

# 蒙草生态环境（集团）股份有限公司 董事会薪酬与考核委员会工作细则

（2026年4月修订）

## 第一章 总 则

**第一条** 为进一步健全蒙草生态环境（集团）股份有限公司（简称“公司”）董事及高级管理人员的薪酬与考核管理制度，完善公司治理结构，根据《中华人民共和国公司法》《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》《公司章程》及其他有关规定，特设立董事会薪酬与考核委员会，并制定本工作细则。

**第二条** 薪酬与考核委员会是董事会按照股东会决议设立的专门工作机构，主要负责制定公司董事及高级管理人员的考核标准并进行考核；制定公司董事及高级管理人员的薪酬政策与方案。

**第三条** 本细则所称董事是指在本公司领取薪酬的董事，高级管理人员是指董事会聘任的总裁、副总裁、董事会秘书、财务负责人及《公司章程》规定的其他高级管理人员。

**第四条** 公司人力资源部门协助薪酬与考核委员会工作。

## 第二章 人员组成

**第五条** 薪酬与考核委员会成员由三名董事组成，其中两名独立董事。

**第六条** 薪酬与考核委员会委员由董事长、二分之一以上独立董事或三分之一以上董事提名，并由董事会选举产生。

**第七条** 薪酬与考核委员会设主任委员一名，由独立董事担任，在委员内选举，报请董事会批准产生，负责召集和主持委员会工作。主任委员不能履行职务或不履行职务的，由其指定一名其他委员代行其职责。

**第八条** 薪酬与考核委员会任期与董事会董事任期一致，委员任期届满，可连选连任。期间如有委员不再担任公司董事职务，自动失去委员资

格，并由董事会根据上述第五至第七条规定补足委员人数。

薪酬与考核委员会委员可以在任期届满以前提出辞职，委员辞职应当向董事会提交书面辞职报告，辞职报告经董事会批准后方能生效，且在补选出的委员就任前，原委员仍应当依照本议事规则的规定，履行相关职责。

### **第三章 职责权限**

**第九条** 上市公司董事会薪酬与考核委员会负责制定董事、高级管理人员的考核标准并进行考核，制定、审查董事、高级管理人员的薪酬政策与方案，并就下列事项向董事会提出建议：

（一）董事、高级管理人员的薪酬；

（二）制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对象获授权益、行使权益条件成就；

（三）董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划；

（四）法律、行政法规、中国证监会和《公司章程》规定的其他事项。

董事会对薪酬与考核委员会的建议未采纳或者未完全采纳的，应当在董事会决议中记载薪酬与考核委员会的意见及未采纳的具体理由，并进行披露。

**第十条** 薪酬与考核委员会对董事会负责，其提案应提交董事会审查决定。董事会有权否决损害股东利益的薪酬计划或方案。

**第十一条** 薪酬与考核委员会提出的董事薪酬计划，须报经董事会同意后，提交股东会审议通过后方可实施；公司高级管理人员的薪酬分配方案报董事会批准后实施。

在董事会或薪酬与考核委员会对董事个人进行评价或讨论其报酬时，该董事应当回避。

### **第四章 决策程序**

**第十二条** 薪酬与考核委员会对董事和高级管理人员的考评程序为：

（一）董事、高级管理人员向薪酬与考核委员会作述职和自我评价；

(二)薪酬与考核委员会按绩效评价标准和程序,对董事及高级管理人员进行绩效评价;

(三)根据岗位绩效评价结果及薪酬分配政策提出董事及高级管理人员的报酬数额和奖励方式,表决通过后,报公司董事会。

**第十三条** 公司相关部门有责任按照薪酬与考核委员会的要求,提供相关文件、资料及信息。

**第十四条** 薪酬与考核委员会认为必要时,可以聘请中介机构提供专业咨询服务,由此发生的费用由公司承担。

## **第五章 议事规则**

**第十五条** 薪酬与考核委员会根据实际需要召开会议,会议召开前两天通知全体委员,情况紧急或必要情况下,可临时以通讯或其他方式通知全体委员开会。会议由主任委员召集和主持,主任委员不能出席时可委托其他一名委员主持。主任委员不能或无法履行职责时,由其指定其他一名独立董事委员代行其职权。

**第十六条** 薪酬与考核委员会会议应由三分之二及以上的委员出席方可举行;每一名委员有一票表决权;会议做出的决议,必须经全体委员过半数通过,委员会成员中若与会议讨论事项存在利害关系,须予以回避。因委员会成员回避无法形成有效审议意见的,相关事项由董事会直接审议。

**第十七条** 薪酬与考核委员会会议表决方式为举手表决或投票表决;薪酬与考核委员会会议可以采取现场会议或者通讯表决的方式召开。

**第十八条** 薪酬与考核委员会委员应亲自出席会议,并对审议事项表达明确的意见。委员因故不能亲自出席会议时,可提交由该委员签字的授权委托书,委托其他委员代为出席并发表意见。授权委托书须明确授权范围和期限。每一名委员最多接受一名委员委托。独立董事委员因故不能亲自出席会议的,应委托其他独立董事委员代为出席。

**第十九条** 薪酬与考核委员会会议必要时可以邀请公司董事及高级管理人员列席会议。

**第二十条** 如有必要，薪酬与考核委员会可以聘请中介机构为其决策提供专业意见，费用由公司支付。

**第二十一条** 薪酬与考核委员会会议应当有会议相关记录材料，出席会议的委员应当在会议相关记录材料上签名；会议相关记录材料由公司董事会秘书保存。

**第二十二条** 薪酬与考核委员会会议通过的议案及表决结果，应以书面形式提交公司董事会。

**第二十三条** 薪酬与考核委员会会议的召开程序、表决方式和会议通过的议案必须遵循有关法律、法规、《公司章程》及本工作细则的规定。

**第二十四条** 出席会议的人员均对会议所议事项有保密义务，不得擅自披露相关信息。

## **第六章 附 则**

**第二十五条** 本细则未尽事宜，按国家有关法律、法规和公司章程的规定执行；本细则如与国家日后颁布的法律、法规或经合法程序修改后的公司章程相抵触时，按国家有关法律、法规和公司章程的规定执行。

**第二十六条** 本细则自董事会审议通过之日起生效实施，修订时亦同。原《蒙草生态环境（集团）股份有限公司董事会薪酬与考核委员会工作细则》同步废止。

**第二十七条** 本细则由公司董事会解释和修订。

蒙草生态环境（集团）股份有限公司

董 事 会

二〇二六年四月三日