

公司代码：600817

公司简称：宇通重工

宇通重工股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、大信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人晁莉红、主管会计工作负责人胡文波及会计机构负责人（会计主管人员）胡文波声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

除公司已实施的2025年半年度每10股派发现金红利1.00元（含税）的利润分配方案外，年度拟以公司总股本扣除待回购注销的限制性股票后的股本总额为基数，每10股派发现金股利4元（含税），剩余未分配利润滚存以后年度分配。

如在实施权益分派的股权登记日前，公司享有利润分配权的股本总额发生变动，维持每股分配金额不变，相应调整分配总额。

六、截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

七、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的发展战略、经营计划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质性承诺。投资者及相关人士应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，敬请投资者注意投资风险。

八、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

九、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十一、重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在本报告中描述了在生产经营过程中可能面临的风险，敬请查阅“第三节管理层讨论与分析”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析（四）可能面对的风险”部分的内容。

目录

第一节	释义	4
第二节	公司简介和主要财务指标	4
第三节	管理层讨论与分析	7
第四节	公司治理、环境和社会	32
第五节	重要事项	48
第六节	股份变动及股东情况	57
第七节	债券相关情况	63
第八节	财务报告	64

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

第一节 释义

一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
本公司、公司、母公司、宇通重工	指	宇通重工股份有限公司
重工有限	指	郑州宇通重工有限公司
宇通重装	指	宇通重型装备有限公司
绿源餐厨	指	郑州绿源餐厨垃圾处理有限公司
傲蓝得	指	傲蓝得环境科技有限公司
矿用装备	指	郑州宇通矿用装备有限公司
宇通集团	指	郑州宇通集团有限公司
德宇新创	指	拉萨德宇新创实业有限公司
西藏德恒	指	西藏德恒企业管理有限责任公司
宇通客车	指	宇通客车股份有限公司
宇通商用车	指	宇通商用车有限公司
财务公司	指	郑州宇通集团财务有限公司
大信事务所	指	大信会计师事务所（特殊普通合伙）
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	宇通重工股份有限公司
公司的中文简称	宇通重工
公司的外文名称	YUTONG HEAVY INDUSTRIES CO., LTD.
公司的外文名称缩写	YTHI
公司的法定代表人	晁莉红

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王东新	李亚真
联系地址	郑州市经济技术开发区宇工路88号	郑州市经济技术开发区宇工路88号
电话	0371-85332166	0371-85332166
传真	0371-85336608	0371-85336608
电子信箱	ytzgir@yutong.com	ytzgir@yutong.com

三、基本情况简介

公司注册地址	郑州市航空港区鄱阳湖路86号蓝山公馆一楼106
公司注册地址的历史变更情况	注册地址变更情况详见公告临2010-057、临2018-045、临2019-026、临2019-030
公司办公地址	郑州市经济技术开发区宇工路88号

公司办公地址的邮政编码	451400
公司网址	http://www.yutongzg.com/
电子信箱	yztzgir@yutong.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》(www.cnstock.com)
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	宇通重工	600817	

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	大信事务所
	办公地址	北京市海淀区知春路1号22层2206
	签字会计师姓名	张美玲、海丰瑶

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期 增减(%)	2023年
营业收入	348,715.83	379,858.33	-8.20	290,699.23
利润总额	41,156.66	29,912.80	37.59	25,636.08
归属于上市公司股东的净利润	30,939.76	22,707.79	36.25	21,840.42
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润	20,155.33	17,241.86	16.90	14,051.04
经营活动产生的现金流量净额	326.97	57,152.72	-99.43	3,594.78
	2025年末	2024年末	本期末比上年同 期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	255,789.94	243,662.18	4.98	245,416.16
总资产	411,000.63	469,472.76	-12.45	449,169.33

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.59	0.43	37.21	0.40
稀释每股收益(元/股)	0.59	0.43	37.21	0.40
扣除非经常性损益后的基本 每股收益(元/股)	0.38	0.33	15.15	0.26
加权平均净资产收益率(%)	12.18	9.26	增加2.92个百分点	9.96
扣除非经常性损益后的加权 平均净资产收益率(%)	7.94	7.03	增加0.91个百分点	6.41

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	707,089,559.18	952,741,304.00	730,800,201.39	1,096,527,241.15
归属于上市公司股东的净利润	51,547,797.24	67,156,166.04	68,489,420.92	122,204,167.24
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	39,597,275.01	30,731,098.56	41,003,838.04	90,221,097.96
经营活动产生的现金流量净额	-70,289,100.24	54,636,361.20	-97,394,465.43	116,316,871.28

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

九、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	118,943,093.34	12,422,927.65	706,449.71
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	34,307,028.00	45,096,121.07	82,050,828.25
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	19,223,109.71	11,517,173.87	10,683,720.54
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	1,082,078.20		
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	15,765,960.96		
债权转让损失	-7,500,000.00	-9,086,306.03	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-8,293,417.08		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-8,275,046.06	10,877,857.74	2,406,887.44
减：所得税影响额	55,761,444.45	11,116,771.32	14,873,587.83
少数股东权益影响额（税后）	1,647,120.75	5,051,786.58	3,080,413.87
合计	107,844,241.87	54,659,216.40	77,893,884.24

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号

——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	205,854,335.96	178,667,667.80	15.22	124,326,286.29

注：扣除股份支付影响后的净利润为扣除股份支付影响后的归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润。

十一、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
结构性存款	100,476,164.39	1,052,373,979.06	951,897,814.67	19,223,109.71
合计	100,476,164.39	1,052,373,979.06	951,897,814.67	19,223,109.71

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

宇通重工是集科研开发、生产制造、销售售后服务为一体的专业制造企业，以“新能源作业设备的引领者”为品牌战略定位，以“创新驱动作业场景更绿色、更高效、更智能，让人居环境更美好”为使命，为客户提供更绿色、更高效、更智能的技术和产品，推动新能源作业设备行业的发展。公司主要业务涵盖环卫设备、矿用装备、基础工程机械三大业务板块。

（一）环卫设备

1. 主要业务

在环卫设备领域，公司致力于成为领先的高品质新能源环卫设备制造商，聚焦“高可靠、高安全、高效率、高额载、低能耗、人性化”价值标签，成为新能源环卫设备第一品牌，国内环卫行业领导者；始终以“改善环境、造福社会”为使命，专注于提供适用于城乡“道路清扫保洁”、“洒水抑尘”、“生活垃圾收转运”等全场景的高品质、高效率环卫设备及以“宇通智慧环卫云平台”为核心的环卫智能化方案和服务。

2. 主要产品

公司是国内极少数具备“底盘+上装研发”全链协同能力的专业化环卫设备供应商，主营业务涵盖环卫清洁装备、垃圾收转装备等产品的研发、生产与销售。基于对城乡作业场景的深刻理解，公司构建了行业完整的吨位与能源技术矩阵。产品全面覆盖清扫、清洗、收运、清运、及站类五大领域，产品吨位覆盖3至32吨，能源类型涵盖纯电动、混合动力、氢燃料电池及燃油等，可精准匹配不同地域、不同预算与不同作业强度的客户需求。产品主要划分为保洁和收转运两大类，其中：

保洁类产品：主要以道路及附属设施的洗、洒、吸、扫等深度清洁与养护类车辆为主，包括洗扫车、扫路车、吸尘车、清洗车、洒水车、抑尘车、绿化喷洒车、护栏清洗车、路面养护车、道路污染清除车等。

(1) 新能源环卫装备-道路保洁产品



纯电动洗扫车



纯电动清洗车



纯电动扫路车



纯电动吸尘车



纯电动道路污染清除车



纯电动高速扫路车



纯电动多功能抑尘车



纯电动路面养护车



纯电动自动驾驶洗扫车

(2) 燃油环卫装备-道路保洁产品



燃油洗扫车



燃油清洗车



燃油扫路车



燃油吸尘车



燃油多功能抑尘车



燃油洒水车

收转运类产品：主要以生活垃圾及废弃物的清理、高效收集、密封转运类车辆及设备为主，主要包括压缩式垃圾车、餐厨垃圾车、自装卸式垃圾车、车厢可卸式垃圾车、密闭式桶装垃圾车、厢式垃圾车等多类产品。

(1) 新能源环卫装备-垃圾收转运产品

纯电动压缩式垃圾车



纯电动餐厨垃圾车



纯电动对接式垃圾车



纯电动密闭式桶装垃圾车



纯电动自装卸式垃圾车



纯电动车厢可卸式垃圾车

(2) 燃油环卫装备-垃圾收转运产品

燃油压缩式垃圾车



燃油餐厨垃圾车



燃油车厢可卸式垃圾车



燃油自装卸式垃圾车

3. 新能源领域

新能源领域，持续引领行业升级。自 2017 年起，公司便前瞻性地全面布局新能源环卫设备的自主研发，相继推出了纯电动、氢燃料、低入口、换电、混动等系列技术领先的新能源环卫产品，以及适合高速、快速路、高校、港口等多种使用场景的环卫产品。通过持续迭代新能源核心“五电技术”（电池、电机、电控、电驱桥、快充），公司产品在安全性、可靠性及环境适应性上建立了显著优势，已成为全国超百个城市及地区的首选。

4. 智能领域

(1) 智能驾驶领域，已构建显著先发优势。公司于 2021 年在行业内率先推出首款车规级 6t 智能驾驶洗扫车，实现了环卫全自动化作业从概念到商业运营的关键突破，目前该系列产品已在郑州、东莞、广州、深圳、大连等多个核心城市实现常态化商业运营，成为技术可靠性的最佳实证。

当前高级别智能驾驶环卫车的整体市场处于从示范运营向规模化推广的阶段。公司前瞻性的布局积累了宝贵的先发优势、丰富的场景数据和已验证的运营模型。未来，公司将依托已构建的“技术-产品-运营”闭环，持续推动高级别智能驾驶环卫车在市政道路、园区、高速等多元化场景下的商业化落地进程，引领行业智能化变革。

(2) 智能化领域，已构建智能装备与智慧平台双轮驱动领先优势。基于公司的数智化能力，公司自主创新研发的“安睿通”环卫车辆管理系统，具备车辆全域监控、实时故障诊断与预警、全流程能耗精细化管理、智能充电调度、作业路径优化与远程控制等核心功能；并且通过数据驾驶舱、一键预约维保、线上配件商城等功能，将传统的被动响应式服务，转变为基于数据的主动预防式管理与服务，显著提升了资产利用效率与运营可靠性。

公司的智能化能力已实现从单机智能到系统智能，再到解决方案智能的跨越。通过“宇通智慧环卫云平台”，能够为客户提供从智能车辆调度、作业质量自动巡检、人员绩效数字化管理到项目成本精细化核算的整体解决方案；帮助环卫运营企业有效应对劳动力成本上升、管理精细度需求提升、监管考核趋严等核心痛点，实现运营模式的数字化转型与效率倍增。

公司坚定践行“精准市场、精准客户、精准产品”的发展战略，在做好市场选择和产品规划的基础上，以持续的产品创新、技术创新与管理创新，构建差异化竞争力。同时做好“直销、直

服、直融”战略落地，致力于为客户提供全生命周期的价值服务，实现公司的可持续发展与品牌影响力的持续提升。

5. 经营模式

公司的经营模式根植于对中国环卫市场“地域广袤、需求分散、场景多样”本质特点的深刻洞察。为高效响应从一线城市到县域乡村的多层次、差异化需求，公司构建了一套以市场导向为核心、全链协同为支撑、价值服务为延伸的敏捷化运营体系。有效支撑公司“精准市场、精准客户、精准产品”战略的落地，并成为塑造差异化竞争力的关键基石。

销售与服务体系是公司直面市场、创造客户价值的核心环节。公司采用“直销为主、经销为辅”的复合型销售模式。通过覆盖全国的自有直销网络，公司能够深度对接各地政府、环卫运营公司等核心客户，精准把握一线需求，提供从方案咨询、产品定制到金融服务的系统化解决方案。经销商网络作为有效补充，助力快速渗透区域市场。

生产与供应链体系是保障产品竞争力与交付效率的基础。公司始终坚持“以销定产，以产定采”的市场导向型柔性生产模式。通过销售订单精确驱动生产计划与物料采购，显著提升资产运营效率，实现低库存、快周转的良性循环。公司以“底盘+上装”一体化研发能力，实现了从底盘适配、上装设计到整车集成的全过程自主可控与深度协同；不仅确保了产品在可靠性、安全性及作业性能上的卓越表现，更赋予了公司快速响应客户个性化定制需求的独特优势，能够为客户提供高度适配其特定作业场景的系统化解决方案。

(二) 矿用装备

1. 主要业务

公司于2008年开始矿用装备的生产制造，拥有17年矿用装备设计制造经验，产品广泛应用于矿山运输、港口运输、工程项目建设施工等各类工作场景，得到了广泛认可和好评。公司顺应双碳战略和电动化趋势，充分发挥新能源技术和产业化能力，于2018年在行业内率先正向研发并推广纯电矿用装备，实现了纯电矿卡量产和批量销售；新能源产品市场销量和占有率行业领先。

2. 主要产品

公司主要从事矿用装备的研发、生产、销售和服务工作，目前公司产品涵盖新能源矿卡、燃油矿卡；新能源矿卡包含充电、换电、混动、增程、无人驾驶多个产品系列，广泛应用于矿山运输、港口运输、隧道施工、水电站等各类工作场景，针对不同的应用场景可提供90t、105t、120t、136t、145t等不同吨位的产品及整体解决方案，产品运营区域覆盖国内和海外，得到了广泛认可和好评。

3. 新能源领域

公司坚持“成为更多优质矿山选择的新能源矿卡”的品牌定位和“能干、能省、更安全”的价值主张，致力于打造新能源矿卡第一品牌。

公司产品不断迭代升级：2018年行业首发纯电矿卡（第1代），2023年升级纯电矿卡（第2代），报告期内再次升级为第3代产品，新一代产品升级睿控E平台，动力提升10%，能耗降低10%；电池循环次数提升到4,200次，电池寿命提升50%；升级全新电芯+矿山专用PACK+大功率充电桩，充电速度提升20%；升级驾驶室，采用第3代中体驾驶室，内饰精细度更高，结构可靠性更强。

4. 智能领域

(1) **无人驾驶产品助力矿山智慧运营。**公司自动驾驶矿卡产品凭借稳定可靠的线控底盘+先进的无人驾驶系统，引领行业无人矿卡发展；公司与行业内知名科技公司深度合作，在邹城崑山矿、首钢水厂铁矿、圣雄黑山煤矿等众多项目中，在运营的无人驾驶矿卡超过400台，已经安全运营超2,000万公里，出勤率达到95%以上，邹城崑山矿为全国首个“5G全覆盖+全矿新能源”的无人化零碳智慧矿山，自动完成装、卸、运，7*16小时常态化无人作业，树立起行业标杆。

(2) **智慧监控平台“安睿通”助力矿山高效管理。**依托自身强大的车联网基础平台，公司开发了满足矿车作业场景的智能化管理系统，成为了行业首家全系标配智能网联功能的新能源矿卡企业。公司持续多年研发的亿万级高算力智能车云平台，能够充分满足客户多样化的数据需求；客户通过公司的“安睿通”平台，可享受从管车、用车、养/修车等全周期全流程的数字化智能服务，更能在车队管理、车辆监控、安全预警、便捷用车、维修机务等多场景的应用中提升效率、增强运营可靠性。

5. 经营模式

矿用车市场保持着工程机械行业的需求特点，市场需求受国家政策调整和基础设施建设周期而波动，销售订单批量小，客户群体分散，因此公司采用面向订单生产+管理订单储备的生产运营模式。

公司产品销售模式以直销模式为主，渠道经销为辅，并不断探索其他合适的销售模式。同时，基于矿用车行业发展趋势和市场需求，坚持开放合作，推进换电、增程、混动、无人驾驶等方案，提供驻矿、服务大包等售后解决方案，为客户和合作伙伴创造更大价值。



纯电矿卡 YTK90E



纯电矿卡 YTK105E



纯电矿卡 YTK120E



纯电矿卡 YTK136E



纯电矿卡 YTK145E



增程矿卡 YTK136RE



混动矿卡 YTK140HE



燃油矿卡 YTK105D



燃油矿卡 YTK130D



燃油矿卡 YTK140D

（三）基础工程机械

1. 主要业务

公司致力于以“产品系列化、专业化、高端化”优势，成为领先的基础工程机械制造商、新能源重型装备引领者。公司主要从事基础工程机械的研发、制造、销售和服务，主要产品包括电动旋挖钻机、电动强夯机、液压履带式强夯机、桥梁检测车、纯电动港口轮胎起重机等 30 余种型号整机专业设备，广泛应用于高铁、机场、港口、码头、城市轨道交通、建筑工程、水利工程、市政建设和港口作业、油气增产作业中。公司在行业内率先研发制造电动旋挖钻机、电动强夯机、电动港口轮胎起重机等产品。

2. 主要产品

公司作为工程机械电动化的先驱者，领先布局电动化产品，引领行业转型，主要产品分类：
旋挖钻机：主要用于房建、工厂、市政、桥梁等工程桩基础施工，公司已全部实现产品电动化。

强夯机：主要应用于机场、工业厂房、港口填海、公路架桥等地基夯实处理，公司领先发布电动化产品，同时结合市场需求保留部分传统燃油产品。

港口轮胎起重机：用于沿海港口、内河码头及货运集散场所的装卸设备，主要装卸无法通过集装箱包装的各类杂货（俗称“件杂货”）。公司已领先发布全电机驱动纯电动产品，并以电动化产品切入市场。

桥梁检测车：主要用于桥梁检测、维修养护、管线路安装、减震支座更换等施工的作业平台。



电动旋挖钻机



增程式电动强夯机



电动港口轮胎起重机



桥梁检测车

3. 新能源领域

新能源领域，行业首发并引领行业电动化转型。自2019年起，公司前瞻性地布局新能源旋挖钻机的自主研发，相继在行业内首发推出纯电动、增程式等系列技术领先的新能源旋挖钻、新能源强夯机、新能源港口轮胎起重机产品，在高效、低耗等核心属性上具备领先优势。同时通过持续迭代新能源核心“三电技术”（电池、电机、电控），公司产品在安全性、可靠性及环境适应性上建立了显著优势，支撑产品保持领先并扩大差异化优势。

4. 智能领域

智能网联化领域，已构建智能化施工与智慧车联网平台领先优势。基于公司的数智化能力，公司自主创新研发的“郑小宇”重型装备车辆管理系统，具备车辆全域监控、实时故障诊断与预警、全流程能耗精细化管理、远程电池均衡等核心功能，将传统的被动响应式服务，转变为基于数据的主动预防式管理与服务，显著提升了运营效率与可靠性。

公司持续深化“单机智能化”，通过多电机同步控制、电动强夯机卷扬微动控制、自动化施工、智能化施工等，提升单机智能化水平与施工效率；同时产品逐步由“单机智能化”向“施工系统智能”演进，基于已实现的强夯、旋挖自动化施工技术，开发了集成化的“智慧施工平台”，实现施工项目的实时数据监控、协同调度与远程诊断，大幅提升施工效率与工程质量。

公司坚定践行“精准市场、精准客户、精准产品”的发展战略，在做好市场选择和产品规划的基础上，以持续的产品创新、技术创新与管理创新，构建差异化竞争力。同时做好“直销、直服、直融”战略落地，致力于为客户提供全生命周期的价值服务，实现公司的可持续发展与品牌影响力的持续提升。

5. 经营模式

基础工程机械产品具有订单批量小、生产周期较长的特点，同时工程机械行业销售具有较明显的季节性波动；因此公司生产模式为“订单式+库存式”；产品销售模式主要为直销；并持续优化供应链管理，集中采购主要零部件，确保一定的价格优势。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）环卫设备

环卫设备作为环卫行业与公共服务体系的上游核心产业，为行业机械化、智能化发展提供关键技术装备支撑。报告期内，在多项宏观政策的强劲驱动下，环卫设备行业步入显著复苏与结构升级的通道，整体呈现“总量回升、结构优化”的向好趋势。

1. 行业总需求企稳回升，长期增长动力明确

报告期内，国家财政与金融政策协同发力，推动经济运行稳中向好。受《2025年加力扩围实施大规模设备更新和消费品以旧换新政策》《美丽乡村建设实施方案》及第二批公共领域车辆全面电动化先行区试点等关键政策激励，环卫设备采购需求持续释放。根据中汽数据终端零售数据统计，报告期内环卫设备行业全年上险量达77,720台，实现10.3%的同比增长，市场回暖态势明确。

展望长期，行业增长基础依然坚实。国民经济持续恢复与城镇化进程深化，将带动环卫作业面积刚性增长；与此同时，生态环境治理标准趋严、城市管理要求迈向精细化、农村环卫服务市场化率稳步提升，共同构成了支撑国内环卫设备需求长期增长的多元动力。

2. 新能源渗透率加速提升，市场结构深刻变革

报告期内，在政策推广与全生命周期经济性优势凸显的双重驱动下，新能源环卫设备迎来爆发式增长。根据中汽数据终端零售数据统计分析，环卫设备行业新能源车辆上险量达16,133台，同比大幅增长70.8%；新能源渗透率快速攀升至20.8%，较2024年同期提升7.4个百分点，标志着市场转型进入加速期。

市场结构呈现明显的扩散与下沉特征。报告期内采购新能源车辆的城市增至252个，较2024年同期增长71个，需求已从早期的一二线城市广泛渗透至三四五线城市；三线及以下城市的需求占比从2024年的24.6%跃升至报告期内的40.5%，表明新能源产品的市场认可度与覆盖度已实现量的飞跃，区域分布日趋均衡，为行业下一阶段的规模化普及奠定了坚实基础。

（二）矿用装备

矿用装备行业是为煤炭、金属及砂石骨料矿提供开采、运输、选矿等专用设备的核心基础产业，是矿山高效、安全、绿色生产的关键支撑。根据矿山作业场景，分为露天矿作业和井工矿作业，宽体矿卡主要应用于露天矿山和水利/港口等。宽体矿车，又称非公路宽体自卸车或通用型矿车，是矿山开采、大型基建及港口码头运输的专业车辆，主要用于矿石、煤炭、土石方、砂石骨料等物料运输。

国内矿用装备行业正处于绿色转型与技术革新的关键时期，通过政策引导以及技术创新，正逐步向着更加绿色化、智能化、大型化的方向发展：

1. 绿色化

国家持续推行绿色矿山建设及绿色矿业发展的政策措施，鼓励和引导矿业生产向更加环保、高效的方向转型。绿色矿山相关政策明确要求“露天煤矿规模化应用纯电矿卡任务”，利好纯电矿卡加速替代。2025年9月，国家能源局印发《煤炭矿区总体规划编制技术指引》提出：“对于符合生态环保要求、适宜露天开采的煤炭资源，应优先采用露天开采方式”；2025年10月，《国家能源局关于推进煤炭与新能源融合发展的指导意见》明确提出：“推进矿区运输设备新能源替代，在有条件的露天煤矿规模化应用电动、氢能矿卡”。在清洁能源和绿色发展趋势以及电池技术的推动下，矿山设备的新能源化将不断加速，特别是在重载下坡的车辆领域，电动化已经成为行业发展的新标准。煤矿、砂石骨料矿市场随新能源产品TCO成本（全生命周期成本）逐步得到客户认可、矿区电力设施逐步完善，新能源需求稳步提升；金属矿市场因长距离运输及重载上坡/综合工况影响，需求偏向于混动/增程、大电量小增程产品。

2. 智能化

2025年11月，国务院办公厅发布《国务院办公厅关于加快场景培育和开放推动新场景大规模应用的实施意见》，2025年12月，新疆三部门联合印发《关于进一步加强智能化煤矿常态化运行的通知》，2026年1月，国家矿山安全监察局印发《2026年矿山安全生产工作要点》（矿安〔2026〕1号）。受国家及地区性政策、矿山安全压力驱动，地方政府及矿山企业积极向无人化转变。矿区特有的运输路线固定、环境封闭、点对点低速运行等特点，使得露天矿区成为无人驾驶技术快速应用的理想场景；部分煤炭头部企业目前已在重点露天煤矿建立无人驾驶矿用车辆示范项目，智能化、无人化的采矿作业能够有效缓解招工难、人工成本高及安全隐患等问题。

3. 大型化

在金属矿、露天煤矿细分市场，客户对运输效率提出了更高要求，大吨位产品单次运输量大、单位运输成本低，正逐渐形成对小吨位产品的替代，车辆大型化将加快推进。

（三）基础工程机械

工程机械行业作为中国机械工业的重要支柱，市场需求与基础设施、房地产等投资密集型行业的发展紧密相关，在宏观经济的周期性波动中演进。报告期内，行业整体已呈现企稳回升态势，在“十四五”收官与“十五五”谋定的关键节点，一系列国家战略的推进为行业注入新的发展动力。

受国内投资环境改善及大规模设备更新政策拉动，工程机械国内市场自年初以来持续回暖。在国家“双碳”战略目标的持续驱动下，电动化进程加速，行业的结构性升级趋势日益明显。部分细分领域表现分化，如报告期内电动旋挖钻等产品的市场渗透率进一步提升；但强夯机市场因国内新开工大型传统项目数量有限，规模仍受到一定影响，桥检车市场则随着基础设施由新建向维保过渡，短期需求面临阶段性调整。

展望未来，终端市场的重点工程与民生项目将继续为行业提供坚实基础。更重要的是，向电动化、智能化、国际化的深度转型，将定义行业下一个增长周期。新能源工程机械产品正迎来明确的发展窗口期，设备更新替换所创造的市场空间不断显现。

三、经营情况讨论与分析

报告期内，为了进一步聚焦战略、整合资源、提升经营质量，更加专注于制造业领域的新能源环卫设备、新能源矿用装备等本公司具备一定竞争优势的业务，同时避免与环卫设备业务客户在环卫服务领域形成竞争，以争取与更多客户达成合作，公司通过公开挂牌方式转让环卫服务业务子公司傲蓝得的控股权，并完成股权过户。通过本次交易，为傲蓝得引入新的控股股东城发环境股份有限公司，持续支持傲蓝得业务发展，公司对傲蓝得的持股比例由85%变为12.75%。交易

完成后，公司主营业务为环卫设备、矿用装备和基础工程机械业务，环卫服务业务不再是公司主营业务之一。

本报告期，受行业新能源需求增长等因素驱动，公司新能源环卫设备、新能源矿用设备均实现销量增长，公司经营业绩同比提升，实现营业收入 34.87 亿元，毛利率 24.71%，同比提升 3.15 个百分点，实现归属于上市公司股东的净利润 3.09 亿元，同比增长 36.25%。剔除期末已不纳入并表范围的傲蓝得（环卫服务）和绿源餐厨两家公司经营业务及出售股权产生的损益影响，公司 2025 年实现营业收入 32.93 亿元，同比增长 5.1%；归属于上市公司股东的净利润约 2.6 亿元，同比增长 73%，整车业务经营质量向好。

公司经营质量进一步提升，报告期末，公司资产负债率为 34.98%，较 2024 年底下降 9.39 个百分点；持续保持有息负债金额为零，应收风险快速化解，应收账款和票据科目余额较年初下降 39.37%，应收周转天数同比大幅下降；同时，为支持新能源汽车产业健康发展，公司加快压缩供应商账期，缓解供应商现金流压力，夯实产业链供应链互信根基，应付账款和票据科目余额较年初下降 63.07%，应付周转天数也实现同比大幅下降。

主要业务板块情况如下：

1. 环卫设备

2025 年，公司环卫设备业务在行业复苏与转型的关键窗口中，不仅实现了规模的稳健增长，更在经营质量、市场地位与核心竞争力上取得了战略性突破。公司坚定执行新能源与智能化战略，通过精准的市场开拓、引领性的产品研发与卓越的运营管理，推动业务迈上了高质量、可持续发展新台阶。

(1) 经营业绩与市场地位实现双突破

报告期内，公司环卫设备业务实现主营业务收入 15.79 亿元，销量 3280 台，同比增长 1.8%，其中，新能源产品销量同比增长 11.2%，持续成为驱动公司增长的核心引擎，并巩固了公司在新能源环卫赛道的引领者形象。

(2) 市场开拓纵深推进，品牌影响广泛覆盖

公司聚焦国家核心城市群与重点区域，通过深化“政企合作”与“生态共赢”模式，成功中标多个具有全国影响力的标杆性新能源环卫装备采购项目。目前，公司产品已销往全国 174 个城市，市场网络覆盖广度与深度显著提升。

(3) 产品创新驱动价值，技术赋能攻克场景

产品研发方面，公司以前沿趋势为引领，完成了全系新能源产品三电系统的迭代升级。报告期内重磅推出的“龙耀”系列新品矩阵（包括 18t 大容量洗扫/清洗车、12t 纯电餐厨垃圾车、四季清扫车、面向狭窄空间的 8t 纯电压缩车），实现了对主流及细分市场的战略布局。通过新技术的深度集成，产品在作业效率、能耗经济性与可靠性上均树立了新标杆，更成功攻克地下室垃圾收运等特殊场景难题，以差异化创新持续拓宽环卫效率边界，构筑了坚实的产品竞争力护城河。

(4) 运营体系精益高效，交付保障坚实可靠

公司以智能制造升级为核心，对生产体系进行了数字化、柔性化改造，不仅使生产效率与产品一致性达到新高度，并大幅提升了应对多品种、小批量及客户定制化订单的敏捷响应能力。公司稳定、可靠、高效的交付保障体系，已成为支撑市场销售与客户满意度提升的关键基石。

2026 年，公司将聚焦价值，紧紧围绕年度战略目标，牢牢把握设备更新与新能源替代的政策窗口期，持续挖掘客户需求，强化营销能力，以更具竞争力的产品组合和“三直”服务模式，扩大新能源市场领先优势。同时，公司将持续优化运营管理，确保每一份订单的高质量交付，通过为客户创造全生命周期最优价值，实现公司与客户的协同发展，引领行业迈向绿色、智慧的未来。

2. 矿用装备

报告期内，公司坚持“电动化、智能网联化、高端化、国际化”与“直销、直服、直融”战略落地，按照“精准市场、精准客户、精准产品”工作要求，通过“产品创新、技术创新和管理创新”聚焦战略市场、重点市场的优秀客户，构建和提升产品、营销、运营、服务竞争力；在保持新能源产品领先优势的基础上，通过传统产品竞争力提升、差异化产品组合优势、直服及营销能力提升，在关键市场取得突破。公司矿用装备业务实现主营业务收入 11.43 亿元，同比增幅 13.4%；纯电销量同比增幅 9.66%，持续保持行业领先。

（1）市场根基稳步夯实，海外版图稳健扩展

基于公司完整的直销直服网络，进一步深化客户关系，国内市场持续稳步推进，目前已在全国 29 个省份，超过 300 个矿区批量运营或试运营，累计运营里程超 1 亿公里，单车最大运营里程超 25 万公里，运营天数超 2,000 天；海外市场不断扩展，目前已在泰国、印尼、阿联酋、智利、几内亚、蒙古等多个国家和地区达成项目落地。

（2）产品矩阵全面升级，竞争力持续增强

结合行业发展趋势，公司发挥新能源矿用车行业领先的竞争优势，进一步完善宇通矿用装备产品版图，主要为全系产品升级至 3 代，同时推出大电量 136E 及 145E 纯电产品、140HE 混动产品、136RE 增程产品、130D/140D 燃油产品，优化产品性能，满足煤矿等重载上坡工况，丰富产品使用场景，研发更适合矿卡市场的自制驾驶室，持续提升公司产品竞争力。

（3）全链协同精益增效，敏捷交付使命必达

公司进一步强化运营全链条的系统性统筹与精细化管控，提升了整体运营效率与管理效能；通过持续完善质量保障体系，确保产品从研发到交付的全周期品质；同时，全面提升订单响应与交付保障能力，系统性缩短交付周期，以更敏捷、可靠的运营体系，精准响应市场与客户的多样化需求，支撑业务可持续增长。

2026 年，面对行业机遇和市场竞争加剧的局势，公司将继续加大新能源产品、大型化产品、无人驾驶产品研发投入，丰富产品配置及应用场景，加快推进关键市场的开拓和无人驾驶项目的落地。同时，公司将持续提升产品质量，优化生产管理，降低生产周期，持续提升运营管理效率，通过提升产品竞争力及运营效率，给客户创造更大价值，提升客户满意度及市场占有率。

3. 基础工程机械

报告期内，公司加大新能源产品的研发投入，推进各项产品迭代升级，提升内部运营效率、提升交付客户产品质量，主要产品均保持了较好的竞争力。其中，新能源旋挖钻保持先发优势，且产品优势明显，全年销量、占有率同比提升；强夯机在行业下滑明显的情况下，依靠产品领先和海外服务优势，与强夯机出国施工头部客户建立深厚合作关系，带动公司强夯机销量及品牌影响力的进一步提升，全年整体销量、占有率表现优于行业，保持了行业领先；桥检车销量逆势增长，市场占有率持续提升（数据来源：中汽数据终端零售数据），保持了行业第一梯队。另外，公司重磅推出纯电动港口轮胎式起重机，致力于以电动技术助力绿色发展、为客户创造更大价值。

2026 年，为积极应对市场竞争加剧的局势，公司将重点加强新能源的研发投入，推进产品升级，提升产品竞争力；持续优化运营管理流程，提升交付能力；持续提升产品交付质量，提升客户满意度。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

公司深入洞察行业发展趋势和客户需求变化，围绕“精准市场”、“精准客户”和“精准产品”做好市场选择和产品规划，通过产品创新、技术创新和管理创新，构建了高可靠、高效率、低能耗的差异化产品竞争力，同时通过做好直销、直服、直融的三直战略落地，为行业提供更绿色、更智能、更高效的作业设备产品。

报告期内，公司研发费用支出为 1.34 亿元，同比增加 3.92%，主要是规模扩大，增加新产品研发，新产品研发项目投入增加。

（一）公司产品及技术优势

1. 环卫设备

1.1 产品优势

宇通环卫现拥有 15 类环卫车辆、2 大站类产品，具有传统和新能源整车生产能力，产品涵盖清扫、清洗、收运、清运、站类等领域，包括传统能源、纯电动、混合动力、氢燃料等各类产品。公司坚持超前研发、严选品材、严格品控的产品研发及制造理念，三电防护/制动等安全标准、三电防尘/防水、核心零部件耐久性可靠标准引领行业；关键外购零部件 100%采用国内外一流品牌，公司采用严格的质量标准及先进的零部件、系统、整车三级验证体系，打造“高安全、高可靠”的产品基因，同时结合环卫设备的不同使用场景，打造差异化的竞争优势。

（1）保洁产品

①在城市治理不断迈向精细化的时代背景下，公司始终围绕客户“降本增效”的核心需求，持续推动新能源环卫车辆作业效率的提升。报告期内，公司重磅推出龙耀版高效率洗扫车和清洗车，实现作业效率全面超越行业主流产品及传统燃油车，树立了新能源环卫装备的新标杆：作业车速更快、箱体容积更大、持续作业时间更长、作业质量更好，综合作业效率领先行业 20%，全天作业少加 1 次水、少排 1 次污，有效助力客户提质增效。

②针对北方冬季气温低无法带水作业的痛点，公司开发推广四季清扫车辆，在普通季节带水洗扫作业，在冬季结冰时切换为干扫模式，通过滤筒除尘降低扬尘，实现四季清扫作业，提升设备利用率。

（2）转运产品

①公司不断提升转运产品的额载和装载量，提升垃圾收转运效率、降低运营成本。通过“底盘+上装一体化”设计研发，以及新一代高能量密度电池、集成式电驱桥等新技术应用，整车轻量化水平、空间利用率行业领先，实现整车降重 10%以上，装载量提升 20%以上。

②公司深入垃圾转运场景研究，基于商场、住宅小区等地下室收运场景对车辆的限高要求，专门定制开发地下室版产品，基于城市背街小巷道路窄、障碍多的场景特点，开发高通过性产品，提高产品适用性，提升作业效率。

1.2 技术优势

公司新能源以纯电动、燃料电池环卫设备研发和产业化为主线，以行业共性关键技术“电池、电机、电驱、电桥、电控”、“智能网联”及“线控底盘”的自主攻关为切入点，经过多年技术攻关，在新能源系统关键技术、新能源上装系统集成和节能技术、作业效率提升、智能化技术等方面取得多个重大突破，并在新产品上应用了多项新技术。

（1）新能源系统关键技术研发：

①公司结合行业领先供应商研发及快速推广新一代电驱动系统，行业率先推出电驱桥系列产品，并实现规模化推广，支撑整车空间布置优化和轻量化设计，有效提升上装装载量和额载能力；搭配高效睿控技术，车辆经济性进一步提升。

②公司结合行业领先供应商全面推广碳化硅（SiC）多合一域控制器、新一代高安全超能电池等关键技术，支撑了车辆运营安全可靠、稳定高效。

③公司结合行业领先供应商引领行业动力电池安全性提升，率先取得 GB/T38031-2025 最新安全标准认证，全面推广动力电池液冷液热技术，车辆使用更安全，电池寿命更长久。

④公司结合行业领先供应商完成了第五代整车域控制器（DCU）开发及推广，实现车辆电子电器架构全面升级，进一步提升车辆运营安全和智能化水平。

（2）新能源上装系统集成和节能技术研发：

公司持续开展上装节能研究，结合市场车辆多场景使用数据，对不同作业模式进行模拟试验，优化上装作业控制策略，实现同工况上装作业电耗相对于行业有明显优势。

①洗扫车产品全系推广分布式上装电驱动技术，同时紧贴作业场景优化控制策略，实现作业能耗领先。

②公司开发上装动力系统集成技术，通过零部件集成大幅降低上装动力系统重量和体积，提升传动效率，进一步降低上装电耗。

③公司开发高速风机作业系统，提升上装动力系统效率，支撑上装电耗进一步降低。

（3）高可靠清洗作业技术研发：

公司全面研发升级保洁产品新一代高可靠清洗机构，提升作业耐久性，确保车辆作业可靠出勤。

①摆动式点喷技术，规避减速电机受力冲击损坏风险，防护性能大幅提升。

②滑移式前喷技术，故障点及尺寸大幅降低，安装调节便利，整车转向通过性好。

（4）智能化技术：

公司结合行业领先供应商研发环卫车随车管理助手和智能化作业功能，能够提升客户车辆运营效率、降低安全风险：

①智能上装语音助手，通过语音控制上装动作，无需驾驶员分神手动操作，有效降低客户车辆作业事故风险。

②自适应对冲功能，可根据作业场景下行人、非机动车位置自动调整对冲宽度或自动开关对冲水阀，避免作业时冲到行人、非机动车，提升环卫作业公共服务形象，同时保证作业宽度质量。

③BSD 盲区检测技术，提升低速作业安全性。

④电子围栏技术，提升车辆安全与运营效率。

⑤作业管理功能，精细化监控上装作业实时与历史状态，深入分析环卫作业情况；自动统计作业计划完成进度，确保作业计划按要求达成；实现按需智能调度，帮助客户提升作业管理精度和车辆运营效率。

1.3 持续打造硬核科研创新平台

公司是国家火炬计划重点高新技术企业、河南省科技创新龙头企业、河南省技术创新示范企业、河南省知识产权示范企业，河南省服务型制造示范企业，建有院士工作站、省级企业技术中心、河南省新能源环卫专用车工程研究中心、河南省履带式工程机械工程技术研究中心、郑州市环保工程研究中心、郑州市纯电动环卫车工程技术研究中心、郑州市纯电动环卫车重点实验室和国家中部地区工程机械动员中心，具有完备的技术研发机构、科研创新平台和研发试验、检测设施设备，研制的产品分别获得国家科学技术进步奖、河南省科学技术进步奖、河南省工业和信息化科技成果奖、军队科技进步奖、总装备部陆军装备科研订购部奖、中国人民解放军总后勤部奖、河南省国防科学技术进步奖、中国机械工业科学技术奖、河南省机械工业科技进步奖、中国机械工业联合会工程学会科学技术奖、河南省优秀新产品新技术奖、郑州市科学技术进步奖等奖项，多项产品通过河南省科技成果鉴定。

1.4 积极对外合作，助力技术创新

公司依托“省级企业技术中心”等研发平台和开放的机制，建立了有效的以企业为主体的“产、学、研、用”相结合的技术创新机制，与北京理工大学、同济大学、吉林大学、天津大学、武汉理工大学、太原科技大学、郑州大学、郑州轻工业大学、河南工业大学、国家客车质量监督检验中心、国家新能源汽车质量检验检测中心、中机科（北京）车辆检测工程研究院有限公司、郑州机械研究所有限公司等国内知名高校和科研院所建立广泛全面的合作关系，和宇通客车联合组建“河南省新能源商用车产业创新中心”，集成优势科技资源，提升了研发水平和创新能力。公司《高效纯电动环卫车整车开发及产业化》获郑洛新国家自主创新示范区创新引领型产业集群专项支持，《新能源环卫专用车底盘上装一体智能控制关键技术及产业化应用》获批河南省重点研发专项，《高性能纯电动洗扫车开发及产业化》获批郑州市重大科技创新专项，国家、省市科技创新项目的实施提升了研发水平和创新能力，促进了关键技术和科研成果的快速转化，为公司技术创新提供助力。

公司利用自身优势，持续加强与供应链上下游企业间的合作与交流，与合作伙伴建立起广泛的联系和技术交流，协同开发新产品、新技术和新工艺，并实现工业化生产和应用。依托这些资源，公司围绕环卫设备新能源技术、智能化作业技术、轻量化技术等关键技术开展技术攻关和工程应用研究，逐步建立了环卫设备新能源技术、智能化作业技术、轻量化技术及相关技术标准和规范，提高了环卫设备新能源技术、智能化作业技术、轻量化技术等领域的自主创新能力。

1.5 产业配套竞争优势支撑品牌影响力

公司是以环卫设备生产为主业的制造业企业，传统产品主要零部件大部分采购国内汽车零部件龙头企业；新能源产品的关键零部件中，动力电池系统、电机和集成式控制器等核心部件与行业综合实力排名前列的供应商联合开发。经过多年深入合作，公司已同大部分供应商形成了长期、稳定、紧密的合作伙伴关系，使公司在产业配套方面的竞争优势得以持续提升和保证。稳定、可靠、敏捷、领先的供应链队伍，动态、严格的优化提升管理机制，形成了公司领先的质量优势、技术优势、交付及服务保障优势。

2. 矿用装备

2.1 产品优势

公司针对矿用装备市场各种应用场景，提供安全、可靠、高效、经济的矿用装备及整体解决方案，同时依托新能源技术、创新能力及先进的智能制造能力，公司致力于成为新能源矿卡第一品牌、矿用车行业主流供应商。通过不断的技术积累和创新，公司历年来多次荣获“中国水泥行业百强供应商”、“中国工程机械年度产品 TOP50”、“河南省科技进步奖二等奖”等殊荣。

公司聚焦新能源纯电矿卡，开发了更适合矿山工况运营场景的电机、电控、电池系统，并为车辆匹配相应的充电补能方案及运营管理方案；基于纯电矿卡扩展线控底盘设计方案，公司开放合作，打造矿山无人驾驶运营方案，目前已在山东邹城、广西百色、河北唐山、新疆黑山等多地

实现常态化无人运营，并且公司牵头申报的重大科技项目《露天矿山无人驾驶矿卡关键技术及应用》荣获河南省科技进步奖二等奖。

(1) 纯电动矿用车：公司基于实际路谱采集数据，立足矿卡工况场景及运营需求，高标准完成电池、电机和电控的一体化标定、匹配，实现了工况场景标定、软硬件集成控制及系统高效协同，以行业领先的三电软件技术和硬件品质，推出了全新第3代产品，以更高品质，为客户创造更大价值。第3代产品在动力、节能、可靠耐用、安全、智能等方面全面升级：高效大功率扁线电机+全新三挡箱，能效更高、动力更充沛，能耗较2代产品降低10%，最大爬坡度可达40%，最高车速可达40km/h；三电系统、刚性车架10年长寿命设计，确保车辆在矿区高强度复杂作业工况下长久可靠，出勤率更高；行业首次实现CAN（控制器局域网）控应急转向技术，紧急情况自动介入，确保车辆运行更安全；支持定制车队运营管理服务，车辆状态了然于胸，动力电池安全防护，26种安全预警，预警准确率 $\geq 95\%$ ，车辆运行前完成智能自检，避免车辆带病上路，保障车辆运营安全，降低运营风险。

(2) 混合动力矿用车：基于重载上坡长运输距离工况，开发了长续航、高节油的混合动力车型，搭载兆瓦级混合动力系统；自研4档AMT（手自一体变速箱），高效大功率驱动电机，动力强劲，换挡时无动力中断；采用矿山专用高强度电池包，可靠性更高；集成式智能热管理系统，依托热量智能分配和调控策略，集成化结构设计，节能效果更好；同时整车采用整体式刚性车架、加强型油气悬架、矿山专用车桥，实现了百吨级承载能力，助力客户实现高效运输，降低车辆密度，提效增安。

(3) 无人驾驶矿用车：基于纯电动矿用车技术优势全面布局线控底盘，车辆可实现线控驱动、制动、转向、换挡和举升，具备矿山全工况、全天候适应能力，基本实现露天矿山“装、运、卸”全流程自动化运输作业。车辆采用集成式电控全液压转向系统和集成式位移传感系统，解决全液压转向反馈精度低、可靠性差的行业问题，支撑精准横向控制；采用国际一流供应商的EBS（电子制动）制动系统，且用EPB（电子驻车）和EBS双制动执行器冗余制动实现制动安全；公司开发电制动和气制动解耦策略，实现气制动工作时长减少40%，能耗降低20%，进一步提升行车制动安全；开发EPB冗余控制策略，进一步提升驻车安全；线控换挡具备多重安全校验，可有效防止人为误操作带来的安全隐患；车辆预留模块接口，可以匹配各类无人驾驶系统，方便进行开放合作，推进矿卡无人驾驶产品和整体解决方案。目前公司已成为行业内众多无人驾驶科技公司的合作方。

(4) 增程式矿用车：基于新能源技术优势，车辆采用柴油发动机与电机结合的增程技术，柴油机主要发电，电机驱动车辆，提升燃油效率，降低排放，增程系统显著延长续航里程，减少加油频率，提升作业效率；专用化发动机与飞轮集成式电机，性能高度耦合、效率提升10%以上；车辆具备单点、多点、功率跟随等多种发电模式，综合节油率15%~30%；基于专业仿真设计的加强型U型车厢，受力更均匀、抗砸性能更强，可靠性更高；采用独立CAN控应急转向，配备多种制动方式等措施增加安全性，确保复杂路况下的制动可靠性。

2.2 技术优势

公司专注于矿用装备领域关键技术的自主研发，紧跟绿色矿山、智慧矿山、矿山设备大型化等行业发展趋势，围绕“安全、节能、可靠”等方面进行了深入研究，通过多年来的自主研发和系统的技术创新，形成了相应的领先技术和产品优势。

公司以纯电动、换电、增程/混动为主线，围绕重载上坡、重载下坡市场需求，以行业共性关键技术“电池、电机、电控”及“线控底盘”的自主攻关为切入点，经过多年技术攻关，在新能源系统关键技术、安全性能提升、节能技术、智能驾驶、智能交互提升、矿卡车队智能管理平台等方面取得多个突破，通过技术创新，有效提升了产品竞争力。

(1) 新能源系统关键技术研发：

①公司结合行业领先供应商，研发并推广高可靠新能源三电系统：开发高海拔专用多合一控制器（满足最高海拔5,800米矿区可靠性需求）、推广新一代矿卡专用高强度长寿命电池、推广多枪快充及液冷超充高效补能等关键技术，实现整车环境适应性、可靠性更高，有效支撑车辆运营稳定高效、安全可靠。

②公司结合行业领先供应商，开发高效大功率混动系统，解决重载上坡市场新能源矿卡续航焦虑、最大化降低车辆运营成本。

(2) 新能源安全性能提升：

在制动安全策略、制动耦合技术、应急转向控制技术等方面取得了突破。

①开发主动安全辅助控制技术，减少了司机因疲劳驾驶、误操作等引起的安全风险。

②开发制动耦合技术，通过合理匹配气电比例以及耦合时机，提升制动安全的同时，进一步提升了车辆能量回收效率。

③开发 CAN 控应急转向技术，解决主转向失效时因人员反应不及时导致的安全风险。这些新技术的应用推广，将推动行业持续提升新能源矿卡安全。

(3) 新能源节能技术研发：公司结合行业领先供应商，开发了高效扁线电机、三挡 AMT 变速箱、全新动态换挡及扭矩分配策略、轻量化车厢、三代集成式智能热管理系统等技术，支撑整车经济性有明显优势的同时，提升驾驶员舒适性。

(4) 智能驾驶技术研发：

①公司开发了全新线控底盘平台技术，实现了线控产品模块化，支撑三代新能源矿卡全系产品具备线控底盘配置，助力智慧矿山新模式。

②公司结合行业领先供应商依托全新车云融合技术，推出了矿卡车队智能管理平台，提供丰富的定制化功能包，帮助车队提升智能化管理能力、实现高效运营。

(5) 智能网联技术研发：公司结合行业领先供应商开发了智能网联智慧矿山管理系统，提升矿山经营者管理效率，已上线企业运营管理、车辆状态监控、驾驶行为分析等几十项功能，帮助客户用好车、养好车、管好车，成为矿山领域备受信赖的管理助手。

3. 基础工程机械

作为基础工程机械领域的创新引领者，公司始终致力于深耕细分市场，通过深入挖掘客户需求，研发最先进的产品，并布局最前沿的电动化、智能网联化技术。凭借持续的技术突破和市场布局，公司已在纯电动旋挖钻机、增程式电动旋挖钻机、增程式电动强夯机等领域实现行业首创首发，并响应绿色港口建设，领先发布全电机驱动的纯电动港口轮胎起重机，引领行业向新能源化、智能化方向迈进，为客户创造更大的价值。

基于行业发展趋势和客户需求，公司围绕“高效、低耗、可靠、智能”四大核心目标，持续开展深入研究和技术创新。通过多年技术攻关和研发，公司在新能源系统关键技术、智能化控制、智能化施工、效率提升及节能技术、超强作业能力等方面取得了多项重大技术突破，形成了领先的技术和产品优势，为行业树立了新的标杆。

(1) 系列新能源旋挖钻机：作为公司核心产品之一，新能源旋挖钻机持续巩固行业领导地位，并迅速拓展机型覆盖。公司在技术能力上不断突破，基于入岩机理研究和产品应用匹配，持续提升各机型的施工效率和作业平顺性，进一步扩大施工领先优势。公司推出面向跨江/海路桥的大型新能源钻机 506HE 机型，显著提升深桩（>100m）入岩作业能力，填补了细分市场新能源产品空白，实现从小型、中型到中大型钻机的全覆盖，满足市场绝大部分客户的多样化需求。在技术领先性方面，公司持续电动化升级，深化智能网联化、中高端化能力，优化智能控制系统，并率先实现整机 OTA（远程升级）功能配置，提升基于油电差异的三电工况适应性，引领行业向前发展。同时，通过提高驾乘舒适性和外观精细度，公司不断提升产品品质，为客户提供更优质的使用体验。

(2) 系列强夯机：公司的 3000MHE 和 750HE 增程式电动强夯机以其更高效、更节能、更可靠的性能，保持行业领先地位，并获得市场和客户的一致认可。通过自主研发强夯机智能控制系统，公司实现了自动化施工的市场推广应用，并持续优化产品功能，实现整机 OTA 功能配置，进一步提升驾乘舒适性和外观精细度，持续提升产品品质，为客户提供更高效、更智能的作业解决方案。

(3) 绿色港口作业设备：响应绿色港口建设政策，聚焦港口作业机械电动化发展趋势，报告期内公司领先发布全电机驱动的纯电动技术路线港口轮胎起重机，凭借经济性（TCO）的领先优势、可靠性优势、续航能力优势等方面，契合绿色港口建设、低运营成本客户需求，新产品推出市场即获得客户认可，持续领跑市场，引领行业电动化发展。

(4) 多谱系桥梁检测车：在桥梁检测车领域，公司持续完善和升级产品系列，实现 4 桥 24/26 米霸王款超大作业能力市场、4 桥 24/26 米全能款大作业能力市场、3 桥 23 米荣耀款标准作业能力市场的全覆盖。同时，基于客户需求，公司推出面向小占道场景的 4 桥 26 米高效款和面向斜拉索桥特殊场景的斜拉索桥检车，实现全场景立体覆盖。在技术领先性方面，公司从安全功能、稳定性及感知晃动、操作体验等方面系统性优化，全面提升产品性能。以突出的作业能力和超高的安全性为核心，公司构建了产品的领先优势，为桥梁检测领域提供更高效、更可靠的解决方案。

通过持续的技术创新和市场布局，公司在基础工程机械领域的产品和技术优势日益突出，不仅满足了客户对高效、节能、智能、可靠产品的需求，也为行业的可持续发展提供了强有力的支持。未来，公司将继续深耕工程机械细分市场，推动产品和技术创新，为客户创造更大的价值，同时引领行业向智能化、绿色化、高端化方向迈进。

（二）研发实力雄厚的技术团队

公司目前已经建立了具备专业能力、全方位知识结构、德才兼备的管理与研发队伍，支撑公司产品和技术创新。截至报告期末，公司拥有研发人员 405 人，其中博士 3 人，硕士 78 人，高级职称 35 人、中级职称 113 人，基础工程机械管理团队人员在行业平均具有 10 年以上的研发及管理经验。

（三）知识产权软实力进一步夯实

公司结合技术创新体系建设，围绕产品和技术创新，坚持数量布局、质量取胜的原则，专利申请量和授权量持续增长，专利结构持续优化。截至报告期末：

环卫设备业务拥有有效专利 207 件，其中发明专利 79 件；主要围绕新能源三电系统、智慧环卫、上装作业系统等产品项目，重点掌握了纯电动底盘与上装动力集成控制技术、智慧环卫云平台技术、智慧环卫无人驾驶技术、高效节能气力输送技术、高效低噪离心风机技术、深度保洁技术等核心技术，荣膺“河南省知识产权示范企业”“郑州市知识产权示范企业”等称号，并入选市级高质量产品推荐目录。

矿用装备业务拥有有效专利 31 项，其中发明专利授权 2 项、实用新型授权 24 项、外观设计授权 5 项；拥有软件著作权 3 项；主要围绕新能源三电系统、快速充电、大运力经济性和无人驾驶等技术进行研究。所获知识产权在公司研发的产品中得到充分应用，在增强运力、快速充电、节能环保和自动控制等方面形成独特优势，大幅提高了产品的质量和综合性能。

基础工程机械业务拥有有效专利 72 项，其中发明专利授权 10 项、实用新型授权 62 项；申请中专利 31 项，其中发明专利待授权 15 项、实用新型待授权 16 项；主要围绕新能源旋挖钻机、智能控制等重点产品项目形成一系列知识产权。

（四）全生命周期售后服务保障体系

公司推出“安睿通”智能管家服务，聚焦“高效运营、安全运行”目标，通过数据驱动、智能分析实现“车-路-云”联动，为客户带来智能化管理新体验。公司以此为契机，创新推出行业标杆级全生命周期服务保障体系，以八大核心承诺（厂家直服、黄金 24 小时 100%托底、服务全程透明化、原厂配件保障、全周期支持、买车送“安睿通”智能管家、重大活动专项保障、服务大包定制）重构服务价值链。该体系实现了产品全生命周期内的生态服务价值闭环，通过主动式服务赋能客户运营效率跃升，真正实现从“产品使用”向“降本增效”的价值跨越，构建行业服务新范式。另外，公司矿用装备业务结合矿山特性，为每一个矿区量身定制驻矿服务方案，推出全生命周期的驻矿大包服务，提供长期驻矿直服和定期驻矿直服，减少运营方服务设备和人员投入，通过预防性维护保养、司机驾驶习惯监控培训等，做到全生命周期的专业管理，客户高效运营。

五、报告期内主要经营情况

本报告期，受行业新能源需求增长等因素驱动，公司新能源环卫设备、新能源矿用设备均实现销量增长，公司经营业绩同比提升，实现营业收入 34.87 亿元，实现归属于上市公司股东的净利润 3.09 亿元，同比增长 36.25%。剔除期末已不纳入并表范围的傲蓝得（环卫服务）和绿源餐厨两家公司经营业务及出售股权产生的损益影响，公司 2025 年实现营业收入 32.93 亿元，同比增长 5.1%；归属于上市公司股东的净利润约 2.6 亿元，同比增长 73%，整车业务经营质量向好。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	3,487,158,305.72	3,798,583,280.53	-8.20

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业成本	2,625,396,470.00	2,979,757,666.98	-11.89
销售费用	316,119,152.28	277,457,921.21	13.93
管理费用	130,039,913.43	105,048,816.78	23.79
财务费用	-9,877,179.87	-1,847,664.15	不适用
研发费用	134,086,725.47	129,033,433.18	3.92
经营活动产生的现金流量净额	3,269,666.81	571,527,166.25	-99.43
投资活动产生的现金流量净额	-587,343,046.71	371,236,443.09	-258.21
筹资活动产生的现金流量净额	-230,784,639.49	-280,480,475.55	不适用

财务费用变动原因说明：主要是本期回购限制性股票支付的利息较上年同期减少影响；
 经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是公司响应政府号召，加快压缩供应商账期，减少应付账款周转天数，本期支付货款较上年同期增加；
 投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是本期购买理财产品增加所致；
 筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是本期回购股份及支付利息较上年同期减少；
 控股子公司支付少数股东分红增加。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

(1) 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
制造业	309,874.05	233,142.68	24.76	3.88	-0.97	增加 3.68 个百分点
服务业	18,839.56	13,883.79	26.31	-70.65	-71.40	增加 1.92 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
环卫设备	157,909.6	109,082.98	30.92	2.34	-4.17	增加 4.69 个百分点
工程机械	151,964.45	124,059.69	18.36	5.52	2.04	增加 2.79 个百分点
环卫服务	18,839.56	13,883.79	26.31	-70.65	-71.40	增加 1.92 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
国内	327,316.72	245,991.64	24.85	-9.71	-13.37	增加 3.18 个百分点
国外	1,396.89	1,034.83	25.92			

销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直销	328,626	246,956.11	24.85	-9.20	-12.89	增加 3.18 个百分点
经销	87.61	70.37	19.68	-85.05	-84.56	减少 2.55 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

1、主营业务分行业和分产品情况变动的的原因说明：主要是转让傲蓝得、绿源餐厨股权，导致本期环卫服务经营业务的营业收入和成本较上年同期变动较大；

2、主营业务分销售模式情况变动的的原因说明：主要是公司当年产品销售的销售模式变动影响。

(2) 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
环卫设备	台	3,172	3,280	34	2.36	1.83	-76.06
工程机械	台	1,287	1,296	92	-37.19	-38.32	-8.91

产销量情况说明

主要是工程机械中产品销售结构影响。

(3) 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4) 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分行业情况						
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)
制造业	原材料	218,712.38	93.81	219,096.32	93.06	-0.18
	人工	7,945.96	3.41	8,893.74	3.78	-10.66
	制造费用	6,484.34	2.78	7,427.43	3.16	-12.70
服务业	直接人力成本	7,235.26	52.11	27,237.42	56.11	-73.44
	机械成本	5,157.81	37.15	15,635.32	32.21	-67.01
	其他成本	1,490.72	10.74	5,667.65	11.68	-73.70
分产品情况						
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)
环卫设备	原材料	101,866.67	93.38	105,166.06	92.38	-3.14
	人工	4,798.07	4.40	5,576.27	4.90	-13.96
	制造费用	2,418.25	2.22	3,092.77	2.72	-21.81
工程机械	原材料	116,845.71	94.19	113,930.26	93.71	2.56
	人工	3,147.89	2.54	3,317.47	2.73	-5.11

	制造费用	4,066.10	3.28	4,334.66	3.57	-6.20
服务业	直接人力成本	7,235.26	52.11	27,237.42	56.11	-73.44
	机械成本	5,157.81	37.15	15,635.32	32.21	-67.01
	其他成本	1,490.72	10.74	5,667.65	11.68	-73.70

成本分析其他情况说明

服务业变动原因说明：主要是转让傲蓝得、绿源餐厨股权，导致本期环卫服务经营业务的成本构成项目较上年同期变动较大。

(5) 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

对报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化详见“第三节 管理层讨论与分析 三、经营情况的讨论与分析”

(6) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

公司报告期内业务发生重大变化的有关情况详见“第三节 管理层讨论与分析 三、经营情况的讨论与分析”

(7) 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额61,099.28万元，占年度销售总额17.52%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额76,026.34万元，占年度采购总额38.3%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额32,826.56万元，占年度采购总额16.54%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)
1	郑州二七盈实贸易有限公司	96,356,989.23	2.76

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

□适用 √不适用

3、费用

√适用 □不适用

单位：元

科目	本期数	上年同期	变动比例 (%)
销售费用	316,119,152.28	277,457,921.21	13.93
管理费用	130,039,913.43	105,048,816.78	23.79
财务费用	-9,877,179.87	-1,847,664.15	不适用
研发费用	134,086,725.47	129,033,433.18	3.92

4、研发投入**(1). 研发投入情况表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	134,086,725.47
研发投入合计	134,086,725.47
研发投入总额占营业收入比例 (%)	3.85

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	405
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	20.66%
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	3
硕士研究生	78
本科	302
专科	21
高中及以下	1
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下 (不含30岁)	108
30-40岁 (含30岁, 不含40岁)	184
40-50岁 (含40岁, 不含50岁)	94
50-60岁 (含50岁, 不含60岁)	18
60岁及以上	1

5、现金流

√适用 □不适用

单位：元

科目	本期数	上年同期	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	3,269,666.81	571,527,166.25	-99.43
投资活动产生的现金流量净额	-587,343,046.71	371,236,443.09	-258.21

科目	本期数	上年同期	变动比例 (%)
筹资活动产生的现金流量净额	-230,784,639.49	-280,480,475.55	不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：万元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	53,218.90	12.95	134,734.73	28.70	-60.50	主要系公司购买理财产品影响
交易性金融资产	105,237.40	25.61	10,047.62	2.14	947.39	主要系公司理财产品增加影响
应收票据	6,607.09	1.61	9,524.45	2.03	-30.63	主要系已背书未到期的信用风险高的银行承兑汇票减少影响
应收账款	78,177.40	19.02	132,381.40	28.20	-40.95	主要系环卫服务业务转让,环卫服务应收账款减少影响
预付款项	916.09	0.22	540.33	0.12	69.54	主要系预付材料款增加影响
其他应收款	15,930.21	3.88	4,896.51	1.04	225.34	主要系转让控股子公司,协议对股权对价款分批设置不同的支付期限条件
合同资产	3,598.17	0.88	5,664.15	1.21	-36.47	主要系环卫服务业务转让,合同未结算服务款减少影响
其他流动资产	64.81	0.02	509.00	0.11	-87.27	主要系待抵扣进项税额减少影响
债权投资	-	-	3,141.40	0.67	-100.00	主要系大额存单理财产品在一年内到期,重分类至一年内到期的非流动资产影响
长期应收款	4,856.99	1.18	2,555.51	0.54	90.06	主要系公司分期销售业务增加影响
长期股权投资	6,192.37	1.51	1,809.47	0.39	242.22	主要系公司持有傲蓝得剩余股权比例按权益法追溯调整影响
使用权资产	-	-	25.56	0.01	-100.00	主要系环卫服务业务转让,环卫服务产生的使用权资产减少影响

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
无形资产	12,126.16	2.95	23,060.17	4.91	-47.42	主要系转让控股子公司绿源餐厨调整合并报表范围影响
长期待摊费用	-	-	4.81	0.00	-100.00	主要系本期物耗需求减少
递延所得税资产	12,819.81	3.12	18,644.92	3.97	-31.24	主要系环卫服务业务转让,环卫服务应收账款减少,对应的递延所得税资产减少影响
应付票据	308.28	0.08	19,431.44	4.14	-98.41	主要系公司新开应付票据减少
应付账款	32,032.67	7.79	68,153.32	14.52	-53.00	主要系公司加快压缩供应商账期,减少应付账款周转天数,应付账款减少
合同负债	16,613.90	4.04	5,361.79	1.14	209.86	主要系公司预收客户车款增加影响
其他应付款	22,161.81	5.39	36,749.97	7.83	-39.70	主要系环卫服务业务转让,环卫服务业务不再纳入合并报表影响
一年内到期的非流动负债	-	-	10.71	0.00	-100.00	主要系环卫服务业务转让,环卫服务业务不再纳入合并报表影响
其他流动负债	3,065.17	0.75	8,972.49	1.91	-65.84	主要系已背书未到期的信用风险高的银行承兑汇票减少影响
递延收益	1,772.93	0.43	3,497.47	0.74	-49.31	主要系与资产相关政府补助按照合理期限分摊影响
库存股	2,229.08	0.54	4,213.10	0.90	-47.09	主要系限制性股票回购注销股票影响
少数股东权益	11,426.23	2.78	17,515.63	3.73	-34.77	主要系转让控股子公司,少数股东减少影响

2、境外资产情况

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	14,891,411.85	按揭保证金
合计	14,891,411.85	

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	长期股权投资			减值准备 期末余额	持股比 例(%)
	期初余额	增减变动	期末余额		
重工有限	1,437,225,700.25	2,360,635.42	1,439,586,335.67		100.00

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允 价值变动 损益	计入权益的 累计公允价 值变动	本期计 提的减 值	本期 购买 金额	本期出 售/赎 回金额	其他 变动	期末数
结构性存款	1.00	0.003			59.45	49.93		10.52
合计	1.00	0.003			59.45	49.93		10.52

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
重工有限	子公司	环卫设备、工程机械	6.78	32.49	16.09	34.87	4.16	3.24

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
傲蓝得	公开挂牌转让	详见“第三节 管理层讨论与分析 三、经营情况的讨论与分析”的详细说明”。
绿源餐厨	协议转让	

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

(1) 环卫设备

在生态文明建设持续深化与城乡人居环境治理标准全面提升的宏观背景下，环卫装备产业正迎来以“绿色化”与“智能化”为核心驱动力的历史性发展机遇。行业格局加速演变，未来趋势日益清晰，呈现出总量扩张与结构升级并行的鲜明特征。

市场格局：政策与经济双轮驱动，新能源与智能化成为竞争主赛道。当前环卫装备市场的发展与财政投入及宏观政策导向高度协同。在经济稳中向好、促增长政策红利持续释放的背景下，一系列顶层设计（如《2030年前碳达峰行动方案》《深入实施以人为本的新型城镇化战略五年行动计划》《大规模设备更新和消费品以旧换新》《关于深入打好污染防治攻坚战的意见》《空气质量持续改善行动计划》《固体废物综合管理行动计划》《国家级零碳园区建设》等）为垃圾分类、扬尘与固废治理等领域创造了持续增长的需求空间。同时，财政资源向生态环保领域的倾斜，为设备采购与服务运营提供了更为坚实的资金保障。在此双重驱动下，行业整体规模预计将持续增长，而新能源与智能化产品将成为贡献增量的绝对核心，并主导未来的竞争格局。市场参与者已从单纯的产品竞争，转向涵盖技术路线、解决方案能力与全生命周期服务价值的综合生态竞争。

新能源趋势：政策试点与规模效应叠加，迈入规模化加速普及新阶段。在“双碳”战略目标指引下，环卫车辆电动化进程全面提速。2025年2月，第二批公共领域车辆全面电动化先行区试点的启动，与前期试点城市共同形成了由25个城市构成的示范网络，为技术验证与商业模式探索提供了关键支撑。2025年12月，国家发展改革委印发《2026年实施大规模设备更新和消费品以旧换新政策》，延续支持节能降碳环保等领域设备更新项目，优化申报条件和审核流程，进一步降低申报设备更新项目的投资额门槛，加大对中小企业设备更新的支持力度，扩大政策惠及面，继续为环卫新能源发展提供了资金和政策支持。政策合力驱动市场实现跨越式增长：2025年新能源环卫车辆上险量达16,133台，同比大幅提升70.8%，渗透率快速提升至20.8%，较2024年同期提升7.4个百分点。这标志着新能源环卫装备已突破早期示范阶段，正从一线、新一线、二线城市向三四五线城市全面下沉，进入规模化发展的加速通道，成本优势与网络效应日益凸显。

智能化趋势：技术量产与商业闭环并进，智慧环卫进入规模化应用新阶段。环卫智能化已迈入以高级别无人驾驶装备量产和“运营-服务”商业闭环形成为标志的规模化应用新阶段。技术层面，高级别无人驾驶产品实现快速迭代与批量交付，自主作业能力显著提升；应用层面，场景从

试点拓展至市政道路等多类空间，且广州等城市已设定明确的规模化推广目标，需求从“可选”变为“必选”；商业模式层面，主流路径正从销售设备向覆盖全生命周期的“产品+运营+服务”一体化解决方案深度演进，企业角色向城市深度运营伙伴升级；政策层面，地方立法与标准体系日趋完善，为产业健康发展构建了坚实底座；最终，发展目标是通过构建集成无人车、无人机及智慧平台的协同网络，迈向“人机协同”的城市精细化管理新范式，推动行业向数据驱动转型并实现产业升级与人文关怀的统一。

未来环卫装备行业的竞争，将是基于新能源底层技术、智能化顶层架构以及一体化解决方案能力的综合角逐。市场格局将进一步向兼具技术领先性、产品完备性与生态协同能力的头部企业集中。

（2）矿用装备

公司产品销量主要受煤矿市场、砂石骨料矿市场、金属矿市场产能等波动影响。国家统计局数据显示，2025年1-12月规模以上工业原煤产量48.3亿吨，同比提升1.2%；全国水泥产量16.9亿吨，同比下降6.9%；铁矿石产量9.8亿吨，同比下降2.8%；十种有色金属产量8,175万吨，同比提升3.9%。国内原煤生产量微增，水泥市场需求延续弱势，金属市场需求保持增长。受市场需求及设备大型化趋势影响，报告期内国内矿用市场整体需求（台数）呈现下降趋势，2026年行业量基本与2025年持平。从长期来看，煤矿市场触底后缓慢回升，砂石骨料矿市场逐渐触底并维持平稳，金属矿市场小幅增长后趋于稳定。未来5年受工程机械回暖及设备大型化因素影响，行业逐步回升，需求回升至上一周期。

受政策、成本与周期多重驱动，纯电渗透率持续提升。基于绿色矿山建设政策驱动、大型煤矿自营比重提高、矿区电力基础设施完善等，另受纯电综合产品本身的TCO优势利好，报告期内纯电渗透率持续提升。长期来看，受一代电车换车周期影响，叠加电池成本进一步下降拉低电车对比油车价差，纯电渗透率提升速度将加快。

受基建约束及成本优势支撑，混动/增程渗透率稳步提升。受矿区电力基础设施容量及长运距影响，混动/增程车型有稳定需求，报告期内混动/增程渗透率持续提升。长期来看（2029-2030年），随电池成本降低和技术进步叠加矿区电力基础完善，混动/增程需求部分被纯电替代，预判混动/增程渗透率增速将放缓。

公司采取差异化竞争策略，核心围绕“稳经营控风险”与“有质量的增长”的发展战略，始终坚持长期主义，落实好“四化”战略，通过构建TCO优势，实现电动化优势领先和智能化引领。同时，深化“三直”模式，做好“三个精准”，聚焦重点市场与客户，通过“一矿一策”策略提升订单质量及转化效率。

（3）基础工程机械

基础工程机械具有长远广阔的市场前景，中国在轨道交通、公路、机场、港口航道、水利、环境保护等基础设施投资领域的需求大，且随着基建“稳增长”政策逐步落地，基础工程机械行业持续向好发展。同时，国家“双碳”战略和行业“双碳”任务规划为中国工程机械的绿色低碳发展提供了方向指引，将推动基础工程机械行业向电动化、智能化方向发展。

市场格局：专项需求与产业升级共振，绿色智能转型聚焦高价值专用装备。当前基础工程机械市场发展深度绑定于国家重大工程与能源安全战略。在交通强国、现代水网、世界一流港口建设及能源保供等目标驱动下，专项规划与投资为各类高可靠性、高技术含量的专用设备提供了明确且持续的需求支撑。同时，行业内部正经历价值重构：竞争维度已从传统的设备参数与价格，升级为在特定工况下实现更高作业效率、更低全周期成本、更优安全环保表现的综合解决方案能力。电动化与智能化成为实现价值跃迁的核心路径，推动市场格局向具备深厚技术积累与场景理解能力的专业制造商集中。

电动化趋势：场景驱动与效益导向明确，在优势细分领域率先形成商业闭环。在“双碳”目标及环保政策刚性约束下，基础工程机械电动化进程呈现显著的场景化特征。电动旋挖钻的更新驱动力主要来自城市中心区施工的排放限制、作业的节能降本需求以及“油改电”带来的能量利用效率革命；新能源港口起重设备则与全球港口自动化、零碳化转型趋势深度融合，电动化是实现无人化作业的必然基础。政策层面，各地对特定区域（如环保重点区域、绿色港口）的设备准入要求，为电动产品创造了排他性市场空间。电动旋挖钻在轨道交通、市政桩基项目，新能源港口起重设备在新建或改造的自动化码头等已凭借其显著的运营成本优势与环保效益，率先跑通商业模式，从示范项目向规模化采购过渡。

智能化趋势：与专用功能深度耦合，从“智能装备”向“智慧作业系统”演进。基础工程机械的智能化，本质是核心功能与数字技术的深度融合，以实现作业质的飞跃。新能源强夯机可提供数字化地基处理质量报告，实现特定施工或作业流程的少人化、精益化与可追溯化，最终提升整个基建工程的安全与效能。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司将始终坚持长期主义，坚持“以员工为中心、以客户为中心”，坚持以“为客户（社会）创造价值，为品牌添光彩”，秉持“奋斗精神”，不断提升经营意识，以实现卓越的经营成果。

环卫设备：坚持“成为新能源环卫设备第一品牌，国内环卫行业领导者”，基于市场及客户需求，定位中高端，通过产品创新、技术创新、管理创新，提供环卫全场景解决方案，构建差异化竞争力，保持新能源占有率先，实现规模与价值的双重高质量增长；发挥产业链协同优势，提高内部运营效率，提升产品及服务品质，最大化地为客户创造价值。

矿用装备：坚持“提供高品质的矿用装备解决方案，为客户创造更大价值”。持续保持新能源产品竞争优势，抓住新能源窗口期，基于“能干、能省、更安全”中高端品牌定位，提升核心属性（经济性、可靠性、安全性）竞争力，保持纯电产品领先优势，补齐混动和增程产品，坚持“三直”模式，聚焦高效场景和高价值客户，快速突破重点市场；在做好国内市场基础上，有计划布局海外市场；通过好的产品、营销和服务，利用良好的体制和文化，构建长期竞争力，致力于成为新能源矿卡第一品牌、矿用车行业主流供应商。

基础工程机械：坚持“为客户创造价值”，未来将持续聚焦新能源核心专业能力建设，在能耗、效率和可靠性上建立差异化竞争优势，引领行业新能源化转型，致力于成为领先的基础工程机械制造商、新能源重型装备的引领者。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年，公司业务版图与国家绿色转型战略高度同频，同时以“两新政策”为代表的各类支持政策持续发力，新能源渗透率将持续攀升，公司将抓住宝贵的市场机遇，持续巩固并扩大新能源领先优势，始终坚持长期主义，以“为客户（社会）创造价值，为品牌添光彩”为核心开展各项工作，对外聚焦目标市场，保持优势，补足短板；对内细化内部运营管理，在管控住风险的前提下，实现有质量的增长和有价值的规模。具体经营计划及措施如下：

1. 坚定战略定位和发展方向

结合行业发展态势，基于公司及各业务的年度及中长期规划，在贯彻“创造价值-传递价值-获取价值”的价值链管理的基础上，公司重点做好战略聚焦，策划并明确各阶段战略目标落地的关键任务、组织及各项能力，支撑经营目标达成。公司将继续深耕环卫设备、矿用装备和基础工程机械等主营业务，持续提升各细分领域的客户价值创造能力，充分发挥自身在新能源技术、产业链能力共享等方面的优势，依托已具备的技术、市场和品牌基础，稳步开发新产品、开拓新市场、优化服务模式，并进一步扩大销售网络，为客户提供可靠的设备和专业的服务。

2. 提升经营市场能力

抓好新能源战略窗口期，系统性构建面向未来的经营市场能力。公司坚持长期主义的经营思想，以客户为中心，深度理解客户需求，打通从市场研究、产品规划到营销推广、销售管理的全业务流程，加快渠道建设，发挥“直销、直服、直融”优势，精准传递产品与服务价值，打造差异化的长期核心竞争力，进一步巩固与提升市场领先地位，最终实现销售规模与盈利能力的双重突破，推动公司实现高质量、可持续增长。

3. 提升产品竞争力

依托三电优势夯实电动化基础，公司将系统构建可持续的产品与技术领先优势，完善国内布局并拓展海外试点，围绕客户需求识别新场景、优化产品分档标准，提升整车质量，构建系统的平台产品规划能力；聚焦安全、经济等核心属性，通过技术创新与供应链安全建立差异化优势，完善版本配置组合，推行目标成本管理，实现“同价不同利”；统筹技术规划，以技术驱动产品，推动智能网联与无人驾驶持续优化，打造“一体化设计、制造与服务”的竞争力。通过前瞻布局、

中高端定位与科学管理体系；全面提升产品覆盖度、溢价能力及盈利水平，支撑市场领先与品牌增值。

4. 持续提升公司运营效率

公司围绕内外部客户需求，以经营思维统筹运营全链条，坚持“量入为出”原则，系统管控各类风险；通过打通前后端堵点、痛点，优化规则、机制与方法，建立全流程运营管理平台，实现责任化、制度化、流程化管理，提升前端预测、配置管理及交付保障能力；在优化资源配置有效性与加强与业务协同的同时，持续优化运营模式，稳步提升运营质量，为公司高质量发展构建高效、稳健、可持续的运营支撑体系。

5. 加强企业文化管理和人才队伍建设

公司坚持长期主义，“以员工为中心、以客户为中心”，持续提升组织效能与团队战斗力，系统性加强团队领导力建设，着力打造志同道合、敢打敢拼、干事创业的组织氛围，支撑公司战略高效落地和目标达成。同时，公司建立文化管理与业务融合的长效机制，强化奋斗精神传承，推动“文化—人才—事业”良性循环，塑造具有高度使命感、责任感和结果导向意识的干部员工队伍，聚焦关键岗位人才培养，强化价值评估及激励牵引，激发队伍动力及创造力，提升组织效率，前瞻布局战略性人才，确保年度人才梯队质量符合公司发展需求，为公司的中长期发展提供坚实、高效、可持续的人才保障和组织支撑。

6. 经营目标

剔除期末已不纳入并表范围的傲蓝得（环卫服务）和绿源餐厨两家公司经营业务及出售股权产生的损益影响，公司2025年实现营业收入32.93亿元。结合行业发展，2026年公司收入计划为36.9亿元，成本计划为27.58亿元，费用计划为4.96亿元。为确保公司稳定健康发展，2026年公司设备设施升级改造计划投资额0.24亿元。

需投资者特别注意的是，公司收入、成本、费用计划为公司2026年的经营目标，并不构成对投资者的业绩承诺，请投资者对此保持足够的风险意识，并且应当理解经营计划与业绩承诺之间的差异，敬请投资者注意投资风险。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1. 环卫行业政策依赖性与变动风险

环卫行业具有显著的公共属性，其发展与国家及地方的环保、产业政策紧密相关。尽管当前“双碳”目标、设备更新及公共领域电动化等政策构成了长期利好，但政策的具体实施细则、补贴标准、技术路线引导存在动态调整的可能。若未来关键政策发生重大调整或支持力度不及预期，可能导致市场需求结构骤变，对公司的产品规划、技术研发投入效益及短期市场开拓带来不确定性。

2. 地方财政支付能力下降风险

环卫设备的核心客户仍为各级政府及其下属环卫运营单位。在宏观经济与地方财政持续承压的背景下，部分区域的环保支出预算可能受到挤压，导致设备采购计划延迟或规模缩减。同时，政府支付能力的变化可能进一步传导至项目回款周期，加重公司应收账款管理压力，对经营性现金流造成影响。

3. 市场竞争加剧风险

环卫设备、矿用装备等行业正吸引跨界竞争者涌入，竞争维度日趋多元。一方面，传统竞争对手在新能源与智能化领域持续加码；另一方面，科技公司、自动驾驶解决方案提供商等新势力通过技术合作或生态共建方式切入市场，加剧了在高端智能装备领域的竞争。市场竞争正从价格、渠道向核心技术、数据生态与一体化解决方案能力延伸，公司面临市场份额与盈利空间被挤压的风险。

4. 工程机械市场波动及原材料采购价格波动风险

工程机械行业与基础设施建设和房地产业等密切相关，而相关行业受到宏观经济情况的影响较大。宏观经济运行的复杂性、国家经济政策的不确定性，都有可能对行业下游客户的需求造成影响，进而影响产品销售，给行业内企业的发展带来风险。

工程机械的原材料及零部件的成本可能受到多种因素的影响，如市场供求、替代材料的可获得性、供应商变动或其生产状况变动及自然灾害等。如果原材料价格明显上涨并维持在高位，将增加工程机械企业采购成本，对盈利水平产生影响。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格遵照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律、法规和规范性文件的要求，高度重视信息披露工作，不断完善公司治理结构，建立健全内部控制制度，规范公司运作，切实维护公司及全体股东利益。公司股东会、董事会及各经营层职责明确，公司董事和高级管理人员勤勉尽责，认真履行职责，确保公司安全、稳定、健康、持续发展。

1、关于股东会

报告期内，公司股东会的召集、召开、审议、表决程序符合《公司法》《公司章程》《股东会议事规则》等文件的相关规定。股东会均采用现场投票与网络投票相结合的方式召开，确保公司全体股东，特别是中小股东行使其合法权利，公司聘请具有从事证券法律业务资格的律师对股东会作现场见证，并出具法律意见书；股东会在审议需要特别决议表决的事项时，均履行了特别决议表决程序。公司股东会对关联交易严格按照规定的程序进行，关联股东在表决时实行回避，保证关联交易符合公开、公平、公正、合理的原则。

2、关于董事和董事会

公司董事会下设审计委员会、战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会等四个专门委员会，其成员组成合理，其中审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会成员中独立董事均占多数，均严格按照相应工作条例开展工作，并已在公司的经营管理中充分发挥了其专业性作用。报告期内，公司董事会人数和人员构成符合法律、法规的要求，公司董事认真出席董事会会议；董事会严格执行董事会及股东会审议通过的各项规则，不断提升治理水平，充分履行相关信息披露义务，及时、有效地完成定期报告、临时公告等编制、披露工作。独立董事均严格遵守《上市公司独立董事管理办法》《独立董事制度》及各专门委员会实施细则，认真负责、勤勉诚信地履行各自的职责。

3、关于高级管理人员

公司的高级管理人员能够严格按照《公司章程》的要求，参与公司重大决策事项的讨论。报告期内，公司高级管理人员能够勤勉尽责，对公司日常生产经营实施有效的管理和控制。

4、关于控股股东和上市公司的关系

公司控股股东通过股东会依法行使股东权利。控股股东及实际控制人能够严格按照有关规定履行相关义务，没有利用其控股地位谋取额外利益或者干预公司的决策和经营活动。公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务方面完全分开，保持独立。公司董事会和经营机构独立运作。报告期内未发生控股股东利用其特殊地位侵占和损害上市公司和其他股东利益的行为。

5、关于信息披露与透明度

公司严格按照有关法律法规及公司制订的《信息披露管理制度》的要求，真实、准确、完整、及时地通过《上海证券报》及上交所网站等披露有关信息，并做好信息披露前的保密工作，切实履行上市公司信息披露的义务，保证公司信息披露的公开、公平、公正，积极维护公司、投资者、

尤其是中小股东的合法权益。公司在日常工作中严格按照内幕信息相关规定登记，加强内幕信息的保密管理，根据相关重大事项及需保密事项的进展情况，做好内幕信息知情人登记备案。报告期内，公司不存在因内幕信息泄露导致公司股价异常波动的情形，未发生利用内幕信息买卖公司股票的行为，也未受到监管部门的处罚。及时披露了定期报告、投资者关系活动记录表、临时公告及公告附件，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏的情形，有效维护了全体股东的合法权益。投资者关系管理活动信息披露备查登记情况详见已披露的投资者关系活动记录表。

6、关于利益相关者

公司充分尊重和维护股东、债权人、供应商、客户、职工等利益相关者的合法权益，相互间建立起顺畅的沟通渠道和良好的合作关系，共同推动公司持续稳定健康发展。报告期内，公司分别实施了“每10股派发现金股利2.8元（含税）”的2024年度利润分配方案和“每10股派发现金股利1元（含税）”的2025年半年度利润分配方案，共计分红2.02亿元。前述现金分红事项的审议和执行程序严格遵守股东会决议内容，符合《公司章程》及相关法规要求。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

1、资产分开：控股股东、实际控制人维护公司生产系统、辅助生产系统和配套设施等资产完整，不以显失公平的方式与公司共用商标、专利、非专利技术。

2、人员分开：控股股东、实际控制人与公司在人员方面分开。公司在劳动、人事及工资管理等方面独立。公司高级管理人员均在公司领取薪酬，未在控股股东、实际控制人或者其控制的企业担任除董事以外的其他行政职务。

3、财务分开：控股股东、实际控制人与公司分别设立了独立的财务部门，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，开设了独立的银行账户，独立作出财务决策，公司依法独立纳税。

4、机构独立：控股股东、实际控制人支持公司董事会、业务经营部门或者其他机构及其人员的独立运作，不干预公司机构的设立、调整或者撤销，也不对公司董事会和其他机构及其人员行使职权进行限制或者施加其他不正当影响。

5、业务独立：控股股东、实际控制人支持并配合公司建立独立的生产经营模式，不与公司在业务范围、业务性质、客户对象、产品可替代性等方面存在可能损害公司利益的竞争，不利用其对公司的控制地位，牟取属于公司的商业机会。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
晁莉红	董事长	女	51	2025-02-28	2028-02-27					4.17	是
陈红伟	董事 总经理	男	39	2025-02-28 2025-02-28	2028-02-27 2028-02-27	100	600,100	600,000	限制性股票激励授予	65.99	否
张明威	董事 总经理(换届离任)	男	38	2024-01-16 2024-03-29	2028-02-27 2025-02-28	600,000	775,000	175,000	限制性股票激励授予400,000股,限制性股票回购注销225,000股	102.00	否
胡文波	董事 副总经理 财务总监	男	43	2024-07-19 2024-05-31 2024-05-31	2028-02-27 2028-02-27 2028-02-27	220,000	385,000	165,000	限制性股票激励授予220,000股,限制性股票回购注销55,000股	47.55	否
郭旭东	董事	男	50	2025-08-08	2028-02-27					30.18	否
楚义轩	董事	男	36	2025-02-28	2028-02-27	120,000	210,000	90,000	限制性股票激励授予120,000股,限制性股票回购注销30,000股	29.63	否
郑秀峰	独立董事	男	64	2025-02-28	2028-02-27					13.33	否
马书龙	独立董事	男	62	2025-02-28	2028-02-27					13.33	否
王秀芬	独立董事	女	61	2025-02-28	2028-02-27					13.33	否

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
王东新	董事(换届离任) 董事会秘书	男	38	2020-12-03 2020-11-16	2025-02-28 2028-02-27	116,668	90,000	-26,668	限制性股票回购注销	31.64	否
盛肖	董事(离任)	男	40	2024-05-09	2025-07-14	300,000	225,000	-75,000	限制性股票回购注销	29.73	否
戴领梅	董事长(换届离任)	男	60	2020-12-03	2025-02-28	14,884,519	11,134,519	-3,750,000	限制性股票回购注销	18.57	否
张喆	董事(换届离任)	男	50	2022-04-21	2025-02-28	340,533	340,533			0.83	是
宁金成	独立董事(换届离任)	男	70	2019-01-02	2025-02-28					2.67	否
耿明斋	独立董事(换届离任)	男	74	2019-01-02	2025-02-28					2.67	否
刘伟	独立董事(换届离任)	男	72	2019-01-02	2025-02-28					2.67	否
合计	/	/	/	/	/	16,581,820	13,760,152	-2,821,668	/	408.29	/

注：盛肖先生年末持有量中有 150,000 股尚未完成回购注销程序，张明威先生年末持有量中有 100,000 股尚未完成回购注销程序。

姓名	主要工作经历
晁莉红	历任宇通客车股份有限公司国内营销副总监，宇通轻型商用汽车有限公司董事长、总经理等；现任本公司董事长，郑州宇通集团有限公司副董事长等。
陈红伟	历任郑州精益达汽车零部件有限公司化工经理，宇通客车股份有限公司仪表台行李架单元经理，郑州精益达汽车零部件有限公司内外饰生产单元经理，宇通客车股份有限公司文化行政党工体系工会副主席、门杠车间副主任、门杠车间主任、生产处处长、生产副总监；现任本公司董事、总经理等。

姓名	主要工作经历
张明威	历任宇通客车股份有限公司底盘工程师、制动设计主管、海外服务部服务支持经理、海外服务部部长、高端及海外产品事业部副总经理，本公司副总经理、总经理；现任本公司董事、郑州宇通重工有限公司总经理。
胡文波	历任宇通客车股份有限公司资金管理部经理，郑州宇通集团有限公司财务与经营管理部部长助理，宇通客车股份有限公司专用车分公司财务管理部部长，郑州精益达汽车零部件有限公司财务管理部部长，郑州宇通集团有限公司卡车财务室主任、财务管理处常务副处长、财务管理处处长；现任本公司董事、副总经理、财务总监。
郭旭东	历任郑州宇通重工有限公司基础工程机械分公司副总经理、总经理；现任郑州宇通重工有限公司副总经理，宇通重型装备有限公司董事长兼总经理，本公司董事。
楚义轩	历任宇通客车股份有限公司企业管理处运营支持专员、企业管理处专业管理经理、组织管理科科长，公司综合管理室副主任；现任本公司董事、综合管理室主任。
郑秀峰	历任淇县人民政府副县长，河南财经学院与河南财经政法大学科研处副处长，河南财经政法大学金融学院院长，城乡协调发展河南省协同创新中心副主任，河南省经济形势分析与预测软科学研究基地执行主任，河南省科技金融创新研究重点实验室执行主任，河南省社科重点研究基地和河南省重点智库“政府经济发展与社会管理创新研究中心”执行主任等；现任本公司独立董事，河南省中工设计研究院集团股份有限公司独立董事。
马书龙	历任河南省政法管理干部学院资料员，河南金学苑律师事务所律师，洛阳春都食品股份有限公司、河南同力水泥股份有限公司、郑州光力科技股份有限公司、永煤集团股份有限公司、河南新野纺织股份有限公司、郑州捷安高科股份有限公司独立董事；现任本公司独立董事，河南金学苑律师事务所主任，河南中原高速公路股份有限公司独立董事。
王秀芬	历任郑州航空工业管理学院会计学院院长，中航航空电子系统股份有限公司、中航工业机电系统股份有限公司、合肥江航飞机装备股份有限公司、中航光电科技股份有限公司独立董事；现任本公司独立董事，郑州航空工业管理学院商学院会计学专业二级教授。
王东新	历任宇通客车股份有限公司证券事务代表、董事会办公室副主任、宇通重工董事，现任本公司董事会秘书。

其他情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
晁莉红	宇通集团	副董事长	2024-07-08	

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
晁莉红	宇通商用车等	董事长、总经理等	2024-12-23	
郑秀峰	河南省中工设计研究院集团股份有限公司	独立董事	2021-12-21	2027-12-20
马书龙	河南金学苑律师事务所	主任	1995年9月	
马书龙	河南中原高速公路股份有限公司	独立董事	2022-05-20	
王秀芬	郑州航空工业管理学院商学院	教授	2019年1月	

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事津贴事项由股东会审议通过；高级管理人员薪酬事项由董事会审议通过；董事基于公司内部其他管理岗位获得的报酬根据公司薪酬管理政策发放。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	2026年4月1日薪酬与考核委员会审议通过了《关于董事、高级管理人员2025年度薪酬考核及2026年董事薪酬方案的议案》《关于高级管理人员2026年薪酬方案的议案》。 2025年4月7日薪酬与考核委员会审议通过了《关于对高级管理人员2024年度薪酬考核的议案》。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	董事津贴根据股东会审议通过的《核心人员薪酬考核及激励管理办法》中董事津贴标准执行，高级管理人员根据其所任职位的管理范围、重要性、职责、市场薪资行情、分管工作的工作目标完成情况等因素确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	董事津贴和高级管理人员薪酬按照股东会审议通过的《核心人员薪酬考核及激励管理办法》发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	408.29万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	考核依据：2025年公司主要经营目标和工作重点。 完成情况：基本完成，薪酬均正常发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	/

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	/
------------------------------	---

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
戴领梅	原董事长	离任	换届离任
张喆	原董事	离任	换届离任
宁金成	原独立董事	离任	换届离任
耿明斋	原独立董事	离任	换届离任
刘伟	原独立董事	离任	换届离任
张明威	原总经理	离任	换届离任
王东新	原董事	离任	换届离任
盛肖	原董事	离任	工作变动
晁莉红	董事长	聘任	换届聘任
陈红伟	董事	聘任	换届聘任
陈红伟	总经理	聘任	换届聘任
郭旭东	董事	聘任	聘任
楚义轩	董事	聘任	换届聘任
郑秀峰	独立董事	聘任	换届聘任
马书龙	独立董事	聘任	换届聘任
王秀芬	独立董事	聘任	换届聘任

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
晁莉红	否	10	10	5	0	0	否	3
陈红伟	否	10	10	5	0	0	否	3
张明威	否	11	11	5	0	0	否	3
胡文波	否	11	11	5	0	0	否	3
郭旭东	否	3	3	3	0	0	否	1
楚义轩	否	10	10	5	0	0	否	3
郑秀峰	是	10	10	7	0	0	否	3
马书龙	是	10	10	7	0	0	否	3
王秀芬	是	10	10	7	0	0	否	3
戴领梅（离任董事）	否	1	1	0	0	0	否	1
张喆（离任董事）	否	1	1	0	0	0	否	1
王东新（离任董事）	否	11	11	5	0	0	否	3
盛肖（离任董事）	否	7	7	1	0	0	否	2
宁金成（离任董事）	是	1	1	1	0	0	否	1
耿明斋（离任董事）	是	1	1	1	0	0	否	1
刘伟（离任董事）	是	1	1	1	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	11
其中：现场会议次数	3
通讯方式召开会议次数	5
现场结合通讯方式召开会议次数	3

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	王秀芬、郑秀峰、楚义轩
提名委员会	马书龙、王秀芬、晁莉红
薪酬与考核委员会	郑秀峰、马书龙、胡文波
战略委员会	晁莉红、郑秀峰、陈红伟

(二) 报告期内审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025-2-28	审议以下议案： 1、关于聘任财务总监的议案	1、审计委员会委员一致认为：胡文波先生具备公司财务总监的任职能力及相关经验，同意将上述议案提交第十二届董事会第一次会议审议。
2025-4-7	审议以下议案： 1、董事会审计委员会关于2024年度工作的总结报告； 2、2024年度财务决算报告和2025年财务预算报告； 3、2024年度报告和报告摘要； 4、2024年度内部控制评价报告； 5、关于支付2024年度审计费用并续聘审计机构的议案； 6、关于开展远期外汇交易业务的议案。	审计委员会委员一致认为： 1、公司2024年度报告公允地反映了公司2024年度的财务状况和经营成果，同意将上述议案提交第十二届董事会第二次会议审议； 2、公司内控运行有效，同意将上述议案提交第十二届董事会第二次会议审议； 3、同意聘任大信事务所为公司2025年财务报告及内部控制审计机构，聘期一年，同意将上述议案提交第十二届董事会第二次会议审议； 4、公司开展远期外汇交易业务可以实现规避风险和资产保值的目的，增强公司财务稳健性，符合公司稳健经营和维护广大股东利益的要求。同意将上述议案提交第十二届董事会第二次会议审议。
2025-4-29	审议以下议案： 1、2025年第一季度报告。	1、审计委员会委员一致认为：公司2025年第一季度报告公允地反映了公司2025年1-3月的财务状况和经营成果，同意将上述议案提交第十二届董事会第四次会议审议。
2025-8-22	审议以下议案： 1、2025年半年度报告及摘要。	1、审计委员会委员一致认为：公司2025年半年度报告公允地反映了公司2025年半年度的财务状况和经营成果，同意将上述议案提交第十二届董事会第八次会议审议。
2025-10-29	审议以下议案： 1、2025年第三季度报告。	1、审计委员会委员一致认为：公司2025年第三季度报告公允地反映了公司2025年1-9月份的财务状况和经营成果，同意将本议案提交第十二届董事会第十次会议审议。

(三) 报告期内提名委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025-2-11	审议以下议案： 1、关于董事会换届的议案。	1、提名委员会委员一致同意：因本届董事会即将届满，拟进行董事会换届，提名晁莉红女士、陈红伟先生、张明威先生、胡文波先生、盛肖先生、楚义轩先生为公司第十二届董事会非独立董事候选人；提名郑秀峰先生、马书龙先生、王秀芬女士为公司第十二届董事会独立董事候选人，同意将上述议案提交第十一届董事会第三十二次会议审议。
2025-2-28	审议以下议案： 1、关于聘任高级管理人员及证券事务代表的议案。	1、提名委员会委员一致同意：聘任陈红伟先生为公司总经理，续聘胡文波先生为公司副总经理、财务总监，续聘王东新先生为公司董事会秘书，任期与第十二届董事会一致，拟聘任人员具有相应的任职能力及相关经验，同意将上述议案提交第十二届董事会第一次会议审议。

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025-7-23	审议以下议案： 1、关于提名董事的议案。	1、提名委员会委员一致同意：因原公司董事盛肖先生离职，提名郭旭东先生为公司董事，郭旭东先生具备董事候选人资格及相关经验，同意将上述议案提交第十二届董事会第七次会议审议。

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025-2-11	审议以下议案： 1、关于调整限制性股票回购价格并回购注销部分限制性股票的议案	1、薪酬与考核委员会委员一致同意：公司本次调整限制性股票回购价格并回购注销部分限制性股票事宜，符合《上市公司股权激励管理办法》及公司限制性股票激励计划的规定，程序合法、合规，不会影响限制性股票激励计划的继续实施，不会对公司经营业绩产生实质性影响，不会影响公司管理团队的积极性和稳定性，同意将本议案提交第十一届董事会第三十二次会议审议。
2025-4-7	审议以下议案： 1、关于对高级管理人员 2024 年度薪酬考核的议案； 2、关于限制性股票激励计划解锁条件成就的议案； 3、关于回购注销部分限制性股票的议案。	1、薪酬与考核委员会委员一致同意：审议通过《关于对高级管理人员 2024 年度薪酬考核的议案》、《关于限制性股票激励计划解锁条件成就的议案》、《关于回购注销部分限制性股票的议案》，并将上述议案提交第十二届董事会第二次会议审议。
2025-4-29	审议以下议案： 1、关于回购注销部分限制性股票的议案。	1、薪酬与考核委员会委员一致同意：审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》，并将上述议案提交第十二届董事会第四次会议审议。
2025-6-4	审议以下议案： 1、关于《公司 2025 年限制性股票激励计划（草案）》及其摘要的议案； 2、关于《公司 2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》的议案； 3、关于核查公司 2025 年限制性股票激励计划激励对象名单的议案。	薪酬与考核委员会委员一致同意： 1、审议通过《关于〈公司 2025 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》。本次激励计划的实施将有利于公司的持续发展，不存在损害公司及全体股东利益的情形。 2、审议通过《关于〈公司 2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》。有利于公司的持续发展，不存在损害公司及全体股东利益的情形。 3、审议通过《关于核查公司 2025 年限制性股票激励计划激励对象名单的议案》。公司将在召开股东大会前，通过公司网站或其他途径，在公司内部公示激励对象的姓名和职务，公示期不少于 10 天。董事会薪酬与考核委员会将在充分听取公示意见后，于股东大会审议限制性股票激励计划前 5 日披露对激励对象名单的核查意见及公示情况的说明。

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025-6-26	审议以下议案： 1、关于向公司 2025 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案	1、薪酬与考核委员会委员一致同意：审议通过《关于向公司 2025 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》。并对公司向 2025 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的事项进行了认真审核，认为公司 2025 年限制性股票激励计划授予条件已经成就，同意公司以 2025 年 6 月 26 日为授予日，以 6.10 元/股的授予价格向符合条件的 16 名激励对象授予限制性股票 312 万股。
2025-7-23	审议以下议案： 1、关于回购注销部分限制性股票的议案。	1、薪酬与考核委员会委员一致同意：审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》，并将上述议案提交第十二届董事会第七次会议审议。

(五) 报告期内战略委员会召开0次会议

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、 审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、 报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	528
主要子公司在职员工的数量	1,432
在职员工的数量合计	1,960
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	/
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	691
服务人员	
销售人员	648
技术人员	405
财务人员	62
行政人员	147
其他人员	7
合计	1,960
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	113
本科	723
大专	457
其他	667
合计	1,960

注：2025 年较 2024 年末同比变动原因为：公司出售控股子公司控制权导致合并口径发生变化。

(二) 薪酬政策√适用 不适用

公司执行的薪酬政策依据为宇通重工股份有限公司全面薪酬福利体系方案。

(三) 培训计划√适用 不适用

根据公司2025年人力资源规划，为支撑企业战略落地与人才发展目标，公司系统推进分层分类培训体系，围绕干部及后备人员管理能力提升，校招本硕博专项培养，销售新人专项赋能，社招新员工能力提升，销售、技术、生产、运营及职能人员技能提升等项目展开，全年累计组织培训451场，覆盖超过13,000人次，有效提升了组织整体能力与员工综合素质。公司已构建完善的人才培养机制，拥有一支经验丰富的中高级讲师队伍，并建立起系统的课程体系，持续加强人才梯队建设，为公司的可持续发展和市场竞争力的提升奠定了坚实的人才基础。

(四) 劳务外包情况√适用 不适用

劳务外包的工时总数	1,056,787.54
劳务外包支付的报酬总额（万元）	3,170.36

八、利润分配或资本公积金转增预案**(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况**√适用 不适用

根据中国证监会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》《股票上市规则》及《公司章程》等有关规定，公司在报告期内共实施了两次利润分配，具体情况如下：

1、公司2024年年度利润分配方案为“每10股派发现金红利2.80元（含税）”，已于2025年8月19日执行完毕。2025年年度分红共计派发现金红利1.49亿元（含税）。

2、公司2025年半年度利润分配方案为“每10股派发现金红利1.00元（含税）”，已于2025年10月17日执行完毕。2025年半年度分红共计派发现金红利0.53亿元（含税）。

(二) 现金分红政策的专项说明√适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

 适用 不适用**(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数 (股)	0
每 10 股派息数 (元) (含税)	5
每 10 股转增数 (股)	0
现金分红金额 (含税)	265,704,173.00
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	309,397,551.44
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	85.88
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额 (含税)	265,704,173.00
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	85.88

说明：公司于 2025 年 10 月 17 日实施了 2025 年半年度利润分配，每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），共计派发现金红利 53,273,434.60 元（含税）；公司 2025 年度利润分配预案拟以公司现有总股本 533,304,346 股扣除待回购注销的限制性股票后的股本总额 531,076,846 股为基数，每 10 股派发现金红利 4.00 元（含税），以此计算合计拟派发现金红利 212,430,738.40 元（含税）；公司 2025 年度利润分配与 2025 年半年度利润分配合计每 10 股派发现金红利 5.00 元（含税），派发现金红利 265,704,173.00 元（含税），其中 2025 年度利润分配方案尚需股东会审议。

(五)最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额 (含税) (1)	669,376,695.52
最近三个会计年度累计回购并注销金额 (2)	
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额 (3)=(1)+(2)	669,376,695.52
最近三个会计年度年均净利润金额 (4)	251,626,554.36
最近三个会计年度现金分红比例 (%) (5)=(3)/(4)	266.02%
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	309,397,551.44
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	238,648,505.22

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一)相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2025 年 4 月 29 日，公司第十二届董事会第四次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，鉴于 1 名激励对象工作调整，公司回购注销其未解除限售的限制性股票 100,000 股。	详见公司于 2025 年 4 月 30 日披露的《关于回购注销部分限制性股票的公告》（临 2025-029）

事项概述	查询索引
2025年6月25日,公司2024年年度股东大会审议通过了《关于〈公司2025年限制性股票激励计划(草案)〉及其摘要的议案》等限制性股票激励计划相关的议案。2025年6月26日,公司第十二届董事会第六次会议审议通过了《关于向公司2025年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》,公司向符合条件的16名激励对象授予312万股限制性股票。在本次激励计划授予日确定后至激励对象缴款期间,原16名激励对象中,2名激励对象因个人原因自愿放弃认购其所获授的全部限制性股票,最终本次激励计划实际登记的激励对象人数由16名调整为14名,公司实际授予的限制性股票数量由312万股调整为270万股,并于2025年7月22日完成授予登记工作。	详见公司于2025年6月5日披露的《2025年限制性股票激励计划(草案)摘要公告》(临2025-037)、于2025年6月27日露的《关于向激励对象授予限制性股票的公告》(临2025-044)、于2025年7月24日披露的《2025年限制性股票激励计划授予结果的公告》(临2025-046)。
2025年7月23日,公司第十二届董事会第七次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》,鉴于2024年激励计划中6名激励对象降职,公司回购注销其未解除限售的限制性股票470,000股。	详见公司于2025年7月24日披露的《关于回购注销部分限制性股票的公告》(临2025-051)

(二)董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

适用 不适用

单位:股

姓名	职务	年初持有限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格(元)	已解锁股份	未解锁股份	期末持有限制性股票数量	报告期末市价(元/股)
陈红伟	董事总经理		600,000	6.1		600,000	600,000	11.37
张明威	董事	600,000	400,000	6.1	-75,000	700,000	700,000	11.37
胡文波	董事副总经理财务总监	220,000	220,000	6.1	-55,000	330,000	330,000	11.37
楚义轩	董事	120,000	120,000	6.1	-30,000	180,000	180,000	11.37
合计	/	940,000	1,340,000	/	-160,000	1,810,000	1,810,000	/

(三)报告期内对高级管理人员的考评机制,以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司制定了对高级管理人员的考核激励办法,建立了目标导向的绩效管理体系和激励约束机制。报告期内,董事会根据《核心人员薪酬考核及激励管理办法》等制度文件对高级管理人员进行考核,依据经营管理目标责任定期对高级管理人员评价,落实了对高级管理人员的考核激励。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内,公司严格依照中国证监会、上海证券交易所及《公司法》《公司章程》等法律法规要求建立了严密的内控管理体系,结合行业特征及企业经营实际,对内控制度进行持续完善与细化,提高企业运营管理效率,为企业经营管理的合法合规及资产安全提供了保障,有效促进公司战略的稳步实施。

公司内部控制体系结构合理，内部控制制度框架符合财政部、中国证监会等五部委对于内部控制体系完整性、合理性、有效性的要求，能够适应公司管理和发展的需要。公司不断健全内控体系，内控运行机制有效，达到了内部控制预期目标，保障了公司及全体股东的利益。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司对子公司的财务、公司治理、人事等核心领域有统一的管理规定，并通过制度、授权等方式明确子公司的责任。

一、公司通过制定多项财务制度对公司及子公司的管理规则、职责分工、工作流程等进行规范，要求子公司与公司财务管理策略与原则保持一致并受公司监督，并梳理建立了财务核算账套的创建、账务处理、财务管理（预算、资金、费用、结算、税务、资产、审计等）、其他重大事项、印鉴管理、档案管理等业务明确统一的管理流程、管控方式、职责分工等内容。通过建立统一的财务政策及各子公司财务相关管理人员向公司财务总监汇报机制，以及公司对分子公司财务相关领导的绩效考核机制，确保公司和分子公司核算基础相同，能有效对子公司进行管控。

二、公司对子公司推行三会管理制度和三会规范运作，包括公司治理制度建设、董监高人选推荐与管理、各企业负责人及财务负责人认定等，通过对子公司制度、董监高、负责人的控制，把控子公司法人治理风险，保障公司对各子公司的控制力。

三、公司以人力资源授权及薪酬、奖惩管理等制度为依据，对子公司的人事进行管控和服务：帮助子公司建立人力资源体系，并在日常运转方面提供专业指导和监控，必要时提出调整建议；并通过干部管理等制度，指导各子公司在公司的管理原则下，可以根据各子公司的不同类型，制定干部任免、调整及后备培养工作，并报公司批准；帮助各子公司制定薪酬福利政策、绩效管理政策并落地，并重点对各子公司高管人员的绩效（计划、实施、评价与应用）进行管理。

四、子公司的内部控制、企业文化、品牌管理、非日常经营等事项均由公司各专业部门管控和对接，并在公司层面设置相应的管理制度，公司子公司需参照执行。

公司通过一系列财务、公司治理、人事等方面的制度和管理机制，更好地支持分支机构规范运作，有效加强了对子公司的管控能力，防控公司治理风险。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

内部控制审计报告与公司自我评价意见一致，详见与本报告同时在上海证券交易所网站

（www.sse.com.cn）披露的内部控制审计报告

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

2021年，根据国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》（国发【2020】14号）、中国证监会《关于开展上市公司治理专项行动的公告》（证监会公告【2020】69号）等文件的要求，公司参加了上市公司治理专项行动自查，公司章程中征集投票权相关条款表述与最新修改生效的《证券法》不完全一致。2021年公司已完成相关整改。

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

√适用 □不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	郑州宇通重工有限公司	企业环境信息依法披露系统（河南） http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=91410100732484450T001U

其他说明

□适用 √不适用

十五、社会责任工作情况**(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告**

□适用 √不适用

(二) 社会责任工作具体情况

□适用 √不适用

具体说明

□适用 √不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容
总投入（万元）	63.4
其中：资金（万元）	63.4
物资折款（万元）	/
惠及人数（人）	136
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	贫困助学、困难员工帮扶等

具体说明

□适用 √不适用

十七、其他

□适用 √不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	规范关联交易	西藏德恒、宇通集团、实际控制人汤玉祥先生	1、承诺方及其控制或影响的其他企业（以下简称“承诺方”）不会谋求公司在业务合作等方面给予其优于市场第三方的权利，或谋求与公司达成交易的优先权利。承诺方将严格避免侵占公司资金； 2、对于承诺方与公司之间必需的一切交易行为，均将严格遵守市场原则，公平合理地进行； 3、承诺方与公司之间的关联交易将严格遵守相关规定履行必要的法定程序。在公司审议有关事项时主动履行回避义务； 4、承诺方保证不通过关联交易取得任何不正当的利益或使公司承担任何不正当的义务。如果因违反上述承诺导致公司损失或利用关联交易侵占公司利益的，公司的损失由承诺方承担； 5、上述承诺在承诺方构成公司的关联方期间持续有效。	2018-12-7	否	长期有效	是
	保证上市公司独立性	西藏德恒、宇通集团、实际控制人汤玉祥先生	保证公司人员、财务、机构、资产、业务独立； 1、保证公司的高级管理人员不在承诺方担任除董事、监事以外的其他职务，且不在承诺方领薪；保证公司财务人员不在承诺方兼职、领薪； 2、保证公司拥有完整、独立的劳动、人事及薪酬管理体系，且该等体系完全独立于承诺方及承诺方控制的其他企业； 3、保证公司建立独立的财务会计部门，建立独立的财务核算体系和财务管理制度； 4、保证公司独立在银行开户，不与承诺方共用一个银行账户； 5、保证公司依法独立纳税； 6、保证公司能够独立做出财务决策，不干预其资金使用； 7、保证公司依法建立和完善法人治理结构，建立独立、完整的组织	2018-12-7	否	长期有效	是

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
			机构，与承诺方不产生机构混同的情形； 8、保证不违规占用公司的资金、资产等资源，保证公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质以及具有独立面向市场自主经营的能力。				
与重大资产重组相关的承诺	填补回报措施得以切实履行	公司董事、高级管理人员	1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益； 2、承诺对本人的职务消费行为进行约束； 3、承诺不动用上市公司资产从事与本人所履行职责无关的投资、消费活动； 4、承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与上市公司填补回报措施的执行情况相挂钩； 5、上市公司未来如推出股权激励计划，承诺拟公布的股权激励计划的行权条件将与上市公司填补回报措施的执行情况相挂钩； 6、本人承诺切实履行上市公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给上市公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对上市公司或者投资者的补偿责任； 7、本人承诺作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。	2020-5-30	否	长期有效	是
	填补回报措施得以切实履行	西藏德恒、实际控制人汤玉祥先生	1、承诺依照相关法律、法规及公司章程的有关规定行使股东权利，承诺不越权干预上市公司经营管理活动，不侵占上市公司的利益； 2、承诺切实履行上市公司制定的有关填补回报的相关措施以及本公司/本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本公司/本人违反该等承诺并给上市公司或者投资者造成损失的，本公司/本人愿意依法承担对上市公司或者投资者的补偿责任。	2020-5-30	否	长期有效	是
	规范关联交易	西藏德恒、实际控制人	1、本公司/本人及本公司/本人控制或影响的企业不会利用上市公司控股股东/实际控制人地位及重大影响，谋求上市公司及下属子公司	2020-5-30	否	长期有效	是

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
		汤玉祥先生	在业务合作等方面给予本公司/本人及本公司/本人的关联方优于市场第三方的权利，或谋求与上市公司及下属子公司达成交易的优先权利，损害上市公司及其他股东的合法利益。本公司/本人控制或影响的其他企业将严格避免向上市公司及其下属子公司拆借、占用上市公司及其下属子公司资金或采取由上市公司及其下属子公司代垫款、代偿债务等方式侵占上市公司资金；2、对于本公司/本人及本公司/本人控制或影响的企业与上市公司及其下属子公司之间必需的一切交易行为，均将严格遵守市场原则，本着平等互利、等价有偿的一般原则，公平合理地进行。交易定价有政府定价的，执行政府定价；没有政府定价的，执行市场公允价格；没有政府定价且无可参考市场价格的，按照成本加可比较的合理利润水平确定成本价执行；3、本公司/本人与上市公司及其下属子公司之间的关联交易将严格遵守上市公司章程、关联交易管理制度等规定履行必要的法定程序。在上市公司权力机构审议有关关联交易事项时主动依法履行回避义务；4、本公司/本人保证不通过关联交易取得任何不正当的利益或使上市公司及其下属子公司承担任何不正当的义务。如果因违反上述承诺导致上市公司或其下属子公司损失或利用关联交易侵占上市公司或其下属子公司利益的，上市公司及其下属子公司的损失由本公司/本人承担；5、上述承诺在本次出售完成之日起生效，并在本公司/本人及本公司/本人控制或影响的企业构成上市公司的关联方期间持续有效。				
	避免同业竞争	西藏德恒、实际控制人汤玉祥先生	1、截至本承诺出具之日，本企业/本人及本企业/本人控制的其他企业的主营业务与上市公司之间不存在同业竞争。针对实际控制人控制的其他企业存在与上市公司开展同类业务即房屋租赁业务的情形，实际控制人承诺将继续履行既有承诺，通过支持上市公司剥离房屋租赁业务解决经营同类业务的问题；2、本次交易完成后，本企业/本人将采取积极措施避免从事与上市公司主营业务构成同业竞争的业务，并努力促使本企业/本人控制的其他企业（上市公司及其下属控股子公司除外）避免从事与上市公司主营业务构成同业竞争	2020-5-30	否	长期有效	是

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
			的业务；3、本次交易完成后，在作为上市公司控股股东/实际控制人期间，如本企业/本人及本企业/本人控制的其他企业获得从事新业务的机会，而该等业务与上市公司主营业务构成同业竞争时，本企业/本人将在条件许可的前提下，以有利于上市公司的利益为原则，尽最大努力促使该业务机会按合理和公平的条款和条件首先提供给上市公司；若该等业务机会尚不具备转让给上市公司的条件，或因其他原因导致上市公司暂无法取得上述业务机会，上市公司有权采取法律法规许可的方式加以解决；4、上述承诺自本次交易完成之日起生效，在本企业/本人作为上市公司控股股东/实际控制人期间持续有效。				
	保证上市公司独立性	西藏德恒、实际控制人汤玉祥先生	1、关于保证上市公司人员独立（1）保证上市公司的高级管理人员不在本公司/本人控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，且不在本公司/本人控制的其他企业领薪；保证上市公司的财务人员不在本公司/本人控制的其他企业中兼职、领薪。（2）保证上市公司拥有完整、独立的劳动、人事及薪酬管理体系，且该等体系完全独立于本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业。2、关于保证上市公司财务独立（1）保证上市公司建立独立的财务会计部门，建立独立的财务核算体系和财务管理制度。（2）保证上市公司独立在银行开户，不与本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业共用一个银行账户。（3）保证上市公司依法独立纳税。（4）保证上市公司能够独立做出财务决策，不违法干预上市公司的资金使用调度。（5）保证上市公司的财务人员不在本公司/本人控制的其他企业双重任职。3、关于上市公司机构独立保证上市公司依法建立和完善法人治理结构，建立独立、完整的组织机构，与本公司/本人控制的其他企业之间不产生机构混同的情形。4、关于上市公司资产独立（1）保证上市公司具有完整的经营性资产。（2）保证不违规占用上市公司的资金、资产及其他资源。5、关于上市公司业务独立保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质以及具有独立面向市场自主经营的能力；若本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业	2020-5-30	否	长期有效	是

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
			与上市公司发生不可避免的关联交易，将依法签订协议，并将按照有关法律、法规、上市公司章程等规定，履行必要的法定程序。				
	保证上市公司独立性	西藏德恒、宇通集团、德宇新创及其实际控制人汤玉祥先生	1、关于保证上市公司人员独立（1）保证上市公司的高级管理人员不在本公司/本人控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，且不在本公司/本人控制的其他企业领薪；保证上市公司的财务人员不在本公司/本人控制的其他企业中兼职、领薪。（2）保证上市公司拥有完整、独立的劳动、人事及薪酬管理体系，且该等体系完全独立于本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业。2、关于保证上市公司财务独立（1）保证上市公司建立独立的财务会计部门，建立独立的财务核算体系和财务管理制度。（2）保证上市公司独立在银行开户，不与本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业共用一个银行账户。（3）保证上市公司依法独立纳税。（4）保证上市公司能够独立做出财务决策，不违法干预上市公司的资金使用调度。（5）保证上市公司的财务人员不在本公司/本人控制的其他企业双重任职。3、关于上市公司机构独立保证上市公司依法建立和完善法人治理结构，建立独立、完整的组织机构，与本公司/本人控制的其他企业之间不产生机构混同的情形。4、关于上市公司资产独立（1）保证上市公司具有完整的经营性资产。（2）保证不违规占用上市公司的资金、资产及其他资源。5、关于上市公司业务独立保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质以及具有独立面向市场自主经营的能力；若本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业与上市公司发生不可避免的关联交易，将依法签订协议，并将按照有关法律、法规、上市公司章程等规定，履行必要的法定程序。	2020-1-21	否	长期有效	是
	规范关联交易	西藏德恒、宇通集团、德宇新创及其实际控制人汤玉祥先生	1、本公司及本公司控制或影响的企业不会利用上市公司关联方地位谋求上市公司及下属子公司在业务合作等方面给予本公司及本公司的关联方优于市场第三方的权利，或谋求与上市公司及下属子公司达成交易的优先权利，损害上市公司及其他股东的合法利益。本公司控制或影响的其他企业将严格避免向上市公司及其下属子公司拆借、占用上市公司及其下属子公司资金或采取由上市公司及其下属	2020-1-21	否	长期有效	是

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
			<p>子公司代垫款、代偿债务等方式侵占上市公司资金；2、对于本公司及本公司控制或影响的企业与上市公司及其下属子公司之间必需的一切交易行为，均将严格遵守市场原则，本着平等互利、等价有偿的一般原则，公平合理地进行。交易定价有政府定价的，执行政府定价；没有政府定价的，执行市场公允价格；没有政府定价且无可参考市场价格的，按照成本加可比较的合理利润水平确定成本价执行；3、本公司与上市公司及其下属子公司之间的关联交易将严格遵守上市公司章程、关联交易管理制度等规定履行必要的法定程序。在上市公司权力机构审议有关关联交易事项时主动依法履行回避义务；4、本公司保证不通过关联交易取得任何不正当的利益或使上市公司及其下属子公司承担任何不正当的义务。如果因违反上述承诺导致上市公司或其下属子公司损失或利用关联交易侵占上市公司或其下属子公司利益的，上市公司及其下属子公司的损失由本公司承担；5、上述承诺在本次交易完成之日起生效，并在本公司及本公司控制或影响的企业构成上市公司的关联方期间持续有效。</p>				
	填补回报措施得以切实履行	宇通集团及其实际控制人汤玉祥先生	<p>1、承诺依照相关法律、法规及公司章程的有关规定行使股东权利，承诺不越权干预上市公司经营管理活动，不侵占上市公司的利益；2、承诺切实履行上市公司制定的有关填补回报的相关措施以及本公司/本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本公司/本人违反该等承诺并给上市公司或者投资者造成损失的，本公司/本人愿意依法承担对上市公司或者投资者的补偿责任；3、自本承诺出具日至本次交易实施完毕前，若中国证监会做出关于填补回报措施及其承诺的新的监管规定，且上述承诺不能满足证监会该等规定的，本公司/本人承诺届时将按照证监会的最新规定出具补充承诺。</p>	2020-1-21	否	长期有效	是
	避免同业竞争	西藏德恒、宇通集团及其实际控制人汤玉祥先生	<p>1、截至本承诺出具之日，本企业/本人及本企业/本人控制的其他企业的主营业务与上市公司之间不存在同业竞争。针对实际控制人控制的其他企业存在与上市公司开展同类业务即房屋租赁业务的情形，实际控制人承诺将继续履行既有承诺，通过支持上市公司剥离房屋租赁业务解决经营同类业务的问题；2、本次交易完成后，本企</p>	2020-1-21	否	长期有效	是

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
			业/本人将采取积极措施避免从事与上市公司主营业务构成同业竞争的业务，并努力促使本企业/本人控制的其他企业（上市公司及其下属控股子公司除外）避免从事与上市公司主营业务构成同业竞争的业务；3、本次交易完成后，在作为上市公司控股股东/实际控制人期间，如本企业/本人及本企业/本人控制的其他企业获得从事新业务的机会，而该等业务与上市公司主营业务构成同业竞争时，本企业/本人将在条件许可的前提下，以有利于上市公司的利益为原则，尽最大努力促使该业务机会按合理和公平的条款和条件首先提供给上市公司；若该等业务机会尚不具备转让给上市公司的条件，或因其他原因导致上市公司暂无法取得上述业务机会，上市公司有权采取法律法规许可的方式加以解决；4、上述承诺自本次交易完成之日起生效，在本企业/本人作为上市公司控股股东/实际控制人期间持续有效。				
	规范关联交易	宇通重工、重工有限	本公司（包括合并范围内子公司）在2020年10月31日之前，支取完毕在郑州宇通集团财务有限公司的全部存款，未来不再在宇通集团财务公司存款。	2020-10-9	否	长期有效	是

(二) 业绩承诺情况公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	大信事务所
境内会计师事务所报酬	570,000
境内会计师事务所审计年限	7年
境内会计师事务所注册会计师姓名	张美玲、海丰瑶
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	张美玲（2年）、海丰瑶（5年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	大信事务所	150,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

2025年6月25日，公司2024年度股东大会审议通过了《关于支付2024年度审计费用并续聘审计机构的议案》，续聘大信事务所为公司财务报告及内部控制审计机构。

三、重大诉讼、仲裁事项

□本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 √本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

四、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 √不适用

五、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

√适用 □不适用

公司及公司控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

六、重大关联交易**(一)与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

√适用 □不适用

详见同日披露的《关于2026年日常关联交易预计的公告》中“2025年度日常关联交易执行情况”与本报告中“第八节 财务报告-十四、关联方及关联交易”。

(二)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1、授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
郑州宇通集团财务有限公司	同受母公司控制	保函授信	5,000.00	443.35

七、重大合同及其履行情况

(一) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）	
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）	
公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	94,530,892.30
报告期末对子公司担保余额合计（B）	8,917,339.69
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	8,917,339.69
担保总额占公司净资产的比例（%）	0.35
担保情况说明	公司为购车客户提供回购责任，截至2025年12月31日累计回购责任余额为44,219.16万元。

(二) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	无风险	1,430,000,000.00	

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)			本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	9,600,044	1.79	2,700,000	-8,240,044	-5,540,044	4,060,000	0.76
其他内资持股	9,600,044	1.79	2,700,000	-8,240,044	-5,540,044	4,060,000	0.76
其中：境内自然人持股	9,600,044	1.79	2,700,000	-8,240,044	-5,540,044	4,060,000	0.76
二、无限售条件流通股份	527,249,346	98.21		1,995,000	1,995,000	529,244,346	99.24
人民币普通股	527,249,346	98.21		1,995,000	1,995,000	529,244,346	99.24
三、股份总数	536,849,390	100	2,700,000	-6,245,044	-3,545,044	533,304,346	100

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

①回购注销：鉴于限制性股票激励计划中部分激励对象离职、工作调整、公司业绩考核、事业部经营目标考核、个人绩效考核等原因，其已持有但尚未解除限售的6,245,044股限制性股票于2025年6月23日完成注销。

②解除限售：鉴于16名激励对象符合解除限售条件，按照2024年度公司业绩考核、事业部层面业绩考核、个人层面考核结果，解除限售的限制性股票共1,995,000股。

③授予登记：2025年6月26日，公司第十二届董事会第六次会议审议通过了《关于向公司2025年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》，最终共向符合条件的14名激励对象授予限制性股票270万股，股票来源为公司向激励对象定向发行的A股普通股股票。上述限制性股票已于2025年7月22日完成过户登记，并于2025年7月23日收到中登公司出具的《证券变更登记证明》。

④拟回购注销：鉴于2024年限制性股票激励计划中部分激励对象降职、工作调整等原因，公司将对其已持有但尚未解除限售的570,000股限制性股票进行回购注销。截至2025年12月31日，公司尚未对上述股票实施注销，后续统一注销。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

公司股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标未产生重大影响。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
2022年限制性股票激励计划激励对象	1,580,044		-1,580,044		限制性股票激励限售	详见说明(1)
2024年限制性股票激励计划激励对象	8,020,000	-1,995,000	-4,665,000	1,360,000	限制性股票激励限售	详见说明(2)
2025年限制性股票激励计划激励对象			2,700,000	2,700,000	限制性股票激励限售	详见说明(3)
合计	9,600,044	-1,995,000	-3,545,044	4,060,000	/	/

说明：（1）公司2022年限制性股票激励计划授予日为2022年4月26日，登记日为2022年6月21日，公司2022年限制性股票激励计划的解除限售安排如下：

解除限售安排	解除限售时间	可解除限售数量占获授权益数量比例
第一个解除限售期	自授予完成登记之日起12个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起24个月内的最后一个交易日当日止	1/3
第二个解除限售期	自授予完成登记之日起24个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起36个月内的最后一个交易日当日止	1/3
第三个解除限售期	自授予完成登记之日起36个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起48个月内的最后一个交易日当日止	1/3

2022年限制性股票激励计划中不符合解锁条件的1,580,044股限制性股票于2025年6月23日完成注销。

（2）公司2024年限制性股票激励计划授予日为2024年7月19日，登记日为2024年9月18日，公司2024年限制性股票激励计划在综合考虑激励对象的岗位、职责及激励有效性基础上，将激励对象分为两类，对不同类别的激励对象分别设置了不同的解除限售安排，具体如下：

第一类激励对象解除限售安排如下：

解除限售安排	解除限售时间	可解除限售数量占获授权益数量比例
第一个解除限售期	自授予完成登记之日起12个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起24个月内的最后一个交易日当日止	25%
第二个解除限售期	自授予完成登记之日起24个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起36个月内的最后一个交易日当日止	25%
第三个解除限售期	自授予完成登记之日起36个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起48个月内的最后一个交易日当日止	50%

第二类激励对象解除限售安排如下：

解除限售安排	解除限售时间	可解除限售数量占获授权益数量比例
第一个解除限售期	自授予完成登记之日起12个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起24个月内的最后一个交易日当日止	50%
第二个解除限售期	自授予完成登记之日起24个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起36个月内的最后一个交易日当日止	50%

2024年限制性股票激励计划中不符合解锁条件的4,665,000股限制性股票于2025年6月23日完成注销。报告期末的限售股1,360,000股中含公司尚未完成回购注销程序的570,000股股票。

(3) 公司 2025 年限制性股票激励计划授予日为 2025 年 6 月 26 日，登记日为 2025 年 7 月 22 日，公司 2025 年限制性股票激励计划的解除限售安排如下：

解除限售安排	解除限售时间	可解除限售数量占获授权益数量比例
第一个解除限售期	自授予完成登记之日起 12 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 24 个月内的最后一个交易日当日止	50%
第二个解除限售期	自授予完成登记之日起 24 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	50%

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格(或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
A 股	2025-7-22	6.10 元/股	2,700,000.00	详见说明		

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

详见本节之“一、股本变动情况（二）限售股份变动情况”中的说明。

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

报告期内，受公司限制性股票激励计划影响，公司股份总数变动详见本节“股份变动情况说明”；股东结构、公司资产和负债结构无重大变化。

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	16,501
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	14,704

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例（%）	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
郑州宇通集团有限公司		294,764,251	55.27		无		境内非国有法人

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结 情况		股东性质
					股份 状态	数量	
西藏德恒企业管理 有限责任公司		41,639,968	7.81		无		境内非国有 法人
拉萨德宇新创实 业有限公司		38,072,695	7.14		无		境内非国有 法人
戴领梅	-3,750,000	11,134,519	2.09		质押	4,867,093	境内自然人
香港中央结算有 限公司	2,734,846	4,415,394	0.83		无		境外法人
王坚宏		2,580,400	0.48		无		境内自然人
宋世河	2,393,100	2,393,100	0.45		无		境内自然人
赵庆东	429,000	2,090,000	0.39		无		境内自然人
梁永波	1,665,200	1,665,200	0.31		无		境内自然人
王家骥		1,663,600	0.31		无		境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流 通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
郑州宇通集团有限公司	294,764,251	人民币普通股	294,764,251				
西藏德恒企业管理有限责 任公司	41,639,968	人民币普通股	41,639,968				
拉萨德宇新创实业有限公 司	38,072,695	人民币普通股	38,072,695				
戴领梅	11,134,519	人民币普通股	11,134,519				
香港中央结算有限公司	4,415,394	人民币普通股	4,415,394				
王坚宏	2,580,400	人民币普通股	2,580,400				
宋世河	2,393,100	人民币普通股	2,393,100				
赵庆东	2,090,000	人民币普通股	2,090,000				
梁永波	1,665,200	人民币普通股	1,665,200				
王家骥	1,663,600	人民币普通股	1,663,600				
上述股东关联关系或一致行动 的说明	西藏德恒、德宇新创为控股股东宇通集团子公司，除此之外， 本公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。						

注：报告期内，戴领梅先生持股减少系公司回购注销其持有但尚未解除限售的限制性股票。

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	张明威	700,000			详见第六节股份变动及股东情况/ 一、股本变动情况/ (二)限售股份变动情况
2	陈红伟	600,000			
3	胡文波	330,000			
4	限制性股票激励计划激励对象	270,000			
5	限制性股票激励计划激励对象	250,000			
6	限制性股票激励计划激励对象	220,000			
7	限制性股票激励计划激励对象	200,000			
8	限制性股票激励计划激励对象	180,000			
9	限制性股票激励计划激励对象	180,000			
10	楚义轩	180,000			
上述股东关联关系或一致行动的说明					

说明：张明威先生尚有 100,000 股限制性股票尚未履行注销程序。

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

□适用 √不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

√适用 □不适用

名称	郑州宇通集团有限公司
单位负责人或法定代表人	汤玉祥
成立日期	2003年4月23日
主要经营业务	汽车及汽车零部件、新能源汽车及其电池、电机、整车控制技术的开发、设计、制造与销售、技术服务；信息服务；高新技术产业投资与经营；进出口贸易；水利、电力机械、金属结构件的生产与销售；房屋租赁；工程机械、混凝土机械、专用汽车的生产、销售和租赁；机械维修；对外承包工程业务。以上凡涉及国家专项规定的凭许可证、资质证生产、经营。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	本报告期末，宇通集团直接和间接持有宇通客车（600066）41.72%的股权。

2、自然人

□适用 √不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

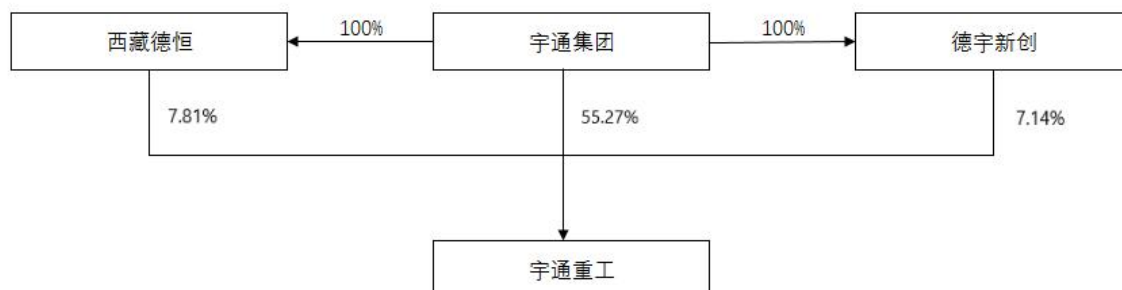
□适用 √不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	汤玉祥
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	宇通集团董事长、党委书记，宇通客车董事长、党委书记等
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	截至报告期末，间接控制宇通客车（600066）41.72%的股权，过去10年曾间接控制上海汇通能源股份有限公司（600605）。

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

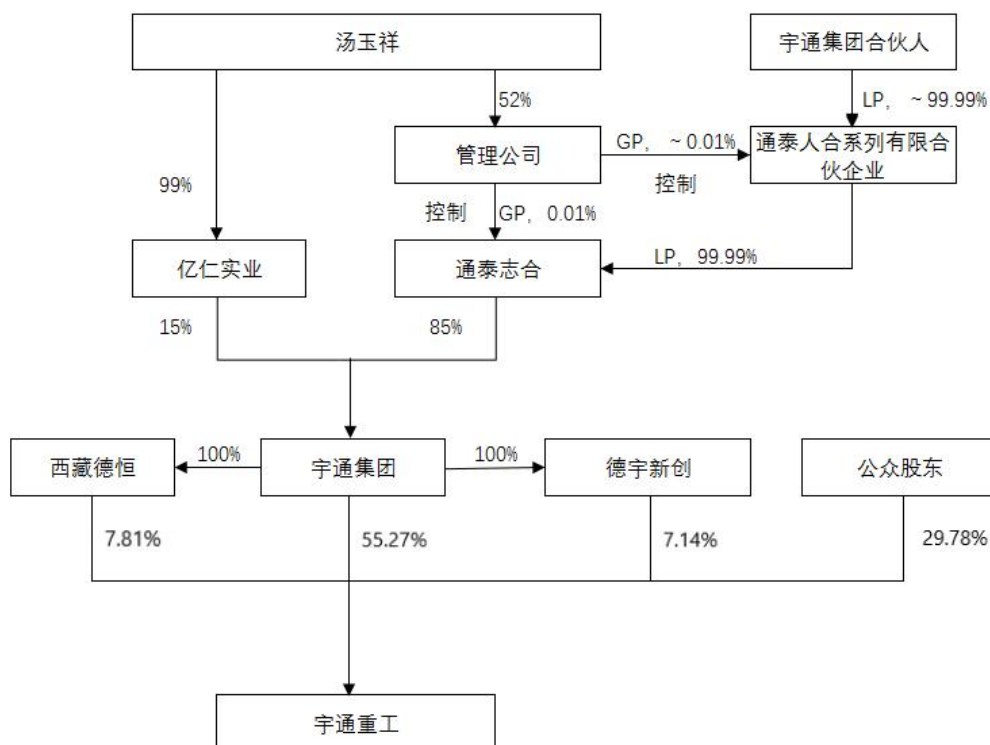
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

1、宇通集团直接持有及通过西藏德恒、德宇新创间接持有公司股权合计 70.22%，为公司控股股东。郑州通泰志合企业管理中心（有限合伙）（简称“通泰志合”）直接持有宇通集团 85% 股权，郑州通泰人合壹号企业管理中心（有限合伙）等 36 家合伙企业（简称“通泰人合系列有限合伙企业”）为通泰志合的有限合伙人，郑州通泰合智管理咨询有限公司（简称“管理公司”）作为通泰人合系列有限合伙企业及通泰志合的普通合伙人和执行事务合伙人，对通泰志合的重要事务享有决策权，不享有收益分配权。汤玉祥先生持有管理公司 52% 的股权，通过控制通泰志合间接控制宇通集团进而对公司实施控制，系公司实际控制人。

2、实际控制人持有有限合伙份额的情况

公司实际控制人通过持有通泰人合系列有限合伙企业的有限合伙份额（简称“LP 份额”）间接持有公司股份。根据《中华人民共和国合伙企业法》的规定及通泰人合系列有限合伙企业合伙协议的相关约定，因合伙人增资、减资、入伙或退伙等情形，LP 份额总数、合伙人人数及各合伙人持有的 LP 份额是不断变化的，公司实际控制人持有的 LP 份额及比例也是不断变化的，但不影响公司实际控制人支配的表决权比例，不影响公司实际控制人对公司行使控制权。

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

一、审计意见

我们审计了宇通重工股份有限公司（以下简称“贵公司”）的财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵守了适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

贵公司营业收入主要来自于工程机械设备、环卫设备、环卫服务等多个行业。各个行业及产品服务收入确认的方法有所不同。2025年度，贵公司销售收入为3,487,158,305.72元，较上年营业收入下降8.20%。

贵公司工程机械设备及环卫设备属于在某一时点履行的履约义务，收入确认时点为设备出库后向客户交付并由客户验收确认，实现设备控制权转移后确认收入，确认收入的重要依据为设备出库单和经客户签字（或盖章）确认的验收单据。环卫服务业务属于在某一时段内履行的履约义务。公司每月根据合同约定的服务费金额或服务费确认方式和实际服务情况暂估确认当月收入。

由于收入是贵公司关键业绩指标之一，管理层为达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险较高。因此，我们将收入确认作为关键审计事项。

相关信息披露参见贵公司财务报表附注三、（二十六）和附注五、（三十九）。

2. 审计应对

我们在审计过程中对该事项执行的主要审计程序包括：

- （1）了解、评估和测试收入确认相关内部控制的设计和运行有效性；
- （2）对照销售合同及销售具体流程，结合企业会计准则相关规定，评价收入确认政策是否恰当；
- （3）对营业收入及毛利率按月度、产品、客户或者项目等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；
- （4）采取抽样方式检查与销售收入相关的支持性文件，包括销售合同、出库记录、销售发票、出口报关单、提单、经接受劳务方确认的服务考核报告、客户签收记录及入账记录等，检查收入确认是否与披露的会计政策一致；
- （5）采取抽样方式检查资产负债表日前后确认的收入交易，核对客户签收记录、服务考核报告及其他支持性文件，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间；
- （6）采取抽样方式函证资产负债表日应收账款余额及报告期内销售交易金额；
- （7）检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表附注作出恰当列报。

（二）应收账款和长期应收款减值

1. 事项描述

截至2025年12月31日，贵公司合并财务报表应收账款余额为921,232,200.34元，坏账准备金额为139,458,184.46元，账面价值为781,774,015.88元；长期应收款（含一年内到期）余额为132,445,166.68元，坏账准备金额为11,164,991.05元，账面价值为121,280,175.63元。基于应收账款和长期应收款账面价值重大且预计信用损失涉及管理层判断，因此我们将应收账款和长期应收款坏账准备的计提确定为关键审计事项。相关信息披露参见贵公司财务报表附注三、（十一）（十二）和附注五、（四）（十）（十三）。

2. 审计应对

我们在审计过程中对该事项执行的主要审计程序包括：

（1）了解与应收账款和长期应收款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）复核管理层对应收账款和长期应收款客户按信用风险特征的分组是否适当，同一类组合的客户是否具有共同信用风险特征；

（3）复核应收账款和长期应收款预期信用损失关键假设的合理性，包括检查应收账款账龄分析、历史损失率及管理层对逾期应收账款做出估计的合理性；

（4）按照相关假设及预期重新测算坏账准备金额，复核坏账准备计提是否充分；

（5）检查应收款期后回款情况，评价管理层计提应收款坏账准备的合理性；

（6）检查与应收账款和长期应收款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

贵公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括贵公司2025年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见并不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算贵公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、恰当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

大信会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：张美玲

（项目合伙人）

中国 · 北京

中国注册会计师：海丰瑶

二〇二六年四月一日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：宇通重工股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七-1	532,189,037.75	1,347,347,259.93
交易性金融资产	七-2	1,052,373,979.06	100,476,164.39
应收票据	七-3	66,070,924.82	95,244,463.48
应收账款	七-4	781,774,015.88	1,323,814,031.21
应收款项融资	七-6	30,361,889.58	29,363,138.22
预付款项	七-7	9,160,857.18	5,403,266.31
其他应收款	七-8	159,302,053.03	48,965,119.05
其中：应收利息			
存货	七-9	262,807,661.48	284,224,840.43
合同资产	七-5	35,981,730.62	56,641,478.94
一年内到期的非流动资产	七-11	455,537,968.94	486,624,884.06
其他流动资产	七-12	648,081.26	5,089,963.90
流动资产合计		3,386,208,199.60	3,783,194,609.92
非流动资产：			
债权投资	七-13		31,414,032.64
长期应收款	七-14	48,569,897.40	25,555,098.08
长期股权投资	七-15	61,923,740.17	18,094,667.68
固定资产	七-16	343,217,618.62	400,460,185.71
使用权资产	七-17		255,580.01
无形资产	七-18	121,261,623.54	230,601,732.51
长期待摊费用	七-19		48,056.24
递延所得税资产	七-20	128,198,085.35	186,449,186.76
其他非流动资产	七-21	20,627,170.79	18,654,401.44
非流动资产合计		723,798,135.87	911,532,941.07
资产总计		4,110,006,335.47	4,694,727,550.99
流动负债：			
应付票据	七-23	3,082,812.51	194,314,433.12
应付账款	七-24	320,326,662.56	681,533,171.21
合同负债	七-25	166,138,997.02	53,617,905.56
应付职工薪酬	七-26	264,849,899.11	265,579,350.87
应交税费	七-27	132,720,602.70	139,558,778.21
其他应付款	七-28	221,618,149.75	367,499,717.27
其中：应付利息			
应付股利		11,618,635.84	21,818,635.84
一年内到期的非流动负债	七-30		107,144.16
其他流动负债	七-31	30,651,718.43	89,724,869.62
流动负债合计		1,139,388,842.08	1,791,935,370.02
非流动负债：			
长期应付职工薪酬	七-32	10,981,610.41	8,815,205.52
预计负债	七-33	215,411,538.23	179,754,563.09

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
递延收益	七-34	17,729,252.31	34,974,739.48
递延所得税负债	七-20	54,333,364.87	67,469,518.28
非流动负债合计		298,455,765.82	291,014,026.37
负债合计		1,437,844,607.90	2,082,949,396.39
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七-35	533,304,346.00	536,849,390.00
资本公积	七-36	955,373,436.44	960,608,772.82
减：库存股	七-37	22,290,800.00	42,131,017.36
专项储备	七-39	26,754,152.65	27,866,052.66
盈余公积	七-40	351,272,245.48	320,732,346.67
未分配利润	七-41	713,486,056.92	632,696,285.59
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		2,557,899,437.49	2,436,621,830.38
少数股东权益		114,262,290.08	175,156,324.22
所有者权益（或股东权益）合计		2,672,161,727.57	2,611,778,154.60
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,110,006,335.47	4,694,727,550.99

公司负责人：晁莉红

主管会计工作负责人：胡文波

会计机构负责人：胡文波

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：宇通重工股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		85,227,166.10	336,595,007.41
交易性金融资产		672,109,646.14	100,476,164.39
应收账款	十九-1	9,344,879.83	
预付款项		422.02	420.01
其他应收款	十九-2	240,299,635.97	382,357,876.15
其中：应收利息			
应收股利		240,000,000.00	200,000,000.00
一年内到期的非流动资产		100,068,750.00	187,333,282.17
流动资产合计		1,107,050,500.06	1,006,762,750.13
非流动资产：			
长期股权投资	十九-3	1,439,586,335.67	1,437,225,700.25
递延所得税资产		4,037,616.57	3,953,406.65
非流动资产合计		1,443,623,952.24	1,441,179,106.90
资产总计		2,550,674,452.30	2,447,941,857.03
流动负债：			
应付账款		24,232.40	4,748.00
应付职工薪酬		14,011,187.50	5,607,303.82
应交税费		1,616,467.29	5,448,500.28
其他应付款		32,243,397.59	53,582,634.56
其中：应付利息			
应付股利		3,818,635.84	3,818,635.84
流动负债合计		47,895,284.78	64,643,186.66
非流动负债：			
递延所得税负债		84,925.42	
非流动负债合计		84,925.42	
负债合计		47,980,210.20	64,643,186.66
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		533,304,346.00	536,849,390.00
资本公积		1,647,143,313.49	1,651,374,021.91
减：库存股		22,290,800.00	42,131,017.36
盈余公积		105,888,877.39	75,348,978.58
未分配利润		238,648,505.22	161,857,297.24
所有者权益（或股东权益）合计		2,502,694,242.10	2,383,298,670.37
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,550,674,452.30	2,447,941,857.03

公司负责人：晁莉红

主管会计工作负责人：胡文波

会计机构负责人：胡文波

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入	七-42	3,487,158,305.72	3,798,583,280.53
二、营业总成本		3,227,718,704.84	3,517,579,869.92
其中：营业成本	七-42	2,625,396,470.00	2,979,757,666.98
税金及附加	七-43	31,953,623.53	28,129,695.92
销售费用	七-44	316,119,152.28	277,457,921.21
管理费用	七-45	130,039,913.43	105,048,816.78
研发费用	七-46	134,086,725.47	129,033,433.18
财务费用	七-47	-9,877,179.87	-1,847,664.15
其中：利息费用		653,520.51	4,002,650.73
利息收入		7,189,613.97	8,085,294.21
加：其他收益	七-48	34,307,028.00	45,096,121.07
投资收益（损失以“-”号填列）	七-49	157,469,320.36	30,255,140.57
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		4,345,555.14	1,876,131.79
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-7,500,000.00	-9,086,306.03
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七-50	346,959.73	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七-51	-21,713,101.98	-84,874,421.24
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七-52	-10,234,824.84	15,415,745.38
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七-53	226,703.12	1,354,155.37
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		419,841,685.27	288,250,151.76
加：营业外收入	七-54	10,775,613.77	14,262,122.75
减：营业外支出	七-55	19,050,659.83	3,384,265.01
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		411,566,639.21	299,128,009.50
减：所得税费用	七-56	82,442,490.77	44,506,088.45
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		329,124,148.44	254,621,921.05
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		329,124,148.44	254,621,921.05
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		309,397,551.44	227,077,861.73
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		19,726,597.00	27,544,059.32
六、其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		329,124,148.44	254,621,921.05
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		309,397,551.44	227,077,861.73
（二）归属于少数股东的综合收益总额		19,726,597.00	27,544,059.32
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.59	0.43
（二）稀释每股收益(元/股)		0.59	0.43

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：晁莉红

主管会计工作负责人：胡文波

会计机构负责人：胡文波

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九-4	90,148,701.45	23,537,884.50
减：营业成本	十九-4	4,912,446.49	120,812.16
税金及附加		519,487.88	168,906.59
销售费用		40,108,280.30	
管理费用		37,432,621.14	38,271,760.06
研发费用		16,971,258.96	
财务费用		-1,089,847.09	341,746.17
其中：利息费用		453,884.13	2,798,287.82
利息收入		1,593,944.29	2,540,132.60
加：其他收益		282,972.37	547,219.43
投资收益（损失以“-”号填列）	十九-5	312,307,707.81	213,979,452.82
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		339,701.68	
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-26,021.22	-22,426.44
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		304,198,814.41	199,138,905.33
加：营业外收入		585.07	416.63
减：营业外支出		3,167.67	
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		304,196,231.81	199,139,321.96
减：所得税费用		-1,202,756.28	363,888.29
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		305,398,988.09	198,775,433.67
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		305,398,988.09	198,775,433.67
五、综合收益总额		305,398,988.09	198,775,433.67

公司负责人：晁莉红

主管会计工作负责人：胡文波

会计机构负责人：胡文波

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,100,863,436.00	4,236,477,953.40
收到的税费返还			1,251,921.90
收到其他与经营活动有关的现金	七-57(1)	48,730,203.20	55,185,296.67
经营活动现金流入小计		4,149,593,639.20	4,292,915,171.97
购买商品、接受劳务支付的现金		3,246,891,014.34	2,892,624,343.76
支付给职工及为职工支付的现金		377,049,679.98	389,363,717.60
支付的各项税费		231,742,523.03	206,020,400.59
支付其他与经营活动有关的现金	七-57(1)	290,640,755.04	233,379,543.77
经营活动现金流出小计		4,146,323,972.39	3,721,388,005.72
经营活动产生的现金流量净额		3,269,666.81	571,527,166.25
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		5,387,074,555.67	3,253,500,000.00
取得投资收益收到的现金		58,072,240.58	13,587,712.67
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		617,178.73	2,023,708.83
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		119,225,378.94	8,608,596.45
收到其他与投资活动有关的现金	七-57(2)	173,230,117.78	13,985,285.26
投资活动现金流入小计		5,738,219,471.70	3,291,705,303.21
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		30,562,518.41	20,368,860.12
投资支付的现金		6,295,000,000.00	2,881,870,000.00
支付其他与投资活动有关的现金	七-57(2)		18,230,000.00
投资活动现金流出小计		6,325,562,518.41	2,920,468,860.12
投资活动产生的现金流量净额		-587,343,046.71	371,236,443.09
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		18,073,800.00	10,832,680.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		1,603,800.00	
收到其他与筹资活动有关的现金	七-57(3)		23,492,920.00
筹资活动现金流入小计		18,073,800.00	34,325,600.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		222,564,508.48	268,821,184.60
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		18,000,000.00	
支付其他与筹资活动有关的现金	七-57(3)	26,293,931.01	45,984,890.95
筹资活动现金流出小计		248,858,439.49	314,806,075.55
筹资活动产生的现金流量净额		-230,784,639.49	-280,480,475.55
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-130,818.55	2,527.63
五、现金及现金等价物净增加额		-814,988,837.94	662,285,661.42
加：期初现金及现金等价物余额		1,332,286,463.84	670,000,802.42
六、期末现金及现金等价物余额		517,297,625.90	1,332,286,463.84

公司负责人：晁莉红

主管会计工作负责人：胡文波

会计机构负责人：胡文波

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		85,772,033.72	25,073,102.00
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		186,524,626.91	83,087,768.66
经营活动现金流入小计		272,296,660.63	108,160,870.66
购买商品、接受劳务支付的现金		6,346,415.63	315,039.49
支付给职工及为职工支付的现金		73,418,557.91	23,097,804.02
支付的各项税费		7,257,965.83	3,465,123.56
支付其他与经营活动有关的现金		12,657,039.69	65,227,837.65
经营活动现金流出小计		99,679,979.06	92,105,804.72
经营活动产生的现金流量净额		172,616,681.57	16,055,065.94
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		2,850,000,000.00	1,710,000,000.00
取得投资收益收到的现金		288,278,459.91	207,738,567.39
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		3,138,278,459.91	1,917,738,567.39
投资支付的现金		3,350,000,000.00	1,610,000,000.00
投资活动现金流出小计		3,350,000,000.00	1,610,000,000.00
投资活动产生的现金流量净额		-211,721,540.09	307,738,567.39
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		16,470,000.00	10,832,680.00
收到其他与筹资活动有关的现金			23,492,920.00
筹资活动现金流入小计		16,470,000.00	34,325,600.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		202,439,051.78	251,958,976.70
支付其他与筹资活动有关的现金		26,293,931.01	43,656,740.95
筹资活动现金流出小计		228,732,982.79	295,615,717.65
筹资活动产生的现金流量净额		-212,262,982.79	-261,290,117.65
四、现金及现金等价物净增加额		-251,367,841.31	62,503,515.68
加：期初现金及现金等价物余额		336,595,007.41	274,091,491.73
五、期末现金及现金等价物余额		85,227,166.10	336,595,007.41

公司负责人：晁莉红

主管会计工作负责人：胡文波

会计机构负责人：胡文波

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：万元 币种：人民币

项目	2025年度								
	归属于母公司所有者权益							少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	资本公积	减：库存股	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	53,684.94	96,060.88	4,213.10	2,786.61	32,073.23	63,269.63	243,662.18	17,515.63	261,177.82
二、本年期初余额	53,684.94	96,060.88	4,213.10	2,786.61	32,073.23	63,269.63	243,662.18	17,515.63	261,177.82
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	-354.50	-523.53	-1,984.02	-111.19	3,053.99	8,078.98	12,127.76	-6,089.40	6,038.36
(一) 综合收益总额						30,939.76	30,939.76	1,972.66	32,912.41
(二) 所有者投入和减少资本	-354.50	-523.53	-1,984.02				1,105.98	-7,243.08	-6,137.09
1. 所有者投入的普通股	270.00	1,377.00	1,647.00					160.38	160.38
2. 股份支付计入所有者权益的金额	-	347.24	-				347.24		347.24
3. 其他	-624.50	-2,247.78	-3,631.02				758.74	-7,403.46	-6,644.72
(三) 利润分配					3,053.99	-22,860.78	-19,806.79	-780.00	-20,586.79
1. 提取盈余公积					3,053.99	-3,053.99			
2. 对所有者(或股东)的分配						-19,806.79	-19,806.79	-780.00	-20,586.79
(四) 专项储备				-111.19			-111.19	-38.99	-150.18
1. 本期提取				327.07			327.07	-38.99	288.08
2. 本期使用				438.26			438.26		438.26
四、本期期末余额	53,330.43	95,537.34	2,229.08	2,675.42	35,127.22	71,348.61	255,789.94	11,426.23	267,216.17

项目	2024年度								
	归属于母公司所有者权益							少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	资本公积	减：库存股	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	54,150.84	100,823.73	10,247.13	2,857.75	30,085.48	67,745.49	245,416.16	18,451.35	263,867.51
二、本年期初余额	54,150.84	100,823.73	10,247.13	2,857.75	30,085.48	67,745.49	245,416.16	18,451.35	263,867.51
三、本期增减变动 金额（减少以 “-”号填列）	-465.90	-4,762.85	-6,034.03	-71.14	1,987.75	-4,475.87	-1,753.98	-935.72	-2,689.69
（一）综合收益总 额						22,707.79	22,707.79	2,754.41	25,462.19
（二）所有者投入 和减少资本	-465.90	-4,762.85	-6,034.03				805.28	-1,737.59	-932.31
1. 所有者投入的普 通股	253.10	830.17	3,432.56				-2,349.29	-30.00	-2,379.29
2. 股份支付计入所 有者权益的金额		710.16					710.16		710.16
3. 其他	-719.00	-6,303.18	-9,466.59				2,444.41	-1,707.59	736.82
（三）利润分配					1,987.75	-27,183.65	-25,195.90	-1,949.12	-27,145.02
1. 提取盈余公积					1,987.75	-1,987.75			
3. 对所有者（或股 东）的分配						-25,195.90	-25,195.90	-1,949.12	-27,145.02
（四）专项储备				-71.14			-71.14	-3.41	-74.56
1. 本期提取				431.05			431.05	-3.41	427.64
2. 本期使用				-502.19			-502.19		-502.19
四、本期期末余额	53,684.94	96,060.88	4,213.10	2,786.61	32,073.23	63,269.63	243,662.18	17,515.63	261,177.82

公司负责人：晁莉红

主管会计工作负责人：胡文波

会计机构负责人：胡文波

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度					
	实收资本（或股本）	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	536,849,390.00	1,651,374,021.91	42,131,017.36	75,348,978.58	161,857,297.24	2,383,298,670.37
二、本年期初余额	536,849,390.00	1,651,374,021.91	42,131,017.36	75,348,978.58	161,857,297.24	2,383,298,670.37
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-3,545,044.00	-4,230,708.42	-19,840,217.36	30,539,898.81	76,791,207.98	119,395,571.73
（一）综合收益总额					305,398,988.09	305,398,988.09
（二）所有者投入和减少资本	-3,545,044.00	-4,230,708.42	-19,840,217.36			12,064,464.94
1. 所有者投入的普通股	2,700,000.00	13,770,000.00	16,470,000.00			
3. 股份支付计入所有者权益的金额		3,525,864.94				3,525,864.94
4. 其他	-6,245,044.00	-21,526,573.36	-36,310,217.36			8,538,600.00
（三）利润分配				30,539,898.81	-228,607,780.11	-198,067,881.30
1. 提取盈余公积				30,539,898.81	-30,539,898.81	
2. 对所有者（或股东）的分配					-198,067,881.30	-198,067,881.30
四、本期期末余额	533,304,346.00	1,647,143,313.49	22,290,800.00	105,888,877.39	238,648,505.22	2,502,694,242.10

项目	2024年度					
	实收资本（或股本）	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	541,508,407.00	1,699,909,065.73	102,471,317.66	55,471,435.21	234,918,383.64	2,429,335,973.92
二、本年期初余额	541,508,407.00	1,699,909,065.73	102,471,317.66	55,471,435.21	234,918,383.64	2,429,335,973.92
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-4,659,017.00	-48,535,043.82	-60,340,300.30	19,877,543.37	-73,061,086.40	-46,037,303.55
（一）综合收益总额					198,775,433.67	198,775,433.67
（二）所有者投入和减少资本	-4,659,017.00	-48,535,043.82	-60,340,300.30			7,146,239.48
1. 所有者投入的普通股	2,531,000.00	8,301,680.00	34,325,600.00			-23,492,920.00
2. 股份支付计入所有者权益的金额		7,146,239.48				7,146,239.48
3. 其他	-7,190,017.00	-63,982,963.30	-94,665,900.30			23,492,920.00
（三）利润分配				19,877,543.37	-271,836,520.07	-251,958,976.70
1. 提取盈余公积				19,877,543.37	-19,877,543.37	
2. 对所有者（或股东）的分配					-251,958,976.70	-251,958,976.70
四、本期期末余额	536,849,390.00	1,651,374,021.91	42,131,017.36	75,348,978.58	161,857,297.24	2,383,298,670.37

公司负责人：晁莉红

主管会计工作负责人：胡文波

会计机构负责人：胡文波

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

(1) 企业注册地和总部地址

宇通重工股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）前身为上海良华实业股份有限公司。1992年5月经批准改制为股份有限公司，1994年1月在上海证券交易所上市。2000年7月7日公司名称由“上海良华实业股份有限公司”变更为“上海宏盛科技发展股份有限公司”，2010年12月10日公司名称变更为“西安宏盛科技发展股份有限公司”，2019年6月12日公司名称由“西安宏盛科技发展股份有限公司”变更为“郑州德恒宏盛科技发展股份有限公司”。2021年7月27日公司名称由“郑州德恒宏盛科技发展股份有限公司”变更为“宇通重工股份有限公司”。公司的统一社会信用代码：91610133132207011Q。

经过历年的派送红股、配售新股、转增股本及增发新股，截至2025年12月31日，本公司累计发行股本总数533,304,346.00股，注册资本为533,304,346.00元。注册地址：郑州市航空港鄱阳湖路86号蓝山公馆一楼106，母公司为郑州宇通集团有限责任公司，实际控制人是汤玉祥。

(2) 企业实际从事的主要经营活动

本公司2025年度主要业务为机械设备（环卫设备、矿用装备、工程机械）。

(3) 财务报告的批准报出者和财务报告批准报出日

本财务报表业经公司董事会于2026年4月1日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》和具体会计准则等规定（以下称企业会计准则），并基于制定的重要会计政策和会计估计进行编制。

2、持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起至少12个月内的持续经营能力假设产生重大疑虑的事项或情况。因此，本财务报表系在持续经营假设基础上编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

本公司以一年12个月作为正常营业周期，并以营业周期作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

(1) 财务报表项目的重要性

本公司确定财务报表项目重要性，以是否影响财务报表使用者作出经济决策为原则，从性质和金额两方面考虑。财务报表项目金额的重要性，以相关项目占资产总额、负债总额、所有者权益总额、营业收入、净利润的一定比例为标准；财务报表项目性质的重要性，以是否属于日常经营活动、是否导致盈亏变化、是否影响监管指标等对财务状况和经营成果具有较大影响的因素为依据。

(2) 财务报表项目附注明细项目的重要性

本公司确定财务报表项目附注明细项目的重要性，在财务报表项目重要性基础上，以具体项目占该项目一定比例，或结合金额确定，同时考虑具体项目的性质。某些项目对财务报表而言不具有重要性，但可能对附注而言具有重要性，仍需要在附注中单独披露。财务报表项目附注相关重要性标准为：

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	150 万元以上
账龄超过 1 年的重要应付账款及其他应付款	占应付账款或其他应付款余额 10%以上，且金额超过 100 万元
在建工程	期末金额 300 万元以上
重要的合营企业或联营企业	账面价值占长期股权投资 10%以上
重要的资产置换和资产转让及出售	资产总额、净资产、营业收入、净利润占合并报表相应项目的 10%以上，且绝对金额超过 1000 万元(净利润绝对金额超过 100 万元)

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 同一控制下的企业合并

同一控制下企业合并形成的长期股权投资合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。合并方以发行权益性工具作为合并对价的，按发行股份的面值总额作为股本。长期股权投资的初始投资成本与合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，应当调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买方在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值之和。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债，在购买日以公允价值计量。购买方对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，体现为商誉价值。购买方对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期营业外收入。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(1) 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制作为基础予以确定。具备以下三个要素的被投资单位，认定为对其控制：拥有对被投资单位的权力、因参与被投资单位的相关活动而享有可变回报、有能力运用对被投资单位的权力影响回报金额。

(2) 合并财务报表的编制方法

1) 统一母子公司的会计政策、统一母子公司的资产负债表日及会计期间

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

2) 合并财务报表抵销事项

合并财务报表以母公司和子公司的财务报表为基础，已抵销了母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易。子公司所有者权益中不属于本公司的份额，作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司持有母公司的长期股权投资，视为母公司的库存股，作为股东权益的减项，在合并资产负债表中股东权益项目下以“减：库存股”项目列示。

3) 合并取得子公司会计处理

对于同一控制下企业合并取得的子公司，视同该企业合并于自最终控制方开始实施控制时已经发生，从合并当期的期初起将其资产、负债、经营成果和现金流量纳入合并财务报表；对于非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其个别财务报表进行调整。

4) 处置子公司的会计处理

在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 不适用

(1) 合营安排的分类

合营安排分为共同经营和合营企业。未通过单独主体达成的合营安排，划分为共同经营。单独主体，是指具有单独可辨认的财务架构的主体，包括单独的法人主体和不具备法人主体资格但法律认可的主体。通过单独主体达成的合营安排，通常划分为合营企业。相关事实和情况变化导致合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务发生变化的，合营方对合营安排的分类进行重新评估。

(2) 共同经营的会计处理

本公司为共同经营参与方，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：确认单独所持有的资产或负债，以及按份额确认共同持有的资产或负债；确认出售享有的共同经营产出份额所产生的收入；按份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按份额确认共同经营发生的费用。

本公司为对共同经营不享有共同控制的参与方，如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债，则参照共同经营参与方的规定进行会计处理；否则，按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

(3) 合营企业的会计处理

本公司为合营企业合营方，按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理；本公司为非合营方，根据对该合营企业的影响程度进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

本公司对发生的外币交易，采用与交易发生日即期汇率折合本位币入账。资产负债表日外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

(1) 金融工具的分类、确认和计量

1) 金融资产

根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，本公司将金融资产划分为以下三类：

①以摊余成本计量的金融资产。管理此类金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。该类金融资产后续按照实际利率法确认利息收入。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。管理此类金融资产的业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。该类金融资产后续按照公允价值计量，且其变动计入其他综合收益，但按照实际利率法计算的利息收入、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益。将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，以公允价值计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益。在初始确认时，如果能消除或减少会计错配，可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。该指定一经做出，不得撤销。

对于非交易性权益工具投资，本公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。该类金融资产以公允价值进行后续计量，除获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益外，其他相关利得和损失均计入其他综合收益，且后续不转入当期损益。

2) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。该类金融负债以公允价值进行后续计量，形成的利得或损失计入当期损益。

②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

③以摊余成本计量的金融负债。该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

(2) 金融工具的公允价值的确认方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值；如不存在活跃市场，采用估值技术确定其公允价值。在有限情况下，如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。本公司利用初始确认日后可获得的关于被投资方业绩和经营的所有信息，判断成本能否代表公允价值。

(3) 金融工具的终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：

①收取金融资产现金流量的合同权利终止；②金融资产已转移，且符合终止确认条件。

金融负债的现时义务全部或部分得以解除的，终止确认已解除的部分。如果现有负债被同一

债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款被实质性修改，终止确认现有金融负债，并同时确认新金融负债。以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对应收票据按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据详见“13. 应收账款”

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司对应收票据基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法详见“13. 应收账款”。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

参考不包含重大融资成分的应收款项的说明。

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

(1) 本公司对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项（无论是否含重大融资成分），以及由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的租赁应收款，均采用简化方法，即始终按整个存续期预期信用损失计量损失准备。

(2) 本公司根据信用风险特征将应收票据、应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据按照信用风险特征组合：

组合类别	确定依据
组合 1：银行承兑汇票	出票人为银行等金融机构，具有较高的信用评级，历史上未发生票据违约，信用损失风险极低，短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强。
组合 2：商业承兑汇票	结合承兑人、背书人、出票人以及其他债务人的信用风险确定组合。

应收账款按照信用风险特征组合：

组合类别	确定依据
组合 1：账龄组合	除高风险组合外，按类似信用风险特征（账龄）进行分类。
组合 2：高风险组合	信用评级风险较高，逾期超过 1 年

对于划分为组合的应收票据，参考历史信用损失经验，结合当前状况及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，参考历史信用损失经验，结合当前状况及对未来经济状况的预测，编制应收账款与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

应收账款、合同资产——账龄组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表如下：

账龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	合同资产 预期信用损失率 (%)
1 年以内（含，下同）	5.00	5.00
1 至 2 年	10.00	10.00
2 至 3 年	30.00	30.00

账龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	合同资产 预期信用损失率 (%)
3 至 4 年	50.00	50.00
4 至 5 年	80.00	80.00
5 年以上	100.00	100.00

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法√适用 不适用

对基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法，采用按客户应收款项发生日作为计算账龄的起点，对于存在多笔业务的客户，账龄的计算根据每笔业务对应发生的日期作为账龄发生日期分别计算账龄最终收回的时间。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准√适用 不适用

参考不包含重大融资成分的应收款项的说明。

14、 应收款项融资√适用 不适用**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**√适用 不适用

本公司对应收款项融资按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据详见“13. 应收账款”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法√适用 不适用

本公司对应收款项融资基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法详见“13. 应收账款”。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准√适用 不适用

参考不包含重大融资成分的应收款项的说明。

15、 其他应收款√适用 不适用**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**√适用 不适用

按照一般方法，即“三阶段”模型计量损失准备。

本公司根据款项性质将其他应收款划分为若干信用风险特征组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合类别	确定依据
组合 1：保证金、押金	依据款项性质确定，收取的工程保证金
组合 2：关联方款项	依据客户关联关系确定，主要为本公司关联方
组合 3：应收的暂付款等组合	依据客户款项性质确定，如为员工代垫的社保款等

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法√适用 不适用

参考不包含重大融资成分的应收款项的说明。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准√适用 不适用

参考不包含重大融资成分的应收款项的说明。

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

(1) 存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，主要包括原材料、周转材料（包装物、低值易耗品等）、委托加工材料、在产品、自制半成品、产成品（库存商品）等。

(2) 发出存货的计价方法

原材料按实际成本核算，存货发出时，采取移动加权平均法确定其发出的实际成本，自制半成品按计划成本核算，月末通过成本差异调整为实际成本；产成品按实际成本计价，发出时按个别计价法计算。

(3) 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品和包装物采用一次转销法摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，当期可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备，并按单个存货项目计提存货跌价准备，但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备，与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，可以合并计提存货跌价准备。以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

□适用 √不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

□适用 √不适用

17、 合同资产

√适用 □不适用

合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

本公司将已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。合同资产的减值准备计提参照附注预期信用损失的确定方法。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对合同资产按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据详见“13. 应收账款”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司对合同资产基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法详见“13. 应收账款”。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

参考不包含重大融资成分的应收款项的说明。

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

(1) 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指对某项安排的回报产生重大影响的活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。重大影响，是指当持有被投资单位 20%以上至 50%的表决权资本时，具有重大影响，或虽不足 20%，但符合下列条件之一时，具有重大影响：在被投资单位的董事会或类似的权力机构中派有代表；参与被投资单位的政策制定过程；向被投资单位派出管理人员；被投资单位依赖投资公司的技术或技术资料；与被投资单位之间发生重要交易。

(2) 初始投资成本确定

对于企业合并取得的长期股权投资，如为同一控制下的企业合并，应当在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本；非同一控制下的企业合并，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本；以支付现金取得的长期股权投资，初始投资成本为实际支付的购买价款；以发行权益性证券取得的长期股权投资，初始投资成本为发行权益性证券的公允价值；通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照债务重组准则有关规定确定；非货币性资产交换取得的长期股权投资，初始投资成本按照非货币性资产交换准则有关规定确定。

(3) 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。对联营企业的权益性投资，其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的，无论以上主体是否对这部分投资具有重大影响，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定处理，并对其余部分采用权益法核算。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。同时满足以下条件时予以确认：与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；该

固定资产的成本能够可靠地计量。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率
房屋及建筑物	双倍余额递减法	20	3.00
机器设备	双倍余额递减法	5-10	3.00
电子设备	双倍余额递减法	3-5	3.00
运输设备	双倍余额递减法	3-5	3.00
其他设备	双倍余额递减法	3-5	3.00

本公司固定资产主要分为：房屋及建筑物、机器设备、电子设备、运输设备等；折旧方法采用双倍余额递减法。根据各类固定资产的性质和使用情况，确定固定资产的使用寿命和预计净残值。年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地之外，所有固定资产均计提折旧。

22、 在建工程

适用 不适用

本公司在建工程主要为自营方式建造和出包方式建造。在建工程结转为固定资产的标准和时点，以在建工程达到预定可使用状态为依据。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成；已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

23、 借款费用

适用 不适用

(1) 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

(2) 资本化金额计算方法

资本化期间，是指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，应当暂停借款费用的资本化。

借入专门借款，按照专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款按照累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率计算确定，资本化率为一般借款的加权平均利率；借款存在折价或溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或溢价金额，调整每期利息金额。

实际利率法是根据借款实际利率计算其摊余折价或溢价或利息费用的方法。其中实际利率是借款在预期存续期间的未来现金流量，折现为该借款当前账面价值所使用的利率。

24、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

使用寿命有限无形资产采用下表列示进行摊销，并在年度终了，对无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。使用寿命不确定的无形资产不摊销，但在年度终了，对使用寿命进行复核，当有确凿证据表明其使用寿命是有限的，则估计其使用寿命。

使用寿命有限的无形资产的使用寿命及其确定依据和摊销方法：

资产类别	使用寿命（年）	摊销方法
土地使用权	50	直线法
专利权	10	直线法
商标权	10	直线法
计算机软件	10	直线法
特许经营权	合同规定年限	直线法

本公司将无法预见该资产为公司带来经济利益的期限，或使用期限不确定的无形资产确定为使用寿命不确定的无形资产。使用寿命不确定的判断依据为：来源于合同性权利或其他法定权利，但合同规定或法律规定无明确使用年限；综合同行业情况或相关专家论证等，仍无法判断无形资产为公司带来经济利益的期限。

每年年末，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，主要采取自下而上的方式，由无形资产使用相关部门进行基础复核，评价使用寿命不确定判断依据是否存在变化等。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本公司研发支出的范围主要依据公司的研究开发项目情况制定，主要包括：研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、装备调试费、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，满足确认为无形资产条件的转入无形资产核算。

划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段的具体标准：研究是指为获得并理解新的科学或技术知识进行的独创性的有计划调查。开发是指在进行商业性生产或使用前，将研发成果或其他知识用于某项计划或者设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等。

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时按满足下列条件时确认为无形资产：①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段支出在资产负债表上列示为开发支出，在该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

25、长期资产减值

√适用 □不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产等长期资产于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。

可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果

表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

26、长期待摊费用

适用 不适用

本公司长期待摊费用是指已经支出，但受益期限在一年以上（不含一年）的各项费用。长期待摊费用按费用项目的受益期限分期摊销。若长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

27、合同负债

适用 不适用

本公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债，同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

28、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，企业会计准则要求或允许计入资产成本的除外。本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

(3) 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利时，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，应当按照有关设定提存计划的规定进行处理；除此外，根据设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。

29、预计负债

√适用 □不适用

当与或有事项相关的义务是公司承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，同时其金额能够可靠地计量时确认该义务为预计负债。本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，如所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；如涉及多个项目，按照各种可能结果及相关概率计算确定最佳估计数。

资产负债表日应当对预计负债账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能真实反映当前最佳估计数，应当按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

30、股份支付

√适用 □不适用

本公司股份支付包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定；不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

在各个资产负债表日，根据最新取得的可行权人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可行权的股票期权数量，并以此为依据确认各期应分摊的费用。对于跨越多个会计期间的期权费用，一般可以按照该期权在某会计期间内等待期长度占整个等待期长度的比例进行分摊。

31、收入

(1) 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。履约义务是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品的承诺。交易价格是指本公司因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及本公司预期将退还给客户的款项。

履约义务是在某一时段内履行、还是在某一时点履行，取决于合同条款及相关法律规定。如果履约义务是在某一时段内履行的，则本公司按照履约进度确认收入。否则，本公司于客户取得相关资产控制权的某一时点确认收入。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断本公司从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

本公司按照业务类型确定的收入确认具体原则和计量方法：

1) 销售商品合同

环卫设备业务：

公司主要采取直销和经销两种模式销售环卫专用车辆、装备及配件等产品，公司收入确认时点为：无论直接销售或通过经销商销售产品，公司均以最终用户或经销商收到产品，安装调试或验收合格，并签署车辆（装备）交接清单后，认定商品控制权转移，确认销售收入。

工程机械业务：

内销产品：公司主要采取直销和经销两种模式销售工程机械专用车辆及配件等产品，公司收入确认时点为：无论直接销售或通过经销商销售产品，公司均以最终用户或经销商收到产品，调试或验收合格，并签署车辆交接清单后，认定商品控制权转移，确认销售收入。其中，部分产品需要审价，公司在确认销售收入时，针对已审价的产品，在符合上述收入确认条件时，按照审价

确认销售收入；针对尚未审价的产品，符合上述收入确认条件时按照预计价格确认收入，在收到审价文件后进行调整。

外销产品：公司根据合同约定将产品报关、离港并取得提单后，确认销售收入。

2) 提供环卫服务

对于环卫服务业务，履约义务是在某一时段内履行。公司与客户签订的项目合同明确约定了项目的作业范围、作业内容，记载了确定的月度/季度/年度服务费金额、结算周期和服务质量考核办法。一般情况下，在公司完成约定的环卫作业服务后，客户以合同约定的服务费金额为基础，根据服务质量考核结果和对应的服务费调整条款，确定最终的结算金额。

对于服务周期较长的环卫服务业务，公司收入确认时点是在提供服务的当月按该月实际服务情况进行确认。确认方法具体为：公司每月根据合同约定的服务费金额或服务费确认方式和实际服务情况暂估确认当月收入。

对于因客户临时需求、重大活动、自然灾害等产生的临时性服务，因工作量总体较小，周期总体较短，因而在项目完成后取得客户服务费确认文件时确认收入。

3) 可变对价

本公司部分与客户之间的环卫服务需要经过客户服务质量考核，并根据服务费调整条款进行价格调整，形成可变对价。本公司部分新产品销售时，需要经过审价，形成可变对价。本公司按照期望值或最有可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

4) 重大融资成分

合同或协议价款的收取采用分期方式，实质上具有融资性质的，按照应收的合同或协议价款的公允价值确定销售商品收入金额。

5) 销售退回条款

对于附有销售退回条款的销售，本公司在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本公司重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

6) 质保义务

根据合同约定、法律规定等，本公司为所销售的商品及所建造的资产等提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本公司按照三、（二十四）进行会计处理。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本公司将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本公司考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本公司承诺履行任务的性质等因素。

7) 合同变更

本公司与客户之间的建造合同发生合同变更时：

①如果合同变更增加了可明确区分的建造服务及合同价款，且新增合同价款反映了新增建造服务单独售价的，本公司将该合同变更作为一份单独的合同进行会计处理；

②如果合同变更不属于上述第1种情形，且在合同变更日已转让的建造服务与未转让的建造服务之间可明确区分的，本公司将其视为原合同终止，同时，将原合同未履约部分与合同变更部分合并为新合同进行会计处理；

③如果合同变更不属于上述第1种情形，且在合同变更日已转让的建造服务与未转让的建造服务之间不可明确区分，本公司将该合同变更部分作为原合同的组成部分进行会计处理，由此产生的对已确认收入的影响，在合同变更日调整当期收入。

(2) 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

32、合同成本

√适用 □不适用

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。为取得合同发生的增量成本（“合同取得成本”）是指不取得合同就不会发生的成本。该成本预期能够收回的，本公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由用户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

本公司将确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期的，在资产负债表计入“存货”项目；初始确认时摊销期限在一年或一个正常营业周期以上的，在资产负债表中计入“其他非流动资产”项目。

本公司将确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期的，在资产负债表计入“其他流动资产”项目；初始确认时摊销期限在一年或一个正常营业周期以上的，在资产负债表中计入“其他非流动资产”项目。

本公司对合同取得成本、合同履约成本确认的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。取得合同的增量成本形成的资产的摊销年限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本公司将超出部分计提减值准备并确认为资产减值损失：因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述两项差额高于该资产账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

33、政府补助

√适用 □不适用

（1）政府补助的类型及会计处理

政府补助是指本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产（但不包括政府作为所有者投入的资本）。政府补助为货币性资产的，应当按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，应当按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

政府文件明确规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，确认为与资产相关的政府补助。政府文件未明确规定补助对象的，能够形成长期资产的，与资产价值相对应的政府补助部分作为与资产相关的政府补助，其余部分作为与收益相关的政府补助；难以区分的，将政府补助整体作为与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益。确认为递延收益的金额，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。

除与资产相关的政府补助之外的政府补助，确认为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

本公司取得政策性优惠贷款贴息，财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用；财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

（2）政府补助确认时点

政府补助在满足政府补助所附条件并能够收到时确认。按照应收金额计量的政府补助，在期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时予以确认。除按照应收金额计量的政府补助外的其他政府补助，在实际收到补助款项时予以确认。

34、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

(1) 递延所得税的确认

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，确定该计税基础为其差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

(2) 递延所得税的计量

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。如未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的，则减记递延所得税资产的账面价值。

对与子公司及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

35、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁，以及低价值资产选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在合同开始日，将评估合同是否为租赁或包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或包含租赁。

1. 承租人的会计处理

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产和租赁负债，并在租赁期内分别确认折旧费用和利息费用。

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括租赁负债的初始计量金额，在租赁期开始日或之前支付的已扣除租赁激励的租赁付款额，初始直接费用等。

对于能合理确定租赁期届满时将取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，将其账面价值减记至可收回金额。

(2) 租赁负债

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权时需支付的款项等。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

本公司采用租赁内含利率作为折现率；若无法合理确定租赁内含利率，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。按照固定的周期性利率，即本公司所采用的折现率或修订后的折现率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入财务费用。

2. 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

本公司在租赁开始日，将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租金收入在租赁期内按直线法确认。对初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期收益，未计入租赁收款额的可变租金在实际发生时计入租金收入。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，将应收融资租赁款，未担保余值之和与其现值的差额确认为未实现融资收益，在将来收到租金的各期间内确认为租赁收入，并终止确认融资租赁资产。初始直接费用计入应收融资租赁款的初始入账价值中。

36、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

37、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

38、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物和提供加工、修理修配劳务收入；建筑服务收入；其他生活服务收入；房屋出租收入；其他简易计税方法	13%、5%；9%；6%；9%；3%
城市维护建设税	应纳流转税额	7%、5%
教育费附加	应纳流转税额	3%
地方教育费附加	应纳流转税额	2%
企业所得税	应纳流转税额	12.5%、15%、20%、25%
房产税	按照房产原值的70%或租金收入	1.20%/12%
土地使用税	应税土地面积	8元/平方米/年

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
宇通重型装备有限公司	15%
郑州宇通矿用装备有限公司	15%
郑州宇通重工有限公司	15%
郑州宁盛物业服务有限公司	20%
鞍山宇拓耀鑫矿山设备有限公司	20%
郑州宇岚汽车销售服务有限公司	20%
宇诺清环(北京)汽车销售服务有限公司	20%
宇诺清环(上海)汽车销售服务有限公司	20%
宇诺清环(武汉)汽车销售服务有限公司	20%
宇诺清环(南京)汽车销售服务有限公司	20%

纳税主体名称	所得税税率 (%)
宇诺清环(海口)汽车销售服务有限公司	20%
郑州宇诺清澄汽车销售服务有限公司	20%

2、税收优惠

√适用 □不适用

(1) 2023年11月,经河南省科学技术厅、河南省财政厅、国家税务总局河南省税务局认定,郑州宇通重工有限公司为高新技术企业,证书编号为GR202341000338,有效期三年;根据企业所得税法及其实施条例等有关规定,该公司享受15%的企业所得税优惠税率。

(2) 2024年11月,经河南省科学技术厅、河南省财政厅、国家税务总局河南省税务局认定,宇通重型装备有限公司为高新技术企业,证书编号为GR202441002428,有效期三年;根据企业所得税法及其实施条例等有关规定,该公司享受15%的企业所得税优惠税率。

(3) 2025年11月,经河南省科学技术厅、河南省财政厅、国家税务总局河南省税务局认定,宇通重型装备有限公司为高新技术企业,郑州宇通矿用装备有限公司为高新技术企业,证书编号为GR202541000560,有效期三年;根据企业所得税法及其实施条例等有关规定,该公司享受15%的企业所得税优惠税率。

(4) 根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告2023年第12号)规定:“三、对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额,按20%的税率缴纳企业所得税政策,延续执行至2027年12月31日。”

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
银行存款	517,297,625.90	1,332,286,463.84
其他货币资金	14,891,411.85	15,060,796.09
合计	532,189,037.75	1,347,347,259.93

其他说明:

其他货币资金明细

单位:元 币种:人民币

类别	期末余额	期初余额
按揭保证金	14,891,411.85	15,060,796.09
合计	14,891,411.85	15,060,796.09

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,052,373,979.06	100,476,164.39	/
其中:			
理财产品	1,052,373,979.06	100,476,164.39	/
合计	1,052,373,979.06	100,476,164.39	/

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	61,082,824.82	88,025,937.29
商业承兑票据	5,264,000.00	7,598,448.62
小计	66,346,824.82	95,624,385.91
减：坏账准备	275,900.00	379,922.43
合计	66,070,924.82	95,244,463.48

(2) 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		11,134,119.95
商业承兑票据		300,000.00
合计		11,434,119.95

(4) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	6,108.28	92.07			6,108.28	8,802.59	92.05			8,802.59
按组合计提坏账准备	526.40	7.93	27.59	5.24	498.81	759.84	7.95	37.99	5	721.85
其中：										
账龄组合	526.40	7.93	27.59	5.24	498.81	759.84	7.95	37.99	5	721.85
合计	6,634.68	/	27.59	/	6,607.09	9,562.44	/	37.99	/	9,524.45

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内商业承兑汇票	5,264,000.00	275,900.00	5.24
合计	5,264,000.00	275,900.00	5.24

(5) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
商业承兑汇票	379,922.43	275,900.00	379,922.43			275,900.00
合计	379,922.43	275,900.00	379,922.43			275,900.00

(6) 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

4、应收账款

(1) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	670,683,750.35	1,045,298,492.58
1 至 2 年	97,709,841.67	349,867,982.68
2 至 3 年	76,108,635.25	188,085,002.95
3 至 4 年	51,518,790.56	39,757,781.80
4 至 5 年	9,991,401.88	8,348,869.38
5 年以上	15,219,780.63	12,067,156.31
小计	921,232,200.34	1,643,425,285.70
减：坏账准备	139,458,184.46	319,611,254.49
合计	781,774,015.88	1,323,814,031.21

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	9.21	100	1.39	15.14	7.82	16.43	100	3.20	19.45	13.24
其中：										

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
组合 1: 账龄组合	8.68	94.26	0.91	10.5	7.77	14.06	85.53	1.22	8.66	12.84
组合 2: 高风险组合	0.53	5.74	0.48	91.2	0.05	2.38	14.47	1.98	83.21	0.40
合计	9.21	/	1.39	/	7.82	16.43	/	3.20	/	13.24

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 组合 1: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	670,683,750.35	33,534,187.53	5.00
1 至 2 年	73,199,521.27	7,319,952.13	10.00
2 至 3 年	73,113,635.25	21,934,090.57	30.00
3 至 4 年	44,941,260.36	22,470,630.18	50.00
4 至 5 年	2,211,345.88	1,769,076.70	80.00
5 年以上	4,187,720.00	4,187,720.00	100.00
合计	868,337,233.11	91,215,657.11	10.50

组合计提项目: 组合 2: 高风险组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
企业类逾期高风险组合	29,632,767.83	29,632,767.83	100.00
政府类逾期高风险组合	23,262,199.40	18,609,759.52	80.00
合计	52,894,967.23	48,242,527.35	91.20

(3) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 万元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	12,175.01	-730.02		319.86	-2,003.55	9,121.57
高风险组合	19,786.12	2,059.80			-17,021.67	4,824.25
合计	31,961.13	1,329.78		319.86	-19,025.22	13,945.82

(4) 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	3,198,622.58

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
客户一	65,148,800.00		65,148,800.00	6.79	3,257,440.00
客户二	59,838,465.54		59,838,465.54	6.23	3,709,376.53
客户三	46,820,000.00		46,820,000.00	4.88	2,341,000.00
客户四	28,430,000.00		28,430,000.00	2.96	1,421,500.00
客户五	23,705,278.90	2,652,705.00	26,357,983.90	2.75	1,317,899.20
合计	223,942,544.44	2,652,705.00	226,595,249.44	23.61	12,047,215.73

5、合同资产

(1) 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同未结算服务款				4348.28	235.28	4113.00
合同质保金	3,885.96	287.78	3,598.17	1,907.79	356.65	1551.15
合计	3,885.96	287.78	3,598.17	6256.07	591.92	5664.15

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	3,885.96	100	287.78	7.41	3,598.17	6,256.07	100.00	591.92	9.46	5,664.15
其中：										
账龄组合	3,885.96	100	287.78	7.41	3,598.17	6,232.25	99.62	572.87	9.19	5,659.38
高风险组合						23.82	0.38	19.05	80.00	4.76
合计	3,885.96	/	287.78	/	3,598.17	6,256.07	/	591.92	/	5,664.15

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内 (含1年)	31,324,592.57	1,566,229.62	5.00
1至2年	6,748,758.00	674,875.80	10.00
2至3年	31,830.00	9,549.00	30.00
3至4年	140,100.00	70,050.00	50.00
4至5年	285,772.34	228,617.87	80.00
5年以上	328,500.00	328,500.00	100.00
合计	38,859,552.91	2,877,822.29	7.41

(3) 本期合同资产计提坏账准备情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回 或转回	本期转销/ 核销	其他变动		
账龄组合	572.87	381.33			-666.42	287.78	
高风险组合	19.05	-19.05					
合计	591.92	362.28			-666.42	287.78	/

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	30,361,889.58	29,363,138.22
合计	30,361,889.58	29,363,138.22

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	25,815,666.53	
合计	25,815,666.53	

(4) 其他说明

□适用 √不适用

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	9,160,857.18	100.00	4,495,197.00	83.19
1 至 2 年			853,069.31	15.79
2 至 3 年			15,000.00	0.28
3 年以上			40,000.00	0.74
合计	9,160,857.18	100.00	5,403,266.31	100.00

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
供应商一	3,939,491.82	43.00
供应商二	1,805,442.72	19.71
供应商三	1,134,417.81	12.38
供应商四	654,394.10	7.14
供应商五	460,854.91	5.03
合计	7,994,601.36	87.26

8、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	159,302,053.03	48,965,119.05
合计	159,302,053.03	48,965,119.05

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款

(1) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	165,679,005.03	45,411,770.36
1 至 2 年	1,154,664.53	4,564,161.26
2 至 3 年	1,111,073.34	2,342,007.72
3 至 4 年	139,893.95	144,325.60
4 至 5 年	100,509.25	31,877.68
5 年以上	14,545.37	10,000.00
小计	168,199,691.47	52,504,142.62
减：坏账准备	8,897,638.44	3,539,023.57
合计	159,302,053.03	48,965,119.05

(2) 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	7,276,306.00	12,078,585.27
应收暂付款	2,216,616.46	40,425,557.35
应收股权转让款	158,706,769.01	
小计	168,199,691.47	52,504,142.62
减：坏账准备	8,897,638.44	3,539,023.57
合计	159,302,053.03	48,965,119.05

(3) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	3,539,023.57			3,539,023.57
本期计提	8,178,980.57			8,178,980.57
其他变动	-2,820,365.70			-2,820,365.70
2025年12月31日余额	8,897,638.44			8,897,638.44

(4) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	3,539,023.57	8,178,980.57			-2,820,365.70	8,897,638.44
合计	3,539,023.57	8,178,980.57			-2,820,365.70	8,897,638.44

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
河南城发环境股份有限公司	151,714,126.38	90.20	股权款	1年以内	7,585,706.32

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
山高十方环保能源集团有限公司	6,992,642.63	4.16	股权款	1年以内	349,632.13
北京环雅丽都投资有限公司	1,373,400.00	0.82	保证金	1年以内	68,670.00
福建龙净联晖科技有限公司	1,139,400.00	0.68	保证金	1年以内	56,970.00
某军方客户	1,000,000.00	0.59	保证金	2-3年	300,000.00
合计	162,219,569.01	96.45	/	/	8,360,978.45

9、存货

(1) 存货分类

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	9,117.27	950.69	8,166.58	7,820.75	1,065.18	6,755.57
在产品	4,213.54	93.08	4,120.46	6,344.94	496.42	5,848.52
库存商品	14,262.34	1,055.66	13,206.68	16,697.29	878.89	15,818.39
合同履约成本	787.05		787.05			
合计	28,380.20	2,099.43	26,280.77	30,862.98	2,440.50	28,422.48

(2) 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	10,651,849.11	-1,144,915.03				9,506,934.08
在产品	4,964,234.34	-4,033,384.92				930,849.42
库存商品	8,788,913.72	11,589,883.79		9,822,213.47		10,556,584.04
合计	24,404,997.17	6,411,583.84		9,822,213.47		20,994,367.54

(4) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、持有待售资产

适用 不适用

11、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资	382,827,690.71	425,239,195.22
一年内到期的长期应收款	72,710,278.23	61,385,688.84
合计	455,537,968.94	486,624,884.06

一年内到期的债权投资

适用 不适用

(1) 一年内到期的债权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一年内到期的债权投资	382,827,690.71		382,827,690.71	425,239,195.22		425,239,195.22
合计	382,827,690.71		382,827,690.71	425,239,195.22		425,239,195.22

一年内到期的债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2) 期末重要的一年内到期的债权投资

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
大额存单						10,000.00	3.55%	/	2025-11-24	
大额存单						10,000.00	3.51%	/	2025-3-8	
大额存单						6,000.00	3.55%	/	2025-11-24	
大额存单						5,000.00	3.55%	/	2025-1-27	
大额存单						5,000.00	3.55%	/	2025-1-27	
大额存单						2,000.00	3.51%	/	2025-3-1	
大额存单						1,000.00	3.55%	/	2025-11-24	
大额存单	3,000.00	3.05%	/	2026-5-25						
大额存单	5,000.00	1.65%	/	2026-11-17						

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
大额存单	10,000.00	1.65%	/	2026-11-19						
大额存单	10,000.00	1.65%	/	2026-12-16						
大额存单	10,000.00	1.65%	/	2026-12-25						
合计	38,000.00	/	/	/		39,000.00	/	/	/	

(3) 减值准备计提情况

适用 不适用

(4) 本期实际核销的一年内到期的债权投资情况

适用 不适用

12、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	626,498.82	4,801,666.29
预缴所得税	21,582.44	288,297.61
合计	648,081.26	5,089,963.9

13、债权投资

(1) 债权投资情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
大额存单	38,282.77		38,282.77	45,665.32		45,665.32
小计	38,282.77		38,282.77	45,665.32		45,665.32
减：一年内到期的债权投资	38,282.77		38,282.77	42,523.92		42,523.92
合计				3,141.40		3,141.40

(2) 期末重要的债权投资

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
大额存单						3,000.00	3.05%	/	2026-5-25	
合计		/	/	/		3,000.00	/	/	/	

(3) 减值准备计提情况

适用 不适用

14、长期应收款

(1) 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款							
分期收款销售商品	13,244.52	1,116.50	12,128.02	9,861.64	1,167.56	8,694.08	
其中：未实现融资收益	552.66		552.66	341.36		341.36	3.96%
小计	13,244.52	1,116.50	12,128.02	9,861.64	1,167.56	8,694.08	
减：一年内到期的长期应收款	7,843.64	572.62	7,271.03	6,962.96	824.39	6,138.57	
合计	5,400.87	543.88	4,856.99	2,898.68	343.17	2,555.51	/

(2) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

(3) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
分期收款销售商品	11,675,593.80	-510,602.75				11,164,991.05
减：一年内到期的长期应收款	8,243,923.00	-2,517,764.57				5,726,158.43
合计	3,431,670.80	2,007,161.82				5,438,832.62

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

□适用 √不适用

15、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他		
一、合营企业							
二、联营企业							
河南金科路安环保科技有限公司	586.96			-3.32	-583.64		

被投资单位	期初 余额（账面 价值）	本期增减变动				期末 余额（账 面价值）	减值 准备 期末 余额
		追加 投资	减少投 资	权益法下 确认的投 资损益	其他		
郑州光和城市环境服务有限公司	531.55			58.14	-589.68		
江苏傲蓝得环保科技有限公司	690.96			-0.45	-690.51		
傲蓝得环境科技有限公司				380.20	5,812.18	6,192.37	
小计	1,809.47			434.56	3,948.35	6,192.37	
合计	1,809.47			434.56	3,948.35	6,192.37	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

16、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	343,216,131.44	400,154,494.71
固定资产清理	1,487.18	305,691.00
合计	343,217,618.62	400,460,185.71

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1) 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	电子设备	运输设备	其他设备	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	917,951,806.71	212,881,038.01	27,489,466.44	159,955,940.65	10,100,727.25	1,328,378,979.06
2. 本期增加金额	7,236,670.94	18,384,573.38	1,605,950.43	1,260,831.90	438,441.56	28,926,468.21
(1) 购置	3,272,458.28	10,150,986.13	1,605,950.43	1,260,831.90	438,441.56	16,728,668.30
(2) 在建工程转入	3,964,212.66	945,923.21				4,910,135.87
(3) 其他		7,287,664.04				7,287,664.04
3. 本期减少金额	7,608,651.77	5,827,956.67	1,321,279.89	143,753,331.25	1,116,849.22	159,628,068.80
(1) 处置或报废	320,987.73	3,162,202.09	5,000.00	2,101,707.03	100,244.33	5,690,141.18
(2) 处置子公司减少		2,665,754.58	1,316,279.89	141,651,624.22	1,016,604.89	146,650,263.58
(3) 其他	7,287,664.04					7,287,664.04
4. 期末余额	917,579,825.88	225,437,654.72	27,774,136.98	17,463,441.30	9,422,319.59	1,197,677,378.47
二、累计折旧						
1. 期初余额	595,363,423.58	175,277,242.46	25,873,790.37	124,730,291.34	6,979,736.60	928,224,484.35
2. 本期增加金额	31,740,271.85	8,921,633.23	833,543.22	5,133,733.13	922,766.53	47,551,947.96
(1) 计提	31,740,271.85	8,576,681.80	833,543.22	5,133,733.13	922,766.53	47,206,996.53
(2) 其他		344,951.43				344,951.43
3. 本期减少金额	361,000.82	3,958,110.70	1,152,466.47	115,020,321.57	823,285.72	121,315,185.28
(1) 处置或报废	16,049.39	3,063,393.49	4,850.00	1,862,296.93	95,212.80	5,041,802.61
(2) 处置子公司减少		894,717.21	1,147,616.47	113,158,024.64	728,072.92	115,928,431.24
(3) 其他	344,951.43					344,951.43
4. 期末余额	626,742,694.61	180,240,764.99	25,554,867.12	14,843,702.90	7,079,217.41	854,461,247.03
三、减值准备						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	290,837,131.27	45,196,889.73	2,219,269.86	2,619,738.40	2,343,102.18	343,216,131.44

项目	房屋及建筑物	机器设备	电子设备	运输设备	其他设备	合计
2. 期初账面价值	322,588,383.13	37,603,795.55	1,615,676.07	35,225,649.31	3,120,990.65	400,154,494.71

(2) 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	137,811,910.69
机器设备	609,874.37

固定资产清理

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产清理	1,487.18	305,691.00
合计	1,487.18	305,691.00

17、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	611,802.36	1,051,634.59	1,663,436.95
2. 本期增加金额			
3. 本期减少金额	611,802.36	1,051,634.59	1,663,436.95
(1) 本期处置子公司	611,802.36	1,051,634.59	1,663,436.95
4. 期末余额			
二、累计折旧			
1. 期初余额	437,318.13	970,538.81	1,407,856.94
2. 本期增加金额	7,104.72	27,031.93	34,136.65
(1) 计提	7,104.72	27,031.93	34,136.65
3. 本期减少金额	444,422.85	997,570.74	1,441,993.59
(1) 本期处置子公司	444,422.85	997,570.74	1,441,993.59
4. 期末余额			
三、减值准备			
四、账面价值			
1. 期末账面价值			
2. 期初账面价值	174,484.23	81,095.78	255,580.01

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

18、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	计算机软件	特许经营权	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	16,032.70	87.60	140.59	734.13	13,068.28	30,063.31
2. 本期增加金额				1.77		1.77
(1) 购置				1.77		1.77
3. 本期减少金额			2.36	143.04	13,068.28	13,213.68
(1) 处置子公司			2.36	143.04	13,068.28	13,213.68
4. 期末余额	16,032.70	87.60	138.23	592.86		16,851.40
二、累计摊销						
1. 期初余额	3,646.64	87.60	139.32	515.92	2,613.66	7,003.13
2. 本期增加金额	320.60		0.08	29.95	489.46	840.09
(1) 计提	320.60		0.08	29.95	489.46	840.09
3. 本期减少金额			1.16	13.71	3,103.12	3,117.99
(1) 处置子公司			1.16	13.71	3,103.12	3,117.99
4. 期末余额	3,967.23	87.60	138.23	532.16		4,725.23
三、减值准备						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	12,065.46			60.70		12,126.16
2. 期初账面价值	12,386.06		1.28	218.21	10,454.63	23,060.17

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

19、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
保洁车及垃圾桶	48,056.24		33,992.79	14,063.45	
合计	48,056.24		33,992.79	14,063.45	

20、递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	185,173,243.73	27,736,021.14	348,911,048.01	56,249,358.89
职工薪酬	272,665,402.86	41,986,390.15	267,165,900.42	43,293,885.98
已计提未支付的费用	107,676,664.24	16,160,551.41	201,381,239.21	38,847,140.94
租赁负债			107,144.16	26,786.03
固定资产累计折旧	1,938,543.08	290,781.46	8,141,360.15	1,539,421.24
递延收益	17,729,252.31	2,659,387.85	34,974,739.48	6,161,859.63
预计负债	215,411,538.23	32,311,730.74	179,754,563.09	26,963,184.47
收入（预收款项）	18,676,650.07	2,801,497.50	12,499,829.39	1,874,974.40
可抵扣亏损	23,959,955.88	3,296,841.70	36,044,284.75	5,128,345.73

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
内部交易未实现利润	98,095.40	24,523.85	14,459,417.80	3,614,854.45
股份支付	4,890,159.02	930,359.55	11,972,500.00	2,749,375.00
合计	848,219,504.82	128,198,085.35	1,115,412,026.46	186,449,186.76

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
交易性金融工具的估值	339,701.68	84,925.42		
政策性搬迁资产一次性扣除	336,039,006.06	50,405,850.91	352,476,599.05	52,871,489.86
固定资产税前一次性扣除	25,617,256.90	3,842,588.54	79,595,188.99	14,534,133.42
使用权资产			255,580.01	63,895.00
合计	361,995,964.64	54,333,364.87	432,327,368.05	67,469,518.28

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	8,588,422.87	18,597,142.97
可抵扣亏损		3,996,803.27
合计	8,588,422.87	22,593,946.24

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026年度			
2027年度			
2028年度			
2029年度		440,650.62	
2030年及以后年度		3,556,152.65	
合计		3,996,803.27	/

21、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产购置款	33.12		33.12	157.45		157.45
一年以上合同资产-质保金	2,215.00	185.40	2,029.60	1,873.34	165.36	1,707.99
合计	2,248.12	185.40	2,062.72	2,030.80	165.36	1,865.44

22、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,489.14	1,489.14	保证金	用途受限	1,506.08	1,506.08	保证金	用途受限
合计	1,489.14	1,489.14	/	/	1,506.08	1,506.08	/	/

23、应付票据**(1) 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	3,082,812.51	194,314,433.12
合计	3,082,812.51	194,314,433.12

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是不涉及此类情况。

24、应付账款**(1) 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内（含1年）	289,873,621.45	602,133,148.15
1年以上	30,453,041.11	79,400,023.06
合计	320,326,662.56	681,533,171.21

(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
供应商1	3,387,200.04	质保金
供应商2	4,665,695.67	质保金及质量冻结款

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
供应商 3	2, 293, 486. 38	设备及工程款
供应商 4	2, 244, 533. 94	质保金及质量冻结款
供应商 5	2, 711, 787. 53	质保金及未开票
合计	15, 302, 703. 56	/

25、合同负债

(1) 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	166, 138, 997. 02	53, 617, 905. 56
合计	166, 138, 997. 02	53, 617, 905. 56

26、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	265, 579, 350. 87	361, 664, 820. 40	362, 394, 272. 16	264, 849, 899. 11
二、离职后福利-设定提存计划		31, 429, 935. 17	31, 429, 935. 17	
三、辞退福利		9, 632, 236. 77	9, 632, 236. 77	
合计	265, 579, 350. 87	402, 726, 992. 34	403, 456, 444. 10	264, 849, 899. 11

(2) 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	260, 123, 215. 06	315, 698, 283. 57	313, 343, 648. 12	262, 477, 850. 51
二、职工福利费		12, 587, 480. 31	12, 587, 480. 31	
三、社会保险费	4, 778. 10	16, 787, 410. 32	16, 792, 188. 42	
其中：医疗保险费	4, 180. 83	13, 424, 516. 30	13, 428, 697. 13	
工伤保险费		1, 608, 758. 97	1, 608, 758. 97	
生育保险费	597. 27	1, 754, 135. 05	1, 754, 732. 32	
四、住房公积金		9, 696, 202. 43	9, 696, 202. 43	
五、工会经费和职工教育经费	5, 451, 357. 71	6, 895, 443. 77	9, 974, 752. 88	2, 372, 048. 60
合计	265, 579, 350. 87	361, 664, 820. 40	362, 394, 272. 16	264, 849, 899. 11

(3) 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		30,115,238.30	30,115,238.30	
2、失业保险费		1,314,696.87	1,314,696.87	
3、企业年金缴费				
合计		31,429,935.17	31,429,935.17	

27、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	54,352,621.12	57,381,067.40
资源税		33,577.20
企业所得税	65,008,514.28	68,330,804.96
房产税	1,866,250.83	2,690,753.15
土地使用税	1,381,061.85	1,396,013.26
个人所得税	6,373,413.16	6,789,966.28
城市维护建设税	1,921,824.69	1,299,179.89
教育费附加	1,373,236.53	927,423.78
其他税费	443,680.24	709,992.29
合计	132,720,602.70	139,558,778.21

28、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	11,618,635.84	21,818,635.84
其他应付款	209,999,513.91	345,681,081.43
合计	221,618,149.75	367,499,717.27

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	11,618,635.84	21,818,635.84
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
合计	11,618,635.84	21,818,635.84

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
暂估及预提费用	131,727,542.20	169,357,919.82
职工安置费	11,356,085.57	14,442,707.37
往来款	33,867,193.10	110,291,801.23
保证金及押金	9,615,056.90	6,174,851.87
股权激励款	19,851,200.00	42,131,017.36
代扣款项	112,405.77	1,213,644.75
其他	3,470,030.37	2,069,139.03
合计	209,999,513.91	345,681,081.43

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

29、持有待售负债

□适用 √不适用

30、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债		107,144.16
合计		107,144.16

31、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	18,670,621.26	4,737,695.44
背书转让未终止确认应收票据	11,981,097.17	82,694,154.57
其他		2,293,019.61
合计	30,651,718.43	89,724,869.62

32、长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1)长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债		
二、辞退福利	10,981,610.41	8,815,205.52
三、其他长期福利		
合计	10,981,610.41	8,815,205.52

33、预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	209,921,666.53	175,115,667.76	售后质保义务
回购责任担保风险准备	5,489,871.70	4,638,895.33	按揭销售承担担保责任
合计	215,411,538.23	179,754,563.09	/

34、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
与资产相关的政府补助	30,134,939.48		14,365,487.17	15,769,452.31	财政拨款
与收益相关的政府补助	4,839,800.00	120,000.00	3,000,000.00	1,959,800.00	财政拨款
合计	34,974,739.48	120,000.00	17,365,487.17	17,729,252.31	

35、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	536,849,390	2,700,000			-6,245,044	-3,545,044	533,304,346

其他说明：

注1：2025年6月4日，公司召开第十二届董事会第五次会议，审议通过了《公司2025年限制性股票激励计划(草案)》，股票来源为公司向激励对象定向发行的A股普通股股票2,700,000.00股，公司已收到激励对象缴纳的270.00万股股票的行权股价款合计人民币16,470,000.00元，其中计入股本人民币2,700,000.00元，计入资本公积(股本溢价)人民币13,770,000.00元。

注2：2024年部分激励对象因考核业绩未达标，不再符合激励标准，公司回购并注销其持有的股票，截至2025年12月31日止，公司注销限制性股票6,245,044.00股，因此减少股本人民币6,245,044.00元，变更后公司的股本为人民币533,304,346.00元。

36、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	926,682,987.57	22,727,550.00	21,526,573.36	927,883,964.21
其他资本公积	33,925,785.25	4,507,256.95	10,943,569.97	27,489,472.23
合计	960,608,772.82	27,234,806.95	32,470,143.33	955,373,436.44

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注1：本期资本溢价变动：限制性股票激励计划增加资本溢价（股本溢价）13,770,000.00元；注销已回购限制性股票减少资本溢价（股本溢价）21,526,573.36元，详见本财务报表附注股本之说明；2024年部分员工业绩完成解锁，本期增加资本溢价（股本溢价）8,957,550.00元。

注2：本期其他资本公积变动：股权激励等待期确认职工服务成本，增加其他资本公积4,301,026.39元，税会差异确认增加其他资本公积206,230.56元；本期处置子公司减少其他资本公积951,185.77元；2024年部分员工业绩完成解锁，本期减少其他资本公积8,957,550.00元，限制性股票解锁税会差异减少其他资本公积1,034,834.20元。

37、库存股

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	42,131,017.36	16,470,000.00	36,310,217.36	22,290,800.00
合计	42,131,017.36	16,470,000.00	36,310,217.36	22,290,800.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注1：本期限限制性股票激励计划增加库存股16,470,000.00元，详见本财务报表附注股本之说明；

注2：因2024年部分员工业绩不达标，激励对象不再符合激励标准，公司回购并注销其持有的股票，截至2025年12月31日止，公司完成6,245,044.00股限制性股票注销手续，因此减少库存股27,771,617.36元，2024年部分员工业绩完成解锁1,995,000.00股，减少库存股8,538,600.00元。

38、其他综合收益

适用 不适用

39、专项储备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	27,866,052.66	3,270,663.16	4,382,563.17	26,754,152.65
合计	27,866,052.66	3,270,663.16	4,382,563.17	26,754,152.65

40、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	320,732,346.67	30,539,898.81		351,272,245.48
合计	320,732,346.67	30,539,898.81		351,272,245.48

41、未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	632,696,285.59	677,454,943.93
调整期初未分配利润合计数(调增+,调减-)		
调整后期初未分配利润	632,696,285.59	677,454,943.93
加:本期归属于母公司所有者的净利润	309,397,551.44	227,077,861.73
减:提取法定盈余公积	30,539,898.81	19,877,543.37
应付普通股股利	198,067,881.30	251,958,976.70
期末未分配利润	713,486,056.92	632,696,285.59

调整期初未分配利润明细:

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整,影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更,影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正,影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更,影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

42、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,287,136,118.43	2,470,264,728.92	3,625,074,983.41	2,839,578,719.97
其他业务	200,022,187.29	155,131,741.08	173,508,297.12	140,178,947.01
合计	3,487,158,305.72	2,625,396,470.00	3,798,583,280.53	2,979,757,666.98

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

合同分类	分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按业务类型				
环卫设备收入	1,579,095,992.93	1,090,829,849.61	1,579,095,992.93	1,090,829,849.61
工程机械收入	1,519,644,495.06	1,240,596,935.24	1,519,644,495.06	1,240,596,935.24
环卫服务收入	188,395,630.44	138,837,944.07	188,395,630.44	138,837,944.07
配件销售业务	74,699,061.56	59,861,953.04	74,699,061.56	59,861,953.04
材料销售业务	26,691,596.05	26,454,832.46	26,691,596.05	26,454,832.46
租赁收入	26,151,821.52	11,238,887.73	26,151,821.52	11,238,887.73
加工劳务业务	60,529,153.89	54,286,927.19	60,529,153.89	54,286,927.19
其他业务	11,950,554.27	3,289,140.66	11,950,554.27	3,289,140.66
合计	3,487,158,305.72	2,625,396,470.00	3,487,158,305.72	2,625,396,470.00

43、税金及附加

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	本期发生额	上期发生额
资源税	63,609.90	180,547.20

项目	本期发生额	上期发生额
房产税	8,492,829.40	8,209,416.30
土地使用税	5,552,477.62	5,580,327.81
城市维护建设税	9,056,090.77	7,216,162.07
教育费附加	3,882,196.60	3,085,952.02
车船使用税	2,588,131.07	2,059,135.00
印花税	2,219,866.83	1,747,035.08
其他	98,421.34	51,120.44
合计	31,953,623.53	28,129,695.92

44、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	144,761,920.41	132,701,862.85
差旅费	28,474,204.91	26,223,788.61
车辆使用及油料费	4,688,981.00	4,918,496.69
营销服务及推广宣传费	107,940,649.82	79,380,562.07
业务招待费	19,507,979.50	20,916,087.49
推广运输费	276,880.62	967,474.71
办公及通讯费	1,258,449.93	1,315,229.38
折旧费	757,268.20	326,847.96
租赁费		976,858.77
会议费	948,841.65	836,881.00
劳务费	92,118.05	594,515.62
标书及制作费	2,661,037.77	4,072,117.24
修理及物料消耗费	1,213,044.70	1,157,016.27
劳动保护费	436,882.99	651,111.24
低值易耗品	88,145.16	218,682.96
其他	3,012,747.57	2,200,388.35
合计	316,119,152.28	277,457,921.21

45、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	80,361,688.63	70,003,046.00
折旧与摊销	10,900,033.17	11,378,524.40
咨询费	4,727,556.66	992,665.79
保洁安保劳务费	8,002,000.15	4,568,635.66
修理费	11,710,842.71	2,782,306.30
业务招待费	3,090,579.03	2,427,584.38
差旅费	550,553.79	665,534.96
水电物业费	1,189,327.00	2,399,964.13
其他	9,507,332.29	9,830,555.16
合计	130,039,913.43	105,048,816.78

46、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	112,411,362.93	107,678,097.76
直接材料费	47,277.71	1,211,518.10
折旧费	2,228,854.56	2,980,730.77
模具、工艺装备开发及制造费	3,034,938.19	4,478,359.64
其他	16,364,292.08	12,684,726.91
合计	134,086,725.47	129,033,433.18

47、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	653,520.51	4,002,650.73
减：利息收入	7,189,613.97	8,085,294.21
汇兑损失	531,864.13	
减：汇兑收益		168,483.11
手续费支出	920,455.85	3,800,649.41
其他支出	-4,793,406.39	-1,397,186.97
合计	-9,877,179.87	-1,847,664.15

48、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助-与收益相关	7,912,010.49	16,485,991.89
政府补助-与资产相关	5,638,210.41	5,781,280.56
增值税进项税加计扣除	20,318,349.41	22,205,811.56
个税手续费返还	438,457.69	623,037.06
合计	34,307,028.00	45,096,121.07

49、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	4,345,555.14	1,876,131.79
处置长期股权投资产生的投资收益	118,716,390.22	11,068,772.28
交易性金融资产在持有期间的投资收益	18,876,149.98	11,517,173.87
债权投资在持有期间取得的利息收入	7,265,264.06	14,879,368.66
处置债权投资取得的投资收益	-7,500,000.00	-9,086,306.03
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	15,765,960.96	
合计	157,469,320.36	30,255,140.57

50、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	346,959.73	
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
合计	346,959.73	

51、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	104,022.43	-148,172.43
应收账款坏账损失	-13,297,770.22	-74,487,918.40
其他应收款坏账损失	-8,178,980.57	-1,119,410.44
长期应收款坏账损失	510,602.75	-5,909,935.51
回购责任担保风险准备损失	-850,976.37	-3,208,984.46
合计	-21,713,101.98	-84,874,421.24

52、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-3,823,241.00	37,566,186.92
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-6,411,583.84	-22,150,441.54
合计	-10,234,824.84	15,415,745.38

53、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的非流动资产产生的利得或损失	226,703.12	1,354,155.37
合计	226,703.12	1,354,155.37

54、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
质量罚款	5,508,047.11	3,139,143.64	5,508,047.11
长期挂账清理	4,234,189.64	7,329,741.73	4,234,189.64
保险返利	252,930.00		252,930.00
其他	780,447.02	3,793,237.38	780,447.02
合计	10,775,613.77	14,262,122.75	10,775,613.77

55、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
滞纳金支出	6,635,474.87		6,635,474.87
非流动资产损坏报废损失	233,944.95		233,944.95
罚款支出	357,984.49		357,984.49
保险赔偿支出	853,765.50	301,511.42	853,765.50
其他支出	10,969,490.02	3,082,753.59	10,969,490.02
合计	19,050,659.83	3,384,265.01	19,050,659.83

56、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	107,301,905.56	94,004,160.55
递延所得税费用	-24,859,414.79	-49,498,072.10
合计	82,442,490.77	44,506,088.45

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	411,566,639.21
按法定/适用税率计算的所得税费用	102,891,659.80
子公司适用不同税率的影响	-10,200,737.97
调整以前期间所得税的影响	
非应税收入的影响	-3,424,946.55
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	8,087,171.69
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-262,521.36
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	2,071,888.75
其他影响	-16,720,023.59
所得税费用	82,442,490.77

57、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	7,189,613.97	8,085,294.21

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助收入	16,393,497.41	17,224,123.78
保证金及押金	12,129,037.63	6,908,146.73
收到的往来款项	6,727,081.00	17,375,838.92
其他	6,290,973.19	5,591,893.03
合计	48,730,203.20	55,185,296.67

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
手续费支出	920,455.85	2,403,462.44
付现费用	280,479,976.50	198,922,684.16
保证金及押金	3,535,350.78	10,420,401.84
支付的往来款项	3,243,326.73	18,739,163.02
其他	2,461,645.18	2,893,832.31
合计	290,640,755.04	233,379,543.77

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回傲蓝得债权处置款	120,000,000.00	
对原子公司绿源餐厨借款收回	53,230,117.78	
处置绿源餐厨收取转让款		13,985,285.26
合计	173,230,117.78	13,985,285.26

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
投资意向金		18,230,000.00
合计		18,230,000.00

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
公司库存股用于股权激励收到的现金		23,492,920.00
合计		23,492,920.00

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
商城蓝创减资支付给少数股东		300,000.00
经营租赁支付现金		2,028,150.00
回购库存股及支付利息	26,293,931.01	43,656,740.95
合计	26,293,931.01	45,984,890.95

58、现金流量表补充资料**(1) 现金流量表补充资料**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	329,124,148.44	254,621,921.05
加：资产减值准备	10,234,824.84	-15,415,745.38
信用减值损失	21,713,101.98	84,874,421.24
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	47,206,996.53	58,312,846.62
使用权资产摊销	34,136.65	1,816,108.77
无形资产摊销	8,400,888.66	10,056,113.75
长期待摊费用摊销	33,992.79	273,890.68
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-226,703.12	-1,354,155.37
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	233,944.95	
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-346,959.73	
财务费用（收益以“-”号填列）	653,520.51	4,002,650.73
投资损失（收益以“-”号填列）	-157,469,320.36	-30,255,140.57
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-20,136,127.81	-39,009,867.76
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-4,723,286.98	-9,642,468.24
存货的减少（增加以“-”号填列）	24,827,808.58	72,526,948.94
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	616,082,782.89	-11,915,243.03
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-872,374,082.01	192,634,884.82
其他		
经营活动产生的现金流量净额	3,269,666.81	571,527,166.25
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	517,297,625.90	1,332,286,463.84

补充资料	本期金额	上期金额
减：现金的期初余额	1,332,286,463.84	670,000,802.42
现金及现金等价物净增加额	-814,988,837.94	662,285,661.42

(2) 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	201,724,958.70
其中：傲蓝得环境科技有限公司	151,714,126.37
郑州诚居物业管理服务有限公司	1,062,333.90
郑州绿源餐厨垃圾处理有限公司	48,948,498.43
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	82,499,579.76
其中：傲蓝得环境科技有限公司	79,696,474.97
郑州诚居物业管理服务有限公司	557,245.95
郑州绿源餐厨垃圾处理有限公司	2,245,858.84
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	119,225,378.94

(3) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	517,297,625.90	1,332,286,463.84
其中：可随时用于支付的银行存款	517,297,625.90	1,332,286,463.84
二、现金等价物		
三、期末现金及现金等价物余额	517,297,625.90	1,332,286,463.84

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
货币资金	14,891,411.85	15,060,796.09	保证金
合计	14,891,411.85	15,060,796.09	/

59、外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
应收账款			
其中：美元	1,569,551.08	7.0288	11,032,060.63

60、租赁**(1)作为承租人**

√适用 □不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）244.43万元

与租赁相关的现金流出总额266.43(单位：万元 币种：人民币)

(2)作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋及设备租赁	26,151,821.52	
合计	26,151,821.52	

八、研发支出**1、按费用性质列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	112,411,362.93	107,678,097.76
直接材料费	47,277.71	1,211,518.10
折旧费	2,228,854.56	2,980,730.77
模具、工艺装备开发及制造费	3,034,938.19	4,478,359.64
其他	16,364,292.08	12,684,726.91
合计	134,086,725.47	129,033,433.18
其中：费用化研发支出	134,086,725.47	129,033,433.18
资本化研发支出		

九、合并范围的变更

1、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例 (%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设
傲蓝得环境科技有限公司	2025年4月	3.03	72.25	股权出售	丧失控制权	0.77	12.75	0.42	0.58	0.16	评估
郑州绿源餐厨垃圾处理有限公司	2025年9月	0.70	51.00	股权出售	丧失控制权	0.42					
郑州诚居物业管理服务有限公司	2025年4月	0.01	100.00	股权出售	丧失控制权	0.00					

2、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
宇通重型装备有限公司	河南省郑州市	5,000.00	河南省郑州市	汽车(不含小轿车)等开发、设计、制造、销售等		70.00	同一控制下企业合并
郑州宇通矿用装备有限公司	河南省郑州市	5,000.00	河南省郑州市	汽车(不含小轿车)等开发、设计、制造、销售等		70.00	投资设立
鞍山宇拓耀鑫矿山设备有限公司	辽宁省鞍山市	100.00	辽宁省鞍山市	矿山设备及机械设备销售		100.00	投资设立
郑州宇诺清澄汽车销售服务有限公司	河南省郑州市	100.00	河南省郑州市	机动车修理及维护		100.00	投资设立
郑州宇通重工有限公司	河南省郑州市	67,750.00	河南省郑州市	环卫设备、工程机械、环保工程及市政环卫服务	100.00		同一控制下企业合并
郑州宁盛物业服务服务有限公司	河南省郑州市	300.00	河南省郑州市	物业管理、物业服务		100.00	投资设立
郑州宇通环保科技有限公司	河南省郑州市	8,100.00	河南省郑州市	市政工程、环保工程施工总承包		100.00	同一控制下企业合并
郑州宇岚汽车销售服务有限公司	河南省郑州市	800.00	河南省郑州市	汽车销售、汽车配件批发		100.00	投资设立
宇诺清环(广州)汽车销售服务有限公司	广东省广州市	110.00	广东省广州市	汽车销售		70.00	投资设立
宇诺清环(武汉)汽车销售服务有限公司	湖北省武汉市	70.00	湖北省武汉市	汽车销售		70.00	投资设立

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
宇诺清环(深圳)汽车销售服务有限公司	广东省深圳市	210.00	广东省深圳市	汽车销售		70.00	投资设立
宇诺清环(北京)汽车销售服务有限公司	北京市	210.00	北京市	汽车销售		70.00	投资设立
宇诺清环(上海)汽车销售服务有限公司	上海市	160.00	上海市	汽车销售		70.00	投资设立
宇诺清环(天津)汽车销售服务有限公司	天津市	50.00	天津市	汽车销售		70.00	投资设立
宇诺清环(南京)汽车销售服务有限公司	江苏省南京市	50.00	江苏省南京市	汽车销售		70.00	投资设立
宇诺清环(成都)汽车销售服务有限公司	四川省成都市	160.00	四川省成都市	汽车销售		70.00	投资设立
宇诺清环(西安)汽车销售服务有限公司	陕西省西安市	50.00	陕西省西安市	汽车销售		70.00	投资设立
郑州宇磐柒号企业管理合伙企业(有限合伙)	河南省郑州市	63.00	河南省郑州市	企业管理咨询		1.00	投资设立
郑州宇磐玖号企业管理合伙企业(有限合伙)	河南省郑州市	63.00	河南省郑州市	企业管理咨询		1.00	投资设立

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
郑州宇馨肆号企业管理合伙企业(有限合伙)	河南省郑州市	48.00	河南省郑州市	企业管理咨询		1.00	投资设立
郑州宇馨叁号企业管理合伙企业(有限合伙)	河南省郑州市	48.00	河南省郑州市	企业管理咨询		1.00	投资设立
郑州宇馨贰号企业管理合伙企业(有限合伙)	河南省郑州市	48.00	河南省郑州市	企业管理咨询		1.00	投资设立
郑州宇馨捌号企业管理合伙企业(有限合伙)	河南省郑州市	21.00	河南省郑州市	企业管理咨询		1.00	投资设立
郑州宇馨陆号企业管理合伙企业(有限合伙)	河南省郑州市	15.00	河南省郑州市	企业管理咨询		1.00	投资设立
郑州宇馨壹号企业管理合伙企业(有限合伙)	河南省郑州市	15.00	河南省郑州市	企业管理咨询		1.00	投资设立
郑州宇馨伍号企业管理合伙企业(有限合伙)	河南省郑州市	15.00	河南省郑州市	企业管理咨询		1.00	投资设立
郑州宇馨拾号企业管理合伙企业(有限合伙)	河南省郑州市	15.00	河南省郑州市	企业管理咨询		1.00	投资设立

(2) 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
宇通重型装备有限公司	30.00%	8,122,757.91	7,800,000.00	65,870,297.97

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
郑州宇通矿用装备有限公司	30.00%	14,919,331.38		46,152,424.01

(3)重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
宇通重装	3.16	0.23	3.39	0.98	0.21	1.19	3.08	0.15	3.24	0.92	0.13	1.05
矿用装备	4.55	0.40	4.96	3.07	0.35	3.42	7.03	0.24	7.27	5.92	0.32	6.24

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
宇通重装	2.87	0.27	0.27	0.14	2.52	0.10	0.10	0.05
矿用装备	12.09	0.50	0.50	-1.62	10.32	0.31	0.31	2.42

2、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1)重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
傲蓝得环境科技有限公司	河南省郑州市	河南省郑州市	环卫服务		12.75	权益法

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：
在傲蓝得董事会中委派一名董事，具有重大影响。

(2)不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
联营企业：		
投资账面价值合计	61,923,740.17	18,094,667.68
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	3,801,963.65	1,876,291.53
--综合收益总额	3,801,963.65	1,876,291.53

十一、政府补助

1、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	3,013.49		563.82	872.73	1,576.95	与资产相关
递延收益	483.98	12.00	300.00		195.98	与收益相关
合计	3,497.47	12.00	863.82	872.73	1,772.93	/

2、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
其他收益	13,550,220.90	22,267,272.45
合计	13,550,220.90	22,267,272.45

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

(1) 信用风险

本公司的信用风险主要来自应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款以及为客户银行按揭贷款提供担保。公司已制定适当的信用政策，并定期检查和评估这些信用风险，必要时采取有效的措施规避风险。对于应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款以及为客户银行按揭贷款提供的担保，公司设定相关信用风险管理政策以控制信用风险。公司会基于客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它诸如目前市场状况、行业景气等因素综合评估客户的信用风险。公司定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，公司会采用书面催款、律师函、法律诉讼等方式，以确保公司的整体信用风险在可控的范围内。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额以及为客户提供银行按揭担保的金额。除此之外，本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

(2) 流动性风险

流动性风险是指本公司无法及时获得充足资金，满足业务发展需要或偿付到期应付账款以及其他支付义务的风险。本公司资金管理部门通过精细化的资金计划管理，提高资金收支的准确性；通过营运资金管理，保持合理的收款期限和支付期限，保持合理的资金流动性；通过保持合理规模的银行授信，作为资金需求的备用渠道，从而杜绝资金流动性风险。

截至2025年12月31日，本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	
	1年以内	合计
应付票据	3,082,812.51	3,082,812.51
应付账款	320,326,662.56	320,326,662.56
其他应付款	221,618,149.75	221,618,149.75
其他流动负债	11,981,097.17	11,981,097.17
合计	557,008,721.99	557,008,721.99

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产			1,052,373,979.06	1,052,373,979.06
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			1,052,373,979.06	1,052,373,979.06
(1) 债务工具投资			1,052,373,979.06	1,052,373,979.06
(二) 应收款项融资			30,361,889.58	30,361,889.58
持续以公允价值计量的资产总额			1,082,735,868.64	1,082,735,868.64

2、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

1、应收款项融资，没有活跃市场使其公允价值不能可靠计量，成本代表了对公允价值的最佳估计，故用成本代表公允价值。

2、交易性金融资产，本公司持有的交易性金融资产-债务工具投资中银行结构性存款及券商发行的金融产品，使用的重要参数包括合同预期收益率等。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
郑州宇通集团有限公司	郑州市	企业管理服务	80,000.00	55.27	55.27

本企业最终控制方是汤玉祥

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

详见附注“十、在其他主体中的权益 1、在子公司中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

详见附注“十、在其他主体中的权益 3、在合营企业或联营企业中的权益”

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
江苏傲蓝得环保科技有限公司	本期处置子公司傲蓝得之联营企业
河南金科路安环保科技发展有限公司	本期处置子公司傲蓝得之联营企业
郑州光和城市环境服务有限公司	本期处置子公司傲蓝得之联营企业

其他说明：

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
拉萨德宇新创实业有限公司	同受母公司控制
郑州安驰融资担保有限公司	同受母公司控制
郑州宇通集团财务有限公司	同受母公司控制
宇通客车股份有限公司	同受母公司控制
郑州精益达环保科技有限公司	同受母公司控制
郑州精益达汽车零部件有限公司	同受母公司控制
郑州科林车用空调有限公司	同受母公司控制
武汉宇通顺捷客车实业有限公司	同受母公司控制
郑州通和物业服务有限公司	同受母公司控制
深圳宇通智联科技有限公司	同受母公司控制
香港宇通国际有限公司	同受母公司控制
郑州宇佳汽车用品有限公司	同受母公司控制
郑州豫诚模具有限公司	同受母公司控制
郑州一品聚实业有限公司	同受母公司控制
河南利威新能源科技有限公司	同受母公司控制
郑州吉时宇实业有限公司	同受母公司控制
上海安平融资租赁有限公司	同受母公司控制
长沙经济技术开发区三农宇通科技有限公司	同受母公司控制
郑州之铂环境科技有限公司	同受母公司控制
河南安新网络信息服务有限公司	同受母公司控制
郑州智驱科技有限公司	同受母公司控制
河南海威新能源科技有限公司	同受母公司控制
郑州睿行汽车科技有限公司	同受母公司控制
成都宇通客车科技发展有限公司	同受母公司控制
南宁宇通顺捷客车有限公司	同受母公司控制
上海宇通青普汽车科技服务有限公司	同受母公司控制
杭州绿欣睿控汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
郑州惠众职业技能培训学校有限公司	同受母公司控制
郑州闪象新能源科技有限公司	同受母公司控制
郑州优正机动车检测服务有限公司	同受母公司控制
郑州优源机动车检测服务有限公司	同受母公司控制
郑州赛川电子科技有限公司	同受母公司控制
宇通商用车有限公司	同受母公司控制
宇通轻型商用汽车有限公司	同受母公司控制

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
宇通轻型汽车有限公司	同受母公司控制
拉萨宇通顺捷汽车销售公司	同受母公司控制
沈阳宇通顺捷客车服务有限公司	同受母公司控制
郑州深澜动力科技有限公司	同受母公司控制
郑州惠众志成城教育科技有限公司	同受母公司控制
盛德国际融资租赁有限公司	同受母公司控制
宇通国际控股有限公司	同受母公司控制
宇通国际贸易有限公司	同受母公司控制
西藏德优实业有限公司	同受母公司控制
郑州同舟置业有限公司	同受母公司控制
安阳宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
鞍山宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
常州宇骋顺隆汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
郴州宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
东莞宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
敦煌宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
鄂尔多斯市宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
佛山宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
福州宇驰顺捷汽车服务有限公司	同受母公司控制
阜阳宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
赣州宇驰顺捷汽车科技有限公司	同受母公司控制
贵阳宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
哈尔滨宇骋顺隆汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
邯郸宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
杭州宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
合肥宇驰顺隆汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
黄冈宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
惠州宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
晋中宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
喀什宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
廊坊市宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
洛阳宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
绵阳宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
南京宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
平顶山宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
青岛宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
日照宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
三亚宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
绍兴宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
深圳市宇新汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
深圳宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
唐山宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
天津宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
潍坊宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
渭南宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
无锡宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
忻州宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
徐州宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
延吉宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
宜宾宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
宜昌宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
榆林宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
宇威顺通（成都）汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
宇威顺通（广州）汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
宇威顺通（海南）汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
宇威顺通（南京）汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
宇威顺通（上海）汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
宇威顺通（天津）汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
宇威顺通（武汉）汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
宇威顺通（西安）汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
宇威通达（北京）汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
重庆宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
周口宇骋顺捷汽车服务有限公司	同受母公司控制
驻马店宇驰顺捷汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
安和融资租赁有限公司	同受公司实际控制人控制
安盈商业保理有限公司	同受公司实际控制人控制
郑州绿都地产集团股份有限公司	同受公司实际控制人控制
河南绿都物业服务有限公司	同受公司实际控制人控制
郑州绿都商业管理有限公司	同受公司实际控制人控制
河南绿都智慧城市运营服务有限公司	同受公司实际控制人控制
郑州诚居物业管理服务有限公司	本期丧失控制权子公司
郑州绿源餐厨垃圾处理有限公司	本期丧失控制权子公司

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
宇通客车股份有限公司	材料采购及设备	3,431.70	3,957.59
宇通客车股份有限公司	餐饮及客房服务等	530.78	521.93
宇通客车股份有限公司	车辆使用费	170.13	113.41
宇通客车股份有限公司	加工劳务	1,735.12	1,278.48
宇通客车股份有限公司	软件服务费	120.57	115.31
宇通客车股份有限公司	售后服务费及租赁	83.35	65.71
安和融资租赁有限公司	按揭贴息费及融资服务利息费	1,980.05	1,320.36
郑州精益达汽车零部件有限公司	材料采购及劳务	4,201.29	4,125.70
郑州一品聚实业有限公司	礼品采购	963.49	1,442.29
郑州科林车用空调有限公司	材料采购		0.01
郑州快鹿出行旅游客运有限公司	车辆使用费		0.03
郑州宇通集团有限公司	材料采购及劳务	1,305.27	1,666.05
郑州赛川电子科技有限公司	材料采购	2,854.59	2,515.27
河南绿都智慧城市运营服务有限公司	物业服务	0.38	

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
郑州宇佳汽车用品有限公司	材料采购		22.74
郑州安驰融资担保有限公司	担保咨询费	147.57	49.10
郑州豫诚模具有限公司	采购、劳务	8.30	14.10
郑州贝欧科安全科技股份有限公司	材料采购		3.44
长沙经济技术开发区三农宇通科技有限公司	维修服务	3.25	
郑州通和物业服务有限公司	物业及绿化费等劳务	0.90	19.64
郑州深澜动力科技有限公司	采购材料	32,826.56	34,517.13
河南利威新能源科技有限公司	采购材料	1.20	100.31
河南安新网络信息服务有限公司	礼品采购、劳务	2.17	11.79
郑州智驱科技有限公司	采购材料	1,131.99	1,373.92
郑州优正机动车检测服务有限公司	检测服务	0.44	1.49
宇通商用车有限公司	采购材料	146.68	49.53
宇通商用车有限公司	接受劳务	31.12	4.77
河南海威新能源科技有限公司	采购材料及设备	4,124.30	2,867.84
宇通轻型商用汽车有限公司	采购材料		21.80
郑州惠众职业技能培训学校有限公司	咨询服务	33.12	
郑州惠众志诚教育科技有限公司	咨询服务	18.14	12.69
郑州闪象新能源科技有限公司	采购材料及设备	857.42	1,270.21
成都宇通客车科技发展有限公司	售后服务费	9.63	-14.62
西藏德优实业有限公司及下属子公司	售后服务费	778.16	33.51
杭州绿欣睿控汽车销售服务有限公司	售后服务费		3.11
南宁宇通顺捷客车有限公司	售后服务费	23.80	7.20
上海宇通青普汽车科技服务有限公司	售后服务费	10.26	4.28
沈阳宇通顺捷客车服务有限公司	售后服务费	40.84	5.22
武汉宇通顺捷客车实业有限公司	售后服务费	20.42	1.39
深圳宇通智联科技有限公司	采购材料		0.19
郑州宇通集团财务有限公司	手续费	2.59	4.40
郑州诚居物业管理服务有限公司	采购材料	252.38	
安盈商业保理有限公司	咨询及代理费	36.48	151.83

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
安和融资租赁有限公司	劳务服务	4.22	0.95
宇通客车股份有限公司	销售配件	95.06	90.24
宇通客车股份有限公司	销售材料	214.35	142.28
宇通客车股份有限公司	销售车辆	29.51	24.96
宇通客车股份有限公司	加工劳务	251.48	94.99
宇通客车股份有限公司	保洁服务	31.00	401.55
郑州通和物业服务有限公司	保洁服务	211.18	941.23
郑州深澜动力科技有限公司	销售材料	216.03	207.02
郑州深澜动力科技有限公司	保洁服务	8.27	24.86
郑州宇通集团有限公司	保洁服务	130.05	17.59
郑州宇通集团有限公司	销售材料	323.12	411.88
郑州宇通集团有限公司	加工劳务	651.38	642.99
郑州一品聚实业有限公司	销售材料及劳务	22.95	19.33
郑州宇佳汽车用品有限公司	销售材料及劳务	1.75	21.14

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
河南利威新能源科技有限公司	销售材料及配件	14.86	26.43
河南利威新能源科技有限公司	保洁及加工劳务	9.89	2.54
郑州赛川电子科技有限公司	销售材料及劳务	1.37	9.28
郑州科林车用空调有限公司	销售材料	24.17	0.61
郑州豫诚模具有限公司	劳务收入		0.95
郑州贝欧科安全科技股份有限公司	IT服务费		0.21
郑州贝欧科安全科技股份有限公司	销售材料		29.19
郑州精益达汽车零部件有限公司	材料销售及保洁劳务	40.20	216.49
河南绿都物业服务有限公司	保洁服务		-52.82
郑州智驱科技有限公司	销售材料	4.70	14.60
郑州智驱科技有限公司	保洁服务		19.58
郑州闪象新能源科技有限公司	销售材料		0.07
宇通商用车有限公司	销售材料	157.19	211.67
宇通商用车有限公司	加工劳务	236.09	86.30
宇通轻型商用汽车有限公司	销售材料		18.61
宇通轻型商用汽车有限公司	加工劳务		33.71
宇通轻型商用汽车有限公司	保洁服务		0.38
河南海威新能源科技有限公司	销售材料及售后	43.39	14.46
河南安新网络信息服务有限公司	劳务服务	9.43	2.83
成都宇通客车科技发展有限公司	销售配件	18.70	12.27
武汉宇通顺捷客车实业有限公司	销售配件	44.86	6.30
沈阳宇通顺捷客车服务有限公司	销售配件	53.22	
西藏德优实业有限公司及下属子公司	销售配件及车辆	398.14	41.01
南宁宇通顺捷客车有限公司	销售配件	15.85	
上海宇通青普汽车科技服务有限公司	销售配件	60.69	3.80
长沙经济技术开发区三农宇通科技有限公司	销售配件	1.28	0.02
宇通国际控股有限公司	销售车辆及材料	1,875.08	5,400.83
郑州惠众志成城教育科技有限公司	销售材料及保洁	0.17	3.95
河南郑路洁环境科技有限公司	销售配件及保洁		1,124.05
郑州宇通集团财务有限公司	保洁服务	0.20	2.55
郑州光和城市环境服务有限公司	保洁服务	8,044.63	22,152.19
济宁傲蓝得环境科技有限公司	保洁服务	150.73	482.64
江苏傲蓝得环保科技有限公司	保洁服务	38.63	26.47

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
宇通客车股份有限公司	房屋	233.55	
郑州贝欧科安全科技股份有限公司	房屋		128.54
郑州深澜动力科技有限公司	房屋	70.11	79.12
安和融资租赁有限公司	房屋	6.98	7.79
郑州宇佳汽车用品有限公司	房屋	4.04	137.66
河南利威新能源科技有限公司	房屋	94.30	127.12
郑州宇通集团有限公司	房屋	1,265.85	1,204.70

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
郑州一品聚实业有限公司	房屋	11.31	12.47
郑州通和物业服务有限公司	场地	5.20	
宇通轻型商用汽车有限公司	场地		59.34
宇通商用车有限公司	房屋	463.33	178.30
郑州惠众志诚教育科技有限公司	房屋	0.95	1.30
郑州宇通集团财务有限公司	房屋	1.69	1.88

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额		上期发生额	
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	支付的租金	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	支付的租金
宇通客车股份有限公司	房屋	8.45	8.45		
郑州深澜动力科技有限公司	房屋	65.25	65.25	45.00	45.00

(3) 关联担保情况

本公司作为被担保方

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
郑州宇通集团有限公司	2,000.00	2024/1/21	2025/5/18	是
郑州宇通集团有限公司	1,000.00	2022/10/14	2025/5/18	是
郑州宇通集团有限公司	3,000.00	2024/11/7	2025/11/6	否

(4) 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	408.29	557.36

(5) 其他关联交易

√适用 □不适用

(1) 关联方为宇通重工客户提供融资

安盈商业保理有限公司、河南安和融资租赁有限公司为公司部分客户提供了销售融资业务，其中交易金额分别为：

单位：万元

关联方	2025年度	2024年度
安和融资租赁有限公司	14,604.01	58,847.61
安盈商业保理有限公司	288.00	4,109.59
合计	14,892.01	62,957.20

(2) 商标授权

根据郑州宇通重工有限公司（以下简称“重工有限”）与宇通集团签订的《商标使用授权协议书》，宇通集团授权重工有限免费使用其1类9项商标的权利，授权的期限为20年，自2008年9月1日至2028年9月1日止。合同期满，如需延长使用时间，由宇通集团另行授权。

根据重工有限与郑州宇通客车股份有限公司（以下简称“宇通客车”）签订的《商标使用授权协议书》，宇通客车授权重工有限免费使用其5类12项商标的权利，授权的期限为20年，自2008年9月1日至2028年9月1日止。合同期满，如需延长使用时间，由宇通客车另行授权。

6、应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收票据	宇通商用车有限公司			21.49	
应收票据	郑州宇通集团有限公司			30.36	
应收票据	河南海威新能源科技有限公司	9.45			
应收账款	河南郑路洁环境科技有限公司			2,158.85	1,240.77
应收账款	河南金科路安环保科技发展有限公司			91.82	22.10
应收账款	郑州宇通集团有限公司	17.98	0.90	10.47	0.52
应收账款	宇通商用车有限公司	5.78	0.29	4.77	0.24
应收账款	宇通国际控股有限公司			2,611.34	130.57
应收账款	郑州光和城市环境服务有限公司			27,062.40	1,353.12
应收账款	江苏傲蓝得环保科技有限公司			28.94	1.45
应收账款	济宁傲蓝得环境科技有限公司			989.41	49.47
其他应收款	宇通客车股份有限公司			17.00	0.85
其他应收款	河南金科路安环保科技发展有限公司			54.73	5.47
其他应收款	宇通轻型商用汽车有限公司			5.69	0.28
其他应收款	江苏傲蓝得环保科技有限公司			39.31	1.97
其他应收款	济宁傲蓝得环境科技有限公司			65.34	3.40
预付款项	郑州一品聚实业有限公司			160.32	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付票据	河南海威新能源科技有限公司		942.20
应付票据	宇通商用车有限公司		2.22
应付票据	宇通轻型商用汽车有限公司		1.06
应付账款	郑州精益达汽车零部件有限公司	548.50	677.47
应付账款	宇通客车股份有限公司	415.71	
应付账款	郑州深澜动力科技有限公司	329.20	180.56
应付账款	郑州一品聚实业有限公司	57.06	44.99
应付账款	河南利威新能源科技有限公司	14.06	16.42
应付账款	济宁傲蓝得环境科技有限公司		14.11

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	河南海威新能源科技有限公司	803.49	1,041.52
应付账款	郑州贝欧科安全科技股份有限公司		2.99
应付账款	郑州宇佳汽车用品有限公司		0.18
应付账款	郑州赛川电子科技有限公司	496.99	439.29
应付账款	郑州闪象新能源科技有限公司	43.24	54.95
应付账款	郑州豫诚模具有限公司		1.14
应付账款	郑州智驱科技有限公司	284.85	147.05
应付账款	郑州宇通集团有限公司	0.68	42.39
应付账款	宇通商用车有限公司	35.54	
应付账款	江苏傲蓝得环保科技有限公司		411.81
其他应付款	河南金科路安环保科技发展有限公司		428.69
其他应付款	傲蓝得环境科技有限公司	1.00	

十五、股份支付

1、各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：万股 金额单位：万元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额
2024年度限制性股票激励计划			199.50	853.86	624.50	2,777.16
2025年度限制性股票激励计划	270.00	1,647.00				
合计	270.00	1,647.00	199.50	853.86	624.50	2,777.16

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	公司核心员工
授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日无限售条件股票的市价减去授予价格确定
授予日权益工具公允价值的重要参数	股票授予日收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权职工人数等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	4,301,026.39

3、本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
2024年度限制性股票激励计划	1,683,126.39	
2025年度限制性股票激励计划	2,617,900.00	

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
合计	4,301,026.39	

十六、承诺及或有事项

1、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

1. 开出保函、信用证

截至2025年12月31日，公司已开具未到期的信用证和保函如下：

单位：元

项目	金额
保函	84,288,791.00

2. 其他或有负债(不包括极不可能导致经济利益流出企业的或有负债)

客户与公司签订买卖合同，支付首付款后，以余款与银行等贷款机构签订按揭贷款合同，银行等贷款机构按合同约定发放贷款，客户根据贷款合同向银行等贷款机构定期偿还款项（贷款期限不超过3年）。公司为客户向银行等贷款机构的借款提供回购担保，担保包括因客户违约代偿的剩余本金和拖欠的利息（代偿后，公司享有向客户追偿的权利）。此模式下，存在部分交易，公司与第三方担保机构共同为银行等贷款机构进行担保，公司同时为担保机构提供担保。公司对代垫客户逾期按揭款列在应收款项，并按照坏账政策计提坏账准备。

截至2025年12月31日，公司承担有担保责任的客户按揭及融资借款余额为人民币44,219.16万元，其中融资租赁机构为公司上述回购责任金额7,620.01万元承担反担保义务。

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	212,430,738.40
经审议批准宣告发放的利润或股利	

3、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。

(2) 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

项目	机械设备	环卫服务分部	分部间抵销	合计
一、营业收入	35.73	1.96	-2.82	34.87
二、营业成本	26.68	1.44	-1.86	26.25
三、对联营和合营企业的投资收益	0.04	0.01		0.04
四、信用减值损失	0.03	-0.25		-0.22
五、资产减值损失	-0.06	-0.04		-0.10
六、折旧费和摊销费	0.56	0.16	-0.16	0.56
七、利润总额	9.01	0.28	-5.17	4.12
八、所得税费用	0.70	0.09	0.04	0.82
九、净利润	8.31	0.18	-5.21	3.29
十、资产总额	59.08	1.23	-19.22	41.10
十一、负债总额	16.96	0.34	-2.92	14.38

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	9,344,879.83	
合计	9,344,879.83	

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	934.49	100.00								
合计	934.49	/		/		/		/		

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	
郑州宇通矿用装备有限公司	4,175,797.12			合并范围内关联方
郑州宇通重工有限公司	5,169,082.71			合并范围内关联方
合计	9,344,879.83			/

(3) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
郑州宇通矿用装备有限公司	4,175,797.12		4,175,797.12	44.69	
郑州宇通重工有限公司	5,169,082.71		5,169,082.71	55.31	
合计	9,344,879.83		9,344,879.83	100.00	

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	240,000,000.00	200,000,000.00
其他应收款	380,039.83	182,412,258.79
减：坏账准备	80,403.86	54,382.64
合计	240,299,635.97	382,357,876.15

应收股利

(1) 应收股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
郑州宇通重工有限公司	240,000,000.00	200,000,000.00
合计	240,000,000.00	200,000,000.00

其他应收款

(1) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	279,604.00	41,669,330.13
1至2年		636,391.21
2至3年		40,000,000.00

账龄	期末账面余额	期初账面余额
3至4年		100,106,537.45
4至5年	100,435.83	
5年以上		
小计	380,039.83	182,412,258.79
减：坏账准备	80,403.86	54,382.64
合计	299,635.97	182,357,876.15

(2) 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	278,820.16	182,305,717.81
备用金	101,219.67	106,540.98
小计	380,039.83	182,412,258.79
减：坏账准备	80,403.86	54,382.64
合计	299,635.97	182,357,876.15

(3) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	54,382.64			54,382.64
本期计提	26,021.22			26,021.22
2025年12月31日余额	80,403.86			80,403.86

(4) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	54,382.64	26,021.22				80,403.86
合计	54,382.64	26,021.22				80,403.86

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
郑州宇通矿用装备有限公司	278,500.00	73.28	往来款	1年以内	

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
孟权东	100,435.83	26.43	借款	4-5年	80,348.66
李亚敏	671.16	0.18	借款	1年以内	33.56
浙江恒韬信息科技有限公司	320.16	0.08	往来款	1年以内	16.01
张波	112.68	0.03	借款	1年以内	5.63
合计	380,039.83	100.00	/	/	80,403.86

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	143,958.63		143,958.63	143,722.57		143,722.57
合计	143,958.63		143,958.63	143,722.57		143,722.57

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动	期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			其他		
郑州宇通重工有限公司	14.37		0.02	14.40	
合计	14.37		0.02	14.40	

4、营业收入和营业成本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务				
其他业务	90,148,701.45	4,912,446.49	23,537,884.50	120,812.16
合计	90,148,701.45	4,912,446.49	23,537,884.50	120,812.16

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产在持有期间的投资收益	11,415,532.81	7,899,731.78
债权投资在持有期间取得的利息收入	892,175.00	6,079,721.04
子公司分红收益	300,000,000.00	200,000,000.00
合计	312,307,707.81	213,979,452.82

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	118,943,093.34
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	34,307,028.00
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	19,223,109.71
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	1,082,078.20
委托他人投资或管理资产的损益	
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	15,765,960.96
债权转让损失	-7,500,000.00
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-8,293,417.08
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-8,275,046.06
减：所得税影响额	55,761,444.45
少数股东权益影响额（税后）	1,647,120.75
合计	107,844,241.87

2、净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	12.18	0.59	0.59
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.94	0.38	0.38

3、境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

4、其他

□适用 √不适用

董事长：晁莉红

董事会批准报送日期：2026年4月1日