

证券代码：002302

证券简称：西部建设

公告编号：2026-012

# 中建西部建设股份有限公司

## 2025 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	西部建设	股票代码	002302
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	韩春珉	李春玲	
办公地址	四川省成都市天府新区汉州路 989 号中建大厦 26 层	四川省成都市天府新区汉州路 989 号中建大厦 26 层	
传真	028-83332761	028-83332761	
电话	028-83332715	028-83332765	
电子信箱	hcm_west@cscec.com	lichunling@cscec.com	

## 2、报告期主要业务或产品简介

### （1）主要业务、主要产品及其用途

公司是国内领先的建材产业综合服务商，专注于预拌混凝土及相关业务，并致力于打造产业生态，呈现多元化发展态势。目前，公司以预拌混凝土生产为核心，辐射水泥、外加剂、商品砂浆、砂石骨料、物流运输、技术研发与服务、检测、资源综合利用、电子商务等业务，基本构建了“技术研发+资源储备+生产+销售+服务”的完整产业链。报告期内，公司主营业务结构未发生重大变化，仍以预拌混凝土业务为主。

公司主要产品为预拌混凝土，由水泥、砂石骨料、水及外加剂、矿物掺合料等按一定比例在搅拌站计量、拌制而成，并通过运输车在规定时间内运至使用地点。作为一种基本建筑材料，预拌混凝土被广泛应用于各类建筑物和构筑物。

### （2）主要经营模式

公司采用“设计+生产+销售”型经营模式。在设计方面，依托研究院和区域技术中心，构建了产品种类丰富、适用范围广的设计研发体系。在采购方面，与主要供应商保持长期稳定合作，集中采购主要原材料，优化供应链管理，确保原材料采购质量和供应效率。在生产方面，实行“以销定产”“即产即销”模式，根据客户需求及时组织生产和配送。在销售方面，坚持以市场和客户为导向，践行“价值营销、品牌营销、精准营销”理念，创新营销服务体系，为客户提供全方位、无缝隙的产品和服务。

### （3）市场地位

根据中国混凝土网数据，公司近年来稳居中国预拌混凝土行业第二位，为全国规模最大的专业预拌混凝土上市公司之一。

### （4）报告期内经营情况说明

2025 年，公司深入贯彻落实党中央、国务院决策部署，聚焦高质量发展首要任务，积极应对行业调整与经营挑战，扎实推进年度重点任务。全年新签合同额 530.37 亿元，实现营业收入 181.08 亿元，归属于上市公司股东的净利润 7.30 亿元，在以下方面取得积极成效。

一是主动服务国家战略。报告期内，公司深度融入国家区域协调发展战略，在京津冀、长三角、粤港澳大湾区等重点区域新增站点 35 个，实现预拌混凝土签约量 8,519 万立方米，同比增长 6%，其中浙江、广东、山东等区域签约量增幅接近 30%；海外业务加速突破，在东南亚区域落地投产 6 个厂站，在非洲区域取得基础设施业务突破，同时深入调研中东、中亚等区域市场，新设阿联酋等 3 个国家别筹备组，有序推进境外机构注册和项目承接工作。全年境外新签合同额、营业收入、利润总额均实现快速增长。

二是深化改革提升效能。报告期内，公司全面完成国企改革深化提升行动 201 项任务。组织架构持续优化，先后发布 5 项机构改革方案，通过管理重组、区域调整、职能优化等方式，推动组织体系提档升级；推行“1+N”管理模式，强化集约管控与分工协作，促进组织结构向扁平化转变。内控体系不断健全，发布公司级制度手册，明确管理标准与流程；调整设立总部相关部门，完善关键领域管理职能；实施穿透式监管工作方案，统筹开展年度业务综合检查，有效防范经营管理风险。全面推进流程与数字化专项行动，建立四级流程分层设计体系，形成 6 大类成果手册；专项开展三级中台建设，重点推进单项目核算管理，逐步提升数据驱动能力；深化财务共享服务中心建设，全面启用电子会计凭证档案系统，财务管理效能进一步增强。

三是战略性新兴产业初具规模。报告期内，公司加快战略性新兴产业布局，先后召开 5 次专题会议，发布产业指导意见，举办 2 期产品推介会，差异化开展新兴业务考核，强化主专协同，推动系列产品落地转化，全年战略性新兴产业营业收入占比提升至 13%。分板块看，子公司研究院风电混塔业务实现营业收入 3 亿元，灌浆料业务在多个项目成功落地，超高性能混凝土（UHPC）业务逐步实现规模化发展；中建新材连续四年入选中国混凝土外加剂企业综合十强，客户结构不断优化，城市外基础设施项目签约

额同比增长 104%；砼联科技与集采公司完成整合，战采业务有效融合转型，交易服务、数据服务、数字化项目等新兴业务营业收入同比增长 154%。

四是科技创新引领产业升级。报告期内，公司持续强化创新驱动，22 项科技成果达到国际先进及以上水平，获省部级科技奖 16 项，授权专利 153 项，参编国际标准 1 项、国家标准 4 项及其他标准 19 项；下属 1 家子企业获评省级制造业单项冠军企业，新增 2 个省级科研平台。智能制造水平稳步提升，牵头主编的 2 项智能制造领域国家标准获批立项；在多地建设智能制造车间示范点。关键技术有力赋能重大工程建设，核电、风电领域业务增长迅速，成功签约华能霞浦核电项目 189.3 万立方米；中联重科总部科研大楼项目创造全球最长白色清水混凝土幕墙工程（长度约 612 米）吉尼斯世界纪录；武汉长江中心项目创造全轻混凝土一次性泵送高度国内之最。

五是绿色低碳发展成效显著。报告期内，公司系统推进绿色低碳转型，在低碳科技创新、绿色制造升级、能源结构优化及低碳产品应用等方面取得实效。科技创新方面，“双碳”相关技术获省部级科技奖 3 项，10 项成果达到国际先进及以上水平；绿色制造体系日益完善，新增省市级绿色工厂 9 个、零碳工厂 4 个；能源结构持续优化，新增厂站分布式光伏项目 4 个，累计落地 13 个，总装机容量突破 13MW，年均发电量约 1,200 万度；绿色物流体系加快构建，累计投入使用新能源车辆超 1,700 台；低碳产品应用规模持续扩大，全年应用固废胶凝材料超 600 万吨、绿色骨料超 170 万吨，开发生产流态固化土超 6 万立方米，超高性能混凝土（UHPC）在栈桥板、模壳、叠合楼板等场景实现应用，工程水泥基复合材料（ECC）、城市管网非开挖修复及功能外加剂产品实现规模化应用。凭借系列创新实践，公司荣获新华网 2025 年碳达峰碳中和实践创优案例、中建建筑材料企业管理协会 2025 碳管理五星企业。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	31,841,057,213.49	33,498,060,191.24	-4.95%	34,403,162,380.26
归属于上市公司股东的净资产	8,578,173,430.20	9,481,347,402.08	-9.53%	9,932,862,503.29
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	18,107,780,440.61	20,347,095,456.77	-11.01%	22,863,302,151.75
归属于上市公司股东的净利润	-729,710,373.42	-262,525,940.91	-177.96%	644,907,901.41
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-821,493,001.75	-334,462,408.97	-145.62%	571,872,354.60
经营活动产生的现金流量净额	-539,533,325.24	538,367,319.24	-200.22%	328,892,921.91
基本每股收益（元/股）	-0.5913	-0.2283	-159.00%	0.4904
稀释每股收益（元/股）	-0.5913	-0.2283	-159.00%	0.4904
加权平均净资产收益率	-8.86%	-3.16%	-5.70%	6.81%

注：公司在计算基本每股收益时，将永续债利息影响从归属于上市公司股东的净利润中予以扣除，2025 年 1-12 月计提永续债利息为 1,674.00 万元。

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,738,200,631.18	5,282,685,205.27	4,859,665,725.46	4,227,228,878.70
归属于上市公司股东的净利润	-253,719,267.28	157,444,405.89	-101,559,538.25	-531,875,973.78
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-294,100,301.90	122,574,770.64	-121,944,663.34	-528,022,807.15
经营活动产生的现金流量净额	-1,301,443,945.92	385,962,920.71	-124,952,850.59	500,900,550.56

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	64,862	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	63,527	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
中建新疆建工(集团)有限公司	国有法人	31.43%	396,731,588	0	不适用	0	
中国建筑股份有限公司	国有法人	12.29%	155,147,482	0	不适用	0	
中国建筑第三工程局有限公司	国有法人	12.29%	155,147,482	0	不适用	0	
中国建筑第五工程局有限公司	国有法人	3.08%	38,906,072	0	不适用	0	
中国建筑第四工程局有限公司	国有法人	1.69%	21,315,302	0	不适用	0	
新疆电信	国有法人	1.35%	17,000,000	0	不适用	0	

实业（集团）有限责任公司						
香港中央结算有限公司	境外法人	0.74%	9,346,275	0	不适用	0
中国建筑第八工程局有限公司	国有法人	0.52%	6,590,712	0	不适用	0
中国建筑第六工程局有限公司	国有法人	0.42%	5,264,954	0	不适用	0
#张友恒	境内自然人	0.39%	4,966,400	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	中建新疆建工（集团）有限公司、中国建筑股份有限公司、中国建筑第三工程局有限公司、中国建筑第五工程局有限公司、中国建筑第四工程局有限公司、中国建筑第八工程局有限公司、中国建筑第六工程局有限公司受同一实际控制人中国建筑集团有限公司控制；公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或一致行动。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	截至本报告期末，公司股东张友恒合计持有 4,966,400 股。其中，通过普通证券账户持有 0 股，通过国泰海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 4,966,400 股。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

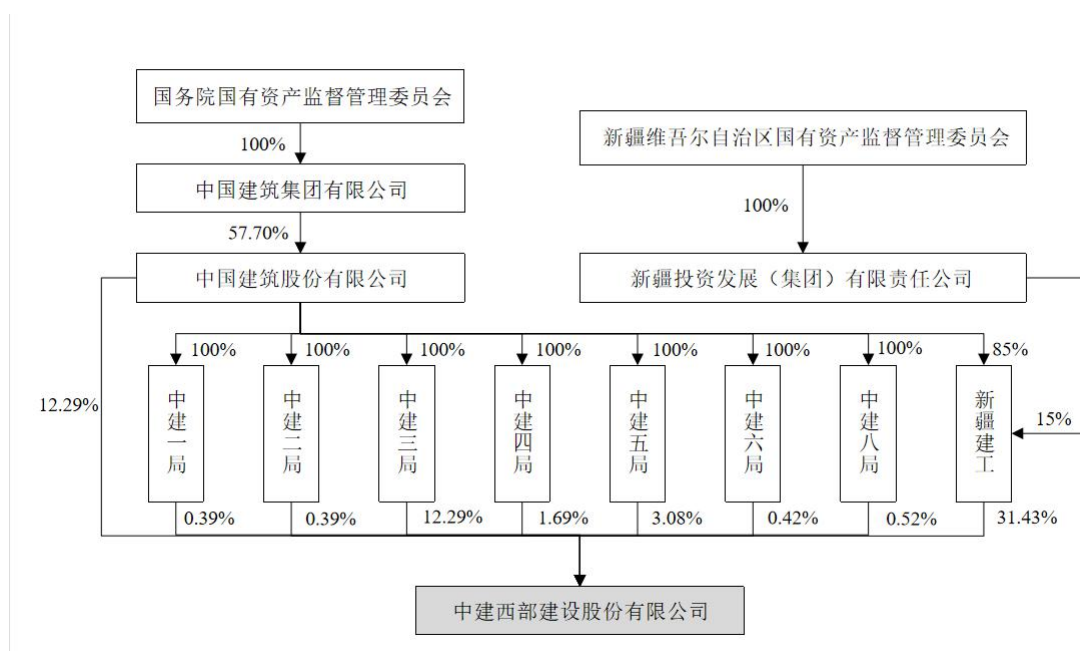
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



### 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

#### (1) 债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额(万元)	利率
中建西部建设股份有限公司2023年度第一期绿色中期票据	23 中建西部 MTN001 (绿色)	102380971	2023 年 04 月 19 日	2026 年 04 月 21 日	102,284.9	3.40%
中建西部建设股份有限公司2024年度第一期中期票据	24 中建西部 MTN001	102484961	2024 年 11 月 19 日	2099 年 12 月 31 日	60,000	2.79%
报告期内公司债券的付息兑付情况	报告期内, 公司支付 2024 年度第一期中期票据利息 1,674 万元, 支付 2023 年度第一期绿色中期票据利息 3,400 万元。					

#### (2) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

不适用

#### (3) 截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

单位: 万元

项目	2025 年	2024 年	本年比上年增减
资产负债率	69.41%	68.00%	1.41%
扣除非经常性损益后净利润	-82,149.3	-33,446.24	-145.62%
EBITDA 全部债务比	-1.38%	1.22%	-2.60%
利息保障倍数	-4.98	-0.24	-1,975.00%

### 三、重要事项

无