

证券代码：002229

证券简称：鸿博股份

公告编号：2026-010

鸿博股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	鸿博股份	股票代码	002229
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	张承杰	柯志鹏	
办公地址	福建省福州市仓山区南江滨西大道 26 号鸿博梅岭观海 B 座 21 层	福建省福州市仓山区南江滨西大道 26 号鸿博梅岭观海 B 座 21 层	
传真	0591-88074777	0591-88074777	
电话	0591-88070028	0591-88070028	
电子信箱	hongbo-printing@hb002229.com	hongbo-printing@hb002229.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）公司的主要业务和产品

公司是集彩票服务、数字印刷、高端包装等为一体的综合性企业，业务涵盖彩票产业、安全印务、包装产业、彩印产业、物联网产业、商贸及互动娱乐产业等多领域。公司始终以科技创新为重心，通过研发新产品、新技术、新彩种，开发了包括 UV 环保热敏彩票预制票、新型 RFID 银行存单、数字喷墨产品、远程打样等独有产品或专利产品。是国家保密局秘密载体复制新标准参与制定企业和试点企业。鸿博股份、重庆鸿海、无锡双龙均获得国家秘密载体复制许可甲级资质。

公司主营业务突出，已经形成了完善的研发、生产、销售体系，打造特有的品牌与技术，成为公司维持印刷行业地位、扩大印刷市场份额的有力基石与强力助推。

公司主要产品介绍：

(1) 热敏票印刷：彩票（电脑热敏票）是高端商业票据的细分种类，公司承接国家体彩中心分布于浙江、南京、福建、广东、江西、湖北、山东、上海、贵州、海南、云南等省市的电脑热敏票印刷业务，产品主要用于彩票、税务、金融、保险等领域。该业务通过投标获取订单生产，业绩驱动主要受彩票销量的影响。

(2) 防伪票据印刷：防伪票据隶属于潜力极大的中高端印刷市场，印刷过程对技术含量要求较高。防伪票据主要包括商业票据、税务发票、证书证件、存折、证照等。

(3) 彩票新渠道服务：产品包括区块链彩票、新媒体营销服务系统及技术平台开发等。其中服务系统及技术平台的业务模式为给福彩、体彩中心提供相应的服务，如搭建营销服务平台、提供营销解决方案、积分兑换彩票、彩票投注站线上培训平台等。业绩驱动主要受新型彩票产品、彩民数量、彩票销量及相关政策影响。

(4) 书刊与高端包装业务：产品主要包括书刊以及高档酒盒等，产品主要用于文化、酒类包装等领域。

(二) 公司经营模式

鸿博股份作为一家集彩票服务、数字印刷、高端包装等多元业务为一体的综合性企业，始终坚守核心业务，积极顺应行业趋势，在复杂多变的市场环境中不断探索新的增长路径。对印刷和彩票行业产业链上下游进行持续优化与拓展，同时积极布局 AI 算力领域，通过对产业链上中下游的深度挖掘以及横向产业的开拓，逐渐形成了独特且富有潜力的经营模式。2025 年，在实践中经历了诸多变化与挑战，也收获了宝贵的经验与成果。

(1) 印刷业务：科技驱动，重塑产业链价值

当前印刷行业已步入成熟发展阶段，市场竞争趋于充分，行业整体承压运行；其中商业票据印刷领域受无纸化办公、数字化替代趋势持续影响，行业增长整体放缓。面对行业转型挑战，鸿博股份坚持以科技创新为核心引擎，主动优化业务结构，深度挖掘产业链上下游价值机遇，以技术赋能推动传统印刷业务提质增效、转型升级，突破传统业务增长瓶颈。

上游：强化研发创新，筑牢技术与生产核心壁垒

公司持续加大上游技术研发与生产智能化投入，全面推进生产体系迭代升级。一方面加快车间智能化、自动化改造，引入智能生产管理系统，实现生产全流程实时监控、精准排产与高效调度，大幅提升生产效率、严控运营成本，保障产品交付质量与稳定性；另一方面推进技术跨界融合，将印刷核心技术与物联网、防伪溯源技术深度结合，研发推出具备溯源防伪功能的智能印刷标签，打造差异化技术优势，抢占高附加值印刷业务市场。

下游：拓展应用场景，拓宽业务增长边界

立足下游市场需求变化，公司积极拓展印刷业务应用场景，优化产品结构。在稳固传统彩票印刷、商业票据印刷、书刊印刷核心业务的基础上，紧抓市场个性化、定制化、小批量快速印刷需求增长趋势，加大高端数字印刷设备与技术投入，完善数字印刷服务体系，具备快速响应、高效交付短单及定制化订单的能力，进一步拓宽服务场景与客户群体，推动印刷业务从传统加工向高附加值、定制化服务转型，持续提升业务核心竞争力与市场占有率。

(2) 彩票业务：创新服务，助力行业数字化转型

彩票业务是鸿博股份核心支柱业务板块，公司凭借多年深耕积累的技术、资质与客户资源，稳居国内彩票印刷行业领军梯队，市场地位稳固。2025 年，国内彩票行业朝着规范化、数字化、便民化方向加速转型，行业对产品安全、服务数字化、营销精准化的要求持续提升，公司紧抓行业转型机遇，坚守合规经营底线，以技术创新优化核心产品，以服务创新拓展业务边界，全方位助力彩票行业高质量数字化转型。

上游：稳固核心印刷优势，严守产品安全与公信底线

作为福彩、体彩核心定点印制服务商，公司持续巩固彩票印刷核心竞争力，聚焦产品安全性、防伪性与品质提升持续发力。报告期内，公司持续优化高端防伪印刷技术迭代，升级专用生产设备与印刷工艺，构建全流程闭环安全管控体系，全方位保障彩票产品的防伪等级、生产安全与行业公信力，筑牢业务核心壁垒；同时通过精益生产管理、流程优化，进一步提升生产交付效率、严控生产成本，持续为两大彩票发行机构提供高品质、高稳定性、高性价比的定点印刷服务，夯实长期稳定的战略合作基础。

下游：创新数字化服务模式，赋能行业全链条升级

顺应彩票行业数字化转型趋势，公司突破传统印刷业务边界，聚焦下游服务创新，搭建专业化数字化服务体系，助力彩票行业提质增效。报告期内，公司依托自身技术积累，针对性开发适配彩票发行机构的新媒体营销服务系统与数字化技术平台，整合数据资源与运营能力，为福彩、体彩中心提供一站式、全方位的合规营销解决方案；通过搭建精准营销服务平台，依托大数据分析实现彩民需求精准研判，在合规框架内开展个性化、精细化运营服务，有效提升彩民参与体验与渠道活力，助力彩票行业实现从传统线下模式向数字化、智能化升级，进一步拓宽公司彩票业务盈利空间，巩固行业领先地位。

（3）横向产业开拓——布局 AI 算力业务

2025 年是公司 AI 算力业务规模化落地、战略转型见效的关键一年。公司依托全资子公司英博数科，聚焦 AI 算力全产业链布局，抢抓“人工智能+”政策机遇与算力刚需，完成从技术储备、项目落地到商业化运营的闭环突破，同时新设全资子公司上海弘博，拓展华东区域市场，实现全国算力业务多点布局，推动传统主业与 AI 算力业务深度协同，构建双轮驱动发展新格局。

上游：技术研发与供应链资源整合

技术层面，公司持续完善技术治理体系，在 2024 年成立鸿博技术委员会的基础上，2025 年进一步压实技术规划、团队建设、项目评审、研发落地等核心职责，保障 AI 技术布局科学性与前瞻性，重点攻坚算力调度、绿色智算、异构集群适配等核心技术，提升智算云服务核心竞争力。资源整合层面，面对国际高端算力芯片供应链波动挑战，公司凭借前瞻性布局与深厚行业积累，持续优化供应链体系，稳定核心硬件供货渠道；同时深化与头部供应商、国资平台合作，构建多元化、抗风险能力强的供应链生态，为智算中心建设、算力服务交付提供坚实保障。

中游：智算中心建设与规模化运营

报告期内，公司智算中心建设与运营成果显著，核心项目顺利落地并实现商业化运营。北京京能智算中心示范项目圆满完成验收，积累了大规模算力集群交付与运维经验，满足多元化算力需求。公司通过精细化运营管理、智能算力调度系统，实现算力资源高效调配与动态管理，提升算力利用率与服务稳定性。

下游：客户拓展与区域业务布局

下游客户层面，公司依托传统业务积累的品牌口碑与客户资源，快速拓展 AI 算力服务客户群体，覆盖 AI 大模型研发企业、高校科研机构、国资平台、工业制造、智慧城市等多领域，提供多模态大模型训练、推理算力、智算中心全流程规划建设及运营一体化解决方案。区域拓展层面，2025 年公司新设全资子公司上海弘博，立足华东区域，辐射长三角数字经济产业带，拓展区域算力服务、AI 场景落地及产业合作，完善全国算力业务布局，进一步扩大市场覆盖面与行业影响力。

（三）主要的业绩驱动因素

2025 年公司业绩形成传统业务稳底盘、新兴业务高增长的双轮驱动格局，营收规模同比大幅提升，业务结构完成战略性优化，整体经营实现高质量转型突破。公司收入主要分为票证产品、包装办公用品及其他业务三类，报告期内结构出现标志性变化，传统票证业务压舱石作用稳固，AI 算力业务成为核心增长极，推动公司整体业绩扭亏提质、稳健发展。

传统票证业务：业绩稳定压舱石，筑牢经营基本盘

票证产品长期为公司核心收入与利润支柱，业务涵盖体彩福彩热敏票证、税务发票、证书证件及涉密票据等，彩票印刷业务稳居行业龙头，客户黏性与市场份额突出，仍是公司稳健经营、现金流积累、利润兜底的核心保障，为跨界转型提供坚实资金与客户支撑。

重庆鸿海、无锡双龙等核心子公司分工协同、优势互补，为传统业务筑牢根基：重庆鸿海深耕福彩印刷，保障核心订单稳定交付；无锡双龙深耕区域票据与商务印刷，拓宽华东市场覆盖，共同支撑公司传统业务稳健运营、市场地位巩固。

双轮驱动破局：应对行业挑战，纵向深耕+横向开拓并行

传统印刷行业面临市场饱和、竞争激烈、毛利率偏低等困境，单一业务模式难以支撑长期发展。2025 年公司坚持双线并行战略，纵向深挖产业链价值、科技赋能传统业务提质增效，横向开拓 AI 算力新赛道、打造第二增长曲线，成功降低单一市场依赖，实现业务多元化与抗风险能力双提升。

纵向深耕层面，公司持续推进传统印刷技术升级，加大新材料、防伪工艺、智能化生产研发投入，优化生产流程、提升产能与品控，重点强化票证产品防伪、环保性能，巩固高端票据、涉密印刷、彩票印制等高附加值业务优势，对冲行业下行压力，提升传统业务盈利水平。

横向开拓层面，公司紧抓数字中国与 AI 产业发展机遇，依托全资子公司英博数科及北京 AI 创新赋能中心，布局 AI 算力全产业链。

2025 年公司抢抓算力需求爆发机遇，凭借前瞻布局、稳定供应链与优质算力服务，实现算力业务规模化落地，经营质量大幅改善。未来公司将持续深耕传统主业、做强 AI 算力业务，推动两大板块协同赋能，全面提升核心竞争力与持续经营能力。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	2,156,949,848.08	3,123,965,114.82	-30.95%	3,081,200,737.26
归属于上市公司股东的净资产	1,102,382,463.41	1,252,622,117.04	-11.99%	1,551,249,970.42
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	1,013,278,975.86	510,124,551.89	98.63%	619,758,465.00
归属于上市公司股东的净利润	-145,806,685.60	-293,349,341.31	50.30%	-54,442,869.28
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-104,866,278.77	-237,613,402.05	55.87%	-71,446,072.88
经营活动产生的现金流量净额	-138,145,677.06	13,077,578.31	-1,156.36%	35,238,315.21
基本每股收益（元/股）	-0.2956	-0.5948	50.30%	-0.1104
稀释每股收益（元/股）	-0.2956	-0.5948	50.30%	-0.1104
加权平均净资产收益率	-12.38%	-20.91%	8.53%	-3.45%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	676,698,660.66	113,428,266.74	115,981,371.92	107,170,676.54
归属于上市公司股东的净利润	84,579,913.87	-42,320,774.58	-19,387,657.70	-168,678,167.19

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	84,718,830.90	-43,466,003.54	-27,285,744.76	-118,833,361.37
经营活动产生的现金流量净额	-29,559,430.10	-63,811,206.97	-31,589,304.53	-13,185,735.46

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	134,483	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	121,932	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
香港中央结算有限公司	境外法人	0.87%	4,318,076	0	不适用	0	
厦门优采供应链管理有限公司	境内非国有法人	0.36%	1,773,500	0	不适用	0	
张寿清	境内自然人	0.35%	1,750,000	0	不适用	0	
厦门优选医疗科技有限公司	境内非国有法人	0.29%	1,443,500	0	不适用	0	
江新建	境内自然人	0.28%	1,382,200	0	不适用	0	
钟子超	境内自然人	0.28%	1,380,000	0	不适用	0	
李彦明	境内自然人	0.25%	1,255,400	0	不适用	0	
陈启来	境内自然人	0.21%	1,052,000	0	不适用	0	
赵俊刚	境内自然人	0.20%	1,002,400	0	不适用	0	
张宇	境内自然人	0.20%	1,000,000	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	1、厦门优采供应链管理有限公司通过信用证券账户持有本公司股份 1,773,500 股，通过普通证券账户持有公司股份 0 股，合计持有本公司股份 1,773,500 股。 2、厦门优选医疗科技有限公司通过信用证券账户持有本公司股份 1,443,500 股，通过普通证券账户持有公司股份 0 股，合计持有本公司股份 1,443,500 股。 3、江新建通过信用证券账户持有本公司股份 1,382,200 股，通过普通证券账户持有公司股份 0 股，合计持有本公司股份 1,382,200 股。						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

1、与北京京能合同的进展情况

2023年10月19日，公司全资子公司英博数科与北京京能签署了《智算中心建设设备采购协议》、《智算中心建设设备采购协议补充协议》、《智算中心建设设备采购协议——补充协议二》、《智算中心建设设备采购协议——补充协议三》。智算中心总体规模为1024PFLOPS算力，合同交易总金额为99,968.20万元。2023年10月23日、2024年3月12日英博数分别收到合同款499,840,999.31元、299,904,599.58元，并于2024年7月完成设备交付。

2024年12月3日，英博数科与北京京能、京能海北签署《智算中心建设设备采购协议-补充协议的修订协议》，对原合同中部分条款作出调整，北京京能在原合同中的全部权利义务由京能海北承继，变更智算中心一期项目1024PFLOPS算力对应设备型号以及部分配套设备数量，合同交易金额由999,681,998.61元变更为645,633,347.52元，算力规模不变，另外由英博数科向北京京能支付违约金、补偿金共计41,080,083.01元。

英博数科与京能海北及第三方经协商一致于2024年12月3日签署了《债权债务抵销协议》，根据英博数科前期与第三方另行签订的合同金额为258,194,050.00元协议，在满足条件情况下，该协议中英博数科应收第三方合同款项258,194,050.00元用于抵销英博数科对京能海北未清偿的债务及质量保证金共227,474,001.76元。

2025年3月，英博数科收到京能海北的《智算中心建设设备验收报告》，除维保服务外，英博数科已执行完毕合同约定的所有履约义务。由于交易金额变更为645,633,347.52元，另违约金及补偿金共计41,080,083.01元、预留质量保证金32,281,667.38元，与北京京能已支付金额差额为227,474,001.76元。

2025年10月17日，公司发布《关于全资子公司日常经营重大合同的进展公告》，英博数科与京能海北及第三方签署的《债权债务抵销协议》已执行完毕，英博数科与第三方签署的相关合同所涉及设备已全部交付并完成验收，英博数科未清偿的债务等额抵销英博数科对京能海北未清偿的债务及质量保证金共227,474,001.76元。

2、与百川智能合同的进展情况 2023年12月4日，公司全资子公司英博数科与百川智能签署了《云服务协议》，由英博数科向百川智能提供一定规模的智算服务器所有的算力和资源、配套软件、应用以及技术服务，合同期限为三年（自2024年1月30日至2027年1月31日）。由于受不可抗力因素影响，合同已无法继续履行，公司与百川智能签署《确认函》，经双方协商一致，停止原合同相关合作，由于原合同尚未产生收入，合同解除预计不会对公司财务及经营状况造成重大不利影响。对于原合同，双方不存在争议，互不承担责任。具体内容详见公司于2025年3月13日披露的《关于全资子公司日常经营重大合同解除的公告》（公告编号：2025-003）。

3、公司董事会换届选举情况

公司于2025年9月15日召开2025年第三次临时股东会，选举产生公司第七届董事会2名非独立董事、4名独立董事；公司于2025年8月28日召开职工代表大会，选举产生1名职工代表董事。以上7名董事共同组成公司第七届董事会。2025年9月15日，公司召开第七届董事会第一次会议，选举产生了第七届董事会董事长、董事会各专门委员会委员，聘任了公司高级管理人员、证券事务代表。

公司第七届董事会由7名董事组成，其中非独立董事3名（其中1名为职工代表董事），独立董事4名，成员如下：

非独立董事：倪辉先生（董事长）、王彬彬先生、李宁先生（职工代表董事）。

独立董事：钟鸿钧先生、吴松成先生、张晨先生、黄锦女士。

4、公司与英伟达合作情况

2022 年 8 月 14 日，公司召开第五届董事会第四十次会议审议通过了《关于公司合作成立北京 AI 创新赋能中心暨签署〈合作协议〉的议案》，公司与英伟达公司（NVIDIA）、北京英博数科科技有限公司等相关方就在北京市共同合作成立北京 AI 创新赋能中心，开展相关人工智能科技领域项目建设及运营服务事宜签署了《合作协议》，具体内容详见公司于 2022 年 9 月 3 日披露的《关于签署〈合作协议〉的公告》（公告编号：2022-093）。截至 2025 年 8 月 9 日，《合作协议》有效期届满，各方未再续订协议。

特此公告。

鸿博股份有限公司董事会

二〇二六年四月八日