

招商局公路网络科技控股股份有限公司

2025 年年度报告



招商公路
CMET

2026 年 4 月

第一节 重要提示、目录和释义

重要提示

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人杨旭东、主管会计工作负责人杨少军及会计机构负责人（会计主管人员）王静声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告所涉宏观及行业分析、公司未来发展战略、经营计划等前瞻性陈述，不构成公司对任何投资者及相关人士的实质承诺，敬请广大投资者注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 6,795,094,992 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.73 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目 录

第一节 重要提示、目录和释义.....	1
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	10
第四节 公司治理、环境和社会.....	42
第五节 重要事项.....	61
第六节 股份变动及股东情况.....	77
第七节 债券相关情况.....	84
第八节 财务报告.....	95

备查文件目录

- 一、载有公司负责人、财务总监、会计主管人员签名并盖章的会计报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、文件存放地点：本公司董事会办公室。

释 义

释义项	指	释义内容
国资委	指	国务院国有资产监督管理委员会
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
招商局集团	指	招商局集团有限公司
招商公路、公司、本公司、本集团	指	招商局公路网络科技控股股份有限公司
招商交科	指	招商局交通科技（重庆）有限公司
招商设计	指	招商局重庆交通科研设计院有限公司
京津塘高速	指	京津塘高速公路，起自北京市大羊坊收费站，终于天津市塘沽区河北路
甬台温高速	指	甬台温高速公路温州段，起自乐清湖雾街，终于浙闽交界分水关，包括乐清湖雾街至白鹭屿段，温州瓯海南白象至苍南分水关段
北仑港高速	指	同三国道主干线宁波境大矸至西坞段高速公路，起自北仑大矸，终于奉化西坞，分为北仑通途路至大朱家段及潘火至西坞段
九瑞高速	指	江西省九江至瑞昌高速公路，起自九江县曹家坳，终于瑞昌黄金乡与湖北阳新交界
桂兴高速	指	广西桂兴高速公路，起自兴安县严关镇梅村洞，终于灵川县定江镇田心村[11]
阳平高速	指	广西阳平高速公路，起自广西阳朔县高田镇，终于广西平乐县二塘镇
灵三高速	指	桂林绕城高速公路东主线，起于灵川互通立交，终于桂梧高速公路马面立交
机场高速	指	贵阳东出口机场高速，起于蟠桃宫，终于贵阳市环城高速路入口处
鄂东大桥	指	湖北鄂东长江公路大桥有限公司
亳阜REIT	指	招商高速公路REIT（代码：180203）
亳阜高速	指	亳阜高速公路，起于黄庄，接商亳高速公路，终点连接界阜蚌高速
沪渝高速	指	重庆沪渝高速公路主城至涪陵段，含主线、长寿连接线
渝黔高速	指	渝黔高速公路与绕城高速公路交接口（K43+027.25）至重庆崇溪河
京台高速	指	廊坊京台高速公路有限公司
廊坊高速	指	廊坊交发高速公路发展有限公司
京台高速廊坊段	指	京台高速廊坊段，起点为廊坊市广阳区火头营村，终点为安次区穆家口村
廊沧高速廊坊段	指	廊沧高速廊坊段，起点为廊坊市永清县别古庄村，终点为沧州青县界（大城县大木桥村）
招商中铁	指	招商中铁控股有限公司
岑兴高速	指	起于广西梧州岑溪市，止于广西玉林市兴业县
岑梧高速	指	起于广西梧州岑溪市岑城镇，止于广西梧州龙圩区（原苍梧县龙圩镇）保村
全兴高速	指	G72泉南高速全州至兴安段起为全州县全州镇七一村，终点全州县凤凰镇孤塘村；G59呼北高速全州至兴安段起点为兴安县兴安镇自治村岩口屯，终点全州县凤凰镇孤塘村；界首连接线起点兴安县界首镇五一村委龙金塘，终点兴安县界首镇和平村委长冲村

富砚高速	指	起于文山州富宁县，止于文山州砚山县
垫忠高速	指	起于重庆忠县，接湖北利川至忠县高速公路，止于川渝交界的明月山
绵遂高速	指	起于绵阳市与遂宁市交界处的射洪县香山镇烧房垭（K195+368），止于遂宁市船山区复桥镇（K292+368）
平正高速	指	平正高速起于平舆县安李庄以北约200米处，止于正阳县李寨以西约500米处，向北与G45周口段相接，向南与G45息县段相接
德商高速	指	起点接鄆城至菏泽高速终点，终点至鲁豫交界黄河故道大桥北岸
榆神高速	指	起于榆林市榆阳区小纪汉，止于神木县陈家沟岔
神佳米高速	指	神佳段起于神木县锦界镇，止于佳县王家砭镇
乍嘉苏高速	指	乍嘉苏高速公路浙境段，起点为乍嘉苏高速公路与跨海大桥北接线高速公路交叉点，终点为江浙交界的苏州北墓城小溪港江浙界河航道中心
诸永高速	指	起于绍兴诸暨市，止于温州永嘉
沪杭甬、沪杭甬高速	指	浙江沪杭甬高速公路股份有限公司
招路通	指	招商公路运营管理平台
招商新智	指	招商新智科技有限公司
华祺投资	指	华祺投资有限责任公司
行云数聚	指	行云数聚（北京）科技有限公司
央广交通	指	央广交通传媒有限责任公司
招商华软	指	招商华软信息有限公司
招商交建	指	西藏招商交建电子信息有限公司
招商智翔	指	招商智翔道路科技（重庆）有限公司
招商万桥	指	招商万桥（重庆）科技有限公司
招商中宇	指	招商中宇工程咨询（重庆）有限公司
招商华驰	指	招商华驰数智交通科技（重庆）有限公司
物康科技	指	重庆物康科技有限公司
招商生态	指	招商局生态环保科技有限公司
ETC	指	ElectronicToll Collection 不停车电子收费系统

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	招商公路	股票代码	001965
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	招商局公路网络科技控股股份有限公司		
公司的中文简称	招商公路		
公司的外文名称（如有）	China Merchants Expressway Network & Technology Holdings Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	CMET		
公司的法定代表人	杨旭东		
注册地址	天津自贸试验区（东疆保税港区）鄂尔多斯路599号东疆商务中心A3楼910		
注册地址的邮政编码	300463		
公司注册地址历史变更情况	2018年12月18日公司召开2018年第三次临时股东大会，会议审议通过了《关于变更公司住所及修订〈公司章程〉的议案》，同意公司住所由“北京市朝阳区建国路118号招商局大厦五层”变更为“天津自贸试验区（东疆保税港区）鄂尔多斯路599号东疆商务中心A3楼910”		
办公地址	北京市朝阳区北土城东路9号院1号楼华丰大厦		
办公地址的邮政编码	100029		
公司网址	www.cmexpressway.com		
电子信箱	cmexpressway@cmhk.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓 名	聂易彬	高莹
联系地址	北京市朝阳区北土城东路9号院1号楼华丰大厦	北京市朝阳区北土城东路9号院1号楼华丰大厦
电 话	(010) 56529000	(010) 56529000
传 真	(010) 56529111	(010) 56529111
电子信箱	cmexpressway@cmhk.com	cmexpressway@cmhk.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	www.cninfo.com.cn 中国证券报、证券时报、上海证券报
公司年度报告备置地点	北京市朝阳区北土城东路9号院1号楼华丰大厦、深交所

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91110000101717000C
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区东长安街1号东方广场东2座办公楼8层
签字会计师姓名	雷江 刘庆宏

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入（元）	13,360,481,923.55	12,711,004,049.53	5.11%	9,731,355,008.25
归属于上市公司股东的净利润（元）	4,610,171,908.56	5,322,235,002.26	-13.38%	6,766,648,808.34
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	4,526,681,620.35	4,857,504,293.63	-6.81%	5,094,998,905.92
经营活动产生的现金流量净额（元）	6,511,290,313.31	7,120,773,359.51	-8.56%	4,437,621,274.00
基本每股收益（元/股）	0.6557	0.7681	-14.63%	1.0553
稀释每股收益（元/股）	0.6557	0.7600	-13.72%	0.9916
加权平均净资产收益率	6.71%	7.94%	减少1.23个百分点	11.41%

	2025年末	2024年末	本年末比 上年末增减	2023年末
总资产（元）	162,418,433,553.48	159,169,493,582.77	2.04%	157,482,240,634.00
归属于上市公司股东的净资产（元）	74,277,550,562.65	71,228,591,543.44	4.28%	65,053,321,200.84

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,802,710,647.48	2,860,482,226.83	3,040,015,554.95	4,657,273,494.29
归属于上市公司股东的净利润	1,328,834,936.51	1,174,684,146.67	1,508,846,361.96	597,806,463.42
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,322,854,021.07	1,164,050,822.86	1,457,524,569.29	582,252,207.13
经营活动产生的现金流量净额	1,354,251,267.99	1,560,337,595.06	1,751,843,669.81	1,844,857,780.45

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025年金额	2024年金额	2023年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	53,676,209.21	9,765,689.19	500,839.78	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	26,394,002.29	9,354,840.00	18,787,513.67	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		11,976,533.31		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		311,984.51	8,481,804.50	
债务重组损益	-879,010.00	-1,082,071.00	-1,647,785.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	54,928,502.82	26,887,945.57	11,934,617.60	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		572,177,039.23		
购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失			1,646,802,689.64	
减：所得税影响额	27,813,328.38	151,675,030.90	6,254,682.91	
少数股东权益影响额（税后）	22,816,087.73	12,986,221.28	6,955,094.86	
合计	83,490,288.21	464,730,708.63	1,671,649,902.42	

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

(一) 投资运营

招商公路系中国投资经营里程最长、覆盖区域最广、产业链最完整的综合性公路投资运营服务商。旗下控股公路项目中，京津塘高速是国家高速公路规划网（以下简称“国高网”）中京沪高速公路(G2)起始段，是连接北京、天津和滨海新区的经济大通道，也是我国第一条利用世界银行贷款并按国际标准建设的跨省市高速公路。甬台温高速温州段是国高网沈海高速（G15）主干线的重要组成部分。北仑港高速是宁波市重要疏港通道。九瑞高速是杭州至瑞丽国家高速公路（G56）江西段的重要组成部分。桂兴高速是国高网 G72 泉南高速的重要组成部分，桂阳和阳平高速是国高网 G65 包头至茂名高速公路的组成部分，均是大西南东进粤港澳最便捷的通道；灵三高速是桂林市国道过境公路的重要组成部分。鄂东大桥是沪渝、福银、大广三条国高网跨越湖北长江的共用过江通道。渝黔高速重庆段是国高网 G75 兰海高速重要组成部分，与贵州遵崇高速公路相接，最终通向广西北海，形成西南出海大通道。沪渝高速为 G50s 沪渝南线高速公路主城至涪陵段，是国高网 G50 沪渝高速主干线的重要组成部分。京台高速廊坊段和廊沧高速廊坊段是国高网 G3 京台高速的核心路段。招商中铁管控项目中，岑兴高速是国高网广昆高速 G80 重要组成部分。岑梧高速是国高网广昆高速 G80 和包茂高速 G65 重要组成部分。全兴高速是国高网泉南高速 G72 重要组成部分。富砚高速是连接云南、广西、广东和泛珠江三角洲等经济大通道在云南的重要组成路段。垫忠高速是国高网 G50 沪渝高速重要组成部分。德商高速是国高网 G35 济广高速重要组成部分。绵遂高速是成渝地区环线高速公路（G93）的重要组成部分。平正高速是国高网 G45 大广高速重要组成部分。榆神高速是陕西省南北纵向路网榆(林)商(洛)线的重要路段。神佳米高速是陕北中东部地区的南北纵向联络线。

公司控股路产均占据重要地理位置，多属于国省道主干线，区位优势明显，盈利水平良好。

截至 2025 年 12 月底，招商公路投资经营的总里程达 14,212 公里，所投资的路网覆盖全国 22 个省、自治区和直辖市，控股项目分布在 15 个省、自治区和直辖市。

公司控股高速公路项目信息

序号	路段名称	位置	本公司权益	收费里程 (km)
1	京津塘高速	京津冀地区	100%	137.64
2	甬台温高速	浙江	51%	138.83
3	北仑港高速	浙江	100%	49.02
4	九瑞高速	江西	100%	53.22
5	桂兴高速	广西	100%	53.40
6	桂阳高速	广西	100%	67.00
7	阳平高速	广西	100%	39.66
8	灵三高速	广西	100%	47.00
9	鄂东大桥	湖北	54.61%	16.89

序号	路段名称	位置	本公司权益	收费里程 (km)
10	渝黔高速	重庆	60%	90.42
11	沪渝高速	重庆	60%	84.30
12	机场高速	贵州	60%	13.69
13	京台高速	河北	55%	146.50
招商中铁			51%	908.31
14	其中：岑兴高速	广西	66%	148.00
15	岑梧高速	广西	83%	67.00
16	全兴高速	广西	66%	62.48
17	富砚高速	云南	90%	141.22
18	垫忠高速	重庆	80%	75.19
19	绵遂高速	四川	100%	96.97
20	平正高速	河南	100%	52.13
21	德商高速	山东	100%	85.33
22	榆神高速	陕西	100%	107.81
23	神佳米高速	陕西	100%	72.18

（二）交通科技

交通科技主要围绕交通基础设施建设领域，深耕于道路、桥梁、隧道、交通工程、港口、航道、房建等专业门类，提供全过程咨询及工程技术服务。招商交科是行业领先的交通科技综合服务企业，持有各级各类从业资质 40 余项，其中甲级资质 11 项，一级施工资质 5 项，包括“工程勘察综合类甲级”、“公路行业设计甲级”、“市政行业（道、桥、隧）专业设计甲级”、“水运行业设计甲级”、“建筑行业（建筑工程）设计甲级”、“公路工程施工总承包一级”、“公路养护作业单位资质（公路养护作业全序列最高资质）”等；培育形成了科研开发、勘察设计、试验检测、咨询监理、工程施工、产品制造、信息服务、设计施工总承包、建设项目管理等主营业务类型；投资组建了从事公路、市政基础设施规划、勘察、设计、咨询、特色 EPC 等综合咨询服务和创新创造的招商局重庆交通科研设计院有限公司，从事特种铺装、特色养护及特色产品业务，核心业务连续多年行业领军的招商智翔，从事索缆产品研发制造及安装业务，处于桥梁索缆制造行业头部的招商万桥，从事工程监理业务的招商中字，从事大型工程项目投资、建设及管理业务，打造多项重庆城市名片的重庆全通工程建设管理有限公司、重庆曾家岩大桥建设管理有限公司，从事公路、市政、建筑工程建管养全过程检测、监测及咨询业务，连续 11 年承担国家公路网技术状况监测任务的招商局重庆公路工程检测中心有限公司，从事港口、航运、物流、船厂建设运营全过程技术服务的招商局交科长江航运规划设计院（武汉）有限公司，从事桥梁防撞产品和桥梁养护加固业务的招商全重科技（重庆）有限公司等一批饮誉行业的标杆企业。

（三）智能交通

招商新智致力于成为行业领先的智慧公路服务商，旗下已拥有一家全资子公司（招商华软），一家控股子公司（招商智广），一家参股公司（山西交控数字交通科技有限公司），通过融合大数据、云计算、人工智能等技术，面向智能交通业务场景，形成智慧运营、智慧收费、智慧安全等核心产品线，助力智慧交通行业数智化发展，市场范围覆盖全国。

招商交建由招商公路与西藏交通建设集团有限公司共同发起设立，具有 ETC 发行和清分结算资质。招商交建业务面向全国，通过整合各方资源，为车主用户提供 ETC 卡办理、服务场景资金清分结算、ETC 企业票据数据处理等服务。

行云数聚由招商公路与交通运输部路网监测与应急处置中心联合设立，建设运营全国收费公路行业唯一的通行费增值税电子发票服务平台。结合自身资源能力和业务实际，行云数聚坚持以“数据驱动路网运行全链条服务”为引领，持续加强战略发展研究，初定“大服务、大通畅、大数据”的业务方向，不断推进业务和产品创新。

央广交通由招商公路、交通运输部路网监测与应急处置中心旗下国道网、交通运输部旗下中国交通报社共同组建的路宇公司与中央广播电视总台旗下央广传媒集团有限公司联合设立，是唯一的国家交通广播，也是国家应急广播的重要组成部分。中国交通广播在诞生之日就秉承“平时服务、突发应急”的使命，专注于“大交通”领域的信息服务，为公路、铁路、水路及民航出行的广大民众提供路况、新闻、气象等全方位、多层次的专题资讯，持续推进媒体深度融合发展，走出新型特色化广播发展道路。

（四）交通生态

华祺投资作为招商公路交通生态业务公司之一，聚焦交通场景拓展交能融合业务，依托自有路域资源，持续通过优化新能源业务布局，有序推进高速公路光储业务的开发，深度服务交通行业低碳转型。华祺投资聚焦交能融合发展研究，研究直流微网等创新技术、新产品在高速公路领域的应用，着力打造交通基础设施产业新模式、新动能，构建交通领域新能源科技强企的差异化商业模式。

招商生态是招商交科旗下专业从事生态环保的科技型企业，聚焦水环境综合治理、土壤修复与环境咨询三大核心业务，以咨询、设计、施工、建设、投资、后期管理运营的创新服务模式，致力于建设国内一流的生态环境综合服务商。水环境综合治理领域专注于流域生态修复、工业废水处理、农村黑臭水体治理、城镇生活污水处理等业务；土壤修复领域主要开展建设用地/农田/矿山/地下水等治理修复、建设用地土壤/地下水污染状况调查及评估、固废处置与资源化利用等业务；环境咨询领域主要从事环境影响评价、水土保持方案编制、环保和水保验收及监测、环保管家、环境监测及碳足迹核算、碳汇开发、碳资产管理等业务。

二、报告期内公司所处行业情况

2025 年，面对外部压力加大、内部困难增多的复杂形势，我国经济运行总体平稳、稳中有进，全年经济增长预期目标顺利实现。纵向看，2025 年我国国内生产总值首次突破 140 万亿元，达到 1,401,879 亿元，按不变价格计算，比上年增长 5.0%；横向比，中国经济增速继续位居世界主要经济体前列，对世界经济增长的贡献率预计达 30%左右，中国经济仍是全球经济增长的重要引擎。年内，中国经济在复杂严峻形势下保持稳健运行，展现出较强韧性，交通运输行业延续恢复态势，主要指标实现平稳增长，高质量发展稳步推进。从公路货运量看，全年完成 432.9 亿吨，同比增长 3.4%；从公路旅客运输量看，全年完成 114.9 亿人次，同比下降 2.4%；交通固定资产投资规模继续保持高位，全年完成投资预计超过 3.6 万亿元，其中新增高速公路里程约 8,000 公里，交通网络持续完善，为经济社会发展提供了有力支撑。

2025 年 12 月，中央经济工作会议召开。会议指出我国“当前外部环境变化带来的不利影响加深，国内供需矛盾突出，经济运行仍面临不少困难和挑战”。会议强调，2026 年经济工作要坚持稳中求进的工作总基调。宏观政策将更加注重扩大内需，并提高政策的精准性和有效性。在投资方向上，政策着力点重在惠民生、扩内需、增后劲，通过统筹用好政府债券资金、激发民间投资活力，支持国家重大战略和现代化产业体系建设，尤其强调以科技创新引领新质生产力发展，以实现短期稳定与长期收益的结合。

（一）投资运营

从行业政策看，交通运输行业政策法规体系建设取得显著成效。2025 年 5 月，交通运输部正式印发年度立法工作计划，明确将《收费公路管理条例（修订）》等一批重点法规的制定修订作为年内需完成部内工作或公布的项目，旨在持续完善综合交通法规体系，为行业高质量发展提供坚实法治保障。此外，2025 年 12 月，党的二十届四中全会审议通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》，也对完善现代化综合交通运输体系作出了明确部署，要求加快建设现代化交通运输治理体系，推动收费公路管理条例的制定修订。虽然目前条例修订仍未落地，但该项举措有望通过调整收费期限、优化收费标准和转让机制，推动收费公路行业高质量发展，同时更好地保障投资者和社会公众的利益。

（二）交通科技

2025 年作为“十四五”收官之年，重大项目以竣工为主，新增投资项目有限，同时在政府化债影响下，地方政府财力和投资受到约束，1-11 月全国公路水路交通投资 24,179 亿元，同比下降 5.6%。行业动能转换，催生新的价值空间。传统新建市场收缩带来阶段性承压，但交通作为社会运行的刚需支撑、区域联动的关键纽带、产业升级的重要载体，其核心功能价值从未改变。行业结构调整与动能转换催生新需求，从“增量扩张”向“存量提质”转型，从“价格竞争”向“能力博弈”转型，从“规模导向”向“质效安全”转型，“人工智能+”、绿色低碳、低空经济等新政策、新技术、新场景的叠加，为交通行业突破传统边界，开辟出万亿级增量市场，为“十五五”时期发展解锁新的创新空间和广阔的市场机遇。

（三）智能交通

行业进入规模化落地关键期，政策驱动效应凸显。“十四五”规划收官之年，交通强国、数字中国建设持续深化推进，智慧交通行业已全面进入场景化落地与规模化建设阶段。自 2024 年 5 月财政部、交通运输部联合印发《关于支持引导公路水路交通基础设施数字化转型升级的通知》（财建〔2024〕96 号）以来，截至 2025 年底，首批 8 个、第二批 12 个试点省市已全面启动高速公路数字化转型项目，催生区域性基础设施升级改造需求，行业迎来确定性增长周期。

“AI+交通”加速从概念探索走向场景化落地。2025 年 8 月 26 日，国务院发布《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》（国发〔2025〕11 号）；同年 9 月，交通运输部、国家发展改革委等七部门联合印发《“人工智能+交通运输”实施意见》（交科技发〔2025〕92 号），从加大关键技术供给、加速创新场景赋能、加强核心要素保障、优化产业发展生态四大维度，部署了综合交通运输大模型建设等 16 项具体任务。在此带动下，山东、江苏等地方省份陆续出台“人工智能+交通运输”建设行动方案，结合本地交通发展特点细化落地部署，推动 AI 技术与交通运输场景深度融合。

（四）交通生态

2025 年 4 月，交通运输部、国家发展改革委等十部门联合印发《关于推动交通运输与能源融合发展的指导意见》，其中明确要全面推动交通基础设施清洁能源开发、运输装备绿色低碳替代及绿色燃料体系建设；持续实施交通运输大规模设备更新行动，加快淘汰老旧营运货车船舶，推广新能源城市公交及中重型货车；并要求完善交通基础设施沿线充电站、加氢站等配套设施，推动交通运输与能源一体化规划建设。

在双碳目标的引领下，交通行业成为与新能源结合最为紧密的行业之一。2025 年，各省高速集团纷纷开展交能融合探索，全国高速公路场景光伏项目建设规模约为 1.1GW。据水电水利规划设计总院预测，

预计 2026 年交通分布式光伏开发规模为 3-3.3GW；预计 2025-2035 年期间，铁路客运站、机场附属区域、水运交通屋顶以及高速空闲空间分布式光伏发电项目将快速发展，交通场景分布式光伏开发规模为 52.34GW；预计 2035-2050 年期间，随着公路交通用能需求大幅增长及铁路电气化高速发展，交通分布式光伏开发规模可达到 251.23GW，交通场景分布式光伏发展由快速发展期步入规模化发展期，在技术进步和用能需求不断催化下，交能融合具有广阔的发展前景，行业规模不断增大。

2025 年是全面落实深化生态文明体制改革任务、深入推进美丽中国建设的关键一年，党的二十届四中全会审议通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》提出，推动工业、城乡建设、交通运输、能源等重点领域绿色低碳转型。根据《2025-2030 年全球及中国节能环保行业市场现状调研及发展前景分析报告》，2030 年节能环保产值将达到 15 万亿元左右。从政策及市场环境来看，环保行业仍具有巨大潜力。

在水环境综合治理领域，国家《“十四五”生态环境保护规划》明确提出了全面提升水环境质量的目标。作为环保产业的核心板块之一，水污染治理在各地地区加快推进，持续助力行业发展。2025 年以来，《美丽河湖保护与建设行动方案（2025—2027 年）》《关于深入推进大江大河干流横向生态保护补偿机制建设的实施方案》《关于持续推进城市更新行动的意见》等一系列政策相继出台，为水环境综合治理业务提供了持续的政策支持。据中研普华产业研究院发布的《2025-2030 年中国水环境治理行业市场深度调研及投融资战略咨询报告》预测，到 2030 年，行业规模有望突破 1.5 万亿元，形成 10 家千亿级水务集团与 20 家细分领域“隐形冠军”并存的格局。

在土壤修复方面，中国土壤修复市场在未来五年内预计将呈现显著的增长态势，这一增长趋势主要受到国家政策支持、环境污染治理需求增加以及技术进步等多重因素的驱动。根据中投产业研究院发布的《2025-2029 年中国土壤修复市场深度调研及投资前景预测报告》预测，土壤修复行业到 2030 年市场规模预计达 3,500 亿元，年均复合增长率 23%。这一增长速度远高于环保行业整体增速，体现了土壤修复市场的巨大潜力。

在环境咨询方面，在“双碳”目标的推动下，环保咨询行业在 2024 年实现了显著增长。尤其是在工业重镇如长三角、珠三角地区，企业对碳排放核算、绿色供应链管理和污染治理咨询的需求激增。根据弈赫市场咨询预测，2025 年全球环境咨询服务市场规模约为 33.1 亿美元，到 2034 年将达到 88.9 亿美元，2025 年至 2034 年的复合年增长率为 11.60%。中国作为全球最大的发展中国家，环境咨询市场的发展速度将高于全球平均水平。在交通环境咨询领域，根据中共中央、国务院印发的《国家综合立体交通网规划纲要》，到 2035 年，国家综合立体交通网实体线网总规模合计约 70 万公里，届时将释放大量环境咨询业务，市场空间预测到 2035 年将达到 300 亿以上规模。

三、核心竞争力分析

公司经营范围包括投资运营、交通科技、智能交通、交通生态四大业务，覆盖公路全产业链各个重要环节。一方面，公司所管控和参股路产多数位于国道主干线，区位优势明显，盈利能力较强，在长期的投资经营与管理中积累了丰富的经验；另一方面，公司拥有雄厚的公路行业相关科技创新研究实力，在全产业链的业务开展中具有独特的竞争优势。

（一）全产业链优势明显，具有较强的抗风险能力

公司现已成为中国投资经营里程最长、覆盖区域最广、产业链最完整的综合性公路投资运营服务商。路产项目目前已覆盖 22 个省、自治区、直辖市，并与多个地方政府、交通主管部门、省交通投资运营企业保持了良好的沟通、合作，网络型扩张、规模化拓展、全国跨区域战略布局的整体优势明显，应对区域风险能力较强。

公司专注于公路全产业链生态圈，拥有雄厚的公路行业相关科技创新研究实力，形成了涵盖勘查、设计、特色施工、投资、运营、养护、服务、交通生态等公路全产业链业务形态，既涵盖资本、技术积累、科研实力等要素，又兼具规模效益和协同效应。公司产业链完整，上下游一体，拥有业务结构战略协同的优势，应对产业布局风险能力较强。

（二）背靠集团的行业资源协调能力

招商局集团作为招商公路的控股股东和实际控制人，拥有强大的综合实力、悠久的历史、先进的经营理念和专业的管理体系，为公司的投资发展提供了良好的环境。优秀的市场化基因和改革创新基因是公司勇于开拓、积极奋进的源动力，全球化的业务布局和高瞻远瞩的战略眼光公司拓展业务、创新转型的有力保障。招商局集团具有综合的行业沟通协调能力和资源整合能力，招商局集团在海外港口、工业园等已有的产业布局和品牌影响力，为招商公路在海外市场拓展提供良好平台；招商局集团的国内行业影响力和高端协调能力，为招商公路在国内资源整合和规模扩张提供有力支撑；招商局集团内资源协同效应，可促进招商公路对内实现资源互补，对外构建独特的竞争优势，助力招商公路始终保持行业领先地位。

（三）优质资产带来稳定的成长能力

截至 2025 年 12 月底，招商公路投资经营的总里程达 14,212 公里，覆盖全国 22 个省、自治区和直辖市；参股 16 家优质公路上市公司，覆盖沪深 A 股四分之三的业内公司；运营管理收费公路 37 条，里程达 3,058 公里；主控路产 27 条，控股里程达 2,143 公里，分布于 15 个省、自治区和直辖市。

（四）专业的投资运营管理能力

在公路投资方面，公司自 2015 年以来，先后参控股收购阳平高速、桂阳高速、桂兴高速、灵三高速、鄂东大桥、重庆沪渝高速、重庆渝黔高速、安徽亳阜高速、重庆成渝高速、招商中铁、诸永高速、乍嘉苏高速、昆玉高速、京台高速廊坊段、廊沧高速廊坊段、平临高速、安徽马巢高速、湖南长益高速、河北保津高速、山西龙城高速、湖南永蓝高速、桂三高速等 33 条高速公路，战略入股公路上市公司山西高速、齐鲁高速和沪杭甬高速，在公路投资方面积累了丰富的经验，建立了完善的投资决策体系。

公司管理团队拥有多年公路投资领域的综合管理经验，并取得较好的成果及经营效益。2025 年，为持续提升公司的运营管理水平，公司管理团队围绕公司战略与业务发展协同，优化标准化体系、完善架构设置，提升运营管理效率；完善营运、产权、工程等专业流程体系，规范管理流程；同时向内发力，回归经营本质，聚焦运营，积极开展内生增长，精益管理不断深化，不断夯实招商公路品牌打造和管理复制的基础。

（五）雄厚的科研实力和创新能力

公司子公司招商交科具有雄厚的科研实力和技术积累，致力于发展交通科技，推进信息化、智能化业务落地，以科技推动企业快速发展。招商交科是国家级交通科技创新与成果产业化基地，建有国家级、省部级等各类研究开发平台 21 个，包括“国家山区公路工程研究中心”、“公路隧道国家工程研究中心”、“桥梁工程结构动力学国家重点实验室”、“山区道路工程与防灾减灾国家地方联合工程研究中心”、“公路长大桥建设国家工程研究中心（合作）”、“交通土建工程材料国家地方联合工程研究中心（合作）”等国家级研发平台 6 个，涵盖公路交通建设的各个主要专业，还建有“数字交通国家专业化众创空间”“交通+航天”军民融合联合实验室等新型、跨界创新创业平台；设有国家科技部创新人才培养示范基地、院士工作站、博士后科研工作站各 1 个；形成了道路、桥梁、隧道、港口、航道、交通工程、土壤修复、流域治理、生态景观、服务区建筑、智能管养、智能检测、智能车检、修造船水工建筑物、物流园等十多个专业技术门类，构成了集约高效的科技创新体系，在复杂艰险山区公路建设、交通基础设施智能化管养、车路协同自动驾驶、交旅融合景观营造、内河港航工程建设等方向技术领先。招商交科丰富的技术积累，将有助于公司智能化战略规划稳步推进。

招商交科是国内领先的交通行业科技产业集团，培养了一批在行业内有一定知名度和影响力的高层次人才团队。现有享受国务院特殊津贴专家 8 人，入选国家级人才计划 3 人，全国交通运输青年科技英才 3 人，全国公路优秀科技工作者 1 人，全国交通技术能手 1 人，中国公路百名优秀工程师 9 人，交通部“十百千人才工程”第一层次人选 1 人，中国公路青年科技奖 1 人。其科技实力雄厚，积极推动行业科技创新，累计获得各级各类科学技术奖励 500 余项。包括国家级科技奖 25 项，省部级科技奖 463 项。其中，获国家科技进步一等奖 5 项，国家科技进步二等奖 9 项，国家技术发明三等奖 1 项，国家科技进步三等奖 7 项。招商交科还通过专家咨询、技术咨询、科研开发、工程施工、工程监理等方式主持或参与了众多国内具有影响力的重大工程项目：承接的重庆东水门长江大桥、千厮门嘉陵江大桥工程荣获第十六届中国土木工程詹天佑大奖；以多种形式共主持或参加了“世纪工程”港珠澳大桥建设的 14 个项目；承接的重庆轨道交通红旗河沟换乘站最大开挖断面面积达 760 平方米，是目前亚洲最大的暗挖地铁车站，荣获国际隧道界“奥斯卡”奖——年度杰出工程奖；承接的莫桑比克马普托大桥主桥钢桥面铺装和索缆产品，沿用中国技术标准设计和施工，实现中国标准的输出；参建的湖南矮寨特大桥荣获 2018-2019 年度中国建设工程鲁班奖。

（六）突出的智能交通创新能力

公司子公司招商新智是国家级高新技术企业，累计获软件著作权 160 项、发明专利 8 项、实用新型专利 2 项、外观设计专利 2 项。已通过 ISO9001、ISO20000、ISO27001、ISO14001、ISO45001 等 5 项国际管理认证，CMMI-EDV V2.0 Maturity Level5、SJ/T 11235 软件能力成熟度模型等级 5、DCMM 数据管理能力成熟度稳健级（3 级）、ITSS 运行维护三级资质评估。招商新智旗下全资子公司招商华软作为国家首批认定的软件企业，是国家高新技术企业、国家知识产权示范企业，已通过 ISO9001、ISO20000、ISO27001、ISO14001、ISO45001 等 5 项国际管理认证，通过国际 CMMI5 级评估，拥有系统建设和服务能力评估 CS3 级、公路交通工程专业承包二级等资质，广东省交通电子支付工程技术研究中心等研发机构。累计获软件著作权 300 项，作品著作权 2 项，发明专利 44 项、实用新型专利 42 项、外观设计专利 30 项。招商新智旗下控股子公司招商智广，累计获软件著作权 45 项，发明专利 1 项，实用新型专利 15 项，已通过 ISO9001、ISO20000、ISO27001、ISO14001、ISO45001 等 5 项国际管理认证，拥有公路交通工程公路安全设施工程专业承包一级、公路交通工程公路机电工程专业承包一级、电子与智能化工程专业承包一级等高级资质。

2025 年，招商新智聚焦“智慧高速”核心场景，探索“技术创新+系统集成+数据运营”三位一体的业务模式，创造有效收入。招路通 3.0 完成年度建设任务，在招商公路总部及下属所有项目公司全面上线运行；“一路多方”协同指挥调度云平台持续迭代升级，实现一路三方运维服务，打造经常性收入商业模式；主动积极拥抱 AI 技术，严格落实总部关于 AI+各项工作部署，推动安全大模型、高质量数据集建设、视频大模型等创新项目，完成阶段目标任务，努力探索“AI+交通”的高价值应用场景。新增参与 1 项交通运输领域地方标准《黄河、长城、太行三个一号旅游公路智慧信息系统建设指南 DB 14/T 3336—2025》、3 项团体标准《高速公路可变信息标志内容发布要求 T/CITSA 71-2025》《智慧高速公路跨运营主体的交通状态信息交互要求 TCITSA 53-2025》《公路联网收费系统运行监测与维护管理规范 T/GDGSYX 004—2025》，持续巩固与提升公司在智慧交通领域的行业影响力和技术先进性。

（七）具备交通生态拓展能力

华祺投资是招商局集团控股体系内专业化的交通能源基础设施投资运营平台，该公司建立了完备的多场景光储充一体化开发、设计、建设、运维管理、退出等规范制度。以招商公路所属路段服务区、收费站、边坡等零散土地资源为依托，投建分布式光伏项目，打造清洁能源一体化服务体系。积极拓展充换电设施应用场景，尝试打造成为充换电站的新业态新模式。协同招商局集团资源，在港口、物流园、工业厂区等大交通场景，推广清洁能源综合服务解决方案和微电网技术应用，助力大交通能源转型。

招商生态为国家级高新技术企业、重庆市“专精特新”企业、重庆市企业技术中心，拥有重庆市唯一的土壤修复省部级研发平台，主要从事水环境综合治理、土壤修复、环境咨询三大核心业务，以咨询、设计、施工、建设、投资、后期管理运营的创新服务模式，致力于打造国内一流的生态环境综合服务商。招商生态拥有环境工程（污染修复）专项甲级、环保工程专业承包壹级等核心资质，水环境综合治理与土壤修复资质综合实力位居全国第一梯队。组建了一支高素质、年轻化、专业配置齐全的人才队伍，并汇聚国务院津贴专家及来自生态环境部、水利部、交通运输部等一批行业顶尖专家。土壤修复研发团队获评重庆市英才计划创新创业团队。在核心技术装备方面，自主研发的环保型微生物颗粒技术达到国内领先水平，为水环境的长治久清提供了新的解决方案；土壤修复淋洗技术和农田调理剂达到国内领先水平；智慧环保系统获得 2022 年度交通运输行业智慧低碳技术推荐目录。截至目前，招商生态已累计获得 12 项发明专利，43 项实用新型专利，研发成果已成功应用于多个项目并取得了显著成效。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年是“十四五”规划收官之年，也是公司迎难而上、砥砺前行的一年。面对复杂严峻的外部环境和宏观经济放缓压力，招商公路全体干部员工凝心聚力、主动作为，坚决贯彻落实招商局集团“三看一定位”战略指引和“优投资、强管理、促转型”工作要求，锚定“十四五”高质量收官和全年工作目标奋力攻坚，圆满完成了年度各项工作任务，为公司高质量可持续发展奠定了坚实基础。

（1）报告期内公司重点工作情况

①党建引领持续加强。一是深化政治建设，深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，抓实集团巡视整改和中央巡视整改“再检视”及回头看工作，集团巡视整改限期任务全部清零。二是加强队伍建设，构建“复合型+中长期”双轨后备人才库，推进“8090”年轻干部队伍建设。深化干部交叉任职机制，持续激发组织活力。三是推动党业融合，建成“三优三力”

党建品牌矩阵，62 个母子品牌协同发力，引导攻坚重难点任务。举办“党建引领 智创赋能”岑兴非全厚式“白改黑”创新技术交流会，“党建+重大工程”成效经验获行业关注。四是深化全面从严治党，压实主体责任，开展意识形态阵地排查和“清朗”网络专项行动。强化政治监督，落实“三化”建设年行动，坚持一体推进“三不腐”，廉洁防线持续巩固。

②科技赋能成果突出。一是加快建设智慧高速“三朵云”，完成招路通 3.0 项目二阶段功能验收；“一路多方”实现全路段部署，道路综合协同调度效率提升 15%，新增外部推广企业 20 余家，累计签约合同额 978 万元。二是深入推进人工智能部署，成功研发招商开云视频大模型并完成试点应用，检测准确率超 95%，获交通运输部智能体大赛二等奖；绿通查验大模型完成甬台温试点应用，政策查验提效 300%，获集团创赛一等奖；安全生产大模型知识库覆盖度和准确度超 95%，获集团创赛三等奖。三是积极融入国家创新体系，获批国资委、交通运输部 3 项部级课题攻关任务。“通港达园”成果获得“京津冀共享共建十大示范场景”。四是聚焦绿色低碳发展，创新应用非全厚式加铺等“四新”技术持续打造绿色养护工程，促进降本增效与节能降耗。

③改革提质走深走实。一是强化战略引领，高质量推进“十五五”规划编制工作，完成“数智化、国际化”等专题规划报告，为公司发展提供科学指引。二是深化上市公司治理，完成改革深化提升三年行动任务，修订完善《公司章程》等 13 项治理制度，公司治理荣获“董事会最佳实践案例”等 28 个奖项；ESG 治理获得国内权威机构行业最高评级，并首次在标普国际 CSA 行业评估得分中排名第一。三是扎实推进薪酬重塑，科学优化薪点表结构，指导各层级子企业平稳完成薪酬套改，完成招人 i 等功能上线，穿透监管能力持续加强。四是持续推进协同融合，聚焦产产协同与产融协同，在实体、金融、创新等方面与集团内 15 家单位开展 20 项协同业务，以高效协同推动合作共赢。

④安全防线全面筑牢。一是聚焦提升本质安全，以“治本攻坚三年行动”和“雷霆行动”为抓手，深入开展桥隧边坡、路基路面等结构设施专项安全整治，结合汛期全面开展治水行动，提前部署冬季恶劣天气防范，持续强化应急处置能力。二是加强改扩建重点工程安全监管，完善交通组织方案，制定重大事故隐患排查清单，深入应用“一路多方”等智慧监管平台，保障生产安全平稳有序。三是加大科技兴安力度，研发应用安全生产大模型及“招商开云”视频智能事件分析平台，部署高边坡监测与桥梁临灾预警阻拦系统，以科技赋能安全管理提升。四是深化风险管理，完成世界一流法治企业试点任务，重构风险监测指标体系，编制内控权限清单，建立创新公司合同双维度提级审核机制，以审计发现为抓手开展风险溯源排查，并通过追责强化警示震慑，完善风险管理闭环。

⑤品牌价值多维跃升。一是强化品牌建设，打造“1+4”品牌集群生态，“畅行山海间”品牌体系入选“中国品牌优秀典型案例”；“三优三力”党建品牌持续引领保障重难点任务落实；“微笑与山水同美”服务运营品牌正式发布，推动运营服务提质升级；“一路多方”“边坡检测”等数智产品登上央视《中华考工记》，公司品牌美誉度和传播力持续增强。二是筑牢品牌专业形象与责任底色，依托高速公路运营管理分会，代表行业多次参与部委政策研讨，围绕运营管理关键领域举办 6 场行业会议，开展全国高速运营管理典型案例征集评选，牵头行业开展“情暖征途”致敬货运先锋活动，累计服务司乘超 246.25 万人次，相关举措获新华社等主流媒体深度报道，行业话语权与品牌影响力不断扩大。持续开展“C Green 公益助教计划”助力乡村振兴与 ESG 建设，惠及 12 所职业院校近 18.7 万名师生，公司良好社会形象进一步彰显。

（2）报告期内投资运营板块情况

①运营数据

2025 年，招商公路控股路段车流量 14,633 万架次、通行费收入 87.6 亿元。同比分别下降 1.8%和 3.8%。

报告期内招商公路控股路段的通行费收入和交通流量情况如下：

单位：万元、辆

公路名称	项目	2025年	2024年	2023年
甬台温高速	通行费收入	106,696	116,439	124,030
	同比增减	-8.37%	-6.12%	6.35%
	日均交通车流量	35,194	36,515	38,200
	同比增减	-3.62%	-4.41%	12.81%
北仑港高速	通行费收入	38,956	42,216	41,784
	同比增减	-7.72%	1.03%	11.99%
	日均交通车流量	39,468	40,540	40,323
	同比增减	-2.64%	0.54%	14.98%
九瑞高速	通行费收入	25,011	24,465	24,469
	同比增减	2.23%	-0.02%	7.15%
	日均交通车流量	16,938	16,677	16,855
	同比增减	1.57%	-1.05%	9.94%
桂兴高速	通行费收入	32,554	33,842	33,135
	同比增减	-3.81%	2.13%	17.96%
	日均交通车流量	21,399	21,789	21,203
	同比增减	-1.79%	2.76%	22.71%
桂阳高速	通行费收入	30,667	32,626	32,353
	同比增减	-6.00%	0.84%	11.70%
	日均交通车流量	18,780	18,947	18,946
	同比增减	-0.88%	0.00%	21.17%
阳平高速	通行费收入	20,975	21,690	21,144
	同比增减	-3.30%	2.58%	12.04%
	日均交通车流量	17,528	17,188	17,028
	同比增减	1.98%	0.94%	21.30%
灵三高速	通行费收入	7,092	7,552	9,338
	同比增减	-6.09%	-19.12%	22.48%
	日均交通车流量	7,263	7,607	9,381
	同比增减	-4.52%	-18.91%	29.45%
京津塘高速	通行费收入	58,896	59,030	55,526
	同比增减	-0.23%	6.31%	61.57%
	日均交通车流量	30,698	30,427	29,554
	同比增减	0.89%	2.95%	70.79%
鄂东大桥	通行费收入	23,270	26,231	34,459

公路名称	项目	2025年	2024年	2023年
	同比增减	-11.29%	-23.88%	26.04%
	日均交通车流量	17,683	19,857	27,201
	同比增减	-10.95%	-27.00%	23.59%
渝黔高速	通行费收入	39,909	37,670	40,638
	同比增减	5.94%	-7.30%	11.91%
	日均交通车流量	16,673	15,402	17,000
	同比增减	8.25%	-9.40%	14.57%
沪渝高速	通行费收入	49,581	52,686	53,420
	同比增减	-5.89%	-1.37%	10.26%
	日均交通车流量	18,900	19,708	19,815
	同比增减	-4.10%	-0.54%	10.78%
机场高速	通行费收入	4,146	4,321	4,510
	同比增减	-4.06%	-4.18%	26.55%
	日均交通车流量	9,814	10,406	10,814
	同比增减	-5.69%	-3.78%	32.32%
京台高速	通行费收入	89,823	89,808	89,979
	同比增减	0.02%	-0.19%	-
	日均交通车流量	51,681	49,086	49,344
	同比增减	5.29%	-0.52%	-
岑兴高速	通行费收入	74,297	74,012	-
	同比增减	0.39%	-	-
	日均交通车流量	19,907	19,617	-
	同比增减	1.48%	-	-
岑梧高速	通行费收入	18,631	18,829	-
	同比增减	-1.05%	-	-
	日均交通车流量	10,703	10,738	-
	同比增减	-0.33%	-	-
全兴高速	通行费收入	28,809	28,164	-
	同比增减	2.29%	-	-
	日均交通车流量	16,012	15,246	-
	同比增减	5.02%	-	-
富砚高速	通行费收入	46,728	45,198	-
	同比增减	3.39%	-	-
	日均交通车流量	7,665	7,268	-
	同比增减	5.46%	-	-
垫忠高速	通行费收入	29,280	30,404	-
	同比增减	-3.70%	-	-
	日均交通车流量	10,735	9,891	-

公路名称	项目	2025年	2024年	2023年
	同比增减	8.54%	-	-
绵遂高速	通行费收入	29,487	29,813	-
	同比增减	-1.09%	-	-
	日均交通车流量	8,678	8,689	-
	同比增减	-0.13%	-	-
平正高速	通行费收入	13,291	15,921	-
	同比增减	-16.52%	-	-
	日均交通车流量	8,926	11,093	-
	同比增减	-19.54%	-	-
德商高速	通行费收入	49,246	54,914	-
	同比增减	-10.32%	-	-
	日均交通车流量	17,892	22,022	-
	同比增减	-18.75%	-	-
榆神高速	通行费收入	52,515	56,807	-
	同比增减	-7.56%	-	-
	日均交通车流量	13,020	13,251	-
	同比增减	-1.74%	-	-
神佳米高速	通行费收入	6,656	8,771	-
	同比增减	-24.12%	-	-
	日均交通车流量	1,357	1,530	-
	同比增减	-11.31%	-	-

注：为保证数据可比性，一是上表中招商公路控股公路各年通行费收入系包含增值税口径；二是车流量口径为各项目折算全程混合收费车流量；三是招商中铁于 2023 年 12 月 31 日并表，故往期数据中不含招商中铁。

②加强增收创效和节支增效，精益管理不断深化

所属公司坚持以效益为中心，强化主动经营，聚焦挖潜增收与内生增长。在收入端，深入开展挖潜增效专项行动，通过缓堵保畅、引车上路、路域资源开发、营运稽核等方式，持续提升通行费收入。在成本端，以“管养筑基、成本提质”为导向，锚定公路全生命周期综合养护成本最优目标，推动养护管理向科学精准、精管细养深度转型。将预防性养护理念贯穿养护计划、立项论证、设计实施全过程，统筹优化资金配置，实现预算与需求精准匹配。积极推广成熟可靠、经济环保的养护“四新”技术，健全废旧材料循环利用机制，提升养护技术能级与工程质量稳定性。同步推进基础设施灾害风险隐患排查整治，完善高风险区域监测系统，构建全流程动态风险防控体系，确保风险可测、可控、可管。在运营管理端，以质效提升工程为抓手，强化现有资产深度挖掘与精细化运作，突出目标导向，深入推进成本领先工作，助力高质量发展。全年累计开发质效提升举措 247 条，持续推动质效提升融入日常管理，预计三年累计效益超 3 亿元。

③主业投资稳步推进，发展后劲持续增强

聚焦主责主业，扎实推进投资并购和重点改扩建项目，并同步推进多个投资项目论证。一是扎实做好改扩建工作，完成甬台温南段改扩建项目报批并积极推动投标准备，京津塘高速河北段获核准批复，德商高速、桂兴全兴高速投资论证加速推进。二是聚焦优质资产做好投资并购，之江控股平台落地桂三项目，新增管理里程 135 公里，同时持续跟进相关优质储备项目，探索海外资产布局。三是加快推进平台建设，完成之江控股实体化运作，招商平安基金完成年度分红工作。毫阜 REIT 二级市场价格涨幅排名市场前三，持续推进相关优质资产公募扩募或私募发行，资产流动性不断提升。四是紧跟集团战新产业布局，积极推进 AI 产业基金设立，探索算力基础设施等战新投资机会，为公司可持续发展积蓄后劲。

（3）报告期内交通科技板块情况

招商交科全面落地“五新一重组”机构改革，构建“运营管控型总部+专业化经营实体”新生态，实现机制、市场、技术、能力四轮驱动跃升。报告期内新签合同额突破 41 亿元、逆势增长 10.67%，区域新签占比超 50%，新兴业务新签同比增 40.2%，科技成果转化新签 3.22 亿元、同比增 12.42%。

①科技创新成果丰硕。桥梁全重等平台获重磅资金支持，多地联合创新格局形成，牵头获批川渝共建重点实验室；智慧监测等成果转化亮眼，两项技术入选交通部技术汇编，多款机器人实现产业化应用。同时深度参与国家科技专项编制，获批多项行业标准与国家级、省级科研项目，斩获 16 项省部级科技奖，首获中国公路学会创新团队奖。

②市场经营提质扩面。中标狮子洋大桥等特大型项目，与 11 家集团内部单位协同签约 4.43 亿元，多项技术实现国产化替代并大幅降本；海外斩获 10 个项目创历史新高，推动越南代表处建设，拿下首个海外全过程咨询业务。

③人才建设汇聚动能。柔性引进高层次人才，累计 105 人次获省部级以上人才荣誉，高级职称人才占比达 42.39%。实施人才“活水计划”，畅通不胜任退出渠道；青年人才培养成效显著，多名青年入选国家级人才计划，博士后工作站建设稳步推进。

④深化改革提升效能。全面完成机构改革，构建 153 项规章制度的管理体系，组建多领域联合研究机构，建立成果转化反哺研发机制。通过“1+N”体系压降重负“两金”1.5 亿元，增速转负，资产质量持续夯实；构建“大风控、大监督”机制，筑牢安全与风险防控屏障。

（4）报告期智慧交通板块情况

招商公路坚持服务主业、服务行业的核心方向，聚焦智慧高速核心应用场景，持续打造强大的技术研发能力、完整的技术保障和全方位的服务体系，服务招商公路主业智能化转型升级。

①聚焦公路智慧安全应用业务场景。打造出高速公路一路三方、大流量、桥梁安全、隧道安全、区域协同管控、恶劣天气、准全天候通行、交通流主动管控、精准协同执法等一系列产品及解决方案，已实现 15 个省市的超过 10,000 公里的市场推广；探索并实现一路三方运维服务新模式落地；基于“云途智行”出行服务平台，提供基于位置的差异化出行服务，打造“出行服务+顺路捎货”新型路衍服务模式。

②智慧运营。完成京津塘高速公路(天津段)改扩建工程智慧运营管理平台第三阶段建设任务，运行管理、安全管理、出行服务、收费管理、养护管理、经营管理六大业务系统及数据底座、技术底座，已全面在招商公路总部及下属所有项目公司上线运行。积极落实集团“AI+物流”专项部署，完成高速公路安全生产大模型场景应用项目（一期）建设并验收。“基于大模型的高速公路安全生产 AI 助手”“基于视

觉大模型的事件检测系统”成果分别荣获第一届综合交通运输大模型智能体创新应用大赛优秀奖和优胜奖。

③智慧收费。已打造出高速公路收费业务全系列产品，市场业务遍布 25 个省、自治区、直辖市，系统推进科研创新与智慧收费站等核心产品推广，持续巩固行业地位；智慧收费站成果累计实现 5 个省份推广，自由流收费车道研究成果累计突破 300 条路段。

④车路协同。持续开展“通港达园”项目试运行，报告期内累计完成实际货运量 1189TEU；强化与香港应科院“大湾区智慧交通互联互通联合实验室”合作，参编并发布《公路干线物流自动驾驶发展报告》《车联网技术标准化规划建议书(香港)》标准白皮书；开展“通港达园”项目成果复制推广，在京台高速廊坊段、京台高速山东德州段、内蒙省际路段实现成果推广；项目成果纳入北京市及两部委数字化转型奖补。

⑤其他智慧业务。招商交建锚定“投诉治理、服务优化、合规运营”三大核心目标，聚焦发行治理深耕攻坚，通过实施一系列有力措施，发行服务质量实现显著提升，治理成效获行业主管单位认可，为公司业务稳健运营夯实了服务根基。行云数聚深耕交通运输行业，立足通行费电子发票业务，不断拓展经营规模、拓宽业务渠道，丰富增值业务场景，持续为用户提供更加便捷、实惠的服务。截至 2025 年底，发票平台累计注册用户 5,956.15 万个，上线以来实现可抵扣税额约 405.35 亿元。年底前实现通行费 ETC 领域的数电发票全面推广，进一步深化了“营改增”政策在行业的贯彻落实，切实助力了行业的减税降费和提质增效。央广交通坚持国家级媒体定位的同时因地制宜，持续以省会城市为主推广频率覆盖，提升行业影响力，并不断优化节目品质。截至 2025 年底，频率已覆盖京津冀、湖南、湖北等 27 个省市地区，全国组网基本完成。

（5）报告期交通生态板块情况

①招商生态报告期内在市场开拓、业务转型与科技创新三大维度均取得显著成效，为高质量发展奠定坚实基础。在市场布局方面，全国化经营实现新突破，公司构建了辐射重庆、四川、广东等 9 省市的市场营销网络，成功开拓了浙江、江苏、青海、黑龙江及辽宁市场，并在华东及华南区域斩获重大突破，业务已覆盖全国 25 个省、自治区、直辖市，全国市场版图持续扩大。在业务转型升级方面，环境修复及治理类业务贡献突出，咨询设计业务稳步推进；公司积极探索转型升级路径，首次斩获运营类项目，并成功拓展新材料工业废水处理、流域环保管家等新兴业务领域。在科技创新方面，完成减污降碳与绿色发展研究中心建设方案，聚焦水、土、固废以及绿色低碳开展科技自主创新项目研发，本年新增授权专利 9 项，其中发明专利 2 项，累计授权专利达 55 项，其中发明专利 12 项，为战略落地与长远发展提供了强有力的技术保障。

②华祺投资报告期内新建路衍经济类分布式光伏项目约 12MW，储备可开发的高速公路场景光伏项目达到 500MW，为华祺投资的稳定发展奠定了基础。华祺投资后续将紧紧围绕交通场景新能源投资运营、交能融合研究拓展以及产品研发创新等三个主要业务方向，在巩固清洁能源投资运营基本盘的同时，进一步提升公司专业性及创新能力。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025年		2024年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	13,360,481,923.55	100%	12,711,004,049.53	100%	5.11%
分行业					
投资运营板块	10,370,338,098.36	77.63%	9,685,717,837.61	76.20%	7.07%
交通科技板块	2,016,219,188.44	15.09%	2,168,985,214.37	17.06%	-7.04%
智能交通板块	621,914,572.23	4.65%	437,235,314.87	3.44%	42.24%
交通生态板块	352,010,064.52	2.63%	419,065,682.68	3.30%	-16.00%
分产品					
投资运营业务	9,056,223,799.49	67.79%	9,685,717,837.61	76.20%	-6.50%
改扩建业务	1,314,114,298.87	9.84%	0.00	0.00%	0.00%
交通科技业务	2,016,219,188.44	15.09%	2,168,985,214.37	17.06%	-7.04%
智能交通业务	621,914,572.23	4.65%	437,235,314.87	3.44%	42.24%
交通生态业务	352,010,064.52	2.63%	419,065,682.68	3.30%	-16.00%
分地区					
华东地区	2,397,738,511.18	17.96%	2,567,333,278.34	20.21%	-6.61%
西南地区	4,931,961,015.30	36.91%	5,112,463,581.44	40.22%	-3.53%
华北地区	2,751,049,553.50	20.59%	1,555,122,219.00	12.23%	76.90%
华南地区	2,084,873,721.27	15.60%	2,186,448,316.24	17.20%	-4.65%
西北地区	585,543,930.17	4.38%	649,826,385.68	5.11%	-9.89%
华中地区	609,315,192.13	4.56%	639,810,268.83	5.03%	-4.77%
分销售模式					
投资运营板块	10,370,338,098.36	77.63%	9,685,717,837.61	76.20%	7.07%
交通科技板块	2,016,219,188.44	15.09%	2,168,985,214.37	17.06%	-7.04%
智能交通板块	621,914,572.23	4.65%	437,235,314.87	3.44%	42.24%
交通生态板块	352,010,064.52	2.63%	419,065,682.68	3.30%	-16.00%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
投资运营板块	10,370,338,098.36	6,799,852,997.19	34.43%	7.07%	20.78%	-7.44%
交通科技板块	2,016,219,188.44	1,742,370,124.08	13.58%	-7.04%	-10.03%	2.86%
分产品						
投资运营业务	9,056,223,799.49	5,485,738,698.32	39.43%	-6.50%	-2.57%	-2.45%
交通科技业务	2,016,219,188.44	1,742,370,124.08	13.58%	-7.04%	-10.03%	2.87%
分地区						
华东地区	2,397,738,511.18	1,443,950,010.36	39.78%	-6.61%	-4.49%	-1.33%
西南地区	4,931,961,015.30	3,824,415,293.45	22.46%	-3.53%	-2.42%	-0.88%

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
华北地区	2,751,049,553.50	2,261,040,625.08	17.81%	76.90%	125.33%	-17.67%
华南地区	2,084,873,721.27	1,130,372,279.97	45.78%	-4.65%	0.30%	-2.67%
分销售模式						
投资运营板块	10,370,338,098.36	6,799,852,997.19	34.43%	7.07%	20.78%	-7.44%
交通科技板块	2,016,219,188.44	1,742,370,124.08	13.58%	-7.04%	-10.03%	2.86%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025年		2024年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
投资运营板块	高速公路	5,485,738,698.32	58.51%	5,630,158,720.76	67.20%	-2.57%
投资运营板块	改扩建业务	1,314,114,298.87	14.02%	0.00	0.00%	-
交通科技板块	工程咨询	1,742,370,124.08	18.58%	1,936,538,136.38	23.11%	-10.03%
智能交通板块	智慧交通	546,426,665.42	5.83%	485,153,335.41	5.79%	12.63%
交通生态板块	生态环保	286,711,686.98	3.06%	326,419,616.53	3.90%	-12.16%

说明:无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

因新设子公司，合并范围内子企业增加 1 家。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	768,077,101.51
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	5.75%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	重庆市住房和城乡建设委员会	272,714,023.29	2.04%
2	中国铁建大桥工程局集团有限公司	182,015,081.02	1.36%
3	中交第二航务工程局有限公司第五工程分公司	132,538,635.19	0.99%
4	中铁大桥局集团第五工程有限公司	115,486,342.30	0.87%
5	国网江苏省电力有限公司	65,323,019.71	0.49%
合计	--	768,077,101.51	5.75%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,299,245,662.64
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	13.86%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	湖北捷龙交通运业有限公司	445,877,388.15	4.76%
2	中交第二航务工程局有限公司	242,852,906.44	2.59%
3	河间市宝泽龙金属材料有限公司	235,425,472.97	2.51%
4	宝钢集团南通线材制品有限公司	209,024,191.25	2.23%
5	中铁高速（广西）养护科技有限公司	166,065,703.83	1.77%
合计	—	1,299,245,662.64	13.86%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025年	2024年	同比增减	重大变动说明
销售费用	90,025,099.50	80,437,630.88	11.92%	
管理费用	740,369,693.02	672,145,625.47	10.15%	
财务费用	1,459,611,131.01	1,719,972,397.54	-15.14%	
研发费用	174,944,548.78	187,022,550.79	-6.46%	

4、研发投入

☑适用 ☐不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
京津塘高速公路（天津段）改扩建工程智慧运营管理平台（“招路通3.0”）	招路通3.0是招路通2.0的全面升级，是公司完成“2025年全面建成数字化招商局”战略部署要求，打造“中国领先的高速公路及相关基础设施投资运营企业”，树立京津塘智慧高速标杆样板的关键抓手。招路通3.0重点解决当前运行安全预防难、协同运行效率低、精准养护把控难、公众功能性服务不足、业财融合不够和收费数据分析及应用不足等高速公路运营管理难题，全面升级旨在引领智慧高速向纵深发展，使招商公路成为高速公路行业路段运营管理标杆。	1. 已顺利完成第三阶段建设任务。招路通3.0运行管理、安全管理、出行服务、收费管理、养护管理、经营管理六大业务系统及数据底座、技术底座，已全面在招商公路总部及下属所有项目公司上线运行。 2. 健全完善运维管理体系，累计发布服务目录管理、服务级别管理等12项管理流程，编制印发《研发工作组需求管理实施细则》《研发工作组软件发布实施细则》2项管理制度。	完成招路通3.0应用系统建设，包括运行管理、安全管理、服务管理、收费管理、养护管理、经营管理、准全天候通行系统、融合通信系统等，实现各系统对应功能升级、精准适配业务需求；同时夯实技术底座，统筹推进技术架构研发、完成招路通APP底座升级、核心数据入湖及相关模块开发，完善技术与应用支撑能力；健全运维保障体系，构建长效运行机制，确保各系统安全稳定高效运行。	通过运营管理精益化、协同化、智能化转变，打造招商公路流程化组织，实现精益化的智慧运营，从而帮助公司实现良性降本增效，合理扩大资产价值，助力招商公路全面实现数字化转型及基础设施投资管理平台战略转型。
招商公路高速公路安全生产大模型场景应用项目（一期）	为贯彻落实集团大模型任务，结合招商公路安全生产实际需要，开展高速公路安全生产大模型研究。一是构建高质量的高速公路安全生产知识体系与数据集；二是研究基于招商局集团大模型对养护涉路施工和隐患排查治理两类业务场景的应用模式；三是研发基于大模型的安全生产助手软件；四是研发基于大模型的安全问数助手软件；五是研发公路安全大模型底座。	1. 知识库与大模型应用落地方面，公司完成知识管理体系化建设，构建涵盖多级分类的高速公路专业知识库，累计收录并清洗数万份专业文件，形成GB级高质量语料数据纳入集团知识管理平台，沉淀数万条标准问答对，实现核心业务领域知识全覆盖、知识准确度达到行业领先水平。 2. 基于大模型的安全生产助手和安全问数助手完成研发并在总部及关键路公司试点应用，覆盖安全管理、工程技术等核心业务部门，关键用户群体实现常态化使用，功能访问达数千频次。应用验证表明，安全生产作业规范及法规查询效率实现量级提升，查询准确率超九成，隐患整改单的规范依据完备率显著提高。 3. 形成2项专利、3项软著，同时“AI大模型赋能高速公路运营管理及改扩建应用示范”入选2025年“全国高速公路创新发展”典型案例、“安全生产助手”获得招商局集团第二届图灵杯AI应用创新大赛场景赛道三等奖。	一是构建高质量的高速公路安全生产知识体系与数据集：围绕高速公路安全产业务，构建高速公路安全生产知识体系；提供高速公路安全相关法规标准库，建立知识体系目录；二是研究基于招商局集团大模型对养护涉路施工和隐患排查治理两类业务场景的应用模式：研究大模型在养护施工、隐患排查治理各环节的融合方式、业务价值；三是研发基于大模型的安全生产助手软件：开发养护涉路施工、隐患排查治理两类业务场景功能；四是研发基于大模型的安全问数助手软件：实现人机对话形式的查询、关联问题引导、数据图表可视化等功能；五是研发公路安全大模型底座。	持续深挖用户核心业务需求，逐步迭代优化功能。同时推动安全生产助手和安全问数助手向招商公路全部路段公司的安全管理部全面推广，进一步释放大模型技术在安全生产领域的赋能价值，助力安全管理体系提质增效、迈向智能化新阶段。

招商局公路网络科技控股股份有限公司 2025 年年度报告全文

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
自由流收费车道研究与示范应用项目	在现有高速公路联网收费体系下，依托AI、区块链等前沿技术应用，辅以相关业务系统、智能终端的研发，构建起适用于自由流收费的智慧收费车道场景运行的解决方案，并且当中的运营、管理和服务支撑体系可达到国内领先水平。预期在该体系下，用户根据自身的用户类型（ETC和非ETC），结合记账支付服务授信开通，在对应类型车道下获得更为快速、便捷的通行体验。	1. 实现ETC预交易记账支付两种创新业务模式： （1）扩大匝道自由流成果推广，在广东、湖南、河北等地持续开展推广。截止2025年底，完成全部推广目标，实现ETC车道交易耗时显著下降，提升ETC通行体验；（2）通过记账支付解决收费站拥堵。在湖南雨花、长沙收费站落地记账支付成果，在高峰期向风险可控的客车提供先行后付服务，通行能力大幅提升，缓解站场拥堵。 2. 形成3项专利，9项软著，论文3篇。	车辆通过收费站速度较ETC车道显著提升，无服务车辆的拦截成功率、车辆身份识别准确率、车辆通行取证率均保持较高水平。	1. 积极响应了“交通强国”发展方针，汇聚了AI、区块链、云计算等前沿技术，与行业的具体场景、诉求紧密相连，解决行业关注的问题，为公司业务深度融合打造护城河。 2. 实现“智慧收费”在具体收费站场景下的实践落地，旨在围绕实际业务场景打造一种标杆示范，最终形成更具规模的应用效益，并助力招商公路数字化转型发展进一步提速。 3. 有助于为企业面向未来“智慧收费”发展打造和培育出相关的技术团队、业务团队和系列产品，为公司提供商业机会奠定重要基础，占领行业发展先机。 4. 对解决当下行业面临的一些具体问题，如稽查效率及可持续性问题，提供新手段、新方法、新技术，适应行业路段经营单位、主管部门及其他运营单位在行业发展高速期的业务支撑需要，持续助力招商公路在技术、业务和商业上的数字化转型，更好地迎合其在收费领域新时代下的战略布局需要。
招商开云视频大模型	针对传统高速视频监控依赖人工轮巡与规则化算法监测，存在漏报率高、响应滞后、识别类型有限、全天候覆盖不足等痛点，本系统紧扣高速公路运营单位及路网主管部门核心需求，可实现交通拥堵、抛洒物、交通事故、恶劣天气、异常停车等重点事件智能识别，提供集实时监测、智能分析于一体的全链条解决方案，助力用户从海量监控视频中高效挖掘关键信息、精准定位核心问题，最终实现高速公路安全管理强化与运营效率提升的双重目标。	1. 技术路线验证与推广落地。聚焦高速公路交通拥堵、交通事故、恶劣天气、抛洒物等重点检测场景，依托重庆公司、岑兴高速高风险路段、服务区视频，组织大模型技术厂商与招商新智开展不同检测技术路线的对比验证工作。经对比分析，“边缘端小模型+云端大模型”二次校验的技术路线优势凸显，综合准确率稳定在90%以上。在重庆公司实现推广应用，开展上百路视频接入工作，有效提升道路异常事件识别效率与处置响应速度。 2. 形成GB级高速公路视频数据集。完成图像收集上万张、上千个分类视频的采集工作，经筛选上传集团语料平台上万张图片、视频上千个。 3. 获得交通行业3项奖项荣誉。获得交通运输部组织的“综合交通运输大模型智能体创新应用大赛”二等奖、入选“焕新出发·智享出行——‘2025交通出行服务高速公路科技创新’”典型案例、入选中国交通运输协会承办的“综合交通”50项典型案例，并在央视新闻、澎湃新闻、中国广播交通等媒体平台推广报导相关成果。	聚焦全面事件检测、精度优化与泛化适配三大方向，覆盖交通拥堵、抛洒物、交通事故、恶劣天气、服务区事件、逆行、异常停车、行人闯入、非机动车、起火烟雾、交安设施损坏、路面病害等12类主要事件类型；实现对交通场景内车道线、停止线、匝道线的实时检测，完成交通标志自动识别与道路区域自动分割。	1. 推动AI与交通行业深度创新融合。通过大模型零样本检测与二次校验技术，构建高效人机协同模式，放大运营管理者决策优势，助力其依托结构化报告快速响应处置事件，形成人机互补效应，全面提升路网管理效能。 2. 赋能业务升级、驱动效率变革。借助多模态大模型时空因果分析能力，将沉淀路网数据转化为智能预测与衍生风险预警成果，打造公路行业专属视觉大模型，拓展事件检测以外的多元业务应用场景，推动公路运营管理从经验驱动向数据驱动转型，全面提升路网运营安全性与效率。 3. 以场景适配筑牢安全管理根基。针对高速公路复杂运行环境，通过大小模型融合与掩码分割技术，拓展恶劣天气、小目标物体等复杂场景检测覆盖面，强化安全风险主动预防能力，从源头减少事故发生，持续提升路网整体安全管控水平。

招商局公路网络科技控股股份有限公司 2025 年年度报告全文

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
冰雪灾害端一路一云协同运行策略与安全保障技术及示范应用	针对冰冻天气下路网协同指挥运作不畅等现实问题，建立道路除冰雪应急资源路网协同配置调度和运行时机决策技术，突破多型除冰雪装备网联编组作业协同运行优化技术难题，建立面向韧性提升的路网交通运行安全协同管控技术，研发端-路-云一体化交通安全保障平台，完成中部南部地区城市道路和高速公路场景的示范应用，实现道路除冰雪时机智能化决策、装备网联化编组作业、道路交通安全协同化保障。	目前已经完成了课题启动暨实施方案论证；搭建了多型除冰雪装备端-云协同交互架构，提出了复杂路网多除冰雪装备协同全域作业路径优化方法，设计了端-路-云一体化安全保障平台数据底座。	完成我国中部及南部地区示范应用典型场景≥6个，示范应用实现冰雪灾害应急响应效率提高30%，应急处置效率提高30%。申请/授权发明专利8项，发表学术论文3篇，申请软件著作权3项，培养研究生3名。全面提升冰冻天气下路网协同指挥运作畅通能力。	1. 提升技术应用与作业效能。落地后可形成高速公路保通资源动态调度算法库，多款除冰技术及装备相较现有方式，实现路网除冰雪作业时长、能耗、除冰厚度与速度的多重优化，且支持作业模式智能切换，同时技术成果可覆盖多区域多场景道路除冰，并推广至电网除冰领域，拓宽应用范围，提高招商交科行业影响力与竞争力。 2. 提升公司经济效益。预计项目产品研发完成后三年内，公司可累计签订相关合同金额不低于3000万元，为公司带来直接、可观的经济收益。
大型桥梁撞击后性能评估方法与抗撞能力提升技术	针对跨航道桥梁船撞瞬态荷载难识别、撞后损伤精准评估响应不及时、宽阔水域非通航区高风险桥孔抗撞性能提升难等问题，开展大型桥梁撞后快速评估方法研究，构建桥梁撞后损伤快速评价方法以及梁体撞后损伤评价体系；揭示桥梁船撞防护装备耗能机理，提出基础-墩台-梁体三位一体抗撞性能分级分类提升技术及靶向防护理论体系。	目前已建立了用于船舶撞击力快速识别的船舶撞击力-撞深数据库，研究了不同配比下流态固化土抗分散特性，开展了转动滑移型船撞防护装备、桥梁上部结构船撞防护装备、宽阔水域船撞拦护装备以及转筒式船撞防护装备等4类船撞防护装备耗能机理研究，完成原理样机图纸设计工作。	研发不少于3种桥梁结构自身及应急隔离抗撞性能提升技术装备，为跨海越江桥梁全寿命周期的船撞安全运营及风险管控提供技术保障。	1. 完善行业技术体系，开拓广阔市场空间。我国通航桥梁非通航孔桥墩船撞防护技术待完善、低净空梁式桥上部结构船撞防护领域为空白，项目相关损伤评估技术及防护装备的研发，有望完善我国桥梁船撞防护技术标准体系、促进行业发展；国内约1500余座通航桥梁需增设防撞设施，按单座提升费用500万元测算，对应市场总规模达75亿元，市场发展空间广阔。 2. 显著提升公司经济效益。项目落地可实现桥梁撞击力快速精准识别（最大撞击力识别精确度≥90%）、船舶撞击后结构状态快速评估（评估时间<10min），并研发适配低抗力桥墩及低净空梁式桥上部结构的系列船撞防护装备；预计产品研发完成后三年内，公司累计签订相关合同额不低于3000万元，切实提升经济效益。
西部山区桥梁多灾害耦合致灾机制及韧性防灾设计理论	项目旨在探究西部山区桥梁服役期内面临的地震、冲击、冲刷、磨蚀等多灾害耦联诱发机制与致灾因子特征，揭示多灾害作用下西部山区桥梁耦合致灾机理及性能演变机制，明确西部山区典型多灾害作用下桥梁结构韧性目标及对应性能指标，发展功能损失函数及功能可恢复函数，构建西部山区桥梁多灾害韧性设计方法，增强西部山区桥梁灾害抵御能力。	目前已建立了冲刷-船撞联合作用下桥梁结构动力响应分析方法，揭示了不同冲刷状态下桥梁抗撞性能退化规律，研究了冲击-地震耦合作用下桥梁结构致灾机理，初步提出了基于功能损失函数的山区桥梁韧性评价模型。	揭示我国西部山区桥梁多灾害耦合致灾机制，增强安全韧性防灾减灾能力。	1. 填补行业技术空白，强化技术支撑。我国山区桥梁占比高、服役环境复杂，运营保障难度大，项目研究成果对构建西部山区桥梁高韧性防灾设计理论体系具备重要理论与技术价值，有望填补我国多灾害桥梁抗灾韧性评估设计技术体系空白，有力促进行业技术进步。 2. 提升公司经济效益。项目落地将建立西部山区桥梁多灾害抗灾韧性评估及设计技术体系，为公司承接西部山区在役桥梁抗灾韧性评估咨询、新建桥梁动力灾害分析及设计等业务提供技术支持；预计项目结题验收后三年内，公司累计签订相关合同金额不低于600万元，切实提升经济效益。

公司研发人员情况

	2025年	2024年	变动比例
研发人员数量（人）	942	1,043	-9.68%
研发人员数量占比	12.02%	16.18%	减少4.16个百分点
研发人员学历结构			
本科	475	509	-6.68%
硕士	422	434	-2.76%
研发人员年龄构成			
30岁以下	166	167	-0.60%
30~40岁	504	550	-8.36%

公司研发投入情况

	2025年	2024年	变动比例
研发投入金额（元）	334,229,036.40	324,842,321.53	2.89%
研发投入占营业收入比例	2.50%	2.56%	减少0.06个百分点
研发投入资本化的金额（元）	16,901,538.94	12,473,126.77	35.50%
资本化研发投入占研发投入的比例	5.06%	3.84%	增加1.22个百分点

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025年	2024年	同比增减
经营活动现金流入小计	13,392,805,966.02	14,026,273,477.45	-4.52%
经营活动现金流出小计	6,881,515,652.71	6,905,500,117.94	-0.35%
经营活动产生的现金流量净额	6,511,290,313.31	7,120,773,359.51	-8.56%
投资活动现金流入小计	3,108,943,784.19	5,823,789,740.79	-46.62%
投资活动现金流出小计	3,081,328,169.22	7,511,867,354.97	-58.98%
投资活动产生的现金流量净额	27,615,614.97	-1,688,077,614.18	101.64%
筹资活动现金流入小计	22,310,785,508.41	22,438,632,406.98	-0.57%
筹资活动现金流出小计	28,006,247,241.49	27,601,874,102.30	1.47%
筹资活动产生的现金流量净额	-5,695,461,733.08	-5,163,241,695.32	-10.31%
现金及现金等价物净增加额	830,520,126.39	286,384,804.74	190.00%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

(1) 投资活动现金流入同比减少 46.62%，主要系本年无重大的股权处置现金流入，上年收到毫阜 REIT 处置收入，处置子公司及其他营业单位收到的现金增加 25.69 亿元。

(2) 投资活动现金流出同比减少 58.98%，主要系本年增持深圳高速公路股份、越秀交通基建及广靖锡澄增资款，共计 19.27 亿元；上年支付路劲项目对价款、认购毫阜 REIT、浙江之江交通控股有限公司投资款、增持越秀交通基建等共计 62.63 亿元；投资所支付的现金减少 43.36 亿元。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	4,453,369,026.77	78.96%	权益法核算参股公司应占利润	是
公允价值变动损益	0.00	0.00%		
资产减值	243,950,051.27	4.33%		
营业外收入	108,003,315.42	1.91%		
营业外支出	28,550,620.07	0.51%		

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025年末		2025年初		比重 增减	重大变动 说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	10,074,028,504.63	6.20%	9,249,724,836.53	5.81%	0.39%	
应收账款	1,474,603,543.07	0.91%	1,724,869,093.75	1.08%	-0.17%	
合同资产	2,539,161,477.27	1.56%	2,414,370,621.04	1.52%	0.04%	
存货	266,417,131.88	0.16%	338,706,278.75	0.21%	-0.05%	
投资性房地产	181,461,113.49	0.11%	157,518,715.77	0.10%	0.01%	
长期股权投资	57,868,404,091.63	35.63%	53,280,577,991.86	33.47%	2.16%	
固定资产	2,131,259,850.10	1.31%	2,277,965,983.51	1.43%	-0.12%	
在建工程	446,114,846.14	0.27%	508,193,339.00	0.32%	-0.05%	
使用权资产	132,371,470.18	0.08%	164,081,994.36	0.10%	-0.02%	
短期借款	920,619,426.73	0.57%	2,443,192,965.85	1.53%	-0.96%	
合同负债	854,397,375.19	0.53%	1,004,855,697.11	0.63%	-0.10%	
长期借款	36,936,423,698.87	22.74%	38,349,286,765.94	24.09%	-1.35%	
租赁负债	112,792,035.16	0.07%	149,922,713.20	0.09%	-0.02%	
无形资产	83,118,668,173.81	51.18%	85,353,768,163.35	53.62%	-2.44%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
4. 其他权益工具投资	887,816,298.90		196,606,325.41	0.00	151,831,761.96	0.00	0.00	1,236,254,386.27
上述合计	887,816,298.90		196,606,325.41	0.00	151,831,761.96	0.00	0.00	1,236,254,386.27
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	年末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	55,743,350.83	55,743,350.83	保证金等	注1
应收账款	92,235,902.03	92,235,902.03	质押	注2
无形资产	80,815,714,995.82	59,884,168,042.32	质押	注2
合计	80,963,694,248.68	60,032,147,295.18	—	—

注1：截至2025年12月31日，使用受限制的货币资金主要为保证金及其他29,729,889.01元，存款利息16,273,694.26元和冻结资金9,739,767.56元。

注2：截至2025年12月31日，本集团以部分子公司的账面价值为人民币59,884,168,042.32元的公路收费权和部分子公司账面价值为人民币92,235,902.03元的应收账款（通行费收入）作为质押取得了银行长期借款和长期应付款。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
3,041,593,634.01	3,025,232,979.46	0.54%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
京津塘高速公路改扩建工程项目	自建	是	高速公路	340,681,751.18	1,429,149,177.36	自有资金及自筹	9.72%	0.00	0.00	无	2022年10月31日	巨潮资讯网的《关于公司投资京津塘高速公路改扩建工程项目的公告》
合计	--	--	--	340,681,751.18	1,429,149,177.36	--	--	0.00	0.00	--	--	--

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	9888	百度集团-SW	194,639,409.67	公允价值计量	69,690,992.29	38,392,829.03	-86,555,588.35	0.00	0.00	0.00	108,083,821.32	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	1052	越秀交通基建	960,312,658.66	公允价值计量	762,925,138.20	163,700,864.67	111,910,416.17	145,597,071.96	0.00	0.00	1,072,223,074.83	其他权益工具投资	自有资金
期末持有的其他证券投资			0.00	--	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	--	--
合计			1,154,952,068.33	--	832,616,130.49	202,093,693.70	25,354,827.82	145,597,071.96	0.00	0.00	1,180,306,896.15	--	--

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
招商中铁控股有限公司	子公司	高速公路投资经营管理	500,000,000	32,552,091,662.66	10,321,675,259.08	3,442,944,167.29	924,865,352.18	752,394,352.62
江苏宁沪高速公路股份有限公司	参股公司	高速公路经营	5,037,747,500	96,388,991,421.56	54,980,962,527.34	20,289,199,757.75	6,139,940,139.50	4,821,418,256.30
安徽皖通高速公路股份有限公司	参股公司	高速公路经营	1,708,591,889	30,408,343,193.82	14,205,071,103.28	6,721,574,180.34	2,605,092,017.07	1,859,360,406.99

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局和趋势

2025 年，面对外部环境变化带来的不利影响加深、国内供强需弱矛盾突出的复杂严峻形势，中央实施更加积极有为的宏观政策，推动国民经济顶压前行、向新向优发展，全年 GDP 超 140 万亿元，同比增长 5.0%，顺利实现年度预期目标。我国经济增速继续位居世界主要经济体前列，对世界经济增长的

贡献率预计达 30%左右，持续为世界经济复苏提供重要动力。基于我国经济的强劲韧性和宏观政策的持续发力，世界银行、国际货币基金组织等国际机构在 2025 年 12 月年内第三次上调了对中国 2025 及 2026 年的经济增长的预测，反映了国际社会对中国经济发展前景的坚定信心。在此背景下，随着经济循环改善和内需潜力释放，交通运输需求有望稳中有增，同时在交通强国战略和“人工智能+交通运输”等政策引导下，行业智能化、绿色化转型升级步伐也将进一步加快。

投资运营：2025 年，中国高速公路行业在宏观政策支持下持续稳健发展，其现金流稳定和抗周期的属性在经济环境波动中进一步凸显。一是全年完成营业性货运量 587 亿吨，同比增长 3.2%，其中公路货运量同比增长 3.4%，且高速公路日均交通量同比也有轻微增长，彰显了公路及高速公路运输需求的韧性；二是随着《国家公路网规划》持续推进，2025 年新增高速公路里程约 8,000 公里，全国通车总里程已达约 19.1 万公里，且国家高速公路主线廊道于年内基本贯通，路网结构进一步优化，同时根据《国家公路网规划》安排，截至 2035 年末，国家高速公路建设改造需求约 5.8 万公里，其中含扩容改造约 3 万公里，未来市场内仍存在一定交易空间；三是行业数字化转型加速，全年完成约 1,700 公里高速公路的数字化改造，智慧化升级为运营效率提升注入新动能。在交通强国战略指引下，高速公路作为综合立体交通网骨干的地位持续巩固，其基础性作用与长期发展空间依然明确。

交通科技：国家“十五五”规划聚焦十二项具体目标，明确提出建设现代化产业体系、加快高水平科技自立自强，并将发展新质生产力摆在重要位置。党的二十届四中全会将“建设现代化产业体系”与“加快高水平科技自立自强”置于前两位，进一步凸显科技创新在未来政策中的核心地位。2025 年中央经济工作会议明确 2026 年要“推动经济实现质的有效提升和量的合理增长”，并部署“实施新一轮重点产业链高质量发展行动”及“深化拓展‘人工智能+’，完善人工智能治理”，科技链与产业深度链条融合发展、“人工智能+”等或是 2026 年发展的重点。我国的高速公路、高速铁路、港口等基础设施规模已位居世界第一，安全韧性提升成为核心主线，存量设施提质增效释放万亿级市场潜力；城市更新领域政策体系持续健全，专项资金密集倾斜、支持渠道不断拓宽，任务清单细化、实施路径清晰，推动存量空间价值重构；随着“双碳”目标纵深推进、数字技术深度赋能，交通运输领域正加速向低碳节能、智能网联方向迭代升级，绿色化、智慧化已成为交通基建管运一体化的核心升级主轴；低空经济、新材料、机器人等跨领域融合发展，为科技型企业突破转型瓶颈、重塑价值生态提供了全新机遇与广阔发展空间。

智能交通：行业发展重心从传统的“重建设、轻运营”转向“建管养运服”全生命周期数字化，智慧高速赛道正式进入以“大运营”为核心、以数据要素为关键生产资料的全新发展阶段。目前，财政部、交通运输部数字化转型升级政策进入全面实施阶段，2025-2027 年将驱动 85%繁忙国家高速公路数字化改造，催生确定性订单需求；技术迭代期方面，端到端自动驾驶架构与交通大模型技术日益成熟，推动智慧高速从“设备联网”向“认知决策”升级，AI 替代传统规则算法成为降本增效的核心抓手；资产重组期方面，数据资产入表政策落地，高速公路运营数据从成本中心转向价值中心，路网流量数据、气象数据、养护数据等要素的资产化运营打开行业的第二增长曲线。与此同时，市场格局持续分化，高科技巨头依托 AI 大模型能力跨界渗透，省级交投数科公司凭借属地资源构建区域壁垒，驱使行业从“同质化硬件竞争”向“场景运营能力+生态协同效率”的差异化竞争不断转型。

交通生态：“十五五”时期交通运输行业进入转型升级的关键阶段，需深刻把握发展方式、发展动能和增长模式的“三个转向”，将完善现代化综合交通运输体系作为主攻方向，重点抓好“一网四化”。一是在数智化升级上创新转型，强化重大科技攻关与应用，深入实施“人工智能+交通运输”行动，大力推动智慧交通发展，培育新业态新场景。二是在绿色化上创新转型，以碳达峰碳中和为牵引，推动零碳运输走廊和场站建设，推广应用清洁能源交通装备，加强交通碳排放制度和能力建设。三是在一体化融合

上创新转型，加强跨区域、跨方式、跨领域深度融合，大力发展多式联运，优化调整运输结构；同时，坚决筑牢安全稳定底线，提升基础设施本质安全水平和应急能力。

我国将围绕“美丽中国建设取得新的重大进展”这一目标，推动绿色生产生活方式基本形成，如期实现碳达峰目标，初步建成清洁低碳安全高效的新型能源体系，实现主要污染物排放总量持续减少，不断提升生态系统多样性、稳定性和持续性。同时，《关于加快经济社会发展全面绿色转型的意见》已明确提出，到2030年节能环保产业规模达到15万亿元左右。环保产业政策不仅为环保行业提供了明确的发展方向，也将极大激发市场需求。

（二）公司发展战略

招商公路将坚持服务国家大局和行业发展需求，立足“中国领先的公路及相关基础设施投资运营企业”的发展定位，坚定以“交通强国”战略为引领，以“满足人民美好出行需求”为宗旨，锚定“绿色化、智慧化、场景化”方向，以高速公路主业为根基，聚焦“优投资、强管理、促转型”，以路衍经济为增长极，以战新产业为新动能，构建“稳定主业、延伸赋能、创新突破”的发展格局，从而推动公司实现高质量可持续发展。

投资运营：进一步聚焦主业，优化资产经营，加强精益管理。一是优化存量项目经营，回归经营本质，加强精益管理，收入端深挖增长潜力，成本端贯彻降本举措，推进精细化管控，保持业绩稳步增长；二是妥善使用已有的融资平台，持续推动基础设施投资管理平台建设，灵活运用金融工具增强资本运营能力，进一步巩固募投管退一体化运作，实现进退循环。

交通科技：公司及子公司将锚定“科研是根、经营是魂”的发展理念，落实“以产养研、以研促产”的发展方针，坚持技术领先、产研并重的交通科技企业的战略定位，践行创造更美好的交通未来的战略使命，围绕“科技引领、专业聚焦、市场深耕、稳中求进”的战略原则，打造新增长模式，构建新增长动能，统筹好发展和安全，打造“两条曲线”，加快建设交通科技与产业创新融合发展的引领者，实现高质量发展的跃升。

智能交通：以人工智能大模型、数据驱动为核心，提高主营业务战略发展、资本运营、智慧运营等领域质效水平，助力公司高质量可持续发展；深化培育数据中心、路衍经济、绿色能源等数智产业生态，助力打造“小毛利克曲线群”；升级财务、人力数字化管控能力。夯实数据基础与人才梯队。推动公司拥抱数智时代，实现区位优势、数据资源双轮驱动的高质量发展与数智化转型。

交通生态：专注于交通场景，以交能融合业务为发展方向并大力开展交通新能源业务及交能融合商业应用，加强集团内部新能源资源整合，落实内部协同降碳降本增效；推进交能融合技术与模式创新，打造绿色低碳交通强国建设专项试点标杆；抓住高速公路改扩建以及各省数转的契机，依托自有应用场景、以内部项目为试点锻造核心竞争力，并形成可复刻经验，实现对内赋能主业管理提升、对外推动产业落地推广。招商生态始终秉持着“建设国内一流的生态环境综合服务商”的战略愿景，以“科技引领+全国布局+投资运营”为核心；横向拓展业务领域，聚焦水环境综合治理、土壤修复、环境咨询、环境监测四大核心领域，并切入环境修复、水处理等运营业务，增强持续收益能力；纵向延伸产业链，推动工程服务向“技术+产品+运营”综合服务转型，构建技术自主化、业务多元化的业务格局；通过强化资质建设、优化人才结构与提升资金效率，系统增强企业综合竞争力；在巩固区域优势基础上，加速向全国生态环境综合服务商跨越，打造全国化品牌与可持续发展能力。

（三）经营计划

2026 年，招商公路全面贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神及中央经济工作会议精神，认真遵循招商局集团系列工作会议部署要求，恪守“守正创新、稳中求进”工作总基调，进一步深化改革、强化创新，聚焦主责主业，增强公司核心功能，加快打造“中国领先的公路及相关基础设施投资运营企业”，同时紧扣集团“三次创业”部署，集中优势资源发展新产业，持续提升核心竞争力，为集团全面加速推进“第三次创业”贡献力量。

投资运营：推动主控路公司全面提质增效。以效益为中心，按照“安畅第一、快速反应、服务至上、效率优先”的工作方针，全力以赴收好费、养好路、带好队伍、做好服务，千方百计提升资产价值和收益水平。提升参股公司管理效能和投资收益。要以维护股东利益最大化为目标，以“三权”为指引强化过程管控。同时精准把握投资机遇，做强做优做大主业基本盘，增强可持续发展后劲。

交通科技：深度融入集团“第三次创业”，持续贯彻“科研是根、经营是魂、人才是核、产业是翼”发展方略，锚定“双领三增一跨越”总体目标，聚焦稳根基、建机制、育能力，加速科技创新与产业创新融合发展，加快培育新质生产力，为建设成为“技术领先、产研并重的交通科技企业”凝聚动能、奠定格局。一是聚焦创新赋能驱动，着力促进科技创新与产业创新深度融合。二是聚焦市场突围攻坚，着力构建双循环发展新格局。三是聚焦人才强企战略，着力推动靶向引才与分层育才。四是聚焦产业强基攻坚，着力推动主业深耕与新业破局。

智能交通：一是深化数智化战略，贯彻落实“数智化招商局”战略部署，聚焦“主业筑基、创新领航”发展思路，通过四维度协同推进，以质效提升为抓手，夯实数据驱动、能力驱动、智慧驱动的运营能力，推动高速公路运营管理向精益化、协同化、智能化转变，实现全面数智化转型升级。二是持续推进创新投资，积极布局战略性新兴产业，构建战新业务数智化生态，通过投资孵化强化智能交通板块的技术水平和核心能力。三是深度赋能创新企业，强化经营管理水平，不断增厚创新企业的技术创新实力和市场竞争能力，在收入端聚焦“智慧高速”核心场景，探索“技术创新+系统集成+数据运营”三位一体的业务模式，创造有效收入，在成本端通过持续打造标准化产品以及精益化管理，构建可持续成本优势，做好成本控制。未来，招商公路将进一步深化科技创新与数智化转型，以人工智能大模型、数据驱动为核心，强化主营业务战略发展、资本运营、智慧运营等领域质效水平，积极推动高速公路核心要素更加安全、智能、绿色的发展，助力公司高质量可持续发展。

交通生态：把握交能融合发展机遇，落实“一网四化”核心战略，以科技创新推动产业升级和高质量发展。一是围绕交能融合打造行业标杆示范工程并复制推广，助力综合立体交通网完善与优质增量供给；二是积极推动创新赋能，开展先进产品装备技术研发，参与行业规范及技术标准编制，深化“人工智能+交通运输”应用以筑牢数智化升级护城河；三是强化经营能力，推动区域市场突破并借助核心技术与资质加强全国布局，加快业务规模提升，实现物流降本提质和服务水平提升；四是积极推动公司绿色低碳发展，依托交通场景及集团相关资源，拓展光伏、储能、充电等综合清洁能源投资运营。

公司秉持“技术赢市场，诚信创天下”的理念，深耕生态环保领域，系统规划各业务板块发展路径：水环境治理方面，在巩固流域治理、农村黑臭水体治理、地下水修复及美丽河湖建设等传统优势基础上，以河湖、工业废水、农村生活污水等综合治理为主导，积极拓展水利（河道整治）等相关业务。土壤修复方面，持续巩固工业污染场地修复、农田修复、矿山修复、土地整治及在产企业风险管控等业务，逐步向固废处置、资源化利用及“无废城市”建设延伸，立足西南、辐射全国，提升行业影响力。环境咨询方面，推动传统咨询业务转型升级，增强专业评价能力，积极培育碳核算、碳咨询、碳资产开发等新

兴业务，以环保管家服务为牵引，构建全过程环境咨询服务体系。环境监测方面，加快构建“监测精准、响应迅速、监管有力”的现代化监测体系，重点发展噪声、电磁辐射、电离辐射监测及核技术咨询、风险评估、废气治理等业务。将持续深化改革，强化科技与模式创新，推动业务向高质量发展迈进。

（四）公司面临的风险和应对措施

投资运营：国内高速公路网发展已全面进入成熟期，公路运输量和运输结构已趋于稳定，在行业收费标准维持不变的情况下，随着公益性的日益增强、替代运输方式的持续分流及刚性成本的不断攀升，行业的盈利空间持续承压，可持续发展的共性问题仍未解决。为应对外部环境的诸多挑战，招商公路将按照“优投资、强管理、促转型”的发展要求，紧紧围绕打造基础设施投资管理平台的发展目标，统筹存量与增量、科技与产业、发展与安全，持续推动经营模式的转型和经营领域的拓宽，实现公司高质量可持续发展。

一是聚焦主业稳定发展，多模式、多举措并行，抓住机遇做强做优做大主业规模，做好重点路段改扩建、优质路产投资及海外机会探索工作，夯实行业领先地位。二是聚焦科技赋能发展，深化数智科技、绿色科技、材料科技在主业中的应用，推动产业升级。三是路衍创新发展，聚焦路域价值创造，围绕服务区、文旅融合等场景，延伸产业链并探索创新业务。四是战新可持续发展，聚焦算力基础设施等新质生产力发展契机，探索布局战新产业。

交通科技：“十五五”时期发展形势呈现“外部风高浪急、内部转型攻坚、行业深度调整、竞争格局重构”的核心特征，机遇与挑战并存、变革与重构交织。城市更新、道路养护、桥梁加固、设施性能提升等存量市场成为重要增长极，安全韧性、数字智能、绿色低碳等衍生需求加速释放。未来企业的竞争力将不再取决于获取新建项目的的能力，而在于对存量资产全生命周期管理的技术集成能力和服务创新能力。

智能交通：智慧公路是交通强国建设的重要组成部分，是高速公路行业的重要发展方向。在高速公路行业整体收益承压时期，如何有效平衡建设投入与业务收益成为行业企业重点关注的问题。在产业拓展方面，面对高科技头部企业、电信运营商跨界参与，传统智慧公路企业深耕细作、省交投科技公司属地优势的激烈竞争格局，如何发挥自身业务分布广、场景多、业务精的优势，形成智慧公路独特核心能力、培育产业生态成为产业规模快速发展的关键考量。同时，智能交通领域技术发展迅速，人工智能、物联网、5G等技术不断迭代，若不能及时跟进 AI 大模型等新技术在公路领域的应用，智能公路业务应用可能会在功能和性能上落后于竞争对手，无法满足日益增长的交通管理和服务需求。

面对激烈的市场竞争，公司将积极创新求变，主动担当作为，坚持以创造社会价值、解决用户痛点为导向，聚焦技术创新，探索关键核心技术突破，加快推动新技术与业务场景深度融合、快速落地，夯实技术竞争基础，及时跟进人工智能等新技术的公路场景应用，不断迭代加强科技创新，深化基础设施纵深拓展。同时，推进强强联合，以资源占有快速突破，实现智慧交通服务横向拓展。

交通生态：公司目前面临的主要风险，一是交通新能源优质资源短缺，各省交投集团依靠自身持有的大量路产资源纷纷进入路网光伏市场，市场竞争日趋激烈，获取优质资源难度加大；二是公司目前持有的项目装机规模较小，需尽快提升装机容量达到规模化效应；三是公司目前业务单一，需要寻找与交能融合密切相关的新赛道作为突破；四是政策对项目收益存在一定影响，需根据高速公路场景条件优先选取负荷较高的资源进行开发。面对经营风险，公司立足交通场景，以创新为抓手，加强交通新能源前

沿技术的研究与跟踪，集中攻关创新技术、装备，形成研发成果，积极探索推广新型直流微电网系统等创新性技术装备在泛交通场景的应用，促成商业化落地与对外推广，促进公司核心竞争力的提升。

面对当前交通生态领域的行业困境，招商生态将加快推进建设国内一流生态环境综合服务商，重点围绕以下四个方面发力：一是科技引领，抢占制高点。坚持创新驱动，加大研发投入，攻克关键核心技术，构筑核心竞争力，为高质量发展提供有力支撑。二是市场突破，拓展新空间。对内完善市场化经营机制，对外加大拓展力度，深耕西南市场，积极布局战略要地，推动从区域深耕向全国辐射。三是管理增效，夯实发展根基。提升资质等级，力争获取设计、工程及新兴业务领域核心资质；引进科技领军人才，加快培养“技术+市场”复合型骨干，增强综合竞争力。四是客户转型，构建服务能力。转变传统服务模式，在满足客户需求基础上，重点拓展工业废水处理、固废资源化、双碳等领域企业客户，提供差异化技术服务，持续提升客户黏性与企业级服务能力。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年01月16日	公司	实地调研	机构	机构投资者	运营情况、改扩建情况、市值管理	深交所互动易
2025年03月20日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	了解公司整体经营情况	-
2025年04月03日	公司	网络平台线上交流	其他	机构投资者、个人投资者	公司经营业绩完成情况、ESG工作开展情况、市值管理	深交所互动易
2025年04月08日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	各业务板块经营业绩完成情况	-
2025年04月23日	深交所	其他	其他	机构投资者、个人投资者	介绍经营业绩完成情况、行业发展、科技创新、市值管理	深交所互动易
2025年05月20日	公司	实地调研	机构	机构投资者	经营业绩、改扩建、交通科技、股东回报计划	深交所互动易
2025年06月30日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	了解公司经营业绩，交流行业政策规划	-
2025年08月29日	公司	实地调研	机构	机构投资者	运营情况、改扩建情况、市值管理	深交所互动易
2025年09月10日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	了解公司整体经营情况	-
2025年08月18日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	咨询公司市值表现	-
2025年09月26日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	咨询公司市值表现	-
2025年10月22日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	了解公司基本面	-
2025年10月30日	公司	实地调研	机构	机构投资者	运营情况、改扩建情况、股东回报计划	深交所互动易
2025年10月31日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	了解公司基本面	-
2025年11月06日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	咨询公司股东回报计划	-
2025年11月18日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	了解公司基本面	-
2025年11月27日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	咨询公司市值管理举措	-
2025年12月03日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	了解公司基本面	-
2025年12月15日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	咨询公司创新业务发展情况	-
2025年12月29日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	了解公司改扩建进展情况、各业务板块运营情况	-

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

招商公路为切实推动公司投资价值提升，增强投资者回报，维护投资者利益，根据新《公司法》和《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》《关于改进和加强中央企业控股上市公司市值管理工作的若干意见》等法律法规的要求，结合公司实际情况，制定《招商局公路网络科技控股股份有限公司市值管理制度》，经公司第三届董事会第二十九次会议审议通过后予以披露。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

报告期内，公司坚持规范运作与稳健经营，扎实做好信息披露、内幕信息管理及投资者关系管理等工作，企业形象持续提升。公司保持稳定的分红政策，深入践行 ESG 理念，推动“质量回报双提升”行动方案有效落地。

（一）坚守企业使命，全力打造中国领先的公路及相关基础设施投资运营企业

招商公路聚焦主责主业，着眼“国家所需、招商所趋、公路所能”，坚持高质量发展，奋力打造中国领先公路及相关基础设施投资运营企业。年内，招商公路立足新发展阶段，直面市场环境的多元挑战与发展机遇，始终锚定高质量发展核心方向，凝心聚力、实干笃行。各业务板块经营质效持续夯实，精益管理水平稳步提升，创新驱动战略深入推进，深化改革工作向纵深突破，整体经营业绩保持稳健发展态势。

（二）持续完善公司治理体系，主动积极履行社会责任

招商公路持续以“强合规、优信披、创投关”为抓手，积极传递企业投资价值，努力打造让投资者“一见倾心、持有放心、回报舒心”的优秀上市公司。年内公司董事会继续积极发挥“定战略、作决策、防风险”的职能作用，公司总部及所有下属公司全部取消监事会，由审计委员会履行原监事会职能。公司重点推进 ESG 体系建设，全面对标各监管和评级机构体系，借鉴国内外领先企业经验，结合行业和公司特点，系统规划 ESG 战略路线图，搭建 ESG 指标管理体系。同时，公司首次将 ESG 工作纳入相关职能部门及所属公司绩效考核，组成 ESG 工作联络组，实现总部部门以及所属公司的全覆盖，ESG 治理管理实践不断深入。

报告期内，公司制定、修订《职业健康与安全政策》等 9 项 ESG 政策声明，并经董事会战略与可持续发展委员会审议通过并发布了《招商公路双重重要性分析报告》《碳盘查报告》《气候相关信息披露白皮书》等 ESG 专项报告。

公司持续深耕公益事业，致力于价值共享与生态共赢，常态化推进“情暖征途”货车司机关爱行动，以“招商有爱 一路同行”为主题，在全系统范围内累计开展公益活动，切实为推进“人享其行、物畅其流”的交通愿景贡献坚实力量。同时，持续推进“C Green 公益助教计划”，为教育强国与美丽中国建设持续注入青春动能。

（三）深耕“以投资者为本”理念，着力保障股东获得持续、稳定的投资回报

公司在坚持做强做优主业的同时，积极开展市值管理，做好投资者关系管理各项工作，确立“稳定业绩增长、积极投关活动、灵活资本运作”的组合策略，建立起“价值创造、价值传播、价值实现”的投关闭环业务模式，促进公司内在价值与投资价值共同成长。

公司 2024 年度实现现金分红 28.36 亿元，为广大股东带来持续、稳定的投资回报，成为沪深 300 指数唯一公路样本股，市值稳居高速公路板块第一。年内，公司入选“2025 年度 Wind 中国上市公司 ESG 最佳实践 100 强”，获得“中上协 2024 年度现金分红百强”、“2025 上市公司董事会最佳实践案例”等 28 个奖项。公司 ESG 治理获资本市场高度认可，标普国际 CSA 评估得分从 18 分提升至 53 分，首次在中国公路公司的 CSA 评级中排名第一，在 68 家交通基础设施行业上市公司中排名第一。公司股票纳入“300ESG 领先”、“央企 ESG50”、“MSCI 中国 ESG”等代表性指数，获“中国国企 ETF”等 318 只公募 ESG 基金配置。彰显公司在 ESG 管理、实践和绩效方面已迈向业内领先。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号-主板上市公司规范运作》等法律法规及规范性文件的要求，结合公司实际情况，不断完善公司法人治理结构，健全公司内部控制制度，进一步规范公司运作，努力做好信息披露工作及投资者关系管理，持续提高公司治理水平。截至本报告期末，公司治理结构的实际情况符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件的要求。

（一）关于股东与股东会

公司严格按照《公司章程》《股东会议事规则》等规定和要求，规范地召集、召开股东会，平等对待所有股东，使其充分行使股东权利。

（二）关于公司与控股股东

公司控股股东和实际控制人严格按照相关规定和要求，规范自己的行为，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动，未损害公司及其他股东的利益。公司不存在控股股东占用公司资金的现象，亦无为控股股东提供担保的情形。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会、内部机构独立运作。

（三）关于董事与董事会

报告期内，公司董事会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》等规定和要求规范运作，各位董事均能以认真负责的态度出席会议，勤勉尽责，恪尽职守，关联董事在表决关联事项时实行回避，保证表决事项符合公开、公平、公正的原则。各专门委员会独立运行，充分发挥了专业优势，提升了公司的科学决策能力。

（四）关于高级管理人员

公司高级管理人员产生的程序符合《公司法》和《公司章程》的规定，能够依照法律、法规和董事会的授权，依法合规经营，不存在越权行使职权的行为，努力实现股东利益和社会效益的最大化。

（五）关于信息披露与透明度

公司根据《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 5 号-信息披露事务管理》《公司章程》《信息披露事务管理制度》等有关法规制度的规定，认真履行信息披露义务。公司指定董事会秘书专职负责信息披露工作，并负责接待投资者来访和咨询及投资者关系管理工作，设立公司董事会办公室并配备专职人员负责信息披露日常事务，《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露媒体，及时、准确、公平、完整地披露有关公司信息，确保公司所有股东能够平等享有获取公司信息的机会。

（六）关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，积极与相关利益者合作，加强与各方的沟通与交流，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

（一）资产完整

公司拥有完整的与从事其主营业务所需的相关资质、许可及包括在控股子公司、联营公司中所持的股权资产等，资产完整。公司的资产完全独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，不存在以资产和权益为控股股东、实际控制人及其控制的其他企业违规提供担保的情形，不存在资产、资金被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用而损害公司利益的情形。

（二）人员独立

公司独立招聘员工，与员工签订劳动合同，拥有独立的员工队伍，高级管理人员及财务人员均专职在公司工作并领取薪酬。公司的董事、高级管理人员按照《公司法》《公司章程》等有关规定选举或聘任产生，不存在控股股东超越公司董事会和股东会做出人事任免决定的情形。

公司的总经理、副总经理、财务总监和董事会秘书等高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业担任除董事以外的其它职务，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪。

（三）财务独立

公司设置了独立的财务部门，配备了独立的财务人员，并建立健全了独立的财务核算体系，能够独立进行财务决策；公司按照《会计法》《企业会计准则》及其他财务会计法规、条例，结合自身实际情况，制订了规范的财务会计制度和对分公司、子公司的财务管理制度以及完整的财务管理体系。公司作为独立纳税人进行申报及履行纳税义务，并依法独立开设银行账户，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业混合纳税或共用银行账户的情形。

（四）机构独立

公司拥有独立的经营和办公场所，独立行使经营管理职权，公司不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业混合经营、合署办公的情形。

公司按照《公司法》《公司章程》及其他相关法律、法规及规范性文件的规定建立股东会、董事会等机构，并制定相应议事规则，各机构依照相关规定在各自职责范围内独立决策、规范运作。公司设置了

完整的内部组织机构，各职能部门之间分工明确、各司其职、相互配合、相互制约，独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业机构混同的情形。

（五）业务独立

公司在业务上独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间不存在同业竞争或显失公平的关联交易。公司具有独立完整的业务体系、完整的法人财产权、经营决策权和实施权，能够顺利组织开展相关业务，完全具备面向市场独立经营的能力。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
宋 嵘	男	53	董事长	现任	2025年07月31日	2029年01月07日	0	0	0	0	0	
白景涛	男	60	董事长	离任	2021年09月08日	2025年07月15日	0	0	0	0	0	
杨旭东	男	52	董事	现任	2022年12月16日	2029年01月07日	0	0	0	0	0	
张 华	男	52	董事	现任	2025年03月21日	2029年01月07日	0	0	0	0	0	
刘昌松	男	48	董事	离任	2024年08月23日	2025年03月05日	0	0	0	0	0	
蔡 昀	男	57	董事	现任	2025年03月21日	2029年01月07日	0	0	0	0	0	
寇遂奇	男	60	董事	离任	2023年01月30日	2025年03月05日	0	0	0	0	0	
薛志旺	男	46	董事	现任	2025年07月31日	2029年01月07日	0	0	0	0	0	
田学根	男	58	董事	离任	2023年01月30日	2025年06月03日	0	0	0	0	0	
王永磊	男	52	董事	现任	2022年07月06日	2029年01月07日	0	0	0	0	0	
赵晶晶	女	43	董事	现任	2026年01月08日	2029年01月07日	0	0	0	0	0	
王胜伟	男	41	董事	现任	2022年12月16日	2029年01月07日	0	0	0	0	0	
曹文炼	男	65	独立董事	现任	2022年12月16日	2029年01月07日	0	0	0	0	0	
沈 翎	女	64	独立董事	现任	2022年12月16日	2029年01月07日	0	0	0	0	0	

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
周黎亮	男	63	独立董事	现任	2022年12月16日	2029年01月07日	0	0	0	0	0	
李兴华	男	58	独立董事	现任	2022年12月16日	2029年01月07日	0	0	0	0	0	
杨旭东	男	52	总经理	现任	2022年11月08日	2029年01月07日	0	0	0	0	0	
李平	男	48	副总经理	现任	2022年12月27日	2029年01月07日	0	0	0	0	0	
李晟	男	49	总法律顾问(首席合规官)	离任	2023年11月16日	2026年01月08日	0	0	0	0	0	
杨少军	男	50	财务总监	现任	2024年05月24日	2029年01月07日	0	0	0	0	0	
聂易彬	男	43	副总经理	现任	2024年12月24日	2029年01月07日	0	0	0	0	0	
聂易彬	男	43	董事会秘书	现任	2025年07月31日	2029年01月07日	0	0	0	0	0	
陈全	男	51	副总经理	现任	2025年09月10日	2029年01月07日	0	0	0	0	0	
傅晓强	男	50	总法律顾问(首席合规官)	现任	2026年01月08日	2029年01月07日	0	0	0	0	0	
孟杰	男	47	董事会秘书	离任	2023年01月30日	2025年07月07日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	0	0	0	0	0	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

(一) 董事

1. 白景涛先生于 2025 年 7 月 15 日因达到法定退休年龄辞去公司董事、董事长及其在董事会战略与可持续发展委员会及提名委员会中担任的职务。

2. 刘昌松先生于 2025 年 3 月 5 日因工作原因辞去公司董事及其在董事会战略与可持续发展委员会中担任的职务。

3. 寇遂奇先生于 2025 年 3 月 5 日因工作原因辞去公司董事及其在董事会审计委员会中担任的职务。

4. 田学根先生于 2025 年 6 月 3 日因工作原因辞去公司董事及其在董事会审计委员会、薪酬与考核委员会中担任的职务。

(二) 高级管理人员

1. 孟杰先生于 2025 年 7 月 7 日因工作原因辞去公司董事会秘书职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
白景涛	董事长	离任	2025年07月15日	退休
刘昌松	董事	离任	2025年03月05日	工作调动
寇遂奇	董事	离任	2025年03月05日	工作调动
田学根	董事	离任	2025年06月03日	工作调动
孟杰	董事会秘书	解聘	2025年07月07日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

(1) 董事会成员

宋嵘，毕业于华盛顿大学奥林商学院，获工商管理专业硕士学位。现任招商局集团有限公司副总经理、总法律顾问，招商公路董事长。曾任中外运集装箱运输有限公司副总经理，中国外运股份有限公司运营部总经理，中国外运山东有限公司执行董事、总经理，招商局物流集团有限公司总经理，中国外运股份有限公司执行董事、总经理等职务。

杨旭东，正高级工程师，毕业于长安大学，获道路与铁道工程专业工学博士学位。现任招商公路董事、总经理；兼任广西五洲交通股份有限公司副董事长，安徽皖通高速公路股份有限公司董事，中国公路学会常务理事，中国公路学会高速公路运营管理分会理事长，《中国交通年鉴》理事会理事。曾任招商公路副总经理，招商中铁控股有限公司董事长，浙江沪杭甬高速公路股份有限公司董事，山西交通实业发展集团有限公司副董事长，广西桂兴高速公路投资建设有限公司董事长，广西桂梧高速公路桂阳段投资建设有限公司董事长，广西华通高速公路有限责任公司董事长，桂林港建高速公路有限公司董事长，广西柳桂高速公路运营有限责任公司副董事长、总经理，广西华通高速公路有限责任公司、桂梧、桂兴、桂林港建高速公路有限公司总经理等职务。

张华，毕业于重庆大学，获材料科学与工程专业博士学位，享受国务院政府特殊津贴。现任招商公路董事，招商局交通科技（重庆）有限公司董事长；兼任中国公路学会理事会常务理事、中国公路学会隧道工程分会理事长。曾任招商局集团有限公司战略发展部/科技创新部副部长（兼任招商局先进技术研究院有限公司副院长），招商局重庆交通科研设计院有限公司董事长、总经理助理、发展研究部总经理，重庆市智翔铺道技术工程有限公司总经理、副总经理等职务。

蔡昀，毕业于南开大学，获审计学专业学士学位。现任招商公路董事；兼任辽宁港口集团有限公司董事。曾任招商局健康产业控股有限公司财务总监，招商局集团有限公司健康产业事业部副部长，招商局海通贸易有限公司财务总监，中国远洋海运集团有限公司审计中心主任，中远船务工程（集团）有限公司总会计师，中国远洋运输（集团）总公司财务部副总经理，中远（英国）有限公司副总经理兼财务部经理，中国远洋运输（集团）总公司监督部审计处处长等职务。

薛志旺，硕士研究生，毕业于吉林大学，获软件工程领域专业硕士学位。现任招商公路董事；兼任辽宁港口集团有限公司董事。曾任招商局漳州开发区文化与旅游发展局（党委宣传部）副科长，招商局集团办公厅主任秘书，招商局集团总经理秘书，招商局集团办公厅文秘处处长，招商局集团办公室主任助理兼政策研究与文秘处处长，漳州招商局经济技术开发区管理委员会副主任等职务。

王永磊，正高级经济师，毕业于上海交通大学金属材料与热处理专业以及技术经济专业，获第二学士学位，之后在四川省工商管理学院学习，获工商管理专业研究生学位。现任招商公路董事，蜀道

资本控股集团有限公司副总经理。曾任四川成渝高速公路股份有限公司收费部副经理、营运管理部副经理、董事会办公室主任，四川蜀厦实业有限公司监事等职务。

赵晶晶，毕业于中山大学，获工商管理（财务与投资管理）专业管理学博士学位。现任招商公路董事，中国中信金融资产管理股份有限公司副总裁。曾任原中国银监会广东监管局办公室（党委办公室）副主任（期间作为中组部、团中央第 17 批博士服务团成员，挂任广西北部湾银行行长助理）、政策法规处副处长；中国中信金融资产管理股份有限公司（原中国华融资产管理股份有限公司）办公室（党委办公室）主任助理、副主任（期间兼任经营计划部副总经理），战略发展部总经理（期间兼任办公室（党委办公室）副主任）等职务。

王胜伟，毕业于中国民航学院，获电气工程及其自动化专业工学学士学位，之后在中国人民大学政治经济学专业学习，获经济学硕士学位。现任招商公路董事，泰康资产管理有限责任公司基础设施及不动产投资中心执行总监、基础设施及不动产金融产品发行委员会副主席。曾任泰康资产管理有限责任公司执行总监、投资总监、高级投资经理、投资经理、研究员等职务。

曹文炼，资深金融政策专家，中国智库领军人物，毕业于厦门大学经济学专业，获经济学学士学位，之后就读于中国人民大学、北京大学，分别获经济学硕士、博士学位。现任招商公路独立董事，莫干山研究院理事长，丝路产业与金融国际联盟理事长，中国经济体制改革研究会副会长，中国金融学会理事。曾任国家发展改革委财政金融司金融处处长、副司长，国际合作中心主任兼对外开放中心主任，中国国际经济交流中心副秘书长等职务。

沈翎，高级会计师，毕业于安徽财贸学院计划统计专业，之后就读于长江商学院 EMBA，获硕士学位。现任招商公路独立董事；兼任重庆太极实业（集团）股份有限公司独立董事，华电国际电力股份有限公司独立董事。曾任中国五金矿产进出口总公司财务公司副总经理、财务总部副总经理、总经理，中国五矿集团公司总会计师，国家开发投资集团有限公司党组成员、总会计师等职务。

周黎亮，高级工程师，毕业于大连海事大学国际法专业，获法学硕士学位。现任招商公路独立董事。曾任交通部安监局副处长、交通部办公厅调研员、中远国际货运有限公司副总经理、中国远洋物流有限公司副总经理、中远西亚公司总经理、中远海运香港有限公司副总裁等职务。

李兴华，研究员、教授级高级工程师，毕业于同济大学公路与城市道路专业，获学士学位，之后就读于同济大学道路工程专业、北京航空航天大学管理科学与工程专业，获硕士学位、博士学位。现任招商公路独立董事，同济大学中国交通研究院院长、博士生导师；兼任江苏中设集团股份有限公司独立董事。曾任交通运输部综合规划司副司长、规划研究院院长等职务。

（2）高级管理人员

杨旭东，参见“（1）董事会成员”部分。

李平，正高级工程师，毕业于长安大学，获机械设计及理论专业工学硕士学位。现任招商公路副总经理；兼任重庆沪渝高速公路有限公司董事长，重庆渝黔高速公路有限公司董事长，重庆成渝高速公路有限公司副董事长，吉林高速公路股份有限公司副董事长。曾任重庆沪渝高速公路有限公司、重庆渝黔高速公路有限公司总经理，招商公路企业管理部（运营管理中心）副总经理，浙江温州甬台温高速公路有限公司副总经理，福建厦漳大桥有限公司合约部经理，贵州金关公路有限公司稽查部经理等职务。

杨少军，高级会计师，毕业于中南财经政法大学，获财务会计专业学士学位。现任招商公路财务总监；兼任四川成渝高速公路股份有限公司副董事长，山东高速股份有限公司副董事长，河南中原高速公路股份有限公司董事，江苏扬子大桥股份有限公司副董事长，江苏广靖锡澄高速公路有限责任公司副董事长，江苏宁沪高速公路股份有限公司董事。曾任河南越秀平临高速有限公司董事长，中国长江航运集团有限公司财务部部长，长航集团武汉对外经济技术合作有限公司总经理，南京金陵船厂有限公司财务总监，长航集团船舶重工总公司财务部部长等职务。

聂易彬，高级工程师，毕业于长安大学，获交通运输规划与管理专业工学硕士学位。现任招商公路副总经理、董事会秘书；兼任招商公路投资管理（天津）有限公司董事长，招商平安基础设施一期股权投资基金（天津）有限公司董事长，河南越秀平临高速公路有限公司董事长，招商局海南开发投资有限公司董事。曾任招商公路总经理助理，重庆沪渝高速公路有限公司董事、总经理，重庆渝黔高速公路有限公司董事、总经理，招商公路投资开发部副总经理、总经理，招商局集团有限公司综合交通部/海外业务部经理，招商局华建公路投资有限公司投资发展部总经理助理等职务。

陈全，正高级工程师，享受政府特殊津贴人员，毕业于上海大学管理学院，获项目管理专业硕士学位。现任招商公路副总经理；兼任山西交通实业发展集团有限公司副董事长，山西高速集团股份有限公司董事，中国公路学会高速公路运营管理分会常务副理事长。曾任招商中铁控股有限公司董事长，广西华通高速公路有限责任公司总经理，广西桂梧高速公路桂阳段投资建设有限公司总经理，广西桂兴高速公路投资建设有限公司总经理，桂林港建高速公路有限公司总经理，广西柳桂高速公路运营有限责任公司董事、副总经理等职务。

傅晓强，毕业于大连海事大学，获国际法专业法学硕士学位。现任招商公路总法律顾问、首席合规官。曾任招商局海通贸易有限公司风险管理部总经理、风险管理部/法律合规部/审计部总经理，中国外运股份有限公司证券与法律事务部副总经理、风险管理部副总经理等职务。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
宋 嵘	招商局集团有限公司	副总经理、总法律顾问	2025年03月01日		是
王永磊	蜀道资本控股集团有限公司	副总经理	2022年03月04日		是
赵晶晶	中国中信金融资产管理股份有限公司	副总裁	2024年04月01日		是
王胜伟	泰康资产管理有限责任公司	基础设施及不动产投资中心执行总监	2015年07月01日		是

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
杨旭东	广西五洲交通股份有限公司	副董事长	2021年09月13日		否
杨旭东	安徽皖通高速公路股份有限公司	董事	2017年08月17日		否
杨旭东	中国公路学会	常务理事	2025年12月07日		否
杨旭东	中国公路学会高速公路运营管理分会	理事长	2025年11月01日		否
杨旭东	《中国交通年鉴》理事会	理事	2023年10月01日		否
张 华	中国公路学会	常务理事	2025年12月07日		否
张 华	中国公路学会隧道工程分会	理事长	2025年09月10日		否
蔡 昀	辽宁港口集团有限公司	董事	2025年02月25日		否
薛志旺	辽宁港口集团有限公司	董事	2025年05月26日		否
沈 翎	重庆太极实业（集团）股份有限公司	独立董事	2021年05月19日		是
沈 翎	华电国际电力股份有限公司	独立董事	2023年05月31日		是
李兴华	同济大学	中国交通研究院院长	2016年01月01日		是
李兴华	江苏中设集团股份有限公司	独立董事	2021年10月26日		是
李 平	重庆沪渝高速公路有限公司	董事长	2023年08月21日		否
李 平	重庆渝黔高速公路有限公司	董事长	2025年12月15日		否
李 平	重庆成渝高速公路有限公司	副董事长	2018年05月01日		否
李 平	吉林高速公路股份有限公司	副董事长	2024年06月27日		否
杨少军	四川成渝高速公路股份有限公司	副董事长	2024年11月20日		否
杨少军	山东高速股份有限公司	副董事长	2024年12月31日		否
杨少军	河南中原高速公路股份有限公司	董事	2025年01月23日		否
杨少军	江苏扬子大桥股份有限公司	副董事长	2024年11月05日		否
杨少军	江苏广靖锡澄高速公路有限责任公司	副董事长	2024年11月15日		否
杨少军	江苏宁沪高速公路股份有限公司	董事	2024年11月25日		否
聂易彬	招商公路投资管理（天津）有限公司	董事长	2025年09月01日		否
聂易彬	招商平安基础设施一期股权投资基金（天津）有限公司	董事长	2025年09月01日		否
聂易彬	河南越秀平临高速有限公司	董事长	2025年11月21日		否
聂易彬	招商局海南开发投资有限公司	董事	2025年12月16日		否
陈 全	山西交通实业发展集团有限公司	副董事长	2026年01月16日		否
陈 全	山西高速集团股份有限公司	董事	2025年11月26日		否
陈 全	中国公路学会高速公路运营管理分会	常务副理事长	2025年11月01日		否

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

（1）董事、高级管理人员报酬的决策程序

公司董事报酬由股东会决定，高级管理人员报酬由董事会决定；独立董事津贴依据股东会决议支付，独立董事会务费据实报销。

(2) 董事、高级管理人员报酬确定依据

依据公司盈利水平及各董事、高级管理人员的分工及履职情况确定。

(3) 董事、高级管理人员报酬的实际支付情况

报告期末，公司支付报酬的董事、高级管理人员（包括现任和离任）共 13 人，合计 999.43 万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
宋 嵘	男	53	董事长	现任	0	是
白景涛	男	60	董事长	离任	91.29	否
杨旭东	男	52	董事、总经理	现任	170	否
张 华	男	52	董事	现任	133.21	否
刘昌松	男	48	董事	离任	0	是
蔡 昀	男	57	董事	现任	0	是
寇遂奇	男	60	董事	离任	0	是
薛志旺	男	46	董事	现任	0	是
田学根	男	58	董事	离任	0	是
王永磊	男	52	董事	现任	0	是
赵晶晶	女	43	董事	现任	0	是
王胜伟	男	41	董事	现任	0	是
曹文炼	男	65	独立董事	现任	15	否
沈 翎	女	64	独立董事	现任	15	否
周黎亮	男	63	独立董事	现任	15	否
李兴华	男	58	独立董事	现任	15	否
李 平	男	48	副总经理	现任	119	否
李 晟	男	49	总法律顾问（首席合规官）	离任	119	否
杨少军	男	50	财务总监	现任	110.5	否
聂易彬	男	43	副总经理、董事会秘书	现任	110.5	否
陈 全	男	51	副总经理	现任	33.91	否
傅晓强	男	50	总法律顾问（首席合规官）	现任	0	否
孟 杰	男	47	董事会秘书	离任	52.02	否
合 计	--	--	--	--	999.43	--
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据				《招商公路经理层成员经营管理业绩考核办法》		
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况				待年度公司业绩考核完成后进行个人业绩考核		
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排				根据单位及其负责人个人年度考核结果清算核定后，绩效年薪的20%部分等比例在后三年兑现。每笔兑现间隔12个月		
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况				无		

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
宋 嵘	5	1	4	0	0	否	0
白景涛	4	3	1	0	0	否	1
杨旭东	10	5	5	0	0	否	4
张 华	9	4	5	0	0	否	3
蔡 昀	9	4	5	0	0	否	3
薛志旺	5	1	4	0	0	否	0
田学根	4	3	1	0	0	否	1
王永磊	10	4	6	0	0	否	3
王胜伟	10	4	6	0	0	否	3
曹文炼	10	5	5	0	0	否	3
沈 翎	10	5	5	0	0	否	3
周黎亮	10	5	5	0	0	否	3
李兴华	10	3	7	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

没有董事连续两次未出席董事会的情形。

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上市公司自律监管指引第1号—主板上市公司规范运作》以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，充分维护公司和全体股东的合法权益。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
战略与可持续发展委员会	宋嵘、杨旭东、张华、蔡昀、曹文炼、李兴华、王永磊、王胜伟	2	2025年03月28日	审议公司《2024年度可持续发展报告》；审议修订《招商局公路网络科技控股股份有限公司职业健康与安全政策》的议案；审议制定《招商局公路网络科技控股股份有限公司利益相关方参与政策声明》的议案。			
			2025年09月28日	审议《关于修订公司〈职业健康与安全政策〉〈利益相关方参与政策声明〉〈人权政策声明〉等六个政策声明的议案》；审议公司《双重重要性评估报告》；审议公司《2024年碳盘查报告》；审议公司《2024年气候相关信息披露白皮书》。			
提名委员会	李兴华、周黎亮、沈翎、杨旭东、王胜伟	7	2025年02月18日	审核公司董事候选人的任职条件。			
			2025年05月21日	审核公司董事候选人的任职条件。			
			2025年07月11日	审核公司董事候选人的任职条件。			
			2025年07月24日	审核公司董事秘书候选人的任职条件。			
			2025年09月05日	审核公司副总经理候选人的任职条件。			
			2025年12月09日	审核公司第四届董事会非独立董事候选人的任职条件；审核公司第四届董事会独立董事候选人的任职条件。			
			2025年12月26日	审核公司高级管理人员候选人的任职条件。			
薪酬与考核委员会	周黎亮、曹文炼、沈翎、薛志旺、王永磊	2	2025年03月28日	审议《关于2024年公司高级管理人员薪酬情况的议案》。			
			2025年12月03日	审议《关于公司经理层成员2024年度经营管理业绩考核结果的议案》；审议《关于公司经理层成员2022-2024年度任期经营管理业绩考核结果的议案》；审议《关于公司经理层成员2025年度经营管理业绩考核指标的议案》；审议《关于公司经理层成员2025-2027年度任期经营管理业绩考核指标及签订〈经理层成员岗位聘任协议书〉的议案》。			

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
审计委员会	沈翎、周黎亮、李兴华、蔡昀、薛志旺	6	2025年01月15日	听取并同意毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）2024年度审计计划；听取并审议公司风险管理部2024年工作总结及2025年工作计划。			
			2025年03月28日	审议《公司2024年度工作报告》；审议《审计委员会2024年度述职报告》；听取毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2024年财务、内控审核意见；审议《公司2024年年度报告》全文及其摘要；审议《公司2024年度董事会内部控制评价报告》；审议《董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告》。			
			2025年04月25日	审议公司《2025年第一季度报告》；听取公司风险管理部2025年第一季度工作汇报。			
			2025年08月22日	审议公司《2025年半年度报告》；听取公司风险管理部2025年半年度工作汇报。			
			2025年10月19日	审议公司《2025年第三季度报告》；审议《关于推荐续聘毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度审计机构的议案》；审议修订《招商局公路网络科技控股股份有限公司董事会审计委员会工作细则》的议案；听取公司风险管理部2025年第三季度工作汇报。			
			2025年12月26日	审议《关于聘任公司财务总监的议案》；审议《毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）2025年度审计计划》；审议《公司风险管理部2025年工作总结及2026年工作计划》。			

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	176
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	7,660
报告期末在职员工的数量合计（人）	7,836
当期领取薪酬员工总人数（人）	7,836
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	566
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	4,512
销售人员	123
技术人员	1,584
财务人员	235
行政人员	1,382
合计	7,836
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	66
硕士研究生	892
本科	3,140
高职（高专）	2,449
高职（高专）以下	1,289
合计	7,836

2、薪酬政策

公司的薪酬福利政策依照法定要求及公司人力资源相关制度执行。员工的薪酬和福利包括基本薪酬、绩效薪酬、中长期激励以及法定和公司福利。员工薪酬基于以“依岗付薪、依能力付薪、依业绩付薪”为原则，坚持“人尽其才，量才适用”的理念。通过战略导向、激励导向、市场导向，建立科学合理的薪酬分配机制，充分发挥薪酬体系的激励、牵引作用，激发员工队伍的干事创业激情和工作活力。科学评价不同岗位员工的贡献，合理实现收入差异化，坚持个人收入与单位经济效益相结合的原则，强化员工个人收入与绩效相挂钩的激励约束机制，充分激发人才活力。综合使用多种激励手段，建立具有一定市场竞争力的薪酬体系。通过明确价值导向，科学评价确定绩效考核结果，收入分配向价值创造者倾斜，实现多劳多得、优劳优得，推动公司战略目标有效实现。

3、培训计划

2025年，组织参训上级组织培训项目和自行举办培训项目75个。一是突出思想政治教育。策划并组织5期联学培训班，覆盖总部及所属公司干部108人，通过理论辅导与交流研讨相结合，持续强化干部政治素养和治理能力。二是加强年轻干部队伍建设。围绕年轻干部政治素养和专业能力“双提升”，实施

漏斗式人才培养模式，举办招商公路“智行一班”第二阶段培训班，覆盖高级经理级及所属公司部门正职级以上人员 44 人。同步推进年轻干部与新兴产业人才“双培养”，将 144 名新兴产业人才统筹纳入培养体系，针对能力需求开发配套课程，形成与“智行班”协同推进的人才培养格局，促进人才成长与企业发展方向深度融合。三是强化人力资源条线能力建设。面向全系统人力资源条线干部员工开展线上专题培训，覆盖 100 余人，并通过社群化学习方式引导学员交流互动、共享经验。通过系统化课程设置，持续提升条线干部政治理论素养和专业能力，增强对战略人力资源管理和数字化转型趋势的理解把握，为企业高质量发展夯实人力资源支撑。四是加强人工智能应用能力建设。组织总部公司领导、部门正副职及所属单位领导班子成员参加集团“AI+管理”专题培训，累计 118 人次。通过系统学习人工智能基础知识、前沿发展趋势及“AI+”典型案例，帮助干部员工加深对人工智能的整体认知和理解，逐步夯实相关知识基础，为后续探索 AI 在管理和业务领域的应用奠定良好认知基础。五是依托“招商公路讲堂”开展多类专业条线培训，扎实推进“青马工程”及党务干部专题培训等项目，全面提升各类人才综合素质与业务能力。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	64,728
劳务外包支付的报酬总额（元）	13,755,642.61

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司严格遵守监管规则，认真执行《招商公路 2022 年—2024 年股东回报规划》，注重对投资者提供持续、稳定的现金回报，积极做好公司利润分配方案制定与实施工作。公司于 2025 年 5 月 30 日召开 2024 年度股东大会，会议审议通过了《2024 年度利润分配方案》，按利润分配股权登记日公司总股本为基数，每 10 股派人民币 4.17 元现金（含税），共计派发现金股利 2,844,080,693.30 元，并于 2025 年 7 月 31 日实施完毕。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每10股送红股数（股）	0
每10股派息数（元）（含税）	3.73
分配预案的股本基数（股）	6,795,094,992
现金分红金额（元）（含税）	2,534,570,432.02
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	310,050,473.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	2,844,620,905.02
可分配利润（元）	24,017,878,525.85
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	

公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到20%

利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

招商公路于2026年4月1日召开第四届董事会第二次会议，会议审议通过了2025年度利润分配预案。2025年度利润分配采取派发现金股利的方式，以2026年3月31日公司总股本6,795,094,992股为基数，向全体股东每10股派发现金股利3.73元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本。公司拟共分配现金股利2,534,570,432.02元，剩余未分配利润21,483,308,093.83元，结转下一年度分配。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司按照国资委对于内控工作的整体部署及要求，并依据财政部等五部委印发的《企业内部控制基本规范》及配套指引等有关规定，结合公司实际，以风险管理为导向，以提高经营效率和效果为目标，以流程梳理为基础，以关键控制活动为重点，强化组织保障，满足覆盖面，对公司现有内控体系开展持续完善与优化。

公司成立了风险管理委员会，由公司总经理担任主任委员，首席合规官担任副主任委员，公司其他领导班子成员、总经理助理（级）、总部各部门主要负责人担任委员。风险管理委员会对董事会负责，接受审计委员会监督，领导公司全面风险与内部控制管理体系及合规管理体系的建设和日常运行，并定期听取公司风险管理及内部控制工作情况汇报。风险管理委员会下设风险管理办公室履行其日常管理职责，具体执行由风险管理部牵头完成。公司党委会前置审议内控工作重要事项，包括年度内控体系工作报告、年度内部控制评价报告、重大内控缺陷整改方案等。公司严格落实主要负责同志内控工作第一责任，明确由总经理直管风险管理部。

公司已按照国资委及集团相关要求并结合自身实际情况建立了较为完善的内部控制制度体系，涵盖对外投资、招标采购、工程管理、合同管理等重点领域和关键环节，并建立了适用于高速公路运营公司的标准化制度体系，进一步提升了内控制度的标准化和流程化。公司定期组织总部及下属公司对现有内控制度进行排查梳理，结合国家法律法规、行业监管、国资监管等政策规定及业务发展情况以及对部分制度进行修订及增补，确保制度体系建设符合公司经营管理需要。针对新制定及修订的制度，公司定期组织开展制度宣贯，明确制度要求，为制度的落实执行到位提供支持。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
-	-	-	-	-	-	-

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年04月03日
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%

缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：如果一项缺陷或者缺陷组合导致不能防止或发现并纠正如下行为/事项，或者该缺陷或缺陷组合能够直接导致如下行为/事项的发生，该缺陷或缺陷组合被认定为重大缺陷：</p> <p>（1）董事或高级管理人员舞弊；</p> <p>（2）企业更正已公布的财务报告；</p> <p>（3）注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；</p> <p>（4）企业审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。</p> <p>如果一项缺陷或者缺陷组合导致不能防止或发现并纠正如下行为/事项，或者该缺陷或缺陷组合能够直接导致如下行为/事项的发生，该缺陷或缺陷组合被认定为重要缺陷：</p> <p>（1）未依照公认会计准则选择和应用会计政策；</p> <p>（2）未建立反舞弊程序和控制措施；</p> <p>（3）对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施，且没有相应的补偿性控制；</p> <p>（4）对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报告达到真实、准确的目标。</p> <p>一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>如果一项缺陷或者缺陷组合导致不能防止或发现并纠正如下行为/事项，或者该缺陷或缺陷组合能够直接导致如下行为/事项的发生，该缺陷或缺陷组合被认定为重大缺陷：</p> <p>1. 发展方向严重偏离战略目标，投资方向、业务结构、商业模式等完全不能支持战略目标的实现；2. 战略实施受阻，战略规划中的指标几乎全部不能按计划完成；3. 对年度营业利润产生严重的不利影响；4. 对现金流产生严重的不利影响；5. 发生重大投资失误；6. 造成普遍的业务/服务中断，或者业务/服务中断需要半年以上才能恢复；7. 严重损害整体员工的工作积极性，将引发大规模群体事件，或导致企业文化、企业凝聚力遭受严重破坏；8. 员工的管理能力和专业技能普遍地大幅度落后于企业发展需求；9. 造成10人以上死亡，或者50人以上重伤；10. 企业内部绝密信息泄露，严重影响企业在市场上的竞争能力，或者影响企业在管理方面的竞争能力；11. 资产完整性未能得到保证，产生严重资产损失；12. 大量重大商业纠纷、民事诉讼，短时间内负面影响无法消弭；13. 严重违法法律法规，受到政府部门、法律部门的调查，引起公诉、集体诉讼。如果一项缺陷或者缺陷组合导致不能防止或发现并纠正如下行为/事项，或者该缺陷或缺陷组合能够直接导致如下行为/事项的发生，该缺陷或缺陷组合被认定为重要缺陷：1. 发展方向较为严重地偏离战略目标，投资方向、业务结构、商业模式等较大程度上不能支持战略目标的实现；2. 战略实施受阻，战略规划中的大部分指标不能按计划完成；3. 对年度营业利润产生较大的不利影响；4. 对现金流产生较大的不利影响；5. 发生较大投资失误；6. 造成重要的业务/服务中断，或者业务/服务中断需要3个月以上半年以下的时间才能恢复；7. 较大程度损害整体员工的工作积极性，消极、懒散而大大降低工作效率，对企业文化、企业凝聚力产生重要不利影响；8. 员工的管理能力和专业技能在某些重要领域大幅度落后于企业发展需求；9. 造成3人以上 10 人以下死亡，或者10人以上50人以下重伤；10. 企业内部机密信息泄露，较大程度影响企业在市场上的竞争能力，或者影响企业在管理方面的竞争能力；11. 资产完整性未能得到保证，产生重大资产损失；12. 数起重大商业纠纷、民事诉讼，并在一定区域和时间段内产生显著影响；13. 严重违法法律法规，受到政府部门、法律部门的调查。</p> <p>如果一项缺陷或者缺陷组合导致不能防止或发现并纠正如下行为/事项，或者该缺陷或缺陷组合能够直接导致如下行为/事项的发生，该缺陷或缺陷组合被认定为一般缺陷：</p> <p>1. 发展方向略微偏离战略目标，投资方向、业务结构、商业模式不能完全支持战略目标的实现；2. 战略实施受阻，战略规划中的部分指标不能按计划完成；3. 对年度营业利润产生不利影响；4. 对现金流产生不利影响；5. 发生一般投资失误；6. 企业日常业务受一些影响，造成个别的业务/服务中断，或者业务/服务中断需要3个月以下的时间才能恢复；7. 损害员工的工作积极性并影响其工作效率，对企业文化、企业凝聚力产生某些不利影响；8. 员工的管理能力和专业技能在某些领域落后于企业发展需求；9. 造成3人以下死亡，或者10人以下重伤；10. 企业内部机密信息泄露，一般程度影响企业在市场上的竞争能力，或者影响企业在管理方面的竞争能力；11. 资产完整性未能得到保证，产生较大资产损失；12. 无法调解的商业、民事纠纷时有发生，引起在当地有一定影响的诉讼事项；13. 违反法律法规，受到政府部门、法律部门的调查。</p>

缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定量标准	重大缺陷：错报大于或等于最近一个会计年度经审计的年度合并财务报告中净利润的7%； 重要缺陷：错报大于或等于最近一个会计年度经审计合并财务报告净利润的1.4%且小于净利润的7%； 一般缺陷：错报小于最近一个会计年度经审计合并财务报告净利润的1.4%。	该内部控制缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的资产损失金额大于或等于最近一个会计年度经审计合并财务报告净利润的7%，则认定为重大缺陷；该内部控制缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的资产损失金额大于或等于最近一个会计年度经审计合并财务报告净利润的1.4%且小于净利润的7%，则认定为重要缺陷；该内部控制缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的资产损失金额小于最近一个会计年度经审计合并财务报告净利润的1.4%，则认定为一般缺陷。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段

我们认为，招商公路公司于2025年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026年04月03日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

详见《招商公路 2025 年度可持续发展报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

2025 年，在招商局集团的统筹部署下，招商公路持续以招商局慈善基金会为统一专业公益平台，围绕坚持产业引领、提升公共服务水平、加强产业培训、改善乡村治理等方面做好帮扶工作。

报告期内，招商公路通过招商局慈善基金会捐赠资金 1,300 万元人民币用于 2025 年乡村振兴项目，该笔资金由招商局基金会统筹规划并实施，重点助力叶城、莎车两县发展特色产业，打造乡村振兴示范点，推进全面乡村振兴。全年计划参与实施乡村振兴项目 4 项，情况如下：

新疆莎车产业振兴、金融帮扶、党支部建设及民生帮扶等项目，全年投入 775 万元，实施六个子项目，预计受益人数超 22 万人：一是新疆莎车产业振兴项目，在白什坎特镇开展速冻冷库一体库二期建设，为冷库配套室外附属设施设备，帮助打造区域冷链物流示范园区，助力莎车县特色种植业强链补链。二是新疆金融帮扶项目，完善“慈善公益+保险+金融衍生品”金融帮扶模式，为当地玉米和红枣种植户承保，提升农户抵御价格风险的能力，为农户经营发展“保驾护航”，保障粮食安全。三是在莎车开展招商局帮扶地区党支部结对共建项目，支持集团下属企业与阿热勒乡 13 村结对，改善党建阵地，组织党员交流。四是资助莎车 10 位听障儿童进行人工耳蜗植入手术，让他们重回“有声世界”。五是向莎车共 6 所中小学捐赠校服，减轻困难家庭学习负担，防止因学返贫。六是莎车 8 所卫生院采购 8 台 DR 机，补齐当地医疗基础设施短板，为当地约 20 万居民提供更有保障的全民体检。

新疆叶城产业振兴、民生帮扶等项目，全年计划投入 455 万元，实施两个子项目，预计受益人数达 3000 人：一是新疆叶城产业振兴项目，在河园镇修建防渗渠，完善种植基础设施，提高用水效率。二是向叶城共 3 所中小学捐赠校服，减轻困难家庭学习负担，防止因学返贫。

新疆叶城和莎车开展招商局干部培训班，全年计划投入 70 万元，受益人数超 1000 人：两县各挑选当地副科级以上干部 20 名到集团党校开展培训，开阔当地干部视野，提升基层治理能力。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	招商局集团有限公司	承诺函	<p>1、本集团确定招商公路系本集团经营收费公路及交通科技业务（以下统称“主营业务”）的唯一整合平台。</p> <p>2、在本集团作为招商公路控股股东期间，本集团及本集团控制的其他企业（不包含招商公路及其控制的企业，下同）不得以任何形式直接或间接从事任何与招商公路及其控制的企业主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动。</p> <p>3、考虑到本集团可能会承接社会公益性职能，本集团可以从事有权行政管理部门直接指令的非营利性的公路项目的投资和运营，如果招商公路认为本集团从事该等业务将损害招商公路权益，则本集团将放弃该等业务机会。除上述直接指令的非营利性项目外，在有关法律法规允许的前提下，本集团承诺，招商公路及其控制的企业享有相关公路投资和运营项目的优先投资权。</p> <p>4、在本集团作为招商公路控股股东期间，如果监管机构或者招商公路认为本集团及本集团控制的其他企业从事的业务与招商公路及其控制的企业的主营业务形成实质性同业竞争，本集团将给予招商公路选择权，即在适用法律、法规及有关证券交易所上市规则允许的前提下，招商公路及其控制的企业有权向本集团及本集团控制的其他企业收购在上述竞争性业务中的任何股权、资产及其他权益，或由招商公路及其控制的企业根据国家法律、法规许可的方式选择采取委托经营、委托管理、租赁或承包经营等方式加以解决。</p> <p>5、本集团承诺不利用控股股东的地位和对招商公路的实际控制能力，损害招商公路以及招商公路其他股东的权益。自本承诺函出具日起，本集团承诺赔偿招商公路因本集团违反本承诺函而遭受的一切实际损失、损害和开支。</p>	2017年06月14日	持续履行	报告期内严格履行了承诺
资产重组时所作承诺	招商局集团有限公司	承诺函	<p>1、本集团将避免和减少与招商公路及其控制的经济实体之间的关联交易。</p> <p>2、对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本集团将遵循市场交易的公开、公平、公正的原则，按照公允、合理的市场价格进行交易，并依据有关法律、法规、规范性法律文件及《公司章程》的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务，以维护招商公路及招商公路其他股东的利益。</p> <p>3、本集团保证不利用在招商公路的地位和影响力，通过关联交易损害招商公路及招商公路其他股东的合法权益。</p> <p>4、本集团控制的除招商公路以外的其他经济实体将遵守上述1-3项承诺。</p> <p>5、如本集团及本集团控制的除招商公路以外的其他经济实体违反上述承诺而导致招商公路及其股东的权益受到损害，本集团将依法承担相应的赔偿责任。在本集团作为招商公路的控股股东期间，上述承诺持续有效。</p>	2017年06月14日	持续履行	报告期内严格履行了承诺

招商局公路网络科技控股股份有限公司 2025 年年度报告全文

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	招商局集团有限公司	承诺函	本集团及本集团控制的其他企业将按照相关法律、法规及规范性文件的规定在人员、财务、资产、业务和机构等方面与招商公路保持相互独立；不越权干预公司的经营管理活动，不侵占公司的利益；本集团将忠实履行上述声明和承诺，并承担相应的法律责任，若不履行本声明和承诺所赋予的义务和责任，本集团将依照相关法律、法规、规章及规范性文件承担相应的法律责任。	2017年06月14日	持续履行	报告期内严格履行了承诺
资产重组时所作承诺	招商局集团有限公司	承诺函	本集团保证招商公路的资产独立并具有与其经营相关的独立完整的业务体系和资产，保证本集团以及本集团控制的除招商公路以外的其他经济实体不以任何方式违法违规占用招商公路的资金、资产，不以招商公路的资金、资产进行违规担保。	2017年06月14日	持续履行	报告期内严格履行了承诺
资产重组时所作承诺	招商局公路网络科技控股股份有限公司	承诺函	1. 忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益。 2. 不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。 3. 承诺对本人的职务消费行为进行约束。 4. 承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动。 5. 承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。 6. 若公司后续推出股权激励政策，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。 7. 自承诺出具日至公司本次吸收合并实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。	2017年06月14日	持续履行	报告期内严格履行了承诺
其他对公司中小股东所作承诺	招商局集团有限公司	承诺函	1、鉴于集团财务有限公司为依据《企业集团财务公司管理办法》等相关法规依法设立的企业集团财务公司，已建立健全内部控制、财务会计等相关制度，其所有业务活动均遵照相关法律法规的规定进行，招商公路在集团财务公司的相关金融业务具有安全性。在后续运营过程中，集团财务公司将继续按照相关法律法规的规定规范运作。 2、鉴于招商公路在资产、业务、人员、财务、机构等方面均独立于招商局集团，招商局集团将继续确保招商公路的独立性并充分尊重招商公路的经营自主权，由招商公路根据相关监管规定和业务开展的实际需要自主决策与集团财务公司间的金融业务，并依照相关法律法规及公司章程的规定履行内部程序，招商局集团不对招商公路的相关决策进行干预。 3、根据《企业集团财务公司管理办法》的规定，在集团财务公司出现支付困难的紧急情况，招商局集团将按照解决支付困难的实际需要，增加相应资本金投入，确保招商公路在集团财务公司资金的安全。 4、招商局集团及本公司控股、实际控制的其他企业保证不会通过集团财务公司或其他任何方式变相占用招商公路资金，保障招商公路在集团财务公司的资金安全，集团财务公司将合法合规地向上市公司提供存贷款、结算等金融服务，确保招商公路在集团财务公司的存贷款均符合法律法规的相关规定。若招商公路因集团财务公司违法违规为或本公司、本公司控股、控制的其他企业违规占用招商公路资金而遭受损失，本公司及本公司控股、实际控制的其他企业将以现金予以足额补偿。本公司将对本公司控股、实际控制的其他企业进行监督，并行使必要的权力，促使其遵守本承诺。 5、招商局集团保证严格遵守中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所有关规章及招商公路章程等公司管理制度的规定，与其他股东平等地行使股东权利、履行股东义务，不利用实际控制人的地位谋取不当利益，不损害招商公路及其他股东的合法权益。	2018年11月15日	2018年11月15日至长期	报告期内严格履行了承诺
承诺是否按时履行	是					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

本集团因新设子公司，合并范围内子企业增加 1 家。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	336
境内会计师事务所审计服务的连续年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	雷江、刘庆宏
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2年、1年
境外会计师事务所名称（如有）	不适用
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	不适用

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
未达到重大诉讼、仲裁标准事项的汇总情况	40,129.98	部分预计形成	部分正在审理、部分审结	无重大影响	部分已执结		--

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

☑适用 ☐不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额 (万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度 (万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
辽港控股（营口）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制	销售商品/提供劳务	提供劳务	参照市场价	市场价格	4,300.04	0.32%		否	现金结算	无		
招商局集团财务有限公司	受同一控股股东控制的其他企业	利息收入	利息收入	参照基准利率	市场价格	7,148.31	65.89%		否	现金结算	无		
招商局集团财务有限公司	受同一控股股东控制的其他企业	利息支出	利息支出	参照基准利率	市场价格	8,113.05	5.25%		否	现金结算	无		
招商局集团财务有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制	存款	存款	参照市场价	市场价格	743,282.84	73.78%	1,000,000	否	现金结算	无		
招商局集团财务有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制	借款	借款	参照市场价	市场价格	383,458.43	51.52%	1,000,000	否	现金结算	无		
招商银行股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制	存款	存款	参照市场价	市场价格	158,530.91	15.74%	700,000	否	现金结算	无		
招商银行股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制	借款	借款	参照市场价	市场价格	595,571.83	80.01%	1,200,000	否	现金结算	无		
招商银行股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制	采购商品/接受劳务	其他业务成本	按照协议价格	市场价格	15.68	0.00%		否	现金结算	无		
招商银行股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制	利息收入	利息收入	参照基准利率	市场价格	2,863.6	26.39%		否	现金结算	无		
招商银行股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制	利息支出	利息支出	参照基准利率	市场价格	8,228.68	5.32%		否	现金结算	无		
招商银行股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制	利息支出	金融机构手续费	参照基准利率	市场价格	334.72	26.16%		否	现金结算	无		

招商局公路网络科技控股股份有限公司 2025 年年度报告全文

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
招商银行股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制	其他业务收入	其他业务收入	按照协议价格	市场价格	115.82	0.01%		否	现金结算	无		
合计				--	--	1,911,963.91	--	3,900,000	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的,在报告期内的实际履行情况(如有)				无									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因(如适用)				无									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款 限额（万元）	存款利率范围	期初余额 （万元）	本期发生额		期末余额 （万元）
					本期合计存入金额（万元）	本期合计取出金额（万元）	
招商局集团财务 有限公司	受同一方控制	1,000,000	存款利率不超过人行规定的 存款基准利率加点上限	430,736.35	5,856,751.07	5,544,204.58	743,282.84

贷款业务

关联方	关联关系	贷款额度 （万元）	贷款利率 范围	期初余额 （万元）	本期发生额		期末余额 （万元）
					本期合计贷款金额（万元）	本期合计还款金额（万元）	
招商局集团财务 有限公司	受同一方控制	1,000,000	贷款利率不超过同期限LPR	314,799.52	120,866.82	52,207.92	383,458.43

授信或其他金融业务

关联方	关联关系	业务类型	总额（万元）	实际发生额（万元）
招商局集团财务有限公司	受同一控股股东控制的其他企业	授信	1,000,000	383,173.27

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

托管情况说明

2024 年，招商高速公路 REIT 购入并已取得毫阜高速的全部股权，有关权属变更登记手续已完成，招商公路作为原始权益人已获得全部的股权转让对价。

受基金管理人委托，招商公路及其全资子公司招商公路运营管理（北京）有限公司（含招商公路运营管理（北京）有限公司亳州分公司）在运营管理协议项下提供毫阜高速运营管理服务，并按运营管理协议取得运营管理费，包含基础运营服务费、运营管理咨询服务费、服务区运营管理成本和浮动运营管理费四个部分。

报告期内，毫阜高速整体运营平稳，未发生运营安全责任事故，毫阜高速实现通行费收入（含税）45,436.10 万元，收入较上年同期增长 7.10%。日均自然车流量（不含免费车、专项车）为 15,299 辆，同比增长 8.73%；其中，客车日均自然车流量为 9,308 辆，同比增长 13.28%；货车日均自然车流量为 5,991 辆，同比增长 2.34%。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的托管项目。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

☑适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
重庆开万梁高速公路有限公司	2025年12月20日	3,500	2025年12月30日	3,500	连带责任保证			2025年12月30日-2061年9月19日	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			3,500	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）					3,500	
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			3,500	报告期末实际对外担保余额合计（A4）					3,500	
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
佳选控股有限公司	2024年02月01日	264,708	2024年04月22日	218,708	连带责任保证			2024年4月22日-2031年4月22日	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			0	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）					0	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			264,708	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）					218,708	
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
云南富砚高速公路有限公司富砚	2023年12月25日	50,000	2024年10月16日	50,000	连带责任保证			2024年10月16日-2041年5月15日	否	否
陕西榆林神佳米高速公路有限公司	2023年12月02日	127,510	2021年12月28日	121,510	连带责任保证			2021年12月28日-2041年12月1日	否	否
陕西榆林神佳米高速公路有限公司	2023年12月02日	162,000	2024年12月26日	162,000	连带责任保证			2024年12月26日-2046年12月21日	否	否
招商局重庆公路工程检测中心有限公司	2022年07月06日	2,500	2022年07月11日	251.95	连带责任保证			2022年7月11日-2026年12月30日	是	否
招商局重庆公路工程检测中心有限公司	2022年08月25日	459.47	2023年07月03日	459.47	连带责任保证			2023年07月03日-2027年12月20日	是	否

招商局公路网络科技控股股份有限公司 2025 年年度报告全文

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
招商局重庆公路工程检测中心有限公司	2023年05月23日	2,500	2023年07月03日	812.4	连带责任保证			2023年07月03日-2026年12月30日	是	否
招商中字工程咨询(重庆)有限公司	2019年11月15日	45.03	2022年07月28日	45.03	连带责任保证			2022年7月28日-2026年12月31日	是	否
招商智翔道路科技(重庆)有限公司	2019年11月15日	1,907.5	2022年07月15日	1,907.5	连带责任保证			2022年7月15日-2026年10月25日	是	否
招商智翔道路科技(重庆)有限公司	2022年08月25日	755.36	2023年07月07日	755.36	连带责任保证			2023年07月07日-2026年06月30日	是	否
招商万桥(重庆)科技有限公司	2022年08月25日	471.46	2023年01月11日	471.46	连带责任保证			2023年1月11日-2028年12月31日	是	否
招商局生态环保科技有限公司	2022年08月25日	417	2023年04月12日	417	连带责任保证			2023年4月12日-2026年4月12日	是	否
招商局生态环保科技有限公司	2022年08月25日	1,666	2023年04月12日	1,666	连带责任保证			2023年4月12日-2026年4月12日	是	否
招商局重庆公路工程检测中心有限公司	2022年07月06日	2,500	2022年07月11日	62.93	连带责任保证			2022年7月11日-2026年12月30日	是	否
招商局重庆公路工程检测中心有限公司	2022年07月06日	2,500	2022年07月11日	539	连带责任保证			2022年7月11日-2026年12月30日	是	否
招商局重庆公路工程检测中心有限公司	2022年07月06日	2,500	2022年07月11日	392.95	连带责任保证			2022年7月11日-2026年12月30日	否	否
招商局重庆公路工程检测中心有限公司	2022年08月25日	1,293.28	2023年07月03日	1,293.28	连带责任保证			2023年07月03日-2027年12月20日	是	否
招商局重庆公路工程检测中心有限公司	2022年08月25日	1,293.28	2023年07月03日	731.27	连带责任保证			2023年07月03日-2027年12月20日	是	否
招商局重庆公路工程检测中心有限公司	2022年08月25日	1,293.28	2023年07月03日	475.6	连带责任保证			2023年07月03日-2027年12月20日	否	否
招商局重庆公路工程检测中心有限公司	2022年08月25日	1,387.88	2024年02月06日	1,387.88	连带责任保证			2024年02月06日-2028年07月01日	是	否
招商局重庆公路工程检测中心有限公司	2022年08月25日	1,387.88	2024年02月06日	162.97	连带责任保证			2024年02月06日-2028年07月01日	是	否
招商局重庆公路工程检测中心有限公司	2022年08月25日	1,387.88	2024年02月06日	117.36	连带责任保证			2024年02月06日-2028年07月01日	否	否

招商局公路网络科技控股股份有限公司 2025 年年度报告全文

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
招商局重庆公路工程检测中心有限公司	2022年08月25日	974.7	2024年07月01日	974.7	连带责任保证			2024年07月01日-2031年01月13日	是	否
招商局重庆公路工程检测中心有限公司	2022年08月25日	974.7	2024年07月01日	678.77	连带责任保证			2024年07月01日-2031年01月13日	是	否
招商局重庆公路工程检测中心有限公司	2022年08月25日	974.7	2024年07月01日	635.13	连带责任保证			2024年07月01日-2031年01月13日	否	否
招商局重庆交通科研设计院有限公司	2019年11月15日	4.85	2022年07月11日	4.85	连带责任保证			2022年7月11日-2028年6月26日	是	否
招商局重庆交通科研设计院有限公司	2019年11月15日	444.78	2022年06月16日	444.78	连带责任保证			2022年6月16日-2028年6月26日	是	否
招商局重庆交通科研设计院有限公司	2019年11月15日	444.78	2022年06月16日	443.78	连带责任保证			2022年6月16日-2029年9月29日	是	否
招商局重庆交通科研设计院有限公司	2019年11月15日	444.78	2022年06月16日	306.87	连带责任保证			2022年6月16日-2029年9月29日	否	否
招商局重庆交通科研设计院有限公司	2019年11月15日	92.46	2024年02月29日	92.46	连带责任保证			2024年02月29日-2027年01月29日	是	否
招商局重庆交通科研设计院有限公司	2019年11月15日	136.55	2024年02月29日	136.55	连带责任保证			2024年02月29日-2027年01月29日	否	否
招商局重庆交通科研设计院有限公司	2019年11月15日	69.1	2024年07月01日	69.1	连带责任保证			2024年07月01日-2050年12月31日	是	否
招商局重庆交通科研设计院有限公司	2019年11月15日	69.1	2024年07月01日	58	连带责任保证			2024年07月01日-2050年12月31日	否	否
招商中字工程咨询(重庆)有限公司	2019年11月15日	318.6	2022年07月28日	318.6	连带责任保证			2022年7月28日-2026年12月31日	是	否
招商中字工程咨询(重庆)有限公司	2019年11月15日	318.6	2022年07月28日	268.95	连带责任保证			2022年7月28日-2026年12月31日	是	否
招商中字工程咨询(重庆)有限公司	2019年11月15日	318.6	2022年07月28日	226.25	连带责任保证			2022年7月28日-2026年12月31日	否	否
招商中字工程咨询(重庆)有限公司	2022年07月06日	5,000	2022年08月28日	681.97	连带责任保证			2022年8月28日-2026年4月24日	是	否
招商中字工程咨询(重庆)有限公司	2022年07月06日	5,000	2022年08月28日	549.66	连带责任保证			2022年8月28日-2026年4月24日	是	否

招商局公路网络科技控股股份有限公司 2025 年年度报告全文

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
招商中字工程咨询(重庆)有限公司	2022年07月06日	5,000	2022年08月28日	159.54	连带责任保证			2022年8月28日-2026年1月21日	是	否
招商中字工程咨询(重庆)有限公司	2022年07月06日	5,000	2022年08月28日	59.54	连带责任保证			2022年8月28日-2026年1月21日	否	否
招商中字工程咨询(重庆)有限公司	2022年08月25日	30.34	2023年01月09日	30.34	连带责任保证			2023年1月9日-2026年1月4日	否	否
招商中字工程咨询(重庆)有限公司	2022年07月06日	5,000	2023年01月12日	39.71	连带责任保证			2023年1月12日-2026年10月31日	是	否
招商中字工程咨询(重庆)有限公司	2022年07月06日	5,000	2023年01月12日	623.11	连带责任保证			2023年1月12日-2026年10月31日	是	否
招商中字工程咨询(重庆)有限公司	2023年05月23日	5,000	2023年09月26日	824.84	连带责任保证			2023年09月26日-2027年12月14日	是	否
招商中字工程咨询(重庆)有限公司	2022年08月25日	1,247.76	2024年07月26日	1,247.76	连带责任保证			2024年07月26日-2030年12月31日	是	否
招商中字工程咨询(重庆)有限公司	2022年08月25日	1,247.76	2024年07月26日	167.83	连带责任保证			2024年07月26日-2030年12月31日	否	否
招商中字工程咨询(重庆)有限公司	2023年05月23日	5,000	2024年07月01日	1,624.04	连带责任保证			2024年07月1日-2027年5月31日	是	否
招商中字工程咨询(重庆)有限公司	2023年05月23日	5,000	2024年07月01日	127.75	连带责任保证			2024年07月1日-2027年6月30日	是	否
招商中字工程咨询(重庆)有限公司	2023年05月23日	5,000	2024年07月01日	74.64	连带责任保证			2024年07月1日-2027年6月30日	否	否
招商华驰数智交通科技(重庆)有限公司	2022年07月06日	12,700	2023年01月05日	133.44	连带责任保证			2023年01月5日-2026年6月30日	是	否
招商华驰数智交通科技(重庆)有限公司	2022年08月25日	194	2023年07月10日	182.99	连带责任保证			2023年07月10日-2026年11月30日	是	否
招商华驰数智交通科技(重庆)有限公司	2022年08月25日	194	2023年07月10日	11.01	连带责任保证			2023年07月10日-2026年11月30日	否	否
招商华驰数智交通科技(重庆)有限公司	2022年08月25日	545.59	2024年07月05日	545.59	连带责任保证			2024年07月5日-2026年08月12日	是	否
招商华驰数智交通科技(重庆)有限公司	2022年08月25日	545.59	2024年07月05日	261.73	连带责任保证			2024年07月5日-2026年08月12日	是	否

招商局公路网络科技控股股份有限公司 2025 年年度报告全文

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
招商华驰数智交通科技(重庆)有限公司	2022年08月25日	545.59	2024年07月05日	64.97	连带责任保证			2024年07月5日-2026年08月12日	否	否
招商智翔道路科技(重庆)有限公司	2019年11月15日	359.64	2022年07月15日	359.64	连带责任保证			2022年7月15日-2026年10月25日	是	否
招商智翔道路科技(重庆)有限公司	2019年11月15日	6,730.72	2022年07月15日	6,730.72	连带责任保证			2022年7月15日-2050年12月31日	是	否
招商智翔道路科技(重庆)有限公司	2019年11月15日	6,730.72	2022年07月15日	2,571.54	连带责任保证			2022年7月15日-2050年12月31日	是	否
招商智翔道路科技(重庆)有限公司	2019年11月15日	6,730.72	2022年07月15日	1,663.09	连带责任保证			2022年7月15日-2050年12月31日	否	否
招商智翔道路科技(重庆)有限公司	2022年08月25日	288.69	2023年07月07日	288.69	连带责任保证			2023年07月07日-2026年06月30日	是	否
招商智翔道路科技(重庆)有限公司	2022年08月25日	481.73	2023年07月07日	481.73	连带责任保证			2023年07月07日-2026年06月30日	是	否
招商智翔道路科技(重庆)有限公司	2023年05月23日	20,000	2023年12月26日	625.05	连带责任保证			2023年12月26日-2026年12月31日	是	否
招商智翔道路科技(重庆)有限公司	2022年08月25日	4,994.87	2024年07月01日	4,994.87	连带责任保证			2024年07月01日-2026年06月30日	是	否
招商智翔道路科技(重庆)有限公司	2022年08月25日	4,994.87	2024年07月01日	1,807.72	连带责任保证			2024年07月01日-2026年06月30日	是	否
招商智翔道路科技(重庆)有限公司	2022年08月25日	4,994.87	2024年07月01日	1,562.56	连带责任保证			2024年07月01日-2026年06月30日	否	否
招商万桥(重庆)科技有限公司	2022年08月25日	5,226.8	2023年01月11日	5,226.8	连带责任保证			2023年1月11日-2028年12月31日	是	否
招商万桥(重庆)科技有限公司	2022年08月25日	5,226.8	2023年01月11日	5,226.8	连带责任保证			2023年1月11日-2028年12月31日	否	否
招商万桥(重庆)科技有限公司	2022年08月25日	1,738.64	2023年01月11日	1,738.64	连带责任保证			2024年04月12日-2028年12月31日	是	否
招商万桥(重庆)科技有限公司	2022年08月25日	1,738.64	2023年01月11日	236.04	连带责任保证			2024年04月12日-2028年12月31日	否	否
招商万桥(重庆)科技有限公司	2023年05月23日	20,000	2024年02月04日	634.81	连带责任保证			2024年02月04日-2027年12月31日	是	否

招商局公路网络科技控股股份有限公司 2025 年年度报告全文

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
招商万桥(重庆)科技有限公司	2022年08月25日	11,108.03	2024年07月16日	11,108.03	连带责任保证			2024年04月25日-2027年06月30日	是	否
招商万桥(重庆)科技有限公司	2022年08月25日	11,108.03	2024年07月16日	7,505.54	连带责任保证			2024年04月25日-2027年06月30日	是	否
招商万桥(重庆)科技有限公司	2022年08月25日	11,108.03	2024年07月16日	6,284.08	连带责任保证			2024年04月25日-2027年06月30日	否	否
重庆物康科技有限公司	2022年08月25日	27.08	2023年10月08日	27.08	连带责任保证			2023年10月08日-2026年10月07日	否	否
重庆物康科技有限公司	2022年08月25日	1,953.42	2024年03月13日	1,870.9	连带责任保证			2024年03月13日-2027年09月30日	是	否
重庆物康科技有限公司	2022年08月25日	1,953.42	2024年03月13日	82.52	连带责任保证			2024年03月13日-2027年09月30日	是	否
重庆物康科技有限公司	2022年08月25日	894.28	2024年08月21日	894.28	连带责任保证			2023年10月08日-2028年03月30日	是	否
重庆物康科技有限公司	2022年08月25日	894.28	2024年08月21日	196.93	连带责任保证			2023年10月08日-2028年03月30日	否	否
重庆曾家岩大桥建设管理有限公司	2020年06月05日	100,000	2024年12月25日	1,600	连带责任保证			2024年12月25日-2029年11月20日	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(C1)			0	报告期内对子公司担保实际发生额合计(C2)						0
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(C3)			667,896.51	报告期末对子公司实际担保余额合计(C4)						421,246.72
公司担保总额(即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计(A1+B1+C1)			3,500	报告期内担保实际发生额合计(A2+B2+C2)						3,500
报告期末已审批的担保额度合计(A3+B3+C3)			936,104.51	报告期末实际担保余额合计(A4+B4+C4)						643,454.72
全部担保余额(即A4+B4+C4)占公司净资产的比例										8.66%
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额(D)										0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保余额(E)										373,553.74
担保总额超过净资产50%部分的金额(F)										0
上述三项担保金额合计(D+E+F)										373,553.74

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

(一) 招商交科股权重组

为进一步深化体制机制改革、企业创新发展活力，招商局重庆交通科研设计院有限公司制定形成股权重组方案，以下属招商局交通科技（重庆）有限公司（曾用名“招商局公路信息技术（重庆）有限公司”）为载体，组建新招商交科总部，通过三轮无偿划转交易，循序渐进完成内部股权架构重组。

1. 第一轮无偿划转交易

(1) 招商局交通科技（重庆）有限公司股权划转

以 2025 年 3 月 31 日为划转基准日，由下属全资子公司招商局重庆公路工程检测中心有限公司（简称“招商路检”），通过无偿划转方式，将持有的招商局交通科技（重庆）有限公司 100%股权转让予招商公路。该项交易已于 2025 年 5 月 15 日完成股权交割。

（2）子企业股权划转

以 2024 年 12 月 31 日为划转基准日，由招商局重庆交通科研设计院有限公司通过无偿划转方式，将持有的招商智翔道路科技（重庆）有限公司（简称“招商智翔”）100%股权、招商华驰数智交通科技（重庆）有限公司（简称“招商华驰”）100%股权、招商万桥（重庆）科技有限公司（简称“招商万桥”）100%股权、招商中宇工程咨询（重庆）有限公司（简称“招商中宇”）100%股权、招商局生态环保科技有限公司（简称“招商生态”）90%股权、招商局交科长江航运规划设计院（武汉）有限公司（简称“招商长规院”）100%股权、重庆华商酒店有限公司（简称“华商酒店”）100%股权以及招商局交通信息技术有限公司（简称“招交信”）45%股权转让予招商局交通科技（重庆）有限公司。截至 2025 年 12 月 31 日，上述股权已通过无偿划转方式完成股权交割。

（3）检测监测整合

以 2024 年 12 月 31 日为划转基准日，由招商局重庆交通科研设计院有限公司通过无偿划转方式，将持有重庆物康科技有限公司（简称“物康科技”）100%股权转让予招商路检。该项交易已于 2025 年 7 月 29 日完成股权交割。

2. 第二轮无偿划转交易

第一轮无偿划转交易结束 12 个月后，重新选定基准日，由招商公路通过无偿划转方式，将持有招商局重庆交通科研设计院有限公司 100%股权转让予招商局交通科技（重庆）有限公司。该项交易预计于 2026 年实施。

3. 第三轮无偿划转交易

第二轮无偿划转交易结束 12 个月后，重新选定基准日，由招商局重庆交通科研设计院有限公司通过无偿划转方式，将持有招商路检 100%股权转让予招商局交通科技（重庆）有限公司。该项交易预计于 2027 年实施。

（二）投资新设全重科技

招商局交通科技（重庆）有限公司投资新设全资子公司全重科技于 2025 年 6 月 20 日完成设立登记并取得营业执照。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	0	0.00%							0.00%
1、国家持股	0	0.00%							0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%							0.00%
3、其他内资持股	0	0.00%							0.00%
其中：境内法人持股	0	0.00%							0.00%
境内自然人持股	0	0.00%							0.00%
4、外资持股	0	0.00%							0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%							0.00%
境外自然人持股	0	0.00%							0.00%
二、无限售条件股份	6,820,337,394	100.00%				-25,242,402	-25,242,402	6,795,094,992	100.00%
1、人民币普通股	6,820,337,394	100.00%				-25,242,402	-25,242,402	6,795,094,992	100.00%
2、境内上市的外资股	0	0.00%							0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%							0.00%
4、其他									
三、股份总数	6,820,337,394	100.00%				-25,242,402	-25,242,402	6,795,094,992	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

公司通过股份回购专用证券账户，以集中竞价方式累计回购公司股份 25,242,402 股，占公司总股本的 0.3701%，实际回购时间区间为 2025 年 1 月 23 日至 2025 年 10 月 22 日。

根据《上市公司股份回购规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 9 号——回购股份》等有关规定，回购股份用于依法注销减少注册资本情形的，需在相关法律法规规定期限内予以注销。

公司本次注销的股份为 25,242,402 股，占注销前公司总股本的 0.3701%，本次注销的股份数量与公司实际回购的股份数量一致。注销完成后，公司总股本由 6,820,337,394 股变更为 6,795,094,992 股。公司于 2025 年 10 月 30 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕上述回购股份的注销手续，注销数量、完成日期、注销期限均符合回购股份注销相关法律法规的规定。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	44,232	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	42,719	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股5%以上的股东或前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
招商局集团有限公司	国有法人	62.42%	4,241,425,880	0	0	4,241,425,880	不适用	0
蜀道资本控股集团有限公司	国有法人	5.79%	393,700,787	0	0	393,700,787	质押	177,165,354
中国中信金融资产管理股份有限公司	国有法人	5.27%	358,330,000	0	0	358,330,000	不适用	0
天津市京津塘高速公路公司	国有法人	2.64%	179,184,167	0	0	179,184,167	不适用	0
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001沪	其他	2.25%	153,135,359	63,449,531	0	153,135,359	不适用	0
泰康人寿保险有限责任公司—分红—个人分红—019L—FH002深	其他	1.65%	112,363,863	-86,180,001	0	112,363,863	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.28%	87,161,206	-17,284,727	0	87,161,206	不适用	0
北京首发投资控股集团有限公司	国有法人	1.21%	81,890,951	0	0	81,890,951	不适用	0
中国人寿保险股份有限公司—分红—个人分红—005L—FH002沪	其他	0.74%	50,267,828	8,429,602	0	50,267,828	不适用	0
泰康人寿保险有限责任公司—传统—普通保险产品—019L—CT001深	其他	0.71%	48,024,054	-36,823,751	0	48,024,054	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况（如有）（参见注3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	除中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001沪和中国人寿保险股份有限公司—分红—个人分红—005L—FH002沪、以及泰康人寿保险有限责任公司—分红—个人分红—019L—FH002深和泰康人寿保险有限责任公司—传统—普通保险产品—019L—CT001深分别构成一致行动人外，前10名中的其他股东未发现存在关联关系或构成一致行动人。							

上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无		
前10名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注10）	无		
前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
招商局集团有限公司	4,241,425,880	人民币普通股	4,241,425,880
蜀道资本控股集团有限公司	393,700,787	人民币普通股	393,700,787
中国中信金融资产管理股份有限公司	358,330,000	人民币普通股	358,330,000
天津市京津塘高速公路公司	179,184,167	人民币普通股	179,184,167
中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L-CT001沪	153,135,359	人民币普通股	153,135,359
泰康人寿保险有限责任公司－分红－个人分红-019L-FH002深	112,363,863	人民币普通股	112,363,863
香港中央结算有限公司	87,161,206	人民币普通股	87,161,206
北京首发投资控股集团有限公司	81,890,951	人民币普通股	81,890,951
中国人寿保险股份有限公司－分红－个人分红－005L-FH002沪	50,267,828	人民币普通股	50,267,828
泰康人寿保险有限责任公司－传统－普通保险产品－019L-CT001深	48,024,054	人民币普通股	48,024,054
前10名无限售流通股股东之间，以及前10名无限售流通股股东和前10名股东之间关联关系或一致行动的说明	除中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L-CT001沪和中国人寿保险股份有限公司－分红－个人分红－005L-FH002沪、以及泰康人寿保险有限责任公司－分红－个人分红-019L-FH002深和泰康人寿保险有限责任公司－传统－普通保险产品-019L-CT001深分别构成一致行动人外，前10名中的其他股东未发现存在关联关系或构成一致行动人。		
前10名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注4）	无		

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：中央国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
招商局集团有限公司	缪建民	1986年10月14日	91110000100005220B	水陆客货运输及代理、水陆运输工具、设备的租赁及代理、港口及仓储业务的投资和管理；海上救助、打捞、拖航；工业制造；船舶、海上石油钻探设备的建造、修理、检验和销售；钻井平台、集装箱的修理、检验；水陆建筑工程及海上石油开发工程的承包、施工及后勤服务；水陆交通运输设备及相关物资的采购、供应和销售；交通进出口业务；金融、保险、信托、证券、期货行业的投资和管理；投资管理旅游、酒店、饮食业及相关的服务业；房地产开发及物业管理、咨询业务；石油化工业务投资管理；交通基础设施投资及经营；境外资产经营；开发和经营管理深圳蛇口工业区、福建漳州开发区。（企业依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	持有招商局置地有限公司74.35%；持有辽宁港口股份有限公司71.00%；持有招商局港口集团股份有限公司63.45%；；持有中国外运股份有限公司60.2%；持有招商局蛇口工业区控股股份有限公司58.76%；持有招商局能源运输股份有限公司54.48%；持有招商局积余产业运营服务股份有限公司51.48%；持有PT NUSANTARA PELABUHAN HANDAL, TBK51%；持有招商局港口控股有限公司72.15%；持有优品360控股有限公司49%；持有华商能源科技股份有限公司47.18%；持有招商证券股份有限公司44.17%；持有招商局商业房地产投资信托基金35.50%；持有安徽皖通高速公路股份有限公司28.57%；持有招商局南京油运股份有限公司30.77%；持有上海国际港务（集团）股份有限公司28.05%；持有招商银行股份有限公司27.86%；持有招商局中国基金有限公司27.59%；持有四川成渝高速公路股份有限公司24.88%；持有中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司24.49%；持有宁波舟山港股份有限公司23.08%；持有福建发展高速公路股份有限公司17.75%；持有黑龙江交通发展股份有限公司16.65%；持有湖北楚天智能交通股份有限公司16.32%；持有山东高速股份有限公司16.21%；持有河南中原高速公路股份有限公司15.43%；持有吉林高速公路股份有限公司14.04%；持有广西五洲交通股份有限公司13.86%；持有长城证券股份有限公司12.36%；持有人福医药集团股份公司15%；持有安通控股股份有限公司20%；持有江苏宁沪高速公路股份有限公司11.79%；持有江苏德源药业股份有限公司7.76%；持有山西高速集团股份有限公司9.59%；持有齐鲁高速公路股份有限公司8.7%；持有现代投资股份有限公司8.04%；持有深圳高速公路集团股份有限公司9.60%；持有厦门象屿股份有限公司6.28%；持有攀钢集团钒钛资源股份有限公司5.54%；持有广西东方智造科技股份有限公司0.71%；持有广东湘农绿色农业股份有限公司0.02%；持有天津银行股份有限公司0.02%；持有中国国际航空股份有限公司0.02%；持有中国银行股份有限公司0.01%；持有JD Logistics, Inc.0.33%；持有国际商业结算控股有限公司2.10%；持有滴普科技股份有限公司0.87%；持有浙江沪杭甬高速公路股份有限公司6.03%；持有百度集团0.14%。			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：中央国资管理机构

实际控制人类型：法人

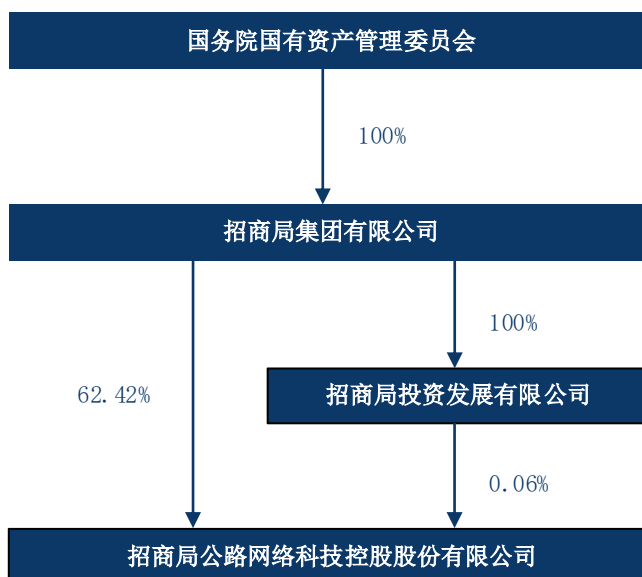
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
招商局集团有限公司	缪建民	1986年10月14日	91110000100005220B	水陆客货运输及代理、水陆运输工具、设备的租赁及代理、港口及仓储业务的投资和管理；海上救助、打捞、拖航；工业制造；船舶、海上石油钻探设备的建造、修理、检验和销售；钻井平台、集装箱的修理、检验；水陆建筑工程及海上石油开发工程的承包、施工及后勤服务；水陆交通运输设备及相关物资的采购、供应和销售；交通进出口业务；金融、保险、信托、证券、期货行业的投资和管理；投资管理旅游、酒店、饮食业及相关的服务业；房地产开发及物业管理、咨询业务；石油化工业务投资管理；交通基础设施投资及经营；境外资产经营；开发和经营管理深圳蛇口工业区、福建漳州开发区。（企业依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	持有招商局置地有限公司74.35%；持有辽宁港口股份有限公司71%；持有招商局港口集团股份有限公司63.45%；持有中国外运股份有限公司60.2%；持有招商局蛇口工业区控股股份有限公司58.76%；持有招商局能源运输股份有限公司54.48%；持有招商局积余产业运营服务股份有限公司51.48%；持有PT NUSANTARA PELABUHAN HANDAL, TBK51%；持有招商局港口控股有限公司72.15%；持有优品360控股有限公司49%；持有招商证券股份有限公司44.17%；持有招商局南京油运股份有限公司30.77%。			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2024年10月17日	34,143,646-17,127,072	0.50%-0.25%	31,000-61,800	2025年1月23日至2025年10月22日	注销	25,242,402	0.00%

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

适用 不适用

1、公司债券基本信息

单位：万元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
招商局公路网络科技控股股份有限公司2017年面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）（品种二）	17招路02	112563	2017年08月07日	2017年08月07日	2027年08月07日	100,000	4.98%	本期债券采用单利按年计息，不计复利，每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付	深圳证券交易所
招商局公路网络科技控股股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）	22招路01	148018	2022年08月11日	2022年08月11日	2025年08月11日	0	2.69%	本期债券采用单利按年计息，不计复利，每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付	深圳证券交易所
招商局公路网络科技控股股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)	23招路K1	148431	2023年08月21日	2023年08月21日	2026年08月21日	100,000	2.69%	本期债券按年付息，到期一次还本。本息支付将按照债券登记机构的有关规定统计债券持有人名单，本息支付方式及其他具体安排按照债券登记机构的相关规定办理。	深圳证券交易所
招商局公路网络科技控股股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第二期)	23招路K2	148545	2023年12月14日	2023年12月14日	2026年12月14日	200,000	3.04%	本期债券按年付息，到期一次还本。本息支付将按照债券登记机构的有关规定统计债券持有人名单，本息支付方式及其他具体安排按照债券登记机构的相关规定办理。	深圳证券交易所

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易所
招商局公路网络科技控股股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)	24招路K1	148777	2024年06月17日	2024年06月17日	2029年06月17日	200,000	2.34%	本期债券按年付息,到期一次还本。本息支付将按照债券登记机构的有关规定统计债券持有人名单,本息支付方式及其他具体安排按照债券登记机构的相关规定办理。	深圳证券交易所
招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)	25招路K1	524252	2025年04月24日	2025年04月24日	2028年04月24日	200,000	1.92%	本期债券按年付息,到期一次还本。本息支付将按照债券登记机构的有关规定统计债券持有人名单,本息支付方式及其他具体安排按照债券登记机构的相关规定办理。	深圳证券交易所
招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第二期)	25招路K2	524395	2025年08月06日	2025年08月06日	2028年08月06日	100,000	1.76%	本期债券按年付息,到期一次还本。本息支付将按照债券登记机构的有关规定统计债券持有人名单,本息支付方式及其他具体安排按照债券登记机构的相关规定办理。	深圳证券交易所
招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)	25招路KY01	524480	2025年10月23日	2025年10月23日	2027年10月23日	155,000	2.00%	本期债券按年付息,到期一次还本。本息支付将按照债券登记机构的有关规定统计债券持有人名单,本息支付方式及其他具体安排按照债券登记机构的相关规定办理。	深圳证券交易所
招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)	25招路KY02	524557	2025年11月27日	2025年11月27日	2027年11月27日	175,000	1.90%	本期债券按年付息,到期一次还本。本息支付将按照债券登记机构的有关规定统计债券持有人名单,本息支付方式及其他具体安排按照债券登记机构的相关规定办理。	深圳证券交易所
投资者适当性安排(如有)	“17招路02”仅面向合格投资者公开发行,根据中国证监会和深圳证券交易所的有关规定进行投资者适当性管理,上市后仅限合格投资者参与交易,公众投资者认购或买入的交易行为无效。“22招路01”、“23招路K1”、“23招路K2”、“24招路K1”、“25招路K1”、“25招路KY01”、“25招路KY02”仅面向专业机构投资者公开发行,根据中国证监会和深圳证券交易所的有关规定进行投资者适当性管理,上市后仅限专业机构投资者参与交易,普通投资者和专业个人投资者认购或买入的交易行为无效。								
适用的交易机制	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交和协商成交								
是否存在终止上市交易的风险(如有)和应对措施	不适用								

逾期未偿还债券

适用 不适用**2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况**适用 不适用

3、中介机构的情况

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
招商局公路网络科技控股股份有限公司2017年面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）（品种二）	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座9层	董秦川、宗承勇	董秦川、宗承勇	010-65542288
招商局公路网络科技控股股份有限公司2017年面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）（品种二）	中诚信证券评估有限公司	上海市青浦区香花桥街道郑一村7号3幢C区113室	不适用	王昭	021-51019090
招商局公路网络科技控股股份有限公司2017年面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）（品种二）	光大证券股份有限公司	上海市静安区新闻路1508号	不适用	黄亮、江奕俊	021-52523032
招商局公路网络科技控股股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）	中信证券股份有限公司	广东省深圳市福田区中心三路8号卓越时代广场（二期）北座	不适用	王宏峰、朱鸽、郑秉坤、董元鹏、杨权	010-60833566
招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第一期）、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第二期）	中诚信国际信用评级有限责任公司	北京市东城区南竹杆胡同2号1幢60101	不适用	王昭、钟婷	010-66428877
招商局公路网络科技控股股份有限公司2017年面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）（品种二）、招商局公路网络科技控股股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）、招商局公路网络科技控股股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）（第二期）、招商局公路网络科技控股股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）（续发行）、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第二期）、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第一期）、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第二期）	招商证券股份有限公司	深圳市福田区福田街道福华一路111号	不适用	马涛	010-60840892
招商局公路网络科技控股股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）、招商局公路网络科技控股股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）（第二期）、招商局公路网络科技控股股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）	华泰联合证券有限责任公司	深圳市前海深港合作区南山街道桂湾五路128号前海深港基金小镇B7栋401	不适用	吴震、于蔚然、孙宏昊、代卓君	010-57615900

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
招商局公路网络科技控股股份有限公司2017年面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）（品种二）、招商局公路网络科技控股股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）、招商局公路网络科技控股股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)(第二期)、招商局公路网络科技控股股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)（续发行）、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第二期)、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)	北京市中伦律师事务所	北京市朝阳区金和东路20号院正大中心3号楼南塔22-31层	不适用	贾琛、王源	86-10-59572288
招商局公路网络科技控股股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）、招商局公路网络科技控股股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)(第二期)、招商局公路网络科技控股股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)（续发行）、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座9层	董秦川、汪洋、蒋晓岚	董秦川、汪洋、蒋晓岚	010-65542288
招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)（续发行）、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第二期)、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）	北京市东城区东长安街1号东方广场东2座办公楼8层	雷江、林莹	雷江、林莹	010-85085000

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)(续发行)、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第二期)、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)	国投证券股份有限公司	广东省深圳市福田区福田街道福华一路119号安信金融大厦	不适用	沈振豪、王梓轩、俞航祺	010-57839085
招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)	中信建投证券股份有限公司	北京市朝阳区安立路66号4号楼	不适用	黄亦妙、刘人硕、王志鑫、陈天乐、张乘铭	010-56051910
招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)	中国银河证券股份有限公司	北京市丰台区西营街8号院1号楼7至18层101	不适用	陈曲、胡光昭、马翌宁、张瑞	010-80927231

报告期内上述机构是否发生变化

是 否

4、募集资金使用情况

单位：万元

债券代码	债券简称	募集资金总金额	募集资金约定用途	已使用金额	募集资金的实际使用情况(按用途分类,不含临时补流)	每类实际使用资金情况	未使用金额	募集资金专项账户运作情况(如有)	募集资金违规使用的整改情况(如有)	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
招商局公路网络科技控股股份有限公司2017年面向合格投资者公开发行公司债券(第一期)(品种二)	17招路02	100,000	拟用于补充营运资金,剩余金额用于发行人主营业务相关的股权投资或收购资产	100,000	用于股权投资;用于补充日常营运资金(不含临时补流)	是	0			是
招商局公路网络科技控股股份有限公司2022年面向合格投资者公开发行公司债券(第一期)	22招路01	150,000	拟用于招商公路并购公路相关路产项目、补充公司流动资金及适用的法律法规允许的其他用途	150,000	用于股权投资;用于补充日常营运资金(不含临时补流)	是	0			是

债券代码	债券简称	募集资金总金额	募集资金约定用途	已使用金额	募集资金的实际使用情况（按用途分类，不含临时补流）	每类实际使用资金情况	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
招商局公路网络科技控股股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）	23招路K1	100,000	拟用于补充流动资金及偿还有息债务	100,000	用于偿还有息负债（不含公司债券）；用于补充日常营运资金（不含临时补流）	是	0			是
招商局公路网络科技控股股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第二期）	23招路K2	200,000	拟用于并购公路相关路产项目及补充流动资金	200,000	用于股权投资；用于补充日常营运资金（不含临时补流）	是	0			是
招商局公路网络科技控股股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）	24招路K1	200,000	拟用于生产性支出，包括偿还有息债务及补充流动资金	200,000	用于偿还有息负债；用于补充日常营运资金（不含临时补流）	是	0			是
招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）	25招路K1	200,000	拟用于生产性支出，包括偿还有息债务及补充流动资金	200,000	用于偿还有息负债；用于补充日常营运资金（不含临时补流）	是	0			是
招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第二期）	25招路K2	100,000	拟全部用于偿还有息债务	100,000	用于偿还有息负债	是	0			是
招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第一期）	25招路KY01	155,000	拟全部用于偿还发行人合并范围内的有息债务	155,000	用于偿还有息负债	是	0			是
招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第二期）	25招路KY02	175,000	拟全部用于偿还发行人合并范围内的有息债务	175,000	用于偿还有息负债	是	0			是

募集资金用于建设项目

适用 不适用

公司报告期内变更上述债券募集资金用途

适用 不适用

5、报告期内信用评级结果调整情况

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

适用 不适用

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

1、非金融企业债务融资工具基本信息

单位：万元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
招商局公路网络科技控股股份有限公司2022年度第一期中期票据	22招商公路MTN001	102281688	2022年08月01日	2022年08月03日	2025年08月03日	0	2.68%	本期票据采用单利按年计息，不计复利，每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付	全国银行间市场
招商局公路网络科技控股股份有限公司2022年度第二期中期票据	22招商公路MTN002	102282074	2022年09月08日	2022年09月13日	2025年09月13日	0	2.82%	本期票据采用单利按年计息，不计复利，每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付	全国银行间市场
招商局公路网络科技控股股份有限公司2022年度第三期中期票据	22招商公路MTN003	102282248	2022年10月12日	2022年10月14日	2025年10月14日	0	2.85%	本期票据采用单利按年计息，不计复利，每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付	全国银行间市场
招商局公路网络科技控股股份有限公司2023年度第一期中期票据	23招商公路MTN001	102382960	2023年10月31日	2023年11月02日	2025年11月02日	0	3.18%	本期票据采用单利按年计息，不计复利，每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付	全国银行间市场
招商局公路网络科技控股股份有限公司2023年度第二期中期票据	23招商公路MTN002	102383299	2023年12月07日	2023年12月11日	2025年12月11日	0	3.15%	本期票据采用单利按年计息，不计复利，每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付	全国银行间市场
招商局公路网络科技控股股份有限公司2024年度第一期中期票据	24招商公路MTN001	102482821	2024年06月28日	2024年07月02日	2029年07月02日	250,000	2.35%	本期票据采用单利按年计息，不计复利，每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付	全国银行间市场
招商局公路网络科技控股股份有限公司2024年度第二期中期票据	24招商公路MTN002	102483130	2024年07月19日	2024年07月23日	2029年07月23日	100,000	2.23%	本期票据采用单利按年计息，不计复利，每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付	全国银行间市场

招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第一期中期票据	25招商公路MTN001	102583122	2025年07月28日	2025年07月29日	2028年07月29日	200,000	1.72%	本期票据采用单利按年计息，不计复利，每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付	全国银行间市场
招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第二期中期票据	25招商公路MTN002	102583834	2025年09月10日	2025年09月11日	2028年09月11日	200,000	2.27%	本期票据采用单利按年计息，不计复利，每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付	全国银行间市场
招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第一期超短期融资券	25招商公路SCP001	012581017	2025年04月23日	2025年04月24日	2025年10月21日	0	1.69%	到期一次性还本付息	全国银行间市场
招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第二期超短期融资券	25招商公路SCP002	012582466	2025年10月15日	2025年10月16日	2026年01月14日	150,000	1.64%	到期一次性还本付息	全国银行间市场
投资者适当性安排（如有）	发行对象为全国银行间债券市场的机构投资者（国家法律、法规禁止的购买者除外）。								
适用的交易机制	不适用								
是否存在终止上市交易的风险（如有）和应对措施	不适用								

逾期未偿还债券

适用 不适用

2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、中介机构的情况

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
招商局公路网络科技控股股份有限公司2022年度（第一期、第二期、第三期）中期票据、招商局公路网络科技控股股份有限公司2023年度（第一期、第二期）中期票据、招商局公路网络科技控股股份有限公司2024年度第一期中期票据、招商局公路网络科技控股股份有限公司2024年度第二期中期票据、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第一期超短期融资券、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第一期中期票据、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第二期中期票据	招商银行股份有限公司	深圳市福田区深南大道2016号	不适用	张连明	0755-89278572

招商局公路网络科技控股股份有限公司2022年度（第一期、第二期、第三期）中期票据、招商局公路网络科技控股股份有限公司2023年度（第一期、第二期）中期票据、招商局公路网络科技控股股份有限公司2024年度第一期中期票据、招商局公路网络科技控股股份有限公司2024年度第二期中期票据、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第一期超短期融资券、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第一期中期票据、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第二期中期票据、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第二期超短期融资券	北京市中伦律师事务所	北京市朝阳区金和东路20号院正大中心3号楼南塔22-31层	不适用	王源、贾琛	010-59572402
招商局公路网络科技控股股份有限公司2022年度（第一期、第二期、第三期）中期票据、招商局公路网络科技控股股份有限公司2023年度（第一期、第二期）中期票据、招商局公路网络科技控股股份有限公司2024年度第一期中期票据、招商局公路网络科技控股股份有限公司2024年度第二期中期票据、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第一期超短期融资券、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第二期中期票据、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第二期超短期融资券	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座9层	董秦川、汪洋、蒋晓岚	董秦川、汪洋、蒋晓岚	010-65542288
招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第一期中期票据、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第二期中期票据、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第二期超短期融资券	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）	北京市东城区东长安街1号东方广场东2座办公楼8层	雷江、林莹	雷江、林莹	010-85085000
招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第一期中期票据、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第二期超短期融资券	中国邮政储蓄银行股份有限公司	北京市西城区金融大街3号	不适用	崔旭光	010-68857444
招商局公路网络科技控股股份有限公司2022年度（第一期、第二期、第三期）、中期票据招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第一期超短期融资券、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第一期中期票据	中国建设银行股份有限公司	北京市西城区闹市口长安兴融中心	不适用	戴晓慧	010-67594243
招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第一期中期票据、招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第二期超短期融资券	中国农业银行股份有限公司	北京市东城区建国门内大街69号	不适用	刘兆莹、刘明瑞	010-85109688、010-85209784
招商局公路网络科技控股股份有限公司2022年度（第二期、第三期）中期票据、招商局公路网络科技控股股份有限公司2023年度（第一期、第二期）中期票据、招商局公路网络科技控股股份有限公司2024年度第一期中期票据	中诚信国际信用评级有限责任公司	北京市东城区南竹杆胡同2号1幢60101	不适用	郑思卓、王昭	010-66428877
招商局公路网络科技控股股份有限公司2022年度（第一期）中期票据	大公国际资信评估有限公司	北京市海淀区西三环北路89号外文大厦A座3层	不适用	葛凌	010-67413513
招商局公路网络科技控股股份有限公司2023年度（第二期）中期票据	平安银行股份有限公司	广东省深圳市福田区益田路5023号平安金融中心B座	不适用	乐秀馨	021-50979147

报告期内上述机构是否发生变化

是 否

4、募集资金使用情况

单位：万元

债券项目名称	募集资金总金额	募集资金约定用途	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况(如有)	募集资金违规使用的整改情况(如有)	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
招商局公路网络科技控股股份有限公司2022年度第一期中期票据	200,000	偿还发行人有息债务	200,000	0			是
招商局公路网络科技控股股份有限公司2022年度第二期中期票据	200,000	偿还发行人有息债务	200,000	0			是
招商局公路网络科技控股股份有限公司2022年度第三期中期票据	155,000	其中13亿用于偿还发行人有息债务,2.5亿用于补充发行人及下属子公司流动资金	155,000	0			是
招商局公路网络科技控股股份有限公司2023年度第一期中期票据	50,000	补充发行人营运资金	50,000	0			是
招商局公路网络科技控股股份有限公司2023年度第二期中期票据	125,000	偿还发行人有息债务	125,000	0			是
招商局公路网络科技控股股份有限公司2024年度第一期中期票据	250,000	拟用于偿还到期债务及补充营运资金	250,000	0			是
招商局公路网络科技控股股份有限公司2024年度第二期中期票据	100,000	拟用于偿还到期债务及补充营运资金	100,000	0			是
招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第一期中期票据	200,000	拟用于偿还到期债务及补充营运资金	200,000	0			是
招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第二期中期票据	200,000	所募集资金拟全部用于偿还有息债务	200,000	0			是
招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第一期超短期融资券	150,000	拟用于偿还到期债务及补充营运资金	150,000	0			是
招商局公路网络科技控股股份有限公司2025年度第二期超短期融资券	150,000	拟用于偿还到期债务及补充营运资金	150,000	0			是

募集资金用于建设项目

适用 不适用

公司报告期内变更上述债券募集资金用途

适用 不适用

5、报告期内信用评级结果调整情况

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

适用 不适用

四、可转换公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	1.07	0.92	16.30%
资产负债率	43.58%	44.22%	减少0.64个百分点
速动比率	1.06	0.90	17.78%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	452,668.16	485,750.43	-6.81%
EBITDA全部债务比	19.90%	21.79%	减少1.89个百分点
利息保障倍数	4.65	4.49	3.56%
现金利息保障倍数	4.21	3.87	8.79%
EBITDA利息保障倍数	7.33	6.83	7.32%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年04月01日
审计机构名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	毕马威华振审字第2607239号
注册会计师姓名	雷江、刘庆宏

审计报告正文

招商局公路网络科技控股股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了招商局公路网络科技控股股份有限公司（以下简称“招商公路”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则（以下简称“企业会计准则”）的规定编制，公允反映了招商公路 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则（以下简称“审计准则”）的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》中适用于公众利益实体财务报表审计业务的独立性要求，我们独立于招商公路，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

收费公路特许经营权摊销

请参阅财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”21所述的会计政策及“七、合并财务报表项目附注”17。

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
2025年12月31日，招商公路及其子公司（以下简称“招商公路集团”）运营中的收费公路特许经营权净值为人民币826.85亿元，2025年度收费公路特许经营权摊销金额为人民币36.09亿元，招商公路集团收费公路特许经营权根据车流量法计提摊销，以当期实际车流量占当期实际车流量和预计未来剩余交通流量之和的比例计算当期摊销金额。预计未来剩余交通流量是指招商公路集团在未来剩余经营期限内总交通流量的预测。由于收费公路特许经营权摊销金额对本年度净利润有重大影响，且对预计未来剩余交通流量的估计涉及管理层判断以及可能受到管理层偏向的影响，我们将招商公路集团收费公路特许经营权摊销的准确性识别为关键审计事项。	了解和评价与收费公路特许经营权摊销相关的关键财务报告内部控制的设计和运行有效性； 询问管理层，了解其确定预计未来剩余交通流量的方法和依据，评价其适当性； 获取招商公路集团所聘请的第三方机构出具的交通流量预测报告，了解其进行交通流量预测的方法和关键假设；同时对第三方机构的胜任能力、专业素质和客观性进行评价； 检查招商公路集团在收费公路特许经营权摊销计算过程中所应用的实际车流量数据是否与招商公路集团从外部单位取得的实际车流量数据一致，并向外部单位询证确认实际车流量数据； 通过将过往年度的预测车流量和对应期间实际车流量进行比较，以评价是否存在管理层偏向的迹象；及 检查按照车流量法计算的收费公路特许经营权摊销金额的准确性。

四、其他信息

招商公路管理层对其他信息负责。其他信息包括招商公路 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估招商公路的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非招商公路计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督招商公路的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大

错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对招商公路公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致招商公路公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就招商公路公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：招商局公路网络科技控股股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	10,074,028,504.63	9,249,724,836.53
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	18,995,450.67	15,051,379.45
应收账款	1,474,603,543.07	1,724,869,093.75
应收款项融资	70,773,829.81	101,369,644.97
预付款项	73,151,926.10	65,026,119.11
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	994,759,269.90	1,002,761,532.70
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	621,473,205.09	621,545,987.95
买入返售金融资产		
存货	266,417,131.88	338,706,278.75
其中：数据资源	0.00	0.00
合同资产	2,539,161,477.27	2,414,370,621.04
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	147,818,150.31	91,169,229.69
流动资产合计	15,659,709,283.64	15,003,048,735.99
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	57,868,404,091.63	53,280,577,991.86
其他权益工具投资	1,236,254,386.27	887,816,298.90
其他非流动金融资产	0.00	0.00
投资性房地产	181,461,113.49	157,518,715.77
固定资产	2,131,259,850.10	2,277,965,983.51
在建工程	446,114,846.14	508,193,339.00
生产性生物资产		
油气资产		

项目	期末余额	期初余额
使用权资产	132,371,470.18	164,081,994.36
无形资产	83,118,668,173.81	85,353,768,163.35
其中：数据资源	0.00	0.00
开发支出	13,319,555.68	9,660,557.47
其中：数据资源	0.00	0.00
商誉	0.00	0.00
长期待摊费用	450,293,329.13	651,019,621.31
递延所得税资产	164,892,642.00	133,870,587.84
其他非流动资产	1,015,684,811.41	741,971,593.41
非流动资产合计	146,758,724,269.84	144,166,444,846.78
资产总计	162,418,433,553.48	159,169,493,582.77
流动负债：		
短期借款	920,619,426.73	2,443,192,965.85
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	502,067,385.17	182,314,977.60
应付账款	2,748,427,120.09	2,337,352,034.39
预收款项	266,787,687.07	251,542,914.79
合同负债	854,397,375.19	1,004,855,697.11
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	614,409,057.57	531,762,295.64
应交税费	255,710,062.67	240,270,265.26
其他应付款	1,806,841,429.08	1,820,551,496.38
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	77,736,647.90	158,586,932.39
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	5,042,601,571.13	7,124,895,217.05
其他流动负债	1,577,566,173.51	293,863,514.58
流动负债合计	14,589,427,288.21	16,230,601,378.65
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	36,936,423,698.87	38,349,286,765.94
应付债券	11,503,964,794.51	9,500,000,000.00
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	112,792,035.16	149,922,713.20

招商局公路网络科技控股股份有限公司 2025 年年度报告全文

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	1,107,308,601.68	504,815,058.62
长期应付职工薪酬	317,790,716.77	322,682,787.58
预计负债	163,935,415.53	221,246,432.06
递延收益	135,357,667.73	125,130,195.15
递延所得税负债	4,894,427,010.00	4,983,957,757.23
其他非流动负债	1,025,740,303.58	0.00
非流动负债合计	56,197,740,243.83	54,157,041,709.78
负债合计	70,787,167,532.04	70,387,643,088.43
所有者权益：		
股本	6,795,094,992.00	6,820,337,394.00
其他权益工具	5,323,064,520.54	5,331,437,534.25
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	5,323,064,520.54	5,331,437,534.25
资本公积	34,654,131,827.25	33,685,965,076.74
减：库存股	0.00	0.00
其他综合收益	-211,310,864.22	-696,079,405.85
专项储备	40,778,560.89	36,886,372.80
盈余公积	3,657,913,000.34	3,191,040,934.44
一般风险准备		
未分配利润	24,017,878,525.85	22,859,003,637.06
归属于母公司所有者权益合计	74,277,550,562.65	71,228,591,543.44
少数股东权益	17,353,715,458.79	17,553,258,950.90
所有者权益合计	91,631,266,021.44	88,781,850,494.34
负债和所有者权益总计	162,418,433,553.48	159,169,493,582.77

法定代表人：杨旭东

主管会计工作负责人：杨少军

会计机构负责人：王静

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	4,584,615,389.91	4,134,905,218.58
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	27,949,631.98	27,469,021.16
应收款项融资		
预付款项	37,732,404.32	44,743,987.32
其他应收款	5,637,753,898.30	4,455,666,146.15
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	53,571,925.93	352,286,323.08
存货	494,965.00	532,714.45
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	995,428,199.96	
其他流动资产	55,734,301.37	16,234,161.86
流动资产合计	11,339,708,790.84	8,679,551,249.52
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	722,572,300.00	4,462,726,635.70
长期股权投资	76,697,365,081.22	71,921,251,015.24
其他权益工具投资	986,823,807.83	693,626,045.28
其他非流动金融资产		
投资性房地产	32,856,465.07	0.00
固定资产	70,267,194.54	105,202,640.68
在建工程		456,574,969.13
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	142,898,914.84	183,950,554.72
无形资产	1,782,339,867.08	583,422,082.25
其中：数据资源		
开发支出	10,081,061.96	9,255,590.26
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	19,805,011.07	39,644,331.26
递延所得税资产	8,461,105.19	0.00
其他非流动资产	879,283,163.60	584,105,606.60
非流动资产合计	81,352,753,972.40	79,039,759,471.12
资产总计	92,692,462,763.24	87,719,310,720.64

项目	期末余额	期初余额
流动负债：		
短期借款	1,000,425,000.00	2,501,528,611.11
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	392,023,357.00	0.00
应付账款	418,803,889.53	69,055,200.68
预收款项	5,592.43	289,422.70
合同负债	16,725,372.85	15,021,822.39
应付职工薪酬	117,345,206.92	116,668,056.40
应交税费	5,231,493.18	4,679,788.28
其他应付款	7,829,671,129.98	7,669,319,210.57
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	0.00
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	3,202,586,661.45	4,935,466,009.55
其他流动负债	1,506,161,632.43	180,136,439.62
流动负债合计	14,488,979,335.77	15,492,164,561.30
非流动负债：		
长期借款	208,647,000.00	200,000,000.00
应付债券	11,503,964,794.51	9,500,000,000.00
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	129,522,080.83	175,189,932.19
长期应付款	35,437,612.00	0.00
长期应付职工薪酬	28,951,009.23	25,169,532.09
预计负债		
递延收益	22,501,024.85	15,047,633.29
递延所得税负债	730,109,376.38	684,420,823.14
其他非流动负债	1,000,000,000.00	0.00
非流动负债合计	13,659,132,897.80	10,599,827,920.71
负债合计	28,148,112,233.57	26,091,992,482.01
所有者权益：		
股本	6,795,094,992.00	6,820,337,394.00
其他权益工具	5,323,064,520.54	5,331,437,534.25
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	5,323,064,520.54	5,331,437,534.25
资本公积	35,956,184,989.38	35,125,841,691.47
减：库存股	0.00	0.00
其他综合收益	802,024,508.82	366,392,008.91
专项储备	376,203.84	0.00
盈余公积	3,454,808,417.08	2,987,936,351.18
未分配利润	12,212,796,898.01	10,995,373,258.82
所有者权益合计	64,544,350,529.67	61,627,318,238.63
负债和所有者权益总计	92,692,462,763.24	87,719,310,720.64

法定代表人：杨旭东

主管会计工作负责人：杨少军

会计机构负责人：王静

3、合并利润表

单位：元

项目	2025年度	2024年度
一、营业总收入	13,360,481,923.55	12,711,004,049.53
其中：营业收入	13,360,481,923.55	12,711,004,049.53
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	11,934,485,964.53	11,117,530,393.18
其中：营业成本	9,375,361,473.67	8,378,269,809.08
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	94,174,018.55	79,682,379.42
销售费用	90,025,099.50	80,437,630.88
管理费用	740,369,693.02	672,145,625.47
研发费用	174,944,548.78	187,022,550.79
财务费用	1,459,611,131.01	1,719,972,397.54
其中：利息费用	1,546,063,269.82	1,840,464,426.97
利息收入	108,493,432.67	127,341,616.21
加：其他收益	51,466,830.91	88,882,320.04
投资收益（损失以“-”号填列）	4,453,369,026.77	4,998,158,538.55
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	4,402,053,454.30	4,374,013,214.53
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-129,086,914.55	-116,892,762.77
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-243,950,051.27	-191,273,646.11
资产处置收益（损失以“-”号填列）	2,946,020.44	9,949,890.40
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	5,560,740,871.32	6,382,297,996.46
加：营业外收入	108,003,315.42	62,469,974.56
减：营业外支出	28,550,620.07	26,571,158.68
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	5,640,193,566.67	6,418,196,812.34
减：所得税费用	533,421,764.06	482,056,401.49
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	5,106,771,802.61	5,936,140,410.85
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	5,106,771,802.61	5,936,140,410.85
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	0.00	0.00
（二）按所有权归属分类		

项目	2025年度	2024年度
1. 归属于母公司股东的净利润	4,610,171,908.56	5,322,235,002.26
2. 少数股东损益	496,599,894.05	613,905,408.59
六、其他综合收益的税后净额	484,624,844.96	60,699,992.72
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	484,242,344.96	76,544,492.72
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	416,406,696.50	184,556,390.01
1. 重新计量设定受益计划变动额	467,500.00	-19,365,500.00
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	254,721,990.72	271,729,276.23
3. 其他权益工具投资公允价值变动	161,217,205.78	-67,807,386.22
4. 企业自身信用风险公允价值变动	0.00	0.00
5. 其他	0.00	0.00
（二）将重分类进损益的其他综合收益	67,835,648.46	-108,011,897.29
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	65,165,572.52	-3,830,440.67
2. 其他债权投资公允价值变动	0.00	0.00
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额	0.00	0.00
4. 其他债权投资信用减值准备	0.00	0.00
5. 现金流量套期储备	0.00	0.00
6. 外币财务报表折算差额	2,670,075.94	-104,181,456.62
7. 其他	0.00	0.00
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	382,500.00	-15,844,500.00
七、综合收益总额	5,591,396,647.57	5,996,840,403.57
归属于母公司所有者的综合收益总额	5,094,414,253.52	5,398,779,494.98
归属于少数股东的综合收益总额	496,982,394.05	598,060,908.59
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.6557	0.7681
（二）稀释每股收益	0.6557	0.7600

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：杨旭东

主管会计工作负责人：杨少军

会计机构负责人：王静

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025年度	2024年度
一、营业收入	1,915,062,855.25	592,970,962.47
减：营业成本	1,690,141,958.90	404,128,517.46
税金及附加	7,957,800.81	5,876,620.72
销售费用		
管理费用	217,697,232.81	131,840,735.15
研发费用	553,701.23	7,876,519.90
财务费用	285,608,856.65	335,080,914.93
其中：利息费用	452,176,470.47	514,534,188.08
利息收入	174,653,109.27	249,095,547.68
加：其他收益	5,882,090.22	11,461,711.80
投资收益（损失以“-”号填列）	5,007,591,852.87	6,161,412,987.82
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	3,679,932,747.62	3,653,392,692.40
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 （损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
资产减值损失（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-20,109.03	0.00
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	4,726,557,138.91	5,881,042,353.93
加：营业外收入	4,964,638.59	5,015,980.07
减：营业外支出	22,865.22	13,165,775.66
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	4,731,498,912.28	5,872,892,558.34
减：所得税费用	62,778,253.32	31,603,041.82
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	4,668,720,658.96	5,841,289,516.52
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	4,668,720,658.96	5,841,289,516.52
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	0.00	0.00
五、其他综合收益的税后净额	435,106,303.24	239,168,845.60
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	365,054,682.11	237,896,125.38
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	254,840,099.00	271,728,060.70
3. 其他权益工具投资公允价值变动	110,214,583.11	-33,831,935.32
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	70,051,621.13	1,272,720.22
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	70,051,621.13	1,272,720.22
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	5,103,826,962.20	6,080,458,362.12
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

法定代表人：杨旭东

主管会计工作负责人：杨少军

会计机构负责人：王静

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	12,077,029,110.48	12,691,761,512.64
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	10,355,760.92	8,966,416.27
收到其他与经营活动有关的现金	1,305,421,094.62	1,325,545,548.54
经营活动现金流入小计	13,392,805,966.02	14,026,273,477.45
购买商品、接受劳务支付的现金	2,515,646,086.75	2,574,756,664.33
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,779,510,703.87	1,650,897,001.19
支付的各项税费	1,178,872,865.17	1,233,189,347.95
支付其他与经营活动有关的现金	1,407,485,996.92	1,446,657,104.47
经营活动现金流出小计	6,881,515,652.71	6,905,500,117.94
经营活动产生的现金流量净额	6,511,290,313.31	7,120,773,359.51
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	129,933,976.07	22,751,516.96
取得投资收益收到的现金	2,971,811,256.72	2,521,114,185.82
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	7,198,551.40	10,905,735.81
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		2,569,018,302.20
收到其他与投资活动有关的现金		700,000,000.00
投资活动现金流入小计	3,108,943,784.19	5,823,789,740.79
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,163,767,197.13	1,248,860,833.90
投资支付的现金	1,917,536,900.39	1,837,434,012.81
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		4,425,385,099.46
支付其他与投资活动有关的现金	24,071.70	187,408.80
投资活动现金流出小计	3,081,328,169.22	7,511,867,354.97
投资活动产生的现金流量净额	27,615,614.97	-1,688,077,614.18

三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	5,300,000,000.00	0.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	16,918,068,726.65	22,084,618,910.87
收到其他与筹资活动有关的现金	92,716,781.76	354,013,496.11
筹资活动现金流入小计	22,310,785,508.41	22,438,632,406.98
偿还债务支付的现金	17,063,610,983.02	21,208,970,783.82
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	5,259,011,308.64	6,322,800,256.26
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	768,439,105.11	762,107,279.71
支付其他与筹资活动有关的现金	5,683,624,949.83	70,103,062.22
筹资活动现金流出小计	28,006,247,241.49	27,601,874,102.30
筹资活动产生的现金流量净额	-5,695,461,733.08	-5,163,241,695.32
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-12,924,068.81	16,930,754.73
五、现金及现金等价物净增加额	830,520,126.39	286,384,804.74
加：期初现金及现金等价物余额	9,187,765,027.41	8,901,380,222.67
六、期末现金及现金等价物余额	10,018,285,153.80	9,187,765,027.41

法定代表人：杨旭东

主管会计工作负责人：杨少军

会计机构负责人：王静

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	608,140,985.90	614,684,123.14
收到的税费返还	10,256.04	0.00
收到其他与经营活动有关的现金	1,454,358,934.91	1,328,599,665.40
经营活动现金流入小计	2,062,510,176.85	1,943,283,788.54
购买商品、接受劳务支付的现金	76,047,297.39	68,212,446.89
支付给职工以及为职工支付的现金	188,305,418.21	167,961,975.96
支付的各项税费	98,967,522.94	73,562,635.40
支付其他与经营活动有关的现金	1,276,546,137.37	1,624,970,900.92
经营活动现金流出小计	1,639,866,375.91	1,934,707,959.17
经营活动产生的现金流量净额	422,643,800.94	8,575,829.37
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	129,933,976.07	2,795,441,640.68
取得投资收益收到的现金	3,834,394,181.72	2,828,723,889.28
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	21,355.00	15,064.80
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	2,752,500,000.00	1,222,000,000.00
投资活动现金流入小计	6,716,849,512.79	6,846,180,594.76
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	361,135,982.44	891,335,586.79
投资支付的现金	2,229,146,610.39	1,837,033,342.81
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	1,500,000,000.00	5,000,000.00
投资活动现金流出小计	4,090,282,592.83	2,733,368,929.60
投资活动产生的现金流量净额	2,626,566,919.96	4,112,811,665.16
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	5,300,000,000.00	0.00
取得借款收到的现金	10,449,250,000.00	11,180,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	92,716,781.76	351,088,912.78
筹资活动现金流入小计	15,841,966,781.76	11,531,088,912.78
偿还债务支付的现金	9,368,817,666.65	10,365,451,312.78
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	3,415,770,251.75	4,269,622,001.73
支付其他与筹资活动有关的现金	5,654,682,718.48	41,159,073.70
筹资活动现金流出小计	18,439,270,636.88	14,676,232,388.21
筹资活动产生的现金流量净额	-2,597,303,855.12	-3,145,143,475.43
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	0.00	0.00
五、现金及现金等价物净增加额	451,906,865.78	976,244,019.10
加：期初现金及现金等价物余额	4,131,977,440.80	3,155,733,421.70
六、期末现金及现金等价物余额	4,583,884,306.58	4,131,977,440.80

法定代表人：杨旭东

主管会计工作负责人：杨少军

会计机构负责人：王静

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025年度													少数股东权益	所有者 权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他 综合收益	专项储备	盈余公积	一般风 险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	6,820,337,394.00		5,331,437,534.25		33,685,965,076.74		-696,079,405.85	36,886,372.80	3,191,040,934.44		22,859,003,637.06		71,228,591,543.44	17,553,258,950.90	88,781,850,494.34
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	6,820,337,394.00		5,331,437,534.25		33,685,965,076.74		-696,079,405.85	36,886,372.80	3,191,040,934.44	0.00	22,859,003,637.06		71,228,591,543.44	17,553,258,950.90	88,781,850,494.34
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-25,242,402.00	0.00	-8,373,013.71	0.00	968,166,750.51	0.00	484,768,541.63	3,892,188.09	466,872,065.90	0.00	1,158,874,888.79	0.00	3,048,959,019.21	-199,543,492.11	2,849,415,527.10
（一）综合收益总额							484,242,344.96				4,610,171,908.56		5,094,414,253.52	496,982,394.05	5,591,396,647.57
（二）所有者投入和减少资本	-25,242,402.00	0.00	-8,373,013.71	0.00	968,166,750.51	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	934,551,334.80	-9,384,830.46	925,166,504.34
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他	-25,242,402.00		-8,373,013.71		968,166,750.51						0.00		934,551,334.80	-9,384,830.46	925,166,504.34
（三）利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	466,872,065.90	0.00	-3,450,770,823.10	0.00	-2,983,898,757.20	-687,588,820.62	-3,671,487,577.82
1. 提取盈余公积									466,872,065.90		-466,872,065.90		0.00		0.00
2. 提取一般风险准备													0.00		0.00
3. 对所有者（或股东）的分配											-2,836,421,770.91		-2,836,421,770.91	-687,588,820.62	-3,524,010,591.53
4. 其他											-147,476,986.29		-147,476,986.29		-147,476,986.29
（四）所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	526,196.67	0.00	0.00	0.00	-526,196.67	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）													0.00		0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）													0.00		0.00
3. 盈余公积弥补亏损													0.00		0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													0.00		0.00
5. 其他综合收益结转留存收益							526,196.67				-526,196.67		0.00		0.00
6. 其他													0.00		0.00
（五）专项储备								3,892,188.09					3,892,188.09	447,764.92	4,339,953.01
1. 本期提取								40,399,972.38					40,399,972.38	12,264,890.98	52,664,863.36
2. 本期使用								-36,507,784.29					-36,507,784.29	-11,817,126.06	-48,324,910.35
（六）其他													0.00		0.00
四、本期期末余额	6,795,094,992.00	0.00	5,323,064,520.54	0.00	34,654,131,827.25	0.00	-211,310,864.22	40,778,560.89	3,657,913,000.34	0.00	24,017,878,525.85	0.00	74,277,550,562.65	17,353,715,458.79	91,631,266,021.44

法定代表人：杨旭东

主管会计工作负责人：杨少军

会计机构负责人：王静

7、合并所有者权益变动表(续表)

上期金额

单位：元

项目	2024年度													少数股东权益	所有者 权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	股本	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他 综合收益	专项储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	6,254,145,173.00		5,331,437,534.25	725,793,802.87	28,973,305,680.96		-772,623,898.57	36,004,247.31	2,606,911,982.79		21,898,346,678.23	65,053,321,200.84	17,084,910,409.36	82,138,231,610.20	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	6,254,145,173.00		5,331,437,534.25	725,793,802.87	28,973,305,680.96		-772,623,898.57	36,004,247.31	2,606,911,982.79		21,898,346,678.23	65,053,321,200.84	17,084,910,409.36	82,138,231,610.20	
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	566,192,221.00			-725,793,802.87	4,712,659,395.78		76,544,492.72	882,125.49	584,128,951.65		960,656,958.83	6,175,270,342.60	468,348,541.54	6,643,618,884.14	
（一）综合收益总额							76,544,492.72				5,322,235,002.26	5,398,779,494.98	598,060,908.59	5,996,840,403.57	
（二）所有者投入和减少资本	566,192,221.00			-725,793,802.87	4,712,659,395.78							4,553,057,813.91	636,245,919.12	5,189,303,733.03	
1.所有者投入的普通股													39,043,118.83	39,043,118.83	
2.其他权益工具持有者投入资本	566,192,221.00			-725,793,802.87	4,563,025,206.15							4,403,423,624.28		4,403,423,624.28	
3.股份支付计入所有者权益的金额					-35,615,832.17							-35,615,832.17		-35,615,832.17	
4.其他					185,250,021.80							185,250,021.80	597,202,800.29	782,452,822.09	
（三）利润分配									584,128,951.65		-4,361,578,043.43	-3,777,449,091.78	-765,958,286.17	-4,543,407,377.95	
1.提取盈余公积									584,128,951.65		-584,128,951.65	0.00			
2.提取一般风险准备															
3.对所有者（或股东）的分配											-3,621,599,091.78	-3,621,599,091.78	-765,958,286.17	-4,387,557,377.95	
4.其他											-155,850,000.00	-155,850,000.00		-155,850,000.00	
（四）所有者权益内部结转															
1.资本公积转增资本（或股本）															
2.盈余公积转增资本（或股本）															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益															
6.其他															
（五）专项储备								882,125.49				882,125.49		882,125.49	
1.本期提取								50,156,411.49				50,156,411.49		50,156,411.49	
2.本期使用								-49,274,286.00				-49,274,286.00		-49,274,286.00	
（六）其他															
四、本期末余额	6,820,337,394.00		5,331,437,534.25		33,685,965,076.74		-696,079,405.85	36,886,372.80	3,191,040,934.44		22,859,003,637.06	71,228,591,543.44	17,553,258,950.90	88,781,850,494.34	

法定代表人：杨旭东

主管会计工作负责人：杨少军

会计机构负责人：王静

招商局公路网络科技控股股份有限公司 2025 年年度报告全文

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者 权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	6,820,337,394.00		5,331,437,534.25		35,125,841,691.47		366,392,008.91		2,987,936,351.18	10,995,373,258.82		61,627,318,238.63
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	6,820,337,394.00	0.00	5,331,437,534.25	0.00	35,125,841,691.47	0.00	366,392,008.91	0.00	2,987,936,351.18	10,995,373,258.82	0.00	61,627,318,238.63
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-25,242,402.00	0.00	-8,373,013.71	0.00	830,343,297.91	0.00	435,632,499.91	376,203.84	466,872,065.90	1,217,423,639.19	0.00	2,917,032,291.04
（一）综合收益总额							435,106,303.24			4,668,720,658.96		5,103,826,962.20
（二）所有者投入和减少资本	-25,242,402.00	0.00	-8,373,013.71	0.00	830,343,297.91	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	796,727,882.20
1.所有者投入的普通股												
2.其他权益工具持有者投入资本												
3.股份支付计入所有者权益的金额												
4.其他	-25,242,402.00		-8,373,013.71		830,343,297.91					0.00		796,727,882.20
（三）利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	466,872,065.90	-3,450,770,823.10	0.00	-2,983,898,757.20
1.提取盈余公积									466,872,065.90	-466,872,065.90		0.00
2.对所有者（或股东）的分配										-2,836,421,770.91		-2,836,421,770.91
3.其他										-147,476,986.29		-147,476,986.29
（四）所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	526,196.67	0.00	0.00	-526,196.67	0.00	0.00
1.资本公积转增资本（或股本）												0.00
2.盈余公积转增资本（或股本）												0.00
3.盈余公积弥补亏损												0.00
4.设定受益计划变动额结转留存收益												0.00
5.其他综合收益结转留存收益							526,196.67			-526,196.67		0.00
6.其他												0.00
（五）专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	376,203.84	0.00	0.00	0.00	376,203.84
1.本期提取								1,543,404.03				1,543,404.03
2.本期使用								-1,167,200.19				-1,167,200.19
（六）其他												0.00
四、本期末余额	6,795,094,992.00	0.00	5,323,064,520.54	0.00	35,956,184,989.38	0.00	802,024,508.82	376,203.84	3,454,808,417.08	12,212,796,898.01	0.00	64,544,350,529.67

法定代表人：杨旭东

主管会计工作负责人：杨少军

会计机构负责人：王静

8、母公司所有者权益变动表（续表）

上期金额

单位：元

项目	2024年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	6,254,145,173.00		5,331,437,534.25	725,793,802.87	30,434,440,398.46		127,223,163.31		2,403,807,399.53	9,515,661,785.73		54,792,509,257.15
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	6,254,145,173.00		5,331,437,534.25	725,793,802.87	30,434,440,398.46		127,223,163.31		2,403,807,399.53	9,515,661,785.73		54,792,509,257.15
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	566,192,221.00			-725,793,802.87	4,691,401,293.01		239,168,845.60		584,128,951.65	1,479,711,473.09		6,834,808,981.48
（一）综合收益总额							239,168,845.60			5,841,289,516.52		6,080,458,362.12
（二）所有者投入和减少资本	566,192,221.00			-725,793,802.87	4,691,401,293.01							4,531,799,711.14
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本	566,192,221.00			-725,793,802.87	4,563,025,206.15							4,403,423,624.28
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-35,615,832.17							-35,615,832.17
4. 其他					163,991,919.03							163,991,919.03
（三）利润分配									584,128,951.65	-4,361,578,043.43		-3,777,449,091.78
1. 提取盈余公积									584,128,951.65	-584,128,951.65		
2. 对所有者（或股东）的分配										-3,621,599,091.78		-3,621,599,091.78
3. 其他										-155,850,000.00		-155,850,000.00
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取									1,452,506.16			1,452,506.16
2. 本期使用									-1,452,506.16			-1,452,506.16
（六）其他												
四、本期期末余额	6,820,337,394.00		5,331,437,534.25		35,125,841,691.47		366,392,008.91		2,987,936,351.18	10,995,373,258.82		61,627,318,238.63

法定代表人：杨旭东

主管会计工作负责人：杨少军

会计机构负责人：王静

三、公司基本情况

招商局公路网络科技控股股份有限公司（以下简称“本公司”，包含子公司时简称“本集团”）系由招商局华建公路投资有限公司整体变更设立的股份有限公司。

招商局华建公路投资有限公司系于 1993 年 12 月 18 日由交通部投资设立的国有企业，领取了中华人民共和国国家工商行政管理总局颁发的注册号为 10001551 的《企业法人营业执照》，注册资本为人民币 1 亿元。1998 年 4 月 30 日，交通部将拨入的资金用于转增资本，将注册资本变更为人民币 5 亿元。

1999 年 3 月，经国家经济贸易委员会以“国经贸企改〔1999〕190 号”《关于华建交通经济开发中心划归招商局集团有限公司有关问题的函》和财政部以“财管字〔1999〕63 号”《关于同意华建交通经济开发中心资产划归招商局集团有限公司并办理产权变更登记的批复》批准，华建交通经济开发中心自 1999 年 3 月 31 日起，与交通部解除行政隶属关系，整体资产划归招商局集团有限公司，成为其全资子公司。2011 年 6 月 8 日，华建交通经济开发中心整体改制为招商局华建公路投资有限公司，注册资本增至人民币 15 亿元。

2012 年 9 月，经财政部以“财行〔2012〕298 号”《财政部关于中原高速和楚天高速两公司国家股权划转事宜的函》批准，将河南中原高速公路股份有限公司（以下简称“中原高速”）428,152,901 股国有股和湖北楚天智能交通股份有限公司（原湖北楚天高速公路股份有限公司，2017 年 9 月更名为湖北楚天智能交通股份有限公司，以下简称“楚天高速”）214,500,637 股国有股，由交通运输部划转至招商局华建公路投资有限公司，划转基准日为 2011 年 12 月 31 日。2012 年 11 月经招商局集团有限公司以“财务字〔2012〕140 号”《关于中原高速和楚天高速国家股权划转账务处理的批复》批准，招商局华建公路投资有限公司分别以中原高速和楚天高速两家公司 2011 年度经审计后的归属于母公司净资产扣除 2011 年度已宣告尚未发放的现金股利后的余额为基础，按招商局华建公路投资有限公司应占该余额的份额作为招商局华建公路投资有限公司的长期股权投资初始价格，同时增加本公司资本公积人民币 1,985,952,827.10 元。

2016 年 7 月 26 日，招商局华建公路投资有限公司召开 2016 年第一次临时股东会，会议审议通过招商局华建公路投资有限公司整体变更为招商局公路网络科技控股股份有限公司。设立时股本总额为人民币 40 亿元，股东为招商局集团有限公司和招商局投资发展有限公司，分别持有 99.90%和 0.10%的股权。2016 年 8 月 27 日，招商局公路网络科技控股股份有限公司在深圳蛇口召开创立大会，并于 2016 年 8 月 29 日完成工商登记手续，领取了国家工商总局颁发的统一社会信用代码为 91110000101717000C 的《企业法人营业执照》。

2016 年 9 月 13 日，本公司召开 2016 年第二次临时股东会，根据决议和修改后的章程规定，公司发行新股 1,623,378,633（普通股），每股面值 1 元，由四川交投产融控股有限公司、重庆中新壹号股权投资中心（有限合伙）、泰康保险集团股份有限公司、民信（天津）投资有限公司、芜湖信石天路投资管理合伙企业（有限合伙）分别以货币资金认购、招商局集团有限公司以持有的招商局重庆交通科研设计院有限公司 100%股权认购，变更后的注册资本为人民币 5,623,378,633.00 元，并于 2016 年 9 月 26 日完成工商变更。其中四川交投产融控股有限公司出资为人民币 393,700,787.00 元，占变更后注册资本的 7.00%；重庆中新壹号股权投资中心（有限合伙）出资为人民币 393,700,787.00 元，占变更后注册资本的 7.00%；泰康保险集团股份有限公司出资为人民币 393,700,787.00 元，占变更后注册资本的 7.00%；民信（天津）投资有限公司出资为人民币 131,233,595.00 元，占变更后注册资本的 2.33%；芜湖信石天路投资管理合伙企业（有限合伙）出资为人民币 65,616,797.00 元，占变更后注册资本的 1.17%；招商局集团有限公司

以持有的招商局重庆交通科研设计院有限公司 100.00%股权作价出资人民币 245,425,880.00 元后招商局集团有限公司累计出资为人民币 4,241,425,880.00 元，占变更后注册资本的 75.43%；招商局投资发展有限公司出资为人民币 4,000,000.00 元，占变更后注册资本的 0.07%。

2017 年 2 月，本公司股东泰康保险集团股份有限公司与其全资子公司泰康人寿保险股份有限公司签署《股份转让协议》，约定泰康保险集团股份有限公司将其所持有的本公司 7.00%股份全部转让给泰康人寿保险股份有限公司，2017 年 3 月 14 日本公司召开 2017 年第一次临时股东大会，会议决议同意根据本次股份转让协议修改《公司章程》和《股东名册》。

2017 年 11 月 23 日，中国证券监督管理委员会出具《关于核准招商局公路网络科技控股股份有限公司吸收合并华北高速公路股份有限公司的批复》（证监许可〔2017〕2126 号），核准本公司发行 554,832,865 股股份用于吸收合并华北高速公路股份有限公司（以下简称“华北高速”）。

2017 年 12 月 21 日，本公司实际已发行普通股（A 股）554,832,864 股，华北高速社会公众普通股投资者均未行使现金选择权，以其所持有的华北高速 797,632,065 股 A 股股票按 1:0.6956 的换股比例换取本公司公开发行的 554,832,864 股 A 股股票（本次换股吸收合并发行股份数与中国证监会出具的《关于核准招商局公路网络科技控股股份有限公司换股吸收合并华北高速公路股份有限公司的批复》（证监许可〔2017〕2126 号）中载明的换股吸收合并发行股份数之间 1 股的差异系由于中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司按照《中国证券登记结算有限责任公司证券登记规则》进行证券转换后总股本数仅保留整数位造成的。据此，本次换股吸收合并发行股份数调整为 554,832,864 股，本次换股吸收合并完成后总股本亦调整为 6,178,211,497 股）。

2017 年 12 月 25 日，本公司 A 股股票（股票代码：SZ 001965）上市交易同时华北高速的股票退市并注销。

2018 年 11 月 12 日，华北高速完成工商注销登记。

2018 年 12 月 18 日，本公司召开 2018 年第三次临时股东大会，审议通过了关于变更公司住所及修订《公司章程》的议案，同意公司住所由“北京市朝阳区建国路 118 号招商局大厦五层”变更为“天津自贸试验区（东疆保税港区）鄂尔多斯路 599 号东疆商务中心 A3 楼 910”，并于 2019 年 3 月 1 日完成工商变更手续。

2021 年 9 月 24 日，本公司法定代表人由王秀峰变更为白景涛；企业住所：天津自贸试验区（东疆保税港区）鄂尔多斯路 599 号东疆商务中心 A3 楼 910。

2025 年 8 月 15 日，本公司法定代表人由白景涛变更为杨旭东；

本公司经营范围：公路、桥梁、码头、港口、航道基础设施的投资、开发、建设和经营管理；投资管理；交通基础设施新技术、新产品、新材料的开发、研制和产品的销售；建筑材料、机电设备、汽车及配件、五金交电、日用百货的销售；经济信息咨询。

本公司的母公司及最终控制人均均为招商局集团有限公司。

本公司设有董事会，对公司重大决策和日常工作实施管理和控制。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定》（2023 年修订）的披露相关规定编制。

2、持续经营

本集团对自 2025 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团根据实际生产经营特点的具体会计政策和会计估计包括金融工具、长期股权投资、无形资产、固定资产、收入。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

2、会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本年营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本集团之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要非同一控制下企业合并	取得的净资产份额占集团净资产5%以上
重要的非全资子公司	子公司净资产占集团净资产3%以上，或单个子公司少数股东权益占集团净资产的3%以上且金额大于人民币10亿元
重要的应收款项坏账准备收回或转回	单项收回或转回金额占各类应收款项总额的10%以上且金额大于人民币500万元
重要的应收款项核销	单项核销金额占各类应收款项坏账准备总额的10%以上且金额大于人民币500万元
合同资产账面价值发生重大变动	合同资产账面价值变动金额人民币3,000万元以上
合同负债账面价值发生重大变动	合同负债账面价值变动金额人民币1,000万元以上
预收账款账面价值发生重大变动	预收账款账面价值变动金额人民币1,000万元以上
账龄超过一年的重要预付账款/应付账款/预收账款/合同负债/其他应付款	单项账龄超过一年的金额大于人民币1,000万元的预付账款/应付账款/预收账款/合同负债/其他应付款
重要的合营企业或联营企业	单家联合营公司本年按权益法核算确认的投资收益占本集团合并净利润5%以上且金额大于人民币5亿元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

6.1 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

合并方在企业合并中取得的资产和负债，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的资/股本溢价，资/股本溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

6.2 非同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，在考虑相关递延所得税影响之后，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的

计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

7.1 控制的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

7.2 合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团合营安排具有下列特征：（1）各参与方均受到该安排的约束；（2）两个或两个以上的参与方对该安排实施共同控制。任何一个参与方都不能够单独控制该安排，对该安排具有共同控制的任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排。

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金是指企业库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

10.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为记账本位币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除：（1）符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本；（2）为了规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理；（3）分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，计入其他综合收益中的“外币报表折算差额”项目；处置境外经营时，计入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

10.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除未分配利润及其他综合收益中的外币财务报表折算差额项目外，按发生时的与交易发生日即期汇率近似的汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按与交易发生日即期汇率近似的汇率折算；折算后资产类项目与负债类项目和所有者权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入所有者权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用与现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

上年年末余额和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中其他综合收益项目中列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第 14 号——收入》（以下简称“收入准则”）初始确认的未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的合同资产、应收票据及应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产或金融负债初始确认的公允价值与交易价格存在差异时，如果其公允价值并非基于相同资产或负债在活跃市场中的报价，也非基于仅使用可观察市场数据的估值技术确定的，在初始确认金融资产或金融负债时不确认利得或损失。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

11.1 金融资产的分类、确认与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、合同资产、应收账款、其他应收款、债权投资和长期应收款等。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款与应收票据，列示于应收款项融资，其余取得时期限在一年内（含一年）项目列示于其他流动资产。其他此类金融资产自取得起期限在一年以上的，列示为其他债权投资，自资产负债表日起一年内（含一年）到期的，列示于一年内到期的非流动资产。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售。
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。
- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除衍生金融资产外的以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期（或无固定期限）且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

11.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。除下列情况外，本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

- 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。

- 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

11.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入及汇兑损益计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

11.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

11.2 金融工具减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款、合同资产、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以及因金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成金融负债的财务担保合同以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的全部合同资产、应收票据和应收账款，以及由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。本集团对由收入准则规范的交易形成且未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的合同资产、应收票据和应收账款，以及由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具，除购买或源生的已发生信用减值的金融资产外，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，作为减值损失或利得计入当期损益。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

11.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于贷款承诺和财务担保合同，本集团在应用金融工具减值规定时，将本集团成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化。
- (2) 若现有金融工具在资产负债表日作为新金融工具源生或发行，该金融工具的利率或其他条款是否发生显著变化（如更严格的合同条款、增加抵押品或担保物或者更高的收益率等）。
- (3) 同一金融工具或具有相同预计存续期的类似金融工具的信用风险的外部市场指标是否发生显著变化。这些指标包括：信用利差、针对借款人的信用违约互换价格、金融资产的公允价值小于其摊余成本的时间长短和程度、与借款人相关的其他市场信息（如借款人的债务工具或权益工具的价格变动）。
- (4) 金融工具外部信用评级实际或预期是否发生显著变化。
- (5) 对债务人实际或预期的内部信用评级是否下调。
- (6) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化。
- (7) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化。
- (8) 同一债务人发行的其他金融工具的信用风险是否显著增加。
- (9) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化。
- (10) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率。
- (11) 预期将降低借款人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化。

(12) 借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更。

(13) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。

(14) 本集团对金融工具信用管理方法是否发生变化。

无论经上述评估后信用风险是否显著增加，本集团认为当金融工具合同付款已逾期超过（含）30 日，则表明该金融工具的信用风险已显著增加。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

11.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难。
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等。
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组。
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。
- (6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

基于本集团内部信用风险管理，当内部建议的或外部获取的信息中表明金融工具债务人不能全额偿付包括本集团在内的债权人（不考虑本集团取得的任何担保），则本集团认为发生违约事件。

无论上述评估结果如何，若金融工具合同付款已发生逾期超过（含）90 日，则本集团推定该金融工具已发生违约。

11.2.3 预期信用损失的确定

本集团对租赁应收款在单项资产的基础上确定其信用损失，对应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款等在组合基础上采用减值矩阵确定相关金融工具的信用损失。本集团以共同风险特征为依据，将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、担保物类型、初始确认日期、剩余合同期限、债务人所处行业、债务人所处地理位置、担保品相对于金融资产的价值等。

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。

- 对于租赁应收款项，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。

- 对于未提用的贷款承诺，信用损失为在贷款承诺持有人提用相应贷款的情况下，本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。本集团对贷款承诺预期信用损失的估计，与对该贷款承诺提用情况的预期保持一致。

- 对于财务担保合同，信用损失为本集团就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本集团预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。

- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

11.2.4 金融资产核销

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

11.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：（1）收取该金融资产现金流量的合同权利终止；（2）该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；（3）该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

若本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认该被转移金融资产，并相应确认相关负债。本集团按照下列方式对相关负债进行计量：

- 被转移金融资产以摊余成本计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利（如果本集团因金融资产转移保留了相关权利）的摊余成本并加上本集团承担的义务（如果本集团因金融资产转移承担了相关义务）的摊余成本，相关负债不指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

- 被转移金融资产以公允价值计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利（如果本集团因金融资产转移保留了相关权利）的公允价值并加上本集团承担的义务（如果本集团因金融资产转移承担了相关义务）的公允价值，该权利和义务的公允价值应为按独立基础计量时的公允价值。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值在终止确认部分和继续确认部分之间按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将终止确认部分收到的对价和原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和与终止确认部分在终止确认日的账面价值之差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的，本集团继续确认所转移的金融资产整体，并将收到的对价确认为金融负债。

11.4 金融负债和权益工具的分类

11.4.1 金融负债的分类、确认及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

11.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。除衍生金融负债单独列示外，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债列示为交易性金融负债。

金融负债满足下列条件之一，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的，主要是为了近期回购。
- 相关金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

本集团将符合下列条件之一的金融负债，在初始确认时可以指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：（1）该指定能够消除或显著减少会计错配；（2）根据本集团正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；（3）符合条件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

对于被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该金融负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，其他公允价值变动计入当期损益。该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

对于非同一控制下企业合并中本集团作为购买方确认的或有对价形成的金融负债，本集团以公允价值计量该金融负债，且将其变动计入当期损益。

11.4.1.2 其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同及贷款承诺外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据将重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

11.4.1.2.1 财务担保合同及贷款承诺

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。对于不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或者因金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同以及不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的以低于市场利率贷款的贷款承诺，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除依据收入准则相关规定所确定的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

11.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

11.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。本集团发行权益工具，按实际发行价格计入所有者权益，相关的交易费用从所有者权益（资本公积）中扣减，如资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少所有者权益。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

11.5 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

11.6 复合工具

本集团发行的同时包含负债和可将负债转换为自身权益工具的转换选择权的可转换债券，初始确认时进行分拆，分别予以确认。其中，以固定金额的现金或其他金融资产换取固定数量的自身权益工具结算的转换选择权，作为权益工具进行核算。

初始确认时，负债部分的公允价值按类似不具有转换选择权债券的现行市场价格确定。可转换债券的整体发行价格扣除负债部分的公允价值的差额，作为债券持有人将债券转换为权益工具的转换选择权的价值，计入其他权益工具。

后续计量时，可转换债券负债部分采用实际利率法按摊余成本计量；划分为权益工具的转换选择权的价值继续保留在权益工具。可转换债券到期或转换时不产生损失或收益。

发行可转换债券发生的交易费用，在负债成份和权益工具成份之间按照各自的相对公允价值进行分摊。与权益工具成份相关的交易费用直接计入权益工具；与负债成份相关的交易费用计入负债的账面价值，并采用实际利率法于可转换债券的期限内进行摊销。

12、应收账款

12.1 应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团对信用风险显著增加的应收账款单独评估确定信用损失，对其余应收账款在组合基础上采用减值矩阵确定应收账款的信用损失。应收账款预期信用损失准备的增加或转回金额，作为信用减值损失或利得计入当期损益。

12.2 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本集团以共同信用风险特征为依据，除单项计提信用损失准备的应收账款外，对其他应收账款分为低风险组合及正常风险组合。本集团采用的共同信用风险特征包括：信用风险评级、初始确认日期、剩余合同期限、债务人所处行业、债务人所处地理位置等。

12.3 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对债务人已发生事实违约、经营风险增加或财务状况恶化等情况的应收账款因信用风险已显著变化而单项评估信用风险。

13、其他应收款

13.1 其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团对信用风险显著增加的其他应收款单独评估确定信用损失，对其余其他应收款在组合基础上采用减值矩阵确定其信用损失。其他应收款预期信用损失准备的增加或转回金额，作为信用减值损失或利得计入当期损益。

13.2 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本集团以共同信用风险特征为依据，将其他应收款分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括信用风险评级、初始确认日期、剩余合同期限、债务人所处行业、债务人所处地理位置等。

13.3 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对债务人已发生事实违约、经营风险增加或财务状况恶化等情况的其他应收款因信用风险已显著变化而单项评估信用风险。

14、合同资产

14.1 合同资产的确认方法及标准

合同资产是指本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本集团拥有的无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

14.2 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

有关合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法，参见附注五“12. 应收账款”。

15、存货

15.1 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

本集团的存货主要包括原材料、在产品、库存商品及低值易耗品等。存货按成本进行初始计量。存货的成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

存货发出时采用加权平均法确定其实际成本。周转材料采用一次转销法进行摊销。

本集团存货盘存制度为永续盘存制。

15.2 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

15.3 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；对于在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，合并计提存货跌价准备；其他存货按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取存货跌价准备。

16、长期股权投资

16.1 共同控制、重大影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投

资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

16.2 初始投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

16.3 后续计量及损益确认方法

16.3.1 按成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

16.3.2 按权益法核算的长期股权投资

除全部或部分分类为持有待售资产的对联营企业和合营企业的投资外，本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的

净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本集团不一致的，按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

16.4 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，原采用权益法核算而确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本集团取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

17、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指本集团为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

18、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20-30年	5.00%	3.17%-4.75%
机器设备、家具、器具及其他设备	年限平均法	3-20年	0.00%-5.00%	4.75%-33.33%
光伏电站	年限平均法	18-20年	5.00%	4.75%-5.28%
汽车	年限平均法	5-8年	5.00%	11.88-19.00%

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

19、在建工程

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

20、借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

21、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产包括土地使用权、收费公路特许经营权、软件、会籍费、非专利技术及商标权等。

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。各类无形资产的摊销方法、使用寿命和残值率如下

类别	摊销方法	使用寿命（年）及确定依据	残值率（%）
收费公路特许经营权	车流量法	在特许经营期内摊销的预估总交通流量（详见注）	-
土地使用权	直线法	从土地出让起始日起，按其出让年限平均摊销	-
专利权、著作权	直线法	按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销	-
非专利技术及商标权			-
会籍费			-
软件及其他			-

注：收费公路特许经营权按交通流量法在特许经营期内摊销，即特定年度实际交通流量与特定年度实际交通流量和未来经营期间预估总交通流量之和的比例计算年度摊销总额。当实际交通流量与预估总交通流量产生重大差异时，将重新预估总交通流量并计提摊销。

本集团之子公司重庆曾家岩大桥建设管理有限公司建设运营之 PPP 项目运营期间向获取公共产品和服务的对象收取的费用不构成一项无条件收取现金的权利的，在 PPP 项目资产达到预定可使用状态时，将相关 PPP 项目资产的对价金额或确认的建造收入金额确认为无形资产，在经营期内采用直线法进行摊销。

年末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性。

(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图。

(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性。

(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产。

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当年损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

22、长期资产减值

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、采用成本法计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、长期待摊费用、使用寿命确定的无形资产及与合同成本有关的资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

如果资产的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后，对于与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：(1) 本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；(2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

除与合同成本相关的资产减值损失外，上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。合同成本相关的资产计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

23、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间分期平均摊销。

24、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬，是指本集团在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬，离职后福利和辞退福利除外。短期薪酬具体包括：职工工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费及工伤保险费等社会保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、短期带薪缺勤、短期利润分享计划、非货币性福利以及其他短期薪酬。本集团在职工提供服务的会计期间，将应付的短期薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本或费用。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利，是指本集团为获得职工提供的服务而在职工退休或与企业解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。离职后福利包括养老保险、年金、失业保险、内退福利以及其他离职后福利。

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。离职后福利计划，是指本集团与职工就离职后福利达成的协议，或者本集团为向职工提供离职后福利制定的规章或办法等。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，本集团不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。在职工为本集团提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本集团向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指向未达到国家规定的退休年龄、经批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。对于内退福利，在符合内退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间本集团拟支付的内退福利，按照现值确认为负债，计入当期损益。

(3) 辞退福利的会计处理方法

辞退福利，是指本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿。本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的负债，并计入当期损益：①本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；②本集团有详细、正式的涉及支付辞退福利的重组计划；并且，该重组计划已开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对本集团将实施重组的合理预期时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

其他长期职工福利，是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外所有的职工薪酬。

25、预计负债

当与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

26、股份支付

本集团的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具的交易。本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

对于用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，本集团以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用；在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

27、优先股、永续债等其他金融工具

本集团发行权益工具，按实际发行价格计入股东权益，相关的交易费用从股东权益（资本公积）中扣减，如资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。回购本集团权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

本集团根据所发行的永续债等金融工具的合同条款及其所反映的经济实质，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将这些金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

归类为权益工具的永续债等金融工具，利息支出或股利（股息）分配作为本集团的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理，相关交易费用从权益中扣减。

28、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

收入是本集团在日常活动中形成的、会导致所有者权益增加且与所有者投入资本无关的经济利益的总流入。本集团的收入主要来源于投资运营、交通科技、智能交通和交通生态。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

本集团作为社会资本方与政府方订立 PPP 项目合同，并提供建设、运营、维护等多项服务，本集团识别合同中的单项履约义务，将交易价格按照各项履约义务的单独售价的相对比例分摊至各项履约义务。在提供建造服务或将项目发包给其他方时，确定本集团的身份是主要责任人还是代理人，对建造收入进行会计处理，确认合同资产。PPP 项目达到预定可使用状态后，本集团确认运营及维护服务相关收入。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：（1）客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制本

集团履约过程中在建的商品；(3) 本集团履约过程中所产出的商品或服务具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本集团采用投入法确定履约进度，即根据本集团为履行履约义务的投入确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本集团按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

合同资产，是指本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本集团拥有的无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

合同负债，是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项（而非全部）履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

客户支付非现金对价的，本集团按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本集团参照承诺向客户转让商品或服务的单独售价间接确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本集团参照承诺向客户转让商品或服务的单独售价间接确定交易价格。

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本集团将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额（即，不包含预期因销售退回将退还的金额）确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。

对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

客户额外购买选择权包括销售激励措施、客户奖励积分、续约选择权、针对未来商品或服务的其他折扣等，对于向客户提供了重大权利的额外购买选择权，本集团将其作为单项履约义务，在客户未来行使购买选择权取得相关商品或服务控制权时，或者该选择权失效时，确认相应的收入。客户额外购买选择权的

单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑客户行使和不行使该选择权所能获得的折扣的差异、客户行使该选择权的可能性等全部相关信息予以估计。

合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额确定。

本集团向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本集团预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本集团只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

在合同开始（或接近合同开始）日向客户收取的无需退回的初始费计入交易价格。该初始费与向客户转让已承诺的商品或服务相关，且该商品或服务构成单项履约义务的，本集团在转让该商品或服务时，按照分摊至该商品或服务的交易价格确认收入；该初始费与向客户转让已承诺的商品或服务相关，但该商品或服务不构成单项履约义务的，本集团在包含该商品或服务的单项履约义务履行时，按照分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入；该初始费与向客户转让已承诺的商品或服务不相关的，该初始费作为未来将转让商品或服务的预收款，在未来转让该商品或服务时确认为收入。

取得合同的成本

本集团为取得合同发生的增量成本（即，不取得合同就不会发生的成本）预期能够收回的，确认为一项资产。若该项资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。本集团为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

履行合同的成本

本集团为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产：（1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；（2）该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；（3）该成本预期能够收回。上述资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

就设计、勘察、施工、检测及其他服务收入而言，本集团在提供服务过程中确认收入；就其他收入而言，本集团在客户取得相关商品控制权时点，确认销售收入的实现。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

无

29、政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得的货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助，应当确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，应当将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿集团以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿集团已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，应当整体归类为与收益相关的政府补助。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）且不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或所有者权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或所有者权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

31、租赁

31.1 作为承租方租赁的会计处理方法

31.1.1 租赁的分拆

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的，本集团将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

31.1.2 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。

使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额。
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额。
- 本集团发生的初始直接费用。
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

31.1.3 租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额。
- 本集团合理确定将行使的购买选择权的行权价格。
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项。
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

取决于指数或比率的可变租赁付款额在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益：

- 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。
- 根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比例发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率。

31.1.4 短期租赁和低价值资产租赁

本集团短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值不超过人民币 5 万元的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入当期损益或相关资产成本。

31.1.5 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围。
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

31.2 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入，除非其他系统合理的方法能够更好地反映因使用租赁资产所产生经济利益的消耗模式。出租人发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

31.2.1 租赁的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据收入准则关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

31.2.2 租赁的分类

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

31.2.3 本集团作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法或其他系统合理的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

31.2.4 转租赁

本集团作为转租出租人，将原租赁及转租赁合同作为两个合同单独核算。本集团基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。

31.2.5 租赁变更

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

32、其他重要的会计政策和会计估计

32.1 金融资产分类

金融资产的分类和计量取决于合同现金流量测试和业务模式测试。本集团需考虑在业务模式评估日可获得的所有相关证据，包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式。本集团也需要对所持金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付进行判断。

32.2 金融资产转移的终止确认

本集团在正常经营活动中通过常规方式交易、资产证券化、卖出回购协议等多种方式转移金融资产。在确定转移的金融资产是否能够全部终止确认的过程中，本集团需要作出重大的判断和估计。

若本集团通过结构化交易转移金融资产至特殊目的实体，本集团分析评估与特殊目的实体之间的关系是否实质表明本集团对特殊目的实体拥有控制权从而需进行合并。合并的判断将决定终止确认分析应在合并主体层面，还是在转出金融资产的单体机构层面进行。

本集团需要分析与金融资产转移相关的合同现金流权利和义务，从而依据以下判断确定其是否满足终止确认条件。

- 是否转移获取合同现金流的权力；或现金流是否已满足“过手”的要求转移给独立第三方。
- 评估金融资产所有权上的风险和报酬转移程度。本集团在估计转移前后现金流以及其他影响风险和报酬转移程度的因素时，运用了重要会计估计及判断。

32.3 预期信用损失的确认

信用风险的显著增加：本集团在评估金融资产预期信用损失时，需判断金融资产的信用风险自购入后是否显著增加，判断过程中需考虑定性和定量的信息，并结合前瞻性信息。

建立具有相似信用风险特征的资产组：当预期信用损失在组合的基础上计量时，金融工具是基于相似的风险特征而组合在一起的。本集团持续评估这些金融工具是否继续保持具有相似的信用风险特征，用以确保一旦信用风险特征发生变化，金融工具将被适当地重分类。这可能会导致新建资产组合或将资产重分类至某个现存资产组合，从而更好地反映这类资产的类似信用风险特征。

模型和假设的使用：本集团采用不同的模型和假设来评估金融资产的预期信用损失。本集团通过判断来确定每类金融资产的最适用模型，以及确定这些模型所使用的假设，包括信用风险的关键驱动因素相关的假设。

前瞻性信息：在评估预期信用损失时，本集团使用了合理且有依据的前瞻性信息，这些信息基于对不同经济驱动因素的未来走势的假设，以及这些经济驱动因素如何相互影响的假设。

违约率：违约率是预期信用风险的重要输入值。违约率是对未来一定时期内发生违约的可能性的估计，其计算涉及历史数据、假设和对未来情况的预期。

32.4 递延所得税的确认

本集团在未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的限度内，就所有未利用的可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要本集团管理层运用大量的判断来估计未来应纳税所得额发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以确定应确认的递延所得税资产的金额。

本集团在多个国家、地区经营，按当地税法及相关规定计提在各地区应缴纳的所得税。本集团将根据国家相关机构的要求、本集团发展战略和子公司、联营企业及合营企业的留存利润分配计划以及相关税法规定计算并计提递延所得税负债。若未来利润的实际分配额超过预期时，相应的递延所得税负债将在分配计划变更和利润分配宣告两者中相对发生较早的期间确认并计入损益。

32.5 长期股权投资减值

2025 年 12 月 31 日，本集团对联营企业投资的账面价值为人民币 56,234,482,733.11 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 51,689,750,802.42 元）；2025 年 12 月 31 日本集团对合营企业投资的账面价值为人民币 1,633,921,358.52 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 1,590,827,189.44 元）。对于存在减值迹象的长期

股权投资，本集团通过估计长期股权投资的可收回金额，并与其账面价值进行比较以确定长期股权投资是否存在减值。如果长期股权投资的账面价值大于预计的可收回金额，则相应计提减值准备。

32.6 金融工具的公允价值

对于缺乏活跃市场的金融工具，本集团运用估值方法确定其公允价值。估值方法在最大程度上利用可观察市场信息；当可观察市场信息无法获得时，将对估值方法中包括的重大不可观察信息做出估计。

可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。

不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值应当根据可获得的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息确定。

32.7 固定资产及无形资产预计可使用年限和预计残值

本集团就固定资产、无形资产厘定可使用年限和残值。该估计是根据对类似性质及功能的固定资产及无形资产的实际可使用年限和残值的历史经验为基础，并可能因技术革新及严峻的行业竞争而有重大改变。当固定资产或无形资产预计可使用年限和残值少于先前估计，本集团将提高折旧/摊销、或冲销或冲减技术陈旧的固定资产或无形资产。

本集团对于按交通流量法摊销的收费公路特许经营权，将根据实际交通流量占实际交通流量与管理当局预测未来经营期限收费公路交通总流量之和的比例，自相关收费公路开始运营时进行相应的摊销计算。

于资产负债表日，本集团管理层参考第三方公路车流量评估专业机构出具的车流量预测报告，对于实际交通流量与预测交通总流量的比例作出判断。预测交通总流量基于某些有关于未来的假设，当实际交通流量与预测量连续三年出现较大差异时，本集团管理层将根据实际交通流量对预测剩余收费期限的交通流量的准确性作出判断，如果预测交通总流量有重大变化，将调整标准交通流量应计提的摊销额。

32.8 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉、长期股权投资外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象，当存在减值迹象时进行减值测试。除此之外，对使用寿命不确定的无形资产每年进行减值测试。资产或资产组的可收回金额根据资产或资产组的使用价值与其公允价值减去处置费用后的净额之间较高者确定。在估计其使用价值时，预计资产或资产组的未来现金流量并采用折现率折现后确定。管理层在合理和有依据的基础上对资产的使用情况进行会计估计并预测未来现金流量，并采用反映当前市场的货币时间价值和与该资产有关的特定风险的折现率确定未来现金流量的现值。

本集团在资产负债表日首先判断收费公路特许经营权是否存在可能发生减值的迹象，资产存在减值迹象的，本集团将对其可回收金额做出估计。

在对收费公路特许经营权进行减值迹象的判断时，本集团管理层将综合考虑以下因素：国家及各省市相关公路收费政策是否发生重大变化；收费公路所属区域经济环境是否发生重大不利变化；市场利率的变化；国内收费公司的近期交易价格；特许经营权的剩余年限；整体道路的状态及养护情况；车流量数据变动与通行费收入是否逐年稳步增长，对于暂时未达到管理层预期的车流量及通行费收入进行分析，评估其未来车流量和收入的增长潜质和动力；了解周边收费公路的车流量情况等。

经综合考虑和全面的检视后，本集团管理层认为截至本报告日收费公路特许经营权无减值迹象。本集团将持续检视相关情况，一旦有迹象表明资产存在减值的，管理层将估计其可回收金额。与资产账面价值进行比较后确定是否存在减值，并将相关减值金额计入发生减值的当期损益。

32.9 与合同成本有关的资产减值

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后，对于与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：（1）本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；（2）为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

32.10 合同履约进度

本集团管理层根据编制的建造合同预算，估计建造工程的收入、成本和可预见亏损金额，并在履约过程中，对该合同收入及成本进行复核及修订。

32.11 存货跌价准备

本集团在资产负债表日按照成本与可变现净值孰低计量存货，存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备，计入当期损益。存货的可变现净值的确认需要运用判断和估计。如重新判断及估计的结果与现有的判断及估计存在差异，该差异将会影响判断及估计改变期间的存货账面价值。

33、重要会计政策和会计估计变更

（1）重要会计政策变更

适用 不适用

（2）重要会计估计变更

适用 不适用

（3）2025年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	商品销售收入、通行费收入、物业出租收入、咨询收入	3%、5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	应交流转税	1%、5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、16.5%、17%、20%、25%
教育费附加	应交流转税	3%
地方教育费附加	应交流转税	2%
印花税	合同凭证	0.005%、0.025%、0.03%、0.05%、0.1%
契税	土地使用权及房屋的受让金额	3%-5%
房产税	应纳税房产原值扣减比例后余额	1.2%
房产税	应纳税房产租赁收入	12%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司及境内子公司	15%、20%、25%
新加坡子公司	17%
香港子公司	16.5%

2、税收优惠

注1：本公司及下属子公司的企业所得税是根据当地的现行税率计算。其中子公司招商新智科技有限公司、招商华软信息有限公司、重庆渝黔高速公路有限公司、重庆沪渝高速公路有限公司、桂林港建高速公路有限公司、广西桂兴高速公路投资建设有限公司、广西桂梧高速公路桂阳段投资建设有限公司、广西华通高速公路有限责任公司、招商局重庆交通科研设计院有限公司、招商局交科长江航运规划设计院（武汉）有限公司、招商中宇工程咨询（重庆）有限公司、招商万桥（重庆）科技有限公司、招商华驰数智交通科技（重庆）有限公司、招商智翔道路科技（重庆）有限公司、招商局生态环保科技有限公司、招商局重庆公路工程检测中心有限公司、重庆物康科技有限公司、西藏招商交建电子信息有限公司、广西梧州岑梧高速公路有限公司、广西岑兴高速公路发展有限公司、广西全兴高速公路发展有限公司、四川遂宁绵遂高速公路有限公司、陕西榆林榆神高速公路有限公司、陕西榆林神佳米高速公路有限公司、重庆垫忠高速公路有限公司、云南富砚高速公路有限公司企业所得税实际税率为15%，详见2. 税收优惠及批文；子公司重庆华商酒店有限公司、重庆全通工程建设管理有限公司、武汉四达工程建设咨询监理有限公司、天津华正高速公路开发有限公司、丰县中晖生态农业有限公司、招商公路投资管理（天津）有限公司、招商公路京津塘工程建设管理（天津）有限公司、招商公路运营管理（北京）有限公司、招商局交通科技（重庆）有限公司、招商全重科技（重庆）有限公司企业所得税优惠税率为20%，详见2. 税收优惠及批文；新加坡子公司企业所得税税率为17%；香港子公司企业所得税税率为16.5%；其余公司所得税税率为25%。

注2：增值税额在一般计税方法下为销项税额扣除可抵扣进项税后的余额，销项税额根据相关税法规定的销售收入额和相应税率计算；在简易计税方法下为根据应税收入和适用的征收率计算的应纳税额。

本公司之子公司诚坤国际（江西）九瑞高速公路发展有限公司依据2011年3月23日与瑞昌市人民政府签订的《关于诚坤国际（江西）九瑞高速公路发展有限公司总部搬迁瑞昌的合同书》，诚坤国际（江西）九瑞高速公路发展有限公司将注册地落在农村范围，可执行农村标准，按增值税总额1%收取城市维护建设税，免交房产税及城镇土地使用税。

本公司之子公司广西桂兴高速公路投资建设有限公司、广西桂梧高速公路桂阳段投资建设有限公司、桂林港建高速公路有限公司、广西华通高速公路有限责任公司依据《广西壮族自治区财政厅关于免征地方水利建设基金有关事项的通知》（桂财税〔2022〕11号），享受2022年4月1日至2026年12月31日（所属期）免征地方水利建设基金的税收优惠政策。

本公司之子公司广西桂兴高速公路投资建设有限公司、广西桂梧高速公路桂阳段投资建设有限公司、桂林港建高速公路有限公司、广西华通高速公路有限责任公司依据2019年2月2日财政部、税务总局、退役军人部发布的《关于进一步扶持自主就业退役士兵创业就业有关税收政策的通知》（财税〔2019〕21号）和2019年3月29日广西壮族自治区财政厅、国家税务总局广西壮族自治区税务局、广西壮族自治区退役军人事务厅发布的《关于落实自主就业退役士兵创业就业有关税收政策的通知》（桂财税〔2019〕13号），享受招用自主就业退役士兵每人每年定额人民币9,000.00元依次抵减增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育费附加和企业所得税的税收优惠政策。

本公司之子公司广西桂兴高速公路投资建设有限公司、广西桂梧高速公路桂阳段投资建设有限公司、桂林港建高速公路有限公司、广西华通高速公路有限责任公司依据 2009 年 1 月 19 日财政部、国家税务总局发布的《关于部分货物适用增值税低税率和简易办法征收增值税政策的通知》（财税〔2009〕9 号）和 2014 年 6 月 13 日财政部、国家税务总局发布的《关于简并增值税征收率政策的通知》（财税〔2014〕57 号），享受销售旧货“按照简易办法依照 3%征收率减按 2%征收增值税”的税收优惠政策。

本公司之子公司重庆渝黔高速公路有限公司、重庆沪渝高速公路有限公司、西藏招商交建电子信息有限公司、广西桂兴高速公路投资建设有限公司、广西桂梧高速公路桂阳段投资建设有限公司、桂林港建高速公路有限公司、广西华通高速公路有限责任公司及本集团之子公司招商中宇工程咨询（重庆）有限公司、招商万桥（重庆）科技有限公司、招商智翔道路科技（重庆）有限公司、招商华驰数智交通科技（重庆）有限公司、招商局重庆公路工程检测中心有限公司、重庆物康科技有限公司、招商全重科技（重庆）有限公司、广西梧州岑梧高速公路有限公司、广西岑兴高速公路发展有限公司、广西全兴高速公路发展有限公司、四川遂宁绵遂高速公路有限公司、陕西榆林榆神高速公路有限公司、陕西榆林神佳米高速公路有限公司、重庆垫忠高速公路有限公司、云南富砚高速公路有限公司的主营业务符合《西部地区鼓励类产业目录》中相关条款之规定，经各部门及主管税务机关确认，依据 2021 年 4 月 23 日财政部、国家税务总局、国家发展改革委发布的《关于延续西部大开发企业所得税有关政策的公告》（财政部公告 2020 第 23 号），享受减按 15%的税率征收企业所得税税收优惠政策。

本公司之子公司招商局重庆交通科研设计院有限公司、招商新智科技有限公司及本集团之子公司招商华驰数智交通科技（重庆）有限公司、招商局生态环保科技有限公司、招商局交科长江航运规划设计院（武汉）有限公司、招商局重庆公路工程检测中心有限公司、招商局交通科技（重庆）有限公司、招商万桥（重庆）科技有限公司、招商智翔道路科技（重庆）有限公司、招商华软信息有限公司等十家公司已取得高新技术企业证书。依据 2008 年 4 月科技部、财政部、国家税务总局联合颁布的《高新技术企业认定管理办法》及《国家重点支持的高新技术领域》认定的高新技术企业，可以依照 2008 年 1 月 1 日起实施的新《企业所得税法》及其《实施条例》、《中华人民共和国税收征收管理法》及《中华人民共和国税收征收管理法实施细则》等有关规定，享受减至 15%的税率征收企业所得税税收优惠政策。

本公司之子公司天津华正高速公路开发有限公司、招商公路投资管理（天津）有限公司、招商公路京津塘工程建设管理（天津）有限公司、招商公路运营管理（北京）有限公司及本集团之子公司重庆华商酒店有限公司、重庆全通工程建设管理有限公司、武汉四达工程建设咨询监理有限公司、丰县中晖生态农业有限公司、招商局交通科技（重庆）有限公司、招商全重科技（重庆）有限公司依据 2019 年 1 月 17 日发布的《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13 号）、财政部和国家税务总局于 2021 年 4 月 2 日发布的《财政部税务总局关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财税〔2021〕12 号）和 2019 年 1 月 17 日发布的《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13 号），2022 年 3 月 14 日发布的《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告〔2022〕13 号），享受小型微利企业的企业所得税优惠税率政策。

本公司之子公司天津华正高速公路开发有限公司、招商公路投资管理（天津）有限公司、招商公路京津塘工程建设管理（天津）有限公司、招商公路运营管理（北京）有限公司及本集团之子公司重庆华商酒店有限公司、重庆全通工程建设管理有限公司、武汉四达工程建设咨询监理有限公司、招商局交通科技（重庆）有限公司、丰县中晖生态农业有限公司依据《财政部税务总局关于进一步实施小微企业“六税两费”减免政策的公告》（财政部税务总局公告 2022 年第 10 号），享受“在 50%的税额幅度内减征资源税、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加”的“六税两费”减免政策。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	38,810.54	150,137.32
银行存款	1,922,443,417.48	4,464,007,350.26
其他货币资金	718,717,913.62	478,203,862.03
存放财务公司款项	7,432,828,362.99	4,307,363,486.92
合计	10,074,028,504.63	9,249,724,836.53
其中：存放在境外的款项总额	686,063,228.61	843,692,194.49

其他说明：

货币资金年末使用受限制情况

项目	年末数	年初数
保证金及其他	29,729,889.01	14,070,410.98
存款利息	16,273,694.26	29,444,283.78
冻结资金	9,739,767.56	18,445,114.36
合计	55,743,350.83	61,959,809.12

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	0.00	0.00
其中：		
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	0.00	0.00
其中：		

其他说明：

注：（1）本公司之子公司华祺投资于 2013 年 6 月 7 日投资北京和信恒丰投资中心（有限合伙）人民币 5,000.00 万元，期限一年，于 2014 年 6 月 8 日到期。目前该基金项目主要抵押物因工程施工方胜诉判决而被执行拍卖，司法拍卖所得归还工程施工款后，可归还抵押权人的金额预计会远低于基金公司应收回的投资金额，且具有较大的不确定性，同时盾建公司已进入破产清算阶段。根据盾建公司目前的破产清算与抵押物现状，投资回收存在重大不确定性。

（2）本公司之子公司华祺投资于 2013 年 6 月 14 日投资北京和信恒越投资中心（有限合伙）人民币 6,000.00 万元，期限一年，于 2014 年 6 月 14 日到期。该基金以委托贷款形式发放给用款人使用，贷款到期后用款人未按时归还，合伙企业及投资人先后对用款人提起诉讼。目前虽法院已查封了用款人的土地使用权及部分房产，但投资回收仍存在较大不确定性。

（3）本公司之子公司华祺投资于 2014 年 4 月 16 日投资石家庄乐久投资管理中心（有限合伙）人民币 7,000.00 万元，期限一年，于 2015 年 4 月 17 日到期。鉴于融资方及担保公司债务众多，目前资产不足以完全覆盖债务，投资回收仍存在较大不确定性。

(4) 本公司之子公司华祺投资于 2014 年 4 月 16 日投资济宁东海股权投资中心（有限合伙）人民币 5,000.00 万元，期限一年，于 2015 年 4 月 17 日到期。目前该合伙企业及合伙企业普通合伙人已失去运营能力，基金融资方及担保方无偿付能力，所投资项目的实际控制人被羁押、所投项目尚未竣工资产价值有限且已被工程施工方先行诉讼保全，投资回收存在重大不确定性。2019 年收回与该项目有关的投资款人民币 1,006,472.78 元。2021 年收回与该项目有关的投资款人民币 580,000.00 元。

(5) 本年末，经本集团管理层判断，上述有限合伙企业投资公允价值为人民币 0.00 元。

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	13,238,911.43	13,432,863.45
商业承兑票据	4,042,860.00	1,618,516.00
财务公司承兑汇票	1,713,679.24	
合计	18,995,450.67	15,051,379.45

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	19,002,590.67	100.00%	7,140.00	0.04%	18,995,450.67	15,072,863.45	100.00%	21,484.00	0.14%	15,051,379.45
其中：										
正常风险组合	19,002,590.67	100.00%	7,140.00	0.04%	18,995,450.67	15,072,863.45	100.00%	21,484.00	0.14%	15,051,379.45
合计	19,002,590.67	100.00%	7,140.00	0.04%	18,995,450.67	15,072,863.45	100.00%	21,484.00		15,051,379.45

按组合计提坏账准备：7,140.00 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
正常风险组合	19,002,590.67	7,140.00	0.04%
合计	19,002,590.67	7,140.00	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提预期信用损失的应收票据	21,484.00	7,140.00	21,484.00			7,140.00
合计	21,484.00	7,140.00	21,484.00			7,140.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	33,636,170.00	4,041,800.00
商业承兑票据		4,050,000.00
合计	33,636,170.00	8,091,800.00

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	917,787,050.70	1,208,720,486.73
1至2年	309,015,805.58	332,664,442.84
2至3年	243,754,795.20	295,601,726.25
3年以上	502,954,345.21	283,799,644.23
3至4年	254,116,088.99	124,342,713.32
4至5年	107,952,570.40	64,143,726.45
5年以上	140,885,685.82	95,313,204.46
合计	1,973,511,996.69	2,120,786,300.05

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	322,177,262.58	16.33%	217,427,334.33	67.49%	104,749,928.25	281,890,224.70	13.29%	124,646,407.31	44.22%	157,243,817.39
其中：										
重大减值风险项目	322,177,262.58	16.33%	217,427,334.33	67.49%	104,749,928.25	281,890,224.70	13.29%	124,646,407.31	44.22%	157,243,817.39
按组合计提坏账准备的应收账款	1,651,334,734.11	83.67%	281,481,119.29	17.05%	1,369,853,614.82	1,838,896,075.35	86.71%	271,270,798.99	14.75%	1,567,625,276.36
其中：										
低风险组合	446,931,614.25	22.65%	16,465,836.60	3.68%	430,465,777.65	424,382,743.84	20.01%	5,791,307.90	1.36%	418,591,435.94
正常风险组合	1,204,403,119.86	61.02%	265,015,282.69	22.00%	939,387,837.17	1,414,513,331.51	66.70%	265,479,491.09	18.77%	1,149,033,840.42
合计	1,973,511,996.69	100.00%	498,908,453.62		1,474,603,543.07	2,120,786,300.05	100.00%	395,917,206.30		1,724,869,093.75

按单项计提坏账准备：124,646,407.31元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
重大减值风险项目	281,890,224.70	124,646,407.31	322,177,262.58	217,427,334.33	67.49%	预计无法收回
合计	281,890,224.70	124,646,407.31	322,177,262.58	217,427,334.33		

按组合计提坏账准备：16,465,836.60 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
低风险组合	446,931,614.25	16,465,836.60	3.68%
合计	446,931,614.25	16,465,836.60	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：265,015,282.69 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
正常风险组合	1,204,403,119.86	265,015,282.69	22.00%
合计	1,204,403,119.86	265,015,282.69	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
信用损失准备	395,917,206.30	102,991,247.32				498,908,453.62
合计	395,917,206.30	102,991,247.32				498,908,453.62

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
国网江苏省电力有限公司	241,917,603.42		241,917,603.42	4.98%	16,465,836.60
中国铁建大桥工程局集团有限公司	23,699,956.36	99,603,416.95	123,303,373.31	2.54%	1,233,725.64
遵义绥正高速公路开发有限公司	95,589,516.42		95,589,516.42	1.97%	15,415,866.20
中建桥梁有限公司	82,018,624.45	7,092,532.18	89,111,156.63	1.83%	12,025,335.59
重庆市住房和城乡建设委员会	12,249,400.00	68,749,185.32	80,998,585.32	1.67%	
合计	455,475,100.65	175,445,134.45	630,920,235.10	12.99%	45,140,764.03

5、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
未到期的质保金	245,493,390.13	188,142.21	245,305,247.92	256,198,748.78	1,011,375.49	255,187,373.29
已完工未结算工程	2,769,513,650.27	345,088,367.69	2,424,425,282.58	2,561,097,528.51	263,175,001.95	2,297,922,526.56
减：计入其他非流动资产 的合同资产	-130,569,053.23	0.00	-130,569,053.23	-138,739,278.81	0.00	-138,739,278.81
合计	2,884,437,987.17	345,276,509.90	2,539,161,477.27	2,678,556,998.48	264,186,377.44	2,414,370,621.04

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
中国铁建大桥工程局集团有限公司	98,592,256.06	简阳市东西城市轴线城投段第五批次项目斜拉索制造项目、宁波舟山港六横大桥二期主缆与吊索采购项目、渝长高速复线连接道工程黄桷沱长江大桥主缆与吊索采购合同确认收入
湖北交投燕矶长江大桥有限公司	39,854,854.01	燕矶长江大桥及接线主桥钢桥面铺装项目确认收入
东风柳州汽车有限公司	39,411,179.42	汽车试验场区及物流道路建设工程施工工程确认收入
上海格林曼环境技术有限公司	-40,545,081.44	重钢烧结厂原址场地污染土壤治理修复项目设计及施工2标段工程专业分包项目结算
中交第二航务工程局有限公司第五工程分公司	-41,598,146.84	湖北燕矶长江大桥主缆与吊索制造项目（中交二航）、襄阳庞公大桥主缆与吊索及检修道制造项目、福厦铁路6标斜拉索及吊杆制造项目结算
广东清连公路发展有限公司	-42,651,005.58	清连高速公路路面技术状况提升工程施工项目结算
中铁大桥局集团物资有限公司	-50,332,544.47	川藏铁路大渡河特大桥主缆、吊索采购LS01包件项目结算
中铁大桥局集团第五工程有限公司	-54,802,078.57	湖北燕矶长江大桥主缆与吊索制造项目结算
合计	-52,070,567.41	——

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	315,324,876.20	10.93%	315,316,326.20	99.99%	8,550.00	253,489,910.23	9.46%	252,876,200.52	99.76%	613,709.71
其中：										
重大减值风险项目	315,324,876.20	10.93%	315,316,326.20	99.99%	8,550.00	253,489,910.23	9.46%	252,876,200.52	99.76%	613,709.71
按组合计提坏账准备	2,569,113,110.97	89.07%	29,960,183.70	1.17%	2,539,152,927.27	2,425,067,088.25	90.54%	11,310,176.92	0.47%	2,413,756,911.33
其中：										
低风险组合	171,969,836.20	5.96%			171,969,836.20	195,815,922.81	7.31%			195,815,922.81
正常风险组合	2,397,143,274.77	83.11%	29,960,183.70	1.25%	2,367,183,091.07	2,229,251,165.44	83.23%	11,310,176.92	0.51%	2,217,940,988.52
合计	2,884,437,987.17	100.00%	345,276,509.90		2,539,161,477.27	2,678,556,998.48	100.00%	264,186,377.44		2,414,370,621.04

按单项计提坏账准备：315,316,326.20 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
重大减值风险项目	253,489,910.23	252,876,200.52	315,324,876.20	315,316,326.20	99.99%	预计无法收回
合计	253,489,910.23	252,876,200.52	315,324,876.20	315,316,326.20		

按组合计提坏账准备：0 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
低风险组合	171,969,836.20		
合计	171,969,836.20		

按组合计提坏账准备：29,960,183.70 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
正常风险组合	2,397,143,274.77	29,960,183.70	1.25%
合计	2,397,143,274.77	29,960,183.70	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月 预期信用损失	整个存续期预期信用损 失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损 失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额		11,242,180.66	252,944,196.78	264,186,377.44
2025年1月1日余额在本期				
本期计提		18,718,003.04	62,372,129.42	81,090,132.46
2025年12月31日余额		29,960,183.70	315,316,326.20	345,276,509.90

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
已完工未结算工程	81,913,365.74			
未到期的质保金	-823,233.28			
合计	81,090,132.46			——

6、应收款项融资**(1) 应收款项融资分类列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	3,666,819.74	18,967,867.62
应收账款	67,107,010.07	82,401,777.35
合计	70,773,829.81	101,369,644.97

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
应收账款	59,098,375.60	44,533,460.51
合计	59,098,375.60	44,533,460.51

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	621,473,205.09	621,545,987.95
其他应收款	373,286,064.81	381,215,544.75
合计	994,759,269.90	1,002,761,532.70

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

2) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
招商局检测车辆技术研究院有限公司	490,000,000.00	490,000,000.00
湖南长益高速公路有限公司	131,473,205.09	131,473,205.09
其他		72,782.86
合计	621,473,205.09	621,545,987.95

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
招商局检测车辆技术研究院有限公司	490,000,000.00	1-2年	尚未结算	否
湖南长益高速公路有限公司	131,473,205.09	1-2年	尚未结算	否
合计	621,473,205.09			

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款及其他	333,851,437.90	298,947,961.22
保证金	272,042,710.37	293,872,023.79
减：信用损失准备	-232,608,083.46	-211,604,440.26
合计	373,286,064.81	381,215,544.75

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	300,826,423.70	242,464,140.72
1至2年	30,440,472.54	87,253,150.18
2至3年	40,750,755.35	38,798,998.57
3年以上	233,876,496.68	224,303,695.54
3至4年	31,655,764.51	4,273,574.00
4至5年	2,584,296.40	10,546,669.00
5年以上	199,636,435.77	209,483,452.54
合计	605,894,148.27	592,819,985.01

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	103,032,643.35	17.01%	103,032,643.35	100.00%		103,504,420.42	17.46%	103,504,420.42	100.00%	
其中：										
重大减值风险项目	103,032,643.35	17.01%	103,032,643.35	100.00%		103,504,420.42	17.46%	103,504,420.42	100.00%	
按组合计提坏账准备	502,861,504.92	82.99%	129,575,440.11	25.77%	373,286,064.81	489,315,564.59	82.54%	108,100,019.84	22.09%	381,215,544.75
其中：										
低风险组合	180,545,600.52	29.80%			180,545,600.52	252,654,877.40	42.62%			252,654,877.40
正常风险组合	322,315,904.40	53.20%	129,575,440.11	40.20%	192,740,464.29	236,660,687.19	39.92%	108,100,019.84	45.68%	128,560,667.35
合计	605,894,148.27	100.00%	232,608,083.46		373,286,064.81	592,819,985.01	100.00%	211,604,440.26		381,215,544.75

按单项计提坏账准备：103,032,643.35 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
重大减值风险项目	103,504,420.42	103,504,420.42	103,032,643.35	103,032,643.35	100.00%	预计无法收回
合计	103,504,420.42	103,504,420.42	103,504,420.42	103,504,420.42		

按组合计提坏账准备：0 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
低风险组合	180,545,600.52		
合计	180,545,600.52		

按组合计提坏账准备：129,575,440.11 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
正常风险组合	322,315,904.40	129,575,440.11	55.71%
合计	322,315,904.40	129,575,440.11	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额		108,100,019.84	103,504,420.42	211,604,440.26
2025年1月1日余额在本期				
本期计提		26,581,788.30		26,581,788.30
本期转回			471,777.07	471,777.07
本期核销		5,106,368.03		5,106,368.03
2025年12月31日余额		129,575,440.11	103,032,643.35	232,608,083.46

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
信用损失准备	211,604,440.26	26,581,788.30	471,777.07	5,106,368.03		232,608,083.46
合计	211,604,440.26	26,581,788.30	471,777.07	5,106,368.03		232,608,083.46

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
中国抽纱品进出口（集团）有限公司大连办事处	2,738,482.76
青海长青铝业有限公司	1,200,000.00
中国抽纱品进出口（集团）有限公司宁波办事处	1,061,632.55
建德市华盛塑纺有限公司	106,252.72

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
中国抽纱品进出口（集团）有限公司大连办事处	往来款	2,738,482.76	已吊销	办公会审议通过	否
青海长青铝业有限公司	往来款	1,200,000.00	已注销	办公会审议通过	否
中国抽纱品进出口（集团）有限公司宁波办事处	往来款	1,061,632.55	已注销	办公会审议通过	否
建德市华盛塑纺有限公司	往来款	106,252.72	已吊销	办公会审议通过	否
合计		5,106,368.03			

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
广西壮族自治区高速公路发展中心	保证金	165,345,456.55	1年以内、1至2年、2至3年、3年以上	27.29%	26,143,273.61
山东省交通运输厅	分红款	88,635,052.00	3年以上	14.63%	88,635,052.00
浙江汇达高等级公路养护有限公司	往来款	34,000,000.00	3年以上	5.61%	34,000,000.00
重庆市江北区城市建设发展集团有限公司	往来款	33,047,477.88	1年以内	5.45%	
四川鑫福高速公路投资有限公司管理人	保证金	25,500,000.00	1年以内	4.21%	
合计		346,527,986.43		57.19%	148,778,325.61

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	51,032,695.09	69.76%	47,291,021.87	72.72%
1至2年	9,332,465.82	12.76%	7,364,827.95	11.33%
2至3年	3,040,217.82	4.16%	1,920,071.37	2.95%
3年以上	9,746,547.37	13.32%	8,450,197.92	13.00%
合计	73,151,926.10		65,026,119.11	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	与本集团关系	账面余额	账龄	占预付款项总额的比例 (%)	未结转原因
北京市佛力系统公司	供应商	8,100,000.00	1年以内	11.07	未达到结算条件
中铁二十局集团第六工程有限公司	供应商	6,223,279.00	3年以上	8.51	未达到结算条件
重庆银河试验仪器有限公司	供应商	3,000,000.00	1年以内	4.10	未达到结算条件
深圳市梦网物联科技发展有限公司	供应商	2,615,891.98	1至2年	3.58	未达到结算条件
茂名越顺交通设施有限公司	供应商	2,471,434.05	1年以内	3.38	未达到结算条件
合计	—	22,410,605.03	—	30.64	—

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求:否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	81,354,532.05		81,354,532.05	50,715,332.72		50,715,332.72
在产品	84,265,373.17		84,265,373.17	75,724,353.83		75,724,353.83
库存商品	30,759,613.77	2,153,053.29	28,606,560.48	86,977,246.35	30,655.28	86,946,591.07
周转材料	759,768.43		759,768.43	305,186.37		305,186.37
合同履约成本	78,381,544.29	6,950,646.54	71,430,897.75	131,534,852.93	6,520,038.17	125,014,814.76
合计	275,520,831.71	9,103,699.83	266,417,131.88	345,256,972.20	6,550,693.45	338,706,278.75

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	30,655.28	2,122,398.01				2,153,053.29
合同履约成本	6,520,038.17	4,407,833.51		3,977,225.14		6,950,646.54
合计	6,550,693.45	6,530,231.52		3,977,225.14		9,103,699.83

(3) 合同履约成本本期摊销金额的说明

对于履行合同的成本，本年确认摊销金额人民币 444,435,282.88 元。

10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税	94,751,570.42	64,664,291.25
预缴税金	51,618,008.90	24,072,581.85
其他	1,448,570.99	2,432,356.59
合计	147,818,150.31	91,169,229.69

11、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
其他权益工具投资-非上市公司权益工具投资	55,947,490.12	55,200,168.41		5,487,368.29	25,989,738.35			非交易性权益工具、可预见的未来不会出售
其他权益工具投资-上市公司权益工具投资	1,180,306,896.15	832,616,130.49	202,093,693.70		25,354,827.82		51,315,572.47	非交易性权益工具、可预见的未来不会出售
合计	1,236,254,386.27	887,816,298.90	202,093,693.70	5,487,368.29	51,344,566.17		51,315,572.47	

12、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
浙江之江交通控股有限公司	1,453,080,068.50				33,851,668.19		14,629.77				1,486,946,366.46	
贵黄公司	137,747,120.94				9,732,283.39					-504,412.20	146,974,992.06	
小计	1,590,827,189.44				43,583,951.58		14,629.77			-504,412.20	1,633,921,358.52	
二、联营企业												
江苏宁沪高速公路股份有限公司	5,348,228,744.10		42,508,015.01		528,477,305.07	84,416,604.34	3,082,156.99	-288,638,947.73			5,718,073,877.78	
安徽皖通高速公路股份有限公司	4,321,463,276.72			109,361,601.37	549,523,043.77	-36,504,678.49	158,094,327.84	-263,166,258.74			4,620,048,109.73	
其他42家公司	42,020,058,781.60	277,635,795.31	1,700,687,123.42		3,228,748,165.35	271,975,637.39	1,089,769,581.29	-2,414,878,543.45			45,896,360,745.60	277,635,795.31
小计	51,689,750,802.42	277,635,795.31	1,743,195,138.43	109,361,601.37	4,306,748,514.19	319,887,563.24	1,250,946,066.12	-2,966,683,749.92			56,234,482,733.11	277,635,795.31
合计	53,280,577,991.86	277,635,795.31	1,743,195,138.43	109,361,601.37	4,350,332,465.77	319,887,563.24	1,250,960,695.89	-2,966,683,749.92		-504,412.20	57,868,404,091.63	277,635,795.31

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

13、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	258,605,609.31	2,952,481.78		261,558,091.09
2. 本期增加金额	100,339,481.72	0.00		100,339,481.72
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	94,628,611.12	0.00		94,628,611.12
(3) 企业合并增加				
房地产存货转入	5,710,870.60	0.00		5,710,870.60
3. 本期减少金额	16,015,421.06	0.00		16,015,421.06
(1) 处置				
(2) 其他转出				
转往固定资产	16,015,421.06	0.00		16,015,421.06
4. 期末余额	342,929,669.97	2,952,481.78		345,882,151.75
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	103,849,391.80	189,983.52		104,039,375.32
2. 本期增加金额	70,487,760.88	73,898.70		70,561,659.58
(1) 计提或摊销	11,204,592.28	73,898.70		11,278,490.98
固定资产转入	59,283,168.60	0.00		59,283,168.60
3. 本期减少金额	10,179,996.64	0.00		10,179,996.64
(1) 处置				
(2) 其他转出				
转往固定资产	10,179,996.64	0.00		10,179,996.64
4. 期末余额	164,157,156.04	263,882.22		164,421,038.26
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	178,772,513.93	2,688,599.56		181,461,113.49
2. 期初账面价值	154,756,217.51	2,762,498.26		157,518,715.77

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

14、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,131,185,603.95	2,277,965,983.51
固定资产清理	74,246.15	
合计	2,131,259,850.10	2,277,965,983.51

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	汽车	机器设备、家具、器具及其他设备	光伏电站	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	1,956,975,168.78	174,079,513.97	1,675,471,407.90	631,924,766.40	4,438,450,857.05
2. 本期增加金额	20,096,072.08	11,115,555.47	99,411,875.31	2,506,915.81	133,130,418.67
(1) 购置		8,715,881.03	69,571,026.08	30,973.46	78,317,880.57
(2) 在建工程转入	4,080,650.02		22,799,790.46	2,475,942.35	29,356,382.83
(3) 企业合并增加					
投资性房地产转入	16,015,421.06				16,015,421.06
其他增加	1.00	2,399,674.44	7,041,058.77		9,440,734.21
3. 本期减少金额	103,557,935.36	12,214,533.75	23,857,611.63	343,834.85	139,973,915.59
(1) 处置或报废	8,929,324.24	12,214,533.75	23,079,641.33		44,223,499.32
转往投资性房地产	94,628,611.12				94,628,611.12
其他减少			777,970.30	343,834.85	1,121,805.15
4. 期末余额	1,873,513,305.50	172,980,535.69	1,751,025,671.58	634,087,847.36	4,431,607,360.13
二、累计折旧					
1. 期初余额	421,676,771.62	136,514,123.37	1,336,774,715.34	265,261,423.57	2,160,227,033.90

招商局公路网络科技控股股份有限公司 2025 年年度报告全文

项目	房屋建筑物	汽车	机器设备、家具、器具及其他设备	光伏电站	合计
2. 本期增加金额	75,688,354.44	11,839,100.62	110,326,057.55	43,155,783.38	241,009,295.99
(1) 计提	65,508,357.80	9,439,426.18	103,722,935.70	43,155,783.38	221,826,503.06
其他增加		2,399,674.44	6,603,121.85		9,002,796.29
投资性房地产转入	10,179,996.64				10,179,996.64
3. 本期减少金额	67,546,480.30	11,469,153.52	22,056,779.53	0.00	101,072,413.35
(1) 处置或报废	8,263,311.70	11,469,153.52	21,383,809.23		41,116,274.45
转往投资性房地产	59,283,168.60				59,283,168.60
其他减少			672,970.30		672,970.30
4. 期末余额	429,818,645.76	136,884,070.47	1,425,043,993.36	308,417,206.95	2,300,163,916.54
三、减值准备					
1. 期初余额	257,839.64				257,839.64
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额	257,839.64				257,839.64
四、账面价值					
1. 期末账面价值	1,443,436,820.10	36,096,465.22	325,981,678.22	325,670,640.41	2,131,185,603.95
2. 期初账面价值	1,535,040,557.52	37,565,390.60	338,696,692.56	366,663,342.83	2,277,965,983.51

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
年末暂时闲置的固定资产原值	5,190,891.05				房屋建筑物等

(3) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
房屋建筑物、机械设备、车辆、计算机设备等	74,246.15	
合计	74,246.15	

15、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	446,114,846.14	508,193,339.00
合计	446,114,846.14	508,193,339.00

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
岑兴高速路面加铺工程	378,903,451.55		378,903,451.55	47,500.00		47,500.00
京津塘高速改扩建				456,609,618.22		456,609,618.22
基础设施	13,155,070.00		13,155,070.00	32,213,837.99		32,213,837.99
其他	54,056,324.59		54,056,324.59	19,322,382.79		19,322,382.79
合计	446,114,846.14		446,114,846.14	508,193,339.00		508,193,339.00

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入 固定资产 金额	本期其 他减少 金额	期末余额	工程累计投 入占预算比 例	工程进度	利息资 本化累 计金额	其中：本 期利息资 本化金额	本期利 息资本 化率	资金来 源
岑兴高速路面加铺养护工程	573,000,000.00	47,500.00	378,856,951.55			378,903,451.55	66.13%	66.13				其他
2024年交安专项工程	33,298,405.00	10,499,994.95	22,798,410.05			33,298,405.00	99.00%	99.00				其他
服务区维修改造工程	40,193,100.00		13,155,070.00			13,155,070.00	32.73%	32.73				其他
安徽交控天津天海高压容器分布式光伏项目	19,550,000.00		5,321,383.64			5,321,383.64	27.22%	27.22				其他
富砚高速机电及信息化专项工程设计施工总承包项目	5,700,000.00		5,252,435.37			5,252,435.37	92.15%	92.15				其他
榆神高速锦界服务区项目	3,008,200.00	2,707,400.00				2,707,400.00	90.00%	90.00				其他
基础设施数字化转型升级项目	3,031,538.00		1,809,038.00			1,809,038.00	59.67%	59.67				其他
2025年交安专项工程	1,769,826.00		1,260,000.00			1,260,000.00	71.19%	71.19				其他
安徽交控项目（迅捷物流、金寨路收费站分布式光伏）	15,810,000.00		890,112.96			890,112.96	5.63%	5.63				其他
垫忠高速机电及信息化专项	862,700.00		862,700.00			862,700.00	99.00%	99.00				其他
合计	696,223,769.00	13,254,894.95	430,205,101.57			443,459,996.52						

(3) 在建工程的减值测试情况

□适用 不适用

16、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	机器设备、家具、 器具及其他设备	土地使用权	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	50,548,977.44	9,550,926.70	306,252,599.65	366,352,503.79
2. 本期增加金额	27,075,891.62	4,531,300.20		31,607,191.82
本年租入	27,075,891.62	4,531,300.20		31,607,191.82
3. 本期减少金额	24,669,296.86	4,402,479.95		29,071,776.81
本年退租	24,669,296.86	4,402,479.95		29,071,776.81
4. 期末余额	52,955,572.20	9,679,746.95	306,252,599.65	368,887,918.80

招商局公路网络科技控股股份有限公司 2025 年年度报告全文

项目	房屋建筑物	机器设备、家具、器具及其他设备	土地使用权	合计
二、累计折旧				
1. 期初余额	18,161,591.11	1,461,537.84	182,647,380.48	202,270,509.43
2. 本期增加金额	24,678,566.61	2,634,941.38	25,965,305.88	53,278,813.87
(1) 计提	24,678,566.61	2,634,941.38	25,965,305.88	53,278,813.87
3. 本期减少金额	17,784,755.82	1,248,118.86		19,032,874.68
(1) 处置				
本年退租减少	17,784,755.82	1,248,118.86		19,032,874.68
4. 期末余额	25,055,401.90	2,848,360.36	208,612,686.36	236,516,448.62
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	27,900,170.30	6,831,386.59	97,639,913.29	132,371,470.18
2. 期初账面价值	32,387,386.33	8,089,388.86	123,605,219.17	164,081,994.36

17、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	收费公路特许经营权（注）	软件及其他	会籍费	商标权	著作权	合计
一、账面原值									
1. 期初余额	337,521,228.32	15,125,759.87	9,170,000.00	117,059,351,414.50	232,400,050.90	841,026.29	44,999.45	44,909,695.89	117,699,364,175.22
2. 本期增加金额	23,461,639.12	485,000.00		1,482,089,911.50	57,333,935.78			3,433.60	1,563,373,920.00
(1) 购置	23,461,639.12	485,000.00		167,975,612.63	43,935,163.12			3,433.60	235,860,848.47
(2) 内部研发					13,398,772.66				13,398,772.66
(3) 企业合并增加									
(3) 投资建设				1,314,114,298.87					1,314,114,298.87
3. 本期减少金额				1,317,907.20	165,752.13				1,483,659.33
(1) 处置				1,317,907.20	165,752.13				1,483,659.33
其他减少									
4. 期末余额	360,982,867.44	15,610,759.87	9,170,000.00	118,540,123,418.80	289,568,234.55	841,026.29	44,999.45	44,913,129.49	119,261,254,435.89
二、累计摊销									
1. 期初余额	74,342,964.99	10,399,543.91	9,170,000.00	31,974,167,083.10	119,207,656.08	57,826.75	22,615.20	27,266,658.13	32,214,634,348.16
2. 本期增加金额	6,877,513.83	1,668,033.69		3,609,286,858.30	24,475,110.49		3,359.88	4,891,886.45	3,647,202,762.64
(1) 计提	6,877,513.83	1,668,033.69		3,609,286,858.30	24,475,110.49		3,359.88	4,891,886.45	3,647,202,762.64

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	收费公路特许经营权（注）	软件及其他	会籍费	商标权	著作权	合计
3. 本期减少金额				551,899.90	165,752.13				717,652.03
（1）处置				551,899.90	165,752.13				717,652.03
4. 期末余额	81,220,478.82	12,067,577.60	9,170,000.00	35,582,902,041.50	143,517,014.44	57,826.75	25,975.08	32,158,544.58	35,861,119,458.77
三、减值准备									
1. 期初余额				130,478,800.00		482,863.71			130,961,663.71
2. 本期增加金额		2,201,487.84		141,259,989.92				7,043,661.84	150,505,139.60
（1）计提		2,201,487.84		141,259,989.92				7,043,661.84	150,505,139.60
3. 本期减少金额									
（1）处置									
4. 期末余额		2,201,487.84		271,738,789.92		482,863.71		7,043,661.84	281,466,803.31
四、账面价值									
1. 期末账面价值	279,762,388.62	1,341,694.43		82,685,482,587.38	146,051,220.11	300,335.83	19,024.37	5,710,923.07	83,118,668,173.81
2. 期初账面价值	263,178,263.33	4,726,215.96		84,954,705,531.40	113,192,394.82	300,335.83	22,384.25	17,643,037.76	85,353,768,163.35

（2）未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
廊坊高速和京台高速土地	2,577,979,268.88	正在办理

（3）无形资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
特许经营权相关资产组	945,123,573.25	798,039,035.64	147,084,537.61	2026年01月01日-2038年06月16日	税后折现率：2026年-2030年为5.86%，	税后折现率：2031年-2038年06月16日为5.66%；	根据第三方机构出具的高速公路车流量预测评估咨询报告，按照乐观和保守车流量预期的平均水平对通行收入进行测算
合计	945,123,573.25	798,039,035.64	147,084,537.61				

18、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
招商华软	18,970,982.26					18,970,982.26
合计	18,970,982.26					18,970,982.26

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
招商华软	18,970,982.26					18,970,982.26
合计	18,970,982.26					18,970,982.26

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
直接归属于资产组的可辨认资产	经营性投资性房地产、无形资产、固定资产等可辨认资产		是

其他说明

本集团子公司招商新智于 2018 年 12 月 27 日与招商华软及其原股东广州华南理工大学资产经营有限公司签订增资扩股协议，对招商华软增资人民币 68,845,940.82 元，增资后持股比例占注册资本的 51.00%，对于合并成本大于合并中取得的可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。

本集团将招商华软与商誉相关的资产作为一个资产组进行减值测试，以预计未来现金流量的现值作为其可收回金额。资产组的预计未来现金流量现值基于管理层编制的现金流量预测，对资产组进行现金流量预测时采用的其他关键假设如预计毛利率基于招商华软以前年度的经营业绩、行业水平以及管理层对市场发展的预期。截至 2024 年 12 月 31 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团因购买招商华软形成的商誉减值金额为人民币 18,970,982.26 元。

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

19、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
G15沈海高速公路温州段大修项目	348,148,218.37		91,277,862.24		256,870,356.13
G65桂林至阳朔高速公路大修工程项目	72,762,667.41		15,318,456.24		57,444,211.17
G65阳朔至平乐高速公路大修工程	51,657,188.95		10,875,197.64		40,781,991.31
S2201灵川至三塘高速公路大修项目	42,687,450.94		9,974,029.92	5,824,547.69	26,888,873.33
京沪高速公路（北京段）2024年路桥维修加固工程	15,950,748.13		5,468,827.92		10,481,920.21
其他待摊项目	119,813,347.51	17,375,837.34	75,747,103.87	3,616,104.00	57,825,976.98
合计	651,019,621.31	17,375,837.34	208,661,477.83	9,440,651.69	450,293,329.13

20、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	413,132,312.89	64,502,264.03	424,870,528.81	64,505,048.27
可抵扣亏损	113,645,165.35	17,678,499.24	126,746,699.77	19,671,688.27
固定资产折旧差异	7,605,332.63	1,241,019.43	1,159,385.67	289,846.42
尚未支付的				
其他：政府补助	1,046,520.00	156,978.00	4,264,884.00	639,732.60
预收租金	38,160,000.00	9,540,000.00	42,960,000.00	10,740,000.00
公路维修义务	106,535,572.11	15,980,335.83	131,746,597.92	19,761,942.04
职工薪酬、预计负债	51,427,316.98	10,654,984.67	46,997,038.36	9,660,030.31
租赁负债	230,644,165.96	52,907,511.92	192,024,301.54	47,202,111.44
其他权益工具投资公允价值变动			36,970,133.20	9,242,533.30
其他	310,235,113.48	68,226,335.51	320,834,922.13	59,055,875.30
合计	1,272,431,499.40	240,887,928.63	1,328,574,491.40	240,768,807.95

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	13,350,804,936.40	3,054,725,563.82	12,815,003,512.80	3,202,220,560.80
其他权益工具投资公允价值变动	124,020,733.74	30,669,417.97	17,042,106.47	3,928,170.03
固定资产折旧差异	1,870,921.95	439,378.22	3,223,904.75	711,212.07
无形资产摊销	5,357,130,818.76	981,446,671.63	5,361,783,639.97	989,338,136.31

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
改制资产评估增值	2,813,572,689.45	703,393,172.36	2,818,761,635.92	704,690,408.98
子公司或合营公司尚未分配利润	1,601,728,235.05	154,716,293.97	1,197,626,510.14	151,182,777.78
使用权资产	197,271,903.27	45,031,798.66	172,578,667.84	38,784,711.37
合计	23,446,400,238.62	4,970,422,296.63	22,386,019,977.89	5,090,855,977.34

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债 期末互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期末余额	递延所得税资产和负债 期初互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期初余额
递延所得税资产	-75,995,286.63	164,892,642.00	-106,898,220.11	133,870,587.84
递延所得税负债	-75,995,286.63	4,894,427,010.00	-106,898,220.11	4,983,957,757.23

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	2,666,276,110.82	2,084,526,307.53
可抵扣亏损	3,772,334,391.41	3,082,130,281.78
合计	6,438,610,502.23	5,166,656,589.31

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025		479,530,844.54	
2026	459,051,213.24	426,897,892.99	
2027	539,554,472.40	577,888,781.60	
2028	531,563,122.78	550,652,159.01	
2029	471,755,893.93	506,950,487.83	
2030	679,039,493.94	17,537,666.38	
2031	48,963,378.29	48,963,378.29	
2032	35,872,984.47	35,872,984.47	
2033	174,195,595.73	174,967,080.75	
2034	392,884,903.43	262,869,005.92	
2035	439,453,333.20		
无到期期限之可抵扣亏损			
合计	3,772,334,391.41	3,082,130,281.78	

21、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	130,569,053.23		130,569,053.23	138,739,278.81		138,739,278.81
预付资本性采购款项	885,115,758.18		885,115,758.18	603,232,314.60		603,232,314.60
合计	1,015,684,811.41		1,015,684,811.41	741,971,593.41		741,971,593.41

22、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	55,743,350.83	55,743,350.83	保证金等	注1	61,959,809.12	61,959,809.12	保证金等	注1
无形资产	80,815,714,995.82	59,884,168,042.32	质押	注2	80,821,149,165.12	62,083,561,665.02	质押	注2
应收账款	92,235,902.03	92,235,902.03	质押	注2	99,234,287.48	99,234,287.48	质押	注2
合计	80,963,694,248.68	60,032,147,295.18			80,982,343,261.72	62,244,755,761.62		

23、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	40,026,277.78	130,116,416.64
保证借款	20,014,666.66	72,048,853.86
信用借款	860,578,482.29	2,241,027,695.35
合计	920,619,426.73	2,443,192,965.85

24、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	63,340,386.87	25,870,139.40
银行承兑汇票	438,726,998.30	156,444,838.20
合计	502,067,385.17	182,314,977.60

25、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
工程款	1,472,781,517.35	1,525,567,016.80
材料款	876,734,060.16	616,707,161.83
服务费	361,567,372.29	157,965,322.31
运营维护费	947,202.77	1,281,482.33
其他	36,396,967.52	35,831,051.12
合计	2,748,427,120.09	2,337,352,034.39

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
温州市高速公路工程建设总指挥部	24,668,802.35	未达到结算条件
浙江交工高等级公路养护有限公司	20,716,436.84	未达到结算条件
中铁隧道局集团有限公司	15,902,023.31	未达到结算条件
合计	61,287,262.50	

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

26、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	0.00	0.00
应付股利	77,736,647.90	158,586,932.39
其他应付款	1,729,104,781.18	1,661,964,563.99
合计	1,806,841,429.08	1,820,551,496.38

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	77,736,647.90	158,586,932.39
合计	77,736,647.90	158,586,932.39

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
往来款	884,769,290.50	1,062,864,897.53
代收代付款	212,254,020.62	143,419,807.72
保证金及押金	214,451,138.61	207,106,822.03
工程款及质保金	86,311,882.21	84,016,486.50
保理款	47,199,799.43	
代扣代缴款项	3,012,427.97	4,373,724.30
应付保险费	2,100,198.99	3,100,186.09
应付职工款	2,702,260.69	9,150,945.44
其他	276,303,762.16	147,931,694.38
合计	1,729,104,781.18	1,661,964,563.99

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
河北高速公路集团有限公司	336,082,268.18	履约未完成
湖南长益高速公路有限公司	220,588,912.78	未达支付条件
晋中龙城高速公路有限责任公司	130,500,000.00	未达支付条件
中国平安保险海外（控股）有限公司	109,306,369.86	未达支付条件
桂林市交通投资控股集团有限公司	50,000,000.00	未达支付条件
廊坊交通发展集团有限公司	42,958,416.36	未达支付条件
湖南路桥建设集团有限责任公司	37,661,802.30	未达支付条件
辽宁交通建设集团有限公司	11,283,291.43	未达支付条件
合计	938,381,060.91	

27、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
往来款	266,787,687.07	251,542,914.79
合计	266,787,687.07	251,542,914.79

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
中国石油天然气股份有限公司江西销售分公司	18,585,079.43	预收租金
中国石油天然气股份有限公司云南销售分公司	11,760,493.83	预收租金
中国石化销售股份有限公司云南石油分公司	11,760,493.82	预收租金
合计	42,106,067.08	--

单位：元

项目	变动金额	变动原因
四川遂渝高速公路有限责任公司	10,078,921.12	预收租金
合计	10,078,921.12	

28、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
已结算未完工项目	686,367,982.35	838,822,811.63
预收工程款	146,920,377.66	118,896,351.62
收费站运营管理费用	27,724,056.17	29,802,148.39
其他	19,125,262.59	17,334,385.47
减：计入其他非流动负债的合同负债	-25,740,303.58	
合计	854,397,375.19	1,004,855,697.11

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
天津北辰科技园区管理有限公司	14,563,106.79	项目未完结
中国民用航空局信息中心	14,052,941.00	项目未完结
重庆渝湘复线高速公路有限公司	11,459,180.98	项目未完结
合计	40,075,228.77	

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
四川公路桥梁建设集团有限公司	34,394,662.90	项目预收款
广东湾区交通建设投资有限公司	23,196,898.54	项目预收款
厦门市产品质量监督检验院	18,781,168.91	项目预收款
杭州杭千高速公路发展有限公司	14,205,018.70	项目预收款
河南交通投资集团有限公司三门峡分公司	11,288,970.61	项目预收款
江阴利港发电股份有限公司	10,565,328.66	项目预收款
贵州省公路开发集团有限公司	-11,279,899.90	项目结转收入

项目	变动金额	变动原因
长春中车轨道车辆有限公司	-11,942,496.70	项目结转收入
广元千润实业有限公司	-19,617,247.84	项目结转收入
中国铁建港航局集团有限公司	-23,893,805.31	项目结转收入
四川奥庄实业有限责任公司	-27,515,722.84	项目结转收入
重庆成渝垫丰武高速公路有限公司	-27,550,833.78	项目结转收入
中国铁建大桥工程局集团有限公司	-30,088,495.58	项目结转收入
合计	-39,456,453.63	——

29、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	521,014,674.38	1,665,504,622.89	1,580,927,971.45	605,591,325.82
二、离职后福利-设定提存计划	3,967,249.54	222,580,215.00	219,019,894.29	7,527,570.25
三、辞退福利	6,780,371.72	11,102,760.49	16,592,970.71	1,290,161.50
其他		3,009,087.70	3,009,087.70	
合计	531,762,295.64	1,902,196,686.08	1,819,549,924.15	614,409,057.57

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	435,699,951.10	1,321,496,190.85	1,246,904,692.85	510,291,449.10
2、职工福利费		71,066,002.41	71,066,002.41	
3、社会保险费	11,968,143.37	97,224,652.99	101,278,610.29	7,914,186.07
其中：医疗保险费	11,681,460.98	88,908,920.89	93,297,842.46	7,292,539.41
工伤保险费	286,682.39	8,281,416.74	7,960,459.88	607,639.25
其他		34,315.36	20,307.95	14,007.41
4、住房公积金	1,362,061.92	127,458,010.78	126,168,382.86	2,651,689.84
5、工会经费和职工教育经费	71,984,517.99	30,585,616.14	23,971,232.96	78,598,901.17
其他短期薪酬		17,674,149.72	11,539,050.08	6,135,099.64
合计	521,014,674.38	1,665,504,622.89	1,580,927,971.45	605,591,325.82

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,241,373.77	163,084,377.82	161,479,792.43	2,845,959.16
2、失业保险费	331,342.91	5,587,165.20	5,580,505.84	338,002.27
3、企业年金缴费	2,394,532.86	53,908,671.98	51,959,596.02	4,343,608.82
合计	3,967,249.54	222,580,215.00	219,019,894.29	7,527,570.25

30、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	62,419,788.30	70,340,046.90
企业所得税	163,368,995.49	144,466,707.90
个人所得税	15,947,618.15	10,314,905.89
城市维护建设税	3,240,438.89	3,730,586.80
资源税	23,059.90	19,611.18
房产税	6,287,561.32	6,858,670.49
土地使用税	826,827.97	682,291.83
车船使用税	324.00	162.00
教育费附加	2,052,461.07	2,419,580.13
其他税费	1,542,987.58	1,437,702.14
合计	255,710,062.67	240,270,265.26

31、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	1,763,984,449.33	3,382,556,938.63
一年内到期的应付债券	3,000,000,000.00	3,500,000,000.00
一年内到期的长期应付款	18,087,500.00	24,008.03
一年内到期的租赁负债	43,450,621.05	42,101,588.34
未逾期的应付利息	193,222,155.19	182,859,280.53
一年内到期的长期应付职工薪酬	23,856,845.56	17,353,401.52
合计	5,042,601,571.13	7,124,895,217.05

32、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
超短期融资券	1,505,189,589.04	
应收票据未终止确认	52,625,260.51	80,772,354.04
待转销项税	17,306,512.87	20,235,748.68
委托贷款		180,110,000.00
其他	2,444,811.09	12,745,411.86
合计	1,577,566,173.51	293,863,514.58

33、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	33,192,448,065.93	34,538,331,584.54
保证借款	4,901,610,269.51	2,637,080,000.00
信用借款	606,349,812.76	4,556,432,120.03
一年内到期的质押借款	-1,290,620,861.89	-1,694,927,050.46
一年内到期的保证借款	-248,903,122.00	-250,000,000.00
一年内到期的信用借款	-224,460,465.44	-1,437,629,888.17
一年内到期的抵押借款		
合计	36,936,423,698.87	38,349,286,765.94

34、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
24招商公路MTN001	2,500,000,000.00	2,500,000,000.00
公司债券25招路K1	2,003,964,794.51	
公司债券24招路K1	2,000,000,000.00	2,000,000,000.00
25招商公路MTN001	2,000,000,000.00	
公司债券17招路02	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00
24招商公路MTN002	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00
公司债券25招路K2	1,000,000,000.00	
公司债券23招路K1		1,000,000,000.00
公司债券23招路K2		2,000,000,000.00
合计	11,503,964,794.51	9,500,000,000.00

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额
公司债券17招路02	1,000,000,000.00	4.98%	2017年8月7日	10年	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00
公司债券22招路01	1,500,000,000.00	2.69%	2022年8月11日	3年	1,500,000,000.00	1,500,000,000.00
22招商公路MTN001	2,000,000,000.00	2.68%	2022年8月3日	3年	2,000,000,000.00	2,000,000,000.00
公司债券23招路K1	1,000,000,000.00	2.69%	2023年8月21日	3年	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00
公司债券23招路K2	2,000,000,000.00	3.04%	2023年12月14日	3年	2,000,000,000.00	2,000,000,000.00
24招商公路MTN001	2,500,000,000.00	2.35%	2024年6月28日	5年	2,500,000,000.00	2,500,000,000.00
24招商公路MTN002	1,000,000,000.00	2.23%	2024年7月19日	5年	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00
公司债券24招路K1	2,000,000,000.00	2.34%	2024年6月17日	5年	2,000,000,000.00	2,000,000,000.00
25招商公路MTN001	2,000,000,000.00	1.72%	2025年7月28日	3年	2,000,000,000.00	

招商局公路网络科技控股股份有限公司 2025 年年度报告全文

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额
公司债券25招路K1	2,000,000,000.00	1.92%	2025年4月24日	3年	2,000,000,000.00	
公司债券25招路K2	1,000,000,000.00	1.76%	2025年8月6日	3年	1,000,000,000.00	
减：一年内到期的应付债						-3,500,000,000.00
合计		---			18,000,000,000.00	9,500,000,000.00

续表

债券名称	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
公司债券17招路02		49,800,000.00		49,800,000.00	1,000,000,000.00	否
公司债券22招路01		24,541,643.85		1,524,541,643.85		否
22招商公路MTN001		31,425,753.42		2,031,425,753.42		否
公司债券23招路K1		26,900,000.00		26,900,000.00	1,000,000,000.00	否
公司债券23招路K2		60,800,000.00		60,800,000.00	2,000,000,000.00	否
24招商公路MTN001		58,750,000.00		58,750,000.00	2,500,000,000.00	否
24招商公路MTN002		22,300,000.00		22,300,000.00	1,000,000,000.00	否
公司债券24招路K1		46,800,000.00		46,800,000.00	2,000,000,000.00	否
25招商公路MTN001	2,000,000,000.00	14,702,465.76		14,702,465.76	2,000,000,000.00	否
公司债券25招路K1	2,000,000,000.00	26,511,780.86	3,964,794.51	26,511,780.86	2,003,964,794.51	否
公司债券25招路K2	1,000,000,000.00	7,136,438.35		7,136,438.35	1,000,000,000.00	否
减：一年内到期的应付债					-3,000,000,000.00	
合计	5,000,000,000.00	369,668,082.24	3,964,794.51	3,869,668,082.24	11,503,964,794.51	---

35、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	174,224,793.05	217,727,312.15
减：未确认的融资费用	-17,982,136.84	-25,703,010.61
减：一年内到期的租赁负债	-43,450,621.05	-42,101,588.34
合计	112,792,035.16	149,922,713.20

其他说明：

项目	年末数
资产负债表日后第1年	50,068,698.93
资产负债表日后第2年	43,074,191.17
资产负债表日后第3年	42,240,814.56
以后年度	38,841,088.39
合计	174,224,793.05

36、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	1,105,688,906.68	503,181,443.62
专项应付款	1,619,695.00	1,633,615.00
合计	1,107,308,601.68	504,815,058.62

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股东借款	433,000,000.00	450,840,708.03
应付少数股东减资款	42,500,000.00	42,500,000.00
应付融资租赁借款	603,087,500.00	
应付往来款	45,188,906.68	9,864,743.62
专项应付款	1,619,695.00	1,633,615.00
减：一年内到期的长期应付款	-18,087,500.00	-24,008.03
合计	1,107,308,601.68	504,815,058.62

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
交通运输行业高层次科技人才培养项目	37,729.00			37,729.00	
温州市瓯海区交通工程建设中心（注）	1,595,886.00		13,920.00	1,581,966.00	
合计	1,633,615.00		13,920.00	1,619,695.00	

其他说明：

本年年末应付温州市瓯海区交通工程建设中心的专项应付款系温州市南环线工程项目补偿人民币 1,134,576.00 元，温州市域铁路 S3 线一期工程土地征用协议土地及地面附着物补偿人民币 447,390.00 元。

37、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	341,647,562.33	340,036,189.10
减：一年内到期的长期应付职工薪酬	-23,856,845.56	-17,353,401.52
合计	317,790,716.77	322,682,787.58

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	340,036,189.10	303,387,201.16
二、计入当期损益的设定受益成本	20,237,023.48	12,690,000.00
1. 当期服务成本	13,647,023.48	5,400,000.00
2. 过去服务成本	1,420,000.00	
4. 利息净额	5,170,000.00	7,290,000.00
三、计入其他综合收益的设定收益成本	850,000.00	-35,210,000.00
1. 精算利得（损失以“-”表示）	850,000.00	-35,210,000.00
四、其他变动	-17,775,650.25	-11,251,012.06
1. 结算时支付的对价	-17,775,650.25	-11,251,012.06
五、期末余额	341,647,562.33	340,036,189.10

38、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	1,433,315.63		
产品质量保证	16,602,331.87	14,456,481.56	
待执行的亏损合同	19,069,944.75	8,668,654.02	
高速公路修复义务	126,829,823.28	168,132,826.35	
远洋一品房地产开发有限公司侵权责任纠纷		29,988,470.13	
合计	163,935,415.53	221,246,432.06	

39、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
贵黄公司移站置换补偿	6,753,253.91		2,469,009.60	4,284,244.31	置换补偿
公路项目补助	26,577,973.73	2,970,000.00	6,798,137.05	22,749,836.68	政府补助
研发项目补助	72,994,637.87	12,949,596.00	20,005,504.48	65,938,729.39	政府补助
重庆市建委项目奖励金	6,366,666.67		400,000.00	5,966,666.67	政府补助
电站引导资金	3,226,666.64		640,000.00	2,586,666.64	政府补助
数字化转型升级项目补助	3,640,000.00	26,413,900.00	133,700.00	29,920,200.00	政府补助
其他	5,570,996.33	1,758,500.00	3,418,172.29	3,911,324.04	政府补助研发资金
合计	125,130,195.15	44,091,996.00	33,864,523.42	135,357,667.73	--

40、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保险债权计划	1,000,000,000.00	
运营管理费	25,740,303.58	
合计	1,025,740,303.58	0.00

41、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	6,820,337,394.00				-25,242,402.00	-25,242,402.00	6,795,094,992.00

其他说明：

本公司 2025 年回购股份实施完毕，注销股份 25,242,402 股，支付金额 310,050,473.00 元，对应减少股本 25,242,402.00 元，差额冲减资本公积 284,808,071.00 元。

42、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

根据相关合同或者募集说明书约定，上述永续债权没有明确的到期期限，在本公司行使赎回权之前可以长期存续，本公司拥有递延支付本金及递延支付利息的权利，根据《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》相关规定，本公司将该永续债权计入其他权益工具。

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
22招商公路MTN002（注1）		2,016,997,260.29		39,402,739.71		2,056,400,000.00		
22招商公路MTN003（注1）		1,559,561,164.37		34,613,835.63		1,594,175,000.00		
23招商公路MTN001（注1）		502,613,698.63		13,286,301.37		515,900,000.00		
23招商公路MTN002（注1）		1,252,265,410.96		37,109,589.04		1,289,375,000.00		
25招商公路MTN002（注2）				2,013,930,958.90				2,013,930,958.90
25招路KY01（注3）				1,555,945,205.48				1,555,945,205.48
25招路KY02（注3）				1,753,188,356.16				1,753,188,356.16
合计		5,331,437,534.25		5,447,476,986.29		5,455,850,000.00		5,323,064,520.54

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

注 1：2022 年 9 月 8 日-2022 年 9 月 9 日，本公司发行的 2022 年度第二期中期票据、2023 年 10 月 31 日，本公司发行的 2023 年度第一期中期票据均于 2025 年进行兑付。

注2：2025年9月10日，本公司发行了2025年度第二期中期票据，发行金额为人民币20亿元，债券期限为3+N年期。

注3：2025年10月15日，本公司发行了2025年可续期公司债券，发行金额为人民币15.50亿元，债券期限为2+N年期。

注4：2025年11月26日，本公司发行了2025年可续期公司债券，发行金额为人民币17.50亿元，债券期限为2+N年期。

43、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	34,626,388,965.07	3,039,532.93	287,904,943.26	34,341,523,554.74
其他资本公积	-940,423,888.33	1,253,032,160.84	0.00	312,608,272.51
合计	33,685,965,076.74	1,256,071,693.77	287,904,943.26	34,654,131,827.25

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注1：资本公积-资本溢价本年减少系回购本公司股份的影响。

注2：资本公积-其他资本公积本年增加系本公司联营企业除净损益、其他综合收益及利润分配以外的所有者权益的其他变动形成。

注3：资本公积-其他资本公积本年增加系招商公路收购招商华建前的未决诉讼案件在本年结案，由于收购时招商华建原股东中国工艺集团作出的补偿承诺，招商华建将收到的中国工艺集团对该诉讼的赔偿款计入资本公积。

44、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
合计	0.00			0.00

45、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额	
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		税后归属于少数股东
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-329,128,629.00	452,178,316.13		-526,196.67	35,389,119.63	416,932,893.17	382,500.00	87,804,264.17
其中：重新计量设定受益计划变动额	-44,517,000.00					467,500.00	382,500.00	-44,049,500.00
权益法下不能转损益的其他综合收益	380,637,105.71	254,721,990.72		-526,196.67		255,248,187.39		635,885,293.10
其他权益工具投资公允价值变动	-665,248,734.71	196,606,325.41			35,389,119.63	161,217,205.78		-504,031,528.93

项目	期初余额	本期发生额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
二、将重分类进损益的其他综合收益	-366,950,776.85	68,402,712.21			567,063.75	67,835,648.46	-299,115,128.39
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	238,198,056.74	65,732,636.27			567,063.75	65,165,572.52	303,363,629.26
外币财务报表折算差额	-605,148,833.59	2,670,075.94				2,670,075.94	-602,478,757.65
其他综合收益合计	-696,079,405.85	520,581,028.34		-526,196.67	35,956,183.38	484,768,541.63	382,500.00

46、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	36,886,372.80	40,399,972.38	36,507,784.29	40,778,560.89
合计	36,886,372.80	40,399,972.38	36,507,784.29	40,778,560.89

47、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	3,191,040,934.44	466,872,065.90		3,657,913,000.34
合计	3,191,040,934.44	466,872,065.90		3,657,913,000.34

48、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整后期初未分配利润	22,859,003,637.06	21,898,346,678.23
加：本期归属于母公司所有者的净利润	4,610,171,908.56	5,322,235,002.26
减：提取法定盈余公积	466,872,065.90	584,128,951.65
应付普通股股利	2,836,421,770.91	3,621,599,091.78
其他（注）	148,003,182.96	155,850,000.00
期末未分配利润	24,017,878,525.85	22,859,003,637.06

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细说明：

未分配利润本年其他减少主要系本公司本年度发行永续债（详见本附注九、42. 其他权益工具），计提利息减少未分配利润人民币 147,476,986.29 元。

49、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	13,360,481,923.55	9,375,361,473.67	12,711,004,049.53	8,378,269,809.08
合计	13,360,481,923.55	9,375,361,473.67	12,711,004,049.53	8,378,269,809.08

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

其他说明

于 2025 年 12 月 31 日，本集团分摊至尚未履行（或部分未履行）履约义务的交易价格预计为人民币 62.80 亿元，主要为尚未达到约定的交付条件的销售合同。本集团预计在未来 1 至 3 年内，完工并验收合格，达到销售合同约定的交付条件，在客户取得相关商品控制权时点，确认销售收入的实现

50、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	24,846,871.82	25,089,960.68
教育费附加	19,074,760.22	19,309,963.27
资源税	353,123.39	351,941.17
房产税	34,168,727.99	23,832,572.00
土地使用税	8,535,028.62	6,368,434.63
车船使用税	314,681.40	362,812.87
印花税	6,324,518.61	3,251,140.84
其他	556,306.50	1,115,553.96
合计	94,174,018.55	79,682,379.42

51、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	565,083,072.10	480,085,911.86
折旧与摊销	64,433,302.28	64,251,837.15
办公费及行政费用	45,971,408.09	47,140,718.39
聘请中介机构费	26,753,336.40	31,966,918.41
差旅交通费	11,080,528.66	10,293,014.83
其他	27,048,045.49	38,407,224.83
合计	740,369,693.02	672,145,625.47

52、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	73,316,563.90	60,747,731.94
办公费及行政费用	3,152,311.91	6,033,700.85
差旅交通费	5,954,638.66	5,994,492.96
业务招待费	2,616,074.14	2,906,480.42
折旧与摊销	328,594.36	500,613.20
广告宣传费	304,906.43	406,428.83
其他	4,352,010.10	3,848,182.68
合计	90,025,099.50	80,437,630.88

53、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	75,053,030.30	75,429,976.38
材料及物耗	43,473,793.45	51,156,399.24
外包及外协成本	28,783,019.39	34,256,782.71
差旅交通费	3,557,838.55	3,790,757.49
折旧及摊销	5,977,536.14	6,141,911.09
专利申请维护费	1,150,746.23	967,791.84
办公费及行政费用	1,322,616.42	2,665,424.39
其他	15,625,968.30	12,613,507.65
合计	174,944,548.78	187,022,550.79

54、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	1,546,063,269.82	1,840,464,426.97
利息收入	-108,493,432.67	-127,341,616.21
汇兑净损失（净收益以“-”号填列）	4,725,314.65	-8,978,617.23
其他	17,315,979.21	15,828,204.01
合计	1,459,611,131.01	1,719,972,397.54

55、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
公路项目补助	6,788,721.45	40,667,760.13
研发项目补助	22,793,997.22	18,276,249.36
车辆购置税收入补助地方资金		5,014,000.00
促进产业发展资金	898,600.00	
增值税即征即退款	77,469.79	1,433,942.55
其他	20,908,042.45	23,490,368.00
合计	51,466,830.91	88,882,320.04

56、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	4,350,332,465.77	4,374,013,214.53
处置长期股权投资产生的投资收益	51,720,988.53	572,101,229.82
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	51,315,572.47	52,044,094.20
合计	4,453,369,026.77	4,998,158,538.55

57、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	14,344.00	43,984.80
应收账款坏账损失	-102,991,247.32	-115,442,141.68
其他应收款坏账损失	-26,110,011.23	-1,494,605.89
合计	-129,086,914.55	-116,892,762.77

58、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-6,530,231.52	-4,776,597.79
二、长期股权投资减值损失		-852,385.59
九、无形资产减值损失	-150,505,139.60	
十、商誉减值损失		-18,970,982.26
十一、合同资产减值损失	-81,090,132.46	-166,673,680.47
十二、其他	-5,824,547.69	
合计	-243,950,051.27	-191,273,646.11

59、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	2,946,020.44	9,949,890.40
其中：固定资产处置收益	2,165,375.32	1,463,367.02
无形资产处置利得	-165,474.11	8,021,558.79
其他	946,119.23	464,964.59
合计	2,946,020.44	9,949,890.40

60、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产报废收入		92,428.72	
赔偿收入	24,032,034.45	19,971,622.09	24,032,034.45
与企业日常活动无关的政府补助	26,394,002.29	9,354,840.00	26,394,002.29
占地及征地补偿款	2,978,819.08	8,642,282.33	2,978,819.08
废物处置收入	2,545,185.27	217,792.38	2,545,185.27
无法支付的应付款项	6,418,642.47	4,297,028.20	6,418,642.47
其他	45,634,631.86	19,893,980.84	45,634,631.86
合计	108,003,315.42	62,469,974.56	108,003,315.42

61、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	1,390,997.81	333,518.75	1,390,997.81
公益性捐赠支出	15,180,000.00	13,100,000.00	15,180,000.00
行政性罚款、滞纳金	3,162,118.30	1,257,058.15	3,162,118.30
赔偿金、违约金	3,644,581.61	2,139,000.07	3,644,581.61
债务重组损失	879,010.00	1,082,071.00	879,010.00
其他	4,293,912.35	8,659,510.71	4,293,912.35
合计	28,550,620.07	26,571,158.68	28,550,620.07

62、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	676,989,540.12	702,000,062.64
递延所得税费用	-143,567,776.06	-219,943,661.15
合计	533,421,764.06	482,056,401.49

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	5,640,193,566.67
按法定/适用税率计算的所得税费用	1,410,048,391.67
非应税收入的影响	-951,528,117.57
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	14,454,150.08
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-39,633,437.66
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	233,436,677.93
确认以前年度未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-4,147,507.05
转出以前年度确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	57,231,334.64
子公司税率不一致的影响	-238,913,567.77
汇算清缴的影响	65,741,129.12
加计扣除	-13,267,289.33
所得税费用	533,421,764.06

63、其他综合收益

详见附注七、45。

64、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
代收通行费	567,066,748.78	596,209,670.37
利息收入	124,261,124.93	103,601,697.49
往来款	117,653,550.07	142,905,904.18
补贴、保证金、押金及职工借款	386,872,288.32	389,104,109.32
赔偿、政府补助及暂借款	97,699,876.11	77,975,101.62
补偿款	2,371,140.99	5,017,195.40
其他	9,496,365.42	10,731,870.16
合计	1,305,421,094.62	1,325,545,548.54

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付代收通行费	543,983,308.32	635,976,551.80
往来款	232,597,715.43	306,772,312.75
保证金、押金及员工报销款	369,439,074.84	264,078,904.07
销售及管理费用	161,452,999.27	130,487,158.10
租赁物业水电费及汽车费用	3,311,508.59	29,544,147.92
研发费用	12,887,068.67	12,659,904.64
服务费	3,556,759.74	3,654,838.01
中介及专业机构费	4,205,111.52	8,930,000.00
捐款	14,000,000.00	13,100,000.00
赔偿款	10,948.00	937,197.99
银行冻结资金	9,490,498.54	15,679,265.18
其他	52,551,004.00	24,836,824.01
合计	1,407,485,996.92	1,446,657,104.47

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回借款		700,000,000.00
合计		700,000,000.00

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法单位分红	2,971,811,256.72	2,469,070,091.62
处置子公司收到的现金净额		2,569,018,302.20
合计	2,971,811,256.72	5,038,088,393.82

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
湖南路桥股东遗留事项未结算工程款		187,408.80
资产处置款	24,071.70	
合计	24,071.70	187,408.80

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法单位投资	1,911,302,210.39	1,407,700,000.00
京津塘高速改扩建项目	340,681,751.18	858,541,723.23
其他权益工具投资	6,234,690.00	429,734,012.81
合计	2,258,218,651.57	2,695,975,736.04

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
路劲项目	92,716,781.76	354,013,496.11
合计	92,716,781.76	354,013,496.11

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
偿还永续债	5,300,000,000.00	
回购股份款项	310,022,630.21	
租赁费用	56,008,903.35	59,967,133.52
发债费用	8,233,416.27	4,949,901.70
购买少数股东股权	9,360,000.00	5,186,027.00
合计	5,683,624,949.83	70,103,062.22

筹资活动产生的各项负债变动情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
长短期借款（含一年内到期长期借款）	44,175,036,670.42	7,312,218,726.65	25,000,964.84	11,891,228,786.98		39,621,027,574.93
应付债券（含一年内到期应付债券）	13,000,000,000.00	5,005,850,000.00	-1,885,205.49	3,500,000,000.00		14,503,964,794.51
长期应付款（含一年内到期长期应付款）	504,839,066.65	600,000,000.00	39,131,078.41	18,574,043.38		1,125,396,101.68
应付股利	158,586,932.39		3,680,197,052.93	3,761,047,337.42		77,736,647.90
租赁负债（含一年内到期租赁负债）	192,024,301.54		20,227,258.02	56,008,903.35		156,242,656.21
一年内到期的非流动负债-未逾期的利息	182,859,280.53		1,480,532,498.54	1,470,169,623.88		193,222,155.19
其他应付款	354,013,496.11	92,716,781.76				446,730,277.87
其他流动负债	180,110,000.00	3,000,000,000.00		1,681,602,500.00		1,498,507,500.00
其他非流动负债	0.00	1,000,000,000.00				1,000,000,000.00
合计	58,747,469,747.64	17,010,785,508.41	5,243,203,647.25	22,378,631,195.01		58,622,827,708.29

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
收到的其他与经营活动有关的现金	代收通行费	代客户收取的现金流入	-10,518,980,090.93
支付的其他与经营活动有关的现金	代付通行费	代客户支付的现金流出	-10,518,980,090.93

65、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	5,106,771,802.61	5,936,140,410.85
加：资产减值准备	373,036,965.82	308,166,408.88
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	233,104,994.04	341,656,864.50
使用权资产折旧	53,278,813.87	43,347,012.85
无形资产摊销	3,647,202,762.64	3,626,446,665.40
长期待摊费用摊销	208,661,477.83	304,548,731.83
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-2,946,020.44	-9,949,890.40
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	1,390,997.81	241,090.03
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	1,546,063,269.82	1,840,464,426.97

补充资料	本期金额	上期金额
投资损失（收益以“-”号填列）	-4,453,369,026.77	-4,998,158,538.55
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-31,022,054.16	26,191,688.45
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-89,530,747.23	-1,283,656,974.79
存货的减少（增加以“-”号填列）	72,289,146.87	28,780,672.86
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-349,256,013.95	-110,371,346.22
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	195,613,944.55	1,066,926,136.85
其他		
经营活动产生的现金流量净额	6,511,290,313.31	7,120,773,359.51
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		4,455,969,600.00
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产	31,607,191.82	
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	10,018,285,153.80	9,187,765,027.41
减：现金的期初余额	9,187,765,027.41	8,901,380,222.67
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	830,520,126.39	286,384,804.74

（2）现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	10,018,285,153.80	9,187,765,027.41
其中：库存现金	38,810.54	150,137.32
可随时用于支付的银行存款	9,322,057,127.18	8,771,370,837.18
可随时用于支付的其他货币资金	696,189,216.08	416,244,052.91
三、期末现金及现金等价物余额	10,018,285,153.80	9,187,765,027.41

66、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

无

67、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			630,675,437.29
其中：美元	673,637.40	7.0288	4,734,862.56
欧元			
港币	686,986,690.71	0.9033	620,555,077.72
应收账款			
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

68、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	金额
租赁负债的利息费用	8,793,416.08
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	25,771,708.93
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用 (低价值资产的短期租赁费用除外)	89,257.70
与租赁相关的总现金流出	68,733,679.72

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房产	174,738,831.91	
合计	174,738,831.91	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	154,494,052.14	135,623,391.30
第二年	131,555,902.94	122,714,658.62
第三年	111,276,174.87	105,985,924.27
第四年	67,357,707.10	92,013,735.58
第五年	49,181,528.52	47,103,648.32
五年后未折现租赁收款额总额	165,466,118.06	84,255,216.30

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
智能交通板块相关	26,832,460.33	27,531,381.80
投资运营板块相关	15,192,446.45	15,301,658.20
交通科技板块相关	142,285,930.48	149,459,974.63
交通生态板块相关	7,535,250.46	7,202,662.93
合计	191,846,087.72	199,495,677.56
其中：费用化研发支出	174,944,548.78	187,022,550.79
资本化研发支出	16,901,538.94	12,473,126.77

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益	其他	
智能交通板块相关	79,467.21	2,998,715.75			14,197.17		30,492.07	3,033,493.72
投资运营板块相关	9,581,090.26	13,902,823.19	485,000.00		13,384,575.49		298,276.00	10,286,061.96
合计	9,660,557.47	16,901,538.94	485,000.00		13,398,772.66		328,768.07	13,319,555.68

九、合并范围的变更

1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

因新设子公司，合并范围内子企业增加 1 家。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
Cornerstone Holdings Limited (以下简称“佳选公司”)	2,597,475,000.00	香港	香港	投资控股	100.00%	100.00%	投资设立
Easton Overseas Limited (以下简称“Easton公司”)	6.87	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资控股	100.00%	100.00%	投资设立
招商局亚太有限公司(以下简称“招商局亚太公司”)	7,081,452,704.63	新加坡	新加坡	投资控股	100.00%	100.00%	同一控制下的企业合并
Successful Road Corporation (S) Pte.Ltd. (以下简称“SRC公司”)	4.82	新加坡	新加坡	投资控股	100.00%	100.00%	投资设立
贵云高速公路有限公司(以下简称“贵云高速”)	7.08	新加坡	新加坡	投资控股	100.00%	100.00%	投资设立
贵金高速公路有限公司(以下简称“贵金高速”)	7.08	新加坡	新加坡	投资控股	100.00%	100.00%	投资设立
路劲(中国)基建有限公司(以下简称“路劲基建”)	1,815,480,000.00	香港	香港	投资控股	100.00%	100.00%	非同一控制下的企业合并
路安投资有限公司(以下简称“路安公司”)	113,960,000.00	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资控股	100.00%	100.00%	非同一控制下的企业合并
路冠投资有限公司(以下简称“路冠公司”)	356,125.00	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资控股	100.00%	100.00%	非同一控制下的企业合并
路捷投资有限公司(以下简称“路捷公司”)	356,125.00	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资控股	100.00%	100.00%	非同一控制下的企业合并
路发投资有限公司(以下简称“路发公司”)	356,125.00	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资控股	100.00%	100.00%	非同一控制下的企业合并
路耀投资有限公司(以下简称“路耀公司”)	356,125.00	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资控股	100.00%	100.00%	非同一控制下的企业合并
路雄投资有限公司(以下简称“路雄公司”)	356,125.00	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资控股	100.00%	100.00%	非同一控制下的企业合并
路联投资有限公司(以下简称“路联公司”)	356,125.00	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资控股	100.00%	100.00%	非同一控制下的企业合并
路升投资有限公司(以下简称“路升公司”)	356,125.00	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资控股	100.00%	100.00%	非同一控制下的企业合并
招商局公路科技(深圳)有限公司(以下简称“公路科技深圳公司”)	566,616,000.00	深圳	深圳	投资控股	100.00%	100.00%	投资设立
国高网路宇信息技术有限公司(以下简称“路宇公司”)	150,000,000.00	北京	北京	技术服务开发等	57.00%	57.00%	投资设立
招商局交通信息技术有限公司(以下简称“招交信”)	78,500,000.00	北京	北京	交通信息服务等	100.00%	100.00%	投资设立
西藏招商交建电子信息有限公司(以下简称“招商交建”)	88,800,000.00	西安	西藏	智能交通产品设计	51.00%	51.00%	投资设立
招商新智科技有限公司(以下简称“招商新智”)	179,654,200.00	北京	北京	技术开发、咨询、技术服务	77.74%	77.74%	投资设立
招商华软信息有限公司(以下简称“招商华软”)	102,040,800.00	广州	广州	软件开发、计算机网络系统工程服务等	100.00%	100.00%	非同一控制下的企业合并
招商智广科技(安徽)有限公司(以下简称“招商智广”)	30,000,000.00	合肥	合肥	技术研发、技术服务及技术转让等	67.00%	67.00%	非同一控制下的企业合并
招商局公路科技(北京)有限公司(以下简称“公路科技(北京)”)	36,997,380.00	北京	北京	企业管理	100.00%	100.00%	投资设立
宁波招商公路交通科技有限公司(以下简称“宁波交通科技”)	644,363,700.00	宁波	宁波	高速公路经营	100.00%	100.00%	非同一控制下的企业合并

招商局公路网络科技控股股份有限公司 2025 年年度报告全文

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
桂林港建高速公路有限公司（以下简称“灵三高速”）	543,900,000.00	桂林	桂林	高速公路经营	100.00%	100.00%	非同一控制下的企业合并
浙江温州甬台温高速公路有限公司（以下简称“甬台温高速”）	1,000,000,000.00	温州	温州	高速公路经营	51.00%	51.00%	同一控制下的企业合并
诚坤国际（江西）九瑞高速公路发展有限公司（以下简称“九瑞高速”）	832,000,000.00	瑞昌	瑞昌	高速公路经营	100.00%	100.00%	非同一控制下的企业合并
广西桂兴高速公路投资建设有限公司（以下简称“桂兴高速”）	1,030,000,000.00	桂林	桂林	高速公路经营	100.00%	100.00%	非同一控制下的企业合并
广西桂梧高速公路桂阳段投资建设有限公司（以下简称“桂阳高速”）	1,130,000,000.00	桂林	桂林	高速公路经营	100.00%	100.00%	非同一控制下的企业合并
广西华通高速公路有限责任公司（以下简称“阳平高速”）	820,000,000.00	桂林	桂林	高速公路经营	100.00%	100.00%	非同一控制下的企业合并
重庆渝黔高速公路有限公司（以下简称“渝黔高速”）	800,000,000.00	重庆	重庆	高速公路经营	60.00%	60.00%	非同一控制下的企业合并
重庆沪渝高速公路有限公司（以下简称“沪渝高速”）	917,500,000.00	重庆	重庆	高速公路经营	60.00%	60.00%	非同一控制下的企业合并
湖北鄂东长江公路大桥有限公司（以下简称“鄂东大桥”）	100,000,000.00	湖北	湖北	高速公路经营	54.61%	54.61%	非同一控制下的企业合并
廊坊交发高速公路发展有限公司（以下简称“廊坊交发公司”）	2,000,000,000.00	廊坊	廊坊	高速公路经营	95.00%	95.00%	非同一控制下的企业合并
廊坊京台高速公路有限公司（以下简称“京台公司”）	500,000,000.00	廊坊	廊坊	高速公路经营	55.00%	55.00%	非同一控制下的企业合并
招商中铁控股有限公司（以下简称“招商中铁”）	500,000,000.00	南宁	南宁	高速公路投资经营管理	51.00%	51.00%	非同一控制下的企业合并
四川遂宁绵遂高速公路有限公司（以下简称“绵遂高速”）	1,640,000,000.00	遂宁	遂宁	高速公路经营	100.00%	100.00%	非同一控制下的企业合并
河南平正高速公路发展有限公司（以下简称“平正高速”）	528,000,000.00	驻马店	驻马店	高速公路经营	100.00%	100.00%	非同一控制下的企业合并
中铁菏泽德商高速公路建设发展有限公司（以下简称“德商高速”）	100,000,000.00	菏泽	菏泽	高速公路经营	100.00%	100.00%	非同一控制下的企业合并
陕西榆林榆神高速公路有限公司（以下简称“榆神高速”）	404,760,000.00	榆林	榆林	高速公路经营	100.00%	100.00%	非同一控制下的企业合并
陕西榆林神佳米高速公路有限公司（以下简称“神佳米高速”）	200,000,000.00	榆林	榆林	高速公路经营	100.00%	100.00%	非同一控制下的企业合并
广西梧州岑梧高速公路有限公司（以下简称“岑梧高速”）	120,200,000.00	梧州	南宁	高速公路经营	83.20%	83.20%	非同一控制下的企业合并
广西全兴高速公路发展有限公司（以下简称“全兴高速”）	677,000,000.00	桂林	南宁	高速公路经营	66.00%	66.00%	非同一控制下的企业合并
广西岑兴高速公路发展有限公司（以下简称“岑兴高速”）	1,807,050,000.00	玉林、梧州	南宁	高速公路经营	66.00%	66.00%	非同一控制下的企业合并
云南富砚高速公路有限公司（以下简称“富砚高速”）	400,000,000.00	云南文山	昆明	高速公路经营	90.00%	90.00%	非同一控制下的企业合并
重庆垫忠高速公路有限公司（以下简称“垫忠高速”）	1,493,412,737.47	重庆市	重庆	高速公路经营	80.00%	80.00%	非同一控制下的企业合并
招商公路京津塘工程建设管理（天津）有限公司（以下简称“京津塘工程公司”）	50,000,000.00	天津	天津	工程管理服务	100.00%	100.00%	投资设立
招商华建商业管理（北京）有限公司（以下简称“招商华建”）	92,368,324.56	北京	北京	销售业务	100.00%	100.00%	非同一控制下的企业合并
招商公路投资管理（天津）有限公司（以下简称“公路投资公司”）	10,000,000.00	天津	天津	基金管理	70.00%	70.00%	非同一控制下的企业合并
招商公路运营管理（北京）有限公司（以下简称“运营管理公司”）	5,000,000.00	北京	北京	高速公路经营	100.00%	100.00%	投资设立
华祺投资有限责任公司（以下简称“华祺投资”）	300,000,000.00	北京	天津	投资	100.00%	100.00%	投资设立

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
安徽交控路网新能源有限公司（以下简称“安徽交控”）	78,000,000.00	合肥	合肥	光伏发电	51.00%	51.00%	非同一控制下的企业合并
华祺（丹东）绿色能源有限公司（以下简称“华祺丹东公司”）	12,550,000.00	辽宁	辽宁	技术服务	100.00%	100.00%	投资设立
华祺（连云港）电力投资有限公司（以下简称“华祺连云港公司”）	4,310,000.00	江苏	江苏	技术服务	100.00%	100.00%	投资设立
天津华正高速公路开发有限公司（以下简称“华正公司”）	50,000,000.00	天津	天津	高速公路服务	100.00%	100.00%	投资设立
丰县晖泽光伏能源有限公司（以下简称“丰县光伏”）	50,000,000.00	江苏	江苏	光伏发电	50.00%	60.00%	非同一控制下的企业合并
丰县中晖光伏能源有限公司（以下简称“丰县中晖光伏公司”）	20,000,000.00	江苏	江苏	光伏发电	50.00%	60.00%	非同一控制下的企业合并
丰县中晖生态农业有限公司（以下简称“生态农业公司”）	5,000,000.00	江苏	江苏	农业种植	50.00%	60.00%	非同一控制下的企业合并
招商局重庆交通科研设计院有限公司（以下简称“招商设计”）	1,912,160,000.00	重庆	重庆	公路工程、科研设计	100.00%	100.00%	同一控制下的企业合并
招商中宇工程咨询（重庆）有限公司（以下简称“招商中宇”）	20,000,000.00	重庆	重庆	工程监理	100.00%	100.00%	投资设立
招商万桥（重庆）科技有限公司（以下简称“万桥公司”）	107,000,000.00	重庆	重庆	斜拉索生产、安装、销售	100.00%	100.00%	投资设立
重庆全通工程建设管理有限公司（以下简称“全通公司”）	5,000,000.00	重庆	重庆	工程咨询管理	100.00%	100.00%	投资设立
招商华驰数智交通科技（重庆）有限公司（以下简称“华驰公司”）	100,010,000.00	重庆	重庆	施工设施开发、制造和销售	100.00%	100.00%	投资设立
招商智翔道路科技（重庆）有限公司（以下简称“智翔公司”）	200,000,000.00	重庆	重庆	工程施工、施工机具生产与销售	100.00%	100.00%	投资设立
重庆华商酒店有限公司（以下简称“华商公司”）	2,000,000.00	重庆	重庆	旅馆行业	100.00%	100.00%	投资设立
重庆曾家岩大桥建设管理有限公司（以下简称“曾家岩公司”）	1,311,000,000.00	重庆	重庆	工程建设管理及管廊租赁	90.00%	90.00%	投资设立
招商局生态环保科技有限公司（以下简称“招商生态”）	50,000,000.00	重庆	重庆	生态环保科技相关	90.00%	90.00%	投资设立
招商局重庆公路工程检测中心有限公司（以下简称“检测公司”）	85,848,073.00	重庆	重庆	公路工程检测	100.00%	100.00%	投资设立
招商局交通科技（重庆）有限公司（以下简称“招商交科”）	200,000,000.00	重庆	重庆	公路信息技术开发	53.00%	53.00%	投资设立
招商局交科长江航运规划设计院（武汉）有限公司（以下简称“长规院”）	28,444,629.53	武汉	武汉	专业技术服务	100.00%	100.00%	同一控制下的企业合并
武汉四达工程建设咨询监理有限公司（以下简称“四达公司”）	3,000,000.00	武汉	武汉	水运工程项目监理	100.00%	100.00%	同一控制下的企业合并
重庆物康科技有限公司（以下简称“重庆物康”）	40,000,000.00	重庆	重庆	专业技术服务	100.00%	100.00%	投资设立
招商全重科技（重庆）有限公司（以下简称“全重科技”）	80,000,000.00	重庆	重庆	其他技术推广服务	100.00%	100.00%	投资设立

（2）重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
甬台温高速	49.00%	188,051,467.96	237,225,254.21	1,863,267,213.79
廊坊交发公司	5.00%	2,407,869.28	0.00	2,691,948,455.29
招商中铁	49.00%	89,173,396.24	281,251,776.00	6,777,906,428.63

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
甬台温高速	1,863,211,505.42	2,328,629,672.94	4,191,841,178.36	274,910,489.06	113,786,455.37	388,696,944.43
廊坊交发公司	398,989,821.02	15,396,339,362.52	15,795,329,183.54	733,824,177.44	8,735,004,759.42	9,468,828,936.86
招商中铁	1,160,501,865.94	39,216,218,424.77	40,376,720,290.71	1,409,619,899.30	22,176,181,359.49	23,585,801,258.79

子公司名称	期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
甬台温高速	1,600,968,372.68	2,687,128,276.35	4,288,096,649.03	264,187,342.12	120,410,407.19	384,597,749.31
廊坊交发公司	454,865,819.85	15,646,902,502.23	16,101,768,322.08	671,392,146.70	9,139,024,095.36	9,810,416,242.06
招商中铁	773,048,568.83	40,558,064,069.21	41,331,112,638.04	1,711,639,002.22	22,568,553,989.22	24,280,192,991.44

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
甬台温高速	1,106,965,471.41	383,778,506.05	383,778,506.05	779,784,070.36	1,207,610,954.99	454,550,923.47	454,550,923.47	857,570,768.14
廊坊交发公司	877,978,944.76	33,802,219.74	34,652,219.74	537,898,197.98	884,279,510.89	105,929,794.04	70,719,794.04	668,463,849.46
招商中铁	3,442,944,167.29	402,097,802.11	402,097,802.11	2,652,348,146.02	3,586,373,802.02	360,109,544.24	360,109,544.24	2,813,008,861.81

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	路宇公司	招商生态
购买成本/处置对价	10,000.00	9,360,000.00
— 现金	10,000.00	9,360,000.00
— 非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计	10,000.00	9,360,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-3,086,872.26	12,399,532.93
差额	-3,096,872.26	3,039,532.93
其中：调整资本公积	-3,096,872.26	3,039,532.93
调整盈余公积		
调整未分配利润		

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
江苏宁沪高速公路股份有限公司	江苏	江苏	公路投资与运营	11.79%	11.79%	权益法
安徽皖通高速公路股份有限公司	安徽	安徽	公路投资与运营	28.57%	28.57%	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	安徽皖通高速公路股份有限公司	江苏宁沪高速公路股份有限公司	安徽皖通高速公路股份有限公司	江苏宁沪高速公路股份有限公司
流动资产	5,551,003,712.49	6,747,066,333.45	5,638,295,302.79	8,393,695,629.27
非流动资产	24,857,339,481.33	89,641,925,088.11	21,861,490,305.89	81,492,379,617.86
资产合计	30,408,343,193.82	96,388,991,421.56	27,499,785,608.68	89,886,075,247.13
流动负债	2,999,222,168.44	11,476,151,749.38	1,532,026,605.19	16,186,507,091.14
非流动负债	13,204,049,922.10	29,931,877,144.84	8,064,603,071.40	23,965,580,035.62
负债合计	16,203,272,090.54	41,408,028,894.22	9,596,629,676.59	40,152,087,126.76
净资产	14,205,071,103.28	54,980,962,527.34	17,903,155,932.09	49,733,988,120.37
少数股东权益	1,402,740,715.51	13,538,330,693.62	1,526,195,793.75	11,137,192,468.71
归属于母公司股东权益	12,802,330,387.77	41,442,631,833.72	16,376,960,138.34	38,596,795,651.66
按持股比例计算的净资产份额	3,657,625,791.79	4,886,086,293.20	3,991,065,185.71	4,511,965,411.68
调整事项	962,422,317.94	831,987,584.58	330,398,091.01	836,263,332.42
--商誉				
--内部交易未实现利润				
--其他				
对联营企业权益投资的账面价值	4,620,048,109.73	5,718,073,877.78	4,321,463,276.72	5,348,228,744.10
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值	6,957,074,482.21	7,178,186,116.25	8,051,208,833.17	9,018,494,468.87
营业收入	6,721,574,180.34	20,289,199,757.75	7,698,062,906.44	23,198,204,414.58
净利润	1,859,360,406.99	4,821,418,256.30	1,929,292,396.87	5,170,407,061.54
终止经营的净利润				
其他综合收益	-127,628,897.72	761,163,516.34	2,212,392.44	2,027,316,867.19

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	安徽皖通高速公路股份有限公司	江苏宁沪高速公路股份有限公司	安徽皖通高速公路股份有限公司	江苏宁沪高速公路股份有限公司
综合收益总额	1,731,731,509.27	5,582,581,772.64	1,931,504,789.31	7,197,723,928.73
本年度收到的来自联营企业的股利	263,166,258.74	288,638,947.73	293,044,359.52	276,857,766.19

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	1,633,921,358.52	1,590,827,189.44
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	43,583,951.58	58,717,100.71
—综合收益总额	43,583,951.58	58,717,100.71
联营企业：		
投资账面价值合计	45,896,360,745.60	42,020,058,781.60
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	3,228,748,165.35	3,237,994,458.42
—其他综合收益	271,975,637.39	33,021,664.62
—综合收益总额	3,500,723,802.74	3,271,016,123.04

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	117,880,941.24	73,787,996.00	5,770,000.00	25,625,513.82	0.00	160,273,423.42	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	40,777,282.50	64,356,343.33
营业外收入	26,394,002.29	9,354,840.00

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本集团的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、应收票据、合同资产、应收账款、应收款项融资、其他应收款、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、借款、应付票据、应付款项、其他应付款、长期应付款等，各项金融工具的详细情况说明见上述各项目附注。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

(1) 市场风险

1) 外汇风险

外汇风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本集团承受外汇风险主要与美元、人民币和港币有关，除本集团设立在香港特别行政区和境外的公司以注册当地货币进行采购和销售外，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。于2025年12月31日，下表所述美元、人民币和港币余额的资产和负债因汇率变动产生的公允价值或未来现金流量变动可能对本集团的经营业绩产生影响。

项目	资产		负债	
	年末数	年初数	年末数	年初数
港币	624,043,063.13	518,437,823.62	-	-
美元	4,734,862.56	31,859,991.87	-	-
人民币	-	2,316,425.67	-	-
其他	1,897,511.60	2,536,170.55	-	-

2) 利率变动风险

本集团存在利率风险的主要负债有长期应付款以及长期借款等。利率风险主要产生于银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2025年12月31日，本集团的带息债务主要为人民币计价的浮动利率借款合同，金额合计为人民币3,713,243.91万元（2024年12月31日：人民币3,819,124.40万元），人民币计价的固定利率合同，金额为人民币248,802.90万元（2024年12月31日：人民币617,991.64万元）。

3) 其他价格风险

本集团持有的分类为交易性金融资产、其他债权投资、其他权益工具投资和其他非流动金融资产的投资在资产负债表日以公允价值计量。因此，本集团承担着证券市场价格变动的风险。本集团采取持有多种权益证券组合的方式降低权益证券投资的价格风险。

(2) 信用风险

2025 年 12 月 31 日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失，具体包括：合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

为降低信用风险，本集团各子公司均安排专业部门及人员负责信用审批工作，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收逾期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保对每一项重大金融资产计提充分的信用损失准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的货币资金存放在信用评级较高的银行，故货币资金的信用风险较低。

应收账款前五名余额为：人民币 513,106,348.95 元。

(3) 流动风险

管理流动风险时，本集团管理层认为应保持充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守贷款协议。

本集团将公开市场募集资金和普通借款作为主要的融资来源。2025 年公开发行人民币 30 亿元公司债券、人民币 20 亿元中期票据，人民币 30 亿元超短期融资券、人民币 20 亿元永续中期票据和人民币 33 亿元可续期公司债券。截至 2025 年 12 月 31 日，本集团于 2025 年 9 月获批中国银行间市场交易商协会非金融企业债务融资工具发行资格（无发行额度限制），2025 年 12 月获批交易所储架公司债人民币 100 亿元发行额度，尚未使用交易所公司债储架发行额度为人民币 37 亿元（2024 年 12 月 31 日：人民币 100.00 亿元）。

本集团持有的金融负债按未折现的合同现金流的到期期限分析如下：

项目	账面价值	1年以内	1至5年	5年以上	合计
1. 非衍生金融负债					
短期借款	920,619,426.73	929,184,842.15	-	-	929,184,842.15
应付票据	502,067,385.17	502,067,385.17	-	-	502,067,385.17
应付账款	2,748,427,120.09	2,748,427,120.09	-	-	2,748,427,120.09
其他应付款	1,729,104,781.18	1,729,104,781.18	-	-	1,729,104,781.18
一年内到期的非流动负债	5,042,601,571.13	5,151,970,558.25	-	-	5,151,970,558.25
其他流动负债	1,577,566,173.51	1,578,442,337.89	-	-	1,578,442,337.89
长期借款	36,936,423,698.87	-	14,811,800,048.47	30,471,568,372.19	45,283,368,420.66

项目	账面价值	1年以内	1至5年	5年以上	合计
应付债券	11,503,964,794.51	-	11,985,701,643.83	-	11,985,701,643.83
租赁负债	112,792,035.16	-	117,886,514.79	6,269,579.33	124,156,094.12
长期应付款	1,107,308,601.68	-	276,831,389.63	965,101,094.55	1,241,932,484.18
其他非流动负债	1,025,740,303.58	-	1,124,906,970.25	-	1,124,906,970.25
预计负债	163,935,415.53	5,341,587.81	158,415,069.80	178,757.92	163,935,415.53

金融资产和金融负债的公允价值按照下述方法确定：

具有标准条款及条件并存在活跃市场的金融资产及金融负债的公允价值分别参照相应的活跃市场现行出价及现行要价确定。

其他金融资产及金融负债（不包括衍生工具）的公允价值按照未来现金流量折现法为基础的通用定价模型确定或采用可观察的现行市场交易价格确认。

衍生工具的公允价值采用活跃市场的公开报价确定。

本集团管理层认为，财务报表中按摊余成本计量的金融资产及金融负债的账面价值接近该等资产及负债的公允价值。

十三、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
招商局集团有限公司	北京	运输、代理、租赁、金融、房地产等业务	169亿元	62.42%	62.48%

本企业的母公司情况的说明

1. 控股股东的注册资本及其变化

控股股东	年初数	本年增加	本年减少	年末数
招商局集团有限公司	16,900,000,000.00	-	-	16,900,000,000.00

2. 控股股东的所持股份或权益及其变化

控股股东	持股金额		持股比例（%）	
	年末数	年初数	年末数比例	年初数比例
招商局集团有限公司	4,245,425,880.00	4,245,425,880.00	62.48	62.25

本企业最终控制方是招商局集团有限公司。

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，招商局集团有限公司直接持有本公司 62.42% 的股权，通过其子公司招商局投资发展有限公司间接持有本公司 0.06% 的股权。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1 在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3 在合营企业或联营企业中的权益。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
辽港控股（营口）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
招商局金陵船舶（南京）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
浙江友联修造船有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
招商局金陵船舶（江苏）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
上海中外运张华浜储运有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
丹东港口集团有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
深圳市前海蛇口自贸投资发展有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
长航集团武汉青山船厂有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
芜湖三山港口有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制
招商局集团财务有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
招商局先进技术开发（深圳）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
招商证券股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
招商积余物业管理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
北京招商局物业管理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
招商局物业管理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
招商局共享服务有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
招商局投资发展有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
招商局检测认证（重庆）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
中航物业管理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
招商局检测车辆技术研究院有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
青岛招商公路创新股权投资基金合伙企业（有限合伙）	受同一控股股东及最终控制方控制
招商局工业集团扬州鼎衡船舶有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
招商局工业集团青岛船舶有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
招商局仁和人寿保险股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
安徽交控工程集团有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
招商局国际科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
招商局融资租赁（天津）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
天津中外运建合仓储服务有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
深圳招商商置投资有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
广西锦绣众越人力资源有限公司	联营公司

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
晋中龙城高速公路有限责任公司	联营公司
湖南长益（白宁）高速公路有限公司	联营公司
湖南长益高速公路有限公司	联营公司
山西交控数字交通科技有限公司	联营公司
安徽交控信息产业有限公司	联营公司
浙江诸永高速公路有限公司	联营公司
山西交通实业发展集团有限公司	联营公司
嘉兴市乍嘉苏高速公路有限责任公司	联营公司
浙江上三高速公路有限公司	联营公司
重庆成渝高速公路有限公司	联营公司
广西五洲交通股份有限公司	联营公司
贵州蟠桃公路有限公司	合营企业
中铁交通投资集团有限公司	其他关联方
重庆高速公路集团有限公司	其他关联方
招商银行股份有限公司	其他关联方
河北高速公路集团有限公司	其他关联方
廊坊交通发展集团有限公司	其他关联方
联合光伏（常州）投资集团有限公司	其他关联方
联合光伏（深圳）有限公司	其他关联方
重庆开万梁高速公路有限公司	其他关联方

其他说明：

以上为与本公司发生交易的重大关联方。

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
招商积余物业管理有限公司	物业管理费	10,737,481.75		否	6,913,715.04
北京招商局物业管理有限公司	物业管理费	7,007,086.18		否	7,785,735.03
招商局物业管理有限公司	接受劳务	5,929,945.75		否	3,633,366.85
招商积余物业管理有限公司	接受劳务	4,005,588.87		否	564,502.48
招商局共享服务有限公司	接受劳务	2,718,866.07		否	456,812.50
招商局投资发展有限公司	服务费	2,046,475.64		否	2,167,268.30
招商银行股份有限公司	其他业务成本	156,781.85		否	775,512.95

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
招商局检测认证（重庆）有限公司	服务费	2,433.96		否	1,447,696.51
招商局物业管理有限公司	物业管理、承租不动产、采购商品			否	6,084,433.85
中航物业管理有限公司	物业管理费			否	302,412.74
招商局共享服务有限公司	服务费			否	2,653,096.35
招商证券股份有限公司	服务费			否	8,424,528.30
广西锦绣众越人力资源有限公司	接受劳务	5,908,257.79		否	212,720,788.11
招商银行股份有限公司	利息支出	82,286,765.57		否	106,185,721.06
招商银行股份有限公司	金融机构手续费	3,347,168.17		否	3,261,232.17
中铁交通投资集团有限公司	利息支出			否	136,106,459.85
中铁交通投资集团有限公司	接受劳务			否	2,864,827.41
重庆高速公路集团有限公司	利息支出			否	1,278,658.37
招商局集团财务有限公司	利息支出	81,130,507.90		否	119,289,753.84
招商证券股份有限公司	金融机构手续费	697,317.31		否	1,132,075.48

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
辽港控股（营口）有限公司	提供劳务	43,000,360.41	
招商局金陵船舶（南京）有限公司	提供劳务	10,547,845.12	94,339.62
浙江友联修造船有限公司	提供劳务	8,756,119.88	
招商局金陵船舶（江苏）有限公司	提供劳务	3,729,203.15	119,339.62
上海中外运张华滨储运有限公司	提供劳务	2,465,220.40	113,207.55
丹东港口集团有限公司	光伏业务费	2,208,253.48	2,556,241.36
深圳市前海蛇口自贸投资发展有限公司	提供劳务	1,049,907.54	
长航集团武汉青山船厂有限公司	提供劳务	1,016,963.81	2,266,003.12
芜湖三山港口有限责任公司	提供服务	867,924.53	1,218,867.92
招商局集团财务有限公司	提供劳务		2,885,407.65
招商局先进技术开发（深圳）有限公司	提供服务		15,625,304.28
招商局集团财务有限公司	利息收入	71,483,136.81	68,675,784.78
青岛招商公路创新股权投资基金合伙企业（有限合伙）	管理费收入	4,410,049.09	5,014,732.51
招商局检测车辆技术研究院有限公司	提供劳务	6,033,802.90	406,862.59
招商银行股份有限公司	利息收入	28,636,046.21	31,486,310.59
招商银行股份有限公司	其他业务收入	1,158,171.43	1,130,657.13

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明：

以上交易为重大关联方交易。

(2) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
佳选公司	2,647,080,000.00	2024年04月22日	2031年04月22日	否
神佳米高速	1,275,100,000.00	2021年12月28日	2041年12月01日	否
神佳米高速	1,620,000,000.00	2024年12月26日	2046年12月21日	否
富砚高速	500,000,000.00	2024年10月16日	2041年05月15日	否
重庆开万梁高速公路有限公司	35,000,000.00	2025年12月30日	2061年09月19日	否

(3) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
招商银行股份有限公司	30,000,000.00	2025年12月03日	2030年11月30日	
招商银行股份有限公司	1,454,900,000.00	2022年11月21日	2044年11月17日	
招商银行股份有限公司	752,220,000.00	2025年07月21日	2040年06月29日	
招商银行股份有限公司	3,200,000,000.00	2025年09月29日	2038年03月29日	
招商银行股份有限公司	5,000,000.00	2025年06月23日	2026年06月20日	
招商银行股份有限公司	6,000,000.00	2025年06月17日	2026年06月17日	
招商银行股份有限公司	9,000,000.00	2025年06月11日	2026年06月11日	
招商银行股份有限公司	65,934,000.00	2025年07月04日	2028年02月23日	
招商银行股份有限公司	44,550,000.00	2025年04月27日	2028年02月23日	
招商银行股份有限公司	57,915,000.00	2025年04月16日	2028年02月23日	
招商银行股份有限公司	44,550,000.00	2025年04月07日	2028年02月23日	
招商银行股份有限公司	10,000,000.00	2025年09月26日	2026年09月26日	
招商银行股份有限公司	9,500,000.00	2025年09月25日	2026年09月24日	
招商银行股份有限公司	3,000,000.00	2025年10月28日	2026年10月27日	
招商银行股份有限公司	4,435,394.92	2023年08月10日	2033年10月03日	
招商银行股份有限公司	2,312,445.36	2023年05月18日	2033年10月03日	
招商银行股份有限公司	2,321,950.40	2023年05月11日	2033年10月03日	
招商银行股份有限公司	4,525,262.56	2023年04月04日	2033年10月03日	
招商银行股份有限公司	2,508,365.04	2025年03月12日	2033年10月03日	
招商银行股份有限公司	1,741,734.11	2025年04月10日	2037年10月09日	
招商银行股份有限公司	23,452,433.11	2024年11月22日	2037年05月19日	
招商银行股份有限公司	4,131,375.00	2025年07月23日	2037年05月24日	
招商银行股份有限公司	9,634,003.46	2024年11月29日	2037年05月28日	

招商局公路网络科技控股股份有限公司 2025 年年度报告全文

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
招商银行股份有限公司	2,336,642.00	2025年01月15日	2036年06月11日	
招商银行股份有限公司	3,555,587.57	2024年02月05日	2036年06月11日	
招商银行股份有限公司	1,777,794.00	2023年12月12日	2036年06月11日	
招商银行股份有限公司	15,000,000.00	2025年07月23日	2026年07月23日	
招商银行股份有限公司	3,000,000.00	2025年05月16日	2026年05月15日	
招商银行股份有限公司	4,150,000.00	2023年04月12日	2026年04月12日	
招商银行股份有限公司	5,000,000.00	2025年06月23日	2026年06月23日	
招商银行股份有限公司	8,414,465.84	2025年09月01日	2026年09月01日	
招商银行股份有限公司	585,534.16	2025年09月24日	2026年09月24日	
招商银行股份有限公司	10,000,000.00	2025年06月13日	2026年06月12日	
招商银行股份有限公司	9,500,000.00	2025年08月22日	2026年08月22日	
招商银行股份有限公司	9,500,000.00	2025年10月23日	2026年10月23日	
招商银行股份有限公司	9,660,000.00	2025年11月07日	2026年11月07日	
招商银行股份有限公司	112,123,725.00	2020年05月15日	2035年05月14日	
招商银行股份有限公司	9,000,000.00	2025年12月19日	2026年12月19日	
招商银行股份有限公司	4,400,000.00	2025年12月26日	2026年12月26日	
招商局集团财务有限公司	47,506,040.20	2025年10月20日	2031年10月10日	
招商局集团财务有限公司	99,003,390.89	2025年12月23日	2031年10月10日	
招商局集团财务有限公司	36,000,000.00	2025年12月03日	2030年11月30日	
招商局集团财务有限公司	97,500,000.00	2020年01月21日	2034年12月20日	
招商局集团财务有限公司	168,605,607.00	2025年06月30日	2037年03月19日	
招商局集团财务有限公司	96,000,000.00	2019年06月19日	2030年12月19日	
招商局集团财务有限公司	15,500,000.00	2020年06月18日	2030年12月19日	
招商局集团财务有限公司	34,000,000.00	2019年09月02日	2030年12月19日	
招商局集团财务有限公司	15,000,000.00	2018年12月24日	2030年12月19日	
招商局集团财务有限公司	20,000,000.00	2020年11月12日	2030年12月19日	
招商局集团财务有限公司	40,000,000.00	2019年11月29日	2030年12月19日	
招商局集团财务有限公司	53,000,000.00	2021年04月21日	2030年12月19日	
招商局集团财务有限公司	137,000,000.00	2020年12月21日	2030年12月19日	
招商局集团财务有限公司	34,000,000.00	2019年04月02日	2030年12月19日	
招商局集团财务有限公司	76,000,000.00	2021年12月20日	2030年12月19日	
招商局集团财务有限公司	198,000,000.00	2018年12月27日	2030年12月19日	
招商局集团财务有限公司	4,115,114.62	2023年09月01日	2038年07月16日	
招商局集团财务有限公司	14,621.46	2023年08月10日	2038年07月16日	
招商局集团财务有限公司	1,875,000.00	2024年10月17日	2038年07月16日	
招商局集团财务有限公司	4,115,114.62	2023年07月17日	2038年07月16日	

招商局公路网络科技控股股份有限公司 2025 年年度报告全文

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
招商局集团财务有限公司	2,838,010.11	2024年01月26日	2038年07月16日	
招商局集团财务有限公司	22,688.48	2023年12月26日	2038年07月16日	
招商局集团财务有限公司	2,490,869.36	2023年12月26日	2038年11月20日	
招商局集团财务有限公司	2,185,248.25	2024年06月12日	2038年11月20日	
招商局集团财务有限公司	4,981,738.68	2023年11月21日	2038年11月20日	
招商局集团财务有限公司	554,936,872.50	2025年07月21日	2040年07月20日	
招商局集团财务有限公司	1,874,450,000.00	2023年12月19日	2038年05月15日	
招商局集团财务有限公司	100,000,000.00	2025年06月06日	2026年06月02日	
招商局集团财务有限公司	15,000,000.00	2025年04月01日	2026年03月31日	
招商局集团财务有限公司	5,000,000.00	2025年04月10日	2026年04月09日	
招商局集团财务有限公司	30,000,000.00	2025年12月10日	2026年12月08日	
招商局集团财务有限公司	1,392,857.16	2024年11月14日	2038年11月12日	
招商局集团财务有限公司	1,572,692.12	2024年07月19日	2039年03月07日	
招商局集团财务有限公司	1,859,282.47	2024年05月23日	2039年03月07日	
招商局集团财务有限公司	3,317,575.43	2024年03月13日	2039年03月07日	
招商局集团财务有限公司	950,000.00	2025年08月14日	2035年08月13日	
招商局集团财务有限公司	3,500,000.00	2025年11月19日	2026年11月16日	
招商局集团财务有限公司	10,000,000.00	2025年06月11日	2026年06月10日	
招商局集团财务有限公司	10,000,000.00	2025年09月22日	2026年09月16日	
招商局集团财务有限公司	10,000,000.00	2025年12月15日	2026年12月11日	
招商局集团财务有限公司	20,000,000.00	2025年09月09日	2026年09月07日	

拆出

(4) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬合计	9,994,300.00	10,375,000.00

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
货币资金	招商局集团财务有限公司	7,432,828,362.99		4,307,363,486.92	
货币资金	招商银行股份有限公司	1,585,309,096.18		3,366,775,642.39	
应收账款	招商局检测车辆技术研究院有限公司	5,999,836.26		14,997,727.22	
应收账款	招商局工业集团扬州鼎衡船舶有限公司	5,909,403.67			
应收账款	浙江友联修造船有限公司	4,278,716.00			
应收账款	山西交控数字交通科技有限公司	4,058,377.42			
应收账款	安徽交控信息产业有限公司	1,388,087.17			
应收账款	招商局工业集团青岛船舶有限公司	1,181,616.90			
合同资产	重庆高速公路集团有限公司	7,882,515.30			
合同资产	招商局检测车辆技术研究院有限公司	2,921,549.90		2,582,912.39	
合同资产	浙江诸永高速公路有限公司	1,649,314.85			
合同资产	长航集团武汉青山船厂有限公司			1,235,291.14	
预付款项	招商局仁和人寿保险股份有限公司	3,262,005.67		1,327,110.86	
应收股利	招商局检测车辆技术研究院有限公司	490,000,000.00		490,000,000.00	

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
短期借款	招商局集团财务有限公司	203,633,859.29	138,609,455.62
短期借款	招商银行股份有限公司	126,642,619.61	452,317,820.51
合同负债	辽港控股（营口）有限公司		17,209,363.80
合同负债	招商局国际科技有限公司		1,155,000.00
其他流动负债	嘉兴市乍嘉苏高速公路有限责任公司		180,110,000.00
其他应付款	河北高速公路集团有限公司	336,082,268.18	383,169,453.18
其他应付款	湖南长益高速公路有限公司	220,588,912.78	220,588,912.78
其他应付款	晋中龙城高速公路有限责任公司	130,500,000.00	130,500,000.00
其他应付款	湖南长益（白宁）高速公路有限公司	92,716,781.76	
其他应付款	廊坊交通发展集团有限公司	42,958,416.36	95,509,420.36
其他应付款	招商局集团有限公司	30,000,000.00	
其他应付款	重庆成渝高速公路有限公司	33,490.00	63,193,881.73
其他应收款	青岛招商公路创新股权投资基金合伙企业（有限合伙）	19,674,652.00	14,999,999.95
其他应收款	招商局投资发展有限公司	92,892.63	372,360.92
一年内到期的非流动负债	招商局集团财务有限公司	184,051,522.25	279,654,959.50

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
一年内到期的非流动负债	招商银行股份有限公司	182,064,513.51	421,981,941.47
一年内到期的非流动负债	招商局融资租赁（天津）有限公司	18,087,500.00	
一年内到期的非流动负债	中铁交通投资集团有限公司		3,896,098.45
应付股利	联合光伏（常州）投资集团有限公司	67,168,327.77	58,280,327.77
应付股利	联合光伏（深圳）有限公司	8,403,598.16	7,291,598.16
应付股利	安徽交控工程集团有限公司	2,094,721.97	
应付股利	重庆高速公路集团有限公司		37,827,900.00
应付股利	广西五洲交通股份有限公司		55,187,106.46
应付账款	招商局投资发展有限公司	2,248,991.34	2,416,151.91
应付账款	招商积余物业管理有限公司	1,505,672.48	276,162.49
应付账款	招商局检测认证（重庆）有限公司	1,241,211.90	
应付账款	广西锦绣众越人力资源有限公司	678,470.93	67,505,694.76
预收账款	招商局投资发展有限公司	15,760,886.78	20,544,936.11
长期借款	招商银行股份有限公司	5,647,011,199.02	1,852,090,985.34
长期借款	招商局集团财务有限公司	3,446,898,908.69	2,729,730,812.76
长期借款	中铁交通投资集团有限公司		2,539,353,000.00
长期应付款	招商局融资租赁（天津）有限公司	585,000,000.00	
长期应付款	重庆高速公路集团有限公司	433,000,000.00	433,000,000.00
长期应付款	联合光伏（常州）投资集团有限公司	37,794,000.00	37,794,000.00
长期应付款	联合光伏（深圳）有限公司	4,706,000.00	4,706,000.00
租赁负债	天津中外运建合仓储服务有限公司	1,969,984.50	2,028,140.58
租赁负债	深圳招商商置投资有限公司		1,920,958.46

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

无

2、或有事项

（1）资产负债表日存在的重要或有事项

本集团的未决诉讼、仲裁形成情况

（1）本公司之子公司京台公司诉讼事项

京台高速廊坊段 LQ8 标段工程由京台高速公路廊坊事务中心（京台公司改制前名称，以下简称“京台事务中心”）发包，2011 年 6 月由中铁二十局集团第六工程有限公司（以下简称“承包方”或“二十局”）

承包 LQ8 标段。在实际施工过程中，承包方将工程分包给了无施工资质的河北众脉路桥工程有限公司（以下简称“河北众脉”），河北众脉又将本标段工程中的路基填筑部分再次分包给了廊坊市正欣路桥工程有限公司（以下简称“廊坊正欣”），本标段的两次分包行为相关方均未签订合法有效的施工合同，该标段工程于 2014 年 12 月交工并投入使用，但因单价等问题截至报告出具日京台事务中心与二十局未完成工程决算。

2023 年 5 月，分包方河北众脉向廊坊市安次区法院提起诉讼，法院经两审最终判决二十局支付河北众脉工程款 31,832,325.32 元及利息。二十局在与河北众脉纠纷案件败诉后，遂以京台事务中心作为 LQ8 标段发包方对其存在欠付工程款为由，向石家庄仲裁委员会申请仲裁，主张被申请人京台事务中心支付二十局款项：拖欠工程款 5,556.6 元，变更及调差费用暂合计约 5,579.06 万元、竣工文件费 6 万元、逾期付款利息暂计至约 2,444.14 万元及仲裁相关费用。由于京台事务中心出具的支付证书显示其与二十局已就全部已计量的工程完成结算，并不存在欠付工程款，但尚未完成工程决算，本公司就上述事项认为可能有后续支付义务，鉴于截止报告出具日该仲裁尚未裁决，最终需支付的金额无法合理估计。

（2）本公司之子公司鄂东大桥诉讼事项

2021 年 12 月 18 日，湖北省鄂州市境内沪渝高速公路 G（50）花湖互通 D 匝道第 5 联 DK0+872.270-DK0+997.270 处发生一起 4 人死亡、8 人受伤的桥面侧翻事故，鄂东大桥作为桥梁建设单位，亦作为本次事故的被侵权方，已于 2022 年 9 月 16 日向鄂州市鄂城区人民法院提起诉讼，诉请法院判令侵权人天津市平法大件运输有限公司、北京祥龙物流（集团）有限公司、西安虹桥货运有限责任公司、西安西电变压器有限责任公司赔偿鄂东大桥公司各项损失共计人民币 74,197,926.18 元，包括鄂东大桥为清理和恢复重建工程所发生的支出 44,400,856.97 元及事故造成的通行费损失 29,797,069.21 元。

鄂城区人民法院立案后于 2023 年 10 月 16 日公开开庭审理了本案，鄂东大桥于 2023 年 11 月 23 日公司收到一审法院送达的判决书，一审法院支持本公司损失共计 53,551,667.33 元，扣除钢箱梁回收款 1,021,692.27 元后判定四被告向公司支付 52,529,975.06 元，但与鄂东大桥索赔差异 20,646,258.85 元，特别是在恢复重建费用上有较大差异，鄂东大桥决定上诉。2023 年 12 月 4 日，鄂东大桥将起诉状交至法院，法院受理。二审于 2024 年 3 月开庭审理，鄂州市中院经审理认为一审认定事实不清、证据不足，裁定发回重审，目前本案处于重审一审阶段。2025 年 12 月 31 日，鄂州市鄂城区人民法院作出（2025）鄂 0704 民初 349 号《民事判决书》，一审重审最终认定鄂东大桥在此次事故的经济损失共计 32,014,914.46 元，分别由西安西电变压器有限责任公司承担 20%、北京祥龙物流（集团）有限公司承担 30%、西安虹桥货运有限责任公司承担 10%、天津市平法大件运输有限公司承担 40%。

截至本财务报告出具日，上述公司已提起上诉，针对本案的获赔金额以及责任承担方式还存在较大的不确定性。

截至本财务报告出具日，该案件尚未裁决。

除上述仲裁、未决诉讼外，本公司无需要披露的重大或有事项。

（2）公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十五、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

拟分配每10股派息数（元）	3.73
拟分配每10股分红股（股）	0
拟分配每10股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每10股派息数（元）	3.73
经审议批准宣告发放的每10股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每10股转增数（股）	0
利润分配方案	<p>本公司2026年4月1日召开的第四届董事会第二次会议审议通过了本公司2025年度利润分派预案：以2026年3月31日公司总股本6,795,094,992股为基数，向全体股东每10股派发现金股利3.73元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本，公司拟共分配现金股利2,534,570,432.02元。公司股本若因回购股份等原因发生变化的，将维持每10股派发现金股利3.73元的分红比例，对分红总金额进行调整，最终股本以利润分配股权登记日为准。上述股利分配方案需经本公司2025年度股东会批准后实施。</p>

十六、其他重要事项

1、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

根据本集团的内部结构、管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务划分为四个报告分部。这些报告分部是以提供的主要产品及劳务为基础确定的。本集团的管理层定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。本集团各个报告分部提供的主要产品及劳务分别为投资运营、交通科技、智能交通、交通生态。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量基础披露，这些会计政策及计量基础与编制财务报表时采用的会计政策与计量基础保持一致

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	投资运营	交通科技	智能交通	交通生态	分部间抵销	合计
营业收入	10,372,327,775.17	2,443,788,505.37	863,833,157.39	352,657,878.97	-672,125,393.35	13,360,481,923.55
对外交易收入	10,370,338,098.36	2,016,219,188.44	621,914,572.23	352,010,064.52		13,360,481,923.55
分部间交易收入	1,989,676.81	427,569,316.93	241,918,585.16	647,814.45	-672,125,393.35	
分部营业收入合计	10,372,327,775.17	2,443,788,505.37	863,833,157.39	352,657,878.97	-672,125,393.35	13,360,481,923.55
营业成本费用	8,812,037,316.00	2,572,270,326.66	891,256,705.79	331,028,599.93	-672,106,983.85	11,934,485,964.53
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-147,084,537.61	-72,813,947.22	-22,841,263.27	-1,210,303.17		-243,950,051.27

招商局公路网络科技控股股份有限公司 2025 年年度报告全文

项目	投资运营	交通科技	智能交通	交通生态	分部间抵销	合计
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-86,253,516.16	-26,226,805.07	-4,825,771.03	-11,780,822.29		-129,086,914.55
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）						
投资收益（损失以“-”号填列）	4,143,259,086.98	279,527,908.54	54,157,372.72		-23,575,341.47	4,453,369,026.77
其中：对联营和合营企业的投资收益	4,091,943,514.51	279,527,908.54	54,157,372.72		-23,575,341.47	4,402,053,454.30
资产处置收益（损失以“-”号填列）	2,241,001.66	483,296.47	221,722.31			2,946,020.44
其他收益	22,012,372.74	22,793,567.73	5,657,121.32	1,003,769.12		51,466,830.91
营业利润	5,494,464,866.78	75,282,199.16	4,945,633.65	9,641,922.70	-23,593,750.97	5,560,740,871.32
营业外收入	106,307,615.05	1,167,259.16	10,030.18	530,428.46	-12,017.43	108,003,315.42
营业外支出	21,851,048.45	5,384,037.80	958,012.07	357,521.75		28,550,620.07
利润总额	5,578,921,433.38	71,065,420.52	3,997,651.76	9,814,829.41	-23,605,768.40	5,640,193,566.67
所得税费用	482,595,582.04	45,385,847.79	2,995,349.07	2,444,985.16		533,421,764.06
净利润	5,096,325,851.34	25,679,572.73	1,002,302.69	7,369,844.25	-23,605,768.40	5,106,771,802.61
资产总额	154,733,436,852.60	6,023,092,436.12	1,619,788,424.83	1,324,064,754.55	-	162,418,433,553.48
负债总额	66,622,136,191.76	3,500,646,162.13	1,329,632,045.25	660,563,022.32	-	70,787,167,532.04
补充信息：						
折旧和摊销费用	3,965,340,313.68	56,457,682.98	71,872,029.89	48,578,021.83		4,142,248,048.38
资本性支出	2,149,052,374.25	50,325,351.80	2,710,160.99	12,129,457.06		2,214,217,344.10
折旧和摊销以外的非现金费用						
对联营和合营企业的长期股权投资权益法核算增加额	4,570,218,482.39	-101,039,177.44	97,222,136.29		21,424,658.53	4,587,826,099.77

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	27,949,631.98	27,469,021.16
合计	27,949,631.98	27,469,021.16

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	27,949,631.98	100.00%			27,949,631.98	27,469,021.16	100.00%			27,469,021.16
其中：										
低风险组合	27,949,631.98	100.00%			27,949,631.98	27,034,021.16	98.42%			27,034,021.16
正常风险组合						435,000.00	1.58%			435,000.00
合计	27,949,631.98	100.00%			27,949,631.98	27,469,021.16	100.00%			27,469,021.16

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
低风险组合	27,949,631.98		100.00%
合计	27,949,631.98		

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
天津市公路事业发展服务中心	16,866,821.10		16,866,821.10	60.35%	
北京速通科技有限公司	3,068,262.48		3,068,262.48	10.98%	
天津华正高速公路开发有限公司	3,000,000.00		3,000,000.00	10.73%	
天津高速路网运营管理有限公司	2,814,069.67		2,814,069.67	10.07%	
安徽亳阜高速公路有限公司	1,733,378.73		1,733,378.73	6.20%	
合计	27,482,531.98		27,482,531.98	98.33%	

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	53,571,925.93	352,286,323.08
其他应收款	5,584,181,972.37	4,103,379,823.07
合计	5,637,753,898.30	4,455,666,146.15

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

2) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
招商局重庆交通科研设计院有限公司		298,641,614.29
丰县光伏	53,571,925.93	53,571,925.93
其他		72,782.86
合计	53,571,925.93	352,286,323.08

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
丰县光伏	53,571,925.93	3年以上	根据总部资金需求偿还	否
合计	53,571,925.93			

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款及其他	5,647,317,024.37	4,190,325,290.07
保证金	25,500,000.00	1,689,585.00
减：信用损失准备	-88,635,052.00	-88,635,052.00
合计	5,584,181,972.37	4,103,379,823.07

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,575,298,008.77	45,640,798.20
1至2年	38,658,033.85	484,308,912.54
2至3年	458,904,926.44	6,219,529.16
3年以上	3,599,956,055.31	3,655,845,635.17
3至4年	883,411.95	4,992,714.05
4至5年	4,992,714.05	361,400,000.00
5年以上	3,594,079,929.31	3,289,452,921.12
合计	5,672,817,024.37	4,192,014,875.07

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	88,635,052.00	1.56%	88,635,052.00	100.00%		88,635,052.00	2.11%	88,635,052.00	100.00%	
其中：										
山东省交通运输厅	88,635,052.00	1.56%	88,635,052.00	100.00%		88,635,052.00	2.11%	88,635,052.00	100.00%	
按组合计提坏账准备	5,584,181,972.37	98.44%			5,584,181,972.37	4,103,379,823.07	97.89%			4,103,379,823.07
其中：										
低风险组合	5,548,351,523.11	97.81%			5,548,351,523.11	4,094,094,903.99	97.66%	0.00	0.00%	4,094,094,903.99
正常风险组合	35,830,449.26	0.63%			35,830,449.26	9,284,919.08	0.22%	0.00	0.00%	9,284,919.08
合计	5,672,817,024.37	100.00%	88,635,052.00		5,584,181,972.37	4,192,014,875.07	100.00%	88,635,052.00		4,103,379,823.07

按单项计提坏账准备：88,635,052.00 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
山东省交通运输厅	88,635,052.00	88,635,052.00	88,635,052.00	88,635,052.00	100.00%	预计无法收回
合计	88,635,052.00	88,635,052.00	88,635,052.00	88,635,052.00		

按组合计提坏账准备：0 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
低风险组合	5,548,351,523.11		
合计	5,548,351,523.11		

按组合计提坏账准备：0 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
正常风险组合	35,830,449.26		
合计	35,830,449.26		

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额			88,635,052.00	88,635,052.00
2025年1月1日余额在本期				
2025年12月31日余额			88,635,052.00	88,635,052.00

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
EASTON 公司	往来款	2,329,195,000.00	3年以上	41.06%	
桂兴高速	往来款	1,290,087,905.55	1年以内	22.74%	
沪渝高速	往来款	649,500,000.00	3年以上	11.45%	
招商华建	往来款	438,575,365.43	1至2年及2至3年	7.73%	
港建高速	往来款	406,400,000.00	2至3年及3年以上	7.16%	
合计		5,113,758,270.98		90.14%	

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	27,116,351,137.82	543,900,000.00	26,572,451,137.82	26,796,341,137.82	543,900,000.00	26,252,441,137.82
对联营、合营企业投资	50,401,697,353.12	276,783,409.72	50,124,913,943.40	45,945,593,287.14	276,783,409.72	45,668,809,877.42
合计	77,518,048,490.94	820,683,409.72	76,697,365,081.22	72,741,934,424.96	820,683,409.72	71,921,251,015.24

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
招商设计	2,567,066,502.43		320,000,000.00	121,064,914.73			2,766,001,587.70	
招商局亚太公司	4,934,470,636.30						4,934,470,636.30	
公路科技深圳公司	1,194,886.26						1,194,886.26	
甬台温高速	1,843,351,729.86						1,843,351,729.86	
公路科技(北京)	36,503,674.96						36,503,674.96	
招商华建	673,093,600.00						673,093,600.00	
九瑞高速	396,632,900.00						396,632,900.00	
桂兴高速	1,273,299,200.00						1,273,299,200.00	
阳平高速	596,491,500.00						596,491,500.00	
桂阳高速	1,092,258,000.00						1,092,258,000.00	
招交信	43,175,000.00						43,175,000.00	
灵三高速		543,900,000.00						543,900,000.00
华祺投资	300,340,268.76						300,340,268.76	
华正高速	4,801,300.00						4,801,300.00	
丰县光伏								
招商新智	140,907,547.53						140,907,547.53	
鄂东大桥	1,221,776,122.33						1,221,776,122.33	
渝黔高速	1,194,984,634.02						1,194,984,634.02	
沪渝高速	550,913,854.43						550,913,854.43	
毫阜高速								
招商华软	230,033.78						230,033.78	
招商交建	20,000,000.00						20,000,000.00	
廊坊交发公司	3,560,000,000.00						3,560,000,000.00	
京津塘工程公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
招商中铁	5,765,048,979.92						5,765,048,979.92	
公路基金公司	10,900,767.24						10,900,767.24	
运营管理北京	5,000,000.00						5,000,000.00	
路宇公司			10,000.00				10,000.00	
招商交科			121,064,914.73				121,064,914.73	
合计	26,252,441,137.82	543,900,000.00	441,074,914.73	121,064,914.73			26,572,451,137.82	543,900,000.00

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合收 益调整	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提 减值 准备			其他
一、合营企业												
浙江之江 交通控股 有限公司	1,453,080,068.50				33,851,668.19		14,629.77				1,486,946,366.46	
小计	1,453,080,068.50				33,851,668.19		14,629.77				1,486,946,366.46	
二、联营企业												
江苏宁沪 高速公路 股份有限 公司	5,348,228,744.10		42,508,015.01		528,477,305.07	84,416,604.34	3,082,156.99	-288,638,947.73			5,718,073,877.78	
安徽皖通 高速公路 股份有限 公司	3,547,156,558.41			109,361,601.37	366,815,851.21	-29,499,957.88	-29,806,916.75	-212,983,052.77			3,532,320,880.85	
其他27家 单位	35,320,344,506.41	276,783,409.72	1,698,531,523.42		2,699,066,934.62	269,975,073.67	1,141,861,498.90	-1,742,206,718.71			39,387,572,818.31	276,783,409.72
小计	44,215,729,808.92	276,783,409.72	1,741,039,538.43	109,361,601.37	3,594,360,090.90	324,891,720.13	1,115,136,739.14	-2,243,828,719.21			48,637,967,576.94	276,783,409.72
合计	45,668,809,877.42	276,783,409.72	1,741,039,538.43	109,361,601.37	3,628,211,759.09	324,891,720.13	1,115,151,368.91	-2,243,828,719.21			50,124,913,943.40	276,783,409.72

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,915,062,855.25	1,690,141,958.90	592,970,962.47	404,128,517.46
合计	1,915,062,855.25	1,690,141,958.90	592,970,962.47	404,128,517.46

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	1,282,348,612.76	1,245,833,998.54
权益法核算的长期股权投资收益	3,628,211,759.09	3,653,392,692.40
处置长期股权投资产生的投资收益	51,720,988.53	1,211,262,469.07
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	45,310,492.49	45,530,746.09
委托贷款收益		5,393,081.72
合计	5,007,591,852.87	6,161,412,987.82

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	53,676,209.21	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	26,394,002.29	
债务重组损益	-879,010.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	54,928,502.82	
购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失		
减：所得税影响额	27,813,328.38	
少数股东权益影响额（税后）	22,816,087.73	
合计	83,490,288.21	—

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均 净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	6.71%	0.6557	0.6557
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	6.58%	0.6434	0.6434

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

招商局公路网络科技控股股份有限公司

二〇二六年四月一日