

证券代码：300363

证券简称：博腾股份

公告编号：2026-022 号

# 重庆博腾制药科技股份有限公司

## 2025 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以扣除公司回购专户上已回购股份后的总股本 542,182,176 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.90 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	博腾股份	股票代码	300363
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	皮薇	汪星星	
办公地址 <sup>注</sup>	重庆市两江新区云图路 7 号	重庆市两江新区云图路 7 号	
传真	023-65936901	023-65936901	
电话	023-65936900	023-65936900	
电子信箱	porton.db@portonpharma.com	porton.db@portonpharma.com	

注：2025年11月6日，重庆正式设立两江新区行政区，公司办公地所在街道整合至新的两江新区行政区。

## 2、报告期主要业务或产品简介

公司是一家在全球范围内为制药企业、生物科技公司、科研机构等提供全类别、端到端服务的医药研发生产外包组织（CDMO），能够为小分子药物、大分子药物、细胞与基因治疗及新分子等不同类型的药物及疗法提供CDMO服务，具体包括：（1）小分子原料药业务，为公司核心基石业务，主要为客户提供化学药开发及上市过程所需的起始物料、中间体及原料药的工艺路线设计、工艺开发、工艺优化、分析方法开发、中试级生产、CMC注册支持、质量研究和分析研发、商业化生产等一系列定制研发及生产服务；（2）小分子制剂业务，主要为客户提供小分子药物开发所需制剂处方工艺开发及优化、分析方法开发及验证、复杂制剂开发、改良剂型开发等定制研发与生产以及共同开发服务；（3）细胞与基因治疗业务，主要以控股子公司苏州博腾为运营主体，搭建了质粒、细胞治疗、基因治疗、溶瘤病毒、核酸治疗及活菌疗法等CDMO平台，为客户提供从建库、工艺方法及分析方法开发、cGMP生产到制剂灌装的端到端服务；（4）新分子业务，主要为多肽与寡核苷酸、蛋白与偶联药物等药物提供定制研发及生产服务。

报告期内，公司核心基石业务小分子原料药业务收入占比约90%，同比增长约13%；新兴业务（小分子制剂业务、细胞与基因治疗业务、新分子业务）收入占比约9%，同比增长约26%。

截至报告期末，公司累计服务客户已达1,400余家，拥有超过5,000个项目的成功交付记录，服务终端药物包括抗病毒、抗肿瘤及免疫机能调节、抗感染、神经系统、心血管、消化道及代谢、罕见病等重大疾病治疗领域。

## 3、主要会计数据和财务指标

### （1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据  
是 否

元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	8,550,898,652.01	8,816,154,536.24	-3.01%	9,384,028,760.83
归属于上市公司股东的净资产	5,350,695,235.45	5,198,043,040.95	2.94%	5,800,732,704.45
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	3,419,829,520.97	3,011,966,354.32	13.54%	3,667,417,122.49
归属于上市公司股东的净利润	96,339,888.88	-287,753,297.39	133.48%	266,859,527.37
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	58,767,173.19	-272,149,268.50	121.59%	247,993,272.69
经营活动产生的现金流量净额	757,012,818.80	405,525,823.67	86.67%	629,056,261.15
基本每股收益（元/股）	0.18	-0.53	133.96%	0.49
稀释每股收益（元/股）	0.18	-0.53	133.96%	0.49
加权平均净资产收益率	1.83%	-5.26%	增加 7.09 个百分点	4.60%

### （2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	801,157,840.81	819,779,046.08	923,488,110.70	875,404,523.38
归属于上市公司股东的净利润	-4,284,210.42	31,343,722.17	52,855,839.87	16,424,537.26
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-10,090,128.81	16,511,942.87	47,256,957.22	5,088,401.91

经营活动产生的现金流量净额	85,633,196.17	164,552,860.35	124,947,287.35	381,879,474.93
---------------	---------------	----------------	----------------	----------------

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

**4、股本及股东情况**

**(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表**

单位：股

报告期末普通股股东总数	42,575	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	43,126	报告期末表决权恢复的优先股股东总数		年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数		持有特别表决权股份的股东总数（如有）	
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
重庆两江新区产业发展集团有限公司	国有法人	14.53%	78,982,719.00						
居年丰	境内自然人	10.84%	58,890,521.00	44,167,891.00	质押		30,905,000.00		
陶荣	境内自然人	8.14%	44,218,630.00		质押		26,268,500.00		
张和兵	境内自然人	7.71%	41,903,020.00		质押		20,380,000.00		
香港中央结算有限公司	境外法人	5.06%	27,505,748.00						
中国银行股份有限公司—华宝中证医疗交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.84%	9,979,565.00						
中国工商银行股份有限公司—中欧医疗健康混合型证券投资基金	其他	1.19%	6,460,100.00						
全国社保基金四一三组合	其他	0.75%	4,074,300.00						
华夏银行股份有限公司—中欧景气精选混合型证券投资基金	其他	0.75%	4,054,700.00						
中国工商银行股份有限公司—中欧医疗创新股票型证券投资基金	其他	0.58%	3,142,663.00						
上述股东关联关系或一致行动的说明	股东居年丰、张和兵、陶荣于公司上市前已签署《共同控制协议》，为一致行动人。								

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

**(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表**

适用 不适用

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

1.2025年总体经营情况

2025年，受Biotech短期融资环境和创新药供应链区域化的影响，中国CDMO行业总体依然面临市场需求和竞争的挑战。但是，行业仍不乏在高价值管线、新兴分子领域的重要商业机会和增长驱动。2025年，是公司扭亏为盈、重回增长的突破之年。公司自第二季度实现扭亏为盈后，在下半年维持盈利，成功达成“收入恢复增长，利润扭亏为盈”的年度重要经营目标。2025年，公司在收入利润增长的同时，经营性现金流持续稳健向好，实现经营性现金流量净额7.57亿元，同比大幅增长87%。

2025年，公司实现营业收入34.20亿元，同比增长约14%。从业务板块看，报告期内公司营业收入增长来自小分子原料药业务，以及细胞与基因治疗和新分子业务等两大新业务板块，其中小分子原料药业务收入同比增长约13%、细胞与基因治疗业务同比增长约36%、新分子业务同比增长约224%；公司小分子制剂业务板块收入同比下降约4%，主要是国内仿制药制剂业务需求受集采政策带来的市场需求下滑影响。从市场单元来看，2025年，公司美国市场增长21%，中国市场同比增长39%，欧洲市场同比下降12%，日韩等其他海外市场同比增长20%。2025年，按业务板块和市场单元划分的营业收入分布如下：

按业务类型	收入（亿元）	收入占比	同比变动
小分子原料药业务	30.92	90%	13%
小分子制剂业务	1.50	4%	-4%
细胞与基因治疗业务	0.87	3%	36%
新分子业务	0.68	2%	224%
按市场单元	收入（亿元）	收入占比	同比变动
北美市场	11.15	33%	21%
中国市场	10.86	32%	39%
欧洲市场	9.37	27%	-12%
其他市场	2.81	8%	20%

2025年，公司实现归属于上市公司股东的净利润9,633.99万元，实现扭亏为盈，盈利改善的主要原因是：1、公司营业收入同比增长近14%，规模化效应显现，带动公司整体毛利率提升；2、公司压实降本增效举措，费用继续保持稳中有降，四大费用合计同比下降约3%。

报告期内，公司整体毛利率近30%，同比提升约5个百分点。按市场区域分，海外市场毛利率约41%；国内市场毛利率约6%。剔除新业务亏损影响后，公司整体毛利率约39%，同比提升约7个百分点；国内市场毛利率约21%，同比提升5个百分点。

如下表所示，2025年，新业务对归属于上市公司股东的净利润影响合计约为-2.08亿元，减亏约734万元。其中，小分子制剂业务亏损8,500万元，同比减亏644万元；细胞与基因治疗业务亏损（指对上市公司合并报表影响金额）4,931万元，

同比减亏918万元；新分子业务亏损7,355万元，同比增加亏损828万元，主要系新分子业务上海奉贤及外高桥基地新增折旧约1,467万元所致。

按业务类型	合并利润影响 (万元)	上年同期 (万元)
小分子制剂业务 <sup>注</sup>	-8,500	-9,144
细胞与基因治疗业务	-4,931	-5,849
新分子业务 <sup>注</sup>	-7,355	-6,527
<b>新业务合计</b>	<b>-20,786</b>	<b>-21,520</b>

注：报告期内，基于小分子制剂及新分子业务存在跨体系交叉运营的实际情况，为更好地反映公司相关业务的实际经营状况，调整相关业务数据口径，并同时更新2024年同期数据。

2025年，公司各场地共计接受并通过181次质量审计，其中包括16次监管机构质量审计，165次客户及第三方质量审计。报告期内，公司上海外高桥、上海奉贤及重庆两江新区制剂工厂均顺利通过欧盟QP审计，为新分子业务及制剂业务海外市场开发奠定良好基础。

**2.各业务板块经营情况**

**(1) 小分子原料药业务**

2025年，公司围绕年初重点工作计划，巩固CRM（市场到线索、线索到订单、管理客户关系）变革成果，通过深入、全面的市场洞察和客户开发计划，提升高价值客户、高价值管线的市场份额以及海外biotech市场的覆盖率。除当前制药行业客户外，公司以现有工艺研发技术和集成供应链能力为依托，积极开发健康消费品市场，并成功进入一家海外大客户供应链。报告期内，公司在美国和亚太市场扩大营销团队，为未来市场覆盖和份额提升奠定基础。2025年，公司为全球390余家客户提供小分子原料药服务，引入新客户98家（美国区51家，中国区28家，欧洲区10家，日韩等其他亚太区9家）。

从项目管线来看，2025年，公司小分子原料药业务收到客户询盘总数1,500余个，同比有所下降，主要是公司自2024年底开始执行早期项目订单门控机制，推动业务前端从“提量”到“提质”。报告期内，公司已签订单项目数（不含J-STAR）671个，其中新项目193个；实现交付项目数645个，其中临床前及临床一期276个，临床二期104个，临床三期58个，新药上市申请阶段23个，已上市阶段184个（详见图1）。2025年，公司服务客户管线中共9个创新药获国内外监管批准上市，其中5个获FDA批准，4个获NMPA批准。

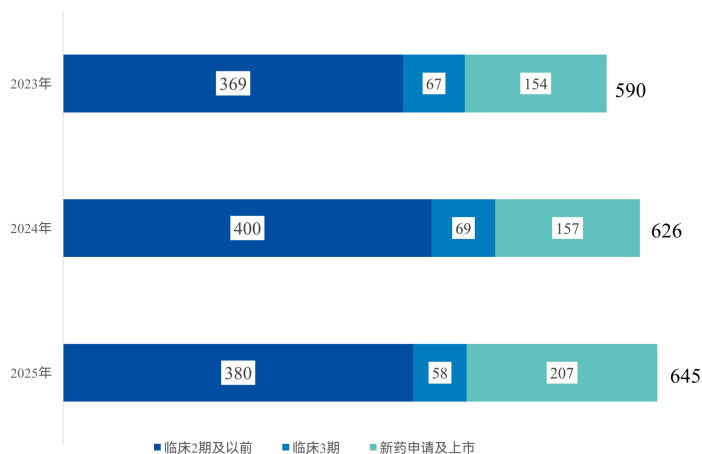


图1: 小分子原料药业务交付项目数 (单位: 个)

2025年，公司服务API产品数203个，同比基本持平；API产品实现收入5.45亿元，占公司总收入的16%，同比增长约6%（详见图2）。公司完成工艺验证项目（Process Validation，简称PV项目）6个，执行中的PV项目20个。工艺验证作为药物上市前的重要工作，通过PV项目积累，将有效提升公司服务项目粘性、扩大公司潜在商业化项目储备池。

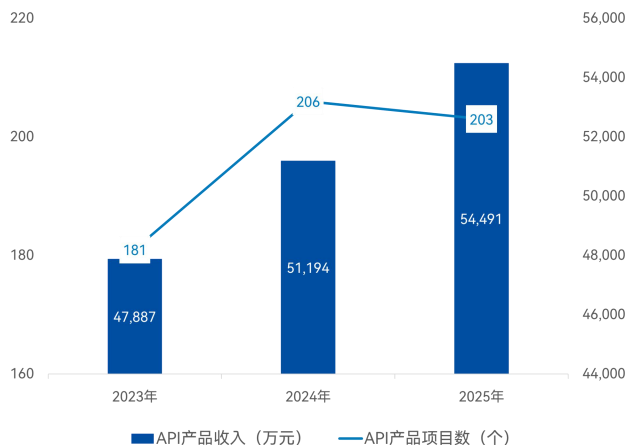


图 2: API 产品收入及项目数

**(2) 小分子制剂业务**

2025年，尽管创新药制剂CDMO业务在订单和收入端均保持增长，但受国内集采政策的影响，仿制药制剂CDMO业务市场需求大幅下滑，公司小分子制剂业务整体面临挑战，收入同比下降约4%。虽然报告期内收入略有下滑，但公司通过内部提升精益运营，小分子制剂业务达成减亏经营目标。

2025年，公司小分子制剂业务服务订单客户数136家，服务订单项数159个，引入新客户30家，新签订单约1.34亿元。报告期内，公司持续强化中美两地协同服务，“原料药+制剂”一体化协同服务客户48家，公司美国子公司J-STAR制剂服务收入同比增长约112%。

**(3) 细胞与基因治疗业务**

2025年，通过持续加强内部运营管理，落实降本增效举措，细胞与基因治疗业务实现连续两年减亏。报告期内，细胞与基因治疗业务服务订单客户107家，服务订单项数186个，引入新客户81家，新项目119个，新签订单1.89亿元。报告期内，子公司博腾生物在市场端取得多个突破：新增5个临床期及商业化工艺变更阶段的CMC项目；成功签署多个慢病毒/mRNA-tLNP的in vivo CAR-T管线项目；成功签署多个包括CIK、TCR-T、CAR-NK/NK、UCAR-T、iPSC、MSC等新兴疗法项目；获得首个韩国客户订单；在欧洲市场成功签署首个海外慢病毒in vivo CAR-T订单。在交付端，博腾生物助力客户取得7个中美临床批件，覆盖CAR-T、UCAR-T、双靶点CAR-T、NK、CAR-NK及溶瘤病毒疗法，保持“零发补”的出色纪录；完成首个in vivo CAR慢病毒项目工艺开发及三批GMP批次生产。

**(4) 新分子业务**

2025年，公司新分子业务新签订单7,875万元，服务订单客户59家，服务订单项数98个，涵盖临床早期(IND)、临床三期和NDA等不同阶段，并实现67个项目的阶段性交付，涵盖RDC、AOC、APC等复杂项目类型。2025年，ADC业务实现海外订单和交付的破局，获得海外双载荷（Dual-Payload）ADC IND整包项目订单；多肽和有效载荷-连接子（Payload-linker）业务均实现NDA项目破局。随着奉贤工厂中试产能投用，2025年，奉贤工厂共计交付20个新分子项目，逐步建立良好的交付记录。2025年6月，公司上海奉贤工厂及外高桥研发生产基地先后通过欧盟质量授权人（QP）审计，为新分子业务拓展全球市场奠定基础。

**3. 能力建设情况**

2025年，公司围绕营销、研发、生产等业务核心领域，持续推进数字化与AI能力建设。报告期内，公司通过深入推进数智化与人工智能技术在医药研发制造全产业链的深度融合，荣获工信部首批“卓越级智能工厂”及重庆市“AI赋能示范型工厂”等多项荣誉。公司初步构建了覆盖营销、研发、生产及办公全场景的数智化赋能体系，推动人工智能技术从辅助工具向核心生产要素转变，实现核心业务效率与经营效益的提升。2025年，公司通过数字化赋能业务提效，识别出跨工厂物料与设备资源共享、长寿工厂AI送检计划、研发设备使用率分析等32项提效专项场景，对增加业务收入、降低成本、提升效率、提高质量等各个维度均有不同程度的改善和优化。2025年，公司完成五年 AI 发展战略规划的编制，为长期智能化发展奠定坚实基础。

2025年，公司坚定践行可持续发展理念，与各利益相关方保持积极沟通，持续推动ESG管理绩效提升，助力公司长远稳健发展。报告期内，公司近期碳减排目标顺利通过SBTi验证，同时公司还制定了覆盖能源消耗、水资源、废弃物管理在内的2030环境目标，以目标引领绿色发展，并通过运营改善、绿电采购等方式，稳步推进目标落地。此外，公司制定《供应商行为准则》，进一步将ESG相关要求融入供应链管理全流程，携手合作伙伴共建可持续供应链。2025年，在全球知名企业社会责任评级服务提供商EcoVadis评估中，公司重庆长寿工厂首次获得“金牌”认证，跻身全球参评企业前5%行列；公司还成功入选中国上市公司协会2025年上市公司可持续发展优秀实践案例、重庆市民营企业社会责任优秀案例（2025）。