



## 招商局港口集团股份有限公司 2025 年度董事会工作报告

2025 年，招商局港口集团股份有限公司（以下简称“本公司”）坚持稳中求进的工作总基调，锚定“世界一流的港口综合服务商”目标，全力以赴抓改革、谋创新、促发展，整体经营呈现“稳中有进、进中提质”的良好态势。回顾 2025 年，作为本公司治理核心的董事会全面贯彻落实了股东大会的各项决议，全体董事认真负责、勤勉尽职，为董事会的科学决策和规范运作做了大量富有成效的工作。现将 2025 年度董事会工作报告如下：

### 一、2025 年度董事会会议召开情况

2025 年度本公司共召开了 7 次董事会，审议了定期报告、聘任高级管理人员、年度分红派息、聘任会计师事务所、关联交易及财务公司风险评估报告等重要事项并落实了股份回购与注销事项。会议的召集、召开符合有关法律、法规和《公司章程》的规定，表决结果合法有效，本公司亦及时履行披露义务对会议决议进行了公告。

### 二、董事会对股东会决议的执行情况

报告期内，本公司董事会根据《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求，严格按照股东会决议和授权，认真执行了股东会决议的各项决议。

### 三、董事会关于本公司报告期内经营情况的讨论与分析

2025 年，全球经济发展表现出显著韧性。在贸易品库存积累、风险偏好提升、人工智能相关投资扩张及供应链优化调整的共同推动



下，叠加消费支出稳健、通胀压力持续缓解的有力支撑，全球经济对外部冲击，特别是美国大幅上调关税，展现出超预期的抗压能力。此外，投资活动持续低迷、财政空间受限，对经济动能形成持续压制，全球经济或将步入一段更持久的低速增长期。面对风云变幻的外部环境，本公司秉持致力于建设成为“世界一流的港口综合服务商”的战略目标，以“全球布局、精益运营、创新升级”为驱动，全面完成各项效益指标，经营效益稳步提升，为“十五五”良好开局打牢基础。

### **（一）重点工作情况**

**一是母港建设全面提速。**深圳西部港区产能提升取得阶段成效，全年完成集装箱吞吐量超 1600 万 TEU、续创新高，保持深圳外贸集装箱市场份额领先。斯里兰卡海外母港深化一体化运营，CICT 连续第 9 年蝉联“亚洲最佳集装箱码头”称号；HIPG 实现百万标箱能力建设，年内集装箱吞吐量达 42.8 万 TEU，滚装业务量创历史新高。

**二是海外运营提质增效。**巴西 TCP、多哥 LCT 以及土耳其 Kumport 的业务量均创历史新高，彰显卓越的国际化运营能力。公司控股子公司招商局港口签署了巴西 Vast 项目购股协议，持续深化全球布局。

**三是精益运营成效显著。**公司以商务统筹、COE 机制、财务管控和协同赋能为抓手，提升盈利能力和管理水平，搭建创新融合工作机制，实现价值赋能。

**四是创新升级推动赋能。**创立“招揆”人工智能品牌，引领港口人工智能建设；妈湾智慧港获得“五星级中国智慧港口”授牌；“招商芯”CTOS+“招商 ePort”总体解决方案落地土耳其 Kumport 码头。

**五是绿色低碳转型加速。**深圳西部港区首次完成 LNG 船对船加注作业，新增分布式光伏和电动化设备，建成智能换电站和充电堆，深



化绿色低碳技术应用。

六是 ESG 建设再创佳绩。公司持续完善 ESG 管理体系，推进新规议题落实，ESG 评级保持佳绩，公司 Wind ESG 评级由 AA 级上升至 AAA 级，在交通运输行业排名首位；公司控股子公司招商局港口明晟 MSCI ESG 评级再获提升，按 2026 年 3 月明晟发布最新评级从 BBB 级至 A 级，为香港上市公司同行业最高评级。

## （二）前景展望

展望 2026 年，全球经济预计将延续温和增长态势，尽管部分贸易紧张局势有所缓和，构成一定积极因素，但关税上调与宏观经济不确定性加剧的叠加效应预计更加明显。2026 年是“十五五”开局之年，随着新一轮高水平对外开放举措深化实施，区域及双边经贸合作机制效能日益显现，数字经济与绿色贸易规则加速落地，将进一步促进跨境物流、资金流、信息流高效联通，激发高附加值产品及新兴业态进出口活力，推动经济与贸易在结构优化中实现质的有效提升，推动港口行业稳步发展。

立足实干谱新篇，开拓进取启新程。展望“十五五”，公司将“加快全球布局、加强精益运营、加力创新升级”，以深化改革与创新为根本路径，积极培育和发展新质生产力，全力推动高质量发展迈上新台阶。

**一是把握新机遇，全面提升核心竞争力。**坚定推进海外发展战略，强化全球业务布局；做优做强主控码头，巩固提升枢纽核心功能，并稳步延伸港口综合服务链条。

**二是激发新效能，全面挖掘内生驱动力。**深化精益运营管理机制，系统挖掘内部潜能，提升资源配置效率与运营质量；着力打造专业、



精干、高效的总部经营管理体系；持续优化人才梯队建设。

三是培育新动能，全面增强辐射带动力。加快推进数智化与绿色低碳转型升级，构筑持久竞争优势。促进各业务板块高效协同，充分发挥综合资源与平台优势。以务实奋斗为基石，勇于开拓，向着建设世界一流企业的目标稳健前行。

招商局港口集团股份有限公司

董事会

2026年4月3日