

股票代码：002381

# 2025年年度报告

浙江双箭橡胶股份有限公司

ZHEJIANG DOUBLE ARROW RUBBER CO.,LTD.

2026年4月3日



# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人沈凯菲、主管会计工作负责人张梁铨及会计机构负责人（会计主管人员）沈佳平声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告涉及的未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质性承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”中“十一、公司未来发展的展望”部分，详细描述了公司经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	1
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	5
第三节 管理层讨论与分析 .....	8
第四节 公司治理、环境和社会 .....	31
第五节 重要事项 .....	48
第六节 股份变动及股东情况 .....	53
第七节 债券相关情况 .....	59
第八节 财务报告 .....	63

## 备查文件目录

- (一) 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
- (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- (三) 报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、双箭股份	指	浙江双箭橡胶股份有限公司
双箭销售	指	浙江双箭橡胶销售有限公司
和济公司	指	桐乡和济颐养院有限公司
德升胶带	指	桐乡德升胶带有限公司
双箭贸易	指	浙江双箭国际贸易有限公司
台升科技	指	浙江台升智能输送科技有限公司
安徽华烨	指	安徽华烨特种材料有限公司
输送带	指	目前，输送带按使用的材质主要分为橡胶输送带、塑料输送带和金属输送带三种，其中橡胶输送带（指含橡胶的输送带，包括PVG整芯输送带）和PVC整芯输送带（塑料输送带的一种）产销量之和占全部输送带产销量的95%以上，因此，中国橡胶工业协会的行业统计资料将上述两种类型的输送带列为输送带的统计范围。本报告输送带的范围界定为橡胶输送带（包括PVG整芯输送带）和PVC整芯输送带，橡胶输送带特指含橡胶的输送带
天然橡胶	指	天然橡胶主要来源于三叶橡胶树，当橡胶树的表皮被割开时，就会流出乳白色的汁液，即胶乳，胶乳经凝聚、洗涤、成型、干燥即得天然橡胶
合成橡胶	指	丁苯胶、三元乙丙胶、二元乙丙胶、顺丁胶等，其主要原材料均为石油、天然气
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	双箭股份	股票代码	002381
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	浙江双箭橡胶股份有限公司		
公司的中文简称	双箭股份		
公司的外文名称	ZHEJIANG DOUBLE ARROW RUBBER CO., LTD.		
公司的外文名称缩写	DOUBLE ARROW		
公司的法定代表人	沈凯菲		
注册地址	浙江省嘉兴市桐乡市洲泉镇永安北路 1538 号		
注册地址的邮政编码	314513		
公司注册地址历史变更情况	根据桐乡市地名委员会颁发的门牌证，进一步明确了公司具体地址，公司分别于 2023 年 4 月 17 日、2023 年 5 月 10 日召开了第八届董事会第二次会议、2022 年年度股东大会，审议通过了《关于变更经营范围、注册地址及修订〈公司章程〉的议案》，公司注册地址由“浙江省桐乡市洲泉镇晚村”变更为“浙江省嘉兴市桐乡市洲泉镇永安北路 1538 号”并于 2023 年 6 月 1 日办理完成工商变更登记。		
办公地址	浙江省嘉兴市桐乡市洲泉镇永安北路 1538 号		
办公地址的邮政编码	314513		
公司网址	<a href="http://www.doublearrow.net">http://www.doublearrow.net</a>		
电子信箱	shuangjian@doublearrow.net		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	沈惠强
联系地址	浙江省桐乡市梧桐街道振东新区振兴东路 43 号桐乡市商会大厦 B 座 15 楼
电话	0573-88539880
传真	0573-88539880
电子信箱	shenhui0316@163.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 ( <a href="http://www.szse.cn">http://www.szse.cn</a> )
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《中国证券报》和巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	91330000146885956E
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市钱江世纪城润奥商务中心(T2)
签字会计师姓名	严燕鸿、张鹏

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	2,674,962,958.07	2,712,840,547.94	-1.40%	2,592,578,292.99
归属于上市公司股东的净利润（元）	65,302,291.42	153,579,164.08	-57.48%	241,828,399.77
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	57,179,010.35	144,198,865.53	-60.35%	231,447,159.47
经营活动产生的现金流量净额（元）	261,669,885.17	75,182,476.99	248.05%	120,310,689.41
基本每股收益（元/股）	0.16	0.37	-56.76%	0.59
稀释每股收益（元/股）	0.16	0.36	-55.56%	0.57
加权平均净资产收益率	3.03%	7.20%	-4.17%	11.91%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	3,864,629,021.07	3,796,474,341.56	1.80%	3,745,297,836.46
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,151,175,832.13	2,173,816,825.93	-1.04%	2,124,327,457.38

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	613,964,909.67	719,368,946.31	628,041,313.89	713,587,788.20
归属于上市公司股东的净利润	25,807,780.87	18,110,992.46	9,745,509.27	11,638,008.82
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	23,742,787.38	14,778,533.73	10,134,921.85	8,522,767.39
经营活动产生的现金流量净额	-82,766,461.29	109,738,427.66	146,822,401.46	87,875,517.34

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	41,619.32	3,410,373.86	5,873,580.71	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	7,709,770.36	10,795,117.23	9,055,704.31	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,490,333.81	-290,961.71	-528,860.87	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	111,439.20	363,960.60		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		-1,556,658.90	-1,668,904.56	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	112,624.65	-2,098,575.33		
减：所得税影响额	1,164,981.20	1,087,234.19	1,474,271.34	
少数股东权益影响额（税后）	177,525.07	155,723.01	876,007.95	
合计	8,123,281.07	9,380,298.55	10,381,240.30	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

### 第三节 管理层讨论与分析

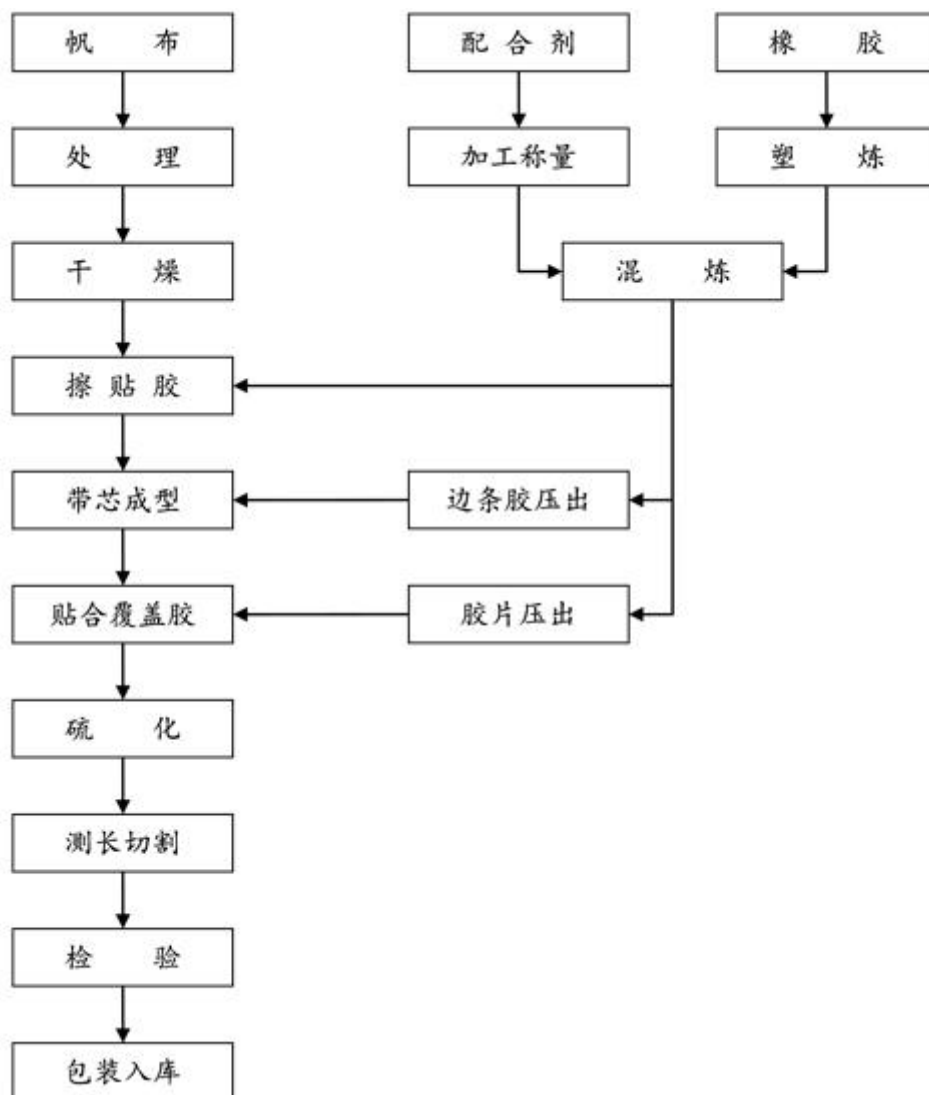
#### 一、报告期内公司从事的主要业务

##### （一）主要业务、产品及其用途

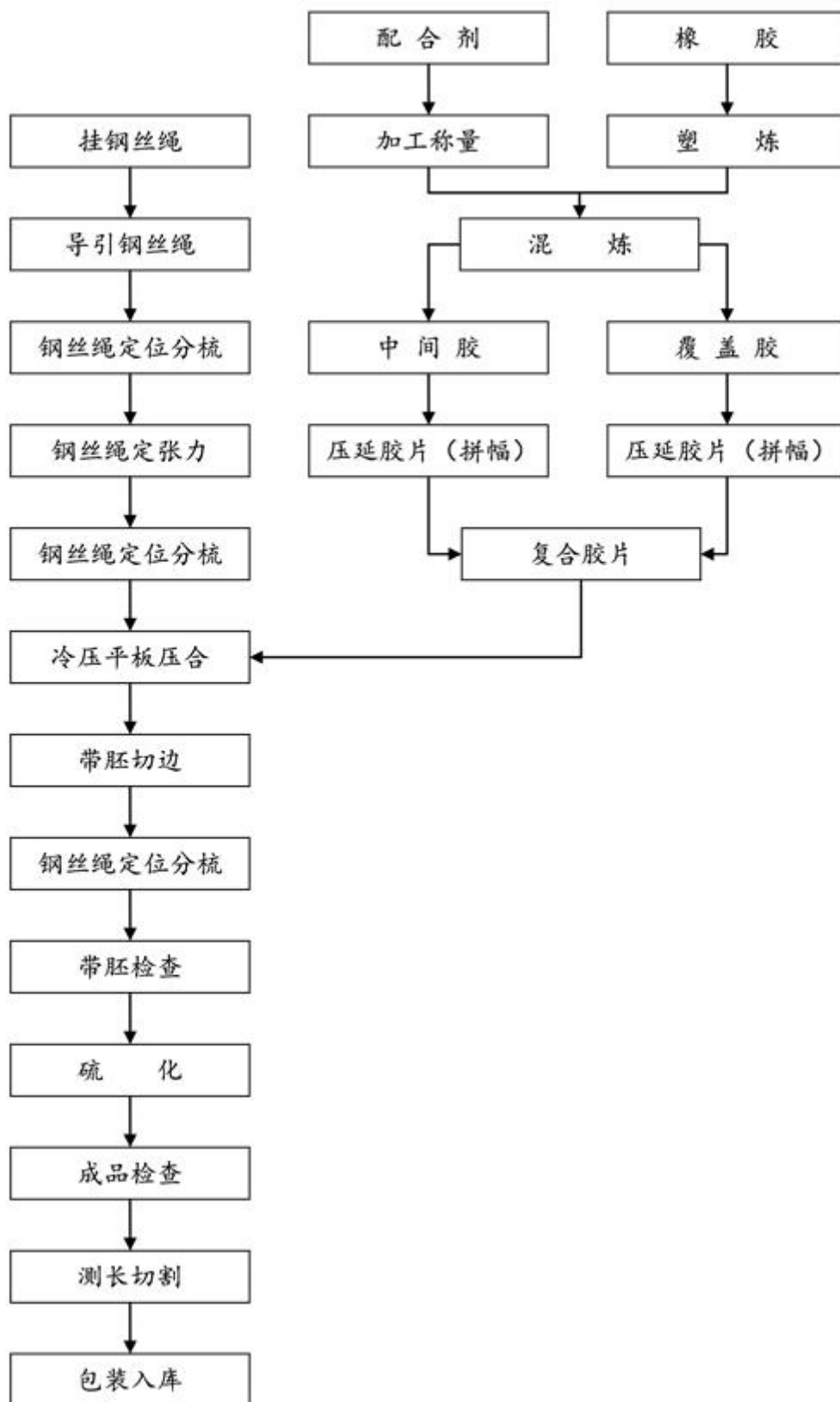
报告期内，公司主要从事橡胶输送带系列产品的研发、生产和销售。公司产品广泛应用于电力、港口、冶金、矿产、建材等需要物料输送的行业，通过输送带运输能使物料输运变得更加安全、环保、节能、高效。输送带上游主要原材料为天然橡胶、合成橡胶、聚酯帆布、钢丝绳、尼龙帆布、PVC 树脂、炭黑、各种化工细料等。公司生产的橡胶输送带产品按骨架材料分为尼龙帆布芯输送带、聚酯帆布芯输送带、整芯输送带、钢丝绳芯输送带、芳纶输送带和陶瓷输送带等，可根据客户需要定制，使产品具有耐高温、耐磨、耐酸碱、阻燃、节能、防撕裂等特殊性能，多项产品获得国家知识产权局发明和实用新型专利。

##### （二）主要产品的工艺流程

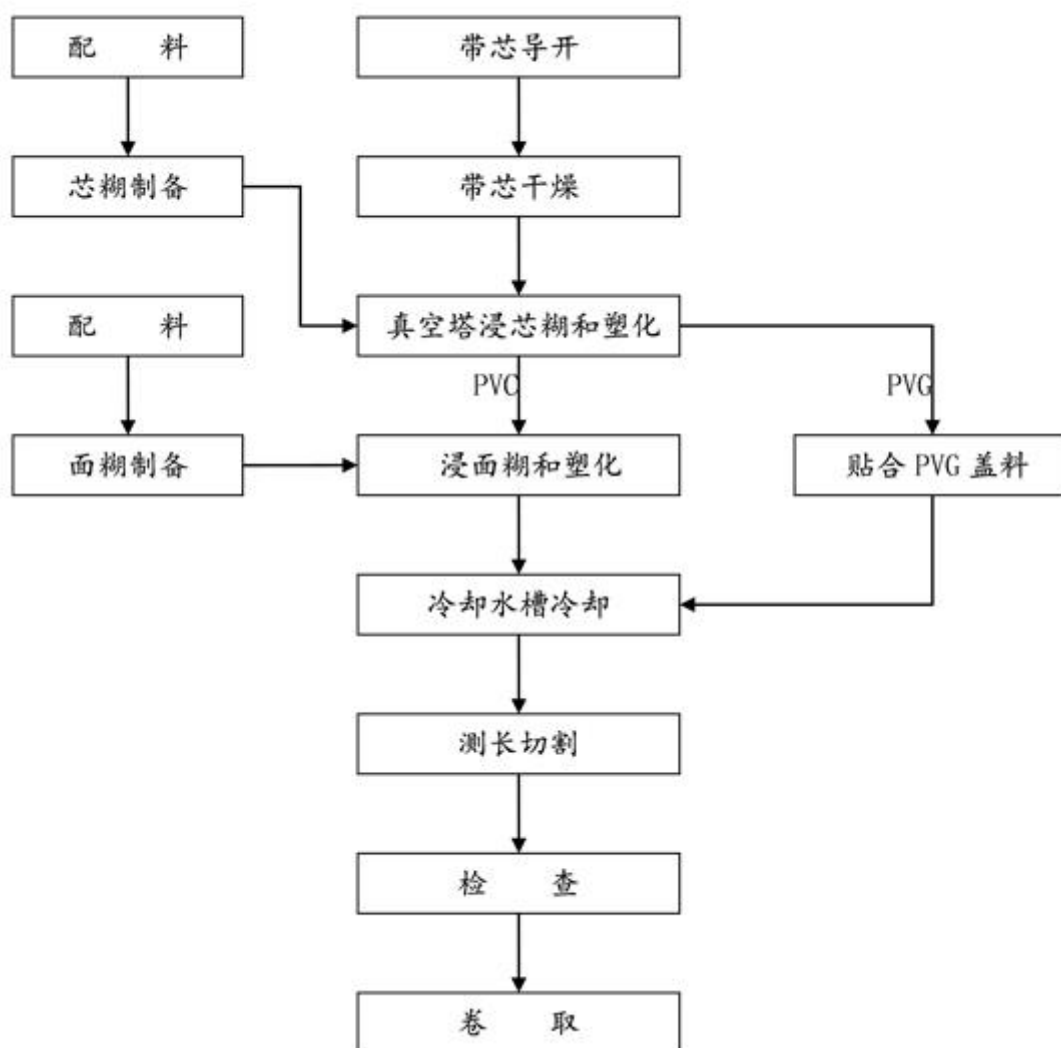
##### 1、织物芯输送带生产工艺流程



##### 2、钢丝绳芯输送带生产工艺流程



3、整芯输送带生产工艺流程



### （三）主要经营模式

公司的经营模式是以销定产，经营活动围绕订单展开，先有销售合同，并根据合同安排采购、组织生产，然后交货和进行售后服务。

#### 1、采购模式

公司原材料采购采取“以产定购”的模式，根据生产计划、原材料市场价格和库存情况确定并实施采购计划。公司建立了完善的供应商管理体系和质量保证体系，在对供应商进行严格的评审考核后，与其签订采购合同。对供应商的产品进行实时跟踪、考评，建立合格供应商管理体系。

#### 2、生产模式

公司的产品生产采取“以销定产”的模式。公司产品根据客户、经销商实际需求确定生产，需要事先与客户、经销商签订相关销售合同或协议后，再根据合同或订单安排原材料采购、制作生产计划，并按订单的要求组织生产，然后交货并提供售后服务。

#### 3、销售模式

##### （1）国内销售模式

公司国内业务主要直接面向最终客户销售，其余的通过经销商销售。根据销售量和信誉级别，公司对国内销售客户进行分类，分别执行不同的付款政策：对采购量大、信誉度高的客户给予一定的信用期；采购量小、信誉度一般的客户，一般要求货款付清再交货。

国内销售可以分为工程类销售与备品类销售，工程类销售是指为新建及改扩建输送工程配套的输送

带销售，备品类销售是指为使用中的输送带维修更新的输送带销售。

## (2) 出口销售模式

公司一般在国外的销售市场选择经销商，将产品出口销售给经销商，再由经销商销售给国外的最终客户。目前，公司正逐步与国外矿业企业等直接使用客户建立合作关系，直接面向使用客户销售。公司出口业务主要采用信用证或电汇付款方式，货款回收有保证。

公司销售团队拥有三十多年输送带销售经验，和国内外主要客户建立了良好的合作关系和稳定的销售网络。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

主要原材料的采购模式

单位：元

主要原材料	采购模式	采购额占采购总额的比例	结算方式是否发生重大变化	上半年平均价格	下半年平均价格
橡胶（元/吨）	根据生产计划、原材料市场价格和库存情况确定并实施采购计划	37.47%	否	13,674.19	11,766.59
骨架材料（元/米）	根据生产计划、原材料市场价格和库存情况确定并实施采购计划	20.90%	否	1.87	1.73
化工材料（元/吨）	根据生产计划、原材料市场价格和库存情况确定并实施采购计划	9.37%	否	6,248.51	5,633.36

原材料价格较上一报告期发生重大变化的原因

能源采购价格占生产总成本 30%以上

适用 不适用

主要能源类型发生重大变化的原因

主要产品生产技术情况

主要产品	生产技术所处的阶段	核心技术人员情况	专利技术	产品研发优势
输送带	产品已处于工业化应用的成熟阶段，性能上在不断改进、提高。	公司核心技术人员稳定，均为公司员工。	截至 2025 年 12 月 31 日，公司在橡胶输送带方面已取得 145 项专利。	公司一直致力于新产品的研发，不断引进技术研发人才，为公司做强做大主业提供强有力的技术保障。经过持续的研发投入，公司在橡胶输送带方面已取得多项专利，为公司产品更新和技术水平提升起到关键作用。

主要产品的产能情况

主要产品	设计产能	产能利用率	在建产能	投资建设情况
输送带	11500 万平方米/年	78.49%	3000 万平方米/年	年产 6000 万平方米“天台智能制造生产基地项目”一期年产 3000 万平方米产能已建设完成，二期年产 3000 万平方米产能正在建设中。

主要化工园区的产品种类情况

主要化工园区	产品种类
桐乡市洲泉镇工业园	输送带
天台县三合镇洪三工业园区	输送带

报告期内正在申请或者新增取得的环评批复情况

适用 不适用

报告期内上市公司出现非正常停产情形

适用 不适用

相关批复、许可、资质及有效期的情况

适用 不适用

序号	资质名称	有效期	持有人	续期条件是否满足
1	城镇污水排入排水管网许可证	2024-05-06 至 2029-05-05	双箭股份	-
2	排污许可证	2022-9-30 至 2027-09-29	双箭股份	-
3	取水许可证	2022-10-20 至 2027-10-19	双箭股份	-
4	海关进出口货物收发货人备案回执	2019-07-11 至长期	双箭股份	-
5	出入境检验检疫报检企业备案表	2016-08-01 至长期	双箭股份	-
6	对外贸易经营者备案登记表	2019-07-09 至长期	双箭股份	-
7	MA 矿用产品安全标志证书	2026-02-12 至 2031-02-11	双箭股份	-
8	MA 矿用产品安全标志证书	2021-12-30 至 2026-12-29	双箭股份	是
9	MA 矿用产品安全标志证书	2022-02-21 至 2027-02-20	双箭股份	-
10	MA 矿用产品安全标志证书	2022-02-21 至 2027-02-20	双箭股份	-
11	MA 矿用产品安全标志证书	2025-05-06 至 2030-05-05	双箭股份	-
12	MA 矿用产品安全标志证书	2023-07-21 至 2028-07-20	双箭股份	-
13	KA 矿用产品安全标志证书	2023-8-1 至 2028-7-31	双箭股份	-
14	海关进出口货物收发货人备案回执	2012-04-11 至长期	双箭销售	-
15	对外贸易经营者备案登记表	2012-03-28 至长期	双箭销售	-
16	海关进出口货物收发货人备案回执	2021-4-2 至长期	双箭贸易	-
17	对外贸易经营者备案登记表	2021-03-24 至长期	双箭贸易	-
18	城镇污水排入排水管网许可证	2022-01-19 至 2027-01-18	德升胶带	-
19	排污许可证	2023-05-31 至 2028-05-30	德升胶带	-
20	排污许可证	2023-08-18 至 2028-08-17	金平双箭	-
21	排污许可证	2024-09-29 至 2029-09-28	环能传动	-
22	城镇污水排入排水管网许可证	2022-04-22 至 2027-04-21	环能传动	-
23	海关进出口货物收发货人备案回执	2020-04-23 至长期	环能传动	-
24	对外贸易经营者备案登记表	2020-04-23 至长期	环能传动	-
25	排污许可证	2025-06-27 至 2030-06-26	台升科技	-
26	城镇污水排入排水管网许可证	2025-04-01 至 2030-03-31	台升科技	-

从事石油加工、石油贸易行业

是 否

从事化肥行业

是 否

从事农药行业

是 否

从事氯碱、纯碱行业

是 否

## 二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

2025 年，橡胶输送带行业的发展受到多重外部政策与环境因素的交织影响，呈现出机遇与挑战并存的复杂态势。

从宏观经济政策来看，国家继续实施积极的财政政策和稳健的货币政策，加大对基础设施建设、高端制造业以及绿色低碳产业的支持力度。这一方面为橡胶输送带在矿山、港口、电力等传统应用领域带来了一定的需求支撑，尤其是大型化、智能化、长距离输送项目的推进，对高强力、高耐磨、低滚动阻力的高端输送带产品需求旺盛；另一方面，宏观经济增速放缓及部分下游行业如传统钢铁、建材的需求不振，也对中低端输送带市场造成了一定的压力。

在产业发展政策方面，政府出台了一系列全面且细致的支持高端装备制造业和新材料产业发展的指导意见。这些指导意见，为橡胶输送带行业指明了前进的方向。在提升产品科技含量方面，鼓励企业加大在研发上的人力、物力和财力投入，积极与科研院所开展产学研合作，共同攻克技术难题。例如，支持企业研发高性能的输送带，使其具备更强的耐磨性、耐腐蚀性和抗拉伸性，以满足不同恶劣工况的需求；研发长寿命的输送带，减少更换频率，降低使用成本；研发节能环保型输送带，降低能源消耗，减少环境污染。对于企业在新材料研发方面，政府鼓励企业探索新型橡胶材料和骨架材料，提高输送带的综合性能。在生产工艺改进上，倡导企业引入先进的自动化生产设备和智能化管理系统，提高生产效率和产品质量稳定性。在智能化生产线建设方面，给予了税收减免和财政补贴等实实在在的优惠政策，这极大地激励了行业内企业加大研发投入，推动产品结构升级。

环保政策方面，2025 年环保要求持续趋严。国家进一步提高了对橡胶制品行业的环保排放标准，这是基于国家对生态环境保护的高度重视和长远规划。这促使橡胶输送带生产企业必须加大环保设施投入，改进生产工艺，采用更环保的原材料和助剂，以满足日益严格的环保法规。对于未能达标的企业，面临着限产、停产甚至被淘汰的风险，这在一定程度上加速了行业内的优胜劣汰，推动行业向更加绿色环保的方向发展。同时，环保政策的收紧也使得环保型输送带产品，如低烟低毒阻燃输送带、可回收输送带等，市场需求进一步增加。

在贸易方面，2025 年全球贸易环境依然复杂多变，部分国家和地区贸易保护主义有所抬头，关税壁垒和非关税壁垒时有发生，这对橡胶输送带产品的出口带来了不确定性。然而，“一带一路”倡议的持续推进，为中国橡胶输送带企业开拓沿线国家市场提供了广阔空间。公司积极参与“一带一路”项目，通过海外分支机构、与工程总包方及当地企业合作等方式，扩大海外市场份额。

从上下游产业链情况来看，上下游产业链情况对橡胶输送带行业的发展也产生着重要影响。橡胶输送带上游主要是橡胶（天然橡胶、合成橡胶）、骨架材料（如尼龙帆布、聚酯帆布、钢丝绳等）及其他化工细料，其价格存在一定的波动性。2025 年，橡胶输送带原材料整体基本保持回落状态，降低了输送带企业的成本压力。橡胶输送带下游行业主要包括煤炭、钢铁、水泥、港口、矿山、电力等。2025 年国内煤炭、钢铁、建材等下游行业需求不振，直接影响了对普通输送带的市场需求。由于这些行业产能过剩、市场竞争激烈，企业纷纷减少生产规模，对普通输送带的采购量也相应减少。但同时，这些行业为提高效率、降低成本，对高耐磨、长寿命、大规格的高端输送带产品需求依然存在，这也进一步倒逼输送带生产企业调整产品结构，向高端化发展。下游行业的整合和技术进步，也对输送带产品的性能、质量和服务提出了更高的要求。例如，矿山行业采用了更先进的开采设备和工艺，对输送带的抗拉强度、耐磨性等性能要求更高；水泥行业为了提高生产自动化水平，对输送带的稳定性和可靠性要求更严格。

综合来看，2025 年橡胶输送带行业在政策引导和市场竞争的双重作用下，正朝着高端化、绿色化、智能化的方向发展。市场竞争格局将进一步分化，具备技术优势、品牌优势、成本控制能力和完善市场布局的企业将在竞争中占据有利地位，而那些技术落后、环保不达标、缺乏核心竞争力的中小企业将面临被淘汰的风险。行业总体供求趋势表现为，普通型输送带供大于求的局面将持续，市场竞争激烈，价格压力较大；而高端、特种输送带产品则因技术壁垒较高、市场需求增长较快，呈现出供不应求的态势，产品附加值和利润率相对较高。

公司经过四十年的发展，已成为具有良好管理系统、强大技术团队、丰富平台资源的高强力橡胶输送带企业，在输送带行业形成了较大影响力。公司为输送带国家标准和行业标准主要起草单位之一，国家火炬计划重点高新技术企业，国内橡胶输送带的龙头企业，根据中国橡胶工业协会胶管胶带分会评选，已连续十六年位列“中国输送带十强”企业之首。针对行业现状，公司将加强自身技术创新，提升产品品质，以满足市场需求和提高环保标准。此外，借助智能化升级改造，提高生产效率，降低成本，以应对激烈的市场竞争。在实现绿色低碳转型过程中，公司计划加大研发力度，开发更为节能环保的输送带产品，以适应行业绿色发展的趋势。同时，把握工业智能化的发展机遇，加强与科研院所的合作，引入先进技术，提升产品的智能化水平，实现生产过程的自动化和智能化管理，助力下游行业客户提升整体

效率和竞争力。在此基础上，公司还将注重品牌建设，提高市场认知度，以优质的产品和服务赢得更广阔的市场份额。

### 三、核心竞争力分析

#### （一）规模优势

报告期内，公司持续巩固在全球橡胶输送带行业的领军者地位。根据中国橡胶工业协会胶管胶带分会近年来发布的权威排名，公司已连续十六年位列“中国输送带十强”企业之首。未来，公司将在持续丰富产品矩阵、优化产品结构的基础上，积极推进产能扩充，旨在进一步提升规模效应与市场占有率，不断强化和扩大公司的核心竞争优势，确保行业龙头地位的持续领先。

#### （二）研发及技术创新优势

公司始终将技术创新作为可持续发展的核心驱动力，持续加大研发投入，积极引进高端技术人才，为做强做大主业构筑坚实的技术壁垒。通过不懈努力，公司在橡胶输送带领域已取得多项专利成果，这些成果显著推动了产品迭代与技术升级。

公司高度重视产学研协同创新，已与多家国内外知名科研机构建立了战略合作伙伴关系，有效拓展研发视野并提升研发效率。公司研发中心配备国内领先的物理性能、化学分析和机械性能检测实验室，可实现对原材料、过程产品及成品的全方位质量检测。

凭借卓越的研发实力，公司先后获评国家级博士后科研工作站、国家高新技术企业、国际科技合作基地以及省级重点企业研究院等权威资质。2017年，公司研发中心被认定为中国橡胶行业首批节能环保输送带技术中心，彰显了在绿色技术领域的领先地位。未来，公司将继续强化绿色科技创新，打造行业一流的输送带研发平台，为产业升级提供持续技术支撑。

#### （三）完善的产品结构优势

经过数十年在橡胶输送带领域的持续深耕与创新，公司已建立起覆盖普通至高端输送带的完善产品体系，形成了全系列、多场景的产品供给能力。同时，公司具备为客户提供输送系统一站式整体解决方案的强大能力，可显著优化系统整体运行效率，降低客户综合投入成本，持续为客户创造长期价值。

#### （四）管理体系优势

公司始终将管理作为企业发展的重要工具，依托先进的生产、检测、环保等设备，构建了全面、高效的各类保障体系。公司在行业内率先通过 ISO9001 质量管理体系、ISO14001 环境管理体系、ISO45001 职业健康安全管理体系、ISO50001 能源管理体系认证，并同步完成测量管理体系、两化融合管理体系、知识产权管理体系、品牌培育管理体系及国家标准化良好行为规范认证，形成了系统化、标准化的综合管理平台。

基于多年实践探索，公司在融合吸收国际先进管理经验的基础上，建立了独具特色、高效规范的管理制度体系，涵盖技术、人才、生产经营及内部控制等重要领域，为公司持续高质量发展提供了坚实的体系保障和制度支撑。

#### （五）品牌优势

公司深耕橡胶输送带领域三十多年，凭借卓越的产品品质与稳健的市场表现，树立了行业领先的品牌形象，赢得了广泛的客户信赖，并与众多下游客户建立了长期稳定的战略合作关系。公司始终贯彻“为客户创造价值”的经营理念，执行覆盖全流程的质量管控体系，明确各环节质量责任，严格监督从原料采购到成品出厂的每一道工序，为产品质量提供坚实保障。

公司的品牌实力屡获国家权威认可：2007年，产品获评“中国名牌产品”；2012年，“双箭”商标被认定为“中国驰名商标”；2015年，公司入选“全国工业品牌培育示范企业”。近年来，公司还相继荣获“制造业单项冠军示范企业”“国家级绿色工厂”等重磅称号，品牌影响力和综合竞争力持续提升。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

2025 年度，全球经济环境仍处于结构性调整阶段，外部需求复苏节奏存在一定不确定性。国内煤炭、钢铁、建材等下游行业需求不振，同行业之间的竞争达到了白热化程度，而且原材料价格波动不断，这给公司的经营造成了不小的压力。面对挑战，公司始终将精力聚焦在橡胶输送带这一核心主业上，抢抓市场机遇，调整市场策略、更新产品结构；以精细化管理为手段，降低生产成本；以技术研发为核心，提高产品竞争力；不断提高数字化、自动化、智能化水平，巩固和提升市场份额，协同产业链上下游在节能减排、绿色创新、智能化转型等多个领域持续发力，加大创新研发力度，不断提升品牌知名度和市场竞争力，发挥了行业龙头企业的主力军作用。一年来，在全体员工的共同努力下，公司上下团结一心，努力拼搏，在推进公司各项经营计划和整体业绩目标的同时也保证了公司的整体安全合规运营。

2025 年，公司生产各类橡胶输送带 9,026.15 万平方米，比上年度减少 0.91%；公司实现营业收入 267,496.30 万元，同比下降 1.40%；归属于上市公司股东的净利润为 6,530.23 万元，同比下降 57.48%。

报告期内，公司主要经营管理工作如下：

#### 一、聚焦主业强化战略，经营业绩持续稳健

2025 年，国内煤炭、钢铁、建材等下游行业需求疲软与产业链竞争加剧，公司坚持聚焦橡胶输送带主业，审时度势，果断实施产能战略升级。通过装备升级、技术改造淘汰了总部基地高耗能老旧生产线，将部分织物芯品类输送带产能有序转移至台升智能生产基地，实现了生产成本的显著下降与效率的大幅提升，为公司核心产品注入了强大的市场竞争力。凭借扎实的内功，公司在逆境中实现了稳健运营。

#### 二、提质降耗强基固本，管理效能持续提高

2025 年，公司强化质量管理、通过 ERP、APS 质量信息管理平台，高效衔接销售、采购、生产、仓储、财务等各个环节，实现了输送带生产过程流程追踪和品质管控，在产品质量、运营成本、管理效能及外部资源争取等方面实现了全面突破。年内召开了以“深化零缺陷、构建大质量竞争力”为主题的第二届质量大会，凝聚了全员质量共识，产品质量得到了进一步提升，2025 年公司被评为“长三角 G60 科创走廊质量标准标杆企业”。一年来结合公司生产、经营实际，大力营造节能降耗、降本增效的氛围，全面推进精益生产，优化供应链体系，降低各类生产和管理成本，提高产品的竞争力。在原材料采购方面，严密监控各类原材料市场行情，控制安全库存与存货周转效率，凭借国内龙头企业的影响力提升各项采购物资的议价能力，降低供应链成本。技术研发部门通过改进技术工艺、使用新材料降低成本。一年来，公司通过全面推行并严格执行各项绩效管理措施，建立了“一级抓一级、层层抓落实”的责任闭环机制，显著增强了制度执行力，推动公司整体管理效能迈上了一个新的台阶。

#### 三、精准营销优化服务，客户市场持续扩大

2025 年，面对全球输送带产业链需求收缩与竞争加剧的挑战，公司坚定执行“稳存量、拓增量”的销售策略，通过聚焦高端化、绿色化、智能化的产品创新，深化精准营销与优化客户服务，并强化内部协同与网络布局，公司成功实现了产品结构与市场结构的双重优化。在绿色矿山、智慧港口等新兴领域取得突破，海外业务继续保持稳健增长，整体竞争力在行业逆周期中得到了巩固与增强。

#### 四、技术领航创新发展，综合实力持续增强

2025 年，公司把技术研发作为创新发展的核心动力，从制度建设、科研投入、重大科研项目布局等多个维度进行了统筹规划，聚焦先进输送技术和数字化服务领域，展开了对新型输送带骨架材料的研发、信息技术与智能输送数字化深度融合等多方面的工作。加大与国内外科研院校的产学研合作，持续优化和完善产品创新体系，充分发挥企业技术中心和研究院的优势，围绕智能输送技术，采用新材料、新工艺，提高产品科技含量，增强产品技术的持续创新能力。2025 年，公司 5 项新产品通过了省级鉴定，获得国家专利 9 项（其中 5 项为发明专利），新申请发明专利技术 7 项。在 2025 年第 21 届中国国际煤炭采矿展上，公司全系列高性能输送带产品以卓越的节能环保性能和创新技术，赢得了专业观众的

高度认可。双箭检测中心于 2025 年 10 月获得 CNAS 国家实验室认可，跻身“国家认可实验室”行列。公司两项输送带产品入选《年度橡胶行业重点产品能效“领跑者”标杆企业》名单，再次荣膺能效标杆称号。2025 年公司主导制定的国际标准《管状输送带横向刚度试验方法标准》正式立项，成为中国橡胶输送带行业首个获得 ISO 国际标准制定权的企业。

#### 五、严抓安全强抓环保，绿色发展持续推进

2025 年，公司始终坚持“安全第一、预防为主”的方针，持续完善安全标准化体系，全面筑牢风险防线，有力保障了企业安全稳定运行。围绕事故防控、制度建设、培训教育和数智化应用，深入开展了现场源头治理与隐患排查整治，有效落实各项安全保障措施。在安全活动方面，公司持续推进危险预知训练（KYT），组织开展各类安全培训，实现新员工消防培训全覆盖。此外，通过组织安全知识线上答题、开展第二届安全知识竞赛、行车与消防技能比武等活动，显著提升了员工的安全意识和实操能力。在安全监督管理方面，公司每月召开安全生产管理例会，及时分析研判安全形势。通过每日值班安全巡检，排查安全不符合项，并制定相应整改措施，及时消除隐患，有效预防了事故发生。在环保方面，公司积极践行绿色发展理念，响应国家“双碳”目标，系统推进节能减排与生态环境保护工作。通过实施节能技术改造、优化生产工艺和更新环保设施，全面提升资源利用效率和污染防治能力。2025 年完成了污水处理站新型气浮机安装、危废仓库地面防渗工程等多个环保升级改造项目。一年来通过持续加大环保投入，引进先进环保技术装备，定期开展环保知识培训和主题宣传活动，将绿色低碳理念融入企业文化建设，切实提升了全员的环保意识与实践能力和企业环境管理水平，实现了经济效益与环境效益的协调发展，稳步推动了企业向绿色、低碳、可持续方向迈进。

#### 六、培训竞赛双轮驱动，员工技能持续提升

2025 年，公司围绕“提升员工岗位胜任力与业务技能”为核心目标，系统构建并落实了“培训+竞赛”双轮驱动的员工成长机制。通过理论与实践相结合、内部与外部相补充的培训模式，覆盖面广、针对性强、实效性突出，全面提升员工专业素养与综合能力。一年来，通过专题培训、技能比武等活动的深入开展，在公司内营造了“学技术、强技能、提素质”的浓厚氛围，树立了学有榜样、干有目标的鲜明导向，有效激发了广大员工钻研技术、苦练本领的热情，通过培训和比赛活动引导员工在比赛中对标先进、查找不足、补齐短板、提升技艺，充分调动了广大员工的工作积极性、主动性与创造性，实现了员工岗位技能的持续提升。

#### 七、考核激励双管齐下，人才队伍持续优化

2025 年，公司深入实施人才强企战略，坚持考核与激励并举，全面激发组织活力，夯实人才发展根基。通过持续优化考核激励机制，强化价值导向，加大奖惩力度，有效激发了员工的内生动力。按月推进绩效考核与车间星级员工评定，树立了鲜明的绩效导向，充分调动了员工的工作主动性和创造性。在人才引进与培养方面，公司坚持“内部培养与外部引进”相结合，不断拓宽人才渠道、优化人才结构。年内获批国家级博士后科研工作站，公司充分发挥博士后工作站的引领作用，在科研攻关、人才引育等方面取得扎实成效，实现了高端人才“引得来、留得住、用得好”。同时，聚焦骨干核心人才，重点加强对优秀骨干与核心员工的培养，积极搭建发展平台与成长通道，有效提升了员工的获得感与成就感。一年来，公司通过完善激励机制、加强文化建设、加大人才培养与引进力度，营造了比、学、赶、超的良好氛围，人才队伍结构不断优化，为企业持续发展壮大提供了坚强的人才保障。

#### 八、信息建设加速推进，数字赋能持续发力

2025 年，公司持续聚焦数字技术，全面加速信息化建设进程，深入推进管理标准化、流程信息化、装备智能化，以数字赋能推动企业智能制造向更高水平、更深层次发展。全年信息化建设持续投入，成功构建了覆盖公司总部及台升科技两大基地的统一数据平台。平台以数字孪生系统为核心基础，实现了企业能耗、生产物料、生产进度、供货质量以及 AI 智能监控等关键信息的可视化呈现与价值量化分析。2025 年，公司全资子公司台升科技凭借在智能制造领域的突出成果，成功入选“浙江省第一批先进智能工厂”及“浙江省 5G 全连接工厂”名单。台升科技打造的头雁型未来工厂模式，深度融合了 5G 通信、

工业互联网平台、数字孪生等前沿信息技术，构建了覆盖全流程、全要素的智能生产体系，为公司通过数字化赋能布局智能输送产业提供了坚实支撑和强劲动力。

#### 九、产业布局成果丰硕，助力企业持续发展

公司聚焦橡胶输送带主业，加大投入，扩大产能，积极抢占国内外市场，加快推进新项目建设步伐，培育企业发展新动能。2025 年，公司全资子公司台升科技建设的“年产 6000 万平方米智能型输送带项目”一期 3000 万平方米产能逐步释放。

桐乡和济颐养院有限公司为公司下属子公司是融生活照料、专业陪护、医疗康复、休闲养生、文化娱乐为一体的高端医养结合的服务机构。2025 年，养老业务整体运营呈现“营收增长、亏损减少、入住提升”的良好态势。其中，居家事业部实现跨越式发展，居家养老服务项目，实现全域布局，营收从 2024 年的 1,667 万元增加到 2025 年的 2,144 万元。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	2,674,962,958.07	100%	2,712,840,547.94	100%	-1.40%
分行业					
胶管胶带	2,591,715,802.90	96.89%	2,635,141,894.99	97.14%	-1.65%
养老服务	77,778,142.39	2.91%	62,952,813.37	2.32%	23.55%
其他	5,469,012.78	0.20%	14,745,839.58	0.54%	-62.91%
分产品					
输送带	2,545,895,021.26	95.17%	2,590,664,166.85	95.50%	-1.73%
养老服务	77,778,142.39	2.91%	62,952,813.37	2.32%	23.55%
胶片	7,415,971.60	0.28%	10,595,753.11	0.39%	-30.01%
胶管	1,349,889.27	0.05%	1,010,568.08	0.04%	33.58%
其他	42,523,933.55	1.59%	47,617,246.53	1.76%	-10.70%
分地区					
国内	2,131,469,076.90	79.68%	2,173,680,134.60	80.13%	-1.94%
国外	543,493,881.17	20.32%	539,160,413.34	19.87%	0.80%
分销售模式					
直销	2,535,463,386.88	94.78%	2,544,426,634.12	93.79%	-0.35%
经销	139,499,571.19	5.22%	168,413,913.82	6.21%	-17.17%

### (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
胶管胶带	2,545,895,021.26	2,155,719,282.99	15.33%	-1.73%	0.80%	-2.12%
分产品						
输送带	2,545,895,021.26	2,155,719,282.99	15.33%	-1.73%	0.80%	-2.12%

分地区						
国内	2,002,401,140.09	1,745,867,661.05	12.81%	-2.39%	1.03%	-2.95%
国外	543,493,881.17	409,851,621.94	24.59%	0.80%	-0.13%	0.71%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

单位：元

产品名称	产量	销量	收入实现情况	报告期内的售价走势	变动原因
输送带	9,026.15 万平方米	9,228.97 万平方米	2,545,895,021.26	报告期内平均销售价格有所回落	根据市场情况调整产品价格

境外业务产生的营业收入或净利润占公司最近一个会计年度经审计营业收入或净利润 10%以上

是 否

境外业务名称	开展的具体情况	报告期内税收政策对境外业务的影响	公司的应对措施
输送带出口	以直销或经销的方式向境外客户销售输送带	无重大影响	无

### (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
橡胶和塑料制品业	销售量	万平方米	9,228.97	8,855.26	4.22%
	生产量	万平方米	9,026.15	9,108.65	-0.91%
	库存量	万平方米	1,273.98	1,473.37	-13.53%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

### (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

### (5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
橡胶和塑料制品业	营业成本	2,195,212,212.26	97.11%	2,172,270,886.44	97.22%	1.06%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
胶管胶带	原材料辅料	1,766,429,532.46	78.14%	1,730,150,500.28	77.43%	2.10%
胶管胶带	人工工资	145,521,251.28	6.44%	151,135,050.48	6.76%	-3.71%
胶管胶带	燃料动力	83,169,656.32	3.68%	89,512,497.85	4.01%	-7.09%

胶管胶带	折旧	92,265,349.90	4.08%	87,297,881.80	3.91%	5.69%
胶管胶带	其他	60,561,077.99	2.68%	64,977,642.31	2.91%	-6.80%
胶管胶带	运输成本	47,265,344.31	2.09%	49,197,313.72	2.20%	-3.93%

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**

是 否

2025 年 12 月 18 日，桐乡和济梧桐护理院有限公司设立全资子公司桐乡和济梧桐养护院有限公司，注册资本 10 万元，纳入合并报表范围。

2025 年 12 月 22 日，桐乡和济护理院有限公司设立全资子公司桐乡和济凤鸣养护院有限公司，注册资本 10 万元，纳入合并报表范围。

2025 年 12 月 23 日，桐乡和济洲泉护理院有限公司设立全资子公司桐乡和济洲泉养护院有限公司，注册资本 10 万元，纳入合并报表范围。

**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	342,436,004.00
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	12.80%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	98,640,469.23	3.69%
2	客户二	77,454,768.14	2.90%
3	客户三	77,340,373.58	2.89%
4	客户四	44,512,737.69	1.66%
5	客户五	44,487,655.36	1.66%
合计	--	342,436,004.00	12.80%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	524,994,363.71
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	28.17%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	148,380,668.80	7.96%
2	供应商二	119,959,011.36	6.44%
3	供应商三	87,218,867.32	4.68%
4	供应商四	86,271,796.50	4.63%

5	供应商五	83,164,019.73	4.46%
合计	--	524,994,363.71	28.17%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	91,383,924.78	101,740,410.54	-10.18%	
管理费用	94,936,076.72	105,118,096.47	-9.69%	
财务费用	21,478,197.74	10,258,770.85	109.36%	主要是本期取得的存款利息收入较上年同期减少所致。
研发费用	93,454,169.43	86,831,528.09	7.63%	

### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
新型高强低滚阻液晶聚合物（LCP）输送带材料与绿色智能化关键技术及应用示范	满足客户对智能化、绿色化、高强度输送带的要求。	项目已经完成配方的选定，处于车间中试和配方验证阶段。	通过研究液晶聚合物（LCP）与智能化研究，形成新型芳纶输送带材料制备与成型工艺、智能化运行、碳排放监测。	该研制项目必将会为企业带来良好的经济效益，并为输送带行业在 LCP 上的研究与运用提供样板效应。
基于低摩擦系数的高模量防撕裂钢丝绳芯输送带的研究开发	满足客户对高防撕裂性能的要求，降低客户的人工与采购等方面支出。	项目已完成。	基于低摩擦系数的高模量防撕裂钢丝绳芯输送带覆盖层通过配方调整，表面自由能低、极性小，不易产生静电，输送物料不易粘附，具备优异的耐磨性能和耐老化性能。同时，工作面的覆盖胶采用高强型覆盖胶配方，极大增加了其防撕裂性能，大幅增强了其使用寿命，降低客户的人工与采购等方面支出。	该研制项目必将会为企业带来良好的经济效益。
低延伸抗冲击特性防撕裂 CFW 输送带的研究开发	满足客户对低延伸、抗冲击、防撕裂输送带的要求。	项目已完成。	采用特殊的编织手法，其强度得到了大幅提升，也同时具备了较低的延展性，拥有较高的抗冲击性能，覆盖胶通过配方调整，进一步增强了其防撕裂性能，大幅增加了其使用寿命，此外，织物芯输送带的重量也远低于钢丝绳芯输送带，大幅降低了运行能耗，降低客户的人工与采购等方面支出。	研制项目必将会为企业带来良好的经济效益，加快该产品的研制开发和生产工艺的研究改善。
改性石墨烯橡胶抗腐蚀特性芳纶输送带的研究开发	满足客户对抗腐蚀芳纶输送带的需求。	项目已经完成配方的选定，处于车间中试和配方验证阶段。	通过将改性石墨烯融入橡胶之中，并结合芳纶纤维的高强度特性，其拥有卓越的抗腐蚀能力、高强度与轻量化特性、低延伸与尺寸稳定性，其出色的特性可为客户降低输送带的停机维护成本、提升生产效率、促进行业的转型升级。	研制项目必将会为企业带来良好的经济效益，加快该产品的研制开发和生产工艺的研究改善。
基于耐划裂技术液晶	为满足客户对	项目已经完成	通过采用先进的复合材料技术和特殊的	研制项目必将会为

聚芳酯输送带的研究开发	耐划裂聚芳酯输送带的需 求。	配方的选定， 处于车间中试 和配方验证阶 段。	制造工艺，极大地提高了表面硬度和抗 撕裂能力，即使在长时间承受重负荷或 遭遇尖锐物体的情况下，也能保持结构 的完整性和稳定性。	企业带来良好的经 济和社会效益，加 快该产品的研制开 发和生产工艺的研 究改善。
玄武岩纤维复合橡胶 耐高温耐腐蚀输送带 的研究开发	满足客户对抗 腐蚀性能的输 送带的要求。	项目已经完成 配方的选定， 处于车间中试 和配方验证阶 段。	玄武岩纤维是由天然的玄武岩石料经过 高温熔融后，通过特定工艺拉制而成 的，其本身以及生产过程中基本无有害 物质产生。同时，它具有优异的电绝缘 性、抗腐蚀、抗燃烧、耐高温等多种性 能，以此为原料生产的输送带可以显著 延长了使用寿命，减少了更换频率，降 低了维护成本。此外，玄武岩纤维可直 接在环境中降解，不会对环境造成长期 污染。	该研制项目必将会 为企业带来良好的 经济和社会效益。
环保资源再利用型抗 静电耐磨阻燃输送带 的研究开发	满足客户在需 求阻燃输送带 的同时，提升 输送带的资源 利用率，附加 环保属性，提 升产品附加值。	项目已经完成 配方的选定， 处于车间中试 和配方验证阶 段。	绿色固废资源再利用型高性能耐磨阻燃 输送带采用活化玻璃粉和废陶瓷粉末结 合，进一步提升输送带覆盖层工作面的 耐磨性能和阻燃性能，提升输送带的 使用寿命及安全性，其中废陶瓷粉末作 为制备原料，对固废资源进行重复利用， 降低了制备成本，其出色的抗静电功 能，进一步降低了井下粉尘的粘附。	该研制项目必将会 为企业带来良好的 经济和社会效益。
基于生物基复合材料 低碳型功能性橡胶的 研究开发	满足客户对输 送带覆盖层低 碳的要求。	项目已经完成 配方的选定， 处于车间中试 和配方验证阶 段。	生物基材料作为新兴的可再生生物质资 源，具有低碳、环保、可循环利用的特 点。通过配方中原材料把控，覆盖层配 方采用天然橡胶和乳胶再生胶等可再生 资源为基胶，配合生物基辅助材料，实 现输送带橡胶配方的生态化设计且满足 性能要求。	该研制项目必将会 为企业带来良好的 经济和社会效益。
低碳型耐高温耐磨改 性溶聚丁苯胶输送带	满足客户对高 耐磨，低成本 低碳型输送带 的要求。	项目已经完成 调试，处于鉴 定阶段。	低碳型耐高温耐磨改性溶聚丁苯胶输 送带具有一定的耐高温特性，其改性溶 聚橡胶拥有极佳的抗湿滑性能和高耐磨 性能，使得输送带的使用寿命长，能适 应多数工况环境下的输送要求。同时， 由于改性溶聚丁苯橡胶的滚动阻力小， 可以大幅降低输送带的运行能耗。从运 行能耗和产品使用寿命两方面降低碳排 放。	该研制项目必将会 为企业带来良好的 经济和社会效益。

## 公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	130	136	-4.41%
研发人员数量占比	4.87%	5.15%	-0.28%
研发人员学历结构			
本科	67	70	-4.29%
硕士	4	4	0.00%
博士	3	1	200.00%
其他	56	61	-8.20%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	14	25	-44.00%
30~40 岁	46	44	4.55%
40 岁以上	70	67	4.48%

## 公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	93,454,169.43	86,831,528.09	7.63%
研发投入占营业收入比例	3.49%	3.20%	0.29%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	2,262,504,586.03	2,312,486,997.86	-2.16%
经营活动现金流出小计	2,000,834,700.86	2,237,304,520.87	-10.57%
经营活动产生的现金流量净额	261,669,885.17	75,182,476.99	248.05%
投资活动现金流入小计	238,224,701.28	30,289,704.47	686.49%
投资活动现金流出小计	383,657,203.58	320,216,529.84	19.81%
投资活动产生的现金流量净额	-145,432,502.30	-289,926,825.37	49.84%
筹资活动现金流入小计	109,752,095.76	101,000,000.00	8.67%
筹资活动现金流出小计	130,785,812.59	168,631,084.12	-22.44%
筹资活动产生的现金流量净额	-21,033,716.83	-67,631,084.12	68.90%
现金及现金等价物净增加额	96,631,431.92	-280,766,884.40	134.42%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、经营活动产生的现金流量净额较上年同期增长 248.05%，主要系本期母公司购买原材料支付的现金较上年同期减少所致。

2、投资活动现金流入小计较上年同期增长 686.49%，主要系本期收回到期结构性存款、理财产品本息及收到上海金浦医疗健康股权投资合伙企业（有限合伙）投资款返还较上年增加所致。

3、投资活动产生的现金流量净额较上年同期增长 49.84%，主要系本期收到上海金浦医疗健康股权投资合伙企业（有限合伙）投资款返还较上年增加及购建固定资产支付的现金较上年减少所致。

4、筹资活动产生的现金流量净额较上年同期增长 68.90%，主要系本期偿还债务支付的现金、分配股利支付的现金均较上年减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	257,653.47	0.30%		否
公允价值变动损益	1,087,539.17	1.29%		否
资产减值	-49,863,573.71	-58.99%	存货、合同资产的减值计提	否
营业外收入	1,932,698.87	2.29%		否
营业外支出	2,028,815.98	2.40%		否

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	503,761,508.04	13.04%	406,896,743.04	10.74%	2.30%	
应收账款	893,636,256.06	23.12%	789,315,230.80	20.83%	2.29%	
合同资产	20,996,228.93	0.54%	62,996,805.14	1.66%	-1.12%	
存货	452,275,327.38	11.70%	547,351,672.25	14.44%	-2.74%	
投资性房地产	713,942.64	0.02%	872,261.64	0.02%	0.00%	
长期股权投资	32,798,060.12	0.85%	32,286,267.78	0.85%	0.00%	
固定资产	1,002,596,048.80	25.94%	1,050,855,533.56	27.73%	-1.79%	
在建工程	279,646,886.55	7.24%	163,234,790.47	4.31%	2.93%	
使用权资产	30,224,816.48	0.78%	31,654,535.49	0.84%	-0.06%	
短期借款	88,654,957.13	2.29%			2.29%	
合同负债	90,051,629.53	2.33%	123,232,591.55	3.25%	-0.92%	
长期借款			45,531,643.45	1.20%	-1.20%	
租赁负债	33,332,118.35	0.86%	32,538,724.59	0.86%	0.00%	

境外资产占比较高

适用 不适用

### 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数

金融资产								
1. 交易性金融资产 (不含衍生金融资产)	60,000,000.00	187,067.26			210,000,000.00	205,000,000.00		65,187,067.26
4. 其他权益工具投资	290,250.00							290,250.00
5. 其他非流动金融资产	64,910,879.88					21,816,181.25		43,094,698.63
金融资产小计	125,201,129.88	187,067.26			210,000,000.00	226,816,181.25		108,572,015.89
应收款项融资	166,931,579.69						-26,289,311.33	140,642,268.36
上述合计	292,132,709.57	187,067.26			210,000,000.00	226,816,181.25	-26,289,311.33	249,214,284.25
金融负债	900,471.91	-900,471.91						0.00

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项 目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	47,318,592.94	47,318,592.94	保证金等	银行承兑汇票保证金、保函保证金、ETC 保证金等
合 计	47,318,592.94	47,318,592.94		

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
383,657,203.58	320,216,529.84	19.81%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
年产6000万平方米智能型输送带项目	自建	是	橡胶和塑料制品业	87,430,742.32	558,751,385.27	自有资金	85.00%	155,000,000.00	-	项目尚未全部建成	2021年11月24日	巨潮资讯网（公告编号：2021-049）
合计	--	--	--	87,430,742.32	558,751,385.27	--	--	155,000,000.00	-	--	--	--

#### 4、金融资产投资

##### （1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

##### （2）衍生品投资情况

适用 不适用

##### 1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
远期结售汇	5,354.75	0	90.05	0	722.39	5,354.75	0	0.00%
合计	5,354.75	0	90.05	0	722.39	5,354.75	0	0.00%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报	根据《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》《企业会计准则第37号——金融工具列报》《企业会计准则第39号——公允价值计量》等相关规定进行核算。与上一报告期末发生重大变化。							

告期相比是否发生重大变化的说明	
报告期实际损益情况的说明	报告期实际损益金额包括期末期初未交割合约的公允价值变动收益 90.05 万元及本期已交割合约的投资收益-36.57 万元。
套期保值效果的说明	公司以套期保值为目的开展远期结售汇业务，公司开展远期结售汇业务遵循合法、审慎、安全有效的原则，不做投机性、套利性的交易操作，均以正常生产经营为基础，锁定目标汇率，降低了汇率波动对公司经营业绩的影响。公司严格按照外币持有量开展套期保值业务，风险整体可控。
衍生品投资资金来源	自有资金
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>公司开展远期结售汇业务遵循合法、审慎、安全有效的原则，不做投机性、套利性的交易操作，因此在签订远期结售汇合约时进行严格的风险控制，完全依据公司与客户报价所采用的汇率的情况，严格与回款时间配比进行交易。</p> <p>远期结售汇操作可以熨平汇率波动对公司的影响，使公司专注于生产经营，在汇率发生大幅波动时，公司仍保持一个稳定的利润水平，但同时远期结售汇操作也会存在一定风险：</p> <p>1、市场风险：在汇率波动较大的情况下，开展远期结售汇业务可能会带来较大公允价值波动；若市场价格优于操作时锁定价格，将造成汇兑损失。</p> <p>2、操作风险：远期结售汇交易专业性较强，复杂程度较高，如操作人员在开展交易时未按规定程序操作或未能充分理解汇率信息，将带来操作风险。</p> <p>3、流动性风险：公司根据出口合同进行贸易款的回收预测，实际执行过程中，客户可能会对项目进度和订单进行调整，导致远期结售汇交割违约风险。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	<p>期末衍生金融资产系公司购买的远期结售汇合约，远期结售汇合约应计公允价值=卖出外币金额*（合同约定的远期汇率-一期末与该远期结售汇合约近似交割日的远期汇率）/（1+折现率*资产负债表日至交割天数/360）。</p>
涉诉情况	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期	2025 年 04 月 03 日

## 2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
双箭销售	子公司	橡胶制品销售	2,000	11,432.80	7,173.16	50,690.12	-755.48	-1,313.41
和济公司	子公司	养老服务	8,000	10,995.95	4,149.54	7,829.51	-89.12	-174.61
德升胶带	子公司	橡胶输送带制造	20,000	49,704.61	48,810.27	12,923.45	-1,200.47	-1,203.99
双箭贸易	子公司	贸易	2,000	9,288.46	2,579.08	16,828.85	324.30	236.75
台升科技	子公司	橡胶输送带制造	20,000	86,845.59	22,619.89	42,858.69	-3,875.64	-3,870.51

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
桐乡和济梧桐养护院有限公司	新设立	无重大影响
桐乡和济凤鸣养护院有限公司	新设立	无重大影响
桐乡和济洲泉养护院有限公司	新设立	无重大影响

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）公司战略和未来发展规划

公司面对更加复杂的国际环境和国内外行业发展的下行压力，坚持新发展理念，持续保持企业高质量发展，坚持创新驱动发展新理念，持续保持企业高质量发展；坚持做强输送带主营业务，并逐步向物料输送系统解决方案领域拓展，同时做精大健康产业。公司未来几年将加大输送带主业的投资，谋划输送带生产线智能化建设，产能突破 1.5 亿平方米，进一步提高输送带市场占有率。同时，着力将 ESG 管理融入公司治理和经营管理各环节，提升公司可持续发展能力。在技术创新方面加大研发投入，进一步开发适合市场需求的新产品，并大力推广特种用途的产品，在经营策略方面与客户建立战略合作，秉承为客户创造价值的理念。随着工业互联网的不断发展，公司坚定地向着“智能化、信息化、绿色化”的发展方向转变，将结合自身优势积累并引进互联网技术和人才，大力发展更加“智能、环保、节能”的物

料输送系统。搭建公司信息化经营全面管控平台，不断提高信息处理的速度和效率，实现办公自动化系统的整合，实现公司一体化运作，全面提升企业核心竞争力，巩固和发展公司行业龙头的地位。

## （二）2026 年度经营计划

基于对宏观经济及公司核心竞争优势的分析，根据公司发展战略，2026 年，公司将继续坚持“以巩固拓展输送带主营业务”为中心，不断“补链强链”，逐步向产业链上下游延伸拓展；大力发展新质生产力，并集中力量向“新材料、智能输送系统”方向深耕，不断研发“高强度、轻量化，长寿命，高性价比”的产品；继续坚持“为客户创造价值”的理念，增强市场竞争力，提升市场占有率，拓展国内外市场；进一步加强人才队伍建设，增强发展后劲；进一步实施精细化管理，实施“降本增效”，全方位提升企业核心竞争力，力争较好地完成公司经营指标，确保公司保持健康稳健的发展态势，实现公司和股东利益最大化。公司也将持续关注宏观环境、行业变化，积极应对风险，抓住机遇，为实现高质量发展奠定坚实基础。

2026 年，公司将着重做好以下几个方面的工作：

### 1、巩固发展输送带主营业务，进一步补链强链，逐步向产业链上下游延伸拓展

（1）完善产品体系：以公司本部生产高附加值产品，巩固公司的行业龙头地位，以台升科技主推标准化产品，确保市场份额；形成多品牌、全方位的产品体系。

（2）开拓营销渠道：优化营销策略，巩固发展国内市场，全力拓展国际市场，增设海外服务运营中心，不断扩大市场占有率。

（3）提升新质生产力：加强研发队伍建设，吸引并招聘专业人才，依托新材料、智能输送研究院两大载体，向新材料、智能输送方向不断深耕，不断研发新产品及高端产品，提升市场竞争力。

（4）延伸产业链：寻求在上游（新材料）及下游（输送系统研发）的发展机会。

（5）致力为客户创造价值：继续向物料输送系统整体解决方案领域拓展，从“卖产品”向“输送系统整体解决方案提供者”跃升，为客户创造价值，也为公司打开更广阔空间。

### 2、实施精细化管理，完善责任制考核，各项指标考核到人。

3、继续推行提质、降本增效，提升产品质量，提高输送带动态性能指标，增强专项特殊性能指标，加大“降本增效项目”的奖励力度，明确“降本及创收”目标任务，按团队考核，实行利益共享，风险共担。

### 4、继续做大做强养老健康产业，助推企业转型升级

在养老健康产业上延伸互联网+智慧养老；提升乌镇项目入住率；拓展居家站点服务区域；提升养老健康产业管理体系规范化和标准化建设；优化战略布局，紧盯重点项目，拓展发展空间。

## （三）面临的风险及应对措施

### 1、宏观经济不稳定风险

全球地缘政治冲突加剧，滞胀风险上升，国内外行业形势严峻。目前，中国经济呈现新常态，市场结构变化、发展方式变化、需求变化将是公司面临的主要经营风险。公司产品主要应用于煤炭、电力、港口、钢铁、水泥等行业，上述行业的同步波动将有可能导致公司业务的波动。由于这些行业与宏观经济高度关联，使得输送带行业与宏观经济也具有一定的同步性。由于国内外宏观经济仍存在较多不确定因素，如果国内外宏观经济波动导致国内外市场对输送带产品的需求下降，公司未来存在客户订单下降导致经营业绩波动的风险。

公司将在销售、研发等多方面提升公司竞争力。在销售方面，公司将进一步实行多元化销售模式，从单一卖产品到参与项目投资运营服务的转变，同时发展子品牌进一步拓展全品类产品，让客户可以从公司采购到高、中、低端的所有产品；在技术方面，公司将加大研发投入，加快新产品开发，进一步巩固公司行业龙头地位。

### 2、市场竞争加剧的风险

输送带行业是一个充分竞争的行业，近年来，虽因行业深度调整有部分产能退出，但行业较分散，竞争激烈。公司具有技术研发、规模效应、品牌等方面的优势，但若公司不能利用自身的优势保持并提

高现有的市场地位，将面临现有市场份额下降的风险。

公司将通过不断进行技术革新、精细化管理、提升服务水平等手段保持公司的竞争能力，持续扩大市场份额。

### 3、原材料价格波动风险

橡胶、炭黑、帆布、钢丝绳等是输送带的主要原材料，未来原材料价格如果大幅上涨，对公司盈利能力将产生一定影响。原材料价格的变动通过公司产品销售价格调整对下游客户的产品价格传导具有滞后性，公司无法快速地通过调整销售价格来达到增加公司毛利率的目的。

公司通过与供应商签订年度采购计划，减少采购中间流转环节，以取得合理的采购价格，也将根据生产需求及原材料市场行情把握采购节奏、适时调整备货策略。在库存管理方面，公司根据行情变化适时调整库存水平。同时，公司加大力度拓展新产品以减少因原材料价格波动导致利润下降的影响。

### 4、管理风险

公司近年来资产规模和业务规模迅速扩大，目前已形成了包括多家控股子公司的经营架构。随着公司资产规模、生产规模不断扩大，对公司在资源整合、科技开发、资本运作、生产经营管理、市场开拓等方面提出了更高的要求。公司旗下全资、控股子公司分布在浙江、云南、江苏、上海、澳大利亚等地，公司管理层需要根据公司内外部环境变化，及时调整、完善组织模式和管理制度，提高管理水平，以此来适应公司规模迅速扩张以及业务发展的需要，应对来自管控模式方面的风险。

公司将持续提升精细化的管理模式，强化内控体系的健全性、合理性；建立科学合理的人才内部培养和选拔机制，加强人才梯队建设，加大人才储备，加快综合管理人才的培养和引进。

### 5、技术风险

公司面临在技术开发方面存在产品可能出现不能预知或现阶段不能克服的技术缺陷，在产品开发成功后仍存在能否及时产业化的问题，在产品开发成功上市后，在使用过程中可能存在不可预知的问题。如果核心技术人员流失、关键技术失密，也将对公司的生产经营和发展造成不利影响。

公司将持续加大研发投入，在研发体制机制建设、绩效考核、人才培养与配置等方面不断完善，鼓励研发技术人员进行技术创新，保证公司研发技术团队稳定，不断提高对客户的服务水平，使公司在市场竞争中持续具备技术研发优势，实现研发技术创新与产业化的成功对接。

### 6、汇率风险

公司出口销售主要采用美元作为结算货币，因此汇率的波动，可能影响公司的盈利水平。

公司将密切关注国际金融市场动态和外汇市场走势，充分学习和灵活运用金融市场工具，尽量锁定汇率波动的风险；同时加大研发力度，提升产品附加值，弥补汇率变化所带来的风险。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年04月16日	“双箭股份投资者关系”微信小程序	网络平台线上交流	其他	通过微信小程序参加公司2024年度业绩网上说明会的投资者	公司基本情况、业务情况、行业发展情况等，未提供资料。	详见披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的：《2025年4月16日投资者关系活动记录表》（编号：2025-001）

## 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

#### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等相关法律法规的规定，不断完善公司法人治理结构，健全内部控制体系，进一步实现规范运作。目前，公司运营规范、独立性强、信息披露及时、透明，实际情况与中国证监会有关上市公司治理的规范性文件要求相符。

报告期内，公司未收到被监管部门采取行政监管措施的有关文件。

#### (一)关于股东与股东大会

2025 年，公司严格按照《公司章程》《股东大会议事规则》的规定和要求，规范股东大会的召集、召开、表决程序，平等对待所有股东，确保股东能充分行使权利。

#### (二)关于公司与控股股东

公司业务和经营上保持独立，在业务、人员、资产、机构、财务上均独立于控股股东，公司董事会、监事会和内部机构根据各议事规则及公司制度独立运行。公司的重大决策由股东大会依法做出，控股股东依法行使股东权利，没有超越公司股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为。

#### (三)关于董事和董事会

公司董事会的人数与人员符合法律法规与公司章程的要求：公司董事会由九名董事组成，其中独立董事三名，超过全体董事总数的三分之一。董事（含独立董事）的聘任程序符合法律法规和《公司章程》的要求。公司全体董事能够依据《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等规定和《公司章程》及相关工作规程开展工作和履行职责，认真出席董事会和股东大会，积极参加相关知识的培训，熟悉并掌握有关法律法规。为了完善公司治理结构，公司董事会根据《上市公司治理准则》设立了战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会，为董事会的决策提供了科学和专业的意见和参考。

#### (四)关于监事和监事会

公司监事会的人数与人员符合法律法规与公司章程的要求：公司监事会由三名监事组成，其中职工代表监事一名，占全体监事的三分之一。公司严格按照《公司法》《公司章程》等有关规定产生监事。公司监事能够按照《监事会议事规则》等的要求，认真履行自己的职责，对公司重大事项、财务状况、董事和经理的履职情况等进行有效监督并发表意见。

公司于 2025 年 12 月 12 日召开的第八届董事会第十七次会议审议通过了《关于公司变更注册资本、修订〈公司章程〉的议案》，该议案由 2025 年 12 月 29 日召开的 2025 年第一次临时股东大会审议通过。根据《公司法》《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引》等相关规定，为进一步提升公司治理效能，精简管理流程，公司不再设置监事会及监事岗位，《公司法》中原本由监事会行使的规定职权，转由董事会审计委员会履行。

#### (五)关于相关利益者

公司能够充分尊重和维持相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等各方面利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康地发展。

#### (六)内部审计制度

公司已建立内部审计制度，设置内部审计部门，聘任了内部审计负责人，对公司的日常运营进行有效的内部控制。

#### (七)关于信息披露

公司按照《深圳证券交易所股票上市规则》《公司章程》《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》等的规定，依法真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息，报告期内，除了按照监管要求

披露信息外，公司通过电话、传真、电子邮件、深交所互动平台等形式加强与投资者的沟通，力求提高信息披露的透明度。同时，公司进一步加强了与监管机构的经常性联系和主动沟通，积极向监管机构报告公司相关事项，确保公司信息披露更加规范。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律法规和《公司章程》等相关要求规范运作，在业务、人员、资产、机构、财务等方面均独立于控股股东，具体情况如下：

1、业务方面：公司主要从事输送带的研发、生产和销售，具有独立完整的供应、生产、销售系统和直接面向市场独立经营的能力，业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在同业竞争。

2、人员方面：公司董事、监事、高级管理人员的产生符合法律法规、规范性文件以及《公司章程》的有关规定。公司总经理、副总经理、财务未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪，公司财务人员均在公司专职工作并领取报酬。公司在员工管理、社会保障、薪酬补贴等各方面均独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。

3、资产方面：公司拥有独立完整的资产结构，独立享有业务和生产经营必需的土地使用权、房产、机器设备、专利和专有技术等资产。公司对所有资产拥有完全的控制和支配权，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间产权关系明晰，不存在被控股股东占用的情形，也不存在产权纠纷。

4、机构方面：本公司依照《公司法》和《公司章程》的规定，设置了股东大会、董事会、监事会（2025 年 12 月 29 日公司 2025 年第一次临时股东大会后已取消），制定了议事规则，公司独立行使经营管理职权，独立于公司的控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，不存在机构混同的情形。

5、财务方面：公司设立了独立的财务部门，并配备了专门的财务人员，建立了独立的会计核算体系和完善的财务管理制度，财务决策充分独立。公司开设了独立的银行账号，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情况，不存在货币资金或其他资产被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用的情况。公司依法独立进行纳税申报和履行纳税义务。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
沈耿亮	男	61	董事长	任免	2001 年 11 月 13 日	2025 年 12 月 29 日	86,110,293				86,110,293	

			董事	现任	2025年12月29日	2028年12月28日						
沈凯菲	女	37	董事长	现任	2025年12月29日	2028年12月28日	50,000				50,000	
			副董事长	任免	2014年02月17日	2025年12月29日						
			副总经理	任免	2019年02月26日	2025年12月29日						
沈会民	男	56	副董事长	现任	2001年11月13日	2028年12月28日	16,605,000				16,605,000	
			总经理	现任	2011年12月26日	2028年12月28日						
沈洪发	男	55	董事	现任	2005年12月16日	2028年12月28日	8,590,000				8,590,000	
			副总经理	现任	2020年02月17日	2028年12月28日						
虞炳仁	男	61	董事	离任	2017年02月17日	2025年12月29日	5,683,100				5,683,100	
褚焱	男	38	董事	现任	2025年12月29日	2028年12月28日						
占响林	男	41	董事	现任	2023年03月03日	2028年12月28日						
丁乃秀	女	50	独立董事	现任	2025年12月29日	2028年12月28日						
窦军生	男	45	独立董事	现任	2024年11月21日	2028年12月28日						
凌忠良	男	40	独立董事	现任	2023年03月03日	2028年12月28日						
李鸿	女	62	独立董事	离任	2020年02月17日	2025年12月29日						
张梁铨	男	37	副总经理	现任	2016年01月26日	2028年12月28日	42,500				42,500	
			董事会秘书	任免	2016年01月26日	2025年12月29日						
			财务总监	现任	2023年03月03日	2028年12月28日						
郎洪峰	男	56	副总经理	现任	2017年02月17日	2028年12月28日	975,000				975,000	
包桂祥	男	56	副总经理	现任	2019年02月26日	2028年12月28日	510,000				510,000	
董新春	男	45	副总经理	现任	2019年02月26日	2028年12月28日						
沈惠强	男	44	董事会秘书	现任	2025年12月29日	2028年12月28日						
合计	--	--	--	--	--	--	118,565,893	0	0		118,565,893	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

2025年12月29日，公司召开2025年第一次临时股东大会，选举新一届董事会董事，虞炳仁先生不再担任公司董事，李鸿女士不再担任公司独立董事。同时，公司召开第九届董事会第一次会议，沈耿亮先生不再担任公司董事长，但仍担任董事职务；沈凯菲女士担任公司董事长，不再担任公司副董事长、副总经理；张梁铨先生不再担任公司董事会秘书，但仍担任公司副总经理、财务总监。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
沈凯菲	董事长	被选举	2025 年 12 月 29 日	换届
褚焱	职工代表董事	被选举	2025 年 12 月 29 日	换届
丁乃秀	独立董事	被选举	2025 年 12 月 29 日	换届
沈惠强	董事会秘书	聘任	2025 年 12 月 29 日	换届
沈耿亮	董事长	任免	2025 年 12 月 29 日	换届
沈凯菲	副董事长、总经理	任免	2025 年 12 月 29 日	换届
虞炳仁	董事	离任	2025 年 12 月 29 日	换届
李鸿	独立董事	离任	2025 年 12 月 29 日	换届
张梁铨	董事会秘书	任免	2025 年 12 月 29 日	换届

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1. 沈耿亮，男，中国国籍，无永久境外居留权，出生于 1965 年 2 月，大专学历，正高级经济师。2001 年 11 月 13 日至 2011 年 12 月 20 日任本公司董事长、总经理，2011 年 12 月 21 日至 2025 年 12 月 29 日任本公司董事长，2006 年 7 月 3 日至 2013 年 1 月 9 日任全资子公司桐乡上升胶带有限公司副董事长，2007 年 9 月至 2009 年 9 月担任中国橡胶工业协会胶管胶带分会理事长，2008 年 9 月起至今担任中国橡胶工业协会副会长，2009 年 3 月起至今担任参股子公司青岛中橡联胶带胶管研究中心监事会主席，2012 年 6 月 4 日至 2013 年 2 月 22 日任全资子公司云南红河双箭橡胶有限公司董事长、总经理，2013 年 2 月 23 日至 2023 年 2 月 21 日任全资子公司云南红河双箭橡胶有限公司董事长，2023 年 2 月 22 日起至今任全资子公司云南红河双箭橡胶有限公司执行董事、总经理，2012 年 11 月至 2014 年 8 月任桐乡和济颐养院有限公司董事长、总经理，2014 年 9 月至 2016 年 1 月 26 日任桐乡和济颐养院有限公司董事长，2013 年 1 月 9 日起至今任桐乡上升胶带有限公司董事长、总经理，2013 年 3 月 14 日起至今任全资孙公司金平双箭橡胶有限公司执行董事，2023 年 2 月 20 日起兼任金平双箭橡胶有限公司总经理，2013 年 11 月 21 日起至今任浙江双井投资有限公司监事，2016 年 3 月起至今任浙江桐乡农村商业银行股份有限公司董事，2017 年 8 月 16 日起至今任桐乡春阳股权投资基金管理有限公司监事，2018 年 12 月至今任 Double Arrow Australia Pty Ltd 董事，2022 年 3 月 24 日起至今任浙江双箭智能输送材料研究院有限公司董事。现任公司董事，兼任中国橡胶工业协会胶管胶带分会理事长，桐乡市人大代表，桐乡市人大常委会委员，桐乡市工商联副会长。

2. 沈凯菲，女，中国国籍，无永久境外居留权，出生于 1988 年 8 月，硕士学历。2009 年 8 月至 2010 年 10 月在海富产业投资基金管理有限公司实习，2010 年 11 月至 2011 年 7 月任职于本公司财务部，2011 年 8 月至 2013 年 11 月就读于英国纽卡斯尔大学国际工商管理专业，2013 年 12 月至 2019 年 2 月任浙江双井投资有限公司执行董事、总经理，2018 年 12 月至今任 Double Arrow Australia Pty Ltd 董事，2019 年 2 月至今任浙江双井投资有限公司执行董事，2020 年 3 月 5 日起至今任桐乡德升胶带有限公司执行董事、总经理，2021 年 3 月 23 日至今任浙江双箭国际贸易有限公司执行董事、总经理。2014 年 2 月 17 日至 2025 年 12 月 29 日任公司副董事长，2019 年 2 月 26 日至 2025 年 12 月 29 日兼任公司副总经理。2025 年 12 月 29 日公司第九届董事会第一次会议审议通过后担任公司董事长。现任桐乡市政协委员。

3. 沈会民，男，中国国籍，无永久境外居留权，出生于 1969 年 7 月，本科学历，正高级工程师、高级经济师。2001 年 11 月 13 日起至 2011 年 12 月 25 日任本公司副董事长、副总经理，2011 年 12 月 26 日起至今任本公司副董事长、总经理，曾任控股子公司桐乡双箭橡胶研究所有限公司、桐乡双箭胶带有限公司、桐乡上升胶带有限公司董事。2022 年 3 月 24 日起至今任浙江双箭智能输送材料研究院有限公司董事长兼总经理。2022 年 5 月 31 日起至今任浙江双箭智能科技有限公司执行董事兼总经理。

4. 沈洪发，男，中国国籍，无永久境外居留权，出生于 1970 年 10 月，大专学历，经济师。1997 年 3 月至 2001 年 11 月任桐乡市双箭集团有限责任公司销售部经理，2001 年 11 月至 2005 年 12 月任本

公司监事会召集人、销售部经理，2005 年 12 月至 2011 年 12 月任本公司董事、总经理助理、销售部经理，2011 年 12 月 26 日至 2015 年 12 月任本公司董事、副总经理，2016 年 1 月 17 日至 2017 年 2 月任本公司董事、常务副总经理，2017 年 2 月 17 日起至今任本公司董事，2020 年 2 月 17 日至今兼任本公司副总经理，2012 年 2 月 7 日至 2016 年 1 月任浙江双箭橡胶销售有限公司执行董事、总经理，2016 年 4 月至 2019 年 12 月任北京双箭橡胶销售有限公司执行董事、总经理。2015 年 6 月 24 日至 2016 年 1 月 11 日任北京约基工业股份有限公司董事，2016 年 1 月 12 日至 2017 年 5 月任北京约基工业股份有限公司副董事长，2019 年 3 月至 2022 年 6 月 26 日任桐乡和济护理院有限公司监事，2022 年 6 月 27 日起至今任桐乡和济护理院有限公司执行董事、总经理，2019 年 10 月至今任桐乡和济洲泉护理院有限公司执行董事、总经理，2020 年 4 月至今任桐乡和济颐养院有限公司执行董事、总经理，2021 年 2 月 5 日至今任桐乡和济梧桐护理院有限公司执行董事、总经理，2023 年 12 月 11 日至今任桐乡和济乌镇护理院有限公司执行董事，2024 年 12 月 11 日起至今任桐乡乌镇智慧养护院有限公司执行董事，2026 年 1 月 7 日起兼任桐乡乌镇智慧养护院有限公司总经理，2025 年 12 月 18 日起至今兼任桐乡和济梧桐养护院有限公司执行董事，2025 年 12 月 22 日起至今兼任桐乡和济凤鸣养护院有限公司执行董事、总经理，2025 年 12 月 23 日起至今兼任桐乡和济洲泉养护院有限公司执行董事、总经理。

5. 占响林，男，中国国籍，无永久境外居留权，出生于 1984 年 9 月，本科学历，助理工程师。2006 年 6 月至 2018 年 12 月任职于中国人民武装警察部队嘉兴市消防支队，先后担任嘉兴市消防支队秀洲中队排长（正连职），嘉兴市消防支队后勤处助理员（正连职）、后勤处消防器材供应站副站长（副营职）、战勤保障中队中队长、后勤处军需装备科科长（正营职）、后勤处财务科科长、后勤处副处长兼军需装备科科长、后勤处副处长、特勤大队政治委员（副团职），2018 年 12 月至 2021 年 8 月任中共桐乡市洲泉镇委员会委员，2021 年 8 月至 2025 年 12 月任桐乡市国有资本投资运营有限公司副总经理。期间曾担任宏冠生物药业有限公司、桐乡市民间融资服务中心有限公司董事。2025 年 12 月 29 日起任桐乡市国有资本投资运营有限公司总审计师。2023 年 3 月起至今兼任本公司董事。

6. 褚焱，男，中国国籍，无永久境外居留权，出生于 1987 年 12 月，本科学历。2009 年 11 月至 2010 年 5 月任公司技术员，2010 年 6 月至 2012 年 12 月任桐乡上升胶带有限公司生产部经理助理，2012 年 1 月至 2017 年 12 月任桐乡上升胶带有限公司生产部经理，2018 年 1 月至今担任公司总经理助理兼生产管理部经理。2025 年 12 月 29 日起任本公司职工代表董事。

7. 丁乃秀，女，中国国籍，无永久境外居留权，出生于 1975 年 8 月，材料加工工程专业，青岛科技大学教授，博士研究生学历。2005 年 3 月至 2007 年 12 月任青岛科技大学高分子材料教师。2007 年 12 月至 2014 年 12 月任青岛科技大学高分子材料副教授；2015 年 1 月至今任青岛科技大学高分子材料教授；曾担任赛轮集团股份有限公司、青岛伟隆阀门股份有限公司、青岛国恩科技股份有限公司、山东瑞丰高分子材料股份有限公司、青岛海泰科模塑科技股份有限公司独立董事，北京北化高科新技术股份有限公司董事。现任青岛科技大学高性能聚合物研究院教授、博导，青岛森麒麟轮胎股份有限公司、青岛三力本诺新材料股份有限公司独立董事。2022 年 5 月至今任青岛雪和友清源创业投资基金合伙企业（有限合伙）投委会委员。2025 年 12 月 29 日起任本公司独立董事。

8. 窦军生，男，中国国籍，无永久境外居留权，出生于 1980 年 11 月，博士研究生学历，浙江大学管理学院创新创业与战略学系教授，博士生导师，浙江大学管理学院企业家学院副院长、家族企业研究所所长，浙江大学房地产与城乡发展研究中心主任，英国兰卡斯特大学管理学院访问学者，重庆千里科技股份有限公司和九阳股份有限公司独立董事。2024 年 11 月 21 日起任本公司独立董事。

9. 凌忠良，男，中国国籍，无永久境外居留权，出生于 1985 年 4 月，本科学历，中国注册会计师、高级会计师。曾任天健会计师事务所（特殊普通合伙）高级项目经理、浙江广洋投资管理有限公司投资经理、安吉锦银企业管理合伙（有限合伙）执行事务合伙人、浙江升华控股集团有限公司总裁助理、浙江中天东方氟硅材料股份有限公司独立董事；现任浙江广洋投资管理有限公司总裁，浙江海利环保科技股份有限公司监事，安吉锐禧企业管理合伙企业（有限合伙）有限合伙人，杭州君岭教育科技股份有限

公司、浙江远景体育用品股份有限公司、杭州中奥科技有限公司董事，浙江海圣医疗器械股份有限公司、中道汽车救援股份有限公司、浙江德硕科技股份有限公司、浙江双箭橡胶股份有限公司独立董事。

10. 张梁铨，男，中国国籍，无永久境外居留权，出生于 1988 年 7 月，硕士学历。2013 年 11 月至 2015 年 3 月任浙江双井投资有限公司副总经理，2015 年 3 月至 2016 年 1 月任浙江双箭橡胶股份有限公司总经理助理、桐乡和济颐养院有限公司总经理，2015 年 6 月至 2017 年 5 月任北京约基工业股份有限公司董事，2016 年 1 月至 2020 年 4 月任桐乡和济颐养院有限公司执行董事、总经理，2016 年 7 月至今任上海双箭健康科技有限公司执行董事、总经理、财务负责人，2016 年 9 月至今任桐乡和济源盛中西医结合门诊有限公司执行董事、总经理，2016 年 10 月至今任苏州红日养老院有限公司监事，2017 年 8 月 16 日至今任桐乡春阳股权投资基金管理有限公司董事，2018 年 4 月至 2023 年 2 月 21 日任云南红河双箭橡胶有限公司董事，2019 年 3 月至 2022 年 6 月 26 日任桐乡和济护理院有限公司执行董事、总经理，2019 年 4 月至今任苏州韶华护理院管理有限公司监事，2020 年 3 月起至今任嘉兴尚智人力资源有限公司监事，2021 年 12 月 31 日至 2024 年 6 月 14 日任安徽安东双箭智能胶带有限公司董事，2022 年 11 月起至 2025 年 9 月 22 日任安徽华烨特种材料有限公司董事，2025 年 9 月 23 日起至今任安徽华烨特种材料有限公司董事长兼总经理，2016 年 1 月至 2025 年 12 月任本公司副总经理、董事会秘书，2023 年 3 月 3 日起兼任公司财务负责人（财务总监），2023 年 3 月 16 日至今兼任浙江台升智能输送科技有限公司、浙江环能传动科技有限公司执行董事、总经理，2025 年 12 月 29 日起任本公司副总经理、财务总监。

11. 郎洪峰，男，中国国籍，无永久境外居留权，出生于 1969 年 12 月，研究生学历，硕士学位，高级经济师、工程师、管理咨询师。1991 年 2 月至 1992 年 9 月在桐乡市同福文化站管理员，1992 年 9 月至 1999 年 12 月任嘉兴市展象集团有限责任公司总经理助理，2000 年 1 月至 2003 年 12 月任浙江伏尔特医疗器械有限公司办公室主任、副总经理，2004 年 2 月至 2017 年 2 月任本公司总经理助理，2017 年 2 月 17 日起至今任本公司副总经理，2020 年 4 月 3 日至 2023 年 3 月 16 日任浙江环能传动科技有限公司执行董事、总经理，2021 年 7 月 21 日至 2023 年 3 月 16 日任浙江台升智能输送科技有限公司执行董事、总经理，2021 年 12 月 31 日至 2024 年 6 月 14 日任安徽安东双箭智能胶带有限公司董事。

12. 包桂祥，男，中国国籍，无永久境外居留权，出生于 1969 年 8 月，本科学历。1987 年 9 月至 1989 年 6 月任桐乡市河山中学教师；1989 年 7 月至 1996 年 4 月在河山丝纺厂工作；1997 年 5 月至 2002 年 12 月先后在桐乡市双箭集团有限责任公司和本公司任销售员、2002 年 1 月至 2009 年 12 月任本公司营销部一处处长，2009 年 1 月至 2011 年 12 月任本公司营销部经理，2012 年 1 月至 2013 年 12 月任本公司采购部经理，2014 年 1 月至今担任本公司营销部经理，2016 年 1 月至今担任浙江双箭橡胶销售有限公司执行董事、总经理，2019 年 2 月 26 日起任本公司副总经理，2021 年 3 月 23 日起至今任浙江双箭国际贸易有限公司监事，2021 年 12 月 31 日至 2024 年 6 月 14 日任安徽安东双箭智能胶带有限公司董事长、总经理。

13. 董新春，男，中国国籍，无永久境外居留权，出生于 1980 年 12 月，本科学历。2004 年 7 月至 2008 年 3 月任中国巨石股份有限公司二分厂管理人事科副科长，2008 年 4 月至 2009 年 5 月任振石集团东方特钢有限公司管理监控部部长，2009 年 6 月至 2011 年 12 月任本公司人资企管部薪酬主管，2012 年 1 月至 12 月任本公司生产技术部经理，2013 年 1 月至 2013 年 12 月任本公司制造部经理，2014 年 1 月至 2019 年 2 月任本公司总经理助理，2019 年 2 月 26 日起任本公司副总经理。

14. 沈惠强，男，中国国籍，无永久境外居留权，出生于 1982 年 3 月，大学本科学历。2006 年 5 月起在公司先后从事 IPO、证券事务相关工作，担任公司证券与投资部经理、证券事务代表。2025 年 12 月 29 日起任本公司董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
沈耿亮	浙江双井投资有限公司	监事	2013年11月21日		否
沈凯菲	浙江双井投资有限公司	执行董事	2013年11月21日		否

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
沈耿亮	青岛中橡联胶带胶管研发中心	监事会主席	2009年03月26日		否
沈耿亮	中国橡胶工业协会	副会长	2008年09月01日		否
沈耿亮	浙江桐乡农村商业银行股份有限公司	董事	2016年03月03日		否
沈耿亮	桐乡春阳股权投资基金管理有限公司	监事	2017年08月16日		否
占响林	桐乡市国有资本投资运营有限公司	副总经理	2021年08月31日		是
丁乃秀	青岛科技大学	教授	2005年03月01日		是
丁乃秀	青岛森麒麟轮胎股份有限公司	独立董事	2023年11月09日		是
丁乃秀	青岛三力本诺新材料股份有限公司	独立董事	2020年06月18日		是
丁乃秀	青岛海泰科模塑科技股份有限公司	独立董事	2019年08月01日	2025年07月28日	是
窦军生	浙江大学	教授	2018年12月03日		是
窦军生	重庆千里科技股份有限公司	独立董事	2021年01月22日		是
窦军生	九阳股份有限公司	独立董事	2025年09月15日		是
凌忠良	浙江广洋投资管理有限公司	总裁	2023年01月18日		是
凌忠良	浙江海利环保科技股份有限公司	监事	2022年12月05日		否
凌忠良	杭州君岭教育科技有限公司	董事	2020年12月21日		否
凌忠良	浙江远景体育用品股份有限公司	董事	2018年07月24日		是
凌忠良	杭州中奥科技有限公司	董事	2018年12月17日		是
凌忠良	浙江海圣医疗器械股份有限公司	独立董事	2021年11月30日		是
凌忠良	中道汽车救援股份有限公司	独立董事	2022年07月26日		是
凌忠良	浙江德硕科技股份有限公司	独立董事	2021年12月31日		是
张梁铨	桐乡春阳股权投资基金管理有限公司	董事	2017年08月16日		否
张梁铨	嘉兴尚智人力资源有限公司	监事	2020年03月11日		否
张梁铨	安徽华烨特种材料有限公司	董事长、总经理	2025年09月23日		否

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司建立了较为完善的绩效考核体系和决策程序，根据《公司章程》和《董事会薪酬与考核委员会实施规则》等规定，公司董事报酬或津贴由股东会决定，高级管理人员报酬由董事会决定。

董事、高级管理人员的薪酬根据 2025 年 4 月 1 日公司第八届董事会第十三次会议审议通过的《关于公司 2025 年度高级管理人员薪酬的议案》，2025 年 4 月 25 日，公司 2024 年年度股东大会审议通过的《关于公司 2025 年度非独立董事薪酬的议案》《关于公司 2025 年度独立董事薪酬的议案》，以及公司具体薪酬体系及绩效考核体系确定。

董事和高级管理人员的薪酬（津贴）均已按照确定的薪酬标准全额支付。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
沈耿亮	男	61	董事	现任	86.13	否
沈凯菲	女	37	董事长	现任	85.45	否
沈会民	男	56	副董事长、总经理	现任	70.8	否
沈洪发	男	55	董事、副总经理	现任	61.32	否
虞炳仁	男	61	董事	离任	50.79	否
褚焱	男	38	董事	现任	0	否
占响林	男	41	董事	现任	0	是
李鸿	女	62	独立董事	离任	0	否
丁乃秀	女	50	独立董事	现任	0	否
窦军生	男	45	独立董事	现任	7.2	否
凌忠良	男	40	独立董事	现任	7.2	否
张梁铨	男	37	副总经理、财务总监	现任	58.84	否
郎洪峰	男	56	副总经理	现任	56.1	否
包桂祥	男	56	副总经理	现任	59.11	否
董新春	男	45	副总经理	现任	60.75	否
沈惠强	男	44	董事会秘书	现任	0	否
合计	--	--	--	--	603.69	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	董事、高级管理人员的薪酬根据 2025 年 4 月 1 日公司第八届董事会第十三次会议审议通过的《关于公司 2025 年度高级管理人员薪酬的议案》，2025 年 4 月 25 日，公司 2024 年年度股东大会审议通过的《关于公司 2025 年度非独立董事薪酬的议案》《关于公司 2025 年度独立董事薪酬的议案》，以及公司具体薪酬体系及绩效考核体系确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	2025 年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
沈耿亮	6	3	3	0	0	否	2
沈凯菲	6	3	3	0	0	否	2
沈会民	6	3	3	0	0	否	2
沈洪发	6	3	3	0	0	否	2
虞炳仁	5	2	3	0	0	否	2
占响林	6	3	3	0	0	否	2
褚焱	1	1	0	0	0	否	0
丁乃秀	1	1	0	0	0	否	0
窦军生	6	3	3	0	0	否	2
凌忠良	6	3	3	0	0	否	2
李鸿	5	2	3	0	0	否	2

### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事、独立董事严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》以及《公司章程》《董事会议事规则》等有关法律法规的要求开展工作，出席董事会会议和股东会会议，勤勉尽责，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见。独立董事积极了解公司的运行状态，积极参加历次董事会，审议各项议案。通过出席董事会、现场办公等方式，深入了解公司经营状况和内部控制的建设及董事会各项决议执行情况，并利用自己的专业优势为公司经营和发展提出了合理化的意见和建议，对公司利润分配、关联交易等相关事项发表了客观、公正的意见，对董事会决策的公正、公平及保护中小投资者利益起到了积极作用。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	凌忠良、李鸿、占响林	5	2025年03月31日	审议《2024年年度报告及其摘要》、《2024年度财务决算报	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则		无

				告》、《2024 年度内部控制评价报告》、《关于 2024 年度计提资产减值准备的议案》、《2024 年度内部审计工作报告》、《关于 2024 年度会计师事务所履职情况的评估报告》、《对会计师事务所 2024 年度履行监督职责情况的报告》、《关于续聘公司 2025 年度审计机构的议案》	以及《公司章程》《审计委员会实施细则》开展工作，勤勉尽责经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
审计委员会	凌忠良、李鸿、占响林	5	2025 年 04 月 25 日	审议《2025 年第一季度报告》、《关于 2025 年第一季度内部审计情况的报告》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《审计委员会实施细则》开展工作，勤勉尽责经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		无
审计委员会	凌忠良、李鸿、占响林	5	2025 年 08 月 26 日	审议《公司 2025 年半年度报告及其摘要》、《2025 年半年度内部审计工作报告》、《关于 2025 年半年度计提资产减值准备的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《审计委员会实施细则》开展工作，勤勉尽责经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		无
审计委员会	凌忠良、李鸿、占响林	5	2025 年 10 月 24 日	审议《2025 年第三季度报告》、《关于 2025 年第三季度内部审计情况的报告》、《关于 2025 年前三季度计提资产减值准备的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《审计委员会实施细则》开展工作，勤勉尽责经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		无
审计委员会	凌忠良、窦军生、占响林	5	2025 年 12 月 29 日	审议《关于聘任财务总监的议案》、《关于聘任公司内部审计	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则		无

				机构负责人的议案》	以及《公司章程》《审计委员会实施细则》开展工作，勤勉尽责经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
提名委员会	李鸿、窦军生、沈耿亮	2	2025 年 12 月 11 日	审议《关于公司换届选举第九届董事会非独立董事的议案》、《关于公司换届选举第九届董事会独立董事的议案》	提名委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《提名委员会实施细则》开展工作，勤勉尽责经过充分沟通讨论，一致通过议案。		无
提名委员会	窦军生、丁乃秀、沈凯菲	2	2025 年 12 月 29 日	审议《关于聘任公司总经理的议案》、《关于聘任公司副总经理的议案》、《关于聘任公司财务总监的议案》、《关于聘任公司董事会秘书的议案》	提名委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《提名委员会实施细则》开展工作，勤勉尽责经过充分沟通讨论，一致通过议案。		无
薪酬与考核委员会	窦军生、凌忠良、沈会民	1	2025 年 03 月 31 日	审议《关于公司董事、高级管理人员 2024 年度考核薪酬的议案》、《关于公司 2025 年度非独立董事薪酬的议案》、《关于公司 2025 年度独立董事薪酬的议案》、《关于公司 2025 年度高级管理人员薪酬的议案》	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《薪酬与考核委员会实施细则》开展工作，勤勉尽责经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		无

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	968
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,699
报告期末在职员工的数量合计（人）	2,667
当期领取薪酬员工总人数（人）	3,541
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	1,529
销售人员	97
技术人员	310
财务人员	48
行政人员	307
医护人员	376
合计	2,667
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科及以上学历	270
大专	405
大专以下	1,992
合计	2,667

### 2、薪酬政策

为提升企业竞争力及员工积极性，公司建立公正、竞争、激励的薪酬管理体系。公司根据年度经营目标的制定和分解，建立薪酬考核体系，制定各部门 KPI 指标，其中绩效工资根据 KPI 指标确定。公司每年年终对员工进行综合考评，根据考评结果对下一年度的员工薪酬进行调整。

### 3、培训计划

为提高员工整体素质和工作效率，公司每年年末由各部门提交下一年的培训计划，由人资企管部统一安排，具体包括培训的项目、内容、时间、方式、参加人员。主要培训内容包括员工素质、专业技能、岗位操作技能、生产安全管理、沟通管理、执行力提升等各个方面。在培训方式上采用请进来，送出去等途径，实行了内部和外部相结合的培训方式，健全了多层次、全方位的培训体系。

### 4、劳务外包情况

适用 不适用

## 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据《公司章程》《未来三年（2024-2026 年）股东回报规划》等相关规定，公司利润分配以可持续和积极回报股东为宗旨，综合考虑公司盈利状况、经营发展需要和对投资者的合理回报等因素，在累计可分配利润范围内制定当年的利润分配方案，保持利润分配政策的持续性和稳定性。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1
分配预案的股本基数（股）	以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数
现金分红金额（元）（含税）	41,157,792.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	41,157,792
可分配利润（元）	957,955,645.86
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，按每 10 股派发现金股利人民币 1.00 元（含税），剩余未分配利润结转至下一年度；不送红股，不以公积金转增股本。	
如在利润分配方案公告后至实施前，出现可转债转股、股份回购、股权激励行权等使公司总股本发生变动的，公司按照分配比例不变的原则，相应调整实际分配总金额。	

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

2025 年度，公司按照《企业内部控制基本规范》《企业内部控制应用指引》《企业内部控制评价

指引》以及公司内部控制规范的规定及要求，坚持以风险管理为基础，结合公司经营管理实际需要，通过对公司内部控制运行情况进行持续监督及有效评价，不断改进及优化各项重要业务流程，及时健全和完善内部控制体系，促进内部控制体系与外部环境变化和内部管理需求相适应，提高公司整体目标实现的可能性。公司《2025 年度内部控制评价报告》全面、真实、准确地反映了公司内部控制的实际情况，报告期公司不存在内部控制重大缺陷和重要缺陷。

## 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 03 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的《2025 年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：（1）控制环境无效；（2）董事、监事和高级管理人员舞弊行为；（3）外部审计发现当期财务报告存在重大错报，公司在运行过程中未能发现该错报；（4）已经发现并报告给管理层的重大缺陷在 30 天内未加以改正；（5）公司审计委员会和内部审计部对内部控制的监督无效。重要缺陷：（1）未依照《企业会计准则》及相关规定选择和应用会计政策；（2）未建立反舞弊程序和控制措施；（3）对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；（4）对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。一般缺陷：不构成重大缺陷或重要缺陷的其他内部控制缺陷。</p>	<p>出现下列情形之一的，认定为重大缺陷：（1）违反国家法律、法规或规范性文件；（2）决策程序不科学导致重大决策失误；（3）重要业务制度性缺失或系统性失效；（4）重大或重要缺陷不能得到有效整改；（5）安全、环保事故对公司造成重大负面影响的情形。出现下列情形之一的，认定为重要缺陷：（1）重要业务制度或系统存在的缺陷；（2）内部控制内部监督发现的重要缺陷未及时整改；（3）重要业务系统运转效率低下。一般缺陷：一般业务制度或系统存在缺陷。</p>
定量标准	<p>重大缺陷：营业收入潜在错报<math>\geq</math>营业收入总额的 5%；利润总额潜在错报<math>\geq</math>利润总额的 5%；总资产潜在错报<math>\geq</math>资产总额的 4%。重要缺陷：营业收入总额的 2%<math>\leq</math>营业收入潜在错报<math>&lt;</math>营业收入</p>	<p>重大缺陷：营业收入潜在错报<math>\geq</math>营业收入总额的 5%；利润总额潜在错报<math>\geq</math>利润总额的 5%；总资产潜在错报<math>\geq</math>资产总额的 4%。重要缺陷：营业收入总额的 2%<math>\leq</math>营业收入潜在错报<math>&lt;</math>营业收入</p>

	入总额的 5%；利润总额的 3%≤利润总额潜在错报<利润总额的 5%；资产总额的 2%≤总资产潜在错报<资产总额的 4%。一般缺陷：营业收入潜在错报<营业收入总额的 2%；利润总额潜在错报<利润总额的 3%；总资产潜在错报<资产总额的 2%。	入总额的 5%；利润总额的 3%≤利润总额潜在错报<利润总额的 5%；资产总额的 2%≤总资产潜在错报<资产总额的 4%。一般缺陷：营业收入潜在错报<营业收入总额的 2%；利润总额潜在错报<利润总额的 3%；总资产潜在错报<资产总额的 2%。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，双箭股份公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 03 日
内部控制审计报告全文披露索引	详见披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《2025 年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

## 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	浙江双箭橡胶股份有限公司	浙江企业环境信息依法披露系统，网址： <a href="https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search">https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search</a>

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

上市公司发生环境事故的相关情况

2025 年度公司未发生环境事故。

## 十六、社会责任情况

作为行业领军企业与上市公司，公司始终将社会责任体系建设置于重要位置，持续推进各项公益事业的落实。在稳健经营、保障股东权益的同时，我们切实履行社会责任：依法保障员工合法权益，恪守诚信对待供应商与客户，并积极投身环境保护、节能减排、慈善捐助等公益领域。公司致力于实现自身与社会的共同可持续发展。

### 1、股东权益与债权人权益的保护

作为上市公司，公司始终将保障股东（特别是中小股东）及债权人合法权益视为核心社会责任。报告期内，公司持续优化治理结构，严格依据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规，并结合发展实际修订完善《公司章程》及其他治理制度，为股东公平、公正地行使权利提供坚实制度保障。

公司严格执行中国证监会规定，健全信息披露制度，确保披露信息真实、准确、完整、及时、公平，保障全体股东平等获取信息的权利。在股东回报方面，公司遵循积极、稳定的原则，将合理的利润分配政策明确纳入《公司章程》，切实维护股东收益权。同时，公司通过交易所投资者关系互动平台、现场交流、电话、邮件等多种渠道保持与投资者的有效沟通，持续提升公司透明度与市场公信力。

### 2、切实保护员工权益

报告期内，公司秉持“以人为本”人才发展战略，将员工视为核心资产。公司严格遵循《中华人民共和国劳动合同法》《中华人民共和国社会保险法》等法律法规，切实保障员工各项合法权益，营造和谐稳定的劳动关系。公司持续关注员工身心健康与职业发展，在工作环境方面，持续提供安全、舒适的工作场所；在健康安全方面，不断完善职业健康安全管理体系统，强化安全防护措施；在成长支持方面，定期组织专业技能及综合素质培训，助力员工能力提升；在文化建设方面，创新开展形式多样的文娱活动，丰富员工业余生活，增强团队凝聚力。这些举措均有效提升了员工的归属感和向心力，促进了员工与企业的共同成长。

### 3、供应商和客户权益的保护

报告期内，公司秉持“诚信共赢、为客户创造价值”的核心理念，持续深化与供应商及客户的战略合作伙伴关系。在供应商合作与权益保障方面，公司严格执行供应商准入与评价机制，通过定期开展二方审核，确保供应商在质量、安全、环保、能源、社会责任等方面符合要求；积极与核心供应商建立战略联动机制，通过技术交流和经验分享助力其能力提升，实现共同成长；并恪守契约精神，保障供应商的合法知情权、公平交易权及采购过程与款项支付的及时性、规范性。在客户价值与权益保障方面，公司将产品质量与安全置于首位，实施全流程严格管控，确保交付符合高标准要求；依托覆盖国内外主要市场的专业售后服务团队，提供快速、高效、专业的技术支持与问题解决方案；致力于通过优质产品和服务，不断满足并超越客户期望，持续创造价值。通过构建健康、可持续的供应链生态与客户服务体系，公司有效保障了合作伙伴的合法权益，巩固了长期互信的合作基础。

### 4、致力于保护环境和可持续发展

报告期内，公司积极践行绿色发展理念，响应国家“双碳”战略，系统推进节能减排与生态环境保护工作。通过实施节能技术改造、优化生产工艺和更新环保设施，全面提升资源利用效率和污染防治能力。年内完成了污水处理站新型气浮机安装、危废仓库地面防渗工程等多个环保升级改造项目。一年来通过持续加大环保投入，引进先进环保技术装备，定期开展环保知识培训和主题宣传活动，将绿色低碳理念融入企业文化建设，切实提升了全员的环保意识与实践能力，增强了企业环境管理水平，实现了经济效益与环境效益的协调发展，稳步推动了企业向绿色、低碳、可持续方向迈进。

### 5、积极投身社会公益事业

报告期内，公司在依法合规经营的同时，积极践行社会责任，以感恩之心回馈社会。公司持续通过市工商联、市慈善总会等渠道捐赠善款，支持捐资助教、扶贫济困、社会养老等公益事业，并在力所能及范围内对困难学生、孤寡老人等群体提供帮扶。

助残就业与共同富裕方面，公司积极响应政府号召，致力于实现“全面建设共富社会，残疾人一个也不能少”的宗旨，截至 2025 年 12 月，公司共安置 285 名残疾人就业。公司于 2022 年创建“双箭残疾人之家”，以“解决一人就业，解放一个家庭”为使命，截至 2025 年 12 月，帮助 117 名残疾人实现辅助性就业。公司通过特色管理服务，赋能残疾人自尊自爱、融入社会。同时，积极创新探索电商项目，鼓励残疾人开设创业小店销售手工产品，既增加工作乐趣与收入，也拓展了发展路径，其模式成效获得社会广泛赞誉。

公司深入贯彻国家方针，将履行社会责任深度融入发展战略，全心全意服务地方经济发展。在员工招聘方面，积极吸纳本地及乡村劳动力，提供具有竞争力的薪酬福利，并特别为残障人士创造适宜的就业岗位，助力稳定就业与民生改善。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

公司始终高度重视安全生产管理及相关内部控制制度建设，认真贯彻执行国家和上级主管部门关于安全生产的方针、政策要求，依照《中华人民共和国安全生产法》及相关法律法规并结合公司具体情况对各业务制定了严格的安全操作流程，采取了有效的安全生产、安全作业防护、风险防控等措施。具体如下：

1、公司制定了较为完善的安全生产管理制度，设立环境安保部，承担公司相关内外部安全事务的日常制度建立、隐患排查、实施推进和整改。各部门、岗位按照安全标准规定履行相应岗位职责。

2、公司积极开展安全教育工作，定期组织全公司各部门进行安全教育、安全生产经验总结。除了例行的安全教育，公司针对公司中层及以上干部专门组织学习安全生产管理经验及安全生产典型事故，学习安全生产相关的新知识、新技术和新颁布的政策、法规等；针对公司新进职工，从公司、部门、班组三级分别对其进行安全教育，顺利完成相关学习，考试合格后才能正式上岗工作。

3、公司针对不同的生产岗位、生产设施使用，分别编制操作规程，建立健全规范作业标准，保障职工作业安全。

4、加强员工劳动保护，落实劳动安全保障，严格执行职业健康安全体系标准，持续推进职业健康安全管理体系建设。

本报告期，公司未发生因安全生产事故而受到行政处罚的情形。

## 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

2025 年，公司秉持可持续发展理念，持续深化社会责任体系建设，将环境保护、助残济困、公益慈善与党的建设紧密结合，加大环境保护和慈善捐赠，积极推行清洁生产，重点做好弱势群体的帮扶工作，以“双箭残疾人之家”为核心平台，围绕残疾人实际需求，开展常态化、精准化服务，每月定期举办集体生日会、康复训练、文体活动，丰富残疾员工的精神文化生活。结合国际残疾人日等重要节点，精心组织主题活动、爱心义剪、爱国主义教育观影等特色活动。全年累计服务残疾人超 1000 人次，双箭残疾人之家被浙江省残联评为“最高级全面符合型”（五星级）残疾人之家。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司实际控制人沈耿亮先生及其配偶虞炳英女士	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	不会以直接或间接的任何方式(包括但不限于独资经营、合资经营和拥有在其他公司或企业的股票或权益)从事与公司业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动。	2010年03月24日	长期有效	正在履行中
承诺是否按时履行	是					

#### 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

#### 3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

### 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

### 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

### 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

### 五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

## 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

2025 年 12 月 18 日，桐乡和济梧桐护理院有限公司设立全资子公司桐乡和济梧桐养护院有限公司，注册资本 10 万元，纳入合并报表范围。

2025 年 12 月 22 日，桐乡和济护理院有限公司设立全资子公司桐乡和济凤鸣养护院有限公司，注册资本 10 万元，纳入合并报表范围。

2025 年 12 月 23 日，桐乡和济洲泉护理院有限公司设立全资子公司桐乡和济洲泉养护院有限公司，注册资本 10 万元，纳入合并报表范围。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	100
境内会计师事务所审计服务的连续年限	22
境内会计师事务所注册会计师姓名	严燕鸿、张鹏
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	严燕鸿 5 年、张鹏 1 年

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

2025 年度，公司聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为内部控制审计会计师事务所，费用为 15 万元。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司于 2024 年 12 月 26 日召开第八届董事会第十二次会议，审议通过了《关于公司 2025 年度与嘉兴市诚诚橡胶有限公司日常关联交易预计的议案》《关于公司 2025 年度与安徽华焯特种材料有限公司日常关联交易预计的议案》，根据业务发展和生产经营需要，公司（包括下属控股子公司）预计 2025

年度与嘉兴市诚诚橡胶有限公司发生日常关联交易总金额不超过 2,500 万元，与安徽华焯特种材料有限公司发生日常关联交易总金额不超过 10,000 万元。具体详见 2024 年 12 月 27 日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的《关于 2025 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2024-046）。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于 2025 年度日常关联交易预计的公告	2024 年 12 月 27 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### （1）托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### （2）承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### （3）租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

### 2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### （1）委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	中低风险	5,500	0
信托理财产品	中风险	1,000	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	89,551,420	21.76%				1,629,775	1,629,775	91,181,195	22.15%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	89,551,420	21.76%				1,629,775	1,629,775	91,181,195	22.15%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	89,551,420	21.76%				1,629,775	1,629,775	91,181,195	22.15%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	322,025,936	78.24%				-1,629,352	-1,629,352	320,396,584	77.85%
1、人民币普通股	322,025,936	78.24%				-1,629,352	-1,629,352	320,396,584	77.85%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	411,577,356	100.00%				423	423	411,577,779	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

本次股份变动为公司可转债转股导致。2022年8月17日，公司“双箭转债”进入转股期，2025年1月1日至2025年12月31日，“双箭转债”因转股减少30张，转股数量为423股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

经中国证券监督管理委员会《关于核准浙江双箭橡胶股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2021]3594号）核准，公司于2022年2月11日向社会公开发行513.64万张可转债，每张面值人民币100元，按面值发行，募集资金总额为人民币51,364.00万元，期限6年。

经深圳证券交易所“深证上[2022]226号”文同意，公司 513.64 万张可转债于 2022 年 3 月 15 日起在深圳证券交易所上市交易，债券简称“双箭转债”，债券代码“127054”。

根据《浙江双箭橡胶股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》的相关规定，公司本次发行的“双箭转债”可转换公司债券转股期为：自发行结束之日（2022 年 2 月 17 日）满六个月后的第一个交易日（2022 年 8 月 17 日）起至可转换公司债券到期日（2028 年 2 月 10 日）止（如遇法定节假日或休息日延至其后的第 1 个工作日；顺延期间付息款项不另计息）。2022 年 8 月 17 日，公司“双箭转债”进入转股期。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标无重大影响。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
虞炳仁	4,262,325	1,420,775	0	5,683,100	离任董事后六个月内锁定比例由 75%变为 100%	高管锁定股按照法律法规规定进行自动解锁
钱英强	627,000	209,000	0	836,000	离任监事后六个月内锁定比例由 75%变为 100%	高管锁定股按照法律法规规定进行自动解锁
合计	4,889,325	1,629,775	0	6,519,100	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期内，因双箭转债转股，总股本由期初的 411,577,356 股变更为 411,577,779 股，公司控股股东、实际控制人未发生变化。对公司资产和负债结构变动情况详见第三节“六、资产及负债状况分析”。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	23,272	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	23,429	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
沈耿亮	境内自然人	20.92%	86,110,293	0	64,582,720	21,527,573	不适用	0
虞炳英	境内自然人	5.49%	22,611,200	0	0	22,611,200	不适用	0
桐乡市润桐控股有限公司	国有法人	5.10%	21,000,000	21,000,000	0	21,000,000	不适用	0
沈会民	境内自然人	4.03%	16,605,000	0	12,453,750	4,151,250	不适用	0
浙江双井投资有限公司	境内非国有法人	3.34%	13,750,000	0	0	13,750,000	不适用	0
沈洪发	境内自然人	2.09%	8,590,000	0	6,442,500	2,147,500	不适用	0
虞炳仁	境内自然人	1.38%	5,683,100	0	5,683,100	0	不适用	0
俞明松	境内自然人	1.04%	4,281,500	0	0	4,281,500	不适用	0
沈林泉	境内自然人	0.69%	2,860,422	-683,600	0	2,860,422	不适用	0
中国银行股份有限公司—大成景恒混合型证券投资基金	其他	0.59%	2,446,400	2,446,400	0	2,446,400	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况	2016 年 1 月，公司非公开发行股票 7,750 万股，前十名股东中，浙江双井投资有限公司认购 3,875 万股，为新增限售股，股份限售期为新增股份上市之日起 36 个月，上市日为 2016 年 2 月 4 日。上述股份已于 2019 年 2 月 11 日上市流通。							
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，沈耿亮先生与虞炳英女士为夫妻关系，虞炳仁先生与虞炳英女士为兄妹关系，浙江双井投资有限公司为沈耿亮先生及其女沈凯菲女士控股的公司（沈凯菲女士持有其 75.76% 的股份、沈耿亮先生持有其 16.67% 的股份），其他上述股东未知是否存在关联关系或一致行动关系。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明	不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量		股份种类					
			股份种类	数量				
虞炳英	22,611,200		人民币普通股	22,611,200				
沈耿亮	21,527,573		人民币普通股	21,527,573				
桐乡市润桐控股有限公司	21,000,000		人民币普通股	21,000,000				

浙江双井投资有限公司	13,750,000	人民币普通股	13,750,000
俞明松	4,281,500	人民币普通股	4,281,500
沈会民	4,151,250	人民币普通股	4,151,250
沈林泉	2,860,422	人民币普通股	2,860,422
中国银行股份有限公司 一大成景恒混合型证券 投资基金	2,446,400	人民币普通股	2,446,400
吴全国	2,164,600	人民币普通股	2,164,600
沈洪发	2,147,500	人民币普通股	2,147,500
前 10 名无限售流通股股 东之间，以及前 10 名无 限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或 一致行动的说明	上述股东中，沈耿亮先生与虞炳英女士为夫妻关系，虞炳仁先生与虞炳英女士为兄妹关系，浙江双井投资有限公司为沈耿亮先生及其女沈凯菲女士控股的公司（沈凯菲女士持有其 75.76% 的股份、沈耿亮先生持有其 16.67% 的股份），其他上述股东未知是否存在关联关系或一致行动关系。		
前 10 名普通股股东参与 融资融券业务情况说明	股东浙江双井投资有限公司合计持有公司股票 13,750,000 股，其中通过信用交易担保证券账户持有公司股票 6,000,000 股，通过普通证券账户持有公司股票 7,750,000 股；股东吴全国通过信用交易担保证券账户持有公司股票 2,164,600 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
沈耿亮	中国	否
主要职业及职务	2001 年 11 月 13 日至 2011 年 12 月 20 日任本公司董事长、总经理，2011 年 12 月 21 日至 2025 年 12 月 29 日任本公司董事长，2006 年 7 月 3 日至 2013 年 1 月 9 日任全资子公司桐乡上升胶带有限公司副董事长，2007 年 9 月至 2009 年 9 月担任中国橡胶工业协会胶管胶带分会理事长，2008 年 9 月起至今担任中国橡胶工业协会副会长，2009 年 3 月起至今担任参股子公司青岛中橡联胶管研究中心监事会主席，2012 年 6 月 4 日至 2013 年 2 月 22 日任全资子公司云南红河双箭橡胶有限公司董事长、总经理，2013 年 2 月 23 日至 2023 年 2 月 21 日任全资子公司云南红河双箭橡胶有限公司董事长，2023 年 2 月 22 日起至今任全资子公司云南红河双箭橡胶有限公司执行董事、总经理，2012 年 11 月至 2014 年 8 月任桐乡和济颐养院有限公司董事长、总经理，2014 年 9 月至 2016 年 1 月 26 日任桐乡和济颐养院有限公司董事长，2013 年 1 月 9 日起至今任桐乡上升胶带有限公司董事长、总经理，2013 年 3 月 14 日起至今任全资孙公司金平双箭橡胶有限公司执行董事，2023 年 2 月 20 日起兼任金平双箭橡胶有限公司总经理，2013 年 11 月 21 日起至今任浙江双井投资有限公司监事，2016 年 3 月起至今任浙江桐乡农村商业银行股份有限公司董事，2017 年 8 月 16 日起至今任桐乡春阳股权投资基金管理有限公司监事，2018 年 12 月至今任 Double Arrow Australia Pty Ltd 董事，2022 年 3 月 24 日起至今任浙江双箭智能输送材料研究院有限公司董事。现任公司董事，兼任中国橡胶工业协会胶管胶带分会理事长，桐乡市人大代表，桐乡市人大常委会委员，桐乡市工商联联合会副会长。	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

### 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

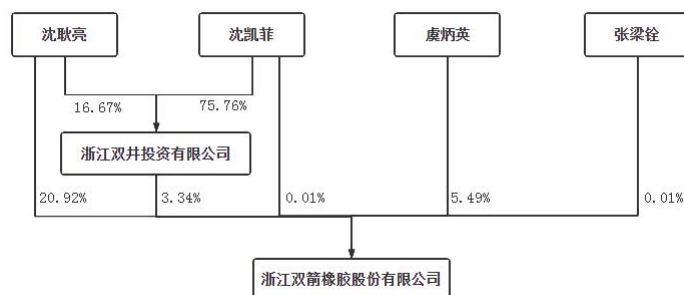
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
沈耿亮	本人	中国	否
虞炳英	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
浙江双井投资有限公司	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
沈凯菲	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
张梁铨	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	沈耿亮现为公司董事，沈凯菲现为公司董事长、法定代表人，张梁铨现为公司副总经理、财务总监。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

### 4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

### 5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

#### 6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

#### 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

### 一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

### 二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

### 三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

### 四、可转换公司债券

适用 不适用

#### 1、可转债发行情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准浙江双箭橡胶股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2021〕3594号）核准，公司于2022年2月11日向社会公开发行513.64万张可转债，每张面值人民币100元，按面值发行，募集资金总额为人民币51,364.00万元，期限6年。经深圳证券交易所“深证上〔2022〕226号”文同意，公司513.64万张可转债于2022年3月15日起在深圳证券交易所上市交易，债券简称“双箭转债”，债券代码“127054”。

根据相关规定和《浙江双箭橡胶股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》的约定，“双箭转债”转股期自发行结束之日起（2022年2月17日）满六个月后的第一个交易日（2022年8月17日）起至可转债到期日（2028年2月10日）止。“双箭转债”的初始转股价格为7.91元/股。

#### 2、报告期转债担保人及前十名持有人情况

可转换公司债券名称	浙江双箭橡胶股份有限公司公开发行可转换公司债券				
期末转债持有人数	3,290				
本公司转债的担保人	无				
担保人盈利能力、资产状况和信用状况重大变化情况	不适用				
前十名转债持有人情况如下：					
序号	可转债持有人名称	可转债持有人性质	报告期末持有可转债数量（张）	报告期末持有可转债金额（元）	报告期末持有可转债占比
1	中国农业银行股份有限公司一鹏	其他	512,089	51,208,900.00	9.97%

	华可转债债券型证券投资基金				
2	招商银行股份有限公司—华安可转换债券债券型证券投资基金	其他	350,000	35,000,000.00	6.81%
3	招商银行股份有限公司—博时中证可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	其他	341,926	34,192,600.00	6.66%
4	丁碧霞	境内自然人	248,077	24,807,700.00	4.83%
5	平安银行股份有限公司—西部利得汇享债券型证券投资基金	其他	200,000	20,000,000.00	3.89%
6	国寿养老安享鑫祺混合型养老金产品—中国工商银行股份有限公司	其他	199,918	19,991,800.00	3.89%
7	中国工商银行股份有限公司—中欧可转债债券型证券投资基金	其他	156,843	15,684,300.00	3.05%
8	华泰优盛可转债固定收益型养老金产品—招商银行股份有限公司	其他	94,623	9,462,300.00	1.84%
9	中国太平洋人寿保险股份有限公司—分红—个人分红	其他	84,800	8,480,000.00	1.65%
10	百年保险资管—宁波银行—百年资管星喜1号资产管理产品	其他	78,378	7,837,800.00	1.53%

### 3、报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：元

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
浙江双箭橡胶股份有限公司公开发行可转换公司债券	513,601,400.00	3,000.00			513,598,400.00

### 4、累计转股情况

适用 不适用

可转换公司债券名称	转股起止日期	发行总量(张)	发行总金额(元)	累计转股金额(元)	累计转股数(股)	转股数量占转股开始日前公司已发行股份总额的比例	尚未转股金额(元)	未转股金额占发行总金额的比例
浙江双箭橡胶股份有限公司公开发行可转换公司债券	2022年8月17日至2028年2月10日	5,136,400	513,640,000.00	41,600.00	5,515	0.001%	513,598,400.00	99.99%

### 5、转股价格历次调整、修正情况

可转换公司债券名称	转股价格调整日	调整后转股价格(元)	披露时间	转股价格调整说明	截至本报告期末最新转股价格(元)
浙江双箭橡胶股份有限公司公开发行可转换公司债券	2022年05月27日	7.71	2022年05月19日	2022年5月27日,公司实施2021年年度权益分派方案,根据可转债转股价格调整的有关规定,	7.06

				“双箭转债”的转股价格由原来的 7.91 元/股调整为 7.71 元/股。
	2023 年 05 月 23 日	7.51	2023 年 05 月 16 日	2023 年 5 月 23 日，公司实施 2022 年年度权益分派方案，根据可转债转股价格调整的有关规定，“双箭转债”的转股价格由原来的 7.71 元/股调整为 7.51 元/股。
	2024 年 04 月 29 日	7.26	2024 年 04 月 20 日	2024 年 4 月 29 日，公司实施 2023 年年度权益分派方案，根据可转债转股价格调整的有关规定，“双箭转债”的转股价格由原来的 7.51 元/股调整为 7.26 元/股。
	2025 年 05 月 16 日	7.06	2025 年 05 月 09 日	2025 年 5 月 16 日，公司实施 2024 年年度权益分派方案，根据可转债转股价格调整的有关规定，“双箭转债”的转股价格由原来的 7.26 元/股调整为 7.06 元/股。

## 6、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

本报告期末公司的负债情况等指标详见本节“八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标”。

报告期内，中证鹏元资信评估股份有限公司为公司资信评级机构，在公司 2024 年度年度报告披露后对公司进行跟踪评级，评级情况无变化，根据资信评级机构对公司出具的最新跟踪评级报告，明确确定维持公司主体信用等级为 AA，维持“双箭转债”信用等级为 AA，维持评级展望为稳定。

目前，公司生产经营稳定、现金流充裕、财务收支稳健，未来年度公司偿付可转债本息的主要资金来源有公司经营活动所产生的现金流以及通过银行融资渠道取得融资等，公司将根据可转债利息支付及赎回情况制定资金计划，合理安排和使用资金，按期支付利息以及应对赎回可转债的相关款项。

## 五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

## 六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

## 七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

## 八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	2.11	2.40	-12.08%
资产负债率	44.09%	42.43%	1.66%
速动比率	1.67	1.79	-6.70%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	5,717.9	14,419.89	-60.35%
EBITDA 全部债务比	31.78%	49.27%	-17.49%
利息保障倍数	4.12	7.98	-48.37%
现金利息保障倍数	32.57	25.08	29.86%
EBITDA 利息保障倍数	8.67	12.52	-30.75%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 01 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审（2026）4302 号
注册会计师姓名	严燕鸿、张鹏

审计报告正文

浙江双箭橡胶股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了浙江双箭橡胶股份有限公司（以下简称双箭股份公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了双箭股份公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于双箭股份公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发

表意见。

## （一）收入确认

### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十四)及附注五(二)1。

双箭股份公司的营业收入主要来自于橡胶输送带生产销售。2025 年度，双箭股份公司营业收入金额为人民币 2,674,962,958.07 元，其中主营业务收入为人民币 2,669,493,945.29 元，占营业收入的 99.80%。

由于营业收入是双箭股份公司关键业绩指标之一，可能存在双箭股份公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

### 2. 审计应对

针对收入确认这一关键审计事项，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 按月度、产品、客户等对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

(4) 对于内销收入，选取项目检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、销售发票、送货单、送货单客户签字回单或验收确认单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票；

(5) 选取项目函证销售金额；

(6) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

## （二）应收账款减值

### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十)、(十一)及附注五(一)4。

截至 2025 年 12 月 31 日，双箭股份公司应收账款账面余额为人民币 977,604,437.16 元，坏账准备为人民币 83,968,181.10 元，账面价值为人民币 893,636,256.06 元。

管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层综合考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息，估计预期收取的现金流量，据此确定应计提的坏账准备；对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

由于应收账款金额重大，且应收账款减值涉及重大管理层判断，我们将应收账款减值确定为关键审计事项。

## 2. 审计应对

针对应收账款减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与应收账款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 针对管理层以前年度就坏账准备和减值准备所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征；

(4) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，复核管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性，并与获取的外部证据进行核对；

(5) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款预期信用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备的计算是否准确；

(6) 结合应收账款函证以及期后回款情况，评价管理层计提坏账准备的合理性；

(7) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

## 四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估双箭股份公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

双箭股份公司治理层（以下简称治理层）负责监督双箭股份公司的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对双箭股份公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致双箭股份公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就双箭股份公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）  
（项目合伙人）

中国注册会计师：严燕鸿

中国·杭州

中国注册会计师：张鹏

二〇二六年四月一日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：浙江双箭橡胶股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
<b>流动资产：</b>		
货币资金	503,761,508.04	406,896,743.04
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	65,187,067.26	60,000,000.00
衍生金融资产		
应收票据	48,218,196.83	34,859,776.21
应收账款	893,636,256.06	789,315,230.80
应收款项融资	140,642,268.36	166,931,579.69
预付款项	15,910,934.58	16,207,711.94
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	32,936,868.92	38,600,838.32
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	452,275,327.38	547,351,672.25
其中：数据资源		
合同资产	20,996,228.93	62,996,805.14
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	7,781,755.60	52,386,260.95
<b>流动资产合计</b>	<b>2,181,346,411.96</b>	<b>2,175,546,618.34</b>
<b>非流动资产：</b>		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	32,798,060.12	32,286,267.78
其他权益工具投资	290,250.00	290,250.00
其他非流动金融资产	43,094,698.63	64,910,879.88
投资性房地产	713,942.64	872,261.64
固定资产	1,002,596,048.80	1,050,855,533.56

在建工程	279,646,886.55	163,234,790.47
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	30,224,816.48	31,654,535.49
无形资产	197,505,903.85	204,227,232.69
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	23,160,456.46	25,202,965.92
递延所得税资产	29,625,469.05	24,381,084.34
其他非流动资产	43,626,076.53	16,716,130.53
非流动资产合计	1,683,282,609.11	1,614,631,932.30
资产总计	3,864,629,021.07	3,790,178,550.64
流动负债：		
短期借款	88,654,957.13	
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		900,471.91
衍生金融负债		
应付票据	252,722,547.30	207,545,600.00
应付账款	430,002,932.31	417,768,154.29
预收款项		
合同负债	90,051,629.53	123,232,591.55
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	21,346,509.66	35,112,620.56
应交税费	28,007,836.39	22,477,895.37
其他应付款	49,101,845.08	52,350,016.64
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	63,817,861.83	33,690,136.12
其他流动负债	10,586,860.90	14,751,377.18
流动负债合计	1,034,292,980.13	907,828,863.62
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		45,531,643.45

应付债券	554,282,618.41	537,717,906.17
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	33,332,118.35	32,538,724.59
长期应付款		
长期应付职工薪酬	221,905.89	201,777.98
预计负债		1,556,658.90
递延收益	81,798,248.99	85,442,653.35
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	669,634,891.64	702,989,364.44
负债合计	1,703,927,871.77	1,610,818,228.06
所有者权益：		
股本	411,577,779.00	411,577,356.00
其他权益工具	9,336,147.02	9,336,201.54
其中：优先股		
永续债		
资本公积	568,047,459.08	568,044,665.44
减：库存股		
其他综合收益	-1,530,088.33	-2,194,903.11
专项储备		
盈余公积	205,788,889.50	205,788,678.00
一般风险准备		
未分配利润	957,955,645.86	974,969,037.14
归属于母公司所有者权益合计	2,151,175,832.13	2,167,521,035.01
少数股东权益	9,525,317.17	11,839,287.57
所有者权益合计	2,160,701,149.30	2,179,360,322.58
负债和所有者权益总计	3,864,629,021.07	3,790,178,550.64

法定代表人：沈凯菲    主管会计工作负责人：张梁铨    会计机构负责人：沈佳平

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	285,192,805.32	193,342,571.61
交易性金融资产	35,049,831.16	10,000,000.00
衍生金融资产		
应收票据	46,417,115.34	33,407,150.21
应收账款	865,131,828.95	741,612,482.11
应收款项融资	82,043,626.58	116,569,400.15
预付款项	10,050,656.50	14,759,332.14
其他应收款	32,063,792.39	37,316,386.31
其中：应收利息		
应收股利		
存货	339,106,450.71	446,834,198.55
其中：数据资源		

合同资产	18,664,069.94	59,674,282.56
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产		
流动资产合计	1,713,720,176.89	1,653,515,803.64
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	987,836,890.11	1,047,384,546.00
其他权益工具投资	290,250.00	290,250.00
其他非流动金融资产	43,094,698.63	64,910,879.88
投资性房地产	2,807,280.78	3,516,949.38
固定资产	314,096,467.19	338,996,244.35
在建工程	192,989,277.78	126,740,047.88
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	74,689,392.64	77,758,027.36
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	14,089,829.72	7,833,062.42
其他非流动资产	42,536,650.63	705,953.54
非流动资产合计	1,672,430,737.48	1,668,135,960.81
资产总计	3,386,150,914.37	3,321,651,764.45
流动负债：		
短期借款	312,345.00	
交易性金融负债		431,482.52
衍生金融负债		
应付票据	215,782,547.30	147,990,000.00
应付账款	321,726,641.17	308,467,609.44
预收款项		
合同负债	58,420,497.88	86,084,794.83
应付职工薪酬	7,249,682.74	17,567,549.80
应交税费	14,036,141.95	8,077,071.84
其他应付款	73,555,493.62	48,856,031.70
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		

一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	6,787,638.31	10,321,938.42
流动负债合计	697,870,987.97	627,796,478.55
非流动负债：		
长期借款		
应付债券	554,282,618.41	537,717,906.17
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	12,102,844.04	12,660,965.72
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	566,385,462.45	550,378,871.89
负债合计	1,264,256,450.42	1,178,175,350.44
所有者权益：		
股本	411,577,779.00	411,577,356.00
其他权益工具	9,336,147.02	9,336,201.54
其中：优先股		
永续债		
资本公积	513,367,327.22	573,364,533.58
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	205,788,889.50	205,788,678.00
未分配利润	981,824,321.21	943,409,644.89
所有者权益合计	2,121,894,463.95	2,143,476,414.01
负债和所有者权益总计	3,386,150,914.37	3,321,651,764.45

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	2,674,962,958.07	2,712,840,547.94
其中：营业收入	2,674,962,958.07	2,712,840,547.94
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	2,578,545,998.50	2,554,535,405.54
其中：营业成本	2,260,599,373.73	2,234,441,458.36
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		

提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	16,694,256.10	16,145,141.23
销售费用	91,383,924.78	101,740,410.54
管理费用	94,936,076.72	105,118,096.47
研发费用	93,454,169.43	86,831,528.09
财务费用	21,478,197.74	10,258,770.85
其中：利息费用	27,123,877.05	23,971,041.93
利息收入	5,886,146.03	12,478,102.13
加：其他收益	50,920,105.30	57,010,018.83
投资收益（损失以“-”号填列）	257,653.47	-195,258.62
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	413,148.70	-331,738.04
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	1,087,539.17	-900,471.91
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-14,485,839.88	-13,824,678.00
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-49,863,573.71	-20,246,394.81
资产处置收益（损失以“-”号填列）	293,061.08	3,432,007.91
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	84,625,905.00	183,580,365.80
加：营业外收入	1,932,698.87	533,092.64
减：营业外支出	2,028,815.98	4,196,460.92
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	84,529,787.89	179,916,997.52
减：所得税费用	21,541,466.87	25,694,066.84
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	62,988,321.02	154,222,930.68
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	62,988,321.02	154,222,930.68
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	65,302,291.42	153,579,164.08
2. 少数股东损益	-2,313,970.40	643,766.60
六、其他综合收益的税后净额	664,814.78	-1,205,965.40
归属母公司所有者的其他综合收益	664,814.78	-1,205,965.40

的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	664,814.78	-1,205,965.40
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	664,814.78	-1,205,965.40
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	63,653,135.80	153,016,965.28
归属于母公司所有者的综合收益总额	65,967,106.20	152,373,198.68
归属于少数股东的综合收益总额	-2,313,970.40	643,766.60
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.16	0.37
（二）稀释每股收益	0.16	0.36

法定代表人：沈凯菲    主管会计工作负责人：张梁铨    会计机构负责人：沈佳平

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	2,312,598,539.45	2,393,750,543.03
减：营业成本	1,980,121,254.07	1,976,837,621.38
税金及附加	9,843,558.22	10,046,093.62
销售费用	56,696,386.06	59,018,174.31
管理费用	44,651,321.99	54,399,470.89
研发费用	75,350,138.94	78,129,370.84
财务费用	18,683,397.04	13,997,808.14
其中：利息费用	21,703,902.01	21,166,330.21
利息收入	4,206,523.16	3,914,710.60
加：其他收益	43,881,635.17	50,593,286.14
投资收益（损失以“-”号填列）	10,014,250.33	29,773,512.29
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	452,344.11	-293,227.37

以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	481,313.68	-431,482.52
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-13,544,718.36	-10,951,709.25
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-33,977,359.04	-10,869,549.00
资产处置收益（损失以“-”号填列）	199,536.76	2,970,839.52
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	134,307,141.67	262,406,901.03
加：营业外收入	1,494,820.85	114,717.26
减：营业外支出	1,230,280.81	2,578,334.49
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	134,571,681.71	259,943,283.80
减：所得税费用	13,841,322.69	24,369,432.08
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	120,730,359.02	235,573,851.72
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	120,730,359.02	235,573,851.72
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	120,730,359.02	235,573,851.72
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,054,075,120.80	2,073,763,941.23
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	99,130,581.00	76,030,256.25
收到其他与经营活动有关的现金	109,298,884.23	162,692,800.38
经营活动现金流入小计	2,262,504,586.03	2,312,486,997.86
购买商品、接受劳务支付的现金	1,402,366,400.93	1,580,867,711.02
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	296,558,202.81	280,315,041.34
支付的各项税费	102,856,813.54	137,258,817.90
支付其他与经营活动有关的现金	199,053,283.58	238,862,950.61
经营活动现金流出小计	2,000,834,700.86	2,237,304,520.87
经营活动产生的现金流量净额	261,669,885.17	75,182,476.99
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>		
收回投资收到的现金	81,816,181.25	24,868,981.20
取得投资收益收到的现金	57,762.32	76,854.62
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	640,046.89	4,999,970.65
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	155,710,710.82	343,898.00
投资活动现金流入小计	238,224,701.28	30,289,704.47
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	163,291,525.08	240,156,472.34
投资支付的现金		80,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	220,365,678.50	60,057.50
投资活动现金流出小计	383,657,203.58	320,216,529.84
投资活动产生的现金流量净额	-145,432,502.30	-289,926,825.37
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收		

到的现金		
取得借款收到的现金	107,632,095.76	101,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	2,120,000.00	
筹资活动现金流入小计	109,752,095.76	101,000,000.00
偿还债务支付的现金	33,608,177.63	55,610,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	91,265,671.96	108,358,865.12
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	5,911,963.00	4,662,219.00
筹资活动现金流出小计	130,785,812.59	168,631,084.12
筹资活动产生的现金流量净额	-21,033,716.83	-67,631,084.12
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	1,427,765.88	1,608,548.10
五、现金及现金等价物净增加额	96,631,431.92	-280,766,884.40
加：期初现金及现金等价物余额	359,811,483.18	640,578,367.58
六、期末现金及现金等价物余额	456,442,915.10	359,811,483.18

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,759,793,129.58	1,784,697,713.40
收到的税费返还	80,596,787.05	60,849,133.97
收到其他与经营活动有关的现金	99,858,317.28	195,425,139.08
经营活动现金流入小计	1,940,248,233.91	2,040,971,986.45
购买商品、接受劳务支付的现金	1,361,350,925.69	1,516,614,934.97
支付给职工以及为职工支付的现金	120,953,605.86	129,400,839.88
支付的各项税费	65,904,826.95	93,362,087.56
支付其他与经营活动有关的现金	148,020,419.20	198,522,337.84
经营活动现金流出小计	1,696,229,777.70	1,937,900,200.25
经营活动产生的现金流量净额	244,018,456.21	103,071,786.20
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>		
收回投资收到的现金	31,816,181.25	4,739,183.94
取得投资收益收到的现金	10,057,762.32	30,076,854.62
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	455,485.37	4,643,809.74
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	56,163,582.77	343,898.00
投资活动现金流入小计	98,493,011.71	39,803,746.30
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	75,151,060.00	36,649,212.01
投资支付的现金		10,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	91,101,149.00	
投资活动现金流出小计	166,252,209.00	46,649,212.01
投资活动产生的现金流量净额	-67,759,197.29	-6,845,465.71
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	312,345.00	
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	312,345.00	

偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	87,451,485.20	105,585,783.58
支付其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流出小计	87,451,485.20	105,585,783.58
筹资活动产生的现金流量净额	-87,139,140.20	-105,585,783.58
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-227,236.28	2,941,593.45
五、现金及现金等价物净增加额	88,892,882.44	-6,417,869.64
加：期初现金及现金等价物余额	163,350,702.40	169,768,572.04
六、期末现金及现金等价物余额	252,243,584.84	163,350,702.40

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	411,577,356.00			23,108,594.56	568,045,700.51		-2,194,903.11		205,788,678.00		967,491,399.97		2,173,816,825.93	11,839,287.57	2,185,656,113.50
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他				-13,772,393.02	-1,035.07						7,477,637.17		-6,295,790.92		-6,295,790.92
二、本年期初余额	411,577,356.00			9,336,201.54	568,044,665.44		-2,194,903.11		205,788,678.00		974,969,037.14		2,167,521,035.01	11,839,287.57	2,179,360,322.58
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填	423.00			-54.52	2,793.64		664,814.78		211.50		-17,013,391.28		16,345,202.88	-2,313,970.40	18,659,173.28

列)															
(一) 综合收益总额							664,814.78				65,302,291.42		65,967,106.20	-2,313,970.40	63,653,135.80
(二) 所有者投入和减少资本	423.00			-54.52	2,793.64								3,162.12		3,162.12
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本	423.00			-54.52	2,793.64								3,162.12		3,162.12
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分配								211.50		-82,315,682.70		-82,315,471.20			-82,315,471.20
1. 提取盈余公积								211.50		-211.50					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者										-82,315,471.2		-82,315,471.2			-82,315,471.2

(或 股 东) 的 分 配											0		0		0
4. 其 他															
(四) 所 有 者 权 益 内 部 结 转															
1. 资 本 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)															
2. 盈 余 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)															
3. 盈 余 公 积 弥 补 亏 损															
4. 设 定 受 益 计 划 变 动 额 结 转 留 存 收 益															
5. 其 他 综 合 收 益 结 转 留 存 收 益															
6. 其 他															
(五) 专															

项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期末余额	411,577,779.00			9,336,147.02	568,047,459.08		-1,530,088.33		205,788,889.50		957,955,645.86		2,151,175,832.13	9,525,317.17	2,160,701,149.30

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	411,575,996.00			23,109,048.99	568,036,230.96		-988,937.71		205,787,998.00		916,807,121.14		2,124,437,738.38	11,195,520.97	2,135,522,978.35
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	411,575,996.00			23,109,048.99	568,036,230.96		-988,937.71		205,787,998.00		916,807,121.14		2,124,437,738.38	11,195,520.97	2,135,522,978.35
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填	1,360.00			-454.43	9,469.55		-1,205,965.40		680.00		50,684,278.83		49,489,368.55	643,766.60	50,133,135.15

列)															
(一) 综合收益总额											153,579,164.08		152,373,198.68	643,766.60	153,016,965.28
(二) 所有者投入和减少资本	1,360.00			-454.43	9,469.55								10,375.12		10,375.12
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本	1,360.00			-454.43	9,469.55								10,375.12		10,375.12
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分配								680.00			-102,894,885.25		-102,894,205.25		-102,894,205.25
1. 提取盈余公积								680.00			-680.00				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者											-102,894,205.		-102,894,205.		-102,894,205.

(或 股 东) 的 分 配											25		25		25
4. 其 他															
(四) 所 有 者 权 益 内 部 结 转															
1. 资 本 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)															
2. 盈 余 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)															
3. 盈 余 公 积 弥 补 亏 损															
4. 设 定 受 益 计 划 变 动 额 结 转 留 存 收 益															
5. 其 他 综 合 收 益 结 转 留 存 收 益															
6. 其 他															
(五) 专															

项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	411,577,356.00			23,108,594.56	568,045,700.51		-2,194,903.11		205,788,678.00		967,491,399.97		2,173,816,825.93	11,839,287.57	2,185,656,113.50

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	411,577,356.00			23,108,594.56	573,365,568.65				205,788,678.00	935,932,007.72		2,149,772,204.93
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他				-13,772,393.02	-1,035,070.07					7,477,637.17		-6,295,790.92
二、本年期初余额	411,577,356.00			9,336,201.54	573,364,533.58				205,788,678.00	943,409,644.89		2,143,476,414.01
三、本期增减变动金额（减）	423.00			-54.52	59,997,206.36				211.50	38,414,676.32		-21,581,950.06

少以 “一 ”号 填 列)												
(一) 综 合 收 益 总 额										120,7 30,35 9.02		120,7 30,35 9.02
(二) 所 有 者 投 入 和 减 少 资 本	423.0 0			- 54.52	2,793 .64							3,162 .12
1. 所 有 者 投 入 的 普 通 股												
2. 其 他 权 益 工 具 持 有 者 投 入 资 本	423.0 0			- 54.52	2,793 .64							3,162 .12
3. 股 份 支 付 计 入 所 有 者 权 益 的 金 额												
4. 其 他												
(三) 利 润 分 配								211.5 0	- 82,31 5,682 .70			- 82,31 5,471 .20
1. 提 取 盈 余 公 积								211.5 0	- 211.5 0			
2. 对 所 有 者 (或 股 东) 的 分									- 82,31 5,471 .20			- 82,31 5,471 .20

配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本 (或股本)												
2. 盈余公积转增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												

2. 本期使用												
(六) 其他					- 60,000,000.00							- 60,000,000.00
四、本期期末余额	411,577,779.00			9,336,147.02	513,367,327.22				205,788,889.50	981,824,321.21		2,121,894,463.95

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	411,575,996.00			23,109,048.99	573,356,099.10				205,787,998.00	803,253,041.25		2,017,082,183.34
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	411,575,996.00			23,109,048.99	573,356,099.10				205,787,998.00	803,253,041.25		2,017,082,183.34
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	1,360.00			-454.43	9,469.55				680.00	132,678,966.47		132,690,021.59
(一) 综合收益总额										235,573,851.72		235,573,851.72

(二)所有者投入和减少资本	1,360.00			-454.43	9,469.55							10,375.12
1.所有者投入的普通股												
2.其他权益工具持有者投入资本	1,360.00			-454.43	9,469.55							10,375.12
3.股份支付计入所有者权益的金额												
4.其他												
(三)利润分配								680.00	-102,894.88	5.25		-102,894.20
1.提取盈余公积								680.00	-680.00			
2.对所有者(或股东)的分配									-102,894.20	5.25		-102,894.20
3.其他												
(四)所有者权益内部结转												
1.资												

本公 积转 增资 本 (或 股 本)												
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												
1. 本 期提 取												
2. 本 期使 用												
(六) 其他												
四、 本期 期末 余额	411,5 77,35 6.00			23,10 8,594 .56	573,3 65,56 8.65				205,7 88,67 8.00	935,9 32,00 7.72		2,149 ,772, 204.9 3

### 三、公司基本情况

浙江双箭橡胶股份有限公司（以下简称公司或本公司）系经浙江省人民政府企业上市工作领导小组《关于同意发起设立浙江双箭橡胶股份有限公司的批复》（浙上市〔2001〕84号）的批准，由沈耿亮等七名自然人发起设立，以2000年12月31日为基准日在原桐乡市双箭集团有限责任公司基础上设立的股份有限公司。公司于2001年11月13日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省桐乡市。公司现持有统一社会信用代码为91330000146885956E的营业执照，注册资本411,577,779.00元，股份总数411,577,779股（每股面值1元）。其中，有限售条件的流通股份91,181,195股；无限售条件的流通股份320,396,584股。公司股票已于2010年4月2日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属橡胶制造业。主要经营活动为橡胶输送带的研发、生产和销售。

本财务报表业经公司2026年4月1日九届二次董事会批准对外报出。

公司合并财务报表范围涉及的子公司简称如下：

序号	子公司名称	公司简称
1	浙江双箭橡胶销售有限公司	双箭销售公司
2	桐乡上升胶带有限公司	上升胶带公司
3	云南红河双箭橡胶有限公司	云南双箭橡胶公司
4	桐乡和济颐养院有限公司	和济颐养院公司
5	金平双箭橡胶有限公司	金平双箭公司
6	苏州红日养老院有限公司	苏州红日公司
7	桐乡和济源盛中西医结合门诊有限公司	和济源盛公司
8	桐乡和济护理院有限公司	和济护理院公司
9	桐乡和济洲泉护理院有限公司	洲泉护理院公司
10	上海双箭健康科技有限公司	双箭健康公司
11	浙江环能传动科技有限公司	环能传动公司
12	Double Arrow Australia Pty Ltd	澳洲双箭公司
13	苏州韶华护理院管理有限公司	苏州韶华公司
14	桐乡德升胶带有限公司	德升胶带公司
15	浙江双箭国际贸易有限公司	双箭贸易公司
16	浙江台升智能输送科技有限公司	台升科技公司
17	桐乡和济梧桐护理院有限公司	梧桐护理院公司
18	浙江双箭智能输送材料研究院有限公司	双箭研究院公司
19	浙江双箭智能科技有限公司	双箭智能公司
20	桐乡和济乌镇护理院有限公司	乌镇护理院公司
21	桐乡乌镇智慧养护院有限公司	乌镇养护院公司
22	桐乡和济梧桐养护院有限公司	梧桐养护院公司

23	桐乡和济凤鸣养护院有限公司	凤鸣养护院公司
24	桐乡和济洲泉养护院有限公司	洲泉养护院公司

#### 四、财务报表的编制基础

##### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

##### 2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

#### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

##### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

##### 2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

##### 3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

##### 4、记账本位币

公司及除澳洲双箭公司外的其他子公司采用人民币为记账本位币；澳洲双箭公司以澳元为记账本位币。

##### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额 0.50%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.50%
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额 0.50%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额 0.50%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.50%

重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 0.50%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.50%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.50%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.50%
重要的预计负债	单项金额超过资产总额 0.50%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 10%
重要的境外经营实体	资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 15%
重要的子公司、非全资子公司	资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 15%
重要的联营企业	单项长期股权投资账面价值超过集团净资产的 5%
重要的承诺事项	单项金额超过资产总额 0.50%
重要的或有事项	单项金额超过资产总额 0.50%

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

### 1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### 2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### 1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

### 2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

## 9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

### 1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### 2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

## 11、金融工具

### 1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

### 2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

#### (1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

## (2) 金融资产的后续计量方法

### 1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

### 3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

### 4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

## (3) 金融负债的后续计量方法

### 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

### 2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

### 3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

#### 4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

##### (4) 金融资产和金融负债的终止确认

##### 1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

##### 3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）终止确认部分的账面价值；（2）终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

##### 4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

（1）第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

#### 5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### 6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

#### 7. 应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

##### （1）按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收财务公司承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账 龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——应收退税款组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账 龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
合同资产——账龄组合	账 龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制合同资产账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

##### （2）账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款预期信用损失率（%）	其他应收款预期信用损失率（%）	合同资产预期信用损失率（%）

1 年以内（含，下同）	5	5	5
1-2 年	10	10	10
2-3 年	20	20	20
3-4 年	30	30	30
4-5 年	50	50	50
5 年以上	100	100	100

应收账款、其他应收款、合同资产的账龄自初始确认日起算。

（3）按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

## 12、应收票据

## 13、应收账款

## 14、应收款项融资

## 15、其他应收款

## 16、合同资产

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

## 17、存货

### 1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

### 2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

### 3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

### 4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

#### （1）低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

## (2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

## 5. 存货跌价准备

### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

## 18、持有待售资产

## 19、债权投资

## 20、其他债权投资

## 21、长期应收款

## 22、长期股权投资

### 1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

### 2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加

上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

### 3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

### 4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

#### (1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；

4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

## 24、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	5、20	0、5、10	4.50-20.00
专用设备	年限平均法	3、5、10	5、10	9.00-31.67
运输工具	年限平均法	3、5	5、10	18.00-31.67
其他设备	年限平均法	3、5	5、10	18.00-31.67

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

## 25、在建工程

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	满足建筑完工验收标准和投入使用孰早
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准
其他设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

## 26、借款费用

### 1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

## 2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

## 3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

## 27、生物资产

## 28、油气资产

## 29、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产包括土地使用权、管理软件及专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命为 50 年	直线法
管理软件	按预期受益期限确定使用寿命为 5 年	直线法
专利技术	按预期受益期限确定使用寿命为 10 年	直线法

### (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

#### 1) 研发支出的归集范围

### (1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

### (2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

### (3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

### (4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

### (5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

### (6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

#### (7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

#### (8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

2) 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3)无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4)有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5)归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

### 30、长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

### 31、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

### 32、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

### 33、职工薪酬

#### (1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### (2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

#### (3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

#### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

### 34、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

### 35、股份支付

### 36、优先股、永续债等其他金融工具

根据金融工具相关准则，对发行的可转换公司债券等金融工具，公司依据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该等金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

在资产负债表日，对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配作为公司的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理；对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

### 37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

#### 1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：（1）客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制公司履约过程中在建商品；（3）公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：（1）公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；（2）公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；（3）公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；（4）公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；（5）客户已接受该商品；（6）其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

## 2. 收入计量原则

（1）公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

（2）合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

（3）合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

（4）合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

## 3. 收入确认的具体方法

### （1）橡胶输送带业务

公司销售橡胶输送带等产品，属于在某一时点履行履约义务。对国内客户备货性质的销售，公司将产品运送至合同约定交货地点并由客户确认接受时确认；对国内客户工程项目的销售，公司将产品送达合同约定工程项目现场并由客户验收合格时确认；对国外客户的销售，公司已根据合同约定将产品报关、装船，取得提单时确认。

### （2）养老服务业务

公司提供养老服务，属于在某一时段内履行的履约义务。客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益，公司根据合同约定完成养老服务后确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

### 38、合同成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 39、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：（1）公司能够满足政府补助所附的条件；（2）公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

#### 2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

#### 3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

#### 40、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1)企业合并；(2)直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1)拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2)递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

#### 41、租赁

##### (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，

原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

#### (1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

#### (2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

### (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

#### (1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

## (2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

## 42、其他重要的会计政策和会计估计

### 分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

## 43、重要会计政策和会计估计变更

### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

### (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

### (3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

## 44、其他

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	3%、5%、6%、9%、13%，出口货物实行“免、抵、退”政策，税率为 13%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%

企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%、30%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司、环能传动公司	15%
上升胶带公司、苏州红日公司、和济护理院公司、洲泉护理院公司、苏州韶华公司、梧桐护理院公司、双箭研究院公司、双箭智能公司、和济源盛公司、乌镇护理院公司、乌镇养护院公司、梧桐养护院公司、凤鸣养护院公司、洲泉养护院公司	20%
澳洲双箭公司	30%
除上述以外的其他纳税主体	25%

## 2、税收优惠

### 1. 增值税

(1) 公司系经浙江省民政厅认定的社会福利企业，根据财政部、国家税务总局《关于促进残疾人就业增值税优惠政策的通知》（财税〔2016〕52号文）等文件的规定，对安置残疾人的单位和个体工商户（以下简称纳税人），实行由税务机关按纳税人安置残疾人的人数，限额即征即退增值税的办法。安置的每位残疾人每月可退还的增值税具体限额，由县级以上税务机关根据纳税人所在区县（含县级市、旗，下同）适用的经省（含自治区、直辖市、计划单列市，下同）人民政府批准的月最低工资标准的4倍确定。

(2) 根据《财政部、国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36号）等文件的规定，养老机构提供的养老服务及医疗机构提供的医疗服务免征增值税，和济颐养院公司、苏州红日公司、和济源盛公司、和济护理院公司、洲泉护理院公司、苏州韶华公司、梧桐护理院公司、乌镇护理院公司、乌镇养护院公司、梧桐养护院公司、凤鸣养护院公司和洲泉养护院公司免征增值税。

(3) 根据《财政部、国家税务总局关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》（财政部、税务总局公告2023年第1号）等文件的规定，双箭健康公司享受小规模纳税人的税收优惠政策，免征增值税。

(4) 根据《财政部、国家税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部、税务总局公告2023年第43号），自2023年1月1日至2027年12月31日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳税额，本公司与环能传动公司符合先进制造业企业的认定。

### 2. 企业所得税

(1) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对浙江省认定机构2023年认定报备的

高新技术企业进行备案的公告》，公司及环能传动公司被认定为高新技术企业，认定有效期三年（自 2023 年至 2025 年），本期减按 15% 的税率计缴企业所得税。

(2) 根据财政部、税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（2023 年第 12 号），和济源盛公司、苏州红日公司、和济护理院公司、洲泉护理院公司、苏州韶华公司、梧桐护理院公司、双箭研究院公司、双箭智能公司、乌镇护理院公司、乌镇养护院公司、梧桐养护院公司、凤鸣养护院公司、洲泉养护院公司享受小型微利企业的税收优惠政策，本期应纳税所得额不超过 300 万元（含）的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

(3) 公司系经浙江省民政厅认定的社会福利企业，根据财政部、国家税务总局《关于安置残疾人员就业有关企业所得税优惠政策问题的通知》（财税〔2009〕70 号文）文件的规定，享受按支付给残疾人员的工资成本加计扣除办法减免企业所得税的税收优惠。

### 3、其他

(1) 根据财政部、税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（2023 年第 12 号），梧桐护理院公司、双箭贸易公司、双箭研究院公司、双箭智能公司、和济源盛公司、苏州红日公司、和济护理院公司、洲泉护理院公司、苏州韶华公司、乌镇护理院公司、乌镇养护院公司、梧桐养护院公司、凤鸣养护院公司、洲泉养护院公司 2025 年度符合减免政策，享受小型微利企业的税收优惠，减按 50% 征收城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）和教育费附加、地方教育附加。

(2) 根据财政部、国家税务总局《关于安置残疾人就业单位城镇土地使用税等政策的通知》（财税〔2010〕121 号），公司本期享受城镇土地使用税减免政策，按照省、自治区、直辖市财税主管部门确定的减免税比例减免城镇土地使用税。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	173,775.16	160,503.82
银行存款	456,269,277.87	359,602,990.20
其他货币资金	47,318,455.01	47,133,249.02
合计	503,761,508.04	406,896,743.04
其中：存放在境外的款项总额	10,988,783.49	11,067,026.93

其他说明：

## 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	65,187,067.26	60,000,000.00
其中：		
理财产品	65,187,067.26	40,000,000.00
结构性存款		20,000,000.00
其中：		
合计	65,187,067.26	60,000,000.00

其他说明：

## 3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

## 4、应收票据

## (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	48,218,196.83	34,859,776.21
合计	48,218,196.83	34,859,776.21

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	50,802,960.31	100.00%	2,584,763.48	5.09%	48,218,196.83	36,767,382.85	100.00%	1,907,606.64	5.19%	34,859,776.21
其中：										
商业承兑汇票	50,802,960.31	100.00%	2,584,763.48	5.09%	48,218,196.83	36,767,382.85	100.00%	1,907,606.64	5.19%	34,859,776.21
合计	50,802,960.31	100.00%	2,584,763.48	5.09%	48,218,196.83	36,767,382.85	100.00%	1,907,606.64	5.19%	34,859,776.21

按组合计提坏账准备：2,584,763.48

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票组合	50,802,960.31	2,584,763.48	5.09%
合计	50,802,960.31	2,584,763.48	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	1,907,606.64	677,156.84				2,584,763.48
合计	1,907,606.64	677,156.84				2,584,763.48

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用**(4) 期末公司已质押的应收票据**

单位：元

项目	期末已质押金额

**(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据**

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据		312,345.00
合计		312,345.00

**(6) 本期实际核销的应收票据情况**

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收票据核销说明：

## 5、应收账款

## (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	795,003,289.68	704,029,579.27
1至2年	112,386,273.72	95,019,606.45
2至3年	27,802,710.59	37,723,294.04
3年以上	42,412,163.17	25,595,331.17
3至4年	21,691,104.06	5,157,938.19
4至5年	3,531,315.76	3,271,282.63
5年以上	17,189,743.35	17,166,110.35
合计	977,604,437.16	862,367,810.93

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	8,558,263.99	0.88%	8,408,263.99	98.25%	150,000.00	5,873,172.34	0.68%	5,873,172.34	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	969,046,173.17	99.12%	75,559,917.11	7.80%	893,486,256.06	856,494,638.59	99.32%	67,179,407.79	7.84%	789,315,230.80
其中：										
合计	977,604,437.16	100.00%	83,968,181.10	8.59%	893,636,256.06	862,367,810.93	100.00%	73,052,580.13	8.47%	789,315,230.80

按组合计提坏账准备：75,559,917.11

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	795,003,289.68	39,750,164.47	5.00%
1-2年	112,386,273.72	11,238,627.38	10.00%
2-3年	26,530,390.59	5,306,078.12	20.00%
3-4年	20,736,060.71	6,220,818.22	30.00%
4-5年	2,691,859.11	1,345,929.56	50.00%
5年以上	11,698,299.36	11,698,299.36	100.00%

合计	969,046,173.17	75,559,917.11	
----	----------------	---------------	--

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	5,873,172.34	2,535,091.65				8,408,263.99
按组合计提坏账准备	67,179,407.79	9,704,421.07		1,323,911.75		75,559,917.11
合计	73,052,580.13	12,239,512.72		1,323,911.75		83,968,181.10

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,323,911.75

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
长兴燕羽钢结构工程有限公司	44,299,299.20	9,146,588.80	53,445,888.00	5.10%	2,672,294.40
中国中材国际工程股份有限公司	39,771,943.30	10,809,997.30	50,581,940.60	4.83%	5,025,838.26
华电科工股份有限公司	39,472,468.71	7,751,560.53	47,224,029.24	4.51%	2,977,904.33
紫金矿业物流有	42,987,190.39	534,693.37	43,521,883.76	4.16%	2,176,094.19

限公司					
福建龙净环保股份有限公司	38,088,094.20	3,384,578.80	41,472,673.00	3.96%	2,073,633.65
合计	204,618,995.80	31,627,418.80	236,246,414.60	22.56%	14,925,764.83

## 6、合同资产

### (1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	23,503,080.26	2,506,851.33	20,996,228.93	67,683,099.91	4,686,294.77	62,996,805.14
合计	23,503,080.26	2,506,851.33	20,996,228.93	67,683,099.91	4,686,294.77	62,996,805.14

### (2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

### (3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	23,503,080.26	100.00%	2,506,851.33	10.67%	20,996,228.93	67,683,099.91	100.00%	4,686,294.77	6.92%	62,996,805.14
其中：										
合计	23,503,080.26	100.00%	2,506,851.33	10.67%	20,996,228.93	67,683,099.91	100.00%	4,686,294.77	6.92%	62,996,805.14

按组合计提坏账准备：2,506,851.33

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	23,503,080.26	2,506,851.33	10.67%
其中：1年以内	20,117,729.84	1,005,886.50	5.00%
1-2年	479,275.94	47,927.59	10.00%
4-5年	2,906,074.48	1,453,037.24	50.00%
合计	23,503,080.26	2,506,851.33	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 □不适用

## (4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
按组合计提减值准备	-2,179,443.44			按照账龄组合计提减值准备
合计	-2,179,443.44			---

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

## (5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

合同资产核销说明：

其他说明：

## 7、应收款项融资

## (1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	116,988,874.06	155,521,176.21
财务公司承兑汇票	23,653,394.30	11,410,403.48
合计	140,642,268.36	166,931,579.69

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										

按组合计提坏账准备	140,642,268.36	100.00%			140,642,268.36	166,931,579.69	100.00%			166,931,579.69
其中：										
银行承兑汇票	116,988,874.06	83.18%			116,988,874.06	155,521,176.21	93.16%			155,521,176.21
财务公司承兑汇票	23,653,394.30	16.82%			23,653,394.30	11,410,403.48	6.84%			11,410,403.48
合计	140,642,268.36	100.00%			140,642,268.36	166,931,579.69	100.00%			166,931,579.69

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况**

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

**(4) 期末公司已质押的应收款项融资**

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

**(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	277,523,153.45	
合计	277,523,153.45	

## (6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

## (7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

## (8) 其他说明

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

## 8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	32,936,868.92	38,600,838.32
合计	32,936,868.92	38,600,838.32

## (1) 应收利息

## 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

## 2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

## 3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 □不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

#### 5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

### (2) 应收股利

#### 1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
------------	------	------

#### 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

#### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

## 5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

## (3) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	26,483,467.54	23,030,882.49
应收退税款	9,359,103.89	16,316,889.46
应收暂付款	3,467,354.12	4,056,952.68
合计	39,309,925.55	43,404,724.63

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	22,014,652.96	26,229,837.89
1至2年	2,992,643.87	8,033,956.47
2至3年	6,690,163.25	6,440,596.13
3年以上	7,612,465.47	2,700,334.14
3至4年	5,033,631.33	1,443,464.00
4至5年	1,400,964.00	328,500.00
5年以上	1,177,870.14	928,370.14
合计	39,309,925.55	43,404,724.63

## 3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项	903,388	2.30%	903,388	100.00%		2,029,6	4.68%	1,014,8	50.00%	1,014,8

计提坏账准备	.41		.41			53.21		26.61		26.60
其中：										
按组合计提坏账准备	38,406,537.14	97.70%	5,469,668.22	14.24%	32,936,868.92	41,375,071.42	95.32%	3,789,059.70	9.16%	37,586,011.72
其中：										
合计	39,309,925.55	100.00%	6,373,056.63	16.21%	32,936,868.92	43,404,724.63	100.00%	4,803,886.31	11.07%	38,600,838.32

按组合计提坏账准备：5,469,668.22

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
应收退税款组合	9,359,103.89		
账龄组合	29,047,433.25	5,469,668.22	18.83%
其中：1年以内	12,655,549.07	632,777.45	5.00%
1-2年	2,992,643.87	299,264.39	10.00%
2-3年	5,868,476.10	1,173,695.22	20.00%
3-4年	4,951,930.07	1,485,579.02	30.00%
4-5年	1,400,964.00	700,482.00	50.00%
5年以上	1,177,870.14	1,177,870.14	100.00%
合计	38,406,537.14	5,469,668.22	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	495,647.42	721,226.94	3,587,011.95	4,803,886.31
2025年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-149,632.19	149,632.19		
——转入第三阶段		-669,016.33	669,016.33	
本期计提	286,762.22	97,421.59	1,296,424.71	1,680,608.52
本期转回			111,438.20	111,438.20
2025年12月31日余额	632,777.45	299,264.39	5,441,014.79	6,373,056.63

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提坏账准备	1,014,826.61		111,438.20			903,388.41
按组合计提坏账准备	3,789,059.70	1,680,608.52				5,469,668.22
合计	4,803,886.31	1,680,608.52	111,438.20			6,373,056.63

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

#### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

#### 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
桐乡税务局	应收退税款	9,359,103.89	1年以内	23.81%	
中交机电工程局有限公司	押金保证金	4,069,500.07	3-4年	10.35%	1,220,850.02
浙江同安建设有限公司	押金保证金	3,658,000.00	2-3年	9.31%	731,600.00
中煤招标有限责任公司	押金保证金	2,118,705.00	1年以内	5.39%	105,935.25
北京华科软科技有限公司	押金保证金	1,100,000.00	1年以内	2.80%	55,000.00
合计		20,305,308.96		51.65%	2,113,385.27

#### 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

其他说明：

## 9、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	14,825,709.34	93.18%	15,262,934.05	94.18%
1 至 2 年	562,567.64	3.54%	694,405.51	4.28%
2 至 3 年	290,087.80	1.82%	194,512.38	1.20%
3 年以上	232,569.80	1.46%	55,860.00	0.34%
合计	15,910,934.58		16,207,711.94	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	账面余额	占预付款项 余额的比例 (%)
中国石化化工销售有限公司华北分公司	9,916,687.23	62.33
浙江传化合成材料股份有限公司	1,175,599.02	7.39
鑫同泰（上海）橡胶有限公司	717,314.34	4.51
桐乡港华天然气有限公司	477,798.79	3.00
海瑞可（武汉）新材料有限公司	415,800.00	2.61
小 计	12,703,199.38	79.84

其他说明：

## 10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	124,741,778.05	3,987,531.37	120,754,246.68	124,702,581.47	4,450,398.78	120,252,182.69
在产品	30,948,201.67		30,948,201.67	35,653,423.39		35,653,423.39
库存商品	289,868,345.45	24,015,566.28	265,852,779.17	359,257,297.24	15,510,004.21	343,747,293.03

发出商品	20,583,045.73	576,706.05	20,006,339.68	33,738,463.36	1,650,381.13	32,088,082.23
自制半成品	15,031,511.20	317,751.02	14,713,760.18	16,331,060.24	720,369.33	15,610,690.91
合计	481,172,882.10	28,897,554.72	452,275,327.38	569,682,825.70	22,331,153.45	547,351,672.25

## (2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源存货	其他方式取得的数据资源存货	合计
----	-----------	-------------	---------------	----

## (3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	4,450,398.78	6,767,648.74		7,230,516.15		3,987,531.37
库存商品	15,510,004.21	37,258,094.42		28,752,532.35		24,015,566.28
自制半成品	720,369.33	4,360,291.08		4,762,909.39		317,751.02
发出商品	1,650,381.13	561,159.27		1,634,834.35		576,706.05
合计	22,331,153.45	48,947,193.51		42,380,792.24		28,897,554.72

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值		本期将已计提存货跌价准备的存货耗用
自制半成品	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值		本期将已计提存货跌价准备的存货耗用和售出
库存商品	产成品估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值		本期将已计提存货跌价准备的存货售出
发出商品	产成品估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值		本期将已计提存货跌价准备的存货售出

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

## (4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

## (5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

## 11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

## 12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

## (1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

## (2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

## 13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税进项税额	7,206,009.08	51,608,264.11
预缴企业所得税	575,746.52	777,996.84
合计	7,781,755.60	52,386,260.95

其他说明：

## 14、债权投资

## (1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

## (2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

## (3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

## (4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

## 15、其他债权投资

## (1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
----	------	------	------	----------	------	----	----------	-------------------	----

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

## (2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

## (3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

## (4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他债权投资核销情况

其他债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

## 16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
浙江桐乡农村商业银行股份有限公司	170,250.00	170,250.00					57,762.32	
青岛中橡联胶带状胶管研发中心	120,000.00	120,000.00						
合计	290,250.00	290,250.00					57,762.32	

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益	指定为以公允价值计量且其	其他综合收益转入留存收益

				的金额	变动计入其他综合收益的原因	的原因
--	--	--	--	-----	---------------	-----

其他说明：

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的原因

公司持有的浙江桐乡农村商业银行股份有限公司、青岛中橡联胶带胶管研发中心的股权投资属于非交易性权益工具投资，公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。

## 17、长期应收款

### (1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

**(4) 本期实际核销的长期应收款情况**

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

长期应收款核销说明：

**18、长期股权投资**

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
安徽华烨特种材料有限公司	32,286,267.78				413,148.70						98,643.64	32,798,060.12	
小计	32,286,267.78				413,148.70						98,643.64	32,798,060.12	
合计	32,286,267.78				413,148.70						98,643.64	32,798,060.12	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

## 19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	43,094,698.63	64,910,879.88
合计	43,094,698.63	64,910,879.88

其他说明：

## 20、投资性房地产

## (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	4,485,048.74			4,485,048.74
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	4,485,048.74			4,485,048.74
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	3,612,787.10			3,612,787.10
2. 本期增加金额	158,319.00			158,319.00
(1) 计提或摊销	158,319.00			158,319.00
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	3,771,106.10			3,771,106.10
三、减值准备				

1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	713,942.64			713,942.64
2. 期初账面价值	872,261.64			872,261.64

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

#### (2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

#### (3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响

#### (4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因

其他说明：

## 21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,002,596,048.80	1,050,855,533.56
固定资产清理		
合计	1,002,596,048.80	1,050,855,533.56

## (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	专用设备	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	720,812,009.29	1,032,134,890.83	20,519,313.41	87,962,172.28	1,861,428,385.81
2. 本期增加金额	16,572,420.97	35,387,441.25	1,001,055.87	8,068,554.87	61,029,472.96
(1) 购置		1,840,444.47	1,001,055.87	3,158,378.23	5,999,878.57
(2) 在建工程转入	16,572,420.97	33,546,996.78		4,910,176.64	55,029,594.39
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	713,282.60	4,379,236.34	847,961.97	1,551,809.84	7,492,290.75
(1) 处置或报废	713,282.60	4,379,236.34	847,961.97	1,551,809.84	7,492,290.75
4. 期末余额	736,671,147.66	1,063,143,095.74	20,672,407.31	94,478,917.31	1,914,965,568.02
二、累计折旧					
1. 期初余额	197,916,386.02	543,775,188.89	14,161,966.48	54,457,907.00	810,311,448.39
2. 本期增加金额	33,242,822.67	62,947,528.87	2,237,329.07	10,340,428.41	108,768,109.02
(1) 计提	33,242,822.67	62,947,528.87	2,237,329.07	10,340,428.41	108,768,109.02
3. 本期减少金额	599,594.14	4,124,548.45	761,887.63	1,485,411.83	6,971,442.05
(1) 处置或报废	599,594.14	4,124,548.45	761,887.63	1,485,411.83	6,971,442.05
4. 期末余额	230,559,614.55	602,598,169.31	15,637,407.92	63,312,923.58	912,108,115.36
三、减值准备					
1. 期初余额		261,403.86			261,403.86
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额		261,403.86			261,403.86

四、账面价值					
1. 期末账面价值	506,111,533.11	460,283,522.57	5,034,999.39	31,165,993.73	1,002,596,048.80
2. 期初账面价值	522,895,623.27	488,098,298.08	6,357,346.93	33,504,265.28	1,050,855,533.56

**(2) 暂时闲置的固定资产情况**

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

**(3) 通过经营租赁租出的固定资产**

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

**(4) 未办妥产权证书的固定资产情况**

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

**(5) 固定资产的减值测试情况**适用 不适用**(6) 固定资产清理**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

**22、在建工程**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	279,646,886.55	163,234,790.47
合计	279,646,886.55	163,234,790.47

**(1) 在建工程情况**

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
双箭科技大楼	179,308,043.09		179,308,043.09	114,452,223.58		114,452,223.58
年产6000万平方米智能型	85,879,948.77		85,879,948.77	35,547,020.59		35,547,020.59

输送带项目						
其他工程	14,458,894.69		14,458,894.69	13,235,546.30		13,235,546.30
合计	279,646,886.55		279,646,886.55	163,234,790.47		163,234,790.47

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
双箭科技大楼	246,132,700.00	114,452,223.58	69,453,099.28	4,597,279.77		179,308,043.09	79.53%	80%				其他
年产6000万平方米智能型输送带项目	640,000.00	35,547,020.59	87,430,742.32	37,097,814.14		85,879,948.77	84.82%	85%	1,679,253.70			其他
其他工程		13,235,546.30	15,262,448.87	13,334,500.48	704,600.00	14,458,894.69						其他
合计	886,132,700.00	163,234,790.47	172,146,290.47	55,029,594.39	704,600.00	279,646,886.55			1,679,253.70			

## (3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

## (4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

## (5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

## 23、生产性生物资产

## (1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 不适用

## (2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 不适用

## (3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 不适用

## 24、油气资产

□适用 不适用

## 25、使用权资产

## (1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	46,907,785.43	46,907,785.43
2. 本期增加金额	3,126,689.74	3,126,689.74
租入	3,126,689.74	3,126,689.74
3. 本期减少金额		
4. 期末余额	50,034,475.17	50,034,475.17
二、累计折旧		
1. 期初余额	15,253,249.94	15,253,249.94
2. 本期增加金额	4,556,408.75	4,556,408.75
(1) 计提	4,556,408.75	4,556,408.75
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额	19,809,658.69	19,809,658.69
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		

4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	30,224,816.48	30,224,816.48
2. 期初账面价值	31,654,535.49	31,654,535.49

## (2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

## 26、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	管理软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	226,181,478.43	344,166.66		14,694,238.42	241,219,883.51
2. 本期增加金额		375,707.32		206,946.91	582,654.23
(1) 购置		375,707.32		206,946.91	582,654.23
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	226,181,478.43	719,873.98		14,901,185.33	241,802,537.74
二、累计摊销					
1. 期初余额	30,487,804.41	193,556.30		6,160,679.75	36,842,040.46
2. 本期增加金额	4,868,124.66	68,879.69		2,366,978.72	7,303,983.07
(1) 计提	4,868,124.66	68,879.69		2,366,978.72	7,303,983.07
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	35,355,929.07	262,435.99		8,527,658.47	44,146,023.53

三、减值准备					
1. 期初余额		150,610.36			150,610.36
2. 本期增加 金额					
(1) 计 提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额		150,610.36			150,610.36
四、账面价值					
1. 期末账面 价值	190,825,549.36	306,827.63		6,373,526.86	197,505,903.85
2. 期初账面 价值	195,693,674.02			8,533,558.67	204,227,232.69

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

## (2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

## (3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

## (4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

## 27、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
澳洲双箭公司	3,168,142.41					3,168,142.41
合计	3,168,142.41					3,168,142.41

### (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
澳洲双箭公司	3,168,142.41					3,168,142.41
合计	3,168,142.41					3,168,142.41

### (3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
----	----------------	-----------	-------------

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

### (4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

### (5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明:

公司已对因企业合并形成的商誉账面价值自购买日按合理的方法分摊至相关的资产组，并对包含商誉的资产组进行减值测试，并全额计提减值准备。

## 28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产改良支出	25,202,965.92	704,600.00	2,747,109.46		23,160,456.46
合计	25,202,965.92	704,600.00	2,747,109.46		23,160,456.46

其他说明:

## 29、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	117,224,688.55	18,626,037.15	92,278,347.81	14,972,072.63
内部交易未实现利润	4,283,361.45	1,160,308.99	5,408,821.27	1,517,480.55
可抵扣亏损	17,512,896.69	4,376,629.06	18,988,899.32	4,571,553.98
递延收益	80,063,498.55	18,796,030.92	84,344,459.36	19,708,251.50
租赁负债	29,973,888.21	1,840,514.15	31,556,359.80	2,245,373.66
预计负债			1,556,658.90	389,164.73
交易性金融负债的公允价值变动			900,471.91	181,969.73
其他	2,711,883.15	406,782.47		
合计	251,770,216.60	45,206,302.74	235,034,018.37	43,585,866.78

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
交易性金融资产的公允价值变动损益	187,067.26	41,783.70		
固定资产折旧一次性税前扣除	39,297,799.46	9,576,270.12	44,027,768.86	10,721,896.05
使用权资产	29,874,816.26	1,818,335.81	31,279,535.31	2,187,095.47
可转债税会差异	27,629,627.07	4,144,444.06	41,971,939.47	6,295,790.92
合计	96,989,310.05	15,580,833.69	117,279,243.64	19,204,782.44

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	15,580,833.69	29,625,469.05	19,204,782.44	24,381,084.34
递延所得税负债	15,580,833.69		19,204,782.44	

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	11,951,889.96	15,407,539.94
可抵扣亏损	109,891,412.48	54,408,100.29
合计	121,843,302.44	69,815,640.23

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		5,309,932.42	
2026 年	1,558,558.51	1,558,558.51	

2027 年	7,599,787.93	7,662,560.78	
2028 年	7,483,554.62	7,483,554.62	
2029 年	32,393,493.96	32,393,493.96	
2030 年	60,856,017.46		
合计	109,891,412.48	54,408,100.29	

其他说明：

期初数与上年年末数（2024 年 12 月 31 日）差异系根据《监管规则适用指引——会计类第 5 号》的相关规定，公司将发行可转换债券中权益工具成分对应的应纳税暂时差异确认递延所得税负债并计入其他权益工具，对 2025 年 1 月 1 日财务报表影响递延所得税资产 6,295,790.92 元、其他权益工具-13,773,428.09 元、资本公积-1,035.07 元，未分配利润 7,477,637.17 元。

### 30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	46,073,241.36	3,095,823.64	42,977,417.72			
预付设备款	648,658.81		648,658.81	16,716,130.53		16,716,130.53
合计	46,721,900.17	3,095,823.64	43,626,076.53	16,716,130.53		16,716,130.53

其他说明：

### 31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	47,318,592.94	47,318,592.94	保证金等	银行承兑 汇票保证 金、保函 保证金、 ETC 保证 金等	47,085,259.86	47,085,259.86	保证金	银行承兑 汇票保证 金、保函 保证金、 ETC 保证 金
合计	47,318,592.94	47,318,592.94			47,085,259.86	47,085,259.86		

其他说明：

### 32、短期借款

#### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	88,342,612.13	
未终止确认的应收票据贴现	312,345.00	
合计	88,654,957.13	

短期借款分类的说明：

**(2) 已逾期未偿还的短期借款情况**

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 0 元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

**33、交易性金融负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债		900,471.91
其中：		
衍生金融负债		900,471.91
其中：		
合计		900,471.91

其他说明：

**34、衍生金融负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

**35、应付票据**

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	252,722,547.30	207,545,600.00
合计	252,722,547.30	207,545,600.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元，到期未付的原因为。

**36、应付账款****(1) 应付账款列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
材料采购款	348,615,449.02	327,792,777.40
工程设备款	74,815,863.12	82,209,422.36
其他	6,571,620.17	7,765,954.53
合计	430,002,932.31	417,768,154.29

**(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款**

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

### 37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	49,101,845.08	52,350,016.64
合计	49,101,845.08	52,350,016.64

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	31,980,444.20	38,553,804.20
应付暂收款	545,517.73	852,212.44
往来款	13,864,000.00	12,944,000.00
其他	2,711,883.15	
合计	49,101,845.08	52,350,016.64

## 2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

## 38、预收款项

## (1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

## (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

## 39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	90,051,629.53	123,232,591.55
合计	90,051,629.53	123,232,591.55

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

## 40、应付职工薪酬

## (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	33,406,036.93	260,207,838.79	274,082,365.18	19,531,510.54
二、离职后福利-设定提存计划	1,706,583.63	22,576,993.95	22,468,578.46	1,814,999.12
三、辞退福利		41,299.74	41,299.74	
合计	35,112,620.56	282,826,132.48	296,592,243.38	21,346,509.66

## (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	32,335,493.34	233,991,049.75	247,928,173.53	18,398,369.56
2、职工福利费	11,605.66	6,458,057.10	6,442,001.13	27,661.63
3、社会保险费	1,016,812.39	12,787,652.78	12,751,914.75	1,052,550.42
其中：医疗保险费	948,642.21	11,586,053.01	11,579,740.52	954,954.70
工伤保险费	67,419.04	1,188,952.53	1,159,417.57	96,954.00
生育保险费	751.14	12,647.24	12,756.66	641.72
4、住房公积金	37,448.00	5,944,091.00	5,932,017.00	49,522.00
5、工会经费和职工教育经费	4,677.54	1,026,988.16	1,028,258.77	3,406.93
合计	33,406,036.93	260,207,838.79	274,082,365.18	19,531,510.54

## (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,652,370.66	21,901,004.30	21,792,813.42	1,760,561.54
2、失业保险费	54,212.97	675,989.65	675,765.04	54,437.58
合计	1,706,583.63	22,576,993.95	22,468,578.46	1,814,999.12

其他说明：

## 41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	5,395,361.76	4,994,955.56
企业所得税	13,265,479.38	9,010,523.72
个人所得税	243,554.92	209,514.35
城市维护建设税	273,112.71	260,834.12
房产税	6,967,894.77	5,983,093.31
土地使用税	1,589,299.57	1,758,406.14
教育费附加	163,867.62	156,328.55
地方教育附加	109,245.08	104,219.04
环保税	20.58	20.58
合计	28,007,836.39	22,477,895.37

其他说明：

## 42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

#### 43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	60,994,151.72	30,027,463.25
一年内到期的租赁负债	2,823,710.11	3,662,672.87
合计	63,817,861.83	33,690,136.12

其他说明：

#### 44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	10,586,860.90	14,751,377.18
合计	10,586,860.90	14,751,377.18

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

#### 45、长期借款

##### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款		45,531,643.45
合计		45,531,643.45

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

#### 46、应付债券

##### (1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
双箭转债	554,282,618.41	537,717,906.17

合计	554,282,618.41	537,717,906.17
----	----------------	----------------

## (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
双箭转债	100.00	0.3%-2%	2022-2-11	6年	513,640,000.00	537,717,906.17		7,361,589.58	14,342,136.66	5,139,014.00	554,282,618.41	否
合计		---			513,640,000.00	537,717,906.17		7,361,589.58	14,342,136.66	5,139,014.00	554,282,618.41	---

## (3) 可转换公司债券的说明

经中国证券监督管理委员会《关于核准浙江双箭橡胶股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2021〕3594号）核准，公司于2022年2月11日公开发行513.64万张可转换公司债券，发行总额人民币513,640,000.00元，期限6年，每年付息一次，到期归还本金和最后一年利息，债券票面利率为第一年0.30%、第二年0.50%、第三年1.00%、第四年1.50%、第五年1.80%、第六年2.00%。该可转债转股期起止日期为2022年8月17日至2028年2月10日，初始转股价格为7.91元/股。受公司2021、2022、2023年、2024年年度利润分配影响，双箭转债的转股价格于2025年5月16日起由原来的7.91元/股调整为7.06元/股。

本期累计共有面值3,000.00元双箭可转债转换成423股公司股票，不足一股部分支付现金13.65元，同时转股确认资本公积2,793.64元并对应结转其他权益工具金额54.52元。本期按照实际利率法计提调整负债部分的摊余成本14,342,312.43元，转股转出利息对应调整-175.77元，合计利息调整14,342,136.66元。

## (4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

## 47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	41,906,210.23	41,683,782.44
未确认融资费用	-8,574,091.88	-9,145,057.85
合计	33,332,118.35	32,538,724.59

其他说明：

## 48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

## (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## (2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

## 49、长期应付职工薪酬

## (1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
二、辞退福利	221,905.89	201,777.98
合计	221,905.89	201,777.98

## (2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

## 50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼		1,556,658.90	产品质量纠纷
合计		1,556,658.90	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

## 51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	85,442,653.35	1,160,000.00	4,804,404.36	81,798,248.99	收到与资产相关的政府补助
合计	85,442,653.35	1,160,000.00	4,804,404.36	81,798,248.99	--

其他说明：

## 52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	411,577,356				423	423	411,577,779

其他说明：

本期双箭转债转股增加股本 423 股，详见本财务报表附注七 46、应付债券之说明。

## 54、其他权益工具

### (1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

详见本财务报表附注七 46、应付债券之说明。

## (2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
双箭转债	5,136,014	9,336,201.54			30	54.52	5,135,984	9,336,147.02
合计	5,136,014	9,336,201.54			30	54.52	5,135,984	9,336,147.02

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

期初数与上年年末数（2024 年 12 月 31 日）差异详见本财务报表附注七、29 之说明。

其他说明：

其他权益工具减少 54.52 元，详见本财务报表附注七、46 之说明。

## 55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	567,846,884.19	2,793.64		567,849,677.83
其他资本公积	197,781.25			197,781.25
合计	568,044,665.44	2,793.64		568,047,459.08

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司本期因可转债转股增加资本公积-股本溢价 2,793.64 元，详见本财务报表附注七、46 之说明。

## 56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
二、将重分类进损益的其他综合收益	-2,194,903.11	664,814.78				664,814.78	-1,530,088.33	
外币财务报表折算差额	-2,194,903.11	664,814.78				664,814.78	-1,530,088.33	
其他综合	-2,194,903.11	664,814.78				664,814.78	-1,530,088.33	

收益合计								
------	--	--	--	--	--	--	--	--

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

## 58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

## 59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	205,788,678.00	211.50		205,788,889.50
合计	205,788,678.00	211.50		205,788,889.50

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加系根据公司章程规定，按照母公司本期实现净利润的 10%并以股本的 50%为限计提法定盈余公积 211.50 元，本期累计法定盈余公积已达到股本的 50%。

## 60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	967,491,399.97	916,807,121.14
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	7,477,637.17	
调整后期初未分配利润	974,969,037.14	916,807,121.14
加：本期归属于母公司所有者的净利润	65,302,291.42	153,579,164.08
减：提取法定盈余公积	211.50	680.00
应付普通股股利	82,315,471.20	102,894,205.25
期末未分配利润	957,955,645.86	967,491,399.97

调整期初未分配利润明细：

其他调整合计影响期初未分配利润 7,477,637.17 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

## 61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,669,493,945.29	2,255,716,460.73	2,698,094,708.36	2,221,502,411.53
其他业务	5,469,012.78	4,882,913.00	14,745,839.58	12,939,046.83

合计	2,674,962,958.07	2,260,599,373.73	2,712,840,547.94	2,234,441,458.36
----	------------------	------------------	------------------	------------------

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	本期数		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	2,674,798,901.00	2,260,441,054.73	2,674,798,901.00	2,260,441,054.73
其中：				
输送带	2,545,895,021.26	2,155,719,282.99	2,545,895,021.26	2,155,719,282.99
天然橡胶	33,702,201.84	33,981,119.24	33,702,201.84	33,981,119.24
养老服务	77,778,142.39	60,504,248.47	77,778,142.39	60,504,248.47
其他	17,423,535.51	10,236,404.03	17,423,535.51	10,236,404.03
按经营地区分类	2,674,798,901.00	2,260,441,054.73	2,674,798,901.00	2,260,441,054.73
其中：				
内销	2,131,305,019.83	1,850,589,432.79	2,131,305,019.83	1,850,589,432.79
外销	543,493,881.17	409,851,621.94	543,493,881.17	409,851,621.94
市场或客户类型				
其中：				
合同类型				
其中：				
按商品转让的时间分类	2,674,798,901.00	2,260,441,054.73	2,674,798,901.00	2,260,441,054.73
其中：				
在某一时点确认收入	2,597,020,758.61	2,199,936,806.26	2,597,020,758.61	2,199,936,806.26
在某一时段内确认收入	77,778,142.39	60,504,248.47	77,778,142.39	60,504,248.47
按合同期限分类				
其中：				
按销售渠道分类				
其中：				
合计	2,674,798,901.00	2,260,441,054.73	2,674,798,901.00	2,260,441,054.73

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
其他说明						

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元。

合同中可变对价相关信息：

## 重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

## 62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	2,737,791.82	3,027,215.67
教育费附加	1,642,253.74	1,815,633.14
资源税	3,247.00	
房产税	7,212,931.33	6,193,211.31
土地使用税	1,589,142.58	1,869,988.12
车船使用税	14,991.68	15,264.56
印花税	2,356,995.76	1,991,794.77
地方教育附加	1,094,835.84	1,210,028.58
环境保护税	42,066.35	22,005.08
合计	16,694,256.10	16,145,141.23

其他说明：

## 63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	54,047,319.01	61,908,656.49
中介及咨询服务费	6,649,700.57	10,816,664.65
折旧及摊销	18,231,318.82	16,689,948.98
公司经费	1,653,309.22	2,220,616.00
业务招待费	5,009,161.41	4,895,276.66
汽车使用费	1,803,459.10	1,786,294.09
差旅费	613,280.88	1,066,312.79
税 费	677,038.03	361,810.01
其 他	6,251,489.68	5,372,516.80
合计	94,936,076.72	105,118,096.47

其他说明：

## 64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
业务招待费	34,512,072.93	45,771,587.39
职工薪酬	25,932,756.23	23,506,060.99
差旅费	3,309,610.33	2,988,473.69
中标服务费	1,940,152.68	3,236,188.78
安装费	15,646,457.46	11,615,059.24
佣金及代理费	5,753,139.04	7,257,556.77
广告宣传费	2,370,679.00	3,024,849.85

其他	1,919,057.11	4,340,633.83
合计	91,383,924.78	101,740,410.54

其他说明：

## 65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接材料	65,439,909.84	64,282,119.63
职工薪酬	22,139,372.37	17,346,723.71
直接费用	5,874,887.22	5,202,684.75
合计	93,454,169.43	86,831,528.09

其他说明：

## 66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	27,123,877.05	23,971,041.93
利息收入	-5,886,146.03	-12,478,102.13
汇兑净损益	-379,309.29	-1,951,927.38
手续费	619,776.01	717,758.43
合计	21,478,197.74	10,258,770.85

其他说明：

## 67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	4,804,404.36	4,232,716.94
与收益相关的政府补助	37,045,765.30	40,821,218.87
代扣个人所得税手续费返还	151,381.23	97,660.79
增值税加计抵减	8,918,554.41	11,858,422.23

## 68、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

其他说明：

## 69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	187,067.26	
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债	900,471.91	-900,471.91

合计	1,087,539.17	-900,471.91
----	--------------	-------------

其他说明：

## 70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	413,148.70	-331,738.04
处置交易性金融资产取得的投资收益	345,032.32	413,637.76
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	57,762.32	76,854.62
应收款项融资贴现损失	-558,289.87	-473,030.78
处置非流动金融资产取得的投资收益		119,017.82
合计	257,653.47	-195,258.62

其他说明：

## 71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-14,485,839.88	-13,824,678.00
合计	-14,485,839.88	-13,824,678.00

其他说明：

## 72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-48,947,193.51	-19,473,373.57
十一、合同资产减值损失	-916,380.20	-773,021.24
合计	-49,863,573.71	-20,246,394.81

其他说明：

## 73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	293,061.08	3,156,847.08
使用权资产处置收益		275,160.83

## 74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额

政府补助	42,700.00	13,500.00	42,700.00
赔款收入及罚没收入	970,709.41	406,226.98	970,709.41
无法支付款项	902,677.61	59,341.62	902,677.61
其他	16,611.85	54,024.04	16,611.85
合计	1,932,698.87	533,092.64	1,932,698.87

其他说明：

## 75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	36,000.00	2,513,055.00	36,000.00
非流动资产毁损报废损失	251,441.76	21,634.05	251,441.76
地方水利建设基金	10,203.00	10,257.92	10,203.00
未决诉讼		1,556,658.90	
赔款及罚款支出	1,372,118.04	66,468.17	1,372,118.04
其他	359,053.18	28,386.88	359,053.18
合计	2,028,815.98	4,196,460.92	2,028,815.98

其他说明：

## 76、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	26,785,851.58	35,388,139.54
递延所得税费用	-5,244,384.71	-9,694,072.70
合计	21,541,466.87	25,694,066.84

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	84,529,787.89
按法定/适用税率计算的所得税费用	12,679,468.16
子公司适用不同税率的影响	-4,689,473.86
调整以前期间所得税的影响	2,358,368.28
非应税收入的影响	-1,508,664.35
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	11,764,721.67
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-48,571.10
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	11,840,427.36
福利企业残疾人工资加计扣除	-2,248,501.15
研发费用加计扣除税收影响	-8,606,308.14
所得税费用	21,541,466.87

其他说明：

## 77、其他综合收益

详见附注七、合并财务报表项目注释 57、其他综合收益之说明。

## 78、现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回承兑保函及外汇交易保证金	65,568,949.20	75,585,116.63
收回（收到）投标及履约保证金	28,233,152.53	58,018,771.10
收到政府补助	7,414,567.84	14,413,885.87
收到的银行存款利息收入	5,886,146.03	12,478,102.13
其他	2,196,068.63	2,196,924.65
合计	109,298,884.23	162,692,800.38

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用中的付现支出	65,732,752.11	74,812,165.21
管理费用及研发费用中的付现支出	25,211,220.49	29,431,361.18
支付（归还）的投标及履约保证金	38,259,097.58	42,754,326.50
支付保函及银行承兑汇票保证金	65,759,851.85	86,514,463.72
对外捐赠支出	36,000.00	2,513,055.00
其他	4,054,361.55	2,837,579.00
合计	199,053,283.58	238,862,950.61

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

### (2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到理财产品本金及收益	101,166,861.54	
收到结构性存款本金及收益	54,543,849.28	
收到外汇交易收益		343,898.00
合计	155,710,710.82	343,898.00

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付理财产品本金	166,000,000.00	
支付结构性存款本金	54,000,000.00	
支付外汇交易损失	365,678.50	60,057.50
合计	220,365,678.50	60,057.50

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

### (3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
拆借款	2,120,000.00	
合计	2,120,000.00	

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
拆借款	1,200,000.00	
支付租金	4,711,963.00	4,662,219.00
合计	5,911,963.00	4,662,219.00

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款		90,146,095.76	1,515,072.12	3,006,210.75		88,654,957.13
长期借款（含一年内到期的长期借款）	75,559,106.70	17,486,000.00	2,365,198.66	34,416,153.64		60,994,151.72
应付股利			82,315,471.20	82,315,471.20		
应付债券（含一年内到期的应付债券）	537,717,906.17		21,703,902.01	5,136,014.00	3,175.77	554,282,618.41
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	36,201,397.46		4,666,394.00	4,711,963.00		36,155,828.46
合计	649,478,410.33	107,632,095.76	112,566,037.99	129,585,812.59	3,175.77	740,087,555.72

### (4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

## (5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

项 目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	748,259,585.06	849,727,587.12
其中：支付货款	701,858,094.64	794,842,041.13
支付固定资产等长期资产购置款	45,987,948.69	54,885,545.99
支付费用款	413,541.73	

## 79、现金流量表补充资料

## (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	62,988,321.02	154,222,930.68
加：资产减值准备	64,349,413.59	34,071,072.81
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	108,926,428.02	102,417,526.43
使用权资产折旧	4,556,408.75	4,243,739.76
无形资产摊销	7,303,983.07	6,353,206.49
长期待摊费用摊销	2,747,109.46	3,080,732.95
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-293,061.08	-3,432,007.91
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	251,441.76	21,634.05
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-1,087,539.17	900,471.91
财务费用（收益以“－”号填列）	26,744,567.76	22,019,114.55
投资损失（收益以“－”号填列）	-815,943.34	-277,772.16
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-5,244,384.71	-9,694,072.70
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）		
存货的减少（增加以“－”号填列）	46,030,507.72	-94,476,274.03
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-103,892,289.33	-210,798,923.52
经营性应付项目的增加（减少	49,104,921.65	66,531,097.68

以“-”号填列)		
其他		
经营活动产生的现金流量净额	261,669,885.17	75,182,476.99
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	456,442,915.10	359,811,483.18
减：现金的期初余额	359,811,483.18	640,578,367.58
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	96,631,431.92	-280,766,884.40

## (2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

## (3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

## (4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	456,442,915.10	359,811,483.18
其中：库存现金	173,775.16	160,503.82
可随时用于支付的银行存款	456,251,667.97	359,602,990.20
可随时用于支付的其他货币资金	17,471.97	47,989.16
三、期末现金及现金等价物余额	456,442,915.10	359,811,483.18
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	10,988,783.49	11,067,026.93

## (5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
货币资金	10,988,783.49	11,067,026.93	存放在境外的款项总额
合计	10,988,783.49	11,067,026.93	

## (6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行承兑汇票保证金	34,034,840.39	21,470,500.00	不可随时支取
保函保证金	13,226,322.12	25,599,759.86	不可随时支取
ETC 保证金等	57,430.43	15,000.00	不可随时支取
合计	47,318,592.94	47,085,259.86	

其他说明：

## (7) 其他重大活动说明

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

## 81、外币货币性项目

## (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			249,302,795.92
其中：美元	30,205,585.40	7.0288	212,309,018.66
欧元	1,428,342.27	8.2355	11,763,112.76
港币			
澳元	5,380,590.40	4.6892	25,230,664.50
应收账款			58,481,668.17
其中：美元	6,740,426.52	7.0288	47,377,109.92
欧元	558,952.39	8.2355	4,603,252.41
港币			
澳元	1,386,442.43	4.6892	6,501,305.84
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款			2,555,402.56
其中：美元	317,057.24	7.0288	2,228,531.93

澳元	69,707.12	4.6892	326,870.63
其他应付款			1,055,902.09
其中：美元	98,968.10	7.0288	695,626.98
欧元	13,241.01	8.2355	109,046.34
澳元	53,576.04	4.6892	251,228.77

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

子公司全称	子公司类型	境外主要经营地	记账本位币	选择依据
澳洲双箭公司	子公司	澳大利亚	澳元	日常使用货币

## 82、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注七、25 之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注五、41 之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用		58,270.66
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	24,000.00	24,000.00
合 计	24,000.00	82,270.66

### 3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	1,539,704.26	1,562,739.13
与租赁相关的总现金流出	4,711,963.00	4,662,219.00

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注十二(二)之说明。

涉及售后租回交易的情况

**(2) 本公司作为出租方**

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	164,057.07	
合计	164,057.07	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	85,000.00	97,000.00
第二年	85,000.00	85,000.00
第三年		85,000.00
五年后未折现租赁收款额总额	170,000.00	267,000.00

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

**(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益**适用 不适用**83、数据资源****84、其他****八、研发支出**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接材料	65,439,909.84	64,282,119.63
职工薪酬	22,139,372.37	17,346,723.71
直接费用	5,874,887.22	5,202,684.75
合计	93,454,169.43	86,831,528.09
其中：费用化研发支出	93,454,169.43	86,831,528.09

**1、符合资本化条件的研发项目**

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发	其他		确认为无	转入当期		

		支出			形资产	损益		
合计								

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
----	------	--------	------------	----------	------------

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

## 2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
------	-------------	-------------------

其他说明：

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
--------	--------	--------	--------	--------	-----	----------	---------------	----------------	----------------

其他说明：

#### (2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

### (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	单位：元	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

### (4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

### (5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

### (6) 其他说明

## 2、同一控制下企业合并

### (1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合	合并当期期初至合并日被合	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

		依据			并方的收入	并方的净利润		
--	--	----	--	--	-------	--------	--	--

其他说明：

## (2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

## (3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	
	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

## 3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

## 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

## 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额（万元）	出资比例（%）
梧桐养护院公司	设立	2025年12月18日		100.00
凤鸣养护院公司	设立	2025年12月22日		100.00
洲泉养护院公司	设立	2025年12月23日		100.00

## 6、其他

### 十、在其他主体中的权益

#### 1、在子公司中的权益

##### (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
上升胶带公司	24,190,861.37	浙江桐乡	浙江桐乡	制造业	100.00%		设立
双箭销售公司	20,000,000.00	浙江桐乡	浙江桐乡	贸易	100.00%		设立
云南双箭橡胶公司	50,000,000.00	云南红河	云南红河	贸易、投资	100.00%		设立
金平双箭公司	20,000,000.00	云南金平	云南金平	制造业		100.00%	设立
和济颐养院公司	80,000,000.00	浙江桐乡	浙江桐乡	养老服务	100.00%		设立
和济源盛公司	5,000,000.00	浙江桐乡	浙江桐乡	医疗服务		70.00%	设立
和济护理院公司	5,000,000.00	浙江桐乡	浙江桐乡	养老服务		100.00%	设立
洲泉护理院公司	5,000,000.00	浙江桐乡	浙江桐乡	养老服务		100.00%	设立
澳洲双箭公司	600 澳元	澳洲	澳洲	贸易	100.00%		非同一控制下企业合并
苏州红日公司	5,000,000.00	苏州	苏州	养老服务		60.00%	设立
苏州韶华公司	5,000,000.00	苏州	苏州	养老服务		100.00%	设立
双箭健康公司	10,000,000.00	上海	上海	咨询服务	100.00%		设立
环能传动公司	83,292,400.00	浙江台州	浙江台州	制造业		80.00%	非同一控制下企业合并
德升胶带公司	200,000,000.00	浙江桐乡	浙江桐乡	制造业	100.00%		设立
双箭贸易公司	20,000,000.00	浙江桐乡	浙江桐乡	贸易	100.00%		设立
台升科技公司	200,000,000.00	浙江台州	浙江台州	制造业	100.00%		设立
梧桐护理院公司	5,000,000.00	浙江桐乡	浙江桐乡	养老服务		100.00%	设立
双箭研究院公司	10,000,000.00	浙江桐乡	浙江桐乡	制造业	100.00%		设立
双箭智能公司	200,000,000.00	浙江桐乡	浙江桐乡	科技推广和应用服务业	100.00%		设立
乌镇护理院公司	5,000,000.00	浙江桐乡	浙江桐乡	养老服务		100.00%	设立

乌镇养护院公司	100,000.00	浙江桐乡	浙江桐乡	养老服务		100.00%	设立
梧桐养护院公司	100,000.00	浙江桐乡	浙江桐乡	养老服务		100.00%	设立
凤鸣养护院公司	100,000.00	浙江桐乡	浙江桐乡	养老服务		100.00%	设立
洲泉养护院公司	100,000.00	浙江桐乡	浙江桐乡	养老服务		100.00%	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

## (2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
-------	----------	--------------	----------------	------------

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

其他说明：

## (4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

## (5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

### (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

### (2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	

一非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

### 3、在合营企业或联营企业中的权益

#### (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

#### (2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
一商誉		
一内部交易未实现利润		
一其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		

所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

### (3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

### (4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
--	------------	------------

合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	32,798,060.12	32,286,267.78
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	511,792.34	-284,640.34
--综合收益总额	511,792.34	-284,640.34

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

其他说明：

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

#### 4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

#### 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

#### 6、其他

### 十一、政府补助

#### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

应收款项的期末余额：5,107,600.00 元。

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	85,442,653.35	1,160,000.00		4,804,404.36		81,798,248.99	与资产相关

## 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	41,850,169.66	45,053,935.81
计入营业外收入的政府补助金额	42,700.00	13,500.00

其他说明：

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

#### （一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

##### 1. 信用风险管理实务

###### （1）信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

#### (2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

1) 债务人发生重大财务困难；

2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；

3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

#### 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注七 4、5、6、7、8、30 之说明。

#### 4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

##### (1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

##### (2) 应收款项和合同资产

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款和合同资产的 22.56%（2024 年 12 月 31 日：24.33%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

#### (二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

#### 金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	149,649,108.85	151,546,980.78	151,546,980.78		
交易性金融负债					
应付票据	252,722,547.30	252,722,547.30	252,722,547.30		
应付账款	430,002,932.31	430,002,932.31	430,002,932.31		
其他应付款	49,101,845.08	49,101,845.08	49,101,845.08		
应付债券	554,282,618.41	602,450,909.34	15,716,097.18	73,136,412.16	513,598,400.00
租赁负债	36,155,828.46	45,683,782.44	3,777,573.00	7,195,100.00	34,711,109.44
小 计	1,471,914,880.41	1,531,508,997.25	902,867,975.65	80,331,512.16	548,309,509.44

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	75,559,106.70	78,866,639.82	2,212,604.51	76,654,035.31	
交易性金融负债	900,471.91	900,471.91	900,471.91		
应付票据	207,545,600.00	207,545,600.00	207,545,600.00		
应付账款	417,768,154.29	417,768,154.29	417,768,154.29		
其他应付款	52,350,016.64	52,350,016.64	52,350,016.64		
应付债券	537,717,906.17	607,590,433.83	11,812,809.83	19,174,452.23	576,603,171.77
租赁负债	36,201,397.46	46,395,746.24	4,711,963.80	7,375,123.00	34,308,659.44
小 计	1,328,042,653.17	1,411,417,062.73	697,301,620.98	103,203,610.54	610,911,831.21

### (三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

### 1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 60,946,000.00 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 75,490,000.00 元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

### 2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注七、81 之说明。

## 2、套期

### (1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

### (2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

### (3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

### 3、金融资产

#### (1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现	应收票据	312,345.00	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
票据贴现	应收款项融资	25,763,881.28	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收款项融资	251,815,693.42	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计		277,891,919.70		

#### (2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书/贴现	277,579,574.70	-558,289.87
合计		277,579,574.70	-558,289.87

#### (3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	贴现	312,345.00	312,345.00
合计		312,345.00	312,345.00

其他说明

## 十三、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
1. 交易性金融资产和其他非流动金融资产			108,281,765.89	108,281,765.89
(1) 银行理财产品			65,187,067.26	65,187,067.26

(2) 其他非流动金融资产			43,094,698.63	43,094,698.63
2. 应收款项融资			140,642,268.36	140,642,268.36
3. 其他权益工具投资			290,250.00	290,250.00
持续以公允价值计量的资产总额			249,214,284.25	249,214,284.25
二、非持续的公允价值计量	---	---	---	---

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

### 1. 交易性金融资产

对于持有的银行理财产品，以期末的产品净值确定其公允价值。

### 2. 应收款项融资

对于持有的应收票据，采用票面金额确定其公允价值。

### 3. 其他权益工具投资

因被投资企业浙江桐乡农村商业银行股份有限公司、青岛中橡联胶带胶管研发中心的经营环境、经营情况和财务状况未发生重大变化，所以公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计算。

### 4. 其他非流动金融资产

因被投资企业上海金浦医疗健康股权投资合伙企业（有限合伙）的经营环境、经营情况和财务状况未发生重大变化，所以公司以投资成本 43,094,698.63 元作为公允价值的合理估计进行计算。

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

## 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

## 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

## 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

## 9、其他

# 十四、关联方及关联交易

## 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是沈耿亮。

其他说明：

自然人姓名	自然人对本公司的持股比例 (%)	自然人对本公司的表决权比例 (%)
沈耿亮[注]	20.92	20.92

[注]公司第一大股东沈耿亮持有公司 20.92%的股份，浙江双井投资有限公司（以下简称双井投资公司）持有公司 3.34%的股份，虞炳英持有公司 5.49%的股份，沈凯菲持有公司 0.01%的股份，张梁铨持有公司 0.01%的股份。其中，双井投资公司为沈耿亮先生及其女沈凯菲女士控股的公司，沈凯菲女士持有其 75.76%股份、沈耿亮先生持有其 16.67%的股份，沈耿亮与虞炳英系夫妻关系，沈凯菲与张梁铨系夫妻关系。

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注财务报表附注十之说明。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
安徽华烨特种材料有限公司	联营企业

其他说明：

## 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
双井投资公司	实际控制人沈耿亮及其女儿沈凯菲分别持有该公司 16.67%、75.76%的股权
上海红日康养企业管理集团有限公司	苏州红日公司之少数股东
嘉兴市诚诚橡胶有限公司	实际控制人亲属控制的企业

其他说明：

## 5、关联交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
安徽华烨特种材料有限公司	采购橡胶、帆布等骨架材料及辅料等	77,161,912.56	100,000,000.00	否	84,982,051.20

嘉兴市诚诚橡胶有限公司	采购橡胶及辅料等	12,421,137.43	20,000,000.00	否	8,430,842.61
-------------	----------	---------------	---------------	---	--------------

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
嘉兴市诚诚橡胶有限公司	销售输送带等橡胶制品	2,147,893.56	2,862,673.08
安徽华烨特种材料有限公司	销售废品、输送带胶等	178,273.89	182,290.28

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

## (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

## (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
双井投资公司	桐乡商会大厦 45.9 m <sup>2</sup>	17,142.86	17,142.86

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额

关联租赁情况说明

## (4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完
------	------	-------	-------	-----------

毕

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

关联担保情况说明

**(5) 关联方资金拆借**

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
上海红日康养企业管理集团有限公司	400,000.00			
上海红日康养企业管理集团有限公司	1,720,000.00			
拆出				
上海红日康养企业管理集团有限公司	1,200,000.00			

**(6) 关联方资产转让、债务重组情况**

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

**(7) 关键管理人员报酬**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	6,815,040.72	8,949,373.70

**(8) 其他关联交易****6、关联方应收应付款项****(1) 应收项目**

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	嘉兴市诚诚橡胶有限公司			235,411.98	11,770.60
预付账款	嘉兴市诚诚橡胶有限公司	186,220.18			

**(2) 应付项目**

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	安徽华烨特种材料有限公司	8,122,678.04	8,315,246.75
应付账款	嘉兴市诚诚橡胶有限公司		150,841.42
合同负债	嘉兴市诚诚橡胶有限公司	108,527.12	
其他应付款	上海红日康养企业管理集团有限公司	13,864,000.00	12,944,000.00
其他应付款	安徽华烨特种材料有限公司	12,090.00	12,090.00

## 7、关联方承诺

## 8、其他

## 十五、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用 不适用

### 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

### 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

### 4、本期股份支付费用

适用 不适用

### 5、股份支付的修改、终止情况

## 6、其他

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

1. 截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚未到期的履约保函人民币 28,906,445.24 元、363,042.69 美元、178,860.58 欧元。

### 2、或有事项

#### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在需要披露的重大或有事项。

## (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 3、其他

## 十七、资产负债表日后事项

## 1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

## 2、利润分配情况

利润分配方案	根据 2026 年 4 月 1 日公司第九届董事会第二次会议审议通过的 2025 年度利润分配预案，公司拟以实施利润分配时股权登记日的总股本为基数，按每 10 股派发现金股利人民币 1.00 元（含税）。剩余未分配利润结转至下一年度。本年度不送红股也不以公积金转增股本。上述利润分配预案尚待公司股东会审议批准。
--------	---

## 3、销售退回

## 4、其他资产负债表日后事项说明

## 十八、其他重要事项

## 1、前期会计差错更正

## (1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

## (2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

## 2、债务重组

## 3、资产置换

## (1) 非货币性资产交换

## (2) 其他资产置换

## 4、年金计划

## 5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润

其他说明：

## 6、分部信息

## (1) 报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，以产品分部为基础确定报告分部。与各分部共同使用的资产、负债按照规模比例在不同的分部之间分配。

## (2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	输送带等橡胶制品	天然橡胶	养老行业	投资	服务业	分部间抵销	合计
营业收入	2,562,965,675.34	33,702,201.84	78,295,080.89				2,674,962,958.07
营业成本	2,166,711,573.90	33,981,119.24	60,504,248.47			597,567.88	2,260,599,373.73
资产总额	3,701,038,828.32	39,262,938.09	109,959,513.33	12,849,897.62	1,517,843.71		3,864,629,021.07
负债总额	1,634,783,814.65	679,915.30	68,464,141.82				1,703,927,871.77

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

## 8、其他

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

## 1、应收账款

## (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	778,096,585.01	664,589,392.93

1 至 2 年	106,232,462.87	88,704,753.84
2 至 3 年	22,986,298.87	32,669,329.22
3 年以上	33,712,048.51	21,236,593.57
3 至 4 年	17,174,433.07	4,247,107.09
4 至 5 年	2,630,507.07	2,658,537.43
5 年以上	13,907,108.37	14,330,949.05
合计	941,027,395.26	807,200,069.56

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	5,904,669.54	0.63%	5,754,669.54	97.46%	150,000.00	3,846,259.89	0.48%	3,846,259.89	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	935,122,725.72	99.37%	70,140,896.77	7.50%	864,981,828.95	803,353,809.67	99.52%	61,741,327.56	7.69%	741,612,482.11
其中：										
合计	941,027,395.26	100.00%	75,895,566.31	8.07%	865,131,828.95	807,200,069.56	100.00%	65,587,587.45	8.13%	741,612,482.11

按组合计提坏账准备：70,140,896.77

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	778,096,585.01	38,904,829.25	5.00%
1-2 年	106,232,462.87	10,623,246.29	10.00%
2-3 年	21,713,978.87	4,342,795.77	20.00%
3-4 年	16,561,949.72	4,968,584.92	30.00%
4-5 年	2,432,617.42	1,216,308.71	50.00%
5 年以上	10,085,131.83	10,085,131.83	100.00%
合计	935,122,725.72	70,140,896.77	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	3,846,259.89	1,908,409.65				5,754,669.54
按组合计提坏账准备	61,741,327.56	9,641,037.99		1,241,468.78		70,140,896.77
合计	65,587,587.45	11,549,447.64		1,241,468.78		75,895,566.31

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

**(4) 本期实际核销的应收账款情况**

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,241,468.78

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

**(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
浙江双箭国际贸易有限公司	66,000,000.00		66,000,000.00	6.56%	3,300,000.00
长兴燕羽钢结构工程有限公司	44,299,299.20	9,146,588.80	53,445,888.00	5.31%	2,672,294.40
中国中材国际工程股份有限公司	39,771,943.30	10,809,997.30	50,581,940.60	5.03%	5,025,838.26
华电科工股份有限公司	39,472,468.71	7,751,560.53	47,224,029.24	4.69%	2,977,904.33
紫金矿业物流有限公司	42,987,190.39	534,693.37	43,521,883.76	4.33%	2,176,094.19
合计	232,530,901.60	28,242,840.00	260,773,741.60	25.92%	16,152,131.18

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	32,063,792.39	37,316,386.31
合计	32,063,792.39	37,316,386.31

## (1) 应收利息

## 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

## 2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

## 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

## 5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

## (2) 应收股利

### 1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
------------	------	------

### 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

### 5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

## (3) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	24,865,862.54	21,431,677.49
应收暂付款	3,188,042.61	3,580,582.37
应收退税款	9,359,103.89	16,316,889.46
合计	37,413,009.04	41,329,149.32

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	21,823,898.14	25,939,863.27
1至2年	2,968,902.87	7,833,560.78
2至3年	6,492,747.56	6,433,096.13
3年以上	6,127,460.47	1,122,629.14
3至4年	5,016,831.33	409,364.00
4至5年	399,364.00	131,000.00
5年以上	711,265.14	582,265.14
合计	37,413,009.04	41,329,149.32

## 3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	903,388.41	2.41%	903,388.41	100.00%		2,029,653.21	4.91%	1,014,826.61	50.00%	1,014,826.60
其中：										
按组合计提坏账准备	36,509,620.63	97.59%	4,445,828.24	12.18%	32,063,792.39	39,299,496.11	95.09%	2,997,936.40	7.63%	36,301,559.71
其中：										
合计	37,413,009.04	100.00%	5,349,216.65	14.30%	32,063,792.39	41,329,149.32	100.00%	4,012,763.01	9.71%	37,316,386.31

按组合计提坏账准备：4,445,828.24

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

应收退税款组合	9,359,103.89		
账龄组合	27,150,516.74	4,445,828.24	16.37%
其中：1年以内	12,464,794.25	623,239.71	5.00%
1-2年	2,968,902.87	296,890.29	10.00%
2-3年	5,671,060.41	1,134,212.08	20.00%
3-4年	4,935,130.07	1,480,539.02	30.00%
4-5年	399,364.00	199,682.00	50.00%
5年以上	711,265.14	711,265.14	100.00%
合计	36,509,620.63	4,445,828.24	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	481,148.69	701,187.36	2,830,426.96	4,012,763.01
2025年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-148,445.14	148,445.14		
——转入第三阶段		-649,274.76	649,274.76	
本期计提	290,536.16	96,532.55	1,060,823.13	1,447,891.84
本期转回			111,438.20	111,438.20
2025年12月31日余额	623,239.71	296,890.29	4,429,086.65	5,349,216.65

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提坏账准备	1,014,826.61		111,438.20			903,388.41
按组合计提坏账准备	2,997,936.40	1,447,891.84				4,445,828.24
合计	4,012,763.01	1,447,891.84	111,438.20			5,349,216.65

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

## 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

## 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
桐乡税务局	应收退税款	9,359,103.89	1年以内	25.02%	
中交机电工程局有限公司	押金保证金	4,069,500.07	3-4年	10.88%	1,220,850.02
浙江同安建设有限公司	押金保证金	3,658,000.00	2-3年	9.78%	731,600.00
中煤招标有限责任公司	押金保证金	2,118,705.00	1年以内	5.66%	105,935.25
北京华科软科技有限公司	押金保证金	1,100,000.00	1年以内	2.94%	55,000.00
合计		20,305,308.96		54.28%	2,113,385.27

## 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

其他说明：

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	955,110,241.51		955,110,241.51	1,015,110,241.51		1,015,110,241.51
对联营、合营企业投资	32,726,648.60		32,726,648.60	32,274,304.49		32,274,304.49
合计	987,836,890.11		987,836,890.11	1,047,384,546.00		1,047,384,546.00

## (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备
			追加	减少投资	计提减	其他		

		期初 余额	投资		值准备		期末 余额
云南双箭橡胶公司	50,000,000.00					50,000,000.00	
上升胶带公司	28,394,752.34					28,394,752.34	
双箭销售公司	20,000,000.00					20,000,000.00	
和济颐养院公司	82,523,012.29					82,523,012.29	
澳洲双箭公司	14,428,199.52					14,428,199.52	
双箭健康公司	10,000,000.00					10,000,000.00	
环能传动公司	60,000,000.00		60,000,000.00				
德升胶带公司	526,764,277.36					526,764,277.36	
双箭贸易公司	20,000,000.00					20,000,000.00	
台升科技公司	200,000,000.00					200,000,000.00	
双箭研究院公司	3,000,000.00					3,000,000.00	
合计	1,015,110,241.51			60,000,000.00		955,110,241.51	

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初 余额 (账 面价 值)	减值 准备 期初 余额	本期增减变动								期末 余额 (账 面价 值)	减值 准备 期末 余额	
			追加 投资	减少 投资	权益 法下 确认 的投资 损益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告 发放 现金 股利 或利 润	计提 减值 准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
安徽 华焯 特种 材料 有限 公司	32,27 4,304 .49				452,3 44.11							32,27 6,648 .60	
小计	32,27 4,304 .49				452,3 44.11							32,27 6,648 .60	
合计	32,27 4,304 .49				452,3 44.11							32,27 6,648 .60	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

## (3) 其他说明

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,268,285,694.11	1,939,736,882.74	2,361,679,988.05	1,947,982,515.67
其他业务	44,312,845.34	40,384,371.33	32,070,554.98	28,855,105.71
合计	2,312,598,539.45	1,980,121,254.07	2,393,750,543.03	1,976,837,621.38

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	本期数		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	2,310,850,368.20	1,979,411,585.47	2,310,850,368.20	1,979,411,585.47
其中：				
输送带	2,238,529,671.79	1,919,365,798.16	2,238,529,671.79	1,919,365,798.16
其他	72,320,696.41	60,045,787.31	72,320,696.41	60,045,787.31
按经营地区分类	2,310,850,368.20	1,979,411,585.47	2,310,850,368.20	1,979,411,585.47
其中：				
内销	1,909,321,574.20	1,704,345,182.01	1,909,321,574.20	1,704,345,182.01
外销	401,528,794.00	275,066,403.46	401,528,794.00	275,066,403.46
市场或客户类型				
其中：				
合同类型				
其中：				
按商品转让的时间分类	2,310,850,368.20	1,979,411,585.47	2,310,850,368.20	1,979,411,585.47
其中：				
在某一时点确认收入	2,310,850,368.20	1,979,411,585.47	2,310,850,368.20	1,979,411,585.47
按合同期限分类				
其中：				
按销售渠道分类				
其中：				
合计	2,310,850,368.20	1,979,411,585.47	2,310,850,368.20	1,979,411,585.47

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 51,648,726.06 元。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	10,000,000.00	30,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	452,344.11	-293,227.37
处置交易性金融资产取得的投资收益	62,433.77	343,898.00
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	57,762.32	76,854.62
应收款项融资贴现损失	-558,289.87	-473,030.78
处置非流动金融资产取得的投资收益		119,017.82
合计	10,014,250.33	29,773,512.29

## 6、其他

### 二十、补充资料

#### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	41,619.32	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	7,709,770.36	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,490,333.81	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	111,439.20	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	112,624.65	

减：所得税影响额	1,164,981.20	
少数股东权益影响额（税后）	177,525.07	
合计	8,123,281.07	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	3.03%	0.16	0.16
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	2.66%	0.14	0.14

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

## 4、其他

无

浙江双箭橡胶股份有限公司

法定代表人：沈凯菲

二〇二六年四月三日