

证券代码：300600

证券简称：国瑞科技

公告编号：2026-011

常熟市国瑞科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	国瑞科技	股票代码	300600
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	伍宏发	张博	
办公地址	常熟市常福街道青岛路 2 号	常熟市常福街道青岛路 2 号	
传真	0512-52348186	0512-52348186	
电话	0512-52828917	0512-52828917	
电子信箱	zqb@cs-grkj.com	zqb@cs-grkj.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）公司主营业务情况

公司致力于创建受社会尊敬、让员工自豪、中国最具竞争力的国际一流的海事电气、自动化产品和系统解决方案提供商。作为船舶电气与自动化系统专业供应商，是专门从事船舶及海洋工程电气、自动

化系统及其系统集成的研发、生产、销售及综合技术服务的高新技术企业。报告期内，公司主营业务未发生改变，公司主要产品包括：船舶配电系统、船舶机舱自动化系统及航天自动化系统等。

1. 船舶配电系统

船舶配电系统主要由电源、配电装置、电网与负载四个部分组成。

其中，电源是将机械能、化学能等能源转变成电能的装置，船上常用的电源装置是柴油发电机组、蓄电池、稳压电源、中频电源、逆变器等。配电装置是对电源和负荷进行分配、监视、测量、保护、转换、控制的装置。配电装置主要可分为主配电板、应急配电板、分配电板（动力、照明）、充放电板等。电网是全船电缆电线的总称。船舶负载大体可分成舱室机械、甲板机械、船舶照明、通导设备及其他用电设施。公司的产品主要包括中压配电板、主配电板、应急配电板、岸电箱、分配电箱、组合启动屏、磁力起动器、电工试验板、航空直流电源、逆变电源、变频器、不间断电源、充放电装置及可控直流电源模块等。

2. 船舶机舱自动化系统

船舶机舱自动化系统设置的目的在于避免船员判断和操作失误，减轻船员体力消耗，提高船员反应速度。机舱自动化系统的配置在船东订货技术规格书中有不同约定，必须满足有关船级社的规范要求，其主要系统配置如下：

（1）主推进装置自动化系统；（2）主柴油发电机及电站自动化系统；（3）应急柴油发电机自动化系统；（4）艏侧向推进装置遥控系统；（5）舰船自动减摇鳍/减摇水舱系统；（6）探火、易燃易爆气体探测、浸水报警、消防灭火等损害管制系统；（7）甲板机械自动化系统；（8）冷藏、空调、通风、辅锅炉或废气热油锅炉自动化系统；（9）焚烧炉、舱底水、生活污水、油净化器等环保设备自动化系统；（10）二氧化碳、氮气等惰性保护气体发生器系统；（11）离子膜海水制淡系统；（12）液货/干货（横向、纵向、垂直）补给系统；（13）直升飞机支援系统；（14）燃油/滑油输送阀控系统；（15）疏水/压载阀控系统；（16）液货阀控系统；（17）全船监测报警、打印系统；（18）冷藏集装箱控制监测系统；（19）其它辅助系统，如传令、呼叫、时钟、监护等系统。

公司产品主要涉及机舱监测报警系统、电机集中监控装置、船舶远程状态监测管理系统、臭氧消毒保鲜装置、驾驶室控制台、智能照明控制系统、机舱组合报警系统、舱室浸水报警装置、通用报警系统、冷库呼叫系统、病员呼叫系统、轮机员语音呼叫系统等。

3. 航天自动化系统

公司航天自动化系统产品主要涉及操作仿真训练系统、科研教学系统、半实物仿真模拟系统、地面控制系统、数据处理系统等。

（二）公司主要经营模式

1. 销售模式

公司为船东、造船厂、船舶设计院等供应船舶配电系统、船舶机舱自动化系统，为科研院所等供应航天自动化系统。历经 30 多年发展，公司已经形成了丰富的客户网络、业务渠道、合作伙伴，并树立

了良好的口碑。公司通过上述渠道可以获取大量的经营信息，并不断寻找潜在客户，向潜在客户推荐公司的产品和服务，努力开拓新客户。

公司销售模式为直销，不设经销商。公司的营销团队和技术团队定期走访传统客户和业务伙伴，为客户介绍新的产品，及时了解客户的需求，并积极引导客户的需求。同时，公司的营销团队密切跟踪市场动态和客户需求，一旦发现经营信息，营销团队和技术团队即与客户建立密切的沟通，准确了解客户意图，为客户提供技术方案、设备选型等服务和帮助，加快将客户意图转换成订单。公司的营销团队在营销过程中，注重发挥公司电气自动化全船打包的优势，以点带面，积极争取销售规模的最大化。

公司营销人员和技术人员负责与客户洽谈合作意向，再与客户签订技术协议后参与竞标。公司中标后与客户签订销售合同，以销定产。

2. 研发模式

公司始终坚持科技创新驱动，以市场需求为导向，专注自主研发，并利用与知名高校、科研院所等建立的产学研合作平台进行合作研发，包括共建机构、联合开发与项目合作等，并不断加大科技创新力度、研发投入与人才引进，不断提升产品技术含量，充分挖掘技术附加值。

3. 采购模式

公司实行集中采购与订单采购相结合的模式，以订单采购为主，定期进行合格供方考核，严格控制供应商准入管理，切实保障物料的质量与到货的及时性，并不断优化采购渠道，有效控制采购成本。公司制定了《外部供方能力评价和管理程序》、《采购管理办法》及《采购控制程序》等规章制度对采购过程实施有效管理，因特殊原因选择名录以外的供应商，应办理审批手续后方可临时采购。公司产品为非标类产品，采取“以销定产”的生产模式，原材料及零部件等物资的采购也基本采用“以产定购”的采购模式，而部分通用型的原材料或零部件，如铜板、铜排、电线电缆、小型继电器、接线端子及门锁铰链等，会采取一定的库存采购。

4. 生产模式

公司产品以定制为主，通常按照“以销定产”的生产模式，主要根据客户订单要求和中标项目排程制定生产计划，组织产品生产、软件平台开发和项目设计、施工。对于部分结构件的喷漆、电镀锌等工序则采用外协加工方式完成。公司也积极探索由定制化转向小批量化、标准化、模块化，提高相关产品的集成度、可复制性与推广应用程度，不断优化生产模式。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	1,444,633,511.15	1,229,427,176.09	17.50%	1,159,295,459.24
归属于上市公司股东	1,204,085,378.29	1,002,837,284.33	20.07%	940,908,081.21

的净资产	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	276,898,421.27	277,551,344.67	-0.24%	196,165,020.39
归属于上市公司股东的净利润	-55,022,356.63	-38,070,796.88	-44.53%	-23,134,683.56
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-69,712,196.07	-31,560,405.49	-120.88%	-45,881,324.34
经营活动产生的现金流量净额	33,001,663.77	644,432.49	5,021.04%	26,194,717.50
基本每股收益（元/股）	-0.19	-0.13	-46.15%	-0.08
稀释每股收益（元/股）	-0.19	-0.13	-46.15%	-0.08
加权平均净资产收益率	-5.64%	-4.13%	-1.51%	-2.73%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	56,283,548.54	48,427,371.92	41,302,376.39	130,885,124.42
归属于上市公司股东的净利润	-4,559,899.44	-20,373,127.49	-13,049,100.13	-17,040,229.57
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-6,248,649.11	-21,956,373.78	-15,010,196.80	-26,496,976.38
经营活动产生的现金流量净额	-24,904,216.61	8,166,336.87	-6,722,663.29	56,462,206.80

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	30,157	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	28,590	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
浙江省	国有法	32.24%	94,848,375.00	0.00	不适用	0.00			

二轻集团 有限责任公 司	人					
龚瑞良	境内自 然人	17.25%	50,768,503.00	0.00	质押	37,500,000.00
王华	境内自 然人	1.44%	4,250,600.00	0.00	不适用	0.00
吴汉忠	境内自 然人	0.79%	2,310,863.00	0.00	不适用	0.00
卢玉妹	境内自 然人	0.68%	2,000,000.00	0.00	不适用	0.00
刘宁	境内自 然人	0.55%	1,606,380.00	0.00	不适用	0.00
法国巴 黎银行 一自有 资金	境外法 人	0.54%	1,591,328.00	0.00	不适用	0.00
符伟明	境内自 然人	0.28%	818,800.00	0.00	不适用	0.00
陈楚芳	境内自 然人	0.26%	758,895.00	0.00	不适用	0.00
王宏	境内自 然人	0.26%	753,900.00	0.00	不适用	0.00
上述股东关联关系 或一致行动的说明	公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

公司持股 5%以上股东龚瑞良与一致行动人瑞特投资共向浙江二轻转让国瑞科技股份 88,968,375 股，龚瑞良就国瑞科技 2020 年度、2021 年度、2022 年度的扣非净利润总额向浙江二轻作出业绩承诺，如未达承诺业绩，则由龚瑞良以现金方式向国瑞科技进行补偿，瑞特投资承担连带责任。根据大华会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《常熟市国瑞科技股份有限公司业绩承诺实现情况说明的审核报告》（大华核字[2023]003258 号）（以下简称“《审核报告》”），公司业绩承诺期内累计实现的扣非净利润为-224,477,047.83 元，比承诺数 219,350,000.00 元少 443,827,047.83 元。国瑞科技在业绩承诺期的扣非净利润总额未达标，龚瑞良先生与瑞特投资应按法律规定和合同约定承担补偿款支付责任。龚瑞良与浙江二轻签订《补偿协议》，分三期向公司支付补偿款及利息。截至 2025 年 12 月 31 日，龚瑞良及其一致行动人业绩承诺已履行完毕。