



**深信服科技股份有限公司**

**2025 年年度报告**

**2026 年 3 月**

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人何朝曦、主管会计工作负责人蒋文光及会计机构负责人(会计主管人员)刘锋声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中有关未来计划、业绩预测等方面的内容，均不构成本公司对任何投资者及相关人士的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

本公司请投资者认真阅读本年度报告全文，并特别注意下列风险因素：市场需求偏弱及经营业绩下滑的风险；网络安全和云计算市场竞争加剧的风险；新业务投入偏离用户需求，市场推进不及预期的风险；上游整机和元器件涨价带来的硬件整体采购成本上涨的风险；研发、销售投入及股权激励计划费用摊销致期间费用较高，未能带来营收和利润预期增长的风险；核心技术泄密及核心技术人员流失的风险。本报告“第三节 管理层讨论与分析”中“十一、公司未来发展的展望”部分，详细描述了公司经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以实施分红的股权登记日在中国证券登记结算有限责任公司登记股数扣除回购专户中已回购股份后的总股数为基数，向全体股东每10股派发现金红利1.10元（含税），本年度不送红股，不进行资本公积金转增股本。

## 目录

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 第一节 重要提示、目录和释义.....  | 2   |
| 第二节 公司简介和主要财务指标..... | 7   |
| 第三节 管理层讨论与分析.....    | 11  |
| 第四节 公司治理、环境和社会.....  | 50  |
| 第五节 重要事项.....        | 72  |
| 第六节 股份变动及股东情况.....   | 88  |
| 第七节 债券相关情况.....      | 96  |
| 第八节 财务报告.....        | 100 |

## 备查文件目录

- (一)载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、公司会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- (二)载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- (三)报告期内在中国证监会指定网站上公开披露的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- (四)经法定代表人签名的 2025 年年度报告全文及其摘要。
- (五)其他相关资料。

## 释义

| 释义项            | 指 | 释义内容  |
|----------------|---|---|
| 本公司、本集团、公司、深信服 | 指 | 深信服科技股份有限公司。  |
| 信锐网科           | 指 | 深圳市信锐网科技术有限公司，公司之子公司。   |
| 琥珀安云一期         | 指 | 广州琥珀安云一期创业投资合伙企业（有限合伙），公司之联营企业。   |
| 琥珀安云二期         | 指 | 广州琥珀安云二期创业投资合伙企业（有限合伙），公司之联营企业。   |
| 云计算            | 指 | 基于互联网的相关服务的增加、使用和交付模式，通常涉及通过互联网来提供动态易扩展且经常是虚拟化的资源。  |
| 公有云            | 指 | 通过虚拟化技术把硬件资源抽象成资源池，由第三方提供商为用户提供的能够使用的云。用户可通过互联网使用，其核心属性是共享资源服务。用户对云资源只有使用权而没有所有权。   |
| 私有云            | 指 | 用户基于数据安全及服务质量的有效管控而单独构建的云。用户对基础设施拥有所属权并可以控制在此设施上部署应用程序的方式，私有云可部署在企业数据中心内，核心属性是专有资源。   |
| 混合云            | 指 | 综合了数据安全性、成本效益、业务需求等多方面考虑，基于公有云及私有云构建的云。   |
| 托管云            | 指 | 基于超融合的技术底座，建设分布式的云数据中心，为用户提供计算、存储、网络、安全资源和全生命周期的数据中心基础设施和业务托管服务，兼具公有云弹性灵活与私有云数据本地化优势，满足企业近地存储、安全合规及轻资产上云需求。   |
| 零信任            | 指 | 新一代的网络安全防护理念，它的关键在于打破默认的“信任”，用一句通俗的话来概括，就是“持续验证，永不信任”。默认不信任企业网络内外的任何人、设备和系统，基于身份认证和授权重新构建访问控制的信任基础，从而确保身份可信、设备可信、应用可信和链路可信。基于零信任原则，可以保障办公系统的三个“安全”：终端安全、链路安全和访问控制安全。                          |
| 虚拟化            | 指 | 计算机元件在虚拟的基础上而不是真实的基础上运行，如服务器虚拟化、桌面虚拟化、存储虚拟化等。   |
| 态势感知           | 指 | 一种基于环境的、动态、整体地洞悉安全风险的能力，是以安全大数据为基础，从全局视角提升对安全威胁的发现识别、理解分析、响应处置能力的一种方式。  |
| 物联网            | 指 | 基于传感技术的物物相联、人物相联和人人相联的信息实时共享的网络。  |
| 信创             | 指 | 信息技术应用创新产业，旨在实现信息技术领域的自主可控，保障国家信息安全。其核心在于通过行业应用拉动构建国产信息技术软硬件底层架构体系和全生态周期体系，解决核心技术关键环节的“卡脖子”问题。  |
| 下一代防火墙 AF      | 指 | 传统防火墙指一种网络安全系统，主要功能是保护内部网络免受外部威胁，防止未经授权的访问，并在用户网络和互联网之间建立一道安全屏障；下一代防火墙指可以全面应对应用层威胁的高性能防火墙。  |
| 全网行为管理 AC      | 指 | 公司提出的一种全新的网络安全概念。通过网络和终端侧联动对入网终端进行持续性安全管控，支持对网络终端、应用的可视可控，智能感知风险，实现终端接入认证、上网管控和终端安全管控的一体化管控等功能。   |
| 应用交付 AD        | 指 | 深信服应用交付产品，在负载均衡功能的基础上配合性能优化、单边加速以及多重智能管理等高级技术，使数据中心资源得到充分利用；通过稳定、安全、高效的产品，为金融、政府、企业等客户提供行业领先、技术前瞻的负载能力。   |
| 超融合 HCI        | 指 | 英文 Hyper-Converged Infrastructure 的缩写。深信服超融合，以虚拟化技术为核心，利用计算虚拟化、存储虚拟化、网络虚拟化、安全虚拟化等组件，将计算、存储、网络、安全等虚拟资源融合到标准 X86 架构或 ARM 架构服务器中，形成模块化的基准架构单元，通过网络聚合，替代繁重复杂的传统云数据中心基础设施，实现模块化的无缝横向扩展，从而形成统一的资源池。 |
| XDR            | 指 | 英文 Extended Detection and Response 的缩写，即可扩展检测响应平台。深信服 XDR 的定位是安全威胁检测和事件响应平台，通过原生的流量采集工具与端点采集工具将黑客攻击路径中各个节点的痕迹进行捕捉，并进行自动化关联分析，进而呈现给用户一个完整的安全事件。  |

|          |   |   |
|----------|---|---|
| AICP     | 指 | 英文 Artificial Intelligence Computility Platform 的缩写，是深信服的一款面向大模型应用的一站式的开发和推理服务平台。   |
| EDS      | 指 | 英文 Enterprise Distributed Storage 的缩写，指企业级分布式存储，是一种将数据分散存储在多个物理节点上的存储系统，通过分布式架构实现高可用性、高性能和可扩展性。   |
| NDR      | 指 | 英文 Network Detection and Response 的缩写，即“网络检测与响应”，通过对网络流量的实时监测和分析，可以发现网络中的异常行为和威胁。   |
| SD-WAN   | 指 | 软件定义广域网，连接广阔地理范围的企业网络、数据中心、互联网应用及云服务，旨在帮助用户降低广域网的开支和提高网络连接灵活性。  |
| VDI      | 指 | 英文 Virtual Desktop Infrastructure 的缩写，指虚拟桌面基础架构，采用“集中存储、集中运算”构架，将所有的桌面以虚拟机的方式运行在服务器硬件的虚拟化层面上，桌面以图像传输的方式发送到客户端。                                    |
| VPN      | 指 | 英文 Virtual Private Network 的缩写，即虚拟专用网络，允许在公用网络上建立专用网络，进行加密通讯。   |
| AI       | 指 | 英文 Artificial Intelligence 的缩写，即人工智能，是新一轮科技革命和产业变革的重要驱动力量，是研究、开发用于模拟、延伸和扩展人的智能的理论、方法、技术及应用系统的一门新的技术科学。  |
| AI Infra | 指 | 英文 Artificial Intelligence Infrastructure 的缩写，指聚焦企业级 AI 应用的私有化部署场景，是支撑人工智能应用开发、部署、运行和管理的一系列基础工具和软件平台。   |
| GPT      | 指 | 英文 Generative Pre-Trained Transformer 的缩写，是一种基于互联网的、可用数据来训练的、文本生成的深度学习模型。   |
| ICT      | 指 | 英文 Information and Communications Technology 的缩写，指信息与通信技术，是一个涵盖性术语，覆盖了所有通信设备或应用软件：如收音机、电视、移动电话、计算机、网络硬件和软件、卫星系统等，以及与之相关的各种服务和应用软件，如视频会议和远程教学。     |
| SASE     | 指 | 英文 Secure Access Service Edge 的缩写，即安全访问服务边缘。  |
| IaaS     | 指 | 基础即服务 (IaaS)，是英文 Infrastructure-as-a-Service 的缩写，用户通过 Internet 可以租用到完善的计算机基础设施，例如计算能力、存储能力、网络能力等。   |
| PaaS     | 指 | 平台即服务 (PaaS)，是英文 Platform-as-a-Service 的缩写，指将软件研发的平台作为一种服务，以 SaaS 的模式提交给用户。在 PaaS 平台上，企业级用户可以快速开发应用，第三方软件提供商也可以快速开发出适合企业的定制化应用。                   |
| SaaS     | 指 | 软件即服务 (SaaS)，是 Software-as-a-Service 的缩写名称，即通过网络提供软件服务。   |
| XaaS     | 指 | 一切皆服务 (XaaS)，是 X-as-a-Service 的缩写名称。  |
| VMware   | 指 | 威睿公司，成立于 1998 年，是总部位于美国的全球虚拟化解决方案的领导厂商。   |
| Gartner  | 指 | 高德纳咨询公司，成立于 1979 年，是第一家信息技术研究和分析的公司，全球最具权威的 IT 研究与顾问咨询公司。研究范围覆盖全部 IT 产业，就 IT 的研究、发展、评估、应用、市场等领域，为客户提供客观、公正的论证报告及市场调研报告，协助客户进行市场分析、技术选择、项目论证、投资决策。 |
| IDC      | 指 | 国际数据公司，全球著名信息技术、电信行业和消费科技市场咨询、顾问和活动服务专业提供商。IDC 帮助 IT 专业人士、业务主管和投资机构制定以事实为基础的技术采购决策和业务发展战略，在 IT 领域的市场跟踪数据已经成为行业标准。                                 |
| 国家网信办    | 指 | 国家互联网信息办公室，主要职责包括落实互联网信息传播方针政策和推动互联网信息传播法制建设，指导、协调、督促有关部门加强互联网信息内容管理，依法查处违法违规网站等。   |
| 中国信通院    | 指 | 中国信息通信研究院，为中国工业和信息化部直属科研事业单位，是中国国内 ICT 领域能打通新技术研究、标准研制、试验验证、检测认证到产业推进全链条全环节的产业创新平台，提供决策研究、咨询服务、产业孵化、应用示范全产业链全生命周期的高端专业服务。                         |
| 巨潮资讯网    | 指 | 巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> )，是中国证监会指定的上市公司信息披露网站。  |
| 报告期      | 指 | 2025 年 1 月 1 日—2025 年 12 月 31 日。  |
| 实际控制人    | 指 | 何朝曦、熊武和冯毅。  |
| 元、万元、亿元  | 指 | 人民币元、人民币万元、人民币亿元。   |

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

|              |   |      |        |
|--------------|---|------|--------|
| 股票简称         | 深信服   | 股票代码 | 300454 |
| 公司的中文名称      | 深信服科技股份有限公司   |      |        |
| 公司的中文简称      | 深信服   |      |        |
| 公司的外文名称      | Sangfor Technologies Inc.   |      |        |
| 公司的外文名称缩写    | SANGFOR   |      |        |
| 公司的法定代表人     | 何朝曦   |      |        |
| 注册地址         | 深圳市南山区西丽街道西丽社区仙洞路 16 号深信服科技大厦 7 楼                                 |      |        |
| 注册地址的邮政编码    | 518000  |      |        |
| 公司注册地址历史变更情况 | 2025 年 2 月由“深圳市南山区学苑大道 1001 号南山智园 A1 栋一层”变更为现注册地址                 |      |        |
| 办公地址         | 深圳市南山区西丽街道西丽社区仙洞路 16 号深信服科技大厦                                     |      |        |
| 办公地址的邮政编码    | 518000  |      |        |
| 公司网址         | <a href="http://www.sangfor.com.cn">http://www.sangfor.com.cn</a> |      |        |
| 电子信箱         | ir@sangfor.com.cn   |      |        |

### 二、联系人和联系方式

|      | 董事会秘书                         | 证券事务代表                        |
|------|-------------------------------|-------------------------------|
| 姓名   | 蒋文光                           | 王思阳                           |
| 联系地址 | 深圳市南山区西丽街道西丽社区仙洞路 16 号深信服科技大厦 | 深圳市南山区西丽街道西丽社区仙洞路 16 号深信服科技大厦 |
| 电话   | 0755-26581945                 | 0755-26581945                 |
| 传真   | 0755-26409940                 | 0755-26409940                 |
| 电子信箱 | ir@sangfor.com.cn             | ir@sangfor.com.cn             |

### 三、信息披露及备置地点

|                  |  |
|------------------|--|
| 公司披露年度报告的证券交易所网站 | 深圳证券交易所（ <a href="http://www.szse.cn">http://www.szse.cn</a> ）                             |
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 媒体名称：《证券时报》《证券日报》；巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ） |
| 公司年度报告备置地点       | 深信服科技股份有限公司证券事务部   |

### 四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

|            |                                     |
|------------|-------------------------------------|
| 会计师事务所名称   | 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）                  |
| 会计师事务所办公地址 | 北京市东城区东长安街 1 号东方广场安永大楼 17 层 01-12 室 |
| 签字会计师姓名    | 廖文佳、邓娜                              |

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

| 保荐机构名称       | 保荐机构办公地址                             | 保荐代表人姓名 | 持续督导期间                            |
|--------------|--------------------------------------|---------|-----------------------------------|
| 中信建投证券股份有限公司 | 广东省深圳市福田区莲花街道福中三路与鹏程一路交汇处广电金融中心 35 层 | 李林、李波   | 2023 年 8 月 18 日至 2025 年 12 月 31 日 |

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

|                           | 2025 年            | 2024 年            | 本年比上年<br>增减   | 2023 年            |
|---------------------------|-------------------|-------------------|---------------|-------------------|
| 营业收入（元）                   | 8,043,025,023.50  | 7,519,756,366.23  | 6.96%         | 7,662,166,391.60  |
| 归属于上市公司股东的净利润（元）          | 392,791,954.44    | 196,868,907.52    | 99.52%        | 197,830,227.92    |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元） | 304,484,706.61    | 76,815,687.82     | 296.38%       | 110,444,469.04    |
| 经营活动产生的现金流量净额（元）          | 1,342,011,977.57  | 811,937,577.05    | 65.29%        | 946,610,462.42    |
| 基本每股收益（元/股）               | 0.93              | 0.47              | 97.87%        | 0.47              |
| 稀释每股收益（元/股）               | 0.90              | 0.47              | 91.49%        | 0.47              |
| 加权平均净资产收益率                | 4.17%             | 2.22%             | 1.95%         | 2.41%             |
|                           | 2025 年末           | 2024 年末           | 本年末比上年<br>末增减 | 2023 年末           |
| 资产总额（元）                   | 16,648,449,041.67 | 15,222,417,503.15 | 9.37%         | 15,028,908,327.14 |
| 归属于上市公司股东的净资产（元）          | 9,696,359,664.09  | 9,168,095,503.84  | 5.76%         | 8,805,254,642.95  |

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

存在股权激励、员工持股计划的公司，可以披露扣除股份支付影响后的净利润

| 主要会计数据           | 2025 年         | 2024 年         | 本期比上年同期增减(%) | 2023 年         |
|------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
| 扣除股份支付影响后的净利润（元） | 556,227,620.41 | 288,960,557.79 | 92.49%       | 580,975,954.51 |

## 六、分季度主要财务指标

单位：元

|               | 第一季度             | 第二季度             | 第三季度             | 第四季度             |
|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 营业收入          | 1,261,856,703.33 | 1,747,492,727.09 | 2,116,100,576.91 | 2,917,575,016.17 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | -249,624,825.26  | 21,980,768.05    | 147,080,214.18   | 473,355,797.47   |

|                        |                 |                |                |                  |
|------------------------|-----------------|----------------|----------------|------------------|
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -261,445,034.56 | 2,571,529.68   | 123,152,320.56 | 440,205,890.93   |
| 经营活动产生的现金流量净额          | -831,097,831.88 | 595,965,281.40 | 248,131,103.49 | 1,329,013,424.56 |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

| 项目  | 2025 年金额      | 2024 年金额      | 2023 年金额      | 说明   |
|---|---------------|---------------|---------------|--|
| 非流动性资产处置损益<br>(包括已计提资产减值准备的冲销部分)                                      | 3,886,663.29  | 24,346,441.45 | -3,434,354.23 | 2024 年因公司处置深圳市口袋网络科技有限公司部分股权, 导致产生的投资收益金额较大。 |
| 计入当期损益的政府补助<br>(与公司正常经营业务密切相关, 符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外) | 55,846,260.62 | 39,407,039.95 | 43,721,651.67 | 不包含软件产品销售增值税即征即退收入在内的其他政府补助。                 |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外, 非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 13,287,624.14 | 34,303,019.04 | 29,942,357.10 | 为持有交易性金融资产产生的公允价值变动损益以及处置交易性金融资产取得的投资收益。     |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回   | 374,439.33    | 725,588.60    | 918,236.75    |  |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出  | 13,473,090.91 | -3,113,692.38 | -1,573,894.02 |  |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目   |               | 5,699,583.57  | 2,463,132.73  |  |

|                           |               |                |               |   |
|---------------------------|---------------|----------------|---------------|---|
| 联营公司持有及处置其持有的交易性金融资产的相关影响 | 7,079,700.97  | 21,936,822.13  | 15,812,567.36 | 联营公司琥珀安云一期、琥珀安云二期持有交易性金融资产产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产产生的投资收益等，通过权益法调整影响本公司当期损益。 |
| 减：所得税影响额                  | 5,640,531.43  | 3,214,740.73   | 383,166.84    |   |
| 少数股东权益影响额（税后）             |               | 36,841.93      | 80,771.64     |   |
| 合计                        | 88,307,247.83 | 120,053,219.70 | 87,385,758.88 | --  |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

主要为代扣代缴税费手续费返还。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

| 项目          | 涉及金额（元）        | 原因   |
|-------------|----------------|--|
| 软件产品销售增值税退税 | 289,668,477.80 | 自 2000 年国务院发布《国务院关于印发鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》（国发〔2000〕18 号）文件以来，即实行“对增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，对实际税负超过 3% 的部分即征即退”的税收优惠政策，该项税收优惠政策长期保持稳定，预期未来相当长一段时间内将继续保持；且软件产品增值税即征即退与公司产品销售情况密切相关，是常态化的补助。故将该项收入定义为经常性损益。 |

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的主要业务

#### （一）主要业务概述

作为一家专注于企业级网络安全、云计算、AI 及基础网络与物联网的产品和服务提供商，深信服始终坚持“全情投入、持续创新，给用户带来省心便捷体验”的价值主张，以用户需求为导向，紧跟全球信息技术和人工智能发展趋势，围绕解决企业级用户的数字化和智能化转型中遇到的问题不断拓展自身业务边界，立志承载各行业用户数字化、智能化转型过程中的基石性工作，让各政府部门、医疗和教育等事业单位、各类金融机构、电信运营商、能源、各行业商企组织等用户的数智化更简单、更安全。

#### （二）业务简介

##### 1、网络安全业务

公司的网络安全业务秉持简单有效、省心可靠的安全理念，以用户为中心的理念研发创新技术，通过构建云端安全能力和应用 AI（如 GPT）等先进技术，开展人机共智的主动安全监测及闭环处置，建立安全的开发管理和完善的质量管理，致力于为用户提供更加简单省心的安全建设、持续实战有效的安全保护和高效可靠的安全运营体验。

报告期内，公司围绕安全运营、互联网业务访问等场景，通过云化、服务化方式构建、承载和交付威胁检测、事件处置闭环、访问流量管控等核心能力；采用网关、终端或服务器安全组件，适配办公网、数据中心、公有云等各类客户场景，通过云端和本地交付的安全服务降低安全方案在客户侧落地和运营门槛，提升整体安全效果。

公司的网络安全产品和服务主要涉及边界安全、终端安全、身份与访问安全、办公安全、数据安全、云安全、安全服务等领域。核心产品及服务包括下一代防火墙、VPN、全网行为管理、终端安全管理系统、零信任访问控制系统、态势感知管理平台、XDR 检测和响应平台、数据安全产品、SD-WAN、安全 SaaS（云安全访问服务 SASE、SaaS-XDR 等）、安全 GPT 系列产品，安全服务主要包括安全托管类（安全托管、勒索预防与响应等）、安全评估（安全风险评估、渗透测试等）、安全运维（敏感数据泄露监控、应急响应等）、安全培训四大类服务，以及由前述产品和服务所组成的针对不同行业、不同应用场景的网络安全整体解决方案，如 AI 安全运营方案、全资产安全托管方案、数据安全方案、零信任方案、移动和分支安全一体化方案、全球组网方案等。

报告期内，公司发布 AI 安全平台，该平台以统一“安全数据和模型底座”为核心，整合安全运营、零信任、数据安全、终端安全等多领域安全技术，与领先的安全 GPT 大模型结合，让用户简单高效利用 AI 产生业务价值，同时可基于平台训练和推理出符合自身业务的安全大模型，助力用户构建开放生长的 AI 智能安全体系。2025 年 10 月，公司发布大模型安全护栏解决方案，以“AI 保护 AI”为核心策略，提供对大

模型应用的实时防护；发布安全使用 GenAI 解决方案，助力企业实现对互联网中公有 AI 访问的保护和使用管控，看清模型使用路径，防止敏感数据外泄。此外，公司发布了全新安全运营 GPT 的 AI 智能对抗能力、邮件钓鱼 GPT 的商业欺诈 BEC（Business Email Compromise）检出能力，在安全运营领域，通过“多维源数据+安全 GPT 大模型”的技术创新，实现数据接入解析、用户资产推理、流量威胁检出、钓鱼邮件检出、全量告警研判、威胁处置对抗等六个维度的 AI 提效提质，为用户构建更具韧性的安全防护体系。

公司秉持“简单有效，省心可靠”的安全理念，通过以 AI 为内核、云化赋能的“开放平台+领先组件+云端服务”安全新范式 2.0，为千行百业的网络安全建设带来更多“领先一步”的效果和体验。平台是安全架构的大脑，汇聚最关键的安全能力，赋能各种场景下的安全组件，再通过云端安全服务来保证安全效果的闭环。网络安全业务蓝图如下图所示：



图 1：深信服安全业务蓝图

凭借多年的持续创新和开拓，公司现已发展成为国内网络安全领域具有核心竞争力和市场地位的领军企业之一。

| 序号 | 主要产品      | 市场排名/权威认可   |
|----|-----------|---|
| 1  | 下一代防火墙 AF | 根据 IDC 研究报告，公司下一代防火墙自 2016 年至 2024 年连续 9 年在统一威胁管理类别中的国内市场占有率排名第二，2024 年到 2025 年在统一威胁管理类别中国市场占有率第一；2015 年至 2022 年连续 8 年入围 Gartner 国际魔力象限，2021 年至 2022 年连续两年入围 Gartner“远见者”象限；2016 年下一代防火墙获得国际权威安全检测机构 ICSA 的防火墙认证；2023 年，中国信通院联合沙利文（Frost & Sullivan）基于下一代防火墙的行业研究授予深信服 2023 年度亚太公司奖；2025 年入围 Gartner 混合网格防火墙魔力象限。 |
| 2  | 零信任       | 根据 IDC 研究报告，2023 年和 2024 年，公司零信任网络访问解决方案国内市场占有率排名第一，零信任网络访问场景之软件定义边界国内市场占有率排名第一。  |
| 3  | NDR       | 根据 IDC 研究报告，公司 2023 年在中国网络威胁检测与响应（NDR）市场份额排名第二，2024 年排名第三；2024 年入选 Gartner《网络检测和响应（NDR）市场指南》推荐厂   |

|   |           |   |
|---|-----------|---|
|   |           | 商；被《IDC MarketScape:中国基于 AI 的 NDR 厂商评估，2025》定位于“领导者”类别。   |
| 4 | MSS       | 根据 IDC 研究报告，公司 2021 年至 2024 年在远程托管安全服务子市场中连续四年排行第一。   |
| 5 | XDR       | 根据《IDC MarketScape: 中国扩展检测与响应平台 2024 年厂商评估》，公司 XDR 产品被定位于领导者类别；“XDR+安全 GPT”AI 安全运营中心解决方案作为企业全球化路径的典型案例，入选国家发展改革委发布的《中国智·惠世界（2025）》案例集。        |
| 6 | 全网行为管理 AC | 根据 IDC 研究报告，自 2009 年至 2025 年连续 17 年在安全内容管理类别中持续保持国内市场占有率第一；2011 年至 2020 年连续 10 年入围 Gartner 国际魔力象限；2022 年入围 Gartner《2022 年工作负载和网络安全技术成熟度曲线报告》。 |
| 7 | VPN       | 根据 IDC 研究报告，VPN 产品自 2008 年至 2025 年连续 18 年持续保持国内市场占有率第一。   |
| 8 | 应用交付 AD   | 根据 IDC 研究报告，应用交付产品 2014 年至 2021 年国内市场占有率第二，2022 年至 2025 年国内市场占有率第一。   |

资料来源：IDC 研究报告、Frost&Sullivan 研究报告、Gartner

## 2、云计算及 IT 基础设施业务

公司从 2012 年开始布局云计算业务，持续推进云计算产品、服务及解决方案的研发，致力于为全球用户交付技术领先、自主可信、安全可靠、开放合作的数据中心云化的产品，以及更简单、更安全的解决方案和服务。面对不断变化的市场竞争环境，公司始终坚持持续创新的发展战略，不断优化升级既有产品和解决方案，并孵化培育新兴产品及服务，实现了从业务承载向数据中心全面云化的转变。

截至目前，公司云计算及 IT 基础设施业务已陆续推出软件定义终端桌面云 aDesk、计算虚拟化 aSV、超融合 HCI、云计算平台 SCP、企业级分布式存储 EDS、统一存储、AI 算力网关（原 AICP 算力平台）等多款创新产品，并向用户提供包括托管云、私有云等多样化的云数据中心解决方案。报告期内，公司发布了超融合/云平台 6.11.0 和 6.11.1 两个新版本，新版本在故障隔离、网络亚健康、外置存储、vCPU 性能、内存管理等方面实现了全方位升级，便捷性和安全性显著增加，为用户提供容器和 AI 能力加持、性能卓越的基础设施。

经过多年发展和沉淀，公司云计算产品与解决方案已逐渐占据一定的市场地位。

| 序号 | 主要产品      | 市场排名/权威认可  |
|----|-----------|--|
| 1  | 超融合 (HCI) | 根据 IDC 研究报告，公司全栈超融合在 2025 年前三季度市占率位居中国全栈超融合市场第一；超融合 HCI 软件产品自 2017 年至 2024 年连续 8 年市占率稳居市场前列，2023 年-2024 年超融合市占率在中国超融合市场位居第一，2023 年至 2025 年连续三年入选 Gartner 超融合基础设施市场指南代表厂商，2019 年、2022 年、2025 年 3 次入选 Gartner 中国超融合产品竞争格局报告代表厂商，2025 年入选 Gartner VMware 替代指南代表厂商；超融合 2020-2025 年连续六年入选 Gartner®《全栈超融合软件市场“客户之声”》，跻身 2025 年“卓越表现者”象限。 |
| 2  | 桌面云 (VDI) | 根据 IDC 研究报告，公司桌面云终端（原 VDI）产品 2017 年至 2020 年连续 4 年保持中国云终端市场占有率第三，2021 年至 2022 年市占率排名第二，2022 年至 2024 年市场占有率排名第三。   |
| 3  | EDS       | 根据 IDC 研究报告，2025 年第三季度，深信服 EDS 产品位列中国文件存储市场第五名。  |
| 4  | 混合云       | 根据中国信通院联合沙利文（Frost & Sullivan）发布的《2023 中国混合云价值影响力  |

|   |     |   |
|---|-----|---|
|   |     | 评估报告》，深信服凭借在混合云领域上卓越的技术、战略以及市场方面的表现，位居「领导者」象限的同时被列为混合云架构与平台创新者、混合云技术开放领军者和混合云行业应用开拓者。 |
| 5 | VCC | 根据 IDC 研究报告，云桌面软件 VCC 类（桌面虚拟化、应用虚拟化）产品 2019 年至 2025 年上半年中国市场占有率第二。                    |

资料来源：IDC 研究报告、Frost&Sullivan 研究报告、Gartner

近年来，在千行百业用户数数字化转型的趋势下，深信服秉承“用云无需取舍、让 AI 更简单”的价值主张，正在全面拥抱 AI 并进行业务转型升级。公司致力于通过创新的技术为用户提供 AI 超融合、AI 存储、AI 算力网关、托管云 AI 安全算力等核心产品和服务，让用户在统一的 AI 基础设施中承载企业传统应用和新型 Agent 应用，帮助用户的 AI 转型更加平滑，获得更高的 ROI（Return on Investment, 投资回报率）。信服云产品图谱如下图所示：



图 2：“信服云”产品图谱

### 3、基础网络及物联网业务

公司基础网络与物联网业务的经营主体为子公司信锐网科，其产品包括企业级无线、企业级交换机、企业级物联网和面向中小企业的 SMB（Server Message Block，网络协议名）数通组网产品，致力于为各行各业用户的数字化转型提供面向未来的网络联接产品及解决方案。其中，企业级无线业务提供全场景无线接入、无线网络安全、无线有线一体化管理等方案；企业级交换机业务提供从接入、汇聚到核心等数字化升级改造的全场景有线安全接入方案；企业级物联网业务提供物联网校园、泛机房动环检测、智慧会议室、智慧办公等智能化服务；SMB 数通组网产品提供组网“三件套（网关、交换机、无线接入点

AP)”和“一平台（云平台）”的中小组网产品及服务。

秉承“让联接更安全、更简单、更有价值”的使命与愿景，信锐网科将继续为各行业的数字化转型升级贡献力量，持续投入网络联接，以更加专注、更加专业的创新精神为全行业数字化转型，打造相辅相成的网络智能基础设施，信锐网科产品矩阵如下图所示：



图 3：信锐网科产品矩阵

### （三）经营模式

公司所处行业是知识密集型的轻资产行业，产品的核心是软件部分，企业的核心竞争力在于软件产品研发和技术创新。因此，本行业在研发、生产等方面的投入与制造业有较大区别，主要在研发相关方面的投入较高，而在土地、厂房等固定资产方面的投入较少，行业内的企业普遍具有轻资产运营的特点。

报告期内，公司主要经营模式无重大变化。

#### 1、盈利模式

公司盈利主要来源于网络安全、云计算、AI、基础网络及物联网产品和服务的销售收入与成本费用之间的差额。持续的研发创新、不断提升产品的技术含量，有效满足用户需求，是公司实现盈利的主要途径。

#### 2、研发模式

公司的产品研发以客户需求为导向，聚焦网络安全、云计算、AI、基础网络及物联网等主营业务，不断进行技术创新、产品升级和新产品孵化，实现研发创新成果的市场转化。

公司始终坚持自主研发、自主创新的研发策略，核心产品和关键技术主要来源于内部创新与自主研发。同时，公司密切关注用户需求和前沿技术的发展，保证产品的创新力和市场需求的匹配性。具体来说，公司通过客户、合作伙伴、第三方研究咨询机构等多种途径集中收集市场产品需求信息，并进行市场和趋势分析；公司在深圳、北京、长沙、南京、成都等地设立的研发中心负责进行不同领域的技术研

发，实现关键技术的攻关和创新研究；公司研发部门根据确定的研发规划路标，集合产品规划、产品运营、技术服务、供应链以及前沿技术研究中心等部门的成员组成研发项目组，进行产品规划、设计、编码、测试等环节，最终由产品线实现新产品研发成果的产品化。

### 3、生产模式

公司对外销售的产品通常由硬件设备和软件部分构成，其中硬件设备（如工控机、服务器、交换机等）通过 OEM（Original Equipment Manufacture，指“代工生产”方式）或 ODM（Original Design Manufacturer，指采购方委托制造方完成研发生产）两种模式，经过严格认证的供应商生产硬件设备后，再通过整机供应商为主、外协工厂为辅的生产模式，进行样机、小批量、量产、成品的检测和老化、软件预装等环节，将研发的软件产品与硬件产品集成后，交付给客户使用。

### 4、采购模式

（1）采购内容：公司采购的主要原材料为工控机、服务器、交换机等硬件设备，以及内存、硬盘等配件和少量第三方软件产品等。

（2）采购体系：公司拥有独立的供应链体系，原材料采购主要由采购部门执行，供应链管理部、研发部等部门进行必要协助，确保采购的产品和服务持续满足公司内外部客户的要求，并通过提供持续、稳定、与质量要求相匹配的合理成本的供应支持公司业务发展。

（3）采购流程：公司采购流程主要包括供应商选择和认证、采购商务管理、采购执行、采购验收、供应商管理等环节。

### 5、销售模式

公司销售实行渠道代理销售为主、直销为辅的销售模式。其中，渠道代理销售是指先将产品销售给渠道代理商，再由渠道代理商将产品销售给终端用户。直销模式是指直接将产品销售给终端用户。

公司采取以渠道代理销售为主的销售模式主要是因为公司产品和服务的目标用户群分散、用户的地域及行业分布广泛，在渠道代理销售模式下公司借助渠道合作伙伴的营销和服务网络，可实现在不同行业和地区的广泛用户覆盖以及快速的产品导入，快速提升公司产品的市场占有率，并提供本地化服务。此外，公司以直销模式为补充，满足重点行业客户的需求。

#### （1）公司渠道代理商的选择

公司根据产品推广计划、区域市场情况，综合考察渠道资源、市场信誉、销售实力等情况，选择合作的渠道代理商。公司与渠道代理商建立合作关系后，渠道代理商需配置相应数量的在职人员并参加公司培训。公司会对渠道代理商相关人员提供必要的市场销售、技术、项目实施等方面的培训与指导，并不定期组织集中培训，保障最终用户获得优质的产品和服务。

#### （2）公司渠道代理商的合作模式

公司通过与渠道代理商签订合作协议的方式确定合作关系。上述协议对授权经销级别、经销区域和行业、合作期限、授权产品、供货价格、资格要求、购销计划、结算付款、项目管理、销售支持和技术

服务等内容进行了明确约定。

### （3）公司与渠道代理商的结算模式

公司与渠道代理商发生交易时，需签订《产品购销合同》或采购订单，并在《产品购销合同》或采购订单中明确约定付款方式和结算方式。部分渠道代理商从公司处采购的货款由公司先从渠道代理商已支付的预付款中扣除。此外，对于项目金额较大、需要账期支持的渠道代理商，公司给予一定的信用账期。

### （四）自有云平台提供网安产品或服务情况

上市公司通过自有的云计算平台为客户提供网络安全产品或服务，且云安全收入占公司最近一个会计年度经审计的合并财务报表营业收入 10%以上

适用 不适用

### （五）接受云计算服务安全评估的情况

适用 不适用

2019 年 7 月，为提高党政机关、关键信息基础设施运营者采购使用云计算服务的安全可控水平，国家网信办、国家发改委、工信部、财政部联合发布《云计算服务安全评估办法》，组织对云服务提供商的云平台开展安全评估。由四部门建立云计算服务安全评估工作协调机制，审议云计算服务安全评估政策文件，批准云计算服务安全评估结果，协调处理云计算服务安全评估有关重要事项。

依托在云计算技术领域多年的技术积累，深信服于 2018 年成功推出了面向全国党政机关和关基运营者用户的“深信服电子政务云服务平台”，该平台 2019 年首次成功通过上述安全评估，并于 2022 年、2025 年分别成功通过了每三年一次的复评，有效期至 2028 年 12 月 2 日。此外，公司另一平台“深信服安全托管运营服务云平台”于 2022 年 6 月正式申请云计算服务安全评估，最终于 2023 年 7 月顺利通过评估，入选“通过云计算服务安全评估的云平台”名单，有效期至 2026 年 7 月 25 日。

未来，“深信服电子政务云服务平台”和“深信服安全托管运营服务平台”还将根据相关部门专家组评估意见及识别到的风险项，开展持续的整改工作，接受主管部门的持续监督，并按期积极汇报相关情况。

## 二、报告期内公司所处行业情况

### （一）公司所处行业的基本情况

#### 1、网络安全行业

网络安全是指通过技术和管理手段，保护网络系统、数据、信息资产以及网络基础设施等免受攻击、破坏、未经授权访问、滥用、故障或意外事件影响的一系列措施和实践。网络安全的主要目标包括实现信息的真实性、保密性、完整性、可用性、不可抵赖性。

一般而言，网络安全产品主要包括安全硬件、安全软件及安全服务。随着云计算、大数据、物联网和人工智能等新一代信息技术的融合发展，网络与信息安全风险全面泛化，风险的种类和复杂度亦显著增加。因此，网络安全产品与服务种类相较于传统分类不断得到充实与细化，网络安全产业范畴也得到

不断延伸和拓展，正逐渐从内网安全扩展到万物互联的安全，从基础设施安全扩展到业务安全、社会安全乃至国家安全。

## 2、云计算行业

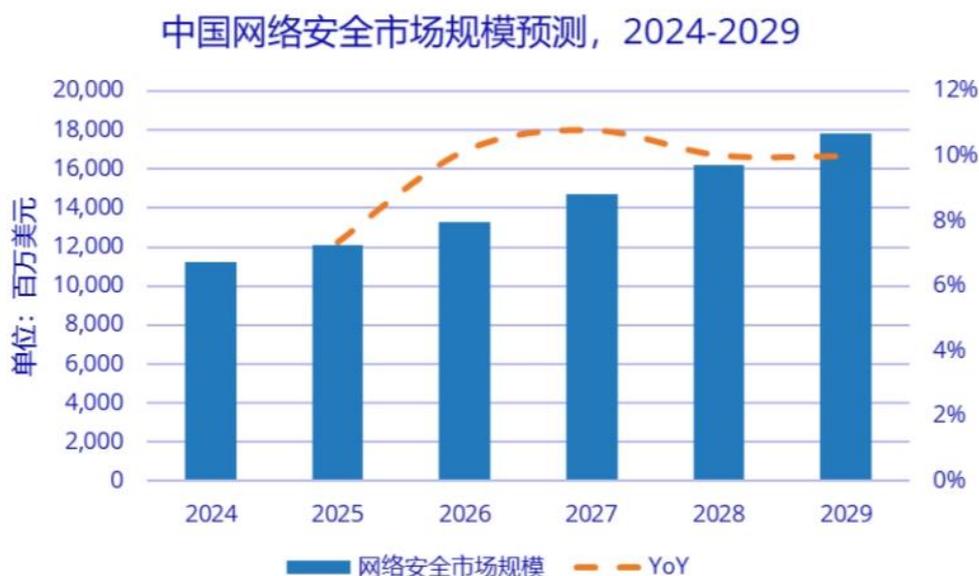
云计算是推动信息技术能力实现按需供给、促进信息技术和数据资源充分利用的新业态，是信息技术发展和服务模式创新的集中体现，也是信息化发展的重大变革和必然趋势。云计算是一种通过网络统一组织和灵活调用各种 ICT 信息资源，实现大规模计算的信息处理方式。云计算利用分布式计算和虚拟资源管理等技术，通过网络将分散的 ICT 资源（包括计算与存储、应用运行平台、软件等）集中起来形成共享的资源池，并以动态按需和可度量的方式向用户提供服务。用户可以使用各种形式的终端通过网络获取 ICT 资源服务。

按部署类型分类，云计算可以分为公有云、私有云和混合云三类；按服务层次分类，云计算可以分为 IaaS、PaaS 和 SaaS 三个层次。

### （二）公司所处行业的发展情况

#### 1、网络安全行业

近年来，随着传统行业数字化转型和智能升级进程加快，云计算、人工智能、大数据等技术的应用范围不断扩大，各行业用户面临着更多由新技术诱发的网络威胁，全球网络威胁形势愈发严峻，用户在网络安全上的投入呈增长态势。根据 IDC 发布的《全球网络安全支出指南》（2025 年 V2 版）显示，2024 年全球网络安全 IT 总投资规模为 2,444 亿美元，预计将有望于 2029 年增至 4,162 亿美元，五年复合增长率约为 11.2%。中国网络安全市场方面，近几年受国内经济增速放缓、网络安全等级保护建设渐趋成熟、行业内部竞争愈发激烈等因素影响，部分行业客户对基础性、合规驱动型的网络安全产品、特别是对网络安全硬件的采购需求呈现结构性收缩，导致网络安全产业下游市场增长速度有所下滑。IDC 预测，中国网络安全市场规模从 2024 年的 112 亿美元增长至 2029 年的 178 亿美元，五年复合增长率为 9.7%，复合增长率略低于全球水平。



来源: IDC中国, 2025

图 4: 中国网络安全市场规模预测

近年来，随着生成式 AI（GenAI）在全球企业级用户中广泛应用，网络安全领域的衍生风险同步凸显，安全问题已经成为全球企业实施 GenAI 计划最重要的挑战之一。在此背景下，安全建设发生深层变化：必须从“合规”转向“有效”，从“单点防御”转向“体系化防守”。对于网络安全厂商，AI 为网络安全企业带来了提升产品性能、研发新产品、占领新市场的关键契机，客户侧与新场景适配、高价值应用、实战化运营相关的安全需求正逐步增多，数智化转型中内生的安全需求将支撑市场持续稳健发展。具体而言，网络安全产业的发展整体呈现出以下几方面特征：

#### （1）生成式人工智能重构攻防生态，AI 安全成为产业发展重要方向

随着生成式人工智能技术的广泛应用，网络攻击领域迎来关键性迭代，攻击者已开始运用 AI Agent 发起自动化攻击，使得攻击效率与隐蔽性均实现指数级提升。在行业新形势下，安全能力与人工智能技术的深度融合已成为网络安全行业发展的必然趋势，安全防护的核心突破方向已演进为“以 AI 对抗 AI”。国内外主流网络安全厂商纷纷布局，相继推出安全大模型、安全智能体（AI Agent）等相关产品及解决方案，积极抢占行业发展先机，以求构筑核心竞争优势。

AI 安全的核心在于双向赋能：一方面以 AI 赋能安全，即借助 AI 增强传统安全防护能力；另一方面是保护 AI 安全，即保护 AI 系统本身免受攻击。在 AI 赋能安全方面，技术进步正驱动安全设备加速迭代，推动安全体系从被动防御向主动预判转型。例如，AI 驱动的安全运营平台已使威胁响应时间从“天级”缩短至“分钟级”，AI 技术也逐渐从辅助分析工具升级为安全运营的基础能力，嵌入到威胁检出、行为关联分析、资产推理与策略生成等关键环节。在保护 AI 安全方面，随着 AI 应用进入规模化落地初期，诸如提示词注入、敏感数据泄露、恶意代理等 AI 原生风险持续显现，网络攻击模式呈现低门槛化与高技术化并

存的演变趋势。为应对网络安全威胁的升级，企业安全建设亟需聚焦保护 AI 本身的运行安全，用 AI 对抗 AI。通过人工智能技术构建防护体系，主动识别、防御并修复 AI 系统面临的安全与合规风险，以 AI 能力解决 AI 自身的安全问题，包括对抗攻击、数据泄露、模型窃取、提示注入、输出合规等，替代传统“人工+规则”的被动模式，提升响应速度与覆盖度。

### **(2) 攻防常态化将持续推动安全服务市场稳步增长**

当前，各行业数智化转型正由局部试点向全域纵深推进，传统网络安全产品已难以有效应对日趋复杂的网络安全风险与挑战。攻防对抗常态化背景下，市场对专业化、持续性安全服务的需求持续提升。需求侧，用户正由传统安全软硬件采购，逐步转向可持续安全能力的构建与获取，网络安全服务模式正从一次性产品销售，向以订阅、服务及授权为核心的可持续服务模式演进。同时，企业 IT 架构加速云化演进，传统数据中心边界逐步模糊，按需付费、灵活订阅的服务模式日益得到市场认可。供给侧，国内头部网络安全厂商积极推进安全能力 XaaS 化转型，依托轻量化增值服务持续增强核心竞争力。厂商借助云平台在计算、存储、API 等方面的基础支撑能力，实现安全能力的快速部署与迭代优化。上述云化、服务化转型，有利于网络安全企业构建可持续的订阅收入体系，提升客户粘性与长期商业价值。

### **(3) AI 技术加速数据安全智能化转型，自动化风险监测成为新趋势**

随着国家“数据要素化”战略的深入推进，数据安全的核心目标正加速从静态“防泄漏”向动态“保障安全流通”转变。在金融、政务、医疗等高价值领域，数据安全产品已从辅助工具演变为数据基础设施的核心组件，为跨域流通与多方协作提供坚实支撑。2025 年新修订的《网络安全法》进一步要求企业构建适应数据流动新形态与 AI 应用新场景的安全防护体系，推动安全能力从“被动响应”走向“主动防御”。由于数据与业务场景深度耦合，数据分类分级、动态脱敏、权限熔断等能力被深度嵌入业务流程，因此业务的安全建设需先行梳理业务流程，相应将带动数据安全市场的增长。同时，数据流通的加速也促使安全监测与应急响应成为刚需。

在这一趋势下，AI 正成为数据安全智能化转型的关键，以自动化风险监测为代表的新模式逐渐成为行业主流。大模型赋能的数据识别与分类分级技术，能够实现高风险要素的自动化监测与精准研判，显著提升识别效率与准确性，摆脱传统方法对人力的过度依赖。随着 AI 技术在数据脱敏、数据防泄漏和 API 监测等场景下的赋能效果持续得到验证，预计未来新技术将持续应用到更广泛的行业和领域中，为数据安全提供更加高效、精确的保障。

## **2、云计算行业**

当前，云计算已经成为全球信息产业界公认的发展重点，全球 IT 企业不断通过加快技术研发、企业转型以抢占云计算市场空间。作为云计算的先行者，北美地区占据云计算市场的主导地位，以中国为代表的亚洲云计算市场发展潜力较大，整体产业呈现稳健发展的良好态势。同时，随着企业上云用云的程度持续加深，用户在服务形态、平台性能、数据安全、建设成本等方面的需求呈多元化。在原有公有云、私有云、混合云的基础上，市场又催生出了分布式云、专有云、托管云等新型部署模式。具体而言，我国云计算产业的发展整体呈现出以下几方面特征：

### （1）国家政策推动各行各业深度用云，驱动云计算市场持续增长

随着我国数字化转型纵深推进与数字中国战略全面实施，云计算作为数字经济发展的核心底座，战略地位持续凸显。国家政策层面，“十四五”规划明确将云计算列为重点培育的新兴数字产业；在最新发布的《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》（以下简称“十五五规划”）中，云计算也被纳入数字经济核心产业，产业发展迎来长期政策红利与广阔空间。

根据中国信通院发布的《云计算蓝皮书（2025年）》，2024年全球云计算市场规模达到6,929亿美元，同比增长20.2%。未来几年，人工智能向全社会的深度渗透将为云计算产业带来持续需求，预计到2030年全球云计算市场规模将接近2万亿美元。2024年，中国云计算市场规模达8,288亿元人民币，同比增长34.4%，保持较高增速，以云为基座的数智市场格局已经形成。随着量子计算、区块链、人工智能与云计算的融合革新，云计算的边界将进一步扩展，预计在“十五五”规划期间仍保持20%以上的增长，到2030年中国云计算市场规模将突破3万亿元人民币。

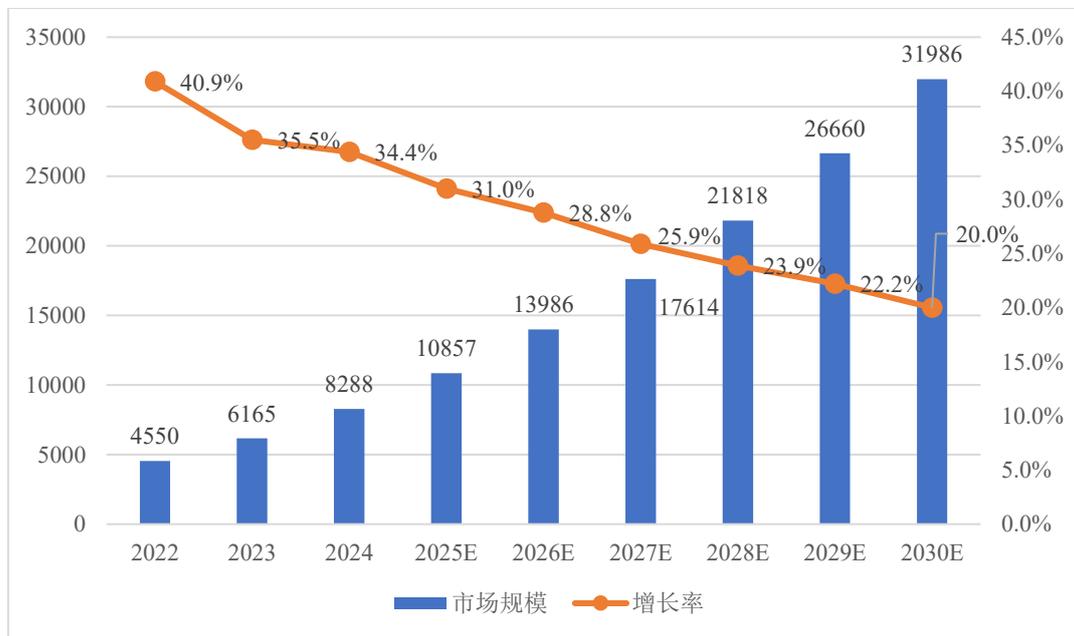


图 5：中国云计算市场规模及增速（亿元人民币）来源：中国信通院、Gartner

云部署形态方面，据 IDC 的相关报告，中国市场呈现“公有云领跑、私有云稳增”的态势，公有云仍是三大部署模式中增长最快的板块；得益于 AI 工作负载的私有化部署需求激增，私有云规模持续扩大。此外，数据安全政策的驱动，正推动大型国央企、金融机构等将核心业务系统向云原生架构加速演进。

### （2）人工智能加速驱动云服务模式转型，云计算产业进入 AI+Cloud 的快速发展阶段

2025 年，全球云计算市场稳定增长，人工智能技术的迭代引发新一轮需求的激增，我国云计算产业正迈入 AI+Cloud 的快速发展阶段。国内互联网、云计算企业纷纷以人工智能技术为核心驱动力布局未来增长赛道，全面加码 AI 工具及产品研发，积极布局算力基础设施。根据 IDC 发布的《中国智算云基础设施市场（AI IaaS）（2025 上半年）跟踪》，2025 年上半年中国智算云基础设施市场（AI IaaS）整体规模达到 198.7 亿元人民币，同比增长 122.4%；其中面向生成式 AI 场景的 GenAI IaaS 市场规模 166.8 亿元人民币，同比增长 219.3%。

人工智能与各行各业核心业务的结合日益密切，企业数据全面上云的趋势进一步扩大，社会对算力的普惠化需求凸显，由此带动市场在异构算力纳管、资源统一管理、弹性扩容等方面的需求有所增长。针对全新需求，云计算服务模式迎来关键转型期，云计算厂商积极通过线下交付硬件、线上提供 AI Infra 软件增值服务，来满足数据本地化的安全要求与计算资源灵活拓展的需求。同时，AI IaaS（智算云基础设施服务）、AI PaaS（智算云平台服务）、MaaS（大模型服务）、AI SaaS（智算云应用服务）等创新模式不断涌现，云计算产业预计将继续保持快速增长态势。

### **(3) AI 时代数据量爆发式增长，软件定义存储迎来新的发展机遇**

随着 AI 大模型训练、实时数据分析等场景爆发，数据存储需求呈现量级增长与结构变革双重特征。根据 IDC 报告，受生成式 AI 等技术驱动，预计 2028 年全球新生成数据量规模将达到 393.9ZB（Zettabyte，泽字节），其中企业数据规模和增速尤为凸显。为更好地满足 AI、大模型等场景对存储系统高吞吐量与低延迟的严苛需求，软件定义存储（SDS，Software Defined Storage）正在经历架构重构与硬件升级。统一存储已成为行业公认的核心发展方向，通过一套架构承载传统应用和 AI 应用负载，并向着高性能、高可靠性的方向稳步迈进。

根据赛迪顾问发布的《中国分布式存储市场研究报告（2025H1）》，2025 年上半年，中国分布式存储市场同比增长 52.2%，达到 115.4 亿元。受益于用户对数据价值的认知不断提升，兼具高性能 I/O、敏捷部署、高扩展性与高安全性等优势分布式存储，正逐步赢得用户的认可，未来发展前景广阔。尽管分布式全闪存存储目前的市场规模仍然较小，但随着用户对存储性能要求不断提高，未来普及速度有望进一步提升。

### （三）公司所处网络安全行业适用的监管规定和行业政策

2025 年，国家相关部委研究部署促进网络安全行业发展的改革举措，报告期内主要政策/文件如下：

| 序号 | 发布时间        | 发布单位                  | 文件名称             | 主要内容及对业务活动的影响和意义   |
|----|-------------|-----------------------|------------------|--|
| 1  | 2025 年 10 月 | 全国人民代表大会常务委员会         | 《网络安全法》          | <p>本次《网络安全法》修订，强化了与《民法典》《个人信息保护法》《行政处罚法》等法律规范之间的衔接，进一步完善了法律规范体系，也更好地避免法律适用冲突或缺位。修订的内容重点包括：处罚力度与责任承担条文规定的重大升级，针对网络安全等级保护义务履行、应急预案和安全事件处置要求落实的法律责任，各档处罚均上调额度，同时，增设了针对严重后果的加重处罚条款；在升级处罚与责任条款的同时，衔接《行政处罚法》对从轻、减轻或者不予处罚的情形进行规定，反映了监管重视和鼓励“事前合规防控”和“事中及时和妥善处置”的合规风险控制机制；针对网络关键设备和网络安全专用产品应在经安全认证合格或安全检测符合要求后方可销售/提供的要求，新《网络安全法》增加了专门的责任条款，完善了违规惩处的法律依据；针对网络运营者应当采取措施防范违法/不良信息内容传播、并应及时向有关部门报告的义务，加强了处罚力度，针对造成特别严重影响或后果的，公司罚款可达千万、直接主管和责任人员罚款可达百万。</p> <p>本次新《网络安全法》还专门增加了人工智能发展和合规监管的基础框架性条款，人工智能所涉及的伦理规范和法律合规疑难问题未来将在此基础上不断完善，人工智能产业的安全风险评估和监管也将不断加强。</p> |
| 2  | 2025 年 10 月 | 国家互联网信息办公室、国家市场监督管理总局 | 《个人信息出境认证办法》     | <p>该办法共计 19 条，适用于个人信息处理者通过个人信息保护认证的方式向中华人民共和国境外提供个人信息。该办法对个人信息出境认证的适用情形，个人信息出境认证的申请方式、认证要求及证书有效期、专业认证机构应当履行的义务、监督管理要求等作出细化规定，旨在保护个人信息权益，规范个人信息出境认证活动，促进个人信息高效安全跨境流动。</p>   |
| 3  | 2025 年 9 月  | 国家互联网信息办公室            | 《国家网络安全事件报告管理办法》 | <p>该办法旨在规范网络安全事件报告管理，及时控制网络安全事件造成的损失和危害。具体内容中明确了网络安全事件报告的管理工作的统筹部门，规定了关键信息基础设施运营者等不同类型运营者发现或获知本单位较大以上网络安全事件时的报告方式、程序、报告网络安全事件应当包括的内容等，并通过附件提供网络安全事件分级指南。</p>   |

| 序号 | 发布时间    | 发布单位                             | 文件名称                      | 主要内容及对业务活动的影响和意义  |
|----|---------|----------------------------------|---------------------------|---|
| 4  | 2025年9月 | 全国网络安全标准化技术委员会、国家计算机网络应急技术处理协调中心 | 《人工智能安全治理框架》2.0版          | 作为全国网安标委技术文件，该框架 2.0 版结合人工智能技术发展和应用实践，持续跟踪风险变化，完善优化风险分类，研究探索风险分级，动态调整更新防范治理措施。该框架由六部分组成，分别为人工智能安全治理原则、人工智能安全治理框架构成、人工智能安全风险分类、技术应对措施、综合治理措施、人工智能研发与应用的安全指引。   |
| 5  | 2025年8月 | 工业和信息化部办公厅                       | 《工业和信息化部行政执法事项清单（2025年版）》 | 涉及 268 项工业信息化领域的行政执法事项。在人工智能、网络安全和数据合规领域，重点执法事项包括：<br>在行政检查方面，包括对电信业务经营者、互联网信息服务提供者保护用户个人信息的情况实施监督检查；对网络运营者落实网络日志留存义务的行政检查以及对网络运营者落实网络安全保护责任及管理措施的行政检查；对算法推荐服务者落实算法安全主体责任以及对生成式人工智能服务提供者落实安全主体责任的监督检查等 13 项。<br>在行政处罚方面，包括对违反电信和互联网用户个人信息保护有关规定的行为实施处罚；对网络运营者未落实网络日志留存义务的行政处罚；对电信业务经营者、互联网信息服务提供者未进行用户个人信息保护相关培训的行政处罚；对网络运营者未采取措施防止或补救用户个人信息泄露、损毁、丢失的行政处罚；对电信和互联网行业关键信息基础设施运营者未落实网络安全审查义务的行政处罚；对违反规定的深度合成服务提供者和技术支持者的行政处罚以及对生成式人工智能服务提供者未履行落实安全主体责任的行政处罚等 47 项。 |
| 6  | 2025年8月 | 国务院                              | 《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》      | 文件设定了清晰的“三步走”战略目标：<br>第一，到 2027 年（近期目标）：AI 与 6 大重点领域（科技、产业、消费、民生、治理、全球合作）深度融合取得显著成效，智能终端（如 AI 手机、AI 电脑、智能汽车等）和智能体（AI Agent）的普及率超过 70%。<br>第二，到 2030 年（中期目标）：AI 成为经济高质量发展的重要增长极，智能应用普及率超过 90%，技术成果普惠共享。<br>第三，到 2035 年（远期目标）：中国全面进入智能经济和智能社会的新阶段，为基本实现社会主义现代化提供强大支撑。   |
| 7  | 2025年7月 | 工业和信息化部、中国互联网协会、中国               | 《移动互联网应用服务用户权益保护合规管理指南》   | 聚焦移动互联网应用常见服务场景，重点梳理了服务提供、个人信息保护、算法推荐、服务收费、投诉处理、客服热线等六方面的用户权益保护要求，旨在指导企业建立健全合规管理体系，积极营造健康有序的良好服务环境，依法保障相关人员合法权益。  |

| 序号 | 发布时间    | 发布单位                                    | 文件名称                 | 主要内容及对业务活动的影响和意义   |
|----|---------|---|----------------------|--|
|    |         | 信息通信研究院                                 |                      |  |
| 8  | 2025年6月 | 国家密码管理局、国家互联网信息办公室、中华人民共和国公安部           | 《关键信息基础设施商用密码使用管理规定》 | <p>共计 25 条，对关键信息基础设施保护工作部门和运营者在商用密码管理中的职责进行了明确，重点内容包括但不限于：</p> <p>（1）对于保护工作部门，要求应当于每年 3 月 31 日前向国家密码管理部门、国家网信部门、国务院公安部门报告上一年度本行业、本领域关键信息基础设施商用密码使用管理情况；发生涉及商用密码的重大网络安全事件或者重大网络安全威胁时，应当及时向国家密码管理部门、国家网信部门、国务院公安部门报告，指导运营者开展应急处置，必要时开展商用密码应用安全性评估。</p> <p>（2）对于运营者，要求定期开展商用密码应用安全性评估，并于每年 1 月 31 日前向所属的保护工作部门报告上一年度关键信息基础设施商用密码使用以及商用密码应用安全性评估开展情况；采购涉及商用密码的网络产品和服务，影响或者可能影响国家安全的，应当按照规定进行网络安全审查等；关键信息基础设施应当按照国家数据安全保护、个人信息保护有关要求，使用商用密码对其存储、使用、传输的核心数据、重要数据和个人信息进行保护。</p> |
| 9  | 2025年6月 | 国家互联网信息办公室                              | 《数据出境安全评估申报指南（第三版）》  | <p>该指南对数据处理者申报数据出境安全评估需要提交的相关材料进行了优化简化，明确数据处理者申请延长数据出境安全评估结果有效期的条件、流程、材料等内容。数据处理者因业务需要向境外提供重要数据和个人信息，符合数据出境安全评估适用情形的，应当根据《数据出境安全评估办法》和《促进和规范数据跨境流动规定》，按照申报指南申报数据出境安全评估。评估结果有效期届满，符合申请延长评估结果有效期条件的，数据处理者可以在有效期届满前 60 个工作日内提出延长评估结果有效期申请。</p>  |
| 10 | 2025年5月 | 公安部、国家网信办、民政部、文化和旅游部、国家卫生健康委员会、国家广播电视总局 | 《国家网络身份认证公共服务管理办法》   | <p>共 16 条，主要规定了四个方面内容：一是明确了国家网络身份认证公共服务及网号、网证的概念、申领方式；二是明确了使用国家网络身份认证公共服务的效力、应用场景；三是强调了国家网络身份认证公共服务平台、互联网平台等对数据安全和个人信息保护的责任；四是对未成年人申领、使用国家网络身份认证公共服务作出特殊规定。</p> <p>明确网号、网证的自愿使用原则，鼓励有关主管部门、重点行业、互联网平台按照用户自愿原则推广应用网号、网证，但同时保留、提供现有的或者其他合法方式进行登记、核验身份。鼓励互联网平台接入国家网络身份认证公共服务，但应当保障未使用网号、网证的用户与使用网号、网证的用户享有同等服务。</p>   |

| 序号 | 发布时间    | 发布单位                            | 文件名称  | 主要内容及对业务活动的影响和意义  |
|----|---------|---------------------------------|---|---|
| 11 | 2025年5月 | 中央网信办、国家发展改革委、工业和信息化部           | 《2025年深入推进IPv6规模部署和应用工作要点》                    | 明确了2025年工作目标：到2025年末，全面建成全球领先的IPv6（Internet Protocol Version 6，互联网协议第6版）技术、产业、设施、应用和安全体系。IPv6活跃用户数达到8.5亿，物联网IPv6连接数达到11亿，固定网络IPv6流量占比达到27%，移动网络IPv6流量占比达到70%。IPv6内生发展动力明显提升，市场驱动作用发挥更加有效。IPv6使用体验明显提升，IPv6端到端网络性能持续优化，支持IPv6的内容源规模持续扩大，新增网络、应用、服务、终端等默认启用IPv6。该文件部署了9个方面42项重点任务。一是增强内生发展动力。二是强化网络服务保障。三是加大应用基础设施供给。四是深化单栈规模部署。五是提高终端设备连通水平。六是深化融合应用。七是促进创新生态和标准体系建设。八是强化试点示范和宣传推广。九是强化网络安全保障。 |
| 12 | 2025年3月 | 国家互联网信息办公室、工业和信息化部、公安部、国家广播电视总局 | 《人工智能生成合成内容标识办法》                              | 明确了规定添加显式标识和隐式标识的具体要求，其中隐式标识分文件元数据隐式标识和内容隐式标识，文件元数据隐式标识是强制添加的，而内容隐式标识是“鼓励”添加，目前也并无标准明确具体如何添加。   |
| 13 | 2025年2月 | 国家互联网信息办公室                      | 《个人信息保护合规审计管理办法》                              | 对合规审计活动的开展、合规审计机构的选择、合规审计的频次、个人信息处理者和专业机构在合规审计中的义务等作出细化规定，旨在为个人信息处理者开展个人信息保护合规审计提供系统性、针对性、可操作性的规范。  |
| 14 | 2025年1月 | 工业和信息化部                         | 《关于加强互联网数据中心客户数据安全保护的通知》《互联网数据中心客户数据安全保护实施指引》 | 二者为互联网数据中心（IDC，Internet Data Center）落实客户数据安全保护要求提供指导。该通知明确，工信部将组织制定IDC业务客户数据安全保护、能力评价等相关标准，明确IDC业务客户数据通用及典型业务场景安全保护细则、责任划分模型等，建立客户数据安全保护能力分级评价体系，引导IDC业务经营者提升客户数据安全保护水平。<br>该指引明确，IDC业务包括服务器托管业务、数据存储业务和数据计算业务三类场景，并分别针对IDC业务的通用安全风险以及服务器托管业务和数据存储与计算业务场景下的典型安全风险，为IDC业务经营者提供了提升客户数据安全保障能力的实操指引。  |

### 三、核心竞争力分析

公司核心竞争力主要体现在创新能力和技术优势、销售渠道的积累、以用户导向为核心的产品及服务能力、强大的品牌影响力和市场占有率以及良好的企业文化和价值观优势。

#### （一）重视研发，持续创新

公司核心管理团队专注于企业级用户的信息化、数字化和数智化转型领域，长期坚持持续创新的发展战略，紧跟全球信息技术发展趋势，密切关注云计算、大数据、人工智能领域的发展动态，对网络安全和云计算领域具有较为深厚的技术积累和行业理解，同时始终将满足用户实际需求、为客户创造价值放在第一位。公司坚持持续的技术创新，重视研发投入，近 6 年研发费用占营业收入的比重均超过 25%。长期以来的研发创新也帮助公司构建起了以自主知识产权为核心的技术矩阵与创新体系。截至报告期末公司累计已获得授权专利 1,687 件，其中发明专利 1,509 件；累计登记软件著作权 547 项，技术范围涉及网络安全、云计算、AI 等方向。

截至 2025 年末，公司在深圳、北京、长沙、南京、成都设立了五大研发中心，研发人员占比 36.20%，其中超 30%拥有硕博学历。公司于 2017 年设立创新研究院，由来自国内外顶尖高校的毕业生组成公司的核心技术团队，承接公司在 AI、网络安全、云计算、大数据等领域的发展战略，推动技术创新在公司的变革和落地，赋能用户业务价值。

近些年来，深信服坚定不移地以“AI First”为研发创新战略，一方面将 AI 技术深度融入研发流程，赋能研发提升效率，一方面积极运用 AI 重塑安全业务、云业务向 AI Infra 持续转型、发力 AI 原生业务等。在 AI 重塑安全业务方面，公司聚焦在 AI 赋能安全以及 AI 保护 AI 两个核心方向，在 AI 赋能安全领域，公司已相继推出了安全 GPT、融合 AI 能力的下一代防火墙 AF、SASE 一体化办公产品、XDR、AI 安全平台等产品或服务，不断用 AI 技术提升自动研判、处置、运营等能力；在用 AI 保护 AI 领域，凭借 20 年的安全能力沉淀，公司 2025 年全新发布「大模型安全护栏解决方案」+「安全使用 GenAI 解决方案」，覆盖企业级 AI 应用与互联网 GenAI 使用全场景，以 AI 安全全域防护体系，为 AI 世界筑起可信、可靠的智能防线。在云业务往 AI Infra 转型方面，公司积极打造适配 AI 时代的基础设施，致力于帮助用户构造简单、稳定的私有云基座—AI 超融合，适配 AI 时代爆发式存储需求的统一存储，支持客户 GPU 统一调度、有效优化成本的 AI 算力网关等产品。此外，公司也在积极开拓 AI 原生业务，培育新的业务增长点。

#### （二）广泛渠道基础带来的经营优势

公司始终坚定地践行渠道化战略，秉持“简单可信赖、多元化赋能、可持续发展”的合作理念，以全组织、全流程、全行业、全业务的支持体系，助力渠道伙伴的持续成长与发展。经过约二十年的不懈探索与创新，公司成功打造了一套类型丰富、结构完善且极具活力的渠道生态体系，吸引了众多优质合作伙伴的加入，构建起一张覆盖全国并不断向全球拓展的庞大渠道网络。这一广泛的合作伙伴群体不仅为公

司赢得了高度的品牌知名度和市场认可度，更为公司优质产品与服务的推广与应用提供了坚实的基础与丰富的资源保障，助力深信服在全球市场中稳步前行。

### （三）以用户导向为核心的产品和服务能力

一直以来，公司始终坚持以用户导向为核心的经营理念，把用户价值放在产品创新与服务升级的首位，持续以优质产品与可靠服务赢得用户认可。

产品方面，在网络安全领域，公司于全球率先推出 IPSec / SSL 二合一 VPN 网关，定义了上网行为管理品类；于国内率先推出下一代防火墙、云安全资源池；创新推出“平台+组件+服务”的安全建设新范式；并为国内首家发布自研安全大模型“安全 GPT”的网络安全厂商。在云计算领域，公司在国内率先定义托管云品类；首创云内建安全能力、IOM 智能运维分析平台；创新自研凤凰高性能文件系统、将网络虚拟化融入超融合架构；并率先推出“线上线下一朵云”理念。在 AI 领域，为响应用户 AI 建设需求，公司自研 AI 基础设施产品—AI 算力网关，帮助降低大模型开发和应用门槛；为帮助用户提升 AI 时代的研发效率，公司推出 AI Coding 平台 CoStrict。

服务方面，公司始终将用户服务置于核心地位，凭借专业的技术支撑团队，全力保障服务的高质量交付。公司在国内 70 余个主要城市和海外 15 个国家和地区建立了本地技术服务团队，并在全球范围内设立了 40 余个备机备件中心。同时，公司致力于丰富多样的自助服务数字化、智能化建设，以 SUPPORT、BBS 为技术服务承载平台，以微信公众号、AI 机器人等为服务通路，结合线下工具平台和线上服务平台的能力，积极探索 AI 技术在技术服务领域的应用。公司面向客户推出 AI 助手，支持关键技术支持的自助生成以及面向原厂的技术升级，构建了广泛覆盖客户和渠道体系的自助服务体系，助力客户和渠道提升自服务的专业能力。

2025 年，公司立足行业发展趋势与用户数智化转型的现实需求，正式将公司使命愿景升级为“让每个用户的数智化更简单、更安全”。这一升级既是对公司长期坚持用户导向理念的凝练与升华，也为未来发展指明核心方向。未来，公司将继续坚守用户初心，围绕全新使命愿景，持续聚焦用户数智化进程中的痛点与难点，以更领先的产品、更优质的服务，为用户数智化转型筑牢稳固安全的发展基石。

### （四）行业领先的品牌影响力

自公司成立以来，公司的技术实力获得了多项荣誉及称号，包括 2008 年开始持续被认定为“国家高新技术企业”、自 2010 年开始连续多年被评为“国家规划布局内重点软件企业”、2021 年获国家发改委认定为“国家企业技术中心”、2022 年获国家工信部认定为“国家技术创新示范企业”、获国家科学技术部批准入选“国家火炬计划项目单位”、连续多年被国家互联网应急中心认定为“国家级网络安全应急服务支撑单位”、连续多年入选中国电子信息行业联合会发布的“软件与信息技术服务综合竞争力百强企业”榜单等。凭借持续的技术积累与市场认可，公司在网络安全、云计算领域均已形成一定的品牌影响力。

网络安全领域，公司始终积极承担网络安全保障责任，长期以来持续参与重大活动期间的网络安全保障工作。从较早的“九三大阅兵”活动网络安全重点保障单位、G20 峰会网络安全保障单位，到近年的

“全国两会”、“新中国成立 70 周年庆祝活动”网络安全保卫优秀技术支持单位，再到第三届“一带一路”国际合作高峰论坛、2024 年中非合作论坛北京峰会、“澳门回归祖国 25 周年庆祝活动”、第七届中国国际进口博览会、以及 2025 年第十五届全国运动会暨第十二届残运会等网络安全技术支撑保障单位——深信服始终坚守在国家网络安全保障的第一线，持续为各项重大活动提供坚实可靠的技术支持。

云计算领域，公司积极打造云计算基础设施，超融合产品长期位列国内市场份额前三，2023 年、2024 年以及 2025 年前三季度已升至国内市场份额第一，已累计服务超过 27,000 家用户；AI 算力网关提供异构算力管理调度、模型和数据管理、模型训练推理过程管理、模型压缩安全优化等能力，降低大模型开发和应用门槛，帮助打造“让用户用得上的 AI”；深信服 EDS 产品已进入“国内软件定义存储—文件存储”市场排名前五的位置。此外，公司还于国内率先发布并定义“托管云”的云服务创新品类，既具备公有云在线化、免运维、敏捷弹性、持续演进的优点，又能满足用户数据自主可控、成本可控、贴身服务的要求，帮助千行百业用户无论在线上还是线下，都能享受云的便利性。

此外，公司自 2008 年在中国香港设立首个国际市场办事处，正式开始拓展国际市场。深耕 17 余年，公司业务已经覆盖全球 30 多个国家和地区，拥有 18 个海外分支机构和办事处。依托全球化的基础设施布局、全天候的服务支撑体系、标准化的服务保障流程，以及更简单、更安全的数智化方案和产品、服务，公司正受到越来越多的全球数智化用户的认可，海外品牌影响力持续提升，品牌优势逐步显现。

## （五）良好的企业文化和价值观

公司坚持“客户导向、奋斗进取、简单有爱、敢为人先”的企业文化和价值观，致力于让每个用户的数智化更简单、更安全。自成立以来，公司始终围绕目标客户的 IT 需求制定战略并落地，坚持快速响应客户需求 and 诉求，想客户之所想、急客户之所急；我们深知 IT 行业唯一不变的就是变化，因此，公司坚持高研发投入，根据行业发展趋势和客户需求变化不断改进产品质量和服务、不断推出新的产品、不断升级优化产品功能，以满足客户不断变化的需求。2025 年，公司立足行业发展趋势与用户数智化转型的现实需求，正式将公司使命愿景升级为“让每个用户的数智化更简单、更安全”。这一升级既是对公司长期坚持用户导向理念的凝练与升华，也为未来发展指明核心方向。公司的文化和价值观并不是空洞的口号，而是长期坚持贯彻的行为准则。公司企业文化的传递不仅依靠日常培训、宣贯和制度保障，还将文化和价值观的守护与薪酬利益分配机制结合，多维度保证文化和价值观落地。积极正面的文化氛围保证了公司核心团队的稳定，也得到了广大用户和代理商的认可。未来，公司将继续坚守用户初心，围绕全新使命愿景，持续聚焦用户数智化进程中的痛点与难点，以更领先的产品、更优质的服务，为用户数智化转型筑牢稳固安全的发展基石。

## 四、主营业务分析

### （一）概述

报告期内，受益于云计算行业整体向好的发展态势，以及公司在海外市场与国内 KA（Key Account，即关键客户或大客户）市场的持续深耕与布局，公司云业务、海外市场及国内 KA 市场收入实现较快增长，带动公司实现营业总收入 80.43 亿元，同比增长 6.96%。

分业务板块来看，报告期内，受益于信创建设和国产化替代进程的深入推进，公司云计算及 IT 基础设施业务收入为 40.10 亿元，同比增长 18.50%，收入占比上升至 49.86%，是驱动公司整体收入增长的核心业务板块。其中，SDDC 产品线（Software Defined Data Center，即软件定义数据中心，该产品线主要为超融合 HCI 产品）继续保持 10%以上的增速。依据 IDC 报告数据，深信服超融合在 2025 年第三季度以 16.5%、31.2%的市场占有率位居中国超融合整体市场以及全栈超融合市场“双第一”。此外，报告期内，受益于行业高景气度，叠加公司分布式存储业务 EDS 持续聚焦高价值场景并加强信创场景方案优化，产品和方案竞争力稳步提升，公司存储业务收入实现快速增长。

报告期内，公司网络安全业务收入为 35.40 亿元，同比小幅减少 2.46%，占公司整体收入比重为 44.01%。公司网络安全业务未能实现增长，主要是由于国内行业竞争激烈、下游客户需求尚未有明显改善，公司下一代防火墙 AF、全网行为管理 AC 等成熟产品线的收入有所下滑，而近年新培育的 XDR、安全托管服务（MSS）、SASE 等在内的战略业务尽管快速增长，但收入规模尚小，对安全业务整体增长的拉动效果尚不明显。报告期内，公司持续用 AI 重构安全业务，发布 AI+SASE 赋能的下一代防火墙、AI 安全平台、安全 GPT 赋能的一体化办公安全解决方案等产品和解决方案，不断提升产品性能和交付效果。在中央网信办指导的“2025 年人工智能技术赋能网络安全应用测试”中，深信服安全 GPT 凭借领先的实战能力在三大核心场景中均斩获第一名，公司成为本次测试中唯一包揽三项冠军的安全厂商。

报告期内，国内企业级无线及交换机市场竞争依旧激烈，子公司信锐网科积极优化业务结构、稳固核心基本盘，实现基础网络及物联网业务收入 4.93 亿元，同比减少 2.69%，占公司整体收入比重为 6.13%。

报告期内，公司整体毛利率为 59.31%，较上年减少 2.16 个百分点，主要因公司云计算业务毛利率同比略有下降且其占公司总收入的比重进一步提升所致。此外，在外部环境存在不确定性的情况下，公司持续实施降本增效措施，三费（研发、销售、管理费用）整体同比减少 1.15%，三费占营业收入比重同比减少 5.05 个百分点。报告期内，公司归属于上市公司股东的净利润为 3.93 亿元、同比增长 99.52%；扣除股份支付影响后的净利润为 5.56 亿元，同比增长 92.49%。公司经营活动现金流入为 104.21 亿元，同比增长 4.90%，经营活动产生的现金流量净额同比增长 65.29%，达到 13.42 亿元，为公司历史最好水平。

### （二）收入与成本

#### 1、营业收入构成

## (1) 营业收入整体情况

单位：元

|                | 2025 年           |             | 2024 年           |             | 同比增<br>减 |
|----------------|------------------|-------------|------------------|-------------|----------|
|                | 金额               | 占营业收入<br>比重 | 金额               | 占营业收入<br>比重 |          |
| 营业收入合计         | 8,043,025,023.50 | 100%        | 7,519,756,366.23 | 100%        | 6.96%    |
| 分行业            |                  |             |                  |             |          |
| 企业             | 3,819,379,173.33 | 47.48%      | 3,486,985,745.17 | 46.37%      | 9.53%    |
| 政府及事业单位        | 3,445,320,073.80 | 42.84%      | 3,296,919,858.85 | 43.84%      | 4.50%    |
| 金融及其他          | 778,325,776.37   | 9.68%       | 735,850,762.21   | 9.79%       | 5.77%    |
| 分产品            |                  |             |                  |             |          |
| 网络安全业务         | 3,539,966,158.73 | 44.01%      | 3,629,199,988.23 | 48.27%      | -2.46%   |
| 云计算及 IT 基础设施业务 | 4,010,254,047.95 | 49.86%      | 3,384,110,377.16 | 45.00%      | 18.50%   |
| 基础网络和物联网业务     | 492,804,816.82   | 6.13%       | 506,446,000.84   | 6.73%       | -2.69%   |
| 分地区            |                  |             |                  |             |          |
| 华东地区           | 2,474,159,943.23 | 30.77%      | 2,449,493,010.86 | 32.58%      | 1.01%    |
| 华北地区           | 1,758,499,474.60 | 21.86%      | 1,440,528,407.44 | 19.16%      | 22.07%   |
| 华南地区           | 1,137,977,207.07 | 14.15%      | 1,186,188,199.92 | 15.77%      | -4.06%   |
| 西南地区           | 728,275,827.85   | 9.05%       | 673,935,203.55   | 8.96%       | 8.06%    |
| 华中地区           | 642,747,964.14   | 7.99%       | 665,920,637.08   | 8.86%       | -3.48%   |
| 西北地区           | 463,610,842.16   | 5.76%       | 433,225,747.18   | 5.76%       | 7.01%    |
| 海外             | 599,221,150.12   | 7.45%       | 481,350,552.97   | 6.40%       | 24.49%   |
| 东北地区           | 238,532,614.33   | 2.97%       | 189,114,607.23   | 2.51%       | 26.13%   |
| 分销售模式          |                  |             |                  |             |          |
| 渠道             | 7,665,750,635.63 | 95.31%      | 7,106,478,548.29 | 94.50%      | 7.87%    |
| 直销             | 377,274,387.87   | 4.69%       | 413,277,817.94   | 5.50%       | -8.71%   |

## (2) 季度收入情况

单位：元

|               | 2025 年度          |                  |                  |                  | 2024 年度          |                  |                  |                  |
|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|               | 第一季度             | 第二季度             | 第三季度             | 第四季度             | 第一季度             | 第二季度             | 第三季度             | 第四季度             |
| 营业收入          | 1,261,856,703.33 | 1,747,492,727.09 | 2,116,100,576.91 | 2,917,575,016.17 | 1,035,080,040.95 | 1,672,258,289.30 | 1,926,233,932.54 | 2,886,184,103.44 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 249,624,825.26   | 21,980,768.05    | 147,080,214.18   | 473,355,797.47   | 488,764,945.10   | 103,180,347.43   | 12,283,340.43    | 776,530,859.62   |

说明经营季节性（或周期性）发生的原因及波动风险

报告期内，公司产品的主要用户以企业、政府、医疗、教育、能源、金融为主，上述单位通常采取预算管理制度和集中采购制度，一般为下半年制定次年年度预算和投资采购计划，审批通常集中在次年上半年，设备采购招标一般则安排在次年年中或下半年。因此，公司每年上半年销售订单相对较少，年中订单开始增加，产品交付则集中在下半年尤其是第四季度。

公司的销售收入呈现显著的季节性特征，且主要在下半年实现（2025 年第四季度占比 36.27%，2024 年第四季度占比 38.38%），而费用在年度内较为均衡地发生，因此可能会造成公司第一季度、半年度或前三季度出现季节性亏损，投资者不宜以前三季度、半年度或一季度的数据推测全年盈利状况。

## (3) 单一产品（服务）收入占公司最近一个会计年度经审计的合并财务报表营业收入 10%以上

☑适用 ☐不适用

| 相关产品/服务名称 | 主要型号   | 应用场景  | 主要功能   | 使用的技术及特点   |
|-----------|--|---|--|--|
| 超融合       | 深信服虚拟存储软件、深信服计算服务器虚拟化软件、深信服网络虚拟化软件、各型号一体机解决方案、深信服云计算管理软件 | 在中国大陆、东南亚、欧洲、中东地区等区域广泛应用到金融、能源、交通、企业、政府等行业客户的各类云化场景：信创云平台改造、信创虚拟化改造、核心业务承载云化场景、业务云原生改造或新建场景、双活数据中心场景、容灾场景、各类政务云、集团云等云化场景。 | 计算、存储、网络、安全资源的虚拟化，为客户提供云化建设的基础设施。为客户各类 IT 业务系统提供可靠、高性能的承载环境；提供多租户、多资源池、计费计量、统一运维监控等云计算管理能力，为客户提供中大型规模私有云方案。  | 基于软件定义理念，将计算、存储、网络、安全资源进行虚拟化，并全面融合到一套软件内，为客户提供云化建设的基础设施。为客户各类 IT 业务系统提供可靠、高性能的承载环境；提供多租户、多资源池、计费计量、统一运维监控等云计算管理能力，为客户提供中大规模私有云方案。    |
| 下一代防火墙    | 桌面级、千兆级、万兆级、数据中心级  | 广泛应用在政府、企业、医卫、教育、金融等行业领域，满足用户网络边界安全隔离与访问控制需求。   | 具备访问控制、应用控制、入侵防御、防病毒、Web 应用防御、主动防御等各类安全功能，检测与阻断外部的非法网络攻击入侵行为。  | 采用多核并行处理架构，具备较好的应用层处理性能与稳定性；融合 AI、语义、漏洞原理等检测技术，威胁检出率较高；以云端蜜罐、威胁情报、沙箱、NTA 等引擎加持，让边界防御从被动转变为主动；以可视化、多种联动处置机制，可实现威胁一键处置。                |
| 桌面云       | 一体机、虚拟桌面管理系统、瘦终端   | 主要面向企业、政府、金融、医疗等客户提供更安全的桌面办公，防止数据泄露，并实现终端的统一管理和运维需求。  | 1、用户通过瘦终端，PC，移动终端等快速便捷的接入桌面云系统，跨越任意地点的移动办公；<br>2、终端的统一管理，例如 USB 管控，终端资产统计，屏幕水印等安全管控功能；<br>3、实现个人数据的加密保护，备份和还原等功能；<br>4、实现镜像模板的高效管理，虚拟机生命周期管理，快速新建、回收、删除。 | 桌面云是以虚拟化技术为核心，将桌面以虚拟机的方式运行在虚拟化平台上，同时通过专有的协议，将图像，鼠标/键盘等数据与终端进行通信和交互，最终实现和本地电脑一样的体验，但同时保障核心数据存放在云端，不落地。通过自研协议、图像压缩算法和识别算法以及缓存技术保障用户体验。 |

报告期内主要产品及收入较上年是否发生变化

☐是 ☑否

#### （4）相关产品（服务）所处产业链位置、营运及盈利模式

公司主营为网络安全云计算、AI、基础网络及物联网业务，上游主要为工控机、服务器、瘦终端、交换机等硬件设备供应商，以及部分关键零部件的供应商，下游主要是渠道代理商和企业、政府、教育、医疗、能源、金融等各个行业的用户。

公司对外销售的产品通常由硬件设备和软件部分构成，其中硬件设备（如工控机、服务器、交换机等）通过 OEM 或 ODM 两种模式，经过严格认证的供应商生产硬件设备后，再通过整机供应商/外协工厂的生产模式，进行样机、小批量、量产、成品的检测和老化、软件预装等环节，将研发的软件产品与硬件产品集成后，交付给客户使用。

公司产品的销售实行渠道代理销售为主、直销为辅的销售模式。公司盈利主要来自于网络安全、云计算、AI、基础网络及物联网业务的销售收入与成本费用之间的差额。持续的研发创新、不断提升产品的技术含量，有效满足用户需求，是公司实现盈利的重要途径。同时，公司与供应商形成紧密合作，持续提高产品与服务质量，以及运营水平，共同服务好公司客户，实现可持续发展。

报告期内产业链上、下游环境是否发生重大变化

是 否

相关产品属于安全软硬件产品（包括但不限于防火墙、虚拟专用网络、流量分析、防病毒、入侵检测、安全漏洞管理、加密设备、安全内容管理、统一威胁管理、终端安全软件、身份认证、日志审计、堡垒机、威胁情报、态势感知等）

适用 不适用

报告期内产品销售情况

公司网络安全相关产品主要以渠道代理销售为主、直销为辅的方式进行销售，主要用户为企业、政府及事业单位等。

经销商代销

适用 不适用

本报告期不存在单一销售占比 30%以上的经销商，报告期内与经销商合作稳定且不存在依赖。

#### （5）产品核心技术的变化、革新情况

公司所处的 AI、网络安全、云计算、基础网络及物联网行业为技术密集型行业，只有持续进行研发投入、不断迭代技术及开发新产品/服务，才能满足日益变化的市场需求。2025 年，公司发布的新产品、服务或迭代的新技术简要情况如下：

##### 一、AI 相关的新技术/产品/服务

**AI 安全平台：**报告期内，公司发布了以统一“安全数据和模型底座”为核心的 AI 安全平台，该平台具备三大核心能力，可支持用户从“AI 增强单点技术”到“AI 赋能安全体系”的渐进式升级。1、统筹承载，高效推理：在原生集成流量检测、安全运营、钓鱼防护、数据安全等场景化安全 GPT 大模型，形成一体化平台支撑，可实现多模型集中部署，显卡、算力资源统筹分配，提升资源利用率；2、融合已有安全体系：广泛汇聚现有安全体系的多源数据，为安全模型和应用按需输出标准化、高质量的数据资产，同时对调

用已有安全设备能力，保护前期投资；3、智能体开放创新：支持客户基于多种大模型与安全组件能力，灵活自定义编排专属的安全智能体 workflow，满足个性化、开放性的安全场景需求。

**AI 应用创新平台：**2025 年 2 月，公司发布 AI 应用创新平台，该平台通过内置 RAG（Retrieval-Augmented Generation，检索增强生成）最佳实践流程，支持智能分片与直连企业自有知识库，帮助用户仅需通过简单操作，即可构建高质量的 RAG 应用（如智能客服、知识问答系统等）。2025 年 11 月，深信服 & FastGPT 合作发布深信服 FastGPT 商业版，在现有 FastGPT 企业版本上，深信服自研文档解析模型和自融合学习算法，降低企业客户的应用效果调优门槛，提高 RAG 启动效果，同时持续效果优化，实现“0 专家，好效果”。

**AI 算力网关（原 AICP 算力平台）：**深信服 AI 算力网关自发布以来，一直致力于为用户提升体验、降低成本及门槛。报告期内，公司 AI 算力网关历经多次迭代。2025 年初，公司发布「HCI+AICP 新一代超融合」解决方案，实现增加一台 GPU 节点就能基于本地集群快速部署 DeepSeek 等企业级大模型，基础设施在无需重构原有基础框架的情况下完成从传统承载平台向智算承载平台的升级，并且所有通算、智算的集群资源都可以在信服云管理平台 SCP 上进行统一纳管。2025 年 6 月，AI 算力网关带来五方面能力升级：1、最新版 AI 创新平台率先发布商业化 4090D 起步运行含 671B 的端到端 AI 应用场景，用户只需要用 8 卡的 4090D 即可运行满血版 671B 的端到端 AI 应用场景，满足大参数、小参数模型在更低硬件和显卡上的部署，让用户在 AI 建设起步阶段，能以更低成本体验各类模型的效果，选择出最适合自身的模型；2、承载 DeepSeek、Qwen、LLAMA 等各类最新大模型及丰富的小模型，支持统一运维管理的同时，也支持从外部上传自定义大小模型服务，满足用户快速部署、随时尝鲜大模型的需求，也能为用户的个性化选择提供支撑；3、通过 vGPU 支持 1%级别的显卡切分，大幅提升显卡资源利用率，用户显卡越高端、模型使用越多，反而更节省成本；4、在用户不断进行 AI 扩建过程中，平台可不断兼容适配国内外显卡厂商，摆脱单一硬件供应商锁定；5、提供从异构统一管理的低门槛 AI 平台，平滑演进到未来 AI 算力中心的完整路径。2025 年 10 月，公司 AI 算力网关进一步升级，通过公司打造的 AI Infra“智能融合架构”，AICP 可通过自适应硬件屏蔽层，屏蔽因显卡异构带来的算力使用、监报告警、资源调度等实现难度，加快新型主流 GPU 的适配速度，同时让这些异构资源可以统一使用；此外，公司还在成本问题上进行架构优化及技术创新，面向重载 AI 应用的承载，公司新一代 AI 算力网关可发挥 2~5 倍的智能算力效能。

**CoStrict：**报告期内，公司全新发布面向企业严肃开发场景的 AI Coding 平台 CoStrict，该平台专为各行业用户打造。平台严格遵循企业开发流程规范，为企业提供 SPEC 规范驱动开发、PLAN 提案开发、VIBE 氛围编程等多种开发模式；具备代码反推、RAG 检索、语法检索能力，可让 AI 精准理解企业庞大的历史代码与复杂的模块依赖关系；打造特色的代码测试自校验自修复、TDD（Test-Driven Development，测试驱动开发）开发环节，能自动收敛代码质量问题；拥有行业领先的 AI 代码审查能力，有效提升企业代码开发质量。此外，在安全层面，该平台支持独立部署，亦可与深信服 AICP 算力平台结合开展私有化部署，确保用户核心数据不出内网，全方位保障企业代码、文档等核心资产的安全。

## 二、网络安全相关的新技术/产品/服务

**下一代防火墙 AF:** 报告期内, 公司发布了 AI+SASE 赋能的下一代防火墙, 通过 AI 和云化赋能, 将多种 AI 引擎+百亿级威胁情报实时赋能防火墙, 突破传统防火墙规则库、算力限制, 针对挖矿、恶意软件、APT (Advanced Persistent Threat, 高级长期威胁) 等新型威胁的安全防护效果处于业界领先水平。同时新增钓鱼邮件 GPT 防护服务, GPT 精准检出并智能解读钓鱼事件, 第一时间告警给受害者, 并支持直接拦截恶意链接、联动终端安全删除恶意附件, 帮助用户解决高对抗钓鱼邮件困扰。此外, 上半年公司还发布了基于 DPU (Data Processing Unit, 数据处理单元) 加速的智能网卡, 针对大象流 (指持续时间长、数据量巨大的网络流量)、业务突发流量场景性能大幅提升, 既能保障安全效果, 又能保障性能与稳定性, 为客户的业务安全保驾护航。

**SASE 一体化办公安全:** 深化 AI 驱动理念, 全新发布安全 GPT 赋能的一体化办公安全解决方案, 实现开箱即用, 自动识别敏感数据类型, 智能精准识别和研判泄密事件; 可通过云端分布式 POP 节点中的 AI 能力, 做到新型威胁 100ms (毫秒) 内实时拦截, 未知威胁 5min 同步, 全面防护网络钓鱼、欺诈、C2 (Command and Control, 远程控制入侵) 等已知/未知威胁, 实现更好的办公安全防护效果。此外, 推出 AIO5.0 客户端版本, 实现线上线下组件全面原生 ALL IN ONE 客户端, 新增软件管理等轻桌管能力, 适配了 macOS 场景, 更好地解决企业客户办公安全碎片化问题。同时, 发布了本地化版本和本地订阅线上的创新联动部署模式, 更适配于中大型客户, 满足用户对数据存储安全的需求。

**安全托管服务:** 公司创新推出最新一代的“全资产安全托管”建设模式, 通过“云端专家+AI 技术”实现 7\*24H 全流程守护, 围绕全资产、全场景为用户提供敢承诺、敢兜底的效果保障, 助力用户实现安全效果提升。该模式基于全订阅化、服务化的交付方式, 保持轻便投入、降低客户成本的同时, 还能灵活应对客户的长期扩展需求, 确保用户无需重大资金成本投入也能获得领先效果保障, 有效避免投资过问题。此外, 该模式创新采用 SaaS 化方式在云端构建强大的网络安全托管运营中心, 包括云端安全 GPT 深度赋能的监测响应平台和丰富的资深专家服务团队, 通过原生数据采集工具将网络、端点等关键遥测数据采集到安全托管中心, 进行深度检测与聚合分析, 结合云端平台内嵌的深信服安全 GPT+7\*24H 专家服务及联动处置等措施, 为用户提供效果敢承诺、可衡量、与时俱进的安全威胁快速识别和运营保障。

## 三、云计算及 IT 基础设施业务的新技术/产品/服务

**超融合/云平台 (HCI&SCP&sCloud) 6.11.0 和 6.11.1 两个新版本:** 新版本在 VMware 替代、软件定义可靠性、业务高性能、无代理生态对接等领域做了深度探索, 对计算虚拟化、存储虚拟化、网络虚拟化等模块上的多项功能进行新增或加强, 如支持外置存储路径亚健康检测与处理, 支持与国际国内主流备份厂商对接、实现无代理备份等, 便捷性和安全性显著增加, 全方位保障客户核心业务高效稳定运行。

**桌面云:** 2025 年, 深信服桌面云产品聚焦信创适配、桌面云数据安全、桌面云承载密度优化和桌面云 AI 办公创新四大方向开展创新研发。在信创产品适配方面, 公司桌面云 2025 年重点从信创办公场景向研发设计等高端场景切入, 陆续发布基于安可合规 CPU 的 3D 桌面云一体机 G2300, 以及支持无损 4K 显

示的信创瘦终端 GT-1200；在数据安全防泄密方面，公司今年充分发挥自身在安全领域的技术壁垒优势，在业界首发 aDesk+xDLP（Extended Data Loss Prevention，可扩展数据防泄密）整合解决方案，为企业搭建更完善的数据防护体系；在承载密度优化方面，为满足用户降本增效诉求，公司今年加大对桌面云密度的优化，基于国产自主高性能处理器和 AMD 一体机桌面密度优化取得了重要进展，将桌面云单点购置成本降低 30%以上；在 AI 办公创新方面，2025 年桌面云重磅发布“小芙”AI 办公助手，助力用户在办公、开发、绘画、数据分析、知识沉淀等多场景实现办公效率提升，该助手可无缝兼容主流 SaaS 与私有化模型生态，支持全局划词一键调用，还集成了深信服 CoStrict 研发插件，可实现代码全生命周期的自动化纠错与补全，同时内置企业+个人双层知识库，帮助企业员工快速打造私人 AI 助理，在筑牢数据安全边界的同时，推动企业实现从“人工办公”向“智能协作”的跨越式升级。

**托管云：**报告期内，公司于 2025 年 10 月发布经六大能力升级后的托管云，该版本更适配内部业务需求。核心升级包括：1、就近用云能力大幅提升，截至 2025 年年中，公司托管云数据中心数量已达 125+；2、AI 能力升级，可按需订阅 4090D、H100、H20 等专属算力资源，按需订阅 DeepSeek、QWQ 等专属主流模型服务，支持 CoStrict 的私有化部署，助力客户在私密环境下快速获取 AI 能力；3、安全能力显著增强，独创“高危端口检测、业务弱密码识别及定时快照数据保障”三大业务安全水位线，可规避 70%以上的安全威胁；4、合规能力进一步优化，可提供一站式密评能力，依据《密码法》《商用密码管理条例》等法规，对系统商用密码应用的合规性、正确性、有效性开展检测评估，解决客户自行推进时的流程复杂、周期长、成本高、资源协调难等痛点；5、服务目录升级，托管云的云原生大数据 Studio 进行了整体架构云原生，新增多种数据源对接，并全面支持信创架构；Doris 数据仓通过架构精简去除依赖外部组件，简化部署运维流程、降低人力时间成本，助力客户快速获取云原生及大数据能力；6、全新发布业务可观测性治理服务，可帮助客户梳理业务图谱、合理调配资源、屏蔽无效告警，并依托分级告警策略，确保通知精准触达负责人，或者协助判断业务风险并优化，助力收敛风险。

#### 四、基础网络及物联网业务的新技术/产品/服务

**企业级无线业务：**推出全网智能 2.0-小信 GPT 版本，使全网智能的 AI 技术辅助能力增强为原生智能+第三方智能的叠加，可与市面上绝大多数大模型进行对接，此外，还发布了全场景的 Wi-Fi7 新硬件。

**物联网业务：**企业智能协同解决方案“信锐同频”发布了无线 BYOM 混合会议方案，可自动将会议终端的音视频能力转移至个人 PC 终端上，与会者无须自行操作从而提升会议体验。同时“信锐同频”亦发布了私有化部署管理平台，帮助客户在信息安全可控的前提下做到会议的集中可视化管理，整体提升会议质量和会议体验。此外，还与企业级无线融合开发推出融合型智能会议主机，实现会议室中投屏的流量得到带宽、优先权、最优转发路径的保障，使网络能为会议室关键应用提供延时足够低、带宽足够高的环境，大幅降低交付难度和对有线网络的依赖，以与腾讯会议 rooms、腾讯天籁合作的全向麦克风、Videobar 产品提供更好的远程会议使用体验。

相关产品因升级迭代导致产品名称发生变化

适用 不适用

## 2、占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

|                | 营业收入             | 营业成本             | 毛利率    | 营业收入比上年同期增减 | 营业成本比上年同期增减 | 毛利率比上年同期增减 |
|----------------|------------------|------------------|--------|-------------|-------------|------------|
| 分行业            |                  |                  |        |             |             |            |
| 企业             | 3,819,379,173.33 | 1,589,678,735.14 | 58.38% | 9.53%       | 16.43%      | -2.46%     |
| 政府及事业单位        | 3,445,320,073.80 | 1,438,478,960.10 | 58.25% | 4.50%       | 8.45%       | -1.52%     |
| 金融及其他          | 778,325,776.37   | 244,822,403.01   | 68.54% | 5.77%       | 18.90%      | -3.48%     |
| 分产品            |                  |                  |        |             |             |            |
| 网络安全业务         | 3,539,966,158.73 | 728,104,206.51   | 79.43% | -2.46%      | -3.05%      | 0.12%      |
| 云计算及 IT 基础设施业务 | 4,010,254,047.95 | 2,305,659,579.27 | 42.51% | 18.50%      | 22.19%      | -1.73%     |
| 基础网络和物联网业务     | 492,804,816.82   | 239,216,312.47   | 51.46% | -2.69%      | -7.89%      | 2.74%      |
| 分地区            |                  |                  |        |             |             |            |
| 华东地区           | 2,474,159,943.23 | 1,080,704,288.95 | 56.32% | 1.01%       | 5.86%       | -2.00%     |
| 华北地区           | 1,758,499,474.60 | 681,124,212.89   | 61.27% | 22.07%      | 36.66%      | -4.13%     |
| 华南地区           | 1,137,977,207.07 | 443,188,226.51   | 61.05% | -4.06%      | 0.86%       | -1.91%     |
| 分销售模式          |                  |                  |        |             |             |            |
| 渠道             | 7,665,750,635.63 | 3,183,414,284.71 | 58.47% | 7.87%       | 12.89%      | -1.85%     |
| 直销             | 377,274,387.87   | 89,565,813.54    | 76.26% | -8.71%      | 15.38%      | -4.96%     |

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

## 3、公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

| 行业分类    | 项目  | 单位 | 2025 年           | 2024 年           | 同比增减    |
|---------|-----|----|------------------|------------------|---------|
| 企业      | 销售量 | 元  | 3,819,379,173.33 | 3,486,985,745.17 | 9.53%   |
|         | 生产量 | 元  | 3,886,292,263.99 | 3,489,823,877.85 | 11.36%  |
|         | 库存量 | 元  | 131,310,986.58   | 64,397,895.92    | 103.91% |
| 政府及事业单位 | 销售量 | 元  | 3,445,320,073.80 | 3,296,919,858.85 | 4.50%   |
|         | 生产量 | 元  | 3,502,883,091.09 | 3,296,178,982.70 | 6.27%   |
|         | 库存量 | 元  | 118,450,763.18   | 60,887,745.89    | 94.54%  |
| 金融及其他   | 销售量 | 元  | 778,325,776.37   | 735,850,762.21   | 5.77%   |
|         | 生产量 | 元  | 791,495,022.25   | 734,911,299.54   | 7.70%   |
|         | 库存量 | 元  | 26,758,989.08    | 13,589,743.20    | 96.91%  |

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

各行业分类的库存量变动均大于 30%的原因主要是为保障供应安全而做的策略性备货所致。

## 4、公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

## 5、营业成本构成

产品分类

单位：元

| 产品分类               | 项目   | 2025 年           |             | 2024 年           |             | 同比增<br>减 |
|--------------------|------|------------------|-------------|------------------|-------------|----------|
|                    |      | 金额               | 占营业成<br>本比重 | 金额               | 占营业成<br>本比重 |          |
| 网络安全业务             | 直接材料 | 410,843,059.42   | 12.55%      | 366,190,148.45   | 12.63%      | 12.19%   |
| 网络安全业务             | 直接人工 | 12,476,556.17    | 0.38%       | 15,025,871.50    | 0.52%       | -16.97%  |
| 网络安全业务             | 制造费用 | 22,094,851.62    | 0.68%       | 28,080,219.20    | 0.97%       | -21.32%  |
| 网络安全业务             | 服务成本 | 282,689,739.30   | 8.64%       | 341,693,542.77   | 11.79%      | -17.27%  |
| 云计算及 IT 基础<br>设施业务 | 直接材料 | 1,957,097,726.21 | 59.80%      | 1,577,715,856.88 | 54.45%      | 24.05%   |
| 云计算及 IT 基础<br>设施业务 | 直接人工 | 13,624,536.35    | 0.42%       | 13,378,447.10    | 0.46%       | 1.84%    |
| 云计算及 IT 基础<br>设施业务 | 制造费用 | 24,827,545.55    | 0.75%       | 25,001,449.83    | 0.86%       | -0.70%   |
| 云计算及 IT 基础<br>设施业务 | 服务成本 | 310,109,771.16   | 9.47%       | 270,853,382.45   | 9.35%       | 14.49%   |
| 基础网络和物联<br>网业务     | 直接材料 | 216,030,023.84   | 6.60%       | 221,533,525.10   | 7.65%       | -2.48%   |
| 基础网络和物联<br>网业务     | 直接人工 | 4,577,119.16     | 0.14%       | 5,474,142.46     | 0.19%       | -16.39%  |
| 基础网络和物联<br>网业务     | 制造费用 | 7,124,104.40     | 0.22%       | 11,761,824.40    | 0.41%       | -39.43%  |
| 基础网络和物联<br>网业务     | 服务成本 | 11,485,065.07    | 0.35%       | 20,936,901.56    | 0.72%       | -45.14%  |

说明：不适用

主营业务成本构成

单位：元

| 成本构成 | 本报告期             |         | 上年同期             |         | 同比增减    |
|------|------------------|---------|------------------|---------|---------|
|      | 金额               | 占营业成本比重 | 金额               | 占营业成本比重 |         |
| 直接材料 | 2,583,970,809.47 | 78.95%  | 2,165,439,530.43 | 74.73%  | 19.33%  |
| 直接人工 | 30,678,211.68    | 0.94%   | 33,878,461.06    | 1.17%   | -9.45%  |
| 制造费用 | 54,046,501.57    | 1.65%   | 64,843,493.43    | 2.24%   | -16.65% |
| 服务成本 | 604,284,575.53   | 18.46%  | 633,483,826.78   | 21.86%  | -4.61%  |

## 6、报告期内合并范围是否发生变动

是 否

本报告期内公司新增两家子公司，注销一家子公司。具体详见本报告“第八节 财务报告”之附注九“合并范围的变更”。

## 7、公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

## 8、主要销售客户和主要供应商情况

### (1) 公司主要销售客户情况

|                          |                |
|--------------------------|----------------|
| 前五名客户合计销售金额（元）           | 787,728,202.91 |
| 前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例     | 9.79%          |
| 前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例 | 0.00%          |

## 公司前 5 大客户资料

| 序号 | 客户名称 | 销售额（元）         | 占年度销售总额比例 |
|----|------|----------------|-----------|
| 1  | 第一名  | 189,595,206.71 | 2.36%     |
| 2  | 第二名  | 169,574,801.01 | 2.11%     |
| 3  | 第三名  | 168,753,918.13 | 2.10%     |
| 4  | 第四名  | 147,694,981.60 | 1.84%     |
| 5  | 第五名  | 112,109,295.46 | 1.38%     |
| 合计 | --   | 787,728,202.91 | 9.79%     |

## 主要客户其他情况说明

适用 不适用

报告期内，公司前 5 名客户与公司不存在关联关系，公司董事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5%以上股东、实际控制人和其他关联方在前 5 大客户中未直接或间接拥有权益。

## (2) 公司主要供应商情况

|                           |                  |
|---------------------------|------------------|
| 前五名供应商合计采购金额（元）           | 1,388,785,250.34 |
| 前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例     | 43.01%           |
| 前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例 | 0.00%            |

## 公司前 5 名供应商资料

| 序号 | 供应商名称 | 采购额（元）           | 占年度采购总额比例 |
|----|-------|------------------|-----------|
| 1  | 第一名   | 430,793,650.60   | 13.34%    |
| 2  | 第二名   | 286,116,733.94   | 8.86%     |
| 3  | 第三名   | 274,766,122.75   | 8.51%     |
| 4  | 第四名   | 206,058,183.74   | 6.38%     |
| 5  | 第五名   | 191,050,559.31   | 5.92%     |
| 合计 | --    | 1,388,785,250.34 | 43.01%    |

## 主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内，公司前 5 名供应商与公司不存在关联关系，公司董事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5%以上股东、实际控制人和其他关联方在前 5 大供应商中未直接或间接拥有权益。

## (3) 报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

## (三) 费用

单位：元

|      | 2025 年           | 2024 年           | 同比增<br>减 | 重大变动说明                               |
|------|------------------|------------------|----------|--------------------------------------|
| 销售费用 | 2,553,073,740.50 | 2,506,620,677.43 | 1.85%    | 主要是由于本年奖金较去年增加。                      |
| 管理费用 | 340,123,554.92   | 381,546,766.89   | -10.86%  | 主要是由于在外部环境存在不确定性的情况下，公司持续实施降本增效措施所致。 |
| 财务费用 | -206,445,429.41  | -198,152,369.49  | -4.19%   | 主要是本年短期借款已全部还清，利息费用较上年减少，导致财务费用减少。   |
| 研发费用 | 2,055,107,212.03 | 2,117,868,277.71 | -2.96%   | 主要是由于在外部环境存在不确定性的情况下，公司持续实施降本增效措施所致。 |

#### （四）研发投入

☑适用 ☐不适用

| 主要研发项目名称              | 项目目的   | 项目进展            | 拟达到的目标  | 预计对公司未来发展的影响  |
|-----------------------|--|-----------------|---|---|
| 统一存储                  | 解决用户在 AI 时代存储面临的挑战，如重复投资、数据分散，且温冷数据难以调阅；存储需求激增，但用户扩展压力大；无法做好性能与成本的平衡等。                                 | 处于前期试运营阶段       | 1、统一资源池，消除重复建设，降低成本；<br>2、统一承载任意负载，保障各类业务持续供给；<br>3、具备面向未来升级的能力，适配 AI 等新业务  | 打造更适配 AI 存储需求的产品，在助力客户 AI 业务落地的同时，也坚实支撑公司云业务的 AI Infra 转型。  |
| 安全 GPT 大模型            | 通过大语言模型赋能网络安全检测和运营分析、研判处置等环节，提升攻击检出效果及研判处置效率和效果，解决未知和高级威胁难以检出，人员能力精力瓶颈等问题。                             | 已迭代 4 个版本，持续运营中 | 完成产品核心能力研发和上线，标杆客户完成价值和效果验证，商业化路径完整验证   | 安全业务的重要方向之一，影响多个安全产品核心能力及客户交互方式的演进  |
| AI+SASE 赋能的下一代防火墙     | 突破传统防火墙本地存储能力有限、规则库更新不及时、对新型威胁响应滞后等瓶颈，将云端 AI、威胁情报与本地防护深度融合，实现防御能力的动态进化                                 | 已发布，持续运营中       | 以 AI 与 SASE 架构实现边界安全的实时防护、主动响应与能力扩展，构建“以快制快”的智能防御体系   | 通过深度学习、大模型（如钓鱼检测 GPT 大模型）与云端实时情报深度融合，将有利于提升公司防火墙产品的差异化竞争力，从而扩大市场份额；同时，硬件+订阅的交付模式所带来的持续性的订阅收入，也有利于优化公司收入结构 |
| AI 算力网关（原 AICP 算力平台）  | 解决各行业用户在垂直领域想拥有自己的私有化大模型和 AI 应用部署，但又苦于面临异构 GPU 适配到模型兼容的高技术门槛，以及堆砌硬件无法提升大模型和 AI 应用体验性能，导致落地成本高、ROI 低的问题 | 已发布第二代版本，持续运营中  | 搭建一个软硬解耦的 AI 算力平台，面向各类 AI 大模型部署场景，提供 GPU 异构管理、模型服务管理、资源精细化运营、推理性能优化能力，兼容国内外主流 GPU 芯片如英伟达、昇腾等，通过智能融合架构（SFA）屏蔽异构算力差异，实现算力和模型统一管理，兼容最新主流大模型如 DeepSeek、Qwen 等，提供全应用场景性能优化，不断提升用户 AI 建设的 ROI | 践行“让 AI 智能算力真正普惠，加速企业的 AI 创新”的产品愿景，将对公司“一朵云”业务带来积极影响  |
| AI Coding 平台-CoStrict | 为了帮助企业在 AI Coding 浪潮中落地 AI 转型方案，尤其是在资产敏感度高的内网开发场景中，确保代码和文档等核心资产的安全，规避外泄风险                              | 已正式发布，处于持续运营阶段  | 深度适配企业复杂项目开发需求，遵循 AI 开发新范式，大幅提升企业 AI 代码生成的效率和质量；实现数据不出内网，有效保障企业代码、文档等核心资产的安全  | CoStrict 可有效提升公司内部研发效率和代码质量；对外推出商业销售版本，能带来直接收益，并助力 AICP 算力平台的市场拓展   |

## 公司研发人员情况

|                 | 2025 年 | 2024 年 | 变动比例    |
|-----------------|--------|--------|---------|
| 研发人员数量（人）       | 2,636  | 2,765  | -4.67%  |
| 研发人员数量占比        | 36.20% | 37.31% | -1.11%  |
| 研发人员学历          |        |        |         |
| 本科及以下           | 1,833  | 1,961  | -6.53%  |
| 硕士              | 753    | 758    | -0.66%  |
| 博士              | 50     | 46     | 8.70%   |
| 研发人员年龄构成        |        |        |         |
| 30 岁以下（含 30 岁）  | 1,388  | 1,579  | -12.10% |
| 30~40 岁（含 40 岁） | 1,165  | 1,120  | 4.02%   |
| 41 岁及以上         | 83     | 66     | 25.76%  |

## 近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

|                  | 2025 年           | 2024 年           | 2023 年           |
|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 研发投入金额（元）        | 2,055,107,212.03 | 2,117,868,277.71 | 2,266,196,366.45 |
| 研发投入占营业收入比例      | 25.55%           | 28.16%           | 29.58%           |
| 研发支出资本化的金额（元）    | 0.00             | 0.00             | 0.00             |
| 资本化研发支出占研发投入的比例  | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |
| 资本化研发支出占当期净利润的比重 | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |

## 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

## 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

## 研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

**（五）现金流**

单位：元

| 项目            | 2025 年            | 2024 年            | 同比增减     |
|---------------|-------------------|-------------------|----------|
| 经营活动现金流入小计    | 10,421,065,031.73 | 9,933,860,185.77  | 4.90%    |
| 经营活动现金流出小计    | 9,079,053,054.16  | 9,121,922,608.72  | -0.47%   |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 1,342,011,977.57  | 811,937,577.05    | 65.29%   |
| 投资活动现金流入小计    | 9,855,859,140.36  | 10,525,708,572.31 | -6.36%   |
| 投资活动现金流出小计    | 10,844,458,246.27 | 10,695,634,070.24 | 1.39%    |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -988,599,105.91   | -169,925,497.93   | -481.78% |
| 筹资活动现金流入小计    | 60,713,679.00     | 1,011,043,937.80  | -93.99%  |
| 筹资活动现金流出小计    | 374,685,030.76    | 1,853,715,040.17  | -79.79%  |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -313,971,351.76   | -842,671,102.37   | 62.74%   |
| 现金及现金等价物净增加额  | 37,040,497.17     | -200,565,088.59   | 118.47%  |

## 相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

(1)经营活动产生的现金流量净额较上年发生数增加 65.29%，其主要原因是：报告期内销售商品、提供劳务收到的现金较去年增加；

(2)投资活动产生的现金流量净额较上年发生数减少 481.78%，其主要原因是：报告期内赎回理财产品收到的现金较去年减少，以及购入长期定期存款支付的现金较去年增加；

(3)筹资活动产生的现金流量净额较上年发生数增加 62.74%，其主要原因是：报告期内偿还银行借款支付的现金较去年减少；

(4)现金及现金等价物净增加额较上年发生数增加 118.47%，其主要原因是：报告期内销售商品、提供劳务收到的现金较去年增加。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量大于本年度净利润，主要因为：

(1)固定资产和使用权资产折旧、无形资产摊销、长期待摊费用摊销等对公司净利润有影响，对经营活动现金流量无影响；

(2)合同负债、应付职工薪酬和其他非流动负债等经营性应付项目的增加，导致经营活动产生的现金净流量与本年度净利润差异加大；

(3)报告期内股权激励费用增加，该项费用并不对经营活动现金流量带来影响。

## 五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

|          | 金额             | 占利润总额比例 | 形成原因说明  | 是否具有可持续性 |
|----------|----------------|---------|---|----------|
| 投资收益     | 54,186,340.74  | 14.25%  | 主要是联营公司的权益法收益，处置交易性金融资产取得的投资收益及其他权益工具投资的股利收入。 | 是        |
| 公允价值变动损益 | -5,674,388.45  | -1.49%  | 主要是其他非流动金融资产和交易性金融资产的公允价值变动。                  | 是        |
| 资产减值     | -2,801,483.81  | -0.74%  | 主要是计提的存货减值准备。                                 | 是        |
| 营业外收入    | 17,254,321.16  | 4.54%   | 主要是测试配件报废收益以及违约收入。                            | 否        |
| 营业外支出    | 4,589,425.39   | 1.21%   | 主要是捐赠支出及固定资产报废损失。                             | 否        |
| 其他收益     | 351,220,864.34 | 92.35%  | 主要是软件产品销售增值税退税和政府补助收入。                        | 是        |
| 信用减值损失   | 7,600,709.29   | 2.00%   | 主要是冲回应收账款的坏账准备。                               | 是        |
| 资产处置收益   | 4,694,858.43   | 1.23%   | 主要是资产处置和租赁房屋提前终止清理产生的收益。                      | 是        |

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

|  | 2025 年末 |     | 2025 年初 |     | 比重增减 | 重大变动说明 |
|--|---------|-----|---------|-----|------|--------|
|  | 金额      | 占总资 | 金额      | 占总资 |      |        |
|  |         |     |         |     |      |        |

|             |                  | 产比例    |                  | 产比例    |        |   |
|-------------|------------------|--------|------------------|--------|--------|---|
| 货币资金        | 535,171,275.29   | 3.21%  | 525,277,088.65   | 3.45%  | -0.24% | 无重大变化   |
| 应收账款        | 581,020,750.31   | 3.49%  | 726,530,266.12   | 4.77%  | -1.28% | 无重大变化   |
| 存货          | 860,842,868.48   | 5.17%  | 340,337,254.55   | 2.24%  | 2.93%  | 主要是为了保障供应安全而做的策略性备货。                              |
| 长期股权投资      | 485,653,088.46   | 2.92%  | 473,520,460.82   | 3.11%  | -0.19% | 无重大变化   |
| 固定资产        | 734,288,716.08   | 4.41%  | 837,142,964.92   | 5.50%  | -1.09% | 无重大变化   |
| 在建工程        | 336,859,663.54   | 2.02%  | 292,413,282.27   | 1.92%  | 0.10%  | 无重大变化   |
| 使用权资产       | 83,095,634.82    | 0.50%  | 98,096,387.95    | 0.64%  | -0.14% | 无重大变化   |
| 短期借款        |                  | 0.00%  | 200,136,111.11   | 1.31%  | -1.31% | 主要是报告期内偿还了所有借款。                                   |
| 合同负债        | 1,817,239,504.40 | 10.92% | 1,620,619,573.21 | 10.65% | 0.27%  | 无重大变化   |
| 租赁负债        | 33,649,931.88    | 0.20%  | 49,168,699.53    | 0.32%  | -0.12% | 主要是报告期内北京职场主办公场地租赁合同剩余期限逐年递减，按实际利率法摊销后租赁负债余额相应降低。 |
| 应收票据        | 202,415,022.67   | 1.22%  | 99,403,787.05    | 0.65%  | 0.57%  | 主要是报告期内公司对商业承兑汇票的推广力度加大，应收票据相应大幅增长。               |
| 一年内到期的非流动资产 | 3,919,487,820.12 | 23.54% | 2,025,697,827.14 | 13.31% | 10.23% | 主要是报告期内一年内到期的定期存款增加。                              |
| 其他权益工具投资    | 320,999,490.00   | 1.93%  | 518,837,142.00   | 3.41%  | -1.48% | 主要是报告期内出售部分其他公司股权所致。                              |
| 应付票据        | 685,869,606.40   | 4.12%  | 426,682,798.87   | 2.80%  | 1.32%  | 主要是因为策略性备货，导致本报告期末应付票据增幅较大。                       |
| 应付账款        | 821,517,733.16   | 4.93%  | 480,442,150.35   | 3.16%  | 1.77%  | 主要是因为策略性备货，导致本报告期末应付账款增幅较大。                       |
| 应付职工薪酬      | 708,396,650.93   | 4.26%  | 436,680,292.29   | 2.87%  | 1.39%  | 主要是由于 2025 年计提的年终奖较 2024 年增加。                     |
| 其他非流动负债     | 772,820,816.40   | 4.64%  | 571,521,362.99   | 3.75%  | 0.89%  | 主要是由于一年以上到期的递延收入增加。                               |
| 库存股         | 219,930,543.00   | 1.32%  | 330,988,538.16   | 2.17%  | -0.85% | 主要是报告期内注销了部分回购的股票。                                |

境外资产占比较高

□适用  不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

 适用  不适用

单位：元

| 项目   | 期初数 | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期计提的减值 | 本期购买金额 | 本期出售金额 | 其他变动 | 期末数 |
|------|-----|------------|---------------|---------|--------|--------|------|-----|
| 金融资产 |     |            |               |         |        |        |      |     |

|                         |                  |                   |                    |      |                  |                  |                 |                  |
|-------------------------|------------------|-------------------|--------------------|------|------------------|------------------|-----------------|------------------|
| 1.交易性金融资产<br>(不含衍生金融资产) | 2,115,963,473.75 | -<br>627,448.71   |                    |      | 6,481,500,000.00 | 6,664,700,000.00 | 0.00            | 1,932,136,025.04 |
| 2.其他权益工具投资              | 518,837,142.00   | 0.00              | -<br>37,340,217.25 | 0.00 | 0.00             | 160,497,434.75   | 0.00            | 320,999,490.00   |
| 3.其他非流动金融资产             | 78,840,629.72    | -<br>5,046,939.74 |                    |      |                  | 0.00             | -<br>394,821.67 | 73,398,868.31    |
| 金融资产小计                  | 2,713,641,245.47 | -<br>5,674,388.45 | -<br>37,340,217.25 |      | 6,481,500,000.00 | 6,825,197,434.75 | -<br>394,821.67 | 2,326,534,383.35 |
| 上述合计                    | 2,713,641,245.47 | -<br>5,674,388.45 | -<br>37,340,217.25 | 0.00 | 6,481,500,000.00 | 6,825,197,434.75 | -<br>394,821.67 | 2,326,534,383.35 |
| 金融负债                    | 0.00             | 0.00              | 0.00               | 0.00 | 0.00             | 0.00             | 0.00            | 0.00             |

其他变动的内容：汇率变动引起的其他非流动金融资产的其他变动。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

于 2025 年 12 月 31 日，本集团使用受到限制的货币资金为 38,983,299.35 元，主要为承兑汇票保证金、信用卡的保证金等(2024 年 12 月 31 日：66,129,609.88 元，主要为承兑汇票保证金、渠道担保的保证金等)，其中存放在境外且资金汇回受到限制的货币资金为人民币 1,500,876.39 元（2024 年 12 月 31 日：1,505,842.40 元）。

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

| 报告期投资额（元）         | 上年同期投资额（元）        | 变动幅度  |
|-------------------|-------------------|-------|
| 10,844,458,246.27 | 10,695,634,070.24 | 1.39% |

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

### 4、金融资产投资

#### (1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

| 证券品种            | 证券代码   | 证券简称 | 最初投资成本         | 会计计量模式 | 期初账面价值         | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动  | 本期购买金额 | 本期出售金额         | 报告期损益         | 期末账面价值         | 会计核算科目   | 资金来源 |
|-----------------|--------|------|----------------|--------|----------------|------------|----------------|--------|----------------|---------------|----------------|----------|------|
| 境内外股票           | 601728 | 中国电信 | 499,998,750.00 | 公允价值计量 | 518,837,142.00 | 0.00       | -37,340,217.25 | 0.00   | 160,497,434.75 | 13,955,834.97 | 320,999,490.00 | 其他权益工具投资 | 自有资金 |
| 合计              |        |      | 499,998,750.00 | --     | 518,837,142.00 | 0.00       | -37,340,217.25 | 0.00   | 160,497,434.75 | 13,955,834.97 | 320,999,490.00 | --       | --   |
| 证券投资审批董事会公告披露日期 |        |      | 2021年08月11日    |        |                |            |                |        |                |               |                |          |      |

## (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

| 公司名称         | 公司类型 | 主要业务                                 | 注册资本          | 总资产            | 净资产            | 营业收入           | 营业利润          | 净利润            |
|--------------|------|--------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| 深圳市信锐网技术有限公司 | 子公司  | 以企业级无线为主的基础网络相关产品及解决方案的研发、生产、销售和技术服务 | 10,000,000.00 | 491,253,096.38 | 248,105,922.82 | 493,325,424.09 | 23,503,126.16 | -22,286,739.62 |

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

| 公司名称                        | 报告期内取得和处置子公司方式 | 对整体生产经营和业绩的影响 |
|-----------------------------|----------------|---------------|
| 方未科技（美国）有限公司                | 注销             | 对公司整体无重大影响。   |
| Sangfor Technologies FZ-LLC | 投资设立           | 对公司整体无重大影响。   |
| Sangfor Technologies GmbH   | 投资设立           | 对公司整体无重大影响。   |

#### 主要控股参股公司情况说明

信锐网科 2025 年度亏损 2,228.67 万元，去年同期亏损 9,399.95 万元。净利润亏损额同比大幅收窄，主要系持续推动人效提升与费用结构优化。

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）公司发展战略及下一年度的经营计划

面向未来，公司将秉承“让每个用户的数智化更简单、更安全”的企业愿景，致力于承载各行业用户数字化、智能化转型过程中的基石性工作，积极应对内外部环境变化带来的挑战和机遇。2026 年，公司将重点做好以下几方面工作：

#### 1、业务布局：用 AI 重构安全业务、塑造面向 AI 的云业务、探索实用的 AI 原生业务

2026 年，安全业务方面，公司将以 AI 驱动的核心技术、XaaS 交付的产品和服务为核心，通过“开放平台+领先组件+云端服务”的安全建设模式，重点围绕 AI 安全平台、一体化组网与办公、用 AI 保护 AI 等领域，加快技术迭代与产品商业化，帮助客户构建省心可靠、简单有效的主动安全体系，满足全球客户的核心安全需求。

云业务方面，公司将紧抓国内信创化建设、全球 VMware 替代的战略机遇，持续提升超融合等核心产品的市场份额；同时，公司也将加快推进云业务 AI 化转型，打造适配 AI 时代的基础设施。例如，推动超融合向“AI 超融合”升级，用“统一存储”支持快速扩容的 AI 数据存储需求等，引领性承载客户的新型 AI 业务，助力客户 AI 转型。同时，公司也将继续积极探索 AI 原生业务并推动这些业务的商业化，以 AI 技术赋能客户生产力提升。

#### 2、市场拓展：稳固覆盖型市场基本盘，继续加大 KA、行业头部及海外市场的资源投入

2026 年公司将继续在稳固覆盖型市场基本盘的同时，重点加大对 KA、行业头部以及海外市场的投入。公司将深化客户经营体系建设，有针对性地推进适配 KA 以及行业头部客户的解决方案，提升公司服务该类客户的组织能力与专业水平。在海外布局方面，公司将重点推进产品品质以及适应性的改进，不断提升深信服品牌的国际影响力，稳步拓展海外市场份额。

#### 3、人才与组织：提高人才密度，持续优化开发流程，以 AI 驱动组织提速

2026 年，公司将持续聚焦 AI 发展方向，采取“外部引进与内部培养”相结合的方式，持续提升 AI 人才密度。同时，不断优化开发流程，强化产品需求管控与质量内建，为 AI Coding 等智能化研发模式落地提

供有力支撑。此外，公司将通过深化 AI 技术应用、优化适配 AI 发展的组织管理体系、合理调整人员布局、大力培育年轻人才等举措，全面提升组织在 AI 时代的响应速度与创新效率。

## （二）公司面临的风险和应对措施

### 1、市场需求偏弱及经营业绩下滑的风险。

受市场宏观环境影响，近两年上游客户对 IT 及相关配套投入持谨慎态度，同时客户 IT 支出资源优先投向人工智能相关领域，网络安全领域支出有所收缩，短期内给公司网络安全业务的稳定增长带来挑战，进而传导至公司收入和利润层面，影响公司的经营规模扩张。

公司经营成本中人员薪资等固定支出占比较高，具备较强的刚性特征。若未来国内外经济形势大幅波动、下游客户需求持续下滑、市场竞争格局出现重大不利变化、产品毛利水平持续承压、销售及研发支出持续保持在较高水平，或上游供应链出现供应紊乱，公司盈利能力的稳定性和持续性将面临严峻考验，主营业务收入可能面临增长不达预期甚至下滑的风险，净利润也可能面临下降甚至亏损的风险。

**应对措施：**针对上述情况，公司将充分利用公司的 AI 能力，将 AI 能力与网络安全专业能力充分结合，构筑公司的差异化优势，并持续打磨网络安全产品性能和服务质量，重点向国内 KA 客群和海外客户要增量，并利用公司 XaaS 化模式的优势稳固网络安全业务覆盖市场基本盘，进而提升网络安全业务的营收贡献和产出效率。同时，公司还将在云计算方面继续加大投入，通过产品迭代创新、品质升级来获得更多客户，稳步提升盈利水平；持续向 AI Infra 转型，成为人工智能时代主流基础设施供应商。此外，公司将保持在研发端的稳定投入，优化研发流程、提升业务运营效率，探索 AI 等行业发展新趋势新技术，培育新的业务增长曲线。另外，公司将坚定不移地推进“出海”战略，持续夯实海外市场经营基础，加大国际市场的拓展力度，以保障来自国际市场的收入持续高增长。

### 2、网络安全和云计算市场竞争加剧的风险。

近年来，随着合规需求对网络安全行业的驱动力减弱，国内网络安全市场竞争愈发激烈。众多厂商为争夺市场份额，采取价格战策略，以致行业整体利润水平下降，技术创新和研发投入受限，产品和服务同质化严重，影响了行业的长期健康发展。在云计算领域，公司云计算主要开展私有云和混合云业务，面临国内外大型 IT 企业的激烈竞争。特别是在混合云领域，传统公有云巨头、IT 厂商和运营商持续加强布局，竞争日益激烈。

**应对措施：**为了应对行业竞争加剧的局面，公司将坚持有效的研发投入战略，研发方向充分匹配市场需求，不断推出更有竞争力的产品和更全面的解决方案；坚持一贯倡导的客户导向，快速响应用户诉求，不断提升用户满意度；公司还将深化渠道化战略，大力发展有价值的渠道代理商，持续开展培训、知识讲座等向渠道赋能的活动，充分利用渠道代理商资源和力量，实现公司的众多产品和解决方案在广大用户中的推广和覆盖。此外，公司将充分利用网络安全、云计算及 AI 基础设施业务的协同效应。在面临 IT 巨头竞争时，充分利用公司本身云计算和 IT 基础架构具备的安全差异化优势；面临传统安全厂商竞争时，充分利用自己可以提供涵盖安全、云计算和 AI 基础设施的综合方案的优势。

### 3、新业务投入偏离用户需求，市场推进不及预期的风险。

未来，公司计划持续探索 AI 与公司网络安全、云计算业务的融合，以及 AI 原生业务的商业化路径。目前，AI 原生业务尚处于探索阶段，收入贡献较小或尚未产生收入。若这些业务长期未能给公司增长带来贡献，可能影响公司的收入增长并造成资源浪费。同时，AI、网络安全和云计算领域的产品技术更新换代速度较快，新兴技术浪潮也正不断推动出现新的市场需求，若公司新业务投入方向偏离市场和用户需求，或新业务市场拓展未能取得较好进展，将对公司未来长远发展产生不利影响。

**应对措施：**为应对上述风险，在市场层面，公司将继续加大新业务市场拓展力度，聚焦关键产线，提升 AI 安全平台、AI 算力网关、统一存储等业务的产品质量和客户体验，并积极联合优质渠道，持续为渠道赋能，共同推动市场对公司新业务的认可；在研发方面，公司将继续洞察市场最新需求，推动研发创新技术方向与市场需求保持一致，提升网络安全、云计算和 IT 基础设施、基础网络和物联网等主营业务以及 AI 领域产品和解决方案的竞争力，在产品和解决方案的规划和设计方面，公司将更加深入地贯彻“需求导向”，确保产品规划和设计和各行业市场的真实需求相匹配。

### 4、上游整机和元器件涨价带来的硬件整体采购成本上涨的风险。

公司所处网络安全、云计算产业的上游主要为工控机、服务器、交换机、硬盘等硬件设备供应商，虽然公司自研软件，但硬件设备仍需向外采购。受国际形势和上游厂商的战略调整影响，包括内存、SSD（Solid State Drive，固态硬盘）、HDD（Hard Disk Drive，机械硬盘）在内的各类原材料出现严峻供应紧张和价格上涨的局面，导致上游公司的产品报价不断上涨，以致公司报告期内硬件采购成本显著上升。展望 2026 年，预计上游厂商减产提价的趋势仍将持续，公司将面临高价采购硬件甚至采购不到部分硬件原材料的局面，存在无法及时交货的风险。同时，若公司无法通过产品提价有效传导成本，将可能导致毛利率下滑，对经营业绩产生不利影响。

**应对措施：**公司一方面积极加大市场找料范围和力度，在合理成本上浮的基础上，优先保障供应；另一方面，与主要上游企业沟通，提早下单排期，锁定货源和成本，保障公司中长期生产。此外，在公司内部，公司还计划加大研发投入，进一步保证自主研发的软件和硬件解耦，即软件不依赖于特定的硬件，让公司的硬件采购有更多选择；在下游用户产品的交付上，公司计划改进管理，做好更精确的用户需求预测，适当增加产品安全库存，确保产品及时交付。

### 5、研发、销售投入及股权激励计划费用摊销致期间费用较高，未能带来营收和利润预期增长的风险。

公司自 2018 年上市以来，为留住现有技术及业务骨干、吸引外部高端人才，已实施多期股权激励计划，并预计未来将持续推行股权激励计划。然而，若研发与销售的投入以及股权激励计划的实施未能带来营业收入和利润的预期增长，将对公司业绩产生不利影响，削弱公司盈利能力。

**应对措施：**公司深耕于技术密集型的 AI、网络安全及云计算领域，持续的技术创新和研发投入是维系核心竞争力的关键。同时，行业竞争激烈，要保持公司销售收入增长，除了保持产品竞争力外，增强

销售团队人效、提升销售人员素质也是促进收入增长的有效途径。公司业务高度依赖人才，尤其是高端人才和行业领军人才，为持续提高和巩固公司的竞争优势和行业地位，公司将继续保持高研发投入，不断优化员工股权激励计划的实施，助力公司业绩的长期稳健增长。另外，公司将在研发和其他环节引入 AI 技术和工具，不断提升研发和其他人员的效能，持续改善三费率。

## 6、核心技术泄密及核心技术人员流失的风险。

在 AI、网络安全及云计算领域，技术专利、知识产权和研发成果等是公司重要的无形资产，若出现核心技术信息失密、专利管理疏漏，导致核心技术泄密，将对公司技术创新和新产品开发造成不利影响。并且，公司核心技术底蕴来自于技术人员的持续创新，研发人员更新迭代也属正常现象，但若出现核心技术人员流失、不可控并无法补充“新鲜血液”的情形，将对公司生产经营产生重大不利影响。

**应对措施：**为了防止上述情况的发生，公司将继续积极围绕核心技术申请知识产权予以保护，并通过建立完善的研究全过程的规范化管理、健全内部保密制度、技术档案管理制度等相关措施防止核心技术泄密。而对于人才稳定与引进，公司将继续改善员工的薪酬和福利待遇，通过待遇和事业机会留住骨干人才，并通过股权激励计划等多种措施激励员工；此外，公司将加大人才选拔的力度，通过校园招聘招募广大优秀应届毕业生充实到后备人才队伍中，同时通过社会招聘招募优质的高端人才，增加人才厚度。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

| 接待时间        | 接待地点          | 接待方式     | 接待对象类型 | 接待对象  | 谈论的主要内容及提供的资料  | 调研的基本情况索引 |
|-------------|---------------|----------|--------|-------|--|-----------|
| 2025年05月14日 | 公司总部会议室（网络形式） | 网络平台线上交流 | 其他     | 广大投资者 | 2024年度网上业绩说明会，内容详见公司于2025年5月14日在巨潮资讯网披露的投资者活动记录表（编号：2025-001）。 | 巨潮资讯网     |

## 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

公司于 2025 年 3 月制定了《市值管理制度》，并于 2025 年 3 月 27 日经公司第三届董事会第二十七次会议审议通过。

## 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等相关法律法规、规范性文件和《公司章程》的要求，不断完善公司的法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，促进公司规范运作，保证公司高效运转。截至报告期末，公司治理状况符合《公司法》和中国证监会、深圳证券交易所等发布的法律法规和规范性文件的要求。

#### （一）股东会

公司严格按照中国证监会《上市公司股东会规则》和《公司章程》等规定和要求召集、召开股东会，确保所有股东平等、充分行使自己的权利。

报告期内，公司共召开 3 次股东会，在股东会召开过程中，积极认真地回复股东的提问，确保各股东平等地行使自己的权利。各股东通过公司股东会认真负责地履行职责、行使权利、保障公司的规范运作。

#### （二）公司和控股股东

公司拥有独立完整的业务和自主经营的能力，在业务、人员、资产、机构、财务等方面均独立于控股股东，公司董事会和内部机构独立运作。报告期内，公司与控股股东及其他关联方不存在非经营性资金往来的情况，亦不存在控股股东及其他关联方以其他方式变相资金占用的情形。

#### （三）董事和董事会

公司现任董事会由 8 名董事组成，其中独立董事 3 名，职工代表董事 1 名，设董事长 1 名。报告期内，董事会共召开了 11 次董事会会议，会议的召集、召开、决议内容及会议文件签署合法、合规、真实、有效。各位董事能够依据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《公司章程》《董事会议事规则》等规定开展工作，出席董事会和股东会，勤勉尽责地履行职责和义务，同时积极参加相关培训，熟悉相关法律法规。

公司董事会根据中国证监会《上市公司治理准则》设立了战略委员会、审计委员会、提名委员会及薪酬与考核委员会四个专门委员会，并选拔具有专业知识和相关经验的董事担任委员或召集人，专门委员会为董事会的决策提供了科学和专业的意见和参考。

报告期内，为落实《公司法》等法律法规、规范性文件的要求，公司对《公司章程》进行了两次修订。

#### （四）经营管理层

公司经营管理层严格按照《公司章程》的规定履行职责，有效执行股东会和董事会的各项决议，审慎行使授权，统筹协作，保证了公司生产经营的正常运行。

## （五）绩效评价与激励约束机制

公司董事会下设的薪酬与考核委员会负责对公司的董事、高级管理人员进行绩效考核，建立并逐步完善公正、透明的绩效评价标准和激励约束机制。公司高级管理人员的聘任公开、透明，符合有关法律、法规的规定。

## （六）信息披露与透明度

公司严格按照有关法律、法规以及公司《信息披露管理制度》等规定，真实、准确、及时、公平、完整地披露相关信息，指定公司董事会秘书负责信息披露工作，协调公司与投资者的关系，公司证券事务部为承办投资者关系管理的日常工作机构，证券事务部在董事会秘书的指导下，具体落实公司各项投资者关系活动，包括但不限于：执行信息披露、回答投资者日常咨询、联系公司股东、做好投资者的来访接待、筹备投资者关系交流会议等；并指定《证券时报》《证券日报》和巨潮资讯网为公司信息披露的指定报刊和网站，确保公司所有投资者能够以平等的机会获得信息。

## （七）相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，重视公司的社会责任，积极与相关利益者合作，加强与各方的沟通和交流，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异  
是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司成立以来，严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，在资产、人员、财务、机构、业务等方面与现有股东、实际控制人完全分开，具有完整的资产、采购、研发和销售业务体系，具备面向市场自主经营的能力。

### （一）资产完整

公司具备与经营有关的业务体系及主要相关资产，合法拥有主要软、硬件设备以及商标、专利、非专利技术等的所有权或者使用权，具有独立的采购、制作和销售系统，目前不存在依赖股东的资产进行生产经营的情况，不存在关联方违规占用公司资金、资产和其他资源的情形。

### （二）人员独立

公司与全体在册职工分别签订了劳动合同，员工的劳动、人事、工资关系完全与关联方独立；公司的总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的

其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪；公司的财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。

### (三) 财务独立

公司已建立独立的财务核算体系、能够独立作出财务决策、具有规范的财务会计制度和对分公司、子公司的财务管理制度；公司未与控股股东、实际控制人共用银行账户；公司设立了独立的财务部门，配备了专职财务人员；公司作为独立的纳税人，依法独立纳税。

### (四) 机构独立

公司建立了健全的法人治理结构，设置了股东会、董事会等决策及监督机构，同时建立了独立完整的内部组织机构，各机构按照相关规定在各自职责范围内独立决策、规范运作。公司独立行使经营管理职权，不存在合署办公、机构混同的情况。

### (五) 业务独立

公司拥有独立完整的采购、研发和销售业务体系，业务独立于控股股东、实际控制人，与控股股东、实际控制人间不存在同业竞争或者显失公平的关联交易。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

## 五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

## 六、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

| 姓名  | 性别 | 年龄 | 职务        | 任职状态 | 任期起始日期      | 任期终止日期 | 期初持股数<br>(股) | 本期增<br>持股份<br>数量<br>(股) | 本期减<br>持股份<br>数量<br>(股) | 其他增<br>减变动<br>(股) | 期末持股数<br>(股) | 股份<br>增减<br>变动的<br>原因 |
|-----|----|----|-----------|------|-------------|--------|--------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|--------------|-----------------------|
| 何朝曦 | 男  | 52 | 董事长、总经理   | 现任   | 2016年12月21日 |        | 84,240,000   |                         |                         |                   | 84,240,000   |                       |
| 熊武  | 男  | 50 | 副董事长、副总经理 | 现任   | 2016年12月21日 |        | 73,008,000   |                         |                         |                   | 73,008,000   |                       |
| 冯毅  | 男  | 52 | 董事、副总经理   | 现任   | 2016年12月21日 |        | 33,696,000   |                         |                         |                   | 33,696,000   |                       |
| 蒋文光 | 男  | 47 | 财务总监/副总经理 | 现任   | 2022年05月06日 |        | 250,000      |                         |                         |                   | 250,000      |                       |
|     |    |    | 董事会秘书     | 现任   | 2024年12月31日 |        |              |                         |                         |                   |              |                       |
|     |    |    | 职工代表董事    | 现任   | 2025年12月26日 |        |              |                         |                         |                   |              |                       |
| 肖立业 | 男  | 39 | 董事        | 现任   | 2025年12月26日 |        | 0            |                         |                         | 0                 |              |                       |
| 叶钦华 | 男  | 45 | 独立董事      | 现任   | 2023年05月16日 |        | 0            |                         |                         | 0                 |              |                       |
| 曾斌  | 男  | 43 | 独立董事      | 现任   | 2023年05月16日 |        | 0            |                         |                         | 0                 |              |                       |
| 钱镇  | 男  | 51 | 独立董事      | 现任   | 2023年05月16日 |        | 0            |                         |                         | 0                 |              |                       |
| 合计  | -- | -- | --        | --   | --          | --     | 191,194,000  | 0                       | 0                       | 0                 | 191,194,000  | --                    |

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

| 姓名  | 担任的职务  | 类型  | 日期          | 原因   |
|-----|--------|-----|-------------|------|
| 蒋文光 | 职工代表董事 | 被选举 | 2025年12月26日 | 工作调动 |
| 肖立业 | 董事     | 被选举 | 2025年12月26日 | 工作调动 |

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### (1) 董事

公司董事会由 8 名董事组成，其中独立董事 3 名。各位董事的情况如下：

何朝曦先生：1974 年生，中国国籍，无永久境外居留权，1998 年毕业于中国科学技术大学，获自动控制和经济管理双学士学位。1998 年至 2000 年于华为技术有限公司从事研发工作。自 2000 年 12 月公司设立以来担任董事长、总经理。

熊武先生：1976 年生，中国国籍，无永久境外居留权，1998 年毕业于中国科学技术大学，获自动控制和经济管理双学士学位。1998 年至 2000 年于华为技术有限公司从事市场工作。自 2000 年 12 月公司设立以来担任副董事长、副总经理。

冯毅先生：1974 年生，中国国籍，无永久境外居留权，1998 年毕业于中国科学技术大学，获自动控制和经济管理双学士学位。1998 年至 2000 年于中兴通讯股份有限公司从事研发工作。自 2000 年 12 月公司设立以来先后担任董事、管理工程部总监等，现任公司董事、副总经理。

蒋文光先生：1979 年生，中国国籍，无永久境外居留权，工学学士、法学硕士，中欧国际工商学院在职高层管理工商管理硕士（EMBA）。2005 年 4 月至 2009 年 3 月任职于深圳迈瑞生物医疗电子股份有限公司；2009 年 3 月至 2010 年 7 月任职于腾讯科技（深圳）有限公司；2010 年 7 月至今任职于本公司，2016 年 12 月至 2018 年 2 月担任本公司董事会秘书，2018 年 2 月至 2022 年 5 月担任本公司副总经理兼董事会秘书，2022 年 5 月至 2024 年 12 月担任本公司副总经理兼财务总监，2024 年 12 月至今担任本公司副总经理、财务总监兼董事会秘书；2025 年 12 月至今兼任本公司职工代表董事。

肖立业先生：1987 年生，中国国籍，无永久境外居留权，硕士研究生学历。2011 年至 2014 年担任广东宜通世纪科技股份有限公司审计主管。现任本公司董事、内审部主管。

叶钦华先生：1981 年生，中国国籍，无永久境外居留权，博士研究生学历，中国注册会计师。2003 年至 2012 年在厦门天健华天会计师事务所历任项目经理、高级项目经理、高级经理，2012 年 12 月至今担任厦门天健咨询有限公司董事合伙人，2018 年 10 月至今担任厦门天健财智科技有限公司总经理。2023 年 5 月起任本公司独立董事。

曾斌先生，1983 年生，中国国籍，无永久境外居留权，博士研究生学历。曾任职深圳证券交易所综合研究所博士后、研究员、公司治理中心副主任，法律事务部高级经理。现任浙江天册（深圳）律师事务所高级顾问、本公司独立董事。

钱镇先生：1975 年生，中国国籍，无永久境外居留权，硕士研究生毕业于上海交通大学，本科毕业于中国科学技术大学。曾在华为技术有限公司、上海先网信息科技有限公司等公司从事市场与企业管理

工作，现任上海涌衡投资管理有限公司咨询总监，从事企业创新管理咨询工作。2023 年 5 月起任本公司独立董事。

## （2）高级管理人员

公司高级管理人员由 4 人组成，各位高级管理人员的情况如下：

何朝曦先生：现任本公司董事长、总经理，简历详见前述“（1）董事”。

熊武先生：现任本公司副董事长、副总经理，简历详见前述“（1）董事”。

冯毅先生：现任本公司董事、副总经理，简历详见前述“（1）董事”。

蒋文光先生：现任本公司职工代表董事、副总经理、财务总监兼董事会秘书，简历详见前述“（1）董事”。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司实际控制人之一何朝曦先生同时担任公司董事长、总经理，有助于合理提高公司决策与执行效率，确保公司战略的连续性。公司依据《公司法》《公司章程》等法律法规及制度明确划分董事会和总经理的职权，确保公司在资产、人员、财务、机构、业务等方面均独立于实际控制人，有效防范利益冲突。

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称               | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期           | 任期终止日期           | 在其他单位是否领取报酬津贴 |
|--------|----------------------|------------|------------------|------------------|---------------|
| 曾斌     | 浙江天册（深圳）律师事务所        | 高级顾问合伙人    | 2022 年 02 月 01 日 |                  | 是             |
|        | 广东宇新能源科技股份有限公司       | 独立董事       | 2022 年 01 月 24 日 | 2025 年 02 月 28 日 | 是             |
|        | 深圳市佳士科技股份有限公司        | 独立董事       | 2022 年 02 月 22 日 | 2025 年 01 月 24 日 | 是             |
| 钱镇     | 上海涌衡投资管理有限公司         | 执行董事       | 2015 年 04 月 14 日 |                  | 是             |
| 叶钦华    | 厦门天健财智科技有限公司         | 总经理        | 2018 年 11 月 07 日 |                  | 是             |
|        | 厦门天健咨询有限公司           | 董事         | 2018 年 09 月 28 日 |                  | 否             |
|        | 厦门提福管理咨询合伙企业（有限合伙）   | 执行事务合伙人    | 2020 年 09 月 09 日 |                  | 否             |
|        | 上海建发致新医疗科技集团股份有限公司   | 独立董事       | 2022 年 01 月 21 日 |                  | 是             |
|        | 云汉芯城（上海）互联网科技股份有限公司  | 独立董事       | 2025 年 11 月 19 日 |                  | 是             |
| 蒋文光    | 泰安信服创造投资服务合伙企业（有限合伙） | 执行事务合伙人    | 2016 年 06 月 02 日 |                  | 否             |

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

依据《公司法》《公司章程》及公司《董事会薪酬与考核委员会实施细则》，2025年3月27日，公司召开第三届董事会薪酬与考核委员会第十四次会议，审议通过了《关于公司2025年度董事薪酬（津贴）方案》《关于公司2025年度高级管理人员薪酬方案》。2025年3月27日，公司召开第三届董事会第二十七次会议，审议通过了《关于公司2025年度董事薪酬（津贴）方案》《关于公司2025年度高级管理人员薪酬方案》。依据上述决议：

（1）各位独立董事每人从公司领取的独立董事津贴为税前20万元人民币，按实际任职月数支付；除独立董事外，董事会其他成员不以董事身份从公司领取任何董事津贴和报酬，仅以高级管理人员身份领取薪酬；

（2）公司高级管理人员2025年度薪酬依据其所处岗位、绩效考核结果及公司经营目标的完成情况确定。

公司于2025年5月15日召开2024年年度股东会，批准了上述薪酬（津贴）方案。

报告期内，公司严格按照上述方案向董事、高级管理人员支付了薪酬（津贴）。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

| 姓名  | 性别 | 年龄 | 职务                     | 任职状态 | 从公司获得的税前报酬总额 | 是否在公司关联方获取报酬 |
|-----|----|----|------------------------|------|--------------|--------------|
| 何朝曦 | 男  | 52 | 董事长、总经理                | 现任   | 40.21        | 否            |
| 熊武  | 男  | 50 | 副董事长、副总经理              | 现任   | 32.57        | 否            |
| 冯毅  | 男  | 52 | 董事、副总经理                | 现任   | 43.26        | 否            |
| 蒋文光 | 男  | 47 | 职工代表董事、副总经理、财务总监、董事会秘书 | 现任   | 169.49       | 否            |
| 肖立业 | 男  | 39 | 非独立董事                  | 现任   | 98.53        | 否            |
| 叶钦华 | 男  | 45 | 独立董事                   | 现任   | 20           | 否            |
| 曾斌  | 男  | 43 | 独立董事                   | 现任   | 20           | 否            |
| 钱镇  | 男  | 51 | 独立董事                   | 现任   | 20           | 否            |
| 合计  | -- | -- | --                     | --   | 444.05       | --           |

|                              |  |
|------------------------------|--|
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据   | 董事和高级管理人员的报酬按照《关于公司2025年度董事薪酬（津贴）方案》《关于公司2025年度高级管理人员薪酬方案》等规定，依据岗位职责、绩效考核结果及公司经营目标的完成情况确定并发放 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况 | 已完成  |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排 | 不适用  |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况 | 不适用  |

其他情况说明

适用 不适用

## 七、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

| 董事出席董事会及股东大会的情况 |              |           |              |           |         |                  |          |
|-----------------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------|------------------|----------|
| 董事姓名            | 本报告期应参加董事会次数 | 现场出席董事会次数 | 以通讯方式参加董事会次数 | 委托出席董事会次数 | 缺席董事会次数 | 是否连续两次未亲自参加董事会会议 | 出席股东大会次数 |
| 何朝曦             | 11           | 11        | 0            | 0         | 0       | 否                | 3        |
| 熊武              | 11           | 11        | 0            | 0         | 0       | 否                | 3        |
| 冯毅              | 11           | 11        | 0            | 0         | 0       | 否                | 3        |
| 蒋文光             | 11           | 11        | 0            | 0         | 0       | 否                | 3        |
| 肖立业             | 1            | 1         | 0            | 0         | 0       | 否                | 3        |
| 叶钦华             | 11           | 2         | 9            | 0         | 0       | 否                | 3        |
| 曾斌              | 11           | 2         | 9            | 0         | 0       | 否                | 3        |
| 钱镇              | 11           | 2         | 9            | 0         | 0       | 否                | 3        |

注：报告期内，蒋文光先生于2025年12月26日经公司职工代表大会选举为第三届董事会职工代表董事，任期自本次职工代表大会审议通过之日起至第三届董事会任期届满之日止。2025年12月27日至2025年12月31日期间，公司未召开董事会会议。因此，本报告期内蒋文光先生均以公司副总经理、财务总监、董事会秘书身份列席董事会会议，未以董事身份出席董事会会议。

2025年12月9日，公司召开第三届董事会第三十四次会议，审议通过《关于补选第三届董事会非独立董事的议案》，同意提名肖立业先生为公司第三届董事会非独立董事候选人，并提请股东会审议，肖立业先生现场出席本次董事会会议。

2025年12月26日，公司召开2025年第二次临时股东会，审议通过《关于补选第三届董事会非独立董事的议案》，选举肖立业先生为第三届董事会非独立董事，肖立业先生现场出席本次股东会。此外，肖立业先生曾于2025年1月1日至11月4日担任公司监事，期间以监事身份出席公司2024年年度股东会、2025年第一次临时股东会。综上，肖立业先生2025年度合计出席公司股东会3次。

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

本报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司章程》《董事会议事规则》等制度开展工作，高度关注公司规范运作和经营情况，积极按时出席相关会议，认真审议各项议案；根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经

过充分沟通讨论，形成一致意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

## 八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

| 委员会名称          | 成员情况      | 召开会议次数 | 召开日期        | 会议内容  | 提出的重要意见和建议  | 其他履行职责的情况 | 异议事项具体情况 |
|----------------|-----------|--------|-------------|---|---|-----------|----------|
| 第三届董事会战略委员会    | 何朝曦、熊武、冯毅 | 1      | 2025年08月20日 | 审议《关于注销部分回购股份并减少注册资本的议案》  | 战略委员会严格按照《公司法》及有关监管规则和《公司章程》《董事会议事规则》《董事会战略委员会实施细则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。          | 无         | 无        |
| 第三届董事会薪酬与考核委员会 | 曾斌、熊武、叶钦华 | 5      | 2025年01月09日 | 审议如下议案：<br>1.《关于调整2024年度第二期限限制性股票激励计划首次授予激励对象名单和授予数量的议案》<br>2.《关于向2024年度第二期限限制性股票激励计划之激励对象首次授予限制性股票的议案》<br>3.《关于向2024年度第一期限限制性股票激励计划之激励对象预留授予限制性股票的议案》  | 薪酬与考核委员会严格按照《公司法》及有关监管规则和《公司章程》《董事会议事规则》《董事会薪酬与考核委员会实施细则》等规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。 | 无         | 无        |
|                |           |        | 2025年03月27日 | 审议如下议案：<br>1.《关于公司2025年度董事薪酬（津贴）的议案》<br>2.《关于公司2025年度高级管理人员薪酬的议案》<br>3.《关于2021年度限制性股票激励计划第三个归属期符合归属条件及作废部分限制性股票的议案》<br>4.《关于作废2022年度限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》<br>5.《关于作废2024年度第一期限限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》 |   | 无         | 无        |
|                |           |        | 2025年       | 审议《关于调整公司限制性股票激励计   |   | 无         | 无        |

|                         |                   |   |             |  |  |   |   |
|-------------------------|-------------------|---|-------------|--|--|---|---|
|                         |                   |   | 08月18日      | 划股票归属价格的议案》  |  |   |   |
|                         |                   |   | 2025年11月24日 | 审议《关于作废2021年度激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》                         |  | 无 | 无 |
|                         |                   |   | 2025年12月25日 | 审议《关于向2024年度第二期限制性股票激励计划之激励对象授予预留限制性股票（第二批）的议案》              |  | 无 | 无 |
| 第三届<br>董事会<br>审计委<br>员会 | 叶钦华、<br>曾斌、钱<br>镇 | 4 | 2025年03月24日 | 审议如下议案：<br>1.《公司2024年年度报告及其摘要》<br>2.《公司2024年度内部控制评价报告》       | 公司审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》《董事会审计委员会实施细则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。 | 无 | 无 |
|                         |                   |   | 2025年04月23日 | 审议如下议案：<br>1.《关于公司〈2025年第一季度报告〉的议案》<br>2.《关于续聘2025年度审计机构的议案》 |  | 无 | 无 |
|                         |                   |   | 2025年08月19日 | 审议《关于公司〈2025年半年度报告〉及其摘要的议案》                                  |  | 无 | 无 |
|                         |                   |   | 2025年10月27日 | 审议《关于公司〈2025年第三季度报告〉的议案》                                     |  | 无 | 无 |
| 第三届<br>董事会<br>提名委<br>员会 | 何朝曦、<br>曾斌、钱<br>镇 | 1 | 2025年12月05日 | 审议《关于提名第三届董事会非独立董事的议案》                                       | 提名委员会严格按照《公司法》及有关监管规则和《公司章程》《董事会议事规则》《董事会提名委员会实施细则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。       | 无 | 无 |

## 九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 十、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

|                           |           |
|---------------------------|-----------|
| 报告期末母公司在职员工的数量（人）         | 5,752     |
| 报告期末主要子公司在职员工的数量（人）       | 1,530     |
| 报告期末在职员工的数量合计（人）          | 7,282     |
| 当期领取薪酬员工总人数（人）            | 7,851     |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人） | 0         |
| 专业构成                      |           |
| 专业构成类别                    | 专业构成人数（人） |
| 生产人员                      | 117       |
| 销售人员                      | 2,906     |
| 技术人员                      | 3,924     |
| 财务人员                      | 60        |
| 行政人员                      | 275       |
| 合计                        | 7,282     |
| 教育程度                      |           |
| 教育程度类别                    | 数量（人）     |
| 博士                        | 54        |
| 硕士                        | 1,513     |
| 本科及以下                     | 5,715     |
| 合计                        | 7,282     |

### 2、薪酬政策

公司严格遵循相关法律法规，结合公司经营理念和实际情况制定了相对合理的薪酬政策。公司坚持不论资历、只论责任和贡献的分配原则，每位员工的薪酬依据岗位价值、同行业薪酬水平、公司经营业绩以及员工绩效结果等因素综合评定。

薪酬体系主要包括固定工资和浮动奖金，固定工资主要是基本工资，少部分管理岗位设置了岗位工资。固定工资基于员工岗位、个人能力与岗位的匹配度综合评定。奖金基于公司效益、部门组织绩效、员工个人绩效确定，由部门主管、体系主管和总经理逐级审批。除此之外，公司每年均制定并实施了“共同创业者计划”长期激励机制，行为符合公司文化价值观的员工，可申请参与公司“共同创业者计划”，参与后可以依据贡献进入公司股权激励计划。

薪酬调整包括定期调整和不定期调整。公司会根据每年经营情况，结合员工岗位调整和职级变动情况，定期审视员工薪酬并予以调整。日常，各体系主管也会依据员工阶段性贡献情况申请不定期调整员

工薪酬，由总经理审批决定。通过对员工岗位价值、胜任度及工作业绩进行客观评价，引导员工关注自身能力提升、业绩进步，进而促进公司发展的薪酬管理文化，构建和谐稳定的劳资关系。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

报告期内，公司职工薪酬总额为 4,329,739,419.62 元，相比上年同期增加 3.22%，占公司营业总成本的比重为 53.56%；上年同期，公司职工薪酬总额为 4,194,572,866.29 元，占公司营业总成本的比重为 53.97%。公司利润对职工薪酬总额变化敏感度较高，职工薪酬对公司财务状况和经营成果构成重大影响。

报告期内公司核心技术人员（研发人员）数量占比为 36.20%，去年同期为 37.31%，下降比例为 1.11%；报告期内公司核心技术人员薪酬为 1,782,342,789.16 元，占公司全体员工薪酬的比重为 41.17%，去年同期为 42.62%，下降比例为 1.45%。

### 3、培训计划

公司一直秉持以人为本的发展理念，在聚焦业务的同时重视员工的培训和发展，公司对员工的重视和培养，不仅是对公司业务发展的有力支撑，更是帮助员工完成个人价值的实现。

针对新入职员工，公司提供内容全面而丰富的培训内容，通过场景教学、案例教学等方法，让新人在良好的学习氛围中快速了解公司文化与组织架构、岗位基础知识与技能，迅速融入公司大家庭。

同时，公司也十分注重在职员工的能力培养，为不同岗位的员工组织和提供多种内外部优秀的学习机会和渠道，包括“岗位能力发展培训”、“干部自主学习”、“外部资质认证学习”及“员工成长平台”等，为员工提升专业能力、管理能力及其他软实力提供有力支撑。除此之外，公司还结合战略转型需求设立了多个人才专项赋能项目，持续提升员工的任职水平。

### 4、劳务外包情况

适用 不适用

## 十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

2025 年 5 月 15 日，公司召开 2024 年年度股东会，本次股东会审议通过的利润分配方案为：以实施分红的股权登记日在中国证券登记结算有限责任公司登记股数扣除回购专户中已回购股份后的总股数为基数，向公司股东每 10 股派发现金股利人民币 0.63 元(含税)。在方案实际实施时，公司总股本为 421,881,295 股，其中回购专户中有股份 5,148,347 股，因此公司以 416,732,948 股为基数，共计派发现金股利总额人民币 26,254,173.17 元（含税）。

报告期内，公司实行持续、稳定的股利分配政策，现金分红政策的制定及执行符合《公司章程》的相关规定及股东会决议的要求，分红标准和比例明确且清晰，相关的决策程序和机制完备，公司的利润分配预案均提交到股东会进行了审议。

| 现金分红政策的专项说明                                |     |
|--|-----|
| 是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：                      | 是   |
| 分红标准和比例是否明确和清晰：                            | 是   |
| 相关的决策程序和机制是否完备：                            | 是   |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：                       | 是   |
| 公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措： | 不适用 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：        | 是   |
| 现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：               | 不适用 |

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

|  |                  |
|--|------------------|
| 每 10 股送红股数（股）  | 0                |
| 每 10 股派息数（元）（含税）   | 1.10             |
| 每 10 股转增数（股）   | 0                |
| 分配预案的股本基数（股）   | 427,666,423      |
| 现金分红金额（元）（含税）  | 47,043,306.53    |
| 以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）  | 19,938,676.00    |
| 现金分红总额（含其他方式）（元）   | 66,981,982.53    |
| 可分配利润（元）   | 3,613,410,723.73 |
| 现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例  | 100.00%          |
| 本次现金分红情况   |                  |
| 公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%  |                  |
| 利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明  |                  |
| 公司 2025 年度利润分配预案为：公司拟以实施分红的股权登记日在中国证券登记结算有限责任公司登记股数扣除回购专户中已回购股份后的总股数为基数，向公司股东每 10 股派发现金股利人民币 1.10 元（含税），自 2026 年 3 月 16 日至利润分配方案实施前，若公司前述总股数由于公司向激励对象归属股票、股份回购等情形而发生变化，公司每股现金分红金额仍将不变，现金分红总额将依据变化后的总股数进行确定，具体的分配金额总额将在利润分配实施公告中披露，剩余未分配利润结转至以后年度。本年度不送红股，不进行资本公积金转增股本。 |                  |

注：上表中“分配预案的股本基数” 427,666,423 股，由公司截至 2026 年 3 月 16 日股本总数 431,559,055 股，减去已回购股数 3,892,632 股得出。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

## 十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

### **(1) 2021 年度限制性股票激励计划（以下简称“2021 年度激励计划”）**

2025 年 3 月 27 日，公司召开第三届董事会第二十七次会议，审议通过了《关于 2021 年度限制性股票激励计划第三个归属期符合归属条件及作废部分限制性股票的议案》，同意：1) 公司作废 2021 年度激励计划已离职人员尚未归属的 37,173 股限制性股票，其中首次授予部分 26,523 股，预留授予部分 10,650 股；2) 同意公司为 2021 年度激励计划第三个归属期内符合归属条件的激励对象办理股票归属事宜。

2025 年 11 月 24 日，公司召开第三届董事会第三十三次会议，审议通过了《关于作废 2021 年度激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》，同意：作废 2021 年度首次及预留授予激励对象第三个归属期内未归属的限制性股票 1,050,606 股，其中首次授予部分 1,017,726 股，预留授予部分 32,880 股。本次作废完成后，公司 2021 年度激励计划所有已授出的限制性股票均已实施完毕。

### **(2) 2022 年度限制性股票激励计划（以下简称“2022 年度激励计划”）**

2024 年 12 月 31 日，公司召开第三届董事会第二十四次会议，审议通过了《关于 2022 年度激励计划预留授予（第一批）部分第二个归属期符合归属条件及作废部分限制性股票的议案》，同意：公司向符合归属条件的 8 位预留授予（第一批）激励对象归属股票，并作废已离职人员及自动放弃股票归属权利人员的限制性股票 64,048 股。

2025 年 1 月 14 日，公司 2022 年度激励计划预留授予（第一批）部分第二个归属期归属股份的登记工作办理完成，符合归属条件的合计 18,744 股股票于当日上市流通。

2025 年 3 月 27 日，公司召开第三届董事会第二十七次会议，审议通过了《关于作废 2022 年度限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》，同意：作废因公司层面业绩考核不达标而不能归属以及因激励对象自动放弃归属权利的限制性股票合计 2,113,942 股。本次作废完成后，公司 2022 年度激励计划所有已授出的限制性股票均已归属或者作废完毕。

### **(3) 2024 年度第一期限限制性股票激励计划（以下简称“2024 年度第一期激励计划”）**

2025 年 1 月 10 日，公司召开第三届董事会第二十五次会议，审议通过了《关于向 2024 年度第一期限限制性股票激励计划之激励对象授予预留限制性股票的议案》，同意：以 2025 年 1 月 10 日为预留授予日，以 43.75 元/股的价格向 24 位激励对象授予 57,144 股限制性股票。

2025 年 3 月 27 日，公司召开第三届董事会第二十七次会议，审议通过了《关于作废 2024 年度第一期限限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》，同意：作废因公司层面业绩考核不达标而不能归属以及因激励对象自动放弃归属权利的限制性股票合计 4,289,091 股。

### **(4) 2024 年度第二期限限制性股票激励计划（以下简称“2024 年度第二期激励计划”）**

2024 年 12 月 9 日，公司召开第三届董事会第二十三次会议，审议通过了《关于公司〈2024 年度第二期限限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2024 年度第二期限限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》，同意：向激励对象授予限制性股票 3,500 万股，其中首次授予 2,800 万股，首次授予激励对象人数为 4,215 人；预留授予 700 万股。

2024 年 12 月 30 日，公司召开 2024 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于公司〈2024 年度第二期限限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2024 年度第二期限限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》等相关议案。

2025 年 1 月 10 日，公司召开第三届董事会第二十五次会议，审议通过了《关于调整 2024 年度第二期限限制性股票激励计划首次授予激励对象名单和授予数量的议案》《关于向 2024 年度第二期限限制性股票激励计划之激励对象首次授予限制性股票的议案》，同意：1）鉴于列入公司 2024 年度第二期激励计划的首次授予激励对象中，有 20 名激励对象离职，另有 18 名激励对象出现违反公司对股权激励对象相关要求的情形，不再具备激励对象资格，2024 年度第二期激励计划的首次授予激励对象人数由 4,215 名调整为 4,177 名，首次授予限制性股票数量由 28,000,000 股调整为 27,996,500 股；2）以 2025 年 1 月 10 日为首次授予日，以 32.09 元/股的价格向 4,177 名激励对象授予 27,996,500 股限制性股票。

2025 年 8 月 20 日，公司召开第三届董事会第三十次会议，审议通过了《关于向 2024 年度第二期限限制性股票激励计划之激励对象授予预留限制性股票（第一批）的议案》，同意确定以 2025 年 8 月 20 日为预留授予日，以 32.03 元/股的价格向 862 位激励对象授予 3,200,000 股限制性股票。

2025 年 12 月 25 日，公司召开第三届董事会第三十五次会议，审议通过了《关于向 2024 年度第二期限限制性股票激励计划之激励对象授予预留限制性股票（第二批）的议案》，同意确定以 2025 年 12 月 25 日为预留授予日，以 32.03 元/股的价格向 1,148 位激励对象授予 3,480,000 股限制性股票。

## 董事、高级管理人员获得的股权激励

☑适用 ☐不适用

单位：股

| 姓名     | 职务   | 年初持有股票期权数量 | 报告期新授予股票期权数量 | 报告期内可行权股数 | 报告期内已行权股数 | 报告期内已行权股数行权价格（元/股） | 期末持有股票期权数量 | 报告期末市价（元/股） | 期初持有限制性股票数量 | 本期已解锁股份数量 | 报告期新授予限制性股票数量 | 限制性股票的授予价格（元/股） | 期末持有限制性股票数量 |
|--------|--|------------|--------------|-----------|-----------|--------------------|------------|-------------|-------------|-----------|---------------|-----------------|-------------|
| 蒋文光    | 职工代表董事、副总经理,董事会秘书,财务总监   | 0          | 0            | 0         | 0         | 0                  | 0          | 0           | 22,000      | 0         | 100,000       | 32.03           | 113,200     |
| 肖立业    | 非独立董事  | 0          | 0            | 0         | 0         | 0                  | 0          | 0           | 0           | 0         | 20,000        | 32.03           | 20,000      |
| 合计     | --   | 0          | 0            | 0         | 0         | --                 | 0          | --          | 22,000      | 0         | 120,000       | --              | 133,200     |
| 备注（如有） | 蒋文光先生于 2024 年 1 月 31 日获授第二类限制性股票 22,000 股，调整后的授予价格为 43.69 元/股，因公司层面业绩考核未达标，前述限制性股票中的 40%（共计 8,800 股）已于 2025 年 3 月 27 日作废处理。此后，蒋文光先生于 2025 年分批次获授限制性股票 100,000 股，授予价格为 32.03 元/股。因此，截至报告期末，其持有的已授予未归属的第二类限制性股票数量合计为 113,200 股。<br>肖立业先生于 2025 年 12 月 25 日获授第二类限制性股票 20,000 股。 |            |              |           |           |                    |            |             |             |           |               |                 |             |

## 高级管理人员的考评机制及激励情况

公司高级管理人员均由董事会聘任，对董事会负责。公司董事会下设薪酬与考核委员会，负责对高级管理人员的能力、履职情况、责任目标完成情况等进行年终考评。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

## 3、其他员工激励措施

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

报告期内，公司计提股权激励费用 163,435,665.97 元，占公司净利润 41.61%，公司核心技术人员的股权激励费用为 65,415,911.82 元，占公司当年度股权激励费用 40.03%。

## 十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》《企业内部控制评价指引》及其他内部控制监管要求，结合公司内控管理经营实际需要，以合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略为内部控制目标，对内部控制运行情况进行持续监督及有效评价，并不断优化公司内部重要业务流程，推动内部控制体系与外部环境及公司管理需求相适应，及时健全和完善公司内部控制体系，确保公司内部控制制度得到有效执行，促进公司整体目标实现。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

|                              |  |                             |
|------------------------------|--|-----------------------------|
| 内部控制评价报告全文披露日期               | 2026 年 03 月 31 日                       |                             |
| 内部控制评价报告全文披露索引               | 巨潮资讯网上刊登的《深信服科技股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》 |                             |
| 纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例 |  | 100.00%                     |
| 纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例 |  | 100.00%                     |
| 缺陷认定标准                       |  |                             |
| 类别                           | 财务报告                                   | 非财务报告                       |
| 定性标准                         | 重大缺陷评价标准：<br>1、企业财务报表被注册会计师            | 重大缺陷评价标准：<br>1、公司经营活动严重违反国家 |

|                |  |  |
|----------------|--|--|
|                | <p>出具否定意见或者拒绝表示意见；</p> <p>2、公司董事和高级管理人员已经或者涉嫌舞弊；</p> <p>3、当期财务报告存在重大错报，而内部控制运行过程中未能发现该错报；</p> <p>4、公司审计委员会和公司内审内控部对财务报告监督无效；</p> <p>5、对已经公告的财务报告出现的重大差错进行错报更正；</p> <p>6、因会计差错导致证券监管机构的行政处罚，造成严重不良影响的。</p> <p>重要缺陷评价标准：</p> <p>1、未依照公认会计准则合理选择和应用会计政策；</p> <p>2、未建立反舞弊程序和控制措施；</p> <p>3、对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；</p> <p>4、对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。</p> <p>一般缺陷评价标准：是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p> | <p>相关法律法规；</p> <p>2、重大经营决策未按公司政策执行，导致决策失误，产生重大经济损失；</p> <p>3、公司重要技术资料、机密内幕信息泄密导致公司重大损失或不良社会影响；</p> <p>4、资产保管存在重大缺失，导致资产被遗失、贪污、挪用，损失金额巨大。</p> <p>重要缺陷评价标准：</p> <p>1、公司经营活动监管不全面，存在违反国家相关法律法规的可能；</p> <p>2、经营决策未按公司政策执行，导致决策失误，产生较大经济损失；</p> <p>3、公司重要技术资料保管不善、丢失及关键岗位技术人员流动较大；</p> <p>4、资产保管存在缺失，导致资产被遗失、贪污、挪用，损失金额较大。</p> <p>一般缺陷评价标准：是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p> |
| 定量标准           | <p>缺陷造成的潜在错报金额 X 落在如下区间：</p> <p>重大缺陷：<math>X \geq</math>合并财务报表资产总额的 1%；</p> <p>重要缺陷：合并财务报表资产总额的 <math>1\% &gt; X \geq</math>合并财务报表资产总额的 0.5%；</p> <p>一般缺陷：合并财务报表资产总额的 <math>0.5\% &gt; X</math>。</p>   | <p>缺陷造成的损失金额 X 落在如下区间：</p> <p>重大缺陷：<math>X \geq</math>合并财务报表资产总额的 1%；</p> <p>重要缺陷：合并财务报表资产总额的 <math>1\% &gt; X \geq</math>合并财务报表资产总额的 0.5%；</p> <p>一般缺陷：合并财务报表资产总额的 <math>0.5\% &gt; X</math>。</p>   |
| 财务报告重大缺陷数量（个）  |  | 0  |
| 非财务报告重大缺陷数量（个） |  | 0  |
| 财务报告重要缺陷数量（个）  |  | 0  |
| 非财务报告重要缺陷数量（个） |  | 0  |

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

### 内部控制审计报告中的审议意见段

深信服科技股份有限公司全体股东：

按照《企业内部控制审计指引》及中国注册会计师执业准则的相关要求，我们审计了深信服科技股份有限公司 2025 年 12 月 31 日的财务报告内部控制的有效性。

#### 一、企业对内部控制的责任

按照《企业内部控制基本规范》、《企业内部控制应用指引》、《企业内部控制评价指引》的规定，建立健全和有效实施内部控制，并评价其有效性是深信服科技股份有限公司董事会的责任。

#### 二、注册会计师的责任

我们的责任是在实施审计工作的基础上，对财务报告内部控制的有效性发表审计意见，并对注意到的非财务报告内部控制的重大缺陷进行披露。

#### 三、内部控制的固有局限性

内部控制具有固有局限性，存在不能防止和发现错报的可能性。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制审计结果推测未来内部控制的有效性具有一定风险。

#### 四、财务报告内部控制审计意见

我们认为，深信服科技股份有限公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

|                |  |
|----------------|--|
| 内控审计报告披露情况     | 披露                                     |
| 内部控制审计报告全文披露日期 | 2026 年 03 月 31 日                       |
| 内部控制审计报告全文披露索引 | 巨潮资讯网上刊登的《深信服科技股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》 |
| 内控审计报告意见类型     | 标准无保留意见                                |
| 非财务报告是否存在重大缺陷  | 否                                      |

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

## 十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

## 十八、社会责任情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“网络安全相

## 关业务”的披露要求

2025 年，公司积极履行社会责任，在不断为股东创造价值的同时，也积极承担对员工、客户、供应商、社会等其他利益相关者的责任，持续推进社会责任理念的传播和落地，最大程度利用企业自身的业务优势，踏实做好产品和服务，推动各行业的数字化、智能化转型，助力数字中国、网络强国的建设。

在进行研发创新和市场开拓的同时，公司积极推进国家信息技术及信息安全技术相关标准化的编制、推广和落地等工作。截至 2025 年 12 月 31 日，公司参与编制并已发布的国家标准、行业标准等各类标准累计超 200 项，积极推动了我国信息技术及网络安全行业标准化、规范化发展。报告期内，公司作为标准核心起草单位之一与首批实践者，编制首份超融合国家标准《信息技术 云计算 超融合系统通用技术要求》（GB/T 45399-2025）。在安全领域，获国家发改委批准建设“下一代互联网信息安全技术国家地方联合工程实验室”，并获国家互联网应急中心批准成为“国家级网络安全应急服务支撑单位”。在云计算与 IT 基础设施领域，获批成立“广东省智能云计算工程技术研究中心”。

公司定期向国家信息安全漏洞共享平台 CNVD、国家信息安全漏洞库 CNNVD 等机构报送网络安全攻击事件分析和漏洞预警。报告期内，公司向国家信息安全漏洞库 CNNVD 报送原创漏洞 300 个，获得 CNNVD 颁发的“年度漏洞一级贡献奖”、“高质量漏洞优秀贡献单位”等多个奖项荣誉，向国家信息安全漏洞共享平台 CNVD 报送漏洞 44,382 个（其中原创漏洞 241 个），为国家网络安全建设、降低因网络攻击造成的损失作出积极贡献。

公司秉承为产业发展培养人才的初心使命，将自身在网络安全、云计算及人工智能领域积淀的资源与技术运用到产业教育中，持续服务产业人才教育发展。目前，公司与 900 余所高校通过产学研合作、实验室共建、专业共建、产业学院共建、实习实训基地建设、师资培养以及科研课题共研等形式的合作，实现校企共同培养学生 144,752 人，师资培训覆盖 2,537 人，服务 6,037 人次。作为教育部高校学生司供需对接就业育人项目首批单位，公司自 2021 年起已连续 4 年入选“教育部供需对接就业育人项目”，累计服务 405 所院校 663 个项目，联合培育学子超 50,000 名，投入的教育资源价值逾 3.5 亿元。同时，公司作为教育部第四批“1+X 职业技能等级证书”培训评价组织，在全国范围内开展“网络安全运营平台管理（安全服务）”“云数据中心安全建设与运维（安全技术）”和“云数据中心建设与运维（云计算）”三个职业技能等级证书的试点工作，已累计为 648 个项目、46,032 人提供服务。

深圳市深信服公益基金会（以下简称“基金会”）于 2021 年成立，聚焦扶弱济困和公益助学。基金会“候鸟教师计划”覆盖广东省湛江市和梅州市四县区 15 个镇 15 所乡村中小学。项目派遣艺术类支教教师 30 名，每名教师每月平均排课量超 50 节，成立了 40 个以上的艺术社团，填补了乡村学校在艺术教育领域的空白，也为青年大学生们提供了深入乡村教育基层、深度参与乡村基层公益事业的机会。基金会“暖暖繁星”公益助学项目覆盖多省，截至 2025 年 12 月，已资助乡村经济困难学生共 221 名，涵盖了孤儿、重大疾病家庭、残疾家庭、单亲家庭、突发变故家庭和低保家庭等。报告期内，基金会多次从学校基础设施建设、优化学生学习环境、丰富学生学习资源等方面开展慈善捐赠与基础设施支持。



图 6：“候鸟教师计划”教学场景

## 十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司将于 2026 年 4 月 30 日前披露《2025 年度可持续发展报告》，更多关于公司履行社会责任的内容将在此报告中详细披露。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

| 承诺事由            | 承诺方                   | 承诺类型                  | 承诺内容  | 承诺时间        | 承诺期限 | 履行情况                     |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|---|-------------|------|--------------------------|
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | 公司控股股东、实际控制人何朝曦、熊武、冯毅 | 关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺 | 1、本人目前没有直接或间接地从事任何与公司营业执照上所列明经营范围内的业务存在竞争的业务活动。2、在本人作为公司控股股东、实际控制人的事实改变之前，本人将不会直接或间接地以任何方式（包括但不限于独自经营，合资经营和拥有在其他公司或企业的股票或权益）从事与公司的业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动。3、如因未履行避免同业竞争的承诺而给公司造成损失，本人将对公司遭受的损失作出赔偿。4、本声明、承诺与保证将持续有效，直至本人不再为公司控股股东及实际控制人为止。5、自本函出具之日起，本函及本函项下之声明、承诺和保证即不可撤销。                                    | 2018年05月16日 | 长期有效 | 承诺人严格遵守了上述承诺，未发生违反承诺的情形。 |
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | 深信服科技股份有限公司           | 其他承诺                  | 公司的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性、及时性承担法律责任。  | 2018年05月16日 | 长期有效 |                          |
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | 深信服科技股份有限公司           | 其他承诺                  | 填补被摊薄即期回报的措施及承诺：首次公开发行股票后，公司净资产将大幅增加，公司净资产收益率短期内将被摊薄。本次公开发行股票后，公司股本扩大，而募集资金投资项目尚未达产的情况下，公司每股收益短期内将会被摊薄。为降低本次发行摊薄即期回报的影响，公司承诺将采取如下措施实现业务可持续发展从而增加未来收益并加强投资者回报，以填补被摊薄即期回报。同时，本公司特别提醒广大投资者，本公司制定填补回报措施不等于对本公司未来利润做出保证：（1）加快募投项目建设，强化募集资金管理，提高募集资金使用效率；（2）加强核心技术研发，提升公司竞争力；（3）提高日常运营效率，降低公司运营成本；（4）强化投资者回报机制。 | 2018年05月16日 | 长期有效 |                          |
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | 公司控股股东、实际控制人何朝曦、熊     | 其他承诺                  | 不越权干预公司经营的承诺：本人承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。   | 2018年05月16日 | 长期有效 |                          |

|                 |                       |                     |   |             |      |
|-----------------|-----------------------|---------------------|---|-------------|------|
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | 武、冯毅                  | 其他承诺                | 关于未能履行承诺的约束措施的承诺：1、本人将依法履行公司首次公开发行股票招股说明书披露的承诺事项。2、如果未履行公司首次公开发行股票招股说明书披露的承诺事项，本人将在公司的股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的股东和社会公众投资者道歉。3、如果因未履行公司首次公开发行股票招股说明书披露的相关承诺事项给公司或者其他投资者造成损失的，本人将向公司或者其他投资者依法承担赔偿责任。如果本人未承担前述赔偿责任，则本人持有的公司首次公开发行股票前的股份在本人履行完毕前述赔偿责任之前不得转让，同时公司有权扣减本人所获分配的现金红利用于承担前述赔偿责任。4、在本人作为公司控股股东、实际控制人期间，公司若未履行招股说明书披露的承诺事项，给投资者造成损失的，本人承诺依法承担赔偿责任。                                     | 2018年05月16日 | 长期有效 |
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | 深信服科技股份有限公司           | 其他承诺                | 关于未能履行承诺的约束措施的承诺：1、如果本公司未履行招股说明书披露的承诺事项，本公司将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉。2、如果因本公司未履行相关承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法向投资者赔偿相关损失：（1）在证券监督管理部门或其他有权部门认定公司招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后 30 日内，公司将启动赔偿投资者损失的相关工作。（2）投资者损失根据与投资者协商确定的金额，或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。3、公司将对出现该等未履行承诺行为负有个人责任的董事、监事、高级管理人员采取调减或停发薪酬或津贴等措施（如该等人员在公司领薪）。   | 2018年05月16日 | 长期有效 |
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | 公司董事、高级管理人员           | 保证填补即期回报措施切实履行的相关承诺 | 为确保本次发行摊薄即期回报措施能够得到切实履行，根据中国证监会《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》（证监会公告〔2015〕31号），公司董事、高级管理人员作出如下承诺：（1）本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；（2）本人承诺对职务消费行为进行约束；（3）本人承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；（4）本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（5）若公司未来制订股权激励计划的，本人承诺公司制定的股权激励计划的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（6）本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。 | 2018年05月16日 | 长期有效 |
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | 公司控股股东、实际控制人何朝曦、熊武、冯毅 | 保证填补即期回报措施切实履行的相    | 为确保本次发行摊薄即期回报措施能够得到切实履行，根据中国证监会《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》（证监会公告〔2015〕31号），公司的控股股东、实际控制人作出如下承诺：（1）本人不会越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；（2）本人承诺切实履  | 2018年05月16日 | 长期有效 |

|                                       |                          |      |  |                     |                        |
|---------------------------------------|--------------------------|------|--|---------------------|------------------------|
|                                       |                          | 关承诺  | 行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。                |                     |                        |
| 股权激励承诺                                | 深信服科技股份有限公司              | 其他承诺 | 公司承诺不为激励对象依激励计划获取有关限制性股票或股票期权行权提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。                                       | 2021年<br>08月19<br>日 | 2030<br>年10<br>月9<br>日 |
| 股权激励承诺                                | 深信服科技股份有限公司各年度股权激励计划激励对象 | 其他承诺 | 如因公司信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由激励计划所获得的全部利益返还公司。 | 2021年<br>08月19<br>日 | 2030<br>年10<br>月9<br>日 |
| 承诺是否按时履行                              | 是                        |      |  |                     |                        |
| 如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划 | 不适用                      |      |  |                     |                        |

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

## 3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

## 五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

## 六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

本报告期内公司新增两家子公司，注销一家子公司。具体详见本报告“第八节 财务报告”之附注九“合并范围的变更”。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

|                   |                    |
|-------------------|--------------------|
| 境内会计师事务所名称        | 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬（万元）    | 247                |
| 境内会计师事务所审计服务的连续年限 | 3                  |

|                        |        |
|------------------------|--------|
| 境内会计师事务所注册会计师姓名        | 廖文佳、邓娜 |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限 | 3      |
| 境外会计师事务所名称（如有）         | 无      |
| 境外会计师事务所报酬（万元）（如有）     | 0      |
| 境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）  | 无      |
| 境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）    | 无      |
| 境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限 | 无      |

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

2025年4月23日、2025年5月15日，公司召开第三届董事会第二十八次会议、2024年年度股东会审议通过了《关于续聘2025年度审计机构的议案》，同意续聘安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司2025年度财务报告和内部控制审计机构，聘期一年。其中，内部控制审计费用为42万元，已包含在上表所述的247万元中。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

| 诉讼(仲裁)基本情况           | 涉案金额(万元) | 是否形成预计负债 | 诉讼(仲裁)进展                             | 诉讼(仲裁)审理结果及影响  | 诉讼(仲裁)判决执行情况                        | 披露日期 | 披露索引 |
|----------------------|----------|----------|--------------------------------------|--|-------------------------------------|------|------|
| 未达到重大披露标准的未结案诉讼、仲裁事项 | 1,964.32 | 否        | 尚处于诉讼、仲裁的审理阶段,待开庭或待判决生效。             | 公司作为起诉方涉及的诉讼、仲裁 7 起,涉及的金额为 550.73 万元;公司作为被起诉方涉及的诉讼、仲裁 28 起,涉及的金额为 1413.59 万元。公司作为被诉方的未决诉讼具备或有负债的性质,但须视生效的裁决结果而定。 | 部分案件已立案尚待开庭;部分案件已开庭审理完毕,尚待出具生效裁决结果。 |      | 不适用  |
| 未达到重大披露标准的已结案诉讼、仲裁事项 | 333.39   | 否        | 已出具生效的判决、裁定结果,审理程序终结,并已履行生效裁决中的支付义务。 | 公司作为起诉方涉及的诉讼、仲裁 1 起,已撤诉;公司作为被起诉方涉及的诉讼、仲裁 20 起,裁决金额为 333.39 万元。   | 已履行生效裁决中的支付义务。                      |      | 不适用  |

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

报告期内公司及控股股东、实际控制人的诚信状况良好,不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务未清偿等情况。

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

报告期内，公司存在租赁其他公司资产的事项，主要为公司办公场地租赁等，租金价格公允，公司与出租方均不存在关联关系。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

## 2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

## 3、委托他人进行现金资产管理情况

### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

| 产品类别   | 风险特征 | 报告期内委托理财的余额 | 逾期未收回的金额 |
|--------|------|-------------|----------|
| 银行理财产品 | 中低风险 | 156,480     | 0        |
| 银行理财产品 | 低风险  | 29,000      | 0        |
| 券商理财产品 | 中低风险 | 7,500       | 0        |

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

## 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

### 1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

| 募集年份  | 募集方式            | 证券上市日期      | 募集资金总额     | 募集资金净额 (1) | 本期已使用募集资金总额 | 已累计使用募集资金总额 (2) | 报告期末募集资金使用比例 (3) = (2) / (1) | 报告期内变更用途的募集资金总额 | 累计变更用途的募集资金总额 | 累计变更用途的募集资金比例 | 尚未使用募集资金总额 | 尚未使用募集资金去向                 | 闲置两年以上募集资金金额 |
|-------|-----------------|-------------|------------|------------|-------------|-----------------|------------------------------|-----------------|---------------|---------------|------------|----------------------------|--------------|
| 2020年 | 向特定对象发行股票       | 2020年12月15日 | 88,838.99  | 88,124.22  | 6,998.14    | 81,512.72       | 92.50%                       | 0               | 0             | 0.00%         | 0          | 所有募集资金均已使用完毕或补充流动资金转回公司基本户 | 0            |
| 2023年 | 向不特定对象发行可转换公司债券 | 2023年08月18日 | 121,475.60 | 120,571.98 | 6,113.96    | 90,131.32       | 74.75%                       | 0               | 0             | 0.00%         | 32,855.58  | 存放于募集资金专户                  | 0            |
| 合计    | --              | --          | 210,314.59 | 208,696.2  | 13,112.1    | 171,644.04      | 82.25%                       | 0               | 0             | 0.00%         | 32,855.58  | --                         | 0            |

募集资金总体使用情况说明：

**2020 年向特定对象发行股票募集资金项目：**

经中国证监会《关于同意深信服科技股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2020〕2501 号）批复同意，公司向特定对象发行人民币普通股（A 股）4,801,848 股，每股面值 1.00 元，发行价格为 185.01 元/股，募集资金总额为人民币 888,389,898.48 元，扣除本次发行费用（不含税）人民币 7,147,674.73 元后，实际募集资金净额为人民币 881,242,223.75 元，上述资金到位情况已经致同会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并已于 2020 年 11 月 25 日出具《深信服科技股份有限公司验资报告》（致同验字（2020）第 441ZC00453 号）。

2022 年 4 月 19 日，公司第二届董事会第三十七次会议审议通过了《关于部分募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》。公司 2020 年度向特定对象发行股票募集资金投资项目中的“云化环境下的安全产品和解决方案升级项目”（以下简称“云化项目”）已建设完毕并已达到预定可使用状态，为合理配置资金、提高募集资金使用效率，经充分考虑公司的财务状况和经营情况等因素，公司决定将云化项目结项并将节余募集资金（含利息收入）永久性补充流动资金。2022 年 6 月 10 日，公司将云化项目募集专项账户中的余额人民币 12,061,302.15 元（含扣除手续费的利息收入 5,437,380.47 元）转入公司基本账户，并完成对该募集资金专项账户的注销手续。

2024 年 4 月 24 日，公司第三届董事会第十五次会议审议通过了《关于部分募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》。公司 2020 年度向特定对象发行股票募集资金投资项目中的“网络信息安全服务与产品研发基地项目”（以下简称“网安基地项目”）已建设完毕并已达到预定可使用状态，为合理配置资金、提高募集资金使用效率，经充分考虑公司的财务状况和经营情况等因素，公司决定将网安基地项目结项并将节余募集资金 49,792,239.12 元永久性补充流动资金。

2025 年 12 月 25 日，公司第三届董事会第三十五次会议审议通过了《关于使用节余募集资金永久补充流动资金并注销部分募集资金专户的议案》。为合理配置资金、提高募集资金使用效益，经充分考虑公司的财务状况和经营情况等因素，公司决定将网安基地项目节余募集资金（含利息收入）永久性补充流动资金。2025 年 12 月 30 日，公司将网安基地项目募集专项账户中的余额人民币 48,545,462.45 元（含扣除手续费的利息收入 38,625,892.80 元）转入公司基本账户，并完成对募集资金专项账户的注销手续。

**2023 年向不特定对象发行可转换公司债券募集资金项目：**

经中国证监会《关于同意深信服科技股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可〔2023〕1428 号）批复同意，公司向不特定对象发行可转换公司债券 12,147,560 张，每张面值为人民币 100 元，募集资金总额为人民币 1,214,756,000.00 元，扣除与本次发行有关的费用合计 9,036,166.38 元（不含税）后，实际募集资金净额为 1,205,719,833.62 元。上述募集资金到位情况已经致同会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并于 2023 年 8 月 2 日出具《验资报告》（致同验字（2023）第 441C000383 号）。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司本募投项目已累计投入募集资金 901,313,195.02 元（不含发行费用），尚未使用的募集资金存放于募集资金专户，余额为人民币 328,555,829.60 元（含募集资金利息收入扣除手续费的净额），将继续用于投入公司承诺的募投项目。

为了提高资金使用效率，公司使用闲置募集资金购买理财产品。截至 2025 年 12 月 31 日，公司利用闲置募集资金购买的理财产品还未到期的金额为 290,000,000.00 元。

## 2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

| 融资项目名称                | 证券上市日期           | 承诺投资项目和超募资金投向 | 项目性质 | 是否已变更项目(含部分变更) | 募集资金承诺投资总额 | 调整后投资总额(1) | 本报告期投入金额 | 截至期末累计投入金额(2) | 截至期末投资进度(3)=(2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期    | 本报告期实现的效益 | 截止报告期末累计实现的效益 | 是否达到预计效益 | 项目可行性是否发生重大变化 |
|-----------------------|------------------|---------------|------|----------------|------------|------------|----------|---------------|---------------------|------------------|-----------|---------------|----------|---------------|
| 承诺投资项目                |                  |               |      |                |            |            |          |               |                     |                  |           |               |          |               |
| 2020 年向特定对象发行股票       | 2020 年 12 月 15 日 | 网安基地项目        | 生产建设 | 否              | 60,614     | 60,614     | 6,998.14 | 54,642.86     | 90.15%              | 2024 年 04 月 30 日 | 0         | 0             | 不适用      | 否             |
|                       |                  | 云化项目          | 研发项目 | 否              | 27,510.22  | 27,510.22  | 0        | 26,869.86     | 97.67%              | 2022 年 04 月 30 日 | 0         | 0             | 不适用      | 否             |
| 2023 年向不特定对象发行可转换公司债券 | 2023 年 08 月 18 日 | 长沙研发基地项目      | 生产建设 | 否              | 50,519.98  | 50,519.98  | 5,195.83 | 29,785.64     | 58.96%              | 2026 年 06 月 30 日 | 0         | 0             | 不适用      | 否             |
|                       |                  | IT 基础架构项目     | 研发项目 | 否              | 70,052     | 70,052     | 918.12   | 60,345.68     | 86.14%              | 2026 年 06 月 30 日 | 0         | 0             | 不适用      | 否             |
| 承诺投资项目小计              |                  |               |      | --             | 208,696.2  | 208,696.2  | 13,112.1 | 171,644.04    | --                  | --               | 0         | 0             | --       | --            |
| 超募资金投向                |                  |               |      |                |            |            |          |               |                     |                  |           |               |          |               |
| 不适用                   |                  |               |      |                |            |            |          |               |                     |                  |           |               |          |               |

|  |   |           |           |          |            |    |    |   |   |    |    |
|--|---|-----------|-----------|----------|------------|----|----|---|---|----|----|
| 超募资金投向小计                                       | --  |           |           | 0        |            | -- | -- |   |   | -- | -- |
| 合计   | --  | 208,696.2 | 208,696.2 | 13,112.1 | 171,644.04 | -- | -- | 0 | 0 | -- | -- |
| 分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因） | <p>2023年3月14日，公司第二届董事会第四十八次会议审议通过了《关于调整募集资金投资项目实施期限的议案》，根据募投项目的实际建设与投入情况，公司经过审慎的研究论证，在募投项目实施主体、实施方式、建设内容、募集资金投资用途及投资规模不发生变更的前提下，同意将网安基地项目的实施期限延后1年，即计划完工时间延期至2024年4月。</p> <p>2023年12月1日，公司第三届董事会第九次会议审议通过了《关于调整募集资金投资项目实施期限的议案》，根据募投项目的实际建设与投入情况，公司经过审慎的研究论证，在募投项目实施主体、实施方式、建设内容、募集资金投资用途及投资规模不发生变更的前提下，同意将长沙研发基地项目的实施期限延后18个月，即计划完工时间延期至2025年6月。</p> <p>2024年8月21日，公司第三届董事会第十七次会议审议通过了《关于调整募集资金投资项目实施期限的议案》，根据IT基础架构项目的实际投入情况，公司经过审慎的研究论证，在募投项目的实施主体、募集资金用途及投资规模不发生变更的前提下，同意将IT基础架构项目的实施期限延后12个月，即计划结项时间延期至2025年9月。</p> <p>2025年4月23日，公司第三届董事会第二十八次会议审议通过了《关于调整募集资金投资项目实施期限的议案》，根据募投项目的实际建设与投入情况，公司经过审慎的研究论证，在募投项目实施主体、实施方式、建设内容、募集资金投资用途及投资规模不发生变更的前提下，同意将长沙研发基地项目的实施期限延后12个月，即计划完工时间延期至2026年6月。</p> <p>2025年9月24日，公司第三届董事会第三十一次会议审议通过了《关于调整募集资金投资项目实施期限的议案》，根据募投项目的实际建设与投入情况，公司经过审慎的研究论证，在募投项目实施主体、实施方式、建设内容、募集资金投资用途及投资规模不发生变更的前提下，同意将软件定义IT基础架构项目延期至2026年6月。</p> |           |           |          |            |    |    |   |   |    |    |
| 项目可行性发生重大变化的情况说明                               | 不适用   |           |           |          |            |    |    |   |   |    |    |
| 超募资金的金额、用途及使用进展情况                              | 不适用   |           |           |          |            |    |    |   |   |    |    |
| 存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形                       | 不适用   |           |           |          |            |    |    |   |   |    |    |
| 募集资金投资项目实施地点变更情况                               | 不适用   |           |           |          |            |    |    |   |   |    |    |
| 募集资金投资项目实施方式调整情况                               | 不适用   |           |           |          |            |    |    |   |   |    |    |
| 募集资金投资项目先期投入及置换情况                              | <p>适用</p> <p>在2020年发行股票募集资金到位前，为保证募集资金投资项目的顺利实施，公司已使用自筹资金投入了部分募集资金投资项目。截至2020年12月31日，公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目的实际投资金额为人民币89,111,132.41元(不含以自筹资金预先支付的发行费)，其中网安基地项目23,936,200.10元，云化项目65,174,932.31元，以自筹资金预先支付发行费用2,967,218.39元，上述合计92,078,350.80元；</p>   |           |           |          |            |    |    |   |   |    |    |

|                    |   |
|--------------------|---|
|                    | <p>2021年1月22日，第二届董事会第十八次会议审议通过了《关于使用募集资金置换已预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意使用向特定对象发行股票所募集资金置换已预先投入募集资金投资项目及已支付发行费用的自筹资金合计人民币 92,078,350.80 元。保荐机构中信建投证券股份有限公司进行了核查，对公司本次募集资金置换已预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的事项无异议。</p> <p>于 2021 年 02 月 03 日，公司已完成募集资金置换。</p> <p>在可转债项目在募集资金到位前，为保证募集资金投资项目的顺利实施，公司已使用自筹资金投入了部分募集资金投资项目。截至 2023 年 9 月 30 日，公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目的实际投资金额为人民币 487,954,203.67 元(不含以自筹资金预先支付的发行费)，其中长沙研发基地建设项目 88,308,673.48 元，IT 基础架构项目 399,645,530.19 元，以自筹资金预先支付发行费用 3,879,183.36 元，上述合计 491,833,387.03 元；</p> <p>2023 年 10 月 24 日召开第三届董事会第七次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意使用向不特定对象发行可转换公司债券所募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金合计人民币 491,833,387.03 元。保荐机构中信建投证券股份有限公司进行了核查，对公司本次募集资金置换已预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的事项无异议。</p> <p>于 2023 年 12 月 26 日，公司已完成募集资金置换。</p>   |
| 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况  | 不适用   |
| 项目实施出现募集资金结余的金额及原因 | <p>适用</p> <p>2022 年 4 月 19 日，公司第二届董事会第三十七次会议审议通过了《关于部分募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》。公司 2020 年度向特定对象发行股票募集资金投资项目中的云化项目已建设完毕并已达到预定可使用状态，为合理配置资金、提高募集资金使用效率，经充分考虑公司的财务状况和经营情况等因素，公司决定将云化项目结项并将节余募集资金（含利息收入）永久性补充流动资金。在募集资金投资项目实施过程中，公司遵守募集资金使用的有关规定，对募投项目实施进行严格管理，优化项目环节、合理调度和配置资源，在保证募投项目顺利完工的同时节省了部分募集资金投入，合计节余募集资金人民币 12,061,302.15 元。</p> <p>2024 年 4 月 24 日，公司第三届董事会第十五次会议审议通过了《关于部分募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》。公司 2020 年向特定对象发行股票募集资金投资项目中的网安基地项目已建设完毕并已达到预定可使用状态，为合理配置资金、提高募集资金使用效率，经充分考虑公司的财务状况和经营情况等因素，公司决定将网安基地项目结项并将节余募集资金（含利息收入）永久性补充流动资金。在募集资金投资项目实施过程中，公司遵守募集资金使用的有关规定，对募投项目实施进行严格管理，优化项目环节、合理调度和配置资源，在保证募投项目顺利完工的同时节省了部分募集资金投入，合计节余募集资金人民币 49,792,239.12 元。2024 年 4 月 29 日，公司将该部分节余资金转入公司基本账户，账户剩余 153,333,667.66 元继续用于后续的尾款支付。</p> <p>2025 年 12 月 25 日，公司第三届董事会第三十五次会议审议通过了《关于使用节余募集资金永久补充流动资金并注销部分募集资金专户的议案》。鉴于公司网安基地项目已结项，为合理使用募集资金、提高募集资金使用效率，公司决定将该项目节</p> |

|                      |   |
|----------------------|---|
|                      | 余募集资金永久性补充流动资金。2025 年 12 月 30 日，公司将网安基地项目募集专户节余资金 48,545,462.45 元全额转入公司基本银行账户，并于当日完成该募集资金专户的注销手续。     |
| 尚未使用的募集资金用途及去向       | 截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚未使用的募集资金存放于募集资金专户，余额为人民币 328,555,829.60 元（含募集资金利息收入扣除手续费的净额），将继续用于投入公司承诺的募投项目。 |
| 募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况 | 不适用   |

### 3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况

### 4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

#### （1）保荐人核查意见

经核查，保荐人中信建投证券股份有限公司认为：公司 2025 年度募集资金存放、管理和使用符合《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规的相关规定。公司对募集资金进行了专户存储和专项使用，不存在募集资金管理违规的情形，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况。保荐人对公司 2025 年度募集资金存放、管理和使用情况无异议。

#### （2）审计机构鉴证意见

经鉴证，安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）认为：深信服科技股份有限公司的募集资金专项报告在所有重大方面按照《上市公司募集资金监管规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》及相关格式指南编制，如实反映了 2025 年度深信服科技股份有限公司募集资金存放与实际使用情况。

## 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

| 序号 | 公告名称                               | 公告编号   |
|----|------------------------------------|--|
| 1  | 《关于回购公司股份方案的公告》                    | 2025-009   |
| 2  | 《关于回购股份进展情况的公告》                    | 2025-013、2025-017、2025-028、2025-039、2025-042、2025-048、2025-050、2025-059、2025-066、2025-070、2025-077 |
| 3  | 《关于完成工商变更登记的公告》                    | 2025-015   |
| 4  | 《关于债券持有人持有可转换公司债券比例变动达 10%的公告》     | 2025-018   |
| 5  | 《关于调整募集资金投资项目实施期限的公告》              | 2025-034、2025-063  |
| 6  | 《关于不向下修正信服转债转股价格的公告》               | 2025-038   |
| 7  | 《关于信服转债转股价格调整的公告》                  | 2025-045、2025-074  |
| 8  | 《关于注销部分回购股份暨减少注册资本的公告》             | 2025-058   |
| 9  | 《关于变更注册资本并修订〈公司章程〉及其附件的公告》         | 2025-062   |
| 10 | 《关于变更注册资本、公司类型并修订〈公司章程〉及其附件的公告》    | 2025-079   |
| 11 | 《关于使用节余募集资金永久补充流动资金并注销部分募集资金专户的公告》 | 2025-084   |

### 12、关于收到中国电信股份有限公司现金分红的情况

公司于 2025 年 6 月 11 日收到中国电信派发的 2024 年度现金红利 4,723,278.21 元（含税）；于 2025 年 9 月 4 日收到中国电信派发的 2025 年半年度现金红利 9,232,556.76 元（含税）。

### 13、关于提前赎回“信服转债”的事项

自 2026 年 1 月 12 日至 2 月 11 日，公司股票已出现连续 30 个交易日中 15 个交易日的收盘价格不低于“信服转债”当期转股价格 110.93 元/股的 130%（即 144.21 元/股），触发“信服转债”有条件赎回条款。公司于 2026 年 2 月 11 日召开第三届董事会第三十六次会议，审议通过了《关于提前赎回“信服转债”的议案》，公司董事会决定行使“信服转债”的提前赎回权利，具体详见公司《关于提前赎回“信服转债”的公告》（公告编号：2026-008）。

2026 年 2 月 12 日至 3 月 16 日期间，公司每个交易日披露一次赎回提示性公告。截至赎回登记日（2026 年 3 月 16 日）收市后，公司对尚未转股的 17,376 张“信服转债”全部赎回，共支付赎回款 1,746,461.76 元（不含手续费）。本次赎回为全部赎回，赎回完成后，将无“信服转债”继续流通或交易。自 2026 年 3 月 25 日起，公司发行的“信服转债”（债券代码：123210）在深圳证券交易所摘牌，具体详见公司《关于“信服转债”赎回结果的公告》（公告编号：2026-027）、《关于“信服转债”摘牌的公告》（公告编号：2026-028）。

### 新增的网络安全相关业务资质的情况

2025 年，公司资质方面，获得中国信息安全测评中心安全工程二级证书和风险评估二级证书、CNNVD 技术支撑单位（一级）、CNNVD 2025 年度漏洞一级贡献奖、2025 年度 CNNVD 协同软硬件优秀漏洞管理企业、2025 年度 CNNVD 优秀技术支撑单位证书、2024 年 CNVD 技术组支撑单位能力评价证书（第一名）。

产品资质方面，公司共有 55 款网络安全产品被列入《网络关键设备和网络安全专用产品目录》。

公司商用密码产品通过国家密码管理局许可生产、销售，报告期内，共有 67 款产品获得国家密码管理局商用密码检测中心颁发的商用密码产品认证证书。

报告期内，公司不存在相关资质证书因违反网络安全相关法律法规被吊销、收回或失去效力的情况，亦不存在因公司产品（服务）不符合强制性标准或未通过相关认证、检测、审查导致无法对外销售的情况。

网络安全行业受多个主管部门监管，如国家发改委、工业和信息化部、公安部、国家网信办、国家商用密码管理局、国家保密局等。报告期内，公司严格遵守各主管部门监管规定。

报告期内，公司不存在因网络安全相关业务经营活动涉嫌违法违规行为被行业主管部门要求自查，或被行业主管部门采取立案调查等行政措施的情况。

报告期内，公司不存在被行业主管部门依据网络安全相关法律法规给予行政处罚的情况。

公司高度重视质量管理体系、安全保障体系的建设，建立了完善的内部控制措施，以及面向公司全员的质量行为准则，覆盖产品研发、项目交付、服务运营、培训等整个周期。此外，公司设有专门的质量管理部负责公司的质量管理工作。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

|            | 本次变动前       |         | 本次变动增减（+，-） |    |       |            |            | 本次变动后       |         |
|------------|-------------|---------|-------------|----|-------|------------|------------|-------------|---------|
|            | 数量          | 比例      | 发行新股        | 送股 | 公积金转股 | 其他         | 小计         | 数量          | 比例      |
| 一、有限售条件股份  | 143,588,517 | 34.04%  | 0           | 0  | 0     | 0          |            | 143,588,517 | 34.14%  |
| 1、国家持股     | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          |            | 0           | 0.00%   |
| 2、国有法人持股   | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          |            | 0           | 0.00%   |
| 3、其他内资持股   | 143,588,517 | 34.04%  | 0           | 0  | 0     | 0          |            | 143,588,517 | 34.14%  |
| 其中：境内法人持股  | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          |            | 0           | 0.00%   |
| 境内自然人持股    | 143,588,517 | 34.04%  | 0           | 0  | 0     | 0          |            | 143,588,517 | 34.14%  |
| 4、外资持股     | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          |            | 0           | 0.00%   |
| 其中：境外法人持股  | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          |            | 0           | 0.00%   |
| 境外自然人持股    | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          |            | 0           | 0.00%   |
| 二、无限售条件股份  | 278,273,943 | 65.96%  | 21,495      | 0  | 0     | -1,255,715 | -1,234,220 | 277,039,723 | 65.86%  |
| 1、人民币普通股   | 278,273,943 | 65.96%  | 21,495      | 0  | 0     | -1,255,715 | -1,234,220 | 277,039,723 | 65.86%  |
| 2、境内上市的外资股 | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          |            | 0           | 0.00%   |
| 3、境外上市的外资股 | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          |            | 0           | 0.00%   |
| 4、其他       | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          |            | 0           | 0.00%   |
| 三、股份总数     | 421,862,460 | 100.00% | 21,495      | 0  | 0     | -1,255,715 | -1,234,220 | 420,628,240 | 100.00% |

#### 股份变动的原因

(1) 报告期内，公司向 2022 年度激励计划之预留授予（第一批）激励对象归属股票 18,744 股，具体内容详见公司 2025 年 1 月 10 日在巨潮资讯网披露的《2022 年度激励计划预留授予（第一批）部分第二个归属期归属结果暨股份上市的公告》。

(2) 报告期内，公司共有 3,056 张“信服转债”完成转股，合计转成 2,751 股“深信服”股票，具体内容详见公司在巨潮资讯网披露的 2025 年各季度转股情况的公告。

(3) 报告期内，公司已完成 1,255,715 股回购股份的注销手续。

#### 股份变动的批准情况

(1) 公司 2022 年度限制性股票激励计划引起的公司股份变动批准情况，详见本报告“第四节 公司治理、环境和社会”之“十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况”。

(2) 经深圳证券交易所同意，公司发行的 121,475.60 万元可转债于 2023 年 8 月 18 日起在深圳证券交易所挂牌交易。公司本次发行的可转债自 2024 年 2 月 2 日起可转换为公司股票，本报告期内，公司可转债累计转股 2,751 股。

(3) 公司于 2025 年 8 月 20 日召开第三届董事会第三十次会议，于 2025 年 11 月 4 日召开 2025 年第一次临时股东会，审议通过了《关于注销部分回购股份暨减少注册资本的议案》，同意公司注销已回购的股份共计 1,255,715 股。

#### 股份变动的过户情况

(1) 公司 2022 年度激励计划中预留授予（第一批）部分第二期归属条件成就的激励对象合计 18,744 股限制性股票的归属登记事宜已于 2025 年 1 月 14 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成。

(2) 公司注销已回购股份 1,255,715 股的程序已于 2025 年 11 月 24 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成。

#### 股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

股份变动后，公司基本每股收益为 0.9313 元/股、稀释每股收益为 0.8977 元/股，若按照股份变动前的股份总数计算，则公司基本每股收益为 0.9311 元/股、稀释每股收益为 0.8975 元/股。

股份变动导致公司净资产增加，变动后归属于公司普通股股东的每股净资产为 23.05 元/股，若不考虑变动则归属于公司普通股股东的每股净资产为 22.98 元/股。

#### 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

| 股票及其衍生证券名称   | 发行日期             | 发行价格（或利率） | 发行数量   | 上市日期             | 获准上市交易数量 | 交易终止日期 | 披露索引   | 披露日期             |
|--|------------------|-----------|--------|------------------|----------|--------|--|------------------|
| 股票类  |                  |           |        |                  |          |        |  |                  |
| 向 2022 年激励计划预留授予（第一批）激励对象发行 A 股普通股   | 2025 年 01 月 13 日 | 51.05 元/股 | 18,744 | 2025 年 01 月 14 日 | 18,744   |        | 详见公司于巨潮资讯网披露的《深信服科技股份有限公司 2022 年度激励计划预留授予(第一批)部分第二个归属期归属结果暨股份上市的公告》（公告编号：2025-002） | 2025 年 01 月 10 日 |
| 可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类  |                  |           |        |                  |          |        |  |                  |
| 经深圳证券交易所同意，公司发行的 121,475.60 万元可转债于 2023 年 8 月 18 日起在深圳证券交易所挂牌交易。公司本次发行的可转债自 2024 年 2 月 2 日起可转换为公司股票，本报告期内，公司可转债累计转股 2,751 股。 |                  |           |        |                  |          |        |  |                  |
| 其他衍生证券类  |                  |           |        |                  |          |        |  |                  |
| 不适用  |                  |           |        |                  |          |        |  |                  |

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

2025 年 1 月 14 日，公司向符合归属条件的 2022 年度激励计划预留授予（第一批）部分激励对象归属 18,744 股股票，相关股票于当日上市流通。

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期内，公司股份总数及股东结构均发生了变化。股份总数及股东结构的变化情况见本节“一、股份变动情况”。资产和负债结构的变动情况详见本报告“第八节 财务报告”相关部分。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

| 报告期末普通股股东总数                          | 32,086   | 年度报告披露日前上一月末普通股股东总数 | 50,571     | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数 | 0            | 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数 | 0          | 持有特别表决权股份的股东总数 | 0 |
|--------------------------------------|--|---------------------|------------|-------------------|--------------|---------------------------|------------|----------------|---|
| 持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） |  |                     |            |                   |              |                           |            |                |   |
| 股东名称                                 | 股东性质   | 持股比例                | 报告期末持股数量   | 报告期内增减变动情况        | 持有有限售条件的股份数量 | 持有无限售条件的股份数量              | 质押、标记或冻结情况 |                |   |
|                                      |  |                     |            |                   |              |                           | 股份状态       | 数量             |   |
| 何朝曦                                  | 境内自然人  | 20.03%              | 84,240,000 | 0                 | 63,180,000   | 21,060,000                | 不适用        | 0              |   |
| 熊武                                   | 境内自然人  | 17.36%              | 73,008,000 | 0                 | 54,756,000   | 18,252,000                | 不适用        | 0              |   |
| 冯毅                                   | 境内自然人  | 8.01%               | 33,696,000 | 0                 | 25,272,000   | 8,424,000                 | 不适用        | 0              |   |
| 香港中央结算有限公司                           | 境外法人   | 2.95%               | 12,415,295 | 4,864,554         | 0            | 12,415,295                | 不适用        | 0              |   |
| 张开翼                                  | 境内自然人  | 1.45%               | 6,083,400  | -362,100          | 0            | 6,083,400                 | 不适用        | 0              |   |
| 交通银行股份有限公司－万家行业优选混合型证券投资基金（LOF）      | 其他   | 1.39%               | 5,833,333  | -4,166,730        | 0            | 5,833,333                 | 不适用        | 0              |   |
| 夏伟伟                                  | 境内自然人  | 1.26%               | 5,287,900  | -450,400          | 0            | 5,287,900                 | 不适用        | 0              |   |
| 中国工商银行股份有限公司－易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金    | 其他   | 1.08%               | 4,527,126  | -2,073,086        | 0            | 4,527,126                 | 不适用        | 0              |   |
| 中国农业银行股份有限公司－中证 500 交易型开放式指数证券投资基金   | 其他   | 0.89%               | 3,742,930  | 3,742,930         | 0            | 3,742,930                 | 不适用        | 0              |   |
| 邓文俊                                  | 境内自然人  | 0.79%               | 3,338,800  | -337,000          | 0            | 3,338,800                 | 不适用        | 0              |   |
| 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）     | 不适用  |                     |            |                   |              |                           |            |                |   |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                     | 何朝曦、熊武、冯毅互为一致行动人，并且为公司控股股东、实际控制人。除此之外，其他股东未告知公司彼此之间是否存在关联关系、是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。 |                     |            |                   |              |                           |            |                |   |
| 上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的              | 不适用  |                     |            |                   |              |                           |            |                |   |

| 说明   |  |        |            |
|--|--|--------|------------|
| 前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）                                 | 截至报告期末，公司回购专用证券账户持股数量为 3,892,632 股，持股比例为 0.93%，本应位列公司第 9 名股东，但依据交易所规定，回购专用证券账户不纳入前 10 名股东列示。 |        |            |
| 前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）                     |  |        |            |
| 股东名称   | 报告期末持有无限售条件股份数量  | 股份种类   |            |
|  |  | 股份种类   | 数量         |
| 何朝曦  | 21,060,000   | 人民币普通股 | 21,060,000 |
| 熊武   | 18,252,000   | 人民币普通股 | 18,252,000 |
| 香港中央结算有限公司   | 12,415,295   | 人民币普通股 | 12,415,295 |
| 冯毅   | 8,424,000  | 人民币普通股 | 8,424,000  |
| 张开翼  | 6,083,400  | 人民币普通股 | 6,083,400  |
| 交通银行股份有限公司一万家行业优选混合型证券投资基金（LOF）                          | 5,833,333  | 人民币普通股 | 5,833,333  |
| 夏伟伟  | 5,287,900  | 人民币普通股 | 5,287,900  |
| 中国工商银行股份有限公司一易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金                        | 4,527,126  | 人民币普通股 | 4,527,126  |
| 中国农业银行股份有限公司一中证 500 交易型开放式指数证券投资基金                       | 3,742,930  | 人民币普通股 | 3,742,930  |
| 邓文俊  | 3,338,800  | 人民币普通股 | 3,338,800  |
| 前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明 | 何朝曦、熊武、冯毅互为一致行动人，并且为公司控股股东、实际控制人。除此之外，其他股东未告知公司彼此之间是否存在关联关系、是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。       |        |            |
| 参与融资融券业务股东情况说明（如有）                                       | 公司股东夏伟伟除通过普通证券账户持有 5,277,100 股外，还通过中信建投证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 10,800 股，实际合计持有 5,287,900 股。   |        |            |

注：年度报告披露日前上一月末普通股股东总数指截至 2026 年 2 月底公司股东总户数

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

| 控股股东姓名                   | 国籍   | 是否取得其他国家或地区居留权 |
|--------------------------|--|----------------|
| 何朝曦                      | 中国   | 否              |
| 熊武                       | 中国   | 否              |
| 冯毅                       | 中国   | 否              |
| 主要职业及职务                  | 何朝曦任公司董事长、总经理；熊武任公司副董事长、副总经理；冯毅任公司董事、副总经理。 |                |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 不适用  |                |

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

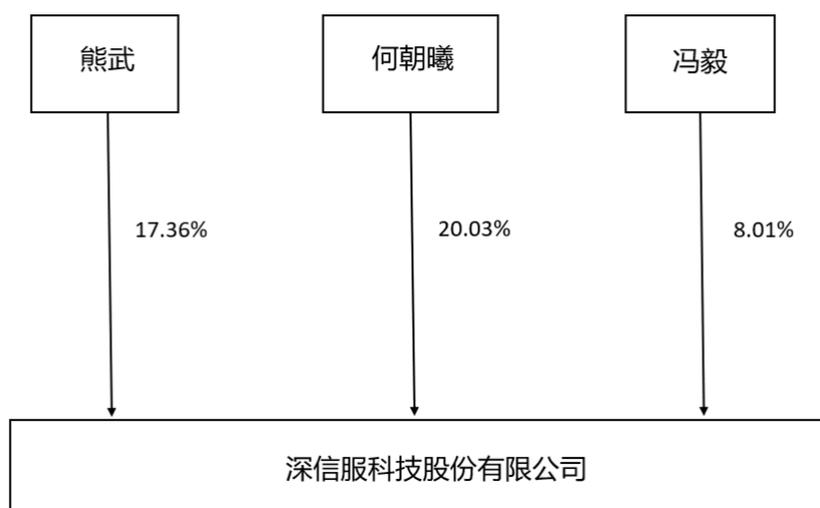
| 实际控制人姓名              | 与实际控制人关系                                   | 国籍 | 是否取得其他国家或地区居留权 |
|----------------------|--|----|----------------|
| 何朝曦                  | 本人   | 中国 | 否              |
| 熊武                   | 本人   | 中国 | 否              |
| 冯毅                   | 本人   | 中国 | 否              |
| 主要职业及职务              | 何朝曦任公司董事长、总经理；熊武任公司副董事长、副总经理；冯毅任公司董事、副总经理。 |    |                |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 不适用  |    |                |

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

#### 4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

#### 5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

#### 6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

| 方案披露时间     | 拟回购数量（万股）    | 占总股本的比例     | 拟回购金额（万元）     | 拟回购期间                 | 回购用途            | 已回购数量（股）  | 已回购数量占股权激励计划的标的股票的比例 |
|------------|--------------|-------------|---------------|-----------------------|-----------------|-----------|----------------------|
| 2022年3月18日 | 54.05-108.11 | 0.13%-0.26% | 10,000-20,000 | 2022年3月18日至2023年3月17日 | 实施员工持股计划或股权激励计划 | 1,255,715 | 0.00%                |
| 2024年2月1日  | 100-200      | 0.24%-0.48% | 10,000-20,000 | 2024年1月31日至2025年1月30日 |                 | 3,527,732 | 0.00%                |
| 2025年1月15日 | 125-250      | 0.30%-0.59% | 10,000-20,000 | 2025年1月15日至2026年1月14日 |                 | 364,900   | 0.00%                |

注：

截至 2023 年 3 月 1 日，公司上表中第一轮回购方案已实施完毕，累计回购公司股份 1,255,715 股，最高成交价为 114.29 元/股，最低成交价为 80.76 元/股，成交总金额为人民币 130,912,654.44 元（不含交易费

用)。公司于 2025 年 8 月 20 日召开第三届董事会第三十次会议，于 2025 年 11 月 4 日召开 2025 年第一次临时股东会，审议通过了《关于注销部分回购股份暨减少注册资本的议案》，同意公司注销上述已回购的股份共计 1,255,715 股，并相应减少公司注册资本。经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，公司此次回购股份注销事宜已于 2025 年 11 月 24 日办理完成。

截至 2024 年 4 月 11 日，公司第二轮回购股份方案已实施完毕，累计回购公司股份 3,527,732 股，最高成交价为 60.00 元/股，最低成交价为 48.75 元/股，成交总金额为人民币 199,828,862.63 元（不含交易费用）。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司第三轮回购方案合计已回购 364,900 股股票，最高成交价为 55.00 元/股，最低成交价为 54.22 元/股，成交总金额为人民币 19,938,676.00 元（不含交易费用）。

综上，截至 2025 年 12 月 31 日，公司累计已回购公司股票 5,148,347 股，合计成交总金额为 350,680,193.07 元（不含交易费用）。其中，已注销 1,255,715 股，回购账户剩余股票数量为 3,892,632 股，占总股本比例为 0.93%。

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

## 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

### 一、企业债券

适用 不适用  
报告期公司不存在企业债券。

### 二、公司债券

适用 不适用  
报告期公司不存在公司债券。

### 三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用  
报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

### 四、可转换公司债券

适用 不适用

#### 1、可转债发行情况

经中国证监会《关于同意深信服科技股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可〔2023〕1428号）同意注册，公司于2023年7月27日向不特定对象发行1,214.7560万张可转换公司债券，每张面值100元，发行总额为121,475.60万元，票面利率分别为：第一年为0.30%、第二年为0.40%、第三年为0.80%、第四年为1.50%、第五年为1.80%、第六年为2.00%。经深圳证券交易所同意，公司可转债自2023年8月18日起在深圳证券交易所挂牌交易，债券简称“信服转债”，债券代码“123210”，转股期限为2024年2月2日至2029年7月26日。

## 2、报告期转债担保人及前十名持有人情况

| 可转换公司债券名称               |  | 信服转债     |                |                |             |
|-------------------------|--|----------|----------------|----------------|-------------|
| 期末转债持有人数                |  | 3,666    |                |                |             |
| 本公司转债的担保人               |  | 无        |                |                |             |
| 担保人盈利能力、资产状况和信用状况重大变化情况 |  | 不适用      |                |                |             |
| 前十名转债持有人情况如下：           |  |          |                |                |             |
| 序号                      | 可转债持有人名称                               | 可转债持有人性质 | 报告期末持有可转债数量（张） | 报告期末持有可转债金额（元） | 报告期末持有可转债占比 |
| 1                       | 招商银行股份有限公司—华宝可转债债券型证券投资基金              | 其他       | 942,930        | 94,293,000.00  | 7.76%       |
| 2                       | 招商银行股份有限公司—博时中证可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金 | 其他       | 835,689        | 83,568,900.00  | 6.88%       |
| 3                       | 中国光大银行股份有限公司—招商安本增利债券型证券投资基金           | 其他       | 711,315        | 71,131,500.00  | 5.86%       |
| 4                       | 中国工商银行股份有限公司—财通收益增强债券型证券投资基金           | 其他       | 560,000        | 56,000,000.00  | 4.61%       |
| 5                       | 中国工商银行—诺安平衡证券投资基金                      | 其他       | 489,155        | 48,915,500.00  | 4.03%       |
| 6                       | 广发银行股份有限公司—国寿安保安吉纯债半年定期开放债券型发起式证券投资基金  | 其他       | 479,839        | 47,983,900.00  | 3.95%       |
| 7                       | 国元证券股份有限公司                             | 国有法人     | 337,504        | 33,750,400.00  | 2.78%       |
| 8                       | 国泰金色年华稳定类固定收益型养老金产品—中国农业银行股份有限公司       | 其他       | 301,473        | 30,147,300.00  | 2.48%       |
| 9                       | 中国民生银行股份有限公司—招商添瑞 1 年定期开放债券型发起式证券投资基金  | 其他       | 288,620        | 28,862,000.00  | 2.38%       |
| 10                      | 基本养老保险基金一一三组合                          | 其他       | 200,000        | 20,000,000.00  | 1.65%       |

### 3、报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：元

| 可转换公司债券名称 | 本次变动前            | 本次变动增减     |      |      | 本次变动后            |
|-----------|------------------|------------|------|------|------------------|
|           |                  | 转股         | 赎回   | 回售   |                  |
| 信服转债      | 1,214,666,800.00 | 305,600.00 | 0.00 | 0.00 | 1,214,361,200.00 |

### 4、累计转股情况

适用 不适用

| 可转换公司债券名称 | 转股起止日期               | 发行总量(张)    | 发行总金额(元)         | 累计转股金额(元)  | 累计转股数(股) | 转股数量占转股开始日前公司已发行股份总额的比例 | 尚未转股金额(元)        | 未转股金额占发行总金额的比例 |
|-----------|----------------------|------------|------------------|------------|----------|-------------------------|------------------|----------------|
| 信服转债      | 2024年2月2日至2029年7月26日 | 12,147,560 | 1,214,756,000.00 | 394,800.00 | 3,529    | 0.0008%                 | 1,214,361,200.00 | 99.97%         |

### 5、转股价格历次调整、修正情况

| 可转换公司债券名称 | 转股价格调整日     | 调整后转股价格(元) | 披露时间        | 转股价格调整说明   | 截至本报告期末最新转股价格(元) |
|-----------|-------------|------------|-------------|--|------------------|
| 信服转债      | 2023年12月26日 | 111.32     | 2023年12月22日 | 因公司向激励对象增发新股，信服转债转股价格依据《公司向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》约定的调整方式进行调整         | 110.93           |
|           | 2024年01月17日 | 111.31     | 2024年01月16日 |  |                  |
|           | 2024年06月05日 | 111.26     | 2024年05月29日 | 因公司向全体股东派发2023年度现金红利，信服转债转股价格依据《公司向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》约定的调整方式进行调整 |                  |
|           | 2024年11月06日 | 111.24     | 2024年11月05日 | 因公司向激励对象增发新股，信服转债转股价格依据《公司向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》约定的调整方式进行调整         |                  |
|           | 2024年12月25日 | 110.97     | 2024年12月23日 |  |                  |
|           | 2025年06月13日 | 110.91     | 2025年06月05日 | 因公司向全体股东派发2024年度现金红利，信服转债转股价格依据《公司向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》约定的调整方式进行调整 |                  |
|           | 2025年11月26日 | 110.93     | 2025年11月25日 | 因公司注销部分回购股票，信服转债转股价格依据《公司向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》约定的调整方式进行调整          |                  |

### 6、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

截至报告期末公司的资产负债率、利息保障倍数、贷款偿还率、利息偿付率等相关指标详见“第七节 债券相关情况”之“八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标”。

此外，根据中证鹏元资信评估股份有限公司于 2025 年 6 月 25 日出具的《深信服科技股份有限公司相关债券 2025 年跟踪评级报告》（中鹏信评【2025】跟踪第【420】号 01），公司主体信用等级为 AA，评级展望为稳定，信服转债的信用等级为 AA。本报告期内可转债资信评级状况未发生变化。

公司经营稳健，现金流情况较好，负债结构合理，能够按期支付到期债务。

## 五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

## 六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

## 七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

## 八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

| 项目            | 本报告期末     | 上年末      | 本报告期末比上年末增减 |
|---------------|-----------|----------|-------------|
| 流动比率          | 1.89      | 1.63     | 15.95%      |
| 资产负债率         | 41.76%    | 39.77%   | 1.99%       |
| 速动比率          | 1.72      | 1.55     | 10.97%      |
|               | 本报告期      | 上年同期     | 本报告期比上年同期增减 |
| 扣除非经常性损益后净利润  | 30,448.47 | 7,681.57 | 296.38%     |
| EBITDA 全部债务比  | 9.87%     | 9.21%    | 0.66%       |
| 利息保障倍数        | 8.87      | 3.80     | 133.42%     |
| 现金利息保障倍数      | 215.78    | 28.41    | 659.52%     |
| EBITDA 利息保障倍数 | 14.2      | 7.64     | 85.86%      |
| 贷款偿还率         | 100.00%   | 100.00%  | 0.00%       |
| 利息偿付率         | 100.00%   | 100.00%  | 0.00%       |

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

|          |                              |
|----------|------------------------------|
| 审计意见类型   | 标准的无保留意见                     |
| 审计报告签署日期 | 2026 年 03 月 30 日             |
| 审计机构名称   | 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）           |
| 审计报告文号   | 安永华明（2026）审字第 70033240 H01 号 |
| 注册会计师姓名  | 廖文佳、邓娜                       |

审计报告正文

深信服科技股份有限公司全体股东：

### 一、审计意见

我们审计了深信服科技股份有限公司的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的深信服科技股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了深信服科技股份有限公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于深信服科技股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

| 关键审计事项：   | 该事项在审计中是如何应对：  |
|---|--|
| <b>收入确认</b>   |  |
| 深信服科技股份有限公司 2025 年合并财务报表确认的主营业务收入为人民币 8,041,573,958.46 元。深信服科技股份有限公司与客户签订的收入合同通常包括销售标准化软件产品、硬件设备以及相关的升级售后服务等多项商品和服务承诺。<br><br>在判断这些商品或服务承诺是否构成单项履约义务时，管理层考虑这些商品或服务是否可以明确区分。 | 针对该关键审计事项，我们执行的审计程序主要包括：<br><br>1) 了解及评估管理层在收入确认流程中的关键内部控制设计和执行的有效性；<br><br>2) 抽样检查深信服科技股份有限公司与各经销商渠道客户以及直销客户签订的销售合同样本，分析评估深信服科技股份有限公司收入确认的会计政策； |

|   |   |
|---|---|
| <p>对于可以明确区分的单项履约义务，在合同开始日，管理层按照各单项履约义务所承诺商品及服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务并根据各单项履约义务的履约情况确认收入。</p> <p>由于在收入确认中涉及到以上的判断和估计，并且销售收入金额重大，客户数量众多，我们将收入确认作为关键审计事项。</p> <p>请参阅财务报表附注五、28“收入”，附注五、34“其他重要的会计政策和会计估计”和”及附注七、42“营业收入和营业成本”。</p> | <p>3) 对于交易价格的分摊，评估管理层对单项履约义务单独售价的计算方法，对模型中使用的主要参数进行检查，并抽取样本对单独售价的金额进行重新计算；</p> <p>4) 对销售收入实施分析性复核程序，分析其合理性；</p> <p>5) 抽取部分客户向其发送询证函以核实年度应收账款余额；</p> <p>6) 抽取样本对销售收入确认执行细节测试，检查相关的支持性文件，包括销售合同、订单、物流信息、销售发票及收款凭证等；</p> <p>7) 针对资产负债表日前后确认的销售收入抽样检查核对至物流信息及合同中的服务起始时间等支持性文件，以评估销售收入是否在恰当的期间确认并检查资产负债日后是否存在重大销售退回；</p> <p>8) 复核与主营业务收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。</p> |
|---|---|

## 四、其他信息

深信服科技股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估深信服科技股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督深信服科技股份有限公司的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对深信服科技股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致深信服科技股份有限公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就深信服科技股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本年财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：深信服科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

| 项目        | 期末余额             | 期初余额             |
|-----------|------------------|------------------|
| 流动资产：     |                  |                  |
| 货币资金      | 535,171,275.29   | 525,277,088.65   |
| 结算备付金     |                  |                  |
| 拆出资金      |                  |                  |
| 交易性金融资产   | 1,932,136,025.04 | 2,115,963,473.75 |
| 衍生金融资产    |                  |                  |
| 应收票据      | 202,415,022.67   | 99,403,787.05    |
| 应收账款      | 581,020,750.31   | 726,530,266.12   |
| 应收款项融资    |                  |                  |
| 预付款项      | 33,905,869.89    | 28,264,496.04    |
| 应收保费      |                  |                  |
| 应收分保账款    |                  |                  |
| 应收分保合同准备金 |                  |                  |
| 其他应收款     | 21,377,849.80    | 26,254,347.32    |
| 其中：应收利息   |                  |                  |
| 应收股利      |                  |                  |
| 买入返售金融资产  |                  |                  |
| 存货        | 860,842,868.48   | 340,337,254.55   |
| 其中：数据资源   |                  |                  |

|             |                   |                   |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 合同资产        |                   |                   |
| 持有待售资产      |                   |                   |
| 一年内到期的非流动资产 | 3,919,487,820.12  | 2,025,697,827.14  |
| 其他流动资产      | 1,263,773,477.42  | 1,016,354,379.68  |
| 流动资产合计      | 9,350,130,959.02  | 6,904,082,920.30  |
| 非流动资产：      |                   |                   |
| 发放贷款和垫款     |                   |                   |
| 债权投资        |                   |                   |
| 其他债权投资      |                   |                   |
| 长期应收款       | 83,592,282.73     | 132,450,217.32    |
| 长期股权投资      | 485,653,088.46    | 473,520,460.82    |
| 其他权益工具投资    | 320,999,490.00    | 518,837,142.00    |
| 其他非流动金融资产   | 73,398,868.31     | 78,840,629.72     |
| 投资性房地产      |                   |                   |
| 固定资产        | 734,288,716.08    | 837,142,964.92    |
| 在建工程        | 336,859,663.54    | 292,413,282.27    |
| 生产性生物资产     |                   |                   |
| 油气资产        |                   |                   |
| 使用权资产       | 83,095,634.82     | 98,096,387.95     |
| 无形资产        | 258,847,766.12    | 266,711,808.71    |
| 其中：数据资源     |                   |                   |
| 开发支出        |                   |                   |
| 其中：数据资源     |                   |                   |
| 商誉          |                   |                   |
| 长期待摊费用      | 13,298,575.36     | 22,811,645.66     |
| 递延所得税资产     | 107,918,347.56    | 22,885,206.09     |
| 其他非流动资产     | 4,800,365,649.67  | 5,574,624,837.39  |
| 非流动资产合计     | 7,298,318,082.65  | 8,318,334,582.85  |
| 资产总计        | 16,648,449,041.67 | 15,222,417,503.15 |
| 流动负债：       |                   |                   |
| 短期借款        |                   | 200,136,111.11    |
| 向中央银行借款     |                   |                   |
| 拆入资金        |                   |                   |
| 交易性金融负债     |                   |                   |
| 衍生金融负债      |                   |                   |
| 应付票据        | 685,869,606.40    | 426,682,798.87    |
| 应付账款        | 821,517,733.16    | 480,442,150.35    |
| 预收款项        |                   |                   |
| 合同负债        | 1,817,239,504.40  | 1,620,619,573.21  |
| 卖出回购金融资产款   |                   |                   |
| 吸收存款及同业存放   |                   |                   |
| 代理买卖证券款     |                   |                   |
| 代理承销证券款     |                   |                   |
| 应付职工薪酬      | 708,396,650.93    | 436,680,292.29    |
| 应交税费        | 213,686,891.65    | 235,785,452.86    |
| 其他应付款       | 528,310,027.06    | 667,791,419.32    |
| 其中：应付利息     |                   |                   |
| 应付股利        |                   |                   |
| 应付手续费及佣金    |                   |                   |

|               |                   |                   |
|---------------|-------------------|-------------------|
| 应付分保账款        |                   |                   |
| 持有待售负债        |                   |                   |
| 一年内到期的非流动负债   | 46,190,701.25     | 47,150,239.92     |
| 其他流动负债        | 116,001,759.35    | 112,411,911.65    |
| 流动负债合计        | 4,937,212,874.20  | 4,227,699,949.58  |
| 非流动负债：        |                   |                   |
| 保险合同准备金       |                   |                   |
| 长期借款          |                   |                   |
| 应付债券          | 1,191,688,892.38  | 1,155,413,934.37  |
| 其中：优先股        |                   |                   |
| 永续债           |                   |                   |
| 租赁负债          | 33,649,931.88     | 49,168,699.53     |
| 长期应付款         |                   |                   |
| 长期应付职工薪酬      |                   |                   |
| 预计负债          |                   |                   |
| 递延收益          | 15,686,851.01     | 49,677,527.01     |
| 递延所得税负债       | 1,030,011.71      | 840,525.83        |
| 其他非流动负债       | 772,820,816.40    | 571,521,362.99    |
| 非流动负债合计       | 2,014,876,503.38  | 1,826,622,049.73  |
| 负债合计          | 6,952,089,377.58  | 6,054,321,999.31  |
| 所有者权益：        |                   |                   |
| 股本            | 420,628,240.00    | 421,862,460.00    |
| 其他权益工具        | 103,822,860.11    | 103,848,987.65    |
| 其中：优先股        |                   |                   |
| 永续债           |                   |                   |
| 资本公积          | 5,477,242,562.49  | 5,394,797,391.17  |
| 减：库存股         | 219,930,543.00    | 330,988,538.16    |
| 其他综合收益        | 90,254,590.76     | 186,551,601.48    |
| 专项储备          |                   |                   |
| 盈余公积          | 210,931,230.00    | 210,931,230.00    |
| 一般风险准备        |                   |                   |
| 未分配利润         | 3,613,410,723.73  | 3,181,092,371.70  |
| 归属于母公司所有者权益合计 | 9,696,359,664.09  | 9,168,095,503.84  |
| 少数股东权益        |                   |                   |
| 所有者权益合计       | 9,696,359,664.09  | 9,168,095,503.84  |
| 负债和所有者权益总计    | 16,648,449,041.67 | 15,222,417,503.15 |

法定代表人：何朝曦

主管会计工作负责人：蒋文光

会计机构负责人：刘锋

## 2、母公司资产负债表

单位：元

| 项目      | 期末余额             | 期初余额             |
|---------|------------------|------------------|
| 流动资产：   |                  |                  |
| 货币资金    | 422,714,750.59   | 389,043,701.23   |
| 交易性金融资产 | 1,825,246,501.59 | 1,975,790,615.01 |
| 衍生金融资产  |                  |                  |
| 应收票据    | 177,785,038.05   | 87,174,170.35    |
| 应收账款    | 706,120,936.99   | 850,758,952.18   |
| 应收款项融资  |                  |                  |

|             |                   |                   |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 预付款项        | 28,147,542.01     | 22,426,028.97     |
| 其他应收款       | 385,364,609.23    | 226,400,832.75    |
| 其中：应收利息     |                   |                   |
| 应收股利        |                   |                   |
| 存货          | 803,564,001.20    | 270,980,175.04    |
| 其中：数据资源     |                   |                   |
| 合同资产        |                   |                   |
| 持有待售资产      |                   |                   |
| 一年内到期的非流动资产 | 3,725,142,710.24  | 1,876,624,669.12  |
| 其他流动资产      | 588,959,693.92    | 496,312,069.56    |
| 流动资产合计      | 8,663,045,783.82  | 6,195,511,214.21  |
| 非流动资产：      |                   |                   |
| 债权投资        |                   |                   |
| 其他债权投资      |                   |                   |
| 长期应收款       | 329,451,416.06    | 327,993,342.49    |
| 长期股权投资      | 1,058,030,500.26  | 1,017,446,345.56  |
| 其他权益工具投资    | 320,999,490.00    | 518,837,142.00    |
| 其他非流动金融资产   | 56,624,340.95     | 64,341,991.86     |
| 投资性房地产      |                   |                   |
| 固定资产        | 717,547,494.29    | 817,479,041.39    |
| 在建工程        |                   |                   |
| 生产性生物资产     |                   |                   |
| 油气资产        |                   |                   |
| 使用权资产       | 38,205,708.76     | 37,152,350.67     |
| 无形资产        | 235,974,889.29    | 244,100,355.97    |
| 其中：数据资源     |                   |                   |
| 开发支出        |                   |                   |
| 其中：数据资源     |                   |                   |
| 商誉          |                   |                   |
| 长期待摊费用      | 9,636,156.45      | 21,022,231.49     |
| 递延所得税资产     | 107,918,347.56    | 22,885,206.09     |
| 其他非流动资产     | 4,647,975,632.90  | 5,394,327,825.85  |
| 非流动资产合计     | 7,522,363,976.52  | 8,465,585,833.37  |
| 资产总计        | 16,185,409,760.34 | 14,661,097,047.58 |
| 流动负债：       |                   |                   |
| 短期借款        |                   | 200,136,111.11    |
| 交易性金融负债     |                   |                   |
| 衍生金融负债      |                   |                   |
| 应付票据        | 685,869,606.40    | 426,682,798.87    |
| 应付账款        | 777,764,031.06    | 440,911,937.91    |
| 预收款项        |                   |                   |
| 合同负债        | 1,420,288,037.31  | 1,254,181,039.73  |
| 应付职工薪酬      | 604,996,566.60    | 364,849,036.07    |
| 应交税费        | 190,924,432.84    | 215,179,490.81    |
| 其他应付款       | 450,934,332.66    | 591,110,239.20    |
| 其中：应付利息     |                   |                   |
| 应付股利        |                   |                   |
| 持有待售负债      |                   |                   |
| 一年内到期的非流动负债 | 23,711,588.84     | 25,984,732.03     |

|            |                   |                   |
|------------|-------------------|-------------------|
| 其他流动负债     | 105,678,423.96    | 101,166,884.03    |
| 流动负债合计     | 4,260,167,019.67  | 3,620,202,269.76  |
| 非流动负债：     |                   |                   |
| 长期借款       |                   |                   |
| 应付债券       | 1,191,688,892.38  | 1,155,413,934.37  |
| 其中：优先股     |                   |                   |
| 永续债        |                   |                   |
| 租赁负债       | 16,012,832.28     | 11,798,217.48     |
| 长期应付款      |                   |                   |
| 长期应付职工薪酬   |                   |                   |
| 预计负债       |                   |                   |
| 递延收益       | 14,261,473.51     | 47,677,527.01     |
| 递延所得税负债    |                   |                   |
| 其他非流动负债    | 532,600,306.24    | 377,160,802.32    |
| 非流动负债合计    | 1,754,563,504.41  | 1,592,050,481.18  |
| 负债合计       | 6,014,730,524.08  | 5,212,252,750.94  |
| 所有者权益：     |                   |                   |
| 股本         | 420,628,240.00    | 421,862,460.00    |
| 其他权益工具     | 103,822,860.11    | 103,848,987.65    |
| 其中：优先股     |                   |                   |
| 永续债        |                   |                   |
| 资本公积       | 5,342,219,043.90  | 5,261,230,969.23  |
| 减：库存股      | 219,930,543.00    | 330,988,538.16    |
| 其他综合收益     | 76,657,735.35     | 164,310,405.15    |
| 专项储备       |                   |                   |
| 盈余公积       | 210,931,230.00    | 210,931,230.00    |
| 未分配利润      | 4,236,350,669.90  | 3,617,648,782.77  |
| 所有者权益合计    | 10,170,679,236.26 | 9,448,844,296.64  |
| 负债和所有者权益总计 | 16,185,409,760.34 | 14,661,097,047.58 |

### 3、合并利润表

单位：元

| 项目            | 2025 年度          | 2024 年度          |
|---------------|------------------|------------------|
| 一、营业总收入       | 8,043,025,023.50 | 7,519,756,366.23 |
| 其中：营业收入       | 8,043,025,023.50 | 7,519,756,366.23 |
| 利息收入          |                  |                  |
| 已赚保费          |                  |                  |
| 手续费及佣金收入      |                  |                  |
| 二、营业总成本       | 8,084,608,180.40 | 7,771,909,301.79 |
| 其中：营业成本       | 3,272,980,098.25 | 2,897,645,311.70 |
| 利息支出          |                  |                  |
| 手续费及佣金支出      |                  |                  |
| 退保金           |                  |                  |
| 赔付支出净额        |                  |                  |
| 提取保险责任合同准备金净额 |                  |                  |
| 保单红利支出        |                  |                  |
| 分保费用          |                  |                  |
| 税金及附加         | 69,769,004.11    | 66,380,637.55    |
| 销售费用          | 2,553,073,740.50 | 2,506,620,677.43 |

|                       |                  |                  |
|-----------------------|------------------|------------------|
| 管理费用                  | 340,123,554.92   | 381,546,766.89   |
| 研发费用                  | 2,055,107,212.03 | 2,117,868,277.71 |
| 财务费用                  | -206,445,429.41  | -198,152,369.49  |
| 其中：利息费用               | 48,308,994.49    | 73,032,880.23    |
| 利息收入                  | 270,871,029.84   | 286,297,248.25   |
| 加：其他收益                | 351,220,864.34   | 350,404,288.06   |
| 投资收益（损失以“-”号填列）       | 54,186,340.74    | 111,804,320.60   |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益    | 21,268,493.18    | 26,325,700.34    |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益    |                  |                  |
| 汇兑收益（损失以“-”号填列）       |                  |                  |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列）    |                  |                  |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列）   | -5,674,388.45    | 5,215,603.65     |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）     | 7,600,709.29     | 17,071,335.07    |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）     | -2,801,483.81    | -21,217,537.50   |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）     | 4,694,858.43     | 148,393.76       |
| 三、营业利润（亏损以“-”号填列）     | 367,643,743.64   | 211,273,468.08   |
| 加：营业外收入               | 17,254,321.16    | 4,485,400.54     |
| 减：营业外支出               | 4,589,425.39     | 11,414,837.60    |
| 四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）   | 380,308,639.41   | 204,344,031.02   |
| 减：所得税费用               | -12,483,315.03   | 7,647,109.02     |
| 五、净利润（净亏损以“-”号填列）     | 392,791,954.44   | 196,696,922.00   |
| （一）按经营持续性分类           |                  |                  |
| 1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） | 392,791,954.44   | 196,696,922.00   |
| 2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列） |                  |                  |
| （二）按所有权归属分类           |                  |                  |
| 1.归属于母公司股东的净利润        | 392,791,954.44   | 196,868,907.52   |
| 2.少数股东损益              |                  | -171,985.52      |
| 六、其他综合收益的税后净额         | -30,516,439.96   | 173,983,404.87   |
| 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额  | -30,516,439.96   | 173,983,404.87   |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益    | -21,872,099.04   | 168,449,952.67   |
| 1.重新计量设定受益计划变动额       |                  |                  |
| 2.权益法下不能转损益的其他综合收益    |                  |                  |
| 3.其他权益工具投资公允价值变动      | -21,872,099.04   | 168,449,952.67   |
| 4.企业自身信用风险公允价值变动      |                  |                  |
| 5.其他                  |                  |                  |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益     | -8,644,340.92    | 5,533,452.20     |
| 1.权益法下可转损益的其他综合收益     |                  |                  |
| 2.其他债权投资公允价值变动        |                  |                  |
| 3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额  |                  |                  |
| 4.其他债权投资信用减值准备        |                  |                  |
| 5.现金流量套期储备            |                  |                  |
| 6.外币财务报表折算差额          | -8,644,340.92    | 5,533,452.20     |
| 7.其他                  |                  |                  |
| 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额   |                  |                  |
| 七、综合收益总额              | 362,275,514.48   | 370,680,326.87   |
| 归属于母公司所有者的综合收益总额      | 362,275,514.48   | 370,852,312.39   |
| 归属于少数股东的综合收益总额        |                  | -171,985.52      |
| 八、每股收益：               |                  |                  |
| （一）基本每股收益             | 0.93             | 0.47             |

|            |      |      |
|------------|------|------|
| (二) 稀释每股收益 | 0.90 | 0.47 |
|------------|------|------|

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：何朝曦

主管会计工作负责人：蒋文光

会计机构负责人：刘锋

#### 4、母公司利润表

单位：元

| 项目                            | 2025 年度          | 2024 年度          |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| 一、营业收入                        | 7,199,432,014.54 | 6,718,954,263.89 |
| 减：营业成本                        | 2,993,601,222.65 | 2,639,034,904.69 |
| 税金及附加                         | 61,585,701.90    | 60,502,342.15    |
| 销售费用                          | 1,960,732,983.20 | 1,924,030,540.57 |
| 管理费用                          | 298,454,394.74   | 328,767,589.67   |
| 研发费用                          | 1,895,271,793.09 | 1,929,865,891.06 |
| 财务费用                          | -188,652,990.30  | -181,758,617.76  |
| 其中：利息费用                       | 46,000,153.78    | 69,143,894.53    |
| 利息收入                          | 248,293,481.56   | 259,733,849.46   |
| 加：其他收益                        | 326,829,858.62   | 322,898,504.59   |
| 投资收益（损失以“-”号填列）               | 38,377,260.55    | 75,414,691.72    |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益            | 7,079,700.97     | 21,936,822.13    |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列） |                  |                  |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列）            |                  |                  |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列）           | -8,261,764.33    | 5,660,876.23     |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）             | 11,091,198.25    | 16,960,483.24    |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）             | -2,419,883.42    | -17,243,845.34   |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）             | 4,578,054.32     | -118,438.88      |
| 二、营业利润（亏损以“-”号填列）             | 548,633,633.25   | 422,083,885.07   |
| 加：营业外收入                       | 15,700,713.73    | 3,932,174.67     |
| 减：营业外支出                       | 3,608,878.96     | 10,357,580.22    |
| 三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）           | 560,725,468.02   | 415,658,479.52   |
| 减：所得税费用                       | -18,450,021.52   | 2,852,858.59     |
| 四、净利润（净亏损以“-”号填列）             | 579,175,489.54   | 412,805,620.93   |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）        | 579,175,489.54   | 412,805,620.93   |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）        |                  |                  |
| 五、其他综合收益的税后净额                 | -21,872,099.04   | 168,449,952.67   |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益            | -21,872,099.04   | 168,449,952.67   |
| 1.重新计量设定受益计划变动额               |                  |                  |
| 2.权益法下不能转损益的其他综合收益            |                  |                  |
| 3.其他权益工具投资公允价值变动              | -21,872,099.04   | 168,449,952.67   |
| 4.企业自身信用风险公允价值变动              |                  |                  |
| 5.其他                          |                  |                  |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益             |                  |                  |
| 1.权益法下可转损益的其他综合收益             |                  |                  |
| 2.其他债权投资公允价值变动                |                  |                  |
| 3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额          |                  |                  |
| 4.其他债权投资信用减值准备                |                  |                  |
| 5.现金流量套期储备                    |                  |                  |
| 6.外币财务报表折算差额                  |                  |                  |
| 7.其他                          |                  |                  |

|           |                |                |
|-----------|----------------|----------------|
| 六、综合收益总额  | 557,303,390.50 | 581,255,573.60 |
| 七、每股收益：   |                |                |
| （一）基本每股收益 |                |                |
| （二）稀释每股收益 |                |                |

## 5、合并现金流量表

单位：元

| 项目                        | 2025 年度           | 2024 年度           |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量：            |                   |                   |
| 销售商品、提供劳务收到的现金            | 9,439,923,110.73  | 8,849,416,213.44  |
| 客户存款和同业存放款项净增加额           |                   |                   |
| 向中央银行借款净增加额               |                   |                   |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额           |                   |                   |
| 收到原保险合同保费取得的现金            |                   |                   |
| 收到再保业务现金净额                |                   |                   |
| 保户储金及投资款净增加额              |                   |                   |
| 收取利息、手续费及佣金的现金            |                   |                   |
| 拆入资金净增加额                  |                   |                   |
| 回购业务资金净增加额                |                   |                   |
| 代理买卖证券收到的现金净额             |                   |                   |
| 收到的税费返还                   | 316,134,585.66    | 343,546,715.51    |
| 收到其他与经营活动有关的现金            | 665,007,335.34    | 740,897,256.82    |
| 经营活动现金流入小计                | 10,421,065,031.73 | 9,933,860,185.77  |
| 购买商品、接受劳务支付的现金            | 2,701,042,064.21  | 2,429,758,596.56  |
| 客户贷款及垫款净增加额               |                   |                   |
| 存放中央银行和同业款项净增加额           |                   |                   |
| 支付原保险合同赔付款项的现金            |                   |                   |
| 拆出资金净增加额                  |                   |                   |
| 支付利息、手续费及佣金的现金            |                   |                   |
| 支付保单红利的现金                 |                   |                   |
| 支付给职工以及为职工支付的现金           | 3,943,600,410.35  | 4,040,090,627.33  |
| 支付的各项税费                   | 608,449,684.90    | 587,378,132.78    |
| 支付其他与经营活动有关的现金            | 1,825,960,894.70  | 2,064,695,252.05  |
| 经营活动现金流出小计                | 9,079,053,054.16  | 9,121,922,608.72  |
| 经营活动产生的现金流量净额             | 1,342,011,977.57  | 811,937,577.05    |
| 二、投资活动产生的现金流量：            |                   |                   |
| 收回投资收到的现金                 | 9,596,632,765.20  | 10,225,477,837.39 |
| 取得投资收益收到的现金               | 251,499,205.68    | 300,458,218.25    |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 4,847,169.48      | 2,193,272.94      |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       | 2,880,000.00      | -2,420,756.27     |
| 收到其他与投资活动有关的现金            |                   |                   |
| 投资活动现金流入小计                | 9,855,859,140.36  | 10,525,708,572.31 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   | 204,362,417.55    | 407,889,013.38    |
| 投资支付的现金                   | 10,640,095,828.72 | 10,287,745,056.86 |
| 质押贷款净增加额                  |                   |                   |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |                   |                   |
| 支付其他与投资活动有关的现金            |                   |                   |
| 投资活动现金流出小计                | 10,844,458,246.27 | 10,695,634,070.24 |
| 投资活动产生的现金流量净额             | -988,599,105.91   | -169,925,497.93   |

|                     |                 |                  |
|---------------------|-----------------|------------------|
| 三、筹资活动产生的现金流量：      |                 |                  |
| 吸收投资收到的现金           | 713,679.00      | 104,358,219.50   |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金 |                 |                  |
| 取得借款收到的现金           | 60,000,000.00   | 906,685,718.30   |
| 收到其他与筹资活动有关的现金      |                 |                  |
| 筹资活动现金流入小计          | 60,713,679.00   | 1,011,043,937.80 |
| 偿还债务支付的现金           | 260,000,000.00  | 1,531,675,718.30 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金   | 32,504,350.22   | 50,468,459.78    |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润 |                 |                  |
| 支付其他与筹资活动有关的现金      | 82,180,680.54   | 271,570,862.09   |
| 筹资活动现金流出小计          | 374,685,030.76  | 1,853,715,040.17 |
| 筹资活动产生的现金流量净额       | -313,971,351.76 | -842,671,102.37  |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响  | -2,401,022.73   | 93,934.66        |
| 五、现金及现金等价物净增加额      | 37,040,497.17   | -200,565,088.59  |
| 加：期初现金及现金等价物余额      | 459,147,478.77  | 659,712,567.36   |
| 六、期末现金及现金等价物余额      | 496,187,975.94  | 459,147,478.77   |

## 6、母公司现金流量表

单位：元

| 项目                        | 2025 年度          | 2024 年度          |
|---------------------------|------------------|------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量：            |                  |                  |
| 销售商品、提供劳务收到的现金            | 8,433,017,743.33 | 7,694,924,833.83 |
| 收到的税费返还                   | 286,861,901.26   | 317,834,092.95   |
| 收到其他与经营活动有关的现金            | 755,161,707.49   | 744,938,062.33   |
| 经营活动现金流入小计                | 9,475,041,352.08 | 8,757,696,989.11 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金            | 2,501,023,445.01 | 2,180,298,519.99 |
| 支付给职工以及为职工支付的现金           | 3,175,184,574.53 | 3,236,976,293.00 |
| 支付的各项税费                   | 549,650,989.77   | 526,458,506.62   |
| 支付其他与经营活动有关的现金            | 2,059,512,173.06 | 2,202,372,847.55 |
| 经营活动现金流出小计                | 8,285,371,182.37 | 8,146,106,167.16 |
| 经营活动产生的现金流量净额             | 1,189,670,169.71 | 611,590,821.95   |
| 二、投资活动产生的现金流量：            |                  |                  |
| 收回投资收到的现金                 | 8,428,243,435.95 | 9,140,638,729.84 |
| 取得投资收益收到的现金               | 213,570,968.25   | 272,448,435.69   |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 4,772,959.00     | 2,109,617.16     |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |                  |                  |
| 收到其他与投资活动有关的现金            |                  |                  |
| 投资活动现金流入小计                | 8,646,587,363.20 | 9,415,196,782.69 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   | 139,036,356.10   | 283,707,014.74   |
| 投资支付的现金                   | 9,341,837,825.00 | 9,232,182,017.90 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       | 13,521,000.00    | 83,802,750.00    |
| 支付其他与投资活动有关的现金            |                  |                  |
| 投资活动现金流出小计                | 9,494,395,181.10 | 9,599,691,782.64 |
| 投资活动产生的现金流量净额             | -847,807,817.90  | -184,494,999.95  |
| 三、筹资活动产生的现金流量：            |                  |                  |
| 吸收投资收到的现金                 | 713,679.00       | 104,358,219.50   |
| 取得借款收到的现金                 | 60,000,000.00    | 906,685,718.30   |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            |                  |                  |
| 筹资活动现金流入小计                | 60,713,679.00    | 1,011,043,937.80 |

|                    |                 |                  |
|--------------------|-----------------|------------------|
| 偿还债务支付的现金          | 260,000,000.00  | 1,360,000,000.00 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金  | 32,504,350.22   | 49,873,420.90    |
| 支付其他与筹资活动有关的现金     | 49,200,494.59   | 234,060,029.43   |
| 筹资活动现金流出小计         | 341,704,844.81  | 1,643,933,450.33 |
| 筹资活动产生的现金流量净额      | -280,991,165.81 | -632,889,512.53  |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | -25,542.54      | 199,716.62       |
| 五、现金及现金等价物净增加额     | 60,845,643.46   | -205,593,973.91  |
| 加：期初现金及现金等价物余额     | 324,419,933.75  | 530,013,907.66   |
| 六、期末现金及现金等价物余额     | 385,265,577.21  | 324,419,933.75   |

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

| 项目                    | 2025 年度        |             |        |                |                  |                |                |          |                |                            |                  |        |                  | 少数<br>股东<br>权益   | 所有者<br>权益合<br>计 |
|-----------------------|----------------|-------------|--------|----------------|------------------|----------------|----------------|----------|----------------|----------------------------|------------------|--------|------------------|------------------|-----------------|
|                       | 归属于母公司所有者权益    |             |        |                |                  |                |                |          |                |                            |                  |        |                  |                  |                 |
|                       | 股本             | 其他权益工具      |        |                | 资本公<br>积         | 减：库<br>存股      | 其他综<br>合收益     | 专项<br>储备 | 盈余公<br>积       | 一<br>般<br>风<br>险<br>准<br>备 | 未分配利<br>润        | 其<br>他 | 小计               |                  |                 |
|                       | 优<br>先<br>股    | 永<br>续<br>债 | 其<br>他 |                |                  |                |                |          |                |                            |                  |        |                  |                  |                 |
| 一、上年期末余额              | 421,862,460.00 |             |        | 103,848,987.65 | 5,394,797,391.17 | 330,988,538.16 | 186,551,601.48 |          | 210,931,230.00 |                            | 3,181,092,371.70 |        | 9,168,095,503.84 | 9,168,095,503.84 |                 |
| 加：会计政策变更              |                |             |        |                |                  |                |                |          |                |                            |                  |        |                  |                  |                 |
| 前期差错更正                |                |             |        |                |                  |                |                |          |                |                            |                  |        |                  |                  |                 |
| 其他                    |                |             |        |                |                  |                |                |          |                |                            |                  |        |                  |                  |                 |
| 二、本年期初余额              | 421,862,460.00 |             |        | 103,848,987.65 | 5,394,797,391.17 | 330,988,538.16 | 186,551,601.48 |          | 210,931,230.00 |                            | 3,181,092,371.70 |        | 9,168,095,503.84 | 9,168,095,503.84 |                 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | -1,234,220.00  |             |        | -26,127.54     | 82,445,171.32    | 111,057,995.16 | 96,297,010.72  |          |                |                            | 432,318,352.03   |        | 528,264,160.25   | 528,264,160.25   |                 |
| （一）综合收益总额             |                |             |        |                |                  |                | -30,516,439.96 |          |                |                            | 392,791,954.44   |        | 362,275,514.48   | 362,275,514.48   |                 |
| （二）所有者投入和减少资本         | 21,495.00      |             |        | -26,127.54     | 211,930,217.77   | 19,953,461.48  |                |          |                |                            |                  |        | 191,972,123.75   | 191,972,123.75   |                 |
| 1. 所有者投入的普通股          | 18,744.00      |             |        |                | 938,137.20       |                |                |          |                |                            |                  |        | 956,881.20       | 956,881.20       |                 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      | 2,751.00       |             |        | -26,127.54     | 320,015.71       |                |                |          |                |                            |                  |        | 296,639.17       | 296,639.17       |                 |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额     |                |             |        |                | 210,672,064.86   |                |                |          |                |                            |                  |        | 210,672,064.86   | 210,672,064.86   |                 |
| 4. 其他                 |                |             |        |                |                  | 19,953.4       |                |          |                |                            |                  |        | -                | -                |                 |

|                    |                |  |  |                |                  |                |               |  |                |                  |                  |                  |
|--------------------|----------------|--|--|----------------|------------------|----------------|---------------|--|----------------|------------------|------------------|------------------|
|                    |                |  |  |                | 61.48            |                |               |  |                |                  | 19,953,461.48    | 19,953,461.48    |
| (三) 利润分配           |                |  |  |                |                  |                |               |  |                | -                | -                | -                |
| 1. 提取盈余公积          |                |  |  |                |                  |                |               |  |                | 26,254,173.17    | 26,254,173.17    | 26,254,173.17    |
| 2. 提取一般风险准备        |                |  |  |                |                  |                |               |  |                |                  |                  |                  |
| 3. 对所有者（或股东）的分配    |                |  |  |                |                  |                |               |  |                | -                | -                | -                |
| 4. 其他              |                |  |  |                |                  |                |               |  |                | 26,254,173.17    | 26,254,173.17    | 26,254,173.17    |
| (四) 所有者权益内部结转      | -              |  |  |                | -                | -              | -             |  |                | 65,780,570.76    |                  |                  |
| 1. 资本公积转增资本（或股本）   | 1,255,715.00   |  |  |                | 129,755,741.64   | 131,011,456.64 | 65,780,570.76 |  |                |                  |                  |                  |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）   |                |  |  |                |                  |                |               |  |                |                  |                  |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                |  |  |                |                  |                |               |  |                |                  |                  |                  |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                |  |  |                |                  |                |               |  |                |                  |                  |                  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                |  |  |                |                  |                | -             |  |                | 65,780,570.76    |                  |                  |
| 6. 其他              | -              |  |  |                | -                | -              |               |  |                |                  |                  |                  |
| (五) 专项储备           |                |  |  |                |                  |                |               |  |                |                  |                  |                  |
| 1. 本期提取            |                |  |  |                |                  |                |               |  |                |                  |                  |                  |
| 2. 本期使用            |                |  |  |                |                  |                |               |  |                |                  |                  |                  |
| (六) 其他             |                |  |  |                | 270,695.19       |                |               |  |                |                  | 270,695.19       | 270,695.19       |
| 四、本期期末余额           | 420,628,240.00 |  |  | 103,822,860.11 | 5,477,242,562.49 | 219,930,543.00 | 90,254,590.76 |  | 210,931,230.00 | 3,613,410,723.73 | 9,696,359,664.09 | 9,696,359,664.09 |

上期金额

单位：元

| 项目                    | 2024 年度        |        |    |                |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |               |                  |
|-----------------------|----------------|--------|----|----------------|------------------|----------------|----------------|------|----------------|--------|------------------|----|------------------|---------------|------------------|
|                       | 归属于母公司所有者权益    |        |    |                |                  |                |                |      |                |        |                  |    | 少数股东权益           | 所有者权益合计       |                  |
|                       | 股本             | 其他权益工具 |    |                | 资本公积             | 减：库存股          | 其他综合收益         | 专项储备 | 盈余公积           | 一般风险准备 | 未分配利润            | 其他 |                  |               | 小计               |
|                       | 优先股            | 永续债    | 其他 |                |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |               |                  |
| 一、上年期末余额              | 419,785,512.00 |        |    | 103,856,613.89 | 5,184,147,838.16 | 131,011,456.64 | 99,268,244.13  |      | 209,892,756.00 |        | 2,919,315,135.41 |    | 8,805,254,642.95 | 2,330,469.37  | 8,807,585,112.32 |
| 加：会计政策变更              |                |        |    |                |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |               |                  |
| 前期差错更正                |                |        |    |                |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |               |                  |
| 其他                    |                |        |    |                |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |               |                  |
| 二、本年期初余额              | 419,785,512.00 |        |    | 103,856,613.89 | 5,184,147,838.16 | 131,011,456.64 | 99,268,244.13  |      | 209,892,756.00 |        | 2,919,315,135.41 |    | 8,805,254,642.95 | 2,330,469.37  | 8,807,585,112.32 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列） | 2,076,948.00   |        |    | -7,626.24      | 210,649,553.01   | 199,977,081.52 | 87,283,357.35  |      | 1,038,474.00   |        | 261,777,236.29   |    | 362,840,860.89   | -2,330,469.37 | 360,510,391.52   |
| （一）综合收益总额             |                |        |    |                |                  |                | 173,983,404.87 |      |                |        | 196,868,907.52   |    | 370,852,312.39   | -171,985.52   | 370,680,326.87   |
| （二）所有者投入和减少资本         | 2,076,948.00   |        |    | -7,626.24      | 196,068,020.86   | 199,977,081.52 |                |      |                |        |                  |    | 1,839,738.90     |               | -1,839,738.90    |
| 1. 所有者投入的普通股          | 2,076,170.00   |        |    |                | 103,915,443.70   |                |                |      |                |        |                  |    | 105,991,613.70   |               | 105,991,613.70   |
| 2. 其他权                | 778.00         |        |    | -              | 87,926.29        |                |                |      |                |        |                  |    | 81,078.05        |               | 81,078.05        |

|                   |  |  |  |          |               |                |  |              |  |                |  |  |                |  |                |
|-------------------|--|--|--|----------|---------------|----------------|--|--------------|--|----------------|--|--|----------------|--|----------------|
| 益工具持有者投入资本        |  |  |  | 7,626.24 |               |                |  |              |  |                |  |  |                |  | 5              |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 |  |  |  |          | 92,064,650.87 |                |  |              |  |                |  |  | 92,064,650.87  |  | 92,064,650.87  |
| 4. 其他             |  |  |  |          |               | 199,977,081.52 |  |              |  |                |  |  | 199,977,081.52 |  | 199,977,081.52 |
| (三) 利润分配          |  |  |  |          |               |                |  | 1,038,474.00 |  | -21,791,718.75 |  |  | -20,753,244.75 |  | -20,753,244.75 |
| 1. 提取盈余公积         |  |  |  |          |               |                |  | 1,038,474.00 |  | -1,038,474.00  |  |  |                |  |                |
| 2. 提取一般风险准备       |  |  |  |          |               |                |  |              |  |                |  |  |                |  |                |
| 3. 对所有者(或股东)的分配   |  |  |  |          |               |                |  |              |  | -20,753,244.75 |  |  | -20,753,244.75 |  | -20,753,244.75 |
| 4. 其他             |  |  |  |          |               |                |  |              |  |                |  |  |                |  |                |
| (四) 所有者权益内部结转     |  |  |  |          |               |                |  |              |  |                |  |  |                |  |                |
| 1. 资本公积转增资本(或股本)  |  |  |  |          |               |                |  |              |  |                |  |  |                |  |                |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本)  |  |  |  |          |               |                |  |              |  |                |  |  |                |  |                |
| 3. 盈余公积弥补亏损       |  |  |  |          |               |                |  |              |  |                |  |  |                |  |                |
| 4. 设定受益计划变动       |  |  |  |          |               |                |  |              |  |                |  |  |                |  |                |

|                 |                |  |                |                  |                |                    |  |                |  |                  |                  |                   |                  |  |
|-----------------|----------------|--|----------------|------------------|----------------|--------------------|--|----------------|--|------------------|------------------|-------------------|------------------|--|
| 额结转留存收益         |                |  |                |                  |                |                    |  |                |  |                  |                  |                   |                  |  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 |                |  |                |                  |                | -<br>86,700,047.52 |  |                |  | 86,700,047.52    |                  |                   |                  |  |
| 6. 其他           |                |  |                |                  |                |                    |  |                |  |                  |                  |                   |                  |  |
| (五) 专项储备        |                |  |                |                  |                |                    |  |                |  |                  |                  |                   |                  |  |
| 1. 本期提取         |                |  |                |                  |                |                    |  |                |  |                  |                  |                   |                  |  |
| 2. 本期使用         |                |  |                |                  |                |                    |  |                |  |                  |                  |                   |                  |  |
| (六) 其他          |                |  |                | 14,581,532.15    |                |                    |  |                |  |                  | 14,581,532.15    | -<br>2,158,483.85 | 12,423,048.30    |  |
| 四、本期期末余额        | 421,862,460.00 |  | 103,848,987.65 | 5,394,797,391.17 | 330,988,538.16 | 186,551,601.48     |  | 210,931,230.00 |  | 3,181,092,371.70 | 9,168,095,503.84 |                   | 9,168,095,503.84 |  |

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

| 项目       | 2025 年度        |        |     |                |                  |                |                |      |                |                  |    |                  |
|----------|----------------|--------|-----|----------------|------------------|----------------|----------------|------|----------------|------------------|----|------------------|
|          | 股本             | 其他权益工具 |     |                | 资本公积             | 减：库存股          | 其他综合收益         | 专项储备 | 盈余公积           | 未分配利润            | 其他 | 所有者权益合计          |
|          |                | 优先股    | 永续债 | 其他             |                  |                |                |      |                |                  |    |                  |
| 一、上年期末余额 | 421,862,460.00 |        |     | 103,848,987.65 | 5,261,230,969.23 | 330,988,538.16 | 164,310,405.15 |      | 210,931,230.00 | 3,617,648,782.77 |    | 9,448,844,296.64 |
| 加：会计政策变更 |                |        |     |                |                  |                |                |      |                |                  |    |                  |
| 前期差错更正   |                |        |     |                |                  |                |                |      |                |                  |    |                  |
| 其他       |                |        |     |                |                  |                |                |      |                |                  |    |                  |

|                       |                |  |                |                  |                 |                |  |                |                  |  |                  |
|-----------------------|----------------|--|----------------|------------------|-----------------|----------------|--|----------------|------------------|--|------------------|
| 二、本年期初余额              | 421,862,460.00 |  | 103,848,987.65 | 5,261,230,969.23 | 330,988,538.16  | 164,310,405.15 |  | 210,931,230.00 | 3,617,648,782.77 |  | 9,448,844,296.64 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | -1,234,220.00  |  | -26,127.54     | 80,988,074.67    | -111,057,995.16 | -87,652,669.80 |  |                | 618,701,887.13   |  | 721,834,939.62   |
| （一）综合收益总额             |                |  |                |                  |                 | -21,872,099.04 |  |                | 579,175,489.54   |  | 557,303,390.50   |
| （二）所有者投入和减少资本         | 21,495.00      |  | -26,127.54     | 211,930,217.77   | 19,953,461.48   |                |  |                |                  |  | 191,972,123.75   |
| 1. 所有者投入的普通股          | 18,744.00      |  |                | 938,137.20       |                 |                |  |                |                  |  | 956,881.20       |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      | 2,751.00       |  | -26,127.54     | 320,015.71       |                 |                |  |                |                  |  | 296,639.17       |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额     |                |  |                | 210,672,064.86   |                 |                |  |                |                  |  | 210,672,064.86   |
| 4. 其他                 |                |  |                |                  | 19,953,461.48   |                |  |                |                  |  | -19,953,461.48   |
| （三）利润分配               |                |  |                |                  |                 |                |  |                | -26,254,173.17   |  | 26,254,173.17    |
| 1. 提取盈余公积             |                |  |                |                  |                 |                |  |                |                  |  |                  |
| 2. 对所有者（或股东）的分配       |                |  |                |                  |                 |                |  |                | -26,254,173.17   |  | -26,254,173.17   |
| 3. 其他                 |                |  |                |                  |                 |                |  |                |                  |  |                  |
| （四）所有者权益内部结转          | -1,255,715.00  |  |                | 129,755,741.64   | -131,011,456.64 | -65,780,570.76 |  |                | 65,780,570.76    |  |                  |
| 1. 资本公积转增资本（或股本）      |                |  |                |                  |                 |                |  |                |                  |  |                  |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）      |                |  |                |                  |                 |                |  |                |                  |  |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损           |                |  |                |                  |                 |                |  |                |                  |  |                  |

|                    |                |  |  |                |                  |                |               |                |                  |  |                   |
|--------------------|----------------|--|--|----------------|------------------|----------------|---------------|----------------|------------------|--|-------------------|
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                |  |  |                |                  |                |               |                |                  |  |                   |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                |  |  |                |                  |                |               |                | -65,780,570.76   |  | 65,780,570.76     |
| 6. 其他              | 1,255,715.00   |  |  |                | 129,755,741.64   | 131,011,456.64 |               |                |                  |  |                   |
| （五）专项储备            |                |  |  |                |                  |                |               |                |                  |  |                   |
| 1. 本期提取            |                |  |  |                |                  |                |               |                |                  |  |                   |
| 2. 本期使用            |                |  |  |                |                  |                |               |                |                  |  |                   |
| （六）其他              |                |  |  |                | -1,186,401.46    |                |               |                |                  |  | -1,186,401.46     |
| 四、本期期末余额           | 420,628,240.00 |  |  | 103,822,860.11 | 5,342,219,043.90 | 219,930,543.00 | 76,657,735.35 | 210,931,230.00 | 4,236,350,669.90 |  | 10,170,679,236.26 |

上期金额

单位：元

| 项目                 | 2024 年度        |        |     |                |                  |                |               |                |                  |       |                  |         |
|--------------------|----------------|--------|-----|----------------|------------------|----------------|---------------|----------------|------------------|-------|------------------|---------|
|                    | 股本             | 其他权益工具 |     |                | 资本公积             | 减：库存股          | 其他综合收益        | 专项储备           | 盈余公积             | 未分配利润 | 其他               | 所有者权益合计 |
|                    |                | 优先股    | 永续债 | 其他             |                  |                |               |                |                  |       |                  |         |
| 一、上年期末余额           | 419,785,512.00 |        |     | 103,856,613.89 | 5,065,162,948.37 | 131,011,456.64 | 82,560,500.00 | 209,892,756.00 | 3,139,934,833.07 |       | 8,890,181,706.69 |         |
| 加：会计政策变更           |                |        |     |                |                  |                |               |                |                  |       |                  |         |
| 前期差错更正             |                |        |     |                |                  |                |               |                |                  |       |                  |         |
| 其他                 |                |        |     |                |                  |                |               |                |                  |       |                  |         |
| 二、本年期初余额           | 419,785,512.00 |        |     | 103,856,613.89 | 5,065,162,948.37 | 131,011,456.64 | 82,560,500.00 | 209,892,756.00 | 3,139,934,833.07 |       | 8,890,181,706.69 |         |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号 | 2,076,948.00   |        |     | -7,626.24      | 196,068,020.86   | 199,977,081.52 | 81,749,905.15 | 1,038,474.00   | 477,713,949.70   |       | 558,662,589.95   |         |

|                    |              |  |           |                |                |  |                |              |                |                |  |                 |
|--------------------|--------------|--|-----------|----------------|----------------|--|----------------|--------------|----------------|----------------|--|-----------------|
| 填列)                |              |  |           |                |                |  |                |              |                |                |  |                 |
| (一) 综合收益总额         |              |  |           |                |                |  | 168,449,952.67 |              |                | 412,805,620.93 |  | 581,255,573.60  |
| (二) 所有者投入和减少资本     | 2,076,948.00 |  | -7,626.24 | 196,068,020.86 | 199,977,081.52 |  |                |              |                |                |  | -1,839,738.90   |
| 1. 所有者投入的普通股       | 2,076,170.00 |  |           | 103,915,443.70 |                |  |                |              |                |                |  | 105,991,613.70  |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本   | 778.00       |  | -7,626.24 | 87,926.29      |                |  |                |              |                |                |  | 81,078.05       |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额  |              |  |           | 92,064,650.87  |                |  |                |              |                |                |  | 92,064,650.87   |
| 4. 其他              |              |  |           |                | 199,977,081.52 |  |                |              |                |                |  | -199,977,081.52 |
| (三) 利润分配           |              |  |           |                |                |  |                | 1,038,474.00 | -21,791,718.75 |                |  | -20,753,244.75  |
| 1. 提取盈余公积          |              |  |           |                |                |  |                | 1,038,474.00 | -1,038,474.00  |                |  |                 |
| 2. 对所有者(或股东)的分配    |              |  |           |                |                |  |                |              | -20,753,244.75 |                |  | -20,753,244.75  |
| 3. 其他              |              |  |           |                |                |  |                |              |                |                |  |                 |
| (四) 所有者权益内部结转      |              |  |           |                |                |  | -86,700,047.52 |              |                | 86,700,047.52  |  |                 |
| 1. 资本公积转增资本(或股本)   |              |  |           |                |                |  |                |              |                |                |  |                 |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本)   |              |  |           |                |                |  |                |              |                |                |  |                 |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |              |  |           |                |                |  |                |              |                |                |  |                 |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |              |  |           |                |                |  |                |              |                |                |  |                 |
| 5. 其他综合收益结         |              |  |           |                |                |  | -86,700,047.52 |              |                | 86,700,047.52  |  |                 |

|          |                    |  |                    |                      |                    |                |  |                    |                      |  |                      |
|----------|--------------------|--|--------------------|----------------------|--------------------|----------------|--|--------------------|----------------------|--|----------------------|
| 转留存收益    |                    |  |                    |                      |                    |                |  |                    |                      |  |                      |
| 6. 其他    |                    |  |                    |                      |                    |                |  |                    |                      |  |                      |
| （五）专项储备  |                    |  |                    |                      |                    |                |  |                    |                      |  |                      |
| 1. 本期提取  |                    |  |                    |                      |                    |                |  |                    |                      |  |                      |
| 2. 本期使用  |                    |  |                    |                      |                    |                |  |                    |                      |  |                      |
| （六）其他    |                    |  |                    |                      |                    |                |  |                    |                      |  |                      |
| 四、本期期末余额 | 421,862,460<br>.00 |  | 103,848,9<br>87.65 | 5,261,230,96<br>9.23 | 330,988,5<br>38.16 | 164,310,405.15 |  | 210,931,<br>230.00 | 3,617,648,782.<br>77 |  | 9,448,844,2<br>96.64 |

### 三、公司基本情况

深信服科技股份有限公司的前身为深圳市深信服电子科技有限公司(以下简称“有限公司”),成立于 2000 年 12 月 25 日,系何朝曦、熊武、冯毅共同出资创办的有限责任公司。2016 年 12 月 5 日,根据有限公司决议,本公司整体变更为股份有限公司,名称变更为“深信服科技股份有限公司”,股本总额为 360,000,000 股,每股面值 1.00 元,注册资本为 360,000,000.00 元。2016 年 12 月 28 日,深圳市市场监督管理局出具《变更(备案)通知书》([2016]第 85146443 号),确认本次股份制改造公司名称、注册资本和企业类型等的变更已被核准,并颁发了新的《营业执照》。

2018 年 4 月 20 日,经中国证监会《关于核准深信服科技股份有限公司首次公开发行股票批复》(证监许可[2018]739 号)核准,经深圳证券交易所《关于深信服科技股份有限公司人民币普通股股票在创业板上市的通知》(深证上[2018]206 号)同意,本公司于 2018 年 5 月 16 日公开发行人民币普通股 40,010,000 股(每股面值 1.00 元,发行价格 30.07 元/股)。本次公开发行股票后,本公司的股本为 400,010,000 股,本公司于 2018 年 6 月完成工商变更登记手续。

截至 2025 年 12 月 31 日,公司股本为 420,628,240.00 元人民币,股份总数为 420,628,240 股(每股面值 1 元),其中,有限售条件的流通股份 A 股 143,588,517 股,无限售条件的流通股份 A 股 277,039,723 股。

本公司主要从事软件和信息技术服务行业,向企业级用户提供企业级网络安全、云计算、AI、基础网络与物联网领域相关的产品、服务和解决方案。公司注册地址为广东省深圳市南山区西丽街道仙洞路 16 号深信服科技大厦 7 楼。

本财务报表由本公司董事会于 2026 年 3 月 30 日批准报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定(统称“企业会计准则”)编制。此外,本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

#### 2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计,主要体现在应收款项坏账准备、存货计价方法、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、使用权资产折旧、收入确认和计量等。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于2025年12月31日的财务状况以及2025年度的经营成果和现金流量。

## 2、会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

## 3、营业周期

正常营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

## 4、记账本位币

本公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币元为单位表示。

本集团下属子公司及联营企业，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

| 项目               | 重要性标准   |
|------------------|---|
| 重要的单项计提坏账准备的应收款项 | 单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上且金额大于 1000 万元                         |
| 重要的应收款项坏账准备收回或转回 | 单项收回或转回金额占各类应收款项总额的 10%以上且金额大于 1000 万元                          |
| 重要的应收款项实际核销      | 单项核销金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上且金额大于 1000 万元                         |
| 账龄超过一年的重要预付款项    | 单项账龄超过 1 年的预付款项占预付款项总额的 10%以上且金额大于 1000 万元                      |
| 账龄超过一年的重要合同负债    | 单项账龄超过 1 年的合同负债占合同负债总额的 10%以上且金额大于 1000 万元                      |
| 合同负债账面价值发生重大变动   | 合同负债账面价值变动金额占期初合同负债余额的 30%以上                                    |
| 重要的应付账款、其他应付款    | 单项账龄超过 1 年的应付账款/其他应付款占应付账款/其他应付款总额的 10%以上且金额大于 1000 万元          |
| 重要的在建工程          | 单个项目的预算大于 1 亿元  |
| 重要的非全资子公司        | 子公司净资产占集团净资产 10%以上，或单个子公司少数股东权益占集团净资产的 1%以上                     |
| 重要投资活动           | 单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的 10%以上且金额大于 1 亿元                   |
| 重要的联营企业          | 对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占集团净资产的 10%以上，或长期股权投资权益法下投资损益占集团合并净利润的 10%以上 |
| 重要子公司            | 子公司净资产占集团净资产 10%以上，或子公司净利润占集团合并净利润的 10%以上                       |
| 不涉及当期现金收支的重大活动   | 不涉及当期现金收支，对当期报表影响大于净资产 10%，或预计对未来现金流影响大于相对应现金流入或流出总额的 10%的活动    |

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

#### （a）同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。

合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

#### （b）非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。

非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余金额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

## 8、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 9、外币业务和外币报表折算

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

## 10、金融工具

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

### (a) 金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

(i) 收取金融资产现金流量的权利届满；

(ii) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

## (b) 金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

### (i) 以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

### (ii) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

### (iii) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

## (c) 金融负债分类和计量

除了签发的财务担保合同以外，本集团的金融负债于初始确认时主要为以摊余成本计量的金融负债。

### (i) 以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

## (d) 金融工具减值

### (i) 预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据和应收账款，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产、财务担保合同，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见本节附注十二、2“金融工具产生的各类风险中的信用风险”。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

(ii) 按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估应收账款和应收票据的预期信用损失。

本集团对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

| 组合     | 依据            |
|--------|---------------|
| 银行承兑汇票 | 承兑人为信用风险较小的银行 |
| 商业承兑汇票 | 承兑人为信用风险较小的企业 |

根据本集团的历史经验，应收账款不同细分客户群体发生损失的情况没有显著差异，因此在计提减值准备时，除因项目、客商客观原因导致需单项评估可收回性之外，未进一步区分不同的客户群体。

对于应收账款，本集团按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

| 组合           | 依据   |
|--------------|--|
| 单项不重大但存在减值风险 | 根据客商及项目情况单独判断可收回性不高                            |
| 合并范围内关联方组合   | 合并范围内关联方款项                                     |
| 账龄组合         | 以应收账款的账龄作为信用风险特征，参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测 |

本集团依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

| 组合               | 依据  |
|------------------|---|
| 余额百分比组合          | 应收员工借款  |
| 合并范围内关联方及其他低风险组合 | 合并范围内关联方款项、应收员工备用金、应收税局软件产品销售增值税退税款、应收员工代扣代缴个税、应收股权处置款及应收证券公司回购股票款等 |
| 账龄组合             | 非合并范围内相同账龄其他应收款具有类似信用风险特征   |

本集团依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量一年内到期的非流动资产及长期应收款减值损失。

| 组合                 | 依据                  |
|--------------------|---------------------|
| 余额百分比组合            | 应收员工借款              |
| 一年内到期的定期存款及其他低风险组合 | 一年内到期的定期存款及应收股权处置款等 |

(iii) 按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。

(iv) 减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

### (e) 财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

根据本集团就向经销商在银行等金融机构的贷款提供财务担保的合同规定，本集团作为保证人，在债务人不履行债务时，需要按照约定履行债务或者承担责任，对此担保合同负债根据经销商贷款的质量状况对期末经销商贷款担保余额计提相应的预计负债。

以预期信用损失为基础确认的财务担保合同损失准备列示为预计负债。于本报告期末，本集团财务担保合同损失准备并不重大。

### (f) 可转换债券

本集团发行可转换债券时依据条款确定其是否同时包含负债和权益成份。发行的可转换债券既包含负债也包含权益成份的，在初始确认时将负债和权益成份进行分拆，并分别进行处理。在进行分拆时，先确定负债成份的公允价值并以此作为其初始确认金额，再按照可转换债券整体的发行价格扣除负债成份初始确认金额后的金额确定权益成份的初始确认金额。交易费用在负债成份和权益成份之间按照各自的相对公允价值进行分摊。负债成份作为负债列示，以摊余成本进行后续计量，直至被撤销、转换或赎回。权益成份作为权益列示，不进行后续计量。

### (g) 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

## 11、应收票据

详见本附注五、10“金融工具”各项描述。

## 12、应收账款

详见本附注五、10“金融工具”各项描述。

## 13、其他应收款

详见本附注五、10“金融工具”各项描述。

## 14、存货

存货包括原材料、库存商品、发出商品。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。发出存货，采用标准成本法确定其实际成本。周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，原材料和库存商品均按单个存货项目计提。

## 15、长期应收款

详见本附注五、10“金融工具”各项描述。

## 16、长期股权投资

长期股权投资包括对子公司和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本集团能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本集团个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

## 17、固定资产

### （1）确认条件

固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照收益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

### （2）折旧方法

| 类别     | 折旧方法  | 折旧年限    | 残值率   | 年折旧率          |
|--------|-------|---------|-------|---------------|
| 房屋及建筑物 | 年限平均法 | 20-24 年 | 5%    | 3.96%-4.75%   |
| 测试设备   | 年限平均法 | 3 年     | 2%-5% | 31.67%-32.67% |
| 办公设备   | 年限平均法 | 3 年     | 5%    | 31.67%        |
| 营运设备   | 年限平均法 | 3 年     | 2%-5% | 31.67%-32.67% |

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

## 18、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

## 19、借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

## 20、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

| 类别    | 使用寿命    | 确定依据    |
|-------|---------|---------|
| 土地使用权 | 30-50 年 | 土地使用权期限 |
| 软件    | 5-10 年  | 预计使用年限  |
| 知识产权  | 5-10 年  | 预计使用年限  |

### (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。于资产负债表日，本集团无资本化的研究开发项目，研发支出均于发生时计入当期损益。

## 21、长期资产减值

对除存货、递延所得税、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合

并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

## 22、长期待摊费用

长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

| 类别       | 使用寿命  |
|----------|-------|
| 使用权资产改良  | 1-5 年 |
| 员工购房借款利息 | 3 年   |

## 23、合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同负债。

合同负债是指在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

## 24、职工薪酬

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (2) 离职后福利的会计处理方法

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

## 25、预计负债

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

## 26、股份支付

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。权益工具的公允价值采用布莱克-舒尔斯期权定价模型确定，参见附注十五、2“以权益结算的股份支付情况”。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。授予日和等待期内每个资产负债表日的公允价值，采用布莱克-舒尔斯期权定价模型确定，参见附注十五、3“以现金结算的股份支付情况”。

## 27、优先股、永续债等其他金融工具

本集团发行可转换债券同时包含负债和权益成份。在初始确认时将负债和权益成份进行分拆，并分别进行处理。在进行分拆时，先确定负债成份的公允价值并以此作为其初始确认金额，再按照可转换债券整体的发行价格扣除负债成份初始确认金额后的金额确定权益成份的初始确认金额。交易费用在负债成份和权益成份之间按照各自的相对公允价值进行分摊。权益成份作为权益列示，不进行后续计量。

## 28、收入

### 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

不适用

#### (a)销售商品合同

本集团与客户之间的销售商品合同通常包含标准化软件产品、硬件设备、软件升级服务及硬件产品售后维修等多项承诺，具体承诺视与客户约定不同而存在差异，由于客户能够分别从上述商品或服务中单独受益或与其他易于获得的资源一起使用中受益，且上述商品或服务之间不存在重大整合、重大修改或定制或者高度关联，本集团将其作为可明确区分商品，分别构成单项履约义务。

本集团将因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额作为交易价格，并根据合同条款，结合以往的商业惯例予以确定。本集团部分合同约定当客户购买商品超过一定金额时可享受一定优惠，优惠券可用于抵减下一会计期间客户购买商品时应支付的款项。本集团按照最有可能发生金额对折扣做出最佳估计，以估计折扣后的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额为限计入交易价格，并在每一个资产负债表日进行重新估计。

本集团通过向客户交付标准化软件产品及硬件设备等商品履行履约义务，在综合考虑了下列因素的基础上，硬件设备在运至指定交货地点并由客户确认接收后确认收入，标准化软件产品在客户主导软件产品的使用并从中获取几乎全部经济利益的时点（通常是提供软件授权码时点）确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品提供质量保证，属于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照本附注五、25“预计负债”进行会计处理。本集团为向客户

提供了超过法定质保期限或范围的质量保证，属于对所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本集团将其作为一项单项履约义务。本集团按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在合同约定的服务期间内按照直线法摊销确认收入。

### **(b)提供服务合同**

本集团与客户订立合同，向客户提供软件升级服务、服务类产品质量保证，技术服务以及其他维护咨询服务，此类服务为单项履约义务。

本集团将因向客户转让服务而预期有权收取的对价金额作为交易价格，并根据合同条款，结合以往的商业惯例予以确定。本集团支付的应付客户对价并非为了从客户取得其他可明确区分的商品或服务，因此将该应付客户对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

本集团通过向客户提供软件升级服务、服务类产品质量保证，技术服务以及其他维护咨询服务履行履约义务，由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团一般按照时间进度确定提供服务的履约进度。对于不能满足在某一时段内履行履约义务的服务合同，本集团在服务完成时点确认收入。

## **29、合同成本**

本集团与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产，除非该资产摊销期限不超过一年。

本集团为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- （1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- （2）该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- （3）该成本预期能够收回。

本集团对与合同成本有关的资产采用与该资产相关的收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- （1）因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- （2）为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

### 30、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

### 31、递延所得税资产/递延所得税负债

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

（1）应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

（2）对于与子公司和联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

（1）可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

（2）对于与子公司和联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

## 32、租赁

### (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

作为承租人,除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

#### (a) 使用权资产

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

#### (b) 租赁负债

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

### (c)短期租赁和低价值资产租赁

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

#### (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

##### (a) 作为融资租赁出租人

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和，包括初始直接费用。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额应当在实际发生时计入当期损益。

##### (b) 作为经营租赁出租人

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

## 33、公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

## 34、其他重要的会计政策和会计估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

### (1)判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

**(a) 单项履约义务的确定**

本集团通常在与客户签订的合同中包含有标准化软件产品、硬件设备、软件升级服务、服务类产品质量保证，技术服务以及其他维护咨询服务等商品或服务承诺，由于客户能够分别从该各项商品或服务中单独受益或与其他易于获得的资源一起使用中受益，且该各项商品或服务承诺分别与其他商品或服务承诺可单独区分，上述各项商品或服务承诺分别构成单项履约义务。

**(b) 业务模式**

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

**(c) 合同现金流量特征**

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

**(2) 估计的不确定性**

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

**(a) 金融工具减值**

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，集团考虑了不同的宏观经济情景。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化、实际进口增长率、年度财政结余等。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

**(b) 非上市股权投资的公允价值**

本集团采用市场法确定对非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。

**(c) 递延所得税资产**

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

如本附注六、2“税收优惠”所述，本集团部分子公司为高新技术企业。高新技术企业资质的有效期为三年，到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技术企业到期后重新认定的历史经验以及该等子公司的实际情况，本集团认为该等子公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定，进而按照15%的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来该等子公司于高新技术企业资质到期后未能取得重新认定，则需按照25%的法定税率计算所得税，进而将影响已确认的递延所得税资产。

本集团根据国家税务总局公告[2012]18号及相关规定，预计上市后股权激励计划的相关支出在行权时可税前扣除，可税前扣除的金额为实际行权时的股票公允价值与激励对象支付的行权价格之间的差额。本集团根据年末可取得的信息估计可税前扣除的金额确认年末递延所得税资产。如果税务局对上述股份支付有关的税前列支事项的最终认定结果与管理层的入账金额存在差异，该差异将影响已确认的递延所得税资产。

#### (d)单独售价的估计

本集团销售合同中有多项履约义务，管理层根据各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例分配交易价格。单独售价指本集团可以独立销售承诺的商品或服务的价格，在相似情形下对类似客户单独销售的商品或服务的可观察价格是单独售价的最佳证据。如果单独售价不可直接获取，则需估计单独售价。本集团根据商品和服务履约的特点以及对商品或服务的历史定价并考虑不同产品、客户和其他因素的差异确定单独售价。

#### (e)承租人增量借款利率

对于无法确定租赁内含利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

#### (f)股份支付

本集团需估计将于股票期权及限制性股票归属期间结束时预期留任本集团的获授予者的每年百分比（“预期留职率”），以确定于利润表内列支的股份支付金额。本集团根据市场薪酬情况、公司为员工提供的职业发展路径、员工个人经济状况和人际关系融洽程度、近期关键行为频率等因素综合评估员工的留职率，如果实际离职率有差异将影响等待期内股份支付费用的摊销金额。

## 35、重要会计政策和会计估计变更

### （1）重要会计政策变更

适用 不适用

### （2）重要会计估计变更

适用 不适用

### （3）2025年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

□适用 □不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

| 税种      | 计税依据  | 税率  |
|---------|---|---|
| 增值税     | 按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税 | 13%、9%、6%、5%、0%、免税                                |
| 城市维护建设税 | 实际缴纳的增值税税额  | 7%  |
| 企业所得税   | 应纳税所得额  | 0%、3%、15%、16.5%、17%、19%、20%、22%、24%、25%、25.8%、30% |
| 教育费附加   | 实际缴纳的增值税税额  | 3%  |
| 地方教育费附加 | 实际缴纳的增值税税额  | 2%  |
| 房产税     | 从价计征的，按房产原值一次减除 20%后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴     | 1.2%或 12%   |

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

| 纳税主体名称   | 所得税税率  |
|--|--------|
| 深信服科技股份有限公司                                      | 15%    |
| 长沙深信服信息科技有限公司                                    | 20%    |
| 深圳市深信服投资控股集团有限公司                                 | 25%    |
| 深圳市信锐网技术有限公司                                     | 15%    |
| 深圳市深信服信息安全有限公司                                   | 20%    |
| 湖南深信服科技有限公司                                      | 25%    |
| 北京深信服信息技术有限公司                                    | 15%    |
| 上海具身智能设备有限公司                                     | 20%    |
| 江苏深信服智能科技有限公司                                    | 25%    |
| 珠海横琴深信服信息科技有限公司                                  | 20%    |
| 汕头深信服信息科技有限公司                                    | 20%    |
| Sangfor Technologies (Hong Kong) Limited         | 16.50% |
| Sangfor Technologies (UK) Limited                | 19%    |
| Sangfor Technologies (Singapore) Pte. Ltd.       | 17%    |
| Sangfor Technologies (Thailand) Company Limited. | 20%    |
| Sangfor Technologies (Malaysia) Sdn. Bhd         | 24%    |
| PT. Sangfor Technologies Indonesia               | 22%    |
| 方未科技（开曼）有限公司                                     | 不适用    |
| Sangfor Technologies (Vietnam) Company Limited   | 17%    |
| Sangfor Technologies Netherlands B.V.            | 25.80% |
| 方未科技（荷兰）有限公司                                     | 25.80% |
| Sangfor Technologies Italy S.r.l.                | 24.00% |
| Sangfor Technologies (Macau) Limited             | 3.00%  |
| 方未科技（德国）有限公司                                     | 30%    |
| SANGFOR TEKNOLOJİ LİMİTED ŞİRKETİ                | 25%    |
| Sangfor Technologies Arabia Limited              | 20%    |
| Sangfor Technologies FZ-LLC                      | 0%     |
| Sangfor Technologies GmbH                        | 30%    |

### 2、税收优惠

(1) 根据《中华人民共和国企业所得税法》以及国科发火[2016]195号《高新技术企业认定管理办法（2016修订）》，高新技术企业减按 15% 的优惠税率缴纳企业所得税。本公司于 2023 年 11 月 15 日取得

了高新技术企业证书（证书编号：GR202344206598），有效期为三年。因此，2025 年度本公司适用的企业所得税税率为 15%。

信锐网科于 2025 年 12 月 25 日取得了高新技术企业证书（证书编号：GR202544204049），有效期为三年。因此，2025 年度信锐网科适用的企业所得税税率为 15%。北京深信服于 2025 年 12 月 2 日取得了高新技术企业证书（证书编号：GR202511004634），有效期为三年。因此，2025 年度北京深信服适用的企业所得税税率为 15%。

（2）根据财税 2023 年第 12 号《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

长沙深信服、上海具身智能设备有限公司、深圳市深信服信息安全有限公司、珠海横琴深信服信息科技有限公司和汕头深信服信息科技有限公司 2025 年度符合小型微利企业的条件，适用小型微利企业标准缴纳企业所得税。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

根据国发〔2000〕18 号《鼓励软件产业和集成电路产业发展的若干政策》第五条之规定：国家鼓励在我国境内开发生产软件产品，对增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，2010 年前按 17% 的法定税率征收增值税，对实际税负超过 3% 的部分即征即退，由企业用于研究开发软件产品和扩大再生产。根据国发〔2011〕4 号《进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展的若干政策》以及财税〔2011〕100 号《关于软件产品增值税政策的通知》，继续实施软件增值税优惠政策，增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按 17% 税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。

本公司及下属子公司信锐网科和深圳市深信服信息安全有限公司销售自主开发生产的软件产品，对增值税实际税负超过 3% 的部分适用即征即退政策。自 2019 年 4 月 1 日起按 13% 税率征收增值税后，对增值税实际税负超过 3% 的部分适用即征即退政策。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

| 项目            | 期末余额           | 期初余额           |
|---------------|----------------|----------------|
| 银行存款          | 496,187,975.94 | 459,147,478.77 |
| 其他货币资金        | 38,983,299.35  | 66,129,609.88  |
| 合计            | 535,171,275.29 | 525,277,088.65 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | 73,349,718.80  | 62,871,883.60  |

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团使用受到限制的货币资金为 38,983,299.35 元，主要为承兑汇票保证金、信用卡的保证金等(2024 年 12 月 31 日：66,129,609.88 元，主要为承兑汇票保证金、渠道担保的保证金

金等)，其中存放在境外且资金汇回受到限制的货币资金为人民币 1,500,876.39 元（2024 年 12 月 31 日：1,505,842.40 元）。

## 2、交易性金融资产

单位：元

| 项目                     | 期末余额             | 期初余额             |
|------------------------|------------------|------------------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 1,932,136,025.04 | 2,115,963,473.75 |
| 其中：                    |                  |                  |
| 债务工具投资                 | 1,932,136,025.04 | 2,115,963,473.75 |
| 合计                     | 1,932,136,025.04 | 2,115,963,473.75 |

其他说明：交易性金融资产是集团用闲置资金适时购买安全性高、风险较低的结构存款和非保本、浮动收益银行理财产品。

## 3、应收票据

### (1) 应收票据分类列示

单位：元

| 项目     | 期末余额           | 期初余额          |
|--------|----------------|---------------|
| 银行承兑票据 | 32,623,658.79  | 27,388,985.67 |
| 商业承兑票据 | 169,791,363.88 | 72,014,801.38 |
| 合计     | 202,415,022.67 | 99,403,787.05 |

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别             | 期末余额           |         |              |       |                | 期初余额           |         |            |       |               |
|----------------|----------------|---------|--------------|-------|----------------|----------------|---------|------------|-------|---------------|
|                | 账面余额           |         | 坏账准备         |       | 账面价值           | 账面余额           |         | 坏账准备       |       | 账面价值          |
|                | 金额             | 比例      | 金额           | 计提比例  |                | 金额             | 比例      | 金额         | 计提比例  |               |
| 按组合计提坏账准备的应收票据 | 204,130,086.95 | 100.00% | 1,715,064.28 | 0.84% | 202,415,022.67 | 100,131,209.29 | 100.00% | 727,422.24 | 0.73% | 99,403,787.05 |
| 其中：            |                |         |              |       |                |                |         |            |       |               |
| 银行承兑票据         | 32,623,658.79  | 15.98%  |              | 0.00% | 32,623,658.79  | 27,388,985.67  | 27.35%  |            | 0.00% | 27,388,985.67 |
| 商业承兑票据         | 171,506,428.16 | 84.02%  | 1,715,064.28 | 1.00% | 169,791,363.88 | 72,742,223.62  | 72.65%  | 727,422.24 | 1.00% | 72,014,801.38 |
| 合计             | 204,130,086.95 | 100.00% | 1,715,064.28 | 0.84% | 202,415,022.67 | 100,131,209.29 | 100.00% | 727,422.24 | 0.73% | 99,403,787.05 |

按组合计提坏账准备：0.00

单位：元

| 名称     | 期末余额          |      |       |
|--------|---------------|------|-------|
|        | 账面余额          | 坏账准备 | 计提比例  |
| 银行承兑票据 | 32,623,658.79 | 0.00 | 0.00% |
| 合计     | 32,623,658.79 | 0.00 |       |

确定该组合依据的说明：根据承兑人为信用风险较小的银行确定的组合依据。

按组合计提坏账准备：1,715,064.28

单位：元

| 名称     | 期末余额           |              |       |
|--------|----------------|--------------|-------|
|        | 账面余额           | 坏账准备         | 计提比例  |
| 商业承兑票据 | 171,506,428.16 | 1,715,064.28 | 1.00% |
| 合计     | 171,506,428.16 | 1,715,064.28 |       |

确定该组合依据的说明：根据承兑人为信用风险较小的企业确定的组合依据。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别         | 期初余额       | 本期变动金额     |       |      |      | 期末余额         |
|------------|------------|------------|-------|------|------|--------------|
|            |            | 计提         | 收回或转回 | 核销   | 其他   |              |
| 银行承兑票据坏账准备 | 0.00       | 0.00       | 0.00  | 0.00 | 0.00 | 0.00         |
| 商业承兑票据坏账准备 | 727,422.24 | 987,642.04 | 0.00  | 0.00 | 0.00 | 1,715,064.28 |
| 合计         | 727,422.24 | 987,642.04 | 0.00  | 0.00 | 0.00 | 1,715,064.28 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### (4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无已质押、已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据，也不存在因出票人未履约而将票据转为应收账款的情况。

## 4、应收账款

### (1) 按账龄披露

单位：元

| 账龄           | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|--------------|----------------|----------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 565,545,080.83 | 703,135,296.54 |
| [其中：6 个月以内]  | 510,025,506.82 | 655,441,329.39 |
| [7-12 个月]    | 55,519,574.01  | 47,693,967.15  |
| 1 至 2 年      | 47,900,222.62  | 62,705,470.77  |
| 2 至 3 年      | 18,063,661.93  | 20,588,473.01  |
| 3 年以上        | 15,688,877.54  | 19,612,558.18  |
| 合计           | 647,197,842.92 | 806,041,798.50 |

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别  | 期末余额   |        |         |        |        | 期初余额   |        |         |       |        |
|-----|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|---------|-------|--------|
|     | 账面余额   |        | 坏账准备    |        | 账面价值   | 账面余额   |        | 坏账准备    |       | 账面价值   |
|     | 金额     | 比例     | 金额      | 计提比例   |        | 金额     | 比例     | 金额      | 计提比例  |        |
| 按组合 | 647,19 | 100.00 | 66,177, | 10.23% | 581,02 | 806,04 | 100.00 | 79,511, | 9.86% | 726,53 |

|                      |                |         |               |        |                |                |         |               |       |                |
|----------------------|----------------|---------|---------------|--------|----------------|----------------|---------|---------------|-------|----------------|
| 计提坏账准备的应收账款          | 7,842.92       | %       | 092.61        |        | 0,750.31       | 1,798.50       | %       | 532.38        |       | 0,266.12       |
| 其中：                  |                |         |               |        |                |                |         |               |       |                |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款 | 647,197,842.92 | 100.00% | 66,177,092.61 | 10.23% | 581,020,750.31 | 806,041,798.50 | 100.00% | 79,511,532.38 | 9.86% | 726,530,266.12 |
| 合计                   | 647,197,842.92 | 100.00% | 66,177,092.61 | 10.23% | 581,020,750.31 | 806,041,798.50 | 100.00% | 79,511,532.38 | 9.86% | 726,530,266.12 |

按组合计提坏账准备：66,177,092.61

单位：元

| 名称     | 期末余额           |               |         |
|--------|----------------|---------------|---------|
|        | 账面余额           | 坏账准备          | 计提比例    |
| 6个月以内  | 510,025,506.82 | 12,750,637.69 | 2.50%   |
| 7-12个月 | 55,519,574.01  | 8,327,936.12  | 15.00%  |
| 1至2年   | 47,900,222.62  | 16,765,077.91 | 35.00%  |
| 2至3年   | 18,063,661.93  | 12,644,563.35 | 70.00%  |
| 3年以上   | 15,688,877.54  | 15,688,877.54 | 100.00% |
| 合计     | 647,197,842.92 | 66,177,092.61 |         |

确定该组合依据的说明：按账龄组合计提坏账。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别             | 期初余额          | 本期变动金额        |            |              |           | 期末余额          |
|----------------|---------------|---------------|------------|--------------|-----------|---------------|
|                |               | 计提            | 收回或转回      | 核销           | 其他        |               |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 79,511,532.38 | -9,961,845.07 | 374,439.33 | 3,673,816.38 | 73,217.65 | 66,177,092.61 |
| 合计             | 79,511,532.38 | -9,961,845.07 | 374,439.33 | 3,673,816.38 | 73,217.65 | 66,177,092.61 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：不适用

### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

| 项目        | 核销金额         |
|-----------|--------------|
| 实际核销的应收账款 | 3,673,816.38 |

其中重要的应收账款核销情况：不适用

### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

| 单位名称 | 应收账款期末余额      | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额 | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 | 应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额 |
|------|---------------|----------|---------------|----------------------|-----------------------|
| 第一名  | 20,385,709.28 |          | 20,385,709.28 | 3.15%                | 509,642.73            |
| 第二名  | 19,262,432.00 |          | 19,262,432.00 | 2.98%                | 2,905,947.20          |
| 第三名  | 16,530,026.47 |          | 16,530,026.47 | 2.55%                | 2,523,435.66          |
| 第四名  | 11,478,533.71 |          | 11,478,533.71 | 1.77%                | 359,550.84            |
| 第五名  | 10,293,803.98 |          | 10,293,803.98 | 1.59%                | 257,345.10            |
| 合计   | 77,950,505.44 |          | 77,950,505.44 | 12.04%               | 6,555,921.53          |

## 5、其他应收款

单位：元

| 项目    | 期末余额          | 期初余额          |
|-------|---------------|---------------|
| 其他应收款 | 21,377,849.80 | 26,254,347.32 |
| 合计    | 21,377,849.80 | 26,254,347.32 |

### (1) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

| 款项性质     | 期末账面余额        | 期初账面余额        |
|----------|---------------|---------------|
| 备用金      | 1,217,935.89  | 2,225,139.24  |
| 押金和保证金   | 25,851,661.75 | 25,484,314.22 |
| 员工借款     | 4,699,705.05  | 6,419,481.05  |
| 应收代扣代缴个税 | 0.00          | 51,563.49     |
| 其他       | 1,788,408.60  | 2,391,724.32  |
| 合计       | 33,557,711.29 | 36,572,222.32 |

#### 2) 按账龄披露

单位：元

| 账龄           | 期末账面余额        | 期初账面余额        |
|--------------|---------------|---------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 13,570,562.78 | 15,672,398.07 |
| 1 至 2 年      | 3,146,824.51  | 2,907,316.67  |
| 2 至 3 年      | 2,418,913.75  | 3,864,490.10  |
| 3 年以上        | 14,421,410.25 | 14,128,017.48 |
| 3 至 4 年      | 2,419,587.29  | 8,712,325.88  |
| 4 至 5 年      | 8,160,912.98  | 1,416,417.88  |
| 5 年以上        | 3,840,909.98  | 3,999,273.72  |
| 合计           | 33,557,711.29 | 36,572,222.32 |

#### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

| 类别      | 期末余额          |         |               |        |               | 期初余额          |         |               |        |               |
|---------|---------------|---------|---------------|--------|---------------|---------------|---------|---------------|--------|---------------|
|         | 账面余额          |         | 坏账准备          |        | 账面价值          | 账面余额          |         | 坏账准备          |        | 账面价值          |
|         | 金额            | 比例      | 金额            | 计提比例   |               | 金额            | 比例      | 金额            | 计提比例   |               |
| 按组合计提坏账 | 33,557,711.29 | 100.00% | 12,179,861.49 | 36.30% | 21,377,849.80 | 36,572,222.32 | 100.00% | 10,317,875.00 | 28.21% | 26,254,347.32 |

|                       |               |         |               |        |               |               |         |               |        |               |
|-----------------------|---------------|---------|---------------|--------|---------------|---------------|---------|---------------|--------|---------------|
| 账准备                   |               |         |               |        |               |               |         |               |        |               |
| 其中：                   |               |         |               |        |               |               |         |               |        |               |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款 | 33,557,711.29 | 100.00% | 12,179,861.49 | 36.30% | 21,377,849.80 | 36,572,222.32 | 100.00% | 10,317,875.00 | 28.21% | 26,254,347.32 |
| 合计                    | 33,557,711.29 | 100.00% | 12,179,861.49 | 36.30% | 21,377,849.80 | 36,572,222.32 | 100.00% | 10,317,875.00 | 28.21% | 26,254,347.32 |

按组合计提坏账准备：46,997.05

单位：元

| 名称      | 期末余额         |           |       |
|---------|--------------|-----------|-------|
|         | 账面余额         | 坏账准备      | 计提比例  |
| 余额百分比组合 | 4,699,705.05 | 46,997.05 | 1.00% |
| 合计      | 4,699,705.05 | 46,997.05 |       |

确定该组合依据的说明：应收员工借款。

按组合计提坏账准备：12,132,864.44

单位：元

| 名称   | 期末余额          |               |         |
|------|---------------|---------------|---------|
|      | 账面余额          | 坏账准备          | 计提比例    |
| 1年以内 | 7,806,474.69  | 78,064.75     | 1.00%   |
| 1至2年 | 2,928,634.01  | 292,863.41    | 10.00%  |
| 2至3年 | 2,236,741.30  | 447,348.26    | 20.00%  |
| 3至4年 | 2,390,024.09  | 1,195,012.05  | 50.00%  |
| 4至5年 | 8,030,912.98  | 6,424,730.39  | 80.00%  |
| 5年以上 | 3,694,845.58  | 3,694,845.58  | 100.00% |
| 合计   | 27,087,632.65 | 12,132,864.44 |         |

确定该组合依据的说明：非合并范围内相同账龄其他应收款具有类似信用风险特征。

按组合计提坏账准备：0

单位：元

| 名称      | 期末余额         |      |       |
|---------|--------------|------|-------|
|         | 账面余额         | 坏账准备 | 计提比例  |
| 其他低风险组合 | 1,770,373.59 |      | 0.00% |
| 合计      | 1,770,373.59 |      |       |

确定该组合依据的说明：

应收员工备用金、应收员工代扣代缴个税、应收税局软件产品销售增值税退税款、应收股权处置款及应收证券公司股票回购款等。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

| 坏账准备        | 第一阶段          | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计            |
|-------------|---------------|----------------------|----------------------|---------------|
|             | 未来12个月预期信用损失  | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) |               |
| 2025年1月1日余额 | 10,317,875.00 |                      |                      | 10,317,875.00 |
| 2025年1月1日余  |               |                      |                      |               |

|               |               |  |           |               |
|---------------|---------------|--|-----------|---------------|
| 额在本期          |               |  |           |               |
| ——转入第三阶段      | -42,654.61    |  | 42,654.61 |               |
| 本期计提          | 1,904,010.98  |  |           | 1,904,010.98  |
| 本期核销          |               |  | 42,654.61 | 42,654.61     |
| 其他变动          | 630.12        |  |           | 630.12        |
| 2025年12月31日余额 | 12,179,861.49 |  |           | 12,179,861.49 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：详见本附注五、10 (d)“金融工具减值”所述。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别                    | 期初余额          | 本期变动金额       |       |           |        | 期末余额          |
|-----------------------|---------------|--------------|-------|-----------|--------|---------------|
|                       |               | 计提           | 收回或转回 | 转销或核销     | 其他     |               |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款 | 10,317,875.00 | 1,904,010.98 |       | 42,654.61 | 630.12 | 12,179,861.49 |
| 合计                    | 10,317,875.00 | 1,904,010.98 |       | 42,654.61 | 630.12 | 12,179,861.49 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：不适用

#### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

| 项目         | 核销金额      |
|------------|-----------|
| 实际核销的其他应收款 | 42,654.61 |

其中重要的其他应收款核销情况：不适用

其他应收款核销说明：不适用

#### 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

| 单位名称 | 款项的性质 | 期末余额          | 账龄   | 占其他应收款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额     |
|------|-------|---------------|------|------------------|--------------|
| 第一名  | 供应商押金 | 6,332,111.00  | 4至5年 | 18.87%           | 5,065,688.80 |
| 第二名  | 供应商押金 | 1,653,004.26  | 4年以内 | 4.93%            | 425,968.56   |
| 第三名  | 供应商押金 | 1,242,077.00  | 1年以上 | 3.70%            | 1,056,865.80 |
| 第四名  | 供应商押金 | 1,160,088.82  | 1年以内 | 3.46%            | 11,600.89    |
| 第五名  | 供应商押金 | 853,267.20    | 5年以上 | 2.54%            | 853,267.20   |
| 合计   |       | 11,240,548.28 |      | 33.50%           | 7,413,391.25 |

## 6、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

| 账龄 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

|         | 金额            | 比例     | 金额            | 比例     |
|---------|---------------|--------|---------------|--------|
| 1 年以内   | 31,487,896.47 | 92.87% | 25,899,599.04 | 91.63% |
| 1 至 2 年 | 1,169,197.09  | 3.45%  | 1,562,695.07  | 5.53%  |
| 2 至 3 年 | 548,776.33    | 1.62%  | 700,000.00    | 2.48%  |
| 3 年以上   | 700,000.00    | 2.06%  | 102,201.93    | 0.36%  |
| 合计      | 33,905,869.89 |        | 28,264,496.04 |        |

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：本期末不存在账龄超过 1 年且金额重要的预付款项。

## (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

本公司按预付对象归集的期末余额前五名预付账款汇总金额为 12,948,287.56 元，占预付账款期末余额合计数的比例为 38.19%。

## 7、存货

### (1) 存货分类

单位：元

| 项目   | 期末余额           |                   |                | 期初余额           |                   |                |
|------|----------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|----------------|
|      | 账面余额           | 存货跌价准备或合同履约成本减值准备 | 账面价值           | 账面余额           | 存货跌价准备或合同履约成本减值准备 | 账面价值           |
| 原材料  | 558,558,679.12 | 7,852,229.82      | 550,706,449.30 | 159,859,852.51 | 11,493,808.28     | 148,366,044.23 |
| 库存商品 | 276,520,738.84 | 8,584,145.29      | 267,936,593.55 | 138,875,385.01 | 10,430,099.31     | 128,445,285.70 |
| 发出商品 | 42,199,825.63  |                   | 42,199,825.63  | 63,525,924.62  |                   | 63,525,924.62  |
| 合计   | 877,279,243.59 | 16,436,375.11     | 860,842,868.48 | 362,261,162.14 | 21,923,907.59     | 340,337,254.55 |

### (2) 确认为存货的数据资源

不适用

### (3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

| 项目   | 期初余额          | 本期增加金额       |            | 本期减少金额       |    | 期末余额          |
|------|---------------|--------------|------------|--------------|----|---------------|
|      |               | 计提           | 其他         | 转回或转销        | 其他 |               |
| 原材料  | 11,493,808.28 | 1,857,134.84 | -795.31    | 5,497,917.99 |    | 7,852,229.82  |
| 库存商品 | 10,430,099.31 | 944,348.97   | -16,554.17 | 2,773,748.82 |    | 8,584,145.29  |
| 合计   | 21,923,907.59 | 2,801,483.81 | -17,349.48 | 8,271,666.81 |    | 16,436,375.11 |

| 项目  | 确定可变现净值的具体依据                            | 本年转回或转销存货跌价准备的原因 |
|-----|---|------------------|
| 原材料 | 相关库存商品的预计售价减去进一步加工采购成本和预计销售费用以及相关税费后的净值 | 存货已使用或销售         |

|      |                        |          |
|------|------------------------|----------|
| 库存商品 | 预计售价减去预计销售费用以及相关税费后的净值 | 存货已使用或销售 |
|------|------------------------|----------|

按组合计提存货跌价准备：不适用

#### (4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

于 2025 年 12 月 31 日，本集团存货中无资本化的借款费用金额。

#### (5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

不适用

### 8、一年内到期的非流动资产

单位：元

| 项目              | 期末余额             | 期初余额             |
|-----------------|------------------|------------------|
| 一年内到期的员工购房借款    | 59,270,549.63    | 68,190,635.09    |
| 减：坏账准备          | -592,705.50      | -681,906.35      |
| 一年内到期的定期存款-本金   | 3,582,330,000.00 | 1,818,341,931.87 |
| 一年内到期的定期存款-应计利息 | 274,201,014.95   | 136,994,525.84   |
| 一年内到期的股权处置款     | 4,278,961.04     | 2,852,640.69     |
| 合计              | 3,919,487,820.12 | 2,025,697,827.14 |

#### (1) 坏账准备减值情况

| 坏账准备                | 第一阶段               | 第二阶段                         | 第三阶段                     | 合计         |
|---------------------|--------------------|------------------------------|--------------------------|------------|
|                     | 未来 12 个月<br>预期信用损失 | 整个存续期预<br>期信用损失(未<br>发生信用减值) | 整个存续期预期信用损<br>失(已发生信用减值) |            |
| 2025 年 1 月 1 日余额    | 681,906.35         |                              |                          | 681,906.35 |
| 2025 年 1 月 1 日余额在本期 |                    |                              |                          |            |
| --转入第三阶段            | -13,143.85         |                              | 13,143.85                |            |
| 本期计提                | -76,027.36         |                              |                          | -76,027.36 |
| 本期核销                |                    |                              | 13,143.85                | 13,143.85  |
| 其他变动                | -29.64             |                              |                          | -29.64     |
| 2025 年 12 月 31 日余额  | 592,705.50         |                              |                          | 592,705.50 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见本附注五、10（d）“金融工具减值”所述。

### 9、其他流动资产

单位：元

| 项目            | 期末余额             | 期初余额             |
|---------------|------------------|------------------|
| 应收退货成本        | 6,744,519.60     | 6,868,197.06     |
| 定期存款-本金       | 1,212,046,613.83 | 954,094,685.80   |
| 定期存款-应计利息     | 17,690,011.30    | 14,200,624.53    |
| 待抵扣待认证及预开票增值税 | 27,292,332.69    | 41,190,872.29    |
| 合计            | 1,263,773,477.42 | 1,016,354,379.68 |

### 10、其他权益工具投资

单位：元

| 项目名称 | 期末余额 | 期初余额 | 本期计入<br>其他综合<br>收益的利 | 本期计<br>入其他<br>综合收 | 本期末累<br>计计入其<br>他综合收 | 本期末累<br>计计入其<br>他综合收 | 本期确<br>认的股<br>利收入 | 指定为以公<br>允价值计量<br>且其变动计 |
|------|------|------|----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-------------------------|
|------|------|------|----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-------------------------|

|      |                |                | 得             | 益的损失 | 益的利得          | 益的损失 |               | 入其他综合收益的原因 |
|------|----------------|----------------|---------------|------|---------------|------|---------------|------------|
| 中国电信 | 320,999,490.00 | 518,837,142.00 | 37,340,217.25 | -    | 90,185,571.00 |      | 13,955,834.97 | 战略投资       |
| 合计   | 320,999,490.00 | 518,837,142.00 | 37,340,217.25 | -    | 90,185,571.00 |      | 13,955,834.97 |            |

本期存在终止确认

单位：元

| 项目名称 | 转入留存收益的累计利得   | 转入留存收益的累计损失 | 终止确认的原因    |
|------|---------------|-------------|------------|
| 中国电信 | 65,780,570.76 |             | 出售部分中国电信股票 |

分项披露本期非交易性权益工具投资：不适用

其他说明：

中国电信股份有限公司(以下简称“中国电信”)首次公开发行人民币普通股(A 股)并在上海证券交易所主板上市的战略投资者配售，发行价格为 4.53 元/股，本集团获配售股数为 110,375,000 股。本年处置 20,908,800 股，年末剩余 50,952,300 股。本集团没有以任何方式参与或影响中国电信股份有限公司的财务和经营决策，因此本集团对中国电信股份有限公司不具有重大影响，出于战略投资的考虑将其作为其他权益工具投资核算。

## 11、长期应收款

### (1) 长期应收款情况

单位：元

| 项目            | 期末余额          |            |               | 期初余额           |              |                | 折现率区间    |
|---------------|---------------|------------|---------------|----------------|--------------|----------------|----------|
|               | 账面余额          | 坏账准备       | 账面价值          | 账面余额           | 坏账准备         | 账面价值           |          |
| 一年以上到期的员工购房借款 | 77,506,742.43 | 775,067.42 | 76,731,675.01 | 122,963,577.22 | 1,229,635.77 | 121,733,941.45 | 同期银行贷款利率 |
| 应收股权处置款       | 6,860,607.72  |            | 6,860,607.72  | 10,716,275.87  |              | 10,716,275.87  | 同期银行贷款利率 |
| 合计            | 84,367,350.15 | 775,067.42 | 83,592,282.73 | 133,679,853.09 | 1,229,635.77 | 132,450,217.32 |          |

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别              | 期末余额          |         |            |       |               | 期初余额           |         |              |       |                |
|-----------------|---------------|---------|------------|-------|---------------|----------------|---------|--------------|-------|----------------|
|                 | 账面余额          |         | 坏账准备       |       | 账面价值          | 账面余额           |         | 坏账准备         |       | 账面价值           |
|                 | 金额            | 比例      | 金额         | 计提比例  |               | 金额             | 比例      | 金额           | 计提比例  |                |
| 按组合计提坏账准备       | 84,367,350.15 | 100.00% | 775,067.42 | 0.92% | 83,592,282.73 | 133,679,853.09 | 100.00% | 1,229,635.77 | 0.92% | 132,450,217.32 |
| 其中：             |               |         |            |       |               |                |         |              |       |                |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备 | 84,367,350.15 | 100.00% | 775,067.42 | 0.92% | 83,592,282.73 | 133,679,853.09 | 100.00% | 1,229,635.77 | 0.92% | 132,450,217.32 |

|            |               |         |            |       |               |                |         |              |       |                |
|------------|---------------|---------|------------|-------|---------------|----------------|---------|--------------|-------|----------------|
| 的其他<br>应收款 |               |         |            |       |               |                |         |              |       |                |
| 合计         | 84,367,350.15 | 100.00% | 775,067.42 | 0.92% | 83,592,282.73 | 133,679,853.09 | 100.00% | 1,229,635.77 | 0.92% | 132,450,217.32 |

按组合计提坏账准备：775,067.42

单位：元

| 名称      | 期末余额          |            |       |
|---------|---------------|------------|-------|
|         | 账面余额          | 坏账准备       | 计提比例  |
| 余额百分比组合 | 77,506,742.43 | 775,067.42 | 1.00% |
| 合计      | 77,506,742.43 | 775,067.42 |       |

确定该组合依据的说明：应收员工借款。

按组合计提坏账准备：0

单位：元

| 名称      | 期末余额         |      |       |
|---------|--------------|------|-------|
|         | 账面余额         | 坏账准备 | 计提比例  |
| 其他低风险组合 | 6,860,607.72 | 0.00 | 0.00% |
| 合计      | 6,860,607.72 | 0.00 |       |

确定该组合依据的说明：应收股权处置款。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

| 坏账准备                | 第一阶段           | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计           |
|---------------------|----------------|----------------------|----------------------|--------------|
|                     | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) |              |
| 2025 年 1 月 1 日余额    | 1,229,635.77   |                      |                      | 1,229,635.77 |
| 2025 年 1 月 1 日余额在本期 |                |                      |                      |              |
| ——转入第三阶段            | -200.00        |                      | 200.00               |              |
| 本期计提                | -454,489.88    |                      |                      | -454,489.88  |
| 本期核销                |                |                      | 200.00               | 200.00       |
| 其他变动                | 121.53         |                      |                      | 121.53       |
| 2025 年 12 月 31 日余额  | 775,067.42     |                      |                      | 775,067.42   |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：详见本附注五、10（d）“金融工具减值”所述。

### （3）本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

| 类别            | 期初余额         | 本期变动金额      |       |        |        | 期末余额       |
|---------------|--------------|-------------|-------|--------|--------|------------|
|               |              | 计提          | 收回或转回 | 转销或核销  | 其他     |            |
| 一年以上到期的员工购房借款 | 1,229,635.77 | -454,489.88 |       | 200.00 | 121.53 | 775,067.42 |
| 合计            | 1,229,635.77 | -454,489.88 |       | 200.00 | 121.53 | 775,067.42 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：不适用

### （4）本期实际核销的长期应收款情况

单位：元

| 项目         | 核销金额   |
|------------|--------|
| 实际核销的长期应收款 | 200.00 |

其中重要的长期应收款核销情况：不适用

## 12、长期股权投资

单位：元

| 被投资单位          | 期初余额（账面价值）     | 减值准备期初余额 | 本期增减变动     |               |               |              |            |             |        | 期末余额（账面价值） | 减值准备期末余额       |    |
|----------------|----------------|----------|------------|---------------|---------------|--------------|------------|-------------|--------|------------|----------------|----|
|                |                |          | 追加投资       | 减少投资          | 权益法下确认的投资损益   | 其他综合收益调整     | 其他权益变动     | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备 |            |                | 其他 |
| 一、联营企业         |                |          |            |               |               |              |            |             |        |            |                |    |
| 琥珀安云一期         | 329,599,328.94 |          |            |               | 10,240,519.87 |              |            |             |        |            | 319,358,809.07 |    |
| 琥珀安云二期         | 67,654,763.67  |          |            | 17,320,220.84 |               | 1,186,401.46 |            |             |        |            | 83,788,583.05  |    |
| 北京国信新网通讯技术有限公司 | 42,210,101.87  |          |            | -485,522.44   |               | 1,457,096.65 | 174,333.92 |             |        |            | 43,007,342.16  |    |
| 云上（江西）安全技术有限公司 | 4,747,775.49   |          |            | 761,332.98    |               |              |            |             |        |            | 5,509,108.47   |    |
| 重庆集贤智丰数字技术有限公司 | 1,573,803.03   |          |            | -287,534.89   |               |              |            |             |        |            | 1,286,268.14   |    |
| 河北燕兆数字科技有限公司   | 242,638.83     |          |            | -74,507.17    |               |              |            |             |        |            | 168,131.66     |    |
| 嘉兴南信安云科技有限公司   | 491,913.86     |          |            | 477,686.49    |               |              |            |             |        |            | 969,600.35     |    |
| 内蒙古深信安科技有限责任公司 | 1,224,841.00   |          | 510,000.00 | 556,543.90    |               |              |            |             |        |            | 2,291,384.90   |    |
| 宁波德服软件科技有限公司   | 1,318,831.94   |          |            | 1,225,113.80  |               |              |            |             |        |            | 2,543,945.74   |    |
| 广东科城信服         | 2,940,000.00   |          |            | 145,656.76    |               |              |            |             |        |            | 3,085,656.76   |    |

|               |                |  |              |  |              |  |            |            |  |  |                |
|---------------|----------------|--|--------------|--|--------------|--|------------|------------|--|--|----------------|
| 信息技术有限公司      |                |  |              |  |              |  |            |            |  |  |                |
| 贵州数安科技有限责任公司  |                |  | 900,000.00   |  | -50,757.39   |  |            |            |  |  | 849,242.61     |
| 深圳市口袋网络科技有限公司 | 21,516,462.19  |  |              |  | -673,811.92  |  |            |            |  |  | 20,842,650.27  |
| 温州数信科技有限公司    |                |  | 1,750,000.00 |  | 202,365.28   |  |            |            |  |  | 1,952,365.28   |
| 小计            | 473,520,460.82 |  | 3,160,000.00 |  | 8,876,266.37 |  | 270,695.19 | 174,333.92 |  |  | 485,653,088.46 |
| 合计            | 473,520,460.82 |  | 3,160,000.00 |  | 8,876,266.37 |  | 270,695.19 | 174,333.92 |  |  | 485,653,088.46 |

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用

其他说明：

于 2025 年 6 月 23 日，本集团之联营公司琥珀安云二期引入新的有限合伙人横琴粤澳深度合作区产业投资基金（有限合伙），该新合伙人已实缴出资金额，因此本集团持有的琥珀安云二期的权益由 46.67%被动稀释至 41.48%。根据新的合伙协议，琥珀安云二期投资决策委员会的决策机制、收益分配机制以及后续实缴出资的有限合伙人需支付给本集团的延期补偿金计算方法没有发生变化，本集团仍能够对琥珀安云二期施加重大影响。在权益法下，上述股权被动稀释导致持股比例下降的影响，即本集团减少的部分原持有股权与按新持股比例享有的新增有限合伙人实缴出资的差额人民币 1,186,401.46 元，计入资本公积。

北京国信新网通讯技术有限公司的其他权益变动主要系根据股权激励计划向员工授予限制性股票，相应确认的资本公积变动。

### 13、其他非流动金融资产

单位：元

| 项目        | 期末余额          | 期初余额          |
|-----------|---------------|---------------|
| 交易性债务工具投资 | 73,398,868.31 | 78,840,629.72 |
| 合计        | 73,398,868.31 | 78,840,629.72 |

其他说明：交易性债务工具投资为本集团投资的附有要求被投资标的回购权的非上市公司股权，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资核算。

### 14、固定资产

单位：元

| 项目   | 期末余额           | 期初余额           |
|------|----------------|----------------|
| 固定资产 | 734,288,716.08 | 837,142,964.92 |
| 合计   | 734,288,716.08 | 837,142,964.92 |

#### (1) 固定资产情况

单位：元

| 项目         | 测试设备           | 房屋及建筑物         | 办公设备           | 营运设备           | 合计               |
|------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| 一、账面原值：    |                |                |                |                |                  |
| 1.期初余额     | 790,485,537.26 | 585,279,439.21 | 113,653,867.13 | 155,522,131.13 | 1,644,940,974.73 |
| 2.本期增加金额   | 60,098,626.93  | 849,707.35     | 1,319,773.25   | 16,073,831.48  | 78,341,939.01    |
| （1）购置      | 49,031,311.01  | 849,707.35     | 1,813,342.36   | 26,647,578.29  | 78,341,939.01    |
| （2）重分类     | 11,067,315.92  |                | -493,569.11    | -10,573,746.81 |                  |
| 3.本期减少金额   | 83,898,391.74  |                | 3,431,175.29   | 724,451.27     | 88,054,018.30    |
| （1）处置或报废   | 83,898,391.74  |                | 3,431,175.29   | 724,451.27     | 88,054,018.30    |
| 4.外币报表折算差异 | -164,911.55    |                | 15,273.44      | 205,743.92     | 56,105.81        |
| 5.期末余额     | 766,520,860.90 | 586,129,146.56 | 111,557,738.53 | 171,077,255.26 | 1,635,285,001.25 |
| 二、累计折旧     |                |                |                |                |                  |
| 1.期初余额     | 584,539,041.51 | 31,358,471.98  | 85,864,700.11  | 106,035,796.21 | 807,798,009.81   |
| 2.本期增加金额   | 121,286,689.26 | 23,802,160.22  | 9,862,039.63   | 18,826,846.72  | 173,777,735.83   |
| （1）计提      | 116,836,705.93 | 23,802,160.22  | 10,163,714.90  | 22,975,154.78  | 173,777,735.83   |
| （2）重分类     | 4,449,983.33   |                | -301,675.27    | -4,148,308.06  |                  |
| 3.本期减少金额   | 76,841,139.64  |                | 3,040,041.73   | 589,314.94     | 80,470,496.31    |
| （1）处置或报废   | 76,841,139.64  |                | 3,040,041.73   | 589,314.94     | 80,470,496.31    |
| 4.外币报表折算差异 | -180,562.94    |                | 14,118.50      | 57,480.28      | -108,964.16      |
| 5.期末余额     | 628,804,028.19 | 55,160,632.20  | 92,700,816.51  | 124,330,808.27 | 900,996,285.17   |
| 三、账面价值     |                |                |                |                |                  |
| 1.期末账面价值   | 137,716,832.71 | 530,968,514.36 | 18,856,922.02  | 46,746,446.99  | 734,288,716.08   |
| 2.期初账面价值   | 205,946,495.75 | 553,920,967.23 | 27,789,167.02  | 49,486,334.92  | 837,142,964.92   |

#### (2) 未办妥产权证书的固定资产情况

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无未办妥产权证书的固定资产（2024 年 12 月 31 日：无）。

### 15、在建工程

单位：元

155

| 项目   | 期末余额           | 期初余额           |
|------|----------------|----------------|
| 在建工程 | 336,859,663.54 | 292,413,282.27 |
| 合计   | 336,859,663.54 | 292,413,282.27 |

**(1) 在建工程情况**

单位：元

| 项目    | 期末余额           |      |                | 期初余额           |      |                |
|-------|----------------|------|----------------|----------------|------|----------------|
|       | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           |
| 长沙产业园 | 336,859,663.54 |      | 336,859,663.54 | 292,413,282.27 |      | 292,413,282.27 |
| 合计    | 336,859,663.54 |      | 336,859,663.54 | 292,413,282.27 |      | 292,413,282.27 |

**(2) 重要在建工程项目本期变动情况**

单位：元

| 项目名称  | 预算数            | 期初余额           | 本期增加金额        | 本期转入固定资产金额 | 本期其他减少金额 | 期末余额           | 工程累计投入占预算比例 | 工程进度   | 利息资本化计金额 | 其中：本期利息资本化金额 | 本期利息资本化率 | 资金来源      |
|-------|----------------|----------------|---------------|------------|----------|----------------|-------------|--------|----------|--------------|----------|-----------|
| 长沙产业园 | 556,290,000.00 | 292,413,282.27 | 44,446,381.27 |            |          | 336,859,663.54 | 65.61%      | 按进度施工中 |          |              |          | 募集资金及自有资金 |
| 合计    | 556,290,000.00 | 292,413,282.27 | 44,446,381.27 |            |          | 336,859,663.54 |             |        |          |              |          |           |

其他说明：

工程累计投入占预算比例的计算口径为：以在建工程金额加上对应增值税金额后的总额，除以含税预算数，得出该比例。

**(3) 在建工程的减值测试情况**

□适用 □不适用

**16、使用权资产****(1) 使用权资产情况**

单位：元

| 项目         | 房屋租赁           | 合计             |
|------------|----------------|----------------|
| 一、账面原值     |                |                |
| 1.期初余额     | 228,484,506.31 | 228,484,506.31 |
| 2.本期增加金额   | 46,024,263.74  | 46,024,263.74  |
| 3.本期减少金额   | 45,573,076.98  | 45,573,076.98  |
| 4.外币报表折算差异 | -172,374.13    | -172,374.13    |
| 5.期末余额     | 228,763,318.94 | 228,763,318.94 |
| 二、累计折旧     |                |                |
| 1.期初余额     | 130,388,118.36 | 130,388,118.36 |
| 2.本期增加金额   | 53,232,586.68  | 53,232,586.68  |
| (1) 计提     | 53,232,586.68  | 53,232,586.68  |
| 3.本期减少金额   | 37,873,415.32  | 37,873,415.32  |

|            |                |                |
|------------|----------------|----------------|
| (1) 处置     | 37,873,415.32  | 37,873,415.32  |
| 4.外币报表折算差异 | -79,605.60     | -79,605.60     |
| 5.期末余额     | 145,667,684.12 | 145,667,684.12 |
| 三、账面价值     |                |                |
| 1.期末账面价值   | 83,095,634.82  | 83,095,634.82  |
| 2.期初账面价值   | 98,096,387.95  | 98,096,387.95  |

## 17、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

| 项目       | 土地使用权          | 软件            | 知识产权       | 合计             |
|----------|----------------|---------------|------------|----------------|
| 一、账面原值   |                |               |            |                |
| 1.期初余额   | 302,854,805.00 | 41,004,179.61 | 147,958.44 | 344,006,943.05 |
| 2.本期增加金额 | 38,141.72      | 6,513,008.41  |            | 6,551,150.13   |
| (1) 购置   | 38,141.72      | 6,513,008.41  |            | 6,551,150.13   |
| 3.本期减少金额 |                |               |            |                |
| (1) 处置   |                |               |            |                |
| 4.期末余额   | 302,892,946.72 | 47,517,188.02 | 147,958.44 | 350,558,093.18 |
| 二、累计摊销   |                |               |            |                |
| 1.期初余额   | 56,262,385.87  | 21,030,282.50 | 2,465.97   | 77,295,134.34  |
| 2.本期增加金额 | 10,050,610.82  | 4,334,990.22  | 29,591.68  | 14,415,192.72  |
| (1) 计提   | 10,050,610.82  | 4,334,990.22  | 29,591.68  | 14,415,192.72  |
| 3.本期减少金额 |                |               |            |                |
| (1) 处置   |                |               |            |                |
| 4.期末余额   | 66,312,996.69  | 25,365,272.72 | 32,057.65  | 91,710,327.06  |
| 三、账面价值   |                |               |            |                |
| 1.期末账面价值 | 236,579,950.03 | 22,151,915.30 | 115,900.79 | 258,847,766.12 |
| 2.期初账面价值 | 246,592,419.13 | 19,973,897.11 | 145,492.47 | 266,711,808.71 |

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

### (2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无尚未办妥产权证书的土地使用权（2024 年 12 月 31 日：无）。

## 18、长期待摊费用

单位：元

| 项目       | 期初余额          | 本期增加金额       | 本期摊销金额        | 其他减少金额       | 期末余额          |
|----------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| 使用权资产改良  | 11,010,409.34 | 5,186,718.97 | 9,638,370.85  | 6,616.73     | 6,552,140.73  |
| 员工购房借款利息 | 11,801,236.32 | 3,435,561.95 | 7,018,685.33  | 1,471,678.31 | 6,746,434.63  |
| 合计       | 22,811,645.66 | 8,622,280.92 | 16,657,056.18 | 1,478,295.04 | 13,298,575.36 |

其他说明：员工购房借款的金额超过其公允价值的部分确认为长期待摊费用，在借款期内按直线法确认为职工薪酬。

## 19、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

| 项目           | 期末余额           |                | 期初余额           |               |
|--------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
|              | 可抵扣暂时性差异       | 递延所得税资产        | 可抵扣暂时性差异       | 递延所得税资产       |
| 可抵扣亏损        | 326,893,852.35 | 49,034,077.85  | 326,893,852.35 | 49,034,077.85 |
| 预提工资、奖金及预提费用 | 80,037,702.37  | 12,005,655.36  | 49,156,728.46  | 7,373,509.27  |
| 股份支付费用       | 489,829,607.56 | 73,474,441.13  | 21,427,641.79  | 3,214,146.27  |
| 租赁负债         | 74,196,544.09  | 14,406,748.46  | 93,881,572.31  | 19,302,477.32 |
| 政府补助         | 14,261,473.51  | 2,139,221.02   | 47,677,527.01  | 7,151,629.05  |
| 合计           | 985,219,179.88 | 151,060,143.82 | 539,037,321.92 | 86,075,839.76 |

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

| 项目             | 期末余额           |               | 期初余额           |               |
|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                | 应纳税暂时性差异       | 递延所得税负债       | 应纳税暂时性差异       | 递延所得税负债       |
| 其他债权投资公允价值变动   | 82,433,785.59  | 12,416,240.67 | 82,245,298.93  | 12,342,105.40 |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | 90,185,571.00  | 13,527,835.66 | 193,306,359.00 | 28,995,953.85 |
| 固定资产折旧与无形资产摊销  | 24,312,419.79  | 3,685,703.57  | 21,749,996.21  | 3,308,455.32  |
| 使用权资产          | 75,098,408.23  | 14,542,028.07 | 94,413,779.74  | 19,384,644.93 |
| 合计             | 272,030,184.61 | 44,171,807.97 | 391,715,433.88 | 64,031,159.50 |

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

| 项目      | 递延所得税资产和负债期末互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期末余额 | 递延所得税资产和负债期初互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期初余额 |
|---------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 递延所得税资产 | 43,141,796.26    | 107,918,347.56    | 63,190,633.67    | 22,885,206.09     |
| 递延所得税负债 | 43,141,796.26    | 1,030,011.71      | 63,190,633.67    | 840,525.83        |

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

| 项目       | 期末余额             | 期初余额             |
|----------|------------------|------------------|
| 可抵扣暂时性差异 | 97,876,166.41    | 114,392,279.33   |
| 可抵扣亏损    | 4,105,656,346.88 | 4,068,855,925.01 |
| 合计       | 4,203,532,513.29 | 4,183,248,204.34 |

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

| 年份     | 期末金额           | 期初金额             | 备注 |
|--------|----------------|------------------|----|
| 2025 年 |                | 7,406,338.67     |    |
| 2026 年 | 8,017,806.06   | 11,652,162.39    |    |
| 2027 年 | 44,018,816.54  | 165,769,791.45   |    |
| 2028 年 | 105,048,631.62 | 112,991,702.72   |    |
| 2029 年 | 129,588,376.39 | 153,876,610.32   |    |
| 2030 年 | 175,145,745.22 | 37,950,524.13    |    |
| 2031 年 | 986,012,263.77 | 1,000,261,717.10 |    |
| 2032 年 | 674,532,882.98 | 576,462,113.33   |    |
| 2033 年 | 797,402,574.9  | 816,896,996.66   |    |
| 2034 年 | 692,044,913.43 | 1,185,587,968.24 |    |

|        |                  |                  |  |
|--------|------------------|------------------|--|
| 2035 年 | 493,844,335.97   |                  |  |
| 合计     | 4,105,656,346.88 | 4,068,855,925.01 |  |

其他说明：根据财政部、税务总局[2018]76号《关于延长高新技术企业和科技型中小企业亏损结转年限的通知》第一条之规定：自 2018 年 1 月 1 日起，当年具备高新技术企业或科技型中小企业资格的企业，其具备资格年度之前 5 个年度发生的尚未弥补完的亏损，准予结转以后年度弥补，最长结转年限由 5 年延长至 10 年。本公司以及本公司的子公司信锐网科和北京深信服均已取得高新技术企业证书，证书尚在有效期内，因此前述企业尚未弥补完的亏损，最长结转年限已由 5 年延长至 10 年。

## 20、其他非流动资产

单位：元

| 项目              | 期末余额             |      |                  | 期初余额             |      |                  |
|-----------------|------------------|------|------------------|------------------|------|------------------|
|                 | 账面余额             | 减值准备 | 账面价值             | 账面余额             | 减值准备 | 账面价值             |
| 一年以上到期定期存款-本金   | 4,727,700,000.00 |      | 4,727,700,000.00 | 5,386,530,000.00 |      | 5,386,530,000.00 |
| 一年以上到期定期存款-应计利息 | 70,455,577.52    |      | 70,455,577.52    | 169,776,380.29   |      | 169,776,380.29   |
| 预付长期资产采购款       | 2,210,072.15     |      | 2,210,072.15     | 18,318,457.10    |      | 18,318,457.10    |
| 合计              | 4,800,365,649.67 |      | 4,800,365,649.67 | 5,574,624,837.39 |      | 5,574,624,837.39 |

## 21、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

| 项目   | 期末            |               |      |                      | 期初            |               |      |                               |
|------|---------------|---------------|------|----------------------|---------------|---------------|------|-------------------------------|
|      | 账面余额          | 账面价值          | 受限类型 | 受限情况                 | 账面余额          | 账面价值          | 受限类型 | 受限情况                          |
| 货币资金 | 38,983,299.35 | 38,983,299.35 | 冻结   | 承兑汇票保证金、履约保证金及信用卡保证金 | 66,129,609.88 | 66,129,609.88 | 冻结   | 承兑汇票保证金、渠道担保的保证金、履约保证金及信用卡保证金 |
| 合计   | 38,983,299.35 | 38,983,299.35 |      |                      | 66,129,609.88 | 66,129,609.88 |      |                               |

## 22、短期借款

### (1) 短期借款分类

单位：元

| 项目   | 期末余额 | 期初余额           |
|------|------|----------------|
| 质押借款 |      | 200,136,111.11 |
| 合计   |      | 200,136,111.11 |

## 23、应付票据

单位：元

| 种类     | 期末余额           | 期初余额           |
|--------|----------------|----------------|
| 银行承兑汇票 | 685,869,606.40 | 426,682,798.87 |
| 合计     | 685,869,606.40 | 426,682,798.87 |

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

## 24、应付账款

### (1) 应付账款列示

单位：元

| 项目  | 期末余额           | 期初余额           |
|-----|----------------|----------------|
| 材料款 | 821,517,733.16 | 480,442,150.35 |
| 合计  | 821,517,733.16 | 480,442,150.35 |

### (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款。

### (3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

## 25、其他应付款

单位：元

| 项目    | 期末余额           | 期初余额           |
|-------|----------------|----------------|
| 其他应付款 | 528,310,027.06 | 667,791,419.32 |
| 合计    | 528,310,027.06 | 667,791,419.32 |

### (1) 其他应付款

#### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

| 项目        | 期末余额           | 期初余额           |
|-----------|----------------|----------------|
| 渠道测试设备押金  | 274,506,762.05 | 274,080,320.66 |
| 保证金       | 7,459,661.84   | 8,744,746.75   |
| 限制性股票预收款  |                | 243,202.20     |
| 预提费用      | 77,203,605.88  | 115,421,611.67 |
| 应付服务供应商款项 | 163,377,843.46 | 264,651,589.89 |
| 员工报销款     | 2,940,250.92   | 3,325,861.18   |
| 其他        | 2,821,902.91   | 1,324,086.97   |
| 合计        | 528,310,027.06 | 667,791,419.32 |

#### 2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

| 项目       | 期末余额          | 未偿还或结转的原因 |
|----------|---------------|-----------|
| 渠道测试设备押金 | 72,232,992.56 | 测试设备尚未归还  |
| 合计       | 72,232,992.56 |           |

## 26、合同负债

单位：元

| 项目       | 期末余额           | 期初余额           |
|----------|----------------|----------------|
| 预收货款及服务款 | 857,023,522.71 | 856,025,643.17 |
| 递延收入     | 960,215,981.69 | 764,593,930.04 |

|    |                  |                  |
|----|------------------|------------------|
| 合计 | 1,817,239,504.40 | 1,620,619,573.21 |
|----|------------------|------------------|

账龄超过 1 年的重要合同负债：于 2025 年 12 月 31 日，本集团无账龄超过 1 年的重要合同负债。  
报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因：不适用

## 27、应付职工薪酬

### (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

| 项目             | 期初余额           | 本期增加             | 本期减少             | 期末余额           |
|----------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 一、短期薪酬         | 429,738,651.08 | 3,754,087,044.50 | 3,485,117,998.61 | 698,707,696.97 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 3,229,673.34   | 326,974,619.60   | 327,027,983.45   | 3,176,309.49   |
| 三、辞退福利         | 3,711,967.87   | 85,242,089.55    | 82,441,412.95    | 6,512,644.47   |
| 合计             | 436,680,292.29 | 4,166,303,753.65 | 3,894,587,395.01 | 708,396,650.93 |

### (2) 短期薪酬列示

单位：元

| 项目            | 期初余额           | 本期增加             | 本期减少             | 期末余额           |
|---------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 1、工资、奖金、津贴和补贴 | 427,807,399.57 | 3,379,473,378.16 | 3,154,126,174.97 | 653,154,602.76 |
| 2、职工福利费       |                | 118,532,043.99   | 74,858,647.43    | 43,673,396.56  |
| 3、社会保险费       | 1,759,434.28   | 134,488,359.24   | 134,529,784.29   | 1,718,009.23   |
| 其中：医疗保险费      | 1,724,047.85   | 118,452,368.70   | 118,494,586.14   | 1,681,830.41   |
| 工伤保险费         | 35,386.43      | 8,297,934.87     | 8,297,380.48     | 35,940.82      |
| 生育保险费         |                | 7,738,055.67     | 7,737,817.67     | 238.00         |
| 4、住房公积金       | 171,817.23     | 108,582,276.68   | 108,592,405.49   | 161,688.42     |
| 5、工会经费和职工教育经费 |                | 13,010,986.43    | 13,010,986.43    | 0.00           |
| 合计            | 429,738,651.08 | 3,754,087,044.50 | 3,485,117,998.61 | 698,707,696.97 |

### (3) 设定提存计划列示

单位：元

| 项目       | 期初余额         | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额         |
|----------|--------------|----------------|----------------|--------------|
| 1、基本养老保险 | 3,139,621.06 | 311,171,057.31 | 311,222,475.01 | 3,088,203.36 |
| 2、失业保险费  | 90,052.28    | 15,803,562.29  | 15,805,508.44  | 88,106.13    |
| 合计       | 3,229,673.34 | 326,974,619.60 | 327,027,983.45 | 3,176,309.49 |

## 28、应交税费

单位：元

| 项目      | 期末余额           | 期初余额           |
|---------|----------------|----------------|
| 增值税     | 153,335,147.90 | 172,987,786.69 |
| 企业所得税   | 2,949,136.50   | 2,433,934.14   |
| 个人所得税   | 37,408,827.18  | 39,096,969.64  |
| 城市维护建设税 | 11,048,766.09  | 11,709,772.62  |
| 教育费附加   | 4,735,185.47   | 5,018,473.98   |
| 地方教育附加费 | 3,156,790.30   | 3,345,649.31   |
| 代扣代缴税费  | 102,711.75     | 286,661.25     |
| 印花税     | 950,326.46     | 906,205.23     |
| 合计      | 213,686,891.65 | 235,785,452.86 |

## 29、一年内到期的非流动负债

单位：元

| 项目         | 期末余额          | 期初余额          |
|------------|---------------|---------------|
| 一年内到期的应付债券 | 4,047,870.67  | 2,024,444.67  |
| 一年内到期的租赁负债 | 42,142,830.58 | 45,125,795.25 |
| 合计         | 46,190,701.25 | 47,150,239.92 |

## 30、其他流动负债

单位：元

| 项目         | 期末余额           | 期初余额           |
|------------|----------------|----------------|
| 应付退货款      | 16,710,885.11  | 18,054,143.66  |
| 待转销增值税销项税额 | 99,290,874.24  | 94,357,767.99  |
| 合计         | 116,001,759.35 | 112,411,911.65 |

短期应付债券的增减变动：不适用

## 31、应付债券

### (1) 应付债券

单位：元

| 项目             | 期末余额             | 期初余额             |
|----------------|------------------|------------------|
| 可转换公司债券        | 1,195,736,763.05 | 1,157,438,379.04 |
| 减：一年内到期的应付债券利息 | -4,047,870.67    | -2,024,444.67    |
| 合计             | 1,191,688,892.38 | 1,155,413,934.37 |

### (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

| 债券名称 | 面值               | 票面利率                                      | 发行日期      | 债券期限 | 发行金额             | 期初余额             | 本期发行 | 按面值计提利息      | 溢折价摊销         | 本期偿还         | 本期转股       | 期末余额             | 是否违约 |
|------|------------------|---|-----------|------|------------------|------------------|------|--------------|---------------|--------------|------------|------------------|------|
| 信服转债 | 1,214,361,200.00 | 第一至六年为0.30%、0.40%、0.80%、1.50%、1.80%、2.00% | 2023/7/27 | 6年   | 1,214,756,000.00 | 1,157,438,379.04 |      | 6,882,271.26 | 36,571,739.06 | 4,858,510.40 | 297,115.91 | 1,195,736,763.05 | 否    |
| 合计   |                  | ——  |           |      | 1,214,756,000.00 | 1,157,438,379.04 | 0.00 | 6,882,271.26 | 36,571,739.06 | 4,858,510.40 | 297,115.91 | 1,195,736,763.05 | ——   |

### (3) 可转换公司债券的说明

经证监会证监许可[2023]1428 号文核准，本集团于 2023 年 7 月 27 日发行票面金额为人民币 100 元的可转换债券 12,147,560 张。债券票面利率为第一年 0.30%、第二年 0.40%、第三年 0.80%、第四年 1.50%、第五年 1.80%、第六年 2.00%，每年付息一次。本次发行的可转债到期后五个交易日内，发行人将按债券面值的 108%(含最后一期利息)的价格赎回未转股的可转换公司债券。可转换债券转股期自 2024 年 2 月 2 日至 2029 年 7 月 26 日止，初始转股价格为人民币 111.74 元/股，该价格不低于募集说明书公告日前二十个交易日公司股票交易均价和前一个交易日公司股票交易均价。在本次发行之后，当公司发生派送股票股利、转增股本、增发新股(不包括因本次可转债转股而增加的股本)、配股以及派发现金股利等情况时，公司将按转股价格进行调整。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司可转债转股价格已调整至 110.93 元/股，已有 3,948 张“信服转债”完成转股，合计转成 3,592 股“深信服”股票。

## 32、租赁负债

单位：元

| 项目            | 期末余额           | 期初余额           |
|---------------|----------------|----------------|
| 房屋租赁          | 75,792,762.46  | 94,294,494.78  |
| 减：一年内到期的非流动负债 | -42,142,830.58 | -45,125,795.25 |
| 合计            | 33,649,931.88  | 49,168,699.53  |

## 33、递延收益

单位：元

| 项目   | 期初余额          | 本期增加         | 本期减少          | 期末余额          | 形成原因          |
|------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| 政府补助 | 49,677,527.01 | 6,838,520.00 | 40,829,196.00 | 15,686,851.01 | 与资产和收益相关的政府补助 |
| 合计   | 49,677,527.01 | 6,838,520.00 | 40,829,196.00 | 15,686,851.01 |               |

## 34、其他非流动负债

单位：元

| 项目   | 期末余额           | 期初余额           |
|------|----------------|----------------|
| 合同负债 | 772,820,816.40 | 571,521,362.99 |
| 合计   | 772,820,816.40 | 571,521,362.99 |

其他说明：其他非流动负债中的合同负债为一年以上实现的递延收入。

## 35、股本

单位：元

|      | 期初余额           | 本次变动增减(+、-) |    |       |              |              | 期末余额           |
|------|----------------|-------------|----|-------|--------------|--------------|----------------|
|      |                | 发行新股        | 送股 | 公积金转股 | 其他           | 小计           |                |
| 股份总数 | 421,862,460.00 | 21,495.00   |    |       | 1,255,715.00 | 1,234,220.00 | 420,628,240.00 |

其他说明：发行新股为报告期内公司向激励对象归属股票 18,744 股以及“信服转债”转股 2,751 股；其他股份数量变动为公司 2025 年 11 月注销库存股 1,255,715 股。

### 36、其他权益工具

#### (1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

详见本附注 31“应付债券”所述。

#### (2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

| 发行在外的金融工具 | 期初            |                | 本期增加  |      | 本期减少     |           | 期末            |                |
|-----------|---------------|----------------|-------|------|----------|-----------|---------------|----------------|
|           | 数量(张)         | 账面价值           | 数量(张) | 账面价值 | 数量(张)    | 账面价值      | 数量(张)         | 账面价值           |
| 信服转债      | 12,146,668.00 | 103,848,987.65 |       |      | 3,056.00 | 26,127.54 | 12,143,612.00 | 103,822,860.11 |
| 合计        | 12,146,668.00 | 103,848,987.65 |       |      | 3,056.00 | 26,127.54 | 12,143,612.00 | 103,822,860.11 |

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：2023 年 7 月 27 日公开发行可转换债券 12,147,560 张，每张面值人民币 100 元，合计人民币 1,214,756,000.00 元，扣除发行费用人民币 9,036,166.38 元后，实际募集资金净额为人民币 1,205,719,833.62 元。本公司对发行的可转换债券在初始计量时，对应负债成分的公允价值扣除应分摊的发行费用后的金额为 1,101,863,219.73 元，计入应付债券；对应权益部分的公允价值扣除应分摊的发行费用后的金额为 103,856,613.89 元，计入其他权益工具。本报告期内有 3,056 张“信服转债”完成转股，合计转成 2,751 股“深信服”股票。

### 37、资本公积

单位：元

| 项目         | 期初余额             | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额             |
|------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| 资本溢价（股本溢价） | 4,583,953,544.46 | 2,458,278.74   | 129,755,741.64 | 4,456,656,081.56 |
| 其他资本公积     | 809,765,708.87   | 212,129,161.51 | 2,386,527.29   | 1,019,508,343.09 |
| 同一控制下的企业合并 | 1,078,137.84     |                |                | 1,078,137.84     |
| 合计         | 5,394,797,391.17 | 214,587,440.25 | 132,142,268.93 | 5,477,242,562.49 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本年增加的股本溢价为 2022 年激励计划预留限制性股票第二批归属及可转债转股导致，减少的股本溢价系注销回购股票的影响。

本年增加的其他资本公积系公司实施股权激励计划而产生的股份支付费用、联营企业国信新网资本公积变动以及由限制性股票解禁导致的可用于抵税的金额超出原费用摊销后的影响金额，减少的其他资本公积系限制性股票解禁将其他资本公积结转至股本溢价和因其他投资者对联营公司琥珀安云二期增资导致的其他权益变动影响。

### 38、库存股

单位：元

| 项目   | 期初余额           | 本期增加          | 本期减少           | 期末余额           |
|------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| 回购股份 | 330,988,538.16 | 19,953,461.48 | 131,011,456.64 | 219,930,543.00 |
| 合计   | 330,988,538.16 | 19,953,461.48 | 131,011,456.64 | 219,930,543.00 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本集团于 2025 年 1 月 15 日召开第三届董事会第二十六次会议，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，同意公司使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司部分社会公众股份，用于实施员工持股计划或股权激励计划，本年增加的库存股主要是从二级市场股票回购导致。

本集团于 2025 年 8 月 20 日召开第三届董事会第三十次会议，于 2025 年 11 月 4 日召开 2025 年第一次临时股东会，审议通过了《关于注销部分回购股份暨减少注册资本的议案》，同意公司注销已回购的股份共计 1,255,715 股，并相应减少公司注册资本。

### 39、其他综合收益

单位：元

| 项目                | 期初余额           | 本期发生额              |                    |                      |                    |                    |           | 期末余额          |
|-------------------|----------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|-----------|---------------|
|                   |                | 本期所得税前发生额          | 减：前期计入其他综合收益当期转入损益 | 减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益 | 减：所得税费用            | 税后归属于母公司           | 税后归属于少数股东 |               |
| 一、不能重分类进损益的其他综合收益 | 164,310,405.15 | -<br>37,340,217.25 |                    | 65,780,570.76        | -<br>15,468,118.21 | -<br>87,652,669.80 |           | 76,657,735.35 |
| 其他权益工具投资公允价值变动    | 164,310,405.15 | -<br>37,340,217.25 |                    | 65,780,570.76        | -<br>15,468,118.21 | -<br>87,652,669.80 |           | 76,657,735.35 |
| 二、将重分类进损益的其他综合收益  | 22,241,196.33  | -<br>8,644,340.92  |                    |                      |                    | -<br>8,644,340.92  |           | 13,596,855.41 |
| 外币财务报表折算差额        | 22,241,196.33  | -<br>8,644,340.92  |                    |                      |                    | -<br>8,644,340.92  |           | 13,596,855.41 |
| 其他综合收益合计          | 186,551,601.48 | -<br>45,984,558.17 |                    | 65,780,570.76        | -<br>15,468,118.21 | -<br>96,297,010.72 |           | 90,254,590.76 |

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：不适用

### 40、盈余公积

单位：元

| 项目     | 期初余额           | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额           |
|--------|----------------|------|------|----------------|
| 法定盈余公积 | 210,931,230.00 |      |      | 210,931,230.00 |
| 合计     | 210,931,230.00 |      |      | 210,931,230.00 |

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的 10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的 50%以上时，可不再提取。公司法定盈余公积金累计额已达注册资本的 50%，因此，2025 年度不再提取（2024 年度：提取法定盈余公积金 1,038,474.00 元）。

### 41、未分配利润

单位：元

| 项目          | 本期               | 上期               |
|-------------|------------------|------------------|
| 调整前上期末未分配利润 | 3,181,092,371.70 | 2,919,315,135.41 |

|                   |                  |                  |
|-------------------|------------------|------------------|
| 调整后期初未分配利润        | 3,181,092,371.70 | 2,919,315,135.41 |
| 加：本期归属于母公司所有者的净利润 | 392,791,954.44   | 196,868,907.52   |
| 减：提取法定盈余公积        |                  | 1,038,474.00     |
| 应付普通股股利           | 26,254,173.17    | 20,753,244.75    |
| 加：其他综合收益结转留存收益    | 65,780,570.76    | 86,700,047.52    |
| 期末未分配利润           | 3,613,410,723.73 | 3,181,092,371.70 |

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细说明：不适用

## 42、营业收入和营业成本

单位：元

| 项目   | 本期发生额            |                  | 上期发生额            |                  |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|      | 收入               | 成本               | 收入               | 成本               |
| 主营业务 | 8,041,573,958.46 | 3,271,248,002.82 | 7,519,292,610.51 | 2,896,805,269.15 |
| 其他业务 | 1,451,065.04     | 1,732,095.43     | 463,755.72       | 840,042.55       |
| 合计   | 8,043,025,023.50 | 3,272,980,098.25 | 7,519,756,366.23 | 2,897,645,311.70 |

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

| 合同分类           | 分部 1             |                  | 合计               |                  |
|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                | 营业收入             | 营业成本             | 营业收入             | 营业成本             |
| 业务类型           | 8,043,025,023.50 | 3,272,980,098.25 | 8,043,025,023.50 | 3,272,980,098.25 |
| 其中：            |                  |                  |                  |                  |
| 网络安全业务         | 3,539,966,158.73 | 728,104,206.51   | 3,539,966,158.73 | 728,104,206.51   |
| 云计算及 IT 基础设施业务 | 4,010,254,047.95 | 2,305,659,579.27 | 4,010,254,047.95 | 2,305,659,579.27 |
| 基础网络和物联网业务     | 492,804,816.82   | 239,216,312.47   | 492,804,816.82   | 239,216,312.47   |
| 按经营地区分类        | 8,043,025,023.50 | 3,272,980,098.25 | 8,043,025,023.50 | 3,272,980,098.25 |
| 其中：            |                  |                  |                  |                  |
| 大陆地区           | 7,443,803,873.38 | 3,104,676,592.91 | 7,443,803,873.38 | 3,104,676,592.91 |
| 非大陆地区          | 599,221,150.12   | 168,303,505.34   | 599,221,150.12   | 168,303,505.34   |
| 按商品转让的时间分类     | 8,043,025,023.50 | 3,272,980,098.25 | 8,043,025,023.50 | 3,272,980,098.25 |
| 其中：            |                  |                  |                  |                  |
| 在某一时点确认        | 7,266,424,237.44 | 2,815,239,920.04 | 7,266,424,237.44 | 2,815,239,920.04 |
| 在某一时段内确认       | 776,600,786.06   | 457,740,178.21   | 776,600,786.06   | 457,740,178.21   |
| 合计             | 8,043,025,023.50 | 3,272,980,098.25 | 8,043,025,023.50 | 3,272,980,098.25 |

与履约义务相关的信息：

| 项目               | 履行履约义务的时间                   | 重要的支付条款                | 公司承诺转让商品的性质 | 是否为主要责任人 | 公司承担的预期将退还给客户的款项 | 公司提供的质量保证类型及相关义务      |
|------------------|-----------------------------|------------------------|-------------|----------|------------------|-----------------------|
| 标准化软件            | 客户主导软件产品的使用并从中获取几乎全部经济利益的时点 | 预收为主、应收为辅，账期一般为 1-3 个月 | 销售商品        | 是        | 因销售退回将退还的金额      | 不适用                   |
| 硬件               | 运至指定交货地点并由客户确认接收            | 预收为主、应收为辅，账期一般为 1-3 个月 | 销售商品        | 是        | 因销售退回将退还的金额      | 1-3 年的保证类质量保证及服务类质量保证 |
| 升级售后服务及云服务、安全服务等 | 在提供服务的期间内按照履约进度确认收入/服务完成时   | 预收为主、应收为辅，账期一般为 1-3 个月 | 提供服务        | 是        | 不适用              | 不适用                   |

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 1,733,036,798.09 元，其中，960,215,981.69 元预计将于 2026 年度确认收入，426,767,008.08 元预计将于 2027 年度确认收入，346,053,808.32 元预计将于 2028 及以后年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：详见本附注五、28“收入”所述。

重大合同变更或重大交易价格调整：不适用

### 43、税金及附加

单位：元

| 项目      | 本期发生额         | 上期发生额         |
|---------|---------------|---------------|
| 城市维护建设税 | 37,012,952.19 | 36,188,314.16 |
| 教育费附加   | 26,437,790.72 | 25,849,274.81 |
| 房产税     | 2,759,997.57  | 588,122.37    |
| 土地使用税   | 315,942.64    | 315,902.64    |
| 印花税     | 3,192,758.59  | 3,395,246.26  |
| 其他      | 49,562.40     | 43,777.31     |
| 合计      | 69,769,004.11 | 66,380,637.55 |

### 44、管理费用

单位：元

| 项目       | 本期发生额          | 上期发生额          |
|----------|----------------|----------------|
| 薪酬福利费    | 232,758,058.48 | 247,389,179.17 |
| 咨询及服务费   | 41,411,726.08  | 58,643,575.14  |
| 折旧及摊销    | 17,928,942.84  | 19,125,319.76  |
| 股份支付     | 13,596,127.97  | 5,971,697.06   |
| 办公通讯费    | 10,548,530.59  | 12,160,873.71  |
| 差旅交通费    | 3,717,365.93   | 4,168,633.28   |
| 房租物管费用   | 3,371,920.89   | 8,910,552.02   |
| 使用权资产折旧费 | 709,596.48     | 3,809,491.03   |
| 员工培训费    | 653,299.21     | 1,400,671.65   |
| 其他       | 15,427,986.45  | 19,966,774.07  |
| 合计       | 340,123,554.92 | 381,546,766.89 |

### 45、销售费用

单位：元

| 项目       | 本期发生额            | 上期发生额            |
|----------|------------------|------------------|
| 薪酬福利费    | 1,858,407,416.43 | 1,758,047,458.50 |
| 市场营销费用   | 248,734,171.77   | 269,279,622.81   |
| 差旅交通费    | 99,983,775.13    | 106,180,278.88   |
| 咨询及服务费用  | 89,480,582.13    | 113,377,080.40   |
| 股份支付     | 71,587,273.92    | 37,473,699.37    |
| 折旧及摊销    | 65,749,189.98    | 86,993,645.84    |
| 使用权资产折旧费 | 37,396,320.81    | 37,448,446.22    |
| 办公通讯费    | 19,485,960.99    | 24,428,634.30    |
| 房租物管费用   | 17,319,802.98    | 18,912,146.37    |
| 员工培训费    | 7,948,384.17     | 7,153,347.97     |
| 其他       | 36,980,862.19    | 47,326,316.77    |
| 合计       | 2,553,073,740.50 | 2,506,620,677.43 |

#### 46、研发费用

单位：元

| 项目       | 本期发生额            | 上期发生额            |
|----------|------------------|------------------|
| 薪酬福利费    | 1,715,405,929.61 | 1,743,852,598.06 |
| 咨询及服务费用  | 102,707,934.58   | 148,018,139.48   |
| 折旧及摊销    | 80,182,759.56    | 63,186,847.34    |
| 股份支付     | 65,415,911.82    | 41,884,069.36    |
| 办公通讯费    | 23,775,534.02    | 24,123,762.36    |
| 房租物管费用   | 23,333,358.22    | 34,217,576.44    |
| 差旅交通费    | 18,469,454.93    | 22,350,481.62    |
| 使用权资产折旧费 | 9,438,858.82     | 12,766,372.38    |
| 员工培训费    | 1,520,947.73     | 2,022,131.79     |
| 其他       | 14,856,522.74    | 25,446,298.88    |
| 合计       | 2,055,107,212.03 | 2,117,868,277.71 |

#### 47、财务费用

单位：元

| 项目         | 本期发生额           | 上期发生额           |
|------------|-----------------|-----------------|
| 借款利息支出     | 44,709,565.82   | 67,708,523.32   |
| 加：租赁负债利息支出 | 3,599,428.67    | 5,324,356.91    |
| 减：利息收入     | 270,871,029.84  | 286,297,248.25  |
| 汇兑损益       | 13,456,806.24   | 12,769,749.94   |
| 手续费        | 2,659,799.70    | 2,342,248.59    |
| 合计         | -206,445,429.41 | -198,152,369.49 |

#### 48、其他收益

单位：元

| 产生其他收益的来源   | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-------------|----------------|----------------|
| 软件产品销售增值税退税 | 289,668,477.80 | 305,297,664.54 |
| 政府补助        | 55,846,260.62  | 39,407,039.95  |
| 代扣代缴税费手续费返还 | 5,703,085.92   | 5,487,387.15   |
| 其他          | 3,040.00       | 212,196.42     |
| 合计          | 351,220,864.34 | 350,404,288.06 |

#### 49、公允价值变动收益

单位：元

| 产生公允价值变动收益的来源 | 本期发生额         | 上期发生额        |
|---------------|---------------|--------------|
| 交易性金融资产       | -5,674,388.45 | 5,215,603.65 |

|    |               |              |
|----|---------------|--------------|
| 合计 | -5,674,388.45 | 5,215,603.65 |
|----|---------------|--------------|

## 50、投资收益

单位：元

| 项目                        | 本期发生额         | 上期发生额          |
|---------------------------|---------------|----------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益            | 21,268,493.18 | 26,325,700.34  |
| 处置长期股权投资产生的投资收益           |               | 10,284,922.37  |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益          | 18,962,012.59 | 29,087,415.39  |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入      | 13,955,834.97 | 28,377,412.50  |
| 丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得 |               | 17,728,870.00  |
| 合计                        | 54,186,340.74 | 111,804,320.60 |

## 51、信用减值损失

单位：元

| 项目              | 本期发生额         | 上期发生额         |
|-----------------|---------------|---------------|
| 应收票据坏账损失        | -987,642.04   | -727,422.24   |
| 应收账款坏账损失        | 9,961,845.07  | 17,469,743.53 |
| 其他应收款坏账损失       | -1,904,010.98 | -103,745.17   |
| 长期应收款坏账损失       | 454,489.88    | 342,435.45    |
| 一年内到期的非流动资产坏账准备 | 76,027.36     | 90,323.50     |
| 合计              | 7,600,709.29  | 17,071,335.07 |

## 52、资产减值损失

单位：元

| 项目                  | 本期发生额         | 上期发生额          |
|---------------------|---------------|----------------|
| 一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失 | -2,801,483.81 | -21,217,537.50 |
| 合计                  | -2,801,483.81 | -21,217,537.50 |

## 53、资产处置收益

单位：元

| 资产处置收益的来源 | 本期发生额        | 上期发生额       |
|-----------|--------------|-------------|
| 使用权资产处置收益 | 448,672.56   | 435,391.34  |
| 固定资产处置利得  | 4,246,185.87 | -286,997.58 |
| 合计        | 4,694,858.43 | 148,393.76  |

## 54、营业外收入

单位：元

| 项目       | 本期发生额         | 上期发生额        | 计入当期非经常性损益的金额 |
|----------|---------------|--------------|---------------|
| 固定资产处置收益 | 410,754.00    | 689,097.40   | 410,754.00    |
| 罚款及违约收入  | 3,255,880.98  | 1,802,085.00 | 3,255,880.98  |
| 赔偿金      | 545,926.60    | 211,803.29   | 545,926.60    |
| 其他       | 13,041,759.58 | 1,782,414.85 | 13,041,759.58 |
| 合计       | 17,254,321.16 | 4,485,400.54 | 17,254,321.16 |

其他说明：2025 年度，“营业外收入-其他”项的金额主要为对一批临近淘汰的旧型号显卡、内存等配件进行回收处理所产生的收益。

## 55、营业外支出

单位：元

| 项目       | 本期发生额        | 上期发生额         | 计入当期非经常性损益的金额 |
|----------|--------------|---------------|---------------|
| 对外捐赠     | 2,101,416.65 | 6,028,452.93  | 2,101,416.65  |
| 固定资产报废损失 | 1,218,949.14 | 4,504,842.08  | 1,218,949.14  |
| 其他       | 1,269,059.60 | 881,542.59    | 1,269,059.60  |
| 合计       | 4,589,425.39 | 11,414,837.60 | 4,589,425.39  |

## 56、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

| 项目      | 本期发生额          | 上期发生额        |
|---------|----------------|--------------|
| 当期所得税费用 | 9,647,678.82   | 7,873,804.99 |
| 递延所得税费用 | -22,130,993.85 | -226,695.97  |
| 合计      | -12,483,315.03 | 7,647,109.02 |

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

| 项目                             | 本期发生额           |
|--------------------------------|-----------------|
| 利润总额                           | 380,308,639.41  |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用               | 57,046,295.91   |
| 子公司适用不同税率的影响                   | 9,393,378.03    |
| 调整以前期间所得税的影响                   | -1,533,494.93   |
| 非应税收入的影响                       | -5,294,363.82   |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响               | 23,220,619.38   |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响        | 269,540.81      |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 98,061,622.56   |
| 研发费用加计扣除                       | -192,077,647.53 |
| 可税前列支的股份支付费用的影响                | -1,569,265.44   |
| 所得税费用                          | -12,483,315.03  |

## 57、其他综合收益

详见附注 39。

## 58、现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

| 项目              | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-----------------|----------------|----------------|
| 其他往来款           | 639,952,723.32 | 679,500,433.02 |
| 除税费返还外的其他政府补助收入 | 21,855,584.62  | 53,919,831.53  |
| 利息收入            | 3,199,027.40   | 7,476,992.27   |
| 合计              | 665,007,335.34 | 740,897,256.82 |

收到的其他与经营活动有关的现金说明：不适用

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

| 项目     | 本期发生额            | 上期发生额            |
|--------|------------------|------------------|
| 支付期间费用 | 582,675,464.95   | 929,469,815.14   |
| 银行手续费  | 2,659,799.70     | 2,342,248.59     |
| 往来款等   | 1,240,625,630.05 | 1,132,883,188.32 |
| 合计     | 1,825,960,894.70 | 2,064,695,252.05 |

支付的其他与经营活动有关的现金说明：不适用

**(2) 与投资活动有关的现金**

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目              | 本期发生额            | 上期发生额            |
|-----------------|------------------|------------------|
| 定期存款和银行理财产品到期收回 | 9,431,203,931.01 | 9,959,456,736.27 |
| 合计              | 9,431,203,931.01 | 9,959,456,736.27 |

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目            | 本期发生额             | 上期发生额             |
|---------------|-------------------|-------------------|
| 购买定期存款和银行理财产品 | 10,636,935,828.72 | 10,263,440,127.70 |
| 合计            | 10,636,935,828.72 | 10,263,440,127.70 |

**(3) 与筹资活动有关的现金**

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

| 项目       | 本期发生额         | 上期发生额          |
|----------|---------------|----------------|
| 支付股票回购费用 | 19,954,348.61 | 199,978,142.43 |
| 支付租赁款项   | 62,226,331.93 | 71,592,719.66  |
| 合计       | 82,180,680.54 | 271,570,862.09 |

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：不适用

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

| 项目          | 期初余额           | 本期增加          |                | 本期减少           |               | 期末余额          |
|-------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|             |                | 现金变动          | 非现金变动          | 现金变动           | 非现金变动         |               |
| 一年内到期的非流动负债 | 47,150,239.92  | 0.00          | 63,703,688.10  | 64,663,226.77  | 0.00          | 46,190,701.25 |
| 租赁负债        | 49,168,699.53  | 0.00          | 37,771,167.58  | 0.00           | 53,289,935.23 | 33,649,931.88 |
| 短期借款        | 200,136,111.11 | 60,000,000.00 | 1,255,555.54   | 261,391,666.65 | 0.00          |               |
| 应付股利        |                | 0.00          | 26,254,173.17  | 26,254,173.17  | 0.00          |               |
| 合计          | 296,455,050.56 | 60,000,000.00 | 128,984,584.39 | 352,309,066.59 | 53,289,935.23 | 79,840,633.13 |

## 59、现金流量表补充资料

### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

| 补充资料                             | 本期金额             | 上期金额            |
|----------------------------------|------------------|-----------------|
| 1. 将净利润调节为经营活动现金流量               |                  |                 |
| 净利润                              | 392,791,954.44   | 196,696,922.00  |
| 加：资产减值准备                         | 2,801,483.81     | 21,217,537.50   |
| 信用减值准备                           | -7,600,709.29    | -17,071,335.07  |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧          | 173,777,735.83   | 186,569,391.27  |
| 使用权资产折旧                          | 53,232,586.68    | 59,908,746.66   |
| 无形资产摊销                           | 13,939,399.21    | 7,900,980.21    |
| 长期待摊费用摊销                         | 16,657,056.18    | 26,116,484.25   |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列） | -4,694,858.43    | -148,393.76     |
| 固定资产报废损失（收益以“—”号填列）              | 808,195.14       | 3,815,744.68    |
| 公允价值变动损失（收益以“—”号填列）              | 5,674,388.45     | -5,215,603.65   |
| 财务费用（收益以“—”号填列）                  | -183,443,772.73  | -206,324,834.36 |
| 投资损失（收益以“—”号填列）                  | -41,794,113.93   | -104,767,087.89 |
| 递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）             | -22,320,479.73   | 1,078,499.53    |
| 递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）             | 189,485.88       | -1,305,195.50   |
| 存货的减少（增加以“—”号填列）                 | -517,115,405.02  | 30,718,224.25   |
| 经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）            | 141,299,136.73   | 163,747,339.84  |
| 经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）            | 1,154,374,228.38 | 356,908,506.82  |
| 其他                               | 163,435,665.97   | 92,091,650.27   |
| 经营活动产生的现金流量净额                    | 1,342,011,977.57 | 811,937,577.05  |
| 2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动             |                  |                 |
| 债务转为资本                           |                  |                 |
| 一年内到期的可转换公司债券                    |                  |                 |
| 融资租入固定资产                         |                  |                 |
| 当期新增的使用权资产                       | 46,024,263.74    | 34,382,542.48   |
| 3. 现金及现金等价物净变动情况：                |                  |                 |
| 现金的期末余额                          | 496,187,975.94   | 459,147,478.77  |
| 减：现金的期初余额                        | 459,147,478.77   | 659,712,567.36  |
| 加：现金等价物的期末余额                     |                  |                 |
| 减：现金等价物的期初余额                     |                  |                 |
| 现金及现金等价物净增加额                     | 37,040,497.17    | -200,565,088.59 |

### (2) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

|                           | 金额           |
|---------------------------|--------------|
| 加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物 | 2,880,000.00 |
| 其中：                       |              |
| 深圳市口袋网络科技有限公司             | 2,880,000.00 |

|              |              |
|--------------|--------------|
| 处置子公司收到的现金净额 | 2,880,000.00 |
|--------------|--------------|

其他说明：根据股权转让协议，截至 2025 年 12 月 31 日，已收回该处置对价的首期价款 2,880,000.00 元。

### (3) 现金和现金等价物的构成

单位：元

| 项目             | 期末余额           | 期初余额           |
|----------------|----------------|----------------|
| 一、现金           | 496,187,975.94 | 459,147,478.77 |
| 可随时用于支付的银行存款   | 496,187,975.94 | 459,147,478.77 |
| 三、期末现金及现金等价物余额 | 496,187,975.94 | 459,147,478.77 |

### (4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

| 项目     | 本期金额          | 上期金额          | 不属于现金及现金等价物的理由 |
|--------|---------------|---------------|----------------|
| 其他货币资金 | 38,983,299.35 | 66,129,609.88 | 使用受限，不可随时支取。   |
| 合计     | 38,983,299.35 | 66,129,609.88 |                |

## 60、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：元

| 项目      | 期末外币余额         | 折算汇率   | 期末折算人民币余额     |
|---------|----------------|--------|---------------|
| 货币资金    |                |        | 77,922,820.54 |
| 其中：美元   | 6,088,634.46   | 7.0288 | 42,795,793.89 |
| 欧元      | 421,505.41     | 8.2355 | 3,471,307.80  |
| 港币      | 27,631,875.98  | 0.9032 | 24,957,110.39 |
| 韩元      | 14,303,279.00  | 0.0049 | 70,086.07     |
| 印尼卢比    | 627,150,223.00 | 0.0004 | 250,860.09    |
| 新加坡元    | 106,386.30     | 5.4586 | 580,720.26    |
| 泰铢      | 6,930,863.40   | 0.2225 | 1,542,117.11  |
| 马来西亚林吉特 | 1,140,841.02   | 1.7319 | 1,975,822.56  |
| 比索      | 12,316,293.55  | 0.1195 | 1,471,797.08  |
| 越南盾     | 170,494,528.00 | 0.0003 | 51,148.36     |
| 土耳其里拉   | 1,387,030.51   | 0.1631 | 226,224.68    |
| 沙特里亚尔   | 283,636.11     | 1.8680 | 529,832.25    |
| 应收账款    |                |        | 66,684,918.87 |
| 其中：美元   | 7,569,621.11   | 7.0288 | 53,205,352.86 |
| 欧元      | 83,583.45      | 8.2355 | 688,351.50    |
| 港币      | 14,162,106.41  | 0.9032 | 12,791,214.51 |
| 其他应收款   |                |        | 4,934,833.25  |
| 其中：美元   | 246,615.32     | 7.0288 | 1,733,409.76  |
| 欧元      | 46,957.68      | 8.2355 | 386,719.97    |
| 港币      | 1,434,254.88   | 0.9032 | 1,295,419.01  |
| 韩元      | 32,000,000.00  | 0.0049 | 156,800.00    |
| 印尼卢比    | 412,889,780.00 | 0.0004 | 165,155.91    |
| 马来西亚林吉特 | 429,719.67     | 1.7319 | 744,231.50    |
| 新加坡元    | 26,776.25      | 5.4586 | 146,160.84    |
| 泰铢      | 311,247.28     | 0.2225 | 69,252.52     |
| 比索      | 1,145,607.60   | 0.1195 | 136,900.11    |

|         |                  |        |                  |
|---------|------------------|--------|------------------|
| 越南盾     | 335,945,449.00   | 0.0003 | 100,783.63       |
| 其他流动资产  |                  |        | 1,229,316,501.72 |
| 其中：美元   | 174,897,066.60   | 7.0288 | 1,229,316,501.72 |
| 应付账款    |                  |        | 124,643,574.65   |
| 其中：美元   | 17,733,265.23    | 7.0288 | 124,643,574.65   |
| 其他应付款   |                  |        | 18,124,429.61    |
| 其中：美元   | 837,680.49       | 7.0288 | 5,887,888.63     |
| 港元      | 8,785,899.67     | 0.9032 | 7,935,424.58     |
| 欧元      | 59,930.51        | 8.2355 | 493,557.72       |
| 韩元      | 12,274,901.59    | 0.0049 | 60,147.02        |
| 印尼卢比    | 1,319,127,575.99 | 0.0004 | 527,651.03       |
| 马来西亚林吉特 | 1,233,712.95     | 1.7319 | 2,136,667.46     |
| 新加坡元    | 42,452.47        | 5.4586 | 231,731.05       |
| 泰铢      | 1,651,816.27     | 0.2225 | 367,529.12       |
| 比索      | 2,479,673.91     | 0.1195 | 296,321.03       |
| 越南盾     | 212,337,481.16   | 0.0003 | 63,701.24        |
| 土耳其里拉   | 530,099.78       | 0.1631 | 86,459.27        |
| 沙特里亚尔   | 19,995.43        | 1.8680 | 37,351.46        |
| 租赁负债    |                  |        | 3,868,446.10     |
| 其中：美元   | 10,545.13        | 7.0288 | 74,119.61        |
| 港币      | 2,483,940.36     | 0.9032 | 2,243,494.93     |
| 欧元      | 19,656.66        | 8.2355 | 161,882.42       |
| 马来西亚林吉特 | 461,602.78       | 1.7319 | 799,449.85       |
| 新加坡元    | 39,823.77        | 5.4586 | 217,382.03       |
| 泰铢      | 511,958.53       | 0.2225 | 113,910.77       |
| 越南盾     | 600,888,611.25   | 0.0003 | 180,266.58       |
| 韩元      | 15,906,103.21    | 0.0049 | 77,939.91        |

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

| 名称   | 主要经营地 | 记账本位币 | 选择依据   |
|--|-------|-------|--------|
| Sangfor Technologies (Hong Kong) Limited         | 香港    | HKD   | 所在地区币种 |
| Sangfor Technologies (UK) Limited                | 英国    | GBP   | 所在国币种  |
| Sangfor Technologies (Singapore) Pte. Ltd.       | 新加坡   | SGD   | 所在国币种  |
| Sangfor Technologies (Malaysia) Sdn. Bhd         | 马来西亚  | MYR   | 所在国币种  |
| PT. Sangfor Technologies Indonesia               | 印度尼西亚 | IDR   | 所在国币种  |
| Sangfor Technologies (Thailand) Company Limited. | 泰国    | THB   | 所在国币种  |
| 方未科技（开曼）有限公司                                     | 开曼    | USD   | 所在国币种  |
| Sangfor Technologies (Vietnam) Company Limited   | 越南    | VND   | 所在国币种  |
| Sangfor Technologies Netherlands B.V.            | 荷兰    | EUR   | 所在国币种  |
| 方未科技（荷兰）有限公司                                     | 荷兰    | EUR   | 所在国币种  |
| Sangfor Technologies Italy S.r.l.                | 意大利   | EUR   | 所在国币种  |
| Sangfor Technologies (Macau) Limited             | 澳门    | MOP   | 所在地区币种 |
| 方未科技（德国）有限公司                                     | 德国    | EUR   | 所在国币种  |

|                                     |       |     |       |
|-------------------------------------|-------|-----|-------|
| SANGFOR TEKNOLOJİ LİMİTED ŞİRKETİ   | 土耳其   | TRY | 所在国币种 |
| Sangfor Technologies Arabia Limited | 沙特阿拉伯 | SAR | 所在国币种 |
| Sangfor Technologies FZ-LLC         | 阿联酋   | AED | 所在国币种 |
| Sangfor Technologies GmbH           | 德国    | EUR | 所在国币种 |

## 61、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

| 项目                   | 2025 年年度     | 2024 年年度      |
|----------------------|--------------|---------------|
| 计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用 | 4,572,032.94 | 15,603,422.69 |

涉及售后租回交易的情况

不适用

### (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

| 项目   | 租赁收入         | 其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入 |
|------|--------------|--------------------------|
| 房屋租赁 | 1,451,065.04 | 496,698.02               |
| 合计   | 1,451,065.04 | 496,698.02               |

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

| 项目            | 每年未折现租赁收款额   |              |
|---------------|--------------|--------------|
|               | 期末金额         | 期初金额         |
| 第一年           | 1,634,586.92 | 1,092,457.77 |
| 第二年           | 1,001,364.46 | 438,302.51   |
| 第三年           | 1,044,707.91 | 415,236.02   |
| 第四年           | 971,905.94   | 345,062.04   |
| 第五年           | 825,648.51   | 362,315.12   |
| 五年后未折现租赁收款额总额 | 1,786,586.24 | 185,576.04   |

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表：不适用

## 八、研发支出

单位：元

| 项目         | 本期发生额            | 上期发生额            |
|------------|------------------|------------------|
| 薪酬福利费      | 1,715,405,929.61 | 1,743,852,598.06 |
| 咨询及服务费     | 102,707,934.58   | 148,018,139.48   |
| 折旧及摊销      | 80,182,759.56    | 63,186,847.34    |
| 股份支付       | 65,415,911.82    | 41,884,069.36    |
| 办公通讯费      | 23,775,534.02    | 24,123,762.36    |
| 房租物管费用     | 23,333,358.22    | 34,217,576.44    |
| 差旅交通费      | 18,469,454.93    | 22,350,481.62    |
| 使用权资产折旧费   | 9,438,858.82     | 12,766,372.38    |
| 员工培训费      | 1,520,947.73     | 2,022,131.79     |
| 其他         | 14,856,522.74    | 25,446,298.88    |
| 合计         | 2,055,107,212.03 | 2,117,868,277.71 |
| 其中：费用化研发支出 | 2,055,107,212.03 | 2,117,868,277.71 |
| 资本化研发支出    | 0.00             | 0.00             |

## 九、合并范围的变更

### 1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

本集团于本报告期内新设了如下两家子公司

| 子公司名称                       | 设立时间        | 持股比例    |
|-----------------------------|-------------|---------|
| Sangfor Technologies FZ-LLC | 2025 年 8 月  | 100.00% |
| Sangfor Technologies GmbH   | 2025 年 10 月 | 100.00% |

本集团于本报告期内注销了如下一家子公司

| 子公司名称        | 注销时间       |
|--------------|------------|
| 方未科技（美国）有限公司 | 2025 年 1 月 |

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

单位：元

| 子公司名称            | 注册资本           | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例    |         | 取得方式    |
|------------------|----------------|-------|-----|------|---------|---------|---------|
|                  |                |       |     |      | 直接      | 间接      |         |
| 长沙深信服信息科技有限公司    | 30,000,000.00  | 长沙市   | 长沙市 | 软件行业 | 100.00% |         | 投资设立    |
| 深圳市深信服投资控股集团有限公司 | 300,000,000.00 | 深圳市   | 深圳市 | 投资公司 | 100.00% |         | 同一控制下合并 |
| 深圳市信锐网科技术有限公司    | 10,000,000.00  | 深圳市   | 深圳市 | 软件行业 |         | 100.00% | 同一控制下合并 |
| 深圳市深信服信息安全有限公司   | 50,000,000.00  | 深圳市   | 深圳市 | 软件行业 |         | 100.00% | 同一控制下合并 |
| 湖南深信服科技有限公司      | 100,000,000.00 | 长沙市   | 长沙市 | 软件行业 | 100.00% |         | 投资设立    |
| 北京深信服信息技术有限公司    | 50,000,000.00  | 北京市   | 北京市 | 软件行业 |         | 100.00% | 投资设立    |
| 上海具身智能设备有限公司     | 50,000,000.00  | 上海市   | 上海市 | 软件   | 80.00%  | 20.00%  | 投资设立    |

|  |                    |       |       |      |         |         |         |
|--|--------------------|-------|-------|------|---------|---------|---------|
| 司  |                    |       |       | 行业   |         |         |         |
| 江苏深信服智能科技有限公司                                    | 100,000,000.00     | 南京市   | 南京市   | 软件行业 |         | 100.00% | 投资设立    |
| 珠海横琴深信服信息科技有限公司                                  | 1,000,000.00       | 珠海市   | 珠海市   | 软件行业 | 100.00% |         | 投资设立    |
| 汕头深信服信息科技有限公司                                    | 1,000,000.00       | 汕头市   | 汕头市   | 软件行业 | 100.00% |         | 投资设立    |
| Sangfor Technologies (Hong Kong) Limited         | 1 港币               | 香港    | 香港    | 软件行业 | 100.00% |         | 同一控制下合并 |
| Sangfor Technologies (UK) Limited                | 1 英镑               | 英国    | 英国    | 软件行业 |         | 100.00% | 同一控制下合并 |
| Sangfor Technologies (Singapore) Pte. Ltd.       | 100 新加坡元           | 新加坡   | 新加坡   | 软件行业 |         | 100.00% | 同一控制下合并 |
| Sangfor Technologies (Malaysia) Sdn. Bhd         | 500,000 林吉特        | 马来西亚  | 马来西亚  | 软件行业 |         | 100.00% | 同一控制下合并 |
| PT. Sangfor Technologies Indonesia               | 11,000,000,000 印尼盾 | 印度尼西亚 | 印度尼西亚 | 软件行业 |         | 100.00% | 同一控制下合并 |
| Sangfor Technologies (Thailand) Company Limited. | 10,000,000 泰铢      | 泰国    | 泰国    | 软件行业 |         | 100.00% | 同一控制下合并 |
| 方未科技（开曼）有限公司                                     | 1 美元               | 开曼    | 开曼    | 投资公司 |         | 100.00% | 投资设立    |
| Sangfor Technologies (Vietnam) Company Limited   | 1,000,000,000 越南盾  | 越南    | 越南    | 软件行业 |         | 100.00% | 投资设立    |
| Sangfor Technologies Netherlands B.V.            | 1 欧元               | 荷兰    | 荷兰    | 软件行业 |         | 100.00% | 投资设立    |
| 方未科技（荷兰）有限公司                                     | 1 欧元               | 荷兰    | 荷兰    | 软件行业 |         | 100.00% | 投资设立    |
| Sangfor Technologies Italy S.r.l.                | 10,000 欧元          | 意大利   | 意大利   | 软件行业 |         | 100.00% | 投资设立    |
| Sangfor Technologies (Macau) Limited             | 25,000 澳门元         | 澳门    | 澳门    | 软件行业 |         | 100.00% | 投资设立    |
| 方未科技（德国）有限公司                                     | 50,000 欧元          | 德国    | 德国    | 软件行业 |         | 100.00% | 投资设立    |
| SANGFOR TEKNOLOJİ LİMİTED ŞİRKETİ                | 100,000 土耳其里拉      | 土耳其   | 土耳其   | 软件行业 |         | 100.00% | 投资设立    |
| Sangfor Technologies Arabia Limited              | 50,000 沙特里亚尔       | 沙特阿拉伯 | 沙特阿拉伯 | 软件行业 |         | 100.00% | 投资设立    |
| Sangfor Technologies FZ-LLC                      | 10,000 阿联酋迪拉姆      | 阿联酋   | 阿联酋   | 软件行业 |         | 100.00% | 投资设立    |
| Sangfor Technologies GmbH                        | 25,000 欧元          | 德国    | 德国    | 软件行业 |         | 100.00% | 投资设立    |

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：不适用

其他说明：不适用

## 2、在合营企业或联营企业中的权益

### (1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

|  | 期末余额/本期发生额 | 期初余额/上期发生额 |
|--|------------|------------|
|--|------------|------------|

|                 |                |                |
|-----------------|----------------|----------------|
| 联营企业：           |                |                |
| 投资账面价值合计        | 485,653,088.46 | 473,520,460.82 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 |                |                |
| --净利润           | 8,876,266.37   | 19,288,467.62  |
| --综合收益总额        | 8,876,266.37   | 19,288,467.62  |

其他说明：不适用

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

| 会计科目 | 期初余额          | 本期新增补助金额     | 本期计入营业外收入金额 | 本期转入其他收益金额    | 本期其他变动       | 期末余额          | 与资产/收益相关 |
|------|---------------|--------------|-------------|---------------|--------------|---------------|----------|
| 递延收益 | 49,677,527.01 | 6,838,520.00 |             | 36,429,196.00 | 4,400,000.00 | 15,686,851.01 | 与资产相关    |

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

| 会计科目             | 本期发生额         | 上期发生额         |
|------------------|---------------|---------------|
| 与资产相关的政府补助计入其他收益 | 36,429,196.00 | 3,006,900.00  |
| 与收益相关的政府补助计入其他收益 | 19,417,064.62 | 36,400,139.95 |
| 合计               | 55,846,260.62 | 39,407,039.95 |

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具分类

于 2025 年 12 月 31 日，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产合计人民币 2,005,534,893.35 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 2,194,804,103.47 元），主要列示于交易性金融资产和其他非流动金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产合计人民币 320,999,490.00 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 518,837,142.00 元），主要列示于其他权益工具投资；以摊余成本计量的金融资产合计人民币 11,370,957,203.57 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 10,060,215,224.22 元），主要列示于货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、一年内到期的非流动资产、其他流动资产、长期应收款和其他非流动资产；以摊余成本计量的金融负债合计人民币 3,230,023,286.25 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 2,911,363,741.80 元），主要列示于短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的非流动负债、应付债券和租赁负债。

### 2、金融工具产生的各类风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括市场风险、信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

(1) 市场风险

(a) 利率风险

于 2025 年 12 月 31 日，本集团的带息负债均是固定利率，不存在利率风险。

(b) 外汇风险

本集团面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

单位：元

| 项目      | 期末余额           |           |                |
|---------|----------------|-----------|----------------|
|         | 美元项目           | 港币项目      | 合计             |
| 外币金融资产— |                |           |                |
| 货币资金    | 4,659,125.62   | 15,254.21 | 4,674,379.83   |
| 应收款项    | 6,642.57       | -         | 6,642.57       |
| 其他应收款   | 50,176.85      | -         | 50,176.85      |
| 其他流动资产  | 598,032,942.50 |           | 598,032,942.50 |
| 合计      | 602,748,887.54 | 15,254.21 | 602,764,141.75 |
| 外币金融负债— |                |           |                |
| 应付账款    | 123,644,513.46 |           | 123,644,513.46 |
| 合计      | 123,644,513.46 |           | 123,644,513.46 |

| 项目      | 期初余额           |           |                |
|---------|----------------|-----------|----------------|
|         | 美元项目           | 港币项目      | 合计             |
| 外币金融资产— |                |           |                |
| 货币资金    | 5,284,765.83   | 16,415.91 | 5,301,181.74   |
| 应收款项    | 248,345.20     | -         | 248,345.20     |
| 其他流动资产  | 329,683,543.29 |           | 329,683,543.29 |
| 合计      | 335,216,654.32 | 16,415.91 | 335,233,070.23 |
| 外币金融负债— |                |           |                |
| 应付账款    | 82,307,291.42  |           | 82,307,291.42  |
| 其他应付款   | 28,106.64      |           | 28,106.64      |
| 合计      | 82,335,398.06  |           | 82,335,398.06  |

于 2025 年 12 月 31 日，对于记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值 5%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净利润约 20,361,935.90 元(2024

年 12 月 31 日：约 10,747,453.39 元)；对于各类港币金融资产和港币金融负债，如果人民币对港币升值或贬值 5%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净利润约 648.30 元(2024 年 12 月 31 日：约 697.68 元)。

2025 年度及 2024 年度，其他币种对本集团无重大外汇风险。

### (c) 权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于 2025 年 12 月 31 日，本集团暴露于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。本集团通过持有不同风险的投资组合来管理风险。

于 2025 年 12 月 31 日，以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资账面价值为 320,999,490.00 元（2024 年 12 月 31 日为 518,837,142.00 元），在所有其他变量保持不变的假设下，权益工具投资的公允价值上升或下降 5%（以资产负债表日的账面价值为基础），则本集团其他综合收益的税后净额将增加或减少 13,642,478.33 元(2024 年度：22,050,578.54 元)。

## (2) 信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。

由于货币资金的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括交易性金融资产、应收票据、应收账款、其他应收款、一年内到期的非流动资产、其他流动资产、长期应收款、股权投资及其他非流动资产，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值金额。

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。于 2025 年 12 月 31 日，本集团具有特定信用风险集中，本集团的应收账款的 3.15%（2024 年 12 月 31 日：2.24%）和 12.04%（2024 年 12 月 31 日：7.2%）分别源于应收账款余额最大和前五大客户。本集团对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

### 信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过 30 日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

### 已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过 90 日，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

### 信用风险敞口

应收票据、应收账款、其他应收款、一年内到期的非流动资产以及长期应收款的信用风险敞口详见本节附注七、3，附注七、4，附注七、5，附注七、8 以及附注七、11 的披露。

## (3) 流动风险

本集团的目标是运用多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团通过经营和借款等产生的资金为经营融资。

- 于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

单位：元

| 项目    | 期末余额             |               |                  |                  |
|-------|------------------|---------------|------------------|------------------|
|       | 一年以内             | 一到两年          | 两到五年             | 合计               |
| 应付票据  | 685,869,606.40   |               |                  | 685,869,606.40   |
| 应付账款  | 821,517,733.16   |               |                  | 821,517,733.16   |
| 其他应付款 | 451,106,421.18   |               |                  | 451,106,421.18   |
| 应付债券  | 9,714,889.60     | 18,215,418.00 | 1,333,368,597.60 | 1,361,298,905.20 |
| 租赁负债  | 53,797,427.42    | 28,428,304.66 | 5,822,905.14     | 88,048,637.22    |
| 合计    | 2,022,006,077.76 | 46,643,722.66 | 1,339,191,502.74 | 3,407,841,303.16 |

| 项目    | 期初余额             |               |                  |                  |
|-------|------------------|---------------|------------------|------------------|
|       | 一年以内             | 一到两年          | 两年以上             | 合计               |
| 短期借款  | 200,939,166.67   |               |                  | 200,939,166.67   |
| 应付票据  | 426,682,798.87   |               |                  | 426,682,798.87   |
| 应付账款  | 480,442,150.35   |               |                  | 480,442,150.35   |
| 其他应付款 | 552,369,807.65   |               |                  | 552,369,807.65   |
| 应付债券  | 4,858,667.20     | 9,717,334.40  | 1,351,924,148.40 | 1,366,500,150.00 |
| 租赁负债  | 52,982,997.30    | 35,279,715.77 | 14,880,488.31    | 103,143,201.38   |
| 合计    | 1,718,275,588.04 | 44,997,050.17 | 1,366,804,636.71 | 3,130,077,274.92 |

(ii) 于资产负债表日，本集团对外提供的财务担保的最大担保金额按照相关方能够要求支付的最早时间段列示如下：

单位：元

| 项目   | 期末余额 |    | 期初余额          |               |
|------|------|----|---------------|---------------|
|      | 一年以内 | 合计 | 一年以内          | 合计            |
| 财务担保 |      |    | 79,452,476.80 | 79,452,476.80 |
| 合计   |      |    | 79,452,476.80 | 79,452,476.80 |

(iii) 于资产负债表日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同现金流量按到期日列示如下，年初本集团不存在已签订但尚未开始执行的租赁合同。

单位：元

| 项目              | 期末余额       |            |            |            |
|-----------------|------------|------------|------------|------------|
|                 | 一年以内       | 一到两年       | 两到三年       | 合计         |
| 未纳入租赁负债的未来合同现金流 | 182,600.00 | 199,200.00 | 199,200.00 | 581,000.00 |
| 合计              | 182,600.00 | 199,200.00 | 199,200.00 | 581,000.00 |

### 3、资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求约束。2025 年度和 2024 年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团采用资产负债率来管理资本，于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团的资产负债率列示如下：

单位：元

| 项目    | 期末余额              | 期初余额              |
|-------|-------------------|-------------------|
| 总负债   | 6,952,089,377.58  | 6,054,321,999.31  |
| 总资产   | 16,648,449,041.67 | 15,222,417,503.15 |
| 资产负债率 | 41.76%            | 39.77%            |

### 十三、公允价值的披露

#### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

| 项目             | 期末公允价值         |                  |               |                  |
|----------------|----------------|------------------|---------------|------------------|
|                | 第一层次公允价值计量     | 第二层次公允价值计量       | 第三层次公允价值计量    | 合计               |
| 一、持续的公允价值计量    | --             | --               | --            | --               |
| （一）交易性金融资产     | 0.00           | 1,932,136,025.04 | 73,398,868.31 | 2,005,534,893.35 |
| （1）债务工具投资      |                | 1,932,136,025.04 | 73,398,868.31 | 2,005,534,893.35 |
| （三）其他权益工具投资    | 320,999,490.00 |                  |               | 320,999,490.00   |
| 持续以公允价值计量的资产总额 | 320,999,490.00 | 1,932,136,025.04 | 73,398,868.31 | 2,326,534,383.35 |
| 二、非持续的公允价值计量   | --             | --               | --            | --               |

#### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司采用持续第一层次公允价值计量的权益工具投资为公司持有的上市公司股票，以市场报价确定公允价值。

#### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第二层次公允价值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，采用估值技术和重要参数的定性和定量信息。

#### 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

非上市的债务工具投资，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为收益法及基于近期交易的权益定价模型。估值技术的输入值主要包括预计年化收益率、被投资公司的清算、赎回及上市的可能性、无风险利率、市销率、风险折扣/溢价等和参考近期市场交易资料(如被投资公司近期所进行的融资交易)。

#### 5、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、一年内到期的非流动资产、其他流动资产、长期应收款、其他非流动资产、短期借款、应付票据、应付款项、其他应付款、一年内到期的非流动负债、应付债券和租赁负债。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团各项金融资产和金融负债的账面价值与公允价值之间无重大差异。

## 十四、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

本企业的母公司情况的说明

本公司无母公司，何朝曦、熊武和冯毅为公司一致行动人，分别直接持有公司 20.03%、17.36%、8.01% 的股份，合计持有公司 45.39% 的股份比例，为本公司的实际控制人。

本企业最终控制方是何朝曦、熊武和冯毅。

其他说明：不适用

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1、在子公司中的权益。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、2、在合营安排或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

| 合营或联营企业名称      | 与本企业关系 |
|----------------|--------|
| 北京国信新网通讯技术有限公司 | 联营企业   |
| 宁波德服软件科技有限公司   | 联营企业   |
| 嘉兴南信安云科技有限公司   | 联营企业   |
| 温州数信科技有限公司     | 联营企业   |
| 内蒙古深信安科技有限责任公司 | 联营企业   |
| 云上（江西）安全技术有限公司 | 联营企业   |
| 广东科城信服信息技术有限公司 | 联营企业   |
| 贵州数安科技有限责任公司   | 联营企业   |
| 深圳市口袋网络科技有限公司  | 联营企业   |

### 4、其他关联方情况

| 其他关联方名称      | 其他关联方与本企业关系         |
|--------------|---------------------|
| 厦门天健财智科技有限公司 | 本公司独立董事叶钦华施加重大影响的公司 |

### 5、关联交易情况

#### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

| 关联方            | 关联交易内容 | 本期发生额        | 获批的交易额度 | 是否超过交易额度 | 上期发生额        |
|----------------|--------|--------------|---------|----------|--------------|
| 北京国信新网通讯技术有限公司 | 服务     | 2,866,721.35 | 不适用     | 否        | 2,403,741.76 |
| 深圳市口袋网络科技有限公司  | 服务     | 1,537,735.84 | 不适用     | 否        | 377,358.49   |
| 云上（江西）安全技术有限公司 | 服务     | 9,433.96     | 不适用     | 否        | 76,415.10    |
| 合计             |        | 4,413,891.15 | 不适用     | 否        | 2,857,515.35 |

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----|--------|-------|-------|
|-----|--------|-------|-------|

|                |       |               |               |
|----------------|-------|---------------|---------------|
| 北京国信新网通讯技术有限公司 | 产品与服务 | 20,788,961.71 | 27,749,821.36 |
| 宁波德服软件科技有限公司   | 产品与服务 | 14,669,712.55 | 2,522,145.82  |
| 嘉兴南信安云科技有限公司   | 产品与服务 | 6,305,019.25  | 2,731,872.84  |
| 温州数信科技有限公司     | 产品与服务 | 1,434,888.83  |               |
| 内蒙古深信安科技有限责任公司 | 产品与服务 | 1,406,990.29  | 1,227,387.30  |
| 云上（江西）安全技术有限公司 | 产品与服务 | 1,267,030.59  | 2,210,630.12  |
| 广东科城信服信息技术有限公司 | 产品与服务 | 1,067,903.95  |               |
| 贵州数安科技有限责任公司   | 产品与服务 | 31,456.85     |               |
| 厦门天健财智科技有限公司   | 服务    | 2,356.13      | 3,637.17      |
| 深圳市口袋网络科技有限公司  | 产品与服务 | 235.92        | 6,388.84      |
| 合计             |       | 46,974,556.07 | 36,451,883.45 |

## (2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

| 承租方名称         | 租赁资产种类 | 本期确认的租赁收入  | 上期确认的租赁收入  |
|---------------|--------|------------|------------|
| 深圳市口袋网络科技有限公司 | 房屋     | 384,262.46 | 189,670.60 |

本公司作为承租方：

单位：元

| 出租方名称        | 租赁资产种类 | 简化处理的短期租赁和低价资产租赁的租金费用（如适用） |       | 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用） |       | 支付的租金     |           | 承担的租赁负债利息支出 |          | 增加的使用权资产 |            |
|--------------|--------|----------------------------|-------|------------------------|-------|-----------|-----------|-------------|----------|----------|------------|
|              |        | 本期发生额                      | 上期发生额 | 本期发生额                  | 上期发生额 | 本期发生额     | 上期发生额     | 本期发生额       | 上期发生额    | 本期发生额    | 上期发生额      |
| 嘉兴南信安云科技有限公司 | 房屋     |                            |       |                        |       | 80,651.28 | 40,325.64 | 4,623.18    | 3,871.00 |          | 211,598.70 |
| 宁波德服软件科技有限公司 | 房屋     | 146,400.00                 |       |                        |       |           |           |             |          |          |            |

## (3) 关键管理人员报酬

单位：元

| 项目         | 本期发生额        | 上期发生额        |
|------------|--------------|--------------|
| 关键管理人员薪酬   | 5,373,904.62 | 6,608,565.18 |
| 关键管理人员股权激励 | 633,884.41   | 101,114.10   |

## 6、关联方应收应付款项

### (1) 应收项目

单位：元

| 项目名称 | 关联方 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|-----|------|------|
|------|-----|------|------|

|       |                | 账面余额         | 坏账准备      | 账面余额         | 坏账准备       |
|-------|----------------|--------------|-----------|--------------|------------|
| 应收账款  | 宁波德服软件科技有限公司   | 1,917,866.65 | 47,946.67 | 3,471,750.02 | 86,793.75  |
| 应收账款  | 北京国信新网通讯技术有限公司 | 1,733,040.72 | 43,326.02 | 4,902,752.78 | 122,568.82 |
| 应收账款  | 广东科城信服信息技术有限公司 | 1,616,370.00 | 40,409.25 |              |            |
| 应收账款  | 温州数信科技有限公司     | 1,201,779.31 | 30,044.48 |              |            |
| 应收账款  | 嘉兴南信安云科技有限公司   | 212,395.80   | 5,309.90  | 1,624,795.23 | 40,619.88  |
| 应收账款  | 内蒙古深信安科技有限责任公司 |              |           | 2,593,562.66 | 64,839.07  |
| 其他应收款 | 嘉兴南信安云科技有限公司   | 10,000.00    | 1,000.00  | 10,000.00    | 100.00     |

## (2) 应付项目

单位：元

| 项目名称  | 关联方            | 期末账面余额       | 期初账面余额        |
|-------|----------------|--------------|---------------|
| 其他应付款 | 北京国信新网通讯技术有限公司 | 447,826.30   | 497,581.02    |
| 其他应付款 | 嘉兴南信安云科技有限公司   | 179,274.00   | 3,140.00      |
| 其他应付款 | 云上（江西）安全技术有限公司 | 637,834.00   | 164,861.00    |
| 其他应付款 | 宁波德服软件科技有限公司   | 44,170.00    |               |
| 合同负债  | 云上（江西）安全技术有限公司 | 2,343,762.73 | 1,400,048.31  |
| 合同负债  | 温州数信科技有限公司     | 2,123,913.28 |               |
| 合同负债  | 嘉兴南信安云科技有限公司   | 1,549,812.30 | 1,556,437.13  |
| 合同负债  | 北京国信新网通讯技术有限公司 | 1,414,522.07 | 10,080,466.83 |
| 合同负债  | 宁波德服软件科技有限公司   | 633,608.19   | 417,520.13    |
| 合同负债  | 贵州数安科技有限责任公司   | 489,243.45   |               |
| 合同负债  | 深圳市口袋网络科技有限公司  | 143,996.82   | 278,835.08    |
| 合同负债  | 广东科城信服信息技术有限公司 | 11,482.00    |               |
| 合同负债  | 内蒙古深信安科技有限责任公司 | 0.02         | 1,350,000.00  |

## 十五、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

| 授予对象类别  | 本期授予       |                  | 本期行权   |            | 本期解锁  |      | 本期失效      |                |
|---------|------------|------------------|--------|------------|-------|------|-----------|----------------|
|         | 数量（股）      | 金额               | 数量（股）  | 金额         | 数量（股） | 金额   | 数量（股）     | 金额             |
| 研发人员    | 14,201,200 | 455,202,576.00   | 15,828 | 808,019.40 | 0     | 0.00 | 1,909,641 | 124,710,594.99 |
| 销售人员    | 15,139,186 | 485,161,569.34   | 450    | 22,972.50  | 0     | 0.00 | 1,894,190 | 123,593,035.10 |
| 管理人员    | 2,742,250  | 87,834,267.50    | 2,466  | 125,889.30 | 0     | 0.00 | 341,056   | 20,893,744.24  |
| 生产和服务人员 | 2,651,008  | 84,986,503.52    | 0      | 0.00       | 0     | 0.00 | 338,694   | 21,297,349.86  |
| 合计      | 34,733,644 | 1,113,184,916.36 | 18,744 | 956,881.20 | 0     | 0.00 | 4,483,581 | 290,494,724.19 |

注：本期失效部分的股票包含因公司 2025 年业绩未达标而将作废的 2024 年度第一期激励计划的首次授予激励对象的第二笔 30% 部分的股票，以及预留授予人员第一笔 50% 部分的股票。

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

| 授予对象类别 | 期末发行在外的股票期权 | 期末发行在外的其他权益工具 |
|--------|-------------|---------------|
|        |             |               |

|                                   | 行权价格的范围 | 合同剩余期限 | 行权价格的范围 | 合同剩余期限  |
|-----------------------------------|---------|--------|---------|---|
| 2024 年第一期激励计划首次授予                 |         |        | 43.69   | 2024 年度第一期激励计划首次授予限制性股票的第一、二期 70% 部分股票因公司层面业绩不达标已作废失效，第三期 30% 部分股票的剩余有效期为 25 个月       |
| 2024 年第一期激励计划预留授予                 |         |        | 43.69   | 2024 年度第一期激励计划预留授予限制性股票的第一期 50% 部分股票因公司层面业绩不达标已作废失效，第二期 50% 部分股票的剩余有效期为 24 个月         |
| 2024 年第二期激励计划首次授予、第一批预留授予、第二批预留授予 |         |        | 32.03   | 2024 年度第二期激励计划首次、第一批预留、第二批预留授予限制性股票均按 50%: 50% 的比例归属，且归属期都相同，第一、二期股票的剩余有效期均为 45、57 个月 |

其他说明：以上“本期行权”指，公司在 2025 年度发生的 2022 年度激励计划预留第一批授予部分第二期 30% 部分限制性股票的归属；以上行权价格指各期限限制性股票激励计划的股票归属价格；以上合同剩余期限指，截至 2025 年 12 月 31 日，各年度激励计划已授出但尚未归属的限制性股票的对应剩余有效期。

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

|                       |                  |
|-----------------------|------------------|
| 授予日权益工具公允价值的确定方法      | 布莱克-舒尔茨期权定价模型    |
| 授予日权益工具公允价值的重要参数      | 预计股息、历史波动率、无风险利率 |
| 可行权权益工具数量的确定依据        | 年末预计可行权的最佳估计数    |
| 本期估计与上期估计有重大差异的原因     | 无                |
| 以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额 | 2,201,656,471.86 |
| 本期以权益结算的股份支付确认的费用总额   | 163,435,665.97   |

其他说明：股份支付费用中，人民币 163,427,521.33 元计入其他资本公积，人民币 8,144.64 元计入外币报表折算差额。

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

## 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

| 授予对象类别  | 以权益结算的股份支付费用   | 以现金结算的股份支付费用 |
|---------|----------------|--------------|
| 生产和服务人员 | 12,836,352.26  |              |
| 销售人员    | 71,587,273.92  |              |
| 管理人员    | 13,596,127.97  |              |
| 研发人员    | 65,415,911.82  |              |
| 合计      | 163,435,665.97 |              |

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

单位：元

| 项目              | 期末余额          | 期初余额          |
|-----------------|---------------|---------------|
| 已签约但尚未于财务报表中确认的 |               |               |
| -长沙产业园          | 15,508,247.91 | 30,374,208.38 |
| 合计              | 15,508,247.91 | 30,374,208.38 |

## 2、或有事项

### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司对外开具未到期的履约保函为 1,112,422.96 元(2024 年 12 月 31 日：1,462,418.66 元)。

### (2) 对外提供担保事项

截至 2025 年 12 月 31 日，已不存在由本集团提供担保的渠道代理商融资款项(截至 2024 年 12 月 31 日，由本集团提供担保的渠道代理商融资款项为 79,452,476.80 元)。

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

单位：元

| 项目    | 内容  | 对财务状况和经营成果的影响数  | 无法估计影响数的原因 |
|-------|---|---|------------|
| 可转债赎回 | <p>自 2026 年 1 月 12 日至 2 月 11 日，公司股票已出现连续 30 个交易日中 15 个交易日的收盘价格不低于“信服转债”当期转股价格 110.93 元/股的 130%（即 144.21 元/股），触发“信服转债”有条件赎回条款。公司于 2026 年 2 月 11 日召开第三届董事会第三十六次会议，审议通过了《关于提前赎回“信服转债”的议案》，公司董事会决定行使“信服转债”的提前赎回权利，具体详见公司《关于提前赎回“信服转债”的公告》（公告编号：2026-008）。</p> <p>2026 年 2 月 12 日至 3 月 16 日期间，公司每个交易日披露一次赎回提示性公告。截至赎回登记日（2026 年 3 月 16 日）收市后，公司对尚未转股的 17,376 张“信服转债”全部赎回，共支付赎回款 1,746,461.76 元（不含手续费）。本次赎回为全部赎回，赎回完成后，将无“信服转债”继续流通或交易。自 2026 年 3 月 25 日起，公司发行的“信服转债”（债券代码：123210）在深圳证券交易所摘牌，具体详见公司《关于“信服转债”赎回结果的公告》（公告编号：2026-027）、《关于“信服转债”摘牌的公告》（公告编号：2026-028）。</p> | <p>赎回数量：17,376 张，兑付总金额 174.65 万元（含当期应计利息，年利率 0.8%）；</p> <p>财务影响：占发行总额比例极低，对公司财务状况、经营成果及现金流量无重大影响，不影响募集资金使用。</p> | 不适用        |

### 2、利润分配情况

|                        |   |
|------------------------|---|
| 拟分配每 10 股派息数（元）        | 1.10  |
| 拟分配每 10 股分红股（股）        | 0.00  |
| 拟分配每 10 股转增数（股）        | 0.00  |
| 经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元） | 1.10  |
| 经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股） | 0.00  |
| 经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股） | 0.00  |
| 利润分配方案                 | 于 2026 年 3 月 30 日，本公司召开第三届董事会第三十七次会议，提出 2025 年度利润分配预案：公司拟以实施分红的股权登记日在中国证券登记结算有限责任公司登记股数扣除回购专户中已回购股份后的总股数为 |

|  |  |
|--|--|
|  | 基数，向公司股东每 10 股派发现金股利人民币 1.10 元（含税），自 3 月 16 日至利润分配方案实施前，若公司前述总股数由于公司向激励对象归属股票、股份回购等情形而发生变化，公司每股现金分红金额仍将不变，现金分红总额将依据变化后的总股数进行确定，具体的分配金额总额将在利润分配实施公告中披露，剩余未分配利润结转至以后年度。本年度不送红股，不进行资本公积金转增股本。在此特别提示，本公司 2025 年度的利润分配方案尚待本公司 2025 年年度股东会审议批准。于资产负债表日后提议派发的现金股利并未在资产负债表日确认为负债(见本节附注七、41)。 |
|--|--|

## 十八、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 按账龄披露

单位：元

| 账龄           | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|--------------|----------------|----------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 690,737,302.32 | 819,860,109.83 |
| [其中：6 个月以内]  | 636,909,491.48 | 750,972,016.72 |
| [7-12 个月]    | 53,827,810.84  | 68,888,093.11  |
| 1 至 2 年      | 43,721,267.47  | 66,470,295.06  |
| 2 至 3 年      | 17,781,823.23  | 20,044,448.71  |
| 3 年以上        | 15,469,219.47  | 19,330,672.30  |
| 合计           | 767,709,612.49 | 925,705,525.90 |

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别                    | 期末余额           |         |               |       |                | 期初余额           |         |               |       |                |
|-----------------------|----------------|---------|---------------|-------|----------------|----------------|---------|---------------|-------|----------------|
|                       | 账面余额           |         | 坏账准备          |       | 账面价值           | 账面余额           |         | 坏账准备          |       | 账面价值           |
|                       | 金额             | 比例      | 金额            | 计提比例  |                | 金额             | 比例      | 金额            | 计提比例  |                |
| 按组合计提坏账准备的应收账款        | 767,709,612.49 | 100.00% | 61,588,675.50 | 8.02% | 706,120,936.99 | 925,705,525.90 | 100.00% | 74,946,573.72 | 8.10% | 850,758,952.18 |
| 其中：                   |                |         |               |       |                |                |         |               |       |                |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款 | 767,709,612.49 | 100.00% | 61,588,675.50 | 8.02% | 706,120,936.99 | 925,705,525.90 | 100.00% | 74,946,573.72 | 8.10% | 850,758,952.18 |
| 合计                    | 767,709,612.49 | 100.00% | 61,588,675.50 | 8.02% | 706,120,936.99 | 925,705,525.90 | 100.00% | 74,946,573.72 | 8.10% | 850,758,952.18 |

按组合计提坏账准备：61,588,675.50

单位：元

| 名称     | 期末余额           |               |         |
|--------|----------------|---------------|---------|
|        | 账面余额           | 坏账准备          | 计提比例    |
| 6个月以内  | 411,860,514.48 | 10,296,512.86 | 2.50%   |
| 7-12个月 | 53,827,810.84  | 8,074,171.63  | 15.00%  |
| 1至2年   | 43,718,557.94  | 15,301,495.28 | 35.00%  |
| 2至3年   | 17,781,823.23  | 12,447,276.26 | 70.00%  |
| 3年以上   | 15,469,219.47  | 15,469,219.47 | 100.00% |
| 合计     | 542,657,925.96 | 61,588,675.50 |         |

确定该组合依据的说明：按账龄组合计提坏账。

按组合计提坏账准备：0

单位：元

| 名称       | 期末余额           |      |       |
|----------|----------------|------|-------|
|          | 账面余额           | 坏账准备 | 计提比例  |
| 合并范围内关联方 | 225,051,686.53 | 0.00 | 0.00% |
| 合计       | 225,051,686.53 | 0.00 |       |

确定该组合依据的说明：合并范围内关联方不计提坏账准备。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别             | 期初余额          | 本期变动金额         |            |            |    | 期末余额          |
|----------------|---------------|----------------|------------|------------|----|---------------|
|                |               | 计提             | 收回或转回      | 核销         | 其他 |               |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 74,946,573.72 | -12,890,791.91 | 374,439.33 | 841,545.64 |    | 61,588,675.50 |
| 合计             | 74,946,573.72 | -12,890,791.91 | 374,439.33 | 841,545.64 |    | 61,588,675.50 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：不适用

### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

| 项目        | 核销金额       |
|-----------|------------|
| 实际核销的应收账款 | 841,545.64 |

其中重要的应收账款核销情况：

应收账款核销说明：不适用

### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

| 单位名称 | 应收账款期末余额       | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额  | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 | 应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额 |
|------|----------------|----------|----------------|----------------------|-----------------------|
| 第一名  | 161,805,701.71 |          | 161,805,701.71 | 21.08%               | 0.00                  |
| 第二名  | 32,732,620.21  |          | 32,732,620.21  | 4.26%                | 0.00                  |
| 第三名  | 28,424,233.85  |          | 28,424,233.85  | 3.70%                | 0.00                  |
| 第四名  | 19,262,432.00  |          | 19,262,432.00  | 2.51%                | 2,905,947.20          |
| 第五名  | 19,246,497.32  |          | 19,246,497.32  | 2.51%                | 481,162.43            |
| 合计   | 261,471,485.09 |          | 261,471,485.09 | 34.06%               | 3,387,109.63          |

## 2、其他应收款

单位：元

| 项目    | 期末余额           | 期初余额           |
|-------|----------------|----------------|
| 其他应收款 | 385,364,609.23 | 226,400,832.75 |
| 合计    | 385,364,609.23 | 226,400,832.75 |

### (1) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

| 款项性质     | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|----------|----------------|----------------|
| 备用金      | 805,133.75     | 1,665,277.42   |
| 押金和保证金   | 20,078,750.50  | 20,254,944.28  |
| 员工借款     | 4,149,701.05   | 5,267,886.05   |
| 合并内关联方   | 370,470,557.08 | 208,067,032.13 |
| 应收代扣代缴个税 | 0.00           | 51,563.49      |
| 其他       | 1,042,330.39   | 840,089.14     |
| 合计       | 396,546,472.77 | 236,146,792.51 |

#### 2) 按账龄披露

单位：元

| 账龄        | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|-----------|----------------|----------------|
| 1年以内（含1年） | 380,236,900.13 | 217,247,315.18 |
| 1至2年      | 1,248,416.83   | 2,196,256.94   |
| 2至3年      | 1,756,160.83   | 3,115,566.18   |
| 3年以上      | 13,304,994.98  | 13,587,654.21  |
| 3至4年      | 1,700,128.91   | 8,374,110.35   |
| 4至5年      | 7,928,226.64   | 1,341,603.88   |
| 5年以上      | 3,676,639.43   | 3,871,939.98   |
| 合计        | 396,546,472.77 | 236,146,792.51 |

#### 3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别                    | 期末余额           |         |               |       |                | 期初余额           |         |              |       |                |
|-----------------------|----------------|---------|---------------|-------|----------------|----------------|---------|--------------|-------|----------------|
|                       | 账面余额           |         | 坏账准备          |       | 账面价值           | 账面余额           |         | 坏账准备         |       | 账面价值           |
|                       | 金额             | 比例      | 金额            | 计提比例  |                | 金额             | 比例      | 金额           | 计提比例  |                |
| 按组合计提坏账准备             | 396,546,472.77 | 100.00% | 11,181,863.54 | 2.82% | 385,364,609.23 | 236,146,792.51 | 100.00% | 9,745,959.76 | 4.13% | 226,400,832.75 |
| 其中：                   |                |         |               |       |                |                |         |              |       |                |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款 | 396,546,472.77 | 100.00% | 11,181,863.54 | 2.82% | 385,364,609.23 | 236,146,792.51 | 100.00% | 9,745,959.76 | 4.13% | 226,400,832.75 |
| 合计                    | 396,546,472.77 | 100.00% | 11,181,863.54 | 2.82% | 385,364,609.23 | 236,146,792.51 | 100.00% | 9,745,959.76 | 4.13% | 226,400,832.75 |

|  |   |  |  |   |   |  |  |  |   |
|--|---|--|--|---|---|--|--|--|---|
|  | 7 |  |  | 3 | 1 |  |  |  | 5 |
|--|---|--|--|---|---|--|--|--|---|

按组合计提坏账准备：41,497.01

单位：元

| 名称      | 期末余额         |           |       |
|---------|--------------|-----------|-------|
|         | 账面余额         | 坏账准备      | 计提比例  |
| 余额百分比组合 | 4,149,701.05 | 41,497.01 | 1.00% |
| 合计      | 4,149,701.05 | 41,497.01 |       |

确定该组合依据的说明：应收员工借款。

按组合计提坏账准备：11,140,366.53

单位：元

| 名称      | 期末余额          |               |         |
|---------|---------------|---------------|---------|
|         | 账面余额          | 坏账准备          | 计提比例    |
| 1 年以内   | 5,060,813.05  | 50,608.13     | 1.00%   |
| 1 至 2 年 | 1,035,226.33  | 103,522.63    | 10.00%  |
| 2 至 3 年 | 1,741,160.83  | 348,232.17    | 20.00%  |
| 3 至 4 年 | 1,675,565.71  | 837,782.86    | 50.00%  |
| 4 至 5 年 | 7,798,226.64  | 6,238,581.31  | 80.00%  |
| 5 年以上   | 3,561,639.43  | 3,561,639.43  | 100.00% |
| 合计      | 20,872,631.99 | 11,140,366.53 |         |

确定该组合依据的说明：非合并范围内相同账龄其他应收款具有类似信用风险特征。

按组合计提坏账准备：0

单位：元

| 名称               | 期末余额           |      |       |
|------------------|----------------|------|-------|
|                  | 账面余额           | 坏账准备 | 计提比例  |
| 合并范围内关联方及其他低风险组合 | 371,524,139.73 | 0.00 | 0.00% |
| 合计               | 371,524,139.73 | 0.00 |       |

确定该组合依据的说明：合并范围内关联方款项、应收员工备用金、应收员工代扣代缴个税及应收证券公司股票回购款等。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

| 坏账准备                | 第一阶段           | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计            |
|---------------------|----------------|----------------------|----------------------|---------------|
|                     | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) |               |
| 2025 年 1 月 1 日余额    | 9,745,959.76   |                      |                      | 9,745,959.76  |
| 2025 年 1 月 1 日余额在本期 |                |                      |                      |               |
| 本期计提                | 1,435,903.78   |                      |                      | 1,435,903.78  |
| 2025 年 12 月 31 日余额  | 11,181,863.54  |                      |                      | 11,181,863.54 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：详见本附注五、10（d）“金融工具减值”所述。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用**4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别                    | 期初余额         | 本期变动金额       |       |       |    | 期末余额          |
|-----------------------|--------------|--------------|-------|-------|----|---------------|
|                       |              | 计提           | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他 |               |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款 | 9,745,959.76 | 1,435,903.78 |       | 0.00  |    | 11,181,863.54 |
| 合计                    | 9,745,959.76 | 1,435,903.78 |       | 0.00  |    | 11,181,863.54 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：不适用

#### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

不适用

#### 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

| 单位名称 | 款项的性质  | 期末余额           | 账龄   | 占其他应收款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额     |
|------|--------|----------------|------|------------------|--------------|
| 第一名  | 合并内关联方 | 267,722,191.41 | 1年以内 | 67.51%           |              |
| 第二名  | 合并内关联方 | 77,974,168.63  | 1年以内 | 19.66%           |              |
| 第三名  | 合并内关联方 | 24,594,209.76  | 1年以内 | 6.20%            |              |
| 第四名  | 供应商押金  | 6,332,111.00   | 4至5年 | 1.60%            | 5,065,688.80 |
| 第五名  | 供应商押金  | 1,140,480.00   | 1年以上 | 0.29%            | 972,075.50   |
| 合计   |        | 377,763,160.80 |      | 95.26%           | 6,037,764.30 |

### 3、长期股权投资

单位：元

| 项目         | 期末余额             |      |                  | 期初余额             |      |                  |
|------------|------------------|------|------------------|------------------|------|------------------|
|            | 账面余额             | 减值准备 | 账面价值             | 账面余额             | 减值准备 | 账面价值             |
| 对子公司投资     | 654,883,108.14   |      | 654,883,108.14   | 620,192,252.95   |      | 620,192,252.95   |
| 对联营、合营企业投资 | 403,147,392.12   |      | 403,147,392.12   | 397,254,092.61   |      | 397,254,092.61   |
| 合计         | 1,058,030,500.26 |      | 1,058,030,500.26 | 1,017,446,345.56 |      | 1,017,446,345.56 |

#### (1) 对子公司投资

单位：元

| 被投资单位                                    | 期初余额<br>(账面价值) | 减值准备<br>期初余额 | 本期增减变动       |      |        |               | 期末余额<br>(账面价值) | 减值准备<br>期末余额 |
|--|----------------|--------------|--------------|------|--------|---------------|----------------|--------------|
|  |                |              | 追加投资         | 减少投资 | 计提减值准备 | 其他            |                |              |
| 珠海横琴深信服信息科技有限公司                          |                |              | 1,000.00     |      |        |               | 1,000.00       |              |
| 长沙深信服信息科技有限公司                            | 30,013,555.79  |              |              |      |        | -201.85       | 30,013,353.94  |              |
| 深圳市深信服投资控股集团有限公司                         | 365,599,669.58 |              | 4,870,000.00 |      |        | 14,256,999.20 | 384,726,668.78 |              |
| Sangfor Technologies (Hong Kong) Limited | 86,378,196.11  |              |              |      |        | 3,037,092.03  | 89,415,288.14  |              |
| 湖南深信服科技有限公司                              | 106,593,636.90 |              |              |      |        | 3,568,385.19  | 110,162,022.09 |              |
| 汕头深信服信息科技有限公司                            |                |              | 300,000.00   |      |        |               | 300,000.00     |              |

|              |                |  |               |  |  |               |                |  |
|--------------|----------------|--|---------------|--|--|---------------|----------------|--|
| 上海具身智能设备有限公司 | 31,607,194.57  |  | 8,350,000.00  |  |  | 307,580.62    | 40,264,775.19  |  |
| 合计           | 620,192,252.95 |  | 13,521,000.00 |  |  | 21,169,855.19 | 654,883,108.14 |  |

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

| 被投资单位  | 期初余额<br>(账面价值)     | 减值准备<br>期初余额 | 本期增减变动 |      |                    |          |                   |             |        |    | 期末余额<br>(账面价值) | 减值准备<br>期末余额       |  |
|--------|--------------------|--------------|--------|------|--------------------|----------|-------------------|-------------|--------|----|----------------|--------------------|--|
|        |                    |              | 追加投资   | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益        | 其他综合收益调整 | 其他权益变动            | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备 | 其他 |                |                    |  |
| 一、联营企业 |                    |              |        |      |                    |          |                   |             |        |    |                |                    |  |
| 琥珀安云一期 | 329,599.32<br>8.94 |              |        |      | -<br>10,240,519.87 |          |                   |             |        |    |                | 319,358.80<br>9.07 |  |
| 琥珀安云二期 | 67,654,763.67      |              |        |      | 17,320,220.84      |          | -<br>1,186,401.46 |             |        |    |                | 83,788,583.05      |  |
| 小计     | 397,254,092.61     |              |        |      | 7,079,700.97       |          | -<br>1,186,401.46 |             |        |    |                | 403,147,392.12     |  |
| 合计     | 397,254,092.61     |              |        |      | 7,079,700.97       |          | -<br>1,186,401.46 |             |        |    |                | 403,147,392.12     |  |

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

| 项目   | 本期发生额            |                  | 上期发生额            |                  |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|      | 收入               | 成本               | 收入               | 成本               |
| 主营业务 | 7,193,842,166.96 | 2,991,159,370.73 | 6,717,827,566.59 | 2,637,791,844.93 |
| 其他业务 | 5,589,847.58     | 2,441,851.92     | 1,126,697.30     | 1,243,059.76     |
| 合计   | 7,199,432,014.54 | 2,993,601,222.65 | 6,718,954,263.89 | 2,639,034,904.69 |

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

| 合同分类       | 分部 1             |                  | 合计               |                  |
|------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|            | 营业收入             | 营业成本             | 营业收入             | 营业成本             |
| 按商品转让的时间分类 | 7,199,432,014.54 | 2,993,601,222.65 | 7,199,432,014.54 | 2,993,601,222.65 |
| 其中：        |                  |                  |                  |                  |
| 在某一时点确认    | 6,670,916,279.99 | 2,623,820,057.39 | 6,670,916,279.99 | 2,623,820,057.39 |
| 在某一时段内确认   | 528,515,734.55   | 369,781,165.26   | 528,515,734.55   | 369,781,165.26   |
| 合计         | 7,199,432,014.54 | 2,993,601,222.65 | 7,199,432,014.54 | 2,993,601,222.65 |

与履约义务相关的信息：

| 项目               | 履行履约义务的时间                   | 重要的支付条款                | 公司承诺转让商品的性质 | 是否为主要责任人 | 公司承担的预期将退还给客户的款项 | 公司提供的质量保证类型及相关义务      |
|------------------|-----------------------------|------------------------|-------------|----------|------------------|-----------------------|
| 标准化软件            | 客户主导软件产品的使用并从中获取几乎全部经济利益的时点 | 预收为主、应收为辅，账期一般为 1-3 个月 | 销售商品        | 是        | 因销售退回将退还的金额      | 不适用                   |
| 硬件               | 运至指定交货地点并由客户确认接收            | 预收为主、应收为辅，账期一般为 1-3 个月 | 销售商品        | 是        | 因销售退回将退还的金额      | 1-3 年的保证类质量保证及服务类质量保证 |
| 升级售后服务及云服务、安全服务等 | 在提供服务的期间内按照履约进度确认收入/服务完成时   | 预收为主、应收为辅，账期一般为 1-3 个月 | 提供服务        | 是        | 不适用              | 不适用                   |

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 1,195,671,271.74 元，其中，663,070,965.50 元预计将于 2026 年度确认收入，288,161,874.71 元预计将于 2027 年度确认收入，244,438,431.53 元预计将于 2028 年及以后年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整：不适用

## 5、投资收益

单位：元

| 项目                   | 本期发生额         | 上期发生额         |
|----------------------|---------------|---------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益       | 7,079,700.97  | 21,936,822.13 |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益     | 17,341,724.61 | 25,100,457.09 |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入 | 13,955,834.97 | 28,377,412.50 |
| 合计                   | 38,377,260.55 | 75,414,691.72 |

## 十九、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

| 项目   | 金额            | 说明                           |
|--|---------------|------------------------------|
| 非流动性资产处置损益   | 3,886,663.29  |                              |
| 计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除 | 55,846,260.62 | 不包含软件产品销售增值税即征即退收入在内的其他政府补助。 |

|  |               |   |
|--|---------------|---|
| 外)   |               |   |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 13,287,624.14 | 为持有交易性金融资产产生的公允价值变动损益以及处置交易性金融资产取得的投资收益。                                    |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回  | 374,439.33    |   |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出   | 13,473,090.91 |   |
| 联营公司持有及处置其持有的交易性金融资产的相关影响  | 7,079,700.97  | 联营公司琥珀安云一期、琥珀安云二期持有交易性金融资产产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产产生的投资收益等，通过权益法调整影响本公司当期损益。 |
| 减：所得税影响额   | 5,640,531.43  |   |
| 合计   | 88,307,247.83 | --  |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

| 项目          | 涉及金额<br>(元)    | 原因   |
|-------------|----------------|--|
| 软件产品销售增值税退税 | 289,668,477.80 | 自 2000 年国务院发布《国务院关于印发鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》(国发〔2000〕18 号)文件以来，即实行“对增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，对实际税负超过 3% 的部分即征即退”的税收优惠政策，该项税收优惠政策长期保持稳定，预期未来相当长一段时间内将继续保持；且软件产品增值税即征即退与公司产品销售情况密切相关，是常态化的补助。故将该项收入定义为经常性损益。 |

## 2、净资产收益率及每股收益

| 报告期利润                   | 加权平均净资产收益率 | 每股收益         |              |
|-------------------------|------------|--------------|--------------|
|                         |            | 基本每股收益 (元/股) | 稀释每股收益 (元/股) |
| 归属于公司普通股股东的净利润          | 4.17%      | 0.93         | 0.90         |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 3.23%      | 0.72         | 0.70         |

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用