

证券代码：300394

证券简称：天孚通信

公告编号：2026-011

## 苏州天孚光通信股份有限公司 2025 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 777,415,891 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 7 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	天孚通信	股票代码	300394
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	陈凯荣	蒋莉莉	
办公地址	苏州高新区长江路 695 号	苏州高新区长江路 695 号	
传真	0512-66256801	0512-66256801	
电话	0512-66905892	0512-66905892	
电子信箱	zhengquan@tfcsz.com	zhengquan@tfcsz.com	






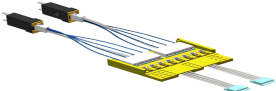
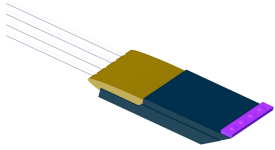
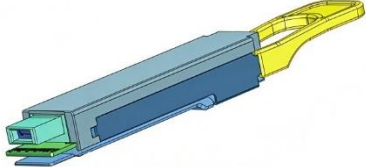
#### 2、报告期主要业务或产品简介

##### （一）主营业务

公司是全球光互连领域领先的一站式平台型企业。公司以研发创新为驱动，依托高复用的技术平台与深度的产业链垂直整合能力，提供从无源器件、有源器件到集成共研的一站式光互连解决方案。

##### （二）主要产品及应用

公司立足光互连领域，为下游客户提供垂直整合一站式解决方案，包括多通道高速光引擎封装集成解决方案、高密度光互连集成解决方案、精密微光学组件解决方案等，同时得益于公司技术平台的高复用性，公司拓展了激光雷达、生物光子等新兴应用场景。主要产品解决方案及应用如下：

序号	光器件解决方案	解决方案示意图	主要应用领域
1	精密微光学组件解决方案		数据中心、电信通信
2	波分复用系统级无源解决方案		数据中心、电信通信
3	高精度封装解决方案		数据中心、电信通信
4	数据中心 AOC 配套无源解决方案		数据中心
5	数据中心 PSM/DR 配套无源解决方案		数据中心
6	多通道高速光引擎封装集成解决方案		数据中心
7	高密度光互连集成解决方案		数据中心
8	ELS 解决方案		数据中心

(三) 主要经营模式

公司拥有专业的跨国研发、管理人才团队，坚持“万品入精、质量 120、匠心天孚”的质量方针，秉承“以研发为龙头、以市场为导向、以高效运营为基础”的经营理念，依托公司建设的江苏省企业技术中心和工程技术中心，在精密陶瓷、工程塑料、复合金属、光学玻璃等基础材料领域积累沉淀了多项全球领先的工艺、专利技术，形成了并行光学设计与制造技术平台、光学模拟/设计技术平台、FAU 光线阵列设计与制造技术平台、高速光引擎设计与封装技术平台等多种创新技术平台；并通过产品线垂直整合，不断为客户提供一站式产品解决方案，持续提高客户价值。

公司积极推进国际化战略，形成双总部、双生产基地、多地研发中心的产业布局：在苏州和新加坡分别设立海内外总部；在苏州、深圳、日本设立研发中心；在江西和泰国建立量产基地，为客户提供多元化选择和本地化技术支持与服务。凭借卓越的创新研发能力、垂直整合能力和高效运营能力赢得全球主流客户的信任与深度合作。

公司基于光互连产业持续多年打造形成的多材料、多工艺、多技术路线能力平台，在光互连产业外，持续探索与光器件核心能力高度相关的跨领域协同发展，发掘公司新业务增长点，抓住科技快速迭代升级过程中形成的市场机遇，促进公司长期均衡可持续发展。

公司研发模式、采购模式、生产模式和销售模式如下：

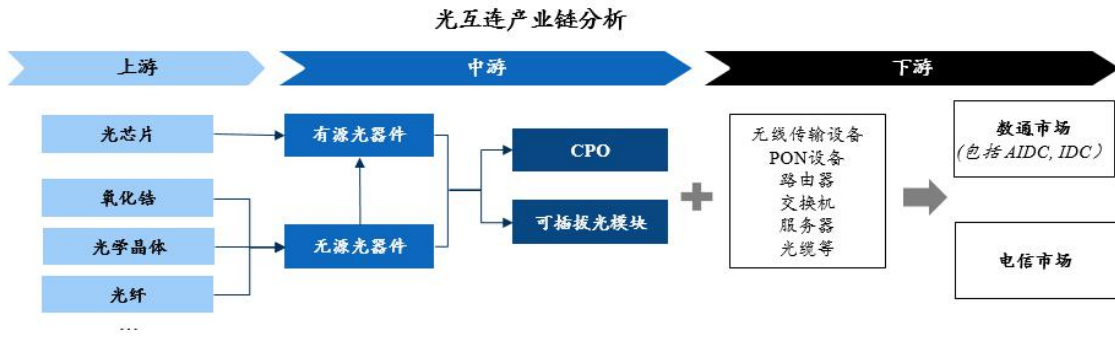
类别	概述
研发模式	公司在苏州、深圳、日本等多地建有研发中心，针对不同客户不同品类，充分利用不同地域能力优势，为客户快速高质量响应研发设计和样品制作，提高客户样品成功率，缩短制样周期。 公司采取自主研发，拥有各类材料、光学、机械结构、封装等各学科、各专业研发团队，拥有各项自主知识产权，研发中心包含新项目/新技术平台预研组、项目管理组、产品研发组、工艺开发组、实验测试组、自动化设备开发部等，形成了基础技术研究—新项目预研—新品开发设计—工艺平台实现—可靠性测试验证等多层次研发体系。 在日常经营中，研发团队和客户深度交流，共同设计开发产品和提供解决方案，利用多技术、多工艺、多平台的综合研发能力助力客户新产品早日推向市场，并持续优化改善。
采购模式	公司采取全球供应链布局，在苏州、江西、深圳、日本和泰国等五地设有采购中心和开发交付团队，持续开发全球和本地高质量供应商资源，保障业务持续稳定交付和最优成本。 年度实施时，采购部根据公司年度预算，对公司重要设备、工程、软件、原辅材料采购实行招投标管理机制，保证采购过程公平、公开、公正；与核心供应商建立长期战略合作关系，保证供应链的质量和稳定性。 同时对关键非定制类原辅材料建立安全库存管控制度，在合理控制库存规模的前提下，保证物料供应的连续性。
生产模式	公司在中国江西和泰国春武里建有规模量产基地，为全球客户提供多样化选择，同时保障客户供应链安全。 公司主要产品实施“以销定产”的模式进行生产管理，大力推进智能制造，通过设备自动化、生产透明化、过程 IT 化、决策数据化等分析技术手段，不断提升公司的运营效率，逐步打造有全球竞争力的光器件生产基地，为客户提供长期质量稳定、性价比高的规模交付。
销售模式	公司在中国、新加坡、美国、泰国等地设有销售中心和服务团队，在销售方面实行大客户策略，持续升级客户结构和产品结构，依托全球销售网络保证客户需求的快速协同响应；同时公司研发和内部支持资源重点倾斜支持。

#### （四）公司在产业链位置和市场地位

##### 1. 光互连板块

###### （1）产业链分工

光器件产业链可分为“光芯片、光零组件、光器件和光模块”。光芯片和光零组件是制造光器件的关键部件；光零组件主要包括陶瓷套管/插芯、光收发组件等，现阶段中国是光零组件产业全球最大的生产地，市场竞争激烈。将各种光零组件加工组装得到光器件，光器件封装组测试成可插拔光模块和 CPO 等。公司主要产品包括光零组件、高速光器件等产品。



资料来源：沙利文

(2) 市场地位

经过二十余年砥砺前行，公司在精密陶瓷、工程塑料、光学玻璃等基础材料领域积累沉淀了多项全球领先的工艺技术，形成了并行光学设计与制造技术平台、光学模拟/设计技术平台、FAU 光线阵列设计与制造技术平台、高速光引擎设计与封装技术平台等创新技术平台，为客户提供垂直整合一站式产品解决方案，持续为客户创造新价值。

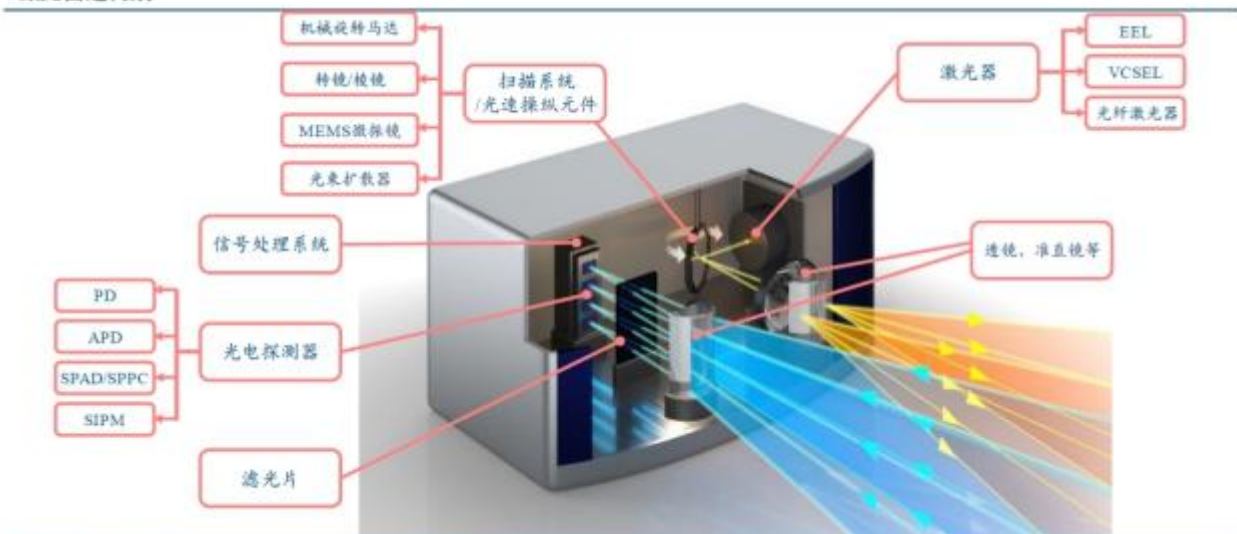
公司成立以来，持续加大研发投入，提升产品能力，始终坚持中高端市场定位和高品质产品理念，公司 2018 年至 2025 年连续八年荣获亚太光通信委员会和网络电信信息研究院评选的“中国光器件与辅助设备及原材料最具竞争力企业 10 强”奖项，连续多年被行业主流客户评为优秀供应商，万品入精的天孚品牌已被海内外多家客户信赖。

2、激光雷达板块

(1) 产业链分工

激光雷达上游主要有激光器、扫描器及光连接器件、光电探测器及接收芯片等。激光雷达下游应用领域较为丰富，包括了早期的测绘、到新兴的高级辅助驾驶等领域。

激光雷达构成



资料来源：滨松电子, Yole, SCHOOT, 中信建投

(2) 市场地位

公司在光器件领域有较为深厚的技术和工艺积累，能为激光雷达厂商定制提供符合各项性能要求的光连接器件产品，

并具备快速规模上量的交付能力。激光雷达厂商因为技术路线各异，涉及对光器件需求的产品形态和技术指标也不尽相同。随着新能源汽车的普及及车载激光雷达市场的逐步成熟，公司会根据竞争情况，争取更多优质订单。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因

其他原因

元

	2025 年末	2024 年末		本年末比上年末增减	2023 年末	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
总资产	6,449,302,312.06	4,736,726,176.30	4,736,726,176.30	36.16%	3,898,223,252.92	3,898,223,252.92
归属于上市公司股东的净资产	5,505,983,414.22	3,979,564,829.64	3,979,564,829.64	38.36%	3,192,524,118.67	3,192,524,118.67
	2025 年	2024 年		本年比上年增减	2023 年	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
营业收入	5,163,432,471.16	3,251,707,626.61	3,251,707,626.61	58.79%	1,938,597,573.62	1,938,597,573.62
归属于上市公司股东的净利润	2,017,266,034.08	1,343,522,232.87	1,343,522,232.87	50.15%	729,879,435.78	729,879,435.78
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,976,452,906.47	1,313,984,813.15	1,313,984,813.15	50.42%	719,747,981.64	719,747,981.64
经营活动产生的现金流量净额	1,868,203,465.93	1,262,516,765.12	1,262,516,765.12	47.97%	901,865,290.47	901,865,290.47
基本每股收益(元/股)	2.5958	2.4257	1.7282	50.20%	1.8482	0.9383
稀释每股收益(元/股)	2.5901	2.4204	1.7279	49.90%	1.8479	0.9382
加权平均净资产收益率	41.91%	36.74%	36.74%	5.17%	25.08%	25.08%

#### (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	944,631,274.77	1,511,259,024.73	1,462,512,812.49	1,245,029,359.17
归属于上市公司股东的净利润	337,626,696.86	561,614,598.06	566,114,540.91	551,910,198.25

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	332,248,525.50	535,136,573.77	563,981,357.21	545,086,449.99
经营活动产生的现金流量净额	293,609,336.55	314,568,672.49	736,004,021.65	524,021,435.24

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

#### 4、股本及股东情况

##### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	127,138	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	129,328	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		数量		
					股份状态	数量			
苏州天孚仁和投资管理有限公司	境内非国有法人	37.56%	291,989,059.00	0.00	不适用		0.00		
朱国栋	境外自然人	6.99%	54,322,627.00	0.00	不适用		0.00		
香港中央结算有限公司	境外法人	3.56%	27,691,937.00	0.00	不适用		0.00		
中国工商银行股份有限公司－易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.11%	8,646,350.00	0.00	不适用		0.00		
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深 300 交易型	其他	0.99%	7,666,283.00	0.00	不适用		0.00		

开放式 指数证 券投资 基金						
江苏银 行股份 有限公 司—中 航机遇 领航混 合型发 起式证 券投资 基金	其他	0.91%	7,108,399.00	0.00	不适用	0.00
平安银 行股份 有限公 司—永 赢科技 智选混 合型发 起式证 券投资 基金	其他	0.84%	6,521,978.00	0.00	不适用	0.00
中国建 设银行 股份有 限公司 —易方 达沪深 300 交 易型开 放式指 数发起 式证券 投资基 金	其他	0.73%	5,660,424.00	0.00	不适用	0.00
中国工 商银行 股份有 限公司 —华夏 沪深 300 交 易型开 放式指 数证券 投资基 金	其他	0.54%	4,192,859.00	0.00	不适用	0.00
中国银 行股份 有限公 司—嘉 实沪深 300 交 易型开 放式指 数证券	其他	0.47%	3,620,927.00	0.00	不适用	0.00

投资基金					
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知股东之间、其他股东与前 10 名无限售条件股东之间是否存在关联关系或一致行动人关系。				

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

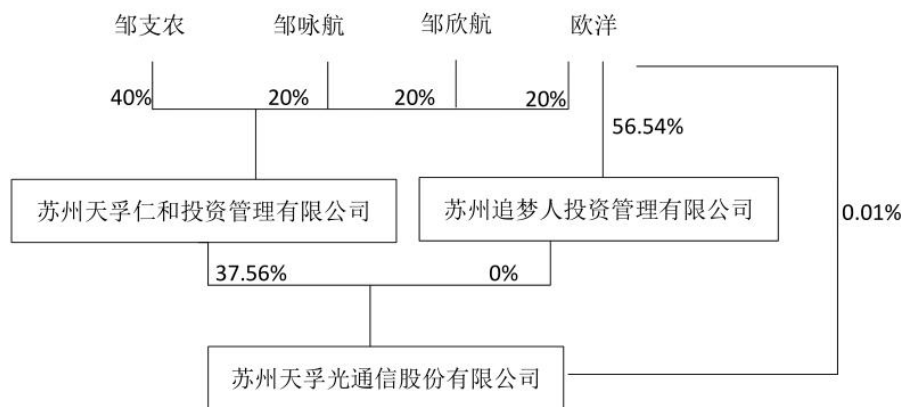
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



上图为截至 2025 年 12 月 31 日的控制关系图

5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

1. 2023 年限制性股票激励计划首次授予第一期归属

公司于 2025 年 4 月 17 日召开第五届董事会第六次会议和第五届监事会第六次会议，审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予第一个归属期归属条件成就的议案》，2023 年限制性股票首次授予第一个归属期归属条件已经成就。



2025 年 5 月 9 日，公司披露了《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予第一个归属期限限制性股票归属结果暨股份上市的公告》（公告编号：2025-020），本次归属激励对象 364 人，归属数量 1,324,904 股，归属上市流通日 2025 年 5 月 13 日。

## 2. 募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金

公司于 2025 年 6 月 13 日召开第五届董事会第八次临时会议和第五届监事会第七次临时会议，审议通过了《关于公司向特定对象发行股票募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，公司对特定对象发行股票募集资金投资项目（以下简称“募投项目”）予以结项，并将募投项目“面向 5G 及数据中心的高速光引擎建设项目”节余募集资金人民币 3,653.38 万元（暂估金额，含累计理财收益、银行存款利息收入扣除银行手续费等的净额，最终金额以资金转出当日银行专户实际金额为准）用于永久补充公司流动资金。

## 3. 取消监事会并修订、制定、废止部分公司制度

2025 年 10 月 28 日召开第五届董事会第九次会议和第五届监事会第九次会议，审议通过了《关于修订〈公司章程〉的议案》及《关于修订、制定、废止部分公司制度的议案》，为全面贯彻落实最新法律法规要求，进一步提升公司管理水平，完善公司治理结构，根据《公司法》《上市公司章程指引》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等相关法律法规、规范性文件的规定，公司结合自身实际情况，不再设置监事会，监事会的职权由董事会审计委员会行使，《监事会议事规则》相应废止，公司调整董事会席位结构，将一名非独立董事席位调整为职工代表董事席位，调整后的董事会将由 3 名非独立董事、2 名独立董事、1 名职工代表董事组成，并对《公司章程》及公司相关制度进行修订，同时，公司对原有的相关制度进行修订并制定、废止了部分制度。

苏州天孚光通信股份有限公司

法定代表人（董事长）：邹支农

2026 年 4 月 7 日