

公司代码：603191

公司简称：望变电气

重庆望变电气（集团）股份有限公司 2025年年度报告



致股东

尊敬的各位股东：

2025，望变电气作为中国西南区域电力设备领先制造商，迎来了从成渝地区双城经济圈，到西部陆海新通道，再到共建一带一路枢纽等一系列国家赋予西部地区的、前所未有的战略机遇。望变人在此机遇下，巩固输配电及控制设备和取向硅钢主业的同时，积极进取，拥抱新能源和新科技，成功携手华为，成为华为重卡兆瓦超充生态核心伙伴，立志推动让望变成为中国新能源物流的基石，让有路的地方就有望变充电！

2024年，我们曾坦诚面对盈利挑战，许下改善经营质量的承诺。2025年，我们笃定前行，在战略落地上迈出坚实步伐，经营基本面持续改善，顺利兑现既定承诺。总体来看，公司在收入规模、盈利质量及产业结构优化方面实现同步提升，经营拐点进一步确立，高端化与一体化战略进入加速兑现阶段。

一、经营业绩稳健增长，核心盈利质量显著提升

2025年，公司实现营业收入391,701万元，同比增长16.87%；归属于上市公司股东的净利润6,924万元，同比增长6.26%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润6,479万元，同比增长79.38%，在电力变压器营业收入增长的带动下，核心业务盈利能力显著增强。输配电及控制设备、取向硅钢、电动汽车充电三大业务板块协同发力，为后续战略投入与可持续发展提供了坚实的业务保障。

二、各业务板块协同发力，高端化转型成效显著

公司围绕“高端化+规模化+新业务孵化”三条路径，持续推动业务结构优化升级。

输配电及控制设备业务实现营业收入251,083万元，同比增长29.90%。110kV及以上变压器产品收入同比增长74.39%，占同类型业务收入比重从44.05%提升至60.01%，高电压等级产品已成为拉动增长的核心引擎。

取向硅钢业务总产能达18万吨，产能利用率103.71%，产销率95.77%，基本实现满产满销；同时，公司成功攻克075牌号高磁感取向硅钢关键技术，为后续高端产品量产奠定基础。

公司积极布局新能源领域，投资建设“兆瓦级智能超充网络建设项目”；截止目前，望变1号超充站已建成投运。自主研发的智能变充一体机成功应用，不仅有效降低自建充电站投资成本、提升建设效率，亦为公司探索“设备+运营”一体化商业模式提供重要支撑，有望培育新的业务增长极。

三、市场拓展与全球化布局持续推进，海外业务实现新突破

2025年，公司持续推进全球化布局，输配电设备海外订单达1.1亿元，同比增长28.71%，成功打入欧洲高端市场。取向硅钢远销十余个国家，并对23个海外重点项目持续跟踪推进。海外市场拓展不仅带动收入增长，也有助于优化收入结构、对冲国内市场周期波动，增强公司经营韧性。

同时，公司成功获批“国家企业技术中心”及“国家级博士后科研工作站”，研发体系建设进一步加强，创新能力持续提升。

四、核心竞争力持续巩固，全产业链优势凸显

公司作为国内唯一实现“取向硅钢—变压器核心材料—电力变压器—成套电气设备”全产业链布局的国家级高新技术企业，持续强化产业链协同优势，实现“以材补器、以器促材”的良性内循环。通过控股云变电气，公司已成为国内少数具备500kV级电力变压器生产能力的民营企业，在轨道交通牵引变压器及高原特种变压器等细分领域保持领先地位。产业链一体化布局有助于降低原材料价格波动对经营业绩的影响，同时提升产品附加值与整体盈利能力。

五、公司发展战略与2026年经营计划

未来五年，公司将围绕“高端材料突破、装备能力升级、全球市场拓展”三大核心战略，持续推进向“能源电力全产业链综合服务商”转型。在纵向上，公司将深化全产业链布局，加快高牌号取向硅钢量产进程；在横向上，积极拓展超充运营、储能系统等新业务领域；依托国家级创新平台，重点攻关高端取向硅钢、高效节能变压器、大功率超充技术等关键技术；同时推动产品与服务协同出海，逐步形成“材料—装备—服务—运营”的全球化发展格局。

2026年，公司将紧扣“战略落地、效能提升、业务扩容”年度主线：取向硅钢确保满产满销，提升高牌号产品占比；输配电业务巩固110kV及以上市场优势，拓展超高压领域机会；新能源超充加速网络布局，形成初步规模化运营；海外业务深度参与“一带一路”建设，聚焦东南亚、中东、欧美等重点区域。

行稳致远，进而有为。我们将以百倍努力，兑现“百亿企业、百年望变”的承诺，为股东创造可持续回报，为中国电力装备高质量发展贡献力量！

董事长：杨泽民

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人杨泽民、主管会计工作负责人杨万华及会计机构负责人（会计主管人员）冯波声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2025年度归属于母公司所有者的净利润为6,924.32万元，截止2025年12月31日，母公司经审计可供分配利润为101,047.62万元。

公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.5元（含税），不进行资本公积金转增股本和送红股。截至目前，公司总股本329,964,639股，以此计算拟派发现金红利1,649.82万元（含税），占公司2025年度归属于母公司所有者的净利润比例为23.83%。

如在本利润分配预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，以实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，相应调整分配总额。如后续公司总股本发生变化，将在相关公告中披露。

本预案经公司第四届董事会第十八次会议审议通过，尚需提交公司股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告包含若干公司对未来发展战略、业务规划、经营计划、财务预计等前瞻性描述；这些陈述基于当前能够掌握的信息与数据对未来所做出的估计或预测，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述了公司在生产经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅第三节、六（四）“可能面对的风险”部分

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	6
第二节	公司简介和主要财务指标.....	7
第三节	管理层讨论与分析.....	12
第四节	公司治理、环境和社会.....	46
第五节	重要事项.....	62
第六节	股份变动及股东情况.....	86
第七节	债券相关情况.....	89
第八节	财务报告.....	90

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿
	经公司法定代表人签署的2025年年度报告原件。

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
公司法、《公司法》	指	《中华人民共和国证券法》
证券法、《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
公司章程、《公司章程》	指	重庆望变电气（集团）股份有限公司章程
报告期、本报告期、本期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
亿元、万元、元	指	人民币亿元、万元、元
望变电气、望变、公司、母公司、集团	指	重庆望变电气（集团）股份有限公司
云变电气	指	云南变压器电气股份有限公司
黔南望江	指	黔南望江变压器有限公司
惠泽电器	指	重庆惠泽电器有限公司
香港望变	指	香港望变国际有限公司
望来充	指	望来充（重庆）科技有限责任公司及其控制企业
沈阳望泽	指	沈阳望泽电气有限公司
上海渝申	指	上海渝申望变新能源科技有限公司
望来电	指	重庆望来电智能装备科技有限公司
能投售电	指	重庆能投长寿经开区售电有限公司
电工钢	指	是一种含碳极低的硅铁软磁合金，一般含硅量为0.5%~4.5%，亦称硅钢片
取向硅钢、取向电工钢	指	一种晶粒基本朝同一方向排列的极低碳硅铁合金材料，主要应用于变压器（铁心）制造行业
HiB、高磁感取向硅钢	指	磁感强度 $\geq 1.88T$ 的取向硅钢，与一般取向硅钢相比具有铁损低、磁感应强度高、磁致伸缩小等优点。
CGO、一般取向硅钢	指	磁感强度 $< 1.88T$ 的取向硅钢
牌号	指	一般取向硅钢按130、120、110的数字命名牌号，数字越小牌号越高；高磁感取向硅钢按100、095、090、085、080、075以此类推的数字命名牌号，数字越小牌号越高。
变压器、电力变压器	指	利用电磁感应原理制成的传输交流电能并改变交流电压的装置，主要构件是绕组、铁心、绝缘系统和散热装置。
电气化铁路牵引变压器	指	是安装在电气化铁路牵引变电所，将110、220、330kV三相电力系统电压转换为单相或两相27.5、 $2 \times 27.5kV$ 馈线电压，对电力机车供电的变压器。
高原型电力变压器	指	一般用于2000米以上海拔地区的电力变压器，能够高度适应空气稀薄、气候条件差、雷暴多、运输条件差等高原独特环境和气候，较一般电力变压器相比，在变压器的散热条件、绝缘等级及二次控制原件安全性等方面具有较强的优势。
智能充变一体机	指	指将10kV交流系统与低压直流充电系统深度耦合实现新能源电动重卡以及乘用车快速充电补能的产品。产品可直接接入10kV交流电网，输出200-1000VDC直流电，设备最大容量2500kVA，双枪最大充电功率1440kW，支持兆瓦超充。
箱式变电站、箱变	指	一种高压开关设备、电力变压器和低压配电装置，按一

		定接线方案排成一体的工厂预制户内、户外紧凑式配电设备。
成套电气设备	指	由壳体、母线、一二次元件、辅材等组成的完整电力设备，它运行在电网中主要起着接受和分配电能的作用，同时对电力设备起着控制以及保护的作用。
MVnex/BlokSeT 授权柜	指	公司产品之一，该产品可实现标准网关、无线连接、测温等多种功能的预制化搭载，打造出厂即自带数字化基因的新型智能成套设备，以更投入且“轻量化”的方式为最终用户带来无与伦比的数字化体验。结合多款数字化软件，可随时监测设备运行状态，并能够实现现场及云端的高效管理，从而全面优化配电资产从设计、建造到部署、运维的全生命周期数字化管理，提高用电可靠性，提升供配电系统的运维效率。
中电联	指	中国电力企业联合会
国家电网、国网	指	国家电网有限公司
南方电网、南网	指	中国南方电网有限责任公司
两网	指	中国南方电网有限责任公司和国家电网有限公司的统称
雅下项目	指	雅鲁藏布江下游水电工程
五大六小	指	我国主要的发电企业集团，其中五大指国家能源投资集团有限责任公司、中国华能集团有限公司、中国大唐集团有限公司、中国华电集团有限公司和国家电力投资集团有限责任公司；四小指国投电力控股股份有限公司、华润电力控股有限公司、中国广核集团有限公司和三峡集团。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	重庆望变电气（集团）股份有限公司
公司的中文简称	望变电气
公司的外文名称	ChongqingWangbianElectric(Group)Corp.,Ltd.
公司的外文名称缩写	WangbianElectric
公司的法定代表人	杨泽民

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李代萍	雷雯亦
联系地址	重庆市长寿区晏家街道齐心东路10号	重庆市两江新区江北城街道江北城西大街3号交通银行大厦12楼
电话	023-40615383	023-67538525
传真	023-40615383	023-67538525
电子信箱	lidaiping@cqwbdq.com	leiwenyi@cqwbdq.com

三、基本情况简介

公司注册地址	重庆市长寿区晏家街道齐心东路10号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	重庆市江北区江北城街道江北城西大街3号交通银行大厦12楼
公司办公地址的邮政编码	400020
公司网址	www.cqwbdq.com
电子信箱	wbdq_ir@cqwbdq.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》和《证券日报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	重庆市江北区江北城街道江北城西大街3号交通银行大厦12楼

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
人民币普通股	上海证券交易所	望变电气	603191	无

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	浙江省杭州市西湖区灵隐街道西溪路128号
	签字会计师姓名	黄巧梅、李小燕

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	391,700.83	335,157.00	16.87	271,778.88
利润总额	7,939.40	8,746.45	-9.23	27,342.69
归属于上市公司股东的净利润	6,924.32	6,516.65	6.26	23,458.67
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	6,479.47	3,612.17	79.38	22,512.62
经营活动产生的现金流量净额	22,982.85	2,065.85	1,012.51	29,186.40
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	249,464.17	241,324.33	3.37	239,080.85
总资产	725,838.74	653,194.89	11.12	487,524.19

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.21	0.20	5.00	0.70
稀释每股收益（元/股）	0.21	0.20	5.00	0.70
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.19	0.11	72.73	0.68
加权平均净资产收益率（%）	2.83	2.72	增加0.11个百分点	10.02
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	2.64	1.51	增加1.13个百分点	9.62

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

1. 营业收入同比主要变动说明：

(1) 报告期实现营业收入 391,701 万元，同比增加 56,544 万元，增长 16.87%。主营业务收入 378,907 万元，其中输配电及控制设备业务收入 251,083 万元，同比增加 57,788 万元，增长 29.90%；取向硅钢业务收入 127,824 万元，同比减少 5,634 万元，减少 4.22%。

(2) 输配电及控制设备业务：增长主要系 110kV 和 220kV 油浸式变压器、牵引变压器等产品的销售贡献，共带来 47,050 万元的营业收入增长。以下为各电压等级营业收入占电力变压器营业收入比例及营业收入变动情况：

电压等级	2025 年结构占比	2024 年结构占比	收入变动幅度
110kV	25.71%	19.64%	67.60%
220kV	34.30%	24.41%	79.85%
其他等级	39.99%	55.95%	-8.51%

(3) 取向硅钢业务：减少主要系单位销售价格下滑，对外平均销售价格下降 299 元/吨，影响收入下降 4,483 万元。

2. 归属于上市公司股东的净利润主要变动说明：

归属于上市公司股东的净利润 6,924 万元，同比增长 6.26%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 6,479 万元，同比增长 79.38%。主要系本期营业收入的增加及毛利率的提升带动毛利额增加 7,920 万元。

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、 2025 年分季度主要财务数据

单位：万元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	78,647.05	104,951.26	89,213.69	118,888.83
归属于上市公司股东的净利润	1,449.58	4,013.64	2,629.99	-1,168.89
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	1,063.97	3,857.59	2,696.65	-1,138.74
经营活动产生的现金流量净额	7,799.29	-5,816.17	14,591.52	6,408.21

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、 非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注(如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-41.15		-308.63	-75.74
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	1,544.70		5,703.81	1,169.12
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	118.75		97.93	8.04
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				

对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	52.23		90.16	304.35
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-686.08			
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-375.25		-1,991.65	-278.03
其他符合非经常性损益定义的损益项目				9.00
减：所得税影响额	90.42		532.88	165.65
少数股东权益影响额（税后）	77.92		154.26	25.03
合计	444.86		2,904.48	946.05

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	7,281.85	6,906.54	5.43	23,201.81

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	2,505.88		-2,505.88	7.09
应收款项融资	1,499.52	3,743.35	2,243.84	-29.51
其他权益工具投资	1,620.77	1,512.30	-108.47	111.66
合计	5,626.17	5,255.65	-370.51	89.24

说明：其他权益工具主要系云变电气持有的交通银行原始股。本期收到分红 111.66 万元，计入投资收益；公允价值变动 108.47 万元，计入其他综合收益。

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

报告期内，公司聚焦三大业务板块：以电力变压器为主的输配电及控制设备业务、以取向硅钢为主的取向硅钢业务，以及以重卡超充站为主的电动汽车充电业务。公司坚持“创新驱动、产业升级、全球拓展”的全球化发展战略，依托技术壁垒、产业协同及国际化布局，已发展成为西南地区电力设备龙头企业、民营取向硅钢行业前列企业，以及重卡超充站领域的新兴力量。

2025 年，作为深耕电力行业 32 年的变压器领先企业，望变电气更在华为的技术支持下，基于华为充电液冷主机，推出针对新能源重卡的超充设备，发布兆瓦级“智能变充一体”设备，并采用全栈预制化模块架构，通过工厂预制、现场吊装的“积木式”安装，极大便利了充电站的建设。

依托华为全液冷超充解决方案，公司精准锚定电动重卡超充细分市场，计划总投资不超过 5.415 亿元建设兆瓦级智能超充网络，计划在云南、重庆等地布局近 100 座电动重卡超充站，重点覆盖物流枢纽、港口、矿区、钢厂等高频使用场景。

（一）主要产品

1、输配电及控制设备业务

输配电及控制设备主要包括电力变压器、箱式变电站、变充一体机、成套电气设备及铁芯相关产品，产品广泛应用于电力、农业、工业、商业及居民用电、基础设施建设等传统领域，并逐步拓展至新能源光伏、风电、充电设施、储能、轨道交通、数据中心及新型基础设施等新兴领域。

2、取向硅钢业务

取向硅钢主要包含一般取向硅钢（CGO）和高磁感取向硅钢（HiB），主要用于电力变压器（铁心）的制造，并可拓展应用于大型电机（如水电、风电等）领域。客户群体包括国内外主流电力变压器及电机制造企业，客户结构较为稳定

3、电动汽车充电业务













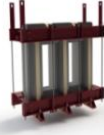

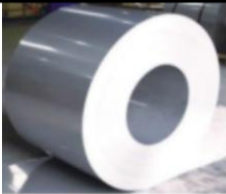
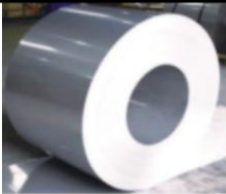
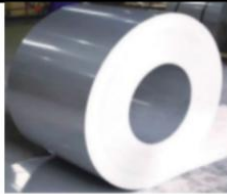
电动汽车充电业务板块聚焦重卡超细分赛道，通过构建“核心设备自产+场站投建运营+产业链生态协同”的商业模式，致力于成为新能源商用车领域具有竞争力的绿色能源综合服务商。公司正逐步探索“设备+运营”一体化发展路径，提升业务的持续运营能力与商业化水平。公司主要产品在产业链内覆盖情况如下：



注：上图红色虚线框内为公司主要产品覆盖情况。

公司的主要产品基本情况如下：

输配电及控制设备业务板块					
牵引变压器					
	单相牵引变/Vv联结牵引变	自耦牵引变	斯科特平衡牵引变	同相供电用平衡牵引变	三相组合式电力变压器
硅钢铁心变压器					
	硅钢铁心变压器	非晶合金变压器	三维立体卷铁心变压器	无励磁调压电力变压器	有载调压变压器

箱式变电站					
	预制舱式变电站	Elink-H35智能储能 并网箱式变电站	智能变充一体化箱变	美式箱变	新能源（风/光）箱变
成套电气设备					
	中高压开关柜	低压开关柜	SF6气体绝缘金属封闭开 关设备	环保气体绝缘金属封闭 开关设备	SF6气体绝缘金属封闭开 关设备
铁芯产品					
	S20 型 高效率三角立体卷铁芯	SZ22 型 高效率油浸式电力变压器铁心	S(B)22 型 高效率油浸式变压器铁心	SC(B)18 型 高效率干式变压器铁心	
取向硅钢业务板块					
取向硅钢					
	一般取向硅钢（CGO）	高磁感取向硅钢（HiB）			

（二）经营模式

1、业务架构

聚焦三大业务板块：以电力变压器为主的输配电及控制设备业务、以取向硅钢为主的电工钢业务、以重卡超充站为主的电动汽车充电业务，形成“材料—装备—服务—运营”的产业链布局。

2、经营模式

采购模式：根据订单需求及市场行情制定采购计划，建立供应商管理体系保障原材料稳定供应。

取向硅钢：实行连续化生产，确保满产满销；输配电及控制设备：采取“以销定产+适度备货”的生产模式，灵活响应市场需求；充电业务：采用项目定制化建设模式，建成投运后主要通过充电服务费实现持续运营收益。

销售模式：取向硅钢以直销为主，服务下游变压器厂商；输配电及控制设备以招投标、竞争性谈判为主的模式获取客户；电动汽车充电业务：通过收取充电服务费实现销售。

3、核心优势

依托取向硅钢全产业链优势，实现原材料自给与输配电及控制设备产业协同，降低综合成本，提升产品竞争力。

报告期内，公司的主营业务增加电动汽车充电业务，经营模式未发生重大变化。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）输配电及控制设备行业

1、行业基本情况和特点

公司输配电及其控制设备是我国经济发展的战略性、基础性产业之一。主要产品广泛应用于输配电网、新能源（含风能、光伏、储能等）、高端装备、新型基建、高效节能等领域。

能源结构转型与新能源技术突破正推动电力设备市场进入高速增长周期。在光伏、风电等可再生能源装机量持续攀升的驱动下，全球能源体系加速向低碳化演进。制造业智能化转型推动产线电气化率显著提升，工业互联网对供电质量提出更高要求。与此同时，人工智能、云计算等数字技术基础设施的快速发展，催生高密度算力设备的规模化部署，形成支撑用电需求增长的新动能。另外，全球电网正面临新能源渗透率持续攀升、并网特性与负荷结构深刻变化、源荷时空分布失衡加剧，以及区域性基础设施老化加剧等多重挑战，这些压力驱动电网系统加速向智能柔性化升级、多能协同优化、跨国电力互联等方向演进，也进而催生电力设备全产业链的增量市场空间。

发电端的装机增量进一步促进了电力设备的需求上升。根据国家能源局和中电联数据，截至2025年底，全国全口径发电装机容量38.9亿千瓦，同比增长16.1%，较“十三五”末增加16.9亿千瓦，年均增长12.0%。其中，非化石能源发电装机容量24.0亿千瓦，同比增长23.0%，占总装机容量比重超六成。2025年，风电和太阳能发电全年合计新增装机4.4亿千瓦，占新增发电装机容量总容量的比重超过八成；全口径新能源（风、光、生物质）新增发电量占全社会新增用电量的97.1%，已成为新增用电量的主体。2025年，全国电网工程建设完成投资6,395亿元，同比增长5.1%。近年来，风光大基地建设推动特高压直流输电通道工程投资快速增长，2025年直流工程投资同比增长25.7%；交流工程投资同比增长4.7%。2025年，全国新增220千伏及以上变电设备容量（交流）32043万千伏安，同比少投产1519万千伏安；新增220千伏及以上输电线路长度47,529千米，同比多投产13,814千米。交直流输电通道的建设打通区域电力输送动脉，资源配置能力进一步提高。

用电端的需求持续增长同时带动电力设备的市场需求增长。根据中电联发布的《2025-2026年度全国电力供需形势分析预测报告》（以下简称“报告”）指出，2025年，我国全社会用电量规模首次突破10万亿千瓦时，达10.37万亿千瓦时，同比增长5.0%，稳居全球电力消费第一大国地位。“十四五”期间，全社会用电量年均增长6.6%，比“十三五”年均增速提高0.9个百分点。报告预测，2026年我国宏观经济将继续保持平稳增长，拉动电力消费需求平稳较快增长。综合判断，预计2026年全国全社会用电量10.9-11万亿千瓦时，同比增长5%—6%；预计全年统调最高用电负荷在15.7亿千—16.3亿千瓦。预计2026年全年新增发电装机有望超过4亿千瓦，其

中，新增新能源发电装机有望超过3亿千瓦。预计2026年太阳能发电装机规模将首次超过煤电装机规模，年底风电和太阳能发电合计装机规模达到总发电装机的一半。

2024年7月，国家发展改革委、国家能源局印发《加快构建新型电力系统行动方案（2024—2027年）》，明确提出在电网末端和大电网未覆盖地区建设一批智能微电网项目，并开展“算力与电力协同”作为首批试点方向；2024年8月，国家发展改革委、国家能源局联合印发的《能源重点领域大规模设备更新实施方案》，方案特别强调“推进输配电设备更新和技术改造”，鼓励开展老旧变电站和输电线路整体改造，加快更新运行年限较长、不满足运行要求的变压器、高压开关等设备。同时，要求适度超前建设配电网，提升配电网承载力，以满足分布式新能源和电动汽车充电基础设施发展；2024年8月正式向社会公布《关于加快经济社会发展全面绿色转型的意见》，意见强调加快构建新型电力系统；2025年9月，工业和信息化部联合市场监管总局、国家能源局印发的《电力装备行业稳增长工作方案（2025—2026年）》为未来两年设定了明确的增长底线，方案提出到2026年，传统电力装备年均营收增速保持6%左右，龙头企业年均营收增速达到10%左右；2025年10月，《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》将“全面提升电力系统互补互济和安全韧性水平，科学布局抽水蓄能，大力发展新型储能，加快智能电网和微电网建设”作为我国加快建设新型能源体系的一项重要发展目标。

近年来，国家能源局密集发布政策，推动配电环节新模式发展，输配电及控制设备领域需求持续向好。

2、主要技术门槛

输配电及控制设备行业是电气自动化、微机继电保护技术、计算机网络与控制技术、通信技术、电磁兼容技术、软件开发技术、测量与控制、机械制造、高压绝缘、微电子技术、传感技术和数字处理技术等多种学科交叉的行业，企业需要有多年研发经验和运行经验的积累，以及深厚的技术储备。近年来，随着产品逐步向智能化、数字化、信息化、集成化、高效节能化的方向发展，智能电网技术标准体系的发布以及生产企业迈向数字化转型升级，都对行业内企业技术储备提出了更高的要求，需要企业大力投入研发，团队不断创新，致力于新技术与新产品的持续发展，以满足下游应用的新需求。

公司产品广泛服务于多个关键行业领域，涵盖新能源（风能、光伏、储能）、新基建（含数据中心）、工业企业电气配套、高端装备、传统发电及输配电等领域。通过深厚的技术积累与创新能力，公司致力于为上述领域提供高性能、高可靠性的电力变压器及其配套控制设备一体化解决方案，满足客户多样化的需求，助力行业高质量发展。

3、行业地位

公司通过战略性并购云变电气，实现输配电及控制设备业务的全面升级与跨越式发展。

（1）产业链一体化优势突出，稳居行业前列

公司输配电及控制设备业务稳居行业前列。凭借“材料—装备—服务—运营”的产业链协同优势，公司是国内唯一实现“取向硅钢—变压器核心材料—电力变压器—成套电气设备”全产业链布局输配电企业之一。

（2）细分领域龙头地位

在铁路牵引变压器领域，公司控股子公司云变电气作为我国电气化铁路牵引变压器领域的技术标杆，凭借近 90 年专业积淀，持续引领行业创新发展，产品市场份额居全国首位。公司成功主导京张、京雄等国家重点高铁项目，在铁路牵引变压器细分市场保持 30% 以上的领先市场份额。

（3）技术与制造能力跃升

公司电力变压器电压等级从 110kV 跃升至 500kV，实现供应能力向“上”跃升。2025 年，公司自主研发的 OSFPSZ18-250000/220 自耦电力变压器成功通过荷兰 KEMA 实验室全套认证测试，获得欧洲高端电力设备市场准入资格，正式跻身全球高端电力设备供应商行列。

（4）区域与战略布局

公司已构建“立足西南、辐射全国、布局全球”的战略发展格局。作为中国西南地区领先的输配电设备制造商及全球铁路牵引变压器领域的核心供应商，公司与国家电网、中国电建等国内外核心客户建立了长期稳定的战略合作关系。同时，公司积极推动国际化进程，核心产品成功进入国际重大基建项目供应链，完成中国交建马来西亚东海岸铁路项目牵引变压器交付，履约中海油相关油气行业项目实现公司产品运用领域的新突破。

（5）技术创新实力

2025 年，公司成功获批“国家企业技术中心”，跻身国家技术创新体系“第一梯队”。公司累计获专利授权 300 余项。高原特种变压器产品技术优势显著，成功应用于海拔 5,100 米的西藏措美哲古风电场等重大项目，关键性能指标较行业平均水平提升 15%~20%。

在国家持续加大铁路与电力基础设施投资、加速新型电力系统建设的背景下，公司将持续巩固区域及细分领域龙头地位，打造具有全球影响力的电力装备品牌。

（二）取向硅钢业务行业情况

1、行业基本情况和特点

电工钢是中国式现代化建设、高质量发展及人民生活不可缺少的重要原材料，是电力行业的“芯片”，取向硅钢又是电工钢金字塔尖的产品，被誉为钢铁工业“皇冠上的明珠”，特别是高等级取向硅钢更是电力传输中必备的尖端功能材料，是各类电力变压器产品的关键原材料，主要用于电力变压器（铁心）的制造，还可应用于大型电机（水电、风电、火电）铁心等领域。

高牌号取向硅钢市场需求将持续攀升。在国家政策和各类标准的带动下，近年来取向硅钢，特别是高牌号取向硅钢发展呈现新趋势，从历年取向硅钢价格走势看，价格涨跌基本形成了 3 至 5 年一次波动的规律，随着电力变压器能效升级的推进，预计未来一般取向硅钢的市场需求会继续减少，高磁感取向硅钢需求增加，取向硅钢价格在经历市场调整后趋向稳定。

新兴市场需求日益增多刺激供大于求的情况。随着新能源汽车、高效电力变压器及工业电机、抽水蓄能大型发电机等市场处于增量通道，硅钢整体表观需求呈现增长态势，其中也存在高等级的结构性机会。然而，随着资本市场及行业投资人的关注增加，高于需求增速的产能增速正在形成，这一方面导致整个行业供需态势正在向结构性过剩演变，一方面也是为进入新赛道的中国硅钢高质量发展注入新的潜能和动能。近年来，新能源汽车、特高压工程、高铁及轨道交通、智能家电、光伏发电、风电、数据中心等新兴领域对电工钢的需求也日益增多。

根据中国金属学会电工分会统计数据，2025 年我国取向硅钢总产量为 337 万吨，较 2024 年增幅 14.3%（2024 年较 2023 年增长 12%），其中民营企业产量为 169 万吨，占比过半。全国产能为 402 万吨，较 2024 年增加 64 万吨，增速平稳（2024 年较 2023 年增长 64 万吨）。

2、主要技术门槛

建国初期，我国取向硅钢主要依赖于向日本、美国、德国等国际厂商采购，1974年武汉钢铁（集团）有限公司自日本引进了全套一般取向硅钢装备和技术，并于1978年建成投产。1995年，武汉钢铁（集团）有限公司自日本引进了高磁感取向硅钢生产设备和技术。2007年底，我国仅有武汉钢铁（集团）有限公司可以生产取向硅钢，国内需求一半以上依赖进口。随着国内电网大规模建设，电力变压器需求相应以较大幅度增长，取向硅钢整体供不应求的局面较大程度抑制了电力变压器及铁心制造行业的市场化发展。2007年以后，武汉钢铁（集团）有限公司逐步进行产能扩张，宝钢集团有限公司、首钢集团有限公司等厂商纷纷投资建设取向硅钢生产线，我国取向硅钢产能大幅提高。

目前我国已生产出多规格、多牌号、更低铁损、更高磁感的取向硅钢，满足了国家电力工业高质量发展和电力变压器能效升级的需要，在我国特高压电网建设中，高磁感取向硅钢发挥了重要的作用。在这期间，我国经历了从依赖进口高磁感取向硅钢到基本使用国产高磁感取向硅钢的巨变。

取向硅钢，尤其是高磁感取向硅钢，因工艺窗口参数控制技术壁垒较高，国内能够生产高磁感取向硅钢的企业较少，行业内企业主要集中在大型的国有钢铁企业和少数数的民营企业。

3、行业地位

公司取向硅钢业务保持强劲发展态势，通过持续技术创新与产能升级，巩固并提升了在行业中的领先地位。

（1）产能规模位居全国前列

公司取向硅钢总产能18万吨，其中高牌号取向硅钢产能为13万吨。根据行业数据，公司取向硅钢产能规模居行业前列。

（2）产品结构持续高端化

公司持续推进高端化战略，产品结构不断优化，高牌号产品占比持续提升。同时，公司成功攻克075牌号高磁感取向硅钢技术壁垒，成为行业内少数掌握该核心技术的企业之一。

（3）技术创新实力显著提升

公司科技创新成果持续增加：2025年全年申请专利73项，获得授权42项；与中国钢研科技集团连铸技术国家工程研究中心、重庆大学、重庆理工大学、重庆交通大学、重庆邮电大学、重庆科技大学、中南大学、武汉科技大学、中国科学院物理所、松山湖材料实验室等高校及机构联合开展实验室，共建研发平台；参与两项国际标准制定，掌握行业话语权。公司成功获批国家企业技术中心及国家级博士后科研工作站，科研实力再上新台阶。

（4）国际化布局持续深化

公司取向硅钢产品远销东南亚、中东、欧美等地区，客户主要涉及印度、沙特、土耳其、墨西哥、新加坡、南非、泰国、加拿大等国家。公司与伊藤忠丸红钢铁、浦项国际贸易、美达王等国际知名企业建立稳定的战略合作关系，国际化业务持续深化。

（5）产业链协同优势凸显

公司构建起从取向硅钢—硅钢铁心—电力变压器—箱式变电站/成套电气设备—检修运维安装服务-电动汽车充电业务的一体化产业链，成为国内少数实现取向硅钢原材料自给与输配电及控制设备产业协同的企业之一。

（三）电动汽车充电业务行业情况

1、行业基本情况和特点

电动汽车及充电基础设施行业，是国家大力支持发展的行业。2023年12月，国家发展改革委、国家能源局、工信部和市场监管总局联合印发《国家发展改革委等部门关于加强新能源汽车与电网融合互动的实施意见》，明确提出到2030年，我国车网互动技术标准体系基本建成，车网互动实现规模化应用，智能有序充电全面推广，新能源汽车成为电化学储能体系的重要组成部分，力争为电力系统提供千万千瓦级的双向灵活性调节能力；2024年7月，中共中央、国务院发布《关于加快经济社会发展全面绿色转型的意见》，提出要大力推广新能源汽车，推动城市公共服务车辆电动化替代。到2035年，新能源汽车成为新销售车辆的主流。2024年8月，国家发展改革委办公厅等部门发布《关于推动车网互动规模化应用试点工作的通知》，全面推广新能源汽车有序充电，扩大双向充放电（V2G）项目规模，丰富车网互动应用场景，力争以市场化机制引导车网互动规模化发展；2024年11月，国家能源局发布了《关于支持电力领域新型经营主体创新发展的指导意见》。

自2009年我国启动“十城千辆节能与新能源汽车示范推广应用工程”以来，我国政府不断加大力度促进新能源重卡的普及。众多补贴和扶持方案陆续出台下，电动重卡行业快速发展。政策不仅包括直接的补贴和税费减免，还有路权、产业规划等系统性的支持。2023年，工信部联合七部门发布了《关于组织开展公共领域车辆全面电动化先行区试点工作的通知》，标志着全国范围内公共领域车辆全面电动化试点工作的启动。该试点工作特别强调提高包括城市物流配送在内的新能源汽车使用比例，目标达到80%。这一政策转变清楚地表明，国家政策将继续为新能源物流车的发展提供坚实的支持，推动商用车市场的电动化渗透率持续提升。

随着电动汽车的迅速普及以及电动重卡的广泛应用，充电基础设施的建设投入也持续加大，近年来，云南、重庆等地均发布一系列规划政策鼓励新能源汽车超充站设施建设。2025年7月，《云南省公路重卡充换电基础设施布局规划（2026—2030年）》（征求意见稿）提出到2030年，计划在主要货运干线、重点口岸、昆明、曲靖、玉溪等主要工业园区内部及周边交通要道、云南省主要矿产资源集中区域以及公路运输与铁路、水路、航空运输等多式联运的衔接区域，建成充换电站570座。重庆市经信委亦于2025年7月发布公开征求对《重庆市智能网联新能源汽车产业链“渝链智擎”行动计划（2025-2027）》的意见，文件指出进一步规范充换电基础设施“投建运退”等重点环节。进一步加密中心城区和主城新区超充站布局，鼓励两个地区对满足条件的公共快充站进行改造升级。有序推进电动重型货车超充站建设。加速双向充放电基础设施建设。建立健全车网互动市场交易机制，打造一批双向充放电示范项目，加速公共充电站智能有序充电功能应用。到2027年，力争全市建成投用超充站2000座以上。

电动重卡普及推动电动汽车超充站行业将迎来巨大发展空间。

2、主要技术门槛

新能源汽车充电业务正处于从“够用”向“快充”升级的关键期，而重卡充电由于其兆瓦级功率需求，技术门槛呈现指数级提升。当前行业的核心矛盾在于“充电效率”与“电网/设备承载力”之间的平衡。随着800V高压车型普及，通用门槛主要集中在大功率散热技术，即要实现250kW以上的超充，传统风冷枪线难以承受400-600A的大电流，必须采用液冷技术。液冷终端通过循环冷却液带走热量，使枪线更轻便且能满足长时间高功率输出，但目前成本较高，尚未大规模普及。

另外大规模快充对电网造成冲击，需要充电模块具备 V2G（车网互动）或储充一体化功能以实现削峰填谷。此外，中国汽车工业协会正在推进《车桩融合大功率充电安全预警技术指南》，要求设备具备高精度绝缘检测和热失控预警能力。

3、行业地位

公司电动汽车充电业务依托输配电设备深厚技术积淀与取向硅钢全产业链优势，通过兆瓦级智能变充一体设备及预制舱变电站等原创性技术创新，在重卡超充细分赛道确立差异化竞争优势，成为行业领先的兆瓦级超充基础设施整体解决方案提供商。

公司加入华为牵头打造的超充联盟 2.0，通过整合产业链资源，构建“技术-产品-网络”协同生态，推动兆瓦超充从技术方案走向规模化应用。

目前，超充联盟 2.0 已形成强大的产业聚合效应。联盟成员涵盖北奔重汽、东风商用车、徐工汽车等超 10 家主流重卡车企，计划年底前推出 59 款兆瓦超充重卡，其中 22 款已实现交付，覆盖港口集疏运、矿山运输、干线物流等高频作业场景。

（1）技术创新引领，变充一体，破解建站难题

公司自主研发的兆瓦级智能变充一体机，实现“变电站+充电堆”深度融合与预制化集成，让建站“不再难”。产品预制化交付较传统建站模式缩短工期 80%以上；低成本部署，综合投资成本降低 15%—20%；整机集成设计支持灵活迁移，可根据运力需求快速调整站点布局，适配重卡运输线路动态变化。

技术参数领先：兆瓦级功率，适配未来需求

产品直接接入 10kV 配电网，支持 200 - 1000V 宽电压输出，全面适配当前及未来“千伏”平台超充需求。

（2）变充团队联袂研发，一体化产品“遥遥领先”

依托公司深耕输配电领域数十年的技术积淀，“变”+“充”团队联袂研发，实现从取向硅钢、变压器到充电设备的全产业链自主研发与生产。自产高效节能变压器与充电堆技术的深度融合，不仅保障核心部件品质与匹配度，更通过材料端成本优势，构建竞争对手难以复制的技术壁垒。一体化产品在功率密度、电能转换效率、建站周期等关键指标上，全方位“遥遥领先”行业同类产品。

（3）战略布局与生态合作

公司精准锚定电动重卡超充细分市场，计划总投资不超过 5.415 亿元建设兆瓦级智能超充网络，在云南、重庆等地布局近 100 座电动重卡超充站，重点覆盖物流枢纽、港口、矿区、钢厂等高频使用场景。报告期内，公司与重卡超充产业链合作伙伴达成多项战略合作，实现“车—桩—运—场景”一体化超充重卡新生态的商业闭环。

（4）技术平台支撑

公司获批国家级企业技术中心，汇聚以中国科学院汪卫华院士为首的研发团队，在电工材料、新能源装备、智能电网等领域具备深厚技术积累，为充电业务持续创新提供了坚实保障。

公司电动汽车充电业务作为战略性新兴板块，依托输配电设备领域深厚技术积淀，实现从设备制造商向新能源基础设施运营商的战略延伸，在重卡超充细分赛道快速确立先发优势。

三、经营情况讨论与分析

2025年，是公司三十而立的启航之年。面对复杂多变的市场环境与行业深度调整，公司全体员工凝心聚力、攻坚克难，始终保持战略定力，精准把握新型电力系统建设带来的历史性机遇；公司紧紧围绕“新质生产力培育”与“全球价值链跃升”两大战略主线，系统谋划、精准发力，全面构建高质量发展新格局。巩固变压器和硅钢主业的同时，积极进取，拥抱新能源和新科技，成功携手华为，成为华为重卡兆瓦超充生态核心伙伴，立志推动让望变成为中国新能源物流的基石。

报告期内，公司以新获批的“国家企业技术中心”为创新引擎，加速核心技术攻关与成果转化，推动全产业链协同优势持续巩固，核心竞争力显著增强。全年经营稳中有进，核心盈利质量明显提升，高端化转型与全球化布局取得实质性突破，为迈向“能源电力全产业链综合服务商”的战略目标奠定了坚实基础。

（一）经营业绩稳健增长，核心盈利质量显著提升

报告期内，公司核心财务指标持续优化，高质量发展基础进一步夯实。全年实现营业收入391,701万元，同比增长16.87%；归属于上市公司股东的净利润6,924万元，同比增长6.26%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润6,479万元，同比增长79.38%，核心业务盈利能力显著增强。

单位：万元 币种：人民币

项目	2025年	2024年	同比增减（%）
营业收入	391,701	335,157	16.87
归属于上市公司股东的净利润	6,924	6,517	6.26
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	6,479	3,612	79.38

2025年，公司营业收入保持稳健增长，盈利水平较上年同期明显提升，规模效益持续显现。伴随三大业务板块协同发力与产业链优势的深度释放，公司整体盈利能力与抗风险能力同步增强，为后续战略投入与可持续发展提供了坚实的财务保障。

（二）各业务板块经营分析

1、输配电及控制设备业务

（1）行业需求驱动增长

2025年，电网投资保持高位运行，特高压工程建设与配电网升级改造同步推进，行业景气度持续提升。公司输配电及控制设备业务紧抓市场机遇，报告期实现营业收入251,083万元，同比增长29.90%。其中，电力变压器产销量分别同比增长45.08%和35.15%，箱式变电站产销量分别同比增长22.26%和88.60%，充分受益于电网扩容与新能源并网需求；成套电气设备产销量同比有所下降，主要系公司主动优化产品结构、聚焦高端产品所致。

主要产品	单位	生产量	销售量	生产量比上年增减（%）	销售量比上年增减（%）
电力变压器	万kVA	4,810	4,536	45.08	35.15
箱式变电站	万kVA	361	395	22.26	88.60
成套电气设备	台	6,543	6,509	-7.68	-14.84

（2）高端化转型成效显著

公司持续推进高端化战略，高电压等级产品实现快速增长。2025年，公司110kV及以上变压器产品实现营业收入110,297万元，同比增长74.39%，占同类型业务收入比重从上年同期的44.05%提升至60.01%，提升15.96个百分点。高附加值、高技术壁垒的高电压等级产品已成为拉动输配电业务增长的核心引擎，显著优化了公司产品结构，提升了公司在产业链中的价值定位与议价能力。

以下为110kV及以上电力变压器营业收入占电力变压器营业收入比例及变动情况：

电力变压器电压等级	2025年结构占比	2024年结构占比	收入变动幅度
110kV	25.71%	19.64%	67.60%
220kV	34.30%	24.41%	79.85%

2、取向硅钢业务

（1）产能规模位居前列，产销运营保持稳健

报告期内，公司取向硅钢业务保持强劲发展态势。总产能达18万吨，其中高牌号取向硅钢产能13万吨，产能规模稳居行业前列。受益于下游能效升级需求持续释放及公司在高端产品领域的前瞻布局，公司产能利用率达到103.71%，产销率为95.77%，基本实现满产满销。

（2）产品结构持续优化，技术实力稳步提升

公司持续推进高端化战略，产品结构不断优化，高牌号产品占比持续提升。与此同时，公司成功攻克075牌号高磁感取向硅钢技术壁垒，成为行业内少数掌握该核心技术的企业之一，显著缩短了与行业头部企业的技术差距，进一步增强了取向硅钢领域的核心竞争力。

3、电动汽车充电业务

（1）战略性新兴产业布局，重卡超充形成先发优势

报告期内，为提升产业链协同发展能力、加快发展新质生产力，公司投资建设“兆瓦级智能超充网络建设项目”。项目总投资额预计不超过5.4亿元，由全资子公司望来充（重庆）科技有限责任公司实施，规划在云南、重庆及国内其他地区建设近100座电动重卡超充站，服务于快速增长的新能源重卡充电市场。本项目是公司“延链补链强链”战略的关键，标志着公司业务从传统输配电装备制造向新能源充电基础设施投资、建设与运营领域的战略性延伸。

（2）技术引领行业发展，产业合作稳步推进

公司研发的智能变充一体机，实现“变电站+充电堆”深度融合与预制化集成，让建站“不再难”。产品具备三大核心优势：预制化交付，工厂预制、整机出厂，最快3天上线运营，较传统建站模式缩短工期80%以上；低成本部署，省去独立箱变及高压土建，设备占地减少20%，综合投资成本降低15%—20%；易移动复用，整机集成设计支持灵活迁移，适配重卡运输线路动态变化。

报告期内，公司与重卡超充产业链伙伴达成多项战略合作，实现“车—桩—运—场景”一体化超充重卡新生态的商业闭环。截至目前，首个重卡超充站已正式投运，充电速度达到“15分钟级”，智能变充一体机与公司现有箱式变电站及成套电气设备形成深度产业协同。

（三）市场拓展与全球化布局

1、输配电及控制设备业务

（1）“一带一路”市场稳步拓展，海外订单实现较快增长

报告期内，公司输配电及控制设备领域海外订单 1.1 亿元，同比增长 28.71%。公司大力开发“一带一路”沿线客户，在老挝、柬埔寨、尼泊尔、巴基斯坦、罗马尼亚、乌兹别克斯坦、尼日利亚、津巴布韦等市场取得当地准入资格或合格供应商资格。报告期内完成中国交建马来西亚东海岸铁路项目牵引变压器入厂验收，进一步提升在“一带一路”市场的客户认可度与品牌知名度。

（2）高端市场准入取得突破，全球化布局基础夯实

依托自主研发的 OSFPSZ18-250000/220 自耦电力变压器获得的荷兰 KEMA 实验室全套认证测试，公司输配电产品成功打入欧洲高端电力设备市场，获得美国、阿曼和南美洲数据中心终端客户认可，显著提升海外高端市场影响力，为全球化布局奠定坚实基础。

（3）客户结构加速战略转型，央国企合作持续深化

报告期内，公司主动调整客户结构，业务重心从传统中小型客户需求转向国网网、中电建、中铁建等大型央国企。公司深度融入国家电网、南方电网供应链体系，高电压等级产品中标额大幅提升，同时成功配套中电建新能源大基地及中铁建海外铁路等重点项目，显著降低对地产客户的依赖，构建了更加稳健的高质量客户矩阵。

2、取向硅钢业务

（1）市场覆盖持续拓宽，重点区域项目稳步推进

取向硅钢海外布局持续深化。在稳定新加坡、韩国、土耳其、加拿大、哥伦比亚、墨西哥、泰国、俄罗斯等国家常规业务的同时，针对中亚、欧洲、非洲、南亚、东南亚及西亚 18 个国家共计 23 个项目进行密切跟踪。

（2）线上渠道布局完善，有效支撑海外业务拓展

公司建立 Google（英文站）、Yandex（俄语站）独立宣传网站，注册 Facebook、Ins、Twitter、Tiktok 等海外社交媒体平台，有效保障海外业务顺利推进。

（四）研发创新与技术突破

报告期内，公司坚持创新驱动战略，全年研发投入 3.06 亿元，占营业收入比重达 7.82%；全年申请专利 73 项，获得授权 42 项，成功获批“国家企业技术中心”及“国家级博士后科研工作站”，为企业持续创新提供了坚实平台支撑。

1、电力变压器领域

（1）110kV 天然酯绝缘油变压器

成功研制国内最大容量 110kV 天然酯绝缘油变压器，突破高电压等级天然酯绝缘油应用的关键技术瓶颈。通过优化绝缘结构设计与介质匹配，系统解决天然酯黏度大、冷却性能差异化等技术难题，实现环保材料与高电压等级电气性能的协同适配，为绿色电力装备发展提供技术支撑。

（2）220kV 三相一体自耦变压器

成功研发首台 220kV 三相一体自耦变压器，应用于乌兹别克斯坦国内最大电站。产品通过沈阳变压器研究院与荷兰 KEMA 国际国内双认证，攻克三相一体结构在高压大容量条件下的绝缘匹配与电磁耦合关键技术，形成可固化的高电压等级自耦变压器设计与制造技术路径，显著提升海外大型电站项目自主装备配套能力。

（3）220kV 组合式变压器与低压双分裂变压器

成功研发公司史上最大容量 220kV 组合式电力变压器及 220kV 低压双分裂变压器。通过优化组合式结构布局与双分裂绕组电磁特性，显著提升系统在复杂工况下的运行灵活性与故障隔离能力，进一步强化为新能源项目提供高适配性、高可靠性变压器解决方案的综合技术实力。

（4）基于高频磁性材料与先进结构设计的固态变压器关键技术研究

开展了固态变压器关键材料 Fe 基非晶/纳米晶制备技术与应用研究，掌握了 FeSiBCuNb 纳米晶的制备工艺，所制得的产品性能与市售产品一致，并在高频场景得到应用；开展了固态变压器拓扑结构与多物理场仿真研究，目前该项工作正在有序推进。

2、智能成套领域

（1）新能源重卡超充桩与智能变充一体机

成功研制新能源重卡超充桩及智能变充一体机，在商用车大功率充电技术领域取得重要阶段性成果。通过突破大功率充电模块热管理、多枪动态功率分配及智能控制策略等关键技术，实现高功率密度与高安全性的协同优化，形成面向新能源重卡场景的集成化、智能化充电解决方案，为商用车电动化转型提供高效可靠的技术支撑。

（2）新一代环保气体绝缘金属封闭开关设备（C-GIS）

成功推出新一代环保气体绝缘金属封闭开关设备（C-GIS），采用环保绝缘介质替代传统 SF₆，在保持高可靠性与小型化优势的同时，实现温室气体零排放，满足绿色电力装备发展趋势，巩固在 40.5kV 电压等级开关设备领域的技术领先地位。

3、取向硅钢领域

聚焦高硅薄带取向硅钢（C20QH075）的研发，系统开展成分设计、薄带轧制工艺与磁性能协同调控研究，攻克高硅材料脆性大、加工难度高等关键技术难题。通过优化组织结构与磁畴结构，实现铁损与磁感性能的协同提升，形成可固化的高硅薄带材料制备与工艺控制技术路径，显著提升产品在高端变压器领域的应用适配性，进一步巩固行业技术领先地位。

基于高精度仿真的取向硅钢叠铁芯变压器性能优化与先进设计研究，构建高精度仿真模型，实现材料利用率与电磁性能的协同优化，达成铁心损耗的显著降低，形成可固化的叠铁芯高精度仿真与先进设计技术路径，为变压器产品性能提升与设计体系升级提供核心技术支撑。

2025 年公司技术创新成果显著，标志着公司已具备国际一流的高端电力装备研发能力，为公司战略转型提供了坚实支撑。

（五）智能制造与运营效能提升

2025 年，公司生产端全面推进智能制造转型，有效提升产品一致性与良品率；技术端引入工艺优化模型，显著提升加工精度、降低材料损耗；运营端加速打通信息壁垒，核心板块率先实现 MES 与 ERP 系统贯通，生产计划与库存状态实时同步，订单交付周期明显缩短；供应链管理系统实现全流程线上闭环，供应商协同效率显著提升，原材料价格预警机制精准赋能采购决策。

通过“智能驱动、数据贯通、产业协同”的多维发力，公司整体产能释放能力与运营能力得到稳定提升。智能技术应用提升了制造精度与产品稳定性，系统互联互通让生产与库存管理更高效透明，供应链整合则增强了响应速度与决策准确性。技术与管理的双重创新，使整体运营效率和产能释放能力获得系统性提升。

（六）公司治理与内控管理

治理架构持续优化。报告期内，公司调整治理结构、优化组织架构，扎实推进人才与团队建设。国家博士后科研工作站获批落地，集团培训中心有效运行，通过技能培训与实战锻炼，强化技术与生产团队支撑能力，提升部门协同效能。

质量管理再上新台阶。建立月度评审闭环机制，提升质量管理效率。集团新材料事业部荣获重庆市“制造业皇冠上的明珠”荣誉称号，云变电气荣获“云南省制造业单项冠军企业”称号。

采购与供应链管理成效显著。降本增效与风险管控双向发力，引进行业前十优质供应商 16 家，降本效果明显。

法务审计与安全环保筑牢防线。全年无工亡事故，各类事故发生率同比下降 40%，隐患整改率 100%，连续 4 年获评重庆市环境信用评价诚信企业。

报告期内，公司通过优化治理架构与人才梯队，夯实了组织根基。数字化与质量管理的深度融合提升了运营效率，核心业务凭借专业实力荣获权威认可，有效保障了生产安全与绿色发展，为高质量增长提供了坚实保障。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

报告期内，公司紧扣“双碳”战略与新型电力系统建设机遇，坚持“技术引领+产业链协同”双轮驱动，通过上游材料端的技术突破、中游制造端的能级跃升、下游应用端的场景延伸，持续巩固全产业链协同优势。2025 年，随着八万吨高端磁性材料项目稳产增效、云变电气整合效应释放及兆瓦级智能超充网络的落地，公司核心竞争力进一步凸显。具体体现如下：

（一）全产业链垂直整合优势，构筑高效协同的产业基础

公司作为国内唯一实现“取向硅钢—变压器核心材料—电力变压器—成套电气设备”全产业链布局的国家级高新技术企业，依托 2017 年建成投产的西南地区首条取向硅钢生产线，填补了区域产业空白，实现了上游关键材料的自主可控。

报告期内，公司充分发挥产业链双向赋能机制，将下游变压器在新能源、轨道交通等应用场景的能效需求精准反馈至上游硅钢研发环节，推动高牌号产品产出结构持续优化。八万吨高端磁性材料项目全年保持满产满销，085 及以上高牌号产出占比稳步提升，成功攻克 075 牌号高磁感取向硅钢技术壁垒，核心性能指标达到国内先进水平。年内成功为云变电气及核心战略客户批量供应自产高性能取向硅钢，形成了“以材补器、以器促材”的良性内循环优势，有效保障了高端变压器原材料的供应稳定性，显著降低对外部采购的依赖及市场价格波动风险。

（二）高端装备制造能级跃升，夯实技术领先优势

公司通过控股云变电气，实现高压领域资质的战略性突破，成为国内少数具备 500kV 级电力变压器生产资质的民营企业，成功切入高压输变电及特高压配套核心市场。

1、轨道交通牵引变压器领域

凭借云变电气近 90 年的专业积淀与持续创新，常年保持细分市场领先份额，产品作为“中国高铁”核心装备之一，成功应用于京雄、京张等国家重点高铁项目，彰显技术标杆地位与技术自主可控实力。

2、高原特种变压器领域

产品成功应用于海拔 5,100 米的西藏措美哲古风电场，关键性能指标（如局放水平、温升控制）高于行业平均水平。依托高原本土化制造基地、专业化服务团队及成熟的属地化运维体系，

公司深度服务国家“西电东送”战略，在雅下水电开发项目中持续履约供应电力设备，并全程参与西藏地区城网改造一至三期建设任务，进一步巩固了在高海拔、复杂地理环境下的市场话语权与快速响应能力。

3、技术创新平台支撑

报告期内，公司成功获批“国家企业技术中心”及“国家级博士后科研工作站”，跻身国家技术创新体系“第一梯队”。全年研发投入3.06亿元，占营业收入比重7.82%，累计获专利授权300余项，主导参与国家标准制定10余项，为高端装备持续升级提供了坚实的创新平台支撑。

（三）产品结构高端化与一站式解决方案能力，深度绑定客户价值

报告期内，公司持续推进高端化战略，高电压等级产品实现快速增长。110kV及以上变压器产品实现营业收入110,297万元，同比增长74.39%，占同类型业务收入比重从44.05%提升至60.01%，提升15.96个百分点。高附加值、高技术壁垒的高电压等级产品已成为拉动输配电业务增长的核心引擎。

1、技术创新成果丰硕

自主研发的OSFPSZ18-250000/220自耦电力变压器成功通过荷兰KEMA实验室全套认证测试，获得欧洲高端电力设备市场准入资格，正式跻身全球高端电力设备供应商行列。成功研制国内最大容量110kV天然酯绝缘油变压器、首台220kV三相一体自耦变压器等高端产品；成功研制智能变充一体机和新能源重卡超充桩，实现“变电站+充电堆”深度融合与预制化集成，在商用车大功率充电技术领域取得重要突破；成功推出新一代环保气体绝缘金属封闭开关设备（C-GIS），实现温室气体零排放；成功攻克高硅薄带取向硅钢（C20QH075）技术壁垒。

2、一站式解决方案能力

公司依托纵向一体化的产业链优势，构建了覆盖基础材料（高磁感取向硅钢）、核心部件（低铁损铁芯）、终端设备（500kV级变压器、牵引变压器、新能源变压器）及系统集成（智能箱式变电站、成套电气设备）的全产品矩阵。报告期内，通过“材料—装备—服务—运营”组合投标模式，有效提升了在国家电网、南方电网及重点能源央企招标项目中的中标率，并与核心客户建立了深度协同创新机制。公司紧跟国家能源转型步伐，输配电及控制设备在风电、光伏及储能等新能源领域订单实现快速增长，成功为中国能建、国家电投等能源巨头提供核心装备。公司致力于从单一设备供应商向“全生命周期服务商”迈进，通过提供从材料选型、设备定制到智能运维的全链条服务，帮助客户显著降低综合采购成本与后期运维压力。

（四）国际化布局与新能源战略延伸，开拓全球增长新空间

公司构建“立足西南、辐射全国、布局全球”的战略发展格局，同步开辟新能源充电基础设施新增长曲线。

1、输配电及控制设备领域国际化

依托KEMA认证，公司输配电产品成功打入欧洲高端电力设备市场，获得美国、阿曼和南美洲数据中心终端客户认可。核心产品成功进入国际重大基建项目供应链，完成中国交建马来西亚东海岸铁路项目牵引变压器供货。

2、取向硅钢国际化

产品远销东南亚、中东、欧美等地区，与伊藤忠丸红钢铁、浦项国际贸易、美达王等国际知名企业建立稳定战略合作关系。针对中亚、欧洲、非洲、南亚等18个国家共计23个项目进行密

切跟踪，建立 Google（英文站）、Yandex（俄语站）独立宣传网站及海外社交媒体平台，持续深化全球布局。

3、新能源充电基础设施战略性布局

报告期内，公司为提升产业链协同发展能力、加快发展新质生产力，投资建设“兆瓦级智能超充网络建设项目”，项目总投资额预计不超过 5.4 亿元，规划在云南、重庆等西部重要物流枢纽及工业重镇建设近 100 座电动重卡超充站，标志着公司业务从传统输配电装备制造向新能源充电基础设施投资、建设与运营领域的战略性延伸。截至目前，标杆站“望来充重卡超充 1 号站”已建成投用，充电速度达到“15 分钟级”。此举不仅是公司“延链补链强链”战略的具体实践，更实现了与现有箱式变电站、大容量成套电气设备产品的深度产业协同，成功打通了“源-网-荷-储”与“充-换-运”的关键应用环节。通过布局新能源重卡补能网络，公司开辟了稳定的充电服务收益与数据增值服务新赛道，进一步强化了在新型电力系统及绿色交通基础设施领域的综合竞争力。

（五）人才团队与治理优势，夯实高质量发展根基

公司拥有以中国科学院汪卫华院士为首的 161 人研发团队，在电工材料、新能源装备、智能电网等领域具备深厚技术积累。实施“青苗计划”，每年选拔 60 名青年骨干赴国内外研修学习，形成“老中青”相结合的人才梯队。与重庆大学、武汉科技大学等 8 所高校强强联合，共建研发平台。

报告期内，公司持续优化治理架构与内控体系，数字化与质量管理深度融合，有效保障了生产安全与绿色发展。集团新材料事业部荣获重庆市“制造业皇冠上的明珠”荣誉称号，云变电气荣获“云南省制造业单项冠军企业”称号，为高质量增长提供了坚实保障。

五、报告期内主要经营情况

具体详见以下情况：

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：万元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	391,700.83	335,157.00	16.87
营业成本	347,018.96	298,395.19	16.30
销售费用	11,406.51	11,629.03	-1.91
管理费用	13,342.37	11,627.91	14.74
财务费用	2,182.65	812.92	168.50
研发费用	4,575.42	4,472.49	2.30
经营活动产生的现金流量净额	22,982.85	2,065.85	1,012.51
投资活动产生的现金流量净额	-14,037.27	-64,438.16	78.22
筹资活动产生的现金流量净额	12,009.56	39,305.35	-69.45

营业收入变动原因说明：报告期实现营业收入 391,701 万元，同比增加 56,544 万元，增长 16.87%。主营业务收入 378,907 万元，其中输配电及控制设备业务收入 251,083 万元，同比增加 57,788 万元，增长 29.90%；取向硅钢业务收入 127,824 万元，同比减少 5,634 万元，减少 4.22%。（1）输配电及控制设备业务增长主要系 110kV 及以上电力变压器产品营业收入同比增加 47,050 万元。

（2）取向硅钢业务下降主要系单位销售价格下滑，取向硅钢平均销售价格下降 299 元/吨，影响

收入下降 4,483 万元。

营业成本变动原因说明：报告期营业成本 347,019 万元，同比增加 48,624 万元，增长 16.30%。主营业务成本 334,968 万元，其中输配电及控制设备业务营业成本 217,886 万元，同比增加 52,587 万元，增长 31.81%；取向硅钢业务营业成本 117,083 万元，同比减少 8,183 万元，下降 6.53%。

（1）输配电及控制设备业务增长主要系 110kV 及以上电力变压器产品的营业收入增加 47,050 万元同步带来营业成本增加 41,735 万元。（2）取向硅钢业务单位销售成本下降带来总营业成本减少 7,102 万元，销售量的减少带来总营业成本减少 1,081 万元共同影响所致。

财务费用变动原因说明：报告期财务费用 2,183 万元，同比增加 1,370 万元，主要系公司适度扩大中长期融资规模，新增流动资金、并购及项目专项贷款，利息支出同比增加 895 万元；同时，本期汇率市场波动，外币业务汇兑净收益同比减少 441 万元，两项因素共同导致财务费用同比增加。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：报告期经营活动产生的现金流量净流入 22,983 万元，同比增加 20,917 万元，主要系公司营业收入规模增长及回款质量提升，销售商品、提供劳务收到的现金同比增加 31,758 万元所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：报告期投资活动产生的现金流量净流出 14,037 万元，同比减少 50,401 万元，主要系上年收购云变电气控股股权导致投资活动现金流出 43,095 万元，本年无该投资事项导致本期投资活动现金净流出大幅减少。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：报告期筹资活动产生的现金流量为净流入 12,010 万元，同比减少 27,296 万元，主要系公司本期借款净流出增加 15,602 万元，收购云变电气少数股东股权支付 12,041 万元共同影响所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

具体情况如下：

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
钢压延加工	127,823.86	117,082.78	8.40	-4.22	-6.53	2.26
输配电及控制设备制造	251,083.40	217,885.64	13.22	29.90	31.81	-1.26
合计	378,907.25	334,968.42	11.60	15.96	15.28	0.52
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
取向硅钢	127,823.86	117,082.78	8.40	-4.22	-6.53	2.26

输配电及控制设备	251,083.40	217,885.64	13.22	29.90	31.81	-1.26
合计	378,907.25	334,968.42	11.60	15.96	15.28	0.52
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
内销	369,764.58	327,282.22	11.49	24.62	23.51	0.80
外销	9,142.68	7,686.21	15.93	-69.57	-69.96	1.07
合计	378,907.25	334,968.42	11.60	15.96	15.28	0.52
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
直销	326,698.96	287,533.55	11.99	18.08	18.06	0.02
贸易商	52,208.29	47,434.87	9.14	4.25	0.90	3.02
合计	378,907.25	334,968.42	11.60	15.96	15.28	0.52

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
取向硅钢	万吨	18.67	17.81	1.34	15.94	-0.21	176.32
电力变压器	万kVA	4,810	4,536	1,221	45.08	35.15	28.63
箱式变电站	万kVA	361	395	81	22.26	88.60	-32.58
成套电气设备	台	6,543	6,509	485	-7.68	-14.84	38.97

产销量情况说明

- 产量以当年入库口径统计,销售量包含内部配套使用量,对外销售量以当年确认收入口径统计;
- 取向硅钢: 本期销售量含内部耗用 2.85 万吨, 期末库存量含发出商品 0.10 万吨;
- 电力变压器: 本期采购入库 7 万 kVA, 销售量包含内部耗用 351 万 kVA, 期末库存量含发出商品 474 万 kVA;
- 箱式变电站: 期末库存量含发出商品 30 万 kVA;
- 成套电气设备: 本期采购入库 395 台, 期末库存量含发出商品 260 台。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位: 万元 币种: 人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明

钢压延加工	直接材料	70,335.25	60.07	81,285.29	64.89	-13.47	
	直接人工	2,334.73	1.99	2,338.07	1.87	-0.14	
	其他费用	44,412.81	37.93	41,641.91	33.24	6.65	
	合计	117,082.78	100.00	125,265.27	100.00	-6.53	
输配电及控制设备制造	直接材料	183,781.83	84.35	146,827.06	88.83	25.17	
	直接人工	8,742.91	4.01	6,974.97	4.22	25.35	
	其他费用	25,360.90	11.64	11,497.07	6.96	120.59	
	合计	217,885.64	100.00	165,299.10	100.00	31.81	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
取向硅钢	直接材料	70,335.25	60.07	81,285.29	64.89	-13.47	
	直接人工	2,334.73	1.99	2,338.07	1.87	-0.14	
	其他费用	44,412.81	37.93	41,641.91	33.24	6.65	
	合计	117,082.78	100.00	125,265.27	100.00	-6.53	
输配电及控制设备	直接材料	183,781.83	84.35	146,827.06	88.83	25.17	
	直接人工	8,742.91	4.01	6,974.97	4.22	25.35	
	其他费用	25,360.90	11.64	11,497.07	6.96	120.59	
	合计	217,885.64	100.00	165,299.10	100.00	31.81	

成本分析其他情况说明

输配电及控制设备其他费用的增加主要系固定资产折旧费用和当期运输费用的增加所致。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额100,359.29万元，占年度销售总额25.62%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额130,641.07万元，占年度采购总额39.71%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C.报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D.报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

适用 不适用

详见第三节.五（一）1“利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

本期费用化研发投入	30,636.36
本期资本化研发投入	
研发投入合计	30,636.36
研发投入总额占营业收入比例（%）	7.82
研发投入资本化的比重（%）	

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	161
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	7.10
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	3
硕士研究生	15
本科	86
专科	44
高中及以下	13
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	52

30-40岁（含30岁，不含40岁）	48
40-50岁（含40岁，不含50岁）	22
50-60岁（含50岁，不含60岁）	35
60岁及以上	4

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

详见第三节.五（一）1“利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

详见“第八节.七、合并财务报表项目注释.67、其他收益”。

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：万元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例（%）	上期期末 数	上期期末数 占总资产的 比例（%）	本期期末金 额较上期期 末变动比例 （%）	情况说明
交易性金融资产			2,505.88	0.38	-100.00	说明 1
应收款项融资	3,743.35	0.52	1,499.52	0.23	149.64	说明 2
预付款项	14,270.93	1.97	8,076.26	1.24	76.70	说明 3
长期应收款	364.21	0.05	568.37	0.09	-35.92	说明 4
在建工程	3,483.53	0.48	2,503.42	0.38	39.15	说明 5
使用权资产	2,057.95	0.28	556.93	0.09	269.52	说明 6
长期待摊费用	207.26	0.03	321.45	0.05	-35.52	说明 7
应付票据	87,815.81	12.10	62,461.42	9.56	40.59	说明 8
应付职工薪酬	5,804.30	0.80	4,300.46	0.66	34.97	说明 9
应交税费	3,988.88	0.55	2,587.67	0.40	54.15	说明 10
长期借款	152,771.51	21.05	110,357.15	16.89	38.43	说明 11
租赁负债	1,212.98	0.17	305.55	0.05	296.98	说明 12
长期应付款	14,150.18	1.95			不适用	说明 13
预计负债	289.34	0.04	123.93	0.02	133.48	说明 14

其他说明：

说明 1：交易性金融资产较期初减少 2,505.88 万元，主要系本期结构性存款到期赎回所致。

说明 2：应收款项融资较期初增加 2,243.84 万元，同比增长 149.64%，主要系公司本期收取的电子银行承兑汇票尚未对外背书导致应收账款融资余额增加所致。

说明 3：预付款项较期初增加 6,194.68 万元，同比增长 76.70%，主要系本期预付充电设备采购款导致预付款项余额增加所致。

说明 4：长期应收款较期初减少 204.16 万元，同比下降 35.92%，主要系本期收回部分应收款。

说明 5：在建工程较期初增加 980.11 万元，同比增长 39.15%，主要系本期新建重卡超充站在建工程增加和铁路牵引变电改造项目完工转固减少共同影响所致。

说明 6：使用权资产较期初增加 1,501.02 万元，同比增长 269.52%，主要系本期新增机器设备融资租赁所致。

说明 7：长期待摊费用较期初减少 114.19 万元，同比下降 35.52%，主要系本期摊销所致。

说明 8：应付票据较期初增加 25,354.38 万元，同比增长 40.59%，主要系本期以票据结算方式支付供应商货款规模增加所致。

说明 9：应付职工薪酬较期初增加 1,503.84 万元，同比增长 34.97%，主要系期末计提应付未付绩效薪酬所致。

说明 10：应交税费较期初增加 1,401.20 万元，同比增长 54.15%，主要系本期应交增值税增加所致。

说明 11：长期借款较期初增加 42,414.36 万元，同比增长 38.43%，主要系公司根据经营发展需要，适度增加中长期流动资金、项目建设及收购云变电气少数股权贷款所致。

说明 12：租赁负债较期初增加 907.43 万元，同比增长 296.98%，主要系本期新增机器设备融资租赁所致。

说明 13：长期应付款较期初增加 14,150.18 万元，主要系新增中银金融租赁有限公司借款所致。

说明 14：预计负债较期初增加 165.41 万元，同比增长 133.48%，主要系本期依据产品售后服务政策计提的质保费用增加所致。

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产23.37（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为0.003%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

详见“第八节.七、合并财务报表项目注释.31、所有权或使用权受限资产”。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

电力行业经营性信息分析

1、报告期内电量电价情况

适用 不适用

2、报告期内电量、收入及成本情况

适用 不适用

3、 装机容量情况分析

适用 不适用

4、 发电效率情况分析

适用 不适用

5、 资本性支出情况

适用 不适用

6、 电力市场化交易

适用 不适用

7、 售电业务经营情况

适用 不适用

8、 其他说明

适用 不适用

钢铁行业经营性信息分析

1、 按加工工艺分类的钢材制造和销售情况

适用 不适用

2、 按成品形态分类的钢材制造和销售情况

适用 不适用

3、 按销售渠道分类的钢材销售情况

适用 不适用

4、 铁矿石供应情况

适用 不适用

5、 废钢供应情况

适用 不适用

6、 其他说明

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他权益工具投资	1,620.77		-108.47					1,512.30
交易性金融资产	2,505.88					2,505.88		
应收款项融资	1,499.52			29.51			2,214.32	3,743.35
合计	5,626.17		-108.47	29.51		2,505.88	2,214.32	5,255.65

证券投资情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	601328	交通银行	227.56	自有资金	1,620.77		-108.47			111.66	1,512.30	其他权益工具投资
合计	/	/	227.56	/	1,620.77		-108.47			111.66	1,512.30	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

以上股票系收购云变电气增加，是云变电气早期持有的交通银行发行的原始股。

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
云变电气	子公司	输配电及控制设备	10,041.36	226,734.91	73,213.96	130,858.57	3,670.29	3,754.32

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
沈阳望泽电气有限公司	新增投资设立	影响较小
上海渝申望变新能源科技有限公司	新增投资设立	影响较小
香港望变国际有限公司	新增投资设立	影响较小
望来充（重庆）科技有限责任公司	新增投资设立	影响较小
望来充（云南）科技有限公司	新增投资设立	影响较小
重庆长寿望来充新能源有限公司	新增投资设立	影响较小
望来充（河南）新能源有限公司	新增投资设立	影响较小

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

（一）行业格局和趋势

1、输配电及控制设备行业

输配电及控制设备是电力系统中承担电能传输、分配、变换与控制功能的关键装备，涵盖从发电端到用电端的完整电力链路。作为电力工业的基础支撑，输配电设备的技术水平和产业能力，直接决定着电力系统的运行效率、供电可靠性与安全稳定性。

（1）输配电及控制设备行业整体进入全面竞争阶段，结构分化显著

输配电及控制设备行业已进入成熟期，市场竞争全面展开，行业整体呈现以下显著特征：

1) 准入门槛二元分化

从整体看，输配电及控制设备行业进入门槛相对较低，企业数量众多，导致中低端市场竞争激烈。但在高端领域（如特高压、超高压、智能电网设备），技术壁垒、资金壁垒和资质壁垒显著较高，新进入者面临较大挑战。

2) 市场规模持续扩大，产业集中度逐步提升

2025年我国输配电设备制造市场规模预计突破1.2万亿元，同比增长约8%。行业集中度正逐步提升，以特变电工、中国西电、许继电气等为代表的龙头企业市场份额稳步扩大，技术实力和品牌影响力不断增强。从细分行业看，变压器、整流器和电感器行业的集中度相对较高，而配电开关控制设备、电力电子元器件等子行业的集中度相对分散。

3) 区域分布高度集中

输配电设备制造主要集中在华东、华北和华南地区，其中江苏、山东、河南、广东等地成为产业集聚地。这些地区拥有完善的产业链配套、丰富的技术人才资源以及强大的市场辐射能力。从区域集中度分析，华南、华东、华北地区企业数量和产值占全国较大比重。

（2）市场竞争从价格竞争向品牌与技术竞争演进

根据竞争层次分析，输配电及控制设备行业的竞争模式正从单一的价格竞争向多维度的综合竞争演进

1) 中低端市场以价格竞争为主

对于产品同质化程度较高、技术壁垒较低的中低压设备领域，多为中小企业，通过低价策略抢占市场份额。

2) 中端市场以质量竞争为主

对于产品可靠性、稳定性要求较高的领域，主要通过提升产品品质、延长使用寿命、降低故障率来建立竞争优势。

3) 高端市场以品牌竞争为主

对于特高压、智能电网等高端领域，主要凭借企业的技术积淀、成功案例和行业口碑建立品牌壁垒。

4) 综合解决方案提供者以战略竞争为主

具备全产业链整合能力的企业，主要通过提供“材料—装备—服务—运营”的综合服务模式，深度绑定客户，实现价值链延伸，行业正从“设备供应商”向“系统解决方案商”转型。

（3）国内外竞争力量对比

1) 外资企业在华竞争格局演变

以ABB、西门子、施耐德电气、三菱电机为代表的外资企业，曾长期主导中国高端输配电设备市场。但随着本土企业技术实力提升，外资市场份额受到明显挤压，尤其是在智能变电站、数字化配电系统等领域，中国企业已具备与国际先进企业同台竞争的能力。目前外资企业主要集中于高端市场和技术壁垒较高的细分领域。

2) 本土龙头企业竞争地位持续强化

特变电工、国电南瑞、中国西电、许继电气等本土龙头企业已在特高压、智能电网等领域确立领先优势。

(4) 政策红利持续释放，行业稳增长目标明确

2025年9月，工信部、市场监管总局、国家能源局联合印发《电力装备行业稳增长工作方案（2025—2026年）》，明确提出到2026年，传统电力装备年均营收增速保持6%左右，龙头企业年均营收增速10%左右。依托大型风电光伏基地、海上风电基地、智能电网、抽水蓄能电站等能源领域重大工程建设，电力装备国内需求将保持稳定增长。

(5) 高端化、智能化、绿色化转型加速

随着“双碳”战略深入推进，输配电设备正加速向高端化、智能化、绿色化方向演进。一方面，高电压等级、大容量、低损耗产品需求持续增长，低效高耗能产品加速出清；另一方面，规模以上电力装备企业在研发设计、生产制造、运维服务等环节将迎来深度数智化改造。智能电网建设加速推进，智能输配电市场需求将持续稳定增长，特高压交直流输电成套装备技术体系不断完善。

(6) 下游需求结构性增长，新兴赛道持续扩容

新能源发电（风电、光伏）大规模并网带动升压变压器、箱式变电站等设备需求激增；AI算力中心建设对输配电设备的稳定性和能效提出更高要求，成为新的需求增长点；轨道交通领域的持续投资亦为铁路牵引变压器等专用设备提供稳定市场空间。

(7) 国际化布局加速，出海空间广阔

在“一带一路”倡议推动下，具备技术实力的龙头企业正加速出海。深化与新兴市场国家在风电、光伏、储能等领域全产业链合作，拓宽电力装备海外市场渠道，成为行业重要增长方向。

2、取向硅钢行业

取向硅钢作为电力变压器核心功能材料，技术壁垒与资金壁垒较高，行业呈现“龙头引领、多极共生”的竞争格局。头部企业凭借深厚的技术积淀和规模化优势主导高端市场，而众多特色企业则通过差异化定位、专业化深耕和产业链协同，在细分领域构建起独特竞争力，形成了大中小企业错位发展、互补共生的行业生态。

(1) 技术梯度分层，多元主体各展所长

取向硅钢行业的技术壁垒决定了其天然的分层结构。处于技术塔尖的企业掌握着高磁感取向硅钢（HiB）的核心工艺，在特高压、核电等超高端领域占据主导地位。与此同时，一批具备技术积累和工艺特色的企业，正通过持续创新在中高端市场开疆拓土。部分企业专注薄规格产品研发，满足新能源汽车、高效电机等新兴领域需求；部分企业在特定牌号或规格上形成独特优势，以差异化产品赢得细分市场份额；还有企业通过上下游一体化布局，构建起从原材料到终端应用的完整产业链，以协同优势参与市场竞争。

（2）专业化分工细化，细分赛道竞相发展

在龙头企业的辐射带动下，取向硅钢行业形成了丰富多样的专业化分工格局：

薄规格产品领域：部分企业专注于 0.23mm 及以下极薄规格取向硅钢的研发生产，满足高频变压器、新能源汽车驱动电机等高端应用需求。这一领域技术难度大、附加值高，成为具备研发实力的企业差异化竞争的重要赛道。

特殊应用领域：针对轨道交通、矿山机械、船舶电力等特殊工况场景，部分企业开发出具备特定性能指标的专用取向硅钢产品，以定制化服务构建竞争壁垒。

加工配送服务领域：围绕龙头企业形成一批专业化的剪切加工、仓储配送企业，通过精细化服务提升产业链运行效率，成为产业生态中不可或缺的组成部分。

（3）区域产业集群，协作共赢成常态

取向硅钢产业呈现出明显的区域集聚特征，形成了若干特色鲜明的产业集群。在产业集群内部，龙头企业与中小企业之间形成紧密的协作关系：龙头企业输出技术和标准，中小企业承担配套加工和特定环节生产；龙头企业专注高端市场，中小企业深耕细分领域；龙头企业开拓国际市场，中小企业依托其平台实现间接出海。这种集群化发展模式，既提升了整个产业链的运行效率，也为中小企业提供了生存和发展空间。

（4）上下游协同深化，产业链融合加速

取向硅钢行业正经历从单一材料生产向产业链协同的深刻转变。一方面，部分取向硅钢生产企业向下游延伸，进入变压器铁心制造乃至输配电设备领域，以材料优势构筑终端竞争力；另一方面，下游输配电设备企业向上游拓展，通过战略合作、技术联盟乃至股权投资等方式，与取向硅钢企业建立深度绑定关系。这种双向融合趋势，催生出多种形式的产业协作模式，形成了更为紧密的产业链共生关系。

（5）新兴力量不断涌现，行业活力持续增强

随着新能源、电动汽车等新兴产业的快速发展，对取向硅钢提出了新的性能要求，也为具备创新能力的后发企业提供了弯道超车的机会。一批专注于新能源汽车驱动电机用薄规格取向硅钢、高频变压器用超薄取向硅钢等新兴领域的企业快速成长，成为行业发展的新动能。这些新兴力量与既有企业形成互补，共同拓展着取向硅钢的应用边界。

2025 年，中国取向硅钢产量继续保持全球领先地位。其中，取向硅钢产量达到 337 万吨，占全球比重进一步提升，同比 2024 年增加 41 万吨，增幅 14%，维持平稳增长。

3、电动汽车充电业务行业

电动汽车充电基础设施，涵盖充电桩、换电站及其配套的供电、监控、通信系统。作为连接电网与电动汽车的桥梁，充电基础设施不仅是新能源汽车产业发展的关键支撑，更是新型电力系统的重要组成部分，在推动能源转型、交通电气化和绿色低碳发展中承担着重要使命。

重卡充电站运营行业，是围绕电动重卡（新能源重型卡车）提供充电补能服务的专业化细分领域，涵盖充电设施建设、运营管理、电力交易及增值服务等环节。作为交通领域“双碳”目标落地的重要支撑，重卡充电站正从传统充电基础设施中脱颖而出，成为最具增长潜力的细分赛道。

（1）行业发展从试点示范向规模化爆发

重卡充电站行业正处于快速成长期，与乘用车充电市场“红海竞争”形成鲜明对比，未来 2~3 年重卡充电站将成为行业主要增长方向。

1) 电动重卡渗透率快速提升，但仍有巨大空间

2025年重卡油改电速度明显加快，但整体电动化占比仍不足30%，未来发展空间广阔。随着动力电池成本持续下降，重卡电动化的经济性优势不断凸显，尤其是在油价高企、电价相对稳定的背景下，电动重卡全生命周期成本优势显著。

2) 应用场景从封闭场景向干线物流延伸

电动重卡正从矿区、港口、钢厂等封闭的“短倒”场景，加速向跨区域的“干线物流”场景拓展。这一转变对充电设施的功率等级、网络密度和运营可靠性提出了更高要求，也意味着重卡充电站将从“点状布局”走向“线状成网”。

3) 资本关注度持续升温，投资热度高涨

在乘用车充电市场竞争白热化、回本周期拉长至七八年甚至十年的背景下，重卡充电站因其较高的盈利预期成为资本新宠。具备场景资源、电力配套、资金实力的企业正加速布局这一蓝海市场。

(2) 重卡充电站运营行业发展趋势

1) 全电物流时代加速到来

华为《2026 充电网络产业十大趋势》明确指出，“重卡‘以电替油’可实现商业闭环，将从封闭场景快速走向全场景。动力电池成本下降与兆瓦超充技术革新，让物流兆瓦化势不可挡”。

随着兆瓦级超充技术成熟，重卡充电功率将从当前的320-480kW向1MW以上跃升，大幅缩短补能时间。华为中国数字能源业务总裁孟少云判断，“重卡超充赛道已爆发，未来将形成‘全国一张网’的产业生态。大功率超充站不仅是补能设施，更将成为物流干线的‘能量高地’和‘价值高地’”。

2) 百兆瓦场站成为高运力场景的标配

在全电物流趋势下，百兆瓦级场站将是高运力场景的标配。这类大型充电站通过技术壁垒、电价差额、规模优势在所处区域形成集聚效应，使建站投资具备长期回报。

3) 超充液冷技术升级驱动设备迭代

传统风冷充电设备难以适应重卡充电高功率、高频次带来的散热需求，且无法在高温、高湿、高盐雾及粉尘环境下稳定运行。超充液冷化成为必然趋势。

全液冷技术未来将从充电桩侧走向车桩液冷融合，支撑兆瓦超充车型高效补能。据行业预测，2027年液冷充电桩占比将超过40%。华为等企业已推出全液冷超充解决方案，推动充电效率与设备可靠性同步提升。

4) 建站模块化降低投资门槛

整站模块化解决方案协同工程施工与设备调试，可灵活满足多样充电场景，实现低成本、易搬迁、建站快等多重优势。这种模块化建站模式降低了重卡充电站的投资门槛，有助于快速形成网络化布局。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

未来五年，公司将坚定实施“创新驱动、产业升级、全球拓展”三大核心战略，全力推动由传统制造商向“能源电力全产业链综合服务商”的战略转型。

我们将以“高端材料（取向硅钢）与核心装备（电力装备）”双轮驱动为基础，纵向深化打造“取向硅钢—硅钢铁心—电力变压器—箱式变电站/成套设备—智能运维服务”的一体化产业链，夯实核心竞争力。同时，横向拓展“超充运营、储能系统、EPC工程”等新增长极，并积极布局新能源重卡超充及后服务市场，构建开放协同的产业生态。

通过数字化智能赋能与全球化营销网络建设，公司致力于为客户提供覆盖能源电力装备、基础设施建设与绿色运营服务的全方位解决方案，积极助力零碳园区建设，推动绿色新质生产力发展。

1、战略愿景与总体定位

面向国家“十五五”发展新阶段，公司将以“让能源更高效、让电力更绿色”为使命，立足输配电及控制设备与取向硅钢两大主业优势，把握全球能源转型与新型电力系统建设的战略机遇期，深度融入“双碳”战略大局。公司将以技术创新为第一动力，以数字化转型为关键抓手，以全球化布局为重要方向，加快构建“材料—装备—服务—运营”四位一体的产业生态，实现从单一产品制造向系统集成、从设备供应向综合服务、从国内市场向全球市场的跨越升级。

2、纵向深化夯实一体化产业链核心竞争力

公司将持续巩固“取向硅钢—硅钢铁心—电力变压器—箱式变电站/成套设备—智能运维服务”全产业链布局，通过纵向一体化实现成本最优、性能适配、响应最快的综合竞争优势。

在取向硅钢领域，公司将坚持高端化发展方向，持续提升高磁感、薄规格产品的产出比例。以八万吨高端磁性新材料项目为基石，加快075牌号及以上超高磁感取向硅钢的工艺优化与量产突破。同时，持续加大研发投入，布局下一代超薄规格取向硅钢技术，巩固公司在高端磁性材料领域的技术领先地位。

在电力装备领域，公司将依托云变电气500kV电压等级生产能力，持续向特高压、超高压领域延伸，提升在电网主网架建设中的参与深度。巩固铁路牵引变压器细分领域全国领先优势，积极拓展新能源升压变压器、智能箱式变电站等新兴应用场景。推动电力装备向智能化、模块化、节能化方向升级，满足新型电力系统对高效可靠设备的需求。

在智能运维服务领域，公司将加快构建基于物联网、大数据、人工智能的智能运维平台，实现从设备销售向“设备+服务”的模式升级。通过远程监测、预测性维护、全生命周期管理等增值服务客户黏性，提升服务收入占比，推动盈利模式持续优化。

3、横向拓展构建开放协同的产业新生态

公司将以主业为根基，横向布局“超充运营、储能系统、电力运维综合服务”等业务，打造多元化增长极，构建能源电力全产业链综合服务能力。

公司立足“材料-设备-服务”全产业链一体化优势，横向拓展构建开放协同的产业新生态，推动三大业务板块深度融合、协同发展。

在输配电及控制设备领域，公司以国南网、中电建、中铁建等央国企为核心客户，深化高电压等级产品布局，持续提升在电网主网、新能源大基地及重大基础设施领域的市场份额。同时，公司积极对接全球数据中心建设和运营龙头企业，凭借产品在能效、可靠性及散热等方面的优异性能，成功切入数据中心高端电力设备供应链，为算力基础设施提供稳定可靠的电力保障，进一步拓宽设备业务应用场景。

在取向硅钢领域，依托国内领先的产能与技术优势，公司积极拓展高端产品应用场景，加强与全球头部变压器制造企业的战略合作，推动取向硅钢出口业务持续增长，提升全球供应链地位。

在重卡充电领域，公司以“材料-设备-服务”一体化能力为支撑，构建覆盖核心材料供给、智能装备制造、场站运营服务的全链条竞争壁垒。依托取向硅钢的原材料优势，保障充电设备核心变压器的高效稳定供应；依托输配电设备领域的技术积淀，推动兆瓦级超充、光储充一体化等高端装备的自主研发与迭代升级；依托场站运营积累的实证数据，反向牵引材料性能优化与设备技术改进，形成“材料保障设备、设备赋能服务、服务反哺研发”的良性循环。公司加快推进“兆瓦级智能超充网络建设项目”，以云南、重庆为起点，逐步向全国重点物流节点城市、高速公路干线拓展，建设近100座电动重卡超充站，通过与国内标杆物流企业深度合作，构建“车-桩-网-储”一体化运营模式，打造覆盖重卡补能、后市场服务、碳资产管理的完整业务闭环。

三大业务板块协同发力，公司持续加大与全球头部需求企业的沟通及合作，积极对接国际物流巨头、全球能源管理企业、海外电网运营商，以及全球数据中心建设和运营龙头企业、储能领域建设和运营龙头企业，探索在超充网络布局、储能系统集成、数据中心供电保障、取向硅钢出口及输配电设备全球化等领域的深度协同。通过跨板块的技术复用、资源共享与市场联动，加大各板块产品的持续推陈出新，构建开放共赢的产业新生态，提升公司在新兴业务领域的国际竞争力。在新能源重卡超充运营领域，公司将加快推进“兆瓦级智能超充网络建设项目”，以云南、重庆为起点，逐步向全国重点物流节点城市、高速公路干线拓展，建设近100座电动重卡超充站。通过与国内标杆物流企业深度合作，构建“车-桩-网-储”一体化运营模式，打造覆盖重卡补能、后市场服务、碳资产管理的完整业务闭环。积极跟进兆瓦级超充、光储充一体化、虚拟电厂等前沿技术，提升超充站运营效率和盈利能力。

4、创新驱动以科技引领高质量发展

公司将坚持创新驱动发展战略，构建“自主研发+产学研合作+开放创新”三位一体的技术创新体系。

（1）加大研发投入

保持研发投入持续增长，重点围绕高端取向硅钢、高效节能变压器、智能输配电设备、大功率超充技术、储能系统集成等方向开展技术攻关。力争在未来五年内新增授权专利100项以上，形成具有自主知识产权的核心技术体系。

（2）建设创新平台

依托国家级企业技术中心、博士后科研工作站等创新载体，加强与高校、科研院所的产学研合作，加速科技成果转化。积极参与国家及行业标准制定，提升公司在细分领域的技术话语权。

（3）推动数字赋能

全面推进研发设计数字化、生产制造智能化、经营管理信息化、运维服务智慧化。建设智能工厂和数字化车间，提升生产效率和质量控制水平。构建工业互联网平台，实现产业链上下游数据贯通与协同优化。

5、全球拓展打造国际化经营新格局

公司将把握“一带一路”建设和全球能源转型机遇，加快国际化布局，提升全球资源配置能力和国际市场竞争能力。

（1）深化产品出海

巩固取向硅钢产品在东南亚、中东、欧美等市场的出口优势，提升高端产品出口比例。推动电力变压器、箱式变电站、重卡充电站、电力工程承建、运维等设备及服务走向国际市场，形成“材料—装备—服务—运营”协同出海格局。

（2）拓展海外布局

在重点目标市场设立海外营销服务中心，完善本地化服务能力。探索海外建厂、技术输出、工程承包等多元化合作模式，逐步构建全球化研发、生产、销售和服务网络。

（3）提升国际认证

持续推进产品国际认证工作，加快取得更多国家和地区的市场准入资质。深化与伊藤忠丸红钢铁、浦项国际贸易等国际知名企业的战略合作，借助国际合作伙伴的渠道和品牌优势，提升全球市场影响力。

6、生态赋能助力零碳园区与绿色新质生产力

公司将以“零碳园区”为目标场景，整合高端材料、核心装备、超充运营、智能运维等业务能力，打造面向园区的综合能源解决方案。

（1）推动零碳园区建设

以光储充一体化、智能微电网、能效管理平台为核心，为工业园区、物流园区、商业综合体等客户提供高效用能管理、碳资产运营的一站式服务。积极参与国家“碳达峰”试点园区建设，打造可复制、可推广的零碳园区示范项目。

（2）践行绿色制造

持续推进生产过程绿色化改造，降低单位产值能耗和碳排放。探索绿电直购、碳交易等机制，推动企业运营碳中和。以自身绿色实践带动产业链上下游协同降碳，助力构建绿色供应链。

（3）培育新质生产力

以技术创新为引领，以产业升级为路径，以数字化转型为支撑，加快发展新质生产力。在高端材料、智能装备、绿色能源等关键领域形成核心竞争力，为高质量发展注入新动能。

7、战略保障与实施路径

为确保战略规划落地见效，公司将建立完善的组织保障、人才保障、机制保障和资本保障体系。

组织保障：优化组织架构，加强战略发展委员会履职，统筹战略规划、资源配置和重大项目推进。建立战略-经营-预算闭环管理体系，确保战略目标层层分解、有效落地。

人才保障：实施人才强企战略，引进和培养高端技术人才、国际化经营人才和复合型管理人才。完善激励机制，激发人才创新创造活力。

机制保障：建立健全战略绩效管理体系，将战略目标完成情况纳入组织绩效考核和干部评价。强化战略执行的过程跟踪和动态调整，确保战略规划与市场变化同频共振。

资本保障：优化资本结构，拓宽融资渠道，为战略实施提供充足的资金保障。强化投资管理，聚焦主责主业，严控投资风险，确保战略投资回报。

未来五年，是望变电气转型升级的关键窗口期，也是实现跨越式发展的重要战略机遇期。公司将秉持“创新、协同、绿色、开放”的发展理念，以战略定力应对不确定性，以核心能力把握新机遇，凝心聚力、砥砺前行，全力开创高质量发展新篇章，为股东创造更大价值，为员工搭建更广舞台，为社会发展贡献更多力量。

我们的目标是：全力打造百亿级新能源材料与装备产业集群，成为全球能源转型的引领者。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年是我国“十五五”规划的开局之年，也是公司战略转型纵深推进的关键之年。公司将紧扣“创新驱动、产业升级、全球拓展”三大核心战略，以“战略落地、效能提升、业务扩容”为年度工作主线，全力推进产能升级、技术攻坚与市场拓展。

2026年，公司经营工作的总体目标是：保持主营业务稳健增长，持续优化产品结构与收入结构，实现盈利能力的稳步提升；加速高端化转型进程，提升高牌号取向硅钢与高端电力装备的产出占比；加快推进海外市场布局，提升国际业务收入比重；培育壮大新能源超充运营等新兴业务，构建多元化增长引擎；持续加大研发投入，增强技术创新对战略发展的支撑能力；优化资产运营效率，保持财务结构稳健，为实现“能源电力全产业链综合服务商”战略目标奠定坚实基础。

1、持续推进取向硅钢业务产品高端化突破与结构优化

(1) 产能与产品结构目标

确保取向硅钢所有装置保持满产满销状态，持续提升高牌号产品产出占比。全年取向硅钢产量保持行业前列，重点提升085及以上高牌号产品的产量占比，稳定095及以上牌号产品的产出水平。持续推进075牌号高磁感取向硅钢的小批量试产与工艺优化，为后续规模化量产奠定技术基础。

(2) 市场策略

当前取向硅钢行业呈现“供需双增、价格底部企稳”的格局，公司将紧跟市场节奏，灵活调整销售策略，积极把握价格修复与结构性机会带来的盈利改善空间。优化国内销售布局，深耕重点客户，提升高牌号产品在新能源、高效变压器等高端领域的渗透率。国际市场方面，密切跟踪海外价格与需求变化，动态调整出口策略，重点拓展东南亚、中东、欧美等目标市场。

(3) 成本管控

持续推进全流程降本增效，优化投料配比与工艺参数，降低单位生产成本。加强原材料采购管理，利用产业链一体化优势对冲原材料价格波动风险。

2、持续提升输配电及控制设备业务市场拓展与能级提升

(1) 市场拓展目标

巩固220kV及以下变压器市场优势，保持订单饱满态势。依托云变电气500kV生产能力，积极拓展超高压、特高压领域市场机会，提升在电网主网架建设中的参与深度。重点跟进“十五五”国家电网投资计划带来的市场机遇，把握新型电力系统建设、跨省区输电能力提升、大型清洁能源基地外送等重大工程需求。

(2) 细分市场深耕

新能源市场：把握风电、光伏装机持续增长机遇，扩大新能源升压变压器市场份额。紧跟储能行业发展，拓展储能电站配套变压器及成套设备业务。

数据中心市场：积极跟进海外数据中心项目，深耕数据中心配套输配电设备领域。

铁路牵引变压器：依托云变电气行业领先地位，巩固并扩大在铁路牵引变压器市场的份额。

工业配套市场：拓展工业企业电气配套、高端装备等领域应用。

(3) 技术创新与产品升级

加大 110kV 及以上高端变压器研发投入，持续提升高端产品收入占比。推进智能化变压器、环保型变压器等新产品开发，积极适配新能源电站发展需求。加快氢能绝缘材料、低碳技术产品研发，布局下一代绿色电力装备。

3、加速推进重卡超充运营业务布局与模式验证

（1）项目建设目标

加快推进“兆瓦级智能超充网络建设项目”实施，2026 年计划在云南、重庆及国内其他重点区域建成运营一批电动重卡超充站，形成初步的网络化布局。重点布局物流干线节点、货运枢纽、工业园区等重卡运营密集区域。

（2）运营模式探索

深化与国内标杆物流企业的战略合作，探索“车-桩-网-储”一体化运营模式。积极跟进兆瓦级超充、光储充一体化等技术趋势，在部分站点试点配置储能系统，探索削峰填谷、需求响应等增值服务模式。

（3）战略协同

公司以自主研发的兆瓦级智能变充一体机设备为核心，构建起“装备研发制造—站场投建运营”的协同能力，面向重卡经销商、物流企业及海外市场，输出领先的充电设备与一体化建站解决方案，以技术赋能行业伙伴，实现从产品销售向生态赋能的战略升维。

4、加速推进全球化业务布局

（1）市场拓展目标

根据“未来三年重点提升海外业务占比”的战略规划，2026 年将海外业务作为重点突破方向。输配电设备领域，深度参与“一带一路”沿线国家电力基础设施建设，依托央企海外项目实现设备出口与工程服务协同出海。

（2）区域聚焦

东南亚市场：把握区域基建拉动电气设备需求的机遇，扩大变压器、成套设备市场份额。

中东市场：跟进数据中心项目，拓展高端市场应用。

欧美市场：依托取向硅钢产品既有客户基础，深化与国际知名企业合作，提升高端材料出口比例。

（3）国际化能力建设

加强国际贸易团队建设，完善海外营销服务体系。优化外汇风险管理机制，运用套期保值等工具对冲汇率波动风险。推进重点产品国际认证工作，获取更多市场准入资质。

5、战略支撑与保障措施

（1）资本运营与资金保障

推进向特定对象发行股票工作，优化资本结构，降低资产负债率。充分利用金融机构提供的综合金融服务，为技术改造、设备采购、海外拓展提供资金保障。加强现金流管理，确保经营资金需求，支持业务扩张。

（2）技术创新与研发投入

保持高强度研发投入，重点推进高端取向硅钢、高电压等级变压器、智能输配电设备、大功率超充设备以及其他电力设备新兴运用领域的技术攻关。深化与战略伙伴的生态合作，加快新能源装备研发进程。

（3）数字化转型与智能制造

加快“智能制造+工业互联网”建设，推进研发设计数字化、生产制造智能化、经营管理信息化，提升生产效率和质量控制水平。构建工业互联网平台，实现产业链上下游数据贯通与协同优化。

（4）人才队伍与组织效能

实施人才强企战略，引进和培养高端技术人才、国际化经营人才和复合型管理人才。完善激励机制，激发人才创新创造活力。优化组织架构，强化战略执行的过程跟踪和动态调整，确保年度经营计划有效落地。

（5）质量管控与风险防控

加强全面质量管理，提升产品可靠性和稳定性。完善内控体系建设，强化合规经营。密切关注原材料价格波动、汇率变化、国际贸易政策等外部风险，建立风险预警与应对机制。

6、年度经营计划的落实机制

为保障2026年度经营计划有效落地，公司将建立目标责任分解、月度经营分析、绩效考核激励、战略动态调整等保障机制，将经营目标层层分解落实到各业务单元，跟踪经营进展，强化激励约束，确保年度目标与战略方向的协同一致。

2026年是公司战略转型的关键之年，机遇与挑战并存。全体望变人将继续发扬“生命不息、奋斗不止”的精神，凝心聚力、真抓实干，以更坚定的信念、更务实的作风、更创新的精神，确保年度经营目标圆满达成，为公司高质量发展谱写新篇章。

（四）可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观经济风险和行业风险

公司所从事的取向硅钢和输配电及控制设备产业均与电力行业投资及需求紧密相关，电力行业是关系国民经济持续稳定发展的主要环节之一，行业整体需求与宏观经济情况以及社会用电需求密切相关；如果国际经济环境进一步恶化影响国内实体企业发展或者国家宏观政策变化、宏观经济风险加剧，电力能源发展战略、产业结构、市场结构调整、行业资源整合、市场供需变动等因素都有可能对公司的盈利能力造成冲击。

应对措施：公司将加强对国际形势和国内宏观经济的研判，及时掌握国家、行业、区域相关政策，结合公司发展实际情况，保障公司生产经营、战略发展决策的科学、有效。

2、市场竞争风险

取向硅钢行业因为需求拉动带来同业大量扩产，新投产装置产能将逐步释放，同时进口取向硅钢也对市场带来冲击，未来取向硅钢市场竞争会持续增加；输配电及控制设备行业受宏观经济影响，普遍存在成本增加、毛利率下降、竞争日趋激烈的问题，给公司生产经营带来更多的市场风险。

应对措施：公司将整合优势资源加大取向硅钢高牌号研发力度，进一步提升优化产品牌号结构，以此提升公司产品市场竞争力；输配电及控制设备将通过加大科技创新投入、设备技改投入等多种方式降低制造成本、提升产品质量、增强客户定制化和一体化服务能力等手段不断增强公司市场竞争力，逐步巩固和提升行业品牌影响力和市场占有率。

3、客户信用风险

当前国内需求不足，重点领域风险隐患较多，国际大宗商品价格剧烈波动，国内外经济压力进一步加大，外部环境复杂严峻，公司部分客户可能存在信用风险增加，给公司持续稳定健康发展带来一定影响和冲击。

截至本报告期末应收账款账面价值 19.70 亿元，占总资产比例 27.14%。若未来经济环境及产业政策变化，部分客户经营情况发生重大不利变化，则公司将面临不能按期收回或无法收回应收账款的风险，从而对公司经营活动净现金流量产生不利影响。

应对措施：建立完善的客户信用评估体系，筛选优质客户；加强对客户进行事前、事中、事后全过程调研和跟踪，按公司相关流程和权限审批授信额度；成立客户信用管理专项小组，及时跟踪账期较长的客户基本面，若发现客户资信出现方向性变化，立即调整收款策略。

4、大宗商品价格波动的风险

公司产品的原材料包括铜、硅钢原料卷、电力变压器油等大宗材料价格波动，直接影响公司的生产成本，进而影响公司的盈利水平。同时，受经济周期波动、市场供求以及投机炒作的影响，大宗材料价格存在剧烈波动风险，将对公司的盈利能力产生较大不利影响。

应对措施：公司将加强科技研发、自主创新能力建设，不断降低生产成本；加强大宗材料价格趋势研究、强化与大宗材料及设备供应商的战略合作关系，通过加大储备、集团科学采购、套期保值等多种方式有效降低大宗材料价格波动影响。

5、汇率波动风险

公司取向硅钢产品出口占比较高，且主要以美元作为结算货币，受外币汇率波动影响，汇率波动将直接影响公司的经营业绩。未来若公司主要结算外币的汇率出现大幅不利变动，导致公司汇兑损益持续上升，将对公司经营业绩产生不利影响。

应对措施：公司将充分利用国家支持优势企业加快走出去的政策环境，通过外汇套期保值工具，通过选择合理币种结算、对人民币跨境结算试点地区业务尽量以人民币作为结算币种、利用国际信贷等多种方式降低汇率波动带来的风险。

6、流动性风险

截止报告期末公司1年内需偿还的有息负债金额为6.13亿元,存在因集中偿付导致短期流动性压力的潜在风险。

应对措施：公司货币资金总额 13.85 亿元，足以覆盖未来 1 年内需偿还的 6.13 亿元有息负债，能够有效缓解短期集中偿付带来的流动性压力，保障公司资金安全与偿债能力。同时，截止本报告披露日公司可使用融资授信总额 53.38 亿元，剩余可使用授信额度 34.51 亿元且有 16.93 亿元可以置换他行贷款，公司偿还有息负债资金充分；公司有完善的资金预算管理体系，并通过多元化融资渠道安排确保偿债能力。未来将持续优化资产负债结构，保持合理的流动性储备，以有效应对可能的资金周转需求。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

2025年公司严格遵循《公司法》《证券法》及相关监管要求，持续完善法人治理结构。

报告期内，公司积极推进治理优化工作，不再设置监事会，原监督职能由董事会下设的专门委员会承接，治理结构优化后，决策效率进一步提升，股东会、董事会与经理层权责清晰、运行规范，各专门委员会充分发挥专业优势，为重大决策提供有力支撑。

公司已形成科学决策、有效监督、覆盖经营管理各环节的治理体系，切实维护全体股东合法权益，保障战略目标稳步实现。

2025年公司坚持高质量发展，持续提升治理水平。报告期内，结合监管新规与自身实际，修订了《公司章程》等基础性治理文件，并同步修订了一系列内部管理制度，进一步完善制度体系和治理水平。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

（一）关于控股股东、实际控制人同时担任董事长及总经理的合理性说明

公司控股股东、实际控制人杨泽民先生同时担任董事长及总经理，系基于公司发展阶段与实际经营需求作出的审慎安排，具有商业合理性与治理可行性。

第一，有利于提升决策与执行效率。当前行业竞争加剧，市场变化迅速，对经营响应的及时性与执行力提出更高要求。控股股东作为公司创始人，长期深耕主业，深刻把握产业趋势与发展战略。由其同时担任董事长与总经理，可最大限度压缩决策与执行之间的传导环节，确保战略意图高效落地，实现权责统一，有利于在关键时期统筹资源、把握机遇。

第二，强化责任统一与利益协同。控股股东直接负责日常经营，既承担决策责任，也直面经营结果，有助于增强责任意识，确保决策贴近实际。同时，该安排体现了控股股东对公司发展的深度投入与长期信心，有利于实现股东利益与管理目标的高度一致。

第三，依法合规纳入治理框架。该任职安排严格遵循相关法律法规要求，已履行相应审议程序。公司通过完善治理机制，合理界定各治理层级的职责边界，确保该安排在规范框架内运行，不以规避监督为目的，始终服务于公司发展大局。

（二）保证公司独立性的具体措施

为切实保障公司资产、人员、财务、机构、业务独立性，防范潜在风险，公司严格执行以下措施：

在人员方面，公司与控股股东实行严格的人事与薪酬管理分离。除总经理任职外，其他高级管理人员均独立履职，不在控股股东单位兼任职务或领薪，财务人员独立设置。

在资产方面，公司资产独立完整、权属清晰，控股股东严格遵守规定，未以任何方式占用公司资产、资金或资源，不存在违规担保等行为。

在财务方面，公司独立设置财务体系，独立开户、独立核算、依法纳税，控股股东未干预公司资金使用，未共用账户或纳入其财务系统。

在机构方面，公司治理结构健全，各治理主体独立运作。控股股东通过股东会行使权利，未超越权限干预经营。董事会下设专门委员会在关键环节发挥监督作用。

在业务方面，公司具备独立经营资质与自主经营能力。控股股东已出具避免同业竞争承诺，关联交易履行决策程序，遵循公平原则。

（三）公司独立性的后续工作计划

为进一步巩固独立性，公司将持续强化治理机制，充分发挥独立董事与专门委员会在重大事项中的监督作用，确保对关联交易、重大决策等环节的审查独立、程序合规。同时，严格落实防范资金占用的长效机制，杜绝非经营性占用行为。此外，将持续完善内部监督体系，保持对重点领域与关键环节的常态化监督，确保内控有效运行，切实保障公司治理规范与中小股东合法权益。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
杨泽民	董事长、总经理	男	59	2014.12.15	2026.11.12	52,618,391	52,618,391	0	/	75.90	否
杨林	董事、副总经理	男	46	2023.11.13	2026.11.12	220,000	154,000	-66,000	限制性股票回购注销	73.74	否
胡守天	董事、副总经理	男	53	2023.11.13	2026.11.12	90,000	63,000	-27,000	限制性股票回购注销	87.48	否
付康	董事	男	43	2023.11.13	2026.11.12	90,000	63,000	-27,000	限制性股票回购注销	70.13	否
王海波	董事	男	48	2019.04.18	2026.11.12	165,000	138,000	-27,000	限制性股票回购注销	86.34	否
	副总经理			2023.11.13	2026.11.12						
皮统政	董事	男	33	2023.11.13	2026.11.12	0	0	0	/	38.07	否
赵宇	独立董事	男	65	2023.11.13	2026.11.12	0	0	0	/	24.00	否
沈江	独立董事	男	66	2023.11.13	2026.11.12	0	0	0	/	24.00	否
王勇	独立董事	男	53	2023.11.13	2026.11.12	0	0	0	/	24.00	否
李代萍	副总经理	女	55	2023.11.13	2026.11.12	465,000	344,300	-120,700	限制性股票回购注销及个人减持	64.72	否
	董事会秘书			2021.04.19	2026.11.12						
刘柏林	副总经理	男	39	2023.11.13	2026.11.12	190,000	133,000	-57,000	限制性股票回购注销	58.88	否
肖永号	副总经理	男	55	2023.11.13	2026.11.12	90,000	63,000	-27,000	限制性股票回购注销	58.13	否
杨万华	财务总监	女	39	2023.11.13	2026.11.12	70,000	49,000	-21,000	限制性股票回购注销	26.38	否
杨宏伟	副总经理	男	60	2024.04.24	2026.11.12	0	0	0	/	82.99	否

合计	/	/	/	/	/	53,998,391	53,625,691	-372,700	/	794.77	/
----	---	---	---	---	---	------------	------------	----------	---	--------	---

姓名	主要工作经历
杨泽民	1967年出生，中国国籍，无境外永久居留权，EMBA学历。1983年3月至1984年11月，在长寿县制糖厂担任业务员；1984年12月至1985年7月，在长寿养鸡场担任团支部书记、车间主任；1985年8月至1993年12月，在重庆市长寿长江变压器厂担任车间主任、销售主管；1994年8月至2009年11月，在重庆望江变压器厂担任厂长；2009年11月至2014年12月，在重庆望江变压器厂有限公司担任执行董事、总经理；2014年12月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司担任董事长、总经理。
杨林	1980年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2005年7月至2011年6月，在重庆ABB变压器有限公司任技术工程师；2011年7月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司历任工艺技术部、人力资源部、行政中心总经理、新材料事业部总经理、集团总经理助理等职务；2023年11月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任董事、常务副总经理。
胡守天	1973年出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历、博士学位。1997年7月至2001年8月，在天津水泥工业设计研究院装备所任设计员；2004年4月至2008年8月，在武钢研究院硅钢研究所任科研人员；2008年9月至2012年4月，在国家硅钢技术研究中心任研究室主任；2012年5月至2013年5月，在英国利兹大学材料与工程学院做访问学者；2013年6月至2014年5月，在武钢硅钢一贯管理部挂职锻炼任副部长；2014年6月至2018年10月，在国家硅钢工程技术研究中心技术研究部任副部长；2018年11月至2021年7月，在国家硅钢工程技术研究中心任硅钢产品研发首席工程师；2021年8月至2023年7月自由择业；2023年8月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任技术中心总经理、惠泽研究院院长；2023年11月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任董事、副总经理、总工程师，直管技术中心（惠泽研究院），负责取向硅钢产品技术规划、技改技措、研发与创新、工艺质量控制等工作。2026年1月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任副董事长。
付康	1983年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2005年9月至2017年7月，在武钢有限硅钢厂任车间主任；2017年7月至2018年6月，在无锡华特钢带有限公司任副总经理；2018年7月至2020年9月，在福建晶龙电工有限公司任副总经理；2020年10月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司新材料事业部任副总经理、总工程师、总经理；2023年11月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任董事。
王海波	1978年出生，中国国籍，无境外永久居留权，EMBA学历。1998年7月至2018年12月，在重庆源通电器设备制造有限责任公司先后任办事处主任、市场部经理、总经理助理；2019年1月至2019年3月，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任营销中心总经理；2019年4月至2023年10月，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任集团高管；2021年1月至2023年12月，在重庆望变电气（集团）股份有限公司兼任南网市场部总监；2023年9月至今，任黔南望江变压器有限公司执行董事、总经理；2024年12月至今，在望变万家（贵州）科技有限公司担任董事；2023年11月至2025年12月，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任董事、副总经理；2025年12月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任职工董事、副总经理。
皮统政	1993年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2014年9月至2016年9月，在78029部队服义务兵役；2016年10月至2017年6月，在黔江区人民小学任音乐教师；2017年7月至今，在公司历任成套事业部装配工、人力资源部招聘专员、采购经理、新材料事

	业部副总经理、人力资源部副经理、总经办副经理、总经理助理等职务。现任重庆望变电气（集团）股份有限公司总经理助理、重庆惠泽电器有限公司执行董事、惠泽销售部、集团销售部销售总监；2023年11月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任董事、总经理助理。
赵宇	1961年出生，中国国籍，无境外永久居留权，工学博士，教授级高工，享受国务院政府特殊津贴。1986年4月至1988年10月，在北京航空材料研究所任工程师；1992年6月至1998年12月，在冶金部钢铁研究总院任高级工程师；1998年12月至2021年11月，在安泰科技股份有限公司功能材料事业部任教授级高级工程师，总工程师；2005年9月至2021年11月，在首钢总公司-钢铁研究总院电工钢联合研发中心任常务副主任；2023年11月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任独立董事。
沈江	1960年生，中国国籍，无境外永久居留权，电力系学士学位和继电保护专业硕士学位。1984年9月至1999年10月任华北电力科学研究院员工、副院长；1999年10月至2020年12月任国家电网智能电网部、科技部处长、副主任；2021年2月至今，任中国电器工业协会副会长，2021年12月至2025年5月任西安高压电器研究院股份有限公司独立董事；2023年11月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任独立董事。
王勇	1973年出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，会计硕士、工商管理硕士，中国注册会计师（资深会员）、资产评估师、税务师、法律职业资格，正高级会计师、正高级经济师、正高级审计师职称。1995年7月至2001年1月，在重庆益弘工程塑料制品有限公司任会计；2001年1月至2009年12月，先后在重庆金汇会计师事务所有限责任公司审计五部任项目经理、部门副经理；2009年12月至2011年12月，在中瑞岳华会计师事务所重庆分所任审计四部部门经理；2012年1月至今，先后在重庆海平会计师事务所有限公司任副总经理、主任会计师；2012年1月至今，在重庆海安税务师事务所有限责任公司担任注册税务师；2023年11月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任独立董事。
李代萍	1971年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，高级会计师。1989年7月至2010年10月，在重庆建峰工业集团有限公司、重庆建峰股份有限公司先后担任会计、财务经理、集团公司财务部副部长、股份公司财务部长；2010年10月至2011年7月，在重庆众全农机连锁有限公司担任财务总监；2011年7月至2012年7月，在重庆鑫源汽车有限公司任财务总监；2012年11月至2013年11月，在重庆九鑫水泥有限公司任财务总监；2013年11月至2015年5月，在重庆中科建设（集团）有限公司担任财务总监；2015年5月至2016年9月，在四川可士可果业股份有限公司任财务总监；2016年9月至2017年7月，在重庆美心麦森门业有限公司任财务经理；2017年7月至2019年4月，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任财务中心总经理；2022年7月至2023年11月在重庆望变电气（集团）股份有限公司任董事；2019年4月至2023年11月，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任财务总监；2021年4月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任董事会秘书；2023年11月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任副总经理。
刘柏林	1987年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历，高级工程师。2012年6月至2013年6月，在重庆长寿经济技术开发区开发投资集团有限公司行政人事部任职员；2013年6月至2019年8月，受重庆长寿经济技术开发区开发投资集团有限公司指派，在长寿经济技术开发区管理委员会办公室先后担任科员、副科长职务（非公务员），2019年8月至2023年11月在重庆望变电气（集团）股份有限公司历任集团党委书记、集团总经理助理、集团监事、行政中心负责人、企管中心负责人等职务；2023年11月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任党委书记、副总经理。
肖永号	1971年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。1994年9月至1997年8月，在二〇三研究所担任技术员；1997年9月至2003

	年4月，在重庆富丰水泥集团担任技术员、电气工程师、机修车间主任；2004年5月至2016年7月，在重庆三圣建材集团担任设备部经理；2016年7月至2017年12月，在重庆望变电力工程有限公司担任项目经理；2018年1月至今，在重庆望变电气集团担任总经理助理、技术中心总经理、成套事业部总经理、制造中心总经理；2023年11月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任副总经理。
杨万华	1987年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，工商管理学士学位，高级会计师。2013年1月-2015年12月，在重庆望变电气（集团）股份有限公司历任销售内勤、采购专员；2016年1月-2016年5月，脱产参加财务会计知识培训；2016年6月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司历任财务部成本会计、财务部总账主管、财务管理部副经理、财务管理部经理、财务中心副总经理。2023年11月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任财务总监。
杨宏伟	1966年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大学本科学历。1984年9月至1988年7月，在浙江大学电机工程系电机专业学习；1988年7月至2010年8月，在云南变压器电气股份有限公司历任设计员、副部长、处长、副总经理兼总工程师；2010年8月至2016年1月，在天威云南变压器股份有限公司任总工程师、副总经理；2016年1月至2024年2月，在云南变压器电气股份有限公司任副总经理、总工程师；2024年4月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任副总经理。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、在股东单位任职情况**

□适用 √不适用

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
杨泽民	重庆能投长寿经开区售电有限公司	董事	2016.04	-
王勇	重庆海平会计师事务所有限公司	主任会计师	2012.01	-
	重庆海安税务师事务所有限责任公司	注册税务师	2012.01	-
李长平	重庆能投长寿经开区售电有限公司	监事	2016.04	-
沈江	中国电器工业协会	副会长	2021.02	-
	西安高压电器研究院股份有限公司	独立董事	2021.12	2025.5
王海波	望变万家（贵州）科技有限公司	董事	2024.12	-
在其他单位任职情况的说明	-			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事的报酬经股东会决议通过；高级管理人员的报酬经董事会决议通过。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会以3票全票通过公司2025年《关于审议高级管理人员薪酬的议案》《关于审议董事薪酬的议案》，认为2025年度董事、高级管理人员的薪酬严格按照公司薪酬及考核制度的规定发放，不存在损害公司及股东利益的情况。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	在公司承担具体工作职责的董事、高级管理人员报酬根据《公司章程》的规定及参考岗位工作内容、复杂程度和公司内部的考核制度及方案确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	已支付
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	794.77万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	报告期内，董事、高级管理人员报酬依据公司实际经营情况、所处行业地位及公司经营业绩目标等综合因素，同时参照行业薪酬水平来制定，公司经营管埋层的薪酬由固定薪酬和考核薪酬两部分组成，实际薪酬系根据2025年度营运目标责任书进行综合绩效考评。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管	无

理人员实际获得薪酬的止付追索情况	
------------------	--

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
王海波	职工董事	选举	工作调动
李长平	监事会主席	离任	工作调动
张玲	监事	离任	工作调动
朱林	职工监事	离任	工作调动

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况**(一) 董事参加董事会和股东大会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
杨泽民	否	6	2	2	4	0	否	2
杨林	否	6	6	3	0	0	否	2
胡守天	否	6	6	2	0	0	否	1
付康	否	6	6	3	0	0	否	2
王海波	否	6	6	5	0	0	否	2
皮统政	否	6	6	4	0	0	否	2
赵宇	是	6	6	6	0	0	否	2
沈江	是	6	6	5	0	0	否	1
王勇	是	6	6	6	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	6
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	6

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
战略发展委员会	杨泽民（主任委员）、胡守天、王海波
审计委员会	王勇（主任委员）、付康、沈江
提名委员会	赵宇（主任委员）、沈江、杨林
薪酬与考核委员会	沈江（主任委员）、赵宇、皮统政

(二) 报告期内董事会战略发展委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025. 03. 04	第四届董事会战略发展委员会第三次会议	审议如下议案：《关于对外投资设立境外全资子公司的议案》	审议通过本次会议议案后提交董事会审议
2025. 08. 27	第四届董事会战略发展委员会第四次会议	审议如下议案：《关于投资新建兆瓦级智能超充网络建设项目的议案》	审议通过本次会议议案后提交董事会审议
2025. 12. 09	第四届董事会战略发展委员会第五次会议	审议如下议案： 《关于预计 2026 年度向银行等金融机构申请综合授信额度及为子公司提供融资担保额度的议案》	审议通过本次会议议案后提交董事会审议

(三) 报告期内董事会审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025. 01. 20	第四届董事会审计委员会第六次会议	审议如下议案： 1. 《关于会计政策变更的议案》 2. 《关于 2025 年年度财务预算报告的议案》	审议通过本次会议议案后提交董事会审议
2025. 04. 24	第四届董事会审计委员会第七次会议	审议如下议案： 1. 《关于公司 2024 年度审计委员会履职报告的议案》 2. 《关于 2024 年度会计师事务所履职情况评估报告的议案》 3. 《关于公司 2024 年度内部控制自我评价报告的议案》 4. 《关于公司 2024 年度财务决算报告的议案》 5. 《关于公司 2024 年年度报告全文及其摘要的议案》 6. 《关于减少注册资本并修订〈公司章程〉的议案》 7. 《关于公司 2025 年第一季度报告的议案》 8. 《关于续聘会计师事务所的议案》	审议通过本次会议议案后提交董事会审议
2025. 08. 27	第四届董事会审计委员会第八次会议	审议如下议案： 1. 《关于公司〈2025 年半年度报告〉及其摘要的议案》 2. 《关于公司〈2025 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告〉的议案》	审议通过本次会议议案后提交董事会审议
2025. 10. 28	第四届董事会审计委员会第九次会议	审议如下议案： 《关于公司〈2025 年第三季度报告〉的议案》	审议通过本次会议议案后提交董事会审议
2025. 12. 09	第四届董事会审计委员会第十次会议	审议如下议案： 1. 《关于取消监事会并修订〈公司章程〉及其附件的议案》 2. 《关于修订、制定部分公司治理制度的议案》 3. 《关于首次公开发行股票募投项目结项并将节余募集资金永久补流及注销募集资金专户的议案》 4. 《关于终止实施 2024 年限制性股票激励计划暨回购注销相关股票并调整回购价格的议案》	审议通过本次会议议案后提交董事会审议

		5.《关于注销公司已回购未使用股票的议案》 6.《关于2026年度财务预算报告的议案》 7.《关于预计2026年度向银行等金融机构申请综合授信额度及为子公司提供融资担保额度的议案》 8.《关于预计2026年度日常关联交易的议案》 9.《关于预计2026年度使用闲置自有资金进行现金管理的议案》 10.《关于预计2026年度开展外汇套期保值业务的议案》	
--	--	--	--

(四) 报告期内董事会薪酬与考核委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025.01.20	第四届董事会薪酬与考核委员会第四次会议	审议如下议案： 《关于向2024年限制性股票激励计划激励对象授予预留部分限制性股票的议案》	审议通过本次会议议案后提交董事会审议
2025.04.24	第四届董事会薪酬与考核委员会第五次会议	审议如下议案： 1.《关于2024年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件未成就暨回购注销部分限制性股票并调整回购价格的议案》 2.《关于审议2025年度高级管理人员薪酬的议案》 3.《关于审议2025年度董事薪酬的议案》	审议通过本次会议议案后提交董事会审议
2025.12.09	第四届董事会薪酬与考核委员会第六次会议	1.《关于终止实施2024年限制性股票激励计划暨回购注销相关股票并调整回购价格的议案》 2.《关于注销公司已回购未使用股票的议案》	审议通过本次会议议案后提交董事会审议

(五) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	1,488
主要子公司在职员工的数量	765
在职员工的数量合计	2,253
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	5
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	1,491
营销人员	333
技术人员	161
财务人员	45
行政人员	140
管理人员	83
合计	2,253
教育程度	

教育程度类别	数量（人）
本科及本科以上学历	490
专科	601
中专、高中及以下	1,162
合计	2,253

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

2025年12月9日公司第四届董事会审计委员会第十次会议和第四届董事会第十五次会议审议通过了《关于修订、制定部分公司治理制度的议案》，公司同意制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，该制度已提交公司于2026年12月26日召开的2025年第一次临时股东会审议通过。该制度自2025年12月26日起生效实施，自此公司董事、高管薪酬按《董事、高级管理人员薪酬管理制度》执行。

报告期，公司其他员工薪酬管理机制一贯坚持以效益和效率提升为导向，坚持“按岗位价值付薪、按工作绩效付薪、按个人贡献付薪”的薪酬管理理念，持续优化完善薪酬管理体系。同时，根据不同岗位类别员工的工作性质与特点，有针对性地制定并实施相应的薪酬激励政策。公司建立了健全中长期激励机制，且会随着企业战略目标的调整而变化，使薪酬的调整具备战略导向性。也建立了周期性薪资调整机制，使薪资增幅与国民经济发展速度相适应，不断引导关键岗位核心人才创造更多增量价值，形成激励机制有效发挥作用的良性循环。保证员工生活水平不断提高，从而增强员工对企业的忠诚度。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

2025年人才培养工作围绕公司发展战略及生产经营，以企业战略为导向，适应多基地管理要求，突出改革创新支撑，聚焦核心能力提升，强化问题导向，按照以“分层分类”的原则及充分考虑员工自我发展的需要来开展人才培养工作。

(四) 劳务外包情况

□适用 √不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

(一) 现金分红政策

公司重视股东稳定回报，每年根据当期盈利情况及资金需求计划，充分考虑股东回报，实行持续、稳定的分红政策。根据证监会发布的《上市公司监管指引第3号-上市公司现金分红》以及上海证券交易所的要求，公司在《公司章程》第一百六十三条规定现金分红政策如下：

公司的现金股利政策目标为：公司每年以现金方式分配的利润原则上不少于当年度实现的可供分配利润的百分之二十。公司在实施上述现金分红的同时，可以派发股票股利。

公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照公司章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

1、公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到百分之八十；

2、公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到百分之四十；

3、公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到百分之二十；

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

重大投资计划或者重大现金支出是指：公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或者购买设备、建筑物的累计支出达到或者超过公司最近一期经审计净资产的百分之十，且绝对值达到三千万元。

公司目前处于成长期且未来有重大资金支出安排的发展阶段，因此现阶段进行利润分配时，现金方式分配的利润在每次利润分配中所占比例最低应达到百分之二十。随着公司的不断发展，公司董事会认为公司的发展阶段属于成熟期的，则根据公司有无重大资金支出安排计划，由董事会按照公司章程规定的利润分配政策调整的程序提请股东会决议提高现金方式分配的利润在每次利润分配中的最低比例。

在满足现金分红条件、保证公司正常经营和长远发展的前提下，公司原则上每年年度股东大会召开后进行一次现金分红，公司可以根据公司的盈利状况及资金需求状况进行中期现金分红。

（二）2024 年利润分配执行情况

公司以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除届时回购专用证券账户上的股份数量、2024 年限制性股票激励计划未满足解除限售条件的股份数量及回购因原激励对象离职而不符合激励条件的股份数量为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.5 元（含税），不进行资本公积金转增股本和送红股。截至权益分派股权登记日，公司总股本 333,167,407 股，回购专用证券账户上的股份数量为 72,768 股，因未满足解除限售条件而需回购的限制性股票 765,000 股，回购因原激励对象离职而不符合激励条件的限制性股票 49,000 股，故公司派发现金红利 1,661.40 万元（含税），占公司 2024 年度归属于母公司所有者的净利润比例为 25.49%。

（三）2025 年利润分配预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2025 年度归属于母公司所有者的净利润为 6,924.32 万元，截至 2025 年 12 月 31 日，母公司经审计可供分配利润为 101,047.62 万元。

公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.5 元（含税）。截至目前，公司总股本 329,964,639 股，以此计算拟派发现金红利 1,649.82 万元（含税），占公司 2025 年度归属于母公司所有者的净利润比例为 23.83%。

如在本利润分配预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，以实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，相应调整分配总额。如后续公司总股本发生变化，将在相关公告中披露。

本预案经公司第四届董事会第十八次会议审议通过，尚需提交公司股东会审议。

（二）现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
------------------------------------	--

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	
每 10 股派息数（元）（含税）	0.5
每 10 股转增数（股）	
现金分红金额（含税）	1,649.82
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	6,924.32
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	23.83
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	
合计分红金额（含税）	1,649.82
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	23.83

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	8,298.95
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	5,029.35
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	13,328.29
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	12,299.88
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	108.36
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	6,924.32
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	101,047.62

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
2025年1月20日，公司召开第四届董事会第十次会议审议通过了《关于向2024年限制性股票激励计划激励对象授予预留部分限制性股票的议案》，并于2025	分别详见公司于2025年1月22日和2025年2月19日刊登于上海证券交易所网站及《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》《证券日报》和《经济参考报》的《第四届董事会第十次会议决议公告》（公告编号：2025-004）及《关于向2024年限制性股票激励计划激励对象授予预留部分限制

<p>年1月22日披露了《关于向2024年限制性股票激励计划激励对象授予预留部分限制性股票的公告》（公告编号：2025-006）。2025年2月19日公司在中国结算上海分公司办理完成了公司2024年限制性股票激励计划预留部分限制性股票授予登记工作，授予31人共计58万股限制性股票。</p>	<p>性股票的公告》（公告编号：2025-006）。</p>
<p>2025年12月9日，公司召开第四届董事会第十五次会议审议通过了《关于终止实施2024年限制性股票激励计划暨回购注销相关限制性股票并调整回购价格的议案》，并于2025年12月11日披露了《关于终止实施2024年限制性股票激励计划暨回购注销相关股票并调整回购价格的公告》（公告编号：2025-059）。</p>	<p>分别详见公司于2025年12月11日刊登于上海证券交易所网站及《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》《证券日报》和《经济参考报》的《第四届董事会第十五次会议决议公告》（公告编号：2025-055）及《关于终止实施2024年限制性股票激励计划暨回购注销相关股票并调整回购价格的公告》（公告编号：2025-059）。</p>

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

2025年12月9日公司第四届董事会审计委员会第十次会议和第四届董事会第十五次会议审议通过了《关于修订、制定部分公司治理制度的议案》，公司同意制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，该制度已提交公司于2026年12月26日召开的2025年第一次临时股东会审议通过。该制度自2025年12月26日起生效实施。

自此公司建立了较为完善的高级管理人员绩效考评体系和薪酬制度，依据经营目标完成情况、业绩表现等，对高级管理人员的工作进行评估、考核。

另外公司高级管理人员全部由董事会聘任，对董事会负责，承担董事会下达的经营目标和具体指标，董事会下设的薪酬与考核委员会负责制定薪酬方案报公司董事会审批。公司根据高级管理人员所任职位的价值、责任、能力、市场薪资行情等因素确定年度的基本报酬；并以公司年度目标绩效奖金为基础，与公司年度经营绩效相挂钩，年终根据当年年度述职及工作能力、履职情况、责任目标完成情况考核并统筹兑付。

公司高级管理人员的聘任程序公开、透明，符合相关法律法规及《公司章程》的规定。经过严格、规范考评，公司董事会认为，报告期内，公司高管人员勤勉、尽责地履行了工作职责，业绩考核合格，基本完成本年度确定的各项任务。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

本年度公司基于外部监管要求变化和组织架构调整的实际情况，对原有的内部控制体系手册及内部控制制度进行了一定的修订，对相关的内部控制管理流程进行了更新，确保公司内部控制与公司的经营规模、业务范围、竞争情况和风险水平相适应。同时，公司积极引导各部门、各单位对各业务流程中的关键控制点进行持续的自我监督检查，主动发现实施过程中的缺陷与不足，实现内控管理的持续性。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司根据《公司法》《公司章程》等相关法律法规与规章制度的规定制定了《控股子公司管理制度》，报告期内公司严格按照《控股子公司管理制度》对子公司进行了管理。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	望变电气	1、 permit.mee.gov.cn 全国排污许可证管理信息平台 2、 https://byzf.cqree.cn/ 巴渝治废管理信息系统 3、 https://hjtj.cnemc.cn/htqy 环境统计业务系统 4、企业环境信息依法披露系统 http://183.66.66.47:10001/eps/
2	云变电气	1、 permit.mee.gov.cn 全国排污许可证管理信息平台 2、 https://gfmh.meesc.cn 全国固体废物（危险废物）管理信息系统

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	236.70	
其中：资金（万元）	236.70	
物资折款（万元）		
惠及人数（人）	若干	

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	0.30	
其中：资金（万元）	0.30	
物资折款（万元）		
惠及人数（人）	若干	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业扶贫	

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	公司上市前股东	股份锁定的承诺，具体详见注1	注1	是	注1	是	不适用	不适用
	其他	杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦、杨厚群、皮天彬、秦勇、隆志钢、杨小林	5%以上股东的减持意向承诺，详见注2	注2	是	注2	是	不适用	不适用
	其他	公司、杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦、董事、高级管理人员	摊薄即期回报采取填补措施的承诺，详见注3	注3	否	注3	是	不适用	不适用
	其他	杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦	避免同业竞争的承诺，详见注4	注4	否	注4	是	不适用	不适用
	其他	杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦和董监	规范和减少关联交易的承诺，详见	注5	否	注5	是	不适用	不适用

		高	注 5						
其他		杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦	避免资金占用的承诺，详见注 6	注 6	否	注 6	是	不适用	不适用
其他		公司、杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦	股份回购和股份购回的措施和承诺，详见注 7	注 7	否	注 7	是	不适用	不适用
其他		公司、杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦、董监高	未履行承诺的约束措施的承诺，详见注 8	注 8	否	注 8	是	不适用	不适用
其他		公司、杨泽民、秦惠兰、董事（不含独立董事）、高级管理人员	稳定股价及相应约束措施的承诺，详见注 9	注 9	是	注 9	是	不适用	不适用

注 1：关于股份锁定的承诺

1、公司控股股东、实际控制人、董事长、总经理杨泽民，公司股东、董事、公司实际控制人一致行动人杨厚群，公司股东、公司实际控制人一致行动人皮天彬分别承诺：“1、自公司股票上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人直接和间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不提议由公司回购本人直接或间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份。2、本人所持公司上述股份在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价。公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本人所持上述股份的锁定期自动延长 6 个月。在延长锁定期内，本人不转让或者委托他人管理本人直接或者间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不提议由公司回购该等股份。上述发行价指公司首次公开发行股票的发行价格，如果因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则按照相关规定作除权、除息处理。3、在上述锁定期满后，在本人担任公司董事或高级管理人员期间，本人将向公司申报所持有的公司股份及其变动情况，在任职期间每年转让的公司股份不超过本人持有的公司股份总数的 25%；在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的公司股份不超过本人持有的公司股份总数的 25%；（2）自本人离职之日起 6 个月内，不转让本人持有的公司股份。4、本人不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。5、法律、行政法规、中国证监会行政规章、证券交易所业务规则及其他规范性文件对本人转让公司股份存在其他限制的，本人承诺同意一并遵守。在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。”

2、公司控股股东、实际控制人秦惠兰，公司持股 5%以上股东、实际控制人杨耀、杨秦，公司实际控制人一致行动人秦勇、杨小林、隆志钢分别承诺：“1、自公司股票上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人直接和间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不提议由公司回购本人直接或间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份。2、本人所持公司上述股份在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价。公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本人所持上述股份的锁定期自动延长 6 个月。在延长锁定期内，本人不转让或者委托他人管理本人直接或者间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不提议由公司回购该等股份。上述发行价指公司首次公开发行股票的发行价格，如果因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则按照相关规定作除权、除息处理。3、法律、行政法规、中国证监会行政规章、证券交易所业务规则及其他规范性文件对本人转让公司股份存在其他限制的，本人承诺同意一并遵守。在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。”

3、公司持股董事、高级管理人员分别承诺：“1、自公司股票上市之日起 12 个月内，不转让或者委托他人管理本人持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不提议由公司回购本人持有的公

司公开发行股票前已发行的股份。2、本人所持公司上述股份在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价。公司上市后6个月内如公司股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本人所持上述股份的锁定期限自动延长6个月。在延长锁定期内，本人不转让或者委托他人管理本人持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不提议由公司回购该等股份。上述发行价指公司首次公开发行股票的发行价格，如果因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则按照相关规定作除权、除息处理。3、在上述锁定期满后，在本人担任公司董事或高级管理人员期间，本人将向公司申报所持有的公司股份及其变动情况，在任职期间每年转让的公司股份不超过本人持有的公司股份总数的25%；在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后6个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的公司股份不超过本人持有的公司股份总数的25%；（2）自本人离职之日起6个月内，不转让本人持有的公司股份。4、本人不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。5、法律、行政法规、中国证监会行政规章、证券交易所业务规则及其他规范性文件对本人转让公司股份存在其他限制的，本人承诺同意一并遵守。在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。”

4、重庆长寿经济技术开发区开发投资集团有限公司承诺：“1、自公司股票上市之日起12个月内且本公司取得公司股份之日起36个月内，不转让或者委托他人管理本公司直接和间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不提议由公司回购本公司直接或间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份。2、法律、行政法规、中国证监会行政规章、证券交易所业务规则及其他规范性文件对本公司转让公司股份存在其他限制的，本公司承诺同意一并遵守。在本公司持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。”

5、除上述已出具承诺函的股东需按照承诺情况履行股份锁定义义务外，杨泽民、秦惠兰、杨耀及杨秦自愿承诺：“基于对公司未来发展的信心，同时为增强广大投资者信心，切实维护投资者权益和资本市场的稳定，杨泽民先生、秦惠兰女士、杨秦女士、杨耀先生自愿承诺自2025年4月28日起12个月内不通过二级市场集中竞价、大宗交易的方式减持所持有的公司股份。在上述承诺期间内，如发生资本公积转增股本、派送股票红利、配股等产生新增股份，亦遵守该不减持承诺。”

注2：关于持股5%以上股东的减持意向承诺

1、公司控股股东、实际控制人杨泽民、秦惠兰，公司持股5%以上股东、实际控制人杨耀、杨秦，公司实际控制人一致行动人杨厚群、秦勇、杨小林、皮天彬、隆志钢分别承诺：“1、本人持续看好公司业务前景，拟长期持有公司股票。2、减持前提：如果在锁定期满后拟减持股票的，将认真遵守中国证监会、证券交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、开展经营、资本运作的需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持，且不违反在公司首次公开发行时作出的公开承诺。3、减持方式：本人减持所持有的公司股份的方式应符合届时适用的相关法

律、法规、规章及规范性文件的规定，包括但不限于二级市场集中竞价交易、大宗交易、协议转让等。4、减持价格：本人所持股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于公司首次公开发行股票时的发行价，若公司自股票上市至本人减持前有派息、送股、资本公积金转增股本、增发、配股等除权、除息事项，减持价格下限和股份数将相应进行调整。若本人所持股票在锁定期满后两年内减持价格低于发行价的，则减持价格与发行价之间的差额由公司在现金分红时从本人应获得分配的当年及以后年度的现金分红中予以先行扣除，且扣除的现金分红归公司所有。5、减持公告：本人通过集中竞价交易方式减持的，应在首次卖出股份的15个交易日前向证券交易所报告备案减持计划，并予以公告。但届时本人持有公司股份比例低于5%时除外。本人通过其他方式减持公司股票，将提前3个交易日，并按照证券监管机构、证券交易所届时适用的规则及时、准确地履行信息披露义务。6、除上述限制外，本次发行上市后本人所持有公司股份的持股变动及申报工作将严格遵守《中华人民共和国公司法》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》及其他法律、行政法规及规范性文件的相关规定。7、本人如未履行上述减持意向的承诺事项，将在公司股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉；因违反上述承诺减持股票获得的收益归公司所有。”

注3：关于摊薄即期回报采取填补措施的承诺

1、公司承诺：“1、迅速提升公司整体实力，扩大公司业务规模

公司首次公开发行股票并上市完成后，公司的总资产将大幅度增加，抗风险能力和综合实力明显增强，市场价值明显提升。公司将借助资本市场和良好的发展机遇，不断拓展公司主营业务规模，充分发挥公司在客户忠诚度领域的优势地位，推动公司持续、健康、稳定的发展。

2、全面提升公司管理水平，提高资金使用效率

公司将采取措施努力提高运营效率，加强预算管理，控制公司的各项费用支出，提升资金使用效率，全面有效地控制公司经营和管理风险，提升公司的经营效率和盈利能力。此外，公司将积极完善薪酬和激励机制，引进市场优秀人才，最大限度地激发员工工作的积极性，充分提升员工创新意识，发挥员工的创造力。通过以上措施，公司将全面提升公司的运营效率，降低成本，进一步提升公司的经营业绩。

3、加快募集资金投资项目建设，加强募集资金管理

公司本次发行募集资金投资项目符合国家产业政策和公司的发展战略，具有良好的市场前景和经济效益。公司将结合自身的实际情况和需要，积极实施募集资金投资项目建设，争取早日建成并实现预期效益，增强以后年度的股东回报，降低本次发行导致的股东即期回报被摊薄的风险。公司将严格按照上海证券交易所关于募集资金管理的相关规定，将募集资金存放于董事会指定的专项账户，专户存储，专款专用，严格规范募集资金的管理和使用，保障募集资金得到充分、有效的利用。

4、完善利润分配机制，强化投资者回报

公司已根据中国证监会的相关规定制定了《重庆望变电气（集团）股份有限公司上市后三年股东分红回报规划》，明确了分红的原则、形式、条件、比例、决策程序和机制等，建立了较为完善

的利润分配制度。未来，公司将进一步按照中国证监会的要求和公司自身的实际情况完善利润分配机制，强化投资者回报。”

2、公司控股股东、实际控制人、董事长、总经理杨泽民承诺：

“1、承诺将严格执行关于上市公司治理的各项法律、法规、规章制度，保护公司和公众利益，加强公司独立性，完善公司治理，不越权干预公司经营管理活动；2、承诺不以任何方式侵占公司利益；3、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；4、对职务消费行为进行约束；5、不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；6、在自身职责和权限范围内，全力促使公司董事会或者薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投票赞成（如有表决权）；7、如果公司未来拟实施股权激励，在自身职责和权限范围内，全力促使公司拟公布的股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投票赞成（如有表决权）；8、在中国证监会、证券交易所另行发布摊薄即期填补回报措施及其承诺的相关意见及实施细则后，使得公司的相关规定及上述承诺与该等规定不符时，承诺将立即按照中国证监会及证券交易所的规定出具补充承诺，并积极推进公司作出新的规定，以符合中国证监会及证券交易所的要求；9、全面、完整、及时履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报措施以及公司对此作出的任何有关填补被摊薄即期回报措施的承诺；10、若本人违反前述承诺或拒不履行前述承诺的，本人将在公司股东大会及中国证监会指定媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；对公司或其他股东造成损失的，本人将依法给予赔偿；11、若上述承诺适用的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。”

3、公司控股股东、实际控制人秦惠兰，公司实际控制人杨耀、杨秦分别承诺：

“1、承诺将严格执行关于上市公司治理的各项法律、法规、规章制度，保护公司和公众利益，加强公司独立性，完善公司治理，不越权干预公司经营管理活动；2、承诺不以任何方式侵占公司利益；3、若本人违反前述承诺或拒不履行前述承诺的，本人将在公司股东大会及中国证监会指定媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；对公司或其他股东造成损失的，本人将依法给予赔偿；4、若上述承诺适用的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。”

4、公司全体董事（杨泽民除外）、高级管理人员分别承诺：

“1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、对职务消费行为进行约束；3、不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；4、在自身职责和权限范围内，全力促使公司董事会或者薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投票赞成（如有表决权）；5、如果公司未来拟实施股权激励，在自身职责和权限范围内，全力促使公司拟公布的股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投票

赞成（如有表决权）；6、在中国证监会、证券交易所另行发布摊薄即期填补回报措施及其承诺的相关意见及实施细则后，使得公司的相关规定及上述承诺与该等规定不符时，承诺将立即按照中国证监会及证券交易所的规定出具补充承诺，并积极推进公司作出新的规定，以符合中国证监会及证券交易所的要求；7、全面、完整、及时履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报措施以及公司对此作出的任何有关填补被摊薄即期回报措施的承诺。

如违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和证券交易所等证券监管机构制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。”

注 4：关于避免同业竞争的承诺

公司控股股东、实际控制人杨泽民、秦惠兰，公司实际控制人杨耀、杨秦分别承诺：“1、本人及本人所控制的其他企业目前没有以任何形式于中国境内和境外从事与望变电气及其控制企业所从事的主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动。2、自本承诺函签署之日起，本人及本人所控制的其他企业在中国境内和境外将继续不直接或间接从事或参与对望变电气及其控制企业从事的主营业务构成直接或间接竞争关系的业务或活动。3、对本人直接或间接控制的其他企业，本人将通过各公司的股东（大）会、董事会（执行董事）等公司治理机制和派出机构及人员（包括但不限于董事、高级管理人员）敦促该等企业履行本承诺项下的义务，并愿意对违反上述承诺而给望变电气或其控制企业造成的经济损失承担赔偿责任。4、本人保证不为自身或者他人谋取属于望变电气或其控制企业的商业机会，自营或者为他人经营与望变电气或其控制企业从事的主营业务。如从任何第三方获得的商业机会与望变电气或其控制企业经营的主营业务构成竞争或可能构成竞争，本人将立即通知望变电气，并应促成将该商业机会让予望变电气及其控制企业或采用任何其他可以被监管部门所认可的方案，以最终排除本承诺人对该等商业机会所涉及资产/股权/业务之实际管理、运营权，从而避免与望变电气及其控制企业所从事主营业务形成同业竞争的情况。5、本人保证有权签署本承诺函，且本承诺函一经本人签署，即对本人构成有效的、合法的、具有约束力的责任。本承诺函所载承诺事项在本人作为望变电气控股股东/实际控制人期间持续有效，且不可撤销。如违反以上承诺，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给望变电气及其控制企业造成的所有直接或间接损失。”

注 5：关于规范和减少关联交易的承诺

1、公司控股股东、实际控制人杨泽民、秦惠兰，公司实际控制人杨耀、杨秦分别承诺：“1、本人控制的其他企业与公司及其控股子公司之间不存在严重影响独立性或者显失公平的关联交易；本人及本人控制的其他企业将尽量减少并避免与公司及其控股子公司之间的关联交易；对于确有必要且无法避免的关联交易，保证按照公平、公允和等价有偿的原则进行，依法签署相关交易协议，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务，保证不通过关联交易损害公司及其他股东的合法权益。2、不利用自身对望变电气的重大影响，谋求望变电气在业务合作等方面给予本人及本人所控制的企业优于市场第三方的权利或与望变电气达成交易的优先权利。3、不利用自身对望变电气的重大影响公司的独立性，保证不利用关联交易非法转移公司的资金、利润、谋取其他任何不正当利益或使公司承担任何不正当的义务。4、本人保证有权签署本承诺函，且本承诺函一经本人签署，即依上述所述前提对本人构成有效的、合法的、具有约束力的

责任，且依上述所述前提持续有效，不可撤销。若由于本人的上述承诺与实际不符给公司或其投资人造成损失的，本人将依法承担相应的法律责任。”

2、公司全体董事、监事、高级管理人员承诺：

“1、本人控制的其他企业与公司及其控股子公司之间不存在严重影响独立性或者显失公平的关联交易；本人及本人控制的其他企业将尽量减少并避免与公司及其控股子公司之间的关联交易；对于确有必要且无法避免的关联交易，保证按照公平、公允和等价有偿的原则进行，依法签署相关交易协议，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务，保证不通过关联交易损害公司及其他股东的合法权益。2、不利用自身对望变电气的重大影响，谋求望变电气在业务合作等方面给予本人及本人所控制的企业优于市场第三方的权利或与望变电气达成交易的优先权利。3、不利用自身对望变电气的重大影响公司的独立性，保证不利用关联交易非法转移公司的资金、利润、谋取其他任何不正当利益或使公司承担任何不正当的义务。4、本人保证有权签署本承诺函，且本承诺函一经本人签署，即依上述所述前提对本人构成有效的、合法的、具有约束力的责任，且依上述所述前提持续有效，不可撤销。若由于本人的上述承诺与实际不符给公司或其投资人造成损失的，本人将依法承担相应的法律责任。”

注 6：关于避免资金占用的承诺

公司控股股东、实际控制人杨泽民、秦惠兰，公司实际控制人杨耀、杨秦分别承诺：“1、截至本承诺函出具之日，本人及本人直接或间接控制的企业（以下简称‘本人控制的企业’）不存在占用望变电气及其子公司资金的情况。2、自本承诺函出具之日起，本人及本人控制的企业将不以借款、代偿债务、代垫款项或其他任何方式占用望变电气及其子公司的资金，且将严格遵守法律、法规关于上市公司法人治理的相关规定，避免与望变电气及其子公司发生与正常生产经营无关的资金往来。3、若本人违反本承诺函给望变电气造成损失的，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给望变电气造成的所有直接或间接损失。”

注 7：关于股份回购和股份购回的措施和承诺

1、公司承诺：“1、启动股份回购及购回措施的条件本次公开发行完成后，如本次公开发行的招股说明书及其他申报文件被中国证监会、证券交易所或司法机关认定为有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质性影响的，公司将依法从投资者手中回购及购回本次公开发行的股票以及转让的限售股。

2、股份回购及购回措施的启动程序

（1）若上述情形发生于公司本次公开发行的新股已完成发行但未上市交易的阶段内，则公司将于上述情形发生之日起 5 个工作日内，将本次公开发行的募集资金，按照发行价并加算银行同期存款利息返还已缴纳股票申购款的投资者。

（2）若上述情形发生于公司本次公开发行的新股已完成上市交易之后，公司董事会将在中国证监会或其他有权部门依法对上述事实作出最终认定或处罚决定后 10 个工作日内，制订股份回购方案并提交股东大会审议批准，依法回购本次公开发行的全部新股，按照发行价格加新股上市日至回购日期间的同期银行活期存款利息，或不低于中国证监会对公司招股说明书及其他信息披露材料

存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏问题进行立案稽查之日前 30 个交易日公司股票的日常加权平均价格的算术平均值（公司如有分红、派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，前述价格应相应调整），或中国证监会认可的其他价格，通过证券交易所交易系统回购公司本次公开发行的全部新股。

（3）当公司未来涉及股份回购时，公司应同时遵守中国证监会及证券交易所等证券监管机构的相关规定。

3、约束措施

（1）公司将严格履行在本次发行时已作出的关于股份回购、购回措施的相应承诺。

（2）公司自愿接受中国证监会及证券交易所等证券监管机构对股份回购、购回预案的制定、实施等进行监督，并承担法律责任。在启动股份回购、购回措施的条件满足时，如果公司未采取上述股份回购、购回的具体措施的，公司承诺接受以下约束措施：

1) 在中国证监会指定媒体上公开说明承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益。

2) 因未能履行该项承诺造成投资者损失的，公司将依据证券监管部门或司法机关认定的方式及金额进行赔偿。”

2、公司实际控制人杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦分别承诺：

“1、本次公开发行完成后，如本次公开发行的招股说明书及其他申报文件被中国证监会、证券交易所或司法机关认定为有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质性影响的，则本人承诺将极力督促望变电气依法从投资者手中回购及购回本次公开发行的股票以及转让的限售股。2、若中国证监会或其他有权部门认定招股说明书及其他信息披露材料所载之内容存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依据证券监管部门或司法机关认定的方式及金额进行赔偿。”

注 8：关于未履行承诺的约束措施的承诺

1、公司承诺：“1、本公司在招股说明书中公开作出的相关承诺中已经包含约束措施的，则以该等承诺中的约束措施为准；若本公司违反该等承诺，本公司同意采取该等承诺中已经明确的约束措施；2、本公司在招股说明书中公开作出的相关承诺未包含约束措施的，如本公司非因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：

（1）本公司将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；

（2）及时、充分披露相关承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的具体原因；

（3）对该等未履行承诺的行为负有个人责任的董事、监事、高级管理人员调减或停发薪酬或津贴；

（4）向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益；并同意将上述补充承诺或替代承诺提交股东大会审议；

（5）如违反相关承诺给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者的损失。如该等已违反的承诺仍将继续履行，本公司将继续履行该等承诺。”

2、公司实际控制人杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦，全体董事、监事、高级管理人员分别承诺：

“1、本人在招股说明书中公开作出的相关承诺中已经包含约束措施的，则以该等承诺中的约束措施为准；若本人违反该等承诺，本人同意采取该等承诺中已经明确的约束措施；2、本人在招股说明书中公开作出的相关承诺未包含约束措施的，如本人非因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：

（1）本人将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；

（2）及时、充分披露相关承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的具体原因；

（3）如本人未能履行相关承诺事项，公司有权在前述事项发生之日起10个交易日内，停止对本人进行现金分红，并停发本人应在公司领取的薪酬、津贴（如有），直至本人履行相关承诺；

（4）不转让直接或间接持有的发行人的股份（如持有）。因继承、被强制执行、上市公司重组、为履行保护投资者利益承诺等必须转股的情形除外；

（5）向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益；并同意将上述补充承诺或替代承诺提交股东大会审议；

（6）如违反相关承诺给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者的损失。如该等已违反的承诺仍可继续履行，本人将继续履行该等承诺。”

注9：稳定股价及相应约束措施的承诺

1.公司承诺“自公司股票上市之日起3年内，当公司股票连续20个交易日的收盘价均低于公司最近一期经审计的每股净资产时，应实施相关稳定股价的措施。

公司将提示及督促公司的控股股东、董事、高级管理人员（包括公司现任董事、高级管理人员，以及在本预案承诺签署时尚未就任的或者未来新选举或聘任的董事、高级管理人员）严格履行在公司首次公开发行股票并上市时公司、控股股东、董事、高级管理人员已作出的关于股价稳定措施的相应承诺。本公司将通过合法自有资金履行股份回购义务，同时保证回购结果不会导致本公司的股权分布不符合上市条件。若公司违反上市后三年内稳定股价预案中的承诺，则公司应：（1）在公司股东大会及中国证监会指定媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，并提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益；（2）因未能履行该项承诺造成投资者损失的，公司将依法向投资者进行赔偿。”

2、控股股东承诺

“自公司股票上市之日起3年内，当公司股票连续20个交易日的收盘价均低于公司最近一期经审计的每股净资产时，且因（1）公司无法实施回购股票或回购股票议案未获得公司股东大会批准；（2）公司虽实施股票回购计划但仍未满足“公司股票连续3个交易日的收盘价均已高于最近一期经审计的每股净资产”之条件时，控股股东将在符合《上市公司收购管理办法》及中国证监会相关规定的情况下增持公司股票。

若本人/本公司违反上市后三年内稳定股价预案中的承诺，则控股股东应：（1）在公司股东大会及中国证监会指定媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向其他股东和社会公众投资者道歉，并提出补充承诺或者替代承诺，以尽可能保护投资者的权益；（2）控股股东所持限售股锁定期自期满后延长六个月，并将其在最近一个会计年度从公司分得的税后现金股利返还给公司。如未按期返还，公司可以从之后发放的现金股利中扣发，直至扣减金额累计达到应履行稳定股价义务的最近一个会计年度从公司已分得的税后现金股利总额。”

3、董事（不含独立董事，下同）、高级管理人员承诺：

“在公司控股股东增持公司股票方案实施完成后，如公司股票仍未满足“公司股票连续3个交易日的收盘价均已高于公司最近一期经审计的每股净资产”之条件，并且董事和高级管理人员增持公司股票不会致使公司将不满足法定上市条件或促使控股股东履行要约收购义务时，董事或高级管理人员将在控股股东增持公司股票方案实施完成后90日内增持公司股票。在公司控股股东增持公司股票方案实施完成后，如公司股票仍未满足“公司股票连续3个交易日的收盘价均已高于公司最近一期经审计的每股净资产”之条件，并且董事和高级管理人员增持公司股票不会致使公司将不满足法定上市条件或促使控股股东履行要约收购义务时，董事或高级管理人员将在控股股东增持公司股票方案实施完成后90日内增持公司股票。若本人违反上市后三年内稳定股价预案中的承诺，则应：（1）在公司股东大会及中国证监会指定媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，并提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益；（2）公司应当自本人未能履行稳定股价承诺当月起，扣减本人每月税后薪酬的20%，直至累计扣减金额达到应履行稳定股价义务的最近一个会计年度从公司已获得税后薪酬的20%。”

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

（四）审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	110
境内会计师事务所审计年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	黄巧梅、李小燕
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	2

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	25

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额	占同类交易金额的比例（%）	关联交易结算方式
四川明珠电工材料有限责任公司	其他	购买商品	铜材等	参照市场价格协商确定	6,056.08	2.11%	银行转账、电子银行承兑

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							130,374.10							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							62,698.37							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							62,698.37							
担保总额占公司净资产的比例(%)							25.13							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							61,664.62							
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）							61,664.62							
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明							直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额中，公司为云变电气提供的担保金额为57,272.91万元。截至2024年第三次临时股东大会审批时，云变电气的资产负债率为56.95%。							

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	0	0

其他情况

□适用 √不适用

无

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
上海浦东发展银行股份有限公司重庆分行	银行理财产品	低风险	2,500	2024/10/14	2025/1/14	银行	是	13.75	0	0

其他情况

√适用 □不适用

公司于2024年11月26日召开了第四届董事会第九次会议和第四届监事会第八次会议，审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用不超过10,000万元的暂时闲置募集资金进行现金管理，该额度的有效期自2025年1月1日至2025年12月31日止，在上述额度及有效期限内，公司可循环滚动使用。

(3). 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开	2022/4/18	98,784.14	85,456.18	85,456.18	/	83,668.59	/	97.91	/	3,378.40	3.95	14,774.44

发行股票																	
合计	/	98,784.14	85,456.18	85,456.18	/	83,668.59	/	/	/	/	3,378.40	/	14,774.44				

其他说明

适用 不适用

(二) 募投项目明细

适用 不适用

1、 募集资金明细使用情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化，如是，请说明具体情况	节余金额
首次公开发行股票	智能成套电气设备产业基地项目	生产建设	是	是	24,268.47		21,020.72	86.62	2024年4月	是	是	/		278.08	否	不适用
首次公开发行股票	110kV及以下节能型变压器智能化工厂技改项目	生产建设	是	否	7,330.59		6,062.70	82.70	2024年4月	是	是	/		1,386.83	否	不适用
首次公开发行股票	低铁损高磁感硅钢铁心智能制造项目	生产建设	是	否	12,832.68		13,007.87	101.37	2023年6月	是	是	/		2,528.49	否	不适用
首次公开发行股票	研发中心及信息化建设项目	生产建设	是	否	6,250.00	1.78	3,686.11	58.98	2024年4月	是	是	/	不适用	不适用	否	不适用
首次公开发行股票	智控设备及金属制品智能工厂建设项目（一期）	生产建设	是	是	14,774.44	3,376.62	19,891.19	134.63	2025年6月	是	是	/	不适用	-704.07	否	4,669.31
首次公开发行股票	补充流动资金	补流还贷	是	否	20,000.00		20,000.00	100.00	不适用	不适用	不适用	/	不适用	不适用	否	不适用
合计	/	/	/	/	85,456.18	3,378.40	83,668.59	/	/	/	/	/		/	/	

说明：

(1) 智能成套电气设备产业基地项目、110kV 及以下节能型变压器智能化工厂技改项目，可研规划考虑了 10kV 配电变压器的批量化生产产线，由于非晶立体卷配电变压器的快速发展，国家电网采购非晶立体卷变压器，所投资项目涉及 10kV 配电变压器的产能没有得到释放，影响整个项目的预期收益。低铁损高磁感硅钢铁心智能制造项目产能已达预期，但受配电变压器订单与市场恶劣的竞争环境影响，盈利能力下降，收益未达预期。智控设备及金属制品智能工厂建设项目（一期）可研规划的产品结构中高毛利的不锈钢及铝合金产品占比较高，而自 2025 年 6 月投产以来，实际产出主要集中于毛利率较低的普通钢产品，盈利能力下降，收益未达预期。

(2) 低铁损高磁感硅钢铁心智能制造项目的实际累计投入金额大于承诺投入金额，系募集资金账户存续期间产生的利息及现金管理收益

(3) 智控设备及金属制品智能工厂建设项目（一期）的实际累计投入金额大于承诺投入金额，系从智能成套电气设备产业基地建设项目、110kV 及以下节能型变压器智能化工厂技改项目和研发中心及信息化建设项目转入节余募集资金 9,281.94 万元

(4) 研发中心及信息化建设项目致力于优化研发能力，不直接产生效益；补充流动资金项目有助于优化财务结构，保持公司经营稳定，系费用化投入，无法单独核算效益

(5) 公司于 2025 年 12 月 31 日实际最终转入节余募集资金 4,669.31 万元并完成账户注销。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2024年11月26日	10,000.00	2025年1月1日	2025年12月31日	0	否

其他说明

公司于2024年11月26日召开了第四届董事会第九次会议和第四届监事会第八次会议，审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用不超过10,000万元的暂时闲置募集资金进行现金管理，该额度的有效期自2025年1月1日至2025年12月31日止，在上述额度及有效期限内，公司可循环滚动使用。

4、 其他

适用 不适用

(五) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

(六) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

天健会计师事务所（特殊普通合伙）认为：望变电气公司管理层编制的2025年度《关于募集资金年度存放、管理与实际使用情况的专项报告》符合《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10号）和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作（2025年5月修订）》（上证发〔2025〕68号）的规定，如实反映了望变电气公司募集资金2025年度实际存放、管理与实际使用情况。

中信证券股份有限公司认为：望变电气首次公开发行股票募集资金在2025年度的存放与使用符合《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所股票上市规则（2025年4月修订）》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作（2025年5月修订）》等相关法规和公司《募集资金管理制度》的规定，公司已及时、真实、准确、完整地披露了募集资金存放与使用的相关信息，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)				本次变动后		
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	146,461,541	43.96				-144,145,541	-144,145,541	2,316,000	0.70
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	146,461,541	43.96				-144,145,541	-144,145,541	2,316,000	0.70
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	146,461,541	43.96				-144,145,541	-144,145,541	2,316,000	0.70
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	186,705,866	56.04				143,331,541	143,331,541	330,037,407	99.30
1、人民币普通股									
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	333,167,407	100				-814,000	-814,000	332,353,407	100

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

2025年1月20日，公司召开第四届董事会第十次会议审议通过了《关于向2024年限制性股票激励计划激励对象授予预留部分限制性股票的议案》，并于2025年1月22日披露了《关于向2024年限制性股票激励计划激励对象授予预留部分限制性股票的公告》（公告编号：2025-006）。2025年2月19日公司在中国结算上海分公司办理完成了公司2024年限制性股票激励计划预留部分限制性股票授予登记工作，授予31人共计580,000股限制性股票，公司有限售条件股增加580,000股，无限售条件流通股减少580,000股。

2025年4月23日，公司披露了《首次公开发行部分限售股上市流通公告》（公告编号：2025-017）。实际控制人杨泽民、秦惠兰、杨秦、杨耀及其一致行动人杨厚群、秦勇、杨小林、隆志钢和皮天彬共9个股东持有的首次公开发行前股份共计143,911,541股上市流通，公司有限售条件股减少143,911,541股，无限售条件流通股增加143,911,541股。

2025年4月24日，公司召开第四届董事会第十二次会议审议通过了《关于终止实施2024年限制性股票激励计划暨回购注销相关限制性股票并调整回购价格的议案》，并于2025年7月11日披露了《关于部分限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2025-034）。自此公司限售股减少814,000股，股本减少814,000股。

综上，报告期内公司限售股合计减少144,145,541股，无限售条件流通股合计增加143,331,541股，股本减少814,000股。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

公司于2025年4月24日召开第四届董事会第十二次会议和第四届监事会第十一次会议，审议通过了《关于2024年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件未成就暨回购注销部分限制性股票并调整回购价格的议案》。根据公司《2024年股权激励计划》及《关于2024年限制性股票激励计划首次授予结果公告》，因公司层面业绩考核不达标，回购注销首次授予57名激励对象持有的第一期限限售股765,000股。同时，对首次授予的2名已离职激励对象持有的已获授但尚未解除限售的第二期和第三期限限制性股票49,000股进行全部回购注销。综上，本次回购注销涉及57人共计814,000股限售股。经向中国证券登记结算有限责任公司上海分公司确认，本次部分回购股份注销事宜已于2025年7月15日办理完成，公司总股本由333,167,407股变更为332,353,407股。本次股份变动，对报告期后到年报披露日期间的每股收益、每股净资产未产生重大影响。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
公司2024年度限制性股票激励计划预留授予31名激励对象	0	0	580,000	580,000	2024年限制性股票激励计划预留授予	根据《2024年限制性股票激励计划》相关规定分批解除限售
控股股东、实际控制人及其一致行动人共计9人	143,911,541	143,911,541	0	0	首发上市之日起36个月解除限售	2025.04.28
合计	143,911,541	143,911,541	580,000	580,000	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

□适用 √不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

□适用 √不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

□适用 √不适用

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	27,730
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	31,011
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股 数量	比例 （%）	持有有限售条 件股份数量	质押、标记或冻结情 况		股东性质
					股份状态	数量	
杨泽民		52,618,391	15.83	0	无	0	境内自然人
秦惠兰		40,841,700	12.29	0	无	0	境内自然人
杨秦		18,015,000	5.42	0	无	0	境内自然人
杨耀		18,000,050	5.42	0	无	0	境内自然人
赵桂芬	+8,431,000	8,431,000	2.54	0	无	0	境内自然人
刘远初	+4,680,044	4,680,044	1.41	0	无	0	境内自然人
西南证券股 份有限公司 约定购回式 证券交易专 用证券账户	+1,636,800	4,670,000	1.41	0	无	0	境内非国有 法人
杨厚群	-3,498,256	4,001,744	1.20	0	无	0	境内自然人
香港中央结 算有限公司	+2,764,011	3,851,767	1.16	0	无	0	境外法人
王育森	+250,000	3,400,000	1.02	0	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
杨泽民	52,618,391	人民币普通股	52,618,391				
秦惠兰	40,841,700	人民币普通股	40,841,700				
杨秦	18,015,000	人民币普通股	18,015,000				

杨耀	18,000,050	人民币普通股	18,000,050
赵桂芬	8,431,000	人民币普通股	8,431,000
刘远初	4,680,044	人民币普通股	4,680,044
西南证券股份有限公司约定购回式证券交易专用证券账户	4,670,000	人民币普通股	4,670,000
杨厚群	4,001,744	人民币普通股	4,001,744
香港中央结算有限公司	3,851,767	人民币普通股	3,851,767
王育森	3,400,000	人民币普通股	3,400,000
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中杨泽民、秦惠兰、杨耀与杨秦系一致行动人，杨泽民与秦惠兰系夫妻关系，其女杨秦与其子杨耀系姐弟关系，杨泽民与杨厚群系兄妹关系；除此之外，公司未知上述股东是否存在关联关系，也未知上述股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	杨林	154,000	根据股权激励解除限售情况	0	股权激励授予限制性股票
2	刘柏林	133,000	根据股权激励解除限售情况	0	股权激励授予限制性股票
3	邹红	98,000	根据股权激励解除限售情况	0	股权激励授予限制性股票
4	胡守天	63,000	根据股权激励解除限售情况	0	股权激励授予限制性股票
5	王海波	63,000	根据股权激励解除限售情况	0	股权激励授予限制性股票
6	付康	63,000	根据股权激励解除限售情况	0	股权激励授予限制性股票
7	李代萍	63,000	根据股权激励解除限售情况	0	股权激励授予限制性股票
8	肖永号	63,000	根据股权激励解除限售情况	0	股权激励授予限制性股票
9	游晓红	50,000	根据股权激励解除限售情况	0	股权激励授予限制性股票
10	彭惠	50,000	根据股权激励解除限售情况	0	股权激励授予限制性股票
上述股东关联关系或一致行动的说明		无			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	杨泽民
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长、总经理
姓名	秦惠兰
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	无

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

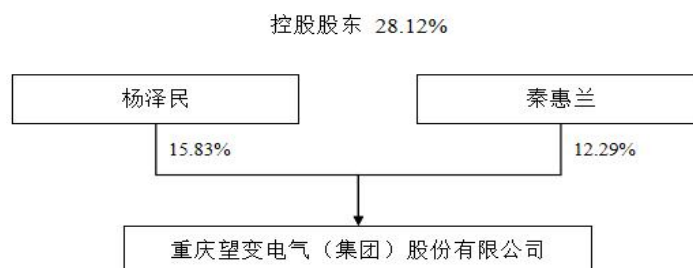
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	杨泽民
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长、总经理

过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	秦惠兰
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	无
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	杨秦
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	无
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	杨耀
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	新材料销售部经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

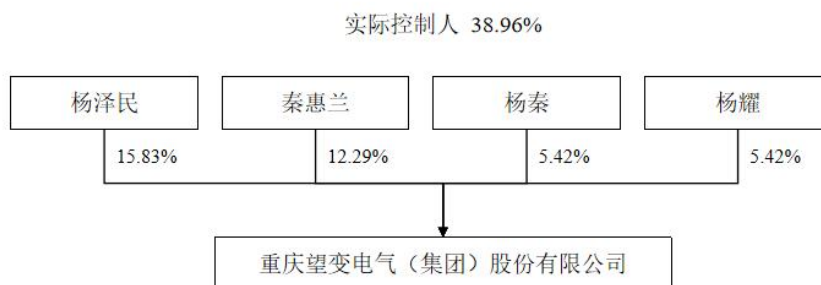
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

（一）审计意见

我们审计了重庆望变电气（集团）股份有限公司（以下简称望变电气公司）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了望变电气公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

（二）形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于望变电气公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

（三）关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1、收入确认

（1）事项描述

相关信息披露详见第八节.五、重要会计政策及会计估计.34、收入及第八节.七、合并财务报表项目注释.61、营业收入和营业成本。

望变电气公司的营业收入主要来自于输配电及控制设备、取向硅钢产品销售。2025年度，望变电气公司的营业收入为人民币391,700.83万元。由于营业收入是望变电气公司关键业绩指标之一，可能存在望变电气公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，且收入确认涉及管理层的重大判断，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

（2）审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

3) 对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

4) 对于内销收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、客户验收单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查相关支持

性文件，包括销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等原始凭证，测试收入确认是否存在异常；

5) 结合应收账款函证，函证主要客户的交易金额；

6) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

7) 获取资产负债表日后的销售退回记录，检查是否存在资产负债表日不满足收入确认条件的情况；

8) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

2、应收账款减值

(1) 事项描述

相关信息披露详见第八节.五、重要会计政策及会计估计.13、应收账款及第八节.七、合并财务报表项目注释.5、应收账款。

截至2025年12月31日，望变电气公司应收账款账面余额为人民币218,402.33万元，坏账准备为人民币21,381.27万元，账面价值为人民币197,021.06万元。管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。由于应收账款金额重大，且应收账款减值测试涉及重大管理层判断，我们将应收账款减值确定为关键审计事项。

(2) 审计应对

针对应收账款减值，我们实施的审计程序主要包括：

1) 了解与应收账款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

2) 针对管理层以前年度就坏账准备所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

3) 复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征；

4) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，复核管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性，并与获取的外部证据进行核对；

5) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款预期信用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备的计算是否准确；

6) 结合应收账款函证以及期后回款情况，评价管理层计提坏账准备的合理性；

7) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(四) 其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

（五）管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估望变电气公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

望变电气公司治理层（以下简称治理层）负责监督望变电气公司的财务报告过程。

（六）注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1、识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2、了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

3、评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4、对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对望变电气公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致望变电气公司不能持续经营。

5、评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6、就望变电气公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少

数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：重庆望变电气（集团）股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	1,385,204,671.27	1,155,274,052.43
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2		25,058,819.44
衍生金融资产			
应收票据	七、4	286,692,728.03	224,762,900.86
应收账款	七、5	1,970,210,637.25	1,642,015,243.49
应收款项融资	七、7	37,433,524.10	14,995,170.75
预付款项	七、8	142,709,339.57	80,762,581.64
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	122,669,436.29	125,149,623.36
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	992,574,354.94	869,951,878.25
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	1,923,737.69	2,092,551.25
流动资产合计		4,939,418,429.14	4,140,062,821.47
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	3,642,085.59	5,683,724.89
长期股权投资	七、17	16,104,348.61	14,718,479.56
其他权益工具投资	七、18	15,122,992.50	16,207,676.10
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	1,923,504,168.59	2,016,902,943.58
在建工程	七、22	34,835,289.06	25,034,215.15
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	20,579,452.84	5,569,270.48

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
无形资产	七、26	225,020,922.90	228,894,850.00
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、27	45,542,860.20	45,542,860.20
长期待摊费用	七、28	2,072,586.42	3,214,479.23
递延所得税资产	七、29	21,223,386.88	18,461,556.75
其他非流动资产	七、30	11,320,873.96	11,656,063.63
非流动资产合计		2,318,968,967.55	2,391,886,119.57
资产总计		7,258,387,396.69	6,531,948,941.04
流动负债：			
短期借款	七、32	260,133,690.90	270,060,922.08
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	878,158,051.60	624,614,221.23
应付账款	七、36	743,992,815.82	855,537,235.95
预收款项			
合同负债	七、38	127,805,864.76	114,850,233.49
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	58,042,953.16	43,004,579.54
应交税费	七、40	39,888,756.49	25,876,715.10
其他应付款	七、41	62,168,818.34	60,784,232.00
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	465,468,089.35	499,213,978.20
其他流动负债	七、44	330,232,486.51	258,559,539.43
流动负债合计		2,965,891,526.93	2,752,501,657.02
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	1,527,715,083.81	1,103,571,465.88
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	12,129,816.01	3,055,490.50
长期应付款	七、48	141,501,816.72	
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	2,893,417.02	1,239,272.68
递延收益	七、51	68,350,233.52	73,234,976.95
递延所得税负债	七、29	41,633,400.55	45,504,180.98

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,794,223,767.63	1,226,605,386.99
负债合计		4,760,115,294.56	3,979,107,044.01
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	332,353,407.00	333,167,407.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	979,601,250.80	960,873,722.51
减：库存股	七、56	19,807,681.28	30,893,741.28
其他综合收益	七、57	1,023,934.45	2,027,597.71
专项储备	七、58	22,715,521.68	22,440,561.28
盈余公积	七、59	127,047,120.13	122,195,454.42
一般风险准备			
未分配利润	七、60	1,051,708,163.82	1,003,432,341.75
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		2,494,641,716.60	2,413,243,343.39
少数股东权益		3,630,385.53	139,598,553.64
所有者权益（或股东权益）合计		2,498,272,102.13	2,552,841,897.03
负债和所有者权益（或股东权益）总计		7,258,387,396.69	6,531,948,941.04

公司负责人：杨泽民

主管会计工作负责人：杨万华

会计机构负责人：冯波

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：重庆望变电气（集团）股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		1,117,398,944.39	1,056,009,362.86
交易性金融资产			25,058,819.44
衍生金融资产			
应收票据		270,555,723.85	193,886,379.94
应收账款	十九、1	1,150,085,767.86	919,355,457.70
应收款项融资		29,744,229.08	4,462,766.73
预付款项		36,113,916.40	76,541,336.56
其他应收款	十九、2	382,065,489.93	325,553,719.91
其中：应收利息			
应收股利			
存货		507,717,452.77	471,208,951.30
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			1,777,273.27
流动资产合计		3,493,681,524.28	3,073,854,067.71

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		3,642,085.59	5,683,724.89
长期股权投资	十九、3	854,083,024.51	675,144,055.46
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		1,469,109,976.07	1,579,393,637.14
在建工程		3,576,344.95	6,433,170.83
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		9,199,568.63	5,569,270.48
无形资产		120,716,062.82	121,648,047.80
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		1,074,611.89	2,062,433.14
递延所得税资产			
其他非流动资产		4,902,784.04	4,287,749.80
非流动资产合计		2,466,304,458.50	2,400,222,089.54
资产总计		5,959,985,982.78	5,474,076,157.25
流动负债：			
短期借款		199,996,650.20	131,434,776.24
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		608,605,292.80	432,129,516.42
应付账款		384,060,901.32	522,073,216.45
预收款项			
合同负债		47,886,062.79	50,892,682.02
应付职工薪酬		31,473,685.47	24,615,422.05
应交税费		23,133,054.82	961,658.15
其他应付款		33,595,423.16	34,661,296.82
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		346,276,724.83	472,817,020.55
其他流动负债		266,250,979.96	224,762,823.13
流动负债合计		1,941,278,775.35	1,894,348,411.83
非流动负债：			
长期借款		1,345,094,914.65	1,077,411,936.25
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		4,348,971.71	3,055,490.50
长期应付款		141,501,816.72	

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
长期应付职工薪酬			
预计负债		491,453.48	591,038.64
递延收益		65,949,466.53	70,884,128.25
递延所得税负债		28,822,400.21	31,895,977.19
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,586,209,023.30	1,183,838,570.83
负债合计		3,527,487,798.65	3,078,186,982.66
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		332,353,407.00	333,167,407.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		962,663,251.43	969,891,813.86
减：库存股		19,807,681.28	30,893,741.28
其他综合收益			
专项储备		20,467,028.68	19,302,441.84
盈余公积		126,346,004.08	121,494,338.37
未分配利润		1,010,476,174.22	982,926,914.80
所有者权益（或股东权益）合计		2,432,498,184.13	2,395,889,174.59
负债和所有者权益（或股东权益）总计		5,959,985,982.78	5,474,076,157.25

公司负责人：杨泽民

主管会计工作负责人：杨万华

会计机构负责人：冯波

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		3,917,008,279.18	3,351,570,003.30
其中：营业收入	七、61	3,917,008,279.18	3,351,570,003.30
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		3,808,896,107.85	3,286,026,134.27
其中：营业成本	七、61	3,470,189,610.36	2,983,951,854.24
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	23,637,054.32	16,650,761.03
销售费用	七、63	114,065,099.31	116,290,303.60
管理费用	七、64	133,423,671.07	116,279,091.23
研发费用	七、65	45,754,153.32	44,724,932.35
财务费用	七、66	21,826,519.47	8,129,191.82

项目	附注	2025 年度	2024 年度
其中：利息费用		54,422,737.64	45,468,802.87
利息收入		35,670,116.64	35,603,221.13
加：其他收益	七、67	29,140,979.01	74,615,286.21
投资收益（损失以“－”号填列）	七、68	-1,578,699.51	284,626.58
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-2,614,130.95	-524,873.05
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七、70		58,819.44
信用减值损失（损失以“－”号填列）	七、71	-32,539,234.25	-17,335,832.86
资产减值损失（损失以“－”号填列）	七、72	-19,577,192.33	-13,254,596.49
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七、73	46,466.81	555,200.04
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		83,604,491.06	110,467,371.95
加：营业外收入	七、74	14,523.91	1,257,944.75
减：营业外支出	七、75	4,225,002.18	24,260,805.51
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		79,394,012.79	87,464,511.19
减：所得税费用	七、76	5,615,620.06	12,102,029.43
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		73,778,392.73	75,362,481.76
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		73,778,392.73	75,362,481.76
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列）		69,243,219.73	65,166,472.45
2.少数股东损益（净亏损以“－”号填列）		4,535,173.00	10,196,009.31
六、其他综合收益的税后净额	七、77	-921,981.06	2,535,447.93
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-1,003,663.26	2,027,597.71
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-1,003,663.26	2,027,597.71
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值		-1,003,663.26	2,027,597.71

项目	附注	2025 年度	2024 年度
变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		81,682.20	507,850.22
七、综合收益总额		72,856,411.67	77,897,929.69
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		68,239,556.47	67,194,070.16
（二）归属于少数股东的综合收益总额		4,616,855.20	10,703,859.53
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.21	0.20
（二）稀释每股收益(元/股)		0.21	0.20

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元,上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：杨泽民

主管会计工作负责人：杨万华

会计机构负责人：冯波

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	十九、4	2,860,870,229.80	2,680,955,706.73
减：营业成本	十九、4	2,563,767,321.13	2,444,533,129.13
税金及附加		15,388,556.67	11,162,878.05
销售费用		75,089,818.39	94,129,462.51
管理费用		83,243,322.54	83,454,572.15
研发费用		31,345,537.19	27,941,410.26
财务费用		8,055,534.43	-442,245.44
其中：利息费用		49,540,210.67	40,333,567.13
利息收入		43,794,703.66	38,356,312.93
加：其他收益		16,867,515.83	61,235,224.29
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	-2,672,611.31	6,409,421.98
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-2,614,130.95	-524,873.05
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			

项目	附注	2025 年度	2024 年度
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			58,819.44
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-20,836,618.79	-8,017,298.74
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-17,310,610.87	-9,483,723.24
资产处置收益（损失以“-”号填列）		96,562.33	555,200.04
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		60,124,376.64	70,934,143.84
加：营业外收入		10,264.41	1,221,284.75
减：营业外支出		3,163,204.53	23,018,959.18
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		56,971,436.52	49,136,469.41
减：所得税费用		8,454,779.44	8,068,652.34
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		48,516,657.08	41,067,817.07
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		48,516,657.08	41,067,817.07
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		48,516,657.08	41,067,817.07
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：杨泽民

主管会计工作负责人：杨万华

会计机构负责人：冯波

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,859,734,646.01	2,542,158,945.34
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		4,164,519.88	21,724,397.37
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	48,729,110.41	163,430,625.03
经营活动现金流入小计		2,912,628,276.30	2,727,313,967.74
购买商品、接受劳务支付的现金		2,145,245,278.80	2,202,660,296.04
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		324,686,942.77	284,265,964.05
支付的各项税费		76,341,455.39	40,882,848.00
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	136,526,105.51	178,846,374.26
经营活动现金流出小计		2,682,799,782.47	2,706,655,482.35
经营活动产生的现金流量净额		229,828,493.83	20,658,485.39
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		25,137,500.00	75,138,299.26
取得投资收益收到的现金		1,116,598.33	1,073,544.71

项目	附注	2025年度	2024年度
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		342,189.38	2,720,108.10
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78		56,000,000.00
投资活动现金流入小计		26,596,287.71	134,931,952.07
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		162,969,001.54	248,365,693.09
投资支付的现金		4,000,000.00	100,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			430,947,890.50
支付其他与投资活动有关的现金	七、78		
投资活动现金流出小计		166,969,001.54	779,313,583.59
投资活动产生的现金流量净额		-140,372,713.83	-644,381,631.52
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		4,550,000.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		4,550,000.00	
取得借款收到的现金		1,316,186,651.18	1,046,585,276.60
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	204,605,200.00	20,629,500.00
筹资活动现金流入小计		1,525,341,851.18	1,067,214,776.60
偿还债务支付的现金		1,159,863,335.19	557,312,532.42
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		65,609,456.50	95,260,131.68
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		-	
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	179,773,448.56	21,588,649.59
筹资活动现金流出小计		1,405,246,240.25	674,161,313.69
筹资活动产生的现金流量净额		120,095,610.93	393,053,462.91
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-543,062.36	448,361.82
五、现金及现金等价物净增加额		209,008,328.57	-230,221,321.40
加：期初现金及现金等价物余额		996,421,333.80	1,226,642,655.20
六、期末现金及现金等价物余额		1,205,429,662.37	996,421,333.80

公司负责人：杨泽民

主管会计工作负责人：杨万华

会计机构负责人：冯波

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,764,660,725.76	2,074,429,050.22
收到的税费返还		2,046,817.01	21,581,749.63
收到其他与经营活动有关的现金		457,127,559.97	354,292,821.35
经营活动现金流入小计		2,223,835,102.74	2,450,303,621.20
购买商品、接受劳务支付的现金		1,192,783,970.49	1,641,332,908.15
支付给职工及为职工支付的现金		207,066,788.67	198,227,735.90
支付的各项税费		42,225,503.44	27,017,155.65
支付其他与经营活动有关的现金		525,426,369.18	341,057,999.37
经营活动现金流出小计		1,967,502,631.78	2,207,635,799.07
经营活动产生的现金流量净额		256,332,470.96	242,667,822.13
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		33,297,500.00	75,138,299.26
取得投资收益收到的现金			7,198,340.11
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		27,558.42	2,717,373.59
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		297,024,516.66	59,262,674.68
投资活动现金流入小计		330,349,575.08	144,316,687.64
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		84,396,604.25	220,344,747.45
投资支付的现金		189,713,100.00	659,816,869.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		328,351,200.00	283,000,000.00
投资活动现金流出小计		602,460,904.25	1,163,161,616.45
投资活动产生的现金流量净额		-272,111,329.17	-1,018,844,928.81
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		968,589,187.97	931,585,276.60
收到其他与筹资活动有关的现金		204,605,200.00	20,629,500.00
筹资活动现金流入小计		1,173,194,387.97	952,214,776.60
偿还债务支付的现金		979,019,475.05	300,947,532.42
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		60,991,931.78	89,628,666.34
支付其他与筹资活动有关的现金		58,759,962.76	21,588,649.59

项目	附注	2025年度	2024年度
筹资活动现金流出小计		1,098,771,369.59	412,164,848.35
筹资活动产生的现金流量净额		74,423,018.38	540,049,928.25
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-539,948.52	448,361.82
五、现金及现金等价物净增加额		58,104,211.65	-235,678,816.61
加：期初现金及现金等价物余额		955,361,421.37	1,191,040,237.98
六、期末现金及现金等价物余额		1,013,465,633.02	955,361,421.37

公司负责人：杨泽民

主管会计工作负责人：杨万华

会计机构负责人：冯波

合并所有者权益变动表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润		其他		
	优 先 股	永 续 债	其 他												
一、上年年末余额	333,167,407.00				960,873,722.51	30,893,741.28	2,027,597.71	22,440,561.28	122,195,454.42		1,003,432,341.75	2,413,243,343.39	139,598,553.64	2,552,841,897.03	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	333,167,407.00				960,873,722.51	30,893,741.28	2,027,597.71	22,440,561.28	122,195,454.42		1,003,432,341.75	2,413,243,343.39	139,598,553.64	2,552,841,897.03	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-814,000.00				18,727,528.29	-11,086,060.00	-1,003,663.26	274,960.40	4,851,665.71		48,275,822.07	81,398,373.21	-135,968,168.11	-54,569,794.90	
（一）综合收益总额							-1,003,663.26				69,243,219.73	68,239,556.47	4,616,855.20	72,856,411.67	
（二）所有者投入和减少资本	-814,000.00				18,727,528.29	-11,086,060.00					498,300.00	29,497,888.29	-140,585,023.31	-111,087,135.02	
1. 所有者投入的普通股	-814,000.00											-814,000.00	4,550,000.00	3,736,000.00	
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所					-6,073,989.66	-11,086,060.00						5,012,070.34		5,012,070.34	

重庆望变电气（集团）股份有限公司2025年年度报告

所有者权益的金额														
4. 其他					24,801,517.95						498,300.00	25,299,817.95	-145,135,023.31	-119,835,205.36
(三) 利润分配										4,851,665.71	-21,465,697.66	-16,614,031.95		-16,614,031.95
1. 提取盈余公积										4,851,665.71	-4,851,665.71			
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配											-16,614,031.95	-16,614,031.95		-16,614,031.95
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备								274,960.40				274,960.40		274,960.40
1. 本期提取								16,235,252.26				16,235,252.26		16,235,252.26
2. 本期使用								-15,960,291.86				-15,960,291.86		-15,960,291.86

重庆望变电气（集团）股份有限公司2025年年度报告

(六) 其他														
四、本期末余额	332,353,407.00				979,601,250.80	19,807,681.28	1,023,934.45	22,715,521.68	127,047,120.13		1,051,708,163.82	2,494,641,716.60	3,630,385.53	2,498,272,102.13

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	其他	小计			
	优 先 股	永 续 债	其 他													
一、上年年末余额	333,167,407.00				975,698,666.95	50,299,241.28		21,903,104.70	118,088,672.71		992,249,846.86	2,390,808,456.94		2,390,808,456.94		
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	333,167,407.00				975,698,666.95	50,299,241.28		21,903,104.70	118,088,672.71		992,249,846.86	2,390,808,456.94		2,390,808,456.94		
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-14,824,944.44	-19,405,500.00	2,027,597.71	537,456.58	4,106,781.71		11,182,494.89	22,434,886.45	139,598,553.64	162,033,440.09		
（一）综合收益总额							2,027,597.71				65,166,472.45	67,194,070.16	10,703,859.53	77,897,929.69		
（二）所有者投入和减少资本					-14,824,944.44	-19,405,500.00						4,580,555.56	128,809,658.57	133,390,214.13		
1. 所有者投入的普通股												-		-		
2. 其他权益工具持有者投入资本												-		-		
3. 股份支付计入所有者权益					-14,824,944.44	-19,405,500.00						4,580,555.56		4,580,555.56		

重庆望变电气（集团）股份有限公司2025 年年度报告

的金额														
4. 其他													128,809,658.57	128,809,658.57
(三) 利润分配								4,106,781.71		-53,983,977.56		-49,877,195.85		-49,877,195.85
1. 提取盈余公积								4,106,781.71		-4,106,781.71				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										-49,877,195.85		-49,877,195.85		-49,877,195.85
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备							537,456.58					537,456.58	85,035.54	622,492.12
1. 本期提取							13,527,276.57					13,527,276.57	313,540.94	13,840,817.51
2. 本期使用							-12,989,819.99					-12,989,819.99	-228,505.40	-13,218,325.39
(六) 其他												-		
四、本期期末	333,167,407				960,873,722	30,893,741.28	2,027,597.71	22,440,561.28	122,195,454		1,003,432.3	2,413,243,343.	139,598,553.64	2,552,841,897.03

末余额	.00		.51			.42		41.75		39
-----	-----	--	-----	--	--	-----	--	-------	--	----

公司负责人：杨泽民

主管会计工作负责人：杨万华

会计机构负责人：冯波

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	333,167,407.00				969,891,813.86	30,893,741.28		19,302,441.84	121,494,338.37	982,926,914.80	2,395,889,174.59
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	333,167,407.00				969,891,813.86	30,893,741.28		19,302,441.84	121,494,338.37	982,926,914.80	2,395,889,174.59
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	-814,000.00				-7,228,562.43	-11,086,060.00		1,164,586.84	4,851,665.71	27,549,259.42	36,609,009.54
(一) 综合收益总额										48,516,657.08	48,516,657.08
(二) 所有者投入和减少资本	-814,000.00				-7,228,562.43	-11,086,060.00				498,300.00	3,541,797.57
1. 所有者投入的普通股	-814,000.00										-814,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-7,228,562.43	-11,086,060.00					3,857,497.57
4. 其他										498,300.00	498,300.00
(三) 利润分配									4,851,665.71	-21,465,697.66	-16,614,031.95
1. 提取盈余公积									4,851,665.71	-4,851,665.71	
2. 对所有者(或股东)的分配										-16,614,031.95	-16,614,031.95
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备								1,164,586.84			1,164,586.84
1. 本期提取								10,819,725.96			10,819,725.96
2. 本期使用								-9,655,139.12			-9,655,139.12
(六) 其他											

重庆望变电气（集团）股份有限公司2025年年度报告

四、本期期末余额	332,353,407.00				962,663,251.43	19,807,681.28		20,467,028.68	126,346,004.08	1,010,476,174.22	2,432,498,184.13
----------	----------------	--	--	--	----------------	---------------	--	---------------	----------------	------------------	------------------

项目	2024年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	333,167,407.00				984,845,013.70	50,299,241.28		20,486,861.44	117,387,556.66	995,843,075.29	2,401,430,672.81
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	333,167,407.00				984,845,013.70	50,299,241.28		20,486,861.44	117,387,556.66	995,843,075.29	2,401,430,672.81
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-14,953,199.84	-19,405,500.00		-1,184,419.60	4,106,781.71	-12,916,160.49	-5,541,498.22
（一）综合收益总额										41,067,817.07	41,067,817.07
（二）所有者投入和减少资本					-14,953,199.84	-19,405,500.00					4,452,300.16
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-14,953,199.84	-19,405,500.00					4,452,300.16
4. 其他											
（三）利润分配									4,106,781.71	-53,983,977.56	-49,877,195.85
1. 提取盈余公积									4,106,781.71	-4,106,781.71	
2. 对所有者（或股东）的分配										-49,877,195.85	-49,877,195.85
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备								-1,184,419.60			-1,184,419.60
1. 本期提取								10,669,196.99			10,669,196.99
2. 本期使用								-11,853,616.59			-11,853,616.59
（六）其他											
四、本期期末余额	333,167,407.00				969,891,813.86	30,893,741.28		19,302,441.84	121,494,338.37	982,926,914.80	2,395,889,174.59

公司负责人：杨泽民

主管会计工作负责人：杨万华

会计机构负责人：冯波

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

重庆望变电气（集团）股份有限公司（以下简称公司或本公司）成立于1994年8月16日，系由重庆望江变压器厂有限公司整体改制变更设立的股份有限公司，现持有统一社会信用代码为91500115203395479N的营业执照，注册资本332,353,407.00元，股份总数332,353,407股（每股面值1元）。公司股票已于2022年4月28日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司主要经营活动为输配电及控制设备和取向硅钢的研发、生产和销售，输配电及控制设备属于输配电及控制设备行业，取向硅钢属于钢压延加工行业。

本财务报表业经公司2026年4月2日第四届董事会第十八次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

公司经营业务的营业周期较短，以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额0.1%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额0.1%
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额0.1%

重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的预计负债	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 1%
重要的筹资活动现金流量	单项金额超过资产总额 1%
重要的子公司	子公司利润总额超过集团利润总额的 15%
重要的联营企业	单项长期股权投资账面价值超过集团净资产的 15%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

（1）同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

（2）非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

（1）控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

（2）合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

（1）金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：1)以摊余成本计量的金融资产；2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；2)金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；3)不属于上述1)或2)的财务担保合同，以及不属于上述1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；4)以摊余成本计量的金融负债。

（2）金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

2) 金融资产的后续计量方法

①以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

3) 金融负债的后续计量方法

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

③不属于上述①或②的财务担保合同，以及不属于上述①并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

④以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

4) 金融资产和金融负债的终止确认

①当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

②当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

(3) 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：1) 终止确认部分的账面价值；2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

(4) 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

(5) 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

（6）金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：1）公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；2）公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

（7）应收款项预期信用损失的确认标准和计提方法

1) 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收供应链金融电子债权凭证		
应收账款—账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款—合并范围内关联方组合	合并范围内关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款—合并范围内关联方组合	合并范围内关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款—账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
长期应收款—账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
		前状况以及对未来经济状况的预测，编制长期应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

2) 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款预期信用损失率（%）	其他应收款预期信用损失率（%）
1年以内（含，下同）	5.00	5.00
1-2年	10.00	10.00
2-3年	20.00	20.00
3-4年	30.00	30.00
4-5年	50.00	50.00
5年以上	100.00	100.00

应收账款/其他应收款/长期应收款的账龄自初始确认日起算。

3) 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

(1) 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、委托加工材料、在产品、产成品（库存商品）、发出商品等。

(2) 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

(3) 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

（1）共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过共享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

（2）投资成本的确定

1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的

长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

①在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

②在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

(3) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

(4) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- ①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- ③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- ④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

①个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

②合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

3) 属于“一揽子交易”的会计处理

①个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

②合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-20	5.00	4.95-9.50
机器设备	年限平均法	5-10	5.00	9.50-19.00
电子设备及办公设备	年限平均法	3-10	5.00	9.50-31.67
运输工具	年限平均法	4-10	5.00	9.50-23.75

22、在建工程

√适用 不适用

(1) 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

(2) 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质完工、达到预定设计要求并经验收
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准
电子设备及办公设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

23、借款费用

适用 不适用

(1) 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

(2) 借款费用资本化期间

1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：资产支出已经发生；借款费用已经发生；为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

(3) 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产包括土地使用权、软件、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命为 50 年	直线法
软件	按预期受益期限确定使用寿命为 3-10 年	直线法
专利权	按预期受益期限确定使用寿命为 3-10 年	直线法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

1) 职工薪酬

职工薪酬包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：直接消耗的材料、燃料和动力费用；用于产品试制的模具、样机购置费、试制产品的检验费；用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

3) 折旧费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

4) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用。

5) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术专家咨询费、知识产权的申请费、注册费、会议费、差旅费、通讯费等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- 1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；
- 4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

适用 不适用

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

适用 不适用

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

①根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

②设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

③期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计

划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

- 1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；
- 2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

√适用 □不适用

(1) 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

(2) 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、 股份支付

√适用 □不适用

(1) 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(2) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本公司的收入主要来源于：销售输配电及控制设备，销售取向硅钢。

(1) 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；
- 2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；
- 3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：

- 1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；

- 2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；
- 3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- 4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- 5) 客户已接受该商品；
- 6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

(2) 收入计量原则

1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

(3) 收入确认的具体方法

本公司主要销售输配电及控制设备和取向硅钢，属于在某一时点履约合同，产品销售收入具体确认方法如下：

1) 境内商品销售收入

公司根据合同约定或订单要求将产品交付给购货方，并获得购货方验收确认后，已将商品的控制权转移给购货方时确认收入。

2) 境外商品销售收入

公司在将货物交付承运方并完成报关出口时，按照出口报关单出口日期作为控制权转移的时点，确认销售收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

36、政府补助

适用 不适用

(1) 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：

- 1) 公司能够满足政府补助所附的条件；
- 2) 公司能够收到政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

(2) 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

（3）与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

（4）与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

（5）政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

2）财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

（1）根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

（2）确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

（3）资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

（4）公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：企业合并；直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

（5）同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

1）拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

（1）使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1）租赁负债的初始计量金额；2）在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3）承租人发生的初始直接费用；4）承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

（3）售后回租

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(3) 售后回租

公司按照《企业会计准则第14号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第21号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

(1) 安全生产费

公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）的规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	8.25%、15%、20%、25%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
重庆望变电气（集团）股份有限公司	15
重庆惠泽电器有限公司	25
黔南望江变压器有限公司	15
云南变压器电气股份有限公司	15
沈阳望泽电气有限公司	20
上海渝申望变新能源科技有限公司	20
望来充（重庆）科技有限责任公司	20
望来充（云南）科技有限公司	20
重庆长寿望来充新能源有限公司	20
望来充（河南）新能源有限公司	20
香港望变国际有限公司[注]	8.25

注：香港望变国际有限公司注册地为香港，根据香港2018年4月开始施行的利得税两级制，企业首个200万港币利得税税率为8.25%，超过部分税率为16.50%

2、税收优惠

√适用 □不适用

(1) 根据《财政部国家税务总局国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（2020年第23号），自2021年1月1日至2030年12月31日，设立在西部地区的鼓励类产业企业可享受减按15%的税率缴纳企业所得税。重庆望变电气（集团）股份有限公司、黔南望江变压器有限公司、云南变压器电气股份有限公司2025年度享受西部大开发所得税优惠政策，所得税税率为15%。

(2)根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号），对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。子公司上海渝申望变新能源科技有限公司、沈阳望泽电气有限公司、望来充（重庆）科技有限责任公司、望来充（云南）科技有限公司、重庆长寿望来充新能源有限公司和望来充（河南）新能源有限公司可享受小微企业所得税优惠，按 20%的税率计缴企业所得税。

(3) 根据《财政部税务总局关于进一步完善税前加计扣除政策的公告》（2021 年第 13 号）规定，自 2021 年 1 月 1 日起，公司开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，再按照实际发生额的 100%在税前加计扣除；形成无形资产的，自 2021 年 1 月 1 日起，按照无形资产成本的 200%在税前摊销。

(4) 根据《财政部税务总局关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 37 号），企业在 2024 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日期间新购进的设备、器具，单位价值不超过 500 万元的，允许一次性计入当期成本费用在计算应纳税所得额时扣除。

(5) 根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（公告 2023 年第 43 号）规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。上述先进制造业企业是指高新技术企业中的制造业一般纳税人，高新技术企业是指按照《科技部、财政部、国家税务总局关于修订印发〈高新技术企业认定管理办法〉的通知》（国科发火〔2016〕32 号）规定认定的高新技术企业。先进制造业企业具体名单，由各省、自治区、直辖市、计划单列市工业和信息化部门会同同级科技、财政、税务部门确定。根据相关规定，重庆望变电气（集团）股份有限公司、云南变压器电气股份有限公司按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	57,564.84	33,414.30
银行存款	1,209,291,962.48	1,000,304,848.39
其他货币资金	175,855,143.95	154,935,789.74
合计	1,385,204,671.27	1,155,274,052.43

其他说明：

无

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		25,058,819.44	/

其中：			
结构性存款		25,058,819.44	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计		25,058,819.44	/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	255,572,691.49	201,855,536.64
商业承兑票据	31,120,036.54	22,907,364.22
合计	286,692,728.03	224,762,900.86

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		260,837,133.47
商业承兑票据		33,363,095.47
合计		294,200,228.94

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										

按组合计提坏账准备	302,619,669.28	100.00	15,926,941.25	5.26	286,692,728.03	240,601,884.15	100.00	15,838,983.29	6.58	224,762,900.86
其中：										
账龄组合-银行承兑汇票	268,911,329.61	88.86	13,338,638.12	4.96	255,572,691.49	213,108,598.85	88.57	11,253,062.21	5.28	201,855,536.64
账龄组合-商业承兑汇票	33,708,339.67	11.14	2,588,303.13	7.68	31,120,036.54	27,493,285.30	11.43	4,585,921.08	16.68	22,907,364.22
合计	302,619,669.28	100.00	15,926,941.25	5.26	286,692,728.03	240,601,884.15	100.00	15,838,983.29	6.58	224,762,900.86

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：银行承兑汇票组合、商业承兑汇票组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
银行承兑汇票组合	268,911,329.61	13,338,638.12	4.96
商业承兑汇票组合	33,708,339.67	2,588,303.13	7.68
合计	302,619,669.28	15,926,941.25	5.26

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提预期信用损失的应收票据						
按组合计提预期信用损失的应收票据	15,838,983.29	87,957.96				15,926,941.25
合计	15,838,983.29	87,957.96				15,926,941.25

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,619,436,209.32	1,228,516,599.32
1至2年	314,144,025.52	417,650,362.85
2至3年	143,872,214.88	86,557,273.43
3至4年	39,567,983.55	34,224,261.76
4至5年	21,244,917.01	24,730,525.72
5年以上	45,757,977.71	33,955,885.29

合计	2,184,023,327.99	1,825,634,908.37
----	------------------	------------------

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	37,740,798.51	1.73	32,189,244.05	85.29	5,551,554.46	39,221,299.65	2.15	29,124,723.07	74.26	10,096,576.58
其中：										
按组合计提坏账准备	2,146,282,529.48	98.27	181,623,446.69	8.46	1,964,659,082.79	1,786,413,608.72	97.85	154,494,941.81	8.65	1,631,918,666.91
其中：										
账龄组合	2,146,282,529.48	98.27	181,623,446.69	8.46	1,964,659,082.79	1,786,413,608.72	97.85	154,494,941.81	8.65	1,631,918,666.91
合计	2,184,023,327.99	100.00	213,812,690.74	9.79	1,970,210,637.25	1,825,634,908.37	100.00	183,619,664.88	10.06	1,642,015,243.49

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内（含1年）	1,618,856,207.22	80,942,809.06	5.00
1至2年	313,474,845.62	31,347,484.56	10.00
2至3年	140,066,838.08	28,013,367.62	20.00
3至4年	33,633,103.37	10,089,931.01	30.00
4至5年	18,043,361.51	9,021,680.76	50.00
5年以上	22,208,173.68	22,208,173.68	100.00

合计	2,146,282,529.48	181,623,446.69	8.46
----	------------------	----------------	------

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	29,124,723.07	5,125,229.65	522,289.71	1,538,418.96		32,189,244.05
按组合计提坏账准备	154,494,941.81	27,270,504.88		142,000.00		181,623,446.69
合计	183,619,664.88	32,395,734.53	522,289.71	1,680,418.96		213,812,690.74

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,680,418.96

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
中国铁建电气化局集团有限公司	98,547,061.96		98,547,061.96	4.51	8,221,995.37
中铁武汉电气化局集团有限公司	58,323,279.36		58,323,279.36	2.67	4,174,152.52
京昆高速铁路西昆有限公司	37,676,000.00		37,676,000.00	1.73	1,883,800.00
中铁武汉电气化局集团物资贸易有限公司	29,995,044.24		29,995,044.24	1.37	1,499,752.21
中国电建集团重庆工程有限公司	26,357,153.34		26,357,153.34	1.21	1,471,074.28
合计	250,898,538.90		250,898,538.90	11.49	17,250,774.38

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	32,442,376.14	12,330,215.20
供应链金融电子债权凭证	4,991,147.96	2,664,955.55
合计	37,433,524.10	14,995,170.75

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	326,250,968.79	
供应链金融电子债权凭证	28,786,193.03	
合计	355,037,161.82	

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	37,930,037.09	100.00	496,512.99	1.31	37,433,524.10	15,196,573.60	100.00	201,402.85	1.33	14,995,170.75

备										
其中：										
银行承兑汇票	32,442,376.14	85.53			32,442,376.14	12,330,215.20	81.14			12,330,215.20
供应链金融电子债权凭证	5,487,660.95	14.47	496,512.99	9.05	4,991,147.96	2,866,358.40	18.86	201,402.85	7.03	2,664,955.55
合计	37,930,037.09	100.00	496,512.99	1.31	37,433,524.10	15,196,573.60	100.00	201,402.85	1.33	14,995,170.75

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：银行承兑汇票组合、供应链金融电子债权凭证组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
银行承兑汇票组合	32,442,376.14		
供应链金融电子债权凭证组合	5,487,660.95	496,512.99	9.05
合计	37,930,037.09	496,512.99	1.31

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备	201,402.85	295,110.14				496,512.99
合计	201,402.85	295,110.14				496,512.99

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	141,922,078.53	99.45	79,873,625.60	98.90
1至2年	89,607.60	0.06	131,838.81	0.16
2至3年	23,750.00	0.02		
3年以上	673,903.44	0.47	757,117.23	0.94
合计	142,709,339.57	100.00	80,762,581.64	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
华为数字能源技术有限公司	89,240,265.10	62.53
中国石油天然气股份有限公司	11,454,762.39	8.03
包头威丰新材料有限公司	8,573,784.29	6.01
武汉首钢钢铁贸易有限公司	6,162,342.25	4.32
湖南华菱涟源钢铁有限公司	4,446,150.48	3.12
合计	119,877,304.51	84.01

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	122,669,436.29	125,149,623.36
合计	122,669,436.29	125,149,623.36

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	15,174,934.15	18,538,866.09
1至2年	2,156,082.22	2,218,681.99
2至3年	1,693,864.30	129,473,329.51
3至4年	129,297,747.98	427,071.70
4至5年	350,204.62	617,430.92
5年以上	1,092,265.49	898,640.88
合计	149,765,098.76	152,174,021.09

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	19,034,581.86	21,183,878.79
土地补偿款	128,226,000.00	128,226,000.00
往来及其他	2,504,516.90	2,764,142.30
合计	149,765,098.76	152,174,021.09

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余	926,943.30	220,868.20	25,876,586.23	27,024,397.73

额				
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-107,804.11	107,804.11		
--转入第三阶段		-168,386.43	168,386.43	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-60,392.46	55,322.34	76,334.86	71,264.74
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	758,746.73	215,608.22	26,121,307.52	27,095,662.47

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

重要的单项计提坏账准备的其他应收款

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末数			期初数		计提依据
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	账面余额	坏账准备	
昆明市西山区人民政府马街街道办事处	128,226,000.00	24,185,642.47	18.86	128,226,000.00	24,185,642.47	预计未来可收回金额现值
合计	128,226,000.00	24,185,642.47	18.86	128,226,000.00	24,185,642.47	

根据云变电气与昆明市西山区自然资源局、昆明市西山区城市更新改造领导小组办公室、昆明市西山区人民政府马街街道办事处签订的《昆明市企业“退二进三”国有土地使用权收购协议》之补充协议（以下简称土地收购协议），云变电气将位于昆明市西山区春雨路265号，证载面积122.12亩（81,214.07平方米）土地交由政府收储，确认的搬迁补偿费金额为256,452,000.00元。截至2025年12月31日，云变电气已完成土地收购协议所约定的相关义务，尚有128,226,000.00元土地补偿款未收回，该款项的收回时间存在不确定性，经管理层审慎评估，采用预计未来可收回金额的现值单项计提坏账准备。

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
昆明市西山区人民政府 马街街道办事处	128,226,000.00	85.62	土地补偿款	3-4年	24,185,642.47
南方电网供应链集团有 限公司	1,600,000.00	1.07	押金及保证金	1年以内	80,000.00
北京华科软 科技有限公司	1,030,000.00	0.69	押金及保证金	1年以内	51,500.00
中交一公局 交通工程有 限公司	1,014,227.50	0.68	押金及保证金	2-3年、3-4 年、4-5年、 5年以上	826,690.26
华电招标有 限公司	900,000.00	0.60	押金及保证金	1年以内	45,000.00
合计	132,770,227.50	88.66	/	/	25,188,832.73

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	202,108,729.92	2,312,737.87	199,795,992.05	161,338,826.31	1,960,647.67	159,378,178.64
在产品	209,421,495.97	4,478,262.69	204,943,233.28	191,841,898.98	2,264,860.24	189,577,038.74
库存商品	443,134,828.09	10,072,048.05	433,062,780.04	296,772,029.34	5,755,280.37	291,016,748.97
发出商品	159,045,365.05	4,273,015.48	154,772,349.57	233,779,793.99	3,799,882.09	229,979,911.90
合计	1,013,710,419.03	21,136,064.09	992,574,354.94	883,732,548.62	13,780,670.37	869,951,878.25

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	1,960,647.67	1,413,091.21		1,061,001.01		2,312,737.87
在产品	2,264,860.24	4,478,262.69		2,264,860.24		4,478,262.69
库存商品	5,755,280.37	9,371,106.11		5,054,338.43		10,072,048.05
发出商品	3,799,882.09	3,596,944.71		3,123,811.32		4,273,015.48
合计	13,780,670.37	18,859,404.72		11,504,011.00		21,136,064.09

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

1 项目	转回或转销原因
原材料	本期已将期初计提存货跌价准备的存货耗用/售出

1 项目	转回或转销原因
在产品	本期已将期初计提存货跌价准备的存货耗用
库存商品	本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出
发出商品	本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产适用 不适用**12、一年内到期的非流动资产**适用 不适用**一年内到期的债权投资**适用 不适用**一年内到期的其他债权投资**适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、其他流动资产适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预缴企业所得税款	10,406.13	1,778,100.97
待抵扣、待认证进项税额	1,913,331.56	314,450.28
合计	1,923,737.69	2,092,551.25

其他说明：

无

14、债权投资**(1). 债权投资情况**适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用**(2). 期末重要的债权投资**适用 不适用**(3). 减值准备计提情况**适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用**(4). 本期实际的核销债权投资情况**适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款							
其中：未实现融资收益							
长期应收款	4,481,595.34	839,509.75	3,642,085.59	6,311,778.05	628,053.16	5,683,724.89	/
减：一年内到期的长期应收款							
合计	4,481,595.34	839,509.75	3,642,085.59	6,311,778.05	628,053.16	5,683,724.89	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	4,481,595.34	100.00	839,509.75	18.73	3,642,085.59	6,311,778.05	100.00	628,053.16	9.95	5,683,724.89
其中：										
账龄组合	4,481,595.34	100.00	839,509.75	18.73	3,642,085.59	6,311,778.05	100.00	628,053.16	9.95	5,683,724.89
合计	4,481,595.34	100.00	839,509.75	18.73	3,642,085.59	6,311,778.05	100.00	628,053.16	9.95	5,683,724.89

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
账龄组合	4,481,595.34	839,509.75	18.73
合计	4,481,595.34	839,509.75	18.73

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
长期应收款	628,053.16	211,456.59				839,509.75
合计	628,053.16	211,456.59				839,509.75

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
重庆能投长寿经开区售电有限公司	14,718,479.56			-813,839.54						13,904,640.02	
深圳南海电气科技有限公司		4,000,000.00		-1,800,291.41						2,199,708.59	
小计	14,718,479.56	4,000,000.00		-2,614,130.95						16,104,348.61	
合计	14,718,479.56	4,000,000.00		-2,614,130.95						16,104,348.61	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	16,207,676.10				1,084,683.60		15,122,992.50	1,116,598.33	12,847,432.50		
合计	16,207,676.10				1,084,683.60		15,122,992.50	1,116,598.33	12,847,432.50		/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,923,504,168.59	2,016,902,943.58
固定资产清理		
合计	1,923,504,168.59	2,016,902,943.58

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备及办公设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	1,221,166,275.17	1,265,550,711.74	16,019,071.58	42,279,276.57	2,545,015,335.06
2.本期增加金额	38,561,641.07	49,780,446.76	22,543,097.34	581,689.65	111,466,874.82
(1) 购置	6,321,375.68	25,260,007.41	22,543,097.34	244,013.57	54,368,494.00
(2) 在建工程转入	32,240,265.39	24,520,439.35		337,676.08	57,098,380.82

3.本期减少金额	458,494.59	260,560.79	1,720,458.69	432,437.26	2,871,951.33
(1) 处置或报废	458,494.59	260,560.79	1,720,458.69	432,437.26	2,871,951.33
(2) 其他					
4.期末余额	1,259,269,421.65	1,315,070,597.71	36,841,710.23	42,428,528.96	2,653,610,258.55
二、累计折旧					
1.期初余额	188,972,931.97	314,864,210.64	10,746,241.67	13,529,007.20	528,112,391.48
2.本期增加金额	64,521,715.88	130,091,004.15	1,507,520.51	7,630,761.01	203,751,001.55
(1) 计提	64,521,715.88	130,091,004.15	1,507,520.51	7,630,761.01	203,751,001.55
3.本期减少金额	47,404.14	859,995.31	440,438.89	409,464.73	1,757,303.07
(1) 处置或报废	47,404.14	859,995.31	440,438.89	409,464.73	1,757,303.07
4.期末余额	253,447,243.71	444,095,219.48	11,813,323.29	20,750,303.48	730,106,089.96
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	1,005,822,177.94	870,975,378.23	25,028,386.94	21,678,225.48	1,923,504,168.59
2.期初账面价值	1,032,193,343.20	950,686,501.10	5,272,829.91	28,750,269.37	2,016,902,943.58

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	7,556,225.83
	7,556,225.83

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	32,613,120.15	正在办理中
	32,613,120.15	

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	34,835,289.06	25,034,215.15
工程物资		
合计	34,835,289.06	25,034,215.15

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
长寿1号电动重卡快速充电站	25,919,911.92		25,919,911.92			
铁路牵引供电设备技术升级改造项目				17,620,882.68		17,620,882.68
其他项目	11,075,847.05	2,160,469.91	8,915,377.14	8,856,014.77	1,442,682.30	7,413,332.47
合计	36,995,758.97	2,160,469.91	34,835,289.06	26,476,897.45	1,442,682.30	25,034,215.15

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
长寿1号电动重卡快速充电站	27,283,300.00		25,919,911.92			25,919,911.92	95.00	95.00				自筹资金
铁路牵引供电设备技术升级改造项目	61,110,000.00	17,620,882.68	24,837,370.27	42,458,252.95			69.48	100.00				自筹资金
合计	88,393,300.00	17,620,882.68	50,757,282.19	42,458,252.95		25,919,911.92	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
其他项目	1,442,682.30	717,787.61		2,160,469.91	/
合计	1,442,682.30	717,787.61		2,160,469.91	/

(4). 在建工程的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
其他项目	2,885,383.18	2,167,595.57	717,787.61	公允价值采用重置成本法、处置费用为与处置资产有关的费用	重置成本、处置费用	①重置成本：以建设工程造价、其前期及其他费用及资金成本之和估算 ②处置费用：包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等
合计	2,885,383.18	2,167,595.57	717,787.61	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	机器设备	运输工具	土地	合计
一、账面原值					
1.期初余额	11,426,535.08		807,105.21		12,233,640.29
2.本期增加金额	8,559,470.87	10,402,802.99		944,075.86	19,906,349.72
(1) 租入	8,559,470.87	10,402,802.99		944,075.86	19,906,349.72
3.本期减少金额	5,737,647.67				5,737,647.67
(1) 处置	5,737,647.67				5,737,647.67
4.期末余额	14,248,358.28	10,402,802.99	807,105.21	944,075.86	26,402,342.34
二、累计折旧					
1.期初余额	6,380,792.31		283,577.50		6,664,369.81
2.本期增加金额	4,106,854.60	520,140.14	261,763.75	7,408.86	4,896,167.35
(1) 计提	4,106,854.60	520,140.14	261,763.75	7,408.86	4,896,167.35
3.本期减少金额	5,737,647.66				5,737,647.66
(1) 处置	5,737,647.66				5,737,647.66
4.期末余额	4,749,999.25	520,140.14	545,341.25	7,408.86	5,822,889.50
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					

(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	9,498,359.03	9,882,662.85	261,763.96	936,667.00	20,579,452.84
2.期初账面价值	5,045,742.77		523,527.71		5,569,270.48

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	专利权	非专利技术	合计
一、账面原值					
1.期初余额	243,443,142.82	15,495,314.49	8,654,123.76	100,000.00	267,692,581.07
2.本期增加金额		3,944,636.12	-	-	3,944,636.12
(1) 购置		514,034.00			514,034.00
(2) 在建工程转入		3,430,602.12			3,430,602.12
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	243,443,142.82	19,439,950.61	8,654,123.76	100,000.00	271,637,217.19
二、累计摊销					
1.期初余额	34,318,226.73	3,687,967.26	691,537.08	100,000.00	38,797,731.07
2.本期增加金额	5,409,828.19	1,494,210.31	914,524.72		7,818,563.22
(1) 计提	5,409,828.19	1,494,210.31	914,524.72		7,818,563.22
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	39,728,054.92	5,182,177.57	1,606,061.80	100,000.00	46,616,294.29
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					

3.本期减少 金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面 价值	203,715,087.90	14,257,773.04	7,048,061.96		225,020,922.90
2.期初账面 价值	209,124,916.09	11,807,347.23	7,962,586.68		228,894,850.00

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
收购云变电气股权	45,542,860.20			45,542,860.20
合计	45,542,860.20			45,542,860.20

(2). 商誉减值准备

□适用 √不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
云变电气	收购云变电气所形成相关商誉的资产及业务	根据营业收入实现地	是

资产组或资产组组合发生变化

√适用 □不适用

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
云变电气	收购云变电气所形成相关商誉的资产及业务	收购云变电气所形成相关商誉的资产及业务	资产组未发生变化

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据	折现率的关键参数	折现率的关键参数的确定依据
云变电气	542,892,753.00	576,000,000.00		5 年	2026-2030 年收入增长率为 6.00%、5.00%、4.00%、4.00%、3.00%，2025 年毛利率为 11.06%，2026 年-2030 年毛利率为 13.37%、13.51%、13.63%、13.72%、13.80%	根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据	稳定期增长率：0%	预测期后收入及成本保持稳定，稳定期毛利率为 14.14%，预测稳定期收入及毛利率保持稳定。	10.9338%	以云变电气的加权平均资本成本为基础经调整后确定，与同行业上市公司相比，综合考虑公司的企业经营规模、市场知名度、竞争优势、资产负债情况等，分析确定企业特定风险调整系数。
合计	542,892,753.00	576,000,000.00		/	/	/	/	/		

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	961,788.88		528,311.98		433,476.90
其他	2,252,690.35		613,580.83		1,639,109.52
合计	3,214,479.23		1,141,892.81		2,072,586.42

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	281,463,817.54	42,264,249.54	242,535,854.58	36,458,680.97
内部交易未实现利润	25,997,841.13	3,899,676.17	8,186,641.38	1,227,996.20
可抵扣亏损	19,666,766.80	2,946,981.67	87,568,065.35	13,504,479.98
租赁负债	22,208,854.09	3,217,592.57	6,222,233.00	933,334.95
递延收益	13,519,130.68	2,027,869.60	14,950,702.36	2,242,605.35
公益性捐赠	9,517,051.29	1,427,557.69	14,103,623.67	2,115,543.55
预计负债	2,893,417.02	434,012.55	1,239,272.68	185,890.91
股权激励成本			2,656,250.00	400,562.50
合计	375,266,878.55	56,217,939.79	377,462,643.02	57,069,094.41

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
一次性税前扣除的固定资产折旧	392,841,830.80	58,944,914.71	450,224,514.22	67,569,483.94
非同一控制下企业合并资产评估增值	85,406,668.93	12,811,000.34	90,721,358.56	13,608,203.79
其他权益工具投资公允价值变动	12,847,432.50	1,927,114.88	13,932,116.10	2,089,817.42
使用权资产	20,579,452.84	2,944,923.53	5,569,270.48	835,390.57
交易性金融资产公允价值变动			58,819.44	8,822.92
合计	511,675,385.07	76,627,953.46	560,506,078.80	84,111,718.64

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	34,994,552.91	21,223,386.88	38,607,537.66	18,461,556.75
递延所得税负债	34,994,552.91	41,633,400.55	38,607,537.66	45,504,180.98

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	2,444.20	
可抵扣亏损	1,713,027.80	
合计	1,715,472.00	

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2030年	1,713,027.80		
合计	1,713,027.80		/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
长期资产采购款项	11,320,873.96		11,320,873.96	11,656,063.63		11,656,063.63
合计	11,320,873.96		11,320,873.96	11,656,063.63		11,656,063.63

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	179,775,008.90	179,775,008.90	质押	票据保证金及保函保证金	158,852,718.63	158,852,718.63	质押	票据保证金及保函保证金
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产	941,362,831.33	725,586,130.84	抵押	借款抵押	236,372,897.25	157,147,761.34	抵押	借款抵押
无形资产	53,477,021.12	50,533,585.44	抵押	借款抵押	54,928,085.16	45,990,837.96	抵押	借款抵押

产								押
其中：数 据资源								
合计	1,174,614,861.35	955,894,725.18	/	/	450,153,701.04	361,991,317.93	/	/

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	182,058,277.09	222,043,611.51
保证借款	72,624,413.81	47,517,310.57
贴现票据	5,451,000.00	500,000.00
合计	260,133,690.90	270,060,922.08

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	680,705,800.55	578,425,596.48
商业承兑汇票	197,452,251.05	46,188,624.75
合计	878,158,051.60	624,614,221.23

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是不适用

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
材料款	554,320,681.02	563,662,860.61

工程设备款	123,357,124.71	231,398,896.71
服务款	66,315,010.09	60,475,478.63
合计	743,992,815.82	855,537,235.95

(2). 账龄超过 1 年或逾期的的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商品销售款	127,805,864.76	114,850,233.49
合计	127,805,864.76	114,850,233.49

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	43,004,579.54	314,341,867.20	299,337,940.81	58,008,505.93
二、离职后福利-设定提存计划		25,011,974.35	24,977,527.12	34,447.23
三、辞退福利		532,635.25	532,635.25	
四、一年内到期的其他福利				
合计	43,004,579.54	339,886,476.80	324,848,103.18	58,042,953.16

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	42,175,278.96	266,631,346.23	253,053,456.23	55,753,168.96
二、职工福利费		15,475,138.55	15,475,138.55	
三、社会保险费		16,601,017.84	16,596,889.63	4,128.21
其中：医疗保险费		14,165,620.05	14,161,491.84	4,128.21
工伤保险费		2,435,397.79	2,435,397.79	
生育保险费				
四、住房公积金	167,384.13	9,933,395.50	9,930,865.50	169,914.13
五、工会经费和职工教育经费	661,916.45	5,700,969.08	4,281,590.90	2,081,294.63
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	43,004,579.54	314,341,867.20	299,337,940.81	58,008,505.93

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		24,173,368.12	24,165,688.12	7,680.00
2、失业保险费		838,606.23	811,839.00	26,767.23
3、企业年金缴费				
合计		25,011,974.35	24,977,527.12	34,447.23

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	21,327,404.50	9,415,041.88
企业所得税	11,789,912.84	12,385,859.00
房产税	2,465,419.96	1,411,796.87
城市维护建设税	1,459,804.59	620,680.46
代扣代缴个人所得税	667,286.44	506,126.03
教育费附加	628,427.65	265,994.98
土地使用税	583,496.69	583,496.69
地方教育附加	418,951.78	177,329.98
印花税	438,901.85	421,765.82
其他	109,150.19	88,623.39
合计	39,888,756.49	25,876,715.10

其他说明：

无

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	62,168,818.34	60,784,232.00
合计	62,168,818.34	60,784,232.00

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

□适用 √不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预提费用及报销款项	19,505,477.34	15,735,409.30
限制性股票回购义务款	18,273,240.00	20,629,500.00
往来款	7,800,000.00	7,800,000.00
押金及保证金	6,058,300.00	6,605,337.52
其他	10,531,801.00	10,013,985.18
合计	62,168,818.34	60,784,232.00

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	414,961,327.10	496,047,235.70
1年内到期的长期应付款	40,427,724.17	

1 年内到期的租赁负债	10,079,038.08	3,166,742.50
合计	465,468,089.35	499,213,978.20

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
未终止确认的商业票据	313,617,724.22	248,607,895.47
待转销项税额	16,614,762.29	9,951,643.96
合计	330,232,486.51	258,559,539.43

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	770,665,093.12	490,210,739.45
质押借款	328,176,738.21	300,293,333.34
抵押借款	246,253,083.32	191,831,006.89
保证及抵押借款	22,199,543.71	111,236,386.20
保证借款	160,420,625.45	10,000,000.00
合计	1,527,715,083.81	1,103,571,465.88

长期借款分类的说明：

质押借款系公司将云变电气 100.00%股权出质给交通银行股份有限公司重庆市分行及中国进出口银行重庆分行。

其他说明：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	12,513,769.05	3,241,847.62
减：未确认融资费用	383,953.04	186,357.12
合计	12,129,816.01	3,055,490.50

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	141,501,816.72	
合计	141,501,816.72	

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
中银金融租赁有限公司	141,501,816.72	
合计	141,501,816.72	

其他说明：

无

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、 长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	2,858,417.02	1,104,687.52	售后服务费
未决诉讼	35,000.00	134,585.16	诉讼
合计	2,893,417.02	1,239,272.68	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	73,234,976.95	1,100,000.00	5,984,743.43	68,350,233.52	与资产相关的政府补助
合计	73,234,976.95	1,100,000.00	5,984,743.43	68,350,233.52	/

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	333,167,407.00				-814,000.00	-814,000.00	332,353,407.00

其他说明：

本期减少系公司本期回购注销限制性股票所致。

54、其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	956,093,166.95	24,801,517.95	10,272,060.00	970,622,624.90

其他资本公积	4,780,555.56	4,198,070.34		8,978,625.90
合计	960,873,722.51	28,999,588.29	10,272,060.00	979,601,250.80

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

股本溢价本期增加 24,801,517.95 元，系本期收购云变电气少数股权支付的股权成本与享有其净资产的差额；本期减少 10,272,060.00 元，系本期实施股权激励计划，公司从二级市场回购股票价格与股权激励授予价差冲减资本公积 4,500,800.00 元，本期因业绩考核不达标及离职激励对象所持限售股回购注销涉及回购注销限制性股票冲减资本公积 5,771,260.00 元；其他资本公积本期增加 4,198,070.34 元，主要系公司本期实施股权激励计划确认的股权激励费用 4,168,728.17 元。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元- 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	30,893,741.28	4,605,200.00	15,691,260.00	19,807,681.28
合计	30,893,741.28	4,605,200.00	15,691,260.00	19,807,681.28

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 根据公司 2025 年 1 月 20 日第四届董事会第十次会议审议通过的《关于向 2024 年限制性股票激励计划激励对象授予预留部分限制性股票的议案》，公司确定以 2025 年 1 月 20 日为预留授予日，拟向 32 名符合预留授予条件的激励对象，授予预留限制性股票 60 万股，授予价格为 7.94 元/股。因 1 名股权激励对象放弃认购，本次实际向 31 名激励对象授予预留限制性股票 58 万股，应收股权激励对象股票认购款合计 4,605,200.00 元，增加库存股 4,605,200.00 元；从二级市场回购股票的成本均价为 15.70 元/股，授予员工限制性股票相应减少库存股 9,106,000.00 元。

(2) 根据公司 2025 年 4 月 24 日第四届董事会第十二次会议和第四届监事会第十一次会议审议通过的《关于 2024 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件未成就暨回购注销部分限制性股票并调整回购价格的议案》，根据公司《2024 年限制性股票激励计划》和《2024 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》相关规定：因公司层面业绩考核不达标涉及回购注销首次授予的激励对象合计 57 人第一期限售股共计 765,000 股；因首次授予的激励对象中 2 名已离职激励对象所持已获授但尚未解除限售的第二期和第三期限限制性股票进行全部回购注销，涉及 49,000 股限售股，减少库存股 6,585,260.00 元。

(3) 根据公司 2025 年 12 月 9 日第四届董事会第十五次会议和 2025 年 12 月 26 日 2025 年第一次临时股东大会审议通过的《关于终止实施 2024 年限制性股票激励计划暨回购注销相关限制性股票并调整回购价格的议案》，同意公司终止实施 2024 年限制性股票激励计划及相配套文件，同意回购已授予未解锁限制性股票共计 2,316,000 股，并将回购价格调整为 7.89 元/股，同意注销 2024 年限制性股票激励计划已授予未解锁的 2,316,000 股及未授予的 70,000 股合计 2,386,000 股股票。截至本财务报告批准报出日，上述限制性股票已全部回购注销。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	2,027,597.71	-1,084,683.60			-162,702.54	-1,003,663.26	81,682.20	1,023,934.45
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	2,027,597.71	-1,084,683.60			-162,702.54	-1,003,663.26	81,682.20	1,023,934.45
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益								
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变								

动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额								
其他综合收益合计	2,027,597.71	-1,084,683.60			-162,702.54	-1,003,663.26	81,682.20	1,023,934.45

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	22,440,561.28	16,235,252.26	15,960,291.86	22,715,521.68
合计	22,440,561.28	16,235,252.26	15,960,291.86	22,715,521.68

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本公司安全生产费按照财政部、应急部 2022 年 11 月 21 日发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136 号）执行。

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	122,195,454.42	4,851,665.71		127,047,120.13
合计	122,195,454.42	4,851,665.71		127,047,120.13

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加4,851,665.71元，系按母公司本期实现净利润的10%计提法定盈余公积。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,003,432,341.75	992,249,846.86
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	1,003,432,341.75	992,249,846.86
加：本期归属于母公司所有者的净利润	69,243,219.73	65,166,472.45
减：提取法定盈余公积	4,851,665.71	4,106,781.71
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	16,614,031.95	49,877,195.85
转作股本的普通股股利		
其他[注]	-498,300.00	
期末未分配利润	1,051,708,163.82	1,003,432,341.75

注：其他系公司回购限制性股票的价格剔除 2023 年和 2024 年分红款，其分红款所对应的相关限制性回购义务款未来无需支付的款项直接冲减留存收益。

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,789,072,546.11	3,349,684,230.37	3,267,532,228.32	2,905,643,833.14
其他业务	127,935,733.07	120,505,379.99	84,037,774.98	78,308,021.10
合计	3,917,008,279.18	3,470,189,610.36	3,351,570,003.30	2,983,951,854.24

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
输配电及控制设备	2,510,833,995.19	2,178,856,428.66
取向硅钢	1,278,238,550.92	1,170,827,801.71
其他业务	127,935,733.07	120,505,379.99
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	3,917,008,279.18	3,470,189,610.36
在某一时段内确认收入		
合计	3,917,008,279.18	3,470,189,610.36

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
房产税	10,222,876.36	6,829,934.79
土地使用税	4,434,983.62	4,047,915.11
城市维护建设税	3,467,332.36	1,465,076.44
印花税	2,612,308.63	2,887,272.94
教育费附加	1,488,791.61	628,019.01
地方教育附加	992,527.77	418,679.35
车船税	33,674.40	29,332.50
环境保护税	384,559.57	344,530.89
合计	23,637,054.32	16,650,761.03

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	49,477,273.47	43,785,810.60
业务招待费	25,200,001.39	29,542,691.08
办公及差旅费	21,616,183.96	21,225,260.92
投标服务费	9,857,530.70	9,759,081.21
其他	7,914,109.79	11,977,459.79
合计	114,065,099.31	116,290,303.60

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	57,582,610.44	43,978,341.15
折旧及摊销	26,753,785.22	20,921,669.00
安全生产费	16,151,210.63	13,915,332.61
业务招待费	11,376,041.36	12,783,892.89
中介机构服务费	7,816,786.39	10,498,916.72
水电及物业费	4,114,782.32	3,438,550.39
办公费	1,996,290.52	2,709,062.26
差旅费	1,696,203.97	1,264,962.80
其他	5,935,960.22	6,768,363.41
合计	133,423,671.07	116,279,091.23

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	18,357,728.21	18,466,534.33
材料费	12,648,700.06	12,412,181.86
检测费及委外研究费用	6,360,409.15	6,835,610.53
折旧费	5,875,908.89	5,045,800.22
燃料及动力	172,159.09	164,200.33
其他	2,339,247.92	1,800,605.08
合计	45,754,153.32	44,724,932.35

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	54,422,737.64	45,468,802.87

减：利息收入	35,670,116.64	35,603,221.13
汇兑损益	1,140,707.80	-3,266,151.91
手续费	1,933,190.67	1,529,761.99
合计	21,826,519.47	8,129,191.82

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	5,984,743.43	6,001,122.52
与收益相关的政府补助	5,619,706.73	48,636,425.91
增值税加计抵减	17,332,042.44	19,831,643.10
代扣个人所得税手续费返还	204,486.41	146,094.68
合计	29,140,979.01	74,615,286.21

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-2,614,130.95	-524,873.05
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	1,116,598.33	782,223.75
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	70,897.54	138,299.26
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
贴现未到期票据终止确认贴现息	-152,064.43	-111,023.38
合计	-1,578,699.51	284,626.58

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额

交易性金融资产		
其中：结构性存款		58,819.44
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计		58,819.44

其他说明：

无

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-31,873,444.82	-12,257,078.14
应收票据坏账损失	-87,957.96	-4,207,521.55
应收款项融资坏账损失	-295,110.14	378,918.50
其他应收款坏账损失	-71,264.74	-628,966.90
长期应收款坏账损失	-211,456.59	-628,053.16
一年内到期的非流动资产坏账损失		6,868.39
合计	-32,539,234.25	-17,335,832.86

其他说明：

无

72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-18,859,404.72	-11,811,914.19
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失	-717,787.61	-1,442,682.30
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-19,577,192.33	-13,254,596.49

其他说明：

无

73、资产处置收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	46,466.81	555,200.04
合计	46,466.81	555,200.04

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	14,523.91	523,284.75	14,523.91
其中：固定资产处置利得	14,523.91	523,284.75	14,523.91
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
其他		734,660.00	
合计	14,523.91	1,257,944.75	14,523.91

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	472,504.31	3,609,604.78	472,504.31
其中：固定资产处置损失	472,504.31	3,609,604.78	472,504.31
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	2,367,000.00	20,000,000.00	2,367,000.00
其他	1,385,497.87	651,200.73	1,385,497.87
合计	4,225,002.18	24,260,805.51	4,225,002.18

其他说明：

无

76、所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	12,085,528.08	9,502,895.61
递延所得税费用	-6,469,908.02	2,599,133.82
合计	5,615,620.06	12,102,029.43

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	79,394,012.79
按法定/适用税率计算的所得税费用	11,909,101.92

子公司适用不同税率的影响	520,049.94
调整以前期间所得税的影响	794,794.73
非应税收入的影响	233,452.81
研发费用等加计扣除项目的影响	-4,919,768.62
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	3,455,383.50
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-6,504,068.75
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	126,674.53
所得税费用	5,615,620.06

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

适用 不适用

详见“第八节.七、合并财务报表项目注释.57、其他综合收益”。

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到银行利息收入	35,670,116.64	35,603,221.13
收到政府补助	10,474,806.73	63,706,425.91
收到保证金及押金净额	1,602,259.41	60,792,294.72
收到其他	981,927.63	3,328,683.27
合计	48,729,110.41	163,430,625.03

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付期间费用	112,590,145.48	135,140,792.04
支付保证金及押金净额	13,625,355.01	21,656,934.69
支付捐赠款	2,367,000.00	20,000,000.00
支付其他	7,943,605.02	2,048,647.53
合计	136,526,105.51	178,846,374.26

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回结构性存款	25,137,500.00	75,138,299.26

合计	25,137,500.00	75,138,299.26
----	---------------	---------------

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产和其他长期资产支付的现金	162,969,001.54	248,365,693.09
购买银行结构性存款		100,000,000.00
取得云变电气支付的现金净额		430,947,890.50
合计	162,969,001.54	779,313,583.59

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回土地竞拍履约保证金		40,000,000.00
收回投资保证金		10,000,000.00
收回票据保证金		6,000,000.00
合计		56,000,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到中银金融租赁有限公司借款	200,000,000.00	
收到员工股权激励款	4,605,200.00	20,629,500.00
合计	204,605,200.00	20,629,500.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买云变电气少数股东股权支付的现金	120,413,100.00	
归还中银金融租赁有限公司借款	23,066,944.44	
支付票据保证金	25,450,285.52	18,153,350.26
支付限制性股票回购款	6,304,360.00	
支付使用权资产租赁费	4,386,694.17	3,324,275.95
支付应收票据贴现息	152,064.43	111,023.38
合计	179,773,448.56	21,588,649.59

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	270,060,922.08	64,773,000.00	197,978,089.50	254,024,970.42	18,653,350.26	260,133,690.90
长期借款	1,599,618,701.58	1,251,413,651.18	43,996,408.17	952,352,350.02		1,942,676,410.91
租赁负债	6,222,233.00		20,373,315.26	4,386,694.17		22,208,854.09
长期应付款		200,000,000.00	4,996,485.33	23,066,944.44		181,929,540.89
合计	1,875,901,856.66	1,516,186,651.18	267,344,298.26	1,233,830,959.05	18,653,350.26	2,406,948,496.79

长期借款、租赁负债分别包含了重分类至一年内到期的非流动负债列报的部分；短期借款非现金变动系：供应商融资安排转入短期借款 112,204,418.73 元，信用证借款 83,292,231.47 元，计提短期借款利息 2,481,439.30 元，同时票据融资到期转出 500,000.00 元、中信融信通保证金到期转出归还借款 18,153,350.26 元；长期借款非现金变动系：计提长期借款利息 43,996,408.17 元；长期应付款非现金变动系：计提长期应付款利息 4,996,485.33 元。

(4). 以净额列报现金流量的说明

√适用 □不适用

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
收到其他与经营活动有关的现金	相关现金流系向客户收取和支付的周转快、金额大、期限短的现金流入和流出	以净额列报更能反映公司现金流情况，更有助于评价公司的支付能力和偿债能力、分析公司的现金流量	374,964,664.19
支付其他与经营活动有关的现金	相关现金流系向客户收取和支付的周转快、金额大、期限短的现金流入和流出	以净额列报更能反映公司现金流情况，更有助于评价公司的支付能力和偿债能力、分析公司的现金流量	374,964,664.19

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

1) 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动详见“第八节.七、合并财务报表项目注释.79、现金流量表补充资料”

2) 不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	1,092,118,217.88	884,886,104.36
其中：支付货款	1,007,112,214.62	734,193,036.72
支付固定资产等长期资产购置款	85,006,003.26	150,693,067.64

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	73,778,392.73	75,362,481.76
加：资产减值准备	19,577,192.33	13,254,596.49
信用减值损失	32,539,234.25	17,335,832.86
固定资产折旧、使用权资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	208,647,168.90	164,227,620.41
无形资产摊销	7,818,563.22	6,657,806.03
长期待摊费用摊销	1,141,892.81	2,092,967.64
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-46,466.81	-555,200.04
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	457,980.40	3,086,320.03
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		-58,819.44
财务费用（收益以“－”号填列）	54,965,800.00	45,020,441.05
投资损失（收益以“－”号填列）	1,578,699.51	-284,626.58
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-2,761,830.13	21,042,651.84
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-3,708,077.89	-18,443,518.02
存货的减少（增加以“－”号填列）	-141,481,881.41	-117,042,584.43
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-514,586,364.64	60,087,896.87
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	487,575,826.12	-255,705,936.64
其他	4,332,364.44	4,580,555.56
经营活动产生的现金流量净额	229,828,493.83	20,658,485.39
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
新增使用权资产	19,906,349.72	410,236.16
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,205,429,662.37	996,421,333.80
减：现金的期初余额	996,421,333.80	1,226,642,655.20
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	209,008,328.57	-230,221,321.40

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,205,429,662.37	996,421,333.80
其中：库存现金	57,564.84	33,414.30
可随时用于支付的银行存款	1,205,372,097.53	996,387,425.67
可随时用于支付的其他货币资金		493.83
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	1,205,429,662.37	996,421,333.80
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
货币资金	141,381,785.26	126,542,379.63	银行承兑汇票保证金
货币资金	34,473,358.69	28,392,916.28	保函保证金
货币资金	3,919,864.95	3,917,422.72	代管住房公积金
合计	179,775,008.90	158,852,718.63	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目**(1). 外币货币性项目**

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	7,864,269.70	7.0288	55,276,378.87
欧元			
港币			
应收账款	-	-	
其中：美元	655,736.52	7.0288	4,609,040.85
欧元			
港币			
应付账款	-	-	
其中：美元	21,350.00	7.0288	150,064.88

欧元	297,982.20	8.2355	2,454,032.41
港币			

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债的利息	466,965.54	293,209.05

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
短期租赁费用	1,628,957.77	1,877,550.22

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额6,015,651.94(单位：元币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
固定资产	1,458,543.20	
合计	1,458,543.20	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	1,009,007.79	858,029.29
第二年	515,333.96	527,007.79
第三年	515,333.96	453,333.96
第四年	515,333.96	453,333.96
第五年	226,666.98	453,333.96

五年后未折现租赁收款额总额		226,666.98
合计	2,781,676.65	2,971,705.94

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明：

无

83、数据资源

□适用 √不适用

84、其他

√适用 □不适用

供应商融资安排

(1) 供应商融资安排的条款和条件

供应商融资安排类型	条款和条件
中信银行融信通业务	以核心企业与上下游企业交易背景真实为前提，公司向供应商开立电子银行承兑汇票，承兑银行审核承兑后，自动完成票据贴现，并将款项支付给上游供应商，可延长公司采购付现周期6个月。
信用证电费业务	公司与供应商国网重庆市电力公司长寿供电分公司、开户行签订三方协议，由公司向银行申请开立信用证，银行完成信用证开证时，一次性向供应商支付采购款，可延长公司采购付现周期1年。

(2) 供应商融资安排相关负债情况

相关负债账面价值

单位：元 币种：人民币

项目	期末数	期初数
短期借款	144,345,541.84	130,934,776.24
其中：供应商已收到款项	144,345,541.84	130,934,776.24
合计	144,345,541.84	130,934,776.24

相关负债非现金变动情况

单位：元 币种：人民币

非现金变动类型	本期数
从应付账款转至短期借款	144,345,541.84

八、研发支出

1、按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	18,357,728.21	18,466,534.33
材料费	12,648,700.06	12,412,181.86
检测费及委外研究费用	6,360,409.15	6,835,610.53
折旧费	5,875,908.89	5,045,800.22
燃料及动力	172,159.09	164,200.33
其他	2,339,247.92	1,800,605.08
合计	45,754,153.32	44,724,932.35
其中：费用化研发支出	45,754,153.32	44,724,932.35
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
上海渝申望变新能源科技有限公司	出资设立	2025年2月5日	204万元	51.00%
沈阳望泽电气有限公司	出资设立	2025年2月7日	510万元	51.00%
香港望变国际有限公司	出资设立	2025年6月19日	10,000港币	100.00%
望来充（重庆）科技有限责任公司	出资设立	2025年7月21日	5,000万元	100.00%
望来充（云南）科技有限公司	出资设立	2025年8月13日	5,000万元	100.00%
重庆长寿望来充新能源有限公司	出资设立	2025年11月14日	2,100万元	70.00%
望来充（河南）新能源有限公司	出资设立	2025年11月18日	1,000万元	100.00%

截至2025年12月31日，香港望变国际有限公司、望来充（云南）科技有限公司、重庆长寿望来充新能源有限公司和望来充（河南）新能源有限公司尚未完成全部出资，具体情况详见“第八节.十九、母公司财务报表主要项目注释.3、长期股权投资”。

6、其他

□适用 √不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
云变电气	云南昆明	10,041.3641	云南昆明	制造业	100		非同一控制下合并
惠泽电器	重庆长寿	4,000.00	重庆长寿	制造业	100		同一控制下合并
黔南望江	贵州都匀	6,000.00	贵州都匀	制造业	100		同一控制下合并
沈阳望泽	辽宁沈阳	1,000.00	辽宁沈阳	设备、材料销售	51		新增投资设立
上海渝申	上海市	400.00	上海市	设备、材料销售	51		新增投资设立
香港望变	香港	10,000 港币	香港	贸易	100		新增投资设立
望来充（重庆）	重庆市	5,000.00	重庆渝中	充电设备的销售与充电网的投建、运营	100		新增投资设立
望来充（云南）	云南昆明	5,000.00	云南昆明	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	新增投资设立
长寿望来充	重庆长寿	3,000.00	重庆长寿	充电设备的销售与充电网的投建、运营		70	新增投资设立
望来充（河南）	河南郑州	1,000.00	河南郑州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	新增投资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
云变电气	2025年6月30日	79.97%	100.00%

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

单位：元 币种：人民币
云变电气

购买成本/处置对价	
--现金	120,413,100.00
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	120,413,100.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	145,214,617.95
差额	-24,801,517.95
其中：调整资本公积	-24,801,517.95
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	16,104,348.61	14,718,479.56
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-2,614,130.95	-524,873.05
--其他综合收益		
--综合收益总额	-2,614,130.95	-524,873.05

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延	73,234,976.95	1,100,000.00		5,984,743.43		68,350,233.52	与资产

收益						相关
合计	73,234,976.95	1,100,000.00		5,984,743.43		68,350,233.52 /

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	5,984,743.43	6,001,122.52
与收益相关	5,619,706.73	48,636,425.91
其他	3,842,527.74	2,400,594.44
合计	15,446,977.90	57,038,142.87

其他说明：

(1) 本期退回的政府补助

单位：元 币种：人民币

项目	退回金额	退回原因
重庆市长寿经济技术开发区 管理委员会产业发展资金	3,755,100.00	政府审计调减
合计	3,755,100.00	

(2) 本期计入当期损益的政府补助“第八节.七、合并财务报表项目注释.67、其他收益”。

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(1) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1) 信用风险管理实务

①信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

a. 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

b.定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

②违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- a.债务人发生重大财务困难；
- b.债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- c.债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- d.债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2) 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3) 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见“第八节.七、合并财务报表项目注释.4、应收票据，第八节.七、合并财务报表项目注释.5、应收账款，第八节.七、合并财务报表项目注释.7、应收款项融资，第八节.七、合并财务报表项目注释.9、其他应收款，第八节.七、合并财务报表项目注释.16、长期应收款”。

4) 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

①货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

②应收款项

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款的前五名客户的余额占应收账款比例为 11.49%，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(2) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

单位：元 币种：人民币

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	2,202,810,101.81	2,302,077,838.86	731,513,477.69	1,258,297,677.24	312,266,683.93
应付票据	878,158,051.60	878,158,051.60	878,158,051.60		
应付账款	743,992,815.82	743,992,815.82	681,979,531.93	62,013,283.89	
其他应付款	62,168,818.34	62,168,818.34	24,562,143.75	19,073,295.33	18,533,379.26
其他流动负债-票据相关	313,617,724.22	313,617,724.22	313,617,724.22		
租赁负债	22,208,854.09	23,065,451.60	10,551,682.55	11,849,125.11	664,643.94
长期应付款	181,929,540.89	193,935,211.12	45,259,555.56	128,363,777.78	20,311,877.78
合计	4,404,885,906.77	4,517,015,911.56	2,685,642,167.30	1,479,597,159.35	351,776,584.91

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	1,869,679,623.66	1,971,276,422.94	800,545,205.17	864,583,747.41	306,147,470.36
应付票据	624,614,221.23	624,614,221.23	624,614,221.23		
应付账款	855,537,235.95	855,537,235.95	855,537,235.95		
其他应付款	60,784,232.00	60,784,232.00	60,784,232.00		
其他流动负债-票据相关	248,607,895.47	248,607,895.47	248,607,895.47		
租赁负债	6,222,233.00	6,558,806.12	3,316,958.50	3,241,847.62	
合计	3,665,445,441.31	3,767,378,813.71	2,593,405,748.32	867,825,595.03	306,147,470.36

注：银行借款及租赁负债包括列报到一年内的到期的非流动负债

（3）市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。截至2025年12月31日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币169,634.94万元（2024年12月31日：人民币93,979.09万元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动50个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2) 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见“第八节.七、合并财务报表项目注释.81、外币货币性项目”。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现	应收票据	2,651,000.00	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
应收账款贴现	应收账款	2,800,000.00	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
票据贴现	应收款项融资	38,581,825.17	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收票据	291,549,228.94	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收账款	22,068,495.28	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收款项融资	316,455,336.65	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	674,105,886.04	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据贴现	38,581,825.17	-152,064.43
应收款项融资	票据背书	316,455,336.65	
合计	/	355,037,161.82	-152,064.43

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产	继续涉入形成的负债
----	--------	-----------	-----------

		金额	金额
应收票据	票据贴现	2,651,000.00	2,651,000.00
应收账款	应收账款贴现	2,800,000.00	2,800,000.00
应收票据	票据背书	291,549,228.94	291,549,228.94
应收账款	票据背书	22,068,495.28	22,068,495.28
合计	/	319,068,724.22	319,068,724.22

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
（4）结构性存款				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资	15,122,992.50			15,122,992.50
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
（六）应收款项融资			37,433,524.10	37,433,524.10
持续以公允价值计量的资产总额	15,122,992.50		37,433,524.10	52,556,516.60

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

本公司持有的第一层次公允价值计量的交易性金融资产为在活跃市场上交易的股票，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

不以公允价值计量的金融资产和负债主要包括：应收款项、短期借款、应付款项、一年内到期的非流动负债和长期借款等。

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本企业子公司的情况详见本报告“第八节.十、在其他主体中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
重庆能投长寿经开区售电有限公司	联营企业
深圳南海电气科技有限公司	联营企业

其他说明：

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
四川明珠电工材料有限责任公司	公司股东夏强（持有公司 102.2 万股股票，占公司股份总数的 0.31%）持股 51%并担任执行董事兼经理
黔南都能开发有限公司	2023 年 9 月前持有公司子公司黔南望江 40%股权的股东
福泉市金山电力开发有限责任公司	黔南都能开发有限公司子公司
重庆圣耀电力工程有限责任公司	员工持股的公司

其他说明：

2023 年 8 月，公司收购黔南都能开发有限公司持有的子公司黔南望江 40%股权，自 2024 年 9 月 1 日起，黔南都能开发有限公司及其子公司不再作为本公司关联方。

5、关联交易情况**(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易**

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
四川明珠电工材料有限责任公司	铜材等	60,560,815.00			64,623,323.55
重庆能投长寿经开区售电有限公司	充电服务等	20,353.99			17,159.29
深圳南海电气科技有限公司	材料等	945,061.64			
重庆圣耀电力工程有限责任公司	材料、电气工程服务				1,457,057.67
合计		61,526,230.63			66,097,540.51

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
重庆能投长寿经开区售电有限公司	管理服务等	341,040.38	435,734.30
福泉市金山电力开发有限责任公司	输配电及控制设备		60,088.50
重庆圣耀电力工程有限责任公司	输配电及控制设备		1,845,783.17
合计		341,040.38	2,341,605.97

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
杨泽民、秦惠兰	80,000,000.00	2021/11/1	2027/12/31	否
杨泽民、秦惠兰	100,000,000.00	2022/12/26	2025/12/26	是
杨泽民、秦惠兰	180,000,000.00	2022/11/8	2026/2/25	否
杨泽民、秦惠兰	796,500,000.00	2022/12/28	2026/3/5	是
合计	1,156,500,000.00			

关联担保情况说明

适用 不适用

(1) 2021年11月1日杨泽民、秦惠兰与中国工商银行股份有限公司都匀分行签订担保协议，担保人杨泽民、秦惠兰为黔南望江变压器有限公司与中国工商银行股份有限公司都匀分行签订的《项目贷款合同》提供担保，担保金额0.8亿元，实际担保余额0.19亿元；

(2) 2022年12月26日杨泽民、秦惠兰与上海浦东发展银行股份有限公司重庆分行签订担保协议，担保人杨泽民、秦惠兰为本公司与上海浦东发展银行股份有限公司重庆分行签订的《授信合同》提供担保，担保金额1亿元整，截至2025年12月31日，因主债务已履行完毕，该担保责任相应终止。

(3) 2022年11月08日杨泽民、秦惠兰与中信银行股份有限公司重庆分行签订担保协议，担保人杨泽民、秦惠兰为本公司与中信银行股份有限公司重庆分行签订的《授信合同》提供担保，担保金额1.8亿元，实际担保余额0.18亿元；

(4) 2022年12月28日杨泽民、秦惠兰与重庆三峡银行股份有限公司长寿支行签订担保协议，担保人杨泽民、秦惠兰为本公司与重庆三峡银行股份有限公司长寿支行签订的《授信合同》提供担保，担保金额7.965亿元，截至2025年12月31日，因主债务已履行完毕，该担保责任相应终止。

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	7,947,718.46	6,510,623.40

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况**(1). 应收项目**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	重庆能投长寿经开区售电有限公司	72,643.22	3,871.82	9,043.22	452.16
预付账款	重庆能投长寿经开区售电有限公司	10,000.00			
合计		82,643.22	3,871.82	9,043.22	452.16

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	四川明珠电工材料有限责任公司	4,903,388.24	11,356,660.61
应付账款	重庆能投长寿经开区售电有限公司		10,000.00
应付账款	深圳南海电气科技有限公司	50,850.00	
合计		4,954,238.24	11,366,660.61

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付**1、 各项权益工具****(1). 明细情况**

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
董事会认为需要激励的人员	580,000.00	4,605,200.00					814,000.00	6,585,260.00
合计	580,000.00	4,605,200.00					814,000.00	6,585,260.00

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	授予日的市场价格
授予日权益工具公允价值的确定方法	
授予日权益工具公允价值的重要参数	
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权职工数、职工考核变动等后续信息进行估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	8,912,920.00

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	2,187,097.78	
销售人员	1,137,090.00	
研发人员	192,495.56	
生产人员	815,681.10	
合计	4,332,364.44	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

√适用 □不适用

根据2025年12月9日第四届董事会第十五次会议和2025年12月26日2025年第一次临时股东大会审议通过的《关于终止实施2024年限制性股票激励计划暨回购注销相关限制性股票并调整回购价格的议案》，鉴于当前市场宏观环境变化，以及公司战略迭代与升级，上述限制性股票激励计划不能匹配当前公司发展需要，难以达到核心员工工作目标与公司发展需要相统一的预期激励目的与效果。综合考虑多方因素，公司决定终止实施上述2024年度限制性股票激励计划，并回购该激励计划已授予但尚未解除限售的全部限制性股票，与该激励计划未授予部分股票一并注

销。同时与该激励计划相关的《2024年限制性股票激励计划实施考核管理办法》等文件一并终止。截至本财务报告批准报出日，上述限制性股票已全部回购注销。

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至2025年12月31日止，本公司开出未到期人民币保函125,399,051.93元。

除存在上述承诺事项外，截至2025年12月31日止，本公司不存在其他需要披露的重要承诺事项。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

截至2025年12月31日止，本公司不存在需要披露的重要或有事项。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

(1) 向特定对象发行股票

根据公司第四届董事会第十七次会议审议通过的《关于公司符合向特定对象发行股票条件的议案》《关于公司向特定对象发行股票方案的议案》《关于公司向特定对象发行股票预案的议案》等议案，公司拟向特定对象发行股票，发行对象为杨泽民先生或其控制的企业，杨泽民先生或其控制的企业同意以现金方式全额认购本次发行的股票，拟认购数量为19,493,177股，拟认购金额为30,000.00万元。上述交易构成关联交易，但不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组。本次发行尚需公司股东会审议通过、上交所审核通过及中国证监会同意注册后方可实施，并以监管机构最终审批通过的方案为准。

(2) 设立子公司

1) 根据战略规划及业务发展需要，公司投资设立重庆望来电智能装备科技有限公司，持股比例为80%，截至本财务报告批准报出日，该公司工商登记手续已经办理完毕。

2) 根据战略规划及业务发展需要，公司之子公司投资设立云南望来充金池科技有限公司，持股比例为51%，截至本财务报告批准报出日，该公司工商登记手续已经办理完毕。

3) 根据战略规划及业务发展需要，公司之子公司投资设立重庆望来充渝合新能源有限公司，持股比例为100%，截至本财务报告批准报出日，该公司工商登记手续已经办理完毕。

4) 根据战略规划及业务发展需要，公司之子公司投资设立准格尔旗望来充新能源科技有限公司，持股比例为 51%，截至本财务报告批准报出日，该公司工商登记手续已经办理完毕。

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	16,498,231.95
经审议批准宣告发放的利润或股利	16,498,231.95

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本公司主要业务为生产和销售输配电及控制设备、取向硅钢。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	930,340,645.10	702,293,129.68
1至2年	181,078,788.54	215,683,703.03
2至3年	85,029,948.44	48,015,349.82
3至4年	29,643,561.31	19,054,925.60
4至5年	12,624,391.56	18,778,741.92
5年以上	34,829,641.55	22,039,650.06
合计	1,273,546,976.50	1,025,865,500.11

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	33,547,026.51	2.63	29,452,072.52	87.79	4,094,953.99	35,632,122.29	3.47	26,918,902.65	75.55	8,713,219.64
其中：										
按组合计提坏账准备	1,239,999,949.99	97.37	94,009,136.12	7.58	1,145,990,813.87	990,233,377.82	96.53	79,591,139.76	8.04	910,642,238.06

其中：										
合并范围内关联方组合	216,638,106.48	17.01			216,638,106.48	38,996,198.49	3.80			38,996,198.49
账龄组合	1,023,361,843.51	80.36	94,009,136.12	9.19	929,352,707.39	951,237,179.33	92.73	79,591,139.76	8.37	871,646,039.57
合计	1,273,546,976.50	100.00	123,461,208.64	9.69	1,150,085,767.86	1,025,865,500.11	100.00	106,510,042.41	10.38	919,355,457.70

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：组合账龄

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内（含1年）	713,702,536.52	35,685,125.54	5.00
1至2年	181,054,388.64	18,105,438.86	10.00
2至3年	82,371,831.64	16,474,366.33	20.00
3至4年	25,396,376.13	7,618,912.84	30.00
4至5年	9,422,836.06	4,711,418.03	50.00
5年以上	11,413,874.52	11,413,874.52	100.00
合计	1,023,361,843.51	94,009,136.12	9.19

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	26,918,902.65	4,347,204.13	275,615.30	1,538,418.96		29,452,072.52
按组合计提坏账准备	79,591,139.76	14,559,996.36		142,000.00		94,009,136.12
合计	106,510,042.41	18,907,200.49	275,615.30	1,680,418.96		123,461,208.64

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,680,418.96

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

无

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
云南变压器电气股份有限公司	193,010,617.41		193,010,617.41	15.16	-
中国电建集团重庆工程有限公司	24,246,013.34		24,246,013.34	1.90	1,365,517.28
中能建（上海）成套工程有限公司	20,644,392.50		20,644,392.50	1.62	1,032,219.63

川开电气有限公司	16,385,978.02		16,385,978.02	1.29	819,298.90
宏桥建水新能源有限公司	12,928,980.00		12,928,980.00	1.02	646,449.00
合计	267,215,981.27		267,215,981.27	20.99	3,863,484.81

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

无

2、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	382,065,489.93	325,553,719.91
合计	382,065,489.93	325,553,719.91

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

应收股利**(1). 应收股利**

□适用 √不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	378,875,706.64	322,878,334.11
1至2年	1,738,334.74	2,159,061.46
2至3年	1,634,243.77	1,057,051.33
3至4年	879,119.80	426,721.70
4至5年	349,854.62	587,430.92
5年以上	962,353.00	747,353.00

合计	384,439,612.57	327,855,952.52
----	----------------	----------------

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联方往来	369,587,223.55	310,861,709.62
押金及保证金	12,865,518.42	14,577,178.79
往来及其他	1,986,870.60	2,417,064.11
合计	384,439,612.57	327,855,952.52

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	600,831.22	214,906.15	1,486,495.24	2,302,232.61
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-86,916.74	86,916.74		
--转入第三阶段		-162,424.38	162,424.38	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-49,490.31	34,434.96	86,945.38	71,890.03
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	464,424.17	173,833.47	1,735,865.00	2,374,122.64

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
云南变压器电气股份有限公司	238,864,273.36	62.13	合并范围内 关联方	1年以内	
望来充（重庆）科技有限责任公司	74,780,209.67	19.45	合并范围内 关联方	1年以内	
黔南望江变压器有限公司	55,905,316.48	14.54	合并范围内 关联方	1年以内	
中交一公局交通工程有限公司	1,014,227.50	0.26	押金及保证 金	2-3年、3-4 年、4-5年、 5年以上	826,690.26
中能建（上海）成套工程有限公司	800,000.00	0.21	押金及保证 金	5年以上	40,000.00
合计	371,364,027.01	96.59	/	/	866,690.26

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	837,978,675.90		837,978,675.90	660,425,575.90		660,425,575.90
对联营、合营企业投资	16,104,348.61		16,104,348.61	14,718,479.56		14,718,479.56
合计	854,083,024.51		854,083,024.51	675,144,055.46		675,144,055.46

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
云南变压器电气股份有限公司	559,816,869.00		120,413,100.00				680,229,969.00	
重庆惠泽电器有限公司	40,181,504.66						40,181,504.66	
黔南望江变压器有限公司	60,427,202.24						60,427,202.24	
上海渝申望变新能源科技有限公司			10,200,000.00	8,160,000.00			2,040,000.00	
沈阳望泽电气有限公司			5,100,000.00				5,100,000.00	
望来充（重庆）科技有限责任公司			50,000,000.00				50,000,000.00	
合计	660,425,575.90		185,713,100.00	8,160,000.00			837,978,675.90	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
重庆能投长寿经开区售电有限公司	14,718,479.56			-813,839.54						13,904,640.02	
深圳南海电气科技有限公司		4,000,000.00		-1,800,291.41						2,199,708.59	
小计	14,718,479.56	4,000,000.00		-2,614,130.95						16,104,348.61	
合计	14,718,479.56	4,000,000.00		-2,614,130.95						16,104,348.61	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,774,387,067.60	2,480,511,405.69	2,608,977,114.95	2,375,066,742.32
其他业务	86,483,162.20	83,255,915.44	71,978,591.78	69,466,386.81
合计	2,860,870,229.80	2,563,767,321.13	2,680,955,706.73	2,444,533,129.13

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
输配电及控制设备	1,300,224,774.97	1,157,652,779.60
取向硅钢	1,474,162,292.63	1,322,858,626.09
其他业务	86,483,162.20	83,255,915.44
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	2,860,870,229.80	2,563,767,321.13
在某一时段内确认收入		
合计	2,860,870,229.80	2,563,767,321.13

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		6,907,019.15
权益法核算的长期股权投资收益	-2,614,130.95	-524,873.05
处置交易性金融资产取得的投资收益	70,897.54	138,299.26
贴现未到期票据终止确认贴现息	-129,377.90	-111,023.38
合计	-2,672,611.31	6,409,421.98

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料**1、当期非经常性损益明细表**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-41.15	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	1,544.70	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	118.75	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	52.23	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-686.08	
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-375.25	

其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	90.42	
少数股东权益影响额（税后）	77.92	
合计	444.86	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	2.83	0.21	0.21
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	2.64	0.19	0.19

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：杨泽民

董事会批准报送日期：2026年4月2日

修订信息

适用 不适用 杨泽民