

北自所（北京）科技发展股份有限公司

2026 年度“提质增效重回报”行动方案

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

北自所（北京）科技发展股份有限公司（以下简称“公司”）为践行“以投资者为本”的发展理念，维护全体股东利益，基于对公司未来发展前景的信心及对公司价值的认可，于 2025 年 10 月制定了《2025 年度“提质增效重回报”行动方案》。2025 年度，公司以该行动方案为纲领，在聚焦主业、科技创新、规范治理及投资者回报等方面取得了积极成效。为在 2026 年持续巩固发展成果，进一步提升经营效率与治理水平，公司结合“十五五”发展战略规划及实际经营情况，特制定《2026 年度“提质增效重回报”行动方案》。本方案旨在复盘 2025 年相关举措的阶段性成效，并规划 2026 年关键行动，推动公司实现高质量可持续发展。具体情况如下：

一、 聚焦主责主业，持续巩固核心竞争力

1. 聚焦主业，经营业绩稳步提升

2025 年，公司坚持稳中求进的工作总基调，聚焦高质量发展，着力提升科技创新能力和价值创造能力。公司实现营业收入 210,566.70 万元，同比增长 2.13%；归属于上市公司股东的净利润为 17,232.49 万元，同比增长 1.30%。截至 2025 年末，公司在手订单 52.50 亿元，为未来业绩增长奠定了坚实基础。2025 年，公司在新市场开拓方面成效显著，新增海外订单 2.79 亿元。

2. 深化战略布局，拓展业务新边界

2025 年，公司制定了《公司“十五五”发展战略规划》，为未来五年发展明确了方向。公司将紧密围绕“让物流更准更快更简”的使命和“成为先进物流

技术和装备世界一流企业”的愿景，在巩固传统优势行业竞争优势的同时，持续拓展新赛道。2026年，公司将加速推进在手订单的转化与交付，并借助已成立的营销网络，进一步深耕华东、西南等国内市场，同时积极把握海外市场机遇，提升全球市场份额。

二、聚力创新驱动，加快发展新质生产力

1. 持续高强度研发投入，加速技术成果转化

2025年，公司成功研制并推出多款货架密集存储穿梭机器人产品，包括重载托盘四向穿梭机器人、标准承载低温托盘四向穿梭机器人、料箱两向穿梭机器人、料箱四向穿梭机器人等，多款设备实现工程化应用与迭代升级，进一步丰富了密集仓储产品线。公司研发了新一代WMS低代码开发云平台，构建了多场景下标准功能模块，丰富了应用于仓储物流、生产物流、第三方物流等领域基础业务组件，实现了定制化功能的快速搭建并完成了全栈国产化适配，全面提升WMS交付能力，并逐步推进机器视觉、数字孪生等先进技术的场景应用。知识产权布局方面，2025年新增授权专利66项，其中发明专利51项；新增软件著作权35项。知识产权布局涵盖智能制造、数字孪生、物流装备等多个领域，不断夯实竞争技术优势。

2. 深化产学研合作，构建良性创新生态

2025年，公司在产学研合作领域成果斐然，与星动纪元携手推动人形机器人在智能物流场景工程化落地并联合发布具身智能物流解决方案，实现端到端VLA（视觉语言动作模型）具身模型在智能物流领域的真实应用；与TMT机械株式会社深化合作，围绕化纤机器人装备领域开展协同创新；与东华大学签订战略合作协议，共同成立“北自科技-东华大学联合创新中心”，聚焦人工智能与机器人装备在纺织领域深度融合以推动行业转型；联合上汽通用五菱、华为、北航筹建“智能智造领航实验室”赋能汽车制造体系进化。2026年，公司将继续秉持差异化创新路径，保持高研发投入完善技术创新体系，紧密围绕市场需求前瞻布局技术，推动产品与技术迭代，构建“研发—产业—市场”良性循环生态，加快发展新质生产力。

三、 优化运营管理，提高经营质量与效率

1. 推进数字化与精益管理，实现降本增效

2025年，公司数字化建设迈入“全局联动”新阶段，以“数据驱动”和“流程再造”为核心，推动PLM、CRM等系统与既有系统的深度集成，构建统一数据平台，打通了研发、生产、销售、供应链及人财数据链路，实现了业务全程可视、风险联控与效率提升。2026年，公司将持续深化数字化与精益管理，强化成本管控，进一步提升整体运营质量。

2. 加快募投项目建设，夯实发展基础

公司“湖州智能化物流装备产业化项目”按计划于2025年5月圆满封顶。2026年，公司将全力推进该募投项目的投产达效及后续管理工作，确保产能稳步释放，为公司业务扩张提供坚实的制造基础，切实提升公司整体盈利能力和可持续发展水平。

3. 完善人才激励机制

公司持续加大自主培养和引进高层次人才力度，2025年引进多名博士，布局人工智能、高端装备等前沿领域。同时，公司推行研发项目攻关“揭榜挂帅”机制，充分激发研发人员积极性。2026年，公司将进一步完善人才激励与培养体系，建立健全长效激励机制，将公司利益与员工利益相结合，吸引和留住优秀人才，为公司长期稳步发展奠定基础。

四、 完善公司治理，推动公司高质量发展

作为央企控股上市公司，公司始终聚焦中国特色现代企业制度建设。2025年，公司在国务院国资委“双百行动”考核中获评“优秀”。2025年，公司持续完善公司治理制度体系，形成了以公司章程为基础，涵盖信息披露、投资者关系、董事会专门委员会细则等在内的较为完备的制度体系。公司董事会下设的战略与ESG委员会等相关专门委员会正常运作，确保决策科学、规范。2025年公司顺利完成董事会换届选举，依法设立职工董事，同步完成监事会改革，进一步完善了法人治理结构，增强了决策机构的代表性与专业性。

2026年，公司将根据最新法律法规及监管要求，结合“十五五”战略规划，持续优化公司治理结构。具体措施包括：

1.动态完善内控制度：结合经营实际与法律法规更新，动态完善内部控制制度体系，确保内控制度与时俱进。

2.保障独立董事履职：及时向独立董事汇报经营情况和重大事项，为其开展工作提供便利，切实保障独立董事知情权，强化其监督作用。

3.深化ESG管理：持续关注监管趋势与利益相关方期望，推动ESG理念与公司战略、运营管理的进一步融合，不断提升公司在可持续发展方面的执行力，为股东和社会创造长期价值。

五、 持续加强投资者沟通，提升信息披露透明度

公司始终遵循真实、准确、完整、及时、公平的信息披露原则。公司在上海证券交易所2024—2025年度信息披露评价中获评A级，规范性与透明度获得监管机构高度认可，切实保障全体股东尤其是中小股东的知情权、参与权。2025年，公司通过业绩说明会、上证E互动、投资者热线、投资者邮箱等多种渠道，建立多层次投资者互动机制，主动回应投资者诉求，加深投资者对公司的价值认知。公司通过官网、公众平台等渠道，及时发布经营动态与重要信息，确保投资者能够便捷、高效地获取公司资讯。

2026年，公司将继续强化投资者关系管理，计划举办不少于4场业绩说明会，组织投资者线上交流会。公司将进一步拓宽与投资者的沟通渠道，让投资者全面、及时地了解公司经营状况与发展战略，增进投资者对公司的信任与支持，打造高效透明的沟通平台。

六、 持续完善投资者回报机制，提升投资价值

公司高度重视投资者回报，努力打造“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制。公司于2024年6月和2025年5月分别实施了2023年和2024年年度权益分派，现金分红比例均不低于50%。

2026年，公司将继续秉持“以投资者为本”的理念，统筹好经营发展目标

与股东回报的关系。公司将结合行业发展趋势、实际经营情况及未来发展规划，兼顾股东的即期利益和长远利益，制定科学、合理、稳定的利润分配方案，确保利润分配政策的连续性和稳定性，让投资者共享公司发展成果，增强投资者价值获得感。

七、 持续评估完善行动方案，维护公司市场形象

公司将继续严格执行“提质增效重回报”行动方案，并持续评估方案的具体举措，及时履行信息披露义务。公司将继续专注主业，不断提升核心竞争力、盈利能力和风险管理能力，通过良好的业绩表现、规范的公司治理积极回报投资者，与投资者共享经营发展成果，维护公司良好的资本市场形象。

本方案所涉及的公司规划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

特此公告。

北自所（北京）科技发展股份有限公司董事会

2026年4月2日