金及现金等价物余额	9,789,558,641.34	10,936,803,884.79

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	18,261,297,736.55	15,849,519,120.00
收到的税费返还	1,009,999,296.44	658,011,740.95
收到其他与经营活动有关的现金	223,432,885.69	255,494,385.92
经营活动现金流入小计	19,494,729,918.68	16,763,025,246.87
购买商品、接受劳务支付的现金	9,213,823,959.98	7,631,439,609.71
支付给职工以及为职工支付的现金	3,957,897,690.96	3,885,249,259.65
支付的各项税费	532,335,969.29	476,682,138.90
支付其他与经营活动有关的现金	483,016,558.31	496,703,532.13
经营活动现金流出小计	14,187,074,178.54	12,490,074,540.39
经营活动产生的现金流量净额	5,307,655,740.14	4,272,950,706.48
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,551,968,016.71	911,586,900.29
取得投资收益收到的现金	301,480,379.38	126,382,804.60
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	257,689,716.82	113,998,503.89
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	59,156,540.00	1,680,946,976.49
投资活动现金流入小计	3,170,294,652.91	2,832,915,185.27
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	2,884,663,329.20	1,192,927,763.84
投资支付的现金	4,413,928,704.29	1,486,756,395.09
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	1,874,963,611.02	
投资活动现金流出小计	9,173,555,644.51	2,679,684,158.93
投资活动产生的现金流量净额	-6,003,260,991.60	153,231,026.34
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	5,066,076,291.70	
取得借款收到的现金	900,000,000.00	2,020,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	1,800,000,000.00	799,106,944.51
筹资活动现金流入小计	7,766,076,291.70	2,819,106,944.51
偿还债务支付的现金	2,387,828,189.93	3,123,896,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	2,623,524,296.76	1,668,066,959.15
支付其他与筹资活动有关的现金	2,983,865,409.93	430,462,746.43
筹资活动现金流出小计	7,995,217,896.62	5,222,425,705.58
筹资活动产生的现金流量净额	-229,141,604.92	-2,403,318,761.07
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-18,790,046.00	129,239,142.72
五、现金及现金等价物净增加额	-943,536,902.38	2,152,102,114.47
加：期初现金及现金等价物余额	5,268,283,988.01	3,116,181,873.54
六、期末现金及现金等价物余额	4,324,747,085.63	5,268,283,988.01

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	4,982,879,271.00				20,918,644,283.32	280,019,080.05	178,922,573.72		2,620,269,625.61		20,235,945,380.61	48,656,642,054.21	189,269,835.77	48,845,911,889.98	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	4,982,879,271.00				20,918,644,283.32	280,019,080.05	178,922,573.72		2,620,269,625.61		20,235,945,380.61	48,656,642,054.21	189,269,835.77	48,845,911,889.98	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	301,448,320.00				4,590,879,986.36	455,100.95	-31,992,204.96		21,894,169.89		1,484,677,866.01	6,366,453,036.35	-125,320,793.67	6,241,132,242.68	
（一）综合收益总额							-31,992,204.96				4,017,827,408.80	3,985,835,203.84	23,033,278.87	4,008,868,482.71	
（二）所有者投入和减少资本	301,448,320.00				4,550,305,277.13	455,100.95						4,851,298,496.18	5,000,000.00	4,856,298,496.18	
1. 所有者投入的普通股	301,595,200.00				4,524,525,348.76	455,100.95						4,825,665,447.81	5,000,000.00	4,830,665,447.81	
2. 其他权益工															

具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额				26,504,291.57							26,504,291.57			26,504,291.57
4. 其他	-146,880.00			-724,363.20							-871,243.20			-871,243.20
(三) 利润分配							21,894,169.89	-2,533,149,542.79			-2,511,255,372.90	-67,166,863.31		-2,578,422,236.21
1. 提取盈余公积							21,894,169.89	-21,894,169.89						
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配								-2,511,255,372.90			-2,511,255,372.90	-67,166,863.31		-2,578,422,236.21
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储														

备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他				40,574,709.23							40,574,709.23	-86,187,209.23	-45,612,500.00	
四、本期期末余额	5,284,327,591.00			25,509,524,269.68	280,474,181.00	146,930,368.76		2,642,163,795.50		21,720,623,246.62		55,023,095,090.56	63,949,042.10	55,087,044,132.66

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	4,983,227,981.00				20,807,871,089.30	500,057,217.81	313,015,999.06		2,404,249,044.41		18,330,681,748.95		46,338,988,644.91	182,642,997.13	46,521,631,642.04
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	4,983,227,981.00				20,807,871,089.30	500,057,217.81	313,015,999.06		2,404,249,044.41		18,330,681,748.95		46,338,988,644.91	182,642,997.13	46,521,631,642.04
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-348,710.00				110,773,194.02	-220,038,137.76	-134,093,425.34		216,020,581.20		1,905,263,631.66		2,317,653,409.30	6,626,838.64	2,324,280,247.94
（一）综合收益总额							-154,547,613.38				3,623,900,967.30		3,469,353,353.92	52,953,817.16	3,522,307,171.08
（二）所有者投入和减少资本	-348,710.00				110,773,194.02	-220,038,137.76							330,462,621.78	531,202.81	330,993,824.59
1. 所有者投入的普通股					-107,024,943.20	-220,038,137.76							113,013,194.56		113,013,194.56
2. 其他权益工具持有者投入资本															

3. 股份支付计入所有者权益的金额					219,603,095.70							219,603,095.70		219,603,095.70
4. 其他	-348,710.00				-1,804,958.48							-2,153,668.48	531,202.81	-1,622,465.67
(三) 利润分配								216,020,581.20	-1,698,183,147.60			-1,482,162,566.40	-46,858,181.33	-1,529,020,747.73
1. 提取盈余公积								216,020,581.20	-216,020,581.20					
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配									-1,482,162,566.40			-1,482,162,566.40	-46,858,181.33	-1,529,020,747.73
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转							20,454,188.04					-20,454,188.04		
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益							20,454,188.04					-20,454,188.04		
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														

2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	4,982,879,271.00				20,918,644,283.32	280,019,080.05	178,922,573.72		2,620,269,625.61		20,235,945,380.61		48,656,642,054.21	189,269,835.77	48,845,911,889.98

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	4,982,879,271.00				21,031,677,455.60	280,019,080.05	160,082,341.73		2,620,269,625.61	15,717,068,592.51		44,231,958,206.40
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	4,982,879,271.00				21,031,677,455.60	280,019,080.05	160,082,341.73		2,620,269,625.61	15,717,068,592.51		44,231,958,206.40
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	301,448,320.00				4,579,836,392.82	455,100.95	23,154,276.29		21,894,169.89	518,830,058.62		5,444,708,116.67
（一）综合收益总额							23,154,276.29			3,051,979,601.41		3,075,133,877.70
（二）所有者投入和减少资本	301,448,320.00				4,579,836,392.82	455,100.95						4,880,829,611.87
1. 所有者投入的普通股	301,595,200.00				4,524,525,348.76	455,100.95						4,825,665,447.81
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的					56,035,407.26							56,035,407.26

金额											
4. 其他	-146,880.00				-724,363.20						-871,243.20
(三) 利润分配								21,894,169.89	-2,533,149,542.79		-2,511,255,372.90
1. 提取盈余公 积								21,894,169.89	-21,894,169.89		
2. 对所有者 (或股东)的分 配									-2,511,255,372.90		-2,511,255,372.90
3. 其他											
(四) 所有者权 益内部结转											
1. 资本公积转 增资本(或股 本)											
2. 盈余公积转 增资本(或股 本)											
3. 盈余公积弥 补亏损											
4. 设定受益计 划变动额结转留 存收益											
5. 其他综合收 益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余 额	5,284,327,591.00				25,611,513,848.42	280,474,181.00	183,236,618.02	2,642,163,795.50	16,235,898,651.13		49,676,666,323.07

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	4,983,227,981.00				20,949,609,171.57	500,057,217.81	160,082,341.73		2,404,249,044.41	15,255,045,928.14		43,252,157,249.04
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	4,983,227,981.00				20,949,609,171.57	500,057,217.81	160,082,341.73		2,404,249,044.41	15,255,045,928.14		43,252,157,249.04
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-348,710.00				82,068,284.03	-220,038,137.76			216,020,581.20	462,022,664.37		979,800,957.36
（一）综合收益总额										2,160,205,811.97		2,160,205,811.97
（二）所有者投入和减少资本	-348,710.00				82,068,284.03	-220,038,137.76						301,757,711.79
1. 所有者投入的普通股					-107,024,943.28	-220,038,137.76						113,013,194.48
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					190,898,185.71							190,898,185.71
4. 其他	-348,710.00				-1,804,958.40							-2,153,668.40

(三) 利润分配								216,020,581.20	-1,698,183,147.60		-1,482,162,566.40
1. 提取盈余公积								216,020,581.20	-216,020,581.20		
2. 对所有者（或股东）的分配									-1,482,162,566.40		-1,482,162,566.40
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	4,982,879,271.00				21,031,677,455.60	280,019,080.05	160,082,341.73	2,620,269,625.61	15,717,068,592.51		44,231,958,206.40

三、公司基本情况

蓝思科技股份有限公司（以下简称公司或本公司）系经湖南省商务厅、湖南省人民政府批准，由蓝思科技（香港）有限公司、长沙群欣投资咨询股份有限公司作为发起人发起设立，于 2011 年 6 月 13 日在长沙市工商行政管理局登记注册，总部位于湖南省浏阳生物医药园。公司现持有统一社会信用代码为 91430000796852865Y 的营业执照，截至 2025 年 12 月 31 日公司注册资本 5,284,327,591 元，实收资本 5,284,327,591.00 元，股份总数 5,284,327,591 股（每股面值 1 元）。其中，有限售条件的流通股份：A 股 11,349,292 股；无限售条件的流通股份 A 股 4,971,383,099 股；无限售条件的流通股份 H 股 301,595,200 股。公司股票于 2015 年 3 月 18 日在深圳证券交易所挂牌交易，于 2025 年 7 月 9 日在香港联合交易所挂牌交易。

本公司属电子元器件制造行业。主要经营活动为智能手机与电脑、智能汽车及座舱、智能头显与智能穿戴、人形机器人等智能终端的结构件、功能模组、整机组装等配套服务的研发、生产和销售。

本财务报表业经公司 2026 年 3 月 30 日第五届董事会第十一次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司、境内子公司及蓝思国际（香港）有限公司（以下简称蓝思国际）采用人民币为记账本位币。境外子公司 Lens Technology, Inc. (以下简称美国蓝思)、蓝思科技（越南）有限公司 (以下简称越南蓝思)、MOSS TECHNOLOGY, S.A. DE C.V. (以下简称墨西哥蓝思)、Lens Technology Japan 株式会社 (以下简称日本蓝思)、FORTITER TECHNOLOGY PTE. LTD. (以下简称新加坡蓝思) 和 Fortiter Technology Co., Ltd. (以下简称泰国蓝思) 从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币美元、越南盾、墨西哥比索、日元、新加坡元和泰铢为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的债权投资	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额的 0.3%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额的 0.3%
合同负债账面价值发生重大变动	变动金额超过资产总额的 0.3%
重要的预计负债	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额的 5%
重要的境外经营实体	利润总额超过集团利润总额的 10%
重要的非全资子公司	资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 15%
重要的联营企业	单项长期股权投资账面价值超过集团净资产的 10%
重要债务重组事项	单项金额超过资产总额的 0.3%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变

回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日上月月末的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日上月月末的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

10、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1)或 2)的财务担保合同，以及不属于上述 1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

- ① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；
- ② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

- (1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；
- (2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负

债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

11、应收账款

1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收账款——账龄组合	逾期天数	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照

		表，计算预期信用损失
应收账款——合并范围内关联方组合	以债务人是否为本公司内部关联方作为信用风险特征划分组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	逾期天数	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——合并范围内关联方组合	以债务人是否为本公司内部关联方作为信用风险特征划分组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款	其他应收款
	预期信用损失率 (%)	预期信用损失率 (%)
未逾期	1.00	1.00
逾期 1-90 天	5.00	5.00
逾期 91-180 天	30.00	30.00
逾期 181-365 天	50.00	50.00
逾期 1 年以上	100.00	100.00

应收账款/其他应收款的账龄自初始确认日起算。

3. 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

12、存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

5. 存货跌价准备

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

13、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

14、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。
2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

15、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	10.00%	4.50%
机器设备	年限平均法	10	10.00%	9.00%
运输设备[注]	年限平均法	3-25	10.00%	3.60%-30.00%
电子设备	年限平均法	5	10.00%	18.00%
办公设备	年限平均法	3	10.00%	30.00%
其他设备	年限平均法	5	10.00%	18.00%

[注]运输设备中飞机的折旧年限为 25 年，年折旧率为 3.60%

16、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。
2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质完工、达到预定设计要求并经验收
机器设备等	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

17、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

- (1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。
- (2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。
- (3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法

确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

18、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术，按成本进行初始计量。
2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命（年）及其确定依据	摊销方法
土地使用权	40-50(产权登记使用年限)	直线法
软件	3-10(最佳估计数)	直线法
专有技术	10(最佳估计数)	直线法
客户资源	15(最佳估计数)	直线法
其他	10(最佳估计数)	直线法

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

3. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

19、长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

20、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

21、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

22、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间,将实际发生的短期薪酬确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间,根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤:

1) 根据预期累计福利单位法,采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计,计量设定受益计划所产生的义务,并确定相关义务的所属期间。同时,对设定受益计划所产生的义务予以折现,以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本;

2) 设定受益计划存在资产的,将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的,以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产;

3) 期末,将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分,其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本,重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益,并且在后续会计期间不允许转回至损益,但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利,在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债,并计入当期损益:(1)公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时;(2)公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利,符合设定提存计划条件的,按照设定提存计划的有关规定进行会计处理;除此之外的其他长期福利,按照设定受益计划的有关规定进行会计处理,为简化相关会计处理,将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

23、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。
2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

24、股份支付

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

25、优先股、永续债等其他金融工具

根据金融工具相关准则和《永续债相关会计处理的规定》（财会〔2019〕2号），对发行的可转换公司债券等金融工具，公司依据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该等金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

在资产负债表日，对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配作为公司的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理；对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

26、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司主要销售消费电子产品防护玻璃等产品，属于在某一时点履行履约义务。

内销产品收入确认需满足以下条件：(1) 按一定账期赊销的，客户按账期结算，根据客户订单交货后取得对方客户确认收货单，即认为对产品的控制权已经转移给客户，公司确认销售收入；(2) 预收款结算的，于交货后取得对方客户确认收货单，即认为对产品的控制权已经转移给客户，公司确认销售收入；(3) 客户现款提货，于收款交货后，即认为对产品的控制权已经转移给客户，公司确认销售收入。

外销产品收入确认需满足以下条件：公司根据签订的订单发货，公司持出口专用发票、送货单等原始单证进行报关出口后，通过海关的审核，完成出口报关手续并取得报关单据及提单。对于由公司运到客户指定地点的产品销售，公司根据出库单、出口专用发票、报关单、提单和客户验收单入账，确认销售收入；对于由客户承运的产品销售，公司根据出库单、出口专用发票、提单和报关单入账，确认销售收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

27、合同成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合

同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

28、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

29、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

30、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

3. 售后租回

(1) 公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

(2) 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

31、其他重要的会计政策和会计估计**与回购公司股份相关的会计处理方法**

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

32、重要会计政策和会计估计变更**(1) 重要会计政策变更**

适用 不适用

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
--------------	--------------	------

企业会计准则变化引起的会计政策变更

1. 公司自 2026 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 19 号》“关于非同一控制下企业合并中补偿性资产的会计处理”规定，对 2026 年 1 月 1 日存在的补偿性资产进行追溯调整。该项会计政策变更对公司财务报表无影响。
2. 公司自 2026 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 19 号》“关于处置原通过同一控制下企业合并取得子公司时相关资本公积的会计处理”规定，并进行追溯调整。该项会计政策变更对公司财务报表无影响。
3. 公司自 2026 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 19 号》“关于采用电子支付系统结算的金融负债的终止确认”规定。根据相关新旧准则衔接规定，对可比期间信息不予调整，首次执行日的累积影响数调整本报告期期初留存收益及财务报表其他相关项目金额。该项会计政策变更对公司财务报表无影响。
4. 公司自 2026 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 19 号》“关于金融资产合同现金流量特征的评估及相关披露”规定。根据相关新旧准则衔接规定，对可比期间信息不予调整，首次执行日的累积影响数调整本报告期期初留存收益及财务报表其他相关项目金额。该项会计政策变更对公司财务报表无影响。
5. 公司自 2026 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 19 号》“关于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具的披露”规定。

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

33、其他

分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、5%、6%；出口退税率为13%、9%、6%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	[注]
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除20%-30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%；12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
蓝思科技（长沙）有限公司（以下简称长沙蓝思）	15%
蓝思智能机器人（长沙）有限公司（以下简称蓝思智能）	15%
蓝思科技（东莞）有限公司（以下简称东莞蓝思）	15%
蓝思精密（泰州）有限公司（以下简称蓝思精密）	15%
蓝思系统集成有限公司（以下简称蓝思集成）	15%
湖南蓝思华联精瓷有限公司（以下简称蓝思华联）	20%
浏阳磐智咨询有限公司（以下简称磐智咨询）	20%
深圳蓝思智造科技有限公司（以下简称深圳蓝思智造）	20%
深圳市蓝思系统集成有限公司（以下简称深圳蓝思集成）	20%
蓝思国际	附注六(三)1
美国蓝思	附注六(三)2
越南蓝思	附注六(三)3
墨西哥蓝思	附注六(三)4
日本蓝思	附注六(三)5
新加坡蓝思	附注六(三)6

泰国蓝思	附注六(三)7
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、税收优惠

1. 根据 2007 年 3 月 16 日通过并于 2008 年 1 月 1 日实施的《中华人民共和国企业所得税法》第 28 条第 2 款的规定：“国家需要重点扶持的高新技术企业，减按 15% 的税率征收企业所得税”。

(1) 本公司于 2024 年 12 月 16 日被认定为高新技术企业，获得高新技术企业证书（证书编号为 GR202443004298），认定有效期 3 年，自 2024 年度至 2026 年度。因此，本公司本年度享受高新技术企业减按 15% 缴纳企业所得税的税收优惠。

(2) 本公司之子公司长沙蓝思于 2025 年 12 月 21 日被认定为高新技术企业，获得高新技术企业证书（证书编号为 GR202543002310），认定有效期 3 年，自 2025 年度至 2027 年度。因此，长沙蓝思本年度享受高新技术企业减按 15% 缴纳企业所得税的税收优惠。

(3) 本公司之子公司蓝思智能于 2024 年 12 月 16 日被认定为高新技术企业，获得高新技术企业证书（证书编号为 GR202443004121），认定有效期 3 年，自 2024 年度至 2026 年度。因此，蓝思智能本年度享受高新技术企业减按 15% 缴纳企业所得税的税收优惠。

(4) 本公司之子公司东莞蓝思于 2025 年 12 月 19 日被认定为高新技术企业，获得高新技术企业证书（证书编号为 GR202544006581），认定有效期 3 年，自 2025 年度至 2027 年度。因此，东莞蓝思本年度享受高新技术企业减按 15% 缴纳企业所得税的税收优惠。

(5) 本公司之子公司蓝思精密于 2023 年 12 月 13 日被认定为高新技术企业，获得高新技术企业证书（证书编号为 GR202332020078），认定有效期 3 年，自 2023 年度至 2025 年度。因此，蓝思精密本年度享受高新技术企业减按 15% 缴纳企业所得税的税收优惠。

(6) 本公司之子公司蓝思集成于 2023 年 10 月 16 日被认定为高新技术企业，获得高新技术企业证书（证书编号为 GR202343000653），认定有效期 3 年，自 2023 年度至 2025 年度。因此，蓝思集成本年度享受高新技术企业减按 15% 缴纳企业所得税的税收优惠。

2. 根据财政部 税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号)的规定，小型微利企业(年度应纳税所得额不超过 300 万元)，减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。本公司之子公司蓝思华联、磐智咨询、深圳蓝思智造、深圳蓝思集成符合财政部、国家税务总局关于小微企业的认定，享受小微企业税收优惠政策。

3. 根据财政部 税务总局《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号)的规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，先进制造业企业可按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税额。子公司长沙蓝思、蓝思智能、东莞蓝思享受该税收优惠政策。

4. 根据《财政部 税务总局 人力资源社会保障部 国家乡村振兴局关于延长部分扶贫税收优惠政策执行期限的公告》(财政部 税务总局 人力资源社会保障部 国家乡村振兴局公告 2021 年第 18 号)的规定，企业招用建档立卡贫困人口，以及在人力资源社会保障部门公共就业服务机构登记失业半年以上且持《就业创业证》或《失业登记证明》(注明“企业吸纳税收政策”)的人员，与其签订 1 年以上期限劳动合同并依法缴纳社会保险费的，自签订劳动合同并缴纳社会保险当月起，在 3 年内按实际招用人数予以定额依次扣减增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加和企业所得税优惠。定额标准为每人每年 6000 元，最高可上浮 30%。本公司及子公司长沙蓝思、东莞蓝思、长沙永安新材料有限公司(以下简称永安新材料)享受该税收优惠政策。

3、其他

1. 本公司之子公司蓝思国际为设立在香港特别行政区的企业，执行 16.50% 的利得税税率。

2. 本公司之子公司美国蓝思为在美国设立的企业，应缴纳联邦政府 21% 的企业所得税和加州政府 8.84% 的企业所得税。

3. 本公司之子公司越南蓝思为设立在越南的企业，企业所得税税率为 20%。

4. 本公司之子公司墨西哥蓝思为设立在墨西哥的企业，企业所得税税率为 30%。

5. 本公司之子公司日本蓝思为设立在日本的企业,企业所得税税率为 23.20%。
 6. 本公司之子公司新加坡蓝思为设立在新加坡的企业,企业所得税税率为 17.00%。
 7. 本公司之子公司泰国蓝思为设立在泰国的企业,企业所得税税率为 20.00%。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	2,215,797.36	1,802,698.89
银行存款	9,667,461,222.89	10,976,003,380.45
其他货币资金	145,650,425.96	10,273,433.85
合计	9,815,327,446.21	10,988,079,513.19
其中：存放在境外的款项总额	736,432,397.36	708,327,340.16

其他说明：

使用受限的货币资金明细情况

项目	期末数	说明
其他货币资金	1,768,800.00	电费履约保证金
其他货币资金	7,526,692.85	信用证及票据保证金
银行存款	2,320,000.00	诉讼冻结
银行存款	14,153,312.02	账户临时受限，期后已正常使用
小计	25,768,804.87	

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	627,000,000.00	354,916,783.33
其中：		
结构性存款	627,000,000.00	354,916,783.33
其中：		
合计	627,000,000.00	354,916,783.33

其他说明：

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	724,434.50	7,122,017.45

商业承兑票据		392,593.52
合计	724,434.50	7,514,610.97

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	724,434.50	100.00%			724,434.50	7,518,576.56	100.00%	3,965.59	0.05%	7,514,610.97
其中：										
银行承兑汇票	724,434.50	100.00%			724,434.50	7,122,017.45	94.73%			7,122,017.45
商业承兑汇票						396,559.11	5.27%	3,965.59	1.00%	392,593.52
合计	724,434.50	100.00%			724,434.50	7,518,576.56	100.00%	3,965.59	0.05%	7,514,610.97

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票组合	724,434.50		
合计	724,434.50		

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	3,965.59	-3,965.59				0.00
合计	3,965.59	-3,965.59				0.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
----	----------	-----------

(5) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明：

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	10,898,059,432.66	10,986,460,726.54
1至2年	40,795,047.91	12,421,392.87
2至3年	770,451.65	2,894,613.24
3年以上	5,015,614.93	4,752,311.02
3至4年	559,871.15	30,182.65
4至5年	29,512.52	1,146,221.68
5年以上	4,426,231.26	3,575,906.69
合计	10,944,640,547.15	11,006,529,043.67

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	3,280,085.55	0.03%	3,280,085.55	100.00%		3,323,652.94	0.03%	3,323,652.94	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	10,941,360,461.60	99.97%	165,760,523.18	1.51%	10,775,599,938.42	11,003,205,390.73	99.97%	144,983,851.16	1.32%	10,858,221,539.57

的应收 账款										
其中：										
合计	10,944,640,547.15	100.00%	169,040,608.73	1.54%	10,775,599,938.42	11,006,529,043.67	100.00%	148,307,504.10	1.35%	10,858,221,539.57

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
未逾期	10,694,780,177.25	106,947,801.78	1.00%
逾期 1-90 天	154,837,997.84	7,741,899.89	5.00%
逾期 91-180 天	23,529,407.90	7,058,822.39	30.00%
逾期 181-365 天	48,401,759.00	24,200,879.51	50.00%
逾期 1 年以上	19,811,119.61	19,811,119.61	100.00%
合计	10,941,360,461.60	165,760,523.18	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	3,323,652.94	-24,439.50	23,039.17	19,127.89	23,039.17	3,280,085.55
按组合计提坏账准备	144,983,851.16	21,180,205.27			-403,533.25	165,760,523.18
合计	148,307,504.10	21,155,765.77	23,039.17	19,127.89	-380,494.08	169,040,608.73

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

[注]其他系汇率变动的影响及核销后收回的坏账准备

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	19,127.89

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	4,579,966,404.16		4,579,966,404.16	41.85%	47,091,885.11
第二名	2,078,660,348.07		2,078,660,348.07	18.99%	20,810,985.95
第三名	620,014,358.55		620,014,358.55	5.67%	6,238,084.40
第四名	399,008,081.31		399,008,081.31	3.65%	4,413,885.49
第五名	249,856,428.69		249,856,428.69	2.28%	2,498,564.29
合计	7,927,505,620.78		7,927,505,620.78	72.44%	81,053,405.24

5、合同资产

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	134,124,625.00	9,779,056.36
合计	134,124,625.00	9,779,056.36

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	134,124,625.00	100.00%			134,124,625.00	9,779,056.36	100.00%			9,779,056.36
其中：										
其中：银行承兑汇票	134,124,625.00	100.00%			134,124,625.00	9,779,056.36	100.00%			9,779,056.36
合计	134,124,625.00	100.00%			134,124,625.00	9,779,056.36	100.00%			9,779,056.36

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	521,647,365.36	494,831,639.06
合计	521,647,365.36	494,831,639.06

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
设备及往来款	93,973,359.67	56,036,309.29
应收个人社保	56,473,746.94	54,946,781.78
押金保证金	396,976,438.84	398,213,094.68
应收租赁款	699,972.60	17,554,457.02
备用金及其他	11,182,250.04	8,616,534.64
合计	559,305,768.09	535,367,177.41

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	144,887,709.01	112,101,599.48
1 至 2 年	9,258,272.30	155,409,491.11
2 至 3 年	153,975,563.83	245,149,695.82
3 年以上	251,184,222.95	22,706,391.00
3 至 4 年	229,017,822.55	1,268,250.56
4 至 5 年	1,260,390.80	2,890,609.90
5 年以上	20,906,009.60	18,547,530.54
合计	559,305,768.09	535,367,177.41

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	30,054,710.81	5.37%	30,054,710.81	100.00%		30,397,262.38	5.68%	30,397,262.38	100.00%	
其中:										
按组合计提坏账准备	529,251,057.28	94.63%	7,603,691.92	1.44%	521,647,365.36	504,969,915.03	94.32%	10,138,275.97	2.01%	494,831,639.06
其中:										
合计	559,305,768.09	100.00%	37,658,402.73	6.73%	521,647,365.36	535,367,177.41	100.00%	40,535,538.35	7.57%	494,831,639.06

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	529,251,057.28	7,603,691.92	1.44%
其中: 未逾期	526,053,386.36	5,260,533.86	1.00%
逾期 1-90 天	665,502.79	33,275.14	5.00%
逾期 91-180 天	60,299.00	18,089.70	30.00%
逾期 181-365 天	360,151.83	180,075.92	50.00%
逾期 1 年以上	2,111,717.30	2,111,717.30	100.00%
合计	529,251,057.28	7,603,691.92	

确定该组合依据的说明:

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	4,985,400.45	44,981.03	35,505,156.87	40,535,538.35
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-580.55	580.55		
——转入第三阶段	-624.96		624.96	
——转回第一阶段	30,000.00		-30,000.00	
本期计提	244,796.94	-12,286.44	-2,768,636.53	-2,536,126.03
本期转回			342,551.57	342,551.57
其他变动	1,541.98			1,541.98
2025 年 12 月 31 日余额	5,260,533.86	33,275.14	32,364,593.73	37,658,402.73

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	押金保证金	350,000,000.00	未逾期	62.58%	3,500,000.00
第二名	设备及往来款	29,474,141.76	未逾期	5.27%	294,741.42
第三名	设备及往来款	25,023,148.04	未逾期	4.47%	250,231.48
第四名	押金保证金	14,728,289.16	逾期 1 年以上	2.63%	14,728,289.16
第五名	设备及往来款	12,962,651.12	未逾期	2.32%	129,626.51
合计		432,188,230.08		77.27%	18,902,888.57

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额	期初余额
----	------	------

	金额	比例	金额	比例
1 年以内	55,676,226.99	49.41%	149,632,292.99	85.85%
1 至 2 年	55,678,814.62	49.42%	23,294,558.08	13.36%
2 至 3 年	63,628.76	0.06%	173,086.98	0.10%
3 年以上	1,246,061.90	1.11%	1,204,380.23	0.69%
合计	112,664,732.27		174,304,318.28	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	账面余额	占预付款项 余额的比例 (%)
第一名	54,696,498.93	48.55
第二名	20,463,135.59	18.16
第三名	5,186,759.43	4.60
第四名	3,827,587.86	3.40
第五名	3,301,433.38	2.93
小 计	87,475,415.19	77.64

其他说明：

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	977,825,373.63	26,994,821.69	950,830,551.94	1,113,708,941.10	28,261,110.44	1,085,447,830.66
库存商品	2,666,995,570.95	238,973,417.00	2,428,022,153.95	3,286,086,278.43	298,680,433.14	2,987,405,845.29
周转材料	336,781,792.93	7,310,894.72	329,470,898.21	191,361,019.00	9,073,105.87	182,287,913.13
合同履约成本	19,208,522.43		19,208,522.43	9,514,859.02		9,514,859.02
发出商品	1,006,141,352.98	31,051,187.92	975,090,165.06	1,029,113,811.21	20,748,904.71	1,008,364,906.50
自制半成品及在产品	2,351,403,712.59	147,784,766.43	2,203,618,946.16	1,938,449,880.38	94,524,919.70	1,843,924,960.68
在途物资	19,978,551.63		19,978,551.63	37,918,792.67		37,918,792.67
委托加工物资	6,090,770.61		6,090,770.61	5,687,422.50		5,687,422.50
其他	67,715.66	67,715.66		67,715.66	67,715.66	

合计	7,384,493,363.41	452,182,803.42	6,932,310,559.99	7,611,908,719.97	451,356,189.52	7,160,552,530.45
----	------------------	----------------	------------------	------------------	----------------	------------------

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	28,261,110.44	32,527,457.02	-2,999.84	33,790,745.93		26,994,821.69
库存商品	298,680,433.14	261,175,734.49	825,959.24	321,708,709.87		238,973,417.00
周转材料	9,073,105.87	7,423,470.79	-4,539.01	9,181,142.93		7,310,894.72
自制半成品及在产品	94,524,919.70	271,670,914.88	-228,292.13	218,182,776.02		147,784,766.43
发出商品	20,748,904.71	88,767,780.91		78,465,497.70		31,051,187.92
其他	67,715.66					67,715.66
合计	451,356,189.52	661,565,358.09	590,128.26	661,328,872.45		452,182,803.42

[注]其他系汇率变动影响

项目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料、自制半成品及在产品、周转材料、其他	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期已将期初计提存货跌价准备的存货耗用/售出
库存商品、发出商品	相关产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期已将期初计提存货跌价准备的存货耗用/售出

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(3) 合同履约成本本期摊销金额的说明

项目	期初数	本期增加	本期摊销	本期计提减值	期末数
打样服务成本	1,934,116.04	42,535,939.60	37,797,336.38		6,672,719.26
运费	7,580,742.98	116,540,691.72	122,026,947.92		2,094,486.78
其他		22,372,287.64	11,930,971.25		10,441,316.39
小计	9,514,859.02	181,448,918.96	171,755,255.55		19,208,522.43

10、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		322,411,666.63
合计		322,411,666.63

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

1) 一年内到期的债权投资情况

单位：元

组合名称	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一年内到期的债权投资				322,411,666.63		322,411,666.63
合计				322,411,666.63		322,411,666.63

一年内到期的债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税进项税额	518,172,061.83	344,997,965.15
预缴所得税及其他税费	9,293,018.99	45,976,358.05
待摊费用	14,561,443.02	11,194,636.33
其他	11,688,535.43	
合计	553,715,059.27	402,168,959.53

其他说明：

12、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
大额存单				103,697,499.98		103,697,499.98
合计				103,697,499.98		103,697,499.98

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

(2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利	实际利	到期日	逾期本	面值	票面利	实际利	到期日	逾期本

		率	率	金		率	率		金
--	--	---	---	---	--	---	---	--	---

13、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
深圳市豪恩声学股份有限公司	246,750.00 0.00	246,750.00 0.00			126,279.88 4.00		1,789,299.00	计划长期持有的战略性投资
江苏慧智新材料科技有限公司	130,000.00 0.00	130,000.00 0.00						计划长期持有的战略性投资
希迪智驾科技股份有限公司	68,359,482.74	68,359,482.74			62,052,282.74			计划长期持有的战略性投资
汉朔科技股份有限公司	62,036,322.56		27,240,325.06		27,240,325.06		192,326.96	计划长期持有的战略性投资
中伟新材料股份有限公司	138,014,063.86		4,941,273.25	-	4,941,273.25	-		计划长期持有的战略性投资
光羿科技 (Ambilight Inc)	36,308,990.17							计划长期持有的战略性投资
强脑科技 (BRAIN FAMILY INC.)	71,019,000.00							计划长期持有的战略性投资
合计	752,487,859.33	445,109,482.74	22,299,051.81		210,631,218.55		1,981,625.96	

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

14、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
深圳市国信蓝思壹号投资基金合伙企业（有限合伙）	8,641,951.57				2,116,680.74				10,758,632.31			
长沙智能机器人研究院有限公司	3,794,779.04				-560,623.66							3,234,155.38
宁夏鑫晶盛电子材料有限公司	245,221,421.71				19,206,539.71							264,427,961.42
湖南钜宏科技有限公司	35,005,075.37				13,678,558.58				7,660,096.20			41,023,537.75
长沙睿鸿科技有限公司	1,307,360.32				2,801,006.47							4,108,366.79
淄博金成新材料有限公司	17,367,114.16				1,230,925.79				8,000,000.00			10,598,039.95
长沙国瓷	9,988,818.23				1,892,441.31							11,881,259.54

新材料有限公司											4	
东莞市裕雅科技有限公司	4,338,632.27				-1,413,979.87						2,924,652.40	
小计	325,665,152.67				38,951,549.07			26,418,728.51			338,197,973.23	
合计	325,665,152.67				38,951,549.07			26,418,728.51			338,197,973.23	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

15、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	278,931,808.70	
合计	278,931,808.70	

其他说明：

16、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	960,321,188.91	210,075,604.51		1,170,396,793.42
2.本期增加金额	4,099,788.44			4,099,788.44
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	4,099,788.44			4,099,788.44
(3) 企业合				

并增加				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	964,420,977.35	210,075,604.51		1,174,496,581.86
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	236,991,336.61	32,628,696.41		269,620,033.02
2.本期增加金额	45,676,289.88	4,270,893.72		49,947,183.60
(1) 计提或摊销	45,676,289.88	4,270,893.72		49,947,183.60
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	282,667,626.49	36,899,590.13		319,567,216.62
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	681,753,350.86	173,176,014.38		854,929,365.24
2.期初账面价值	723,329,852.30	177,446,908.10		900,776,760.40

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

17、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	40,582,384,366.76	36,378,692,923.48
固定资产清理	30,575,828.34	13,829.10
合计	40,612,960,195.10	36,378,706,752.58

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备	办公设备	其他设备	合计
一、账面原值：							
1.期初余额	20,289,294,032.45	39,823,122,776.29	578,288,054.24	4,899,560,918.10	638,595,765.40	4,918,799,360.78	71,147,660,907.26
2.本期增加金额	2,372,756,116.75	5,216,305,327.53	13,099,519.76	1,419,153,328.18	82,481,904.35	516,125,313.33	9,619,921,509.90
(1) 购置	295,818,895.86	4,249,425,536.43	13,081,820.64	1,302,564,126.94	80,368,926.81	281,569,398.41	6,222,828,705.09
(2) 在建工程转入	2,076,937,220.89	966,879,791.10	17,699.12	116,589,201.24	2,112,977.54	234,555,914.92	3,397,092,804.81
(3) 企业合并增加							
3.本期减少金额	21,494,437.75	1,444,930,912.97	2,580,435.00	161,143,812.32	8,353,198.75	179,573,856.60	1,818,076,653.39
(1) 处置或报废	1,010,145.02	1,405,779,444.03	2,580,435.00	155,721,211.44	8,348,398.74	179,449,897.48	1,752,889,531.71
(2) 转出至在建工程		36,201,442.62		4,419,282.30			40,620,724.92
(3) 其他[注]	20,484,292.73	2,950,026.32		1,003,318.58	4,800.01	123,959.12	24,566,396.76
汇率变动的影响	36,650,763.04	29,739,536.03	-241,261.70	996,911.50	464,879.09	1,220,391.95	66,390,162.13
4.期末余额	22,603,904,948.41	43,564,757,654.82	588,565,877.30	6,158,567,345.46	713,189,350.09	5,254,130,425.56	78,883,115,601.64
二、累计折旧							
1.期初余额	5,670,708,331.56	21,245,913,478.74	211,158,779.50	3,047,572,771.68	461,697,880.89	3,719,075,165.63	34,356,126,408.00
2.本期增加金额	1,027,045,665.06	2,930,413,879.96	29,332,100.98	584,438,449.88	61,766,259.33	321,220,787.75	4,954,217,142.96
(1) 计提	1,027,045,665.06	2,930,413,879.96	29,332,100.98	584,438,449.88	61,766,259.33	321,220,787.75	4,954,217,142.96

3.本期减少金额	340,548.89	1,008,963,116.65	2,243,361.80	88,182,242.20	6,651,649.94	157,987,028.34	1,264,367,947.82
(1) 处置或报废	340,548.89	982,005,485.94	2,243,361.80	84,204,888.13	6,651,649.94	157,987,028.34	1,233,432,963.04
2) 转出至在建工程及投资性房地产		26,957,630.71		3,977,354.07			30,934,984.78
汇率变动的影 响	8,890,596.21	- 8,382,112.93	-87,732.92	270,703.52	226,691.27	- 1,033,530.90	- 17,896,578.17
4.期末余额	6,688,522,851.52	23,158,982,129.12	238,159,785.76	3,544,099,682.88	517,039,181.55	3,881,275,394.14	38,028,079,024.97
三、减值准备							
1.期初余额		386,836,002.81	18,135.55	17,851,609.50	187,283.50	7,948,544.42	412,841,575.78
2.本期增加金额		91,958,042.90	28,371.38	2,791,673.64	174,591.57	2,060,760.88	97,013,440.37
(1) 计提		91,958,042.90	28,371.38	2,791,673.64	174,591.57	2,060,760.88	97,013,440.37
3.本期减少金额		223,887,739.90	14,531.97	5,270,010.54	173,637.80	7,856,886.03	237,202,806.24
(1) 处置或报废		223,868,596.76	14,531.97	5,270,010.54	173,637.80	7,856,886.03	237,183,663.10
2) 转出至在建工程及投资性房地产		19,143.14					19,143.14
4.期末余额		254,906,305.81	31,974.96	15,373,272.60	188,237.27	2,152,419.27	272,652,209.91
四、账面价值							
1.期末账面价值	15,915,382,096.89	20,150,869,219.89	350,374,116.58	2,599,094,389.98	195,961,931.27	1,370,702,612.15	40,582,384,366.76
2.期初账面价值	14,618,585,700.89	18,190,373,294.74	367,111,139.19	1,834,136,536.92	176,710,601.01	1,191,775,650.73	36,378,692,923.48

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	193,992,137.85
办公设备	897,216.97
机器设备	841,736.72
其他设备	282,050.16
电子设备	176,103.07
小计	196,189,244.77

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
长沙蓝思星沙厂区	8,423,447.15	土地性质拟变更，待性质变更后办理房产证的有关手续
小计	8,423,447.15	

其他说明：

[注]其他减少系暂估金额与最终结算金额的差异

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
机器设备	28,769,660.15	
运输设备	50,871.71	
电子设备	470,017.12	
办公设备	48,912.30	
其他设备	1,236,367.06	13,829.10
合计	30,575,828.34	13,829.10

其他说明：

18、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	832,626,420.14	1,280,515,947.43
工程物资	64,983,933.76	38,860,735.03
合计	897,610,353.90	1,319,376,682.46

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
黄花园区生产	4,528,301.89		4,528,301.89	6,021,460.42		6,021,460.42

基地建设工程						
长沙二园装修工程	6,455,779.81		6,455,779.81	53,478,651.74		53,478,651.74
东莞厂房建设工程				8,094,734.62		8,094,734.62
越南蓝思基建项目	3,644,800.00		3,644,800.00	3,835,200.00		3,835,200.00
蓝思越南二园新建工程	161,733,113.82		161,733,113.82	271,198,365.12		271,198,365.12
蓝思湘潭智能终端设备智造一期建设项目	2,297,282.71		2,297,282.71	9,031,243.63		9,031,243.63
蓝思智能装备研发生产基地工程	3,633,027.52		3,633,027.52	148,254,435.19		148,254,435.19
浏阳北园 A3 厂一楼(百级)车间空调装修工程				34,872,860.71		34,872,860.71
浏阳北园 A4 厂一楼装修工程				36,109,189.29		36,109,189.29
蓝思科技东园标准化厂房项目	49,806,764.19		49,806,764.19			
昆山园区装修改造工程	17,976,814.98		17,976,814.98			
泰国蓝思厂房建设工程	11,009,771.56		11,009,771.56			
设备自制及安装工程	365,623,192.84	40,364,278.50	325,258,914.34	272,048,386.13	35,960,197.91	236,088,188.22
其他改造及装修工程	152,688,913.30		152,688,913.30	203,819,018.01		203,819,018.01
其他零星工程	93,592,936.02		93,592,936.02	269,712,600.48		269,712,600.48
合计	872,990,698.64	40,364,278.50	832,626,420.14	1,316,476,145.34	35,960,197.91	1,280,515,947.43

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
黄花园区生产基地建设工程	3,510,714,239.74	6,021,460.42		1,493,158.53		4,528,301.89	95.78%	95.78%				其他
长沙二园装修	1,694,637,945.3	53,478,651.74	41,190,107.25	88,212,979.18		6,455,779.81	99.72%	99.72%				其他

工程	1											
东莞 厂房 建设 工程	603,788,166.73	8,094,734.62	17,758,428.03	21,753,374.21	4,099,788.44		100.00%	100.00%				其他
蓝思 越南 二园 新建 工程	990,726,777.83	271,198,365.12	705,348,251.16	801,349,753.86	13,463,748.60	161,733,113.82	98.57%	98.57%				其他
蓝思 湘潭 智能 终端 设备 智造 一期 建设 项目	1,200,000,000.00	9,031,243.63	84,095,333.31	83,209,050.47	7,620,243.76	2,297,282.71	88.32%	88.32%				其他
蓝思 智能 装备 研发 生产 基地 工程	415,583,706.03	148,254,435.19	116,849,261.47	261,470,669.14		3,633,027.52	99.42%	99.42%				其他
蓝思 科技 东园 标准 化厂 房项 目	1,739,571,042.49		49,806,764.19			49,806,764.19	2.86%	2.86%				其他
合计	10,155,021,878.13	496,078,890.72	1,015,048,145.41	1,257,488,985.39	25,183,780.80	228,454,269.94						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
自制设备	35,960,197.91	5,405,703.99	1,001,623.40	40,364,278.50	
合计	35,960,197.91	5,405,703.99	1,001,623.40	40,364,278.50	--

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
专用材料	92,075,455.68	27,091,521.92	64,983,933.76	69,876,234.84	31,015,499.81	38,860,735.03
合计	92,075,455.68	27,091,521.92	64,983,933.76	69,876,234.84	31,015,499.81	38,860,735.03

其他说明：

19、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	其他	合计
一、账面原值			
1.期初余额	303,897,847.40		303,897,847.40
2.本期增加金额	38,189,679.40	411,150.44	38,600,829.84
1) 租入	38,189,679.40	411,150.44	38,600,829.84
3.本期减少金额	4,750,163.07		4,750,163.07
1) 租赁变更	4,750,163.07		4,750,163.07
4.期末余额	337,337,363.73	411,150.44	337,748,514.17
二、累计折旧			
1.期初余额	115,202,923.41		115,202,923.41
2.本期增加金额	51,933,080.65	37,688.76	51,970,769.41
(1) 计提	51,933,080.65	37,688.76	51,970,769.41
3.本期减少金额	1,187,525.78		1,187,525.78
(1) 处置			
1) 租赁变更	1,187,525.78		1,187,525.78
4.期末余额	165,948,478.28	37,688.76	165,986,167.04
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	171,388,885.45	373,461.68	171,762,347.13
2.期初账面价值	188,694,923.99		188,694,923.99

20、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	专有技术	客户资源	其他	合计
一、账面原值								
1.期初余额	3,805,340,545.06			190,489,479.86	472,030,000.00	1,994,430,000.00	33,627,010.77	6,495,917,035.69
2.本期增加金额	336,216,751.56			87,215,618.42			650,443.91	424,082,813.89
(1) 购置	323,765,953.95			56,292,143.75			650,443.91	380,708,541.61
(2) 内部研发								
(3) 企业合并增加								
4) 在建工程转入	12,450,797.61			30,923,474.67				43,374,272.28
3.本期减少金额								
(1) 处置								
汇率变动导致外币报表折算差异	-3,091,498.02			-86,509.75			27,436.22	-3,150,571.55
4.期末余额	4,138,465,798.60			277,618,588.53	472,030,000.00	1,994,430,000.00	34,304,890.90	6,916,849,278.03
二、累计摊销								
1.期初余额	552,878,321.56			116,524,100.37	188,812,000.00	531,848,000.00	31,351,745.15	1,421,414,167.08
2.本期增加金额	77,503,387.24			27,898,928.80	47,203,000.00	132,962,000.00	474,972.44	286,042,288.48
(1) 计提	77,503,387.24			27,898,928.80	47,203,000.00	132,962,000.00	474,972.44	286,042,288.48
3.本期减少金额								
(1) 处置								
汇率变动导致外币报表折算差异	-418,547.13			-43,152.99			1,830.94	-459,869.18
4.期末余额	629,963,161.67			144,379,876.18	236,015,000.00	664,810,000.00	31,828,548.53	1,706,996,586.38
三、减值准备								
1.期初余额								

2.本期增加金额								
(1) 计提								
3.本期减少金额								
(1) 处置								
4.期末余额								
四、账面价值								
1.期末账面价值	3,508,502,636.93			133,238,712.35	236,015,000.00	1,329,620,000.00	2,476,342.37	5,209,852,691.65
2.期初账面价值	3,252,462,223.50			73,965,379.49	283,218,000.00	1,462,582,000.00	2,275,265.62	5,074,502,868.61

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

21、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
蓝思精密	2,970,144,229.35					2,970,144,229.35
合计						

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
合计						

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
蓝思精密基于评估基准日申报的可辨认净资产	直接归属资产组的可辨认资产主要为固定资产、在建工程、无形资产及长期待摊费用	蓝思精密	是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
蓝思精密资产组	10,364,453,400.00	10,631,260,325.97		2026年至永续期	收入增长率0.00%至3.20%	稳定期无增长	10.46%
合计	10,364,453,400.00	10,631,260,325.97					

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

22、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
设备整改及模具	96,304,790.99	167,530,470.12	80,180,330.56	36,182.79	183,618,747.76
电力增容费	10,048,784.09	5,631,723.78	5,089,650.83	112,755.21	10,478,101.83
厂房装修	3,355,640.67	56,392,550.55	18,043,600.62	-2,350,067.51	44,054,658.11
其他	1,343,575.17		577,480.73	7,162.60	758,931.84
合计	111,052,790.92	229,554,744.45	103,891,062.74	-2,193,966.91	238,910,439.54

其他说明：

23、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	926,830,983.44	146,679,808.90	986,190,105.21	161,864,069.67
内部交易未实现利润	723,940,922.01	108,683,760.17	702,153,343.47	105,412,191.71
可抵扣亏损	4,555,094,714.62	690,831,538.40	5,493,619,463.04	824,042,919.45
资产折旧	903,466,786.63	135,520,018.00	904,381,701.53	135,671,244.88
政府补助	572,995,094.40	85,949,264.16	563,078,754.39	84,461,813.16
公允价值变动损益	20,847,172.14	3,182,193.35	6,882,806.89	1,032,421.03
租赁负债	151,501,180.89	23,263,098.36	158,705,788.31	24,173,277.45
应发未发奖金	19,153,257.67	3,117,307.19	152,472,400.00	22,870,860.00
蓝思壹号基金投资收益	14,660,955.22	2,199,143.28	31,242,986.85	4,686,448.03
股份支付			276,501,067.18	41,513,224.08
其他	166,570,872.51	31,866,074.59	17,000,000.00	4,250,000.00
合计	8,055,061,939.53	1,231,292,206.40	9,292,228,416.87	1,409,978,469.46

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	2,154,541,899.23	323,181,284.89	2,368,223,099.85	355,233,464.98
其他权益工具投资公允价值变动	215,572,491.80	32,335,873.77	188,332,166.74	28,249,825.01
无形资产摊销	960,959.64	158,558.34	1,605,160.08	264,851.41
固定资产折旧	935,177.02	154,286.02	1,934,374.69	319,099.08
待摊利息	3,440,998.43	516,149.76	6,604,734.43	990,710.16
使用权资产	147,130,903.22	22,567,011.30	149,476,441.80	22,752,518.32
合计	2,522,582,429.34	378,913,164.08	2,716,175,977.59	407,810,468.96

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	22,567,011.30	1,208,725,195.10	22,752,518.32	1,387,225,951.14
递延所得税负债	22,567,011.30	356,346,152.78	22,752,518.32	385,057,950.64

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	933,509,785.44	963,511,742.89
可抵扣亏损	2,740,596,914.52	2,364,853,678.40
合计	3,674,106,699.96	3,328,365,421.29

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025		259,610,068.53	
2026	198,675,185.40	505,512,091.31	
2027	511,997,420.25	511,997,420.25	
2028	80,222,662.56	80,777,042.79	
2029	108,773,889.59	112,887,896.41	
2030	299,659,900.47		
2031	276,988,337.12	276,988,337.12	
2032	444,365,777.40	444,365,777.40	
2033	165,531,832.08	165,531,832.08	
2034	3,749,421.13	3,749,421.13	
2035	648,113,640.65		
无限期	2,518,847.87	3,433,791.38	
合计	2,740,596,914.52	2,364,853,678.40	

其他说明：

24、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本	29,796,190.22		29,796,190.22	17,976,266.16		17,976,266.16
预付的长期资产款项	1,136,235,411.14		1,136,235,411.14	1,020,338,334.16		1,020,338,334.16
一年以上的大额存单	164,943,208.87		164,943,208.87			
合计	1,330,974,810.23		1,330,974,810.23	1,038,314,600.32		1,038,314,600.32

其他说明：

合同取得成本

项目	期初数	本期增加	本期摊销	本期计提减值	期末数
销售佣金	17,976,266.16	14,690,114.33	2,870,190.27		29,796,190.22
小计	17,976,266.16	14,690,114.33	2,870,190.27		29,796,190.22

25、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	2,320,000.00	2,320,000.00	冻结	诉讼冻结	41,500,000.00	41,500,000.00	冻结	诉讼冻结
货币资金	14,153,312.02	14,153,312.02	其他	账户临时受限，期后已正常使用	9,775,628.40	9,775,628.40	担保	保证金
货币资金	9,295,492.85	9,295,492.85	担保	保证金				
合计	25,768,804.87	25,768,804.87			51,275,628.40	51,275,628.40		

其他说明：

26、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	95,736,979.39	342,765,791.73
信用借款	96,354,372.73	440,616,941.36
国内信用证	451,603,296.21	778,000,000.00
合计	643,694,648.33	1,561,382,733.09

短期借款分类的说明：

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率

其他说明：

27、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债	78,561,678.17	9,620,083.25
其中：		
衍生金融负债	78,561,678.17	9,620,083.25
其中：		
合计	78,561,678.17	9,620,083.25

其他说明：

28、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	591,094,247.77	91,622,262.49
合计	591,094,247.77	91,622,262.49

本期末已到期未支付的应付票据总额为元，到期未付的原因为。

29、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
材料款	10,704,693,113.22	10,143,508,269.81
长期资产款项	4,567,431,011.59	3,616,325,175.98
其他	256,537,311.31	245,057,914.78
合计	15,528,661,436.12	14,004,891,360.57

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
其他说明：		

其他说明：

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

30、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	5,000,000.00	
其他应付款	467,269,713.11	421,660,503.16
合计	472,269,713.11	421,660,503.16

(1) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	5,000,000.00	
合计	5,000,000.00	

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(2) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
计提的与日常经营相关的费用	264,682,265.13	306,028,093.28
押金保证金	111,724,783.00	86,498,642.49
应付个人社保	3,226,646.02	3,032,825.05
超长期特别国债	64,240,000.00	
其他	23,396,018.96	26,100,942.34
合计	467,269,713.11	421,660,503.16

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

31、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收租金	2,572,657.00	
合计	2,572,657.00	

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

32、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	29,505,771.39	12,600,997.26
合计	29,505,771.39	12,600,997.26

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

33、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,530,453,441.97	12,912,467,599.70	13,134,046,822.54	1,308,874,219.13
二、离职后福利-设定提存计划	730,038.87	992,595,014.34	993,059,281.28	265,771.93
三、辞退福利	958,854.24	32,673,079.31	33,245,030.55	386,903.00
合计	1,532,142,335.08	13,937,735,693.35	14,160,351,134.37	1,309,526,894.06

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	1,320,076,427.22	12,047,845,436.99	12,269,165,773.71	1,098,756,090.50
2、职工福利费	1,558,989.17	80,362,154.72	78,712,994.78	3,208,149.11
3、社会保险费	182,796.88	542,474,565.85	542,465,169.28	192,193.45
其中：医疗保险费	182,637.06	463,395,095.93	463,387,596.90	190,136.09
工伤保险费	110.91	65,225,314.44	65,224,221.19	1,204.16
生育保险费	48.91	13,854,155.48	13,853,351.19	853.20
4、住房公积金	17,024,231.39	215,760,550.75	214,536,695.92	18,248,086.22
5、工会经费和职工教育经费	191,610,997.31	26,024,891.39	29,166,188.85	188,469,699.85
合计	1,530,453,441.97	12,912,467,599.70	13,134,046,822.54	1,308,874,219.13

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	721,870.10	952,937,358.94	953,402,120.48	257,108.56
2、失业保险费	8,168.77	39,657,128.14	39,656,633.54	8,663.37
其他		527.26	527.26	
合计	730,038.87	992,595,014.34	993,059,281.28	265,771.93

其他说明：

34、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	30,939,732.21	57,466,622.71

企业所得税	140,013,190.79	110,787,404.40
个人所得税	69,473,743.82	47,972,042.26
城市维护建设税	5,054,702.18	9,383,678.65
房产税	11,584,896.31	11,272,210.30
土地使用税	1,506,041.70	1,506,041.70
教育费附加及地方教育附加	6,954,646.67	10,332,987.36
印花税	15,107,748.51	16,111,239.93
其他	214,687.93	39,408.97
合计	280,849,390.12	264,871,636.28

其他说明：

35、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	4,647,919,835.98	4,957,250,928.54
一年内到期的租赁负债	56,757,734.81	52,222,785.31
未确认融资费用	-3,890,032.82	-4,564,276.25
合计	4,700,787,537.97	5,004,909,437.60

其他说明：

36、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
未开票收入产生的销项税额	85,468,306.22	113,229,007.09
预提的质量保证损失	641,111.05	48,229,531.72
合计	86,109,417.27	161,458,538.81

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

37、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	1,765,877,213.85	3,720,163,099.03
信用借款	2,600,700,000.00	4,087,768,000.00
合计	4,366,577,213.85	7,807,931,099.03

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

38、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付租赁款	131,567,619.35	165,473,773.45
未确认融资费用	-10,273,851.14	-13,944,678.98
合计	121,293,768.21	151,529,094.47

其他说明：

39、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼		17,000,000.00	计提
应付赔偿款		1,880,000.00	
合计		18,880,000.00	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

40、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	741,578,390.82	3,636,471.00	61,508,091.11	683,706,770.71	与资产相关
合计	741,578,390.82	3,636,471.00	61,508,091.11	683,706,770.71	

其他说明：

41、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	4,982,879,271.00	301,595,200.00			-146,880.00	301,448,320.00	5,284,327,591.00

其他说明：

本期增加系公司通过发行境外上市外资股(H股)增加股本 301,595,200 股。本期减少系回购注销不再具备激励资格的激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票合计 146,880 股。

42、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价(股本溢)	20,613,513,178.61	4,844,692,638.98	112,294,572.71	25,345,911,244.88

价)				
其他资本公积	305,131,104.71	26,504,291.57	168,022,371.48	163,613,024.80
合计	20,918,644,283.32	4,871,196,930.55	280,316,944.19	25,509,524,269.68

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- 1) 资本溢价增加 4,844,692,638.98 元系：① 公司发行 H 股股票并在香港联交所挂牌上市，募集资金净额 4,937,690,758.27 元，其中计入实收资本 301,595,200.00 元，计入资本公积 4,636,095,558.27 元；② 2023 年第一类限制性股票激励计划第二个禁售期的解除禁售条件已经达成，将计入资本公积-其他资本公积的股份支付费用转入资本公积-资本溢价 168,022,371.48 元；③ 本期收购子公司蓝思智能的少数股东股权，母公司新增长投成本与应享有子公司净资产份额的差额，增加资本公积 40,574,709.23 元。
- 2) 资本溢价减少 112,294,572.71 元，系：① 回购注销不再具备激励资格的激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票合计 146,880 股，相应减少资本公积 724,363.20 元；② 2023 年第二类限制性股票激励计划第二个归属期的归属条件已经达成，激励对象行权，资本溢价减少 111,570,209.51 元；
- 3) 其他资本公积增加 26,504,291.57 元，系公司实施以权益结算的股份支付而在本期分摊的股份支付费用 48,304,966.38 元，同时冲回以前年度确认的预计可以抵扣但实际未能抵扣的暂时性差异对应的递延所得税资产 21,800,674.81 元。
- 4) 其他资本公积减少详见第一点之说明。

43、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	280,019,080.05	214,845,145.91	214,390,044.96	280,474,181.00
合计	280,019,080.05	214,845,145.91	214,390,044.96	280,474,181.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- 1) 库存股增加 214,845,145.91 元，系公司于 2025 年 4 月 7 日第五届董事会第四次会议审议通过拟使用公司自有资金或自筹资金，以集中竞价交易方式回购公司部分已发行的人民币普通股（A 股）股份，用于实施员工持股计划或股权激励计划，截至 2025 年 12 月 31 日已回购公司股份数量 7,409,607 股，支付的总金额为 214,823,659.63 元，另支付回购手续费 21,486.28 元，共计支付 214,845,145.91 元。
- 2) 库存股减少 214,390,044.96 元，系 2023 年第二类限制性股票激励计划第二个归属期的归属条件已经达成，激励对象行权，此次行权募集资金净额 102,819,835.45 元，其中减少库存股 214,390,044.96 元，减少资本公积（股本溢价）111,570,209.51 元。

44、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
一、不能 重分类进 损益的其 他综合收 益	160,082,34 1.73	22,299,051. 81			3,270,738.6 8	19,028,313. 13		179,110,65 4.86

其他权益工具投资公允价值变动	160,082,341.73	22,299,051.81			3,270,738.68	19,028,313.13		179,110,654.86
二、将重分类进损益的其他综合收益	18,840,231.99	-50,924,617.98				-51,020,518.09	95,900.11	-32,180,286.10
外币财务报表折算差额	18,840,231.99	-50,924,617.98				-51,020,518.09	95,900.11	-32,180,286.10
其他综合收益合计	178,922,573.72	-28,625,566.17			3,270,738.68	-31,992,204.96	95,900.11	146,930,368.76

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

45、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	2,620,269,625.61	21,894,169.89		2,642,163,795.50
合计	2,620,269,625.61	21,894,169.89		2,642,163,795.50

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期盈余公积增加 21,894,169.89 元，系根据《中华人民共和国公司法》之规定，计提法定盈余公积至注册资本的 50%。

46、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	20,235,945,380.61	18,330,681,748.95
调整后期初未分配利润	20,235,945,380.61	18,330,681,748.95
加：本期归属于母公司所有者的净利润	4,017,827,408.80	3,623,900,967.30
减：提取法定盈余公积	21,894,169.89	216,020,581.20
应付普通股股利	2,511,255,372.90	1,482,162,566.40
其他综合收益结转留存收益		-20,454,188.04
期末未分配利润	21,720,623,246.62	20,235,945,380.61

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

47、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	72,675,524,300.13	61,812,182,709.29	68,585,749,826.06	58,286,199,280.31
其他业务	1,734,207,399.08	699,270,985.48	1,311,026,611.77	502,805,220.98
合计	74,409,731,699.21	62,511,453,694.77	69,896,776,437.83	58,789,004,501.29

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

□是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		本期数		上年同期数		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型										
其中：										
1 智能手机与电脑类					61,184,201,306.80	51,756,428,511.66	57,754,169,160.50	49,026,755,827.99		
2 智能汽车及座舱类					6,461,658,629.81	5,995,338,355.22	5,934,794,783.72	5,331,092,796.56		
3 智能头显与智能穿戴类					3,978,169,293.51	3,186,001,351.09	3,488,407,812.72	2,799,022,352.06		
4 其他智能终端					1,051,495,070.01	874,414,491.32	1,408,378,069.12	1,129,328,303.70		
5 其他业务收入					1,569,464,271.37	618,242,925.79	1,148,576,825.61	436,748,990.53		
合计					74,244,988,571.50	62,430,425,635.08	69,734,326,651.67	58,722,948,270.84		
按经营地区分类										
其中：										
市场或客户类型										
其中：										
合同类型										

其中：										
按商品转让的时间分类										
其中：										
在某一时点确认收入					74,244,988,571.50		69,734,326,651.67			
按合同期限分类										
其中：										
按销售渠道分类										
其中：										
合计										

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 10,520,693.44 元。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

48、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	59,203,011.85	112,518,657.85
教育费附加	67,336,230.90	112,810,117.65

房产税	246,491,233.85	235,242,812.97
土地使用税	34,162,432.24	33,303,958.40
印花税	52,557,858.53	47,499,223.75
其他	329,238.99	337,880.02
合计	460,080,006.36	541,712,650.64

其他说明：

49、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,369,522,522.02	1,289,992,200.74
股权激励	11,853,262.03	41,099,157.29
折旧费	608,770,506.59	576,904,396.30
招募员工费	188,724,750.96	180,279,789.99
办公费	92,216,756.37	78,936,492.09
专业服务费	55,081,650.16	37,943,796.47
无形资产摊销	223,963,220.57	221,292,248.70
维修保养费	72,250,136.52	143,066,539.76
动力费	26,886,413.81	29,316,000.75
环境保护费	28,702,545.31	32,260,883.84
残保金费用	46,625,309.39	40,868,540.48
其他费用	166,910,953.92	152,584,846.61
合计	2,891,508,027.65	2,824,544,893.02

其他说明：

50、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	351,449,134.38	377,480,558.74
股权激励	3,868,616.16	12,506,008.17
样品及包装费	46,414,710.25	64,950,027.44
选别费	82,974,680.19	117,130,359.80
交际应酬费	23,454,004.88	24,539,801.61
代理服务费	5,926,184.10	56,071,939.91
其他	72,277,928.84	52,920,001.05
合计	586,365,258.80	705,598,696.72

其他说明：

51、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
材料费用	919,349,880.87	890,282,042.03
职工薪酬	1,352,198,398.02	1,324,724,116.21
股权激励	15,478,958.46	52,050,921.65
折旧费	279,012,157.92	240,262,742.24
动力费	163,832,005.24	120,443,315.45
其他	140,733,567.59	157,050,104.35

合计	2,870,604,968.10	2,784,813,241.93
----	------------------	------------------

其他说明：

52、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	264,428,821.09	384,416,286.15
减：利息收入	228,352,486.60	243,517,926.78
汇兑净损失	-19,015,583.03	-193,232,207.12
手续费及其他	-899,301.71	1,084,250.97
贴现利息		
未确认融资费用	4,989,361.37	4,021,528.64
合计	21,150,811.12	-47,228,068.14

其他说明：

53、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	61,508,091.11	61,825,903.58
与收益相关的政府补助	166,425,149.61	163,014,756.98
代扣个人所得税手续费返还	2,877,220.59	2,686,360.03
增值税减免	2,250,553.73	4,933,623.12
增值税加计抵减	27,511,483.51	77,738,065.50
合计	260,572,498.55	310,198,709.21

54、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	15,287,866.90	-37,638,655.58
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	15,075,454.36	-37,638,655.58
其他非流动金融资产公允价值变动	12,360,070.85	
合计	27,647,937.75	-37,638,655.58

其他说明：

55、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	26,987,114.95	3,898,689.12
处置交易性金融资产取得的投资收益	52,754,535.65	241,472,826.45
其他	13,283,667.79	15,612,061.64
合计	93,025,318.39	260,983,577.21

其他说明：

56、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-18,250,083.41	-33,858,717.64
合计	-18,250,083.41	-33,858,717.64

其他说明：

57、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-661,032,093.79	-698,949,257.50
四、固定资产减值损失	-97,013,440.37	-192,998,504.44
五、工程物资减值损失	-5,032,561.86	-30,929,759.79
六、在建工程减值损失	-5,405,703.99	-3,013,964.01
合计	-768,483,800.01	-925,891,485.74

其他说明：

58、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-57,832,610.96	-993,151.97
合计	-57,832,610.96	-993,151.97

59、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非货币性资产交换利得	30,574,032.37	18,424,130.99	30,574,032.37
罚款及赔款收入	20,370,579.31	32,566,838.07	20,370,579.31
其他	18,245,620.19	11,490,696.76	18,245,620.19
合计	69,190,231.87	62,481,665.82	69,190,231.87

其他说明：

60、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	7,016,750.00	8,216,263.35	7,016,750.00
非流动资产毁损报废损失	68,430,702.71	34,268,250.11	68,430,702.71
罚款及赔款支出	12,870,710.21	40,549,535.99	12,870,710.21
其他	117,545.87	1,661,859.20	117,545.87

合计	88,435,708.79	84,695,908.65	88,435,708.79
----	---------------	---------------	---------------

其他说明：

61、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	420,520,383.55	353,661,892.65
递延所得税费用	124,717,544.69	-181,600,494.07
合计	545,237,928.24	172,061,398.58

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	4,586,002,715.80
按法定/适用税率计算的所得税费用	687,900,407.37
子公司适用不同税率的影响	61,131,377.70
调整以前期间所得税的影响	78,049,857.25
非应税收入的影响	-23,944,079.53
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	39,559,285.46
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-111,500,614.69
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	170,242,377.89
研发加计扣除的影响	-358,671,468.87
残疾人工资及固定资产折旧加计扣除的影响	-3,826,614.14
所得减免	-25,303.57
其他	6,322,703.37
所得税费用	545,237,928.24

其他说明：

62、其他综合收益

详见附注 44。

63、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	170,362,686.58	180,296,696.31
往来款、押金及保证金	97,405,440.67	155,434,023.34
利息收入	219,879,211.47	243,517,926.78

赔偿款及罚款	20,370,579.31	32,566,838.07
个税手续费	2,877,220.59	2,686,360.03
其他	18,245,620.19	11,490,696.76
合计	529,140,758.81	625,992,541.29

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
管理及研发费用	803,593,868.74	820,402,633.89
销售费用	186,788,295.53	289,077,450.94
押金及保证金	37,016,154.34	77,158,238.34
捐赠支出	7,016,750.00	8,216,263.35
手续费	1,345,213.40	1,084,250.97
其他	12,988,256.08	42,211,395.19
合计	1,048,748,538.09	1,238,150,232.68

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回远期结售汇交割款	164,813,192.92	268,363,027.60
合计	164,813,192.92	268,363,027.60

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付远期结售汇交割款	21,789,299.93	5,360,260.00
合计	21,789,299.93	5,360,260.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产、在建工程支付的现金	8,792,082,147.13	6,144,054,523.66
购建无形资产支付的现金	421,392,111.52	132,536,863.40
购建其他长期资产支付的现金	229,554,744.45	55,229,250.95
合计	9,443,029,003.10	6,331,820,638.01

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到股权激励认股款	102,819,835.45	113,013,194.48
合计	102,819,835.45	113,013,194.48

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
偿还的租赁负债	65,053,687.25	29,430,446.14
收购少数股东股权款	45,612,500.00	
支付发行费用	27,128,497.12	
退回股权激励认股款	798,763.20	2,153,668.40
回购库存股	214,845,145.91	
偿还关联方借款		1,065,145,833.30
合计	353,438,593.48	1,096,729,947.84

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,561,382,733.09	459,544,294.64	207,179,064.72	1,579,911,444.12		643,694,648.33
长期借款（含一年内到期）	12,765,182,027.57	1,200,000,000.00	250,309,786.21	5,200,994,763.95		9,014,497,049.83
其他应付款-应付股利			2,578,422,236.21	2,555,489,865.99	17,932,370.22	5,000,000.00
其他应付款-其他应付款			4,831,308.51			4,831,308.51
租赁负债（含一年内到期）	199,187,603.53		40,027,553.92	65,053,687.25		174,161,470.20
合计	14,525,752,364.19	1,659,544,294.64	3,080,769,949.57	9,401,449,761.31	17,932,370.22	9,842,184,476.87

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

64、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	4,040,764,787.56	3,676,855,156.45

加：资产减值准备	786,733,883.42	959,750,203.38
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	5,004,164,326.56	4,671,183,875.28
使用权资产折旧	51,970,769.41	40,141,040.52
无形资产摊销	286,042,288.48	285,320,822.12
长期待摊费用摊销	101,697,095.83	155,924,123.32
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	57,832,610.96	993,151.97
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	37,856,670.34	15,844,119.12
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-27,647,937.75	37,638,655.58
财务费用（收益以“－”号填列）	250,402,599.43	195,205,607.67
投资损失（收益以“－”号填列）	-93,025,318.39	-260,983,577.21
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	200,301,430.85	-200,018,154.31
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-31,982,536.54	-39,811,189.17
存货的减少（增加以“－”号填列）	-433,913,515.89	-1,177,208,849.09
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-107,529,308.84	-1,461,354,489.75
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	1,289,319,334.11	3,795,559,199.86
其他	52,011,115.10	193,801,346.44
经营活动产生的现金流量净额	11,464,998,294.64	10,888,841,042.18
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产	38,600,829.84	
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	9,789,558,641.34	10,936,803,884.79
减：现金的期初余额	10,936,803,884.79	10,493,519,496.01
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-1,147,245,243.45	443,284,388.78

（2）本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	

其中：	
其中：	

其他说明：

(3) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	9,789,558,641.34	10,936,803,884.79
其中：库存现金	2,215,797.36	1,802,698.89
可随时用于支付的银行存款	9,650,987,910.87	10,934,503,380.45
可随时用于支付的其他货币资金	136,354,933.11	497,805.45
三、期末现金及现金等价物余额	9,789,558,641.34	10,936,803,884.79
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	892,028,864.34	1,707,651,581.91

(4) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
募集资金	155,596,466.98	999,324,241.75	募集资金
境外经营子公司受外汇管制的现金	736,432,397.36	708,327,340.16	境外经营子公司受外汇管制的现金
合计	892,028,864.34	1,707,651,581.91	

(5) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
其他货币资金	9,295,492.85	9,775,628.40	保证金
银行存款	2,320,000.00	41,500,000.00	未决诉讼导致资金暂时被冻结
银行存款	14,153,312.02		账户临时受限，期后已正常使用
合计	25,768,804.87	51,275,628.40	

其他说明：

(6) 其他重大活动说明

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	9,173,675.89	3,382,295.10
其中：支付货款	2,844,675.89	3,382,295.10

长期资产款	6,329,000.00
-------	--------------

65、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

66、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	825,346,293.42	7.02880	5,801,194,027.19
欧元	3,120,287.22	8.23550	25,697,125.40
港币	9,786,570.31	0.90320	8,839,230.30
日元	229,426,914.00	0.04480	10,278,325.75
越南盾	328,168,286,095.00	0.00028	91,887,120.11
韩元	237,090,751.00	0.00490	1,161,744.68
比索	5,218,175.89	0.38990	2,034,566.78
新加坡元	58,497.02	5.45860	319,311.83
泰铢	57,612,677.12	0.22250	12,818,820.66
小计			5,954,230,272.70
应收账款			5,734,356,861.43
其中：美元	796,973,025.00	7.02880	5,601,763,998.12
欧元	229,804.20	8.23550	1,892,552.49
港币			
越南盾	466,786,824,352.00	0.00028	130,700,310.82
其他应收款			23,515,703.60
其中：美元	869,404.74	7.02880	6,110,872.04
港币	1,198,361.95	0.90320	1,082,360.51
越南盾	19,829,480,300.00	0.00028	5,552,254.48
台币	27,383.00	0.21450	5,873.65
韩元	188,625,000.00	0.00490	924,262.50
比索	4,825,192.73	0.38990	1,881,342.65
新加坡元	227,174.00	5.45860	1,240,052.00
泰铢	30,196,340.52	0.22250	6,718,685.77
应付账款			2,497,349,971.13
其中：美元	304,793,372.40	7.02880	2,142,331,655.93
欧元	12,087.50	8.23550	99,546.61
日元	2,694,976,150.00	0.04480	120,734,931.52
港币	1,717,826.67	0.90320	1,551,541.05
越南盾	784,174,486,111.00	0.00028	219,568,856.11
比索	3,314,645.96	0.38990	1,292,380.46
新加坡元	8,166.05	5.45860	44,575.20
泰铢	52,703,299.99	0.22250	11,726,484.25
其他应付款			15,889,899.24
其中：美元	970,827.03	7.02880	6,823,749.03
日元	758,214.00	0.04480	33,967.99
港币	388,856.89	0.90320	351,215.54

越南盾	4,484,328,062.00	0.00028	1,255,611.86
韩元	30,494,018.00	0.00490	149,420.69
比索	10,338,261.86	0.38990	4,030,888.30
新加坡元	24,123.33	5.45860	131,679.61
泰铢	13,992,657.18	0.22250	3,113,366.22
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

67、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注七(19)之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注五(30)之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	98,960,433.56	80,846,384.89
合计	98,960,433.56	80,846,384.89

3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	4,989,361.37	4,021,528.64
与租赁相关的总现金流出	154,250,034.86	108,412,778.28

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注十二(1)之说明。

涉及售后租回交易的情况

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	141,096,511.40	
合计	141,096,511.40	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

经营租出固定资产详见本财务报表附注五(一)16之说明。

项目	期末数	上年年末数
无形资产		7,188,655.79
固定资产	196,189,244.77	238,707,254.16
投资性房地产	540,109,526.35	651,252,626.82
小计	736,298,771.12	897,148,536.77

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

68、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
材料费用	919,349,880.87	890,282,042.03
职工薪酬	1,352,198,398.02	1,324,724,116.21
股权激励	15,478,958.46	52,050,921.65
折旧费	279,012,157.92	240,262,742.24
动力费	163,832,005.24	120,443,315.45
其他	140,733,567.59	157,050,104.35
合计	2,870,604,968.10	2,784,813,241.93
其中：费用化研发支出	2,870,604,968.10	2,784,813,241.93

九、合并范围的变更

1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
湖南智启未来科技有限公司	新设	2025/3/31	7,000,000.00	70.00%
湖南省智启未来人工智能与机器人研究院有限公司	新设	2025/11/14	7,500,000.00	75.00%
蓝思光电科技（长沙）有限公司	新设	2025/09/17	暂未出资	暂未出资

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日 净利润
湖南蓝晶光伏科技有限公司	吸收合并	2025/9/18		125,881.22
深圳蓝思智造	注销	2025/5/09		4,159.57

2、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
蓝思国际	10,106,221,632.07	香港	香港	贸易公司	100.00%		新设
蓝思科技（昆山）有限公司	171,606,142.31	昆山	昆山	制造业	75.00%	25.00%	同一控制下企业合并
蓝思旺科技（深圳）有限公司	108,043,298.99	深圳	深圳	制造业	75.00%	25.00%	同一控制下企业合并
深圳市蓝思科技有限公司	50,000,000.00	深圳	深圳	贸易公司		100.00%	同一控制下企业合并
长沙蓝思	22,727,176,816.43	长沙	长沙	制造业	85.94%	14.06%	新设
蓝思华联	20,000,000.00	醴陵	醴陵	制造业		51.00%	新设
蓝思科技	3,760,308,43	湘潭	湘潭	制造业	60.68%	39.32%	新设

(湘潭)有限公司	8.57						
美国蓝思	6,129,600.00	美国	美国	产品研发		100.00%	新设
蓝思智能机器人(长沙)有限公司	159,249,801.89	长沙	长沙	制造业	62.79%	33.90%	新设
蓝思旺科技(东莞)有限公司	424,962,000.00	东莞	东莞	租赁		100.00%	收购股权,但是仅涉及单一资产收购
东莞蓝思	3,225,987,114.73	东莞	东莞	制造业		100.00%	收购股权,但是仅涉及单一资产收购
蓝思精密(东莞)有限公司	1,060,666,700.00	东莞	东莞	制造业		100.00%	新设
蓝思智控(长沙)有限公司	826,112,640.00	长沙	长沙	制造业	33.24%	66.76%	新设
越南蓝思	3,430,707,824.45	越南	越南	制造业		100.00%	新设
浏阳磐智咨询有限公司	8,000,000.00	长沙	长沙	教育		100.00%	新设
长沙蓝思新材料有限公司	100,000,000.00	长沙	长沙	制造业		100.00%	新设
蓝思系统集成有限公司	110,116,718.00	长沙	长沙	服务业		100.00%	新设
长沙永安新材料有限公司	10,000,000.00	长沙	长沙	制造业	51.00%		新设
蓝思精密	4,611,397,558.99	泰州	泰州	制造业	2.17%	97.83%	非同一控制下企业合并
湖南蓝思新能源有限公司	1,000,000.00	长沙	长沙	电力、热力生产和供应业		100.00%	新设
深圳市蓝思旺供应链管理有限公司	100,000,000.00	深圳	深圳	服务业		100.00%	新设
深圳市蓝思系统集成有限公司	5,000,000.00	深圳	深圳	服务业		100.00%	新设
深圳蓝思智能机器人有限公司	100,000,000.00	深圳	深圳	制造业		100.00%	新设
MOSS TECHNOLOGY, S.A. DE C.V.	17,648.50	墨西哥	墨西哥	制造业		100.00%	新设
蓝思旺科技(广西)有限公司	14,165,400.00	崇左	崇左	制造业		100.00%	新设
Lens Technology Japan 株式会社	4,321,629.76	日本	日本	贸易公司		100.00%	非同一控制下企业合并

会社							
新加坡蓝思	52,410.00	新加坡	新加坡	贸易公司		100.00%	非同一控制下企业合并
泰国蓝思	106,589,167.92	泰国	泰国	制造业		98.06%	增资
湖南智启未来科技有限公司	10,000,000.00	长沙	长沙	制造业	70.00%		新设
湖南省智启未来人工智能与机器人研究院有限公司	10,000,000.00	长沙	长沙	制造业	70.00%		新设
蓝思光电科技(长沙)有限公司	100,000,000.00	长沙	长沙	制造业	100.00%		新设

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
-------	----------	--------------	----------------	------------

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
蓝思智能	2025年9月12日、2025年12月23日	60.00%	95.00%

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	蓝思智能
购买成本/处置对价	
--现金	45,612,500.00
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	45,612,500.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	86,187,209.23
差额	-40,574,709.23
其中：调整资本公积	-40,574,709.23
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		

非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的		

公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	338,197,973.23	325,665,152.67
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	38,951,549.07	16,520,825.40
--综合收益总额	38,951,549.07	16,520,825.40

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

其他说明：

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	741,578,390.82	3,636,471.00		61,508,091.11		683,706,770.71	与资产相关
小计	741,578,390.82	3,636,471.00		61,508,091.11		683,706,770.71	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	227,933,240.72	224,840,660.56
财政贴息对利润总额的影响金额	301,065.97	3,031,239.33
合计	228,234,306.69	227,871,899.89

其他说明

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注七(4)、七(7)之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 72.44%（2024 年 12 月 31 日：72.32%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上

短期借款	643,694,648.33	648,803,258.51	648,803,258.51		
交易性金融负债	78,561,678.17	78,561,678.17	78,561,678.17		
应付票据	591,094,247.77	591,094,247.77	591,094,247.77		
应付账款	15,528,661,436.12	15,528,661,436.12	15,528,661,436.12		
其他应付款	472,269,713.11	472,269,713.11	472,269,713.11		
一年内到期的非流动负债	4,700,787,537.97	4,869,087,788.05	4,869,087,788.05		
长期借款	4,366,577,213.85	4,459,521,034.25		4,459,521,034.25	
租赁负债	121,293,768.21	131,567,619.35		51,239,540.93	80,328,078.42
小计	26,502,940,243.53	26,779,566,775.33	22,188,478,121.73	4,510,760,575.18	80,328,078.42

(续上表)

项目	期初数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
短期借款	1,561,382,733.09	1,575,950,881.10	1,575,950,881.10		
交易性金融负债	9,620,083.25	9,620,083.25	9,620,083.25		
应付票据	91,622,262.49	91,622,262.49	91,622,262.49		
应付账款	14,004,891,360.57	14,004,891,360.57	14,004,891,360.57		
其他应付款	421,660,503.16	421,660,503.16	421,660,503.16		
一年内到期的非流动负债	5,004,909,437.60	5,269,802,653.11	5,269,802,653.11		
长期借款	7,807,931,099.03	7,995,738,515.14		7,925,325,725.97	70,412,789.17
租赁负债	151,529,094.47	165,473,773.45		61,665,612.05	103,808,161.40
小计	29,053,546,573.66	29,534,760,032.27	21,373,547,743.68	7,986,991,338.02	174,220,950.57

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 7,645,509,661.45 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 11,245,056,811.61 元)，在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生

重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注七(66)之说明。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产			627,000,000.00	627,000,000.00
（三）其他权益工具投资	268,409,869.16		484,077,990.17	752,487,859.33
其他非流动金融资产			278,931,808.70	278,931,808.70
应收款项融资			134,124,625.00	134,124,625.00
持续以公允价值计量的资产总额	268,409,869.16		1,524,134,423.87	1,792,544,293.03
（六）交易性金融负债		78,561,678.17		78,561,678.17
持续以公允价值计量的负债总额		78,561,678.17		78,561,678.17
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司持有的第一层次公允价值计量的其他权益工具投资为在活跃市场上交易的股票，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第二层次公允价值计量的衍生金融资产/负债为远期外汇合约，本公司采用远期外汇合约约定的交割汇率与资产负债表日市场远期外汇牌价之差的现值来确定其公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第三层次公允价值计量的其他非流动金融资产、其他权益工具投资为非上市公司股权。对于非上市的权益工具投资，本公司综合考虑采用市场法和未来现金流折现等方法估计公允价值。对于被投资企业经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化的，本公司以投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

本公司持有的第三层次公允价值计量的交易性金融资产为银行理财产品，本公司以预期收益率估计未来现金流量并折现来确定其公允价值。

本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、长期应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、租赁负债、长期应付款等，其账面价值与公允价值差异较小。

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
蓝思科技（香港）有限公司	香港	贸易	1万港元	53.07%	53.07%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是周群飞和郑俊龙夫妇。

其他说明：

本公司最终控制方是周群飞和郑俊龙夫妇，直接持有 3,347,879 股，通过蓝思科技（香港）有限公司、长沙群欣投资咨询有限公司间接持有 3,092,535,433 股，合计持有 3,095,883,312 股，占比 58.59%。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十（1）。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十（3）。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
长沙智能机器人研究院有限公司	本公司之参股公司
长沙国瓷新材料有限公司	本公司之参股公司
湖南钜宏科技有限公司	本公司之参股公司
东莞市裕雅科技有限公司	本公司之参股公司

淄博金成新材料有限公司	本公司之参股公司
长沙睿鸿科技有限公司	本公司之参股公司
宁夏鑫晶盛电子材料有限公司	本公司之参股公司
东莞市裕同精密科技有限公司[注]	本公司之参股公司

其他说明：

[注]本公司于 2024 年 10 月处置了持有的东莞市裕同精密科技有限公司的全部股权，自股权处置时点起的未来 12 个月内，本公司与东莞市裕同精密科技有限公司的交易仍作为关联交易披露。即 2025 年 1-10 月，本公司与东莞市裕同精密科技有限公司的交易构成关联交易；截至 2025 年 12 月 31 日，本公司对东莞市裕同精密科技有限公司往来款余额不再作为关联往来披露

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
湖南华联特种陶瓷有限公司	控股子公司之少数股东之子公司
湖南华联火炬电瓷电器有限公司	控股子公司之少数股东之子公司
长沙麦睛科技股份有限公司	实际控制人间接对其有重大影响
HAWEMA Werkzeugschleifmaschinen GmbH（哈维马）	实际控制人控制的公司
湖南妙妙购商业有限公司	实际控制人家属控制的公司
深圳市南科佳安机器人科技有限公司	实际控制人间接对其有重大影响
蒋卫平	与实际控制人关系密切的近亲属
周艺辉	与实际控制人关系密切的近亲属
湘潭宏大真空技术股份有限公司[注]	公司高管担任董事的公司

其他说明：

[注]2025 年 8 月本公司高管开始担任湘潭宏大真空技术股份有限公司董事

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
HAWEMA Werkzeugschleifmaschinen GmbH（哈维马）	采购原材料	2,219,436.44		否	1,523,455.18
HAWEMA Werkzeugschleifmaschinen GmbH（哈维马）	服务	3,101,445.71		否	1,991,730.90
东莞市裕同精密科技有限公司	采购原材料	126,165,316.11		否	186,512,339.38
东莞市裕雅科技有限公司	采购设备			否	780,751.69
东莞市裕雅科技有限公司	采购原材料	242,557.46		否	12,803,350.97
东莞市裕雅科技有限公司	库存商品			否	11,847.62

湖南钜宏科技有限公司	工程、服务采购	491,990,118.72		否	375,271,935.55
宁夏鑫晶盛电子材料有限公司	采购原材料	166,404,415.58		否	215,885,564.65
宁夏鑫晶盛电子材料有限公司	加工服务			否	106,656,245.64
长沙国瓷新材料有限公司	采购设备	81,145.30		否	
长沙国瓷新材料有限公司	采购原材料	41,452,011.16		否	42,508,517.44
长沙麦晴科技股份有限公司	采购设备	92,294,447.19		否	69,659,572.92
长沙麦晴科技股份有限公司	采购原材料	510,847.15		否	13,218,106.74
长沙麦晴科技股份有限公司	设备改造维修	2,198,172.01		否	3,296,212.41
长沙睿鸿科技有限公司	采购设备	2,820,946.91		否	16,675,546.64
长沙睿鸿科技有限公司	采购原材料	3,195,313.29		否	1,651,875.04
长沙睿鸿科技有限公司	设备改造维修	3,908,838.49		否	2,036,376.21
长沙智能机器人研究院有限公司	采购设备	2,371,681.42		否	
长沙智能机器人研究院有限公司	采购原材料	3,561,287.25		否	2,384,934.81
长沙智能机器人研究院有限公司	加工服务			否	840.00
淄博金成新材料有限公司	采购原材料	88,518,095.22		否	138,208,163.10
深圳市南科佳安机器人科技有限公司	采购设备	30,208,961.48		否	13,438,053.20
深圳市南科佳安机器人科技有限公司	采购原材料	194,690.26		否	6,991.15
深圳市南科佳安机器人科技有限公司	设备改造维修	39,823.01		否	
湘潭宏大真空技术股份有限公司	采购设备	5,911,504.43		否	
湘潭宏大真空技术股份有限公司	采购原材料	179,999.74		否	
湘潭宏大真空技术股份有限公司	设备改造维修	228,409.04		否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
东莞市裕雅科技有限公司	材料		2,713,283.16
东莞市裕雅科技有限公司	库存商品		48,078.50
长沙国瓷新材料有限公司	材料	5,056.00	2,528.00
长沙国瓷新材料有限公司	水电	360,173.51	226,574.86
长沙麦晴科技股份有限公司	设备	983,185.84	8,465,486.73
长沙麦晴科技股份有限公司	水电		64,148.63
长沙麦晴科技股份有限公司	材料	6,194.69	
长沙睿鸿科技有限公司	材料	2,000.00	

长沙睿鸿科技有限公司	水电	152.21	
周艺辉	水电	24,117.60	46,600.00
湖南钜宏科技有限公司	设备		293,805.51
湖南钜宏科技有限公司	材料	294,690.27	
湖南钜宏科技有限公司	水电	19,022.00	
HAWEMA Werkzeugschleifmaschinen GmbH (哈维马)	材料	1,871,870.87	
深圳市南科佳安机器人科技 有限公司	水电	10,711.49	7,883.19
东莞市裕同精密科技有限公 司	材料		3,079,967.00
东莞市裕同精密科技有限公 司	服务	92,066.50	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方 名称	受托方/承包方 名称	受托/承包资产 类型	受托/承包起始 日	受托/承包终止 日	托管收益/承包 收益定价依据	本期确认的托 管收益/承包收 益
---------------	---------------	---------------	--------------	--------------	-------------------	------------------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方 名称	受托方/承包方 名称	委托/出包资产 类型	委托/出包起始 日	委托/出包终止 日	托管费/出包费 定价依据	本期确认的托 管费/出包费
---------------	---------------	---------------	--------------	--------------	-----------------	------------------

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
东莞市裕雅科技有限公司	房屋建筑物	292,329.60	3,215,625.56
湖南钜宏科技有限公司	房屋建筑物	339,898.69	421,846.72
长沙国瓷新材料有限公司	房屋建筑物	269,004.21	278,844.46
长沙睿鸿科技有限公司	房屋建筑物	14,847.66	17,227.49
蒋卫平	房屋建筑物	73,142.86	
周艺辉	房屋建筑物	39,874.19	42,571.41
湖南妙妙购商业有限公司	房屋建筑物	460,443.31	510,089.19
长沙麦睛科技股份有限公司	房屋建筑物	570,000.00	732,000.00
深圳市南科佳安机器人科技 有限公司	房屋建筑物	30,433.29	40,055.22
东莞市裕同精密科技有限公 司	房屋建筑物	9,189,556.10	11,027,467.32
东莞市裕同精密科技有限公 司	设备	4,547,475.60	5,456,970.72

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
湖南华联火炬电瓷电器有限公司	房屋建筑物		275,429.64								
周群飞	房屋建筑物					985,694.40	954,649.80	21,131.72	21,633.65		1,929,229.87

关联租赁情况说明

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

关联担保情况说明

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	15,695,000.00	17,520,000.00

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	长沙国瓷新材料有限公司	153,399.13	7,584.26		
	深圳市南科佳安机器人科技有限公司	73,290.00	33,129.26		
	长沙睿鸿科技有限公司	1,138.00	11.38		
	东莞市裕同精密科技有限公司			3,430,122.92	150,014.81
	湖南妙妙购商业有限公司	37,628.00	376.28		
	蒋卫平	3,595.00	35.95		
	长沙麦睛科技股份有限公司	6,590,200.00	6,318,670.00	8,055,080.00	1,107,932.00
	HAWEMA Werkzeugschleifm aschinen GmbH (哈维马)	1,878,188.09	18,781.88		
	周艺辉	35,894.60	358.95		
	湖南钜宏科技有限公司	496,278.94	5,047.27	332,000.22	3,320.00
小计		9,269,611.76	6,383,995.23	11,817,203.14	1,261,266.81
其他应收款					
	长沙国瓷新材料有限公司			121,838.74	4,375.35
	周群飞	162,579.60	1,625.80	166,687.20	1,666.87
	东莞市裕雅科技有限公司	70,100.69	701.01	16,868,852.34	168,688.52
	东莞市裕同精密科技有限公司			9,315,981.17	93,159.81
	湖南钜宏科技有限公司			64,564.00	645.64
	长沙睿鸿科技有限公司			1,814.00	18.14
	周艺辉			4,058.70	40.59
	湖南妙妙购商业有限公司			86,305.12	863.05
	深圳市南科佳安机器人科技有限公司			29,231.00	1,066.51
小计		232,680.29	2,326.81	26,659,332.27	270,524.48
其他非流动资产					
	湖南钜宏科技有限公司	26,549,063.32		27,930,129.42	
	长沙睿鸿科技有	2,133,527.40		839,106.19	

	限公司			
	HAWEMA Werkzeugschleifm aschinen GmbH (哈维马)	5,402,992.21		4,800,801.73
	长沙麦睛科技股 份有限公司	176,838.00		6,433,038.00
	湘潭宏大真空技 术股份有限公司	73,133,628.34		
小计		107,396,049.27		40,003,075.34

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	长沙国瓷新材料有限公司	10,355,540.74	11,027,324.46
	湖南华联特种陶瓷有限公司		295,499.83
	长沙智能机器人研究院有限 公司	3,311,803.60	2,279,593.97
	淄博金成新材料有限公司	43,421,540.67	57,001,708.97
	东莞市裕雅科技有限公司		8,648,578.01
	东莞市裕同精密科技有限公 司		73,830,959.64
	湖南钜宏科技有限公司	236,155,193.36	117,216,536.20
	湖南华联火炬电瓷电器有限 公司		25,018.19
	宁夏鑫晶盛电子材料有限公 司	48,976,927.43	138,422,596.58
	长沙睿鸿科技有限公司	4,850,272.12	6,815,353.19
	长沙麦睛科技股份有限公司	57,507,618.00	38,241,730.01
	深圳市南科佳安机器人科技 有限公司	23,185,303.77	4,579,444.35
	HAWEMA Werkzeugschleifmaschinen GmbH (哈维马)	108,441.69	
	湘潭宏大真空技术股份有限 公司	2,003,248.95	
小计		429,875,890.33	458,384,343.40
其他应付款			
	湖南钜宏科技有限公司	20,000.00	20,000.00
	长沙睿鸿科技有限公司	1,000.00	1,000.00
	深圳市南科佳安机器人科技 有限公司	5,000.00	5,000.00
	周艺辉	20,000.00	20,000.00
	蒋卫平	20,000.00	20,000.00
	东莞市裕同精密科技有限公 司		72,959.49
小计		66,000.00	138,959.49
合同负债			
	长沙麦睛科技股份有限公司		1,215,641.59
	深圳市南科佳安机器人科技 有限公司		788.57
小计			1,216,430.16
一年内到期的非流动负债			
	周群飞	489,865.30	1,006,826.14

租赁负债			
	周群飞		489,865.32

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员			3,218,340.00	18,151,437.60	804,585.00	5,101,068.90	47,800.00	303,052.00
研发人员			6,151,496.00	34,694,437.44	1,537,874.00	9,750,121.16	163,100.00	1,034,054.00
销售人员			1,672,240.00	9,431,433.60	418,060.00	2,650,500.40	7,200.00	45,648.00
生产人员			7,188,370.00	40,542,406.80	1,797,092.00	11,393,563.28	217,801.00	1,380,858.34
合计			18,230,446.00	102,819,715.44	4,557,611.00	28,895,253.74	435,901.00	2,763,612.34

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	公司股票授予日市场价格-授予价格；B-S 期权定价模型
授予日权益工具公允价值的重要参数	公司股票授予日市场价格-授予价格；B-S 期权定价模型
可行权权益工具数量的确定依据	可解锁的限制性股票数量为期末发行在外的数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	否
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	301,784,411.79
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	48,304,966.38

其他说明：

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	11,853,262.03	
研发人员	15,478,958.46	
销售人员	3,868,616.16	
生产人员	17,104,129.73	
合计	48,304,966.38	

其他说明：

5、股份支付的修改、终止情况

1. 2025年3月27日，公司召开第五届董事会第三次会议，审议通过了《关于回购注销部分已授予但尚未解除限售的限制性股票的议案》，同意公司根据《上市公司股权激励管理办法》《深圳证券交易所创业板上市公司自律监管指南第1号—业务办理》《蓝思科技股份有限公司2023年限制性股票激励计划草案》的规定以及公司第四届董事会第二十六次会议关于调整第一类限制性股票回购价格的决议情况，以6.04元/股的价格，回购注销45名不再具备激励资格的激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票合计107,100股。公司于2025年4月16日办理完毕本次股份回购注销手续。

2. 2025年9月19日、9月23日，公司分别召开第五届董事会审计委员会第五次会议、第五届董事会薪酬与考核委员会第二次会议及第五届董事会第八次会议，审议通过了《关于调整2023年限制性股票激励计划回购价格及归属价格的议案》，同意对公司2023年限制性股票激励计划第一类限制性股票的回购价格及第二类限制性股票的归属价格（即授予价格）由6.04元/股调整为5.64元/股。

3. 2025年9月23日，公司召开第五届董事会第八次会议，审议通过了《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票及作废部分激励对象已获授但尚未归属的第二类限制性股票的议案》，同意以5.64元/股的价格回购注销55名激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票合计39,780股；作废100名激励对象已获授但尚未归属的第二类限制性股票合计587,520股。公司于2025年9月29日办理完毕本次回购注销手续。

4. 公司于2025年9月23日召开第五届董事会第八次会议，审议通过了《关于2023年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件及第二个归属期归属条件成就的议案》，认为公司本次激励计划第二个解除限售/归属期的解除限售/归属条件已经成就，同意公司为符合条件的2,326名激励对象解除限售第一类限制性股票合计4,557,611股，归属第二类限制性股票合计18,230,446股。

2025年10月15日，公司以5.64元/股的价格，合计向2,326名激励对象归属第二类限制性股票合计18,230,446股，本次归属的股限制性股票不设限售期。2025年10月17日，2,326名激励对象合计持有的4,557,611股第一类限制性股票解除限售、上市流通。

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

利润分配方案	2026年3月30日，本公司召开第五届董事会第十一次会议，审议通过2025年度利润分配预案：公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户中的回购股份为基数，向全体股东每股派发现金红利元(含税)，不送红股，不进行公积金转增股本。该事项尚需提交股东大会审议。
--------	--

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

十八、其他重要事项

1、债务重组

无需披露的重要债务重组事项。

2、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司主要业务为生产和销售电子元器件产品。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。本公司收入分解信息详见本财务报表附注七(46)之说明。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	5,729,591,570.52	6,767,366,701.40
1至2年	81,745.00	105,078.82
3年以上	1,142,800.00	1,142,800.00
4至5年		1,142,800.00
5年以上	1,142,800.00	
合计	5,730,816,115.52	6,768,614,580.22

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	5,730,816,115.52	100.00%	1,626,895.31	0.03%	5,729,189,220.21	6,768,614,580.22	100.00%	1,142,800.00	0.02%	6,767,471,780.22
其中：										
合计	5,730,816,115.52	100.00%	1,626,895.31	0.03%	5,729,189,220.21	6,768,614,580.22	100.00%	1,142,800.00	0.02%	6,767,471,780.22

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	11,459,866.05	1,626,895.31	14.20%
合并范围内关联方组合	5,719,356,249.47		
合计	5,730,816,115.52	1,626,895.31	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：1,626,895.31

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
未逾期	8,544,035.52	85,440.36	1.00%
逾期 1-90 天	983,029.77	49,151.49	5.00%

逾期 91-180 天	431,847.12	129,554.14	30.00%
逾期 181-365 天	276,408.64	138,204.32	50.00%
逾期 1 年以上	1,224,545.00	1,224,545.00	100.00%
合计	11,459,866.05	1,626,895.31	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	1,142,800.00	484,095.31				1,626,895.31
合计	1,142,800.00	484,095.31				1,626,895.31

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	5,447,812,165.43		5,447,812,165.43	95.06%	
第二名	132,328,356.79		132,328,356.79	2.31%	
第三名	75,194,283.96		75,194,283.96	1.31%	
第四名	29,593,447.85		29,593,447.85	0.52%	
第五名	22,398,972.34		22,398,972.34	0.39%	
合计	5,707,327,226.37		5,707,327,226.37	99.59%	

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	135,000,000.00	
其他应收款	864,381,779.00	872,367,280.06
合计	999,381,779.00	872,367,280.06

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
应收子公司股利	135,000,000.00	
合计	135,000,000.00	

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
设备及往来款	500,513,085.41	486,934,027.45
押金保证金	372,820,532.91	370,490,927.96
应收租赁款	699,972.60	28,387,013.47
应收个人社保	15,862,949.52	15,627,585.61
备用金及其他	2,510,529.55	1,513,650.59
合计	892,407,069.99	902,953,205.08

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	513,915,494.63	525,641,181.72
1至2年	1,459,745.00	152,424,059.16
2至3年	152,197,397.56	219,673,223.40
3年以上	224,834,432.80	5,214,740.80
3至4年	219,619,692.00	933,502.00
4至5年	933,502.00	1,000,000.00
5年以上	4,281,238.80	3,281,238.80
合计	892,407,069.99	902,953,205.08

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	22,790,991.16	2.55%	22,790,991.16	100.00%		22,790,991.16	2.52%	22,790,991.16	100.00%	
其中:										
按组合计提坏账准备	869,616,078.83	97.45%	5,234,299.83	0.60%	864,381,779.00	880,162,213.92	97.48%	7,794,933.86	0.89%	872,367,280.06
其中:										
合计	892,407,069.99	100.00%	28,025,290.99	3.14%	864,381,779.00	902,953,205.08	100.00%	30,585,925.02	3.39%	872,367,280.06

按组合计提坏账准备: 7,794,933.86

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方组合	470,114,249.25		
账龄组合	399,501,829.58	5,234,299.83	1.31%
其中: 未逾期	397,565,900.23	3,975,659.00	1.00%
逾期 1-90 天	592,970.55	29,648.53	5.00%
逾期 91-180 天	57,299.00	17,189.70	30.00%
逾期 181-365 天	147,714.40	73,857.20	50.00%
逾期 1 年以上	1,137,945.40	1,137,945.40	100.00%
合计	869,616,078.83	5,234,299.83	

确定该组合依据的说明:

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	3,764,253.42	36,894.53	26,784,777.07	30,585,925.02
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
--转入第二阶段	-466.55	466.55		
--转入第三阶段	-594.96		594.96	
--转回第一阶段	30,000.00		-30,000.00	
本期计提	182,467.09	-7,712.55	-2,735,388.57	-2,560,634.03
2025 年 12 月 31 日余额	3,975,659.00	29,648.53	24,019,983.46	28,025,290.99

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	押金保证金	350,000,000.00	未逾期	39.22%	3,500,000.00
第二名	设备及往来款、其他	223,285,007.12	未逾期	25.02%	
第三名	设备及往来款	100,000,000.00	未逾期	11.21%	
第四名	设备及往来款	54,182,193.54	未逾期	6.07%	
第五名	设备及往来款、其他	51,061,682.87	未逾期	5.72%	
合计		778,528,883.53		87.24%	3,500,000.00

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	36,202,908,220.24		36,202,908,220.24	34,753,669,034.96		34,753,669,034.96
对联营、合营企业投资	284,806,321.85		284,806,321.85	284,710,105.47		284,710,105.47
合计	36,487,714,542.09		36,487,714,542.09	35,038,379,140.43		35,038,379,140.43

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
蓝思旺(深圳)有限公司	139,638,831.92						139,638,831.92	
蓝思昆山	128,704,606.73						128,704,606.73	
长沙蓝思	17,337,419,610.92		1,061,373,616.13	241,968,016.71		14,879,770.17	18,171,704,980.51	
蓝思国际	9,572,019,754.61		542,517,317.66				10,114,537,072.27	
湘潭蓝思	2,004,122,195.39					2,709,645.75	2,006,831,841.14	
深圳市蓝思科技有限公司	9,799,115.49					126,815.26	9,925,930.75	
蓝思智能	67,093,383.66		45,612,500.00			1,660,024.07	114,365,907.73	
东莞蓝思	2,640,810,221.00					789,451.59	2,641,599,672.59	
蓝思智控(长沙)有限公司	1,249,564,046.18					355,437.19	1,249,919,483.37	
蓝思精密东莞	906,201,587.96						906,201,587.96	
磐智咨询	8,034,309.23						8,034,309.23	
长沙蓝思新材料有限公司	15,221,765.33					52,490.88	15,274,256.21	
永安新材料	5,100,000.00						5,100,000.00	
蓝思系统集成有限公司	110,851,958.30					370,230.42	111,222,188.72	
湖南蓝思新能源有限公司	430,000,000.00						430,000,000.00	

深圳市蓝思旺供应链管理有限公司	101,642.45						24,058.32	125,700.77	
蓝思精密	128,986.00 5.79						6,235,844.5 5	135,221.85 0.34	
湖南智启未来科技有限公司			7,000,000.0 0					7,000,000.0 0	
湖南省智启未来人工智能与机器人研究院有限公司			7,500,000.0 0					7,500,000.0 0	
合计	34,753,669, 034.96		1,664,003,4 33.79	241,968,01 6.71			27,203,768. 20	36,202,908, 220.24	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业											
二、联营企业											
深圳市国信蓝思壹号投资基金合伙企业（有限合伙）	8,641,951.57				2,116,680.74				10,758,632.31		
长沙智能机器人研究院有限公司	3,790,125.02				-358,171.93						3,431,953.09
宁夏鑫晶盛电子材料有限公司	244,855,701.58				19,357,524.10						264,213,225.68

司											
湖南 钜宏 科技 有限 公司	7,789, 539.50				1,454, 391.88			7,660, 096.20			1,583, 835.18
长沙 睿鸿 科技 有限 公司	2,351, 081.92				2,702, 047.22						5,053, 129.14
淄博 金成 新材 料有 限公 司	17,281 ,705.8 8				1,242, 472.88			8,000, 000.00			10,524 ,178.7 6
小计	284,71 0,105. 47				26,514 ,944.8 9			26,418 ,728.5 1			284,80 6,321. 85
合计	284,71 0,105. 47				26,514 ,944.8 9			26,418 ,728.5 1			284,80 6,321. 85

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	16,940,325,837.06	11,786,229,549.75	16,854,200,123.57	12,479,860,363.07
其他业务	263,875,065.31	157,102,362.52	243,173,219.92	138,455,230.33
合计	17,204,200,902.37	11,943,331,912.27	17,097,373,343.49	12,618,315,593.40

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		本期数		上年同期数		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型										
其中：										
智能手机与电					16,926,865,166.9	11,774,668,997.7	16,825,966,042.9	12,458,696,345.5		

脑类					0	6	6	9		
智能头显与智能穿戴类					937,105.91	937,151.81	17,473,621.42	10,946,740.23		
其他智能终端					12,523,564.25	10,623,400.18	10,760,459.19	10,217,277.25		
其他业务收入					180,439,982.77	83,459,517.38	157,022,512.06	66,814,341.54		
合计					17,120,765,819.83	11,869,689,067.13	17,011,222,635.63	12,546,674,704.61		
按经营地区分类										
其中：										
市场或客户类型										
其中：										
合同类型										
其中：										
按商品转让的时间分类										
其中：										
在某一时点确认收入					17,120,765,819.83		17,011,222,635.63			
按合同期限分类										
其中：										
按销售渠道分类										
其中：										
合计										

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 1,951,621.30 元。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	367,708,930.91	59,195,059.86
权益法核算的长期股权投资收益	26,514,944.89	17,998,765.71
处置交易性金融资产取得的投资收益	11,951,369.03	7,775,223.13
其他	8,619,031.56	13,032,129.05
合计	414,794,276.39	98,001,177.75

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-95,689,281.30	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	199,370,455.62	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	80,285,690.07	
委托他人投资或管理资产的损益	12,105,091.15	

单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	365,590.74	
债务重组损益	-686,265.99	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	18,611,193.42	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	2,116,680.74	
减：所得税影响额	33,305,821.09	
少数股东权益影响额（税后）	55,626.01	
合计	183,117,707.35	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	7.82%	0.79	0.79
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.46%	0.75	0.75

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

（2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

（3）境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用