

中国外运股份有限公司
财务报表及审计报告
2025 年 12 月 31 日止年度

此码用于证明该审计报告是否由具有执业许可的会计师事务所出具，
您可使用手机“扫一扫”或进入“注册会计师行业统一监管平台 (<http://acc.mof.gov.cn>)”进行查验。
报告编码：京26WVQ4KJ8A



<u>内容</u>	<u>页码</u>
审计报告	1 - 5
合并资产负债表	6 - 7
母公司资产负债表	8 - 9
合并利润表	10 - 11
母公司利润表	12
合并现金流量表	13
母公司现金流量表	14
合并股东权益变动表	15 - 16
母公司股东权益变动表	17 - 18
财务报表附注	19 - 263





信永中和会计师事务所

ShineWing
certified public accountants

北京市东城区朝阳门北大街
8号富华大厦A座9层

9/F, Block A, Fu Hua Mansion,
No.8, Chaoyangmen Beidajie,
Dongcheng District, Beijing,
100027, P.R.China

联系电话: +86 (010) 6554 2288
telephone: +86 (010) 6554 2288

传真: +86 (010) 6554 7190
facsimile: +86 (010) 6554 7190

审计报告

XYZH/2026BJAA5B0285

共 5 页之第 1 页

中国外运股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了中国外运股份有限公司（以下简称“中国外运”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中国外运 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于中国外运，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本年财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。



审计报告（续）

XYZH/2026BJAA5B0285

共 5 页之第 2 页

三、关键审计事项（续）

商誉减值	
关键审计事项	审计中的应对
<p>于 2025 年 12 月 31 日，中国外运合并财务报表中商誉的账面价值为人民币 157,227 万元（附注九、18），主要为中国外运于 2020 年 1 月 1 日非同一控制下收购 KLG EUROPE EERSEL B.V. 等 7 家公司股权形成。中国外运需要每年对商誉进行减值测试，在进行商誉减值测试时，通过比较被分摊商誉的相关资产组的可收回金额与该资产组及商誉的账面价值，以确定是否需要确认减值损失。</p> <p>预测相关资产组的可收回金额涉及对资产组未来现金流量现值的预测，中国外运需要做出重大假设和判断并可能出现管理层偏向，特别是对于增长率、利润率、折现率、预测期与稳定期的划分等。由于商誉减值测试过程复杂，同时涉及中国外运的重大假设和判断，我们将商誉减值测试作为关键审计事项。</p>	<p>我们执行的审计程序包括但不限于：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、了解、评估及测试中国外运与商誉减值测试相关的关键内部控制； 2、对中国外运聘请的外部评估机构的独立性、专业胜任能力以及客观性进行评价； 3、获取中国外运聘请的外部评估机构出具的以商誉减值测试为目的的评估报告： <ol style="list-style-type: none"> （1）复核中国外运对包含商誉的资产组的划分是否合理、自购买日或前次商誉减值测试以来是否发生变化及其合理性； （2）参考行业惯例，评估中国外运及外部评估机构所采用的评估方法是否恰当； （3）将相关资产组本年度的实际经营情况与以前年度的预测信息进行比较，以评价过往中国外运预测的准确性，并就识别的重大差异向中国外运询问原因，同时考虑相关因素是否在本年度商誉减值测试中予以调整； （4）结合对相关行业及宏观经济形势的了解、中国外运制定的相关商业计划，复核中国外运制定、批准的未经营预算的合理性； （5）评价中国外运进行商誉减值测试采用的关键假设和判断及自购买日或前次商誉减值测试以来关键假设和判断发生的变化是否合理； （6）复核相关计算过程的准确性。 4、复核财务报表中有关披露的充分性。



审计报告（续）

XYZH/2026BJAA5B0285

共 5 页之第 3 页

四、其他信息

中国外运管理层（以下简称“管理层”）对其他信息负责。其他信息包括中国外运 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中国外运的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算中国外运、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中国外运的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。



审计报告（续）

XYZH/2026BJAA5B0285

共 5 页之第 4 页

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对中国外运持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中国外运不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就中国外运中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。



审计报告（续）

XYZH/2026BJAA5B0285
共 5 页之第 5 页

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本年财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。



信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：
（项目合伙人）



中国注册会计师：



中国 北京

二〇二六年三月三十日



2025年12月31日




合并资产负债表

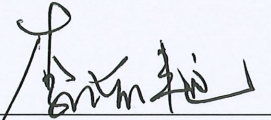
单位：人民币元

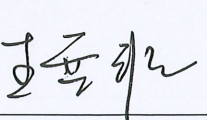
项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产			
货币资金	九、1	17,009,624,398.71	13,467,664,505.98
其中：存放财务公司款项	九、1	5,838,359,951.91	5,787,029,280.41
交易性金融资产	九、2	1,031,653.86	574,374.32
衍生金融资产			
应收票据	九、3	145,998,568.41	164,294,636.42
应收账款	九、4	13,068,313,858.71	13,051,800,450.54
应收款项融资	九、5	492,782,465.16	430,890,739.48
预付款项	九、6	4,976,092,603.77	5,198,591,002.95
应收资金集中管理款			
其他应收款	九、7	2,716,117,194.20	2,799,184,855.60
其中：应收利息	九、7	1,216,659.76	1,243,805.82
应收股利	九、7	25,933,308.50	9,080,009.80
存货	九、8	59,990,700.73	56,259,409.64
其中：原材料	九、8	33,288,259.52	31,233,482.82
库存商品（产成品）	九、8	9,061,218.41	7,559,958.00
数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	九、9	538,410,882.29	465,737,666.82
流动资产合计		39,008,362,325.84	35,634,997,641.75
非流动资产			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	九、10	6,721,434,703.68	9,239,887,191.07
其他权益工具投资	九、11	1,351,795,493.97	416,867,662.27
其他非流动金融资产	九、12	1,317,219,473.76	1,215,266,140.98
投资性房地产	九、13	2,592,913,504.53	2,793,232,058.42
固定资产	九、14	14,943,686,990.86	15,492,824,879.87
其中：固定资产原价	九、14	27,417,590,076.64	27,299,921,882.91
累计折旧	九、14	12,039,019,065.91	11,452,254,190.06
固定资产减值准备	九、14	434,889,413.51	354,844,086.59
在建工程	九、15	974,087,781.92	656,542,638.70
使用权资产	九、16	2,483,239,638.76	2,560,132,246.21
无形资产	九、17	6,226,604,696.51	6,262,438,876.05
其中：数据资源			
开发支出	九、68	371,856,139.08	266,352,514.14
其中：数据资源			
商誉	九、18	1,572,269,976.12	1,965,569,500.96
长期待摊费用	九、19	208,170,784.77	221,218,439.51
递延所得税资产	九、20	391,732,202.93	320,385,056.30
其他非流动资产	九、21	184,495,740.76	149,785,291.62
非流动资产合计		39,339,507,127.65	41,560,502,496.10
资产总计		78,347,869,453.49	77,195,500,137.85

附注为财务报表的组成部分

本财务报表由下列负责人签署：


企业负责人


主管会计工作负责人


会计机构负责人



合并资产负债表 - 续

单位：人民币元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动负债			
短期借款	九、24	1,345,531,402.61	3,294,191,564.22
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	九、25	213,825,864.89	183,554,323.76
应付账款	九、26	12,746,239,901.23	12,756,894,871.90
预收款项			
合同负债	九、27	4,494,710,741.23	4,585,965,980.09
应付职工薪酬	九、28	2,059,497,358.98	2,296,944,005.93
其中：应付工资	九、28	1,913,206,164.19	2,122,559,108.60
应付福利费	九、28	81,438.06	229,429.43
应交税费	九、29	519,488,871.20	583,591,440.86
其中：应交税金	九、29	513,996,641.17	578,114,070.11
其他应付款	九、30	1,795,853,447.26	1,996,258,400.91
其中：应付利息			
应付股利	九、30	12,950,281.88	73,788,729.28
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	九、31	1,095,263,564.96	941,267,381.93
其他流动负债	九、32	177,621,130.11	288,628,327.10
流动负债合计		24,448,032,282.47	26,927,296,296.70
非流动负债			
长期借款	九、33	2,523,539,379.01	3,268,291,437.12
应付债券	九、34	3,999,104,347.06	2,018,912,428.80
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	九、35	2,469,442,381.37	2,084,448,674.98
长期应付款	九、36	24,715,030.29	20,000,000.00
长期应付职工薪酬	九、37	3,485,618.90	3,564,107.17
预计负债	九、38	67,593,194.84	23,339,731.15
递延收益	九、39	431,588,952.20	525,236,135.58
递延所得税负债	九、20	335,919,666.00	283,733,107.86
其他非流动负债			
非流动负债合计		9,855,388,569.67	8,227,525,622.66
负债合计		34,303,420,852.14	35,154,821,919.36
股东权益			
股本	九、40	7,173,751,227.00	7,294,216,875.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	九、41	6,136,339,715.04	6,633,448,432.77
减：库存股	九、42		174,944,256.65
其他综合收益	九、43	56,364,002.03	-124,006,478.09
其中：外币报表折算差额	九、43	-317,391,834.06	-211,520,552.91
专项储备	九、44	184,909,186.99	143,045,162.87
盈余公积	九、45	2,624,104,346.20	2,371,553,765.05
其中：法定公积金	九、45	2,624,104,346.20	2,371,553,765.05
任意公积金			
未分配利润	九、46	25,114,095,373.21	23,424,281,261.35
归属于母公司股东权益合计		41,289,563,850.47	39,567,594,762.30
少数股东权益		2,754,884,750.88	2,473,083,456.19
股东权益合计		44,044,448,601.35	42,040,678,218.49
负债和股东权益总计		78,347,869,453.49	77,195,500,137.85

附注为财务报表的组成部分



中国外运股份有限公司

2025年12月31日

母公司资产负债表

单位：人民币元

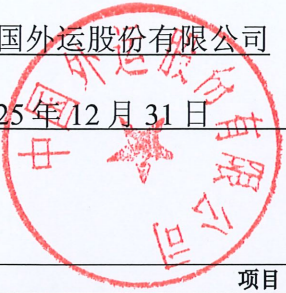
项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产			
货币资金	十七、1	7,148,809,833.25	5,511,666,937.58
其中：存放财务公司款项	十七、1	2,973,261,072.36	1,773,650,375.40
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	十七、2	2,000,000.00	
应收账款	十七、3	760,328,196.13	970,447,124.41
应收款项融资	十七、4	26,487,882.94	8,812,734.22
预付款项		150,167,305.70	135,720,188.70
应收资金集中管理款		743,278.23	
其他应收款	十七、5	13,370,358,386.71	14,194,714,562.24
其中：应收利息			
应收股利	十七、5	42,213,357.07	25,553,731.83
存货		53,857.15	124,161.41
其中：原材料			
库存商品（产成品）			
数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		268,375,540.26	255,529,660.53
其他流动资产		88,409,397.65	75,461,431.54
流动资产合计		21,815,733,678.02	21,152,476,800.63
非流动资产			
债权投资		2,458,901,797.54	2,239,631,254.91
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十七、6	20,113,761,356.57	19,717,302,059.82
其他权益工具投资		930,716,320.08	
其他非流动金融资产		1,910,435,699.53	1,918,936,299.53
投资性房地产		8,192,190.52	8,674,408.91
固定资产		11,892,813.14	18,187,612.90
其中：固定资产原价		120,164,952.71	129,881,752.08
累计折旧		108,277,533.17	111,694,139.18
固定资产减值准备			
在建工程		36,163,899.77	22,719,347.54
使用权资产		401,590,478.75	427,275,810.84
无形资产		116,346,406.33	174,645,530.64
其中：数据资源			
开发支出		313,788,307.68	206,043,329.64
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		3,393,030.69	4,332,582.74
递延所得税资产			
其他非流动资产			
非流动资产合计		26,305,182,300.60	24,737,748,237.47
资产总计		48,120,915,978.62	45,890,225,038.10

附注为财务报表的组成部分



中国外运股份有限公司

2025年12月31日



母公司资产负债表 - 续

单位：人民币元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动负债			
短期借款	十七、7	375,846,936.26	1,981,557,305.56
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		432,041,715.44	791,795,819.59
预收款项			
合同负债		96,065,249.78	62,882,087.50
应付职工薪酬		132,959,279.02	134,866,935.74
其中：应付工资		118,322,529.18	119,094,635.83
应付福利费			
应交税费		2,829,383.01	1,298,899.18
其中：应交税金		2,804,469.19	1,273,985.36
其他应付款		14,696,622,542.52	12,911,672,741.26
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		85,489,893.25	31,666,287.67
其他流动负债			
流动负债合计		15,821,854,999.28	15,915,740,076.50
非流动负债			
长期借款	十七、8	67,000,000.00	67,000,000.00
应付债券	十七、9	3,999,104,347.06	2,018,912,428.80
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		461,792,337.40	482,189,902.91
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			1,731,676.33
递延收益			9,000,000.00
递延所得税负债		82,699,900.73	
其他非流动负债			
非流动负债合计		4,610,596,585.19	2,578,834,008.04
负债合计		20,432,451,584.47	18,494,574,084.54
股东权益			
股本		7,173,751,227.00	7,294,216,875.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	十七、10	10,259,644,388.33	10,716,935,076.39
减：库存股			174,944,256.65
其他综合收益		192,475,374.13	-55,624,328.05
其中：外币报表折算差额			
专项储备		6,895,342.30	5,442,533.15
盈余公积		2,624,104,346.20	2,371,553,765.05
其中：法定公积金		2,624,104,346.20	2,371,553,765.05
任意公积金			
未分配利润	十七、11	7,431,593,716.19	7,238,071,288.67
股东权益合计		27,688,464,394.15	27,395,650,953.56
负债和股东权益总计		48,120,915,978.62	45,890,225,038.10

附注为财务报表的组成部分



合并利润表

单位：人民币元

项目	附注	本年金额	上年金额
一、营业总收入	九、47	96,808,663,837.20	105,620,773,355.43
其中：营业收入	九、47	96,808,663,837.20	105,620,773,355.43
二、营业总成本		96,242,992,109.72	105,104,119,142.05
其中：营业成本	九、47	91,304,872,884.98	100,077,475,111.46
税金及附加	九、48	337,714,334.94	329,597,143.82
销售费用	九、49	1,006,187,522.88	1,000,310,718.12
管理费用	九、50	3,177,830,613.47	3,328,915,531.87
研发费用	九、51	178,977,991.16	120,658,190.73
财务费用	九、52	237,408,762.29	247,162,446.05
其中：利息费用	九、52	330,856,180.02	400,003,767.71
利息收入	九、52	158,463,510.85	141,358,846.67
汇兑净损失（净收益以“-”号填列）	九、52	19,840,991.63	-60,460,451.13
加：其他收益	九、53	1,819,136,451.10	2,184,538,427.04
投资收益（损失以“-”号填列）	九、54	3,694,689,069.44	2,036,437,928.31
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		3,178,572,679.91	1,878,846,814.41
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-5,897,705.22	-13,628,250.16
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	九、55	107,504,920.61	244,560,022.30
信用减值损失（损失以“-”号填列）	九、56	-378,209,553.34	-85,141,884.39
资产减值损失（损失以“-”号填列）	九、57	-676,466,301.16	-25,669,890.95
资产处置收益（损失以“-”号填列）	九、58	25,281,017.20	68,434,678.00
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		5,157,607,331.33	4,939,813,493.69
加：营业外收入	九、59	77,840,965.31	79,975,520.37
其中：政府补助	九、60	13,068,587.52	5,948,218.75
减：营业外支出	九、61	121,154,306.78	1,939,119.48
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		5,114,293,989.86	5,017,849,894.58
减：所得税费用	九、62	831,041,188.90	838,203,294.38
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		4,283,252,800.96	4,179,646,600.20
（一）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		4,021,797,495.79	3,917,651,361.38
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		261,455,305.17	261,995,238.82
（二）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		4,283,252,800.96	4,179,646,600.20
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			

附注为财务报表的组成部分



中国外运股份有限公司

2025年12月31日止年度

合并利润表 - 续

单位：人民币元

项目	附注	本年金额	上年金额
六、其他综合收益的税后净额		197,893,279.14	-104,660,230.64
归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额	九、43	180,370,480.12	-92,560,829.94
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	九、43	251,258,335.90	1,233,165.22
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动	九、43	251,258,335.90	1,233,165.22
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益	九、43	-70,887,855.78	-93,793,995.16
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	九、43	34,983,425.37	-142,960,895.95
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）			
6. 外币财务报表折算差额	九、43	-105,871,281.15	49,166,900.79
7. 其他			
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	九、43	17,522,799.02	-12,099,400.70
七、综合收益总额		4,481,146,080.10	4,074,986,369.56
归属于母公司股东的综合收益总额		4,202,167,975.91	3,825,090,531.44
归属于少数股东的综合收益总额		278,978,104.19	249,895,838.12
八、每股收益：			
基本每股收益	九、63	0.5598	0.5396
稀释每股收益	九、63	0.5598	0.5386

附注为财务报表的组成部分



母公司利润表

单位：人民币元

项目	附注	本年金额	上年金额
一、营业收入	十七、12	4,704,492,987.83	5,814,417,821.22
减：营业成本	十七、12	4,574,315,833.48	5,697,448,935.12
税金及附加		775,125.48	1,046,413.29
销售费用		70,271,363.44	58,425,229.62
管理费用		288,455,438.13	334,832,269.49
研发费用		38,732,149.43	41,914,707.45
财务费用	十七、13	43,441,489.01	103,027,848.05
其中：利息费用	十七、13	164,627,841.53	308,219,263.11
利息收入	十七、13	140,259,391.83	219,342,662.31
汇兑净损失（净收益以“-”号填列）	十七、13	16,103,106.87	10,396,331.28
加：其他收益		663,126.14	769,125.72
投资收益（损失以“-”号填列）	十七、14	2,754,279,047.87	3,139,192,676.82
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	十七、14	1,180,841,405.30	1,399,708,966.07
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		119,149,400.00	224,854,011.86
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-33,752,204.68	10,335,601.12
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		11,716.37	209,334.66
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,528,852,674.56	2,953,083,168.38
加：营业外收入		-1,512,442.16	1,049,032.44
其中：政府补助			
减：营业外支出		1,803,424.33	2,166,798.91
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,525,536,808.07	2,951,965,401.91
减：所得税费用		30,996.62	1,382,506.80
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,525,505,811.45	2,950,582,895.11
持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,525,505,811.45	2,950,582,895.11
终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		248,099,702.18	-41,564,648.33
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		248,099,702.18	-41,564,648.33
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		248,099,702.18	-41,564,648.33
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		2,773,605,513.63	2,909,018,246.78

附注为财务报表的组成部分



合并现金流量表

单位：人民币元

项目	附注	本年金额	上年金额
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金		101,537,275,716.17	111,336,318,583.57
收到的税费返还		230,799,627.87	339,502,222.29
收到其他与经营活动有关的现金	九、65	2,444,257,189.89	2,594,420,072.61
经营活动现金流入小计		104,212,332,533.93	114,270,240,878.47
购买商品、接受劳务支付的现金		89,397,528,188.85	98,575,831,209.11
支付给职工及为职工支付的现金		7,871,437,556.54	7,813,679,525.52
支付的各项税费		2,394,640,430.25	2,271,414,491.98
支付其他与经营活动有关的现金	九、65	1,463,220,215.01	1,498,055,837.16
经营活动现金流出小计		101,126,826,390.65	110,158,981,063.77
经营活动产生的现金流量净额	九、65	3,085,506,143.28	4,111,259,814.70
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金	九、65	3,445,521,230.58	3,908,191.25
取得投资收益收到的现金	九、65	2,552,357,880.92	1,773,417,776.09
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		110,566,609.34	152,809,149.49
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	九、65	1,223,132,611.97	29,388,630.63
收到其他与投资活动有关的现金	九、65	86,899,805.69	139,548,475.48
投资活动现金流入小计		7,418,478,138.50	2,099,072,222.94
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	九、65	1,652,518,918.57	1,554,692,154.69
投资支付的现金	九、65	939,500,797.17	336,992,352.47
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	九、65		
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		2,592,019,715.74	1,891,684,507.16
投资活动产生的现金流量净额		4,826,458,422.76	207,387,715.78
三、筹资活动产生的现金流量			
吸收投资收到的现金		26,825,000.00	27,850,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		26,825,000.00	27,850,000.00
取得借款收到的现金		4,155,754,976.87	8,440,403,579.52
收到其他与筹资活动有关的现金	九、65	72,838,814.00	83,894,927.00
筹资活动现金流入小计		4,255,418,790.87	8,552,148,506.52
偿还债务支付的现金		4,556,950,788.83	9,349,685,904.37
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	九、65	2,517,648,717.07	2,726,819,481.09
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	九、65	277,410,216.48	323,830,187.89
支付其他与筹资活动有关的现金	九、65	1,580,668,938.65	1,214,844,449.61
筹资活动现金流出小计		8,655,268,444.55	13,291,349,835.07
筹资活动产生的现金流量净额		-4,399,849,653.68	-4,739,201,328.55
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-63,166,966.18	34,629,481.99
五、现金及现金等价物净增加额		3,448,947,946.18	-385,924,316.08
加：年初现金及现金等价物余额	九、66	13,440,376,824.37	13,826,301,140.45
六、年末现金及现金等价物余额	九、66	16,889,324,770.55	13,440,376,824.37

附注为财务报表的组成部分



母公司现金流量表

单位：人民币元

项目	附注	本年金额	上年金额
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,863,983,130.24	5,662,145,326.47
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		205,112,721.86	555,555,927.70
经营活动现金流入小计		5,069,095,852.10	6,217,701,254.17
购买商品、接受劳务支付的现金		4,914,869,939.77	5,510,691,123.27
支付给职工及为职工支付的现金		282,318,268.83	291,972,029.56
支付的各项税费		2,885,428.70	3,504,812.77
支付其他与经营活动有关的现金		417,769,989.61	566,228,192.37
经营活动现金流出小计		5,617,843,626.91	6,372,396,157.97
经营活动产生的现金流量净额	十七、15	-548,747,774.81	-154,694,903.80
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金		261,174,149.29	
取得投资收益收到的现金		2,792,582,755.82	3,358,514,468.65
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		4,608,690.59	188,115.76
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		1,026,871,540.12	1,017,215,068.48
投资活动现金流入小计		4,085,237,135.82	4,375,917,652.89
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		128,445,771.22	142,260,495.64
投资支付的现金		1,138,493,533.54	578,258,090.77
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		304,374,796.29	2,418,083,779.13
投资活动现金流出小计		1,571,314,101.05	3,138,602,365.54
投资活动产生的现金流量净额		2,513,923,034.77	1,237,315,287.35
三、筹资活动产生的现金流量			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		2,374,620,000.00	5,979,900,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		1,986,677,765.41	295,049,475.97
筹资活动现金流入小计		4,361,297,765.41	6,274,949,475.97
偿还债务支付的现金		1,980,000,000.00	5,980,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,128,117,122.93	2,271,474,976.05
支付其他与筹资活动有关的现金		558,132,542.70	286,419,134.44
筹资活动现金流出小计		4,666,249,665.63	8,537,894,110.49
筹资活动产生的现金流量净额		-304,951,900.22	-2,262,944,634.52
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-29,889,480.85	7,803,527.99
五、现金及现金等价物净增加额		1,630,333,878.89	-1,172,520,722.98
加：年初现金及现金等价物余额		5,506,139,347.79	6,678,660,070.77
六、年末现金及现金等价物余额		7,136,473,226.68	5,506,139,347.79

附注为财务报表的组成部分



合并股东权益变动表

单位：人民币元

项目	本年金额												
	股本				其他权益工具			归属于母公司股东权益				少数股东权益	股东权益合计
	优先股	永续债	其他	资本公积	减：库存股	其他综合收益	其中：外币报表折算差额	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	7,294,216,875.00			6,633,448,432.77	174,944,256.65	-124,006,478.09	-211,520,552.91	143,045,162.87	2,371,553,765.05	23,424,281,261.35	39,567,594,762.30	2,473,083,456.19	42,040,678,218.49
加：会计政策变更													
前期差错更正													
其他													
二、本年初余额	7,294,216,875.00			6,633,448,432.77	174,944,256.65	-124,006,478.09	-211,520,552.91	143,045,162.87	2,371,553,765.05	23,424,281,261.35	39,567,594,762.30	2,473,083,456.19	42,040,678,218.49
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	-120,465,648.00			-497,108,717.73	-174,944,256.65	180,370,480.12	-105,871,281.15	41,864,024.12	252,550,581.15	1,689,814,111.86	1,721,969,088.17	281,801,294.69	2,003,770,382.86
（一）综合收益总额						180,370,480.12	-105,871,281.15			4,021,797,495.79	4,202,167,975.91	278,978,104.19	4,481,146,080.10
1. 股东投入和减少资本				-46,111,737.44	396,518,371.64						-442,630,109.08	218,730,157.59	-223,899,951.49
（二）其他权益工具持有者投入资本				16,707,466.94							16,707,466.94	78,947,355.00	95,654,821.94
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入股东权益的金额				-45,719,033.94	396,518,371.64						-45,719,033.94	-134,451.71	-45,853,485.65
4. 其他				-17,100,170.44							-413,618,542.08	139,917,254.30	-273,701,287.78
（三）专项储备提取和使用								41,864,024.12			41,864,024.12	194,359.59	42,058,383.71
1. 提取专项储备								129,961,696.26			129,961,696.26	4,318,376.13	134,280,072.39
2. 使用专项储备								-88,097,672.14			-88,097,672.14	-4,124,016.54	-92,221,688.68
（四）利润分配									252,550,581.15	-2,331,983,383.93	-2,079,432,802.78	-216,101,326.68	-2,295,534,129.46
1. 提取盈余公积									252,550,581.15	-2,331,983,383.93			
其中：法定公积金									252,550,581.15	-2,331,983,383.93			
任意公积金													
2. 对股东的分配										-2,079,432,802.78	-2,079,432,802.78	-216,101,326.68	-2,295,534,129.46
3. 其他													
（五）股东权益内部结转	-120,465,648.00			-450,996,980.29	-571,462,628.29								
1. 资本公积转增股本													
2. 盈余公积转增股本													
3. 弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他	-120,465,648.00			-450,996,980.29	-571,462,628.29								
四、本年年末余额	7,173,751,227.00			6,136,339,715.04		56,364,002.03	-317,391,834.06	184,909,186.99	2,624,104,346.20	25,114,095,373.21	41,289,563,850.47	2,754,884,750.88	44,044,448,601.35

附注为财务报表的组成部分



合并股东权益变动表 - 续

单位：人民币元

项目	上年金额													
	股本		其他权益工具		资本公积	减：库存股	归属于母公司股东权益		专项储备	盈余公积	未分配利润	小计	少数股东权益	股东权益合计
	优先股	永续债	其他	其他权益工具	其他综合收益	其中：外币报表折算差额	其他综合收益	其中：外币报表折算差额	其他综合收益	其他综合收益	其他综合收益	其他综合收益	其他综合收益	其他综合收益
一、上年年末余额	7,294,216,875.00				6,637,791,041.06	193,951,597.00	-30,890,925.81	-260,132,731.36	129,860,229.97	2,076,495,475.54	21,888,204,114.36	37,801,725,213.12	2,317,555,598.68	40,119,280,811.80
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他					213,760.00		-554,722.34	-554,722.34			2,421,719.89	2,080,757.55		2,080,757.55
二、本年初余额	7,294,216,875.00				6,638,004,801.06	193,951,597.00	-31,445,648.15	-260,687,453.70	129,860,229.97	2,076,495,475.54	21,890,625,834.25	37,803,805,970.67	2,317,555,598.68	40,121,361,569.35
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）					-4,556,368.29	-19,007,340.35	-92,560,829.94	49,166,900.79	13,184,932.90	295,058,289.51	1,533,655,427.10	1,763,788,791.63	155,527,857.51	1,919,316,649.14
（一）综合收益总额							-92,560,829.94	49,166,900.79			3,917,651,361.38	3,825,090,531.44	249,895,838.12	4,074,986,369.56
（二）股东投入和减少资本					-4,556,368.29	-19,007,340.35						14,450,972.06	229,015,539.97	243,466,512.03
1. 股东投入的普通股					24,189,479.08							24,189,479.08	27,850,000.00	52,039,479.08
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入股东权益的金额					-14,225,805.77							-14,225,805.77	-84,357.72	-14,310,163.49
4. 其他					-14,520,041.60	-19,007,340.35						4,487,298.75	201,249,897.69	205,737,196.44
（三）专项储备提取和使用									13,184,932.90			13,184,932.90	796,774.34	13,981,707.24
1. 提取专项储备									105,481,667.59			105,481,667.59	5,024,511.29	110,506,178.88
2. 使用专项储备									-92,296,734.69			-92,296,734.69	-4,227,736.95	-96,524,471.64
（四）利润分配										295,058,289.51	-2,383,995,934.28	-2,088,937,644.77	-324,180,294.92	-2,413,117,939.69
1. 提取盈余公积										295,058,289.51	-295,058,289.51			
其中：法定公积金										295,058,289.51	-295,058,289.51			
任意公积金														
2. 对股东的分配											-2,103,734,094.77	-2,103,734,094.77	-324,180,294.92	-2,427,914,389.69
3. 其他											14,796,450.00	14,796,450.00		14,796,450.00
（五）股东权益内部结转														
1. 资本公积转增股本														
2. 盈余公积转增股本														
3. 弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
四、本年年末余额	7,294,216,875.00				6,633,448,432.77	174,944,256.65	-124,006,478.09	-211,520,552.91	143,045,162.87	2,371,553,765.05	23,424,281,261.35	39,567,594,762.30	2,473,083,456.19	42,040,678,218.49

附注为财务报表的组成部分



母公司股东权益变动表

单位：人民币元

项目	本金额										
	股本	其他权益工具 优先股	其他权益工具 永续债	其他	减：库存股	其他综合收益	其中：外币报表折算差额	专项储备	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、上年年末余额	7,294,216,875.00				174,944,256.65	-55,624,328.05		5,442,533.15	2,371,553,765.05	7,238,071,288.67	27,395,650,953.56
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年初余额	7,294,216,875.00				174,944,256.65	-55,624,328.05		5,442,533.15	2,371,553,765.05	7,238,071,288.67	27,395,650,953.56
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	-120,465,648.00				-174,944,256.65	248,099,702.18		1,452,809.15	252,550,581.15	193,522,427.52	292,813,440.59
（一）综合收益总额						248,099,702.18				2,525,505,811.45	2,773,605,513.63
1. 股东投入和减少资本					396,518,371.64						-402,812,079.41
（二）股东投入的普通股					16,859,884.70						16,859,884.70
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入股东权益的金额					-45,853,485.66						-45,853,485.66
4. 其他					22,699,893.19			1,452,809.15			1,452,809.15
（三）专项储备提取和使用								9,509,754.53			9,509,754.53
1. 提取专项储备											
2. 使用专项储备								-8,056,945.38			-8,056,945.38
（四）利润分配									252,550,581.15	-2,331,983,383.93	-2,079,432,802.78
1. 提取盈余公积									252,550,581.15	-2,331,983,383.93	-2,079,432,802.78
其中：法定公积金									252,550,581.15	-2,331,983,383.93	-2,079,432,802.78
任意公积金											
2. 对股东的分配											
3. 其他											
（五）股东权益内部结转	-120,465,648.00				-571,462,628.29						
1. 资本公积转增股本											
2. 盈余公积转增股本											
3. 弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他	-120,465,648.00				-571,462,628.29						
四、本年年末余额	7,173,751,227.00				10,259,644,388.33	192,475,374.13		6,895,342.30	2,624,104,346.20	7,431,593,716.19	27,688,464,394.15

附注为财务报表的组成部分



母公司股东权益变动表 - 续

单位：人民币元

项目	上年金额						未分配 利润	股东 权益合计
	股本	其他权益工具 优先股 永续 债	其他 综合收益	其中：外币报表 折算差额	专项储备	盈余公积		
一、上年年末余额	7,294,216,875.00			10,713,308,264.02	193,951,597.00	-14,059,679.72	6,686,280,777.84	26,568,626,193.68
加：会计政策变更								
前期差错更正								
其他								
二、本年初余额	7,294,216,875.00			10,713,308,264.02	193,951,597.00	-14,059,679.72	6,686,280,777.84	26,568,626,193.68
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）				3,626,812.37	-19,007,340.35	-41,564,648.33	551,790,510.83	827,024,759.88
（一）综合收益总额						-41,564,648.33	2,950,582,895.11	2,909,018,246.78
1. 股东投入和减少资本				3,626,812.37	-19,007,340.35			22,634,152.72
2. 其他权益工具持有者投入资本				24,356,963.00				24,356,963.00
3. 股份支付计入股东权益的金额								
4. 其他				-14,310,163.49				-14,310,163.49
（二）专项储备提取和使用				-6,419,987.14	-19,007,340.35			12,587,353.21
1. 提取专项储备								-893,544.85
2. 使用专项储备								3,545,360.88
（三）利润分配								-4,438,905.73
1. 提取盈余公积								295,058,289.51
其中：法定公积金								295,058,289.51
任意公积金								
2. 对股东的分配								-2,103,734,094.77
3. 其他								
（四）股东权益内部结转								
1. 资本公积转增股本								
2. 盈余公积转增股本								
3. 弥补亏损								
4. 设定受益计划变动额结转留存收益								
5. 其他综合收益结转留存收益								
6. 其他								
四、本年年末余额	7,294,216,875.00			10,716,935,076.39	174,944,256.65	-55,624,328.05	7,238,071,288.67	27,395,650,953.56

附注为财务报表的组成部分



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

一、 公司基本情况

中国外运股份有限公司(以下简称“本公司”)系由中国对外贸易运输(集团)总公司(以下简称“中外运集团公司”)发起于2002年11月20日在中国成立的股份有限公司。

2002年11月, 根据国家经济贸易委员会《关于中国外运股份有限公司转为境外募集公司的批复》(国经贸企改〔2002〕870号)及中国证券监督管理委员会(以下简称“证监会”)《关于中国外运股份有限公司发行境外上市外资股的批复》(证监国合字〔2002〕35号), 本公司发行不超过178,740.705万股境外上市外资股(含超额配售23,314.005万股), 转为境外募集股份并上市的公司。2003年2月, 本公司在香港联合交易所完成首次公开发行。

于2009年, 中外运集团公司在中国长江航运(集团)总公司合并后更名为中国外运长航集团有限公司(以下简称“中国外运长航”)。自此, 本公司成为中国外运长航的子公司。

2015年12月29日, 经国务院国有资产监督管理委员会(以下简称“国资委”)报经国务院批准, 中国外运长航与招商局集团有限公司(以下简称“招商局”)实施战略重组。中国外运长航以无偿划转的方式整体并入招商局, 成为其全资子公司, 本公司因此成为招商局的上市附属公司。

2018年5月31日, 本公司2018年临时股东大会和H股类别股东大会审议通过了本公司换股吸收合并子公司中外运空运发展股份有限公司(以下简称“外运发展”)的议案, 批准本公司向外运发展除本公司以外的所有股东发行A股股票, 交换其所持有的外运发展股票。2018年11月1日, 证监会出具《关于核准中国外运股份有限公司吸收合并中外运空运发展股份有限公司申请的批复》(证监许可〔2018〕1772号), 核准本公司发行1,351,637,231股股份用于吸收合并外运发展。2019年1月10日, 本公司完成A股股票的发行并于2019年1月18日正式在上海证券交易所挂牌交易。

本公司注册地址: 北京市朝阳区安定路5号院10号楼1至22层101内十一层1101。法定代表人: 张翼。

本公司及所属子公司(以下简称“本集团”)主营业务包括专业物流、代理及相关业务和电商业务。其中, 专业物流包括合同物流、项目物流、化工物流、冷链物流以及其他专业物流服务; 代理及相关业务主要包括海运代理、空运代理、铁路代理、船舶代理和库场站服务等服务; 电商业务包括跨境电商物流、物流电商平台和物流装备共享平台。

本集团主要的经营业务位于中国境内, 总部位于北京, 与注册地址相同。



二、 财务报表的编制基础

本集团对自 2025 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）及相关规定、香港《公司条例》和香港联合交易所《上市规则》所要求之相关披露，并基于附注“四、重要会计政策及会计估计”所述会计政策和会计估计编制。

三、 遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

四、 重要会计政策及会计估计

1. 会计年度

本集团的会计年度为公历年度，即每年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

2. 营业周期

本集团的正常营业周期短于 12 个月，本集团以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

3. 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

4. 记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除以公允价值计量的金融工具外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

4. 记账基础和计价原则 - 续

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

以公允价值计量非金融资产时，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值的，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

5. 重要性标准确定方法和选择依据

本集团在编制和披露财务报告时基于重要性原则确定的涉及重要性标准判断的事项如下：

项目	重要性标准
重要的单项计提信用损失准备的应收款项	本集团年末单项计提信用损失准备的应收账款、其他应收款项汇总披露，其中单笔账面余额超过 500 万元的应收账款、单笔账面余额超过 100 万元的其他应收款项披露单位名称（非关联方以序号代替）
应收款项本年信用损失准备收回或转回金额重要的	本集团汇总披露本年收回或转回的应收账款、其他应收款项信用损失准备情况，其中单笔金额超过 50 万元的应收账款、其他应收款项信用损失准备转回披露单位名称（非关联方以序号代替）
本年重要的应收款项核销	本集团汇总披露本年实际核销的应收账款、其他应收款项，其中单笔金额超过 50 万元的应收账款、其他应收款项的核销披露单位名称（非关联方以序号代替）
账龄超过一年的重要预付款项/应付账款/其他应付款项	对单个供应商账龄超过一年的预付款项/应付账款/其他应付款项大于 500 万元时，本集团将其作为账龄超过一年的重要预付款项/应付账款/其他应付款项披露（非关联方以序号代替）
重要的在建工程	在建工程项目年初余额、年末余额及本年转入固定资产金额任一项金额大于 1 亿元时，本集团将其作为重要的在建工程项目披露
重要的商誉	年末账面价值（如本年计提减值则取计提减值前账面价值）占本集团合并资产总额的比重超过 1%时，本集团作为重要的商誉，详细披露其减值测试过程
重要的非全资子公司	非全资子公司的营业收入、利润总额、总资产任一项金额占本集团合并金额比重超过 5%时，本集团将其作为重要的非全资子公司披露
重要的资本化研发项目	资本化研发项目年初余额、年末余额及本年转入无形资产金额任一项金额大于 5,000 万元时，本集团将其作为重要的资本化研发项目披露
重要的联营/合营企业	联营/合营企业当年权益法核算投资收益金额占本集团合并利润总额的比重超过 5%或年末投资账面价值占本集团合并资产总额的比重超过 1%时，本集团将其作为重要的联营/合营企业披露
收到/支付重要的与投资活动有关的现金	除已在收到/支付其他与投资活动有关的现金、处置/取得子公司及其他营业单位收到/支付的现金净额披露的投资活动现金外，单个投资活动现金大于 1 亿元时，本集团将其作为收到/支付重要的与投资活动有关的现金披露
重要的未决诉讼、仲裁及货损纠纷	单个未决诉讼、仲裁及货损纠纷的涉案金额大于 1,000 万元时，本集团将其作为重要的未决诉讼、仲裁及货损纠纷披露
重要的境外经营实体	境外经营实体的营业收入、利润总额、总资产任一项金额占本集团合并金额比重超过 5%时，本集团将其作为重要的境外经营实体披露
重要的存在减值（或进一步减值）迹象的资产、资产组	存在减值（或进一步减值）迹象的资产、资产组（仓库、土地及配套设备等）的年末账面价值（如本年计提减值则取计提减值前账面价值）大于 1 亿元时，本集团详细披露其减值测试过程
拥有表决权超过半数但未纳入合并范围的重要被投资单位	年末本集团对拥有表决权超过半数但未纳入合并范围的被投资单位的投资的账面价值大于 1 亿元或被投资单位营业收入大于 5 亿元时，本集团将其作为拥有表决权超过半数但未纳入合并范围的重要被投资单位披露



四、重要会计政策及会计估计 - 续

6. 企业合并

企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

6.1 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

合并方在企业合并中取得的资产和负债，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的资本（或股本）溢价，资本（或股本）溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

6.2 非同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，在考虑相关递延所得税影响之后，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

7. 商誉

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。商誉至少在每年年度终了进行减值测试。

对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

商誉减值损失在发生时计入当期损益，且在以后会计期间不予转回。

8. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

8.1 控制的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

本集团在评估控制时会考虑如下因素（包括但不限于）：

- (1) 投资对象的目的及设计。
- (2) 投资对象的相关活动是什么，以及如何就这些活动作出决策。
- (3) 本集团享有的权利是否赋予本集团当前主导相关活动的权力。
- (4) 本集团是否因参与投资对象之相关活动而承受可变回报之风险或享有可变回报之权利。
- (5) 本集团是否有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

8. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法 - 续

8.2 合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时, 终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司, 处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司, 在编制合并当期财务报表时, 以购买日确定的被购买子公司各项可辨认资产、负债的公允价值为基础自购买日起将被购买子公司纳入本集团合并范围。其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司, 在编制合并当期财务报表时, 以被合并子公司的各项资产、负债在最终控制方财务报表中的账面价值为基础, 无论该项企业合并发生在报告期的任一时点, 视同该子公司或被合并方自同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围, 其自报告期最早期间期初或同受最终控制方控制之日起的经营成果和现金流量已适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益, 在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额, 在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。子公司当期综合收益中属于少数股东权益的份额, 在合并利润表中综合收益总额项目下以“归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额, 其余部分仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易, 作为权益性交易核算, 调整归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积, 资本公积不足冲减的, 依次冲减盈余公积和未分配利润。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

8. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法 - 续

8.2 合并财务报表的编制方法 - 续

通过多次交易分步取得被购买方的股权, 最终形成非同一控制下的企业合并的, 分别是否属于“一揽子交易”进行处理: 属于“一揽子交易”的, 将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的, 在购买日作为取得控制权的交易进行会计处理, 购买日之前持有的被购买方的股权按该股权在购买日的公允价值进行重新计量, 公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益; 购买日前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的, 转为购买日所属当期收益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的, 剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和, 减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额, 计入丧失控制权当期的投资收益, 同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益, 在丧失控制权时转为当期投资收益。

对于通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的, 处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况, 通常表明该多次交易事项为一揽子交易: (1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的; (2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果; (3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生; (4) 一项交易单独看是不经济的, 但是和其他交易一并考虑时是经济的。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的, 将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理, 在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产份额的差额, 确认为其他综合收益, 在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的, 将各项交易作为独立的交易进行会计处理。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

9. 合营安排

合营安排是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团合营安排具有下列特征：（1）各参与方均受到该安排的约束；（2）两个或两个以上的参与方对该安排实施共同控制。任何一个参与方都不能够单独控制该安排，对该安排具有共同控制的任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排。

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

10. 现金及现金等价物

现金是指企业库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第14号——收入》（以下简称“收入准则”）初始确认的未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的合同资产、应收票据及应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产或金融负债初始确认的公允价值与交易价格存在差异时，如果其公允价值并非基于相同资产或负债在活跃市场中的报价，也非基于仅使用可观察市场数据的估值技术确定的，在初始确认金融资产或金融负债时不确认利得或损失。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.1 金融资产的分类、确认与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收账款、其他应收款和长期应收款等。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款与应收票据，列示于应收款项融资，其余取得期限在一年内（含一年）的项目列示于其他流动资产。其他此类金融资产自取得起期限在一年以上的，列示为其他债权投资，自资产负债表日起一年内（含一年）到期的，列示于一年内到期的非流动资产。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售。
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。
- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.1 金融资产的分类、确认与计量 - 续

除衍生金融资产外的以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期（或无固定期限）且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

11.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。除下列情况外，本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

- 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。
- 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

11.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入及汇兑损益计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.1 金融资产的分类、确认与计量 - 续

11.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量, 公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

11.2 金融工具减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以及因金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成金融负债的财务担保合同以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的全部合同资产、应收票据和应收账款, 以及由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具, 除购买或源生的已发生信用减值的金融资产外, 本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加, 本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备; 若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加, 本集团按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额, 除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外, 作为减值损失或利得计入当期损益。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产, 本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备, 并将减值损失或利得计入当期损益, 且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备, 但在当期资产负债表日, 该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的, 本集团在当期资产负债表日按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备, 由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.2 金融工具减值 - 续

11.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息, 通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险, 以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于贷款承诺和财务担保合同, 本集团在应用金融工具减值规定时, 将本集团成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素:

- (1) 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化。
- (2) 若现有金融工具在资产负债表日作为新金融工具源生或发行, 该金融工具的利率或其他条款是否发生显著变化(如更严格的合同条款、增加抵押品或担保物或者更高的收益率等)。
- (3) 同一金融工具或具有相同预计存续期的类似金融工具的信用风险的外部市场指标是否发生显著变化。这些指标包括: 信用利差、针对借款人的信用违约互换价格、金融资产的公允价值小于其摊余成本的时间长短和程度、与借款人相关的其他市场信息(如借款人的债务工具或权益工具的价格变动)。
- (4) 金融工具外部信用评级实际或预期是否发生显著变化。
- (5) 对债务人实际或预期的内部信用评级是否下调。
- (6) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化。
- (7) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化。
- (8) 同一债务人发行的其他金融工具的信用风险是否显著增加。
- (9) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化。
- (10) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率。
- (11) 预期将降低借款人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化。
- (12) 借款合同的预期变更, 包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更。
- (13) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。
- (14) 本集团对金融工具信用管理方法是否发生变化。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.2 金融工具减值 - 续

11.2.1 信用风险显著增加 - 续

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

11.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难。
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等。
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组。
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。
- (6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

基于本集团内部信用风险管理，当内部建议的或外部获取的信息中表明金融工具债务人不能全额偿付包括本集团在内的债权人（不考虑本集团取得的任何担保），则本集团认为发生违约事件。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.2 金融工具减值 - 续

11.2.3 预期信用损失的确定

本集团对租赁应收款在单项资产的基础上确定其信用损失，对应收票据、应收款项融资、应收账款、其他应收款、债权投资款等应收款项在组合基础上采用减值矩阵确定相关金融工具的信用损失。本集团以共同风险特征为依据，将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、担保物类型、初始确认日期、剩余合同期限、债务人所处行业、债务人所处地理位置、担保品相对于金融资产的价值等。当应收款项涉及纠纷、诉讼或债务人出现经营困难、重组、破产等情形时，本集团按照单项计提信用损失。

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产，信用损失应为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于租赁应收款项，信用损失应为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.2 金融工具减值 - 续

11.2.4 主要应收款项信用损失的具体确认标准和计提方法

项目	计提方法	组合类别	组合确定依据/判断标准	计提标准/说明
应收票据	单项计提	——	应收票据涉及纠纷、诉讼或债务人出现经营困难、重组、破产等情形时，本集团按照单项计提信用损失	个别认定
	组合计提	商业承兑汇票组合	本集团持有的商业承兑汇票主要来自信用良好且与本集团保持长期稳定合作的客户，其信用风险特征相似	0%。本集团持有的应收票据到期日均在 360 天之内，本集团认为所持有的应收票据不存在重大的信用风险，不会因违约而产生重大损失（预计应收票据可以全额收回），本集团基于重要性考虑而未计提信用损失准备
应收款项融资	组合计提	银行承兑汇票组合	本集团持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的银行承兑汇票的承兑行主要为信用等级较高的大型商业银行和上市股份制商业银行，其信用风险特征相似	0%。本集团持有的应收票据到期日均在 360 天之内，本集团认为所持有的应收票据不存在重大的信用风险，不会因违约而产生重大损失（预计应收票据可以全额收回），本集团基于重要性考虑而未计提信用损失准备
应收账款	单项计提	——	应收账款涉及纠纷、诉讼或债务人出现经营困难、重组、破产等情形时，本集团按照单项计提信用损失	个别认定
	组合计提	低风险组合 账龄组合	本集团低风险组合的应收账款主要为对招商局合并报表范围内的关联单位、合营企业、联营企业及其子公司等的应收账款，其信用风险特征相似 本集团账龄组合的应收账款为除低风险组合项目及单项计提信用损失准备项目以外的应收账款，账龄能够反映其信用风险特征	0%。上述单位信用风险低，本集团基于重要性考虑而未计提信用损失准备。上述单位如果信用风险恶化，本集团将其调整至账龄组合或单项计提信用损失准备的应收账款 1年以内 1.45%；1至2年 41.68%；2至3年 88.26%；3年以上 100%。账龄以交易日期为基础确定，以账龄为基础的迁徙率和历史损失率经前瞻调整确定的预期信用损失率代表了对预期信用损失的合理估计。本集团每年对账龄组合的应收账款的预期信用损失率进行评估，当评估结果低于上年计提标准时不予调整，当评估结果高于上年计提标准时则增加计提比率



四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.2 金融工具减值 - 续

11.2.4 主要应收款项信用损失的具体确认标准和计提方法 - 续

项目	计提方法	组合类别	组合确定依据/判断标准	计提标准/说明
其他应收款项	单项计提 (第三阶段)	——	其他应收款项涉及纠纷、诉讼或债务人出现经营困难、重组、破产等情形时，本集团按照单项计提信用损失	个别认定
	组合计提 (第一、二阶段)	低风险组合 (第一阶段)	本集团低风险组合的其他应收款项主要为应收政府单位、招商局合并报表范围内的关联单位、合营企业、联营企业及其子公司等的款项，以及押金、保证金、备用金、代垫款等，其信用风险特征相似	0%。上述款项类别信用风险低，本集团基于重要性考虑而未计提信用损失准备。上述款项类别所涉应收对象如果信用风险恶化，本集团将其调整至账龄组合或单项计提信用损失准备的其他应收款项
		1年以上账龄组合 (第二阶段)	本集团账龄组合的其他应收款项为除低风险组合项目及单项计提信用损失准备项目以外的其他应收款项，账龄能够反映其信用风险特征	3.90%。账龄以发生日期为基础确定，本集团每年对账龄组合的其他应收款项的预期信用损失率进行评估，当评估结果低于上年计提标准时不予调整，当评估结果高于上年计提标准时则增加计提比率 1至2年32.51%；2至3年57.40%；3年以上100%。账龄以发生日期为基础确定，本集团每年对账龄组合的其他应收款项的预期信用损失率进行评估，当评估结果低于上年计提标准时不予调整，当评估结果高于上年计提标准时则增加计提比率

11.2.5 金融资产核销

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回时，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：（1）收取该金融资产现金流量的合同权利终止；（2）该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；（3）该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

若本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认该被转移金融资产，并相应确认相关负债。本集团按照下列方式对相关负债进行计量：

- 被转移金融资产以摊余成本计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利（如果本集团因金融资产转移保留了相关权利）的摊余成本并加上本集团承担的义务（如果本集团因金融资产转移承担了相关义务）的摊余成本，相关负债不指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。
- 被转移金融资产以公允价值计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利（如果本集团因金融资产转移保留了相关权利）的公允价值并加上本集团承担的义务（如果本集团因金融资产转移承担了相关义务）的公允价值，该权利和义务的公允价值应为按独立基础计量时的公允价值。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值在终止确认部分和继续确认部分之间按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将终止确认部分收到的对价和原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和与终止确认部分在终止确认日的账面价值之差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的，本集团继续确认所转移的金融资产整体，因资产转移而收到的对价在收到时确认为金融负债。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

11.4.1 金融负债的分类、确认及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

11.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。除衍生金融负债单独列示外，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债列示为交易性金融负债。

金融负债满足下列条件之一，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的，主要是为了近期回购。
- 相关金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

本集团将符合下列条件之一的金融负债，在初始确认时可以指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：（1）该指定能够消除或显著减少会计错配；（2）根据本集团正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；（3）符合条件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.4 金融负债和权益工具的分类 - 续

11.4.1 金融负债的分类、确认及计量 - 续

11.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债 - 续

对于被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该金融负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，其他公允价值变动计入当期损益。该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

对于非同一控制下企业合并中本集团作为购买方确认的或有对价形成的金融负债，本集团以公允价值计量该金融负债，且将其变动计入当期损益。

11.4.1.2 其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据将重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

11.4.1.2.1 财务担保合同

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。对于不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或者因金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除依据收入准则相关规定所确定的累计摊销额后的余额孰高进行计量。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.4 金融负债和权益工具的分类 - 续

11.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。在供应商融资安排中，本集团依约定到期向银行（融资提供方）进行无条件支付（但付款时间和金额与原应付账款相同），本集团因此终止确认对供应商的应付账款并确认对银行的短期借款。由于该等借款的期限短且折现差额并不重大，本集团初始确认时不进行折现亦不确认应付账款终止确认损益。

11.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。本集团发行权益工具，按实际发行价格计入所有者权益，相关的交易费用从所有者权益（资本公积）中扣减，如资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。本集团回购权益工具支付的对价和交易费用，减少所有者权益。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.5 衍生工具与嵌入衍生工具

衍生工具，包括远期外汇合约、货币汇率互换合同、利率互换合同及外汇期权合同等。衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。

对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同，若主合同属于金融资产的，本集团不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而将该混合合同作为一个整体适用关于金融资产分类的会计准则规定。

若混合合同包含的主合同不属于金融资产，且同时符合下列条件的，本集团将嵌入衍生工具从混合合同中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。

- (1) 嵌入衍生工具的经济特征和风险与该主合同在经济特征及风险方面不紧密相关。
- (2) 与嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义。
- (3) 该混合合同不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

嵌入衍生工具从混合合同中分拆的，本集团按照适用的会计准则规定对混合合同的主合同进行会计处理。本集团无法根据嵌入衍生工具的条款和条件对嵌入衍生工具的公允价值进行可靠计量的，该嵌入衍生工具的公允价值根据混合合同公允价值和主合同公允价值之间的差额确定。使用了上述方法后，该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值仍然无法单独计量的，本集团将该混合合同整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.6 金融资产与金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

11.7 复合工具

本集团发行的同时包含负债和可将负债转换为自身权益工具的转换选择权的可转换债券，初始确认时进行分拆，分别予以确认。其中，以固定金额的现金或其他金融资产换取固定数量的自身权益工具结算的转换选择权，作为权益工具进行核算。

初始确认时，负债部分的公允价值按类似不具有转换选择权债券的现行市场价格确定。可转换债券的整体发行价格扣除负债部分的公允价值的差额，作为债券持有人将债券转换为权益工具的转换选择权的价值，计入其他权益工具。

后续计量时，可转换债券负债部分采用实际利率法按摊余成本计量；划分为权益工具的可转换选择权的价值继续保留在权益工具。可转换债券到期或转换时不产生损失或收益。

发行可转换债券发生的交易费用，在负债成份和权益工具成份之间按照各自的相对公允价值进行分摊。与权益工具成份相关的交易费用直接计入权益工具；与负债成份相关的交易费用计入负债的账面价值，并采用实际利率法于可转换债券的期限内进行摊销。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

12. 存货

12.1 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

本集团的存货主要包括原材料、库存商品及周转材料等。存货按成本进行初始计量。存货的成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

存货发出时，主要采用先进先出法或月末一次加权平均法确定发出存货的实际成本。

本集团存货盘存制度为永续盘存制。

包装物和低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

12.2 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

本集团持有的存货主要为提供运输物流服务过程中使用的车辆及船舶燃油、备品备件、包装物等，单价低、整体金额小，对本集团而言无重要性。年末，对于尚在正常使用期限且功能正常的存货，本集团不予计提存货跌价准备；对于超过使用期限或毁损的存货，本集团按批次或单个存货项目计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

13. 长期股权投资

13.1 共同控制、重大影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

13.2 初始投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

13. 长期股权投资 - 续

13.2 初始投资成本的确定 - 续

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

13.3 后续计量及损益确认方法

13.3.1 按成本法核算的长期股权投资

本公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

13. 长期股权投资 - 续

13.3 后续计量及损益确认方法 - 续

13.3.2 按权益法核算的长期股权投资

除全部或部分分类为持有待售资产的对联营企业和合营企业的投资外，本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本集团不一致的，按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

13. 长期股权投资 - 续

13.4 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，原采用权益法核算而确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本集团取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

14. 投资性房地产

投资性房地产是指本集团为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、已出租的建筑物等。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

15. 固定资产及折旧

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

15. 固定资产及折旧 - 续

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的使用寿命、预计净残值率和年折旧率如下：

类别	使用寿命（年）	预计净残值率（%）	年折旧率（%）
房屋建筑物	5-30	5.00	3.17-19.00
港口及码头设施	20-40	5.00	2.38-4.75
汽车及船舶	5-25	5.00	3.80-19.00
机器设备、家具、器具及其他设备	5-20	5.00	4.75-19.00

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

16. 在建工程

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

本集团的在建工程主要为新建或改扩建的物流中心、物流园、码头、仓储库房及大型物流设备，其结转为固定资产的具体标准和时点如下：

类别	结转为固定资产的具体标准和时点
物流中心、物流园、码头、仓储库房	工程竣工并通过强制验收与实际投入使用孰早
大型物流设备设施	完成安装及调试验收与实际投入使用孰早



四、重要会计政策及会计估计 - 续

17. 无形资产

17.1 无形资产

本集团的无形资产包括土地使用权、软件、客户关系等。

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

主要无形资产项目的使用寿命及其确定依据、估计情况如下：

类别	项目	使用寿命(年)	确定依据
使用寿命有限的无形资产	土地使用权	20-99	根据取得土地时土地使用权证记载的剩余年限确定
	软件	5	根据本集团软件实际使用及更新情况并参考市场惯例确定
	客户关系	9、10	根据评估机构出具的购买价格分摊报告中客户关系的预计收益年限确定

年末，对无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

17.2 研究与开发支出

本集团的研发项目主要为与主业相关的各类业务、管理、数据系统，研发支出的归集范围主要为委托外部研发支出及本集团专职研发人员的薪酬支出。

本集团将完成研发项目的可行性研究、开发预算和计划编制及内部正式立项审批并开始进行实质性开发活动作为区分研究阶段与开发阶段的标准。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

17. 无形资产 - 续

17.2 研究与开发支出 - 续

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性。
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图。
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性。
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产。
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

18. 长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本年和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间分期平均摊销。

19. 除商誉以外的非金融资产减值

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、采用成本法计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、长期待摊费用、使用寿命确定的无形资产及与合同成本有关的资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

19. 除商誉以外的非金融资产减值 - 续

如果资产的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后，对于与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：（1）本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；（2）为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

除与合同成本相关的资产减值损失外，上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。合同成本相关的资产计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

20. 预计负债

当与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

21. 职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

除因解除与职工的劳动关系而给予的补偿外，本集团在职工提供服务的会计期间，将应付的职工薪酬确认为负债。

本集团按规定参加由政府机构设立的职工社会保障体系，包括基本养老保险、医疗保险、住房公积金及其他社会保障制度，相应的支出于发生时计入相关资产成本或当期损益。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

21. 职工薪酬 - 续

短期薪酬，是指本集团在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬，离职后福利和辞退福利除外。短期薪酬具体包括：职工工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费及工伤保险费等社会保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、短期带薪缺勤、短期利润分享计划、非货币性福利以及其他短期薪酬。本集团在职工提供服务的会计期间，将应付的短期薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本或费用。

离职后福利，是指本集团为获得职工提供的服务而在职工退休或与企业解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。离职后福利包括养老保险、年金、失业保险、内退福利以及其他离职后福利。

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。离职后福利计划，是指本集团与职工就离职后福利达成的协议，或者本集团为向职工提供离职后福利制定的规章或办法等。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，本集团不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。在职工为本集团提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本集团向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指向未达到国家规定的退休年龄、经批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。对于内退福利，在符合内退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间本集团拟支付的内退福利，按照现值确认为负债，计入当期损益。

辞退福利，是指本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿。本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的负债，并计入当期损益：（1）本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；（2）本集团有详细、正式的涉及支付辞退福利的重组计划；并且，该重组计划已开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对本集团将实施重组的合理预期时。

其他长期职工福利，是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外所有的职工薪酬。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

22. 股份支付

本集团的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具的交易。本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

对于用以换取职工提供的服务的以权益结算的股份支付，本集团以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用；在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

23. 应付债券

本集团应付债券初始确认时按公允价值计量，相关交易费用计入初始确认金额。后续按摊余成本计量。

债券发行价格与债券面值总额的差额作为债券溢价或折价，在债券存续期间内按实际利率法于计提利息时摊销，并按借款费用的处理原则处理。当债券票面利率与实际利率接近，溢价或折价金额小时，本集团采用简化方法将溢价或折价金额在债券存续期间内平均摊销。

24. 收入确认

收入是本集团在日常活动中形成的、会导致所有者权益增加且与所有者投入资本无关的经济利益的总流入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。在确定交易价格时，本集团考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

本集团与客户订立的合同（协议、订单等）中通常明确约定了服务内容和价格，服务内容可能为单一物流环节也可能涉及多个物流环节，当涉及多个物流环节时，本集团考虑各个物流环节相互关联和依存程度等因素决定是否将其作为一项履约义务。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

24. 收入确认 - 续

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项（而非全部）履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

客户支付非现金对价的，本集团按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本集团参照承诺向客户转让商品或服务的单独售价间接确定交易价格。

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本集团将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第13号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

本集团向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本集团预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本集团只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

24. 收入确认 - 续

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：（一）客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；（二）客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；（三）本集团履约过程中所产出的商品或服务具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本集团的专业物流、电商业务及基于主要责任人身份开展的代理及相关业务通常为客户提供点到点的物流服务，客户于本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，由于上述服务通常在一个会计期间的较短时间段内完成，跨越会计期间提供的服务对本集团而言并不重大，因此，本集团的上述服务在完成时点确认收入的实现。

本集团以代理人身份开展的代理及相关业务在相关代理行为完成时确认收入。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。就代理及相关业务而言，本集团主要考虑是否承担了相应的风险和 responsibility 来判断本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团为主要责任人的，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

合同资产，是指本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。有关合同资产减值的会计政策，具体参见附注四、11。本集团拥有的无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

合同负债，是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

取得合同的成本

本集团为取得合同发生的增量成本（即不取得合同就不会发生的成本）预期能够收回的，确认为一项资产。若该项资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。本集团为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

24. 收入确认 - 续

履行合同的成本

本集团为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产：（1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；（2）该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；（3）该成本预期能够收回。上述资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

25. 政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得的货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿本集团已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

26. 借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

27. 所得税

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

27.1 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应缴纳（或返还）的所得税金额计量。

27.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）且不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

27. 所得税 - 续

27.2 递延所得税资产及递延所得税负债 - 续

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或所有者权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或所有者权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

27. 所得税 - 续

27.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

28. 外币业务和外币报表折算

28.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为记账本位币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除：（1）符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本；（2）为了规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理；（3）分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，计入其他综合收益中的“外币报表折算差额”项目；处置境外经营时，计入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

28. 外币业务和外币报表折算 - 续

28.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除未分配利润及其他综合收益中的外币财务报表折算差额项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按与交易发生日即期汇率近似的汇率折算；折算后资产类项目与负债类项目和所有者权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入所有者权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用与现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

上年年末余额和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中其他综合收益项目中列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

29. 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

29.1 本集团作为承租人

29.1.1 租赁的分拆

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的，本集团将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

29.1.2 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。

使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额。
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额。
- 本集团发生的初始直接费用。
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

29. 租赁 - 续

29.1 本集团作为承租人 - 续

29.1.3 租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额。
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额。
- 本集团合理确定将行使的购买选择权的行权价格。
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项。
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

取决于指数或比率的可变租赁付款额在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益：

- 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。
- 根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比例发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

29. 租赁 - 续

29.1 本集团作为承租人 - 续

29.1.4 短期租赁和低价值资产租赁

本集团对短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值不超过 5 万元的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入当期损益或相关资产成本。

29.1.5 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围。
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

29.2 本集团作为出租人

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入，除非其他系统合理的方法能够更好地反映因使用租赁资产所产生经济利益的消耗模式。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

29.2.1 租赁的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据收入准则关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

29. 租赁 - 续

29.2 本集团作为出租人 - 续

29.2.2 租赁的分类

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

29.2.3 本集团作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法或其他系统合理的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

29.2.4 本集团作为出租人记录融资租赁业务

于租赁期开始日，本集团以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，并终止确认融资租赁资产。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

租赁收款额，是指本集团因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：

- 承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额。
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额。
- 购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权。
- 承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权。
- 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向本集团提供的担保余值。

取决于指数或比率的可变租赁收款额在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁收款额在实际发生时计入当期损益。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

29. 租赁 - 续

29.2 本集团作为出租人 - 续

29.2.5 转租赁

本集团作为转租出租人，将原租赁及转租赁合同作为两个合同单独核算。本集团基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。

29.2.6 租赁变更

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围。
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本集团分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本集团自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值。
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本集团按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

29.3 售后租回交易

29.3.1 本集团作为卖方及承租人

本集团按照收入准则的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。该资产转让不属于销售的，本集团继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的，本集团按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

29. 租赁 - 续

29.3 售后租回交易 - 续

29.3.1 本集团作为卖方及承租人 - 续

对于涉及转让包含将租回的资产的子公司的控制权的交易，本集团按照《企业会计准则第33号——合并财务报表》对丧失子公司的控制权进行会计处理，同时，资产的转让属于销售，适用售后租回要求。

29.3.2 本集团作为买方及出租人

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本集团不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。该资产转让属于销售的，本集团根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并对资产出租进行会计处理。

30. 持有待售非流动资产或处置组

30.1 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

当本集团主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将其划分为持有待售类别。

分类为持有待售类别的非流动资产或处置组需同时满足以下条件：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，即本集团已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

本集团以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量持有待售的非流动资产或处置组。账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，减记账面价值至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，恢复以前减记的金额，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

30. 持有待售非流动资产或处置组 - 续

30.1 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法 - 续

对联营企业或合营企业的权益性投资全部或部分分类为持有待售资产，分类为持有待售的部分自分类为持有待售之日起不再采用权益法核算。

30.2 终止经营的认定标准和列报方法

终止经营，是指本集团满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个主要经营地区。
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分。
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营损益在利润表中与持续经营损益分别列示，终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营列报。对于当期列报的终止经营，本集团在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营列报。

31. 安全生产费

本集团按照 2022 年 12 月 13 日财政部和应急部联合发布的财资〔2022〕136 号《企业安全生产费用提取和使用管理办法》提取安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时转入专项储备。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。使用提取的安全生产费形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

32. 资产证券化业务

金融资产发生转移的，根据相关金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的转移情况进行判断：已经全部转移的，终止确认相应的金融资产；没有转移且保留了相关金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不予终止确认；既没有转移也没有保留相关金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，根据对该项金融资产控制的涉及程度确定是否终止确认；放弃了对该项金融资产控制的，终止确认该项金融资产；未放弃对该项金融资产控制的，按照对其继续涉入该项金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认相关负债。

金融资产转移满足整体终止确认条件的，转移所收到的对价与相应的账面价值的差额，计入当期损益，原直接计入所有者权益的相关金融资产的公允价值累积变动额，也一并转入当期损益；满足部分终止确认条件的，将涉及转移金融资产整体的账面价值在终止确认部分与未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，以分摊后的账面价值作为基础比照整体转移对部分转移的部分进行处理。不符合终止确认条件的，将收到的对价确认为一项金融负债。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

33. 非货币性资产交换

如果非货币性资产交换具有商业实质，并且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠地计量，非货币性资产交换以公允价值为基础计量。对于换入资产，以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入资产的成本进行初始计量；对于换出资产，在终止确认时，将换出资产公允价值与账面价值的差额计入当期损益。有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠的，对于换入资产，以换入资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入资产的初始计量金额；对于换出资产，在终止确认时，将换入资产的公允价值与换出资产账面价值之间的差额计入当期损益。

不满足以公允价值为基础计量的条件的非货币性资产交换，以账面价值为基础计量。对于换入资产，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入资产的初始计量金额；对于换出资产，终止确认时不确认损益。

当换入资产的确认时点与换出资产的终止确认时点存在不一致时，换入资产满足资产确认条件，换出资产尚未满足终止确认条件的，在确认换入资产的同时将交付换出资产的义务确认为一项负债；换入资产尚未满足资产确认条件，换出资产满足终止确认条件的，在终止确认换出资产的同时将取得换入资产的权利确认为一项资产。

非货币性资产交换同时换入多项资产的，如果以公允价值为基础计量，按照换入的金融资产以外的各项换入资产公允价值相对比例，将换出资产公允价值总额扣除换入金融资产公允价值后的净额进行分摊，以分摊至各项换入资产的金额，加上应支付的相关税费，作为各项换入资产的成本进行初始计量；有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠的，以各项换入资产的公允价值和应支付的相关税费作为各项换入资产的成本进行初始计量。非货币性资产交换以账面价值为基础计量的，按照各项换入资产的公允价值的相对比例，将换出资产的账面价值总额分摊至各项换入资产，加上应支付的相关税费，作为各项换入资产的初始计量金额。换入资产的公允价值不能够可靠计量的，按照各项换入资产的原账面价值的相对比例或其他合理的比例对换出资产的账面价值进行分摊。

非货币性资产交换同时换出多项资产的，如果以公允价值为基础计量，将各项换出资产的公允价值与其账面价值之间的差额，在各项换出资产终止确认时计入当期损益；有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠的，按照各项换出资产的公允价值的相对比例，将换入资产的公允价值总额分摊至各项换出资产，分摊至各项换出资产的金额与各项换出资产账面价值之间的差额，在各项换出资产终止确认时计入当期损益。非货币性资产交换以账面价值为基础计量的，各项换出资产终止确认时均不确认损益。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

34. 债务重组

34.1 作为债务人记录债务重组义务

以资产清偿债务的债务重组，本集团在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具的债务重组，本集团在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本集团初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式的债务重组，本集团按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第37号——金融工具列报》的规定，确认和计量重组债务。

采用多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本集团按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。



四、重要会计政策及会计估计 - 续

34. 债务重组 - 续

34.2 作为债权人记录债务重组义务

以资产清偿债务或者将债务转为权益工具方式进行债务重组的, 本集团在相关资产符合其定义和确认条件时予以确认。

以资产清偿债务的债务重组, 本集团初始确认受让的金融资产以外的资产时, 以成本计量, 其中存货的成本, 包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本。对联营企业或合营企业投资的成本, 包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。投资性房地产的成本, 包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。固定资产的成本, 包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。生物资产的成本, 包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金、运输费、保险费等其他成本。无形资产的成本, 包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额, 应当计入当期损益。

将债务转为权益工具的债务重组导致本集团将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的, 本集团按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额, 计入当期损益。

采用修改其他条款方式的债务重组, 本集团按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的规定, 确认和计量重组债权。

采用多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的, 首先按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的规定确认和计量受让的金融资产和重组债权, 然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例, 对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配, 并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额, 计入当期损益。



五、运用会计政策过程中所作的重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素

本集团在运用附注四所描述的会计政策过程中，需要对无法准确计量的报表项目的账面价值及特定交易事项的企业会计准则适用进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验、对企业会计准则的理解并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本集团的估计存在差异，部分涉及复杂判断的企业会计准则适用事项则可能存在不同理解。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核（如适用），会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

1. 重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素

本集团在编制本年度财务报表时做出的重要判断和会计估计主要有：

1.1 确定存在续约选择权的租赁合同的租赁期

对于作为承租人签订的存在续约选择权的租赁合同，本集团运用判断以确定租赁合同的租赁期。对于本集团是否合理确定将行使该选择权的评估会影响租赁期的长短，从而对确认的租赁负债和使用权资产的金额产生重大影响，而在构成销售的售后租回交易中，还将对处置时点损益产生重大影响。

本年，本集团将6家包含仓储物流基础设施的子公司的100%股权转让予中银中外运仓储物流封闭式基础设施证券投资基金（以下简称“中银中外运仓储物流REIT”）并整租回其中5家公司的仓储物流基础设施。详见附注八、3及附注九、64。在确定售后租回的租期时，本集团需要考虑行使或不行使选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，该等事项均涉及管理层的判断。



五、 运用会计政策过程中所作的重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素 - 续

1. 重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素 - 续

1.2 向联营企业或合营企业出售资产

对于向联营企业或合营企业出售资产的交易，本集团须判断出售资产是否构成业务以确定未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分是否予以抵销。构成业务，通常应具有下列三个要素：（1）投入，指原材料、人工、必要的生产技术等无形资产以及构成产出能力的机器设备等其他长期资产的投入；（2）加工处理过程，指具有一定的管理能力、运营过程，能够组织投入形成产出能力的系统、标准、协议、惯例或规则；（3）产出，包括为客户提供的产品或服务、为投资者或债权人提供的股利或利息等投资收益，以及企业日常活动产生的其他的收益。当至少同时具有一项投入和一项实质性加工处理过程，且二者相结合对产出能力有显著贡献，该资产才构成业务。实质性加工处理过程的识别、对产出能力的显著贡献并无明确的定量标准且并不总是明了，管理层需要应用重大判断并综合考虑其他因素。

本年，本集团将6家包含仓储物流基础设施的子公司的100%股权转让予联营企业中银中外运仓储物流REIT。本集团判断前述包含仓储物流基础设施的6家公司于处置时点构成业务而未予抵消未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分。本集团的判断依据及考虑的相关事实详见附注八、3。

1.3 商誉减值

2025年12月31日，商誉的账面价值为1,572,269,976.12元，本集团至少每年对商誉进行减值测试。在对商誉进行减值测试时，本集团产生商誉的各资产组和资产组组合的可收回金额的确定方法主要按预计未来现金流量的现值确定，在计算未来现金流量现值时需要使用管理层对未来经营的预测信息并使用恰当的折现率，此等事项均涉及管理层的判断。本年本集团计提商誉减值准备561,213,003.03元，主要为本集团非同一控制收购KLG EUROPE EERSEL B.V.等7家公司股权形成的商誉。本集团在进行商誉减值测试时使用的关键预测数据和参数以及敏感性分析详见附注九、18。



五、 运用会计政策过程中所作的重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素 - 续

1. 重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素 - 续

1.4 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉、长期股权投资外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象，当存在减值迹象时进行减值测试。除此之外，对使用寿命不确定的无形资产每年进行减值测试。资产或资产组的可收回金额根据资产或资产组的使用价值与其公允价值减去处置费用后的净额之间较高者确定。在估计其使用价值时，预计资产或资产组的未来现金流量并采用折现率折现后确定。管理层在合理和有依据的基础上对资产的使用情况进行会计估计并预测未来现金流量，并采用反映当前市场的货币时间价值和与该资产有关的特定风险的折现率确定未来现金流量的现值。本年本集团计提固定资产及投资性房地产减值准备104,591,898.13元，其中重要的存在减值（或进一步减值）迹象的资产组在进行相关减值测试时使用的关键参数详见附注九、14。

1.5 预期信用损失的确认

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据债务人历史还款数据、授信系统记录和追踪的授信、诉讼纠纷及舆情信息并结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响预期信用损失的计提，已计提的预期信用损失可能并不等于未来实际的损失金额。

1.6 递延所得税资产的确认

本集团在未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的限度内，就未利用的可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损确认递延所得税资产。预测未来期间的应纳税所得额涉及管理层的重大估计和判断，需要考虑历史经营成果、自身经营计划、市场环境及行业趋势等诸多因素并需要结合管理层的估计考虑相关应纳税暂时性差异的转回时间。当本集团某一纳税主体已经处于税务亏损状态，市场环境及行业趋势表明其未来能否取得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损存在重大不确定性或本集团估计相关应纳税暂时差异不会在与可抵扣暂时性差异预计转回的同一期间转回或在税务亏损可向后结转的期间内转回的情形下，本集团不予确认未利用可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损相关的递延所得税资产。



五、 运用会计政策过程中所作的重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素 - 续

1. 重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素 - 续

1.7 金融工具的公允价值

对于缺乏活跃市场的金融工具，本集团运用估值方法确定其公允价值。估值方法在最大程度上利用可观察市场信息；当可观察市场信息无法获得时，将对估值方法中包括的重大不可观察信息做出估计。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值应当根据可获得的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息确定。

本集团对重大的未上市股权投资采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型及关键参数详见附注十一、3。

1.8 税项

本集团在正常的经营活动中，有部分交易的最终税务处理和计算存在一定的不确定性，本集团已依过往税务经验做出处理，但可能因政府主管机关监管口径的变化而面临调整。如果这些税务事项的最终认定结果同最初入账的金额存在差异，则该差异及可能产生的滞纳金将对其最终认定期间产生影响。

1.9 或有负债

本集团在持续经营过程中会面对众多的法律纠纷，相关纠纷的结果均具有很大程度上的不确定性。当与特定法律纠纷有关的经济利益被认为是很有可能流出且金额能够可靠地计量时，本集团管理层会根据专业的法律意见计提相应的准备。除了被认为导致经济利益流出可能性极低的或有负债外，本集团所面临之重大或有负债均在附注十二进行了披露。管理层运用判断决定相关的法律纠纷是否应该计提一项准备或者作为或有负债进行披露。



六、 重要会计政策和会计估计变更以及差错更正

1. 会计政策变更及其影响

本集团本年未发生重要的会计政策变更。

2. 会计估计变更及影响

本集团本年未发生重要的会计估计变更。

3. 前期差错更正及影响

本集团本年未发生重要的前期差错更正的情况。

4. 其他事项调整

本集团本年无需要披露的其他事项调整。



七、 税项

1. 主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额（为销项税额减可抵扣进项税后的余额）	0%、3%、5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	应纳流转税额	1%、5%、7%
教育费附加、地方教育附加	应纳流转税额	3%、2%
印花税	注册资本、资本公积金额、经济合同金额等	0.05%、0.03%等
房产税	房产的计税余值、租金收入	1.2%、12%
城镇土地使用税	实际占用的土地面积	0.6-30元/平方米
企业所得税（注）	应纳税所得额	0-38%

注：本公司及子公司的企业所得税根据当地的现行税率计算。本集团位于中国内地的子公司的所得税税率主要为 25%，并有部分子公司适用优惠税率，中国内地以外国家或地区的主要子公司的所得税税率如下：

所在国家或地区	适用所得税税率
中国香港	16.50%
日本	38%
韩国	20.90%
白俄罗斯	18%
荷兰	25.80%

根据经济合作与发展组织（OECD）发布的税基侵蚀和利润转移项目双支柱方案下的支柱二规则，要求跨国企业集团在各运营辖区的有效税率达到 15%，相关规则已在部分司法管辖区实施，中国香港的最低补足税规则亦于 2025 年 1 月 1 日生效。本集团为符合 7.50 亿欧元收入门槛的受涵盖跨国企业集团，已对全球各运营辖区的税务状况进行评估。截至 2025 年 12 月 31 日，本集团在主要运营辖区的有效税率均不低于 15%，若干注册于英属维尔京群岛的子公司，其营业规模极不重大，因此未确认任何与支柱二相关的所得税负债。本集团将持续跟踪各司法管辖区支柱二相关立法的实施及更新情况，定期重新评估相关影响，并根据适用准则要求作出相应会计处理。

2. 重要税收优惠及批文

2.1 企业所得税

- 根据《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部税务总局国家发展改革委公告 2020 年第 23 号），自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其主营业务收入占企业收入总额 60% 以上的企业减按 15% 的税率征收企业所得税。于报告期内，本集团地处西部地区的部分分、子公司享受 15% 的所得税优惠税率。



七、 税项 - 续

2. 重要税收优惠及批文 - 续

2.1 企业所得税 - 续

- (2) 根据《财政部税务总局关于前海深港现代服务业合作区企业所得税优惠政策的通知》(财税〔2024〕13号), 对设在前海深港现代服务业合作区全域(以国务院2023年12月批复的《前海深港现代服务业合作区总体发展规划》为准)的以《前海深港现代服务业合作区企业所得税优惠目录(2021版)》中规定的产业项目为主营业务, 且其主营业务收入占收入总额60%以上的企业按15%的税率征收企业所得税。执行期限为2023年1月1日至2025年12月31日。于报告期内, 本集团设在前海深港现代服务业合作区的部分分、子公司享受15%的企业所得税优惠税率。
- (3) 根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部税务总局公告2023年第12号), 对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额, 按20%的税率缴纳企业所得税政策, 延续执行至2027年12月31日。于报告期内, 本集团满足条件的小微企业享受前述所得税优惠政策。
- (4) 根据《国家税务总局关于贯彻落实企业所得税法若干税收问题的通知》(国税函〔2010〕79号)以及《中华人民共和国企业所得税法》第二十六条, 居民企业之间的股息、红利等权益性投资收益免征企业所得税。本集团来自居民企业之间的股息、红利等权益性投资收益免征企业所得税。
- (5) 根据《财政部国家税务总局关于完善固定资产加速折旧企业所得税政策的通知》(财税〔2014〕75号)、《财政部国家税务总局关于进一步完善固定资产加速折旧企业所得税政策的通知》(财税〔2015〕106号)、《财政部税务总局关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的公告》(财政部 税务总局公告2023年第37号)等文件, 本集团对符合规定的固定资产按照缩短折旧年限方法计算折旧或一次性计入当期成本费用, 在计算应纳税所得额时扣除。
- (6) 根据2014年6月30日第326号《白俄罗斯共和国总统令》, 白俄罗斯免除中白工业园入驻者自注册之日起十个日历年内销售中白工业园区内自主生产商品所得利润的所得税; 注册之日起的十个日历年到期后, 在下一个十个日历年内缴纳的利润税为本总统令规定税率的一半。于报告期内, 本集团之子公司招商局中白商贸物流股份有限公司(以下简称“招商中白商贸公司”)销售中白工业园区内自主生产商品(工程、服务)所得利润免交企业所得税。



七、 税项 - 续

2. 重要税收优惠及批文 - 续

2.1 企业所得税 - 续

- (7) 根据《财政部国家税务总局关于企业重组业务企业所得税处理若干问题的通知》（财税〔2009〕59号）、《财政部国家税务总局关于促进企业重组有关企业所得税处理问题的通知》（财税〔2014〕109号）以及《国家税务总局关于资产（股权）划转企业所得税征管问题的公告》（国家税务总局公告2015年第40号）关于适用特殊性税务处理的相关规定，于报告期内，本集团满足上述通知、公告要求的内部股权、资产划转适用特殊性税务处理，不调整相关资产、负债的计税基础。
- (8) 根据《财政部税务总局关于延续实施海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》（财税〔2025〕3号），对注册在海南自由贸易港并实质性运营的鼓励类产业企业，减按15%的税率征收企业所得税政策，执行期限延长至2027年12月31日。于报告期内，本集团注册在海南自由贸易港的部分子公司享受前述所得税优惠政策。

2.2 增值税

- (1) 根据《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36号），本集团经营的国际货代业务享受免征增值税的税收优惠。
- (2) 根据《纳税人提供不动产经营租赁服务增值税征收管理暂行办法》，一般纳税人出租其2016年4月30日前取得的不动产，可以选择适用简易计税方法，按照5%的征收率计算应纳税额。于报告期内，本集团满足上述条件的不动产出租业务按照5%的征收率缴纳增值税。
- (3) 根据《营业税改征增值税跨境应税行为增值税免税管理办法（试行）》，向境外单位销售的完全在境外消费的物流辅助服务（仓储服务、收派服务除外）免征增值税。从事上述业务的本集团之子公司享受此项税收优惠。



七、 税项 - 续

2. 重要税收优惠及批文 - 续

2.3 其他税种

- (1) 根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。本集团之部分子公司于报告期内享受上述税收优惠。
- (2) 根据《关于继续实施物流企业大宗商品仓储设施用地城镇土地使用税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 5 号），自 2023 年 1 月 1 日起至 2027 年 12 月 31 日止，对物流企业自有（包括自用和出租）或承租的大宗商品仓储设施用地，减按所属土地等级适用税额标准的 50% 计征城镇土地使用税。本集团之部分子公司于报告期内享受上述税收优惠。
- (3) 根据《关于继续实施农产品批发市场和农贸市场房产税、城镇土地使用税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 50 号），对农产品批发市场、农贸市场（包括自有和承租，下同）专门用于经营农产品使用的房产、土地，暂免征收房产税和城镇土地使用税；对同时经营其他产品的农产品批发市场和农贸市场使用的房产、土地，按其他产品与农产品交易场地面积的比例确定征免房产税和城镇土地使用税的优惠政策执行至 2027 年 12 月 31 日。本集团之部分子公司于报告期内享受上述税收优惠。



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、企业合并及合并财务报表

1. 本年纳入合并报表范围的重要子公司基本情况

序号	企业名称	级次	企业类型	注册地	主要经营地	业务性质	实收资本	本集团合计认缴持股比例 (%)	本集团合计实缴持股比例 (%)	本集团合计享有表决权比例 (%)	投资额	取得方式
1	中国外运华南有限公司	二级	1	广东省广州市	广东省广州市	货运代理、专业物流及仓储码头服务	1,349,668,931.90	100.00	100.00	100.00	1,357,000,272.00	1
2	中国外运华东有限公司	二级	1	上海市	上海市	货运代理、专业物流及仓储码头服务	1,120,503,439.18	100.00	100.00	100.00	1,125,351,942.12	1
3	中外空运发展股份有限公司	二级	1	北京市	北京市	航空货代及快递服务	905,481,720.00	100.00	100.00	100.00	5,857,687,626.31	1
4	中国外运长江有限公司	二级	1	江苏省南京市	江苏省南京市	货运代理及专业物流	969,665,712.00	89.00	89.00	89.00	1,005,055,831.24	1
5	中国外运华中有限公司	二级	1	山东省青岛市	山东省青岛市	货运代理、专业物流及仓储码头服务	1,000,000,000.00	100.00	100.00	100.00	1,012,201,545.72	1
6	中外运化工国际物流有限公司	二级	1	上海市	上海市	综合物流	339,554,483.66	59.20	59.20	59.20	200,483,231.42	1
7	中国外运福建有限公司	二级	1	福建省厦门市	福建省厦门市	货运代理、仓储码头服务及其他	223,257,965.92	100.00	100.00	100.00	223,439,062.43	1
8	贸迅国际有限公司	二级	3	香港特别行政区	福建省厦门市	交通运输	171,374,160.00	100.00	100.00	100.00	341,057,315.76	1
9	中国外运华北有限公司	二级	1	天津市	天津市	货运代理	140,193,047.50	100.00	100.00	100.00	142,440,174.06	1
10	中外运湖北有限责任公司	二级	1	湖北省武汉市	湖北省武汉市	货运代理及专业物流	120,000,000.00	100.00	100.00	100.00	121,293,756.85	1
11	中国外运大件物流有限公司	二级	1	山东省济南市	山东省济南市	起重及运输	103,600,000.00	100.00	100.00	100.00	134,970,549.35	3
12	宏光发展有限公司	二级	3	香港特别行政区	香港特别行政区	集装箱租赁	79,287,945.35	100.00	100.00	100.00	430,372,292.05	2
13	中国外运东北有限公司	二级	1	辽宁省大连市	辽宁省大连市	货运代理及专业物流	150,000,000.00	100.00	100.00	100.00	152,454,479.67	1
14	中国船务代理有限公司	二级	1	北京市	北京市	货运代理	30,000,000.00	100.00	100.00	100.00	30,826,351.49	1
15	中国外运重庆有限公司	二级	1	重庆市	重庆市	货运代理	60,869,000.00	100.00	100.00	100.00	82,970,583.09	1
16	中国外运(巴西)有限公司	二级	3	巴西	巴西	综合物流	2,065,554.43	100.00	100.00	100.00	2,048,791.82	1
17	中国外运(香港)控股有限公司	二级	3	香港特别行政区	香港特别行政区	货运代理及专业物流	530,557.66	100.00	100.00	100.00	-	2
18	中国外运(伊拉克)有限公司	二级	3	伊拉克	伊拉克	综合物流	292,842.00	100.00	100.00	100.00	282,680.25	1
19	中外运物流有限公司	二级	1	广东省深圳市	广东省深圳市	专业物流	1,346,761,911.29	100.00	100.00	100.00	4,739,916,352.12	2
20	中外运创新科技有限公司	二级	1	广东省深圳市	广东省深圳市	综合物流	100,000,000.00	100.00	100.00	100.00	100,438,555.10	1
21	中外运冷链物流有限公司	二级	1	广东省深圳市	广东省深圳市	专业物流	216,000,000.00	100.00	100.00	100.00	217,614,987.47	1



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、企业合并及合并财务报表 - 续

1. 本年纳入合并报表范围的重要子公司基本情况 - 续

序号	企业名称	级次	企业类型	注册地	主要经营地	业务性质	实收资本	本集团合计认缴持股比例 (%)	本集团合计实缴持股比例 (%)	本集团合计享有表决权比例 (%)	投资额	取得方式
22	招商局中白投资咨询(深圳)有限公司	二级	1	广东省深圳市	白俄罗斯	专业物流	701,410,000.00	42.00	42.00	100.00	294,993,173.33	1
23	中外运物流投资控股有限公司	二级	1	北京市	北京市	专业物流	433,110,000.00	100.00	100.00	100.00	747,599,486.54	2
24	SE LOGISTICS HOLDING B.V.	二级	3	荷兰	荷兰	专业物流	7,780.50	100.00	100.00	100.00	1,114,884,640.36	3
25	中国外运海外发展有限公司	二级	3	香港特别行政区	香港特别行政区	货运代理	10,611.78	100.00	100.00	100.00	3,980,986.34	1
26	中外运工程物流有限公司	二级	1	江苏省南通市	江苏省南通市	专业物流	280,000,000.00	100.00	100.00	100.00	280,000,000.00	1
27	中外运西南(重庆)物流发展有限公司	二级	1	重庆市	重庆市	货运代理	100,000,000.00	100.00	100.00	100.00	100,036,504.04	1

注: (1) 企业类型: 1 境内非金融子企业; 2 境内金融子企业; 3 境外子企业; 4 事业单位; 5 基建单位。

(2) 取得方式: 1 投资设立; 2 同一控制下的企业合并; 3 非同一控制下的企业合并; 4 其他。

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明: 招商局中白投资咨询(深圳)有限公司(以下简称“招商中白投资公司”)由招商盈凯投资发展(深圳)有限公司(以下简称“招商盈凯公司”)和中外运物流有限公司(以下简称“外运物流公司”)共同投资设立, 持股比例分别为 58%和 42%。根据本公司与招商盈凯公司签订的《招商局中白投资咨询(深圳)有限公司股权托管协议》, 招商盈凯公司将持有 58%股份对应的表决权全权委托本公司行使, 本集团能够主导招商中白投资公司的相关活动并享有可变回报, 因此将其纳入合并范围。

本集团年末无纳入合并范围的结构化主体。

本集团年末无以代理人身份行使表决权以及以主要责任人身份委托他人代行为行使表决权的情形。



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、企业合并及合并财务报表 - 续

2. 非同一控制下企业合并

(1) 本年发生的非同一控制下企业合并

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至年末被购买方的收入	购买日至年末被购买方的净利润	购买日至年末被购买方的经营活动现金流量净额
成都保税物流投资有限公司	--	--	--	--	2025年5月31日	注1	21,071,604.64	4,302,143.14	4,639,191.12
宁波太平国际贸易联运有限公司	--	--	--	--	2025年9月30日	注2	235,949,602.14	1,519,980.08	17,405,899.36

注 1: 成都保税物流投资有限公司 (以下简称“成都保税公司”) 系本集团之子公司外运发展与成都高投产城建设集团有限公司共同投资设立的公司, 本集团持股 54.29%。购买日前本集团虽持多数投票权, 但依章程安排本集团无能力主导成都保税公司相关活动, 以权益法核算 (详见附注九、10)。2025年5月27日, 成都保税公司召开股东会, 对章程做出修订。依新修订章程, 本集团自2025年5月31日起能够主导成都保税公司的相关活动并享有可变回报, 因此将2025年5月31日确定为购买日。

注 2: 宁波太平国际贸易联运有限公司 (以下简称“宁波太平公司”) 由本集团之子公司中国外运华东有限公司 (以下简称“外运华东公司”) 持股 55%, 另一股东新加坡太平船务有限公司持股 45%。购买日前本集团虽持多数投票权, 但依章程安排本集团无能力主导宁波太平公司相关活动, 以权益法核算 (详见附注九、10)。2025年9月23日, 宁波太平公司召开股东会, 对章程做出修订。依新修订章程, 本集团自2025年9月30日起能够主导宁波太平公司的相关活动并享有可变回报, 因此将2025年9月30日确定为购买日。



八、 企业合并及合并财务报表 - 续

2. 非同一控制下企业合并 - 续

(2) 合并成本及商誉

合并成本	成都保税物流投资有限公司	宁波太平国际贸易联运有限公司
——现金	-	-
——发行或承担的债务的公允价值	-	-
——或有对价的公允价值	-	-
——购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	148,878,559.96	69,497,439.91
合并成本合计	148,878,559.96	69,497,439.91
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	138,266,584.31	62,111,879.85
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	10,611,975.65	7,385,560.06

合并成本公允价值的确定方法：购买日之前持有的股权于购买日的公允价值的确定方法详见附注八、2.（4）。

业绩承诺的完成情况：本集团的上述及过往企业合并交易不涉及相关方的业绩承诺。

大额商誉形成的主要原因：本集团已充分辨识成都保税公司、宁波太平公司于购买日的可辨认资产、负债。收购成都保税公司、宁波太平公司形成之商誉主要系企业合并确认之递延所得税影响，详见附注八、2.（3）。



八、 企业合并及合并财务报表 - 续

2. 非同一控制下企业合并 - 续

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

项目	成都保税物流投资有限公司		宁波太平国际贸易联运有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	290,303,846.65	212,116,514.53	217,981,969.34	164,268,805.28
货币资金	44,844,890.55	44,844,890.55	38,964,538.70	38,964,538.70
应收款项	2,551,851.14	2,551,851.14	89,781,936.53	89,781,936.53
预付款项	317,748.81	317,748.81	595,487.70	595,487.70
其他应收款	25,722.61	25,722.61	3,271,662.61	3,271,662.61
存货	-	-	43,391.83	43,391.83
其他流动资产	-	-	216,614.66	216,614.66
长期股权投资	-	-	200,000.00	200,000.00
投资性房地产	-	-	45,665,486.13	13,572,846.73
固定资产	145,256,816.09	133,998,072.91	16,495,369.87	12,299,103.17
无形资产	96,286,299.13	29,357,710.19	21,704,357.95	3,581,315.10
长期待摊费用	1,020,518.32	1,020,518.32	158,152.09	856,936.98
递延所得税资产	-	-	884,971.27	884,971.27
负债：	35,622,350.40	16,075,517.37	105,051,278.71	91,622,987.69
短期借款	-	-	44,790,150.00	44,790,150.00
应付款项	569,640.84	569,640.84	38,929,934.54	38,929,934.54
合同负债	973,197.63	973,197.63	1,149,890.82	1,149,890.82
应付职工薪酬	913,592.73	913,592.73	1,455,799.95	1,455,799.95
应交税费	7,891,782.26	7,891,782.26	-	-
其他应付款	5,727,303.91	5,727,303.91	582,182.09	582,182.09
长期应付款	-	-	4,715,030.29	4,715,030.29
递延所得税负债	19,546,833.03	-	13,428,291.02	-
净资产：	254,681,496.25	196,040,997.16	112,930,690.63	72,645,817.59
减：少数股东权益	-	-	-	-
取得的净资产	254,681,496.25	196,040,997.16	112,930,690.63	72,645,817.59

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

成都保税公司于购买日可辨认资产、负债的公允价值根据北京天健兴业资产评估有限公司出具的编号为天兴评报字（2024）第 2670 号的资产评估报告并考虑评估基准日至购买日的净资产变动确定。

宁波太平公司于购买日可辨认资产、负债的公允价值根据上海东洲资产评估有限公司出具的编号为东洲评报字（2025）第 3209 号的资产评估报告并考虑评估基准日至购买日的净资产变动确定。

本集团于上述企业合并中无承担的被购买方的或有负债。



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、企业合并及合并财务报表 - 续

2. 非同一控制下企业合并 - 续

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

被购买方名称	购买日之前原持有股权的取得时点	购买日之前原持有股权的取得比例 (%)	购买日之前原持有股权的取得成本	购买日之前原持有的取得方式	购买日之前原持有的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益/资本公积转入投资收益或留存收益的金额
成都保税物流投资有限公司	2005年3月15日	54.29	95,000,000.00	原始出资	106,430,657.36	148,878,559.96	42,447,902.60		-
宁波太平国际贸易联运有限公司	1992年7月6日; 1998年3月; 2004年9月17日	40.00; 10.00; 5.00	17,372,235.90	原始出资; 收购	41,953,296.22	69,497,439.91	27,544,143.69	注	-

注: 本集团分别聘请北京天健兴业资产评估有限公司、上海东洲资产评估有限公司对成都保税公司、宁波太平公司 100%权益价值进行了评估并出具了天兴评报字(2024)第2670号、东洲评报字(2025)第3209号资产评估报告。于购买日, 成都保税公司、宁波太平公司资产主要为土地、仓库及配套设备。前述评估报告最终取值均为资产基础法评估结果, 概无纳入控制权溢价、与本集团协同效应因素影响。因此, 本集团购买日之前原持有成都保税公司、宁波太平公司的股权于购买日的公允价值根据前述评估结果按比例直接计算确定。

(5) 本集团的上述企业合并并不存在于购买日或合并当年年末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的情况。



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、企业合并及合并财务报表 - 续

3. 处置子公司

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例 (%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益/专项储备转入投资损益或留存收益的金额
天津中外运建合仓储服务有限公司	2025年6月30日	293,351,550.43	100.00	出售		175,218,002.99	—	—	—	—	—
中外运(成都)空港物流有限公司	2025年6月30日	192,077,547.82	100.00	出售		57,880,015.47	—	—	—	—	—
瑞达智汇昆山仓储服务有限公司	2025年6月30日	148,814,401.08	100.00	出售		122,793,144.30	—	—	—	—	—
瑞达(金华)仓储服务有限公司	2025年6月30日	223,824,149.29	100.00	出售		175,268,177.09	—	—	—	—	—
瑞达无锡仓储服务有限公司	2025年6月30日	179,850,564.88	100.00	出售		133,784,093.34	—	—	—	—	—
昆山中外运供应链有限公司	2025年6月30日	266,894,933.49	100.00	出售	注	118,099,458.39	—	—	—	—	—
瑞运达通(天津)仓储服务有限公司	2025年6月30日	236.94	100.00	出售		34.88	—	—	—	—	—
瑞运达通(成都)仓储服务有限公司	2025年6月30日	600.23	100.00	出售		141.09	—	—	—	—	—
瑞运达通(昆山)仓储服务有限公司	2025年6月30日	143.14	100.00	出售		29.23	—	—	—	—	—
瑞运达通(金华)仓储服务有限公司	2025年6月30日	621.98	100.00	出售		224.00	—	—	—	—	—
瑞运达通(无锡)仓储服务有限公司	2025年6月30日	678.38	100.00	出售		223.99	—	—	—	—	—
瑞运达通干灯(昆山)仓储服务有限公司	2025年6月30日	143.14	100.00	出售		29.23	—	—	—	—	—

注: 2025年5月, 由本公司、中银基金管理有限公司共同成立的中银中外运仓储物流 REIT 获上海证券交易所无异议函及证监会准予注册批复。

2025年6月24日, 中银中外运仓储物流 REIT 完成发售, 募集资金 13.108 亿元。本集团认购中银中外运仓储物流 REIT 的 20% 份额, 金额为 262,160,000 元。本集团对于中银中外运仓储物流 REIT 的持有人大会厘定的若干重要活动拥有重大影响但并无控制权, 该项投资采用权益法核算。



八、企业合并及合并财务报表 - 续

3. 处置子公司 - 续

2025年6月30日，本集团将包含仓储物流基础设施的天津中外运建合仓储服务有限公司等6家公司及对应瑞运达通（天津）仓储服务有限公司等6家SPV公司转让予中银中外运仓储物流REIT并与中银中外运仓储物流REIT管理人中银基金管理有限公司完成交接，本集团已不再能够主导前述公司的相关活动，因此不再将其纳入合并范围。

如前述，中银中外运仓储物流REIT系本集团采用权益法核算实体，根据本集团会计政策（详见附注四、13），对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。本集团认为前述被转让公司股权所包含的仓储物流基础设施相关资产组于处置时点构成业务，无须就未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销。本集团的判断理由及事实依据是：（1）处置时点，前述被处置公司持有的仓储物流基础设施均包含租约，系持续运营的资产组，正常收取租金、支付日常运营支出等；（2）通过长期委托运营协议取得了运营管理流程及执行运营管理流程有组织的劳动力。被处置公司于处置前即由本集团所属专业运营公司受托运营并签订了长期委托运营协议；（3）一般市场参与者明显能够将前述仓储物流基础设施、租约和运营协议结合作为业务运行以取得持续产出。

处置前，除中外运（成都）空港物流有限公司持有的仓储物流基础设施对外出租外，均由本集团所属其他子公司以市场价整租使用（最终底层客户均为外部客户）。处置后，本集团继续受托运营前述仓储物流基础设施并收取市场条件报酬，整租安排继续执行。本集团基于谨慎性的原则判断上述股权处置交易中仓储物流基础设施转让构成售后租回交易且属于销售，将租回保留使用权相关的利得343,717,243.68元冲减股权处置损益（详见附注九、64）。

本集团不存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本年丧失控制权的情形。



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、企业合并及合并财务报表 - 续

4. 其他原因的合并范围变动

与上年相比, 本集团本年因新设增加宁德中外运饶城物流有限公司、东营中外运港坤供应链有限公司、山东中外运化工国际物流有限公司等12家三级子公司, CAMEL INTERNATIONAL LOGISTICS LIMITED LIABILITY COMPANY 1家四级子公司。

本年因注销减少连云港中外运保税物流有限公司和佛山中外运船务有限公司2家四级子公司。

5. 表决权在半数以下纳入合并范围, 或表决权超过半数但未纳入合并范围的情况

(1) 拥有表决权超过半数但未纳入合并范围的重要被投资单位

序号	企业名称	认缴持股比例 (%)	表决权比例 (%)	注册资本	投资额	级次 (注)	未纳入合并范围原因
1	中国外运苏州物流中心有限公司	51.00	51.00	17,500万元	9,789.83万元	本公司直接持股	根据中国外运苏州物流中心有限公司章程约定, 公司若干重大经营、投资决策须经全体股东一致通过, 本集团不能单独控制中国外运苏州物流中心有限公司, 故未将其纳入合并范围
2	新疆新铁外运物流有限公司	51.00	51.00	1,000万元	510万元	二级	根据新疆新铁外运物流有限公司章程约定, 股东会作出决议须经代表三分之二以上表决权的股东同意方为有效, 本集团持有的表决权未超过三分之二, 不能单独控制新疆新铁外运物流有限公司, 故未将其纳入合并范围

注: 被投资单位级次系以实际持股单位于本集团级次填列。

(2) 本集团年末不存在表决权在半数以下纳入合并范围的情况。



八、 企业合并及合并财务报表 - 续

6. 重要非全资子公司情况

(1) 少数股东

2025年

序号	企业名称	少数股东持股比例 (%)	当年归属于少数股东的损益	当年向少数股东宣告分派的股利	年末累计少数股东权益
1	中国外运长江有限公司	11.00	28,615,675.40	-	223,201,175.64

注：2023年7月1日，中国外运长江有限公司（以下简称“外运长江公司”）通过增资扩股方式自招商局另一附属企业同一控制下企业合并取得中国扬子江轮船股份有限公司100%股权。交易完成后，本公司对外运长江公司的持股比例变更为89%。根据增资协议规定，增资扩股时点外运长江公司持有的拟用于发行公募REITs的瑞达智汇昆山仓储服务有限公司及瑞达无锡仓储服务有限公司100%股权的处置损益及相关税费由本公司单独享有。瑞达智汇昆山仓储服务有限公司及瑞达无锡仓储服务有限公司已于本期完成处置（详见附注八、3），当年归属于少数股东的损益金额与按少数股东持股比例及附注八、6.

(2) 披露本年归属于母公司所有者的净利润计算金额差异系扣除上述处置损益、税费影响。

2024年

序号	企业名称	少数股东持股比例 (%)	当年归属于少数股东的损益	当年向少数股东宣告分派的股利	年末累计少数股东权益
1	中国外运长江有限公司	11.00	30,587,411.08	-22,670,704.29	194,358,407.99

(2) 主要财务信息

项目	年末数/本年累计数	年初数/上年累计数
	中国外运长江有限公司	中国外运长江有限公司
流动资产	4,067,822,819.59	3,569,646,601.44
非流动资产	714,582,799.88	661,423,985.81
资产合计	4,782,405,619.47	4,231,070,587.25
流动负债	2,208,715,978.07	2,296,590,841.65
非流动负债	208,374,775.30	61,310,826.20
负债合计	2,417,090,753.37	2,357,901,667.85
营业收入	8,372,321,823.82	9,391,137,485.01
归属于母公司所有者的净利润	470,909,940.33	278,067,373.45
少数股东损益	19,138,265.53	21,193,397.67
归属于母公司所有者的综合收益总额	470,939,955.39	278,154,354.88
归属于少数股东的综合收益总额	19,138,265.53	21,193,397.67
经营活动现金流量净额	326,216,623.93	446,618,388.17



八、 企业合并及合并财务报表 - 续

7. 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

本集团之子公司中国外运物流发展有限公司本年自上海外高桥港综合保税区发展有限公司购买中外运外高桥（上海）国际物流有限公司 20% 股权，购买对价为 39,804,543.77 元。上述交易完成后，本集团对中外运外高桥（上海）国际物流有限公司的持股比例变更为 100%。

本集团之子公司中国外运华中有限公司（以下简称“外运华中公司”）本年自远升有限公司购买山东中外运弘志物流有限公司 25% 股权，购买对价为 975,100.00 元。上述交易完成后，本集团对山东中外运弘志物流有限公司的持股比例变更为 100%。

本年，本集团之子公司新乡陆港开发建设有限责任公司股东新乡市西部城市投资发展有限公司减资退出导致本集团及另一股东新乡经开东广实业有限公司的持股比例相应增加。减资完成后，本集团对新乡陆港开发建设有限责任公司的持股比例变更为 56.67%。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

项目	中外运外高桥（上海） 国际物流有限公司	山东中外运弘志物流有 限公司	新乡陆港开发建设有限 责任公司
购买成本/处置对价	39,804,543.77	975,100.00	—
其中：现金	39,804,543.77	975,100.00	—
减：按取得/处置股权比例计 算的子公司净资产份额	24,471,525.94	251,043.57	146,382.31
差额	15,333,017.83	724,056.43	-146,382.31
其中：调整资本公积	15,333,017.83	724,056.43	-146,382.31



九、合并财务报表项目附注

下列所披露的财务报表数据，除特别注明之外，“年初”系指2025年1月1日，“年末”系指2025年12月31日，“本年”系指2025年1月1日至12月31日，“上年”系指2024年1月1日至12月31日。

1. 货币资金

项目	年末数	年初数
库存现金	3,953,365.50	2,716,190.61
银行存款	11,052,340,230.88	7,653,777,122.65
其他货币资金	120,299,628.16	27,287,681.61
其中：存放外部金融机构	114,970,850.42	24,141,912.31
存放财务公司	5,328,777.74	3,145,769.30
存放财务公司存款	5,833,031,174.17	5,783,883,511.11
合计	17,009,624,398.71	13,467,664,505.98
其中：存放在境外的款项总额	4,493,004,661.80	1,824,275,763.74

注：年末本集团存放于境外的款项除受所在国家或地区常规外汇管制外不存在汇回受到限制的情况。

(1) 货币资金年末使用受限制情况

项目	年末数	年初数
诉讼冻结款	81,846,846.53	9,508,096.57
应收利息	15,259,031.87	5,387,499.31
保函保证金	7,461,753.42	3,893,142.50
其他	15,731,996.34	8,498,943.23
合计	120,299,628.16	27,287,681.61

注：年末诉讼冻结款主要系本集团之子公司运易通科技有限公司（以下简称“运易通公司”）因他人伪造其公章而牵涉货物运输纠纷诉讼被广州铁路运输法院冻结45,239,255.44元、广州市黄浦区人民法院冻结15,401,202.12元。由于案件尚未办结，相关诉讼冻结款暂未解冻，本集团预计无须担责。

2. 交易性金融资产

项目	年末数	年初数
分类以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	—	—
其中：权益工具投资	1,031,653.86	574,374.32
合计	1,031,653.86	574,374.32



九、合并财务报表项目附注 - 续

3. 应收票据

(1) 应收票据的分类

类别	年末数	年初数
商业承兑汇票	145,998,568.41	164,294,636.42
合计	145,998,568.41	164,294,636.42

(2) 本集团年末无已质押的应收票据。

(3) 年末已背书或贴现且资产负债表日尚未到期的应收票据

类别	年末终止确认金额	年末未终止确认金额
商业承兑汇票	-	138,602,609.18
合计	-	138,602,609.18

(4) 本集团年末无因出票人未履约而转为应收账款的票据。

(5) 应收票据信用损失准备

类别	年末数					年初数				
	账面余额		信用损失准备		账面价值	账面余额		信用损失准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	预期信用损失率 (%)		金额	比例 (%)	金额	预期信用损失率 (%)	
按组合计提信用损失准备	145,998,568.41	100.00	-	-	145,998,568.41	164,294,636.42	100.00	-	-	164,294,636.42
合计	145,998,568.41	100.00	-	—	145,998,568.41	164,294,636.42	100.00	-	—	164,294,636.42

1) 按组合计提信用损失准备的应收票据

组合名称	年末数		
	账面余额	信用损失准备	预期信用损失率 (%)
商业承兑汇票组合	145,998,568.41	-	-
合计	145,998,568.41	-	—

注：本集团持有的商业承兑汇票主要来自信用良好且与本集团保持长期稳定合作的客户。于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团认为所持有的商业承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因违约而产生重大损失（预计应收票据可以全额收回），本集团基于重要性考虑而未计提信用损失准备。



九、合并财务报表项目附注 - 续

3. 应收票据 - 续

(6) 本集团年末无持有本公司 5% (含 5%) 以上表决权股份股东单位的欠款。

(7) 上述应收票据的到期日均在 360 天之内。

4. 应收账款

(1) 应收账款总体情况

项目	年末数	年初数
应收账款	13,844,714,248.63	13,596,988,655.30
减：信用损失准备	776,400,389.92	545,188,204.76
合计	13,068,313,858.71	13,051,800,450.54

(2) 应收账款整体账龄

根据交易日期的应收账款账龄分析如下：

项目	年末数			年初数		
	账面余额	比例 (%)	信用损失准备	账面余额	比例 (%)	信用损失准备
1年以内 (含1年)	13,111,232,476.07	94.70	213,144,900.63	13,204,048,190.88	97.11	237,522,256.08
1至2年 (含2年)	454,417,786.38	3.28	292,517,772.77	148,667,387.38	1.09	72,148,041.28
2至3年 (含3年)	60,351,631.19	0.44	56,737,490.77	89,899,189.07	0.66	81,912,146.28
3年以上	218,712,354.99	1.58	214,000,225.75	154,373,887.97	1.14	153,605,761.12
合计	13,844,714,248.63	100.00	776,400,389.92	13,596,988,655.30	100.00	545,188,204.76



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

九、合并财务报表项目附注 - 续

4. 应收账款 - 续

(3) 应收账款分类情况

类别	年末数				年初数				
	账面余额		信用损失准备		账面余额		信用损失准备		
	金额	比例 (%)	金额	预期信用损失率 (%)	金额	比例 (%)	金额	预期信用损失率 (%)	
按单项计提信用损失准备	391,871,423.43	2.83	372,677,876.90	95.10	19,193,546.53	2.36	249,598,412.23	77.68	71,725,060.34
按组合计提信用损失准备	13,452,842,825.20	97.17	403,722,513.02	3.00	13,049,120,312.18	97.64	295,589,792.53	2.23	12,980,075,390.20
其中									
低风险组合	201,361,202.58	1.45	-	-	201,361,202.58	1.19	-	-	161,353,739.99
账龄组合	13,251,481,622.62	95.72	403,722,513.02	3.05	12,847,759,109.60	96.45	295,589,792.53	2.25	12,818,721,650.21
合计	13,844,714,248.63	100.00	776,400,389.92	—	13,068,313,858.71	100.00	545,188,204.76	—	13,051,800,450.54



九、合并财务报表项目附注 - 续

4. 应收账款 - 续

(3) 应收账款分类情况 - 续

其中：年末单项计提信用损失准备的应收账款

单位名称	年末数			计提理由
	账面余额	信用损失准备	预期信用损失率 (%)	
单位 1	42,313,551.15	33,850,840.92	80.00	涉诉，预计部分无法收回
单位 2	39,964,263.07	39,964,263.07	100.00	涉诉，预计无法收回
单位 3	29,448,872.97	28,753,115.42	97.64	涉诉，预计部分无法收回
单位 4	28,492,345.17	28,492,345.17	100.00	企业资金周转困难，预计无法收回
单位 5	25,467,016.33	25,467,016.33	100.00	涉诉，预计无法收回
单位 6	23,703,683.35	23,703,683.35	100.00	企业经营困难，预计无法收回
单位 7	14,006,677.21	14,006,677.21	100.00	企业经营困难，预计无法收回
单位 8	13,914,786.12	9,970,783.72	71.66	涉诉，预计部分无法收回
单位 9	10,311,525.37	10,311,525.37	100.00	企业经营困难，预计无法收回
单位 10	9,577,095.80	9,577,095.80	100.00	涉诉，预计无法收回
单位 11	8,835,366.00	8,835,366.00	100.00	涉诉，预计无法收回
单位 12	7,509,254.60	7,509,254.60	100.00	申请强制执行无可执行的财产
单位 13	7,494,356.91	7,494,356.91	100.00	纠纷，预计无法收回
单位 14	7,362,241.46	7,362,241.46	100.00	涉诉，预计无法收回
单位 15	7,281,926.09	7,281,926.09	100.00	涉诉，预计无法收回
单位 16	6,805,207.54	6,805,207.54	100.00	涉诉，预计无法收回
单位 17	6,752,274.69	6,752,274.69	100.00	涉诉，预计无法收回
单位 18	6,706,283.62	6,706,283.62	100.00	申请强制执行无可执行的财产
单位 19	6,204,569.75	6,204,569.75	100.00	破产重组，预计无法收回
单位 20	5,986,773.35	5,986,773.35	100.00	破产重组，预计无法收回
单位 21	5,714,343.08	5,714,343.08	100.00	企业资金周转困难，预计无法收回
单位 22	5,598,547.35	5,598,547.35	100.00	涉诉，预计无法收回
单位 23	5,524,320.22	5,524,320.22	100.00	涉诉，预计无法收回
其他	66,896,142.23	60,805,065.88	90.89	涉诉、纠纷，预计全部或部分无法收回
合计	391,871,423.43	372,677,876.90	—	—

(4) 低风险组合应收账款情况

项目	年末数		
	账面余额	预期信用损失率 (%)	信用损失准备
关联方应收账款	201,361,202.58	-	-
合计	201,361,202.58	—	-



九、合并财务报表项目附注 - 续

4. 应收账款 - 续

(5) 账龄组合应收账款情况

项目	年末数		
	账面余额	预期信用损失率 (%)	信用损失准备
1年以内 (含1年)	12,879,640,266.23	1.45	186,754,783.87
1至2年 (含2年)	259,476,007.27	41.68	108,149,599.83
2至3年 (含3年)	30,214,819.38	88.26	26,667,599.58
3年以上	82,150,529.74	100.00	82,150,529.74
合计	13,251,481,622.62	—	403,722,513.02

(6) 应收账款信用损失准备的变动情况

项目	年初数	本年变动金额				年末数
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
本年	545,188,204.76	255,504,133.55	8,068,982.11	19,861,624.51	3,638,658.23	776,400,389.92
上年	548,601,373.99	68,033,571.27	22,556,607.91	48,477,521.65	-412,610.94	545,188,204.76

注：其他变动主要系外币报表折算、汇率变动的影响。

(7) 本年收回或转回的信用损失准备情况

单位名称	转回原因	收回方式	确定原信用损失准备计提比例的依据及其合理性	收回或转回前累计已计提信用损失准备金额	收回或转回金额
单位 1	—	回款	企业经营困难，预计无法收回	12,976,547.62	2,665,022.25
单位 2	—	回款	涉诉，预计无法收回	1,920,638.45	1,920,638.45
单位 3	—	回款	企业资金周转困难，预计无法收回	30,292,345.17	1,800,000.00
单位 4	—	回款	涉诉，预计无法收回	3,027,309.59	1,407,635.30
其他	—	回款	涉诉、纠纷，预计无法收回	39,506,218.40	275,686.11
合计	—	—	—	87,723,059.23	8,068,982.11



九、 合并财务报表项目附注 - 续

4. 应收账款 - 续

(8) 本年实际核销的应收账款情况

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	是否因关联交易产生
单位 1	物流业务	3,623,278.79	申请强制执行无可执行的财产	总经理办公会批准	否
单位 2	物流业务	2,067,598.73	起诉证据不足, 法院驳回诉讼请求	总经理办公会批准	否
单位 3	物流业务	1,572,493.30	起诉证据不足, 法院驳回诉讼请求	总经理办公会批准	否
单位 4	物流业务	1,396,778.37	申请强制执行无可执行的财产	总经理办公会批准	否
单位 5	物流业务	906,230.00	申请强制执行无可执行的财产	总经理办公会批准	否
单位 6	物流业务	885,834.00	申请强制执行无可执行的财产	总经理办公会批准	否
单位 7	物流业务	787,747.20	申请强制执行无可执行的财产	总经理办公会批准	否
单位 8	物流业务	720,499.16	申请强制执行无可执行的财产	总经理办公会批准	否
单位 9	物流业务	699,159.72	破产清算完成	总经理办公会批准	否
单位 10	物流业务	670,045.75	起诉证据不足, 法院驳回诉讼请求	总经理办公会批准	否
单位 11	物流业务	641,120.33	申请强制执行无可执行的财产	总经理办公会批准	否
单位 12	物流业务	503,400.00	申请强制执行无可执行的财产	总经理办公会批准	否
其他	物流业务	5,387,439.16	超过诉讼时效、申请强制执行无可执行的财产等	总经理办公会批准	否
合计	——	19,861,624.51	——	——	——

(9) 本集团年末无持有本公司 5% (含 5%) 以上表决权股份股东单位的欠款。

(10) 应收账款金额前五名单位情况

单位名称	与本集团关系	账面余额	账龄	信用损失准备	占应收账款总额的比例 (%)
单位 1	客户	189,367,496.18	1 年以内	2,745,828.69	1.37
单位 2	客户	148,321,860.08	1 年以内、1 至 2 年、2 至 3 年	4,293,493.64	1.07
单位 3	客户	118,794,473.47	1 年以内	1,722,519.84	0.86
单位 4	客户	106,605,978.49	1 年以内、1 至 2 年	1,581,913.70	0.77
单位 5	客户	104,703,529.16	1 年以内	1,518,201.18	0.76
合计	——	667,793,337.38	——	11,861,957.05	4.83

(11) 本集团年末无涉及政府补助的应收账款。



九、合并财务报表项目附注 - 续

5. 应收款项融资

类别	年末数	年初数
银行承兑汇票	492,782,465.16	430,890,739.48
合计	492,782,465.16	430,890,739.48

- (1) 本集团年末无因背书存在瑕疵等到期未承兑的银行承兑汇票。
- (2) 本集团年末无已质押的应收款项融资。
- (3) 年末已背书或贴现且资产负债表日尚未到期的应收款项融资

类别	年末终止确认金额	年末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,182,829,790.72	-
合计	1,182,829,790.72	-

注：本集团基于承兑行的信用风险等级判断应收银行承兑汇票贴现或背书时是否应予终止确认。由于本集团取得的银行承兑汇票的承兑行主要为信用等级较高的大型商业银行和上市股份制商业银行，其他银行承兑汇票占比并不重大且单笔金额小、数量众多，本集团基于重要性原则，在银行承兑汇票贴现或背书时即予以终止确认，除非公开信息表明承兑行的信用风险出现重大异常变化。

- (4) 本集团年末无因出票人未履约而转为应收账款的应收款项融资。
- (5) 应收款项融资信用损失准备

类别	年末数					年初数				
	账面余额		信用损失准备		账面价值	账面余额		信用损失准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	预期信用损失率 (%)		金额	比例 (%)	金额	预期信用损失率 (%)	
按组合计提信用损失准备	492,782,465.16	100.00	-	-	492,782,465.16	430,890,739.48	100.00	-	-	430,890,739.48
合计	492,782,465.16	100.00	-	—	492,782,465.16	430,890,739.48	100.00	-	—	430,890,739.48



九、合并财务报表项目附注 - 续

5. 应收款项融资 - 续

(5) 应收款项融资信用损失准备 - 续

1) 按组合计提信用损失准备的应收款项融资

种类	年末数		
	账面余额	信用损失准备	预期信用损失率 (%)
银行承兑汇票组合	492,782,465.16	-	-
合计	492,782,465.16	-	—

注：于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失（预计应收款项融资可以全额收回），本集团基于重要性考虑而未计提信用损失准备。

(6) 应收款项融资本年增减变动及公允价值变动情况

本集团持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的银行承兑汇票的承兑行主要为信用等级较高的大型商业银行和上市股份制商业银行，到期期限通常不超过6个月，信用风险极低。资产负债表日，应收银行承兑汇票的账面价值与公允价值相近。

(7) 本集团年末无持有本公司5%（含5%）以上表决权股份股东单位的欠款。

(8) 上述银行承兑汇票的到期日均在360天之内。

6. 预付款项

(1) 预付款项账龄分析

项目	年末数			年初数		
	账面金额		减值准备	账面金额		减值准备
	金额	比例 (%)		金额	比例 (%)	
1年以内（含1年）	4,815,229,758.79	96.76	-	4,998,060,598.55	96.14	-
1至2年（含2年）	91,462,816.69	1.84	-	151,502,358.71	2.91	-
2至3年（含3年）	35,656,762.12	0.72	-	23,894,344.56	0.46	-
3年以上	33,743,266.17	0.68	-	25,133,701.13	0.49	-
合计	4,976,092,603.77	100.00	-	5,198,591,002.95	100.00	-



九、合并财务报表项目附注 - 续

6. 预付款项 - 续

(2) 账龄超过一年的重要预付款项情况

单位名称	年末数	账龄	未结转原因
单位 1	18,049,050.00	1 至 2 年	业务未完成
单位 2	8,661,799.88	2 至 3 年	业务未完成
单位 3	6,206,122.56	1 至 2 年、2 至 3 年	业务未完成
合计	32,916,972.44	—	—

(3) 预付款项金额前五名单位情况

单位名称	账面余额	占预付款项总额的比例 (%)	减值准备
单位 1	331,399,760.87	6.67	-
单位 2	323,623,930.27	6.50	-
单位 3	155,322,529.23	3.12	-
单位 4	151,908,938.44	3.05	-
单位 5	142,045,905.97	2.85	-
合计	1,104,301,064.78	22.19	-

(4) 本集团年末无持有本公司 5% (含 5%) 以上表决权股份股东单位的欠款。

7. 其他应收款

项目	年末数	年初数
应收利息	1,216,659.76	1,243,805.82
应收股利	25,933,308.50	9,080,009.80
其他应收款项	2,688,967,225.94	2,788,861,039.98
合计	2,716,117,194.20	2,799,184,855.60

(1) 应收利息

1) 已到期可收取应收利息分类

项目	年末数	年初数
委托贷款	1,216,659.76	1,243,805.82
小计	1,216,659.76	1,243,805.82
减：信用损失准备	-	-
合计	1,216,659.76	1,243,805.82



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

九、合并财务报表项目附注 - 续

7. 其他应收款 - 续

(2) 应收股利

被投资单位	年初数	信用损失准备年初余额	因合并范围变更而增加	本年增加	本年减少	年末数	未收回原因	账龄	是否发生减值及其判断依据	信用损失准备年末余额
账龄 1 年以内的应收股利	6,967,000.00	-	-	2,568,258,472.05	2,551,153,147.27	24,072,324.78	-	-	-	-
其中: 新陆桥(连云港)码头有限公司	-	-	-	12,722,278.70	-	12,722,278.70	已宣告未发放	-	否	-
武汉港集装箱有限公司	6,000,000.00	-	-	6,112,000.00	6,000,000.00	6,112,000.00	已宣告未发放	-	否	-
新疆新铁外运物流有限责任公司	-	-	-	5,038,046.08	-	5,038,046.08	已宣告未发放	-	否	-
深圳市外轮理货有限公司	508,000.00	-	-	320,000.00	628,000.00	200,000.00	-	-	-	-
中国外运苏州物流中心有限公司	459,000.00	-	-	-	459,000.00	-	-	-	-	-
中外运-敦豪国际航空快件有限公司	-	-	-	1,379,574,990.63	1,379,574,990.63	-	-	-	-	-
路凯国际控股有限公司	-	-	-	1,049,764,000.00	1,049,764,000.00	-	-	-	-	-
威海威东航运有限公司	-	-	-	32,253,300.00	32,253,300.00	-	-	-	-	-
江苏江阴港口集团股份有限公司	-	-	-	21,937,500.00	21,937,500.00	-	-	-	-	-
南方航空物流股份有限公司	-	-	-	10,115,415.29	10,115,415.29	-	-	-	-	-
上海外运集装箱仓储服务有限公司	-	-	-	7,929,834.39	7,929,834.39	-	-	-	-	-
中外运-日新国际货运有限公司	-	-	-	7,350,000.00	7,350,000.00	-	-	-	-	-
宁波大港货柜有限公司	-	-	-	5,906,154.87	5,906,154.87	-	-	-	-	-
南京港龙潭集装箱有限公司	-	-	-	5,707,772.52	5,707,772.52	-	-	-	-	-
杭州空港国际货站有限公司	-	-	-	4,451,275.00	4,451,275.00	-	-	-	-	-
唐山港中外运船务代理有限公司	-	-	-	2,241,874.09	2,241,874.09	-	-	-	-	-
北京医健互通供应链管理有限公司	-	-	-	2,100,000.00	2,100,000.00	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	14,734,030.48	14,734,030.48	-	-	-	-	-
账龄 1 年以上的应收股利	2,113,009.80	-	-	-	252,026.08	1,860,983.72	-	-	-	-
其中: SINO TRANS ALMAJOUJE MIDDLE EAST CO., LTD.	1,860,983.72	-	-	-	-	1,860,983.72	支持合营企业发展	5 年以上	否	-
沈阳恒路物流有限公司	252,026.08	-	-	-	252,026.08	-	-	-	-	-
合计	9,080,009.80	-	-	2,568,258,472.05	2,551,405,173.35	25,933,308.50	-	-	-	-



九、 合并财务报表项目附注 - 续

7. 其他应收款 - 续

(3) 其他应收款项

1) 按账龄分析

项目	年末数			年初数		
	账面余额	比例 (%)	信用损失准备	账面余额	比例 (%)	信用损失准备
1年以内 (含1年)	2,155,417,891.75	72.06	124,252,676.72	2,147,188,765.50	72.49	4,605,750.21
1至2年 (含2年)	244,929,744.63	8.19	10,176,630.47	393,777,026.66	13.29	40,025,630.93
2至3年 (含3年)	257,680,937.01	8.61	40,040,422.58	107,743,739.76	3.64	3,091,765.22
3年以上	333,190,766.06	11.14	127,782,383.74	313,327,963.14	10.58	125,453,308.72
合计	2,991,219,339.45	100.00	302,252,113.51	2,962,037,495.06	100.00	173,176,455.08



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

九、合并财务报表项目附注 - 续

7. 其他应收款 - 续

(3) 其他应收款项 - 续

2) 其他应收款项分类情况

类别	年末数				年初数				
	账面余额		信用损失准备		账面余额		信用损失准备		
	金额	比例 (%)	金额	预期信用损失 失率 (%)	金额	比例 (%)	金额	预期信用损失 失率 (%)	
按单项计提信用损失准备	383,619,769.33	12.82	220,074,340.14	57.37	132,320,006.84	4.47	87,873,975.34	66.41	44,446,031.50
按组合计提信用损失准备	2,607,599,570.12	87.18	82,177,773.37	3.15	2,829,717,488.22	95.53	85,302,479.74	3.01	2,744,415,008.48
其中									
低风险组合	2,432,725,172.60	81.33	-	-	2,671,334,384.87	90.18	-	-	2,671,334,384.87
1年以内账龄组合	88,233,473.45	2.95	3,441,105.46	3.90	66,814,108.06	2.26	2,605,750.21	3.90	64,208,357.85
1年以上账龄组合	86,640,924.07	2.90	78,736,667.91	90.88	91,568,995.29	3.09	82,696,729.53	90.31	8,872,265.76
合计	2,991,219,339.45	100.00	302,252,113.51	—	2,962,037,495.06	100.00	173,176,455.08	—	2,788,861,039.98



九、合并财务报表项目附注 - 续

7. 其他应收款 - 续

(3) 其他应收款项 - 续

2) 其他应收款项分类情况 - 续

其中：年末单项计提信用损失准备的其他应收款项

单位名称	账面余额	信用损失准备	预期信用损失率 (%)	计提理由
单位 1	233,430,000.00	116,715,000.00	50.00	详见附注九、60.(1)
单位 2	72,892,063.00	36,446,031.50	50.00	详见附注九、60.(1)
单位 3	16,660,000.00	16,660,000.00	100.00	长期拖欠，预计无法收回
单位 4	9,639,407.99	9,639,407.99	100.00	当事人服刑，无赔偿能力
单位 5	7,124,069.90	7,124,069.90	100.00	涉诉，预计无法收回
单位 6	7,000,000.00	7,000,000.00	100.00	长期拖欠，预计无法收回
单位 7	14,710,000.00	4,710,000.00	32.02	长期拖欠，预计部分无法收回
单位 8	3,878,519.15	3,878,519.15	100.00	涉诉，预计无法收回
广西运宇港务有限公司	2,680,000.00	2,680,000.00	100.00	已列为失信人，预计无法收回
单位 9	2,500,000.00	2,500,000.00	100.00	资不抵债，已列为失信人，预计无法收回
中外运泓丰（上海）国际物流有限公司	2,143,511.37	2,143,511.37	100.00	歇业待注销，预计无法收回
单位 10	1,385,250.00	1,385,250.00	100.00	破产清算，预计无法收回
单位 11	1,242,000.00	1,242,000.00	100.00	历史遗留问题，预计无法收回
单位 12	1,000,000.00	1,000,000.00	100.00	涉诉，预计无法收回
单位 13	1,000,000.00	1,000,000.00	100.00	涉诉，预计无法收回
其他	6,334,947.92	5,950,550.23	93.93	涉诉、业务纠纷等，预计部分或全部无法收回
合计	383,619,769.33	220,074,340.14	—	—

3) 低风险组合其他应收款项情况

项目	账面余额	预期信用损失率 (%)	信用损失准备
押金、保证金	1,097,996,443.30	-	-
政府补助	861,891,897.69	-	-
代垫款	271,674,564.73	-	-
关联方款项	92,711,490.21	-	-
其他	108,450,776.67	-	-
合计	2,432,725,172.60	—	—



九、合并财务报表项目附注 - 续

7. 其他应收款 - 续

(3) 其他应收款项 - 续

4) 账龄组合其他应收款项情况

项目	账面余额	预期信用损失率 (%)	信用损失准备
1年以内 (含1年)	88,233,473.45	3.90	3,441,105.46
1至2年 (含2年)	8,254,343.81	32.51	2,683,487.17
2至3年 (含3年)	5,477,463.67	57.40	3,144,064.15
3年以上	72,909,116.59	100.00	72,909,116.59
合计	174,874,397.52	——	82,177,773.37

5) 按款项性质分析

项目	年末数			年初数		
	账面余额	信用损失准备	账面价值	账面余额	信用损失准备	账面价值
押金、保证金	1,193,759,190.44	92,755,409.89	1,101,003,780.55	1,456,381,194.53	78,128,944.56	1,378,252,249.97
政府补助	1,182,923,960.69	157,871,031.50	1,025,052,929.19	997,759,542.48	36,446,031.50	961,313,510.98
代垫款	331,595,679.19	13,901,358.10	317,694,321.09	207,327,220.09	11,458,572.96	195,868,647.13
关联方款项	97,535,001.58	4,823,511.37	92,711,490.21	87,280,530.54	4,823,511.37	82,457,019.17
股权处置款	-	-	-	95,230,000.00	-	95,230,000.00
其他	185,405,507.55	32,900,802.65	152,504,704.90	118,059,007.42	42,319,394.69	75,739,612.73
合计	2,991,219,339.45	302,252,113.51	2,688,967,225.94	2,962,037,495.06	173,176,455.08	2,788,861,039.98

6) 本年计提、收回或转回的其他应收款项信用损失准备情况

信用损失准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
年初余额	2,605,750.21	82,696,729.53	87,873,975.34	173,176,455.08
年初余额在本年:	——	——	——	——
--转入第二阶段	-321,919.41	321,919.41	-	-
--转入第三阶段	-	-432,921.23	432,921.23	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本年计提	1,168,076.00	-3,051,912.16	132,720,638.06	130,836,801.90
本年转回	-	-	-62,400.00	-62,400.00
本年转销	-	-	-	-
本年核销	-	-550,000.00	-200,000.00	-750,000.00
其他变动	-10,801.34	-247,147.64	-690,794.49	-948,743.47
年末余额	3,441,105.46	78,736,667.91	220,074,340.14	302,252,113.51



九、合并财务报表项目附注 - 续

7. 其他应收款 - 续

(3) 其他应收款项 - 续

7) 本年收回或转回的重要信用损失准备情况

单位名称	转回原因	收回方式	确定原信用损失准备计提比例的依据及其合理性	收回或转回前累计已计提信用损失准备金额	收回或转回金额
其他	—	回款	涉诉，预计无法收回	329,000.00	62,400.00
合计	—	—	—	329,000.00	62,400.00

8) 本年实际核销的其他应收款项情况

单位名称	其他应收款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	是否因关联交易产生
其他	押金、保证金	750,000.00	超过诉讼时效、申请强制执行无可执行的财产、清欠收入不足以弥补清欠成本等	总经理办公会批准	否
合计	—	750,000.00	—	—	—

9) 持有本公司5%（含5%）以上表决权股份股东单位的欠款

单位名称	年末数		年初数	
	欠款金额	信用损失准备	欠款金额	信用损失准备
中国外运长航集团有限公司	234,157.81	-	2,493.20	-
合计	234,157.81	-	2,493.20	-

10) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款项情况

单位名称	账面余额	账龄	占其他应收款项总额的比例(%)	信用损失准备	性质或内容
杭州萧山国际机场有限公司	306,397,980.00	1年以内	10.24	116,715,000.00	政府补助
长沙市人民政府物流与口岸办公室	255,015,826.78	1年以内	8.53	-	政府补助
天津海铁联捷集团有限公司	188,723,862.26	1年以内	6.31	-	政府补助
深圳市交通运输局（深圳市港务管理局）	120,583,191.26	1年以内	4.03	-	政府补助
宁波机场翔鹰发展股份有限公司	94,915,000.00	1年以内	3.17	-	政府补助、保证金
合计	965,635,860.30	—	32.28	116,715,000.00	—



九、合并财务报表项目附注 - 续

7. 其他应收款 - 续

(3) 其他应收款项 - 续

11) 涉及政府补助的其他应收款项

单位名称	政府补助项目名称	账面余额	账龄	预计收取的时间、金额
单位 1	物流业财政补助	306,397,980.00	1 年以内	三方合作航线补贴预计 2026 年年底以前收回；其余包机补贴收回时间难以确定且预计部分无法收回，本集团已计提相应信用损失准备
单位 2	物流业财政补助	255,015,826.78	1 年以内	2026 年 2 月已收回 4,790 万元，剩余部分预计 2026 年 8 月底以前收回
单位 3	物流业财政补助	188,723,862.26	1 年以内	2026 年 2 月已收回 3,685 万元，剩余部分预计 2026 年 6 月底以前收回
单位 4	物流业财政补助	120,583,191.26	1 年以内	预计 2026 年 4 月底以前收回 1,146 万元，2026 年 6 月底以前收回 4,266 万元，剩余部分预计 2026 年 12 月底以前收回
单位 5	物流业财政补助	94,905,000.00	1 年以内	预计 2026 年 9 月底以前收回
单位 6	物流业财政补助	77,521,872.00	1 年以内、2 至 3 年	省级、市级补贴预计 2026 年年底以前收回；县级补贴部分收回时间难以确定且预计部分无法收回，本集团已计提相应信用损失准备
单位 7	物流业财政补助	27,660,675.01	1 年以内	2026 年 2 月已收回 1,945 万元，剩余部分预计 2026 年 5 月底以前收回
其他	物流业财政补助	112,115,553.38	1 年以内、1 至 2 年、2 至 3 年、3 年以上	—
合计	—	1,182,923,960.69	—	—

注：本集团所属各子公司根据所在地区的优惠政策，在满足政策规定条件且预计能够收到政府补助时按月或按季计提相应的政府补助。

12) 本集团本年无预付款项转入其他应收款项的情况。

13) 本集团年末无与资金集中管理相关的其他应收款项。

8. 存货

(1) 存货分类

项目	年末数			年初数		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	36,390,507.99	3,102,248.47	33,288,259.52	34,335,731.29	3,102,248.47	31,233,482.82
库存商品	9,937,198.65	875,980.24	9,061,218.41	8,435,938.24	875,980.24	7,559,958.00
周转材料（包装物、低值 易耗品等）	17,641,222.80	-	17,641,222.80	17,465,968.82	-	17,465,968.82
合计	63,968,929.44	3,978,228.71	59,990,700.73	60,237,638.35	3,978,228.71	56,259,409.64



九、合并财务报表项目附注 - 续

8. 存货 - 续

(2) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

项目	年初数	本年增加		本年减少		年末数
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	3,102,248.47	-	-	-	-	3,102,248.47
库存商品	875,980.24	-	-	-	-	875,980.24
合计	3,978,228.71	-	-	-	-	3,978,228.71

注：本集团持有的存货主要为提供运输物流服务过程中使用的车辆及船舶燃油、备品备件、包装物等，单价低、整体金额小，对本集团而言无重要性。年末，对于尚在正常使用期限且功能正常的存货，本集团不予计提存货跌价准备；对于超过使用期限或毁损的存货，本集团按批次或单个存货项目计提存货跌价准备。

(3) 本集团年末存货余额中无借款费用资本化金额。

9. 其他流动资产

项目	年末数	年初数
待抵扣、待认证进项税	369,326,645.01	322,821,726.49
预缴税金	169,084,237.28	139,176,090.22
其他	-	3,739,850.11
小计	538,410,882.29	465,737,666.82
减：减值准备	-	-
合计	538,410,882.29	465,737,666.82



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

九、合并财务报表项目附注 - 续

10. 长期股权投资

(1) 长期股权投资分类

项目	年初数	合并范围 变更影响	追加投资	减少投资	其他增加(减少以 “-”号填列)	外币报表 折算影响	年末数
对合营企业投资	3,833,829,974.42	200,000.00	-	149,508,126.80	-221,945,995.53	-4,335,748.70	3,458,240,103.39
对联营企业投资	5,418,970,813.15	-	337,134,080.00	1,695,976,868.91	-757,376,860.29	-16,200,721.45	3,286,550,442.50
小计	9,252,800,787.57	200,000.00	337,134,080.00	1,845,484,995.71	-979,322,855.82	-20,536,470.15	6,744,790,545.89
减: 长期股权投资减值准备	12,913,596.50	-	-	-	10,661,400.00	-219,154.29	23,355,842.21
合计	9,239,887,191.07	200,000.00	337,134,080.00	1,845,484,995.71	-989,984,255.82	-20,317,315.86	6,721,434,703.68



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

九、合并财务报表项目附注 - 续

10. 长期股权投资 - 续

(2) 长期股权投资明细

被投资单位	投资成本	年初数	合并范围变更影响	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	本年增减变动				减值准备年末余额
								宣告发放现金股利和利润	计提减值准备	外币报表折算影响	其他	
合营企业	1,846,907,657.94	3,833,829,974.42	200,000.00	-	149,508,126.80	1,207,376,395.94	-41,604.27	1,429,280,787.20	10,661,400.00	-4,335,748.70	-	3,458,240,103.39
中外运-敦豪国际航空快件有限公司	69,144,505.07	1,693,470,760.02	-	-	-	1,169,351,492.88	-	1,379,574,990.63	-	-	-	1,483,247,262.27
东莞港集装箱港务有限公司	376,633,333.00	334,317,053.65	-	-	-	-5,576,015.16	-	-	-	-	-	328,741,038.49
新陆桥连云港码头有限公司	132,585,575.46	220,753,743.58	-	-	-	12,924,830.76	-	12,722,278.70	-	-3,230,800.06	-	217,725,495.58
浙江空港国际物流供应链有限公司	147,000,000.00	147,005,699.62	-	-	-	154,013.13	-	-	-	-	-	147,159,712.75
中外运沙伦氏物流有限公司	82,570,000.00	138,734,251.88	-	-	-	6,175,901.44	-	-	-	-	-	144,910,153.32
中外运-日新国际货运有限公司	55,518,961.25	130,515,940.24	-	-	-	12,074,055.12	-	7,350,000.00	-	-	-	135,239,995.36
中国外运苏州物流中心有限公司	97,898,300.00	110,555,639.02	-	-	-	2,642,211.89	-	-	-	-	-	113,197,850.91
易能新能源科技有限责任公司	100,000,000.00	99,082,477.89	-	-	-	-1,899,991.01	-	-	-	-	-	97,182,486.88
沈阳金运汽车物流有限公司	100,000,000.00	85,979,870.76	-	-	-	-2,559,303.17	-	-	-	-	-	83,420,567.59
宁波大港货柜有限公司	49,855,251.00	61,186,896.48	-	-	-	6,145,177.38	-	5,906,154.87	-	-	-	61,425,918.99
青岛港董家口中外运物流有限公司	51,000,000.00	54,614,261.27	-	-	-	303,845.29	-	306,000.00	-	-	-	54,612,106.56
江苏中外运祥泰供应链管理有限公司	49,000,000.00	48,955,086.76	-	-	-	617,425.85	-	-	-	-	-	49,572,512.61
江苏中外运连云港重裘物流发展有限公司	40,000,000.00	42,316,570.26	-	-	-	2,381,654.48	-	-	-	-	-	44,698,224.74
中外运普菲斯冷链物流有限公司	90,000,000.00	44,691,807.42	-	-	-	-17,699.41	-	-	-	-	-	44,674,108.01
上海外红伊势达国际物流有限公司	56,268,343.25	44,342,840.75	-	-	-	-1,177,797.29	-	-	-	-	-	43,165,043.46
上海外运集装箱仓储服务有限公司	30,000,000.00	44,151,700.70	-	-	-	805,420.80	-	7,929,834.39	-	-	-	37,027,287.11
MAXX LOGISTICS FZCO.	31,170,670.04	27,617,559.39	-	-	-	5,488,195.85	-	-	-	-796,277.50	-	32,309,477.74
大连日通外运物流有限公司	16,419,924.68	25,831,208.63	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25,831,208.63
宁波大港新世纪货柜有限公司	19,815,780.28	23,598,714.11	-	-	-	2,218,719.41	-	1,712,687.80	-	-	-	24,104,745.72
威海综合保税区泓信供应链管理有限公司	14,700,000.00	20,673,903.35	-	-	-	2,193,303.44	-	-	-	-	-	22,867,206.79
中外运安达世(上海)国际航空快递有限公司	19,911,240.00	30,911,645.99	-	-	-	-9,317,502.25	-	-	-	-	-	21,594,143.74
江苏南通中外运供应链管理有限公司	19,600,000.00	20,594,177.80	-	-	-	659,444.94	-	735,000.00	-	-	-	20,518,622.74
中外运国际冷链物流(上海)有限公司	32,500,000.00	24,155,433.04	-	-	-	-4,196,812.08	-	-	-	-	-	19,958,620.96
佛山市三水盈港货运码头有限公司	30,055,864.00	27,175,336.04	-	-	-	-8,150,874.59	-	-	-	-	-	19,024,461.45
成都保税物流投资有限公司	-	105,318,462.65	-	-	-	1,149,780.01	-	-	-	-	-	-
宁波太平国际贸易联运有限公司	-	40,832,993.22	-	-	-	1,120,303.00	-	-	-	-	-	-
其他	135,259,909.91	186,445,939.90	200,000.00	-	1,124,173.22	13,866,615.23	-	13,043,840.81	-	-308,671.14	-	186,031,850.99
												4,020,273.14



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

九、合并财务报表项目附注 - 续

10. 长期股权投资 - 续

(2) 长期股权投资明细 - 续

被投资单位	投资成本	年初数	合并范围变更影 响	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损 益	本年增减变动			计提减值准备	外币折算影响	其他	年末数	减值准备年末余 额
							其他综合收益调整	其他权益 变动	宣告及现金股利利润					
联营企业														
深圳明星港口发展有限公司	3,120,496,057.21	5,418,970,813.15	-	337,134,080.00	1,695,976,868.91	331,271,541.46	34,983,425.37	-1,147,808.59	1,122,484,018.53	-	-16,200,721.45	-	3,286,550,442.50	8,674,169.07
江苏江阴港港口集团股份有限公司	442,358,642.42	454,546,778.03	-	-	-	57,678,382.16	-	-	-	-	-	-	512,225,160.19	-
招商局海南开发投资有限公司	59,319,000.00	448,725,118.58	-	-	-	64,420,354.01	-	-	21,937,500.00	-	-	-	491,207,972.59	-
威海威东航运有限公司	351,328,381.51	438,368,313.07	-	-	-	5,617,995.95	-	-	32,253,300.00	-	-9,064,232.53	-	434,922,076.49	-
招商局国际控股有限公司(注1)	206,722,602.90	334,654,605.56	-	-	-	49,523,776.78	-	-	1,049,764,000.00	-	-	-	351,925,082.34	-
中外运仓储物流封闭式基础设施证券投资基金	894,231,724.40	2,860,031,098.90	-	-	1,695,703,766.01	150,909,963.80	34,983,425.37	-	-	-	-6,224,075.20	-	294,232,646.86	-
(注2)				262,160,000.00	-	-14,634,733.53	-	-	-	-	-	-	247,525,266.47	-
武汉港集装箱有限公司	129,465,960.38	194,046,370.65	-	-	-	6,624,998.65	-	216,257.21	6,112,000.00	-	-3,148,586.99	-	191,627,039.52	-
宁波穿山国际物流有限公司	80,000,000.00	80,082,066.82	-	-	-	34,338.96	-	-	-	-	-	-	80,116,405.78	-
上海普安仓储有限公司	78,173,640.00	82,302,033.69	-	-	-	5,585,730.09	-	-	-	-	-	-	76,716,303.60	-
中外运绿天然(广东)国际供应链有限公司	75,360,000.00	40,075,800.76	-	35,180,000.00	-	-1,065,833.08	-	-	-	-	-	-	74,191,967.68	-
浙江海港长兴港务有限公司	56,100,000.00	58,494,237.31	-	-	-	-84,890.04	-	-	150,000.00	-	-	-	58,259,347.27	-
招商局中远(深圳)产业创新私募股权投资基金合伙企业(有限合伙)	69,496,379.67	36,787,620.23	-	13,000,000.00	-	2,635,638.90	-	-	-	-	-	-	52,393,259.13	-
马鞍山天顺港口有限责任公司	21,000,000.00	32,939,046.57	-	-	-	1,381,722.12	-	-	700,000.00	-	-	-	33,620,768.69	-
普能物流科技有限公司	49,000,000.00	37,414,633.55	-	-	-	-7,647,039.39	-	-	-	-	-	-	29,767,594.16	-
上海大宗商品仓单登记有限责任公司	30,000,000.00	29,598,669.93	-	-	-	-837,603.48	-	-	-	-	-	-	28,761,066.45	-
山东港航中外运供应链发展有限公司	24,500,000.00	27,049,766.66	-	-	-	2,202,154.29	-	-	1,973,960.46	-	-	-	27,277,960.49	-
EURASIAN RAIL GATEWAY CLOSED JOINT-STOCK COMPANY	19,090,978.81	20,077,153.52	-	-	-	3,087,721.22	-	-	-	-	2,474,764.68	-	25,639,639.42	-
沈阳富运冷链物流有限公司	20,000,000.00	20,612,468.86	-	-	-	1,150,485.76	-	-	920,695.07	-	-	-	20,842,259.55	-
其他	252,188,747.12	223,195,030.46	-	26,794,080.00	273,102.90	15,857,838.47	-	13,640,665.80	8,672,563.00	-	-238,591.41	-	255,298,625.82	8,674,169.07
合计	4,967,403,715.15	9,252,800,787.57	200,000.00	337,134,080.00	1,845,484,995.71	1,538,647,937.40	34,983,425.37	-1,189,412.86	2,551,764,805.73	10,661,400.00	-20,536,470.15	-	6,744,790,545.89	23,855,842.21

注1: 本年本集团之子公司招商局船务企业有限公司向 MIC Industrial Investments 4 RSC LTD 转让路凯国际控股有限公司 25% 股权, 对价为 4.72 亿美元。作为交易整体安排的一部分, 股权转让完成后本集团获分红 1.48 亿美元。前述股权转让完成后, 本集团仍持路凯国际控股有限公司 20% 股权并有委任一名董事, 能够保持重大影响, 继续采用权益法核算。

注2: 本年新增对中银中外运仓储物流 REIT 投资详见附注八、3。



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

九、合并财务报表项目附注 - 续

10. 长期股权投资 - 续

(3) 长期股权投资减值准备变动如下

项目	年初数	合并范围变更影响	本年增加	本年减少		外币报表折算影响	年末数
				减少数	减少原因		
中外运扇扩国际冷链物流(上海)有限公司	-	-	10,661,400.00	-	-	-	10,661,400.00
北京招商科学城房地产开发有限公司	5,959,067.40	-	-	-	-	-146,846.70	5,812,220.70
中外运泓丰(上海)国际物流有限公司	4,020,273.14	-	-	-	-	-	4,020,273.14
北京斯麦令服饰有限公司	1,516,853.52	-	-	-	-	-37,379.16	1,479,474.36
北京顺港服装辅料有限公司	1,417,402.44	-	-	-	-	-34,928.43	1,382,474.01
合计	12,913,596.50	-	10,661,400.00	-	-	-219,154.29	23,355,842.21

注: 于2025年12月31日, 本集团对主要合营、联营企业的经营情况、资产状况及所处行业经营环境等进行了回顾, 除上述已计提减值准备的长期股权投资外, 未发现明显的减值迹象。



九、合并财务报表项目附注 - 续

10. 长期股权投资 - 续

(4) 重要的合营企业或联营企业

被投资单位名称	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例 (%)		表决权比例 (%)	对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
					直接	间接		
合营企业	—	—	—	—	—	—	—	—
中外运-敦豪国际航空快件有限公司	中国	北京市	航空快件	1,450万美元	50.00	-	50.00	权益法

(5) 重要合营企业的主要财务信息

项目	年末数/本年数	年初数/上年数
	中外运-敦豪国际航空快件有限公司	中外运-敦豪国际航空快件有限公司
流动资产	4,098,137,830.85	5,302,267,271.61
其中：现金和现金等价物	2,237,293,627.20	3,094,523,323.30
非流动资产	1,416,740,907.04	1,463,344,514.64
资产合计	5,514,878,737.89	6,765,611,786.25
流动负债	2,003,840,460.49	2,777,886,978.60
非流动负债	544,543,752.86	600,783,287.62
负债合计	2,548,384,213.35	3,378,670,266.22
净资产	2,966,494,524.54	3,386,941,520.03
少数股东权益	-	-
归属于母公司所有者的净资产	2,966,494,524.54	3,386,941,520.03
按持股比例计算的净资产份额	1,483,247,262.27	1,693,470,760.02
调整事项	-	-
— 商誉	-	-
— 内部交易未实现利润	-	-
— 其他	-	-
对合营企业权益投资的账面价值	1,483,247,262.27	1,693,470,760.02
占本集团合并资产总额的比重	1.89%	2.19%
存在公开报价的权益投资的公允价值	-	-
营业收入	17,364,787,900.15	21,044,658,061.73
财务费用	27,642,515.90	8,682,387.04
所得税费用	783,024,804.74	934,629,867.11
净利润	2,338,702,985.77	2,770,273,105.15
归属于母公司所有者的净利润	2,338,702,985.77	2,770,273,105.15
终止经营的净利润	-	-
其他综合收益	-	-
综合收益总额	2,338,702,985.77	2,770,273,105.15
本年收到来自合营企业的股利	1,379,574,990.63	1,565,377,052.60



九、 合并财务报表项目附注 - 续

10. 长期股权投资 - 续

(6) 其他不重要合营企业和联营企业的汇总信息

项目	年末数/本年数	年初数/上年数
合营企业：	——	——
投资账面价值合计	1,960,311,167.98	2,136,338,941.26
下列各项按持股比例的合计数	——	——
净利润	38,024,903.06	76,433,494.52
其他综合收益	-	-41,564,758.15
综合收益总额	38,024,903.06	34,868,736.37
联营企业：	——	——
投资账面价值合计	3,277,876,273.43	5,410,077,489.79
下列各项按持股比例的合计数	——	——
净利润	331,271,541.46	417,276,767.31
其他综合收益	34,983,425.37	-95,104,811.15
综合收益总额	366,254,966.83	322,171,956.16

- (7) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在合营企业或联营企业向本集团转移资金的能力受到重大限制的情况。
- (8) 本集团本年无重要的合营企业或联营企业发生的超额亏损。
- (9) 于 2025 年 12 月 31 日，除未实缴的对合营企业认缴出资额外（详见附注十三），本集团无对合营企业提供资金或资源、购买合营企业权益份额等未确认承诺。
- (10) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团对合营、联营企业的担保信息详见附注十、4. (6)。



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

九、合并财务报表项目附注 - 续

11. 其他权益工具投资

项目	年初数	本年增减变动				年末数	本年确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	其他综合收益转入收益的金额	其他综合收益转入收益的原因	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本年计入其他综合收益的利得	本年计入其他综合收益的损失							
安通控股股份有限公司	-	599,916,717.17	-	330,799,602.91	-	930,716,320.08	330,799,602.91	-	-	-	-	战略目的持有
长航货运有限公司	394,050,500.00	-	-	-	-	394,050,500.00	-	-	-	-	-	战略目的持有
中国国际航空股份有限公司	22,817,162.27	-	-	4,211,511.62	-	27,028,673.89	18,951,802.29	-	-	-	-	战略目的持有
合计	416,867,662.27	599,916,717.17	-	335,011,114.53	-	1,351,795,493.97	349,751,405.20	-	-	-	-	-

注: 计入其他综合收益的利得、损失未扣除递延所得税影响。



九、 合并财务报表项目附注 - 续

12. 其他非流动金融资产

项目	年末数	年初数
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	—	—
其中：权益工具投资	1,317,219,473.76	1,215,266,140.98
合计	1,317,219,473.76	1,215,266,140.98

注：本集团使用估值技术确定持有的未上市股权投资的公允价值，采用的估值方法及主要参数详见附注十一、3.（4）。

于2025年12月31日，其他非流动金融资产主要包括：对南方航空物流股份有限公司（以下简称“南航物流”）的投资939,821,679.60元；对南京港龙潭集装箱有限公司的投资135,545,804.83元；对京东物流股份有限公司（以下简称“京东物流”）的投资103,147,724.00元；对欧冶云商股份有限公司（以下简称“欧冶云商”）的投资93,373,963.62元。



九、 合并财务报表项目附注 - 续

13. 投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

项目	房屋建筑物	土地使用权	合计
一、原值			
年初数	3,225,826,276.67	293,529,654.57	3,519,355,931.24
合并范围变更影响	-75,092,806.71	16,723,735.86	-58,369,070.85
本年购置	3,079,300.73	-	3,079,300.73
固定资产转为投资性房地产	38,362,828.70	-	38,362,828.70
本年处置	7,204,553.00	-	7,204,553.00
自投资性房地产转入固定资产	36,862,320.90	-	36,862,320.90
其他转出	-	7,846,744.86	7,846,744.86
外币报表折算影响	-57,315,906.48	-	-57,315,906.48
年末数	3,090,792,819.01	302,406,645.57	3,393,199,464.58
二、累计折旧及累计摊销			
年初数	654,599,004.42	68,327,231.09	722,926,235.51
合并范围变更影响	-33,978,216.14	-6,912,833.90	-40,891,050.04
本年计提	112,271,223.12	7,117,368.55	119,388,591.67
固定资产转为投资性房地产	7,330,678.07	-	7,330,678.07
本年处置	6,844,325.35	-	6,844,325.35
自投资性房地产转入固定资产	14,591,373.36	-	14,591,373.36
其他转出	-	1,855,499.70	1,855,499.70
外币报表折算影响	-10,559,307.11	-	-10,559,307.11
年末数	708,227,683.65	66,676,266.04	774,903,949.69
三、减值准备			
年初数	3,197,637.31	-	3,197,637.31
本年计提	22,226,773.22	-	22,226,773.22
外币报表折算影响	-42,400.17	-	-42,400.17
年末数	25,382,010.36	-	25,382,010.36
四、净额			
年初数	2,568,029,634.94	225,202,423.48	2,793,232,058.42
年末数	2,357,183,125.00	235,730,379.53	2,592,913,504.53



九、合并财务报表项目附注 - 续

13. 投资性房地产 - 续

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
四川观摩电视塔影视文化广场（成都339大楼C座）3幢10层	18,433,687.43	开发商手续不全，暂时无法办理
中外运（长春）物流有限公司办公楼	3,606,162.73	未达到办理条件
中外运物流睦南道98号房屋	3,427,770.16	正在办理
合计	25,467,620.32	——

(3) 本集团的投资性房地产主要为出租的仓库、场站等物流设施。于2025年12月31日，本集团对主要的已出租物流设施所涉租约、租金水平、周边市价等进行了评估，除上述已计提减值准备的投资性房地产外，未发现明显的减值迹象。

14. 固定资产

项目	年末数	年初数
固定资产	14,943,681,597.22	15,492,823,606.26
固定资产清理	5,393.64	1,273.61
合计	14,943,686,990.86	15,492,824,879.87



九、合并财务报表项目附注 - 续

14. 固定资产 - 续

(1) 固定资产

1) 固定资产分类明细

项目	房屋建筑物	港口及码头设施	汽车及船舶	机器设备、家具、器具及其他设备	合计
一、原值					
年初数	16,156,291,759.73	1,968,547,273.77	2,016,962,131.52	7,158,120,717.89	27,299,921,882.91
合并范围变更影响	-423,357,724.42	-	838,750.83	-17,614,242.55	-440,133,216.14
本年购置	85,015,557.15	3,389,757.19	178,965,727.53	270,625,571.99	537,996,613.86
本年在建工程转入	341,835,315.77	21,105,106.39	37,168.14	50,846,061.09	413,823,651.39
本年投资性房地产转入	36,862,320.90	-	-	-	36,862,320.90
重分类	207,391,452.79	8,123,012.72	-3,999,621.66	-211,514,843.85	-
其他增加	-8,610,139.84	-4,861,734.74	324,941.61	10,341,800.52	-2,805,132.45
本年处置、报废	18,990,910.99	97,195.43	218,355,943.61	208,244,703.13	445,688,753.16
本年转为投资性房地产	38,362,828.70	-	-	-	38,362,828.70
外币报表折算影响	25,963,337.78	-	27,036,999.49	2,975,200.76	55,975,538.03
年末数	16,364,038,140.17	1,996,206,219.90	2,001,810,153.85	7,055,535,562.72	27,417,590,076.64
二、累计折旧					
年初数	5,514,341,456.13	702,980,958.38	1,249,603,700.30	3,985,328,075.25	11,452,254,190.06
合并范围变更影响	-273,242,822.48	-	-	-22,136,267.16	-295,379,089.64
本年计提	592,935,009.21	56,309,080.65	150,777,214.55	436,890,542.65	1,236,911,847.06
本年投资性房地产转入	14,591,373.36	-	-	-	14,591,373.36
重分类	16,906,090.92	3,483,746.39	-1,361,331.50	-19,028,505.81	-
其他增加	-3,013,569.22	-	-	4,954,764.62	1,941,195.40
本年处置、报废	12,430,332.85	92,335.91	164,208,496.16	182,001,858.44	358,733,023.36
本年转为投资性房地产	7,330,678.07	-	-	-	7,330,678.07
外币报表折算影响	3,444,553.18	-	8,254,528.12	-16,935,830.20	-5,236,748.90
年末数	5,846,201,080.18	762,681,449.51	1,243,065,615.31	4,187,070,920.91	12,039,019,065.91
三、减值准备					
年初数	243,652,568.44	-	110,951,266.55	240,251.60	354,844,086.59
本年计提	82,365,124.91	-	-	-	82,365,124.91
本年因出售转出	351,183.88	-	5,968,108.97	-	6,319,292.85
外币报表折算影响	3,999,494.86	-	-	-	3,999,494.86
年末数	329,666,004.33	-	104,983,157.58	240,251.60	434,889,413.51
四、净额					
年初数	10,398,297,735.16	1,265,566,315.39	656,407,164.67	3,172,552,391.04	15,492,823,606.26
年末数	10,188,171,055.66	1,233,524,770.39	653,761,380.96	2,868,224,390.21	14,943,681,597.22
其中：年末已抵押之资产净额	435,128,458.03	596,858.55	-	80,086,150.80	515,811,467.38



九、 合并财务报表项目附注 - 续

14. 固定资产 - 续

(1) 固定资产 - 续

2) 暂时闲置的固定资产情况

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋建筑物	8,575,329.78	7,307,514.50	-	1,267,815.28	——
汽车及船舶	192,782,093.06	117,063,720.38	36,378,833.59	39,339,539.09	——
机器设备、家具、器具及其他设备	12,407,349.09	11,514,281.00	-	893,068.09	——
合计	213,764,771.93	135,885,515.88	36,378,833.59	41,500,422.46	——

3) 通过经营租赁租出的固定资产

项目	账面价值
汽车及船舶	13,911,137.50
机器设备、家具、器具及其他设备	703,729,602.86
合计	717,640,740.36



九、合并财务报表项目附注 - 续

14. 固定资产 - 续

(1) 固定资产 - 续

4) 未办妥产权证的固定资产情况

项目	年末账面价值	年初账面价值	备注
中外运物流广西自限公司仓库	190,102,781.54	197,376,735.32	正在办理
贵阳综合保税区项目	146,785,277.01	-	尚未办妥竣工决算手续
芜湖三山港中外运码头工程一段标	129,502,944.20	133,902,861.70	正在办理
哈尔滨分发中心二期	67,464,255.30	70,949,167.67	正在办理
东北区域物流中心仓库	66,553,071.00	70,136,575.96	存在拆迁事宜暂缓办理
新运科技大厦	48,242,347.61	-	规划外建筑，暂时无法办理
蔡甸物流基地	38,717,663.34	43,451,306.12	与政府部门沟通协商办理
中外运（郑州）空港物流有限公司办公楼	31,415,426.33	33,041,270.33	正在办理
长春分发中心1号仓库主体	29,588,809.86	30,901,168.47	正在办理
天竺空港物流园1号办公楼	29,338,949.33	34,417,035.77	正在办理
荣成7-11号仓库及办公楼	27,424,456.71	28,955,917.30	正在办理
长春分发中心7号仓库主体	27,145,753.89	28,344,829.42	正在办理
长春分发中心3号仓库主体	25,209,527.78	26,276,488.09	正在办理
浦东国际机场仓储项目	26,119,475.01	26,913,239.31	正在办理
成都339大楼C座11层项目	22,770,988.84	21,748,271.01	开发商手续不全，暂时无法办理
长春分发中心5号仓库主体	22,048,309.55	23,010,223.37	正在办理
中外运（长春）物流有限公司办公楼	21,825,783.69	22,265,451.84	三期工程整体完工后办理
招商局物流集团长春仓库配套1	20,682,631.84	21,521,605.60	正在办理
中外运（郑州）空港物流有限公司1号库	19,264,992.11	20,128,281.83	正在办理
中外运（长春）物流有限公司1号仓库	18,564,383.15	19,345,548.58	三期工程整体完工后办理
芜湖三山港口仓库	16,708,301.43	17,507,479.91	正在办理
中外运（长春）物流有限公司3号仓库	14,134,736.22	14,902,055.78	三期工程整体完工后办理
芜湖三山港口联检大楼及宿舍楼	13,363,329.12	14,230,633.13	正在办理
中外运（长春）物流有限公司2号仓库	12,079,252.08	12,503,129.91	三期工程整体完工后办理
天竺物流园2号库	11,893,758.18	13,765,798.40	正在办理
南京中外运国际物流02栋仓库	11,015,826.18	11,899,828.86	存在拆迁事宜暂缓办理
中外运（郑州）空港物流有限公司2号库	10,922,173.80	11,384,795.28	正在办理
南京中外运国际物流01栋仓库	10,860,061.71	11,732,737.83	存在拆迁事宜暂缓办理
中外运（郑州）空港物流有限公司3号库	10,123,793.22	10,552,598.34	正在办理
南京中外运国际物流4号仓库	8,964,687.11	9,877,979.63	存在拆迁事宜暂缓办理
天竺物流园1号库	8,073,211.34	9,340,805.33	正在办理
南京中外运国际物流3号仓库	7,564,908.28	8,335,595.96	存在拆迁事宜暂缓办理
招商局物流集团长春一期综合楼	5,941,082.63	6,197,593.55	正在办理
芜湖三山港口候工楼	5,938,877.03	6,330,814.63	正在办理
其他	27,286,518.58	32,744,798.61	—
合计	1,183,638,345.00	1,043,992,622.84	—



九、 合并财务报表项目附注 - 续

14. 固定资产 - 续

(1) 固定资产 - 续

5) 固定资产的减值测试情况

本集团的固定资产主要为自用的仓库、场站、园区、码头等物流基础设施及配套设备。上述资产通常无法单独产生现金流入，其包含于所属经营实体长期资产构成的资产组。于2025年12月31日，本集团对上述物流设施所涉主要经营实体的经营情况进行了回顾，部分物流设施因所属经营实体业绩波动、下滑而出现了可能发生减值（或进一步减值）的迹象。本集团对前述可能发生减值（或进一步减值）迹象的物流设施所涉资产组的可收回金额进行了评估，评估主要基于市场价值并以市场参与者对该类资产定价时使用之假设为基础，关键参数包括租金水平、空置率（或利用率）、租金增长率、折现率等。



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

九、合并财务报表项目附注 - 续

14. 固定资产 - 续

(1) 固定资产 - 续

5) 固定资产的减值测试情况 - 续

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定的重要的存在减值(或进一步减值)迹象的资产组的减值测试过程如下:

资产组名称	是否在减值测试中取得以财务报告为目的的评估报告	评估机构及评估报告编号	账面价值(万元)	可收回金额(万元)	减值金额(万元)	公允价值和处置费用确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
中外运(长春)物流有限公司仓库、办公楼、土地等	是	中同华咨报字(2026)第020112号	16,870.42	17,255.88	-	公允价值使用估值技术(收益法)确定; 处置费用根据处置过程中产生的税费计算确定	租金: 0.65-0.66元/平方米/日(含税); 租金增长率: 1%; 空置率: 20%; 折现率: 6%	租金以实际租约及区域内市场租金水平为基础确定; 租金增长率以CPI为基础并结合当地租赁增长情况调整确定; 空置率以实际空置率、周边市场情况及被评估单位自身经营情况为基础确定; 折现率根据房地产估价规范及不动产评估准则的相关规定, 采用安全利率加风险调整值法计算确定, 安全利率选用估值基准日10年期国债到期收益率, 风险调整值根据估值对象所在地区的经济现状及未来预测、估值对象的用途及新旧程度等确定



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

九、合并财务报表项目附注 - 续

14. 固定资产 - 续

(1) 固定资产 - 续

5) 固定资产的减值测试情况 - 续

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定的重要的存在减值 (或进一步减值) 迹象的资产组的减值测试过程如下:

资产组名称	是否在减值测试中取得以财务报告为目的的评估报告	评估机构及评估报告编号	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期年限	预测期的关键参数	预测期的关键参数的确定依据	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
招商局中白商贸物流股份有限公司明斯克展示交易中心项目展厅、土地等	是	国众联评报字(2026)第3-0003号	4,662.65 (万白俄罗斯卢布)	2,999.26 (万白俄罗斯卢布)	1,663.39 (万白俄罗斯卢布)	5年	展位租金: 室内 18.59 白俄罗斯卢布/平方米/天 (含税); 长租租金: 5.21 白俄罗斯卢布/平方米/天 (含税); 租金增长率: 10%-0%; 资产利用率: 展位面积 3,500 m ² , 展览天数 15 天, 未来 4 年每年递增 2 天; 长租面积 7,020 m ² , 之后三年每年递增 8%; 折现率: 7.80%	展位租金、长租租金、租金增长率及相关利用率以资产持续使用和增长情况根据企业经营历史经营情况和增长情况根据企业发展趋势等综合分析确定; 折现率采用累加法以安全利率加风险调整值法计算确定, 安全利率选用美元一年定期存款年利率, 行业、市场等风险因素确定	租金增长率: 3%; 展位面积: 3,500 m ² ; 展览天数: 23 天; 长租面积: 8,843.18 m ² ; 折现率: 7.80%	稳定期租金增长率、通货膨胀因素综合确定; 稳定期展位及长租利用率根据预测期最后一个年度的相关利率确定; 稳定期折现率同预测期



九、 合并财务报表项目附注 - 续

14. 固定资产 - 续

(2) 固定资产清理

项目	年末数	年初数
机器设备、家具、器具及其他设备	5,393.64	1,273.61
合计	5,393.64	1,273.61

15. 在建工程

(1) 分类列示

项目	年末数	年初数
在建工程	974,087,781.92	656,542,638.70
工程物资	-	-
合计	974,087,781.92	656,542,638.70

(2) 在建工程情况

项目	年末数			年初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
中外运临港国际物流中心项目	390,732,238.91	-	390,732,238.91	228,973,162.82	-	228,973,162.82
成都东部新区项目	192,432,877.55	-	192,432,877.55	50,160,910.64	-	50,160,910.64
中外运迪拜物流园项目	179,169,931.94	-	179,169,931.94	4,905,259.38	-	4,905,259.38
威海中外运国际智慧物流中心项目	65,451,685.86	-	65,451,685.86	8,959,578.70	-	8,959,578.70
黄埔仓码码头升级改造项目	31,358,925.52	-	31,358,925.52	3,100,745.68	-	3,100,745.68
连云港上合物流园项目	21,346,024.88	-	21,346,024.88	21,346,024.88	-	21,346,024.88
应急指挥中心项目	21,149,066.85	-	21,149,066.85	21,149,066.85	-	21,149,066.85
宁波公司现代化智慧物流园区建设项目	12,924,262.59	-	12,924,262.59	-	-	-
新疆甘泉堡分发中心	12,574,749.89	-	12,574,749.89	12,574,749.89	-	12,574,749.89
泰国仓库二期	863,219.86	-	863,219.86	47,522,088.66	-	47,522,088.66
贵阳综合保税区项目	-	-	-	77,179,229.24	-	77,179,229.24
金霞物流中心	-	-	-	50,848,565.98	-	50,848,565.98
中国外运物流发展合肥供销物流园	-	-	-	31,730,310.91	-	31,730,310.91
潍坊中外运国际物流中心二期项目	-	-	-	13,445,374.15	-	13,445,374.15
龙门吊堆场工程项目	-	-	-	12,389,016.08	-	12,389,016.08
中国外运中东有限责任公司 SHEIN 项目	-	-	-	10,716,636.77	-	10,716,636.77
高新物流(苏州)外运大楼装修	-	-	-	7,780,052.16	-	7,780,052.16
招商局物流集团西安库房升级改造项目	-	-	-	7,550,594.97	-	7,550,594.97
其他工程	46,184,798.07	100,000.00	46,084,798.07	46,311,270.94	100,000.00	46,211,270.94
合计	974,187,781.92	100,000.00	974,087,781.92	656,642,638.70	100,000.00	656,542,638.70



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

九、合并财务报表项目附注 - 续

15. 在建工程 - 续

(3) 重要在建工程项目本年变动情况

项目	预算数	年初数	本年增加	合并范围变更影响	转入固定资产	其他减少	年末数	工程投入占预算比例 (%)	工程进度 (%)	利息资本化累计金额	其中: 本年利息资本化金额	本年利息资本化率 (%)	资金来源
中外运临港国际物流中心项目	757,305,300.00	228,973,162.82	161,759,076.09	-	-	-	390,732,238.91	51.60	51.60	5,114,163.10	3,847,290.50	2.21	自有资金、银行借款
成都东部新区项目	374,070,997.31	50,160,910.64	142,271,966.91	-	-	-	192,432,877.55	51.44	51.44	1,699,806.85	1,695,254.63	2.31	自有资金、银行借款
中外运迪拜物流园项目	465,444,804.00	4,905,259.38	174,264,672.56	-	-	-	179,169,931.94	38.49	38.49	5,850,339.75	5,850,339.75	3.99	自有资金、银行借款、租赁负债
贵阳综合保税区项目	189,940,000.00	77,179,229.24	69,606,047.77	-	146,785,277.01	-	-	77.28	100.00	-	-	-	自有资金
合计	1,786,761,101.31	361,218,562.08	547,901,763.33	-	146,785,277.01	-	762,335,048.40	—	—	12,664,309.70	11,392,884.88	—	—

(4) 本集团的在建工程主要为新建或改扩建的物流中心、物流园、码头、仓储库房及大型物流设备。于2025年12月31日, 本集团对主要在建工程项目的建设状态、可研预期、未来经营安排等行了评估, 未发现明显的减值迹象, 因此, 本年未就在建工程计提减值准备。



九、合并财务报表项目附注 - 续

16. 使用权资产

(1) 使用权资产分类明细

项目	房屋建筑物	土地使用权	港口及码头设施	汽车及船舶	机器设备、家具、器具及其他设备	其他	合计
一、原值	—	—	—	—	—	—	—
年初数	4,460,262,663.59	37,968,092.95	3,082,091.02	12,019,635.75	13,012,950.89	30,306,369.77	4,556,651,803.97
合并范围变更影响	-	-	-	-	-	-	-
本年新增	778,071,596.25	143,394,795.78	-	4,575,646.60	10,656,919.48	11,482,151.61	948,181,109.72
本年减少(注)	804,199,491.03	18,247,942.84	-	9,703,231.51	8,680,754.54	21,817,064.41	862,648,484.33
外币报表折算影响	44,648,012.84	-2,280,212.47	-	-	-	-	42,367,800.37
年末数	4,478,782,781.65	160,834,733.42	3,082,091.02	6,892,050.84	14,989,115.83	19,971,456.97	4,684,552,229.73
二、累计折旧	—	—	—	—	—	—	—
年初数	1,961,025,815.36	11,280,190.61	1,946,863.31	2,377,519.29	7,306,839.62	12,582,329.57	1,996,519,557.76
合并范围变更影响	-	-	-	-	-	-	-
本年计提	893,719,662.89	19,977,650.80	1,027,363.66	1,672,958.25	4,359,821.32	10,046,702.15	930,804,159.07
本年减少(注)	706,386,166.89	9,193,021.70	-	4,131,180.07	7,143,205.05	12,525,883.26	739,379,456.97
外币报表折算影响	13,535,546.69	-167,215.58	-	-	-	-	13,368,331.11
年末数	2,161,894,858.05	21,897,604.13	2,974,226.97	-80,702.53	4,523,455.89	10,103,148.46	2,201,312,590.97
三、减值准备	—	—	—	—	—	—	—
年初数	-	-	-	-	-	-	-
年末数	-	-	-	-	-	-	-
四、净额	—	—	—	—	—	—	—
年初数	2,499,236,848.23	26,687,902.34	1,135,227.71	9,642,116.46	5,706,111.27	17,724,040.20	2,560,132,246.21
年末数	2,316,887,923.60	138,937,129.29	107,864.05	6,972,753.37	10,465,659.94	9,868,308.51	2,483,239,638.76

注：本年使用权资产原值、累计折旧减少主要系租赁期满同时调减使用权资产原值和累计折旧及提前终止租赁所致。

本集团租赁了多项资产，包括房屋建筑物、土地使用权、港口及码头设施、汽车及船舶、机器设备、家具、器具及其他设备等，租赁合同按 1-28 年期限订立，并包含部分续租或终止租赁选择权。在确定租赁期限及评估不可撤销期间的长度时，本集团根据合同条款确定合同可强制执行的期间。本集团重要的租赁合同中无租赁期或续租期结束时可按低于市价的价格购买租赁资产的选择权条款。本集团的租赁无可变租赁付款额条款。

本年计入损益的简化处理的短期租赁费用为 783,905,958.74 元（上年：731,137,726.40 元）、低价值资产租赁费用为 21,855,970.77 元（上年：25,635,185.20 元）。

本年与租赁相关的总现金流出为 1,819,698,951.67 元（上年：1,717,884,554.73 元）。

(2) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团对主要的租赁合同约定的租金进行了回顾，未发现与市场租金水平存在明显偏离的迹象，因此，本年未就使用权资产计提减值准备。



九、合并财务报表项目附注 - 续

17. 无形资产

(1) 无形资产情况

项目	年初数	合并范围变更 影响	本年增加	本年减少	重分类	外币报表折算 影响	年末数
一、原价合计	9,074,422,033.22	-12,380,447.92	276,871,093.67	26,058,890.48	-	20,022,561.65	9,332,876,350.14
其中：土地使用权	7,371,734,074.87	-12,386,615.51	225,698,225.02	6,313,213.11	-	-24,483,761.32	7,554,248,709.95
商标权	5,007,651.46	-	-	-	-	-	5,007,651.46
软件	1,088,445,988.08	6,167.59	50,156,987.23	18,740,061.40	-	1,983,031.99	1,121,852,113.49
客户关系	526,693,346.37	-	-	-	-	42,536,252.74	569,229,599.11
其他	82,540,972.44	-	1,015,881.42	1,005,615.97	-	-12,961.76	82,538,276.13
二、累计摊销额合计	2,753,069,200.40	-35,777,613.11	329,368,896.85	21,433,735.15	-	22,130,947.87	3,047,357,696.86
其中：土地使用权	1,661,069,815.68	-35,777,613.11	159,529,518.51	2,731,123.83	-	-4,256,595.48	1,777,834,001.77
商标权	7,651.46	-	-	-	-	-	7,651.46
软件	791,515,460.88	-	107,354,715.07	17,709,598.39	-	1,580,568.46	882,741,146.02
客户关系	271,369,358.97	-	61,224,726.56	-	-	24,813,147.03	357,407,232.56
其他	29,106,913.41	-	1,259,936.71	993,012.93	-	-6,172.14	29,367,665.05
三、减值准备金额合计	58,913,956.77	-	-	-	-	-	58,913,956.77
其中：土地使用权	3,887,400.00	-	-	-	-	-	3,887,400.00
商标权	5,000,000.00	-	-	-	-	-	5,000,000.00
软件	-	-	-	-	-	-	-
客户关系	-	-	-	-	-	-	-
其他	50,026,556.77	-	-	-	-	-	50,026,556.77
四、账面价值合计	6,262,438,876.05	——	——	——	——	——	6,226,604,696.51
其中：土地使用权	5,706,776,859.19	——	——	——	——	——	5,772,527,308.18
商标权	——	——	——	——	——	——	-
软件	296,930,527.20	——	——	——	——	——	239,110,967.47
客户关系	255,323,987.40	——	——	——	——	——	211,822,366.55
其他	3,407,502.26	——	——	——	——	——	3,144,054.31

本集团的无形资产主要通过外购或委托外部研发而取得, 通过内部研发形成的无形资产金额和占比均不重大。

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
荣成浦林山东项目土地使用权	19,384,835.26	正在与政府协商办理
大窑湾开山区集装箱场站二期土地使用权	5,416,382.18	正在办理
合计	24,801,217.44	——

(3) 无形资产的减值测试情况

本集团的无形资产主要为土地使用权、软件及客户关系, 上述资产通常无法单独产生现金流入, 其包含于所属经营实体长期资产构成的资产组。于2025年12月31日, 本集团对上述无形资产所涉主要经营实体的经营情况进行了回顾, 部分无形资产因所属经营实体业绩波动、下滑而出现了可能发生减值的迹象, 相关减值测试情况详见附注九、14及附注九、18。



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

九、合并财务报表项目附注 - 续

18. 商誉

(1) 商誉明细

被投资单位	形成来源	年初数	本年增加		本年减少		外币报表折算影响	年末数
			企业合并形成的	其他增加	处置	其他减少		
KLG EUROPE BERSEL B.V.等7家公司	非同一控制下企业合并	2,025,363,645.40	-	-	-	-	191,025,833.54	2,216,389,478.94
中外运冷链物流(天津)有限公司	非同一控制下企业合并	215,048,533.68	-	-	-	-	-	215,048,533.68
中外运物流南京有限公司	非同一控制下企业合并	170,927,814.49	-	-	-	-	-	170,927,814.49
深圳市恒路物流股份有限公司	非同一控制下企业合并	134,843,091.03	-	-	-	-	-	134,843,091.03
海宝投资有限公司	非同一控制下企业合并	44,442,093.80	-	-	-	-	-	44,442,093.80
中外运冷链物流哈尔滨有限公司	非同一控制下企业合并	29,621,440.67	-	-	-	-	-	29,621,440.67
中外运高新物流(苏州)有限公司	非同一控制下企业合并	24,297,900.54	-	-	-	-	-	24,297,900.54
成都保税物流投资有限公司	非同一控制下企业合并	-	10,611,975.65	-	-	-	-	10,611,975.65
宁波太平国际贸易联运有限公司	非同一控制下企业合并	-	7,385,560.06	-	-	-	-	7,385,560.06
达明投资有限公司	非同一控制下企业合并	7,166,615.77	-	-	-	-	-	7,166,615.77
其他	非同一控制下企业合并	42,196,922.13	-	-	-	-	-	42,196,922.13
小计		2,693,908,057.51	17,997,535.71	-	-	-	191,025,833.54	2,902,931,426.76
商誉减值准备		728,338,556.55	-	-	-	-	-	1,330,661,450.64
合计		1,965,569,500.96	-	-	-	-	-	1,572,269,976.12

注: 外币报表折算影响系年末欧元兑人民币汇率较年初变动导致。



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

九、合并财务报表项目附注 - 续

18. 商誉 - 续

(2) 商誉减值准备明细

被投资单位	年初数	合并范围变更影响	本年计提	外币报表折算影响	本年减少	年末数
KLG EUROPE EERSEL B.V.等7家公司	321,256,218.93	-	490,744,930.00	41,109,891.06	-	853,111,039.99
中外运冷链物流(天津)有限公司	215,048,533.68	-	-	-	-	215,048,533.68
深圳市恒路物流股份有限公司	134,843,091.03	-	-	-	-	134,843,091.03
中外运物流南京有限公司	25,332,524.09	-	70,468,073.03	-	-	95,800,597.12
中外运冷链物流哈尔滨有限公司	29,621,440.67	-	-	-	-	29,621,440.67
招商局国际冷链(深圳)有限公司	2,236,748.15	-	-	-	-	2,236,748.15
合计	728,338,556.55	-	561,213,003.03	41,109,891.06	-	1,330,661,450.64



九、合并财务报表项目附注 - 续

18. 商誉 - 续

(3) 重要的商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
KLG EUROPE EERSEL B.V.等7家公司	KLG EUROPE EERSEL B.V.等7家公司(以下合称7家公司)主要于欧洲区域荷兰、罗马尼亚等联合从事公路运输及相关业务。7家公司中每家公司产生的主要现金流均独立于本集团的其他子公司,因此,每家子公司就是一个资产组。考虑7家公司业务的互补性及协同效应,本集团将7家公司视为一个整体进行管理、评价,在对购买7家公司形成之商誉进行减值测试时将商誉分配至7家公司各自持有的经营性长期资产等构成的资产组组合。于2025年12月31日,未包含商誉的前述资产组组合的账面价值为9,564.10万欧元	专业物流	是

注: 本集团在将商誉分配至资产组或资产组组合时考虑预期受益于收购交易产生的协同效应的资产组或资产组组合的范围、本集团的经营分部划分及本集团就内部管理目的而监控商誉(或业务)的最低层面。

(4) 重要的商誉减值测试过程、关键参数及商誉减值损失的确认方法

资产组或资产组组合名称	是否存在减值迹象(或进一步减值)迹象	是否在减值测试中取得以财务报告为目的的评估报告	评估机构及评估报告编号	评估价值类型	包含商誉(原值)的资产组或资产组组合账面价值	资产组或资产组组合可收回金额	以前年度已计提的商誉减值准备金额	本年计提商誉减值金额
KLG EUROPE EERSEL B.V.等7家公司	是	是	仲量联行; CONI02565123-BV	预计未来现金流量现值的现值	36,476.73 万欧元	26,117.79 万欧元	4,268.79 万欧元	6,090.16 万欧元



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别说明外, 金额单位为人民币元)

九、合并财务报表项目附注 - 续

18. 商誉 - 续

(4) 重要的商誉减值测试过程、关键参数及商誉减值损失的确认方法 - 续

本次及前次商誉减值测试关键参数:

资产组或资产组组合名称	预测期营业收入增长率		预测期利润率	稳定期间	稳定期营业收入增长率		稳定期利润率
	本次	前次			稳定期	稳定期	
KLG EUROPE EERSEL B.V.等7家公司	5.50%-2.50%	7.48%-7.76%	2031年及以后	2031年及以后	2.56%	7.72%	12.92%
	7.00%-3.50%	9.76%-10.41%			2.54%	10.41%	13.00%

注: 如“2025年实际经营数据与前次商誉减值测试预测数据”所示, 7家公司的利润率、息税前利润指标表现大幅不及预期, 而本集团预计导致利润率下降的主要影响因素短期难获改善并将增加收入增长的不确定性, 本年将预测期利润率下调 2.38-2.69 个百分点(相较于前次商誉减值测试对应预测年度), 将预测期收入增长率下调 0.00-1.00 个百分点(相较于前次商誉减值测试对应预测年度)。



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别说明外, 金额单位为人民币元)

九、合并财务报表项目附注 - 续

18. 商誉 - 续

(4) 重要的商誉减值测试过程、关键参数及商誉减值损失的确认方法 - 续

前述主要参数的确定依据:

KLG EUROPE EERSEL B.V. 等 7 家公司		确定依据/方法	确定依据/方法较前次商誉减值测试是否发生变化
预测期营业收入增长率	根据管理层对未来的预测并参考历史收入、息税折旧摊销前利润平均增长率确定		否
预测期利润率	根据管理层对未来的预测并参考历史平均利润率水平确定		否
稳定期营业收入增长率	IMF (国际货币基金组织) 发布的欧元区未来 5 年通货膨胀率均值		否
稳定期利润率	以预测期最后一年的利润率确定		否
折现率	——		——
其中: 基本模型	使用 WACC 确定税后折现率; 以税前自由现金流结果倒算回税前 WACC		否
股本成本	使用修正的 CAPM 调整未知风险溢价估计股本回报率。其中: 无风险利率基于欧洲央行 10 年期债券即期收益率确定; 市场溢价以 Aswath Damodaran 公布的荷兰总股权风险溢价确定; Beta 以可比公司中位值为基础确定 (来源为 Bloomberg Ticker); 规模溢价以市值的超额收益为基础确定 (来源为 Duff & Phelps)		否
其中: 公司特定风险溢价	以收购时点公司特定风险溢价之驱动要素变化为基础确定为 2.00%		否
债务成本	以 5 年以上欧洲中央银行对非金融公司的基准贷款利率为基础考虑目标资产的有效税率确定		否
资本结构	资本结构以可比公司的负债与股权比率中位数确定 (来源为 Bloomberg Ticker)		否

2025 年实际经营数据与前次商誉减值测试预测数据:

资产组或资产组合名称	收入增长率		利润率		息税前利润	
	预测	实际	预测	实际	预测	实际
KLG EUROPE EERSEL B.V. 等 7 家公司	7.00%	7.18%	9.76%	7.67%	2,963.40 万欧元	2,332.21 万欧元



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

九、合并财务报表项目附注 - 续

18. 商誉 - 续

(4) 重要的商誉减值测试过程、关键参数及商誉减值损失的确认方法 - 续

注: 本年7家公司实际利润率、息税前利润指标不及预期主要系受欧洲宏观经济疲软、工业及消费需求低迷影响, 加之欧洲公路货运价持续走弱、司机短缺推高人力成本、能源等运营费用刚性上涨等因素叠加导致利润率大幅下降。

(5) 商誉减值测试的敏感性分析

在简单假设其他参数不变的情形下, 单一参数变化对商誉减值测试结果的影响:

收入增长率		利润率		折现率	
情形	对商誉减值测试结果的影响	情形	对商誉减值测试结果的影响	情形	对商誉减值测试结果的影响
预测期首年收入增长率 下调1个百分点	-379.23万欧元	预测期利润率 下调1个百分点	-4,652.73万欧元	税前折现率 增加1个百分点	-2,958.86万欧元

(6) 本集团前述商誉形成之并购交易不涉及及相关方的业绩承诺。

19. 长期待摊费用

项目	年初数	合并范围变更影响	本年增加	本年摊销	外币报表折算影响	其他减少	年末数	其他减少原因
资产装修改良	217,537,010.41	-1,290,710.93	73,605,124.85	84,501,335.20	-817,647.90	-	204,532,441.23	---
其他	3,681,429.10	-	966,109.67	1,009,195.23	-	-	3,638,343.54	---
合计	221,218,439.51	-1,290,710.93	74,571,234.52	85,510,530.43	-817,647.90	-	208,170,784.77	---



九、 合并财务报表项目附注 - 续

20. 递延所得税

(1) 未经抵销的递延所得税资产

项目	年末数		年初数	
	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损
租赁负债	688,221,360.99	2,996,140,755.58	652,394,178.80	2,712,393,289.38
可抵扣亏损	199,203,316.43	800,315,206.99	152,266,176.80	612,434,237.57
未支付的工资	129,793,991.57	521,079,097.90	114,550,366.15	458,304,202.83
尚未经税务部门批准的减值准备	107,978,840.48	445,055,894.68	77,916,692.74	320,981,329.54
其他非流动金融资产公允价值变动	12,280,102.94	74,424,866.33	10,481,768.66	63,525,870.66
固定资产折旧	3,769,213.19	15,101,427.49	3,374,000.24	13,496,000.60
计提未决诉讼准备	7,685,045.37	30,740,181.46	2,398,820.47	9,595,281.87
计提一次性住房补贴	638,601.63	2,554,406.50	638,601.63	2,554,406.50
其他可抵扣暂时性差异	60,719,816.32	258,371,749.43	64,728,896.18	273,787,333.28
合计	1,210,290,288.92	5,143,783,586.36	1,078,749,501.67	4,467,071,952.23

1) 未确认递延所得税资产明细

项目	年末数	年初数
可抵扣暂时性差异	1,615,107,677.66	1,235,124,903.79
可抵扣亏损	2,425,311,990.87	2,533,598,777.95
合计	4,040,419,668.53	3,768,723,681.74



九、合并财务报表项目附注 - 续

20. 递延所得税 - 续

(1) 未经抵销的递延所得税资产 - 续

2) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年份	年末数	年初数	备注
2025	-	204,695,169.99	——
2026	59,580,367.16	145,066,961.67	——
2027	218,242,598.62	560,957,722.60	——
2028	458,811,587.33	612,875,531.69	——
2029	714,169,921.02	768,638,863.31	——
2030	734,610,362.03	-	——
2031	-	-	——
2032	-	-	——
2033	-	-	——
2034	-	-	——
2035	-	-	——
无到期期限之可抵扣亏损	239,897,154.71	241,364,528.69	——
合计	2,425,311,990.87	2,533,598,777.95	——

(2) 未经抵销的递延所得税负债

项目	年末数		年初数	
	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异
使用权资产	598,699,872.41	2,483,239,638.76	615,797,491.48	2,560,132,246.21
企业合并取得资产的公允价值调整	253,303,588.08	1,091,842,799.55	239,944,274.06	1,048,548,109.02
交易性金融资产、负债的估值	179,046,328.53	716,185,314.10	143,434,553.53	573,738,214.10
其他权益工具投资公允价值变动	87,437,851.30	349,751,405.20	3,685,072.67	14,740,290.67
折旧和摊销	34,194,500.28	137,552,326.33	36,789,191.18	147,887,907.62
其他应纳税暂时性差异	1,795,611.39	8,600,276.41	2,446,970.31	10,863,192.98
合计	1,154,477,751.99	4,787,171,760.35	1,042,097,553.23	4,355,909,960.60

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

项目	递延所得税资产和 负债年末互抵金额	抵销后递延所得税资 产或负债年末余额	递延所得税资产和 负债年初互抵金额	抵销后递延所得税资 产或负债年初余额
递延所得税资产	-818,558,085.99	391,732,202.93	-758,364,445.37	320,385,056.30
递延所得税负债	-818,558,085.99	335,919,666.00	-758,364,445.37	283,733,107.86



九、 合并财务报表项目附注 - 续

21. 其他非流动资产

项目	年末数			年初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
待抵扣进项税	127,125,660.47	-	127,125,660.47	85,821,373.17	-	85,821,373.17
预付工程设备款	36,211,345.02	-	36,211,345.02	50,698,868.18	-	50,698,868.18
预付土地使用权款	21,158,735.27	-	21,158,735.27	13,265,050.27	-	13,265,050.27
合计	184,495,740.76	-	184,495,740.76	149,785,291.62	-	149,785,291.62

22. 所有权或使用权受到限制的资产

项目	年末数				年初数			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	120,299,628.16	120,299,628.16	冻结、其他	注 1	27,287,681.61	27,287,681.61	冻结、其他	注 1
投资性房地产	14,573,563.65	13,189,075.17	抵押	注 2	14,573,563.65	13,480,546.44	抵押	注 2
固定资产	603,250,331.80	515,811,467.38	抵押	注 3	533,756,941.31	478,374,584.88	抵押	注 3
无形资产	696,712,348.18	634,277,755.06	抵押	注 4	652,384,823.19	612,158,813.58	抵押	注 4
在建工程	192,432,877.55	192,432,877.55	抵押	注 5	31,730,310.91	31,730,310.91	抵押	注 5
合计	1,627,268,749.34	1,476,010,803.32	—	—	1,259,733,320.67	1,163,031,937.42	—	—

注 1：年末使用权受限的货币资金详见附注九、1。

注 2：年末所有权或使用权受到限制的投资性房地产为本集团之子公司江门高新港务发展有限公司（以下简称“江门港务公司”）作为长期借款抵押物的土地账面价值 13,189,075.17 元（年初：13,480,546.44 元）。

注 3：年末所有权或使用权受到限制的固定资产包括：本集团之子公司中国外运物流发展合肥有限公司（以下简称“中外运合肥公司”）作为长期借款抵押物的仓库账面价值 243,362,057.33 元（年初：200,222,309.63 元）；本集团之子公司江门港务公司作为长期借款抵押物的仓库、厂房、机械设备、港口及码头设施账面价值 147,601,268.86 元（年初：157,920,050.76 元）；本集团之子公司湖南中南国际陆港有限公司作为长期借款抵押物的仓库账面价值 114,077,244.74 元（年初：118,713,357.30 元）；本集团之子公司东莞中外运物流有限公司（以下简称“东莞中外运公司”）作为长期借款抵押物的仓库账面价值 1,436,334.52 元（年初：1,518,867.19 元）；本集团之子公司宁波太平公司作为短期借款抵押物的仓库账面价值 9,334,561.93 元。



九、 合并财务报表项目附注 - 续

22. 所有权或使用权受到限制的资产 - 续

注 4：年末所有权或使用权受到限制的无形资产包括：本集团之子公司上海中外运国际物流有限公司作为长期借款抵押物的土地账面价值 200,439,578.41 元（年初：204,637,265.91 元）；本集团之子公司江门港务公司作为长期借款抵押物的土地账面价值 186,101,346.18 元（年初：190,214,083.10 元）；本集团之子公司成都东部新区中外运国际物流有限公司（以下简称“成都东部新区公司”）作为长期借款抵押物的土地账面价值 103,293,630.61 元（年初：105,468,233.35 元）；本集团之子公司中外运太仓国际物流有限公司作为长期借款抵押物的土地账面价值 49,942,930.95 元（年初：51,028,646.84 元）；本集团之子公司中外运合肥公司作为长期借款抵押物的土地账面价值 31,609,428.80 元（年初：32,327,824.90 元）；本集团之子公司东莞中外运公司作为长期借款抵押物的土地账面价值 27,698,830.32 元（年初：28,482,759.48 元）；本集团之子公司宁波太平公司作为短期借款抵押物的土地账面价值 35,192,009.79 元。

注 5：年末所有权或使用权受到限制的在建工程为本集团之子公司成都东部新区公司作为长期借款抵押物的成都东部新区项目在建仓库及配套设施账面价值 192,432,877.55 元。



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

九、合并财务报表项目附注 - 续

23. 资产减值准备及信用损失准备

项目	年初数	合并范围变更影响	本年计提	本年转回	本年核销及转销	本年因出售转出	本年其他增加	本年其他减少	外币报表折算或汇率变动影响	年末数
应收账款信用损失准备	545,188,204.76	-265.01	255,504,133.55	8,068,982.11	19,861,624.51	-	2,331,828.78	-	1,307,094.46	776,400,389.92
其他应收款信用损失准备	173,176,455.08	-383.11	130,836,801.90	62,400.00	750,000.00	-	129,864.88	-	-1,078,225.24	302,252,113.51
存货跌价准备	3,978,228.71	-	-	-	-	-	-	-	-	3,978,228.71
长期股权投资减值准备	12,913,596.50	-	10,661,400.00	-	-	-	-	-	-219,154.29	23,355,842.21
投资性房地产减值准备	3,197,637.31	-	22,226,773.22	-	-	-	-	-	-42,400.17	25,382,010.36
固定资产减值准备	354,844,086.59	-	82,365,124.91	-	-	6,319,292.85	-	-	3,999,494.86	434,889,413.51
在建工程减值准备	100,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000.00
无形资产减值准备	58,913,956.77	-	-	-	-	-	-	-	-	58,913,956.77
商誉减值准备	728,338,556.55	-	561,213,003.03	-	-	-	-	-	41,109,891.06	1,330,661,450.64
合计	1,880,650,722.27	-648.12	1,062,807,236.61	8,131,382.11	20,611,624.51	6,319,292.85	2,461,693.66	-	45,076,700.68	2,955,933,405.63



九、合并财务报表项目附注 - 续

24. 短期借款

(1) 短期借款分类

类别	年末数	年初数
信用借款	1,312,665,927.80	3,194,097,147.55
保证借款	-	100,094,416.67
抵押借款(注)	32,865,474.81	-
合计	1,345,531,402.61	3,294,191,564.22

注：本集团之子公司宁波太平公司向宁波银行股份有限公司科技支行借入 3,500,000 美元抵押贷款，抵押物为其持有的仓库及土地。

(2) 本集团年末无已到期未偿还的短期借款。

25. 应付票据

类别	年末数	年初数
银行承兑汇票	213,825,864.89	183,554,323.76
合计	213,825,864.89	183,554,323.76

注：本集团年末无已到期未支付的应付票据。

26. 应付账款

(1) 应付账款明细

账龄	年末数		年初数	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	12,471,578,947.93	97.84	12,534,281,476.56	98.25
1 至 2 年 (含 2 年)	199,021,755.03	1.56	147,329,084.59	1.15
2 至 3 年 (含 3 年)	32,790,762.48	0.26	36,028,801.73	0.28
3 年以上	42,848,435.79	0.34	39,255,509.02	0.32
合计	12,746,239,901.23	100.00	12,756,894,871.90	100.00

注：以上应付账款账龄分析是以购买商品或接受劳务时间为基础。



九、 合并财务报表项目附注 - 续

26. 应付账款 - 续

(2) 账龄超过一年的重要应付账款

单位名称	金额	未偿还或结转原因
单位 1	14,107,068.48	未结算
单位 2	9,854,906.94	未结算
单位 3	9,323,074.23	未结算
单位 4	8,794,438.06	未结算
郑州招商物流有限公司	7,717,333.62	未结算
单位 5	6,524,280.50	未结算
单位 6	6,194,006.87	未结算
单位 7	5,489,509.54	未结算
长航货运(海南)有限公司	5,375,290.85	未结算
单位 8	5,081,396.34	未结算
合计	78,461,305.43	——

(3) 本集团年末无应付持有本公司 5% (含 5%) 以上表决权股份股东单位的款项。

27. 合同负债

(1) 合同负债明细

项目	年末数	年初数
代理及相关业务预收款	3,637,285,315.04	3,605,801,389.22
专业物流业务预收款	738,708,777.89	682,547,510.90
电商业务预收款	118,716,648.30	297,617,079.97
小计	4,494,710,741.23	4,585,965,980.09
减：计入其他非流动负债的合同负债	-	-
合计	4,494,710,741.23	4,585,965,980.09

注：本集团预收的物流服务款项涉及众多客户及与该等客户关联的物流运输服务合同（协议、订单等）。同一业务类型的物流运输服务合同在服务内容、模式、履约周期及支付安排方面均相似，因此，本集团根据物流运输服务合同已收或应收客户对价而应向客户提供服务的义务以业务类型汇总列报（与收入分类相同）。

(2) 本年确认的包括在年初合同负债账面余额中的收入金额 4,585,965,980.09 元（忽略外币财务报表折算影响），包括代理及相关业务预收款产生的合同负债 3,605,801,389.22 元，专业物流业务预收款产生的合同负债 682,547,510.90 元，电商业务预收款产生的合同负债 297,617,079.97 元。



九、合并财务报表项目附注 - 续

27. 合同负债 - 续

(3) 有关合同负债的定性和定量分析

基于业务风险的考量，本集团与特定类型客户的交易采用预收款模式，本集团在尚未履行履约义务但根据与客户订立的物流运输服务合同（协议、订单等）约定的付款安排已收或应收客户对价时确认合同负债。于2025年12月31日，本集团分摊至尚未履约的物流运输服务合同的扣除预估销项税额后的已收或应收交易价格为4,494,710,741.23元（2025年1月1日：4,585,965,980.09元）。该金额代表于日后客户取得服务控制权时，本集团预计确认的收入金额。本集团预计4,494,710,741.23元（忽略外币财务报表折算影响）将于本报告期起一个年度内确认为收入。

(4) 除正常预收、履约结转外，本集团按业务类型汇总之合同负债在本年内未发生其他重大变动。

28. 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬分类

项目	年初数	本年增加	本年减少	年末数
一、短期薪酬	2,198,119,907.32	6,624,570,350.63	6,833,495,477.54	1,989,194,780.41
二、离职后福利-设定提存计划	81,519,912.18	959,031,503.25	990,956,912.00	49,594,503.43
三、辞退福利	13,374,048.01	44,346,961.68	40,221,278.82	17,499,730.87
四、一年内到期的其他福利	-	-	-	-
五、其他	3,930,138.42	810,210.55	1,532,004.70	3,208,344.27
合计	2,296,944,005.93	7,628,759,026.11	7,866,205,673.06	2,059,497,358.98

(2) 短期薪酬

项目	年初数	本年增加	本年减少	年末数
一、工资、奖金、津贴和补贴	2,122,559,108.60	5,062,798,787.77	5,272,151,732.18	1,913,206,164.19
二、职工福利费	229,429.43	231,144,560.70	231,292,552.07	81,438.06
三、社会保险费	8,166,595.15	387,884,398.01	388,470,902.15	7,580,091.01
其中：医疗保险费	7,088,782.99	335,441,767.84	335,991,342.75	6,539,208.08
工伤保险费	508,894.88	31,646,970.21	31,655,113.06	500,752.03
生育保险	420,395.61	20,705,379.70	20,730,696.99	395,078.32
其他	148,521.67	90,280.26	93,749.35	145,052.58
四、住房公积金	5,446,940.21	452,417,454.94	452,282,807.81	5,581,587.34
五、工会经费和职工教育经费	36,972,720.75	98,164,327.31	97,783,611.75	37,353,436.31
六、短期带薪缺勤	-	-	-	-
七、短期利润分享计划	-	-	-	-
八、其他短期薪酬	24,745,113.18	392,160,821.90	391,513,871.58	25,392,063.50
合计	2,198,119,907.32	6,624,570,350.63	6,833,495,477.54	1,989,194,780.41



九、合并财务报表项目附注 - 续

28. 应付职工薪酬 - 续

(3) 设定提存计划

项目	年初数	本年增加	本年减少	年末数
一、基本养老保险	18,959,260.20	689,239,740.72	695,241,358.52	12,957,642.40
二、失业保险费	1,397,244.93	29,396,250.06	29,522,851.33	1,270,643.66
三、企业年金缴费	61,163,407.05	240,395,512.47	266,192,702.15	35,366,217.37
合计	81,519,912.18	959,031,503.25	990,956,912.00	49,594,503.43

本集团按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，根据该等计划，本集团分别按员工基本工资的 12%-24%、0.48%-2%每月向该等计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

本集团的企业年金缴费由单位和职工共同承担。每年单位缴费总额为上年工资总额的 8%，按照职工个人缴费基数 8% 分配至职工个人账户，职工个人月缴费基数为职工上年度月平均工资（个人缴费基数最高不能超过本集团平均缴费基数的 5 倍），剩余部分计入企业账户。职工个人缴费为本集团为其缴费的 25%，由本集团从职工工资中代扣代缴。本集团年金基金采取法人受托管理模式，所归集的企业年金基金由中国外运长航委托受托人进行受托管理并签署企业年金基金受托管理合同。本集团除按月向年金基金缴存费用外，不再承担进一步支付义务。

本集团本年应分别向养老保险、失业保险计划缴存费用 929,415,253.19 元及 29,396,250.06 元（上年：912,231,834.27 元及 28,806,579.37 元）。于 2025 年 12 月 31 日，本集团尚有 48,103,859.77 元及 1,270,643.66 元（2025 年 1 月 1 日：80,122,667.25 元及 1,397,244.93 元）的应缴存费用是于本报告期间到期而未支付给养老保险及失业保险计划的。有关应缴存费用已于报告期后支付。

29. 应交税费

项目	年末数	年初数
企业所得税	252,893,858.26	309,349,414.28
增值税	149,514,970.16	167,822,098.30
个人所得税	36,580,697.19	41,734,092.40
房产税	32,818,199.33	28,681,319.88
城镇土地使用税	18,539,117.41	10,697,889.56
印花税	2,975,687.54	4,174,337.20
城市维护建设税	2,403,311.95	4,383,312.47
教育费附加及地方教育附加	2,308,093.90	4,135,438.50
其他税费	21,454,935.46	12,613,538.27
合计	519,488,871.20	583,591,440.86



九、 合并财务报表项目附注 - 续

30. 其他应付款

项目	年末数	年初数
应付利息	-	-
应付股利	12,950,281.88	73,788,729.28
其他应付款项	1,782,903,165.38	1,922,469,671.63
合计	1,795,853,447.26	1,996,258,400.91

(1) 应付股利

项目	年末数	年初数
普通股股利	12,950,281.88	73,788,729.28
合计	12,950,281.88	73,788,729.28

注：本集团年末无超过1年未支付的重要应付股利。

(2) 其他应付款项

1) 按款项性质列示其他应付款项

项目	年末数	年初数
保证金及押金	790,792,721.55	711,208,348.51
非关联方往来款	415,959,184.65	425,607,867.36
工程、设备及土地款	159,730,816.36	224,412,509.52
关联方往来款	231,458,567.74	192,140,911.64
应收账款保理、证券化业务待转付款项	37,808,230.44	150,372,007.54
其他	147,153,644.64	218,728,027.06
合计	1,782,903,165.38	1,922,469,671.63



九、 合并财务报表项目附注 - 续

30. 其他应付款 - 续

(2) 其他应付款项 - 续

2) 其他应付款项账龄分析

账龄	年末数		年初数	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1年以内 (含1年)	1,106,255,953.30	62.05	1,211,034,951.08	62.99
1至2年 (含2年)	239,933,090.80	13.46	308,417,847.92	16.05
2至3年 (含3年)	135,180,976.34	7.58	90,041,743.28	4.68
3年以上	301,533,144.94	16.91	312,975,129.35	16.28
合计	1,782,903,165.38	100.00	1,922,469,671.63	100.00

3) 账龄超过一年的重要其他应付款项

单位名称	所欠金额	未偿还或结转的原因
单位 1	39,905,978.23	未到结算期
单位 2	20,168,547.32	未约定期限
中国外运长航集团有限公司	15,500,000.00	未到结算期
单位 3	13,028,220.70	未到结算期
单位 4	12,469,150.83	未到结算期
单位 5	9,653,383.99	未到结算期
单位 6	9,352,060.50	未到结算期
深圳中联理货有限公司	9,000,000.00	未到结算期
单位 7	7,446,241.97	未到结算期
单位 8	6,800,000.00	未到结算期
单位 9	6,619,731.41	未到结算期
单位 10	6,482,462.71	未到结算期
上海中外运钱塘有限公司	6,397,949.02	未到结算期
单位 11	5,966,089.71	未到结算期
单位 12	5,377,743.74	未到结算期
长航货运 (达州) 有限公司	5,351,077.47	未到结算期
单位 13	5,000,000.00	未到结算期
合计	184,518,637.60	—



九、 合并财务报表项目附注 - 续

30. 其他应付款 - 续

(2) 其他应付款项 - 续

4) 应付持有本公司 5% (含 5%) 以上表决权股份股东单位的款项

单位名称	年末数	年初数
中国外运长航集团有限公司	16,124,890.79	24,051,000.00
合计	16,124,890.79	24,051,000.00

31. 一年内到期的非流动负债

项目	年末数	年初数
一年内到期的长期借款	461,363,307.29	229,462,538.87
其中：保证借款	273,167,952.56	59,196,990.63
抵押借款	146,045,097.48	121,735,930.93
信用借款	42,150,257.25	48,529,617.31
质押借款	-	-
一年内到期的租赁负债	560,371,361.38	647,299,805.36
一年内到期的应付债券	64,932,788.22	11,495,307.76
一年内到期的长期应付款	-	46,162,020.00
一年内到期的预计负债	8,596,108.07	6,847,709.94
合计	1,095,263,564.96	941,267,381.93

32. 其他流动负债

项目	年末数	年初数
待转销项税	166,927,789.37	284,650,650.10
其他	10,693,340.74	3,977,677.00
合计	177,621,130.11	288,628,327.10



九、合并财务报表项目附注 - 续

33. 长期借款

借款类别	年末数	年初数	年末利率区间 (%)
保证借款 (注)	1,237,791,631.07	1,380,733,232.78	1.27、2.776
抵押借款	978,367,342.07	950,744,247.66	2.21-2.85
信用借款	307,380,405.87	936,813,956.68	1.00-3.989
合计	2,523,539,379.01	3,268,291,437.12	—

注：年末保证借款为本集团之子公司 SE LOGISTICS HOLDING B.V.自中国进出口银行、国家开发银行借入的欧元贷款。由本公司提供连带责任保证，详见附注十、4.(6)。

- (1) 本集团年末无已到期未偿还的长期借款。
- (2) 年末余额最大的前5项 (含一年内到期的长期借款)

贷款单位	借款起始日	借款终止日	币种	利率 (%)	年末数		年初数	
					外币	本币	外币	本币
国家开发银行	2020-12-08	2027-12-08	欧元	1.27	91,969,077.00	757,411,333.63	96,835,055.00	728,751,573.41
中国进出口银行	2020-12-08	2027-12-07	欧元	2.776	91,500,000.00	753,548,250.00	94,500,000.00	711,178,650.00
中国银行	2019-01-02	2029-01-02	人民币	2.75	-	275,354,605.89	-	352,029,758.49
中国银行	2024-05-27	2034-04-18	人民币	2.21、2.31	-	200,111,396.83	-	-
中国农业银行	2023-07-13	2038-07-13	人民币	2.85	-	163,088,511.84	-	161,814,680.92

- (3) 本集团年末无展期的长期借款。
- (4) 本集团年末无依取决于在资产负债表日后一年内应遵循的契约条件的推迟清偿负债的权利将贷款安排归类为非流动负债的情况。
- (5) 长期借款到期日分析

项目	年末数	年初数
1至2年 (含2年)	1,460,049,531.65	1,098,784,776.92
2至5年 (含5年)	530,144,274.64	1,764,981,599.41
5年以上	533,345,572.72	404,525,060.79
合计	2,523,539,379.01	3,268,291,437.12



九、 合并财务报表项目附注 - 续

34. 应付债券

(1) 应付债券明细

项目	年末数	年初数
2024年度第一期中期票据	2,010,733,607.30	2,010,133,607.30
25外运K1	2,033,026,995.43	-
2021年度第一期公司债券	20,276,532.55	20,274,129.26
减：一年内到期的应付债券	64,932,788.22	11,495,307.76
合计	3,999,104,347.06	2,018,912,428.80

注：本集团的应付债券包括：

2021年7月26日，经证监会核准，本公司获准发行面值为100元，总额为20亿元的无担保公司债券（2021年度第一期公司债券）。该债券的期限为5年，固定票面利率为3.15%，还本付息方式为一次还本分期付息。

根据《中国外运股份有限公司2021年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）募集说明书》（以下简称“募集说明书”）发行人调整票面利率选择权的相关规定，本公司于2024年6月28日发布《中国外运股份有限公司2021年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）2024年票面利率调整公告》，将2021年度第一期公司债券后2年的票面利息由3.15%调整至2.15%（调整后的起息日：2024年7月26日）。该调整触发募集说明书规定的投资者回售选择权条款，投资者累计申报回售金额为19.80亿元（不含利息），本公司已于2024年7月26日完成兑付。至2025年12月31日，2021年度第一期公司债券剩余本息合计20,276,532.55元。



九、 合并财务报表项目附注 - 续

34. 应付债券 - 续

(1) 应付债券明细 - 续

2024年9月18日，经中国银行间市场交易商协会注册核准（中市协注〔2024〕MTN747号），本公司发行面值为100元，总额为20亿元的2024年度第一期中期票据（24中外运MTN001）。该中期票据的期限为3年，固定票面利率为2.08%，还本付息方式为一次还本分期付息。

根据证监会《关于同意中国外运股份有限公司向专业投资者公开发行公司债券注册的批复》（证监许可〔2024〕1509号），本公司获准向专业投资者公开发行面值总额不超过40亿元（含40亿元）的公司债券，在注册有效期内可以分期发行。2025年1月21日，本公司完成“中国外运股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）（25外运K1）”发行，发行金额为20亿元，期限为3年，票面利率为1.79%，还本付息方式为按年付息到期一次还本。

(2) 应付债券到期日分析

项目	年末数	年初数
1至2年（含2年）	1,999,470,958.95	19,998,638.85
2至5年（含5年）	1,999,633,388.11	1,998,913,789.95
合计	3,999,104,347.06	2,018,912,428.80



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

九、合并财务报表项目附注 - 续

34. 应付债券 - 续

(3) 应付债券的具体情况

债券名称	面值	票面利率 (%)	发行日期	债券期限	发行金额	年初数	合并范围变更影响	本年发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本年偿还和支付利息	外币报表折算影响	年末数	是否违约
2024年度第一期中期票据	2,000,000,000.00	2.08	2024-09-18	3年	2,000,000,000.00	2,010,133,607.30	-	-	41,600,000.00	600,000.00	41,600,000.00	-	2,010,733,607.30	否
25外运K1	2,000,000,000.00	1.79	2025-01-21	3年	2,000,000,000.00	-	-	1,998,960,000.00	33,740,273.99	326,721.44	-	-	2,033,026,995.43	否
2021年度第一期公司债券	2,000,000,000.00	2.15	2021-07-26	5年	2,000,000,000.00	20,274,129.26	-	-	430,000.00	2,403.29	430,000.00	-	20,276,532.55	否
合计	6,000,000,000.00	—	—	—	6,000,000,000.00	2,030,407,736.56	-	1,998,960,000.00	75,770,273.99	929,124.73	42,030,000.00	-	4,064,037,135.28	—
减: 一年内到期的应付债券	—	—	—	—	—	11,495,307.76	—	—	—	—	—	—	64,932,788.22	—
一年后到期的应付债券	—	—	—	—	—	2,018,912,428.80	—	—	—	—	—	—	3,999,104,347.06	—

注: 本集团的应付债券票面利率与实际利率接近, 溢折价金额小, 本集团采用简化方法将溢折价金额在债券期限内平均摊销。



九、 合并财务报表项目附注 - 续

35. 租赁负债

(1) 租赁负债

项目	年末数	年初数
租赁付款额	3,892,034,059.07	3,537,938,150.30
减：未确认的融资费用	862,220,316.32	806,189,669.96
合计	3,029,813,742.75	2,731,748,480.34
减：一年内到期的租赁负债	560,371,361.38	647,299,805.36
租赁负债净额	2,469,442,381.37	2,084,448,674.98

注：上述租赁负债的贴现率区间为 3.04%-4.90%。

(2) 租赁付款额的到期期限

项目	年末数
资产负债表日后第 1 年	678,932,604.80
资产负债表日后第 2 年	446,126,102.58
资产负债表日后第 3 年	349,797,292.73
以后年度	2,417,178,058.96
合计	3,892,034,059.07

注：本集团未面临重大的与租赁负债相关的流动性风险。



九、 合并财务报表项目附注 - 续

36. 长期应付款

项目	年末数	年初数
关联方借款	20,000,000.00	20,000,000.00
子公司向少数股东借款	4,715,030.29	46,162,020.00
合计	24,715,030.29	66,162,020.00
减：一年内到期的长期应付款	-	46,162,020.00
一年后到期的长期应付款	24,715,030.29	20,000,000.00

(1) 年末余额最大的前5项（含一年内到期的长期应付款）

项目	年末数	年初数
中国外运长航集团有限公司（注）	20,000,000.00	20,000,000.00
单位1	4,715,030.29	-
深国际控股（深圳）有限公司	-	46,162,020.00
合计	24,715,030.29	66,162,020.00

注：本集团之子公司中外运物流投资控股有限公司于2016年向中国外运长航借款2,000万元，借款期限为18年，借款利率为1.20%。

(2) 长期应付款到期日分析

项目	年末余额	年初余额
1至2年（含2年）	-	-
2至5年（含5年）	-	-
5年以上	24,715,030.29	20,000,000.00
合计	24,715,030.29	20,000,000.00



九、合并财务报表项目附注 - 续

37. 长期应付职工薪酬

项目	年初数	本年增加	本年减少	年末数
一、离职后福利-设定受益计划净负债	1,414,921.19	-	78,488.27	1,336,432.92
二、辞退福利	834,280.22	-	-	834,280.22
三、其他长期福利	1,314,905.76	-	-	1,314,905.76
合计	3,564,107.17	-	78,488.27	3,485,618.90

(1) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

项目	本年数	上年数
一、年初数	1,414,921.19	2,227,916.98
二、计入当年损益的设定受益成本	-	19,867.30
其中：利息净额	-	19,867.30
三、计入其他综合收益的精算利得或损失	-	-
四、其他变动	-78,488.27	-832,863.09
其中：已支付的福利	-78,488.27	-79,402.09
五、年末数	1,336,432.92	1,414,921.19

注：本集团的离职后福利-设定受益计划为中国扬子江轮船股份有限公司、中外运久凌储运有限公司、舟山中外运报关有限公司等就社会化移交退休人员计提的统筹外费用，该福利计划构成一项长期设定受益义务，且无任何的计划资产。于2025年12月31日该福利计划涉及的受益人数为135人，其影响范围及金额对本集团而言无重要性。



九、合并财务报表项目附注 - 续

38. 预计负债

项目	年初数	合并范围变更影响	本年增加	本年减少	外币报表折算影响	年末数	形成及变动原因
未决诉讼、仲裁	25,826,958.20	-	47,241,095.96	15,240,828.08	-	57,827,226.08	——
其中主要包括：							
合肥高新技术产业开发区投资促进局合同纠纷案	14,500,000.00	-	-	-	-	14,500,000.00	详见附注十二
深圳市微连接信息技术服务有限公司债权债务确权纠纷案	-	-	13,531,288.14	-	-	13,531,288.14	
烟台台海材料科技有限公司货损纠纷案	-	-	10,794,928.18	800,000.00	-	9,994,928.18	
货损纠纷	-	-	14,141,833.10	-	-	14,141,833.10	——
一次性住房补贴	2,554,406.50	-	-	-	-	2,554,406.50	——
复原租赁资产预计支出	1,658,444.32	-	-	-	-	1,658,444.32	——
其他	147,632.07	-	-	136,601.13	-3,638.03	7,392.91	——
小计	30,187,441.09	-	61,382,929.06	15,377,429.21	-3,638.03	76,189,302.91	——
减：一年内到期的预计负债	6,847,709.94	——	——	——	——	8,596,108.07	——
一年后到期的预计负债	23,339,731.15	——	——	——	——	67,593,194.84	——

39. 递延收益

项目	年初数	合并范围变更影响	本年增加	本年减少	年末数	形成原因
政府补助	525,236,135.58	-2,866,737.18	68,921,994.38	159,702,440.58	431,588,952.20	主要系本集团取得政府拨付的用于促进物流产业发展及标准化的补贴资金
合计	525,236,135.58	-2,866,737.18	68,921,994.38	159,702,440.58	431,588,952.20	——

注：根据国拨资金性质认定的要求，本集团本年将以前年度中外运临港国际物流中心项目和国家物流枢纽联盟综合信息服务平台项目收到的招商局转拨的 1.37 亿元项目建设补助资金调整至其他应付款项。

40. 股本

项目	年初数		本年变动增减 (+、-)				年末数	
	投资金额	所占比例 (%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	投资金额	所占比例 (%)
境内上市 (A 股)	5,255,916,875.00	72.06	-	-	-	-98,446,648.00	5,157,470,227.00	71.89
中国香港上市 (H 股)	2,038,300,000.00	27.94	-	-	-	-22,019,000.00	2,016,281,000.00	28.11
合计	7,294,216,875.00	100.00	-	-	-	-120,465,648.00	7,173,751,227.00	100.00

注：本公司发行的所有 A 股和 H 股均为普通股，每股面值人民币 1 元，享有同等权益。本年股本变动详见附注九、42。



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

九、合并财务报表项目附注 - 续

41. 资本公积

2025年

项目	年初数	本年增加	本年减少	年末数
一、股本溢价	6,573,228,337.67	26,633,614.02	476,833,819.32	6,123,028,132.37
1. 投资者投入的资本（注1）	3,011,377,649.65	26,633,614.02	460,923,127.37	2,577,088,136.30
2. 收购、处置少数股东权益形成的差额（注2）	2,156,035,950.96	-	15,910,691.95	2,140,125,259.01
3. 其他	1,405,814,737.06	-	-	1,405,814,737.06
二、其他资本公积	60,220,095.10	-19,085,419.92	27,823,092.51	13,311,582.67
1. 被投资单位除净损益、其他综合收益及利润分配以外的所有者权益的其他变动	14,501,061.16	-	1,189,478.49	13,311,582.67
2. 未行权的股份支付（注1）	45,719,033.94	-19,085,419.92	26,633,614.02	-
3. 其他	-	-	-	-
合计	6,633,448,432.77	7,548,194.10	504,656,911.83	6,136,339,715.04
其中：国有独享资本公积	—	—	—	—

注1：本公司股票期权激励计划（第一期）第二个行权期本年实际行权21,008,957份，取得行权款与对应库存股回购成本的差额9,926,147.08元调减资本公积。将与行权股数对应的其他资本公积转入股本溢价26,005,834.60元。本年注销股票期权激励计划（第一期）第二个行权期已获授予但未行权的504,200份股票期权，对应的其他资本公积转入股本溢价627,779.42元。因本公司股票期权激励计划（第一期）第三个行权期行权条件未成就，冲回以前年度确认股份支付费用19,085,419.92元。本年注销回购股份导致资本公积减少450,996,980.29元。以上详见附注九、42及附注九、69。

注2：详见附注八、7。

2024年

项目	年初数	本年增加	本年减少	年末数
一、股本溢价	6,558,131,499.16	29,343,487.74	14,246,649.23	6,573,228,337.67
1. 投资者投入的资本	2,987,188,170.57	28,408,970.53	4,219,491.45	3,011,377,649.65
2. 收购、处置少数股东权益形成的差额	2,155,101,433.75	934,517.21	-	2,156,035,950.96
3. 其他	1,415,841,894.84	-	10,027,157.78	1,405,814,737.06
二、其他资本公积	79,873,301.90	15,887,373.15	35,540,579.95	60,220,095.10
1. 被投资单位除净损益、其他综合收益及利润分配以外的所有者权益的其他变动	19,928,462.19	1,704,208.39	7,131,609.42	14,501,061.16
2. 未行权的股份支付	59,944,839.71	14,183,164.76	28,408,970.53	45,719,033.94
3. 其他	-	-	-	-
合计	6,638,004,801.06	45,230,860.89	49,787,229.18	6,633,448,432.77
其中：国有独享资本公积	—	—	—	—



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

九、合并财务报表项目附注 - 续

42. 库存股

项目	年初数		本年增加		本年减少		年末数	
	数量(股)	金额	数量(股)	金额	数量(股)	金额	数量(股)	金额
境内上市(A股)库存股	38,272,657.00	165,708,249.16	81,182,948.00	414,632,948.35	119,455,605.00	580,341,197.51	-	-
其中: 用于股权激励(注1、注2)	26,891,535.00	105,837,178.55	-5,882,578.00	-23,072,217.47	21,008,957.00	82,764,961.08	-	-
变更用途用于注销(注2、注3)	-	-	5,882,578.00	23,072,217.47	5,882,578.00	23,072,217.47	-	-
用于注销(注3)	11,381,122.00	59,871,070.61	81,182,948.00	414,632,948.35	92,564,070.00	474,504,018.96	-	-
中国香港上市(H股)库存股(用于注销)(注4)	3,055,000.00	9,236,007.49	18,964,000.00	64,650,384.37	22,019,000.00	73,886,391.86	-	-
合计	41,327,657.00	174,944,256.65	100,146,948.00	479,283,332.72	141,474,605.00	654,227,589.37	-	-

注1: 本公司股票期权激励计划(第一期)第二个行权期行权条件于2025年1月24日成就, 本年获激励对象行权21,008,957份(详见附注九、69), 对应回购成本为82,764,961.08元。

注2: 本公司于2025年12月5日召开第四届董事会第十九次会议, 并于2025年12月29日召开2025年第四次临时股东大会、2025年第二次H股类别股东大会和2025年第二次A股类别股东大会, 审议通过了《关于拟注销部分回购股份的议案》, 同意将本公司回购专用证券账户中已回购但尚未使用的5,882,578股A股股份用途由“用于实施股权激励计划”变更为“用于注销并相应减少公司注册资本”。前述已回购A股股票已于2025年12月31日完成注销。

注3: 本公司2024年11月15日召开的2024年第二次临时股东大会、2024年第二次A股类别股东大会和2024年第二次H股类别股东大会逐项审议通过了《关于以集中竞价方式回购公司A股股份方案的议案》, 同意本公司使用自有资金或自筹资金以集中竞价交易的方式回购本公司A股股份, 回购的资金总额不低于人民币27,100万元(含), 不超过人民币54,200万元(含), 回购价格不超过7.43元/股(含), 回购期限为自股东大会审议通过本次回购股份方案之日起12个月内, 并授权董事会办理回购相关事项。根据上述议案及授权, 本公司本年新增回购A股股票81,182,948股, 支付资金总额414,632,948.35元(不含交易费用)。前述新增连同年初已回购A股股票已于2025年11月18日完成注销。



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

九、合并财务报表项目附注 - 续

42. 库存股 - 续

注 4: 本公司 2024 年 6 月 7 日召开的 2023 年度股东大会、2024 年第一次 H 股类别股东大会及 2024 年第一次 A 股类别股东大会审议通过了《关于申请回购 H 股股份的议案》, 同意授予董事会回购 H 股股份的一般性授权, 在符合《香港联合交易所有限公司证券上市规则》、《公司章程》等相关规定的情况下, 由董事会根据需求和市场情况适时决定回购不超过该授权之日本公司已发行 H 股总数 (股东大会通过该授权之日, 本公司已发行 H 股总数为 2,038,300,000 股) 10% 的 H 股股份。该一般性授权期限为自股东大会通过相关决议案之日起至下列三项最早者之期间: (1) 本公司下届年度股东大会结束时; 或 (2) 通过回购授权议案后 12 个月期间届满时; 或 (3) 本公司股东大会上通过特别决议案撤销或修订本决议案时。根据上述授权, 本公司本年新增回购 H 股股票 18,964,000 股, 支付资金总额 69,915,390.60 港币 (不含交易费用)。前述新增连同年初已回购 H 股股票已于 2025 年 7 月 29 日完成注销。

43. 其他综合收益

项目	年初数	本年发生额					年末数
		本年所得税前发生额	减: 以前年度计入其他综合收益当年转入损益	减: 以前年度计入其他综合收益当年转入留存收益	减: 所得税费用	税后归属于母公司	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	18,936,390.64	335,011,114.53	-	-	-	83,752,778.63	270,194,726.54
1. 权益法下不能转损益的其他综合收益	1,790,169.90	-	-	-	-	-	1,790,169.90
2. 其他权益工具投资公允价值变动	17,146,220.74	335,011,114.53	-	-	-	83,752,778.63	268,404,556.64
二、将重分类进损益的其他综合收益	-142,942,868.73	-53,365,056.76	-	-	-	-70,887,855.78	-213,830,724.51
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	68,577,684.18	34,983,425.37	-	-	-	34,983,425.37	103,561,109.55
2. 外币财务报表折算差额	-211,520,552.91	-88,348,482.13	-	-	-	-105,871,281.15	-317,391,834.06
合计	-124,006,478.09	281,646,057.77	-	-	-	83,752,778.63	56,364,002.03



九、合并财务报表项目附注 - 续

44. 专项储备

项目	年初数	本年增加	本年减少	年末数
安全生产费	143,045,162.87	129,961,696.26	88,097,672.14	184,909,186.99
合计	143,045,162.87	129,961,696.26	88,097,672.14	184,909,186.99

注：本集团从事普通货运或危险品等特殊货运的子公司按照国家相关规定以营业收入为计提依据提取安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时转入专项储备。

45. 盈余公积

2025年

项目	年初数	本年增加	本年减少	年末数
法定盈余公积金	2,371,553,765.05	252,550,581.15	-	2,624,104,346.20
合计	2,371,553,765.05	252,550,581.15	-	2,624,104,346.20

2024年

项目	年初数	本年增加	本年减少	年末数
法定盈余公积金	2,076,495,475.54	295,058,289.51	-	2,371,553,765.05
合计	2,076,495,475.54	295,058,289.51	-	2,371,553,765.05

注：根据本公司章程规定，法定盈余公积金按净利润之 10%提取。本公司法定盈余公积金累计额达本公司注册资本 50%以上的，可不再提取。



九、 合并财务报表项目附注 - 续

46. 未分配利润

项目	本年数	上年数
上年年末数	23,424,281,261.35	21,888,204,114.36
加：年初未分配利润调整数	-	2,421,719.89
其中：会计政策变更	-	-
同一控制下合并范围变更	-	2,421,719.89
本年年初数	23,424,281,261.35	21,890,625,834.25
本年增加	4,021,797,495.79	3,932,447,811.38
其中：本年归属于母公司股东的净利润	4,021,797,495.79	3,917,651,361.38
其他	-	14,796,450.00
本年减少	2,331,983,383.93	2,398,792,384.28
其中：本年提取法定盈余公积	252,550,581.15	295,058,289.51
分配股利（注）	2,079,432,802.78	2,103,734,094.77
其他	-	-
本年年末数	25,114,095,373.21	23,424,281,261.35

注：本公司 2025 年 6 月 5 日召开的 2024 年度股东大会审议通过了《关于 2024 年度利润分配方案的议案》、《关于申请 2025 年中期利润分配方案授权的议案》，以实施权益分派股权登记日登记的总股本（扣除公司回购专用账户中的 A 股股份）为基数派发 2024 年末期股息，每股派发现金红利 0.145 元（含税）并授权本公司董事会根据本公司 2025 年上半年盈利情况及资金需求状况等因素，并参考以往的派息比率，合理决定宣派、派付 2025 年中期股息（包括但不限于决定是否派发 2025 年中期股息）。根据上述议案及授权，本公司派发 2024 年末期股息 1,038,392,561.89 元、2025 年中期股息 1,041,040,240.89 元（0.145 元/股，含税）。



九、合并财务报表项目附注 - 续

47. 营业收入、成本

项目	本年累计数		上年累计数	
	收入	成本	收入	成本
代理及相关	57,009,837,078.46	53,750,913,513.47	67,170,242,886.86	63,646,189,305.52
专业物流	29,370,187,737.42	27,264,729,304.67	27,950,844,234.42	25,831,014,404.50
电商	10,428,639,021.32	10,289,230,066.84	10,499,686,234.15	10,600,271,401.44
合计	96,808,663,837.20	91,304,872,884.98	105,620,773,355.43	100,077,475,111.46

注：本集团的营业收入、成本列报项目与经营分部划分一致。

(1) 履约义务相关的信息

2025年

项目	代理及相关	专业物流	电商
营业收入	—	—	—
其中：在某一时刻确认	57,009,837,078.46	29,370,187,737.42	10,155,081,974.96
在某一时间段内确认	-	-	-
租赁收入	-	-	273,557,046.36
合计	57,009,837,078.46	29,370,187,737.42	10,428,639,021.32

2024年

项目	代理及相关	专业物流	电商
营业收入	—	—	—
其中：在某一时刻确认	67,170,242,886.86	27,950,844,234.42	10,191,379,552.24
在某一时间段内确认	-	-	-
租赁收入	-	-	308,306,681.91
合计	67,170,242,886.86	27,950,844,234.42	10,499,686,234.15

本集团与客户订立的合同（协议、订单等）中通常明确约定了服务内容和价格，不涉及复杂的付款安排，除预收款安排外，本集团在完成相关服务后即拥有无条件收款的权利。

本集团为客户提供的服务划分为代理及相关业务、专业物流、电商业务三个类型，单一客户的委托可能涉及一个物流环节，也可能涉及多个物流环节，当涉及多个物流环节时，本集团考虑各个物流环节相互关联和依存程度等因素决定是否将其作为一项履约义务。本集团的专业物流、电商业务及基于主要责任人身份开展的代理及相关业务通常为客户提供点到点的物流服务，客户于本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，由于上述服务通常在一个会计期间的较短时间段内完成，跨越会计期间提供的服务对本集团而言并不重大，因此，本集团的上述服务在完成时点确认收入的实现。



九、合并财务报表项目附注 - 续

47. 营业收入、成本 - 续

(1) 履约义务相关的信息 - 续

本集团以代理人身份开展的代理及相关业务在相关代理行为完成时确认收入。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。就代理及相关业务而言，本集团主要考虑是否承担了相应的风险和责任来判断本集团的身份是主要责任人还是代理人。

本集团为客户提供的物流服务属于即时消耗的服务，通常不涉及质保、退款等安排。因提供服务过程中货物毁损被客户要求赔偿时，本集团视情况计提预计负债。

(2) 分摊至剩余履约义务的说明

本集团年末已与客户签订合同（协议、订单等），但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务的交易价格中已自客户收取或应收的部分确认为收入的时间详见附注九、27，剩余交易价格因该等合同的预期期限均在一年以内且涉及客户分散、合同数量巨大而简化处理未予列示。本集团的上述合同无可变对价条款。

(3) 本集团本年无重大合同变更或重大交易价格调整情况。上年已经履行（或部分履行）的履约义务在本年因完成对账、结算而调整暂估的收入金额并不重大。

48. 税金及附加

项目	本年累计数	上年累计数
房产税	147,371,668.44	141,874,900.07
城镇土地使用税	56,025,043.80	47,432,462.40
城市维护建设税	45,330,117.47	47,742,142.15
印花税	39,854,819.92	41,012,411.88
教育费附加、地方教育附加	38,317,156.53	41,986,805.25
其他	10,815,528.78	9,548,422.07
合计	337,714,334.94	329,597,143.82



九、 合并财务报表项目附注 - 续

49. 销售费用

项目	本年累计数	上年累计数
职工薪酬	816,613,874.55	807,952,994.91
折旧摊销费	45,426,327.92	40,611,772.24
业务招待费	32,924,579.92	38,949,106.48
差旅交通费	26,724,725.01	28,434,894.61
短期、低价值租赁费用	19,498,769.09	15,751,060.28
办公费	15,326,978.23	14,078,155.96
物业及水电燃气费	10,707,482.74	10,854,601.06
汽车费用	9,900,486.03	13,280,386.06
保险费	7,174,204.75	10,319,391.05
其他	21,890,094.64	20,078,355.47
合计	1,006,187,522.88	1,000,310,718.12

50. 管理费用

项目	本年累计数	上年累计数
职工薪酬	2,354,542,143.15	2,428,286,490.32
折旧摊销费	318,298,706.56	336,874,075.96
通讯网络技术服务费	102,176,237.19	85,347,828.41
物业及水电燃气费	72,844,372.25	70,712,838.67
中介机构服务费	69,719,306.62	80,503,026.20
差旅交通费	39,688,250.46	41,752,500.10
短期、低价值租赁费用	38,997,514.05	41,086,801.81
保险费、残保金	38,299,756.71	40,461,464.53
业务招待费	28,840,591.73	42,284,094.54
办公费	26,841,738.67	31,424,168.17
装饰费、修理费	25,933,692.56	25,674,106.48
汽车费用	22,936,616.77	29,513,184.83
股权激励(注)	-19,085,419.92	14,266,290.96
广告费	11,692,997.71	12,185,861.24
其他	46,104,108.96	48,542,799.65
合计	3,177,830,613.47	3,328,915,531.87

注：管理费用中股权激励项目金额详见附注九、69。



九、合并财务报表项目附注 - 续

51. 研发费用

项目	本年累计数	上年累计数
职工薪酬	118,228,901.83	58,054,698.77
技术服务费	58,133,569.80	60,951,191.54
折旧和摊销	626,222.64	277,823.09
其他	1,989,296.89	1,374,477.33
合计	178,977,991.16	120,658,190.73

52. 财务费用

项目	本年累计数	上年累计数
利息费用	342,322,250.33	406,198,794.37
其中：银行及其他借款	118,142,970.80	169,517,375.66
债券利息	76,699,398.72	79,775,900.91
租赁负债的利息费用	144,102,866.28	140,646,927.24
其他	3,377,014.53	16,258,590.56
减：已资本化的利息费用	11,466,070.31	6,195,026.66
减：利息收入	158,463,510.85	141,358,846.67
汇兑净损失（净收益以“-”号填列）	19,840,991.63	-60,460,451.13
其他	45,175,101.49	48,977,976.14
合计	237,408,762.29	247,162,446.05

53. 其他收益

项目	本年累计数	上年累计数	是否为政府补助
物流业财政补贴	1,620,897,788.14	1,902,256,168.06	是
网络货运智慧平台及总部经济项目税收补贴	180,930,598.37	266,210,858.21	是
其他	17,308,064.59	16,071,400.77	——
合计	1,819,136,451.10	2,184,538,427.04	——
其中：政府补助	1,814,700,945.85	2,176,768,551.38	——



九、合并财务报表项目附注 - 续

54. 投资收益

项目	本年累计数	上年累计数
处置长期股权投资产生的投资收益	1,639,924,742.51	53,218,672.60
权益法核算的长期股权投资收益	1,538,647,937.40	1,878,846,814.41
处置子公司产生的投资收益（注）	439,326,330.32	-
取得或丧失控制权时，股权按公允价值重新计量产生的利得	69,992,046.29	113,415,073.53
其他非流动金融资产持有期间取得的投资收益	15,885,149.67	10,001,447.58
交易性金融资产在持有期间的投资收益	608,516.65	134.79
处置交易性金融资产产生的投资收益	-465,495.67	2,000.62
债务重组投资收益	-520,057.07	-
处置应收款项融资取得的投资收益	-2,812,395.44	-5,417,965.06
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-5,897,705.22	-13,628,250.16
合计	3,694,689,069.44	2,036,437,928.31

注：处置子公司产生的投资收益详见附注八、3。

本集团不存在投资收益汇回有重大限制的情形。

55. 公允价值变动收益

项目	本年累计数	上年累计数
交易性金融资产	458,499.83	72,440.77
其他非流动金融资产（注）	107,046,420.78	244,487,581.53
合计	107,504,920.61	244,560,022.30

注：本年公允价值变动收益主要为对南航物流权益投资公允价值增加 14,244.71 万元，对欧冶云商权益投资公允价值减少 2,329.77 万元。



九、合并财务报表项目附注 - 续

56. 信用减值损失

项目	本年累计数	上年累计数
应收账款信用减值损失	-247,435,151.44	-45,476,963.36
其他应收款信用减值损失	-130,774,401.90	-39,664,921.03
合计	-378,209,553.34	-85,141,884.39

57. 资产减值损失

项目	本年累计数	上年累计数
商誉减值损失(注)	-561,213,003.03	-25,332,524.09
固定资产减值损失	-82,365,124.91	-
投资性房地产减值损失	-22,226,773.22	-
长期股权投资减值损失	-10,661,400.00	-
存货跌价损失	-	-337,366.86
合计	-676,466,301.16	-25,669,890.95

注：商誉减值损失详见附注九、18。

58. 资产处置收益

项目	本年累计数	上年累计数	计入本年非经常性损益的金额
非流动资产处置收益	25,281,017.20	68,434,678.00	25,281,017.20
其中：固定资产处置收益	19,681,666.43	35,962,352.62	19,681,666.43
无形资产处置收益	322,532.47	17,071,279.03	322,532.47
其他	5,276,818.30	15,401,046.35	5,276,818.30
合计	25,281,017.20	68,434,678.00	25,281,017.20

59. 营业外收入

项目	本年累计数	上年累计数	计入本年非经常性损益的金额
违约金、赔偿金	20,106,998.81	14,557,113.95	20,106,998.81
无法支付的款项	15,895,577.46	24,430,570.08	15,895,577.46
与企业日常活动无关的政府补助	13,068,587.52	5,948,218.75	13,068,587.52
非流动资产毁损报废利得	10,051,979.30	8,301,539.29	10,051,979.30
其他	18,717,822.22	26,738,078.30	18,717,822.22
合计	77,840,965.31	79,975,520.37	77,840,965.31



九、 合并财务报表项目附注 - 续

60. 政府补助

(1) 年末按应收金额确认的政府补助

于2025年12月31日, 本集团应收政府补助余额1,182,923,960.69元(2025年1月1日: 997,759,542.48元)。前述应收政府补助的预计收取时间详见附注九、7。

重大的未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因:

本集团之子公司中外运跨境电商供应链(湖南)有限公司年初应收中国(湖南)自由贸易试验区长沙片区临空管理委员会县级包机补贴72,892,063元, 原预计于2024年6月底前全部收回。由于县级财政资金紧张, 本集团预计前述款项的收取将进一步延期且可能部分无法收回。根据风险预判, 本集团已于2024年度计提预期信用损失36,446,031.50元。

本集团之子公司中外运空运有限公司应收杭州萧山国际机场有限公司包机补贴233,430,000元, 原预计于2026年年底全部收回。本年, 本集团被告知因地方财政资金紧张, 过往未支付的补贴金额很可能做出50%折扣。本集团已根据风险预判计提预期信用损失116,715,000元。

(2) 涉及政府补助的负债项目

政府补助类别	年初数	本年新增补助金额	本年计入营业外收入金额	本年计入其他收益金额	其他变动	年末数	与资产相关/与收益相关
物流业财政补贴	378,616,956.38	63,101,994.38	1,686,411.72	14,524,098.67	-137,000,000.00	288,508,440.37	与资产/收益相关
土地返还款	64,708,749.43	-	145,734.96	962,435.40	-	63,600,579.07	与资产相关
搬迁补偿款	48,605,386.44	-	-	2,079,493.56	-	46,525,892.88	与资产相关
其他	33,305,043.33	5,820,000.00	267,333.32	3,036,932.95	-2,866,737.18	32,954,039.88	与资产/收益相关
合计	525,236,135.58	68,921,994.38	2,099,480.00	20,602,960.58	-139,866,737.18	431,588,952.20	—

注: 其他变动详见附注九、39。



九、 合并财务报表项目附注 - 续

60. 政府补助 - 续

(3) 政府补助明细表

项目	本年累计数	上年累计数
取得的与资产相关的政府补助：	—	—
物流业财政补贴	62,782,460.41	145,450,901.58
其他	5,820,000.00	-
小计	68,602,460.41	145,450,901.58
取得的与收益相关的政府补助：	—	—
物流业财政补贴	1,606,693,223.44	1,886,520,997.84
网络货运智慧平台及总部经济项目税收补贴	180,930,598.37	266,210,858.21
其他政府补助（注）	17,762,804.95	3,583,115.82
小计	1,805,386,626.76	2,156,314,971.87
合计	1,873,989,087.17	2,301,765,873.45
减：计入递延收益的政府补助	68,921,994.38	146,040,801.58
加：从递延收益转入当期损益的政府补助	22,702,440.58	26,991,698.26
减：冲减相关成本费用的政府补助	-	-
计入当期损益的政府补助	1,827,769,533.37	2,182,716,770.13
其中：计入其他收益的政府补助	1,814,700,945.85	2,176,768,551.38
计入营业外收入的政府补助	13,068,587.52	5,948,218.75

注：其他政府补助由若干金额不重大的政府补助项目组成，未单独披露。

61. 营业外支出

项目	本年累计数	上年累计数	计入本年非经常性损益的金额
诉讼、仲裁损失（注）	54,552,873.99	-4,373,764.72	54,552,873.99
赔偿金、违约金及罚款支出（注）	41,526,304.39	-15,299,566.93	41,526,304.39
公益性捐赠支出	10,000,000.00	9,042,224.67	10,000,000.00
非流动资产毁损报废损失	6,941,887.53	3,789,315.95	6,941,887.53
其他	8,133,240.87	8,780,910.51	8,133,240.87
合计	121,154,306.78	1,939,119.48	121,154,306.78

注：诉讼、仲裁损失以及赔偿金、违约金及罚款支出主要为本集团于日常业务中就物流运输服务合同相关纠纷预提、支付或转回的赔偿。



九、 合并财务报表项目附注 - 续

62. 所得税费用

(1) 所得税费用表

项目	本年累计数	上年累计数
当期所得税费用	970,564,279.99	881,620,198.94
递延所得税调整	-139,523,091.09	-43,416,904.56
合计	831,041,188.90	838,203,294.38

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

项目	本年累计数
会计利润	5,114,293,989.86
按 25% 的税率计算的所得税费用 (上年度: 25%)	1,278,573,497.47
不可抵扣费用的纳税影响	52,188,953.82
免税收入的纳税影响	-4,123,416.58
本年未确认可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的纳税影响	278,281,440.48
利用以前年度未确认可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的纳税影响	-72,896,428.16
在其他地区的子公司税率不一致的影响	-48,215,314.31
根据于母公司注册地之外设立的子公司、合营企业及联营企业当期盈利预计的预提所得税	2,303,738.47
子公司税收减免的影响	-9,643,209.05
税率调整导致年初递延所得税资产/负债余额的变化	-
未确认应纳税暂时性差异的纳税影响 (注)	-384,661,984.35
补缴 (退还) 以前年度税金	6,169,232.81
商誉减值的影响	140,303,250.76
处置长期股权投资的纳税影响	-397,437,299.82
处置子公司的纳税影响	7,696,738.93
取得或丧失控制权时，股权按公允价值重新计量产生的利得的纳税影响	-17,498,011.57
所得税费用	831,041,188.90

注：本集团权益法核算长期股权投资确认的投资收益因相关长期股权投资于可预见的未来不会出售而未予确认递延所得税。



九、合并财务报表项目附注 - 续

63. 每股收益

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当年净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算。

项目	本年	上年
收益	——	——
当年归属于母公司股东的净利润	4,021,797,495.79	3,917,651,361.38
其中：持续经营净利润	4,021,797,495.79	3,917,651,361.38
股份	——	——
本公司发行在外普通股的加权平均数（注）	7,184,647,377.54	7,260,473,118.96
基本每股收益（元/股）	0.5598	0.5396
稀释每股收益（元/股）	0.5598	0.5386

注：当月发生的发行在外普通股数量变化均按月中加权。

64. 租赁

(1) 经营租赁出租人

项目	本年数	上年数
一、收入情况	——	——
租赁收入	273,557,046.36	308,306,681.91
其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入	-	-
二、资产负债表日后将收到的未折现租赁收款额	488,330,813.55	603,853,639.28
第1年	174,599,778.39	215,462,921.04
第2年	103,661,967.59	124,327,224.66
第3年	82,664,737.07	88,300,308.56
第4年	54,192,930.17	72,090,763.81
第5年	46,818,854.00	56,007,672.81
5年以上	26,392,546.33	47,664,748.40

- 1) 本集团作为出租人的经营租赁与房屋建筑物、车辆、设备等相关，租期为 1-9 年，并有部分的续租选择权。
- 2) 本集团认为由于出租标的的通用性强，且租期较短，该等资产的未担保余值不构成本集团的重大风险。

(2) 本集团无需要披露的作为出租人的融资租赁交易。



九、合并财务报表项目附注 - 续

64. 租赁 - 续

(3) 租赁承租人

项目	本年累计数	上年累计数
租赁负债的利息费用	144,102,866.28	140,646,927.24
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	783,905,958.74	731,137,726.40
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）	21,855,970.77	25,635,185.20
计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	-	-
其中：售后租回交易产生部分	-	-
转租使用权资产取得的收入	2,505,002.80	3,570,364.03
与租赁相关的总现金流出	1,819,698,951.67	1,717,884,554.73
售后租回交易产生的相关损益	226,486,499.66	-
售后租回交易现金流入	958,000,000.00	-
售后租回交易现金流出	47,616,951.51	-

注：如附注八、3及附注九、64.（4）所述，本集团本年发生的仓储物流基础设施售后租回交易包含于处置子公司股权并丧失对子公司控制的交易中。上表列报售后租回交易现金流入金额为股权处置对价分配至处置时点仓储物流基础设施公允价值的部分（总的股权处置对价为 1,304,815,570.80 元）；售后租回交易现金流出金额为本年租回仓储物流基础设施实际支付的租金；售后租回交易产生的相关损益金额为前述股权处置对价分配至处置时点仓储物流基础设施的部分与处置时点仓储物流基础设施账面价值的差额扣除本集团保留的使用权相关的部分后的金额。



九、 合并财务报表项目附注 - 续

64. 租赁 - 续

(4) 售后租回交易及判断依据

如附注八、3所述，本集团将若干包含仓储物流基础设施的子公司处置予中银中外运仓储物流 REIT 并继续执行本集团其他子公司与被处置子公司的仓储物流基础设施整租安排。由于本集团对于中银中外运仓储物流 REIT 的持有人大会厘定的若干重要活动并无控制权，本集团已失去对前述子公司及仓储物流基础设施的控制，本集团基于谨慎性的原则判断上述股权处置交易中仓储物流基础设施的转让及租回构成售后租回交易且属于销售。本集团仅就仓储物流基础设施原账面价值中与租回（即剩余租期）获得的使用权有关的部分计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人（中银中外运仓储物流 REIT）的权利确认相关利得。

在前述整租安排中，本集团拥有于未来 7-8 年（不同仓储物流基础设施的整租合约略有不同）结束时点终止租赁的选择权。同时，本集团承诺未来在开展业务过程中如需租赁仓储基础设施的，本集团将公平地对待直接或间接持有的在中国境内所投资或管理的竞品项目、中银中外运仓储物流 REIT 所持有的基础设施项目以及基础设施项目的直接持有人所在同一县级行政区划（包括市辖区、县级市、县、自治区等）范围内的第三方持有的竞品项目，承诺基于合理和公平的条款在同等条件下将优先承租中银中外运仓储物流 REIT 持有的基础设施项目（以下简称“同等条件下优先租赁承诺”）。本集团基于自身发展战略、未来业务规划、需求情况及行业发展趋势等信息，结合前述整租安排，在综合考虑与市价相比，选择权期间的合同条款和条件；资产改良计划；与终止租赁相关的成本；租赁资产于本集团运营的重要程度；同等条件下优先租赁承诺相关条件及满足相关条件的可能性等因素后合理确定将于未来 7-8 年结束时点行使终止租赁选择权，即售后租回的租期确定为 7-8 年。

本集团根据租回期间租赁付款额的现值与处置及租回时点仓储物流基础设施公允价值的比值确定仓储物流基础设施原账面价值中与本集团保留的使用权相关的比例。

其中，租赁付款额以租赁合约约定的租金及调整机制并扣除增值税估计确定，采用的折现率为 4.90%，并不涉及可变租赁付款额；处置及租回时点仓储物流基础设施公允价值根据深圳市戴德梁行土地房地产评估有限公司出具的相应仓储物流基础设施估值报告确定。

由于上述仓储物流基础设施处置包含于股权处置交易中，本集团将租回保留使用权相关的利得 343,717,243.68 元冲减股权处置损益。



九、 合并财务报表项目附注 - 续

65. 合并现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

1) 收到的其他与经营活动有关的现金

项目	本年累计数	上年累计数
政府补助	1,459,066,812.16	1,706,887,247.16
押金、保证金及代收代垫款等	519,939,275.28	281,143,773.99
出租资产收入	273,557,046.36	308,306,681.91
利息收入	148,591,978.29	147,227,509.66
诉讼冻结款	-	84,996,389.39
其他	43,102,077.80	65,858,470.50
合计	2,444,257,189.89	2,594,420,072.61

2) 支付的其他与经营活动有关的现金

项目	本年累计数	上年累计数
押金、保证金及代收代垫款等	495,942,758.41	603,172,494.49
费用化的技术服务费	168,199,494.93	154,393,667.60
赔偿金、违约金	92,483,329.47	51,112,118.56
物业及水电燃气费	83,551,854.99	81,567,439.73
诉讼冻结款	72,338,749.96	-
中介机构服务费	69,731,908.90	80,503,026.20
差旅交通费	66,412,975.47	70,187,394.71
业务招待费	61,765,171.65	81,233,201.02
短期、低价值租赁费用	58,496,283.14	56,837,862.09
保险费、残保金	45,473,961.46	50,780,855.58
手续费	45,175,101.49	48,977,976.14
办公费	42,168,716.90	45,502,324.13
汽车费用	32,837,102.80	42,793,570.89
装饰费、修理费	29,723,403.96	29,174,606.06
其他	98,919,401.48	101,819,299.96
合计	1,463,220,215.01	1,498,055,837.16



九、合并财务报表项目附注 - 续

65. 合并现金流量表项目 - 续

(2) 与投资活动有关的现金

1) 收到的重要的投资活动有关的现金

项目	本年累计数	上年累计数
处置路凯国际控股有限公司 25%股权	3,338,964,312.50	-
中外运-敦豪国际航空快件有限公司股利	1,379,574,990.63	1,565,377,052.60
路凯国际控股有限公司股利	1,050,758,604.46	-
合计	5,769,297,907.59	1,565,377,052.60

2) 支付的重要投资活动有关的现金

项目	本年累计数	上年累计数
安通控股股份有限公司投资款	599,916,717.17	-
中银中外运仓储物流封闭式基础设施证券投资基金投资款	262,160,000.00	-
中外运迪拜物流园项目工程款	170,062,918.62	-
中外运临港国际物流中心项目工程款	150,782,878.13	231,310,207.85
成都东部新区项目工程款	148,737,323.27	-
中外运(郑州)仓储服务有限公司工程、土地款	113,955,971.51	-
嘉兴海盐物流中心项目工程、土地款	-	153,657,901.53
浙江空港国际物流供应链有限公司出资款	-	147,000,000.00
太仓港保税区综合物流园项目工程、土地款	-	124,594,686.80
合计	1,445,615,808.70	656,562,796.18

3) 收到的其他与投资活动有关的现金

项目	本年累计数	上年累计数
取得子公司支付的现金净额负数重分类	83,809,429.25	117,950,326.19
MAXX LOGISTICS FZCO.还款	3,090,376.44	4,443,348.98
上海普安仓储有限公司债权转让款	-	11,120,000.00
上海普安仓储有限公司还款	-	4,000,000.00
银展国际公司资金归集款	-	2,034,800.31
合计	86,899,805.69	139,548,475.48



九、合并财务报表项目附注 - 续

65. 合并现金流量表项目 - 续

(3) 与筹资活动有关的现金

1) 收到的其他与筹资活动有关的现金

项目	本年累计数	上年累计数
股票期权行权收到的现金	72,838,814.00	83,894,927.00
合计	72,838,814.00	83,894,927.00

2) 支付的其他与筹资活动有关的现金

项目	本年累计数	上年累计数
租赁付款额	1,013,937,022.16	961,111,643.13
回购股份	479,283,332.72	69,107,078.10
归还深国际控股(深圳)有限公司借款及利息	46,668,940.00	2,016,660.00
收购少数股东的股权款	40,779,643.77	-
归还 RED BRAVES FINANCE LIMITED 借款	-	120,286,240.55
归还广东外运有限公司借款及利息	-	47,552,398.38
归还东莞市石龙港务发展有限公司借款及利息	-	5,825,119.48
归还海南逊达洪通仓储有限责任公司借款及利息	-	3,634,997.13
归还 OCEAN LIFTER I LIMITED 借款及利息	-	3,385,620.62
支付同一控制下企业合并对价	-	1,924,692.22
合计	1,580,668,938.65	1,214,844,449.61

3) 筹资活动产生的各项负债变动情况

项目	年初数	本年增加		本年减少		年末数
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款(注)	2,919,951,042.25	1,960,478,531.17	48,764,664.87	3,782,733,047.45	-29,537,208.47	1,175,998,399.31
应付股利	73,788,729.28	-	2,295,534,129.46	2,352,910,062.99	3,462,513.87	12,950,281.88
长期借款(含一年内到期的部分)	3,497,753,975.99	195,276,445.70	69,378,305.93	896,926,395.46	-119,420,354.14	2,984,902,686.30
应付债券(含一年内到期的部分)	2,030,407,736.56	2,000,000,000.00	76,699,398.72	42,030,000.00	1,040,000.00	4,064,037,135.28
租赁负债(含一年内到期的部分)及转入其他应付款的待付租金	2,760,753,520.54	-	1,436,001,219.68	1,013,937,022.16	137,019,996.83	3,045,797,721.23
长期应付款(含一年内到期的部分)	66,162,020.00	-	506,920.00	46,668,940.00	-4,715,030.29	24,715,030.29
合计	11,348,817,024.62	4,155,754,976.87	3,926,884,638.66	8,135,205,468.06	-12,150,082.20	11,308,401,254.29

注：短期借款未包含本集团因参与供应商融资安排形成的短期借款，详见附注九、65.(6)。



九、 合并财务报表项目附注 - 续

65. 合并现金流量表项目 - 续

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
代收代付款项	当本集团在代理及相关业务中的身份为代理人时，涉及代客户收取或支付款项	前述代为收取或支付的款项通常在本集团与客户订立的合同中明确约定，且收付间隔较短，为保持与收入确认匹配，以便投资者更好理解本集团现金流量与收入、成本的对应关系，本集团按照一贯性原则将代客户收取或支付的款项以净额列报	按净额列报代客户收取或支付的款项对本集团经营活动产生的现金流量净额无重大影响

(5) 不涉及当年现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

本集团在日常经营中作为服务提供商向客户提供授信，同时作为服务采购者自供应商取得授信，导致本集团年末同时存在经营性应收应付款项，这些款项将在下一年度收取或支付现金。本集团在日常经营中需要持续租赁仓库、堆场、集装箱等用于开展业务，而使用权资产及租赁负债初始确认时点并无现金流出。除经营性应收应付款项及新增租赁负债外，本集团无其他重大的不涉及当年现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的活动或事项。



九、 合并财务报表项目附注 - 续

65. 合并现金流量表项目 - 续

(6) 供应商融资安排

1) 供应商融资安排的条款和条件

本集团之部分子公司参与供应商与金融机构的融资安排, 参与融资安排在经济上的主要考量是为中小供应商提供现金流方面的帮助, 从而稳定或吸引运力资源, 并非为改善本集团的营运资本。在该类安排中, 本集团的付款时间不变, 不承担供应商融资安排利息, 但本集团依约定到期向银行进行无条件(放弃作为买方的抗辩权, 包括但不限于商业纠纷)支付。于经济层面, 本集团的现金流并无实质改变, 惟于法律层面, 本集团对供应商的负债替换为对金融机构的负债, 因此, 本集团终止确认该类安排中的应付账款并确认对金融机构的等额短期借款(该等借款的期限短, 本集团初始确认时不进行折现)。

如前述, 本集团在供应商融资安排中不承担利息, 亦不改变本集团付款时间(与应付账款到期日相同), 本集团基于实质重于形式的原则, 同时亦为报表使用者更好理解报表, 将偿还前述短期借款的现金流仍在经营活动列报。

2) 资产负债表中的列报项目和相关信息

列报项目	年末数	年初数
短期借款	169,533,003.30	374,240,521.97
其中: 供应商已收到款项	169,533,003.30	374,240,521.97

3) 付款到期日的区间

如前述, 在供应商融资安排下本集团的付款时间不变(与应付账款到期日相同)。属于供应商融资安排下的负债与不属于供应商融资安排下的可比应付账款的付款到期日无显著差异。

4) 不涉及现金收支的当年变动

本集团本年因参与供应商融资安排终止确认应付账款并确认短期借款 1,732,019,660.08 元。



九、合并财务报表项目附注 - 续

65. 合并现金流量表项目 - 续

(7) 现金流量表补充资料

项目	本年累计数	上年累计数
1. 将净利润调节为经营活动现金流量:	—	—
净利润	4,283,252,800.96	4,179,646,600.20
加: 资产减值损失	676,466,301.16	25,669,890.95
信用减值损失	378,209,553.34	85,141,884.39
固定资产折旧、投资性房地产折旧	1,356,300,438.73	1,304,778,847.91
使用权资产折旧	930,804,159.07	844,467,542.62
无形资产摊销	329,368,896.85	325,216,797.78
长期待摊费用摊销	85,510,530.43	87,756,570.46
资产处置损失 (收益以“-”号填列)	-25,281,017.20	-68,434,678.00
非流动资产毁损、报废损失 (收益以“-”号填列)	-3,110,091.77	-4,512,223.34
公允价值变动损失 (收益以“-”号填列)	-107,504,920.61	-244,560,022.30
财务费用 (收益以“-”号填列)	394,023,146.20	365,374,285.72
投资损失 (收益以“-”号填列)	-3,694,689,069.44	-2,036,437,928.31
递延所得税资产减少 (增加以“-”号填列)	-71,347,146.63	-48,234,787.66
递延所得税负债增加 (减少以“-”号填列)	-68,175,944.46	4,817,883.10
存货的减少 (增加以“-”号填列)	-3,731,291.09	2,085,417.67
经营性应收项目的减少 (增加以“-”号填列)	-289,493,674.48	-1,506,286,304.57
经营性应付项目的增加 (减少以“-”号填列)	-1,085,096,527.78	794,770,038.08
其他	-	-
经营活动产生的现金流量净额	3,085,506,143.28	4,111,259,814.70
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:	—	—
债务转为资本	-	-
一年内到期的可转换公司债券	-	-
新增使用权资产	-	-
3. 现金及现金等价物净变动情况:	—	—
现金及现金等价物的年末余额	16,889,324,770.55	13,440,376,824.37
减: 现金及现金等价物的年初余额	13,440,376,824.37	13,826,301,140.45
现金及现金等价物净增加额	3,448,947,946.18	-385,924,316.08



九、合并财务报表项目附注 - 续

65. 合并现金流量表项目 - 续

(8) 本年取得子公司和处置子公司的现金净额

项目	本年金额
一、取得子公司的有关信息	—
1. 取得子公司的价格	218,375,999.87
2. 本年发生的企业合并于本年支付的现金或现金等价物	-
减：购买日子公司持有的现金和现金等价物	83,809,429.25
加：以前期间发生的企业合并于本年支付的现金或现金等价物	-
3. 取得子公司支付的现金净额	-83,809,429.25
4. 取得子公司的净资产	367,612,186.88
流动资产	180,613,845.14
非流动资产	327,671,970.85
流动负债	102,983,474.77
非流动负债	37,690,154.34
二、处置子公司的有关信息	—
1. 处置子公司的价格	1,304,815,570.80
2. 本年处置子公司于本年收到的现金或现金等价物	1,304,815,570.80
减：丧失控制权日子公司持有的现金和现金等价物	81,682,958.83
加：以前期间处置子公司于本年收到的现金或现金等价物	-
3. 处置子公司收到的现金净额	1,223,132,611.97
4. 处置子公司的净资产	521,771,996.80
流动资产	82,045,909.20
非流动资产	539,212,692.62
流动负债	24,119,867.84
非流动负债	75,366,737.18

注：取得、处置子公司的价格包含非现金对价部分；取得、处置子公司的净资产系以购买日、处置日该子公司的资产、负债金额填列，未按本集团购买、处置比例折算。

(9) 分配股利、利润或偿付利息支付的现金

项目	本年累计数	上年累计数
支付普通股股利	2,075,499,846.51	2,105,440,176.05
子公司支付给少数股东的股利、利润	277,410,216.48	323,830,187.89
偿付利息支付的现金	164,738,654.08	297,549,117.15
合计	2,517,648,717.07	2,726,819,481.09



九、合并财务报表项目附注 - 续

66. 现金及现金等价物

项目	年末数	年初数
一、现金	16,889,324,770.55	13,440,376,824.37
其中：库存现金	3,953,365.50	2,716,190.61
可随时用于支付的银行存款	16,885,371,405.05	13,437,660,633.76
可随时用于支付的其他货币资金	-	-
二、现金等价物	-	-
三、年末现金及现金等价物余额	16,889,324,770.55	13,440,376,824.37
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	—	—

注：本集团年末不存在将重要的使用范围受限的货币资金或其他资产作为现金和现金等价物列示的情况。年末货币资金中不属于现金及现金等价物的金额详见附注九、1。



九、 合并财务报表项目附注 - 续

67. 外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

项目	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
货币资金	—	—	7,291,676,906.88
其中：美元	879,583,331.97	7.0288	6,182,415,323.75
港币	514,876,645.49	0.9032	465,036,586.21
欧元	29,818,645.17	8.2355	245,571,452.30
日元	1,622,584,769.00	0.0448	72,691,797.65
其他	—	—	325,961,746.97
应收账款	—	—	5,433,781,643.82
其中：美元	533,639,384.50	7.0288	3,750,844,505.77
港币	570,225,222.69	0.9032	515,027,421.13
欧元	47,371,635.64	8.2355	390,129,105.31
日元	1,995,179,967.00	0.0448	89,384,062.52
其他	—	—	688,396,549.09
应付账款	—	—	4,511,759,198.30
其中：美元	453,500,923.18	7.0288	3,187,567,288.85
港币	440,203,787.61	0.9032	397,592,060.97
欧元	30,670,272.28	8.2355	252,585,027.36
日元	3,231,387,879.51	0.0448	144,766,177.00
其他	—	—	529,248,644.12
一年内到期的非流动负债	—	—	446,293,653.18
其中：美元	5,892,451.97	7.0288	41,416,866.41
港币	40,047,312.57	0.9032	36,170,732.71
欧元	41,626,838.15	8.2355	342,817,825.58
其他	—	—	25,888,228.48
长期借款	—	—	1,413,500,116.74
其中：美元	20,115,366.16	7.0288	141,386,885.67
港币	38,000,000.00	0.9032	34,321,600.00
欧元	150,299,512.00	8.2355	1,237,791,631.07
租赁负债	—	—	471,362,480.51
其中：港币	2,612,848.91	0.9032	2,359,925.14
欧元	41,394,238.58	8.2355	340,902,251.83
其他	—	—	128,100,303.54



九、 合并财务报表项目附注 - 续

67. 外币货币性项目 - 续

(2) 重要的境外经营实体说明

境外经营实体名称	主要经营地	记账本位币	记账本位币选择依据	本年记账本位币是否发生变化
中国外运（香港）控股有限公司	香港	港币	经营所处的主要经济环境中的货币	否
SE LOGISTICS HOLDING B.V.	荷兰、罗马尼亚	欧元	经营所处的主要经济环境中的货币	否

68. 研发支出

(1) 按费用性质列示

项目	本年累计数	上年累计数
技术服务费	201,517,674.17	221,489,994.33
职工薪酬	120,748,203.47	65,627,742.24
折旧和摊销	626,222.64	277,823.09
其他	7,536,701.74	2,534,745.36
合计	330,428,802.02	289,930,305.02
其中：费用化研发支出	178,977,991.16	120,658,190.73
资本化研发支出	151,450,810.86	169,272,114.29



九、 合并财务报表项目附注 - 续

68. 研发支出 - 续

(2) 符合资本化条件的研发项目开发支出

项目	年初数	本年增加金额		本年减少金额			年末数
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	其他	
外运启航	32,130,608.59	597,168.48	-	-	-	-	32,727,777.07
数字化运营管理体系产品管理及报价管理建设项目	10,254,716.83	-	7,169,811.32	-	-	-	17,424,528.15
GTS 系统设备开发及升级改造	3,658,373.70	10,770,344.21	-	3,577,358.50	-	-	10,851,359.41
i-SCP 智慧供应链平台项目	4,075,471.70	4,335,132.09	2,176,320.75	-	-	-	10,586,924.54
统建信息系统项目	4,488,906.60	-	5,229,056.60	-	-	-	9,717,963.20
仓储自动化创新中心项目	-	-	9,433,962.28	-	-	-	9,433,962.28
网络货运平台项目	15,008,577.08	3,373,082.37	-	9,395,035.91	-	-	8,986,623.54
陆运信息系统建设	8,379,583.94	-	-	-	-	-	8,379,583.94
物联网应用服务组件升级开发项目	8,227,572.14	-	-	-	-	-	8,227,572.14
关务系统整合优化及数字强基项目	-	-	7,437,641.51	-	-	-	7,437,641.51
数据自动驾驶技术应用项目	6,933,691.66	-	-	-	-	-	6,933,691.66
水运运价管理平台	4,273,584.91	-	2,547,169.82	-	-	-	6,820,754.73
关务共享项目	6,486,839.55	-	-	-	-	-	6,486,839.55
“泛 AI”应用-通识问答及商业方案大模型	5,207,547.16	-	547,169.81	-	-	-	5,754,716.97
中国外运 CRM 系统二期建设	5,599,999.98	-	-	-	-	-	5,599,999.98
身份识别与访问管理系统-外部认证项目	4,358,490.56	-	679,245.28	-	-	-	5,037,735.84
融合物流数字化创新课题建设项目	2,196,226.40	-	2,522,641.51	-	-	-	4,718,867.91
智慧供应链	3,396,226.42	-	1,018,867.92	-	-	-	4,415,094.34
业务操作系统的技术研发与服务升级	-	-	4,387,169.81	-	-	-	4,387,169.81
绿色物流数字化解决方案及相关技术预研应用试点项目	1,226,415.09	-	3,066,037.73	-	-	-	4,292,452.82
碳管理系统建设项目②	1,188,679.25	-	2,858,490.58	-	-	-	4,047,169.83
科技研发-业务类管理项目	3,973,990.14	-	-	-	-	-	3,973,990.14
BMS 系统对接财务数字化需求改造项目	3,890,452.60	-	-	-	-	-	3,890,452.60
人力资源系统建设	3,845,628.04	-	-	-	-	-	3,845,628.04
基于智慧叉车的仓储存取货业务人机协同自动化解决方案应用试点项目	3,396,226.41	-	377,358.49	-	-	-	3,773,584.90
运营管理平台	3,676,735.87	-	-	-	-	-	3,676,735.87
业务运营分析优化和完善(2023年)项目	1,641,509.43	-	2,465,566.04	785,094.33	-	-	3,321,981.14
客户经营管理平台功能迭代及实施	-	-	3,320,754.71	-	-	-	3,320,754.71
自控汽运力数智运营管理系统	1,582,075.47	-	1,635,849.06	-	-	-	3,217,924.53
战略客户联合创新项目	3,192,452.82	-	-	-	-	-	3,192,452.82
总部业务职能系统开发项目	3,001,198.03	-	-	-	-	-	3,001,198.03
海外财务共享金蝶系统实施项目	1,875,471.70	-	1,125,283.02	-	-	-	3,000,754.72
外运物流下属单位自动化及智能化应用实施项目	4,361,700.00	-	-	-	-	4,361,700.00	-
中国外运新一代仓储系统建设项目	3,782,240.00	2,616,084.91	-	6,398,324.91	-	-	-
其他	101,041,322.07	6,975,008.41	64,785,594.15	16,148,021.84	-	5,281,650.43	151,372,252.36
总计	266,352,514.14	28,666,820.47	122,783,990.39	36,303,835.49	-	9,643,350.43	371,856,139.08

注：开发支出本年增加金额中其他项主要为本集团委托外部研发的投入。本年开发支出占本年研究开发项目支出总额的比例为 45.83%。



九、 合并财务报表项目附注 - 续

68. 研发支出 - 续

- (3) 本集团无需要披露的重要资本化研发项目。
- (4) 于2025年12月31日，本集团经评估后认为无需就开发支出计提减值准备。
- (5) 于2025年12月31日，本集团无重要的外购在研项目。

69. 股份支付

(1) 股份支付总体情况

项目	发行人的每名董事 高翔	薪酬最高的五名 个人中的非董事	其他管理 和技术骨干	合计
年初已授予未行权的各项权益工具总额	688,800.00	1,496,866.00	41,403,244.00	43,588,910.00
公司本年授予的各项权益工具总额	-	-	-	-
公司本年行权的各项权益工具总额	299,600.00	714,001.00	19,995,356.00	21,008,957.00
公司本年注销的各项权益工具总额	89,600.00	68,867.00	908,400.00	1,066,867.00
公司本年失效的各项权益工具总额	299,600.00	713,998.00	20,499,488.00	21,513,086.00
年末已授予未行权的各项权益工具总额	-	-	-	-
其中：年末可行权的各项权益工具总额	-	-	-	-
年末已授予未行权的各项权益工具总额占年末 已发行股本总额（不含库存股）的比例	-	-	-	-
公司年末发行在外的股票期权行权价格的范围 和合同剩余期限	详见注释	详见注释	详见注释	详见注释
公司年末其他权益工具行权价格的范围和合同 剩余期限	---	---	---	---
本年确认的股份支付费用	-265,791.33	-633,426.17	-18,186,202.42	-19,085,419.92

注：2025年6月6日，宋嵘先生因工作调整辞去本公司董事职务，高翔先生获聘为本公司董事。本公司根据上述变化相应调整各类别年初列报金额。

以前年度授予的权益工具的具体情况：

为进一步提升股东价值，支持公司战略实现和长期持续发展，将核心员工的利益与股东利益、公司利益紧密连接在一起，进一步吸引、激励和保留核心人才，优化公司治理，本公司制订了《中国外运股份有限公司股票期权激励计划（第一期）（草案）》。本公司2022年第一次临时股东大会审议批准了《关于公司股票期权激励计划（草案）及其摘要的议案》、《关于〈公司股票期权激励计划实施考核办法〉的议案》及《关于授权董事会办理公司股票期权激励计划相关事宜的议案》。



九、 合并财务报表项目附注 - 续

69. 股份支付 - 续

(1) 股份支付总体情况 - 续

根据股东会授权, 本公司于 2022 年 1 月 25 日召开的第三届董事会第八次会议审议通过了《关于向公司股票期权激励计划(第一期)激励对象授予股票期权的议案》。本公司以 2022 年 1 月 25 日为授予日, 向 186 名激励对象授予 7,392.58 万股 A 股股票期权, 占授予日本公司已发行总股本的比例为 1%, 行权股票来源为本公司回购的 A 股股票。激励对象为本公司及附属公司的高级管理人员和董事, 以及对本公司及附属公司经营业绩和持续发展有直接影响的管理和技术骨干。

该股票期权计划包含服务期限及若干公司及个人业绩等归属条件, 分三期等额行权, 各期归属条件独立, 行权期分别为自授予日起 24 个月后的首个交易日至授予日起 36 个月内的最后一个交易日止、自授予日起 36 个月后的首个交易日至授予日起 48 个月内的最后一个交易日止、自授予日起 48 个月后的首个交易日至授予日起 60 个月内的最后一个交易日止。

公司业绩条件如下:

业绩指标	第一期生效	第二期生效	第三期生效
归母净资产收益率	生效时点前一财务年度公司归母净资产收益率不低于 10.25%, 且不低于同行业均值(或对标企业 75 分位水平)	生效时点前一财务年度公司归母净资产收益率不低于 10.5%, 且不低于同行业均值(或对标企业 75 分位水平)	生效时点前一财务年度公司归母净资产收益率不低于 10.75%, 且不低于同行业均值(或对标企业 75 分位水平)
归母净利润复合增长率(以 2020 年为基准)	生效时点前一财务年度, 归母净利润复合增长率不低于 11%, 且不低于同行业均值(或对标企业 75 分位水平)	生效时点前一财务年度, 归母净利润复合增长率不低于 11.25%, 且不低于同行业均值(或对标企业 75 分位水平)	生效时点前一财务年度, 归母净利润复合增长率不低于 11.5%, 且不低于同行业均值(或对标企业 75 分位水平)
经济增加值(EVA)	生效时点前一财务年度公司 EVA 值不低于 150,000 万元	生效时点前一财务年度公司 EVA 值不低于 160,000 万元	生效时点前一财务年度公司 EVA 值不低于 170,000 万元

个人业绩条件如下:

个人年度业绩达成/考核情况	个人实际可生效股票期权比例
良好及以上	100%
合格	80%
不合格	0



九、 合并财务报表项目附注 - 续

69. 股份支付 - 续

(1) 股份支付总体情况 - 续

根据该股票期权计划草案及摘要公布前 1 个交易日本公司 A 股股票交易均价 (4.18 元/股)、公布前 20 个交易日本公司 A 股股票交易均价 (4.29 元/股) 及本公司 A 股股票单位面值 (1 元/股) 三者孰高厘定之行权价格为 4.29 元/股 (根据派息、转增、缩股、配股等授权董事会进行调整)。该股票期权计划授予日前一个交易日, 本公司 A 股股票的收盘价为 4.03 元/股。

经本公司第三届董事会第十五次会议、第三届董事会第十九次会议、第三届董事会第二十七次会议、第四届董事会第二次会议、第四届董事会第四次会议、第四届董事会第十八次会议分别审议通过的《关于调整公司股票期权行权价格的议案》, 前述股票期权行权价格由 4.29 元/股调整为 3.185 元/股。

根据本公司第三届董事会第二十八次会议审议通过的《关于公司股票期权激励计划 (第一期) 第一个行权期行权条件成就的议案》, 前述股票期权计划第一个行权期行权条件已成就, 176 名激励对象符合第一个行权期的行权条件, 可行权数量为 22,951,132 份。本公司分别于 2024 年 3 月 4 日至 3 月 11 日、2024 年 10 月 28 日至 10 月 30 日组织激励对象进行了第一个行权期首次、第二次集中行权, 行权价格分别为 3.765 元/份、3.475 元/份, 实际行权数量合计 22,388,465 份, 剩余未行权的 562,667 份股票期权已于 2025 年 1 月 24 日注销。于 2024 年度内, 前述行权的股票期权的加权平均行权价格为 3.747 元/份, 紧接行权当日日前本公司股票的加权平均收盘价为 5.87 元/股。

根据本公司第四届董事会第六次会议审议通过的《关于公司股票期权激励计划 (第一期) 第二个行权期行权条件成就的议案》, 前述股票期权计划第二个行权期行权条件已成就, 167 名激励对象符合第二个行权期的行权条件, 可行权数量为 21,513,157 份。本公司分别于 2025 年 3 月 4 日至 3 月 11 日、2025 年 11 月 17 日至 11 月 19 日组织激励对象进行了第二个行权期首次、第二次集中行权, 行权价格分别为 3.475 元/份、3.185 元/份, 实际行权数量合计 21,008,957 份, 剩余未行权的 504,200 份股票期权已于 2025 年 12 月 5 日注销。于本年内, 前述行权的股票期权的加权平均行权价格为 3.47 元/份, 紧接行权当日日前本公司股票的加权平均收盘价为 5.08 元/股。

根据本公司第四届董事会第十九次会议审议通过的《关于公司股票期权激励计划 (第一期) 第三个行权期行权条件未成就的议案》, 因归母净利润收益率、归母净利润复合增长率低于业绩条件, 前述股票期权计划第三个行权期行权条件未成就, 第三个行权期向激励对象授予的 21,513,086 份股票期权未生效。



九、 合并财务报表项目附注 - 续

69. 股份支付 - 续

(1) 股份支付总体情况 - 续

至 2025 年 12 月 31 日, 该股票期权计划累计获行权的数量为 43,397,422 份, 激励对象放弃行权 1,066,867 份, 因激励对象离职、个人或公司业绩条件未满足而未获生效 29,461,511 份。

(2) 以权益结算的股份支付情况

项目	情况
授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日根据《企业会计准则第 11 号——股份支付》和《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》, 按照国资委《中央企业控股上市公司实施股权激励工作指引》的要求使用 Black-Scholes 期权定价模型计算每份股票期权的公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	本公司前述股票期权计划于授予日按照 Black-Scholes 期权定价模型计算的每份股票期权的公允价值为 1.2451 元, 使用的无风险利率取值为 3.5 年期 (同预期期限) 国债年化利率 2.3%、股价波动率取值为本公司于 A 股上市以来的历史波动率 38.97%、预期期限取值为 3.5 年 (加权)、预期分红率取值为 0% (根据估值原理和国资委监管要求, 若股票激励方案中对公司分红后行权价的调整原则进行了规定, 则在公允价值评估时不再考虑预期分红率, 以 0% 作为输入)
可行权权益工具数量的确定依据	本集团在估计可行权权益工具数量时考虑估计时点实际离职或调离本集团之激励对象以及公司和个人已实现业绩影响, 并预计未来新增离职或调离本集团人数为 0 (如适用), 公司及个人未来业绩条件均可满足 (如适用)
本年估计与上年估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	55,042,584.55
本年以权益结算的股份支付确认的费用总额 (注)	-19,085,419.92

注: 因本公司股票期权激励计划 (第一期) 第三个行权期行权条件未成就, 本年冲回以前年度确认股份支付费用 19,085,419.92 元。

(3) 本集团无以现金结算的股份支付情况。

(4) 本集团本年无股份支付的修改、终止情况。



九、 合并财务报表项目附注 - 续

70. 分部报告

根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务划分为三个经营分部，本集团的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上本集团确定了三个报告分部，分别为代理及相关、专业物流、电商。这些报告分部是以本集团的收入类型为基础确定的。

本集团的经营分部和报告分部分析如下：

代理及相关：主要包括按照客户指示，安排在指定时限内将货物运送给其他地点的指定收货人；包括向船公司提供的与货运代理相关的船务代理服务、提供仓储、堆场、集装箱装卸站和码头服务等。

专业物流：主要包括为客户提供定制化、专业化的全程物流服务。

电商：主要包括为进出口电商客户提供专业的物流解决方案，通过统一的线上物流电商平台向客户提供各种公众服务以及通过物流装备共享平台向客户提供物流设备的追踪及监控等服务。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

九、合并财务报表项目附注 - 续

70. 分部报告 - 续

2025年

项目	代理及相关	专业物流	电商	未分配项目	分部间相互抵减	合计
营业收入:						
对外交易收入	57,009,837,078.46	29,370,187,737.42	10,428,639,021.32	-	-	96,808,663,837.20
分部间交易收入	9,536,434,206.29	1,374,658,017.63	2,183,082,739.13	-	-13,094,174,963.05	-
分部营业收入合计	66,546,271,284.75	30,744,845,755.05	12,611,721,760.45	-	-13,094,174,963.05	96,808,663,837.20
营业总成本	56,576,752,458.15	28,714,999,367.88	10,522,430,760.78	428,809,522.91	-	96,242,992,109.72
资产减值损失 (损失以“-”号填列)	-	-	-	-676,466,301.16	-	-676,466,301.16
信用减值损失 (损失以“-”号填列)	-114,208,958.65	-117,642,669.45	-144,417,935.53	-1,939,989.71	-	-378,209,553.34
公允价值变动收益 (损失以“-”号填列)	-	-	-	107,504,920.61	-	107,504,920.61
投资收益 (损失以“-”号填列)	38,705,330.81	6,352,179.03	1,162,318,886.10	2,487,312,673.50	-	3,694,689,069.44
其中: 对联营和合营企业权益法核算的投资收益	38,705,330.81	6,352,179.03	1,162,318,886.10	331,271,541.46	-	1,538,647,937.40
资产处置收益 (损失以“-”号填列)	-	-	-	25,281,017.20	-	25,281,017.20
其他收益	1,539,546,002.94	21,700,961.06	257,889,487.10	-	-	1,819,136,451.10
营业利润	1,897,126,995.41	565,598,840.18	1,181,998,698.21	1,512,882,797.53	-	5,157,607,331.33
营业外收入	54,681,684.48	23,964,867.79	1,095,570.45	-1,901,157.41	-	77,840,965.31
营业外支出	89,141,037.93	25,074,094.48	5,562,391.77	1,376,782.60	-	121,154,306.78
利润总额	1,862,667,641.96	564,489,613.49	1,177,531,876.89	1,509,604,857.52	-	5,114,293,989.86
所得税	537,579,840.07	239,658,981.54	97,843,229.27	-44,040,861.98	-	831,041,188.90
净利润	1,325,087,801.89	324,830,631.95	1,079,688,647.62	1,553,645,719.50	-	4,283,252,800.96
资产总额	39,076,277,259.72	26,474,830,939.50	4,324,355,198.85	8,472,406,055.42	-	78,347,869,453.49
负债总额	14,924,441,365.39	6,649,123,028.58	852,311,591.26	11,877,544,866.91	-	34,303,420,852.14
补充信息:						
折旧和摊销费用	1,374,407,414.52	1,081,710,543.74	144,378,641.30	101,487,425.52	-	2,701,984,025.08
资本性支出	1,698,448,463.62	624,314,359.59	94,725,939.93	248,967,177.59	-	2,666,455,940.73
折旧和摊销以外的非现金费用	114,208,958.65	117,642,669.45	144,417,935.53	678,406,290.87	-	1,054,675,854.50
对联营和合营企业的长期股权投资权益法核算增加额	-164,290,270.15	-5,656,463.01	-225,535,938.93	-2,122,969,815.30	-	-2,518,452,487.39



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

九、合并财务报表项目附注 - 续

70. 分部报告 - 续

2024年

项目	代理及相关	专业物流	电商	未分配项目	分部间相互抵减	合计
营业收入:						
对外交易收入	67,170,242,886.86	27,950,844,234.42	10,499,686,234.15	-	-	105,620,773,355.43
分部间交易收入	6,165,489,652.07	750,244,559.29	1,760,817,846.60	-	-8,676,552,057.96	-
分部营业收入合计	73,335,732,538.93	28,701,088,793.71	12,260,504,080.75	-	-8,676,552,057.96	105,620,773,355.43
营业总成本	66,529,464,422.82	27,262,050,923.67	10,798,014,921.71	514,588,873.85	-	105,104,119,142.05
资产减值损失 (损失以“-”号填列)	-	-	-	-25,669,890.95	-	-25,669,890.95
信用减值损失 (损失以“-”号填列)	-30,966,584.31	-13,273,463.60	-39,547,451.91	-1,354,384.57	-	-85,141,884.39
公允价值变动收益 (损失以“-”号填列)	-	-	-	244,560,022.30	-	244,560,022.30
投资收益 (损失以“-”号填列)	64,781,397.80	8,239,178.97	1,388,549,470.33	574,867,881.21	-	2,036,437,928.31
其中: 对联营和合营企业权益法核算的投资收益	64,781,397.80	8,239,178.97	1,388,549,470.33	417,276,767.31	-	1,878,846,814.41
资产处置收益 (损失以“-”号填列)	-	-	-	68,434,678.00	-	68,434,678.00
其他收益	1,639,007,166.86	43,253,632.01	502,277,628.17	-	-	2,184,538,427.04
营业利润	2,313,600,444.39	727,012,658.13	1,552,950,959.03	346,249,432.14	-	4,939,813,493.69
营业外收入	51,546,038.67	25,935,890.67	2,342,061.56	151,529.47	-	79,975,520.37
营业外支出	-1,434,434.32	10,835,740.03	-7,480,927.60	18,741.37	-	1,939,119.48
利润总额	2,366,580,917.38	742,112,808.77	1,562,773,948.19	346,382,220.24	-	5,017,849,894.58
所得税	533,476,970.28	201,610,055.71	102,032,405.24	1,083,863.15	-	838,203,294.38
净利润	1,833,103,947.10	540,502,753.06	1,460,741,542.95	345,298,357.09	-	4,179,646,600.20
资产总额	36,392,156,331.44	25,897,599,291.27	5,151,117,043.46	9,754,627,471.68	-	77,195,500,137.85
负债总额	14,296,173,011.51	7,255,876,387.48	1,591,235,357.86	12,011,537,162.51	-	35,154,821,919.36
补充信息:						
折旧和摊销费用	1,370,132,450.30	1,051,168,274.02	25,130,593.67	115,788,440.78	-	2,562,219,758.77
资本性支出	1,616,732,259.49	593,024,136.30	16,240,669.31	289,806,732.72	-	2,515,803,797.82
折旧和摊销以外的非现金费用	30,966,584.31	13,273,463.60	39,547,451.91	27,024,275.52	-	110,811,775.34
对联营和合营企业的长期股权投资权益法核算增加额	-78,525,913.46	17,504,160.16	-188,614,536.43	352,058,136.95	-	102,421,847.22



十、 关联方关系及其交易

1. 存在控制关系的关联方

控股股东及最终控制方名称	注册地	业务性质	注册资本	持股比例 (%)	表决权比例 (%)
招商局集团有限公司	北京	兴办交通事业等	1,690,000 万元	—	—

2. 子公司相关信息见附注八所述。

3. 与本集团发生交易但不存在控制关系的主要关联方如下

关联方名称	性质
CHINA MERCHANTS HOLDINGS (DJIBOUTI) FZE	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
MING WAH (SINGAPORE) AGENCY PTE LTD.	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
YANGTZE NAVIGATION (SINGAPORE) PTE. LTD.	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
安徽外运直属储运有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
北京奥城五合置业有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
北京外运陆运有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
北京外运三间房仓库有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
北京外运物流中心有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
北京招商局物业管理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
赤湾集装箱码头有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
大连港集发物流有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
大连港油码头有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
大连集装箱码头有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
大连金港联合汽车国际贸易有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
丹东港口集团有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
东莞深赤湾港务有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
东莞深赤湾码头有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
福建外运河西储运有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
福建外运有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
广东外运有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
广东颐德港口有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
广东湛江港龙腾船务有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
广西外运防城港有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
广西外运南宁储运有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
广西外运汽车运输有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
广西外运有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
海宏轮船(香港)有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
海龙十二号(天津)租赁有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

关联方名称	性质
海龙十五号（天津）租赁有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
河北石家庄元氏中外运仓储物流有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
河北石家庄正定中外运仓储物流有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
河南中外运久凌储运有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
辽港控股（营口）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
辽宁港口股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
辽宁外运有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
南京扬洋化工运贸有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
南京长江油运龙潭船务工程有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
南京长江油运有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
南京招商局物业管理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
内蒙古陆港保税物流园有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
内蒙古中外运储运有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
内蒙古中外运物流有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
盘锦港集团有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
厦门外运有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
山东外运有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
汕头招商局港口集团有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
上海外贸仓储解放岛储运有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
上海外贸仓储浦东储运有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
上海外贸杨行储运有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
上海长航国际商船（香港）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
上海长航海运发展有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
上海长江国际船舶代理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
上海长江轮船有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
上海招商局物业管理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
上海招商明华船务有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
上海招通集装箱运输有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
上海中外运钱塘有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
上海中外运张华浜储运有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
蛇口集装箱码头有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
深圳赤湾港口发展有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
深圳赤湾国际货运代理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
深圳赤湾拖轮有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
深圳海星港口发展有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
深圳联达拖轮有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
深圳妈港仓码有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
深圳市南油（集团）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
深圳市招商创业有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
深圳长航丰海汽车物流有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
深圳招商到家汇科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
深圳招商滚装运输有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

关联方名称	性质
深圳招商美伦酒店管理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
深圳招商蛇口国际邮轮母港有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
深圳招商物业管理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
苏州中外运仓储有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
绥中港集团有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
天津外运滨海物流管理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
天津外运有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
武汉长江轮船有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
香港明华船务有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
银川中外运陆港物流有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
营口新港矿石码头有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
友联船厂(蛇口)有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
友联船厂有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
湛江港(集团)股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
湛江港国际集装箱码头有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
湛江港石化码头有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
漳州招商局码头有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
漳州招商局拖轮有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
漳州中理外轮理货有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
长航(武汉)绿色航运科技服务有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
长航货运(达州)有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
长航货运(海南)有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
长航货运(舟山)有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
长航货运有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
长运有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商到家汇科技(浙江)有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商港务(深圳)有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商积余物业管理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局保税物流有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局港口集团股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局工业集团威海船舶有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局工业集团扬州鼎衡船舶有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局共享服务有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局国际财务有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局国际科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局国际码头(青岛)有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局集团财务有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局交科长江航运规划设计院(武汉)有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局金陵船舶(江苏)有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局金陵船舶(南京)有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局金陵船舶(威海)有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局金陵鼎衡船舶(扬州)有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

关联方名称	性质
招商局南京油运股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局汽车贸易有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局仁和人寿保险股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局融资租赁有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局食品(中国)有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局投资发展有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局投资有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局维京游轮有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局物业管理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局新材料科技(重庆)有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局重工(江苏)有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商局重庆交通科研设计院有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商前海湾(深圳)供应链管理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商智慧保安服务(深圳)有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招商中外运(深圳)产业创新私募股权投资基金合伙企业(有限合伙)	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
招通供应链管理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
郑州招商物流有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国交通进出口有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国外运(深圳)有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国外运阿拉山口公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国外运北京有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国外运二连有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国外运海南有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国外运江西公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国外运连云港有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国外运南通有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国外运内蒙古有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国外运长航集团有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航物业管理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中外运(嘉兴)国际货运代理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中外运集装箱运输(海南)有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中外运集装箱运输(香港)有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中外运集装箱运输海外有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中外运集装箱运输有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中外运上海(集团)有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中外运上海集团物业发展有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
MAXX LOGISTICS FZCO.	本集团之合营企业
SINOTRANS ALMAJDOUIE MIDDLE EAST CO.,LTD.	本集团之合营企业
北京医链互通供应链管理有限公司	本集团之合营企业
北京中外运华力物流有限公司	本集团之合营企业
东莞港集装箱港务有限公司	本集团之合营企业



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

关联方名称	性质
江苏南通中外运供应链管理有限公司	本集团之合营企业
江苏中外运吕四港重装物流发展有限公司	本集团之合营企业
江苏中外运祥泰供应链管理有限公司	本集团之合营企业
江苏中外运洋口港物流发展有限公司	本集团之合营企业
靖江中外运保税物流有限公司	本集团之合营企业
南通综合保税区中外运物流有限公司	本集团之合营企业
宁波大港新世纪货柜有限公司	本集团之合营企业
宁波太平国际贸易联运有限公司	本集团之合营企业
荣运（厦门）供应链有限公司	本集团之合营企业
乳山中外运港口物流发展有限公司	本集团之合营企业
陕西秦铁外运物流有限公司	本集团之合营企业
上海通运国际物流有限公司	本集团之合营企业
上海外红伊势达国际物流有限公司	本集团之合营企业
上海星瀚船务代理有限公司	本集团之合营企业
深圳中联理货有限公司	本集团之合营企业
沈阳金运汽车物流有限公司	本集团之合营企业
苏州中外运众力国际货运有限公司	本集团之合营企业
唐山港中外运船务代理有限公司	本集团之合营企业
威海综合保税区泓信供应链管理有限公司	本集团之合营企业
武汉东湖综保区保税物流有限公司	本集团之合营企业
新疆新铁外运物流有限责任公司	本集团之合营企业
新陆桥（连云港）码头有限公司	本集团之合营企业
烟台综合保税区保运通供应链管理有限公司	本集团之合营企业
张家港保税港区中外运长江国际物流有限公司	本集团之合营企业
中国外运（巴基斯坦）物流有限公司	本集团之合营企业
中国外运菲律宾公司	本集团之合营企业
中国外运苏州物流中心有限公司	本集团之合营企业
中国外运土耳其有限公司	本集团之合营企业
中外运安迈世（上海）国际航空快递有限公司	本集团之合营企业
中外运-敦豪国际航空快件有限公司	本集团之合营企业
中外运泓丰（上海）国际物流有限公司	本集团之合营企业
中外运普菲斯冷链物流有限公司	本集团之合营企业
中外运-日新国际货运有限公司	本集团之合营企业
中外运沙伦氏物流有限公司	本集团之合营企业
中外运扇扩国际冷链物流（上海）有限公司	本集团之合营企业
中越外运物流有限公司	本集团之合营企业
中国外运印度有限公司	本集团之合营企业
中外运·敦豪保税仓储（北京）有限公司	本集团之合营企业的子公司
中外运普菲斯亿达（上海）物流有限公司	本集团之合营企业的子公司
北京辰通航空服务有限公司	本集团之联营企业
北京鸿链科技有限公司	本集团之联营企业
广西运宇港务有限公司	本集团之联营企业



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

关联方名称	性质
江门市高沙外运代理有限公司	本集团之联营企业
江苏江阴港港口集团股份有限公司	本集团之联营企业
辽宁外运恒久运输服务有限公司	本集团之联营企业
陆海新通道运营有限公司	本集团之联营企业
马鞍山天顺港口有限责任公司	本集团之联营企业
南京华兴装卸服务有限公司	本集团之联营企业
南通中外运东灶港物流发展有限公司	本集团之联营企业
宁波北仑东华集装箱服务有限公司	本集团之联营企业
青岛裕佳昌外运集装箱储运有限公司	本集团之联营企业
山东港航中外运供应链发展有限公司	本集团之联营企业
上海普安仓储有限公司	本集团之联营企业
沈阳富运冷链物流有限公司	本集团之联营企业
沈阳恒路物流有限公司	本集团之联营企业
天津润峰物流有限公司	本集团之联营企业
威海威东航运有限公司	本集团之联营企业
武汉港集装箱有限公司	本集团之联营企业
扬州综保供应链管理有限公司	本集团之联营企业
浙江海港长兴港务有限公司	本集团之联营企业
中国国际展览运输有限公司	本集团之联营企业
中欧班列（沈阳）集结中心建设运营有限公司	本集团之联营企业
中外运华杰国际物流（北京）有限公司	本集团之联营企业
中外运医疗科技（成都）有限公司	本集团之联营企业
中银中外运仓储物流封闭式基础设施证券投资基金	本集团之联营企业
天津中外运建合仓储服务有限公司	本集团之联营企业的子公司
中外运（成都）空港物流有限公司	本集团之联营企业的子公司
瑞达智汇昆山仓储服务有限公司	本集团之联营企业的子公司
瑞达（金华）仓储服务有限公司	本集团之联营企业的子公司
瑞达无锡仓储服务有限公司	本集团之联营企业的子公司
昆山中外运供应链有限公司	本集团之联营企业的子公司
路凯包装设备租赁（上海）有限公司	本集团之联营企业的子公司
路凯供应链管理（嘉兴）有限公司	本集团之联营企业的子公司
青岛青雅物流科技有限公司	本集团之联营企业的子公司
中外运脉动科技（成都）有限公司	本集团之联营企业的子公司
中石化长江燃料有限公司	最终控制方之合营企业
江苏中石化长江燃料有限公司	最终控制方之合营企业的子公司
青岛中石化长江燃料有限公司	最终控制方之合营企业的子公司
深圳市中石化长江燃料有限公司	最终控制方之合营企业的子公司
招商银行股份有限公司	最终控制方之联营企业



十、 关联方关系及其交易 - 续

4. 本集团与上述关联方在本年度发生了如下重大关联交易

(1) 定价政策、依据及获批的交易额度

- 1) 本集团在为客户提供货运代理、专业物流服务过程中，具有较多的各类运输服务、码头服务等采购需求，而关联方为国内规模较大的海运、港口运营商，因此本集团日常经营中存在向关联方采购航运、集装箱运输及特种装备运输等相关运输服务及码头服务的需求。同时，由于本集团与中国外运长航所属企业及部分合营、联营企业之间业务地域分布不同，也存在本集团向关联方采购货运代理等物流服务的需求。本集团作为国内领先的综合物流服务提供商，关联方存在向本集团采购船舶代理服务、货运代理服务、仓储服务、租赁物流设备等需求。
- 2) 2023年10月26日，本公司与招商局签署了《综合服务协议》，协议有效期自2024年1月1日至2026年12月31日。根据协议，本集团与招商局及其所属企业关联交易的定价为市场价，服务条件为一般商务条款。前述市场价是指双方于日常业务过程中，由独立第三方根据正常商业条款于同一地区提供或取得相同或同类服务之价格。协议约定本集团向招商局及其所属企业提供运输物流服务的限额为2024年不超过25亿元，2025年不超过32.50亿元，2026年不超过42.25亿元；本集团接受招商局及其所属企业运输物流服务的限额为2024年不超过35亿元，2025年不超过45.50亿元，2026年不超过59.15亿元。

本集团日常业务经营需要持续及稳定地使用关联方经营的办公室物业、仓库、堆场、集装箱装卸站和房地产等用于生产办公，以及向关联方出租土地、房屋及物流运输设备。2023年10月26日，本公司与招商局签署了《租赁合同》，协议有效期自2024年1月1日至2026年12月31日。根据协议，本集团与招商局及其所属企业关联交易的定价为市场价，条件为一般商务条款。前述市场价指双方于日常业务过程中，由独立第三方根据正常商业条款于同一地区提供或取得相同或同类租赁标的物的价格。本集团向招商局及其所属企业租入物业、集装箱及其他设备的限额为2024年不超过6.68亿元，2025年不超过7.69亿元，2026年不超过8.83亿元。本集团向招商局及其所属企业租出物业、集装箱及其他设备的限额为2024年不超过2.40亿元，2025年不超过2.76亿元，2026年不超过3.18亿元。



十、 关联方关系及其交易 - 续

4. 本集团与上述关联方在本年度发生了如下重大关联交易 - 续

(1) 定价政策、依据及获批的交易额度 - 续

- 3) 2023年10月26日，本公司与招商局之子公司招商局集团财务有限公司（以下简称“财务公司”）签署了《金融服务协议》，协议有效期自2024年1月1日起至2026年12月31日，约定本集团在财务公司的日终存款余额（不包括贷款）上限为60亿元，每日最高未偿还贷款余额（包括应计利息和手续费）上限为100亿元，其他金融服务费用总额每一年度发生额上限均为2,000万元。
- 4) 2023年12月15日，本公司2023年第二次临时股东大会审议批准了《关于与招商银行2024-2026年持续关联交易的议案》。根据议案，本集团在招商银行股份有限公司（以下简称“招商银行”）开立账户，本着存取自由的原则，将资金存入招商银行，存款利率不低于当时中国人民银行就该种类存款规定的利率下限，亦不低于其他合作金融机构向本集团提供同种类存款服务所确定的利率。2024年、2025年和2026年，本集团在招商银行的日最高存款余额均不超过60亿元；招商银行根据本集团的经营和发展需要提供的整体信贷业务，贷款利率不高于当时中国人民银行就该类型信贷业务（收费）规定的标准上限，亦不高于其他合作金融机构向本集团提供整体信贷业务所提供的价格。2024年、2025年和2026年，本集团在招商银行最高贷款余额（包括应付利息和手续费）均不超过100亿元；招商银行为本集团提供结算等国家金融监督管理总局批准的可从事的其他金融业务，其他金融业务的收费标准应依据中国人民银行相关规定收取。
- 5) 2023年3月27日，本公司与深圳招商到家汇科技有限公司签署了《采购服务协议》，协议有效期自2023年1月1日起至2025年12月31日止。根据协议，该日常关联交易以市场价格为定价依据，本集团向深圳招商到家汇科技有限公司采购商品的限额为2023年不超过1.20亿元，2024年不超过1.44亿元，2025年不超过1.728亿元。
- 6) 2023年5月18日，本公司与中国外运长江有限公司（以下简称“外运长江公司”，包含子公司时统称“外运长江集团”，香港联合交易所《上市规则》第14A.16条定义之关联附属公司）签订《外运长江综合服务协议》，协议有效期自2023年1月1日起至2025年12月31日止。根据协议，双方互相提供服务的定价应对于日常业务过程中，由独立第三方根据正常商业条款于同一地区提供或取得相同或同类服务的价格，本集团向外运长江集团采购物流服务的限额为2023年不超过6亿元，2024年不超过6.60亿元，2025年不超过7.26亿元；本集团向外运长江集团提供物流服务的限额为2023年不超过9亿元，2024年不超过9.90亿元，2025年不超过10.89亿元。



十、 关联方关系及其交易 - 续

4. 本集团与上述关联方在本年度发生了如下重大关联交易 - 续

(1) 定价政策、依据及获批的交易额度 - 续

- 7) 2023年5月18日，本公司与江苏中外运船务代理有限公司（以下简称“江苏船代公司”，包含子公司时统称“江苏船代集团”，香港联合交易所《上市规则》第14A.16条定义之关联附属公司）签订《江苏船代综合服务协议》，协议有效期自2023年1月1日起至2025年12月31日止。根据协议，双方互相提供服务的定价应对于日常业务过程中，由独立第三方根据正常商业条款于同一地区提供或取得相同或同类服务的价格，本集团向江苏船代集团采购物流服务的限额为2023年不超过0.80亿元，2024年不超过0.88亿元，2025年不超过0.968亿元；本集团向江苏船代集团提供物流服务的限额为2023年不超过0.50亿元，2024年不超过0.55亿元，2025年不超过0.605亿元。
- 8) 2023年5月18日，本公司与外运长江公司签订《租赁协议》，协议有效期自2023年1月1日起至2025年12月31日止。根据协议，本集团向外运长江集团出租房产及仓库（含设施）等物业的定价应对于日常业务过程中，由独立第三方根据一般商业条款于同一地区提供或取得（如适用）相同或同类租赁标的物的价格，交易限额为2023年不超过0.40亿元，2024年不超过0.50亿元，2025年不超过0.625亿元。
- 9) 2023年10月26日，本公司与运易通公司（包含子公司时统称“运易通集团”，香港联合交易所《上市规则》第14A.16条定义之关联附属公司）签订《采购及销售框架协议》，协议有效期自2024年1月1日起至2026年12月31日止。2024年8月29日，本公司与运易通公司签订《采购及销售框架协议的补充协议》。根据上述协议，双方互相提供的产品及服务将根据一般商业条款按独立第三方收取的市场价收费，本集团向运易通集团采购系统开发、运营维护服务的限额为2024年不超过0.20亿元，2025年不超过0.40亿元，2026年不超过0.60亿元；本集团向运易通集团采购物流及相关服务的限额为2024年不超过21亿元，2025年不超过27亿元，2026年不超过35亿元；本集团向运易通集团提供物流及相关服务的限额为2024年不超过24亿元，2025年不超过29亿元，2026年不超过34亿元。



十、 关联方关系及其交易 - 续

4. 本集团与上述关联方在本年度发生了如下重大关联交易 - 续

(1) 定价政策、依据及获批的交易额度 - 续

- 10) 2023年10月26日，本公司与山东中外运弘志物流有限公司（以下简称“山东中外运弘志公司”，香港联合交易所《上市规则》第14A.16条定义之关联附属公司，已于2025年11月7日变更为本集团全资子公司）签订《综合服务协议》，协议有效期自2024年1月1日起至2026年12月31日止。根据协议，双方互相提供的服务将根据就相同或同类产品或服务向独立第三方收取的市场价收费，本集团向山东中外运弘志公司采购运输物流服务的限额为2024年不超过3亿元，2025年不超过3.45亿元；本集团向山东中外运弘志公司提供运输物流服务的限额为2024年不超过3亿元，2025年不超过3.45亿元。
- 11) 2025年3月25日，本公司与青岛金运航空货运代理有限公司（以下简称“青岛金运公司”，香港联合交易所《上市规则》第14A.16条定义之关联附属公司）签署了《综合服务协议》，协议有效期自2025年1月1日起至2027年12月31日止。根据协议，该日常关联交易以市场价格为定价依据，本集团向青岛金运公司提供运输物流服务的限额为2025年不超过0.45亿元，2026年不超过0.50亿元，2027年不超过0.55亿元；本集团接受青岛金运公司运输物流服务的限额为2025年不超过0.30亿元，2026年不超过0.35亿元，2027年不超过0.40亿元。



十、 关联方关系及其交易 - 续

4. 本集团与上述关联方在本年度发生了如下重大关联交易 - 续

(2) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

1) 销售商品、提供劳务情况

关联方名称	关联交易内容	本年累计数	上年累计数
受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业	—	657,920,181.47	1,009,747,958.37
中外运集装箱运输有限公司	运输及相关服务	183,206,278.87	176,821,944.33
海宏轮船（香港）有限公司	运输及相关服务	79,387,912.95	80,912,765.69
招商局集团财务有限公司	利息收入	68,728,996.19	55,101,837.96
中外运集装箱运输（海南）有限公司	运输及相关服务	47,795,846.93	79,932,474.22
招商局维京游轮有限公司	运输及相关服务	46,645,059.92	37,938,042.47
招商局重工（江苏）有限公司	运输及相关服务	36,868,198.88	24,220,234.51
中外运集装箱运输海外有限公司	运输及相关服务	32,479,881.15	349,791,086.35
招商局供应链管理（上海）有限公司	运输及相关服务	28,462,949.82	29,807,048.32
上海招商局集装箱运输有限公司	运输及相关服务	10,644,951.63	4,961,525.65
香港明华船务有限公司	运输及相关服务	10,514,011.84	8,260,167.32
内蒙古中外运物流有限公司	运输及相关服务	10,138,013.27	7,509,859.95
深圳招商滚装运输有限公司	运输及相关服务	7,207,469.94	6,891,460.03
招商局工业集团威海船舶有限公司	运输及相关服务	6,992,490.95	-
招商局金陵船舶（江苏）有限公司	运输及相关服务	6,777,534.07	4,649,835.39
招商前海湾（深圳）供应链管理有限公司	运输及相关服务	6,386,827.97	5,905,092.56
招商局南京油运股份有限公司	运输及相关服务	5,852,599.31	12,501,233.31
招商局金陵船舶（南京）有限公司	运输及相关服务	5,311,979.93	4,576,795.11
招商局汽车贸易有限责任公司	运输及相关服务	5,292,670.91	8,132,523.93
YANGTZE NAVIGATION (SINGAPORE) PTE. LTD.	运输及相关服务	5,003,587.51	14,039,687.20
友联船厂（蛇口）有限公司	运输及相关服务	4,069,950.66	3,185,125.66
河南中外运久凌储运有限公司	物业管理费	3,905,660.36	3,905,660.36
上海长江国际船舶代理有限公司	运输及相关服务	3,455,893.20	3,615,944.40
长航货运（达州）有限公司	运输及相关服务	3,372,740.42	7,474,031.92
上海中外运张华浜储运有限公司	物业管理费	2,853,817.68	4,210,900.03
招商中外运（深圳）产业创新私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	合伙企业管理费	2,831,132.08	2,831,132.08
南京扬洋化工运贸有限公司	运输及相关服务	2,766,482.74	2,387,976.54
CHINA MERCHANTS HOLDINGS (DJIBOUTI) FZE	运输及相关服务	2,496,145.15	829,936.14
上海外贸仓储浦东储运有限公司	物业管理费	2,410,377.36	2,603,773.67
深圳招商到家汇科技有限公司	其他	2,305,755.00	1,333,505.88
招商局工业集团扬州鼎衡船舶有限公司	运输及相关服务	2,008,694.47	-
内蒙古中外运储运有限公司	运输及相关服务	1,844,388.30	-
深圳赤湾国际货运代理有限公司	运输及相关服务	1,451,711.20	1,526,646.50
上海招商明华船务有限公司	运输及相关服务	1,237,163.00	6,223,554.83
蛇口集装箱码头有限公司	运输及相关服务	1,106,172.55	5,219,661.93
招商局食品（中国）有限公司	运输及相关服务	1,077,312.88	236,280.11
赤湾集装箱码头有限公司	运输及相关服务	1,066,825.43	2,690,593.08
福建外运河西储运有限公司	物业管理费	1,000,000.00	-
深圳妈港仓码有限公司	运输及相关服务	502,539.74	1,463,922.02



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

关联方名称	关联交易内容	本年累计数	上年累计数
中国外运南通有限公司	运输及相关服务	375,943.40	1,405,660.35
深圳海星港口发展有限公司	运输及相关服务	333,170.74	1,091,120.96
招商局投资发展有限公司	其他	328,301.89	1,969,811.32
大连港集发物流有限责任公司	运输及相关服务	158,246.12	3,886,983.95
招商局新材料科技(重庆)有限公司	运输及相关服务	91.74	2,599,776.42
招商局金陵船舶(威海)有限公司	运输及相关服务	-	6,425,435.40
北京外运陆运有限公司	物业管理费	-	4,047,169.81
北京外运物流中心有限公司	物业管理费	-	4,047,169.81
招商局金陵鼎衡船舶(扬州)有限公司	运输及相关服务	-	3,572,964.96
上海外贸仓储解放岛储运有限公司	物业管理费	-	1,440,490.58
上海外贸杨行储运有限公司	物业管理费	-	1,435,700.01
北京外运三间房仓库有限公司	物业管理费	-	1,339,622.64
中国外运内蒙古有限公司	运输及相关服务	-	1,311,014.52
上海中外运钱塘有限公司	物业管理费	-	1,219,680.59
其他	运输及相关服务等	11,264,403.32	12,263,097.60
合营企业及其子公司	——	610,367,148.96	902,360,573.81
新疆新铁外运物流有限责任公司	运输及相关服务	189,119,017.90	185,310,164.59
中外运-日新国际货运有限公司	运输及相关服务	99,083,752.83	119,952,370.67
陕西秦铁外运物流有限公司	运输及相关服务	60,768,748.90	201,864,264.50
中外运-敦豪国际航空快件有限公司	运输及相关服务	44,383,915.06	48,449,611.54
宁波太平国际贸易联运有限公司(注)	运输及相关服务	27,264,616.15	102,211,958.60
江苏南通中外运供应链管理有限公司	运输及相关服务	26,059,234.95	34,055,887.69
中外运安迈世(上海)国际航空快递有限公司	运输及相关服务	25,815,014.58	49,637,513.00
SINOTRANS ALMAJDOUIE MIDDLE EAST CO.,LTD.	运输及相关服务	22,764,479.71	3,160,588.21
北京医链互通供应链管理有限公司	运输及相关服务	15,215,614.03	48,293,479.33
上海通运国际物流有限公司	运输及相关服务	12,869,004.39	21,827,074.75
中越外运物流有限公司	运输及相关服务	12,796,821.14	11,655,828.06
中外运普菲斯冷链物流有限公司	运输及相关服务	11,118,548.77	10,059,681.96
江苏中外运祥泰供应链管理有限公司	运输及相关服务	8,308,076.46	-
MAXX LOGISTICS FZCO.	运输及相关服务	8,093,590.05	64,957.25
中外运普菲斯亿达(上海)物流有限公司	运输及相关服务	6,698,047.67	5,871,951.23
江苏中外运洋口港物流发展有限公司	运输及相关服务	5,572,931.26	289,409.33
张家港保税港区中外运长江国际物流有限公司	运输及相关服务	5,260,281.67	3,808,447.39
中外运沙伦氏物流有限公司	运输及相关服务	5,129,867.96	7,779,012.79
威海综合保税区泓信供应链管理有限公司	运输及相关服务	4,682,778.10	22,513,959.55
乳山中外运港口物流发展有限公司	运输及相关服务	2,458,768.15	8,577,235.15
中国外运菲律宾公司	运输及相关服务	2,440,222.71	467,839.52
北京中外运华力物流有限公司	运输及相关服务	2,376,665.58	5,019,830.75
中国外运苏州物流中心有限公司	运输及相关服务	2,236,559.43	-
江苏中外运吕四港重装物流发展有限公司	运输及相关服务	2,187,639.10	2,096,436.32
中外运·敦豪保税仓储(北京)有限公司	运输及相关服务	1,522,453.81	1,475,363.75
烟台综合保税区保运通供应链管理有限公司	运输及相关服务	1,325,205.81	1,207,794.11
苏州中外运众力国际货运有限公司	运输及相关服务	901,270.30	1,492,181.24
东莞港集装箱港务有限公司	运输及相关服务	66,298.00	1,084,891.84
唐山港中外运船务代理有限公司	运输及相关服务	41,731.31	1,766,330.97
其他	运输及相关服务等	3,805,993.18	2,366,509.72
联营企业及其子公司	——	209,836,777.21	126,789,116.85
中外运脉动科技(成都)有限公司	运输及相关服务	72,776,860.54	3,463,352.64
中外运医疗科技(成都)有限公司	运输及相关服务	35,555,147.77	2,219,965.68
威海威东航运有限公司	运输及相关服务	25,746,705.31	28,054,323.08
路凯包装设备租赁(上海)有限公司	运输及相关服务	17,547,198.14	20,829,756.62



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

关联方名称	关联交易内容	本年累计数	上年累计数
青岛裕佳昌外运集装箱储运有限公司	运输及相关服务	15,302,441.23	13,224,691.04
路凯供应链管理(嘉兴)有限公司	运输及相关服务	12,241,491.42	12,710,340.63
沈阳富运冷链物流有限公司	运输及相关服务	8,095,238.12	8,095,238.12
中外运华杰国际物流(北京)有限公司	运输及相关服务	5,545,188.15	3,635,779.03
天津润峰物流有限公司	运输及相关服务	5,478,427.59	4,449,384.18
武汉港集装箱有限公司	运输及相关服务	2,122,128.45	1,310,263.25
扬州综保供应链管理有限公司	运输及相关服务	1,918,617.69	-
南通中外运东灶港物流发展有限公司	运输及相关服务	1,763,595.85	18,204,033.41
中国国际展览运输有限公司	运输及相关服务	1,273,415.80	734,523.62
辽宁外运恒久运输服务有限公司	运输及相关服务	819,960.56	2,127,584.35
陆海新通道运营有限公司	运输及相关服务	535,940.31	3,713,709.91
上海普安仓储有限公司	利息收入	-	1,471,278.83
其他	运输及相关服务等	3,114,420.28	2,544,892.46
最终控制方之合营企业及其子公司	——	503,858.50	875,530.10
江苏中石化长江燃料有限公司	运输及相关服务	378,004.73	484,702.83
中石化长江燃料有限公司	运输及相关服务	125,853.77	372,902.74
深圳市中石化长江燃料有限公司	运输及相关服务	-	17,924.53
最终控制方之联营企业	——	5,738,344.83	5,664,636.99
招商银行股份有限公司	利息收入	5,738,344.83	5,664,636.99
提供劳务合计	——	1,484,366,310.97	2,045,437,816.12



十、 关联方关系及其交易 - 续

4. 本集团与上述关联方在本年度发生了如下重大关联交易 - 续

(2) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易 - 续

2) 购买商品、接受劳务情况

关联方名称	关联交易内容	本年累计数	上年累计数
受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业	—	1,718,489,600.90	2,007,209,021.20
中外运集装箱运输有限公司	运输及相关服务	250,205,175.71	232,596,820.05
中外运集装箱运输(海南)有限公司	运输及相关服务	240,295,894.44	309,769,068.97
上海招通集装箱运输有限公司	运输及相关服务	235,006,608.96	124,511,386.88
中外运集装箱运输海外有限公司	运输及相关服务	106,334,636.99	353,429,169.73
招商局南京油运股份有限公司	运输及相关服务	73,323,953.12	73,287,873.05
大连港油码头有限公司	运输及相关服务	60,328,351.62	-
辽宁港口股份有限公司	运输及相关服务	58,792,504.32	43,822,674.44
招商局物业管理有限公司	物业管理费、其他	46,580,676.42	30,658,631.32
辽港控股(营口)有限公司	运输及相关服务	41,448,506.79	56,212,641.10
YANGTZE NAVIGATION (SINGAPORE) PTE. LTD.	运输及相关服务	35,232,356.47	28,076,065.97
招商到家汇科技(浙江)有限公司	购买商品	29,374,244.29	-
招通供应链管理有限公司	运输及相关服务	29,207,287.72	6,696,001.17
大连集装箱码头有限公司	运输及相关服务	28,070,055.25	19,628,034.91
湛江港(集团)股份有限公司	运输及相关服务	27,807,853.21	25,748,710.44
招商局国际码头(青岛)有限公司	运输及相关服务	23,129,969.44	19,411,963.20
海龙十五号(天津)租赁有限公司	运输及相关服务	18,954,769.90	-
深圳招商滚装运输有限公司	运输及相关服务	16,575,802.83	5,529,414.71
中国交通进出口有限公司	运输及相关服务	15,759,958.68	282,715.90
北京奥城五合置业有限公司	物业管理费、其他	15,730,276.82	19,249,525.54
上海外贸仓储浦东储运有限公司	运输及相关服务	15,354,438.22	15,295,749.42
招商局保税物流有限公司	运输及相关服务	15,334,915.20	18,380,061.59
招商积余物业管理有限公司	运输及相关服务	15,215,200.10	7,918,868.76
中外运上海(集团)有限公司	物业管理费、其他	14,573,564.14	7,890,096.10
营口新港矿石码头有限公司	运输及相关服务	14,365,322.17	15,242,514.13
深圳招商到家汇科技有限公司	购买商品	13,072,985.56	55,742,733.87
友联船厂(蛇口)有限公司	运输及相关服务	12,412,396.70	13,271,014.23
招商局共享服务有限公司	技术服务费	12,235,917.27	1,866,099.20
郑州招商物流有限公司	运输及相关服务	12,044,304.04	11,253,298.07
中国外运南通有限公司	运输及相关服务	10,447,578.41	11,367,011.44
深圳招商蛇口国际邮轮母港有限公司	运输及相关服务	9,798,490.36	9,911,064.64
深圳联达拖轮有限公司	运输及相关服务	8,337,163.99	9,730,105.25
河南中外运久凌储运有限公司	运输及相关服务	7,824,016.09	7,968,539.18
招商局投资发展有限公司	其他	7,773,253.11	6,012,074.23
辽宁外运有限公司	运输及相关服务	7,555,361.79	2,751,977.66
福建外运河西储运有限公司	运输及相关服务	7,522,051.68	7,612,627.16
盘锦港集团有限公司	运输及相关服务	7,237,272.94	8,768,472.07
湛江港国际集装箱码头有限公司	运输及相关服务	6,457,382.47	8,343,959.13
中国外运长航集团有限公司	技术服务费	5,878,268.67	5,968,125.44
广东外运有限公司	物业管理费、其他	5,654,675.63	5,057,884.72



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

关联方名称	关联交易内容	本年累计数	上年累计数
长航货运有限公司	运输及相关服务	5,634,583.32	2,765,313.16
南京长江油运有限公司	运输及相关服务	5,622,571.79	5,971,804.58
深圳赤湾拖轮有限公司	运输及相关服务	5,398,661.86	6,789,169.57
招商局重工(江苏)有限公司	运输及相关服务	5,139,921.69	-
招商前海湾(深圳)供应链管理有限公司	运输及相关服务	5,073,207.63	1,076,981.63
丹东港口集团有限公司	运输及相关服务	4,960,507.33	41,254,849.27
南京招商局物业管理有限公司	物业管理费	4,782,339.76	4,918,347.27
招商局交科长江航运规划设计院(武汉)有限公司	在建工程支出	4,508,505.46	1,723,732.46
漳州招商局码头有限公司	运输及相关服务	4,494,097.83	4,163,957.28
招商局投资有限公司	利息支出	4,489,174.44	2,680,564.91
中国外运连云港有限公司	运输及相关服务	4,280,887.87	265,345.59
广东颐德港口有限公司	运输及相关服务	4,166,641.39	3,613,772.45
漳州招商局拖轮有限公司	运输及相关服务	4,050,660.09	4,725,471.32
东莞深赤湾港务有限公司	运输及相关服务	3,610,088.68	5,279,153.79
上海长江国际船舶代理有限公司	运输及相关服务	3,475,914.44	5,019,947.34
深圳招商美伦酒店管理有限公司	运输及相关服务	3,424,414.46	1,267,388.63
友联船厂有限公司	运输及相关服务	3,337,699.54	2,794,902.85
广西外运南宁储运有限公司	运输及相关服务	3,274,905.53	3,428,259.28
武汉长江轮船有限公司	运输及相关服务	3,063,456.75	3,026,504.86
天津外运滨海物流管理有限公司	物业管理费、其他	2,828,163.09	2,268,583.81
中外运(嘉兴)国际货运代理有限公司	运输及相关服务	2,696,076.05	2,895,338.45
山东外运有限公司	运输及相关服务	2,549,755.17	5,794,508.46
北京招商局物业管理有限公司	物业管理费	2,535,994.81	3,049,459.44
河北石家庄元氏中外运仓储物流有限公司	运输及相关服务	2,483,816.30	2,518,150.79
MING WAH (SINGAPORE) AGENCY PTE LTD.	运输及相关服务	2,423,052.90	1,038,967.93
广西外运汽车运输有限公司	运输及相关服务	2,331,576.81	3,832,050.66
大连港集发物流有限责任公司	运输及相关服务	2,220,452.18	43,807,653.65
广西外运防城港有限公司	运输及相关服务	2,051,513.27	1,981,901.18
东莞深赤湾码头有限公司	运输及相关服务	1,902,063.02	3,383,534.90
长航货运(达州)有限公司	运输及相关服务	1,880,677.49	3,013,093.14
漳州中理外轮理货有限公司	运输及相关服务	1,851,710.87	1,300,748.29
招商局国际科技有限公司	运输及相关服务	1,740,748.69	1,910,286.11
中国外运(深圳)有限公司	运输及相关服务	1,693,183.81	1,242,388.83
广东湛江港龙腾船务有限公司	运输及相关服务	1,631,037.72	1,905,377.38
汕头招商局港口集团有限公司	运输及相关服务	1,610,198.84	779,462.33
上海长航海运发展有限公司	运输及相关服务	1,596,368.44	240,033.82
河北石家庄正定中外运仓储物流有限公司	运输及相关服务	1,499,701.22	1,499,701.20
福建外运有限公司	运输及相关服务	1,471,495.17	1,404,957.04
内蒙古陆港保税物流园有限公司	运输及相关服务	1,437,808.15	3,947,903.05
海龙十二号(天津)租赁有限公司	运输及相关服务	1,391,938.05	-
招商港务(深圳)有限公司	运输及相关服务	1,377,301.11	3,485,955.11
招商智慧保安服务(深圳)有限公司	物业管理费、其他	1,348,794.98	862,993.43
招商局融资租赁有限公司	物业管理费、其他	1,345,007.06	-
天津外运有限公司	运输及相关服务	1,308,986.62	1,308,357.94
深圳市招商创业有限公司	运输及相关服务	1,288,826.47	1,288,826.52
厦门外运有限公司	其他	1,259,555.46	1,780,969.10
深圳市南油(集团)有限公司	运输及相关服务	1,250,271.25	-
绥中港集团有限公司	运输及相关服务	1,146,591.15	-
深圳招商物业管理有限公司	物业管理费、其他	1,055,747.84	412,425.46
招商局集团财务有限公司	利息支出、手续费	1,044,667.78	7,286,545.04
中国外运二连有限公司	运输及相关服务	1,038,341.52	1,255,663.10



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

关联方名称	关联交易内容	本年累计数	上年累计数
上海招商局物业管理有限公司	物业管理费、其他	1,024,138.66	3,787,671.33
湛江港石化码头有限责任公司	运输及相关服务	978,018.54	1,435,135.51
蛇口集装箱码头有限公司	运输及相关服务	830,112.69	1,144,166.98
南京长江油运龙潭船务工程有限公司	运输及相关服务	563,614.60	2,332,429.20
长航货运(舟山)有限公司	运输及相关服务	488,724.51	1,661,194.95
大连金港联合汽车国际贸易有限公司	运输及相关服务、其他	414,318.19	1,733,214.14
苏州中外运仓储有限公司	运输及相关服务	360,469.17	1,123,204.42
内蒙古中外运物流有限公司	运输及相关服务	322,223.22	1,835,110.47
深圳赤湾港口发展有限公司	运输及相关服务	320,220.67	3,555,821.83
长航(武汉)绿色航运科技服务有限公司	运输及相关服务	47,196.93	39,368,213.42
深圳长航丰海汽车物流有限公司	运输及相关服务	24,591.73	2,091,228.85
中国外运阿拉山口公司	运输及相关服务	-	78,584,538.82
长航货运(海南)有限公司	运输及相关服务	-	38,545,965.15
上海长航国际商船(香港)有限公司	运输及相关服务	-	19,231,138.20
中外运上海集团物业发展有限公司	物业管理费、其他	-	3,348,072.31
中航物业管理有限公司	物业管理费	-	1,081,432.94
其他	运输及相关服务等	13,782,867.32	20,826,206.61
合营企业及其子公司	—	893,607,961.69	1,197,247,934.65
新疆新铁外运物流有限责任公司	运输及相关服务	322,781,876.56	356,353,265.20
中越外运物流有限公司	运输及相关服务	67,461,075.36	72,828,252.15
江苏南通中外运供应链管理有限公司	运输及相关服务	64,151,310.21	47,175,584.75
中外运-敦豪国际航空快件有限公司	运输及相关服务	48,525,983.16	58,988,167.11
SINOTRANS ALMAJDOUIE MIDDLE EAST CO.,LTD.	运输及相关服务	48,307,934.98	8,371,822.25
北京中外运华力物流有限公司	运输及相关服务	47,653,111.93	82,792,992.79
中外运-日新国际货运有限公司	运输及相关服务	38,924,236.45	25,194,922.58
江苏中外运吕四港重装备物流发展有限公司	运输及相关服务	33,321,427.17	27,109,219.95
中国外运苏州物流中心有限公司	运输及相关服务	29,743,488.42	29,062,802.87
东莞港集装箱港务有限公司	运输及相关服务	27,128,221.97	35,554,659.67
中国外运菲律宾公司	运输及相关服务	25,387,959.01	17,861,193.03
新陆桥(连云港)码头有限公司	运输及相关服务	24,286,821.16	43,436,094.53
威海综合保税区泓信供应链管理有限公司	运输及相关服务	23,514,476.03	12,079,216.57
乳山中外运港口物流发展有限公司	运输及相关服务	13,708,830.07	12,041,334.38
MAXX LOGISTICS FZCO.	运输及相关服务	10,615,874.01	-
中外运安迈世(上海)国际航空快递有限公司	运输及相关服务	9,769,815.33	6,189,449.88
江苏中外运祥泰供应链管理有限公司	运输及相关服务	9,452,909.71	364,292.45
中国外运土耳其有限公司	运输及相关服务	6,952,212.43	130,099,237.33
陕西秦铁外运物流有限公司	运输及相关服务	5,889,192.76	176,447,491.31
中外运沙伦氏物流有限公司	运输及相关服务	5,517,125.98	3,650,889.63
烟台综合保税区保运通供应链管理有限公司	运输及相关服务	4,811,076.57	11,611,860.53
江苏中外运洋口港物流发展有限公司	运输及相关服务	4,510,928.83	3,026,878.59
唐山港中外运船务代理有限公司	运输及相关服务	3,432,716.82	-
沈阳金运汽车物流有限公司	运输及相关服务	2,637,298.19	1,205,317.47
中国外运(巴基斯坦)物流有限公司	运输及相关服务	2,470,255.37	4,534,626.25
中外运扇扩国际冷链物流(上海)有限公司	运输及相关服务	2,104,150.80	943,964.39
南通综合保税区中外运物流有限公司	运输及相关服务	2,083,052.14	1,795,098.31
靖江中外运保税物流有限公司	运输及相关服务	1,724,737.53	3,125,376.01
宁波大港新世纪货柜有限公司	运输及相关服务	1,694,648.15	1,281,272.25
上海外红伊势达国际物流有限公司	运输及相关服务	1,623,111.26	1,531,448.39
武汉东湖综保区保税物流有限公司	运输及相关服务	1,046,875.71	6,847,982.20
宁波太平国际贸易联运有限公司(注)	运输及相关服务	258,164.30	7,847,118.53



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

关联方名称	关联交易内容	本年累计数	上年累计数
上海通运国际物流有限公司	运输及相关服务	32,788.74	2,525,111.23
中外运高新物流（苏州）有限公司（注）	运输及相关服务	-	3,292,377.60
其他	运输及相关服务等	2,084,274.58	2,078,614.47
联营企业及其子公司	—	904,323,001.30	634,183,364.52
中外运医疗科技（成都）有限公司	运输及相关服务	237,826,897.70	82,329,397.01
威海威东航运有限公司	运输及相关服务	128,125,970.97	130,303,039.93
中外运脉动科技（成都）有限公司	运输及相关服务	94,328,024.74	-
辽宁外运恒久运输服务有限公司	运输及相关服务	93,815,952.41	112,499,198.97
江苏江阴港港口集团股份有限公司	运输及相关服务	85,416,854.47	40,523,972.30
山东港航中外运供应链发展有限公司	运输及相关服务	83,969,481.30	70,650,716.87
路凯包装设备租赁（上海）有限公司	运输及相关服务	46,682,192.54	45,043,295.74
中外运华杰国际物流（北京）有限公司	运输及相关服务	30,591,890.43	30,554,334.49
青岛裕佳昌外运集装箱储运有限公司	运输及相关服务	18,301,016.35	13,393,590.63
武汉港集装箱有限公司	运输及相关服务	14,487,065.74	18,497,849.43
马鞍山天顺港口有限责任公司	运输及相关服务	13,415,913.22	13,137,044.08
南京华兴装卸服务有限公司	运输及相关服务	11,282,105.37	24,636,042.85
南通中外运东灶港物流发展有限公司	运输及相关服务	10,281,647.89	17,305,999.63
扬州综保供应链管理有限公司	运输及相关服务	10,167,608.07	11,439,085.59
沈阳恒路物流有限公司	运输及相关服务	6,649,031.50	6,966,225.03
中欧班列（沈阳）集结中心建设运营有限公司	运输及相关服务	4,894,672.22	5,718,750.13
中国国际展览运输有限公司	运输及相关服务	4,000,696.43	1,193,126.58
浙江海港长兴港务有限公司	运输及相关服务	2,213,796.98	334,853.27
宁波北仑东华集装箱服务有限公司	运输及相关服务	2,080,086.80	1,128,016.99
北京辰通航空服务有限公司	运输及相关服务	2,014,317.47	3,193,214.68
江门市高沙外运代理有限公司	运输及相关服务	1,913,862.38	2,202,535.09
天津润峰物流有限公司	运输及相关服务	640,495.01	1,407,677.78
其他	运输及相关服务等	1,223,421.31	1,725,397.45
最终控制方之合营企业及其子公司	—	12,801,044.27	22,085,571.16
中石化长江燃料有限公司	运输及相关服务	9,037,144.55	20,887,169.98
江苏中石化长江燃料有限公司	运输及相关服务	3,763,899.72	1,198,401.18
最终控制方之联营企业	—	14,232,747.30	13,809,493.27
招商银行股份有限公司	利息支出、手续费	14,232,747.30	13,809,493.27
接受劳务合计	—	3,543,454,355.46	3,874,535,384.80

注：中外运高新物流（苏州）有限公司、成都保税公司、宁波太平公司分别于 2024 年 11 月 30 日、2025 年 5 月 31 日、2025 年 9 月 30 日由本集团合营企业变更为子公司，变更前本集团与其发生的关联交易仍归类为与“合营企业及其子公司”发生的关联交易列报。

本年，本集团向关联方购买或销售商品、劳务概无超过附注十、4.（1）所示获批交易额度的情形。



十、 关联方关系及其交易 - 续

4. 本集团与上述关联方在本年度发生了如下重大关联交易 - 续

(3) 主要债权债务往来余额

科目	关联方名称	年末数	年初数	
货币资金	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业	5,838,359,951.91	5,787,029,280.41	
	招商局集团财务有限公司	5,838,359,951.91	5,787,029,280.41	
	最终控制方之联营公司	1,295,366,236.98	537,861,794.00	
	招商银行股份有限公司	1,295,366,236.98	537,861,794.00	
	货币资金合计	7,133,726,188.89	6,324,891,074.41	
应收账款	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业	74,113,380.01	71,330,306.65	
	中外运集装箱运输(海南)有限公司	22,459,438.00	12,105,994.86	
	中外运集装箱运输有限公司	18,861,629.86	23,233,902.89	
	中外运集装箱运输海外有限公司	4,572,062.87	9,278,389.57	
	招商局维京游轮有限公司	4,496,374.91	432,610.65	
	上海招通集装箱运输有限公司	3,771,791.67	1,796,182.04	
	招商局南京油运股份有限公司	2,088,587.49	641,424.90	
	海宏轮船(香港)有限公司	1,960,204.41	2,883,040.43	
	深圳招商滚装运输有限公司	1,497,602.57	440,432.80	
	长航货运(达州)有限公司	1,411,383.89	953,859.91	
	香港明华船务有限公司	1,365,539.54	182,113.62	
	CHINA MERCHANTS HOLDINGS (DJIBOUTI) FZE	1,251,907.30	-	
	南京扬洋化工运贸有限公司	1,162,710.41	1,335,272.33	
	招通供应链管理有限公司	1,006,266.67	1,464,096.10	
	福建外运河西储运有限公司	1,000,000.00	-	
	中外运集装箱运输(香港)有限公司	841,508.32	3,105,991.36	
	蛇口集装箱码头有限公司	218,964.03	3,595,190.69	
	赤湾集装箱码头有限公司	183,149.67	1,982,769.64	
	河南中外运久凌储运有限公司	-	1,034,999.99	
	其他	5,964,258.40	6,864,034.87	
		合营及联营企业及其子公司	127,202,412.57	90,023,433.34
		SINOTRANS ALMAJDOUIE MIDDLE EAST CO.,LTD.	21,706,150.25	2,779,954.30
		中外运-日新国际货运有限公司	19,157,064.28	17,320,497.57
		新疆新铁外运物流有限责任公司	15,551,914.21	102,000.00
		江苏南通中外运供应链管理有限公司	14,075,457.84	4,784,305.58
		中外运-敦豪国际航空快件有限公司	8,710,438.45	6,896,947.62
		江苏中外运祥泰供应链管理有限公司	8,253,782.17	-
		中外运医疗科技(成都)有限公司	6,356,787.41	1,206,917.89
		中越外运物流有限公司	4,248,754.10	4,425,131.65
		中外运扇扩国际冷链物流(上海)有限公司	3,870,559.63	1,312,445.16
		中外运安迈世(上海)国际航空快递有限公司	3,018,200.41	7,649,273.07
		路凯包装设备租赁(上海)有限公司	2,652,867.82	3,272,568.85
		路凯供应链管理(嘉兴)有限公司	2,410,707.88	1,650,791.05
		威海威东航运有限公司	2,378,407.35	1,367,737.40
		北京中外运华力物流有限公司	2,010,639.54	716,261.34
		武汉港集装箱有限公司	1,596,636.33	1,338,049.54
		中外运普菲斯冷链物流有限公司	1,429,681.42	33,680.96



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

科目	关联方名称	年末数	年初数
	中外运脉动科技(成都)有限公司	1,252,907.84	1,651,241.76
	扬州综保供应链管理有限公司	1,133,506.32	-
	北京医链互通供应链管理有限公司	841,136.79	9,471,440.48
	陕西秦铁外运物流有限公司	-	10,698,735.08
	其他	6,546,812.53	13,345,454.04
	最终控制方之合营企业的子公司	45,410.00	-
	江苏中石化长江燃料有限公司	45,410.00	-
	应收账款合计	201,361,202.58	161,353,739.99
其他应收款项	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业	41,354,330.94	35,216,045.95
	招商中外运(深圳)产业创新私募股权投资基金合伙企业(有限合伙)	9,570,312.33	6,569,312.33
	招商局投资发展有限公司	5,545,859.00	3,773,584.85
	北京奥城五合置业有限公司	3,228,478.92	3,140,072.40
	招商局仁和人寿保险股份有限公司	3,107,082.06	1,457,250.00
	上海中外运张华浜储运有限公司	3,025,046.74	1,115,895.00
	郑州招商物流有限公司	2,902,568.24	3,509,095.48
	招商局保税物流有限公司	2,040,416.54	2,564,741.30
	招商局国际码头(青岛)有限公司	1,220,000.00	1,490,000.00
	中外运集装箱运输有限公司	1,120,363.51	1,513,929.57
	中外运集装箱运输(海南)有限公司	-	1,204,790.20
	其他	9,594,203.60	8,877,374.82
	合营及联营企业及其子公司	56,180,670.64	52,064,484.59
	沈阳金运汽车物流有限公司	20,228,749.68	20,249,247.88
	青岛青骓物流科技有限公司	8,304,375.83	5,609,779.66
	MAXX LOGISTICS FZCO.	5,333,787.73	8,307,926.02
	中外运-敦豪国际航空快件有限公司	3,685,000.00	3,458,000.00
	中国外运土耳其有限公司	3,134,986.95	-
	广西运宇港务有限公司	2,680,000.00	2,680,000.00
	中外运泓丰(上海)国际物流有限公司	2,473,120.65	2,143,511.37
	中外运沙伦氏物流有限公司	1,754,517.01	1,506,339.03
	中国外运印度有限公司	1,080,670.89	-
	中国外运(巴基斯坦)物流有限公司	1,078,646.67	1,103,139.06
	中越外运物流有限公司	997,437.54	1,188,827.69
	北京鸿链科技有限公司	3,600.00	1,591,300.00
	其他	5,425,777.69	4,226,413.88
	其他应收款项合计	97,535,001.58	87,280,530.54
应收股利	合营及联营企业	25,933,308.50	9,080,009.80
	新陆桥(连云港)码头有限公司	12,722,278.70	-
	武汉港集装箱有限公司	6,112,000.00	6,000,000.00
	新疆新铁外运物流有限责任公司	5,038,046.08	-
	SINOTRANS ALMAJDOUIE MIDDLE EAST CO.,LTD.	1,860,983.72	1,860,983.72
	其他	200,000.00	1,219,026.08
应收利息	合营企业	1,216,659.76	1,243,805.82
	MAXX LOGISTICS FZCO.	1,216,659.76	1,243,805.82
预付款项	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业	10,804,054.57	19,143,919.46
	辽港控股(营口)有限公司	2,526,837.95	6,318,992.97
	中外运集装箱运输有限公司	1,955,825.92	776,054.52
	营口新港矿石码头有限公司	1,407,060.00	330,789.63
	深圳招商滚装运输有限公司	1,369,395.96	-
	辽宁港口股份有限公司	-	5,905,615.96
	大连金港联合汽车国际贸易有限公司	-	2,013,500.00



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

科目	关联方名称	年末数	年初数
	其他	3,544,934.74	3,798,966.38
	合营及联营企业及其子公司	47,213,873.81	177,518,629.28
	中外运脉动科技(成都)有限公司	28,453,559.73	-
	中外运医疗科技(成都)有限公司	4,650,744.55	2,050,000.00
	江苏江阴港口集团股份有限公司	3,955,039.00	77,926,763.84
	SINOTRANS ALMAJDOUIE MIDDLE EAST CO.,LTD.	3,770,292.58	1,874,824.02
	辽宁外运恒久运输服务有限公司	2,325,201.51	15,915,271.89
	青岛裕佳昌外运集装箱储运有限公司	1,945,213.81	40,800.00
	中国外运菲律宾公司	205,832.76	1,428,295.27
	陕西秦铁外运物流有限公司	-	65,000,000.00
	新陆桥(连云港)码头有限公司	-	10,400,000.00
	唐山港中外运船务代理有限公司	-	1,065,000.00
	其他	1,907,989.87	1,817,674.26
	最终控制方之合营企业	-	1,226,440.00
	中石化长江燃料有限公司	-	1,226,440.00
	预付款项合计	58,017,928.38	197,888,988.74
应付账款	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业	305,938,441.83	446,192,616.30
	中外运集装箱运输海外有限公司	108,464,518.19	196,722,103.76
	中外运集装箱运输(海南)有限公司	61,651,013.94	119,235,318.42
	中外运集装箱运输有限公司	32,281,851.22	30,077,698.43
	郑州招商物流有限公司	21,704,056.43	21,522,963.38
	海龙十五号(天津)租赁有限公司	13,332,300.89	4,241,150.44
	YANGTZE NAVIGATION (SINGAPORE) PTE. LTD.	12,990,747.38	1,162,157.33
	深圳招商蛇口国际邮轮母港有限公司	7,274,279.65	1,662,579.34
	长航货运(海南)有限公司	5,382,802.68	10,828,768.06
	海龙十二号(天津)租赁有限公司	5,158,147.78	3,766,209.73
	长航货运有限公司	4,686,508.64	811,277.20
	大连集装箱码头有限公司	2,451,716.00	2,539,759.00
	深圳联达拖轮有限公司	2,145,917.50	3,132,022.50
	招通供应链管理有限公司	2,074,042.13	765,410.40
	辽宁港口股份有限公司	2,002,168.00	149,178.00
	招商局重工(江苏)有限公司	1,703,426.50	-
	长航(武汉)绿色航运科技服务有限公司	1,652,505.23	4,786,486.73
	招商局国际码头(青岛)有限公司	1,301,398.33	187,664.14
	MING WAH (SINGAPORE) AGENCY PTE LTD.	1,258,949.34	1,273,822.04
	上海招通集装箱运输有限公司	1,256,049.72	4,466,452.10
	南京长江油运有限公司	1,236,300.00	590,490.00
	招商局南京油运股份有限公司	1,101,526.72	10,559,639.69
	招商局物业管理有限公司	1,097,547.58	1,051,138.53
	友联船厂(蛇口)有限公司	809,592.00	2,262,294.86
	深圳赤湾拖轮有限公司	732,138.00	1,726,373.50
	湛江港(集团)股份有限公司	548,585.30	4,581,658.18
	中国外运阿拉山口公司	90,035.89	4,036,257.42
	上海长航国际商船(香港)有限公司	-	3,000,002.50
	其他	11,550,316.79	11,053,740.62
	合营及联营企业及其子公司	319,706,546.55	326,983,131.90
	中外运医疗科技(成都)有限公司	84,554,604.26	56,045,142.94
	山东港航中外运供应链发展有限公司	21,040,236.72	16,523,614.49
	江苏南通中外运供应链管理有限公司	19,969,484.56	10,489,267.67
	中外运脉动科技(成都)有限公司	19,860,422.64	-
	北京中外运华力物流有限公司	18,745,333.82	23,489,283.90



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

科目	关联方名称	年末数	年初数
	江苏中外运吕四港重装物流发展有限公司	14,888,047.90	26,759,611.08
	中越外运物流有限公司	13,240,830.89	10,467,716.95
	辽宁外运恒久运输服务有限公司	13,030,096.01	21,601,940.64
	路凯包装设备租赁(上海)有限公司	12,605,897.08	16,873,998.99
	SINOTRANS ALMAJDOUIE MIDDLE EAST CO.,LTD.	12,025,973.77	1,680,658.56
	威海威东航运有限公司	11,448,237.93	21,660,311.64
	江苏中外运祥泰供应链管理有限公司	7,698,439.55	76,685.00
	烟台综合保税区保运通供应链管理有限公司	7,020,270.52	6,651,523.49
	中国外运苏州物流中心有限公司	6,322,736.60	7,462,966.43
	中外运华杰国际物流(北京)有限公司	5,878,169.06	9,205,029.75
	中国外运菲律宾公司	5,819,451.22	4,444,306.12
	扬州综保供应链管理有限公司	5,182,927.36	1,652,313.53
	新陆桥(连云港)码头有限公司	4,162,821.02	2,220,494.50
	中欧班列(沈阳)集结中心建设运营有限公司	3,835,612.55	5,132,287.98
	中外运沙伦氏物流有限公司	3,575,471.70	2,582,147.63
	武汉港集装箱有限公司	3,217,545.37	6,346,761.19
	东莞港集装箱港务有限公司	2,758,432.72	7,548,128.65
	乳山中外运港口物流发展有限公司	2,008,817.43	2,209,877.09
	靖江中外运保税物流有限公司	1,690,698.81	865,743.50
	中外运安迈世(上海)国际航空快递有限公司	1,642,733.21	777,716.02
	沈阳金运汽车物流有限公司	1,545,835.14	312,449.33
	沈阳恒路物流有限公司	1,398,410.69	1,652,659.47
	马鞍山天顺港口有限责任公司	1,320,506.44	2,745,258.09
	北京辰通航空服务有限公司	1,258,972.38	554,049.24
	南京华兴装卸服务有限公司	1,219,280.86	2,127,386.53
	中国外运土耳其有限公司	1,177,590.92	223,966.80
	威海综合保税区泓信供应链管理有限公司	1,132,869.84	168,215.76
	中外运-敦豪国际航空快件有限公司	1,041,695.67	1,563,020.14
	陕西秦铁外运物流有限公司	618,490.49	6,817,300.78
	南通中外运东灶港物流发展有限公司	262,083.62	1,733,806.61
	江苏江阴港港口集团股份有限公司	147,977.92	1,702,368.52
	中外运-日新国际货运有限公司	71,226.01	2,914,581.35
	新疆新铁外运物流有限责任公司	-	31,530,279.57
	中国国际展览运输有限公司	-	1,103,174.32
	其他	6,288,313.87	9,067,087.65
	最终控制方之合营企业及其子公司	2,467,503.22	3,795,748.33
	中石化长江燃料有限公司	1,596,000.00	2,597,347.15
	江苏中石化长江燃料有限公司	871,503.22	1,198,401.18
	应付账款合计	628,112,491.60	776,971,496.53
其他应付款项	控股股东及最终控制方	137,000,000.00	-
	招商局集团有限公司	137,000,000.00	-
	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业	63,619,873.51	166,476,916.17
	中国外运长航集团有限公司	16,124,890.79	24,051,000.00
	招商局投资发展有限公司	8,910,429.27	3,251,439.05
	上海中外运钱塘有限公司	6,397,949.04	8,630,107.01
	长航货运(海南)有限公司	5,873,356.53	7,909,161.58
	长航货运(达州)有限公司	5,351,077.47	5,351,077.47
	上海外贸仓储浦东储运有限公司	4,593,750.00	6,290,279.22
	上海中外运张华滨储运有限公司	3,930,499.93	5,295,822.22
	上海外贸仓储解放岛储运有限公司	1,559,594.92	2,499,297.02
	招商局共享服务有限公司	1,526,300.09	-



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

科目	关联方名称	年末数	年初数
	北京奥城五合置业有限公司	1,433,264.87	1,006,836.03
	中国外运南通有限公司	901,214.56	2,775,238.69
	中外运上海(集团)有限公司	772,630.64	1,428,750.55
	中外运集装箱运输有限公司	501,872.70	1,543,209.27
	上海长江轮船有限公司	-	82,048,121.66
	中外运集装箱运输(海南)有限公司	-	5,368,914.37
	河南中外运久凌储运有限公司	-	1,981,651.36
	安徽外运直属储运有限公司	-	1,846,000.00
	其他	5,743,042.70	5,200,010.67
	合营及联营企业及其子公司	30,835,194.23	25,663,995.47
	深圳中联理货有限公司	10,500,000.00	9,000,000.00
	中国外运土耳其有限公司	4,748,008.83	1,687,959.41
	北京鸿链科技有限公司	3,044,882.94	2,041,550.00
	上海星瀚船务代理有限公司	2,854,479.15	-
	沈阳富运冷链物流有限公司	2,029,460.21	2,079,460.21
	威海威东航运有限公司	1,096,615.23	635,056.83
	中外运扇扩国际冷链物流(上海)有限公司	1,076,761.80	1,076,761.80
	荣运(厦门)供应链有限公司	1,000,000.00	1,000,000.00
	路凯包装设备租赁(上海)有限公司	670,540.31	1,156,791.36
	扬州综保供应链管理有限公司	-	2,450,000.00
	其他	3,814,445.76	4,536,415.86
	最终控制方之合营企业的子公司	3,500.00	-
	青岛中石化长江燃料有限公司	3,500.00	-
	其他应付款项合计	231,458,567.74	192,140,911.64
应付股利	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业	-	23,216,588.92
	深圳市南油(集团)有限公司	-	10,575,000.00
	招商局港口集团股份有限公司	-	10,575,000.00
	长运有限公司	-	2,045,981.32
	中国外运长航集团有限公司	-	20,607.60
合同负债	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业	36,878,394.83	32,596,838.46
	海宏轮船(香港)有限公司	14,732,247.91	21,608,604.54
	招商局投资发展有限公司	10,370,754.71	5,599,056.60
	香港明华船务有限公司	7,508,827.09	2,556,006.73
	YANGTZE NAVIGATION (SINGAPORE) PTE. LTD.	2,280,996.25	-
	中外运集装箱运输有限公司	35,795.53	1,459,117.77
	其他	1,949,773.34	1,374,052.82
	合营及联营企业及其子公司	16,377,818.07	23,620,622.16
	天津润峰物流有限公司	5,034,051.05	3,497,051.05
	沈阳富运冷链物流有限公司	4,250,000.00	4,250,000.00
	上海通运国际物流有限公司	1,583,059.51	4,190,740.34
	威海威东航运有限公司	1,574,617.70	1,056,628.48
	青岛裕佳昌外运集装箱储运有限公司	1,276,907.61	761,172.15
	中外运-敦豪国际航空快件有限公司	1,138,512.24	624,507.90
	陕西秦铁外运物流有限公司	-	3,854,338.78
	新疆新铁外运物流有限责任公司	-	2,378,243.80
	中外运普菲斯冷链物流有限公司	-	1,608,844.05
	唐山港中外运船务代理有限公司	-	1,180,000.00
	其他	1,520,669.96	219,095.61
	合同负债合计	53,256,212.90	56,217,460.62
长期应付款	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业	20,000,000.00	20,000,000.00
	中国外运长航集团有限公司	20,000,000.00	20,000,000.00



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

科目	关联方名称	年末数	年初数
短期借款	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业	2,500,000.00	150,137,284.74
	招商局集团财务有限公司	2,500,000.00	150,137,284.74
	最终控制方之联营企业	164,033,611.10	322,055,335.24
	招商银行股份有限公司	164,033,611.10	322,055,335.24
	短期借款合计	166,533,611.10	472,192,619.98
长期借款	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业	206,058,045.87	221,585,956.68
	招商局投资有限公司	184,058,045.87	197,585,956.68
	招商局集团财务有限公司	22,000,000.00	24,000,000.00
	最终控制方之联营企业	120,520,231.19	133,959,537.54
	招商银行股份有限公司	120,520,231.19	133,959,537.54
	长期借款合计	326,578,277.06	355,545,494.22
一年内到期的非流动负债	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业	42,150,257.25	48,101,457.20
	招商局投资有限公司	41,131,985.03	46,075,637.76
	招商局集团财务有限公司	1,018,272.22	2,025,819.44
	最终控制方之联营企业	13,551,869.56	10,975,669.34
	招商银行股份有限公司	13,551,869.56	10,975,669.34
		一年内到期的非流动负债合计	55,702,126.81

(4) 本集团本年无关联受托管理/承包及委托管理/出包的情况。

(5) 关联租赁情况

1) 本集团作为出租方

承租方名称	租赁资产种类	本年确认的租赁收入	上年确认的租赁收入
中外运集装箱运输海外有限公司	运输设备	27,439,505.98	9,609,081.32
中外运集装箱运输(香港)有限公司	运输设备	19,864,334.67	41,163,592.07
沈阳富运冷链物流有限公司	房屋建筑物	8,095,238.12	8,095,238.12
中外运集装箱运输有限公司	运输设备	5,319,693.83	7,895,287.21
中外运扇扩国际冷链物流(上海)有限公司	房屋建筑物	4,773,795.94	4,849,644.98
其他	房屋建筑物、运输设备	848,684.00	998,569.32
合计	—	66,341,252.54	72,611,413.02



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

十、关联方关系及其交易 - 续

4. 本集团与上述关联方在本年度发生了如下重大关联交易 - 续

(5) 关联租赁情况 - 续

2) 本集团作为承租方

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产 租赁的租金费用		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		使用权资产净额		租赁负债(含一年内到期的部 分)	
		本年累计数	上年累计数	本年累计数	上年累计数	本年累计数	上年累计数	年末数	年初数	年末数	年初数
北京奥城五合置业有限公司	房屋建筑物	643,264.51	3,969,734.40	60,477,881.08	55,461,283.71	25,445,414.36	26,170,293.66	421,469,686.22	444,492,910.24	501,750,760.24	518,434,089.36
中外运上海(集团)有限公司	房屋建筑物	61,089.05	453,690.48	21,559,829.84	17,949,455.51	401,526.61	1,197,908.60	-	20,631,635.23	-	21,043,450.37
上海外贸仓储浦东储运有限公司	房屋建筑物	-	-	17,499,999.96	16,041,666.65	295,666.14	1,054,021.51	-	16,825,156.14	-	15,746,000.49
上海中外运张华浜储运有限公司	房屋建筑物	-	-	16,383,866.69	15,149,723.80	277,357.35	1,100,495.78	-	15,679,418.34	-	14,741,187.05
上海中外运钱塘有限公司	房屋建筑物	3,186,533.69	3,499,848.00	11,710,065.60	7,826,157.80	234,467.09	613,284.04	4,736,974.13	9,362,655.37	5,050,013.12	9,346,745.22
中国外运南通有限公司	房屋建筑物、其他	-	1,416,048.75	11,640,916.26	8,411,761.85	179,227.16	599,630.33	-	10,113,870.92	-	9,984,609.44
瑞达(金华)仓储服务有限公司	房屋建筑物	-	-	10,725,315.70	-	2,690,950.81	-	47,584,024.05	-	103,712,811.32	-
瑞达无锡仓储服务有限公司	房屋建筑物	-	-	10,671,203.20	-	2,472,450.84	-	26,062,440.37	-	95,824,181.55	-
河南中外运久凌储运有限公司	房屋建筑物	-	-	9,908,256.87	5,944,954.14	129,385.66	441,104.15	-	7,509,797.39	-	7,797,219.85
天津中外运结合仓储服务有限公司	房屋建筑物	-	-	9,620,898.07	-	4,324,462.75	-	91,439,898.29	-	168,301,894.90	-
昆山中外运供应链有限公司	房屋建筑物	-	-	8,935,508.20	-	2,864,047.47	-	45,109,575.28	-	104,862,152.72	-
上海外贸仓储解放岛储运有限公司	房屋建筑物	-	-	8,761,635.91	9,165,061.68	60,642.07	681,556.62	-	9,438,135.57	-	8,873,669.47
山东外运有限公司	房屋建筑物、其他	190,476.20	200,000.00	8,632,684.56	12,047,548.82	367,380.25	1,066,123.27	3,870,020.18	13,167,206.76	4,076,055.50	14,782,684.42
瑞达智汇昆山仓储服务有限公司	房屋建筑物	-	-	7,664,026.34	-	2,055,177.56	-	24,016,431.11	-	79,651,811.12	-
福建外运河西储运有限公司	房屋建筑物	-	-	7,623,853.20	7,623,853.20	150,225.08	448,845.91	-	7,179,220.68	-	7,473,628.16
招商局保税物流有限公司	房屋建筑物	5,697,643.36	6,644,514.60	7,027,776.00	7,027,776.00	382,992.75	199,644.80	7,858,772.51	1,122,740.81	7,993,549.96	1,166,151.80
广东外运有限公司	房屋建筑物	1,041,188.53	1,235,360.69	4,709,698.80	5,542,014.85	504,970.55	691,070.55	6,820,235.66	11,688,948.13	7,660,973.18	12,681,562.13
招商局国际码头(青岛)有限公司	房屋建筑物	5,060,028.04	11,005,808.12	3,741,063.75	4,750,557.12	1,211,688.41	1,563,226.77	22,167,789.88	26,452,876.38	25,479,711.31	28,674,447.60
广西外运南宁储运有限公司	房屋建筑物	-	344,289.38	3,638,828.83	3,481,957.55	72,852.61	212,167.68	-	3,274,905.53	-	3,286,066.31



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产 租赁的租金费用		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		使用权资产净额		租赁负债(含一年内到期的部 分)		
		本年累计数	上年累计数	本年累计数	上年累计数	本年累计数	上年累计数	年末数	年初数	年末数	年初数	
河北石家庄元氏中外运仓储物流有限公司	房屋建筑物	-	135,979.79	3,267,789.48	2,801,042.52	64,309.34	183,293.14	-	-	2,425,446.30	-	3,203,480.14
中国外运北京有限公司	房屋建筑物	-	-	3,133,684.68	4,943,753.85	-8,286.88	232,843.62	-	-	3,711,031.02	-	3,877,000.92
辽宁外运有限公司	房屋建筑物	-	15,000.00	2,752,869.56	2,805,369.12	69,176.73	55,203.99	398,007.80	79,690.36	-	404,172.49	77,767.79
广西外运汽车运输有限公司	房屋建筑物	-	329,754.08	2,587,489.45	4,440,770.40	52,981.50	209,895.23	-	-	2,469,477.86	-	2,477,893.76
广西外运防城港有限公司	房屋建筑物	2,400.00	-	2,311,371.12	2,311,371.12	45,544.69	136,079.42	-	-	2,176,569.02	-	2,265,826.43
河北石家庄正定中外运仓储物流有限公司	房屋建筑物	-	-	1,686,857.16	1,440,000.00	32,942.62	94,512.12	-	-	1,499,701.22	-	1,653,914.54
大连集装箱码头有限公司	房屋建筑物	-	-	1,626,984.14	2,051,379.62	27,891.68	29,576.06	-	-	640,189.03	-	485,857.43
天津外运有限公司	房屋建筑物	-	-	1,560,808.44	1,560,808.44	32,048.88	92,987.86	-	-	1,476,531.20	-	1,528,759.56
厦门外运有限公司	房屋建筑物	-	-	1,455,612.44	2,375,589.84	18,083.49	103,851.22	-	-	1,357,435.83	-	1,125,924.85
广西外运有限公司	房屋建筑物	-	-	1,380,103.68	1,384,624.76	29,913.95	83,248.93	-	-	1,325,821.20	-	1,350,189.73
招商局重庆交通科研设计院有限公司	房屋建筑物	-	-	1,366,128.68	796,613.36	151,592.66	131,509.40	2,707,997.27	1,996,595.10	-	3,102,895.59	2,410,907.77
深圳市招商创业有限公司	房屋建筑物	-	-	1,333,164.68	1,333,164.68	17,957.96	-	-	-	1,288,826.47	-	1,315,206.72
福建外运有限公司	房屋建筑物	-	-	1,272,085.77	1,333,583.86	54,301.50	93,547.86	772,672.15	1,972,475.81	-	801,772.80	1,893,985.69
中国外运海南有限公司	房屋建筑物	-	-	1,165,752.31	873,337.13	277,946.28	323,101.97	4,823,625.08	6,018,854.45	-	5,083,099.74	6,100,181.02
银川中外运陆港物流有限公司	房屋建筑物、其他	-	-	1,020,702.42	1,157,099.64	45,356.25	121,851.37	-	-	2,758,635.57	-	2,954,643.83
北京外运陆运有限公司	房屋建筑物、设备	40,086,318.87	32,241,295.58	-	-	-	-	-	-	-	-	-
北京外运物流中心有限公司	房屋建筑物	33,057,774.34	29,649,837.09	-	-	-	-	-	-	-	-	-
北京外运三间房仓库有限公司	房屋建筑物	14,561,783.35	14,724,738.09	-	-	-	-	-	-	-	-	-
郑州招商物流有限公司	房屋建筑物	9,813,190.44	11,253,298.07	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中外运(嘉兴)国际货运代理有限公司	房屋建筑物	2,657,142.96	2,895,338.45	-	-	-	-	-	-	-	-	-
路凯包装设备租赁(上海)有限公司	其他	1,332,065.73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
天津外运滨海物流管理有限公司	房屋建筑物	1,072,081.18	298,206.24	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	房屋建筑物、设备、其他	5,525,042.29	11,336,233.43	8,103,325.58	13,704,614.95	485,389.07	790,296.62	8,724,873.94	6,036,487.23	-	9,942,412.01	8,117,900.99
合计	——	123,988,022.54	131,648,975.24	276,958,038.45	221,736,895.97	45,518,035.24	38,721,172.48	718,563,023.92	634,173,245.16	1,123,698,267.55	714,870,952.84	

注: 支付的租金系以年度实际付现租金确定。上述关联租赁不存在未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额。



十、 关联方关系及其交易 - 续

4. 本集团与上述关联方在本年度发生了如下重大关联交易 - 续

(6) 关联担保情况

1) 本集团作为担保方

融资担保：

被担保方	年末担保余额	年初担保余额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
SE LOGISTICS HOLDING B.V.	753,548,250.00	728,751,573.41	2020-12-08	2027-12-07	否
SE LOGISTICS HOLDING B.V.	757,411,333.63	711,178,650.00	2020-12-08	2027-12-08	否
深圳海星港口发展有限公司	409,522,640.59	437,765,581.31	2019-07-01	2037-07-01	否
招商局物流深圳有限公司	-	100,094,416.67	2024-03-11	2025-01-19	是

授信担保：

本公司为下属公司向招商银行申请授信额度提供担保，授信的有效期为1至3年，授信额度可在有效期内滚动循环使用。截至2025年12月31日，本公司为所属子公司提供授信担保额度为550,000,000元（2025年1月1日：700,000,000元）。

为满足本集团所属子公司的日常经营及业务发展需要，根据本公司与中国银行股份有限公司（以下简称“中国银行”）签署的《授信额度协议》，2025年12月26日，本公司向中国银行更新出具了《确认函》，确认向75家下属公司切分授信额度，切分金额累计32.83亿元，并确认因下属公司使用上述授信额度而发生的债务，全部纳入本公司已经或将要与中国银行签署的《最高额保证合同》、《授信额度安排与切分申请书》或其他担保合同/条款的担保范围，由本公司提供担保。授信额度的使用期限（即担保期限）自中国银行向下属公司提供授信额度生效之日起至2026年12月15日。其中，本公司为五家非全资控股子公司及分公司（宁波外运国际集装箱货运有限公司、宁波外运国际货运代理有限公司、宁波船务代理有限公司、宁波船务代理有限公司北仑分公司、宁波泛洋国际货运代理有限公司）提供的担保，均由其他股东提供反担保；其他均系为全资子公司提供的担保，不存在反担保。



十、 关联方关系及其交易 - 续

4. 本集团与上述关联方在本年度发生了如下重大关联交易 - 续

(6) 关联担保情况 - 续

1) 本集团作为担保方 - 续

2024年2月，外运物流公司与摩根大通银行续签了为期一年的《应付账款服务协议修订协议》，申请银行授信用于外运物流公司及其子公司的部分供应商开展应付账款保理。2024年3月11日，本公司签署《保证合同》，约定本公司在共同和连带的基础上，向摩根大通银行保证外运物流公司及其子公司妥善、及时履行外运物流公司及其子公司对摩根大通银行在《应付账款服务协议》项下已确认应付账款的全部义务和责任，包括就《应付账款服务协议》中外运物流公司及其子公司应付的发票金额（不超过2.70亿元人民币）及应承担的费用、滞纳金、赔偿义务及与应付账款服务相关的其他债务提供担保。保证期间自保证合同签署之日起至《应付账款服务协议》期满或被终止后最后一笔已确认应付账款到期日届满后两年之日（到期日）到期（如最后一笔已确认应付账款到期日有所延长，则到期日应相应延长）。截止2025年12月31日，外运物流公司及其子公司已付清应付账款，上述担保已到期解除。

经营类担保：

本集团为所属子公司及合营、联营企业操作项目物流、装卸作业、投标业务、海运订舱代理、仓储服务等业务及为开展上述经营业务进行的资产交易提供经营类担保。于2025年12月31日，前述经营类担保余额为256.58万美元（2025年1月1日：350,000,000元）。

资质类担保：

本集团为所属子公司外运华中公司、外运华东公司、中国外运华南有限公司（以下简称“外运华南公司”）、中国外运华北有限公司、中国外运东北有限公司、青岛中外运供应链管理有限公司、青岛中外运智慧物流有限公司、中外运物流广西有限公司、中外运物流（云南）有限公司在上海期货交易所及其下属子公司（包括但不限于上海国际能源交易中心股份有限公司）、郑州商品交易所、大连商品交易所、广州期货交易所等期货交易所的集团交割业务及期货交割库业务提供担保，包括对被担保方开展的期货商品入库、保管、出库、交割或集团交割等全部业务所应承担的一切责任，承担不可撤销的无固定金额的全额连带保证责任。担保期间为被担保方与上述期货交易所相应集团交割业务及期货交割库业务协议的存续期间（包含双方无异议自动延续的期限）以及存续期届满之日起两年或者三年（具体根据期货所的要求确定）。



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

十、关联方关系及其交易 - 续

4. 本集团与上述关联方在本年度发生了如下重大关联交易 - 续

(7) 关联方资金拆借

关联方	年初拆借余额	本年增加本金	本年计提利息	本年偿还	汇率变动	年末拆借余额	拆借利率 (年化%)	年末列报科目
拆入								
招商局投资有限公司	243,661,594.44	-	4,489,174.44	5,797,272.96	-17,163,465.02	225,190,030.90	1.00、2.70	长期借款、一年内到期的非流动负债
招商局集团财务有限公司	150,137,284.74	80,000,000.00	289,687.46	230,426,972.20	-	-	2.08	短期借款
招商局集团财务有限公司	-	2,500,000.00	4,633.33	4,633.33	-	2,500,000.00	2.40	短期借款
招商局集团财务有限公司	26,025,819.44	-	690,880.56	3,698,427.78	-	23,018,272.22	2.60	长期借款、一年内到期的非流动负债
招商银行股份有限公司	22,055,335.24	115,000,000.00	1,041,093.95	88,062,818.09	-	50,033,611.10	2.20	短期借款
招商银行股份有限公司	-	114,000,000.00	1,861,050.01	1,861,050.01	-	114,000,000.00	2.20	短期借款
招商银行股份有限公司	300,000,000.00	-	3,823,333.35	303,823,333.35	-	-	2.60	短期借款
招商银行股份有限公司	-	82,168,200.00	798,842.10	82,716,842.10	-250,200.00	-	2.70	短期借款
招商银行股份有限公司	144,935,206.88	-	4,033,136.32	14,896,242.45	-	134,072,100.75	2.75	长期借款、一年内到期的非流动负债
中国外运长航集团有限公司	20,000,000.00	-	-	-	-	20,000,000.00	1.20	长期应付款
拆出								
沈阳金运汽车物流有限公司	20,000,000.00	-	-	-	-	20,000,000.00	-	其他应收款项
MAXX LOGISTICS FZCO.	9,551,731.84	-	-	3,090,376.44	89,092.09	6,550,447.49	-	其他应收款项、应收利息
广西运宇港务有限公司	2,500,000.00	-	-	-	-	2,500,000.00	-	其他应收款项



十、 关联方关系及其交易 - 续

4. 本集团与上述关联方在本年度发生了如下重大关联交易 - 续

(8) 关联方资产转让、债务重组情况

关联方	关联交易内容	本年累计数	上年累计数
中银中外运仓储物流封闭式基础设施证券投资基金	注	1,304,815,570.80	-
远升有限公司	购买山东中外运弘志物流有限公司25%股权	975,100.00	-
深圳市招商平安资产管理有限责任公司	转让债权投资	-	11,120,000.00
合计	—	1,305,790,670.80	11,120,000.00

注：详见附注八、3及附注九、64。

(9) 董事、监事、总经理及高级管理人员薪酬

1) 董事、监事及总经理薪酬

项目	本年累计数	上年累计数
董事：	—	—
袍金（注）	664,800.00	664,800.00
其他酬金	—	—
-工资、津贴	1,349,673.71	933,800.70
-酌定花红	923,060.33	470,601.00
-养老金计划供款	364,348.59	234,407.04
-股份支付	-646,320.95	329,731.67
监事：	—	—
袍金	—	172,518.97
其他酬金	—	—
-工资、津贴	—	1,380,477.40
-酌定花红	—	312,365.00
-养老金计划供款	—	320,615.52
-股份支付	—	-

注：以上披露的董事袍金为向独立非执行董事支付的664,800.00元（上年：664,800元）。



十、 关联方关系及其交易 - 续

4. 本集团与上述关联方在本年度发生了如下重大关联交易 - 续

(9) 董事、监事、总经理及高级管理人员薪酬 - 续

2) 董事、监事及总经理薪酬范围

项目	董事袍金	工资、津贴	酌定花红	养老金计划供款	小计	股份支付	合计
本年							
董事：	---	---	---	---	---	---	---
-张翼	-	491,190.36	336,700.00	130,807.79	958,698.15	-	958,698.15
-宋嵘	-	126,701.42	87,020.55	39,290.56	253,012.53	-380,529.62	-127,517.09
-高翔	-	731,781.93	499,339.78	194,250.24	1,425,371.95	-265,791.33	1,159,580.62
-杨国峰	-	-	-	-	-	-	-
-罗立	-	-	-	-	-	-	-
-余志良	-	-	-	-	-	-	-
-黄传京	-	-	-	-	-	-	-
-许克威	-	-	-	-	-	-	-
-龚卫国	-	-	-	-	-	-	-
-王小丽	166,200.00	-	-	-	166,200.00	-	166,200.00
-宁亚平	166,200.00	-	-	-	166,200.00	-	166,200.00
-崔新健	166,200.00	-	-	-	166,200.00	-	166,200.00
-崔凡	166,200.00	-	-	-	166,200.00	-	166,200.00
监事：	---	---	---	---	---	---	---
上年							
董事：	---	---	---	---	---	---	---
-王秀峰	-	-	-	-	-	-	-
-杨国峰	-	-	-	-	-	-	-
-宋嵘	-	933,800.70	470,601.00	234,407.04	1,638,808.74	329,731.67	1,968,540.41
-余志良	-	-	-	-	-	-	-
-陶武	-	-	-	-	-	-	-
-罗立	-	-	-	-	-	-	-
-许克威	-	-	-	-	-	-	-
-王泰文	72,712.50	-	-	-	72,712.50	-	72,712.50
-孟焰	72,712.50	-	-	-	72,712.50	-	72,712.50
-宋海清	72,712.50	-	-	-	72,712.50	-	72,712.50
-李倩	72,712.50	-	-	-	72,712.50	-	72,712.50
-王小丽	93,487.50	-	-	-	93,487.50	-	93,487.50
-宁亚平	93,487.50	-	-	-	93,487.50	-	93,487.50
-崔新健	93,487.50	-	-	-	93,487.50	-	93,487.50
-崔凡	93,487.50	-	-	-	93,487.50	-	93,487.50
监事：	---	---	---	---	---	---	---
-张致一	-	807,800.70	107,834.00	209,207.04	1,124,841.74	-	1,124,841.74
-符布林	-	-	-	-	-	-	-
-周放生	65,118.97	-	-	-	65,118.97	-	65,118.97
-范肇平	107,400.00	-	-	-	107,400.00	-	107,400.00
-王生云	-	572,676.70	204,531.00	111,408.48	888,616.18	-	888,616.18



十、 关联方关系及其交易 - 续

4. 本集团与上述关联方在本年度发生了如下重大关联交易 - 续

(9) 董事、监事、总经理及高级管理人员薪酬 - 续

3) 五位最高薪酬人士

本年薪酬最高的前五位中 1 位是董事（上年：1 位），0 位是监事（上年：1 位），其薪酬详情已载于上文中。其余 4 位（上年：3 位）非董事及非监事的最高雇员本年酬金详情如下：

项目	本年累计数	上年累计数
工资、津贴	2,553,807.76	1,978,023.88
酌定花红	1,703,625.00	999,060.97
养老金计划供款	838,537.84	520,934.40
股份支付	-633,426.17	633,787.92

薪酬介于下列范围的非董事及非监事最高薪酬雇员的人数如下：

项目	本年人数	上年人数
港币 1,000,000 以下	-	-
港币 1,000,001 至港币 1,500,000	4	3
港币 1,500,001 至港币 2,000,000	-	-
港币 2,000,001 至港币 2,500,000	-	-

4) 除杨国峰、罗立、余志良、黄传京、许克威、龚卫国董事本年未在本公司领取薪酬外，本年本公司概无任何董事放弃或同意放弃任何薪酬。以往记录期，本公司概无向任何董事、监事或五位最高薪酬人士支付任何薪酬，作为吸引彼等加入或于加入本公司时的奖励或作为离职补偿。

5) 主要管理层薪酬

主要管理层薪酬（包括已付及应付董事、监事及高级管理层的金额）如下：

项目	本年累计数	上年累计数
工资、津贴	4,821,358.42	7,264,278.32
酌定花红	2,924,008.42	2,750,553.56
养老金计划供款	1,502,499.32	1,791,703.02
股份支付	-1,526,910.88	1,520,076.30
合计	7,720,955.28	13,326,611.20



十、 关联方关系及其交易 - 续

4. 本集团与上述关联方在本年度发生了如下重大关联交易 - 续

(10) 关联方存款

本集团 2025 年在招商银行的存入存款和支取存款的差额为净存入 757,504,442.98 元（2024 年为存入 341,484,889.68 元），2025 年取得存款利息收入 5,738,344.83 元（2024 年为 5,664,636.99 元）；2025 年在财务公司的存入存款和支取存款的差额为净存入 51,330,671.50 元（2024 年为净存入 1,563,632,175.23 元），2025 年取得存款利息收入 68,728,996.19 元（2024 年为 55,101,837.96 元）。

(11) 商标许可使用

本公司与中国外运长航于 2015 年 3 月签署《商标许可使用协议》并于 2023 年 11 月续签了该协议，授权本集团无偿使用中国外运长航注册号为 779072 的“SINOTRANS”等十项商标，使用期限为 2015 年 3 月 1 日至 2026 年 11 月 14 日。

(12) 与香港联合交易所《上市规则》第 14A.16 条定义之关联附属公司的交易

持续关联交易：

关联方	关联交易内容	本年累计数	上年累计数
中国外运长江有限公司及其附属公司	向其采购物流服务	692,189,704.32	626,021,469.76
	向其提供物流服务	647,392,469.28	698,550,357.19
	向其出租房产及仓库（含设施）等物业	17,520,113.29	12,268,581.53
江苏中外运船务代理有限公司及其附属公司	向其采购物流服务	37,142,817.74	52,158,253.16
	向其提供物流服务	11,011,770.69	25,018,828.00
运易通科技有限公司及其附属公司	向其采购系统开发、运营维护服务	21,832.08	2,940,849.07
	向其采购物流及相关服务	1,008,293,408.52	1,331,003,304.52
	向其提供物流及相关服务	1,377,613,173.66	1,364,972,177.25
山东中外运弘志物流有限公司	向其采购运输物流服务	141,014,664.23	157,166,698.66
	向其提供运输物流服务	67,220,684.00	91,579,418.79
青岛金运航空货运代理有限公司	向其采购运输物流服务	15,339,372.84	9,180,815.74
	向其提供运输物流服务	11,496,776.27	17,656,244.08
合计	—	4,026,256,786.92	4,388,516,997.75

注：本集团与上述香港联合交易所《上市规则》第 14A.16 条定义之关联附属公司的交易概无超过附注十、4.（1）所示获批交易额度的情形。



十、 关联方关系及其交易 - 续

4. 本集团与上述关联方在本年度发生了如下重大关联交易 - 续

(12) 与香港联合交易所《上市规则》第14A.16条定义之关联附属公司的交易 - 续

其他交易：

2022年6月15日，本公司第三届董事会第十二次会议审议通过了《关于向控股子公司提供借款的议案》，同意本公司通过下属全资子公司外运香港控股公司向招商中白商贸公司提供1,260万美元借款，分三笔借出（2022年-2024年每年提款一次），每笔借款期限不超过三年，借款年利率1%。招商中白商贸公司其他股东方按照持股比例提供同等条件的借款。截至2025年12月31日，该笔借款余额为60,134,923.12元（经本公司2024年度股东大会审议批准转换为人民币借款并展期5年）。

根据本公司2023年度股东大会审议通过的《关于向控股子公司提供借款的议案》，同意本公司通过下属全资子公司外运香港控股公司向招商中白商贸公司提供借款1,455.30万美元等值人民币借款（按照贷款协议签署当日中国银行美元现汇卖出价折算汇率），借款期限5年，借款年利率2.7%。招商中白商贸公司其他股东方按照持股比例提供同等条件的借款。截至2025年12月31日，该笔借款余额为102,933,719.93元。

2025年6月5日，本公司2024年度股东大会审议通过了《关于向控股子公司提供借款及借款展期的议案》，同意以签署补充协议方式将前述对招商中白商贸公司840万美元借款转换为人民币借款（按照中国人民银行人民币汇率中间价转换），并展期5年，借款年利率1%维持不变。同时外运香港控股公司拟按照持股比例向招商中白商贸公司额外提供3,486万元借款，期限5年，借款年利率2%。招商中白商贸公司其他股东方按照持股比例提供相同条件的借款币种转换与展期及额外借款。截至2025年12月31日，本集团暂未向招商中白商贸公司提供该笔借款。



十、 关联方关系及其交易 - 续

4. 本集团与上述关联方在本年度发生了如下重大关联交易 - 续

(13) 关联共同投资

2024年12月23日，本公司第四届董事会第五次会议审议通过了《关于与关联方共同投资设立合资公司及购买资产暨关联交易的议案》，本集团之子公司中外运化工国际物流有限公司（以下简称“外运化工物流公司”）、外运华南公司与湛江港（集团）股份有限公司（以下简称“湛江港股份公司”）共同投资设立湛江化工物流公司。2025年1月6日，湛江化工物流公司成立，注册资本20,720万元，外运化工物流公司以货币出资10,424.47万元（持股50%），湛江港股份公司以位于湛江市霞山区临港工业园锦绣大道南侧、宝江路西侧、海港路以北，面积95,950.74平方米土地使用权作价5,212.24万元出资（持股25%），外运华南公司以货币出资5,212.24万元（持股25%）。同时，湛江化工物流公司以4,397.27万元对价受让湛江港股份公司位于前述相同地址另一地块79,869.16平方米的土地使用权。上述土地均用于建设招商局湛江化工品物流枢纽项目。

2025年7月31日，本公司第四届董事会第十五次会议审议通过了《关于对外投资暨关联交易的议案》，同意本公司在董事会通过之日起12个月内，以自有资金增持安通控股股份有限公司（以下简称“安通控股”，招商局及其下属公司合计持有安通控股约15%股份）股份，增持规模不低于3亿元（含本数），不高于6亿元（含本数），增持方式包括但不限于协议转让、大宗交易或集中竞价交易等。截至2025年12月31日，本公司累计增持安通控股股份16,860.80万股（占比3.98%），支付资金总额599,916,717.17元。



十一、金融工具及风险管理

本集团的主要金融工具包括货币资金、应收账款、其他应收款、其他非流动金融资产、借款、应付债券、应付账款、其他应付款等，各项金融工具的详细情况说明见上述各项目附注。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

1. 风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

(1) 市场风险

1) 外汇风险

外汇风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本集团承受的外汇风险主要与美元、港币和欧元有关，除本集团设立在香港特别行政区和境外的公司以注册当地货币进行采购和销售外，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。于2025年12月31日，下表所述美元、港币和欧元余额的资产和负债因汇率变动产生的公允价值或未来现金流量变动可能对本集团的经营业绩产生影响。

项目	资产		负债	
	年末数	年初数	年末数	年初数
美元	9,933,259,829.52	6,878,006,990.30	3,370,371,040.93	3,646,120,693.32
港币	980,064,007.34	1,168,853,093.21	470,444,318.82	1,155,924,292.45
欧元	635,700,557.61	319,325,447.01	2,174,096,735.84	1,939,247,749.88
合计	11,549,024,394.47	8,366,185,530.52	6,014,912,095.59	6,741,292,735.65

注：外币资产、负债余额以年末汇率折人民币列示。

本集团密切关注汇率变动对本集团外汇风险的影响。管理层已订立政策，通过优化外币净资产结构控制外汇风险。



十一、金融工具及风险管理 - 续

1. 风险管理目标和政策 - 续

(1) 市场风险 - 续

1) 外汇风险 - 续

外汇风险敏感性分析

在其他变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期综合收益总额和股东权益的税前影响如下：

汇率变动	本年		上年	
	对综合收益总额的影响	对股东权益的税前影响	对综合收益总额的影响	对股东权益的税前影响
美元对人民币升值 5%	328,144,439.43	328,144,439.43	161,594,314.85	161,594,314.85
美元对人民币贬值 5%	-328,144,439.43	-328,144,439.43	-161,594,314.85	-161,594,314.85
港币对人民币升值 5%	25,480,984.43	25,480,984.43	646,440.04	646,440.04
港币对人民币贬值 5%	-25,480,984.43	-25,480,984.43	-646,440.04	-646,440.04
欧元对人民币升值 5%	-76,919,808.91	-76,919,808.91	-80,996,115.14	-80,996,115.14
欧元对人民币贬值 5%	76,919,808.91	76,919,808.91	80,996,115.14	80,996,115.14

2) 利率变动风险

本集团的外币借款主要为港币、欧元及美元浮动利率借款，借款利率不受中国人民银行调整贷款基准利率的影响。

本集团存在利率风险的主要负债有长期借款、一年内到期的非流动负债等。

利率风险敏感性分析

利率风险敏感性分析基于下述假设：

- 市场利率变化影响可变利率金融工具的利息收入或费用。
- 对于以公允价值计量的固定利率金融工具，市场利率变化仅仅影响其利息收入或费用。
- 以资产负债表日市场利率采用现金流量折现法计算其他金融资产和负债的公允价值变化。



十一、金融工具及风险管理 - 续

1. 风险管理目标和政策 - 续

(1) 市场风险 - 续

2) 利率变动风险 - 续

在上述假设的基础上，在其他变量不变的情况下，利率可能发生的合理变动对当期损益和股东权益的税前影响如下：

利率变动	本年		上年	
	对利润总额的影响	对股东权益的税前影响	对利润总额的影响	对股东权益的税前影响
利率上升 0.5%	-9,500,417.84	-9,500,417.84	-12,720,040.61	-12,720,040.61
利率下调 0.5%	9,500,417.84	9,500,417.84	12,720,040.61	12,720,040.61

3) 其他价格风险

本集团持有的交易性金融资产、其他权益工具投资和其他非流动金融资产中包含部分上市公司股票投资。因此，本集团承担着证券市场价格变动的风险。本集团通常不直接进行上市公司股票投资，现有上市公司股票投资主要系被投资单位转为公开募集上市公司形成及抵账取得。在其他变量不变的情况下，股票价格可能发生的合理变动对股东权益的税前影响如下：

项目	股价变动	本年			上年		
		对利润总额的影响	对其他综合收益的影响 (不考虑所得税)	对股东权益的税前影响	对利润总额的影响	对其他综合收益的影响 (不考虑所得税)	对股东权益的税前影响
交易性金融资产		103,165.39	-	103,165.39	57,437.43	-	57,437.43
其他非流动金融资产	股票价格上涨 10%	10,314,772.40	-	10,314,772.40	11,853,312.00	-	11,853,312.00
其他权益工具投资		-	95,774,499.40	95,774,499.40	-	2,281,716.23	2,281,716.23
交易性金融资产		-103,165.39	-	-103,165.39	-57,437.43	-	-57,437.43
其他非流动金融资产	股票价格下跌 10%	-10,314,772.40	-	-10,314,772.40	-11,853,312.00	-	-11,853,312.00
其他权益工具投资		-	-95,774,499.40	-95,774,499.40	-	-2,281,716.23	-2,281,716.23



十一、金融工具及风险管理 - 续

1. 风险管理目标和政策 - 续

(2) 信用风险

于2025年12月31日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失，具体包括：合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。此外，还包括为履行或有事项的债务及财务担保所需支付的损失，详见附注九、38及附注十、4.(6)中披露的财务担保合同金额。

为降低信用风险，本集团成立了一个小组负责确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的信用损失准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团评估信用风险自初始确认后是否已显著增加的具体方法、确定金融资产已发生信用减值的依据、划分组合为基础评估预期信用风险的金融工具的组合方法、直接减记金融工具的政策等参见附注四、11.2。除附注九、4和附注九、7披露的年末余额前五名的应收账款和其他应收款项外，本集团无其他重大信用集中风险。

本集团的货币资金主要为存放于关联方非银行金融机构及声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因违约而导致的重大损失。

作为本集团信用风险管理的一部分，本集团利用应收账款账龄来评估业务形成的应收款的预期信用损失。本集团的业务涉及大量客户，除出现纠纷、诉讼或经营困难、重组、破产等情形以及关联方客户外，其余客户的信用风险特征并无显著差异，账龄信息能反映该类客户于应收款到期时的偿付能力。于2025年12月31日，该类客户应收账款及合同资产的信用风险与预期信用损失情况如下：

项目	整个存续期预期信用损失率 (%)	账面余额	信用损失准备
1年以内 (含1年)	1.45	12,879,640,266.23	186,754,783.87
1至2年 (含2年)	41.68	259,476,007.27	108,149,599.83
2至3年 (含3年)	88.26	30,214,819.38	26,667,599.58
3年以上	100.00	82,150,529.74	82,150,529.74
合计	—	13,251,481,622.62	403,722,513.02



十一、金融工具及风险管理 - 续

1. 风险管理目标和政策 - 续

(2) 信用风险 - 续

上述整个存续期预期信用损失率基于历史实际信用损失率并考虑了当前状况及对未来经济状况的预测。于2025年1月1日至2025年12月31日止期间，本集团的评估方式与重大假设未发生重大变化。

于2025年12月31日，本集团为合营、联营企业提供财务担保的最大金额为409,522,640.59元，财务担保合同的具体情况详见附注十、4.(6)。于2025年12月31日，本集团管理层评估了担保项下相关借款的逾期情况、相关借款人的财务状况以及债务人所处行业的经济形势，认为自该部分财务担保合同初始确认后，相关信用风险无显著增加。因此，本集团无划分到需按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备的财务担保合同，上述财务担保合同按照未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。于2025年1月1日至2025年12月31日止期间，本集团的评估方式与重大假设未发生重大变化。

(3) 流动风险

管理流动风险时，本集团管理层认为应保持充足的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守贷款协议。

年末本集团尚未使用的银行借款额度为226.53亿元（2025年1月1日：188.94亿元）。

本集团持有的金融负债等按未折现的合同或预计现金流的到期期限分析如下：

项目	账面价值	1年以内	1至5年	5年以上	合计
1.非衍生金融负债等	——	——	——	——	——
短期借款	1,345,531,402.61	1,355,042,253.93	-	-	1,355,042,253.93
长期借款	2,523,539,379.01	50,480,142.73	2,089,228,536.02	614,350,646.78	2,754,059,325.53
应付账款	12,746,239,901.23	12,746,239,901.23	-	-	12,746,239,901.23
应付票据	213,825,864.89	213,825,864.89	-	-	213,825,864.89
其他应付款	1,795,853,447.26	1,795,853,447.26	-	-	1,795,853,447.26
一年内到期的非流动负债	1,095,263,564.96	1,221,226,661.60	-	-	1,221,226,661.60
应付债券	3,999,104,347.06	32,743,744.33	4,112,262,831.01	-	4,145,006,575.34
租赁负债	2,469,442,381.37	-	1,591,846,790.62	1,621,254,663.65	3,213,101,454.27
预计负债	67,593,194.84	-	63,380,344.02	4,212,850.82	67,593,194.84
长期应付款	24,715,030.29	-	-	24,715,030.29	24,715,030.29



十一、金融工具及风险管理 - 续

2. 金融资产转移

(1) 转移方式分类

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
应收账款保理、转让	应收账款	641,496,062.28	注 1	注 1
票据背书或贴现	银行承兑汇票	3,628,573,202.96	注 2	注 2
票据背书或贴现	商业承兑汇票	306,174,783.54	注 3	注 3
合计	—	4,576,244,048.78	—	—

注 1：本集团部分子公司与银行、非银行金融机构开展应收账款保理、转让业务。在该类交易中，本集团于应收账款转让后虽保留了收取现金流量的权利但承担了将收取的现金流量无重大延误的支付给银行、非银行金融机构的义务，本集团无垫款及担保义务，无权另行出售或抵押上述应收账款，不再承担转让应收账款的信用风险，因此予以终止确认。

注 2：本集团基于承兑行的信用风险等级判断应收银行承兑汇票贴现或背书时是否应予终止确认。由于本集团取得的银行承兑汇票的承兑行主要为信用等级较高的大型商业银行和上市股份制商业银行，其他银行承兑汇票占比并不重大且单笔金额小、数量众多，本集团基于重要性原则，在银行承兑汇票贴现或背书时即予以终止确认，除非公开信息表明承兑行的信用风险出现重大异常变化。年末已背书或贴现且资产负债表日尚未到期的银行承兑汇票详见附注九、5。

注 3：本集团商业承兑汇票背书或贴现时不予终止确认。年末已背书或贴现且资产负债表日尚未到期的商业承兑汇票详见附注九、3。

(2) 因转移而终止确认的金融资产

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收账款	应收账款保理、转让	641,496,062.28	-5,897,705.22
银行承兑汇票	票据背书或贴现	3,628,573,202.96	-2,812,395.44
合计	—	4,270,069,265.24	-8,710,100.66

(3) 本集团于 2025 年 12 月 31 日无因金融资产转移，如以应收账款为标的进行证券化、保理等，继续涉入形成的资产、负债。



十一、金融工具及风险管理 - 续

3. 公允价值

金融资产和金融负债的公允价值按照下述方法确定：

具有标准条款及条件并存在活跃市场的金融资产及金融负债的公允价值分别参照相应的活跃市场现行出价及现行要价确定。

其他金融资产及金融负债（不包括衍生工具）的公允价值按照未来现金流量折现法为基础的通用定价模型确定或采用可观察的现行市场交易价格确认。

衍生工具的公允价值采用活跃市场的公开报价确定。

本集团管理层认为，财务报表中按摊余成本计量的金融资产及金融负债的账面价值接近该等资产及负债的公允价值。

下表列示了本集团在每个资产负债表日持续和非持续以公允价值计量的资产和负债于本报告期末的公允价值信息及其公允价值计量的层次。公允价值计量结果所属层次取决于对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次的输入值。三个层次输入值的定义如下：

第一层次输入值：在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次输入值：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次输入值：相关资产或负债的不可观察输入值。

(1) 以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值

项目	年末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量	—	—	—	—
(一) 交易性金融资产	1,031,653.86	-	-	1,031,653.86
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,031,653.86	-	-	1,031,653.86
其中：权益工具投资	1,031,653.86	-	-	1,031,653.86
(二) 应收款项融资	-	492,782,465.16	-	492,782,465.16
(三) 其他权益工具投资	957,744,993.97	-	394,050,500.00	1,351,795,493.97
(四) 其他非流动金融资产	103,147,724.00	-	1,214,071,749.76	1,317,219,473.76
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	103,147,724.00	-	1,214,071,749.76	1,317,219,473.76
其中：权益工具投资	103,147,724.00	-	1,214,071,749.76	1,317,219,473.76
持续以公允价值计量的资产总额	1,061,924,371.83	492,782,465.16	1,608,122,249.76	3,162,829,086.75



十一、金融工具及风险管理 - 续

3. 公允价值 - 续

(2) 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本集团列入第一层次公允价值计量的金融工具为持有的境内外上市公司的股票，公允价值以资产负债表日最后一个交易日公开交易市场的收盘价确定。

(3) 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本集团列入第二层次公允价值计量的金融工具主要为持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的银行承兑汇票（应收款项融资）。本集团持有的银行承兑汇票的承兑行主要为信用等级较高的大型商业银行和上市股份制商业银行，到期期限通常不超过6个月，信用风险极低。资产负债表日，应收银行承兑汇票的账面价值与公允价值相近。

(4) 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本集团列入第三层次公允价值计量的金融工具主要为持有的未上市股权投资。本集团对重大的未上市股权投资采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为市场乘数法，本集团需要根据行业、业务类型及结构、规模、成长性及风险等确定可比上市公司，并就确定的每一可比上市公司计算恰当的市场乘数，估值技术的具体输入值主要包括可比上市公司的P/E倍数、P/B倍数、EV/EBITDA倍数、EV/Sales倍数以及缺乏市场流动性折扣参数等。使用的主要的不可观察输入值为缺乏市场流动性折扣。缺乏市场流动性折扣越高，公允价值越低。

本年本公司聘请沃克森（北京）国际资产评估有限公司对持有南航物流、欧冶云商股权投资公允价值进行了评估并出具了编号为沃克森估报字（2026）第0086号的估值报告。采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息如下：

项目	公允价值	估值方法	可比上市公司	取值乘数	缺乏市场流动性折扣
南方航空物流股份有限公司股权投资	939,821,679.60	市场乘数法	东航物流（601156）、韵达股份（002120）、圆通速递（600233）、中谷物流（603565）	P/E 倍数	29.90%
欧冶云商股份有限公司股权投资	93,373,963.62	市场乘数法	上海钢联（300226）、国联股份（603613）、东方创业（600278）、苏美达（600710）	EV/Sales 倍数	29.40%



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

十一、金融工具及风险管理 - 续

3. 公允价值 - 续

(5) 持续的第三层次公允价值计量项目, 年初与年末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

年初与年末账面价值间的调节信息:

项目	年初余额	转入第三层次	转出第三层次	当年利得和损失总额			购买、发行、出售和结算			外币财务报表折算影响	年末余额	对于在报告年末持有的资产, 计入损益的当年未实现利得或损失
				计入损益	计入其他综合收益	其他	购买	发行	出售			
交易性金融资产	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他权益工具投资	394,050,500.00	-	-	-	-	-	-	-	-	394,050,500.00	-	-
其他非流动金融资产	1,096,733,020.98	-	-	117,378,728.78	-	-	-	-	-40,000.00	1,214,071,749.76	117,378,728.78	117,378,728.78
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,096,733,020.98	-	-	117,378,728.78	-	-	-	-	-40,000.00	1,214,071,749.76	117,378,728.78	117,378,728.78
其中: 权益工具投资	1,096,733,020.98	-	-	117,378,728.78	-	-	-	-	-40,000.00	1,214,071,749.76	117,378,728.78	117,378,728.78
合计	1,490,783,520.98	-	-	117,378,728.78	-	-	-	-	-40,000.00	1,608,122,249.76	117,378,728.78	117,378,728.78

注: 本年持续的第三层次公允价值计量项目取得的股利收益合计 15,885,149.67 元 (未包含在当年利得和损失中)。

不可观察参数敏感性分析:

指标变动	本年	
	对综合收益总额的影响 (不考虑所得税)	对股东权益的税前影响
缺乏市场流动性折扣增加 5%	-80,406,112.49	-80,406,112.49
缺乏市场流动性折扣减少 5%	80,406,112.49	80,406,112.49



十一、金融工具及风险管理 - 续

3. 公允价值 - 续

- (6) 持续的公允价值计量项目，本年内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

本集团持续的公允价值计量项目本年未发生各层级之间的转换。

- (7) 本年内发生的估值技术变更及变更原因

本集团本年未发生重大的估值技术变更。

- (8) 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团管理层认为，2025年12月31日的财务报表中按摊余成本计量的金融资产及金融负债的账面价值接近其公允价值。

4. 资本管理

本集团的资本管理目标是保障本集团能持续营运，以为股东和其它权益持有人提供回报，同时维持最佳的资本结构以减低资金成本。本集团采用杠杆比率来管理资本，杠杆比率是指净负债和调整后资本加净负债的比率。本集团2025年和2024年资本管理目标、政策或程序未发生重大变化。本集团于资产负债表日的杠杆比率如下：

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
短期借款	1,345,531,402.61	3,294,191,564.22
一年内到期的非流动负债	1,095,263,564.96	941,267,381.93
长期借款	2,523,539,379.01	3,268,291,437.12
应付债券	3,999,104,347.06	2,018,912,428.80
长期应付款	24,715,030.29	20,000,000.00
租赁负债	2,469,442,381.37	2,084,448,674.98
减：现金及现金等价物	16,889,324,770.55	13,440,376,824.37
净负债	-5,431,728,665.25	-1,813,265,337.32
股东权益	44,044,448,601.35	42,040,678,218.49
股东权益和净负债	38,612,719,936.10	40,227,412,881.17
杠杆比率	-14%	-5%



十二、或有事项

(1) 对外担保形成的或有负债

项目	年末数	年初数
对外担保形成的或有负债	—	—
其中：同系附属公司借款担保	1,510,959,583.63	1,540,024,640.08
联营企业借款担保	409,522,640.59	437,765,581.31
合计	1,920,482,224.22	1,977,790,221.39

(2) 截至2025年12月31日，本集团重要的未决诉讼、仲裁及货损纠纷形成情况

相关单位	诉讼/纠纷内容	涉案金额 (万元)	已确认预计负债 金额(万元)	诉讼/纠纷状态
重大的未决诉讼、仲裁：	—	30,981.59	3,802.62	—
合肥高新技术产业开发区投资促进局	本集团于合肥市高新技术产业开发区内投资经营，因投资、税收等指标未达标而产生纠纷	13,896.64	1,450.00	一审进行中
南宁供应链集团有限责任公司	本集团向南宁供应链集团有限责任公司提供仓储、保管服务，因仓储货物数量产生纠纷	5,685.70	-	一审进行中
川港桐毅（上海）供应链管理有限公司（注）	本集团向川港桐毅（上海）供应链管理有限公司提供仓储服务，因仓储货物数量产生纠纷	5,531.04	-	二审进行中
烟台台海材料科技有限公司	本集团向烟台台海材料科技有限公司提供运输服务，因运输途中货损产生纠纷	2,882.70	999.49	二审进行中
江苏斯尔邦石化有限公司	本集团提供大件设备运输服务过程中，因地面沉降导致运输车辆、设备遇险而被江苏斯尔邦石化有限公司要求承担抢险救援费	1,632.38	-	二审进行中
深圳市微连接信息技术服务有限公司	本集团向安徽安羽供应链管理有限公司采购运输服务，安徽安羽供应链管理有限公司在尚未完成对本集团履约义务的情况下，虚构对本集团的债权并通过应收账款保理最终转让至深圳市微连接信息技术服务有限公司。本集团与深圳市微连接信息技术服务有限公司因债权确权产生纠纷	1,353.13	1,353.13	一审进行中
重大货损纠纷（尚未被起诉）：	—	-	-	—

注：本集团与川港桐毅（上海）供应链管理有限公司相关诉讼已由辽宁省锦州市中级人民法院于2026年1月30日作出二审判决，本集团无需承担仓储货物数量差异损失。

(3) 截至2025年12月31日，本集团其它事项形成的或有负债情况

本集团的资本支出承诺详见附注十三。

(4) 截至2025年12月31日，本集团无或有事项形成重大或有资产的情况。



十三、资本承诺

项目	年末数	年初数
已签约但未于财务报表中确认的资本性支出	—	—
其中：购建资产（注1）	937,008,554.32	1,053,630,434.36
投资于联营企业、合营企业及其他被投资单位（注2）	243,243,161.79	252,517,036.51
港口投资项目	46,605,626.57	57,909,470.44
合计	1,226,857,342.68	1,364,056,941.31

注1：于2025年12月31日，本集团与购建资产相关的已签约但未于财务报表中确认的资本性支出主要为本集团就中外运迪拜物流园项目、中外运临港国际物流中心项目、威海中外运国际智慧物流中心项目、马来西亚雪兰莪州物流中心项目等与 CHINA HARBOUR ENGINEERING L.L.C、中国建筑第八工程局有限公司、中建八局发展建设有限公司、BANDAR RIMBAYU SDN. BHD.等订立的工程施工、总包、土地使用权购买等合同未确认的资本支出。

注2：于2025年12月31日，本集团对联营企业招商中外运（深圳）产业创新私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）、广州货运航空有限公司、南通洋吕铁路物流有限公司的已认缴未实缴出资额为17,510.36万元；对合营企业佛山市三水盈港货运码头有限公司的已认缴未实缴出资额为2,965.40万元；对 SINO-BLR INDUSTRIAL INVESTMENT FUND, L.P.（其他非流动金融资产）的已认缴未实缴出资额为3,848.55万元。

十四、资产负债表日后事项中的非调整事项

经本公司2026年3月30日召开的第四届董事会第二十三次会议批准，本公司2025年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本7,173,751,227股为基数，每股派发现金红利0.155元（含税），预计分配1,111,931,440.19元。该利润分配方案尚需本公司股东大会批准。

除上述事项外，本集团无其他重大资产负债表日后事项。

十五、非货币性资产交换

本集团本年未发生重大的非货币性资产交换交易。

十六、债务重组

本集团本年未发生重大的债务重组交易。



十七、母公司财务报表主要项目附注

1. 货币资金

项目	年末数	年初数
库存现金	10,948.62	10,533.36
银行存款	4,166,429,594.56	3,735,521,605.70
其他货币资金	12,336,606.57	5,527,589.79
其中：存放外部金融机构	9,108,217.71	2,484,423.12
存放财务公司	3,228,388.86	3,043,166.67
存放财务公司存款	2,970,032,683.50	1,770,607,208.73
合计	7,148,809,833.25	5,511,666,937.58
其中：存放在境外的款项总额	105,920.90	-

(1) 货币资金年末使用受限制情况

项目	年末数	年初数
应收利息	12,201,809.07	5,284,896.68
信用卡押金	134,797.50	134,797.50
证券保证金	-	107,895.61
合计	12,336,606.57	5,527,589.79

2. 应收票据

(1) 应收票据的分类

类别	年末数	年初数
商业承兑汇票	2,000,000.00	-
合计	2,000,000.00	-

(2) 本公司年末无已质押的应收票据。

(3) 本公司年末无已背书或贴现且资产负债表日尚未到期的应收票据。

(4) 本公司年末无因出票人未履约而转为应收账款的票据。



十七、母公司财务报表项目附注 - 续

2. 应收票据 - 续

(5) 应收票据信用损失准备

类别	年末数					年初数				
	账面余额		信用损失准备		账面价值	账面余额		信用损失准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	预期信用损失率 (%)		金额	比例 (%)	金额	预期信用损失率 (%)	
按组合计提信用损失准备	2,000,000.00	100.00	-	-	2,000,000.00	-	-	-	-	-
合计	2,000,000.00	100.00	-	—	2,000,000.00	-	-	-	—	-

1) 按组合计提信用损失准备的应收票据

组合名称	年末数		
	账面余额	信用损失准备	预期信用损失率 (%)
商业承兑汇票组合	2,000,000.00	-	-
合计	2,000,000.00	-	—

注：本公司持有的商业承兑汇票主要来自信用良好且与本公司保持长期稳定合作的客户。于2025年12月31日，本公司认为所持有的商业承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因违约而产生重大损失（预计应收票据可以全额收回），本公司基于重要性考虑而未计提信用损失准备。

(6) 本公司年末无持有本公司5%（含5%）以上表决权股份股东单位的欠款。

(7) 上述应收票据的到期日均在360天之内。



十七、母公司财务报表主要项目附注 - 续

3. 应收账款

(1) 应收账款总体情况

项目	年末数	年初数
应收账款	819,738,788.33	996,957,595.92
减：信用损失准备	59,410,592.20	26,510,471.51
合计	760,328,196.13	970,447,124.41

(2) 应收账款整体账龄

根据交易日期的应收账款账龄分析如下：

项目	年末数			年初数		
	账面余额	比例 (%)	信用损失准备	账面余额	比例 (%)	信用损失准备
1年以内 (含1年)	690,570,671.37	84.24	9,530,196.50	946,097,928.73	94.90	10,555,474.44
1至2年 (含2年)	112,071,417.00	13.67	45,302,174.79	37,726,262.05	3.78	14,323,067.74
2至3年 (含3年)	4,662,736.51	0.57	1,188,104.85	6,645,873.55	0.67	608,036.06
3年以上	12,433,963.45	1.52	3,390,116.06	6,487,531.59	0.65	1,023,893.27
合计	819,738,788.33	100.00	59,410,592.20	996,957,595.92	100.00	26,510,471.51



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

十七、母公司财务报表主要项目附注 - 续

3. 应收账款 - 续

(3) 应收账款分类情况

类别	年末数				年初数						
	账面余额		比例 (%)	信用损失准备金额	预期信用损失率 (%)	账面余额		比例 (%)	信用损失准备金额	预期信用损失率 (%)	账面价值
	金额	175,000.00				216,700.12	216,700.12				
按单项计提信用损失准备	175,000.00	0.02	175,000.00	100.00	-	216,700.12	0.02	216,700.12	100.00	-	
按组合计提信用损失准备	819,563,788.33	99.98	59,235,592.20	7.23	760,328,196.13	996,740,895.80	99.98	26,293,771.39	2.64	970,447,124.41	
其中:											
低风险组合	49,057,160.59	5.98	-	-	49,057,160.59	233,329,021.69	23.40	-	-	233,329,021.69	
账龄组合	770,506,627.74	94.00	59,235,592.20	7.69	711,271,035.54	763,411,874.11	76.58	26,293,771.39	3.44	737,118,102.72	
合计	819,738,788.33	100	59,410,592.20	—	760,328,196.13	996,957,595.92	100.00	26,510,471.51	—	970,447,124.41	

其中: 年末单项计提信用损失准备的应收账款

单位名称	年末数		年初数		计提理由
	账面余额	信用损失准备	账面余额	预期信用损失率 (%)	
其他	175,000.00	175,000.00	175,000.00	100.00	涉诉, 预计无法收回
合计	175,000.00	175,000.00	175,000.00	—	—



十七、母公司财务报表主要项目附注 - 续

3. 应收账款 - 续

(4) 低风险组合应收账款情况

项目	年末数		
	账面余额	预期信用损失率 (%)	信用损失准备
关联方应收账款	49,057,160.59	-	-
合计	49,057,160.59	—	-

(5) 账龄组合应收账款情况

项目	年末数		
	账面余额	预期信用损失率 (%)	信用损失准备
1年以内 (含1年)	656,769,578.10	1.45	9,523,158.89
1至2年 (含2年)	109,175,791.68	41.68	45,504,469.97
2至3年 (含3年)	3,009,323.81	88.26	2,656,029.19
3年以上	1,551,934.15	100.00	1,551,934.15
合计	770,506,627.74	—	59,235,592.20

(6) 应收账款信用损失准备的变动情况

项目	年初数	本年变动金额				年末数
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
本年	26,510,471.51	33,171,345.94	41,700.12	229,525.13	-	59,410,592.20
上年	42,723,391.03	-10,275,816.24	59,784.88	5,877,318.40	-	26,510,471.51

(7) 本年收回或转回的重要信用损失准备情况

单位名称	转回原因	收回方式	确定原信用损失准备计提比例的依据及其合理性	收回或转回前累计已计提信用损失准备金额	收回或转回金额
其他	—	回款	涉诉，预计无法收回	41,700.12	41,700.12
合计	—	—	—	41,700.12	41,700.12



十七、母公司财务报表主要项目附注 - 续

3. 应收账款 - 续

(8) 本年实际核销的应收账款情况

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	是否因关联交易产生
其他	物流业务	229,525.13	申请强制执行无可执行的财产	总经理办公会批准	否
合计	—	229,525.13	—	—	—

(9) 本公司年末无持有本公司 5% (含 5%) 以上表决权股份股东单位的欠款。

(10) 应收账款金额前五名单位情况

单位名称	与本公司关系	账面余额	账龄	信用损失准备	占应收账款总额的比例 (%)
单位 1	客户	84,708,362.47	1 年以内	1,228,271.26	10.33
单位 2	客户	50,698,528.73	1 年以内	735,128.66	6.18
单位 3	客户	38,979,342.90	1 年以内、1 至 2 年	615,495.43	4.76
单位 4	客户	23,055,986.29	1 年以内、1 至 2 年	3,020,522.80	2.81
单位 5	客户	20,642,111.49	1 年以内、1 至 2 年	343,055.26	2.52
合计	—	218,084,331.88	—	5,942,473.41	26.60

(11) 本公司年末无涉及政府补助的应收账款。



十七、母公司财务报表主要项目附注 - 续

4. 应收款项融资

类别	年末数	年初数
银行承兑汇票	26,487,882.94	8,812,734.22
合计	26,487,882.94	8,812,734.22

- (1) 本公司年末无因背书存在瑕疵等到期未承兑的银行承兑汇票。
- (2) 本公司年末无已质押的应收款项融资。
- (3) 年末已背书或贴现且资产负债表日尚未到期的应收款项融资

类别	年末终止确认金额	年末未终止确认金额
银行承兑汇票	39,879,080.14	-
合计	39,879,080.14	-

注：本公司基于承兑行的信用风险等级判断应收银行承兑汇票贴现或背书时是否应予终止确认。由于本公司取得的银行承兑汇票的承兑行主要为信用等级较高的大型商业银行和上市股份制商业银行，其他银行承兑汇票占比并不重大，本公司基于重要性原则，在银行承兑汇票贴现或背书时即予以终止确认，除非公开信息表明承兑行的信用风险出现重大异常变化。

- (4) 本公司年末无因出票人未履约而转为应收账款的应收款项融资。
- (5) 应收款项融资信用损失准备

类别	年末数				年初数			
	账面余额		信用损失准备		账面余额		信用损失准备	
	金额	比例 (%)	金额	预期信用损失率 (%)	金额	比例 (%)	金额	预期信用损失率 (%)
按组合计提信用损失准备	26,487,882.94	-	-	-	8,812,734.22	-	-	-
合计	26,487,882.94	-	-	-	8,812,734.22	-	-	-



十七、母公司财务报表主要项目附注 - 续

4. 应收款项融资 - 续

(5) 应收款项融资信用损失准备 - 续

1) 按组合计提信用损失准备的应收款项融资

类别	年末数		
	账面余额	信用损失准备	预期信用损失率 (%)
银行承兑汇票组合	26,487,882.94	-	-
合计	26,487,882.94	-	—

注：于2025年12月31日及2024年12月31日，本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失（预计应收票据可以全额收回），本公司基于重要性考虑而未计提信用损失准备。

(6) 应收款项融资本年增减变动及公允价值变动情况

本公司持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的银行承兑汇票的承兑行主要为信用等级较高的大型商业银行和上市股份制商业银行，到期期限通常不超过6个月，信用风险极低。资产负债表日，应收银行承兑汇票的账面价值与公允价值相近。

(7) 本公司年末无持有本公司5%（含5%）以上表决权股份股东单位的欠款。

(8) 上述银行承兑汇票的到期日均在360天之内。

5. 其他应收款

项目	年末数	年初数
应收利息	-	-
应收股利	42,213,357.07	25,553,731.83
其他应收款项	13,328,145,029.64	14,169,160,830.41
合计	13,370,358,386.71	14,194,714,562.24



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

十七、母公司财务报表主要项目附注 - 续

5. 其他应收款 - 续

(1) 应收股利

被投资单位	年初数	信用损失准备年初余额	因合并范围变更而增加	本年增加	本年减少	年末数	未收回原因	账龄	是否发生减值及其判断依据	信用损失准备年末余额
账龄 1 年以内的应收股利	459,000.00	-	-	2,810,136,060.10	2,793,476,434.86	17,118,625.24	-	-	-	-
中国外运韩国船务有限公司	-	-	-	8,932,810.28	-	8,932,810.28	已宣告, 暂未发放	-	否	-
中国外运(日本)有限公司	-	-	-	9,079,494.00	893,679.04	8,185,814.96	已宣告, 暂未发放	-	否	-
中国外运苏州物流中心有限公司	459,000.00	-	-	-	459,000.00	-	-	-	-	-
中外运-敦豪国际航空快件有限公司	-	-	-	1,379,574,990.63	1,379,574,990.63	-	-	-	-	-
中国外运华南有限公司	-	-	-	373,946,008.40	373,946,008.40	-	-	-	-	-
中国外运华中有限公司	-	-	-	352,744,555.08	352,744,555.08	-	-	-	-	-
中外空运发展股份有限公司	-	-	-	296,859,790.04	296,859,790.04	-	-	-	-	-
中国外运华东有限公司	-	-	-	268,618,564.57	268,618,564.57	-	-	-	-	-
中国外运东北有限公司	-	-	-	57,866,112.92	57,866,112.92	-	-	-	-	-
中国外运福建有限公司	-	-	-	27,718,999.49	27,718,999.49	-	-	-	-	-
南方航空物流有限公司	-	-	-	10,115,415.29	10,115,415.29	-	-	-	-	-
中国外运陆桥运输有限公司	-	-	-	8,834,060.23	8,834,060.23	-	-	-	-	-
中外运-日新国际货运有限公司	-	-	-	7,350,000.00	7,350,000.00	-	-	-	-	-
中国船务代理有限公司	-	-	-	3,509,726.99	3,509,726.99	-	-	-	-	-
宁波梅山保税港区中外运国际物流有限公司	-	-	-	2,844,258.21	2,844,258.21	-	-	-	-	-
中外运工程物流有限公司	-	-	-	1,441,273.97	1,441,273.97	-	-	-	-	-
马鞍山天顺港口有限责任公司	-	-	-	700,000.00	700,000.00	-	-	-	-	-
账龄 1 年以上的应收股利	25,094,731.83	-	-	-	-	25,094,731.83	-	-	-	-
中国外运华东有限公司	10,904,887.09	-	-	-	-	10,904,887.09	支持子公司发展	5年以上	否	-
中国外运安徽有限公司	8,067,261.02	-	-	-	-	8,067,261.02	支持子公司发展	5年以上	否	-
贸迅国际有限公司	3,241,600.00	-	-	-	-	3,241,600.00	支持子公司发展	5年以上	否	-
山东中外运亚欧物联网运营有限公司	1,020,000.00	-	-	-	-	1,020,000.00	支持下属公司发展	1至2年	否	-
SINOTRANS ALMAJOUJE MIDDLE EAST CO.,LTD	1,860,983.72	-	-	-	-	1,860,983.72	支持合营企业发展	5年以上	否	-
合计	25,553,731.83	-	-	2,810,136,060.10	2,793,476,434.86	42,213,357.07	-	-	-	-



十七、母公司财务报表主要项目附注 - 续

5. 其他应收款 - 续

(2) 其他应收款项

1) 按账龄分析

项目	年末数			年初数		
	账面余额	比例 (%)	信用损失准备	账面余额	比例 (%)	信用损失准备
1年以内 (含1年)	2,380,982,982.66	17.87	-	1,908,983,474.06	13.47	-
1至2年 (含2年)	1,657,351,553.47	12.43	-	7,285,230,282.20	51.42	-
2至3年 (含3年)	6,468,202,181.59	48.53	1,046.93	932,708,997.39	6.58	-
3年以上	2,822,180,870.78	21.17	571,511.93	4,042,238,076.76	28.53	-
合计	13,328,717,588.50	100.00	572,558.86	14,169,160,830.41	100.00	-



十七、母公司财务报表主要项目附注 - 续

5. 其他应收款 - 续

(2) 其他应收款项 - 续

3) 低风险组合其他应收款项情况

项目	账面余额	预期信用损失率 (%)	信用损失准备
关联方款项	13,211,147,146.10	-	-
代垫款	69,554,671.61	-	-
押金、保证金	28,597,775.17	-	-
其他	18,845,436.76	-	-
合计	13,328,145,029.64	---	-

4) 按款项性质分析

项目	年末数			年初数		
	账面余额	信用损失准备	账面价值	账面余额	信用损失准备	账面价值
关联方款项	13,211,147,146.10	-	13,211,147,146.10	14,073,822,034.18	-	14,073,822,034.18
代垫款	69,554,671.61	-	69,554,671.61	33,923,156.73	-	33,923,156.73
押金、保证金	28,597,775.17	-	28,597,775.17	16,157,444.67	-	16,157,444.67
政府补助款	-	-	-	5,000,000.00	-	5,000,000.00
其他	19,417,995.62	572,558.86	18,845,436.76	40,258,194.83	-	40,258,194.83
合计	13,328,717,588.50	572,558.86	13,328,145,029.64	14,169,160,830.41	-	14,169,160,830.41

5) 本年计提、收回或转回的其他应收款项信用损失准备情况

信用损失准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
年初余额	-	-	-	-
年初余额在本年:	---	---	---	---
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本年计提	-	-	622,558.86	622,558.86
本年核销	-	-	50,000.00	50,000.00
年末余额	-	-	572,558.86	572,558.86

6) 持有本公司5% (含5%) 以上表决权股份股东单位的欠款

单位名称	年末数		年初数	
	欠款金额	信用损失准备	欠款金额	信用损失准备
中国外运长航集团有限公司	234,157.81	-	2,493.20	-
合计	234,157.81	-	2,493.20	-



十七、母公司财务报表主要项目附注 - 续

5. 其他应收款 - 续

(2) 其他应收款项 - 续

7) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款项情况

单位名称	账面余额	账龄	占其他应收款项总额的比例 (%)	信用损失准备	性质或内容
中外运物流有限公司	5,281,745,203.92	1年以内、1至2年、3年以上	39.63	-	关联方款项
中外运物流投资控股有限公司	1,589,918,706.28	1年以内、1至2年、2至3年	11.93	-	关联方款项
中国外运华南有限公司	1,463,764,850.00	1年以内、1至2年、2至3年、3年以上	10.98	-	关联方款项
中国外运(香港)控股有限公司	1,174,654,298.65	1年以内、1至2年、2至3年	8.81	-	关联方款项
中外运空运有限公司	1,000,076,663.80	1年以内、1至2年、2至3年、3年以上	7.50	-	关联方款项
合计	10,510,159,722.65	——	78.85	-	——

8) 本公司年末无涉及政府补助的其他应收款项。

9) 本公司本年无预付账款转入其他应收款项的情况。

10) 本年实际核销的其他应收款项情况

单位名称	其他应收款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	是否因关联交易产生
其他	押金、保证金	50,000.00	清欠收入不足以弥补清欠成本	总经理办公会批准	否
合计	——	50,000.00	——	——	——



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

十七、母公司财务报表主要项目附注 - 续

6. 长期股权投资

(1) 长期股权投资分类

项目	年初数	追加投资	减少投资	其他增加(减少以“-”号填列)	外币报表折算影响	年末数
对子公司投资	17,378,127,429.47	525,576,816.37	-	64,666,065.71	-	17,968,370,311.55
对合营企业投资	2,112,162,474.43	-	-	-196,834,147.19	-	1,915,328,327.24
对联营企业投资	227,012,155.92	13,000,000.00	-	-9,949,438.14	-	230,062,717.78
小计	19,717,302,059.82	538,576,816.37	-	-142,117,519.62	-	20,113,761,356.57
减: 长期股权投资减值准备	-	-	-	-	-	-
合计	19,717,302,059.82	538,576,816.37	-	-142,117,519.62	-	20,113,761,356.57



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

十七、母公司财务报表主要项目附注 - 续

6. 长期股权投资 - 续

(2) 长期股权投资明细

2) 对联营、合营企业的投资

被投资单位	投资成本	年初数	本年增减变动				减值准备年末余额						
			增加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整		其他权益变动	宣告发放现金股利和利润	计提减值准备	外币报表折算影响	其他	
合营企业	443,264,788.72	2,112,162,474.43	-	-	1,190,090,843.44	-	-	1,386,924,990.63	-	-	-	1,915,328,327.24	-
中外运-敦豪国际航空快件有限公司	69,144,505.07	1,693,470,760.02	-	-	1,169,351,492.88	-	-	1,379,574,990.63	-	-	-	1,483,247,262.27	-
中外运-日新国际货运有限公司	55,518,961.25	130,515,940.24	-	-	12,074,055.12	-	-	7,350,000.00	-	-	-	135,239,995.36	-
中国外运苏州物流中心有限公司	97,898,300.00	110,555,639.02	-	-	2,642,211.89	-	-	-	-	-	-	113,197,850.91	-
易能新能源科技有限责任公司	100,000,000.00	99,082,477.89	-	-	-1,899,991.01	-	-	-	-	-	-	97,182,486.88	-
中外运普菲斯冷链物流有限公司	90,000,000.00	44,691,807.42	-	-	-17,699.41	-	-	-	-	-	-	44,674,108.01	-
中国外运(巴基斯坦)物流有限公司	1,457,004.00	6,772,279.94	-	-	-187,681.21	-	-	-	-	-	-	6,584,598.73	-
上海联和冷链物流有限公司	15,000,000.00	6,459,751.49	-	-	-67,916.75	-	-	-	-	-	-	6,391,834.74	-
其他	14,246,018.40	20,613,818.41	-	-	8,196,371.93	-	-	-	-	-	-	28,810,190.34	-
联营企业	247,985,246.67	227,012,155.92	13,000,000.00	-	-9,249,438.14	-	-	700,000.00	-	-	-	230,062,717.78	-
上海普安仓储有限公司	78,173,640.00	82,302,033.69	-	-	-5,585,730.09	-	-	-	-	-	-	76,716,303.60	-
招商中外运(深圳)产业创新私募股权投资基金合伙企业(有限合伙)	69,496,379.67	36,757,620.23	13,000,000.00	-	2,635,638.90	-	-	-	-	-	-	52,393,259.13	-
马鞍山顺港口有限责任公司	21,000,000.00	32,939,046.57	-	-	1,381,722.12	-	-	700,000.00	-	-	-	33,620,768.69	-
青雅物流科技有限公司	49,000,000.00	37,414,633.55	-	-	-7,647,039.39	-	-	-	-	-	-	29,767,594.16	-
上海大宗商品仓单登记有限责任公司	30,000,000.00	29,598,669.93	-	-	-837,603.48	-	-	-	-	-	-	28,761,066.45	-
中国国际贸易运输有限公司	315,227.00	8,000,151.95	-	-	803,573.80	-	-	-	-	-	-	8,803,725.75	-
合计	691,250,035.39	2,339,174,630.35	13,000,000.00	-	-1,180,841,405.30	-	-	-1,387,624,990.63	-	-	-	2,145,391,045.02	-



十七、母公司财务报表主要项目附注 - 续

6. 长期股权投资 - 续

(2) 长期股权投资明细 - 续

3) 对子公司的投资

被投资单位名称	年初数	追加投资	股份支付影响	内部资产划转影响	年末数
中外空运发展股份有限公司	5,858,496,478.11	-	-808,851.80	-	5,857,687,626.31
中外运物流有限公司	4,741,465,047.02	-	-1,548,694.90	-	4,739,916,352.12
中国外运华南有限公司	1,282,008,121.43	-	-2,457,742.62	77,449,893.19	1,357,000,272.00
中国外运华东有限公司	1,085,827,194.48	-	-1,633,473.16	-	1,084,193,721.32
中国外运长江有限公司	1,005,239,222.06	-	-183,390.82	-	1,005,055,831.24
中国外运华中有限公司	980,292,455.40	8,126,665.90	-1,341,537.22	-	987,077,584.08
中外运物流投资控股有限公司	495,887,836.81	127,450,150.47	-276,786.25	-	623,061,201.03
宏光发展有限公司	430,372,292.05	-	-	-	430,372,292.05
贸迅国际有限公司	341,057,315.76	-	-	-	341,057,315.76
中国外运福建有限公司	201,172,981.50	-	-59,715.66	-	201,113,265.84
中外运工程物流有限公司	140,000,000.00	140,000,000.00	-	-	280,000,000.00
中国外运东北有限公司	138,272,873.32	-	-818,393.65	-	137,454,479.67
中国外运华北有限公司	137,470,295.55	-	-766,512.12	-	136,703,783.43
中国外运大件物流有限公司	135,149,538.56	-	-178,989.21	-	134,970,549.35
中外运湖北有限责任公司	121,352,393.11	-	-58,636.26	-	121,293,756.85
中外运创新科技有限公司	100,583,416.92	-	-144,861.82	-	100,438,555.10
中外运西南(重庆)物流发展有限公司	-	100,000,000.00	36,504.04	-	100,036,504.04
中外运冷链物流有限公司	68,250,626.93	150,000,000.00	-635,639.46	-	217,614,987.47
其他	115,229,340.46	-	-1,907,106.57	-	113,322,233.89
合计	17,378,127,429.47	525,576,816.37	-12,783,827.48	77,449,893.19	17,968,370,311.55

(3) 于2025年12月31日，本公司对主要子公司、联营或合营企业的经营情况、资产状况及所处行业经营环境等进行了回顾，未发现明显的减值迹象，因此，本年未就长期股权投资计提减值准备。

(4) 于2025年12月31日，本公司不存在合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力受到重大限制的情况。

(5) 本公司本年无重要的合营企业或联营企业发生的超额亏损。

(6) 于2025年12月31日，除未实缴的对合营企业认缴出资额外（详见附注十三），本公司无对合营企业提供资金或资源、购买合营企业权益份额等未确认承诺。



十七、母公司财务报表主要项目附注 - 续

7. 短期借款

(1) 短期借款分类

类别	年末数	年初数
信用借款	375,846,936.26	1,981,557,305.56
合计	375,846,936.26	1,981,557,305.56

(2) 本公司年末无已到期未偿还的短期借款。

8. 长期借款

借款类别	年末数	年初数	年末利率区间 (%)
信用借款	67,000,000.00	67,000,000.00	1.20
合计	67,000,000.00	67,000,000.00	—

(1) 本公司年末无已到期未偿还的长期借款。

(2) 年末余额最大的前5项(含一年内到期的长期借款)

贷款单位	借款起始日	借款终止日	币种	利率 (%)	年末数		年初数	
					外币金额	本币金额	外币金额	本币金额
中国农业发展银行	2015-11-20	2034-11-17	人民币	1.20	-	40,000,000.00	-	40,000,000.00
中国农业发展银行	2016-02-29	2033-02-28	人民币	1.20	-	27,000,000.00	-	27,000,000.00

(3) 本公司年末无展期的长期借款。

(4) 本公司年末无依取决于在资产负债表日后一年内应遵循的契约条件的推迟清偿负债的权利将贷款安排归类为非流动负债的情况。

(5) 长期借款到期日分析

项目	年末数	年初数
1至2年(含2年)	-	-
2至5年(含5年)	-	-
5年以上	67,000,000.00	67,000,000.00
合计	67,000,000.00	67,000,000.00



十七、母公司财务报表主要项目附注 - 续

9. 应付债券

(1) 应付债券明细

项目	年末数	年初数
2024年度第一期中期票据	2,010,733,607.30	2,010,133,607.30
25外运K1	2,033,026,995.43	-
2021年度第一期公司债券	20,276,532.55	20,274,129.26
减：一年内到期的应付债券	64,932,788.22	11,495,307.76
合计	3,999,104,347.06	2,018,912,428.80

注：本公司的应付债券情况详见附注九、34。

(2) 应付债券到期日分析

项目	年末数	年初数
1至2年(含2年)	1,999,470,958.95	19,998,638.85
2至5年(含5年)	1,999,633,388.11	1,998,913,789.95
合计	3,999,104,347.06	2,018,912,428.80



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

十七、母公司财务报表主要项目附注 - 续

9. 应付债券 - 续

(3) 应付债券的具体情况

债券名称	面值	票面利率 (%)	发行日期	债券期限	发行金额	年初数	合并范围变更影响	本年发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本年偿还和支付利息	外币报表折算影响	年末数	是否违约
2024年度第一期中期票据	2,000,000,000.00	2.08	2024-09-18	3年	2,000,000,000.00	2,010,133,607.30	-	-	41,600,000.00	600,000.00	41,600,000.00	-	2,010,733,607.30	否
25外运KI	2,000,000,000.00	1.79	2025-01-21	3年	2,000,000,000.00	-	-	1,998,960,000.00	33,740,273.99	326,721.44	-	-	2,003,026,995.43	否
2021年度第一期中期票据	2,000,000,000.00	2.15	2021-07-26	5年	2,000,000,000.00	20,274,129.26	-	-	430,000.00	2,403.29	430,000.00	-	20,276,532.55	否
合计	6,000,000,000.00	—	—	—	6,000,000,000.00	2,030,407,736.56	-	1,998,960,000.00	75,770,273.99	929,124.73	42,030,000.00	-	4,064,037,135.28	—
减: 一年内到期的应付债券	—	—	—	—	—	11,495,307.76	—	—	—	—	—	—	64,932,788.22	—
一年后到期的应付债券	—	—	—	—	—	2,018,912,428.80	—	—	—	—	—	—	3,999,104,347.06	—

注: 本公司的应付债券票面利率与实际利率接近, 溢折价金额小, 本公司采用简化方法将溢折价金额在债券期限内平均摊销。



十七、母公司财务报表主要项目附注 - 续

10. 资本公积

2025年

项目	年初数	本年增加	本年减少	年末数
一、股本溢价	10,664,677,505.96	49,485,924.97	460,923,127.37	10,253,240,303.56
1. 投资者投入的资本	10,753,204,807.03	26,786,031.78	460,923,127.37	10,319,067,711.44
2. 其他	-88,527,301.07	22,699,893.19	-	-65,827,407.88
二、其他资本公积	52,257,570.43	-19,067,453.88	26,786,031.78	6,404,084.77
1. 被投资单位除净损益、其他综合收益及利润分配以外的所有者权益的其他变动	6,948,554.42	-	-	6,948,554.42
2. 未行权的股份支付	45,853,485.66	-19,067,453.88	26,786,031.78	-
3. 其他	-544,469.65	-	-	-544,469.65
合计	10,716,935,076.39	30,418,471.09	487,709,159.15	10,259,644,388.33
其中：国有独享资本公积	—	—	—	—

2024年

项目	年初数	本年增加	本年减少	年末数
一、股本溢价	10,648,390,638.65	28,576,454.45	12,289,587.14	10,664,677,505.96
1. 投资者投入的资本	10,728,847,844.03	28,576,454.45	4,219,491.45	10,753,204,807.03
2. 其他	-80,457,205.38	-	8,070,095.69	-88,527,301.07
二、其他资本公积	64,917,625.37	15,954,268.96	28,614,323.90	52,257,570.43
1. 被投资单位除净损益、其他综合收益及利润分配以外的所有者权益的其他变动	5,298,445.87	1,687,978.00	37,869.45	6,948,554.42
2. 未行权的股份支付	60,163,649.15	14,266,290.96	28,576,454.45	45,853,485.66
3. 其他	-544,469.65	-	-	-544,469.65
合计	10,713,308,264.02	44,530,723.41	40,903,911.04	10,716,935,076.39
其中：国有独享资本公积	—	—	—	—



十七、母公司财务报表主要项目附注 - 续

11. 未分配利润

项目	本年数	上年数
上年年末数	7,238,071,288.67	6,686,280,777.84
加：年初未分配利润调整数	-	-
本年年初数	7,238,071,288.67	6,686,280,777.84
本年增加	2,525,505,811.45	2,950,582,895.11
其中：本年净利润	2,525,505,811.45	2,950,582,895.11
其他	-	-
本年减少	2,331,983,383.93	2,398,792,384.28
其中：本年提取法定盈余公积	252,550,581.15	295,058,289.51
分配股利	2,079,432,802.78	2,103,734,094.77
本年年末数	7,431,593,716.19	7,238,071,288.67

12. 营业收入、成本

项目	本年累计数		上年累计数	
	收入	成本	收入	成本
代理及相关	2,735,201,800.70	2,605,295,237.76	4,207,050,462.75	4,177,552,264.67
专业物流	1,969,291,187.13	1,969,020,595.72	1,607,367,358.47	1,519,896,670.45
合计	4,704,492,987.83	4,574,315,833.48	5,814,417,821.22	5,697,448,935.12

(1) 履约义务相关的信息

2025年

项目	代理及相关	专业物流
营业收入	---	---
其中：在某一时点确认	2,735,201,800.70	1,969,291,187.13
在某一时段内确认	-	-
合计	2,735,201,800.70	1,969,291,187.13

2024年

项目	代理及相关	专业物流
营业收入	---	---
其中：在某一时点确认	4,207,050,462.75	1,607,367,358.47
在某一时段内确认	-	-
合计	4,207,050,462.75	1,607,367,358.47



十七、母公司财务报表主要项目附注 - 续

12. 营业收入、成本 - 续

(1) 履约义务相关的信息 - 续

本公司与客户订立的合同（协议、订单等）中通常明确约定了服务内容和价格，不涉及复杂的付款安排，除预收款安排外，本公司在完成相关服务后即拥有无条件收款的权利。

本公司为客户提供的服务划分为代理及相关业务、专业物流两个类型，单一客户的委托可能涉及一个物流环节，也可能涉及多个物流环节，当涉及多个物流环节时，本公司考虑各个物流环节相互关联和依存程度等因素决定是否将其作为一项履约义务。本公司的专业物流及基于主要责任人身份开展的代理及相关业务通常为客户提供点到点的物流服务，客户于本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益，由于上述服务通常在一个会计期间的较短时间段内完成，跨越会计期间提供的服务对本公司而言并不重大，因此，本公司的上述服务在完成时点确认收入的实现。

本公司以代理人身份开展的代理及相关业务在相关代理行为完成时确认收入。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。就代理及相关业务而言，本公司主要考虑是否承担了相应的风险和责任来判断本公司的身份是主要责任人还是代理人。

本公司为客户提供的物流服务属于即时消耗的服务，通常不涉及质保、退款等安排。因提供服务过程中货物毁损被客户要求赔偿时，本公司视情况计提预计负债。

(2) 分摊至剩余履约义务的说明

本公司年末已与客户签订合同（协议、订单等），但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务的交易价格中已自客户收取或应收的部分 96,065,249.78 元（合同负债年末金额）将于 1 年内确认为收入，剩余交易价格因该等合同的预期期限均在一年以内而简化处理未予列示。本公司的上述合同无可变对价条款。

(3) 本公司本年无重大合同变更或重大交易价格调整情况。上年已经履行（或部分履行）的履约义务在本年因完成对账、结算而调整暂估的收入金额并不重大。



十七、母公司财务报表主要项目附注 - 续

13. 财务费用

项目	本年累计数	上年累计数
利息费用	164,627,841.53	308,219,263.11
其中：银行及其他借款	9,094,240.45	34,592,105.56
债券利息	76,699,398.72	79,775,900.91
租赁负债的利息费用	24,345,707.03	25,401,447.45
下属公司资金归集利息	54,488,495.33	168,449,809.19
减：已资本化的利息费用	-	-
减：利息收入	140,259,391.83	219,342,662.31
汇兑净损失（净收益以“-”号填列）	16,103,106.87	10,396,331.28
其他	2,969,932.44	3,754,915.97
合计	43,441,489.01	103,027,848.05

14. 投资收益

项目	本年累计数	上年累计数
权益法核算的长期股权投资收益	1,180,841,405.30	1,399,708,966.07
成本法核算的长期股权投资收益	1,382,705,031.46	1,669,256,573.25
处置其他非流动金融资产产生的投资收益	150,926,573.10	-
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	39,806,038.01	53,246,697.01
处置长期股权投资产生的投资收益	-	17,462,572.63
处置应收款项融资取得的投资收益	-	-482,132.14
合计	2,754,279,047.87	3,139,192,676.82

本公司不存在投资收益汇回有重大限制的情形。



十七、母公司财务报表主要项目附注 - 续

15. 母公司现金流量表补充资料

项目	本年累计数	上年累计数
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	—	—
净利润	2,525,505,811.45	2,950,582,895.11
加：资产减值损失	-	-
信用减值损失	33,752,204.68	-10,335,601.12
固定资产折旧、投资性房地产折旧	5,550,240.13	6,839,117.89
使用权资产折旧	25,588,770.13	26,122,790.94
无形资产摊销	58,901,666.52	67,519,244.68
长期待摊费用摊销	4,854,587.46	1,180,551.32
资产处置损失（收益以“-”号填列）	-11,716.37	-209,334.66
非流动资产毁损、报废损失（收益以“-”号填列）	1,385,219.74	241,719.32
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-119,149,400.00	-224,854,011.86
财务费用（收益以“-”号填列）	194,517,322.38	300,415,735.12
投资损失（收益以“-”号填列）	-2,754,279,047.87	-3,139,192,676.82
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-	-
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-	-
存货的减少（增加以“-”号填列）	70,304.26	-98,085.47
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	295,172,473.17	-419,629,067.12
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-820,606,210.49	286,721,818.87
其他	-	-
经营活动产生的现金流量净额	-548,747,774.81	-154,694,903.80
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：	—	—
债务转为资本	-	-
一年内到期的可转换公司债券	-	-
新增使用权资产	-	-
3. 现金及现金等价物净变动情况：	—	—
现金及现金等价物的年末余额	7,136,473,226.68	5,506,139,347.79
减：现金及现金等价物的年初余额	5,506,139,347.79	6,678,660,070.77
现金及现金等价物净增加额	1,630,333,878.89	-1,172,520,722.98



十八、补充资料

1. 本年非经常性损益表

按照证监会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益（2023年修订）》的规定，本集团2025年度非经常性损益如下：

项目	本年累计数	上年累计数	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	2,177,634,228.09	239,580,647.47	——
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	327,671,265.08	448,607,261.18	——
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	107,039,424.94	244,562,022.92	——
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	-	1,536,236.08	——
委托他人投资或管理资产的损益	-	-	——
对外委托贷款取得的损益	-	-	——
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失	-	-	——
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	8,131,382.11	23,972,817.96	——
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-	-	——
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-	303,038.59	——
非货币性资产交换损益	-	-	——
债务重组损益	-	-	——
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-	-	——
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	-	-	——
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-	-	——
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	-	-	——
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-	-	——
交易价格显失公允的交易产生的收益	-	-	——
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-	-	——
受托经营取得的托管费收入	-	-	——
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-59,492,020.76	67,575,958.80	——
其他符合非经常性损益定义的损益项目	4,435,505.25	7,769,875.66	——
小计	2,565,419,784.71	1,033,907,858.66	——
所得税影响额	-110,556,823.41	-106,399,075.15	——
少数股东权益影响额（税后）	-111,400,328.89	-173,262,747.20	——
合计	2,343,462,632.41	754,246,036.31	——

本集团不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为的非经常性损益项目且金额重大，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情形。



中国外运股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

十八、补充资料 - 续

2. 净资产收益率及每股收益

按照证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号——净资产收益率和每股收益的计算及披露(2010年修订)》的规定, 本集团2025年度加权平均净资产收益率、基本每股收益和稀释每股收益如下:

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益(元/股)	稀释每股收益(元/股)
归属于母公司股东的净利润	9.92%	0.5598	0.5598
扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润	4.14%	0.2336	0.2336

十九、其他重要事项

本集团无需要披露的其他重要事项。

二十、财务报表的批准

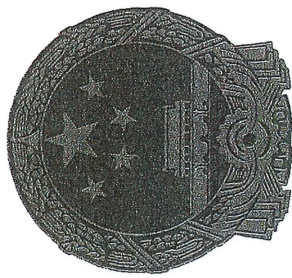
本集团2025年度财务报表已经本集团董事会于2026年3月30日批准报出。

中国外运股份有限公司

二〇二六年三月三十日



证书序号: 0014624



说明

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。

会计师事务所

执业证书



名称: 信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

首席合伙人: 谭小青

主任会计师:

经营场所: 北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座8层

组织形式: 特殊普通合伙

执业证书编号: 11010136

批准执业文号: 京财会许可[2011]0056号

批准执业日期: 2011年07月07日



中华人民共和国财政部制



营业执照

(副本)(3-1)

统一社会信用代码

91110101592354581W



扫描市场主体身份码
了解更多登记、备案、
许可、监管信息，体
验更多应用服务。



名称	信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)
类型	特殊普通合伙企业
执行事务合伙人	李晓英、宋朝学、谭小雷

出资额 6000 万元

成立日期 2012 年 03 月 02 日

主要经营场所 北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦
A座8层

经营范围

许可项目：注册会计师业务；代理记账。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：企业管理咨询；税务服务；破产清算服务；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）；信息咨询（不含许可类信息咨询（信息咨询服务））；技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；软件销售；信息系统集成服务；信息技术咨询服务；网络与信息安全软件开发；信息系统运行维护服务；数据处理服务；计算机软硬件及辅助设备零售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）（不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

登记机关



2025 年 09 月 22 日

市场主体应当于每年1月1日至6月30日通过

国家企业信用信息公示系统网址：<http://www.gsxt.gov.cn>

国家企业信用信息公示系统报送公示年度报告。

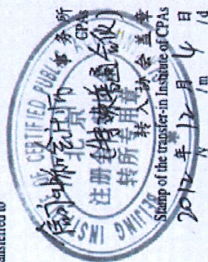
国家市场监督管理总局监制

注册会计师工作单位变更事项登记
Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出
Agree the holder to be transferred from



同意调入
Agree the holder to be transferred to



10

注册会计师工作单位变更事项登记
Registration of a Change of Working Unit by a CPA

同意调出
Agree the holder to be transferred from

转出协会盖章
Stamp of the transfer-out Institute of CPAs
年 月 日 / 年 月 日 / 年 月 日 / 日 / 日 / 日

同意调入
Agree the holder to be transferred to

转入协会盖章
Stamp of the transfer-in Institute of CPAs
年 月 日 / 年 月 日 / 年 月 日 / 日 / 日 / 日

11



姓名 汪洋
Full name
性别 男
Sex
出生日期 1970年04月21日
Date of birth
工作单位 信永中和会计师事务所
Working unit
身份证号码 140103197004215138
Identity card No.



14010319

1970年



年 An
本证 T
合格，继续有效一年。
The certificate is valid for another year after
记 tration



北京注册会计师协会
2009年8月20日
2009年3月30日

2009年3月30日 / 日 / 日

8

9



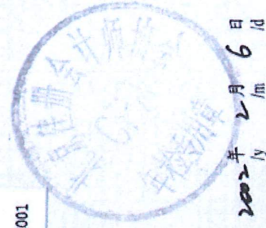
证书编号: 110001570001
No. of Certificate

批准注册协会: 北京注册会计师协会
Authorized Institute of CPAs: Beijing Institute of CPAs
发证日期: 2001年04月28日
Date of Issuance



姓名: 汪洋
证书编号: 110001570001

年度检验登记
Annual Biennial Directorial
CPA 执业资格年检合格
BICPA
BEIJING INSTITUTE OF CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
2010
for another year



5

4



证书编号:
No. of Certificate

110101360073

批准注册协会: **北京注册会计师协会**
Authorized Institute of CPAs

发证日期: **2018** 年 **02** 月 **23** 日
Date of Issuance /y /m /d

年度检验登记
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
This certificate is valid for another year after
this renewal.



姓名: 徐友彬
证书编号: 110101360073



徐友彬的年检二维码

年 月 日
/y /m /d