

万科企业股份有限公司

控股股东、实际控制人及其他关联方
资金占用情况的专项说明
2025 年 12 月 31 日止年度

**关于万科企业股份有限公司
控股股东、实际控制人及其他关联方资金占用情况的专项说明**

德师报(函)字(26)第 Q00354 号

万科企业股份有限公司董事会：

我们接受委托，依据中国注册会计师审计准则审计了万科企业股份有限公司(以下简称“贵公司”)2025 年 12 月 31 日合并及母公司资产负债表，2025 年度合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注(以下合称“财务报表”)，并于 2026 年 3 月 31 日签发了德师报(审)字(26)第 P05529 号带有持续经营重大不确定性段落的无保留意见的审计报告。

根据中国证券监督管理委员会联合公安部、国务院国有资产监督管理委员会及中国银行保险监督管理委员会公布的《上市公司监管指引第 8 号——上市公司资金往来、对外担保的监管要求》的要求，贵公司编制了后附的 2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表(以下简称“汇总表”)。

如实编制和对外披露汇总表并确保其真实性、合法性及完整性是贵公司管理层的责任。我们对汇总表所载资料与本所审计贵公司 2025 年度财务报表时所复核的会计资料和经审计的财务报表的相关内容进行了核对，在所有重大方面没有发现不一致。除了按照中国注册会计师审计准则对贵公司实施 2025 年度财务报表审计中所执行的与关联方交易有关的审计程序外，我们并未对汇总表所载资料执行额外的审计程序。

为了更好地理解贵公司 2025 年度控股股东、实际控制人及其他关联方资金占用情况，后附的汇总表应当与已审财务报表一并阅读。

本说明仅作为贵公司向证券监管机构呈报 2025 年度控股股东、实际控制人及其他关联方资金占用情况之用，不得用作任何其他目的。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)

中国·上海

中国注册会计师

中国注册会计师

2026 年 3 月 31 日

万科企业股份有限公司
2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

金额单位：人民币万元

非经营性 资金占用	资金占用方 名称	占用方与 上市公司的 关联关系	上市公司 核算的 会计科目	2025年 期初占用 资金余额	2025年度 占用累计 发生金额 (不含利息)	2025年度 占用资金的 利息(如有)	2025年度 偿还累计 发生金额	2025年度 期末占用 资金余额	占用 形成原因	占用性质
控股股东、实际控制人及其附属企业				-	-	-	-	-		非经营性占用
小计	-	-	-	-	-	-	-	-		-
前控股股东、实际控制人及其附属企业				-	-	-	-	-		非经营性占用
小计	-	-	-	-	-	-	-	-		-
其他关联方及其附属企业				-	-	-	-	-		非经营性占用
小计	-	-	-	-	-	-	-	-		-
总计	-	-	-	-	-	-	-	-		-
其他关联资金往来	资金往来方 名称	往来方与 上市公司的 关联关系	上市公司 核算的 会计科目	2025年 期初往来 资金余额	2025年度 往来累计 发生金额 (不含利息)	2025年度 往来资金的 利息(如有)	2025年度 偿还累计 发生金额	2025年度 期末往来 资金余额	往来 形成原因	往来性质(经营往 来、非经营性往来)
控股股东、实际控制人及其附属企业				-	-	-	-	-		
上市公司的子公司及其附属企业				-	-	-	-	-		
				-	-	-	-	-		

其他关联方 资金往来	资金往来方名称	往来方与 上市公司的 关联关系	上市公司 核算的会计科目	2025 年期初往来 资金余额	2025 年度往来累计 发生金额(不含利息)	2025 年度往来 资金的利息(如有)	2025 年度偿还 累计发生金额	2025 年度期末 往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营往 来、非经营性往来)
其他关联方 及其附属企业	云南澄江老鹰地旅游度假村有限公司	联营企业	其他应收款	428,379.03	3,367.31	200.38	-	431,946.72	合作经营投入	经营性往来
	昆明云广投资有限公司	联营企业	其他应收款	165,025.08	-	-	0.21	165,024.87	合作经营投入	经营性往来
	中山市深业万胜投资有限公司	联营企业	其他应收款	209,657.84	-	-	61,491.68	148,166.16	合作经营投入	经营性往来
	中国通用新兴地产有限公司	联营企业	其他应收款	143,863.20	-	5,319.23	7,139.54	142,042.89	合作经营投入	经营性往来
	北京捷海房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	104,618.90	-	-	772.76	103,846.14	合作经营投入	经营性往来
	西安伊合源实业有限责任公司	联营企业	其他应收款	67,581.99	12,298.47	-	-	79,880.46	合作经营投入	经营性往来
	北京方宏置业有限责任公司	联营企业	其他应收款	85,692.27	-	-	6,864.69	78,827.58	合作经营投入	经营性往来
	V-NestaInvestmentPartnerIILimited	联营企业	其他应收款	-	66,289.40	-	-	66,289.40	合作经营投入	经营性往来
	北京友泰房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	74,334.82	-	1,046.45	11,542.27	63,839.00	合作经营投入	经营性往来
	盛达置地投资有限公司	联营企业	其他应收款	62,641.23	-	-	-	62,641.23	合作经营投入	经营性往来
	深圳市龙岗区特发万科城投置地有限公司	联营企业	其他应收款	43,424.91	4,049.05	1,140.73	-	48,614.69	合作经营投入	经营性往来
	哈尔滨万合建拓置业有限公司	联营企业	其他应收款	45,395.45	-	-	-	45,395.45	合作经营投入	经营性往来
	上海鑫侨高企业发展有限公司	联营企业	其他应收款	41,478.33	516.60	-	-	41,994.93	合作经营投入	经营性往来
	海南万璟禧房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	-	40,470.00	-	-	40,470.00	合作经营投入	经营性往来
	西宁中房万科实业有限公司	联营企业	其他应收款	38,961.90	410.50	-	-	39,372.40	合作经营投入	经营性往来
	上海重万置业有限公司	联营企业	其他应收款	38,388.14	539.37	-	-	38,927.51	合作经营投入	经营性往来
	北京尚尊投资有限责任公司	合营企业的子 公司	其他应收款	-	37,734.34	-	-	37,734.34	合作经营投入	经营性往来
	深圳市凯福投资实业有限公司	联营企业	其他应收款	31,118.90	2,583.83	-	-	33,702.73	合作经营投入	经营性往来
	VanlinkCompanyLimited	联营企业	其他应收款	31,603.19	1,099.26	-	-	32,702.45	合作经营投入	经营性往来
	福州市万曦房地产有限公司	联营企业	其他应收款	30,510.41	-	-	3,265.26	27,245.15	合作经营投入	经营性往来
	BaylineGlobalLimited	联营企业	其他应收款	26,527.14	-	-	-	26,527.14	合作经营投入	经营性往来
	深圳万启会管理咨询有限公司	合营企业的子 公司	其他应收款	12,577.41	9,970.00	-	-	22,547.41	合作经营投入	经营性往来
	西安佳兆业置业有限公司	联营企业	其他应收款	23,000.00	-	-	1,156.77	21,843.23	合作经营投入	经营性往来
	徐州晟荣置业有限公司	联营企业	其他应收款	21,365.26	-	-	-	21,365.26	合作经营投入	经营性往来
	成都万兴绿建科技有限公司	联营企业	其他应收款	20,760.43	-	-	-	20,760.43	合作经营投入	经营性往来
	建万(北京)住房租赁投资基金(有限合伙)	联营企业	其他应收款	-	17,981.96	-	-	17,981.96	合作经营投入	经营性往来
	深圳市创钧投资管理有限公司	联营企业	其他应收款	16,363.13	632.52	-	-	16,995.65	合作经营投入	经营性往来
	上海高福房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	81,525.11	-	-	64,781.01	16,744.10	合作经营投入	经营性往来
	成都万香沸腾置业有限公司	联营企业	其他应收款	15,724.34	254.04	-	-	15,978.38	合作经营投入	经营性往来
	珠海东万元鲲鹏企业管理合伙企业(有限合伙)	联营企业	其他应收款	13,518.85	-	-	-	13,518.85	合作经营投入	经营性往来
其他关联方 及其附属企业	北京万启福管理咨询有限公司	合营企业的子 公司	其他应收款	12,797.33	-	-	-	12,797.33	合作经营投入	经营性往来
	东莞市松山湖高科技园区开发有限公司	联营企业	其他应收款	13,700.02	-	-	1,172.78	12,527.24	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	往来方与 上市公司的 关联关系	上市公司 核算的会计科目	2025 年期初往来 资金余额	2025 年度往来累计 发生金额(不含利息)	2025 年度往来 资金的利息(如有)	2025 年度偿还 累计发生金额	2025 年度期末 往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营往 来、非经营性往来)
	济南欢购商业运营管理有限公司	联营企业	其他应收款	70.82	10,607.73	433.17	-	11,111.72	合作经营投入	经营性往来
	佛山乐维仓储有限公司	联营企业	其他应收款	10,858.08	-	950.04	883.26	10,924.86	合作经营投入	经营性往来
	合肥伟万置业有限公司	联营企业	其他应收款	9,527.82	1,101.42	-	-	10,629.24	合作经营投入	经营性往来
	南京京盛房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	14,752.70	-	-	4,151.01	10,601.69	合作经营投入	经营性往来
	杭州万宜居置业有限公司	联营企业	其他应收款	-	10,354.47	-	-	10,354.47	合作经营投入	经营性往来
	成都锦成行物流有限公司	联营企业	其他应收款	9,686.42	-	460.90	164.34	9,982.98	合作经营投入	经营性往来
	深圳市万禾天诺产业运营管理有限公司	联营企业	其他应收款	17,452.14	-	-	8,094.63	9,357.51	合作经营投入	经营性往来
	天津融万冷链物流有限责任公司	联营企业	其他应收款	9,499.30	-	-	455.61	9,043.69	合作经营投入	经营性往来
	安徽信万华房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	9,929.18	-	-	1,028.32	8,900.86	合作经营投入	经营性往来
	北京昌科互联商业运营管理有限公司	联营企业	其他应收款	9,619.17	-	343.03	1,511.09	8,451.11	合作经营投入	经营性往来
	昆明万钰物流有限公司	联营企业	其他应收款	7,911.80	-	705.84	336.47	8,281.17	合作经营投入	经营性往来
	云南万腾隆房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	7,579.00	-	-	-	7,579.00	合作经营投入	经营性往来
	武汉万物仓储管理有限公司	联营企业	其他应收款	6,586.43	-	350.80	190.82	6,746.41	合作经营投入	经营性往来
	武汉商汇物流管理有限公司	联营企业	其他应收款	6,536.50	-	454.18	253.41	6,737.27	合作经营投入	经营性往来
	江西启创置业有限公司	联营企业	其他应收款	6,621.54	11.36	-	-	6,632.90	合作经营投入	经营性往来
	温州万印置业有限公司	联营企业	其他应收款	3,435.02	3,080.31	-	-	6,515.33	合作经营投入	经营性往来
	江西万星腾富置业有限公司	联营企业的子 公司	其他应收款	4,927.27	1,501.76	-	-	6,429.03	合作经营投入	经营性往来
	佛山万源仓储服务有限公司	联营企业	其他应收款	5,979.55	-	537.45	278.61	6,238.39	合作经营投入	经营性往来
	广州万墩仓储有限公司	联营企业	其他应收款	5,717.83	-	513.48	270.94	5,960.37	合作经营投入	经营性往来
	安徽皖融置业有限责任公司	联营企业	其他应收款	3,055.54	2,560.18	-	-	5,615.72	合作经营投入	经营性往来
	重庆万滨置业有限公司	联营企业	其他应收款	5,441.20	-	-	82.45	5,358.75	合作经营投入	经营性往来
	南昌联交科置业有限公司	联营企业	其他应收款	5,284.24	-	-	-	5,284.24	合作经营投入	经营性往来
	昆明万昆物流有限公司	联营企业	其他应收款	4,785.71	-	391.76	184.63	4,992.84	合作经营投入	经营性往来
	徐州铭创置业有限公司	合营企业	其他应收款	4,532.23	78.20	-	-	4,610.43	合作经营投入	经营性往来
	厦门市滨溪置业有限公司	联营企业	其他应收款	12,621.75	-	-	8,041.16	4,580.59	合作经营投入	经营性往来
	北京京投银泰置业有限公司	联营企业	其他应收款	4,128.47	14.64	-	-	4,143.11	合作经营投入	经营性往来
	贵阳龙华房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	3,938.18	92.50	-	-	4,030.68	合作经营投入	经营性往来
	东莞市万悦房地产有限公司	联营企业	其他应收款	3,556.48	368.97	-	-	3,925.45	合作经营投入	经营性往来
其他关联方 及其附属企业	重庆招科置业有限公司	联营企业	其他应收款	7,328.80	-	-	3,721.53	3,607.27	合作经营投入	经营性往来
	佛山市高明伟贵仓储有限公司	联营企业	其他应收款	3,339.18	-	244.61	147.56	3,436.23	合作经营投入	经营性往来
	东莞市科华房地产有限公司	联营企业	其他应收款	4,086.07	-	-	821.38	3,264.69	合作经营投入	经营性往来
	苏州和泰汇咨询有限公司	联营企业	其他应收款	2,960.87	223.29	-	-	3,184.16	合作经营投入	经营性往来
	海宁万普仓储有限公司	联营企业	其他应收款	3,179.36	-	266.45	335.11	3,110.70	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	往来方与 上市公司的 关联关系	上市公司 核算的会计科目	2025 年期初往来 资金余额	2025 年度往来累计 发生金额(不含利息)	2025 年度往来 资金的利息(如有)	2025 年度偿还 累计发生金额	2025 年度期末 往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营往 来、非经营性往来)
	宁夏中房万科房地产有限公司	联营企业	其他应收款	3,235.90	-	-	155.67	3,080.23	合作经营投入	经营性往来
	贵州泰联房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	2,630.35	436.98	-	-	3,067.33	合作经营投入	经营性往来
	厦门雅展房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	3,145.44	-	-	218.97	2,926.47	合作经营投入	经营性往来
	宁波万晨仓储有限公司	联营企业	其他应收款	2,690.42	-	245.28	98.23	2,837.47	合作经营投入	经营性往来
	上海星信曼企业管理有限公司	联营企业	其他应收款	11.99	2,801.15	-	-	2,813.14	合作经营投入	经营性往来
	北京东方瑞盈资产管理有限公司	联营企业	其他应收款	2,887.94	-	-	88.11	2,799.83	合作经营投入	经营性往来
	万信金石(南京)商业投资合伙企业	联营企业	其他应收款	8,955.15	-	-	6,189.86	2,765.29	合作经营投入	经营性往来
	泉州市万科骏禾置业有限公司	联营企业	其他应收款	3,365.51	-	-	905.53	2,459.98	合作经营投入	经营性往来
	东莞市万益房地产有限公司	联营企业	其他应收款	1,987.70	439.59	-	-	2,427.29	合作经营投入	经营性往来
	武汉宜居万耀置业有限公司	联营企业	其他应收款	-	2,331.79	9.04	-	2,340.83	合作经营投入	经营性往来
	唐山新创房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	2,798.71	-	-	653.01	2,145.70	合作经营投入	经营性往来
	杭州富阳永通房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	2,049.89	56.98	-	-	2,106.87	合作经营投入	经营性往来
	天津天梁投资有限公司	合营企业的子 公司	其他应收款	-	2,011.68	-	-	2,011.68	合作经营投入	经营性往来
	银川市万博合泰房地产有限公司	联营企业	其他应收款	3,137.41	-	-	1,232.00	1,905.41	合作经营投入	经营性往来
	北京城建万科天运置业有限公司	联营企业	其他应收款	-	1,851.96	-	-	1,851.96	合作经营投入	经营性往来
	青岛万动城市资源经营管理有限公司	联营企业	其他应收款	454.50	1,233.08	-	-	1,687.58	合作经营投入	经营性往来
	上海力狮企业管理有限公司	联营企业	其他应收款	51.35	1,609.65	-	-	1,661.00	合作经营投入	经营性往来
	深圳市华语传媒股份有限公司	联营企业	其他应收款	1,948.19	-	-	327.12	1,621.07	合作经营投入	经营性往来
	杭州润衡置业有限公司	联营企业	其他应收款	-	1,332.72	-	-	1,332.72	合作经营投入	经营性往来
	武汉长万置业发展有限公司	联营企业	其他应收款	-	1,244.99	12.67	-	1,257.66	合作经营投入	经营性往来
	长沙东方城房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	1,249.60	-	-	-	1,249.60	合作经营投入	经营性往来
	广州城市空间运营管理有限公司	联营企业	其他应收款	634.34	523.83	-	-	1,158.17	合作经营投入	经营性往来
	西宁万唐房地产有限公司	联营企业	其他应收款	1,086.40	-	-	14.77	1,071.63	合作经营投入	经营性往来
	哈尔滨深哈产业园产城投资开发有限公司	联营企业	其他应收款	-	1,041.34	-	-	1,041.34	合作经营投入	经营性往来
	南昌洪科置业有限公司	联营企业	其他应收款	1,367.60	-	-	1,113.95	253.65	合作经营投入	经营性往来
其他关联方 及其附属企业	湖北楚恒置业有限公司	联营企业	其他应收款	33,796.05	-	-	33,796.05	-	合作经营投入	经营性往来
	海南万欣房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	22,371.59	-	-	22,371.59	-	合作经营投入	经营性往来
	武汉世纪龙源房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	19,928.88	-	-	19,928.88	-	合作经营投入	经营性往来
	海南万睿房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	4,370.60	-	-	4,370.60	-	合作经营投入	经营性往来
	济南安齐房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	2,273.97	-	-	2,273.97	-	合作经营投入	经营性往来
	济南泰晖房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	1,238.33	-	-	1,238.33	-	合作经营投入	经营性往来
	福州安景房地产有限公司	联营企业	其他应收款	1,000.22	-	-	1,000.22	-	合作经营投入	经营性往来
	广州市溪樾房地产有限公司	合营企业	其他应收款	775,878.93	-	25,267.23	186,909.33	614,236.83	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	往来方与 上市公司的 关联关系	上市公司 核算的会计科目	2025 年期初往来 资金余额	2025 年度往来累计 发生金额(不含利息)	2025 年度往来 资金的利息(如有)	2025 年度偿还 累计发生金额	2025 年度期末 往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营往 来、非经营性往来)
	广东省信托房产开发有限公司	合营企业的子 公司	其他应收款	816.90	225,959.57	11,035.08	-	237,811.55	合作经营投入	经营性往来
	北京万福阳光投资有限公司	合营企业	其他应收款	226,433.75	1,357.79	-	-	227,791.54	合作经营投入	经营性往来
	深圳市万信二号投资企业(有限合伙)	合营企业	其他应收款	213,256.36	-	-	-	213,256.36	合作经营投入	经营性往来
	中航万科有限公司	合营企业	其他应收款	175,002.01	-	-	9,226.02	165,775.99	合作经营投入	经营性往来
	昆明万睿房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	150,349.24	7,553.89	-	-	157,903.13	合作经营投入	经营性往来
	武汉林岸置业有限公司	合营企业	其他应收款	147,272.92	936.31	-	-	148,209.23	合作经营投入	经营性往来
	上海新地嘉兆物联网有限公司	合营企业	其他应收款	142,430.96	234.87	3,914.56	-	146,580.39	合作经营投入	经营性往来
	深圳市万畅商业发展有限公司	合营企业	其他应收款	-	130,651.21	-	-	130,651.21	合作经营投入	经营性往来
	天津万安建创置业有限公司	合营企业	其他应收款	154,749.34	-	-	25,053.77	129,695.57	合作经营投入	经营性往来
	深圳市安万置业有限公司	合营企业	其他应收款	214,977.91	-	5,830.83	100,047.87	120,760.87	合作经营投入	经营性往来
	上海江杰荣泰企业发展有限公司	合营企业	其他应收款	118,175.86	-	-	8,225.00	109,950.86	合作经营投入	经营性往来
	北京万龙华开房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	130,812.90	-	-	25,752.75	105,060.15	合作经营投入	经营性往来
	广东万全投资发展有限责任公司	合营企业	其他应收款	113,893.54	-	5.50	25,964.63	87,934.41	合作经营投入	经营性往来
	北京青龙湖盛通房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	94,717.90	-	-	11,237.50	83,480.40	合作经营投入	经营性往来
	昆明万洱房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	79,105.87	-	-	2,141.11	76,964.76	合作经营投入	经营性往来
	北京宁溪房地产开发有限责任公司	合营企业	其他应收款	119,935.55	-	-	43,768.03	76,167.52	合作经营投入	经营性往来
	北京万科东方置业有限公司	合营企业	其他应收款	104,175.12	-	3,838.13	42,232.49	65,780.76	合作经营投入	经营性往来
	北京滨湖恒兴房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	74,790.36	-	-	9,582.05	65,208.31	合作经营投入	经营性往来
	厦门煊泰置业有限公司	合营企业	其他应收款	63,432.50	-	-	3,732.24	59,700.26	合作经营投入	经营性往来
	上海万恣企业管理有限公司	合营企业	其他应收款	62,518.74	-	-	2,963.96	59,554.78	合作经营投入	经营性往来
	苏州璟泰置地有限公司	合营企业	其他应收款	-	57,823.53	-	-	57,823.53	合作经营投入	经营性往来
	唐山新采房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	60,749.09	-	-	9,372.77	51,376.32	合作经营投入	经营性往来
其他关联方 及其附属企业	天津万安才智置业有限公司	合营企业	其他应收款	50,257.13	-	-	2,890.61	47,366.52	合作经营投入	经营性往来
	北京祥业万科房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	40,878.45	5,178.25	-	-	46,056.70	合作经营投入	经营性往来
	深圳市荣兴房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	44,400.17	-	-	1,443.36	42,956.81	合作经营投入	经营性往来
	温州市滨田房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	-	38,658.47	569.93	-	39,228.40	合作经营投入	经营性往来
	杭州宏鹏房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	38,988.11	-	-	-	38,988.11	合作经营投入	经营性往来
	云南麦溪房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	38,900.00	-	-	-	38,900.00	合作经营投入	经营性往来
	上海万睿房地产有限公司	合营企业	其他应收款	31,112.26	506.51	6,507.16	-	38,125.93	合作经营投入	经营性往来
	武汉地铁迅兴置业有限公司	合营企业	其他应收款	35,867.26	-	-	244.54	35,622.72	合作经营投入	经营性往来
	天津宁晟房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	34,555.85	465.04	-	-	35,020.89	合作经营投入	经营性往来
	景洪皓泰置业有限公司	合营企业	其他应收款	28,889.77	4,334.05	-	-	33,223.82	合作经营投入	经营性往来
	Champion Estate(HK)Limited	合营企业	其他应收款	29,090.84	3,805.38	-	-	32,896.22	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	往来方与 上市公司的 关联关系	上市公司 核算的会计科目	2025 年期初往来 资金余额	2025 年度往来累计 发生金额(不含利息)	2025 年度往来 资金的利息(如有)	2025 年度偿还 累计发生金额	2025 年度期末 往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营往 来、非经营性往来)
	成都市天府怡心湖建设发展有限公司	合营企业	其他应收款	34,798.30	-	-	2,038.11	32,760.19	合作经营投入	经营性往来
	天津宁熙房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	28,253.88	3,868.95	-	-	32,122.83	合作经营投入	经营性往来
	VXCoreIIHoldingLtd.	合营企业	其他应收款	34,957.83	-	-	4,127.94	30,829.89	合作经营投入	经营性往来
	成都龙泉驿区行政南轨道城市发展有限公司	合营企业	其他应收款	46,600.98	-	1,511.85	18,957.85	29,154.98	合作经营投入	经营性往来
	北京万启丰企业管理咨询有限公司	合营企业的子 公司	其他应收款	29,149.71	-	-	-	29,149.71	合作经营投入	经营性往来
	北京神州数码置业发展有限公司	合营企业	其他应收款	26,359.10	247.87	934.41	-	27,541.38	合作经营投入	经营性往来
	昆明万珑房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	23,709.19	-	-	-	23,709.19	合作经营投入	经营性往来
	北京万越辉置业有限公司	合营企业	其他应收款	28,498.12	-	-	5,973.23	22,524.89	合作经营投入	经营性往来
	AscentWinLimited	合营企业	其他应收款	22,496.34	2.12	-	-	22,498.46	合作经营投入	经营性往来
	南京吉庆丰企业管理咨询有限公司	合营企业	其他应收款	21,918.09	-	-	-	21,918.09	合作经营投入	经营性往来
	ChinaLogisticsPlatformILimited	合营企业	其他应收款	35,150.11	-	-	14,393.63	20,756.48	合作经营投入	经营性往来
	广东盈泰启盛建设工程有限公司	合营企业	其他应收款	28,258.54	-	-	7,701.32	20,557.22	合作经营投入	经营性往来
	杭州福盈弘企业管理咨询有限公司	合营企业	其他应收款	20,343.90	-	-	-	20,343.90	合作经营投入	经营性往来
	北京万德盈商业运营管理有限公司	合营企业	其他应收款	18,485.83	1,402.19	-	-	19,888.02	合作经营投入	经营性往来
	北京万启望管理咨询有限公司	合营企业的子 公司	其他应收款	19,599.57	-	-	-	19,599.57	合作经营投入	经营性往来
	杭州锦腾置业有限公司	合营企业的子 公司	其他应收款	17,119.04	429.84	-	-	17,548.88	合作经营投入	经营性往来
	北京万国置业有限公司	合营企业	其他应收款	14,216.96	2,655.63	60.14	-	16,932.73	合作经营投入	经营性往来
	北京鑫成晶盛商业运营管理有限公司	合营企业	其他应收款	16,394.89	288.73	-	-	16,683.62	合作经营投入	经营性往来
	昆山浩捷信息咨询有限公司	合营企业	其他应收款	16,289.67	-	-	1,108.59	15,181.08	合作经营投入	经营性往来
其他关联方 及其附属企业	上海万库投资管理有限公司	合营企业	其他应收款	13,863.51	-	-	-	13,863.51	合作经营投入	经营性往来
	绍兴锦越置业有限公司	合营企业的子 公司	其他应收款	36,827.30	-	-	23,417.81	13,409.49	合作经营投入	经营性往来
	绍兴元昊置业有限公司	合营企业	其他应收款	13,288.50	-	-	186.85	13,101.65	合作经营投入	经营性往来
	南京泰麒置业发展有限公司	合营企业	其他应收款	13,008.52	-	-	-	13,008.52	合作经营投入	经营性往来
	武汉新唐共祥商业管理有限公司	合营企业	其他应收款	100.00	12,505.73	-	-	12,605.73	合作经营投入	经营性往来
	上海万筠房地产有限公司	合营企业	其他应收款	13,087.46	-	-	645.82	12,441.64	合作经营投入	经营性往来
	霸州市万鸿房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	11,544.53	758.99	-	-	12,303.52	合作经营投入	经营性往来
	HonwillLimited	合营企业	其他应收款	12,067.50	-	-	-	12,067.50	合作经营投入	经营性往来
	大连万腾置业有限公司	合营企业	其他应收款	11,871.89	-	-	286.60	11,585.29	合作经营投入	经营性往来
	东莞市嘉万房地产有限公司	联营企业	其他应收款	10,339.98	157.08	-	-	10,497.06	合作经营投入	经营性往来
	济南碧岑置业有限公司	合营企业	其他应收款	25,554.47	-	-	16,170.07	9,384.40	合作经营投入	经营性往来
	唐山万顶房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	6,728.69	2,569.25	-	-	9,297.94	合作经营投入	经营性往来
	上海嘉未来置业有限公司	合营企业	其他应收款	10,852.67	-	-	1,581.38	9,271.29	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	往来方与 上市公司的 关联关系	上市公司 核算的会计科目	2025 年期初往来 资金余额	2025 年度往来累计 发生金额(不含利息)	2025 年度往来 资金的利息(如有)	2025 年度偿还 累计发生金额	2025 年度期末 往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营往 来、非经营性往来)
	厦门市雍景湾房地产有限公司	合营企业	其他应收款	9,484.35	-	-	699.42	8,784.93	合作经营投入	经营性往来
	上海万至辆企业发展有限公司	合营企业	其他应收款	7,650.10	-	-	-	7,650.10	合作经营投入	经营性往来
	北京祥筑房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	6,144.13	113.57	-	-	6,257.70	合作经营投入	经营性往来
	天津禾万企业管理有限公司	合营企业	其他应收款	2,326.75	3,453.54	159.99	-	5,940.28	合作经营投入	经营性往来
	成都印合信商业管理有限公司	合营企业的子 公司	其他应收款	-	5,906.34	-	-	5,906.34	合作经营投入	经营性往来
	上海万碧房地产有限公司	合营企业	其他应收款	5,976.55	-	-	103.14	5,873.41	合作经营投入	经营性往来
	上海北万置业有限公司	合营企业	其他应收款	34,327.74	-	-	28,523.76	5,803.98	合作经营投入	经营性往来
	成都乐活康养健康管理有限公司	合营企业	其他应收款	5,411.44	-	-	300.48	5,110.96	合作经营投入	经营性往来
	中新(天津)商业管理有限公司	合营企业	其他应收款	5,006.11	43.92	-	-	5,050.03	合作经营投入	经营性往来
	天津华锦万吉置业有限公司	合营企业	其他应收款	10,752.00	-	-	5,737.13	5,014.87	合作经营投入	经营性往来
	宁波万栖置业有限公司	合营企业	其他应收款	8,013.53	-	-	3,305.26	4,708.27	合作经营投入	经营性往来
	济南万保盛辉房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	5,094.49	-	-	524.81	4,569.68	合作经营投入	经营性往来
	武汉市万航企业管理服务有限公司	合营企业	其他应收款	2,264.28	2,285.17	-	-	4,549.45	合作经营投入	经营性往来
	杭州工万产业投资管理有限公司	合营企业	其他应收款	15,496.15	-	-	10,952.42	4,543.73	合作经营投入	经营性往来
	徐州彭家置业有限公司	合营企业	其他应收款	5,486.40	-	1,890.56	2,885.38	4,491.58	合作经营投入	经营性往来
	北京万旌企业管理有限公司	合营企业的子 公司	其他应收款	2,965.72	1,378.00	-	-	4,343.72	合作经营投入	经营性往来
	徐州启乔冰雪体育文化发展有限公司	合营企业	其他应收款	4,250.00	-	-	-	4,250.00	合作经营投入	经营性往来
其他关联方 及其附属企业	廊坊市金海房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	12,147.29	-	-	7,924.54	4,222.75	合作经营投入	经营性往来
	富昱置业(上海)有限公司	合营企业	其他应收款	-	3,810.04	-	-	3,810.04	合作经营投入	经营性往来
	北京禾亿企业管理有限公司	合营企业	其他应收款	6,678.75	-	-	2,941.96	3,736.79	合作经营投入	经营性往来
	大理满江康旅投资有限公司	合营企业	其他应收款	2,106.13	1,581.67	-	-	3,687.80	合作经营投入	经营性往来
	湖南百家汇仓储有限公司	合营企业	其他应收款	289.38	-	3,139.29	41.24	3,387.43	合作经营投入	经营性往来
	宜兴新君万置业发展有限公司	合营企业的子 公司	其他应收款	12,850.40	-	-	9,924.04	2,926.36	合作经营投入	经营性往来
	北京昌科万联商业运营管理有限公司	合营企业	其他应收款	3,277.00	-	129.40	496.85	2,909.55	合作经营投入	经营性往来
	北京半岛印力商业运营管理有限公司	合营企业	其他应收款	-	2,795.29	-	-	2,795.29	合作经营投入	经营性往来
	北京万科东地房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	3,590.24	-	-	1,073.29	2,516.95	合作经营投入	经营性往来
	扬州万胜置业有限公司	合营企业	其他应收款	-	2,377.46	-	-	2,377.46	合作经营投入	经营性往来
	新疆浩华房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	2,120.19	166.43	-	-	2,286.62	合作经营投入	经营性往来
	深圳市万信未来城制造有限公司	合营企业	其他应收款	2,269.63	8.99	-	-	2,278.62	合作经营投入	经营性往来
	南昌万坤置业有限公司	合营企业	其他应收款	2,079.10	-	-	137.76	1,941.34	合作经营投入	经营性往来
	广州市万溪企业管理有限公司	合营企业	其他应收款	1,214.24	443.47	-	-	1,657.71	合作经营投入	经营性往来
	唐山万润房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	1,618.56	-	-	2.03	1,616.53	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	往来方与 上市公司的 关联关系	上市公司 核算的会计科目	2025 年期初往来 资金余额	2025 年度往来累计 发生金额(不含利息)	2025 年度往来 资金的利息(如有)	2025 年度偿还 累计发生金额	2025 年度期末 往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营往 来、非经营性往来)
	深圳印温咨询管理有限公司	合营企业	其他应收款	-	1,601.17	-	-	1,601.17	合作经营投入	经营性往来
	廊坊临空城市资源经营管理有限公司	合营企业	其他应收款	467.14	1,050.71	-	-	1,517.85	合作经营投入	经营性往来
	南京万科善跑体育发展有限公司	合营企业	其他应收款	2,053.65	-	-	666.78	1,386.87	合作经营投入	经营性往来
	宁波创未来教育信息咨询有限公司	合营企业	其他应收款	684.01	439.95	-	-	1,123.96	合作经营投入	经营性往来
	杭州邻嘉康复护理院有限公司	合营企业	其他应收款	1,029.06	-	-	98.85	930.21	合作经营投入	经营性往来
	深圳市安居泊寓租赁服务有限公司	合营企业	其他应收款	2,221.01	-	25.40	1,346.48	899.93	合作经营投入	经营性往来
	万坤新(上海)投资有限公司	合营企业	其他应收款	1,231.42	-	-	1,078.24	153.18	合作经营投入	经营性往来
	WklandInvestmentIIIimited	合营企业	其他应收款	36,127.33	-	-	36,127.33	-	合作经营投入	经营性往来
	杭州万谷房地产开发经营有限公司	合营企业	其他应收款	16,283.82	-	129.91	16,413.73	-	合作经营投入	经营性往来
	珠海横琴万骏投资集团有限公司	合营企业	其他应收款	14,038.22	-	51.44	14,089.66	-	合作经营投入	经营性往来
	杭州锦业置业有限公司	合营企业	其他应收款	5,530.69	-	-	5,530.69	-	合作经营投入	经营性往来
	武汉雅苑万科房地产有限公司	合营企业	其他应收款	2,399.07	-	-	2,399.07	-	合作经营投入	经营性往来
	北京住总万科建筑工业化科技股份有限公司	合营企业	其他应收款	2,000.00	-	-	2,000.00	-	合作经营投入	经营性往来
	杭州祥胜汽车产业园开发有限公司	合营企业	其他应收款	1,929.63	-	-	1,929.63	-	合作经营投入	经营性往来
	杭州万科大家房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	1,400.16	-	-	1,400.16	-	合作经营投入	经营性往来
其他关联方 及其附属企业	其他 1	合营企业	其他应收款	16,965.43	-	1,314.22	5,371.38	12,908.27	合作经营投入	经营性往来
	其他 2	联营企业	其他应收款	14,937.75	-	86.36	1,909.37	13,114.74	合作经营投入	经营性往来
	合计			6,802,470.99	774,914.19	80,026.88	1,058,428.27	6,598,983.79		

本非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表，应当与已审计的财务报表一并阅读。

[以下无正文]

[本页为签字盖章页]

黄力平
董事长

韩慧华
主管会计工作负责人

韩慧华
会计机构负责人

公司盖章

2026年3月31日