

# 万向钱潮股份公司

## 2025 年年度报告

**【2026 年 4 月 7 日】**

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人陈燎、主管会计工作负责人李平一及会计机构负责人（会计主管人员）沈丽红声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

无

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 3,315,358,444 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	6
第三节 管理层讨论与分析 .....	10
第四节 公司治理、环境和社会 .....	30
第五节 重要事项 .....	47
第六节 股份变动及股东情况 .....	89
第七节 债券相关情况 .....	96
第八节 财务报告 .....	97

## 备查文件目录

- 1、董事长亲笔签署的年度报告正本；
- 2、载有法定代表人、主管会计工作的公司负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- 3、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告正本；
- 4、报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 5、以上备查文件的备置地点：公司行政部。

## 释义

释义项	指	释义内容
本公司/公司	指	万向钱潮股份公司
万向集团/控股股东	指	万向集团公司
万向财务	指	万向财务有限公司

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	万向钱潮	股票代码	000559
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	万向钱潮股份公司		
公司的中文简称	万向钱潮		
公司的外文名称（如有）	WANXIANG QIANCHAO CO., LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	WXQC		
公司的法定代表人	陈燎		
注册地址	浙江省杭州市萧山区万向路		
注册地址的邮政编码	311215		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	浙江省杭州市萧山区万向路		
办公地址的邮政编码	311215		
公司网址	www.wxqc.com.cn		
电子信箱	wxqc@wanxiang.com.cn		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	闻超	
联系地址	浙江省杭州市萧山区万向路	
电话	0571-82832999	
传真	0571-82602132	
电子信箱	wenchao@wxqc.cn	

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	《证券时报》
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
公司年度报告备置地点	公司行政部

### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	91330000142923441E
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市萧山区盈丰街道博奥路与平澜路交叉口润奥商务中心 T2 写字楼
签字会计师姓名	刘江杰、余红健

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因

会计差错更正

	2025 年	2024 年		本年比上年增 减	2023 年	
		调整前	调整后		调整前	调整后
营业收入 (元)	13,390,817,4 05.94	12,868,427,4 58.12	12,868,427,4 58.12	4.06%	14,486,808,9 20.82	13,962,660,1 80.16
归属于上市公司股东的净利润 (元)	1,035,577,68 9.61	951,002,411. 22	951,002,411. 22	8.89%	821,520,182. 86	821,520,182. 86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 (元)	917,162,994. 96	933,208,105. 17	933,208,105. 17	-1.72%	766,858,026. 45	766,858,026. 45
经营活动产生的现金流量净额 (元)	1,594,291,84 0.07	1,313,138,49 7.45	1,313,138,49 7.45	21.41%	1,204,481,07 9.19	1,204,481,07 9.19
基本每股收益 (元/股)	0.31	0.29	0.29	6.90%	0.25	0.25
稀释每股收益 (元/股)	0.31	0.29	0.29	6.90%	0.25	0.25
加权平均净资产收益率	11.73%	10.65%	10.65%	1.08%	9.52%	9.52%
	2025 年末	2024 年末		本年末比上年 末增减	2023 年末	
		调整前	调整后		调整前	调整后
总资产(元)	23,045,942,2 06.54	22,296,158,2 61.09	22,296,158,2 61.09	3.36%	20,890,473,0 39.20	20,890,473,0 39.20
归属于上市公司股东的净资产	8,726,648,27 0.11	9,150,318,30 6.29	9,150,318,30 6.29	-4.63%	8,859,273,27 4.91	8,859,273,27 4.91

产(元)						
------	--	--	--	--	--	--

#### 会计政策变更的原因及会计差错更正的情况

根据《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和差错更正》和《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 19 号——财务信息的更正及相关披露（2025 年修订）》（证监会公告〔2025〕5 号）的相关规定，公司对下属子公司浙江钱潮供应链有限公司 2022-2023 年度部分铬铁贸易业务收入进行自查，因总额法确认收入依据不充分，公司对相关差错事项进行更正，涉及 2022 年度、2023 年度的合并财务报表。具体内容见公司在巨潮资讯网上披露的《关于前期会计差错更正的公告》。

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,498,390,353.61	3,412,038,650.33	3,495,204,644.70	2,985,183,757.30
归属于上市公司股东的净利润	293,250,586.07	241,553,687.94	238,503,249.05	262,270,166.55
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	287,978,216.73	230,081,915.07	218,629,723.57	180,473,139.59
经营活动产生的现金流量净额	260,586,886.71	609,675,822.48	591,566,466.82	132,462,664.06

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
----	----------	----------	----------	----

非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	4,878,964.92	16,246,438.91	15,088,031.21	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	60,592,565.68	58,363,583.96	43,739,134.00	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-1,337,916.59	-56,062,853.46	-5,813,493.98	
对外委托贷款取得的损益		106,333.33	521,395.84	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	12,225,884.61	7,431,128.34	4,090,727.68	
债务重组损益		-2,895,577.32	-99,662.85	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,560,683.04	4,026,851.19	6,185,506.86	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	66,427,234.38			
减：所得税影响额	25,517,262.88	9,395,487.03	8,254,107.28	
少数股东权益影响额（税后）	415,458.51	26,111.87	795,375.07	
合计	118,414,694.65	17,794,306.05	54,662,156.41	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司自 1969 年创立以来，始终专注于汽车零部件及轴承的研发及制造。公司依托国家级企业技术中心、国家级博士后科研工作站及 CNAS 认可实验室，累计获得授权专利超过 3500 项，构建了覆盖设计、制造与检测的全链条技术体系。公司不仅是汽车零部件领域的领跑者，更致力于为全球移动与运动领域提供系统化、模块化的“动行智控”解决方案。公司主要经营模式如下：

#### 1、生产模式

公司紧扣汽车行业电动化、智能化、轻量化发展趋势，立足全域数智化转型战略，摒弃传统单一订单导向生产逻辑，构建“数智中枢+绿色柔性+全链协同”的新型精益生产模式，深度融合 5G 工业互联网、数字孪生、AI 智能决策、RPA 自动化等前沿技术，打造适配多品类、小批量、快迭代、高定制的高端汽车零部件智造体系。

新模式以“动行智控”为战略方针，以“数智运营”为管控载体，打通研发、生产、供应链、仓储、物流、质量全链路数据壁垒，实现生产全流程自主预判、动态调度、闭环管控、低碳降本，同步贴合高端客户定制化需求，兼顾生产效率、产品品质与绿色可持续发展，全面对标行业智能工厂、灯塔工厂建设标准，助力公司高端化、低碳化、全球化发展。

#### 2、采购模式

公司通过控股子公司浙江钱潮供应链搭建数字化采购平台，实现全流程数智化管控，以三大机制保障供应链稳定与成本可控。一是供应商准入严格化：所有供应商需通过技术质量评审、线上准入审核（含 ESG、可持续能力、合规性等）及试样验证合格，方可批量供货；二是分类采购策略：集中采购与本地化采购相结合，全面实施国产化，持续推动供应商技术降本，实现协同效率提升，采购成本降低，保证质量和供应链稳定；三是全链路动态监管：系统数据互通，实现采购、库存、质量追溯闭环管理，持续优化供应商绩效与供应链韧性。

#### 3、销售模式

公司的汽车零部件产品主要面向整机配套市场，由公司营销服务中心及分、子公司各自向用户销售。在出口市场，公司主要以直接销售的方式向境外用户出口并销售。公司货款结算以现汇、银行承兑汇票等方式为主。

### 二、报告期内公司所处行业情况

全球汽车行业周期与经济周期高度相关，一般 10 年左右一个周期。从前两轮发展规律来看，一个完整汽车周期中一般下降周期持续 2-3 年，上升周期持续 7-8 年。上两轮周期中，由于汽车快速普及进入家庭及购置税减免、新能源汽车补贴等政策的影响，中国与全球汽车周期的相关性非常低。但是随着家庭汽车拥有率升高，产销数据绝对量已到位，及经济进入中低速增长时期，中国汽车周期与全球的相关性会显著提高，甚至可能基本趋于一致。上轮全球汽车周期 2017 年达到高点，自 2018 年开始回落至 2020 年基本见底，后续始于 2021 年的中长期复苏态势在 2025 年得以延续，同时全球汽车行业步入电动化转型深水区，呈现“总量微增、利润骤降”的转型阵痛特征，跨国车企普遍面临盈利承压、战略回调的挑战。

2025 年，中国汽车工业持续领跑全球，交出一份更具含金量的答卷：产销量连续 17 年位居全球第一，新能源汽车产销量连续 11 年位居全球第一，出口量再创新高，实现“十四五”圆满收官。2025 年，全年汽车产销稳步攀升、再创历史新高，在“两新”政策加力扩围、企业新品密集上市的带动下，终端需求持续释放，全年未出现明显的市场疲软态势，整体运行韧性强劲。全年汽车产销量连续三年保持在 3000 万辆以上规模，且首次突破 3400 万辆大关。

乘用车产销持续稳健增长，成为拉动汽车行业增长的核心动力；商用车市场全面回暖，产销重回 400 万辆以上，彻底扭转此前疲弱态势；新能源汽车持续高速增长，年产销首次突破 1600 万辆，销量占比逼近 50%，正式进入“新能源主导”的高质量发展新阶段；汽车出口再上新台阶，全年出口超 700 万辆，其中新能源汽车出口达 261.5 万辆，中国汽车正从“产品出海”向“产业链出海”延伸。2025 全年，我国乘用车产销量分别完成 3027 万辆和 3010.3 万辆，同比分别

增长 10.2%和 9.2%。商用车市场同样表现强劲，不仅产销量重返 400 万辆以上，更呈现出“内需与出口”同步增长的良好态势。2025 年，我国商用车产销分别完成 426.1 万辆和 429.6 万辆，同比分别增长 12%和 10.9%。其中，2025 年新能源商用车累计销售 95.4 万辆，同比增长 65.5%。

### 三、核心竞争力分析

#### 1、规模优势

轴承业务：万向节全球规模领先，深耕商用车、乘用车、工程机械行业；传动轴国内规模前列，国内配套市场占有率 17%；拥有国内最大的圆锥滚子轴承生产基地；滚针市场份额占比国内前三。

底盘业务：轮毂单元国内规模前列，处于行业领先地位，国内配套市场占有率 26%；等速驱动轴国内自主品牌规模前列，国内配套市场占有率 17%。

#### 2、品牌优势

公司制造的汽车零部件产品在 1987 年荣获国家银质奖；2005 年“钱潮”商标被认定为驰名商标；2007 年万向节产品荣获中国世界名牌、中国工业大奖表彰奖；2010 年荣获首届浙江省政府质量奖；2013 年荣获首届中国质量奖提名奖；2017 年被评为制造业单项冠军示范企业；2021 年再次荣获中国质量奖提名奖；2019 年获评国家级绿色工厂；2022 年荣获“国家知识产权示范企业”；2024 年万向钱潮荣获浙江省工业大奖。

目前，公司拥有万向节、轮毂单元、传动轴有 3 个国家级制造业单项冠军，拥有 5 家国家级专精特新“小巨人”企业，以及一批省级专精特新企业。报告期内，公司及下属子公司积极履行社会责任，公司荣获第五届中国质量奖提名奖，获评 2025 年浙江省人工智能应用标杆企业，汽车底盘零件中试平台入选首批国家级重点培育中试平台名单，下属子公司入选工信部 2025 年度卓越级智能工厂、工信部 2025 年国家 5G 工厂名录、国家级专精特新“小巨人”企业、省级绿色工厂、省级先进级智能工厂、省级未来工厂和省级“专精特新”中小企业等，彰显了持续领先的行业地位与深厚的技术底蕴。在细分领域拥有独门绝技，掌握核心科技，在产业链中不可替代，在价值链中居于上游，万向钱潮各专业公司将继续深耕主业，坚持创新驱动，掌握核心科技，在专、精、特、新上苦下功夫，在细分领域钻研独门绝技，为万向钱潮高质量发展做出更多贡献。

#### 3、技术优势

公司拥有完善的创新平台支撑技术研发工作，包括国家级企业技术中心、国家级博士后科研工作站、中国合格评定国家认可委员会 CNAS 认证实验室等。依托创新平台，聚焦精密轴承与智能底盘两大硬核，以及人形机器人精密零部件，公司拥有多项核心技术，累计获得了授权专利 3832 项，其中发明专利 690 项；2025 年，获得了国内授权专利 317 项，其中发明专利 183 项。公司主导、参与制定了包括万向节、轴承、等速驱动轴、制动器等产品的国际标准、国家标准、行业标准和浙江制造标准累计 91 项；2025 年，制定了《GB 21670-2025 乘用车制动系统技术要求及试验方法》《GB/T 46849.2—2025 技术产品文件 基于模型定义要求 第 2 部分：三维标注》《GB/T 46849.6—2025 技术产品文件 基于模型定义要求 第 6 部分：服务数据》等国家标准 9 项和行业标准 1 项，有力地引领了行业的发展。

多项新产品获得省级荣誉：高自由度“零拖滞”电子制动角总成，突破了传统转向节设计范式，首创了六连杆转向节系统及安装方法，实现了底盘关键部件的轻量化与高性能双重跃升，整体技术处于国际先进水平，获浙江省首台套认定。新能源汽车用高速圆锥滚子轴承，攻克了残余压应力调控、磕碰伤防控及清洁度提升等关键难题，获浙江省优秀工业产品认定。新结构高强度三球销万向节，首次创新设计了变截面曲面新结构及高强度工艺技术，使得材料对强度的贡献最大化，实现了高强度、长寿命目标，获浙江省优秀工业产品认定。轻量耐磨 MS11 等速驱动轴，使用两端八球道紧凑轻量斜滚道移动万向节，配合端面齿及复合型高性能润滑脂使用，减重的同时有效减少车辆起步异响问题，整体技术水平国内领先、国际先进，获浙江省优秀工业产品认定。P3011 高端皮卡项目传动轴，通过系统优化设计，满足强度载荷性能的同时，大幅提升了 NVH 性能，整体技术处于国内领先水平，获浙江省优秀工业产品认定。轻量化球笼式高性能乘用车传动轴总成，开发了一种新型三球笼两段式传动轴结构，研制了内置式高阻尼梅花型动力吸振器，设计了小尺寸八沟道等速万向节，技术水平国内领先，获浙江省优秀工业产品认定。ESC 产品（车身稳定控制系统），通过柱塞泵结构优化与电磁阀产品提升和控制算法升级，显著提升了 ESC 核心性能，填补了国内 HCU 技术短板，加速了国产替代进程，获浙江省优秀工业产品认定。高承载低摩擦新型轮毂单元，采用了两列沟道内钢球数量不同和非对称沟道结构设计实现

了高承载，研发了一种多腔体式、低转矩和高密封磁性组件保证了高密封性及低转矩性能，技术水平国内领先，获浙江省优秀工业产品认定。端面驱动型低转矩轮毂轴承单元，创新设计了端面齿形与关键结构参数，开发了高精度成型铆压工艺，发明了端面花键齿形误差测量评价方法，技术水平国际先进，获浙江制造精品认定。共轨用喷油器体精密锻件，采用温锻精密成型，消除了传统锻造工艺的飞边，尺寸精度和力学性能均达到国际领先水平，获江苏精品认定。新能源轻量化后悬结构件总成，首次开发了一体成型式悬架臂替代传统冲焊方案实现了轻量化目标，整体技术处于国内领先水平，获浙江省优秀工业产品认定。D 架构高性能 NVH 减震器，研发了载荷均布的高应力悬架弹簧，设计了特殊缓冲结构及大载荷优良密封轴承，有效解决了新能源汽车转向异响与减震器撞击异响问题，获浙江省优秀工业产品认定。

#### 4、管理优势

公司积极完善绿色制造体系，深化生产全流程协同降碳，不断以技术创新激活绿色动能；以数字化建设为牵引、智能化技术为内核，绿色化生产为导向，持续推进制造模式创新迭代；聚焦高价值场景，围绕“研、产、供、销、服、管”全价值链，深度布局 19 个 AI 智能体，并开展全员 AI 活动，深化 AI 在数智工程种的应用。

在绿色制造方面，公司将绿色理念融入产品设计、生产运营、资源循环全链条，以技术创新为引擎，聚焦节能降耗、清洁生产与数字化管控，从坚持绿色设计引领，优化结构降低产品重量、推行绿色能源战略，大规模采购绿色电力、深化资源高效利用，推动循环经济降碳三个方面实现从设计到终端的系统化绿色升级，全力推动绿色发展目标落地见效。

在智能制造方面，公司以“数据驱动、协同高效”为核心，构建了覆盖“产品研发、生产作业、运营管理”产品生产全生命周期的一体化集成体系，通过多层次系统协同与全流程数据贯通，实现生产运营的精细化管控和动态优化。公司将进一步深化应用集成，拓展数字化的创新边界，构建更完善的智能制造生态，助力制造业高质量发展。

在人工智能 AI 应用方面，公司基于已部署的多业务系统和积累积淀的 OT 与 IT 数据，从指标体系、生产数据、异常根因排查入手，以“经营绩效管理”为试点场景，打造了“数据整合+智能分析+管理闭环”的 AI 解决方案：整合 ERP、MES 等多源数据，建立统一核心经营指标体系，引入 AI 智能体，形成“问题确认-根因分析-对策制定-验证-预防”的流程闭环。从场景试点的“单点突破”，到人才体系的“能力筑基”，再到全价值链的“全面落地”，公司将以 AI 为引擎、以数据为及时，稳步推进数智化工程深入实施，继续扩大大模型与业务的融合，让“人工智能+”成为企业高质量增长的持久动力。

公司围绕“让空气更清新”的使命，秉承技术钱潮“创新发展、行业领先、绿色可持续、国内外联动”愿景，深入弘扬鲁冠球精神、劳模精神、工匠精神，坚定全球化发展战略，坚持自主创新，在高端用户突破、新产品技术攻关、数智转型等方面攻坚开拓，取得新成绩。持续实施数智设计、运营、智造，以轴承、底盘为“双硬核”，推动产业转型升级，成为全球汽车零部件行业标杆。公司以精密转动世界，以智能赋予运动，以五十余年的匠心与创新，携手全球伙伴，共同驱动一个更高效、更灵活、更可持续的能动未来。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

2025 年公司坚持“中国投资、美国运营、全球市场、创新技术、提升中国”的方针，继续围绕“9N”用户目标进行市场开拓；公司始终重视技术的积累以及研发的投入，持续将技术研发放在公司发展的重要位置。2025 年度，公司实现营业收入 1,339,081.74 万元，同比增长 4.06%；归属于母公司股东的净利润 103,557.77 万元，同比增长 8.89%。

#### (1) 围绕市场突破目标、重点项目进行市场开拓

2025 年，公司集中优质资源、坚定不移进一步开拓 9N 重点用户。在巩固原有用户配套项目批量供货与市场份额的基础上，持续向高端市场开拓，本年度重点开发了日产、丰田、大众等轮毂单元及驱动轴项目；上汽卡钳项目；比亚迪轴承和结构件项目；沃尔沃轮毂单元等项目。

#### (2) 围绕技术与产品创新，提升核心技术能力、抓好高端产品研发

围绕“动行智控”战略，聚焦精密轴承与智能底盘两大核心业务，大力推进绿色化与智能化发展战略的实施。报告期内，公司实施了百项科技创新创业创新项目，包括“9N”项目技术创新、精密轴承新产品技术创新、智能底盘新产品

技术创新等。公司始终重视技术的积累以及研发的投入，持续将技术研发放在公司发展的重要位置，技术为先，保障对技术创新和竞争力的掌控。

(3) 围绕生产运营提质、沉没成本优化、全流程降本增效，深入开展数智赋能

全年围绕生产运营提质、沉没成本优化、全流程降本增效核心目标，纵深推进数智工程落地，聚焦仓储物流优化、设备效率提升、人效提升、工艺改进、耗材能源管控、产能盘活等重点方向，系统性推进降本增效举措落地，全年累计完成各类提质增效、成本优化举措 412 条，实现财务核算实际效益 7253.59 万元，年化效益突破 1.19 亿元。全年持续深化数字化技术与生产运营深度融合，围绕生产全流程数字化管控、数据全域打通、系统高效协同，稳步推进 MES 生产制造执行系统、DPM 数字化绩效控制塔落地运行，完成钱潮森威、精工江苏、重庆万向数智、芜湖钱潮智造 4 家公司数字化专项审核及整改提升，构建起标准化、规范化、可视化的数字管控体系。参照 CMMM 智能制造能力成熟度模型，全面开展各公司智造现状评估，分层推进卓越级、先进级、基础级智能工厂建设，形成梯度培育、分级提升的智能制造格局。全年智造标杆成效显著，万向精工获评卓越级智能工厂；石首钱潮智造、精工江苏、钱潮森威、万向上海技术、武汉万向智造获评先进级智能工厂；重庆万向数智、芜湖钱潮智造筑牢基础级智能工厂建设根基。全力推进 AI 技术与生产运营深度融合，数智创新中心 AI 队伍依托开源平台，自主搭建质量改进、数智工程等十大智能体，出台标准化操作指导，全面赋能生产端、管理端效率提升；重点推进设备智能预测性维护项目落地，实现设备故障提前预判、精准维保；启动 AIGC 工作坊、高质量数据集建设项目，推动 AI 技术从试点应用向全域推广迈进。在数据要素、人工智能领域斩获多项重磅荣誉：数据管理层面，成功入选浙江省 DCMM 贯标试点企业，斩获国家“数据要素 X”大赛浙江分赛优胜奖等多项省市区级荣誉；AI 应用层面，成功入选浙江省人工智能应用标杆企业、制造业数字化转型典型案例，设备智能预测性维护 AI 应用场景获评萧山区制造业人工智能应用场景评比第一名，以技术创新筑牢数智转型核心优势，为生产模式优化、管控效率提升提供强劲技术支撑。

(4) 引进与培育相结合，提升人员素质

2025 年度引进专业技术人员 359 位，通过外部引进和内部培育，不断输入新鲜血液，提升素质，为公司高质量发展和长远战略目标实现提供了强有力的人才支撑和智力保障。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	13,390,817,405.94	100%	12,868,427,458.12	100%	4.06%
分行业					
机械制造	11,380,680,281.09	84.99%	10,490,316,393.54	81.52%	8.49%
铬铁购销相关业务	1,870,941,473.03	13.97%	2,155,550,762.44	16.75%	-13.20%
其他业务收入	139,195,651.82	1.04%	222,560,302.14	1.73%	-37.46%
分产品					
汽车零部件	11,380,680,281.09	84.99%	10,490,316,393.54	81.52%	8.49%
铬铁购销相关业务	1,870,941,473.03	13.97%	2,155,550,762.44	16.75%	-13.20%
其他业务收入	139,195,651.82	1.04%	222,560,302.14	1.73%	-37.46%
分地区					
国内销售	11,770,832,339.03	87.90%	11,030,604,426.10	85.72%	2.18%
国外销售	1,480,789,415.0	11.06%	1,615,262,729.8	12.55%	-1.49%

	9		8		
其他业务收入	139,195,651.82	1.04%	222,560,302.14	1.73%	-0.69%
分销售模式					

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☑适用 □不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
机械制造	11,380,680,281.09	9,133,549,140.22	19.75%	8.49%	9.53%	-0.76%
铬铁购销相关业务	1,870,941,473.03	1,761,704,425.47	5.84%	-13.20%	-13.77%	0.63%
分产品						
汽车零部件	11,380,680,281.09	9,133,549,140.22	19.75%	8.49%	9.53%	-0.76%
铬铁购销相关业务	1,870,941,473.03	1,761,704,425.47	5.84%	-13.20%	-13.77%	0.63%
分地区						
国内销售	11,770,832,339.03	9,685,921,299.92	17.71%	6.71%	6.83%	-0.12%
国外销售	1,480,789,415.09	1,209,332,265.77	18.33%	-8.33%	-8.08%	-0.25%
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□适用 ☑不适用

## (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

☑是 □否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
十字轴万向节总成	销售量	万套	3,942.45	4,195.13	-6.02%
	生产量	万套	3,963.31	4,217.25	-6.02%
	库存量	万套	379.55	358.69	5.82%
等速驱动轴总成	销售量	万支	1,253.98	1,113.88	12.58%
	生产量	万支	1,244.43	1,127.68	10.35%
	库存量	万支	64.32	73.86	-12.92%
轴承	销售量	万套	8,593.37	8,619.55	-0.30%
	生产量	万套	8,792.92	8,259.08	6.46%
	库存量	万套	486.74	287.19	69.48%
制动系统总成	销售量	万套	836.06	654.78	27.69%
	生产量	万套	844.13	707.02	19.39%

	库存量	万套	82.69	74.62	10.81%
传动轴	销售量	万根	480.12	457.25	5.00%
	生产量	万根	476.66	462.69	3.02%
	库存量	万根	45.24	48.70	-7.11%
轮毂轴承单元	销售量	万套	2,246.37	1,964.84	14.33%
	生产量	万套	2,344.54	1,994.54	17.55%
	库存量	万套	156.81	58.63	167.43%
消声器	销售量	万件	6.37	4.73	34.56%
	生产量	万件	6.65	4.71	41.39%
	库存量	万件	1.13	0.84	33.91%
排气系统	销售量	万件	45.44	43.35	4.82%
	生产量	万件	45.54	42.13	8.08%
	库存量	万件	0.53	0.44	21.23%
燃油箱	销售量	万套	12.19	13.29	-8.24%
	生产量	万套	12.31	13.33	-7.67%
	库存量	万套	1.61	1.69	-5.00%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

- 1、轴承库存量同比上涨 69.48% 的原因：主要系厂房搬迁，提前储备关键物料及成品所致。
- 2、轮毂轴承单元库存量同比上涨 167.43% 的原因：主要系公司配套比亚迪、长城、一汽大众客户要货计划生产备货，对方后续领用有所延迟所致。
- 3、消声器销售量、生产量、库存量同比上涨 34.56%、41.39% 和 33.91% 的原因：主要系三一重机、东风商用车、洛阳一拖订单量大增所致。

#### (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

#### (5) 营业成本构成

行业分类

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
机械制造	原材料	5,727,425,736.92	62.71%	5,134,942,729.99	61.58%	1.13%
机械制造	人工工资	679,822,741.26	7.44%	674,591,004.51	8.09%	-0.65%

机械制造	折旧	341,177,884.79	3.74%	326,352,082.94	3.91%	-0.18%
机械制造	能源	265,641,624.53	2.91%	253,857,763.40	3.04%	-0.14%
机械制造	其他	2,119,481,152.71	23.21%	1,949,076,555.36	23.37%	-0.17%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	4,612,174,026.27
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	34.44%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	3.94%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	比亚迪股份有限公司	1,747,158,882.84	13.05%
2	上海汽车集团股份有限公司	941,399,682.69	7.03%
3	青山控股集团有限公司	826,270,046.18	6.17%
4	奇瑞汽车股份有限公司	569,705,020.44	4.25%
5	尼亚普科传动系统(上海)有限公司	527,640,394.12	3.94%
合计	--	4,612,174,026.27	34.44%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	2,279,848,205.65
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	18.10%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	湖南万泰钢铁有限公司	932,703,671.14	7.40%
2	中信泰富特钢集团股份有限公司	370,323,774.07	2.94%
3	忻州金铭新型材料有限公司	346,624,398.20	2.75%

4	四川五粮液物产有限公司	318,028,185.48	2.52%
5	广西德保强清冶金科技有限责任公司	312,168,176.76	2.48%
合计	--	2,279,848,205.65	18.10%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

贸易业务中公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）
1	青山控股集团有限公司	826,270,046.18
2	福狮产投控股集团	221,780,937.51
3	浙江鑫润矿产品有限公司	202,268,249.83
4	福建兴大进出口贸易有限公司	129,176,206.48
5	中国五矿集团有限公司	103,485,833.71
合计	--	1,482,981,273.71

贸易业务中公司前 5 大供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）
1	湖南万泰钢铁有限公司	932,703,671.14
2	中信泰富特钢集团股份有限公司	370,323,774.07
3	忻州金铭新型材料有限公司	346,624,398.20
4	四川五粮液物产有限公司	318,028,185.48
5	广西德保强清冶金科技有限责任公司	312,168,176.76
合计	--	2,279,848,205.65

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	153,040,104.04	154,551,790.09	-0.98%	
管理费用	453,674,503.83	480,274,632.17	-5.54%	
财务费用	56,036,554.91	42,326,304.22	32.39%	主要系银行借款增加，人民币升值汇兑收益减少所致。
研发费用	558,749,282.85	519,908,441.44	7.47%	

### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
新能源汽车减速器和半轴用长寿命轴承开发	开发长寿命轴承，满足新能源汽车减速器和半轴使用要求。	已完成	1. 降低损伤率，降低爬越挡边率，提高设计寿命。2. 提升产品精度等级。3. 提升清洁度。4. 通过特殊游	通过本项目的开展，为乘用车混动箱减速器用球轴承的批量生产积累了应用经验，产品可推广到电驱动/

			隙设计，解决终端用户变速箱产线装配时总合格率低的问题。	混动箱减速器用高速球轴承的生产和使用。
等速驱动轴用耐高温密封球轴承开发	开发耐高温密封球轴承，满足等速驱动轴使用要求。	已完成	1. 开发双层密封结构设计技术 2. 开发大沟曲率特殊设计技术。3. 开发耐高低温设计技术。	该轴承已横向推广到其他项目上使用，增加销售额。
全新平台系列万向节开发	开发高强度长寿命万向节，满足用户使用要求。	已完成	1. 设计高强度耐疲劳长寿命十字轴。2. 创新设计轴承新型迷宫式密封防尘装置。3. 设计高强度无退刀槽轴套。4. 突破滚针制造技术。	通过技术推广交流，已获得新平台项目定点，预计可增加销售额。
高强度精密三球销开发	高强度精密三球销，满足等速万向节的使用要求。	已完成	1. 开发三销架高强度曲面复合设计创新优化方法，解决了锻造成型加工难的问题。2. 开发轴承高强度工艺方法。3. 攻关解决轴承挡圈装配闭口问题。4. 自研自动装配技术，提升节拍。	可推广至其他项目，增加销售额。
大马力平台万向节开发	开发大马力商用车万向节，满足用户要求。	已完成	1. 开发高性能防尘设计技术。2. 开发高性能密封设计技术。3. 设计高强度新结构，提升强度、疲劳寿命。4. 开发高强度轴套设计技术。	本项目研究完成的轴套口部强度测试方法可应用于所有产品的强度验证。
滚针窠 SR 工艺优化	对滚针窠 SR 工艺进行优化，满足用户要求。	已完成	1. 减少产品生产周期，解决窠 SR 的瓶颈工序。2. 提升产能。3. 降低成本。	改善效果良好，此工艺已推广应用 to 所有产品中。
大扭矩等速驱动轴开发	开发大扭矩等速驱动轴，满足用户要求。	已完成	1. 提升万向节型系列谱。2. 优化花键根部应力，提升轴杆强度。3. 外球笼端面齿首次应用。4. 对装配线改造，实现端面齿+VL 节球笼总成装配要求。5. 后轴外球笼 2 波峰防尘罩开发应用。	奠定了开发经验，也为万向争取更多业务合作奠定基础。
耐腐蚀等速驱动轴开发	开发耐腐蚀等速驱动轴，满足用户要求。	已完成	1. 满足用户高端市场零锈蚀的要求。2. 解决整车起步异响和螺母松脱的问题。3. 优化内球笼防尘罩防拉脱结构，改善拉脱风险。	已在多个车型中应用，市场价值高。
低轴向力等速驱动轴开发	开发低轴向力等速驱动轴，满足用户要求。	已完成	1. 满足高载耐久，低载耐久及高速耐久的技术要求。	已获得较为不错的销量，增加了销售额。

			2 内球笼采用 APT100 加长球道结构。3. 优化左右轴刚度比, 有效规避车辆跑偏问题。	
低振动高效率 APT95M 节型开发与应用	开发低振动高效率 APT95M 等速万向节, 满足用户要求。	已完成	1. 驱动轴总成固定端采用单波峰护套, 降低注脂量, 节约生产成本, 满足用户布置空间要求。2. 内球笼防尘罩采用国产化材料, 为后续推动防尘罩材料国产化迈出第一步。	已批量供货, 为后续新业务开拓提供了支撑。
低振动高效率 AAR109 节型开发与应用	开发低振动高效率 AAR109 等速万向节, 满足用户要求。	已完成	1. 通过减薄壳体、使用铝支座, 使总成重量满足用户要求。2. 台架耐久试验满足用户要求。3. 大扭疲满足用户要求。4. 台架静扭试验强度满足用户要求。	提高了竞争力, 降低了成本, 为选择小一个规格的节型奠定基础, 后续项目可借用此经验。
低摩擦低成本前后轮毂轴承单元开发	开发低摩擦低成本前后轮毂轴承单元, 满足用户要求。	已完成	1. 滚动阻力矩优化: 实现驱动端滚动阻力矩与非驱动端滚动阻力矩下降。2. 高密封性保障: 通过用户泥浆盐水喷溅试验验证与道路试验要求。3. 小轴承高刚性: 轴承接口尺寸规格小, 刚性要求高。4. 开发新型密封圈。	为其他项目的定点提供了良好基础。
耐腐蚀前后轮毂轴承单元开发	开发耐腐蚀轮毂轴承单元, 满足用户要求。	已完成	1. 开发新型密封圈, 满足用户要求。2. 通过结构优化和改善, 刚性测试及分析方法的优化, 实现了刚性提升。3. 高抗腐蚀性要求: 通过用户认可, 为未来其他项目的腐蚀试验获取了经验。	已有新品获得定点, 将利用本项目的成果开发。
低转矩高密封轮毂轴承单元开发	开发低转矩高密封轮毂轴承单元, 满足用户要求。	已完成	1. 优化设计密封环, 实现更低转矩。2. 开发密封环压装涂胶工艺。	已在用户其他车型推广应用。
轮毂单元起步异响台架模拟试验技术研究	开发轮毂单元起步异响台架模拟试验机, 满足用户要求。	已完成	1. 试验台架设计: 利用实验室现有扭转疲劳试验机进行改装, 满足了轮毂单元起步异响台架模拟试验背景噪声的要求。2. 满足轮毂单元起步异响台架模拟试验过程中扭矩、位移等多种信号同步采集的要求。	满足其他 9N 用户对类似试验的需求, 可进一步推广应用到其他零部件的台架模拟试验。

低成本前后轮毂轴承单元开发	开发低成本轮毂轴承单元，满足用户要求。	已完成	1. 采用低成本原材料供应商并实现高寿命要求。2. 采用低成本原材料供应商并提高强度寿命。3. 通过优化结构设计，提升产品性能。	已在其他车型上应用，增加销售额。
前后低转矩轮毂轴承单元开发	开发低转矩轮毂轴承单元，满足用户要求。	已完成	1. 提高刚性。2. 滚阻优于对手。3. 通过低温水侵入试验。4. 轴承达到 2 倍寿命。	该解决方案推进修订了企业标准，为后续设计失效规避提供了经验。
ESC 产品开发	开发车身稳定系统，满足用户要求。	已完成	1. HCU 柱塞泵性能显著提升。2. 自动化产线的防错有效保证产品质量。3. 通过模块化设计，核心组件复用率提升，显著降低新项目的开发成本与周期。	该产品实现了降本，提升产品市场竞争力。
轻量化免维护长寿命新能源平台传动轴开发	开发轻量化免维护长寿命传动轴，满足新能源用户要求。	已完成	1. 小规格替大规格。2. 开发免维护组合式密封。3. 提高耐磨损性能。4. 提高磨损寿命。	该项目的免维护万向节结构已经推广运用在其他项目，增加销售额。
高性能防过载快安装平台传动轴开发	开发高性能防过载快安装传动轴，满足用户要求。	已完成	1. 应用快换锁紧结构，提升传动轴安装效率。2. 采用自适应花键结构，极大提升了挂接效率与便捷性。	产品结构已经推广运用在其他项目上，增加销售额。
三销架低成本锻造工艺开发	开发三销架锻造工艺，降低成本。	已完成	1. 采用新的工艺理念，设计新的三销架锻造工艺，节省工序。2. 提升成形冲头寿命。3. 提升成形上下模寿命。4. 设计专用夹爪，提升加持和放料稳定性，解决高节拍生产中的停机现象。	此技术适用于所有品种三销架，低成本的锻造工艺开发为公司未来三销架提升了市场竞争力。
低噪音超低拖滞电子驻车卡钳开发	开发低噪音超低拖滞电子驻车卡钳，满足用户要求。	已完成	1. 降低拖滞力矩。2. 升级后的弹簧片通过扭矩疲劳试验。3. 形成新的试验标准。	卡钳弹簧片、槽型和整体设计已推广到其他项目上，提升了产品开发效率。
低拖滞低噪音前后制动器开发	开发低拖滞低噪音前后制动器，满足用户要求。	已完成	1. 实现自主设计。2. 采用高硬度盘。	该产品大部分结构已应用于其他项目，提高了零件借用率，降低成本。
固定式卡钳开发	开发固定式卡钳，满足用户要求。	已完成	1. 解决 Rattle 撞击噪音。	本项目形成低拖滞，低噪音等技术成果，已推广至至筒固定式卡钳项目，展现了广泛的应用前景和显著的行业价值。

			2 增加主动回位机构，使 7MPa 液压下卡钳拖滞降低。	
轻量化后悬架臂开发	开发轻量化后悬架臂，满足用户要求。	已完成	1. 零件数量由多件合并成一件，减轻重量。2. 铝改钢满足用户十工况强度指标。3. 解决了结构中的应力集中问题，提升屈服强度。	实现了后悬控制臂和牵引臂的轻量化设计，该产品可适配多款车，提供了未来承接新项目的技术基础。
轻量化前下摆臂总成开发	开发轻量化前下摆臂，满足用户要求。	已完成	1. 通过多轮结构优化，将锻件本体的重量降低。2. 避免了衬套异响问题，提升整车 NVH 舒适性。3. 优化球头限位结构，降低了球座的承受载荷。4. 后下摆臂衬套降低衬套扭转刚度，提升整车舒适性。	项目经验目前被多平台借用，助力项目顺利开发。
轻量化单板结构摆臂开发	开发轻量化单板结构摆臂，满足用户要求。	已完成	1. 单板结构优化设计，实现产品减重。2. 采用单板球头铆接结构。3. 优化焊接参数和焊接姿态，提升焊接熔深合格率。	产品尺寸链设计、对手件尺寸链分析及焊接、压装、冲压尺寸偏差研究，为后续新产品设计开发提供经验支持。
后悬架模块开发	开发后悬架模块，满足用户要求。	已完成	1. 优化后副车架后，提高副车架耐久性。2. 后转向节铸件改铝件进行减重。3. 改善装配工艺，预防螺母路试过程脱落。	已获得其他项目后悬模块的总成装配业务，且已产生经济效益。
平台化前制动钳和前后制动盘开发	开发平台化前制动钳和前后制动盘，满足用户要求。	已完成	1. 实现低拖滞结构的工程化量产。2. 中性盐雾后无基体腐蚀。3. 通过结构与工艺改进，降低单件成本。	已向该用户其他平台项目推广，并取得了项目的开发定点，增加销售额。
真空助力器带制动主缸总成开发	开发真空助力器带制动主缸总成，满足用户要求。	已完成	1. 通过消音棉材质结构分析及新材料选用，优化回位噪音，满足用户需求。2. 通过控制阀结构更改，优化始动力-释放力差值。3. 通过对皮碗结构更新，优化建压行程，提升制动效果。	该产品通过结构优化设计及创新，在助力器空行程、回位噪音等方面均得到了提升，已在新项目的产品上得到推广应用。
减震器及悬架结构低温异响试验机研制	开发减震器及悬架结构低温异响试验机，满足用户要求。	已完成	1. 该设备研发，解决主流平台车型的减震器、结构件等产品低温异响试验需求，为公司 9N 项目质量提	可推广应用于其他 9N 用户的结构件、衬套、球头等新产品项目的异响测试。

			升、新业务开拓，提供了验证支持。2. 结合用户 DVP 测试要求，制定完善的结构件、减震器低温异响测试检测实施细则和操作指导文件，规范测试方法。	
--	--	--	--	--

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	878	856	2.57%
研发人员数量占比	10.00%	9.78%	0.22%
研发人员学历结构			
本科	579	526	10.08%
硕士	77	73	5.48%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	523	325	60.90%
30~40 岁	246	296	16.89%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	558,749,282.85	519,908,441.44	7.47%
研发投入占营业收入比例	4.17%	4.04%	0.13%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	15,951,534,066.64	15,310,524,905.49	4.19%
经营活动现金流出小计	14,357,242,226.57	13,997,386,408.04	2.57%
经营活动产生的现金流量净额	1,594,291,840.07	1,313,138,497.45	21.41%
投资活动现金流入小计	1,572,883,940.53	144,120,037.91	991.37%
投资活动现金流出小计	1,882,666,454.18	388,238,030.35	384.93%
投资活动产生的现金流量净额	-309,782,513.65	-244,117,992.44	-26.90%

筹资活动现金流入小计	11,203,471,368.07	10,464,011,520.24	7.07%
筹资活动现金流出小计	11,242,681,895.76	10,612,290,190.37	5.94%
筹资活动产生的现金流量净额	-39,210,527.69	-148,278,670.13	73.56%
现金及现金等价物净增加额	1,260,108,093.96	941,054,302.12	33.90%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- 1、投资活动现金流入比上期增加 **991.37%**：主要系收到其他与投资活动有关的现金增加所致。
- 2、投资活动现金流出比上期增加 **384.93%**：主要系支付其他与投资活动有关的现金增加所致。
- 3、筹资活动产生的现金流量净额比上期增加 **73.56%**：主要系银行借款筹资净收入比上年增加所致。
- 4、现金及现金等价物净增加额比上期增加 **33.90%**：主要系使用万纳信付款，购买商品、接受劳务支付的现金减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	7,286,071,008.74	31.62%	6,118,697,372.66	27.44%	4.18%	
应收账款	3,302,173,058.19	14.33%	2,510,115,048.91	11.26%	3.07%	
存货	3,190,624,388.69	13.84%	3,536,803,114.98	15.86%	-2.02%	
投资性房地产	20,807,524.99	0.09%	22,028,007.58	0.10%	-0.01%	
长期股权投资	234,795,073.68	1.02%	243,701,716.21	1.09%	-0.07%	
固定资产	2,500,566,800.37	10.85%	2,591,977,755.32	11.63%	-0.78%	
在建工程	420,415,800.90	1.82%	271,835,951.78	1.22%	0.60%	
使用权资产	28,583,876.72	0.12%	33,538,686.19	0.15%	-0.03%	
短期借款	4,203,704,138.74	18.24%	3,764,690,944.23	16.88%	1.36%	
合同负债	170,577,002.27	0.74%	884,014,114.49	3.96%	-3.22%	
长期借款	1,099,771,978.26	4.77%	1,239,551,425.55	5.56%	-0.79%	
租赁负债	25,266,964.43	0.11%	30,003,512.17	0.13%	-0.02%	

境外资产占比较高

适用 不适用**2、以公允价值计量的资产和负债**适用 不适用**3、截至报告期末的资产权利受限情况**

不适用

**七、投资状况分析****1、总体情况**适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
417,970,009.42	212,580,764.21	96.62%

**2、报告期内获取的重大的股权投资情况**适用 不适用**3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况**适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否 为固 定资 产投 资	投 资 项 目 涉 及 行 业	本 报 告 期 投 入 金 额	截 至 报 告 期 末 累 计 实 际 投 入 金 额	资 金 来 源	项 目 进 度	预 计 收 益	截 止 报 告 期 末 累 计 实 现 的 收 益	未 达 到 计 划 进 度 和 预 计 收 益 的 原 因	披 露 日 期 （ 如 有 ）	披 露 索 引 （ 如 有 ）
万向钱潮数智产业新基地项目	自建	是	汽车零部件	5,198.55	12,512.30	公司自筹	20.00%			/	2022年07月14日	巨潮资讯网公告编号：2022-041《关于对外投资的公告》
年产900万支等	自建	是	汽车零部件	9,162.22	19,915.72	公司自筹	85.00%			/	2024年04月19日	巨潮资讯网公

速驱动轴 研发 制造 项目											日	告编 号： 2024- 014 《关 于拟 签订 钱潮 智造 （芜 湖） 有限 公司 项目 框架 协议 暨对 外投 资的 公 告》
合计	--	--	--	14,36 0.77	32,42 8.02	--	--	0.00	0.00	--	--	--

#### 4、金融资产投资

##### (1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

##### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

### 八、重大资产和股权出售

#### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

#### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

### 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
万向财务有限公司	参股公司	金融服务	1,850,000,000	24,531,292,833.92	2,893,400,385.57	241,186,912.01	239,203,448.85	233,349,339.78
钱潮智造(芜湖)有限公司	子公司	汽车底盘系统制造销售	200,000,000	1,583,139,173.70	349,405,443.87	1,779,731,724.67	150,599,422.00	137,989,580.69
浙江万向精工有限公司	子公司	汽车轴承制造销售	360,000,000	2,043,282,949.20	903,442,084.90	2,033,187,669.51	142,629,330.23	135,003,866.23
钱潮传动轴有限公司	子公司	传动轴制造销售	107,375,320	812,841,056.80	290,954,404.88	836,154,661.21	135,652,137.95	119,077,638.02
万向智造有限公司	子公司	汽车系统总成制造销售	420,000,000	1,764,435,879.98	966,363,793.56	1,669,861,059.53	93,544,796.60	83,341,714.42
浙江钱潮供应链有限公司	子公司	钢材设备等销售	50,000,000	2,508,120,929.46	196,785,510.01	3,246,331,921.00	86,480,085.62	65,397,107.45
万向数智(重庆)有限公司	子公司	汽车零部件制造销售	230,000,000	861,108,105.29	302,807,138.45	881,169,908.83	65,832,372.43	63,480,934.39
钱潮轴承有限公司	子公司	轴承制造销售	180,000,000	604,980,120.56	334,047,215.78	592,030,142.00	42,138,059.89	42,270,176.06
万向通达股份公司	子公司	汽车零部件的生产及销售	300,000,000	1,191,442,239.27	1,122,902,843.14	265,325,976.97	45,321,731.19	42,255,856.46
万向精工江苏有限公司	子公司	汽车零部件制造销售	100,000,000	445,976,670.05	172,928,785.18	585,167,345.68	37,483,613.38	33,829,414.51

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

无

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

2026 年公司展望具体如下：

### （一）公司方针

中国投资、美国运营、全球市场、创新技术、提升中国

### （二）经营策略

1、市场方面，2026 年搭建市场大矩阵，汇总各公司优质资源和信息，围绕 9N 重点市场建立“9N”用户商务队伍，争取更多重点项目定点和产品突破。同时保持对非“9N”用户的管控，推进市场数智化建设。在巩固 9N 用户原有项目和份额的基础上，重点突破特斯拉和丰田全球体系。

2、技术方面，2026 年围绕“动行智控”战略，持续开展科技创造创业创新。立项攻关“9N”项目技术和智能化绿色化新产品技术百余项。把握技术关键事，结合轴承工程研究中心、底盘工程研究中心、机器人工程研究中心架构设置，

加强前沿共性技术研究和新产品开发。轴承业务重点开发新能源汽车滚珠丝杠轴承单元、低空飞行器轴承、新能源汽车电驱高速球轴承等，底盘业务重点开发空气弹簧、电子机械制动系统、电控助力器和连续阻尼可调电控减震器等，重点开发关节精密轴、专用轴承、结构件、关节模组等。按最优的成本目标，扎实推进技术标准化、零件通用化、产品系列化以及技术降成本等工作。

3、发展投资方面，2026 年将聚焦轴承和底盘双硬核，重点围绕底盘智控新产品、精密轴承新产品产能、轴承和底盘制造数智化、绿色化方向开展投资，发展新质生产力。重点实施钱潮技术公司底盘智控项目、空气弹簧项目、电子机械制动 EMB 项目，钱潮轴承丝杠项目，泰国公司轴承项目、万向节厂铝合金项目等。更新发布固定资产管理制度，对在建工程实行严格管控，全面挖掘沉没成本，彻底有效清理不良资产。全面建设绍兴园区，建零碳工厂和智能工厂，东区全面建成投产，西区启动建设，并开展零碳工厂规划建设。芜湖钱潮智造完成厂房及研发大楼建设并投产。泰国公司二期厂房完成建设并投产，并选址新建工厂。建立全球并购协同队伍，全球范围寻找优秀标的，实施产业并购。围绕“让空气更清新”使命，完成节能降碳专项行动，全面推行碳管理，降低碳排放，构建 ESG（环境、社会和公司治理）评价体系并推行，推广光伏、储能、绿电等清洁能源应用，催生绿色低碳新业务，加强循环经济建设，推动公司绿色可持续发展。

4、数智赋能方面，2026 年将紧扣“灯塔引领、质安并重、数智驱动、创享未来”核心方针，全力推进数智创新、精益管控、质量升级各项重点工作，持续夯实全域数智运营能力，冲刺行业高端智造标杆。数智工厂与智能制造方面，重点推进万向精工、芜湖钱潮智造对标灯塔工厂、领航级智能工厂建设，同步提速万向节厂、钱潮传动轴、武汉万向智造等单元智能工厂升级，依托精益改善、自动化提质、数字化赋能优化一线人员配置，全面提升产线运行效能。数字化体系建设方面，完成 DPM 数字化绩效控制塔全公司推广落地，实现万向通达、石首钱潮智造等单位生产过程数字化用例全覆盖，搭建完善数智运营考核评价体系，推动在制品周转、劳动生产率、设备综合效率、订单交付率等核心指标稳步提升，同步推进绍兴园区智慧园区建设与数字化系统自主运维，严控外部运维成本。AI 应用方面，全面落地 AI 在交互问答、数据分析、质量检测、安环管控、生产运营全场景应用，完成万向精工设备智能体试点验收并向万向上海技术推广，持续深化智能工具与生产业务深度融合。成本与质量管控方面，围绕仓储物流、工艺优化、能耗节降、人效提升等维度推进沉没成本改善，严控质量内外部损失、攻坚质量降本；推进 QMS 数字化系统实施，落地 9N 质量通则评审，保障高端客户审核通过率、严控客户质量抱怨，全力攻坚第六届中国质量奖，力争跻身制造业前列、冲击正奖。安环管控方面，深化安环数字化平台全域应用，压实安全环保管控责任，严控各类安全事故与合规处罚，筑牢生产运营安全防线，以全方位数智创新与精益管控，助力公司高质量全球化发展。

5、组织资源方面，围绕公司业务和技术创新需要，全面落实 2026 年度“七步七定”规划工作，加强人才梯队建设，全年新招收本科及以上学历科技人员 380 人。重点开展数智工程、质量、规范经营、人力资源、财务管理等方面的培训，提升各专业线队伍能力。继续深化人力资源数字转型，对人力资源工作流程进行优化。继续推广落地人力资源体系建设工作，建立人才发展体系，巩固部门、公司、钱潮三级常态化绩效对话机制，不断完善绩效结果对应员工薪酬、轮岗、调岗、晋升、降级、能力提升等方面的人资工作闭环管理。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 03 月 25 日	公司会议室	实地调研	机构	中信证券、信达证券等 5 家投资机构	公司的业务、产品、技术及公司经营情况等	巨潮资讯网发布的万向钱潮投资者关系活动记录表（2025 年 3 月 25 日）
2025 年 04 月 10 日	公司会议室	实地调研	机构	西部证券、人保养老	公司的业务、客户、及未来投资情况等	巨潮资讯网发布的万向钱潮投资者关系活动记录表

						(2025 年 4 月 10 日)
2025 年 05 月 07 日	公司会议室	实地调研	机构	中金公司	公司的业务、产品、技术、客户及经营情况等	巨潮资讯网发布的万向钱潮投资者关系活动记录表 (2025 年 4 月 10 日)
2025 年 05 月 20 日	深圳证券交易所“互动易平台” <a href="http://irm.cninfo.com.cn">http://irm.cninfo.com.cn</a> “云访谈”栏目	网络平台线上交流	个人	个人投资者	公司的产品、业务、盈利情况及投资参股公司万向一二三的情况等	互动易平台发布的万向钱潮 2024 年度业绩说明会投资者关系活动记录表
2025 年 06 月 24 日	公司会议室	实地调研	机构	中信证券、远东宏信等 4 家投资机构	公司的产品、技术、发展规划及经营情况等	巨潮资讯网发布的万向钱潮投资者关系活动记录表 (2025 年 6 月 24 日)
2025 年 07 月 09 日	公司会议室	实地调研	机构	东方财富、巨子投资等 12 家投资机构及其他个人投资者	公司的产品、技术、发展规划等	巨潮资讯网发布的万向钱潮投资者关系活动记录表 (2025 年 7 月 9 日)
2025 年 09 月 23 日	公司会议室	实地调研	机构	中信建投、中欧基金等 15 家投资机构	公司的产品、技术、发展规划等	巨潮资讯网发布的万向钱潮投资者关系活动记录表 (2025 年 9 月 23 日)
2025 年 10 月 30 日	公司会议室	实地调研	机构	开源证券、润磁投资等 5 家投资机构及其他个人投资者	公司的业务、产品、技术及公司经营业绩情况等	巨潮资讯网发布的万向钱潮投资者关系活动记录表 (2025 年 10 月 30 日)
2025 年 12 月 01 日	公司会议室	实地调研	机构	华西基金、杭州金蟾蜍投资等 11 家投资机构	公司的业务、产品、技术等	巨潮资讯网发布的万向钱潮投资者关系活动记录表 (2025 年 12 月 1 日)
2025 年 12 月 22 日	公司会议室	实地调研	机构	中金公司、国投证券等 23 家投资机构及其他个人投资者	公司的业务、产品、技术及公司经营业绩情况等	巨潮资讯网发布的万向钱潮投资者关系活动记录表 (2025 年 12 月 22 日)

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

#### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规要求，不断完善公司法人治理结构，规范运作，健全完善内控制度，公司股东会、董事会操作规范，运作有效，保障公司全体股东和公司利益，使公司的治理水平进一步提升。报告期内，公司结合实际情况，对公司内部管理制度、具体细则等进行了细化修订。根据中国证监会公告目前公司治理的实际状况符合中国证监会关于上市公司治理的相关规范性文件。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

### 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与控股股东在资产、人员、财务、机构、业务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力，具体：

1、财务分开方面：公司设立独立的财务部门，并建立了独立的财务核算体系和财务管理制度，独立在银行开户，依法独立纳税。

2、人员分开方面：公司在劳动、人事及工资管理等方面具有独立的管理体系和相应的规章制度，公司总经理、副总经理、董事会秘书等高级管理人员均在本公司领取报酬，未在股东单位担任职务。

3、资产完整方面：本公司保持资产完整独立，拥有独立的生产系统、辅助的生产系统和配套设施，拥有独立的工业产权等无形资产，公司采购和销售系统独立，不存在与控股股东同业竞争的情况。

4、业务分开方面：本公司业务完全独立于控股股东，控股股东及其下属的其他单位没有从事与公司相同的业务。

5、机构独立方面：本公司董事会及其他内部机构完全独立运作，控股股东及其职能部门与本公司及其职能部门之间没有上下级关系。

### 三、同业竞争情况

适用 不适用

### 四、董事和高级管理人员情况

#### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
倪频	男	62	董事长	现任	2022年03月29日	2026年08月28日						

潘文标	男	69	副董事长	现任	2023年08月28日	2026年08月28日	13,440	360,000	0		373,440	2024年股票期权激励计划取得
沈志军	男	56	董事	现任	2020年02月11日	2026年08月28日						
王迪	男	38	董事	现任	2025年05月23日	2026年08月28日						
陈劲	男	58	独立董事	现任	2023年01月31日	2026年08月28日						
易颜新	男	54	独立董事	现任	2021年01月31日	2026年08月28日						
许力先	男	44	独立董事	现任	2024年05月07日	2026年08月28日						
许小建	男	59	董事	现任	2023年08月28日	2026年08月28日						
石伯妹	女	44	职工代表董事	现任	2025年08月26日	2026年08月28日	0	62,900	0		62,900	2024年股票期权激励计划取得
陈燎	男	35	总经理	现任	2025年08月26日	2026年08月28日	0	70,700	0		70,700	2024年股票期权激励计划取得
			副总经理	离任	2024年07月25日	2025年08月26日						
王文良	男	55	副总经理	现任	2025年11月14日	2026年08月28日	0	259,400	0		259,400	2024年股票期权激励计划取得
李平一	男	59	财务负责人	现任	2024年09月30日	2026年08月28日	0	339,800	0		339,800	2024年股票期权激

			总经理	离任	2013年08月26日	2025年08月26日						励计划取得
闻超	男	41	董事会秘书	现任	2023年08月28日	2026年08月28日	0	235,500	0		235,500	2024年股票期权激励计划取得
杨正纯	男	57	董事	离任	2021年05月18日	2025年04月24日						
李凡群	男	45	董事	离任	2022年04月28日	2025年08月26日						
合计	--	--	--	--	--	--	13,440	1,328,300	0		1,341,740	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

1、2025年5月，公司第十届董事会非独立董事杨正纯先生因工作调动原因申请辞去公司非独立董事职务，公司已于2025年5月完成非独立董事的补选工作，选举王迪先生为非独立董事。

2、2025年5月，公司第十届董事会非独立董事李凡群先生因个人原因申请辞去公司非独立董事职务。

3、2025年8月，因工作内容调整，经公司董事会提名与薪酬委员会审核，李平一先生不再担任公司总经理职务，仍担任公司财务负责人职务。经公司董事长提名，公司董事会提名与薪酬委员会审核，聘任陈燎先生为公司总经理，聘任后陈燎先生不再担任公司副总经理职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
杨正纯	董事	离任	2025年05月23日	工作调动
王迪	董事	被选举	2025年05月23日	工作调动
石伯妹	职工代表董事	被选举	2025年08月26日	工作调动
李凡群	董事	离任	2025年08月26日	个人原因
李平一	总经理	离任	2025年08月26日	工作调动
陈燎	总经理	任免	2025年08月26日	工作调动
王文良	副总经理	聘任	2025年11月14日	工作调动

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### 一、董事

1、董事长倪频先生：男，1964年11月生，浙江杭州人，硕士研究生学历。现任公司董事长、执行董事，万向集团公司董事局董事，万向美国公司总经理。

2、副董事长潘文标先生：男，1957年8月生，大专学历，工程师，中共党员。现任公司副董事长、执行董事。历任万向钱潮股份公司副总经理，浙江万向精工有限公司总经理，万向节总厂车间主任，浙江万向汽车轴承厂厂长，万向钱潮股份公司第八届董事等职务。

3、董事沈志军先生：男，1970年8月生，浙江杭州人，中共党员，大专学历。现任公司董事，万向集团公司董事局董事，万向三农集团有限公司董事、总经理、财务负责人，承德露露股份公司董事长、执行董事，大洋世家（浙江）股份公司董事长、总经理，向三创股份公司董事长。历任万向集团公司办公室主任，发展部总经理，顺发恒业股份公司总裁。

4、董事王迪先生：男，1988年2月生，江苏滨海人，全日制大学学历，工程硕士，中共党员。现任上海汽车集团（北京）有限公司副总经理（主持工作），中国汽车工业投资开发有限公司总经理，北京中汽总回国留学人员购车服务有限公司董事长，北京上汽安吉汽车销售服务有限公司董事长，北京上汽安福汽车销售服务有限公司董事长。历任上海安吉速驰物流有限公司总经理、安吉智行物流有限公司合同物流事业部汽车业务一部总监、东部区域一中心总经理，上海安吉通汇汽车物流有限公司总经理，安吉智行物流有限公司宁波分公司总经理。

5、独立董事陈劲先生：男，1968年1月生，中共党员，博士研究生学历，公司独立董事。现任清华大学经济管理学院教授、博士生导师，传化智联股份有限公司等公司独立董事。历任浙江大学竺可桢学院常务副院长，浙江大学公共管理学院副院长，浙江大学本科生院常务副院长，浙江大学科教发展战略研究中心主任，顺发恒业独立董事等职。

6、独立董事易颜新先生：男，1972年7月生，中共党员，博士研究生学历，公司独立董事。现任杭州电子科技大学会计学院教授、博士生导师，财务管理系主任，中国非执业注册会计师，财政部第四届管理会计咨询专家，浙江省管理会计咨询专家委员会第一届、第二届委员。历任华峰超纤、温州宏丰等公司独立董事。

7、独立董事许力先先生：男，1982年9月生，浙江洞头人，硕士研究生学历，中共党员，一级律师，公司独立董事。现任浙江六和律师事务所高级合伙人，浙江省旅游投资集团有限公司董事，北京易加三维科技有限公司独立董事，久祺股份有限公司独立董事。历任浙江南方中辰律师事务所合伙人。兼任全国律协网络与高新技术委员会委员等职务。

8、董事许小建先生：男，1967年1月生，大专学历，工程师，中共党员。现任公司董事，万向集团公司内控监察部总经理，浙江省远洋渔业集团有限公司执行董事、总经理，万向资源有限公司总经理，大鼎油储有限公司董事长。历任万向集团公司总裁办公室主任，万向钱潮股份公司等速驱动轴厂总经理助理，万向钱潮股份公司企管中心主任，万向钱潮股份公司董事，万向钱潮股份公司董事会秘书，万向钱潮股份公司监事长，万向钱潮股份公司财务负责人，万向集团公司董事局工作室总经理，顺发恒业股份公司董事长，万向三农集团有限公司董事等职务。

9、职工代表董事石伯妹女士：女，1982年3月生，浙江绍兴人，硕士研究生学历，高级工程师，中共党员。现任公司职工代表董事、技术中心副总经理，万向智造有限公司董事。历任万向集团技术中心研发工程师，万向钱潮技术中心智能底盘部经理等职。

## 二、高级管理人员

1、总经理陈燎先生：男，1991年11月生，硕士研究生学历，工程师，中共党员，现任公司总经理、组织资源总监、发展投资部总经理、浙江万向精工有限公司董事长，万向精工江苏有限公司董事，万向钱潮股份公司等速驱动轴厂总经理，万向钱潮技术有限公司总经理。历任公司副总经理、万向智造有限公司总经理、钱潮智造（石首）有限公司执行总经理、万向钱潮股份公司万向节厂热处理部经理等职务。

2、副总经理王文良先生：男，1971年6月生，本科学历，正高级工程师，中共党员。现任公司副总经理、万向（上海）技术有限公司总经理、万向钱潮技术有限公司副总经理、万向智造有限公司董事、万向（武汉）智造有限公司董事。历任万向钱潮等速驱动轴厂副总经理、万向数智（重庆）有限公司总经理、万向智造有限公司总经理、万向钱潮等速驱动轴厂市场部经理等职务。

3、财务负责人李平一先生：男，1967年10月生，本科学历，高级经济师，中共党员。现任公司财务负责人。历任公司总经理、组织资源总监，万向集团企业发展总公司总经理，万向集团公司置地事业部总经理，万向纳德股份有限公司总经理，万向集团公司发展部副总经理，万向钱潮股份公司副总经理，万向电动汽车有限公司执行董事，万向钱潮股份公司第八届董事等职务。

4、董事会秘书闻超先生：男，1985年5月生，本科学历，工程师，中共党员。现任公司董事会秘书、万向钱潮营销总监。历任万向钱潮股份公司等速驱动轴厂市场部经理，曾在浙江万向精工有限公司从事产品设计、项目管理等工作。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
倪频	万向集团公司	董事	2002年01月28日		是
沈志军	万向集团公司	董事	2023年10月27日		是
许小建	万向集团公司	内控监察部总经理	2023年11月08日		是
王迪	中国汽车工业投资开发有限公司	总经理	2025年03月21日		是
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
陈劲	清华大学经济管理学院	教授、博士生导师	2015年01月26日		是
易颜新	杭州电子科技大学会计学院	教授、硕士生导师	2008年03月01日		是
许力先	浙江六和律师事务所	律师、高级合伙人	2015年05月01日		是
沈志军	承德露露股份公司	董事长、执行董事	2021年03月25日		否
沈志军	大洋世家（浙江）股份公司	董事、总经理	2021年11月29日		否
沈志军	向三创股份公司	董事长	2025年07月21日		否
许小建	浙江省远洋渔业集团有限公司	执行董事、总经理	2023年06月03日		否
许小建	万向资源有限公司	总经理	2025年10月06日		否
许小建	大鼎油储有限公司	董事长	2025年10月06日		否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

根据《董事会提名与薪酬委员会工作细则》的有关规定，董事会提名与薪酬委员会制定和审查董事、高级管理人员的薪酬政策与方案。由股东推荐的董事不在公司领取薪酬；独立董事津贴由股东会确定；职工代表董事的报酬根据其担任的除董事外的其他职务而确定；公司承担公司管理/经营指标的董事及高级管理人员的薪酬经董事会提名与薪酬委员会考核评价后，由董事会审议并确认。报告期内，上述董事、高级管理人员在公司领取的报酬总额为 1216.55 万元（含税），其中独立董事在公司领取的津贴为 36 万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
倪频	男	62	董事长	现任	109	是
潘文标	男	69	副董事长	现任	430	否
沈志军	男	56	董事	现任	0	是
王迪	男	38	董事	现任	0	是
陈劲	男	58	独立董事	现任	12	否
易颜新	男	54	独立董事	现任	12	否
许力先	男	44	独立董事	现任	12	否
许小建	男	59	董事	现任	0	是
石伯妹	女	44	职工代表董事	现任	28.5	否
陈燎	男	35	总经理	现任	280	否
			副总经理	离任		
王文良	男	55	副总经理	现任	170	否
李平一	男	59	财务负责人	现任	33.05	否
			总经理	离任		
闻超	男	41	董事会秘书	现任	130	否
杨正纯	男	57	董事	离任	0	是
李凡群	男	45	董事	离任	0	是
合计	--	--	--	--	1,216.55	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	万向钱潮股份公司董事、高级管理人员薪酬管理制度
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	独立董事领取的津贴不适用考核情况；非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬；绩效考核工作按公司规定有效执行并完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
倪频	6	1	5	0	0	否	4
潘文标	6	6	0	0	0	否	4
沈志军	6	1	5	0	0	否	4
王迪	4	1	3	0	0	否	3
陈劲	6	6	0	0	0	否	4
易颜新	6	6	0	0	0	否	4
许力先	6	6	0	0	0	否	4
许小建	6	6	0	0	0	否	4
石伯妹	3	3	0	0	0	否	2

杨正纯	2	1	1	0	0	否	1
李凡群	3	1	2	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

## 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

## 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事根据《公司法》《证券法》等法律法规，关注公司运作的规范性，勤勉尽责，充分发挥自身作用，注重维护全体股东和公司利益，从各自专业角度为公司的经营、发展提出了有价值的意见和建议且均被采纳，对董事会形成科学、客观的决策，公司的良性发展均起到了积极作用。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第十届董事会战略与投资委员会	倪频、潘文标、沈志军	0					
第十届董事会审计与考核委员会	易颜新、许力先、沈志军	3	2025年04月24日	审议通过《2024年度财务报告及年度报告》《2025年第一季度报告》《2024年度内部控制自我评价报告》《关于会计师事务所2024年度履职情况评估及履行监督职责情况》《关于续聘公司2025年度财务及内控审计机构》《关于会计差错更正事	公司审计与考核委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》《董事会审计与考核委员会工作细则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通		

				项》等事项	过所有议案。		
			2025 年 08 月 26 日	审议通过 《关于公司 2025 年半年度财务报告及半年度报告》等事项			
			2025 年 10 月 27 日	审议通过 《关于公司 2025 年第三季度财务报告及第三季度报告》等事项			
第十届董事会提名与薪酬委员会	陈劲、倪频、许力先	4	2025 年 04 月 24 日	审议通过 《关于董事、监事及高级管理人员的薪酬绩效薪酬》 《关于公司董事、监事及高级管理人员 2025 年度薪酬薪酬方案》 《关于提名公司董事》等事项	公司提名与薪酬委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》《董事会提名与薪酬委员会工作细则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
			2025 年 08 月 26 日	审议通过 《关于变更高级管理人员》《关于注销 2024 年股票期权激励计划部分股票期权》《关于调整 2024 年股票期权激励计划行权价格》 《关于公司 2024 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就》等			

				事项			
			2025 年 10 月 27 日	审议通过 《关于注销 2024 年股票 期权激励计 划部分股票 期权》等事 项			
			2025 年 11 月 14 日	审议通过 《关于聘任 副总经理》 等事项			

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,975
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	3,097
报告期末在职员工的数量合计（人）	8,777
当期领取薪酬员工总人数（人）	8,777
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	116
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	6,073
销售人员	142
技术人员	878
财务人员	188
行政人员	1,496
合计	8,777
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	8
硕士	131
本科	1,184
大专	1,285
高中及以下	6,169
合计	8,777

## 2、薪酬政策

报告期内，推行绩效转型，实施绩效对话，优化卓越绩效管理体系。报告期内，修订了《人事管理制度》、《福利管理制度》、《工会经费管理办法》等制度，对公司各项人事政策规定进行优化完善，提升人力资源管理规范性。完善《万向钱潮岗位职级及薪酬等级表》并开展多期培训深化各公司对薪酬等级表的理解。

## 3、培训计划

报告期内，开展精益、自动化提效、供应链管理、人效提升、能源体系、技能等级、安全、质量等培训，培训完成率100%。

## 4、劳务外包情况

适用 不适用

## 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

经 2025 年 4 月 24 日召开的公司第十届董事会第七次会议、2025 年 5 月 23 日召开的公司 2024 年度股东会审议通过，公司 2024 年度利润分配预案为：以现有总股本 3,303,791,344 股为基数，向全体股东每 10 股派发 1.80 元现金（含税）。本次分配的股权登记日为 2025 年 6 月 9 日，除权除息日为 2025 年 6 月 10 日。利润实施公告刊登于 2025 年 6 月 3 日《证券时报》及巨潮资讯网上。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.00
分配预案的股本基数（股）	3,315,358,444
现金分红金额（元）（含税）	663,071,688.80
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	663,071,688.8

可分配利润（元）	800,488,645.16
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司拟以总股本 3,315,358,444 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金 2.00 元（含税）。利润分配后，剩余未分配利润转入下一年度。	

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

公司于 2024 年上半年实施了 2024 年股票期权激励计划，向符合条件的 532 名激励对象授予 6,591.80 万份股票期权。

2024 年 3 月 26 日，公司召开第十届董事会 2024 年第一次临时会议，审议通过了《关于〈万向钱潮股份公司 2024 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈万向钱潮股份公司 2024 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2024 年股票期权激励计划相关事宜的议案》等议案。同日，公司召开第十届监事会 2024 年第一次临时会议，审议通过了《关于〈万向钱潮股份公司 2024 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈万向钱潮股份公司 2024 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》及《关于核实〈万向钱潮股份公司 2024 年股票期权激励计划激励对象名单〉的议案》。具体详见公司披露在《证券时报》及巨潮资讯网上的相关公告。

2024 年 4 月 12 日，公司召开 2024 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于〈万向钱潮股份公司 2024 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈万向钱潮股份公司 2024 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2024 年股票期权激励计划相关事宜的议案》，公司实施本激励计划获得股东大会批准，董事会被授权确定股票期权授予日，在激励对象符合条件时向其授予股票期权并办理授予股票期权所必需的全部事宜。具体详见公司披露在《证券时报》及巨潮资讯网上的相关公告。

2024 年 4 月 29 日，公司召开第十届董事会第三次会议、第十届监事会第三次会议，审议通过了《关于调整 2024 年股票期权激励计划激励对象名单及授予数量的议案》《关于向 2024 年股票期权激励计划激励对象授予股票期权的议案》，公司监事会对激励对象名单进行了核实并发表了核查意见。具体详见公司披露在《证券时报》及巨潮资讯网上的相关公告。

2024 年 6 月 25 日，公司完成了 2024 年股票期权激励计划的授予登记，具体详见公司披露在《证券时报》及巨潮资讯网上的《关于 2024 年股票期权激励计划授予登记完成的公告（公告编号：2024-049）》。

2025 年 8 月 26 日，公司召开了第十届董事会第八次会议、第十届监事会第八次会议，审议通过了《关于注销 2024 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》《关于调整 2024 年股票期权激励计划行权价格的议案》和《关于 2024 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》。董事会认为本次激励计划第一个行权期行权条件已经成就，本次实际行权的激励对象共 374 人，实际行权的股票期权数量为 1,156.71 万份，行权价格为 4.06 元/股，行权股票于 2025 年 9 月 19 日上市流通。同时注销注销 1,422.16 万份股票期权。具体详见公司披露在《证券时报》及巨潮资讯网上的相关公告。

2025 年 10 月 27 日，公司召开第十届董事会第九次会议，审议通过了《关于注销 2024 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》，在第一个行权期的行权过程中，19 名激励对象因个人原因完全放弃本次行权，13 名激励对象因个人原因部分放弃本次行权，注销上述 32 名激励对象已获授但尚未行权的 44.28 万份股票期权。累计 1,466.44 万股股票期权的注销事宜已于 2025 年 11 月办理完毕。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
潘文标	副董事长	0	360,000	90,000	0	0	360,000	17.20	0	0	0	0	0
石伯妹	职工代表董事	0	62,900	15,725	0	0	62,900	17.20	0	0	0	0	0
陈燎	总经理	0	70,700	17,675	0	0	70,700	17.20	0	0	0	0	0
王文良	副总经理	0	259,400	64,850	0	0	259,400	17.20	0	0	0	0	0
李平一	财务负责人	0	339,800	84,950	0	0	339,800	17.20	0	0	0	0	0
闻超	董事会秘书	0	235,500	58,875	0	0	235,500	17.20	0	0	0	0	0
合计	--	0	1,328,300	332,075	0	--	1,328,300	--	0	0	0	--	0
备注（如有）	1、副董事长潘文标通过 2024 年股票期权激励计划获得公司股票 360,000 股，其中 90,000 股在报告期内已解锁，270,000 股在报告期内未解锁；2、职工代表董事石伯妹通过 2024 年股票期权激励计划获得公司股票 62,900 股，其中 15,725 股在报告期内已解锁，47,175 股在报告期内未解锁；3、总经理陈燎通过 2024 年股票期权激励计划获得公司股票 70,700 股，其中 17,675 股在报告期内已解锁，53,025 股在报告期内未解锁；4、副总经理王文良通过 2024 年股票期权激励计划获得公司股票 259,400 股，其中 64,850 股在报告期内已解锁，194,550 股在报告期内未解锁；5、财务负责人李平一通过 2024 年股票期权激励计划获得公司股票 339,800 股，其中 84,950 股在报告期内已解锁，254,850 股在报告期内未解锁；6、董事会秘书闻超通过 2024 年股票期权激励计划获得公司股票 235,500 股，其中 58,875 股在报告期内已解锁，176,625 股在报告期内未解锁。												

#### 高级管理人员的考评机制及激励情况

公司高级管理人员由董事会聘任，直接对董事会负责，承担董事会下达的经营指标。公司建立了有效的绩效考核要求，激励高级管理人员勤勉尽责工作，努力提高经营管理水平和经营业绩，高级管理人员工作绩效与其收入挂钩，根据公司设定目标和实际任务完成情况进行考核，公司董事会提名与薪酬委员会负责对公司高级管理人员的目标完成情况、工作能力和履职情况等进行了年终考评，制定方案并报董事会审核。报告期内，高级管理人员考评机制执行情况良好。

#### 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

#### 3、其他员工激励措施

适用 不适用

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司在严格依照中国证监会、深圳证券交易所及《公司法》《公司章程》等法律法规要求建立了严密的内控管理体系基础上，结合行业特征及企业经营实际，对内控制度进行持续完善与细化，提高了企业决策效率，为企业经营管理的合法合规及资产安全提供了保障，有效促进公司战略的稳步实施。

公司内部控制体系结构合理，内部控制制度框架符合财政部、中国证监会等对于内部控制体系完整性、合理性、有效性的要求，能够适应公司管理和发展的需要。公司不断健全内控体系，内控运行机制有效，达到了内部控制预期目标，保障了公司及全体股东的利益。

公司第十届董事会第十次会议审议通过了公司《2025 年度内部控制自我评价报告》，全文详见巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 04 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网上披露的公告名称为《万向钱潮股份公司 2025 年度内部控制自我评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	被评价公司具备以下特征之一的缺陷，应定为重大缺陷： <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 董事、监事和高级管理人员舞弊；</li> <li>(2) 更正已公布的财务报告（非一般性文字描述错误）；</li> <li>(3) 外部审计发现当期财务报表存</li> </ol>	被评价公司具备以下特征之一的缺陷，应定为重大缺陷： <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 公司决策程序不科学，导致重大决策失误，给公司造成重大财产损失；</li> <li>(2) 违反国家法律、法规，如环境污染、严重破坏当地自然环境、不按规定进行信息上报或披露等；</li> </ol>

	<p>在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；</p> <p>(4) 重大缺陷在合理期间未能得到整改；</p> <p>(5) 被监管机构处罚造成较大的负面影响；</p> <p>(6) 其他可能严重影响报表使用者正确判断的缺陷。</p> <p>被评价公司具备以下特征之一的缺陷，应定为重要缺陷：</p> <p>(1) 未建立反舞弊程序和控制措施，或中层管理人员发生舞弊；</p> <p>(2) 未依照会计准则选择和应用会计政策，其严重程度达不到重大缺陷；</p> <p>(3) 已公布的财务报告存在一般性文字描述错误，需更正并重新披露。</p> <p>一般缺陷指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>(3) 各公司缺乏内部控制建设；</p> <p>(4) 被媒体曝光负面新闻或引发公司的舆情危机等，产生较大负面影响；</p> <p>(5) 对已经发现并报告给管理层的重大或重要内部控制缺陷在经过合理的时间后，并未加以改正；</p> <p>(6) 运营出现大范围的中断，并造成大规模的客户流失；</p> <p>(7) 发生重大负面事项（包括安全事故等），并对定期报告披露造成负面影响。</p> <p>被评价公司具备以下特征之一的缺陷，应定为重要缺陷：</p> <p>(1) 重大决策未执行规范程序；</p> <p>(2) 公司决策程序不科学，导致重要决策失误，并造成一般财产损失；</p> <p>(3) 各公司未建立恰当的管理制度，管理散乱；</p> <p>(4) 关键岗位业务人员流失严重；</p> <p>(5) 对已经发现并报告给管理层的一般内部控制缺陷未及时有效整改；</p> <p>(6) 其他对万向钱潮及各公司影响较大的情形。</p> <p>一般缺陷指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>
<p>定量标准</p>	<p>符合下列条件之一的，可以认定为财务报告内部控制重大缺陷：</p> <p>利润表潜在错报：错报<math>\geq</math>利润总额的 5%；资产总额潜在错报：错报<math>&lt;</math>资产总额的 0.5%；经营收入潜在错报：错报<math>&lt;</math>经营收入总额的 0.5%；所有者权益潜在错报：错报<math>&lt;</math>所有者权益总额的 0.5%。</p> <p>符合下列条件之一的，可以认定为财务报告内部控制重要缺陷：</p> <p>利润表潜在错报：利润总额的 3%<math>\leq</math>错报<math>&lt;</math>利润总额的 5%；资产总额潜在错报：资产总额的 0.5%<math>\leq</math>错报<math>&lt;</math>资产总额的 1%；经营收入潜在错报：经营收入总额的 0.5%<math>\leq</math>错报<math>&lt;</math>经营收入的 1%；所有者权益潜在错报：所有者权益总额的 0.5%<math>\leq</math>错报<math>&lt;</math>所有者权益总</p>	<p>符合下列条件之一的，可以认定为非财务报告内部控制重大缺陷：</p> <p>直接财产损失金额：财产损失金额<math>\geq</math>最近一期经审计的合并财务报表资产总额的 1%；安全事故：重大事故一起或较大事故两起；环保事故：重大突发环境事件一起或较大突发环境事件两起。</p> <p>符合下列条件之一的，可以认定为非财务报告内部控制重要缺陷：</p> <p>直接财产损失金额：最近一期经审计的合并财务报表资产总额 0.5%<math>\leq</math>财产损失金额<math>&lt;</math>最近一期经审计的合并财务报表资产总额的 1%；安全事故：较大事故一起或一般事故两起；环保事故：较大突发环境事件一起或一般突发环境事件两起。</p>

	额的 1%。 符合下列条件之一的，可以认定为财务报告内部控制一般缺陷： 利润表潜在错报：错报 ≥ 利润总额的 5%；资产总额潜在错报：错报 ≥ 资产总额的 1%；经营收入潜在错报：错报 ≥ 经营收入总额的 1%；所有者权益潜在错报：错报 ≥ 所有者权益总额的 1%。	符合下列条件之一的，可以认定为非财务报告内部控制一般缺陷： 直接财产损失金额：财产损失金额 < 最近一期经审计的合并财务报表资产总额的 0.5%；安全事故：一般事故一起；环保事故：一般突发环境事件一起。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，万向钱潮股份公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 04 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网上披露的名称为《内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

已按照要求完成整改。

## 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		10
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	万向钱潮股份公司	在企业环境信息依法披露系统（浙江） ( <a href="https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/ep">https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/ep</a> )

		s/index/enterprise-search) 搜索万向钱潮股份公司
2	浙江万向精工有限公司	在企业环境信息依法披露系统(浙江) (https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search) 搜索浙江万向精工有限公司
3	钱潮传动轴有限公司	在企业环境信息依法披露系统(浙江) (https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search) 搜索钱潮传动轴有限公司
4	万向数智(重庆)有限公司	在企业环境信息依法披露系统(重庆) (http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-search) 搜索万向数智(重庆)有限公司
5	万向精工江苏有限公司	在企业环境信息依法披露系统(江苏) (http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js) 搜索万向精工江苏有限公司
6	钱潮森威股份公司	在企业环境信息依法披露系统(江苏) (http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js) 搜索钱潮森威股份公司
7	钱潮部件(合肥)有限公司	在企业环境信息依法披露系统(安徽) (https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home) 搜索钱潮部件(合肥)有限公司
8	河南钱潮智造有限公司	在企业环境信息依法披露系统(河南) (http://222.143.24.250:8247/home/home) 搜索河南钱潮智造有限公司
9	万向(武汉)智造有限公司	在企业环境信息依法披露系统(湖北) (http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index) 搜索万向(武汉)智造有限公司
10	万向通达股份公司	在企业环境信息依法披露系统(湖北) (http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index) 搜索万向通达股份公司

## 十六、社会责任情况

详见公司于巨潮资讯网上披露的《2025 年社会责任报告》。

## 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司秉持“创造财富，回报社会”的理念，积极投身社会公益事业。报告期内，公司组织员工开展“送温暖·献爱心”捐赠周活动，员工捐赠参与率高达 95.75%，充分展现了全体员工关爱社会、勇担责任的精神风貌。公司倡导并鼓励员工积极参与结对助学、青年志愿服务等公益活动，严格履行相关程序，赢得了社会各界的广泛认可。

此外，公司积极响应共同富裕和乡村振兴战略，各子公司与当地建立合作关系，通过农村产业帮扶、就业支持、经济振兴等举措，助力当地提升技术、质量和管理水平，推动地方经济高质量发展，为社会可持续繁荣贡献力量。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	本公司	其他承诺	<p>一、关于提供资料真实性、准确性和完整性的声明与承诺</p> <p>1、本公司在本次交易过程中提供的有关信息真实、准确和完整，保证不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，给上市公司或者投资者造成损失的，将依法承担赔偿责任。</p> <p>2、本公司将及时提交本次交易所需的信息、文件及资料，同时承诺所提供纸质版和电子版资料均真实、完整、可靠，有关副本材料或者复印件与正本或原件一致，该等文件上所有签字与</p>	2024年04月30日		该承诺仍在履行过程中。

			<p>印章皆真实、有效，该等文件的签署人已经合法授权并有效签署该等文件，并保证所提供的信息和文件真实、准确和完整。</p> <p>3、在本次交易期间，本公司将依照相关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、中国证监会和深圳证券交易所的有关规定，及时披露有关本次交易的信息，并保证该等信息的真实性、准确性和完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法承担赔偿责任。</p> <p>二、关于保证信息披露文件真实、准确和完整的承诺</p> <p>保证本次交易的信息披露和申请文件真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对本次交易的信息披露和申请文件的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>三、关于不存在涉嫌内幕交易而受到处罚或受到立案调查等情况的承诺</p> <p>承诺人及承诺人控制的机构不存在因涉嫌本次交易相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查的情况，最近 36 个月不存在被中国证监会作出行政处罚或者司法机关依法追究刑事责任的情况；也不存在《上市公司监管指引第 7 号——上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管》第 12 条规定中不得参与任何上市公司的重大资产重组之情形。</p> <p>四、关于合法合规及诚信情况的承诺</p> <p>1、本公司不存在因涉嫌犯罪正在被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规正在被中国证券监督管理委员会立案调查的情形，且最近三年内不存在受到重大行政处罚、刑事处罚、或者涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁的情况。</p> <p>2、本公司最</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>近十二个月内诚信情况良好，不存在被中国证券监督管理委员会采取行政监管措施、受到证券交易所纪律处分或公开谴责的情形；不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺等重大失信行为。</p>			
万向集团公司		<p>关于减持计划的承诺、关于避免同业竞争的承诺、关于减少和规范关联交易的承诺、关于保持上市公司独立性的承诺、其他承诺</p>	<p>一、关于信息披露真实性、准确性和完整性的声明与承诺</p> <p>保证本次交易中本公司提供的文件真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。如存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，负相应的法律责任。</p> <p>如本次交易所披露或提供的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，本公司不转让在上市公司拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交上市公司董事会，由董事会代本公司向证券交易所和登</p>	2024 年 04 月 30 日		<p>该承诺仍在履行过程中。</p>

		<p>记结算公司申请锁定；未两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送本公司的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送本公司的账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本公司承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。</p> <p>如违反上述声明和承诺，本公司愿意承担相应的法律责任。</p> <p>二、关于减持计划的承诺</p> <p>本公司自本次重组预案披露之日起至本次重组实施完毕期间，不存在减持上市公司股份的行为/计划。</p> <p>三、关于避免同业竞争的承诺</p> <p>（一）本次交易完成后，为避免本公司及本公司控股的除上市公司及其子公司/分公司以外的其他企业（以下</p>			
--	--	--	--	--	--

		<p>统称为“本公司及相关企业”)与上市公司及其子公司/分公司的同业竞争,本公司及相关企业不会新增从事任何与上市公司及其子公司/分公司届时正在从事的业务有直接或间接竞争关系的相同或相似的业务或其他经营活动。</p> <p>(二)本次交易完成后,本公司将对本公司及相关企业的生产经营活动进行监督和约束,如果将来本公司及相关企业(包括本次交易完成后设立的相关企业)的产品或业务与上市公司及其子公司/分公司的产品或业务出现相同或类似的情况,本公司承诺将采取以下措施解决:</p> <p>1、本公司及相关企业未来从任何第三方获得的任何商业机会与上市公司及其子公司/分公司主营业务有竞争或可能有竞争,则本公司及相关企业将立即通知上市公司,在征得第三方允诺后,尽力将该商业机会给予上市公司及其子公司/分公</p>			
--	--	--	--	--	--

			<p>司；</p> <p>2、如本公司及相关企业与上市公司及其子公司/分公司因实质或潜在的同业竞争产生利益冲突，则优先考虑上市公司及其子公司/分公司的利益；</p> <p>3、上市公司认为必要时，本公司及相关企业将进行减持直至全部转让相关企业持有的有关资产和业务；</p> <p>4、上市公司认为必要时，可以通过适当方式优先收购本公司及相关企业持有的有关资产和业务。</p> <p>（三）本次交易完成后，本公司保证绝不利用对上市公司及其子公司/分公司的了解和知悉的信息协助第三方从事、参与或投资与上市公司及其子公司/分公司相竞争的业务或项目。</p> <p>（四）本公司确认本承诺函所载的每一项承诺均为可独立执行之承诺，任何一项承诺若被视为无效或终止将不影响其他各项承诺的有效性。</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>四、关于减少和规范关联交易的承诺</p> <p>1、在本次交易完成后，本公司将尽可能地避免和减少本公司、本公司控制的其他企业与上市公司及其子公司/分公司之间可能发生的关联交易；对无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，将遵循市场公平、公允、等价有偿等原则确定交易价格，并依法签订协议，履行合法程序，按照有关法律法规、规范性文件等规定及上市公司章程规定履行决策程序和信息披露义务，保证不通过关联交易损害上市公司及广大中小股东的合法权益。</p> <p>2、本公司将严格按照《中华人民共和国公司法》等法律法规以及上市公司章程的有关规定行使股东权利；在股东大会对涉及本公司的关联交易进行表决时，按照《中华人民共和国公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规、规范性文件以及上市</p>			
--	--	--	---	--	--	--

		<p>公司章程的有关规定履行回避表决的义务。</p> <p>五、关于保持上市公司独立性的承诺</p> <p>1、保证上市公司的人员独立。</p> <p>(1) 保证上市公司的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员专职在上市公司工作、并在上市公司领取薪酬，不在本公司及本公司控制的其他企业中担任除董事、监事以外的职务；</p> <p>(2) 保证上市公司的人事关系、劳动关系独立于本公司及本公司控制的其他企业；</p> <p>(3) 保证本公司推荐出任上市公司董事、监事和高级管理人员的人选都通过合法的程序进行，本公司不干预上市公司董事会和股东大会已经作出的人事任免决定。</p> <p>2、保证上市公司的财务独立。</p> <p>(1) 保证上市公司及其全资及控股子公司建立独立的财务会计部门，建立独立</p>			
--	--	---	--	--	--

		<p>的财务核算体系和财务管理制度；（2）保证上市公司及其全资及控股子公司能够独立做出财务决策，不干预上市公司的资金使用；</p> <p>（3）保证上市公司及其全资及控股子公司独立在银行开户，不与本公司及关联企业共用一个银行账户；</p> <p>（4）保证上市公司及其全资及控股子公司依法独立纳税。</p> <p>3、保证上市公司的机构独立。</p> <p>（1）保证上市公司及其全资及控股子公司依法建立和完善法人治理结构，建立独立、完整的组织机构，并与本公司的机构完全分开，不存在机构混同情形；（2）保证上市公司及其全资及控股子公司独立自主地运作，本公司不会超越股东大会直接或间接干预上市公司及其全资及控股子公司的决策和经营。</p> <p>4、保证上市公司的资产独立、完整。</p> <p>（1）保证上市公司及其全</p>			
--	--	---	--	--	--

		<p>资及控股子公司具有完整的经营性资产；</p> <p>(2) 严格遵守法律、法规和规范性文件及上市公司章程中关于上市公司与关联方资金往来及对外担保等内容的规定，保证不违规占用上市公司的资金、资产及其他资源。</p> <p>5、保证上市公司的业务独立。</p> <p>(1) 保证上市公司在本次交易完成后拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质以及具有独立面向市场自主经营的能力，在产、供、销等环节不依赖本公司；(2) 保证履行本公司作出的同业竞争承诺；</p> <p>(3) 保证严格控制关联交易事项，尽可能减少上市公司及其子公司/分公司与本公司及本公司控制的其他企业之间的持续性关联交易。杜绝非法占用上市公司资金、资产的行为。对于无法避免的关联交易将本着“公平、公正、公开”的原则定价。同时，对重大关联交易按照有关法律</p>			
--	--	---	--	--	--

			<p>法规、《深圳证券交易所股票上市规则》和上市公司的《公司章程》等有关规定履行信息披露义务和办理有关报批程序，及时进行有关信息披露；</p> <p>(4) 保证不通过单独或一致行动的途径，以依法行使股东权利以外的任何方式，干预上市公司的重大决策事项，影响上市公司资产、人员、财务、机构、业务的独立性。保证本次交易中本公司提供的文件真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。如存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，负相应的法律责任。</p> <p>如本次交易所披露或提供的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，本公司不转让在上市公司拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>上市公司董事会，由董事会代本公司向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送本公司的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送本公司的账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本公司承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。</p> <p>如违反上述声明和承诺，本公司愿意承担相应的法律责任。</p>			
	<p>万向集团及其董高</p>	<p>其他承诺</p>	<p>一、关于不存在涉嫌内幕交易而受到处罚或受到立案调查等情况的承诺</p> <p>承诺人及承诺人控制的机构不存在因涉嫌本次交易相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查的情况，最近 36 个月不存在被中国证监会作出行政处罚或者司法机关依法追究刑事责任的情况；也</p>	<p>2024 年 04 月 30 日</p>		<p>该承诺仍在履行过程中。</p>

			<p>不存在《上市公司监管指引第 7 号——上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管》第 12 条规定中不得参与任何上市公司的重大资产重组之情形。</p> <p>二、关于合法合规和诚信情况的承诺</p> <p>1、承诺人在最近五年内不存在受到刑事处罚、与证券市场相关的行政处罚或其他重大违法违规行为的情形，不存在与经济纠纷有关的重大民事诉讼或仲裁的情形；</p> <p>2、承诺人最近五年内诚信情况良好，不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺的情形，不存在被中国证监会及其派出机构采取行政监管措施或受到证券交易所纪律处分的情形，不存在其他重大失信行为；</p> <p>3、截至本承诺函出具日，承诺人不存在因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形，不存在被其他有权部门调查等情形，不存在尚未了</p>		
--	--	--	--	--	--

			<p>结的或潜在的重大诉讼、仲裁或行政处罚的情形；</p> <p>4、承诺人不存在泄露本项目事宜的相关内幕信息及利用该内幕信息进行内幕交易的情形；</p> <p>5、承诺人愿意承担由于违反上述承诺或因上述承诺被证明为不真实而给上市公司造成的经济损失、索赔责任及额外的费用支出。</p>			
	<p>鲁伟鼎</p>	<p>关于减持计划的承诺、关于避免同业竞争的承诺、关于减少和规范关联交易的承诺、关于保持上市公司独立性的承诺、其他承诺</p>	<p>一、关于提供资料真实性、准确性和完整性的声明与承诺</p> <p>1、本人在本次交易过程中提供的有关信息真实、准确和完整，保证不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，给上市公司或者投资者造成损失的，将依法承担赔偿责任。</p> <p>2、本人将及时向上市公司及相关中介机构提交本次交易所需的信息、文件及资</p>	<p>2024 年 04 月 30 日</p>		<p>该承诺仍在履行过程中。</p>

		<p>料，同时承诺所提供纸质版和电子版资料均真实、完整、可靠，有关副本材料或者复印件与正本或原件一致，该等文件上所有签字与印章皆真实、有效，该等文件的签署人已经合法授权并有效签署该等文件，并保证所提供的信息和文件真实、准确和完整。</p> <p>3、本人保证本次交易的信息披露和申请文件真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。如存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，负相应的法律责任。</p> <p>如本次交易所披露或提供的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，本人不转让在上市公司拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交上市公司董事会，由董事会代本人向证券交易</p>			
--	--	---	--	--	--

			<p>所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送本人的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送本人的账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本人承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。</p> <p>4、如违反上述声明和承诺，本人愿意承担相应的法律责任。</p> <p>二、关于不存在涉嫌内幕交易而受到处罚或受到立案调查等情况的承诺</p> <p>承诺人及承诺人控制的机构不存在因涉嫌本次交易相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查的情况，最近 36 个月不存在被中国证监会作出行政处罚或者司法机关依法追究刑事责任的情况；也不存在《上市公司监管指引</p>			
--	--	--	--	--	--	--

		<p>第 7 号——上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管》第 12 条规定中不得参与任何上市公司的重大资产重组之情形。</p> <p>三、关于减持计划的承诺</p> <p>本人自本次重组预案披露之日起至本次重组实施完毕期间，不存在减持上市公司股份的行为/计划。</p> <p>四、关于避免同业竞争的承诺</p> <p>（一）本次交易完成后，为避免本人及本人控股的除上市公司及其子公司/分公司以外的其他企业（以下统称为“本人及相关企业”）与上市公司及其子公司/分公司的同业竞争，本人及相关企业不会新增从事任何与上市公司及其子公司/分公司届时正在从事的业务有直接或间接竞争关系的相同或相似的业务或其他经营活动。</p> <p>（二）本次交易完成后，本人将对本人及相关企业的生产经营活动进行监督和约</p>			
--	--	--	--	--	--

			<p>束，如果将来本人及相关企业（包括本次交易完成后设立的相关企业）的产品或业务与上市公司及其子公司/分公司的产品或业务出现相同或类似的情况，本人承诺将采取以下措施解决：</p> <p>1、本人及相关企业未来从任何第三方获得的任何商业机会与上市公司及其子公司/分公司主营业务有竞争或可能有竞争，则本人及相关企业将立即通知上市公司，在征得第三方允诺后，尽力将该商业机会给予上市公司及其子公司/分公司；</p> <p>2、如本人及相关企业与上市公司及其子公司/分公司因实质或潜在的同业竞争产生利益冲突，则优先考虑上市公司及其子公司/分公司的利益；</p> <p>3、上市公司认为必要时，本人及相关企业将进行减持直至全部转让相关企业持有的有关资产和业务；</p> <p>4、上市公司认为必要时，可以通过适当</p>			
--	--	--	--	--	--	--

		<p>方式优先收购本人及相关企业持有的有关资产和业务。</p> <p>(三) 本次交易完成后, 本人保证绝不利用对上市公司及其子公司/分公司的了解和知悉的信息协助第三方从事、参与或投资与上市公司及其子公司/分公司相竞争的业务或项目。</p> <p>(四) 本人确认本承诺函所载的每一项承诺均为可独立执行之承诺, 任何一项承诺若被视为无效或终止将不影响其他各项承诺的有效性。</p> <p>五、关于减少和规范关联交易的承诺</p> <p>(一) 在本次交易完成后, 本人将尽可能地避免和减少本人、本人控制的其他企业与上市公司及其子公司/分公司之间可能发生的关联交易; 对无法避免或者有合理原因而发生的关联交易, 将遵循市场公平、公允、等价有偿等原则确定交易价格, 并依法签订协议, 履行合法程序, 按照有关法律、规范性文</p>			
--	--	---	--	--	--

		<p>件等规定及上市公司章程规定履行决策程序和信息披露义务，保证不通过关联交易损害上市公司及广大中小股东的合法权益。</p> <p>（二）本人将严格按照《中华人民共和国公司法》等法律法规以及上市公司章程的有关规定行使股东权利；在股东大会对涉及本人的关联交易进行表决时，按照《中华人民共和国公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规、规范性文件以及上市公司章程的有关规定履行回避表决的义务。</p> <p>六、关于保持上市公司独立性的承诺</p> <p>1、保证上市公司的人员独立。</p> <p>（1）保证上市公司的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员专职在上市公司工作、并在上市公司领取薪酬，不在本人及本人控制的其他企业中担任除董事、监事以外的职务；</p> <p>（2）保证上</p>			
--	--	--	--	--	--

		<p>市公司的人事关系、劳动关系独立于本人及本人控制的其他企业；</p> <p>(3) 保证万向集团公司推荐出任上市公司董事、监事和高级管理人员的人选都通过合法的程序进行，本人不干预上市公司董事会和股东大会已经作出的人事任免决定。</p> <p>2、保证上市公司的财务独立。</p> <p>(1) 保证上市公司及其全资及控股子公司建立独立的财务会计部门，建立独立的财务核算体系和财务管理制度；(2) 保证上市公司及其全资及控股子公司能够独立做出财务决策，不干预上市公司的资金使用；(3) 保证上市公司及其全资及控股子公司独立在银行开户，不与本人及关联企业共用一个银行账户；(4) 保证上市公司及其全资及控股子公司依法独立纳税。</p> <p>3、保证上市公司的机构独立。</p> <p>(1) 保证上市公司及其全</p>			
--	--	--	--	--	--

		<p>资及控股子公司依法建立和完善法人治理结构，建立独立、完整的组织机构，并与本人的机构完全分开，不存在机构混同情形；（2）保证上市公司及其全资及控股子公司独立自主地运作，本人不会超越股东大会直接或间接干预上市公司及其全资及控股子公司的决策和经营。</p> <p>4、保证上市公司的资产独立、完整。</p> <p>（1）保证上市公司及其全资及控股子公司具有完整的经营性资产；</p> <p>（2）严格遵守法律、法规和规范性文件及上市公司章程中关于上市公司与关联方资金往来及对外担保等内容的规定，保证不违规占用上市公司的资金、资产及其他资源。</p> <p>5、保证上市公司的业务独立。</p> <p>（1）保证上市公司在本次交易完成后拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质以及具有独立面向市场自主经营的能</p>			
--	--	--	--	--	--

			<p>力，在产、供、销等环节不依赖本人；</p> <p>(2) 保证履行本人作出的同业竞争承诺；(3) 保证严格控制关联交易事项，尽可能减少上市公司及其子公司/分公司与本公司及本公司控制的其他企业之间的持续性关联交易。杜绝非法占用上市公司资金、资产的行为。对于无法避免的关联交易将本着“公平、公正、公开”的原则定价。同时，对重大关联交易按照有关法律法规、《深圳证券交易所股票上市规则》和上市公司的《公司章程》等有关规定履行信息披露义务和办理有关报批程序，及时进行有关信息披露；(4) 保证不通过单独或一致行动的途径，以任何方式干预上市公司的重大决策事项，影响上市公司资产、人员、财务、机构、业务的独立性。</p> <p>七、关于合法合规及诚信情况的承诺</p> <p>1、本人最近五年内不存在受到刑事处罚、与证券市</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>场相关的行政处罚或其他重大违法违规情形，不存在与经济纠纷有关的重大民事诉讼或仲裁的情形；</p> <p>2、本人最近五年内诚信情况良好，不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺的情形，不存在被中国证监会及其派出机构采取行政监管措施或受到证券交易所纪律处分的情形，不存在其他重大失信行为；</p> <p>3、截至本承诺函出具日，本人不存在因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形，不存在被其他有权部门调查等情形，不存在尚未了结的或潜在的重大诉讼、仲裁或行政处罚的情形；</p> <p>4、本人不存在泄露本项目事宜的相关内幕信息及利用该内幕信息进行内幕交易的情形。</p>		
	本公司时任董监高	其他承诺	<p>一、关于提供资料真实性、准确性和完整性的声明与承诺</p> <p>1、本人在本次交易过程中</p>	2024 年 04 月 30 日	该承诺仍在履行过程中。

		<p>提供的有关信息真实、准确和完整，保证不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，给上市公司或者投资者造成损失的，将依法承担赔偿责任。</p> <p>2、本人将及时提交本次交易所需的信息、文件及资料，同时承诺所提供纸质版和电子版资料均真实、完整、可靠，有关副本材料或者复印件与正本或原件一致，该等文件上所有签字与印章皆真实、有效，该等文件的签署人已经合法授权并有效签署该等文件，并保证所提供的信息和文件真实、准确和完整。</p> <p>二、关于保证信息披露文件真实、准确和完整的承诺</p> <p>1、保证本次交易的信息披露和申请文件真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并</p>			
--	--	---	--	--	--

			<p>对本次交易的信息披露和申请文件的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。</p> <p>2、如本次交易所披露或提供的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，不转让在上市公司拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交上市公司董事会，由董事会代本人向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送本人的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送本人的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本人承诺锁定股份自愿用于相关投资</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>者赔偿安排。</p> <p>三、关于不存在涉嫌内幕交易而受到处罚或受到立案调查等情况的承诺</p> <p>承诺人及承诺人控制的机构不存在因涉嫌本次交易相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查的情况，最近 36 个月不存在被中国证监会作出行政处罚或者司法机关依法追究刑事责任的情况；也不存在《上市公司监管指引第 7 号——上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管》第 12 条规定中不得参与任何上市公司的重大资产重组之情形。</p> <p>四、关于不存在不得向特定对象发行股份情形的承诺</p> <p>上市公司及董事、监事、高级管理人员承诺，上市公司不存在《上市公司证券发行注册管理办法》第十一条规定的以下不得向特定对象发行股份的情形：</p> <p>“（一）擅自改变前次募集资金用途未作纠正，或者未经股东大会认</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>可；</p> <p>(二) 最近一年财务报表的编制和披露在重大方面不符合企业会计准则或者相关信息披露规则的规定；最近一年财务会计报告被出具否定意见或者无法表示意见的审计报告；最近一年财务会计报告被出具保留意见的审计报告，且保留意见所涉及事项对上市公司的重大不利影响尚未消除。本次发行涉及重大资产重组的除外；</p> <p>(三) 现任董事、监事和高级管理人员最近三年受到中国证监会行政处罚，或者最近一年受到证券交易所公开谴责；</p> <p>(四) 上市公司或者其现任董事、监事和高级管理人员因涉嫌犯罪正在被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规正在被中国证监会立案调查；</p> <p>(五) 控股股东、实际控制人最近三年存在严重损害上市公司利益或者投资者合法权益的重大违法行为；</p>			
--	--	--	---	--	--	--

		<p>(六) 最近三年存在严重损害投资者合法权益或者社会公共利益的重大违法行为。”</p> <p>五、关于合法合规及诚信情况的承诺</p> <p>1、本人不存在因涉嫌犯罪正在被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规正在被中国证券监督管理委员会立案调查的情形，且最近三年内不存在受到重大行政处罚、刑事处罚、或者涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁的情况。</p> <p>2、本人最近十二个月内诚信情况良好，不存在被中国证券监督管理委员会采取行政监管措施、受到证券交易所纪律处分或公开谴责的情形；不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺等重大失信行为。</p> <p>3、本人承诺，本人具备和遵守《中华人民共和国公司法》等法律、法规、规范性文件和公司章程规定的任职资格和义务，本人的任职均经合法程序产生，本人</p>			
--	--	---	--	--	--

			不存在《中华人民共和国公司法》规定的不得担任公司董事、监事、高级管理人员的情形。			
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**

适用 不适用

**3、公司涉及业绩承诺**

适用 不适用

**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

**三、违规对外担保情况**

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

**四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明**

适用 不适用

**五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**

适用 不适用

**六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明**

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	160
境内会计师事务所审计服务的连续年限	32
境内会计师事务所注册会计师姓名	刘江杰、余红健
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	4年、2年

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
万向进出口有限公司	与本公司受同一控股股东--万向集团公司控股	日常经营	销售产品	市场公允价值定价	市场价格	1,181.74	0.06%	700	是	银行转账	1,181.74	2025年01月25日	巨潮资讯网公告编号: 2025-005
Wanxiang Automotive Components, LLC	与本公司受同一控股股东--万向集团公司控股	日常经营	销售产品	市场公允价值定价	市场价格	23,069.22	2.91%	42,000	否	银行转账	23,069.22	2025年01月25日	巨潮资讯网公告编号: 2025-005
Wanxiang Automotive Components Europe	与本公司受同一控股股东--万向集团公司控股	日常经营	销售产品	市场公允价值定价	市场价格	9,148.85	0.76%	15,000	否	银行转账	9,148.85	2025年01月25日	巨潮资讯网公告编号: 2025-005
尼亚普科传动系统(上海)有限公司	与本公司受同一控股股东--万向集团公司控股	日常经营	销售产品	市场公允价值定价	市场价格	52,590.64	3.32%	56,000	否	银行转账	52,590.64	2025年01月25日	巨潮资讯网公告编号: 2025-005、2025-059
R&S Automotive, Inc.	与本公司受同一控股股东	日常经营	销售产品	市场公允价值定价	市场价格	31,651.59	3.07%	55,000	否	银行转账	31,651.59	2025年01月25日	巨潮资讯网公告编号:

	东一万向集团公司控股												2025-005
吉爱转向系统（常熟）有限公司	与本公司受同一控股股东一万向集团公司控股	日常经营	销售产品	市场公允价格定价	市场价格	539.98	0.05%	600	否	银行转账	539.98	2025年01月25日	巨潮资讯网公告编号：2025-005
普星聚能股份公司	与本公司受同一控股股东一万向集团公司控股	日常经营	采购动力	市场公允价格定价	市场价格	1,851.54	0.20%	3,000	否	银行转账	1,851.54	2025年01月25日	巨潮资讯网公告编号：2025-005
Neapco Europe GmbH	与本公司受同一控股股东一万向集团公司控股	日常经营	采购原材料	市场公允价格定价	市场价格	482.97	0.05%	1,100	否	银行转账	482.97	2025年01月25日	巨潮资讯网公告编号：2025-005
顺发恒能股份公司	与本公司受同一控股股东一万向集团公司控股	日常经营	采购动力	市场公允价格定价	市场价格	197	0.02%	0	否	银行转账	197.00	2025年01月25日	巨潮资讯网公告编号：2025-005
合计				--	--	120,713.53	--	173,400	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				不适用									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				经公司 2025 年第一次临时股东大会审议通过，公司对 2025 年日常性关联交易金额进行了预计：1、预计 2025 年向万向进出口有限公司销售产品的关联交易额不超过 700 万元，报告期实际发生额为 1181.74 万元；2、预计 2025 年向 Wanxiang Automotive Components, LLC 销售产品的关联交易额不超过 42,000 万元，报告期实际发生额为 23069.22 万元；3、预计 2025 年向 Wanxiang Automotive Components Europe 销售产品的关联交易总额不超过 15,000 万元，报告期实际发生额为 9148.85 万元；4、预计 2025 年向尼亚普科传动系统(上海)有限公司销售产品的关联交易总额不超过 56000 万元，报告期实际发生额为 52590.64 万元(经第十届董事会第九次会议审议通过，增加关联交易额度 15000 万元)；5、预计 2025 年向 R&S Automotive, Inc. 销									

	售产品的关联交易额不超过 55000 万元，报告期实际发生额为 31651.59 万元；6、预计 2025 年向吉爱思转向系统（常熟）有限公司销售产品的关联交易额不超过 600 万元，报告期实际发生额为 539.98 万元；7、预计 2025 年向普星聚能股份公司采购动力的关联交易额不超过 3000 万元，报告期实际发生额为 1851.54 万元；8、预计 2025 年向 Neapco Europe GmbH 销售产品的关联交易额不超过 1100 万元，报告期实际发生额为 482.97 万元。
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）	不适用

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

## 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

## 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款限额（万元）	存款利率范围	期初余额（万元）	本期发生额		期末余额（万元）
					本期合计存入金额（万元）	本期合计取出金额（万元）	
万向财务有限公司	与本公司受同一控股股东--万向集团公司控股	700,000	0.25%~3.4%	577,168.64	10,995,889.5	11,025,631.79	547,426.36

贷款业务

关联方	关联关系	贷款额度（万元）	贷款利率范围	期初余额（万元）	本期发生额		期末余额（万元）
					本期合计贷款金额（万元）	本期合计还款金额（万元）	
万向财务有限公司	与本公司受同一控股股东--万向集团公司控股	700,000	3.5%~3.9%	70,874.65	23,251.94	94,126.59	0

授信或其他金融业务

关联方	关联关系	业务类型	总额（万元）	实际发生额（万元）
万向财务有限公司	与本公司受同一控股股东--万向集团公司	授信	700,000	88,270.54

	控股			
--	----	--	--	--

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

1、2025 年 1 月 24 日召开的公司第十届董事会 2025 年第一次临时会议审议通过了《关于与万向财务有限公司签订〈金融服务框架性协议〉的议案》，并经 2025 年 2 月 12 日召开的 2025 年第一次临时股东大会审议通过。根据公司与万向财务签订的《金融服务框架性协议》约定：1、万向财务为本公司及下属控股子公司提供存款、结算、信贷、票据等金融服务。2、2025 年，财务公司向公司下属子公司提供 70 亿元的综合授信额度(其中 66.55 亿元为信用授信，3.45 亿元需担保授信)，在授信额度范围内可以循环使用，上述综合授信的收费不高于市场同类产品或服务为定价原则。3、2024 年公司下属控股子公司在财务公司帐户的日各类存款余额最高不超过 70 亿元（包括汇票保证金）。

公司与万向财务签署的《金融服务框架性协议》有利于降低公司的运营成本，优化公司财务管理、提高资金使用效率、降低融资成本和融资风险，为公司长远稳健发展提供资金保障和畅通的融资渠道。

公司独立董事对该交易发表了独立意见认为：交易遵循平等自愿的原则，定价原则公允，不存在损害公司及中小股东利益的情形。

2、2025 年 1 月 24 日召开的公司第十届董事会 2025 年第一次临时会议审议通过了《关于为部分下属子公司向万向财务有限公司申请综合授信提供担保的议案》，并经 2025 年 2 月 12 日召开的 2025 年第一次临时股东大会审议通过。万向财务有限公司向公司下属子公司提供总额 70 亿元综合授信及信贷服务，其中 3.45 亿元的综合授信及信贷服务需提供担保，以支持相关公司的业务发展，公司或公司指定的下属子公司为相关下属子公司在与万向财务有限公司约定的期限及约定的授信金额范围内的综合授信提供连带责任保证担保。

上述授信有利于满足相关子公司日常经营活动中的资金需求，公司提供上述担保有助于相关下属子公司日常运作的正常开展，扩大经营规模，增强获利能力。该担保不会损害公司的利益。

公司独立董事对该交易发表了独立意见认为：公司本次担保系因公司部分下属子公司为满足日常经营的资金需求，向万向财务有限公司申请综合授信以支持业务发展，因此，公司为上述综合授信提供担保有助于相关下属子公司日常运作的正常开展，扩大经营规模，增强获利能力。该担保不会损害公司的利益，也不存在损害中小股东利益的情形。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于与万向财务签订《金融服务框架性协议》的关联交易公告	2025 年 01 月 25 日	巨潮资讯网 公告编号：2025-003
关于为部分下属子公司向万向财务有限公司申请综合授信提供担保的关联交易公告	2025 年 01 月 25 日	巨潮资讯网 公告编号：2025-007

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

报告期内，公司及下属子公司向控股股东万向集团公司租赁厂房，应向出租方支付租赁费用 365.72 万元，公司及下属子公司出租厂房取得租赁收入 104.71 万元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
浙江万向精工有限公司	2024年04月30日	33,000	2025年01月10日	5,000	连带责任保证			2025.1.10~2026.1.7	否	否
浙江钱潮供应链有限公司	2024年04月30日	30,000	2025年07月09日	17,300.5	连带责任保证			2025.7.9~2026.5.25	否	否
浙江钱潮供应链有限公司	2025年01月25日	25,000	2025年06月12日	24,095.76	连带责任保证			2025.6.12~2026.3.1	否	否
钱潮传动轴有限公司	2025年01月25日	10,000	2025年06月27日	5,000	连带责任保证			2025.6.27~2026.6.17	否	否
钱潮传动轴有限公司	2025年01月25日	10,000	2025年06月27日	5,000	连带责任保证			2025.6.27~2027.6.17	否	否
浙江万向精工有限公司	2025年01月25日	50,000	2025年02月27日	25,000	连带责任保证			2025.2.27~2026.2.26	否	否

司										
浙江万向精工有限公司	2025年01月25日	33,000	2025年05月21日	18,000	连带责任保证			2025.5.21~2026.8.20	否	否
钱潮轴承有限公司	2025年01月25日	12,000	2025年06月23日	5,000	连带责任保证			2025.6.23~2026.6.22	否	否
钱潮轴承有限公司	2025年01月25日	5,500	2025年07月10日	1,610	连带责任保证			2025.7.10~2026.1.10	否	否
万向智造有限公司	2025年01月25日	28,000	2025年05月29日	5,000	连带责任保证			2025.5.29~2026.8.28	否	否
钱潮智造(石首)有限公司	2025年01月25日	10,000	2025年02月27日	8,000	连带责任保证			2025.2.27~2028.2.26	否	否
钱潮智造(芜湖)有限公司	2025年01月25日	50,000	2025年03月31日	25,000	连带责任保证			2025.3.31~2032.3.30	否	否
钱潮智造(芜湖)有限公司	2025年01月25日	50,000	2025年05月21日	4,800	连带责任保证			2025.5.21~2032.3.30	否	否
合肥万向钱潮汽车零部件有限公司	2025年04月26日	200	2025年08月01日	10	连带责任保证			2025.8.1~2026.1.22	否	否
钱潮传动轴有限公司	2025年04月26日	1,200	2025年07月23日	75.53	连带责任保证			2025.7.23~2026.3.25	否	否
钱潮森威股份公司	2025年04月26日	200	2025年07月24日	15.14	连带责任保证			2025.7.24~2026.4.27	否	否
钱潮智造(石首)有限公司	2025年04月26日	500	2025年09月22日	20	连带责任保证			2025.9.22~2026.3.25	否	否
钱潮智造(芜湖)有限公司	2025年04月26日	3,000	2025年07月28日	339.21	连带责任保证			2025.7.28~2025.12.25	否	否
万向数智(重庆)有限公司	2025年04月26日	1,500	2025年08月04日	868.07	连带责任保证			2025.8.4~2026.3.25	否	否
万向智造有限公司	2025年04月26日	4,500	2025年07月09日	1,032.54	连带责任保证			2025.7.9~2026.3.25	否	否
浙江钱潮供应链有限公司	2025年04月26日	2,000	2025年09月15日	2,000	连带责任保证			2025.9.15~2026.3.25	否	否
浙江万	2025年	2,800	2025年	669.65	连带责			2025.4.	否	否

向精工有限公司	04月26日		04月02日		任保证			2~2026.2.25		
河南钱潮智造有限公司	2025年04月26日	2,000	2025年04月28日	3,561.97	连带责任保证			2025.4.28~2026.6.25	否	否
钱潮承(淮南)有限公司	2025年04月26日	500	2025年12月25日	16.08	连带责任保证			2025.12.25~2026.6.25	否	否
钱潮传动轴有限公司	2025年04月26日	2,000	2025年10月28日	177.7	连带责任保证			2025.10.28~2026.6.25	否	否
钱潮智造(石首)有限公司	2025年04月26日	500	2025年05月27日	90	连带责任保证			2025.5.27~2026.6.25	否	否
钱潮智造(芜湖)有限公司	2025年04月26日	7,000	2025年06月24日	3,081.38	连带责任保证			2025.6.24~2026.6.25	否	否
钱潮轴承有限公司	2025年04月26日	1,000	2025年06月30日	159.83	连带责任保证			2025.6.30~2026.7.27	否	否
万向(上海)技术有限公司	2025年04月26日	1,500	2025年05月26日	1,176.45	连带责任保证			2025.5.26~2026.6.25	否	否
万向(武汉)智造有限公司	2025年04月26日	1,500	2025年06月27日	1,660.12	连带责任保证			2025.6.27~2026.5.25	否	否
万向精工江苏有限公司	2025年04月26日	2,000	2025年03月28日	313.62	连带责任保证			2025.3.28~2026.6.25	否	否
万向数智(重庆)有限公司	2025年04月26日	3,500	2025年02月17日	10,350.7	连带责任保证			2025.2.17~2026.7.27	否	否
万向通达股份公司	2025年04月26日	500	2025年06月26日	27.37	连带责任保证			2025.6.26~2025.12.25	否	否
万向智造有限公司	2025年04月26日	15,000	2025年03月28日	10,890.68	连带责任保证			2025.3.28~2026.8.25	否	否
浙江万向精工有限公司	2025年04月26日	11,000	2025年04月01日	2,405.26	连带责任保证			2025.4.1~2026.6.25	否	否
河南钱潮智造有限公司	2025年04月26日	1,500	2025年12月30日	241.07	连带责任保证			2025.12.30~2026.6.25	否	否

钱潮传动轴有限公司	2025年04月26日	1,500	2025年12月30日	0.97	连带责任保证			2025.12.30~2026.3.25	否	否
钱潮森威股份公司	2025年04月26日	200	2025年12月16日	212.56	连带责任保证			2025.12.16~2026.7.27	否	否
钱潮智造(石首)有限公司	2025年04月26日	500	2025年12月30日	0.28	连带责任保证			2025.12.30~2026.3.25	否	否
万向数智(重庆)有限公司	2025年04月26日	1,500	2025年12月26日	104.92	连带责任保证			2025.12.26~2026.5.25	否	否
浙江万向精工有限公司	2025年04月26日	3,000	2025年12月30日	21.54	连带责任保证			2025.12.30~2026.6.25	否	否
钱潮智造(芜湖)有限公司	2025年04月26日	10,000	2025年08月11日	998.11	连带责任保证			2025.8.11~2026.6.25	否	否
万向(武汉)智造有限公司	2025年04月26日	2,000	2025年07月30日	5.94	连带责任保证			2025.7.30~2025.12.25	否	否
万向精工江苏有限公司	2025年04月26日	2,500	2025年06月27日	703.79	连带责任保证			2025.6.27~2026.1.26	否	否
万向数智(重庆)有限公司	2025年04月26日	5,000	2025年07月07日	1,553.46	连带责任保证			2025.7.07~2026.6.25	否	否
万向智造有限公司	2025年04月26日	20,000	2025年07月25日	33.3	连带责任保证			2025.7.25~2025.10.27	否	否
浙江万向精工有限公司	2025年04月26日	1,500	2025年06月09日	603.09	连带责任保证			2025.6.09~2026.5.25	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)			880,800		报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)					192,226.62
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(B3)			880,800		报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)					111,824.34
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
河南钱潮智造有限公	2025年01月25日	25,000	2025年06月09日	1,353.16	连带责任保证			2025.1.22~2025.12.9	否	否

司										
万向精工江苏有限公司	2024年04月30日	25,000	2025年01月24日	9,888.2	连带责任保证			2025.6.9~2026.3.29	否	否
钱潮承(淮南)有限公司	2025年01月25日	6,000	2025年03月28日	3,000	连带责任保证			2025.3.28~2026.3.27	否	否
江苏钱潮轴承有限公司	2025年01月25日	2,000	2025年03月24日	2,000	连带责任保证			2025.3.24~2026.3.16	否	否
江苏钱潮轴承有限公司	2025年01月25日	4,500	2025年04月02日	2,500	连带责任保证			2025.4.02~2025.4.29	否	否
浙江钱潮供应链有限公司		0	2025年11月01日	1,000	连带责任保证			2025.11.01~2026.12.31	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(C1)			117,500		报告期内对子公司担保实际发生额合计(C2)					17,241.36
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(C3)			117,500		报告期末对子公司实际担保余额合计(C4)					12,342.05
公司担保总额(即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计(A1+B1+C1)			998,300		报告期内担保实际发生额合计(A2+B2+C2)					209,467.98
报告期末已审批的担保额度合计(A3+B3+C3)			998,300		报告期末实际担保余额合计(A4+B4+C4)					124,166.39
全部担保余额(即A4+B4+C4)占公司净资产的比例										14.23%
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额(D)										0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保余额(E)										67,526.32
担保总额超过净资产50%部分的金额(F)										0
上述三项担保金额合计(D+E+F)										67,526.32
对未到期担保合同,报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明(如有)					不适用					

采用复合方式担保的具体情况说明

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

#### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

## 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	12,555	0.00%				997,050	997,050	1,009,605	0.03%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	12,555	0.00%				997,050	997,050	1,009,605	0.03%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	12,555	0.00%				997,050	997,050	1,009,605	0.03%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	3,303,778,789	100.00%				10,570,050	10,570,050	3,314,348,839	99.97%
1、人民币普通股	3,303,778,789	100.00%				10,570,050	10,570,050	3,314,348,839	99.97%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	3,303,791,344	100.00%				11,567,100	11,567,100	3,315,358,444	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

2025 年 9 月，公司 2024 年股票期权激励计划第一个行权期的股票期权完成行权，公司向 374 名股权激励激励对象定向发行公司 A 股普通股。本次行权后公司股份总数由 3,303,791,344 股变更为 3,315,358,444 股，增加 11,567,100 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
潘文标	10,080	270,000	0	280,080	董事锁定股	根据深交所相关规定限售股份每年解除 25%
李平一	0	254,850	0	254,850	高管锁定股	根据深交所相关规定限售股份每年解除 25%
王文良	0	194,550	0	194,550	高管锁定股	根据深交所相关规定限售股份每年解除 25%
闻超	0	176,625	0	176,625	高管锁定股	根据深交所相关规定限售股份每年解除 25%
陈燎	0	53,025	0	53,025	高管锁定股	根据深交所相关规定限售股份每年解除 25%
石伯妹	0	47,175	0	47,175	董事锁定股	根据深交所相关规定限售股份每年解除 25%
李波	2,475	825	0	3,300	监事锁定股	根据深交所相关规定限售股

						份每年解除 25%
合计	12,555	997,050	0	1,009,605	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

2025 年 10 月，公司 2024 年股票期权激励计划第一个行权期的股票期权完成行权，本次行权后，公司股份总数由 3,303,791,344 股变更为 3,315,358,444 股。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	275,788	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	273,506	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
万向集团公司	境内非国有法人	63.75%	2,113,434,626.00	0.00	0.00	2,113,434,626.00	不适用	0
中国汽车工业投资开发有限公司	国有法人	1.67%	55,453,766.00	0.00	0.00	55,453,766.00	不适用	0
民生人寿保险股份有限公司—传统保险产品	其他	1.11%	36,766,800.00	0.00	0.00	36,766,800.00	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.88%	29,270,333.00	-5480385.00	0.00	29,270,333.00	不适用	0

中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.59%	19,420,048.00	808200.00	0.00	19,420,048.00	不适用	0
顾国绵	境内自然人	0.48%	15,973,000.00	15973000.00	0.00	15,973,000.00	不适用	0
UBS AG	境外法人	0.33%	10,877,652.00	10347286.00	0.00	10,877,652.00	不适用	0
张建成	境内自然人	0.32%	10,500,000.00	10500000.00	0.00	10,500,000.00	不适用	0
张阔	境外自然人	0.26%	8,500,000.00	-898973.00	0.00	8,500,000.00	不适用	0
石健均	境内自然人	0.25%	8,266,740.00	8266740.00	0.00	8,266,740.00	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中：1、万向集团公司系本公司控股股东；2、其他股东之间本公司未知是否存在关联关系，也未知其是否存在一致行动人情况。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
万向集团公司	2,113,434,626.00	人民币普通股	2,113,434,626.00					
中国汽车工业投资开发有限公司	55,453,766.00	人民币普通股	55,453,766.00					
民生人寿保险股份有限公司—传统保险产品	36,766,800.00	人民币普通股	36,766,800.00					
香港中央结算有限公司	29,270,333.00	人民币普通股	29,270,333.00					
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	19,420,048.00	人民币普通股	19,420,048.00					
顾国绵	15,973,000.00	人民币普通股	15,973,000.00					
UBS AG	10,877,652.00	人民币普通股	10,877,652.00					
张建成	10,500,000.00	人民币普通股	10,500,000.00					
张阔	8,500,000.00	人民币普通股	8,500,000.00					
石健均	8,266,740.00	人民币普通股	8,266,740.00					

前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上述股东中：1、万向集团公司系本公司控股股东；2、其他股东之间本公司未知是否存在关联关系，也未知其是否存在一致行动人情况。
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	上述股东中，1、顾国绵通过广发证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股票 15,973,000 股；2、张阔通过国投证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股票 8,500,000 股；3、石健均通过国投证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股票 8,266,740 股。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
万向集团公司	鲁伟鼎	1990 年 12 月 24 日	91330000142911934W	承包境外机电行业工程和境内国际招标工程；对外派遣实施上述境外工程的劳务人员；从事电力业务（范围详见《中华人民共和国电力业务许可证》，有效期至 2032 年 9 月 23 日）。实业投资；机械设备及零部件制造销售；锂离子动力电池、旅游休闲电动车的研发、生产、销售；新能源商用车及其零部件的研发、生产、销售及技术服务，电动车辆及零部件、汽车零部件、电池、太阳能产品的研发；电动车辆、汽车及零部件的技术服务；技术开发、技术咨询与服务；国内贸易（含商用车、电池、太阳能产品的销售，法律法规限制和禁止的除外）；经营进出口业务；房地产

				开发；物业管理，资产管理，企业管理咨询。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	报告期内，控股股东万向集团公司持有顺发恒能股份公司（股票简称“顺发恒能”，股票代码“000631”）62.28%的股权，间接持有普星能量有限公司（股票简称“普星能量”，股票代码“00090”）65.42%的股权。			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

### 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

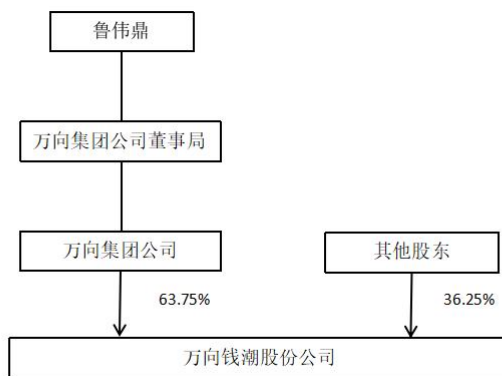
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
鲁伟鼎	本人	中国	否
主要职业及职务	现任万向集团、中国万向控股有限公司、万向三农集团、民生人寿保险股份有限公司董事长。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	除本公司外，鲁伟鼎先生间接控制顺发恒能股份公司（股票简称“顺发恒能”，股票代码“000631”）62.28%的股权，间接控制普星能量有限公司（股票简称“普星能量”，股票代码“00090”）65.42%的股权。		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

### 4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

#### 5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

#### 6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

### 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 03 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审（2026）4773 号
注册会计师姓名	刘江杰、余红健

审计报告正文

万向钱潮股份公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了万向钱潮股份公司（以下简称万向钱潮公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了万向钱潮公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于万向钱潮公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

(一) 存放于万向财务有限公司资金的安全性及账面价值计量的准确性

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注五(一)1 及十一(二)7。

截至 2025 年 12 月 31 日，万向钱潮公司存放于万向财务有限公司（以下简称万向财务公司）货币资金账面余额为人民币 547,426.36 万元，占万向钱潮公司期末货币资金余额的 75.13%，占万向钱潮公司期末资产总额的 22.75%。

由于万向钱潮公司期末存放于万向财务公司资金余额较大，且占期末货币资金余额及资产总额比例较高，我们将存放于万向财务公司资金的安全性及账面价值计量的准确性确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存放于万向财务公司资金的安全性及账面价值计量的准确性，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解万向钱潮公司与万向财务公司业务相关的内部控制，实施资金收付款相关的穿行测试，评价相关流程的合规性及合理性；

(2) 获取万向钱潮公司与万向财务公司之间资金池安排等相关协议，了解双方资金安排的具体内容；

(3) 获取万向钱潮公司经股东大会审议批准的金融服务框架性协议及其关联交易协议，结合万向钱潮公司与万向财务公司存贷款及其他业务情况，检查万向钱潮公司与万向财务公司之间的金融服务及关联交易是否已经适当审批及披露；

(4) 获取万向钱潮公司及其下属子公司在万向财务公司的账户清单，核实账户的完整性；

(5) 获取万向钱潮公司及其下属子公司在万向财务公司的网银流水或者银行对账单，比对账面余额与网银流水或对账单余额，检查期末余额的准确性；

(6) 针对万向钱潮公司及其下属子公司在万向财务公司的定期存单执行检查程序，核实相关存单是否存在；

(7) 对万向钱潮公司及其下属子公司存放于万向财务公司的账户实施函证程序，核实存款余额的完整性及准确性；

(8) 对万向钱潮公司及其下属主要子公司期末存放于万向财务公司的主要银行账户存款实施资金流动性测试，核实相关资金是否受限；

(9) 获取万向财务公司经审计的年度财务报表，了解万向财务公司整体经营情况，识别经营是否存在异常；

(10) 获取万向财务公司风险评估报告，了解万向财务公司相关风险经营指标是否存在异常，是否符合相关部门的监管要求；

(11) 了解万向钱潮公司在万向财务公司的存贷款利率公允性，识别是否存在存贷款利率倒挂情况；

(12) 获取万向钱潮公司及其下属子公司在万向财务公司开设的主要账户期后网银流水，检查相关存款的期后收付款情况。

## (二) 收入确认

### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十五)及五(二)1。

万向钱潮公司的营业收入主要来自于销售汽车零部件等产品，销售业务属于某一时点履行的履约义务，在客户取得商品控制权时确认收入。2025 年度，万向钱潮公司的营业收入为人民币 1,339,081.74 万元。

由于营业收入是万向钱潮公司关键业绩指标之一，可能存在万向钱潮公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

### 2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 按月度、产品、客户等对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

(4) 对于内销收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、发货单、运输单及客户结算单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

(5) 结合应收账款函证，选取客户单位函证销售金额；

(6) 实施截止测试，检查营业收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

#### **四、其他信息**

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### **五、管理层和治理层对财务报表的责任**

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估万向钱潮公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

万向钱潮公司治理层（以下简称治理层）负责监督万向钱潮公司的财务报告过程。

#### **六、注册会计师对财务报表审计的责任**

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对万向钱潮公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致万向钱潮公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就万向钱潮公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：刘江杰

（项目合伙人）

中国·杭

州 中国注册会计师：余红健

二〇二六年四月三日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：万向钱潮股份公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	7,286,071,008.74	6,118,697,372.66
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	10,276,442.22	
衍生金融资产		
应收票据	2,237,450.35	
应收账款	3,302,173,058.19	2,510,115,048.91
应收款项融资	1,413,533,051.04	1,461,102,222.72
预付款项	408,380,574.63	508,068,139.19
应收保费		
应收分保账款		

应收分保合同准备金		
其他应收款	16,330,563.70	26,275,127.91
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	3,190,624,388.69	3,536,803,114.98
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	58,749,671.69	75,141,744.60
流动资产合计	15,688,376,209.25	14,236,202,770.97
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	234,795,073.68	243,701,716.21
其他权益工具投资	3,341,582,027.64	4,449,682,027.64
其他非流动金融资产	41,063,653.20	39,909,305.40
投资性房地产	20,807,524.99	22,028,007.58
固定资产	2,500,566,800.37	2,591,977,755.32
在建工程	420,415,800.90	271,835,951.78
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	28,583,876.72	33,538,686.19
无形资产	240,407,246.53	246,148,157.59
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	31,882.96	31,882.96
长期待摊费用	33,375,092.16	40,083,580.89
递延所得税资产	193,379,397.62	33,191,440.48
其他非流动资产	302,557,620.52	87,826,978.08
非流动资产合计	7,357,565,997.29	8,059,955,490.12
资产总计	23,045,942,206.54	22,296,158,261.09
流动负债：		
短期借款	4,203,704,138.74	3,764,690,944.23
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		328,084.12
衍生金融负债		

应付票据	977,266,230.22	1,671,366,808.64
应付账款	5,288,832,545.31	3,449,224,228.23
预收款项		
合同负债	170,577,002.27	884,014,114.49
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	300,292,350.91	302,647,303.46
应交税费	130,115,213.62	86,542,563.90
其他应付款	77,044,785.57	89,057,780.50
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	830,584,886.90	261,496,688.03
其他流动负债	113,414,105.19	177,421,847.30
流动负债合计	12,091,831,258.73	10,686,790,362.90
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	1,099,771,978.26	1,239,551,425.55
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	25,266,964.43	30,003,512.17
长期应付款	510,576,000.00	642,347,155.98
长期应付职工薪酬	4,192,309.80	4,695,074.96
预计负债	43,079,300.19	22,793,689.19
递延收益	313,843,275.96	303,049,778.94
递延所得税负债	23,352,585.50	19,000,881.57
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,020,082,414.14	2,261,441,518.36
负债合计	14,111,913,672.87	12,948,231,881.26
所有者权益：		
股本	3,315,358,444.00	3,303,791,344.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,602,250,153.55	2,541,558,263.94
减：库存股		
其他综合收益	-968,699,160.17	-31,281,697.08
专项储备		
盈余公积	919,220,530.91	833,806,438.23
一般风险准备		

未分配利润	2,858,518,301.82	2,502,443,957.20
归属于母公司所有者权益合计	8,726,648,270.11	9,150,318,306.29
少数股东权益	207,380,263.56	197,608,073.54
所有者权益合计	8,934,028,533.67	9,347,926,379.83
负债和所有者权益总计	23,045,942,206.54	22,296,158,261.09

法定代表人：陈燎 主管会计工作负责人：李平一 会计机构负责人：沈丽红

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
<b>流动资产：</b>		
货币资金	3,658,003,482.64	2,757,062,204.77
交易性金融资产	10,276,442.22	
衍生金融资产		
应收票据	2,237,450.35	
应收账款	1,047,479,666.80	978,721,116.37
应收款项融资	276,037,295.95	243,211,832.71
预付款项	31,996,493.23	30,149,391.30
其他应收款	647,529,461.44	256,160,202.18
其中：应收利息		
应收股利	31,722,748.21	31,722,748.21
存货	364,243,353.22	338,661,998.28
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	17,176,158.77	19,179,058.02
流动资产合计	6,054,979,804.62	4,623,145,803.63
<b>非流动资产：</b>		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	3,680,650,943.93	3,458,153,208.86
其他权益工具投资	3,341,582,027.64	4,449,682,027.64
其他非流动金融资产	41,063,653.20	39,909,305.40
投资性房地产		
固定资产	449,238,891.58	520,330,881.78
在建工程	76,441,303.71	47,488,831.82
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	32,806,696.51	34,928,163.54
无形资产	54,693,336.66	62,657,346.19
其中：数据资源		

开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	834,118.07	625,309.09
递延所得税资产	171,214,842.89	7,260,123.97
其他非流动资产	234,130,215.42	9,700,992.87
非流动资产合计	8,082,656,029.61	8,630,736,191.16
资产总计	14,137,635,834.23	13,253,881,994.79
流动负债：		
短期借款	3,883,385,749.88	2,863,212,833.29
交易性金融负债		328,084.12
衍生金融负债		
应付票据	59,446,569.19	165,509,173.19
应付账款	1,384,690,898.39	953,621,208.52
预收款项		
合同负债	28,899,283.51	60,859,721.87
应付职工薪酬	110,056,665.95	109,834,883.05
应交税费	54,309,200.94	28,497,713.81
其他应付款	30,481,602.16	35,596,514.00
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	604,091,761.81	100,295,060.80
其他流动负债	25,859,759.11	28,339,377.79
流动负债合计	6,181,221,490.94	4,346,094,570.44
非流动负债：		
长期借款	595,000,000.00	950,000,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	32,942,734.51	35,273,451.86
长期应付款	199,783,633.37	199,783,633.35
长期应付职工薪酬		
预计负债	19,794,647.42	3,619,664.97
递延收益	88,047,904.06	86,657,786.94
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	935,568,919.36	1,275,334,537.12
负债合计	7,116,790,410.30	5,621,429,107.56
所有者权益：		
股本	3,315,358,444.00	3,303,791,344.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		

资本公积	2,683,080,532.57	2,624,421,770.34
减：库存股		
其他综合收益	-976,338,333.90	-34,453,333.90
专项储备		
盈余公积	1,198,256,136.10	1,112,842,043.42
未分配利润	800,488,645.16	625,851,063.37
所有者权益合计	7,020,845,423.93	7,632,452,887.23
负债和所有者权益总计	14,137,635,834.23	13,253,881,994.79

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	13,390,817,405.94	12,868,427,458.12
其中：营业收入	13,390,817,405.94	12,868,427,458.12
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	12,303,711,658.89	11,825,872,921.64
其中：营业成本	11,013,479,521.82	10,567,693,442.93
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	68,731,691.44	61,118,310.79
销售费用	153,040,104.04	154,551,790.09
管理费用	453,674,503.83	480,274,632.17
研发费用	558,749,282.85	519,908,441.44
财务费用	56,036,554.91	42,326,304.22
其中：利息费用	228,520,734.08	202,663,858.83
利息收入	168,042,350.64	146,745,451.93
加：其他收益	155,716,050.00	175,682,364.85
投资收益（损失以“-”号填列）	108,968,516.28	55,152,136.84
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	8,493,957.47	8,133,207.67
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		

公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	1,758,874.14	-51,593,973.64
信用减值损失（损失以“－”号填列）	-23,790,350.09	-8,904,556.68
资产减值损失（损失以“－”号填列）	-159,757,468.59	-177,634,826.90
资产处置收益（损失以“－”号填列）	4,878,964.92	865,364.70
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	1,174,880,333.71	1,036,121,045.65
加：营业外收入	7,372,180.46	7,490,048.71
减：营业外支出	5,811,497.42	3,463,418.04
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	1,176,441,016.75	1,040,147,676.32
减：所得税费用	131,324,342.82	82,727,814.84
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	1,045,116,673.93	957,419,861.48
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	1,045,116,673.93	957,419,861.48
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	1,035,577,689.61	951,002,411.22
2.少数股东损益	9,538,984.32	6,417,450.26
六、其他综合收益的税后净额	-937,417,463.09	-197,689,822.75
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-937,417,463.09	-197,689,822.75
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-883,957,500.00	-200,192,173.87
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-883,957,500.00	-200,192,173.87
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-53,459,963.09	2,502,351.12
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动	15,559,578.25	-6,892,989.62
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备	-15,559,578.25	6,892,989.62
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-53,459,963.09	2,502,351.12
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	107,699,210.84	759,730,038.73
归属于母公司所有者的综合收益总	98,160,226.52	753,312,588.47

额		
归属于少数股东的综合收益总额	9,538,984.32	6,417,450.26
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.31	0.29
（二）稀释每股收益	0.31	0.29

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：陈燎 主管会计工作负责人：李平一 会计机构负责人：沈丽红

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	3,378,960,824.16	3,927,592,089.50
减：营业成本	2,732,148,549.34	3,270,264,795.39
税金及附加	17,273,191.95	18,387,905.33
销售费用	51,415,943.09	53,156,912.02
管理费用	123,398,524.24	133,812,915.71
研发费用	146,358,411.57	141,403,550.29
财务费用	95,419,382.20	81,340,412.84
其中：利息费用	186,094,557.32	148,505,829.96
利息收入	85,953,943.78	56,695,121.80
加：其他收益	41,962,089.26	35,828,514.26
投资收益（损失以“-”号填列）	660,523,820.45	502,302,195.19
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	8,996,851.81	4,423,265.37
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	1,758,874.14	-51,593,973.64
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-28,357,991.91	-15,547,138.95
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-14,488,980.91	-28,581,325.76
资产处置收益（损失以“-”号填列）	3,768,633.27	395,262.56
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	878,113,266.07	672,029,131.58
加：营业外收入	1,638,286.05	2,839,775.45
减：营业外支出	71,226.95	13,893.28
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	879,680,325.17	674,855,013.75
减：所得税费用	25,539,398.39	14,067,748.85
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	854,140,926.78	660,787,264.90

（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	854,140,926.78	660,787,264.90
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-883,957,500.00	-200,192,173.87
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-883,957,500.00	-200,192,173.87
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-883,957,500.00	-200,192,173.87
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动	262,523.93	-523,555.43
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备	-262,523.93	523,555.43
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	-29,816,573.22	460,595,091.03
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	10,564,299,480.52	11,002,232,228.19
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	64,205,238.26	76,737,404.32
收到其他与经营活动有关的现金	5,323,029,347.86	4,231,555,272.98
经营活动现金流入小计	15,951,534,066.64	15,310,524,905.49
购买商品、接受劳务支付的现金	7,402,966,788.88	8,147,620,936.83
客户贷款及垫款净增加额		

存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,118,527,152.86	1,149,921,388.85
支付的各项税费	366,681,666.60	328,557,711.48
支付其他与经营活动有关的现金	5,469,066,618.23	4,371,286,370.88
经营活动现金流出小计	14,357,242,226.57	13,997,386,408.04
经营活动产生的现金流量净额	1,594,291,840.07	1,313,138,497.45
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		20,002,000.00
取得投资收益收到的现金	124,844,501.05	82,727,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	13,443,885.78	22,140,894.75
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		19,130,518.16
收到其他与投资活动有关的现金	1,434,595,553.70	119,625.00
投资活动现金流入小计	1,572,883,940.53	144,120,037.91
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	230,350,067.18	378,236,030.35
投资支付的现金	217,720,833.30	10,002,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	1,434,595,553.70	
投资活动现金流出小计	1,882,666,454.18	388,238,030.35
投资活动产生的现金流量净额	-309,782,513.65	-244,117,992.44
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	46,962,426.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	5,934,000,000.00	6,638,063,444.76
收到其他与筹资活动有关的现金	5,222,508,942.07	3,825,948,075.48
筹资活动现金流入小计	11,203,471,368.07	10,464,011,520.24
偿还债务支付的现金	5,199,709,046.52	6,093,321,283.33
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	800,867,587.04	704,499,421.87
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	5,242,105,262.20	3,814,469,485.17
筹资活动现金流出小计	11,242,681,895.76	10,612,290,190.37
筹资活动产生的现金流量净额	-39,210,527.69	-148,278,670.13
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	14,809,295.23	20,312,467.24
五、现金及现金等价物净增加额	1,260,108,093.96	941,054,302.12
加：期初现金及现金等价物余额	5,779,842,103.26	4,838,787,801.14
六、期末现金及现金等价物余额	7,039,950,197.22	5,779,842,103.26

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		

销售商品、提供劳务收到的现金	3,333,502,897.09	3,005,223,428.51
收到的税费返还	63,333,710.33	71,272,073.15
收到其他与经营活动有关的现金	1,220,144,842.74	1,227,220,675.16
经营活动现金流入小计	4,616,981,450.16	4,303,716,176.82
购买商品、接受劳务支付的现金	2,334,313,907.77	2,272,259,133.68
支付给职工以及为职工支付的现金	296,478,614.56	316,605,368.54
支付的各项税费	34,777,940.88	65,628,208.77
支付其他与经营活动有关的现金	1,173,604,580.34	1,138,525,475.83
经营活动现金流出小计	3,839,175,043.55	3,793,018,186.82
经营活动产生的现金流量净额	777,806,406.61	510,697,990.00
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		539,002,000.00
取得投资收益收到的现金	640,182,173.50	484,890,627.32
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	8,834,484.22	4,466,963.44
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		32,570,264.27
收到其他与投资活动有关的现金	5,977,500,000.00	14,396,958.38
投资活动现金流入小计	6,626,516,657.72	1,075,326,813.41
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	4,091,043.56	55,934,995.54
投资支付的现金	417,720,833.30	10,311,400.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	6,520,500,000.00	80,000,000.00
投资活动现金流出小计	6,942,311,876.86	146,246,395.54
投资活动产生的现金流量净额	-315,795,219.14	929,080,417.87
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	46,962,426.00	
取得借款收到的现金	4,580,000,000.00	4,461,150,700.27
收到其他与筹资活动有关的现金	5,222,508,942.07	3,817,442,422.03
筹资活动现金流入小计	9,849,471,368.07	8,278,593,122.30
偿还债务支付的现金	3,413,000,000.00	4,247,843,500.56
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	755,293,883.23	648,799,832.00
支付其他与筹资活动有关的现金	5,235,232,239.43	3,816,286,784.54
筹资活动现金流出小计	9,403,526,122.66	8,712,930,117.10
筹资活动产生的现金流量净额	445,945,245.41	-434,336,994.80
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	8,617,668.96	13,339,862.92
五、现金及现金等价物净增加额	916,574,101.84	1,018,781,275.99
加：期初现金及现金等价物余额	2,731,983,965.79	1,713,202,689.80
六、期末现金及现金等价物余额	3,648,558,067.63	2,731,983,965.79

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
	优先 股	永续 债	其他												
一、	3,30	0.00	0.00	0.00	2,54	0.00	-	0.00	833,	0.00	2,50		9,15	197,	9,34

上年 期末 余额	3,79 1,34 4.00				1,55 8,26 3.94		31,2 81,6 97.0 8		806, 438. 23		2,44 3,95 7.20		0,31 8,30 6.29	608, 073. 54	7,92 6,37 9.83
加： ：会 计政 策变 更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
期差 错更 正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
二、 本年 期初 余额	3,30 3,79 1,34 4.00	0.00	0.00	0.00	2,54 1,55 8,26 3.94	0.00	- 31,2 81,6 97.0 8	0.00	833, 806, 438. 23	0.00	2,50 2,44 3,95 7.20		9,15 0,31 8,30 6.29	197, 608, 073. 54	9,34 7,92 6,37 9.83
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)	11,5 67,1 00.0 0	0.00	0.00	0.00	60,6 91,8 89.6 1	0.00	- 937, 417, 463. 09	0.00	85,4 14,0 92.6 8	0.00	356, 074, 344. 62		- 423, 670, 036. 18	9,77 2,19 0.02	- 413, 897, 846. 16
(一) 综合 收益 总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	- 937, 417, 463. 09	0.00	0.00	0.00	1,03 5,57 7,68 9.61		98,1 60,2 26.5 2	9,53 8,98 4.32	107, 699, 210. 84
(二) 所有 者投 入和 减少 资本	11,5 67,1 00.0 0	0.00	0.00	0.00	60,6 82,9 47.5 4	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		72,2 50,0 47.5 4	233, 205. 70	72,4 83,2 53.2 4
1. 所有 者投 入的 普通 股	11,5 67,1 00.0 0	0.00	0.00	0.00	35,3 95,3 26.0 0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		46,9 62,4 26.0 0	0.00	46,9 62,4 26.0 0
2. 其他 权益 工具 持有 者投	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00

入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	23,021,288.46	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		23,021,288.46	233,205.70	23,254,494.16
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	2,266,333.08	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		2,266,333.08	0.00	2,266,333.08
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	85,414,092.68	0.00	-679,503,344.99		-594,089,252.31	0.00	-594,089,252.31
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	85,414,092.68	0.00	-85,414,092.68		0.00	0.00	0.00
2. 提取一般风险准备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
3. 对所有者(或股东)的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-594,089,252.31		-594,089,252.31	0.00	-594,089,252.31
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
(四) 所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00

转增资本 (或股本)																
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
(六) 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	8,942.07	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		8,942.07	0.00	8,942.07	
四、本期末余额	3,315,358,444.00	0.00	0.00	0.00	2,602,250,153.55	0.00	-968,699,160.17	0.00	919,220,530.91	0.00	2,858,518,301.82		8,726,648,270.11	207,380,263.56	8,934,028,533.67	

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他				
优先		永续	其他													

		股	债												
一、上年期末余额	3,303,791,344.00	0.00	0.00	0.00	2,508,992,570.37	0.00	166,408,125.67	0.00	767,727,711.74	0.00	2,112,353,523.13		8,859,273,274.91	190,730,982.60	9,050,004,257.51
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	3,303,791,344.00	0.00	0.00	0.00	2,508,992,570.37	0.00	166,408,125.67	0.00	767,727,711.74	0.00	2,112,353,523.13		8,859,273,274.91	190,730,982.60	9,050,004,257.51
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	0.00	0.00	0.00	0.00	32,565,693.57	0.00	-197,689,822.75	0.00	66,078,726.49	0.00	390,090,434.07		291,045,031.38	6,877,090.94	297,922,122.32
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-197,689,822.75	0.00	0.00	0.00	951,002,411.22		753,312,588.47	6,417,450.26	759,730,038.73
（二）所有者投入和减少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	32,565,693.57	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		32,565,693.57	459,640.68	33,025,334.25
1. 所有者投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
2. 其他权益工具持有	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00

者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	30,299,360.49	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		30,299,360.49	459,640.68	30,759,001.17
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	2,266,333.08	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		2,266,333.08	0.00	2,266,333.08
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	66,078,726.49	0.00	560,911,977.15		494,833,250.66	0.00	494,833,250.66
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	66,078,726.49	0.00	66,078,726.49		0.00	0.00	0.00
2. 提取一般风险准备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
3. 对所有者(或股东)的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	494,833,250.66		494,833,250.66	0.00	494,833,250.66
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
(四) 所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
2. 盈余	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00

公 积 转 增 资 本 （ 或 股 本）																
3. 盈 余 公 积 弥 补 亏 损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
4. 设 定 受 益 计 划 变 动 额 结 转 留 存 收 益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
5. 其 他 综 合 收 益 结 转 留 存 收 益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
6. 其 他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
（五） 专 项 储 备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
1. 本 期 提 取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
2. 本 期 使 用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
（六） 其 他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
四、 本 期 末 余 额	3,30 3,79 1,34 4.00	0.00	0.00	0.00	2,54 1,55 8,26 3.94	0.00	- 31,2 81,6 97.0 8	0.00	833, 806, 438. 23	0.00	2,50 2,44 3,95 7.20		9,15 0,31 8,30 6.29	197, 608, 073. 54	9,34 7,92 6,37 9.83	

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度
----	---------

	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	3,303,791,344.00	0.00	0.00	0.00	2,624,421,770.34	0.00	-34,453,333.90	0.00	1,112,842,043.42	625,851,063.37		7,632,452,887.23
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
二、本年期初余额	3,303,791,344.00	0.00	0.00	0.00	2,624,421,770.34	0.00	-34,453,333.90	0.00	1,112,842,043.42	625,851,063.37		7,632,452,887.23
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	11,567,100.00	0.00	0.00	0.00	58,658,762.23	0.00	-941,885,000.00	0.00	85,414,092.68	174,637,581.79		-611,607,463.30
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-941,885,000.00	0.00	0.00	854,140,926.78		-87,744,073.22
（二）所有者投入和减少资本	11,567,100.00	0.00	0.00	0.00	58,649,820.16	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		70,216,920.16
1. 所有者投入的普通股	11,567,100.00	0.00	0.00	0.00	35,395,326.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		46,962,426.00
2. 其他权益工	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00

具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	23,254,494.16	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		23,254,494.16
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	85,414,092.68	-679,503,344.99		-594,089,252.31
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	85,414,092.68	-85,414,092.68		0.00
2. 对所有者(或股东)的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-594,089,252.31		-594,089,252.31
3. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(四) 所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 盈余公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00

3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(六) 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	8,942.07	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,942.07
四、本期末余额	3,315,358,444.00	0.00	0.00	0.00	2,683,080,532.57	0.00	-976,338,333.90	0.00	1,198,256,136.10	800,488,645.16		7,020,845,423.93

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	3,303,791,344.00	0.00	0.00	0.00	2,593,662,769.17	0.00	165,738,839.97	0.00	1,046,763,316.93	525,975,775.62		7,635,932,045.69
加：会	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00

计政策变更												
期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
二、本年期初余额	3,303,791,344.00	0.00	0.00	0.00	2,593,662,769.17	0.00	165,738,839.97	0.00	1,046,763,316.93	525,975,775.62		7,635,932,045.69
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	0.00	0.00	0.00	0.00	30,759,001.17	0.00	-200,192,173.87	0.00	66,078,726.49	99,875,287.75		-3,479,158.46
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-200,192,173.87	0.00	0.00	660,787,264.90		460,595,091.03
（二）所有者投入和减少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	30,759,001.17	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		30,759,001.17
1. 所有者投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
3. 股份支付计入所有者权益	0.00	0.00	0.00	0.00	30,759,001.17	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		30,759,001.17

的金额												
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	66,078,726.49	-560,911,977.15		-494,833,250.66
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	66,078,726.49	-66,078,726.49		0.00
2. 对所有者(或股东)的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-494,833,250.66		-494,833,250.66
3. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(四) 所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 盈余公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
4. 设定受益计划变动额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00

结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(六) 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
四、本期末余额	3,303,791,344.00	0.00	0.00	0.00	2,624,421,770.34	0.00	-34,453,333.90	0.00	1,112,842,043.42	625,851,063.37		7,632,452,887.23

### 三、公司基本情况

万向钱潮股份公司（以下简称公司或本公司）系经浙江省股份制试点工作协调小组浙股〔1992〕第1号文批准成立的股份有限公司，于1994年1月8日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市。现持有统一社会信用代码为91330000142923441E的营业执照，注册资本3,315,358,444.00元，股份总数3,315,358,444股（每股面值1元），其中有限售条件的流通股份A股1,009,605股，无限售条件的流通股份A股3,314,348,839股。公司股票已于1994年1月10日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属机械制造行业。主要经营活动：汽车零部件及相关机电产品的开发、制造和销售。主要产品：等速驱动轴、汽车轮毂单元及传动轴等及其配件。

本财务报表业经公司2026年4月3日十届十次董事会批准对外报出。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

### 2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

公司以主要负责人的身份向客户销售传动系统、轴承系统、底盘系统等产品，在产品交付时履行履约义务。合同价款给予 60-90 日的信用期，不存在重大融资成分或可变对价。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4、记账本位币

采用人民币为记账本位币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 0.1%
重要的投资活动有关的现金	单项金额超过资产总额 5.00%
重要的子公司、非全资子公司	公司将资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 5%的子公司确定为重要子公司、重要非全

	资子公司
重要的合营企业、联营企业	对合营企业或联营企业的长期股权投资账面价值超过资产总额 0.3%

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

### 1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### 2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### 1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

### 2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

### 1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

### 2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；

(4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；

(5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

### 1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### 2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

## 11、金融工具

### 1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

### 2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

### (1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

### (2) 金融资产的后续计量方法

#### 1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

#### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

#### 3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### 4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

### (3) 金融负债的后续计量方法

### 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

### 2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

### 3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

### 4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

#### (4) 金融资产和金融负债的终止确认

##### 1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

### 3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）终止确认部分的账面价值；（2）终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

#### 4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

（1）第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

（2）第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

（3）第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

#### 5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移

不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### 6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

## 12、应收票据

## 13、应收账款

### 1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收财务公司承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——应收股利款组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	

### 2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款	其他应收款
	预期信用损失率（%）	预期信用损失率（%）
1年以内（含，下同）	5.00	5.00
1-2年	6.00	6.00
2-3年	50.00	50.00
3年以上	100.00	100.00

应收账款/其他应收款的账龄自款项实际发生的月份起算。

### 3. 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

## 14、应收款项融资

## 15、其他应收款

## 16、合同资产

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

## 17、存货

### 1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

### 2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

### 3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

### 4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

#### (1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

#### (2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

### 5. 存货跌价准备

## 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

## 18、持有待售资产

## 19、债权投资

## 20、其他债权投资

## 21、长期应收款

## 22、长期股权投资

### 1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

### 2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加

上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

### 3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

### 4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

#### (1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属

于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

## 24、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	8-40	3、5、10	12.13 - 2.25
通用设备	年限平均法	2-18	0、3、5、10	50.00 - 5.28
专用设备	年限平均法	2-15	0、3、5、10	50.00 - 6.00
运输工具	年限平均法	5-10	0、3、5、10	20.00 - 9.00
其他设备	年限平均法	5	3、5、10	19.40 - 18.00

(1) 2015 年 4 月 1 日后新购入并专门用于研发活动的仪器、设备，单位价值不超过 100 万元的，采取一次性计入当期成本费用的方法，不再分年度计算折旧；单位价值超过 100 万元的，采取缩短折旧年限的方法进行折旧，具体按公司规定折旧年限的 60%缩短折旧年限。

(2) 2015 年 4 月 1 日后新购入的单位价值不超过 5,000.00 元的固定资产，采取一次性计入当期成本费用的方法，不再分年度计算折旧。

## 25、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	自建设工程达到预定可使用状态起
通用设备/专用设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

## 26、借款费用

### 1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

### 2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

### 3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

## 27、生物资产

## 28、油气资产

## 29、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产包括土地使用权、软件、专有技术及商标，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命(年)	确定依据	摊销方法
土地使用权	30 - 50	法定使用权	直线法
软件	5 - 10	预期经济利益年限	直线法
专有技术	5 - 10	预期经济利益年限	直线法
商标	5 - 10	预期经济利益年限	直线法

### (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司研发支出为公司研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧与摊销费用、实验检测费用、其他费用等。其中研发人员的工资按照项目工时分摊计入研发支出。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行

性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

### 30、长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

### 31、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

### 32、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

### 33、职工薪酬

#### (1) 短期薪酬的会计处理方法

1. 职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。
2. 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

## (2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

## (3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

## (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

### 34、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

### 35、股份支付

#### 1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

#### 2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

##### (1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

##### (2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

### (3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

## 36、优先股、永续债等其他金融工具

## 37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

### 1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：（1）客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制公司履约过程中在建商品；（3）公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：（1）公司就该商品享有现时收款权利，即客户

就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

## 2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

## 3. 收入确认的具体方法

公司有两大业务板块，一是生产和销售汽车零部件，二是铬铁购销相关业务。依据公司自身的经营模式和结算方式，各类业务销售收入确认的具体方法如下：

### (1) 汽车零部件销售业务

公司汽车零部件销售业务属于在某一时点履行的履约义务，在客户取得商品控制权时确认收入。

国内配套销售收入中，针对客户领用的，在国内汽车生产商根据销售合同条款的规定领用并确认接受产品时确认收入；针对签收的，经客户验收并获取签收单据后确认收入。

海外配套销售收入中，根据合同约定将产品报关、离港，以报关单上记载的出口日期作为收入确认时点，并以报关单、提单为依据确认收入。

### (2) 铬铁购销相关业务

公司铬铁购销相关业务属于在某一时点履行的履约义务，在客户取得商品控制权时确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

### 38、合同成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 39、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：（1）公司能够满足政府补助所附的条件；（2）公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

#### 2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为

基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

### 3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

### 5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

## 40、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：（1）拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；（2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

## 41、租赁

### （1）作为承租方租赁的会计处理方法

#### 1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

#### （1）使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1）租赁负债的初始计量金额；2）在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3）承租人发生的初

始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

## (2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

## (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

### 2. 公司作为出租人

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

#### (1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

#### (2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 3. 售后租回

#### (1) 公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

#### (2) 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

## 42、其他重要的会计政策和会计估计

## 43、重要会计政策和会计估计变更

### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

### (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

### (3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

## 44、其他

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	按 13% 的税率计缴；出口货物实行“免、抵、退”政策，退税率为 13%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30% 后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%、1%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	1.5%、2%
企业所得税	应纳税所得额	0%、15%、20%、25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司、万向精工公司、万向智造公司、钱潮轴承公司、传动轴公司、上海技术公司、武汉智造公司、钱潮合肥公司、钱潮森威公司、精工江苏公司、万向通达公司、智造	15%

石首公司、武汉巨迪公司、钱潮淮南公司、江苏钱潮公司、数智重庆公司、智造芜湖公司[注 1]	
钱潮美洲公司[注 2]	0%
钱潮泰国公司[注 3]	20%
除上述以外的其他纳税主体	25%

## 2、税收优惠

1. 本公司及子公司万向精工公司、万向智造公司、钱潮轴承公司、传动轴公司、武汉智造公司、钱潮森威公司、精工江苏公司经全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室通过高新技术企业重新认定，认定有效期三年，自 2023 年至 2025 年，本期企业所得税按 15%的税率计缴。

2. 上海技术公司经全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室通过高新技术企业重新认定，认定有效期三年，自 2025 年至 2027 年，本期企业所得税按 15%的税率计缴。

3. 钱潮合肥公司经全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室、安徽省科技厅皖科企秘（2024）10 号文通过高新技术企业重新认定，认定有效期三年，自 2023 年至 2025 年，本期企业所得税按 15%的税率计缴。

4. 万向通达公司、智造石首公司、武汉巨迪公司经全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室通过高新技术企业重新认定，认定有效期三年，自 2025 年至 2027 年，本期企业所得税按 15%的税率计缴。

5. 钱潮淮南公司经全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室通过高新技术企业重新认定，认定有效期三年，自 2025 年至 2027 年，本期企业所得税按 15%的税率计缴。

6. 江苏钱潮公司经全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室通过高新技术企业重新认定，认定有效期三年，自 2025 年至 2027 年，本期企业所得税按 15%的税率计缴。

7. 数智重庆公司经全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室通过高新技术企业重新认定，认定有效期三年，自 2025 年至 2027 年，本期企业所得税按 15%的税率计缴。

8. 智造芜湖公司经全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室通过高新技术企业认定，认定有效期三年，自 2025 年至 2027 年，本期企业所得税按 15%的税率计缴。

9. 根据财政部、税务总局《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号）规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税额。本期本公司及下属子公司针对符合该条件的享受可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税额的优惠纳税政策，增值税加计抵减额合计为 59,736,307.23 元。

### 3、其他

[注 1]万向精工公司、万向智造公司、钱潮轴承公司、传动轴公司、上海技术公司、武汉智造公司、钱潮合肥公司、钱潮森威公司、精工江苏公司、万向通达公司、智造石首公司、武汉巨迪公司、钱潮淮南公司、江苏钱潮公司、数智重庆公司、智造芜湖公司全称分别为浙江万向精工有限公司、万向智造有限公司、钱潮轴承有限公司、钱潮传动轴有限公司、万向（上海）技术有限公司、万向（武汉）智造有限公司、钱潮部件（合肥）有限公司、钱潮森威股份公司、万向精工江苏有限公司、万向通达股份公司、钱潮智造（石首）有限公司、武汉巨迪金属管业有限公司、钱潮承（淮南）有限公司、江苏钱潮轴承有限公司、万向数智（重庆）有限公司、钱潮智造（芜湖）有限公司

[注 2]钱潮美洲公司全称为万向钱潮（美洲）有限公司，注册于英属维尔京群岛，按注册地的税收法规缴纳相关税收

[注 3]钱潮泰国公司全称为万向钱潮（泰国）有限公司，注册于泰国，按注册地的税收法规缴纳相关税收

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,929.80	3,203.27
银行存款	1,747,580,917.60	249,614,365.66
其他货币资金	64,224,594.59	97,393,367.80
存放财务公司款项	5,474,263,566.75	5,771,686,435.93
合计	7,286,071,008.74	6,118,697,372.66
其中：存放在境外的款项总额	17,240,110.40	13,011,990.26

其他说明：

#### (1) 资金集中管理情况

公司通过万向财务有限公司（以下简称万向财务公司）对公司及下属子公司资金实行集中统一管理。

#### (2) 其他说明

项 目	期末数	备注
存放在境外的款项	17,240,110.40	境外经营子公司受外汇管制的现金

## 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	10,276,442.22	
其中：		
其中：股票证券账户	10,000,000.00	
衍生金融资产	276,442.22	
其中：		
合计	10,276,442.22	

其他说明：

## 3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

## 4、应收票据

### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	2,237,450.35	
合计	2,237,450.35	

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	2,355,210.90	100.00%	117,760.55	5.00%	2,237,450.35					
其中：										
其中：商业承兑汇票	2,355,210.90	100.00%	117,760.55	5.00%	2,237,450.35					
合计	2,355,210.90	100.00%	117,760.55	5.00%	2,237,450.35					

	10.90		.55		50.35				
--	-------	--	-----	--	-------	--	--	--	--

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票组合	2,355,210.90	117,760.55	5.00%
合计	2,355,210.90	117,760.55	

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备:

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备		117,760.55				117,760.55
合计		117,760.55				117,760.55

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

### (4) 期末公司已质押的应收票据

单位: 元

项目	期末已质押金额

### (5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位: 元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据		815,925.26
合计		815,925.26

### (6) 本期实际核销的应收票据情况

单位: 元

项目	核销金额

其中重要的应收票据核销情况:

单位: 元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收票据核销说明:

## 5、应收账款

### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	3,460,004,651.42	2,630,311,827.92
1 至 2 年	16,322,844.68	11,397,914.35
2 至 3 年	1,960,092.68	3,385,244.98
3 年以上	35,529,761.46	35,640,417.83
3 至 4 年	3,089,086.28	4,349,241.77
4 至 5 年	3,418,578.73	8,504,452.20
5 年以上	29,022,096.45	22,786,723.86
合计	3,513,817,350.24	2,680,735,405.08

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	24,265,835.24	0.69%	24,265,835.24	100.00%		36,130,537.25	1.35%	36,130,537.25	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	3,489,551,515.00	99.31%	187,378,456.81	5.37%	3,302,173,058.19	2,644,604,867.83	98.65%	134,489,818.92	5.09%	2,510,115,048.91
其中：										
合计	3,513,817,350.24	100.00%	211,644,292.05	6.02%	3,302,173,058.19	2,680,735,405.08	100.00%	170,620,356.17	6.36%	2,510,115,048.91

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	3,459,715,392.97	172,985,769.65	5.00%
1-2 年	15,471,740.83	928,304.45	6.00%
2-3 年	1,799,996.98	899,998.49	50.00%
3 年以上	12,564,384.22	12,564,384.22	100.00%
合计	3,489,551,515.00	187,378,456.81	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	36,130,537.25	400,262.91	12,225,884.61	39,080.31		24,265,835.24
按组合计提坏账准备	134,489,818.92	52,888,637.89				187,378,456.81
合计	170,620,356.17	53,288,900.80	12,225,884.61	39,080.31		211,644,292.05

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
湖南万泰钢铁有限公司	487,284,998.19		487,284,998.19	13.87%	24,364,249.91
比亚迪股份有限公司	349,285,830.70		349,285,830.70	9.94%	17,492,686.32
尼亚普科传动系统(上海)有限公司	177,728,648.13		177,728,648.13	5.06%	8,886,432.41
上海汽车集团股份有限公司	155,944,567.45		155,944,567.45	4.44%	7,803,877.61
东风汽车集团有	153,237,763.47		153,237,763.47	4.36%	7,681,344.83

限公司					
合计	1,323,481,807.94		1,323,481,807.94	37.67%	66,228,591.08

## 6、合同资产

### (1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合计	0.00					

### (2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

### (3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

### (4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

合同资产核销说明：

其他说明：

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,351,995,930.88	1,047,992,840.10
应收账款	61,537,120.16	413,109,382.62
合计	1,413,533,051.04	1,461,102,222.72

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	1,416,771,846.84	100.00%	3,238,795.80	0.23%	1,413,533,051.04	1,482,844,821.81	100.00%	21,742,599.09	1.47%	1,461,102,222.72
其中：										
银行承兑汇票	1,351,995,930.88	95.43%			1,351,995,930.88	1,047,992,840.10	70.67%			1,047,992,840.10
应收账款	64,775,915.96	4.57%	3,238,795.80	5.00%	61,537,120.16	434,851,981.71	29.33%	21,742,599.09	5.00%	413,109,382.62
合计	1,416,771,846.84	100.00%	3,238,795.80	0.23%	1,413,533,051.04	1,482,844,821.81	100.00%	21,742,599.09	1.47%	1,461,102,222.72

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票组合	1,351,995,930.88		
应收账款——账龄组合	64,775,915.96	3,238,795.80	5.00%

合计	1,416,771,846.84	3,238,795.80	
----	------------------	--------------	--

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提减值准备	21,742,599.09	18,503,803.29	-			3,238,795.80
合计	21,742,599.09	18,503,803.29	-			3,238,795.80

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

### (4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额

### (5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	2,555,451,118.23	
应收账款	732,460,295.21	
合计	3,287,911,413.44	

### (6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

**(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况**

**(8) 其他说明**

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《中华人民共和国票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

应收账款主要系迪链等应收电子债权债务凭据，根据合同约定条款，背书转让或贴现后受让人获得应收账款下的全部权利且未附追索权，公司已将该项金融资产所有权上几乎所有风险和报酬转移，故公司将已背书或贴现的应收账款债权凭证予以终止确认。

**8、其他应收款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	16,330,563.70	26,275,127.91
合计	16,330,563.70	26,275,127.91

**(1) 应收利息**

**1) 应收利息分类**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

**2) 重要逾期利息**

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

**3) 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

### 5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

### (3) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收退税款	4,947,823.44	7,516,422.45
应收押金保证金	4,117,942.62	5,812,770.91
应收暂付款	2,690,920.25	5,994,051.64
应收索赔款	1,818,872.78	8,242,643.63
其他	5,805,125.20	645,983.23
合计	19,380,684.29	28,211,871.86

#### 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	12,202,692.80	22,548,479.01
1 至 2 年	2,982,761.87	4,929,119.61
2 至 3 年	3,868,418.77	441,400.91
3 年以上	326,810.85	292,872.33
3 至 4 年	41,337.12	2,062.60
4 至 5 年	0.00	12,136.00
5 年以上	285,473.73	278,673.73
合计	19,380,684.29	28,211,871.86

#### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中:										
按组合计提坏账准备	19,380,684.29	100.00%	3,050,120.59	15.74%	16,330,563.70	28,211,871.86	100.00%	1,936,743.95	6.86%	26,275,127.91
其中:										
合计	19,380,684.29	100.00%	3,050,120.59	15.74%	16,330,563.70	28,211,871.86	100.00%	1,936,743.95	6.86%	26,275,127.91

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	19,380,684.29	3,050,120.59	15.74%
其中: 1 年以内	12,202,692.80	610,134.64	5.00%
1-2 年	2,982,761.87	178,965.71	6.00%
2-3 年	3,868,418.77	1,934,209.39	50.00%
3 年以上	326,810.85	326,810.85	100.00%
合计	19,380,684.29	3,050,120.59	

确定该组合依据的说明:

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	1,127,423.99	295,747.17	513,572.79	1,936,743.95
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-149,138.09	149,138.09		
——转入第三阶段		-395,510.55	395,510.55	
本期计提	-368,151.26	129,591.00	1,351,936.90	1,113,376.64
2025 年 12 月 31 日余额	610,134.64	178,965.71	2,261,020.24	3,050,120.59

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
--	--	----	-------	-------	----	--

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
万向进出口有限公司	其他（设备）	4,747,121.96	1 年以内	24.49%	237,356.10
泰国税务部门	应收退税款	4,556,099.75	1 年以内 176.18 万元，1-2 年 279.43 万元	23.51%	255,748.20
中国重汽集团济南汽车部件有限公司	押金保证金	2,000,000.00	2-3 年	10.32%	1,000,000.00
重庆长安民生物流股份有限公司河北分公司	应收索赔款	1,106,183.00	1 年以内	5.71%	55,309.15
代保管工会经费	应收暂付款	958,833.10	1 年以内	4.95%	47,941.66
合计		13,368,237.81		68.98%	1,596,355.11

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额	期初余额
----	------	------

	金额	比例	金额	比例
1 年以内	407,347,965.10	99.75%	506,929,474.90	99.77%
1 至 2 年	813,526.56	0.20%	1,055,431.25	0.21%
2 至 3 年	180,012.35	0.04%	52,231.94	0.01%
3 年以上	39,070.62	0.01%	31,001.10	0.01%
合计	408,380,574.63		508,068,139.19	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

## (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

期末余额前 5 名的预付款项合计数为 167,281,789.71 元，占预付款项期末余额合计数的比例为 40.96%。

序号	单位名称	2025 年预付账款期末余额	占预付账款期末余额合计数的比例
1	中信泰富特钢集团股份有限公司	49,120,693.77	12.03%
2	南京钢铁集团有限公司	32,865,932.61	8.05%
3	中国宝武钢铁集团有限公司	29,963,422.52	7.34%
4	上海翌坤实业有限公司	28,000,711.20	6.86%
5	四川五粮液物产有限公司	27,331,029.61	6.69%
	合计	167,281,789.71	40.96%

其他说明：

## 10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	261,187,355.26	20,483,017.85	240,704,337.41	311,955,352.98	21,780,224.20	290,175,128.78
在产品	537,880,394.27	37,010,061.80	500,870,332.47	516,642,829.18	42,040,452.01	474,602,377.17
库存商品	2,449,753,496.95	129,996,111.46	2,319,757,385.49	2,825,450,130.49	131,875,292.07	2,693,574,838.42
委托加工物资	117,049,761.26	1,809,300.38	115,240,460.88	71,759,878.87	2,073,033.53	69,686,845.34
低值易耗品	14,051,872.44		14,051,872.44	8,763,925.27		8,763,925.27
合计	3,379,922,88	189,298,491.	3,190,624,38	3,734,572,11	197,769,001.	3,536,803,11

	0.18	49	8.69	6.79	81	4.98
--	------	----	------	------	----	------

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源存货	其他方式取得的数据资源存货	合计
----	-----------	-------------	---------------	----

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	21,780,224.20	17,985,872.94		19,283,079.29		20,483,017.85
在产品	42,040,452.01	31,760,320.44		36,790,710.65		37,010,061.80
库存商品	131,875,292.07	98,430,523.73		100,309,704.34		129,996,111.46
委托加工物资	2,073,033.53	1,417,253.76		1,680,986.91		1,809,300.38
合计	197,769,001.81	149,593,970.87		158,064,481.19		189,298,491.49

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转回/转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期已将期初计提存货跌价准备的存货耗用/售出
在产品		
委托加工物资		
库存商品	相关产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

## 12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

### (1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

### (2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

## 13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税	50,665,593.57	69,301,843.00
预缴企业所得税	802,976.84	4,417,282.51
短期摊销费用	7,281,101.28	1,422,619.09
合计	58,749,671.69	75,141,744.60

其他说明：

## 14、债权投资

### (1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

### (2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

### (3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

#### (4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

### 15、其他债权投资

#### (1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
----	------	------	------	----------	------	----	----------	-------------------	----

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

#### (2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

#### (3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	

		值)	值)	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他债权投资核销情况

其他债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
万向一二三公司	2,662,000.00	3,739,000.00		-1,077,000.00	1,338,000.00			
万向财务公司	296,882.64	296,882.64					41,016.66	
蓝卓数字公司	382,700.00	413,800.00		-31,100.00	249,366.67			
易往信息公司					60,000.00			
南京长安公司								
合计	3,341,582.64	4,449,682.64		-1,108,100.00	1,148,633.34		41,016.66	

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益	指定为以公允	其他综合收益
------	---------	------	------	--------	--------	--------

	入			转入留存收益 的金额	价值计量且其 变动计入其他 综合收益的原 因	转入留存收益 的原因
--	---	--	--	---------------	---------------------------------	---------------

其他说明：

1. 万向一二三公司全称为万向一二三股份公司；蓝卓数字公司全称为蓝卓数字科技有限公司；易往信息公司全称为易往信息技术（北京）有限公司，由于其财务状况恶化，资不抵债且无法判断未来盈利状况，所以公司对其投资以零元作为公允价值的合理估计进行计量；南京长安公司全称为南京长安汽车有限公司，公司对其投资余额 1,440,000.00 元，因其经营环境和经营情况、财务状况恶化，所以公司对其投资以零元作为公允价值的合理估计进行计量。

2. 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的原因

公司持有对万向一二三公司、万向财务公司、蓝卓数字公司、易往信息公司及南京长安公司的股权投资属于非交易性权益工具投资，因此公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。

## 17、长期应收款

### (1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额				

在本期				
-----	--	--	--	--

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

长期应收款核销说明：

18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
武汉佛吉亚公司	67,236,367.40				-2,328,584.04			15,000,000.00			49,907,783.36	
万向马瑞利公司	83,910,390.38				2,844,912.11						86,755,302.49	
通达迪耐斯公司	37,705,865.38				507,127.48						38,212,992.86	

小计	188,852,623.16				1,023,455.55				15,000,000.00			174,876,078.71
二、联营企业												
重庆佛吉亚公司	15,430,692.17				1,318,562.22							16,749,254.39
陕西蓝通公司	39,418,400.88				6,151,939.70			2,400,600.00				43,169,740.58
小计	54,849,093.05				7,470,501.92			2,400,600.00				59,918,994.97
合计	243,701,716.21				8,493,957.47			17,400,600.00				234,795,073.68

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

重庆佛吉亚公司全称为武汉佛吉亚通达排气系统有限公司，万向马瑞利公司全称为浙江万向马瑞利减震器有限公司，通达迪耐斯公司全称为湖北迪耐斯通达排放处理系统有限公司，陕西蓝通公司全称为陕西蓝通传动轴有限公司。

### 19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：股权投资	41,063,653.20	39,909,305.40
合计	41,063,653.20	39,909,305.40

其他说明：

### 20、投资性房地产

#### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				

1. 期初余额	38,339,989.36	6,584,820.63		44,924,809.99
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	38,339,989.36	6,584,820.63		44,924,809.99
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	18,847,651.70	4,049,150.71		22,896,802.41
2. 本期增加金额	1,141,242.90	79,239.69		1,220,482.59
(1) 计提或摊销	1,141,242.90	79,239.69		1,220,482.59
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	19,988,894.60	4,128,390.40		24,117,285.00
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	18,351,094.76	2,456,430.23		20,807,524.99
2. 期初账面价值	19,492,337.66	2,535,669.92		22,028,007.58

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因  
 公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因  
 其他说明：

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因

其他说明：

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,500,566,800.37	2,591,977,755.32
固定资产清理		
合计	2,500,566,800.37	2,591,977,755.32

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	860,460,567.17	590,480,731.17	6,741,507,409.12	14,948,554.19	3,441,314.37	8,210,838,576.02
2. 本期增加金额	11,973,017.63	60,044,799.24	283,073,590.89	5,811.71	140,020.22	355,237,239.69
(1) 购置		2,860,472.82	28,013,221.25		100,333.09	30,974,027.16
(2) 在建工程转入	10,758,386.57	57,157,653.10	253,288,005.76	5,811.71	39,687.13	321,249,544.27
(3) 企业合并增加						
3) 外币折算差异	1,214,631.06	26,673.32	1,772,363.88			3,013,668.26

3. 本期减少金额		7,680,459.96	199,837,008.52	655,875.65		208,173,344.13
(1) 处置或报废		7,680,459.96	199,837,008.52	655,875.65		208,173,344.13
4. 期末余额	872,433,584.80	642,845,070.45	6,824,743,991.49	14,298,490.25	3,581,334.59	8,357,902,471.58
二、累计折旧						
1. 期初余额	373,940,693.04	458,130,404.81	4,691,455,620.38	12,680,567.15	2,031,220.42	5,538,238,505.80
2. 本期增加金额	34,141,667.94	37,708,216.95	356,348,706.57	386,785.94	95,273.78	428,680,651.18
(1) 计提	34,040,600.80	37,695,985.16	355,626,215.77	386,785.94	95,273.78	427,844,861.45
2) 外币折算差异	101,067.14	12,231.79	722,490.80			835,789.73
3. 本期减少金额		5,954,905.48	184,586,866.07	628,087.25		191,169,858.80
(1) 处置或报废		5,954,905.48	184,586,866.07	628,087.25		191,169,858.80
4. 期末余额	408,082,360.98	489,883,716.28	4,863,217,460.88	12,439,265.84	2,126,494.20	5,775,749,298.18
三、减值准备						
1. 期初余额		12,572,795.98	67,956,751.61	92,767.31		80,622,314.90
2. 本期增加金额		834,941.24	9,297,066.65	31,489.83		10,163,497.72
(1) 计提		834,941.24	9,297,066.65	31,489.83		10,163,497.72
3. 本期减少金额		174,120.94	9,010,523.83	14,794.82		9,199,439.59
(1) 处置或报废		174,120.94	9,010,523.83	14,794.82		9,199,439.59
4. 期末余额		13,233,616.28	68,243,294.43	109,462.32		81,586,373.03
四、账面价值						
1. 期末账面价值	464,351,223.82	139,727,737.89	1,893,283,236.18	1,749,762.09	1,454,840.39	2,500,566,800.37
2. 期初账面价值	486,519,874.13	119,777,530.38	1,982,095,037.13	2,175,219.73	1,410,093.95	2,591,977,755.32

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
专用设备	406,131,573.27	313,582,296.68	69,431,155.19	23,118,121.40	

通用设备	41,991,282.96	27,923,974.01	12,045,755.52	2,021,553.43	
运输工具	1,038,871.93	905,515.03	109,462.32	23,894.58	

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
铸造一车间	54,739,312.12	尚处于消防验收阶段
机加工联合车间	28,220,456.30	尚处于消防验收阶段
研发楼及其他	19,973,236.42	尚处于消防验收阶段
其他厂房及仓库	27,801,527.29	尚处于消防验收阶段

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
专用设备	92,549,276.59	23,118,121.40	69,431,155.19	招标询价	招标价格	招标价格
通用设备	14,067,308.95	2,021,553.43	12,045,755.52	招标询价	招标价格	招标价格
运输工具	133,356.90	23,894.58	109,462.32	招标询价	招标价格	招标价格
合计	106,749,942.44	25,163,569.41	81,586,373.03			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	420,415,800.90	271,835,951.78
合计	420,415,800.90	271,835,951.78

### (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
年产 900 万只等速驱动轴研发制造项目	99,005,029.62		99,005,029.62	27,958,576.54		27,958,576.54
智慧工厂建设项目	96,742,907.87		96,742,907.87	54,992,882.33		54,992,882.33
汽车轮毂单元固定资产投资项目	82,078,134.72		82,078,134.72	45,301,055.94		45,301,055.94
年产 6 万吨汽车零部件智能制造项目	18,786,897.35		18,786,897.35	19,309,327.99		19,309,327.99
万向泰国公司项目	17,077,315.18		17,077,315.18			
年产 40 万支等速驱动轴总成项目	10,553,476.36		10,553,476.36	19,978,585.98		19,978,585.98
轴承智能化生产线项目	7,985,284.83	865,636.03	7,119,648.80	10,995,974.51	865,636.03	10,130,338.48
10 万吨冷温精密锻造基地项目	6,201,116.80		6,201,116.80	15,365,520.28		15,365,520.28
新增 1500 万套万向节项目	5,809,866.62		5,809,866.62	2,574,339.30		2,574,339.30
新能源汽车用高速球轴承项目	3,894,992.73		3,894,992.73	1,608,178.81		1,608,178.81
年产 200 万套重卡轴承智能制造应用示范项目	2,812,837.80		2,812,837.80	4,219,169.52		4,219,169.52
钱潮上海公司项目	1,375,723.24		1,375,723.24	73,017.51		73,017.51
其他工程	68,957,853.81		68,957,853.81	70,324,959.10		70,324,959.10
合计	421,281,436.93	865,636.03	420,415,800.90	272,701,587.81	865,636.03	271,835,951.78

### (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目	预算	期初	本期	本期	本期	期末	工程	工程	利息	其	本期	资金来源
----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	---	----	------

名称	数	余额	增加 金额	转入 固定 资产 金额	其他 减少 金额	余额	累计 投入 占预 算比 例	进度	资本 化累 计金 额	中： 本期 利息 资本 化金 额	利息 资本 化率	
年产 6万 吨汽 车零 部件 智能 制造 项目	300, 000, 000. 00	27,9 58,5 76.5 4	182, 266, 331. 33	111, 219, 878. 25		99,0 05,0 29.6 2	87.3 4%	90.0 0				其他
汽车 轮毂 单元 固定 资产 投资 项目	2,52 1,50 0,00 0.00	54,9 92,8 82.3 3	97,8 09,0 87.3 0	56,0 59,0 61.7 6		96,7 42,9 07.8 7	47.6 3%	50.0 0				其他
年产 900 万只 等速 驱动 轴研 发制 造项 目	1,50 0,00 0,00 0.00	45,3 01,0 55.9 4	91,6 22,1 83.8 7	54,8 45,1 05.0 9		82,0 78,1 34.7 2	80.5 7%	85.0 0				其他
智慧 化工 厂建 设项 目	3,50 8,35 0,00 0.00	19,3 09,3 27.9 9	26,8 85,2 17.7 5	27,4 07,6 48.3 9		18,7 86,8 97.3 5	39.2 7%	45.0 0				其他
万向 泰国 公司 项目	1,00 0,00 0,00 0.00		19,3 87,1 89.1 7	2,30 9,87 3.99		17,0 77,3 15.1 8	69.9 1%	80.0 0				其他
合计	8,82 9,85 0,00 0.00	147, 561, 842. 80	417, 970, 009. 42	251, 841, 567. 48		313, 690, 284. 74						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	45,150,557.56	45,150,557.56
2. 本期增加金额	3,204,041.14	3,204,041.14
(1) 租入	3,204,041.14	3,204,041.14
3. 本期减少金额	2,773,985.13	2,773,985.13
(1) 处置	2,773,985.13	2,773,985.13
4. 期末余额	45,580,613.57	45,580,613.57
二、累计折旧		
1. 期初余额	11,611,871.37	11,611,871.37
2. 本期增加金额	8,158,850.61	8,158,850.61
(1) 计提	8,158,850.61	8,158,850.61
3. 本期减少金额	2,773,985.13	2,773,985.13
(1) 处置	2,773,985.13	2,773,985.13
4. 期末余额	16,996,736.85	16,996,736.85

三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	28,583,876.72	28,583,876.72
2. 期初账面价值	33,538,686.19	33,538,686.19

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	土地使用权	软件	专有技术	商标	合计
一、账面原值								
1. 期初余额				269,175,289.57	140,478,551.56	47,174,976.37	1,226,415.10	458,055,232.60
2. 本期增加金额				707,958.84	13,772,782.53			14,480,741.37
(1) 购置					13,771,532.16			13,771,532.16
(2) 内部研发								
(3) 企业合并增加								
2) 外币折算差异				707,958.84	1,250.37			709,209.21
3. 本期减少金额								
(1) 处置								

4. 期末余额				269,883,248.41	154,251,334.09	47,174,976.37	1,226,415.10	472,535,973.97
二、累计摊销								
1. 期初余额				54,227,267.54	116,702,426.09	39,750,966.28	1,226,415.10	211,907,075.01
2. 本期增加金额				5,561,071.54	9,595,760.96	5,064,819.93		20,221,652.43
(								
1) 计提				5,511,746.26	9,593,902.49	5,064,819.93		20,170,468.68
2) 外币折算差异				49,325.28	1,858.47			51,183.75
3. 本期减少金额								
(								
1) 处置								
4. 期末余额				59,788,339.08	126,298,187.05	44,815,786.21	1,226,415.10	232,128,727.44
三、减值准备								
1. 期初余额								
2. 本期增加金额								
(								
1) 计提								
3. 本期减少金额								
(								
1) 处置								
4. 期末余额								
四、账面价值								
1. 期末账面价值				210,094,909.33	27,953,147.04	2,359,190.16		240,407,246.53
2. 期初账面价值				214,948,022.03	23,776,125.47	7,424,010.09		246,148,157.59

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
江苏钱潮公司土地使用权	1,450,016.23	公司正在协商办理产权证书

其他说明：

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
河南智造公司	13,747,669.28					13,747,669.28
武汉巨迪公司	31,882.96					31,882.96
合计	13,779,552.24					13,779,552.24

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
河南智造公司	13,747,669.28					13,747,669.28
合计	13,747,669.28					13,747,669.28

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
----	----------------	-----------	-------------

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

**(4) 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
武汉巨迪公司	57,919,950 .41	314,333,29 7.78		5 年	收入增长率为 8.70%-21.05%，毛利率为 17.83%-22.00%。	收入根据产品的历史销售单价和预测未来销售数量计算确认；根据历史毛利率数据以及产品市场竞争力等综合考虑，预计未来毛利率水平基本稳定	稳定期增长率为 0%；毛利率 20.00%
合计	57,919,950 .41	314,333,29 7.78					

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

武汉巨迪公司商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的 5 年期的现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率 10.05%（2024 年：9.40%），预测期以后的现金流量根据增长率 0%（2024 年：0%）推断得出，在汽车零部件行业增长率随着新能源汽车产业链快速回暖的情况下，公司也采取积极开拓新客户，研发新产品，精简成本等措施，未来增长率预计能够与预期增长率相符。

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、生产成本及其他相关费用。

公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

**(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

## 28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
模具费用	21,052,739.33	3,598,768.32	12,787,893.38		11,863,614.27
厂房改造	19,030,841.56	13,258,097.39	10,777,461.06		21,511,477.89
合计	40,083,580.89	16,856,865.71	23,565,354.44		33,375,092.16

其他说明：

## 29、递延所得税资产/递延所得税负债

## (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
其他权益工具投资公允价值变动	1,148,633,334.00	172,295,000.10	40,533,334.00	6,080,000.10
资产减值准备	425,819,560.39	71,030,016.95	417,746,692.22	77,227,907.38
递延收益	255,369,681.95	38,305,452.29	231,036,711.60	37,451,746.74
租赁负债	30,578,286.58	4,586,742.99	34,919,989.06	7,067,424.55
股权激励	23,254,494.16	3,488,174.12	30,759,001.17	4,613,850.18
可抵扣亏损			37,600,533.62	5,640,080.04
交易性金融负债公允价值变动			328,084.12	49,212.62
合计	1,883,655,357.08	289,705,386.45	792,924,345.79	138,130,221.61

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产税会差异	761,260,315.53	114,189,047.34	707,877,993.59	116,067,507.06
使用权资产	28,583,876.72	4,288,512.63	33,538,686.19	6,885,759.78
其他非流动金融资产公允价值变动	7,730,320.20	1,159,548.03	6,575,972.40	986,395.86
交易性金融资产公允价值变动	276,442.22	41,466.33		
合计	797,850,954.67	119,678,574.33	747,992,652.18	123,939,662.70

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	96,325,988.83	193,379,397.62	104,938,781.13	33,191,440.48
递延所得税负债	96,325,988.83	23,352,585.50	104,938,781.13	19,000,881.57

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	109,467,603.47	106,365,861.90
可抵扣亏损	194,441,880.94	165,010,034.46
合计	303,909,484.41	271,375,896.36

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2027年		42,919.13	
2028年	5,279,389.66	5,770,308.32	
2029年	23,063,815.11	27,861,896.68	
2030年	26,538,582.83	32,795,237.97	
2031年	31,626,479.50	35,701,905.49	
2032年	40,830,112.57	40,830,112.57	
2033年	6,966,624.87	6,966,624.87	
2034年	15,041,029.43	15,041,029.43	
2035年	45,095,846.97		
合计	194,441,880.94	165,010,034.46	

其他说明：

## 30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
可转让大额存单	207,990,000.00		207,990,000.00			
预付设备工程款	81,821,395.63		81,821,395.63	72,285,796.23		72,285,796.23
预付软件款	12,040,224.89		12,040,224.89	10,516,223.25		10,516,223.25
预付模具款	706,000.00		706,000.00	5,024,958.60		5,024,958.60
合计	302,557,620.52		302,557,620.52	87,826,978.08		87,826,978.08

其他说明：

## 31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	225,544,443.61	225,544,443.61	使用受限	用于开立银行承兑汇票	336,795,269.40	336,795,269.40	使用受限	用于开立银行承兑汇票
货币资金	18,576,367.91	18,576,367.91	使用受限	诉讼保证金	2,000,000.00	2,000,000.00	使用受限	用于开具保函

货币资金	2,000,000 .00	2,000,000 .00	使用受限	用于开具 保函	60,000.00	60,000.00	使用受限	诉讼保证 金
合计	246,120,8 11.52	246,120,8 11.52			338,855,2 69.40	338,855,2 69.40		

其他说明：

### 32、短期借款

#### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	1,620,291,805.53	1,772,328,619.46
信用借款	2,583,412,333.21	1,991,900,805.62
应收账款保理		461,519.15
合计	4,203,704,138.74	3,764,690,944.23

短期借款分类的说明：

#### (2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率

其他说明：

### 33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债		328,084.12
其中：		
衍生金融负债		328,084.12
其中：		
合计		328,084.12

其他说明：

### 34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

### 35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额

财务公司承兑汇票	779,089,284.53	1,294,413,925.52
银行承兑汇票	198,176,945.69	376,952,883.12
合计	977,266,230.22	1,671,366,808.64

本期末已到期未支付的应付票据总额为元，到期未付的原因为。

### 36、应付账款

#### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
材料款	4,867,236,806.71	3,056,805,472.41
应付费用款	209,026,519.88	217,523,739.75
设备款	212,569,218.72	174,895,016.07
合计	5,288,832,545.31	3,449,224,228.23

#### (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
其他说明：		

#### (3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

### 37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	77,044,785.57	89,057,780.50
合计	77,044,785.57	89,057,780.50

#### (1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
重要的已逾期未支付的利息情况：		

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
其他说明：		

其他说明：

## (2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

## (3) 其他应付款

## 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	41,649,966.16	42,383,730.23
应付暂收款	33,864,695.51	37,837,282.39
应付未付报销款	551,671.44	5,866,711.84
其他	978,452.46	2,970,056.04
合计	77,044,785.57	89,057,780.50

## 2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

## 38、预收款项

## (1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

## (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

## 39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	170,577,002.27	884,014,114.49
合计	170,577,002.27	884,014,114.49

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

#### 40、应付职工薪酬

##### (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	297,901,345.51	1,024,408,572.30	1,040,982,151.57	281,327,766.24
二、离职后福利-设定提存计划	4,731,717.39	89,446,790.06	75,224,644.34	18,953,863.11
三、辞退福利	14,240.56	1,974,522.61	1,978,041.61	10,721.56
合计	302,647,303.46	1,115,829,884.97	1,118,184,837.52	300,292,350.91

##### (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	190,870,369.36	875,858,240.65	900,647,436.59	166,081,173.42
2、职工福利费	4,167,583.14	49,490,755.71	49,532,013.71	4,126,325.14
3、社会保险费	2,693,539.66	54,889,441.64	54,146,562.40	3,436,418.90
其中：医疗保险费	2,450,944.47	49,187,853.12	49,159,550.16	2,479,247.43
工伤保险费	229,093.69	5,267,278.23	4,552,701.95	943,669.97
生育保险费	13,501.50	434,310.29	434,310.29	13,501.50
4、住房公积金	164,688.94	24,049,092.58	23,769,077.62	444,703.90
5、工会经费和职工教育经费	100,005,164.41	20,121,041.72	12,887,061.25	107,239,144.88
合计	297,901,345.51	1,024,408,572.30	1,040,982,151.57	281,327,766.24

##### (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	4,596,513.63	86,465,273.56	72,715,487.37	18,346,299.82
2、失业保险费	135,203.76	2,981,516.50	2,509,156.97	607,563.29
合计	4,731,717.39	89,446,790.06	75,224,644.34	18,953,863.11

其他说明：

## 41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	68,157,897.12	51,020,397.21
增值税	21,479,137.65	15,759,710.06
代扣代缴红利税	19,810,140.13	2,162,457.19
印花税	6,766,405.35	6,429,325.73
代扣代缴个人所得税	3,670,218.49	3,509,446.91
城市维护建设税	2,943,140.31	1,377,030.59
残疾人就业保障金	1,825,865.92	1,400,623.01
房产税	1,528,815.80	1,540,111.83
土地使用税	1,446,458.61	2,181,657.17
教育费附加	1,383,134.01	524,686.73
地方教育附加	925,149.06	363,220.68
地方水利建设基金	154,334.39	159,761.45
环境保护税	22,010.54	26,798.29
垃圾处置费	2,506.24	87,337.05
合计	130,115,213.62	86,542,563.90

其他说明：

## 42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

## 43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的信用借款	598,543,674.98	360,555.56
一年内到期的国开基金及利息	131,771,156.03	
一年内到期的保证借款	83,975,590.30	247,547,541.52
产品质量保证	10,983,143.44	8,672,114.07
一年内到期的租赁负债	5,311,322.15	4,916,476.88
合计	830,584,886.90	261,496,688.03

其他说明：

## 44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
产品质量保证	94,369,307.46	67,791,045.44
待转销项税额	18,228,872.47	109,630,801.86
未终止确认的应收票据	815,925.26	
合计	113,414,105.19	177,421,847.30

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

#### 45、长期借款

##### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	1,097,931,978.26	828,691,425.55
信用借款	1,840,000.00	410,860,000.00
合计	1,099,771,978.26	1,239,551,425.55

长期借款分类的说明：

公司长期借款年化利率为 0%-4.55%之间。

其他说明，包括利率区间：

#### 46、应付债券

##### (1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额

##### (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计		---											---

##### (3) 可转换公司债券的说明

##### (4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外	期初	本期增加	本期减少	期末

的金融工 具	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
-----------	----	------	----	------	----	------	----	------

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

#### 47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	39,063,468.29	45,176,574.02
未确认融资费用	-13,796,503.86	-15,173,061.85
合计	25,266,964.43	30,003,512.17

其他说明：

#### 48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	510,576,000.00	642,347,155.98
合计	510,576,000.00	642,347,155.98

##### (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
国开发展基金投资款	510,576,000.00	638,220,000.00
应付收益		4,127,155.98

其他说明：

##### (2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

#### 49、长期应付职工薪酬

##### (1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
三、其他长期福利	4,192,309.80	4,695,074.96
合计	4,192,309.80	4,695,074.96

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	43,079,300.19	22,793,689.19	
合计	43,079,300.19	22,793,689.19	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	303,049,778.94	74,112,241.62	63,318,744.60	313,843,275.96	与资产相关
合计	303,049,778.94	74,112,241.62	63,318,744.60	313,843,275.96	--

其他说明：

政府补助明细情况

项目	期初数	本期新增 补助金额	本期计入 其他收益金额	本期计入 营业外收入金额
与资产相关的政府补助	303,049,778.94	74,112,241.62	63,318,744.60	
小 计	303,049,778.94	74,112,241.62	63,318,744.60	

(续上表)

项目	本期冲减成本费用 金额	本期冲减资产金额	其他变动	期末数
与资产相关的政府补助				313,843,275.96
小 计				313,843,275.96

## 52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	3,303,791,344.00	11,567,100.00				11,567,100.00	3,315,358,444.00

其他说明：

根据公司 2025 年第一次临时股东大会决议和第十届董事会第八次会议审议通过的《关于 2024 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》，公司股票期权激励计划第一个行权期实际行权，相应新增注册资本人民币 11,567,100.00 元。

## 54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

## 55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,393,235,434.80	64,304,825.84		2,457,540,260.64
其他资本公积	148,322,829.14	23,021,288.46	26,634,224.69	144,709,892.91
合计	2,541,558,263.94	87,326,114.30	26,634,224.69	2,602,250,153.55

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 本期万向集团公司对武汉智造公司减免租金 2,266,333.08 元，公司按对武汉智造公司享有权益的比例计算，将 2,266,333.08 元作为权益性交易计入资本公积-股本溢价。

2) 公司 2024 年对高管及核心骨干实施股权激励计划，本期确认 2025 年股份支付费用 23,254,494.16 元，相应增加其他资本公积 23,021,288.46 元，增加少数股东权益 233,205.70 元，详见本财务报表附注十二之说明。

3) 根据公司 2025 年第一次临时股东大会决议和第十届董事会第八次会议审议通过的《关于 2024 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》，公司向符合条件的 374 名激励对象授予 1,156.71 万份股票期权，授予价格为人民币 4.06 元/股，其中 374 名激励对象实际行权，相应新增注册资本人民币 11,567,100.00 元，认缴溢价部分 35,395,326.00 元计入资本公积-股本溢价。

4) 因个人股权激励处置，相应产生收益 8,942.07 元计入资本公积-股本溢价。

5) 公司股票期权激励计划第一个行权期实际行权，行权股份确认的股份支付费用 26,634,224.69 元相应从其他资本公积转入资本公积-股本溢价。

## 56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
一、不能 重分类进 损益的其 他综合收 益	- 34,453,33 3.90	- 1,108,100 ,000.00			- 166,215,0 00.00	- 941,885,0 00.00		- 976,338,3 33.90
其他 权益工具 投资公允 价值变动	- 34,453,33 3.90	- 1,108,100 ,000.00			- 166,215,0 00.00	- 941,885,0 00.00		- 976,338,3 33.90
二、将重 分类进损 益的其 他综合收 益	3,171,636 .82	4,467,536 .91				4,467,536 .91		7,639,173 .73
其他 债权投资 公允价值 变动	- 18,119,83 4.68	18,532,92 6.62			2,973,348 .37	15,559,57 8.25		- 2,560,256 .43

其他 债权投资 信用减值 准备	18,119,834.68	- 18,532,926.62			- 2,973,348.38	- 15,559,578.24		2,560,256.43
外币 财务报表 折算差额	3,171,636.82	4,467,536.91				4,467,536.91		7,639,173.73
其他综合 收益合计	- 31,281,697.08	- 1,103,632,463.09			- 166,215,000.00	- 937,417,463.09		- 968,699,160.17

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

## 58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	833,806,438.23	85,414,092.68		919,220,530.91
合计	833,806,438.23	85,414,092.68		919,220,530.91

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司本期法定盈余公积增加 85,414,092.68 元，系按母公司 2025 年度实现净利润的 10%提取法定盈余公积。

## 60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整后期初未分配利润	2,502,443,957.20	2,112,353,523.13
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,035,577,689.61	951,002,411.22
减：提取法定盈余公积	85,414,092.68	66,078,726.49
应付现金股利	594,089,252.31	494,833,250.66
期末未分配利润	2,858,518,301.82	2,502,443,957.20

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

## 61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	13,251,621,754.12	10,895,253,565.69	12,645,867,155.98	10,381,961,363.44
其他业务	139,195,651.82	118,225,956.13	222,560,302.14	185,732,079.49
合计	13,390,817,405.94	11,013,479,521.82	12,868,427,458.12	10,567,693,442.93

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客	公司提供的质量保证类型及

					户的款项	相关义务
--	--	--	--	--	------	------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

1) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务类型分解

收入按商品或服务类型分解信息详见本财务报表附注分部信息之说明。

2) 与客户之间的合同产生的收入按行业分解

收入按行业分解信息详见本财务报表附注分部信息之说明。

3) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务转让时间分解

项 目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	13,388,152,410.48	12,865,544,890.76
小 计	13,388,152,410.48	12,865,544,890.76

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 648,066,867.26 元。

## 62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	21,482,684.76	18,358,668.93
印花税	16,008,679.41	14,519,547.27
教育费附加	9,067,758.96	7,689,676.32
房产税	8,714,562.20	7,624,554.63
土地使用税	7,303,153.12	7,594,883.32
地方教育附加	6,043,713.61	5,126,451.91
环境保护税	82,037.30	171,796.33
车船税	29,102.08	32,732.08
合计	68,731,691.44	61,118,310.79

其他说明：

## 63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	201,289,787.67	230,094,297.43

折旧及摊销	56,392,923.79	54,951,097.18
办公费	42,583,650.08	41,737,967.61
中介机构费	38,947,925.91	34,070,446.72
物料消耗	28,002,845.18	20,133,045.75
检测修理费	22,870,182.56	19,574,977.94
业务招待费	17,952,853.29	20,905,286.90
股份支付	16,357,381.80	22,367,189.10
差旅费	10,742,766.26	10,442,824.53
租赁费	2,752,634.45	3,051,351.77
其他	15,781,552.84	22,946,147.24
合计	453,674,503.83	480,274,632.17

其他说明：

#### 64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
业务费及招待费	77,858,005.42	77,453,715.81
职工薪酬	64,042,970.53	64,328,374.49
差旅费	6,319,444.12	6,106,435.68
办公费	2,153,026.92	2,797,990.86
股份支付	1,479,321.78	1,631,164.80
其他	1,187,335.27	2,234,108.45
合计	153,040,104.04	154,551,790.09

其他说明：

#### 65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
费用化研发支出[注]	558,749,282.85	519,908,441.44
合计	558,749,282.85	519,908,441.44

其他说明：

[注]详见本财务报表附注研发支出之说明。

#### 66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	228,520,734.08	202,663,858.83
利息收入	-168,042,350.64	-146,745,451.93
汇兑损益	-10,317,923.92	-17,798,411.36
其他	5,876,095.39	4,206,308.68
合计	56,036,554.91	42,326,304.22

其他说明：

## 67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	63,318,744.60	65,933,761.40
与收益相关的政府补助	30,927,107.94	38,307,693.88
增值税加计抵减	59,736,307.23	69,435,703.36
代扣个人所得税手续费返还	588,836.07	2,005,206.21
其他	1,145,054.16	
合计	155,716,050.00	175,682,364.85

## 68、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他说明：		

## 69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		
其中：分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,758,874.14	-50,880,933.60
衍生金融工具产生的公允价值变动收益		-713,040.04
合计	1,758,874.14	-51,593,973.64

其他说明：

## 70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
金融工具持有期间的投资收益		
其中：其他权益工具投资	41,016,666.67	42,800,000.00
委托贷款产生的投资收益		106,333.33
处置金融工具取得的投资收益		
其中：应收款项融资贴现损失	-3,872,551.51	-3,904,241.75
债务重组损失		-2,895,577.32
处置衍生金融工具取得的投资收益	-3,096,790.73	-4,468,879.82
处置长期股权投资产生的投资收益		15,381,294.73
权益法核算的长期股权投资收益	8,493,957.47	8,133,207.67
供应链融资收益	66,427,234.38	
合计	108,968,516.28	55,152,136.84

其他说明：

## 71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-42,294,153.38	-604,243.76
应收款项融资减值损失	18,503,803.29	-8,300,312.92
合计	-23,790,350.09	-8,904,556.68

其他说明：

## 72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-149,593,970.87	-160,998,497.33
四、固定资产减值损失	-10,163,497.72	-16,636,329.57
合计	-159,757,468.59	-177,634,826.90

其他说明：

## 73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	4,878,964.92	865,364.70

## 74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
保险理赔及赔偿款	3,573,539.80	4,275,680.09	3,573,539.80
无法支付款项	2,152,704.48	1,254,269.92	2,152,704.48
罚没违约金收入	1,543,835.28	1,477,285.91	1,543,835.28
其他	102,100.90	482,812.79	102,100.90
合计	7,372,180.46	7,490,048.71	7,372,180.46

其他说明：

## 75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
存货报废损失	3,450,712.76		3,450,712.76
非流动资产毁损报废损失		220.52	
税收滞纳金	1,463,539.37	759,023.27	1,463,539.37
赔款、罚款支出	809,003.78	2,606,556.58	809,003.78
其他	88,241.51	97,617.67	88,241.51
合计	5,811,497.42	3,463,418.04	5,811,497.42

其他说明：

## 76、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	120,945,596.03	109,971,248.96
递延所得税费用	10,378,746.79	-27,243,434.12
合计	131,324,342.82	82,727,814.84

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	1,176,441,016.75
按母公司适用税率计算的所得税费用	176,466,152.51
子公司适用不同税率的影响	7,212,792.30
技术开发费加计扣除的影响	-72,931,216.78
非应税收入的影响	-10,127,362.57
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	23,087,334.08
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损等的影响	-2,349,600.07
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	9,896,938.04
其他	69,305.31
所得税费用	131,324,342.82

其他说明：

## 77、其他综合收益

详见附注其他综合收益。

## 78、现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
净额法确认业务收到的现金	4,701,987,843.12	3,536,503,222.04
收回各类经营性银行保证金、定期存款	336,855,269.40	414,274,674.48
收到的银行存款利息收入	168,042,350.64	146,745,451.93
收到的财政补助款及奖励款	105,039,349.56	112,593,708.56
其他	11,104,535.14	21,438,215.97
合计	5,323,029,347.86	4,231,555,272.98

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
净额法确认业务支付的现金	4,701,987,843.12	3,536,503,222.04
支付的各类经营性银行保证金、定期存款	303,526,617.60	336,855,269.40
技术开发费	246,120,811.52	259,256,109.51
业务费及招待费	95,810,858.71	98,359,002.71
办公费	44,736,677.01	44,535,958.47
会务、咨询费、保险费	38,947,925.91	34,070,446.72
差旅费	17,062,210.38	16,549,260.21
租赁、仓储费	2,752,634.45	3,051,351.77
其他	18,121,039.53	42,105,750.05
合计	5,469,066,618.23	4,371,286,370.88

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

## (2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
资金拆借款	1,434,595,553.70	
收到委贷利息		119,625.00
合计	1,434,595,553.70	119,625.00

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
资金拆借款	1,434,595,553.70	
合计	1,434,595,553.70	

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

## (3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
资金拆借款	5,222,500,000.00	3,810,000,000.00
个人股权激励处置收益	8,942.07	
应退回万向财务公司利息		15,948,075.48
合计	5,222,508,942.07	3,825,948,075.48

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
资金拆借款	5,222,500,000.00	3,810,000,000.00
万向财务公司利息退回	15,948,075.48	
租赁付款额	3,657,186.72	4,469,485.17
合计	5,242,105,262.20	3,814,469,485.17

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

□适用 不适用**(4) 以净额列报现金流量的说明**

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

**(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响****79、现金流量表补充资料****(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	1,045,116,673.93	957,419,861.48
加：资产减值准备	159,757,468.59	177,634,826.90
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	23,790,350.09	8,904,556.68
使用权资产折旧	437,144,954.96	439,378,373.83
无形资产摊销	20,249,708.37	23,301,223.83
长期待摊费用摊销	23,565,354.44	20,241,467.90
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-4,878,964.92	-865,364.70
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）		220.52
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-1,758,874.14	51,593,973.64
财务费用（收益以“－”号填列）	218,202,810.16	184,865,447.47
投资损失（收益以“－”号填列）	-112,841,067.79	-59,056,378.59
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-160,187,957.14	-18,667,130.30
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	170,566,703.93	-8,576,303.82

存货的减少（增加以“-”号填列）	196,584,755.42	-884,147,856.51
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-1,036,312,405.85	-438,080,352.80
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	592,037,835.86	828,432,930.75
其他	23,254,494.16	30,759,001.17
经营活动产生的现金流量净额	1,594,291,840.07	1,313,138,497.45
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	7,039,950,197.22	5,779,842,103.26
减：现金的期初余额	5,779,842,103.26	4,838,787,801.14
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,260,108,093.96	941,054,302.12

## （2） 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

## （3） 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

## （4） 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	7,039,950,197.22	5,779,842,103.26
其中：库存现金	1,929.80	3,203.27
可随时用于支付的银行存款	7,039,948,267.42	5,779,838,899.99

三、期末现金及现金等价物余额	7,039,950,197.22	5,779,842,103.26
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	17,240,110.40	13,011,990.26

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
库存现金	1,929.80	1,844.27	境外经营子公司受外汇管制的现金
银行存款	17,238,180.60	13,010,145.99	境外经营子公司受外汇管制的现金
合计	17,240,110.40	13,011,990.26	

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
其他货币资金	225,544,443.61	336,795,269.40	用于开立银行承兑汇票
银行存款	18,576,367.91	60,000.00	诉讼保证金
其他货币资金	2,000,000.00	2,000,000.00	用于开具保函
合计	246,120,811.52	338,855,269.40	

其他说明：

筹资活动相关负债变动情况

项目	期初数	本期增加		本期减少		期末数
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	3,764,690,944.23	4,976,000,000.00	148,086,482.29	4,685,073,287.78		4,203,704,
长期借款（含一年内到期的长期借款）	1,487,459,522.63	958,000,000.00	68,128,487.27	731,296,766.36		1,782,291,
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	34,919,989.05		355,965.68	3,657,186.72	1,040,481.43	30,578,
小计	5,287,070,455.91	5,934,000,000.00	216,570,935.24	5,420,027,240.86	1,040,481.43	6,016,573,

不涉及现金收支的重大活动

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	4,477,317,052.53	3,403,164,883.94
其中：支付货款	4,316,227,246.65	3,227,019,697.64
支付固定资产等长期资产购置款	161,089,805.88	176,145,186.30

## (7) 其他重大活动说明

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

## 81、外币货币性项目

## (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			251,813,587.55
其中：美元			
欧元			
港币			
其中：美元	31,705,324.63	7.03	222,850,385.79
日元	20,585,866.00	0.04	922,246.80
泰铢	20,799,940.80	0.22	4,627,986.83
欧元	2,842,932.20	8.24	23,412,968.13
应收账款			255,435,854.61
其中：美元			
欧元			
港币			
其中：美元	26,282,559.75	7.03	184,734,855.96
日元	87,127,948.00	0.04	3,903,332.09
泰铢	4,790.71	0.22	1,065.93
欧元	8,110,813.02	8.24	66,796,600.63
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			4,703,461.50
其中：泰铢	21,139,152.81	0.22	4,703,461.50
其他应付款			816,569.98
其中：泰铢	3,669,977.42	0.22	816,569.98
应付账款			74,907,617.69
其中：美元	9,858,501.41	7.03	69,293,434.74
日元	13,045,338.00	0.04	584,431.14
泰铢	4,388,836.57	0.22	976,516.14
欧元	489,723.89	8.24	4,033,121.10
英镑	2,132.00	9.43	20,114.57
一年内到期的非流动负债			232,994.74
其中：美元	33,148.58	7.03	232,994.74
长期借款			931,978.32
其中：美元	132,594.23	7.03	931,978.32

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

公司主要的境外经营实体为万向钱潮（泰国）有限公司，注册及经营地在泰国罗勇府，记账本位币为泰铢。

## 82、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

涉及售后租回交易的情况

#### (1) 公司作为承租人

1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注使用权资产之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注租赁之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	11,180,825.56	2,291,025.39
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	2,198,356.97	9,115,381.49
合 计	13,379,182.53	11,406,406.88

#### 3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	1,619,167.31	1,763,830.49
与租赁相关的总现金流出	17,036,369.25	15,875,892.05

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注流动性风险之说明。

### (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	2,664,995.46	
合计	2,664,995.46	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

经营租赁资产

项 目	期末数	上年年末数
投资性房地产	20,807,524.99	22,028,007.58
小 计	20,807,524.99	22,028,007.58

投资性房地产详见本财务报表附注投资性房地产之说明。

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

84、其他

供应商融资安排

(1) 供应商融资安排的条款和条件

供应商融资安排类型	条款和条件
供应链金融平台	公司与关联方上海万向区块链股份公司(以下简称万向区块链公司)签订《万向集团供应链信息服务系统项目合作框架协议》，并按框架协议内容要求使用万向区块链开发的万向集团供应链信息服务系统开立万纳信(区块链债权凭证)用于向上游供应商支付结算，2025年度公司预计通过系统开立万纳信的金额不超过人民币30亿元。供应商在收到万纳信后可在统一指定的合作银行申请贴现，万纳信到期后公司按约定履行到期付款义务

(2) 供应商融资安排相关负债情况

1) 相关负债账面价值

项 目	期末数	期初数
应付账款	865,104,737.10	
其中：供应商已收到款项	473,788,590.11	
小 计	865,104,737.10	

## 2) 相关负债付款到期日区间

项 目	期末付款到期日区间	期初付款到期日区间
属于融资安排的负债	发票开具后 270 天	
不属于融资安排的可比应付账款	发票开具后 90 天	

## 3) 相关负债非现金变动情况

公司披露相关负债本期变动额中不涉及现金收支的当期变动的类型和影响。

## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入	278,127,636.58	236,340,591.53
职工薪酬	165,484,153.46	174,980,011.15
折旧及摊销	86,708,676.72	82,052,106.17
实验检测费	12,861,931.99	8,034,507.35
股权激励	3,029,835.07	3,620,214.61
其他	12,537,049.03	14,881,010.63
合计	558,749,282.85	519,908,441.44
其中：费用化研发支出	558,749,282.85	519,908,441.44

## 1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
----	------	--------	------------	----------	------------

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

## 2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
------	-------------	-------------------

其他说明：

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
--------	--------	--------	--------	--------	-----	----------	---------------	----------------	----------------

其他说明：

#### (2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

#### (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		

货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	

—发行的权益性证券的面值	
—或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

### (3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	
	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

### 3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

## 6、其他

## 十、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
钱潮智造（石首）有限公司	106,000,000.00	石首	石首	制造业	100.00%		设立
万向（上海）技术有限公司	210,000,000.00	上海	上海	制造业	100.00%		设立
万向精工江苏有限公司	100,000,000.00	泰州	泰州	制造业		100.00%	设立
万向数智（重庆）有限公司	230,000,000.00	重庆	重庆	制造业	100.00%		设立
万向智造有限公司	420,000,000.00	杭州	杭州	制造业	83.33%		设立
钱潮轴承有限公司	180,000,000.00	杭州	杭州	制造业	100.00%		设立
浙江万向精工有限公司	360,000,000.00	杭州	杭州	制造业	83.33%		设立
钱潮传动轴有限公司	107,375,320.00	杭州	杭州	制造业	100.00%		设立
浙江钱潮供应链有限公司	50,000,000.00	杭州	杭州	制造业	100.00%		设立
淮南钱潮轴承有限公司	40,000,000.00	淮南	淮南	制造业		100.00%	收购
合肥万向钱潮汽车零部件有限公司	17,500,000.00	合肥	合肥	制造业	100.00%		设立
钱潮森威有限公司	398,000,000.00	盐城	盐城	制造业	78.02%		收购
万向通达股份公司	300,000,000.00	十堰	十堰	制造业	95.00%		收购
钱潮智造（芜湖）有限公司	200,000,000.00	芜湖	芜湖	制造业	100.00%		设立
河南钱潮智造有限公司	30,000,000.00	新乡	新乡	制造业		100.00%	收购
万向（武汉）智造有限公司	28,800,000.00	武汉	武汉	制造业		100.00%	设立
武汉巨迪金属管业有限公司	30,000,000.00	武汉	武汉	制造业		95.00%	收购
江苏钱潮轴承有限公司	41,056,546.46	镇江	镇江	制造业		100.00%	收购

万向钱潮（泰国）有限公司	93,206,731.29	泰国罗勇府	泰国罗勇府	制造业	100.00%		设立
万向钱潮（美洲）有限公司	88,185,158.00	中国	英属维尔京群岛	投资业务	100.00%		设立
万向钱潮（欧洲）有限公司		中国	英属维尔京群岛	投资业务	100.00%		设立
万向钱潮技术有限公司	300,000,000.00	绍兴	绍兴	制造业	100.00%		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

1. 公司将万向智造公司、万向精工公司、万向通达公司、钱潮轴承公司、传动轴公司、钱潮森威公司、钱潮供应链公司、智造石首公司、上海技术公司、精工江苏公司、数智重庆公司、智造芜湖公司、钱潮淮南公司、江苏钱潮公司、钱潮合肥公司、河南智造公司、武汉智造公司、武汉巨迪公司、万向美洲公司、万向钱潮（欧洲）有限公司（以下简称万向欧洲公司）、万向泰国公司、万向钱潮技术有限公司（以下简称万向技术公司）等 22 家子公司纳入合并财务报表范围。

2. 重要子公司基本情况

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
万向智造公司	浙江杭州萧山	浙江杭州萧山	制造业	100.00		同一控制下企业合并
万向精工公司	浙江杭州萧山	浙江杭州萧山	制造业	100.00		同一控制下企业合并
传动轴公司	浙江杭州萧山	浙江杭州萧山	制造业	100.00		同一控制下企业合并
钱潮供应链公司	浙江杭州萧山	浙江杭州萧山	商业	100.00		同一控制下企业合并

3. 其他说明

本公司对万向智造公司、万向精工公司在工商登记注册的持股比例均为 83.33%，实际表决权比例均为 100.00%，另一股东国开发展基金公司仅享有每年以分红或通过回购溢价方式获得 1.2%的收益，在合并财务报表中已将国开发展基金公司对万向智造公司、万向精工公司投资款调整至长期应付款反映。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东	本期向少数股东宣告	期末少数股东权益余
-------	----------	-----------	-----------	-----------

		的损益	分派的股利	额
--	--	-----	-------	---

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

**(3) 重要非全资子公司的主要财务信息**

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

其他说明：

**(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**

**(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

其他说明：

**2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**

**(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明**

**(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响**

单位：元

购买成本/处置对价	
—现金	
—非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

### 3、在合营企业或联营企业中的权益

#### (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
武汉佛吉亚公司	湖北省武汉市	湖北省武汉市	制造业		50.00%	权益法核算
万向马瑞利公司	浙江省杭州市	浙江省杭州市	制造业	50.00%		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

#### (2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	武汉佛吉亚公司	万向马瑞利公司	武汉佛吉亚公司	万向马瑞利公司
流动资产	403,084,781.75	315,331,986.63	328,597,189.86	318,358,096.55
其中：现金和现金等价物	97,897,828.62	22,426,293.75	85,964,964.49	16,857,323.16
非流动资产	38,954,504.73	116,700,943.98	38,271,400.21	111,071,614.69
资产合计	442,039,286.48	432,032,930.61	366,868,590.07	429,429,711.24
流动负债	339,584,717.34	228,456,481.82	229,315,257.54	211,950,458.86
非流动负债	2,639,002.43	26,985,466.85	3,080,597.75	35,661,489.36
负债合计	342,223,719.77	255,441,948.67	232,395,855.29	247,611,948.22
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	99,815,566.71	176,590,981.94	134,472,734.78	181,817,763.02
按持股比例计算的净资产份额	49,907,783.35	88,295,490.97	67,236,367.40	90,908,881.51
调整事项		-1,540,188.48		-6,998,491.13
--商誉				
--内部交易未实现利润				
--其他		-1,540,188.48		-6,998,491.13
对合营企业权益投资的账面价值	49,907,783.35	86,755,302.49	67,236,367.40	83,910,390.38
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值				
营业收入	561,682,498.64	348,083,843.75	648,530,707.00	553,221,821.72
财务费用	-113,209.69	3,233,552.25	243,926.83	1,092,497.77
所得税费用	12,495,115.68	-2,618,419.41	-1,705,897.78	-2,285,795.03
净利润	-4,657,168.07	2,773,218.92	10,068,092.19	3,023,620.37

终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	-4,657,168.07	2,773,218.92	10,068,092.19	3,023,620.37
本年度收到的来自合营企业的股利	15,000,000.00		37,500,000.00	

其他说明：

### (3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

### (4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	38,212,992.86	37,705,865.38

下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	507,127.48	-2,245,180.10
--综合收益总额	507,127.48	-2,245,180.10
联营企业:		
投资账面价值合计	59,918,994.97	54,849,093.05
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	7,470,501.92	3,832,531.49
--综合收益总额	7,470,501.92	3,832,531.49

其他说明:

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位: 元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期末未确认的损失(或本期分享的净利润)	本期末累积未确认的损失
-------------	--------------	----------------------	-------------

其他说明:

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

#### 4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明:

共同经营为单独主体的,分类为共同经营的依据:

其他说明:

#### 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明:

#### 6、其他

### 十一、政府补助

#### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	303,049,778.94	74,112,241.62		63,318,744.60		313,843,275.96	与资产相关

## 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	94,245,852.54	104,241,455.28
财政贴息对利润总额的影响金额		4,857,914.05
合计	94,245,852.54	109,099,369.33

其他说明：

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

#### （一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

##### 1. 信用风险管理实务

###### （1）信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融

工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

1) 债务人发生重大财务困难；

2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；

3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

## 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五(一)3、五(一)4、五(一)5、五(一)7之说明。

## 4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款的 37.67%（2024 年 12 月 31 日：34.04%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

## （二）流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

### 金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	5,985,995,382.28	6,157,848,677.66	4,981,298,123.01	694,639,261.70	481,911,292.95

应付票据	977,266,230.22	977,266,230.22	977,266,230.22		
应付账款	5,288,832,545.31	5,288,832,545.31	5,288,832,545.31		
其他应付款	77,044,785.57	77,044,785.57	77,044,785.57		
其他流动负债	815,925.26	815,925.26	815,925.26		
租赁负债	30,578,286.58	45,717,712.19	6,654,243.90	8,056,728.36	31,006,739.93
长期应付款	642,347,156.03	664,399,784.43	139,200,036.83	262,555,198.40	262,644,549.20
小计	13,002,880,311.25	13,211,925,660.64	11,471,111,890.10	965,251,188.46	775,562,582.08

(续上表)

项 目	期初数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	5,252,150,466.86	5,410,253,368.63	4,307,806,339.95	465,970,537.35	636,476,491.33
应付票据	1,671,366,808.64	1,671,366,808.64	1,671,366,808.64		
应付账款	3,449,224,228.23	3,449,224,228.23	3,449,224,228.23		
其他应付款	89,057,780.50	89,057,780.50	89,057,780.50		
租赁负债	34,919,989.05	51,689,114.76	6,512,540.74	10,341,187.41	34,835,386.61
长期应付款	642,347,155.98	695,489,608.00	11,785,796.00	23,571,592.00	660,132,220.00
小 计	11,139,066,429.26	11,367,080,908.76	9,535,753,494.06	499,883,316.76	1,331,444,097.94

### (三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

#### 1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 598,483.04 万元（2024 年 12 月 31 日：人民币 525,072.08 万元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

#### 2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注外币货币性项目之说明。

## 2、套期

### (1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现	应收款项融资	591,394,489.59	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收款项融资	2,696,516,923.85	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
应收账款保理	应收账款	461,519.15	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计		3,288,372,932.59		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书/贴现	3,287,911,413.44	-3,872,551.51
应收账款	保理	461,519.15	
合计		3,288,372,932.59	-3,872,551.51

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

### 十三、公允价值的披露

#### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	10,000,000.00	276,442.22	41,063,653.20	51,340,095.42
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	10,000,000.00	276,442.22	41,063,653.20	51,340,095.42
（2）权益工具投资	10,000,000.00		41,063,653.20	51,063,653.20
（3）衍生金融资产		276,442.22		276,442.22
（二）应收款项融资			1,413,533,051.04	1,413,533,051.04
（三）其他权益工具投资			3,341,582,027.64	3,341,582,027.64
持续以公允价值计量的资产总额	10,000,000.00	276,442.22	4,796,178,731.88	4,806,455,174.10
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

#### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

公司持有的第一层次公允价值计量的交易性金融资产为在活跃市场上交易的股票，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值。

#### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	余额	公允价值计量方法
交易性金融资产	276,442.22	根据每笔交易锁定汇率与期末汇率之差确定公允价值

#### 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

1. 对于持有的应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值；对于持有的应收款项融资为应收电子债券债务凭证，本公司以未来现金流量并折现来确定其公允价值。

2. 因被投资单位万向财务公司为非公众公司且无相关活跃市场，公允价格的估计信息无法准确获取，公司经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化，而成本代表了对万向财务公司公允价值的最

佳估计，所以公司按投资成本作为对万向财务公司公允价值的合理估计进行计量；因南京长安公司及易往信息公司的经营环境和经营情况、财务状况恶化，所以公司以零元作为公允价值的合理估计进行计量。

3. 公司持有的第三层次公允价值计量的其他权益工具及其他非流动金融资产系本公司持有的非上市公司的股权投资，本公司采用市场法、参考资产负债表日被投资企业净资产、估值报告、被投资企业最近融资价格等确定其公允价值。

项 目	余额	公允价值计量方法
万向一二三公司股权投资	2,662,000,000.00	本公司持有的分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产 2,662,000,000.00 元系公司持有的万向一二三公司投资，公司参考坤元资产评估有限公司 2026 年 4 月 1 日出具的《万向钱潮股份公司拟了解对万向一二三股份公司的其他权益工具投资公允价值评估项目资产评估报告》(坤元评报(2026)198 号)的评估结果进行计量
蓝卓数字公司股权投资	382,700,000.00	本公司持有的分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产 382,700,000.00 元系公司持有的蓝卓数字公司投资，公司参考坤元资产评估有限公司 2026 年 3 月 31 日出具的《万向钱潮股份公司拟了解对蓝卓数字科技有限责任公司的其他权益工具投资公允价值咨询项目价值分析报告》(坤元评咨(2026)47 号)的评估结果进行计量
小 计	3,044,700,000.00	
上海芯旺微电子技术股份有限公司股权投资	41,063,653.20	本公司持有的分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 41,063,653.20 元系公司持有的上海芯旺微电子技术股份有限公司投资，公司参考坤元资产评估有限公司 2026 年 3 月 31 日出具的《万向钱潮股份公司拟了解对上海芯旺微电子技术股份有限公司的非流动金融资产公允价值咨询项目价值分析报告》(坤元评咨(2026)48 号)的评估结果进行计量
小 计	41,063,653.20	

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、租赁负债、长期应付款等，其账面价值与公允价值差异较小。

## 9、其他

### 十四、关联方及关联交易

#### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
万向集团公司	浙江省杭州市	实业投资	45,000 万元	63.75%	63.75%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是鲁伟鼎。

其他说明：

#### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注在其他主体中的权益。

#### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系

其他说明：

#### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
万向进出口有限公司（万向进出口公司）	同受母公司控制
万向一二三公司	同受母公司控制
浙江万兴恒服务有限公司（万兴恒公司）	同受母公司控制
上万清源智动车有限公司（上万清源公司）	同受母公司控制
Wanxiang America Corporation (万向美国公司)	同受母公司控制
顺发恒能股份公司（顺发恒能公司）	同受母公司控制
万向财务公司	同受母公司控制
上海万向区块链股份公司（区块链公司）	同受实际控制人控制
普星聚能股份公司（普星聚能公司）	同受实际控制人控制
纳德酒店股份有限公司（纳德酒店公司）	同受实际控制人控制
杭州品向位食品有限公司（品向位公司）	同受实际控制人控制
浙江大菱海洋食品有限公司（大菱海洋公司）	同受实际控制人控制
承德露露股份公司（承德露露公司）	同受实际控制人控制
大洋世家餐饮（舟山）有限公司（大洋世家公司）	同受实际控制人控制
湘湖逍遥有限公司（湘湖逍遥公司）	同受实际控制人控制
万向资源有限公司（万向资源公司）	同受实际控制人控制
通惠康养旅股份公司（通惠康养旅公司）	同受实际控制人控制
Wanxiang Automotive Components, LLC	受万向美国公司控制
Wanxiang Automotive Components Europe, LLC	受万向美国公司控制
Neapco Components LLC	受万向美国公司控制
Neapco Europe GmbH	受万向美国公司控制
Neapco Europe SP. Z. O. O	受万向美国公司控制
尼亚普科传动系统(上海)有限公司（尼亚普科公司）	受万向美国公司控制

吉爱思转向系统（常熟）有限公司（吉爱思公司）	受万向美国公司控制
R&S Automotive, Inc.	受万向美国公司管理层控制

其他说明：

## 5、关联交易情况

### （1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
武汉佛吉亚公司	采购货物	4,566,587.68			2,889,433.73
品向位公司	采购货物	1,167,987.00			1,144,567.00
大菱海洋公司	采购货物	1,133,464.00			1,066,400.00
尼亚普科公司	采购货物	705,754.21			
湘湖逍遥公司	采购货物	657,443.60			6,279.00
通达迪耐斯公司	采购货物	611,201.48			
万向进出口公司	采购货物	558,840.60			1,095,711.05
承德露露公司	采购货物	405,650.00			427,040.44
万向马瑞利公司	采购货物	274,200.00			144,104.50
蓝卓数字公司	采购货物	53,628.32			
万向集团公司	采购货物	325.66			
大洋世家公司	采购货物				73,560.00
Neapco Europe GmbH	采购货物				8,696,175.92
万向进出口公司	采购设备	6,845,020.73			817,438.70
武汉佛吉亚公司	采购设备				4,398,171.86
普星聚能公司	接受服务	18,515,386.85	20,000,000.00	否	13,401,759.59
万兴恒公司	接受服务	12,003,475.34			10,994,988.59
万向集团公司	接受服务	7,132,664.96			8,736,927.60
万向马瑞利公司	接受服务	5,590,535.53			5,666,333.94
Neapco Europe GmbH	接受服务	4,829,671.43	8,500,000.00	否	1,320,940.41
顺发恒能公司	接受服务	1,970,038.95	40,750,000.00	否	
武汉佛吉亚公司	接受服务	543,201.64			
湘湖逍遥公司	接受服务	246,589.36			838,926.56
尼亚普科公司	接受服务	63,969.92			
通达迪耐斯公司	接受服务	5,400.00			
通惠康养旅公司	接受服务				52,548.11

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
尼亚普科公司	销售货物	525,906,416.68	360,076,893.77
R&S Automotive, Inc.	销售货物	316,515,873.61	329,648,105.67
Wanxiang Automotive Components, LLC	销售货物	230,692,170.82	306,765,265.61
Wanxiang Automotive Components Europe	销售货物	91,488,534.09	78,733,179.34
武汉佛吉亚公司	销售货物	67,768,034.99	60,587,989.21
陕西蓝通公司	销售货物	58,873,278.68	42,450,258.00
万向进出口公司	销售货物	7,358,580.84	6,438,492.31

吉爱思公司	销售货物	5,399,839.29	5,239,256.68
通达迪耐斯公司	销售货物	1,020,480.76	501,339.43
万向马瑞利公司	销售货物	581,032.30	1,823,954.13
普星聚能公司	销售货物	117,450.19	
上万清源公司	销售货物		51,708.76
万向一二三公司	销售货物		23,977.38
万向进出口公司	销售设备	4,458,779.25	
武汉佛吉亚公司	销售设备	2,175,036.83	
万向马瑞利公司	提供服务	1,880,860.44	594,943.39
通达迪耐斯公司	提供服务	1,369,179.54	
万向一二三公司	提供服务	1,415.09	
尼亚普科公司	提供服务		258,018.87
武汉佛吉亚公司	转供水电	2,217,436.84	2,361,294.77
通达迪耐斯公司	转供水电	160,712.30	152,435.38
万向进出口公司	转供水电	110,267.05	124,601.77
万向财务公司	转供水电	27,566.76	31,150.44

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

### (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

单位: 元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表:

单位: 元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

### (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方:

单位: 元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方:

单位: 元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用(如适用)		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额(如适用)		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额

	用权									
--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--

关联租赁情况说明

本期万向集团公司对武汉智造公司减免租金 2,266,333.08 元

#### (4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
本公司	270,000,000.00	2025年04月21日	2026年04月18日	否
本公司	150,000,000.00	2025年04月21日	2026年04月18日	否
本公司	50,000,000.00	2025年06月27日	2026年06月26日	否
本公司	300,000,000.00	2025年06月13日	2026年06月12日	否
本公司	243,000,000.00	2024年03月21日	2027年03月20日	否
本公司	252,000,000.00	2024年03月25日	2027年03月24日	否
本公司	600,000,000.00	2025年01月14日	2026年01月14日	否
本公司	50,000,000.00	2025年01月06日	2026年01月05日	否
本公司	210,000,000.00	2025年05月27日	2026年05月26日	否
本公司	100,000,000.00	2025年12月24日	2033年12月23日	否

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

关联担保情况说明

#### (5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
	226,000,000.00	2025年01月17日	2025年01月23日	
	412,500,000.00	2025年02月07日	2025年02月14日	
	358,000,000.00	2025年02月18日	2025年02月26日	
	200,000,000.00	2025年02月26日	2025年02月27日	
	350,000,000.00	2025年03月10日	2025年03月13日	
	300,000,000.00	2025年03月14日	2025年03月21日	
	298,000,000.00	2025年03月17日	2025年03月24日	
	400,000,000.00	2025年05月26日	2025年05月30日	
	200,000,000.00	2025年06月25日	2025年06月30日	
	490,000,000.00	2025年06月11日	2025年06月13日	
	740,000,000.00	2025年07月17日	2025年07月24日	
	570,000,000.00	2025年07月25日	2025年07月29日	
	178,000,000.00	2025年08月22日	2025年08月29日	
	200,000,000.00	2025年10月31日	2025年11月07日	
	300,000,000.00	2025年11月04日	2025年11月10日	
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	13,465,262.41	10,296,474.70

(8) 其他关联交易

1. 关联方资金拆借

借入方名称	借出方名称	期初应付余额	累计借入发生额	累计归还发生额	期末应付余额	累计未结算利息
本公司	万向集团公司		5,222,500,000.00	5,222,500,000.00		12,030,304.17

相关资金拆借年利率按国家有关金融法规执行，以人民银行基准贷款利率为准，本期未结算利息 2,433,151.39 元，累计未结算利息 12,030,304.17 元。

2. 代收代付事项

万向集团公司本期为公司代收代付土地使用税 3,224,816.86 元。

3. 工会经费事项

万向集团公司本期向本公司收取集团工会经费 4,072,569.00 元。

4. 万向财务公司为本公司及控股子公司提供的金融服务业务

万向财务公司系经中国人民银行批准成立的非银行金融机构，为本公司及控股子公司提供金融服务，参照市场费率标准收取有关业务服务费。本期本公司及控股子公司与万向财务公司发生的有关金融服务业务情况如下：

(1) 本期公司及控股子公司通过万向财务公司转账结算资金的情况

类别	期初数	本期增加	本期减少	期末数
银行存款	5,530,284,534.33	109,621,080,456.80	109,840,421,273.40	5,310,943,717.73
其中：活期存款	4,101,784,534.33	99,742,280,456.80	100,900,121,273.40	2,943,943,717.73
定期存款	1,428,500,000.00	9,878,800,000.00	8,940,300,000.00	2,367,000,000.00
其他货币资金	241,401,901.60	337,814,556.89	415,896,609.47	163,319,849.02
小计	5,771,686,435.93	109,958,895,013.69	110,256,317,882.87	5,474,263,566.75

公司及控股子公司本期共取得万向财务公司的存款利息收入 162,905,435.31 元，上年同期取得存款利息收入 139,911,419.36 元。

(2) 本期公司及控股子公司向万向财务公司借款情况

类 别	期初数	本期增加	本期减少	期末数
短期借款	708,746,486.23	232,519,429.56	941,265,915.79	
其中：信用借款	658,687,972.33	206,967,290.69	865,655,263.02	
保证借 款	50,058,513.90	25,552,138.87	75,610,652.77	
小 计	708,746,486.23	232,519,429.56	941,265,915.79	

公司及控股子公司本期因资金周转需要向万向财务公司取得借款，产生利息 6,519,429.56 元。

(3) 商业票据开具情况

本期，公司及控股子公司通过万向财务公司开具的商业票据为 1,791,527,968.77 元，期末票据余额为 779,089,284.53 元。

(4) 商业票据贴现情况

本期，公司及控股子公司向万向财务公司贴现的银行承兑汇票金额为 354,587,489.44 元，上述通过万向财务公司贴现的商业汇票共计支付贴现利息 2,474,307.71 元。

(5) 综合授信服务

根据公司与万向财务公司签订的《金融服务框架性协议》，万向财务公司在 2025 年度向公司及下属子公司提供 70 亿元的综合授信额度。

(6) 公司及控股子公司本期向万向财务公司支付外汇及分红手续费 103,270.76 元。

(7) 代收款项服务

因万向财务公司属于非银行类金融机构，公司开立于万向财务公司账户无法直接收到公司开立于外部银行存款账户收款，需通过万向财务公司自身账户进行周转，万向财务公司本期继续为公司提供资金周转服务。

5. 区块链债权凭证业务

本期，公司及控股子公司通过区块链公司开具的万纳信为 1,768,841,863.05 元，期末万纳信余额 865,104,737.10 元。

## 6、关联方应收应付款项

## (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	尼亚普科公司	177,728,648.13	8,886,432.41	134,185,349.95	6,709,267.50
	R&S Automotive, Inc.	37,677,790.50	1,883,889.53	44,766,719.54	2,238,335.98
	Wanxiang Automotive Components, LLC	32,293,546.43	1,625,914.51	59,354,361.95	2,977,145.53
	武汉佛吉亚公司	29,831,794.20	1,491,589.71	39,256,091.64	1,962,804.58
	Wanxiang Automotive Components Europe, LLC	16,653,952.39	832,697.62	13,957,667.22	697,883.36
	陕西蓝通公司	16,420,044.46	821,002.22	10,256,140.51	512,807.03
	万向进出口公司	2,252,924.58	112,646.23	1,313,545.85	65,677.29
	万向马瑞利公司	2,061,843.29	103,092.16	912,630.81	45,631.54
	吉爱思公司	1,745,133.11	87,256.66	1,575,016.21	78,750.81
	通达迪耐斯公司	406,062.76	20,303.14	54,564.77	2,728.24
	万向一二三公司	1,500.00	75.00	7,066.40	3,533.20
小 计		317,073,239.85	15,864,899.19	305,639,154.85	15,294,565.06
应收款项融资					
	武汉佛吉亚公司	125,942.02		5,003,773.62	
小 计		125,942.02		5,003,773.62	
预付款项					
	万向集团公司	2,156,109.50			
	Neapco Components LLC	3,836.30			
小 计		2,159,945.80			
其他应收款					
	万向进出口公司	4,747,121.96	237,356.10	124,601.77	6,230.09
	万向马瑞利公司	389,748.97	154,487.45	300,000.00	18,000.00
	万向财务公司			31,150.44	1,557.52
小 计		5,136,870.93	391,843.55	455,752.21	25,787.61

## (2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	万向进出口公司	10,782,349.08	5,299,849.32
	普星聚能公司	1,477,972.17	1,926,964.37
	万向马瑞利公司	955,817.91	593,418.79
	万向集团公司	764,181.14	1,441,792.11
	武汉佛吉亚公司	364,097.75	4,359,045.35
	Neapco Europe GmbH	279,281.53	966,463.97
	万兴恒公司	269,869.40	122,279.19
	顺发恒能公司	190,470.80	
	大菱海洋公司	21,981.31	

	品向位公司	17,964.60	
	尼亚普科公司	691.76	712.41
	湘湖逍遥公司	400.00	
小 计		15,125,077.45	14,710,525.51
合同负债			
	万向一二三公司	2,196,693.30	3,312,082.06
小 计		2,196,693.30	3,312,082.06
其他应付款			
	万向集团公司	20,583,752.15	17,517,013.46
	武汉佛吉亚公司	246,914.23	246,914.23
	通达迪耐斯公司	36,169.40	
	纳德酒店公司	1,484.00	1,484.00
	万向财务公司		15,952,075.48
小 计		20,868,319.78	33,717,487.17

## 7、关联方承诺

## 8、其他

## 十五、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	9,870,348.00	16,357,381.80	8,163,900.00	18,772,475.39			2,593,169.00	3,594,713.71
研发人员	1,553,965.00	3,029,835.07	1,466,000.00	3,454,811.79			232,046.00	165,402.82
生产人员	1,335,304.00	2,387,955.51	1,218,500.00	2,794,248.23			292,646.00	346,184.43
销售人员	738,417.00	1,479,321.78	718,700.00	1,612,689.28			79,293.00	18,475.52
合计	13,498,034.00	23,254,494.16	11,567,100.00	26,634,224.69			3,197,154.00	4,124,776.48

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

(1) 根据公司 2025 年第一次临时股东大会决议和第十届董事会第八次会议审议通过的《关于 2024 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》，公司向符合条件的 393 名激励对象授予 1,200.99 万份股票期权，授予价格为人民币 4.06 元/股，其中 374 名激励对象实际行权，相应新增注册资本人民币 11,567,100.00 元，认缴溢价部分 35,395,326.00 元增加资本公积-股本溢价。

(2) 根据公司 2024 年第一次临时会议授权，经 2024 年 4 月 29 日第十届董事会第三次会议、第十届监事会第三次会议审议通过的《关于调整 2024 年股票期权激励计划激励对象名单及授予数量的议案》

《关于向 2024 年股票期权激励计划激励对象授予股票期权的议案》，确定以 2024 年 5 月 6 日为授予日，以 4.39 元/股的授予价格向 593 名激励对象授予 6,941.60 万份股票期权，本次授予的股票期权在授予日满 12 个月后的 36 个月内分三期归属激励对象。公司本期总计向 414 名激励对象合计授予 1,349.80 万份股票期权。

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	B-S 股权定价模型
授予日权益工具公允价值的重要参数	B-S 股权定价模型
可行权权益工具数量的确定依据	按各归属期业绩条件估计确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	85,059,781.22
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	23,021,288.46

其他说明：

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

## 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	16,357,381.80	
研发人员	3,029,835.07	
生产人员	2,387,955.51	
销售人员	1,479,321.78	
合计	23,254,494.16	

其他说明：

## 5、股份支付的修改、终止情况

## 6、其他

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

### （一）筹划发行股份购买资产事项

经公司 2024 年 4 月 30 日召开的第十届董事会第四次决议通过，公司拟通过发行股份及支付现金方式，购买万向美国公司持有的 Wanxiang America Corp. 100% 股权，并向不超过 35 名特定投资者发行股份募集配套资金。截至本财务报表批准报出日，该重大资产重组事项正在推进中。该事项需经公司股东大会审议通过并经相关部门审核通过后方可实施。

（二）截至资产负债表日，本公司不存在其他需要披露的重要承诺及或有事项。

## 2、或有事项

（1）资产负债表日存在的重要或有事项

（2）公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 3、其他

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

### 2、利润分配情况

利润分配方案	拟按现有总股本 3,303,791,344 股为基数，向全体股东每 10 股派 2.0 元现金（含税）。
--------	--

### 3、销售退回

### 4、其他资产负债表日后事项说明

#### 关联交易事项

1. 经公司第十届董事会第十次会议决议并经 2026 年第一次临时股东大会审批通过，公司与万向财务公司签订《金融服务框架协议》，约定 2026 年公司及其下属控股子公司在万向财务公司账户的日各类存款余额最高不超过 70 亿元（包括汇票保证金），同时，万向财务公司向公司下属子公司提供 70 亿元的综合授信额度。

2. 经公司第十届董事会第十次会议决议批准并经 2026 年第一次临时股东大会审批通过，公司与区块链公司签订《万向集团供应链信息服务系统项目合作框架协议》，约定公司 2026 年度通过万向集团公司供应链信息服务系统开立万纳信的金额不超过人民币 40 亿元。

3. 经公司第十届董事会第十次会议决议批准并经 2026 年第一次临时股东大会审批通过，公司与万向集团公司签订《资金拆借框架性协议》，约定万向集团公司提供总额度不超过 15 亿元的拆借资金给公司及下属子公司使用。

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

#### (1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数

#### (2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因

### 2、债务重组

### 3、资产置换

#### (1) 非货币性资产交换

#### (2) 其他资产置换

### 4、年金计划

### 5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润

其他说明：

## 6、分部信息

### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以行业分部/产品分部为基础确定报告分部。与各分部共同使用的资产、负债按照规模比例在不同的分部之间分配。

### (2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	机械制造	铬铁购销相关业务	分部间抵销	合计
主营业务收入	11,380,680,281.09	1,870,941,473.03		13,251,621,754.12
主营业务成本	9,133,549,140.22	1,761,704,425.47		10,895,253,565.69
资产总额	20,996,639,661.62	2,049,302,544.92		23,045,942,206.54
负债总额	12,617,961,915.95	1,493,951,756.92		14,111,913,672.87

### (3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

### (4) 其他说明

产品分部

项目	汽车零部件	铬铁购销相关业务	合计
主营业务收入	11,380,680,281.09	1,870,941,473.03	13,251,621,754.12
主营业务成本	9,133,549,140.22	1,761,704,425.47	10,895,253,565.69
资产总额	20,996,639,661.62	2,049,302,544.92	23,045,942,206.54
负债总额	12,617,961,915.95	1,493,951,756.92	14,111,913,672.87

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

## 8、其他

### 前期会计差错更正

子公司供应链公司 2022-2023 年度部分铬铁贸易业务存在未实质参与物流环节、采购销售合同的主要条款存在对应关系的交易以及交易上下游存在关联方关系的情况，基于谨慎性原则，将该部分铬铁贸易业务按照净额法确认收入，相应形成的重要前期差错更正涉及调减 2022-2023 年度合并财务报表营业收入及营业成本分别为 75,948.02 万元和 52,414.87 万元。该前期会计差错更正事项业经公司第十届董事会第十次会议审议通过。

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,085,439,885.64	1,026,397,334.77
1 至 2 年	16,254,223.46	4,260,469.46
2 至 3 年	3,824,739.03	1,137,718.95
3 年以上	9,597,520.72	6,131,680.70
3 至 4 年	3,731,943.21	0.00
4 至 5 年	0.00	1,973,324.24
5 年以上	5,865,577.51	4,158,356.46
合计	1,115,116,368.85	1,037,927,203.88

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	6,846,862.15	0.61%	6,846,862.15	100.00%		7,111,727.63	0.69%	7,111,727.63	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,108,269,506.70	99.39%	60,789,839.90	5.49%	1,047,479,666.80	1,030,815,476.25	99.31%	52,094,359.88	5.05%	978,721,116.37
其中：										
合计	1,115,116,368.85	100.00%	67,636,702.05	6.07%	1,047,479,666.80	1,037,927,203.88	100.00%	59,206,087.51	5.70%	978,721,116.37

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	1,085,358,768.50	54,267,938.42	5.00%
1-2 年	15,453,270.97	927,196.26	6.00%
2-3 年	3,725,524.02	1,862,762.01	50.00%

3 年以上	3,731,943.21	3,731,943.21	100.00%
合计	1,108,269,506.70	60,789,839.90	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	7,111,727.63	20,000.03	284,865.51			6,846,862.15
按组合计提坏账准备	52,094,359.88	8,695,480.02				60,789,839.90
合计	59,206,087.51	8,715,480.05	284,865.51			67,636,702.05

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
尼亚普科传动系统(上海)有限公司	177,728,648.13			15.94%	8,886,432.41
中国重汽集团济南商用车有限公司	86,515,362.07			7.76%	4,325,768.10
东风汽车集团有限公司	86,111,181.40			7.72%	4,306,373.53

钱潮传动轴有限公司	70,223,086.26			6.30%	3,511,154.31
万向钱潮（泰国）有限公司	59,227,794.51			5.31%	6,184,572.07
合计	479,806,072.37			43.03%	27,214,300.42

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	31,722,748.21	31,722,748.21
其他应收款	615,806,713.23	224,437,453.97
合计	647,529,461.44	256,160,202.18

### (1) 应收利息

#### 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

#### 2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

#### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

#### 5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
应收智造石首公司普通股股利	31,722,748.21	31,722,748.21
合计	31,722,748.21	31,722,748.21

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收暂付款	651,247,959.20	234,730,693.64
押金保证金	2,080,377.97	2,040,629.00
应收退税款	391,723.69	4,793,438.11
其他	980,238.48	216,452.51
合计	654,700,299.34	241,781,213.26

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	647,029,718.75	234,232,584.26
1 至 2 年	121,951.59	2,027,691.88
2 至 3 年	2,027,691.88	20,937.12
3 年以上	5,520,937.12	5,500,000.00
3 至 4 年	20,937.12	5,500,000.00
4 至 5 年	5,500,000.00	
合计	654,700,299.34	241,781,213.26

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	654,700,299.34	100.00%	38,893,586.11	5.94%	615,806,713.23	241,781,213.26	100.00%	17,343,759.29	7.17%	224,437,453.97
其中：										
合计	654,700,299.34	100.00%	38,893,586.11	5.94%	615,806,713.23	241,781,213.26	100.00%	17,343,759.29	7.17%	224,437,453.97

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	654,700,299.34	38,893,586.11	5.94%
其中：1 年以内	647,029,718.75	32,351,485.95	5.00%
1-2 年	121,951.59	7,317.10	6.00%
2-3 年	2,027,691.88	1,013,845.94	50.00%
3 年以上	5,520,937.12	5,520,937.12	100.00%
合计	654,700,299.34	38,893,586.11	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	11,711,629.22	121,661.51	5,510,468.56	17,343,759.29
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-6,097.58	6,097.58		
——转入第三阶段		-121,661.51	121,661.51	
本期计提	20,645,954.32	1,219.52	902,652.99	21,549,826.82
2025 年 12 月 31 日余额	32,351,485.96	7,317.10	6,534,783.06	38,893,586.11

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
钱潮供应链公司	应收暂付款	560,521,305.54	1年以内	85.61%	28,026,065.29
武汉巨迪公司	应收暂付款	27,921,749.99	1年以内	4.27%	1,396,087.50
		11,000.00	1-2年		660.00
江苏钱潮公司	应收暂付款	25,600,347.22	1年以内	3.91%	1,280,017.36
钱潮淮南公司	应收暂付款	15,360,208.32	1年以内	2.35%	768,010.42
精工江苏公司	应收暂付款	10,240,138.90	1年以内	1.56%	512,006.95
合计		639,654,749.97		97.70%	31,982,847.52

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	3,550,725,90 0.86		3,550,725,90 0.86	3,334,824,41 7.60		3,334,824,41 7.60
对联营、合营企业投资	129,925,043. 07		129,925,043. 07	123,328,791. 26		123,328,791. 26
合计	3,680,650,94 3.93		3,680,650,94 3.93	3,458,153,20 8.86		3,458,153,20 8.86

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
万向智造公司	656,927,1 97.76					1,864,256 .53	658,791,4 54.29	
万向通达公司	424,456,3 40.49					1,782,226 .87	426,238,5 67.36	
万向精工公司	381,611,7 15.55					3,233,756 .67	384,845,4 72.22	

钱潮森威公司	341,609,284.08					655,497.71	342,264,781.79	
钱潮轴承公司	309,063,742.72					2,055,696.02	311,119,438.74	
数智重庆公司	230,708,028.25					622,487.32	231,330,515.57	
上海技术公司	212,812,520.87					2,420,069.17	215,232,590.04	
智造芜湖公司	200,724,226.65					646,308.67	201,370,535.32	
传动轴公司	182,799,827.95					736,349.49	183,536,177.44	
智造石首公司	110,365,815.64					742,203.36	111,108,019.00	
万向技术公司	100,000,000.00		200,000,000.00				300,000,000.00	
钱潮美洲公司	88,508,503.50					187,316.24	88,695,819.74	
供应链公司	63,848,793.60					687,765.99	64,536,559.59	
合肥万向公司	31,388,420.54					267,549.22	31,655,969.76	
合计	3,334,824,417.60		200,000,000.00			15,901,483.26	3,550,725,900.86	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
万向马瑞利公司	83,910,390.38				2,844,912.11						86,755,302.49	
小计	83,910,390.38				2,844,912.11						86,755,302.49	
二、联营企业												
陕西蓝通公司	39,418,400.88				6,151,939.70			2,400,600.00			43,169,740.58	
小计	39,418,400.88				6,151,939.70			2,400,600.00			43,169,740.58	
合计	123,328,791.26				8,996,851.81			2,400,600.00			129,925,043.07	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

### (3) 其他说明

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,295,931,478.04	2,700,694,310.25	3,814,972,745.01	3,215,353,510.58
其他业务	83,029,346.12	31,454,239.09	112,619,344.49	54,911,284.81
合计	3,378,960,824.16	2,732,148,549.34	3,927,592,089.50	3,270,264,795.39

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								

合计								
----	--	--	--	--	--	--	--	--

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

### 收入分解信息

#### 1) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务类型分解

项目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
汽车零部件产品	3,369,634,455.87	2,725,623,163.37	3,918,265,721.18	3,263,763,685.26
小计	3,369,634,455.87	2,725,623,163.37	3,918,265,721.18	3,263,763,685.26

#### 2) 与客户之间的合同产生的收入按行业分解

项目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
机械制造业	3,369,634,455.87	2,725,623,163.37	3,918,265,721.18	3,263,763,685.26
小计	3,369,634,455.87	2,725,623,163.37	3,918,265,721.18	3,263,763,685.26

#### 3) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务转让时间分解

项目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	3,369,634,455.87	3,918,265,721.18
小计	3,369,634,455.87	3,918,265,721.18

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 58,846,228.10 元。

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	8,996,851.81	4,423,265.37

成本法核算的长期股权投资收益	596,764,906.83	439,690,027.32
处置长期股权投资产生的投资收益		6,396,112.14
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其中：其他权益工具投资	41,016,666.67	42,800,000.00
委托贷款产生的投资收益		13,507,111.05
处置交易性金融资产取得的投资收益		
其中：处置衍生金融工具取得的投资收益	-3,096,790.73	-4,468,879.82
应收款项融资贴现损失	-241,897.32	-294,329.87
资金拆借利息收入	17,084,083.19	248,889.00
合计	660,523,820.45	502,302,195.19

## 6、其他

### 研发费用

项 目	本期数	上年同期数
直接投入	62,774,477.23	49,711,238.38
职工薪酬	46,328,122.87	49,053,868.61
折旧及摊销	29,822,159.27	33,092,425.41
实验检测费	2,860,846.26	4,901,829.07
股权激励	1,589,152.04	1,938,298.99
其他	2,983,653.90	2,705,889.83
合 计	146,358,411.57	141,403,550.29

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	4,878,964.92	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	60,592,565.68	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-1,337,916.59	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	12,225,884.61	

除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,560,683.04	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	66,427,234.38	
减：所得税影响额	25,517,262.88	
少数股东权益影响额（税后）	415,458.51	
合计	118,414,694.65	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	11.73%	0.31	0.31
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.39%	0.28	0.28

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

## 4、其他

1. 加权平均净资产收益率的计算过程

项目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	1,035,577,689.61
非经常性损益	B	118,414,694.65
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	917,162,994.96

归属于公司普通股股东的期初净资产		D	9,150,318,306.29
发行新股或债转股等新增的、归属于公司普通股股东的净资产		E	
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数		F	
回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产		G	594,089,252.31
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数		H	8.00
其他	权益性交易增加资本公积	I1	2,266,333.08
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J1	6.00
	股权激励行权等新增的、归属于公司普通股股东的净资产	I2	46,962,426.00
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J2	3.00
	个人股权激励处置收益	I3	8,942.07
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J3	3.00
	外币报表折算差异	I4	4,467,536.91
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J4	6.00
	其他权益工具投资公允价值变动	I5	-941,885,000.00
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J5	6.00
	因股份支付确认资本公积新增的、归属于公司普通股股东的净资产	I6	24,232,875.42
增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J6	6.00	
报告期月份数	K	12.00	
加权平均净资产	$L = \frac{D+A}{2} + \frac{E \times F}{K} - \frac{G \times H}{K} \pm \frac{I}{K}$	8,827,725,570.80	
加权平均净资产收益率	$M = A/L$	11.73%	
扣除非经常性损益加权平均净资产收益率	$N = C/L$	10.39%	

## 2. 基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

### (1) 基本每股收益的计算过程

项 目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	1,035,577,689.61
非经常性损益	B	118,414,694.65
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	917,162,994.96
期初股份总数	D	3,303,791,344

因公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数	E	
因限制性股票达到解锁条件新增股份数	F	11,567,100
增加股份次月起至报告期期末的累计月数	G	3.00
因回购等减少股份数	H	
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	I	
报告期缩股数	J	
报告期月份数	K	12.00
发行在外的普通股加权平均数	$L=D+E+F \times G/K-H \times I/K-J$	3,306,683,119
基本每股收益	$M=A/L$	0.31
扣除非经常损益基本每股收益	$N=C/L$	0.28

## (2) 稀释每股收益的计算过程

项 目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	1,035,577,689.61
稀释性潜在普通股对净利润的影响数	B	
稀释后归属于公司普通股股东的净利润	$C=A-B$	1,035,577,689.61
非经常性损益	D	118,414,694.65
稀释后扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	$E=C-D$	917,162,994.96
发行在外的普通股加权平均数	F	3,306,683,119
认股权证、股份期权、可转换债券等增加的普通股加权平均数	G	13,602,020
稀释后发行在外的普通股加权平均数	$H=F+G$	3,320,285,139
稀释每股收益	$M=C/H$	0.31
扣除非经常损益稀释每股收益	$N=E/H$	0.28