

公司代码：688663

公司简称：新风光

FGI 新风光
新风光电子科技股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述在经营过程中可能面临的各种风险，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”之四“风险因素”。敬请投资者注意投资风险。

3、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、 公司全体董事出席董事会会议。

5、 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、 公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

7、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

利润分配预案：公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 2.2 元（含税）。截至 2026 年 3 月 31 日，公司总股本 141,474,600 股，扣除公司回购专用证券账户所持本公司股份 2,041,139 股后，实际可参与利润分配的股数为 139,433,461 股，以此计算合计拟派发现金红利 30,675,361.42 元（含税），占 2025 年度归属于上市公司股东净利润的比例为 32.15%。2025 年度，公司以现金为对价，采用集中竞价方式已实施的股份回购金额 44,993,341.87 元（不含印花税、交易佣金等交易费用），现金分红和回购金额合计 75,668,703.29 元，占 2025 年度归属于上市公司股东净利润的比例为 79.31%。

资本公积转增股本预案：公司拟以资本公积向全体股东每 10 股转增 4 股。截至 2026 年 3 月 31 日，公司总股本 141,474,600 股，扣除公司回购专用证券账户所持本公司股份 2,041,139 股后，实际可参与资本公积转增股本的股数为 139,433,461 股，转增完成后，公司的总股本为 197,247,984 股。公司通过回购专用账户所持有本公司股份 2,041,139 股，不参与本次利润分配及资本公积转增股本。

如在利润分配方案公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，

公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额；同时维持每股转增比例不变，相应调整转增总额。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。

上述预案已经公司第四届董事会第十三次会议审议通过，尚需提交公司股东会审议。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

8、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

1.1 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	新风光	688663	不适用

1.2 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	候磊	孙鲁迁
联系地址	山东省汶上县经济开发区金成路中段路北	山东省汶上县经济开发区金成路中段路北
电话	0537-7288590	0537-7288529
传真	0537-7212091	0537-7212091
电子信箱	info@fengguang.com	info@fengguang.com

2、报告期公司主要业务简介

2.1 主要业务、主要产品或服务情况

（一）主要业务

公司是专业从事大功率电力电子控制技术及相关产品研发、生产、销售和服务的高新技术企业，可以为客户量身打造调速节能、智能控制、改善电能质量等方面的产品及解决方案。公司始终坚持以大功率电力电子控制技术为核心技术平台，专注于工业节能和新能源新型电网用技术及装备的开发与应用，全力打造“少用电—用好电—再生电—存储电—防爆电”产业链。主要产品包括高压动态无功补偿装置、各类高中低压变频器、智慧储能系统装置、轨道交通能量回馈装置、煤矿防爆和智能控制装备等，广泛应用于光伏电站、风力发电、新能源发电行业、轨道交通、矿业、石油、化工、冶金、市政、数据中心等领域。

公司高压动态无功补偿装置（SVG）获得2024年国家级制造业单项冠军，高压变频器产品、轨道交通能量回馈装置市场份额均在国内排名前列，在国内电能质量治理、电机节能、电能再利用领域树立了良好的品牌形象。

布局五大业务领域，提供专业的解决方案与服务



(二) 主要产品及其用途

1. 高中低压变频器

变频器是一种把电压和频率固定不变的交流电变成电压和频率可变的交流电的装置，公司高压变频器可实现对各类高压电动机驱动的风机、水泵、空气压缩机、提升机、皮带机等负载的软启动、智能控制和调速节能，从而有效提高工业企业的能源利用效率与工艺控制自动化水平。公司高中低压变频器产品主要如下：

(1) 高压变频器系列产品

通用型高压变频器	四象限提升机变频器	高压电机变频一体机
		
<p style="text-align: center;">大功率水冷高压变频器</p> 		

(2) 中低压变频器系列产品

<p style="text-align: center;">高性能矢量变频器</p> 	<p style="text-align: center;">通用矢量变频器</p> 
<p style="text-align: center;">精巧型变频器</p> 	<p style="text-align: center;">矿用变频器专用机芯</p> 

新风光新一代高性能矢量变频器，全新设计理念、全新控制平台，全新制造工艺，功率范围广、功能覆盖全、可靠性高、扩展性强、操作简单，电机驱控更自如。广泛应用于生物发酵、中央空调、供水、矿山、石化、化工，医药、冶金、水泥、高速主轴、金属加工、纸巾机械、纺织、高速风机、印包机械、搅拌、工厂除尘通风等行业。

2. 动态无功补偿装置（SVG）

公司 SVG 产品能够快速连续地提供容性或感性无功功率，实现考核点恒定无功、恒定电压和恒定功率因数等控制，可以保障负载侧电网系统稳定、高效、优质地运行，显著提高电网配电质量，降低输配电线路的能量损耗，减少电力用户的电费支出、实现抑制谐波等功能。在配电网中，将 SVG 产品安装在某些特殊负荷（如电弧炉、升压站）附近，即可显著改善输配电质量。公司 SVG 产品主要如下：

<p style="text-align: center;">6-35kV SVG 户外风冷系列</p>	<p style="text-align: center;">0.4kV-35kV SVG 户内风冷系列</p>	<p style="text-align: center;">6-35kV SVG 户内水冷系列</p>
		
<p style="text-align: center;">6-35kV SVG 户外水冷系列</p>		



FGSVG 系列产品可广泛应用于石油化工、电力系统、冶金、电气化铁路、城市建设等行业中，为各种异步电动机、变压器、晶闸管变流器、感应炉、照明设备、电弧炉、电力机车、提升机、起重机、冲压机、吊车、电梯、风力发电机、电焊机、电阻炉、石英熔炼炉等设备提供高质量、高可靠性的无功补偿及滤波的解决方案。

3. 智慧储能系统

新风光智慧储能系统具有丰富的产品线布局，既可提供容量配置灵活、并网电压等级灵活的低压 1000V 和 1500V 技术路线储能系统，又可提供单台大容量、单簇控制、无升压变压器、高效率、高质量输出波形、自动旁路技术的 6kV35kV 高压直挂级联式技术路线储能系统。广泛应用于供电系统的发电侧、电网侧和用户侧等，逐步推动虚拟电厂场景，构建互联互通的能源“路由器”。

主要产品如下：

高压级联直挂储能系统		
低压储能系统		
1000V 系列升压一体机	1500V 系列升压一体机	1000V/1500V

		<p style="text-align: center;">三相储能变流器</p> 
---	--	---

4. 智慧矿山装备

(1) 防爆变频器



▶ 产品功能 Product Function

防爆变频调速是一种高效率、高性能的调速方式。通过控制异步电动机(或同步机),实现无级平滑调速,满足各种生产机械的要求,在煤矿使用变频调速已成为矿用设备调速的趋势。

井下主要应用防爆变频器的设备负载有:皮带机、刮板机、绞车、猴车、采煤机、各类风机、给排水泵以及乳化泵等。

电压范围: 660V~10kV 功率范围: 75kW~2600kW

▶ 产品特点 Product Features

人机交互 智能控制

黑匣诊断 智能分析

体积小 安装灵活

功能丰富 性能优异

多机联动 功率平衡

多重保护 安全无忧

(2) 防爆 SVG



▶ 产品功能 Product Function

矿用防爆兼本质安全型静止无功发生器(简称防爆SVG),能够快速连续地提供容性或感性无功功率,采用先进的瞬时无功功率理论和基于同步坐标变换的功率解耦算法,以设定的无功性质及大小、功率因数、电网电压等为控制目标,动态跟踪电网电能质量变化,调节无功输出,并能实现曲线设定运行、提高功率因数、平衡三相电压、抑制电压闪变和电压波动、治理谐波污染等,彻底解决煤矿井下供电系统存在的电能质量问题。

▶ 产品特点 Product Features

谐波治理 保证安全

黑匣记录 精准诊断

保护齐全 使用无忧

远距离电 减损稳压

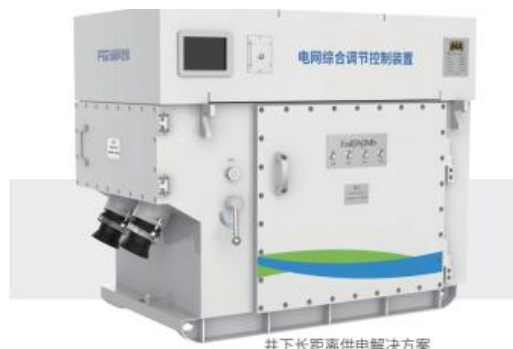
模式多样 随心而动

高低穿越 极端不惧

(3) 1140V/3.3kV 矿用电网综合调节控制装置

▶ 产品功能 Product Function

我公司提出一种创新型的井下电压综合调控装置,本装置可以在实现井下供电系统无功补偿,提高供电系统功率因数,减少无功损耗造成的线缆压降损耗的同时,针对有功电流造成的线缆损耗问题采取补偿方案来提升供电系统电压,进而补偿因系统有功电流造成的线缆压降损耗,可以完美解决长距离末端电动机端电压低的问题,稳定供电电网的末端电压值,理论上可以保证井下长距离供电电网末端电压值在设备启动时电压补偿至额定电网电压的97%,满载运行时电网电压值可补偿至额定电网电压的99%。





5. 轨道交通再生制动能量吸收装置

公司轨道交通制动能量回馈装置产品是用于地铁、轻轨等列车的供电系统中的一种产品。列车在电制动时处于发电状态,会引起直流电压升高,对直流供电系统中的用电设备、供电系统产生过压威胁。能量回馈装置的主要作用是吸收或储存这部分再生能量,达到节约能源的效果,同时避免直流供电系统出现过压的状况,保证供电系统正常使用,保证轨道交通系统的运行安全。

公司轨道交通变流器集成双向变流技术,将地铁供电系统功率输入、输出进行线性调节,并允许分布式电网接入。取代了原本的牵引整流机组,具有高效节能、成本低、可靠性高等特点。未来可为地铁的智慧供电系统提供可视化能源管理、检测、监测平台。

主要产品如下:

再生制动能量吸收装置	双向变流器
	

制动能量回馈装置是公司在已经成熟掌握了十几年大功率能量回馈并网技术基础上,自主开发研制的处理地铁刹车制动能量的核心装备。2009年“再生能量回馈并网电路及其控制装置”获国家发明专利;2014年上榜山东省重点领域国内首台套装备名单,当年并被科技部列入国家火炬计划项目;2015年被国家发改委推荐进入《国家重点节能技术推广目录》;2016年入选国家战略性新兴产业重点产品;2018年由新风光独立设计并系统集成的、中铁检验认证中心地铁牵引供电整流机组双向变流型试验电源系统通过了专家验收并投运,该电源系统承担国内直流

牵引供电设备厂家的第三方型式试验及委托检测，代表了国内同行的最高设计制造水平。

2.2 主要经营模式

公司目前的经营模式是由公司所处的行业特征及公司经营战略所决定，经过多年发展与积累，形成了一套完整、健全、适应公司自身特点且与实际业务相匹配的模式。

1. 盈利模式

公司始终坚持技术创新，积极响应市场与客户的需求，不断推出满足市场环境和客户实际应用的产品。公司主营业务为研发、生产和销售高压动态无功补偿装置、高中低压变频器、智慧储能系统装置、轨道交通能量回馈装置、煤矿防爆和智能控制装备等电力电子设备，构成公司主要的盈利模式。随着公司产品日益成熟以及业务规模的逐步扩大，公司会相应调整产品的报价和毛利水平。同时，公司坚持持续创新，不断实现产品的迭代升级和功能优化，以提升产品附加价值和盈利水平。

2. 采购模式

公司采购部的职能包括供应商管理和采购执行。供应商管理方面：实行以采购部为主，器件部和品质部为辅的管理模式；采购执行方面：实行以采购部为中心，计划部为首，器件部、品质部、制造部、财务部等部门协同参与的采购模式。

(1) 供应商管理

公司制定了《供应商管理制度》，与供应商签订《供应商质量协议》。器件部、品质部、采购部三者共同开发、独立运行，对供应商的开发、引入、评价等过程分工明确，器件部负责器件选型和测试，品质部负责对供应商提供的外购件进行质量全检，采购部负责供应商的资质审核。

(2) 采购执行

计划部根据营销中心签订的订单或者合理的市场预期订单，依据产品 BOM，并结合库存情况在 ERP 系统中生成采购请购单，经审批后交采购部执行。采购部根据采购请购单，在合格供应商中选择 2-3 家进行比价，综合比较质量、价格、交货期、服务、付款方式等信息后，确定供应商。

3. 生产模式

公司高压 SVG、高压变频器、轨道交通能量回馈装置、储能系列产品按订单生产，低压变频器进行备货生产，产品核心工序均进行自主生产。公司主要产品定制化程度较高，定制的主要部分包括：拓扑结构（如每相 8 个单元或 9 个单元，不同数量影响整个布局）、主回路结构、壳体（大小、尺寸、布局）、特殊器件（电路检测与保护装置）、为满足现场布局的部分（如电缆、水冷管道、风冷风道、现场连接的控制线布线）、用户功能性定制（检测电机或其他部位温度、流量、压

力)。由于公司各类产品基本能实现功率单元通用，为实现功率单元的规模化采购，降低采购成本、实现功率单元标准化维护，公司功率单元实行标准化生产。

(1) 生产计划

公司供应链中心在合理考虑已有产能的基础上，根据营销中心提供的有效订单信息、意向订单信息及各类产品销售的淡旺季特点进行订单需求预测，并且结合以往多年订单的需求经验进行分类，统计各产品、各机型的占比。基本原则是优先排产订单产品，以保证供货及时性和经营资源的有效利用；在满足订单需求且产能有剩余的情况下，再根据各类产品销售特点及各机型占比，生产常用规格的功率模块，保持合理库存，保证员工生产节奏平稳，在解决订单集中时的产能不足问题的同时，保证经营资源的充分和均衡利用。

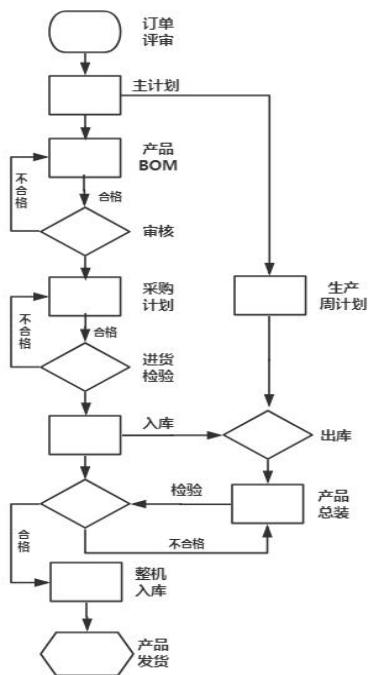
生产管理实施了企业资源计划系统（ERP）和制造执行系统（MES），实现生产全过程透明化管理，计划部依据系统销售订单，通过 MPS+MRP 生成生产、采购、委外计划，MES 将整合生产管理要素进行生产计划辅助排程管理，通过对物料信息监控，生产资源监控，生产工艺设定等及时合理地编排车间生产计划，提高订单交付效率，根据整体车间生产工艺流程，MES 系统将设置相应的数据采集管理站点，管控站点可结合工艺流程进行质量判断和控制，并实现过程数据的自动采集和判断。

供应链中心层面运用“MTO+MTS”（订单生产+库存生产）模式建立了以月度、周、日滚动形式生产计划来组织生产；车间作业层面运用“标准化+模块化”的柔性生产模式组织生产，协调一致，提高了交付能力；合理匹配、组织各工序技能熟练的生产作业员工进行生产，成为这种生产模式重要支撑，保证了产品质量与产能稳定、可靠。公司形成了较强的柔性制造能力，在产能和交货期等方面能够较竞争对手更好地满足客户需求。

在生产过程中，不断优化生产计划与库存管理，完善月度生产计划制度，同时化小各工序装配单位，采用先部件再整机、标准件小批量备货、各工序采用并行或串行等工作模式进行工作。同时使用不同类的精益生产工具，如标准工时管理、精益生产管理、精益供应链管理、标准化作业、目视化信息看板、多能工制度、业务变革等方式提高生产组织过程的精细化管理。

(2) 生产流程

公司生产流程如下图所示：



与同行业企业大都采用流水线的传统生产方式不同，公司采用“流水线作业+作业岛”相互结合方式，满足小批量、多品种的生产需求。如单元部件采用流水线方式，柜体装配采用作业岛作业方式，细化装配单位，采用先部件再整机、标准部件小批量备货、各工序并行或串行等工作模式，提高生产制造过程灵活性和应变能力、缩短产品生产周期，实现柔性生产，从而大幅度提高了公司对客户多样化需求的反应能力。

(3) 核心流程自主完成

公司各类产品由众多电子元器件和配件构成，公司主要负责生产工序中的核心环节，包括图纸设计、电路板设计与防护、软件设计与烧录、组装、测试检验等。尤其对于线路板加工，贴片、直插、老化、检测、三防涂覆等各环节均在防静电无尘车间内实施，一方面保障技术的保密性，一方面加强对线路板质量的控制，降低整机故障率。公司拥有一整套试验系统和试验方法，具备大容量设备测试的能力，所有出厂的设备均进行满载试验，以保证产品的稳定性。

4. 营销模式

公司的高压 SVG、高压变频器、轨道交通再生制动能量吸收装置、储能系统等产品以直接销售为主，经销模式为辅。直销模式下，公司通过参与客户招投标、参加行业展会、邀请目标客户上门洽谈等方式获取订单。经销模式下，经销商向公司采购整机或配件产品后销售至其下游客户，公司该种模式占比较小。公司主要产品得到了下游行业众多知名企业的认可，公司与其建立了良好的合作关系。

公司采用“生产成本+合理毛利”的定价方式，对同型号的产品制定一个基准价格，在基准价

格的基础上综合市场竞争情况、供货量大小等因素进行灵活调整。

公司主要产品通常采用分阶段收款的结算方式。通常情况下，签订合同时一般约定预收部分货款，发货后（或到货后）再收取部分货款，安装调试经客户验收合格后再收取部分货款，剩余的货款作为质保金。公司产品质保期通常为 12 个月，客户质保期主要以行业惯例为主，在行业常规质保期的基础上通过与不同客户协商或响应不同客户招标要求而有所差异。从不同行业类型的客户看，冶金、矿业、建材等传统行业质保期主要为 12 个月，光伏、风电等新能源行业以及市政项目质保期主要为 12 个月或 24 个月，少量产品质保期存在 3 年以上的情形；轨道交通项目质保期多为 24 个月。

2.3 所处行业情况

(1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

1. 行业发展阶段、基本特点

公司主要产品为高压动态无功补偿装置、高中低压变频器、智慧储能装置、轨道交通能量回馈装置、煤矿防爆和智能控制装备，根据证监会《上市公司行业分类指引》，公司所属行业为“电气机械和器材制造业（C38）”；根据《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司所属行业为“电气机械和器材制造业（C38）”大类下的“输配电及控制设备制造（C382）”，具体细分行业为“其他输配电及控制设备制造（C3829）”。从应用领域上看，公司属于新能源领域的电力电子节能控制设备制造行业，属于国家支持和鼓励发展的行业。公司所处行业情况如下：

(1) 高压动态无功补偿装置行业情况

高压动态无功补偿装置（SVG）是智能电网、新能源并网及工业节能领域的核心电能质量治理装备，主要用于提升电网电压稳定性、抑制谐波、优化功率因数，保障电力系统安全高效运行。

在政策层面，国家“双碳”目标、《新型电力系统发展蓝皮书》《关于加快推进电力现货市场建设的意见》等政策持续发力，明确要求提升电网无功支撑能力与电能质量水平；同时，新能源并网标准、工业节能降碳专项行动等，进一步强化了对动态无功补偿设备的刚性需求。

市场方面，2026 年随着新能源装机持续扩容、电网智能化改造深化及工业节能需求释放，高压动态无功补偿装置市场将保持稳健增长。随着云计算、AI 大模型、边缘计算等技术的快速发展，中国数据中心和运算中心市场规模持续增长，也将带动对电力基础设施（包括无功补偿装置）的需求。据行业测算，2026 年国内市场规模有望突破 68.5 亿元。技术上，SVG 凭借毫秒级响应、宽范围调节能力已替代传统 SVC 成为主流，产品向大容量、高效率、小型化迭代。

目前国内市场格局相对集中，头部企业在技术研发、项目经验及品牌认可度方面优势显著，竞争焦点逐步转向高电压等级产品、智能化运维及整体解决方案能力。

(2) 变频器行业情况

高压变频器主要应用于矿山、电力、冶金、石化、水利等高耗能行业，因此高压变频器的需

求与国民经济的景气程度密切相关。随着我国工业生产规模的不断扩大，在“双碳”政策驱动下，工业生产从高碳粗放向绿色低碳、高效集约转型，需要加强节能降碳管理。变频调速技术可以改善工艺，提高能效，越来越广泛地应用于各行各业。2025年，高压变频器行业增长逻辑发生显著变化，成熟工业领域大型新建项目在持续缩减，存量设备节能改造或升级类项目成为市场需求的支撑，行业整体增速趋于平缓，市场规模呈现持平或微幅增长的基本态势。市场驱动力也从过去依赖大规模新建项目的增量扩张，逐步转向结构性需求释放与存量资产优化的双重拉动。这一结构性变化对行业提出了更高要求，市场需求不再单纯聚焦于产品本身，更强调制造商的定制化方案设计能力、高效产品研发能力以及全生命周期的服务能力，行业竞争维度从单一的产品竞争向综合解决方案竞争升级。

（3）智慧储能行业情况

智慧储能是融合储能变流、电池管理、智能调度与大数据运维的新型储能系统，是新型电力系统核心支撑装备，主要应用于新能源并网、独立储能电站、工业园区储能、算电协同及电网辅助服务等场景，兼具电网安全支撑、能量存储、功率调节、智能响应与收益优化功能。

政策层面，新型储能已被列为国家新兴支柱产业，《新型储能规模化建设专项行动方案（2025-2027年）》明确2027年装机目标达1.8亿千瓦，容量电价、电力辅助服务等市场化机制持续完善，彻底打通行业盈利路径，推动智慧储能从政策驱动转向市场化自主发展。2025年国内新型储能装机同比大幅增长，行业步入规模化发展快车道，智慧化、系统化成为行业核心发展方向。

2026年，随着新能源装机持续扩容、AI算力中心对稳定供电需求激增、独立储能与用户侧储能项目加速落地，智慧储能市场空间将进一步释放，业内预计国内新型储能市场规模有望突破千亿元。技术上，行业向高安全、长寿命、高效智能方向升级，PCS核心设备与BMS电池管理系统深度协同，云平台远程运维、智能充放电调度技术广泛应用，大幅提升储能系统运行效率与收益水平。

目前行业竞争日趋激烈，具备核心电力电子技术、系统集成能力与全场景解决方案的企业占据优势，市场逐步向头部集中。公司依托电力电子技术积淀，打造适配多场景的智慧储能系统，在能量转换、智能调控等环节形成核心竞争力。

（4）轨道交通高端装备行业情况

2025年，轨道交通行业迈入“新建与存量升级并重”的高质量发展阶段，政策持续引领行业提质增效。《“十四五”现代综合交通运输体系发展规划》《加快建设交通强国五年行动计划（2023-2027年）》深入推进，全国城市轨道交通运营网络持续完善，京津冀、长三角、粤港澳大湾区等重点城市群枢纽集群建设提速，同时既有线路设备更新、节能化与智能化改造需求全面释放，成为行业需求核心支撑。

行业加速推进核心装备国产化替代，重点打造轨道交通中国标准与自主品牌，国产品牌装备在新建线路与改造项目中应用比例持续提升。技术层面，绿色节能、智能运维成为发展主流，牵

引变流、柔性供电系统、智能控制等高端装备技术不断迭代，兼具节能降耗与稳定运行优势的产品市场需求旺盛。公司依托核心技术优势，深耕轨道交通柔性供电系统等高端装备领域，精准契合行业发展趋势，市场竞争力稳步提升。

(5) 煤矿防爆和智能控制装备行业情况

煤炭作为我国能源安全稳定供应的压舱石，在“双碳”目标下，行业加速向智能化、绿色化、安全高效方向转型升级，为煤矿防爆与智能控制装备带来刚性增长空间。随着煤炭采掘深度不断增加，井下作业环境更趋复杂，国家矿山安全监察、智能化矿山建设标准持续升级，强制推动煤矿安全装备更新与智能化改造，防爆电气、智能变频控制、井下智能运维装备需求持续攀升。

“十四五”收官之年，煤炭行业生产智能化、管理信息化转型全面提速，煤矿防爆电气市场规模稳居百亿级且保持稳健增长，智能化、自动化技术成为行业核心发展趋势，绿色节能、高安全等级的防爆装备与智能控制系统成为市场主流。公司聚焦煤矿高压防爆变频器、智能控制装备领域，贴合并下复杂作业场景需求，凭借成熟的技术与产品认证，充分受益于煤矿智能化与安全升级红利，业务发展具备坚实的行业支撑。

2 主要技术门槛

公司所处的电力电子及新能源装备制造行业属于技术密集型领域，核心产品涵盖高压动态无功补偿装置、高压变频器、储能变流器、轨道交通能量回馈装置等，行业技术门槛主要体现在以下方面：

公司产品需在高压大电流、复杂电网波动及盐雾、潮湿、沙尘等恶劣工况下长期稳定运行，设计与实现需统筹超大规模功率单元级联控制、多电平拓扑结构、电网自适应补偿、构网控制等核心技术，融合电力电子、控制理论、电网分析、材料科学等多学科知识。同时，通过大数据监控、模块化冗余设计、故障单元热复位、星点漂移等技术保障设备连续可靠运行，对生产工艺、元器件特性把控及制造水平提出极高要求，需长期技术沉淀与经验积累才能实现批量稳定生产。

此外，行业技术迭代速度快，公司需在高压变频、储能变流、能量回馈等领域持续研发投入，迭代控制算法、优化拓扑结构，并结合下游冶金、轨道交通、矿山等场景需求提供定制化解决方案。新进入者不仅需突破核心技术壁垒，还需积累工程应用经验、构建人才团队与知识产权体系，其产品的可靠性与市场认可度需经长期严苛检验，方可逐步获得用户信任，行业进入门槛较高。

(2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

(1) 高压动态无功补偿装置（SVG）属电能质量治理核心装备，国际技术龙头为ABB、西门子等跨国企业；国内行业自20世纪90年代起历经技术引进、消化吸收、自主创新与进口替代四

阶段发展，公司已实现全面自主化。公司产品体系完善，覆盖“源、网、荷、储”全场景，在风电、光伏、汇集站等领域保障电网安全稳定运行，显著提升并网容量与配电质量。2024年公司SVG产品获评“国家制造业单项冠军”，技术与品质获国家级权威认证；公司凭借技术积淀与场景适配优势，稳居国内市场第一梯队，在冶金、轨道交通等细分领域表现突出，市场份额与行业认可度持续提升。

(2) 在高压变频器领域，经过持续技术迭代与产品优化，公司已成为国内知名、行业认可的高压变频节能与控制设备专业制造商，市场知名度与品牌影响力突出。公司斩获“中国电器工业领军品牌”，产品连续多年获评“中国高压变频器市场十大品牌”“国家重点新产品”，其中“高压提升机变频器项目”入选国家火炬计划产业化示范项目，技术实力获权威认可。2025年国内高压变频器市场规模约63亿元，行业向绿色节能、智能控制转型，公司以高可靠性、高效节能特性契合行业趋势，在矿山、电力、冶金等核心应用领域竞争力强劲，稳居国内市场前列，持续巩固行业地位。

(3) 公司是国内较早布局轨道交通能量回馈装置领域的企业，技术积淀深厚，2014年项目入选国家火炬计划，2019年牵头制定的国家标准《GB/T37423-2019》正式实施，行业话语权显著。轨道交通项目以招标采购为主，对产品稳定性、可靠性要求极高，行业准入门槛高；公司凭借先发优势与过硬品质，成功打入北京、广州、深圳等20余个核心城市地铁系统，市场占有率稳居国内第一。2025年轨道交通建设持续推进，既有线路改造与新建项目并行，公司依托技术与品牌优势，进一步扩大市场份额，持续领跑行业。

(4) 随着新能源的快速发展与新型电网建设的需要，储能技术被广泛应用。公司依托30余年电力电子技术沉淀与能源行业品牌资源，实现储能系统核心组件（PCS、EMS、BMS）全自研自产，技术壁垒高。产品路线全面，可提供低压1000V/1500V灵活配置系统，以及6kV-35kV高压直挂级联式系统（无升压变压器、高效率、高可靠性），适配发电侧、电网侧、用户侧及虚拟电厂等多元场景。根据国家能源局发布数据，2025年全国新型储能新增装机约62.24GW，同比增长84%，市场空间持续释放；公司高压级联储能技术获头部客户高度认可，在大储领域形成差异化竞争优势，业务规模与行业影响力同步提升，逐步构建能源“路由器”生态。

2025年，公司核心业务行业地位整体呈巩固与提升态势：SVG凭借国家级制造业单项冠军资质，稳居细分领域龙头；高压变频器在高可靠性与节能特性加持下，市场份额稳步增长；轨道交通能量回馈装置以国内第一的市占率持续领跑；储能业务依托技术优势与重大项目突破，成为新的增长极，行业竞争力与品牌影响力全面增强。

(3). 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

报告期内，公司以大功率电力电子变换与控制技术为核心，围绕新型电力系统建设、工业节能降碳及新能源发展需求，持续推进关键技术攻关与产品迭代，多项核心技术取得重要突破。

在电网支撑领域，公司完成静止同步调相机（SSC）研发，采用虚拟同步与多电平拓扑技术，具备强电网电压支撑、高过载与宽频振荡抑制能力，可有效提升新能源并网场景下电网稳定性。

在高效传动领域，推出新一代四象限高压变频器，具备能量双向流动、高精度矢量控制等特点，广泛适用于矿山、冶金等重载节能场景；同步推出永磁同步变频一体机，实现驱动与电机高度集成，高效节能、结构紧凑，满足煤矿等复杂工况应用需求。

在储能协同领域，持续深化火储联合调频技术研发与项目应用，突破火电与储能协同控制关键技术，有效提升电力系统调节能力，示范项目稳定运行；优化绿电直连技术，采用高压直挂方案，实现新能源高效接入与消纳，降低系统损耗。

在前沿技术领域，2026年3月，公司新一代固态变压器（SST）产品成功下线，产品从拓扑架构、驱动设计、高频隔离、核心控制算法到制造工艺实现完全自主研发。产品设计为10kV输入，800V直流输出，功率达2500kW，具备高功率密度、损耗低、功能集成度更高的核心优势，且输入侧具备构网功能，单元冗余，电压覆盖至13.8kV，可完美适配国内外新型电力系统的复杂应用场景。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年		本年比上年 增减(%)	2023年
		调整后	调整前		
总资产	3,747,768,855.68	3,415,879,709.10	3,015,086,930.63	9.72	2,755,016,722.08
归属于上市公司股东的净资产	1,379,647,076.06	1,411,341,921.40	1,381,576,671.04	-2.25	1,272,978,131.31
营业收入	2,008,517,190.35	2,228,348,932.55	1,917,624,409.93	-9.87	1,700,819,982.96
利润总额	103,763,573.36	207,405,857.67	196,164,826.81	-49.97	184,713,065.66
归属于上市公司股东的净利润	95,412,703.83	180,017,579.62	174,344,815.29	-47.00	165,622,637.23
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	92,026,655.92	171,060,917.43	170,948,535.51	-46.20	157,883,927.01
经营活动产生的现金流量净额	402,112,105.73	238,789,831.68	238,595,016.19	68.40	188,072,080.96
加权平均净资产收益率(%)	6.96	13.31	13.15	减少 6.35个	13.72

				百分点	
基本每股收益（元/股）	0.69	1.29	1.25	-46.51	1.18
稀释每股收益（元/股）	0.69	1.29	1.25	-46.51	1.18
研发投入占营业收入的比例（%）	4.99	4.37	4.51	增加0.62个百分点	4.59

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	395,502,469.68	474,919,161.21	346,581,142.53	791,514,416.93
归属于上市公司股东的净利润	28,092,538.45	32,073,178.57	22,864,254.63	12,382,732.18
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	27,720,129.14	29,262,253.57	22,013,634.05	13,030,639.16
经营活动产生的现金流量净额	-84,795,702.92	50,349,482.83	103,049,949.86	333,508,375.96

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)							6,372
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)							7,101
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)							
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)							
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)							
前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	

山东能源集团有限公司		53,529,600	37.86	0	无	0	国有法人
何洪臣		7,065,066	5.00	0	无	0	境内自然人
汶上开元控股集团有限公司		6,340,775	4.48	0	无	0	国有法人
福建平潭利恒投资有限公司		3,085,573	2.18	0	无	0	境内非国有法人
山东省高新技术创业投资有限公司	-1,347,674	2,154,287	1.52	0	无	0	国有法人
李丰新		1,500,000	1.06	0	无	0	境内自然人
上海银行股份有限公司－惠升和悦债券型证券投资基金	1,500,000	1,500,000	1.06	0	无	0	其他
平安基金－中国平安人寿保险股份有限公司－寿险传统－低－平安基金－平安人寿混合配置4号MOM单一资产管理计划	1,468,244	1,468,244	1.04	0	无	0	其他
长沙银行股份有限公司－永赢制造升级智选混合型发起式证券投资基金	1,445,271	1,445,271	1.02	0	无	0	其他
吴萍	-20,000	1,000,000	0.71	0	无	0	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明			不适用				
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明			不适用				

存托凭证持有人情况

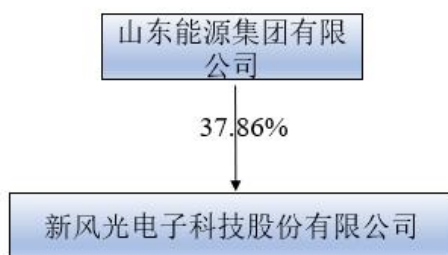
适用 不适用

截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

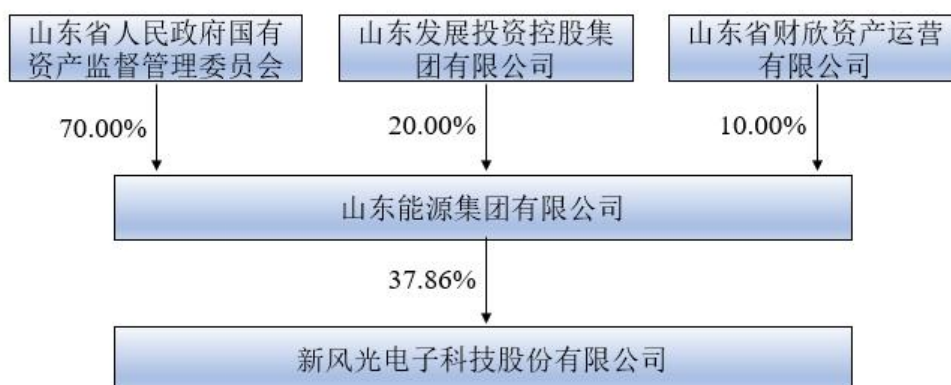
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025年，公司实现营业总收入 200,851.72 万元，同比减少 9.87%；实现归属于上市公司股东的净利润为 9,541.27 万元，同比减少 47.00%；实现归属于上市公司股东扣除非经常性损益后净利润为 9,202.67 万元，同比减少 46.20%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用