

上海汽车集团股份有限公司

2025 年度财务报表及审计报告

上海汽车集团股份有限公司

2025 年度财务报表及审计报告

内容	页码
审计报告	1 - 10
2025 年度财务报表	
合并及公司资产负债表	1 - 4
合并及公司利润表	5 - 6
合并及公司现金流量表	7 - 9
合并股东权益变动表	10 - 11
公司股东权益变动表	12 - 13
财务报表附注	14 - 196
补充资料	1 - 2

审计报告

普华永道中天审字(2026)第 10002 号

(第一页, 共十页)

上海汽车集团股份有限公司全体股东:

一、 审计意见

(一) 我们审计的内容

我们审计了上海汽车集团股份有限公司(以下简称“上汽集团”)的财务报表,包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表,2025年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

(二) 我们的意见

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了上汽集团2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则,我们独立于上汽集团,并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。

审计报告(续)

普华永道中天审字(2026)第 10002 号

(第二页, 共十页)

三、 关键审计事项(续)

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下:

(一) 整车收入的确认

(二) 产品质量保证金的计提

(三) 相关长期资产减值

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(一) 整车收入的确认</p> <p>参见合并财务报表附注二(24)(a)“收入-销售商品”及附注四(56)(a)“主营业务收入和主营业务成本”。</p> <p>于 2025 年度, 上汽集团的合并营业总收入约为人民币 6,562.44 亿元, 其中销售整车的收入约为人民币 4,101.96 亿元, 约占营业总收入的 62.51%。</p> <p>上汽集团主要生产并销售整车。根据合同约定, 上汽集团通过经销商电子交易平台等移交整车的权属并完成相关交易, 或将整车按照合同规定运至约定交货地点并完成相关货物交接后确认收入。</p>	<p>我们对上汽集团整车收入的确认实施的审计程序主要包括:</p> <ul style="list-style-type: none">了解、评估并测试了管理层与整车收入确认相关的内部控制;与管理层和主要客户进行了访谈, 了解整车收入确认的会计政策, 并抽样检查上汽集团与主要客户签订的销售合同, 了解并分析关键的合同条款, 以评价整车收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的相关规定;采用抽样的方式, 对整车收入执行了以下主要实质性测试程序:<ol style="list-style-type: none">1) 检查了与整车收入确认相关的支持性文件, 包括销售合同、销售发票、车架号转移等经销商电子交易平台记录, 以及发货单、物流和收货记录等;

审计报告（续）

普华永道中天审字(2026)第 10002 号

(第三页，共十页)

三、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(一) 整车收入的确认(续)</p> <p>由于上汽集团整车收入金额重大且交易量大，我们在审计过程中投入了大量的资源，因此我们将整车收入的确认作为关键审计事项。</p>	<p>2) 基于交易金额和性质等因素的考虑，向第三方客户函证了年末应收账款余额，并向主要关联方客户函证了年度收入交易金额及年末应收账款余额；</p> <p>3) 针对资产负债表日前后确认的整车收入，核对了车架号转移等经销商电子交易平台记录以及发货单、物流和收货记录等支持性文件，以评估收入是否在恰当的期间确认；</p> <p>4) 获取了资产负债表日后的整车销售退回明细，以检查资产负债表日后是否存在重大销售退回。</p> <p>根据所实施的审计程序，我们取得的审计证据能够支持上汽集团整车收入的确认。</p>

审计报告(续)

普华永道中天审字(2026)第 10002 号

(第四页, 共十页)

三、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(二) 产品质量保证金的计提</p> <p>参见合并财务报表附注二(23)“预计负债”、附注二(32)(b)(iii)“产品质量保证金的估计”及附注四(46)“预计负债”。</p> <p>于2025年12月31日,上汽集团合并财务报表中产品质量保证金余额约为人民币204.63亿元。</p> <p>上汽集团根据销售所在地国家相关法律法规的规定或售后服务协议等,对出售的汽车等产品在一定期限承担售后修理或更换义务。管理层根据上述规定或约定的相关内容,基于已售出产品的情况,结合历史经验与行业惯例,参考相关技术工艺、人力及配件成本等因素,对产品质量保证金予以估计并计提相应准备。管理层在计提产品质量保证金时涉及的关键判断与估计为预计单位保修和索赔成本。</p>	<p>我们对上汽集团产品质量保证金的计提实施的审计程序主要包括:</p> <ul style="list-style-type: none">• 了解了管理层与产品质量保证金的计提相关的内部控制和估计流程,并通过考虑估计不确定性的程度和其他固有风险因素的水平,如复杂性、主观性、变化以及管理层偏向和其他舞弊风险因素,评估了重大错报的固有风险,并对相关的内部控制进行了评估与测试;• 采用抽样的方式,比较了相关实际发生的保修索赔情况与管理层以前年度计提的产品质量保证金,评估管理层对质量保证金估计的合理性及是否存在偏向;• 结合行业惯例,评估了管理层计提产品质量保证金方法的合理性;

审计报告(续)

普华永道中天审字(2026)第 10002 号

(第五页, 共十页)

三、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(二) 产品质量保证金的计提(续)</p> <p>由于上汽集团产品质量保证金金额重大, 同时管理层在计提产品质量保证金时需要作出重大判断与估计, 我们将产品质量保证金的计提作为关键审计事项。</p>	<ul style="list-style-type: none">• 采用抽样的方式, 将计提产品质量保证金所运用的基础数据, 如销售数据、历史保修和索赔数据等, 核对至相关的支持性文件; 检查了与技术工艺、人力及配件成本等因素相关的支持性文件, 以评估管理层确定的预计单位保修和索赔成本的合理性; 并通过重新计算, 检查了计算的准确性;• 评估了产品质量保证金计提的会计政策与相关会计处理是否符合企业会计准则的相关规定;• 通过与管理层访谈和公开资料查询, 了解了当前或期后是否存在可能对产品质量保证金的计提方法和金额产生重大影响的重大产品质量缺陷。 <p>根据所实施的审计程序, 我们取得的审计证据能够支持上汽集团管理层在计提产品质量保证金时作出的重大判断与估计。</p>

审计报告(续)

普华永道中天审字(2026)第 10002 号

(第六页, 共十页)

三、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(三) 相关长期资产减值</p> <p>参见合并财务报表附注二(20)“长期资产减值”、附注二(32)(b)(v)“长期股权投资及固定资产等相关长期资产减值准备的会计估计”、附注四(18)“长期股权投资”、附注四(20)“固定资产”、附注四(23)“无形资产”及附注四(29)“资产减值及损失准备”等。</p> <p>于 2025 年 12 月 31 日, 上汽集团合并财务报表中长期股权投资账面价值约为人民币 565.85 亿元, 固定资产的账面价值约为人民币 826.32 亿元, 无形资产的账面价值约为人民币 203.91 亿元。上述相关长期资产账面价值合计约为 1,596.08 亿元。上述相关长期资产的减值准备分别约为人民币 7.58 亿元、121.00 亿元、15.59 亿元, 合计约为 144.17 亿元。</p>	<p>我们对上汽集团长期资产减值实施的审计程序主要包括:</p> <ul style="list-style-type: none">• 了解了管理层与长期资产减值评估相关的内部控制和评估流程, 并通过考虑估计不确定性的程度和其他固有风险因素的水平, 如复杂性、主观性、变化以及管理层偏向和其他舞弊风险因素, 评估了重大错报的固有风险, 并对相关内部控制进行了评估与测试;• 评估了管理层确定的资产或资产组的依据以及所识别的相关长期资产减值迹象是否符合行业惯例以及企业会计准则的相关规定;• 在内部估值专家的协助下, 评估了管理层用于确定相关资产或资产组可收回金额的模型的恰当性, 以及使用的折现率的合理性;

审计报告(续)

普华永道中天审字(2026)第 10002 号

(第七页, 共十页)

三、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(三) 相关长期资产减值(续)</p> <p>上汽集团对于资产负债表日存在减值迹象的相关长期资产进行减值测试。管理层根据相关资产或资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。当减值测试结果表明相关资产或资产组的可收回金额低于其账面价值的, 按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。</p> <p>由于上汽集团相关长期资产账面价值金额重大, 同时管理层在对相关长期资产可收回金额进行估计时, 需要作出重大判断与估计, 我们将相关长期资产减值作为关键审计事项。</p>	<ul style="list-style-type: none">• 检查了相关预算, 结合历史数据、未来经营计划、行业及市场趋势, 评估了管理层在确定相关资产或资产组未来现金流量时使用的关键假设的合理性, 包括收入增长率、毛利率, 并通过重新计算, 检查其计算准确性;• 对管理层减值测试中采用的收入增长率、毛利率及折现率进行敏感性分析, 考虑其在可能的合理变动时对减值评估结果的潜在影响;• 采用抽样的方式, 比较了相关资产或资产组实际的现金流量情况与管理层的预估情况, 以评价管理层相关估计的合理性及是否存在偏向。 <p>根据所实施的审计程序, 我们取得的审计证据能够支持上汽集团管理层对相关长期资产减值作出的重大判断与估计。</p>

审计报告(续)

普华永道中天审字(2026)第 10002 号

(第八页, 共十页)

四、 其他信息

上汽集团管理层对其他信息负责。其他信息包括上汽集团2025年年度报告中涵盖的信息, 但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息, 我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计, 我们的责任是阅读其他信息, 在此过程中, 考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作, 如果我们确定其他信息存在重大错报, 我们应当报告该事实。在这方面, 我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

上汽集团管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表, 使其实现公允反映, 并设计、执行和维护必要的内部控制, 以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时, 管理层负责评估上汽集团的持续经营能力, 披露与持续经营相关的事项(如适用), 并运用持续经营假设, 除非管理层计划清算上汽集团、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督上汽集团的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证, 并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证, 但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致, 如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策, 则通常认为错报是重大的。

审计报告(续)

普华永道中天审字(2026)第 10002 号

(第九页, 共十页)

六、注册会计师对财务报表审计的责任(续)

在按照审计准则执行审计工作的过程中, 我们运用职业判断, 并保持职业怀疑。同时, 我们也执行以下工作:

(一)识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险; 设计和实施审计程序以应对这些风险, 并获取充分、适当的审计证据, 作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上, 未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二)了解与审计相关的内部控制, 以设计恰当的审计程序。

(三)评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四)对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时, 根据获取的审计证据, 就可能导致对上汽集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性, 审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露; 如果披露不充分, 我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而, 未来的事项或情况可能导致上汽集团不能持续经营。

(五)评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容, 并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六)就上汽集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据, 以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计, 并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通, 包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明, 并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项, 以及相关的防范措施(如适用)。

审计报告(续)

普华永道中天审字(2026)第 10002 号

(第十页, 共十页)

六、 注册会计师对财务报表审计的责任(续)


从与治理层沟通过的事项中, 我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要, 因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项, 除非法律法规禁止公开披露这些事项, 或在极少数情形下, 如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处, 我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天
会计师事务所(特殊普通合伙)

中国·上海市

2026 年 3 月 31 日

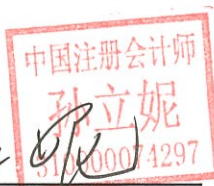
注册会计师



沈哲

沈哲 (项目合伙人)

注册会计师



孙立妮

孙立妮

上海汽车集团股份有限公司

2025年12月31日合并资产负债表
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

资产	附注	2025年12月31日 合并	2024年12月31日 合并
流动资产			
货币资金	四(1)	151,046,006,612.38	197,978,171,793.49
交易性金融资产	四(2)	71,403,768,508.62	62,278,094,659.45
应收票据	四(3)	4,174,952,709.08	5,467,687,054.04
应收账款	四(4)	82,052,819,101.23	69,667,980,882.72
应收款项融资	四(5)	20,691,102,093.56	14,978,554,937.76
预付款项	四(6)	21,042,449,994.45	28,240,446,691.61
其他应收款	四(7)	16,496,023,216.82	15,996,778,220.98
其中：应收利息		353,510,355.84	1,994,718,706.47
应收股利		3,016,961,161.51	1,837,388,304.82
买入返售金融资产	四(8)	42,193,828,490.27	6,292,602,589.91
存货	四(9)	79,639,903,735.31	77,277,245,777.65
持有待售资产		215,497,412.94	23,654,548.25
一年内到期的非流动资产	四(11)	40,096,831,734.59	56,801,368,369.93
其他流动资产	四(10)	93,900,703,605.47	67,139,720,011.10
流动资产合计		622,953,887,214.72	602,142,305,536.89
非流动资产			
发放贷款及垫款	四(12)	42,270,563,558.94	52,794,503,972.87
债权投资	四(13)	18,043,205,525.58	12,862,102,846.02
其他债权投资	四(14)	10,520,870.00	627,084,958.34
长期应收款	四(15)	8,460,221,852.63	9,682,974,285.84
长期股权投资	四(18)	56,584,519,162.50	60,363,268,612.18
其他权益工具投资	四(16)	19,958,786,759.94	18,265,078,591.61
其他非流动金融资产	四(17)	27,029,272,611.75	26,546,676,077.58
投资性房地产	四(19)	1,901,674,675.43	2,280,078,502.37
固定资产	四(20)	82,632,062,910.76	84,311,765,187.25
在建工程	四(21)	9,805,483,218.65	11,409,490,448.01
使用权资产	四(22)	12,497,419,410.33	11,615,554,869.25
无形资产	四(23)	20,390,584,544.11	19,403,104,354.52
开发支出	四(24)	2,939,462,774.96	4,418,946,155.91
商誉	四(25)	1,183,122,320.47	1,198,210,116.59
长期待摊费用	四(26)	2,063,397,294.69	2,076,839,445.26
递延所得税资产	四(27)	27,610,041,323.99	29,887,946,633.42
其他非流动资产	四(28)	3,873,235,421.24	7,257,487,137.78
非流动资产合计		337,253,574,235.97	355,001,112,194.80
资产总计		960,207,461,450.69	957,143,417,731.69

上海汽车集团股份有限公司

2025年12月31日合并资产负债表(续)
(除特别注明外,金额单位为人民币元)

负债及股东权益	附注	2025年12月31日 合并	2024年12月31日 合并
流动负债			
短期借款	四(30)	40,600,406,435.85	53,689,722,318.91
拆入资金	四(31)	25,960,925,339.11	25,965,957,767.65
交易性金融负债	四(32)	39,284,557.99	14,769,175.60
应付票据	四(33)	87,013,185,483.48	78,522,336,327.12
应付账款	四(34)	173,742,192,589.38	162,621,561,006.10
合同负债	四(35)	30,289,840,573.78	22,094,884,549.59
吸收存款及同业存放	四(36)	46,904,541,833.58	54,689,317,860.05
应付职工薪酬	四(37)	12,315,000,129.92	12,105,994,883.39
应交税费	四(38)	5,515,489,809.04	5,164,374,767.44
其他应付款	四(39)	66,115,948,656.10	53,943,740,294.56
其中: 应付利息		21,881,122.07	17,033,690.42
应付股利		1,553,911,102.29	1,641,491,124.34
一年内到期的非流动负债	四(40)	29,753,986,699.72	39,267,240,288.30
其他流动负债	四(41)	2,217,808,351.69	3,849,512,690.65
流动负债合计		520,468,610,459.64	511,929,411,929.36
非流动负债			
长期借款	四(42)	14,597,681,963.88	36,138,470,377.08
应付债券	四(43)	4,900,000,000.00	4,660,817,604.70
租赁负债	四(44)	12,742,936,176.80	11,888,651,247.87
长期应付款	四(45)	1,717,646,526.00	1,150,021,568.14
长期应付职工薪酬	四(48)	4,302,377,761.24	4,621,567,901.74
预计负债	四(46)	21,472,494,180.87	20,872,130,520.43
递延收益	四(47)	11,753,117,840.49	12,427,868,204.48
递延所得税负债	四(27)	4,240,450,631.91	3,481,806,646.96
其他非流动负债	四(49)	2,706,584,754.05	3,237,690,399.90
非流动负债合计		78,433,289,835.24	98,479,024,471.30
负债合计		598,901,900,294.88	610,408,436,400.66
股东权益			
股本	四(50)	11,495,277,504.00	11,575,299,445.00
资本公积	四(51)	55,635,831,215.80	56,647,851,580.72
减: 库存股	四(52)	(1,000,225,700.94)	(2,500,541,556.29)
其他综合收益	四(53)	12,794,098,571.68	11,585,147,570.24
专项储备		1,004,430,627.48	911,027,081.09
盈余公积	四(54)	40,843,171,648.51	40,843,171,648.51
一般风险准备		4,052,085,179.37	3,919,333,696.48
未分配利润	四(55)	173,987,609,127.18	164,858,805,507.37
归属于母公司股东权益合计		298,812,278,173.08	287,840,094,973.12
少数股东权益		62,493,282,982.73	58,894,886,357.91
股东权益合计		361,305,561,155.81	346,734,981,331.03
负债及股东权益总计		960,207,461,450.69	957,143,417,731.69

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 王晓秋



主管会计工作的负责人: 卫勇



会计机构负责人: 谢蔚



上海汽车集团股份有限公司

2025年12月31日公司资产负债表
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

资产	附注	2025年12月31日 公司	2024年12月31日 公司
流动资产			
货币资金		15,249,354,854.07	20,290,094,505.48
交易性金融资产		11,217,910,396.77	8,535,044,736.93
应收票据		181,017,666.41	1,132,409,919.90
应收账款	十八(1)	14,048,166,741.41	4,916,614,559.15
预付款项		314,345,529.94	141,035,515.06
其他应收款	十八(2)	7,259,557,100.28	8,005,696,033.15
其中：应收利息		1,043,331,265.20	3,021,098,478.13
应收股利		3,450,096,933.80	2,745,432,596.92
存货		2,457,492,216.38	3,302,200,410.82
一年内到期的非流动资产		24,165,306,666.67	37,463,486,320.00
其他流动资产		31,443,396,140.50	12,599,393,986.57
流动资产合计		106,336,547,312.43	96,385,975,987.06
非流动资产			
债权投资		19,029,029,972.21	31,825,676,555.56
长期股权投资	十八(3)	142,923,718,596.23	143,422,490,769.68
其他权益工具投资		13,056,297,106.22	12,187,944,804.62
投资性房地产		732,070,815.23	765,593,887.11
固定资产		15,789,523,243.00	17,654,407,913.33
在建工程		1,230,333,381.34	924,145,416.03
使用权资产		-	17,868,469.26
无形资产		6,946,768,580.67	5,741,372,064.10
开发支出		1,934,366,655.04	2,651,769,803.55
长期待摊费用		112,018,521.23	150,778,353.50
其他非流动资产		4,008,381,659.54	382,503,856.29
非流动资产合计		205,762,508,530.71	215,724,551,893.03
资产总计		312,099,055,843.14	312,110,527,880.09

上海汽车集团股份有限公司

2025年12月31日公司资产负债表(续)

(除特别注明外,金额单位为人民币元)

负债及股东权益	2025年12月31日 公司	2024年12月31日 公司
流动负债		
短期借款	6,848,000,000.00	3,670,059.20
应付票据	17,823,966,848.76	17,919,353,332.46
应付账款	24,332,656,987.86	30,108,615,806.20
合同负债	545,364,062.66	580,170,880.15
应付职工薪酬	1,534,770,899.20	1,386,952,034.25
应交税费	575,540,052.49	437,660,275.47
其他应付款	15,135,646,387.57	1,966,505,095.83
其中:应付利息	-	-
应付股利	-	-
一年内到期的非流动负债	13,777,764,409.42	13,873,053,243.24
流动负债合计	80,573,709,647.96	66,275,980,726.80
非流动负债		
长期借款	69,187,833.53	22,093,850,000.00
长期应付款	494,386,969.10	505,728,345.50
预计负债	3,742,040,105.31	2,243,891,203.59
递延收益	4,098,315,371.57	4,210,759,488.69
长期应付职工薪酬	2,200,234,428.92	2,425,941,031.30
递延所得税负债	1,424,053,659.53	1,293,800,814.29
非流动负债合计	12,028,218,367.96	32,773,970,883.37
负债合计	92,601,928,015.92	99,049,951,610.17
股东权益		
股本	11,495,277,504.00	11,575,299,445.00
资本公积	61,539,681,886.27	62,990,036,769.58
减:库存股	(1,000,225,700.94)	(2,500,541,556.29)
其他综合收益	9,331,467,764.13	8,363,296,748.63
专项储备	37,264,089.77	-
盈余公积	40,843,171,648.51	40,843,171,648.51
未分配利润	97,250,490,635.48	91,789,313,214.49
股东权益合计	219,497,127,827.22	213,060,576,269.92
负债及股东权益总计	312,099,055,843.14	312,110,527,880.09

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 王晓秋

主管会计工作的负责人: 卫勇

会计机构负责人: 谢蔚


上海汽车集团股份有限公司

2025 年度合并利润表
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	2025 年度 合并	2024 年度 合并
一、营业总收入		656,243,812,081.18	627,589,946,567.69
其中：营业收入	四(56)	646,152,101,889.30	614,074,061,818.13
利息收入		9,651,526,716.87	12,951,600,479.97
手续费及佣金收入		440,183,475.01	564,284,269.59
二、营业总成本		(648,937,963,557.35)	(625,280,024,405.74)
其中：营业成本	四(56)、四(62)	(580,943,983,649.41)	(556,450,036,686.44)
利息支出		(1,124,352,721.48)	(1,981,767,545.96)
手续费及佣金支出		(38,969,380.44)	(25,206,041.61)
税金及附加	四(57)	(5,641,127,827.06)	(4,930,659,907.99)
销售费用	四(58)、四(62)	(20,898,005,550.00)	(20,080,258,315.83)
管理费用	四(59)、四(62)	(22,453,286,690.11)	(21,108,125,732.22)
研发费用	四(60)、四(62)	(18,104,061,919.77)	(17,649,893,105.21)
财务收入/(费用) - 净额	四(61)	265,824,180.92	(3,054,077,070.48)
其中：利息费用		(3,587,319,939.79)	(3,796,716,719.21)
利息收入		1,870,413,141.15	2,864,596,487.18
加：其他收益	四(65)	4,378,382,549.40	5,258,037,811.57
投资收益	四(66)	13,432,644,620.92	7,177,645,440.57
其中：对联营企业和合营企业的投资收益/(损失)		5,775,821,361.49	(1,327,414,903.09)
汇兑收益		53,642,948.70	35,926,081.66
公允价值变动收益	四(67)	6,605,490,436.41	2,355,521,579.73
资产减值损失	四(63)	(5,682,389,059.31)	(3,163,758,019.61)
信用减值损失	四(64)	(1,091,063,095.93)	(3,965,874,339.93)
资产处置收益	四(68)	429,729,502.05	368,837,183.06
三、营业利润		25,432,286,426.07	10,376,257,899.00
加：营业外收入	四(69)	602,372,639.20	699,208,560.02
减：营业外支出	四(70)	(1,125,649,581.19)	(564,350,666.53)
四、利润总额		24,909,009,484.08	10,511,115,792.49
减：所得税费用	四(71)	(7,465,085,641.62)	(4,677,794,462.18)
五、净利润		17,443,923,842.46	5,833,321,330.31
按所有权归属分类			
归属于母公司股东的净利润		10,105,800,270.34	1,666,376,761.07
少数股东收益		7,338,123,572.12	4,166,944,569.24
六、其他综合收益的税后净额		1,275,992,554.85	3,543,083,154.75
归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额		1,188,026,084.61	3,544,302,783.10
以后不能重分类计入损益的其他综合收益		1,993,177,952.15	3,608,553,663.06
重新计量设定受益计划变动额		189,093,079.54	(225,854,326.38)
权益法下不能转损益的其他综合收益/(损失)		4,590,096.85	(5,057,844.81)
其他权益工具投资公允价值变动		1,799,494,775.76	3,839,465,834.25
以后将重分类计入损益的其他综合损失		(805,151,867.54)	(64,250,879.96)
权益法下可转损益的其他综合收益/(损失)		15,389,500.23	(29,224.78)
应收款项融资公允价值变动		(926,230.03)	1,893,333.17
其他债权投资公允价值变动		57,245.89	-
其他流动资产公允价值变动		(28,959,803.97)	(4,218,167.45)
其他债权投资信用减值准备		53,796,591.51	15,170,388.19
外币财务报表折算差额		(844,509,171.17)	(77,067,209.09)
归属于少数股东的其他综合收益/(损失)的税后净额		87,966,470.24	(1,219,628.35)
七、综合收益总额		18,719,916,397.31	9,376,404,485.06
归属于母公司股东的综合收益总额		11,293,826,354.95	5,210,679,544.17
归属于少数股东的综合收益总额		7,426,090,042.36	4,165,724,940.89
八、每股收益			
基本每股收益	四(72)(a)	0.885	0.145
稀释每股收益	四(72)(b)	0.885	0.145

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王晓秋



主管会计工作的负责人：卫勇



会计机构负责人：谢蔚



上海汽车集团股份有限公司

2025年度公司利润表

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

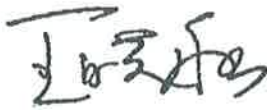
项目	附注	2025年度 公司	2024年度 公司
一、营业收入	十八(4)	68,872,714,245.49	54,215,487,007.02
减：营业成本	十八(4)	(63,388,629,202.56)	(50,357,090,654.46)
税金及附加		(1,952,774,513.99)	(1,422,449,741.25)
销售费用		(1,650,634,044.23)	(1,680,827,396.14)
管理费用		(2,000,534,098.62)	(1,180,904,631.70)
研发费用		(4,437,202,468.17)	(3,715,049,106.04)
财务费用		(371,564,942.46)	(323,459,491.13)
其中：利息费用		(659,065,017.87)	(928,793,697.80)
利息收入		399,126,419.61	492,949,322.05
资产减值损失		(1,995,803,063.29)	(125,850,578.48)
信用减值转回/(损失)		7,133,736.64	(318,879,699.68)
加：其他收益		1,053,993,414.34	786,757,737.62
投资收益/(损失)	十八(5)	12,795,976,779.49	(607,129,557.13)
其中：对联营企业和合营企业的投资 收益/(损失)		485,214,056.55	(7,441,015,060.29)
公允价值变动收益/(损失)		84,688,627.95	(22,389,942.23)
资产处置(损失)/收益		(5,196,124.99)	27,908,765.70
二、营业利润/(亏损)		7,012,168,345.60	(4,723,877,287.90)
加：营业外收入		18,761,734.06	89,345,120.81
减：营业外支出		(564,362,403.32)	(16,128,682.80)
三、利润/(亏损)总额		6,466,567,676.34	(4,650,660,849.89)
减：所得税费用		-	-
四、净利润/(亏损)		6,466,567,676.34	(4,650,660,849.89)
五、其他综合收益的税后净额		968,171,015.50	2,824,068,354.59
不能重分类进损益的其他综合收益		966,050,449.36	2,807,222,350.11
重新计量设定受益计划变动额		227,950,993.00	(218,985,421.00)
其他权益工具投资公允价值变动		738,099,456.36	3,026,207,771.11
将重分类进损益的其他综合收益		2,120,566.14	16,846,004.48
权益法下可转损益的其他综合收益		2,120,566.14	16,846,004.48
六、综合收益/(损失)总额		7,434,738,691.84	(1,826,592,495.30)

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王晓秋

主管会计工作的负责人：卫勇

会计机构负责人：谢蔚





上海汽车集团股份有限公司

2025年度合并现金流量表

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	2025年度 合并	2024年度 合并
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金		510,870,349,097.18	504,874,827,197.18
回购业务净增加额		-	590,888,584.98
拆入资金净增加额		29,706,183.30	-
吸收存款及同业存款净增加额		-	2,443,833,513.76
发放贷款及垫款净减少额		17,392,094,739.62	70,142,134,335.66
收取利息、手续费及佣金收到的现金		10,141,936,627.60	13,614,478,835.12
存放中央银行款项净减少额		629,583,327.43	401,262,450.47
收到的税费返还		10,837,226,025.57	12,694,081,050.47
收到其他与经营活动有关的现金	四(73)(a)	4,262,487,823.25	5,508,964,500.76
经营活动现金流入小计		<u>554,163,383,823.95</u>	<u>610,270,470,468.40</u>
购买商品、接受劳务支付的现金		(368,656,829,135.45)	(414,581,326,725.31)
回购业务净减少额		(35,901,225,900.36)	-
拆入资金净减少额		-	(22,653,994,401.20)
吸收存款及同业存款净减少额		(7,813,946,783.82)	-
支付利息、手续费及佣金支付的现金		(836,381,953.74)	(2,009,960,760.89)
支付给职工以及为职工支付的现金		(42,343,754,691.30)	(44,011,417,842.28)
支付的各项税费		(25,417,574,408.30)	(25,010,454,006.94)
支付其他与经营活动有关的现金	四(73)(b)	(38,887,069,045.00)	(32,735,527,170.54)
经营活动现金流出小计		<u>(519,856,781,917.97)</u>	<u>(541,002,680,907.16)</u>
经营活动产生的现金流量净额	四(74)(a)	<u>34,306,601,905.98</u>	<u>69,267,789,561.24</u>
二、投资活动使用的现金流量			
收回投资收到的现金	四(73)(c)	144,996,169,102.39	155,608,808,476.62
取得投资收益所收到的现金		13,928,065,475.80	8,701,407,522.85
处置固定资产、无形资产和其他长期资产 收回的现金净额		2,093,670,134.76	997,907,975.73
处置子公司及其他营业单位收到的现金 净额	四(74)(b)	32,007,779.26	1,821,762,727.06
取得子公司及其他营业单位收到的现金 净额		-	1,548,147,990.41
投资活动现金流入小计		<u>161,049,912,492.21</u>	<u>168,678,034,692.67</u>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产 支付的现金		(21,786,491,035.76)	(20,802,249,876.91)
投资支付的现金	四(73)(d)	(166,715,523,552.00)	(151,379,177,723.55)
处置子公司及其他营业单位支付的现金 净额	四(74)(b)	(109,059,855.24)	-
投资活动现金流出小计		<u>(188,611,074,443.00)</u>	<u>(172,181,427,600.46)</u>
投资活动使用的现金流量净额		<u>(27,561,161,950.79)</u>	<u>(3,503,392,907.79)</u>

上海汽车集团股份有限公司

2025年度合并现金流量表(续)
(除特别注明外,金额单位为人民币元)

项目	附注	2025年度 合并	2024年度 合并
三、筹资活动使用的现金流量			
吸收投资收到的现金		657,902,000.00	8,336,895,751.40
其中:子公司吸收少数股东投资收到的 现金		657,902,000.00	8,336,895,751.40
取得借款收到的现金		49,401,438,499.60	72,481,797,771.89
发行债券收到的现金		4,740,000,000.00	4,016,000,000.00
筹资活动现金流入小计		54,799,340,499.60	84,834,693,523.29
偿还债务支付的现金		(95,058,518,865.36)	(76,892,427,770.02)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(9,957,673,991.51)	(13,364,689,704.73)
其中:子公司支付给少数股东的股利、 利润		(5,918,783,425.43)	(5,800,163,550.01)
支付其他与筹资活动有关的现金	四(73)(e)	(3,001,548,198.66)	(3,889,747,158.89)
筹资活动现金流出小计		(108,017,741,055.53)	(94,146,864,633.64)
筹资活动使用的现金流量净额		(53,218,400,555.93)	(9,312,171,110.35)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
		334,407,544.27	(204,833,519.15)
五、现金及现金等价物净(减少)/增加额			
加:年初现金及现金等价物余额	四(74)(a)	(46,138,553,056.47)	56,247,392,023.95
		186,586,429,469.13	130,339,037,445.18
六、年末现金及现金等价物余额			
	四(74)(a)	140,447,876,412.66	186,586,429,469.13

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人:王晓秋

主管会计工作的负责人:卫勇

会计机构负责人:谢蔚





上海汽车集团股份有限公司

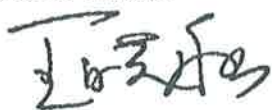
2025年度公司现金流量表

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	2025年度 公司	2024年度 公司
一、经营活动(使用)/产生的现金流量		
销售商品、提供劳务收到的现金	45,694,212,891.09	46,471,126,784.85
收到的税费返还	137,750,983.20	448,710,468.95
收到其他与经营活动有关的现金	766,632,272.48	1,549,061,114.34
经营活动现金流入小计	46,598,596,146.77	48,468,898,368.14
购买商品、接受劳务支付的现金	(36,707,210,344.77)	(32,786,450,116.55)
支付给职工以及为职工支付的现金	(5,134,563,464.00)	(5,621,660,123.73)
支付的各项税费	(3,096,545,853.26)	(2,096,335,075.17)
支付其他与经营活动有关的现金	(3,588,243,965.16)	(2,268,971,651.28)
经营活动现金流出小计	(48,526,563,627.19)	(42,773,416,966.73)
经营活动(使用)/产生的现金流量净额	(1,927,967,480.42)	5,695,481,401.41
二、投资活动产生的现金流量		
收回投资所收到的现金	37,044,103,999.54	14,434,228,247.76
取得投资收益所收到的现金	12,699,302,365.58	6,724,406,932.62
处置固定资产、无形资产和其他长期资产 收回的现金净额	22,982,907.23	61,939,563.92
投资活动现金流入小计	49,766,389,272.35	21,220,574,744.30
购建固定资产、无形资产和其他长期资产 支付的现金	(2,742,995,867.43)	(3,121,296,482.65)
投资所支付的现金	(33,460,516,987.78)	(11,933,261,312.03)
投资活动现金流出小计	(36,203,512,855.21)	(15,054,557,794.68)
投资活动产生的现金流量净额	13,562,876,417.14	6,166,016,949.62
三、筹资活动使用的现金流量		
取得借款收到的现金	15,903,517,774.33	3,670,059.20
收到的其他与筹资活动有关的现金	783,465,176.30	514,774,340.31
筹资活动现金流入小计	16,686,982,950.63	518,444,399.51
偿还债务支付的现金	(30,988,300,000.00)	(6,500,000.00)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	(1,642,853,965.48)	(5,070,495,727.14)
支付其他与筹资活动有关的现金	(669,712,726.01)	(1,004,700,962.90)
筹资活动现金流出小计	(33,300,866,691.49)	(6,081,696,690.04)
筹资活动使用的现金流量净额	(16,613,883,740.86)	(5,563,252,290.53)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	(61,764,847.27)	354,541.35
五、现金及现金等价物净(减少)/增加额	(5,040,739,651.41)	6,298,600,601.85
加：年初现金及现金等价物余额	20,290,094,505.48	13,991,493,903.63
六、年末现金及现金等价物余额	15,249,354,854.07	20,290,094,505.48

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王晓秋



主管会计工作的负责人：卫勇



会计机构负责人：谢蔚



上海汽车集团股份有限公司

2025 年度合并股东权益变动表

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	归属于母公司所有者权益							少数股东权益	股东权益合计		
	股本	资本公积	库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备			未分配利润	小计
2025 年 1 月 1 日年初余额	11,575,299,445.00	56,647,851,560.72	(2,500,541,556.29)	11,565,147,570.24	911,027,081.09	40,843,171,648.51	3,919,333,696.48	164,858,805,507.37	287,840,094,973.12	58,894,896,357.91	346,734,981,331.03
2025 年增减变动额											
综合收益总额											
净利润								10,105,800,270.34	10,105,800,270.34	7,338,123,572.12	17,443,923,842.46
其他综合收益				1,188,026,084.61					1,188,026,084.61	87,966,470.24	1,275,992,554.85
综合收益总额合计				1,188,026,084.61					11,293,826,354.95	7,426,090,042.36	18,719,916,397.31
所有者投入资本											
所有者投入											
注购库存股	(80,021,941.00)	(1,420,293,914.35)	1,500,315,855.35							2,641,635,238.39	2,641,635,238.39
利润分配											
对所有者/股东的分配								(1,005,390,255.35)	(1,005,390,255.35)	(6,836,050,835.03)	(6,841,441,090.38)
提取一般风险准备							132,751,482.89	(132,751,482.89)			
专项储备											
计提专项储备					218,304,070.11				218,304,070.11	127,056,091.52	345,360,161.63
使用专项储备					(124,900,523.72)				(124,900,523.72)	(117,169,601.82)	(242,070,125.54)
其他											
与少数股东交易		430,867,700.18							430,867,700.18	(683,450,562.56)	(252,582,862.38)
其他综合收益结转留存收益				(161,145,087.71)				161,145,087.71			
本年处置子公司的影响										9,856,510.33	9,856,510.33
其他		(22,594,150.75)		182,070,004.54					159,475,853.79	30,429,741.63	189,905,595.42
2025 年 12 月 31 日年末余额	11,495,277,504.00	55,655,831,215.60	(1,000,225,700.94)	12,794,098,571.68	1,004,430,827.48	40,843,171,648.51	4,052,085,179.37	173,987,609,127.18	298,812,278,173.08	62,493,282,982.73	361,305,561,155.81

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 王晓秋



主管会计工作的负责人: 卫勇



会计机构负责人: 谢蔚



上海汽车集团股份有限公司

2024 年度合并股东权益变动表 (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

归属于母公司所有者权益

项目	附注	归属于母公司所有者权益						少数股东权益	股东权益合计			
		股本	资本公积	库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积			一般风险准备	未分配利润	小计
2024 年 1 月 1 日年初余额		11,683,461,065.00	57,444,934,930.00	(4,005,777,667.83)	8,046,397,472.08	913,497,633.88	40,843,171,648.51	3,921,807,227.17	167,471,253,017.24	286,319,745,625.95	56,568,486,835.08	342,907,232,461.03
2024 年增减变动额												
综合收益总额												
净利润												
其他综合收益	四(53)				3,544,302,783.10				1,666,376,761.07	1,666,376,761.07	4,166,944,569.24	5,833,321,330.31
综合收益总额合计					3,544,302,783.10				1,666,376,761.07	3,544,302,783.10	(1,219,628.35)	3,543,083,154.75
所有者投入资本					3,544,302,783.10				1,666,376,761.07	5,210,679,544.17	4,165,724,940.89	9,376,404,485.06
所有者投入												
回购股份	四(50)			(742,222,589.70)						(742,222,589.70)		(742,222,589.70)
注销库存股	四(52)	(108,161,920.00)	(2,139,298,781.34)	2,247,458,701.34								
利润分配												
对所有者/股东的分配												
子公司提取职工奖励及福利基金									(4,232,235,878.36)	(4,232,235,878.36)	(7,091,615,694.03)	(11,323,851,572.39)
提取一般风险准备									(54,614,608.21)	(54,614,608.21)	(65,082,871.49)	(119,697,479.70)
专项储备								(2,473,530.69)	2,473,530.69			
计提专项储备										57,399,654.44	33,145,948.98	90,545,803.42
使用专项储备								(59,870,407.23)		(59,870,407.23)	(37,930,782.42)	(97,801,189.65)
其他												
与少数股东交易	四(51)		1,138,919,132.07							1,138,919,132.07	(1,386,683,132.07)	(247,764,000.00)
其他综合收益结转留存收益					(5,552,684.94)				5,552,684.94			(36,369,913.08)
本年处置子公司的影响												
其他			203,294,299.99							203,294,299.99	388,315,274.65	591,609,574.64
2024 年 12 月 31 日年末余额		11,575,299,445.00	56,647,851,580.72	(2,500,541,556.29)	11,585,147,570.24	911,027,081.09	40,843,171,648.51	3,919,333,696.48	164,858,805,507.37	287,840,094,973.12	58,894,866,357.91	346,734,961,331.03

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 王晓秋



主管会计工作的负责人: 卫勇



会计机构负责人: 谢蔚



上海汽车集团股份有限公司

2025年度公司股东权益变动表
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	股本	资本公积	库存股	专项储备	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2025年1月1日年初余额	11,575,269,445.00	62,990,036,769.58	(2,500,541,556.29)	-	8,363,296,748.63	40,843,171,648.51	91,789,313,214.49	213,060,576,269.92
2025年度增减变动额								
综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-	-
净利润	-	-	-	-	-	-	6,466,567,676.34	6,466,567,676.34
其他综合收益	-	-	-	-	968,171,015.50	-	-	968,171,015.50
综合收益总额合计	-	-	-	-	968,171,015.50	-	6,466,567,676.34	7,434,738,691.84
股东投入和资本减少	-	-	-	-	-	-	-	-
回购股份	-	-	-	-	-	-	-	-
注销库存股	(80,021,941.00)	(1,420,293,914.35)	1,500,315,855.35	-	-	-	-	-
利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-
对股东的分配	-	-	-	-	-	-	(1,005,390,255.35)	(1,005,390,255.35)
专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-
计提专项储备	-	-	-	40,417,242.67	-	-	-	40,417,242.67
使用专项储备	-	-	-	(3,153,152.90)	-	-	-	(3,153,152.90)
其他	-	(30,060,968.96)	-	-	-	-	-	(30,060,968.96)
2025年12月31日年末余额	11,495,277,504.00	61,539,681,886.27	(1,000,225,700.94)	37,264,089.77	9,331,467,764.13	40,843,171,648.51	97,250,490,635.48	219,497,127,827.22

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 王晓秋



主管会计工作的负责人: 卫勇



会计机构负责人: 谢蔚



上海汽车集团股份有限公司

2024 年度公司股东权益变动表
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	股本	资本公积	库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2024 年 1 月 1 日年初余额	11,683,461,365.00	65,129,333,550.92	(4,005,777,667.93)	5,539,228,394.04	40,843,171,648.51	100,672,209,942.74	219,861,627,233.28
2024 年度增减变动额							
综合收益总额	-	-	-	-	-	(4,650,660,849.89)	(4,650,660,849.89)
净亏损	-	-	-	-	-	-	-
其他综合收益	-	-	-	2,824,068,354.59	-	-	2,824,068,354.59
综合收益总额合计	-	-	-	2,824,068,354.59	-	(4,650,660,849.89)	(1,826,592,495.30)
股东投入和资本减少							
回购股份	-	-	(742,222,589.70)	-	-	-	(742,222,589.70)
注销库存股	(108,161,920.00)	(2,139,296,781.34)	2,247,458,701.34	-	-	-	-
利润分配	-	-	-	-	-	-	-
对股东的分配	-	-	-	-	-	(4,232,235,878.36)	(4,232,235,878.36)
2024 年 12 月 31 日年末余额	11,575,299,445.00	62,990,036,769.58	(2,500,541,556.29)	8,363,296,748.63	40,843,171,648.51	91,789,313,214.49	213,060,576,269.92

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 王晓秋



主管会计工作的负责人: 卫勇



会计机构负责人: 谢蔚



上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

一 公司基本情况

上海汽车集团股份有限公司(以下简称“本公司”或“公司”)是于 1997 年 8 月经上海市人民政府以(1997)41 号文和上海市证券管理办公室沪证司(1997)104 号文批准，由上海汽车工业(集团)有限公司(原名为“上海汽车工业(集团)总公司”，于 2022 年 2 月 14 日变更为现名，以下简称“上汽总公司”)独家发起设立的股份有限公司。本公司统一社会信用代码号为 91310000132260250X，经营年限为不约定年限。1997 年 11 月 7 日，经中国证券监督管理委员会以证监发字(1997)500 号文批准，本公司向社会公众公开发行境内上市内资股(A 股)股票并上市交易，股票代码为 600104。

本公司成立后，股本及股权结构历经多次变更。于 2015 年 12 月 31 日，本公司总股份为 11,025,566,629 股，股本总额计人民币 11,025,566,629.00 元。其中上汽总公司持有 8,191,449,931 股，占总股份的 74.30%；其他社会公众股为 2,834,116,698 股，占总股份的 25.70%。

本公司于 2015 年 11 月 5 日召开的第六届董事会第四次会议及 2015 年 12 月 11 日召开的 2015 年第一次临时股东大会分别审议通过了“关于公司非公开发行 A 股股票方案的议案”，并经上海市国有资产监督管理委员会以《关于上海汽车集团股份有限公司非公开发行股份有关问题的批复》(沪国资委产权[2015]484 号)及中国证券监督管理委员会《关于核准上海汽车集团股份有限公司非公开发行股票的批复》(证监许可[2016]2977 号)分别核准，本公司获准非公开发行人民币普通股(A 股)股票不超过 1,056,338,028 股(以下简称“本次发行”)。本次发行最终价格为每股人民币 22.80 元，每股面值为人民币 1.00 元，发行对象均以现金方式认购。截至 2017 年 1 月 19 日止，本公司本次非公开发行人民币普通股(A 股)股票计 657,894,736 股，每股面值为人民币 1.00 元，发行价格为每股人民币 22.80 元，募集资金总额为人民币 14,999,999,980.80 元，其中上汽总公司认购 131,578,947 股。本次非公开发行后，本公司总股份计 11,683,461,365 股。

根据上海市国有资产监督管理委员会《关于上海汽车工业(集团)总公司所持上海汽车集团股份有限公司部分国有股份无偿划转有关事项的批复》(沪国资委产权[2021]161 号)，上汽总公司于 2021 年 4 月 22 日与上海国际集团有限公司(以下简称“国际集团”)签署了国有股份无偿划转协议，将所持有的本公司 418,267,917 股股份划转给国际集团，本次无偿划转手续已于 2021 年 7 月 14 日办理完毕。

本公司于 2022 年 5 月 4 日收到上汽总公司拟增持本公司 A 股股份计划的告知函，上汽总公司基于对本公司未来发展前景的信心和对公司长期投资价值的认可，计划自 2022 年 5 月 5 日起 6 个月内，以自有资金通过上海证券交易所允许的方式增持本公司股份。截至 2022 年 11 月 4 日，本次增持计划已实施完毕。自 2022 年 5 月 5 日至 2022 年 11 月 4 日期间，上汽总公司通过上海证券交易所交易系统累计增持本公司 98,668,318 股股份，占本公司总股本的 0.84%，累计增持金额人民币 1,600,394,197.64 元(不含交易费用)。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

一 公司基本情况(续)

根据上海市国有资产监督管理委员会《关于上海汽车工业(集团)有限公司所持上海汽车集团股份有限公司部分国有股份无偿划转有关事项的批复》(沪国资委产权[2022]227号)，上汽总公司于2022年10月9日与中国远洋海运集团有限公司(以下简称“远洋海运”)签署了国有股份无偿划转协议，将所持有的本公司679,420,000股股份划转给远洋海运，本次无偿划转手续已于2022年11月14日办理完毕。

本公司于2025年6月27日召开2024年年度股东大会，审议通过了《关于注销回购股份、减少注册资本并相应修订<公司章程>的议案》，于2025年8月29日注销了根据2021年股份回购方案回购的80,021,941股份，减少库存股1,500,315,855.35元，并相应减少股本80,021,941.00元以及资本公积1,420,293,914.35元。

于2025年12月31日，本公司总股份为11,495,277,504股，股本总额计人民币11,495,277,504.00元，其中上汽总公司持有7,324,009,279股，占总股份的63.71%；本公司通过集中竞价交易方式回购持有70,388,293股，占总股份的0.61%；其他社会公众股为4,100,879,932股，占总股份的35.68%。

本公司经批准的开展的经营范围为汽车，摩托车，拖拉机等各种机动车整车，机械设备，总成及零部件的生产、销售，国内贸易(除专项规定)，咨询服务业，以电子商务方式从事汽车整车、总成及零部件的销售，从事网络科技领域内的技术服务，经营本企业自产产品及技术的出口业务和本企业所需的机械设备、零配件、原辅材料及技术的进口业务(但国家限定公司经营或禁止进出口的商品及技术除外)，本企业包括本企业控股的成员企业，汽车租赁及机械设备租赁，实业投资，期刊出版，利用自有媒体发布广告，从事货物及技术进出口业务(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动)。

本公司的母公司为上汽总公司，上汽总公司系上海市国有资产监督管理委员会出资监管的国有企业。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

一 公司基本情况(续)

本公司本年度合并财务报表合并范围详细情况参见附注(六)“在其他主体中的权益”，本年度合并财务报表合并范围变化情况参见附注(五)“合并范围的变更”。

本财务报表由本公司董事会于 2026 年 3 月 31 日批准报出。

二 主要会计政策和会计估计

本公司及子公司(以下合称“本集团”)根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项的预期信用损失的计量(附注二(10))、存货的计价方法(附注二(11))、投资性房地产的计量模式(附注二(14))、固定资产折旧、无形资产摊销和使用权资产折旧(附注二(15)、(18)、(27))、开发支出资本化的判断标准(附注二(18))、收入的确认和计量(附注二(24))等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断、重要会计估计及其关键假设详见附注二(32)。

(1) 财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本财务报表以持续经营为基础编制。

(2) 遵循企业会计准则的声明

本公司 2025 年度财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

(3) 会计年度

会计年度为公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(4) 重要性标准确定方法和选择依据

本集团结合自身所处的行业情况和生产经营特点，基于事项的性质和金额两方面综合判断相关财务信息的重要性。其中，根据该事项是否属于日常活动、是否显著影响财务状况、经营成果和现金流量等因素综合判断性质的重要性；根据该事项相关的金额及其占各项目金额、资产总额、负债总额、所有者权益、营业收入和净利润等关键财务指标的比重综合判断金额的重要性。

项目	重要性标准
重要的应收账款/其他应收账款核销情况	绝对金额超过 5,000 万元，或占最近一期经审计归属于母公司净利润 0.5%以上
重要的在建工程	单项在建工程年初余额或年末余额占总资产 0.01% 以上
重要的合营企业或联营企业	单个一级合营企业或联营企业长期股权投资权益法下投资收益占当期合并税前利润 8%以上

(5) 记账本位币

本公司及境内子公司记账本位币为人民币。

本集团下属境外子公司、合营企业及联营企业，根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币。本财务报表以人民币列示。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(6) 企业合并

(a) 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(b) 非同一控制下的企业合并

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(7) 合并财务报表的编制方法

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余冲减少数股东权益。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(7) 合并财务报表的编制方法(续)

本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。当相关子公司被处置并丧失控制权时，上述内部交易损益得以实现，本集团相应调整处置子公司的当期损益。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制的，本集团在合并财务报表中，对于剩余股权按照丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价和剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。此外，与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动，在丧失控制权时转入当期损益，但由于原子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产变动，以及原子公司持有的分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的累计公允价值变动而产生的其他综合收益直接转入留存收益。

本集团自子公司的少数股东处取得少数股东持有的对该子公司全部或部分少数股权，在合并财务报表中，该子公司的资产、负债仍以购买日或合并日开始持续计算的金额反映。因购买少数股权新增加的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额调整资本公积(股本溢价)，资本公积的金额不足冲减的，调整留存收益。

特殊目的信托

本集团以特定的经营业务需要，设立特殊目的信托(结构化主体)。本集团会就与特殊目的信托的关系实质以及有关风险和报酬作出评估，以确定本集团是否对其存在控制。在评估时，本集团综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制特殊目的信托进行判断。一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本集团将进行重新评估。相关事实和情况主要包括：(一)特殊目的信托的设立目的。(二)特殊目的信托的相关活动以及如何对相关活动作出决策。(三)本集团享有的权利是否使其目前有能力主导特殊目的信托的相关活动。(四)本集团是否通过参与特殊目的信托的相关活动而享有可变回报。(五)本集团是否有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。(六)本集团与其他方的关系。假如评估相关因素的结果显示本集团控制该特殊目的信托，本集团将对其进行合并。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(8) 现金及现金等价物

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

(9) 外币折算

(a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

(b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

(10) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产、金融负债或权益工具。

(a) 金融资产

(i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：**(1)**以摊余成本计量的金融资产；**(2)**以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；**(3)**以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(i) 分类和计量(续)

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、发放贷款及垫款、同业存单、短期委托贷款、贴现、定期存款、债权投资和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的发放贷款及垫款、债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得期限在一年内(含一年)的发放贷款及垫款、债权投资列示为其他流动资产。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(i) 分类和计量(续)

债务工具(续)

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资、其他债权投资等。本集团自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、应收融资租赁款、财务担保合同和贷款承诺等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和应收款项融资，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收票据、应收账款和应收款项融资外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(ii) 减值(续)

按照单项计算预期信用损失的各类金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

应收票据

组合 1 银行承兑汇票

组合 2 商业承兑汇票

应收账款

组合 1 应收账款账龄组合，以初始确认时点作为账龄的起算时点

应收款项融资

组合 1 银行承兑汇票

组合 2 商业承兑汇票

其他应收款

组合 1 低风险组合

组合 2 其他风险组合

发放贷款及垫款

组合 1 批发贷款组合

组合 2 零售贷款组合

长期应收款

组合 1 应收融资租赁款

组合 2 应收分期销售款

债权投资

组合 1 债权投资

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(ii) 减值(续)

其他债权投资

组合 1 其他债权投资

买入返售金融资产

组合 1 买入返售金融资产

其他非流动资产

组合 1 资产支持证券

对于划分为组合的应收账款、应收票据、应收款项融资、其他应收款、发放贷款及垫款、长期应收款、债券投资、其他债券投资、买入返售金融资产、其他非流动资产等，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

(iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：**(1)** 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；**(2)** 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；**(3)** 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 金融工具(续)

(b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据、应付账款、其他应付款、借款、拆入资金、吸收存款、同业存放及应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(c) 权益工具

权益工具，是指能证明拥有某一方在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。

本集团发行的权益工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务，且不存在须用或可用本集团自身权益工具进行结算的安排，本集团将其分类为权益工具。

(d) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 金融工具(续)

(e) 专项资产管理计划

本集团将部分发放的批发及零售贷款或应收融资租赁款证券化，将相关资产通过信托等形式转移至相关实体，由该实体向投资者发行优先级资产支持证券及次级资产支持证券；同时，本集团根据实际发行条款及认购情况持有部分次级资产支持证券。在判断专项资产管理计划下的金融资产是否满足终止确认条件时，本集团已考虑转移至其他实体的资产的风险和报酬转移程度，以及本集团对该实体行使控制权的程度：

当本集团已转移该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬时，本集团予以终止确认该金融资产；当本集团保留该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬时，本集团继续确认该金融资产。

如本集团并未转移或保留该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬，本集团考虑对该金融资产是否存在控制。如果本集团并未保留控制权，则终止确认该金融资产。如本集团保留控制权，则根据该金融资产价值变动使本集团面临的风险水平，即对金融资产的继续涉入程度确认金融资产，并相应确认有关负债。

(f) 套期工具

为规避某些特定风险，本集团将某些金融工具指定为套期工具进行套期。满足规定条件的套期，本集团用套期会计方法进行处理。

衍生工具于合同签订日进行初始确认并按公允价值进行初始和后续计量。衍生工具的公允价值为正反映为资产，为负反映为负债。

本集团的套期包括公允价值套期及现金流量套期。衍生工具的公允价值变动的确认方法取决于该衍生工具是否被指定为且符合套期工具的要求，以及被套期项目的性质。本集团将某些衍生工具指定用于：

- 对已确认资产或负债或尚未确认的确定承诺，进行公允价值套期；
- 对极可能发生的预期交易进行现金流量套期。

在套期开始时，本集团完成了套期相关文档，内容包括被套期项目与套期工具的关系，以及各种套期交易对应的风险管理目标和策略。本集团也在套期开始时和开始后持续的记录了套期是否有效的评估，即套期工具是否能够很大程度上抵销被套期项目公允价值或现金流量的变动。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 金融工具(续)

(f) 套期工具(续)

套期有效性

套期同时满足下列条件的，本集团认定套期关系符合套期有效性要求：

- 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；
- 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；
- 套期关系的套期比率，等于实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

现金流量套期

对于被指定现金流量套期的套期工具并符合相关要求的衍生工具，其公允价值变动中的套期有效部分，作为现金流量套期储备，确认为其他综合收益。套期无效部分相关的利得或损失确认为当期损益。

累计计入现金流量套期储备的金额在被套期项目影响损益的期间转入损益，并列报在相关的被套期项目产生的收入或费用中。

当套期工具到期、被出售或不再满足套期会计的标准时，现金流量套期储备中的已累计的利得或损失仍保留在权益中直到被套期项目影响损益的期间再确认为损益。当预期交易不会发生时，已确认在其他综合收益中的累计利得或损失立即重分类至当期损益。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(11) 存货

(a) 分类

存货包括原材料、在产品、产成品或库存商品及合同履约成本。按成本与可变现净值孰低计量。

(b) 发出存货的计价方法

存货发出时的成本按加权平均法或个别计价法核算，产成品或库存商品和在产品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用(如适用)。

(c) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。

(d) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

(12) 买入返售交易

购买时根据协议约定于未来某确定日以固定价格返售的资产将不在资产负债表内予以确认。为买入该等资产所支付的成本，作为以摊余成本计量的金融资产，若取得时期限在一年以内(含一年)，在资产负债表中列示为买入返售金融资产。购入与返售价格之差额在协议期间内按照实际利率法确认，计入利息收入。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(13) 长期股权投资

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。针对部分符合条件的联营企业及合营企业的投资，本集团在初始确认时将其指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后进行合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

(a) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

(b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(13) 长期股权投资(续)

(b) 后续计量及损益确认方法(续)

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认本公司财务报表的投资损益。在编制合并财务报表时，对于本集团向被投资单位投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整投资收益；对于被投资单位向本集团投出或出售资产的逆流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关资产账面价值中包含的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(13) 长期股权投资(续)

(d) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(20))。

(14) 投资性房地产

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对所有投资性房地产进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。对按照成本模式计量的投资性房地产—出租用建筑物采用与本集团同类固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权采用与同类无形资产相同的摊销政策。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧(摊销)方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

当投资性房地产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(20))。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(15) 固定资产

(a) 固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输设备、电子设备、器具及家具、模具等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。公司制改建时国有股股东投入的固定资产，按国有资产管理部门确认的评估值作为入账价值。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(b) 固定资产的折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法或者工作量法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限或工作量确定折旧额。

固定资产的折旧方法、预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	折旧方法	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	5 至 50 年	0%至 10%	1.80%-20.00%
机器设备	年限平均法	3 至 20 年	0%至 10%	4.50%-33.33%
运输设备	年限平均法	2 至 12 年	0%至 10%	7.50%-50.00%
电子设备、器具及家具	年限平均法	3 至 15 年	0%至 10%	6.00%-33.33%
模具	工作量法等	不适用	0%至 5%	9.50%-20.00%

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(c) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(20))。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(15) 固定资产(续)

(d) 固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(16) 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(20))。

(17) 借款费用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(18) 无形资产

无形资产包括土地使用权、非专利技术、特许使用权、软件使用权、专利权、商标权及其他，以成本计量。

(a) 无形资产的折旧方法

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。对计提了减值准备的无形资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定摊销额。

无形资产的预计使用寿命列示如下：

	预计使用寿命
土地使用权	20 至 50 年
非专利技术	3 至 10 年
特许使用权	10 至 20 年
软件使用权	2 至 10 年
专利权	3 至 10 年
商标权	10 年

(b) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(18) 无形资产(续)

(c) 研究与开发

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、研发测试、研发技术服务费及授权许可费等支出。

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。

为内部研究开发项目而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对内部研究项目最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 开发已经技术团队进行充分论证；
- 管理层已批准开发项目的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明开发项目所生产的产品具有市场推广能力；
- 有足够的技术和资金支持，以进行开发项目的开发活动及后续的大规模生产；以及
- 开发项目的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

(d) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(20))。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(19) 长期待摊费用

长期待摊费用包括使用权资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

(20) 长期资产减值

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产、开发支出及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

(21) 职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

(a) 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(21) 职工薪酬(续)

(b) 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划

除上述基本养老保险外，本集团对符合条件的现有离休人员、现有退休人员、现有在岗人员和现有离岗人员提供退休后统筹外福利，该等补充退休福利属于设定受益计划。该设定受益计划义务现值每年由独立精算师基于与该义务期限和币种相似的高质量企业债利率、采用预期累积福利单位法计算。设定受益计划义务现值减去计划资产的公允价值后的净负债在资产负债表中长期应付职工薪酬下列示。与该计划相关的服务成本(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和基于设定受益计划净负债和适当的折现率计算的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债所产生的变动计入其他综合收益。

(c) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(21) 职工薪酬(续)

(c) 辞退福利(续)

内退福利

本集团向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利，是指向未达到国家规定的退休年龄、经本集团管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本集团自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本集团比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为一年内到期的非流动负债。

(22) 股利分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

(23) 预计负债

因产品质量保证等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

本集团以预期信用损失为基础确认的财务担保合同损失准备和贷款承诺准备列示为预计负债。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(24) 收入

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(a) 销售商品

本集团生产整车及零部件等产品并销售予相关客户。根据合同约定，本集团通过经销商电子交易平台等移交相关整车产品的权属并完成相关交易，或将上述产品按照合同规定运至约定交货地点并完成相关货物交接后确认收入。针对售后代管商品安排，结合该安排是否具有商业实质、对属于客户的产品能否单独识别、该产品是否可以随时交付给客户、本集团是否不能自行使用该产品或将该产品提供给其他客户等因素判断客户取得控制权的时点。本集团给予客户的信用期与行业惯例一致，不存在重大融资成分。本集团为销售的产品提供产品质量保证，并相应确认为营业成本和预计负债(附注二(23))。

本集团向客户提供基于销售数量等因素的销售折扣，本集团根据历史经验，按照期望值法/最可能发生金额确定折扣金额，按照合同对价扣除预计折扣金额后的净额确认收入。

(b) 提供劳务

本集团对外提供劳务，满足下列条件之一的，根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入：

- (1) 客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益；
- (2) 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- (3) 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本集团按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

不满足上述任一条件时，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(24) 收入(续)

(b) 提供劳务(续)

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同项下的合同资产和合同负债以净额列示。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项(而非全部)履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

合同中存在可变对价(如销售返利、商业折扣等)的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额(即，不包含预期因销售退回将退还的金额)确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本(包括退回商品的价值减损)后的余额，确认为一项资产，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(24) 收入(续)

(b) 提供劳务(续)

对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

合同成本包括合同履约成本和合同取得成本。本集团为提供劳务而发生的成本，确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照已完成劳务的进度结转计入主营业务成本。本集团将为获取劳务合同而发生的增量成本，确认为合同取得成本，对于摊销期限不超过一年的合同取得成本，在其发生时计入当期损益；对于摊销期限在一年以上的合同取得成本，本集团按照相关合同项下与确认劳务收入相同的基础摊销计入损益。如果合同成本的账面价值高于因提供该劳务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，本集团对超出的部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。于资产负债表日，本集团对于合同履约成本根据其初始确认时摊销期限是否超过一年，以减去相关资产减值准备后的净额，分别列示为存货和其他非流动资产；对于初始确认时摊销期限超过一年的合同取得成本，以减去相关资产减值准备后的净额，列示为其他非流动资产。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(25) 政府补助

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

对于收益相关的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

本集团收到的政策性优惠利率贷款，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。本集团直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

(26) 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(26) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

(27) 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、运输设备、场地使用权及电子设备等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(27) 租赁(续)

本集团作为承租人(续)

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：(1)该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；(2)增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除财政部规定的可以采用简化方法的合同变更外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

本集团作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

(a) 经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，将减免的租金作为可变租金，在减免期间将减免金额计入当期损益。

除上述符合条件的合同变更采用简化方法外，当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(27) 租赁(续)

本集团作为出租人(续)

(b) 融资租赁

于租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内(含一年)收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

(28) 股份支付

本集团的股权激励计划为换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工的权益工具在授予日的公允价值计量。

授予后立即可行权的股份支付，在授予日按照所授予权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。必要时授予日权益工具的公允价值考虑第三方评估机构的评估确定。

(29) 持有待售

同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：(一) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(二) 本集团已与其他方签订具有法律约束力的出售协议且已取得相关批准，预计出售将在一年内完成。

符合持有待售条件的非流动资产(不包括金融资产、以公允价值计量的投资性房地产以及递延所得税资产)，以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量，公允价值减去出售费用后的净额低于原账面价值的金额，确认为资产减值损失。

被划分为持有待售的非流动资产和处置组中的资产和负债，分类为流动资产和流动负债，并在资产负债表中单独列示。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(30) 债务重组

债务重组为在不改变交易对手方的情况下，经债权人和债务人协定或法院裁定，就清偿债务的时间、金额或方式等重新达成协议的交易。

本集团作为债权人

对于债务人以存货、固定资产等非金融资产抵偿对本集团债务的，以放弃债权的公允价值，以及使该资产达到当前位置和状态，或预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税费等其他相关成本确定所取得的非金融资产的初始成本。本集团所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

此外，以修改其他条款方式进行债务重组导致原债权终止确认的，本集团按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债权，重组债权的确认金额与原债权终止确认日账面价值之间的差额，计入当期损益。如果修改其他条款未导致原债权终止确认的，原债权继续以原分类进行后续计量，修改产生的利得或损失计入当期损益。

本集团作为债务人

本集团作为债务人，以资产清偿债务方式进行债务重组的，在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

此外，以修改其他条款方式进行债务重组导致原债务终止确认的，本集团按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债务，重组债务的确认金额与原债务终止确认日账面价值之间的差额，计入当期损益。如果修改其他条款未导致原债务终止确认的，原债务继续以原分类进行后续计量，修改产生的利得或损失计入当期损益。

(31) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2) 本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3) 本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(32) 重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(a) 采用会计政策的关键判断

(i) 金融资产的分类

本集团在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本集团在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的商业模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本集团在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

本集团下属部分子公司仅对极少数应收银行承兑汇票进行了背书或贴现且满足终止确认条件，故仍将该子公司全部的银行承兑汇票分类为以摊余成本计量的金融资产。此外，本集团下属部分子公司视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书，且满足终止确认的条件，故将该子公司全部的银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为应收款项融资(附注四(5))。同时，本公司及下属部分子公司视其日常资金管理的需要将几乎全部的银行承兑汇票均予以贴现和背书，且满足终止确认的条件，故将该子公司全部的银行承兑汇票分类为以交易性金融资产(附注四(2))。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(32) 重要会计估计和判断(续)

(a) 采用会计政策的关键判断(续)

(ii) 信用风险显著增加和已发生信用减值的判断

本集团在区分金融工具所处的不同阶段时，对信用风险显著增加和已发生信用减值的判断如下：

本集团判断信用风险显著增加的主要标准为参考逾期天数，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果的显著变化、担保物价值或担保方信用评级的显著下降从而将影响违约概率等。

本集团判断已发生信用减值的主要标准为参考逾期天数，或者符合以下一个或多个条件：债务人发生重大财务困难，进行其他债务重组或很可能破产等。

(b) 重要会计估计及其关键假设

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

(i) 预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。2025 年度，“基准”、“不利”及“有利”这三种经济情景的权重分别是 45%~60%、30%~50%和 5%~15%。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括国内生产总值、工业增加值、消费价格指数和广义货币供应量等。2025 年度以及 2024 年度，本集团已考虑了不同的宏观经济情景下的不确定性，相应更新了相关假设和参数，各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

项目	2025 年度	2024 年度
国内生产总值	4.51%~5.00%	4.35%~5.06%
工业增加值	4.62%~5.50%	3.77%~5.60%
消费价格指数	0.33%~2.67%	0.20%~2.51%
广义货币供应量	6.47%~12.73%	6.20%~12.15%

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(32) 重要会计估计和判断(续)

(b) 重要会计估计及其关键假设(续)

(ii) 存货跌价准备

本集团以存货的可变现净值估计为基础确认存货跌价准备。可变现净值是指存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。当存在迹象表明存货可变现净值低于成本时需要确认存货跌价准备。存货跌价准备的确认需要运用判断和估计。如重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计改变期间的存货账面价值。

(iii) 产品质量保证金的估计

如附注二(24)所述，本集团根据国家相关法律法规的规定或售后服务协议等，为部分销售的汽车及汽车零部件等产品提供产品质量保证，对已售出产品承担售后免费修理或更换义务。本集团根据上述规定或约定的相关内容，基于已售出产品的情况，结合历史经验与行业惯例，参考相关技术工艺、人力及配件成本等因素，对产品质量保证金予以估计并计提相应准备。本集团定期复核相关参数和会计估计，并于每一资产负债表日，根据实际情况做出相应调整。

(iv) 商誉减值准备的会计估计

本集团至少每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组或资产组组合的可收回金额为资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计(附注四(25))。

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的增长率进行修订，修订后的增长率低于目前采用的增长率，本集团可能需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团可能需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团可能需对商誉增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(32) 重要会计估计和判断(续)

(b) 重要会计估计及其关键假设(续)

(v) 长期股权投资及固定资产等相关长期资产减值准备的会计估计

本集团对存在减值迹象的长期股权投资、固定资产及无形资产等相关长期资产进行减值测试时，需要结合外部市场环境及经营战略识别处于生产周期末期的产线及已停产车型产线的相关资产。当减值测试结果表明相关资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计(附注四(18)、附注四(20))。

当本集团采用预计未来现金流量的现值确定可收回金额时，由于相关地区所处的经济环境的发展存在不确定性，预计未来现金流量的现值计算中所采用的收入增长率、毛利率及税前折现率亦存在不确定性。

如果管理层对相关资产组未来现金流量计算中采用的增长率进行修订，修订后的增长率低于目前采用的增长率，本集团可能需对相关资产增加计提减值准备。

如果管理层对相关资产组未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团可能需对相关资产增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团可能需对相关资产增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的相关资产减值损失。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(32) 重要会计估计和判断(续)

(b) 重要会计估计及其关键假设(续)

(vi) 所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

如附注三(2)所述，本集团部分子公司为高新技术企业。高新技术企业资质的有效期为三年，到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技术企业到期后重新认定的历史经验以及该等子公司的实际情况，本集团认为该等子公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定，进而按照 15% 的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来部分子公司于高新技术企业资质到期后未能取得重新认定，则需按照 25% 的法定税率计算所得税，进而将影响已确认的递延所得税资产、递延所得税负债及所得税费用。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

(vii) 金融资产公允价值评估

本集团对于不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融资产的当前公允价值、现金流量折现法等。采用估值技术时，尽可能最大程度使用可观察到的市场参数，减少使用与本集团特定相关的参数。该等参数的设定存在一定的判断，倘若设定的参数与未来实际结果存在差异，则可能会导致金融工具公允价值的重大调整。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(33) 重要会计政策变更

财政部于 2025 年发布了若干《企业会计准则实施问答》(以下简称“实施问答”)，本集团一贯采用的会计政策与上述实施问答的原则一致，该实施问答对本集团及本公司的财务报表没有重大影响。

三 税项

(1) 本集团适用的主要税种及其税率列示如下：

税种	计税依据	税率
境内企业所得税(a)	应纳税所得额	15%、25%
境内增值税(b)	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	13%、9%、6%、5%
消费税	应纳税销售额	1%-25%
城市维护建设税	缴纳的增值税及消费税税额	7%

(a) 根据国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的公告》(财税[2023]37 号)等相关规定，本集团在 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日的期间内，新购买的低于 500 万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用，在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。

(b) 根据财政部、国家税务总局及海关总署颁布的《关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部 税务总局 海关总署公告[2019]39 号)及相关规定，自 2019 年 4 月 1 日起，本集团相关的提供加工修理修配劳务、有形动产租赁服务业务收入适用的增值税税率为 13%；相关的交通运输服务业务收入适用的增值税税率为 9%；相关的现代服务(除不动产租赁及有形动产租赁服务)(包括研发和技术服务、物流辅助服务等)及金融服务业务收入适用的增值税税率为 6%；相关的不动产租赁服务业务收入适用的增值税税率为 9%或 5%。

根据财政部、税务总局颁布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部、税务总局公告[2023]43 号)的相关规定，自 2024 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额，本集团部分子公司为先进制造业企业，适用该优惠政策。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

三 税项(续)

(2) 税收优惠

- (a) 于 2025 年度，根据《中华人民共和国企业所得税法》及其他相关规定，本公司、上海汽车变速器有限公司(以下简称“上汽变速器”)、上汽通用五菱汽车股份有限公司(以下简称“通用五菱”)、上海新动力汽车科技股份有限公司(以下简称“动力新科”)、上汽时代动力电池系统有限公司(以下简称“上汽时代”)、联创汽车电子有限公司(以下简称“联创电子”)、南京依维柯汽车有限公司(以下简称“南京依维柯”)、上海帆一尚行科技有限公司(以下简称“帆一尚行”)、智己汽车科技有限公司(以下简称“智己汽车”)等部分本公司之下属子公司被认定为符合条件的国家需要重点扶持的高新技术企业，故本公司、上汽变速器、通用五菱、动力新科、上汽时代、联创电子、南京依维柯、帆一尚行及智己汽车等相关公司本年度适用的企业所得税税率为 15%。

于 2024 年度，本公司、上汽变速器、通用五菱、动力新科、上汽时代、联创电子、南京依维柯、帆一尚行、智己汽车等部分本公司之下属子公司本年度适用的企业所得税税率为 15%。

- (b) 根据财政部及税务总局颁布的《关于国债等债券利息收入增值税政策的公告》(财政部 税务总局公告[2025年]4号)的规定，本集团持有的 2025 年 8 月 8 日起新发行国债的利息收入适用的增值税税率为 6%。

(3) 其他说明

本集团下属注册于境外的子公司根据其经营所在国家现行法律、解释公告和惯例等，适用当地的相关所得税税率。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注

(1) 货币资金

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
库存现金	1,582,371.43	877,825.77
银行存款	139,385,693,468.04	185,385,008,368.65
其他货币资金	11,658,730,772.91	12,592,285,599.07
	<u>151,046,006,612.38</u>	<u>197,978,171,793.49</u>

其中：存放在境外的款项 15,231,015,254.01 15,711,178,470.40

于 2025 年 12 月 31 日，其他货币资金中本集团使用受限制的货币资金为 10,598,130,199.72 元(2024 年 12 月 31 日：11,391,742,324.36 元)，主要具体明细如下：8,119,349,532.69 元(2024 年 12 月 31 日：7,489,766,205.26 元)为本集团存放在中国人民银行的限定性存款；2,101,807,167.53 元(2024 年 12 月 31 日：3,315,283,320.12 元)为本集团向银行申请开具银行汇票所存入的银行汇票保证金；113,031,674.91 元(2024 年 12 月 31 日：464,964,917.97 元)为诉讼冻结资金；160,569,244.46 元(2024 年 12 月 31 日：10,032,749.38 元)为本集团向银行申请开具无条件、不可撤销的担保函所存入的信用证保证金存款，本集团不将其作为现金及现金等价物。

(2) 交易性金融资产及其他非流动金融资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
以公允价值计量且其变动计入		
当期损益的金融资产	98,390,284,508.56	88,810,370,792.61
其中：债券投资	549,656,596.88	2,727,085,507.44
股票、基金、结构性		
存款、非上市股权	92,000,196,957.64	79,303,696,655.76
银行承兑汇票	5,840,430,954.04	6,779,588,629.41
衍生工具	42,756,611.81	14,399,944.42
	<u>98,433,041,120.37</u>	<u>88,824,770,737.03</u>
减：其他非流动金融资产	(27,029,272,611.75)	(26,546,676,077.58)
交易性金融资产	<u>71,403,768,508.62</u>	<u>62,278,094,659.45</u>

交易性金融资产的相关公允价值估计，请参见附注十六。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收票据

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
商业承兑汇票	2,465,829,730.14	3,948,142,979.51
银行承兑汇票	1,709,122,978.94	1,529,503,969.04
减：坏账准备	-	(9,959,894.51)
	<u>4,174,952,709.08</u>	<u>5,467,687,054.04</u>

- (a) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团无重大的列示于应收票据的已质押的应收票据。
- (b) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团无重大的列示于应收票据的已背书或已贴现但尚未到期的应收票据。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收票据(续)

(c) 坏账准备

本集团的应收票据均因销售商品、提供劳务等日常经营活动产生，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

应收票据的坏账准备按类别分析如下：

	2025 年 12 月 31 日				2024 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
按组合计提 坏账准备								
(i)	4,174,952,709.08	100%	-	-	5,477,646,948.55	100%	(9,959,894.51)	0.18%

(i) 组合计提坏账准备的应收票据分析如下：

组合—商业承兑汇票：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团对该组合内的商业承兑汇票按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，转回相关坏账准备金额 9,959,894.51 元(2024 年 12 月 31 日：计提 9,959,894.51 元)，计入当期收益净额为 9,959,894.51 元(2024 年度：净损失 2,687,112.73 元)。

组合—银行承兑汇票：

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团的银行承兑汇票之承兑人主要系声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

(ii) 本年度无实际核销的应收票据。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 应收账款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收账款	85,164,501,892.50	74,694,064,013.34
减：坏账准备	<u>(3,111,682,791.27)</u>	<u>(5,026,083,130.62)</u>
	<u>82,052,819,101.23</u>	<u>69,667,980,882.72</u>

(a) 应收账款账龄分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年以内	79,122,693,319.66	65,033,494,924.64
一到二年	2,326,993,596.17	4,984,973,080.05
二到三年	1,716,790,210.80	1,360,118,562.05
三年以上	<u>1,998,024,765.87</u>	<u>3,315,477,446.60</u>
	<u>85,164,501,892.50</u>	<u>74,694,064,013.34</u>

(b) 于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	余额	坏账准备金额	占应收账款余额 总额比例
余额前五名的应收账款总额	<u>22,587,141,295.97</u>	<u>(54,754,902.09)</u>	26.52%

(c) 因金融资产转移而终止确认的应收账款分析如下：

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团无重大因金融资产转移而终止确认的应收账款。

(d) 坏账准备

本集团对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 应收账款(续)

(d) 坏账准备(续)

2025 年 12 月 31 日，应收账款的坏账准备按类别分析如下：

	2025 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	占总额比例	金额	计提比例	
单项计提坏账准备(i)	774,281,356.76	0.91%	(532,856,194.08)	68.82%	241,425,162.68
按组合计提坏账准备(ii)	<u>84,390,220,535.74</u>	<u>99.09%</u>	<u>(2,578,826,597.19)</u>	<u>3.06%</u>	<u>81,811,393,938.55</u>
	<u>85,164,501,892.50</u>	<u>100%</u>	<u>(3,111,682,791.27)</u>		<u>82,052,819,101.23</u>

2024 年 12 月 31 日，应收账款的坏账准备按类别分析如下：

	2024 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	占总额比例	金额	计提比例	
单项计提坏账准备(i)	3,039,899,838.52	4.07%	(2,234,183,246.95)	73.50%	805,716,591.57
按组合计提坏账准备(ii)	<u>71,654,164,174.82</u>	<u>95.93%</u>	<u>(2,791,899,883.67)</u>	<u>3.90%</u>	<u>68,862,264,291.15</u>
	<u>74,694,064,013.34</u>	<u>100.00%</u>	<u>(5,026,083,130.62)</u>		<u>69,667,980,882.72</u>

(i) 单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

2025 年度，本集团针对部分应收账款参考相关应收账款的账龄情况、市场趋势、相关客户的还款能力、还款计划等信息，评估了相关场景下预计可能收回的现金流量，并根据其与合同应收的现金流量之间差额的现值计提坏账准备，相关余额为 532,856,194.08 元(2024 年度：相关坏账准备余额 2,234,183,246.95 元)。

(ii) 组合计提坏账准备的应收账款汇总分析如下：

组合 1 应收账款账龄组合：

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期信用损失率	金额	金额	整个存续期预期信用损失率	金额
一年以内	79,048,800,826.03	0.46%	(366,345,724.11)	65,026,736,421.86	1.38%	(897,401,627.96)
一到二年	2,153,367,677.19	11.61%	(249,902,968.00)	4,822,953,078.55	15.92%	(767,633,130.06)
二到三年	1,629,008,513.34	32.64%	(531,769,510.87)	848,413,340.30	31.81%	(269,917,053.80)
三年以上	<u>1,559,043,519.18</u>	<u>91.77%</u>	<u>(1,430,808,394.21)</u>	<u>956,061,334.11</u>	<u>89.63%</u>	<u>(856,948,071.85)</u>
	<u>84,390,220,535.74</u>		<u>(2,578,826,597.19)</u>	<u>71,654,164,174.82</u>		<u>(2,791,899,883.67)</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 应收账款(续)

(d) 坏账准备(续)

(iii) 本集团应收账款坏账准备的计提与转回情况，请参见附注四(29)。

(e) 本年度实际核销的应收账款账面余额为 171,596,843.48 元，坏账准备金额为 171,596,843.48 元，其中重要的应收账款分析如下：

	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	是否因关联交易产生
相关客户	应收购车款	100,125,997.54	债务重组	经审批核销	否
相关客户	应收货款及劳务款	71,470,845.94	企业无力偿还	经审批核销	否

(f) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团相关应收账款抵质押情况参见附注四(30)及附注四(42)。

(5) 应收款项融资

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	<u>20,691,102,093.56</u>	<u>14,978,554,937.76</u>

于 2025 年 12 月 31 日，本集团认为所持有的银行承兑汇票信用风险特征类似，无单项计提减值准备的银行承兑汇票。此外，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备无相关坏账准备金额(2024 年 12 月 31 日：无)。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无重大的列示于应收款项融资的已质押的应收银行承兑汇票(2024 年 12 月 31 日：无)。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团采用应收款项融资科目进行核算的已背书或已贴现但尚未到期的应收票据金额为 77,504,342,813.33 元 (2024 年 12 月 31 日：63,377,192,605.37 元)。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(6) 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下：

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
一年以内	20,860,456,645.14	99.14%	28,023,403,465.46	99.24%
一到二年	109,666,237.40	0.52%	126,798,229.26	0.45%
二到三年	27,951,750.63	0.13%	38,084,780.07	0.13%
三年以上	44,375,361.28	0.21%	52,160,216.82	0.18%
	<u>21,042,449,994.45</u>	<u>100.00%</u>	<u>28,240,446,691.61</u>	<u>100.00%</u>

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，账龄超过一年的重要预付款项主要为预付供应商未结算的材料款。

(b) 于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的预付款项汇总分析如下：

	金额	占预付款项 总额比例
余额前五名的预付款项总额	<u>15,120,305,828.26</u>	<u>71.86%</u>

(7) 其他应收款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收政府款项	4,311,418,193.20	4,812,151,971.60
资产处置款	461,671,989.22	446,601,684.03
项目代垫款	195,685,243.37	479,479,971.95
保证金及其他	11,120,651,326.37	11,262,159,778.90
应收股利：		
应收合营企业股利	3,157,460,109.01	1,970,874,245.20
应收联营企业股利	75,894,588.26	72,327,066.22
其他	43,914,663.69	54,495,192.85
	<u>16,496,023,216.82</u>	<u>15,996,778,220.98</u>
减：坏账准备	<u>(2,870,672,896.30)</u>	<u>(3,101,311,689.77)</u>
	<u>16,496,023,216.82</u>	<u>15,996,778,220.98</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(7) 其他应收款(续)

本集团不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

(a) 其他应收款账龄分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年以内	10,386,919,477.42	12,045,210,386.34
一到二年	3,253,819,050.41	3,602,600,082.73
二到三年	3,091,679,595.64	1,820,488,168.55
三年以上	2,634,277,989.65	1,629,791,273.13
	<u>19,366,696,113.12</u>	<u>19,098,089,910.75</u>

(b) 损失准备及其账面余额变动表

其他应收款的坏账准备按类别分析如下：

	2025 年 12 月 31 日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	占总额比例	金额	计提比例	
单项计提坏账准备(i)	2,428,522,214.61	12.54%	(2,423,145,918.95)	99.78%	5,376,295.66
按组合计提坏账准备(ii)	16,938,173,898.51	87.46%	(447,526,977.35)	2.64%	16,490,646,921.16
	<u>19,366,696,113.12</u>	<u>100.00%</u>	<u>(2,870,672,896.30)</u>		<u>16,496,023,216.82</u>
	2024 年 12 月 31 日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	占总额比例	金额	计提比例	
单项计提坏账准备(i)	2,764,750,207.86	14.48%	(2,764,750,207.86)	100.00%	-
按组合计提坏账准备(ii)	16,333,339,702.89	85.52%	(336,561,481.91)	2.06%	15,996,778,220.98
	<u>19,098,089,910.75</u>	<u>100.00%</u>	<u>(3,101,311,689.77)</u>		<u>15,996,778,220.98</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(7) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续)

	第一阶段		第二阶段		第三阶段		合计
	未来 12 个月内预期信用损失(组合)		整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)		整个存续期预期信用损失(单项) (已发生信用减值)		
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	
2024 年 12 月 31 日	16,333,339,702.89	(336,561,481.91)	-	-	2,764,750,207.86	(2,764,750,207.86)	(3,101,311,689.77)
本年新增的款项	10,386,919,477.42	(241,625,650.44)	-	-	-	-	(241,625,650.44)
本年减少的款项	(9,723,223,788.70)	77,174,957.56	-	-	(144,141,841.54)	144,141,841.54	221,316,799.10
其中：本年核销	(45,118,653.14)	45,118,653.14	-	-	-	-	45,118,653.14
转入第二阶段	(1,227,042,628.35)	265,343,029.49	1,227,042,628.35	(265,343,029.49)	-	-	-
转入第三阶段	(58,861,493.10)	53,485,197.44	-	-	58,861,493.10	(53,485,197.44)	-
因合并范围变更而变化	-	-	-	-	(250,947,644.81)	250,947,644.81	250,947,644.81
2025 年 12 月 31 日	15,711,131,270.16	(182,183,947.86)	1,227,042,628.35	(265,343,029.49)	2,428,522,214.61	(2,423,145,918.95)	(2,870,672,896.30)

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(7) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续)

(i) 于 2025 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的其他应收款均处于第三阶段，分析如下：

第三阶段	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
应收资产处置款	436,959,144.34	100.00%	(436,959,144.34)	预期无法收回
应收股利	225,985,284.96	100.00%	(225,985,284.96)	预期无法收回
其他	1,765,577,785.31	99.70%	(1,760,201,489.65)	预期无法收回
	<u>2,428,522,214.61</u>		<u>(2,423,145,918.95)</u>	

于 2024 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的其他应收款均处于第三阶段，分析如下：

第三阶段	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
应收资产处置款	436,976,767.83	100.00%	(436,976,767.83)	预期无法收回
应收股利	225,985,284.96	100.00%	(225,985,284.96)	预期无法收回
其他	2,101,788,155.07	100.00%	(2,101,788,155.07)	预期无法收回
	<u>2,764,750,207.86</u>		<u>(2,764,750,207.86)</u>	

(ii) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的其他应收款处于第一阶段和第二阶段，分析如下：

第一阶段	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	损失准备		账面余额	损失准备	
	金额	金额	计提比例	金额	金额	计提比例
低风险组合	2,843,153,638.53	-	0.00%	2,281,026,083.20	-	0.00%
其他风险组合	<u>12,867,977,631.63</u>	<u>(182,183,947.86)</u>	1.42%	<u>14,052,313,619.69</u>	<u>(336,561,481.91)</u>	2.40%
	<u>15,711,131,270.16</u>	<u>(182,183,947.86)</u>		<u>16,333,339,702.89</u>	<u>(336,561,481.91)</u>	

第二阶段	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	损失准备		账面余额	损失准备	
	金额	金额	计提比例	金额	金额	计提比例
其他风险组合	<u>1,227,042,628.35</u>	<u>(265,343,029.49)</u>	21.62%	-	-	-
	<u>1,227,042,628.35</u>	<u>(265,343,029.49)</u>		-	-	

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(7) 其他应收款(续)

(c) 本年度计提的坏账准备金额为 180,751,892.00 元；收回或转回的坏账准备金额为 176,198,145.96 元，相应的账面余额为 9,822,246,977.10 元。

(d) 于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下：

	性质	余额	账龄	占其他应收款 余额总额比例	坏账准备
地方税务局	应收出口退税款	5,095,230,359.55	一年以内	26.31%	(2,597,490.94)
联合汽车电子有限公司	应收股利	1,281,680,603.02	一年以内	6.62%	-
地方财政局	应收新能源汽车国补款	1,227,042,628.35	三年以上	6.34%	(265,343,029.49)
上汽通用汽车有限公司	应收股利	1,023,763,049.27	一到二年	5.29%	-
地方工信局	应收政府补贴款	<u>853,566,175.94</u>	一到二年	<u>4.41%</u>	<u>(4,265,960.70)</u>
		<u>9,481,282,816.13</u>		<u>48.97%</u>	<u>(272,206,481.13)</u>

(e) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团应收政府相关款项将根据公示及协议安排收取。

(f) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团其他应收款无重大抵押情况。

(8) 买入返售金融资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
买入返售金融资产	<u>42,193,828,490.27</u>	<u>6,292,602,589.91</u>

本集团买入返售金融资产按抵押品分类主要包括：金融债券、企业债券、国债及同业存单等。

本集团认为买入返售金融资产信用减值风险很低，处于第一阶段，未计提重大信用减值损失。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(9) 存货

(a) 存货分类如下：

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	存货跌价准备 及合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 及合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	14,895,582,849.87	(2,006,054,070.87)	12,889,528,779.00	11,877,373,377.52	(1,915,929,434.73)	9,961,443,942.79
在产品	12,571,890,085.64	(292,522,757.25)	12,279,367,328.39	11,943,521,000.38	(289,209,602.49)	11,654,311,397.89
产成品或库存商品	56,328,252,098.43	(2,583,316,003.04)	53,744,936,095.39	57,908,541,012.03	(2,552,782,760.74)	55,355,758,251.29
合同履约成本(i)	729,904,977.00	(3,833,444.47)	726,071,532.53	309,317,939.76	(3,585,754.08)	305,732,185.68
	<u>84,525,630,010.94</u>	<u>(4,885,726,275.63)</u>	<u>79,639,903,735.31</u>	<u>82,038,753,329.69</u>	<u>(4,761,507,552.04)</u>	<u>77,277,245,777.65</u>

(i) 合同履约成本的账面余额主要为尚未结算的研发项目。2025 年度，合同履约成本摊销计入营业成本的总额为 309,317,939.76 元(2024 年度：461,560,734.77 元)。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团相关存货质押情况参见附注四(30)。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(9) 存货(续)

(b) 存货跌价准备分析如下：

	2024 年 12 月 31 日	本年变动			2025 年 12 月 31 日
		计提	转销	其他变动	
原材料	1,915,929,434.73	363,209,698.93	(83,267,704.63)	(189,817,358.16)	2,006,054,070.87
在产品	289,209,602.49	14,852,349.47	(5,997,097.03)	(5,542,097.68)	292,522,757.25
产成品或库存商品	2,552,782,760.74	1,520,851,817.65	(1,386,114,879.38)	(104,203,695.97)	2,583,316,003.04
合同履约成本	3,585,754.08	247,690.39	-	-	3,833,444.47
	<u>4,761,507,552.04</u>	<u>1,899,161,556.44</u>	<u>(1,475,379,681.04)</u>	<u>(299,563,151.81)</u>	<u>4,885,726,275.63</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(9) 存货(续)

(c) 存货跌价准备情况如下：

	确定可变现净值的具体依据	本年转回或转销存货跌价准备的原因
原材料	成本与可变现净值孰低	对应的库存商品价值回升或者出售
在产品	成本与可变现净值孰低	对应的库存商品价值回升或者出售
产成品和库存商品	成本与可变现净值孰低	对应的库存商品价值回升或者出售

(10) 其他流动资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
同业存单及债券(附注四(14))	50,676,813,731.00	26,754,653,300.00
发放短期贷款(a)	25,821,113,730.77	27,104,565,238.81
待抵扣增值税进项税金	13,287,699,868.17	11,442,108,975.19
定期存款	2,570,453,141.93	700,492,283.61
待摊费用	616,532,345.63	532,484,073.04
短期债权投资	411,244,755.24	-
短期委托贷款	363,045,235.38	377,126,574.47
应收贴现款	151,653,386.79	79,778,483.88
应收保理款	2,147,410.56	148,511,082.10
	<u>93,900,703,605.47</u>	<u>67,139,720,011.10</u>

(a) 期限在一年内的贷款

	2025 年 12 月 31 日		
	总额	减值准备	净额
发放短期贷款	<u>26,749,272,548.23</u>	<u>(928,158,817.46)</u>	<u>25,821,113,730.77</u>
	2024 年 12 月 31 日		
	总额	减值准备	净额
发放短期贷款	<u>28,005,370,697.04</u>	<u>(900,805,458.23)</u>	<u>27,104,565,238.81</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 一年内到期的非流动资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年内到期的发放长期贷款 (附注四(12))	22,363,809,136.76	28,316,666,400.60
一年内到期的债权投资 (附注四(13))	8,542,166,610.00	19,180,000,000.00
一年内到期的长期应收款 (附注四(15))	7,199,226,505.34	7,992,212,199.17
一年内到期的其他非流动资产 (附注四(28))	1,991,629,482.49	1,312,489,770.16
	<u>40,096,831,734.59</u>	<u>56,801,368,369.93</u>

(12) 发放贷款及垫款

	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值
发放贷款及垫款	67,462,209,454.02	(2,827,836,758.32)	64,634,372,695.70
减：一年内到期的贷款 (附注四(11))	<u>(23,552,061,931.35)</u>	<u>1,188,252,794.59</u>	<u>(22,363,809,136.76)</u>
	<u>43,910,147,522.67</u>	<u>(1,639,583,963.73)</u>	<u>42,270,563,558.94</u>
	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值
发放贷款及垫款	84,772,395,658.02	(3,661,225,284.55)	81,111,170,373.47
减：一年内到期的贷款 (附注四(11))	<u>(29,733,754,605.83)</u>	<u>1,417,088,205.23</u>	<u>(28,316,666,400.60)</u>
	<u>55,038,641,052.19</u>	<u>(2,244,137,079.32)</u>	<u>52,794,503,972.87</u>

贷款及垫款(含一年内到期部分、其他流动资产-发放短期贷款)减值准备的变动如下：

	2025 年
年初数	(4,562,030,742.78)
本年计提	(361,752,125.73)
本年核销	1,521,250,724.07
本年收回原核销贷款	<u>(353,463,431.34)</u>
年末数	<u>(3,755,995,575.78)</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 发放贷款及垫款(续)

贷款及垫款原值(含一年内到期部分、其他流动资产-发放短期贷款)按担保方式分析如下:

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
信用贷款	12,088,638,428.90	18,459,514,815.86
担保贷款	7,690,990,733.62	1,281,363,439.76
抵押贷款	74,431,852,839.73	93,036,888,099.44
	<u>94,211,482,002.25</u>	<u>112,777,766,355.06</u>

贷款及垫款(含一年内到期部分、其他流动资产-发放短期贷款)减值准备变动如下:

	第一阶段 未来 12 个月内 预期信用损失 坏账准备	第二阶段 整个存续期 预期信用损失 坏账准备	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 坏账准备
2024 年 12 月 31 日	1,910,972,913.56	1,307,807,771.01	1,343,250,058.21
本年净增加/(减少)	(368,928,935.07)	115,621,132.17	(552,727,364.10)
本年净转移	<u>30,450,604.88</u>	<u>(167,018,735.29)</u>	<u>136,568,130.41</u>
2025 年 12 月 31 日	<u>1,572,494,583.37</u>	<u>1,256,410,167.89</u>	<u>927,090,824.52</u>

(a) 于 2025 年 12 月 31 日，处于第一阶段的贷款及垫款(含一年内到期部分、其他流动资产-发放短期贷款)的坏账准备分析如下:

	2025 年 12 月 31 日	
	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失 坏账准备
组合计提	<u>88,571,376,181.94</u>	<u>1.78% (1,572,494,583.37)</u>

于 2024 年 12 月 31 日，处于第一阶段的贷款及垫款(含一年内到期部分、其他流动资产-发放短期贷款)的坏账准备分析如下:

	2024 年 12 月 31 日	
	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失 坏账准备
组合计提	<u>106,537,267,513.60</u>	<u>1.79% (1,910,972,913.56)</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 发放贷款及垫款(续)

(b) 于 2025 年 12 月 31 日，处于第二阶段的贷款及垫款(含一年内到期部分、其他流动资产-发放短期贷款)的坏账准备分析如下：

	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	整个存续期 预期信用损失率	坏账准备
组合计提	<u>4,694,979,851.54</u>	<u>26.76%</u>	<u>(1,256,410,167.89)</u>

于 2024 年 12 月 31 日，处于第二阶段的贷款及垫款(含一年内到期部分、其他流动资产-发放短期贷款)的坏账准备分析如下：

	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	整个存续期 预期信用损失率	坏账准备
组合计提	<u>4,521,871,855.48</u>	<u>28.92%</u>	<u>(1,307,807,771.01)</u>

(c) 于 2025 年 12 月 31 日，处于第三阶段的贷款及垫款(含一年内到期部分、其他流动资产-发放短期贷款)的坏账准备分析如下：

	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	整个存续期 预期信用损失率	坏账准备
组合计提	<u>945,125,968.77</u>	<u>98.09%</u>	<u>(927,090,824.52)</u>

于 2024 年 12 月 31 日，处于第三阶段的贷款及垫款(含一年内到期部分、其他流动资产-发放短期贷款)的坏账准备分析如下：

	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	整个存续期 预期信用损失率	坏账准备
组合计提	<u>1,718,626,985.98</u>	<u>78.16%</u>	<u>(1,343,250,058.21)</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(13) 债权投资

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
定期存款	26,181,109,026.72	31,741,588,846.02
企业债券	322,203,490.71	-
委托贷款	164,710,000.00	300,514,000.00
	<u>26,668,022,517.43</u>	<u>32,042,102,846.02</u>
减：债权投资减值准备(包含列示于一年内到期的非流动资产的债权投资的减值准备)	<u>(82,650,381.85)</u>	<u>-</u>
	<u>26,585,372,135.58</u>	<u>32,042,102,846.02</u>
减：列示于一年内到期的非流动资产的债权投资(附注四(11))	<u>(8,542,166,610.00)</u>	<u>(19,180,000,000.00)</u>
	<u>18,043,205,525.58</u>	<u>12,862,102,846.02</u>

于 2025 年 12 月 31 日，本集团重要的债权投资列示如下：

	面值	票面利率	实际利率	到期日
企业债券	<u>322,203,490.71</u>	2.30%- 5.00%	2.82%- 5.26%	2027 年 2 月 17 日-2032 年 1 月 21 日

于 2025 年 12 月 31 日，本集团持有的债券均具有投资级的外部信用评级，交易对手方偿还能力较强，不存在逾期应收利息，违约风险较低，本集团将其视为较低信用风险的金融工具，按照未来 12 个月内预期信用损失计量损失准备，相关金额为 295,381.85 元(2024 年 12 月 31 日：无)，计入当期损益 299,113.29 元(2024 年度：无)。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团该等债权投资均处于第一阶段。

2025 年度本集团无核销的债权投资(2024 年度：无)。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 其他债权投资

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
同业存单及债券等	<u>50,687,334,601.00</u>	<u>27,381,738,258.34</u>
其中：		
—成本	50,684,231,499.65	27,340,098,412.88
—累计公允价值变动等	3,103,101.35	41,639,845.46
减：列示其他流动资产的其他 债权投资(附注四(10))	<u>(50,676,813,731.00)</u>	<u>(26,754,653,300.00)</u>
	<u>10,520,870.00</u>	<u>627,084,958.34</u>

(i) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团上述其他债权投资均处于第一阶段。

(ii) 2025 年度本集团无核销的其他债权投资(2024 年度：无)。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(15) 长期应收款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收融资租赁款-总额	17,196,812,112.74	19,812,608,921.89
分期收款销售产品-总额	2,060,366,743.43	1,773,639,868.13
减：未确认融资收益-融资租赁	(2,482,210,093.58)	(2,297,817,327.11)
未确认融资收益-分期收款	(46,983,615.41)	(33,909,776.00)
减：坏账准备	<u>(1,068,536,789.21)</u>	<u>(1,579,335,201.90)</u>
	<u>15,659,448,357.97</u>	<u>17,675,186,485.01</u>
减：一年内到期的款项(附注四(11))	<u>(7,199,226,505.34)</u>	<u>(7,992,212,199.17)</u>
	<u>8,460,221,852.63</u>	<u>9,682,974,285.84</u>

(a) 应收融资租赁款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收融资租赁租金	17,196,812,112.74	19,812,608,921.89
减：未实现融资收益	(2,482,210,093.58)	(2,297,817,327.11)
应收融资租赁款余额	14,714,602,019.16	17,514,791,594.78
减：坏账准备	<u>(1,054,689,061.67)</u>	<u>(1,570,403,602.90)</u>
应收融资租赁款净值	13,659,912,957.49	15,944,387,991.88
减：一年内到期的款项	<u>(5,615,939,515.96)</u>	<u>(6,620,444,427.17)</u>
	<u>8,043,973,441.53</u>	<u>9,323,943,564.71</u>

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无与融资租赁安排有关的或有租金及未担保余值。

(b) 应收融资租赁款的到期日分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年以内	6,931,507,910.00	8,170,518,714.61
一至二年	4,373,795,163.23	4,538,921,197.14
二至三年	2,540,849,978.25	2,478,264,212.41
三年以上	<u>3,350,659,061.26</u>	<u>4,624,904,797.73</u>
	<u>17,196,812,112.74</u>	<u>19,812,608,921.89</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(15) 长期应收款(续)

(c) 长期应收款(含一年内到期部分)坏账准备变动如下:

	2024 年 12 月 31 日	本年计提	收回以前 年度核销	核销	2025 年 12 月 31 日
坏账准备	<u>1,579,335,201.90</u>	<u>475,993,646.10</u>	<u>173,603,672.54</u>	<u>(1,160,395,731.33)</u>	<u>1,068,536,789.21</u>

(d) 长期应收款(含一年内到期部分)损失准备变动表

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月内 预期信用损失	整个存续期 预期信用损失	整个存续期 预期信用损失	
2024 年 12 月 31 日	(397,973,737.80)	(508,920,720.47)	(672,440,743.63)	(1,579,335,201.90)
本年净变动	<u>(30,739,985.38)</u>	<u>182,966,935.24</u>	<u>358,571,462.83</u>	<u>510,798,412.69</u>
其中：本年核销	-	-	1,160,395,731.33	1,160,395,731.33
收回以前年度核销	-	-	<u>(173,603,672.54)</u>	<u>(173,603,672.54)</u>
转入第三阶段	11,963,642.53	35,643,192.37	(47,606,834.90)	-
转入第二阶段	6,560,144.48	(7,815,274.06)	1,255,129.58	-
转回第一阶段	<u>(26,312,750.72)</u>	<u>23,777,458.62</u>	<u>2,535,292.10</u>	-
2025 年 12 月 31 日	<u>(436,502,686.89)</u>	<u>(274,348,408.30)</u>	<u>(357,685,694.02)</u>	<u>(1,068,536,789.21)</u>

(i) 组合计提坏账准备的长期应收款处于各个阶段，其中，于 2025 年 12 月 31 日，长期应收款的损失准备金额为 1,068,536,789.21 元(2024 年 12 月 31 日：1,579,335,201.90 元)，分析如下：

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	损失准备		账面余额	损失准备	
	金额	金额	计提比例	金额	金额	计提比例
第一阶段						
组合—应收融资						
租赁款	16,196,645,929.24	(422,654,959.35)	2.61%	17,801,756,116.84	(389,042,138.80)	2.19%
组合—分期收款						
销售产品	2,060,366,743.43	(13,847,727.54)	0.67%	1,773,639,868.13	(8,931,599.00)	0.50%
	<u>18,257,012,672.67</u>	<u>(436,502,686.89)</u>		<u>19,575,395,984.97</u>	<u>(397,973,737.80)</u>	
第二阶段						
组合—应收融资						
租赁款	<u>545,306,940.37</u>	<u>(274,348,408.30)</u>	50.31%	<u>1,020,725,895.52</u>	<u>(508,920,720.47)</u>	49.86%
第三阶段						
组合—应收融资						
租赁款	<u>454,859,243.13</u>	<u>(357,685,694.02)</u>	78.64%	<u>990,126,909.53</u>	<u>(672,440,743.63)</u>	67.91%

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 其他权益工具投资

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
股票投资	19,687,007,786.11	17,977,534,373.91
非上市股权投资	<u>271,778,973.83</u>	<u>287,544,217.70</u>
	<u>19,958,786,759.94</u>	<u>18,265,078,591.61</u>
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
股票投资		
—成本	3,515,456,748.36	3,870,405,099.80
—累计公允价值变动	<u>16,171,551,037.75</u>	<u>14,107,129,274.11</u>
	<u>19,687,007,786.11</u>	<u>17,977,534,373.91</u>
非上市股权投资		
—成本	159,159,092.34	168,454,959.98
—累计公允价值变动	<u>112,619,881.49</u>	<u>119,089,257.72</u>
	<u>271,778,973.83</u>	<u>287,544,217.70</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 其他权益工具投资(续)

	2024 年 12 月 31 日	追加投资	减少投资	本年计入 其他综合收益的利得	其他	2025 年 12 月 31 日	本年确认的 股利收入	累计计入 其他综合收益的利得
非交易性权益工具投资								
非上市公司股权	287,544,217.70	-	(9,295,867.64)	(6,469,376.23)	-	271,778,973.83	-	112,619,881.49
股票投资	<u>17,977,534,373.91</u>	<u>-</u>	<u>(511,363,323.09)</u>	<u>2,256,998,047.92</u>	<u>(36,161,312.63)</u>	<u>19,687,007,786.11</u>	<u>183,070,478.78</u>	<u>16,171,551,037.75</u>
	<u>18,265,078,591.61</u>	<u>-</u>	<u>(520,659,190.73)</u>	<u>2,250,528,671.69</u>	<u>(36,161,312.63)</u>	<u>19,958,786,759.94</u>	<u>183,070,478.78</u>	<u>16,284,170,919.24</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(17) 其他非流动金融资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
-非上市股权投资	<u>27,029,272,611.75</u>	<u>26,546,676,077.58</u>

(18) 长期股权投资

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
合营企业(a)	35,377,394,174.42	38,129,767,613.31
联营企业(b)	24,497,517,179.97	26,193,482,197.64
其他调整事项	<u>(2,532,214,331.89)</u>	<u>(3,194,927,183.28)</u>
	57,342,697,022.50	61,128,322,627.67
减：长期股权投资减值准备	<u>(758,177,860.00)</u>	<u>(765,054,015.49)</u>
长期股权投资净额	<u>56,584,519,162.50</u>	<u>60,363,268,612.18</u>

本集团以联营企业及合营企业合并财务报表中归属于母公司的金额为基础，按持股比例计算相应的净资产份额。联营企业及合营企业合并财务报表中的金额考虑了取得投资时联营企业及合营企业可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。本集团与联营企业及合营企业之间交易所涉及的资产均不构成业务。

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团的所有联营企业及合营企业对本集团而言均不重大。

对本集团单个不重大的联营企业及合营企业的合计财务信息如下：

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 长期股权投资(续)

(a) 合营企业

	2024 年 12 月 31 日	本年变动	2025 年 12 月 31 日	其中减值准备 年末余额
上汽大众汽车有限公司	11,028,492,314.41	(2,055,568,342.02)	8,972,923,972.39	-
联合汽车电子有限公司	8,799,931,884.28	(247,265,106.84)	8,552,666,777.44	-
JSW MG Motor Private Limited	4,121,613,076.26	(333,332,265.89)	3,788,280,810.37	-
博世华域转向系统有限公司	2,155,995,429.51	(6,691,015.90)	2,149,304,413.61	-
上海纳铁福传动系统有限公司	1,738,212,092.29	99,835,680.58	1,838,047,772.87	-
上海赛为投资中心(有限合伙)	1,866,127,974.46	(478,663,932.62)	1,387,464,041.84	-
延锋彼欧汽车外饰系统有限公司	1,201,391,773.01	94,157,945.62	1,295,549,718.63	-
上汽通用东岳动力总成有限公司	1,062,137,347.65	(16,638,216.35)	1,045,499,131.30	-
华域皮尔博格有色零部件(上海)有限公司	572,030,287.29	(45,481,927.40)	526,548,359.89	-
延锋伟世通投资有限公司	446,275,157.34	58,380,193.59	504,655,350.93	-
上海马勒热系统有限公司	457,928,760.36	20,439,209.52	478,367,969.88	-
上海采埃孚变速器有限公司	447,518,903.33	14,096,512.33	461,615,415.66	-
泛亚汽车技术中心有限公司	328,194,546.52	75,171,834.23	403,366,380.75	-
上汽英飞凌汽车功率半导体(上海)有限公司	375,803,061.80	(14,316,227.00)	361,486,834.80	-
南京汽车锻造有限公司	344,099,423.59	17,230,754.62	361,330,178.21	-
华域科尔本施密特活塞有限公司	293,748,637.07	(15,759,576.72)	277,989,060.35	-
华东泰克西汽车铸造有限公司	241,592,628.49	1,439,447.95	243,032,076.44	-
上海菱重发动机有限公司	177,354,666.19	60,883,558.36	238,238,224.55	-
华域皮尔博格泵技术有限公司	195,748,354.15	5,783,828.39	201,532,182.54	-
本页小计	<u>35,854,196,318.00</u>	<u>(2,766,297,645.55)</u>	<u>33,087,898,672.45</u>	-

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 长期股权投资(续)

(a) 合营企业(续)

	2024 年 12 月 31 日	本年变动	2025 年 12 月 31 日	其中减值准备 年末余额
承上页小计	35,854,196,318.00	(2,766,297,645.55)	33,087,898,672.45	-
湖北航鹏化学动力科技有限责任公司	186,022,522.83	8,370,396.71	194,392,919.54	-
大连海嘉汽车码头有限公司	180,179,692.49	306,355.80	180,486,048.29	-
天津港海嘉汽车码头有限公司	127,544,788.29	217,536.73	127,762,325.02	-
上汽通用东岳汽车有限公司	-	124,342,644.56	124,342,644.56	-
上海安吉星信息服务有限公司	109,356,175.07	2,078,618.87	111,434,793.94	-
延锋百利得(上海)汽车安全系统有限公司	109,250,785.32	878,329.86	110,129,115.18	-
上海法雷奥汽车电器系统有限公司	231,875,062.88	(122,153,002.35)	109,722,060.53	-
华域欧摩威汽车系统(重庆)有限公司(原名“华域大陆汽车制动系统(重庆)有限公司”)	47,699,704.13	30,542,894.51	78,242,598.64	-
上海科德汽车部件有限公司	34,833,713.34	25,604,704.43	60,438,417.77	-
南京港江盛汽车码头有限公司	57,520,565.20	886,284.47	58,406,849.67	-
上海安捷轿车运输有限公司	46,579,810.30	598,474.70	47,178,285.00	-
天津中星汽车零部件有限公司	23,629,076.28	(3,066,226.71)	20,562,849.57	-
上海鼎上物流有限公司	9,340,643.57	(908,931.60)	8,431,711.97	-
北京博瑞页川汽车销售服务有限公司	6,826,055.99	(1,685,241.25)	5,140,814.74	-
上海捷新动力电池系统有限公司	-	5,610,371.90	5,610,371.90	-
本页小计	<u>37,024,854,913.69</u>	<u>(2,694,674,434.92)</u>	<u>34,330,180,478.77</u>	<u>-</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 长期股权投资(续)

(a) 合营企业(续)

	2024 年 12 月 31 日	本年变动	2025 年 12 月 31 日	其中减值准备 年末余额
承上页小计	37,024,854,913.69	(2,694,674,434.92)	34,330,180,478.77	-
上汽通用(沈阳)北盛汽车有限公司	-	4,879,098.57	4,879,098.57	-
上海上汽马瑞利动力总成有限公司	58,830,502.27	(58,830,502.27)	-	-
KS HUAYU AluTech GmbH	73,782,363.45	(73,782,363.45)	-	-
上海安富轿车驳运有限公司	-	-	-	(61,367,210.21)
上汽通用汽车有限公司(i)	-	-	-	-
其他	910,932,623.69	70,034,763.18	980,967,386.87	-
合营企业小计	<u>38,068,400,403.10</u>	<u>(2,752,373,438.89)</u>	<u>35,316,026,964.21</u>	<u>(61,367,210.21)</u>

	2024 年 12 月 31 日	本年变动							2025 年 12 月 31 日	其中减值准备 年末余额	
		追加投资	减少投资	按权益法调整的净损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他变动
合营企业	<u>38,068,400,403.10</u>	<u>41,970,145.49</u>	<u>(83,669,265.37)</u>	<u>4,430,915,847.92</u>	<u>9,031,970.67</u>	<u>(19,087,280.34)</u>	<u>(7,131,534,857.26)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>35,316,026,964.21</u>	<u>(61,367,210.21)</u>

- (i) 截至 2025 年 12 月 31 日，本集团对于上汽通用汽车有限公司投资尚未确认的累计超额亏损为 8,980,126,632.62 元(2024 年 12 月 31 日：本集团对于上汽通用汽车有限公司、上汽通用东岳汽车有限公司以及上汽通用(沈阳)北盛汽车有限公司投资尚未确认的累计超额亏损为 5,167,639,017.83 元)。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 长期股权投资(续)

(b) 联营企业

	2024 年 12 月 31 日	本年变动	2025 年 12 月 31 日	其中减值准备 年末余额
清陶(昆山)能源发展集团股份有限公司	2,898,936,242.76	(99,385,000.00)	2,799,551,242.76	-
时代上汽动力电池有限公司	2,472,833,525.10	(37,098,446.24)	2,435,735,078.86	-
嘉兴上汽颀瑞股权投资合伙企业(有限合伙)	1,538,148,772.15	(64,943.13)	1,538,083,829.02	-
上海捷能智电新能源科技有限公司	1,503,555,578.62	7,340,792.84	1,510,896,371.46	-
上海长三角产业升级股权投资合伙企业(有限合伙)	1,561,237,675.10	(113,179,278.67)	1,448,058,396.43	-
亚普汽车零部件股份有限公司	1,251,282,136.00	103,472,470.25	1,354,754,606.25	-
上海上汽中原股权投资合伙企业(有限合伙)	781,200,701.20	(1,986,520.74)	779,214,180.46	-
斑马智能信息技术股份有限公司(原名“斑马网络技术股份有限公司”)	938,823,291.28	(208,567,463.19)	730,255,828.09	-
上汽菲亚特红岩动力总成有限公司	727,392,743.48	(11,695,404.80)	715,697,338.68	-
青岛尚颀汇铸战新产业投资基金合伙企业(有限合伙)	702,983,661.82	872,260.83	703,855,922.65	-
东风延锋汽车座舱系统有限公司	632,482,915.48	9,111,476.85	641,594,392.33	-
上海国际信托有限公司	505,646,525.47	16,121,284.19	521,767,809.66	-
环球车享汽车租赁有限公司	470,821,434.08	(975,647.72)	469,845,786.36	-
台州尚颀颀丰股权投资合伙企业(有限合伙)	723,155,625.09	(255,985,590.64)	467,170,034.45	-
山东尚颀山高新动力股权投资基金合伙企业(有限合伙)	416,030,545.87	5,105,027.79	421,135,573.66	-
本页小计	<u>17,124,531,373.50</u>	<u>(586,914,982.38)</u>	<u>16,537,616,391.12</u>	-

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 长期股权投资(续)

(b) 联营企业(续)

	2024 年 12 月 31 日	本年变动	2025 年 12 月 31 日	其中减值准备 年末余额
承上页小计	17,124,531,373.50	(586,914,982.38)	16,537,616,391.12	-
清陶动力科技(上海)有限公司(原名“上海上汽清陶能源科技有限公司”)	162,492,614.04	224,335,060.24	386,827,674.28	-
安吉汽车租赁有限公司	461,007,139.75	(77,784,262.21)	383,222,877.54	-
上海蒂森克虏伯汇众汽车零部件有限公司	371,314,544.69	(4,415.47)	371,310,129.22	-
上海新朋联众汽车零部件有限公司	389,837,436.51	(26,768,997.15)	363,068,439.36	-
赛领国际投资基金(上海)有限公司	322,577,799.39	(9,780,690.38)	312,797,109.01	-
上海上汽环开投资管理有限公司	307,917,198.86	(32,924,573.80)	274,992,625.06	(30,325,460.00)
青岛尚硕芯盛股权投资合伙企业(有限合伙)	270,000,000.00	(59,356,883.97)	210,643,116.03	-
上海宝钢阿赛洛激光拼焊有限公司	223,375,215.16	(15,878,475.35)	207,496,739.81	-
上海汇众萨克斯减振器有限公司	205,072,064.79	(5,935,341.47)	199,136,723.32	-
华翔圣德曼(上海)汽车系统有限公司	-	190,030,408.92	190,030,408.92	-
上海恩坦华汽车门系统有限公司	169,209,391.76	18,758,445.14	187,967,836.90	-
沈阳金杯延锋汽车内饰系统有限公司	172,828,780.11	13,920,835.18	186,749,615.29	-
上海爱知锻造有限公司	155,687,258.62	4,244,858.26	159,932,116.88	-
宁德蕉城上汽产业升级股权投资合伙企业(有限合伙)	273,467,696.98	(125,501,751.36)	147,965,945.62	-
南京法雷奥离合器有限公司	147,257,570.12	(3,866,956.43)	143,390,613.69	-
本页小计	<u>20,756,576,084.28</u>	<u>(493,427,722.23)</u>	<u>20,263,148,362.05</u>	<u>(30,325,460.00)</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 长期股权投资(续)

(b) 联营企业(续)

	2024 年 12 月 31 日	本年变动	2025 年 12 月 31 日	其中减值准备 年末余额
承上页小计	20,756,576,084.28	(493,427,722.23)	20,263,148,362.05	(30,325,460.00)
上海天纳克排气系统有限公司	124,531,037.57	13,725,975.44	138,257,013.01	-
上海菲特尔莫古轴瓦有限公司	102,684,890.63	22,857,693.77	125,542,584.40	-
重庆江盛汽车物流有限公司	122,300,188.37	(1,792,661.96)	120,507,526.41	-
中发联投资有限公司	139,147,644.06	(20,697,229.22)	118,450,414.84	-
上海本特勒汇众汽车零部件有限公司	101,698,017.72	1,196,302.08	102,894,319.80	-
上海中炼线材有限公司	103,354,761.33	(4,199,251.41)	99,155,509.92	-
海科(嘉兴)电力科技有限公司	232,030,601.76	(135,799,555.64)	96,231,046.12	-
东风延锋汽车座椅有限公司	80,349,758.14	11,274,996.40	91,624,754.54	-
上海三立汇众汽车零部件有限公司	98,365,133.99	(12,501,009.42)	85,864,124.57	-
上海依科绿色工程有限公司	63,301,400.89	14,334,026.52	77,635,427.41	-
北京北汽延锋汽车部件有限公司	96,359,002.63	(24,036,911.68)	72,322,090.95	-
重庆果园滚装码头有限公司	71,424,804.86	(2,069,886.04)	69,354,918.82	-
赛领资本管理有限公司	67,839,994.78	(3,384,224.16)	64,455,770.62	-
上海镁镁合金压铸有限公司	76,948,030.41	(13,611,591.31)	63,336,439.10	-
上海博泽汽车部件有限公司	68,288,683.83	(9,933,090.77)	58,355,593.06	-
Avanzar Interior Products LLC	42,990,090.19	9,117,491.04	52,107,581.23	-
上海兴盛密封垫有限公司	50,323,361.98	(1,073,517.88)	49,249,844.10	-
上海欧摩威汽车制动系统有限公司(原名“上海大陆汽车制动系统销售有限公司”)	49,557,536.22	(984,669.27)	48,572,866.95	-
本页小计	<u>22,448,071,023.64</u>	<u>(651,004,835.74)</u>	<u>21,797,066,187.90</u>	<u>(30,325,460.00)</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 长期股权投资(续)

(b) 联营企业(续)

	2024 年 12 月 31 日	本年变动	2025 年 12 月 31 日	其中减值准备 年末余额
承上页小计	22,448,071,023.64	(651,004,835.74)	21,797,066,187.90	(30,325,460.00)
上海菲特尔莫古复合材料有限公司	63,291,155.29	(18,548,749.28)	44,742,406.01	-
上海集成电路产业投资基金管理有限公司	43,443,631.68	(380,228.02)	43,063,403.66	-
安吉日邮物流(泰国)有限公司	22,698,090.34	2,824,298.85	25,522,389.19	-
苏州三电精密零件有限公司	24,116,851.31	(1,420,683.13)	22,696,168.18	-
Avanzar Interior Products de Mexico,S.de R.L de C.V.	24,616,591.19	(11,188,776.59)	13,427,814.60	-
南京汽车零件有限公司	4,532,711.26	29,644.19	4,562,355.45	-
江苏省旧机动车交易市场有限公司	1,186,645.81	(754,221.69)	432,424.12	-
武汉中海庭数据技术有限公司(i)	-	-	-	(568,843,015.55)
上海大众动力总成有限公司	986,407,515.88	(986,407,515.88)	-	-
大众汽车变速器(上海)有限公司	116,325,713.75	(116,325,713.75)	-	-
其他	1,755,105,462.21	94,087,918.86	1,849,193,381.07	(97,642,174.24)
合计	25,489,795,392.36	(1,689,088,862.18)	23,800,706,530.18	(696,810,649.79)

	2024 年 12 月 31 日	本年变动							2025 年 12 月 31 日	其中减值准备 年末余额	
		追加投资	减少投资	按权益法调整 的净损益	其他综合 收益调整	其他 权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提 减值准备			其他变动
联营企业	25,489,795,392.36	491,541,607.43	(1,448,554,022.09)	958,787,536.06	23,711,076.50	(80,010,278.56)	(1,632,349,970.20)	(2,214,811.32)	-	23,800,706,530.18	(696,810,649.79)

(i) 截至 2025 年 12 月 31 日，本集团对于武汉中海庭数据技术有限公司投资尚未确认的累计超额亏损为 73,720,107.31 元。(2024 年 12 月 31 日：63,568,589.52 元)

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 长期股权投资(续)

(c) 长期股权投资减值准备

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
武汉中海庭数据技术有限 公司	568,843,015.55	-	-	568,843,015.55
上海安富轿车驳运有限公 司	61,367,210.21	-	-	61,367,210.21
上海上汽环开投资管理有 限公司	30,325,460.00	-	-	30,325,460.00
重庆恒隆红岩汽车转向系 统有限公司	9,090,966.81	-	(9,090,966.81)	-
其他	95,427,362.92	2,214,811.32	-	97,642,174.24
	<u>765,054,015.49</u>	<u>2,214,811.32</u>	<u>(9,090,966.81)</u>	<u>758,177,860.00</u>

(19) 投资性房地产

	房屋建筑物	土地使用权	合计
账面原值			
2024 年 12 月 31 日	3,404,285,804.11	653,544,536.77	4,057,830,340.88
本年在建工程转入	12,911,250.69	-	12,911,250.69
本年无形资产转入	-	17,081,394.11	17,081,394.11
本年固定资产转入	117,706,521.53	-	117,706,521.53
本年处置及出售	(4,888,084.01)	-	(4,888,084.01)
本年转出至无形资产	-	(9,268,731.75)	(9,268,731.75)
本年转出至固定资产	(157,249,812.28)	-	(157,249,812.28)
2025 年 12 月 31 日	<u>3,372,765,680.04</u>	<u>661,357,199.13</u>	<u>4,034,122,879.17</u>
累计折旧和累计摊销			
2024 年 12 月 31 日	(1,563,766,847.91)	(213,984,990.60)	(1,777,751,838.51)
本年计提及摊销	(332,498,043.50)	(21,545,661.75)	(354,043,705.25)
本年无形资产转入	-	(4,369,078.74)	(4,369,078.74)
本年固定资产转入	(78,226,881.08)	-	(78,226,881.08)
本年处置及出售	3,226,068.90	-	3,226,068.90
本年转出至无形资产	-	2,381,231.29	2,381,231.29
本年转出至固定资产	76,335,999.65	-	76,335,999.65
2025 年 12 月 31 日	<u>(1,894,929,703.94)</u>	<u>(237,518,499.80)</u>	<u>(2,132,448,203.74)</u>
账面价值			
2025 年 12 月 31 日	<u>1,477,835,976.10</u>	<u>423,838,699.33</u>	<u>1,901,674,675.43</u>
2024 年 12 月 31 日	<u>1,840,518,956.20</u>	<u>439,559,546.17</u>	<u>2,280,078,502.37</u>

于 2025 年 12 月 31 日，账面价值约为 65,967,462.83 元的房屋及土地使用权(2024 年 12 月 31 日：账面价值 73,848,081.43 元)由于竣工结算尚在进行中的原因尚未办妥产权证明。

于 2024 年 12 月 31 日，本集团相关投资性房地产抵押情况参见附注四(42)。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(20) 固定资产

(a) 固定资产

	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备、器具及家具	模具	合计
原价						
2024 年 12 月 31 日	49,461,926,353.32	112,611,096,241.06	6,873,749,373.37	13,059,926,657.41	25,413,591,419.85	207,420,290,045.01
本年增加						
购置	112,216,909.17	293,800,251.04	186,939,927.33	512,706,132.97	10,820,028.61	1,116,483,249.12
在建工程转入	1,922,421,896.33	7,430,899,094.59	4,121,514,836.57	628,244,728.29	2,589,508,609.42	16,692,589,165.20
投资性房地产转入	157,249,812.28	-	-	-	-	157,249,812.28
本年减少						
处置、报废及其他	(496,701,539.20)	(2,632,888,438.03)	(460,830,612.61)	(464,026,237.83)	(474,440,667.36)	(4,528,887,495.03)
因合并范围变更而减少	(1,133,927,010.31)	(2,359,099,461.29)	(52,995,744.43)	(310,384,995.46)	-	(3,856,407,211.49)
转至在建工程	-	(22,479,177.03)	(7,389,557.52)	(40,223,641.26)	-	(70,092,375.81)
转至投资性房地产	(117,706,521.53)	-	-	-	-	(117,706,521.53)
转出至持有待售的资产	(176,555,142.02)	(260,000.00)	-	-	-	(176,815,142.02)
外币报表折算差异	28,504,676.33	347,378,449.24	(38,491,236.38)	22,829,436.74	7,206,951.35	367,428,277.28
2025 年 12 月 31 日	<u>49,757,429,434.37</u>	<u>115,668,446,959.58</u>	<u>10,622,496,986.33</u>	<u>13,409,072,080.86</u>	<u>27,546,686,341.87</u>	<u>217,004,131,803.01</u>
累计折旧						
2024 年 12 月 31 日	(18,444,041,632.14)	(70,242,846,080.38)	(3,263,102,970.50)	(8,235,445,225.25)	(13,066,518,738.28)	(113,251,954,646.55)
本年增加						
计提	(1,767,177,272.18)	(9,366,900,902.84)	(629,124,084.72)	(1,306,511,506.20)	(866,514,463.28)	(13,936,228,229.22)
投资性房地产转入	(76,335,999.65)	-	-	-	-	(76,335,999.65)
本年减少						
处置、报废及其他	104,141,545.57	1,865,838,788.65	345,061,050.73	335,019,088.66	74,044,170.65	2,724,104,644.26
因合并范围变更而减少	631,169,893.06	1,435,858,673.89	46,601,037.74	247,970,065.99	-	2,361,599,670.68
转至在建工程	-	15,714,812.48	1,108,433.63	31,404,629.85	-	48,227,875.96
转至投资性房地产	78,226,881.08	-	-	-	-	78,226,881.08
转出至持有待售的资产	44,069,169.60	98,800.00	-	-	-	44,167,969.60
外币报表折算差异	(13,806,568.75)	(232,067,289.80)	6,233,036.32	(18,695,842.51)	(5,984,982.42)	(264,321,647.16)
2025 年 12 月 31 日	<u>(19,443,753,983.41)</u>	<u>(76,524,303,198.00)</u>	<u>(3,493,223,496.80)</u>	<u>(8,946,258,789.46)</u>	<u>(13,864,974,013.33)</u>	<u>(122,272,513,481.00)</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(20) 固定资产(续)

(a) 固定资产(续)

	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备、器具及家具	模具	合计
减值准备						
2024 年 12 月 31 日	(341,900,984.11)	(5,004,465,202.52)	(93,817,436.43)	(137,589,375.25)	(4,278,797,212.90)	(9,856,570,211.21)
本年增加						
计提	(51,545,864.51)	(1,399,254,280.96)	(28,197,543.37)	(18,214,699.87)	(1,870,679,029.22)	(3,367,891,417.93)
在建工程转入	(201,813.59)	(32,419,195.43)	(60,641.50)	(1,815,425.89)	-	(34,497,076.41)
本年减少						
转出至持有待售的资产	-	-	-	-	-	-
处置、报废及其他	-	247,165,397.61	7,979,548.85	13,954,586.14	27,235,689.69	296,335,222.29
因合并范围变更而减少	253,893,909.52	534,274,778.79	170,684.22	38,348,315.87	-	826,687,688.40
外币报表折算差异	(282,865.64)	51,506,982.47	100,319.79	-	(14,944,053.01)	36,380,383.61
2025 年 12 月 31 日	<u>(140,037,618.33)</u>	<u>(5,603,191,520.04)</u>	<u>(113,825,068.44)</u>	<u>(105,316,599.00)</u>	<u>(6,137,184,605.44)</u>	<u>(12,099,555,411.25)</u>
账面价值						
2025 年 12 月 31 日	<u>30,173,637,832.63</u>	<u>33,540,952,241.54</u>	<u>7,015,448,421.09</u>	<u>4,357,496,692.40</u>	<u>7,544,527,723.10</u>	<u>82,632,062,910.76</u>
2024 年 12 月 31 日	<u>30,675,983,737.07</u>	<u>37,363,784,958.16</u>	<u>3,516,828,966.44</u>	<u>4,686,892,056.91</u>	<u>8,068,275,468.67</u>	<u>84,311,765,187.25</u>

于 2025 年 12 月 31 日，本集团相关固定资产抵押情况参见附注四(30)及附注四(42)。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(20) 固定资产(续)

(a) 固定资产(续)

2025 年度固定资产计提的折旧金额为 13,936,228,229.22 元(2024 年度：13,587,320,434.45 元)，其中计入营业成本、开发支出-未费用化的部分、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用分别为 11,287,599,591.67 元、17,767,020.18 元、270,695,913.48 元、1,754,539,963.48 元及 605,625,740.41 元。

2025 年度，本集团共计提固定资产减值准备 3,367,891,417.93 元。其中，由于本集团对部分处于生命周期末期的产线及已停产车型产线的相关资产进行调整，相关资产经评估存在减值迹象。鉴于相关资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值均较小，本集团计提了 2,893,063,373.42 元减值准备。

(b) 未办妥产权证书的固定资产：

	账面价值	未办妥 产权证书原因
房屋及建筑物	<u>283,314,589.27</u>	尚在办理中

(c) 固定资产清理

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
机器设备	<u>8,776,929.16</u>	<u>6,680,726.00</u>

(21) 在建工程

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
在建工程(a)	9,962,504,438.80	11,492,671,379.86
在建工程减值准备	<u>(157,021,220.15)</u>	<u>(83,180,931.85)</u>
	<u>9,805,483,218.65</u>	<u>11,409,490,448.01</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(21) 在建工程(续)

(a) 在建工程

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
零配件业务技术改造项目等	4,193,184,267.45	(5,554,540.31)	4,187,629,727.14	3,420,021,358.04	(7,005,327.47)	3,413,016,030.57
上汽通用五菱技改及扩能项目等	1,802,169,127.22	-	1,802,169,127.22	799,397,277.78	-	799,397,277.78
商用车自主品牌项目	1,305,443,268.71	-	1,305,443,268.71	2,333,367,987.47	-	2,333,367,987.47
乘用车自主品牌项目	1,229,271,045.93	(144,268,800.11)	1,085,002,245.82	434,374,838.28	-	434,374,838.28
物流基建及造船项目等	354,253,722.50	(7,197,879.73)	347,055,842.77	1,520,180,092.64	(7,258,521.23)	1,512,921,571.41
变速器业务更新改造项目等	321,825,830.90	-	321,825,830.90	467,929,129.98	-	467,929,129.98
研发总院扩建项目等	136,657,152.06	-	136,657,152.06	489,770,577.75	-	489,770,577.75
南京依维柯生产投资项目等	84,379,056.80	-	84,379,056.80	230,563,426.65	-	230,563,426.65
南京汽车业务更新改造项目	47,436,574.44	-	47,436,574.44	476,659,919.88	-	476,659,919.88
光伏发电及其他基建项目等	22,161,579.79	-	22,161,579.79	155,614,953.31	-	155,614,953.31
张江技术研发中心建筑工程项目	2,358,316.10	-	2,358,316.10	632,051,469.56	-	632,051,469.56
其他	463,364,496.90	-	463,364,496.90	532,740,348.52	(68,917,083.15)	463,823,265.37
合计	9,962,504,438.80	(157,021,220.15)	9,805,483,218.65	11,492,671,379.86	(83,180,931.85)	11,409,490,448.01

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(21) 在建工程(续)

(a) 在建工程(续)

(i) 重大在建工程项目账面余额变动情况:

工程名称	工程投入 是否在 经审批的 预算内	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年转入 固定资产	本年转入 无形资产	本年转入 投资性房地产	本年转入 长期待摊费用	本年因 合并范围变更 而减少	2025 年 12 月 31 日	工程 进度	借款费用资本化 累计金额	其中： 本年借款费用资 本化金额	本年 借款 费用资本化率	资金来源
零配件业务技术改造项目等	是	3,420,021,358.04	4,837,847,008.28	(3,535,727,065.18)	(187,574,862.79)	-	(341,382,170.90)	-	4,193,184,267.45	在建	45,776,489.11	284,418.05	3.50%	自有资金 /借款
商用车自主品牌项目	是	2,333,367,987.47	588,052,270.37	(1,534,738,763.71)	(77,387,633.71)	-	(3,850,591.71)	-	1,305,443,268.71	在建	-	-	-	自筹 自有资金
物流基建及造船项目等	是	1,520,180,092.64	2,960,907,028.68	(4,104,189,349.43)	-	-	(22,644,049.39)	-	354,253,722.50	在建	22,309,300.84	11,141,175.11	3.10%	自有资金 /借款
上汽通用五菱技改及扩能项目等	是	799,397,277.78	2,130,502,985.56	(1,110,091,108.90)	(17,640,027.22)	-	-	-	1,802,169,127.22	在建	-	-	-	自筹
张江技术研发中心建筑工程项目	是	632,051,469.56	84,872,194.40	(714,565,347.86)	-	-	-	-	2,358,316.10	在建	-	-	-	自筹
研发总院扩建项目等	是	489,770,577.75	189,389,859.26	(512,246,506.75)	(18,574,148.52)	-	(11,682,629.68)	-	136,657,152.06	在建	-	-	-	自筹
南京汽车业务更新改造项目	是	476,659,919.88	803,894,823.78	(1,231,218,978.00)	(1,203,270.51)	(695,920.71)	-	-	47,436,574.44	在建	-	-	-	自筹
变速器业务更新改造项目等	是	467,929,129.98	438,493,180.94	(581,512,945.65)	(2,943,534.35)	-	(140,000.02)	-	321,825,830.90	在建	-	-	-	自筹
乘用车自主品牌项目	是	434,374,838.28	2,497,759,329.80	(1,645,641,038.59)	(57,222,083.56)	-	-	-	1,229,271,045.93	在建	-	-	-	自筹
南京依维柯生产投资项目等	是	230,563,426.65	166,062,646.97	(308,376,316.93)	(3,870,699.89)	-	-	-	84,379,056.80	在建	-	-	-	自筹 自有资金
光伏发电及其他基建项目等	是	155,614,953.31	44,188,704.08	(133,283,809.41)	(2,293,577.98)	-	(19,723,993.18)	(22,340,697.03)	22,161,579.79	在建	5,576,701.74	-	-	自有资金 /借款
其他	是	532,740,348.52	1,609,844,522.13	(1,280,997,934.79)	(83,462,694.49)	(12,215,329.98)	(206,563,871.19)	(95,980,543.30)	463,364,496.90	在建	16,746.42	16,746.42	-	自筹
合计		<u>11,492,671,379.86</u>	<u>16,351,814,554.25</u>	<u>(16,692,589,165.20)</u>	<u>(452,172,533.02)</u>	<u>(12,911,250.69)</u>	<u>(605,987,306.07)</u>	<u>(118,321,240.33)</u>	<u>9,962,504,438.80</u>		<u>73,679,238.11</u>	<u>11,442,339.58</u>		

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(21) 在建工程(续)

(a) 在建工程(续)

(ii) 在建工程减值准备

	2024 年 12 月 31 日	本年计提	因合并范围变更 而减少	本年转出	2025 年 12 月 31 日	计提原因
零配件业务技术改造项目等	(7,005,327.47)	(128,290.18)	-	1,579,077.34	(5,554,540.31)	项目已部分停工
物流基建及造船项目等	(7,258,521.23)	-	-	60,641.50	(7,197,879.73)	项目已部分停工
乘用车停产车型配套项目	-	(144,268,800.11)	-	-	(144,268,800.11)	项目已部分停工
其他	(68,917,083.15)	-	35,878,092.22	33,038,990.93	-	
	<u>(83,180,931.85)</u>	<u>(144,397,090.29)</u>	<u>35,878,092.22</u>	<u>34,678,709.77</u>	<u>(157,021,220.15)</u>	

于 2025 年 12 月 31 日，本集团相关在建工程抵押情况参见附注四(42)。

(22) 使用权资产

	房屋及建筑物	运输设备	场地使用权	电子设备等	合计
原价					
2024 年 12 月 31 日	10,337,716,231.61	4,591,013,784.71	4,949,021,393.06	160,466,509.70	20,038,217,919.08
本年增加					
新增租赁合同	2,187,874,082.03	1,385,567,449.68	488,655,715.84	120,682,120.17	4,182,779,367.72
租赁变更	188,709,948.35	2,857,556.36	-	2,993,615.84	194,561,120.55
非同一控制下企业合并	-	-	-	-	-
本年减少					
租赁变更	(12,959,780.91)	-	-	-	(12,959,780.91)
减少租赁合同	(2,013,594,214.43)	(500,612,294.36)	(112,045,508.37)	(42,076,998.22)	(2,668,329,015.38)
处置子公司减少	(107,314,123.10)	-	-	-	(107,314,123.10)
外币报表折算差异	169,040,205.19	12,253,645.53	-	2,520,561.66	183,814,412.38
2025 年 12 月 31 日	<u>10,749,472,348.74</u>	<u>5,491,080,141.92</u>	<u>5,325,631,600.53</u>	<u>244,585,809.15</u>	<u>21,810,769,900.34</u>
累计折旧					
2024 年 12 月 31 日	(4,288,883,037.06)	(962,476,516.80)	(3,080,884,634.50)	(90,418,861.47)	(8,422,663,049.83)
本年增加					
计提	(1,609,344,179.36)	(646,000,538.75)	(316,403,725.42)	(42,867,240.20)	(2,614,615,683.73)
本年减少					
租赁变更	10,344,355.34	-	-	-	10,344,355.34
减少租赁合同	1,339,772,144.17	254,602,487.85	109,088,903.80	39,297,302.28	1,742,760,838.10
处置子公司减少	33,586,714.87	-	-	-	33,586,714.87
外币报表折算差异	(54,973,683.08)	(6,555,234.99)	-	(1,234,746.69)	(62,763,664.76)
2025 年 12 月 31 日	<u>(4,569,497,685.12)</u>	<u>(1,360,429,802.69)</u>	<u>(3,288,199,456.12)</u>	<u>(95,223,546.08)</u>	<u>(9,313,350,490.01)</u>
账面价值					
2025 年 12 月 31 日	<u>6,179,974,663.62</u>	<u>4,130,650,339.23</u>	<u>2,037,432,144.41</u>	<u>149,362,263.07</u>	<u>12,497,419,410.33</u>
2024 年 12 月 31 日	<u>6,048,833,194.55</u>	<u>3,628,537,267.91</u>	<u>1,868,136,758.56</u>	<u>70,047,648.23</u>	<u>11,615,554,869.25</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(23) 无形资产

	土地使用权	非专利技术	特许使用权	软件使用权	专利权	商标权	其他	合计
原价								
2024 年 12 月 31 日	14,908,690,945.70	16,129,050,348.35	51,935,000.00	7,302,469,430.80	1,077,602,252.05	291,215,241.04	1,033,383,933.67	40,794,347,151.61
本年增加								
购置	12,066,229.98	1,600,576.77	-	140,981,225.45	-	-	387,308.52	155,035,340.72
在建工程转入	125,656.43	47,648,865.22	-	404,398,011.37	-	-	-	452,172,533.02
开发支出转入	-	5,013,224,294.75	-	44,362,917.23	-	-	-	5,057,587,211.98
投资性房地产转入	9,268,731.75	-	-	-	-	-	-	9,268,731.75
外币报表折算差异	(10,412,102.19)	33,713,513.73	-	7,537,905.93	-	-	1,077,082.82	31,916,400.29
本年减少								
处置及其他	(382,256,418.86)	(173,414.55)	-	(71,966,240.97)	-	-	(1,700,400.00)	(456,096,474.38)
因合并范围变更而减少	(567,845,876.20)	(933,949,561.76)	-	(163,050,105.62)	-	-	-	(1,664,845,543.58)
2025 年 12 月 31 日	<u>13,969,637,166.61</u>	<u>20,291,114,622.51</u>	<u>51,935,000.00</u>	<u>7,664,733,144.19</u>	<u>1,077,602,252.05</u>	<u>291,215,241.04</u>	<u>1,033,147,925.01</u>	<u>44,379,385,351.41</u>
累计摊销								
2024 年 12 月 31 日	(3,416,985,032.91)	(9,132,293,999.03)	(51,676,833.33)	(5,230,776,550.27)	(971,375,074.00)	(248,237,933.78)	(730,017,441.75)	(19,781,362,865.07)
本年增加								
计提	(308,167,572.11)	(2,865,578,316.96)	-	(685,447,942.91)	-	-	(71,014,370.70)	(3,930,208,202.68)
投资性房地产转入	(2,381,231.29)	-	-	-	-	-	-	(2,381,231.29)
外币报表折算差异	76,341.66	(4,053,744.10)	-	(14,900,966.06)	-	-	465,315.42	(18,413,053.08)
本年减少								
处置及其他	274,119,594.41	173,414.55	-	40,587,477.66	-	-	-	314,880,486.62
因合并范围变更而减少	148,325,327.39	719,380,759.32	-	120,423,052.61	-	-	-	988,129,139.32
2025 年 12 月 31 日	<u>(3,305,012,572.85)</u>	<u>(11,282,371,886.22)</u>	<u>(51,676,833.33)</u>	<u>(5,770,114,928.97)</u>	<u>(971,375,074.00)</u>	<u>(248,237,933.78)</u>	<u>(800,566,497.03)</u>	<u>(22,429,355,726.18)</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(23) 无形资产(续)

	土地使用权	非专利技术	特许使用权	软件使用权	专利权	商标权	其他	合计
减值准备								
2024 年 12 月 31 日	(4,905,054.73)	(1,424,911,312.33)	-	(98,813,564.96)	(81,250,000.00)	-	-	(1,609,879,932.02)
本年增加								
计提	-	(144,207,484.94)	-	(52,747,545.64)	-	-	-	(196,955,030.58)
在建工程转入	-	-	-	(181,633.36)	-	-	-	(181,633.36)
因合并范围变更而减少	115,956.96	214,568,802.44	-	40,512,273.40	-	-	-	255,197,032.80
外币报表折算差异	-	(8,118,174.11)	-	492,656.15	-	-	-	(7,625,517.96)
2025 年 12 月 31 日	(4,789,097.77)	(1,362,668,168.94)	-	(110,737,814.41)	(81,250,000.00)	-	-	(1,559,445,081.12)
账面价值								
2025 年 12 月 31 日	10,659,835,495.99	7,646,074,567.35	258,166.67	1,783,880,400.81	24,977,178.05	42,977,307.26	232,581,427.98	20,390,584,544.11
2024 年 12 月 31 日	11,486,800,858.06	5,571,845,036.99	258,166.67	1,972,879,315.57	24,977,178.05	42,977,307.26	303,366,491.92	19,403,104,354.52

2025 年度无形资产的摊销金额为 3,930,208,202.68 元(2024 年度：4,205,216,497.64 元)。

于 2025 年 12 月 31 日，账面价值约为 2,302,300.00 元的土地使用权(2024 年 12 月 31 日：账面价值 2,356,900.00 元的土地使用权)因尚在办理中的原因尚未办妥产权证。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团相关无形资产抵押情况参见附注四(30)及附注四(42)。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(24) 开发支出

本集团 2025 年度研究开发活动的总支出按性质列示如下：

	2025 年度		合计
	研发费用	开发支出	
职工薪酬	6,365,711,022.20	1,007,138,694.32	7,372,849,716.52
技术服务	3,745,099,586.48	1,695,917,993.14	5,441,017,579.62
耗用材料	1,146,565,270.96	169,827,013.50	1,316,392,284.46
研发测试	1,668,937,063.88	272,035,721.28	1,940,972,785.16
折旧和摊销	2,834,103,548.71	144,707,281.62	2,978,810,830.33
其他	2,343,645,427.54	312,349,123.43	2,655,994,550.97
	<u>18,104,061,919.77</u>	<u>3,601,975,827.29</u>	<u>21,706,037,747.06</u>

本集团 2024 年度研究开发活动的总支出按性质列示如下：

	2024 年度		合计
	研发费用	开发支出	
职工薪酬	7,638,200,518.56	844,091,928.16	8,482,292,446.72
技术服务	2,042,440,808.58	2,163,555,823.42	4,205,996,632.00
耗用材料	1,239,354,671.87	256,022,589.94	1,495,377,261.81
研发测试	1,428,144,823.53	392,336,373.91	1,820,481,197.44
折旧和摊销	3,439,028,650.86	82,028,545.15	3,521,057,196.01
其他	1,862,723,631.81	425,161,679.51	2,287,885,311.32
	<u>17,649,893,105.21</u>	<u>4,163,196,940.09</u>	<u>21,813,090,045.30</u>

(a) 本集团 2025 年度符合资本化条件的开发支出的变动分析如下：

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年转入 无形资产	因合并范围变更 而减少	2025 年 12 月 31 日
开发支出	4,527,405,610.97	3,601,975,827.30	(5,057,587,211.98)	(108,459,455.06)	2,963,334,771.23
开发支出减值准备	(108,459,455.06)	(23,871,996.27)	-	108,459,455.06	(23,871,996.27)
	<u>4,418,946,155.91</u>	<u>3,578,103,831.03</u>	<u>(5,057,587,211.98)</u>	<u>-</u>	<u>2,939,462,774.96</u>

于 2025 年 12 月 31 日，本集团开发支出减值准备为 23,871,996.27 元(2024 年 12 月 31 日：108,459,455.06 元)。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(25) 商誉

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
商誉 —				
华域视觉科技(上海)有限公司(以下简称“华域视觉”)	781,115,081.73	-	-	781,115,081.73
上汽通用汽车金融有限责任公司	333,378,433.68	-	-	333,378,433.68
上海申沃客车有限公司	53,349,858.83	-	-	53,349,858.83
上海新动力汽车科技股份有限公司	6,994,594.88	-	-	6,994,594.88
Co wheels UK & Trip IQ	66,724,864.08	-	-	66,724,864.08
上海机动车回收服务中心有限公司	15,087,796.12	-	(15,087,796.12)	-
其他	46,348,432.12	-	(5,825,349.96)	40,523,082.16
	<u>1,302,999,061.44</u>	<u>-</u>	<u>(20,913,146.08)</u>	<u>1,282,085,915.36</u>
减：减值准备—				
Co wheels UK & Trip IQ	(66,724,864.08)	-	-	(66,724,864.08)
其他	(38,064,080.77)	-	5,825,349.96	(32,238,730.81)
	<u>(104,788,944.85)</u>	<u>-</u>	<u>5,825,349.96</u>	<u>(98,963,594.89)</u>
	<u>1,198,210,116.59</u>	<u>-</u>	<u>(15,087,796.12)</u>	<u>1,183,122,320.47</u>

本集团的所有商誉已于购买日分摊至下列资产组或资产组组合，且相关资产组或资产组组合与经营分部划分一致，本年度减少的商誉系处置上海机动车回收服务中心有限公司及上海大众联合汽车改装有限公司股权所致(附注五(2))。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(25) 商誉(续)

在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益(附注四(63))。

2025 年度，本集团对华域视觉进行减值测试时，将华域视觉整体作为一个资产组，于年末以预计未来现金流量的现值来确定该资产组的可收回金额。可收回金额经第三方评估机构上海东洲资产评估有限公司的评估确定。未来现金流量基于管理层批准的 2026 年至 2030 年的财务预算确定。在预计未来现金流量现值时使用的关键假设包括：基于该资产组过往业绩和对市场发展的预期估计的预测期销售收入增长率、稳定期销售收入增长率 0%(2024 年 12 月 31 日：0%)及税前折现率 13.59%(2024 年 12 月 31 日：13.66%)。管理层认为上述假设发生的任何非重大变化均不会导致该资产组的账面价值合计超过可收回金额。

2025 年度，本集团未计提商誉减值准备(2024 年度：12,530,783.18 元)。

(26) 长期待摊费用

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年摊销	其他变动	2025 年 12 月 31 日
固定资产改良 支出	1,810,534,056.24	635,022,083.40	(665,465,348.10)	(76,972,623.70)	1,703,118,167.84
其他	266,305,389.02	249,982,268.58	(145,344,587.22)	(10,663,943.53)	360,279,126.85
	<u>2,076,839,445.26</u>	<u>885,004,351.98</u>	<u>(810,809,935.32)</u>	<u>(87,636,567.23)</u>	<u>2,063,397,294.69</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(27) 递延所得税资产和递延所得税负债

(a) 未经抵销的递延所得税资产

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性差异及 可抵扣亏损	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异及 可抵扣亏损	递延所得税资产
资产减值准备	16,031,616,791.09	3,667,646,490.89	14,767,595,249.11	3,349,571,251.25
交易性金融资产以公 允价值计量之暂时 性差异	30,382,180.16	6,383,725.70	75,534,755.77	15,888,044.03
可抵扣亏损	28,517,267,635.47	6,098,990,077.63	24,587,040,259.49	5,686,511,415.62
其他债权投资以公允 价值计量之暂时性 差异	365,352.71	91,338.19	365,352.71	91,338.19
其他权益工具投资以 公允价值计量之暂 时性差异	1,000,000.00	250,000.00	1,000,000.00	250,000.00
租赁负债	12,061,813,884.06	2,913,819,297.17	11,278,889,727.40	2,733,085,352.39
固定资产折旧	1,437,387,950.59	392,220,964.47	1,174,981,720.67	327,883,673.19
无形资产摊销	407,659.70	101,914.93	200,448,265.95	50,258,606.91
递延收益	7,596,353,259.61	1,786,280,810.66	8,772,979,232.38	2,067,802,076.76
抵销内部未实现利润	1,736,299,337.89	421,862,386.28	5,401,885,834.84	1,331,647,169.51
已计提未支付的负债	75,717,882,147.36	16,677,845,752.26	80,810,024,824.13	17,810,345,831.68
其他	1,264,020,049.22	283,461,342.03	1,172,552,899.74	244,953,708.35
	<u>144,394,796,247.86</u>	<u>32,248,954,100.21</u>	<u>148,243,298,122.19</u>	<u>33,618,288,467.88</u>
其中：				
预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额		17,099,708,138.54		19,141,993,001.19
预计于 1 年后转回的 金额		<u>15,149,245,961.67</u>		<u>14,476,295,466.69</u>
		<u>32,248,954,100.21</u>		<u>33,618,288,467.88</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(27) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(b) 未经抵销的递延所得税负债

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产折旧	3,186,259,955.19	637,340,670.36	2,883,663,870.32	575,181,952.28
交易性金融资产以公允价值计量之暂时性差异	1,730,627,235.65	418,564,904.56	1,504,173,898.92	356,500,018.05
其他流动资产-同业存单以公允价值计量之暂时性差异	3,103,101.35	775,775.34	41,639,845.47	10,409,961.37
其他非流动金融资产以公允价值计量之暂时性差异	45,852,002.48	11,463,000.62	21,132,662.43	5,283,165.60
其他权益工具投资以公允价值计量之暂时性差异	13,862,099,263.36	2,474,823,027.09	12,396,484,993.32	2,195,117,986.96
纳入合并范围的结构化主体中本集团享有的未分配利润	9,512,613,025.62	1,562,103,413.02	4,823,808,197.37	870,732,023.40
使用权资产	10,846,518,977.05	2,615,879,686.57	10,225,389,122.35	2,508,982,728.03
非同一控制下企业合并资产评估增值	597,796,547.59	114,301,772.50	659,730,662.04	123,580,202.48
其他	4,314,178,541.80	1,044,111,158.07	2,321,578,705.23	566,360,443.25
	<u>44,099,048,650.09</u>	<u>8,879,363,408.13</u>	<u>34,877,601,957.45</u>	<u>7,212,148,481.42</u>
其中：				
预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额		419,340,679.90		366,909,979.42
预计于 1 年后转回的金额		<u>8,460,022,728.23</u>		<u>6,845,238,502.00</u>
		<u>8,879,363,408.13</u>		<u>7,212,148,481.42</u>

(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
可抵扣暂时性差异	74,122,306,928.99	67,401,034,013.69
可抵扣亏损	<u>59,338,296,685.04</u>	<u>64,344,314,578.66</u>
	<u>133,460,603,614.03</u>	<u>131,745,348,592.35</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(27) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(d) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
2025 年	不适用	7,674,055,885.94
2026 年	2,647,315,963.85	7,673,384,322.63
2027 年	9,875,344,643.91	10,825,995,872.36
2028 年	8,440,891,356.31	9,147,409,707.54
2029 年	12,849,530,394.25	12,400,635,300.86
2030 年及以后	25,525,214,326.71	16,622,833,489.33
	<u>59,338,296,685.03</u>	<u>64,344,314,578.66</u>

(e) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	互抵金额	抵销后余额	互抵金额	抵销后余额
递延所得税资产	4,638,912,776.22	27,610,041,323.99	3,730,341,834.46	29,887,946,633.42
递延所得税负债	4,638,912,776.22	4,240,450,631.91	3,730,341,834.46	3,481,806,646.96

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(28) 其他非流动资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
资产支持证券(a)	2,327,593,355.93	4,165,782,801.81
继续涉入资产(a)	1,921,629,482.49	3,429,432,651.23
预付长期资产款项	820,541,000.43	745,464,976.97
投资预付款(b)	533,090,909.09	-
其他	710,213,184.28	965,646,628.51
减：其他非流动资产减值准备	(448,203,028.49)	(736,350,150.58)
其他非流动资产净值	5,864,864,903.73	8,569,976,907.94
减：一年内到期的其他非流动 资产(附注四(11))	(1,991,629,482.49)	(1,312,489,770.16)
	<u>3,873,235,421.24</u>	<u>7,257,487,137.78</u>

(a) 资产支持证券坏账准备变动如下：

于本年末，资产支持证券的总额为 2,327,593,355.93 元，已计提减值准备 405,963,873.44 元，账面价值为 1,921,629,482.49 元，为本公司之子公司上汽通用汽车金融有限责任公司(以下简称“上汽通用金融”)持有的特殊目的信托发行的次级资产支持证券。此外，上汽通用金融根据对所转让金融资产继续涉入的程度，分别确认了继续涉入资产合计 1,921,629,482.49 元及继续涉入负债合计 1,921,629,482.49 元(参见附注四(46))。

(b) 本公司之子公司动力新科原持有上汽红岩汽车有限公司(以下简称“上汽红岩”)100%股权并将其纳入合并范围。上汽红岩的重整计划经法院裁定批准后，动力新科对其原出资的权益被调整为零。根据动力新科与其他共同出资方签订的《上汽红岩汽车有限公司重整投资协议》，动力新科拟出资人民币 6.66 亿元以获得重整完成后的上汽红岩 14.66%的股权以及一个董事会席位。截至 2025 年 12 月 31 日，动力新科已向上汽红岩预付投资款人民币 5.33 亿元。由于上汽红岩尚未完成重整后的权力机构设置，上汽红岩仍由上汽红岩破产重整管理人进行治理，动力新科尚不能对上汽红岩实施共同控制或重大影响，因此将相关预付投资款计入其他非流动资产科目中。根据上海东洲资产评估有限公司出具的针对上汽红岩 2025 年 12 月 31 日的股权价值评估报告，动力新科结合《企业会计准则第 13 号——或有事项》的相关要求，对上汽红岩的预付投资款进行了减值测试，并相应计提减值准备人民币 41,847,636.36 元。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(29) 资产减值及损失准备

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年转回	其他变动	2025 年 12 月 31 日
应收票据坏账准备	9,959,894.51	-	(9,959,894.51)	-	-
其中：单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
组合计提坏账准备	9,959,894.51	-	(9,959,894.51)	-	-
应收账款坏账准备	5,026,083,130.62	517,846,379.80	(281,099,843.59)	(2,151,146,875.56)	3,111,682,791.27
其中：单项计提坏账准备	2,234,183,246.95	299,481,557.59	(147,271,139.63)	(1,853,537,470.83)	532,856,194.08
组合计提坏账准备	2,791,899,883.67	218,364,822.21	(133,828,703.96)	(297,609,404.73)	2,578,826,597.19
其他应收款坏账准备	3,101,311,689.77	180,751,892.00	(176,198,145.96)	(235,192,539.51)	2,870,672,896.30
其中：单项计提坏账准备	2,764,750,207.86	53,485,197.44	(144,141,841.54)	(250,947,644.81)	2,423,145,918.95
组合计提坏账准备	336,561,481.91	127,266,694.56	(32,056,304.42)	15,755,105.30	447,526,977.35
长期应收款坏账准备	1,579,335,201.90	477,251,833.62	(1,258,187.52)	(986,792,058.79)	1,068,536,789.21
发放贷款及垫款(含一年内到期部分、其他流动资产-发放短期贷款)减值准备	4,562,030,742.78	361,752,125.73	-	(1,167,787,292.73)	3,755,995,575.78
其他非流动资产减值准备	736,350,150.58	42,239,155.05	(114,285,219.87)	(216,101,057.27)	448,203,028.49
长期股权投资减值准备	765,054,015.49	2,214,811.32	-	(9,090,966.81)	758,177,860.00
债权投资信用减值准备(包含转入一年内到期的非流动资产的减值准备)	-	82,654,113.29	-	(3,731.44)	82,650,381.85
固定资产减值准备	9,856,570,211.21	3,367,891,417.93	-	(1,124,906,217.89)	12,099,555,411.25
在建工程减值准备	83,180,931.85	144,397,090.29	-	(70,556,801.99)	157,021,220.15
无形资产减值准备	1,609,879,932.02	196,955,030.58	-	(247,389,881.48)	1,559,445,081.12
长期待摊费用减值准备	69,561,998.20	5,231,950.70	-	(5,231,950.70)	69,561,998.20
商誉减值准备	104,788,944.85	-	-	(5,825,349.96)	98,963,594.89
开发支出减值准备	108,459,455.06	23,871,996.27	-	(108,459,455.06)	23,871,996.27
预付账款减值准备	62,611,327.73	8,307,971.01	-	-	70,919,298.74
存货跌价准备及合同履约成本减值准备	4,761,507,552.04	1,899,161,556.44	-	(1,774,942,832.85)	4,885,726,275.63
其他流动资产减值准备	15,114,132.42	15,873.49	(8,086,342.33)	-	7,043,663.58
	<u>32,451,799,311.03</u>	<u>7,310,543,197.52</u>	<u>(590,887,633.78)</u>	<u>(8,103,427,012.04)</u>	<u>31,068,027,862.73</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(30) 短期借款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
抵押借款(a)	70,000,000.00	105,205,870.62
质押借款(a)	32,239,861.00	10,000,000.00
信用借款	40,498,166,574.85	53,574,516,448.29
	<u>40,600,406,435.85</u>	<u>53,689,722,318.91</u>

(a) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团短期借款及长期借款的抵押物及质押物相关信息如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
	账面价值	账面价值
抵押物：		
房屋建筑物	5,113,286,673.62	5,506,570,812.88
土地使用权	1,280,235,052.30	1,492,566,939.03
机器设备	411,076,205.84	374,018,610.54
运输工具	1,354,291,686.43	1,619,129,077.05
在建工程	1,982,748.70	6,295,239.17
应收账款	6,828,843.37	-
投资性房地产-房屋	73,318,046.74	117,736,728.03
投资性房地产-土地	38,421,949.52	-
质押物：		
机器设备	9,795,754.43	-
集团内已抵消应收账款	33,455,714.44	33,455,714.44
存货	28,086,950.06	28,086,950.06

(b) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在重大的逾期短期借款，上述短期借款的利率区间为 0.10%至 9.45%(2024 年 12 月 31 日：0.33%至 9.80%)。

(31) 拆入资金

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
同业拆入资金	<u>25,960,925,339.11</u>	<u>25,965,957,767.65</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(32) 交易性金融负债

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
衍生金融负债	32,402,083.62	8,373,087.76
指定以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融负债(a)	<u>6,882,474.37</u>	<u>6,396,087.84</u>
	<u>39,284,557.99</u>	<u>14,769,175.60</u>

- (a) 系因本集团能够实施控制而纳入合并财务报表合并范围的结构化主体的其他份额持有人的利益。本集团将该类金融负债指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该指定可以明显减少由于相关金融资产/负债的计量基础不同所导致的相关利得或损失在确认和计量方面不一致的情况。

(33) 应付票据

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	85,910,269,970.51	76,606,188,596.34
商业承兑汇票	<u>1,102,915,512.97</u>	<u>1,916,147,730.78</u>
	<u>87,013,185,483.48</u>	<u>78,522,336,327.12</u>

- (a) 于 2025 年 12 月 31 日，无银行承兑汇票系以列报于应收款项融资中的银行承兑汇票为质押物开具，参见附注四(5)。

- (b) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在已到期未支付的应付票据(2024 年 12 月 31 日：无)。

(34) 应付账款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付账款	<u>173,742,192,589.38</u>	<u>162,621,561,006.10</u>

- (i) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团无重大已逾期未支付的应付账款(2024 年 12 月 31 日：无)。

(35) 合同负债

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预收整车款、材料款、配件款等	<u>30,289,840,573.78</u>	<u>22,094,884,549.59</u>

包括在 2024 年 12 月 31 日账面价值中的 17,303,384,812.52 元合同负债已于 2025 年度转入营业收入(2024 年度：16,368,197,140.42 元)。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(36) 吸收存款及同业存放

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
活期存款及定期存款	41,283,171,817.17	45,144,787,448.52
保证金	5,621,370,016.41	9,544,530,411.53
	<u>46,904,541,833.58</u>	<u>54,689,317,860.05</u>

(37) 应付职工薪酬

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付短期薪酬(a)	11,529,646,755.80	11,547,931,836.72
应付设定提存计划(b)	243,781,186.81	220,531,123.76
应付辞退福利等(c)	541,572,187.31	337,531,922.91
	<u>12,315,000,129.92</u>	<u>12,105,994,883.39</u>

(a) 短期薪酬

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年因合并范围 变更而减少	本年减少	2025 年 12 月 31 日
工资、奖金、津贴和补贴	8,660,121,736.45	31,526,016,408.75	(32,756,584.86)	(31,431,048,267.33)	8,722,333,293.01
职工福利费	1,359,864,019.25	1,568,230,032.17	(2,782,151.10)	(1,654,721,411.75)	1,270,590,488.57
社会保险费	149,681,896.17	1,661,557,133.96	(1,707,380.02)	(1,668,236,013.12)	141,295,636.99
其中：医疗保险费	129,536,523.97	1,548,447,037.78	(1,589,571.27)	(1,555,412,967.60)	120,981,022.88
工伤保险费	10,961,740.10	89,716,527.17	(117,808.75)	(89,408,515.11)	11,151,943.41
生育保险费	9,183,632.10	23,393,569.01	-	(23,414,530.41)	9,162,670.70
住房公积金	129,216,364.06	1,800,286,758.12	(953,682.76)	(1,789,774,649.98)	138,774,789.44
工会经费和职工教育经费	553,949,449.56	439,533,695.35	(1,120,682.05)	(429,582,588.57)	562,779,874.29
其他短期薪酬	695,098,371.23	903,557,356.30	-	(904,783,054.03)	693,872,673.50
	<u>11,547,931,836.72</u>	<u>37,899,181,384.65</u>	<u>(39,320,480.79)</u>	<u>(37,878,145,984.78)</u>	<u>11,529,646,755.80</u>

(b) 设定提存计划

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年因合并范围 变更而减少	本年减少	2025 年 12 月 31 日
基本养老保险	200,290,575.58	3,305,459,844.43	(3,198,799.01)	(3,280,595,538.25)	221,956,082.75
失业保险费	17,040,707.88	95,013,703.48	(318,152.66)	(93,066,242.00)	18,670,016.70
企业年金缴费	3,199,840.30	65,557,245.30	-	(65,601,998.24)	3,155,087.36
	<u>220,531,123.76</u>	<u>3,466,030,793.21</u>	<u>(3,516,951.67)</u>	<u>(3,439,263,778.49)</u>	<u>243,781,186.81</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(37) 应付职工薪酬(续)

(c) 应付辞退福利等

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付内退福利	51,596,217.30	49,171,986.63
一年内到期的应付辞退福利 及离职后福利(附注四(48))	84,792,022.60	147,619,921.28
其他辞退福利(i)	405,183,947.41	140,740,015.00
	<u>541,572,187.31</u>	<u>337,531,922.91</u>

(i) 2025 年度，本集团因解除劳动关系所提供的其他辞退福利为 447,418,835.62 元(2024 年度：176,168,455.45 元)。

(38) 应交税费

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应交企业所得税	2,773,940,739.76	2,058,666,236.03
未交增值税	1,674,783,362.29	1,946,702,788.87
应交消费税	254,423,687.59	233,631,627.47
应交个人所得税	242,090,811.76	228,902,751.63
应交印花税	93,044,744.15	115,405,024.64
应交城市维护建设税	78,232,987.90	165,217,716.63
应交教育费附加	68,120,627.10	137,490,996.94
其他	330,852,848.49	278,357,625.23
	<u>5,515,489,809.04</u>	<u>5,164,374,767.44</u>

(39) 其他应付款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
销售佣金和折扣	32,478,713,537.05	36,109,869,956.12
经销商保证金及其他押金	1,173,733,050.69	1,048,195,307.94
子公司应付少数股东股利	1,553,911,102.29	1,641,491,124.34
应付利息	21,881,122.07	17,033,690.42
其他	30,887,709,844.00	15,127,150,215.74
	<u>66,115,948,656.10</u>	<u>53,943,740,294.56</u>

(a) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团无重大逾期未支付的其他应付款(2024 年 12 月 31 日：无)。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(40) 一年内到期的非流动负债

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年内到期的长期借款 (附注四(42))	18,573,820,404.89	21,704,707,529.94
将于一年内支付的预计负债 (附注四(46))	4,679,316,610.75	4,843,006,879.27
一年内到期的租赁负债 (附注四(44))	3,040,604,410.24	2,838,124,339.85
一年内到期的应付债券 (附注四(43))	2,952,605,414.40	9,276,901,212.71
一年内到期的其他非流动负债 (附注四(49))	381,274,139.85	318,936,316.64
一年内到期的长期应付职工薪酬 (附注四(48))	68,657,375.80	71,267,330.79
一年内到期的长期应付款 (附注四(45))	57,708,343.79	214,296,679.10
	<u>29,753,986,699.72</u>	<u>39,267,240,288.30</u>

(41) 其他流动负债

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
待转销项税额	1,192,115,409.24	1,249,747,999.26
短期应付债券(a)	502,944,830.60	505,171,034.32
预收股权款	-	2,000,000,000.00
其他	522,748,111.85	94,593,657.07
	<u>2,217,808,351.69</u>	<u>3,849,512,690.65</u>

(a) 短期应付债券相关信息如下：

	2024 年 12 月 31 日	本年发行	按面值 计提利息	溢折价摊销	本年偿还	2025 年 12 月 31 日
25 安吉租赁 SCP001	-	500,000,000.00	6,472,602.74	-	(506,472,602.74)	-
25 安吉租赁 CP001	-	500,000,000.00	2,944,830.60	-	-	502,944,830.60
24 安吉租赁 CP001	505,171,034.32	-	5,378,965.68	-	(510,550,000.00)	-
	<u>505,171,034.32</u>	<u>1,000,000,000.00</u>	<u>14,796,399.02</u>	<u>-</u>	<u>(1,017,022,602.74)</u>	<u>502,944,830.60</u>

	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	是否违约
25 安吉租赁 SCP001	500,000,000.00	1.89%	2025/1/9	250 日	500,000,000.00	否
25 安吉租赁 CP001	500,000,000.00	1.85%	2025/9/8	365 日	500,000,000.00	否

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(42) 长期借款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
抵押借款(a)	5,018,291,526.87	5,204,307,419.44
质押借款(a)	2,287,950.54	-
信用借款	28,150,922,891.36	52,638,870,487.58
	<u>33,171,502,368.77</u>	<u>57,843,177,907.02</u>
减：一年内到期的长期借款 (附注四(40))		
抵押借款	(399,284,630.05)	(1,196,267,229.59)
质押借款	(992,566.78)	-
信用借款	(18,173,543,208.06)	(20,508,440,300.35)
	<u>(18,573,820,404.89)</u>	<u>(21,704,707,529.94)</u>
	<u>14,597,681,963.88</u>	<u>36,138,470,377.08</u>

(a) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团短期借款及长期借款的抵押物相关信息如下：

抵押物：	2025 年 12 月 31 日 账面价值	2024 年 12 月 31 日 账面价值
房屋建筑物	5,113,286,673.62	5,506,570,812.88
土地使用权	1,280,235,052.30	1,492,566,939.03
机器设备	411,076,205.84	374,018,610.54
运输工具	1,354,291,686.43	1,619,129,077.05
在建工程	1,982,748.70	6,295,239.17
应收账款	6,828,843.37	-
投资性房地产-房屋	73,318,046.74	117,736,728.03
投资性房地产-土地	38,421,949.52	-
质押物：		
机器设备	9,795,754.43	-
集团内已抵消应收账款	33,455,714.44	33,455,714.44
存货	28,086,950.06	28,086,950.06

(b) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在重大的逾期长期借款，上述长期借款的利率区间为 0.30%至 7.50%(2024 年 12 月 31 日：1.10%至 8.00%)。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(43) 应付债券

	2024 年 12 月 31 日	本年发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本年偿还	2025 年 12 月 31 日
非银行金融机构债	6,027,136,423.81	-	126,886,908.70	3,459,534.16	(6,157,482,866.67)	-
金融资产支持证券 及票据(a)	753,715,430.59	840,000,000.00	19,817,498.48	-	(1,310,824,142.71)	302,708,786.36
公司债(b)	<u>7,156,866,963.01</u>	<u>2,900,000,000.00</u>	<u>192,679,665.03</u>	-	<u>(2,699,650,000.00)</u>	<u>7,549,896,628.04</u>
	13,937,718,817.41					7,852,605,414.40
减：一年内到期的 应付债券 (附注四 (40))	<u>(9,276,901,212.71)</u>					<u>(2,952,605,414.40)</u>
	<u>4,660,817,604.70</u>					<u>4,900,000,000.00</u>

(a) 本公司之子公司上汽金控于 2025 年 5 月 27 日发行面值总计为人民币 840,000,000.00 元的资产支持证券，包括面值总计为人民币 620,000,000.00 元、利率为 1.88% 的优先 A1 级证券和面值总计为人民币 220,000,000.00 元、利率为 1.90% 的优先 A2 级证券，优先 A1 级证券预期到期日为 2026 年 3 月 26 日，优先 A2 级证券预期到期日为 2026 年 7 月 27 日。于本年末，上述资产支持证券与其他以前年度发行的资产支持证券合计账面余额为 302,708,786.36 元，其中人民币 302,708,786.36 元将于一年内到期。

(b) 本公司之子公司上汽金控于 2025 年 6 月 9 日发行面值总计为人民币 900,000,000.00 元的公司债券，票面利率为 1.85%，该债券将于 2028 年 6 月 9 日到期；于 2025 年 10 月 22 日发行面值总计为人民币 2,000,000,000.00 元的公司债券，票面利率为 1.96%，该债券将于 2028 年 10 月 22 日到期。于本年末，上述公司债券与其他以前年度发行的公司债券合计账面余额为 7,549,896,628.04 元，其中人民币 2,649,896,628.04 元将于一年内到期，主要系相关本金及应付利息。

(44) 租赁负债

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
租赁负债	15,783,540,587.04	14,726,775,587.72
减：一年内到期的非流动负债 (附注四(40))	<u>(3,040,604,410.24)</u>	<u>(2,838,124,339.85)</u>
	<u>12,742,936,176.80</u>	<u>11,888,651,247.87</u>

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在重大的未纳入租赁负债，但将导致未来重大潜在现金流出的事项。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(45) 长期应付款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
长期应付款	1,280,967,900.69	858,589,901.74
专项应付款-专项奖励资金(a)	494,386,969.10	505,728,345.50
	<u>1,775,354,869.79</u>	<u>1,364,318,247.24</u>
减：一年内到期的长期应付款 (附注四(40))	<u>(57,708,343.79)</u>	<u>(214,296,679.10)</u>
	<u>1,717,646,526.00</u>	<u>1,150,021,568.14</u>

- (a) 专项奖励资金系本公司 2011 年向上汽总公司及上海汽车工业有限公司发行股份购买资产交易中从上汽总公司承接的具有特定用途的款项，作为专项应付款管理，将专项用于为业务发展做出重要贡献，为完成发展战略目标(包括重要年度目标)、完成重大项目及重点工作之奖励。

(46) 预计负债

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
产品质量保证	19,261,922,815.87	8,569,818,736.76	(7,369,215,031.60)	20,462,526,521.03
继续涉入负债(附注四 (28))	3,429,432,651.23	-	(1,507,803,168.74)	1,921,629,482.49
预计赔偿支出及其他	<u>3,023,781,932.60</u>	<u>1,330,620,940.54</u>	<u>(586,748,085.04)</u>	<u>3,767,654,788.10</u>
	25,715,137,399.70	9,900,439,677.30	(9,463,766,285.38)	26,151,810,791.62
减：将于一年内支付的预 计负债(附注四 (40))	<u>(4,843,006,879.27)</u>			<u>(4,679,316,610.75)</u>
	<u>20,872,130,520.43</u>			<u>21,472,494,180.87</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(47) 递延收益

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
政府补助(a)	12,284,573,980.32	1,646,017,383.38	(2,268,495,487.30)	11,662,095,876.40
其他	143,294,224.16	7,059,125.91	(59,331,385.98)	91,021,964.09
	<u>12,427,868,204.48</u>	<u>1,653,076,509.29</u>	<u>(2,327,826,873.28)</u>	<u>11,753,117,840.49</u>

(a) 政府补助

	2024 年 12 月 31 日	本年 增加	本年减少				2025 年 12 月 31 日	
			冲减 开发支出	计入 其他收益	计入 营业外收入	冲减 营业外支出		其他减少
与资产相关的政府补助	8,891,139,533.02	913,266,863.31	-	(986,776,682.65)	(32,029,381.27)	-	(83,248,427.80)	8,702,351,904.61
与收益相关的政府补助	3,393,434,447.30	732,750,520.07	-	(1,142,961,073.15)	(9,058,018.71)	-	(14,421,903.72)	2,959,743,971.79
	<u>12,284,573,980.32</u>	<u>1,646,017,383.38</u>	<u>-</u>	<u>(2,129,737,755.80)</u>	<u>(41,087,399.98)</u>	<u>-</u>	<u>(97,670,331.52)</u>	<u>11,662,095,876.40</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(48) 长期应付职工薪酬

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
离职后福利-设定受益计划		
净负债(a)	2,397,756,732.60	2,624,558,137.37
辞退福利(b)	1,462,113,075.23	1,642,399,706.29
其他长期福利	595,957,351.81	573,497,310.15
减：一年内到期的非流动负债		
(附注四(40))	(68,657,375.80)	(71,267,330.79)
应付职工薪酬-应付辞退福利(附注四(37))	(84,792,022.60)	(147,619,921.28)
	<u>4,302,377,761.24</u>	<u>4,621,567,901.74</u>

将于一年内支付的应付内退福利在一年内到期的非流动负债及应付职工薪酬列示(附注四(40)、附注四(37))。

(a) 设定受益计划

本集团为离退休的职工提供补充退休福利设定受益计划，本集团以精算方式估计对员工承诺支付其退休后的福利的金额，并以此为基础计算补充退休福利所承担的责任。该等计划以福利增长率和死亡率假设预计未来现金流出，以折现率确定其现值。折现率根据资产负债表日与补充退休福利设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债的即期收益率确定。本集团根据精算结果确认本集团的负债，相关精算利得或损失计入其他综合收益，并且在后续会计期间不会转回至损益。过去服务成本会在对计划作出修订的期间计入当期损益。当期服务成本会在职工当期提供服务所导致的设定受益计划义务现值增加时计入当期损益。结算利得或损失在设定受益计划结算时按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额计入当期损益。利息净额系通过将设定受益计划净负债乘以折现率来确定。

补充退休福利设定受益计划使本集团面临精算风险，这些风险包括利率风险、长寿风险、人口统计风险、政策变动风险和通货膨胀风险。政府债券收益率的降低将导致设定受益计划义务现值增加。设定受益计划义务现值基于参与计划的员工的死亡率的最佳估计来计算，计划成员预期寿命的增加将导致计划负债的增加。此外，设定受益计划义务现值与计划未来的支付标准相关，而支付标准根据通货膨胀率确定，因此，通货膨胀率的上升亦将导致计划负债的增加。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(48) 长期应付职工薪酬(续)

(a) 设定受益计划(续)

设定受益计划组成如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预计一年以上支付	2,368,606,532.20	2,596,899,200.69
预计一年内支付	29,150,200.40	27,658,936.68
	<u>2,397,756,732.60</u>	<u>2,624,558,137.37</u>

于报告期末所采用之主要精算假设如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
折现率	1.84%-4%	1.5%-4%
工资增长率	5%-12%	6.5%-12%

设定受益义务现值变动如下：

	2025 年度	2024 年度
年初设定受益义务	2,624,558,137.37	3,066,077,610.14
当年服务成本	13,043.83	53,105,870.72
过去服务成本	53,339,570.96	(631,383,352.02)
结算利得	(10,680,000.00)	(98,802,989.00)
利息净额	54,252,325.68	83,124,980.33
精算(利得)/损失	(175,458,821.70)	230,763,379.47
结算支付	(148,267,523.54)	(78,327,362.27)
年末设定受益义务	<u>2,397,756,732.60</u>	<u>2,624,558,137.37</u>

(b) 辞退福利

本集团的部分职工已经办理内退。于资产负债表日，本集团应付内退福利所采用的主要精算假设为：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
折现率	1.25%-3%	1%-3.6%
工资增长率	7%-12%	7%-12%

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(48) 长期应付职工薪酬(续)

(b) 辞退福利(续)

计入当期损益的内退福利为：

	2025 年度	2024 年度
管理费用计提	58,355,921.64	190,793,343.25
财务费用计提	2,301,580.51	19,592,031.19
(49) 其他非流动负债		
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
延保保养义务	2,280,646,161.78	2,729,036,856.09
其他	807,212,732.12	827,589,860.45
减：一年内到期的其他非流动 负债(附注四(40))	<u>(381,274,139.85)</u>	<u>(318,936,316.64)</u>
	<u>2,706,584,754.05</u>	<u>3,237,690,399.90</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(50) 股本

	2024 年 12 月 31 日	本年增减变动					2025 年 12 月 31 日
		发行新股	送股	公积金转股	注销(附注四(52))	小计	
人民币普通股							
-上汽总公司	7,324,009,279.00	-	-	-	-	-	7,324,009,279.00
-其他	4,251,290,166.00	-	-	-	(80,021,941.00)	(80,021,941.00)	4,171,268,225.00
	<u>11,575,299,445.00</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(80,021,941.00)</u>	<u>(80,021,941.00)</u>	<u>11,495,277,504.00</u>
	2023 年 12 月 31 日	本年增减变动					2024 年 12 月 31 日
		发行新股	送股	公积金转股	注销(附注四(52))	小计	
人民币普通股							
-上汽总公司	7,324,009,279.00	-	-	-	-	-	7,324,009,279.00
-其他	4,359,452,086.00	-	-	-	(108,161,920.00)	(108,161,920.00)	4,251,290,166.00
	<u>11,683,461,365.00</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(108,161,920.00)</u>	<u>(108,161,920.00)</u>	<u>11,575,299,445.00</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(51) 资本公积

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少 (附注四(52))	2025 年 12 月 31 日
股本溢价	52,836,190,874.79	430,867,700.18	(1,420,293,914.35)	51,846,764,660.62
其中：投资者投入资本	49,213,324,428.18	-	(1,420,293,914.35)	47,793,030,513.83
同一控制下企业合并形成的差额	2,583,078,387.55	-	-	2,583,078,387.55
对子公司持股比例变更及与少数股东交易的影响(i)	1,039,788,059.06	430,867,700.18	-	1,470,655,759.24
其他资本公积	3,811,660,705.93	-	(22,594,150.75)	3,789,066,555.18
合计	<u>56,647,851,580.72</u>	<u>430,867,700.18</u>	<u>(1,442,888,065.10)</u>	<u>55,635,831,215.80</u>

	2023 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少 (附注四(52))	2024 年 12 月 31 日
股本溢价	53,836,568,524.06	1,138,919,132.07	(2,139,296,781.34)	52,836,190,874.79
其中：投资者投入资本	51,352,621,209.52	-	(2,139,296,781.34)	49,213,324,428.18
同一控制下企业合并形成的差额	2,583,078,387.55	-	-	2,583,078,387.55
对子公司持股比例变更及与少数股东交易的影响(i)	(99,131,073.01)	1,138,919,132.07	-	1,039,788,059.06
其他资本公积	3,608,366,405.94	203,294,299.99	-	3,811,660,705.93
合计	<u>57,444,934,930.00</u>	<u>1,342,213,432.06</u>	<u>(2,139,296,781.34)</u>	<u>56,647,851,580.72</u>

(i) 于 2025 年度，根据相关股份购买协议，相关少数股东对本公司之子公司智己汽车进行了增资，上述交易完成后，本公司享有智己汽车相关净资产的比例由 50.93% 下降至 50.27%，根据更新后的公司章程，本公司仍对其实施控制。本公司将收到的相关对价，即现金 500,000,000.00 元，与本次交易中确认的少数股东权益账面价值变动之差额 213,024,257.92 元，予以增加资本公积。

于 2025 年度，根据相关股份购买协议，相关少数股东对本公司之子公司上汽安吉物流股份有限公司进行了增资，上述交易完成后，本公司享有上汽安吉物流股份有限公司相关净资产的比例由 100.00% 下降至 80.00%，根据更新后的公司章程，本公司仍对其实施控制。本公司将收到的相关对价，即现金 2,000,000,000.00 元，与本次交易中确认的少数股东权益账面价值变动之差额 205,769,520.28 元，予以增加资本公积。

2025 年度，本集团除上述交易外，其他与少数股东交易的影响合计为增加资本公积 12,073,921.98 元。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(52) 库存股

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
回购股份(i)	<u>2,500,541,556.29</u>	-	<u>(1,500,315,855.35)</u>	<u>1,000,225,700.94</u>

	2023 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
回购股份(i)	<u>4,005,777,667.93</u>	<u>742,222,589.70</u>	<u>(2,247,458,701.34)</u>	<u>2,500,541,556.29</u>

- (i) 本公司于 2025 年 6 月 27 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于注销回购股份、减少注册资本并相应修订<公司章程>的议案》。于 2025 年 8 月 29 日注销了根据 2021 年股份回购方案回购的 80,021,941 股份，减少库存股 1,500,315,855.35 元，并相应减少股本 80,021,941.00 元以及资本公积 1,420,293,914.35 元。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(53) 其他综合收益

	资产负债表中其他综合收益				2025 年度利润表中其他综合收益			
	2024 年 12 月 31 日	税后归属于 母公司	其他综合收益 转留存收益	2025 年 12 月 31 日	所得税前 发生额	减：所得税费用	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益	11,314,151,928.73	1,993,177,952.15	20,924,916.83	13,328,254,797.71	2,433,858,029.82	364,072,103.76	1,993,177,952.15	76,607,973.91
重新计量设定受益计划变动额	924,416,337.27	189,093,079.54	-	1,113,509,416.81	175,458,821.70	-	189,093,079.54	(13,634,257.84)
权益法下不能转损益的其他综合收益	8,759,924.82	4,590,096.85	-	13,350,021.67	7,870,536.43	-	4,590,096.85	3,280,439.58
其他权益工具投资公允价值变动	10,380,975,666.64	1,799,494,775.76	20,924,916.83	12,201,395,359.23	2,250,528,671.69	364,072,103.76	1,799,494,775.76	86,961,792.17
将重分类进损益的其他综合收益	270,995,641.51	(805,151,867.54)	-	(534,156,226.03)	(803,427,557.24)	(9,634,186.03)	(805,151,867.54)	11,358,496.33
权益法下可转损益的其他综合收益	(25,933,099.88)	15,389,500.23	-	(10,543,599.65)	24,872,510.74	-	15,389,500.23	9,483,010.51
应收款项融资公允价值变动	(1,330,474.31)	(926,230.03)	-	(2,256,704.34)	(926,230.03)	-	(926,230.03)	-
其他债权投资公允价值变动	12,429,510.62	57,245.89	-	12,486,756.51	76,327.85	19,081.96	57,245.89	-
其他流动资产-同业存单及债券等公允价值变动	18,608,118.05	(28,959,803.97)	-	(10,351,685.92)	(38,613,071.96)	(9,653,267.99)	(28,959,803.97)	-
一年内到期的其他非流动资产-债券公允价值变动	0.05	-	-	0.05	-	-	-	-
其他债权投资及其他流动资产-同业存单及债券等信用减值准备	15,387,761.07	53,796,591.51	-	69,184,352.58	53,796,591.51	-	53,796,591.51	-
现金流量套期损益的有效部分	(155,799.07)	-	-	(155,799.07)	-	-	-	-
外币财务报表折算差额	251,989,624.98	(844,509,171.17)	-	(592,519,546.19)	(842,633,685.35)	-	(844,509,171.17)	1,875,485.82
	<u>11,585,147,570.24</u>	<u>1,188,026,084.61</u>	<u>20,924,916.83</u>	<u>12,794,098,571.68</u>	<u>1,630,430,472.58</u>	<u>354,437,917.73</u>	<u>1,188,026,084.61</u>	<u>87,966,470.24</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(53) 其他综合收益(续)

	资产负债表中其他综合收益				2024 年度利润表中其他综合收益			
	2023 年 12 月 31 日	税后归属于 母公司	其他综合收益 转留存收益	2024 年 12 月 31 日	所得税前 发生额	减：所得税费用	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益	7,711,150,950.61	3,608,553,663.06	(5,552,684.94)	11,314,151,928.73	4,232,174,216.61	602,260,152.26	3,608,553,663.06	21,360,401.29
重新计量设定受益计划变动额	1,150,270,663.65	(225,854,326.38)	-	924,416,337.27	(230,763,379.47)	-	(225,854,326.38)	(4,909,053.09)
权益法下不能转损益的其他综合收益	13,817,769.63	(5,057,844.81)	-	8,759,924.82	(8,672,573.41)	-	(5,057,844.81)	(3,614,728.60)
其他权益工具投资公允价值变动	6,547,062,517.33	3,839,465,834.25	(5,552,684.94)	10,380,975,666.64	4,471,610,169.49	602,260,152.26	3,839,465,834.25	29,884,182.98
将重分类进损益的其他综合收益	335,246,521.47	(64,250,879.96)	-	270,995,641.51	(83,180,169.36)	3,650,740.24	(64,250,879.96)	(22,580,029.64)
权益法下可转损益的其他综合收益	(25,903,875.10)	(29,224.78)	-	(25,933,099.88)	(11,870,453.65)	-	(29,224.78)	(11,841,228.87)
应收款项融资公允价值变动	(3,223,807.48)	1,893,333.17	-	(1,330,474.31)	1,893,333.17	-	1,893,333.17	-
其他债权投资公允价值变动	12,429,510.62	-	-	12,429,510.62	-	-	-	-
其他流动资产-同业存单及债券等公允价值变动	22,826,285.50	(4,218,167.45)	-	18,608,118.05	(5,624,223.27)	(1,406,055.82)	(4,218,167.45)	-
一年内到期的其他非流动资产-债券公允价值变动	0.05	-	-	0.05	-	-	-	-
其他债权投资及其他流动资产-同业存单及债券等信用减值准备	217,372.88	15,170,388.19	-	15,387,761.07	20,227,184.25	5,056,796.06	15,170,388.19	-
现金流量套期损益的有效部分	(155,799.07)	-	-	(155,799.07)	-	-	-	-
外币财务报表折算差额	329,056,834.07	(77,067,209.09)	-	251,989,624.98	(87,806,009.86)	-	(77,067,209.09)	(10,738,800.77)
	8,046,397,472.08	3,544,302,783.10	(5,552,684.94)	11,585,147,570.24	4,148,994,047.25	605,910,892.50	3,544,302,783.10	(1,219,628.35)

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(54) 盈余公积

	2024 年 12 月 31 日	本年提取	本年减少	其他变动	2025 年 12 月 31 日
法定盈余公积金(a)	22,779,030,101.35	-	-	-	22,779,030,101.35
任意盈余公积金	18,064,141,547.16	-	-	-	18,064,141,547.16
	<u>40,843,171,648.51</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>40,843,171,648.51</u>

	2023 年 12 月 31 日	本年提取	本年减少	其他变动	2024 年 12 月 31 日
法定盈余公积金(a)	22,779,030,101.35	-	-	-	22,779,030,101.35
任意盈余公积金	18,064,141,547.16	-	-	-	18,064,141,547.16
	<u>40,843,171,648.51</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>40,843,171,648.51</u>

- (a) 根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的 10% 提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的 50% 以上时，可不再提取。

(55) 未分配利润

	2025 年度	2024 年度
年初未分配利润	164,858,805,507.37	167,471,253,017.24
加：本年归属于母公司股东的净利润	10,105,800,270.34	1,666,376,761.07
其他综合收益转入	161,145,087.71	5,552,684.94
减：应付普通股股利(a)	(1,005,390,255.35)	(4,232,235,878.36)
(计提)/冲回一般风险准备	(132,751,482.89)	2,473,530.69
子公司提取职工奖励及福利基金	-	(54,614,608.21)
年末未分配利润	<u>173,987,609,127.18</u>	<u>164,858,805,507.37</u>

- (a) 根据 2025 年 6 月 27 日股东大会决议，本公司向全体股东派发现金股利，每 10 股人民币 0.88 元(含税)，按照已发行股份 11,424,889,211 股(总股本 11,575,299,445 股减去回购股份 150,410,234 股)计算，共计 1,005,390,255.35 元(含交易税费)。

根据 2026 年 3 月 31 日董事会决议，董事会提议本公司向全体股东派发现金股利，每 10 股人民币 2.66 元(含税)，按照已发行股份 11,424,889,211 股(不含已回购股份)计算，拟派发现金股利共计 3,039,020,530.13 元，上述提议尚待股东大会批准(附注十二(1))。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(56) 营业收入和营业成本

	2025 年度	2024 年度
主营业务收入	632,007,457,472.74	598,531,183,108.65
其他业务收入	14,144,644,416.56	15,542,878,709.48
利息收入	9,651,526,716.87	12,951,600,479.97
手续费及佣金收入	440,183,475.01	564,284,269.59
	<u>656,243,812,081.18</u>	<u>627,589,946,567.69</u>
	2025 年度	2024 年度
主营业务成本	570,847,895,293.20	544,284,899,090.84
其他业务成本	10,096,088,356.21	12,165,137,595.60
利息支出	1,124,352,721.48	1,981,767,545.96
手续费及佣金支出	38,969,380.44	25,206,041.61
	<u>582,107,305,751.33</u>	<u>558,457,010,274.01</u>

(a) 主营业务收入和主营业务成本

	2025 年度		2024 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
整车业务	410,196,473,001.11	(392,545,642,811.17)	381,262,343,730.33	(366,534,174,722.96)
零部件业务	203,019,866,775.26	(164,149,718,120.28)	190,675,933,362.83	(156,532,375,412.29)
劳务及其他	18,791,117,696.37	(14,152,534,361.75)	26,592,906,015.49	(21,218,348,955.59)
	<u>632,007,457,472.74</u>	<u>(570,847,895,293.20)</u>	<u>598,531,183,108.65</u>	<u>(544,284,899,090.84)</u>

(b) 其他业务收入和其他业务成本

	2025 年度		2024 年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
材料及废料销售	7,098,573,219.12	(6,096,170,041.72)	8,779,227,318.09	(7,737,015,738.38)
劳务	4,767,911,918.73	(2,431,470,349.22)	4,276,894,747.65	(2,986,622,739.70)
租赁	1,094,574,636.74	(905,212,467.87)	1,106,119,074.87	(899,680,879.52)
其他	1,183,584,641.97	(663,235,497.40)	1,380,637,568.87	(541,818,238.00)
	<u>14,144,644,416.56</u>	<u>(10,096,088,356.21)</u>	<u>15,542,878,709.48</u>	<u>(12,165,137,595.60)</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(56) 营业收入和营业成本(续)

(c) 本集团营业收入分解如下：

	2025 年度				合计
	整车业务	零部件业务	劳务及其他	其他	
主营业务收入					
其中：在某一时刻确认	410,196,473,001.11	203,019,866,775.26	6,959,111,768.20	-	620,175,451,544.57
在某一时期内确认	-	-	11,832,005,928.17	-	11,832,005,928.17
其他业务收入(i)	-	-	-	14,144,644,416.56	14,144,644,416.56
	<u>410,196,473,001.11</u>	<u>203,019,866,775.26</u>	<u>18,791,117,696.37</u>	<u>14,144,644,416.56</u>	<u>646,152,101,889.30</u>
	2024 年度				
	整车业务	零部件业务	劳务及其他	其他	合计
主营业务收入					
其中：在某一时刻确认	381,262,343,730.33	190,675,933,362.83	13,147,420,260.52	-	585,085,697,353.68
在某一时期内确认	-	-	13,445,485,754.97	-	13,445,485,754.97
其他业务收入(i)	-	-	-	15,542,878,709.48	15,542,878,709.48
	<u>381,262,343,730.33</u>	<u>190,675,933,362.83</u>	<u>26,592,906,015.49</u>	<u>15,542,878,709.48</u>	<u>614,074,061,818.13</u>

(i) 本集团其他业务收入中材料及废料销售收入、劳务及其他收入主要于某一时刻确认。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(57) 税金及附加

	2025 年度	2024 年度
消费税	2,926,807,008.44	2,368,567,216.35
城建税及教育费附加	1,201,038,440.54	1,335,758,331.89
印花税	612,374,102.63	540,166,522.05
房产税	436,969,568.16	444,948,073.97
土地使用税	146,541,512.89	146,785,916.03
其他	317,397,194.40	94,433,847.70
	<u>5,641,127,827.06</u>	<u>4,930,659,907.99</u>

税金及附加的计缴标准参见附注三。

(58) 销售费用

	2025 年度	2024 年度
广告宣传费	9,179,021,861.89	7,224,663,674.72
仓储服务费	1,200,466,750.68	897,761,412.64
其他	10,518,516,937.43	11,957,833,228.47
	<u>20,898,005,550.00</u>	<u>20,080,258,315.83</u>

(59) 管理费用

	2025 年度	2024 年度
工资薪酬等人工成本	11,587,975,742.55	11,071,689,605.78
折旧及摊销	2,753,762,997.61	2,346,858,272.01
其他	8,111,547,949.95	7,689,577,854.43
	<u>22,453,286,690.11</u>	<u>21,108,125,732.22</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(60) 研发费用

	2025 年度	2024 年度
职工薪酬	6,365,711,022.20	7,638,200,518.56
折旧和摊销	2,834,103,548.71	3,439,028,650.86
技术服务	3,745,099,586.48	2,042,440,808.58
研发测试	1,668,937,063.88	1,428,144,823.53
耗用材料	1,146,565,270.96	1,239,354,671.87
其他	2,343,645,427.54	1,862,723,631.81
	<u>18,104,061,919.77</u>	<u>17,649,893,105.21</u>

(61) 财务(收入)/费用—净额

	2025 年度	2024 年度
借款利息支出(i)	3,033,500,310.73	3,332,290,276.36
加：租赁负债利息支出	561,393,154.25	472,428,631.37
减：资本化利息	<u>(7,573,525.19)</u>	<u>(8,002,188.52)</u>
利息费用	3,587,319,939.79	3,796,716,719.21
减：利息收入	(1,870,413,141.15)	(2,864,596,487.18)
汇兑损益 - 净额	(2,146,275,977.14)	1,606,389,898.24
其他	163,544,997.58	515,566,940.21
	<u>(265,824,180.92)</u>	<u>3,054,077,070.48</u>

(i) 本集团将不满足终止确认条件的应收票据贴现取得的现金确认为短期借款(附注四(30))，并按实际利率法计算利息费用，计入借款利息支出。

(62) 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

	2025 年度	2024 年度
存货的变动	(2,486,876,681.25)	20,716,764,477.72
职工薪酬费用	40,495,371,331.34	41,549,120,252.50
折旧及摊销	21,501,150,403.88	21,523,752,121.64
广告宣传费	9,179,021,861.89	7,224,663,674.72
产品质量保证金	8,569,818,736.76	5,669,186,867.58
材料消耗及其他	565,140,852,156.67	518,604,826,445.54
	<u>642,399,337,809.29</u>	<u>615,288,313,839.70</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(62) 费用按性质分类(续)

- (i) 如附注二(27)所述，本集团将短期租赁和低价值租赁的租金支出直接计入当期损益，2025 年度金额为 768,363,630.07 元(2024 年度：1,116,166,795.51 元)。
- (ii) 针对不符合固定资产资本化条件的日常修理费用，本集团将与存货的生产和加工相关的计入存货成本并相应结转至营业成本，将与研发部门、行政部门和销售部门相关的分别计入研发费用、管理费用和销售费用。

(63) 资产减值损失

	2025 年度	2024 年度
固定资产减值损失	3,367,891,417.93	564,327,134.92
存货跌价损失	1,899,161,556.44	1,575,954,303.25
无形资产减值损失	196,955,030.58	115,312,784.24
在建工程减值损失	144,397,090.29	38,686,114.72
其他非流动资产减值损失/(转回)	42,239,155.05	(4,190,329.75)
开发支出减值损失	23,871,996.27	80,019,557.64
预付款项减值损失	8,307,971.01	6,407,461.60
长期待摊费用减值损失	5,231,950.70	69,561,998.20
长期股权投资减值损失	2,214,811.32	690,034,079.19
商誉减值损失	-	12,530,783.18
其他流动资产减值(转回)/损失	(7,881,920.28)	15,114,132.42
	<u>5,682,389,059.31</u>	<u>3,163,758,019.61</u>

(64) 信用减值损失

	2025 年度	2024 年度
长期应收款坏账损失	475,993,646.10	1,408,173,818.77
发放贷款及垫款减值损失/(转回)	361,752,125.73	(217,787,206.71)
应收账款坏账损失	236,746,536.21	963,968,666.20
债权投资信用减值损失	82,654,113.29	-
其他债权投资信用减值损失	53,796,591.50	20,227,184.25
其他应收款坏账损失	4,553,746.04	1,829,120,586.41
其他流动资产信用减值转回	(188,548.56)	-
应收票据坏账转回	(9,959,894.51)	(2,687,112.73)
其他非流动资产信用减值转回	(114,285,219.87)	(35,141,596.26)
	<u>1,091,063,095.93</u>	<u>3,965,874,339.93</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(65) 其他收益

	2025 年度	2024 年度
政府补助		
—与资产相关	986,776,682.65	918,409,315.61
—与收益相关	2,840,576,037.28	3,840,153,254.99
其他	551,029,829.47	499,475,240.97
	<u>4,378,382,549.40</u>	<u>5,258,037,811.57</u>

(66) 投资收益

	2025 年度	2024 年度
权益法核算的长期股权投资 收益/(损失)	5,775,821,361.49	(1,327,414,903.09)
处置长期股权投资产生的投资 收益	3,611,047,512.57	5,558,141,976.44
交易性金融资产/其他非流动金 融资产持有期间取得的投资 收益	1,570,850,242.21	671,974,511.02
其他权益工具投资持有期间取 得的股利收入	796,170,108.56	798,633,722.30
其他债权投资持有期间取得的 利息收入	68,096,904.36	133,899,654.52
定期存款的利息收入	864,657,685.48	1,040,045,362.33
处置交易性金融资产取得的投 资收益及其他	746,000,806.25	302,365,117.05
	<u>13,432,644,620.92</u>	<u>7,177,645,440.57</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(67) 公允价值变动收益

	2025 年度	2024 年度
交易性权益工具投资	6,583,820,090.91	2,191,404,690.33
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	17,342,673.97	25,672,408.85
衍生金融资产和衍生金融负债	4,327,671.53	13,369,977.20
交易性债券投资	-	125,074,503.35
	<u>6,605,490,436.41</u>	<u>2,355,521,579.73</u>

(68) 资产处置收益

	2025 年度	2024 年度	计入 2025 年度 非经常性损益的 金额
固定资产等处置利得	317,437,303.05	311,951,333.57	317,437,303.05
无形资产处置利得	69,164,658.68	41,834,095.12	69,164,658.68
使用权资产处置利得	43,127,540.32	15,051,754.37	43,127,540.32
	<u>429,729,502.05</u>	<u>368,837,183.06</u>	<u>429,729,502.05</u>

(69) 营业外收入

	2025 年度	2024 年度	计入 2025 年度 非经常性损益的 金额
政府补助(a)	137,989,365.06	55,683,507.76	137,989,365.06
赔偿收入	133,466,093.43	226,593,451.07	133,466,093.43
无需支付的款项	82,694,544.44	62,918,885.10	82,694,544.44
其他	248,222,636.27	354,012,716.09	248,222,636.27
	<u>602,372,639.20</u>	<u>699,208,560.02</u>	<u>602,372,639.20</u>

(a) 政府补助明细

	2025 年度	2024 年度
—与收益相关	84,212,272.31	18,245,082.11
—与资产相关	53,777,092.75	37,438,425.65
	<u>137,989,365.06</u>	<u>55,683,507.76</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(70) 营业外支出

	2025 年度	2024 年度	计入 2025 年度 非经常性损益的 金额
赔偿损失	871,534,680.17	304,590,114.81	871,534,680.17
对外捐赠	5,401,871.28	9,922,108.91	5,401,871.28
非流动资产报废损失	5,092,520.25	23,841,124.11	5,092,520.25
其中：固定资产报废损失	5,036,094.20	23,215,213.36	5,036,094.20
无形资产报废损失	56,426.05	625,910.75	56,426.05
其他	243,620,509.49	225,997,318.70	243,620,509.49
	<u>1,125,649,581.19</u>	<u>564,350,666.53</u>	<u>1,125,649,581.19</u>

(71) 所得税费用

	2025 年度	2024 年度
按税法及相关规定计算的当期所得税	4,668,507,664.26	4,045,882,975.57
上年度所得税汇算清缴影响	(104,332,592.16)	(35,091,845.72)
递延所得税	<u>2,900,910,569.52</u>	<u>667,003,332.33</u>
	<u>7,465,085,641.62</u>	<u>4,677,794,462.18</u>

将基于合并利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	2025 年度	2024 年度
利润总额	<u>24,909,009,484.08</u>	<u>10,511,115,792.49</u>
按适用税率(含优惠税率)计算的所 得税	4,736,435,160.58	1,667,843,232.70
非应纳税收入	(628,230,908.51)	(33,210,947.12)
不得扣除的成本、费用和损失	590,084,068.28	165,562,464.25
使用前期未确认递延所得税资产 的可抵扣亏损和可抵扣暂时性 差异	(988,709,481.38)	(1,023,294,571.09)
当期未确认递延所得税资产的可 抵扣暂时性差异和可抵扣亏损	3,467,035,473.99	4,509,012,861.85
冲回以前年度确认的递延所得税 资产	1,406,300,282.96	528,211,187.05
上年度所得税汇算清缴影响	(104,332,592.16)	(35,091,845.72)
研究开发费加成扣除的纳税影响	<u>(1,013,496,362.14)</u>	<u>(1,101,237,919.74)</u>
所得税费用	<u>7,465,085,641.62</u>	<u>4,677,794,462.18</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(72) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	2025 年度	2024 年度
归属于母公司普通股股东的 合并净利润	10,105,800,270.34	1,666,376,761.07
本公司发行在外普通股的加权 平均数	<u>11,424,889,211</u>	<u>11,469,227,227.67</u>
基本每股收益	<u>0.885</u>	<u>0.145</u>

(b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。于 2025 年度，本公司不存在具有稀释性的潜在普通股(2024 年度：无)，因此，稀释每股收益等于基本每股收益。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(73) 现金流量表项目注释

除属于金融企业的有关项目采用净额列报外，本集团不存在以净额列报现金流量的情况，重大的现金流量项目列示如下：

(a) 收到的其他与经营活动有关的现金

	2025 年度	2024 年度
收到的政府补助	1,673,355,290.14	2,181,466,244.11
利息收入	1,870,413,141.15	2,864,596,487.18
其他	718,719,391.96	462,901,769.47
	<u>4,262,487,823.25</u>	<u>5,508,964,500.76</u>

(b) 支付的其他与经营活动有关的现金

	2025 年度	2024 年度
支付的各项管理费用、销售费用及研发费用等	34,009,705,272.54	30,007,840,412.33
其他	4,877,363,772.46	2,727,686,758.21
	<u>38,887,069,045.00</u>	<u>32,735,527,170.54</u>

(c) 收回投资收到的现金

	2025 年度	2024 年度
收回列示于交易性金融资产、其他权益工具投资、债权投资、其他债权投资等的投资	<u>144,996,169,102.39</u>	<u>155,608,808,476.62</u>

(d) 投资支付的现金

	2025 年度	2024 年度
投资列示于交易性金融资产、其他权益工具、债权投资、其他债权投资等的投资	<u>166,715,523,552.00</u>	<u>151,379,177,723.55</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(73) 现金流量表项目注释(续)

(e) 支付的其他与筹资活动有关的现金

	2025 年度	2024 年度
偿还租赁负债支付的金额	2,732,698,574.68	2,899,760,569.19
库存股回购	-	742,222,589.70
购买少数股东股权支付的现金	268,849,623.98	247,764,000.00
	<u>3,001,548,198.66</u>	<u>3,889,747,158.89</u>

2025 年度，本集团支付的与租赁相关的总现金流出为 3,501,062,204.75 元 (2024 年度：4,015,927,364.70 元)，除计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。

(74) 现金流量表补充资料

(a) 现金流量表补充资料

将净利润调节为经营活动现金流量

	2025 年度	2024 年度
净利润	17,443,923,842.46	5,833,321,330.31
加/减：资产减值损失	5,682,389,059.31	3,163,758,019.61
信用减值损失	1,091,063,095.93	3,965,874,339.93
使用权资产折旧	2,614,615,683.73	2,533,011,265.88
固定资产折旧	13,936,228,229.22	13,587,320,434.45
无形资产摊销	3,930,208,202.68	4,205,216,497.64
投资性房地产折旧及摊销	354,043,705.25	140,090,812.74
长期待摊费用摊销	810,809,935.32	1,140,141,656.08
处置固定资产、无形资产和其 他长期资产的收益	(424,636,981.80)	(344,996,058.95)
公允价值变动收益	(6,605,490,436.41)	(2,355,521,579.73)
财务费用	3,650,633,721.90	4,335,603,909.86
投资收益	(13,432,644,620.92)	(7,177,645,440.57)
递延所得税资产减少	1,902,657,341.69	260,169,192.03
递延所得税负债增加	776,314,410.76	339,377,969.99
存货的(增加)/减少	(4,863,765,467.96)	20,572,330,051.26
回购业务净(减少)/增加额	(35,901,225,900.36)	590,888,584.98
吸收存款及同业存放的(减少)/ 增加	(7,813,946,783.82)	2,443,833,513.76
经营性应收项目的减少	4,177,383,848.32	73,233,791,662.72
经营性应付项目的减少/(增加)	46,978,041,020.68	(57,198,776,600.75)
经营活动产生的现金流量净额	<u>34,306,601,905.98</u>	<u>69,267,789,561.24</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(74) 现金流量表补充资料(续)

(a) 现金流量表补充资料(续)

现金及现金等价物净变动情况

	2025 年度	2024 年度
现金及现金等价物的年末余额	140,447,876,412.66	186,586,429,469.13
减：现金及现金等价物的年初余额	<u>(186,586,429,469.13)</u>	<u>(130,339,037,445.18)</u>
现金及现金等价物净(减少)/增加额	<u>(46,138,553,056.47)</u>	<u>56,247,392,023.95</u>

(b) 取得或处置子公司

(i) 处置子公司

	2025 年度	2024 年度
本年处置子公司于本年收到的现金和现金等价物	34,800,000.00	2,104,643,666.90
其中：上海大众联合汽车改装有限公司	21,000,000.00	-
上海机动车回收服务中心有限公司	13,800,000.00	-
JSW MG Motor Private Limited	-	2,104,643,666.90
赛可智能科技(上海)有限公司	-	-
减：丧失控制日子公司持有的现金和现金等价物	(2,792,220.74)	(282,880,939.84)
其中：上海大众联合汽车改装有限公司	(2,378,843.88)	-
上海机动车回收服务中心有限公司	(413,376.86)	-
JSW MG Motor Private Limited	-	(282,880,939.84)
赛可智能科技(上海)有限公司	-	-
处置子公司收到的现金净额	<u>32,007,779.26</u>	<u>1,821,762,727.06</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(74) 现金流量表补充资料(续)

(b) 取得或处置子公司(续)

(i) 处置子公司(续)

	2025 年度	2024 年度
本年处置子公司于本年收到的现金和 现金等价物	-	-
其中：上汽红岩汽车有限公司	-	-
华翔圣德曼(山西)汽车系统有限 公司	-	-
上海德实汽车服务有限公司	-	-
减：丧失控制日子公司持有的 现金和现金等价物	(109,059,855.24)	-
其中：上汽红岩汽车有限公司	(105,250,338.82)	-
华翔圣德曼(山西)汽车系统有限 公司	(1,136.15)	-
上海德实汽车服务有限公司	(3,808,380.27)	-
处置子公司支付的现金净额	<u>(109,059,855.24)</u>	<u>-</u>

2025 年度处置子公司的价格

上海机动车回收服务中心有限公司	13,800,000.00
上海大众联合汽车改装有限公司	21,000,000.00
	<u>34,800,000.00</u>

2025 年度处置子公司于处置日的净负债

流动资产	1,588,300,493.52
非流动资产	1,671,041,476.74
流动负债	(2,553,250,007.72)
非流动负债	(4,085,039,198.04)
	<u>(3,378,947,235.50)</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(74) 现金流量表补充资料(续)

(c) 筹资活动产生的各项负债的变动情况

	银行借款 (含一年内到期)	应付债券 (含一年内到期)	租赁负债 (含一年内到期)	合计
2024 年 12 月 31 日	111,532,900,225.93	14,442,889,851.73	14,726,775,587.72	140,702,565,665.38
筹资活动产生的现金流入	49,401,438,499.60	4,740,000,000.00	-	54,141,438,499.60
筹资活动产生的现金流出	(86,932,171,566.69)	(11,159,847,609.40)	(2,732,698,574.68)	(100,824,717,750.77)
本年计提的利息	3,033,500,310.73	332,508,002.67	561,393,154.25	3,927,401,467.65
本年因合并范围变更的变动	(3,263,758,664.95)	-	(6,458,219.47)	(3,270,216,884.42)
不涉及现金收支的变动	-	-	3,234,528,639.22	3,234,528,639.22
2025 年 12 月 31 日	<u>73,771,908,804.62</u>	<u>8,355,550,245.00</u>	<u>15,783,540,587.04</u>	<u>97,910,999,636.66</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(74) 现金流量表补充资料(续)

(d) 现金及现金等价物

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
现金	140,447,876,412.66	186,586,429,469.13
其中：库存现金	1,582,371.43	877,825.77
可随时用于支付的银行 存款	139,385,693,468.04	185,385,008,368.65
可随时用于支付的其他 货币资金	1,060,600,573.19	1,200,543,274.71
年末现金余额	<u>140,447,876,412.66</u>	<u>186,586,429,469.13</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(75) 外币货币性项目

	2025 年 12 月 31 日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
货币资金—			
美元	1,802,899,656.91	7.0288	12,672,221,108.49
欧元	1,082,749,732.30	8.2355	8,916,985,420.36
英镑	219,116,642.08	9.4346	2,067,277,871.37
澳元	205,191,884.47	4.6892	962,185,784.66
港币	1,046,955,874.58	0.9032	945,631,485.04
挪威克朗	1,321,934,796.11	0.6968	921,144,725.88
泰铢	4,063,270,736.25	0.2225	904,154,591.96
印尼卢比	1,950,094,793,944.32	0.0004	780,037,917.58
印度卢比	5,151,716,169.23	0.0783	403,379,376.05
阿联酋迪拉姆	203,409,977.00	1.9071	387,920,468.76
墨西哥比索	692,106,699.54	0.3899	269,852,402.15
智利比索	33,889,048,777.00	0.0078	264,334,580.46
马来西亚林吉特	98,042,525.97	1.7319	169,802,951.16
新西兰元	9,797,217.87	4.0520	39,698,326.81
日元	536,856,086.34	0.0448	24,049,542.10
南非兰特	56,026,711.97	0.4224	23,667,924.96
加拿大元	468,201.66	5.1142	2,394,476.93
其他币种	188,225,743.17	1.0000	188,225,743.17
			<u>29,942,964,697.89</u>
其他货币资金—			
美元	56,851,460.77	7.0288	399,597,547.46
欧元	4,049,863.79	8.2355	33,352,653.24
其他币种	75,477.87	1.0000	75,477.87
			<u>433,025,678.57</u>
短期借款—			
欧元	561,080,943.97	8.2355	4,620,782,114.08
美元	377,215,083.50	7.0288	2,651,369,378.93
泰铢	1,900,000,000.00	0.2225	422,785,936.80
印度卢比	774,051,154.02	0.0783	60,608,205.36
港币	33,547,442.18	0.9032	30,300,720.73
			<u>7,785,846,355.90</u>
长期借款—			
港币	3,891,100,000.00	0.9032	3,514,519,342.00
泰铢	3,828,718,341.00	0.2225	851,962,247.66
印尼卢比	207,720,372.42	0.0004	83,088.15
			<u>4,366,564,677.81</u>

上述外币货币性项目中的外币是指本集团持有的除人民币之外的所有货币(其范围与附注十五(1)(a)中的外币项目不同)。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

五 合并范围的变更

(1) 处置子公司

(a) 本年度处置子公司的主要信息汇总如下：

(i) 本公司之子公司动力新科原持有上汽红岩 100% 股权并将其纳入合并范围。2025 年 12 月 12 日，上汽红岩收到重庆五中院(2025)渝 05 破 282 号之四《民事裁定书》。法院裁定批准了上汽红岩重整计划，并终止了上汽红岩重整程序。动力新科于 2025 年 12 月 13 日披露了《关于法院裁定批准子公司重整计划的公告》(临 2025-079)。根据法院裁定批准的《上汽红岩重整计划(草案)》，鉴于上汽红岩已资不抵债，动力新科作为原出资人的权益为负，依据破产法的规定将动力新科原出资的权益调整为零，且不再有权主导上汽红岩相关活动，自 2025 年 12 月起，上汽红岩财务报表不再纳入动力新科的合并报表范围内。本集团因处置上汽红岩产生的投资收益为人民币 3,531,933,724.55 元。

上汽红岩重整后，动力新科拟出资人民币 6.66 亿元以获得重整完成后的上汽红岩 14.66% 的股权以及一个董事会席位。截至 2025 年 12 月 31 日，动力新科已向上汽红岩预付投资款人民币 5.33 亿元(参见附注(四)28(b))。

(ii) 2025 年 3 月，本公司之子公司华域汽车系统(上海)有限公司(以下简称“华域上海”)与山西华翔集团股份有限公司共同出资设立华翔圣德曼(上海)汽车系统有限公司(以下简称“华翔圣德曼上海”)。在上述交易中，华域上海以其原持有的华翔圣德曼(山西)汽车系统有限公司(以下简称“华翔圣德曼山西”)100.00% 的股权作价人民币 18,390.75 万元，山西华翔集团股份有限公司以现金人民币 42,911.75 万元作价出资。上述交易完成后，华域上海持有华翔圣德曼上海 30.00% 的股权，不再直接持有华翔圣德曼山西的股权。因此，不再将其纳入合并范围。

(iii) 2025 年 5 月，本公司以人民币 21,000,000.00 元作为对价，将原持有的子公司上海大众联合汽车改装有限公司(以下简称“大众联合改装”)100% 股权转让予上海大众联合发展有限公司。上述交易完成后，本公司丧失对大众联合改装的控制权，不再将其纳入合并范围。

(iv) 2025 年 4 月，本公司以人民币 13,800,000.00 元作为对价，将原持有的子公司上海机动车回收服务中心有限公司(以下简称“服务中心”)51% 股权转让予上海龙群贸易(集团)有限公司。上述交易完成后，本公司对服务中心的持股比例下降至 5%，丧失对其的控制权，不再将其纳入合并范围。

(v) 于 2025 年度，经相关股东协议约定，本公司原子公司上海德实汽车服务有限公司(以下简称“德实”)原公司章程中的一致行动条款终止。相应地，本公司丧失对德实的控制权。因此，不再将其纳入合并范围。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

五 合并范围的变更(续)

(1) 处置子公司(续)

(a) 本年度处置子公司的主要信息汇总如下：(续)

(vi) 于 2025 年度，本公司注销下属子公司延锋汽车智能安全系统(常熟)有限公司、延锋海纳川汽车饰件系统沧州有限公司、华域鑫桥汽车车身零件(上海)有限公司、上汽通用新能源汽车销售服务(深圳)有限公司、飞凡汽车销售(深圳)有限公司，并不再将其纳入合并财务报表范围。

(vii) 于 2025 年度，本公司清算下属子公司上海幸福坊创意产业管理有限公司，并不再将其纳入合并财务报表范围。

上述相关交易合计产生投资收益人民币 3,582,324,349.41 元。

(2) 其他原因的合并范围变动

于本年度，本公司新设立子公司上汽前行汽车科技(上海)有限公司、上海汽车集团保险有限公司，并自成立日期起将上述子公司纳入合并财务报表合并范围。

本公司之子公司华域汽车出资设立了全资子公司延锋(北京)汽车座椅有限公司、重庆江津延锋汽车零部件有限公司、延锋(宁波鄞州)汽车零部件有限公司、延锋汽车饰件(常州)有限公司、延锋汽车智能安全系统(仪征)有限公司。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六 在其他主体中的权益

(1) 在子公司中的权益

(a) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
上海汽车英国控股有限公司	英国伯明翰	英国伯明翰	汽车技术研发	100.00	-	通过设立
上海汽车变速器有限公司	中国上海	中国上海	汽车变速器及零配件生产销售	100.00	-	通过设立
上海汽车香港投资有限公司	中国香港	中国香港	整车及关键零部件的国际贸易、投资、技术及服务贸易、培训及咨询	100.00	-	通过设立
上汽大通汽车有限公司	中国上海	中国上海	汽车及零配件生产销售	100.00	-	通过设立
上汽通用汽车销售有限公司	中国上海	中国上海	整车销售	51.00	-	通过设立
上汽正大有限公司	泰国曼谷	泰国曼谷	开发、生产、销售汽车及汽车零部件，车辆配件及机械的制造、加工	-	70.00	通过设立
上海尚鸿置业有限公司	中国上海	中国上海	房地产开发经营，物业管理等	100.00	-	通过设立
上海彭浦机器厂有限公司	中国上海	中国上海	工程机械设备的生产销售	100.00	-	同一控制下企业合并
华域汽车系统股份有限公司 (以下简称“华域汽车”)	中国上海	中国上海	汽车零部件总成的设计、生产和销售	58.32	-	同一控制下企业合并
上汽安吉物流股份有限公司	中国上海	中国上海	汽车整车、零部件、口岸物流等	78.40	1.60	同一控制下企业合并
上海汽车工业销售有限公司	中国上海	中国上海	汽车整车及零部件采购及销售	100.00	-	同一控制下企业合并

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(a) 企业集团的构成(续)

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
上海尚元企业管理有限公司	中国上海	中国上海	工业厂房及其配套设施的开发与经营、租赁、物业管理、投资管理(除股权投资管理)	100.00	-	同一控制下企业合并
中国汽车工业投资开发有限公司	中国北京	中国北京	汽车销售、售后服务	100.00	-	同一控制下企业合并
上汽北美公司	美国	美国	零部件进出口贸易	100.00	-	同一控制下企业合并
上海汽车集团(北京)有限公司	中国北京	中国北京	汽车营销、仓储物流等	100.00	-	同一控制下企业合并
上汽国际印尼有限公司	印度尼西亚	印度尼西亚	房地产开发管理、物业管理等	-	100.00	通过设立
上海汽车集团投资管理有限公司	中国上海	中国上海	实业投资、资产管理、投资管理、仓储服务(除危险品)	100.00	-	通过设立
上海汽车集团金控管理有限公司	中国上海	中国上海	实业投资、资产管理、投资管理、咨询服务、网络科技等	100.00	-	通过设立
上海汽车集团保险销售有限公司	中国上海	中国上海	保险中介服务	-	87.67	通过设立
上海上汽大众汽车销售有限公司	中国上海	中国上海	汽车及零配件销售	50.00	1.00	同一控制下企业合并
上汽通用五菱汽车股份有限公司	中国广西	中国广西	汽车及零部件生产销售	50.10	-	同一控制下企业合并
中联汽车电子有限公司	中国上海	中国上海	电控燃油喷射产品等生产销售	-	54.00	同一控制下企业合并
上海汽车集团财务有限责任公司(以下简称“财务公司”)	中国上海	中国上海	汽车金融	100.00	-	同一控制下企业合并
上汽通用汽车金融有限责任公司	中国上海	中国上海	汽车金融	-	55.00	非同一控制下企业合并

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(a) 企业集团的构成(续)

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
上海捷氢科技股份有限公司	中国上海	中国上海	技术服务、技术开发、技术咨询	65.99	1.87	通过设立
东华汽车实业有限公司	中国江苏	中国江苏	汽车物流、进出口贸易、汽车服务等	75.00	-	同一控制下企业合并
上海汽车工业活动中心有限公司	中国上海	中国上海	客房、餐饮等	100.00	-	同一控制下企业合并
上海汽车报社有限公司	中国上海	中国上海	《上海汽车报》出版发行等	100.00	-	同一控制下企业合并
联创汽车电子有限公司	中国上海	中国上海	汽车电子系统及其零部件研发、生产及销售	-	75.37	同一控制下企业合并
上海新动力汽车科技股份有限公司	中国上海	中国上海	柴油机及配件的生产销售	38.86	-	非同一控制下企业合并
南京汽车集团有限公司	中国江苏	中国江苏	汽车、发动机、汽车零部件的开发、制造及销售	100.00	-	非同一控制下企业合并
上海申沃客车有限公司	中国上海	中国上海	客车及其零部件的开发、组装、制造和销售	100.00	-	非同一控制下企业合并
上汽新能源营销服务(深圳)有限公司	中国深圳	中国深圳	汽车销售、五金交电、建筑材料、机电产品销售等	-	100.00	通过设立
上海捷能汽车技术有限公司	中国上海	中国上海	汽车技术研发	-	100.00	同一控制下企业合并
上海汽车国际商贸有限公司	中国上海	中国上海	汽车及零配件进出口	-	100.00	通过设立
宁波梅山保税港区捷创股权投资合伙企业(有限合伙)	中国宁波	中国宁波	股权投资及其相关咨询服务	-	99.99	通过设立

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(a) 企业集团的构成(续)

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
上汽(常州)创新发展投资基金有限公司	中国常州	中国常州	投资管理，基金管理，实业投资，创业投资等 技术服务、技术开发、技术咨询、技术交	-	100.00	通过设立
上海帆一尚行科技有限公司	中国上海	中国上海	流、技术转让	-	82.43	通过设立
上汽海外出行科技有限公司	中国上海	中国上海	计算机网络科技、网络技术、通信科技	-	100.00	通过设立
常州颀德股权投资基金中心(有限合伙)(以下简称“常州颀德”)	中国江苏	中国江苏	受托管理私募股权基金,投资管理、实业投资、创业投资	99.90	-	非同一控制下企业合并
嘉兴颀骏一号股权投资合伙企业(有限合伙)	中国上海	中国上海	股权投资及相关咨询服务	99.70	0.20	通过设立
上汽通用五菱多元金融印尼有限责任公司	印度尼西亚	印度尼西亚	多元金融服务	-	62.00	通过设立
上汽时代动力电池系统有限公司	中国江苏	中国江苏	动力电池模块和系统的开发、生产及销售	-	51.00	通过设立
南京依维柯汽车有限公司	中国江苏	中国江苏	开发、制造商用车辆、乘用车、零部件	30.10	50.00	非同一控制下企业合并
青岛上汽创新升级产业股权投资基金合伙企业(有限合伙)	中国青岛	中国青岛	以私募基金从事股权投资、投资管理、资产管理等活动	99.63	0.33	通过设立

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(a) 企业集团的构成(续)

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
嘉兴东曦致行股权投资合伙企业(有限合伙)	中国嘉兴	中国嘉兴	股权投资、实业投资、投资咨询	84.22	-	通过设立
飞凡汽车科技有限公司	中国上海	中国上海	新能源汽车整车销售、新能源汽车电附件销售、汽车零部件研发等	100.00	-	通过设立
上海东正汽车金融股份有限公司	中国上海	中国上海	定期存款、发行金融债券、同业拆借、金融投资等	93.64	-	非同一控制下企业合并
零束科技有限公司	中国上海	中国上海	技术服务、技术开发、技术咨询、技术转让、技术推广等	100.00	-	通过设立
上海友道智途科技有限公司	中国上海	中国上海	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广等	4.96	56.47	通过设立
上海安驾智行数字科技有限公司	中国上海	中国上海	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广等	-	87.67	通过设立
上海汽车资产经营有限公司	中国上海	中国上海	资产经营、创意产业服务等	100.00	-	同一控制下企业合并
上汽新能源汽车销售服务(广州)有限公司	中国广州	中国广州	汽车销售、租赁，五金、建材批发等	-	100.00	通过设立
嘉兴瑞佳股权投资合伙企业(有限合伙)	中国嘉兴	中国嘉兴	股权投资及相关咨询服务	99.99	-	通过设立
上汽动力科技(郑州)有限公司	中国郑州	中国郑州	汽车零部件及配件制造	100.00	-	通过设立
上海联径汽车科技有限公司	中国上海	中国上海	技术服务、技术开发、技术咨询、技术转让等	-	100.00	通过设立

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(a) 企业集团的构成(续)

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
智己汽车科技有限公司	中国上海	中国上海	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广等	7.75	42.52	通过设立
上海上汽芯聚创业投资合伙企业(有限合伙)	中国上海	中国上海	投资管理、资产管理	99.80	0.17	通过设立
上汽前行汽车科技(上海)有限公司	中国上海	中国上海	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广等	100.00	-	通过设立
上海颀盟企业管理合伙企业(有限合伙)	中国上海	中国上海	企业管理服务、商务信息咨询、市场营销策划等	99.95	-	通过设立
上海汽车集团保险有限公司	中国香港	中国香港	汽车保险及相关财产保险业务等	-	100.00	通过设立

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司

本集团综合考虑子公司是否为上市公司、其少数股东权益占本集团合并股东权益的比例、少数股东损益占本集团合并净利润的比例等因素，确定存在重要少数股东权益的子公司，列示如下：

子公司名称	少数股东 的持股比例	2025 年度 归属于少数股东 的损益	2025 年度 向少数股东分派 的股利(i)	2025 年 12 月 31 日 少数股东权益
华域汽车系统股份有限公司	41.68%	4,023,313,482.97	2,169,445,782.66	31,979,067,864.75
上汽通用五菱汽车股份有限公司	49.90%	765,397,364.44	404,106,994.83	5,400,340,893.44

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司(续)

(i) 2025 年度向少数股东宣告分派的股利，均已于当年支付。

上述重要非全资子公司的主要财务信息列示如下：

2025 年 12 月 31 日						
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
华域汽车	134,652,179,035.10	64,534,271,897.29	199,186,450,932.39	119,206,467,987.31	8,842,199,944.49	128,048,667,931.80
通用五菱	50,006,464,073.96	15,738,437,511.58	65,744,901,585.54	51,489,939,410.96	3,512,334,794.12	55,002,274,205.08

2024 年 12 月 31 日						
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
华域汽车	118,027,669,734.43	66,978,288,389.50	185,005,958,123.93	109,259,514,834.09	9,626,087,750.04	118,885,602,584.13
通用五菱	42,120,129,858.21	14,860,881,185.46	56,981,011,043.67	43,088,366,595.06	3,864,852,533.24	46,953,219,128.30

2025 年度				
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
华域汽车	183,998,900,513.66	8,226,592,261.99	8,622,509,162.31	9,523,102,797.47
通用五菱	86,149,883,158.29	1,529,578,066.88	1,524,669,122.06	8,208,654,150.61

2024 年度				
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
华域汽车	168,852,183,839.32	7,482,264,275.10	7,449,986,804.38	8,139,847,784.94
通用五菱	77,933,714,925.81	1,055,538,250.07	1,055,202,581.10	9,846,353,371.37

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

七 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

在未纳入本集团合并财务报表合并范围的相关结构化主体中的权益系本集团通过投资，在其他机构发行或管理的结构化主体中持有的权益，包括合伙企业基金投资及理财产品，本集团只持有投资份额，无控制权，因此不合并这些结构化主体。于本年度，本集团未对该类结构化主体提供过流动性支持。

下表列示了于 2025 年 12 月 31 日，除在长期股权投资中核算的未合并结构化主体(参见附注(四)18)外，本集团持有的未合并结构化主体中的权益在合并资产负债表中的账面价值信息及对应的最大风险敞口信息。

2025 年 12 月 31 日最大风险敞口信息如下：

项目	账面价值	单位：元	
		最大风险敞口	列报项目
基金、非上市股权	37,515,509,809.24	37,515,509,809.24	交易性金融资产/ 其他非流动金融资产

八 分部信息

本集团的报告分部是提供不同产品或服务的业务单元。由于各种业务需要不同的技术和市场战略，因此，本集团分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，分别评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。本集团主要经营地在中国大陆，因此，本集团不进一步按照国家或地区情况确定报告分部。

本集团有 2 个报告分部，分别为：

- 整车及零部件分部，负责生产并销售整车及零部件
- 金融服务分部，负责提供金融服务

分部间转移价格参照向第三方销售所采用的价格确定。资产根据分部的经营以及资产的所在位置进行分配，负债根据分部的经营进行分配，间接归属于各分部的费用按照收入比例在分部之间进行分配。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 分部信息(续)

(a) 2025 年度及 2025 年 12 月 31 日分部信息列示如下：

	整车及零部件	金融业	分部间抵销	合计
对外交易收入	644,665,370,348.55	11,578,441,732.63	-	656,243,812,081.18
分部间交易收入	-	36,066,953.66	(36,066,953.66)	-
营业总成本	(642,480,819,098.34)	(6,487,261,701.98)	30,117,242.97	(648,937,963,557.35)
加：其他收益	4,156,368,658.31	222,013,891.09	-	4,378,382,549.40
投资收益	11,882,157,267.63	1,670,930,089.43	(120,442,736.14)	13,432,644,620.92
汇兑收益	-	53,642,948.70	-	53,642,948.70
公允价值变动收益	5,145,257,105.45	1,460,233,330.96	-	6,605,490,436.41
信用减值损失	(314,210,632.52)	(772,573,060.85)	(4,279,402.56)	(1,091,063,095.93)
资产减值(损失)/转回	(5,691,384,491.27)	8,995,431.96	-	(5,682,389,059.31)
资产处置收益/(损失)	455,263,294.10	(25,533,792.05)	-	429,729,502.05
营业利润	17,818,002,451.91	7,744,955,823.55	(130,671,849.39)	25,432,286,426.07
加：营业外收入	584,848,865.46	17,523,773.74	-	602,372,639.20
减：营业外支出	(1,121,006,861.61)	(4,642,719.58)	-	(1,125,649,581.19)
利润总额	17,281,844,455.76	7,757,836,877.71	(130,671,849.39)	24,909,009,484.08
减：所得税费用	(5,865,047,346.58)	(1,600,038,295.04)	-	(7,465,085,641.62)
净利润	11,416,797,109.18	6,157,798,582.67	(130,671,849.39)	17,443,923,842.46
资产总额	726,364,191,856.95	355,233,575,765.85	(121,390,306,172.11)	960,207,461,450.69
负债总额	501,660,152,156.15	218,520,680,495.01	(121,278,932,356.28)	598,901,900,294.88
折旧和摊销支出	21,574,812,303.92	71,093,452.28	-	21,645,905,756.20
资本性支出	22,161,653,803.64	737,886.18	-	22,162,391,689.82
经营活动产生/(使用)的现金流量净额	54,984,211,155.24	(20,677,609,249.26)	-	34,306,601,905.98

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 分部信息(续)

(b) 2024 年度及 2024 年 12 月 31 日分部信息列示如下：

	整车及零部件	金融业	分部间抵销	合计
对外交易收入	611,948,024,635.26	15,641,921,932.43	-	627,589,946,567.69
分部间交易收入	-	24,697,887.88	(24,697,887.88)	-
营业总成本	(617,608,802,283.99)	(7,689,561,329.63)	18,339,207.88	(625,280,024,405.74)
加：其他收益	5,192,171,345.69	65,866,465.88	-	5,258,037,811.57
投资收益	4,770,653,649.00	2,637,573,854.18	(230,582,062.61)	7,177,645,440.57
汇兑收益	-	35,926,081.66	-	35,926,081.66
公允价值变动收益	42,586,308.67	2,312,935,271.06	-	2,355,521,579.73
信用减值损失	(2,787,599,716.27)	(1,174,861,152.86)	(3,413,470.80)	(3,965,874,339.93)
资产减值损失	(2,584,271,263.82)	(579,486,755.79)	-	(3,163,758,019.61)
资产处置收益/(损失)	722,202,135.79	(353,364,952.73)	-	368,837,183.06
营业(亏损)/利润	<u>(305,035,189.67)</u>	<u>10,921,647,302.08</u>	<u>(240,354,213.41)</u>	<u>10,376,257,899.00</u>
加：营业外收入	396,290,832.42	302,917,727.60	-	699,208,560.02
减：营业外支出	(558,467,330.62)	(5,883,335.91)	-	(564,350,666.53)
(亏损)/利润总额	<u>(467,211,687.87)</u>	<u>11,218,681,693.77</u>	<u>(240,354,213.41)</u>	<u>10,511,115,792.49</u>
减：所得税费用	(2,279,405,246.19)	(2,398,389,215.99)	-	(4,677,794,462.18)
净(亏损)/利润	<u>(2,746,616,934.06)</u>	<u>8,820,292,477.78</u>	<u>(240,354,213.41)</u>	<u>5,833,321,330.31</u>
资产总额	<u>707,372,647,978.40</u>	<u>369,706,922,427.29</u>	<u>(119,936,152,674.00)</u>	<u>957,143,417,731.69</u>
负债总额	<u>502,843,423,335.05</u>	<u>227,394,071,326.34</u>	<u>(119,829,058,260.73)</u>	<u>610,408,436,400.66</u>
折旧和摊销支出	21,254,029,079.91	351,751,586.88	-	21,605,780,666.79
资本性支出	22,930,848,159.84	56,330,400.76	-	22,987,178,560.60
经营活动产生的现金流量净额	19,116,183,382.68	50,151,606,178.56	-	69,267,789,561.24

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

九 关联方关系及其交易

(1) 母公司情况

(a) 母公司基本情况

	注册地	业务性质
上汽总公司	中国上海	汽车，拖拉机，摩托车的生产、研制、销售、开发投资，授权范围内的国有资产经营与管理，国内贸易(除专项规定)，咨询服务。

本公司的最终控制方为上汽总公司。

(b) 母公司注册资本及其变化

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
上汽总公司	<u>21,749,175,737.24</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>21,749,175,737.24</u>

(c) 母公司对本公司的持股比例和表决权比例

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	持股比例	表决权比例	持股比例	表决权比例
上汽总公司	<u>63.71%</u>	<u>63.71%</u>	<u>63.27%</u>	<u>63.27%</u>

(2) 子公司情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六(1)。

(3) 合营企业和联营企业情况

除附注四(18)中已披露的重要合营和联营企业的情况外，与本集团发生关联交易的其他合营企业和联营企业的情况如下：

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

九 关联方关系及其交易(续)

(3) 合营企业和联营企业情况(续)

公司名称	与本集团的关系
宁德马勒汽车热系统有限公司	合营企业
华域皮尔博格(广德)有色零部件有限公司	合营企业
纳铁福传动系统(重庆)有限公司	合营企业
上海同舟汽车零部件有限公司	合营企业
延锋彼欧汽车外饰件系统有限公司	合营企业
延康汽车零部件如皋有限公司	合营企业
延锋伟世通怡东汽车电子有限公司	合营企业
博世华域转向系统(烟台)有限公司	合营企业
华域皮尔博格安亭(上海)有色零部件有限公司	合营企业
上汽通用动力科技(上海)有限公司	合营企业
安吉智能物联技术有限公司	合营企业
博世华域转向系统(武汉)有限公司	合营企业
联合汽车电子(柳州)有限公司	合营企业
沈阳马勒汽车热系统有限公司	合营企业
上海诚新数字科技有限公司	合营企业
上汽大众动力电池有限公司	合营企业
济宁安吉恒源汽车销售服务有限公司	合营企业
皮尔博格(昆山)有色零部件有限公司	合营企业
上海大众汽车安亭销售服务有限公司	合营企业
上海安吉汽车运输有限公司	合营企业
上海安吉迅达汽车运输有限公司	合营企业
武汉江盛汽车码头有限公司	合营企业
延锋伟世通(重庆)汽车电子有限公司	合营企业
延锋彼欧(上海)汽车外饰系统有限公司	合营企业
延锋彼欧(辽宁)汽车外饰系统有限公司	合营企业
延锋彼欧仪征汽车外饰系统有限公司	合营企业
延锋彼欧宁波汽车外饰系统有限公司	合营企业
重庆科尔本施密特活塞有限公司	合营企业
纳铁福传动系统(平湖)有限公司	合营企业
上海金合利铝轮毂制造有限公司	合营企业
华域皮尔博格(烟台)有色零部件有限公司	合营企业
成都马勒汽车热系统有限公司	合营企业
延锋伟世通电子科技(上海)有限公司	合营企业
重庆延锋彼欧富维汽车外饰有限公司	合营企业

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

九 关联方关系及其交易(续)

(3) 合营企业和联营企业情况(续)

公司名称	与本集团的关系
北京海纳川延锋汽车部件有限公司	合营企业
延锋彼欧(沈阳)汽车外饰系统有限公司	合营企业
北京海纳川延锋汽车模块系统有限公司	合营企业
长春一汽延锋伟世通电子有限公司	合营企业
延锋伟世通电子科技(南京)有限公司	合营企业
延锋彼欧(宁德)汽车外饰系统有限公司	合营企业
北京页川瑞德汽车销售服务有限公司	合营企业
科德汽车部件(宁德)有限公司	合营企业
大通汽车(泰国)有限公司	合营企业
延锋彼欧(北京)汽车外饰系统有限公司	合营企业
延锋彼欧(杭州)汽车外饰系统有限公司	合营企业
仪征同舟汽车零部件有限公司	合营企业
湖南同舟汽车零部件有限公司	合营企业
宁波同舟汽车零部件有限公司	合营企业
南京威迩德汽车零部件有限公司	合营企业
武汉中海庭数据技术有限公司	联营企业
上海西泰克供应链管理股份有限公司	联营企业
上海联桩新能源科技有限责任公司	联营企业
延锋伟世通汽车电子有限公司	联营企业
广州港海嘉汽车码头有限公司	联营企业
芜湖亚奇汽车部件有限公司	联营企业
上海新源动力有限公司	联营企业
成都东风延锋汽车座椅有限公司	联营企业
东风延锋(郑州)汽车座舱系统有限公司	联营企业
陕西庆华汽车安全系统有限公司	联营企业
吉林富晟车灯有限公司	联营企业
唐山上汽客车有限公司	联营企业
上海中海庭数智技术有限公司	联营企业

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

九 关联方关系及其交易(续)

(4) 其他关联方情况

公司名称	与本集团的关系
上海赛可汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
上海内燃机研究所有限责任公司	上汽总公司之子公司
房车生活家科技有限公司	上汽总公司之子公司
上海睿创汽车销售有限公司	上汽总公司之子公司
上海赛可出行科技服务有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(重庆)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
赛可智能科技(上海)有限公司	上汽总公司之子公司
上海汽车工业物业有限公司	上汽总公司之子公司
上海挚极信息科技有限公司	上汽总公司之子公司
上海国际汽车城新能源汽车运营服务有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(太原)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享成都汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(广州)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享贵阳汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(苏州)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(杭州)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享武汉汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
上海尚凯房地产开发有限公司	上汽总公司之子公司
苏州天地华宇物流有限公司	上汽总公司之子公司
上海安吉快运有限公司	上汽总公司之子公司
广州万隆华江物流有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(长沙)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
上海汽车电器总厂有限公司	上汽总公司之子公司
陕西赛可汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享郑州汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(福州)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
苏州享道汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
无锡享道汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
常州赛可移动出行投资合伙企业(有限合伙)	上汽总公司之子公司
上海赛可智慧交通科技有限公司	上汽总公司之子公司
深圳市上汽南方实业有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享镇江汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
上海汽车工业开发发展有限公司	上汽总公司之子公司
上海尚发房地产发展有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(三亚)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
享道出行(上海)科技股份有限公司(原名“上海赛可出行科技服务有限公司”)	上汽总公司之子公司

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

九 关联方关系及其交易(续)

(4) 其他关联方情况(续)

公司名称	与本集团的关系
环球车享(天津)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(海口)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(金华)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(青岛)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享合肥汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(福建)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
郑州上汽新能源出租汽车有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享嘉兴汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
上海华振运输有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(济南)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(临沂)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(烟台)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
上海启元人力资源咨询有限公司	上汽总公司之子公司
上海开弘投资管理有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(厦门)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
上海汽车工业房地产开发有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享汽车租赁南通有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享黄山汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
安吉华宇物流科技(上海)有限公司	上汽总公司之子公司
上海阔步实业有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享池州汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享宁波汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
厦门赛可出行科技服务有限公司	上汽总公司之子公司
上海上汽索迪斯服务有限公司	上汽总公司之联营企业
上海爱迪特设施管理有限公司	上汽总公司之联营企业
上海车城物业管理有限公司	上汽总公司之联营企业
智能汽车创新发展平台(上海)有限公司	上汽总公司之联营企业
上海国际汽车城发展有限公司	上汽总公司之联营企业
上海安驰企业管理有限公司	上汽总公司之联营企业
上海汽车博物馆有限公司	上汽总公司之联营企业
上海随申行智慧交通科技有限公司	上汽总公司之联营企业
环球车享悦达盐城汽车租赁有限公司	上汽总公司之联营企业
招商银行股份有限公司	其他关联方
上海机动车检测认证技术研究中心有限公司	其他关联方
瑞浦兰钧能源股份有限公司	其他关联方
本公司执行董事及其他高级管理人员	关键管理人员

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

九 关联方关系及其交易(续)

(5) 关联交易

(a) 购销商品、提供和接受劳务

交易价格系根据交易各方之协议确定。

(i) 采购商品、材料及劳务

关联方	2025 年度	2024 年度
合营企业	216,788,642,447.89	208,023,045,794.19
联营企业	10,428,505,729.58	8,487,117,346.95
其他关联方	1,507,231,024.59	470,032,865.61
上汽总公司之子公司	366,223,797.51	1,410,169,110.20
上汽总公司之联营企业	46,962,568.86	60,826,090.88
上汽总公司	14,498,462.75	5,547,214.36
	<u>229,152,064,031.18</u>	<u>218,456,738,422.19</u>

(ii) 购买长期资产

关联方	2025 年度	2024 年度
合营企业	349,527,085.59	170,624,849.70
联营企业	22,071,912.59	35,949,496.61
上汽总公司之联营企业	4,762,972.64	4,210,723.58
上汽总公司之子公司	940,707.94	1,525,805.30
	<u>377,302,678.76</u>	<u>212,310,875.19</u>

(iii) 接受劳务-研发支出

关联方	2025 年度	2024 年度
其他关联方	973,049,572.09	535,648,596.43
联营企业	263,267,314.18	331,094,770.74
合营企业	122,216,151.98	81,427,671.33
上汽总公司之子公司	20,358,175.50	62,229,391.35
上汽总公司之联营企业	9,746,433.35	15,550,580.00
	<u>1,388,637,647.10</u>	<u>1,025,951,009.85</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

九 关联方关系及其交易(续)

(5) 关联交易(续)

(a) 购销商品、提供和接受劳务(续)

(iv) 销售商品

关联方	2025 年度	2024 年度
合营企业	52,027,039,912.73	47,141,717,497.25
联营企业	4,067,284,982.00	5,106,952,757.21
上汽总公司之子公司	1,739,149,572.80	1,002,384,286.13
上汽总公司之联营企业	-	250,550,820.65
	<u>57,833,474,467.53</u>	<u>53,501,605,361.24</u>

(v) 销售材料

关联方	2025 年度	2024 年度
合营企业	618,808,267.44	1,117,558,205.15
联营企业	109,412,285.78	155,975,990.18
其他关联方	-	28,476.00
	<u>728,220,553.22</u>	<u>1,273,562,671.33</u>

(vi) 提供劳务

关联方	2025 年度	2024 年度
合营企业	4,884,467,932.01	4,523,486,160.52
上汽总公司	710,362,377.72	839,118,954.84
联营企业	542,184,502.36	364,170,986.44
上汽总公司之子公司	107,448,784.49	143,466,318.14
上汽总公司之联营企业	10,752,263.43	4,982,990.62
	<u>6,255,215,860.01</u>	<u>5,875,225,410.56</u>

(vii) 收取技术提成费及技术转让费

关联方	2025 年度	2024 年度
合营企业	<u>9,111,568.59</u>	<u>41,243,193.40</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

九 关联方关系及其交易(续)

(5) 关联交易(续)

(b) 租赁

(i) 本集团作为出租方当年确认的租赁收入：

承租方名称	租赁资产种类	2025 年度	2024 年度
合营企业	房屋建筑物	177,345,271.26	146,793,802.17
联营企业	房屋建筑物	39,643,714.99	33,904,327.70
上汽总公司之子公司	运输设备	2,940,066.60	5,689,722.67
上汽总公司之联营企业	房屋建筑物	1,000,000.00	-
		<u>220,929,052.85</u>	<u>186,387,852.54</u>

(ii) 本集团作为承租方当年新增的使用权资产：

出租方名称	租赁资产种类	2025 年度	2024 年度
上汽总公司	房屋建筑物	48,246,489.85	25,184,818.44
上汽总公司之联营企业	房屋建筑物	58,667,033.18	10,778,128.55
上汽总公司之子公司	房屋建筑物	-	2,313,941.00
		<u>106,913,523.03</u>	<u>38,276,887.99</u>

(iii) 本集团作为承租方当年承担的租赁负债利息支出：

	2025 年度	2024 年度
上汽总公司	15,315,967.67	2,750,013.55
上汽总公司之子公司	3,398,095.44	5,024,732.68
合营企业	2,168,219.91	-
上汽总公司之联营企业	806,574.27	20,899,787.47
	<u>21,688,857.29</u>	<u>28,674,533.70</u>

(iv) 本集团当年支付的租赁费用：

	2025 年度	2024 年度
上汽总公司之子公司	14,705,615.78	31,699,986.35
上汽总公司之联营企业	7,558,761.48	5,267,965.82
合营企业	3,589,080.00	17,936,149.83
上汽总公司	3,498,297.28	3,441,085.72
联营公司	997,800.88	3,887,926.54
	<u>30,349,555.42</u>	<u>62,233,114.26</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

九 关联方关系及其交易(续)

(5) 关联交易(续)

(c) 资金融通

本集团与关联方向资金融通情况如下：

(i) 财务公司及上汽通用金融对关联方贷款

财务公司及上汽通用金融对关联方之贷款金额之变动如下：

	合营企业	联营企业	合计
2024 年 12 月 31 日	250,000,000.00	119,029,553.19	369,029,553.19
本年发放贷款	521,839,659.47	221,826,374.59	743,666,034.06
本年收回贷款	<u>(310,000,000.00)</u>	<u>(119,029,553.19)</u>	<u>(429,029,553.19)</u>
2025 年 12 月 31 日	<u>461,839,659.47</u>	<u>221,826,374.59</u>	<u>683,666,034.06</u>

财务公司及上汽通用金融对关联方之贷款之余额如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
合营企业-短期贷款及贴现	461,839,659.47	250,000,000.00
联营企业-短期贷款及贴现	<u>221,826,374.59</u>	<u>119,029,553.19</u>
	<u>683,666,034.06</u>	<u>369,029,553.19</u>

财务公司及上汽通用金融向关联方收取之贷款利息收入如下：

	2025 年度	2024 年度
合营企业	9,034,043.95	26,692,587.73
联营企业	<u>2,770,513.59</u>	<u>720,338.06</u>
	<u>11,804,557.54</u>	<u>27,412,925.79</u>

财务公司及上汽通用金融对关联方之贷款利率均按中国人民银行规定之金融机构贷款利率计算。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

九 关联方关系及其交易(续)

(5) 关联交易(续)

(c) 资金融通(续)

(ii) 关联方存款于财务公司及上汽通用金融

财务公司及上汽通用金融对关联方之存款金额之变动如下：

	合营企业	联营企业	上汽总公司	上汽总公司之子公司	上汽总公司之联营企业	合计
2024 年						
12 月 31 日	23,807,916,994.89	1,285,246,480.64	15,201,056,355.87	1,955,879,422.90	51,335,011.48	42,301,434,265.78
本年吸收/(归还)						
存款	(3,717,377,395.07)	(788,971,814.99)	(2,270,427,858.82)	(664,623,299.54)	(19,321,417.11)	(7,460,721,785.53)
2025 年						
12 月 31 日	<u>20,090,539,599.82</u>	<u>496,274,665.65</u>	<u>12,930,628,497.05</u>	<u>1,291,256,123.36</u>	<u>32,013,594.37</u>	<u>34,840,712,480.25</u>

财务公司及上汽通用金融向关联方支付之利息费用如下：

	2025 年度	2024 年度
合营企业	233,043,110.93	334,226,312.52
上汽总公司	192,779,922.23	246,221,030.98
上汽总公司之子公司	15,798,627.79	15,295,263.39
联营企业	3,011,254.63	21,850,446.64
上汽总公司之联营企业	1,384.89	873,181.00
	<u>444,634,300.47</u>	<u>618,466,234.53</u>

关联方存放于财务公司及上汽通用金融之存款均按中国人民银行规定之金融机构存款利率计算利息。

(iii) 本集团(除财务公司及上汽通用金融)提供给关联方之贷款

本集团(除财务公司及上汽通用金融)向关联方提供之委托贷款金额变动如下：

	合营企业	合计
2024 年 12 月 31 日	677,640,574.47	677,640,574.47
本年收回贷款	(165,000,000.00)	(165,000,000.00)
其他变动	15,114,660.91	15,114,660.91
2025 年 12 月 31 日	<u>527,755,235.38</u>	<u>527,755,235.38</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

九 关联方关系及其交易(续)

(5) 关联交易(续)

(c) 资金融通(续)

(iii) 本集团(除财务公司及上汽通用金融)提供给关联方之贷款(续)

本集团向关联方提供之委托贷款余额如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
合营企业-短期贷款	363,045,235.38	377,126,574.47
合营企业-长期贷款	164,710,000.00	300,514,000.00
减：减值准备	(82,355,000.00)	-
	<u>445,400,235.38</u>	<u>677,640,574.47</u>

本集团向关联方收取之利息收入如下：

	2025 年度	2024 年度
合营企业	<u>34,814,440.63</u>	<u>45,805,732.00</u>

(iv) 财务公司委托业务

财务公司与关联方有关之委托业务于表外反映并按双方合同约定之费率收取手续费，财务公司从关联方取得之手续费收入如下：

	2025 年度	2024 年度
上汽总公司	208,727.67	214,512.36
合营企业	8,917.70	102,861.65
上汽总公司之子公司	6,982.45	10,695.23
	<u>224,627.82</u>	<u>328,069.24</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

九 关联方关系及其交易(续)

(5) 关联交易(续)

(c) 资金融通(续)

(iv) 财务公司委托业务(续)

于 2025 年 12 月 31 日，财务公司与上述关联方有关之委托业务如下：

委托方	委托存款余额	发放对象	委托贷款余额
上汽总公司	2,398,700,000.00	上汽总公司	-
合营企业	504,500,000.00	合营企业	504,500,000.00
上汽总公司之子公司	79,000,000.00	上汽总公司之子公司	2,471,700,000.00
上汽总公司之联营企业	-	上汽总公司之联营企业	6,000,000.00
	<u>2,982,200,000.00</u>		<u>2,982,200,000.00</u>

于 2024 年 12 月 31 日，财务公司与上述关联方有关之委托业务如下：

委托方	委托存款余额	发放对象	委托贷款余额
上汽总公司	3,318,700,000.00	上汽总公司	-
合营企业	524,500,000.00	合营企业	524,500,000.00
上汽总公司之子公司	79,000,000.00	上汽总公司之子公司	3,371,700,000.00
上汽总公司之联营企业	-	上汽总公司之联营企业	6,000,000.00
非关联方	-	非关联方	20,000,000.00
	<u>3,922,200,000.00</u>		<u>3,922,200,000.00</u>

(d) 担保

本集团为关联方提供担保参见附注十(1)。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

九 关联方关系及其交易(续)

(5) 关联交易(续)

(e) 关键管理人员薪酬

	2025 年度	人民币万元 2024 年度
关键管理人员薪酬	<u>1,903.68</u>	<u>2,809.75</u>

(f) 其他关联交易

与其他关联方招商银行的交易

(i) 存款余额

银行名称	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
招商银行	<u>5,395,950,566.33</u>	<u>3,891,199,719.76</u>

(ii) 利息收入

银行名称	2025 年度	2024 年度
招商银行	<u>50,747,249.11</u>	<u>41,243,825.86</u>

2025 年度，招商银行对本集团的授信最高额为人民币 3,164,400 万元(2024 年度：人民币 3,327,000 万元)，在上述额度内，招商银行可以持有本集团发行的超短期融资券、短期融资券、中期票据和债券等债务融资工具。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

九 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联方余额

		2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收票据	上汽总公司				
	之子公司	932,233,000.00	-	195,838,358.00	-
	合营企业	154,514,702.53	-	143,663,575.28	-
	上汽总公司				
	之联营企业	-	-	482,127,610.00	-
		<u>1,086,747,702.53</u>	<u>-</u>	<u>821,629,543.28</u>	<u>-</u>
应收账款	合营企业	16,690,797,950.62	(76,800,680.23)	13,578,882,114.29	(191,462,237.81)
	联营企业	1,438,027,085.00	(9,558,444.48)	1,593,656,734.19	(22,470,559.95)
	上汽总公司				
	之子公司	299,863,040.19	(1,649,208.74)	267,529,220.92	(3,772,162.01)
	上汽总公司	43,741,742.25	(201,212.01)	32,445,262.41	(457,478.20)
	上汽总公司				
	之联营企业	2,932,675.63	(14,774.02)	1,359,394.45	(19,167.46)
		<u>18,475,362,493.69</u>	<u>(88,224,319.48)</u>	<u>15,473,872,726.26</u>	<u>(218,181,605.43)</u>
应收款项融资	合营企业	2,185,393,690.67	-	1,731,614,291.40	-
	联营企业	6,165,442.79	-	-	-
	上汽总公司				
	之子公司	-	-	756,236.53	-
		<u>2,191,559,133.46</u>	<u>-</u>	<u>1,732,370,527.93</u>	<u>-</u>
其他应收款-除 应收股利外 其他	合营企业	403,966,606.72	(10,664,718.42)	596,909,858.35	(12,296,343.08)
	联营企业	217,316,712.34	(5,851,537.40)	242,617,729.99	(4,997,925.24)
	上汽总公司				
	之联营企业	4,947,548.74	(130,615.29)	7,937,319.92	(163,508.79)
	上汽总公司				
之子公司	2,433,679.47	(64,249.14)	2,194,202.64	(45,200.57)	
		<u>628,664,547.27</u>	<u>(16,711,120.25)</u>	<u>849,659,110.90</u>	<u>(17,502,977.68)</u>
其他应收款- 应收股利	合营企业	3,176,063,614.48	(260,308,199.45)	1,970,874,245.20	(225,985,284.96)
	联营企业	43,537,359.75	-	72,327,066.22	-
	上汽总公司				
	之子公司	13,753,723.04	-	13,059,540.00	-
		<u>3,233,354,697.27</u>	<u>(260,308,199.45)</u>	<u>2,056,260,851.42</u>	<u>(225,985,284.96)</u>
长期应收款	上汽总公司				
之子公司	9,860,819.73	-	35,893,242.03	-	

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

九 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联方余额(续)

		2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预付款项	合营企业	16,543,629,152.65	24,048,871,608.60
	联营企业	91,212,189.60	30,772,119.54
	上汽总公司之子公司	8,493,228.55	65,217,049.00
		<u>16,643,334,570.80</u>	<u>24,144,860,777.14</u>
应付票据	合营企业	2,523,344,288.17	1,947,893,558.18
	联营企业	1,075,554,894.56	995,182,553.51
	上汽总公司之子公司	544,610.95	16,293,900.00
		<u>3,599,443,793.68</u>	<u>2,959,370,011.69</u>
应付账款	合营企业	9,935,234,689.11	8,182,307,556.36
	联营企业	3,239,750,076.56	3,269,344,299.33
	其他关联方	661,939,870.24	381,544,655.42
	上汽总公司之子公司	175,179,999.77	579,700,721.13
	上汽总公司	45,003,877.57	42,121,575.98
	上汽总公司之联营企业	10,837,131.11	13,658,653.30
		<u>14,067,945,644.36</u>	<u>12,468,677,461.52</u>
合同负债	合营企业	1,921,481,174.24	2,644,886,893.16
	上汽总公司之子公司	151,291,866.13	28,805,623.19
	上汽总公司	150,703,174.20	100,638,260.30
	联营企业	5,293,325.09	5,319,600.84
	上汽总公司之联营企业	36,047.71	268,005.00
		<u>2,228,805,587.37</u>	<u>2,779,918,382.49</u>
其他应付款	合营企业	124,908,344.47	211,414,580.11
	上汽总公司	33,871,239.50	30,181,648.00
	上汽总公司之子公司	21,867,068.99	316,628,790.41
	联营企业	863,963.50	69,510,959.38
	上汽总公司之联营企业	14,350.00	36,440.34
	其他关联方	-	28,476.00
	<u>181,524,966.46</u>	<u>627,800,894.24</u>	
应付股利	合营企业	<u>144,850,584.13</u>	<u>144,850,584.13</u>
租赁负债	上汽总公司	188,217,736.00	150,041,629.62
	上汽总公司之子公司	73,248,349.14	89,689,293.41
	合营企业	81,926,023.73	-
	上汽总公司之联营企业	73,755,477.81	41,729,013.31
		<u>417,147,586.68</u>	<u>281,459,936.34</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十 或有事项

(1) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团对关联方提供的担保情形如下所示：

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已履行完毕
广州港海嘉汽车码头有限公司	60,000,000.00	九届七次董事会审议通过之日	2027 年董事会批准新的议案	否

根据相关保证合同，本集团下属子公司上汽安吉物流股份有限公司按年末实际担保借款余额计人民币 120,000,000.00 元的 50.00% 承担担保责任。

十一 承诺事项

(1) 资本性支出承诺事项

(a) 已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺

	2025 年 12 月 31 日 千元	2024 年 12 月 31 日 千元
购建长期资产	<u>2,789,290</u>	<u>6,190,585</u>

(2) 对外投资承诺事项

根据本集团之子公司上海新动力科技有限公司与上汽红岩汽车有限公司于 2025 年签订的重整投资协议，上海新动力科技有限公司承诺将向上汽红岩汽车有限公司支付投资金额约 66,636.36 万元，取得上汽红岩汽车有限公司 14.66% 的标的股权。于 2025 年 12 月 31 日，上海新动力科技有限公司尚未支付剩余股权款 133,272,727.27 元。

根据本集团之子公司上汽安吉物流股份有限公司与大众汽车(中国)投资有限公司以及一汽物流有限公司于 2022 年签订的合资协议，上汽安吉物流股份有限公司承诺将向得联供应链管理(北京)有限公司增资 62,500,000.00 元。于 2025 年 12 月 31 日，上汽安吉物流股份有限公司尚未支付剩余出资款 37,500,000.00 元(2024 年 12 月 31 日：37,500,000.00 元)。

十二 资产负债表日后事项

(1) 股利分配情况说明

根据 2026 年 3 月 31 日董事会决议，董事会提议本公司向全体股东派发现金股利，每 10 股人民币 2.66 元(含税)，按照已发行股份 11,424,889,211 股(不含已回购股份)计算，拟派发现金股利共计 3,039,020,530.13 元，上述提议尚待股东大会批准，未在本财务报表中确认为负债。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十三 资产负债表日后经营租赁收款额

本集团作为出租人，资产负债表日后应收的租赁收款额的未折现金额汇总如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年以内	270,241,769.62	318,680,487.43
一到二年	238,463,575.37	280,849,358.17
二到三年	211,163,540.23	240,415,379.34
三到四年	162,422,701.01	227,202,085.31
四到五年	155,317,354.29	161,071,421.67
五年以上	1,112,128,678.20	790,709,367.60
	<u>2,149,737,618.72</u>	<u>2,018,928,099.52</u>

十四 企业合并

见附注五(1)、(2)。

十五 金融工具及相关风险

本集团的经营活​​动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理按照董事会批准的政策开展。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十五 金融工具及相关风险(续)

(1) 市场风险

(a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易(外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元欧元和港币)存在外汇风险。

本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。于 2025 年 12 月 31 日，本集团无重大外汇风险。

(b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 12 月 31 日，本集团长期带息债务主要为挂钩 LPR 的浮动利率合同，金额为 5,067,470,021.12 元(2024 年 12 月 31 日：4,446,878,065.40 元(附注四(42)、附注四(43))。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。于 2025 年度及 2024 年度本集团并无利率互换安排。

于 2025 年 12 月 31 日，如果以浮动利率 LPR 计算的借款利率上升或下降 50 个基点，其他因素保持不变，则本集团的税前利润会减少或增加约 25,337,350.11 元(2024 年 12 月 31 日：约 22,234,390.33 元)。

(c) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类权益工具投资相关的价格变动风险。

于 2025 年 12 月 31 日，如果本集团各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约 1,052,294,595.19 元(2024 年 12 月 31 日：约 154,733,407.43 元)，增加或减少其他综合收益(不含所得税影响)约 1,966,755,826.96 元(2024 年 12 月 31 日：约 1,797,753,437.39 元)。

十五 金融工具及相关风险(续)

(2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、发放贷款及垫款、长期应收款、债权投资、其他债权投资、买入返售金融资产和其他非流动资产等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团货币资金主要存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

本集团持有的债权投资及其他债权投资主要为国债及金融债等具有较高信用评级的固定收益类债券。本集团通过设定整体投资额度以控制信用风险敞口，并且每年复核和审批投资额度。本集团会定期监控债券投资的信用风险敞口、债券信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

对于应收票据、应收账款、发放贷款及垫款、应收款项融资和其他应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于 2025 年 12 月 31 日，除附注四(12)以外，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2024 年 12 月 31 日：无)。

(3) 流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时，持续监控是否符合借款协议的规定，并综合考虑利率水平、借款期限、增信措施等融资条件，筛选不同的金融机构以获得提供足够备用资金的承诺，同时考虑开展不同类型的供应商融资安排，以满足短期和长期的资金需求。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十五 金融工具及相关风险(续)

(3) 流动性风险(续)

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2025 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	41,910,434,199.75	-	-	-	41,910,434,199.75
拆入资金	26,463,036,276.89	-	-	-	26,463,036,276.89
交易性金融负债	39,284,557.99	-	-	-	39,284,557.99
应付票据	87,013,185,483.48	-	-	-	87,013,185,483.48
应付账款	173,742,192,589.38	-	-	-	173,742,192,589.38
吸收存款及同业存放	36,949,664,260.96	9,497,179,026.96	1,029,538,301.37	-	47,476,381,589.29
其他应付款	66,115,948,656.10	-	-	-	66,115,948,656.10
其他流动负债	2,217,808,351.69	-	-	-	2,217,808,351.69
长期借款	18,801,344,216.20	1,780,063,814.87	5,499,070,065.12	9,383,347,955.95	35,463,826,052.14
应付债券	3,024,085,026.04	2,081,324,027.78	2,924,977,361.11	-	8,030,386,414.93
租赁负债	3,507,633,687.72	5,882,596,577.21	5,939,275,380.77	1,735,069,211.57	17,064,574,857.27
长期应付款	76,426,902.03	1,204,294,269.99	37,695,455.42	511,870,420.54	1,830,287,047.98
	<u>459,861,044,208.23</u>	<u>20,445,457,716.81</u>	<u>15,430,556,563.79</u>	<u>11,630,287,588.06</u>	<u>507,367,346,076.89</u>
	2024 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	55,680,266,977.35	-	-	-	55,680,266,977.35
拆入资金	24,823,559,299.73	1,628,174,027.78	-	-	26,451,733,327.51
交易性金融负债	14,769,175.60	-	-	-	14,769,175.60
应付票据	78,522,336,327.12	-	-	-	78,522,336,327.12
应付账款	162,621,561,006.10	-	-	-	162,621,561,006.10
吸收存款及同业存放	29,209,932,716.84	17,319,171,525.95	8,944,550,805.41	-	55,473,655,048.20
其他应付款	53,943,740,294.56	-	-	-	53,943,740,294.56
其他流动负债	3,849,512,690.65	-	-	-	3,849,512,690.65
长期借款	22,682,498,289.89	25,281,292,433.60	5,566,286,006.11	10,677,077,113.15	64,207,153,842.75
应付债券	9,572,557,158.78	2,785,477,131.11	2,043,800,000.00	-	14,401,834,289.89
租赁负债	3,212,635,072.29	4,015,838,384.05	6,045,458,422.03	5,002,691,766.99	18,276,623,645.36
长期应付款	727,927,317.06	251,838,535.53	231,317,944.85	230,282,189.25	1,441,365,986.69
	<u>444,861,296,325.97</u>	<u>51,281,792,038.02</u>	<u>22,831,413,178.40</u>	<u>15,910,051,069.39</u>	<u>534,884,552,611.78</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十五 金融工具及相关风险(续)

(3) 流动性风险(续)

(i) 于资产负债表日，本集团对外提供的财务担保的最大担保金额按照相关方能够要求支付的最早时间段列示如下：

	2025 年 12 月 31 日				人民币千元
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
借款担保	60,000	-	-	-	60,000
	<u>60,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>60,000</u>

	2024 年 12 月 31 日				人民币千元
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
借款担保	60,000	-	-	-	60,000
	<u>60,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>60,000</u>

十六 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。于 2025 年度，属于第一层次的相关持续以公允价值计量的金融资产，其公允价值根据上海证券交易所、深圳证券交易所或其他公开市场信息或公开报价确定。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的资产和负债

于 2025 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
以公允价值计量且其变动计入当期损益的交易性金融资产及其他非流动金融资产—				
债券投资	549,656,596.88	-	-	549,656,596.88
股票、基金等投资	11,333,233,823.94	45,057,719,530.89	35,609,243,602.81	92,000,196,957.64
银行承兑汇票	-	-	5,840,430,954.04	5,840,430,954.04
衍生金融资产—				
远期外汇合同	-	42,756,611.81	-	42,756,611.81
应收款项融资—				
应收票据	-	-	20,691,102,093.56	20,691,102,093.56
其他流动资产—				
同业存单	-	50,676,813,731.00	-	50,676,813,731.00
其他债权投资—				
同业存单及债券	-	10,520,870.00	-	10,520,870.00
其他权益工具投资—				
股票投资	19,687,007,786.11	-	-	19,687,007,786.11
非上市权益工具投资	--	-	271,778,973.83	271,778,973.83
金融资产合计	<u>31,569,898,206.93</u>	<u>95,787,810,743.70</u>	<u>62,412,555,624.24</u>	<u>189,770,264,574.87</u>

于 2025 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融负债				
衍生金融负债	-	32,402,083.62	-	32,402,083.62
其他非流动负债	-	-	100,000,000.00	100,000,000.00
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的交易性金融负债	-	-	6,882,474.37	6,882,474.37
	<u>-</u>	<u>32,402,083.62</u>	<u>106,882,474.37</u>	<u>139,284,557.99</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的资产和负债(续)

于 2024 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
以公允价值计量且其变动计入当期损益的交易性金融资产及其他非流动金融资产—				
债券投资	461,174,000.00	2,265,911,507.44	-	2,727,085,507.44
股票、基金等投资	1,905,572,991.51	42,019,258,615.94	35,378,865,048.31	79,303,696,655.76
银行承兑汇票	-	-	6,779,588,629.41	6,779,588,629.41
衍生金融资产—				
远期外汇合同	-	14,399,944.42	-	14,399,944.42
应收款项融资—				
应收票据	-	-	14,978,554,937.76	14,978,554,937.76
其他流动资产—				
同业存单	-	26,754,653,300.00	-	26,754,653,300.00
其他债权投资—				
同业存单及债券	-	627,084,958.34	-	627,084,958.34
其他权益工具投资—				
股票投资	17,977,534,373.91	-	-	17,977,534,373.91
非上市权益工具投资	-	-	287,544,217.70	287,544,217.70
金融资产合计	<u>20,344,281,365.42</u>	<u>71,681,308,326.14</u>	<u>57,424,552,833.18</u>	<u>149,450,142,524.74</u>

于 2024 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融负债				
衍生金融负债	-	8,373,087.76	-	8,373,087.76
其他非流动负债	-	-	100,000,000.00	100,000,000.00
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的交易性金融负债	-	-	6,396,087.84	6,396,087.84
	<u>-</u>	<u>8,373,087.76</u>	<u>106,396,087.84</u>	<u>114,769,175.60</u>

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无第一层次与第二层次间的转换。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的资产和负债(续)

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA 乘数、缺乏流动性折价等。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的资产和负债(续)

上述第三层次资产和负债变动如下：

	2024 年 12 月 31 日	净变动	转出第三层次(a)	当期利得或损失总额		2025 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日仍 持有的资产计入 2025 年度损益的未实现利 得或损失的变动— 公允价值变动损益
				计入当期损益的利 得或损失	计入其他综合收益 的利得或损失		
金融资产							
以公允价值计量且其变动计入 当期损益的金融资产—							
债券投资	-	-	-	-	-	-	-
股权、基金等投资	35,378,865,048.31	1,984,870,315.28	(3,083,352,167.52)	1,328,860,406.74	-	35,609,243,602.81	1,328,860,406.74
银行承兑汇票	6,779,588,629.41	(939,157,675.37)	-	-	-	5,840,430,954.04	-
应收款项融资—							
应收票据	14,978,554,937.76	5,714,803,860.14	-	-	(2,256,704.34)	20,691,102,093.56	-
其他权益工具投资—							
非上市股权	287,544,217.70	(9,295,867.64)	-	-	(6,469,376.23)	271,778,973.83	-
金融资产合计	<u>57,424,552,833.18</u>	<u>6,751,220,632.41</u>	<u>(3,083,352,167.52)</u>	<u>1,328,860,406.74</u>	<u>(8,726,080.57)</u>	<u>62,412,555,624.24</u>	<u>1,328,860,406.74</u>
金融负债							
其他非流动负债	100,000,000.00	-	-	-	-	100,000,000.00	-
交易性金融负债	6,396,087.84	-	-	486,386.53	-	6,882,474.37	486,386.53
金融负债合计	<u>106,396,087.84</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>486,386.53</u>	<u>-</u>	<u>106,882,474.37</u>	<u>486,386.53</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的资产和负债(续)

上述第三层次资产和负债变动如下(续):

- (a) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括集团对外的股权投资，以前年度相关股权投资由于估值所用的缺乏流动性折扣是不可观察输入值，故本集团在以前年度将相关股权投资划分为第三层次。本年度相关情形消除，故转为第一层次。

第三层次公允价值计量的相关信息如下:

	2025 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	输入值		
			名称	与公允价值 之间的关系	可观察/ 不可观察
以公允价值计量且其变动计入当期损益的交易性金融资产及其他非流动金融资产— 股权、基金等投资	35,609,243,602.81	市场法	缺乏流动性折扣	负相关	不可观察
			最近一轮融资价	正相关	不可观察
		期权定价模型	波动率	正相关	不可观察
		现金流量折现法	现金流量	正相关	不可观察
			折现率	负相关	不可观察
		估值组合法	组合中各类投资的公允价值	正相关	不可观察
银行承兑汇票	5,840,430,954.04	收益法	折现率	负相关	不可观察
应收款项融资— 应收票据	20,691,102,093.56	收益法	折现率	负相关	不可观察
其他权益工具投资— 非上市股权	271,778,973.83	收益法	缺乏流动性折扣	负相关	不可观察
			折现率	负相关	不可观察
		市场法	最近一轮融资价	正相关	不可观察
衍生金融负债— 指定为以公允价值计量 且其变动计入当期损 益的交易性金融负债	6,882,474.37	收益法	缺乏流动性折扣	正相关	不可观察
其他非流动负债	100,000,000.00	收益法	缺乏流动性折扣	正相关	不可观察

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的资产和负债(续)

第二层次公允价值计量的相关信息如下：

	2025 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	可观察输入值
以公允价值计量且其变动计入 当期损益的金融资产—			
股权、基金等投资	45,057,719,530.89	估值组合法	组合中各类投资的 公允价值
衍生金融资产—			
远期外汇合同	42,756,611.81	收益法	美元兑人民币远 期汇率等

(2) 非持续的以公允价值计量的资产

于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在重大的以公允价值计量的非持续的以公允价值计量的资产。

(3) 不以公允价值计量但披露其公允价值的资产和负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、长期应收款、短期借款、应付款项、租赁负债、长期借款、应付债券和长期应付款等。于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，上述金融资产或金融负债的公允价值近似等于其账面价值。

存在活跃市场的债权投资、应付债券，以活跃市场中的报价确定其公允价值，属于第一层次。长期借款、长期应付款、租赁负债以及不存在活跃市场的应付债券，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十七 资本管理

本集团资本管理政策的目的是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求，利用资产负债率监控资本。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团的资产负债率列示如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
资产负债率	<u>62.37%</u>	<u>63.77%</u>

十八 公司财务报表附注

(1) 应收账款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收账款	14,500,353,140.91	5,360,438,121.29
减：坏账准备	<u>(452,186,399.50)</u>	<u>(443,823,562.14)</u>
	<u>14,048,166,741.41</u>	<u>4,916,614,559.15</u>

(a) 应收账款账龄分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年以内	13,809,008,235.80	3,543,085,492.62
一到二年	227,207,388.10	917,561,143.47
二到三年	170,845,639.52	554,465,816.32
三年以上	<u>293,291,877.49</u>	<u>345,325,668.88</u>
	<u>14,500,353,140.91</u>	<u>5,360,438,121.29</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十八 公司财务报表附注(续)

(1) 应收账款(续)

(b) 于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	余额	应收账款和 合同资产余额 总额	坏账准备金额	占应收账款 余额总额比例
余额前五 名的应 收账款 总额	<u>12,419,843,188.26</u>	<u>12,419,843,188.26</u>	<u>(92,374,583.39)</u>	<u>85.65%</u>

(c) 2025 年度，本公司无因金融资产转移而终止确认的应收账款。

(d) 坏账准备

本公司对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十八 公司财务报表附注(续)

(1) 应收账款(续)

(d) 坏账准备(续)

应收账款的坏账准备按类别分析如下：

	2025 年 12 月 31 日					2024 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	占总额比例	金额	计提比例		金额	占总额比例	金额	计提比例	
单项计提坏账准备(i)	296,285,347.80	2.04%	(292,072,027.92)	98.58%	4,213,319.88	286,359,894.69	5.34%	(282,917,644.72)	98.80%	3,442,249.97
按组合计提坏账准备(ii)	14,204,067,793.11	97.96%	(160,114,371.58)	1.13%	14,043,953,421.53	5,074,078,226.60	94.66%	(160,905,917.42)	3.17%	4,913,172,309.18
	14,500,353,140.91	100.00%	(452,186,399.50)	3.12%	14,048,166,741.41	5,360,438,121.29	100.00%	(443,823,562.14)	8.28%	4,916,614,559.15

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十八 公司财务报表附注(续)

(1) 应收账款(续)

(d) 坏账准备(续)

(i) 单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

于 2025 年 12 月 31 日，本公司单项计提坏账准备的应收账款包括了部分已逾期且预期收回存在较大不确定性的购车款，相关应收账款原值为 296,285,347.80 元，相应的坏账准备为 292,072,027.92 元。

(ii) 组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期信用损失率	金额	金额	整个存续期预期信用损失率	金额
一年以内	13,808,775,396.86	0.74%	(102,381,978.75)	3,484,535,665.83	0.14%	(5,011,871.14)
一到二年	159,027,947.14	2.23%	(3,546,595.15)	917,561,143.47	3.05%	(28,029,715.69)
二到三年	170,845,639.52	7.90%	(13,498,316.98)	554,287,772.71	9.46%	(52,439,064.64)
三年以上	65,418,809.59	62.20%	(40,687,480.70)	117,693,644.59	64.09%	(75,425,265.95)
	<u>14,204,067,793.11</u>		<u>(160,114,371.58)</u>	<u>5,074,078,226.60</u>		<u>(160,905,917.42)</u>

(iii) 本年度计提的坏账准备金额为 121,896,655.34 元，收回或转回的坏账准备金额为 113,533,817.98 元，相应的账面余额为 4,678,785,830.35 元，不存在重大单项计提的应收账款坏账准备转回的情形。

(e) 本年度无实际核销的应收账款。

(f) 于 2025 年 12 月 31 日，本公司无应收账款质押给银行作为取得短期借款的担保(2024 年 12 月 31 日：无)。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十八 公司财务报表附注(续)

(2) 其他应收款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收政府款项	2,009,380,821.53	1,823,667,624.95
应收利息	1,043,331,265.20	3,021,098,478.13
应收股利	3,710,405,133.25	3,018,173,133.25
其他	869,032,768.03	517,409,973.51
	<u>7,259,557,100.28</u>	<u>8,005,696,033.15</u>
减：坏账准备	(372,592,887.73)	(374,653,176.69)
	<u>7,259,557,100.28</u>	<u>8,005,696,033.15</u>

本公司不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

(a) 其他应收款账龄分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年以内	2,870,925,107.94	7,008,265,104.82
一到二年	3,437,490,767.09	1,102,018,046.33
二到三年	1,090,303,839.77	76,309,634.80
三年以上	233,430,273.21	193,756,423.89
	<u>7,632,149,988.01</u>	<u>8,380,349,209.84</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十八 公司财务报表附注(续)

(2) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表

其他应收款的坏账准备按类别分析如下：

	2025 年 12 月 31 日					2024 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	占总额比例	金额	计提比例		金额	占总额比例	金额	计提比例	
单项计提坏账准备(i)	292,685,284.96	3.83%	(292,685,284.96)	100.00%	-	292,685,284.96	3.49%	(292,685,284.96)	100.00%	-
按组合计提坏账准备(ii)	7,339,464,703.05	96.17%	(79,907,602.77)	1.09%	7,259,557,100.28	8,087,663,924.88	96.51%	(81,967,891.73)	1.01%	8,005,696,033.15
	<u>7,632,149,988.01</u>	<u>100.00%</u>	<u>(372,592,887.73)</u>	<u>4.88%</u>	<u>7,259,557,100.28</u>	<u>8,380,349,209.84</u>	<u>100.00%</u>	<u>(374,653,176.69)</u>	<u>4.47%</u>	<u>8,005,696,033.15</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十八 公司财务报表附注(续)

(2) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续)

	第一阶段		第三阶段	
	未来 12 个月内预期信用损失(组合)		整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
2024 年 12 月 31 日	8,087,663,924.88	(81,967,891.73)	292,685,284.96	(292,685,284.96)
本年新增	2,870,925,107.94	(21,306,608.72)	-	-
本年减少	(3,619,124,329.77)	23,366,897.68	-	-
2025 年 12 月 31 日	<u>7,339,464,703.05</u>	<u>(79,907,602.77)</u>	<u>292,685,284.96</u>	<u>(292,685,284.96)</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十八 公司财务报表附注(续)

(2) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续)

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本公司不存在处于第二阶段的其他应收款。处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

(i) 于 2025 年 12 月 31 日，本公司单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

第三阶段	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
应收股利及其他	<u>292,685,284.96</u>	100%	<u>(292,685,284.96)</u>	预期无法收回

(ii) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的其他应收款均处于第一阶段，分析如下：

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	损失准备		账面余额	损失准备	
	金额	金额	计提比例	金额	金额	计提比例
低风险组合	1,043,331,265.20	-	-	3,021,098,478.13	-	-
其他风险组合	<u>6,296,133,437.85</u>	<u>(79,907,602.77)</u>	1.27%	<u>5,066,565,446.75</u>	<u>(81,967,891.73)</u>	1.62%
	<u>7,339,464,703.05</u>	<u>(79,907,602.77)</u>		<u>8,087,663,924.88</u>	<u>(81,967,891.73)</u>	

(c) 本年度收回或转回的坏账准备金额为 23,366,897.68 元，相应的账面余额为 3,619,124,329.78 元。

(d) 本年度无实际核销的其他应收款。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十八 公司财务报表附注(续)

(2) 其他应收款(续)

(e) 于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的前五名的其他应收款分析如下：

	性质	余额	账龄	占其他应收款 余额总额比例	坏账准备
上汽通用汽车销售有限公司	应收股利	1,132,102,005.71	一到二年	14.83%	-
上汽通用汽车有限公司	应收股利	1,023,763,049.27	一到二年	13.41%	-
地方工信局	应收政府补贴款	853,566,175.94	一到二年	11.18%	(4,265,960.70)
地方财政局	应收政府补贴款	789,114,645.59	分布于各账龄 区域间	10.34%	(3,943,844.27)
上海汽车集团金控管理有限公司	应收股利	675,000,000.00	一年以内	8.84%	-
		<u>4,473,545,876.51</u>		<u>58.60%</u>	<u>(8,209,804.97)</u>

(f) 于 2025 年 12 月 31 日，本公司应收政府相关款项将根据公示及协议安排收取。

(g) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，除上述已单独计提坏账准备的应收股利外，本公司不存在重大的逾期应收股利。

(3) 长期股权投资

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
子公司(a)	132,372,707,368.66	129,738,440,717.43
合营企业(b)	10,551,011,227.57	12,418,824,208.58
联营企业(c)	-	1,265,225,843.67
	<u>142,923,718,596.23</u>	<u>143,422,490,769.68</u>
减：长期股权投资减值准备	-	-
	<u>142,923,718,596.23</u>	<u>143,422,490,769.68</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十八 公司财务报表附注(续)

(3) 长期股权投资(续)

(a) 子公司

	2024 年 12 月 31 日	本年变动	2025 年 12 月 31 日	减值准备 年末余额	本年宣告分派的 现金股利
上海汽车集团投资管理有限公司	13,462,169,730.61	-	13,462,169,730.61	-	-
青岛上汽创新升级产业股权投资基金合伙企业(有限合伙)	13,290,380,000.00	(252,075,791.00)	13,038,304,209.00	-	40,003,332.05
华域汽车系统股份有限公司	12,878,718,472.88	-	12,878,718,472.88	-	1,470,930,503.20
上海汽车集团财务有限责任公司	11,534,123,733.09	92,293,200.00	11,626,416,933.09	-	3,500,000,000.00
上汽大通汽车有限公司	10,329,110,000.00	-	10,329,110,000.00	-	-
上海汽车集团金控管理有限公司	10,050,000,000.00	-	10,050,000,000.00	-	675,000,000.00
上海汽车变速器有限公司	6,111,590,000.00	-	6,111,590,000.00	-	-
上海元界智能科技股权投资基金合伙企业(有限合伙)	5,399,000,000.00	-	5,399,000,000.00	-	6,366,743.67
上海汽车工业销售有限公司	5,072,812,435.94	307,706,800.00	5,380,519,235.94	-	-
飞凡汽车科技有限公司	5,000,000,000.00	-	5,000,000,000.00	-	-
上海汽车集团股权投资有限公司	4,058,170,000.00	(4,058,170,000.00)	-	-	-
南京汽车集团有限公司	3,423,861,978.39	-	3,423,861,978.39	-	-
嘉兴瑞佳股权投资合伙企业(有限合伙)	3,076,501,148.63	-	3,076,501,148.63	-	-
智己汽车科技有限公司	3,000,000,000.00	-	3,000,000,000.00	-	-
零束科技有限公司	2,500,000,000.00	-	2,500,000,000.00	-	-
上海尚鸿置业有限公司	2,243,755,000.00	-	2,243,755,000.00	-	-
上海新动力汽车科技股份有限公司	2,166,293,358.94	-	2,166,293,358.94	-	-
上汽安吉物流股份有限公司	2,118,090,251.55	-	2,118,090,251.55	-	564,281,300.00
上海汽车香港投资有限公司	2,046,066,390.00	-	2,046,066,390.00	-	-
上海东正汽车金融股份有限公司	2,020,214,346.56	99,820,182.38	2,120,034,528.94	-	-
上汽动力科技(郑州)有限公司	1,483,045,030.24	-	1,483,045,030.24	-	-
上汽通用五菱汽车股份有限公司	1,126,669,400.01	-	1,126,669,400.01	-	405,709,869.96
嘉兴顾骏一号股权投资合伙企业(有限合伙)	996,722,100.00	-	996,722,100.00	-	-
上海汽车资产经营有限公司	970,325,316.32	-	970,325,316.32	-	67,395,534.74
上海彭浦机器厂有限公司	925,582,955.01	-	925,582,955.01	-	-
上海申沃客车有限公司	922,209,374.40	-	922,209,374.40	-	-
本页小计	<u>126,205,411,022.57</u>	<u>(3,810,425,608.62)</u>	<u>122,394,985,413.95</u>	<u>-</u>	<u>6,729,687,283.62</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十八 公司财务报表附注(续)

(3) 长期股权投资(续)

(a) 子公司(续)

	2024 年 12 月 31 日	本年变动	2025 年 12 月 31 日	减值准备 年末余额	本年宣告分派的 现金股利
承上页小计	126,205,411,022.57	(3,810,425,608.62)	122,394,985,413.95	-	6,729,687,283.62
东华汽车实业有限公司	654,940,453.36	-	654,940,453.36	-	88,882,500.00
嘉兴东曦致行股权投资合伙企业(有限合伙)	541,530,000.00	-	541,530,000.00	-	-
上海尚元企业管理有限公司	349,767,221.39	-	349,767,221.39	-	3,980,726.73
上海上汽芯聚创业投资合伙企业(有限合伙)	317,788,060.08	-	317,788,060.08	-	-
上海汽车集团(北京)有限公司	316,317,252.11	-	316,317,252.11	-	7,083,000.00
中国汽车工业投资开发有限公司	274,872,910.12	-	274,872,910.12	-	10,149,000.00
上海上汽大众汽车销售有限公司	225,339,303.84	-	225,339,303.84	-	303,988,574.09
上汽北美公司	172,336,204.50	-	172,336,204.50	-	107,379,000.00
上海友道智途科技有限公司	168,750,000.00	-	168,750,000.00	-	-
上海汽车工业活动中心有限公司	163,314,188.68	-	163,314,188.68	-	10,891,562.24
上汽通用汽车销售有限公司	158,319,147.00	-	158,319,147.00	-	-
南京依维柯汽车有限公司	99,330,000.00	-	99,330,000.00	-	-
上海汽车英国控股有限公司	46,468,800.00	-	46,468,800.00	-	-
上海捷氢科技股份有限公司	34,064,560.00	425,754,687.12	459,819,247.12	-	-
上海汽车报社有限公司	9,891,593.78	-	9,891,593.78	-	8,050,800.00
上海颀盟企业管理合伙企业(有限合伙)	-	6,018,937,572.73	6,018,937,572.73	-	-
常州颀德股权投资基金中心(有限合伙)	-	-	-	-	229,573,234.64
上汽时代动力电池系统有限公司	-	-	-	-	83,753,874.43
	<u>129,738,440,717.43</u>	<u>2,634,266,651.23</u>	<u>132,372,707,368.66</u>	<u>-</u>	<u>7,583,419,555.75</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十八 公司财务报表附注(续)

(3) 长期股权投资(续)

(b) 合营企业

	2024 年 12 月 31 日	本年变动	2025 年 12 月 31 日	减值准备 年末余额
上汽大众汽车有限公司	11,028,492,314.41	(2,055,568,342.02)	8,972,923,972.39	-
上汽通用东岳动力总成有限公司	1,062,137,347.65	(16,638,216.35)	1,045,499,131.30	-
泛亚汽车技术中心有限公司	328,194,546.52	75,171,834.23	403,366,380.75	-
上汽通用东岳汽车有限公司	-	124,342,644.56	124,342,644.56	-
上汽通用(沈阳)北盛汽车有限公司	-	4,879,098.57	4,879,098.57	-
上汽通用汽车有限公司	-	-	-	-
	<u>12,418,824,208.58</u>	<u>(1,867,812,981.01)</u>	<u>10,551,011,227.57</u>	<u>-</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十八 公司财务报表附注(续)

(3) 长期股权投资(续)

(b) 合营企业(续)

	2024 年 12 月 31 日	本年变动			2025 年 12 月 31 日	减值准备 年末余额	
		按权益法调整的 净损益	其他综合收益调整	宣告发放现金股利 或利润			其他权益变动
合营企业	<u>12,418,824,208.58</u>	<u>456,849,750.61</u>	<u>2,120,566.14</u>	<u>(2,296,722,328.81)</u>	<u>(30,060,968.95)</u>	<u>10,551,011,227.57</u>	-

(c) 联营企业

	2024 年 12 月 31 日	本年变动		2025 年 12 月 31 日	减值准备 年末余额
上海大众动力总成有限公司	986,407,515.88	(986,407,515.88)	-	-	-
上海上汽清陶能源科技有限公司	162,492,614.04	(162,492,614.04)	-	-	-
大众汽车变速器(上海)有限公司	<u>116,325,713.75</u>	<u>(116,325,713.75)</u>	-	-	-
	<u>1,265,225,843.67</u>	<u>(1,265,225,843.67)</u>	-	-	-

	2024 年 12 月 31 日	本年变动			2025 年 12 月 31 日	减值准备 年末余额
		减少投资	按权益法调整的 净损益	宣告发放现金股利 或利润		
联营企业	<u>1,265,225,843.67</u>	<u>(1,214,742,581.09)</u>	<u>28,364,305.94</u>	<u>(78,847,568.52)</u>	-	-

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十八 公司财务报表附注(续)

(4) 营业收入和营业成本

	2025 年度	2024 年度
主营业务收入	59,707,338,395.53	45,280,324,655.86
其他业务收入	9,165,375,849.96	8,935,162,351.16
	<u>68,872,714,245.49</u>	<u>54,215,487,007.02</u>
	2025 年度	2024 年度
主营业务成本	56,415,181,639.45	42,769,997,722.67
其他业务成本	6,973,447,563.11	7,587,092,931.79
	<u>63,388,629,202.56</u>	<u>50,357,090,654.46</u>

(a) 主营业务收入和主营业务成本

	2025 年度		2024 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
整车业务	57,126,986,013.91	(54,770,228,270.45)	42,623,935,587.84	(41,210,208,481.97)
零部件业务	2,580,352,381.62	(1,644,953,369.00)	2,656,389,068.02	(1,559,789,240.70)
	<u>59,707,338,395.53</u>	<u>(56,415,181,639.45)</u>	<u>45,280,324,655.86</u>	<u>(42,769,997,722.67)</u>

(b) 其他业务收入和其他业务成本

	2025 年度		2024 年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
材料及废料销售	3,247,766,272.03	(2,709,724,370.20)	4,253,251,474.41	(3,877,273,766.65)
劳务	4,410,344,328.91	(3,929,607,788.72)	4,015,808,076.14	(3,481,744,396.63)
技术提成及技术 转让	1,012,110,856.63	(151,257,957.97)	279,742,126.75	(104,499,699.30)
租赁(i)	100,021,559.83	(40,609,225.51)	87,390,019.77	(42,351,928.26)
其他	395,132,832.56	(142,248,220.71)	298,970,654.09	(81,223,140.95)
	<u>9,165,375,849.96</u>	<u>(6,973,447,563.11)</u>	<u>8,935,162,351.16</u>	<u>(7,587,092,931.79)</u>

(i) 本公司的租金收入主要来自于出租自有房屋及建筑物。

(c) 本公司主营业务收入及其他业务收入主要在某一时点确认。

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十八 公司财务报表附注(续)

(5) 投资收益/(损失)

	2025 年度	2024 年度
子公司宣告分派的股利	7,465,967,913.95	4,367,711,377.83
权益法核算的长期股权投资		
收益/(损失)	485,214,056.55	(7,441,015,060.29)
定期存款利息收入	1,367,029,270.84	1,674,511,145.84
处置长期股权投资产生的投资		
收益	2,639,024,151.96	7,012,913.79
其他权益工具投资持有期间		
取得的股利收入	620,251,644.00	611,568,120.98
委托贷款投资收益	106,269,543.19	112,527,145.67
持有及处置交易性金融资产		
取得的投资收益	112,220,199.00	60,554,799.05
	<u>12,795,976,779.49</u>	<u>(607,129,557.13)</u>

十九 母公司关联方及关联交易

(1) 关联方关系参见附注九。

(2) 关联交易

(a) 购销商品、提供和接受劳务

交易价格系根据交易各方之协议确定。

(i) 采购商品、材料及劳务

关联方	2025 年度	2024 年度
子公司	25,249,213,612.49	17,816,519,554.63
联营企业	3,064,832,664.83	3,125,205,419.31
合营企业	2,219,814,527.96	2,293,837,255.21
上汽总公司之联营企业	27,232,030.99	27,206,268.09
上汽总公司之子公司	12,745,783.60	49,296,599.82
	<u>30,573,838,619.87</u>	<u>23,312,065,097.06</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十九 母公司关联方及关联交易(续)

(2) 关联交易(续)

(a) 购销商品、提供和接受劳务(续)

(ii) 购买长期资产

关联方	2025 年度	2024 年度
合营企业	643,050,226.59	10,057,156.74
子公司	278,863,965.94	321,795,162.25
联营企业	3,388,975.07	16,965,990.52
	<u>925,303,167.60</u>	<u>348,818,309.51</u>

(iii) 接受劳务-研发支出

关联方	2025 年度	2024 年度
子公司	1,046,694,575.07	957,557,737.58
联营企业	85,505,645.05	148,401,857.13
合营企业	62,846,462.45	71,635,216.47
上汽总公司之联营企业	3,844,501.84	9,430,675.80
上汽总公司之子公司	926,938.60	36,981.13
	<u>1,199,818,123.01</u>	<u>1,187,062,468.11</u>

(iv) 销售商品

关联方	2025 年度	2024 年度
子公司	41,639,081,054.38	38,903,599,831.04
上汽总公司之子公司	191,452,035.40	122,956,852.78
合营企业	72,873,220.00	-
上汽总公司之联营企业	-	251,423,254.30
	<u>41,903,406,309.78</u>	<u>39,277,979,938.12</u>

(v) 销售材料

关联方	2025 年度	2024 年度
子公司	4,012,706,974.95	4,230,109,375.20
合营企业	248,832.00	17,427,316.46
	<u>4,012,955,806.95</u>	<u>4,247,536,691.66</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十九 母公司关联方及关联交易(续)

(2) 关联交易(续)

(a) 购销商品、提供和接受劳务(续)

(vi) 提供劳务

关联方	2025 年度	2024 年度
合营企业	2,501,521,268.51	1,699,354,791.86
子公司	1,825,107,075.22	1,476,226,143.54
上汽总公司	655,764,688.42	793,323,423.87
联营企业	86,830.19	789,198.11
上汽总公司之子公司	86,472.20	572,867.93
	<u>4,982,566,334.54</u>	<u>3,970,266,425.31</u>

(vii) 收取技术提成费及技术转让费

关联方	2025 年度	2024 年度
子公司	62,854,383.00	222,611,627.68
合营企业	9,111,568.59	41,243,193.40
	<u>71,965,951.59</u>	<u>263,854,821.08</u>

(b) 租赁

(i) 本公司作为出租方当年确认的租赁收入：

承租方名称	租赁资产种类	2025 年度	2024 年度
子公司	房屋建筑物	47,151,346.43	66,262,016.01
合营企业	房屋建筑物	28,401,382.93	21,652,979.82
		<u>75,552,729.36</u>	<u>87,914,995.83</u>

(ii) 本公司作为承租方当年承担的租赁负债利息支出：

	2025 年度	2024 年度
子公司	<u>171,818.74</u>	<u>746,029.37</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十九 母公司关联方及关联交易(续)

(2) 关联交易(续)

(b) 租赁(续)

(iii) 本公司当年支付的租赁费用：

	2025 年度	2024 年度
子公司	18,112,679.76	3,571,428.58
上汽总公司之子公司	289,401.10	286,846.80
	<u>18,402,080.86</u>	<u>3,858,275.38</u>

(c) 资金融通

本公司与关联方向资金融通情况如下：

(i) 本公司提供给关联方之贷款

本公司提供给关联方的委托贷款变动如下：

关联方	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
子公司	<u>12,347,636,320.00</u>	<u>263,800,000.00</u>	<u>(5,392,036,320.00)</u>	<u>7,219,400,000.00</u>

本公司向关联方提供之委托贷款余额如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
子公司-短期贷款	-	1,314,950,000.00
子公司-长期贷款	<u>7,219,400,000.00</u>	<u>11,032,686,320.00</u>
	<u>7,219,400,000.00</u>	<u>12,347,636,320.00</u>

本公司向关联方收取之贷款利息收入如下：

	2025 年度	2024 年度
子公司	<u>106,269,543.19</u>	<u>112,527,145.67</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十九 母公司关联方及关联交易(续)

(2) 关联交易(续)

(c) 资金融通(续)

(ii) 本公司存款于财务公司

本公司于财务公司之存款金额变动如下：

关联方	2024 年 12 月 31 日	本年净增加	2025 年 12 月 31 日
财务公司	<u>57,230,957,163.60</u>	<u>(226,855,347.96)</u>	<u>57,004,101,815.64</u>

本公司来自财务公司的利息收入如下：

	2025 年度	2024 年度
财务公司	<u>1,093,382,617.08</u>	<u>1,210,267,549.10</u>

(3) 关联方余额

		2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
交易性金融资产	子公司	<u>7,950,775,660.99</u>	<u>-</u>	<u>7,295,661,000.68</u>	<u>-</u>
		<u>7,950,775,660.99</u>	<u>-</u>	<u>7,295,661,000.68</u>	<u>-</u>
应收票据	子公司	12,980,735.00	-	612,423,344.44	-
	上汽总公司之联营企业	-	-	441,127,610.00	-
	上汽总公司之子公司	<u>29,260,000.00</u>	<u>-</u>	<u>96,368,477.00</u>	<u>-</u>
		<u>42,240,735.00</u>	<u>-</u>	<u>1,149,919,431.44</u>	<u>-</u>
应收账款	子公司	11,984,839,961.52	(313,087,515.85)	4,370,144,980.06	(226,423,636.39)
	合营企业	2,147,437,363.61	(16,964,755.17)	634,358,485.15	(888,101.88)
	联营企业	57,396,144.09	(453,429.54)	69,211,179.79	(96,895.65)
	上汽总公司	43,068,083.86	(340,237.86)	32,347,792.41	(45,286.91)
	上汽总公司之联营企业	-	-	166,600.00	(233.24)
	上汽总公司之子公司	<u>37,949.64</u>	<u>(299.80)</u>	<u>62,299.64</u>	<u>(87.22)</u>
		<u>14,232,779,502.72</u>	<u>(330,846,238.22)</u>	<u>5,106,291,337.05</u>	<u>(227,454,241.29)</u>

上海汽车集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十九 母公司关联方及关联交易(续)

(3) 关联方余额(续)

		2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款-除 应收股利外					
其他	子公司	636,250,150.89	(5,471,751.30)	1,481,396,879.71	(14,962,108.49)
	合营企业	22,000,000.00	(189,200.00)	-	-
		<u>658,250,150.89</u>	<u>(5,660,951.30)</u>	<u>1,481,396,879.71</u>	<u>(14,962,108.49)</u>
其他应收款- 应收股利	合营企业	1,811,389,127.54	(260,308,199.45)	1,811,389,127.54	(225,985,284.96)
	子公司	1,899,016,005.71	-	1,206,784,005.71	-
		<u>3,710,405,133.25</u>	<u>(260,308,199.45)</u>	<u>3,018,173,133.25</u>	<u>(225,985,284.96)</u>
			2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	
预付款项	子公司		21,872,959.29	63,698,997.34	
	联营企业		17,197,382.97	17,197,382.97	
			<u>39,070,342.26</u>	<u>80,896,380.31</u>	
应付票据	子公司		<u>1,114,502,925.04</u>	<u>1,524,548,999.83</u>	
应付账款	子公司		11,113,228,374.73	7,758,356,439.73	
	合营企业		1,590,188,666.42	793,998,552.96	
	联营企业		435,766,040.87	902,285,305.82	
	上汽总公司之子公司		26,496,581.20	22,097,674.94	
	上汽总公司之联营企 业		129,290.61	4,517,031.58	
			<u>13,165,808,953.83</u>	<u>9,481,255,005.03</u>	
合同负债	上汽总公司		150,703,174.20	100,638,260.30	
	合营企业		135,580,000.00	35,000,000.00	
	子公司		94,922,792.98	41,590,269.28	
	上汽总公司之子公司		-	578,044.00	
			<u>381,205,967.18</u>	<u>177,806,573.58</u>	
其他应付款	子公司		644,005,145.78	531,440,420.48	
	联营企业		117,000.00	105,200.00	
	合营企业		46,000.00	94,392,995.18	
	上汽总公司之联营 企业		14,350.00	14,350.00	
			<u>644,182,495.78</u>	<u>625,952,965.66</u>	
租赁负债	子公司		-	18,122,775.89	

上海汽车集团股份有限公司

2025 年度财务报表补充资料

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

一 非经常性损益明细表

	2025 年度	2024 年度
非流动性资产处置损益	4,040,777,014.62	5,189,304,793.38
计入当期损益的政府补助	1,483,861,957.93	2,705,134,842.06
取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-	193,728,098.48
债务重组损益	18,840,017.13	7,034,313.53
除同正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	604,032,710.59	52,048,625.43
对外委托贷款取得的损益	23,773,802.42	23,176,735.26
其他权益工具投资收益	103,978,003.65	25,195,075.91
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	291,412,981.17	113,633,333.38
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(647,595,357.05)	(114,553,712.75)
合营公司非经常性损益	616,739,528.04	945,694,163.32
	<u>6,535,820,658.50</u>	<u>9,140,396,268.00</u>
所得税影响额	(666,471,926.83)	(1,670,456,221.76)
少数股东权益影响额(税后)	<u>(3,186,440,209.16)</u>	<u>(394,500,835.08)</u>
	<u>2,682,908,522.51</u>	<u>7,075,439,211.16</u>

非经常性损益明细表编制基础

根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益(2023 年修订)》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用者对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

上海汽车集团股份有限公司

2025 年度财务报表补充资料 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 净资产收益率及每股收益

	加权平均		每股收益			
	净资产收益率(%)		基本每股收益		稀释每股收益	
	2025 年度	2024 年度	2025 年度	2024 年度	2025 年度	2024 年度
归属于公司普通股股东的净利润	3.43	0.58	0.885	0.145	0.885	0.145
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	2.52	(1.88)	0.650	(0.472)	0.650	(0.472)