



创元科技

创元科技股份有限公司
CREATE TECHNOLOGY & SCIENCE CO.,LTD.

年度报告

2025年



2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人周成明、主管会计工作负责人刘文华及会计机构负责人（会计主管人员）刘文华声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司年度报告中描述了公司可能面临的风险，敬请投资者阅读本报告第三节“管理层讨论与分析”中“十一、公司未来发展的展望”中可能面对的风险及应对措施。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 484,733,046 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.6 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	61
第五节 重要事项	86
第六节 股份变动及股东情况	100
第七节 债券相关情况	106
第八节 财务报告	107

备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计主管人员签名并盖章的财务报表；
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 四、载有公司法定代表人签名并盖章的 2025 年度报告文本。

释 义

释义项	指	释义内容
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
江苏证监局	指	中国证监会江苏监管局
深交所	指	深圳证券交易所
北交所	指	北京证券交易所
创元科技、公司、本公司	指	创元科技股份有限公司
公司法	指	中华人民共和国公司法
证券法	指	中华人民共和国证券法
创元集团	指	苏州创元投资发展（集团）有限公司，系公司的控股股东
机械控股	指	苏州机械控股（集团）有限公司
江苏苏净	指	江苏苏净集团有限公司，系公司的全资子公司
苏州电瓷	指	苏州电瓷厂股份有限公司，系公司的控股子公司，全国股转系统创新层挂牌公司，股票简称：苏州电瓷，股票代码：834410
宿迁电瓷	指	苏州电瓷厂（宿迁）有限公司，系苏州电瓷的控股子公司
苏州轴承	指	苏州轴承厂股份有限公司，系公司的控股子公司，北交所上市公司，股票简称：苏轴股份，股票代码：920418
苏州一光	指	苏州一光仪器有限公司，系公司的控股子公司
远东砂轮	指	苏州远东砂轮有限公司，系公司的全资子公司
上海北分	指	上海北分科技股份有限公司，系公司的控股子公司，全国股转系统基础层挂牌公司，股票简称：上海北分，股票代码：872002
高科电瓷	指	抚顺高科电瓷电气制造有限公司，系公司的控股子公司
苏州电梯	指	苏州电梯厂有限公司，系公司的全资子公司
苏净安发	指	苏州苏净安发环境科技有限公司，系江苏苏净的控股子公司
苏净工程	指	江苏苏净工程建设有限公司，系江苏苏净的控股子公司
苏净环保	指	苏州苏净环保工程有限公司，系江苏苏净的控股子公司
苏净安泰	指	苏州安泰空气技术有限公司，系江苏苏净的控股子公司
苏净仪器	指	苏州苏净仪器自控设备有限公司，系江苏苏净的控股子公司
苏净气氛	指	苏州苏净保护气氛有限公司，系江苏苏净的控股子公司
中宜金大环保	指	江苏中宜金大环保产业技术研究院有限公司，系江苏苏净的控股子公司
胥城公司	指	苏州胥城大厦有限公司
财务公司	指	苏州创元集团财务有限公司，系公司的参股公司
创元期货	指	创元期货股份有限公司，系公司的参股公司，全国股转系统创新层挂牌公司，股票简称：创元期货，股票代码：832280
创元数码	指	江苏创元数码股份有限公司，系公司的参股公司，全国股转系统基础层挂牌公司，股票简称：创元数码，股票代码：873621
创元新材料	指	苏州创元新材料科技有限公司，系远东砂轮的全资子公司
苏净新材料	指	苏州苏净环保新材料有限公司，系江苏苏净的控股子公司
人才发展	指	苏州人才发展有限公司，系控股股东创元集团的全资子公司
人力资源	指	苏州市人力资源开发有限公司，系人才发展的全资子公司
苏轴（德国）	指	Suzhou Bearing GmbH，系苏州轴承的全资子公司
全国股转系统、新三板	指	全国中小企业股份转让系统
天衡所	指	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）
元、万元、亿元	指	人民币元、万元、亿元
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
上年同期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	创元科技	股票代码	000551
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	创元科技股份有限公司		
公司的中文简称	创元科技		
公司的外文名称（如有）	CREATE TECHNOLOGY & SCIENCE CO., LTD.		
公司的法定代表人	周成明		
注册地址	苏州市高新区鹿山路 35 号		
注册地址的邮政编码	215129		
公司注册地址历史变更情况	1999 年公司注册地址由“苏州市苏州新区河角路狮山小区”变更为“江苏苏州市新区淮海街 6 幢 E3 号”；2008 年公司注册地址变更为“苏州市高新区鹿山路 35 号”。		
办公地址	苏州工业园区苏桐路 37 号		
办公地址的邮政编码	215021		
公司网址	www.000551.cn		
电子信箱	dmc@cykj000551.com		

二、联系人和联系方式

项目	董事会秘书	证券事务代表
姓名	周微微	陆枢壕
联系地址	苏州工业园区苏桐路 37 号	苏州工业园区苏桐路 37 号
电话	0512-68241551	0512-68241551
传真	0512-68245551	0512-68245551
电子信箱	dmc@cykj000551.com	dmc@cykj000551.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所网站（www.szse.cn）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书处

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91320500720523600H
公司上市以来主营业务的变化情况	1994 年，公司上市，主营业务以内外贸易、房地产开发、汽车租赁以及金融服务业为主。经过 1999 年底的重大资产重组以及 2000 年的深化重组，公司的主营业务变为以环保设备制造和工程、精密机械制造为主，工贸一体，后经过多年的集聚主业，形成了以洁净环保和输变电高压瓷绝缘子为双主业的先进制造业。
历次控股股东的变更情况	1999 年 12 月，公司进行资产重组，机械控股通过受让股权，成为公司的控股股东，2001 年 12 月，机械控股更名为苏州创元（集团）有限公司。2008 年 7 月，苏州创元（集团）有限公司更名为苏州创元投资发展（集团）有限公司。

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	南京市建邺区江东中路 106 号 1907 室
签字会计师姓名	史文明、高蕾

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

项 目	2025 年	2024 年	本年比上年 增减（%）	2023 年
营业收入（元）	4,221,051,953.48	4,192,065,291.10	0.69	4,323,163,307.84
归属于上市公司股东的净利润（元）	294,964,961.72	250,629,536.14	17.69	155,295,546.99
归属于上市公司股东的扣除非经常性 损益的净利润（元）	284,291,636.25	223,234,322.79	27.35	125,545,899.14
经营活动产生的现金流量净额（元）	621,729,019.91	464,282,866.20	33.91	219,213,820.99
基本每股收益（元/股）	0.6105	0.5208	17.22	0.3203
稀释每股收益（元/股）	0.6096	0.5198	17.28	0.3194
加权平均净资产收益率（%）	10.68	10.10	0.58	6.71
项 目	2025 年末	2024 年末	本年末比上 年末增减 （%）	2023 年末
总资产（元）	6,424,858,575.22	6,213,155,753.66	3.41	6,164,898,434.70
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,904,887,713.95	2,620,335,102.08	10.86	2,337,814,166.42

注：本报告期资本公积金转增股本，以 2024 年 12 月 31 日的总股本 403,944,205 股为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股，共计转增 80,788,841 股，转股后重新计算的 2024 年度基本每股收益为 0.5208 元，原 2024 年度基本每股收益为 0.6249 元；转股后重新计算的 2023 年度基本每股收益为 0.3203 元，原 2023 年度基本每股收益为 0.3844 元；转股后重新计算的 2024 年度稀释每股收益为 0.5198 元，原 2024 年度稀释每股收益为 0.6238 元；转股后重新计算的 2023 年度稀释每股收益为 0.3194 元，原 2023 年度稀释每股收益为 0.3833 元。

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

项 目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,179,507,860.35	899,525,945.21	1,043,879,519.61	1,098,138,628.31
归属于上市公司股东的净利润	79,459,638.66	81,763,530.58	57,282,732.51	76,459,059.97
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	78,828,249.88	79,759,504.87	53,368,512.23	72,335,369.27
经营活动产生的现金流量净额	54,208,937.07	121,841,686.44	147,574,284.50	298,104,111.90

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-1,931,778.14	8,582,214.22	105,776.82	详见资产处置收益、营业外支出有关附注
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	19,431,349.76	27,980,790.05	38,503,142.77	详见其他收益、递延收益相关附注
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	707,256.97	-26,902.90		详见投资收益、公允价值变动收益相关附注
委托他人投资或管理资产的损益	4,377,417.80	5,209,938.39	455,610.35	详见投资收益相关附注
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	66,820.60	3,862.60	1,809,824.46	详见应收账款相关附注
债务重组损益		-12,749.50		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等			9,913,607.42	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-782,322.31	4,066,966.71	1,581,477.02	详见营业外收入、营业外支出相关附注
其他符合非经常性损益定义的损益项目			144,222.64	
减：所得税影响额	3,033,551.95	4,992,064.19	6,572,562.94	
少数股东权益影响额（税后）	8,161,867.26	13,416,842.03	16,191,450.69	
合计	10,673,325.47	27,395,213.35	29,749,647.85	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

2025 年度公司主营业务范围未发生重大变化。公司核心业务仍是以制造业为主，主要从事洁净环保工程及设备、输变电高压瓷绝缘子、滚针轴承、各类光机电算一体化测绘仪器、各类磨料磨具等产品的生产经营，形成了以“洁净环保”和“瓷绝缘子”为双主业，精密轴承、磨具磨料、精密仪器等多种经营产业并存的格局。公司拥有国家创新型试点企业、国家重点高新技术企业江苏苏净，高新技术企业苏州轴承、苏州电瓷、苏州一光、远东砂轮、上海北分等全资、控股企业 8 家。其中苏州轴承为北交所上市公司，苏州电瓷为新三板创新层挂牌企业，上海北分为新三板基础层挂牌企业。

（一）洁净环保设备及工程

1、公司的环保业务包括 2 家全资、控股子公司，分别是江苏苏净和上海北分。

公司全资子公司江苏苏净是国内领先的空气净化、节能环保和气体纯化领域技术创新、装备制造和工程整体解决方案的供应商。主导产品包括空气洁净设备及系统、生物安全设备及系统、节能环保设备及系统、气体纯化设备及系统，广泛应用于新型信息技术、节能环保、生物医药、新能源、航空航天等新兴产业以及钢铁、化工、石油、化纤等传统行业，核心产品先后为西昌、酒泉卫星发射基地，嫦娥、神舟、天宫系列，国家重大疾病防控体系以及国防军用工程等国家重点项目配套服务，并出口美国、俄罗斯、日本等四十多个国家和地区，在用户和社会上拥有良好口碑。

公司控股子公司上海北分深耕烟气分析与环保气体在线监测 25 年，是德国 DURAG 在中国市场的长期重要合作伙伴。上海北分专注于高品质仪器仪表的研发与制造，深耕烟气分析及环保气体在线监测技术的开发与系统集成，主要产品聚焦烟气在线监测系统（CEMS）、粉尘仪、VOCs 监测等细分赛道，服务于电力、石化、水泥、钢铁、垃圾焚烧、生物制药、电子半导体、环境空气等多个行业及领域，具备“研发+生产+销售+运维”全链条服务能力，售后网点完善。上海北分在上海、江苏、山西等多地设有运维服务网点，凭借人才、技术、产品等诸多优势，为不同用户提供优质的技术服务以及专业的售后服务。上海北分 2020 年入选国家工信部“符合《环保装备制造业（环境监测仪器）规范条件》”名录。

主要产品及其功能用途如下表所示：




净化系统解决方案		具体功能及应用范围
一、空气净化类	1、净化工程	<p>①洁净室</p>  <p>适用于集成电路、精密仪器、光学系统组装等对洁净环境有要求的行业，同时也可以有效防止药品生产，针剂，输液，灌封等过程的细菌交叉污染和药品变质。主要控制对象是尘埃颗粒。其中自主研发设计建设的超高等级空气环境无尘室以《ISO14644-1:1999 空气洁净等级》中 ISO1 级标准建造，是集研究、开发、应用为一体的超高等级洁净技术“实验基地”，也是 IC 产业、LCD 高世代线、OLED 新型显示产业等高端产业发展“关键装备”。</p> <p>应用领域：电子信息、生物医药等。</p>

2、净化设备	②节能型洁净手术室		<p>适用于一般及特殊手术室对环境的要求。通过提高净化空调系统的能源利用效率，降低能耗，节能效率达 20%。手术环境稳定可靠，将原本需要在不同手术室、分期才能完成的重大手术一次完成，大大降低了患者的手术风险、感染风险；融合多台数字化控制设备，可在术中实时成像、影像引导、精准定位，并实现手术观摩及远程会诊。</p> <p>应用领域：医院手术室等。</p>	
	①生物安全柜		<p>一种箱型空气净化负压安全装置，适用于医疗卫生、生物制药、科研院所、检验检疫等行业，能防止实验操作处理过程中含有危险性生物微粒散逸。对 0.12 微米直径的固体颗粒截留效率达到 99.99%。</p> <p>应用领域：生物医药、科研院所、检验检疫等。</p>	
	②洁净工作台		<p>可提供局部无尘洁净、无菌工作环境，并能将工作区已被污染的空气通过专门的过滤通道人为地控制排放，避免对人和环境造成危害。在工作状态下能保持工作空间内的风速、空气洁净度、噪声、振动和照明等性能参数满足使用要求。</p> <p>应用领域：生物实验室、医疗卫生、生物制药等。</p>	
	③风淋室		<p>一种通用性较强的局部净化设备，安装于洁净室与非洁净室之间。当人与货物要进入洁净区时需经风淋室吹淋，其吹出的洁净空气可去除人与货物所携带的尘埃，能有效地阻断或减少尘源进入洁净区。</p> <p>应用领域：电子信息、生物医药、食品等。</p>	
	④除湿机		<p>空气除湿系列设备主要包含：单转轮除湿机、组合式转轮除湿机、超低露点转轮除湿机、低温再生转轮除湿机等。公司自主研发并在国内率先推出二氧化碳热泵除湿机，满足多领域客户需求。转轮空气除湿净化设备，可将空气湿度控制在环境需求的一定范围内，保持作业环境干燥，业内简称除湿机。</p> <p>应用领域：锂电、食品、医药、电子信息等。</p>	
	3、净化空调	①空调末端设备		<p>具有功能组合灵活、高风压、低漏风、防冷桥以及低噪节能等优点。专为控制污染，提高产品合格率、防止交叉感染等特殊工艺要求而设计，具有控制精度高、过滤效果好、自动化程度高等特点。</p> <p>应用领域：汽车制造、生物医药、电子信息、化纤纺织、食品等行业等。</p>

4、环境检测仪器及系统	②高温螺杆冷热联供机组		
		具有冷热双供、一机两用、绿色节能等优点。专为解决锂电、化工、食品等行业生产场景中冷热需求并存、传统系统能耗高、占地大等痛点而设计，采用“螺杆复叠术”实现能源接力、供热温度精准提升、整体节能效率提升超 40%等特点。 应用领域：锂电、化工、食品、汽车制造、生物医药、电子信息、化纤纺织等。	
	③空气能热泵主机		
		利用二氧化碳代替氢氟烃作为冷媒，可制冷、可供热，具有高效、环保的特点，可以在低温地区广泛使用，适用于医疗、食品和化工等行业领域，打破国外的技术垄断，缩短与国外先进技术的差距。 应用领域：医疗、食品、化工等。	
	①尘埃粒子计数器及在线监测系统		
		用于测量洁净环境空气内的尘埃粒子大小及数目，产品广泛应用于医药、光学、化学、食品、化妆品、电子、生物制品、航空航天等领域。 应用领域：电子信息、生物医药、大健康等。	
	②液体颗粒计数器		
		高精度液体颗粒计数器是一种基于光散射原理、能够检测液体微小粒径颗粒的高精度分析仪器，是为半导体、制药等高科技行业提供超纯水/化学品中的纳米级颗粒监控解决方案。 应用领域：半导体制造、精密电子、光伏光电、制药、生物技术、科研等。	
	③粉尘检测仪		
		具有颗粒物浓度连续监测、定时采样以及粉尘浓度超标报警等多种功能。仪器内置鞘气保护气路，防止光学系统受到污染，配合自校功能，测量稳定可靠。 应用领域：工厂、矿场、建筑工地等。	

	④环境监测系统		<p>产品业务包括环境污染物质鉴定，水、土壤和空气分析检测，农畜水产品和食品检测，污染治理、污染场地环境风险调查、评估、修复和处置等。检测能力范围涵盖：环境、农业、食品三大领域共计 12 大类 2500 余项参数，可开展环境损害司法鉴定业务。</p> <p>应用领域：环境、农业、食品等。</p>	
	⑤环保烟气在线监测系统		<p>产品是烟气排放连续监测的重要工具，在环保领域发挥着重要作用。该系统主要用于对大气污染源排放的气态污染物和颗粒物进行浓度和排放总量的连续监测，并将监测信息实时传输到主管部门，通过实时监测和数据分析，为环境保护和污染治理提供技术支持。产品主要分为颗粒物在线监测系统，固定污染源气态污染物在线监测系统 (CEMS)，VOCs 在线监测系统，温室气体在线监测系统等。其中自主开发的 SBF800 系列产品，在超低排放在线监测领域得到广泛应用。</p> <p>应用领域：电厂、钢铁行业、水泥行业、石化行业、造纸行业等。</p>	
	⑥烟尘监测仪		<p>产品基于光学原理，通过测量空气中悬浮颗粒物的浓度来判断空气质量，具有高准确性、快速响应、广泛应用、易于操作、数据存储和分析以及维护方便的特点，为提升生产环境质量及满足环保法规要求提供了强有力的技术支持。</p> <p>应用领域：火电、钢铁、水泥、冶金、化工、新能源、半导体等。</p>	
	⑦温室气体连续监测系统		<p>产品采用先进的光腔增强光谱技术，通过长达 20 公里的有效光程，实现了从百分比 (vol%) 到十亿分之一 (ppb) 级别的超宽量程测量。该技术赋予了仪器极高的精度与分辨率，使其在大气温室气体监测领域处于领先地位。</p> <p>应用领域：科研院校、环境监测站、火电、钢铁、石油天然气开采、垃圾焚烧、水泥行业等。</p>	
	5、生物检测产品	①生物检测监测产品		<p>生物检测监测产品主要包括健康监测、疾控监测、食品安全等大类数十项产品，做到“材料、器件、仪器，POCT 创新技术产品全自主研发与生产”全产业链一线贯通、“POCT 仪器/试剂、POCT 技术/工艺”技术产品双向布局、“免疫、细胞、核酸”产品类型三面覆盖、“临床检验、食品安全、疾控应急、畜牧兽医”市场规划多维发展。</p> <p>应用领域：生物医药、大健康等。</p>

二、节能环保类	1、环保工程	①纯水制备	 <p>江苏苏净是国内早期超纯水系统及设备研发制造的企业之一，承担了国家“六五”至“九五”期间的超纯水系统及设备的科技攻关项目，在国内率先成功应用“全膜法”超纯水制备系统制取 18 兆超纯水。系统包括多介质过滤、活性炭过滤器、RO 出水脱炭装置及阴阳离子交换系统，能有效去除水中各类细菌、残留物、重金属离子等有害健康的物质、更能去除常规手段无法去除的三氯甲烷、氟等致癌致病物。</p> <p>应用领域：机械化工、食品饮料、制药、电子、医院等。</p>
		②废水治理	 <p>可针对不同行业废水，对水量、水质均衡和分质预处理，可高效去除印染、造纸、光伏、化纤、电镀、冶金等行业排放废水中的铬、硅、氟化物、酸、碱、悬浮物、有机物、含氮化合物等有毒有害物质，具有废水处理排放、废水深度处理回用的综合集成能力，实现废水深度处理后回用作超纯水原水，实现废水总氮零排放。</p> <p>应用领域：印染造纸、光伏化纤、电镀冶金等。</p>
		③废气处理	 <p>拥有江苏省环境保护大气污染治理工程技术中心，在有机废气、酸碱废气、氮氧化物废气、恶臭气体等废气处理方面，具有国内领先技术。适用于处理含有烃类、卤代烃、醛酮类、酯类、醚类、醇类等有毒有害废气，普遍适用于化工厂、电子厂、喷漆厂、汽车厂、涂料厂、石油化工行业、家具厂、食品厂、橡胶厂、塑胶厂等产生异味、臭味、有毒有害气体的行业。</p> <p>应用领域：电子信息、汽车制造、石油化工等。</p>
		④农村生活污水处理	 <p>苏净一体化污水处理设备以 A/A/O+生物接触氧化法为主要工艺，并且可增加 MBR 膜或人工湿地等深度处理工艺，整体工艺构成简洁，自动化控制，便于操作及维护，能耗低，占地面积小，运行效果稳定。在人口分散地区能很好地解决农村居民分散，收集处理生活污水困难的问题，在管网铺设不便的地区也能简单地设置，施工简单，成本较低，有利于农村环境保护工作深入开展。</p> <p>应用领域：农村生活污水处理。</p>
		⑤土壤、环境检测和治理	 <p>江苏苏净与南京大学开展深度合作，依托中国工程院院士、南京大学环境学院院长任洪强教授及其团队扎实技术功底，开展土壤、环境检测和治理等业务服务。</p> <p>应用领域：环境、农业、渔业、食品等。</p>

2、环保新材料	①中空纤维膜		<p>采用国际领先的制膜技术及进口品牌原材料研制而成的 PVDF 中空纤维膜，具有高通量、不断丝、耐污堵等特性。过滤精度可达 0.04um，分离效率高，使用寿命长。产品包括超滤膜、均质 MBR 膜、内衬加强型 MBR 膜、非标膜架。广泛适用于氨纶化纤、涂装、印染、石油化工、电子电镀、市政生活污水、中水回用、超纯水工艺等各行各业中。</p> <p>应用领域：电子信息、石油化工、市政污水等。</p>
	②高效复合填料		<p>基于短程和同步硝化反硝化机理研发的纳米复合功能纤维，具有大比表面积和亲水性，高强度的立体编织结构使微生物均匀吸附，克服传统填料不易挂膜、脱丝等缺点。采用填料、支架、曝气模块化装置，安装便捷，实现不停水改造，节省占地面积和运行成本。适用于化工、印染、造纸、食品、生活污水等行业废水治理；适用于河道治理、景观水域、初期雨水等微污染源治理。</p> <p>应用领域：化工印染、生活污水、河道治理等。</p>
			
三、气体纯化类	气体（氮、氢、氧等）制取及纯化		<p>通过空气分离、氨分解、甲醇裂解等途径制氮、制氧、制氢，以及气体提纯，广泛适用于化工、冶金、钢铁、煤矿、制药、电子、食品、医院等行业。</p> <p>应用领域：化工冶金、钢铁煤矿、生物医药、电子信息、新能源等。</p>
			

2、江苏苏净采用以销定产模式生产产品。所需原辅材料由江苏苏净采购部门依据生产计划统一采购。国内市场采用直销、代经销、总包模式，主要通过招标或报价方式获得订单；国际市场主要通过直销、代工、总包模式，通过招投标或竞价方式获得订单。






（二）输变电高压瓷绝缘子


1、公司控股子公司苏州电瓷为全国股转系统创新层挂牌公司。

苏州电瓷属于绝缘子避雷器制造行业，主营业务是各类绝缘子的研发、生产及销售。绝缘子是输变电与牵引供电线路及电器设备的重要组成部分。绝缘子被广泛应用于电力、轨道交通和电器设备制造行业。根据用途不同，产品分为线路用绝缘子和电站电器用绝缘子。

产品主要包括：线路用 40-840kN 交/直流盘形悬式瓷绝缘子、550kN 及以下棒形悬式瓷绝缘子、电站和电器设备用 1100kV 及以下交流/直流棒形支柱瓷绝缘子、10-145kV 线路柱式瓷绝缘子及电气化铁路和城市轨道交通用瓷绝缘子。

主要产品及其功能用途如下表所示：

产品及名称		功能及用途简介
盘形悬式瓷绝缘子	40kN-840kN 交流盘形悬式瓷绝缘子 	交流盘形悬式瓷绝缘子主要用于架空输电线路中,使用时需要将单片绝缘子根据线路电压等级的高低串接组成不同长度的绝缘子串连接到导线和塔杆之间,起绝缘和支撑导线作用。瓷件设计成普通、钟罩、双伞及三伞等伞形,在保证产品爬电距离的同时适当增大了伞间距离,更有利于清洗。 应用领域：电力传输领域、变电站等。
	160kN-840kN 直流盘形悬式瓷绝缘子 	直流盘形悬式瓷绝缘子主要用于架空输电线路中,使用时需要将单片绝缘子根据线路电压等级的高低串接组成不同长度的绝缘子串连接到导线和塔杆之间,起绝缘和支撑导线作用。瓷件的伞形设计成钟罩、双伞及三伞结构伞形,在保证产品爬电距离的同时,适当增大了伞间距离,更有利于清洗。
户外棒形支柱瓷绝缘子	10kV-1000kV 户外棒形支柱瓷绝缘子 	支柱绝缘子能够承受高压电线所带来的重量,同时利用绝缘材料的电绝缘性能将带电体与支柱本体隔离开来,从而避免电线路接地。与此同时,支柱绝缘子还可以分散串联的各个绝缘子的电压,从而保护绝缘子串和电线路的安全。 应用领域：发电厂和变电所的母线和各种电气设备。
线路柱式瓷绝缘子	10kV-220kV 线路柱式瓷绝缘子 	线路柱式瓷绝缘子由瓷件、钢帽和螺栓组成,一般用于乡镇电力线路(俗称:电线杆),架线绝缘体,能够在架空输电线路中起到重要作用,即支撑导线和防止电流回地,这两个作用必须得到保证,以保障整条线路的使用和运行寿命。 应用领域：电力传输线路
铁道棒形瓷绝缘子	12kN、16kN、20kN、25kN 交流电气化铁道接触网用棒形瓷绝缘子 	电气化铁路接触网绝缘子是铁路电气化设备中的重要一环,是固定在架空线路上用于隔离电气设备和支撑导线的一种特殊绝缘装置。通俗来讲,就是将接触网(导线)与承力索或支柱隔离,保证列车行驶过程中的安全性和稳定性。 应用领域：电气化铁路接触网

轨道交通瓷绝缘子	城市轨道交通瓷绝缘子	<p>在城市轨道交通接触网系统中,绝缘子被用来支持和固定载流导体,并使载流导体保持对地绝缘,要求绝缘子应有足够的绝缘强度和机械强度,并能在恶劣环境下安全运行,确保供电系统安全运行。</p> <p>应用领域:城市轨道交通接触网系统</p>
		
棒形悬式瓷绝缘子	40kN-550kN 棒形悬式瓷绝缘子	<p>通过对高压导线的支撑和绝缘,它能够保证电力系统的正常运行,提高电力系统的可靠性、安全性和稳定性。瓷件设计成开放伞形,有利于自洁及清洗,该产品属于不可击穿型绝缘子无需测零值维护。</p> <p>应用领域:电力输配电领域</p>
		

2、苏州电瓷采用以销定产模式生产产品。所需原辅材料由采购部门依据生产计划统一采购。国内市场采用直销模式,主要是通过参与招标或报价方式获得订单;国际市场,主要通过地区代理和招标或竞价方式获得订单。客户主要为国内外的电网公司及其下属单位,工程总包单位、国内外的铁路运营单位及国内外的电气设备制造商。


苏州电瓷在长期经营发展中积淀了丰厚的技术储备,产品种类齐全,质量优异,与国内外客户建立了长期稳定的业务伙伴关系。“闪电”品牌得到广泛的认可与好评。

(三) 精密轴承

1、公司控股子公司苏州轴承为北交所上市公司。

苏州轴承的产品可以概括为滚针轴承和滚动体两大类,苏州轴承生产的滚针轴承产品可细分为向心滚针轴承、推力滚针轴承、单向轴承、圆柱滚子轴承、滚轮滚针轴承等。

主要产品及其功能用途如下表所示:

产品及名称		功能及用途简介
向心滚针轴承	实体套圈滚针轴承	<p>实体套圈滚针轴承由机加工外圈、滚针和保持架组件以及可分离内圈组成。该产品有带挡边、不带挡边、带内圈或不带内圈的滚针轴承结构形式,可以根据不同的需要进行选用。不带内圈的该类轴承,有特别紧凑的径向尺寸,要求轴的滚道要经过淬硬和磨削。</p> <p>此类轴承广泛应用于新能源电驱系统、卡车转向系统、机器人、工业自动化、汽车空调压缩机、工程机械液压泵、航空航天、国防工业等领域。</p>
		

	<p style="text-align: center;">冲压外圈滚针轴承</p> 	<p>冲压外圈滚针轴承的主要特点是空间结构小而负载能力较高，主要用于结构紧凑和壳体孔不宜作为滚道的场合，轴承与壳体孔以过盈配合方式安装，可省去轴向定位。冲压外圈滚针轴承有穿孔形和封口型两种结构。</p> <p>此类轴承被广泛地应用于汽车转向系统、分动器、增压器、变速箱、空调压缩机、底盘刹车系统、车桥系统，启动电机，电动工具、工程液压机构、航空航天、国防工业、农林机械等领域。</p>
	<p style="text-align: center;">向心滚针和保持架组件</p> 	<p>向心滚针和保持架组件是由塑料或金属保持架和滚针组成的单列或双列轴承单元，因为其径向截面与滚针的直径相同，可以应用于非常小的轴与轴承座内部空间。此类轴承承载能力高，适用于高速而且特别易于安装。</p> <p>此类轴承应用于汽车新能源电驱系统、传动系统、变速箱、工业传动、机器人、摩托车、工程机械的传动轴和齿轮箱及连杆轴配置及电动工具、航空航天、国防工业等领域。</p>
	<p style="text-align: center;">其他滚针轴承</p> 	<p>其它各类滚针轴承，包括半圆轴承、直线轴承等含滚针的各类轴承。</p> <p>上述轴承应用于汽车、工业传动、工程机械、机床等。</p>
<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">推力滚针轴承</p>		<p>推力滚针轴承由推力滚针和保持架组件及推力垫圈组成，如果相邻零件表面适合作滚道面时，可省去推力垫圈，使轴承在很小的空间下可获得较高的承载能力。推力垫圈与推力滚针和保持架组件可实现分离结构，亦可组合成一体实现非分离结构。</p> <p>此类轴承被广泛应用于汽车新能源电驱系统、扭矩管理系统、耦合器、变速箱、空调压缩机、转向器，电动工具、工程液压机械、航空航天、国防工业、农业机械、建筑设备等领域。</p>

单向轴承	<p style="text-align: center;">冲压外圈滚针离合器</p> 	<p>冲压外圈滚针离合器由薄壁冲压外圈、塑料保持架、弹簧及滚针组合。冲压外圈内径面上具有夹紧滚针的斜面。塑料保持架上装有金属弹簧，塑料保持架保持滚针运动正确，滚针则起夹紧元件作用。此类轴承具有最小径向截面高度。</p> <p>此类轴承常用来传递高扭矩，可作为转换器、止回装置及超越离合器。</p>
圆柱滚子轴承		<p>圆柱滚子轴承根据轴承滚动体的列数不同，可分为单列、双列和多列圆柱滚子轴承。此类轴承刚性高，径向承载能力大，受载荷后变形小，根据套圈挡边的结构也可承受一定的单向或双向轴向负荷。</p> <p>此类轴承大多应用于新能源电驱系统、变速箱、空调压缩机、工业行星减速机、航空航天、国防工业、大中型电动机、内燃机、轧钢机以及起重运输机械等领域。</p>
滚轮滚针轴承		<p>滚轮滚针轴承由较厚的外圈、滚针和保持架组件组成，滚轮的外径面呈现圆柱形和弧形，除了能承受高的径向载荷外，还能承受例如由于轻微的不对中缺陷、歪斜运行或短时冲击产生的轴向载荷。</p> <p>此类轴承应用于汽车、航空航天、国防工业、摩托车、拖拉机的发动机、电动工具、纺机、农机、印刷机械、工程机械及自动仪表等领域。</p>
滚动体		<p>滚动体是滚动轴承中必不可少、核心元件，可承受较大的负荷，可将相对运动零件表面间的滑动摩擦改为滚动摩擦，提高使用性能。</p> <p>滚动体主要包括圆柱滚子、滚针及各类销轴，主要用于各类轴承的配套，以及直接应用于新能源电驱系统、变速箱、传动轴、空调压缩机、工业传动、工业机器人、电动工具、航空航天、国防工业等领域。</p>

2、经营模式

苏州轴承的经营模式主要包括研发模式、采购模式、生产模式、销售模式和盈利模式。

(1) 研发模式

苏州轴承具有完善的自主研发体系，坚持自主创新为主的研发模式，拥有“国家高新技术企业”、“中国合格评定国家认可委员会实验室认可证书”、国家级“博士后科研工作站”、“江苏省高性能精密滚动轴承工程技术研究中心”、“江苏省企业技术中心”和“江苏省重点企业研发机构”等相应平台

和资质。

苏州轴承在掌握轴承制造及相关加工工艺核心技术和多项知识产权的基础上，通过设计和研发不同产品以满足客户的不同需求，进一步增加研发投入，不断提升创新能力，以引领市场需求为牵引进行技术创新，发展新质生产力，注重技术的引进、消化和吸收与再创新，关注行业发展的前沿技术，结合业务拓展和市场需求进行前瞻性的研究，驱动国内国外双发展，在发展过程中客户同步开发能力不断增强。

（2）采购模式

苏州轴承的采购主要分为主材和辅料两大部分，由采购部负责统一采购。公司营销部每月根据客户提供的订单以销售订单的形式通过 ERP 提交给生产制造部，生产制造部通过 MRP 运算出《物料投料计划》，经生产制造部负责人确认后下达采购部，采购部依据《物料投料计划》，结合供应商物料库存与生产周期等编制《采购计划》，经采购部部长审核，分管领导批准后实施，采购员每个月按《采购计划》与生产实际进度及需求，进行常规采购并对所购物品交期进行管控。

在供应商选择方面，苏州轴承优先考虑客户指定的供应商，如客户无特殊要求，则从苏州轴承原有的《合格供方名单》中进行选择。按质量管理体系要求建立供应商管理控制制度，采购部每月汇总质量保证部、生产制造部、财务部与采购部对供应商的绩效考核数据，然后将考核结果进行汇总，形成《供方综合评价信息反馈单》，并根据评价结果对供应商进行合理选择和调整。每年年终，苏州轴承按照《供方评定和管理程序》和各供应商绩效考核结果对供应商进行年度综合评价，评价出《合格供方名单》计入供应商档案，并每年与其签订新的采购供货协议和质量协议。

（3）生产模式

苏州轴承采用“以销定产”的生产模式。按公司《生产过程控制程序》文件要求，组织生产活动。生产计划的运作，严格执行《生产计划管理规范》的流程，每年末营销部将下一年度《年度销售大纲》提供给公司生产制造部、采购部、工业工程部、工艺开发部、质量保证部、设备管理部等相关部门，分别进行产能策划准备；每月营销部会将客户确认的滚动订单录入 ERP 系统并将后期滚动预测发送给生产制造部，生产制造部根据系统订单情况和后续预测情况及产能配置进行排产，制定并下达各生产车间的生产作业计划。

同时，编制原辅料需求计划传递采购部，由采购部组织落实原辅料的准时采购进料；编制生产工装、模具、检具、和其它备品备件等计划下达给工模车间、采购或设备管理部，由其组织落实，准时提供；各车间根据生产计划产量和人员状况，提交人员需求计划，由综管部负责生产作业人员的补充和组织岗位能力匹配培训。采购部、设备管理部、工业工程部、工艺开发部、质量保证部和综管部等职能部门，按各自职责，紧密合作，配合生产制造部组织监督各生产车间按时完成生产计划，严格执行产品工艺技术标准 and 各项生产流程的质量管理体系要求，包括各项变更管理和应急预案的及时响应，以满足客户对供货时间、数量和产品品质的要求，包括新产品开发制造的保质保量准时完成。

苏州轴承主要的生产工序包括原材料领用、零件生产加工、组装、检验、包装出货以及售后产品服

务等。产品生产工序除少量粗加工零件毛坯由供应商完成外，绝大部分采用自主加工生产的方式完成。苏州轴承对产品的质量控制建立了完整的质量管理体系，能够系统地对产品质量实施有效管控。

（4）销售模式

苏州轴承的市场销售工作由营销部负责，主要采取直销的销售模式。营销部负责国内和国外业务的拓展并及时对存量客户进行跟踪服务。苏州轴承将加快国际化进程，打造具有国际化市场思维的经营团队。

苏州轴承与重要客户签署了框架协议，包括供货的产品名称、规格型号、计划供货量、技术要求和产品质量要求等，并协商确定年度价格。在框架协议约定的范围内，客户根据需求情况下达滚动订单或预测计划，根据客户的需求情况安排生产以满足客户对交货时间和质量的需求。部分客户发货验收合格后可以直接结算，还有部分客户采取 VMI 模式，需要在客户所在地租赁第三方物流仓库或者在客户的自有仓库保持安全库存，客户按照其生产计划随时从指定仓库中领用产品，领用后进行结算。

（5）盈利模式

苏州轴承凭借自身的研发实力和技术积累，为不同客户提供满足其需求的高品质滚针轴承系列产品，并提供完善的技术支撑和售后服务，从中获取收入及利润。苏州轴承采取订单式生产模式，降低了企业盲目生产所带来的营运成本占用，实现盈利的最大化。

苏州轴承自设立以来一直专注于滚针轴承及滚动体的研发、生产及销售，主营业务及经营模式未发生重大变化。报告期内，上述影响苏州轴承经营模式的关键因素未发生重大变化，预计未来苏州轴承的经营模式不会发生重大变化。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）洁净环保设备及工程行业

1、行业发展阶段

（1）洁净工程方面：全球洁净室工程市场规模呈显著增长趋势，中国已成为全球市场增长的核心引擎。根据行业研究数据，2025 年中国洁净室工程市场规模已突破 2,000 亿元，年复合增长率保持在 10% 以上，增速持续高于全球平均水平。行业市场化程度进一步提升，市场竞争格局持续优化，企业分层趋势加剧，中小企业受技术研发能力不足、专业人才储备短缺、资金实力薄弱等因素制约，市场份额持续萎缩；具备技术领先、品牌优势、全产业链服务及高端系统集成能力的头部企业，在高端市场的份额持续巩固，行业集中度加速提升。

江苏苏净聚焦中高端洁净室系统集成工程整体解决方案，下游核心客户主要为新能源、电子与半导体、大健康三大行业。在产业升级、产能扩张及技术创新的共同驱动下，下游客户对洁净室工程的需求呈现“高等级、模块化、智能化、绿色化”特征，对洁净室的设计标准、建造工艺、材料环保性能及智能调控能力提出更高要求。新能源产业的技术迭代和精密制造工艺则对控制微粒与特定化学污染物的洁净环境提出了更高要求；随着 AI 算力需求爆发及芯片先进制程投资驱动，电子与半导体行业对 ISO 1-3

级甚至更高标准的超高等级洁净室需求呈增长趋势；大健康产业在创新药研发、细胞与基因治疗等前沿领域技术的突破，对高级别 GMP 无菌环境及生物安全实验室的需求不断升级。这三大领域共同构成了洁净室行业需求的基本盘。与此同时，洁净室应用场景持续拓展，海洋油气装备、航空航天精密制造等新兴领域成为行业新增量来源。在我国宏观经济稳增长、战略性新兴产业持续发展的背景下，洁净室工程行业市场需求景气度持续攀升，中长期发展趋势向好。

（2）环境保护方面：在“双碳”目标与生态文明建设的顶层设计驱动下，环境保护行业正经历从末端污染治理向“减污降碳协同增效”的系统性深度转型。行业发展的内在逻辑已从依赖大规模基建投资，转向以技术创新、精细化运营和资源价值创造为核心的高质量发展阶段。2025 年我国环保产业营业收入保持稳步增长，钢铁、有色、建材、电力等重点行业超低排放改造全面推进，带动产业规模持续扩大，预计 2030 年营业收入规模有望达到 3.9 万亿元。

政策监管层面，生态环境保护督察高压常态化，大监管格局不断完善，水、气、土、固废、噪声及新污染物治理等法律法规与标准体系持续细化，重点行业超低排放改造、污染物总量控制、节能降碳等刚性要求全面落地，为环保产业规范发展提供坚实制度保障。

市场结构层面，水污染防治、大气污染治理、土壤污染修复、环境监测等细分领域协同发展，VOCs 治理、碳捕集利用与封存（CCUS）、新污染物治理等领域成为市场增长新引擎，高附加值、技术密集型业务占比持续提升。

技术发展层面，生态环境治理技术创新步伐全面加快，污染治理的资源化、无害化、减量化、低碳化水平持续提升。大数据、人工智能、物联网广泛应用于污染治理设施运行、环境监测、应急预案与运维服务，智慧环保、精准治污、智能监测成为行业主流发展方向。

洁净和环保设备方面：减污降碳协同、多污染物协同控制、装备高端化、智能化、绿色化成为环保设备行业核心发展趋势。2025 年 3 月，工业和信息化部、生态环境部、市场监管总局联合印发《关于促进环保装备制造业高质量发展的若干意见》，明确提出推动环保装备制造业向万亿级产业迈进，引导行业从单一污染治理向多污染物协同治理转变，从装备制造向“产品+服务”一体化综合治理解决方案转型，并聚焦高盐废水处理回用、干式烟气净化等关键技术实施“揭榜挂帅”，着力突破专用传感器、低温脱硝催化剂等产业链短板环节。

洁净设备作为半导体、生物医药、新能源装备、航空航天等高端制造领域的关键基础配套装备，依托国家战略性新兴产业高速发展，行业呈现高景气、高壁垒、高增长的结构繁荣态势。技术层面，围绕“极致化”、“绿色化”、“智能化”三大方向加速迭代，ISO 1 级甚至更高标准超净环境控制技术成为行业攻关重点，高效过滤器、超净单元、生物安全防护设备等核心装备的国产化替代需求迫切。由于洁净室属于高能耗设施，节能降碳成为刚性要求，新一代节能型风机、高精度阀门与执行器等低能耗硬件加速迭代。数字赋能推动设备从被动维修走向全时监控与预测性维护，通过物联网与大数据实现关键参数的智能调节与远程运维，智慧洁净系统正成为主流。

2、行业周期性特点

(1) 与宏观经济周期的关系

洁净行业：作为高科技产业的核心支持性行业，与国家产业政策、宏观经济和下游战略性新兴产业发展的周期性高度契合，受下游产能扩张和技术改造的影响显著。2025 年，我国半导体、新能源、生物医药等高端制造领域投资持续增加，带动洁净室需求稳步上升；若宏观经济出现波动，高端制造领域投资收缩，洁净室需求将受到直接抑制，行业周期性特征与下游产业发展深度绑定。

环保行业：弱周期性特征进一步凸显，政策驱动成为行业发展的核心支撑。一方面，环保行业下游覆盖市政、钢铁、电力、化工等行业，与宏观经济发展密切相关，经济增长带动工业生产活动增加，工业污染治理需求同步上升；另一方面，2025 年国家出台促进环保装备制造业高质量发展相关政策，钢铁、有色等行业超低排放改造任务硬性推进，环保治理投资呈现政策主导下的刚性增长，行业周期性波动与国家环保规划、“双碳”工作推进节奏紧密相关，行业发展的稳定性显著提升。

(2) 季节性特点

洁净行业：整体无明显季节性特点，项目进展主要由客户总体规划和进度安排决定，洁净室系统集成因以室内施工为主，基本不受气候和天气影响。受传统春节假期影响，一季度行业开工、签约量仍相对较低，二、三季度成为项目推进的高峰期，四季度受下游企业年度产能冲刺影响，项目验收和交付节奏加快。

环保行业：季节性特征保持稳定，行业客户的采购及投资仍遵照年度预算决策机制，项目开发、招投标、实施及验收的季节性规律显著。下半年尤其是第四季度，政府部门、事业单位及工业企业进入年度工作收尾阶段，环保项目集中落地，成为行业项目完成和业绩兑现的核心阶段；上半年以项目规划、招投标和前期筹备为主，项目推进节奏相对平缓。

3、公司的行业地位

江苏苏净作为中国电子专用设备工业协会副理事长单位，在洁净环保行业持续深耕半个世纪，2025 年继续保持国内行业市场领先地位，主导产品的经济指标连续多年领跑国内同行，是国内空气洁净、节能环保和气体纯化领域集技术创新、装备制造、工程整体解决方案于一体的核心企业。江苏苏净拥有国家级创新型试点企业、国家重点高新技术企业等 8 块国家级奖牌，在行业内形成了较高的知名度、美誉度和品牌影响力。报告期内，江苏苏净所属的洁净环保行业发展势头良好，在未来的一段时期内仍将保持稳定的积极发展态势。

2025 年，江苏苏净在技术研发、产品应用、市场竞争力和行业影响力等方面的优势进一步凸显，具体表现为：

(1) 技术研发领先：江苏苏净作为国家创新型试点企业和国家重点高新技术企业，构建了“一院三站多中心”的研发体系，研发实力稳居行业前列。江苏苏净自主研发的 20 余项产品荣获“国内首台(套)”，2025 年紧跟行业高端化、智能化发展趋势，在智能洁净室调控系统、多污染物协同治理装备、绿电配套

环保设备等领域的研发取得新突破，核心技术与国家环保装备制造业高质量发展要求高度契合。

(2) 产品应用广泛：江苏苏净主导产品包括空气洁净设备及系统、生物安全设备及系统、节能环保设备及系统、气体纯化设备及系统，应用场景持续拓展，覆盖钢铁、化工等传统行业和新型信息技术、新能源、大健康等新兴产业，曾为西昌、酒泉卫星发射基地等国家重点项目配套服务。产品出口范围进一步扩大，远销美国、俄罗斯、日本等四十多个国家和地区，海外市场稳步拓展。

(3) 市场竞争力强：“苏净”作为中国驰名商标，品牌价值持续提升。在洁净室工程领域，江苏苏净在新能源、大健康和电子信息三大核心领域的合同额占比超八成，在空气净化检测行业，其下属子公司苏净仪器为国内规模大、市场占有率高的企业之一。2025 年，江苏苏净凭借高端化、智能化解决方案的优势，在半导体、生物医药高端洁净室市场的竞争力进一步增强。同时，江苏苏净紧跟行业“产品+服务”转型趋势，为客户提供一体化综合治理解决方案，客户黏性持续提高。

(4) 行业影响力大：作为国内早期投身洁净环保行业的国有企业之一，江苏苏净 2025 年继续积极参与专利申报和行业标准制定，推动行业规范化、高端化发展，为行业高质量发展和国家绿色低碳转型贡献重要力量。

(二) 输变电高压瓷绝缘子行业

1、行业发展阶段

2026 年能源投资有望持续增长，继续发挥扩大有效投资的积极作用。习近平总书记强调，要加快构建清洁低碳、安全充裕、经济高效、供需协同、灵活智能的新型电力系统，更好推动能源生产和消费革命，保障国家能源安全。当前，我国正加快体制机制改革，加快建设更安全、更绿色、更高效的新型电力系统。习近平总书记从加强生态文明建设、保障国家能源安全、实现可持续发展出发，做出了构建新型电力系统重大战略部署。开年以来，从建设清洁能源基地、到打造智慧电网，再到储能工程，新型电力系统建设全面铺开。

截至 2025 年底，我国共建成 46 项特高压工程，包括 22 项特高压交流工程、24 项特高压直流工程，线路总长度超 6.2 万公里，相当于绕地球赤道一周半。这些横贯东西、纵贯南北的电力“高速公路”，构成了全球规模最大、技术最先进的超远距离输电网络，有力推动清洁能源跨区优化配置、促进能源绿色低碳转型、提升国家能源安全保障能力、推进经济社会高质量发展。2026 年 1 月 15 日，国家电网宣布，“十五五”期间固定资产投资预计达 4 万亿元，较“十四五”时期增长 40%。这笔投资核心落点在于构建更智能、更绿色的电网体系，将带动新型电力系统全产业链协同发展，推动风光新能源年均新增装机 2 亿千瓦左右，助力非化石能源消费占比稳步提升至 25%。绿色转型是此次电网投资的核心方向，精准对接“双碳”目标的实际需求。从青海沙漠上一望无际的光伏板阵列，到内蒙古草原上随风转动的成片风机群，这些源源不断产生的绿色电能，正迫切需要通过升级迭代的电网，跨越山海输送至全国各地。

“十五五”期间，国家电网将初步建成主配微协同的新型电网平台，“西电东送、北电南供”能源输送网络进一步巩固。加快特高压直流外送通道建设，跨区跨省输电能力较“十四五”末提升超过 30%，支撑国家“沙戈荒”和西南大型水电清洁能源基地开发外送。区域间背靠背灵活互济能力显著增强。加快推进城市、农村、边远地区配网建设，探索末端保供型、离网型微电网模式。夯实数智基础设施，实施“人工智能+”专项行动，强化电网数字赋能。

在增强电网资源配置能力方面，落实“十五五”规划，加大电网投入，加强各级电网建设，力争已纳入规划的 15 回特高压直流尽早投产，跨省区输电能力提升 35%，建成一批电力互济工程，区域间灵活互济能力扩大两倍以上，满足新能源大范围高效配置需要。

苏州电瓷产品作为电网建设的重要配件，国家对电网建设投资的持续加强，对苏州电瓷发展具有积极的影响作用。

2、行业周期性特点

从短期市场来看，国内绝缘子市场订单量持续放开，2026 年前两个月，国家电网完成固定资产投资 757 亿元，同比增长超 80%。12 项特高压及 37 座抽水蓄能电站等重大工程正加快推进，为“十五五”良好开局提供有力支撑，全年投资有望持续增长。特高压工程密集开工、配网升级改造与新能源并网工程同步推进，直接拉动绝缘子产品的刚性需求。

从长周期发展来看，绝缘子行业周期性与国家基建投资周期、全球能源转型进程深度绑定，呈现“长期增长稳健、短期波动可控”的显著特点。国家电网“十五五”4 万亿元重磅投资落地，特高压、配网智能化、新能源配套等核心领域建设节奏全面提速，为行业带来持续且确定的需求支撑；行业准入门槛、经营环境、监管政策未发生根本性变化，不会对企业运营造成重大不利影响。同时，绝缘子作为电力基础设施核心元件，产品更新换代周期较长，客户对产品品质和稳定性的要求持续提升，叠加国家电网招标向“质量优先、高门槛”倾斜的政策导向，进一步平抑了行业的周期性波动，行业整体抗风险能力较强。

3、公司的行业地位

苏州电瓷生产制造能力、产品技术、工艺领先于同行，报告期内获评国家级专精特新“小巨人”企业荣誉称号，子公司宿迁电瓷获江苏省先进级智能工厂荣誉称号。电气化铁路和城市轨道交通用绝缘子是苏州电瓷核心优势领域，产品品种、质量在国内排名前列，具备所有速度等级的行政许可和中国铁路产品认证委员会认证（CRCC 认证）资格。

苏州电瓷在长期经营发展中积淀了丰厚的技术储备，产品种类齐全，质量优异，与国内外客户建立了长期稳定的业务伙伴关系。“闪电”品牌得到广泛的认可与好评。

（三）精密轴承行业

滚针轴承作为装备制造业核心基础零部件，是高端装备、新能源汽车、工业自动化等产业发展的关键支撑，其行业发展态势直接关联我国制造业基础能力提升与产业链自主可控。

2025 年，我国滚针轴承行业呈现“结构性复苏、高端化提速、国产替代深化”的发展格局，行业整体保持稳健增长。行业发展呈现明显分化特征：新能源汽车、工业机器人、高端精密装备等领域需求爆发，成为核心增长引擎；传统燃油车、通用机械等领域需求温和复苏，行业整体步入高质量发展阶段。

1、行业周期波动情况

当前行业处于弱周期复苏+结构性高景气周期，供需两端呈现新特点。供给端，行业整合加速推进，中小微企业因技术薄弱、成本承压、合规能力不足逐步出清，行业集中度持续提升，头部企业竞争优势进一步凸显；需求端，下游产业升级带动产品结构优化，高精度、长寿命、轻量化、适配高速工况的高端滚针轴承需求快速增长，中低端产品市场空间持续压缩。盈利层面，高端产品毛利率水平相对稳定；中低端产品受原材料价格、市场竞争影响，盈利空间受限，行业整体呈现“高端盈利、低端承压”的格局。同时，受下游主机厂账期延长影响，行业资金周转压力有所上升，应收账款周转效率小幅放缓。

2、行业发展驱动因素

（1）下游产业升级驱动

新能源汽车电驱系统、工业机器人、精密减速器、航空航天装备等领域的快速发展，对滚针轴承的性能要求稳步提升，带来增量需求，开辟了行业增长的新战场。

（2）国产替代战略推进

在制造业自主可控政策引导下，本土企业技术突破加快，高端滚针轴承国产化率稳步提升，进口替代空间持续释放。

（3）技术迭代创新赋能

行业聚焦材料革新、精密加工、热处理工艺优化，高纯净轴承钢、特种涂层、智能化生产等技术逐步进入商业化阶段乃至广泛应用，产品质量与国际先进水平差距逐步缩小，核心竞争力持续增强。

（4）产业政策支持加持

国家将轴承产业列为高端装备基础件重点扶持领域，研发补贴、税收优惠、首台（套）政策等持续发力，助力企业技术攻关与产能升级。

3、行业法律法规变动情况

2025 年，滚针轴承行业政策法规与标准体系进一步完善，聚焦质量提升、绿色发展、产业升级三大方向，核心变动如下：

（1）国家标准更新

2025 年苏州轴承参与新修订的《滚动轴承推力滚针和保持架组件及推力垫圈》（GB/T 4605-2025）和《滚动轴承安装尺寸》（GB/T 5868-2025）正式发布。前者规定了推力滚针和保持架组件及推力垫圈的代号方法、标记、尺寸、技术要求、检测方法、检验规则、标志及防锈包装，有助于提高推力滚针组件与垫圈的互换性与装配精度；强化产品质量控制，保障其在高载荷、高速度工况下的可靠性；支撑汽车变速箱、工程机械等关键领域对高性能轴承部件的需求。后者规定了普通使用条件下各类滚动轴承的

轴及轴承座孔安装尺寸，新增多个尺寸系列，覆盖更广的轴承规格，有助于确保不同厂商生产的轴承具备良好的互换性与通用性；为机械设计提供统一、规范的安装尺寸依据，提升装配效率与设备可靠性；支撑高端装备制造、轨道交通、风电等产业对精密轴承的标准化需求。此外还有多项精密轴承、环保生产相关标准同步修订实施。

（2）产业政策导向

《产业结构调整指导目录（2024 年本）》鼓励类项下的“关键轴承”明确将“飞机发动机轴承及其他航空轴承、电动汽车驱动电机系统高速轴承（转速 ≥ 1.2 万转/分钟）、工业机器人 RV 减速机谐波减速机轴承”等轴承列入，属于国家重点支持发展方向。

《机械行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》（工信部联通装〔2025〕205 号）指出：“实施基础产品可靠性‘筑基’工程，持续提升丝杠、导轨、主轴、液压件、精密减速器等专用零部件，高端轴承、精密齿轮、精密模具等通用基础零部件可靠性、一致性、稳定性。实施整机装备与系统可靠性‘倍增’工程，着力提升数控机床、智能农机、机器人等高端产品可靠性水平。”为高端轴承及其下游的一体联动发展提供了政策支持。

（3）环保与合规要求

工业 VOCs 治理、安全生产、能耗管控等监管力度持续加大，企业生产合规门槛进一步提高，环保改造、安全生产投入成为行业硬性要求。

4、苏州轴承的行业地位

苏州轴承作为国内滚针轴承领域专精特新“小巨人”企业、深耕行业六十余年，始终专注于滚针轴承及滚动体的研发、生产与销售，已实现新能源汽车电驱轴承、精密传动轴承等高端产品的规模化量产与进口替代，核心技术自主可控，在细分赛道构筑了显著的竞争壁垒。

苏州轴承客户资源优质且高度稳定，深度绑定博世、博格华纳、采埃孚、麦格纳等全球顶级汽车零部件供应商，同时配套比亚迪、蔚来等国内主流新能源车企，市场认可度持续提升，订单可见度高，业务稳定性强。

相较于国际轴承巨头如舍弗勒（Schaeffler），苏州轴承在整体营收规模、全球化布局广度以及在航空航天、高端机器人等前沿领域的市场渗透方面尚有提升空间；但凭借聚焦细分赛道的战略定力，苏州轴承在技术研发深度、产能保障能力、质量保障体系及高端客户资源等方面，已显著领先于国内中小轴承企业，展现出更强的抗风险能力与可持续发展潜力。当前，苏州轴承正加速推进高端产品结构优化与海外市场拓展，高端产品收入占比稳步提升，国际化进程有序推进，长期成长动能充沛。

三、核心竞争力分析

（一）洁净环保设备及工程行业

代表企业是公司全资子公司江苏苏净和控股子公司上海北分。

1、江苏苏净

（1）核心管理团队

报告期内，江苏苏净核心管理团队及各子分公司管理班子保持稳定。同时，江苏苏净严格落实干部选用制度，推动博士、硕士等优秀人才进入管理岗位，优化了干部队伍结构，为管理团队注入新鲜血液，提升了管理团队的专业素养和综合能力，提高了管理决策的科学性与专业性。稳定且优化的核心管理团队为江苏苏净经营发展提供了坚强的领导保障，在复杂的市场环境下，管理层能够统筹制定科学的发展策略，带领全体员工凝心聚力、迎难而上，有效应对市场竞争压力，并推动江苏苏净在产业焕新、市场拓展、科技创新等方面取得多项成绩，成功签订广州融捷超 2 亿元净化工程项目，装备业务实现转型升级新突破，江苏苏净整体合同成交逆势增长 11.13%。优秀人才进入管理岗位进一步提升了管理决策的科学性和专业性，助力江苏苏净各业务板块高效推进工作，有效应对市场竞争压力。

（2）关键技术人员

报告期内，江苏苏净围绕战略布局和产业发展需求，通过定岗特选、校招猎聘等多种渠道，引进研发、工程等专业技术人才 75 人，其中硕士研究生及以上学历 22 人，涵盖应届生、“双一流”高校毕业生及海外名校人才，有效补充了关键技术人员队伍。开展科技创新、工程管理等业务条线培训超 2,000 人次，实施“‘净’界领航者计划”培养关键骨干 260 人次；完成 18 名专业技术职称评审，其中正高级职称 1 人、副高级职称 6 人、中级职称 11 人，充实了高端技术人才队伍。修订完善 18 项人才管理制度，推进薪酬绩效改革，建立“能上能下、能增能减”的良性机制；获批博士后补贴、“企业翘英”等政策支持 25 万元，提升高层次技术人才吸引力；推动博士后科研工作站由分站向独立站升级，为技术人员提供更广阔的科研平台。

（3）资质优势

江苏苏净具备机电工程施工总承包一级资质，建筑机电安装工程专业承包一级资质，建筑装饰装修工程专业承包一级资质，环保工程专业承包一级资质，建筑工程施工总承包、电子与智能化工程专业承包、市政公用工程施工总承包、消防设施工程专业承包二级资质，承压类特种设备安装、修理、改造（压力管道安装工业管道安装 GC1 级）资质、建筑装饰工程设计专项乙级、工程设计环境工程专项（水污染防治工程）甲级、工程设计环境工程专项（大气污染防治工程）乙级。完备的施工资质为公司业务开展提供了坚实的技术基础和专业保障，提升了江苏苏净的竞争力。

（4）数智化创新优势

逐步引入 PDM、PLM、MES 等产品生产制造数据管理系统，提升了技术数据安全性和生产制造便捷度；采购“研发及专利数据库系统”，完成 AI 研发配套系统建设，为技术研发提供了专业的智库支撑和设备保障，助力核心技术攻关。工程类公司全面深化项目数字化管理系统应用，覆盖项目从投标到竣工结算全生命周期；完成数据中心建设，实现财务数据迁移和安全防护，为业务开展提供数字化设备支撑。专

有设备的升级、引进和完善，有效提升了生产效率、研发能力和管理效能。实现了业务全流程的精细化管理，提升了项目管理和财务管理的效率，为江苏苏净在市场竞争中提供了硬件支撑。

（5）专利与非专利技术

报告期内，江苏苏净完成授权专利 68 项，其中发明专利 28 项，另有 3 件美国发明专利授权，实现国际专利突破；专利覆盖洁净、环保、装备制造等核心业务板块。江苏苏净积极参与标准制定，发布国家标准 2 项、新增参编 3 项国家标准、4 项行业标准，提升了专利技术的行业认可度，强化了核心技术壁垒，有效保护了自主研发成果。

报告期内，江苏苏净核心非专利技术实现多项突破，形成了一批具有市场竞争力的核心技术成果，包括 50 纳米液体颗粒检测技术、氢气 100%回收技术、高温螺杆热泵研发技术等；“融研发”模式探索推进，建立研究院与各子分公司的创新联动机制，形成了高效的技术转化机制，落地多项核心非专利技术。

2、上海北分

（1）研发与技术优势

上海北分与德国 DURAG 合作长达 25 年，拥有其所有监测产品的销售代理权，是 DURAG 官网公布的唯一中国环境监测类产品销售服务商，数次获得 DURAG 全球最佳表现奖。

近年来，上海北分持续加大研发投入，以现有产品为基础，充分结合市场需求，吸收国际先进光学/气体分析技术的同时，加强核心自主研发，逐步实现进口替代，不断提高公司的市场竞争优势。上海北分自研的 SBF600 型传感器通过了 TÜV 认证的实验室检测。

上海北分自 2012 年以来持续被认定为国家高新技术企业，同时也是小巨人培育企业、上海市“专精特新”中小企业和上海市浦东新区企业研发机构。包括 SBF800 型粉尘仪在内的多款型号产品被认定为“上海市高新成果转化项目”和“软件产品”，实现了从理论科研到具备实用价值、创造经济效益的产品之间的有效转化。

截止报告期末，上海北分共拥有授权发明专利 16 项，实用新型专利 40 项，软件著作权 23 项和外观设计专利 5 项。其中，发明专利“一种烟气取样装置”获得 2022 年度上海市浦东新区科技发展基金知识产权资助专项—高价值专利产业化实施资助。

（2）实验室优势

上海北分联合德国企业按照 TÜV 实验室要求，根据《固定污染源烟气（SO₂、NO_x、颗粒物）排放连续监测技术规范 HJ75-2017》、《固定污染源烟气（SO₂、NO_x、颗粒物）排放连续监测系统技术要求及检测方法 HJ76-2017》，建设了国内首家拥有自主知识产权的颗粒物风洞实验室，可以同时安装最多 9 套粉尘仪在风洞中进行测试，不仅能满足设备性能的所有基本测试要求，还能进行多项复杂技术性能测试。该实验室的建立，不但大大提高了上海北分的研发速度，还可以作为第三方检测平台，对目前市场上的粉尘仪提供定期校验服务。

（3）客户优势

作为国内环境监测设备领域先行者，上海北分历经 25 年品牌沉淀，凭借先发布局与细分龙头地位，构建了覆盖核心能源、重点工业及大型央企的高壁垒客户体系。公司在国内五大电力系统占据绝对市场份额，是火电超低排放与智慧监测主力供应商，并与宝钢、中石油、中石化、国家电投等行业龙头建立长期稳定合作关系，客户优质、结构稳定、黏性突出。依托成熟的研发、销售与服务体系，公司以产品树品牌、以服务立信誉，客户口碑与合作周期优势显著，为环保改造、设备更新及智能化升级储备了充足优质客户资源。

（4）售后服务优势

作为专业环保气体监测企业，上海北分始终坚守“一切以用户需求为中心”的服务理念，打造标准化与定制化相结合的服务体系。通过细化故障等级管理、建立 1 小时快速响应、24 小时现场抵达、1 日内高效解决的服务承诺，搭配远程诊断、实时协助等数字化手段，形成覆盖售前、售中、售后的全周期服务能力。

凭借专业创新的技术支撑、全面完整的监测解决方案、精准可靠的数据保障与灵活及时的响应速度，上海北分为客户提供专业、全面、精准、快捷的一站式服务保障，持续提升客户满意度与品牌口碑，为长期稳定合作奠定坚实基础。

（二）输变电高压瓷绝缘子行业

代表企业是公司控股子公司苏州电瓷。

1、技术研发及人才优势

苏州电瓷是一家具有 80 余年发展历史的公司，是我国电瓷行业骨干企业，在长期经营中积累有丰富的技术经验。高等级绝缘子尤其是特高压用瓷绝缘子具有较高的技术壁垒，苏州电瓷作为制定绝缘子国家和行业标准的参与者，拥有雄厚的研发能力和研发手段，拥有省级研发中心，中试基地，大型试验室，软硬件配置齐全，苏州电瓷先后自主研发成功超特高压用交、直流盘形悬式瓷绝缘子；1000kV 及以下交流、±800kV 及以下直流棒形支柱瓷绝缘子；高速电气化铁路接触网腕臂支撑用 16kN、20kN、25kN 棒形瓷绝缘子；城市轨道交通（地铁）接触网工程用耐污型高强度系列瓷绝缘子及 10~145kV 线路柱式瓷绝缘子等系列具有国内外先进或国内外领先技术水平的新产品。并已掌握瓷、釉配方、粘合剂、结构设计等产品关键核心技术，拥有多项发明专利，苏州电瓷所研发的国际上最高等级 840kN 瓷绝缘子系列产品，成为国内首家通过鉴定的企业，产品性能达到了国际先进水平。昌吉-古泉±1100kV 特高压直流输电线路是目前世界上电压等级最高的特高压商用线路，其中 840kN 盘形悬式绝缘子为目前世界上商用悬式绝缘子强度等级最高的产品，也是国内首次商用，苏州电瓷在此线路招标活动中与 NGK 成为国内中标 840kN 产品的厂商。

苏州电瓷拥有一支稳定的具有较强创新意识及责任心的研发人才队伍，近年来更是加大了产学研投入力度，与专业院校合作，加强对人才特别是技术型人才的培养。2023 年 11 月，苏州电瓷继续被评定

为高新技术企业。2024 年 4 月，苏州电瓷子公司宿迁电瓷被宿迁市工业和信息化局评为 2024 年度宿迁市创新型中小企业。2025 年获评国家级“专精特新”中小企业，子公司宿迁电瓷被江苏省工业和信息化厅评为 2025 年度江苏省先进级智能工厂。

2、质量和品牌优势

苏州电瓷按照 ISO9001、ISO14001 和 ISO45001 标准建立管理体系，并确保体系规范持续有效运行，为公司产品质量的提高及进一步满足客户需求奠定了良好的基础。苏州电瓷拥有成熟完备的湿法和干法生产工艺装备及先进的检测、分析仪器和测试装备，根据客户要求按中国和国际电工委员会(IEC)、美国国家标准学会(ANSI)、英国标准(BS)、加拿大标准协会(CSA)等标准组织产品制造。现代化的生产装备和制造工艺，在确保产品质量的同时，保证了较高的生产效率和较强的生产能力，增强了苏州电瓷产品的市场竞争力。

苏州电瓷始终以“顾客满意的产品和服务”为最高目标，遵循产品可靠性为前提，严格进厂物资、生产过程和产品出厂的检验及生产过程的工艺控制。产品惯用的“闪电牌”高低压瓷绝缘子商标注册于 1979 年 10 月 31 日，“闪电牌”产品连续多年被评为江苏省名牌产品，在国内外享有较高的声誉。2022 年 12 月，苏州电瓷被江苏省工业和信息化厅认定为 2022 年度江苏省专精特新中小企业，有效期为 2022 年至 2025 年。2024 年 4 月，苏州电瓷子公司宿迁电瓷悬式车间成型线被评为江苏省工人先锋号。2025 年 2 月，苏州电瓷通过“苏州制造”复审认证。2025 年 3 月，苏州电瓷荣获 EPTC“先进企业”荣誉称号。2025 年 5 月，苏州电瓷被电力行业绝缘子标准化技术委员会评为 2024 年度“先进单位”。2025 年 6 月，苏州电瓷子公司宿迁电瓷被江苏省工业和信息化厅评为 2025 年度江苏省先进级智能工厂。2025 年 9 月，苏州电瓷获得国网江苏省电力有限公司的感谢信，感谢苏州电瓷对扬州强对流天气灾害中紧急供应物资。2025 年 10 月，苏州电瓷被工业和信息化厅认定为 2025 年度江苏省专精特新“小巨人”企业荣誉称号。

3、客户优势

苏州电瓷产品面向电力和轨道交通接触网两个公共事业用户，是应用领域的关键组成部件之一，产品质量可靠性是保证其安全运行的前提，为避免发生不可逆的安全事故，进入该两个领域的所有关键组成部件均有严格的试验、鉴定或评审等相应准入机制，基于应用领域的特殊性，企业无法通过降价等大众商品的促销性手段来影响用户，产品可靠性是抓住市场机遇的唯一途径。苏州电瓷在企业经营中，以自身技术质量领先和产品具备的长期运行的历史优势赢得了用户的信任，不仅在国内成为两大应用领域的首选品牌之一，同时产品在国外的影响力也正逐步扩大，产品远销欧美澳等 40 多个国家和地区，并为众多国际知名跨国公司配套，“闪电”产品在国内外享有良好的声誉，近几年随着中国“一带一路”倡议的实施，特高压及高铁技术走出国门，更是为公司出口销售开辟了新的渠道。

4、管理及规模优势

苏州电瓷持续提升企业管理水平，全面推行 6S 现场管理，扎实开展“三升一降”管理提升工作，不断提高产品品质、降低产品成本、增强盈利能力，全面提升企业综合竞争力。近年来苏州电瓷更是在

质量提升方面下功夫，苦练内功，苏州电瓷特高压直流架空线路用盘形悬式瓷绝缘子产品获“苏州制造”品牌认证。苏州电瓷从公司层面、业务流程、风险点改善等方面入手，完善了内部控制体系，并每年对其控制有效性实施自我评价，不断完善和改进，并借助信息管理系统和绩效管理手段，强化过程动态管理，建立健全监督检查、考核评估、纠错整改机制，不断提升企业风险预警和风险控制能力。苏州电瓷在大力发展经济的同时，积极倡导爱岗敬业、持续改进、积极向上的精神。苏州电瓷拥有工业园区和苏宿工业园区两大制造瓷绝缘子的大型现代化厂区。

2025 年 1 月，苏州电瓷被苏州市公安局苏州工业园区分局评为治安保卫先进集体，单位保卫人员认真贯彻落实上级决策部署，全力以赴保稳定、护安全、防风险，在平凡的工作岗位上开拓创新、锐意进取、忠实履职、无私奉献，以单位内部的安全稳定保障了社会大局的平安稳定。

（三）精密轴承

代表企业是控股子公司苏州轴承。

1、技术与研发优势

苏州轴承坚持自主创新，注重引进消化吸收，具有较强的产品研发能力和丰富的产品制造经验。苏州轴承在掌握轴承制造及相关加工工艺核心技术和多项知识产权的基础上，通过设计和研发不同产品以满足客户的不同需求，进一步增加研发投入，不断提升创新能力，以引领市场需求为牵引进行技术创新，发展新质生产力，关注行业发展的前沿技术，结合业务拓展和市场需求进行前瞻性的研究，驱动国内国外双发展。在国际化发展过程中，苏州轴承与博世、博格华纳等主要客户的同步设计、研究、开发能力和工艺创新能力不断增强。苏州轴承还拥有一支非标自动化设备团队，自主研发多项生产、检测设备，实现从单功能、多功能到模块集成化的跨越，在研发过程中形成了多项专利。

苏州轴承拥有“国家高新技术企业”、“中国合格评定国家认可委员会实验室认可证书”、国家级“博士后科研工作站”、“江苏省高性能精密滚动轴承工程技术研究中心”、“江苏省企业技术中心”和“江苏省重点企业研发机构”等相应平台和资质，2025 年 10 月，被工业和信息化部认定为国家级专精特新“小巨人”企业。2025 年 12 月，“新能源汽车电驱系统用圆柱滚子轴承的研发”获 2025 年度江苏省机械工业科技进步奖二等奖，“汽车传动系统液力变矩器滚针轴承”获 2025 年度江苏省机械工业专利奖一等奖，“新能源汽车电驱系统用高速圆柱滚子轴承设计加工技术”获 2025 年江苏省工业和信息化厅新技术新产品认定。截至报告期末，苏州轴承共拥有有效专利 69 项，其中发明专利 13 项，实用新型专利 56 项。同时，苏州轴承积极参与国家与行业标准的制定，主持编制、修订国家及行业标准 11 项，参与编制、修订国家及行业标准 22 项。

2、质量与品牌优势

苏州轴承秉持“将零缺陷且具有竞争力的产品和服务准时送达客户”的质量理念，通过了 IATF16949:2016 质量管理体系、ISO14001 环境管理体系、ISO45001 职业健康安全管理体系认证、AS9100 航空航天质量管理体系、Nadcap 热处理特殊过程认证，以及 ISO/IEC17025 实验室认可。苏州轴承通过了 CNAS 国家实

验室认证。苏州轴承价值链各环节均在管理体系下有效运行，产品质量持续多年稳定在较高水平并获得客户的认可。

苏州轴承以“造轴承精品，扬中华品牌”为使命，坚持以管理创新、技术创新推进产品结构、用户结构调整，与众多国内外知名企业建立了合作关系，以优质的产品和服务挺进全球中高端轴承配套市场。

“中华”品牌先后被认定为苏州名牌产品、江苏名牌产品、“江苏省重点培育和发展的国际知名品牌”，“SZZH”、“SBFCN”商标获得马德里国际注册。冲压外圈滚针轴承获“苏州制造”品牌认证证书、“江苏精品”认证证书。向心滚针和保持架组件获“江苏精品”认证证书，品牌影响力持续提升

3、客户优势

苏州轴承致力于成为国际优秀的滚针轴承、圆柱滚子轴承供应商。生产的各类轴承系列产品广泛应用于汽车转向系统、主动安全系统、传动系统、扭矩管理系统、新能源电驱系统、智能座椅系统、变速箱、发动机和空调压缩机等重要总成，同时还应用于工业自动化、高端装备、机器人、工程机械、减速机、液压传动系统、电动工具、纺机、农林机械、航空航天、国防工业等领域。

经过多年的发展，凭借逐步提升的管理水平、稳定且优质的产品质量，以及与客户项目同步研发的专业能力，已与博世、博格华纳、采埃孚、麦格纳、中国航空工业集团等众多国内外知名企业建立了稳定的合作关系，成为其全球供应商，国际知名度和品牌竞争力不断提升。

4、营销网络优势

苏州轴承为滚针轴承细分行业的头部企业，在汽车转向系统、主动安全系统和传动系统等领域，已建立起自身的竞争优势，成为跨国公司的全球供应商。在工业自动化、高端装备、机器人、轨道交通、工程机械、减速机、液压传动系统、电动工具、纺机、农林机械、航空航天、国防工业等诸多领域，也抓住“中国制造 2025”、“一带一路”、“军民融合”、“产业链安全可控”等国家战略带来的市场和行业机会在深耕拓展。

自苏州轴承在德国设立子公司以来，欧洲市场持续扩张，已成为其收入占比最高的海外区域，营销网络优势凸显。

5、管理优势

苏州轴承作为滚针轴承及滚动体的专业设计与制造公司，不断优化管理体系，持续推进全面预算和降本增效，引入了 CRM 客户关系管理系统、PLM 项目开发管理系统、ERP 财务与供应链管理系统、MES 生产现场与质量管理体系和 WMS 物流条码管理系统等。苏州轴承入选 2024 年第二批江苏省四星级上云企业。建成覆盖全厂区的 5G 专网，打通数据“高速公路”。依托金蝶“云星空”平台，完成 OA 与 PLM 系统全面上线。苏州轴承的管理层大多具有二十余年的轴承行业从业经验，从而能够更好地将严格规范的管理落实到生产经营的各个环节。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，面对世界百年变局加速演进、全球产业链重构深化、国内经济着力推动高质量发展的宏观环境，以及下游行业市场波动、行业竞争白热化等多重挑战，公司在董事会及经营层的领导下，坚持稳中求进工作总基调，锚定战略目标，主动识变、科学应变、积极求变。公司旗下各业务单元通过深耕主业、拓展市场、强化创新、深化智改数转、优化产能布局及提升治理效能等一系列举措，有效抵御外部风险，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长，为“十四五”规划圆满收官奠定了坚实基础，并为开启“十五五”新征程积蓄了充沛动能。

报告期内公司实现营业收入 42.21 亿元，同比上升 0.69%；实现利润总额 4.94 亿元，同比上升 16.95%；实现归属于母公司的净利润 29,496.50 万元，同比上升 17.69%；公司实现扣除非经常性损益净利润 28,429.16 万元，同比上升 27.35%。报告期净资产收益率为 10.68%。每股收益 0.6105 元。公司报告期末总资产 64.25 亿元，同比上升 3.41%；归属于母公司的净资产 29.05 亿元，同比增长 10.86%；资产负债率为 37.34%。经营活动现金流量为 6.22 亿元，同比增长 33.91%。

报告期内，公司整体经营呈现稳健态势，核心控股子公司业绩表现分化但亮点突出：苏州电瓷凭借特高压建设周期及国际市场突破，实现营收与利润大幅增长；苏州轴承在复杂市场环境下保持经营质效稳中有进；江苏苏净营收虽受行业影响有所波动，但合同成交额逆势增长，展现出较强的市场韧性。具体工作报告如下：

（1）提升运营效能，夯实稳健发展基础

① 洁净环保设备及工程板块

2025 年，江苏苏净受新能源等行业市场萎缩影响业绩承压，通过抢抓市场、创新驱动，数字赋能，报告期累计签订合同金额超 22 亿元，同比增长 11.13%，实现逆势增长。

市场拓展：成功获得建筑业企业机电工程施工总承包一级资质，以新能源、电子信息、大健康为核心行业精准突破，三大行业合同占比超 75%。国际市场布局取得进展，顺利完成印尼建筑代表处的设立，带动外贸合同金额达 8,395 万元。装备制造类产品出口表现突出，热泵产品、船用制氮机合同额创下新高。

创新驱动：坚持自主创新，开展了液体颗粒计数器、尘埃粒子计数器等高端产品的开发，提升了在半导体等高端领域的竞争力。开发了全系高温螺杆热泵等新产品。

数智赋能：完成数据中心建设，ERP 系统核心业务模块初步整合上线，CRM 客户信息管理系统上线试运行，智慧芽 AI 研发配套系统建成，为创新研发提供支撑。

② 输变电高压瓷绝缘子板块

2025 年，苏州电瓷在复杂环境下实现营业收入突破 10 亿元，同比增长 35.42%；利润总额 2.85 亿元，同比增长 54.70%。呈现“规模扩张、效益提升、结构优化”的良好态势。

市场拓展：国内市场，国家电网特高压项目继续发挥“压舱石”作用。出口交货值同比增长超 35%，创历史新高，其中高端悬式棒形绝缘子产品首次实现海外订单“零的突破”，标志着技术实力正式获得国际高端市场的认可。

数智赋能：宿迁生产基地建设稳步推进，苏州园区工厂启动首期数字化改造，并完成 ERP 系统升级，为智能制造推进做好管理和硬件准备。

创新驱动：苏州电瓷全年新增授权专利 14 项（发明专利 9 项）。苏州电瓷于 2025 年成功获评国家级“专精特新”中小企业，极大地提升了品牌价值和行业影响力。

③精密轴承板块

2025 年，苏州轴承面对美国加征关税、主要经济体贸易保护加剧，国内需求释放偏缓以及行业价格竞争日趋激烈的复杂外部环境下实现营业收入 7.26 亿元，同比增长 1.43%；利润总额 1.73 亿元，同比增长 0.87%，在竞争激烈的宏观环境下保持了双增长。

市场与业务结构持续优化：轴承类产品销售收入 6.51 亿元，同比增长 2.60%。外贸出口与内贸收入协同发力，高端市场在航空、新能源汽车电驱、机器人减速机等领域取得新项目定点和量产突破。

技术创新核心竞争力增强：苏州轴承研发投入 4,556.59 万元，同比增长 18.69%。聚焦新能源汽车、机器人、航空航天等重点赛道组建专项攻关项目组，多项关键产品研发进入量产阶段。“新能源汽车电驱系统用圆柱滚子轴承”荣获江苏机械工业科技进步奖二等奖。苏州轴承顺利通过国家级“专精特新小巨人”复审。

智能制造与绿色工厂建设纵深推进：以“5G+工业互联网”为底座，系统构建智能制造体系，完成“云星空”平台多个模块的上线与测试。苏州轴承成功创建苏州市“绿色工厂”并荣获 2A 级绿色工厂称号。

（2）聚焦产业链优化，加大产业投资力度

围绕公司主业板块，公司持续加强投资，做好强链补链。报告期内，公司召开专项评审会 10 次，涉及项目投资 1.4 亿元。江苏苏净与国轩高科加强合作，合资成立了合肥原子苏净环境科技有限公司，进一步拓展了锂电领域的市场布局，依托国轩高科在新能源锂电行业的产业资源与客户基础，能够将公司现有装备技术优势转化为细分领域的订单增长，打开了洁净环保板块新的成长空间；苏州电瓷重点推进宿迁生产基地建设项目及园区数字化改造，不仅缓解现有产能紧张的问题，更进一步满足特高压工程以及海外高端市场的订单需求，巩固苏州电瓷在输变电高压瓷绝缘子领域的市场地位。

为进一步聚焦主业主责，实现资源向经济效益好的主业倾斜，公司决定退出一批经济增长缓慢、利润贡献少、管理风险较大的不动产资产。报告期，公司处置了部分持有的老旧不动产，截至公告日，处置工作已全部完成。

（3）深化科技创新，增强企业可持续发展动力

公司积极响应新质生产力的有关政策，围绕产业基础再造，进一步加大研发投入，坚持科技创新，强化技术集成，推进智改数转，持续加快科技创新速度，加大产品研发力度和市场推广强度，提高公司核心竞争能力，促进公司高质量发展。

2025 年公司研发投入为 2.37 亿元，占营业收入比例为 5.62%。在知识产权领域，公司在报告期内取得了显著成果，共获得 103 项专利授权，其中包括 42 项发明专利。同时，新申请了 88 个专利，其中 34 项为发明专利，申请数量与去年同期基本持平。

在平台建设及项目申报方面，公司现已拥有 57 个各级创新平台，包括 5 个国家级、27 个省级和 25 个市级平台。在项目申报上，公司全资子公司江苏苏净旗下苏净环保和中宜金大环保申报的工信部“揭榜挂帅”项目已成功入选，两家公司申报的创新项目也双双入选生态环境部科技成果转化典型案例；苏净环保组织的“苏州市创新联合体”顺利启动，苏州市关键核心技术“揭榜挂帅”攻关项目有序推进；中宜金大环保成功获评江苏省院士专家创新中心，牵头建设的省级制造业创新中心正式获批；江苏苏净博士后科研工作站由分站向独立站的升级转型；公司控股子公司苏州电瓷获批国家专精特新小巨人企业；公司控股子公司苏州轴承的“新能源汽车电驱系统用圆柱滚子轴承的研发”获得 2025 年度江苏机械工业科技进步奖，“汽车传动系统液力变矩器滚针轴承”获得 2025 年度江苏省机械工业专利奖；公司全资子公司远东砂轮获批“全国磨料磨具十强企业”“苏州市数字型中小企业”。

在行业标准方面，报告期内各子企业累计参与编制国家标准 8 项，地方行业标准 3 项。累计主持、参与国家标准制定 110 项，地方行业标准 52 项。

（4）提升信息披露水平，优化投资者关系管理

报告期内，董事会按时完成定期报告披露，并根据公司实际情况，真实、准确、完整、及时披露了临时公告。2025 年度公司共计披露定期报告 4 份，临时公告 58 份，其他相关电子文件 44 份，合理保障了投资者及时了解公司重大事项，维护了公司股东尤其是中小股东的合法权利。公司获得深交所 2024-2025 年度上市公司信息披露考核 A 级（优秀）评价，连续四年获得深交所信息披露 A 级（优秀）评价。公司在证券时报社主办的第十六届上市公司投资者关系管理天马奖评选中荣获“上市公司投资者关系管理天马奖”，在“易董 ESG 价值评级”中，荣获“2025 年度上市公司卓越投关建设奖”和“2025 年度董办数字化创新最佳实践奖”，在中国证券报主办的上市公司金牛奖评选中，荣获上市公司金牛奖“2024 年度金信披奖”。

在投资者关系管理方面，公司积极通过多种途径、多渠道加强与投资者沟通交流，认真组织做好投资者到公司实地调研，积极主动与投资者面对面交流、电话沟通联系，认真做好投资者接待工作；2025 年共接待投资者调研 11 次，开展反路演 1 次，共计接待投资者 60 余人；组织召开 3 场网上业绩说明会，共回复投资者提问 57 条；接听投资者热线 270 余次，本年度通过深交所投资者互动平台回答投资者关心的问题和建议共计 94 个，积极回复投资者提问，广泛听取投资者意见与建议，与投资者进行公开、透明、坦诚的沟通和

交流，与投资者保持良好的互动关系，使广大投资者更深入地了解公司的经营发展情况，在公司网站报导 40 余篇公司新闻。

(5) 坚持党建引领，推动高质量可持续发展

公司始终将党的领导贯穿于经营管理全过程，各级党组织深入贯彻落实党中央、省市市委和创元集团党委重大决策部署，紧紧围绕建设优秀党支部，充分发挥党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，为企业发展注入强大的精神动力和组织保障。通过加强思想政治建设，凝聚全员共识，确保企业发展方向与国家战略同频共振；通过深化党建与业务融合，将党的政治优势转化为企业的创新优势、竞争优势和发展优势；通过强化党风廉政建设，营造风清气正的干事创业环境，为企业高质量发展提供坚实保障。

公司将继续以高质量党建为引领，聚焦创新驱动和产业升级，不断提升核心竞争力，立项书记项目，参与公司治理，指导子企业经营活动，落实资产保值增值责任，建立有效激励和约束机制，为实现高质量可持续发展奠定坚实基础。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

项 目	2025 年		2024 年		同比增减 (%)
	金额	占营业收入比重 (%)	金额	占营业收入比重 (%)	
营业收入合计	4,221,051,953.48	100.00	4,192,065,291.10	100.00	0.69
分行业					
专用设备制造业	2,073,529,980.72	49.12	2,252,313,091.16	53.73	-7.94
输配电及控制设备	1,024,856,102.35	24.28	757,948,829.86	18.08	35.21
其他通用零部件制造业	894,119,234.72	21.18	902,517,261.82	21.53	-0.93
专业仪器仪表制造业	116,051,925.96	2.75	130,032,569.36	3.10	-10.75
贸易、服务	112,494,709.73	2.67	149,253,538.90	3.56	-24.63
分产品					
洁净设备及工程	2,073,529,980.72	49.11	2,252,313,091.16	53.73	-7.94
输变电高压瓷绝缘子	1,024,856,102.35	24.28	757,948,829.86	18.08	35.21
精密轴承	725,464,837.08	17.19	715,317,741.96	17.06	1.42
测绘仪器	116,051,925.96	2.75	130,032,569.36	3.10	-10.75
磨具磨料	168,654,397.64	4.00	187,199,519.86	4.47	-9.91
贸易、服务	112,494,709.73	2.67	149,253,538.90	3.56	-24.63
分地区					
华东地区	2,149,638,767.79	50.92	1,942,666,632.37	46.34	10.65
中南地区	515,221,797.06	12.21	697,561,071.27	16.64	-26.14
华北地区	280,049,293.35	6.63	367,286,295.40	8.76	-23.75
西南地区	225,701,566.77	5.35	166,042,443.41	3.96	35.93
东北地区	61,576,340.60	1.46	162,465,903.85	3.88	-62.10
西北地区	261,952,988.45	6.21	180,557,571.97	4.31	45.08
出 口	726,911,199.46	17.22	675,485,372.83	16.11	7.61
分销售模式					
经销商	116,051,925.96	2.75	136,703,978.79	3.26	-15.11
自 营	4,105,000,027.52	97.25	4,055,361,312.31	96.74	1.22

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

项目	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年同期增减 (%)	营业成本比上年同期增减 (%)	毛利率比上年同期增减 (%)
分行业						
专用设备制造业	2,073,529,980.72	1,695,898,149.34	18.21	-7.94	-9.14	1.08
输配电及控制设备	1,024,856,102.35	636,456,710.22	37.90	35.21	26.33	4.37
其他通用零部件制造业	894,119,234.72	592,977,381.62	33.68	-0.93	-1.14	0.14
分产品						
洁净设备及工程	2,073,529,980.72	1,695,898,149.34	18.21	-7.94	-9.14	1.08
输变电高压绝缘子	1,024,856,102.35	636,456,710.22	37.90	35.21	26.33	4.37
精密轴承	725,464,837.08	462,480,256.29	36.25	1.42	3.20	-1.10
分地区						
华东地区	2,149,638,767.79	1,674,089,204.78	22.12	10.65	7.64	2.18
出口	726,911,199.46	503,894,705.72	30.68	7.61	9.17	-0.99
中南地区	515,221,797.06	367,813,899.32	28.61	-26.14	-30.81	4.82
分销售模式						
自营	4,105,000,027.52	3,016,447,256.44	26.52	1.22	-2.41	2.74

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减 (%)
专用设备制造业（设备）	销售量	台	19,856	20,580	-3.52
	生产量	台	19,814	20,616	-3.89
	库存量	台	891	933	-4.50
输配电及控制设备	销售量	吨	55,183.17	49,617.93	11.22
	生产量	吨	67,779.46	63,530.55	6.69
	库存量	吨	46,118.65	33,522.36	37.58
通用零部件制造业之精密轴承	销售量	万套	24,465.52	21,858.66	11.93
	生产量	万套	24,858.58	22,134.68	12.31
	库存量	万套	3,128.70	2,735.64	14.37

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

输配电及控制设备库存量增加 37.58%，主要系输配电及控制设备板块营业收入增长，相应库存增加，为应对 2026 年订单顺利交货，积极备货。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减 (%)
		金额	占营业成本比重 (%)	金额	占营业成本比重 (%)	
专业设备制造业	原材料、人工成本、燃料动力、制造费用等	1,695,898,149.34	54.65	1,866,493,521.21	58.45	-9.14
输配电及控制设备	原材料、人工成本、燃料动力、制造费用等	636,456,710.22	20.51	503,809,985.61	15.78	26.33
其他通用零部件制造业	原材料、人工成本、燃料动力、制造费用等	592,977,381.62	19.11	599,812,457.82	18.78	-1.14
专业仪器仪表制造业	原材料、人工成本、燃料动力、制造费用等	86,518,676.69	2.79	95,689,871.28	3.00	-9.58
贸易、服务	采购、劳务等	91,115,015.26	2.94	127,373,368.89	3.99	-28.47
合计		3,102,965,933.13	100.00	3,193,179,204.81	100.00	-2.83

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减 (%)
		金额	占营业成本比重 (%)	金额	占营业成本比重 (%)	
洁净设备及工程	原材料、人工成本、燃料动力、制造费用等	1,695,898,149.34	54.65	1,866,493,521.21	58.45	-9.14
输变电高压瓷绝缘子	原材料、人工成本、燃料动力、制造费用等	636,456,710.22	20.51	503,809,985.61	15.78	26.33
精密轴承	原材料、人工成本、燃料动力、制造费用等	462,480,256.29	14.90	448,126,955.15	14.03	3.20
测绘仪器	原材料、人工成本、燃料动力、制造费用等	86,518,676.69	2.79	95,689,871.28	3.00	-9.58
磨具磨料	原材料、人工成本、燃料动力、制造费用等	130,497,125.33	4.21	151,685,502.67	4.75	-13.97
贸易、服务	采购、劳务等	91,115,015.26	2.94	127,373,368.89	3.99	-28.47
合计		3,102,965,933.13	100.00	3,193,179,204.81	100.00	-2.83

说明：无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动□是 否**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**□适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,008,648,393.66
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例（%）	23.89
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例（%）	0.00

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例（%）
1	客户 1	566,049,552.89	13.41
2	客户 2	177,333,209.62	4.20
3	客户 3	106,066,354.04	2.51
4	客户 4	90,642,201.85	2.15
5	客户 5	68,557,075.26	1.62
合计	--	1,008,648,393.66	23.89

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	225,876,706.39
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例（%）	8.23
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例（%）	2.20

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例（%）
1	供应商 1	60,390,363.43	2.20
2	供应商 2	49,864,657.64	1.82
3	供应商 3	43,064,829.38	1.57
4	供应商 4	41,954,602.40	1.53
5	供应商 5	30,602,253.54	1.11
合计	--	225,876,706.39	8.23

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用**3、费用**

单位：元

项 目	2025 年	2024 年	同比增减（%）	重大变动说明
销售费用	80,928,672.47	81,155,798.75	-0.28	
管理费用	301,618,195.68	273,998,011.09	10.08	
财务费用	-14,671,795.55	-7,100,680.42	-106.63	主要系银行借款总额同比下降。
研发费用	237,105,360.48	215,491,009.72	10.03	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
项目 1	开发一种新型膜材料的制备工艺，提高膜材料的分离通量和稳定性	以完成项目预定的全部工作，准备验收	国内领先	提升产品品质，提高用户满意度，增加市场占有率
项目 2	采用表面涂敷工艺，形成微孔致密型高效脱氮传氧膜，提供膜的抗污性能。	以完成项目预定的全部工作，准备验收	国内领先	提升产品品质，提高用户满意度，增加市场占有率
项目 3	开发低成本高效二氧化碳吸附脱附材料，形成完善的碳捕集工艺和装备	按计划实施中	国内领先	布局双碳领域，引领企业未来发展
项目 4	采用复叠热泵工艺，提高排气温度，与转轮除湿工艺结合，降低除湿能耗	已完成	国内领先	提升产品品质，降低产品能耗，增加市场占有率
项目 5	完善厌氧氨氧化的脱氮工艺及装备，降低脱氮工艺曝气成本及污泥产量。	按计划实施中	国内领先	提升产品品质，降低产品能耗，增加市场占有率
项目 6	研制耐腐蚀液体颗粒粒度传感器，应用于湿法半导体工艺试剂的洁净度检测	已完成	国内领先	提升产品品质，提高用户满意度，增加市场占有率
项目 7	研制一种洁净室及其控制系统，根据洁净室实际运行状态和人员情况及室外环境状态，自动调整运行参数，在满足工艺要求的前提下，实现节能运行	按计划实施中	国内领先	提升产品品质，降低产品能耗，增加市场占有率
项目 8	开发实现免测零值盘形悬式瓷绝缘子新产品，为电力系统提供保障，提高创新能力及设计制造工艺，提升市场竞争力。	按计划实施中	拟开发满足美标 52-3, 52-8 等国外标准性能的 70kN 和 160kN 等级，及通用标准性能要求 210kN-550kN 等级圆柱头结构无零值新产品，提升出口及发展优势。	该项目以世界领先的我国特高压电网技术规范为研究切入点，具备起点高，覆盖面广的特征，最终实现优于现有产品的国内外领先技术，全面涉及并应用于高压、超高压、特高压电力系统各电压等级架空线路盘形悬式瓷绝缘子的整体性能提升，迎合未来市场需求。
项目 9	开发适合海外市场的悬式棒形产品；提升制造水平和国际市场竞争力的同时，树立我国电力建设“走出去”可靠性口碑。	按计划实施中	(1) 拟开发适应特殊地区气候条件的架空输电线路用棒形悬式瓷绝缘子产品及对应结构； (2) 研发配套的瓷釉材料配方、制造工艺、胶合剂和试验方法，形成对应制造体系和试验标准。	本项目相关产品在行业尚属不成熟或空白，且具有研究起点高、技术路线复杂的特点。相关国家对此类产品需求迫切，市场需求量大；有助于公司在海外市场的发展和建设“走出去”的策略，具备广阔的市场前景，并有向全球同类环境拓展的空间。
项目 10	开发满足强暴雨、长期高湿度环境等恶劣气候下电站用大杆径、超大伞裙结构的瓷材料支柱绝缘子，提升设计制造工艺和竞争力。	按计划实施中	(1) 拟开发满足恶劣环境下的大杆径、超大伞裙棒形支柱瓷绝缘子及结构设计； (2) 拟研发相应批量生产技术、抗开裂瓷、釉配方及优化成型和烧结技术，避免	本项目面临瓷材料坯体抗开裂成形、干燥、上釉、烧结等诸多行业技术难点，相关先进制造技术有望提升行业水平和公司在制造行业的影响力。该项目技术不但可解决特殊环境下电站场所的绝缘安全，而且

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
			生产过程中开裂现象的产生。	利于常规产品的升级换代，同时对类似热带雨林地区具备推广价值。
项目 11	研究一种短时间、低成本的材料寿命评估方法，分析材料的薄弱环节，提升绝缘子寿命并减少试验投入，具有经济价值和社会意义。	按计划实施中	(1) 拟开发一套短时间、长周期性的绝缘子劣化评估预测方法；(2) 通过机理和材料分析，优化配方、结构及制造工艺，包括金属附件，提升产品寿命、可靠性和经济价值。	该项目基于以往技术产品运行经验，开发一种经验法以外的产品寿命周期预测新方法，填补行业空白，减少试验与运行维护成本，并提升材料的运行周期与可靠性，使产品具备竞争优势和技术前瞻性，提升公司行业影响力，符合市场发展方向。
项目 12	研发一种具备均匀成形、批量质量一致和可靠性的等静压核心技术的高性能瓷绝缘体，全面提升公司的制造技术水平和行业影响力。	按计划实施中	拟研发符合 GB/T 7253、IEC 60168 等国际国内标准，适用单元件高度 2.0 米以上、具有卓越电气性能和长期运行可靠性的棒形支柱瓷绝缘子系列产品，并完成型式试验、用户验收及小批量试产，实现产业化。	该项目以变电站安全可靠作为关键节点，研发高性能棒形支柱瓷绝缘子，提升电网整体运行安全性。同时本项目产品附加值高，有望替代进口，降低我国关键电力设施领域的建设成本，形成新的利润增长点。该项目拥有的市场前景性，能够响应国家战略需求，是国家“制造强国”和“双碳”目标，保障国家能源电力关键装备的自主可控的需要，同时也推进了公司“十五五”规划的“新基建”和“高质量发展”战略，具备广阔的市场空间。
项目 13	研发一款具有自主知识产权、轻量结构型超特高压电压盘形悬式瓷绝缘子，实现本体综合材料的轻量化，提升架空输电线路，尤其复杂地形区的安全性及经济性，提升产品的市场核心竞争力。	按计划实施中	(1) 拟研发交、直流系统超特高压电压电网用系列轻量化耐陡波瓷绝缘子产品； (2) 研发高绝缘强度、低介电损耗的新型陡波瓷配方，并完成型式试验，实现产业化生产和市场推广。	该项目以超特高压电网对盘形悬式瓷绝缘子关键技术要求为切入点。通过优化配方、有限元分析 (FEA) 等数字化设计手段及自动化生产工艺，实现材料的精准分布与减重、受力结构得到优化；同时减少生产材料损耗、产品一致性和生产效率得到提升。该项目响应国家发展超特高压电压电网战略的具体行动，有助于提升公司技术壁垒和行业领导地位，预期经济和社会效益显著。
项目 14	提高创新能力和设计制造技术水平，提升市场竞争力	已完成	研制高精度长寿命滚针滚针轴承，形成此类轴承完整的设计和加工方法	拓展产品应用领域和范围，提升公司产品竞争力和市场竞争能力
项目 15	提高创新能力和设计制造技术水平，提升市场竞争力	已完成	形成产品专利和产品设计制造工艺方	提升产品性能质量及市场竞争力

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
			法，为项目产品的产业化生产打好基础	
项目 16	提高创新能力和设计制造技术水平，提升市场竞争力	已完成	形成产品专利和产品设计制造工艺方法，为项目产品的产业化生产打好基础	提升产品性能质量及市场竞争力
项目 17	提高创新能力和设计制造技术水平，提升市场竞争力	已完成	形成产品设计制造工艺方法，为项目产品的产业化生产打好基础	拓展产品应用领域和范围，提升公司产品竞争力和市场竞争能力
项目 18	通过该项目实现 SG 等刚玉系列砂轮用低温陶瓷结合剂的自主生产，完善配方体系、助力低温陶瓷砂轮的推广。	达到预期设计技术指标，已小批量生产	国内领先	产品降低砂轮烧结温度，缩短了产品生产周期，提高生产效率，降低能源成本，可优化调整公司产品结构，增加市场占有率
项目 19	实现自制低温陶瓷结合剂的总制造成本降至 5000 元/吨左右，耐火度 $\leq 1000^{\circ}\text{C}$ 、且砂轮回转强度 $\geq 60\text{m/s}$	产品满足部分客户需求，仍需进一步优化提升	国内领先	产品进一步降低低温结合剂的生产成本，产品性价比高，大幅提升产品竞争力
项目 20	实现金属毛刺及焊疤打磨、初抛，替代进口产品	已小批量生产	国内领先	提升客户使用满意度，提高公司产品市场占有率

公司研发人员情况

项目	2025 年	2024 年	变动比例 (%)
研发人员数量 (人)	720	717	0.42
研发人员数量占比 (%)	28.66	27.07	1.59
研发人员学历结构			
本科	575	582	-1.20
硕士	136	129	5.43
研发人员年龄构成			
30 岁以下	166	145	14.48
30~40 岁	353	367	-3.81

公司研发投入情况

项目	2025 年	2024 年	变动比例 (%)
研发投入金额 (元)	237,105,360.48	215,491,009.72	10.03
研发投入占营业收入比例 (%)	5.62	5.14	0.48
研发投入资本化的金额 (元)	0.00	0.00	0.00
资本化研发投入占研发投入的比例 (%)	0.00	0.00	0.00

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减 (%)
经营活动现金流入小计	3,863,497,439.23	3,693,140,279.58	4.61
经营活动现金流出小计	3,241,768,419.32	3,228,857,413.38	0.40
经营活动产生的现金流量净额	621,729,019.91	464,282,866.20	33.91
投资活动现金流入小计	35,261,373.99	76,322,043.71	-53.80
投资活动现金流出小计	227,853,687.35	131,977,814.70	72.65
投资活动产生的现金流量净额	-192,592,313.36	-55,655,770.99	-246.04
筹资活动现金流入小计	338,873,434.44	521,365,039.13	-35.00
筹资活动现金流出小计	571,646,080.20	837,394,785.91	-31.74
筹资活动产生的现金流量净额	-232,772,645.76	-316,029,746.78	26.34
汇率变动对现金及现金等价物的影响	1,701,445.00	4,487,834.72	-62.09
现金及现金等价物净增加额	198,065,505.79	97,085,183.15	104.01

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、经营活动产生的现金流量净额同比增加 33.91%，主要系本报告期公司销售商品、提供劳务收到的现金同比增加所致。

2、投资活动现金流入小计同比减少 53.80%，主要系本报告期处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金及收到其他与投资活动有关的现金较上期减少所致。

3、投资活动现金流出小计同比增加 72.65%，主要系本报告期购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金较上期增加所致。

4、投资活动产生的现金流量净额同比减少 246.04%，主要系本报告期公司购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金较上期增加所致。

5、筹资活动现金流入小计同比减少 35.00%，主要系本期优化融资结构，减少外部借款及融资所致。

6、筹资活动现金流出小计同比减少 31.74%，主要系本期优化融资结构，偿还债务支付的资金较上期减少所致。

7、筹资活动产生的现金流量净额同比增长 26.34%，主要系本期优化融资结构，减少外部借款，同时偿还债务支付的资金较上期减少所致。

8、汇率变动对现金及现金等价物的影响同比减少 62.09%，主要系因外币汇率变动影响所致。

9、现金及现金等价物净增加额同比增加 104.01%，主要系经营及筹资活动产生的现金流量净额增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

项 目	金 额	占利润总额 比例 (%)	形成原因说明	是否具有 可持续性
投资收益	21,273,539.10	4.31	主要系其他权益工具投资在持有期间的分红以及权益法核算的投资企业损益影响	是
公允价值变动损益	707,256.97	0.14	主要系其他非流动金融资产在持有期间的公允价值变动所致	否
营业外收入	528,966.13	0.11	主要系本期确认不需要支付的款项等与日常经营活动无关的其他收入	否
营业外支出	1,617,967.92	0.33	主要系固定资产报废损失等与日常经营活动无关的其他支出	否
信用减值损失 (损失以“-”号填列)	-11,622,841.87	-2.35	主要系计提的应收票据及应收款项坏账准备	否
资产减值损失 (损失以“-”号填列)	-23,568,143.42	-4.77	主要系计提的存货跌价准备、商誉减值损失和合同资产减值准备	否
资产处置收益 (损失以“-”号填列)	-1,625,098.66	-0.33	主要系固定资产等非流动资产处置收益	否
其他收益	31,800,017.01	6.44	主要系与日常经营活动相关的政府补助收入	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

项 目	2025 年末		2025 年初		比重增减 (%)	重大变动说明
	金额	占总资产 比例 (%)	金额	占总资产 比例 (%)		
货币资金	1,496,739,340.15	23.30	1,245,544,279.15	20.05	3.25	
应收账款	954,366,412.47	14.85	840,158,830.84	13.52	1.33	
合同资产	108,801,911.09	1.69	117,889,804.44	1.90	-0.21	
存货	1,253,933,386.97	19.52	1,419,492,429.49	22.85	-3.33	
投资性房地产	81,287,134.52	1.27	86,509,135.52	1.39	-0.12	
长期股权投资	47,518,049.34	0.74	42,222,367.23	0.68	0.06	
固定资产	993,201,584.47	15.46	875,224,516.50	14.09	1.37	
在建工程	21,829,930.63	0.34	34,702,764.62	0.56	-0.22	在建工程同比减少 37.09%，主要系本报告期子公司技术改造项目建设完毕转固所致。
使用权资产	9,582,232.55	0.15	17,399,541.24	0.28	-0.13	使用权资产同比减少 44.93%，主要系本报告期公司租入资产折旧所致。
短期借款	224,035,266.66	3.49	311,067,922.22	5.01	-1.52	
合同负债	270,488,689.91	4.21	425,612,669.33	6.85	-2.64	合同负债同比减少 36.45%，主要系本报告期子公司项目预收款同比减少所致。
长期借款	-	0.00	35,000,000.00	0.56	-0.56	长期借款同比减少 100%，主要系本报告期末公司长期借款将于一年内到期所致。
租赁负债	1,489,760.79	0.02	9,811,217.66	0.16	-0.14	租赁负债同比减少 84.82%，主要系本报告期公司应付租赁款减少所致。
应收票据	46,924,095.06	0.73	82,813,729.76	1.33	-0.60	应收票据同比减少 43.34%，主要系本报告期末公司持有的未到期银行承兑汇票余额同比减少所致。
应收款项融资	52,545,083.21	0.82	92,325,533.51	1.49	-0.67	应收款项融资同比减少 43.09%，主要系本报告期公司以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的银行承兑汇票同比减少所致。
其他应收款	18,335,689.72	0.29	27,571,448.37	0.44	-0.15	其他应收款同比减少 33.50%，主要系本报告期末公司应收押金、保证金等账面价值同比减少所致。
一年内到期的非流动资产	154,873,103.53	2.41	0.00	0.00	2.41	一年内到期的非流动资产同比增加 100%，主要系本报告期公司银行存单将于一年内到期所致。
其他非流动资产	77,333,535.90	1.20	202,931,258.36	3.27	-2.07	其他非流动资产同比减少 61.89%，主要系本报告期公司银行存单将于一年内到期所致。

项 目	2025 年末		2025 年初		比重增减 (%)	重大变动说明
	金额	占总资产比例 (%)	金额	占总资产比例 (%)		
应付票据	168,382,532.67	2.62	113,239,673.16	1.82	0.80	应付票据同比增加 48.7%，主要系本报告期末公司持有的未到期银行承兑汇票余额同比增加所致。
预收款项	1,069,196.23	0.02	2,144,513.74	0.03	-0.01	预收款项同比减少 50.14%，主要系本报告期公司预收的房屋租赁款同比减少所致。
应交税费	39,696,528.17	0.62	29,524,469.90	0.48	0.14	应交税费同比增加 34.45%，主要系本报告期末应交增值税同比增加所致。
一年内到期的非流动负债	44,055,338.08	0.69	18,250,313.74	0.29	0.40	一年内到期的非流动负债同比增加 141.39%，主要系本报告期末公司长期借款将于一年内到期所致。
库存股	6,469,999.40	0.10	13,196,071.60	0.21	-0.11	库存股同比减少 50.97%，主要系本报告期公司关于 2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售股份上市流通所致。

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产 (不含衍生金融资产)	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 衍生金融资产	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 其他债权投资	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他权益工具投资	608,558,557.30	-	24,695,249.95	-	-	2,888,309.53	-	630,365,497.70
5. 其他非流动金融资产	9,494,510.03	707,256.97	-	-	-	-	-2,068,262.33	8,133,504.67
金融资产小计	618,053,067.30	707,256.97	24,695,249.95	-	-	2,888,309.53	-2,068,262.33	638,499,002.40
6. 应收款项融资	92,325,533.51	-	-	-	-	-	-39,780,450.30	52,545,083.21
上述合计	710,378,600.82	707,256.97	24,695,249.95	-	-	2,888,309.53	-41,848,712.63	691,044,085.58
金融负债	-	-	-	-	-	-	-	-

其他变动的内容

主要系本报告期末公司持有的未到期银行承兑汇票余额同比减少所致。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	121,647,796.00	银行承兑及保函保证金存款、诉讼冻结等
固定资产	27,997,243.58	借款抵押
使用权资产	9,582,232.55	产权不属于本公司
无形资产	46,766,786.42	借款抵押
合计	205,994,058.55	--

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度（%）
227,853,687.35	131,977,814.70	72.65

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	600919	江苏银行	59,263,805.36	公允价值计量	248,868,000.00	0.00	245,712,145.98	0.00	0.00	7,975,680.00	386,880,000.00	其他权益工具投资	自有资金
期末持有的其他证券投资			0.00	--		0.00		0.00	0.00			--	--
合计			59,263,805.36	--	248,868,000.00	0.00	245,712,145.98	0.00	0.00	7,975,680.00	386,880,000.00	--	--
证券投资审批董事会公告披露日期			具体内容详见刊载于 2025 年 4 月 8 日《证券时报》以及巨潮资讯网的“第十一届董事会第二次会议决议公告”（2025-012）。										
证券投资审批股东会公告披露日期			具体内容详见刊载于 2025 年 5 月 30 日《证券时报》以及巨潮资讯网的“公司 2024 年度股东大会决议公告”（2025-033）。										

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
江苏苏净	子公司	空气净化设备、空气净化系统工程、水处理设备系统工程、废水处理设备及工程、中央空调设备。	160,000,000.00	2,353,852,665.56	1,058,758,351.27	2,002,395,427.70	71,112,306.09	68,077,165.97
苏州电瓷	子公司	高压电瓷、避雷器、高压隔离开关等高低压电器产品及用于电气化铁路与城市轨道交通的电器产品。	158,200,000.00	1,427,500,722.71	993,097,094.96	1,024,610,574.96	284,795,627.64	240,667,654.98
苏州轴承	子公司	加工、制造：轴承、滚针、光学仪器。成套设备及相关技术的出口业务。	162,489,600.00	1,089,418,624.19	921,515,579.32	725,638,295.13	172,775,455.47	150,725,044.08

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

无

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业竞争格局和发展趋势

1、洁净环保设备及工程行业

（1）《2025 年政府工作报告》中指出，2026 年是“十五五”开局之年。引领新质生产力发展方面，围绕产业基础能力和竞争力提升、新产业新赛道培育发展、前沿科技攻关、创新基础能力提升。

优化提升传统产业方面：持续推进重点产业提质升级，新部署一批重大技术改造升级项目，安排 2000 亿元超长期特别国债资金支持大规模设备更新。实施新一轮制造业重点产业链高质量发展行动，强化产业基础再造和重大技术装备攻关，打造一批国家先进制造业集群。

培育壮大新兴产业和未来产业方面：实施产业创新工程，打造集成电路、航空航天、生物医药、低空经济等新兴支柱产业。打造智能经济新形态。深化拓展“人工智能+”，促进新一代智能终端和智能体加快推广，推动重点行业领域人工智能商业化规模化应用，培育智能原生新业态新模式。支持人工智能开源社区建设，促进开源生态繁荣。实施超大规模智算集群、算电协同等新基建工程，加强全国一体化算力监测调度，支持公共云发展。

传统行业的升级以及新兴产业和未来产业的培育壮大都将直接带动下游洁净室工程需求持续释放。

（2）2025 年，国家及行业层面陆续出台多项法律法规、部门规章与标准规范，持续优化行业发展环境、完善标准体系，对洁净室工程行业的规范化、高质量发展形成长期利好。住房和城乡建设部发布《医药工业洁净厂房施工与验收标准》（GB/T51466-2025），进一步规范洁净厂房施工与验收流程；洁净室及相关受控环境领域多项国内国际标准落地，细化洁净度监测、微振动控制、空气化学污染物管控等技术要求，推动行业技术标准与国际接轨。标准体系的完善，倒逼行业企业提升技术研发、工程施工与质量管控能力，加速行业优胜劣汰，利好技术储备充足、项目管控规范的优质企业，推动行业整体向高端化、标准化迈进。

伴随清洁生产、节能减排相关政策持续推进，绿色低碳、节能降耗成为洁净室工程行业的核心发展导向，政策鼓励企业研发应用节能型设备、低碳化施工工艺，推动行业绿色转型。公司紧跟政策导向，持续优化工程技术方案，布局节能低碳洁净室工程建设，既契合行业发展趋势，也进一步提升了产品附加值与市场竞争力。

2、输变电高压瓷绝缘子行业

2026 年能源投资有望持续增长，继续发挥扩大有效投资的积极作用。

习近平总书记强调，要加快构建清洁低碳、安全充裕、经济高效、供需协同、灵活智能的新型电力系统，更好推动能源生产和消费革命，保障国家能源安全。当前，我国正加快体制机制改革，加快建设更安全、更绿色、更高效的新型电力系统。习近平总书记从加强生态文明建设、保障国家能源安全、实

现可持续发展出发，做出了构建新型电力系统重大战略部署。开年以来，从建设清洁能源基地、到打造智慧电网，再到储能工程，新型电力系统建设全面铺开。

截至 2025 年底，我国共建成 46 项特高压工程，包括 22 项特高压交流工程、24 项特高压直流工程，线路总长度超 6.2 万公里，相当于绕地球赤道一周半。这些横贯东西、纵贯南北的电力“高速公路”，构成了全球规模最大、技术最先进的超远距离输电网络，有力推动清洁能源跨区优化配置、促进能源绿色低碳转型、提升国家能源安全保障能力、推进经济社会高质量发展。

2026 年 1 月 15 日，国家电网宣布，“十五五”期间固定资产投资预计达 4 万亿元，较“十四五”时期增长 40%。这笔投资核心落脚点在于构建更智能、更绿色的电网体系，将带动新型电力系统全产业链协同发展，推动经营区风光新能源年均新增装机 2 亿千瓦左右，助力非化石能源消费占比稳步提升至 25%。绿色转型是此次电网投资的核心方向，每一分投入都精准对接“双碳”目标的实际需求。从青海沙漠上一望无际的光伏板阵列，到内蒙古草原上随风转动的成片风机群，这些源源不断产生的绿色电能，正迫切需要通过升级迭代的电网，跨越山海输送至全国各地。为此，“十五五”期间，国家电网将重点提升系统调节能力，科学布局抽水蓄能电站，助力新型储能产业实现规模化发展。与此同时，随着新能源汽车保有量持续攀升，充电设施接入需求也日益增长，电网建设将同步跟进配套工程，全力满足 3,500 万台充电设施的接入需要。在筑牢电网“主动脉”的同时，配电网这一“毛细血管”的升级也同步发力。国家电网将持续推进城市、农村、边远地区的配网建设，积极探索末端保供型、离网型微电网模式，全面提升偏远地区的电力供应可靠性。

“十五五”期间，国家电网将初步建成主配微协同的新型电网平台，“西电东送、北电南供”能源输送网络进一步巩固。加快特高压直流外送通道建设，跨区跨省输电能力较“十四五”末提升超过 30%，支撑国家“沙戈荒”和西南大型水电清洁能源基地开发外送。区域间背靠背灵活互济能力显著增强。加快推进城市、农村、边远地区配网建设，探索末端保供型、离网型微电网模式。夯实数智基础设施，实施“人工智能+”专项行动，强化电网数字赋能。

在增强电网资源配置能力方面，落实“十五五”规划，加大电网投入，加强各级电网建设，力争已纳入规划的 15 回特高压直流尽早投产，跨省区输电能力提升 35%，建成一批电力互济工程，区域间灵活互济能力扩大两倍以上，满足新能源大范围高效配置需要。

在提升新能源承载能力方面，加强区域主网架、配电网与智能微电网协同规划建设，建成一批县域有源配电网、村镇级微电网示范工程，服务好工业绿色微电网建设，提升自管理、自平衡能力，促进新能源就近开发、就地消纳。“十五五”持续加大配电网投入，容量增加 9 亿千伏安以上。

公司产品作为电网建设的重要配件，国家对电网建设投资的持续加强，对公司短期、长期发展具有积极的影响作用。

受国家能源政策驱动，特高压工程建设、电网高质量发展成为行业核心增长引擎，行业迎来订单量持续释放的发展机遇。2025 年 2 月 27 日，国家能源局印发《2025 年能源工作指导意见》，明确提出“大力提升能源安全保障能力，推动金上—湖北、陇东—山东等特高压工程建成投运，加快陕西—安徽、甘肃—浙江等特高压直流以及阿坝—成都东等特高压交流工程建设”，同时要求“推动配电网高质量发展，做好配电网建设改造，补强供电短板”；2025 年 3 月，《国家电网报》全国两会特刊刊发相关文章，全国人大代表杨勇建议加快推进库布齐—上海特高压直流等重点工程建设，推动大电网与智能微电网协调发展。

当前，高压绝缘子行业已形成分层清晰的竞争格局。在技术壁垒最高的特高压（ $\geq 800\text{kV}$ ）领域，市场集中度较高，竞争格局相对稳定。苏州电瓷凭借深厚的技术积淀与可靠的产品品质，稳居行业第一方阵，是国内特高压瓷绝缘子市场的主要供应商之一。相比之下，中低压及配网市场参与者众多，产品同质化程度较高，价格竞争依然激烈，但随着电网公司对设备全生命周期可靠性要求的提高，低端产能正逐步被出清，市场份额加速向具备智能制造能力与质量管控优势的头部企业靠拢。整体而言，行业高端市场的竞争以质量、技术和品牌为核心，价格竞争为辅，这为苏州电瓷这类坚持技术创新与品质优先的企业提供了有利的竞争环境。

展望未来，绝缘子行业将在技术、市场和竞争维度呈现以下发展趋势：一是技术向高性能、智能化与融合化演进；二是市场增长由国内国际双轮驱动，在“一带一路”倡议推动下，出海仍是行业重要的增长极，拥有技术、成本优势和 EPC 项目经验的中国企业，有望在东南亚、中东、拉美等新兴市场获取更大份额；三是竞争格局向头部集中，随着技术标准升级和环保成本上升，行业门槛将持续提高，市场份额将进一步向拥有核心技术、品牌信誉、智能制造能力和稳定大客户渠道的头部企业集中。

3、精密轴承行业

（1）滚针轴承行业竞争格局和发展趋势

1) 全球滚针轴承行业竞争格局分析

当前全球滚针轴承行业市场规模保持稳步增长态势，行业整体呈现出区域分布不均、竞争高度集中的核心特征。从区域市场格局来看，亚太地区占据行业主导地位，欧洲、北美地区紧随其后，亚太地区尤其是中国市场，已成为全球滚针轴承产业的核心增长极与主要产能聚集地。

在行业竞争梯队方面，全球滚针轴承市场呈现明显的分层竞争格局，头部企业集中度较高，高端市场更是被德国、日本、美国企业垄断。

从行业核心竞争特征来看，技术壁垒是划分市场层级的关键因素，高端滚针轴承产品对特种材料、精密热处理、表面处理工艺及寿命可靠性要求极高，国际龙头企业凭借核心技术形成垄断；中低端通用型产品市场则以国内企业为主导，长三角地区作为核心产区，产业集群效应显著。

从企业竞争策略来看，国际龙头企业始终坚持技术研发与专利布局，通过全球供应链布局与下游主机厂建立深度合作关系，主打高端产品溢价策略。国内龙头企业则依托成本优势、规模化生产与快速响应能力，聚焦新能源汽车、工业机器人等新兴赛道，深耕本土配套市场，逐步向高端领域突破。

2) 我国滚针轴承行业竞争格局分析

当前中国滚针轴承行业处于快速增长、国产替代加速、集中度提升的关键阶段，行业整体呈现外资主导高端、内资抢占中低端并向上突破的双轨竞争格局，本土企业在新能源汽车、工业机器人等新兴赛道的配套能力持续增强，高端进口依赖度逐步下降。

中国滚针轴承行业呈现以下特征：一是技术分层与壁垒，高端依赖特种材料、精密热处理、表面处理与一致性控制，外资品牌在产品寿命和价格方面仍处于领先和优势地位；国产在中低端实现全面替代。二是区域集群效应，长三角（江苏、浙江）贡献全国 87.3% 高端产能，形成完整配套与高效协同，珠三角依托新能源车企提升本地配套率，环渤海聚焦重载与轨道交通。三是下游驱动分化，汽车为最大应用，新能源电驱、减速器成增长核心；工业中机器人、精密机床、风电需求快速提升；国产在机器人关节轴承市占比稳步提升。

在企业竞争策略方面，外资巨头通过技术专利+全球供应链+主机厂深度绑定，主打高端溢价与长期合作；本土龙头通过性价比+规模效应+快速响应+新兴赛道卡位，深耕本土配套，加速高端突破与出口拓展；专精特新企业通过聚焦细分场景，以定制化、差异化构建壁垒。

(2) 滚针轴承行业发展趋势

中国滚针轴承行业发展呈现出以下趋势：一是集中度进一步提升，前五大厂商集中度（CR5）稳步提升，中小企业加速出清，头部企业通过并购与扩产强化优势。二是高端替代深化，P4 级（高精度）以上国产化率继续突破，进口依赖度持续下降。三是技术与产品升级，向高精度、高转速、轻量化、耐高温、集成化、智能监测发展，陶瓷、复合材料应用扩大。四是新兴赛道主导增长，新能源汽车、工业机器人、高端装备成为核心引擎，本土企业在全全球供应链地位持续提升。

(二) 公司未来发展战略和经营计划

2026 年作为“十五五”规划的开局之年，是具有承前启后、继往开来意义的关键节点。公司将持续秉持以“守正、创新、拼搏、超越”为核心的企业精神，以“集聚主业、做优做强、资本裂变、回报股东”为经营理念，围绕资本运营、投资发展、营销规划、研发创新、品牌建设、风险合规、人才赋能等多个维度，紧密围绕核心主业展开布局，持续深化改革，增强内生动力，推动高质量发展，努力实现“十四五”发展战略目标，扎实推进“十五五”规划及其实施路径。

公司将从多个维度出发，开展工作，具体经营计划如下：

1、内拓深耕固根本，外扩提速拓新局

在市场拓展与业务升级方面，公司将秉持“内拓深耕”与“外扩提速”双轮驱动策略，一方面稳固现有业务基础，另一方面积极开拓新兴市场与高附加值领域，实现业务规模与质量的同步提升。

江苏苏净将聚焦新能源及电子信息行业，开拓东南亚市场。随着全球新能源及电子信息产业向东南亚地区转移，江苏苏净将把握这一机遇，重点推广洁净室设备、空气净化系统等产品在新能源、电子信息等行业的应用。江苏苏净将组建专业的服务团队，深入了解东南亚新能源、电子信息企业的生产需求与工艺特点，提供定制化的洁净解决方案，确保产品的适用性与可靠性。同时，江苏苏净将加强与当地行业协会、科研等各类机构的合作，提升在东南亚市场的品牌知名度和影响力。

苏州电瓷将致力于拓展高端海外市场，重点攻克中东、欧洲等高附加值市场。在中东市场，苏州电瓷将依托当地基础设施建设与工业发展的需求，探索建立本地化销售团队与售后服务网络，提高市场响应速度与客户满意度。在欧洲市场，苏州电瓷将专注于高端领域，凭借高品质、环保型产品切入市场，借助欧洲严格的环保标准与品质要求，树立高端品牌形象。

苏州轴承作为公司的核心业务单元，将聚焦高端应用领域的项目开发以及产品的转型升级。具体来说，苏州轴承会加大对新能源汽车、高端装备制造等新兴领域的研发投入，开发适配高转速、高负载、长寿命要求的高端轴承产品，逐步替代进口产品，提高在国内高端轴承市场的占有率。同时，苏州轴承将推动现有产品的技术升级，通过优化生产工艺、引进先进制造设备，提升产品的精度、可靠性和一致性，巩固其在传统工业领域的领先地位。此外，苏州轴承还将强化与下游客户的协同研发，深入了解客户需求，提供定制化的产品解决方案，增强客户黏性。

2、厚植研发激潜能，技术创新谋未来

技术创新是企业发展的核心驱动力。2026 年，公司将强化研发创新驱动，构建“技术+产品+合作”三位一体的创新体系，全面提升企业的技术创新能力与成果转化效率。

江苏苏净将聚焦新产品融合研发与产学研合作。江苏苏净会加大在空气净化、水处理、环保设备等领域的研发投入，开发具有高效、节能、环保特点的新产品，以满足市场对环保产品的需求。同时，江苏苏净会加强与高校、科研机构的合作，搭建产学研合作平台，共同开展前沿技术与成果转化工作，提升企业的技术创新能力。此外，江苏苏净还将推动产品的智能化升级，通过引入物联网、大数据等技术，实现产品的远程监控与智能管理，提高产品的附加值与市场竞争力。

苏州电瓷将重点推进产品研发攻坚与工艺材料转型。在产品研发方面，苏州电瓷会加大对高性能陶瓷材料的研发投入，研制具备高强度、高韧性、耐高温、耐腐蚀等特性的新型陶瓷材料，拓展产品在高端领域的应用范围。在工艺材料转型方面，苏州电瓷将引进先进的生产工艺与设备，优化陶瓷材料的成型、烧结、加工等工艺流程，提高产品的生产效率与品质稳定性。同时，苏州电瓷会加强与高校、科研机构的合作，搭建产学研合作平台，共同开展前沿技术与成果转化工作，提升企业的技术创新能力。

苏州轴承将持续深入推进高端应用领域项目开发及产品转型升级。苏州轴承会增加在高端轴承领域的研发投入，研发具有自主知识产权的核心技术与产品，提高产品的技术含量与附加值。同时，苏州轴承将推动现有产品的技术升级，通过引入先进的设计软件与仿真技术，优化产品的结构与性能参数，

增强产品的可靠性与使用寿命。此外，苏州轴承还会加强与上下游企业的协同创新，共同开展关键技术攻关与产品开发，形成产业链协同创新的良好态势。

3、资本运作引活水，新质驱动扬风帆

公司将聚焦主业方向与新质生产力培育，通过优化资源配置，提升资产运营效率。公司将对现有的资产进行梳理与整合，做到有进有出，提升公司的资产质量与盈利能力。公司将加大对新质生产力的培育力度，加快项目并购推进，围绕产业链上下游及新兴领域，筛选优质标的，通过并购整合实现产业协同与规模扩张，引入具有高成长性、高技术含量的优质项目，完善产业链布局，提升公司的产业链协同能力与市场竞争力，推动公司的产业升级与转型发展。

4、优组育才激活力，强基赋能促发展

树立正确的选人用人导向，进一步完善市场化选人用人机制，拓展高效的招聘渠道，吸引符合企业需求的人才，为下属企业储备高层次科技研发人才、高素质经营管理人才、高技能一线操作人才、优秀青年人才和工匠人才。同时，企业内部要进一步畅通职业技能晋升通道，分批分类开展培训培优，充分利用产教融合平台，与高校、科研院所、技能技工院校有针对性地推进共建合作，助力职工迅速成长成才。优化企业干部配置及梯队建设，强化青年人才轮岗交流。

5、内控建设筑防线，精准布局见实效

以构建“融合型”内控机制为核心，通过形式多元化、重点多元化和条线多元化三大策略，实现内控工作的全面提升。实现形式多元化，灵活开展审计工作，强化过程控制，提升经营管理质效；确保重点多元化，结合经营管理重点与审计重点，制定针对性审计内容；推动条线多元化，协同各级职能部门，建立全闭环管理的“审改联动”机制。强化跨部门协作，跟踪问题整改情况，定期汇总整改进展，及时揭示并纠正整改不力的问题，确保内控机制有效落实。持续推进控股子公司 ERP、CRM 项目建设，通过整合办公自动化（OA）、人力、生产等数字化管理系统，强化成本管控，保障资金安全。系统化推进公司及各子企业内控体系重塑，从公司治理、财务管理、科技创新管理等方面完善制度汇编工作。

（三）公司未来面临的挑战与风险

1、宏观环境风险：

当前全球地缘政治冲突频发，政治环境的不确定性显著增强；国际贸易形势也持续恶化，贸易摩擦不断升级，贸易保护政策抬头及关税博弈加剧。全球经济在多重因素影响下，增长步伐明显放缓，市场需求动力不足。以上多种不利因素叠加，对公司出口业务带来较大的下行压力。

应对措施：公司将及时了解外部环境变化趋势，紧盯国际贸易政策及关税变化，与时俱进及时调整市场开拓方向、生产流程等方面，强化品牌建设，培育行业配套核心客户，赢得市场竞争的主动权。加强研发投入，立足高附加值、差异化产品，通过技术壁垒增强议价能力，提升抗风险能力。

2、政策风险：

公司主业属政策导向型行业，受产业政策影响较大，政策的变更、法律法规的修订以及政府行为等因素都不可避免地会给行业发展带来不同程度的影响。若国家产业政策发生重大变化，将直接影响行业的投资规模和投资进度，进而波及行业内各个厂家，这是公司在未来较长时间都将面对的潜在风险。

应对措施：公司将密切关注国家环保政策，仔细研读国家能源发展战略，广泛搜集市场信息，并积极调优市场布局、调优产品结构，及时跟进最新技术进展，加大创新力度，提高技术水平和研发能力。根据自身经营情况适时调整产品结构及市场定位，着力增强企业的抗风险能力，利用公司已完成工程项目，大力推广公司的产品和服务，有效降低因政策变动带来的风险。

3、汇率风险

汇率随着国内外政治、经济环境的变化而波动，具有一定的不确定性。随着公司海外业务不断拓展，出口业务占比增大，汇率波动将直接影响产品定价，从而影响产品竞争力，公司盈利能力受到负面影响。

应对措施：公司将继续采取稳健和科学的外汇管理政策对外币业务进行管理，加强市场研判与预警，采取加强各业务部门联动，积极跟踪汇率变化，约定报价的有效期，优先争取采用人民币结算，合理运用汇率对冲工具，采用远期外汇交易等措施，控制风险，降低汇率波动影响。

4、经营风险：

（1）市场风险

近几年，公司主业市场呈现竞争加剧态势，可能导致公司产品市场占有率和毛利率下降的风险。未来如果公司不能继续保持并增强现有的竞争优势，将面临客户流失及市场份额下滑的风险。如果公司产品质量出现重大问题给客户系统造成事故，将对公司声誉和公司经营产生重大影响。

应对措施：在稳定成熟产品市场的基础上，持续推进研发创新，围绕市场需求加速新品研发，优化产品结构，提升产品附加值。深化客户需求管理，继续推进“售产品”向“售技术、售服务”的转变，以为客户创造更大价值为宗旨，与时俱进调整客户结构和产品结构，提高产品质量和服务质量，实现国内市场与国际市场的相互促进和共同发展。

（2）应收账款风险

随着公司业务规模不断扩大，应收账款规模逐渐增加，对公司应收账款催收工作提出了更高要求。受行业发展增速放缓情况的影响，若个别客户遭遇经营困难等不利情形，公司可能面临不能及时收回大额应收款项的风险。

应对措施：一是继续优化应收账款考核机制，强化应收账款动态管控，按账期跟踪回款情况，提升风险意识。二是加大应收账款清收力度，动态评估应收账款风险，分类施策，有针对性采取发送催款函、上门催收、通过司法程序催收等措施维护公司合法权益。三是动态优化客户信用政策，持续调整客户结构，按客户信用等级进行分析，加强 ERP 系统的信用管控。

（3）原材料价格波动风险

原材料价格受经济周期、供求关系、经济形势等多种因素影响，存在一定的波动风险，将会直接影响产品制造成本，对产品价格造成直接影响。如果原材料价格在一段时期内发生预期外的大幅波动，将给公司带来一定的经营风险。

应对措施：对于外购原料，公司与供应商签订长期供应合同，把原料供应不稳定因素控制到最低水平。同时，公司将持续推进灵活采购与多元采购，紧盯市场行情，合理安排采购周期，适时调整储备，避免高位集中采购，平滑成本波动，与供应商保持长期稳定的良好合作关系，尽量避免原材料价格波动而对生产经营产生重大影响。

公司将不断加强与供应商的融合，加强对市场材料价格变化趋势分析，实现合作共赢，优化人员配置，降低成本。严把质量关，持续提升产品品质，降低质量损失风险。加强销售管控力度，按项目落实收款责任人，提高收款效率。做好客户信用评估，选择合适的收款方式，降低坏账风险。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025.1.21	公司会议室	实地调研	机构	张家港高竹私募基金管理有限公司、天瑞万合(上海)私募基金管理有限公司、国弘(香港)资产管理有限公司、苏州一典资本管理有限公司、上海和发资产投资管理有限公司、深圳市路演时代科技有限公司	公司的主营业务和业绩增长原因	2025年1月21日披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)上的“创元科技股份有限公司2025年1月21日投资者关系活动记录表”(编号:2025-001)
2025.2.14	公司会议室	实地调研	机构	浙商证券股份有限公司、东北证券股份有限公司、长城证券股份有限公司、中国中金财富证券有限公司、北京金沙江弘禹管理咨询有限公司、深圳市路演时代科技有限公司	公司主营业务和未来发展重心	2025年2月14日披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)上的“创元科技股份有限公司2025年02月14日投资者关系活动记录表”(编号:2025-002)
2025.2.19	公司会议室	实地调研	机构	中财融商资本管理有限公司、上海亿廷企业管理咨询有限公司	公司的基本情况及业务发展情况	2025年2月19日披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)上的“公司2025年2月19日投资者关系活动记录表”(编号2025-003)
2025.4.16	公司会议室	实地调研	机构	上海信托、国盛证券资管、誉化资管、东吴证券	公司的基本情况及业务发展情况	2025年4月16日披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)上的“公司2025年4月16日投资者关系活动记录表”(编号2025-004)
2025.4.25	价值在线 (https://ww	网络平台	其他	线上参与创元科技2024年度业绩网上说明会的投资者	《2024年年度报告》、公司	2025年4月25日披露于巨潮资讯网

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
	w.ir-online.cn/) 网络互动	线上交流		者	基本情况及业务发展情况	(www.cninfo.com.cn) 上的“公司 2025 年 4 月 25 日投资者关系活动记录表”(编号 2025-005)
2025.5.8	上海浦东丽思卡尔顿酒店	其他	机构	西部利得基金管理有限公司、睿沅资产、华泰保兴基金	公司的基本情况及业务发展情况	2025 年 5 月 8 日披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上的“公司 2025 年 5 月 8 日投资者关系活动记录表”(编号 2025-006)
2025.5.22	公司会议室	实地调研	机构/个人	广东林锐基金、国元证券、上海韬伯资本、开源证券、粤开证券、阿基米德私募基金、新湖集团、华永信资本。个人投资者：李毅贤、牛国浩	公司的基本情况及业务发展情况	2025 年 5 月 22 日披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上的“公司 2025 年 5 月 22 日投资者关系活动记录表”(编号 2025-007)
2025.6.18	公司会议室	实地调研	机构	国投证券、甬兴证券、上海掌赢投资管理、上海细水投资管理、苏州君榕资产管理、苏州霖峰私募投资基金有限公司、上海弘尚资产管理中心(有限合伙)	公司的基本情况及业务发展情况	2025 年 6 月 18 日披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上的“公司 2025 年 6 月 18 日投资者关系活动记录表”(编号 2025-008)
2025.7.24	公司会议室	实地调研	机构	东方财富证券、天瑞万合私募、允朗投资、良茂资产、尚硕资本、中信建投证券、汇融集团、国泰海通证券、财联社、上柿行。	公司的基本情况及业务发展情况	2025 年 7 月 24 日披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上的“公司 2025 年 7 月 24 日投资者关系活动记录表”(编号 2025-009)
2025.9.4	价值在线 (https://www.ir-online.cn/) 网络互动	网络平台线上交流	其他	线上参与创元科技 2025 年半年度业绩网上说明会的投资者	2025 年半年度经营业绩情况	2025 年 9 月 4 日披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上的“公司 2025 年 9 月 4 日投资者关系活动记录表”(编号 2025-010)
2025.9.5	公司会议室	实地调研	机构	东方财富证券、东海证券、中天证券、中信证券、中金财富证券、国弘天下资本集团、路演效应。	公司的核心竞争力和产业方向	2025 年 9 月 5 日披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上的“公司 2025 年 9 月 5 日投资者关系活动记录表”(编号 2025-011)
2025.9.11	公司会议室	实地调研	机构	共青城久恒投资管理合伙企业(有限合伙)	公司的竞争优势及产品的应用场景	2025 年 9 月 11 日披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上的“公司 2025 年 9 月 11 日投资者关系活动记录表”(编号 2025-012)
2025.11.5	上海·浦东丽思卡尔顿酒店	其他	机构	天弘基金、天治基金、上海观火投研、朴拙资本、东亚	三季度业绩增长的原因及未	2025 年 11 月 5 日披露于巨潮资讯网

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
				资管、秋阳投资、东吴证券	来产业方向	(www.cninfo.com.cn)上的“公司2025年11月5日投资者关系活动记录表”(编号2025-013)
2025.12.2	全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)采用网络远程的方式召开业绩说明会	网络平台线上交流	其他	投资者网上提问	公司的未来发展方向和主要客户等	2025年12月2日披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上的“公司2025年12月2日投资者关系活动记录表”(编号2025-014)

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司严格依照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》及中国证监会等相关部门规章、规范性文件要求，立足公司实际经营情况，持续对公司治理结构、内部控制状况等方面进行持续改进，健全以股东大会、董事会和管理层为架构的经营决策和管理体系，巩固公司治理专项活动成果，提高公司规范运作水平，切实保障公司及全体股东的合法权益。同时通过加强信息披露与投资者关系管理工作，保障公司规范运作。

公司治理的实际情况符合有关上市公司治理规范性文件的要求：

1、关于股东与股东大会

公司严格依照《上市公司股东会规则》《公司股东会议事规则》等规定，规范召集、召开股东大会，确保全体股东（特别是中小股东）享有平等地位并充分行使其合法权利。报告期公司共召开 2 次股东大会，对年度报告、权益分派、续聘会计师事务所、公司章程修订、内控制度修订等议题作出决议，公司历次股东大会的召集、召开合法合规，在保证股东大会合法有效的前提下，公司能够确保股东特别是中小股东享有平等的地位，各股东在公司的股东大会上均能够充分发表意见。为股东提供网络投票平台，确保各股东尤其是中小股东按其持有的股份充分行使权利。

2、关于公司与控股股东

公司控股股东为创元集团，报告期内，控股股东能够严格规范自己的行为，没有违反相关的法律法规及公司章程的规定。没有直接或间接干预公司的决策和生产经营活动，没有占用公司的资金，依法回避各项关联交易，公司也没有向控股股东提供任何形式的担保。公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力，公司董事会和内部机构独立运作。

3、关于董事与董事会

公司严格按照《公司章程》规定的选聘程序选举董事，董事会人数及人员构成符合法律法规和《公司章程》要求。全体董事依据《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等制度要求开展工作，勤勉尽责，以认真负责的态度出席董事会和股东会，积极参加法律法规及公司治理培训，切实履行董事职责。公司第十一届董事会有 9 名董事，其中包括 3 名独立董事，下设战略与 ESG 委员会、提名与薪酬委员会、审计委员会三个专门委员会，在规范公司治理、战略决策及可持续发展方面发挥核心作用。

4、关于监事与监事会

2025 年 8 月 15 日，公司召开第十一届董事会第三次会议，审议通过《关于变更公司注册资本及修订〈公司章程〉的预案》。依据《公司法》《上市公司章程指引》等相关规定，公司决定不再设置监事会及监事，原《公司法》规定的监事会职权由董事会审计委员会行使，《监事会议事规则》同步废止。

监事会职能调整后，公司对《审计委员会工作细则》进行了修订，进一步明确并细化董事会审计委员会的职责权限，确保其依法合规履行原由监事会承担的相关职权，有效保障公司治理结构的规范运作。

报告期内（监事会存续期间），公司监事会严格履行《公司法》《公司章程》及《监事会议事规则》赋予的职责，对公司财务状况、内部控制等事项实施了有效监督，切实维护了公司及全体股东的合法权益。

5、关于独立董事专门会议

为进一步建立健全公司治理结构，公司遵循《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市规范运作》《上市公司独立董事管理办法》等法律、法规、规范性文件以及深圳证券交易所相关业务规则，结合公司实际情况，设立了独立董事专门会议，并制定公司《独立董事专门会议工作制度》。

独立董事专门会议成员包含全体独立董事，独立董事们能够认真、勤勉地履行职责，积极参加有关业务培训，认真学习相关法律法规，公司独立董事的权利义务和责任明确，具备履行职责的能力并做到了勤勉尽责。独立董事在董事会中发挥参与决策、监督制衡、专业咨询作用，有效维护了公司整体利益，并保护中小股东合法权益。

6、关于绩效评价与激励约束机制

公司结合公司实际情况，建立较完善的员工绩效评价和激励约束机制，高级管理人员的聘任公开、透明，符合有关法律、法规和《公司章程》的规定。

7、关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，积极与相关利益者合作，加强与各方的沟通和交流，实现社会、股东、公司、员工等各方利益的协调平衡，推动公司持续、稳定、健康发展。

8、关于信息披露与投资者关系

公司依法制定了《信息披露管理制度》，明确信息披露责任人，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务，在中国证监会指定的报刊及网站上披露公司的最新信息，使全体股东享有平等的知情权。公司制定了《内幕信息知情人登记管理制度》，依法维护公司信息披露的公开、公正、公平。报告期内，公司严格按照制度规定，对涉及公司定期报告和重大事项等内幕信息知情人进行了登记备案管理，防止和杜绝内幕交易等违法行为，增加了公司的透明度，切实维护了股东的合法权益。除财务报告外，本公司还定期发布内部控制评价报告、社会责任报告，公司注重与投资者的沟通与交流，确保投资者公平、及时地获取本公司公开信息。《证券时报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露报纸和网站。已连续四年获得深交所信息披露考核 A 级（优秀）评价。

公司通过“价值在线”（www.ir-online.cn）顺利召开了 2024 年度与 2025 年半年度线上业绩说明会，公司董事长、总经理、独立董事、财务总监、董事会秘书出席了线上业绩说明会，就公司经营状况、公司治理、发展战略等投资者所关心的问题与投资者进行在线交流。2025 年 12 月，参加了 2025 年苏州

上市公司投资者集体接待日活动。2025 年共计接待机构及投资者现场调研活动 11 场，累计接待投资者 60 余人，加强与二级市场保持良好沟通，传递公司价值。

今后，公司将继续积极采取提升公司治理创新的有效措施，维护全体股东特别是中小股东以及其他利益相关方的权益，促进公司规范可持续发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格遵守《公司法》、《上市公司治理准则》和《公司章程》等法律、法规和规章制度规范运作，与控股股东苏州创元投资发展（集团）有限公司在人员、资产、财务方面完全分开，机构独立，业务独立。控股股东严格按照法律法规的规定，依法行使股东权利。

1、业务独立情况：

公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在同业竞争。公司具有面向市场独立开展业务的能力，具有独立完整的业务体系及面向市场的自主经营能力。

2、资产独立完整情况：

公司与控股股东之间资产关系明晰，不存在任何产权纠纷。公司具有完整独立的法人财产，公司对所有的资产有完全的控制支配权，不存在资产、资金被控股股东占用而损害公司利益的情况。

3、人员独立情况：

公司在劳动、人事及工资管理等各方面均独立于控股股东。公司高级管理人员均在公司领取薪酬，未在股东单位担任除董监事之外的职务。公司财务人员也未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。

4、机构的独立情况：

公司设立了健全的组织结构体系，独立运作，公司生产经营和办公场所与控股股东、实际控制人严格分开，不存在与控股股东、实际控制人混合经营的情形。

5、财务独立情况：

公司设立了独立的财务部门，配备了专门的财务人员，并建立健全了独立的财务核算体系，制定了完善的财务会计制度和财务管理体系，独立进行财务决策，独立在银行开设账户并依法独立纳税。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股数 (股)	本期减持股数 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的 原因
周成明	男	55	董事长	现任	2025年4月3日	2027年10月28日	97,500	0	0	19,500	117,000	说明1
			董事	现任	2007年11月15日	2027年10月28日						
			总经理	现任	2020年11月11日	2027年10月28日						
张文华	男	57	董事	现任	2023年6月19日	2027年10月28日	91,400	0	0	18,279	109,679	说明1
			副总经理	现任	2023年10月27日	2027年10月28日						
钱华	男	45	董事	现任	2023年6月19日	2027年10月28日	0	0	0	0	0	--
张海	男	41	董事	现任	2025年5月29日	2027年10月28日	40,600		20,300	4,060	24,360	说明1、说明2
沈莺	女	56	董事	现任	2025年5月29日	2027年10月28日	55,000		34,700	4,060	24,360	说明1、说明2
茅红萍	女	31	职工代表董事	现任	2025年9月11日	2027年10月28日	0	0	0	0	0	--
葛卫东	男	56	独立董事	现任	2021年10月27日	2027年10月28日	0	0	0	0	0	--
袁彬	男	45	独立董事	现任	2021年10月27日	2027年10月28日	0	0	0	0	0	--
蒋薇薇	女	44	独立董事	现任	2024年10月29日	2027年10月28日	0	0	0	0	0	--
周微微	女	52	董事会秘书	现任	2020年11月11日	2027年10月28日	91,400	0	0	18,280	109,680	说明1
			副总经理	现任	2022年4月27日	2027年10月28日						
刘文华	男	47	财务总监	现任	2022年10月10日	2027年10月28日	0	0	0	0	0	--
沈伟民	男	54	董事长	离任	2021年6月7日	2025年4月3日	0	0	0	0	0	--
俞雪中	男	62	董事	离任	2012年9月28日	2025年4月3日	91,400	0	0	18,280	109,680	说明1
童益进	男	53	董事	离任	2024年10月29日	2025年9月11日	0	0	0	0	0	--
张宁	男	50	监事会主席	离任	2020年9月10日	2025年9月11日	0	0	0	0	0	--
刘雪峰	男	49	监事	离任	2024年10月29日	2025年9月11日	0	0	0	0	0	--
茅红萍	女	31	职工代表监事	离任	2024年2月29日	2025年9月11日	0	0	0	0	0	--
合计	--	--	--	--	--	--	467,300	0	55,000	82,459	494,759	--

说明1：股份变动增加原因主要系资本公积金转增股本所致。

说明2：股份变动减少原因主要系担任公司董事前，通过二级市场出售股份所致。

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

1、2025 年 4 月 3 日，公司董事会收到公司董事长、董事沈伟民先生递交的书面辞职报告。沈伟民先生因工作原因申请辞去公司第十一届董事会董事长、董事及董事会下属专门委员会（战略与 ESG 委员会、提名与薪酬委员会、审计委员会）相关职务。辞职后，沈伟民先生将不再担任公司任何职务。

2、2025 年 4 月 3 日，公司董事会收到公司董事俞雪中先生递交的书面辞职报告。俞雪中先生因工作原因申请辞去公司第十一届董事会董事职务。辞职后，俞雪中先生将不再担任公司任何职务。

3、2025 年 9 月 11 日，公司董事会收到公司董事童益进先生递交的书面辞职报告。童益进先生因工作原因申请辞去公司第十一届董事会董事职务。辞职后，童益进先生将不再担任公司任何职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
沈伟民	董事长	离任	2025 年 4 月 3 日	工作调动
俞雪中	董事	离任	2025 年 4 月 3 日	个人原因
周成明	董事长	被选举	2025 年 4 月 3 日	工作调动
张海	董事	被选举	2025 年 5 月 29 日	工作调动
沈莺	董事	被选举	2025 年 5 月 29 日	工作调动
童益进	董事	离任	2025 年 9 月 11 日	工作调动
茅红萍	职工代表董事	被选举	2025 年 9 月 11 日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

周成明，男，1970 年生，中共党员，大学本科，高级经济师，工程师。曾任苏州电力电容器厂工艺员、企管科科长、全质办科员、副主任、主任，苏州三光集团公司综合办主任，江苏苏净副总经理，创元科技综合管理部副部长、部长，创元科技董事、董秘、副总，财务公司、高科电瓷董事长。现任创元科技党支部书记、董事长、总经理，兼任江苏苏净董事长。

张文华，男，1968 年生，中共党员，大学本科，高级经济师。曾任苏州轴承科长助理、车间主任、副总经理、常务副总经理、总经理。现任创元科技董事、副总经理兼苏州轴承党委书记、董事长。

钱华，男，1980 年生，中共党员，大学本科，具备法律职业资格。曾任创元集团战略投资部科员、股权管理部科员、资产经营部科员、经理助理、战略发展部经理助理、副部长。现任创元集团法务（风控合规）部部长，兼任苏州创元资源循环有限公司党总支书记、董事长，施耐德开关（苏州）有限公司董事，苏州创元大宗物资贸易有限公司董事。

张海，男，1984 年生，中共党员，本科学历，高级工程师。曾任苏州轴承专用设备设计员、产品设计员、副主任工程师、产品研发部副部长、产品研发部部长及总经理助理兼产品研发部部长，研发总监兼产品研发部部长，副总经理。现任创元集团产业运行部（安全环保部、参股企业董监事办公室）部长。

沈莺，女，1969 年生，中共党员，本科学历，高级经济师、中级会计师、财务专业背景。曾任苏州轴承会计、财务部部长助理、副部长、部长、财务负责人、董事。现任苏州轴承董事会秘书。

茅红萍，女，1994 年生，中共党员，硕士研究生学历。曾任财务公司计划财务部科员、部门总经理助理，创元科技财务部科员，人力资源部科员，现任创元科技人力资源部副总经理。

独立董事：

葛卫东，男，1968 年生，硕士，建筑工程师。曾任苏州锦富新材料股份有限公司（300128.SZ）董事会秘书、副总经理。现任苏州工业园区洽道投资管理有限公司法人、管理合伙人。

袁彬，男，1981 年生，中共党员，研究生，法律职业资格。曾任华英证券有限责任公司部门经理，东海证券股份有限公司部门经理，现任上海缘木投资管理有限责任公司总经理，格兰康希通讯科技（上海）股份有限公司（688653,SH）独立董事。

蒋薇薇，女，1981 年生，中共党员，副教授，管理学博士，经济学博士后。曾任苏州大学应用技术学院助教、讲师，苏州大学应用技术学院财会系副系主任，苏州德佑新材料科技有限公司独立董事。现任苏州大学应用技术学院商学院副院长，苏州大学应用技术学院副教授，苏州快可光伏电子股份有限公司独立董事（301278，SZ）、广东天承科技股份有限公司独立董事（688603，SH）。

高级管理人员：

1、周成明：公司总经理（见董事简历）

2、张文华：公司副总经理（见董事简历）

3、刘文华，1978 年生，中共预备党员，硕士研究生，高级会计师。曾任亿和精密工业控股有限公司财务课长、经理、高级经理；苏州林华医疗器械股份有限公司财务管理部经理；江苏传艺科技股份有限公司董事、财务总监。现任创元科技财务总监兼任远东砂轮财务总监、财务公司董事。

4、周微微，女，1973 年生，中共党员，硕士研究生，高级会计师，经济师，2002 年获深圳证券交易所董事会秘书资格证书。曾任苏州物资集团财务公司证券营业部证券交易员、结算员、经理助理、创元科技董事会秘书处业务主办、董事会秘书处副处长、处长、董事会证券事务代表。现任创元科技党支部委员、副总经理、董事会秘书，兼任创元期货董事、苏州电瓷董事。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
钱华	创元集团	法务（风控合规部）部长	2022 年 3 月 14 日		是
张海	创元集团	产业运行部（安全环保部、参股企业董监事办公室）部长	2025 年 3 月 1 日		是
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
钱 华	苏州创元大宗物资贸易有限公司	董事	2022 年 10 月 31 日		否
	苏州创元资源循环有限公司	董事长	2025 年 7 月 28 日		否
	施耐德开关（苏州）有限公司	董事	2023 年 9 月 26 日		否
张 海	方盛车桥（苏州）有限公司	董事长	2025 年 5 月 6 日		否
	爱普罗传感技术（苏州）有限公司	董事长	2025 年 7 月 1 日		否
	苏州市检测认证集团有限公司	董事	2025 年 12 月 1 日		否
	苏州海格电控股份有限公司	外部董事	2025 年 10 月 9 日		否
葛卫东	苏州工业园区洽道投资管理有限公司	执行董事兼总经理	2015 年 11 月 5 日		是
袁 彬	康希通信科技（上海）股份有限公司	独立董事	2021 年 11 月 8 日		是
	上海缘木投资管理有限责任公司	总经理	2023 年 12 月 1 日		是
蒋薇薇	苏州大学应用技术学院商学院	副院长、副教授	2018 年 7 月 1 日		是
	苏州快可光伏电子股份有限公司（301278，SZ）	独立董事	2023 年 6 月 21 日		是
	广东天承科技股份有限公司（688603，SH）	独立董事	2023 年 12 月 27 日		是
周微微	创元期货	董事	2018 年 1 月 10 日		否
刘文华	财务公司	董事	2023 年 12 月 1 日		否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

根据《董事会提名与薪酬委员会实施细则》的规定，现将董事、高级管理人员薪酬（津贴）的决策程序、确定依据以及 2025 年度的支付情况报告如下：

1、根据 2014 年 4 月 22 日召开的公司 2013 年度股东大会批准的《高级管理人员薪酬管理办法》，公司高级管理人员的薪酬包含基本年薪和绩效奖励。

总经理基本年薪由董事会提名与薪酬委员会提出，董事会批准；其他高级管理人员基本年薪由总经理提出，董事会提名与薪酬委员会批准，高级管理人员的基本年薪按月发放；

绩效奖金金额以经审计确定的公司合并报表归属于母公司的净利润为计提依据，主要用于奖励公司董事长、总经理；其他高级管理人员的绩效奖金由总经理提出建议方案，经董事会提名与薪酬委员会批准后发放。

2、董事津贴：

根据 2025 年 9 月 11 日公司股东大会通过的《董事津贴制度（2025 年第一次修订稿）》，本公司的独立董事年度津贴为 8 万元，不在本公司任职、领取其他薪酬的董事年度津贴分别为 5 万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
周成明	男	55	董事长、总经理	现任	143.58	否
张文华	男	57	董事、副总经理	现任	185.36	否
钱 华	男	45	董事	现任	0	是
张 海	男	41	董事	现任	0	是
沈 莺	女	56	董事	现任	0	否
茅红萍	女	31	职工董事	现任	18.16	否
葛卫东	男	56	独立董事	现任	8	否
袁 彬	男	45	独立董事	现任	8	否
蒋薇薇	女	44	独立董事	现任	8	否
周微微	女	52	董事会秘书、副总经理	现任	89.13	否
刘文华	男	47	财务总监	现任	55.06	否
沈伟民	男	54	董事长	离任	0	是
俞雪中	男	62	董事	离任	0	否
童益进	男	53	董事	离任	0	是
张 宁	男	50	监事会主席	离任	0	是
刘雪峰	男	49	监事	离任	0	是
茅红萍	女	31	职工监事	离任	0	否
合计	--	--	--	--	515.29	--
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据《董事津贴制度（2025 年第一次修订稿）》，独立董事领取工作津贴，津贴标准为 8 万/年。公司高级管理人员依据公司《高级管理人员薪酬管理办法》考核。					
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	董事会每年审议公司的年度经营绩效目标，并明确具体的评分规则，作为年终评估公司高级管理人员整体表现的基础。年度结束，董事会根据高级管理人员经营业绩的完成情况，确定高级管理人员个人的年度经营业绩考核结果，并根据《高级管理人员薪酬管理办法》核算高级管理人员的薪酬					
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用					
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期内，未产生董事和高级管理人止付追索情况。					

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
周成明	9	2	7	0	0	否	2
钱 华	9	2	7	0	0	否	2
张文华	9	1	8	0	0	否	2
张 海	5	1	4	0	0	否	2
沈 莺	5	1	4	0	0	否	2
茅红萍	3	0	3	0	0	否	1
葛卫东	9	2	7	0	0	否	1
袁 彬	9	2	7	0	0	否	2
蒋薇薇	9	2	7	0	0	否	2
沈伟民	3	1	2	0	0	否	0
俞雪中	3	1	2	0	0	否	0
童益进	6	2	4	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等法律、法规及《公司章程》等公司制度的规定，依法履行职责。本着对全体股东负责的态度，恪尽职守、忠实勤勉的履行职责。积极出席董事会和股东大会，认真审议各项议案，对报告期内的定期报告、关联交易、重大事项等事项提出专业的意见和建议，维护公司及股东的合法权益，保障公司的规范运作和可持续发展。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况
审计委员会	沈伟民、蒋薇薇、袁彬	1	2025 年 4 月 2 日	会议审议了以下议案：《2024 年度公司财务报告》、《关于天衡会计师事务所（特殊普通合伙）从事公司 2024 年度审计工作的总结报告》、《董事会审计委员会关于 2024 年度审计中履职情况的总结报告》、《关于拟续聘天衡所为公司 2025 年度审计机构的预案》、《2024 年度内部控制评价报告》。	同意相关议案	无	无
审计委员会	蒋薇薇、袁彬	1	2025 年 4 月 25 日	会议审议了以下议案：《公司 2025 年第一季度财务报告》、《公司 2025 年第一季度审计工作报告》。	同意相关议案	无	无
审计委员会	钱华、蒋薇薇、袁彬	2	2025 年 8 月 14 日	会议审议了以下议案：《公司 2025 年半年度财务报告》、《公司 2025 年半年度审计工作报告》。	同意相关议案	无	无
			2025 年 10 月 18 日	会议审议了以下议案：《公司 2025 年第三季度财务报告》、《公司 2025 年第三季度审计工作报告》。	同意相关议案	无	无
战略与 ESG 委员会	沈伟民、周成明、葛卫东	1	2025 年 4 月 2 日	会议审议了以下议案：《关于提请股东大会授权董事会办理小额快速融资相关事项的议案》、《关于授权公司经营层择机处置公司其他权益工具投资的预案》。	同意相关议案	无	无
战略与 ESG 委员会	周成明、童益进、葛卫东	1	2025 年 8 月 14 日	会议审议了以下议案：《关于公司及子公司使用闲置资金购买理财产品的议案》。	同意相关议案	无	无
战略与 ESG 委员会	周成明、葛卫东	1	2025 年 8 月 14 日	会议审议了以下议案：《关于公司及子公司使用闲置资金购买理财产品的议案》。	同意相关议案	无	无
			2025 年 10 月 22 日	会议审议了以下议案：《关于公司控股子公司苏州一光签订《回购合同》的议案》。	同意相关议案	无	无
提名与薪酬委员会	沈伟民、葛卫东、袁彬	2	2024 年 2 月 21 日	会议审议了以下议案：《关于 2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》。	同意相关议案	无	无
			2025 年 4 月 2 日	会议审议了以下议案：《公司董事及高管 2024 年度薪酬（津贴）执行情况	同意相关议案	无	无

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况
				况的报告》、《2024 年度高级管理人员绩效考核方案》、《关于公司职工薪酬分配情况的议案》、《关于提名第十一届董事会非独立董事候选人的预案》、《关于变更公司法定代表人及公司第十一届董事会董事长的议案》。			
提名与薪酬委员会	葛卫东、袁彬	1	2025 年 5 月 28 日	会议审议了以下议案：《关于调整公司第十一届董事会专门委员会成员的议案》。	同意相关议案	无	无
提名与薪酬委员会	周成明、葛卫东、袁彬	2	2025 年 10 月 22 日	会议审议了以下议案：《关于调整公司第十一届董事会战略与 ESG 委员会成员的议案》、《关于调整公司第十一届董事会提名与薪酬委员会小组成员的议案》。	同意相关议案	无	无
			2025 年 12 月 17 日	会议审议了以下议案：《关于修订《企业团体年金方案》的议案》。	同意相关议案	无	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	25
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	2,487
报告期末在职员工的数量合计（人）	2,512
当期领取薪酬员工总人数（人）	2,512
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	1,056
销售人员	224
技术人员	827
财务人员	80
行政人员	296
其他	29
合计	2,512

教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	189
大学本科	899
大学专科	537
中专	172
高中	231
初中及以下	484
合计	2,512

2、薪酬政策

公司严格遵守《劳动法》、《劳动合同法》等法律法规，继续遵循公平性、竞争性、激励性、经济性的薪酬原则，建立了完善的薪酬制度和具备市场竞争力的薪酬机制。公司根据国家有关规定，建立了全面的福利保障体系，包括社会保险、住房公积金、企业年金、工会福利等，充分调动员工的主动性、积极性和创造性，引导员工树立为企业发展做出贡献的价值观念。公司建立了人性化的、以结果为导向的科学绩效管理体系，并执行了对内具有公平性、对外具有吸引力和竞争力的薪酬制度，创建了高效的员工保障与激励机制。现行的薪酬政策主要包含下列三方面：1、实行工资总额预算调控和管理。2、公司高管和子企业高管均实行任期制、契约化考核，根据考核结果核定薪酬水平。3、员工的薪酬水平与岗位、工作量和个人绩效等直接挂钩，并根据公司经营效益进行调节。公司不仅为表现优秀的员工和团队授予各类先进、荣誉称号，同时，也向其提供调薪和晋升机会。

近年来，从中央到江苏省连续出台多项国企改革政策文件，鼓励和倡导国企员工持股和股权激励。为深化国企改革，增强中长期激励机制，公司 2022 年度首次完成实施股权激励计划，该计划有利于充分调动和激发核心员工积极性，稳定核心队伍，抵御人才流失的风险，发挥聚才引才效果，为公司加快转型发展提供人才保障，为公司转型发展创造可持续、可预期的内部环境；有利于将股东利益、公司利益和经营者个人利益相结合，积极促进公司业绩稳定增长及长期健康发展，稳定和提升公司股票长期投资价值。

3、培训计划

为加强公司员工培训工作，提高员工队伍素质，改善工作绩效，建立培训、考核、使用、薪酬管理相结合的运行机制，根据公司实际发展及战略发展需要，依据公司《员工培训制度》，制定年度员工培训计划，并组织实施。培训内容包括理论培训和岗位培训。

公司积极安排董事会成员参加证监会、江苏证监局、深圳证券交易所、上市公司协会及社会组织的各类培训和交流活动，包括参加相关专业知识培训、赴先进上市公司考察学习、深入行业调查研究等多种渠道，增强董事对公司治理结构运作和监管动态的认识和把握能力，提高董事会科学决策水平。

2025 年组织董事会及高级管理人员参加各类专题培训会，并每日编制资本市场动态及上市公司监管动态发送给董事、监事及高级管理人员学习。

2025 年，公司立足实际，秉持内部培训为主、外部培训为辅的原则，紧密围绕经营管理需求，重点关注改革发展重点难点、年度重点工作以及主责主业，通过学习提升智慧、以学习推动实干，稳步推进各项培训工作。通过分层分类、精准施训，覆盖人力资源管理专题培训、市场营销专题培训等关键领域；课程以专题讲授、案例教学、企业参访等多种教学方式进行，力求教学互动，增强培训的针对性、实效性，全面提高学员们的经营管理水平和改革创新能力，以适应创元科技可持续发展战略及人才队伍规划。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	4,388,748.054
劳务外包支付的报酬总额（元）	127,709,641.10

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

1、2025 年 4 月 3 日，公司召开第十一届董事会第二次会议与第十一届监事会第二次会议，审议通过了《2024 年度公司利润分配及资本公积转增股本的方案》，该方案已获 2025 年 5 月 29 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过。2024 年度公司利润分配方案为：以 403,944,205 股为基数，每 10 股派发 1.00 元现金红利（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股，不送红股。

具体内容详见分别刊载于 2025 年 4 月 8 日与 2025 年 5 月 30 日《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司“第十一届董事会第二次会议决议公告”（公告编号：2025-012）、公司“第十一届监事会第二次会议决议公告”（公告编号：2025-013）、公司“关于 2024 年度利润分配及资本公积金转增股本方案的公告”（公告编号：2025-019）以及公司“2024 年度股东大会决议公告”（公告编号：2025-033）。

2、2025 年 6 月 27 日，公司披露了“2024 年年度权益分派实施公告”，每 10 股派息（含税）1.00 元；资本公积金每 10 股转增 2 股；按 A 股除权前总股本（含回购股份及其他不参与分红的股份）计算的派息（含税）每 10 股 1.00 元，每股 0.10 元；按 A 股除权前总股本（含回购股份及其他不参与分红的股份）计算的转增股每 10 股 2.0 股，每股 0.20 股；现金分红总额：40,394,420.50 元；转增股份总额：80,788,841 股，除权后总股本：484,733,046 股；股权登记日为 2025 年 7 月 3 日，现已完成分红派息相关事项。具体内容详见刊载于 2025 年 6 月 27 日《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司“2024 年年度权益分派实施公告”（公告编号：2025-033）。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是

现金分红政策的专项说明	
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.6
分配预案的股本基数（股）	484,733,046
现金分红金额（元）（含税）	29,083,982.76
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	29,083,982.76
可分配利润（元）	470,692,704.52
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例（%）	100.00

本次现金分红情况

其他

利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

经天衡会计师事务所（特殊普通合伙）审计确认，2025 年公司实现归属于上市公司股东的净利润为 29,496.50 万元，2025 年度母公司实现的净利润为 7,299.21 万元。提取 10%法定盈余公积金 729.92 万元，当年可供股东分配利润 6,569.29 万元。

2025 年年初未分配利润为 44,539.42 万元，加 2025 年可供股东分配利润 6,569.29 万元，减派发的现金红利 4,039.44 万元，2025 年度期末未分配利润余额为 47,069.27 万元。

为了维护股东权益，促进公司可持续发展，2025 年度拟按 2025 年 12 月 31 日公司总股本 484,733,046 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.60 元（含税），共计派发现金红利 2,908.40 万元，不送红股，不以公积金转增股本。分配后，母公司的未分配利润为 44,160.87 万元，结转以后年度。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

（1）2021 年 11 月 5 日，公司召开了第十届董事会 2021 年第一次临时会议，审议通过了《关于公司〈2021 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要〉的预案》等相关预案（公告编号：1s2021-A52），根据《激励计划（草案）》公司拟授予的限制性股票数量不超过 3,904,400 股，拟授予激励对象不超过 57 人，限制性股票的授予价格为 5.29 元/股。关联董事对相关议案进行了回避表决，独立董事对相关议案发表了独立意见；同日，公司召开了第十届监事会 2021 年第一次临时会议，审议通过了上述预案（公告编号：1s2021-A53），监事会对本次激励计划的相关事项进行核实并出具了相关核查意见。

(2) 2021 年 11 月 6 日至 2021 年 11 月 15 日，公司对本次激励计划拟激励对象的姓名和职务在公司网站和公告栏进行了公示，公示期间共计 10 天，公司员工可向公司监事会提出意见。截至公示期满，公司监事会未收到任何组织或个人对公司本次激励计划激励对象提出的异议。

(3) 2022 年 1 月 18 日，公司收到苏州创元投资发展（集团）有限公司转发的《市国资委关于创元科技股份有限公司实施限制性股票激励计划的批复》（苏国资考（2022）1 号），苏州市人民政府国有资产监督管理委员会原则同意公司实施 2021 年限制性股票激励计划（草案）（公告编号：1s2022-A01）。

(4) 2022 年 1 月 29 日，公司披露了《监事会关于公司 2021 年限制性股票激励计划激励对象名单的公示情况说明及核查意见》（公告编号：1s2022-A06），监事会对本次激励计划激励对象名单公示情况进行了说明并对激励对象名单发表了核查意见。

(5) 2022 年 2 月 11 日，公司召开了 2022 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司〈2021 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要〉的议案》等相关议案，并发布《关于 2021 年限制性股票激励计划内幕信息知情人买卖公司股票情况的自查报告》（公告编号：1s2022-A10）。

(6) 2022 年 2 月 14 日，公司召开了第十届董事会 2022 年第二次临时会议及第十届监事会 2022 年第一次临时会议，审议通过了《关于向公司 2021 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》（公告编号：1s2022-A11、1s2022-A12），同意授予 57 名激励对象 3,904,400 股限制性股票，限制性股票授予日期为 2022 年 2 月 14 日。公司独立董事对相关议案发表了独立意见，监事会对相关事项进行核实并发表了核查意见。

(7) 2022 年 2 月 23 日，公司披露了《关于 2021 年限制性股票激励计划授予登记完成的公告》（公告编号：1s2022-A15），本次授予的限制性股票授予数量为 3,904,400 股，授予对象为本激励计划时在公司任职的公司董事（不含独立董事）、高级管理人员、骨干人员，合计 57 人。授予价格为 5.29 元/股，本次股权激励计划的授予日为 2022 年 2 月 14 日，本次授予的限制性股票的上市日为 2022 年 2 月 28 日。

(8) 2024 年 2 月 23 日，公司召开第十届董事会 2024 年第一次临时会议和第十届监事会 2024 年第一次临时会议，审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》（公告编号：1s2024-A02、1s2024-A03），公司第一个限售期为授予登记完成之日起 24 个月，上述限售期将于 2024 年 2 月 27 日届满，公司 2021 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件已经成就，解除限售比例为获授限制性股票总量的 1/3，符合可解除限售条件的激励对象人数为 57 人，可解除限售的限制性股票数量为 1,301,456 股，本次不存在未能解除限售的限制性股票。公司聘请的律师出具了法律意见书，公司聘请的独立财务顾问出具了独立财务顾问报告。

(9) 2024 年 3 月 8 日，公司披露了《关于 2021 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告》（公告编号：1s2024-A11），本次申请解除限售的激励对象共计 57 名，解

除限售比例为获授限制性股票总量的 1/3，可解除限售的限制性股票数量为 1,301,456 股，股份上市流通日为 2024 年 3 月 12 日，剩余未解除限售的限制性股票数量为 2,602,944 股。

(10) 2024 年 8 月 16 日，公司召开第十届董事会第七次会议和第十届监事会第七次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票并调整回购价格的议案》、《关于变更公司注册资本暨修订公司章程的预案》并披露了《第十届董事会第七次会议决议公告》、《第十届监事会第七次会议决议公告》（公告编号：1s2024-A38、1s2024-A39），激励对象中 1 人因个人原因离职，已不符合激励对象条件，公司拟回购注销上述激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 40,600 股。本次回购注销完成后，首次授予部分激励对象人数由 57 人调整为 56 人，首次授予部分的限制性股票数量由 3,904,400 股调整为 3,843,500 股，其中未解除限售的限制性股票数量为 2,562,344 股。

(11) 2024 年 9 月 5 日，公司召开 2024 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票并调整回购价格的议案》、《关于变更公司注册资本暨修订公司章程的议案》，并披露了《关于回购注销部分限制性股票减少注册资本暨通知债权人的公告》（公告编号：1s2024-A51），自公告之日起四十五日内，公司未收到债权人要求清偿债务或者提供相应担保的请求。截至 2024 年 11 月 22 日，公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成了上述限制性股票回购注销办理手续。

(12) 2025 年 2 月 24 日，公司召开第十一届董事会 2025 年第二次临时会议和第十一届监事会 2025 年第一次临时会议，审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》并披露了《第十一届董事会 2025 年第二次临时会议决议公告》、《第十一届监事会 2025 年第一次临时会议决议公告》（公告编号：2025-005、2025-006），公司第二个限售期为授予登记完成之日起 36 个月，上述限售期将于 2025 年 2 月 27 日届满，公司 2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件已经成就，符合可解除限售条件的激励对象人数为 56 人，解除限售比例为获授限制性股票总量的 1/3，可解除限售的限制性股票数量为 1,281,156 股，本次不存在未能解除限售的限制性股票。公司聘请的律师出具了法律意见书，公司聘请的独立财务顾问出具了独立财务顾问报告。

(13) 2025 年 3 月 7 日，公司披露了《关于 2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告》（公告编号：2025-009），本次申请解除限售的激励对象共计 56 名，解除限售比例为获授限制性股票总量的 1/3，可解除限售的限制性股票数量为 1,281,156 股，股份上市流通日为 2025 年 3 月 12 日，剩余未解除限售的限制性股票数量为 1,281,188 股。

(14) 2025 年 6 月 27 日，公司披露了《2024 年年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-035），经公司 2024 年年度股东大会审议通过，公司 2024 年度利润分配及资本公积金转增股本方案为：以公司 2024 年 12 月 31 日总股本 403,944,205 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 1.00 元（含税），同时以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股，不送红股，共计转增 80,788,841 股。权益分派完成后，本次激励计划尚未解除限售限制性股票数量由 1,281,188 股调整为 1,537,426 股。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格(元/股)	期末持有股票期权数量	报告期末市价(元/股)	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格(元/股)	期末持有限制性股票数量
周成明	董事长、总经理	0	0	0	0	—	0	14.70	65,000	32,500	0	5.29	39,000
张文华	董事、副总经理	0	0	0	0	—	0	14.70	60,934	30,466	0	5.29	36,561
张海	董事	0	0	0	0	—	0	14.70	40,600	20,300	0	5.29	24,360
沈莺	董事	0	0	0	0	—	0	14.70	40,600	20,300	0	5.29	24,360
周微微	董秘、副总经理	0	0	0	0	—	0	14.70	60,934	30,466	0	5.29	36,562
合计	—	0	0	0	0	—	0	—	268,068	134,032	0	—	160,843
备注	<p>1、2025年5月29日召开了2024年度股东大会，审议通过了“关于选举公司第十一届董事会非独立董事的议案”。张海先生、沈莺女士当选为公司第十一届董事会董事，任期自股东大会通过之日起至第十一届董事会届满之日止（具体内容详见刊载于2025年6月30日巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的“2024年度股东大会决议公告”，公告编号：2025-033）。</p> <p>2、2025年6月27日，公司披露了《2024年年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-035），经公司2024年年度股东大会审议通过，公司2024年度利润分配及资本公积金转增股本方案为：以公司2024年12月31日总股本403,944,205股为基数，向全体股东每10股派发现金股利1.00元（含税），同时以资本公积金向全体股东每10股转增2股，不送红股，共计转增80,788,841股。权益分派完成后，本次激励计划尚未解除限售限制性股票数量由1,281,188股调整为1,537,426股。上述期末持有限制性股票数量为转增后持股数。</p>												

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司2022年第一次临时股东大会审议通过了《2021年限制性股票激励计划实施考核管理办法》，进一步完善了公司法人治理结构，形成了良好均衡的价值分配体系，激励公司董事、高级管理人员、骨干人员，诚信勤勉地开展工作，保证公司业绩稳步提升，确保公司发展战略和经营目标的实现。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司按照《公司法》《证券法》《公司章程》以及中国证监会、深圳证券交易所有关上市公司治理的规范性文件的规定和要求，建立了较为完善的公司治理结构和一系列规章制度，形成了有效的内控管

理体系。报告期内，公司持续推进内控、风险管理和合规管理等相关工作，公司不存在内部控制重大缺陷和重要缺陷。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 4 月 8 日	
内部控制评价报告全文披露索引	《2025 年内部控制自我评价报告》巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例 (%)	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例 (%)	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：（1）发现公司董事、高级管理人员任何程度的舞弊；（2）公司对已公布的财务报告做出有实质性重大影响的更正；（3）注册会计师发现的未被公司内部控制的当期财务报告中的重大错报；（4）审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效；（5）信息披露内部控制失效，导致公司被监管部门公开谴责。重要缺陷：（1）未依照公认会计准则选择和应用会计政策；（2）未建立反舞弊程序和控制措施；（3）对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；（4）对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。除重大缺陷和重要缺陷以外的缺陷，认定为一般缺陷。</p>	<p>重大缺陷：（1）控制环境无效；（2）违反国家法律、行政法规和规范性文件；（3）公司缺乏民主决策程序，并造成重大损失的；（4）内部控制评价的结果（特别是重大或重要缺陷）未得到整改；（5）管理人员或关键岗位技术人员严重流失；（6）重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。其他缺陷按其影响程度分别确认为重要缺陷或一般缺陷。</p>
定量标准	<p>重大缺陷：（1）大于利润总额的 5%；（2）大于营业收入的 1%；（3）大于资产总额的 3%；（4）大于所有者权益总额的 1%。重要缺陷：（1）利润总额的 3%-5%(含)；（2）营业收入的 0.5%-1%(含)；（3）资产总额的 0.5%-3%(含)；（4）所有者权益总额的 0.5%-1%(含)。</p>	<p>重大缺陷：损失大于 1000 万元；重要缺陷：损失介于 500 万元至 1000 万元之间（含）；一般缺陷：损失小于 500 万元。</p>

	一般缺陷：（1）小于利润总额的 3%；（2）小于营业收入的 0.5%；（3）小于资产总额的 0.5%；（4）小于所有者权益总额的 0.5%。	
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，创元科技于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内控制度。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 4 月 8 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

作为国有控股上市公司，公司始终将“履行社会责任、努力回报社会”深度融入企业核心价值观，在坚定不移推动高质量发展、持续为股东创造价值的同时，自觉扛起国企使命担当，积极践行以人民为中心的发展思想，履行社会责任。

1、股东权益保护

（1）完善治理体系，提升规范运作水平

公司的稳健发展植根于广大股东的信任与支持。2025 年度，公司严格履行股东会赋予的各项职责，持续优化公司治理架构。公司深入贯彻《公司法》、《证券法》以及《上市公司治理准则》等法律法规要求，结合生产经营实际，不断健全法人治理结构与内部控制体系。通过深入开展治理专项行动，积极探索现代化治理模式，公司将保障股东利益视为治理工作的核心，切实维护全体投资者的合法权益。

(2) 强化合规披露，保障信息透明度

报告期内，公司坚持高质量信息披露导向，严格遵循监管规定及《公司章程》等制度要求，切实履行真实、准确、完整、及时、公平的信息披露义务，保障投资者平等获取信息。2025 年，公司通过《证券时报》、巨潮资讯网等法定信息披露渠道发布临时公告 58 份、定期报告 4 份，网上披露文件 48 份，持续向市场传递公司财务状况、经营成果及重大事项进展等重要信息。

公司不断完善信息披露责任机制，强化信息披露全过程管理，持续提升披露质量与投资者沟通水平。凭借规范运作、优质信披管理成效，公司与控股子公司苏州轴承均获得交易所信息披露 A 级（优秀）评价，公司荣获上市公司金牛奖“2024 年度金信披奖”，苏州轴承获中国证券报 2024 年度“金牛小巨人奖”。充分体现了资本市场及广大投资者对公司信息披露质量、公司治理水平和投资者关系管理工作的认可。



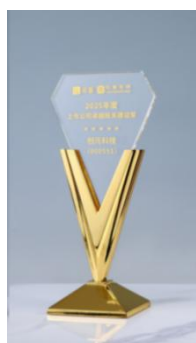
2024 年度金信披奖



金牛小巨人奖

(3) 优化沟通机制，深耕投资者关系管理

公司高度重视投资者关系管理工作，持续完善沟通机制，积极搭建多层次、全方位的交流平台，努力提升与投资者沟通的及时性、有效性和透明度。2025 年度，公司通过现场调研、互动平台答复等多种形式，与投资者保持良好互动，持续传递公司经营发展信息，积极回应市场关切。报告期内，公司共举办及参加投资者交流活动 14 次，接待投资者现场调研 11 次、63 人次，通过“互动易”平台回复投资者提问 94 条，回复率达 100%。报告期内，公司荣获“2025 年度上市公司卓越投关建设奖”，公司与控股子公司苏州轴承均获评“上市公司投资者关系管理天马奖”，苏州轴承获中国上市公司协会“上市公司投资者关系管理最佳实践（2024 年）”，体现了资本市场对公司规范运作、信息披露质量和投资者沟通工作的认可。



2025 年度上市公司卓越投关建设奖



上市公司投资者关系管理最佳实践（2024 年）



上市公司投资者关系管理天马奖



苏州轴承承办“投资者零距离——走进北证 50 成份股”系列活动



2025 年苏州上市公司投资者集体接待日现场

2、职工权益保护

公司坚持以人为本，尊重和维护员工合法权益，重视员工成长发展，持续完善员工权益保障、薪酬福利、人才培养和职业健康管理机制，努力为员工营造安全、健康、稳定、和谐的工作环境，推动员工与企业共同成长。

（1）完善合规用工体系，夯实权益保障基石

公司严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等法律法规，建立并实施《员工手册》《劳动合同管理制度》等制度文件，持续完善劳动用工管理机制，切实维护员工合法权益。公司通过规范劳动关系管理、改善工作环境、落实职业危害告知、提供符合国家标准的劳动安全卫生条件和必要防护用品、定期组织职业健康检查等措施，构建和谐稳定的劳动关系。同时，公司注重女性员工权益保护，围绕孕期、产期、哺乳期等重点环节建立制度保障和标准化流程，增强员工职业安全感和组织归属感。报告期内，公司未发生任何雇用童工、强迫劳动、职场骚扰及歧视等事件。

（2）深化成长联动机制，激发人才创新创造活力

公司围绕“以责定岗、以岗定薪、以效取酬”的原则，建立与岗位职责、能力水平和绩效表现相匹配的薪酬管理体系，通过绩效考核、晋升发展、培训机会等机制，将员工个人成长与组织发展紧密联动，持续激发员工积极性与创造力。公司同步完善考勤、绩效、外派补助等配套制度，强化薪酬分配的规范性和导向性，传递员工与企业共同发展的理念，增强团队凝聚力和向心力。

（3）拓展多元化赋能路径，精准提升员工专业素养

公司持续构建制度化培训管理机制，由人力资源部门结合经营管理实际制定年度培训计划，围绕理论培训、岗位训练、专题讲座、案例研讨等多元形式开展员工能力建设，并对培训备案、档案管理、参训考勤和考试考核作出明确要求，确保培训过程可管理、可记录、可追溯，推动员工综合素养、专业能力和责任意识同步提升。报告期内，公司及各子公司持续加强人才培养和干部队伍建设，组织开展多样化培训与交流互动，进一步提升员工专业能力与综合素质，为经营发展和管理提升夯实人才基础。



专题培训《DeepSeek 及其应用》



苏州电瓷 2025 年专题培训

3、供应商、客户和消费者权益保护

(1) 供应商权益保护

公司坚持以平等协商、互利共赢为原则推进供应链管理，注重与供应商建立长期稳定的合作关系，实现协同发展与共同成长。公司实行供应商评定制度和招投标制度，建立统一的供应商管理体系，通过准入审核、绩效评估、分类分级、动态考核和退出机制，对供应商实施全生命周期管理，持续提升采购流程的透明化、标准化和规范化水平。与此同时，公司重点关注合作伙伴在商业竞争合规、廉洁从业、合同履行信用记录及环境安全管理等方面的表现，并通过签署廉洁协议、环境行为协议等方式，推动供应商提升合规与环境责任表现，逐步形成覆盖全链条的可持续供应链管理闭环。

(2) 客户和消费者权益保护

公司高度重视客户和消费者权益保护，持续完善产品和服务全生命周期管理体系，在产品研发、物料采购、生产制造、产品检验、售后服务及不合格品管理等环节建立规范化质量控制要求，保障产品质量的稳定性和一致性。公司设立检测中心和实验室，依据客户质量要求开展测试和检验，并建立客户反馈机制，及时分析和处理客户提出的质量问题，主动接受客户监督审查，结合客户需求持续改进产品和服务质量。与此同时，公司通过客户服务热线、客户满意度调查、社交媒体等多元渠道保持常态化沟通，主动倾听客户诉求，不断提升服务质量和客户满意度。

4、环境保护与可持续发展

(1) 贯彻“双碳”战略部署，完善绿色经营管理体系

公司积极响应国家“双碳”战略和绿色发展要求，将可持续发展理念融入生产经营全过程，持续完善环境管理体系，推动环境合规、污染防治与绿色运营协同推进。公司将环保培训作为环境合规管理和污染防治能力建设的重要抓手，建立常态化宣贯和分层分类培训机制，围绕污染物排放管理、危险废物规范化管理等重点内容开展案例学习与实操演练，持续提升环境管理的规范性与稳定性。针对突发环境事件，公司结合风险场景开展应急演练，重点检验应急响应、现场处置、设施排查和协同联动等环节，提升员工对突发环境事件的快速反应和规范处置能力。

(2) 深化数智绿色融合路径，驱动生产方式系统性变革

公司坚持将绿色低碳发展与数智化转型协同推进，以数字化、智能化为支撑，探索“工业互联网与绿色制造”融合发展路径，推动传统生产方式系统重塑。公司围绕节能降耗、绿色制造、资源循环利用和清洁生产，持续推进自动化与工艺改造，建设能源与排放智能管控体系，强化碳排放监测和节能减排

精细化决策，不断提升资源利用效率和环境管理水平。同时，公司依托洁净环保设备、废水治理、废气处理、环境检测与治理等业务基础，持续强化绿色产品与环保解决方案供给能力，推动企业经营发展与环境效益协同提升。



数控机床电子看板



5G 联网应用平台

5、公司安全生产管理及风险控制情况

(1) 提升全员合规及风险防范意识。公司高度重视安全生产和职业健康管理，将安全教育作为提升全员风险意识和合规意识的重要抓手，持续开展消防安全、双重预防机制、管理制度、职业健康等专题培训，通过案例剖析、互动研讨和专项宣贯，强化员工对火灾预防、风险分级管控、隐患排查治理和现场规范管理的理解与执行。公司同时将职业健康与安全责任落实到日常管理之中，对存在职业病危害的岗位履行风险告知义务，提供必要防护用品，组织在岗及离岗职业健康检查，开展安全卫生教育与防护培训，切实预防职业伤害，保障员工身心健康和合法权益。

(2) 推动安全管理规范持续升级。公司持续推进安全管理制度化、标准化建设，围绕劳动安全、职业健康、环境保护及现场规范管理等核心议题，不断完善安全管理要求，强化生产现场整洁管理、安全通道畅通和重点环节本质安全控制。部分子公司围绕重点生产环节实施专项安全改造，持续提升车间本质安全水平和安全生产保障能力。

(3) 筑牢安全生产与健康防护底座。公司重视风险辨识、应急处置和隐患治理，围绕不同风险场景组织开展桌面推演和现场演练，推动形成从发现上报、现场核查、启动预案、分级处置到恢复生产的闭环管理流程。通过双重预防机制培训、职业病危害源头防控、应急处置机制建设及现场风险管控，公司不断提升安全风险识别、预警、防控和协同应对能力，推动安全生产管理由事后处置向源头预防、过程管控转变。



防台防汛污水外溢应急演练



机械伤害应急演练



消防疏散演练



“查找身边安全隐患”专题讲座

6、积极参与社会公益事业

(1) 传递企业温度与人文关爱。公司将社会公益作为履行企业责任的重要载体，积极响应社会需求，围绕社区关怀、环境美化、公益帮扶等方向持续开展志愿服务和公益行动。公司通过走访慰问、健康咨询、敬老助老等方式，向社区群体传递温暖关怀，并通过实地了解需求，推动公益活动与社区实际需要更好衔接，提升社会服务的针对性和实效性。报告期内，公司联合斜塘街道开展“自然成长营”公益活动，为困境儿童家庭和职工家庭搭建交流互动平台，传递成长关爱；重阳节期间，公司组织开展敬老系列公益活动，走进社区关爱老年群体；公司通过慈善捐款支持姑苏区扶贫济困工作，以实际行动践行企业社会责任，展现服务社会、传递温度的良好形象。



公司联合街道开展“自然成长营”公益活动



公司开展重阳节敬老系列公益活动

(2) 推动公益价值融入经营实践。公司鼓励员工积极参与志愿服务，将社会责任理念融入企业文化建设和日常运营之中。部分子公司围绕厂区清洁、文明创建、社区服务等场景组织开展志愿清扫和公益活动，在改善环境面貌的同时，增强员工环保责任意识和社会参与意识，带动形成良好的公益氛围。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

不适用。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

公司报告期不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项。

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

本期新设子公司

本公司二级子公司江苏苏净于 2025 年 6 月 9 日出资设立合肥原子苏净环境科技有限公司，注册资本为人民币 500.00 万元，江苏苏净集团有限公司持股比例 51.00%，拥有控制权，自 2025 年 6 月 9 日起将其纳入合并财务报表范围。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	150
境内会计师事务所审计服务的连续年限	6
境内会计师事务所注册会计师姓名	史文明、高蕾
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2, 4

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司聘请天衡会计师事务所(特殊普通合伙)作为公司 2025 年度会计报表审计及内控审计机构, 支付其 2025 年度报酬 150 万元, 其中内部控制审计费用 34 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
公司控股子公司高科电瓷因与辽宁省沈抚改革创新示范区管理委员会、抚顺市人民政府的行政纠纷, 向沈阳铁路运输中级法院提起行政诉讼。	28,026.75	否	说明 1	-	-	2025.3.18	说明 2
已披露其他诉讼仲裁事项汇总	20,777.12	否	审理中/已判决	审理中/已判决	执行程序依法终结/暂无执行内容/执行完毕	2025.3.18	说明 3
未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼总计（原告）	13,568.75	否	审理中/已判决	审理中/已判决	执行程序依法终结/暂无执行内容/执行完毕	-	-
未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼总计（被告）	4,756.13	否	审理中/已判决	审理中/已判决	执行程序依法终结/暂无执行内容/执行完毕	-	-

说明 1: 公司控股子公司高科电瓷于 2025 年 5 月 6 日收到沈阳铁路运输中级法院作出的《行政裁定书》(编号: (2025)辽 71 行初 168 号), 因诉讼时效问题及被告主体不适格等事由驳回原告高科电瓷的起诉。公司控股子公司高科电瓷于 2025 年 11 月 26 日收到辽宁省高级人民法院作出的《行政裁定书》(编号: (2025)辽行终 1041 号), 裁定驳回上诉, 维持原裁定。本裁定为终审裁定。

说明 2: 具体内容详见刊载于 2025 年 3 月 18 日、2025 年 5 月 9 日、2025 年 11 月 29 日《证券时报》以及巨潮资讯网的“关于控股子公司重大诉讼事项的公告”(公告编号: 2025-011)、“关于控股子公司重大诉讼事项的进展公告”(公告编号: 2025-030、2025-055)。

说明 3: 具体内容详见刊载于 2025 年 3 月 18 日《证券时报》以及巨潮资讯网的“关于控股子公司重大诉讼事项的公告”(公告编号: 2025-011)。截至本报告日, 剩余未结案诉讼金额为 14,708.58 万元。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

报告期内公司及控股股东、实际控制人创元集团的诚信状况良好，信用评级为 AAA，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
人力资源	同属一母公司	接受关联人提供的劳务	接受关联人提供的劳务	市场价格	-	2,059.02	-	3,000	否	-	-	2025.2.11	说明
合计				--	--	2,059.02	--	3,000	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况									不适用				
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况									不适用				
交易价格与市场参考价格差异较大的原因									不适用				

说明：具体内容刊载于 2025 年 2 月 11 日《证券时报》以及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的“公司第十一届董事会 2025 年第一次临时会议决议公告（公告编号：2025-003）”以及“关于预计 2025 年度日常关联交易的公告（2025-004）”。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来。

适用 不适用

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款限额 (万元)	存款利率范围 (%)	期初余额 (万元)	本期发生额		期末余额 (万元)
					本期合计存入金额 (万元)	本期合计取出金额 (万元)	
财务公司	同受创元集团控制	90,000	0.05-2.00	44,243.01	644,068.4	632,647.76	55,663.65

贷款业务

关联方	关联关系	贷款额度 (万元)	贷款利率范围 (%)	期初余额 (万元)	本期发生额		期末余额 (万元)
					本期合计贷款金额 (万元)	本期合计还款金额 (万元)	
财务公司	同受创元集团控制	57,500	2.08-2.60	17,230	18,760	20,730	15,260

授信或其他金融业务

关联方	关联关系	业务类型	总额 (万元)	实际发生额 (万元)
财务公司	同受创元集团控制	授信	57,500	22,850

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

(一) 财务公司向本公司提供存款、结算、信贷及经中国银监会批准的可从事的其他业务之日常关联交易事项

公司于 2024 年 3 月 27 日与财务公司签订《金融服务协议》，财务公司为本公司提供存款、结算、信贷及经中国银行业监督管理委员会批准的可从事的其他业务。协议有效期为叁年，自生效之日起计算。上述关联交易事项已经 2024 年 3 月 27 日召开的第十届董事会 2024 年第二次临时会议以及 2024 年 4 月 15 日召开的 2024 年第二次临时股东大会审议通过。

《金融服务协议》约定：

- 1、甲方在乙方的存款利率将不低于同期中国国内主要商业银行同类存款所公布的存款利率。
- 2、甲方在乙方账户上的日存款余额，在本协议有效期内，单日日均存款余额最高不超过 9 亿元。
- 3、乙方为甲方提供贷款服务时，需另行订立贷款协议（其中列明贷款的条件及条款），该协议应符合甲方适用的上市规则的规定。乙方收取的贷款利率原则上应不高于国内主要金融机构同期、同类、同档次贷款利率。
- 4、在本协议有效期内，乙方每年因向甲方提供贷款，年度贷款金额不超过 14 亿元，所收取的年度累计贷款利息金额应不超过 0.7 亿元。

5、在本协议有效期内，乙方每年向甲方提供综合授信金额不超过 18 亿元。

6、除存款和贷款外的其他各项金融服务，收费标准应不高于国内其他金融机构同等业务费用水平。

7、乙方向甲方提供贷款等敞口类金融服务，担保方式包括但不限于信用、不动产抵押、动产质押、第三方保证等。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司在财务公司账户的日最高存款余额为 55,686.30 万元，贷款余额为 15,260 万元，财务公司提供给本公司贷款所收取的累计贷款利息金额为 421.31 万元，财务公司给予本公司的授信总额为 57,500 万元。

根据深圳证券交易所《上市公司自律监管指引第 7 号——交易与关联交易》的要求，公司于 2026 年 4 月 3 日出具了《公司 2025 年对苏州创元集团财务有限公司的风险持续评估报告》。根据对财务公司风险管理的了解和评价，未发现财务公司与财务报表相关的信贷、资金、投资、审计、信息管理等风险控制体系存在重大缺陷；财务公司运营正常，资金充裕，内控健全，财务公司资产质量良好，资本充足率高，拨备充足，本公司与财务公司之间发生的关联存贷款等金融业务目前风险可控。

具体内容详见刊载于 2026 年 4 月 8 日巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《公司 2025 年对苏州创元集团财务有限公司的风险持续评估报告》。

（二）关于放弃参股公司优先认缴出资权暨关联交易事项

2026 年 1 月 16 日，公司召开的第十一届董事会 2026 年第一次临时会议，会议审议通过了《关于放弃参股公司优先认缴出资权暨关联交易的议案》。为实现高质量发展，强化抵御风险能力，拓展创新业务，扩大业务规模，创元期货拟向特定对象发行不超过 22,400 万股，定向发行后创元期货总股本为 112,400 万股。根据天源资产评估有限公司出具的天源评报字（2025）第 1094 号《资产评估报告》，创元期货截至 2025 年 6 月 30 日，经评估的净资产价值为 220,100.00 万元，每股净资产为 2.45 元。根据《股票定向发行说明书》，创元期货确定本次定向发行价格为 2.45 元/股。公司出于进一步聚焦主责主业等因素考量，经审慎研究，决定放弃本次对创元期货优先认缴出资权，本次对应放弃优先认缴出资权所涉金额为 3,804.12 万元。本次定向发行完成后，公司持有创元期货的股份数量维持不变，持股比例由增资前的 6.9317%变为 5.5503%。创元期货仍为公司参股公司。

具体内容详见刊载于 2026 年 1 月 20 日《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司“第十一届董事会 2026 年第一次临时会议决议公告”以及公司“关于放弃参股公司优先认缴出资权暨关联交易的公告”（公告编号：2026-001、2026-002）。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
第十届董事会 2024 年第二次临时会议决议公告 （公告编号：1s2024-A13）	2024 年 3 月 28 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
2024 年第二次临时股东大会决议公告 （公告编号：1s2024-A30）	2024 年 4 月 16 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
第十一届董事会 2026 年第一次临时会议决议公告 （公告编号：2026-001）	2026 年 1 月 20 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
关于放弃参股公司优先认缴出资权暨关联交易的公告 （公告编号：2026-002）	2026 年 1 月 20 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

2020年3月20日，本公司与胥城公司签署《房屋租赁合同》，胥城公司租赁位于苏州市三香路120号（现门牌号为）333号（原三香路120号）大院内营业用房、辅助用房及配套设施，用于从事宾馆、旅游、餐饮等酒店服务业。租赁期限为壹拾（10）年（2020年1月1日至2029年12月31日）。

2025年应收取租金1,440万元，本报告期公司按照协议约定应该收取胥城公司房屋租金1,440万元，实际收取租金1,440万元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物	反担保情况	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			0		报告期内对外担保实际发生额合计（A2）			0		
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			0		报告期末实际对外担保余额合计（A4）			0		
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物	反担保情况	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
高科电瓷	2023.4.11	14,800.00	2023.11.17	1,300.00	连带责任保证	不适用	说明1	说明2	否	否
			2023.11.22	1,000.00	连带责	不适用	说明1	说明2	否	否

					任保证					
			2023. 11. 29	1,000.00	连带责任保证	不适用	说明 1	说明 2	否	否
			2023. 12. 05	1,300.00	连带责任保证	不适用	说明 1	说明 2	否	否
			2023. 12. 26	1,300.00	连带责任保证	不适用	说明 1	说明 2	否	否
			2023. 12. 28	1,300.00	连带责任保证	不适用	说明 1	说明 2	否	否
			2024. 01. 03	600.00	连带责任保证	不适用	说明 1	说明 2	否	否
			2024. 01. 03	700.00	连带责任保证	不适用	说明 1	说明 2	否	否
			2024. 01. 08	1,050.00	连带责任保证	不适用	说明 1	说明 2	否	否
			2024. 01. 10	500.00	连带责任保证	不适用	说明 1	说明 2	否	否
			2024. 04. 19	1,200.00	连带责任保证	不适用	说明 1	说明 2	否	否
			2024. 04. 23	1,200.00	连带责任保证	不适用	说明 1	说明 2	否	否
			2024. 04. 23	150.00	连带责任保证	不适用	说明 1	说明 2	否	否
			2024. 04. 25	600.00	连带责任保证	不适用	说明 1	说明 2	否	否
			2024. 04. 25	400.00	连带责任保证	不适用	说明 1	说明 2	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)			15,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)			0			
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)			15,000	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)			13,600			
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物	反担保情况	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
苏净安发	2023. 8. 22	7,000.00	2024. 03. 27	200.00	连带责任保证	不适用	说明 1	一年	是	否
			2024. 04. 17	400.00	连带责任保证	不适用	说明 1	一年	是	否
			2024. 05. 09	500.00	连带责任保证	不适用	说明 1	一年	是	否
			2024. 05. 22	500.00	连带责任保证	不适用	说明 1	一年	是	否
			2024. 05. 27	320.00	连带责任保证	不适用	说明 1	一年	是	否
			2024. 05. 29	500.00	连带责任保证	不适用	说明 1	一年	是	否
			2024. 06. 26	1,000.00	连带责任保证	不适用	说明 1	一年	是	否
			2024. 07. 24	500.00	连带责任保证	不适用	说明 1	一年	是	否
苏净安发	2024. 8. 20	10,000.00	2025. 01. 02	1,000.00	连带责任保证	不适用	说明 1	一年	是	否
			2025. 03. 13	32.00	连带责任保证	不适用	说明 1	一年	是	否
			2025. 04. 29	55.50	连带责任	不适用	说明 1	一年	是	否

					任保证					
			2025.01.14	111.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	否	否
			2025.08.27	500.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	否	否
苏净环保	2023.8.22	6,500.00	2023.09.25	1,000.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2024.03.15	200.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2024.05.29	2,000.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2024.06.20	600.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2024.07.08	400.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
苏净环保	2023.8.22	4,000.00	2024.04.29	81.60	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2024.08.16	68.50	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
苏净环保	2024.8.20	13,000.00	2024.10.25	4.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2024.12.19	14.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2024.12.19	20.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2024.12.24	900.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2024.09.23	500.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2024.09.24	500.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2024.11.25	20.40	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2024.11.25	9.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2025.02.14	379.78	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2025.02.14	10.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2025.02.14	10.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2025.05.31	674.99	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2025.03.19	9.01	连带责任保证	不适用	说明1	一年	否	否
			2025.05.29	2,000.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	否	否
			2025.07.02	500.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	否	否
			2025.08.13	500.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	否	否
2025.08.15	500.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	否	否			
苏净工程	2023.8.22	7,500.00	2024.07.19	2,236.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
苏净工程	2024.8.20	20,000.00	2025.04.11	50.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2025.05.12	50.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否

			2025.05.19	380.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2025.05.26	2,304.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
苏净新材料	2023.8.22	1,500.00	2024.01.08	160.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2024.03.27	150.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2024.04.24	130.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
苏净新材料	2024.8.20	1,500.00	2024.09.13	290.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2024.09.26	100.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2024.10.25	100.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2024.11.13	200.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	是	否
			2025.01.06	160.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	否	否
			2025.01.22	250.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	否	否
			2025.03.05	120.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	否	否
			2025.04.22	130.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	否	否
			2025.06.12	100.00	连带责任保证	不适用	说明1	一年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)			45,000.00	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)			23,429.78			
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)			89,500.00	报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)			4,880.01			
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			60,000	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)			23,429.78			
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)			104,500	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)			18,480.01			
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例 (%)				6.36						
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)				0						
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)				1,371.00						
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)				0						
上述三项担保金额合计 (D+E+F)				1,371.00						
对未到期担保合同, 报告期内已发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明				不适用						
违反规定程序对外提供担保的说明				不适用						

说明 1: 被担保方以有效净资产提供反担保。

说明 2: 具体内容详见刊载于 2024 年 11 月 9 日《证券时报》和巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 的公司“关于对外担保的进展公告” (公告编号: 1s2024-A68)。

说明 3：“上述三项担保金额合计（D+E+F）”为上述“为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额”、“直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额”和“担保总额超过净资产 50%部分的金额”三项的加总。若一个担保事项同时出现上述三项情形，在合计中只需要计算一次。

采用复合方式担保的具体情况说明：不适用

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1）委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

（2）委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

（一）关于董事长变更事项

公司董事会于 2025 年 4 月 3 日收到公司董事长、董事沈伟民先生递交的书面辞职报告。沈伟民先生因工作原因申请辞去公司第十一届董事会董事长、董事及董事会下属专门委员会（战略与 ESG 委员会、提名与薪酬委员会、审计委员会）相关职务。辞职后，沈伟民先生将不再担任公司任何职务。

经董事会提名与薪酬委员会审查，公司董事会审议，同意选举公司副董事长兼总经理周成明先生担任公司第十一届董事会董事长，任期自公司董事会决议通过之日起至第十一届董事会届满之日止。

根据《公司章程》的规定，董事长为公司的法定代表人。公司法定代表人相应由沈伟民先生变更为周成明先生，公司于 2025 年 4 月 15 日完成工商变更登记手续。

具体内容分别详见刊载于 2025 年 4 月 8 日、2025 年 4 月 15 日《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司“关于变更董事长、董事及法定代表人的公告”（公告编号：2025-024）及“关于完成法定代表人变更并换发营业执照的公告”（公告编号：2025-028）。

（二）关于 2024 年度权益分派事项

1、2025 年 4 月 3 日，公司召开第十一届董事会第二次会议与第十一届监事会第二次会议，审议通过了《2024 年度公司利润分配及资本公积转增股本的预案》，该方案已获 2025 年 5 月 29 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过。2024 年度公司利润分配方案为：以 403,944,205 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），共计派发现金红利 4,039.44 万元，同时以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股，共计转 80,788,841 股，本年度不送红股。本次分配后，公司的未分配利润结转以后年度。

具体内容详见分别刊载于 2025 年 4 月 8 日与 2025 年 5 月 30 日《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司“第十一届董事会第二次会议决议公告”（公告编号：2025-012）、公司“第十一届监事会第二次会议决议公告”（公告编号：2025-013）、公司“关于 2024 利润分配及资本公积金转增股本方案的公告”（公告编号：2025-019）以及公司“2024 年度股东大会决议公告”（公告编号：2025-034）。

2、2025 年 6 月 27 日，公司披露了“2024 年年度权益分派实施公告”，以公司 2024 年 12 月 31 日总股本 403,944,205 股为基数，每 10 股派发现金股利 1.00 元（含税），共计派发现金红利 40,394,420.50 元，同时以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股，共计转增 80,788,841 股，本年度不送红股，转增后公司总股本将增加至 484,733,046 股（具体以中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司登记为准），转增金额未超过报告期末“资本公积—股本溢价”的余额。剩余未分配利润结转以后年度。股权登记日为 2025 年 7 月 3 日，除权除息日为 2025 年 7 月 4 日。

具体内容详见刊载于 2025 年 6 月 27 日《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司“2024 年年度权益分派实施公告”（公告编号：2025-035）。

（三）注册资本变更事项

1、2025 年 4 月 3 日，公司召开第十一届董事会第二次会议与第十一届监事会第二次会议，审议通过了《2024 年度公司利润分配及资本公积转增股本的预案》，该方案已获 2025 年 5 月 29 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过。公司以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股，共计转 80,788,841 股，转增后公司总股本将增加至 484,733,046 股。

具体内容详见分别刊载于 2025 年 4 月 8 日与 2025 年 5 月 30 日《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司“第十一届董事会第二次会议决议公告”（公告编号：2025-012）、公司“第十一届监事会第二次会议决议公告”（公告编号：2025-013）、公司“关于 2024 利润分配及资本公积金转增股本方案的公告”（公告编号：2025-019）以及公司“2024 年度股东大会决议公告”（公告编号：2025-034）。

2、2025 年 11 月 6 日，公司披露“关于完成工商变更登记并换发营业执照的公告”，公司完成了章程备案、注册资本变更登记手续，并取得了苏州市数据局换发的《营业执照》。本次工商变更完成后，公司注册资本由人民币 40,394.4205 万元变更为人民币 48,473.3046 万元，其他登记事项不变。

具体内容详见刊载于 2025 年 11 月 6 日《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司“关于完成工商变更登记并换发营业执照的公告”（公告编号：2025-053）。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

（一）关于控股子公司苏州一光土地回购事项

1、2022 年 7 月 19 日，公司收到公司控股子公司苏州一光的通知，苏州一光近日收到苏州工业园区规划建设委员会下发的《企业用地回购抄告单》（苏园土回抄字（2022）第 8 号）（简称“回购抄告单”），因娄葑南片区工业腾退更新项目需要，苏州一光名下的 13372 号宗地已经苏州工业园区管理委员会批准予以回购，具体回购工作由苏州工业园区土地房屋征收与回购服务中心出资，实施单位为苏州工业园区金鸡湖商务区管理委员会建设局（回购办）。此次回购苏州一光的土地范围：园区娄葑镇通园路 13372 号地块，宗地号：13372，登记面积 25,064.38 平方米，回购面积 25,064.38 平方米。本次回购事项将结合《苏州工业园区企业用地回购实施办法（修订版）》相关规定执行。

具体内容详见刊载于 2022 年 7 月 20 日《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司“关于公司控股子公司苏州一光收到《企业用地回购抄告单》的提示性公告”（公告编号：1s2022-A46）。

2、2025 年 10 月 23 日，公司召开第十一届董事会 2025 年第五次临时会议，审议通过了《关于公司控股子公司苏州一光签订〈回购合同〉的议案》。根据苏州工业园区管委会娄葑南片工业腾退更新计划，苏州一光于 2025 年 10 月 23 日与实施单位苏州工业园区金鸡湖商务区回购办签订《苏州工业园区金鸡湖商务区回购办与苏州一光仪器有限公司回购合同》，约定苏州一光名下苏州工业园区通园路 18 号的国有建设用地使用权、建筑物、部分设施设备及苗木等公司土地使用权将被政府有偿回购，回购总价为 121,246,392.63 元。

本次土地回购属于政府规划，有利于公司进一步优化资产配置，提升资源利用效率，本次部分回购补偿款项将用于苏州一光新厂区项目建设，预计不会对公司的财务状况和经营成果产生重大不利影响。公司在收到回购款后将根据相关规定进行相应的会计处理，最终会计处理及影响数额将以审计机构的年度审计结果为准。

公司将密切关注上述土地回购进展情况，并严格按照《上市公司信息披露管理办法》、《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规及规范性文件的要求，及时履行相关审批程序及信息披露义务

具体内容详见刊载于 2025 年 10 月 24 日《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司“第十一届董事会 2025 年第五次临时会议决议公告”以及“关于公司控股子公司苏州一光土地回购事项的进展公告”（公告编号：2025-050、2025-051）。

（二）关于公司控股子公司高科电瓷纳入 2022 年度沈抚示范区城市更新项目事项

1、2022 年 8 月 31 日，公司收到公司控股子公司高科电瓷的通知，高科电瓷收到辽宁省沈抚改革创新示范区管理委员会下发的《关于高科电气所属地块纳入沈抚示范区城市更新项目的通知》，根据辽宁沈抚示范区管委会城市更新工作的总体部署，高科电瓷所属高科地块已纳入 2022 年度沈抚示范区城市更新项目年度计划。

具体内容详见刊载于 2022 年 9 月 2 日《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司“关于公司控股子公司高科电瓷收到《沈抚示范区城市更新项目的通知》的提示性公告”（公告编号：1s2022-A58）。

2、2025 年 3 月 13 日，公司控股子公司高科电瓷收到沈阳铁路运输中级人民法院出具的《受理案件通知书》（2025）辽 71 行初 168 号，高科电瓷（原告）向抚顺市人民政府及辽宁省沈抚改革创新示范区管理委员会（被告）提起行政诉讼，原告名下土地使用权被纳入沈抚示范区城市更新项目，因被告出让的土地中存在重大瑕疵。目前，该诉讼已受理立案，但尚未开庭审理。

具体内容详见刊载于 2025 年 3 月 18 日《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司“关于控股子公司重大诉讼事项的公告”（公告编号：2025-011）。

3、2025 年 5 月 6 日，公司控股子公司高科电瓷收到沈阳铁路运输中级法院作出的《行政裁定书》（2025）辽 71 行初 168 号，因诉讼时效问题及被告主体不适格等事由驳回原告高科电瓷的起诉。

具体内容详见刊载于 2025 年 5 月 9 日《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司“关于控股子公司重大诉讼事项的进展公告”（公告编号：2025-030）。

4、2025 年 11 月 29 日，公司控股子公司高科电瓷于 2025 年 11 月 26 日收到辽宁省高级人民法院作出的《行政裁定书》（编号：（2025）辽行终 1041 号），裁定驳回上诉，维持原裁定。本裁定为终审裁定。

具体内容详见刊载于 2025 年 11 月 29 日《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司“关于控股子公司重大诉讼事项的进展公告”（公告编号：2025-055）。

（三）关于参股公司创元期货上市辅导备案事项进展情况

1、创元期货辅导机构中信证券股份有限公司分别于 2025 年 1 月 8 日、2025 年 4 月 10 日、2025 年 7 月 7 日、2025 年 10 月 13 日、2026 年 1 月 7 日向江苏证监局提交了《关于创元期货股份有限公司首次公开发行股票并上市辅导工作进展情况报告》（共计五期），主要包括本阶段辅导工作进展情况、辅导对象目前仍存在的主要问题及解决方案、下一阶段的辅导工作重点等。

具体内容分别详见刊载于 2025 年 1 月 10 日、2025 年 4 月 14 日、2025 年 7 月 8 日、2025 年 10 月 15 日、2026 年 1 月 9 日全国股转系统（<https://www.neeq.com.cn/>）的创元期货“申请公开发行股票并在上交所上市辅导备案及其进展公告”（公告编号分别为：2025-001、2025-013、2025-037、2025-043、2026-001）。

2、创元期货于 2026 年 1 月 16 日召开第四届董事会第十二次会议，会议审议通过了《关于审议〈创元期货股份有限公司股票定向发行说明书〉的议案》、《关于公司在册股东无本次定向发行股份的优先认购权的议案》、《关于提请股东会同意授权公司董事会全权处理本次股票发行相关事宜的议案》、《关于增加注册资本并修改〈公司章程〉的议案》等 14 项议案。

具体内容详见刊载于 2026 年 1 月 20 日全国股转系统（<https://www.neeq.com.cn/>）的创元期货“第四届董事会第十二次会议决议公告”、“股票定向发行说明书”、“拟修订《公司章程》公告”（公告编号分别为：2026-002、2026-004、2026-005）。

（四）公司控股子公司苏州电瓷在国家电网中标事项

1、2025 年 3 月 5 日，国家电网通过其电子商务平台发布了“国家电网有限公司 2025 年第二批采购（特高压项目第一次材料招标采购）推荐的中标候选人公示”和“国家电网有限公司 2025 年第一批采购（输变电项目第一次线路装置性材料招标采购）推荐的中标候选人公示”。公司控股子公司苏州电瓷为推荐中标候选人，以上项目预中标金额合计约为 22,670.57 万元(含税)。

具体内容详见刊载于 2025 年 3 月 7 日《证券时报》和巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的公司“关于控股子公司苏州电瓷在国家电网预中标的自愿性信息披露公告”(2025-010)。

2、2025 年 5 月 27 日,国家电网有限公司通过其电子商务平台发布了“国家电网有限公司 2025 年第十五批采购(特高压项目第二次材料招标采购)推荐的中标候选人公示”。公司控股子公司苏州电瓷为推荐中标候选人,以上项目预中标金额合计约为 22,721.81 万元(含税)。

具体内容详见刊载于 2025 年 5 月 29 日《证券时报》和巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的公司“关于控股子公司苏州电瓷在国家电网预中标的自愿性信息披露公告”(2025-032)。

3、2026 年 2 月 5 日,国家电网通过其电子商务平台发布了“国家电网有限公司 2026 年输变电项目第一次装置性材料公开招标采购推荐的中标候选人公示”和“国家电网有限公司 2025 年第六十六批采购(特高压项目第五次材料招标采购)推荐的中标候选人公示”。公司控股子公司苏州电瓷为推荐中标候选人,以上项目预中标金额合计约为 9,476.72 (含税)。

具体内容详见刊载于 2026 年 2 月 7 日《证券时报》和巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的公司“关于控股子公司苏州电瓷在国家电网预中标的自愿性信息披露公告”(2026-003)。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	2,608,549	0.65			521,710	-1,406,989	-885,279	1,723,270	0.36
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	2,608,549	0.65			521,710	-1,406,989	-885,279	1,723,270	0.36
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	2,608,549	0.65			521,710	-1,406,989	-885,279	1,723,270	0.36
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	401,335,656	99.35			80,267,131	1,406,989	81,674,120	483,009,776	99.64
1、人民币普通股	401,335,656	99.35			80,267,131	1,406,989	81,674,120	483,009,776	99.64
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	403,944,205	100.00			80,788,841	0	80,788,841	484,733,046	100.00

股份变动的原因

适用 不适用

1、2025 年 4 月 3 日，公司召开第十一届董事会第二次会议与第十一届监事会第二次会议，审议通过了《2024 年度公司利润分配及资本公积转增股本的预案》，该方案已获 2025 年 5 月 29 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过。2024 年度公司利润分配方案为：以 403,944,205 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），共计派发现金红利 4,039.44 万元，同时以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股，共计转 80,788,841 股，本年度不送红股。转增后公司总股本将增加至 484,733,046 股。

2、2025 年 2 月 24 日，公司召开第十一届董事会 2025 年第二次临时会议和第十一届监事会 2025 年第一次临时会议，分别审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》。2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件已经成就，符合可解除限售条件的激励对象人数为 56 人，可解除限售的限制性股票数量为 1,281,156 股，本次不存在未能解除限售的限制性股票。

3、报告期内，公司董事及高级管理人员的高管锁定股变动。

股份变动的批准情况

适用 不适用

(1) 2025 年 2 月 24 日，公司召开第十一届董事会 2025 年第二次临时会议和第十一届监事会 2025 年第一次临时会议，审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》并披露了《第十一届董事会 2025 年第二次临时会议决议公告》、《第十一届监事会 2025 年第一次临时会议决议公告》（公告编号：2025-005、2025-006），公司第二个限售期为授予登记完成之日起 36 个月，上述限售期将于 2025 年 2 月 27 日届满，公司 2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件已经成就，符合可解除限售条件的激励对象人数为 56 人，解除限售比例为获授限制性股票总量的 1/3，可解除限售的限制性股票数量为 1,281,156 股，本次不存在未能解除限售的限制性股票。公司聘请的律师出具了法律意见书，公司聘请的独立财务顾问出具了独立财务顾问报告。

(2) 2025 年 4 月 3 日，公司召开第十一届董事会第二次会议与第十一届监事会第二次会议，审议通过了《2024 年度公司利润分配及资本公积转增股本的预案》，该方案已获 2025 年 5 月 29 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

本报告期资本公积转增股本，以 2024 年 12 月 31 日的总股本 403,944,205 股为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股，共计转增 80,788,841 股，转股后重新计算的 2024 年度基本每股收益为 0.5208 元，原 2024 年度基本每股收益为 0.6249 元；转股后重新计算的 2024 年度稀释每股收益为 0.5198 元，原 2024 年度稀释每股收益为 0.6238 元，归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标相应摊薄。公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
2021 年股权激励计划第一次获授限制性股票股东	2,562,344	256,238	1,281,156	1,537,426	股权激励限售股	2025 年 3 月 12 日
高管锁定股（含离任）	46,205	139,639	-	185,844	高管锁定股（含离任）	按照高管股份管理的相关规定
合计	2,608,549	395,877	1,281,156	1,723,270	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

□适用 □不适用

3、现存的内部职工股情况

□适用 □不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	64,692	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	39,273	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例（%）	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
创元集团	国有法人	35.57	172,441,264	28,740,210	0	172,441,264	不适用	0
袁仁泉	境内自然人	4.52	21,921,274	4,392,512	0	21,921,274	不适用	0
王柯华	境内自然人	2.23	10,817,000	1,817,000	0	10,817,000	不适用	0
谢仁国	境内自然人	1.08	5,211,090	3,322,890	0	5,211,090	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.91	4,419,356	4,419,356	0	4,419,356	不适用	0
刘尚军	境内自然人	0.63	3,032,636	-1,748,227	0	3,032,636	不适用	0
季法强	境内自然人	0.61	2,980,000	634,000	0	2,980,000	不适用	0
刘尚红	境内自然人	0.57	2,739,644	-882,756	0	2,739,644	不适用	0
苏州燃气集团有限责任公司	国有法人	0.56	2,714,040	-2,724,894	0	2,714,040	不适用	0
黄帮永	境外自然人	0.41	2,008,500	2,008,500	0	2,008,500	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司控股股东创元集团与上述其他股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人；公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明	无							

前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
创元集团	172,441,264	人民币普通股	172,441,264
袁仁泉	21,921,274	人民币普通股	21,921,274
王柯华	10,817,000	人民币普通股	10,817,000
谢仁国	5,211,090	人民币普通股	5,211,090
香港中央结算有限公司	4,419,356	人民币普通股	4,419,356
刘尚军	3,032,636	人民币普通股	3,032,636
季法强	2,980,000	人民币普通股	2,980,000
刘尚红	2,739,644	人民币普通股	2,739,644
苏州燃气集团有限责任公司	2,714,040	人民币普通股	2,714,040
黄帮永	2,008,500	人民币普通股	2,008,500
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司控股股东创元集团与上述其他股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人；公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	1、个人股东袁仁泉通过信用交易担保账户持有 21,921,154 股，通过普通账户持有 120 股，合计持有 21,921,274 股； 2、个人股东王柯华通过信用交易担保账户持有 10,800,000 股，通过普通账户持有 17,000 股，合计持有 10,817,000 股； 3、个人股东谢仁国通过信用交易担保证券账户持有 5,211,090 股； 4、个人股东季法强通过信用交易担保账户持有 2,500,000 股，通过普通账户持有 480,000 股，合计持有 2,980,000 股； 5、个人股东黄帮永通过信用交易担保账户持有 2,008,500 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：地方国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
创元集团	沈伟民	1995 年 6 月 28 日	91320500137757960B	授权范围内的资产经营管理；从事进出口经营（范围按外经贸部<2000>外经政审函字第 266 号规定）；经营国内商业、物资供销业（国家规定的专营、专项审批商品除外）；提供生产及生活服务；开展技术开发、技术转让、技术服务；承接机械成套项目、房地产开发业务，为进出口企业提供服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况			不适用	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：地方国资管理机构

实际控制人类型：法人

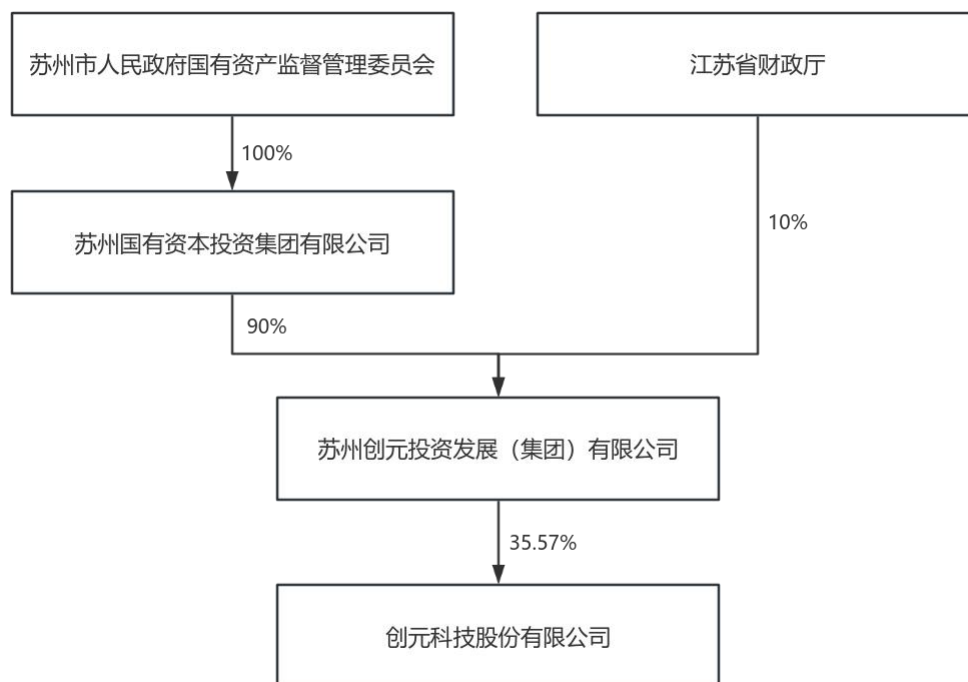
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
苏州市人民政府国有资产监督管理委员会	-	2019 年 02 月 28 日	11320500001415203XH	-
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	-			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 4 月 3 日
审计机构名称	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天衡审字（2026）00756 号
注册会计师姓名	史文明，高蕾

审计报告正文

二、审计意见

我们审计了创元科技股份有限公司（以下简称“创元科技”）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了创元科技2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

三、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于创元科技，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

四、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1、事项描述

创元科技主要分为六个分部，即洁净环保设备及工程、输配电高压绝缘子、精密轴承、测量仪器、磨具磨料和贸易及服务。2025年度创元科技营业收入42.21亿元，如财务报表附注三、31及财务报表附注五、43所述，公司收入主要来源于商品销售收入和工程服务收入。

由于收入是创元科技的关键业绩指标之一，营业收入确认是否恰当对创元科技经营成果产生很大影响，存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，基于此我们将收入确认识别为关键审计事项。

2、审计应对

我们实施的审计程序主要包括：

- （1）了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性；
- （2）针对公司各业务分部的特点及公司的实际情况，对收入执行分析性复核程序，判断其合理性；
- （3）选取样本检查销售合同及工程合同，识别合同中的单项履约义务和控制权转移等条款，评价公司收入确认的时点是否符合企业会计准则的要求；
- （4）对本年记录的收入选取样本，核对合同、发票、出库单、验收单、报关单、工程进度确认单等收入确认的相关单据，评价相关收入确认是否符合公司的会计政策；
- （5）选取样本执行函证程序，询证本期发生的收入金额及往来款项余额，确认收入的真实性、完整性；
- （6）对收入执行截止性测试，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间。

（二）存货跌价准备的计提

1. 事项描述

截至2025年12月31日，创元科技存货账面余额为13.55亿元，计提存货跌价准备1.01亿元，相关信息详见财务报表“附注五、8”。存货账面价值重大，占合并财务报表资产总额的19.52%。由于存货和存货跌价准备的确认对合并财务报表的重要性，且存货跌价准备的计算过程复杂，以及在确定存货可变现净值时涉及贵公司管理层的重大判断、假设和估计。存货可变现净值的确定，要求管理层对存货的未来售价，至完工时将要发生的成本（如相关）、销售费用以及相关税费的金额进行估计，其中可能存在错误或潜在的管理层偏向的情况。为此我们将存货跌价准则计提作为关键审计事项。

2. 审计应对

- （1）了解、评价并测试与存货跌价准备相关的关键内部控制的设计和运行的有效性；
- （2）对存货实施监盘程序，检查存货的数量及状况，同时对发出商品执行了函证程序；
- （3）复核与评估管理层确定存货可变现净值时做出的重大估计的合理性；
- （4）按照存货跌价准备的计提政策对存货跌价准备进行重新计算，测试存货跌价准备计提的准确性；
- （5）检查在财务报表中有关存货跌价准备的披露是否符合企业会计准则的要求。

五、其他信息

创元科技管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括2025年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

六、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估创元科技的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算创元科技、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督创元科技的财务报告过程。

七、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对创元科技持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致创元科技不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就创元科技中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天衡会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：史文明
（项目合伙人）

中国·南京

2026 年 4 月 3 日

中国注册会计师：高蕾

1、合并资产负债表

编制单位：创元科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	注释	期末余额	期初余额
流动资产：			
货币资金	五、1	1,496,739,340.15	1,245,544,279.15
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	五、2	46,924,095.06	82,813,729.76
应收账款	五、3	954,366,412.47	840,158,830.84
应收款项融资	五、5	52,545,083.21	92,325,533.51
预付款项	五、6	127,334,155.39	150,984,047.18
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	五、7	18,335,689.72	27,571,448.37
其中：应收利息			
应收股利			11,390,640.00
买入返售金融资产			
存货	五、8	1,253,933,386.97	1,419,492,429.49
其中：数据资源			
合同资产	五、4	108,801,911.09	117,889,804.44
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	五、9	154,873,103.53	
其他流动资产	五、10	49,823,039.51	57,104,729.06
流动资产合计		4,263,676,217.10	4,033,884,831.80
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	五、11	47,518,049.34	42,222,367.23
其他权益工具投资	五、12	630,365,497.70	608,558,557.28
其他非流动金融资产	五、13	8,133,504.67	9,494,510.03
投资性房地产	五、14	81,287,134.52	86,509,135.52
固定资产	五、15	993,201,584.47	875,224,516.50
在建工程	五、16	21,829,930.63	34,702,764.62
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	五、17	9,582,232.55	17,399,541.24
无形资产	五、18	160,186,134.97	165,715,059.27
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	五、19	24,279,110.68	30,673,210.10
长期待摊费用	五、20	2,748,950.49	3,173,538.59
递延所得税资产	五、21	104,716,692.20	102,666,463.12
其他非流动资产	五、22	77,333,535.90	202,931,258.36
非流动资产合计		2,161,182,358.12	2,179,270,921.86
资产总计		6,424,858,575.22	6,213,155,753.66

法定代表人：周成明

主管会计工作负责人：刘文华

会计机构负责人：刘文华

合并资产负债表（续）

编制单位：创元科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	注释	期末余额	期初余额
流动负债：			
短期借款	五、24	224,035,266.66	311,067,922.22
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	五、25	168,382,532.67	113,239,673.16
应付账款	五、26	1,158,645,271.11	1,129,175,285.80
预收款项	五、27	1,069,196.23	2,144,513.74
合同负债	五、28	270,488,689.91	425,612,669.33
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	五、29	69,698,259.66	58,250,288.46
应交税费	五、30	39,696,528.17	29,524,469.90
其他应付款	五、31	256,816,253.00	251,425,798.85
其中：应付利息			
应付股利		56,487.04	56,487.04
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	五、32	44,055,338.08	18,250,313.74
其他流动负债	五、33	25,738,040.20	35,017,497.43
流动负债合计		2,258,625,375.69	2,373,708,432.63
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	五、34		35,000,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	五、35	1,489,760.79	9,811,217.66
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	五、36	59,502,276.15	51,066,151.58
递延所得税负债	五、21	79,643,640.32	76,487,972.44
其他非流动负债			
非流动负债合计		140,635,677.26	172,365,341.68
负债合计		2,399,261,052.95	2,546,073,774.31
所有者权益：			
股本	五、37	484,733,046.00	403,944,205.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	五、38	322,872,033.10	400,676,345.27
减：库存股	五、39	6,469,999.40	13,196,071.60
其他综合收益	五、40	262,885,578.86	244,313,837.64
专项储备			
盈余公积	五、41	193,746,465.84	186,447,253.01
一般风险准备			
未分配利润	五、42	1,647,120,589.55	1,398,149,532.76
归属于母公司所有者权益合计		2,904,887,713.95	2,620,335,102.08
少数股东权益		1,120,709,808.32	1,046,746,877.27
所有者权益合计		4,025,597,522.27	3,667,081,979.35
负债和所有者权益总计		6,424,858,575.22	6,213,155,753.66

法定代表人：周成明

主管会计工作负责人：刘文华

会计机构负责人：刘文华

2、母公司资产负债表

编制单位：创元科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	注释	期末余额	期初余额
流动资产：			
货币资金		24,596,862.43	20,746,224.07
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十七、1	20,022,611.24	11,097,298.10
应收款项融资		904,048.00	669,716.04
预付款项		6,365,867.09	7,291,448.14
其他应收款	十七、2	12,080,679.05	23,819,433.93
其中：应收利息			
应收股利			11,390,640.00
存货		101,036.28	79,787.60
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		53,165,555.56	
其他流动资产		1,514,724.28	1,198,159.84
流动资产合计		118,751,383.93	64,902,067.72
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十七、3	1,099,321,573.33	1,106,986,923.52
其他权益工具投资		630,365,497.70	605,670,247.75
其他非流动金融资产		8,133,504.67	9,494,510.03
投资性房地产		36,030,596.82	39,261,631.26
固定资产		2,929,862.87	3,049,168.68
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		1,419,616.91	2,482,138.38
无形资产			
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		318,684.04	441,587.36
递延所得税资产			
其他非流动资产			51,765,555.56
非流动资产合计		1,778,519,336.34	1,819,151,762.54
资产总计		1,897,270,720.27	1,884,053,830.26

法定代表人：周成明

主管会计工作负责人：刘文华

会计机构负责人：刘文华

母公司资产负债表（续）

编制单位：创元科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	注释	期末余额	期初余额
流动负债：			
短期借款		65,033,266.66	105,067,922.22
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		30,318,244.96	18,916,030.85
预收款项		1,069,196.23	2,144,513.74
合同负债		9,720,256.13	13,020,539.70
应付职工薪酬		7,503,552.86	7,516,804.68
应交税费		636,265.50	880,069.41
其他应付款		7,972,809.52	14,649,297.61
其中：应付利息			
应付股利		56,487.04	56,487.04
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		36,481,115.83	11,259,958.96
其他流动负债		5,961,541.24	5,968,837.54
流动负债合计		164,696,248.93	179,423,974.71
非流动负债：			
长期借款			35,000,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			1,279,829.99
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		75,349,653.94	71,947,195.25
其他非流动负债			
非流动负债合计		75,349,653.94	108,227,025.24
负债合计		240,045,902.87	287,650,999.95
所有者权益：			
股本		484,733,046.00	403,944,205.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		251,450,845.75	329,255,157.92
减：库存股		6,469,999.40	13,196,071.60
其他综合收益		263,071,754.69	244,558,076.45
专项储备			
盈余公积		193,746,465.84	186,447,253.01
未分配利润		470,692,704.52	445,394,209.53
所有者权益合计		1,657,224,817.40	1,596,402,830.31
负债和所有者权益总计		1,897,270,720.27	1,884,053,830.26

法定代表人：周成明

主管会计工作负责人：刘文华

会计机构负责人：刘文华

3、合并利润表

编制单位：创元科技股份有限公司

2025 年度

单位：元

项目	注释	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		4,221,051,953.48	4,192,065,291.10
其中：营业收入	五、43	4,221,051,953.48	4,192,065,291.10
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		3,743,136,241.28	3,792,855,404.04
其中：营业成本	五、43	3,102,965,933.13	3,193,179,204.81
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任合同准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	五、44	35,189,875.07	36,132,060.09
销售费用	五、45	80,928,672.47	81,155,798.75
管理费用	五、46	301,618,195.68	273,998,011.09
研发费用	五、47	237,105,360.48	215,491,009.72
财务费用	五、48	-14,671,795.55	-7,100,680.42
其中：利息费用		12,451,605.04	18,590,674.16
利息收入		24,179,483.52	22,204,207.02
加：其他收益	五、49	31,800,017.01	48,317,360.74
投资收益（损失以“-”号填列）	五、50	21,273,539.10	43,742,318.40
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		4,625,041.34	3,401,388.29
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	五、51	707,256.97	-226,197.23
信用减值损失（损失以“-”号填列）	五、52	-11,622,841.87	-16,945,319.55
资产减值损失（损失以“-”号填列）	五、53	-23,568,143.42	-62,579,037.23
资产处置收益（损失以“-”号填列）	五、54	-1,625,098.66	7,381,857.93
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		494,880,441.33	418,900,870.12
加：营业外收入	五、55	528,966.13	5,792,306.72
减：营业外支出	五、56	1,617,967.92	2,472,780.64
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		493,791,439.54	422,220,396.20
减：所得税费用	五、57	63,178,982.14	42,154,211.73
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		430,612,457.40	380,066,184.47
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		430,612,457.40	380,066,184.47
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润		294,964,961.72	250,629,536.14
2.少数股东损益		135,647,495.68	129,436,648.33
六、其他综合收益的税后净额		20,349,099.51	50,165,069.34
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		20,271,469.62	50,194,234.08
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		20,213,406.64	50,216,047.73
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		-7,759.23	-761,961.11
3.其他权益工具投资公允价值变动		20,221,165.87	50,978,008.84
4.企业自身信用风险公允价值变动			
5.其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		58,062.98	-21,813.65
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额		58,062.98	-21,813.65
7.其他			
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		77,629.89	-29,164.74
七、综合收益总额		450,961,556.91	430,231,253.81
归属于母公司所有者的综合收益总额		315,236,431.34	300,823,770.22
归属于少数股东的综合收益总额		135,725,125.57	129,407,483.59
八、每股收益			
（一）基本每股收益	十八、2	0.6105	0.5208
（二）稀释每股收益	十八、2	0.6096	0.5198

法定代表人：周成明

主管会计工作负责人：刘文华

会计机构负责人：刘文华

4、母公司利润表

编制单位：创元科技股份有限公司

2025 年度

单位：元

项目	注释	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	十七、4	115,363,860.17	149,324,620.60
减：营业成本	十七、4	93,942,087.50	127,333,284.09
税金及附加		2,619,156.90	2,924,401.90
销售费用		566,275.74	264,193.95
管理费用		20,876,234.19	23,758,931.86
研发费用			
财务费用		2,944,189.33	4,811,616.46
其中：利息费用		3,005,619.70	5,726,961.71
利息收入		370,037.75	309,151.39
加：其他收益		58,846.00	340,506.00
投资收益（损失以“-”号填列）	十七、5	86,612,058.65	134,821,206.75
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		3,835,545.69	3,677,451.98
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 （损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		707,256.97	-226,197.23
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-451,431.48	-469,942.00
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-10,416,331.08	-16,971,129.15
资产处置收益（损失以“-”号填列）		1,228.44	
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		70,927,544.01	107,726,636.71
加：营业外收入		26.29	110.00
减：营业外支出			6,437.09
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		70,927,570.30	107,720,309.62
减：所得税费用		-2,064,558.02	4,498,515.04
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		72,992,128.32	103,221,794.58
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		72,992,128.32	103,221,794.58
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		18,513,678.24	49,601,926.98
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		18,513,678.24	49,601,926.98
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		-7,759.23	-761,961.11
3. 其他权益工具投资公允价值变动		18,521,437.47	50,363,888.09
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		91,505,806.56	152,823,721.56
七、每股收益			
（一）基本每股收益			
（二）稀释每股收益			

法定代表人：周成明

主管会计工作负责人：刘文华

会计机构负责人：刘文华

5、合并现金流量表

编制单位：创元科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	注释	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		3,718,881,140.86	3,476,846,212.00
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		35,190,237.68	37,190,060.32
收到其他与经营活动有关的现金	五、58(1)	109,426,060.69	179,104,007.26
经营活动现金流入小计		3,863,497,439.23	3,693,140,279.58
购买商品、接受劳务支付的现金		2,364,453,199.88	2,378,171,067.02
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		512,793,368.94	535,701,954.11
支付的各项税费		178,641,616.28	174,100,432.41
支付其他与经营活动有关的现金	五、58(1)	185,880,234.22	140,883,959.84
经营活动现金流出小计		3,241,768,419.32	3,228,857,413.38
经营活动产生的现金流量净额		621,729,019.91	464,282,866.20
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		6,956,252.33	10,773,495.00
取得投资收益收到的现金		27,583,319.96	27,834,009.97
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		721,801.70	17,478,577.75
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	五、58(2)		20,235,960.99
投资活动现金流入小计		35,261,373.99	76,322,043.71
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	五、58(2)	183,253,687.35	111,501,314.70
投资支付的现金		4,600,000.00	476,500.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	五、58(2)	40,000,000.00	20,000,000.00
投资活动现金流出小计		227,853,687.35	131,977,814.70
投资活动产生的现金流量净额		-192,592,313.36	-55,655,770.99
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		2,450,000.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		2,450,000.00	
取得借款收到的现金		284,552,000.00	470,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	五、58(3)	51,871,434.44	51,365,039.13
筹资活动现金流入小计		338,873,434.44	521,365,039.13
偿还债务支付的现金		381,550,000.00	651,900,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		112,261,525.65	118,647,668.32
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		64,212,194.52	72,554,708.08
支付其他与筹资活动有关的现金	五、58(3)	77,834,554.55	66,847,117.59
筹资活动现金流出小计		571,646,080.20	837,394,785.91
筹资活动产生的现金流量净额		-232,772,645.76	-316,029,746.78
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		1,701,445.00	4,487,834.72
五、现金及现金等价物净增加额		198,065,505.79	97,085,183.15
加：期初现金及现金等价物余额		1,177,026,038.36	1,079,940,855.21
六、期末现金及现金等价物余额	五、59(2)	1,375,091,544.15	1,177,026,038.36

法定代表人：周成明

主管会计工作负责人：刘文华

会计机构负责人：刘文华

6、母公司现金流量表

编制单位：创元科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	注释	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		101,751,709.34	126,721,204.01
收到的税费返还		11,152,897.43	13,195,928.64
收到其他与经营活动有关的现金		506,395.94	1,418,100.68
经营活动现金流入小计		113,411,002.71	141,335,233.33
购买商品、接受劳务支付的现金		89,949,840.10	114,672,900.29
支付给职工以及为职工支付的现金		13,124,805.08	15,782,904.31
支付的各项税费		3,832,163.63	3,880,785.39
支付其他与经营活动有关的现金		5,357,610.57	16,475,844.46
经营活动现金流出小计		112,264,419.38	150,812,434.45
经营活动产生的现金流量净额		1,146,583.33	-9,477,201.12
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		2,068,262.33	
取得投资收益收到的现金		95,688,752.96	123,831,114.77
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		29,126.21	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		97,786,141.50	123,831,114.77
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		262,848.00	203,322.61
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		262,848.00	203,322.61
投资活动产生的现金流量净额		97,523,293.50	123,627,792.16
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		90,000,000.00	105,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		90,000,000.00	105,000,000.00
偿还债务支付的现金		140,000,000.00	200,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		43,351,720.49	34,003,315.69
支付其他与筹资活动有关的现金		1,573,681.00	1,588,371.00
筹资活动现金流出小计		184,925,401.49	235,591,686.69
筹资活动产生的现金流量净额		-94,925,401.49	-130,591,686.69
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		105,011.83	133,619.67
五、现金及现金等价物净增加额		3,849,487.17	-16,307,475.98
加：期初现金及现金等价物余额		20,537,673.46	36,845,149.44
六、期末现金及现金等价物余额		24,387,160.63	20,537,673.46

法定代表人：周成明

主管会计工作负责人：刘文华

会计机构负责人：刘文华

7、合并所有者权益变动表

编制单位：创元科技股份有限公司

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	403,944,205.00				400,676,345.27	13,196,071.60	244,313,837.64		186,447,253.01		1,398,149,532.76		2,620,335,102.08	1,046,746,877.27	3,667,081,979.35
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	403,944,205.00				400,676,345.27	13,196,071.60	244,313,837.64		186,447,253.01		1,398,149,532.76		2,620,335,102.08	1,046,746,877.27	3,667,081,979.35
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	80,788,841.00				-77,804,312.17	-6,726,072.20	18,571,741.22		7,299,212.83		248,971,056.79		284,552,611.87	73,962,931.05	358,515,542.92
(一) 综合收益总额							20,271,469.62				294,964,961.72		315,236,431.34	135,725,125.57	450,961,556.91
(二) 所有者投入和减少资本					2,984,528.83	-6,726,072.20							9,710,601.03	2,450,000.00	12,160,601.03
1. 所有者投入的普通股						-6,726,072.20							6,726,072.20	2,450,000.00	9,176,072.20
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					2,984,528.83								2,984,528.83		2,984,528.83
4. 其他															
(三) 利润分配									7,299,212.83		-47,693,633.33		-40,394,420.50	-64,212,194.52	-104,606,615.02
1. 提取盈余公积									7,299,212.83		-7,299,212.83				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-40,394,420.50		-40,394,420.50	-64,212,194.52	-104,606,615.02
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转	80,788,841.00				-80,788,841.00		-1,699,728.40				1,699,728.40				
1. 资本公积转增资本(或股本)	80,788,841.00				-80,788,841.00										
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
5. 其他综合收益结转留存收益							-1,699,728.40				1,699,728.40				
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	484,733,046.00				322,872,033.10	6,469,999.40	262,885,578.86		193,746,465.84		1,647,120,589.55		2,904,887,713.95	1,120,709,808.32	4,025,597,522.27

法定代表人：周成明

主管会计工作负责人：刘文华

会计机构负责人：刘文华

合并所有者权益变动表（续）

编制单位：创元科技股份有限公司

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	403,984,805.00				398,117,847.88	20,654,276.00	194,733,724.31		176,125,073.55		1,185,506,991.68		2,337,814,166.42	991,833,931.04	3,329,648,097.46
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	403,984,805.00				398,117,847.88	20,654,276.00	194,733,724.31		176,125,073.55		1,185,506,991.68		2,337,814,166.42	991,833,931.04	3,329,648,097.46
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	-40,600.00				2,558,497.39	-7,458,204.40	49,580,113.33		10,322,179.46		212,642,541.08		282,520,935.66	54,912,946.23	337,433,881.89
(一) 综合收益总额							50,194,234.08				250,629,536.14		300,823,770.22	129,407,483.59	430,231,253.81
(二) 所有者投入和减少资本	-40,600.00				2,558,497.39	-7,458,204.40							9,976,101.79	-1,939,829.28	8,036,272.51
1. 所有者投入的普通股	-40,600.00				-168,490.00	-7,458,204.40							7,249,114.40		7,249,114.40
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					3,169,489.11								3,169,489.11		3,169,489.11
4. 其他					-442,501.72								-442,501.72	-1,939,829.28	-2,382,331.00

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
(三) 利润分配								10,322,179.46			-38,601,115.81		-28,278,936.35	-72,554,708.08	-100,833,644.43
1. 提取盈余公积								10,322,179.46			-10,322,179.46				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-28,278,936.35		-28,278,936.35	-72,554,708.08	-100,833,644.43
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转											614,120.75				
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益								-614,120.75			614,120.75				
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	403,944,205.00				400,676,345.27	13,196,071.60	244,313,837.64	186,447,253.01			1,398,149,532.76		2,620,335,102.08	1,046,746,877.27	3,667,081,979.35

法定代表人：周成明

主管会计工作负责人：刘文华

会计机构负责人：刘文华

8、母公司所有者权益变动表

编制单位：创元科技股份有限公司

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	403,944,205.00				329,255,157.92	13,196,071.60	244,558,076.45		186,447,253.01	445,394,209.53		1,596,402,830.31
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	403,944,205.00				329,255,157.92	13,196,071.60	244,558,076.45		186,447,253.01	445,394,209.53		1,596,402,830.31
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	80,788,841.00				-77,804,312.17	-6,726,072.20	18,513,678.24		7,299,212.83	25,298,494.99		60,821,987.09
（一）综合收益总额							18,513,678.24			72,992,128.32		91,505,806.56
（二）所有者投入和减少资本					2,984,528.83	-6,726,072.20						9,710,601.03
1. 所有者投入的普通股						-6,726,072.20						6,726,072.20
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					2,984,528.83							2,984,528.83
4. 其他												
（三）利润分配									7,299,212.83	-47,693,633.33		-40,394,420.50
1. 提取盈余公积									7,299,212.83	-7,299,212.83		
2. 对所有者（或股东）的分配										-40,394,420.50		-40,394,420.50
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转	80,788,841.00				-80,788,841.00							
1. 资本公积转增资本（或股本）	80,788,841.00				-80,788,841.00							
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	484,733,046.00				251,450,845.75	6,469,999.40	263,071,754.69		193,746,465.84	470,692,704.52		1,657,224,817.40

法定代表人：周成明

主管会计工作负责人：刘文华

会计机构负责人：刘文华

母公司所有者权益变动表（续）

编制单位：创元科技股份有限公司

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	403,984,805.00				326,254,158.81	20,654,276.00	194,956,149.47		176,125,073.55	380,773,530.76		1,461,439,441.59
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	403,984,805.00				326,254,158.81	20,654,276.00	194,956,149.47		176,125,073.55	380,773,530.76		1,461,439,441.59
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-40,600.00				3,000,999.11	-7,458,204.40	49,601,926.98		10,322,179.46	64,620,678.77		134,963,388.72
（一）综合收益总额							49,601,926.98			103,221,794.58		152,823,721.56
（二）所有者投入和减少资本	-40,600.00				3,000,999.11	-7,458,204.40						10,418,603.51
1. 所有者投入的普通股	-40,600.00				-168,490.00	-7,458,204.40						7,249,114.40
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					3,169,489.11							3,169,489.11
4. 其他												
（三）利润分配									10,322,179.46	-38,601,115.81		-28,278,936.35
1. 提取盈余公积									10,322,179.46	-10,322,179.46		
2. 对所有者（或股东）的分配										-28,278,936.35		-28,278,936.35
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	403,944,205.00				329,255,157.92	13,196,071.60	244,558,076.45		186,447,253.01	445,394,209.53		1,596,402,830.31

法定代表人：周成明

主管会计工作负责人：刘文华

会计机构负责人：刘文华

一、公司基本情况

创元科技股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）于 1993 年 9 月 28 日经江苏省体改委以“体改生(1993)256 号”文批准设立，1993 年 11 月 9 日经中国证券监督管理委员会“证监发审字(1993)96 号”文批准公开发行股票，1993 年 12 月 22 日取得江苏省工商行政管理局核发的企业法人营业执照，1994 年 1 月 6 日，公司发行的 A 股在深圳证券交易所挂牌上市交易，股票代码为 000551。

2006 年 3 月，经江苏省国有资产监督管理委员会“苏国资复[2006]52 号”文件批准，并经公司股东大会审议通过，公司实施和完成了股权分置改革。

经江苏省人民政府国有资产监督管理委员会 2009 年 12 月 17 日“苏国资复[2009]106 号”文件批准、公司 2009 年 12 月 29 日临时股东大会决议通过，并经中国证券监督管理委员会 2010 年 11 月 26 日“证监许可[2010]1710 号”批复核准，公司于 2010 年 12 月 6 日向特定投资者非公开发行人民币普通股（A 股）股票 24,993,876 股，每股面值人民币 1.00 元。

2025 年 5 月 29 日，公司股东大会作出决议，以公司现有总股本 403,944,205 股为基数，向全体股东每 10 股转增 2 股，转增后总股本变更为 484,733,046.00 元。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司股份总数为 484,733,046 股，注册资本及实收股本均为人民币 484,733,046.00 元。

社会统一信用代码：91320500720523600H。

公司注册地址为苏州市高新区鹿山路 35 号，本部地址苏州工业园区苏桐路 37 号。

公司主营业务为洁净环保设备及工程、输配电高压绝缘子、精密轴承、测量仪器、磨具磨料和贸易及服务。

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 4 月 3 日批准报出。

二、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》及具体会计准则、应用指南、解释以及其他相关规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。

2、持续经营

本公司董事会相信本公司拥有充足的营运资金，将能自本财务报表批准日后不短于 12 个月的可预见未来期间内持续经营。因此，本公司继续以持续经营为基础编制本公司截至 2025 年 12 月 31 日止的 2025 年度财务报表。

三、重要会计政策、会计估计

本公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注三、31“收入”各项描述。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

以公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

以人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的应收账款核销	单项核销金额占应收账款坏账准备总额的10%以上且金额大于1,000万元
重要在建工程项目	单个项目预算金额大于3,000万元
账龄超过1年的重要应付账款	单项账龄超过1年的应付账款占应付账款总额的10%以上且金额大于5,000万元
账龄超过1年的重要预收款项	单项账龄超过1年的预收款项占预收款项总额的10%以上且金额大于1,000万元
账龄超过1年的重要合同负债	单项账龄超过1年的合同负债占合同负债总额的10%以上且金额大于5,000万元
账龄超过1年的重要其他应付款	单项账龄超过1年的其他应付款占其他应付款总额的10%以上且金额大于1,000万元
重要的投资活动	单项投资活动金额大于5,000万元
重要的非全资子公司	收入金额占集团总收入金额10%以上或资产总额占集团资产总额10%以上
重要的合营企业或联营企业	按持股比例计算的净资产份额大于2,000万元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下企业合并

参与合并的各方在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债，以被合并方的资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础，进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

通过多次交易分步实现的同一控制下企业合并，合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日与合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

(2) 非同一控制下企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。购买方支付的合并成本是为取得被购买方控制权而支付的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和。付出资产的公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

购买方在购买日对合并成本进行分配，确认所取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益以及其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及本公司的子公司（指被本公司控制的主体，包括企业、被投资单位中可分割部分、以及企业所控制的结构化主体等）。子公司的经营成果和财务状况由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

本公司通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其实施控制时纳入合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

本公司通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整，并自购买日起将被合并子公司纳入合并范围。

子公司所采用的会计期间或会计政策与本公司不一致时，在编制合并财务报表时按本公司的会计期间或会计政策对子公司的财务报表进行必要的调整。合并范围内企业之间所有重大交易、余额以及未实现损益在编制合并财务报表时予以抵消。内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则不予抵消。

子公司少数股东应占的权益和损益分别在合并资产负债表中股东权益项目下和合并利润表中净利润项目下单独列示。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额应当冲减少数股东权益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需考虑各项交易是否构成一揽子交易，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：（1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；（2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；（3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；（4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

不属于一揽子交易的，对其中每一项交易分别按照前述进行会计处理；若各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一

次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额,在合并财务报表中确认为其他综合收益,在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排的分类及共同经营的会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营,是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业,是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

共同经营的合营方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目,并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理:(一)确认单独所持有的资产,以及按其份额确认共同持有的资产;(二)确认单独所承担的负债,以及按其份额确认共同承担的负债;(三)确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入;(四)按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入;(五)确认单独所发生的费用,以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营方向共同经营投出或出售资产等(该资产构成业务的除外),在该资产等由共同经营出售给第三方之前,应当仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的,合营方应当全额确认该损失。

合营方自共同经营购买资产等(该资产构成业务的除外),在将该资产等出售给第三方之前,应当仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的,合营方应当按其承担的份额确认该部分损失。

对共同经营不享有共同控制的参与方,如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的,应当按照前述规定进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

(1) 外币交易的会计处理

发生外币交易时,采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币金额。

于资产负债表日,外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为人民币,所产生的折算差额,除根据借款费用核算方法应予资本化的,计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目,于资产负债表日仍采用交易发生日的即期汇率折算。

(2) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目,采用资产负债表日的即期汇率折算,股东权益项目除未分配利润项目外,其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入和费用项目,采用年平均汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额,在其他综合收益中单独列示。

11、金融工具

金融工具,是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

(1) 金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，应当终止确认：（一）收取该金融资产现金流量的合同权利终止。

（二）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，公司在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

（2）金融资产的分类和计量

在初始确认金融资产时本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

1) 金融资产的初始计量：

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收款，本公司按照预期有权收取的对价初始计量。

2) 金融资产的后续计量：

①以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标的，本公司将其分类为以摊余成本计量的金融资产。该金融资产采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销、减值及终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的，本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该金融资产采用实际利率法确认的利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益，其余公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

③指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认时，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将其相关股利收入计入当期损益，其公允价值变动计入其他综合收益。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本公司可将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认相关负债。

（4）金融负债的分类和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

1) 金融负债的初始计量

金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于以摊余成本计量的金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

2) 金融负债的后续计量

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由本公司自身信用风险变动引起的公允

价值变动计入其他综合收益；终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。如果前述会计处理会造成或扩大损益中的会计错配，将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

（6）金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

（7）金融工具减值（不含应收款项）

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、财务担保合同等计提减值准备并确认信用减值损失。

本公司在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

本公司在每个资产负债表日评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果某项金融工具在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融工具的信用风险显著增加。

如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；金融工具自初始确认后已发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

12、应收款项坏账准备的确认标准和计提方法

本公司应收款项主要包括应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、债权投资、其他债权投资和长期应收款。

对于因销售产品或提供劳务而产生的应收款项及租赁应收款，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对其他类别的应收款项，本公司在每个资产负债表日评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果某项金融工具在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融工具的信用风险显著增加。通常情况下，如果逾期超过 30 日，则表明应收款项的信用风险已经显著增加。

如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；应收款项自初始确认后已发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的应收款项，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

除单独评估信用风险的应收款项外，本公司根据信用风险特征将其他应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失：

单独评估信用风险的应收款项，如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单独评估信用风险的应收款项外，本公司基于共同风险特征将应收款项划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。不同组合的确定依据：

项目	确定组合的依据
银行承兑汇票组合	本组合为日常经营活动中应收取的银行承兑汇票
财务公司承兑汇票组合	本组合为日常经营活动中应收取的财务公司承兑汇票
商业承兑汇票组合	本组合为日常经营活动中应收取的商业承兑汇票
账龄组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征
合并范围内关联方组合	本组合为已纳入合并报表范围内的公司之间的应收款项

银行承兑汇票组合：由于期限较短、违约风险较低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，本公司将其视为具有较低信用风险的金融工具，不计提坏账准备。

财务公司承兑汇票组合：本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，计算预期信用损失。

商业承兑汇票组合：预期信用损失的确定方法及会计处理方法比照应收账款，按照应收账款连续账龄的原则计提坏账准备。

账龄组合：对于划分为账龄组合的应收款项，本公司按账款发生日至报表日期间计算账龄，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

账龄	应收账款计提比例（%）	其他应收款项计提比例（%）
1年以内（含1年）	5	5
1至2年	10	10
2至3年	30	30
3年以上	100	100

合并范围内关联方组合：本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，计算预期信用损失。

13、应收款项融资

对于合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，且公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的应收票据及应收账款，本公司将其分类为应收款项融资，以公允价值计量且其变动计入其他综合收益。应收款项融资采用实际利率法确认的利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益，其余公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

14、存货

(1) 本公司存货包括原材料、在产品、库存商品、发出商品等。

(2) 原材料、产成品发出时采用加权平均法核算。

(3) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

期末，按照存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备，计入当期损益；以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额应当予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

本公司对主要原材料、在产品、产成品按单个项目计提存货跌价准备，对数量繁多、单价较低的原材料、周转材料等按类别计提存货跌价准备。

按单个项目计提存货跌价准备的存货，可变现净值按产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

(4) 本公司存货盘存采用永续盘存制。

(5) 周转材料包括低值易耗品和包装物等，在领用时采用一次转销法进行摊销。

15、持有待售资产和终止经营

(1) 持有待售

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

①根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

②出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，应当已经获得批准。

初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

（2）终止经营

终止经营是指满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

③该组成部分是专为转售而取得的子公司。

拟结束使用而非出售的处置组满足终止经营定义中有关组成部分的条件的，自停止使用日起作为终止经营列报；因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权，且该子公司符合终止经营定义的，在合并利润表中列报相关终止经营损益。

对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

16、长期股权投资

（1）重大影响、共同控制的判断标准

①本公司结合以下情形综合考虑是否对被投资单位具有重大影响：是否在被投资单位董事会或类似权利机构中派有代表；是否参与被投资单位财务和经营政策制定过程；是否与被投资单位之间发生重要交易；是否向被投资单位派出管理人员；是否向被投资单位提供关键技术资料。

②若本公司与其他参与方均受某合营安排的约束，任何一个参与方不能单独控制该安排，任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排，本公司判断对该项合营安排具有共同控制。

（2）投资成本确定

①企业合并形成的长期股权投资，按以下方法确定投资成本：

A、对于同一控制下企业合并形成的对子公司投资，以在合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中账面价值的份额作为长期股权投资的投资成本。

分步实现的同一控制下企业合并，在合并日根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本与达到合并前长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资/股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。合并日之前持有的股权投资，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益暂不进行会计处理，直至处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中

除净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益其他变动，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时转入当期损益。其中，处置后的剩余股权根据本准则采用成本法或权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益应按比例结转，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益应全部结转。

B、对于非同一控制下企业合并形成的对子公司投资，以企业合并成本作为投资成本。

追加投资能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当在改按成本法核算时转入留存收益。

②除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按以下方法确定投资成本：

A、以支付现金取得的长期股权投资，按实际支付的购买价款作为投资成本。

B、以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

③因追加投资等原因，能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，应当按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当转入改按权益法核算的留存收益。

（3）后续计量及损益确认方法

①对子公司投资

在合并财务报表中，对子公司投资按附注三、7 进行处理。

在母公司财务报表中，对子公司投资采用成本法核算，在被投资单位宣告分派的现金股利或利润时，确认投资收益。

②对合营企业投资和对联营企业投资

对合营企业投资和对联营企业投资采用权益法核算，具体会计处理包括：

对于初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额包含在长期股权投资成本中；对于初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资成本。

取得对合营企业投资和对联营企业投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的现金股利或利润应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

在计算应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础确定，对于被投资单位的会计政策或会计期间与本公司不同的，权益法核算时按照本公司的会计政策或会计期间对被投资单位的财务报表进行必要调整。与合营企业和联营企业之间内部交易产生的未实现损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，在权益法核算时予以抵消。内部交易产

生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

对合营企业或联营企业发生的净亏损，除本公司负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。被投资企业以后实现净利润的，在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。处置该项投资时，将原计入资本公积的部分按相应比例转入当期损益。

(4) 处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额计入当期损益，采用权益法核算的长期股权投资，处置时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，应当在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整。处置后剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或重大影响的，按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制权之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

17、投资性房地产

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，在使用寿命内扣除预计净残值后按年限平均法计提折旧或进行摊销，采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或摊销。

18、固定资产

(1) 固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

(2) 本公司采用直线法计提固定资产折旧，各类固定资产使用寿命、预计净残值率和年折旧率如下：

类别	折旧年限（年）	预计净残值率（%）	年折旧率（%）
房屋建筑物	20-40	3-5	2.38-4.85
机器设备	8-18	3-5	5.28-12.13
运输设备	5-12	3-5	7.92-19.40
电子设备	4-10	3-5	9.50-24.25
办公设备及其他	4-8	3-5	11.88-24.25

本公司至少在每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

19、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

不同类别在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	结转固定资产的标准	结转固定资产的时点
房屋建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已实质上完工；(2) 建设工程达到预定设计要求，经勘察、设计、施工、监理等单位完成验收；(3) 经消防、国土、规划等外部部门验收；(4) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。	达到预定可使用状态
需安装调试的机器设备	(1) 相关设备及其他配套设施已安装完毕；(2) 设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行；(3) 生产设备能够在一段时间内稳定的产出合格产品；(4) 设备经过资产管理人员和使用人员验收。	达到预定可使用状态

达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对试运行销售相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

20、借款费用

(1) 借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用计入当期损益。

(2) 当资产支出已经发生、借款费用已经发生且为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始时，开始借款费用的资本化。符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。当所购建或者生产的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止借款费用的资本化，以后发生的借款费用计入当期损益。

(3) 借款费用资本化金额的计算方法

①为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款所发生的借款费用（包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用、外币专门借款本金和利息的汇兑差额），其资本化金额为在资本化期间内专门借款实际发生的借款费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额。

②为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款所发生的借款费用（包括借款利息、折价或溢价的摊销），其资本化金额根据在资本化期间内累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率计算确定。

21、使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

本公司按照成本对使用权资产进行初始计量，该成本包括：(1) 租赁负债的初始计量金额；(2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；(3) 承租人发生的初始直接费用；(4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢

复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司参照《企业会计准则第 4 号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值时，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

22、无形资产

(1) 无形资产按照取得时的成本进行初始计量。

(2) 无形资产的摊销方法

①对于使用寿命有限的无形资产，在使用寿命期限内，采用直线法摊销。

类别	使用寿命（年）	使用寿命的确定依据
土地使用权	土地使用权证书所载期间	权证记载
专利权	3-15	预计受益期
软件	3-10	预计受益期

本公司至少于每年年度终了对无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

②对于使用寿命不确定的无形资产，不摊销。于每年年度终了，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明其使用寿命是有限的，则估计其使用寿命，并按其使用寿命进行摊销。

(3) 内部研究开发项目

①研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括职工薪酬、折旧费及摊销、物料消耗、技术服务费、其他费用等。

②划分公司内部研究开发项目研究阶段和开发阶段的具体标准

研究是指为获取并理解新的科学或技术知识而进行的独创性的有计划调查。开发是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于一项或若干项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品或获得新工序等。

③研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

A、完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

B、具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

C、无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，应当证明其有用性；

D、有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E、归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

③研发过程中产出的产品或副产品对外销售的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对试运行销售相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

23、长期资产减值

本公司在资产负债表日根据内部及外部信息以确定长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、采用成本模式计量的生产性生物资产、油气资产、无形资产等长期资产是否存在减值的迹象，对存在减值迹象的长期资产进行减值测试，估计其可收回金额。此外，无论是否存在减值迹象，本公司至少于每年年度终了对商誉、使用寿命不确定的无形资产以及尚未达到可使用状态的无形资产进行减值测试，估计其可收回金额。

可收回金额的估计结果表明上述长期资产可收回金额低于其账面价值的，其账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的减值准备。

可收回金额是指资产（或资产组、资产组组合，下同）的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。资产组由创造现金流入相关的资产组成。在认定资产组时，主要考虑该资产组能否独立产生现金流入，同时考虑管理层对生产经营活动的管理方式、以及对资产使用或者处置的决策方式等。

资产的公允价值减去处置费用后的净额，是根据市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格减去可直接归属于该资产处置费用的金额确定。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额（如可确定的）、该资产预计未来现金流量的现值（如可确定的）和零三者之中最高者。

前述长期资产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

24、长期待摊费用

长期待摊费用在受益期内采用直线法摊销。

如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益的，将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

25、合同负债

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

26、职工薪酬

职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本公司在职工为本公司提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价

值计量。

离职后福利为设定提存计划，主要包括基本养老保险、失业保险等，相应的支出于发生时计入相关资产成本或当期损益。

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，本公司在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定收益计划进行会计处理。

27、租赁负债

在租赁期开始日，本公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债（短期租赁和低价值资产租赁除外）。在计算租赁付款额的现值时，采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

本公司按照按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内利息费用，并计入当期损益，按照其他准则规定应当计入相关资产成本的，从其规定。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，按照其他准则规定应当计入相关资产成本的，从其规定。

租赁期开始日后，因续租选择权、终止租赁选择权或购买选择权的评估结果或实际行使情况发生变化的，重新确定租赁付款额，并按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁期开始日后，根据担保余值预计的应付金额发生变动，或者因用于确定租赁付款额的指数或比率变动而导致未来租赁付款额发生变动的，按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

在针对上述原因或因实质固定付款额变动重新计量租赁负债时，相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

28、预计负债

（1）当与对外担保、未决诉讼或仲裁、产品质量保证、裁员计划、亏损合同、重组义务、固定资产弃置义务等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本公司将其确认为负债。

- ①该义务是企业承担的现时义务；
- ②履行该义务很可能导致经济利益流出企业；
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

（2）预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。

如所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定。

在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- ①或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- ②或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

29、股份支付

(1) 股份支付的种类

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

①以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

②以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

(2) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，如果由于修改延长或缩短了等待期，按照修改后的等待期进行会计处理，无需考虑不利修改的有关会计处理规定。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

30、优先股、永续债

本公司以所发行金融工具的分类为基础，确定该工具利息支出或股利分配等的会计处理。对于归类为权益工具的优先股、永续债等金融工具，无论其名称中是否包含“债”，其利息支出或股利分配都作为本公司（即发行方）的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理；对于归类为金融负债的优先股、永续债等金融工具，无论其名称中是否包含“股”，其利息支出或股利分配原则上按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

本公司发行优先股、永续债等金融工具，其发生的手续费、佣金等交易费用，如分类为债务工具且以摊余成本计量的，计入所发行工具的初始计量金额；如分类为权益工具的，从权益中扣除。

31、收入

(1) 一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项履约义务。否则，本公司按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

交易价格，是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本公司预期将退还给客户的款项。合同中存在可变对价的，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本公司将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付(或承诺支付)客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据合同中的融资成分调整交易价格；对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额确定。

(2) 具体原则

公司收入业务类型及收入确认方法：

1) 商品销售收入，公司与客户之间的商品销售合同通常仅包含转让洁净环保设备、输配电高压绝缘子、精密轴承、测量仪器、磨具磨料等商品的单项履约义务。公司通常在综合考虑下列因素的基础上，以商品的控制权转移时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。控制权转移的具体判断依据为：对于国内销售，公司以按照合同条款将产品交付客户，经客户验收并核对无误后确认销售收入的实现；对于出口销售，以取得船运公司签发的提单或独立第三方仓库的提货记录，并办理完成海关报关作为收入的确认时点。

2) 工程服务收入，公司与客户之间的工程合同通常包含净化工程、环保工程等履约义务，由于客户能够控制公司履约过程中的在建资产，公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。公司按照产出法，根据已经完成的合同工作量占合同预计总工作量的比例确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得

到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

32、合同成本

（1）取得合同的成本

本公司为取得合同发生的增量成本(即不取得合同就不会发生的成本)预期能够收回的，确认为一项资产，并采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。若该项资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。本公司为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

（2）履行合同的成本

本公司为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产：①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；③该成本预期能够收回。确认的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

（3）合同成本减值

合同成本账面价值高于下列两项的差额的，计提减值准备，并确认为资产减值损失：①因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；②为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前款①减②的差额高于合同成本账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的合同成本账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

33、政府补助

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府作为所有者投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本公司将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：（1）政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。

政府补助同时满足下列条件的，予以确认：（1）企业能够满足政府补助所附条件；（2）企业能够收到政府补助。与企业日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在

确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益。递延收益在相关资产使用寿命内按照平均分配的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，应当将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

34、所得税

除与直接计入股东权益的交易或事项有关的所得税影响计入股东权益外，当期所得税费用和递延所得税费用（或收益）计入当期损益。

当期所得税费用是按本年度应纳税所得额和税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上对以前年度应交所得税的调整。

资产负债表日，如果纳税主体拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产以很可能取得用来抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，根据可抵扣暂时性差异和能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减确定，按照预期收回资产或清偿债务期间的适用税率计量。递延所得税负债根据应纳税暂时性差异确定，按照预期收回资产或清偿债务期间的适用税率计量。

对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并交易中产生的资产或负债初始确认形成的暂时性差异，不确认递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生递延所得税。

资产负债表日，根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- （1）纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- （2）递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

35、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

本公司将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低（不超过人民币 40,000 元）的租赁认定为低价值资产租赁。转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。本公司对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

除上述简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，本公司对已识别租赁确认使用权资产和租赁负债。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

本公司在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。

融资租赁，是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。其所有权最终

可能转移，也可能不转移。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。但原租赁为短期租赁，且转租出租人对原租赁进行简化处理的，本公司将该转租赁分类为经营租赁。

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。未实现融资收益在租赁期内采用固定的周期性利率计算确认当期利息收入。取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。取得的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

36、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

报告期内，本公司无重要的会计政策变更。

(2) 重要会计估计变更

报告期内，本公司无重要的会计估计变更。

四、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入根据相应税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税	0% [注 1]、3%、5%、6%、9%、13%、19% (德国)
城市维护建设税	应缴流转税税额	5%、7%
教育费附加	应缴流转税税额	5%
房产税	从价计征的，按自用房产原值一次减除 30% 后从余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴	1.2%、12%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%、30.525%

[注 1] 出口产品销项税实行零税率，同时按国家规定的出口退税率享受出口退税政策。

不同企业所得税税率纳税主体情况说明：除以下列出的境外主体以及享受税收优惠的公司外，公司及合并范围内子公司所得税税率均为 25%。

纳税主体名称	所得税税率
苏轴 (德国)	30.525%

2、税收优惠

(1) 本公司子公司苏州电瓷厂股份有限公司、苏州一光仪器有限公司、江苏苏净集团有限公司、苏州轴承厂股份有限公司、苏州远东砂轮有限公司、苏州苏净环保工程有限公司、苏州苏净仪器自控设备有限公司、苏州安泰空气技术有限公司、苏州苏净安发环境科技有限公司、江苏苏净工程建设有限公司、苏州苏净环保新材料有限公司、苏州苏净保护气氛有限公司、江苏中宜金大分析检测有限公司、上

海北分科技股份有限公司为高新技术企业。根据《中华人民共和国企业所得税法》第四章第二十八条的相关规定，本报告期实际享受减按 15% 的税率征收企业所得税的优惠政策。

(2) 根据财税 2023 年第 12 号《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》的相关规定，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

苏州远东金刚石滚轮有限公司、苏州创元新材料科技有限公司、苏州市华昌仪器仪表公司、苏州苏净净化装置有限公司、苏州苏禹环保设备有限公司、苏州苏瓷电力发展有限公司、苏净英泰克环境设备（盐城）有限公司符合小型微利企业所得税优惠政策，本报告期按照小型微利企业所得税优惠政策缴纳所得税。

(3) 根据财税 2023 年第 12 号《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》的相关规定：自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。苏州远东金刚石滚轮有限公司、苏州创元新材料科技有限公司、苏州市华昌仪器仪表公司、苏州苏净净化装置有限公司、苏州苏禹环保设备有限公司、苏州苏瓷电力发展有限公司、苏净英泰克环境设备（盐城）有限公司符合小型微利企业“六税两费”减免政策，本报告期按照小型微利企业“六税两费”减免政策缴纳各项税费。

(4) 根据《财政部 税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号）规定：自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税增值税税额。本年度本公司子公司苏州轴承厂股份有限公司、苏州电瓷厂股份有限公司、苏州苏净环保新材料有限公司、苏州远东砂轮有限公司、上海北分科技股份有限公司、苏州苏净仪器自控设备有限公司、苏州苏净保护气氛有限公司按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税增值税税额。

五、合并财务报表主要项目注释

（以下如无特别说明，均以 2025 年 12 月 31 日为截止日，金额以人民币元为单位）

1、货币资金

项目	期末余额	期初余额
现金	127,879.30	203,085.74
银行存款	860,225,329.99	738,047,730.83
其他货币资金	78,987,590.81	64,427,787.97
数字货币-人民币	762,082.45	435,623.91
存放财务公司存款	556,636,457.60	442,430,050.70
合计	1,496,739,340.15	1,245,544,279.15
其中：存放在境外的款项总额	1,651,550.05	1,249,120.28

货币资金期末余额中使用受限资金为 121,647,796.00 元。其中，银行承兑汇票保证金 50,425,845.69 元，银行保函保证金 25,126,198.87 元，冻结资金 42,742,349.33 元，其他受限资金 3,353,402.11 元。

货币资金期末余额中除上述情形外，无其他因抵押、质押或冻结等对使用有限制、有潜在回收风险的款项。

2、应收票据

(1) 应收票据分类列示：

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	9,471,089.39	49,920,962.55
商业承兑汇票	11,713,667.83	19,955,022.65
财务公司承兑汇票	25,739,337.84	12,937,744.56
合计	46,924,095.06	82,813,729.76

(2) 按坏账计提方法分类：

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备		-		-	-
按组合计提坏账准备	49,020,191.03	100.00	2,096,095.97	4.28	46,924,095.06
其中：银行承兑汇票组合	9,471,089.39	19.32	-	-	9,471,089.39
商业承兑汇票组合	13,527,170.41	27.60	1,813,502.58	13.41	11,713,667.83
财务公司承兑汇票组合	26,021,931.23	53.08	282,593.39	1.09	25,739,337.84
合计	49,020,191.03	100.00	2,096,095.97	4.28	46,924,095.06

(续)

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	84,254,484.98	100.00	1,440,755.22	1.71	82,813,729.76
其中：银行承兑汇票组合	49,920,962.55	59.25	-	-	49,920,962.55
商业承兑汇票组合	21,395,777.87	25.39	1,440,755.22	6.73	19,955,022.65
财务公司承兑汇票组合	12,937,744.56	15.36	-	-	12,937,744.56
合计	84,254,484.98	100.00	1,440,755.22	1.71	82,813,729.76

按组合计提坏账准备：

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票组合	9,471,089.39	-	-
商业承兑汇票组合	13,527,170.41	1,813,502.58	13.41
财务公司承兑汇票组合	26,021,931.23	282,593.39	1.09
合计	49,020,191.03	2,096,095.97	4.28

确定该组合依据的说明：公司管理层认为具有相同或类似的信用风险特征。

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况：

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
商业承兑汇票组合	1,440,755.22	372,747.36	-	-	1,813,502.58
财务公司承兑汇票组合	-	282,593.39	-	-	282,593.39
合计	1,440,755.22	655,340.75	-	-	2,096,095.97

(4) 期末公司无已质押的应收票据。

(5) 期末无已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据。

3、应收账款

(1) 按账龄披露：

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内	865,515,633.76	700,460,086.82
1 至 2 年	114,468,758.20	159,053,139.59
2 至 3 年	41,698,341.93	57,770,913.90
3 年以上	134,236,737.31	114,245,142.71
合计	1,155,919,471.20	1,031,529,283.02

(2) 按坏账计提方法分类披露：

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	14,507,770.07	1.26	14,507,770.07	100.00	-
按组合计提坏账准备	1,141,411,701.13	98.74	187,045,288.66	16.39	954,366,412.47
其中：账龄组合	1,141,411,701.13	98.74	187,045,288.66	16.39	954,366,412.47
合计	1,155,919,471.20	100.00	201,553,058.73	17.44	954,366,412.47

(续)

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	13,774,853.82	1.34	13,774,853.82	100.00	-
按组合计提坏账准备	1,017,754,429.20	98.66	177,595,598.36	17.45	840,158,830.84
其中：账龄组合	1,017,754,429.20	98.66	177,595,598.36	17.45	840,158,830.84
合计	1,031,529,283.02	100.00	191,370,452.18	18.55	840,158,830.84

按单项计提坏账准备：

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
恒大新能源汽车 (天津) 有限公司	3,321,543.68	3,321,543.68	100.00	财务困难, 预计难以收回
恒大恒驰新能源汽车 (上海) 有限公司	5,981,356.21	5,981,356.21	100.00	财务困难, 预计难以收回

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
扬州恒大新能源科技发展有限公司	1,855,689.20	1,855,689.20	100.00	财务困难, 预计难以收回
恒大智能汽车(广东)有限公司	2,453,269.73	2,453,269.73	100.00	财务困难, 预计难以收回
川铁轨道交通辽宁东戴河新区有限公司	741,193.25	741,193.25	100.00	财务困难, 预计难以收回
濮阳贝英数控机械设备有限公司	112,105.00	112,105.00	100.00	财务困难, 预计难以收回
天津市暖意欣金属制品有限公司	42,613.00	42,613.00	100.00	财务困难, 预计难以收回
合计	14,507,770.07	14,507,770.07	--	

按账龄组合计提坏账准备:

账龄	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	865,515,633.76	43,275,781.69	5.00
1 至 2 年	114,468,758.20	11,446,875.84	10.00
2 至 3 年	41,578,111.49	12,473,433.45	30.00
3 年以上	119,849,197.68	119,849,197.68	100.00
合计	1,141,411,701.13	187,045,288.66	16.39

确定该组合依据的说明: 公司管理层认为相同账龄的应收款项具有相同或类似的信用风险特征。

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况:

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提	13,774,853.82	741,193.25	66,820.60	-58,543.60		14,507,770.07
账龄组合	177,595,598.36	10,221,067.34		771,422.65	45.61	187,045,288.66
合计	191,370,452.18	10,962,260.59	66,820.60	712,879.05	45.61	201,553,058.73

(4) 本期实际核销的应收账款情况:

项目	核销金额
实际核销的应收账款	771,422.65

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况:

本报告期按欠款方归集的期末余额前五名应收账款和合同资产汇总金额 266,844,908.94 元, 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 20.50%, 相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 17,613,325.87 元。

4、合同资产

(1) 合同资产情况：

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
工程合同形成的已完工未结算资产	88,127,503.11	10,675,418.16	77,452,084.95	56,147,507.55	8,919,869.85	47,227,637.70
合同质保金及其他	57,582,820.97	8,489,377.91	49,093,443.06	92,466,377.79	14,822,174.59	77,644,203.20
合计	145,710,324.08	19,164,796.07	126,545,528.01	148,613,885.34	23,742,044.44	124,871,840.90
减：列示于其他非流动资产部分	18,897,491.49	1,153,874.57	17,743,616.92	7,569,512.06	587,475.60	6,982,036.46
小计	126,812,832.59	18,010,921.50	108,801,911.09	141,044,373.28	23,154,568.84	117,889,804.44

(2) 按坏账计提方法分类披露：

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	145,710,324.08	100.00	19,164,796.07	13.15	126,545,528.01
其中：账龄组合	145,710,324.08	100.00	19,164,796.07	13.15	126,545,528.01
合计	145,710,324.08	100.00	19,164,796.07	13.15	126,545,528.01

(续)

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	148,613,885.34	100.00	23,742,044.44	15.98	124,871,840.90
其中：账龄组合	148,613,885.34	100.00	23,742,044.44	15.98	124,871,840.90
合计	148,613,885.34	100.00	23,742,044.44	15.98	124,871,840.90

按账龄组合计提坏账准备：

账龄	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	106,651,290.60	5,332,564.52	5.00
1 至 2 年	22,075,828.31	2,207,582.83	10.00
2 至 3 年	7,655,080.64	2,296,524.19	30.00
3 年以上	9,328,124.53	9,328,124.53	100.00
合计	145,710,324.08	19,164,796.07	--

确定该组合依据的说明：公司管理层认为相同账龄的合同资产具有相同或类似的信用风险特征。

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况：

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提	-		-	-	-	-
按组合计提	23,742,044.44	-4,577,248.37		-	-	19,164,796.07
其中：账龄组合	23,742,044.44	-4,577,248.37		-		19,164,796.07
合计	23,742,044.44	-4,577,248.37				19,164,796.07
减：列示于其他非流动资产部分	587,475.60	566,398.97				1,153,874.57

(4) 本期实际核销的合同资产情况：

项目	核销金额
实际核销的合同资产	-

5、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示：

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	52,545,083.21	92,325,533.51
合计	52,545,083.21	92,325,533.51

(2) 按坏账准备计提方法分类披露：

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	52,545,083.21	100.00	-	-	52,545,083.21
其中：银行承兑汇票组合	52,545,083.21	100.00	-	-	52,545,083.21
合计	52,545,083.21	100.00	-	-	52,545,083.21

(续)

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	92,325,533.51	100.00	-	-	92,325,533.51
其中：银行承兑汇票组合	92,325,533.51	100.00	-	-	92,325,533.51
合计	92,325,533.51	100.00	-	-	92,325,533.51

按组合计提坏账准备：

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票组合	52,545,083.21	-	-
合计	52,545,083.21	-	--

确定该组合依据的说明：公司管理层认为具有相同或类似的信用风险特征。

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况：

本期未发生增减变动。

(4) 期末已质押的应收款项融资：

种类	期末已质押金额
银行承兑汇票	-
合计	-

(5) 期末已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资：

种类	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	311,015,851.08	-
合计	311,015,851.08	-

(6) 本期无实际核销的应收款项融资。

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：银行承兑汇票剩余期限较短，账面价值与公允价值相近，采用票面金额作为公允价值。

6、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示：

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	75,417,408.69	59.23	91,842,768.55	60.83
1 至 2 年	12,354,521.89	9.70	34,050,666.21	22.55
2 至 3 年	23,582,115.96	18.52	10,178,955.21	6.74
3 年以上	15,980,108.85	12.55	14,911,657.21	9.88
合计	127,334,155.39	100.00	150,984,047.18	100.00

注：账龄超过 1 年的预付账款主要为按合同约定预付的、尚未结算的施工款等。

(2) 预付款项金额前五名单位情况：

本公司按预付对象归集的年末余额前五名预付账款汇总金额为 22,658,742.58 元，占预付账款年末余额合计数的比例为 17.79%。

7、其他应收款

项目	期末余额	期初余额
应收利息	-	-
应收股利	-	11,390,640.00
其他应收款	18,335,689.72	16,180,808.37
合计	18,335,689.72	27,571,448.37

其他应收款：

1) 按账龄披露：

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内	13,615,417.04	13,323,032.81
1 至 2 年	4,622,196.28	3,035,916.50
2 至 3 年	1,772,952.68	1,130,860.51
3 年以上	53,137,984.64	53,431,660.88
合计	73,148,550.64	70,921,470.70

2) 其他应收款按款项性质分类情况:

款项的性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	67,900,177.27	66,047,460.32
员工备用金	1,387,970.21	1,116,795.31
暂付代垫款	140,998.09	255,244.96
房改维修基金	1,678,061.19	1,360,578.65
应收出口退税	1,129,356.89	1,495,793.61
其他往来	911,986.99	645,597.85
合计	73,148,550.64	70,921,470.70

3) 按坏账计提方法分类披露:

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	50,000,000.00	68.35	50,000,000.00	100.00	-
按组合计提坏账准备	23,148,550.64	31.65	4,812,860.92	20.79	18,335,689.72
其中: 账龄组合	23,148,550.64	31.65	4,812,860.92	20.79	18,335,689.72
合计	73,148,550.64	100.00	54,812,860.92	74.93	18,335,689.72

(续)

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	50,000,000.00	70.50	50,000,000.00	100.00	-
按组合计提坏账准备	20,921,470.70	29.50	4,740,662.33	22.66	16,180,808.37
其中: 账龄组合	20,921,470.70	29.50	4,740,662.33	22.66	16,180,808.37
合计	70,921,470.70	100.00	54,740,662.33	77.18	16,180,808.37

按单项计提坏账准备:

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
恒大新能源汽车投资控股集团有限公司	50,000,000.00	50,000,000.00	100.00	财务困难, 预计难以收回
合计	50,000,000.00	50,000,000.00	--	

按账龄组合计提坏账准备:

账龄	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	13,615,417.04	680,770.8400	5.00
1 至 2 年	4,622,196.28	462,219.6400	10.00
2 至 3 年	1,772,952.68	531,885.8000	30.00
3 年以上	3,137,984.64	3,137,984.6400	100.00
合计	23,148,550.64	4,812,860.92	--

确定该组合依据的说明: 公司管理层认为相同账龄的其他应收款具有相同或类似的信用风险特征。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	4,740,662.33	-	50,000,000.00	54,740,662.33
期初余额在本期				-
--转入第二阶段	-			-
--转入第三阶段		-	-	-
--转回第二阶段				-
--转回第一阶段				-
本期计提	72,061.13			72,061.13
本期转回	-			-
本期转销				-
本期核销	-			-
其他变动	137.46			137.46
期末余额	4,812,860.92	-	50,000,000.00	54,812,860.92

各阶段划分依据和坏账准备计提比例: 详见附注三、12。

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况:

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提	50,000,000.00	-				50,000,000.00
账龄组合	4,740,662.33	72,061.13	-	-	137.46	4,812,860.92
合计	54,740,662.33	72,061.13	-	-	137.46	54,812,860.92

5) 本期实际核销的其他应收款情况:

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	-

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况:

单位名称	款项性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
恒大新能源汽车投资控股集团有限公司	保证金、押金	50,000,000.00	3年以上	68.35	50,000,000.00

单位名称	款项性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
中城财宏科技(江苏)有限公司	保证金、押金	2,510,000.00	1年以内	3.43	125,500.00
名硕电脑(苏州)有限公司	保证金、押金	1,246,112.00	1年以内	1.70	62,305.60
舜宇奥来微纳光电信息技术(上海)有限公司	保证金、押金	1,162,500.00	1-2年	1.59	116,250.00
中华人民共和国国家金库苏州市中心支库	应收出口退税	1,129,356.89	1年以内	1.54	56,467.84
合计	--	56,047,968.89	--	76.61	50,360,523.44

7) 公司无因资金集中管理而列报于其他应收款的情况。

8、存货

(1) 存货分类:

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	178,046,331.00	20,813,733.98	157,232,597.02	184,877,400.62	17,461,567.40	167,415,833.22
在产品	611,591,795.00	23,373,709.36	588,218,085.64	753,075,105.46	23,468,999.57	729,606,105.89
库存商品	410,941,026.63	57,287,624.19	353,653,402.44	457,422,889.16	47,883,590.74	409,539,298.42
发出商品	147,251,867.45	-	147,251,867.45	104,734,717.89	-	104,734,717.89
合同履约成本	7,577,434.42		7,577,434.42	8,196,474.07		8,196,474.07
合计	1,355,408,454.50	101,475,067.53	1,253,933,386.97	1,508,306,587.20	88,814,157.71	1,419,492,429.49

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回	转销	其他	
原材料	17,461,567.40	3,734,198.13		-	382,031.55		20,813,733.98
在产品	23,468,999.57	113,132.45		-	208,422.66		23,373,709.36
库存商品	47,883,590.74	17,903,961.79		-	8,499,928.34		57,287,624.19
发出商品							
合同履约成本	-						-
合计	88,814,157.71	21,751,292.37	-	-	9,090,382.55	-	101,475,067.53

(3) 存货期末余额无借款费用资本化金额。

(4) 本公司年末无用于债务担保的存货。

9、一年内到期的非流动资产

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一年内到期的银行存单	154,873,103.53		154,873,103.53	-	-	-
合计	154,873,103.53		154,873,103.53	-	-	-

10、其他流动资产

项目	期末余额	期初余额
增值税留抵税额	48,078,951.05	53,997,080.37
预缴的企业所得税	1,490,580.27	3,080,648.69
待摊销的费用	253,508.19	27,000.00
合计	49,823,039.51	57,104,729.06

11、长期股权投资

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动				
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动
一、合营企业						
二、联营企业						
江苏创元数码股份有限公司 (简称“创元数码”)	21,361,461.84	-	-	3,835,545.69	-7,759.23	-
苏州苏净布什冷冻设备有限公司 (简称“苏净布什”)	-	-	-	-	-	-
苏州联利精密制造有限公司 (简称“联利精密”)	9,992,641.75	-	-	1,622,835.36	-	-
苏州中科苏净生物技术有限 公司(简称“苏净生物”)	6,341,410.41	-	-	-265,205.56	-	-
江苏水污染防治装备技术发 展有限公司(简称“水污染防 治”)	4,526,853.23	4,600,000.00	-	-568,134.15	-	-
小计	42,222,367.23	4,600,000.00	-	4,625,041.34	-7,759.23	-
合计	42,222,367.23	4,600,000.00	-	4,625,041.34	-7,759.23	-

(续)

被投资单位	本期增减变动			期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
	宣告发放现金股利或 利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业					
二、联营企业					
创元数码	2,921,600.00	-	-	22,267,648.30	-
苏净布什	-	-	-	-	-
联利精密	1,000,000.00	-	-	10,615,477.11	-
苏净生物	-	-	-	6,076,204.85	-
水污染防治	-	-	-	8,558,719.08	-
小计	3,921,600.00	-	-	47,518,049.34	-
合计	3,921,600.00	-	-	47,518,049.34	-

注：苏净布什账面余额为零，系苏净布什发生超额亏损，将长期股权投资账面价值调整至零，超额亏损情况详见附注八、3（5）。

12、其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

目	期初余额	本期增减变动					期末余额
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他	
江苏银行 (股票代码: 600919)	365,304,000.00			21,576,000.00			386,880,000.00
创元期货 (股票代码: 832280)	140,366,247.75	-	-	3,119,249.95		-	143,485,497.70
苏州创元集团财务有限公司	100,000,000.00		-	-	-	-	100,000,000.00
常熟长发装饰材料有限公司	2,010,000.00	-	2,010,000.00	-	-	-	-
苏州双塔光学仪器厂	-	-	-	-	-	-	-
江苏苏净钢结构有限公司	520,803.35	-	400,000.00	-	120,803.35	-	-
苏州华泰空气过滤器有限公司	357,506.18	-	2,477,990.00	2,120,483.82	-	-	-
合计	608,558,557.28	-	4,887,990.00	26,815,733.77	120,803.35	-	630,365,497.70

(续)

项目	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
江苏银行	7,975,680.00	327,616,194.64	-	不以出售为目的
创元期货	2,495,399.96	24,172,438.73	-	不以出售为目的
苏州创元集团财务有限公司	1,800,000.00		-	不以出售为目的
常熟长发装饰材料有限公司			-	不以出售为目的
苏州双塔光学仪器厂		-	557,120.00	不以出售为目的
江苏苏净钢结构有限公司			120,803.35	不以出售为目的
苏州华泰空气过滤器有限公司		2,120,483.82	-	不以出售为目的
合计	12,271,079.96	353,909,117.19	677,923.35	

(2) 本期存在终止确认的情况说明

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
常熟长发装饰材料有限公司	-	-	出售
江苏苏净钢结构有限公司	-	120,803.35	出售
苏州华泰空气过滤器有限公司	2,120,483.82		出售
合计	2,120,483.82	120,803.35	出售

13、其他非流动金融资产

项目	期末余额	期初余额
苏州创元创业投资合伙企业(有限合伙)	8,133,504.67	9,494,510.03
合计	8,133,504.67	9,494,510.03

14、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产：

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	167,777,077.95	54,183,000.00	221,960,077.95
2. 本期增加金额	-	-	-
(1) 外购	-	-	-
(2) 在建工程转入	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	-
(1) 处置	-	-	-
4. 期末余额	167,777,077.95	54,183,000.00	221,960,077.95
二、累计折旧和累计摊销			
1. 期初余额	94,750,046.47	32,931,861.35	127,681,907.82
2. 本期增加金额	3,813,085.68	1,408,915.32	5,222,001.00
(1) 计提或摊销	3,813,085.68	1,408,915.32	5,222,001.00
3. 本期减少金额	-	-	-
(1) 处置	-	-	-
4. 期末余额	98,563,132.15	34,340,776.67	132,903,908.82
三、减值准备			
1. 期初余额	7,769,034.61	-	7,769,034.61
2. 本期增加金额	-	-	-
(1) 计提	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	-
(1) 处置	-	-	-
4. 期末余额	7,769,034.61	-	7,769,034.61
四、账面价值			
1. 期末账面价值	61,444,911.19	19,842,223.33	81,287,134.52
2. 期初账面价值	65,257,996.87	21,251,138.65	86,509,135.52

(2) 期末无未办妥产权证书的投资性房地产。

15、固定资产

项目	期末余额	期初余额
固定资产	993,188,584.47	875,224,516.50
固定资产清理	13,000.00	-
合计	993,201,584.47	875,224,516.50

(1) 固定资产情况：

项目	房屋建筑物	机器设备	运输设备	电子设备	办公设备及其他	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	874,241,640.37	991,511,342.86	24,040,653.01	84,412,977.26	4,393,326.34	1,978,599,939.84
2. 本期增加金额	63,838,445.82	134,607,073.97	746,849.54	11,084,196.52	225,720.34	210,502,286.19
(1) 购置	1,911,006.76	21,037,434.19	586,008.84	4,795,013.98	225,720.34	28,555,184.11
(2) 在建工程转入	61,927,439.06	113,565,161.89	160,840.70	6,289,182.54	-	181,942,624.19

项目	房屋建筑物	机器设备	运输设备	电子设备	办公设备及其他	合计
(3) 其他（汇率变动）		4,477.89				4,477.89
3. 本期减少金额	-	17,754,409.33	2,545,459.06	1,551,490.50	-	21,851,358.89
(1) 处置或报废	-	17,754,409.33	2,545,459.06	1,551,490.50	-	21,851,358.89
(2) 其他减少		-				-
4. 期末余额	938,080,086.19	1,108,364,007.50	22,242,043.49	93,945,683.28	4,619,046.68	2,167,250,867.14
二、累计折旧						
1. 期初余额	353,937,460.98	667,351,800.75	17,190,398.10	58,695,078.82	2,188,138.13	1,099,362,876.78
2. 本期增加金额	27,362,472.53	54,596,915.79	1,532,083.71	6,244,444.19	561,560.09	90,297,476.31
(1) 计提	27,362,472.53	54,592,502.55	1,532,083.71	6,244,444.19	561,560.09	90,293,063.07
(2) 其他（汇率变动）	-	4,413.24				4,413.24
3. 本期减少金额	-	15,743,001.99	2,370,410.25	1,497,204.74	-	19,610,616.98
(1) 处置或报废	-	15,743,001.99	2,370,410.25	1,497,204.74	-	19,610,616.98
(2) 其他减少		-				-
4. 期末余额	381,299,933.51	706,205,714.55	16,352,071.56	63,442,318.27	2,749,698.22	1,170,049,736.11
三、减值准备						
1. 期初余额	3,939,651.08	59,102.90	1,539.55	12,253.03		4,012,546.56
2. 本期增加金额	-	-	-	-	-	-
(1) 计提						
3. 本期减少金额	-	-	-	-	-	-
(1) 处置或报废						
4. 期末余额	3,939,651.08	59,102.90	1,539.55	12,253.03	-	4,012,546.56
四、账面价值						
1. 期末账面价值	552,840,501.60	402,099,190.05	5,888,432.38	30,491,111.98	1,869,348.46	993,188,584.47
2. 期初账面价值	516,364,528.31	324,100,439.21	6,848,715.36	25,705,645.41	2,205,188.21	875,224,516.50

(2) 期末无暂时闲置的固定资产。

(3) 期末通过经营租赁租出的固定资产情况：

项目	账面价值
房屋建筑物	10,748,794.99
合计	10,748,794.99

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况：

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
高科电瓷三期续建厂房	7,671,941.45	验收手续办理中
高科电瓷新建仓库	4,077,698.20	验收手续办理中
百万伏特高压电瓷项目	22,184,343.86	验收手续办理中
滚针大楼	32,530,054.93	验收手续办理中

(5) 固定资产清理

项目	期末余额	期初余额
尚未清理完毕的固定资产	13,000.00	-
合计	13,000.00	-

16、在建工程

种类	期末余额	期初余额
在建工程	21,829,930.63	34,702,764.62
工程物资	-	-
合计	21,829,930.63	34,702,764.62

(1) 在建工程情况：

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
待安装设备	16,407,765.09		16,407,765.09	7,069,051.28	-	7,069,051.28
改造项目	-		-	736,053.89	-	736,053.89
产线扩产项目	848,714.21		848,714.21	105,309.73	-	105,309.73
高端瓷绝缘子项目	548,672.57		548,672.57	8,765,418.16	-	8,765,418.16
新建滚针大楼项目	-		-	18,026,931.56	-	18,026,931.56
产线技术改造项目	4,024,778.76		4,024,778.76			
合计	21,829,930.63	-	21,829,930.63	34,702,764.62	-	34,702,764.62

(2) 重要在建工程项目本期变动情况：

项目名称	预算数	期初余额	本期增加	本期转入 固定资产	本期其他 减少	期末余额
产线扩产项目	9283 万元	105,309.73	848,714.21	80,530.97	24,778.76	848,714.21
高端瓷绝缘子项目	8800 万元	8,765,418.16	63,602,766.78	71,598,757.65	220,754.72	548,672.57
改造项目 -SZ-2022-001	5400 万元		30,991,238.90	30,991,238.90		-
合计	--	8,870,727.89	95,442,719.89	102,670,527.52	245,533.48	1,397,386.78

(续上表)

项目	工程累计投入占 预算比例 (%)	工程进度 (%)	利息资本化 累计金额	其中：本期利息资 本化金额	本期利息 资本化率	资金来源
产线扩产项目	72	85				自筹
高端瓷绝缘子项目	92	92				自筹
改造项目-SZ-2022-001	114	100				自筹及国 拨资金
合计	--	--	-	-	-	--

(3) 期末在建工程不存在需计提减值准备的情况。

17、使用权资产

项目	房屋租赁	合计
一、账面原值：		
1. 期初余额	41,662,964.64	41,662,964.64
2. 本期增加金额	1,204,400.63	1,204,400.63
(1) 新增租赁	1,204,400.63	1,204,400.63
3. 本期减少金额	1,142,423.65	1,142,423.65
(1) 处置	1,142,423.65	1,142,423.65
4. 期末余额	41,724,941.62	41,724,941.62
二、累计折旧		
1. 期初余额	24,263,423.40	24,263,423.40
2. 本期增加金额	8,672,635.43	8,672,635.43
(1) 计提	8,672,635.43	8,672,635.43
3. 本期减少金额	793,349.76	793,349.76
(1) 处置	793,349.76	793,349.76
4. 期末余额	32,142,709.07	32,142,709.07
三、减值准备		
1. 期初余额	-	-
2. 本期增加金额	-	-
(1) 计提	-	-
3. 本期减少金额	-	-
(1) 处置	-	-
4. 期末余额	-	-
四、账面价值		
1. 期末账面价值	9,582,232.55	9,582,232.55
2. 期初账面价值	17,399,541.24	17,399,541.24

18、无形资产

(1) 无形资产情况：

项目	土地使用权	专利权	软件	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	192,981,330.41	40,348,135.88	15,616,189.54	248,945,655.83
2. 本期增加金额	-	-	3,953,661.36	3,953,661.36
(1) 购置	-	-	3,953,661.36	3,953,661.36
3. 本期减少金额	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-
4. 期末余额	192,981,330.41	40,348,135.88	19,569,850.90	252,899,317.19
二、累计摊销				
1. 期初余额	62,426,037.78	12,452,597.47	8,351,961.31	83,230,596.56
2. 本期增加金额	4,064,899.08	3,145,013.19	2,272,673.39	9,482,585.66

项目	土地使用权	专利权	软件	合计
(1) 计提	4,064,899.08	3,145,013.19	2,272,673.39	9,482,585.66
3. 本期减少金额	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-
4. 期末余额	66,490,936.86	15,597,610.66	10,624,634.70	92,713,182.22
三、减值准备				
1. 期初余额				-
2. 本期增加金额	-	-	-	-
(1) 计提				-
3. 本期减少金额	-	-	-	-
(1) 处置				-
4. 期末余额	-	-	-	-
四、账面价值				
1. 期末账面价值	126,490,393.55	24,750,525.22	8,945,216.20	160,186,134.97
2. 期初账面价值	130,555,292.63	27,895,538.41	7,264,228.23	165,715,059.27

(2) 期末无未办妥产权证书的土地使用权。

19、商誉

(1) 商誉账面余额：

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
抚顺高科电瓷电气制造有限公司（简称“高科电瓷”）	172,569,955.08	-	-	-	-	172,569,955.08
上海北分科技股份有限公司（简称“上海北分”）	46,676,492.58	-	-	-	-	46,676,492.58
江苏中宜金大环保产业技术研究院有限公司（简称“中宜金大环保”）	24,279,110.68	-	-	-	-	24,279,110.68
合计	243,525,558.34	-	-	-	-	243,525,558.34

(2) 商誉减值准备：

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
高科电瓷	172,569,955.08	-	-	-	-	172,569,955.08
上海北分	40,282,393.16	6,394,099.42	-	-	-	46,676,492.58
中宜金大环保	-	-	-	-	-	-
合计	212,852,348.24	6,394,099.42	-	-	-	219,246,447.66

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
上海北分	与商誉相关的长期资产（包括固定资产、无形资产、长期待摊费用等），依据为能够产生独立现金流的最小资产组合	基于资产组业务特征，归属于洁净环保设备及工程分部	是
中宜金大环保	与商誉相关的长期资产（包括固定资产、无形资产等），依据为能够产生独立现金流的最小资产组合	基于资产组业务特征，归属于洁净环保设备及工程分部	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

项目	账面价值（注1）	可收回金额	减值金额（注2）	预测期的年限
上海北分	13,430,733.10	1,584,300.00	11,625,635.31	2026年-2030年(后续为稳定期)
中宜金大环保	78,566,685.23	81,245,500.00	不减值	2026年-2030年(后续为稳定期)

注1：账面价值系包含整体商誉的资产组的账面价值。

注2：上海北分的减值金额 11,625,635.31 元系整体商誉减值损失，根据持股比例计算的归属于母公司的商誉减值损失为 6,394,099.42 元。

项目	预测期的关键参数	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
上海北分	预测期收入增长率为-0.30%-2%，营业利润率为6.16%-7.43%，税前折现率为8.90%	结合历史数据、市场情况、发展规划的管理层盈利预测	稳定期收入增长率为0，营业利润率为5.50%，税前折现率为8.90%	收入预测增长率为0，折现率与预测期最后一年一致
中宜金大环保	预测期收入增长率为1%-4.52%，营业利润率为7.78%-15.83%，税前折现率为11.41%	结合历史数据、市场情况、发展规划的管理层盈利预测	稳定期收入增长率为0，营业利润率为18.77%，税前折现率为11.41%	收入预测增长率为0，折现率与预测期最后一年一致

公司聘请了同致信德（北京）资产评估有限公司对企业合并所形成的上海北分、中宜金大环保商誉进行减值测试，对商誉所属资产组进行可回收金额测算，以 2025 年 12 月 31 日为评估基准日，分别出具了同致信德评报字（2026）第 150005 号、同致信德评报字（2026）第 150003 号评估报告。评估报告根据历史年度的经营状况、市场情况等因素综合分析预计未来五年及永续期现金流量，确定收入增长率、营业利润率等关键数据，采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前折现率。

20、长期待摊费用

项目	期初余额	本期增加	本期摊销额	其他减少额	期末余额
房屋装修工程	2,730,564.93	518,858.40	1,038,496.50	-	2,210,926.83
库房货架	1,386.30	-	1,386.30	-	-
项目咨询服务费	-	292,452.83	73,113.21	-	219,339.62
改造工程	441,587.36	-	122,903.32	-	318,684.04
合计	3,173,538.59	811,311.23	1,235,899.33	-	2,748,950.49

21、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产（信用）减值准备	289,301,409.16	43,490,668.60	285,167,140.83	43,808,428.54
内部交易未实现利润	114,493,399.19	17,174,009.88	141,096,826.77	21,164,524.02
可抵扣亏损	242,397,557.76	39,324,783.95	208,221,534.19	32,303,597.22
其他权益工具公允价值变动	557,120.00	83,568.00	557,120.00	83,568.00
计入递延收益的政府补助	21,797,279.28	3,269,591.89	15,016,503.53	2,252,475.53

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
收入确认时间性差异	29,464,665.33	4,419,699.80	17,626,064.31	2,643,909.65
预提成本、费用等	39,935,786.02	7,204,961.94	50,058,007.82	8,810,380.69
股份支付	12,403,763.27	2,287,080.26	7,239,705.51	1,334,895.55
租赁负债及预付房租	10,597,942.40	1,660,565.89	18,326,691.95	2,999,732.68
合计	760,948,922.41	118,914,930.21	743,309,594.91	115,401,511.88

(2) 未经抵销的递延所得税负债

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	28,626,575.87	4,293,986.38	30,271,847.93	4,540,777.19
其他权益工具公允价值变动	351,788,633.37	87,947,158.34	327,093,383.42	81,773,345.86
固定资产折旧一次性税前扣除	430,147.72	84,698.86	338,354.11	50,753.12
计提应收利息	185,185.45	11,583.47	-	-
使用权资产	9,582,232.55	1,504,451.28	17,399,541.24	2,858,145.03
合计	390,612,774.96	93,841,878.33	375,103,126.70	89,223,021.20

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债：

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	14,198,238.01	104,716,692.20	12,735,048.76	102,666,463.12
递延所得税负债	14,198,238.01	79,643,640.32	12,735,048.76	76,487,972.44

(4) 未确认递延所得税资产明细：

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	102,277,751.31	121,867,830.47
可抵扣亏损	351,457,974.47	364,813,251.48
合计	453,735,725.78	486,681,081.95

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期：

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年度	-	44,823,142.05	
2026 年度	29,550,638.26	39,165,379.87	
2027 年度	24,686,257.74	24,686,257.74	
2028 年度	22,612,274.66	22,612,274.66	
2029 年度	19,715,499.88	19,715,499.88	
2030 年度	24,477,110.05	24,477,110.05	
2031 年度	37,871,414.04	37,871,414.04	
2032 年度	34,282,019.59	34,282,019.59	
2033 年度	53,129,976.11	53,129,976.11	
2034 年度	64,050,177.49	64,050,177.49	
2035 年度	41,082,606.65		
合计	351,457,974.47	364,813,251.48	

22、其他非流动资产

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付的工程及设备款	19,440,001.18	-	19,440,001.18	35,283,673.16	-	35,283,673.16
超过一年或一个营业周期的合同资产	18,897,491.49	1,153,874.57	17,743,616.92	7,569,512.06	587,475.60	6,982,036.46
银行存单	40,149,917.80	-	40,149,917.80	160,665,548.74	-	160,665,548.74
合计	78,487,410.47	1,153,874.57	77,333,535.90	203,518,733.96	587,475.60	202,931,258.36

23、所有权或使用权受到限制的资产

项目	期末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	78,905,446.67	78,905,446.67	保证金等	银行承兑及保函保证金存款等
货币资金	42,742,349.33	42,742,349.33	冻结资金	诉讼冻结等
固定资产	70,202,728.86	27,997,243.58	抵押	借款抵押
使用权资产	41,724,941.62	9,582,232.55	租入资产	产权不属于本公司
无形资产	68,144,172.80	46,766,786.42	抵押	借款抵押

(续)

项目	期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	65,355,781.05	65,355,781.05	保证金	银行承兑及保函保证金存款等
货币资金	3,162,459.74	3,162,459.74	冻结资金	诉讼冻结等
固定资产	70,202,728.86	29,657,433.11	抵押	借款抵押
使用权资产	41,662,964.64	17,399,541.24	租入资产	产权不属于本公司
无形资产	68,144,172.80	47,864,748.32	抵押	借款抵押

24、短期借款

(1) 短期借款分类：

借款类别	期末余额	期初余额
保证借款	67,600,000.00	103,500,000.00
信用借款	156,402,000.00	207,500,000.00
短期借款应计利息	33,266.66	67,922.22
合计	224,035,266.66	311,067,922.22

(2) 期末无已逾期未偿还的短期借款。

25、应付票据

票据种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	-	-
银行承兑汇票	168,382,532.67	113,239,673.16
合计	168,382,532.67	113,239,673.16

截至报告期末无到期未付的应付票据。

26、应付账款

项目	期末余额	期初余额
商品、劳务款	1,127,512,717.43	1,107,674,192.67
工程、设备款	31,132,553.68	21,501,093.13
合计	1,158,645,271.11	1,129,175,285.80

期末无重要的账龄超过 1 年的应付账款。

27、预收款项

(1) 预收款项列示：

项目	期末余额	期初余额
预收租金	1,069,196.23	2,144,513.74
合计	1,069,196.23	2,144,513.74

(2) 期末无重要的账龄超过 1 年的预收款项。

28、合同负债

(1) 合同负债情况

项目	期末余额	期初余额
工程项目预收款	93,293,177.57	199,760,089.68
产品销售预收款	177,195,512.34	225,852,579.65
合计	270,488,689.91	425,612,669.33

(2) 期末无重要的账龄超过 1 年的合同负债。

29、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	57,848,887.18	474,244,720.36	462,537,608.24	69,555,999.30
二、离职后福利-设定提存计划	159,834.00	50,079,679.31	50,097,252.95	142,260.36
三、辞退福利	241,567.28	306,182.27	547,749.55	-
四、一年内到期的其他福利	-	-	-	-
合计	58,250,288.46	524,630,581.94	513,182,610.74	69,698,259.66

(2) 短期薪酬列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	56,851,131.43	396,103,739.28	384,434,277.66	68,654,958.19
2、职工福利费	41,039.10	13,904,424.83	13,921,523.93	23,940.00
3、社会保险费	93,058.50	25,310,929.53	25,323,683.42	80,304.61
其中：医疗保险费	90,081.88	20,165,505.03	20,177,990.11	77,596.80
工伤保险费	2,976.62	2,817,380.00	2,817,648.81	2,707.81
生育保险费	-	2,328,044.50	2,328,044.50	-
4、住房公积金	5,164.00	30,653,502.10	30,658,666.10	-
5、工会经费和职工教育经费	858,494.15	8,272,124.62	8,199,457.13	796,796.50
6、短期带薪缺勤	-	-	-	-

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
7、短期利润分享计划	-	-	-	-
合计	57,848,887.18	474,244,720.36	462,537,608.24	69,555,999.30

(3) 设定提存计划列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	154,990.49	48,142,435.95	48,159,477.16	137,949.28
2、失业保险费	4,843.51	1,572,395.36	1,572,927.79	4,311.08
3、企业年金缴费	-	364,848.00	364,848.00	-
合计	159,834.00	50,079,679.31	50,097,252.95	142,260.36

30、应交税费

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	23,604,367.01	19,615,437.56
增值税	10,145,620.31	4,664,284.91
房产税	2,470,036.36	2,654,276.70
土地使用税	445,584.72	482,526.23
城市维护建设税	950,673.59	539,319.41
教育费附加	682,614.35	387,135.85
个人所得税	649,762.85	603,941.85
印花税	703,898.92	540,529.62
其他税费	43,970.06	37,017.77
合计	39,696,528.17	29,524,469.90

31、其他应付款

项目	期末余额	期初余额
应付利息	-	-
应付股利	56,487.04	56,487.04
其他应付款	256,759,765.96	251,369,311.81
合计	256,816,253.00	251,425,798.85

(1) 应付股利

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	56,487.04	56,487.04
合计	56,487.04	56,487.04

(2) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

项目	期末余额	期初余额
保证金及押金	96,346,816.53	88,412,713.63
代收代付款项	8,842,713.83	8,640,505.67
单位往来款项	143,943,639.10	139,301,567.87

项目	期末余额	期初余额
其他暂未支付款项	1,156,597.10	1,818,453.04
限制性股票回购义务款	6,469,999.40	13,196,071.60
合计	256,759,765.96	251,369,311.81

2) 期末账龄超过 1 年的重要其他应付款

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
限制性股票回购义务款	6,469,999.40	未到限制性股票回购期限
合计	6,469,999.40	

32、一年内到期的非流动负债

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	9,034,435.30	8,217,813.74
一年内到期的长期借款	35,000,000.00	10,000,000.00
一年内到期的长期借款应计利息	20,902.78	32,500.00
合计	44,055,338.08	18,250,313.74

33、其他流动负债

项目	期末余额	期初余额
预提费用	6,641,332.75	6,628,743.32
待转销项税	19,096,707.45	28,388,754.11
合计	25,738,040.20	35,017,497.43

34、长期借款

项目	期末余额	期初余额
信用借款	-	35,000,000.00
合计	-	35,000,000.00

35、租赁负债

项目	期末余额	期初余额
房屋租赁	1,489,760.79	9,811,217.66
合计	1,489,760.79	9,811,217.66

36、递延收益

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	51,066,151.58	20,534,554.76	12,098,430.19	59,502,276.15	政府拨款
合计	51,066,151.58	20,534,554.76	12,098,430.19	59,502,276.15	--

37、股本

项目	期初余额	本期增减 (+, -)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	403,944,205.00		-	80,788,841.00		80,788,841.00	484,733,046.00

38、资本公积

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	353,632,595.55	5,034,985.00	80,788,841.00	277,878,739.55
其他资本公积	47,043,749.72	2,984,528.83	5,034,985.00	44,993,293.55
合计	400,676,345.27	8,019,513.83	85,823,826.00	322,872,033.10

本期资本公积变动具体明细如下：

(1) 资本公积（股本溢价）的本期增加情况如下：

本期限制性股票部分解除限制，自其他资本公积转出至股本溢价 5,034,985.00 元。

(2) 资本公积（股本溢价）的本期减少情况如下：

本期公司以资本公积转增股本，每 10 股转增 2 股，共计转增 80,788,841 股，转增金额为 80,788,841.00 元。

(3) 资本公积（其他资本公积）的本期增加情况如下：

①本期摊销的股权激励成本增加其他资本公积 1,468,537.30 元

②本期股份支付预计未来可抵扣金额与会计成本费用差额的所得税影响 1,515,991.53 元，计入其他资本公积。

(4) 资本公积（其他资本公积）的本期减少情况如下：

本期限制性股票部分解除限制，自其他资本公积转出至股本溢价 5,034,985.00 元。

39、库存股

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票	13,196,071.60	-	6,726,072.20	6,469,999.40
合计	13,196,071.60	-	6,726,072.20	6,469,999.40

本期库存股减少具体明细如下：

(1) 本期公司限制性股票激励计划解除限售减少库存股 6,597,953.40 元；

(2) 本期公司分红，导致库存股减少 128,118.80 元。

40、其他综合收益

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	244,319,264.18	26,687,171.19	-	1,699,728.40	6,473,764.55	18,513,678.24	-	262,832,942.42
1. 权益法下不能转损益的其他综合收益	-761,961.11	-7,759.23	-	-	-	-7,759.23	-	-769,720.34
2. 其他权益工具投资公允价值变动	245,081,225.29	26,694,930.42		1,699,728.40	6,473,764.55	18,521,437.47	-	263,602,662.76
二、将重分类进损益的其他综合收益	-5,426.54	135,692.87	-	-	-	58,062.98	77,629.89	52,636.44
其中：外币财务报表折算差额	-5,426.54	135,692.87				58,062.98	77,629.89	52,636.44
其他综合收益合计	244,313,837.64	26,822,864.06	-	1,699,728.40	6,473,764.55	18,571,741.22	77,629.89	262,885,578.86

41、盈余公积

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	177,133,953.01	7,299,212.83	-	184,433,165.84
任意盈余公积	9,313,300.00	-	-	9,313,300.00
合计	186,447,253.01	7,299,212.83	-	193,746,465.84

42、未分配利润

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,398,149,532.76	1,185,506,991.68
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	1,398,149,532.76	1,185,506,991.68
加：本期归属于母公司所有者的净利润	294,964,961.72	250,629,536.14
其他综合收益转入	1,699,728.40	614,120.75
减：提取法定盈余公积	7,299,212.83	10,322,179.46
提取任意盈余公积		
应付普通股股利	40,394,420.50	28,278,936.35
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	1,647,120,589.55	1,398,149,532.76

43、营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,157,111,168.47	3,072,256,415.20	4,063,271,457.21	3,093,350,966.15
其他业务	63,940,785.01	30,709,517.93	128,793,833.89	99,828,238.66
合计	4,221,051,953.48	3,102,965,933.13	4,192,065,291.10	3,193,179,204.81

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

项目	洁净环保设备及工程分部		输配电高压绝缘子分部	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按经营地区分类				
其中：华东地区	1,506,205,003.25	1,245,700,260.02	253,090,023.03	160,172,948.55
中南地区	230,496,391.68	177,571,566.59	155,584,637.47	95,958,199.50
华北地区	106,492,782.87	88,562,822.34	90,548,584.27	56,493,401.73
西南地区	120,777,847.18	102,068,659.53	63,992,658.88	38,545,174.56
东北地区	38,782,362.23	29,357,184.70	9,637,081.21	8,169,810.95
西北地区	33,324,943.10	24,780,663.23	204,397,009.90	104,570,280.61
出口	37,917,489.45	28,182,831.97	247,820,193.23	172,414,283.64
合计	2,073,996,819.76	1,696,223,988.38	1,025,070,187.99	636,324,099.54
按销售模式分类				
其中：经销商				
自营	2,073,996,819.76	1,696,223,988.38	1,025,070,187.99	636,324,099.54
合计	2,073,996,819.76	1,696,223,988.38	1,025,070,187.99	636,324,099.54

(续)

项目	精密轴承分部		测量仪器分部	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按经营地区分类				

项目	精密轴承分部		测量仪器分部	
	其中：华东地区	229,737,900.73	163,784,796.08	34,922,199.00
中南地区	82,600,599.40	55,722,197.66	25,588,630.94	20,490,635.80
华北地区	57,756,950.23	34,154,280.45	14,308,833.33	10,053,575.53
西南地区	17,361,374.85	8,765,031.83	7,125,662.23	4,890,345.05
东北地区	7,709,881.48	5,561,676.29	3,647,271.96	2,900,461.31
西北地区	14,196,915.91	4,195,914.08	6,265,642.24	4,297,481.60
出口	316,274,672.53	190,300,617.95	24,193,686.26	19,060,578.42
合计	725,638,295.13	462,484,514.34	116,051,925.96	86,518,676.69
按销售模式分类				
其中：经销商			116,051,925.96	86,518,676.69
自营	725,638,295.13	462,484,514.34		
合计	725,638,295.13	462,484,514.34	116,051,925.96	86,518,676.69

(续)

项目	磨具磨料分部		贸易及服务分部	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按经营地区分类				
其中：华东地区	98,582,589.46	70,734,279.40	31,376,909.80	12,460,682.91
中南地区	20,951,537.57	18,071,299.77		
华北地区	10,942,142.65	8,690,639.69		
西南地区	16,444,023.63	15,906,282.09		
东北地区	1,799,743.72	1,540,901.47		
西北地区	3,768,477.30	3,663,536.27		
出口	16,718,207.62	12,414,910.95	83,986,950.37	81,521,482.79
合计	169,206,721.95	131,021,849.64	115,363,860.17	93,982,165.70
按销售模式分类				
其中：经销商				
自营	169,206,721.95	131,021,849.64	115,363,860.17	93,982,165.70
合计	169,206,721.95	131,021,849.64	115,363,860.17	93,982,165.70

(续)

项目	分部间抵销		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按经营地区分类				
其中：华东地区	-4,275,857.48	-3,589,361.16	2,149,638,767.79	1,674,089,204.78
中南地区			515,221,797.06	367,813,899.32
华北地区			280,049,293.35	197,954,719.74
西南地区			225,701,566.77	170,175,493.06
东北地区			61,576,340.60	47,530,034.72
西北地区			261,952,988.45	141,507,875.79
出口			726,911,199.46	503,894,705.72
合计	-4,275,857.48	-3,589,361.16	4,221,051,953.48	3,102,965,933.13
按销售模式分类				

项目	分部间抵销		合计	
	-	-		
其中：经销商			116,051,925.96	86,518,676.69
自营	-4,275,857.48	-3,589,361.16	4,105,000,027.52	3,016,447,256.44
合计	-4,275,857.48	-3,589,361.16	4,221,051,953.48	3,102,965,933.13

报告期内确认收入金额前五的客户信息：

序号	项目名称	收入金额
1	客户 1	566,049,552.89
2	客户 2	177,333,209.62
3	客户 3	106,066,354.04
4	客户 4	90,642,201.85
5	客户 5	68,557,075.26

44、税金及附加

项目	本期发生额	上期发生额
房产税	11,035,211.15	12,345,333.43
城市维护建设税	9,508,507.73	9,292,850.89
教育费附加	6,908,101.11	6,757,479.96
土地使用税	4,895,136.16	5,048,600.57
其他税费	2,842,918.92	2,687,795.24
合计	35,189,875.07	36,132,060.09

45、销售费用

项目	本期发生额	上期发生额
装卸运输费	171,264.02	315,117.66
职工薪酬	47,577,703.88	51,524,946.33
出口产品报关代理费	2,027,547.32	1,766,601.84
招投标服务费	4,581,735.85	5,549,983.10
销售人员差旅费	7,510,895.93	7,626,008.89
广告宣传费	2,243,689.80	2,171,322.08
业务招待费	3,297,123.11	2,672,442.10
物料消耗及低值易耗品摊销	65,872.21	305,351.96
展览费	3,924,891.55	3,804,923.11
其他	9,527,948.80	5,419,101.68
合计	80,928,672.47	81,155,798.75

46、管理费用

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	192,097,230.84	169,004,986.61
折旧及摊销	38,308,686.41	34,886,553.36
修理费	10,243,448.91	11,003,984.85
办公费	8,732,842.22	8,417,802.26
差旅费	5,363,738.97	4,991,223.77

项目	本期发生额	上期发生额
业务招待费	6,135,665.53	7,872,704.44
中介机构费	12,757,226.25	6,769,821.94
租赁费	2,975,875.95	4,650,266.48
物料消耗及水电	2,454,049.69	2,422,164.37
股权激励	1,468,537.30	3,169,489.11
其他	21,080,893.61	20,809,013.90
合计	301,618,195.68	273,998,011.09

47、研发费用

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	114,703,742.08	118,215,979.56
直接材料投入	74,195,622.39	54,443,455.74
折旧和摊销	17,399,507.99	15,742,287.22
其他	30,806,488.02	27,089,287.20
合计	237,105,360.48	215,491,009.72

48、财务费用

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	12,451,605.04	18,590,674.16
减：利息收入	24,179,483.52	22,204,207.02
汇兑损失	-4,150,929.76	-4,582,339.52
手续费支出	1,207,012.69	1,095,191.96
合计	-14,671,795.55	-7,100,680.42

49、其他收益

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	24,423,854.79	32,790,762.90
增值税减免优惠	7,254,753.97	15,260,618.70
个税手续费返还	121,408.25	265,979.14
合计	31,800,017.01	48,317,360.74

50、投资收益

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	4,625,041.34	3,401,388.29
处置长期股权投资产生的投资收益	-	1,947,796.92
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	12,271,079.96	32,996,649.97
处置交易性金融资产取得的投资收益	-	199,294.33
银行存单利息收益	4,377,417.80	5,209,938.39
债务重组收益	-	-12,749.50
合计	21,273,539.10	43,742,318.40

51、公允价值变动收益

项目	本期发生额	上期发生额
其他非流动金融资产	707,256.97	-226,197.23
合计	707,256.97	-226,197.23

52、信用减值损失

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-655,340.75	2,270,868.40
应收账款坏账损失	-10,895,439.99	-19,500,188.02
其他应收款坏账损失	-72,061.13	284,000.07
合计	-11,622,841.87	-16,945,319.55

53、资产减值损失

项目	本期发生额	上期发生额
存货跌价损失	-21,751,292.37	-41,268,520.86
商誉减值损失	-6,394,099.42	-20,106,318.99
合同资产减值损失 (含列示在其他非流动资产中的合同)	4,577,248.37	-1,204,197.38
合计	-23,568,143.42	-62,579,037.23

54、资产处置收益

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
固定资产处置收益	-1,685,584.81	7,381,857.93	-1,685,584.81
使用权资产处置收益	60,486.15	-	60,486.15
合计	-1,625,098.66	7,381,857.93	-1,625,098.66

55、营业外收入

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
不需支付的款项	320,505.77	3,870,217.61	320,505.77
赔款收入	103,609.74	581,673.05	103,609.74
其他收入	104,850.62	1,340,416.06	104,850.62
合计	528,966.13	5,792,306.72	528,966.13

56、营业外支出

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
固定资产报废损失	306,679.48	747,440.63	306,679.48
罚款与滞纳金	624,556.38	442,884.71	624,556.38
赔偿支出	10,400.00	23,854.88	10,400.00
对外捐赠	23,164.82	70,213.40	23,164.82
其他	653,167.24	1,188,387.02	653,167.24
合计	1,617,967.92	2,472,780.64	1,617,967.92

57、所得税费用

项目	本期发生额	上期发生额
本期所得税费用	67,031,316.36	56,670,067.30
递延所得税费用	-3,852,334.22	-14,515,855.57
合计	63,178,982.14	42,154,211.73

本期会计利润与所得税费用的调整过程：

项目	本期发生额
利润总额	493,791,439.54
按法定/适用税率计算的所得税费用	123,447,859.89
子公司适用不同税率的影响	-52,619,475.34
调整以前期间所得税的影响	6,937,140.79
非应税收入的影响	-4,088,267.34
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,340,430.13
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-8,076,878.76
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	20,975,856.18
研发费用加计扣除的影响	-25,714,220.99
税率调整导致期初递延所得税资产/负债余额的变化	-23,462.42
所得税费用	63,178,982.14

58、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	24,179,483.52	22,204,207.02
政府补助	32,859,961.81	31,092,233.29
营业外收入	119,304.75	1,905,793.05
收到的保证金及其他往来款	52,267,310.61	123,901,773.90
合计	109,426,060.69	179,104,007.26

支付的其他与经营活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
期间费用中的其他付现支出	109,873,049.90	103,284,943.66
支付的保证金及其他往来款	74,695,895.88	35,873,676.17
营业外支出	1,311,288.44	1,725,340.01
合计	185,880,234.22	140,883,959.84

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
收回委托借款利息	-	36,666.66
收回结构性存款本金及利息	-	20,122,500.00

项目	本期发生额	上期发生额
收到理财产品收益	-	76,794.33
合计	-	20,235,960.99

支付的重要的投资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	183,253,687.35	111,501,314.70
合计	183,253,687.35	111,501,314.70

支付的其他与投资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
购买银行存单	40,000,000.00	-
购买结构性存款	-	20,000,000.00
合计	40,000,000.00	20,000,000.00

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
收回票据保证金存款	51,871,434.44	51,365,039.13
合计	51,871,434.44	51,365,039.13

支付的其他与筹资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
支付票据保证金存款	68,489,101.55	54,328,362.35
购买少数股权支付的现金	-	2,382,331.00
回购限制性股票	-	209,090.00
支付租赁负债	9,345,453.00	9,927,334.24
合计	77,834,554.55	66,847,117.59

筹资活动产生的各项负债变动情况

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	311,067,922.22	284,552,000.00	33,266.66	371,550,000.00	67,922.22	224,035,266.66
其他应付款-应付股利	56,487.04	-	104,606,615.02	104,606,615.02	-	56,487.04
其他应付款-限制性股票回购义务款	13,196,071.60	-	-	-	6,726,072.20	6,469,999.40
长期借款（含一年内到期）	45,000,000.00	-	20,902.78	10,000,000.00	-	35,020,902.78
租赁负债（含一年内到期）	18,029,031.40	-	1,791,671.08	8,886,946.35	409,560.04	10,524,196.09
合计	387,349,512.26	284,552,000.00	106,452,455.54	495,043,561.37	7,203,554.46	276,106,851.97

59、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

项目	本期金额	上期金额
一、将净利润调节为经营活动的现金流量：		
净利润	430,612,457.40	380,066,184.47
加：信用减值损失	11,622,841.87	16,945,319.55
资产减值损失	23,568,143.42	62,579,037.23
投资性房地产折旧、固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	94,106,148.75	97,498,762.74
投资性房地产摊销、无形资产摊销	10,891,500.98	11,036,450.33
使用权资产折旧	8,672,635.43	8,458,703.43
长期待摊费用摊销	1,235,899.33	979,071.42
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“-”号填列)	1,625,098.66	-7,381,857.93
固定资产报废损失(收益以“-”号填列)	306,679.48	747,440.63
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)	-707,256.97	226,197.23
财务费用(收益以“-”号填列)	10,787,559.86	13,627,060.27
投资损失(收益以“-”号填列)	-21,273,539.10	-43,742,318.40
递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)	-1,241,033.32	-18,286,633.03
递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)	-2,311,348.83	3,879,151.71
存货的减少(增加以“-”号填列)	143,807,750.15	-26,418,083.66
经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)	-145,434,422.50	184,876,533.13
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	53,991,368.00	-223,977,642.03
以权益结算的股份支付	1,468,537.30	3,169,489.11
其他		
经营活动产生的现金流量净额	621,729,019.91	464,282,866.20
二、不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
增加使用权资产	1,204,400.63	949,396.31
三、现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,375,091,544.15	1,177,026,038.36
减：现金的期初余额	1,177,026,038.36	1,079,940,855.21
现金等价物的期末余额	-	-
减：现金等价物的期初余额	-	-
现金及现金等价物净增加额	198,065,505.79	97,085,183.15

(2) 现金及现金等价物的构成

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,375,091,544.15	1,177,026,038.36
其中：库存现金	127,879.30	203,085.74
可随时用于支付的银行存款	1,372,481,457.17	1,174,729,550.50
可随时用于支付的其他货币资金	1,720,125.23	1,657,778.21

项目	期末余额	期初余额
可随时用于支付的数字人民币	762,082.45	435,623.91
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、现金及现金等价物余额	1,375,091,544.15	1,177,026,038.36

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行承兑汇票保证金	50,425,845.69	30,896,017.22	使用受限
保函保证金	25,126,198.87	31,873,992.54	使用受限
信用证保证金	1,715,421.02	-	使用受限
冻结资金	42,742,349.33	3,162,459.74	使用受限
专项用途资金	1,637,981.09	2,585,771.29	使用受限
合计	121,647,796.00	68,518,240.79	

60、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目：

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	75,857,325.43	7.0288	533,185,968.98
欧元	10,516,302.16	8.2355	86,607,006.44
日元	7,392,683.00	0.044797	331,170.02
印尼卢比	23,911,283.01	0.000418	9,994.92
应收账款			-
其中：美元	13,775,867.48	7.0288	96,827,817.34
欧元	3,785,475.63	8.2355	31,175,284.55
其他应收款			-
其中：欧元	4,093.42	8.2355	33,711.36
应付账款			-
其中：美元	524,004.41	7.0288	3,683,122.20
欧元	389.26	8.2355	3,205.75
其他应付款			-
其中：欧元	2,500.00	8.2355	20,588.75

(2) 境外经营实体说明：

公司的一级子公司苏州轴承在德国设立了全资子公司苏轴（德国），为本公司境外经营实体。苏轴（德国）以欧元为主要经营用货币，故以欧元作为记账本位币。

61、租赁

(1) 本公司作为承租方

项目	本期发生额
简化处理的短期租赁费用 and 低价值资产租赁费用情况	75,000.00
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额情况	-
与租赁相关的现金流出总额	9,345,453.00

(2) 本公司作为出租方

1) 经营租赁

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物	35,072,806.45	-
合计	35,072,806.45	-

2) 融资租赁

无。

六、研发支出

按费用性质列示

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	114,703,742.08	118,215,979.56
直接材料投入	74,195,622.39	54,443,455.74
折旧和摊销	17,399,507.99	15,742,287.22
其他	30,806,488.02	27,089,287.20
合计	237,105,360.48	215,491,009.72
其中：费用化研发支出	237,105,360.48	215,491,009.72
资本化研发支出	-	-

七、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

本期未发生非同一控制下企业合并。

2、同一控制下企业合并

本期未发生同一控制下企业合并。

3、反向购买

本期未发生反向购买。

4、处置子公司

本期未发生处置子公司。

5、其他原因导致的合并范围变动

本期新设子公司

本公司二级子公司江苏苏净集团有限公司于2025年6月9日出资设立合肥原子苏净环境科技有限公司，注册资本为人民币500.00万元，江苏苏净集团有限公司持股比例51.00%，拥有控制权，自2025年6月9日起将其纳入合并财务报表范围。

八、在其他主体中权益的披露

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成：

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
					直接	间接	
一级子公司：							
苏州远东砂轮有限公司 (简称“远东砂轮”) (注1)	23,690.00 万元	苏州	苏州	制造	55.00	45.00	同一控制下企业合并取得
江苏苏净集团有限公司 (简称“江苏苏净”) (注2)	16,000.00 万元	苏州	苏州	制造	91.93	8.07	同一控制下企业合并取得
苏州一光仪器有限公司 (简称“苏州一光”)	6,331.96 万元	苏州	苏州	制造	50.43	-	同一控制下企业合并取得
苏州电梯厂有限公司 (简称“苏州电梯”)	5,886.80 万元	苏州	苏州	制造	100.00	-	同一控制下企业合并取得
苏州电瓷厂股份有限公司 (简称“苏州电瓷”)	15,820.00 万元	苏州	苏州	制造	86.422	-	同一控制下企业合并取得
抚顺高科电瓷电气制造有限公司 (简称“高科电瓷”)	3,489.80 万元	抚顺	抚顺	制造	51.00	-	非同一控制下企业合并取得
苏州轴承厂股份有限公司 (简称“苏州轴承”)	16,248.96 万元	苏州	苏州	制造	42.79	-	同一控制下企业合并取得
上海北分科技股份有限公司 (简称“上海北分”)	3,100.00 万元	上海	上海	制造	55.00	-	非同一控制下企业合并取得
二级子公司：							
苏州远东金刚石滚轮有限公司 (简称“远东金刚石”)	300.00 万元	苏州	苏州	制造	-	100.00	设立
苏州安泰空气技术有限公司 (简称“苏净安泰”)	500.00 万美元	苏州	苏州	制造	-	40.00	设立
苏州苏净安发环境科技有限公司 (简称“苏净安发”)	5,800.00 万元	苏州	苏州	制造	-	52.00	设立
江苏苏净工程建设有限公司 (简称“苏净工程”)	10,318.00 万元	苏州	苏州	制造	-	70.50	设立
苏州苏净环保工程有限公司 (简称“苏净环保”)	5,000.00 万元	苏州	苏州	制造	-	50.20	设立
苏州苏禹环保设备有限公司 (简称“苏禹环保”)	505.00 万元	苏州	苏州	制造	-	49.00	设立
苏州苏净保护气氛有限公司 (简称“苏净气氛”)	600.00 万元	苏州	苏州	制造	-	49.00	设立
苏州苏净仪器自控设备有限公司 (简称“苏净仪器”)	100.00 万元	苏州	苏州	制造	-	49.00	设立
苏州苏净净化装置有限公司 (简称“苏净装置”)	100.00 万元	苏州	苏州	制造	-	100.00	设立
苏州苏净环保新材料有限公司 (简称“苏净新材料”)	500.00 万元	苏州	苏州	制造	-	60.00	设立
苏州市华昌仪器仪表公司 (简称“华昌公司”)	30.00 万元	苏州	苏州	贸易	-	100.00	设立
苏州一光数码科技有限公司 (简称“一光数码”)	80.00 万元	苏州	苏州	制造	-	68.125	设立
苏州电瓷厂(宿迁)有限公司 (简称“宿迁电瓷”)	27,000.00 万元	宿迁	宿迁	制造	-	100.00	设立

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
苏州苏瓷电力发展有限公司 (简称“苏瓷电力”)	1,000.00 万元	苏州	苏州	贸易	-	100.00	设立
Suzhou Bearing GmbH (简称“苏轴(德国)”)	20.00 万欧元	德国	德国	商贸	-	100.00	设立
上海凯源仪器技术有限公司 (简称“凯源技术”)	100.00 万元	上海	上海	检测服务	-	100.00	非同一控制下企业合并取得
江苏中宜金大环保产业技术研究院有限公司 (简称“中宜金大环保”)	20,408.16 万元	宜兴	宜兴	环保服务	-	51.00	非同一控制下企业合并取得
苏州创元新材料科技有限公司 (简称“创元新材料”)	2,300.00 万元	苏州	苏州	制造	-	100.00	同一控制下企业合并取得
苏净英泰克环境设备(盐城)有限公司 (简称“英泰克”)	3,232.03 万元	盐城	盐城	制造	-	92.8209	设立
合肥原子苏净环境科技有限公司 (简称“合肥原子”)	500.00 万元	合肥	合肥	制造	-	51.00	设立
三级子公司:							
江苏中宜金大分析检测有限公司 (简称“中宜金大检测”)	1,000.00 万元	宜兴	宜兴	检测服务	-	100.00	非同一控制下企业合并取得

本公司上述子公司中，持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位的依据：子公司董事会中超过半数的董事由母公司委派，子公司法定代表人亦由母公司委派，母公司有权决定子公司的财务、经营决策，母公司实质上对子公司实施了有效控制，因此本公司将该等子公司纳入合并范围。

注 1：本公司直接持有远东砂轮 55%的股权，另通过苏州电梯间接持有远东砂轮 45%的股权。

注 2：本公司直接持有江苏苏净 91.93%的股权，另通过苏州电梯间接持有江苏苏净 8.07%的股权。

(2) 重要的非全资子公司：

子公司名称	少数股东的持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东支付的股利	期末少数股东权益余额
苏州电瓷	13.578%	32,678,031.19	7,671,747.00	134,578,294.76
苏州轴承	57.21%	86,231,996.84	27,115,620.00	525,861,981.13

注：上表中重要的非全资子公司，如其存在下属子公司的，表中数据口径均为该非全资子公司的合并财务报表数据（下段重要非全资子公司的主要财务信息之口径亦同）。

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

1) 资产及负债情况

子公司名称	期末余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
苏州电瓷	1,003,880,841.27	423,619,881.44	1,427,500,722.71	417,636,012.80	16,767,614.95	434,403,627.75
苏州轴承	745,708,832.97	343,709,791.22	1,089,418,624.19	148,862,634.37	19,040,410.50	167,903,044.87

(续)

子公司名称	期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
苏州电瓷	864,006,768.27	338,528,560.55	1,202,535,328.82	374,876,001.58	19,075,378.87	393,951,380.45
苏州轴承	627,132,498.89	324,932,555.92	952,065,054.81	123,593,030.44	10,839,003.02	134,432,033.46

2) 损益情况

子公司名称	本期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
苏州电瓷	1,024,610,574.96	240,667,654.98	240,667,654.98	329,278,420.12
苏州轴承	725,638,295.13	150,725,044.08	150,860,736.95	223,471,257.62

(续)

子公司名称	上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
苏州电瓷	756,625,309.08	163,578,648.32	163,578,648.32	81,957,907.98
苏州轴承	715,441,331.42	150,649,152.07	150,598,173.68	151,577,773.76

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明：

公司子公司江苏苏净将所持部分专利成果赋权给个人，被赋权人对江苏苏净子公司英泰克进行增资，导致江苏苏净对子公司英泰克持股比例由 100.00% 下降到 92.8209%，控制权未发生变化。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响：

无

3、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业及联营企业情况

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
创元数码	苏州	苏州	商贸	36.52	-	权益法

(2) 重要联营企业的主要财务信息：

创元数码	期末余额 / 本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产	197,922,349.21	159,716,266.48
非流动资产	11,907,177.84	14,138,692.00
资产合计	209,829,527.05	173,854,958.48
流动负债	144,904,848.11	110,592,755.60
非流动负债	3,950,833.66	4,769,700.55
负债合计	148,855,681.77	115,362,456.15
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	60,973,845.28	58,492,502.33
按持股比例计算的净资产份额	22,267,648.30	21,361,461.84
调整事项	-	-
--商誉	-	-
--内部交易未实现利润	-	-
--其他	-	-
对联营企业权益投资的账面价值	22,267,648.30	21,361,461.84
存在公开报价的权益投资的公允价值	-	-

创元数码	期末余额 / 本期发生额	期初余额/上期发生额
营业收入	165,953,754.96	142,275,062.55
净利润	10,502,589.48	10,069,693.27
终止经营的净利润	-	-
其他综合收益	-21,246.53	-2,086,421.43
综合收益总额	10,481,342.95	7,983,271.84
本期收到的来自联营企业的股利	2,921,600.00	5,478,000.00

(3) 不重要合营和联营企业的汇总信息：

项目	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：	-	-
联营企业：		
投资账面价值合计	25,250,401.04	20,860,905.39
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润	789,495.65	-276,063.69
其他综合收益	-	-
综合收益总额	789,495.65	-276,063.69

(4) 公司不存在合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的情况。

(5) 合营企业或联营企业发生的超额亏损：

合营企业或联营企业名称	前期累积未确认的损失	本期未确认的损失	本期末累积未确认的损失
苏净布什	843,948.62	654,829.80	1,498,778.42
合计	843,948.62	654,829.80	1,498,778.42

(6) 公司不存在与合营企业或联营企业投资相关的或有负债。

九、政府补助

1、报告期末无按应收金额确认的政府补助。

2、涉及政府补助的负债项目

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
递延收益	44,044,817.77	6,013,600.00	-	4,591,657.97	-	45,466,759.80	与资产相关
递延收益	7,021,333.81	14,520,954.76	-	7,506,772.22	-	14,035,516.35	与收益相关
合计	51,066,151.58	20,534,554.76	-	12,098,430.19	-	59,502,276.15	--

3、计入当期损益的政府补助

类型	本期发生额	上期发生额
其他收益	24,423,854.79	32,790,762.90
合计	24,423,854.79	32,790,762.90

十、与金融工具相关的风险

（一）金融工具产生的各类风险

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括市场风险（包括汇率风险、利率风险等）、信用风险和流动性风险。本公司的主要金融工具包括货币资金、股权投资、借款、应收账款、其他应收款、应付账款、其他应付款等。相关金融工具详情于各附注披露。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。

1、市场风险

本公司采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

（1）汇率风险，汇率风险是指影响本公司财务成果和现金流的外汇汇率的变动中的风险。本公司承受外汇风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外汇汇率变动风险，公司密切关注汇率变动趋势，提高出口产品的附加值，采用远期结汇、在合同中明确汇率范围的补偿条款等手段，尽可能降低汇率变动对公司的影响。本公司期末外币金融资产和外币金融负债详见本附注有关外币货币性项目注释。

（2）利率风险—现金流量变动风险，本公司因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与以浮动利率计息的长期借款有关。本公司的政策是保持这些借款的浮动利率，以消除利率的公允价值变动风险。

敏感性分析

利率风险敏感性分析基于市场利率变化影响可变利率金融工具的利息收入或费用的假设。对于浮动利率计息之长期借款（详见附注五、34），敏感性分析基于该借款在一个完整的会计年度内将不会被要求偿付。期末长期借款余额为 0，无需进行敏感性分析。

（3）其他价格风险，本公司持有的分类为其他权益工具投资在资产负债表日以其公允价值列示（详见附注五、12）。因此，本公司面临价格风险。本公司已成立投资管理部门，由指定成员密切监控投资产品之价格变动。因此本公司认为公司面临之价格风险已被缓解。

敏感性分析

以 2025 年 12 月 31 日账面价值为基础，在保持其他变量不变的前提下，其他权益工具投资的公允价值升高/降低 5%，则本公司的股东权益将会增加/减少约人民币 2,363.87 万元。

2、信用风险

信用风险是指因交易对手或债务人未能履行其全部或部分支付义务而造成本公司发生损失的风险。本公司对信用风险按组合分类进行管理。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

对于应收票据和应收账款，本公司仅与经信用审核、信誉良好的客户进行交易，基于对客户的财务

状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期，并对应收票据和应收账款余额进行持续监控，以控制信用风险敞口，确保本公司不致面临重大坏账风险。对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

3、流动风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

(1) 本公司持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

项目	1 年以内	1-5 年	5 年以上	合计
短期借款	224,035,266.66	-	-	224,035,266.66
应付票据	168,382,532.67	-	-	168,382,532.67
应付账款	1,158,645,271.11	-	-	1,158,645,271.11
其他应付款	256,816,253.00	-	-	256,816,253.00
其他流动负债	6,641,332.75	-	-	6,641,332.75
长期借款及一年内到期的非流动负债	35,020,902.78	0.00	-	35,020,902.78
租赁负债及一年内到期的非流动负债	9,272,597.01	1,522,802.80	-	10,795,399.81
合计	1,858,814,155.98	1,522,802.80	-	1,860,336,958.78

(2) 管理金融负债流动性的方法：

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要、并降低现金流量波动的影响。同时持续监控是否符合银行融资的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司经营状况良好，截止 2025 年 12 月 31 日本公司与银行已签署授信合同尚未使用的综合授信额度为人民币 38.52 亿元。

因此本公司管理层认为本公司所承担的流动风险较低，对本公司的经营和财务报表不构成重大影响，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

(二) 套期业务

无。

(三) 金融资产转移

1、转移方式分类

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书	应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票	311,015,851.08	终止确认	由于应收款项融资中的银行承兑汇票信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。
贴现	应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票	-	终止确认	由于应收款项融资中的银行承兑汇票信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。
合计		311,015,851.08		

2、因转移而终止确认的金融资产

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书	311,015,851.08	-
应收款项融资	贴现	-	-
合计		311,015,851.08	-

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	-	-	-	-
（二）应收款项融资	-	-	52,545,083.21	52,545,083.21
（三）其他权益工具投资	530,365,497.70	-	100,000,000.00	630,365,497.70
（四）其他非流动金融资产	-	-	8,133,504.67	8,133,504.67
（五）投资性房地产				
（六）生物资产	-	-	-	-
持续以公允价值计量的资产总额	530,365,497.70	-	160,678,587.88	691,044,085.58
（七）交易性金融负债	-	-	-	-
（八）指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债	-	-	-	-
持续以公允价值计量的负债总额	-	-	-	-
二、非持续的公允价值计量	-	-	-	-

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

期末以第一层次公允价值计量的其他权益工具投资为本公司持有的江苏银行股票（A股）、创元期货股票（全国股转系统挂牌），公允市价为有关证券最后一个交易日的收盘价。

3、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

期末第三层次公允价值计量的其他权益工具投资系本公司持有的非上市公司股权。对于不在活跃市场上交易的股权投资，由于未发现被投资单位内外部环境自年初以来已发生重大变化，因此年末以成本作为公允价值。

期末第三层次公允价值计量项目其他非流动金融资产系持有的基金公司股权，根据该基金公司股权投资的估值和基金公司账面其他资产、负债调整确认公允价值。

期末第三层次公允价值计量项目应收款项融资系本公司持有的银行承兑汇票，银行承兑汇票剩余期限较短，其风险和价值在出票日、转让日或到期日之间未发生重要变化，公司以其账面价值作为公允价值的合理估计进行计量。

十二、关联方及关联方交易

1、本公司的母公司情况

母公司名称	企业类型	注册地	业务性质	注册资本 (万元)	母公司对本公 司的持股比例 (%)	母公司对本公 司的表决权比 例(%)
创元集团	有限公司	苏州	资产经营和管理等	327,117.71	35.57	35.57

本公司的母公司情况的说明：

本公司的最终控制方为苏州市人民政府国有资产监督管理委员会。

2、本公司的子公司情况

本公司子公司情况详见附注八、1。

3、本公司的合营及联营企业情况

本公司重要的合营或联营企业详见附注八、3。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
苏州创元集团财务有限公司（以下简称“财务公司”）	同受创元集团控制
苏州胥城大厦有限公司（以下简称“胥城公司”）（注）	同受创元集团控制
苏州工业园区创电科技服务有限公司（以下简称“创电服务”）	同受创元集团控制
江苏比微曼智能科技有限公司（以下简称“比微曼”）	同受创元集团控制
苏州市吴中区固体废弃物处理有限公司（以下简称“吴中国废”）	同受创元集团控制
苏州人才发展有限公司（以下简称“人才发展”）	同受创元集团控制
苏州美乐城实业有限公司（以下简称“美乐城”）	同受创元集团控制
江苏尚鼎新能源科技有限公司（以下简称“尚鼎新能源”）	同受创元集团控制
苏州市对外发展有限公司（以下简称“对外发展”）	同受创元集团控制
苏州市人力资源开发有限公司（以下简称“人力资源”）	同受创元集团控制
苏州市计量测试院有限公司（以下简称“计量测试院”）	同受创元集团控制
苏州市产品质量检验院有限公司（以下简称“质量检验院”）	同受创元集团控制
苏才云创科技（苏州）有限公司（以下简称“云创科技”）	同受创元集团控制
苏州市因私出国服务中心有限公司（以下简称“因私出国”）	同受创元集团控制

注：根据苏州市人民政府国有资产监督管理委员会苏国资产[2023]64号关于调整创元集团有关资产的通知，关联方书香物业、胥城公司于2023年7月不再受创元集团控制，该关联方关系存续至2024年6月。

5、关联交易情况（金额单位均为人民币万元）

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表：

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
比微曼	购买资产	43.36	44.25
比微曼	采购商品	-	0.78
比微曼	接受劳务	12.26	7.70
人力资源	接受劳务	2,059.02	-
创电服务	物业管理	24.99	12.05
吴中固废	接受劳务	20.97	17.58
人才发展	接受劳务	14.16	9.47
尚鼎新能源	购买资产	174.16	-
对外发展	接受劳务	1.75	-
质量检验院	接受劳务	0.71	-
计量测试院	接受劳务	63.95	-
因私出国	接受劳务	0.20	-
云创科技	接受劳务	3.63	-

销售商品/提供劳务情况表：

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
计量测试院	销售商品	0.40	-
吴中固废	提供劳务	9.56	-

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
胥城公司	三香路 333 号房屋	-	687.38

本公司作为承租方：

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
创电服务	苏桐路 37 号房屋	-	-	-	-

(续)

支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
157.37	137.93	9.46	9.77	35.71	-

(3) 本公司及子公司在财务公司的存贷款余额情况

公司名称	期末数		期初数	
	存款余额	贷款余额	存款余额	贷款余额
本公司（母公司）	1,931.12	6,500.00	1,308.69	10,500.00
苏州电瓷	20,555.71	-	10,135.53	-
苏州一光	4,069.52	-	5,037.96	-
江苏苏净	4,652.12	3,000.00	4,671.98	-
远东砂轮	2,949.88	-	3,348.81	-
苏州电梯	767.35	-	1,322.08	-
高科电瓷	104.00	-	104.00	-

公司名称	期末数		期初数	
	存款余额	贷款余额	存款余额	贷款余额
苏净工程	10,278.21	-	10,677.76	-
苏净安发	55.66	1,500.00	402.81	2,400.00
苏净安泰	600.00	-	600.00	-
苏净气氛	3,805.55	-	3,208.19	-
苏净科技	-	-	-	-
苏净环保	750.87	3,500.00	478.46	3,200.00
苏禹环保	-	-	-	-
苏净装置	8.82	-	2.80	-
苏净新材料	64.10	760.00	90.36	1,130.00
华昌公司	250.29	-	313.06	-
一光数码	62.80	-	62.44	-
宿迁电瓷	20.34	-	5.44	-
远东金刚石	54.28	-	76.31	-
苏净仪器	647.53	-	375.29	-
上海北分	2,200.27	-	-	-
苏瓷电力	96.75	-	912.80	-
中宜金大环保	811.77	-	800.90	-
创元新材料	160.24	-	164.38	-
英泰克	642.00	-	142.96	-
合肥原子	124.47	-	-	-
其他	-	-	-	-
合计	55,663.65	15,260.00	44,243.01	17,230.00

(4) 本公司在财务公司的存款利息收入及借款利息支出情况

公司名称	本期数		上期数	
	利息收入	利息支出	利息收入	利息支出
本公司（母公司）	45.60	201.30	29.60	333.57
苏州电瓷	90.59	-	116.50	-
苏州一光	73.59	-	73.34	-
江苏苏净	38.82	43.43	29.46	48.50
远东砂轮	49.16	-	39.36	1.25
苏州电梯	11.93	-	2.02	-
高科电瓷	-	-	4.58	382.43
苏净工程	197.08	-	17.16	37.05
苏净安发	6.30	60.28	3.33	101.72
苏净安泰	21.60	-	11.41	-
苏净气氛	56.86	-	20.88	-
苏净科技	-	-	0.21	-
苏净环保	16.64	82.44	0.50	70.40
苏禹环保	-	-	2.57	-
苏净装置	0.01	-	0.01	-
苏净新材料	0.09	33.86	0.10	35.57

公司名称	本期数		上期数	
	利息收入	利息支出	利息收入	利息支出
华昌公司	4.50	-	5.30	-
一光数码	0.39	-	0.10	-
宿迁电瓷	0.05	-	0.09	-
远东金刚石	0.24	-	0.36	-
苏净仪器	17.86	-	7.45	-
苏瓷电力	5.94	-	8.13	-
上海北分	4.27	-	0.16	-
中宜金大环保	5.85	-	0.31	-
创元新材料	2.69	-	2.66	-
英泰克	6.39	-	1.46	-
合肥原子	0.02	-		
其他	-	-	-	-
合计	656.47	421.31	377.05	1,010.49

(5) 关键管理人员薪酬

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	491.29	480.63

(6) 其他关联交易

本期无其他关联交易。

6、关联方应收应付款项（金额单位均为人民币万元）

应收项目

项目名称	关联方	期末余额	期初余额
应收账款	吴中固废	5.97	-

应付项目

项目名称	关联方	期末余额	期初余额
应付账款	比微曼	5.60	12.40
应付账款	人力资源	84.55	-
应付账款	尚鼎新能源	19.68	-
其他应付款	美乐城	14,095.36	13,665.97
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）	创电服务	146.02	250.73

十三、股份支付

1、股份支付总体情况

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	-	-	-	-	1,281,156	5,034,943.08	-	-
合计	-	-	-	-	1,281,156	5,034,943.08	-	-

股份支付情况的说明：

根据公司 2021 年 11 月 05 日召开的第十届董事会 2021 年第一次临时会议，2022 年 02 月 11 日召开的 2022 年第一次临时股东大会，2022 年 02 月 14 日召开的第十届董事会 2022 年第二次临时会议及第十届监事会 2022 年第一次临时会议，审议通过了《关于向公司 2021 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》，通过定向发行公司 A 股普通股向公司 57 名激励对象授予限制性股票。本次限制性股票授予数量 3,904,400 股，授予价格 5.29 元/股，公司合计收到出资款人民币 20,654,276.00 元，其中新增注册资本（股本）人民币 3,904,400.00 元，资本公积人民币 16,749,876.00 元。上述事项业经天衡会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并于 2022 年 02 月 17 日出具了验资报告（天衡验字（2022）00021 号）。本次限制性股票上市日为 2022 年 02 月 28 日。

本激励计划有效期自限制性股票授予登记完成之日起至激励对象获授的限制性股票全部解除限售或回购之日止，最长不超过 60 个月。本激励计划授予的限制性股票限售期为自相应授予登记完成之日起 24 个月、36 个月、48 个月。激励对象根据本计划获授的限制性股票在解除限售前不得转让、用于担保或偿还债务。限售期满后为解除限售期，授予的限制性股票解除限售期、各期解除限售时间安排及解除限售业绩考核条件如下表所示：

解除限售期	解除限售时间	业绩考核目标	可解除限售数量占获授权益数量比例
第一个解除限售期	自限制性股票完成登记之日起 24 个月后的首个交易日起至授予的限制性股票完成登记之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	（1）以 2018 年-2020 年三年营业收入平均值为基数，2021 年营业收入不低于基数；2022 年营业收入增长率不低于 15%，且不低于同行业平均水平。 （2）以 2018 年-2020 年三年扣非归母净利润平均值为基数，2021 年扣非归母净利润不低于基数；2022 年扣非归母净利润增长率不低于 15%，且不低于同行业平均水平。 （3）2022 年度现金分红比例不低于 2022 年合并报表中归属于上市公司普通股股东净利润的 15%。	1/3
第二个解除限售期	自限制性股票完成登记之日起 36 个月后的首个交易日起至授予的限制性股票完成登记之日起 48 个月内的最后一个交易日当日止	（1）以 2018 年-2020 年三年营业收入平均值为基数，2022 年-2023 年两年平均营业收入增长率不低于 20%，且不低于同行业平均水平。 （2）以 2018 年-2020 年三年扣非归母净利润平均值为基数，2022 年-2023 年两年平均扣非归母净利润增长率不低于 20%，且不低于同行业平均水平。 （3）2023 年度现金分红比例不低于 2023 年合并报表中归属于上市公司普通股股东净利润的 15%。	1/3
第三个解除限售期	自限制性股票完成登记之日起 48 个月后的首个交易日起至授予的限制性股票完成登记之日起 60 个月内的最后一个交易日当日止	（1）以 2018 年-2020 年三年营业收入平均值为基数，2022 年-2024 年三年平均营业收入增长率不低于 25%，且不低于同行业平均水平。 （2）以 2018 年-2020 年三年扣非归母净利润平均值为基数，2022 年-2024 年三年平均扣非归母净利润增长率不低于 25%，且不低于同行业平均水平。 （3）2024 年度现金分红比例不低于 2024 年合并报表中归属于上市公司普通股股东净利润的 15%。	1/3

2024 年 2 月 23 日，公司召开第十届董事会 2024 年第一次临时会议和第十届监事会 2024 年第一次临时会议，审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，2021 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件已经成就，符合可解除限售条件的激励对象人数为 57 人，可解除限售的限制性股票数量为 1,301,456 股，本次不存在未能解除限售的限制性股票。

2024 年因 1 名激励对象离职，公司于 2024 年 11 月 22 日完成回购注销限制性股票激励对象所获授的尚未解除限售的限制性股票合计 40,600 股，本次回购注销完成后，公司总股本由 403,984,805 股减至 403,944,205 股。

2025 年 2 月 24 日，公司召开第十一届董事会 2025 年第二次临时会议、第十一届监事会 2025 年第一次临时会议，分别审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》。2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件已经成就，符合可解除限售条件的激励对象人数为 56 人，可解除限售的限制性股票数量为 1,281,156 股，本次不存在未能解除限售的限制性股票。

2025 年 6 月 27 日，公司经 2024 年年度股东大会审议通过《2024 年年度权益分派实施公告》，2024 年度利润分配及资本公积金转增股本方案为：以公司 2024 年 12 月 31 日总股本 403,944,205 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 1.00 元（含税），同时以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股，不送红股，共计转增 80,788,841 股。权益分派完成后，公司本次激励计划尚未解除限售限制性股票数量由 1,281,188 股调整为 1,537,426 股。

2、以权益结算的股份支付情况

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日股票收盘价与授予价格之间的差额
授予日权益工具公允价值计量的重要参数	授予日股票收盘价
对可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权激励对象人数变动情况进行统计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	15,027,390.79

3、以现金结算的股份支付情况

无。

4、本期股份支付费用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	1,468,537.30	-
合计	1,468,537.30	-

5、股份支付的修改、终止情况

无。

十四、承诺及或有事项

1、重要的承诺事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重要或有事项。

十五、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

2026 年 2 月 27 日，公司召开第十一届董事会 2026 年第二次临时会议，审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》。2021 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件已经成就，符合可解除限售条件的激励对象人数为 56 人，可解除限售的限制性股票数量为 1,537,426 股。

2、利润分配情况

项目	金额
拟分配的利润或股利	29,083,982.76

公司拟定的 2025 年度利润分配预案为：2025 年度拟按 2025 年 12 月 31 日公司总股本 484,733,046 股为基数，向全体股东每 10 股派现金人民币 0.60 元(含税)，共计派发现金红利为 29,083,982.76 元。不送红股，不以公积金转增股本。上述议案需经本公司股东会通过后方可实施。

十六、其他重要事项

1、分部信息

(1) 报告分部的确定依据、分部会计政策：

公司以经营分部为基础，并基于重要性原则确定报告分部。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

(2) 报告分部的财务信息：

项目	洁净环保设备及工程	输配电高压绝缘子	精密轴承	测量仪器
主营业务收入	2,067,837,219.01	1,023,260,749.48	703,235,937.80	115,156,368.85
主营业务成本	1,692,293,694.33	634,353,134.88	445,955,493.91	86,012,623.79
资产总额	2,448,496,870.29	1,580,935,649.11	1,089,418,624.19	210,480,002.51
负债总额	1,318,311,366.62	587,866,111.89	167,903,044.87	54,258,946.92

(续)

项目	磨具磨料	贸易及服务	分部间抵销	合计
主营业务收入	157,716,891.96	93,626,973.21	-3,722,971.84	4,157,111,168.47
主营业务成本	126,519,776.39	90,711,053.06	-3,589,361.16	3,072,256,415.20
资产总额	303,668,719.98	2,038,126,400.26	-1,246,267,691.12	6,424,858,575.22
负债总额	39,935,233.93	256,245,597.79	-25,259,249.07	2,399,261,052.95

2、其他需说明事项

(1) 公司控股子公司高科电瓷因与辽宁省沈抚改革创新示范区管理委员会（简称“示范区管委会”）、抚顺市人民政府的行政纠纷，向沈阳铁路运输中级法院提起行政诉讼。高科电瓷于 2025 年 3 月 13 日收到沈阳铁路运输中级人民法院出具的《受理案件通知书》（2025）辽 71 行初 168 号。诉讼情况：原告高科电瓷名下土地使用权被纳入沈抚示范区城市更新项目，因被告辽宁省沈抚改革创新示范区管理委员会出让的土地中存在重大瑕疵，现原告请求法院判令：（1）请求法院确认被告（一）《关于出让国有土地使用权的批复》（抚开国土出让字【2003】第 009-1 号）、《关于出让国有土地使用权的批复》（抚开国土出让字【2003】第 009-2 号）、《关于出让国有土地使用权的批复》（抚开国土出让字【2003】第 009-3 号）出让行政行为无效；（2）请求判令于 2003 年 4 月 8 日签订《出让土地协议》和同年 12 月 27 日签订《国有土地使用权出让合同》均无效；（3）请求法院撤销被告（二）颁发编号抚开国用（2012）第 024 号国有土地使用权证；（4）判令被告（一）赔偿原告利益损失 28,026.75 万元（最终以评估报告金额）（5）本案法院受理费、评估费等均由被告承担。

2025 年 5 月 6 日，高科电瓷收到沈阳铁路运输中级法院作出的《行政裁定书》（编号：（2025）辽 71 行初 168 号），因诉讼时效问题及被告主体不适格等事由驳回原告高科电瓷的起诉。2025 年 11 月 26 日，高科电瓷收到辽宁省高级人民法院作出的《行政裁定书》（编号：（2025）辽行终 1041 号），裁定驳回上诉，维持原裁定。本裁定为终审裁定。

(2) 截至 2025 年 12 月 31 日，公司已披露的其他诉讼、仲裁事项涉案金额合计 20,777.12 万元，其中：未结案诉讼金额为 14,708.58 万元，未结案诉讼中公司及控股子公司作为原告涉及的诉讼、仲裁案件金额为人民币 14,334.33 万元，占上述金额的 97.46%；公司及控股子公司作为被告涉及的诉讼、仲裁案件金额为人民币 374.25 万元，占上述金额的 2.54%。

(3) 截至 2025 年 12 月 31 日，公司未达披露标准的其他诉讼、仲裁事项涉案金额合计 18,324.88 万元，其中：公司及控股子公司作为原告涉及的诉讼、仲裁案件金额为人民币 13,568.75 万元，占上述总金额的 74.05%；公司及控股子公司作为被告涉及的诉讼、仲裁案件金额为人民币 4,756.13 万元，占上述总金额的 25.95%。

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露：

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内	21,076,432.88	11,681,366.42
1 至 2 年	-	-
2 至 3 年	-	-
3 年以上	-	-
合计	21,076,432.88	11,681,366.42

(2) 按坏账计提方法分类披露：

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	21,076,432.88	100.00	1,053,821.64	5.00	20,022,611.24
其中：账龄组合	21,076,432.88	100.00	1,053,821.64	5.00	20,022,611.24
合计	21,076,432.88	100.00	1,053,821.64	5.00	20,022,611.24

(续)

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	11,681,366.42	100.00	584,068.32	5.00	11,097,298.10
其中：账龄组合	11,681,366.42	100.00	584,068.32	5.00	11,097,298.10
合计	11,681,366.42	100.00	584,068.32	5.00	11,097,298.10

按账龄组合计提坏账准备：

账龄	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	21,076,432.88	1,053,821.64	5.00%
1 至 2 年	-	-	10.00%
2 至 3 年	-	-	30.00%
3 年以上	-	-	100.00%
合计	21,076,432.88	1,053,821.64	5.00%

确定该组合依据的说明：公司管理层认为相同账龄的应收款项具有相同或类似的信用风险特征。

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况：

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提	-	-	-	-	-	-
账龄组合	584,068.32	469,753.32	-	-	-	1,053,821.64
合计	584,068.32	469,753.32	-	-	-	1,053,821.64

(4) 本期无核销的应收账款。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况：

本报告期按欠款方归集的期末余额前五名应收账款汇总金额 16,733,442.86 元，占应收账款期末余额合计数的比例 79.39%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 836,672.14 元。

2、其他应收款

项目	期末余额	期初余额
应收利息	-	-
应收股利	-	11,390,640.00
其他应收款	12,080,679.05	12,428,793.93
合计	12,080,679.05	23,819,433.93

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

被投资单位	期末余额	期初余额
江苏银行股份有限公司	-	11,390,640.00
合计	-	11,390,640.00

2) 期末无重要的账龄超过 1 年的应收股利。

(2) 其他应收款：

1) 按账龄披露：

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内	1,137,556.89	12,503,993.61
1 至 2 年	11,000,000.00	-
2 至 3 年	-	-
3 年以上	-	-
合计	12,137,556.89	12,503,993.61

2) 其他应收款按款项性质分类情况：

款项的性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	8,200.00	8,200.00
应收出口退税	1,129,356.89	1,495,793.61

款项的性质	期末账面余额	期初账面余额
其他往来	11,000,000.00	11,000,000.00
合计	12,137,556.89	12,503,993.61

3) 按坏账计提方法分类披露:

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	12,137,556.89	100.00	56,877.84	0.47	12,080,679.05
其中: 账龄组合	1,137,556.89	9.37	56,877.84	5.00	1,080,679.05
关联方组合	11,000,000.00	90.63	-	-	11,000,000.00
合计	12,137,556.89	100.00	56,877.84	0.47	12,080,679.05

(续)

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	12,503,993.61	100.00	75,199.68	0.60	12,428,793.93
其中: 账龄组合	1,503,993.61	12.03	75,199.68	5.00	1,428,793.93
关联方组合	11,000,000.00	87.97	-	-	11,000,000.00
合计	12,503,993.61	100.00	75,199.68	0.60	12,428,793.93

按账龄组合计提坏账准备:

账龄	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	1,137,556.89	56,877.84	5.00%
1 至 2 年	-	-	10.00%
2 至 3 年	-	-	30.00%
3 年以上	-	-	100.00%
合计	1,137,556.89	56,877.84	--

确定该组合依据的说明: 公司管理层认为相同账龄的其他应收款具有相同或类似的信用风险特征。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	75,199.68	-	-	75,199.68
期初其他应收款账面余额 在本期	-	-	-	-
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
本期计提	-	-	-	-
本期转回	18,321.84	-	-	18,321.84
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
期末余额	56,877.84	-	-	56,877.84

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：详见附注三、12。

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	75,199.68	-	18,321.84	-	-	56,877.84
应收关联方组合	-	-	-	-	-	-
合计	75,199.68	-	18,321.84	-	-	56,877.84

5) 本期无核销的其他应收款。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况：

单位名称	款项性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
江苏苏净集团有限公司	其他往来	11,000,000.00	1-2年	90.63	-
中华人民共和国国家金库 苏州市中心支库	出口退税	1,129,356.89	1年内	9.30	56,467.84
个人	押金	8,200.00	1年内	0.07	410.00
合计	--	12,137,556.89	--	100.00	56,877.84

7) 公司无因资金集中管理而列报于其他应收款的情况。

3、长期股权投资

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,121,411,190.37	44,357,265.34	1,077,053,925.03	1,119,566,395.94	33,940,934.26	1,085,625,461.68
对联营、合营企业投资	22,267,648.30	-	22,267,648.30	21,361,461.84	-	21,361,461.84
合计	1,143,678,838.67	44,357,265.34	1,099,321,573.33	1,140,927,857.78	33,940,934.26	1,106,986,923.52

(1) 对子公司投资

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
远东砂轮	132,814,860.60	127,997.92	-	132,942,858.52	-	-
江苏苏净	89,416,978.71	276,360.76	-	89,693,339.47	-	-
苏州一光	40,299,764.45	299,431.47	-	40,599,195.92	-	-

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
苏州电梯	100,132,443.18		-	100,132,443.18	-	-
苏州电瓷	313,934,451.86	345,491.61	-	314,279,943.47	-	-
高科电瓷	347,058,067.00	81,460.18	-	347,139,527.18	-	-
苏州轴承	12,131,417.12	414,621.02	-	12,546,038.14	-	-
上海北分	83,778,413.02	299,431.47	-	84,077,844.49	10,416,331.08	44,357,265.34
合计	1,119,566,395.94	1,844,794.43	-	1,121,411,190.37	10,416,331.08	44,357,265.34

(2) 对合营、联营企业投资

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动				
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投 资损益	其他综合收益 调整	其他权益变 动
一、合营企业	-	-	-	-	-	-
二、联营企业						
创元数码	21,361,461.84	-	-	3,835,545.69	-7,759.23	-
小计	21,361,461.84	-	-	3,835,545.69	-7,759.23	-
合计	21,361,461.84	-	-	3,835,545.69	-7,759.23	-

(续)

被投资单位	本期增减变动			期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
	宣告发放现金股利或 利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业	-	-	-	-	-
二、联营企业					
创元数码	2,921,600.00	-	-	22,267,648.30	-
小计	2,921,600.00	-	-	22,267,648.30	-
合计	2,921,600.00	-	-	22,267,648.30	-

(3) 长期股权投资的减值测试情况

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

项目	账面价值	可收回金额(注)	减值金额	预测期的年限
上海北分	50,136,910.23	39,720,579.15	10,416,331.08	2026年-2030年(后续 为稳定期)

注：系根据持股比例计算的归属于母公司的可收回金额。

项目	预测期的关键参数	预测期内的参数的确定 依据	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定 依据
上海北分	预测期收入增长率为 -0.30%-2.00%，营业利润 率6.55%-8.22%，税前折现 率为8.90%	结合历史数据、市场情 况、发展规划的管理层 盈利预测	稳定期收入增长率为0，营 业利润率为5.89%，税前折 现率为8.90%	收入预测增长率为0，折 现率与预测期最后一年 一致

4、营业收入和营业成本

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	93,626,973.21	90,711,053.06	126,882,647.52	123,436,131.52
其他业务	21,736,886.96	3,231,034.44	22,441,973.08	3,897,152.57
合计	115,363,860.17	93,942,087.50	149,324,620.60	127,333,284.09

报告期内确认收入金额前五的客户信息：

序号	项目名称	收入金额
1	客户 1	15,632,575.66
2	客户 2	13,747,572.80
3	客户 3	13,260,063.72
4	客户 4	4,969,048.88
5	客户 5	4,929,294.08

5、投资收益

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	69,105,433.00	96,747,104.80
权益法核算的长期股权投资收益	3,835,545.69	3,677,451.98
处置长期股权投资产生的投资收益	-	-
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	12,271,079.96	32,996,649.97
银行存单利息收益	1,400,000.00	1,400,000.00
合计	86,612,058.65	134,821,206.75

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

项目	金额	说明
非流动资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,931,778.14	详见投资收益、资产处置收益、营业外支出有关附注
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	19,431,349.76	详见其他收益、递延收益相关附注
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	707,256.97	详见投资收益、公允价值变动收益相关附注
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	-	
委托他人投资或管理资产的损益	4,377,417.80	详见投资收益相关附注
对外委托贷款取得的损益	-	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失	-	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	66,820.60	详见应收账款相关附注
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-	
非货币性资产交换损益	-	

项目	金额	说明
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	-	
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入	-	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-782,322.31	详见营业外收入、营业外支出相关附注
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
少数股东权益影响额	-8,161,867.26	
所得税影响额	-3,033,551.95	
合计	10,673,325.47	

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	10.68	0.6105	0.6096
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.30	0.5884	0.5876

（此页无正文，为创元科技股份有限公司 2025 年年度报告签章页）

创元科技股份有限公司

董事长：周成明

2026 年 4 月 8 日