



中國東方航空
CHINA EASTERN



世界品位 东方魅力

乘勢而上
同心远航



2025
年报

在中华人民共和国注册成立的股份有限公司
股份代号：A股：600115 | H股：00670

目录

第一节 释义

第二节 公司简介和主要财务指标

第三节 管理层讨论与分析

第四节 公司治理、环境和社会

第五节 重要事项

第六节 股份变动及股东情况

第七节 债券相关情况

第八节 财务报告

重要提示

- 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 公司全体董事出席董事会会议。
- 德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 公司负责人王志清、主管会计工作负责人周启民及会计机构负责人（会计主管人员）邵祖敏声明：保证年度报告中财务报表的真实、准确、完整。
- **董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案**
公司董事会同意公司 2025 年度不进行现金分红，不实施公积金转增股本。本预案尚需提交公司股东会审议。
- **截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响**
公司 2025 年度归属于上市公司股东的净利润为人民币-16.33 亿元，截至报告期末，母公司累计可供分配利润为负。根据《公司法》和《公司章程》的相关规定，公司不具备现金分红的前提条件。
- **前瞻性陈述的风险声明**
本公司 2025 年度报告涉及国际和国内经济形势、本公司 2026 年度工作计划等前瞻性陈述，不构成本公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

→ 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

→ 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

→ 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

→ 重大风险提示

本公司存在的主要风险因素已在本报告中第三节“管理层讨论与分析”中“公司关于未来发展的讨论与分析”部分予以了描述，实际运营过程中可能有未提及和不可预见的其他风险，敬请投资者注意投资风险。

第一节 释义

✦ 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

运输能力	
可用吨公里	每一航段可提供业载与该航段距离的乘积之和
可用座公里	每一航段可提供的最大座位数与该航段距离的乘积之和
可用货邮吨公里	每一航段可提供的最大货邮载运量与该航段距离的乘积之和
运载规模	
收入吨公里	运输总周转量，实际每一航段载运吨数与该航段距离的乘积之和
客运人公里	旅客周转量，实际每一航段旅客运输量与该航段距离的乘积之和
货邮载运吨公里	货邮周转量，实际每一航段货邮载运吨数与该航段距离的乘积之和
货邮载运量	实际装载的货邮重量
运输效率	
综合载运率	运输总周转量与可用吨公里之比
客座率	旅客周转量与可用座公里之比
货邮载运率	货邮周转量与可用货邮吨公里之比
单位收益	
收入吨公里收益	运输及相关收入之和与运输总周转量之比
客运人公里收益	客运及相关收入之和与旅客周转量之比
货运吨公里收益	货邮及相关收入之和与货邮周转量之比
简称	
东航股份、中国东航、公司、本公司	中国东方航空股份有限公司
中国东航集团	中国东方航空集团有限公司，系本公司控股股东、关联方
中国证监会或证监会	中国证券监督管理委员会，官网： http://www.csrc.gov.cn/

民航局	中国民用航空局，官网： http://www.caac.gov.cn/
上交所	上海证券交易所，官网： http://www.sse.com.cn/
香港联交所	香港联合证券交易有限公司，官网： http://www.hkex.com.hk/
HKSCC	香港中央结算有限公司(Hong Kong Securities Clearing Company Ltd.)，是香港联合证券交易有限公司的全资附属公司。H股投资者股份集中存放在香港中央结算有限公司
IATA	International Air Transport Association，国际航空运输协会，由世界各国航空公司所组成的大型国际组织。官网： http://www.iata.org/
天合联盟	SkyTeam Alliance，是全球三大国际航空公司联盟之一，官网： http://www.skyteam.com/
上海航空或上航	上海航空有限公司，系本公司下属全资子公司
中联航	中国联合航空有限公司，系本公司下属全资子公司
东航技术	东方航空技术有限公司，系本公司下属全资子公司
STARCO	上海科技宇航有限公司，系本公司下属全资子公司
东航江苏	中国东方航空江苏有限公司，系本公司下属控股公司
东航武汉	中国东方航空武汉有限责任公司，系本公司下属控股公司
东航云南	东方航空云南有限公司，系本公司下属控股公司
东方万里行	本公司设计的一项全球性常旅客奖励计划
东航物流	东方航空物流股份有限公司，系中国东航集团下属控股的上市公司、本公司关联方
中货航	中国货运航空有限公司，系东航物流的下属控股公司、本公司关联方
东航金控	东航金控有限责任公司，系中国东航集团下属全资子公司，本公司股东、关联方
东航国控	东航国际控股（香港）有限公司，系东航金控下属全资子公司，本公司股东、关联方
东航资产	东航资产管理集团有限公司，系中国东航集团下属全资子公司，本公司关联方
达美	Delta Air Lines Inc，系本公司股东，官网： https://www.delta.com/
法荷航	AirFrance-KLM，官网： https://www.airfranceklm.com/

吉祥航空	上海吉祥航空股份有限公司，官网： http://www.juneyaoair.com/ ，系本公司关联方
吉祥香港	上海吉祥航空香港有限公司，系吉祥航空下属全资子公司、本公司关联方
商飞	中国商用飞机有限责任公司，官网 http://www.comac.cc/
空客	Airbus，空中客车公司，官网 https://www.airbus.com/en
波音	Boeing，波音公司，官网 https://www.boeing.com/
地区	中国香港、中国澳门和中国台湾
报告期	2025年1月1日至12月31日
报告期末	2025年12月31日

第二节 公司简介和主要财务指标

公司总部位于上海，是中国三大国有骨干航空公司之一。公司在上海证券交易所、香港联交所挂牌上市，运营 826 架飞机组成的现代化机队，拥有中国规模最大、商业和技术模式领先的互联网宽体机队。作为天合联盟成员，公司的航线网络通达全球 145 个国家和地区的 945 个目的地。“东方万里行”常旅客可享受天合联盟多家航空公司的会员权益及全球超过 750 间机场贵宾室。

✦ 公司信息

公司中文名称	中国东方航空股份有限公司
公司中文简称	东航股份
公司外文名称	China Eastern Airlines Corporation Limited
公司外文名称缩写	CEA
公司法定代表人	王志清

✦ 联系人和联系方式

董事会秘书	李干斌
联系地址	上海市闵行区虹翔三路 36 号 中国东方航空股份有限公司董事会办公室
电话	021-22330932
传真	021-62686116
电子信箱	ir@ceair.com

✦ 基本情况简介

公司注册地址	上海市浦东新区国际机场机场大道 66 号
公司注册地址的邮政编码	201202
公司注册地址的历史变更情况	不适用
公司办公地址	上海市闵行区虹翔三路 36 号
公司办公地址的邮政编码	201100

公司网址	www.ceair.com
移动应用客户端 (APP)	东方航空
移动网址(M 网站)	m.ceair.com
电子信箱	ir@ceair.com
服务热线	+8695530
新浪微博	http://weibo.com/ceair
微信小程序	中国东方航空
微信公众订阅号	东方航空订阅号
微信号	donghang_gw
微信二维码	
报告期内变更情况查询索引	不适用

✧ 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》，www.cs.com.cn 《上海证券报》，www.cnstock.com 《证券日报》，www.zqrb.cn
公司披露年度报告的证券交易所网站	www.sse.com.cn 及 www.hkexnews.hk
公司年度报告备置地点	上海市闵行区虹翔三路 36 号 中国东方航空股份有限公司董事会办公室

✧ 公司股票简况

A 股上市地：上海证券交易所	
股票简称：中国东航	股票代码：600115
H 股上市地：香港联合交易所有限公司	
股票简称：中国东方航空股份	股票代码：00670

注：2021 年 6 月 9 日，中国东方航空股份有限公司的 A 股证券简称由“东方航空”变更为“中国东航”。

✧ 其他有关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）

名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
办公地址	中国上海市延安东路 222 号外滩中心 30 楼
签字会计师	郭静，季宇亭

公司聘请的会计师事务所（境外）

名称	德勤·关黄陈方会计师行
办公地址	中国香港金钟道 88 号太古广场一座 35 楼
签字会计师	孟江峰

一、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：人民币 百万元

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期 增减 (%)	2023 年
营业收入	139,941	132,120	5.92	113,788
扣除与主营业务无关的业务收入 和不具备商业实质的收入后的 营业收入	137,114	129,259	6.08	110,741
利润总额	274	-3,904	不适用	-8,300
归属于上市公司股东的净利润	-1,633	-4,226	不适用	-8,190
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润	-2,949	-4,983	不适用	-8,944
经营活动产生的现金流量净额	37,941	37,314	1.68	26,553
	2025 年末	2024 年末	本期末比上年同 期末增减 (%)	2023 年末
归属于上市公司股东的净资产	37,759	40,532	-6.84	40,712
总资产	291,764	276,600	5.48	282,574

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025 年	2024 年	本期比上年 同期增减 (%)	2023 年
基本每股收益 (元 / 股)	-0.11	-0.19	不适用	-0.37
稀释每股收益 (元 / 股)	-0.11	-0.19	不适用	-0.37
扣除非经常性损益后的基本每 股收益 (元 / 股)	-0.16	-0.22	不适用	-0.40

加权平均净资产收益率 (%)	-16.81	-23.04	提高 6.23 个百分点	-32.34
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	-26.29	-27.16	提高 0.87 个百分点	-35.48

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明：

1. 公司每股收益是按母公司发行在外普通股的加权平均数计算；
2. 母公司发行在外普通股的加权平均数，2025 年为 221.55 亿股，2024 年为 222.91 亿股，2023 年为 222.91 亿股；
3. 根据会计准则，公司报告期内转回部分前期可抵扣亏损形成的递延所得税资产，增加所得税费用，导致公司 2025 年归属于上市公司股东净利润为负值。

二、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际财务报告准则与按中国会计准则披露的财务报告中归属于上市公司股东的净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

单位：人民币 百万元

科目	归属于上市公司股东的净利润		归属于上市公司股东的净资产	
	本期数	上期数	期末数	期初数
按中国企业会计准则	-1,633	-4,226	37,759	40,532
按国际财务报告准则调整的项目及金额				
无形资产（商誉）	-	-	2,242	2,242
按国际会计准则	-1,633	-4,226	40,001	42,774

(二) 境内外会计准则差异的说明

在国际财务报告准则及中国会计准则下，对吸收合并上海航空股份有限公司（简称“上航股份”）的合并成本的公允价值及上航股份于收购日的净资产的公允价值的确认计量方法不同，因而就本次吸收合并所确认的无形资产（商誉）的价值有所不同。

三、2025 年分季度主要财务数据

单位：人民币 百万元

科目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
	1-3 月份	4-6 月份	7-9 月份	10-12 月份
营业收入	33,406	33,416	39,592	33,527
归属于上市公司股东的净利润	-995	-436	3,534	-3,736
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-1,112	-647	3,164	-4,354
经营活动产生的现金流量净额	2,390	10,157	16,320	9,074

四、非经常性损益项目和金额

单位：人民币 百万元

非经常性损益项目	2025 年	2024 年	2023 年
非流动资产处置损益	433	372	35
除上述各项之外的其他营业外收支净额	478	212	143
其他符合非经常性损益定义的损益项目	886	451	895
所得税影响额	-447	-257	-252
少数股东损益影响额	-34	-21	-67
合计	1,316	757	754

五、营业收入扣除情况表

单位：人民币 百万元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	139,941		132,120	
营业收入扣除项目合计金额	2,827		2,861	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重 (%)	2.02%	/	2.17%	/

与主营业务无关的业务收入

1.正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	2,827	注 1	2,850	注 1
2.同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。			11	注 2
与主营业务无关的业务收入小计	2,827		2,861	
营业收入扣除后金额	137,114		129,259	

注 1：东航股份主营业务包括航空客运服务收入和航空货运服务收入，地面服务收入等收入属于主营业务活动以外的其他经营活动实现的收入，故予以扣除。

注 2：2024 年度，东航股份收购东方航空传媒股份有限公司构成同一控制下的企业合并，东方航空传媒股份有限公司自其与东航股份同受最终控制方控制之日起纳入合并范围。

六、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

不适用

七、采用公允价值计量的项目

单位：人民币 百万元

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
利率互换合约	8.81	-	-8.81	9.08
外汇远期合约	46.90	-28.31	-75.21	45.46
航油远期合约		3.75	3.75	0.94
交易性金融资产	100.80	124.12	23.32	27.33
其他权益工具投资	1,416.78	1,543.27	126.49	17.38
合计	1,573.29	1,642.83	69.54	100.19

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

公司主要业务范围为国内和经批准的国际、地区航空客、货、邮、行李运输业务及延伸服务。此外，公司还获准开展以下业务经营：通用航空业务；航空器维修；航空设备制造与维修；国内外航空公司的代理业务；与航空运输有关的其他业务；保险兼业代理服务；电子商务；空中超市；商品批发、零售。

公司打造精简高效的现代化机队，通过运营 826 架平均机龄约 9.4 年的客运飞机，围绕上海核心主枢纽、北京大兴主枢纽和西安、昆明区域枢纽，为全球旅客和客户提供优质便捷的航空运输及延伸服务。

二、报告期内公司所处行业情况

2025 年，全球地缘政治冲突多点频发，各种不确定性、不稳定性上升，主要经济体表现有所分化，但全球经济仍展现出一定韧性。IATA 数据显示，2025 年全球航空出行需求持续稳健增长，全年航空旅客周转量同比增长 5.3%，客座率创历史新高，达 83.6%，同比增长 0.1 个百分点。全球航空货运表现稳健，需求同比增长 3.4%。

我国经济运行总体平稳、稳中有进，展现出了强大韧性，2025 年国内生产总值（GDP）同比增长 5%，经济总量突破 140 万亿元，持续成为世界经济增长的最大贡献者和最强稳定锚。中国民航业保持稳中有进、稳中向好的发展态势，全年完成运输总周转量 1,640.8 亿吨公里、旅客运输量 7.7 亿人次、旅客周转量 1.3993 万亿人公里、货邮运输量 1,017.2 万吨，同比分别增长 10.5%、5.5%、8.3%、13.3%。

三、经营情况讨论与分析

2025 年，公司上下齐心协力，在安全运行、市场营销、成本管控、品牌服务等方面持续发力、精准发力，推动各项工作取得新的进展和成效。全年安全飞行 274.62 万小时、105.04 万架次，同比分别增长 5.12%、2.05%；完成运输总周转量 279.81 亿吨公里、旅客运输量 1.5 亿人次，同比分别增长 10.82%、6.67%，实现营业收入人民币 1,399.41 亿元，同比增长 5.92%，利润总额为人

民币 2.74 亿元，实现扭亏为盈。

→ 安全运行

安全是民航业的生命线。公司坚决贯彻落实习近平总书记关于民航安全工作的重要指示批示精神，坚持把安全作为头等大事来抓，在航班量持续增加、运行环境复杂多变的情况下，保证了安全形势总体平稳。

深化四大体系建设。完善安全管理体系，健全全员安全生产责任制；改进训练培训体系，加强飞行员全生命周期管理；建强运行控制体系，强化运力、飞机、机组“三环”匹配，加强生产组织；夯实机务维修体系，开展“固基”“强基”行动，强化现场管控。

压实安全生产责任。常态化开展六大安全领域隐患治理，开展双重预防机制与 SMS 融合自查，对重点单位进行长期帮扶。举办“全面落实安全责任”安全大讲堂，分层分级开展责任制宣贯，覆盖率达到 100%。

夯实专业队伍基础。着力打造“政治过硬、业务精湛、作风优良、纪律严明”的新时代空勤队伍，推动安全管理与党建、思政等工作融合。着力提升关键队伍业务能力，举办飞行、机务、地服、签派等系统技能大赛。着力锤炼队伍作风建设，坚持严管厚爱，加强对员工身心健康的关心关爱。

强化安全文化建设。公司上下进一步牢固树立安全理念，坚持以“严的基调、细的举措、实的作风、韧的精神”抓安全，持续强化穿透力；坚持问题导向抓安全，对照“七问”“二十个是否”深刻检视安全问题，坚决抵制不良习气；坚持以文化人，发布公司首本安全文化手册，大力营造诚信文化，员工自愿报告意愿显著提升。

→ 市场经营

公司坚持聚焦主责主业，抓市场开拓，增收创效，运输周转量、旅客运输量、货邮运输量均创历史新高，实现经营业绩显著改善。

坚持“三飞”战略，加强枢纽航网建设。公司坚持往远处飞、往国际飞、往新兴市场飞，持续做强枢纽，优化国内外航网布局。国际方面，新开 24 条国际航线，国际（地区）航线达 249 条，覆盖 40 个国家、93 个境外航点，成为国

际通航点最多的境内航司；打造上海浦东至伦敦、悉尼、莫斯科、巴黎等国际远程干线以及至日韩新马泰等国际快线、准快线，开通“上海-奥克兰-布宜诺斯艾利斯”航线，战略性打开“南向通道”，为中国与南美往来搭建高效“空中丝路”。国内方面，持续加强枢纽航班波建设，2025年经上海中转旅客同比增长17.5%，上海市场份额升至43%，北京、西安、昆明等枢纽份额进一步增长，国内“空中快线”拓展至47条，枢纽优势进一步增强；组建东北、新疆分公司，成立重庆、福州等基地，“南北畅联、东西贯通”的航网布局逐步形成。

坚持收益精细化管控，稳步提升经营质量。公司建立收益提升联动机制，强化总部与销售单位联动，形成收益管理闭环；加速数字化工具建设与应用，推进运价自动化和运力联调系统建设，智慧控舱覆盖国内60%航班，数字化赋能收益管理成效凸显；通过加强国际客源流向分析、舱位管控，深挖中转高价值潜力、创新国际两舱产品，国际市场量价双升，盈利能力明显增强。

坚持拓展“航空+”，扩展产品营销渠道。开展“民航服务提振消费年”主题活动，推出“China PASS”及“Shanghai PASS”等创新产品；新兴渠道拓展，空地互联增收，“博物馆优享”产品服务超10万人次；持续深化多式联运，空铁、空巴、空水等年服务联运旅客超265万人次，居于行业领先地位。

坚持客货联动，提升客机腹舱收益。把握货运需求机遇，深耕欧洲，开拓东南亚，大力拓展“一带一路”市场；通过引入航季预售模式，优化腹舱货物装机效率，全年实现客机腹舱收入54.57亿元，同比增长2.36%。

→ 成本管控

公司强化预算源头管控，依托业财深度融合，不断挖掘降本潜力，持续夯实经营发展基础。

深化全面预算管理。稳步推进全面预算管理体系改革，夯实零基预算基础，细化定额标准并强化与业务动因关联；打通预算、报表与业务数据，实现全流程动态管理，推动内部市场化结算与预算考核深度融合。

持续推进业财融合。公司成立成本管理委员会，设立飞机全生命周期管理、航材管理优化、地面电气源设备使用、数字化转型IT成本优化等9个专班，控大项、抠细项，多措并举降低座公里成本，进一步提升资源配置效率。

有效降低资金成本。深化内部资金融通，减少外部高成本融资；把握市场窗口期发行债券，全年发行 9 期超短融及 6 期中票，融资总额 305 亿元；充分发挥票据融资成本优势，全年贴现规模达到 425 亿元；精准研判 LPR 下行趋势，前瞻布局低成本资金。2025 年，公司利息支出减少 9.63 亿元，同比降低 18.71%。

→ 品牌服务

公司升级“精心、精准、精致、精细”“四精”服务理念，更加突出精心，用心用情做好服务，进一步彰显品牌价值。

系统提升服务品质。建立全球服务支援体系，开通英法德俄日韩等外语客服专线；设立服务保障席位体系，建立分级协同与空地协调机制；聚焦服务触点，监测关键资源与节点，上线服务风险告警推送功能，加强特情处置；推行“先行服务、及时报备”，有效提升现场处置效率。全年航班正常率 91.74%，高于全民航平均水平；旅客满意度同比提升 2.76%，核心指标持续向好。

创新推行服务产品。推出线上选餐、宠物进客舱、E 码通、“随到随走”等产品，升级“空港通”，启用“易登机”，首创旅客遗留物品信息系统，推出“上海两场联络线”“隔夜住宿”等 5 类中转增值产品，精准化解旅客体验痛点；搭建空中医疗急救平台，升级“孤独症人群星翼护航”及“适老化陪伴”专项服务，将人文关怀深度融入服务细节；实现国内宽体机全舱免费 Wi-Fi 覆盖，为旅客打造更智能、便捷、增值的出行体验。

持续擦亮东航品牌。公司作为全球最大和首发国产民机 C919 运营商，覆盖 22 条航线，并率先开通沪港定期航线，截至 2025 年底，东航 C919 机队安全飞行超 4.5 万小时，运送旅客 260 万余人次，实现规模化、常态化运营；推动异业合作体系升级，与国家博物馆、上海博物馆、星巴克等开展的合作广受好评，扩大品牌传播力。在第八届中国企业论坛发布的 2025 中国企业品牌价值榜单中，公司位居行业榜首。

→ 改革创新

公司聚焦高质量发展要求，深化关键领域改革，扎实推进转型创新，按期完成国企改革深化提升行动任务。

持续推进重点领域改革，激发内部改革活力。持续深化管控模式改革，推动属地联战管控模式落实落地；调整安全重点单位机构设置和职能，成立飞行总队，推动飞行训练一体化；深化三项制度改革，优化薪酬总额增长机制，推进薪酬总额分类管理，强化考核结果运用。

持续加强数字化转型，数字赋能业务发展。成立数字化转型工作专班和“AI+”专项工作组，统筹推进各项工作；深入推进“人工智能+”行动，构建覆盖 227 个场景的 AI 应用图谱，数字营销、数字机坪、数字维修等创新成果有力推动效率效能提升；上线行业首个中转决策智能体，打通航班、机组、中转旅客数据，中转效率进一步提高。

持续强化科技创新，推动创新能力提升。召开公司首次科创大会，成立航空运输服务产业链科创联盟，组建 4 家公司级实验室；与商飞设立 C919-800 联合创新中心，探索国产大飞机运行与设计优化；研发中心在央企“科改行动”评价中获评“优秀”。

→ 公司治理

公司坚持完善中国特色现代企业制度，开展公司治理专项行动，着力推进公司治理体系和治理能力现代化。

持续完善公司治理制度体系。贯彻落实新《公司法》，全面系统修订以《公司章程》为核心，股东会、董事会、党委会、总经理办公会议事规则等为支撑的公司治理基本制度，动态厘清各治理主体权责边界，优化完善各治理主体决策机制。

持续加强董事会建设。积极发挥董事会定战略、作决策、防风险的功能作用，完善董事会审计和风险管理委员会工作规则和运行机制，强化监督职能，持续提升董事会治理效能。公司荣获中国上市公司协会 2025 年“上市公司董事会最佳实践”。

持续加强市值管理。研究制定公司《市值管理制度》，进一步规范市值管理行为；以经营业绩为基础，通过合规有序推进股份回购、提升信息披露质量、强化投资者关系管理，向市场传递投资信心，提升公司整体价值。截至 2025 年 12 月 31 日，公司 A 股、H 股涨幅分别为 50%、105.79%，总市值同比上涨

56.44%，创十年新高。

持续加强风险防控。完善内控评价和风险监测体系,强化风险精准防控;健全监督体系,构建全链条穿透式监督模式;聚焦海外运营、采购管理等重点领域,完善合规管理体系;定期开展合规体系评价与重大风险监测,实现风险防范从“被动应对”向“主动预防”转变。

→ 社会责任

公司在践行“节能减碳,绿色飞行”、巩固乡村振兴成果、保障重要运输任务等方面持续发力,充分彰显责任担当的企业形象。

深耕绿色低碳发展。坚持节能减碳发展导向,践行低碳环保理念,优化《绿色运行激励办法》及绩效考核体系,积极推动可持续航空燃料(SAF)应用,驱动节油降碳取得成效。

持续巩固乡村振兴成果。坚持不懈做好定点帮扶地云南沧源、双江两县的产业帮扶、消费帮扶、教育帮扶,“东航那杯茶”被评选为中央企业助力乡村振兴特色产品品牌,公司连续第7年获评中央企业定点帮扶最高等级“好”。

高效保障重要运输任务。圆满完成亚冬会、世运会、全运会及残特奥会等重大赛事运输服务保障任务;紧急调配宽体机驰援日喀则地震灾区,执飞首架抵达缅甸震区的国际救援航班等特殊飞行保障任务,展现企业责任和担当。

四、报告期内核心竞争力分析

1.地处上海及长三角发达经济带的区位优势

公司拥有较强的区位优势,总部和运营主基地位于国际特大型城市上海。作为中国重要的经济中心和国际航运中心,上海所处的长三角地区是我国经济最具活力、开放程度最高、创新能力最强的区域之一,是“一带一路”和“长江经济带”的重要交汇点,公司在长三角地区拥有最高的市场份额,并保持稳中有升的态势。

上海与亚太和欧美地区有着十分紧密的经贸联系,从上海飞往亚洲各主要城市时间约2至5小时,飞往欧洲和北美西海岸航行时间约10至12小时。2025年上海运输航空旅客超过1.35亿人次,是中国最大的航空市场。作为上海国际航空的主枢纽运营人,公司在上海拥有最大的市场份额达43%,通过持续打造

和优化以上海为核心主枢纽的航线网络，构建起辐射全国、连接全球的高效中转服务体系。依托上海市与控股股东中国东航集团的战略合作，公司在航线资源配置、多式联运体系建设等方面获得更有利的战略协同效应，在上海打造全方位门户复合型国际航空枢纽、上海国际航运中心建设等建设进程中提供重要支撑。

2. 具有独特优势的航线枢纽与网络布局

公司坚持服务国家战略，航网规划、资源配置深度融入“一带一路”倡议、京津冀协同发展、长三角一体化发展、粤港澳大湾区建设、成渝地区双城经济圈建设等国家重大战略，充分发挥国家队主力军作用。

公司围绕上海、北京、昆明、西安四大枢纽打造航网体系：公司核心主枢纽上海作为国际门户复合枢纽，坐拥长三角世界级城市群，承运旅客人次、国际中转效率、商务客源质量等居中国首位；公司主枢纽北京大兴是国家门户新枢纽，公司作为主基地航司独享“天合联盟”在北京大兴的枢纽协同优势；公司区域枢纽昆明面向南亚东南亚辐射中心，是“一带一路”空中丝绸之路关键节点；区域枢纽西安作为联系中亚、中东丝绸之路经济带的枢纽，地缘优势无可替代。

公司国内航网覆盖中国全部省会城市及重要城市，“空中快线”产品覆盖率、频次密度行业领先，为枢纽中转提供高频腹地客源支撑。国际市场方面，航线通达全球六大洲，达到 249 条，覆盖 40 个国家、93 个境外航点，成为国际通航点最多的境内航司，并在日韩等传统高收益国际市场布局深厚。公司作为天合联盟成员，航线网络通达全球 145 个国家和地区的 945 个目的地。

3. 拥有绿色高效的现代化互联网机队

公司坚持绿色发展理念，致力于构建绿色高效、技术先进、与航网高度适配的现代化机队体系。公司运营 826 架飞机，涵盖 C919、A350、B787、A320、B737 等系列，有序退出老旧机型，稳步引进新一代高性能飞机，持续优化机队与航网匹配度。作为全球 C919 最大国产民机运营商，公司以“国家名片”强化品牌辨识度，以安全、舒适、高效运行和服务品质持续吸引国内外旅客首选，C919 机队日利用率、客座率等指标持续提升。在空中互联网领域，公司凭“技术+规模+生态”三重特色建立独有竞争优势，截至 2025 年，公司超过 110 架宽体机实现国内航班免费 Wi-Fi 全覆盖，互联网机队规模、航班量、用户数均为“中国第一、亚洲领先”，并正加快规划和实施全机队空中互联项目。

4. 具有浓郁东方特色的品牌及优质服务

公司紧密围绕“世界一流”战略目标，在服务中持续融入信息科技、生活态度、品质标准方面的领先元素，为全球旅客不断创造安全、舒适、独特的高品质旅行体验，着力塑造“世界品位，东方魅力”的品牌核心价值。

公司持续优化内部管控流程、强化复杂天气预警及深化空地协同，航班正常率优于行业平均水平；推出 AI 行程助手实现一键规划，开发遗留物品查找系统，升级通程值机、多式联运服务，以数字化重塑便捷飞行体验；聚焦孤独症群体、无陪儿童、长者及携宠旅客等特殊场景，让特殊关爱成为公司服务温度的生动体现；构建覆盖数据全生命周期的隐私保护体系，严守旅客信息安全底线；优化投诉处理与满意度评测规则，持续完善服务保障机制，推动核心服务指标稳步向好；打造“东航那碗面”“东航那杯茶”等特色航空餐饮 IP，联合博物馆、迪士尼等推出主题彩绘机，以沉浸式体验传递东方文化韵味。

公司连续多年获评全球品牌传播集团 WPP 旗下“BrandZ 最具价值中国品牌 100 强”及“Brand Finance 全球航空公司品牌价值 50 强”等多项荣誉，在运营品质、服务体验等领域屡获国际国内奖项。

5. 汇聚高品质的客户群体和卓越的合作伙伴

公司以“东方万里行”常旅客会员俱乐部为核心客户载体，深耕高品质客户运营与价值创造，致力于构建全场景航空生态圈，公司创新“收益制”会员体系及会员等级定级模式，以“创新+品牌”为核心，搭建“六位一体”会员营销矩阵，不断提升会员运营效率与精准服务能力，高价值商务和高频出行客群忠诚度、消费贡献与资产价值持续提升。截至 2025 年年底，公司“东方万里行”会员规模超过 7500 万。

公司积极推进与天合联盟内、外伙伴的合作，通过资本纽带和业务合作，与达美和法荷航在欧美市场建立更加稳固和紧密的全面战略合作关系；与吉祥航空通过战略合作，进一步增强公司在上海主基地的竞争力；与阿提哈德航空开展常旅客双边合作，实现双方会员体系积分互通。

公司积极拓展与航空产业链上下游全球知名企业的品牌合作，构建了立体化、生态化、互惠共赢的合作网络。与携程旅行网建立起“航空+互联网”合作模式，推进双方在产品促销、航线宣传等方面的合作；携手中国国家铁路集团有限公司，

实现“机票+火车票”的一站式预订；“航空+文旅商体展”异业协同融合发展成效显著，公司与知名连锁咖啡品牌星巴克深化会员互通、礼遇共享，打通出行与生活服务场景，增强商业变现能力；与国内权威医疗机构瑞金医院开展健康服务合作，以有温度的航空服务护航民生出行；与久事集团合作将航空出行与上海市内交通、景区游览、商圈消费无缝衔接；与国家博物馆、上海博物馆合作，实现从产品到 IP、从运输到传播的全面升级。

五、报告期内主要经营情况

（一）主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：人民币 百万元

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	139,941	132,120	5.92
营业成本	132,655	126,498	4.87
税金及附加	372	415	-10.36
销售费用	6,196	5,524	12.17
管理费用	3,902	4,061	-3.92
研发费用	278	343	-18.95
财务费用	3,963	5,840	-32.14
资产减值损失	30	44	-31.82
信用减值损失	4	38	-89.47
公允价值变动收益	21	36	-41.67
投资收益	900	309	191.26
资产处置收益	207	394	-47.46
其他收益	5,841	5,505	6.10
营业利润	-490	-4,399	不适用
营业外收入	788	566	39.22
营业外支出	24	71	-66.20

利润总额	274	-3,904	不适用
经营活动产生的现金流量净额	37,941	37,314	1.68
投资活动产生的现金流量净额	-10,768	-11,176	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-24,084	-33,928	不适用

2. 收入和成本分析

(1) 主营业务分行业、分地区情况

单位：人民币 百万元

主营业务分行业、分产品情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减
航空运输业务	137,114	131,243	4.28	6.08	5.07	0.91PTS
其他业务	2,827	1,412	50.05	-1.19	-11.31	5.70PTS
合计	139,941	132,655	5.21	5.92	4.87	0.95PTS

主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减
国内	90,419	-	-	-0.28	-	-
国际	45,733	-	-	20.82	-	-
地区	3,789	-	-	5.51	-	-
合计	139,941	132,655	5.21	5.92	4.87	0.95PTS

公司主营业务收入的国际收入大幅增长，主要由于公司坚定不移往远处飞、往国际飞、往新兴市场飞，新开多条国际航线，国际运输周转量同比增长19.77%。

(2) 产销量情况分析表

不适用

(3) 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

不适用

(4) 成本分析表

单位：人民币 百万元

分行业情况						
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)
航空运输业务	航空运输业务	131,243	98.94	124,906	98.74	5.07
其他业务	其他业务	1,412	1.06	1,592	1.26	-11.31
分产品情况						
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)
航空运输业务	航空油料消耗	43,690	32.94	45,499	35.97	-3.98
	飞发及高周件折旧	24,171	18.22	22,526	17.81	7.30
	职工薪酬	25,075	18.90	22,082	17.46	13.55
	机场起降费	19,342	14.58	17,535	13.86	10.31
	飞发修理	6,576	4.96	6,171	4.87	6.56
	餐食及供应品	4,631	3.49	4,227	3.34	9.56
	民航基础设施基金	1,159	0.87	1,122	0.89	3.30
	其他营运成本	6,599	4.98	5,744	4.54	14.89
其他业务	其他业务支出	1,412	1.06	1,592	1.26	-11.31
	合计	132,655	100.00	126,498	100.00	4.87

注：如有尾差，则为百分比四舍五入导致

2025 年，公司营业成本为人民币 1,326.55 亿元，同比增长 4.87%。主要是由于运输生产量增加，导致营业成本相应增加。

2025 年，公司飞机燃油成本为人民币 436.90 亿元，同比减少 3.98%，主要是由于航班量和飞行小时增加，加油量同比增长 4.60%，增加航油成本人民币 20.94 亿元；因原油价格下降，平均航空油价同比下降 8.20%，减少航油成本人民币 39.03 亿元。

2025 年，公司机场起降费为人民币 193.42 亿元，同比增长 10.31%，主要是由于国际起降架次同比增长 16.30%及国际旅客人数同比增加 21.39%所致。

2025 年，公司飞发修理费用为人民币 65.76 亿元，同比增长 6.56%，主要是由于机队规模增加，以及运输周转量增加，飞机及发动机组件折旧增加所致。

2025 年，公司餐食及供应品费用为人民币 46.31 亿元，同比增长 9.56%，主要由于旅客人数增加，尤其是国际航线旅客人数同比增长 21.39%所致。

(5) 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

本公司原持有 STARCO 的 51%股权并作为合营企业按权益法核算，于 2025 年 12 月 26 日，本公司从新加坡科技宇航有限公司收购 STARCO 剩余 49%股权，收购完成后，STARCO 成为本公司的全资子公司。本公司收购 STARCO 构成非同一控制下的企业合并。

(6) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

不适用

(7) 主要销售客户及主要供应商情况

前五名客户销售额为人民币 302.84 亿元，占年度营业收入的 21.64%。其中前五名客户销售额中关联方销售额 54.57 亿元，占年度销售总额 3.90%。

前五名供应商采购额为人民币 405.40 亿元，占年度采购总额的 37.61%。其中前五名供应商采购额中关联方采购额 42.92 亿元，占年度采购总额 3.98%。

3.销售费用

2025 年，公司销售费用为人民币 61.96 亿元，同比增长 12.17%，主要是由于出行旅客人数增长，尤其是国际旅客人数增长，相应的代理业务手续费、系统订座费等增加所致。

4.财务费用

2025 年，公司财务费用为人民币 39.63 亿元，同比下降 32.14%，主要是因为利息支出同比减少 9.63 亿元，同比减少 18.71%，此外，汇兑收益为人民币 2.05 亿元，去年同期汇兑损失为人民币 7.63 亿元。

5.研发投入

(1) 研发投入情况表

单位：人民币 百万元

本期费用化研发投入	276
本期资本化研发投入	209
研发投入合计	485
研发投入总额占营业收入比例 (%)	0.35
研发投入资本化的比重 (%)	43.09

(2) 研发人员情况表

公司研发人员的数量	2,595
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	2.91
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	20
硕士研究生	387
本科	1,944
专科	204
高中及以下	40
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下 (不含30岁)	306
30-40岁 (含30岁, 不含40岁)	1,185
40-50岁 (含40岁, 不含50岁)	871
50-60岁 (含50岁, 不含60岁)	212
60岁及以上	21

(3) 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

不适用

6.资产减值损失

2025年, 公司资产减值损失为人民币 0.30 亿元, 同比减少 31.82%, 主要

是由于存货跌价损失减少所致。

7. 资产处置收益

2025 年，公司资产处置收益为人民币 2.07 亿元，同比减少 47.46%，主要是由于 2025 年公司处置资产业务减少所致。

8. 投资收益

2025 年，公司投资收益为人民币 9.00 亿元，同比增长 191.26%，主要是由于收购 STARCO 股权并取得其控制权后原持有股权按公允价值重新计量产生的利得，以及处置其他投资公司取得收益所致。

9. 营业利润

2025 年，公司营业利润为人民币-4.90 亿元，2024 年同期为人民币-43.99 亿元，主要由于公司持续优化航线网络布局，积极提升营销能力，不断创新服务品质，深入推进业财融合和成本管控，加快推动数字化转型，经营效益显著改善。

10. 现金流

2025 年公司经营活动产生的现金流量净流入为人民币 379.41 亿元，2024 年公司经营活动产生的现金流量净流入为人民币 373.14 亿元。

2025 年投资活动产生的现金流量净流出为人民币 107.68 亿元，2024 年投资活动产生的现金流量净流出为人民币 111.76 亿元。

2025 年筹资活动产生的现金流量净流出为人民币 240.84 亿元，2024 年筹资活动产生的现金流量净流出为人民币 339.28 亿元。主要是由于公司根据金融市场形势，调整债务结构所致。

(二) 资产、负债情况分析

1. 资产及负债状况

单位：人民币 百万元

资产科目	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)
货币资金	7,227	2.48	4,133	1.49	74.86

预付款项	564	0.19	227	0.08	148.46
存货	2,695	0.92	1,680	0.61	60.42
一年内到期的非流动资产	807	0.28	447	0.16	80.54
无形资产	4,471	1.53	2,937	1.06	52.23
其他非流动资产	1,000	0.34	1,519	0.55	-34.17
负债科目	本期	本期期末	上期	上期期末	本期期末金
	期末数	数占总资 产的比例 (%)	期末数	数占总资 产的比例 (%)	额较上期期 末变动比例 (%)
短期借款	22,038	7.55	35,728	12.92	-38.32
应付票据	20,513	7.03	12,802	4.63	60.23
其他流动负债	5,404	1.85	402	0.15	1,244.28
应付债券	11,500	3.94	7,156	2.59	60.70

(1) 科目变动幅度分析

截至 2025 年 12 月末，货币资金余额为人民币 72.27 亿元，较 2024 年年末增加 74.86%，主要是由于公司根据外部资金市场态势，按计划调整货币资金存量所致。

截至 2025 年 12 月末，预付款项余额为人民币 5.64 亿元，较 2024 年年末增长 148.46%，主要是由于预付资产采购款增加所致。

截至 2025 年 12 月末，存货余额为人民币 26.95 亿元，较 2024 年年末增长 60.42%，主要是由于公司增加航材消耗件储备存量所致。

截至 2025 年 12 月末，一年内到期的非流动资产余额为人民币 8.07 亿元，较 2024 年年末增长 80.54%，主要是由于一年内到期的飞机及发动机商业信用款增加所致。

截至 2025 年 12 月末，无形资产余额为人民币 44.71 亿元，较 2024 年年末增长 52.23%，主要是由于在建工程完工结转，增加土地使用权所致。

截至 2025 年 12 月末，其他非流动资产余额为人民币 10.00 亿元，较 2024 年年末减少 34.17%，主要是由于飞机及发动机商业信用款减少所致。

截至 2025 年 12 月末，短期借款余额为人民币 220.38 亿元，较 2024 年年末减少 38.32%；其他流动负债余额为人民币 54.04 亿元，较 2024 年年末增长

1,244.28%；应付债券余额为人民币 115.00 亿元，较 2024 年年末增长 60.70%；主要是由于公司根据金融市场形势，调整债务结构所致。

截至 2025 年 12 月末，应付票据余额为人民币 205.13 亿元，较 2024 年年末增长 60.23%，主要是由于公司使用票据结算增加所致。

(2) 资产结构分析

截至 2025 年 12 月 31 日，公司资产总额为人民币 2,917.64 亿元，较 2024 年年末增加 5.48%；资产负债率为 86.69%，较 2024 年年末增加 1.66 个百分点。

其中，流动资产总额为人民币 254.36 亿元，占资产总额 8.72%，较 2024 年年末增加 33.15%；非流动资产为人民币 2,663.28 亿元，占资产总额 91.28%，较 2024 年年末增加 3.43%。

(3) 负债结构分析

截至 2025 年 12 月 31 日，公司负债总额为人民币 2,529.16 亿元，较 2024 年年末增加 7.54%；其中，流动负债为人民币 1,236.91 亿元，占负债总额的 48.91%；非流动负债为人民币 1,292.25 亿元，占负债总额的 51.09%。

流动负债中，带息负债（短期借款、一年内到期的长期借款、一年内到期的应付债券以及一年内到期的租赁负债）为人民币 658.14 亿元，较 2024 年年末减少 0.92%。

非流动负债中，带息负债（长期借款、应付债券以及租赁负债）为人民币 1,161.14 亿元，较 2024 年年末增加 5.99%。带息债务的增加，主要是由于公司优化债务结构，调整带息负债规模所致。

2025 年，公司为应对汇率波动，持续优化公司债务币种结构，降低汇率风险。截至 2025 年 12 月 31 日，公司的带息债务按照币种分类明细如下：

单位：人民币 百万元

币种	折合人民币				变动比例(%)
	截至 2025 年 12 月 31 日		截至 2024 年 12 月 31 日		
	金额	占比(%)	金额	占比(%)	
人民币	158,899	87.34	148,070	84.15	7.31

美元	20,204	11.11	25,166	14.30	-19.72
其他	2,825	1.55	2,733	1.55	3.37
合计	181,928	100.00	175,969	100.00	3.39

截至 2025 年 12 月 31 日，公司带息负债中的长、短期借款、应付债券折合人民币 1,015.28 亿元，较 2024 年 12 月 31 日的人民币 1,029.02 亿元减少 1.34%，按照币种分类明细如下：

单位：人民币 百万元

币种	折合人民币		
	截至 2025 年 12 月 31 日	截至 2024 年 12 月 31 日	变动比例(%)
人民币	97,815	100,247	-2.43
新加坡元	2,729	2,655	2.79
美元	984	-	
合计	101,528	102,902	-1.34

截至 2025 年 12 月 31 日，公司带息负债中的租赁负债折合人民币 804.00 亿元，较 2024 年 12 月 31 日的人民币 730.67 亿元增加 10.04%，按照币种分类明细如下：

单位：人民币 百万元

币种	折合人民币		
	截至 2025 年 12 月 31 日	截至 2024 年 12 月 31 日	变动比例(%)
人民币	61,084	47,823	27.73
美元	19,220	25,166	-23.63
港币	2	4	-50.00
日元	21	24	-12.50
新加坡元	1	3	-66.67
其他	72	47	53.19
合计	80,400	73,067	10.04

(4) 资产抵押及或有负债

截至 2025 年 12 月 31 日，公司部分银行贷款对应的抵押资产原值折合人民

币为 326.13 亿元，较 2024 年 12 月 31 日的人民币 342.43 亿元，同比降低 4.76%。

公司或有负债的详情请见财务报告附注。

2. 境外资产情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司境外资产¹为人民币 21.52 亿元，占总资产的比例为 0.74%。

3. 截至报告期末主要资产受限情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司受限的资产主要为固定资产中借款抵押的飞机及发动机，资产原值折合人民币为 326.13 亿元。

(三) 航空运输业经营性信息分析

1. 运营数据摘要

	截至 12 月 31 日止 12 个月		
	2025 年	2024 年	变动幅度
客运数据			
可用座公里 (ASK) (百万)	316,930.52	296,890.04	6.75%
- 国内航线	206,516.11	202,432.66	2.02%
- 国际航线	103,997.19	87,796.28	18.45%
- 地区航线	6,417.22	6,661.10	-3.66%
客运人公里 (RPK) (旅客周转量, 百万)	272,103.81	245,892.77	10.66%
- 国内航线	180,244.89	170,123.47	5.95%
- 国际航线	86,544.14	70,539.59	22.69%
- 地区航线	5,314.78	5,229.72	1.63%
载运旅客人次 (千)	149,944.44	140,565.95	6.67%
- 国内航线	125,283.45	119,674.34	4.69%
- 国际航线	20,836.26	17,164.65	21.39%
- 地区航线	3,824.72	3,726.96	2.62%
客座率(%)	85.86	82.82	3.04pts
- 国内航线	87.28	84.04	3.24pts

¹境外资产：主要为公司海外分支机构的存款余额

- 国际航线	83.22	80.34	2.88pts
- 地区航线	82.82	78.51	4.31pts
客运人公里收益 (人民币元) 注	0.493	0.512	-3.71%
- 国内航线	0.491	0.517	-5.03%
- 国际航线	0.484	0.490	-1.22%
- 地区航线	0.702	0.678	3.54%

截至 12 月 31 日止 12 个月

	2025 年	2024 年	变动幅度
货运数据			
可用货邮吨公里 (AFTK) (百万)	10,248.62	9,514.39	7.72%
- 国内航线	3,732.99	3,676.49	1.54%
- 国际航线	6,354.84	5,653.89	12.40%
- 地区航线	160.80	184.01	-12.61%
货邮载运吨公里 (货邮周转量, RFTK) (百万)	4,062.52	3,682.54	10.32%
- 国内航线	1,000.97	952.31	5.11%
- 国际航线	3,033.58	2,700.33	12.34%
- 地区航线	27.96	29.90	-6.49%
货邮载运量 (百万公斤)	1,126.20	1,051.17	7.14%
- 国内航线	658.78	624.07	5.56%
- 国际航线	444.20	402.43	10.38%
- 地区航线	23.22	24.66	-5.84%
货邮载运率(%)	39.64	38.70	0.94pts
- 国内航线	26.81	25.90	0.91pts
- 国际航线	47.74	47.76	-0.02pts
- 地区航线	17.39	16.25	1.14pts
货邮吨公里收益 (人民币元) 注	1.343	1.448	-7.25%
- 国内航线	0.668	0.705	-5.25%
- 国际航线	1.534	1.678	-8.58%
- 地区航线	4.828	4.281	12.78%

截至 12 月 31 日止 12 个月

	2025 年	2024 年	变动幅度
综合数据			
可用吨公里 (ATK) (百万)	38,772.37	36,234.50	7.00%
- 国内航线	22,319.44	21,895.43	1.94%
- 国际航线	15,714.59	13,555.55	15.93%
- 地区航线	738.35	783.51	-5.76%
收入吨公里 (运输总周转量, RTK) (百万)	27,981.28	25,249.89	10.82%
- 国内航线	16,829.87	15,864.30	6.09%
- 国际航线	10,657.19	8,897.96	19.77%
- 地区航线	494.22	487.64	1.35%
综合载运率(%)	72.17	69.68	2.49pts
- 国内航线	75.40	72.45	2.95pts
- 国际航线	67.82	65.64	2.18pts
- 地区航线	66.94	62.24	4.70pts
收入吨公里收益 (人民币元) 注	4.987	5.201	-4.11%
- 国内航线	5.293	5.584	-5.21%
- 国际航线	4.371	4.391	-0.46%
- 地区航线	7.826	7.530	3.93%
飞行小时 (千)	2,746.17	2,612.29	5.12%
起降架次 (千)	1,050.37	1,029.32	2.05%
日利用率 (小时/日)	9.34	9.16	1.97%

注：在计算单位收益指标时相应的收入包含合作航线收入和燃油附加费。

2. 机队结构

公司践行绿色发展理念，持续优化机队结构。2025 年，公司围绕新型主力机型引进飞机合计 48 架，退出飞机 26 架。截至 2025 年 12 月 31 日，公司共运营 826 架飞机，其中运营 14 架 C919 飞机，正持续积累国产大飞机规模化运营经验。

截至 2025 年 12 月 31 日机队情况

单位：架

序号	机型	厂商	2025年 净增	小计	自有	融资租赁	经营租 赁	平均机龄 (年)
1	B777-300ER	波音	0	20	12	8	0	9.9
2	B787 系列	波音	5	17	3	14	0	4.3
3	A350-900	空客	0	20	7	13	0	4.6
4	A330 系列	空客	0	56	36	15	5	12.1
宽体客机合计			5	113	58	50	5	9.2
5	A320 系列	空客	7	390	169	129	92	9.3
6	B737 系列	波音	-1	278	130	52	96	10.7
7	C919	商飞	4	14	4	10	0	1.3
窄体客机合计			10	682	303	191	188	9.7
8	C909	商飞	7	31	15	16	0	2.6
支线客机合计			7	31	15	16	0	2.6
客机合计			22	826	376	257	193	9.4

注：

- 1.A330 系列包含 A330-200 和 A330-300 等机型；
- 2.A320 系列包含 A319、A320、A320NEO、A321 及 A321NEO 等机型；
- 3.B787 系列包含 B787-9 等机型；
- 4.B737 系列包含 B737-700、B737-800 及 B737-8 等机型；
- 5.商飞对 ARJ21 机型新增商业名称 C909。

3.报告期内飞机及相关设备的引进和融资计划

(1) 报告期内引进飞机及相关设备的资金安排

2025 年，公司通过自有资金、银行贷款、发行债券、融资租赁及经营租赁安排及其他融资方式支付公司报告期内引进飞机的款项及未来引进飞机的预付款。

(2) 未来 3 年飞机及相关设备的资本开支计划

根据已签订的飞机及发动机协议，截至 2025 年 12 月 31 日，公司预计未来 3 年飞机及发动机的资本开支总额约为人民币 617.24 亿元，其中 2026 年至 2028 年预计资本开支分别约为人民币 225.48 亿元、151.01 亿元、240.75 亿元。

公司的上述资本开支计划可能根据发展战略和市场需求新签署飞机、发动机

及其他飞行设备采购合同，对原有合同变更以及物价指数变化等因素而变化。

(四) 投资状况分析

1.重大的股权投资

单位：人民币 百万元

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目	资金来源	截至资产负债表日的进展情况	本期损益影响	是否涉诉	披露日期
四川航空	航空运营	否	增资	132	10%	否	其他权益工具投资	日常运营资金以及实物资产	已完成对其增资	-	否	2024年6月21日
STARCO	航空维修和工程	否	增资	681	100%	是	长期股权投资	日常运营资金	已认缴	367	否	-
合计	-	-	-	813	-	-	-	-	-	367	-	-

2.重大的非股权投资

不适用

3.以公允价值计量的金融资产

单位：人民币 百万元

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
利率互换合约	8.81	-8.81	-	-	-	-	-	-
外汇远期合约	46.90	-75.21	-28.31	-	-	-	-	-28.31
燃油套期合约	-	3.75	3.75	-	-	-	-	3.75
交易性金融资产	100.80	21.05	-	-	-	-	2.27	124.12
其他权益工具投资	1,416.78	-5.72	209.56	-	132.21	-	-	1,543.27
合计	1,573.29	-64.94	185.00	-	132.21	-	2.27	1,642.83

(1) 证券投资情况

单位：人民币 百万元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
------	------	------	--------	------	--------	------------	---------------	--------	--------	--------	--------	--------

股票	00696	中国民航信息网络	18.50	股权收购	204.27	-6.35	179.42	-	-	6.94	197.92	其他权益工具
股票	600000	浦发银行	122.14	股权置换	100.74	21.05	-	-	-	-	121.79	交易性金融资产
股票	600221	海航控股	0.07	债转股	0.06	0.00	-	2.27	-	-	2.33	交易性金融资产
合计	-	-	140.71	-	305.07	14.70	179.42	2.27	-	6.94	322.04	-

(2) 私募基金投资情况

不适用

(3) 衍生品投资情况

报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

单位：人民币 百万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例 (%)
利率互换合约	-	8.81	-8.81	-	-	-	-	0.00
外汇远期合约	-	46.90	-75.21	-28.31	-	-	-28.31	-0.01
燃油套期合约	-	-	3.75	3.75	-	-	3.75	0.00
合计	-	55.71	-80.27	-24.56	-	-	-24.56	-0.01
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	无重大变化							
报告期实际损益情况的说明	2025 年，本公司实际交割利率互换合约、外汇远期合同和燃油套期合约取得的财务收益为 55 百万元。							
套期保值效果的说明	公司持有美元利率互换存量交易、美元外汇远期存量交易及燃油远期存量交易，主要针对公司美元长期债务，减少利率及汇率大幅波动及航油价格波动给公司财务成本造成的不利影响。目前利率互换存量交易及外汇远期存量交易的持仓规模远小于美元带息负债规模，即使美元浮动利率大幅降低或美元兑人民币汇率大幅贬值，利率互换交易及外汇远期交易产生交割支出，融资总成本仍会下降，风险可控。							
衍生品投资资金来源	金融机构授信及公司自有资金							

<p>报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明 (包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等)</p>	<p>公司 2025 年套期保值业务持仓主要是美元利率互换存量交易、美元外汇远期存量交易及燃油远期存量交易。</p> <p>(一) 风险分析</p> <p>公司利率互换存量交易及美元外汇远期存量交易旨在规避美元利率、汇率波动及航油价格波动给对公司经营的影响，但可能存在一定风险，具体风险包括但不限于：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.市场风险。公司存量美元负债面临美元利率及美元汇率变动导致财务费用变化的市场风险。 2.流动性风险。公司将根据实际情况在相关套期保值业务交割时拥有足额清算资金或选择净额交割以减少到期日现金需求，但不排除因市场流动性不足而无法完成交易的风险。 3.履约风险。公司交易对手均为信用优良、与公司有良好合作关系的金融机构，但不排除合约到期无法履约造成违约而带来的风险。 4.政策风险。金融市场相关政策发生重大变化，从而导致金融市场发生剧烈变动或无法交易的风险。 <p>(二) 风控措施</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.公司开展套期保值业务以锁定成本为基本原则，不以盈利为目的。 2.公司已制定《高风险业务管理办法》，对高风险业务相关责任部门及职责、审批和授权权限、交易产品及期限、交易流程、风险控制、应急机制、报告制度、保密及档案管理等方面作出明确规定，能够有效规范交易行为，控制交易风险。 3.公司已制定相关规定，加强对交易对手的管理和风险评估，选择信用优良、与公司有良好合作关系的金融机构作为交易对手，及时跟踪交易对手的经营状况、信用评级变化，做好风险防控工作。 4.公司已设定套保交易的强制止损线，工作小组及时跟踪套期保值业务公允价值变动及风险敞口变化情况，当套期保值业务出现一定额度的亏损时提前预警，并及时采取相关措施。
<p>已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定</p>	<p>未到截止日期的利率互换存量交易、外汇远期存量交易及燃油远期存量交易根据锁定的固定利率及固定汇率与报告期末浮动利率及汇率的差额确定期末公允价值。</p>
<p>涉诉情况 (如适用)</p>	<p>不适用</p>
<p>衍生品投资审批董事会公告披露日期 (如有)</p>	<p>2025 年 1 月 17 日</p>
<p>衍生品投资审批股东会公告披露日期 (如有)</p>	<p>不适用</p>

(4) 其他说明

1) 利率变动

公司带息债务包括短期带息债务和长期带息债务，其中固定利率的带息债务比例为 49.90%，浮动利率的带息债务比例为 50.10%。截至 2025 年 12 月 31 日和 2024 年 12 月 31 日，公司带息债务总额折合人民币 1,819.28 亿元及人民币 1,759.69 亿元（包括长、短期银行借款、租赁负债、应付债券及超短期融资券），其中，短期带息债务的比例分别为 36.18%及 37.75%。

公司带息债务以美元及人民币债务为主。截至 2025 年 12 月 31 日和 2024 年 12 月 31 日，公司美元带息债务占带息债务总额的比例分别为 11.11%和 14.30%，人民币带息债务占带息债务总额的比例分别为 87.34%和 84.15%。美元以及人民币利率的变化对公司财务成本的影响较大。公司可通过利率互换合约锁定利率，降低美元债务中浮动利率波动的风险。

2025 年，公司结合衍生品市场情况谨慎评估，未新增利率互换合约交易。截至 2025 年 12 月 31 日，公司持有的尚未交割的利率互换合约的名义金额约为 0 亿美元；截至 2024 年 12 月 31 日约为 0.53 亿美元。

2) 汇率波动

截至 2025 年 12 月 31 日，公司外币带息债务总额折合人民币为 230.29 亿元，其中，美元带息负债占全部外币带息负债的比例为 87.73%。在美元汇率大幅波动情况下，美元资产和负债将产生较大金额的汇兑损益，从而会影响公司的盈利和资产负债情况。公司可通过外汇远期合约锁定汇率，对冲美元汇率波动的影响。

2025 年，公司结合未来现金流支付需求及衍生品市场情况谨慎评估，开展外汇远期交易。截至 2025 年 12 月 31 日，公司持有的尚未交割的外汇远期交易的名义金额约为 4.38 亿美元，将于 2026 年到期。

3) 航油波动

航油成本作为公司最大的运营成本之一，其价格波动对公司效益有着重大影响。公司可通过原油互换合约、原油看涨期权、领式期权组合、原油期货合约等锁定航油成本，降低航油价格波动带来的不利影响。

2025 年，公司结合衍生品市场情况谨慎评估，开展航油套期保值交易。截

至 2025 年 12 月 31 日，公司持有的尚未交割的航油套期保值交易的持仓头寸为 50 万桶，将于 2026 年到期。

4. 报告期内重大资产重组的具体进展情况

不适用

(五) 重大资产和股权出售

不适用

(六) 主要控股参股公司分析

单位：人民币

公司名称	东航江苏	东航武汉	东航云南	上海航空	中联航	东航技术	STARCO
成立时间	1993 年	2002 年	2010 年	2010 年	1984 年	2014 年	2004 年
注册资本 (亿元)	40	67.5	36.62	100	33.2	46.52	5.77
主营业务	航空客货运输	航空客货运	航空客货运输	航空客货运	航空客货运输	航空维修和工程	航空维修和工程
本公司持股比例 (%)	62.56	60	65	100	100	100	100
营业收入 (百万元)	10,710	4,839	11,365	13,658	6,766	12,612	549
同比变动 (%)	5.01	6.21	3.85	7.44	-18.09	6.64	6.99
营业利润 (百万元)	-535.67	10.04	182.94	44.30	0.35	131.39	71.57
报告期净利润 (百万元)	-790.94	-104.52	53.34	141.01	-358.15	2.84	63.68
上一报告期净利润 (百万元)	-1,006	-93	-454	-199	108	-31	82.28
总资产 (百万元)	11,502	7,290	12,543	29,695	10,404	13,395	1,146
净资产 (百万元)	-2,321	3,797	3,137	506	2,031	1,459	674
RPK (百万)	21,821.23	9,503.49	22,010.35	26,392.96	17,540.34		
同比 (%)	8.98	9.79	9.78	10.81	-9.91	-	-
承运旅客 (百万人次)	14.87	8.07	14.25	15.70	11.34	-	-
同比 (%)	10.08	5.09	5.71	6.33	-6.17	-	-
机队规模 (架)	72	36	75	88	59	-	-

报告期内取得和处置子公司的情况

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
------	----------------	---------------

STARCO	收购 STARCO 的 49% 股权， STARCO 成为公司全资子公司	收购 STARCO 股权并取得其控制权后原持有股权 按公允价值重新计量产生一定投资收益
--------	---	--

(七) 公司控制的结构化主体情况

不适用

六、公司关于未来发展的讨论与分析

本报告包括部分前瞻性陈述，例如对国际和国内经济形势、外部环境及航空市场的预期，对公司 2026 年乃至未来工作计划的描述，该等陈述受限于诸多不确定因素和风险，实际发生的情况可能与公司的预期存在较大差异，不构成公司对未来经营业绩的承诺。

(一) 行业格局和趋势

展望 2026 年，全球经济增长短期仍具韧性，但贸易保护主义抬头加剧了经济结构的脆弱性，地缘政治冲突影响持续存在，世界经济增长动能总体依然不足。

受外部环境变化影响，我国民航业发展也面临许多不确定因素。然而，我国经济基础稳、优势多、韧性强、潜能大，长期向好的支撑条件和基本趋势没有改变。国民经济持续向优向好的发展态势，将为民航高质量发展注入强劲动能。根据民航局预判，预计 2026 年全行业将完成运输总周转量 1,750 亿吨公里、旅客运输量 8.1 亿人次、货邮运输量 1,070 万吨。

(二) 公司发展战略

公司以传递东方魅力，连接世界精彩为使命，秉承“打造世界一流、建设幸福东航”的发展愿景，坚持“安全为基、精益为要、以人为本、开放创新、和合笃行”的核心价值观，致力成为客户信赖、社会认可、员工自豪的卓越航空企业。将奋力实现以下主要目标：

一是安全发展能力全面提升。安全运行基础持续夯实，安全管理的力度和韧劲显著增强，安全治理能力实现系统升级，安全文化深入人心、践之于行，确保“两个绝对安全”更加有力。

二是综合实力大幅跃升。聚焦价值创造，实现提质增效。机队结构持续优化，运力供给能力持续提升，旅客运输量、飞机日利用率、客座率等核心指标实现稳步增长。

三是数智化转型取得全面突破。公司生产运行、经营管理核心业务实现数字化场景全覆盖，基本构建以数据驱动的业务创新发展新模式，自主可控水平大幅提升。人工智能实现规模化应用，各业务领域数智化水平全面提升。

四是国际化发展迈上新台阶。全面建成“南北畅联、东西贯通、客货协同、全球通达”的航网体系。国内以上海枢纽为引领，大兴和西安、昆明枢纽协同，“四极两区”重点区域联动支撑；国际航线网络更加完善，客运国际(地区)通航点持续增加，国际竞争力和影响力进一步增强。

五是品牌价值更加彰显。全力塑造世界一流品牌，将“四精”服务打造成为国内领先、国际知名的航空运输服务标杆品牌，公司品牌的知名度、美誉度与忠诚度显著提升，成为驱动业务增长的核心软实力。

六是改革动能持续释放。扎实推进公司进一步全面深化改革各项任务落地见效。推动市场化机制更加健全，企业治理更加完善，协同效应更加显著，绿色治理能力不断增强，管理精细化水平显著提高，发展动力活力更加强劲。

(三) 经营计划

2026年，公司将坚持稳中求进、提质增效，不断增强核心竞争力，加快推动公司高质量发展。

→ 着力提升安全运行水平

坚持“严的基调、细的举措、实的作风、韧的精神”，牢牢把握安全发展主动权，确保“两个绝对安全”。进一步深化“四大体系”建设，切实以体系化建设提升安全治理效能；持续加大安全投入，实现人工智能在安全数据分析等场景的应用突破；进一步加强安全队伍建设，严把关键岗位准入，完善飞行员全生命周期管理，强化空勤身心健康监测与动态考核；持续加强安全文化建设，抓好安全文化手册宣贯，开展岗位大比武与SOP²专项行动，以文化建设引领作风进步。

→ 着力提升市场经营能力

坚持“三飞”战略，做精国内市场、拓展国际市场、培育新兴市场；升级上海国际枢纽航班波，持续优化旅客中转流程，提升中转衔接效率；释放飞行资源

²SOP即标准作业程序或标准操作规程，指将某一时间的标准操作步骤和要求以统一的格式描述出来，用于指导和规范日常的工作。

总量，优化运力调配，着力提高飞机利用率；深化“航空+文旅商体展”产业协同，拓展多式联运与增值服务；建立精细化、动态化成本管控体系，严控全链条显隐性成本。

→ 着力深化服务品牌建设

深化服务理念，对标世界一流航司，升级优化服务标准体系；聚焦分众市场，打造“东方尊享”与“东方畅行”服务品牌；完善全流程服务管控体系，提升诉求响应速度与一次性解决率；升级宠物进客舱、陪伴服务等产品，优化“轻飞享”系列产品，提升服务价值转化。

→ 着力提升改革创新实效

扎实推动进一步全面深化改革各项任务落地；持续健全内部市场化核算机制，深化“三项制度”改革；大力推进科技创新，因地制宜推动更多高水平高相关的联合攻关项目；加快推进数字化转型，深入实施“人工智能+”和流程管理专项行动；系统推进绿色低碳转型，完善绿色发展激励约束机制。

→ 着力提升公司治理效能

持续完善中国特色现代企业制度，动态厘清各治理主体权责，进一步加强市值管理；加快推进业务执行单位、业务条线管理部门、审计监督“三道防线”建设，大力促进业法融合，持续推进法治东航建设；推动全链条穿透式监督，持续健全风险防范化解长效机制。

→ 机队规划

2026年至2027年飞机引进及退出计划

单位：架

机型	2026年		2027年		2028年	
	引进	退出	引进	退出	引进	退出
C919	10	0	10	0	15	0
C909	4	0	0	0	0	0
商飞客机合计	14	0	10	0	15	0
A350-900	0	0	0	0	0	0
A320系列	30	19	27	12	10	10

空客客机合计	30	19	27	12	10	10
B787 系列	2	0	7	0	0	0
B737 系列	5	3	27	6	0	9
波音客机合计	7	3	34	6	0	9
客机合计	51	22	71	18	25	19

注：公司将根据外部环境、市场情况的变化以及公司运力规划等，适时优化调整飞机引进和退出计划。

(四) 可能面对的风险

1. 经贸环境、地缘政治、公共卫生事件等风险

航空运输业是与经济、贸易环境状况密切相关的行业。民航运输业受宏观经济景气度的影响较大，宏观经济景气度直接影响经济活动的开展、居民可支配收入和进出口贸易额的增减，进而影响航空运输需求。同时，国际经贸关系、地缘政治冲突或战争等，将给事件所在地及其影响范围的航空市场需求及双边航权时刻资源分配带来较大影响。此外，上述风险或将推动航油等大宗商品价格大幅波动，影响全球经济活动，给公司经营业绩和财务状况造成较大影响。突发性公共卫生事件，可能会对航空出行需求及公司的正常运营产生较大影响。

公司密切关注国内外宏观经济形势、国际经贸关系、地缘政治局势、突发公共卫生事件及有关政策变化带来的影响，保持与境内外民航监管机构的良好沟通，灵活调整运力投放和市场销售，积极应对相关影响。

2. 政策法规风险

航空公司的业务遍及全球，是受国内外经济政策和法律法规影响较大的行业。国内外相关的法律法规和产业政策、监管政策的调整 and 变化，可能会给公司未来的业务发展和经营业绩带来一定的不确定性。同时，公司作为在上海、香港两地上市的公众公司，公司所处上市地证券监管法律法规的变化可能会对公司股东结构、股票的流动性、价格、存续等带来影响和不确定性。

公司积极参与行业政策法规制定完善的相关研讨，及时分析研究政策法规的最新变化及对公司的影响，把握政策法规修订带来的发展机遇，审慎应对政策法规变动带来的风险挑战和不确定性。

3. 安全运行风险

安全飞行是航空公司维持正常运营和良好声誉的前提和基础。恶劣天气、机械故障、人为差错、飞机缺陷、国内外恐怖主义以及其他不可抗力事件等都可能对公司的飞行安全、空防安全、运行安全造成不利影响。

公司扎实推进安全作风建设，严格执行规章制度和运行标准，落实安全生产责任制，加强安全隐患排查治理，完善安全风险防控体系，强化安全管控能力，积极应对安全运行风险。

4.核心资源风险

行业的快速发展可能使得航空运输企业面临境内外重要航点的航权、时刻资源以及关键岗位管理人员、专业技术人员等核心资源储备不足的风险，将可能制约公司达到预期的发展目标或对公司的生产经营造成重大不利影响。

公司通过与监管机构积极参与时刻资源市场化竞争，储备核心市场时刻资源。公司通过推进“幸福东航”企业文化建设、优化核心技术人才激励方案，并实施多层次的后备管理人员培养计划和核心技术人才招聘计划，积极储备核心后备人才。

5.竞争风险

随着国内航空市场开放、低成本航空发展以及国际航空公司对中国市场加大运力投入，未来国内外航空运输业的竞争可能更趋激烈，为公司的航权时刻资源、票价水平、市场份额等带来不确定性，进而对公司经营业绩造成影响。此外，铁路、公路及邮轮运输与航空运输在部分市场存在一定的替代性。公司在部分航线上可能面临较大的竞争压力。

公司积极应对行业竞争，主动争取枢纽和核心市场新增航权和时刻资源，持续优化航线网络，稳步提升和巩固枢纽及核心市场份额；公司响应国家整治“内卷式”竞争相关政策，通过创新服务产品、提升服务品质等方式，提升旅客乘机体验，进一步强化公司的竞争力。

6.航油价格、汇率、利率波动风险

航油成本是航空公司最主要的成本支出之一，国际油价水平大幅波动将对航油成本和燃油附加费收入产生较大影响，从而影响公司业绩。

公司负债主要是由于引进飞机、发动机及航材等所产生的美元负债和人民币负债构成，美元兑人民币汇率波动将产生汇兑损益，美元利率以及人民币利率变

化将造成公司浮动利率贷款成本和未来融资成本变动，从而影响公司财务费用。

截至 2025 年 12 月 31 日，航油价格、汇率和利率变动对公司的影响如下：

单位：人民币 百万元

航油价格、汇率、利率变动敏感性分析	对利润总额的影响		对其他综合收益的影响	
	上升	下降	上升	下降
平均航油价格上升或下降 5%	-2,184	2,184		
浮动利率上升或下降 25 个基点	-228	228	1	-1
美元兑人民币升值或贬值 1%	-178	178		

航油价格波动风险方面，公司通过机队更新换代、航路优化、单发滑行、机身减重等措施精益化管理节油，并通过优化运力投放、加强市场营销提升客座率和单位收益水平，应对航油价格上涨压力。公司积极研判油价走势，谨慎开展航油套期保值业务。中国民航业的燃油附加费机制也能够为航空公司抵消部分航油波动风险。

汇率波动风险方面，公司密切关注汇率市场，通过发行超短期融资券、公司债券、人民币贷款等方式持续优化债务币种结构，降低汇率波动风险。随着公司推进全球化业务，将通过在境外市场采取当地币种收支相匹配等多种方式降低汇率波动影响。

利率波动风险方面，公司将通过开展衍生品交易，持续优化公司美元债务中浮动利率占比，同时利用超短期融资券、公司债券等发行时机，努力降低人民币融资成本。

7. 数据及信息安全风险

公司运营过程中各项业务的开展与信息网络安全密切相关。如公司信息网络安全系统存在设计缺陷、运行故障、内部人员的合规培训和安全意识缺乏以及遭遇外部网络攻击或信息网络系统故障等情况，都可能会影响公司的生产运营或造成客户数据和公司信息泄露，对公司经营业绩及品牌形象产生不利影响。

公司持续推进信息网络安全项目建设，迭代修订《网络安全管理手册》等规章制度，建立健全信息网络安全相关的技术防护和安全管理机制，强化信息网络安全管理能力；任命“数据保护官”，建立以身份证等识别信息为主的客户数据

体系，提升数据及信息安全防护能力。

8. 发展及转型风险

公司开拓国际新市场、对外开展投资并购项目，以及对现有业务、资产进行结构调整等过程中可能面临包括决策、管理、法律、管控、竞争对手干扰等在内的一系列风险，对公司发展战略的实施效果造成影响，未来可能存在部分转型项目或业务调整未能达到预期目标的风险。

公司不断完善对外投资的全流程监控与管理，在未来开拓国际新市场、对外实施投资并购，以及对现有业务、资产进行结构调整过程中通过开展尽职调查、资产评估等举措，加强项目的研究论证，严格监管各项投资活动，完善风险防控体系。

9. 供应链风险

航空运输企业运营需要使用飞机、发动机、航材等重要设施设备以及符合飞行、维修、运行等资质的系统及核心技术以开展正常运营，如公司供应链上的重要设施设备、核心技术供应商经营发生异常，或在特殊情况下，无法向公司正常提供运营所需的重要设施设备及核心技术服务支持，可能给公司的正常运营带来不利影响。

公司定期开展与生产运营供应链高度关联的重要设施设备及核心技术服务供应商的履约能力评估，持续关注重要设施设备及核心技术服务的价格、引进政策规则变动及国产替代相关情况，积极应对供应链相关重要设施设备及核心技术服务供应商风险。

10. 证券市场波动风险

上市公司股票价格不仅取决于公司当前业绩和未来经营预期，还受上市地法律规定、政策环境、宏观经济、市场资金流向及投资者结构及心理等多种因素影响。公司股票价格可能因上述因素出现较大幅度变动，直接或间接对投资者造成损失。

公司持续优化公司治理水平，切实履行信息披露义务，不断提升经营管理能力，争取创造良好的经营业绩。公司研究制定《市值管理制度》，日常监测公司股价、舆情和资本市场动态，加强与资本市场投资者的交流沟通，并根据实际，综合运用股份回购、大股东增持等措施进行市值管理，引导资本市场合理反映公

司估值，维护公司、投资者及其他利益相关者的合法权益。

11.环境政策变化的风险

全球对包括碳排放、噪音治理等在内的环境政策愈加重视，以及旅客低碳出行而导致的消费行为的转变，可能会给航空公司的运行带来限制，航空公司为满足环境政策监管要求的变化，可能加大在节能减排、噪音治理等方面的投入，从而增加经营成本。

公司坚持可持续发展的基本理念，严格遵守环保相关政策法规，通过引进先进的节油、降噪机型，实施飞机节油精细化管控，推进应用地面设施设备替代辅助动力装置工作和地面车辆“油改电”计划，持续推行节能环保技术等方式，积极开展节能减排及噪音治理工作。公司遵守国际和国内的碳排放监管要求，参与欧盟碳排放交易和上海市地方试点碳交易机制，通过市场化机制履行碳排放义务，探索提升碳排放管理能力。此外，公司持续研究可持续航空燃料的应用，探索航空业碳减排模式，不断提高生态环境治理和绿色低碳发展水平。

12.其他不可抗力及不可预见风险

航空运输业受外部环境影响较大，除上述风险之外，自然灾害、相关国家颁发通航或人员往来限制政策等因素都会影响市场的需求和航空公司的正常运营，包括航班中断、客运量和收入减少、安全和保险成本上升等，可能会对公司的生产经营造成不利影响。

公司强化风险管控，积极应对突发风险，尽最大可能减少相关损失，保护公司股东利益。

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

公司相信良好的公司治理对维护、提高公司价值和投资者信心至关重要。报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》和中国证监会发布的《上市公司治理准则》以及香港证券监管规则等一系列法律法规、规章制度、监管规定的要求，强化内部控制、信息披露和内幕信息管理工作，不断完善由股东会、董事会和管理层构成的现代法人治理架构，加快建立健全权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制。公司股东会、董事会和管理层按照《公司章程》赋予的职责，依法独立运行，履行各自权利和义务。主要内容如下：

1.关于股东与股东会

公司严格遵照《公司章程》和《股东会议事规则》的规定召集、召开股东会，律师出席见证。涉及任何重大事项，公司通过股东会网络投票等方式确保所有股东参与决策。同时，公司内部控制中明确了中小投资者表决单独计票、公开征集股东投票权等内容，为中小投资者参与决策、充分行使自身权利提供便利条件。

2.关于董事与董事会

截至 2025 年 12 月 31 日，公司董事会由 9 名董事构成，其中包括 5 名独立董事。

公司董事会下设审计和风险管理委员会、规划发展与数字化委员会、提名与薪酬委员会、航空安全与环境委员会共 4 个专门委员会。

2025 年，公司贯彻落实新《公司法》，按期完成监事会改革，由董事会审计和风险管理委员会承接原监事会职权，进一步优化治理结构，提升监督效率。报告期内公司董事严格按照有关法律、法规和《公司章程》以及各专门委员会工作细则的规定，诚信、勤勉地履行其相应的权利、义务和责任。公司独立董事能独立履行职责，对公司重大决策发表独立意见。

4.关于信息披露与透明度

公司设立专门机构并配备相应人员，按照《上海证券交易所股票上市规则》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》《公司章程》《信息披露事务管理制

度》的规定，依法履行信息披露义务，接待股东来访和咨询，按照规定将公司应披露的信息通过指定报刊、网站等真实、准确、完整、及时地披露，保证公司股东平等地获得公司信息。

5.关于关联交易

公司关联交易的决策程序严格遵守《关联交易管理制度》《关联交易管理实施细则》，合法合规，关联交易公平合理，没有损害公司及非关联股东利益的情况发生，相关信息披露及时、准确和完整。

6.关于制度建设

公司已构建较为完善的董事会相关制度体系，包括《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《公司总经理工作制度》等。

公司重视内幕信息管理和制度建设，严格执行公司《信息披露事务管理制度》《内幕信息知情人登记管理制度》等内幕信息管理相关制度。

公司 2025 年新制定印发《市值管理制度》，修订完善 17 个制度规则，分别为《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《董事会决策事项清单》《董事会授权总经理决策事项清单》《董事会审计和风险管理委员会工作细则》《独立董事工作制度》《独立董事专门会议工作细则》《总经理工作制度》《董事会秘书工作制度》《董事会审计和风险管理委员会年报工作制度》《信息披露事务管理制度》《关联交易管理制度》《防范控股股东及关联方资金占用管理办法》《投资者关系管理制度》《募集资金管理制度》《内幕信息知情人登记管理制度》。

7.关于投资者关系管理

公司注重与投资者的沟通，按照公司《投资者关系管理制度》《市值管理制度》，通过现场交流、电话、网络等方式搭建与投资者沟通的桥梁，促进公司诚信自律、规范运作，切实保护投资者利益。公司不断回顾并审视现行的股东通讯政策，确保股东通讯政策具有实用性及有效性。

董事会充分尊重、积极维护投资者尤其是中小投资者的合法权益，通过建立多渠道、多层次与投资者交流的途径，增进价值认同。2025 年度，董事长、副董事长兼总经理、副总经理兼财务总监及董事会秘书等参与公司年度、半年度业

绩说明会，组织开展境内外业绩路演，与各类投资者开展互动交流。全年公司参加各类投资者交流会 47 场，其中，参加境内外投行交流会和策略会 41 场，开展线上交流共计约 6 场，累计与 287 家机构 441 位投资者进行交流，主动拜访主要法人股东 1 次，及时传递公司投资价值，合理引导市场预期。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面不存在不能独立运作的情况，也不存在不能保持自主经营能力的情况。

根据改革发展的需要，公司部分高级管理人员在中国东航集团担任高级管理人员职务。中国东航集团收到中国证监会《关于同意豁免中国东方航空集团有限公司高级管理人员兼职限制的函》，同意豁免高飞、周启民、万庆朝、李晔、何晓群、李智勇、李干斌作为中国东航集团高级管理人员在公司任职的限制。上述公司高级管理人员能严格遵守承诺，严格按照《公司法》《证券法》及相关法律法规要求，将主要精力用于本公司，勤勉履职尽责，处理好本公司与控股股东中国东航集团之间的关系，不因上述兼职损害公司及中小股东利益。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

为解决公司客机货运业务与中货航经营的全货机业务之间的同业竞争问题，满足公司对客机货运专业化经营的需求，激励中货航促进公司客机货运业务的稳步发展和增长，公司集中相关资源专注于经营和发展航空客运业务，提升公司航空客运主业的经营能力和竞争力，公司将航空客机货运业务交由中货航独家经营。2020 年 9 月 29 日，公司与中货航签署了《关于中国货运航空有限公司独家经

营中国东方航空股份有限公司客机货运业务的协议书》，协议有效期至 2032 年 12 月 31 日，该事宜已经公司董事会、股东会审议通过。

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数 (股)	年末持股数 (股)	年度内股份增减变动量	报告期内从公司获得的税前薪酬总额 (万元)	是否在关联方获取薪酬
王志清	董事长	男	59	2024 年 4 月 29 日	至今	-	-	-	-	是
高飞	副董事长	男	49	2025 年 12 月 2 日	至今	-	-	-	-	是
	总经理			2025 年 10 月 30 日	至今					
成国伟	董事	男	55	2025 年 2 月 12 日	至今	-	-	-	-	是
	副总经理			2024 年 4 月 29 日	2025 年 1 月 17 日					
孙铮	独立董事	男	68	2024 年 4 月 29 日	至今	-	-	-	20	否
陆雄文	独立董事	男	59	2024 年 4 月 29 日	至今	-	-	-	20	否
罗群	独立董事	男	63	2024 年 4 月 29 日	至今	-	-	-	8	否
冯咏仪	独立董事	女	54	2024 年 4 月 29 日	至今	-	-	-	20	否
郑洪峰	独立董事	男	48	2024 年 4 月 29 日	至今	-	-	-	20	否
揭小清	职工董事	男	60	2025 年 5 月 30 日	至今					是
周启民	副总经理、财务总监	男	58	2024 年 4 月 29 日	至今	-	-	-	-	是
万庆朝	副总经理	男	54	2024 年 4 月 29 日	至今	-	-	-	-	是
李晔	副总经理	男	52	2024 年 6 月 19 日	至今	-	-	-	-	是
何晓群	副总经理	女	52	2025 年 1 月 17 日	至今	-	-	-	-	是
李智勇	副总经理	男	56	2025 年 6 月 23 日	至今	-	-	-	-	是
李干斌	董事会秘书	男	53	2024 年 12 月 31 日	至今	-	-	-	51.05	是
以下为离任董事、高管										
刘铁祥	副董事长	男	59	2024 年 11 月 8 日	2025 年 8 月 26 日					否
	总经理			2024 年 10 月 22 日	2025 年 8 月 26 日					否
合计	-	-	-	-	-	-	-	-	139.05	-

注：董事、高管报告期内从公司获得的税前报酬总额由 2025 年实发金额和递延支付安排（请见（四）董事、高级管理人员报酬情况）两部分相加构成。关于 2025 年实发金额的发放周期，李干斌为 2025 年 1 月至 9 月，孙铮、陆雄文、罗群、冯咏仪、郑洪峰为 2025 年全年。

（二）各位董事、高管近五年的简历

王志清先生现任本公司董事长、党委书记，中国东航集团董事长、党组书记，管理学博士，中共二十大代表。王先生于 1988 年加入民航业，曾任中国民用航空局副局长、党组成员，交通运输部副部长、党组成员等职务，2021 年 11 月至 2023 年 10 月任国务院副秘书长、国务院机关党组成员，2023 年 10 月起任中国东航集团董事长、党组书记，本公司党委书记，2023 年 11 月起任本公司董事长。王先生还担任上海市第十六届人民代表大会常委会委员。王先生毕业于同济大学道路与交通工程系和南京航空航天大学管理科学与工程专业，拥有正高级经济师职称。

高飞先生现任本公司副董事长、总经理、党委副书记，中国东航集团董事、总经理、党组副书记。高先生于 1998 年加入民航业，曾任南航集团（南方航空）安全监察部总经理，南方航空飞行总队总队长，南航集团副总经理、党组成员、党组副书记、董事，南方航空副总经理、党委副书记等职务，2025 年 9 月起任中国东航集团党组副书记，2025 年 10 月起任本公司总经理、党委副书记、中国东航集团总经理，2025 年 11 月起任中国东航集团董事，2025 年 12 月起任本公司副董事长。高先生毕业于北京航空航天大学飞行学院飞行技术专业，拥有中山大学岭南学院工商管理专业硕士学位和美国麻省理工学院管理学研究专业理学硕士学位，拥有正高级飞行员职称。

成国伟先生现任本公司董事、党委副书记，中国东航集团董事、党组副书记。成先生于 1994 年加入民航业，曾任上海航空股份有限公司总工程师、机务总监，上海航空有限公司副总经理、安全总监、纪委书记、党委书记，本公司西北分公司党委书记、总经理，本公司东方航空技术有限公司总经理、党委副书记等职务，2019 年 12 月起任中国东航集团党组成员，2019 年 12 月至 2024 年 12 月任中国东航集团副总经理，2020 年 1 月至 2025 年 1 月任本公司副总经理，2024 年 11 月起任中国东航集团党组副书记，2024 年 12 月起任本公司党委副书记，2025 年 1 月起任中国东航集团董事，2025 年 2 月起任本公司董事。成先生毕

业于南京航空航天大学空气动力学专业，拥有北京工业大学与美国城市大学合作举办工商管理硕士学位，拥有正高级工程师职称。

孙铮先生现任本公司独立董事，上海财经大学资深教授。孙先生曾任上海财经大学副校长。孙先生 2021 年 6 月起任本公司独立董事。目前孙先生还兼任上海汽车集团股份有限公司、中微半导体设备(上海)股份有限公司独立董事。孙先生毕业于上海财经大学，经济学博士，具有中国注册会计师资格。

陆雄文先生现任本公司独立董事，复旦大学管理学院党委书记、教授、博士生导师、第六届全国工商管理专业学位研究生教育指导委员会副主任委员。陆先生 2021 年 6 月起任本公司独立董事。陆先生毕业于复旦大学，经济学博士。

罗群先生现任本公司独立董事。罗先生曾任中航油中南公司副总经理、党委书记，华南蓝天航空油料有限公司董事、党委书记，中国航油集团海天航运有限公司总经理，中国航空油料集团公司总经理助理兼中国航油集团物流有限公司总经理、党委书记，中国航空油料集团有限公司党委常委、副总经理，南光集团有限公司董事、副总经理等职务。罗先生 2024 年 4 月起任本公司独立董事。目前罗先生还兼任中国航空器材集团有限公司外部董事。罗先生毕业于华南工学院，拥有新加坡国立大学工商管理硕士学位、华南理工大学工商管理学院管理学博士学位，拥有研究员级高级工程师职称。

冯咏仪女士现任本公司独立董事，冯氏零售集团董事总经理，并在冯氏集团多个板块担任高管。在香港，冯女士是香港特区政府大型体育活动事务委员会成员、阿里巴巴香港创业者基金董事会成员、利亚零售有限公司非执行董事、周大福珠宝集团有限公司独立非执行董事、NBA 大中华区零售与时装顾问、香港科技大学商学院金乐琦亚洲家族企业与家族办公室研究中心顾问委员会名誉委员、香港大学经管学院国际顾问委员会执行成员、香港贸易发展局香港-欧洲商务委员会及香港-法国商务委员会顾问委员会成员，以及中美交流基金会理事会理事。在国际上，冯女士为 McLaren Advisory Group、Harvard Global Advisory Council、Harvard Kennedy School Dean's Council，及纽约 The Carnegie Hall Corporation 信托委员会成员。2024 年 4 月起任本公司独立董事。冯女士毕业于哈佛大学，拥有经济学学士学位。

郑洪峰先生现任本公司独立董事，飞友科技有限公司董事长兼首席执行官、合肥航联文化传播有限公司执行董事、中国民用航空局民航数据中心专家。郑先

生曾任民航安徽空管局工程师，1999年创立民航资源网，2005年领导建设飞友科技有限公司，2010年推出“飞常准”APP。郑先生2024年4月起任本公司独立董事。郑先生拥有合肥工业大学计算机及应用专业本科学历以及中国科学技术大学工商管理硕士学位。

揭小清先生现任本公司和中国东航集团职工董事，本公司和中国东航集团工会主席，本公司党委和中国东航集团党组组织部/统战部部长。揭先生1992年加入民航业，曾任本公司规划发展部总经理，中国货运航空有限公司副总经理，中国东航集团战略发展部部长，本公司西北分公司总经理，本公司地服部总经理等职务，2024年8月起任本公司党委和中国东航集团党组组织部/统战部部长，2025年4月起任本公司和中国东航集团工会主席，2025年5月起任本公司和中国东航集团职工董事。揭先生毕业于上海财经大学统计学系数量经济专业，拥有经济学硕士及清华大学高级管理人员工商管理硕士学位，拥有高级经济师职称。

周启民先生现任本公司副总经理、财务总监、党委常委，中国东航集团总会计师、党组成员。周先生曾任中国航天科技集团公司第八研究院总会计师、党委委员，中国商用飞机有限责任公司总会计师、党委常委等职务，2020年7月起任中国东航集团总会计师、党组成员，2020年8月起任本公司财务总监，2021年1月起任本公司副总经理、党委常委。周先生还担任中国上市公司协会副会长等职务。周先生毕业于赣南师范学院数学系数学专业、电子科技大学管理工程系工业管理工程专业，大学学历，拥有研究员级高级会计师职称。

万庆朝先生现任本公司副总经理、党委常委，中国东航集团副总经理、党组成员。万先生于1995年加入民航业，曾任中国国际航空股份有限公司运控中心副总经理、党委委员兼运行执行官，中国国际航空股份有限公司内蒙古有限公司总经理、党委书记兼安全总监，深圳航空有限责任公司董事、总裁、党委副书记等职务，2023年8月起任中国东航集团党组成员，2023年9月起任本公司副总经理、党委常委、中国东航集团副总经理。万先生毕业于天津大学管理工程系工业管理专业和北京大学光华管理学院工商管理专业，研究生学历，拥有高级工程师职称。

李晔先生现任本公司副总经理、党委常委，中国东航集团副总经理、党组成员。李先生于1995年8月加入民航业，曾任南方航空广州飞行部副总经理、南方航空北京分公司副总经理，南航集团和南方航空安全监察部总经理，南方航空

安全总监等职务，2024年4月起任中国东航集团党组成员，2024年5月起任中国东航集团副总经理，2024年5月起任本公司党委常委，2024年6月起任本公司副总经理。李先生毕业于北京航空航天大学，拥有北京航空航天大学工商管理硕士学位，拥有一级飞行员职称。

何晓群女士现任本公司副总经理、党委常委，中国东航集团副总经理、党组成员。何女士于2001年加入民航业，曾任南方航空（南航集团）人力资源部总经理、南方航空货运物流（广州）有限公司董事长、党委书记，南方航空工程技术分公司（机务工程部）副总经理、党委书记等职务，2024年12月起任本公司党委常委，中国东航集团副总经理、党组成员，2025年1月起任本公司副总经理。何女士毕业于厦门大学，拥有厦门大学经济学硕士和清华大学高级管理人员工商管理硕士学位，拥有高级人力资源管理师职称。

李智勇先生现任本公司副总经理、党委常委、总工程师，中国东航集团副总经理、党组成员、安全总监。李先生于1995年加入民航业，曾任本公司进出口有限公司总经理，运控中心党委书记，技术公司常务副总经理，本公司副总工程师，机务工程部总经理，本公司和中国东航集团上海指挥部总指挥等职务，2019年1月起任本公司总工程师，2025年4月起任中国东航集团党组成员，2025年5月起任本公司党委常委、中国东航集团副总经理、安全总监，2025年6月起任本公司副总经理。李先生毕业于北京航空航天大学飞机设计专业，拥有工学硕士学位和正高级工程师职称。

李干斌先生现任本公司董事会秘书，中国东航集团董事会秘书，本公司和中国东航集团董事会办公室/政策研究室主任。李先生于1998年加入民航业，曾任上海东航美心食品有限公司总经理，中国东航集团战略发展部战略规划高级经理、党组工作部副部长、办公厅副主任、党组政策研究室（政策研究室）主任等职务，2024年8月起任本公司和中国东航集团董事会办公室/政策研究室主任，2024年12月起任本公司董事会秘书，2025年1月起任中国东航集团董事会秘书。李先生先后毕业于赣南师范大学、华东师范大学、复旦大学，拥有经济学博士学位、政工师职称。

(三) 现任及报告期内离任董事、高级管理人员的任职情况

1. 在股东单位任职情况

姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王志清	中国东航集团	董事长	2023年10月	
		党组书记	2023年10月	
高飞	中国东航集团	党组副书记	2025年9月	
		总经理	2025年10月	
		董事	2025年11月	
成国伟	中国东航集团	党组副书记	2024年11月	
		董事	2025年1月	
揭小清	中国东航集团	工会主席	2025年4月	
		职工董事	2025年5月	
		党组组织部/统战部部长	2024年8月	
周启民	中国东航集团	党组成员	2020年7月	
	中国东航集团	总会计师	2020年7月	
万庆朝	中国东航集团	党组成员	2023年8月	
		副总经理	2023年9月	
李晔	中国东航集团	党组成员	2024年4月	
	中国东航集团	副总经理	2024年5月	
何晓群	中国东航集团	党组成员	2024年12月	
	中国东航集团	副总经理	2024年12月	
李智勇	中国东航集团	党组成员	2025年4月	
	中国东航集团	副总经理	2025年5月	
	中国东航集团	安全总监	2025年5月	
李干斌	中国东航集团	董事会办公室/政策研究室主任	2024年8月	
	中国东航集团	董事会秘书	2025年1月	
刘铁祥	中国东航集团	党组副书记	2024年9月	2025年8月
		总经理	2024年9月	2025年9月
		董事	2024年10月	2025年9月

2. 在其他单位任职情况

姓名	其他单位名称	担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
成国伟	上海科技宇航有限公司	董事会主席	2020年1月	-

	上海普惠飞机发动机维修有限公司	董事长	2020年3月	2025年7月
	中国民航信息网络股份有限公司	非执行董事	2023年7月	2025年3月
	上海汽车集团股份有限公司	独立董事	2022年5月	-
孙铮	中微半导体设备(上海)股份有限公司	独立董事	2025年1月	-
	兴业银行股份有限公司	外部监事	2023年5月	2025年12月
陆雄文	宝山钢铁股份有限公司	独立董事	2018年5月	2025年8月
	上海科创银行(原浦发硅谷银行)	独立董事	2019年1月	2025年12月
罗群	中国航空器材集团有限公司	外部董事	2024年6月	-
	冯氏投资管理有限公司	投资总监	2008年1月	-
	冯氏零售集团	董事总经理	2013年5月	-
	冯氏集团亚洲零售公司	行政总裁	2019年3月	-
冯咏仪	利悦(香港)有限公司	董事长	2020年12月	-
	阿里巴巴香港创业者基金	董事	2020年9月	-
	利亚零售有限公司	非执行董事	2021年5月	-
	周大福珠宝集团有限公司	独立非执行董事	2022年11月	-
郑洪峰	飞友科技有限公司	董事长兼首席执行官	2011年2月	-
	合肥航联文化传播有限公司	执行董事	2011年2月	-
	东航海外(香港)有限公司	董事长	2020年10月	2025年4月
周启民	中国航空公司(香港)有限公司	副董事长	2020年12月	2025年3月
	中国物流集团有限公司	董事	2024年9月	2025年3月
	上海吉祥航空股份有限公司	董事	2024年6月	-
万庆朝	中国物流集团有限公司	董事	2025年3月	-
	AirFrance-KLM	董事	2025年6月	-
何晓群	中国民航信息网络股份有限公司	非执行董事	2025年6月	-
	上海普惠飞机发动机维修有限公司	董事长	2025年7月	-
李智勇	上海柯林斯航空维修服务有限公司	董事长	2019年10月	-
	上海波音航空改装维修工程有限公司	副董事长	2019年10月	-

(四) 董事、高级管理人员报酬情况

董事、高级管理人员报酬的决策程序	公司董事的报酬由股东会决定，公司高级管理人员的报酬由董事会决定，董事会下设提名与薪酬委员会，具体负责指导年度综合考评工作。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是

薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	2026年3月27日，董事会提名与薪酬委员会结合公司薪酬考核标准对公司2025年度董事、高级管理人员的薪酬进行审议，委员会一致认为2025年度公司的董事、高级管理人员薪酬情况与实际相符，同意提交董事会审议，并按相关规则在公司2025年度报告中予以披露。
董事、高级管理人员报酬确定依据	根据《公司章程》《薪酬与考核委员会工作规则》及《岗位薪酬体系方案》等相关规定，公司董事会薪酬与考核委员会研究和审查董事、高级管理人员薪酬方案和考核标准，根据公司实际经营情况对董事、高级管理人员进行绩效考评并提出建议。孙铮、陆雄文、冯咏仪、郑洪峰的独立董事津贴按照股东会授权发放；罗群的独立董事津贴按照国资监管要求发放。
董事、高级管理人员薪酬的实际支付情况	2025年公司支付给董事、高级管理人员的薪酬情况详情请见本节（一）“现任及报告期内离任董事、高级管理人员持股变动及报酬情况”部分。
报告期末全体董事、高级管理人员实际获得的报酬合计	人民币139.05万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	在公司领取薪酬的公司董事和高级管理人员依据公司相关考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	在公司领取薪酬的董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排包括根据个人年度考核评价结果清算兑现的绩效年薪以及根据3年为一个考核任期的评价结果予以兑现的任期激励两部分构成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

（五）公司董事、高级管理人员变动情况^{注1}

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因	变动日期
高飞	总经理	聘任	董事会聘任	2025年10月30日
	副董事长	聘任	董事会聘任	2025年12月2日
	董事	选举	股东会选举	2025年12月2日
	董事会航空安全与环境委员会主席、委员	聘任	董事会聘任	2025年12月2日
成国伟	董事	选举	股东会选举	2025年2月12日

	董事会规划发展与数字化委员会主席、委员	聘任	董事会聘任	2025年4月29日
	副总经理	离任	工作调整	2025年1月17日
冯咏仪	董事会提名与薪酬委员会委员	聘任	董事会聘任	2025年4月29日
揭小清	职工董事	选举	职代会选举	2025年5月30日
何晓群	副总经理	聘任	董事会聘任	2025年1月17日
李智勇	副总经理	聘任	董事会聘任	2025年6月23日
	总经理	离任	工作调整	2025年8月26日
	副董事长、董事	离任	工作调整	2025年8月26日
刘铁祥	董事会航空安全与环境委员会主席、委员	离任	工作调整	2025年8月26日
	董事会规划发展与数字化委员会主席、委员	离任	工作调整	2025年4月29日
罗群	董事会提名与薪酬委员会委员	离任	工作安排	2025年4月29日

注：详情请参见公司于上海证券交易所网站发布的相关公告。

(六) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

不适用

四、董事履行职责情况

截至2025年12月31日，公司董事会由9名董事组成，其中王志清先生、高飞先生、成国伟先生、揭小清先生为董事，孙铮先生、陆雄文先生、罗群先生、冯咏仪女士、郑洪峰先生为独立董事。各董事简历及任职情况详情请参见本报告第四节“公司治理、环境和社会”。

公司独立董事具备专业的知识和经验，能充分发挥监督和指导的重要作用，维护公司股东尤其是中小股东的利益。董事会认为他们能有效地做出独立判断，符合独立性的要求。

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会出席情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会	亲自出席次数	以通讯方式参	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参	出席股东大会的次数

		次数		加次数			加会议	
王志清	否	13	13	9	0	0	否	4
高飞	否	1	1	0	0	0	否	1
成国伟	否	12	12	8	0	0	否	3
孙铮	是	13	13	9	0	0	否	4
陆雄文	是	13	13	9	0	0	否	4
罗群	是	13	13	9	0	0	否	4
冯咏仪	是	13	13	9	0	0	否	4
郑洪峰	是	13	13	9	0	0	否	4
揭小清	否	9	9	7	0	0	否	2
刘铁祥	否	7	7	6	0	0	否	2
年内召开董事会会议次数							13	
其中：现场会议次数							4	
通讯方式召开会议次数							9	
现场结合通讯方式召开会议次数							0	

以上参会情况统计数据期间为 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日。

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

2025 年，公司董事未对公司董事会议案及其他事项提出异议。

(三) 董事培训情况

发展技能和培训相关内容	参加董事
上交所：独立董事后续培训	孙铮

公司董事会办公室负责组织安排和核对董事和高级管理人员的培训及持续专业发展。

五、董事会下设专门委员会情况

公司董事会下设审计和风险管理委员会、规划发展与数字化委员会、提名与薪酬委员会、航空安全与环境委员会。各专门委员会根据委员会工作细则的要求认真履行职责，全面、审慎地审议各项议案，为董事会决策提出了科学、合理的专业意见和建议。

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
---------	------

提名与薪酬委员会	王志清*、陆雄文、冯咏仪
航空安全与环境委员会	高飞*、孙铮、罗群
规划发展与数字化委员会	成国伟*、冯咏仪、郑洪峰
审计和风险管理委员会	孙铮*、陆雄文、罗群

注：以上*标注的为专门委员会主席。

(二) 提名与薪酬委员会

截至 2025 年 12 月 31 日，公司董事会提名与薪酬委员会由王志清先生、陆雄文先生、冯咏仪女士 3 名董事组成，其中王志清先生为委员会主席，陆雄文先生、冯咏仪女士均为独立非执行董事。凡审议有关薪酬事宜，提名与薪酬委员会将由陆雄文先生履行主席职责。

1. 各委员出席提名与薪酬委员会会议的情况

委员	出席次数/应出席次数	出席率
王志清（主席）	6/6	100%
陆雄文	6/6	100%
冯咏仪	3/3	100%
罗群（前任委员）	3/3	100%

注：提名与薪酬委员会各委员均亲自出席相关提名与薪酬委员会会议。

2. 提名与薪酬委员会履职情况

提名与薪酬委员会在董事会的领导下，为规范公司董事和高级管理人员的选任，建立和健全公司董事、高级管理人员的激励与考核机制，促进公司长远目标的实现，勤勉履职。2025 年，委员会合规组织召开了 6 次会议，审议通过 9 项议案，包括公司董事、监事和高级管理人员 2024 年度薪酬、提名公司第十届董事会董事候选人、提名公司高级管理人员等议案，为董事会决策提供了专业支持。

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025/1/17	审议关于提名第十届董事会董事候选人的议案、关于成国伟不再担任公司副总经理的议案、关于提名何晓群担任公司副总经理的议案等	同意所有议案，同意将所有的议案提交董事会审议
2025/3/27	审议关于公司董事、监事和高级管理人员	同意所有议案，同意将所有

	2024 年度薪酬的议案	议案提交董事会审议
2025/4/29	审议公司 2025 年度工资总额预算方案	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议
2025/6/23	审议关于提名李智勇担任公司副总经理的议案	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议
2025/8/26	审议关于高级管理人员变动的议案	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议
2025/10/30	审议关于聘任高飞担任公司总经理的议案、关于提名第十届董事会董事候选人的议案等	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议

3.提名与薪酬委员会工作细则载于公司网址 www.ceair.com。

(三) 航空安全与环境委员会

截至 2025 年 12 月 31 日，公司航空安全与环境委员会由高飞先生、孙铮先生、罗群先生 3 名董事组成，其中高飞先生为委员会主席。

1.各委员出席航空安全与环境委员会会议的情况

委员	出席次数/应出席次数	出席率
高飞（主席）	0/0	-
刘铁祥（前任主席）	1/1	100%
孙铮	1/1	100%
罗群	1/1	100%

注：航空安全与环境委员会各委员均亲自出席相关航空安全与环境委员会会议。自 2025 年 12 月 2 日专委会组成调整后，截至 2025 年 12 月 31 日，暂未召开航空安全与环境委员会会议。

2.航空安全与环境委员会履职情况

航空安全与环境委员会在董事会领导下，贯彻和落实国家有关航空安全及环境保护的法律法规，进一步加强对公司航空安全工作的规划和指导，对国内、国际与航空碳排放相关的环境保护重大问题进行研究、指导。2025 年，委员会合规组织召开了 1 次会议，审议公司 2024 年度可持续发展（ESG）报告等议案，为董事会决策提供了专业支持。

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025/3/27	审议公司 2024 年度可持续发展（ESG）报	同意所有议案，同意将相关

3.航空安全与环境委员会工作细则载于公司网址 www.ceair.com。

(四) 规划发展与数字化委员会

截至 2025 年 12 月 31 日，公司规划发展与数字化委员会由成国伟先生、冯咏仪女士、郑洪峰先生 3 名董事组成，其中成国伟先生为委员会主席。

1.各委员出席规划发展与数字化委员会会议的情况

委员	出席次数/应出席次数	出席率
成国伟（主席）	4/4	100%
刘铁祥（前任主席）	1/1	100%
冯咏仪	5/5	100%
郑洪峰	5/5	100%

注：规划发展与数字化委员会各委员均亲自出席相关规划发展委员会会议。

2.规划发展与数字化委员会履职情况

规划发展与数字化委员会在董事会领导下，负责对公司长期发展规划和重大投资决策进行研究、审议、提出方案或建议并监督实施。2025 年，委员会合规组织召开了 5 次会议，审议通过 10 项议案，包括厦门翔安机场东航基地第一期建设项目立项等重大事项，为董事会决策提供了专业支持。

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025/2/12	审议关于厦门翔安机场东航基地第一期建设项目立项的议案、关于飞机发动机备发采购及维修方案的议案等	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议
2025/6/23	审议关于制订《中国东方航空股份有限公司采购与供应链管理规定》的议案、关于公司启动浦东机务区自有资产国土征收和资产处置相关事宜的议案等	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议
2025/7/31	审议关于广州新机场中联航基地项目立项的议案等	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议
2025/11/19	审议关于启动云南昆明长水机场机务区自有资产国土征收和资产处置相关事宜的议案、关于东航进出口所持供应链公司 49%股权协议转让至	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议

东航物流的议案、关于出售绥宁路上航虹桥基地土地房产的议案等

2025/12/2	审议关于出售凯迪克大厦上航权属部分房产的议案、关于飞机发动机续包修方案的议案等	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议
-----------	---	-----------------------

3. 规划发展与数字化委员会工作细则载于公司网址 www.ceair.com。

(五) 审计和风险管理委员会

截至 2025 年 12 月 31 日，公司审计和风险管理委员会由孙铮先生、陆雄文先生、罗群先生 3 名董事组成，其中孙铮先生为委员会主席。审计和风险管理委员会委员均为公司独立董事，其中孙铮先生为会计专业人士。

1. 各委员出席审计和风险管理委员会会议的情况

委员	出席次数/应出席次数	出席率
孙铮（主席）	8/8	100%
陆雄文	8/8	100%
罗群	8/8	100%

注：审计和风险管理委员会各委员均亲自出席相关审计和风险管理委员会会议。

2. 审计和风险管理委员会履职情况

审计和风险管理委员会 2025 年共召开 8 次会议，会议邀请公司高级管理人员、外聘审计师及财务部、审计部等人员出席。审计和风险管理委员会就外聘审计师和内部审计人员的报告结果、公司采纳的会计原则、内部控制等是否符合规定进行审核，对内部监控、风险管理及财务报告等进行检讨，公司 2024 全年业绩、2025 年第一季度、半年度及第三季度业绩经审计和风险管理委员会讨论审议后提交董事会审议通过。

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025/1/17	审议公司 2024 年套期保值工作总结及 2025 年工作计划	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议
2025/2/12	审议公司 2024 年度财务报告及内部控制审计进展情况、公司 2025 年度内部审计工作计划、公司 2025 年度重大经营风险预测评估报告	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议。建议深度分析影响毛利率的因素，挖掘增收节支的增长点。建议加快研究利用 AI 工具提高审计效率、降低审计

		成本。
2025/3/26	审议公司 2024 年度财务报告及内部控制审计完成情况、公司 2024 年度财务报告、关于聘任公司 2025 年度国内和国际财务报告审计师及内部控制审计师的议案、公司 2024 年度利润分配预案、公司 2024 年度内部控制评价报告、关于修订《中国东方航空股份有限公司内部控制评价管理办法》的议案、关于公司发行债券的一般性授权议案、关于对东航集团财务有限责任公司 2024 年度风险持续评估报告、公司 2024 年度对会计师事务所履职情况评估的报告、公司 2024 年度报告、公司 2024 年度募集资金存放与使用情况专项报告、关于公司未弥补亏损达实收股本总额三分之一的议案、公司董事会审计和风险管理委员会 2024 年度履职报告	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议。建议公司设定降本目标，推动落实成本控制目标，确保降本措施落地执行；建议公司从加强战略规划、优化和重塑商业模式方面去改善收入结构，提升毛利率；建议审计师加强与公司各层面的沟通交流，赋能公司业务发展。
2025/4/29	审议公司 2025 年第一季度财务报告、公司 2025 年第一季度报告、公司 2024 年度内部审计工作报告	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议
2025/8/29	审议公司 2025 年中期财务报告、公司 2025 年中期报告、关于对东航集团财务有限责任公司 2025 年上半年风险持续评估报告	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议。建议进一步优化财务核算，实现全生命周期、全价值链的财务核算；进一步推进降本增效；进一步深化改革、推进创新；进一步发挥数字化转型的支撑作用。
2025/10/30	审议公司 2025 年第三季度财务报告、公司 2025 年第三季度报告、关于修订《中国东方航空股份有限公司董事会审计和风险管理委员会工作细则》的议案	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议
2025/11/19	审议关于调整公司 2025 年内部审计工作计划的议案	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议
2025/12/2	审议公司 2025 年度外部审计计划、公司可持续发展暨 ESG 工作推进情况	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议。要求审计师保持审计独立性，找准公司经营管理中存在的问题，以更好实现改进提升。建议对标相关法律法规和监管要求，有针对性的开展 ESG 工作。

审计和风险管理委员会的履职情况请参见公司于 2026 年 3 月 30 日在上海证券交易所网站上披露的《董事会审计和风险管理委员会 2025 年度履职报告》。

3. 审计和风险管理委员会工作细则载于公司网址 www.ceair.com。

(六) 存在异议事项的具体情况

不适用

六、 审计委员会发现公司存在风险的说明

不适用

七、 报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

在职员工的数量合计 (人)	89,277
母公司在职员工的数量 (人)	50,095
主要子公司在职员工的数量 (人)	39,182
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	11,706
专业构成	
专业构成类别 (归类)	专业构成人数 (人)
飞行员	11,784
乘务员及其他空勤人员	25,784
机务人员	14,530
地面其他人员	27,498
运控人员	1,750
信息人员	1,146
市场营销人员	3,439
管理人员	3,346
合计	89,277
教育程度	
教育程度类别 (归类)	数量 (人)
硕士及硕士以上	3,474
本科	49,664
大专	26,953
其他	9,186
合计	89,277

(二) 薪酬政策

为配合公司战略发展需要，优化薪酬分配体系结构，完善薪酬的保障及激励作用，合理维护员工与公司的合法权益，根据《中华人民共和国劳动合同法》及有关法律法规，公司建立了岗位薪酬体系，分为地面人员岗位薪酬体系及空勤人员岗位薪酬体系。地面人员薪酬由基础工资、工龄工资、岗位薪点工资、绩效薪点工资、各类津补贴等组成。空勤人员薪酬由基薪、飞行小时费、飞行补贴、其他奖励等组成。

为激发公司二级机构管理层成员的活力和创造力，提升公司市场化、现代化经营水平，结合企业发展需要和经营实际，对二级机构管理层成员进行任期制和契约化年薪制改革，薪酬主要由基本年薪、绩效年薪、任期激励三部分组成。

(三) 培训计划

公司着眼于战略目标和战略进程，围绕公司治理体系和治理能力现代化发展需要，制定并完善多层次、多形式的人才培训计划，搭建和完善各类培训平台，推动广大员工知识技能和综合素养提升取得新成效，持续提升员工核心竞争力，进一步夯实公司高质量发展人才基础。

(四) 劳务外包情况

不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

《公司章程》中明确规定实施现金分红的比例为最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年年均合并报表归属于母公司股东当年实现的可供分配利润的百分之三十。详情请参见《公司章程》。

公司 2025 年度利润分配预案

公司 2025 年度归属于上市公司股东的净利润为人民币-16.33 亿元，母公司累计可供分配利润为负。根据《公司法》和《公司章程》的相关规定，公司不具备现金分红的前提条件。综合考虑公司的长远发展和全体股东利益，公司董事会同意公司 2025 年度不进行现金分红，不实施公积金转增股本。本预案尚需提交公司股东会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	是
分红标准和比例是否明确和清晰	是
相关的决策程序和机制是否完备	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	是

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积转增股本预案

不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

不适用

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

董事会每年听取公司董事会聘任的高级管理人员（总经理、副总经理、财务总监和董事会秘书）上一年度的述职报告并打分评价。同时，公司董事会下设的提名与薪酬委员会，积极推进建立公正、透明的高级管理人员的绩效评价标准与激励约束机制。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

公司在内部控制体系建设方面属于起步较早的公司之一，最早在 2004 年，公司为满足美国萨班斯法案的要求启动内部控制建设。2008 年，财政部等五部委陆续下发了《企业内部控制基本规范》及其配套指引，要求企业建立符合监管要求规范的内部控制体系。公司于 2010 年 3 月启动全面风险管理与内部控制体系建设项目。

公司已按照《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合公司内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，对财务报告和非财务报告内部控制有效性进行了评价，并认为在 2025 年 12 月 31 日（内部控制评价报告基准日），公司内部控制整体有效。公司不存在财务报告内部重大缺陷，未发现非财务报告相关的内部控制重大缺陷。

内部控制评价报告请参见公司于 2026 年 3 月 30 日在上海证券交易所网站披露的《内部控制评价报告》。

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

公司积极完善中国特色现代企业制度，指导下属各级子企业规范董事会运作，持续提升子公司治理体系和治理能力现代化水平，推动本公司和下属子企业高质量发展。

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

公司董事会审议通过《内部控制评价报告》，请参见公司于 2026 年 3 月 30 日在上海证券交易所网站披露的《内部控制评价报告》。

公司聘请的德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）已对公司相关内部控制的有效性进行了审计，出具了无保留审计意见。

内部控制审计报告请参见公司于 2026 年 3 月 30 日在上海证券交易所网站披露的《内部控制审计报告》。

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

为贯彻落实中国证监会关于开展上市公司治理专项行动的安排部署，进一步提高上市公司质量，公司完成上市公司治理专项自查工作。通过自查，公司不断加强建设中国特色现代企业制度，持续完善内部规章制度，健全规范组织架构，推动决策流程公开透明，畅通与投资者沟通机制，形成了较为完善的上市公司治

理结构。

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量 (个)		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	东方航空技术有限公司	企业环境信息依法披露系统(上海) https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

是

(二) 社会责任工作具体情况

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入 (万元)	146	定点帮扶款
其中: 资金 (万元)	146	定点帮扶款

公司社会责任工作具体情况, 详情请见公司于 2026 年 3 月 30 日在上海证券交易所网站披露的《2025 年度可持续发展 (ESG) 报告》。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入 (万元)	4,449.7	
其中: 资金	2,472.3	无偿帮扶资金
物资折款	1,977.4	航班免票和物流减免款项
惠及人数 (人)	14 万	产业帮扶惠及群众
帮扶形式 (如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫)	航空振兴	东航 (公司和中国东航集团统称“东航”) 2025 年在已运营航线基础上, 新开“沧源—成都”直飞往返航线, 全年运营涉及临沧、沧源航班超过 5,300 班, 运输旅客超过 66 万人次, 通过航线

等)		<p>带动当地 GDP 超过 12 亿元，带动当地相关就业超过 1.8 万人。2025 年通过临沧、沧源两机场，提供 800 吨货物、折计 620 万元的全国航空货运免费物流运输服务，帮助将“藏”在深山中的好物运出来。</p>
	产业振兴	<p>一是推进蜜蜂特色产业帮扶。2025 年，东航继续联合中国农科院蜜蜂研究所在沧源深入开展蜜蜂产业帮扶，全县建成蜂蜜加工厂 2 个、蜂机具厂 1 个、蜜蜂科普园 1 个、养殖示范蜂场 59 个、适度规模化养蜂场 109 个，中蜂保有量 24,076 群。发布“沧源黑蜜”全国团体标准，产品开发延伸至果冻、牙膏，洗发露、沐浴露、护发素等，产品品质显著提升。全县蜂产品销售额 2025 年达 2,600 余万元，蜂农增收 410 余万元，直接带动稳定就业 40 人，灵活就业 3,800 人次。同时开展蜜蜂授粉，促进了当地坚果产量的增长。</p> <p>二是积极开展文旅帮扶。东航推动沧源县在 8 月入驻国资委“和美乡途”央企文旅帮扶平台，协调促成沧源歌舞团 70 余人来沪参加第三十六届上海旅游节，在东方明珠广场进行国家级非遗《木鼓舞》《甩发舞》实景演出 18 场次，单场最高观众达 3,200 人，创长三角地区非遗展演流量新高。公司帮助引入成龙主演的《熊猫计划 2》，为沧源文旅做好宣传、积攒人气。</p>
	消费振兴	<p>举办新春和中秋两场大集市，将沧源县挂牌作为东航党性教育培训基地，带动当地经济发展和社会就业；刚性要求东航在职工年节福利发放中，消费帮扶产品的采购份额不低于 20%，全年直接采购和帮销农产品超过 1.7 亿元。</p>
	人才振兴	<p>东航联合教育部教师司、北京师范大学和华东师范大学持续开展教师能力提升行动，2025 年两县教师在北京、上海参训 800 人次，两高校线下送课上门培训超过 10,000 人次。经过多年帮扶，两县教育质量显著提升，沧源、双江两县本科录取率同比不同程度提升，此外，东航还分别启动实施与复旦大学、同济大学培训定点县基层干部、产业带头人和技术人员的三年行动，为乡村发展厚植人才队伍。</p>
	生态振兴	<p>东航帮助当地安装路灯、建设篮球场，改善边境乡镇生活服务设施；帮助建设森林防火通道，保护森林自然资源，防范风险；支持开展人居环境提升行动，助力美丽乡村建设。</p>
	文化振兴	<p>东航支持以全国“时代楷模”“全国模范法官”鲍卫忠同志（沧源县人民法院原党组成员、执行局局长）为原型的电影《秘境·执行》拍摄，助力干部群众学习模范，加强思想道德建设，树立</p>

良好风尚。同时，支持双江县举办非遗赋能乡村振兴促农文旅融合发展培训班，帮助当地建立优秀传统文化保护传承体系，进一步挖掘非遗活化价值。

2025 年，东航深度参与“航空振兴”“产业振兴”“消费振兴”“人才振兴”等帮扶，持续巩固乡村振兴成果。全年累计投入无偿帮扶资金 4,449.7 万元，投入有偿帮扶资金 2.66 亿元，引进无偿帮扶资金 633.7 万元，引进有偿帮扶资金 1,074.9 万元，直接采购脱贫地区农产品 4,812.8 万元，帮助销售农产品 1.2 亿元，培训基层干部 8,162 人次，培训产业带头人 2,292 人次，培训技术人员 12,449 人次，全面完成年度帮扶任务，在中央单位定点帮扶考核评价中连续 7 年获评等级“好”的殊荣。“沧源蜜蜂产业帮扶项目”入围中央单位五年过渡期定点帮扶典型工作案例；“东航那杯茶”被评选为中央企业助力乡村振兴特色产品品牌。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

报告期内未发生控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况。

三、违规担保情况

公司报告期内未发生违规担保情况。

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

不适用

(四) 审批程序及其他说明

不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：人民币 百万元

会计师事务所	现聘任
境内会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所 (特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬	8.23
境内会计师事务所审计年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	郭静, 季宇亭
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	2
境外会计师事务所名称	德勤·关黄陈方会计师行
境外会计师事务所报酬	0.17
境外会计师事务所审计年限	2

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	德勤华永会计师事务所 (特殊普通合伙)	2.05

聘任、解聘会计师事务所情况说明

公司董事会 2025 年第 3 次会议及 2024 年度股东大会审议通过《关于聘任公司 2025 年度国内和国际财务报告审计师及内部控制审计师的议案》，同意聘请德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为 2025 年度国内财务报告审计师及内部控制审计师、德勤·关黄陈方会计师行为公司 2025 年度国际财务报告审计师，财务报告及内部控制审计费用共计人民币 1,045 万元。详情请参见公司于 2025 年 3 月 28 日、5 月 28 日在上海证券交易所网站披露的公告。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

不适用

八、破产重整相关事项

不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

公司发生的日常关联交易是公司开展航空运输业务中与中国东航集团、中国东航集团下属控股子公司及其他关联方发生的关联交易，该等关联交易是按一般商业条款达成，符合公司和全体股东的整体利益，对公司股东而言公平合理。

2025 年公司发生的日常关联交易情况如下：

单位：人民币 百万元

交易项目	2025 年发生额	2025 年关联交易 额度上限
金融服务——每日最高存款余额	7,537	17,000
金融服务——每日最高综合授信余额	1,600	17,000
金融服务——其他金融服务费用总额	25	60
飞机及发动机租赁总金额——支付金额 ¹	13,801	46 亿美元或等值 人民币

飞机及发动机出售——收取金额	416	1,800
飞机及发动机租赁使用权资产总值 ²	14,178	36.50 亿美元或等 值人民币
航空食品相关服务和航空机供品供应保障相关服务——支付金额	3,019	4,840
航食保障相关业务——公司作为出租人年度物业租金及航食保障相关服务——收取金额	93	360
航食保障相关业务——公司作为承租人年度物业租金——支付金额	2	8
航食保障相关业务——公司作为承租人物业租赁使用权资产总值	32	150
航空配套服务——支付金额	460	2,000
航空配套服务——使用权资产总值 ³	176	1,550
外贸进出口服务——支付金额	-	1,000
物业租赁及代建代管服务——公司作为出租人年度物业租赁租金——收取金额	8	8
物业租赁及代建代管服务——公司作为承租人年度物业租赁租金及代建代管费用——支付金额	197	370
物业租赁及代建代管服务——公司作为承租人物业租赁使用权资产总值 ⁴	502	630
广告委托代理服务——支付金额	-	90
货运物流业务保障服务——收取金额	637	780
货站业务保障服务——支付金额	636	920
客机货运业务独家经营运输服务价款——收取金额	5,457	8,800
航空互联网服务——支付金额	85	140
航空信息技术服务-支付金额	697	1,050
法荷航航空运输合作保障服务-支付金额	53	470
法荷航航空运输合作保障服务-收取金额	58	240

注：

- 1.总金额包括新引进融资租赁飞机、经营租赁飞机及发动机的租金总额、利息、安排费；
- 2.报告期内新引进融资租赁飞机、经营租赁飞机及发动机的使用权资产总值；

- 3.报告期末车辆设备租赁所涉及的使用权资产总值；
- 4.报告期末物业租赁和代建代管服务中物业租赁所涉及的使用权资产总值。

(二) 资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

1.已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

事项概述	查询索引
2024年11月8日，本公司第十届董事会第7次普通会议审议通过了《关于转让新上海国际大厦股权的议案》，2025年6月18日，公司与中国东航集团下属全资子公司东航资产管理服务有限公司（以下简称“东航资产”）签署股权转让协议，将持有的新上海国际大厦有限公司的20%的股权转让至东航资产，交易价格约为人民币28,643.78万元。	详情请参见本公司于2024年11月8日、2025年6月18日在上交所网站发布的公告。

2.已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

不适用

3.临时公告未披露的事项

不适用

4.涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

不适用

(四) 关联债权债务往来

单位：人民币 百万元

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
中国东航集团	母公司				2,702	9,800	12,502
合计					2,702	9,800	12,502
关联债权债务形成原因		控股股东向公司提供贷款					
关联债权债务对公司经营成果及财务状况的影响		公司从控股股东获得贷款资金，贷款利率低于中国人民银行 LPR 利率，有助于公司以较低的融资成本开展相关业务					

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

1. 存款业务

单位：人民币 百万元

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
东航集团财务有限责任公司	控股股东的控股子公司	17,000	0.85%-1.35%	2,774	663,492	662,094	4,172
合计	-	17,000	-	2,774	663,492	662,094	4,172

注：上述利率不包括小额外币存款

2. 贷款业务

单位：人民币 百万元

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
东航集团财务有限责任公司	控股股东的控股子公司	7,295	1.7%-2.3%	1,600	4,706	4,806	1,500
合计	-	7,295	-	1,600	4,706	4,806	1,500

3. 授信业务或其他金融业务

单位：人民币 百万元

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
东航集团财务有限责任公司	控股股东之控股子公司	综合授信	15,951	3,766

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1. 托管情况

不适用

2. 承包情况

出包方名称	公司及指定的下属全资及控股子公司
承包方名称	中货航
承包资产情况	公司将客机货运业务交由中货航独家经营
承包起始日至终止日	2020年1月1日起至2032年12月31日
承包收益	2025年公司客机货运业务独家经营运输服务金额预估上限为人民币88亿元，实际发生额为人民币54.57亿元。
承包收益确定依据	客机货运业务独家经营运输服务价款以中货航独家经营，公司客机货运业务产生的实际货运收入为基数，并扣减一定业务费率计算。
承包收益对公司影响	该交易有利于解决公司客机货运业务与中货航经营的全货机业务之间的同业竞争问题；满足公司对客机货运专业化经营的需求，激励中货航促进公司客机货运业务的稳步发展和增长；有利于公司集中相关资源专注于经营和发展航空客运业务，提升公司航空客运主业的经营能力和竞争力。
关联交易及关联关系	中货航是公司控股股东中国东航集团下属控股子公司东航物流的控股子公司，中货航为公司关联方，交易构成关联交易。

3. 租赁情况

公司部分飞机采用租赁方式引进，详见第三节“机队结构”部分。

(二) 担保情况

单位：人民币 百万元

公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期末对子公司担保余额合计	804.38
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额	804.38
担保总额占公司净资产的比例（%）	2.13
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额	-
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额	804.38
担保总额超过净资产50%部分的金额	-
上述三项担保金额合计	804.38

注：1. 以上公司直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务

担保约人民币 8.04 亿元，系公司为下属全资 SPV 公司所提供的担保，具体请见下表，担保金额在股东会批准的授权额度内。

截至本报告披露日，公司对 SPV 公司担保情况表：

序号	已设立的 SPV 公司	已担保金额 (百万美元)
1	东津天一 (天津) 飞机租赁有限公司	38.82
2	东津天二 (天津) 飞机租赁有限公司	-
3	东津天三 (天津) 飞机租赁有限公司	-
4	东津天四 (天津) 飞机租赁有限公司	-
5	东津天五 (天津) 飞机租赁有限公司	10.10
6	东津天六 (天津) 飞机租赁有限公司	-
7	东津天七 (天津) 飞机租赁有限公司	-
8	东津天八 (天津) 飞机租赁有限公司	0.63
9	东津天九 (天津) 飞机租赁有限公司	0.63
10	东津天十 (天津) 飞机租赁有限公司	-
11	东津天十一 (天津) 飞机租赁有限公司	-
12	东津天十二 (天津) 飞机租赁有限公司	0.36
13	东沪天一 (上海) 飞机租赁有限公司	30.17
14	东沪天二 (上海) 飞机租赁有限公司	-
15	东沪天三 (上海) 飞机租赁有限公司	-
16	东沪天四 (上海) 飞机租赁有限公司	-
17	东沪天五 (上海) 飞机租赁有限公司	-
18	东沪天六 (上海) 飞机租赁有限公司	33.73
合计		114.44

截至报告期末，公司对上述 SPV 已实际提供的担保金额为 1.1444 亿美元，按照美元对人民币汇率 7.0288 计算，约为人民币 8.04 亿元，担保金额在股东会批准的授权额度内。

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

不适用

2. 委托贷款情况

不适用

3. 其他情况

不适用

(四) 其他重大合同

不适用

十四、募集资金使用进展说明

(一) 募集资金整体使用情况

不适用

(二) 募投项目明细

不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1. 募集资金投资项目先期投入及置换情况

不适用

2. 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

不适用

3. 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

不适用

4. 用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况

不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的事项的说明

1. 公司分别于 2024 年 8 月 30 日、2024 年 11 月 8 日召开董事会 2024 年第 4 次例会、2024 年第一次临时股东大会、2024 年第一次 A 股类别股东大会

及 2024 年第一次 H 股类别股东大会，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购股份方案的议案》，同意公司在 A 股和 H 股以集中竞价交易方式回购公司股份。截至 2025 年 11 月 7 日本次回购到期日，公司已经累计完成回购股份数量为 20,355.99 万股，占本次回购前公司总股份数的 0.9132%，其中回购 A 股数量为 8,955.39 万股，成交总金额为 33,680.02 万元，回购 H 股数量为 11,400.60 万股，成交总金额为 31,134.67 万港元。公司已于 2025 年 11 月 11 日完成本次回购股份的注销工作。详细内容请见公司于 2024 年 8 月 30 日、2024 年 11 月 8 日和 2025 年 11 月 10 日在上海证券交易所网站披露的相关公告。

2.公司分别于 2025 年 7 月 1 日、2025 年 8 月 29 日召开了董事会 2025 年第 6 次会议、2025 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于调整公司 2025 年飞机及发动机日常关联交易事项的议案》和《关于公司 2026 年至 2028 年日常关联交易事项的议案》，公司于 2025 年 7 月 4 日与各关联方签署了日常关联交易框架协议。详细内容请见公司于 2025 年 7 月 1 日、2025 年 7 月 4 日和 2025 年 8 月 29 日在上海证券交易所网站披露的相关公告。

3.公司于 2026 年 3 月 13 日收到控股股东中国东航集团通知，中国东航集团于 2026 年 3 月 13 日通过上交所交易系统以集中竞价方式增持了公司 A 股 33,971,300 股，并提出自增持之日起 12 个月内拟累计增持公司 A 股金额人民币 5 亿元至 10 亿元（不含本数）。中国东航集团于 2026 年 3 月 16 日增持公司 A 股股份 19,610,000 股，中国东航集团及其一致行动人合计持有公司股份占公司总股本比例升至 55.00%。详细内容请见公司于 2026 年 3 月 13 日、2026 年 3 月 17 日在上海证券交易所网站披露的相关公告。

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

	本次变动前		本次变动增减 (+, -)			本次变动后	
	数量	比例 (%)	发行新股	其他	小计	数量	比例 (%)
一、有限售条件股份	0	0	0	0	0	0	0
1、国家持股	0	0	0	0	0	0	0
2、国有法人持股	0	0	0	0	0	0	0
3、其他内资持股	0	0	0	0	0	0	0
其中：境内非国有法人持股	0	0	0	0	0	0	0
境内自然人持股	0	0	0	0	0	0	0
4、外资持股	0	0	0	0	0	0	0
其中：境外法人持股	0	0	0	0	0	0	0
境外自然人持股	0	0	0	0	0	0	0
二、无限售条件流通股	22,291,296,570	100	0	-203,559,900	-203,559,900	22,087,736,670	100
1、人民币普通股	17,114,518,793	76.78	0	-89,553,900	-89,553,900	17,024,964,893	77.08
2、境内上市的外资股	0	0	0	0	0	0	0
3、境外上市的外资股	5,176,777,777	23.22	0	-114,006,000	-114,006,000	5,062,771,777	22.92
4、其他	0	0	0	0	0	0	0
三、股份总数	22,291,296,570	100	0	-203,559,900	-203,559,900	22,087,736,670	100

2、股份变动情况说明

2025年11月11日公司完成回购注销89,553,900股A股、114,006,000股H股，公司总股本由22,291,296,570股减少为22,087,736,670股，详情请参见公司于2025年11月10日在上交所网站发布的《关于回购实施结果暨股份变动的公告》。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响 (如有)

不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

不适用

(二) 限售股份变动情况

不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期末证券发行情况

不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司资产负债率为 86.69%，较 2024 年年末增加 1.66 个百分点。

(三) 现存的内部职工股情况

不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	125,700
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	137,592
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数 (户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数 (户)	0

(二) 股东数量和持股情况

公司前十名股东持股情况和前十名无限售条件股东持股情况如下：

单位：股

前十名股东持股情况 (不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记 或冻结情况		股东性质
					股份 状态	数 量	
中国东方航空集团有限公司	0	8,858,963,273	40.11%	0	无	0	国有法人

HKSCC LIMITED	NOMINEES	-113,314,052	4,590,376,723	20.78%	0	未知	未知	境外法人
上海吉祥航空股份有限公司		0	808,441,233	3.66%	0	无	0	境内非国有法人
中国航空油料集团有限公司		-3,739,600	726,650,227	3.29%	0	无	0	国有法人
DELTA AIR LINES INC		0	465,910,000	2.11%	0	无	0	境外法人
上海励程信息技术咨询有限公司		0	465,838,509	2.11%	0	无	0	境内非国有法人
东航金控有限责任公司		0	457,317,073	2.07%	0	无	0	国有法人
中国证券金融股份有限公司		0	429,673,382	1.95%	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司		-74,593,717	273,374,509	1.24%	0	无	0	境外法人
中国远洋海运集团有限公司		0	232,919,254	1.05%	0	无	0	国有法人

前十名无限售条件股东持股情况

股东名称	持有无限售条件股份的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
中国东方航空集团有限公司	8,858,963,273	人民币普通股	8,858,963,273
HKSCC NOMINEES LIMITED	4,590,376,723	境外上市外资股	4,590,376,723
上海吉祥航空股份有限公司	808,441,233	人民币普通股	808,441,233
中国航空油料集团有限公司	726,650,227	人民币普通股	726,650,227
DELTA AIR LINES INC	465,910,000	境外上市外资股	465,910,000
上海励程信息技术咨询有限公司	465,838,509	人民币普通股	465,838,509
东航金控有限责任公司	457,317,073	人民币普通股	457,317,073
中国证券金融股份有限公司	429,673,382	人民币普通股	429,673,382
香港中央结算有限公司	273,374,509	人民币普通股	273,374,509
中国远洋海运集团有限公司	232,919,254	人民币普通股	232,919,254

前十名股东中回购专户情况说明 不适用

上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明 不适用

上述股东关联关系或一致行动的说明 中国东航集团拥有东航金控 100%的权益；HKSCC NOMINEES LIMITED 持有的 4,590,376,723 股中，2,778,396,000 股由东航国控以实益拥有人的身份持有，而中国东航集团则拥有东航国控 100%权益。HKSCC NOMINEES LIMITED 持有的 4,590,376,723 股中，554,705,777 股由吉祥香港以实益拥有人的身份持有，而吉祥航空拥有吉祥香港 100%权益。公司未知其他前十名无限售条件股东之间有关联或一致行动关系。

截至本报告期末，东航国控累计质押公司 H 股股份 23.7 亿股。

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东及实际控制人情况

名称	中国东方航空集团有限公司
单位负责人或法定代表人	王志清
成立日期	1986 年 8 月 9 日
主要经营业务	经营集团公司及其投资企业中由国家投资形成的全部国有资产和国有股权
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	直接持有东航物流（股票代码 601156.SH）40.5%的股权；直接和间接持有中航信（股票代码 00696.HK）7.24% 的股权；间接持有吉祥航空（股票代码 603885.SH）12.89%的股权；间接持有中国中免（股票代码 01880.HK）0.13%的股权；间接持有法荷航 AirFrance-KLM（股票代码 AF.PA）4.58%的股权。

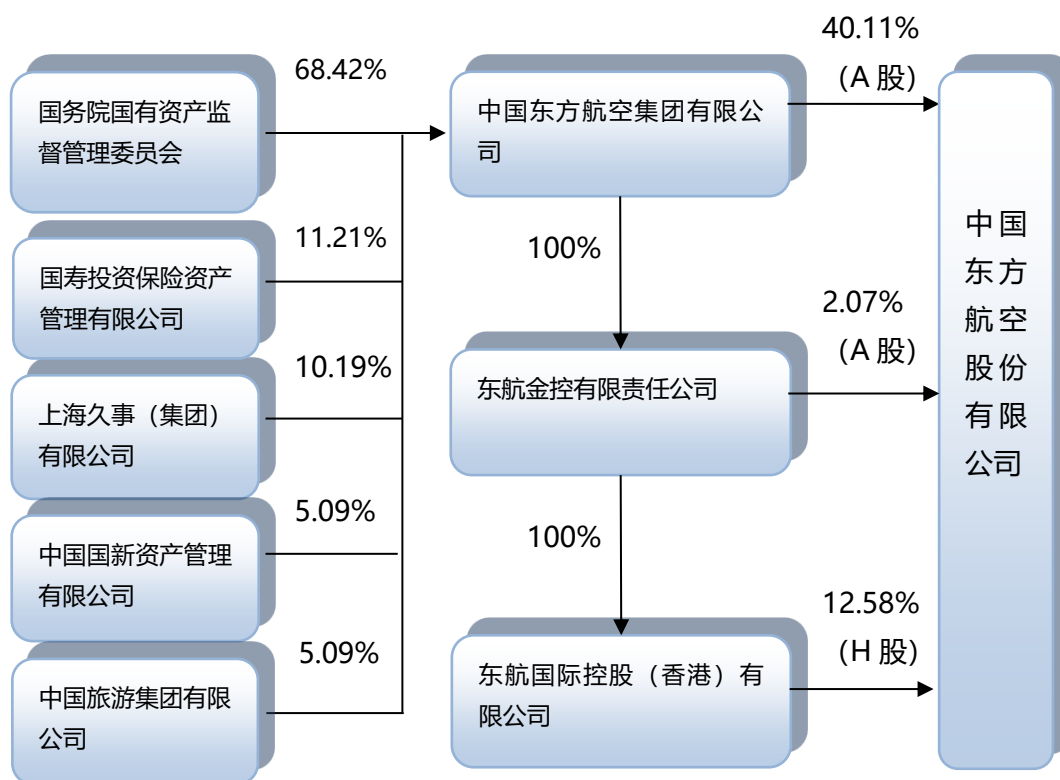
1. 公司不存在控股股东和实际控制人情况的特别说明

不适用

2. 报告期内控股股东和实际控制人变更情况的说明

不适用

3. 公司与控股股东和实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



注：

1. 报告期内公司完成 A 股、H 股回购股份项目，累计完成回购股份 203,559,900 股，占回购前公司总股份数的 0.9132%，公司本次回购股份已于 2025 年 11 月 11 日完成注销，公司总股本从 22,291,296,570 股降至 22,087,736,670 股。详见“第五节重要事项”的“十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的事项的说明”。

2. 截至报告期末，公司控股股东中国东航集团及其一致行动人持有公司股份比例为 54.76%。

4. 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

不适用

(二) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

HKSCC 持有公司 4,590,376,723 股股票（全部为 H 股股票），其中包含了东航国控持有公司的 2,778,396,000 股。

七、股份限制减持情况说明

不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

单位：亿元 币种：人民币

回购股份方案名称	以集中竞价方式回购股份的方案
回购股份方案披露时间	2024 年 8 月 30 日
拟回购股份数量及占总股本的比例 (%)	5,694.76 万股~11,389.52 万股 A 股, 9,057.97 万股~18,115.94 万股 H 股（依照回购价格上限测算），占总股本比例 0.66%~1.32%
拟回购金额	5（含）亿元~10（不含）亿元
拟回购期间	2024 年 11 月 8 日至 2025 年 11 月 7 日
回购用途	减少注册资本
已回购数量(股)	89,553,900 股 A 股、114,006,000 股 H 股
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)（如有）	无
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	无

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

（一）公司债券（含企业债券）

1. 公司债券基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	2026年4月30日后的最近回售日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排(如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
中国东方航空股份有限公司2016年公司债券(第一期)	16东航01	136789	2016年10月24日	2016年10月24日	-	2026年10月24日	人民币0.00851亿元	3.03%	采用单利按年计息, 不计复利。每年付息一次, 其中新元债每年付息两次, 到期一次还本, 最后一期利息随本金的兑付一起支付。	上海证券交易所	仅面向专业投资者发行, 公众投资者不得参与发行认购	竞价交易与协议	否
中国东方航空股份有限公司2016年公司债券(第一期)	16东航02	136790	2016年10月24日	2016年10月24日	-	2026年10月24日	人民币15亿元	3.30%				竞价交易与协议	否
东航海外(香港)有限公司新元债券	-	ISIN 代码: XS2343214040	2021年7月15日	2021年7月15日	-	2026年7月	新加坡元5亿	2.00%		新加坡交易所		场外交易	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

不适用

报告期内债券付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
中国东方航空股份有限公司 2016 年公司债券（第一期）品种一	2025 年 10 月 24 日，公司支付自 2024 年 10 月 24 日至 2025 年 10 月 23 日期间的利息。
中国东方航空股份有限公司 2016 年公司债券（第一期）品种二	2025 年 10 月 24 日，公司支付自 2024 年 10 月 24 日至 2025 年 10 月 23 日期间的利息。
中国东方航空股份有限公司 2021 年公司债券（第一期）品种一	2025 年 3 月 12 日，公司支付自 2024 年 3 月 12 日至 2025 年 3 月 11 日期间的利息。
东航海外(香港)有限公司新元债券	2025 年 1 月 15 日，公司支付自 2024 年 7 月 15 日至 2025 年 1 月 14 日期间的利息;2025 年 7 月 15 日，公司支付自 2025 年 1 月 15 日至 2025 年 7 月 14 日期间的利息。

2.公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

(1) 公司 2016 年公司债券（第一期）（16 东航 01）为 10 年期，到期日 2026 年 10 月 24 日，若债券的投资人行使回售选择权，则债券回售部分债券的到期日为 2021 年 10 月 24 日。2021 年 10 月 24 日回售 14.99149 亿元，债券余额为 0.00851 亿元。

(2) 公司 2021 年公司债券（第一期）（21 东航 01）为 10 年期，到期日 2031 年 3 月 12 日，若债券的投资人行使回售选择权，则债券回售部分债券的兑付日为 2026 年 3 月 12 日。2026 年 3 月 12 日回售 30 亿元，债券余额为 0。

3.为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	联系人	联系电话
光大证券股份有限公司	上海市静安区南京西路 1266 号 恒隆广场 1 号楼 51 层	-	徐云飞	021-52523251
大公国际资信评估有限公司	中国北京市海淀区西三环北路 89 号外文大厦 A 座 3 层	-	葛凌	010-67413300
中诚信国际信用评级有限责任 公司	北京市东城区南竹杆胡同 2 号 1 幢 60101	-	盛蕾	010-66428877

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	中国北京市东城区东长安街1号	孟冬	陆旻鸥	021-22283760
上海市锦天城律师事务所	上海市浦东新区银城中路501号 上海中心大厦12层	-	冷刚	021-20511157
中国证券登记结算有限责任公司上海分公司	上海市浦东新区陆家嘴路166号 中国保险大厦3楼	-	徐瑛	021-68870114

上述中介机构发生变更的情况

不适用

4.信用评级结果调整情况

不适用

5.担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

报告期内，公司的担保情况、偿债计划和其他偿债保障措施与募集说明书的约定和相关承诺一致，未发生变化。公司严格按照募集说明书约定向债券持有人付息。

（二）公司债券募集资金情况

本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

（三）专项品种债券应当披露的其他事项

不适用

（四）报告期内公司债券相关重要事项

1.非经营性往来占款和资金拆借

不适用

2.负债情况

（1）有息债务及其变动情况

1.1 公司债务结构情况

报告期初和报告期末，公司（非公司合并范围口径）有息债务余额分别为

1,537.77 亿元和 1,617.26 亿元，报告期内有息债务余额同比变动 5.17%。

单位：百万元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比 (%)
	已逾期	1 年以内 (含)	1 年以上		
公司信用类债券	-	9,501	11,500	21,001	12.99
银行贷款	-	35,094	28,389	63,483	39.25
非银行金融机构贷款	-	1,500	12,500	14,000	8.66
其他有息债务	-	11,918	51,324	63,242	39.10
合计	-	58,013	103,713	161,726	100.00

报告期末公司存续的公司信用类债券中，公司债券余额 45.01 亿元，企业债券余额 0 亿元，非金融企业债务融资工具余额 165.00 亿元，且共有 95.01 亿元公司信用类债券在 2026 年 3 至 12 月内到期。

1.2.公司合并口径有息债务结构情况

报告期初和报告期末，公司合并报表范围内公司有息债务余额分别为 1,759.69 亿元和 1,819.28 亿元，报告期内有息债务余额同比变动 3.39%。

单位：百万元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比 (%)
	已逾期	1 年以内 (含)	1 年以上		
公司信用类债券	-	12,230	11,500	23,730	13.04
银行贷款	-	35,390	28,408	63,798	35.07
非银行金融机构贷款	-	1,500	12,500	14,000	7.70
其他有息债务	-	16,694	63,706	80,400	44.19
合计	-	65,814	116,114	181,928	100.00

报告期末，公司合并口径存续的公司信用类债券中，公司债券余额 72.30 亿元，企业债券余额 0 亿元，非金融企业债务融资工具余额 165.00 亿元，且共有 122.30 亿元公司信用类债券在 2026 年 3 至 12 月内到期。

1.3.境外债券情况

截至报告期末，公司合并报表范围内发行的境外债券余额 27.29 亿元人民币。

(2) 报告期末公司及其子公司存在逾期金额超过 1000 万元的有息债务或者公司信用类债券逾期情况

不适用

(3) 可对抗第三人的优先偿付负债情况

截至报告期末，公司合并报表范围内存在可对抗第三人的优先偿付负债：

不适用

3.报告期内信息披露事务管理制度变更情况

信息披露事务管理制度的变更内容	公司 2025 年 10 月 30 日召开的董事会 2025 年第 11 次会议审议通过了《关于修订〈中国东方航空股份有限公司信息披露事务管理制度〉的议案》。根据中国证监会《信息披露豁免规定》，公司《信息披露事务管理制度》新增第十章“信息披露的暂缓与豁免”，明确豁免范围，将可以暂缓和豁免披露的事项分为国家秘密和商业秘密两类，并列举了商业秘密允许豁免的情形，规定商业秘密暂缓和豁免披露的审核程序等。统一删除了“监事会”相关职责，其原有大部分职能由审计和风险管理委员会承接，同时将“股东大会”更名为“股东会”。
信息披露事务管理制度变更后的主要内容	修订后的《信息披露事务管理制度》共十一章，主要内容包括：总则，信息披露的基本原则，信息披露的内容及标准，信息披露事务管理及职责，定期报告和临时报告的编制、审议和披露流程，年报信息披露重大差错责任追究机制，内幕信息管理及保密措施，对外报送信息管理规定，信息披露的媒体及档案管理，信息披露的暂缓与豁免，附则等章节。
对投资者权益的影响	此次修订旨在规范公司及其信息披露义务人的信息披露行为，加强信息披露事务管理，提高信息披露工作质量，保护投资者合法权益。

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

1.非金融企业债务融资工具基本情况

截至本报告披露日，公司存续的非金融企业债务融资工具基本情况：

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
中国东方航空股份有限公司2025年度第八期超短期融资券	25东航股SCP008	012582247	2025年9月17日	2025年9月18日	2026年4月16日	人民币25亿元	1.57	到期一次还本付息	银行间债券市场	询价交易	否
中国东方航空股份有限公司2025年度第九期超短期融资券	25东航股SCP009	012582319	2025年9月23日	2025年9月24日	2026年5月22日	人民币25亿元	1.59				
中国东方航空股份有限公司2026年度第一期超短期融资券	26东航股SCP001	012680034	2026年1月6日	2026年1月7日	2026年9月30日	人民币20亿元	1.55				
中国东方航空股份有限公司2026年度第二期超短期融资券	26东航股SCP002	012680117	2026年1月13日	2026年1月14日	2026年10月11日	人民币30亿元	1.56				
中国东方航空股份有限公司2026年度第三期超短期融资券	26东航股SCP003	012680203	2026年1月20日	2026年1月21日	2026年10月16日	人民币20亿元	1.56				
中国东方航空股份有限公司2026年度第四期超短期融资券	26东航股SCP004	012680647	2026年3月13日	2026年3月16日	2026年8月22日	人民币20亿元	1.50				
中国东方航空股份有限公司2026年度第五期超短期融资券	26东航股SCP005	012680689	2026年3月17日	2026年3月18日	2026年8月25日	人民币30亿元	1.50				
中国东方航空股份有限公司2025年度第一期中期票据	25东航股MTN001	102580807	2025年2月25日	2025年2月26日	2028年2月26日	人民币20亿元	1.89	按年付息,到期一次还本			
中国东方航空股份有限公司2025年度第二期中期票据	25东航股MTN002	102581771	2025年4月21日	2025年4月22日	2028年4月22日	人民币20亿元	1.74				
中国东方航空股份有限公司2025年度第三期中期票据	25东航股MTN003	102584846	2025年11月19日	2025年11月20日	2028年11月20日	人民币20亿元	1.79				
中国东方航空股份有限公司2025年度第四期中期票据	25东航股MTN004	102584913	2025年11月21日	2025年11月24日	2028年11月24日	人民币20亿元	1.80				
中国东方航空股份有限公司2025年度第五期中期票据	25东航股MTN005	102584944	2025年11月24日	2025年11月25日	2028年11月25日	人民币15亿元	1.80				
中国东方航空股份有限公司2025年度第六期中期票据	25东航股MTN006	102585124	2025年12月5日	2025年12月8日	2028年12月8日	人民币20亿元	1.88				

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

不适用

逾期未偿还债券

不适用

报告期内债券付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
中国东方航空股份有限公司 2025 年度第一期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2025 年度第二期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2025 年度第三期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2025 年度第四期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2025 年度第五期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2025 年度第六期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2025 年度第七期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2022 年度第一期中期票据	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2022 年度第二期中期票据	已完成付息兑付

2.公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

不适用

3.为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	联系人	联系电话
普华永道中天会计师事务所 (特殊普通合伙)	上海市浦东新区东育路 588 号前滩中心 42 楼	杨旭东、刘玉玉	李君	021-23238888
德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)	中国上海市延安东路 222 号外滩中心 30 楼	郭静、季宇亭	季宇亭	021-33138288
大公国际资信评估有限公司	北京市海淀区西三环北路 89 号中国外交大厦 A 座 3 层	-	葛凌	010-67413300
上海市锦天城律师事务所	上海市浦东新区银城中路 501 号上海中心大厦 12 层	-	冷刚	021-20511157

上海邦信阳律师事务所	上海市黄浦区西藏南路 288 号太平洋新天地 T2 大厦 7-8 楼	-	刘慧	021-23169090
银行间市场清算所股份有限公司	上海市黄浦区北京东路 2 号	-	谢晨燕、陈龚荣	021-23198708
中信银行股份有限公司	北京市朝阳区光华路 10 号院 1 号楼	-	米泽一	010-66635940
兴业银行股份有限公司	福建省福州市湖东路 154 号	-	林晨、李飞	010-89926551、021-62677777
北京银行股份有限公司	北京市西城区金融大街甲 17 号首层	-	张国霞	010-66223400
国家开发银行	北京市西城区复兴门内大街 18 号	-	蔡京晶、王峥艳	010-68306526、021-20266981
中国银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街 1 号	-	傅吉娜	010-66591106
中国建设银行股份有限公司	北京市西城区金融大街 25 号	-	公超然	010-67594753
华夏银行股份有限公司	北京市东城区建国门内大街 22 号	-	黄健恒	010-85238657
中国光大银行股份有限公司	北京市西城区太平桥大街甲 25 号光大中心 A 座 3 层	-	邵帅	021-23050224
中国工商银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街 55 号	-	任东	010-81011843
杭州银行股份有限公司	浙江省杭州市上城区解放东路 168 号	-	王心悦	0571-87094968
平安银行股份有限公司	深圳市福田区益田路 5023 号平安金融中心南塔	-	林茜	0755-22197878
浙商银行股份有限公司	浙江省杭州市萧山区鸿宁路 1788 号	-	蒋秋林、彭传龙	021-61370155
宁波银行股份有限公司	浙江省宁波市鄞州区宁东路 345 号	-	胡强	0574-87002735
上海浦东发展银行股份有限公司	上海市中山东一路 12 号	-	杨云	021-31882823
交通银行股份有限公司	中国（上海）自由贸易试验区银城中路 188 号	-	张珮菲	021-38873279
广发银行股份有限公司	广州市越秀区东风东路 713 号	-	王谔达	020-38321885
上海农村商业银行股份有限公司	上海市黄浦区中山东二路 70 号 A 座 12 楼	-	林昱先	021-60116258
渤海银行股份有限公司	天津市河东区海河东路 218 号	-	李璇	022-58314945
中国民生银行股份有限公司	北京市西城区西绒线胡同 28 号	-	张兴旺	010-56368035

南京银行股份有限公司	南京市建邺区江山大街 88 号	-	喻启航	18251804301
江苏银行股份有限公司	南京市中华路 26 号	-	彭释之	025-51811241

上述中介机构发生变更的情况

不适用

4.报告期末募集资金使用情况

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况 (如有)	募集资金违规使用的整改情况 (如有)	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
中国东方航空股份有限公司 2025 年度第一期超短期融资券	人民币 20 亿元	人民币 20 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2025 年度第二期超短期融资券	人民币 20 亿元	人民币 20 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2025 年度第三期超短期融资券	人民币 20 亿元	人民币 20 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2025 年度第四期超短期融资券	人民币 20 亿元	人民币 20 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2025 年度第五期超短期融资券	人民币 20 亿元	人民币 20 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2025 年度第六期超短期融资券	人民币 20 亿元	人民币 20 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2025 年度第七期超短期融资券	人民币 20 亿元	人民币 20 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2025 年度第八期超短期融资券	人民币 25 亿元	人民币 25 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2025 年度第九期超短期融资券	人民币 25 亿元	人民币 25 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2022 年度第一期中期票据	人民币 20 亿元	人民币 20 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2022 年度第二期中期票据	人民币 15 亿元	人民币 15 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2025 年度第一期中期票据	人民币 20 亿元	人民币 20 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2025 年度第二期中期票据	人民币 20 亿元	人民币 20 亿元	0	无	无	是

中国东方航空股份有限公司 2025 年 度第三期中期票据	人民币 20 亿元	人民币 20 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2025 年 度第四期中期票据	人民币 20 亿元	人民币 20 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2025 年 度第五期中期票据	人民币 15 亿元	人民币 15 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2025 年 度第六期中期票据	人民币 20 亿元	人民币 20 亿元	0	无	无	是

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

不适用

其他说明

公司严格遵循公司资金管理制度及相关法律法规，履行募集资金使用的相
关程序，遵照募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定。

5.信用评级结果调整情况

不适用

6.担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及其 影响

报告期内，公司的担保情况、偿债计划和其他偿债保障措施与募集说明书
的约定和相关承诺一致，未发生变化。公司严格按照募集说明书约定向债券持
有人付息。

7.非金融企业债务融资工具其他情况的说明

不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

单位：人民币 百万元

主要指标	本报告期末	上年度末	报告期末比上年度末增减 (%)
流动比率	0.21	0.17	23.53
速动比率	0.10	0.08	25.00
资产负债率 (%)	86.69	85.03	增加 1.66 个百分点
	本报告期	上年同期	报告期比上年同期增减 (%)
扣除非经常性损益后净利润	-2,949	-4,983	不适用
EBITDA 全部债务比	0.13	0.12	8.33
利息保障倍数	0.98	0.22	345.45
现金利息保障倍数	10.06	8.17	23.13
EBITDA 利息保障倍数	7.15	5.01	42.71
贷款偿还率 (%)	100	100	-
利息偿付率 (%)	100	100	-

二、可转换公司债券情况

不适用

备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
- 三、报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿
- 四、报告期内在香港联交所网站公开披露过的中英文公告的原稿

中国东方航空股份有限公司

财务报表及审计报告

2025 年 12 月 31 日止年度

<u>内容</u>	<u>页码</u>
审计报告	1 - 4
合并及公司资产负债表	5 - 7
合并及公司利润表	8
合并及公司现金流量表	9
合并及公司股东权益变动表	10 - 13
财务报表附注	14 - 130
补充资料	131 - 132

审计报告

德师报(审)字(26)第 P03812 号
(第 1 页, 共 4 页)

中国东方航空股份有限公司全体股东:

一、审计意见

我们审计了中国东方航空股份有限公司(以下简称“东航股份”)的财务报表,包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表,2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了东航股份 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则,我们独立于东航股份,并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

商誉的减值测试

事项描述

如财务报表附注四(16)所示,截至 2025 年 12 月 31 日,东航股份商誉账面价值为人民币 9,030 百万元,对财务报表具有重要性。

审计报告 - 续

德师报(审)字(26)第 P03812 号
(第 2 页, 共 4 页)

三、关键审计事项 - 续

商誉的减值测试 - 续

事项描述 - 续

如财务报表附注二(19)、附注二(30)所示,东航股份至少每年对商誉进行减值测试。商誉属于航空营运业务资产组,这要求管理层在进行减值测试时,对包含商誉的航空营运业务资产组的可回收金额进行估计,可回收金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。在计算预计航空营运业务资产组未来现金流量的现值时,需要运用包括收入增长率、毛利率、折现率及预测期之后年度的现金流量增长率等关键假设,涉及管理层的重大会计估计和判断。由于上述商誉金额重大,对财务报表有重大影响,且商誉的减值测试涉及管理层的重大估计和判断,因此,我们将商誉的减值测试认定为关键审计事项。

审计应对

我们针对该事项执行的审计程序主要包括:

- 了解和评价与商誉的减值测试相关的关键内部控制的设计和执行,并测试其运行的有效性;
- 评价管理层对商誉所在资产组的认定是否恰当;
- 将本年实际业绩与上一年度减值测试所采用的预测数据进行比较,评价管理层估计的合理性;
- 将预计未来现金流量所基于的盈利预测与东航股份的历史数据、经批准的财务预算及经营计划进行比较,评价其合理性;
- 利用内部估值专家的协助,评估确定管理层商誉减值测试方法和模型的适当性,以及运用的重大估计及判断,包括折现率及预测期之后年度的现金流量增长率等关键参数;
- 通过敏感性分析,评估对预计未来现金流量现值产生重大影响的关键参数发生合理变动时对商誉的减值测试结果的影响。

四、其他信息

东航股份管理层对其他信息负责。其他信息包括东航股份 2025 年年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

审计报告 - 续

德师报(审)字(26)第 P03812 号
(第 3 页, 共 4 页)

四、其他信息 - 续

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息, 我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计, 我们的责任是阅读其他信息, 在此过程中, 考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作, 如果我们确定其他信息存在重大错报, 我们应当报告该事实。在这方面, 我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

东航股份管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表, 使其实现公允反映, 并设计、执行和维护必要的内部控制, 以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时, 管理层负责评估东航股份的持续经营能力, 披露与持续经营相关的事项(如适用), 并运用持续经营假设, 除非管理层计划清算东航股份、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督东航股份的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证, 并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证, 但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致, 如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策, 则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中, 我们运用职业判断, 并保持职业怀疑。同时, 我们也执行以下工作:

(1)识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险, 设计和实施审计程序以应对这些风险, 并获取充分、适当的审计证据, 作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上, 未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2)了解与审计相关的内部控制, 以设计恰当的审计程序。

(3)评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

审计报告 - 续

德师报(审)字(26)第 P03812 号
(第 4 页, 共 4 页)

六、注册会计师对财务报表审计的责任 - 续

(5)评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容,并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6)就东航股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据,以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计,并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通,包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明,并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项,以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中,我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要,因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项,除非法律法规禁止公开披露这些事项,或在极少数情形下,如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处,我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)
中国·上海



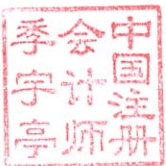
中国注册会计师:郭 静
(项目合伙人)

郭静



中国注册会计师:季宇亭

季宇亭



2026年3月30日

资产	附注	合并		公司	
		2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流动资产					
货币资金	四(1)	7,227	4,133	3,429	1,035
交易性金融资产	四(2)	124	101	122	101
套期工具	四(3)	3	56	3	56
应收票据		2	59	2	-
应收账款	四(4)、十五(1)	2,089	1,890	1,633	1,463
预付款项	四(5)	564	227	69	72
其他应收款	四(6)、十五(2)	2,885	2,927	29,575	24,569
存货	四(7)	2,695	1,680	15	17
一年内到期的非流动资产	四(19)	807	447	804	449
其他流动资产	四(8)	9,040	7,583	33,166	31,265
流动资产合计		25,436	19,103	68,818	59,027
非流动资产					
长期股权投资	四(10)、十五(3)	2,590	2,730	31,718	29,926
其他权益工具投资	四(9)	1,543	1,417	1,485	1,359
投资性房地产	四(11)	111	96	46	60
固定资产	四(12)	103,924	100,593	70,524	72,136
在建工程	四(13)	14,535	17,723	13,137	17,531
使用权资产	四(14)	119,797	109,827	89,515	73,754
无形资产	四(15)	4,471	2,937	2,678	1,564
商誉	四(16)	9,030	9,030	9,028	9,028
开发支出		113	-	109	-
长期待摊费用	四(17)	2,218	2,461	1,870	2,080
长期应收款		-	4	2,653	3,039
递延所得税资产	四(18)	6,996	9,160	4,488	5,589
其他非流动资产	四(19)	1,000	1,519	982	1,669
非流动资产合计		266,328	257,497	228,233	217,735
资产总计		291,764	276,600	297,051	276,762

负债及股东权益	附注	合并		公司	
		2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流动负债					
短期借款	四(21)	22,038	35,728	23,246	38,857
套期工具	四(3)	28	-	28	-
应付票据	四(22)	20,513	12,802	25,063	15,588
应付账款	四(23)	14,737	12,125	13,859	14,918
预收款项		10	15	14	27
合同负债	四(24)	11,396	10,678	10,592	9,806
应付职工薪酬	四(25)	3,617	3,184	2,253	1,719
应交税费	四(26)	1,921	2,085	921	999
其他应付款	四(27)	4,270	3,708	15,961	10,885
一年内到期的非流动负债	四(28)	39,757	33,276	31,998	26,107
其他流动负债	四(29)	5,404	402	7,971	3,297
流动负债合计		123,691	114,003	131,906	122,203
非流动负债					
长期借款	四(30)	40,909	46,442	40,889	46,442
应付债券	四(31)	11,500	7,156	11,500	4,501
租赁负债	四(32)	63,680	55,852	51,309	40,965
长期应付款	四(33)	309	428	156	231
预计负债	四(34)	8,935	7,619	4,262	3,649
递延收益	四(35)	202	46	202	46
长期应付职工薪酬	四(36)	2,252	2,529	1,742	1,961
递延所得税负债	四(18)	1	1	-	-
其他非流动负债	四(37)	1,437	1,115	743	507
非流动负债合计		129,225	121,188	110,803	98,302
负债合计		252,916	235,191	242,709	220,505



中国东方航空股份有限公司

合并及公司资产负债表 - 续

2025年12月31日

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

负债及股东权益	附注	合并		公司	
		2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
股东权益					
股本	四(38)	22,088	22,291	22,088	22,291
其他权益工具	四(39)	25,067	25,067	25,067	25,067
其中：永续债		25,067	25,067	25,067	25,067
资本公积	四(40)	52,765	53,016	54,592	54,887
减：库存股		-	(20)	-	(20)
其他综合收益	四(41)	(3,288)	(3,282)	(2,570)	(2,545)
盈余公积	四(42)	782	782	780	780
累计亏损	四(43)	(59,655)	(57,322)	(45,615)	(44,203)
归属于母公司股东权益		37,759	40,532	54,342	56,257
少数股东权益		1,089	877	-	-
股东权益合计		38,848	41,409	54,342	56,257
负债和股东权益总计		291,764	276,600	297,051	276,762

附注为财务报表的组成部分。

本财务报表已于2026年3月30日获董事会批准。

王志清

王志清
法定代表人



周启民

周启民
主管会计工作负责人



邵祖敏

邵祖敏
会计机构负责人



合并及公司利润表

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

项目	附注	合并		公司	
		2025年度	2024年度	2025年度	2024年度
一、营业收入	四(44)、十五(4)	139,941	132,120	95,319	87,786
减：营业成本	四(44),(50)、十五(4)	(132,655)	(126,498)	(89,376)	(83,394)
税金及附加	四(45)	(372)	(415)	(193)	(209)
销售费用	四(46),(50)	(6,196)	(5,524)	(4,987)	(4,215)
管理费用	四(47),(50)	(3,902)	(4,061)	(2,376)	(2,499)
研发费用	四(48),(50)	(278)	(343)	(134)	(253)
财务费用	四(49)	(3,963)	(5,840)	(3,121)	(4,302)
其中：利息费用		(4,185)	(5,148)	(3,446)	(4,197)
利息收入		104	115	289	571
加：其他收益	四(56)	5,841	5,505	3,226	2,978
投资收益	四(52)、十五(5)	900	309	1,258	535
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		277	274	204	342
公允价值变动收益	四(51)	21	36	21	36
信用减值(损失)收益	四(53)	(4)	(38)	11	(24)
资产减值损失	四(54)	(30)	(44)	-	-
资产处置收益	四(55)	207	394	169	488
二、营业亏损		(490)	(4,399)	(183)	(3,073)
加：营业外收入	四(57)(a)	788	566	605	335
减：营业外支出	四(57)(b)	(24)	(71)	(11)	(49)
三、利润(亏损)总额		274	(3,904)	411	(2,787)
减：所得税费用	四(58)	(2,226)	(894)	(1,123)	(57)
四、净亏损		(1,952)	(4,798)	(712)	(2,844)
其中：同一控制下企业合并被合并方在合并前实现的净亏损		-	(13)	-	-
按经营持续性分类		-	-	-	-
-持续经营净亏损		(1,952)	(4,798)	(712)	(2,844)
-终止经营净亏损		-	-	-	-
按所有权归属分类		-	-	-	-
-归属于母公司股东的净亏损		(1,633)	(4,226)	-	-
-少数股东损益		(319)	(572)	-	-
五、其他综合收益的税后净额		(5)	(226)	(25)	(166)
-归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额		(6)	(215)	(25)	(166)
不能重分类进损益的其他综合收益					
重新计量设定受益计划变动额		60	(147)	42	(107)
权益法下不能转损益的其他综合收益		(2)	2	(2)	2
其他权益工具投资公允价值变动		(4)	(75)	(5)	(66)
将重分类进损益的其他综合收益					
现金流量套期储备		(60)	5	(60)	5
-归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		1	(11)	-	-
六、综合收益总额		(1,957)	(5,024)	(737)	(3,010)
-归属于母公司股东的综合收益总额		(1,639)	(4,441)		
-归属于少数股东的综合收益总额		(318)	(583)		
七、每股收益					
-基本每股亏损(人民币元/股)		(0.11)	(0.19)		

附注为财务报表的组成部分。

项目	附注	合并		公司	
		2025年度	2024年度	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量					
销售商品、提供劳务收到的现金		149,346	145,694	101,231	96,799
收到的税费返还		3,818	3,485	3,734	3,278
收到其他与经营活动有关的现金	四(59)(a)	15,212	12,009	8,736	7,876
经营活动现金流入小计		168,376	161,188	113,701	107,953
购买商品、接受劳务支付的现金		(86,984)	(85,157)	(61,448)	(54,702)
支付给职工以及为职工支付的现金		(29,870)	(26,804)	(16,412)	(14,581)
支付的各项税费		(3,315)	(2,974)	(1,608)	(1,715)
支付其他与经营活动有关的现金	四(59)(b)	(10,266)	(8,939)	(6,011)	(6,632)
经营活动现金流出小计		(130,435)	(123,874)	(85,479)	(77,630)
经营活动产生的现金流量净额	四(60)(a)	37,941	37,314	28,222	30,323
二、投资活动产生的现金流量					
收回投资收到的现金		-	-	133	-
处置固定资产、无形资产和其他长期资产					
收回的现金净额		1,305	681	439	1,515
处置联营企业收到的现金净额		285	-	285	-
取得投资收益收到的现金		60	91	858	247
收到其他与投资活动有关的现金	四(59)(c)	8,561	4,391	15,839	4,097
投资活动现金流入小计		10,211	5,163	17,554	5,859
购建固定资产、无形资产和其他长期资产					
支付的现金		(20,793)	(16,339)	(14,510)	(12,022)
投资支付的现金		(132)	-	(132)	(6,651)
取得子公司的净现金流出		-	-	(507)	-
支付其他与投资活动有关的现金	四(59)(d)	(54)	-	(8,855)	(972)
投资活动现金流出小计		(20,979)	(16,339)	(24,004)	(19,645)
投资活动使用的现金流量净额		(10,768)	(11,176)	(6,450)	(13,786)
三、筹资活动产生的现金流量					
吸收投资收到的现金		500	5,849	-	5,000
取得借款收到的现金		110,999	71,303	88,427	70,181
发行债券收到的现金		11,500	-	11,500	-
收到其他与筹资活动有关的现金	四(59)(e)	55	46	386	46
筹资活动现金流入小计		123,054	77,198	100,313	75,227
偿还债务所支付的现金		(123,949)	(78,916)	(103,250)	(76,304)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(4,191)	(5,225)	(3,690)	(4,463)
支付其他与筹资活动有关的现金	四(59)(f)	(18,998)	(26,985)	(12,803)	(20,718)
筹资活动现金流出小计		(147,138)	(111,126)	(119,743)	(101,485)
筹资活动使用现金流量净额		(24,084)	(33,928)	(19,430)	(26,258)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		3	4	-	(2)
五、现金及现金等价物净增加/(减少)额	四(60)(a)	3,092	(7,786)	2,342	(9,723)
加：年初现金及现金等价物余额		4,072	11,858	993	10,716
六、年末现金及现金等价物余额	四(60)(d)	7,164	4,072	3,335	993

附注为财务报表的组成部分。

项目	归属于母公司股东权益							少数 股东权益	股东 权益合计	
	附注	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积			累计亏损
2025年1月1日年初余额		22,291	25,067	53,016	(20)	(3,282)	782	(57,322)	877	41,409
2025年度增减变动额		-	-	-	-	-	-	(1,633)	(319)	(1,952)
综合收益总额	四(41)	-	-	-	-	(6)	-	-	1	(5)
净亏损		-	-	-	-	(6)	-	(1,633)	(318)	(1,957)
其他综合收益		-	-	-	-	-	-	-	-	-
综合收益总额合计		-	-	-	-	-	-	-	-	-
股东投入和减少资本		-	-	-	-	-	-	-	-	-
库存股回购	四(38)	-	-	-	(603)	-	-	-	-	(603)
注销库存股	四(38)	(203)	-	(420)	623	-	-	-	-	-
对其他权益工具持有者的利息计提	四(39)	-	700	-	-	-	-	(700)	-	-
少数股东注资		-	-	-	-	-	-	-	500	500
其他权益工具持有者的利息支付	四(39)	-	(700)	-	-	-	-	-	-	(700)
其他	四(40)	-	-	169	-	-	-	-	30	199
2025年12月31日年末余额		22,088	25,067	52,765	-	(3,288)	782	(59,655)	1,089	38,848

(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

项目	附注	归属于母公司股东权益							少数 股东权益	股东 权益合计
		股本	其他 权益工具	资本公积	减: 库存股	其他 综合收益	盈余公积	累计亏损		
2024年1月1日年初余额(经重述)		22,291	20,057	53,145	-	(3,067)	782	(52,496)	611	41,323
2024年度增减变动额		-	-	-	-	-	-	(4,226)	(572)	(4,798)
综合收益总额	四(41)	-	-	-	-	(215)	-	-	(11)	(226)
净亏损		-	-	-	-	(215)	-	(4,226)	(583)	(5,024)
股东投入和减少资本		-	-	-	-	-	-	-	-	-
同一控制下企业合并	四(40)	-	-	(126)	-	-	-	-	-	(126)
其他权益工具持有者投入资本	四(39)	-	5,000	-	-	-	-	-	-	5,000
对其他权益工具持有者的利息计提	四(39)	-	600	-	-	-	-	(600)	-	-
库存股回购	四(38)	-	-	-	(20)	-	-	-	-	(20)
少数股东注资		-	-	-	-	-	-	-	849	849
其他权益工具持有者的利息支付	四(39)	-	(590)	-	-	-	-	-	-	(590)
其他	四(40)	-	-	(3)	-	-	-	-	-	(3)
2024年12月31日年末余额		22,291	25,067	53,016	(20)	(3,282)	782	(57,322)	877	41,409

附注为财务报表的组成部分。

项目	附注	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	累计亏损	股东权益合计
2025年1月1日年初余额		22,291	25,067	54,887	(20)	(2,545)	780	(44,203)	56,257
2025年度增减变动额									
综合收益总额		-	-	-	-	(25)	-	(712)	(712)
净亏损		-	-	-	-	(25)	-	-	(25)
其他综合收益		-	-	-	-	(25)	-	(712)	(712)
综合收益总额合计		-	-	-	-	(25)	-	(712)	(737)
股东投入和减少资本									
其他权益工具持有者投入资本	四(39)	-	-	-	-	-	-	-	-
对其他权益工具持有者的利息计提	四(39)	-	700	-	-	-	-	(700)	-
库存股回购	四(38)	-	-	-	(603)	-	-	-	(603)
注销库存股	四(38)	(203)	-	(420)	623	-	-	-	-
其他权益工具持有者的利息支付	四(39)	-	(700)	-	-	-	-	-	(700)
其他		-	-	125	-	-	-	-	125
2025年12月31日年末余额		22,088	25,067	54,592	-	(2,570)	780	(45,615)	54,342

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

项目	附注	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	累计亏损	股东权益合计
2024年1月1日年初余额		22,291	20,057	54,890	-	(2,379)	780	(39,041)	56,598
2024年度增减变动额									
综合收益总额		-	-	-	-	(166)	-	(2,844)	(2,844)
净亏损		-	-	-	-	(166)	-	-	(166)
其他综合收益		-	-	-	-	(166)	-	(2,844)	(3,010)
综合收益总额合计		-	-	-	-	(166)	-	(2,844)	(3,010)
股东投入和减少资本									
同控吸收合并		-	-	-	-	-	-	(1,718)	(1,718)
其他权益工具持有者投入资本		-	5,000	-	-	-	-	-	5,000
对其他权益工具持有者的利息计提	四(39)	-	600	-	-	-	-	(600)	-
库存股回购		-	-	-	(20)	-	-	-	(20)
其他权益工具持有者的利息支付	四(39)	-	(590)	-	-	-	-	-	(590)
其他		-	-	(3)	-	-	-	-	(3)
2024年12月31日年末余额		22,291	25,067	54,887	(20)	(2,545)	780	(44,203)	56,257

附注为财务报表的组成部分。

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

一、 公司基本情况

中国东方航空股份有限公司(“本公司”)是由中国东方航空集团有限公司(“中国东航集团”)于 1995 年 4 月独家发起设立的股份有限公司，注册地址为上海市浦东新区国际机场机场大道 66 号。本公司所发行的 H 股股票，于 1997 年在香港联合交易所有限公司上市，本公司所发行的 A 股股票，于 1997 年在上海证券交易所上市。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司的总股本为 22,088 百万元，每股面值 1 元。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)实际从事的主要经营业务为国内和经批准的地区、国际航空客、货、邮、行李运输业务及延伸服务；通用航空业务；航空器维修；航空设备制造与维修；国内外航空公司的代理业务；行业相关材料、设备与技术进出口业务；旅游服务；宾馆业务及与航空运输有关的其他业务。

2025 年度纳入合并范围的主要子公司详见附注六，本年度新纳入合并范围的主要子公司详见附注五(1)。

本财务报表由本公司董事会于 2026 年 3 月 30 日批准报出。

二、 主要会计政策和会计估计

本集团根据经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项的预期信用损失计量(附注二(9))、存货的计价方法(附注二(11))、固定资产折旧(附注二(14))、无形资产和使用权资产摊销(附注二(17)、(26))、飞机及发动机的退租检修准备(附注二(28))、收入的确认和计量(附注二(23))等。

在编制和列报财务报表时，本集团遵循重要性原则，重要性标准确定方法和选择依据详见下方。

<u>项目</u>	<u>重要性标准</u>
重要的在建工程	年末累计投资额大于 5 亿元的项目
重要的非全资子公司	子公司对合并范围外的营业收入占集团营业收入的 3%以上或总资产占集团总资产 3%以上

(1) 财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(1) 财务报表的编制基础 - 续

2025 年度，本集团净亏损人民币 1,952 百万元，于 2025 年 12 月 31 日，本集团的流动负债超过流动资产人民币 98,255 百万元。编制本财务报表时，本公司董事会结合本集团的财务和营运状况，对本集团的持续经营能力进行了评估。本公司董事会综合考虑了本集团如下情况：

(1)于 2025 年 12 月 31 日，本集团有充足的未使用银行机构授信额度；(2)本集团以往良好的信用状况、与银行及金融机构的合作历史；及(3)本集团预计自本财务报表期末起不短于 12 个月的经营活动现金净流入，并已考虑本集团主要营运成本包括油价等因素的影响。

本公司董事会相信本集团拥有充足的资金来源保证自本财务报表期末起不短于 12 个月的可预见未来期间内营运、偿还到期债务以及资本性开支的需求。因此，本公司董事会继续以持续经营为基础编制本集团 2025 年度财务报表。

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

除特别声明外，本集团按下述原则计量公允价值：

本集团估计公允价值时，考虑市场参与者在计量日对相关资产或负债进行定价时考虑的特征(包括资产状况及所在位置、对资产出售或者使用的限制等)，并采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。使用的估值技术主要包括市场法和收益法。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(2) 遵循企业会计准则的声明

本公司 2025 年度财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

(3) 会计年度

本集团的会计年度为公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

(4) 记账本位币

本集团的记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币。本财务报表以人民币列示。

(5) 企业合并

(a) 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的资产和负债均按账面价值计量。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。

(b) 非同一控制下的企业合并

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(6) 合并财务报表的编制方法

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(6) 合并财务报表的编制方法 - 续

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

不丧失控制权情况下，少数股权发生变化作为权益性交易。母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积(股本溢价)，资本公积不足冲减的，调整留存收益。因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制的，在合并财务报表中，对于剩余股权，按照丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价和剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。此外，与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动，在丧失控制权时转入当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动，以及被投资方持有的分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的累计公允价值变动而产生的其他综合收益除外。

(7) 现金及现金等价物

现金及现金等价物是指库存现金及可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(8) 外币折算

(a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为人民币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；为了规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额在现金流量表中单独列示。

(b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

(9) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产、金融负债或权益工具。

(a) 金融资产

(i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(9) 金融工具 - 续

(a) 金融资产 - 续

(i) 分类和计量 - 续

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收账款、其他应收款和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(9) 金融工具 - 续

(a) 金融资产 - 续

(i) 分类和计量 - 续

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

(ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和应收租赁款等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收账款，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。对于应收租赁款，本集团亦选择按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收账款和应收租赁款外，于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(9) 金融工具 - 续

(a) 金融资产 - 续

(ii) 减值 - 续

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

按照单项计算预期信用损失的各类金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。

本集团以共同风险特征为依据将其他应收款分为航线补贴组合和其他组合。

对于划分为组合的应收账款和应收租赁款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。除此以外的划分为组合的其他应收款及长期应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

(iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(9) 金融工具 - 续

(b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据及应付账款、其他应付款、借款及应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(c) 权益工具

权益工具，是指能证明拥有某一方在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。

本集团发行的永续债不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务，且不存在须用或可用本集团自身权益工具进行结算的安排，本集团将其分类为权益工具。

(d) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(10) 衍生金融工具及套期工具

本集团持有或发行的衍生金融工具主要用于管理风险敞口。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行确认，并以其公允价值进行后续计量。当公允价值为正数时，作为资产反映；当公允价值为负数时，作为负债反映。

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(10) 衍生金融工具及套期工具 - 续

衍生金融工具公允价值变动的确认方式取决于该项衍生金融工具是否被指定为套期工具并符合套期工具的要求，以及此种情况下被套期项目的性质。未指定为套期工具及不符合套期工具要求的衍生金融工具，包括以为特定利率和汇率风险提供套期保值为目的、但不符合套期会计要求的衍生金融工具，其公允价值的变动计入利润表的“公允价值变动收益”。

本集团于套期开始时为套期工具与被套期项目之间的关系、风险管理目标和进行各类套期交易时的策略准备了正式书面文件。本集团还于套期开始及以后期间书面评估了套期业务中使用的衍生金融工具在抵销被套期项目的公允价值变动或现金流量变动方面是否高度有效。

(a) 公允价值套期

公允价值套期为对已确认资产或负债、尚未确认的确定承诺，或该资产或负债、尚未确认的确定承诺中可辨认部分的公允价值变动风险进行的套期。该类价值变动源于某类特定风险，并将对当期利润表产生影响。

对于被指定为套期工具并符合公允价值套期要求的套期工具，其公允价值的变动连同被套期项目因被套期风险形成的公允价值变动均计入当期利润表，二者的净影响作为套期无效部分计入当期利润表。

若套期关系不再符合套期会计的要求，对以摊余成本计量的被套期项目的账面价值所做的调整，在终止日至到期日的期间内按照实际利率法进行摊销并计入当期利润表。当被套期项目被终止确认时，尚未摊销的对账面价值所做的调整直接计入当期利润表。

(b) 现金流量套期

现金流量套期为对现金流量变动风险进行的套期。该类现金流量变动源于与已确认资产或负债(如可变利率债务的全部或部分未来利息偿付额)、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，最终对利润表产生影响。

对于被指定为套期工具并符合现金流量套期要求的套期工具，其公允价值变动中属于有效套期的部分，计入其他综合收益。属于无效套期的部分计入当期利润表。

原已计入其他综合收益中的累计利得或损失，当在被套期项目影响利润表的相同期间转出并计入当期利润表。

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(10) 衍生金融工具及套期工具 - 续

(b) 现金流量套期 - 续

当套期工具已到期、被出售，或不再被指定为套期，或者套期关系不再符合套期会计的要求时，原已计入其他综合收益中的套期工具的累计利得或损失暂不转出，直至预期交易实际发生时才被重分类至当期利润表。如果预期交易预计不会发生，则原已计入其他综合收益中的累计利得或损失应转出，计入当期利润表。

(11) 存货

(a) 分类

存货包括航材消耗件、普通器材及其他等，按成本与可变现净值孰低计量。

(b) 发出存货的计价方法

存货发出时的成本按加权平均法核算。

(c) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值是根据存货在资产负债表日后正常业务中的处理所得或根据当时市场情况做出的估计而确定。

(d) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

(12) 长期股权投资

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后进行合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(12) 长期股权投资 - 续

(a) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

(b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合或有事项准则所规定的预计负债确认条件的，继续确认投资损失并作为预计负债核算。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认本公司财务报表的投资损益。在编制合并财务报表时，对于本集团向被投资单位投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整投资收益；对于被投资单位向本集团投出或出售资产的逆流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关资产账面价值中包含的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(12) 长期股权投资 - 续

(c) 确定对被投资单位具有控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(d) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业及联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

(13) 投资性房地产

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对所有投资性房地产进行后续计量，在其使用寿命内采用直线法计提折旧或摊销。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧(摊销)方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(13) 投资性房地产 - 续

当投资性房地产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

(14) 固定资产

(a) 固定资产确认及初始计量

固定资产包括飞机及发动机、高价周转件、房屋及建筑物和其他设备等。

固定资产在相关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(b) 固定资产的折旧方法

除与发动机大修相关的部分组件按飞行小时以工作量法计提折旧外，其他固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用年限内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值并依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用年限/预计飞行小时、净残值率及年折旧率/千小时折旧率列示如下：

	预计使用年限/ 预计飞行小时	预计净残值率	年折旧率/ 千小时折旧率
飞机、发动机核心件	20 年	0%至 5%	4.75%至 5%
与飞机及发动机大修相关的替换件			
- 年限平均法部分	5-12 年	0%	8.33%至 20%
- 工作量法部分	9 至 32 千小时	0%	3.13%至 11.11%
高价周转件	10 年	0%	10%
房屋及建筑物	8-35 年	3%-5%	2.71%至 12.13%
其他设备	3-20 年	3%-5%	4.75%至 32.33%

对固定资产的预计使用年限/预计飞行小时、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(14) 固定资产 - 续

(c) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

(d) 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(15) 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

(16) 借款费用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之固定资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的固定资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的固定资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

(17) 无形资产

无形资产包括土地使用权、电脑软件及其他，以初始成本减去累计摊销及减值准备后的净额列示。

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(17) 无形资产 - 续

(a) 土地使用权

土地使用权按使用年限 40-50 年平均摊销。

(b) 电脑软件

电脑软件按 3-5 年以直线法进行摊销。

(c) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年终进行复核并作适当调整。

(d) 研究与开发

本集团的研究开发支出主要包括研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销等支出。

为研究无形资产而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对无形资产最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 无形资产的开发已经技术团队进行充分论证；
- 管理层已批准无形资产开发的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明无形资产所生产的产品具有市场推广能力；
- 有足够的技术和资金支持，以进行无形资产的开发活动及后续的大规模生产；
- 无形资产的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

(e) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(18) 长期待摊费用

长期待摊费用包括飞行员养成费及其他已经发生但应由本年和以后各期负担的、受益期限在一年以上的各项费用，并在预计受益期间内平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

飞行员养成费指由本集团承担的与飞行员养成相关的支出。该等支出的目的为保证飞行员为本集团服务一定期限，并自飞行员加入本集团之日起按 5 年的预期受益期以直线法摊销。

(19) 长期资产减值

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本计量的投资性房地产、长期待摊费用及对子公司、合营企业及联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

(20) 职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利和其他长期职工福利等。本集团提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(20) 职工薪酬 - 续

(a) 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(b) 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。

设定提存计划

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

此外，本公司以及部分下属子公司亦实施企业年金计划，员工可自愿参加，本集团按照上一年度职工工资总额的一定比例向第三方受托人缴款，相应支出在发生时计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划

本集团为年金计划实施前的退休后人员提供国家规定的保险制度外的补充退休福利，该类补充退休福利属于设定受益计划。资产负债表上确认的设定受益负债为设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年由独立精算师采用与义务期限和币种相似的国债利率、以预期累积福利单位法计算。与补充退休福利相关的服务费用(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

二、主要会计政策和会计估计 - 续

(20) 职工薪酬 - 续

(c) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

内退福利

本集团向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利，是指向未达到国家规定的退休年龄、经本集团管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本集团自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本集团比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

(d) 其他长期职工福利

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，但变动均计入当期损益或相关资产成本。

(21) 股利分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

(22) 预计负债

由过去的交易或者事项形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(22) 预计负债 - 续

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

(23) 收入

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(a) 提供劳务

(i) 运输收入

客运、货运与邮运收入于提供运输服务时确认为收入。尚未提供运输服务的票款或预收款，作为负债计入合同负债。

(ii) 佣金收入

佣金收入包括由本集团作为代理人为其他航空公司售票而收取的佣金。佣金收入于出售机票时确认。

(iii) 其他业务收入

其他业务收入包括提供地面服务的收入及货运处理服务的收入等，此等收入均在提供服务当期确认。

(b) 常旅客奖励计划

本集团实行常旅客奖励计划，根据会员所积累的里程授予其里程积分，里程积分在过期前可以用于兑换免费或折扣商品或机票。该里程计划向客户提供了一项重大权利，本集团将其作为单项履约义务，并将部分交易价格分摊至里程积分进行递延并确认为常旅客奖励计划合同负债。分摊至里程积分的交易价格根据可兑换同类航线和服务的历史价格以及预计兑换率进行估算。

(c) 商品销售收入

当客户取得商品控制权时，本集团确认商品销售收入。

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(23) 收入 - 续

(d) 客户未使用的权利

当本集团出售的机票款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本集团只有在客户要求其履行剩余履约义务的可能性极低时，才能将上述负债的相关余额转为收入。

(e) 合同变更

本集团与客户之间的服务合同发生合同变更时：

- (i) 如果合同变更增加了可明确区分的服务及合同价款，且新增合同价款反映了新增服务单独售价的，本集团将该合同变更作为一份单独的合同进行会计处理；
- (ii) 如果合同变更不属于上述第(i)种情形，且在合同变更日已转让的服务与未转让的服务之间可明确区分的，本集团将其视为原合同终止，同时，将原合同未履约部分与合同变更部分合并为新合同进行会计处理；
- (iii) 如果合同变更不属于上述第(i)种情形，且在合同变更日已转让的服务与未转让的服务之间不可明确区分，本集团将该合同变更部分作为原合同的组成部分进行会计处理，由此产生的对已确认收入的影响，在合同变更日调整当期收入。

(24) 政府补助

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、航线补贴、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助冲减相关资产的账面价值，或确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(24) 政府补助 - 续

对于收益相关的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

(25) 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以本集团很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

(26) 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(26) 租赁 - 续

本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的飞机及发动机、房屋及建筑物和其他设备等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。除与发动机大修相关的部分组件按飞行小时以工作量法计提折旧外，本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值不超过 5,000 美元或 35,000 元人民币资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：(1)该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；(2)增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除财政部规定的可以采用简化方法的合同变更外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(26) 租赁 - 续

本集团作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

(a) 经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

(b) 融资租赁

于租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内(含一年)收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

售后租回交易

本集团按照附注二(23)评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

(a) 作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本集团作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本集团作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，按照附注二(9)对该金融负债进行会计处理。

(b) 作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本集团作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述规定对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本集团作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照附注二(9)对该金融资产进行会计处理。

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(27) 持有待售及终止经营

同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：(一)根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(二)本集团已与其他方签订具有法律约束力的出售协议且已取得相关批准，预计出售将在一年内完成。因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后是否保留部分权益性投资，满足持有待售划分条件的，在个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

符合持有待售条件的非流动资产(不包括金融资产和递延所得税资产)，以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量，公允价值减去出售费用后的净额低于原账面价值的金额，确认为资产减值损失。

被划分为持有待售的非流动资产和处置组中的资产和负债，分类为流动资产和流动负债，并在资产负债表中单独列示。

终止经营为满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被处置或划归为持有待售类别：(一)该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；(二)该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；(三)该组成部分是专为转售而取得的子公司。

利润表中列示的终止经营净利润包括其经营损益和处置损益。

(28) 飞机及发动机维修

符合固定资产与使用权资产确认条件的自购、租赁飞机及发动机的大修费用作为飞机及发动机的替换件进行资本化，并按预计大修周期年度以直线法或按飞行小时以工作量法计提折旧。

本集团部分租赁持有的飞机及发动机根据租赁合同需在退租时对约定项目进行指定检修，以达到合同约定的退租条件，其估计的退租检修费用经折现后作为使用权资产的初始成本计量，并按直线法在相关租赁期间内计提折旧。

其他日常维修费用于发生时计入当期损益。

(29) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(29) 分部信息 - 续

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1)该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2)本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3)本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。如果两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，本集团将其合并为一个经营分部。

(30) 重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。

(a) 采用会计政策的关键判断

(i) 单项履约义务的确定

本集团在销售商品的同时会授予客户常旅客里程，常旅客里程可以兑换为本集团提供的免费或折扣后的商品和服务。由于客户能够从该常旅客里程中单独受益或与其他易于获得的资源一起使用中受益，且该常旅客里程与其他商品或服务承诺可单独区分，该常旅客里程构成单项履约义务。本集团根据运输服务与里程积分单独售价的相对比例，将收到的价款在运输服务和里程积分之间进行分配，将里程积分分配的金额确认为合同负债(预计一年后到期部分计入其他非流动负债)，运输服务分配的金额在服务提供时确认为当期收入。

(b) 重要会计估计及其关键假设

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

(i) 商誉减值

本集团每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组的可收回金额为资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计。

本集团在进行商誉减值测试时，对包含商誉的资产组的可回收金额进行估计，可回收金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。当减值测试结果表明包含商誉的资产组的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(30) 重要会计估计和判断 - 续

(b) 重要会计估计及其关键假设 - 续

(ii) 除商誉及金融资产之外的非流动资产减值

本集团于资产负债表日对除商誉及金融资产之外的非流动资产或资产组(包括固定资产中的自有飞机及发动机、高价周转件以及使用权资产中的飞机及发动机等)判断是否存在可能发生减值的迹象，当存在减值迹象时进行减值测试。可收回金额为资产或资产组的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计。估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。当减值测试结果表明资产或资产组的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。

如果管理层对资产组未来现金流量计算中采用的增长率进行修订，修订后的增长率低于目前采用的增长率，本集团需对非流动资产增加计提减值准备。

如果管理层对资产组未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团需对非流动资产增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团需对非流动资产增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的非流动资产减值损失。

(iii) 租赁飞机及发动机的退租检修准备

本集团部分租赁持有的飞机及发动机根据租赁合同需在退租时对约定项目进行指定检修，以达到合同约定的退租条件，其估计的退租检修费用经折现后作为使用权资产的初始成本计量，并按直线法在相关租赁期间内计提折旧。管理层对于退租检费用的估计在相当程度上是根据过去相同或类似飞机及发动机型号的退租经验、实际发生的退租检修费用，以及飞机及发动机使用状况的历史数据进行的。不同的判断或估计对预计的退租检修准备有重大影响。

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(30) 重要会计估计和判断 - 续

(b) 重要会计估计及其关键假设 - 续

(iv) 固定资产与使用权资产折旧

对与自购和租赁飞机及发动机大修相关的替换件，本集团根据预计的大修之间的时间间隔或飞行小时计提折旧，该等估计是根据以往相同或相似型号的飞机及发动机的飞行及大修历史经验进行的。对于其他固定资产，本集团按其预计使用年限计提折旧。资产预计使用年限是本集团根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术改变而确定。本集团对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整，不同的估计可能会影响其折旧金额进而影响当期损益。

(v) 所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

(vi) 常旅客里程的单独售价及预期兑换率

本集团综合考虑客户兑换常旅客里程所能获得免费商品和服务以及客户行使该兑换权的可能性等全部相关信息后，对常旅客里程单独售价予以合理估计。估计客户行使该兑换权的可能性时，本集团根据里程兑换的历史数据、当前里程兑换情况并考虑客户未来变化、市场未来趋势等因素综合分析确定。因此不同的判断及估计可能会影响合同负债及当期损益的金额。

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

二、 主要会计政策和会计估计 - 续

(30) 重要会计估计和判断 - 续

(b) 重要会计估计及其关键假设 - 续

(vii) 设定受益计划

本集团实施及保持的设定受益计划包括为符合条件的退休职工提供交通津贴、社交活动津贴以及其他福利。提供的上述设定受益计划下的福利费用根据各种精算假设按预期累计福利单位法计算。这些假设包括但不限于折现率、人均福利的年增长率及死亡率等。折现率是在管理层对国债审阅的基础上确定的，人均福利的年增长率取决于当地经济状况。如果折现率增加，则设定受益计划义务现值将减少；如果人均福利的年增长率增加，则设定受益计划义务现值将增加；如果死亡率增加，则设定受益计划义务现值将减少。

三、 税项

(1) 本集团于本年度适用的主要税种及其税率列示如下：

税种	计税依据	税率
企业所得税(a)	应纳税所得额	15%, 16.5%, 25%
进口增值税	航空器材的组成计税价格	5%, 13%
增值税(b)	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	6%, 9%, 13%
城市维护建设税	缴纳的增值税税额	1%, 5%, 7%
教育费附加	缴纳的增值税税额	3%
地方教育费附加	缴纳的增值税税额	2%
关税(c)	租赁飞机及进口的飞机整机及航空器材的关税完税价格	1%, 5%

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

三、 税项 - 续

(1) 本集团于本年度适用的主要税种及其税率列示如下： - 续

(a) 企业所得税

本公司适用的企业所得税税率为 25%。本公司的重要子公司适用的企业所得税税率列示如下：

公司名称	2025 年度	2024 年度
东方航空技术有限公司(“东航技术”)	25%	25%
东方航空云南有限公司(“东航云南”)	15%	15%
中国东方航空武汉有限责任公司(“东航武汉”)	25%	25%
中国东方航空江苏有限公司(“东航江苏”)	25%	25%
中国联合航空有限公司(“中联航”)	25%	25%
上海东方飞行培训有限公司(“上海飞培”)	25%	25%
上海航空有限公司(“上海航空”)	25%	25%
东航技术应用研发中心有限公司(“东航研发中心”)	15%	15%
东航海外(香港)有限公司(“东航海外”)	16.5%	16.5%
东方航空电子商务有限公司(“东航电商”)	15%	15%
东方航空(汕头)经济发展有限公司(“东航汕头”)	25%	25%
上海东航数字科技有限公司(“东航数科”)	25%	25%
上海科技宇航有限公司(“科技宇航”)	15%	—

(b) 增值税

根据财政部、国家税务总局颁布的《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》(财税【2016】36 号)以及财政部、国家税务总局及海关总署颁布的《关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部 税务总局 海关总署公告【2019】39 号)及相关规定，自 2019 年 4 月 1 日起，本集团的境内运输业务收入、物流辅助服务收入、飞机维修收入及商品销售收入等适用的增值税税率分别为 9%、6%及 13%。

本集团购买航空油料、支付起降费、购买固定资产(包括进口飞机)及航材等缴纳的进口环节增值税进项税可以抵扣销项税。

(c) 关税

根据国务院税则委员会公布的 2023 年《中华人民共和国海关进出口税则》，空载重量超过 15,000 千克但不超过 45,000 千克的飞机及其它航空器(税号 8802.4010)，适用 5%的最惠国进口关税税率；空载重量超过 45,000 千克的飞机及其它航空器(税号 8802.4020)，适用 1%的最惠国进口关税税率。

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

三、 税项 - 续

(2) 税收优惠

(a) 增值税

- (i) 根据《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》(财税【2016】36号)，本集团提供的国际运输服务、向境外单位提供的研发服务和设计服务适用增值税零税率。国际运输服务包括在境内载运旅客或者货物出境、在境外载运旅客或者货物入境及在境外载运旅客或者货物。根据《国家税务总局关于发布<适用增值税零税率应税服务退(免)税管理办法>的公告》(国家税务总局公告 2014 年第 11 号)，国际及地区运输服务的国内段部分同样适用增值税零税率。
- (ii) 根据财政部及国家税务总局颁布的《关于飞机维修增值税问题的通知》(财税【2000】102 号)相关规定，对飞机维修劳务增值税实际税负超过 6%的部分实行由税务机关即征即退的政策。

(b) 所得税

- (i) 根据财税【2011】58 号文《财政部、海关总署、国家税务总局关于深入实施西部大开发战略有关税收优惠政策问题的通知》、国家税务总局【2012】12 号文《国家税务总局关于深入实施西部大开发战略有关企业所得税问题的公告》以及《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部、税务总局、国家发展改革委公告 2020 年第 23 号)，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15%的税率征收企业所得税。

上述鼓励类产业企业是指以《西部地区鼓励类产业目录(2020 年本)》中规定的产业项目为主营业务，且其主营业务收入占企业收入总额 60%以上的企业。东航云南、本公司甘肃分公司、西北分公司及四川分公司减按 15%税率缴纳企业所得税。

- (ii) 根据财政部、税务总局公告 2020 年第 8 号文件，受影响较大的困难行业企业 2020 年度发生的亏损，最长结转年限由 5 年延长至 8 年。困难行业企业，包括交通运输、餐饮、住宿、旅游(指旅行社及相关服务、游览景区管理两类)四大类，具体判断标准按照现行《国民经济行业分类》执行。困难行业企业 2020 年度主营业务收入须占收入总额的 50%以上，上述收入总额不含不征税收入和投资收益。本公司及下属子公司东航江苏、东航武汉、东航云南、上海航空、中联航均属于交通运输业，且 2020 年度主营业务收入占收入总额的 50%以上，其 2020 年度发生的亏损最长结转年限由 5 年延长至 8 年。

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

三、 税项 - 续

(2) 税收优惠 - 续

(b) 所得税 - 续

- (iii) 2025 年，本公司的子公司东航电商取得相关部门颁发的《高新技术企业证书》(证书编号为 GR202531001253)，该证书的有效期为 3 年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，2025 年度东航电商适用 15% 的税率征收企业所得税(2024 年度：15%)。
- (iv) 2025 年，本公司的子公司东航研发中心取得相关部门颁发的《高新技术企业证书》(证书编号为 GR202531005884)，该证书的有效期为 3 年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，2025 年度研发中心适用的企业所得税税率为 15%(2024 年度：15%)。

四、 合并财务报表项目附注

(1) 货币资金

	<u>2025 年 12 月 31 日</u>	<u>2024 年 12 月 31 日</u>
银行存款	3,028	1,285
财务公司存款(附注八(6))	4,172	2,774
其他货币资金(a)	27	74
	<u>7,227</u>	<u>4,133</u>
其中：存放在境外的款项	<u>2,152</u>	<u>977</u>

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团受到限制的货币资金为人民币 63 百万元(2024 年 12 月 31 日：人民币 61 百万元)，主要为到期日在三个月以上的定期存款。

(a) 其他货币资金包括：

	<u>2025 年 12 月 31 日</u>	<u>2024 年 12 月 31 日</u>
在途资金	5	30
存出投资款	12	30
其他保证金	10	14
	<u>27</u>	<u>74</u>

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、 合并财务报表项目附注 - 续

(2) 交易性金融资产

	<u>2025 年 12 月 31 日</u>	<u>2024 年 12 月 31 日</u>
交易性权益工具投资	124	101

交易性权益工具投资的公允价值根据上海证券交易所期末最后一个交易日收盘价确定。

(3) 套期工具

	<u>2025 年 12 月 31 日</u>	<u>2024 年 12 月 31 日</u>
衍生金融资产—		
利率互换(a)	-	9
航油远期(b)	3	-
远期外汇合同(c)	-	47
	<u>3</u>	<u>56</u>
	<u>2025 年 12 月 31 日</u>	<u>2024 年 12 月 31 日</u>
衍生金融负债—		
远期外汇合同(c)	<u>28</u>	<u>-</u>

- (a) 本集团通过利率互换合约应对市场利率波动带来的现金流量风险，本集团签订的利率互换合约主要是将浮动利率转换为固定利率，属于现金流量套期。截至 2025 年 12 月 31 日，本集团无尚未交割的利率互换合约(2024 年 12 月 31 日：53 百万美元)。
- (b) 本集团通过航油远期合约应对航油价格波动带来的现金流量风险，本集团签订的航油远期合约主要是以固定交易价格采购航油，属于现金流量套期。截至 2025 年 12 月 31 日，本集团持有的尚未交割的远期外汇合同名义数量为 50 万桶(2024 年 12 月 31 日：无)，均将于 2026 年间到期。
- (c) 本集团通过远期外汇合同来应对汇率波动带来的现金流量风险，本集团签订的远期外汇合同主要是通过远期交易锁定未来的汇率，属于现金流量套期。截至 2025 年 12 月 31 日，本集团持有的尚未交割的远期外汇合同名义金额约为 438 百万美元(2024 年 12 月 31 日：216 百万美元)，均将于 2026 年间到期。

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(4) 应收账款

	2025年12月31日	2024年12月31日
应收账款	2,183	1,988
减：坏账准备	(94)	(98)
	<u>2,089</u>	<u>1,890</u>

(a) 应收账款账龄分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以内	2,113	1,919
一到二年	6	3
二到三年	3	2
三年以上	61	64
	<u>2,183</u>	<u>1,988</u>

(b) 于2025年12月31日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	余额	坏账准备金额	占应收账款 余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	<u>1,636</u>	<u>(29)</u>	<u>75%</u>

(c) 坏账准备

本集团对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

应收账款的坏账准备按类别分析如下：

	2025年12月31日				2024年12月31日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额 比例	金额	计提 比例	金额	占总额 比例	金额	计提 比例
单项计提坏账准备(i) (ii)	44	2.02%	(44)	100.00%	42	2.11%	(42)	100.00%
按组合计提坏账准备(iii)	2,139	97.98%	(50)	2.34%	1,946	97.89%	(56)	2.88%
	<u>2,183</u>	<u>100.00%</u>	<u>(94)</u>	<u>4.31%</u>	<u>1,988</u>	<u>100.00%</u>	<u>(98)</u>	<u>4.93%</u>

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(4) 应收账款 - 续

(c) 坏账准备 - 续

(i) 于2025年12月31日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期 预期信用损失率	坏账准备	理由
应收机票销售款	20	100%	(20)	预计无法收回
应收其他款项	24	100%	(24)	预计无法收回
	<u>44</u>		<u>(44)</u>	

(ii) 于2024年12月31日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期 预期信用损失率	坏账准备	理由
应收机票销售款	24	100%	(24)	预计无法收回
应收其他款项	18	100%	(18)	预计无法收回
	<u>42</u>		<u>(42)</u>	

本集团部分机票销售代理人出现财务困难等情况，本集团认为该等应收款项难以收回，因此根据预计损失金额计提相应的坏账准备。

(iii) 组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期 预期信用 损失率	金额	金额	整个存续期 预期信用 损失率	金额
一年以内	2,113	1.37%	(29)	1,919	1.67%	(32)
一到二年	6	33.33%	(2)	3	33.33%	(1)
二到三年	3	66.67%	(2)	2	50.00%	(1)
三年以上	17	100.00%	(17)	22	100.00%	(22)
	<u>2,139</u>		<u>(50)</u>	<u>1,946</u>		<u>(56)</u>

(d) 本年转回的坏账准备金额为人民币 7 百万元，本年核销的坏账准备金额为人民币 4 百万元，本年收购科技宇航增加的坏账准备金额为人民币 7 百万元。

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(5) 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
一年以内	535	94%	204	90%
一到二年	15	3%	4	2%
二到三年	2	1%	5	2%
三年以上	12	2%	14	6%
	<u>564</u>	<u>100%</u>	<u>227</u>	<u>100%</u>

(b) 于2025年12月31日，按欠款方归集的余额前五名的预付款项汇总分析如下：

	金额	占预付款项总额比例
余额前五名的预付款项总额	<u>327</u>	<u>58%</u>

(6) 其他应收款

	2025年12月31日	2024年12月31日
应收航线补贴	2,173	2,173
保证金及押金	170	166
其他	930	965
	<u>3,273</u>	<u>3,304</u>
减：坏账准备	(388)	(377)
	<u>2,885</u>	<u>2,927</u>

本集团不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。根据补贴协议规定的方式计算补贴金额，应收航线补贴款预计1年以内收取。

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、 合并财务报表项目附注 - 续

(6) 其他应收款 - 续

(a) 其他应收款账龄分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年以内	2,527	2,687
一到二年	292	126
二到三年	63	85
三年以上	391	406
	3,273	3,304

(b) 坏账准备及其账面余额变动表

其他应收款的坏账准备按类别分析如下：

	第一阶段 未来 12 个月内 预期信用损失		第二阶段 整个存续期 预期信用损失		第三阶段 整个存续期 预期信用损失		合计 坏账准备
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	
2024 年 12 月 31 日	2,558	(27)	455	(121)	291	(229)	(377)
本年新增的款项	134	(2)	-	-	-	-	(2)
本年减少的款项	-	-	(48)	13	(117)	93	106
其中：本年核销	-	-	-	-	-	-	-
转入第三阶段	-	-	(234)	63	234	(63)	-
转入第二阶段	(188)	2	188	(2)	-	-	-
本年新增的坏账准备	-	(6)	-	(6)	-	(103)	(115)
2025 年 12 月 31 日	2,504	(33)	361	(53)	408	(302)	(388)

(c) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，其他应收款分析如下：

其他应收账款的坏账准备按类别分析如下：

	2025 年 12 月 31 日				2024 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额 比例	金额	计提比例	金额	占总额 比例	金额	计提比例
单项计提坏账准备(i)	120	3.67%	(120)	100.00%	121	3.66%	(121)	100.00%
按组合计提坏账准备(ii)	3,153	96.33%	(268)	8.50%	3,183	96.34%	(256)	8.04%
	3,273	100.00%	(388)	11.85%	3,304	100.00%	(377)	11.41%

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(6) 其他应收款 - 续

(c) 于2025年12月31日及2024年12月31日，其他应收款分析如下： - 续

(i) 于2025年12月31日单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

第三阶段	账面余额	整个存续期 预期信用损失率	坏账准备	理由
应收保证金及押金	94	100%	(94)	回收困难
其他	26	100%	(26)	回收困难
	<u>120</u>		<u>(120)</u>	

于2024年12月31日单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

第三阶段	账面余额	整个存续期 预期信用损失率	坏账准备	理由
应收保证金及押金	95	100%	(95)	回收困难
其他	26	100%	(26)	回收困难
	<u>121</u>		<u>(121)</u>	

(ii) 于2025年12月31日及2024年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	损失准备		账面余额	损失准备	
	金额	金额	计提比例	金额	金额	计提比例
航线补贴组合：	2,173	(199)	9%	2,173	(184)	8%
其他组合：	980	(69)	7%	1,010	(72)	7%
	<u>3,153</u>	<u>(268)</u>		<u>3,183</u>	<u>(256)</u>	

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(6) 其他应收款 - 续

(d) 于2025年12月31日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下：

	性质	余额	账龄	占其他应收款 余额总额比例	坏账准备
中国航空结算有限责任公司	其他关联公司	219	一年以内	7%	-
西部机场集团有限公司	第三方	215	一年以内	7%	(3)
杭州萧山国际机场有限公司	第三方	116	二年以内	4%	(2)
东部机场集团有限公司	第三方	115	一年以内	4%	(2)
合肥新桥国际机场有限公司	第三方	104	一年以内	3%	(1)
		<u>769</u>		<u>25%</u>	<u>(8)</u>

(e) 于2025年12月31日，本集团按照应收金额确认的政府补助分析如下：

	政府补助项目名称	余额
西部机场集团有限公司	航线补贴	215
杭州萧山国际机场有限公司	航线补贴	116
东部机场集团有限公司	航线补贴	115
合肥新桥国际机场有限公司	航线补贴	104
宁波机场集团有限公司	航线补贴	97
其他	航线补贴	1,526
		<u>2,173</u>

以上航线补贴均根据补贴协议规定的方式计算补贴金额，预计1年以内收取。

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(7) 存货

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值
航材消耗件(a)	2,918	(418)	2,500	1,951	(358)	1,593
普通器材及其他	195	-	195	87	-	87
	<u>3,113</u>	<u>(418)</u>	<u>2,695</u>	<u>2,038</u>	<u>(358)</u>	<u>1,680</u>

(a) 存货跌价准备分析如下：

	2024年 12月31日	本年增加		本年减少			2025年 12月31日
		计提	其他	转回	转销	其他	
航材消耗件	358	30	34	-	(4)	-	418

(8) 其他流动资产

	2025年12月31日	2024年12月31日
待抵扣进项税额	8,624	7,120
预缴企业所得税	54	84
其他	362	379
	<u>9,040</u>	<u>7,583</u>

(9) 其他权益工具投资

	2025年12月31日	2024年12月31日
权益工具投资		
上市公司股权		
中国民航信息网络股份有限公司	198	204
非上市公司股权		
四川航空股份有限公司	1,200	1,068
民航数据通信有限责任公司	94	95
其他	51	50
	<u>1,543</u>	<u>1,417</u>

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(9) 其他权益工具投资 - 续

	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
中国民航信息网络股份有限公司		
—成本	19	19
—累计公允价值变动	179	185
	<u>198</u>	<u>204</u>
四川航空股份有限公司		
—成本	1,235	1,103
—累计公允价值变动	(35)	(35)
	<u>1,200</u>	<u>1,068</u>
民航数据通信有限责任公司		
—成本	9	9
—累计公允价值变动	85	86
	<u>94</u>	<u>95</u>
其他		
—成本	72	72
—累计公允价值变动	(21)	(22)
	<u>51</u>	<u>50</u>
	<u>1,543</u>	<u>1,417</u>

(10) 长期股权投资

	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
合营企业(a)(附注六(2))	191	512
联营企业(b)(附注六(2))	2,399	2,218
	<u>2,590</u>	<u>2,730</u>
减：长期股权投资减值准备	-	-
	<u>2,590</u>	<u>2,730</u>

中国东方航空股份有限公司

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(10) 长期股权投资 - 续

(a) 合营企业

	2024年 12月31日	本年增减变动						2025年 12月31日	减值准备 年末余额
		增加投资	减少投资 ⁽ⁱ⁾	按权益法 调整的 净损益	其他综合 收益调整	其他 权益变动	宣告 发放现金 股利或利润		
科技宇航	317	-	(324)	32	-	-	(25)	-	-
上海民航空东凯亚系统集成有限公司 ("民航华东凯亚")	136	-	-	2	-	-	(4)	-	134
西安东航赛峰起落架系统维修有限公司 ("西安赛峰")	30	-	-	4	-	-	-	-	34
上海东航中免免税品有限公司("东航中免")	9	-	-	(5)	-	-	-	-	4
CAE MELBOURNE FLIGHT TRAINING PTY LIMITED("墨尔本飞培")	20	-	-	(1)	-	-	-	-	19
	512	-	(324)	32	-	-	(29)	-	191

(i) 收购事项参见附注五(1)。

中国东方航空股份有限公司

2025 年度财务报表附注
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

四、 合并财务报表项目附注 - 续

(10) 长期股权投资 - 续

(b) 联营企业

	2024年 12月31日	本年增减变动					2025年 12月31日	减值准备 年末余额
		增加投资	减少投资	按权益法 调整的 净损益	其他综合 收益调整	其他 权益变动		
东航集团财务有限责任公司(“东航财务”)	723	-	-	25	-	-	748	-
上海普惠飞机发动机维修有限公司 (“上海普惠”)	822	-	-	209	-	-	1,026	-
东方航空食品投资有限公司(“东航食品”)	386	-	-	(31)	(2)	-	353	-
上海航空国际旅游(集团)有限公司 (“上航国旅”)	85	-	-	6	-	-	91	-
上海东航供应链管理有限公司 (“东航供应链”)	63	-	-	20	-	-	83	-
新上海国际大厦有限公司(“新上海大厦”)	53	-	(52)	2	-	-	-	-
上海柯林斯航空维修服务有限公司 (“柯林斯维修”)	37	-	-	6	-	-	41	-
其他	49	-	-	8	-	-	57	-
	2,218	-	(52)	245	(2)	(10)	2,399	-

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(11) 投资性房地产

	<u>房屋及建筑物</u>	<u>土地使用权</u>	<u>合计</u>
原价			
2024年12月31日	298	15	313
本年增加			
固定资产转入	75	-	75
本年减少			
转出至固定资产	(91)	-	(91)
2025年12月31日	<u>282</u>	<u>15</u>	<u>297</u>
累计折旧			
2024年12月31日	(212)	(5)	(217)
本年增加			
计提	(9)	-	(9)
固定资产转入	(23)	-	(23)
本年减少			
转出至固定资产	63	-	63
2025年12月31日	<u>(181)</u>	<u>(5)</u>	<u>(186)</u>
减值准备			
2024年12月31日及 2025年12月31日	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
账面价值			
2025年12月31日	<u>101</u>	<u>10</u>	<u>111</u>
2024年12月31日	<u>86</u>	<u>10</u>	<u>96</u>

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(12) 固定资产

	飞机及发动机	高价周转件	房屋及建筑物	其他设备	合计
原价					
2024年12月31日	168,525	7,614	17,315	9,653	203,107
本年增加					
购置	7,124	2,157	532	735	10,548
在建工程转入	-	-	147	137	284
使用权资产转入	11,047	-	-	-	11,047
投资性房地产转入	-	-	91	-	91
本年减少					
转出至投资性房地产	-	-	(75)	-	(75)
处置及报废	(5,421)	(12)	(45)	(146)	(5,624)
2025年12月31日	181,275	9,759	17,965	10,379	219,378
累计折旧					
2024年12月31日	(85,481)	(4,903)	(5,009)	(7,049)	(102,442)
本年增加					
计提	(10,763)	(569)	(703)	(795)	(12,830)
使用权资产转入	(5,413)	-	-	-	(5,413)
投资性房地产转入	-	-	(63)	-	(63)
本年减少					
转出至投资性房地产	-	-	23	-	23
处置及报废	5,157	7	41	138	5,343
2025年12月31日	(96,500)	(5,465)	(5,711)	(7,706)	(115,382)
减值准备					
2024年12月31日	(67)	(5)	-	-	(72)
计提	-	-	-	-	-
2025年12月31日	(67)	(5)	-	-	(72)
账面价值					
2025年12月31日	84,708	4,289	12,254	2,673	103,924
2024年12月31日	82,977	2,706	12,306	2,604	100,593

(a) 用于抵押的固定资产情况列示如下(附注四(30)(a)):

	原值	账面价值	抵押借款余额
2025年12月31日	32,613	20,108	16,759
2024年12月31日	34,243	23,483	18,521

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、 合并财务报表项目附注 - 续

(12) 固定资产 - 续

- (b) 于2025年12月31日，账面价值为2,138百万元的房屋及建筑物尚未办妥产权证书。本公司管理层认为上述产权证书未办妥事宜不会对本集团的营运产生重大不利影响。
- (c) 2025 年度，本集团航空营运业务资产组亏损，长期资产存在减值迹象。本集团航空营运业务资产组将飞机等运营相关资产作为资产组(包括固定资产、使用权资产、在建工程 and 无形资产等)进行减值测试，采用预计未来现金流量的现值确定相关资产组的可收回金额。

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和毛利率，预测期增长率基于经管理层批准的五年期盈利预测，稳定期增长率为预测期后所采用的增长率为1.5%，使用的税前折现率为10.8%。

(13) 在建工程

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
购买及改装飞机预付款	11,215	-	11,215	14,986	-	14,986
北京大兴机场东航基地	875	-	875	1,536	-	1,536
浦东维修基地	818	-	818	8	-	8
其他	1,627	-	1,627	1,193	-	1,193
	<u>14,535</u>	<u>-</u>	<u>14,535</u>	<u>17,723</u>	<u>-</u>	<u>17,723</u>

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(13) 在建工程 - 续

(a) 重大在建工程项目变动

工程名称	预算数	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年转入 固定资产	本年转入 无形资产	本年转入 无形资产	本年其他 减少(i)	2025 年 12 月 31 日	工程投入 占预算 的比例	借款费用 资本化 累计金额	其中: 本年 借款费用 资本化金额	本年 借款费用 资本化率	资金来源
购买及改装飞机预付款	99,581	14,986	7,456	-	-	-	(11,227)	11,215	不适用	1,871	318	2.63%	银行借款及自筹
北京大兴机场东航基地	10,370	1,536	302	-	(963)	875	-	875	39%	47	-	不适用	银行借款及自筹
浦东维修基地	2,792	8	810	-	-	818	-	818	29%	17	17	2.63%	银行借款及自筹
其他	-	1,193	1,005	(284)	(260)	1,627	(27)	1,627	不适用	-	7	-	自筹
		17,723	9,573	(284)	(1,223)	14,535	(11,254)	14,535		1,935	342		

本集团将年末账面金额大于 500 百万元的单个项目确定为重大在建工程项目。

于 2025 年 12 月 31 日, 本集团在建工程不存在减值情况, 故无需计提减值准备(2024 年 12 月 31 日: 无)。

(i) 本年其他减少主要为退回的飞机预付款 8,428 百万元(附注四(59)(c)), 及转入使用权资产 2,799 百万元。

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(14) 使用权资产

	飞机及发动机	房屋及建筑物	其他设备	合计
原价				
2024年12月31日	177,917	5,036	1,218	184,171
本年增加				
新增	26,977	2,648	186	29,811
本年减少				
转出至固定资产	(11,047)	-	-	(11,047)
处置	(9,075)	(754)	(74)	(9,903)
2025年12月31日	<u>184,772</u>	<u>6,930</u>	<u>1,330</u>	<u>193,032</u>
累计折旧				
2024年12月31日	(69,619)	(4,033)	(692)	(74,344)
本年增加				
计提	(12,863)	(1,119)	(181)	(14,163)
本年减少				
转出至固定资产	5,413	-	-	5,413
处置	9,033	752	74	9,859
2025年12月31日	<u>(68,036)</u>	<u>(4,400)</u>	<u>(799)</u>	<u>(73,235)</u>
减值准备				
2024年12月31日及 2025年12月31日	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
账面价值				
2025年12月31日	<u>116,736</u>	<u>2,530</u>	<u>531</u>	<u>119,797</u>
2024年12月31日	<u>108,298</u>	<u>1,003</u>	<u>526</u>	<u>109,827</u>

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、 合并财务报表项目附注 - 续

(15) 无形资产

	<u>土地使用权</u>	<u>电脑软件及其他</u>	<u>合计</u>
原价			
2024 年 12 月 31 日	3,590	2,537	6,127
本年增加			
购置	257	335	592
在建工程转入	1,171	52	1,223
2025 年 12 月 31 日	<u>5,018</u>	<u>2,924</u>	<u>7,942</u>
累计摊销			
2024 年 12 月 31 日	(983)	(2,207)	(3,190)
本年增加			
计提	(123)	(158)	(281)
2025 年 12 月 31 日	<u>(1,106)</u>	<u>(2,365)</u>	<u>(3,471)</u>
减值准备			
2024 年 12 月 31 日及 2025 年 12 月 31 日	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
账面价值			
2025 年 12 月 31 日	<u>3,912</u>	<u>559</u>	<u>4,471</u>
2024 年 12 月 31 日	<u>2,607</u>	<u>330</u>	<u>2,937</u>

(16) 商誉

	<u>2024 年 12 月 31 日</u>	<u>本年增加</u>	<u>本年减少</u>	<u>2025 年 12 月 31 日</u>
商誉 —				
上航股份(i)	9,028	-	-	9,028
上海航空传播有限公司	2	-	-	2
减：减值准备	-	-	-	-
	<u>9,030</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>9,030</u>

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、 合并财务报表项目附注 - 续

(16) 商誉 - 续

- (i) 于 2025 年 12 月 31 日，商誉的账面价值主要为本公司吸收合并上海航空股份有限公司(“上航股份”)时所产生的商誉。商誉主要体现为增加本公司的竞争力，通过资源整合实现协同效应以及促进上海国际航运中心的建设。

上述吸收合并上航股份产生的商誉属于航空运营分部。整个航空运营分部为一个独立的资产组。该资产组的可收回金额是基于管理层批准的五年期盈利预测，按照预计未来现金流量的现值确定。本集团盈利预测中五年预测期之后的营业收入长期增长率为 1.5%，使用的税前折现率为 10.8%。在计算预计未来现金流量现值时，本公司根据预计的飞机使用效率及预计市场情况确定预计毛利。根据本年度的减值测试结果，无需对商誉计提减值准备。

(17) 长期待摊费用

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年摊销	本年减少	2025 年 12 月 31 日
飞行员养成费	2,169	590	(867)	-	1,892
其他	292	156	(104)	(18)	326
	<u>2,461</u>	<u>746</u>	<u>(971)</u>	<u>(18)</u>	<u>2,218</u>

(18) 递延所得税资产和递延所得税负债

(a) 未经抵销的递延所得税资产

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	可抵扣 暂时性差异 及可抵扣亏损	递延 所得税资产	可抵扣 暂时性差异 及可抵扣亏损	递延 所得税资产
税务亏损	20,391	4,940	29,977	7,223
租赁负债	23,755	5,851	24,779	6,087
预计负债	7,737	1,900	7,616	1,871
资产减值准备	941	221	905	209
应付职工薪酬	164	40	203	48
套期工具的公允价值变动	28	7	-	-
其他	360	209	204	132
	<u>53,376</u>	<u>13,168</u>	<u>63,684</u>	<u>15,570</u>

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(18) 递延所得税资产和递延所得税负债 - 续

(b) 未经抵销的递延所得税负债

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	24,426	6,028	25,754	6,343
其他权益工具投资的公允价值变动	208	52	214	54
套期工具的公允价值变动	4	1	56	14
其他	366	92	-	-
	<u>25,004</u>	<u>6,173</u>	<u>26,024</u>	<u>6,411</u>

(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
可抵扣亏损	61,907	53,352
可抵扣暂时性差异	31	32
	<u>61,938</u>	<u>53,384</u>

于2025年12月31日，本集团根据未来盈利预测的情况，对本公司及各子公司在可抵扣亏损到期前是否存在足够的应纳税所得额进行评估，未就可抵扣亏损约人民币61,907百万元确认递延所得税资产。

(d) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期：

	2025年12月31日	2024年12月31日
2025	-	2,016
2026	16,058	16,133
2027	34,121	26,465
2028	11,242	8,200
2029	467	538
2030	19	-
	<u>61,907</u>	<u>53,352</u>

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(18) 递延所得税资产和递延所得税负债 - 续

(e) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	互抵金额	抵销后余额	互抵金额	抵销后余额
递延所得税资产	6,172	6,996	6,410	9,160
递延所得税负债	6,172	1	6,410	1

(19) 其他非流动资产

	2025年12月31日	2024年12月31日
购买飞机及发动机回扣款	905	1,022
购买长期资产预付款	74	82
租赁飞机保证金	29	81
其他	799	781
	1,807	1,966
减：减值准备	-	-
	1,807	1,966
减：一年内到期的其他非流动资产		
— 购买飞机及发动机回扣款	(512)	(325)
— 其他	(295)	(122)
	(807)	(447)
	1,000	1,519

(20) 资产减值及损失准备

	2024年 12月31日	本年增加	本年减少		2025年 12月31日
			转回	转销	
应收账款坏账准备	98	7	(7)	(4)	94
其中：单项计提坏账准备	42	6	-	(4)	44
组合计提坏账准备	56	1	(7)	-	50
其他应收款坏账准备	377	11	-	-	388
存货跌价准备	358	64	-	(4)	418
固定资产减值准备	72	-	-	-	72
	905	82	(7)	(8)	972

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、 合并财务报表项目附注 - 续

(20) 资产减值及损失准备 - 续

	2023 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少		2024 年 12 月 31 日
			转回	转销	
应收账款坏账准备	94	15	-	(11)	98
其中：单项计提坏账准备	46	-	-	(4)	42
组合计提坏账准备	48	15	-	(7)	56
其他应收款坏账准备	354	23	-	-	377
存货跌价准备	343	43	-	(28)	358
固定资产减值准备	71	1	-	-	72
	<u>862</u>	<u>82</u>	<u>-</u>	<u>(39)</u>	<u>905</u>

(21) 短期借款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
信用借款	22,000	35,703
应付利息	38	25
	<u>22,038</u>	<u>35,728</u>

于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期短期借款，年利率区间为 1.79%至 2.11% (2024 年 12 月 31 日：0.90%至 3.15%)。

(22) 应付票据

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
商业承兑汇票	19,763	12,588
银行承兑汇票	750	214
	<u>20,513</u>	<u>12,802</u>

于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在已到期未支付的应付票据(2024 年 12 月 31 日：无)。

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(23) 应付账款

	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
飞机及发动机修理费	2,791	1,913
应付航油费	2,765	2,364
应付起降费	2,636	2,831
应付系统服务费	1,899	1,224
应付餐食费	1,309	1,087
应付航材采购款	644	234
应付飞行员训练费	519	197
应付短期租赁费	287	553
应付其他款项	1,887	1,722
	<u>14,737</u>	<u>12,125</u>

于2025年12月31日，账龄超过一年的应付账款为198百万元(2024年12月31日：246百万元)，该款项尚未进行最后结算。

(24) 合同负债

	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
票证结算(a)	9,251	8,839
常旅客计划(b)	1,065	886
预收机票款	988	735
其他	92	218
	<u>11,396</u>	<u>10,678</u>

(a) 票证结算为本集团预售机位所得票款。于2025年12月31日，本集团无账龄超过2年的票证结算款，超过1年以上的合同负债主要为已销待运的票证结算款。

(b) 常旅客计划

	<u>2025年度</u>
2024年12月31日	1,669
本年增加	1,412
本年减少	(913)
2025年12月31日	<u>2,168</u>
减：待转销项税	(195)
	<u>1,973</u>
减：其他非流动负债部分(附注四(37))	(908)
	<u>1,065</u>

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、 合并财务报表项目附注 - 续

(25) 应付职工薪酬

	<u>2025 年 12 月 31 日</u>	<u>2024 年 12 月 31 日</u>
应付短期薪酬(a)	3,523	3,112
应付设定提存计划(b)	94	72
	<u>3,617</u>	<u>3,184</u>

(a) 应付短期薪酬

	<u>2024 年 12 月 31 日</u>	<u>本年增加</u>	<u>本年减少</u>	<u>2025 年 12 月 31 日</u>
工资、奖金、津贴和补贴	2,689	18,604	(18,188)	3,105
职工福利费	66	736	(758)	44
社会保险费	2	1,232	(1,230)	4
其中：医疗保险费	1	1,112	(1,110)	3
工伤保险费	1	98	(98)	1
生育保险费	-	22	(22)	-
住房公积金	1	1,605	(1,604)	2
工会经费及职工教育经费	40	514	(502)	52
其他短期薪酬	314	4,346	(4,344)	316
	<u>3,112</u>	<u>27,037</u>	<u>(26,626)</u>	<u>3,523</u>

(b) 应付设定提存计划

	<u>2024 年 12 月 31 日</u>	<u>本年增加</u>	<u>本年减少</u>	<u>2025 年 12 月 31 日</u>
基本养老保险	1	2,099	(2,098)	2
失业保险费	-	76	(73)	3
企业年金	71	1,153	(1,135)	89
	<u>72</u>	<u>3,328</u>	<u>(3,306)</u>	<u>94</u>

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(26) 应交税费

	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
应交民航发展基金	1,595	1,691
应交个人所得税	198	135
应交企业所得税	29	70
城市维护建设税	15	19
应交增值税	4	10
其他	80	160
	<u>1,921</u>	<u>2,085</u>

(27) 其他应付款

	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
代收航空税费	995	820
长期资产购置款	515	533
其他押金及质保金	496	557
票务销售代理人押金	291	290
应付关联方款项(附注八(6))	105	125
其他	1,868	1,383
	<u>4,270</u>	<u>3,708</u>

于2025年12月31日，账龄超过一年的其他应付款为896百万元(2024年12月31日：1,083百万元)，主要包括长期资产购置款353百万元、押金及保证金330百万元及票务销售代理人押金66百万元等。

(28) 一年内到期的非流动负债

	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
一年内到期的长期借款(附注四(30))	14,925	10,146
一年内到期的租赁负债(附注四(32))	16,623	16,997
一年内到期的应付债券(附注四(31))	7,426	3,702
一年内到期的预计负债(附注四(34))	390	1,939
一年内到期的长期应付款(附注四(33))	165	304
一年内到期的长期应付职工薪酬(附注四(36))	228	188
	<u>39,757</u>	<u>33,276</u>

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(29) 其他流动负债

	<u>2025 年 12 月 31 日</u>	<u>2024 年 12 月 31 日</u>
超短期融资券(a)	5,022	-
待转销项税	382	402
	<u>5,404</u>	<u>402</u>

(a) 超短期融资券有关信息如下：

	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额
2025 年第八期超短期融资券	人民币 100 元	1.57%	2025 年 9 月 17 日	210 天	2,500,000,000
2025 年度第九期超短期融资券	人民币 100 元	1.59%	2025 年 9 月 23 日	240 天	2,500,000,000

(30) 长期借款

	<u>2025 年 12 月 31 日</u>	<u>2024 年 12 月 31 日</u>
抵押借款(a)	16,759	18,521
信用借款	39,075	38,067
	<u>55,834</u>	<u>56,588</u>
减：一年内到期的长期借款(附注四(28))		
—抵押借款	(1,860)	(1,781)
—信用借款	(13,065)	(8,365)
	<u>(14,925)</u>	<u>(10,146)</u>
	<u>40,909</u>	<u>46,442</u>

(a) 于 2025 年 12 月 31 日，银行抵押借款系由本公司账面价值为 20,108 百万元(原值为 32,613 百万元)的固定资产作抵押(2024 年 12 月 31 日：账面价值为 23,483 百万元，原值为 34,243 百万元)，利息每 3 个月或 6 个月支付一次，本金将于 2026 年 1 月至 2046 年 9 月期间分期偿还。

(b) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期长期借款，年利率区间为 1.80%至 2.90% (2024 年 12 月 31 日：1.87%至 2.85%)。

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、 合并财务报表项目附注 - 续

(31) 应付债券

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付债券	18,926	10,858
减：一年内到期的应付债券(附注四(28))	(7,426)	(3,702)
	11,500	7,156

	2024 年 12 月 31 日	本年发行	按面值 计提利息	溢折价 摊销	本年偿还的 本金和利息	汇兑 损益影响	2025 年 12 月 31 日
2016 年公司债券(第一期)(a)	1,510	-	49	-	(49)	-	1,510
2021 年公司债券(第一期)(b)	3,095	-	118	1	(119)	-	3,095
新加坡元信用增强债券(c)	2,680	-	53	2	(51)	68	2,752
2022 年度第一期中期票据(d)	2,042	-	16	-	(2,058)	-	-
2022 年度第二期中期票据(e)	1,531	-	13	-	(1,544)	-	-
2025 年度第一期中期票据(f)	-	2000	32	-	-	-	2,032
2025 年度第二期中期票据(g)	-	2000	24	-	-	-	2,024
2025 年度第三期中期票据(h)	-	2000	4	-	-	-	2,004
2025 年度第四期中期票据(i)	-	2000	4	-	-	-	2,004
2025 年度第五期中期票据(j)	-	1500	3	-	-	-	1,503
2025 年度第六期中期票据(k)	-	2000	2	-	-	-	2,002
	10,858	11,500	318	3	(3,821)	68	18,926

债券有关信息如下：

	面值	发行日期	债券期限	发行金额 (百万元)
2016 年公司债券(第一期)(a)	人民币 100 元	2016 年 10 月 24 日	10 年	1,500
2021 年公司债券(第一期)品种一(b)	人民币 100 元	2021 年 3 月 11 日	10(5+5)年	3,000
新加坡元信用增强债券(c)	新加坡元 25 万	2021 年 7 月 15 日	5 年	新加坡元 500
2022 年度第一期中期票据(d)	人民币 100 元	2022 年 4 月 13 日	3 年	2,000
2022 年度第二期中期票据(e)	人民币 100 元	2022 年 4 月 19 日	3 年	1,500
2025 年度第一期中期票据(f)	人民币 100 元	2025 年 2 月 25 日	3 年	2,000
2025 年度第二期中期票据(g)	人民币 100 元	2025 年 4 月 21 日	3 年	2,000
2025 年度第三期中期票据(h)	人民币 100 元	2025 年 11 月 19 日	3 年	2,000
2025 年度第四期中期票据(i)	人民币 100 元	2025 年 11 月 21 日	3 年	2,000
2025 年度第五期中期票据(j)	人民币 100 元	2025 年 11 月 24 日	3 年	1,500
2025 年度第六期中期票据(k)	人民币 100 元	2025 年 12 月 5 日	3 年	2,000

- (a) 经中国证券监督管理委员会证监许可【2016】2002 号文核准，本公司于 2016 年 10 月 24 日发行 2016 年公司债券(第一期)。此债券期限为固定期 10 年期，采用单利按年计息，固定年利率为 3.30%，每年付息一次。该债券由中国东航集团提供全额无条件不可撤销的连带责任保证担保(附注八(7))。

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、 合并财务报表项目附注 - 续

(31) 应付债券 - 续

- (b) 经中国证券监督管理委员会证监许可【2019】293 号文核准，本公司于 2021 年 3 月 11 日发行公司债券(第一期)。此债券根据期限不同分为品种一和品种二，其中品种一期限为 10(5+5)年期，采用单利按年计息，固定年利率为 3.95%，每年付息一次；品种二期限为 6(3+3)年期，采用单利按年计息，固定年利率为 3.68%，每年付息一次，此品种已于 2024 年 3 月全额回购。
- (c) 本公司的香港全资子公司东航海外于 2021 年 7 月 15 日发行新加坡元债券。此债券采用单利按半年付息，固定年利率 2.00%，每半年付息一次。中国工商银行股份有限公司上海分行为本次发行的债券本息及其他相关费用提供不可撤销的备用信用证担保。
- (d) 本公司于 2022 年 4 月 13 日在全国银行间债券市场发行 2022 年度第一期中期票据。此债券采用单利按年计息，固定年利率为 2.92%，每年付息一次，已于 2025 年 4 月清偿。
- (e) 本公司于 2022 年 4 月 19 日在全国银行间债券市场发行 2022 年度第二期中期票据。此债券采用单利按年计息，固定年利率为 2.92%，每年付息一次，已于 2025 年 4 月清偿。
- (f) 本公司于 2025 年 2 月 25 日在全国银行间债券市场发行 2025 年度第一期中期票据。此债券采用单利按年计息，固定年利率为 1.89%，每年付息一次。
- (g) 本公司于 2025 年 4 月 21 日在全国银行间债券市场发行 2025 年度第二期中期票据。此债券采用单利按年计息，固定年利率为 1.74%，每年付息一次。
- (h) 本公司于 2025 年 11 月 19 日在全国银行间债券市场发行 2025 年度第三期中期票据。此债券采用单利按年计息，固定年利率为 1.79%，每年付息一次。
- (i) 本公司于 2025 年 11 月 21 日在全国银行间债券市场发行 2025 年度第四期中期票据。此债券采用单利按年计息，固定年利率为 1.80%，每年付息一次。
- (j) 本公司于 2025 年 11 月 24 日在全国银行间债券市场发行 2025 年度第五期中期票据。此债券采用单利按年计息，固定年利率为 1.80%，每年付息一次。
- (k) 本公司于 2025 年 12 月 5 日在全国银行间债券市场发行 2025 年度第六期中期票据。此债券采用单利按年计息，固定年利率为 1.88%，每年付息一次。

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(32) 租赁负债

	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
租赁负债	80,303	72,849
减：一年内到期的租赁负债(附注四(28))	<u>(16,623)</u>	<u>(16,997)</u>
	<u>63,680</u>	<u>55,852</u>

于2025年12月31日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同相关的租赁付款额为374百万元(2024年12月31日：735百万元)(附注十二(3))。该事项未纳入租赁负债，但将导致未来潜在现金流出。

(33) 长期应付款

	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
应付飞机及发动机关税	283	432
超额融资费	99	218
专项应付款	<u>92</u>	<u>82</u>
	<u>474</u>	<u>732</u>
减：一年内到期的长期应付款(附注四(28))		
—应付飞机及发动机关税	(94)	(211)
—超额融资费	<u>(71)</u>	<u>(93)</u>
	<u>(165)</u>	<u>(304)</u>
	<u>309</u>	<u>428</u>

(34) 预计负债

	<u>2024年</u> <u>12月31日</u>	<u>本年增加</u>	<u>本年减少</u>	<u>2025年</u> <u>12月31日</u>
飞机及发动机退租检准备	9,558	817	(1,056)	9,319
其他	-	6	-	6
减：一年内到期的预计负债 (附注四(28))	<u>(1,939)</u>			<u>(390)</u>
	<u>7,619</u>			<u>8,935</u>

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、 合并财务报表项目附注 - 续

(35) 递延收益

	<u>2025 年 12 月 31 日</u>	<u>2024 年 12 月 31 日</u>
政府补助(a)	<u>202</u>	<u>46</u>

(a) 政府补助

	<u>2024 年 12 月 31 日</u>	<u>本年增加</u>	<u>本年减少 计入其他收益</u>	<u>2025 年 12 月 31 日</u>
与资产相关的政府补助	43	166	(7)	202
与收益相关的政府补助	3	-	(3)	-
	<u>46</u>	<u>166</u>	<u>(10)</u>	<u>202</u>

(36) 长期应付职工薪酬

	<u>2025 年 12 月 31 日</u>	<u>2024 年 12 月 31 日</u>
设定受益计划(a)	2,179	2,391
应付内退福利	121	126
其他福利	180	200
	<u>2,480</u>	<u>2,717</u>
减：一年内到期的长期应付职工薪酬 (附注四(28))	<u>(228)</u>	<u>(188)</u>
	<u>2,252</u>	<u>2,529</u>

(a) 设定受益计划

本集团为年金计划实施前的退休后人员提供包括生活补助、岗位工资、工龄工资以及离退休活动经费等退休后福利及医疗福利。退休后福利所产生的费用以数项假设及估值为基准进行估计，包括通胀率、折现率、工资及医疗福利总增长率和死亡率等。

本集团的退休后福利计划属于设定受益计划，未向独立的管理基金缴存费用。该设定受益计划受利率风险、受益人的预期寿命变动风险和债券市场风险等影响。

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(36) 长期应付职工薪酬 - 续

(a) 设定受益计划 - 续

(i) 设定受益计划的变动情况如下：

	<u>设定受益计划净负债</u>
2024年12月31日	2,391
计入当期损益的设定受益成本—利息净额	39
设定受益计划净负债的重新计量—精算利得	(61)
其他变动—结算时支付的对价	(190)
2025年12月31日	<u>2,179</u>

(ii) 本集团设定受益计划所采用的主要精算假设

	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
折现率	2.00%	1.75%
养老福利增长率	2.50%	2.50%
医疗福利增长率	6.50%	6.50%
各类人员的预期寿命	根据中国人身保险业经 验生命表(2010-2013), 男性 CL5, 女性 CL6	根据中国人身保险业经 验生命表(2010-2013), 男性 CL5, 女性 CL6

(iii) 本集团设定受益计划现值所采用的主要精算假设的敏感性分析如下：

	<u>假设的变动幅度</u>	<u>对设定受益计划现值的影响</u>	
		<u>假设增加</u>	<u>假设减小</u>
折现率	0.25%	下降 2%	上升 3%
养老福利增长率	1%	上升 8%	下降 7%
医疗福利增长率	1%	上升 1%	下降 1%

上述敏感性分析是基于一个假设发生变动而其他假设均保持不变，但实际上各种假设通常是相互关联的。上述敏感性分析在计算设定受益计划现值时也采用预期累积福利单位法。

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、 合并财务报表项目附注 - 续

(36) 长期应付职工薪酬 - 续

(a) 设定受益计划 - 续

(iv) 未折现的设定受益计划的到期分析：

	2025 年 12 月 31 日				合计
	一年以内	一到五年	六到十年	十年以上	
设定受益计划	188	564	641	1,343	2,736

	2024 年 12 月 31 日				合计
	一年以内	一到五年	六到十年	十年以上	
设定受益计划	151	587	678	1,496	2,912

(37) 其他非流动负债

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
常旅客计划(附注四(24))	908	632
待转销项税	92	64
其他	437	419
	1,437	1,115

(38) 股本

	2024 年						2025 年
	12 月 31 日	发行新股	送股	公积金 转股	其他	小计	12 月 31 日
人民币普通股	17,114	-	-	-	(90)	(90)	17,024
境外上市的外资股	5,177	-	-	-	(113)	(113)	5,064
	22,291	-	-	-	(203)	(203)	22,088

	2023 年						2024 年
	12 月 31 日	发行新股	送股	公积金 转股	其他	小计	12 月 31 日
人民币普通股	17,114	-	-	-	-	-	17,114
境外上市的外资股	5,177	-	-	-	-	-	5,177
	22,291	-	-	-	-	-	22,291

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、 合并财务报表项目附注 - 续

(38) 股本 - 续

- (a) 2024 年 11 月 8 日至 2025 年 11 月 7 日，本公司累计完成回购股份数量为 203,559,900 股。本公司回购 A 股数量为 89,553,900 股，回购 A 股股份的每股价格为人民币 3.53 元/股至人民币 4.10 元/股，2024 年 12 月，本公司回购 A 股股票 5,000,000 股，2025 年 1 至 11 月，本公司回购 A 股股票 84,553,900 股；本公司回购 H 股数量为 114,006,000 股，本公司回购 H 股股份的每股价格为港币 2.26 港元/股至港币 3.03 港元/股。截至 2025 年末上述回购股票均已注销。

(39) 其他权益工具

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
永续债(a)	<u>25,067</u>	<u>700</u>	<u>(700)</u>	<u>25,067</u>
	2023 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
永续债(a)	<u>20,057</u>	<u>5,600</u>	<u>(590)</u>	<u>25,067</u>

- (a) 本公司于 2023 年 11 月 23 日和 2024 年 11 月 25 日分别发行了无固定还款期限的可累积永续债，面值总额分别为人民币 20,000 百万元和 5,000 百万元，初始固定利率分别为 2.95%、2.20%。该永续债的其他主要条款如下：

- (i) 在永续债期限内，利率不进行跳升或调整；
- (ii) 除非发生强制付息事件，本公司可以选择将当年应付利息递延至下一个付息日支付，且不受递延次数限制；同时出借方在任何情况下均无权要求本公司赎回永续债、偿还永续债本息或清算；
- (iii) 当本公司发生清算时，该永续债本息的清偿顺序劣后于本公司的其他债券和债务。

由于该永续债未构成本公司无法避免的支付现金或其他金融资产合同义务，因此分类为权益工具，列示为其他权益工具。

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、 合并财务报表项目附注 - 续

(40) 资本公积

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
股本溢价	52,803	-	(420)	52,383
其他资本公积 -				
原制度资本公积转入	208	-	-	208
其他	5	169	-	174
	<u>53,016</u>	<u>169</u>	<u>(420)</u>	<u>52,765</u>
	2023 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
股本溢价	52,929	-	(126)	52,803
其他资本公积 -				
原制度资本公积转入	208	-	-	208
其他	8	-	(3)	5
	<u>53,145</u>	<u>-</u>	<u>(129)</u>	<u>53,016</u>

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(41) 其他综合收益

	资产负债表中其他综合收益		2025年度利润表中其他综合收益		2024年度利润表中其他综合收益				
	2024年 12月31日	税后归属于 母公司	其他综合收益 转留存收益	2025年 12月31日	所得税前 发生额	减：其他综合 收益本年转出	减：所得税 费用	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
一、不能重分类进损益的其他综合收益									
其中：重新计量设定受益计划变动	(3,608)	60	-	(3,548)	61	-	-	60	1
权益法下不能转损益的其他综合收益	149	(2)	-	147	(2)	-	-	(2)	-
其他权益工具投资公允价值变动	147	(4)	-	143	(6)	-	2	(4)	-
二、将重分类进损益的其他综合收益									
其中：现金流量套期储备	30	(60)	-	(30)	(135)	55	20	(60)	-
	(3,282)	(6)	-	(3,288)	(82)	55	22	(6)	1

	资产负债表中其他综合收益		2024年度利润表中其他综合收益		2023年度利润表中其他综合收益				
	2023年 12月31日	税后归属于 母公司	其他综合收益 转留存收益	2024年 12月31日	所得税前 发生额	减：其他综合 收益本年转出	减：所得税 费用	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
一、不能重分类进损益的其他综合收益									
其中：重新计量设定受益计划变动	(3,461)	(147)	-	(3,608)	(152)	-	-	(147)	(5)
权益法下不能转损益的其他综合收益	147	2	-	149	2	-	-	2	-
其他权益工具投资公允价值变动	222	(75)	-	147	(108)	-	27	(75)	(6)
二、将重分类进损益的其他综合收益									
其中：现金流量套期储备	25	5	-	30	(39)	46	(2)	5	-
	(3,067)	(215)	-	(3,282)	(297)	46	25	(215)	(11)

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(42) 盈余公积

	2024年 12月31日	本年提取	本年减少	2025年 12月31日
法定盈余公积金	782	-	-	782

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的 10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到股本的 50%以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。2025 年度由于本公司亏损，故未提取盈余公积。

(43) 累计亏损

	2025年度	2024年度
年初累计亏损	(57,322)	(52,496)
加：本年归属于母公司股东的净亏损	(1,633)	(4,226)
本年归属于其他权益工具持有人的权益 (附注四(39)(a))	(700)	(600)
年末累计亏损	(59,655)	(57,322)

(44) 营业收入和营业成本

	2025年度	2024年度
主营业务收入(a)	137,114	129,259
其他业务收入(b)	2,827	2,861
	139,941	132,120
主营业务成本	(131,243)	(124,906)
其他业务成本(b)	(1,412)	(1,592)
	(132,655)	(126,498)

(a) 主营业务收入

	2025年度	2024年度
客运服务收入	129,349	121,483
货运服务收入	5,457	5,331
退票费手续费收入	2,308	2,445
	137,114	129,259

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、 合并财务报表项目附注 - 续

(44) 营业收入和营业成本 - 续

(b) 其他业务收入和其他业务成本

	2025 年度		2024 年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
地面服务收入	874	(340)	823	(336)
其他	1,953	(1,072)	2,038	(1,256)
	<u>2,827</u>	<u>(1,412)</u>	<u>2,861</u>	<u>(1,592)</u>

(c) 本集团营业收入分解如下：

	2025 年度				
	航空营运业务				合计
	国内	国际	港澳台地区	其他业务	
主营业务收入	87,592	45,733	3,789	-	137,114
其中：在某一时刻确认	87,592	45,733	3,789	-	137,114
其他业务收入	-	-	-	2,827	2,827
	<u>87,592</u>	<u>45,733</u>	<u>3,789</u>	<u>2,827</u>	<u>139,941</u>

	2025 年度				
	航空营运业务			合计	
	客运业务	货运业务	其他业务		
主营业务成本		125,930	5,313	-	131,243
其中：相关收入在某一时刻确认		125,930	5,313	-	131,243
其他业务成本		-	-	1,412	1,412
		<u>125,930</u>	<u>5,313</u>	<u>1,412</u>	<u>132,655</u>

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、 合并财务报表项目附注 - 续

(44) 营业收入和营业成本 - 续

(c) 本集团营业收入分解如下： - 续

	2024 年度				
	航空营运业务				合计
	国内	国际	港澳台地区	其他业务	
主营业务收入	87,815	37,853	3,591	-	129,259
其中：在某一时点确认	87,815	37,853	3,591	-	129,259
其他业务收入	-	-	-	2,861	2,861
	<u>87,815</u>	<u>37,853</u>	<u>3,591</u>	<u>2,861</u>	<u>132,120</u>

	2024 年度				
	航空营运业务			合计	
	客运业务	货运业务	其他业务		
主营业务成本		119,655	5,251	-	124,906
其中：相关收入在某一时点确认		119,655	5,251	-	124,906
其他业务成本		-	-	1,592	1,592
		<u>119,655</u>	<u>5,251</u>	<u>1,592</u>	<u>126,498</u>

(45) 税金及附加

	2025 年度	2024 年度
房产税	162	180
城市维护建设税	85	101
教育费附加	58	71
其他	67	63
	<u>372</u>	<u>415</u>

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(46) 销售费用

	<u>2025年度</u>	<u>2024年度</u>
代理业务手续费	1,687	1,591
系统服务费	1,856	1,719
职工薪酬	1,474	1,207
渠道销售服务费	791	611
折旧费	73	69
其他	315	327
	<u>6,196</u>	<u>5,524</u>

(47) 管理费用

	<u>2025年度</u>	<u>2024年度</u>
职工薪酬	2,622	2,634
折旧费	402	413
无形资产摊销	226	269
其他	652	745
	<u>3,902</u>	<u>4,061</u>

(48) 研发费用

	<u>2025年度</u>	<u>2024年度</u>
职工薪酬	234	191
折旧及摊销	2	54
其他	42	98
	<u>278</u>	<u>343</u>

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、 合并财务报表项目附注 - 续

(49) 财务费用

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
借款及债券利息支出	2,449	2,840
加：租赁利息支出	2,039	2,671
精算利息净额	39	59
减：资本化利息	(342)	(422)
利息费用净额	4,185	5,148
减：利息收入	(104)	(115)
净汇兑(收益)损失	(205)	763
其他	87	44
	<u>3,963</u>	<u>5,840</u>

(50) 费用按性质分类

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
飞机燃料支出	43,690	45,499
折旧及摊销	27,894	26,644
职工薪酬	29,688	26,552
起降费	19,342	17,535
飞机及发动机维修费	6,576	6,171
餐供费	4,631	4,227
代理业务手续费	1,687	1,591
民航发展基金	1,159	1,122
系统服务费	1,884	1,747
地面服务及其他费用	474	445
销售渠道服务费	791	611
其他	5,215	4,282
	<u>143,031</u>	<u>136,426</u>

(51) 公允价值变动收益

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
以公允价值计量且其变动计入当期损益的 金融资产 — 交易性金融资产	<u>21</u>	<u>36</u>

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、 合并财务报表项目附注 - 续

(52) 投资收益

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
权益法核算的长期股权投资收益	277	274
处置长期股权投资产生的投资收益-处置权益法	235	-
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入	17	32
交易性金融资产持有期间取得的股利收入	4	3
其他	367	-
	<u>900</u>	<u>309</u>

(53) 信用减值损失

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
应收账款坏账(收益)损失	(7)	15
其他应收款坏账损失	11	23
	<u>4</u>	<u>38</u>

(54) 资产减值损失

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
存货跌价损失	30	43
固定资产减值损失	-	1
	<u>30</u>	<u>44</u>

(55) 资产处置收益

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>	<u>计入 2025 年度 非经常性损益的金额</u>
投资性房地产处置收益	-	197	-
固定资产处置收益	199	159	199
使用权资产处置收益	8	-	8
无形资产处置收益	-	38	-
	<u>207</u>	<u>394</u>	<u>207</u>

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(56) 其他收益

	<u>2025年度</u>	<u>2024年度</u>
政府补助		
—与收益相关的政府补助	5,834	5,499
合作航线收入(a)	4,731	4,510
航线补贴(b)	222	323
航空枢纽港建设补贴	301	132
其他补贴收入	580	534
—与资产相关的政府补助	7	6
	<u>5,841</u>	<u>5,505</u>

(a) 合作航线收入系公司为支持地方经济发展，加强和地方政府合作，根据双方协议约定开辟的合作航线，并依据协议所获得的收益。

(b) 航线补贴主系相关主管部分给予的支线补贴、国际远程特殊补贴等补贴资金。

(57) 营业外收入及营业外支出

(a) 营业外收入

	<u>2025年度</u>	<u>2024年度</u>	<u>计入2025年度 非经常性损益的金额</u>
无须支付的团体订票款项	286	305	-
其他	502	261	502
	<u>788</u>	<u>566</u>	<u>502</u>

(b) 营业外支出

	<u>2025年度</u>	<u>2024年度</u>	<u>计入2025年度 非经常性损益的金额</u>
非流动资产报废损失	9	22	9
其他	15	49	15
	<u>24</u>	<u>71</u>	<u>24</u>

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、 合并财务报表项目附注 - 续

(58) 所得税费用

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
按税法及相关规定计算的当期所得税	34	178
递延所得税	2,192	716
	<u>2,226</u>	<u>894</u>

将基于合并利润表的利润(亏损)总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
利润(亏损)总额	274	(3,904)
按适用税率计算的所得税费用	69	(976)
子公司不同所得税税率的影响	(24)	(43)
研究与开发费用加计扣除	(29)	(61)
无须纳税收益	(5)	(20)
归属于合营企业和联营企业的损益	(69)	(69)
未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损	2,263	1,951
不可抵扣的费用	101	148
对以前期间当期所得税的调整	(36)	(4)
专用设备投资额抵免所得税	(44)	(32)
所得税费用	<u>2,226</u>	<u>894</u>

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(59) 现金流量表项目注释

(a) 收到的其他与经营活动有关的现金

	<u>2025年度</u>	<u>2024年度</u>
收到的代收民航机场管理建设费	8,651	6,520
收到的合作航线收益及政府补贴	5,631	4,835
其他	930	654
	<u>15,212</u>	<u>12,009</u>

(b) 支付的其他与经营活动有关的现金

	<u>2025年度</u>	<u>2024年度</u>
支付的代收民航机场管理建设费	8,552	6,314
其他	1,714	2,625
	<u>10,266</u>	<u>8,939</u>

(c) 收到的其他与投资活动有关的现金

	<u>2025年度</u>	<u>2024年度</u>
收到的飞机预付款退回	8,428	4,097
非同一控制下企业合并取得子公司(60)(b)	81	-
收到的受到限制的货币资金	52	294
	<u>8,561</u>	<u>4,391</u>

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、 合并财务报表项目附注 - 续

(59) 现金流量表项目注释 - 续

(d) 支付的其他与投资活动有关的现金

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
存入定期存款	54	-

(e) 收到的其他与筹资活动有关的现金

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
套期工具交割	55	46

(f) 支付的其他与筹资活动有关的现金

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
支付的租金	18,274	26,839
回购库存股	603	-
取得同一控制下子公司支付的现金	-	126
其他	121	20
	<u>18,998</u>	<u>26,985</u>

2025 年度，本集团支付的与租赁相关的总现金流出为 21,657 百万元(2024 年度：30,077 百万元)。本年度计入当期损益的简化处理的短期租赁费用为人民币 395 百万元(上年度：人民币 26 百万元)。

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(60) 现金流量表补充资料

(a) 现金流量表补充资料

将净亏损调节为经营活动现金流量

	<u>2025年度</u>	<u>2024年度</u>
净亏损	(1,952)	(4,798)
加/(减): 资产减值损失	30	44
信用减值损失	4	38
使用权资产折旧	14,162	14,483
固定资产折旧	12,511	11,151
投资性房地产折旧	9	17
无形资产摊销	241	269
长期待摊费用摊销	971	724
处置固定资产、无形资产和 其他长期资产的收益	(207)	(394)
固定资产报废损失	9	22
公允价值变动收益	(21)	(36)
财务费用	3,656	5,247
投资收益	(900)	(309)
递延所得税资产减少	2,192	716
递延收益摊销	(10)	(8)
存货的增加	(968)	(83)
经营性应收项目的增加	(201)	(1,256)
经营性应付项目的增加	8,415	11,487
	<u>37,941</u>	<u>37,314</u>

不涉及现金收支的重大筹资活动

	<u>2025年度</u>	<u>2024年度</u>
当年新增的使用权资产	<u>26,225</u>	<u>14,667</u>

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、合并财务报表项目附注 - 续

(60) 现金流量表补充资料 - 续

(a) 现金流量表补充资料 - 续

现金及现金等价物净变动情况

	<u>2025年度</u>	<u>2024年度</u>
现金及现金等价物的年末余额	7,164	4,072
减：现金及现金等价物年初余额	(4,072)	(11,858)
现金及现金等价物净增加(减少)额	<u>3,092</u>	<u>(7,786)</u>

(b) 取得或处置子公司

(i) 取得子公司

	<u>2025年度</u>
本年发生的企业合并于本年支付的现金和现金等价物	506
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	587
取得子公司支付的现金净额	<u>(81)</u>

(c) 筹资活动产生的各项负债的变动情况

	银行借款及 超短融	应付债券	租赁负债	其他	合计
	(含一年内到期)	(含一年内到期)	(含一年内到期)	(含一年内到期)	
2024年12月31日	92,316	10,858	72,849	218	176,241
筹资活动产生的现金流入	110,999	11,500	-	-	122,499
筹资活动产生的现金流出	(122,548)	(3,821)	(19,344)	(120)	(145,833)
其他	2,129	389	26,798	1	29,317
2025年12月31日	<u>82,896</u>	<u>18,926</u>	<u>80,303</u>	<u>99</u>	<u>182,224</u>

(d) 现金及现金等价物

	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
现金	7,164	4,072
其中：可随时用于支付的银行存款	7,147	4,012
可随时用于支付的其他货币资金	17	60
年末现金及现金等价物余额	<u>7,164</u>	<u>4,072</u>

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、 合并财务报表项目附注 - 续

(61) 主要外币货币性项目

	2025 年 12 月 31 日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
货币资金—			
美元	267	7.0288	1,875
欧元	23	8.2355	190
日元	2,567	0.0448	115
新加坡元	83	5.4586	453
港币	136	0.9032	122
澳元	17	4.6892	78
			<u>2,833</u>
应收账款—			
美元	5	7.0288	36
欧元	8	8.2355	64
韩元	1,020	0.0049	5
日元	1,049	0.0448	47
			<u>152</u>
其他应收款—			
美元	8	7.0288	56
欧元	2	8.2355	14
日元	201	0.0448	9
韩元	21,020	0.0049	103
			<u>182</u>
其他非流动资产—			
美元	126	7.0288	887

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四、 合并财务报表项目附注 - 续

(62) 主要外币货币性项目 - 续

	2025 年 12 月 31 日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
应付账款—			
美元	57	7.0288	400
欧元	2	8.2355	15
			<u>415</u>
短期借款—			
美元	140	7.0288	<u>984</u>
其他应付款—			
美元	2	7.0288	17
欧元	1	8.2355	7
日元	67	0.0448	3
新加坡元	1	5.4586	7
			<u>34</u>
长期应付款—			
美元	2	7.0288	<u>12</u>
应付债券—			
新加坡元	504	5.4586	<u>2,752</u>
租赁负债—			
美元	2,735	7.0288	19,221
日元	469	0.0448	21
欧元	5	8.2355	42
			<u>19,284</u>

2025年度财务报表附注
(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

五、 合并范围的变更

1. 非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

本集团原持有科技宇航 51% 股权并作为合营企业按权益法核算，于 2025 年 12 月 26 日，本集团自新加坡科技宇航有限公司收购科技宇航剩余 49% 股权，收购完成后，科技宇航成为本集团的全资子公司。本集团收购科技宇航构成非同一控制下的企业合并。

被购买方名称	股权取得时点	权益取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末 被购买方的收入	购买日至期末 被购买方的净利润	购买日至期末 被购买方的现金流量
科技宇航	2025 年 12 月 26 日	100%	股权投资	2025 年 12 月 26 日	取得被合并单位 控制权之日	-	-	-

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

五、 合并范围的变更 - 续

1. 非同一控制下企业合并 - 续

(2) 合并成本及商誉：

<u>合并成本</u>	<u>科技宇航</u>
收购科技宇航 49% 股权现金对价	681
原持有 51% 的股权于购买日的公允价值	709
合并成本合计	<u>1,390</u>
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	<u>1,390</u>
商誉	<u>-</u>

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债：

	<u>科技宇航</u>	
	<u>购买日公允价值</u>	<u>购买日账面价值</u>
资产：		
货币资金	587	587
交易性金融资产	2	2
应收账款	148	148
预付款项	1	1
其他应收款	2	2
存货	76	76
其他流动资产	2	2
固定资产	549	253
无形资产	484	64
长期待摊费用	3	3
递延所得税资产	7	7
资产合计	<u>1,861</u>	<u>1,145</u>
负债：		
应付款项	56	56
合同负债	4	4
应付职工薪酬	31	31
应交税费	4	4
其他应付款	371	371
预计负债	5	5
负债合计	<u>471</u>	<u>471</u>
净资产	1,390	674
减：少数股东权益	-	-
取得的净资产	<u>1,390</u>	<u>674</u>

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

五、 合并范围的变更 - 续

1. 非同一控制下企业合并 - 续

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易：

被购买方名称	购买日之前原持有股权的取得时点	购买日之前原持有股权的取得比例(%)	购买日之前原持有股权的取得成本	购买日之前原持有股权的取得方式	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益转入投资收益或留存收益的金额
科技宇航	2004 年 9 月	51%	37 百万美元	设立	342	709	367	-

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

六、 在其他主体中的权益

(1) 在子公司中的权益

(a) 企业集团的构成

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
东航技术	4,652	上海	上海	工程服务、航器维修、机务培训	100%	-	设立
东航云南	3,662	昆明	昆明	航空客货运输及地面服务业务	65%	-	设立
东航武汉	6,750	武汉	武汉	航空客货运输及地面服务业务	60%	-	非同一控制下企业合并
东航江苏	4,000	南京	南京	航空客货运输及地面服务业务	63%	-	设立
中联航	3,320	北京	北京	航空客货运输及地面服务业务	100%	-	设立
上海飞猪	694	上海	上海	提供飞行人员及其他与航空有关的各类人员的培训业务	100%	-	设立
上海航空	10,000	上海	上海	航空客货运输、航空公司间的代理业务	100%	-	非同一控制下企业合并
东航研发中心	498	上海	上海	航空领域内的技术和产品的研究开发服务	100%	-	设立
东航海外	-	香港	香港	进出口贸易、投资、租赁、咨询服务	100%	-	设立
东航电商	100	上海	上海	电子商务、票务代理	100%	-	设立
东航数科	200	上海	上海	增值电信业务	100%	-	设立
东航汕头	10	汕头	汕头	生产销售航空礼品等各类百货	55%	-	设立
东沪天一(上海)飞机租赁有限公司等 SPV 公司	-	天津	天津	租赁业务	100%	-	设立
科技宇航	577	上海	上海	飞机维修	100%	-	非同一控制下企业合并

(b) 存在重要少数股东权益的子公司

本集团综合考虑子公司是否为上市公司、其少数股东权益占本集团合并股东权益的比例、少数股东损益占本集团合并净利润的比例等因素，确定存在重要少数股东权益的子公司，列示如下：

子公司名称	少数股东的持股比例	2024 年	2025 年度	2025 年度归属	2025 年度少数股东增资	2025 年度的其	2025 年
		12 月 31 日少数股东权益	归属于少数股东的损益	于少数股东的其他综合收益变动		他变动	12 月 31 日少数股东权益
东航江苏	37%	(566)	(296)	1	-	-	(861)
东航云南	35%	777	19	-	-	-	796
东航武汉	40%	667	(42)	-	500	30	1,155

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

六、 在其他主体中的权益 - 续

(2) 在合营企业和联营企业中的权益

(a) 合营企业和联营企业的基础信息

	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例	
				直接	间接
合营企业 -					
民航华东凯亚	上海	上海	零件维修	41%	-
墨尔本飞培	墨尔本	墨尔本	飞行培训	-	50%
西安赛峰	西安	西安	飞机维修	50%	-
东航中免	上海	上海	百货零售	-	50%
联营企业 -					
东航食品	上海	上海	航空餐食	45%	-
东航财务	上海	上海	金融机构	25%	-
上海普惠	上海	上海	飞发维修	51%	-
东航传媒	上海	上海	航空广告	45%	-
柯林斯维修	上海	上海	航空维修	35%	-
上海虹浦民用机场通信有限公司	上海	上海	技术服务	30%	-
西安民航凯亚科技有限公司	西安	西安	技术服务	32%	-
新上海大厦	上海	上海	服务业	20%	-
上航国旅	上海	上海	商务服务业	35%	-
东航供应链	上海	上海	仓储业	-	49%

(i) 本集团对上述股权投资均采用权益法核算。

(b) 不重要合营企业和联营企业的汇总信息

	2025 年度	2024 年度
合营企业：		
投资账面价值合计	191	512
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润 (i)	32	49
其他综合收益(i)	-	-
综合收益总额	32	49
联营企业：		
投资账面价值合计	2,399	2,218
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润 (i)	245	225
其他综合收益(i)	(2)	2
综合收益总额	243	227

(i) 净利润和其他综合收益均已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响。

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

七、 分部信息

本集团的报告分部是提供不同产品或服务、或在不同地区经营的业务单元。由于各种业务或地区需要不同的技术和市场战略，因此，本集团分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，分别评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

本集团有 2 个报告分部，分别为：

- 航空营运分部，负责提供航空客运及货运服务；
- 其他业务分部包括培训服务等个别非重大的经营分部，本集团将其合并为其他业务分部。

分部资产不包括长期股权投资、交易性金融资产、其他权益工具投资、套期工具及递延所得税资产。

分部间转移价格参照向第三方销售所采用的价格确定。资产根据分部的经营以及资产的所在位置进行分配，负债根据分部的经营进行分配，间接归属于各分部的费用按照收入比例在分部之间进行分配。

(a) 2025 年度及 2025 年 12 月 31 日分部信息列示如下：

	航空分部	其他 业务分部	未分配 的金额	分部间 抵销	合计
对外交易收入	139,548	393	-	-	139,941
分部间交易收入	-	1,321	-	(1,321)	-
营业成本	(132,780)	(1,196)	-	1,321	(132,655)
利息收入	109	13	-	(18)	104
利息费用	(4,175)	(28)	-	18	(4,185)
对联营企业和合营企业的投资收益	-	-	277	-	277
信用减值损失	(4)	-	-	-	(4)
资产减值损失	(30)	-	-	-	(30)
折旧费和摊销费	(27,637)	(257)	-	-	(27,894)
(亏损)/利润总额	(772)	125	921	-	274
所得税费用	(2,192)	(34)	-	-	(2,226)
净(亏损)/利润	(2,964)	91	921	-	(1,952)
资产总额	277,189	6,264	11,256	(2,945)	291,764
负债总额	253,086	2,746	29	(2,945)	252,916
对联营企业和合营企业的长期股权投资	-	-	2,590	-	2,590
非流动资产增加额 (i)	50,934	336	-	-	51,270

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

七、 分部信息 - 续

(b) 2024 年度及 2024 年 12 月 31 日分部信息列示如下：

	航空分部	其他 业务分部	未分配 的金额	分部间抵销	合计
对外交易收入	131,802	318	-	-	132,120
分部间交易收入	-	1,444	-	(1,444)	-
营业成本	(127,065)	(877)	-	1,444	(126,498)
利息收入	141	14	-	(40)	115
利息费用	(5,155)	(33)	-	40	(5,148)
对联营企业和合营企业的					
投资收益	-	-	274	-	274
信用减值(损失)收益	(39)	1	-	-	(38)
资产减值损失	(44)	-	-	-	(44)
折旧费和摊销费	(26,393)	(251)	-	-	(26,644)
(亏损)/利润总额	(4,771)	522	345	-	(3,904)
所得税费用	(792)	(102)	-	-	(894)
净(亏损)/利润	(5,563)	420	345	-	(4,798)
资产总额	261,705	4,275	13,464	(2,844)	276,600
负债总额	236,235	1,799	1	(2,844)	235,191
对联营企业和合营企业的					
长期股权投资	-	-	2,730	-	2,730
非流动资产增加额 (i)	34,669	274	-	(10)	34,933

(i) 非流动资产不包括金融资产、长期股权投资和递延所得税资产。

(c) 本集团在国内及其他国家和地区的对外交易收入总额列示如下：

	2025 年度	2024 年度
国内	90,419	90,676
国际	45,733	37,853
港澳台地区	3,789	3,591
	<u>139,941</u>	<u>132,120</u>

本集团主要收入来源于飞机资产，该等飞机均在中国注册。由于本集团的飞机可在不同航线中自由使用，没有将非流动资产在不同地区中合理分配的基础，因此并未按照地区来披露非流动资产。除飞机以外，本集团大部分非流动资产(不含金融工具)均位于中国。

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

八、 关联方关系及其交易

(1) 母公司情况

(a) 母公司基本情况

<u>公司名称</u>	<u>注册地</u>	<u>业务性质</u>
中国东航集团	上海	经营集团公司及其投资企业中由国家投资形成的全部国有资产和国有股权

本公司的最终控制方为中国东航集团。

(b) 母公司注册资本及其变化

<u>公司名称</u>	<u>2024 年 12 月 31 日</u>	<u>本年提取</u>	<u>本年减少</u>	<u>2025 年 12 月 31 日</u>
中国东航集团	<u>25,287</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>25,287</u>

(c) 母公司对本公司的持股比例和表决权比例

<u>公司名称</u>	<u>2025 年 12 月 31 日</u>		<u>2024 年 12 月 31 日</u>	
	<u>持股比例</u>	<u>表决权比例</u>	<u>持股比例</u>	<u>表决权比例</u>
中国东航集团	<u>54.76%</u>	<u>54.76%</u>	<u>54.25%</u>	<u>54.25%</u>

(2) 子公司情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六(1)。

(3) 合营企业和联营企业情况

合营企业和联营企业的基本情况及相关信息见附注六(2)。

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

八、 关联方关系及其交易 - 续

(4) 其他关联方情况

<u>公司名称</u>	<u>与本集团的关系</u>
东方航空物流股份有限公司及其下属公司 (“东航物流及其子公司”)	与本公司同受母公司控制
上海东航投资有限公司及其下属公司 (“东航投资及其子公司”)	与本公司同受母公司控制
东航国际融资租赁有限公司及其下属公司 (“东航租赁及其子公司”)	与本公司同受母公司控制
东航金控有限责任公司及其下属公司 (“东航金控及其子公司”)	与本公司同受母公司控制
东方航空(杭州)飞行培训有限公司(“杭州飞培”)	与本公司同受母公司控制
中国民航信息网络股份有限公司及其下属公司 (“中航信及其子公司”)	本公司高管在该公司担任董事
四川航空股份有限公司(“四川航空”)	本公司高管在该公司担任董事
Air France-KLM 集团公司(“法荷航”)	本公司高管在该公司担任董事
中国航空器材集团有限公司及其下属公司 (“中航材及其子公司”)	本公司高管在该公司担任董事
上海吉祥航空股份有限公司及其下属公司 (“吉祥航空及其子公司”)	持有本公司 5%以上表决权股份的股东
空地互联网络科技股份有限公司 (“空地互联公司”)	其他关联公司

(5) 关联交易

(a) 关联交易定价政策

本集团与关联方之间采购和接受/提供劳务的价格以市场价格为基础协商确定，并按本集团与关联方签订的条款和协议执行。

本集团的关联方之间的存款/贷款参照银行存款/贷款基准利率基础上经双方协商确定。

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

八、 关联方关系及其交易 - 续

(5) 关联交易 - 续

(b) 购销商品、提供和接受劳务

采购商品、接受劳务

	关联交易内容	获批的 交易额度	是否超过 交易额度	2025 年度	2024 年度
东航食品及其子公司	采购餐食及机舱供应品	4,400	否	3,019	3,161
上海普惠	接受飞机及发动机的维修及保养服务	不适用	不适用	4,292	4,187
西安赛峰	接受飞机及发动机的维修及保养服务	不适用	不适用	241	230
科技宇航	接受飞机及发动机的维修及保养服务	不适用	不适用	231	228
				4,764	4,645
杭州飞培	接受会议及培训服务	不适用	不适用	19	3
民航华东凯亚	接受系统服务	不适用	不适用	8	13
西安民航凯亚科技 有限公司	接受系统服务	不适用	不适用	1	1
				9	14
东航租赁及其子公司	接受托管服务	不适用	不适用	-	1
柯林斯维修	接受设备生产及维修服务	不适用	不适用	31	27
东航投资及其子公司	接受汽车修理服务、飞机维修生产 服务、供应运输生产车辆设备及 机上供应品	1,850	否	85	90
东航投资及其子公司	接受物业管理及绿化养护服务	1,850	否	171	403
东航投资及其子公司	接受酒店住宿服务	1,850	否	203	268
上航国旅及其子公司	接受酒店住宿服务	不适用	不适用	64	95
				267	363
空地互联公司	接受航空互联网服务	90	否	85	74
东航投资及其子公司	接受代建代管服务	360	否	10	6
东航财务	金融服务费	50	否	14	12
中航信及其子公司	接受民航信息网络服务	950	否	697	773
法荷航	接受航空运输合作及保障服务	380	否	7	5
法荷航	接受航材保障和部件维修服务	380	否	46	69
东航物流及其子公司	接受货站业务保障服务(ii)	860	否	453	426
东航物流及其子公司	接受集装设备管理服务	860	否	15	15
东航物流及其子公司	接受飞行员转入	不适用	不适用	2	-
东航物流及其子公司	接受物流运输服务	860	否	165	134

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

八、 关联方关系及其交易 - 续

(5) 关联交易 - 续

(b) 购销商品、提供和接受劳务 - 续

销售商品、提供劳务

<u>关联方</u>	<u>关联交易内容</u>	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
东航物流及其子公司	客机货运独家经营业务收入 (i)	5,457	5,331
东航物流及其子公司	货运物流业务保障服务(ii)	284	330
东航物流及其子公司	提供软件系统及技术支持服务	11	13
东航物流及其子公司	飞行员转让	243	142
法荷航	提供航空运输合作及保障服务	58	63
吉祥航空及其子公司	提供航空运输合作及保障服务	11	23
		69	86
空地互联公司	销售互联网商品	13	14
吉祥航空及其子公司	飞行员转让	-	22
吉祥航空及其子公司	提供航材保障和部件维修服务	29	36
四川航空	提供航空运输合作服务	22	23
东航食品及其子公司	提供劳务	6	8
上航国旅及其子公司	提供劳务	2	2
		8	10
东航食品及其子公司	销售商品	70	75
西安赛峰	提供航材进口服务	16	23
中国东航集团	提供劳务及商品	3	2
科技宇航	提供劳务及商品	2	-
科技宇航	提供代理操作费服务	7	10
东航投资及其子公司	提供物业及后勤服务	38	33

存款业务

<u>关联方</u>	<u>关联交易内容</u>	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
东航财务	存款利息收入	42	62

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

八、 关联方关系及其交易 - 续

(5) 关联交易 - 续

(b) 购销商品、提供和接受劳务 - 续

借款业务

<u>关联方</u>	<u>关联交易内容</u>	<u>2025年度</u>	<u>2024年度</u>
中国东航集团	贷款利息支出	186	154
东航财务	贷款利息支出	81	27
		<u>267</u>	<u>181</u>

永续债业务

<u>关联方</u>	<u>关联交易内容</u>	<u>2025年度</u>	<u>2024年度</u>
中国东航集团	发行永续债	-	5,000
中国东航集团	永续债利息	700	600
中国东航集团	支付永续债利息	(700)	(590)
		<u>-</u>	<u>5,010</u>

(i) 客机腹舱承包经营服务：

为应对航空货运市场的变化，2020年9月29日本公司与中国货运航空有限公司(东方航空物流股份有限公司之控股子公司)签署了《关于中国货运航空有限公司独家经营中国东方航空股份有限公司客机货运业务的协议书》(以下简称“《独家经营协议》”)。

根据《独家经营协议》，中货航应就独家经营东航客机货运业务向本公司支付运输服务价款，该等运输服务价款应以中货航独家经营东航客机货运业务产生的实际货运收入为基数并扣减一定业务费率，即运输服务价款=客机货运实际收入 x(1-业务费率)。

《独家经营协议》约定的运输服务业务分为常规情形和非常规情形。

常规情形

常规情形指由中货航独家经营本公司客机腹舱货运业务。此种情形下，上述运输服务价款计算公式中的客机货运实际收入即为中货航独家经营本公司客机腹舱产生的货运实际收入，常规业务费率的取值标准参考过往年度运营费用率及相关客机腹舱货运业务收入增长率等因素。

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

八、 关联方关系及其交易 - 续

(5) 关联交易 - 续

(b) 购销商品、提供和接受劳务 - 续

(i) 客机腹舱承包经营服务： - 续

非常规情形

非常规情形指经由双方经协商一致，可以采用除客机腹舱之外的如“客改货”等临时性措施增加客机货运运力。此种情形下，运输服务价款计算公式中的客机货运实际收入应为中货航独家经营本公司“客改货”等非常规客机货运业务产生的货运实际收入。非常规运营费率的取值标准参考过往年度运营费用率及合理利润率等相关因素。

(ii) 货运物流业务保障服务和货站业务保障服务

根据本公司与东航物流签署的《货运物流业务保障服务框架协议》，本公司向东航物流提供机务维修及其附属保障服务、信息技术保障服务、清洁服务、培训服务及其他日常性保障服务(统称“货运物流业务保障服务”)；东航物流向本公司提供机坪驳运服务、货站操作服务、安检服务及其他日常性保障服务(统称“货站业务保障服务”)。

(c) 租赁

本集团作为出租方当期确认的租赁收入：

<u>承租方名称</u>	<u>租赁资产种类</u>	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
东航物流及其子公司	货站租赁	92	93
东航食品及其子公司	房屋及建筑物	23	31
四川航空	房屋及建筑物	13	19
中国东航集团	房屋及建筑物	8	6
东航物流及其子公司	无形资产	6	5
吉祥航空及其子公司	房屋及建筑物	3	3
中航材及其子公司	房屋及建筑物	1	-
		<u>146</u>	<u>157</u>

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

八、 关联方关系及其交易 - 续

(5) 关联交易 - 续

(c) 租赁 - 续

本集团作为承租方当期新增的使用权资产：

出租方名称	租赁资产种类	2025年度	2024年度
东航租赁及其子公司	飞机及发动机	14,178	6,681
东航投资及其子公司	房屋及建筑物	311	-
东航投资及其子公司	地面资产	126	271
中国东航集团	地面资产	50	7
东航物流及其子公司	房屋及建筑物	3	-
东航食品及其子公司	房屋及建筑物	2	8
中航材及其子公司	房屋及建筑物	2	-
上航国旅及其子公司	房屋及建筑物	1	-
		<u>14,673</u>	<u>6,967</u>

本集团作为承租方当期承担的租赁负债利息支出：

出租方名称	租赁资产种类	2025年度	2024年度
东航租赁及其子公司	飞机及发动机	645	952
东航投资及其子公司	地面资产	8	15
东航投资及其子公司	房屋及建筑物	9	7
东航食品及其子公司	房屋及建筑物	-	3
		<u>662</u>	<u>977</u>

本集团作为承租方当年支付的租金：

出租方名称	租赁资产种类	2025年度	2024年度
东航租赁及其子公司	飞机及发动机	6,574	13,010
东航投资及其子公司	地面资产	115	258
东航投资及其子公司	房屋及建筑物	188	148
中国东航集团	房屋及建筑物	-	30
东航食品及其子公司	房屋及建筑物	2	8
东航物流及其子公司	房屋及建筑物	2	2
中航材及其子公司	房屋及建筑物	1	-
		<u>6,882</u>	<u>13,456</u>

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

八、 关联方关系及其交易 - 续

(5) 关联交易 - 续

(d) 关键管理人员薪酬

	2025年度	2024年度
关键管理人员薪酬	<u>1</u>	<u>3</u>

(e) 资产转让

关联方	关联交易内容	2025年度	2024年度	关联交易定价原则
东航租赁及其子公司	转让固定资产	416	-	协议价
东航投资及其子公司	出售新上海国际大厦 20%股权	285	-	协议价
中国东航集团	转让固定资产	83	-	协议价
中国东航集团	购买东航传媒 55%股权	-	126	协议价
四川航空	与其他投资方同比例增资	-	468	协议价
		<u>784</u>	<u>594</u>	

(f) 于 2025 年 12 月 31 日，东航财务为本集团对外开展业务发生的已开立而尚未到期的履约保函金额为 2,266 百万元(2024 年 12 月 31 日：1,992 百万元)。

(6) 关联方余额

		2025年12月31日		2024年12月31日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
货币资金	东航财务	<u>4,172</u>	-	<u>2,774</u>	-
应收账款	东航物流及其子公司(i)	687	-	682	-
	东航食品及其子公司	30	-	33	-
	吉祥航空及其子公司	6	-	7	-
	其他	21	-	26	-
		<u>744</u>	-	<u>748</u>	-

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

八、 关联方关系及其交易 - 续

(6) 关联方余额 - 续

- (i) 应收东航物流及其子公司的款项中含尚未开具发票的应收销项税及应收租金，于2025年12月31日应收销项税13百万元(2024年12月31日：31百万元)，应收租金14百万元(2024年12月31日：3百万元)。

		2025年12月31日		2024年12月31日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付款项	科技宇航	-	-	20	-
其他应收款	中航信及其子公司	219	-	230	-
	中国东航集团	-	-	30	-
	吉祥航空及其子公司	1	-	8	-
	其他	6	-	24	-
		226	-	292	-
其他流动资产	东航财务	332	-	379	-
长期应收款(包括 一年内到期的部分)	西安赛峰	4	-	4	-
				2025年12月31日	2024年12月31日
应付账款	中航信及其子公司			1,845	949
	上海普惠			851	642
	东航食品及其子公司			505	402
	东航投资及其子公司			248	48
	空地互联公司			55	71
	西安赛峰			22	55
	柯林斯维修			13	5
	科技宇航			-	82
	中国东航集团			-	39
	民航华东凯亚			-	1
	其他			1	4
				3,540	2,298
预收款项/合同负债	东航食品及其子公司			-	13
	吉祥航空及其子公司			-	1
				-	14

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

八、 关联方关系及其交易 - 续

(6) 关联方余额 - 续

		2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
其他应付款	中航信及其子公司	50	36
	东航投资及其子公司	2	2
	吉祥航空及其子公司	1	4
	东航食品及其子公司	3	3
	中国东航集团	-	18
	空地互联公司	44	-
	其他	5	62
		<u>105</u>	<u>125</u>
租赁负债 (包括一年内到期的部分)	东航租赁及其子公司		
		37,666	29,882
	东航投资及其子公司	699	567
	中国东航集团	65	36
	东航食品及其子公司	3	3
	东航物流及其子公司	3	2
	<u>38,436</u>	<u>30,490</u>	
其他非流动负债 短期借款	东航食品及其子公司	76	63
	中国东航集团	-	1,701
	东航财务	1,500	1,600
	东航投资及其子公司	-	1,000
	东航金控及其子公司	-	7
		<u>1,500</u>	<u>4,308</u>
长期借款	中国东航集团	12,500	1,001
其他权益工具	中国东航集团	25,067	25,067

(7) 关联方担保

本集团作为被担保方：

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
中国东航集团	<u>1,510</u>	2016 年 10 月 24 日	2026 年 10 月 24 日	否

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

八、 关联方关系及其交易 - 续

(8) 资金拆借

关联方	关联交易内容	2025年12月31日	2024年12月31日
东航财务	资金拆入	4,706	8,500
东航金控及其子公司	资金拆入	-	7
东航投资及其子公司	资金拆入	-	1,000
中国东航集团	资金拆入	18,500	1,700
		<u>23,206</u>	<u>11,207</u>
东航财务	资金归还	(4,806)	(8,900)
东航金控及其子公司	资金归还	(7)	-
东航投资及其子公司	资金归还	(1,000)	-
中国东航集团	资金归还	(8,700)	(7,500)
		<u>(14,513)</u>	<u>(16,400)</u>

注： 本集团取得东航财务提供的综合授信的上限额度为人民币 17,000 百万元，截至 2025 年 12 月 31 日止已授予额度为人民币 15,951 百万元。

九、 或有事项

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无重大的或有事项。

十、 承诺事项-资本性支出承诺事项

以下为本集团于资产负债表日已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	2025年12月31日	2024年12月31日
飞机及发动机采购	78,867	81,464
其他固定资产	5,152	5,252
对外投资	3	174
	<u>84,022</u>	<u>86,890</u>

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十一、资产负债表日后经营租赁收款额

本集团作为出租人的经营租赁主要为房屋建筑物及土地使用权相关，租期为 1-10 年，资产负债表日后应收的租赁收款额的未折现金额汇总如下：

	未折现租赁收款额	
	本年年末数 人民币	上年年末数 人民币
资产负债表日后第 1 年	154	250
资产负债表日后第 2 年	92	122
资产负债表日后第 3 年	59	88
资产负债表日后第 4 年	50	62
资产负债表日后第 5 年	40	50
以后年度	136	176
未折现租赁收款额合计	531	748

十二、金融工具及相关风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险：主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由审计和风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计和风险管理委员会。

(1) 市场风险

(a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务收入及支出以人民币或美元结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易(外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、欧元及新加坡元)存在外汇风险。本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十二、金融工具及相关风险 - 续

(1) 市场风险 - 续

(a) 外汇风险 - 续

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2025年12月31日						合计
	美元项目	欧元项目	日元项目	韩元项目	新加坡元项目	其他外币项目	
外币金融资产 -							
货币资金	1,875	190	115	-	453	300	2,933
套期工具	3	-	-	-	-	-	3
应收账款	36	64	47	5	-	216	368
其他应收款	56	14	9	103	-	17	199
其他非流动资产	887	-	-	-	-	-	887
	<u>2,857</u>	<u>268</u>	<u>171</u>	<u>108</u>	<u>453</u>	<u>533</u>	<u>4,390</u>
外币金融负债 -							
短期借款	984	-	-	-	-	-	984
套期工具	28	-	-	-	-	-	28
应付账款	400	15	-	-	-	3	418
其他应付款	17	7	3	-	7	14	48
应付债券	-	-	-	-	2,752	-	2,752
租赁负债	19,221	42	21	-	-	32	19,316
长期应付款	12	-	-	-	-	-	12
	<u>20,662</u>	<u>64</u>	<u>24</u>	<u>-</u>	<u>2,759</u>	<u>49</u>	<u>23,558</u>
	2024年12月31日						
	美元项目	欧元项目	日元项目	韩元项目	新加坡元项目	其他外币项目	合计
外币金融资产 -							
货币资金	687	115	11	-	37	327	1,177
应收账款	47	44	50	18	-	127	286
其他应收款	62	9	10	106	-	23	210
其他非流动资产	1,079	-	-	-	-	-	1,079
	<u>1,875</u>	<u>168</u>	<u>71</u>	<u>124</u>	<u>37</u>	<u>477</u>	<u>2,752</u>
外币金融负债 -							
短期借款	-	-	-	-	-	-	-
套期工具	-	-	-	-	-	-	-
应付账款	258	46	-	-	93	510	907
其他应付款	87	2	2	-	4	23	118
应付债券	-	-	-	-	2,680	-	2,680
租赁负债	25,166	11	24	4	3	36	25,244
长期应付款	93	-	-	-	-	-	93
	<u>25,604</u>	<u>59</u>	<u>26</u>	<u>4</u>	<u>2,780</u>	<u>569</u>	<u>29,042</u>

十二、金融工具及相关风险 - 续

(1) 市场风险 - 续

(a) 外汇风险 - 续

于 2025 年 12 月 31 日，对于记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产、美元金融负债和美元租赁负债，如果人民币对美元升值或贬值 1%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加亏损总额约 178 百万元(2024 年 12 月 31 日：减少或增加亏损总额约 237 百万元)；对于各类欧元金融资产和欧元金融负债，如果人民币对欧元升值或贬值 1%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少亏损总额约 2 百万元(2024 年 12 月 31 日：增加或减少亏损总额约 1 百万元)；对于各类日元金融资产和日元金融负债，如果人民币对日元升值或贬值 1%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少亏损总额约 1 百万元(2024 年 12 月 31 日：增加或减少亏损总额约 0.45 百万元)；对于各类韩元金融资产和韩元金融负债，如果人民币对韩元升值或贬值 1%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少亏损总额约 1 百万元(2024 年 12 月 31 日：增加或减少亏损总额约 1 百万元)；对于各类新加坡元金融资产和新加坡元金融负债，如果人民币对新加坡元升值或贬值 1%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加亏损总额约 23 百万元(2024 年 12 月 31 日：减少或增加亏损总额约 27 百万元)。

(b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款、应付债券及融资租赁应付款等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 12 月 31 日，本公司长期带息债务主要为人民币、美元和欧元计价的浮动利率合同，金额为 91,145 百万元(2024 年 12 月 31 日：94,988 百万元)。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是通过进行利率互换的安排来降低利率风险。于 2025 年度及 2024 年度，本集团已与第三方商业银行签订利率掉期合约以降低贷款的利率风险(附注四(3))。

于 2025 年度，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 25 个基点，而其它因素保持不变，本集团的亏损总额会增加或减少约 228 百万元(2024 年度：增加或减少亏损总额约 237 百万元)，增加或减少税前其他综合收益约 0 百万元(2024 年度：增加或减少税前其他综合收益约 1 百万元)。

十二、金融工具及相关风险 - 续

(1) 市场风险 - 续

(c) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

于 2025 年 12 月 31 日，如果本集团各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前其他综合收益约 154 百万元(2024 年 12 月 31 日：增加或减少税前其他综合收益约 142 百万元)。

(2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收账款和其他应收款等，以及衍生金融资产等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团货币资金主要存放于中国东航集团旗下的金融机构东航财务及其他国有银行和大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因银行违约而导致的任何重大损失。

此外，对于应收账款和其他应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团应收账款中主要包括应收东航物流及其子公司客机货运应收账款 687 百万元(2024 年：682 百万元)、应收本集团参与国际航空协会组织的“开账与结算计划”的代理人销售的机票款(“开账与结算计划”为航空公司及销售代理人之间的结算组织) 871 百万元(2024 年：789 百万元)。本集团持续关注以上款项及其余应收账款余额的信用集中风险。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2024 年 12 月 31 日：无)。

(3) 流动性风险

本集团持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十二、金融工具及相关风险 - 续

(3) 流动性风险 - 续

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2025年12月31日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
短期借款	22,038	-	-	-	22,038
套期工具	28	-	-	-	28
应付票据	20,513	-	-	-	20,513
应付账款	14,737	-	-	-	14,737
其他应付款	4,270	-	-	-	4,270
其他流动负债	5,430	-	-	-	5,430
长期借款	15,901	9,771	24,423	9,642	59,737
应付债券	7,663	209	11,709	-	19,581
租赁负债	16,994	15,490	29,771	20,405	82,660
长期应付款	165	122	95	-	382
	<u>107,739</u>	<u>25,592</u>	<u>65,998</u>	<u>30,047</u>	<u>229,376</u>

	2024年12月31日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
短期借款	35,728	-	-	-	35,728
应付票据	12,802	-	-	-	12,802
应付账款	12,125	-	-	-	12,125
其他应付款	3,708	-	-	-	3,708
其他流动负债	402	-	-	-	402
长期借款	11,294	23,311	14,673	12,039	61,317
应付债券	3,823	7,383	-	-	11,206
租赁负债	17,413	14,153	35,205	15,584	82,355
长期应付款	304	175	171	-	650
	<u>97,599</u>	<u>45,022</u>	<u>50,049</u>	<u>27,623</u>	<u>220,293</u>

于资产负债表日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同现金流量按到期日列示如下：

	2025年12月31日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
未纳入租赁负债的 未来合同现金流	10	31	94	239	374

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十三、公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

(1) 持续的以公允价值计量的资产和负债

于2025年12月31日，持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
交易性金融资产	124	-	-	124
套期工具	-	3	-	3
其他权益工具投资	198	-	1,345	1,543
	<u>322</u>	<u>3</u>	<u>1,345</u>	<u>1,670</u>

于2024年12月31日，持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
交易性金融资产	101	-	-	101
套期工具	-	56	-	56
其他权益工具投资	204	-	1,213	1,417
	<u>305</u>	<u>56</u>	<u>1,213</u>	<u>1,574</u>

于2025年12月31日，持续的以公允价值计量的负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融负债				
套期工具	-	28	-	28
	<u>-</u>	<u>28</u>	<u>-</u>	<u>28</u>

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年无第一层次与第二层次间的转换。

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十三、公允价值估计 - 续

(1) 持续的以公允价值计量的资产和负债 - 续

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA 乘数、缺乏流动性折价等。

本集团对套期工具及其他衍生工具的公允价值主要采用适用的模型以及市场上可用的信息参数计算，并参考市场报价、交易商报价而确定。

上述第三层次资产和负债变动如下：

	2024 年 12 月 31 日	购买	出售	当期利得或损失总额		2025 年 12 月 31 日
				计入当期 损益的利得 或损失	计入其他 综合收益的 利得或损失	
其他权益工具投资	1,213	132	-	-	-	1,345

	2023 年 12 月 31 日	购买	出售	当期利得或损失总额		2024 年 12 月 31 日
				计入当期 损益的利得 或损失	计入其他 综合收益的 利得或损失	
其他权益工具投资	797	468	-	-	(52)	1,213

第三层次公允价值计量的相关信息如下：

	2025 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	输入值		
			名称	加权平均值	可观察/不可观察
其他权益工具投资	1,345	可比公司价值乘数法	流动性折扣	21%	不可观察

	2024 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	输入值		
			名称	加权平均值	可观察/不可观察
其他权益工具投资	1,213	可比公司价值乘数法	流动性折扣	28%	不可观察

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十三、公允价值估计 - 续

(2) 不以公允价值计量但披露其公允价值的资产和负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收款项、短期借款、应付款项、其他应付款、长期借款、应付债券、租赁负债和长期应付款。

除下述金融资产和负债以外，其他不以公允价值计量的金融资产和负债的账面价值与公允价值相差很小。

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	账面价值	公允价值	账面价值	公允价值
金融负债—				
长期借款	40,909	40,619	46,442	46,456
应付债券	11,500	11,355	7,156	7,226
	<u>52,409</u>	<u>51,974</u>	<u>53,598</u>	<u>53,682</u>

长期借款以及不存在活跃市场的应付债券，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

十四、资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求，利用资产负债率监控资本。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团的资产负债率列示如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
资产负债率	<u>87%</u>	<u>85%</u>

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十五、公司财务报表项目附注

(1) 应收账款

	2025年12月31日	2024年12月31日
应收账款	1,691	1,532
减：坏账准备	(58)	(69)
	<u>1,633</u>	<u>1,463</u>

(a) 应收账款账龄分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以内	1,658	1,485
一到二年	3	10
二到三年	2	-
三年以上	28	37
	<u>1,691</u>	<u>1,532</u>

(b) 于2025年12月31日，按欠款方归集的余额前五名应收账款汇总分析如下：

	余额	坏账准备金额	占应收账款余额 总额比例
余额前五名的应收账款总额	<u>1,518</u>	<u>(28)</u>	<u>90%</u>

(c) 坏账准备

本公司对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

应收账款的坏账准备按类别分析如下：

	2025年12月31日				2024年12月31日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额 比例	金额	计提 比例	金额	占总额 比例	金额	计提 比例
单项计提坏账准备(i)(ii)	20	1.18%	(20)	100.00%	24	1.57%	(24)	100.00%
按组合计提坏账准备(iii)	1,671	98.82%	(38)	2.27%	1,508	98.43%	(45)	2.98%
	<u>1,691</u>	<u>100.00%</u>	<u>(58)</u>	<u>3.43%</u>	<u>1,532</u>	<u>100.00%</u>	<u>(69)</u>	<u>4.50%</u>

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十五、公司财务报表项目附注 - 续

(1) 应收账款 - 续

(c) 坏账准备 - 续

(i) 于2025年12月31日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期 预期信用损失率	坏账准备	理由
应收机票销售款	20	100%	(20)	预计无法收回

(ii) 于2024年12月31日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期 预期信用损失率	坏账准备	理由
应收机票销售款	24	100%	(24)	预计无法收回

本公司部分机票销售代理人出现财务困难等情况，本公司认为该等应收款项难以收回，因此根据预计损失金额计提相应的坏账准备。

(iii) 组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期 预期信用 损失率	金额	金额	整个存续期 预期信用 损失率	金额
一年以内	1,658	1.63%	(27)	1,485	1.95%	(29)
一到二年	3	66.67%	(2)	10	30.00%	(3)
二到三年	2	50.00%	(1)	-	-	-
三年以上	8	100.00%	(8)	13	100.00%	(13)
	1,671		(38)	1,508		(45)

(d) 本年转回的坏账准备金额为7百万元，本年核销的坏账准备金额为4百万元。

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十五、公司财务报表项目附注 - 续

(2) 其他应收款

	2025年12月31日	2024年12月31日
应收航线补贴	1,314	1,266
应收子公司款项	27,461	22,588
其他	992	912
	<u>29,767</u>	<u>24,766</u>
减：坏账准备	(192)	(197)
	<u>29,575</u>	<u>24,569</u>

(a) 其他应收款账龄分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以内	29,385	24,430
一到二年	132	94
二到三年	59	42
三年以上	191	200
	<u>29,767</u>	<u>24,766</u>

(b) 损失准备及其账面余额变动表

	第一阶段 未来12个月内 预期信用损失		第二阶段 整个存续期 预期信用损失		第三阶段 整个存续期 预期信用损失		合计 坏账准备
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	
2024年12月31日	24,325	(12)	232	(36)	209	(149)	(197)
本年新增的款项	5,124	(2)	-	-	-	-	(2)
本年减少的款项	-	-	(35)	14	(88)	63	77
其中：本年核销	-	-	-	-	-	-	-
转入第三阶段	-	-	(66)	11	66	(11)	-
本年新增的坏账准备	-	(7)	-	(6)	-	(57)	(70)
2025年12月31日	<u>29,449</u>	<u>(21)</u>	<u>131</u>	<u>(17)</u>	<u>187</u>	<u>(154)</u>	<u>(192)</u>

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十五、公司财务报表项目附注 - 续

(2) 其他应收款 - 续

(c) 于2025年12月31日及2024年12月31日，其他应收款分析如下：

其他应收账款的坏账准备按类别分析如下：

	2025年12月31日				2024年12月31日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
单项计提坏账准备	106	0.36%	(106)	100.00%	106	0.43%	(106)	100.00%
按组合计提坏账准备	29,661	99.64%	(86)	0.29%	24,660	99.57%	(91)	0.37%
	<u>29,767</u>	<u>100.00%</u>	<u>(192)</u>	<u>0.65%</u>	<u>24,766</u>	<u>100.00%</u>	<u>(197)</u>	<u>0.80%</u>

于2025年12月31日及2024年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	损失准备		账面余额	损失准备	
	金额	金额	计提比例	金额	金额	计提比例
航线补贴组合：	1,314	(59)	4%	1,267	(54)	4%
子公司组合：	27,461	-	-	22,612	-	-
其他组合：	886	(27)	3%	781	(37)	5%
	<u>29,661</u>	<u>(86)</u>		<u>24,660</u>	<u>(91)</u>	

(d) 于2025年12月31日，其他应收款金额前五名如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
前五名欠款金额合计	26,734	21,769
占其他应收款余额比例	90%	88%

(3) 长期股权投资

	2025年12月31日	2024年12月31日
子公司(a)	29,122	27,117
合营企业(b)	168	483
联营企业(c)	2,428	2,326
	<u>31,718</u>	<u>29,926</u>
减：长期股权投资减值准备	-	-
	<u>31,718</u>	<u>29,926</u>

中国东方航空股份有限公司

2025年度财务报表附注
(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十五、公司财务报表项目附注 - 续

(3) 长期股权投资 - 续

(a) 子公司

	2024年 12月31日	本年增减变动			2025年 12月31日	减值准备 年末余额	本年宣告分派 的现金股利
		本年增加	本年减少	计提减值准备 其他			
上海航空	10,000	-	-	-	10,000	-	-
东航技术	4,570	-	-	-	4,570	-	-
中联航	3,285	-	-	-	3,285	-	-
东航云南	2,380	-	-	-	2,380	-	-
东航武汉	2,608	900	-	-	3,508	-	-
东航江苏	2,692	-	-	-	2,692	-	-
上海飞培	701	-	-	-	701	-	182
东航研发中心	498	-	-	-	498	-	87
东航海外	230	-	-	-	230	-	-
东航电商	50	-	-	-	50	-	345
东航数科	100	100	-	-	200	-	-
科技宇航	-	1,005	-	-	1,005	-	-
其他	3	-	-	-	3	-	184
	27,117	2,005	-	-	29,122	-	798

中国东方航空股份有限公司

2025年度财务报表附注
(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十五、公司财务报表项目附注 - 续

(3) 长期股权投资 - 续

(b) 合营企业

	2024年 12月31日	本年增减变动						2025年 12月31日	减值准备 年末余额
		增加投资	减少投资	按权益法 调整的 净损益	其他综合 收益调整	其他 权益变动	宣告发放 现金股利 或利润		
科技宇航	317	-	(324)	32	-	-	(25)	-	-
民航华东凯亚	136	-	-	2	-	-	(4)	-	134
西安赛峰	30	-	-	4	-	-	-	-	34
	483	-	(324)	38	-	-	(29)	-	168

中国东方航空股份有限公司

2025年度财务报表附注
(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十五、公司财务报表项目附注 - 续

(3) 长期股权投资 - 续

(c) 联营企业

	2024年 12月31日	本年增减变动						2025年 12月31日	减值准备 年末余额
		增加投资	减少投资	按权益法 调整的 净损益	其他综合 收益调整	其他 权益变动	宣告发放 现金股利 或利润		
东航财务	723	-	-	25	-	-	-	748	-
上海普惠	886	-	-	145	-	-	(5)	1,026	-
东航食品	386	-	-	(31)	(2)	-	-	353	-
东航传媒	93	-	-	5	-	-	-	98	-
新上海大厦	53	-	(52)	2	-	-	(3)	-	-
柯林斯维修	37	-	-	6	-	-	(2)	41	-
其他	148	-	-	14	-	-	-	162	-
	2,326	-	(52)	166	(2)	-	(10)	2,428	-

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十五、公司财务报表项目附注 - 续

(4) 营业收入和营业成本

	2025年度	2024年度
主营业务收入(a)	91,397	83,677
其他业务收入(b)	3,922	4,109
	<u>95,319</u>	<u>87,786</u>
主营业务成本	(87,555)	(81,495)
其他业务成本(b)	(1,821)	(1,899)
	<u>(89,376)</u>	<u>(83,394)</u>

(a) 主营业务收入

	2025年度	2024年度
客运服务收入	84,459	76,787
货运服务收入	4,885	4,730
退票费手续费收入	2,053	2,160
	<u>91,397</u>	<u>83,677</u>

(b) 其他业务收入和其他业务成本

	2025年度		2024年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
地面服务收入	1,825	(1,024)	1,665	(937)
其他	2,097	(797)	2,444	(962)
	<u>3,922</u>	<u>(1,821)</u>	<u>4,109</u>	<u>(1,899)</u>

(c) 本公司营业收入分解如下：

	2025年度				
	航空营运业务				合计
	国内	国际	港澳台地区	其他业务	
主营业务收入	50,407	38,478	2,512	-	91,397
其中：在某一时刻确认	50,407	38,478	2,512	-	91,397
其他业务收入	-	-	-	3,922	3,922
	<u>50,407</u>	<u>38,478</u>	<u>2,512</u>	<u>3,922</u>	<u>95,319</u>

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十五、公司财务报表项目附注 - 续

(4) 营业收入和营业成本 - 续

(c) 本公司营业收入分解如下： - 续

	2025 年度			
	航空营运业务			合计
	客运业务	货运业务	其他业务	
主营业务成本	82,768	4,787	-	87,555
其中：相关收入在某一时点确认	82,768	4,787	-	87,555
其他业务成本	-	-	1,821	1,821
	<u>82,768</u>	<u>4,787</u>	<u>1,821</u>	<u>89,376</u>

	2024 年度				
	航空营运业务				合计
	国内	国际	港澳台地区	其他业务	
主营业务收入	49,209	32,166	2,302	-	83,677
其中：在某一时点确认	49,209	32,166	2,302	-	83,677
其他业务收入	-	-	-	4,109	4,109
	<u>49,209</u>	<u>32,166</u>	<u>2,302</u>	<u>4,109</u>	<u>87,786</u>

	2024 年度			
	航空营运业务			合计
	客运业务	货运业务	其他业务	
主营业务成本	76,766	4,729	-	81,495
其中：相关收入在某一时点确认	76,766	4,729	-	81,495
其他业务成本	-	-	1,899	1,899
	<u>76,766</u>	<u>4,729</u>	<u>1,899</u>	<u>83,394</u>

2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十五、公司财务报表项目附注 - 续

(5) 投资收益

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
成本法核算的长期股权投资收益	798	159
交易性金融资产持有期间取得的股利收入	4	3
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入	17	31
处置长期股权投资的收益	235	-
权益法核算的长期股权投资收益	204	342
	<u>1,258</u>	<u>535</u>

* * *财务报表结束* * *

2025 年度财务报表补充资料

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

一、 2025 年度非经常性损益明细表

	<u>2025 年度</u>
非流动性资产处置损益	433
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	498
持有交易性金融资产/负债产生的公允价值变动	21
取得控制权后，原持有股权按公允价值重新计量产生的利得	367
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	478
	<u>1,797</u>
减：所得税影响额	(447)
少数股东权益影响额(税后)	(34)
	<u>1,316</u>

(1) 2025 年度非经常性损益明细表编制基础

本集团超过规定结算时限的代收航空税费是由本集团票证销售引起的，其与本集团无须返还和承运的团体订座预付款收入都与本集团业务密切相关并且为本集团持续的收入。因此，本集团将超过规定结算时限的代收航空税费收入和无须返还和承运的团体订座预付款收入界定为经常性损益项目。

本集团收到若干合作航线收入、航线补贴及航空枢纽港建设补贴属于与本集团正常经营业务密切相关且符合国家政策规定的收入。因此，本集团将此类收入归类为经常性损益项目。

此外，本集团通过衍生工具以控制市场利率波动风险、汇率波动风险等风险对本集团经营的影响。该等业务与本集团正常经营业务直接相关且本集团于近年来一直从事该等业务，因此将该等业务产生的损益归类为经常性损益项目。

二、 净资产收益率及每股收益

	加权平均		每股收益			
	净资产收益率(%)		基本每股亏损		稀释每股亏损	
	2025 年度	2024 年度	2025 年度	2024 年度	2025 年度	2024 年度
归属于公司普通股股东的净亏损	(16.81%)	(23.04%)	(0.11)	(0.19)	(0.11)	(0.19)
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净亏损	(26.29%)	(27.16%)	(0.16)	(0.22)	(0.16)	(0.22)

2025 年度财务报表补充资料

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

三、 中国与国际财务报告准则编报差异调节表

按中国企业会计准则编制的财务报表与按国际财务报告准则编制的合并财务报表的主要差异如下：

	归属于母公司股东的净亏损		归属于母公司股东的净资产	
	2025 年度	2024 年度	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
按中国会计准则列报金额	(1,633)	(4,226)	37,759	40,532
差异项目及金额				
无形资产(商誉)(a)	-	-	2,242	2,242
按国际会计准则列报金额	<u>(1,633)</u>	<u>(4,226)</u>	<u>40,001</u>	<u>42,774</u>

- (a) 在国际财务报告准则及中国企业会计准则下，对吸收合并上航股份的合并成本的公允价值及上航股份于收购日的净资产的公允价值的确认计量方法不同，因而就本次吸收合并所确认的无形资产(商誉)的价值有所不同。