

## 创业黑马科技集团股份有限公司 关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

创业黑马科技集团股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年4月7日召开第四届董事会第十八次会议，审议通过了《关于公司未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》，该议案尚需提交公司2025年年度股东会审议。现将具体情况公告如下：

### 一、情况概述

经中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，公司2025年实现营业收入14,106.28万元，实现归属于上市公司股东的净利润-4,909.04万元。截至2025年12月31日，公司经审计的合并财务报表未分配利润为-14,649.75万元，母公司未分配利润为-19,854.45万元，公司总股本为167,379,464股，公司未弥补亏损超过实收股本总额的三分之一。根据《中华人民共和国公司法》和《公司章程》的相关规定，该事项需提交2025年年度股东会审议。

### 二、亏损原因

报告期内，公司聚焦新质生产力发展方向，主动深化业务结构迭代，坚定不移地推动从传统企业服务平台向科技企业服务平台的战略升级。一方面战略性收缩不符合长期发展方向的低毛利传统业务，另一方面集中资源布局面向未来的人工智能企业服务赛道，造成短期经营承压。报告期内公司营业收入同比下降，主要原因是管理层对知识产权服务业务的战略性收缩。知识产权服务业务主要面向中小微企业客群，行业准入壁垒较低，市场竞争高度充分，行业整体毛利率处于低位；同时该业务高度依赖线下地推获客模式，需维持较大规模的销售团队，人

工成本、销售费用等刚性支出占比较高，投入产出效率持续低于公司预期，对整体盈利水平、资源配置效率形成拖累。此外，该类人力密集型的传统服务模式与公司科技驱动的战略升级方向不匹配，难以适配未来产业数字化、智能化的发展趋势。公司于报告期内主动压降知识产权服务业务规模，大幅缩减冗余人员、下调该板块营收考核目标。

### 三、应对措施

#### （一）深化精细管控，全面压降成本费用

公司对各业务单元的费用支出进行穿透式复盘，严控非核心、低产出领域的资金占用，压降行政办公、市场推广及外包服务等环节的低效投入。在此基础上，建立项目投入与毛利贡献的联动评估模型，对连续亏损且商业化前景不明朗的业务启动“关停并转”机制，果断进行资源重组与止损清理，确保资源高度聚焦于高增长、高毛利的AI产品与服务领域，实现管理端的“止血”与“增效”同步落地。

#### （二）强化资金管控，筑牢现金流安全底线

公司全面强化应收账款管理，针对长账期客户制定“一企一策”催收方案，并通过优化结算条款、引入供应链金融工具等方式加速资金回笼，压降应收账款周转天数。同时，积极对接政策性银行、产业引导基金及战略投资者，拓宽多元化融资渠道，合理补充流动性储备，确保在业务转型与并购重组关键期的资金链安全，为公司稳健经营构筑坚实的“安全垫”。

#### （三）聚焦核心业务，加快亏损单元出清

公司主动对现有产品矩阵进行战略评估与梯度优化，集中优势资源向具备明确商业化前景、客户基础扎实的核心赛道倾斜。通过缩短产品验证周期、加速市场渗透，推动上述产品尽快跨越盈亏平衡点。对于非核心、低协同性的长尾业务，公司设定明确的退出时间表，通过业务剥离、资产出售或运营收缩等方式有序出清，减少资源分散与亏损拖累，推动业务结构从“广撒网”向“高聚焦”转变，持续提升整体资产回报率。

#### （四）激活组织效能，构建绩效导向的激励机制

公司深入推进组织效能提升计划，全面推行以“降本、增效、扭亏”为核心指标的经营责任制，将成本控制及利润贡献直接与各业务单元及关键管理人员的

绩效考核挂钩。在人才策略上，一方面围绕 AI 产品及人工智能服务业务方向精准引进具备商业化落地能力的核心骨干，另一方面通过内部竞聘、轮岗赋能等方式盘活存量人才，提升人均产出效率。同时，对在扭亏攻坚中表现突出的团队实施差异化激励，以优胜劣汰的机制激发组织内生动力，为公司走出困境、实现稳健发展提供坚实的组织保障。

公司管理层正在按照上述措施积极改善公司的经营状况和财务状况。

特此公告。

创业黑马科技集团股份有限公司董事会

2026 年 4 月 7 日