

证券代码：603208

证券简称：江山欧派

公告编号：2026-032

债券代码：113625

债券简称：江山转债

江山欧派门业股份有限公司

关于2025年年度业绩说明会召开情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

江山欧派门业股份有限公司（以下简称“公司”或“江山欧派”）于2026年4月3日（星期五）下午14:00-15:00在上海证券交易所上证路演中心（网址：<https://roadshow.sseinfo.com/>）以网络文字互动的方式召开“2025年年度业绩说明会”。关于本次业绩说明会的召开事项，公司已于2026年3月27日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司其他指定信息披露媒体披露了《江山欧派关于召开2025年年度业绩说明会的公告》（公告编号：2026-018）。现将本次说明会召开情况公告如下：

一、本次说明会召开情况

2026年4月3日，公司董事长兼总经理吴水根先生、财务负责人赖晨露女士、独立董事陈志杰先生、董事会秘书郑宏有先生出席了本次业绩说明会。公司就2025年年度的经营情况、行业情况及公司战略等问题与投资者进行互动交流，在信息披露允许的范围内就投资者普遍关注的问题进行回答。

二、本次会议投资者提出的问题及公司的回复情况

问题1：行业下行期市占率提升路径，是否考虑并购整合，资金如何安排？

答：尊敬的投资者，您好！暂不考虑，感谢您的关注！

问题2：公司市值处于上市以来偏低位置，是否有一系列举措提振市值？

答：尊敬的投资者，您好！公司将一如既往地真实、合法、合规经营企业，一如既往地为客户创造价值，为消费者提供非常丰富、高品价比的产品，通过做好业绩提振市值。感谢您的关注！

问题3：公司加盟商数量近年来飞速发展，未来是否还有发展空间？如何实

现加盟商提质增效？

答：尊敬的投资者，您好！加盟商未来还有发展空间，公司将赋能各加盟商从卖单品向卖整装产品发展，让每个加盟商拥有更丰富更品价比的建材类产品，卖给同一C端客户。感谢您的关注！

问题4：请介绍下公司2026年的经营策略，谢谢！

答：尊敬的投资者，您好！公司的商业模式正逐步从重资产投入向轻资产运营转型，具体体现在：

1) 品牌维度：从单品牌向多品牌延伸；

2) 产品维度：从木门成品向上游原材料及下游木门设计、测量、安装、运输服务延伸；从单一木门产品向整装产品拓展。

3) 渠道维度：工程渠道从聚焦国内市场向开拓国际市场迈进，从直营模式向代理模式发展；零售渠道则从线下销售向线上销售转变，从城市套房市场向乡村别墅领域下沉。

4) 价格维度：构建代理制、直营制与直营合伙制并行的混合模式。感谢您的关注！

问题5：近期公司管理人员变动比较大，能否介绍下新的管理班子，以及在执行未来公司战略方面有何优势？

答：尊敬的投资者，您好！随着市场的变化、公司业务方向的调整，相应的经营班子也将进行调整，公司将选择更年轻、更适合新业务的人员进入新的管理层。关于公司未来的战略方向，请查看年报！感谢您的关注！

问题6：鉴于公司2025年业绩出现大幅下滑，且目前转股价值依然较低，请问公司是否重新评估了‘不下修’策略的后果？在什么具体的股价或业绩条件下，公司会改变态度，启动下修转股价？

答：尊敬的投资者，您好！公司已于2026年2月11日发布不向下修正的公告，后续若有相关调整，公司将严格按照上市规则及时履行信息披露义务。感谢您的关注！

问题7：目前新房相关收入的占比如何？今年怎么看房地产行业对我们的实际影响？

答：尊敬的投资者，您好！新房数量减少对我司有一定影响，但并非根本性影响。因为大量的老房改造、新农村建设、酒店等商业场所的翻新改造及海外市场的需求旺盛，整体建材家居市场需求还是很大。感谢您的关注！

关于公司2025年年度业绩说明会的详细情况请浏览上海证券交易所上证路演中心网站（网址：<https://roadshow.sseinfo.com/>）。公司对积极参与本次说明会以及长期以来关注、支持公司发展的各位投资者表示衷心感谢！

特此公告。

江山欧派门业股份有限公司

董事会

2026年4月7日