

西子清洁能源装备制造股份有限公司

2025 年年度报告



SINCE 1955

二〇二六年四月十日

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王克飞、主管会计工作负责人胡世华及会计机构负责人（会计主管人员）刘淑华声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司存在原材料价格及利率汇率波动、应收账款信用损失、市场竞争订单下滑、投资项目不及预期、技术迭代升级等风险因素，敬请广大投资者注意风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 835,935,177 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	11
第四节 公司治理、环境和社会.....	57
第五节 重要事项	81
第六节 股份变动及股东情况.....	99
第七节 债券相关情况	109
第八节 财务报告	115

备查文件目录

- 1、载有公司负责人王克飞先生、主管会计工作负责人胡世华先生、会计机构负责人（会计主管人员）刘淑华先生签名并盖章的财务报表；
- 2、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 3、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 4、其他相关资料。

以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、西子洁能	指	西子清洁能源装备制造股份有限公司
西子电梯	指	西子电梯集团有限公司
金润香港	指	金润（香港）有限公司
杭实集团	指	杭州市实业投资集团有限公司
西子新能源	指	浙江西子新能源有限公司
可胜技术	指	浙江可胜技术股份有限公司
西子联合工程	指	浙江西子联合工程有限公司
杭锅工业锅炉	指	杭州杭锅工业锅炉有限公司
新世纪能源	指	杭州新世纪能源环保工程股份有限公司
赫普股份	指	赫普能源环境科技股份有限公司
公司股东会	指	西子清洁能源装备制造股份有限公司股东会
公司董事会	指	西子清洁能源装备制造股份有限公司董事会
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
证监会	指	中国证监会
深交所	指	深圳证券交易所
元	指	人民币元
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
上年同期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	西子洁能	股票代码	002534
变更前的股票简称（如有）	杭锅股份		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	西子清洁能源装备制造股份有限公司		
公司的中文简称	西子洁能		
公司的外文名称（如有）	Xizi Clean Energy Equipment Manufacturing Co.,Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	XZCE		
公司的法定代表人	王克飞		
注册地址	杭州市上城区大农港路 1216 号		
注册地址的邮政编码	310021		
公司注册地址历史变更情况	2013 年 5 月 28 日，公司注册地址由“杭州市下城区东新路 245 号”变更为“杭州市江干区大农港路 1216 号”，2023 年 12 月 01 日，公司注册地址由“杭州市江干区大农港路 1216 号”变更为“杭州市上城区大农港路 1216 号”。		
办公地址	杭州市上城区大农港路 1216 号		
办公地址的邮政编码	310021		
公司网址	www.xizice.com		
电子信箱	002534@xizice.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王克飞	毛一恺
联系地址	浙江省杭州市上城区大农港路 1216 号	浙江省杭州市上城区大农港路 1216 号
电话	0571-85387519	0571-85387519
传真	0571-85387598	0571-85387598
电子信箱	002534@xizice.com	002534@xizice.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	《证券时报》《中国证券报》《证券日报》
公司披露年度报告的媒体名称及网址	http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	浙江省杭州市上城区大农港路 1216 号西子清洁能源装备制造股份有限公司董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	913300001430417586
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	杭州市钱江世纪城润奥商务中心（T2）
签字会计师姓名	阎力华、张春洋

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年 增减	2023 年
营业收入（元）	6,241,290,689.53	6,436,627,844.38	-3.03%	8,079,097,241.36
归属于上市公司股东的净利	436,577,648.34	439,787,631.55	-0.73%	54,581,853.92

润（元）				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	256,188,153.53	143,505,824.52	78.52%	-10,735,910.22
经营活动产生的现金流量净额（元）	762,152,849.66	568,138,513.50	34.15%	307,784,536.56
基本每股收益（元/股）	0.57	0.60	-5.00%	0.07
稀释每股收益（元/股）	0.56	0.58	-3.45%	0.07
加权平均净资产收益率	9.52%	10.87%	-1.35%	1.47%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	14,351,603,841.18	15,013,267,688.83	-4.41%	15,952,806,573.23
归属于上市公司股东的净资产（元）	5,608,481,806.52	4,219,564,999.83	32.92%	3,904,289,097.56

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

存在股权激励、员工持股计划的公司，可以披露扣除股份支付影响后的净利润

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	2023 年
扣除股份支付影响后的净利润（元）	450,993,648.55	459,477,065.74	-1.85%	68,684,883.92

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,212,820,875.43	1,581,162,986.69	1,538,971,109.10	1,908,335,718.31
归属于上市公司股东的净利润	53,654,471.82	94,123,091.01	28,765,044.90	260,035,040.61
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	47,463,210.58	81,277,198.67	21,390,607.43	106,057,136.85
经营活动产生的现金流量净额	-175,300,112.22	351,822,137.23	171,090,599.70	414,540,224.95

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	247,913,765.43	277,806,284.56	37,919,764.19	子公司杭锅工业锅炉公司完成搬迁地块的产权移交手续，确认资产处置收益 2.44 亿元
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	36,215,748.17	39,867,289.51	72,172,592.62	
除同公司正常经营业务相关的有效套	1,134,954.18		1,426,052.36	

期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		15,321,315.66		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失	5,000,000.00			
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,584,859.33	12,478,998.29	5,128,940.01	
债务重组损益	-1,485,722.90			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,764,635.45	8,213,434.21	-12,799,550.71	
减：所得税影响额	39,186,924.04	52,581,130.94	21,483,504.27	
少数股东权益影响额（税后）	74,551,820.81	4,824,384.26	17,046,530.06	
合计	180,389,494.81	296,281,807.03	65,317,764.14	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司始终以节能减排、低碳发展为方向，坚持以做大做强余热锅炉、清洁能源装备、储能设备为核心的能源利用整体解决方案与工程主业这一方针。报告期间，公司的主要业务、生产模式、主要业绩驱动因素、经营模式等内容未发生重大变化。

公司主要从事余热锅炉、清洁能源发电装备等产品的咨询、研发、生产、销售、安装及工程总承包业务，为客户提供节能环保设备和能源利用整体解决方案。公司是我国规模最大、品种最全的余热锅炉研究、开发和制造基地，被认定为国家级企业技术中心和高新技术企业，产品的设计水平、制造工艺和市场占有率均位居行业前列。此外，公司作为余热利用设备标委会成员单位，主持、参与多项国家标准和行业标准的编制和修订。

公司主要实行订单式生产模式，主要业务及产品为：

序号	产品分类	主要产品
1	余热锅炉	燃机余热锅炉、干熄焦余热锅炉、烧结机余热锅炉、水泥窑余热锅炉等其他余热锅炉，热水锅炉，电站锅炉（循环流化床锅炉、煤粉炉、高炉煤气等），电站辅机（高压加热器、低压加热器、除氧器、冷凝器）等
2	清洁能源装备	垃圾焚烧锅炉、生物质锅炉、天然气锅炉（L型及D型）、废气废物（包括污泥）锅炉、熔盐吸热器、熔盐换热器、熔盐储罐、低氮燃烧、SCR\SNCR设备等，核电设备（核电常规岛辅机、民用核二三级设备）等
3	解决方案	包含但不限于以导热油换热器，石化化工换热器、海水淡化装置、气化炉（容器、热交换器）等其他换热器及压力容器为核心设备的EP/EPC/PC等综合解决方案项目
4	备件及服务	备件包括过热器、省煤器等部件，服务包括技术服务、项目改造工程、维修维保等业务

报告期内，公司实现新增订单 59.98 亿元，其中余热锅炉新增订单 19.67 亿元，清洁能源装备新增订单 6.32 亿元，解决方案新增订单 26.88 亿元，备件及服务新增订单 7.11 亿元。截至 2025 年 12 月 31 日，公司实现在手订单 59.16 亿元，公司通过全面加强对订单

质量的管控，优化订单结构，推动业务高质量发展。未来公司在四个板块业务确立了增长点机会并投入资源，力争提升公司整体接单能力。

（一）主要经营模式

1、销售模式

公司主要实行“产品直销+工程总承包EPC”业务模式，主要客户包括电力企业或具有节能减排项目需求的工商企业、境内外工程总承包商等。报告期内主营业务销售收入占公司营业收入的比重达 90%以上。

公司按区域设立国内销售部和海外销售部，并于 2025 年下半年根据业务规划调整，增设石化及能源环保事业部。其中国内销售部按产品类别，下设电力事业处、冶金环保事业处、新能源事业处、新服务事业一处及新服务事业二处。同时，公司设立营销管理中心，对各部门销售职能实施统一管理，涵盖项目投标、合同签订、项目回款的全流程管控，并对主要余热锅炉及清洁能源设备市场进行跟踪分析。凭借卓越的技术实力与产品品质，公司在国内外市场已建立较高的技术美誉度与品牌影响力，核心优势产品在细分市场中保持前列。依托深厚的技术积累与持续创新能力，公司积极与客户协同研发新型余热锅炉及相关解决方案，不断拓展高效能源利用、绿色低碳转型等环保领域的应用场景，致力于为全球客户提供更高价值的综合能源服务。

公司之下属子公司西子联合工程、新世纪能源、西子新能源工程、杭锅工业锅炉、公司参股企业赫普股份，主要为客户提供高耗能企业余热利用、火电灵活调峰、熔盐储能、生物质发电等 EPC 综合解决方案。

在销售回款方面，主要节点包括合同签订后的预付款、发货款、清点款、验收款及质量保证金尾款。公司根据客户资质与项目特点，执行差异化的回款政策。基于产品技术优势，公司持续强化全流程节能环保解决方案的服务能力。除产品生产、销售与安装外，公司在交付与服务体系中设立客户服务部，专注于为客户提供现场服务、技术支持与整体项目管理，进一步提升项目交付质量与客户满意度。

2、采购模式

公司采购主要包括原（辅）材料采购、外扩采购、配套件采购、外协服务采购、安装施工服务采购、运输服务采购及其他非生产物资采购。

(1) 原辅材料主要是钢管、钢板、圆钢、扁钢、锻件等钢材料，原辅材料供应充足，市场竞争充分，市场价格比较透明。

(2) 外扩采购主要是由公司提供图纸、供应商制造的结构件、受压件等部件，外扩采购部件的主要材料亦是钢材等材料。

(3) 配套件主要包括公司设计部提供相关技术参数、供应商制造的泵、阀门、电机等定制化辅件，由于其定制化属性强，市场价格敏感度低。

(4) 外协服务则是由公司提供图纸和要求、供应商负责部分工序的零件或组件加工制作服务。

(5) 安装施工服务则是 EPC 等解决方案业务中的服务分包业务。

(6) 运输服务则是公司产品发运的服务业务。

公司实行“以产定购、加强预测、战略锁价、适量备货”的采购策略。在交付计划制定后，有关项目的原辅材料、外扩、配套件、外协、工程施工服务、运输服务等采购任务单按需生成，通过招标、竞价、年度定价等多种方式，向供应商进行采购；在主要材料采购价格方面，公司采购委员会重视与外部市场机构、战略供应商之间的合作，记录和收集情报评估材料采购机会点与风险管理，用于制定采购策略；公司定期对供应商进行认证和分级管理，培养战略供应商扩展制造范围，由单部件排产升级为区域项目打包排产，提高供应合作紧密度，评定核心供应商、合作供应商和一般供应商，与主要供应商签订年度框架协议，以确保产品交付及质量的稳定性；在合理预测、供应商战略合作的情况下，公司会根据项目需要针对部分材料进行备货，以应对市场行情变化带来延迟交货、材料涨价的风险。近些年，为应对钢材的价格波动对公司的原材料采购成本及库存价值的影响，公司制定并开展了热卷期货套期保值等业务策略。

二、报告期内公司所处行业情况

公司属于能源装备制造行业，主要聚焦于为能源制造及能源利用提供相关装备及服务，以余热利用和超低排放、熔盐储能、多能联储等技术储备为客户提供节能环保装备和能源利用整体解决方案。报告期内，公司主营业务未发生变化，主要经营模式未发生重大变化。

(一) 行业发展状况

1、传统主业余热锅炉所属行业发展状况

锅炉是重要的能源转换设备，广泛应用于电力、供热、石化、化工、钢铁、有色金属等行业。目前，我国各类锅炉年消耗能源约 20 亿吨标准煤，碳排放量约占全国碳排放总量的 40%，是我国能源消耗量最大、碳排放量最多的耗能设备。近年来，通过实施煤电结构优化和转型升级，推进燃煤工业锅炉节能环保综合提升，我国锅炉生产制造技术和节能环保运行水平显著提高。但总的看，还存在部分锅炉能源利用效率不高、碳排放和污染物排放控制水平低等问题，锅炉节能降碳减污改造潜力较大。

国家层面已出台一系列强有力的政策，为锅炉行业的绿色转型提供了清晰路径与实质性支持。2024 年 5 月，国务院关于印发《2024—2025 年节能降碳行动方案》的通知，节能降碳是积极稳妥推进碳达峰碳中和、全面推进美丽中国建设、促进经济社会发展全面绿色转型的重要举措。2024 年，单位国内生产总值能源消耗和二氧化碳排放分别降低 2.5%左右、3.9%左右，规模以上工业单位增加值能源消耗降低 3.5%左右，非化石能源消费占比达到 18.9%左右，重点领域和行业节能降碳改造形成节能量约 5,000 万吨标准煤、减排二氧化碳约 1.3 亿吨。2025 年，非化石能源消费占比达到 20%左右，重点领域和行业节能降碳改造形成节能量约 5,000 万吨标准煤、减排二氧化碳约 1.3 亿吨，尽最大努力完成“十四五”节能降碳约束性指标。

2024 年 8 月，国家发改委、国家能源局印发《能源重点领域大规模设备更新实施方案》，推动能源重点领域大规模设备更新和技术改造。到 2027 年能源重点领域设备投资规模较 2023 年增长 25%以上，重点推动实施煤电机组节能改造、供热改造和灵活性改造“三改联动”，输配电、风电、光伏、水电等领域实现设备更新和技术改造，支撑建设新型能源体系，助力实现碳达峰碳中和目标。

2025 年 1 月，国家发展改革委、财政部发布《关于 2025 年加力扩围实施大规模设备更新和消费品以旧换新政策的通知》。该政策是对《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》的深化落实，旨在通过强力财政手段支持重点领域设备升级。政策明确提出加大重点领域设备更新项目支持力度，增加超长期特别国债资金规模，重点支持包括工业、用能设备、能源电力等在内的设备更新，重点支持高端化、智能化、绿色化设备应用。加力实施设备更新贷款贴息，发挥科技创新和技术改造再贷款政策工具作用，对符合有关条件经营主体设备更新相关的银行贷款本金，在中央财政贴息 1.5 个百分点基础上，国家发展改革委安排超长期特别国债资金进行额外贴息，进一步降低经营主体设备更新融资成本。该政策为余热锅炉领域节能改造、置换升级提供了明确的资金补贴和低成本融资渠道。

2025 年 4 月，国家发改委等三部门发布《市场准入负面清单（2025 年版）》提出，禁止新建不符合国家规定的燃煤发电机组、燃油发电机组和燃煤热电机组。在集中供热管网覆盖地区，禁止新建、扩建分散燃煤供热锅炉。原则上不再新增自备燃煤机组。这些措施直接限制了新增高污染、低效率的燃煤锅炉设施，从市场准入端“倒逼”能源利用方式向集中供热或使用清洁能源转型。

锅炉制造作为工业体系中的关键一环，其转型发展受政策的影响较大，国家大力支持现有锅炉（尤其是工业、余热锅炉）进行节能、低碳的更新改造，并提供真金白银的补贴，公司的各类锅炉产品始终符合国家政策导向。从现阶段来看，我国工业余热资源丰富，但余热资源利用比例低，能源利用具备较大提升潜力。在碳中和目标驱动下，工业节能降碳成为关键路径，通过提升余热锅炉覆盖率及推广高效换热、智能调控技术，可推动行业年节能降碳减污。未来余热资源利用率和余热锅炉的节能改造都将进一步提升，余热锅炉消费需求也将随之扩大，将加快推动锅炉绿色低碳高质量发展，对积极稳妥推进碳达峰碳中和具有重要意义。

2、主要产品清洁能源环保装备所属行业发展状况

公司清洁能源板块主要包括生物质发电设备、核电设备、光热发电中储能关键部件（吸热器、蒸汽发生系统等）、用户侧储能、火电灵活性改造等综合解决方案。

• 熔盐储能应用发展状况

储能领域正迎来快速发展与技术多元化，2026 年 1 月，CNESA DataLink 2025 年度储能数据发布暨储能国际峰会暨展览会 2026 新闻发布会在北京举行。中关村储能产业技术联盟理事长、中国科学院工程热物理研究所所长陈海生介绍，根据 CNESA DataLink 全球储能数据库的不完全统计，截至 2025 年 12 月底，我国电力储能累计装机规模 213.3 吉瓦，同比增加 54%。2025 年是“十四五”的收官之年，与“十三五”末相比，储能技术路线市场份额发生变化，新型储能累计装机占比超过 2/3，储能技术路线由单一向多元化加速发展。截至 2025 年 12 月底，我国新型储能累计装机规模达到 144.7 吉瓦，同比增加 85%，是“十三五”时期末的 45 倍。“十四五”时期，新型储能主要应用场景从以用户侧为主转向以独立储能为主，新能源配储占比保持稳定，为公司相关业务提供了广阔的市场空间。

在宏观能源结构转型与电力市场化推进的背景下，清洁能源发展持续加速。据国家能源局发布的数据，截止 2025 年底，全国累计发电装机容量达到 38.9 亿千瓦，同比增长 16.1%。其中，水电累计发电装机容量 44,802 万千瓦，同比增长 2.9%；火电累计发电装机

容量 153,904 万千瓦，同比增长 6.3%；核电累计发电装机容量 6,248 万千瓦，同比增长 2.7%；风电累计发电装机容量 64,001 万千瓦，同比增长 22.9%；太阳能发电 120,173 万千瓦，同比增长 35.4%。太阳能、风电装机增长尤为显著。可再生能源作为我国发电新增装机主体地位进一步夯实，保障能源供应和推动清洁低碳转型的地位作用越来越突出。

1) 光热发电

光热发电兼具调峰电源和长时储能的双重功能，能够实现用新能源调节支撑新能源，能够为电力系统提供长周期调峰能力和转动惯量，具备在部分区域作为调峰和基础性电源的潜力，是实现新能源安全可靠替代传统能源的有效手段，是加快构建新型电力系统的有效支撑。同时，光热发电产业链长，规模化开发利用将成为我国新能源产业新的增长点。

在新型电力系统构建进程中，电网对具备灵活上网能力的电源需求呈刚性增长态势。光热发电系统内置长时储能模块，无需额外配置大规模储能装置即可实现跨时段能量调度；其兼具 15%~100%的宽幅出力调节范围、高达 10%额定负荷/分钟的快速爬坡速率，以及频繁启停无损耗的技术优势，能够同时承担电力系统基荷供电与调峰调频的双重功能，为系统安全稳定运行提供有力支撑。

2025 年，我国光热发电行业发展进入关键时期。2025 年 11 月，国家能源局下发《关于促进新能源集成融合发展的指导意见》。意见指出，因地制宜建设光热发电等调节性电源，合理控制新建基地煤电装机需求，鼓励以熔盐储热耦合调峰、就地制绿氨掺烧等方式，提高新能源与煤电深度协同水平，提升基地绿电电量占比；支持有条件地区充分发挥光热、抽水蓄能和新型储能等的支撑调节作用，探索打造 100%新能源基地。

2025 年 12 月，国家发改委、国家能源局发布《关于促进光热发电规模化发展的若干意见（发改能源〔2025〕1645 号）》。意见指出，为积极推进光热发电项目建设，不断拓展光热发电开发利用新场景，保障光热发电规模化发展。到 2030 年，光热发电总装机规模力争达到 1500 万千瓦左右，度电成本与煤电基本相当；技术实现国际领先并完全自主可控，行业实现自主市场化、产业化发展，成为新能源领域具有国际竞争优势的新产业。

2025 年，首批太阳能热发电示范项目中，青海中控德令哈 50MW 塔式光热电站连续第四年完成年度发电目标。展望未来，光热发电作为沙漠、戈壁、荒漠大基地配套支撑电源，逐步替代煤电机组，提升外送绿电比例。光热发电出力特性与火电基本一致，利用小时数有望达 4000 小时，沙漠、戈壁、荒漠大型风光基地中持续安排一定容量的独立光热发电项目，实现光热、风电、光伏等协同互补就地消纳或清洁外送，降低电力用户对煤电的依赖，满足新形势下新型负荷对 100%绿电的需求，为新型电力系统建设和能源转型提供坚实支撑。

2) 用户侧储能

在政策引导与市场机制共同作用下，用户侧储能，特别是工商业储能正迎来重要发展机遇。2024 年，浙江省发展和改革委员会发布《关于调整工商业峰谷分时电价政策有关事项的通知》，浙江省将分季节精准划分峰谷时段，差异化设置季节间峰谷电价浮动比例。例如，在供需相对紧张的夏冬季（1 月份、7 月份、8 月份、12 月份），设置每日 4 小时尖峰时段，相应峰谷电价浮动比例进一步拉大，推动用户主动削峰填谷。夏冬季大工业电价的尖峰电价从原来上浮 80%调高到 98%。电价价差是决定用户侧储能经济性的重要因素，多地峰谷分时电价差拉大，服务用户灵活高效用能，此类政策驱动广东、浙江等省工商业用户储能迅速发展。使其成为用户灵活高效用能和主动削峰填谷的关键手段。

国家层面的一系列顶层设计，为新型储能及清洁能源系统集成应用指明了方向。2025 年 6 月，国家发展改革委、国家能源局印发《关于有序推动绿电直连发展有关事项的通知》，鼓励建设绿电直连项目，探索创新新能源生产和消费融合发展模式，促进新能源就近就地消纳，更好满足企业绿色用能需求。2025 年 7 月，国家发展改革委、工业和信息化部、国家能源局印发《关于开展零碳园区建设的通知》，支持有条件的地区率先建成一批零碳园区，逐步完善相关规划设计、技术装备、商业模式和管理规范，有计划、分步骤推进各类园区低碳化零碳化改造，助力园区和企业减碳增效，为实现碳达峰碳中和目标提供坚实有力支撑。

公司从 2010 年开始，就致力于熔盐储热-蒸汽发生系统等关键热力设备及系统的研究，公司自主研发的“适用于光热与储热系统的大功率熔盐吸热器与熔盐蒸汽发生系统”并荣获国家能源领域首台（套）重大技术装备，同时具备丰富的项目建设和运营经验。依托熔盐储能技术，公司在光热发电、用户侧储能、零碳园区等更多能源利用场景开展应用。公司已建成国内首个零碳工厂-西子航空零碳工厂、浙江省最大的用户侧熔盐储能项目——绍兴绿电熔盐储能项目（简称“绍兴绿电模式”），公司在探索新型储能发展领域上稳步向前。在上述政策的指引下，公司进一步探索绿电直连机制推动绍兴绿电模式的市场机会，为客户提供能源利用整体解决方案，并在各类园区低碳化零碳化改造中贡献“西子方案”。

3) 火电灵活性改造

在“双碳”目标战略下，能源领域是减碳主战场。推动煤电由传统基荷电源向调峰支撑电源转型，成为提升电力系统新能源消纳能力的关键路径，而火电灵活性改造则是实现这一转型的核心举措。我国“富煤缺油少气”的资源禀赋决定了燃煤机组的主导地位，当

前煤电机组存量较大，随着风光并网增多，实现煤电机组灵活调峰将对提升电力系统灵活性、促进新能源电力消纳起到重要作用。2025 年 3 月，国家发展改革委、国家能源局印发《新一代煤电升级专项行动实施方案（2025~2027 年）》，提出在清洁降碳技术方面，新建机组应预留低碳化改造条件，鼓励具备条件的实施低碳化建设。积极推进现役机组实施低碳化改造。到 2027 年，在难以满足电网快速调节需求的地区，改造和新建一批具有快速变负荷能力的煤电机组；在调峰有缺额的地区，改造和新建一批具有深度调峰能力和宽负荷高效调节能力的煤电机组；结合区域特点和资源禀赋，推动开展煤电低碳化改造建设。

在火电灵活性改造各种技术路线中，熔盐储能技术凭借储能容量大、使用寿命长、占地面积小、安全性高、储热成本低、环境友好、适用范围广等诸多特性与优势具有广阔应用空间。2024 年底，由公司供货、参建的国能河北龙山 600MW 火电机组“抽汽蓄能”熔盐储热灵活性调峰科技示范项目投入试运行，试运行期间，龙山电厂抽汽熔盐储能项目完成 100 兆瓦深度调峰、40 兆瓦顶峰能力测试，测试期间储、放热系统各项参数稳定。该项目是全国首个采用多汽源抽汽-配汽调控技术，同时抽取火电机组主、再热蒸汽进行熔盐储热的新型储能项目。另外，该项目不仅验证了公司自主研发的熔盐储能技术在火电机组灵活性改造领域的商业应用价值，也标志着我国在火电机组利用“抽汽蓄能”熔盐储热技术提高机组灵活性方面取得重大技术突破，为国家构建新型电力系统提供了创新性解决方案。

4) 数据中心

伴随算力的指数级增长，数据中心的大规模建设加剧了电力消耗，也对供电的持续稳定性提出更高要求。作为保障算力稳定运行的“压舱石”，数据中心储能迎来爆发拐点。

2026 年 1 月，为贯彻落实国务院办公厅《制造业绿色低碳发展行动方案（2025—2027 年）》，促进重点行业领域节能降碳，工业和信息化部、国家发展改革委、国务院国资委、市场监管总局、国家能源局等部门，发布关于《工业绿色微电网建设与应用指南（2026—2030 年）》的通知（工信厅联节〔2025〕77 号）。工业绿色微电网是以向工业用户提供绿色电力为主要目的，集成应用光伏、风电、高效热泵、新型储能、氢能、余热余压余气、智慧能源管控等一体化系统，可融合工业生产过程、与电网友好互动并实现协同自治的综合能源系统。推进工业绿色微电网建设应用，是促进工业用能低碳转型、落实工业领域碳达峰目标的重要途径，是培育绿色发展新动能、锻造产业竞争新优势的重要领域，是实现可再生能源就地消纳、适配新型电力系统的主动选择。通知中提到，对于热/冷负荷调节需

求，可根据热/冷负荷规模、波动特性及调节时间需求，选配熔盐储热、冰蓄冷等方式。推动钠离子电池、钒钛电池、锂电容、光热储能等在工业绿色微电网的创新应用。

公司熔盐储能技术在数据中心场景中展现出独特的适配性：一方面能实现电力的“移峰填谷”，有效平抑电网负荷波动，保障算力中心供电的稳定性与经济性；另一方面，其储热特性可与液冷等先进散热技术深度结合，为高密度算力集群提供高效、精准的温控解决方案，真正达成“电—热—算”一体化协同。

展望未来，公司将战略布局“智能+能源”交叉领域，重点推进算力中心储能模式的创新，以智能化、零碳化的能源解决方案，助力我国人工智能产业实现绿色、可持续发展，贡献更坚实、更智慧的清洁动力。

（2）主要产品核安全设备所属行业发展情况

核电作为清洁能源，我国主要的电力来源之一，对优化能源结构、保障能源安全、构建新型能源体系具有至关重要的作用。核安全设备行业作为保障核电安全运行的关键领域，近年来呈现出快速发展的态势。可控核聚变作为全球能源领域的战略制高点，发展逐步加速。可控核聚变是中国未来十年重点发展的战略性技术方向之一。

2025 年 4 月，中国核能行业协会发布《中国核能发展报告 2025》蓝皮书（以下简称蓝皮书）。蓝皮书显示：我国在运、在建核电装机规模持续增长，截至 2024 年底我国商运核电机组 57 台，总装机容量 5976 万千瓦，位列全球第三；截至 2024 年底，我国在建核电机组 28 台，总装机容量 3370 万千瓦，在建机组装机容量连续 18 年保持全球第一。我国核能产业链、供应链能力持续提升，在核电装备制造方面，我国实现了核电关键主设备 100%国产化及关键零部件技术的自主可控。针对我国核电未来发展趋势，蓝皮书预测：全球核能发展迎来全面复兴，按照当前的建设速度和节奏，2030 年前我国在运核电装机规模将跃居世界第一；预计到 2040 年我国核电装机需达到 2 亿千瓦，发电量占比约 10%；我国也将继续保持开放合作姿态积极推动核能国际合作，继续扩大开放，加强与国际组织合作，不断丰富与核能大国以及“一带一路”重点国家核能合作内涵，助力构建人类核能安全发展命运共同体。在巩固现有核电产业的同时，前沿核能技术研发也在加速推进。可控核聚变作为未来能源的战略制高点，已成为国家重点发展方向。2025 年 5 月合肥紧凑型聚变能实验装置（BEST）项目工程总装工作比原计划提前两个月，在聚变堆主机关键系统综合研究设施园区正式启动；2025 年 7 月，中国聚变能源有限公司在上海正式挂牌成立，而随着核电

机组创近年新高、四代商业堆批复、示范快堆建成投运，聚变项目加速推进，核能行业呈现欣欣向荣的发展态势。

公司在核电领域已有 20 多年的深耕与发展，已取得民用核二三级制造许可证。同时，公司具有丰富的项目经验，与中广核集团等建立了长期战略合作，产品质量可靠。2025 年为紧抓核电市场发展机遇，提升公司核电产品制造承接能力，公司在崇贤制造基地升级建设核电专用制造清洁车间。2025 年 8 月，公司设立了合资公司杭州西子核能科技有限公司，公司聚焦核岛关键设备的研发生产制造，积极拓展核电设备国内外合作，加快向三代核电、四代核电研发和项目承接，积极对接国内可控核聚变实验项目争取切入机会。

公司拥有核级制造车间，具备成型工艺、机械加工、核级焊接、核级无损检测、热处理及水压试验等完整的核级设备制造能力。目前，公司已具备核聚变装置冷却水系统三级回路设备的全流程供货能力。未来，公司将立足现有技术优势，积极拓展业务边界，力争承接二级回路设备供货项目，并同步拓展杜瓦结构的生产制造能力，为我国核聚变工程提供更全面、可靠、高质量的装备支撑。

三、核心竞争力分析

公司核心竞争力主要体现在以下几个方面：

1、行业地位优势

公司是目前国内规模最大、品种最全的余热锅炉研究、开发、设计和制造基地。作为国内余热锅炉行业的领先企业，公司先后参与多项余热锅炉产品的国家标准和行业标准的制定工作，进一步巩固了公司的行业地位。

2、研发和技术领先优势

公司以国家级与省级高端研发平台为支撑，构建了行业领先的技术创新体系。我们不仅是国家高新技术企业、浙江省领军企业、中国机械工业 500 强之一、浙江省环保产业基地、国家水煤浆工程技术研究中心认定的水煤浆锅炉研究设计制造基地，还建设有国家认定企业技术中心、浙江省智慧能源与储能重点企业研究院、浙江省工业设计中心等高端科创平台。

公司的核心技术能力持续获得国家级、省级奖项的权威认可。在技术攻关与产业化方面，公司参与的“盾构装备自主设计制造关键技术及产业化”荣获国家科学技术进步奖一等奖，“水泥窑纯低温余热发电成套工艺技术及装备”荣获国家科学技术进步奖二等奖。2023 年，公司的“新型高端锅炉绿色设计与制造关键技术及应用”再获国家电力科学技术

进步一等奖。2025 年，公司通过浙江省首批制造业单项冠军企业公示。近十年，公司获得 7 台首台套产品，公司自主研发的“低氮燃烧长周期运行高参数兰炭尾气锅炉”成功入选 2025 年度首台套产品。

在代表未来能源方向的熔盐储能技术领域，公司已实现自主研发与重大工程应用的双重突破。自主研发“适用于光热与储热系统的大功率熔盐吸热器与熔盐蒸汽发生系统”被认定为国家能源领域首台（套）重大技术装备，并成功应用于青海德令哈 50MW 塔式熔盐储能光热发电等项目中，项目的发电量达成率等指标达到全球同类型光热电站的最优水平。公司参与国能河北龙山 600MW 亚临界火电机组“抽汽蓄能”储热调峰灵活性改造项目建设，为项目提供储热系统设计及专项技术咨询、熔盐储能设备等。该项目是国内首个利用熔盐大规模储热实现机组深度调峰及顶峰的重大科技创新示范项目。同时，公司“规模化熔盐储能技术”成功入选国家发改委等部门公布的《绿色技术推广目录（2024 年版）》。

3、高端装备及数字化应用优势

公司在高端装备制造领域拥有领先地位，拥有世界一流的制造设施、无损检测设备以及先进的生产线。公司既有引进国外高端生产设备，也有国产替代方案设备，配备智能化立体仓库及控制系统、自动化焊接设备、高精度数控设备、智能化生产线和现代化检测仪器。公司拥有先进的焊接技术、高效的生产能力、灵活的生产模式以及大规模定制化生产的能力，可满足复杂和多样化的市场需求。目前公司有崇贤基地、德清基地、诸暨基地、工锅勾庄基地四大基地，包括全球 ODM 制造中心、核电车间、重型加工中心、配件和备件中心，通过打造数字化智能制造车间，构建设备数采与联网系统、智能化立体仓库及控制系统、智能化蛇形管生产线、智能化膜流生产线、智能油漆生产线以及多个机器人焊接制造单元。通过搭载数字化系统，实现了由传统的人机生产制造向智能生产的转变，实现全生产流程数字化。

在客户定制化需求的背景下，公司以建立一套自己的标准化制度，通过设计标准化、三维建模参数化设计、工艺标准化，以降低生产成本，提升生产效率，同时，通过标准化设计能够在复杂的生产过程中始终保持产品的一致性和稳定性，从原材料入库、生产过程、成品出厂、售后服务，每一环节都严格把控标准，实现产品全生命周期管理。在高难度焊接和工装工艺领域积淀深厚，凭借持续的工艺攻关与技术突破，始终引领新材料、新技术的行业前沿，比如实现铬钼钒钢焊材国产化替代，蛇形管高加套壳轻量化设计等，先进的硬件设备和完善的工艺体系，有效地支持了公司产品设计、制造和新产品的研发，以快速响应的柔性制造能力，精准匹配客户日益升级的定制化需求，为全球能源装备的高端化、

绿色化发展提供持续动能。基于全价值链的精益化生产，采取数字化、网络化、智能化三化并行推进、融合发展的策略，以“管理数字化、产品数字化、业务数字化、服务数字化”为目标，推进智能制造体系新模式。

4、产品品牌及质量认证优势

公司始终坚持“产品质量以用户满意为标准”的质量宗旨。公司生产的“NG牌”余热锅炉被评为浙江省名牌产品。公司拥有国内最高等级的 A 级锅炉制造许可证和大型高压容器设计、制造许可证，压力管道设计许可证，民用核安全设备二、三级容器、储罐制造许可证；公司获得美国机械工程师协会（ASME）S、U 钢印及授权证书，欧标 EN ISO3834 认证，以及取得了 ISO9001、ISO14001 和 GB/T28001 认证等多项证书。2021 年，公司获得浙江省人民政府质量奖；2021 年，董事长王水福荣获中国质量奖个人提名奖；2023 年，公司获得中国质量奖提名奖；2024 年，公司获得浙江省制造业质量标杆，同期实验室通过了国家 CNAS 实验室认证，2025 年，公司成功入选中国工商联评选的“民营企业质量和标准化典型案例”，同期公司凭借“实施以客户为中心的企业卓越管理系统 XOS 的实践经验”，成功入选中国质量协会评选的“质量管理推进机制建立方向”质量标杆。

公司秉承质量为本的理念，结合自身优势，创新构建以“新能源、新服务、新装备”为目标驱动拉力，以“企业文化、技术创新、组织运营”为过程管理驱动推力，以“零碳”为核心的双轮驱动全价值链质量管理模式。公司设立行业内首家质量安全委员会和客户投诉管理委员会，定期召开质量安全审评会，及时落实各项质量安全事宜。公司坚持“年年都是质量年、人人都是质量人”的质量管理理念，设立质量带级人才培养制度，积极开展全员绿带认证和黑带专题活动，推行供应商驻厂检验制度和巡查制度，将公司质量管理模式延伸到供应商，带动质量全员参与，实现质量管理与生产经营管理的高效结合，争做清洁能源领域质量的排头兵。

5、国际合作优势

西子洁能始终高度重视与国际先进企业的战略合作，积极融入全球能源技术发展体系。公司先后与美国 N/E 公司、美国通用电气（GE）、美国福斯特惠勒（FW）、法国阿尔斯通（ALSTOM）、德国西门子、瑞士日立造船（Hitachi Zosen）、芬兰维美德（Valmet），以及日本三菱重工、川崎重工、JFE 等多家世界知名能源装备与工程企业建立了长期稳定的技术交流与合作关系。通过这些合作，公司不仅深入把握了国际先进的锅炉技术及清洁能源技术的前沿发展趋势，系统学习了海外大型项目在设计、执行、交付和运维等环节的

先进管理经验，还全面熟悉并有效对接了各类国际标准与规范，显著提升了在全球市场中的综合竞争力。

经过多年持续深耕国际市场，西子洁能已构建起涵盖整机出口、EPC 总承包、技术服务、联合开发等多种形式的多元化出口模式。依托卓越的品牌影响力、先进的技术融合、过硬的设备质量、高效的项目交付能力以及全生命周期的优质服务体系，公司赢得了海外客户的广泛信赖与高度认可。目前，公司产品与解决方案已成功进入全球多个国家和地区，主要集中东南亚、南美洲以及“一带一路”沿线国家及地区（非洲、中东）等。公司不断增加海外布点，结合海外市场需求，不断推出海外市场的拳头产品，在海外市场竞争力不断提升，并打造了一系列具有标杆意义的海外精品工程：例如，巴林铝业自备电站 9H 级燃气轮机余热锅炉项目、越南正隆造纸厂汽电总包工程等。此外，公司还通过与国际头部企业的深度协同，将业务版图稳步拓展至越南、泰国、柬埔寨、印尼等东南亚国家，持续推进国际化品牌工程建设，并致力于打造集绿色低碳、智能高效、安全可靠于一体的综合能源管理解决方案示范项目，为全球能源转型和可持续发展贡献中国智慧与中国方案。

6、业务发展模式优势

公司坚持差异化竞争战略，以余热利用设备为主导产品，这样既避开了我国三家特大型锅炉企业的正面竞争，又可以在余热锅炉的生产中充分发挥公司的技术和规模优势。同时，公司推进实施“创新合作战略”，发挥公司在清洁能源装备、储能装备的技术领先优势，打开国际市场的同时，提升产品国际市场占有率。公司已由单一的产品制造商向节能环保设备和能源利用整体解决方案供应商方向转变，创新行业能源解决方案，发力新能源和清洁能源。公司坚持“传统能源+新能源”双轮驱动的发展方针，依托自主研发的熔盐储能技术在光热发电、清洁供热、火电灵活性改造、综合能源服务等领域，可以提供规模化、一体化、智慧化的能源解决方案，在该领域具有领先的技术优势和工程示范优势。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年作为“十四五”规划的收官之年，中国经济在复杂多变的环境中“顶压前行、向新向优”，为“十五五”发展奠定了坚实基础。这是勇开新局的一年，积极识变应变求变，集中力量办好自己的事，国家在激烈的国际竞争中赢得战略主动，在擘画未来中积蓄前行力量。下一个五年的壮阔画卷徐徐展开。在以习近平总书记为核心的党中央坚强领导下，

全党全国各族人民勠力同心、团结奋进，坚定不移推进高质量发展，在以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业的浩荡征程上谱写新篇章。

信心，来自领航者的智慧远见、勇毅担当。在董事长王克飞先生履新西子洁能后，公司于报告期内进一步明确战略方向，在董事会战略引领与审计委员会等治理机构的指导与监督下，紧密围绕国家“制造强国”与“双碳”目标，坚定推进高质量发展。公司以工业基础软件与工业大模型深度融合为抓手，持续聚焦清洁能源装备及系统解决方案的核心业务，积极培育新质生产力，弘扬务实创新的企业家精神，巩固在能源绿色低碳转型领域的优势地位。面对行业周期波动，公司持续巩固核心业务护城河优势，提质增效。通过研发投入持续强度提升及数字化精益管理升级，同步加速 ESG 导向的绿色智造转型，形成可持续发展新动能。未来，西子洁能将继续勇担使命、奋楫争先，在全面建设社会主义现代化国家的浙江篇章中贡献更多智慧与力量，书写属于新时代建设者的实干答卷。

报告期内，公司加强销售订单质量管控，主营业务销售毛利率水平较上年同期继续提高；同时，公司加强应收账款及存货管理，营运资金占用总额有所下降，2025 年度经营活动现金净流入明显提升，计提的预期信用损失及资产减值损失较上年同期减少，公司全年实现扣非归母净利润 2.56 亿元，较上年同期大幅增长 78.52%，盈利能力大幅提升，公司业绩稳中向好，未来公司会重点在海外市场、新能源、重大装备改造及备品备件市场持续发力，从市场拓展、创新合作、精益制造、全面数字化转型等维度全面推进公司可持续、健康发展。

1、节能降碳，新老能源融合发展

报告期内，公司持续聚焦能源利用升级和解决方案创新，在有效拓展现有优势产品市场的基础上介入新的高效节能产品领域、储能领域，积极探索并抓住锅炉行业数字化服务领域的市场新机会。在以传统燃煤燃气为基础能源的锅炉市场及新旧动能转换市场机会外，捕捉可再生能源、新能源（光热、光伏、液流电池等）、固废处理、火电灵活性改造、用户侧储能等清洁能源发电和储能市场机会，创新行业能源解决方案，并以核心技术的产品带动解决方案的业务拓展。

基于公司在传统能源深耕积累与熔盐储能等储能领域的实践积累，公司多方位布局储能、太阳能发电等领域，从余热利用的领导者向清洁能源的制造者转变。目前已落地多个零碳项目，包括国内首家航空零碳工厂——西子航空零碳工厂（获欧洲空客颁发的“全球可持续发展奖”）、西子洁能崇贤零碳工厂（入选《浙江省“十四五”新型储能示范项目

计划》)、顾家家居零碳工厂、浙江天圣控股集团首个零碳产业园项目——绍兴绿电熔盐储能示范项目(国内最大规模的用户侧熔盐储能项目)、厦门火炬园“多能联储”暨零碳工厂项目一期(公司探索的首个锂电行业多能联储综合能源示范项目)。

报告期内,公司在燃机余热锅炉市场持续发力,凭借过硬的产品实力与深厚的行业积淀,实现销售额与市场占有率双高增长,行业领跑态势愈发稳固,用亮眼业绩为公司发展注入强劲动力。大唐南电二期燃气轮机创新发展示范项目,是国家燃机创新示范工程,承担 H/J 级重型燃机国产化重任。公司为其提供的产品,采用卧式自然循环、半封闭布置设计,项目投运后将推动我国自主重型燃机技术跨越式发展。

惠州新材料产业园热电冷联产项目,规划 2 套 9F 级联合循环机组。公司提供的锅炉产品,采用三压带再热、脱硝设计,项目建成后年发电量约 35 亿千瓦时、供热 200 万吨,将为产业园绿色低碳发展提供稳定能源保障。新天绿能抚宁燃气热电联产项目,入选为河北省能源结构转型的标杆工程。公司为其提供 2×480 兆瓦级燃气机组余热锅炉,并同步建设烟气脱硝装置。除此之外,中海壳牌 1×9E、马来西亚 2×9F、顺发萧山 2×6F、宁波科丰等项目的顺利承接,进一步巩固了公司在电力、石化等领域的市场地位。

2026 年 1 月 16 日,公司与北京清微智能科技有限公司正式签署战略合作协议。双方围绕人工智能数据中心建设,推动算力和能源建设等全方位合作,共同开启“能源+算力”新纪元。此次双方的合作,核心在于实现“能源+算力”的协同创新,将技术互补性转化为切实的产业竞争力。根据协议,双方将充分发挥各自优势,协同开展合作和项目推进。公司此次与清微智能的战略携手,是公司主动布局“智能+能源”交叉领域的关键一步。展望未来,双方将通过组建专项工作小组、建立常态化沟通机制,将协议蓝图转化为具体项目,共同探索算力中心储能的创新模式,为我国人工智能产业的绿色可持续发展,注入一股强劲而智慧的“零碳”动力。

公司将推进销售“包干制”的管理模式,激发一线销售积极性与战斗力,持续进行技术创新、模式创新、新应用领域的探索,为实现零碳钢厂、零碳电厂、零碳园区提供最有价值的整体解决方案。

2、加快布局海外市场

随着国内市场需求增速放缓,竞争加剧,国际需求增长以及政策推动等多重因素影响,作为国内市场的有效补充,十四五期间公司加快布局海外市场。发展中国家工业化进程加快,东南亚、南亚、非洲等地区在能源、化工、纺织等领域投资增加,带动工业锅炉需求

增长。全球“双碳”目标下，高效节能锅炉、生物质锅炉、垃圾发电锅炉等清洁能源设备需求上升。欧美等发达国家存在大量老旧锅炉更新需求，推动技术升级更新市场。在上述市场背景及市场机会下，“一带一路”战略，是公司出海的重要路径。“一带一路”沿线市场，包括东南亚（印尼、越南、泰国）、南亚（印度、巴基斯坦）、中东（沙特、阿联酋）、非洲（尼日利亚、埃及）等地区能源基建需求旺盛，成为主要目标市场。此外，在清洁能源与环保领域的市场机会，包括提供生物质锅炉、余热锅炉、超临界循环流化床锅炉等高效环保产品以及垃圾焚烧发电、工业余热回收等综合解决方案。此外海外市场的服务与运营模式创新升级，从单一设备出口转向“设备+工程+运维”一体化服务，提供 EPC、BOT 等解决方案模式，增强解决方案能力与客户黏性。

报告期内，西子洁能旗下的浙江西子联合工程有限公司（以下简称“西子工程”）与尼日利亚荣泰能源科技有限公司，正式签署荣泰热电厂 1×80MW 工程总承包合同，标志着双方从设计协作迈入全方位工程建设深度协同阶段。该项目是公司深耕非洲市场的里程碑，更是响应国家“一带一路”倡议、推动中国能源技术标准“走出去”与中非产能合作的生动实践，将为尼日利亚荣泰工业园区打造能源赋能的产业高地注入核心动能。

斯里兰卡 Kerawalapitiya 二期 350MW 联合循环电站项目，历经五年规划与建设，于 2025 年 9 月 17 日正式开机投运，该项目是斯里兰卡国家首台套 9F 级燃机联合循环电站工程，也是该国目前单机容量最大的发电项目，承担着科伦坡市及周边区域电力调峰的重任，在斯里兰卡电力史上具有里程碑式的重要地位和意义。而其中关键设备——SGT5-4000F 级燃机余热锅炉及配套旁路烟囱系统，正是由西子洁能为其量身打造。公司积极参与“一带一路”建设机会，迈出了拓展海外市场、深化“一带一路”合作的重要一步。公司深耕欧标市场，报告期内西子洁能与欧洲天楹（Europe Tianying BV）合作的法国 Novasteam 垃圾焚烧发电项目取得重要进展，标志着公司首个欧标 ODM 锅炉项目成功交付，为欧洲绿色能源发展注入了中国智慧与技术力量。

全球天然气发电需求持续攀升（传统工业+数据中心供电需求），伴随国际关系缓和的契机，公司将执行“全员海外”市场理念，大幅提升海外业务线索数量，紧抓机遇，加快全球布局，精准对接国际市场需求，全力推动燃气轮机余热锅炉全球化及北美市场的订单机会落地，持续提升“西子制造”HRSG 在国际市场的竞争力和影响力。

3、技术创新，积极寻找协同发展新机遇

公司实施“创新合作”战略，坚持创新驱动发展，以自主创新为主，通过与高校和行业研究所合作、与国内外行业专家合作等方式，建立有创新能力的新产品研发体系，并加大研发投入，优化创新激励机制，持续提升创新能力和投入产出比。

报告期内，公司“高端装备互联网平台”成功入选“2025 年省级工业互联网平台项目”名单。作为一家从 1955 年走到今天的制造企业，公司始终紧跟时代步伐，此次入选既是对公司数智化转型成果的肯定，更为企业深耕高端装备数智化筑牢新支点。平台以“智能化、绿色化、精益化、人本化和高端化”为目标，融合 5G、数字孪生、大数据等技术，构建了“平台—终端协同”的分层架构，不仅集成了 CRM、PLM、MES 等覆盖全业务流程的系统，还配套了专业的运维与安全防护体系，实现数据全链路安全与高效流转。

4、精益智造，挖掘质量金矿

近年来，公司以精益为本，从完善内部管理入手，优化业务链条，打造有成本竞争力的供应链。精益让我们拥有了质量和效率，精益也已经成为西子管理系统 XOS 的重要组成部分。同时秉承“质量是金矿”的宗旨，坚持用“零点一丝不苟”、“万万无一失”的理念做产品，树立公司高质量装备品牌，提升产品整体竞争力。西子联合董事长、西子洁能实控人王水福先生荣获“第四届中国质量奖提名奖”，公司荣获浙江省市区政府质量奖。

质量是西子生存与发展的根基。公司自 1955 年成立以来，70 年发展始终将质量管理贯穿于全价值链环节。在清洁能源装备制造领域，西子洁能以核电标准做产品，秉持“零点一丝不苟、万万无一失”的质量理念，从技术研发的源头把控，到生产制造的精细化管理，再到产品交付后的服务保障，公司建立起一套以“零碳”为核心的双轮驱动全价值链质量管理模式。通过不断优化质量体系、强化技术创新与质量提升的深度融合，公司以高标准、严要求确保产品与服务满足客户需求，同时积极布局新能源与核电领域，以核电设备成套及工程技术研发为重要发展方向，为国家“双碳”战略的推进提供可靠的装备支持与质量保障，用实际行动诠释“追求卓越质量”的企业理念。

报告期内，西子洁能凭借“以零碳为核心的双轮驱动全价值链质量管理模式”荣获“第五届中国质量奖提名奖”。此次西子洁能再获荣誉提名，彰显了西子对卓越质量的持续追求。公司打造四大制造基地，其中崇贤工厂及工锅勾庄基地建立重装/核电产品制造基地，德清工厂定位于全球 OEM 产品制造基地，诸暨工厂成立专业备件交付中心。2026 年，公司将继续以中国质量奖提名奖为激励，以质量筑基、以技术赋能、以标准引领、以品牌增效，积极助力清洁能源行业质量整体提升，持续深化数字化应用，优化供应链管理，提

升制造基地的运营效率和产品质量，加强与供应商的数字化协作，确保持续稳定供应，并推动技术创新，增强市场竞争力。

5、完善公司治理，加强市值管理，积极回馈投资者

公司着力实现公司治理体系和治理能力现代化，持续完善现代企业治理体系，建立健全内控和合规体系。报告期内，为进一步规范公司运作，提高公司治理水平，结合公司实际情况，公司**不再设置监事会，监事会的职权由董事会审计委员会行使**，相应废止《监事会议事规则》，公司监事会停止履职，公司实施“多元化”董事会运行机制，公司董事会由9名成员组成，其中6名为非独立董事（其中2名职工董事），3名为独立董事；年龄覆盖30-60岁不同年龄层；董事会下设4个专业委员会，学历涉及学士、硕士、博士，拥有工商管理、法律、会计、审计、证券、经济学、热能与动力工程、安全工程等专业背景，涵盖公司的管理、法律合规、财务管理、风险控制、技术研发和质量保障等多个关键领域，为公司的多元化发展和专业管理提供坚实的知识基础和专业支持。多元化董事会架构有效推动公司治理观念创新，从独立地位、专业视角出发，及时研判和提出决策风险及防范措施，有效提升公司董事会的独立性、风险管理和控制能力。

报告期内，公司从战略层面统筹推进多项核心工作，着力提升资本市场竞争力和股东权益保障水平，主要如下：

1) 价值管理多维提升

通过优化生产经营效能、实施年度现金分红、推行员工持股激励计划、强化投资者关系管理及信息披露透明度等系统性措施，实现企业内在价值与市场估值的良性互动，切实维护全体股东权益，夯实投资者对公司的长期信心。

2) 投资者沟通体系升级

构建“监管机构-行业协会-市场参与者”立体化沟通网络，与浙江证监局、深交所投服中心、浙江上市公司协会及各类投资者建立动态化、常态化的双向交流机制。通过搭建多元化沟通平台，显著提升市场对企业战略的认知度与价值认同感，有效实现资本市场信息传导与品牌价值共振。

3) 股东回报科学实施

公司高度重视股东回报，自上市15年以来累计分红金额19.23亿元。报告期内，公司积极落实2024年度利润分配方案，向全体股东每10股派发现金股利人民币2元（含税），

为股东提供持续可靠的投资回报。该分配方案严格遵循证监会及深交所关于投资者保护与分红监管要求，综合考虑公司发展阶段特征、盈利能力及资金储备情况，在保障股东当期收益与支持企业可持续发展之间达成平衡。

4) 董事长增持

为深入贯彻落实新“国九条”政策号召，公司结合经营战略、财务状况及未来投资规划，基于对公司内在价值及成长前景的坚定信心，董事长王克飞先生报告期内通过深圳证券交易所系统以集中竞价交易方式合计增持公司股份 2,900,000 股，增持数量占公司总股本的 0.3469%，增持金额为 49,563,906 元(不含交易费用)，以实际行动传递对公司长期投资价值的认可。2025 年，公司通过稳健的分红、有效的市值管理与扎实的业务拓展，全方位提升股东回报水平，维护投资者合法权益，助力资本市场健康稳定发展。

6、持续推进绿色低碳转型

公司凭借已获得在清洁能源领域的技术研发与产业布局先发优势，力争形成较强的市场竞争能力。公司将继续秉承“为人类改善环境”的使命担当，打造与产业共建、共赢、共生的生态圈，锚定未来高端装备与清洁能源双剑齐发的方向，为实现绿色低碳转型发展作出应有贡献。报告期内，公司依托浙江省“尖兵计划”项目，与浙江大学合作开展的“二氧化碳催化加氢制取绿色甲醇”课题进入实质性攻坚阶段。通过构建适应波动工况的规模化高效甲醇合成系统，旨在形成低成本、可复制的大规模绿色甲醇生产技术方案。此外，公司通过建设示范性新能源供能项目，积极推动清洁能源技术的商业化应用，加速能源结构绿色转型。这些举措不仅助力国家“双碳”目标实现，也进一步拓展了公司在新能源领域的业务布局与市场空间。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	6,241,290,689.53	100%	6,436,627,844.38	100%	-3.03%
分行业					
装备制造业	6,056,661,883.98	97.04%	6,245,871,930.61	97.04%	-3.03%
贸易服务业	184,628,805.55	2.96%	190,755,913.77	2.96%	-3.21%

分产品					
余热锅炉	1,399,081,719.75	22.42%	2,228,051,131.92	34.62%	-37.21%
清洁环保能源装备	1,132,844,018.67	18.15%	1,025,117,903.68	15.93%	10.51%
解决方案	2,883,705,861.90	46.20%	2,416,985,191.76	37.55%	19.31%
备件及服务	676,741,960.60	10.84%	594,787,920.48	9.24%	13.78%
租赁及其他业务	148,917,128.61	2.39%	171,685,696.54	2.67%	-13.26%
分地区					
内销	5,343,181,002.98	85.61%	5,806,219,508.35	90.21%	-7.97%
外销	898,109,686.55	14.39%	630,408,336.03	9.79%	42.46%
分销售模式					
直销	6,241,290,689.53	100.00%	6,436,627,844.38	100.00%	-3.03%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
装备制造业	6,056,661,883.98	4,941,896,396.38	18.41%	-3.03%	-4.26%	1.05%
贸易服务业	184,628,805.55	112,552,433.36	39.04%	-3.21%	30.77%	-15.84%
分产品						
余热锅炉	1,399,081,719.75	1,119,758,906.37	19.96%	-37.21%	-38.81%	2.10%
清洁环保能源装备	1,132,844,018.67	931,836,841.46	17.74%	10.51%	18.25%	-5.39%
解决方案	2,883,705,861.90	2,431,545,849.85	15.68%	19.31%	14.86%	3.27%
备件及服务	676,741,960.60	498,976,233.75	26.27%	13.78%	14.13%	-0.23%
租赁及其他业务	148,917,128.61	72,330,998.31	51.43%	-13.26%	-4.17%	-4.61%
分地区						
内销	5,343,181,002.98	4,356,464,790.45	18.47%	-7.97%	-8.73%	0.68%
外销	898,109,686.55	697,984,039.29	22.28%	42.46%	47.11%	-2.46%
分销售模式						
直销	6,241,290,689.53	5,054,448,829.74	19.02%	-3.03%	-3.68%	0.54%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
装备制造业	销售量	台套	245	237	3.38%
	生产量	台套	245	237	3.38%
	库存量				

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
余热锅炉	1,119,758,906.37	22.15%	1,829,999,170.45	34.87%	-38.81%
清洁环保能源装备	931,836,841.46	18.44%	788,018,574.85	15.02%	18.25%
解决方案	2,431,545,849.85	48.11%	2,116,974,513.17	40.34%	14.86%
备件及服务	498,976,233.75	9.87%	437,186,457.57	8.33%	14.13%
租赁及其他业务	72,330,998.31	1.43%	75,478,079.12	1.44%	-4.17%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
杭州西子核能科技有限公司	新设	2025/8/6	1,200,000.00	60.00%

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时间
深圳市迪博能源科技有限公司	已交破产管理人	2025 年 12 月 25 日
杭州西子联合企业管理有限公司	已转让	2025 年 2 月 6 日
西子（龙游）新能源电力有限公司	已转让	2025 年 2 月 6 日
西子运达（海南）清洁能源科技有限公司	已注销	2025 年 5 月 7 日
浙江西子联合设备成套有限公司	已注销	2025 年 5 月 30 日
西子（海宁）新能源有限公司	已注销	2025 年 7 月 31 日
西子洁能（芜湖）新能源科技有限公司	已注销	2025 年 8 月 26 日

（7）公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

（8）主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	972,513,828.54
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	15.58%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	289,182,443.72	4.63%
2	客户二	208,632,188.91	3.34%
3	客户三	178,637,168.14	2.86%
4	客户四	154,865,398.22	2.48%
5	客户五	141,196,629.55	2.26%
合计	--	972,513,828.54	15.58%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	371,621,798.70
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	7.68%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	120,617,449.50	2.49%
2	供应商二	91,400,562.67	1.89%
3	供应商三	60,175,820.21	1.24%
4	供应商四	54,216,701.99	1.12%
5	供应商五	45,211,264.33	0.93%
合计	--	371,621,798.70	7.68%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	105,387,510.89	88,438,824.51	19.16%	
管理费用	301,143,455.24	301,036,023.26	0.04%	
财务费用	33,989,782.81	-7,071,547.96	-580.66%	主要系利息支出及汇兑损失增加，利息收入减少所致
研发费用	362,464,620.21	391,791,030.53	-7.49%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
基于熔盐储能火电厂灵活性改造技术与系统的研究与开发	以“熔盐储能”为传统火电机组服务，提升调峰能力	首个示范项目落地实施，运行效果突出，机组的调峰、顶峰能力提升显著	用“抽汽蓄能”新型储能技术，实现火电厂灵活性调峰改造	给燃煤机组的灵活性调节提供了全新的解决方案
二氧化碳捕集及利用技术	支撑公司向节能降碳领域进军，对碳捕集等负碳技术进行技术储备	积极参与 CCUS 项目的工程示范，在化学链燃烧碳捕集技术路线方面已参与并实施了相关示范项目	掌握具有独特优势的碳捕集工艺，为客户提供具有领先技术和成本优势的 CCUS 方案	完善公司节能降碳板块拼图，进一步提升公司在低碳技术领域的竞争优势
探索“零碳钢厂”相关技术路径及系统工艺方案	通过能源高效利用，新型储能技术与传统工艺的融合等方式，实现钢厂的节能降碳	在钢铁企业寻找合作伙伴，把熔盐储能技术应用于中高温余热回收领域	提升能源利用效率、节约运营成本、提升钢铁企业竞争力	扩展零碳产业布局，形成新的市场增长点
煤炭热解气化燃烧分级转化关键装备研制项目	煤炭分质利用，降低单位产值能耗；降低污染排放，节约投资运行成本；拓展煤炭利用新市场	进行技术方案设计和试验验证，同步市场宣传和推广中。	打开公司在煤炭分级利用领域市场，掌握分级转化关键设备制造技术，实现项目落地，创造利润	开拓煤炭热解领域市场，拓展公司的产品线，掌握煤炭热解新技术
兰炭尾气低氮燃烧技术研发项目	实现 NOx<280mg/Nm3，降低运行成本，控制污染物生产，提高锅炉运行周期。	已在多个示范项目中成功实施，新型锅炉设计及燃烧器方案低氮效果显著。	降低污染物排放，降低脱硝运营成本，延长锅炉运行周期，提高公司产品竞争力	提高公司的低氮燃烧技术水平，增强公司技术竞争力
二氧化碳催化加氢制取绿色甲醇关键工艺开发与示范项目	建立适应波动的规模化高效甲醇合成系统，为绿色甲醇大规模生产提供低成本、可复制的技术方案。建设百吨级示范项目。	开展宽负荷合成绿色甲醇系统的装备模块设计及装备研制	掌握甲醇催化合成反应器等核心承压部件的研发制造技术，掌握 EPC 工程建设经验，推动相关项目的落地推广	开拓公司新能源领域业务
干熄焦旋风式一次除尘器研发项目	验证分离器除尘效率不低于 90%，为干熄焦分离器设计和变负荷工况运行提供依据	已完成分离器验证试验，待技术应用	降低锅炉入口循环气中粉尘浓度，实现干熄焦锅炉磨损率低，提高锅炉运行周期	提高公司干熄焦锅炉可靠性和技术竞争力

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	773	780	-0.90%
研发人员数量占比	32.24%	32.38%	-0.14%
研发人员学历结构			
本科	459	492	-6.71%
硕士	94	88	6.82%
博士	10	9	11.11%
大专及以下	210	191	9.95%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	142	160	-11.25%
30~40 岁	301	340	-11.47%

40 岁以上	330	280	17.86%
--------	-----	-----	--------

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	362,464,620.21	391,791,030.53	-7.49%
研发投入占营业收入比例	5.81%	6.09%	-0.28%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	6,215,778,044.96	6,399,060,265.66	-2.86%
经营活动现金流出小计	5,453,625,195.30	5,830,921,752.16	-6.47%
经营活动产生的现金流量净额	762,152,849.66	568,138,513.50	34.15%
投资活动现金流入小计	1,779,008,847.04	514,953,067.17	245.47%
投资活动现金流出小计	2,478,412,997.59	680,477,240.32	264.22%
投资活动产生的现金流量净额	-699,404,150.55	-165,524,173.15	-322.54%
筹资活动现金流入小计	72,130,000.00	373,522,092.33	-80.69%
筹资活动现金流出小计	661,868,839.73	1,464,353,352.45	-54.80%
筹资活动产生的现金流量净额	-589,738,839.73	-1,090,831,260.12	45.94%
现金及现金等价物净增加额	-532,353,951.78	-681,784,041.75	21.92%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

(1) 经营活动现金净流量较上年同期增长 34.15%，主要系公司一方面持续优化订单质量，提升公司发货前收款比例，加强应收账款催收管理，积极回笼资金；另一方面公司加强原辅材料采购及生产运营管理，降低库存材料及在制品存货资金占用，2025 年经营现金净流量继续改善；

(2) 投资活动现金净流量较上年同期减少 322.54%，主要系：1) 主要系子公司杭锅工业锅炉公司收到余杭区人民政府良渚街道办事处支付的补偿款 2.19 亿元，较上年同期收到可胜技术公司、中光股份公司等的股权转让款 4.96 亿元，投资性现金流入减少；2) 经公司董事会批准，本报告期加大了闲置资金购买低风险银行理财产品投资规模，银行定期存款及理财产品较上年同期增加净流出 2.49 亿元；

(3) 筹资活动现金净流量为净流出 5.9 亿元，较上年同期增加 45.94%，主要系本报告期除用于分配股东现金红利的资金流出较上年同期有所增加外，用于归还银行借款本金、支付银行借款及可转换债券利息的现金流出大幅减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

详见财务报告七附注 76 (1) 数据说明

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	44,776,494.06	7.26%	权益法核算的股权投资及购买银行理财产品到期收益	是
公允价值变动损益	1,134,954.18	0.18%	期末持有金融资产价值变动	是
资产减值	-30,242,774.04	-4.91%	计提合同资产、存货、固定资产等减值准备	是
营业外收入	3,936,673.27	0.64%	无需支付的款项等	否
营业外支出	3,643,966.67	0.59%		否
其他收益	57,210,506.04	9.28%	政府补助	否
资产处置收益	241,722,684.34	39.21%	杭锅工业锅炉搬迁补偿及资产处置	否
信用减值损失	-13,718,073.12	-2.23%	计提应收账款、其他	是

			应收款、应收票据的 坏账准备	
--	--	--	-------------------	--

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	3,043,089,452.80	21.20%	3,529,696,399.14	23.51%	-2.31%	
应收账款	1,423,599,458.12	9.92%	1,828,639,997.29	12.18%	-2.26%	主要系公司加强应收账款的催款管理，加大催收力度，短期应收款回款效率提高。
合同资产	2,128,571,956.26	14.83%	2,011,924,807.95	13.40%	1.43%	
存货	1,222,149,160.63	8.52%	1,552,133,132.53	10.34%	-1.82%	
投资性房地产	1,100,785,749.29	7.67%	1,133,448,097.39	7.55%	0.12%	
长期股权投资	311,858,719.99	2.17%	447,902,133.49	2.98%	-0.81%	主要系公司本期以现金方式出售持有赫普股份公司 8.7805% 股权，以及应收赫普股份公司已宣告未发放现金分红款所致。
固定资产	2,126,528,347.69	14.82%	2,227,143,811.71	14.83%	-0.01%	
在建工程	48,385,014.19	0.34%	4,285,863.47	0.03%	0.31%	主要系公司募投项目“新能源科技制造产业基地”生产线设备投入，以及孙公司临安绿能新增垃圾处理设备更新改造工程投资项目。
使用权资产	111,962,818.95	0.78%	108,868,554.87	0.73%	0.05%	
短期借款	23,002,248.89	0.16%	162,035,948.88	1.08%	-0.92%	主要系本期归还银行短期借款所致。
合同负债	1,838,758,964.92	12.81%	2,261,755,045.68	15.07%	-2.26%	
长期借款	293,233,998.63	2.04%	460,069,022.95	3.06%	-1.02%	主要系本期西子诸暨子公司归还固定资产长期借款所致。
租赁负债	42,544,451.78	0.30%	32,170,195.93	0.21%	0.09%	主要系子公司能源管理公司及其孙公司新增光伏发电项目融资租赁直接租赁业务

						所致。
库存股	0.00	0.00%	10,797,013.75	0.07%	-0.07%	主要系公司回购股份 4,149,500 股在本报告期内办妥股份注销手续所致。
长期应付款	17,863,279.15	0.12%	11,927,605.22	0.08%	0.04%	主要系子公司能源管理公司及其孙公司新增光伏发电项目融资租赁售后回租业务所致。
应收票据	180,734,847.91	1.26%	104,621,445.20	0.70%	0.56%	主要系公司通过银行承兑汇票回款占比提升所致。
应收款项融资	235,876,606.14	1.64%	390,948,910.03	2.60%	-0.96%	主要系本期支付结构优化，票据支付占比提升所致。
其他应收款	236,139,592.62	1.65%	150,633,623.75	1.00%	0.65%	主要系本期子公司杭锅工业锅炉公司应收良渚街道办事处拆迁补偿款，以及应收赫普股份公司已宣告未发放现金分红款所致。
应交税费	103,065,193.25	0.72%	75,155,018.70	0.50%	0.22%	主要系本期子公司杭锅工业锅炉公司完成搬迁地块的产权移交手续，确认资产处置收益导致四季度利润大幅上升，应交企业所得税相应增加所致。
应付债券	0.00	0.00%	1,085,494,807.19	7.23%	-7.23%	主要系本报告期内触发“西子转债”的有条件赎回条款，截至 2025 年 9 月 19 日（可转债赎回登记日）收市后，“西子转债”累计转股数量为 100,883,627 股，余下 12,031.00 张未转换债券已全部赎回并结清本息所致。
其他权益工具	0.00	0.00%	133,219,516.18	0.89%	-0.89%	主要系本报告期内公司发行的可转换债券触及强制赎回条件，累计完成转股数量

						100,883,627 股，原计入其他权益工具的可转换债券权益成份金额转入资本公积导致减少。
资本公积	1,904,703,240.97	13.27%	775,977,686.43	5.17%	8.10%	主要系本报告期内公司发行的可转换债券触及强制赎回条件，累计完成转股数量 100,883,627 股，导致资本公积相应增加。
交易性金融资产	827,134,954.18	5.76%	0.00	0.00%	5.76%	主要系公司为提高闲置资金使用效率，购买理财产品及结构性存款所致。

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）		1,134,954.18			1,156,000,000.00	330,000,000.00		827,134,954.18
2.衍生金融资产			114,000.00					114,000.00
3.其他债权投资	390,948,910.03						155,072,303.89	235,876,606.14
5.其他非流动金融资产	138,444,600.00							138,444,600.00
金融资产小计	529,393,510.03	1,134,954.18	114,000.00	0.00	1,156,000,000.00	330,000,000.00	155,072,303.89	1,201,570,160.32
上述合计	529,393,510.03	1,134,954.18	114,000.00	0.00	1,156,000,000.00	330,000,000.00	155,072,303.89	1,201,570,160.32
金融负债	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

其他变动的内容

其他债权投资变动金额为本报告期应收款项融资金额增加；

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	733,905,277.43	733,905,277.43	保证金等	拟持有到期的定期存款及利息、银行承兑汇票保证金、期货保证金、保函保证金、住房存款及维修基金、期货保证金、涉诉冻结资金等
应收票据	30,216,492.05	30,216,492.05	质押、背书转让未终止确认的票据	质押开具银行承兑汇票、已背书但未终止确认的承兑汇票
固定资产	252,343,176.41	201,295,073.89	抵押	抵押借款
无形资产	9,826,611.00	6,801,204.56	抵押	抵押借款
杭州西洁公司、沈阳西洁公司、诸暨西洁公司股权	1,963,255.22	1,963,255.22	质押	售后回租质押
合计	1,028,254,812.11	974,181,303.15		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
140,987,780.22	236,224,308.37	-40.32%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
新能源科技制造产业基地	自建	是	研发制造业	85,065,342.26	915,534,038.21	募集资金	100.00%	97,451,500.00	31,982,510.46	因募投项目用地取得时间较预计延期，募投项目开工延期，整体建设进度有所调整	2024年08月06日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）2024-024-055：《关于部分募集资金投资项目延期的公告》
合计	--	--	--	85,065,342.26	915,534,038.21	--	--	97,451,500.00	31,982,510.46	--	--	--

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
热卷期货	0	0	0	0	2,547.04	2,547.04	0	0.00%
远期结售汇	0	0	0	0	14,244.39	10,702.89	3,541.5	0.00%
合计	0	0	0	0	16,791.43	13,249.93	3,541.5	0.00%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计	报告期内公司期货保值业务、金融衍生品交易业务的相关会计政策及核算原则将严格按照中华人民共和国财政部发布的《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》《企业会计准则第 24 号-套期保值》《企业会计准则第 37 号-金融工具列报》及《企业会计准则第 39 号-公允价值计量》相关规定执行。							

核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	
报告期实际损益情况的说明	报告期的实际损失 36.19 万元
套期保值效果的说明	公司开展热卷期货套期保值业务，充分利用期货市场的避险功能，保证产品成本的相对稳定；通过开展套期保值类金融衍生品交易业务，以降低外汇结算、汇率波动等形成的财务风险
衍生品投资资金来源	自有资金
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>热卷期货：</p> <p>1、价格波动风险：期货行情变动较大，可能由于价格变化方向与公司预测判断相背离而产生价格波动风险，造成期货交易的损失。公司拟将套期保值业务与公司生产经营相匹配，最大程度对冲价格波动风险。</p> <p>2、资金风险：期货交易采取保证金和逐日盯市制度，如投入金额过大，可能会带来相应的资金风险。公司将合理调度自有资金用于套期保值业务，不使用募集资金直接或间接进行套期保值，同时加强资金管理的内部控制，不得超过公司董事会批准的保证金额度。</p> <p>3、流动性风险：期货交易可能因为成交不活跃，造成难以成交而带来流动性风险。公司将重点关注期货交易情况，合理选择合约月份，避免市场流动性风险。</p> <p>4、内部控制风险：期货交易专业性较强，复杂程度较高，可能会产生由于内控体系不完善造成风险。公司将严格按照《商品期货套期保值业务管理制度》等规定安排和使用专业人员，建立严格的授权和岗位制度，加强相关人员的职业道德教育及业务培训，提高相关人员的综合素质。同时建立异常情况及时报告制度，并形成高效的风险处理程序。</p> <p>5、会计风险：公司期货交易持仓的公允价值随市场价格波动可能给公司财务报表带来的影响，进而影响财务绩效。公司将遵照《企业会计准则》，合理进行会计处理工作。</p> <p>6、技术风险：从交易到资金设置、风险控制，到与期货公司的链路，内部系统的稳定与期货交易的匹配等，存在着因系统崩溃、程序错误、信息风险、通信失效等可能导致交易无法成交的风险。公司将选配多条通道，降低技术风险。</p> <p>金融衍生品交易：</p> <p>1、市场风险：公司开展与主营业务相关的金融衍生品业务，当国际、国内经济形势发生变化时，相应的汇率、利率等市场价格波动将可能对公司金融衍生品交易产生不利影响，通过开展套期保值类的金融衍生品业务将有效抵御市场波动风险，保证公司合理及稳健的利润水平。</p> <p>2、流动性风险：因开展的衍生品业务均为通过金融机构操作的场外交易，存在平仓斩仓损失而须向银行支付费用的风险；公司拟开展的金融衍生品业务性质简单，交易的期限均根据公司未来的收付款预算进行操作，基本在一年以内，对公司流动性没有重大影响。</p> <p>3、信用风险：公司在开展衍生品交易业务时，存在一方合同到期无法履约的风险。</p> <p>4、操作风险：公司在开展衍生品交易业务时，如发生操作人员未按规定程序报备及审批，或未准确、及时、完整地记录金融衍生品业务信息，将可能导致衍生品交易业务损失或丧失交易机会。</p> <p>5、法律风险：公司开展衍生品交易业务时，存在交易人员未能充分理解交易合同条款和产品信息，导致经营活动不符合法律规定或者外部法律事件而造成的交易损失。</p> <p>套期保值业务以规避和防范汇率波动风险为主要目的。公司已制订《金融衍生品交易业务管理制度》，对金融衍生品交易的操作原则、审批权限日常管理、风控机制等做出规定，规范业务操作防控相关风险。公司将加强对国家政策及相关管理机构要求的理解和把握，避免发生相关信用及法律风险。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	<p>公司套期保值交易品种为国内主要期货市场主流品种保值型资金交易品种，市场透明度大，成交活跃，成交价格和当日结算单价格能充分反映衍生品的公允价值。</p> <p>公司金融衍生品交易为远期结售汇业务，动态跟踪公司境外采购物料购汇需求，以及境外产品及服务出口结汇需求，在平衡购汇、结汇风险敞口基础上，与银行签订一定比例风险敞口的远期结售汇合约，进行远期汇率套保。</p>

涉诉情况（如适用）	不适用
-----------	-----

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
杭州杭锅工业锅炉有限公司	子公司	锅炉	10,000 万元	2,188,685,763.61	765,243,006.96	1,112,382,762.44	371,583,156.06	320,944,538.87
浙江西子联合工程有限公司	子公司	工程服务	22,700 万元	2,743,034,825.08	440,148,387.58	2,222,242,688.73	45,383,669.28	35,610,676.74

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
杭州西子核能科技有限公司	新设	无重大影响
深圳市迪博能源科技有限公司	已交破产管理人	无重大影响
杭州西子联合企业管理有限公司	已转让	无重大影响

西子（龙游）新能源电力有限公司	已转让	无重大影响
西子运达（海南）清洁能源科技有限公司	已注销	无重大影响
浙江西子联合设备成套有限公司	已注销	无重大影响
西子（海宁）新能源有限公司	已注销	无重大影响
西子洁能（芜湖）新能源科技有限公司	已注销	无重大影响

主要控股参股公司情况说明

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

1、行业竞争格局和发展趋势

（1）行业竞争格局

①市场竞争日趋激烈及不断延伸

作为市场充分竞争的行业，市场竞争日趋激烈，同时随着公司不断的开拓海外市场，公司面临的市场竞争也开始从国内延伸到国外。

②行业的不断整合

随着市场竞争的日趋惨烈，行业内的优胜劣汰、不断整合成为一种趋势，在余热锅炉的细分产品市场最终将会体现为少数竞争者的状态。

（2）行业发展趋势

- 行业需求依然相对旺盛

2026年2月2日，中电联发布《2025-2026年度全国电力供需形势分析预测报告》，报告2026年我国宏观经济将继续保持平稳增长，拉动电力消费需求平稳较快增长。综合判断，预计2026年全国全社会用电量10.9-11万亿千瓦时，同比增长5%-6%；预计全年统调最高用电负荷在15.7-16.3亿千瓦。预计2026年全年新增发电装机有望超过4亿千瓦，其中，新增新能源发电装机有望超过3亿千瓦。预计2026年太阳能发电装机规模将首次超过煤电装机规模，年底风电和太阳能发电合计装机规模达到总发电装机的一半，煤电占总装机比重降至31%左右。

双碳目标对我国能源结构的调整提出了新的要求。东部发达地区的能源紧张局势、节能降碳要求以及大气污染问题，因此节能环保能源装备领域的行业需求依然相对旺盛。

- 行业市场由产品竞争转向解决方案竞争的趋势明显

余热锅炉企业也逐渐从单一的设备提供商向节能环保发电设备集成供应商和余热利用整体解决方案供应商转变。具备余热以及能源利用整体解决方案的企业将具备更大的优势，产品、技术、资金、人才以及项目管理优势，最终将会转换为市场份额的提升。

- 海外市场竞争力开始显现

中国余热锅炉企业在国际市场上具有技术和成本优势，出口量逐年增长。基于全球对绿色低碳的共识，同时国家综合实力的不断提升，国产品牌逐步被市场所认可，结合国家一带一路策略和海外市场的需求特点，持续开发适应海外市场和国际标准的产品，扩大海外工程总包业务，公司产品在海外市场的竞争力不断上升，海外市场已经成为公司增量的重要部分。

2、公司发展战略

面对节能环保和能源利用行业的发展趋势和竞争格局给公司未来发展带来的机遇和挑战，公司将坚持精益制造和创新合作战略，充分发挥现有的技术、规模、营销网络体系、市场地位、组织变革等优势。坚持市场和技术双轮驱动，优化市场和组织模式，通过差异化竞争和卓越的运营模式，提升现有产品竞争力。同时适时介入新的领域，探索能源利用方式，创新行业能源解决方案，发力新能源和清洁能源，拓展低碳降碳业务的发展。巩固国内优势产品市场的同时，积极拓展海外市场，逐步成为全球领先的节能环保设备和能源利用整体解决方案供应商。

公司在投资发展上顺应能源转型的全球发展趋势及国内外人工智能领域发展的浪潮，未来在稳步提升现有高端装备制造业务的同时积极稳妥地拓展新的业务和盈利模式，逐步适度向产业链纵向延伸，向大环保领域、高端/智能制造领域及新能源领域进行扩张，逐步成为智能化的综合能源集成服务商。

3、经营计划

2026 年，西子清洁能源装备制造股份有限公司将围绕“双碳”战略和新型电力系统建设要求，坚持稳中求进、创新驱动、结构优化的发展方针，持续提升核心竞争力和盈利能力，重点抓好以下方面工作：

（1）绿色低碳转型纵深推进，加快新能源与低碳产品规模化发展

2026 年，公司将在既有余热利用及储能技术优势基础上，进一步强化绿色低碳技术体系建设，加快新能源及低碳产品的规模化推广应用。围绕储能、综合能源服务及火电灵活性改造等方向，公司将持续优化熔盐储能、多能互补及储热调峰等核心技术，推动成熟示范项目向批量复制转化，实现由“示范引领”向“规模应用”的阶段升级。同时，顺应人工智能及算力基础设施快速发展趋势，公司将关注数据中心等高能耗场景的绿色用能需求，探索储热储能、余热回收及多能协同供能系统在人工智能数据中心领域的应用机会，拓展新能源产品在新兴产业场景中的应用空间，培育新的业务增长点。

（2）加快数字化与智能化升级，构建高效协同的智能制造体系

2026 年，公司将以智能制造为核心抓手，全面推进数字化转型向纵深发展，打造高效、精益、协同的清洁能源装备制造体系。在研发端，加快数字化设计平台建设；在制造端，推进关键生产环节自动化与信息化升级；在服务端，完善远程监测与预测性维护体系；在管理端，强化数据驱动决策能力。结合综合能源项目及数据中心等高可靠性运行场景需求，公司将提升能源管理系统平台能力，加强能效分析、负荷预测及运行优化算法应用，增强综合能源管理与智能运维服务能力，提升整体解决方案竞争力。

（3）强化市场开拓与风险管控，优化经营质量

2026 年，公司将在巩固传统优势业务的基础上，持续优化市场结构。一方面深度挖掘节能改造、储能应用及数字化能源服务市场机会，提升高附加值产品订单比例；另一方面，关注新能源及新兴算力产业园区建设带来的能源配套需求，积极拓展相关能源系统及节能解决方案项目，提升新能源及新兴领域业务占比。在风险控制方面，公司将持续完善客户资信评估机制，加强合同全过程管理，强化应收账款动态管控，提高资金周转效率，确保规模增长与经营质量同步提升。

（4）坚持创新驱动，加快核心技术突破与成果转化

2026 年，公司将持续加大研发投入，深化“自主创新+协同创新”模式，提升关键核心技术自主可控能力。围绕储能技术、高效能源利用、火电灵活性改造及综合能源管理系统等方向开展技术攻关，同时加强数据中心余热利用及高效供能系统相关技术储备，推动创新成果加快产业化落地，增强公司在新兴能源应用领域的持续竞争优势。

（5）深化海外市场布局，提升国际化经营能力

2026 年，公司将继续把海外市场作为重要战略增长方向，深耕“一带一路”沿线国家能源基建市场。围绕清洁能源与环保装备需求，加快“设备+工程+运维”一体化解决方案推广，提升 EPC、BOT 等项目承接能力。同时加强海外项目风险控制与本地化服务能力建设，提高国际业务质量与盈利水平。

（6）强化资金管理与资源保障能力

2026 年，公司将保持稳健财务策略，持续优化资金结构与使用效率。通过加强应收账款与存货管理，提高经营性现金流质量；积极拓展银行授信与融资渠道，保障业务拓展资金需求。根据战略发展需要，审慎推进重大投资与并购整合，为新能源及新兴业务拓展提供资金保障。

5、可能面对的主要风险

（1）原材料价格波动风险

钢材是公司制造过程中主要的原材料，未来其价格若出现较大波动，将对公司的经营业绩造成一定的影响。

针对原材料价格波动风险，公司一方面将着重通过及时了解行情信息，对钢材等原材料根据销售订单签订及排产情况，采取批量预订、提前锁单等措施，全面导入采购招投标机制，并开展商品期货套期保值业务，保障采购材料的价格基本稳定，减少行情波动给公司带来的风险。另一方面将继续优化产品结构，通过设计、工艺优化产品成本，提升产品竞争力，在提升产品质量的同时，降低产品成本。

（2）应收账款发生信用损失的风险

公司下游客户主要为电力、冶金、建材、化工等高用能企业，近年来受全球产业链、供应链调整和贸易关税壁垒影响较大，业绩下滑较为明显，导致公司应收账款也面临着回款周期延长、增大信用损失发生风险。公司将加强合同评审及客户风险评估力度，进一步完善公司风险管理控制体系，加强客户信用调查、授信控制、业务审批、资金收付、过程监督、回款等各个关键环节的内部控制，提高经营管理水平，严格防范经营风险。

（3）市场竞争风险

在锅炉行业整体产能扩大及新增装机容量下降的背景下，市场竞争将日趋激烈，毛利水平不断降低。

（4）投资项目风险

公司在近 3 年在新能源领域参股和控股部分企业，因不同新能源行业发展路径和公司运营情况的不同，可能存在投资风险，公司也将积极参与到投资企业的经营中，及时掌握各投资公司经营情况，加强投后管理，降低投资风险。

公司将通过管理创新、工艺创新、技术创新，向内挖潜，降本增效，同时将加大研发投入，保持余热锅炉行业领先地位，增强公司市场订单获取能力；同时在保持传统锅炉行业的基础上，积极拓展新能源业务，提升光热、储能、光伏、电池等新能源的业务能力，拓展新的市场；随着海外市场放开，公司将继续投入资源提升海外业务。

（5）技术迭代风险

公司将通过管理创新、工艺创新、技术创新，向内挖潜，降本增效，同时将加大研发投入，保持余热锅炉行业领先地位，增强公司市场订单获取能力；同时在保持传统锅炉行业的基础上，积极拓展新能源业务，提升光热、储能、光伏、电池等新能源的业务能力，拓展新的市场。公司正处于新旧能源利用转换时期，随着各类新能源应用技术不断迭代创新，公司原有技术存在被替代而失去竞争力的风险。近几年虽然公司加大了技术研发投入力度，仍存在研发支出不能实现预期经济效益的风险。

（6）利率及汇率波动风险

公司 2025 年度海外市场实现营业收入 8.98 亿元，占营业收入的比重 14.39% 左右。2026 年公司将进一步加大海外市场的业务拓展力度，采用美元、欧元、日元等外币结算金额预计将进一步提升。受地缘政治及国际贸易关税壁垒影响，全球金融市场利率及汇率波动风险也有所增大。公司将严格按照《金融衍生品交易业务管理制度》的相关规定，在董事会批准授权范围内开展金融衍生品套期保值业务，以降低利率及汇率风险，支持公司海外业务发展。

6、公司回顾总结前期披露的经营计划在报告期内的进展情况

（1）持续推进绿色低碳转型

公司保持原有的余热利用优势，未来将继续在能源利用、降碳减排方面积极探索，创新能源利用方式和行业能源解决方案。目前已成功打造用户侧储能-绍兴绿电熔盐储能示范项目，成功拓展了熔盐储能技术在不同场景的应用，将公司在熔盐储能领域的先发优势、技术优势转换成竞争优势。

双碳目标加快推进国家能源结构转型，报告期内，公司抓住机遇，确定“能源高效利用与新能源+储能”的双轮驱动战略，明确了在“传统能源+提质增效”、“新能源+储能”、“能源

综合解决方案”等领域加大创新力度，积极推进公司向清洁能源制造与综合能源服务业转型。公司熔盐储能技术在数据中心场景中展现出独特的适配性：一方面能实现电力的“移峰填谷”，有效平抑电网负荷波动，保障算力中心供电的稳定性与经济性；另一方面，其储热特性可与液冷等先进散热技术深度结合，为高密度算力集群提供高效、精准的温控解决方案，真正达成“电—热—算”一体化协同。

在光热领域，截至目前，相应设备在已完成和在建光热项目招投标过程中，西子洁能在 18 个项目中获取订单，其中青海中控德令哈熔盐塔式、中电建青海共和、鲁能海西州、玉门新奥、金塔中光、国电投哈密等已完成项目 7 个，另有中广核白城大安 100MW 光热等 10 余个在建、中标项目，在执行光热项目近 1.5GW。

（2）数字化转型、智能制造提升

以智能制造为主攻方向有序推进数字化转型，打造以精益数字化为核心竞争力的清洁能源装备“链主工厂”。以供应商协作平台为核心，实现供应商全生命周期管理和采购业务全程数字化管理。

报告期内，公司已建立一套自己的标准化制度，通过设计标准化、三维建模参数化设计、工艺标准化，以降低生产成本，提升生产效率，同时，通过标准化设计能够在复杂的生产过程中始终保持产品的一致性和稳定性，从原材料入库、生产过程、成品出厂、售后服务，每一环节都严格把控标准，实现产品全生命周期管理。在高难度焊接和工装工艺领域积淀深厚，凭借持续的工艺攻关与技术突破，始终引领新材料、新技术的行业前沿，比如实现铬钼钒钢焊材国产化替代，蛇形管高加套壳轻量化设计等，先进的硬件设备和完善的工艺体系，有效地支持了公司产品设计、制造和新产品的研发，以快速响应的柔性制造能力，精准匹配客户日益升级的定制化需求，为全球能源装备的高端化、绿色化发展提供持续动能。基于全价值链的精益化生产，采取数字化、网络化、智能化三化并行推进、融合发展的策略，以“管理数字化、产品数字化、业务数字化、服务数字化”为目标，推进智能制造体系新模式。

（3）市场拓展、客户风险控制及应收账款管理

密切关注、研究行业 and 产业政策发展趋势，深入挖掘潜在的市场机遇，在有效拓展现有优势产品市场的基础上介入新的高效节能产品领域、储能领域，同时抓住海外市场机会，提升公司承接新能源订单及海外订单的占比；积极探索并抓住锅炉行业数字化服务领域的

市场新机会。通过内部数字化升级、管理改进、工艺创新、效率提升，推动公司产品成本降低，提升市场竞争力；加强前期客户资信审查，控制合同风险，加强应收账款管理。

报告期内，公司在余热锅炉行业中继续保持领先的地位，深入挖掘国内外、各行业潜在的市场机遇，尤其在光热市场、余热锅炉取得突出的业绩，大大支撑公司新增订单，部分工业锅炉也处于行业隐形冠军。此外公司密切关注、研究行业 and 产业政策发展趋势，在有效拓展国内现有优势产品市场的基础上介入新的高效节能及储能领域，绍兴绿电熔盐储能示范项目、国能河北龙山 600MW 亚临界火电机组“抽汽蓄能”储热调峰灵活性改造项目的成功落地，都为熔盐储能市场提供了可借鉴的应用经验。通过内部数字化升级、管理改进、工艺创新、效率提升，推动公司产品成本降低，提升市场竞争力；加强前期客户资信审查，控制合同风险，加强应收账款管理。针对应收账款形成，内部加强控制体制，公司组成了专业的应收账款管理团队，明确责任应对应收账款带来的风险进行提前预防，并且制定完整的内部管理奖惩政策，促进了长账龄应收账款的回收，2025 年末应收账款 14.24 亿元，同比上年末下降 22.14%，改善现金流水平。

（4）坚持创新驱动发展，加大新产品的研发力度

实施“创新合作”战略，着力推进自主创新、合作创新，浙江大学西子联合研究院将依托能源高效清洁利用全国重点实验室，力争在能源利用、热发电、可再生能源发电、核电等新能源以及二氧化碳捕集与综合利用、固废处理、储能、火电灵活性改造等领域取得更大技术及市场突破，推动公司业务持续发展。

报告期内，公司首次为 M701J 重型燃机配套的余热锅炉正式投产，该机型联合循环的功率达到 700MW，燃机排烟温度接近 700°C，余热锅炉高压蒸汽参数达到亚临界，温度超过 600°C。公司基于 ASME & ASCE 等国际标准自主研发的垃圾焚烧余热锅炉已成功出口马尔代夫，进一步丰富了公司外向型产品阵容，显著提升了国际业务拓展能力。上述关键技术的研发与应用，共同为传统能源企业的清洁化、高效化转型提供了模块化、可复制的一体化解决方案，助力行业绿色低碳发展。

公司持续推动传统产品余热锅炉的技术优化升级，燃机余热锅炉产品线在保持技术领先的基础上持续优化模块结构，提升模块生产制造效率。公司持续推进传统能源领域的技术升级，通过构建高效节能的锅炉技术体系，显著提升了传统能源综合利用效率。构建新老能源协同发展体系，实现传统能源清洁化与清洁能源规模化深度融合。创新开发“传统能

源+新能源”复合技术路径，重点推进熔盐储能技术在火电机组灵活性改造中的商业应用，并同步推进煤气炉耦合储热系统、干熄焦余热锅炉整合储热技术等跨领域融合方案。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年01月14日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司未来主要战略发展方向	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-001）
2025年01月15日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司股份回购进展情况	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-002）
2025年01月16日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司海外市场主要竞争对手	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-003）
2025年01月17日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司核电领域发展情况	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-004）
2025年02月13日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	2024年度公司的订单情况	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-005）
2025年03	公司会议	实地调研	机构	投资者	公司产品出海的渠	巨潮资讯网

月 05 日	室				道、优势及发展规划	(www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号:2025-006)
2025 年 03 月 06 日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司所属锅炉行业主要的进入壁垒及公司发展计划	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号:2025-007)
2025 年 04 月 07 日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	2024 年主要业绩情况	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号:2025-008)
2025 年 04 月 15 日	同花顺路演平台	网络平台线上交流	其他	通过同花顺路演平台网络远程参与公司 2024 年度业绩说明会的广大投资者	2024 年度业绩说明	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号:2025-009)
2025 年 04 月 25 日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	2025 年一季度公司订单情况	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号:2025-010)
2025 年 05 月 22 日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司回购股票进展	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号:2025-011)
2025 年 06 月 03 日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司余热锅炉的市场地位	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限

						公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-012)
2025年06月05日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司主要下游企业	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-013)
2025年06月13日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司各产品毛利率水平	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-014)
2025年06月19日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	光热领域重点示范项目情况	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-015)
2025年07月15日	公司崇贤基地及会议室	实地调研	机构	投资者	公司未来主要增量市场方向	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-016)
2025年07月24日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司2025年的发展计划	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-017)
2025年07月30日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司在核电领域的发展情况	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-018)

2025 年 08 月 01 日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司海外市场主要竞争对手	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-019)
2025 年 08 月 05 日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司应收账款的控制措施	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-020)
2025 年 08 月 06 日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	光热领域的竞争优势	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-021)
2025 年 09 月 05 日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司未来主要增量市场方向	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-022)
2025 年 09 月 11 日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	光热行业发展情况及公司的发展计划	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-023)
2025 年 09 月 12 日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	用户侧储能方向的行业政策及公司未来市场机会	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-024)
2025 年 09 月 18 日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司出海的重点区域及发展情况	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备

						制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-025)
2025年10月14日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司火电灵活性改造市场领域的主要项目情况	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-026)
2025年10月15日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司在核电领域的优势及发展布局,以及可控核聚变领域的进军计划	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-027)
2025年10月16日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司主要下游企业	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-028)
2025年10月22日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司产品出海的渠道和优势	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-029)
2025年11月17日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司和可胜技术的关系	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-030)
2025年12月18日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司各产品毛利率水平	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-031)

						2025-031)
--	--	--	--	--	--	-----------

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

加强公司市值管理，切实推动公司投资价值提升，增强投资者回报，维护投资者利益，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司信息披露管理办法》《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》等法律法规、规范性文件和《西子清洁能源装备制造股份有限公司章程》等规定，公司制定了《市值管理制度》，并经由 2025 年 3 月 28 日第六届董事会第五次会议审议通过。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》《上市公司股东会规则》《公司章程》和《股东会议事规则》以及相关法律法规建立健全法人治理架构、议事规则和决策程序，设立了股东会、董事会、经营管理层，分别行使表决权、决策权、监督权和执行权，各职能机构权责明确并互相制衡，运作规范。报告期内，公司董事会现有董事 9 名，其中职工董事 2 名，独立董事 3 名。公司独立董事人数达到公司董事总数的 1/3，董事会的人数及人员构成符合相关法律法规、规范性文件和公司章程的相关规定。各位董事能够依据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等工作开展，出席董事会和股东会，勤勉尽责地履行职责和义务，同时积极参加相关培训，熟悉相关法律法规。各专门委员会严格遵守相关制度规定，各行其职，加强了公司董事会工作的规范运作。公司在年龄、文化及教育背景、专业发展、行业经验等多维度打造多元化、专业化的董事会，以全面、综合的视角和观念提高企业科学决策水平，提升董事会的效能。

公司董事会作为公司治理中的核心决策机构，负责参与并决定政策事务、战略、风险管理等公司运营事务有关的所有重大事宜。董事会下设 4 个专门委员会（审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会、战略投资与 ESG 委员会）作为管治架构中的监督与执行机构，均由董事会委任并授权，按其职权范围有效运作，为董事会的重大决策提供咨询和建议，确保董事会对公司重大决策与监督考核发挥积极作用，审慎、勤勉维护股东与利益相关者合法权益。

报告期内，公司召开的股东会均由公司董事会召集，并采用现场和网络投票结合的方式召开，在股东会上能够保证各位股东有充分的发言权，确保股东对公司重大事项的知情权、参与权、表决权，使其充分行使股东合法权利。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定

不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司具有独立的生产经营能力，独立的产供销体系。公司成立以来，严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和公司《章程》等的要求规范运作，在业务、人员、资产、机构、财务等方面与现有股东完全分开，具有独立、完整的资产和业务及面向市场、自主经营的能力。具体的独立运营情况如下：

1、业务独立

公司的业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，拥有独立、完整的研发、生产、采购、销售体系；生产经营所需的技术为公司合法、独立拥有或被许可使用。公司独立对外签订所有合同，具有独立做出生产经营决策、独立从事生产经营活动的能力。

2、资产独立

公司的资产独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司的主要资产包括主营业务所需的完整的土地、厂房、机器设备以及商标、专利、非专利技术的所有权或者使用权，具有独立的原材料采购和产品销售系统。上述资产产权清晰，完全独立于控股股东、控制人及其控制的其他企业。不存在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业侵占本公司资产的情况

3、人员独立

公司的人员独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司已制定独立的劳动、人事及工资管理制度，生产经营和行政管理独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业；公司董事、高级管理人员的推荐、选举、聘任均通过合法程序独立进行；总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪；公司的财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。

4、机构独立

公司的机构独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司设有国内销售部、海外销售部、项目管理部、制造管理部、质量管理部、董事会办公室、总经理办公室等职

能部门。每个部门都按公司的管理制度，在公司管理层的领导下运作，与控股股东实际控制人及其控制的其他企业完全分开，不存在上下级关系，不存在混合经营、合署办公的情况。

5、财务独立

公司的财务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司设立了财经管理部及内部审计办公室，配备了专门的财务人员和审计人员，建立了独立会计核算体系，并制订了完善的财务管理制度、财务审计制度。公司在银行开设了独立的账户。公司作为独立纳税人，独立进行纳税申报及履行纳税义务。不存在与股东共用银行账户或混合纳税现象。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
王克飞	男	45	董事长	现任	2025年05月16日		0	2,900,000	0	0	2,900,000	董事长增持
王克飞	男	45	董事会秘书	现任	2026年03月24日							
Chang Ian H (张仁焮)	男	71	副董事长	现任	2023年04月06日		0	0	0	0	0	
宋明顺	男	65	独立董事	现任	2023年04月06日		0	0	0	0	0	
刘淑华	男	46	职工董事	现任	2025年10月14日		0	0	0	0	0	
毛一恺	男	38	职工董事	现任	2025年10月14日		0	0	0	0	0	
刘慧明	男	47	董事	现任	2024年08月22日		0	0	0	0	0	
刘慧明	男	47	总经理	现任	2025年05月16日		0	0	0	0	0	
俞苗	男	54	副总经理	现任	2022年03月11日		0	0	0	0	0	
李景福	男	42	副总经理	现任	2022年03月11日		0	0	0	0	0	

胡世华	男	55	财务负责人	现任	2024年11月22日		0	0	0	0	0	
王伟娜	女	39	董事	现任	2026年03月24日		0	0	0	0	0	
陈晨	女	45	独立董事	现任	2026年03月24日		0	0	0	0	0	
夏越东	男	53	独立董事	现任	2026年03月24日		0	0	0	0	0	
王水福	男	71	董事长	离任	2018年12月24日	2025年04月24日	11,184,073	0	0	0	11,184,073	
许建明	男	70	董事	离任	2019年11月18日	2025年10月14日	0	0	0	0	0	
罗世全	男	53	董事	离任	2021年03月26日	2025年10月14日	0	0	0	0	0	
刘国健	男	68	独立董事	离任	2019年04月19日	2025年05月16日	0	0	0	0	0	
刘慧明	男	47	常务副总经理	离任	2023年04月06日	2025年05月16日	0	0	0	0	0	
王勇	男	48	副总经理	离任	2025年05月16日	2025年12月08日	0	0	0	0	0	
程欣	男	37	董事	离任	2023年04月06日	2026年03月24日	0	0	0	0	0	
傅怀全	男	58	独立董事	离任	2024年11月18日	2026年03月24日	0	0	0	0	0	
姜涛	男	50	独立董事	离任	2025年05月16日	2026年03月24日	0	0	0	0	0	
鲍瑾	女	37	董事会秘书	离任	2023年04月06日	2026年03月24日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	11,184,073	2,900,000	0	0	14,084,073	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

- 1、王水福先生因考虑公司长远发展及战略安排，辞去公司董事长、董事、法定代表人职务，不在公司任职。
- 2、刘国健先生因连任满六年，辞去公司独立董事、专门委员会委员职务，不在公司任职。
- 3、许建明先生、罗世全先生因为个人原因辞去董事职务，不在公司任职。
- 4、王勇先生因个人原因辞去副总经理职务，目前已不在公司任职。
- 5、刘慧明先生因工作变动，辞去公司常务副总经理职务，后聘任为公司总经理。
- 6、程欣先生、傅怀全先生、姜涛先生因董事会换届，辞去董事职务，不在公司任职。
- 7、鲍瑾女士因董事会换届，辞去董事会秘书职务，自 2026 年 4 月 1 日起不在公司任职。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
王水福	董事长	离任	2025 年 04 月 24 日	个人原因
刘国健	独立董事	任期满离任	2025 年 05 月 16 日	个人原因
许建明	董事	离任	2025 年 10 月 14 日	个人原因
罗世全	董事	离任	2025 年 10 月 14 日	个人原因
王勇	副总经理	离任	2025 年 12 月 08 日	个人原因
刘慧明	总经理	任免	2025 年 05 月 16 日	工作调动
王伟娜	董事	被选举	2026 年 03 月 24 日	换届
陈晨	独立董事	被选举	2026 年 03 月 24 日	换届
夏越东	独立董事	被选举	2026 年 03 月 24 日	换届
程欣	董事	离任	2026 年 03 月 24 日	换届
傅怀全	独立董事	离任	2026 年 03 月 24 日	换届
姜涛	独立董事	离任	2026 年 03 月 24 日	换届
鲍瑾	董事会秘书	离任	2026 年 03 月 24 日	换届

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、董事

王克飞先生：中国国籍，无境外居留权，1981 年 5 月出生，信息技术正高级工程师，研究生学历，悉尼大学商学硕士学位。现任西子清洁能源装备制造股份有限公司董事长兼董事

会秘书、蒲惠智造科技股份有限公司董事长、浙江西子航空制造有限公司董事长、西子电梯集团有限公司副董事长；担任中国机械工程学会成组与智能集成技术委员会委员、中国图学学会数字孪生专业委员会委员、全国智能技术社会应用与评估基础标准化工作组委员、清华大学全球产业研究院特约研究员；从事高端装备制造、工业基础软件、工业人工智能等领域研究和实践工作，主持承担“中央引导地方科技发展计划项目”等国家、省部级重点攻关项目 10 余项，作为第一起草人牵头制定国内首部《离散型制造执行过程云化规范》系列国家行业标准，参与起草“数字转型架构与框架”国际标准、国家、行业标准 10 余项，获中国机械工业科技进步奖一等奖、浙江省科学技术进步奖二等奖、“浙江省新时代中国特色社会主义事业优秀建设者”称号、浙江省青年数字经济“鸿鹄奖”、新生代浙商·科创之星、浙商青年榜样等荣誉。

Chang Ian H (张仁嫻) 先生：美国国籍，1954 年生，拥有中国永久居留权。现任西子清洁能源装备制造股份有限公司副董事长，奥地利 FACC AG 独立董事，西锐飞机有限公司独立非执行董事，多个中美大学客座教授。曾任波音民机集团中国运营和业务发展副总裁、天津波音复合材料有限责任公司董事长、马来西亚 ACM 公司董事长、波音上海公司和波音舟山公司监事会监事。

刘慧明先生：中国国籍，无境外居留权，1979 年生，大学本科学历，热能与动力工程专业高级工程师，杭州市高层次人才。2002 年 7 月毕业于哈尔滨工业大学，获得工学学士学位。2002 年 7 月进入杭州锅炉集团股份有限公司，历任设计工程师、总经理办公室主任、销售总监、副总经理、常务副总经理，现任公司董事、总经理。

王伟娜女士：中国国籍，无境外居留权，1987 年生，博士研究生学历，注册会计师、中级经济师、杭州市高层次人才。2014 年 6 月毕业于南京大学，获得理学博士学位。2014 年 7 月参加工作，历任江苏省特种设备监督检验研究院无锡分院技术人员，杭州百替生物技术有限公司总助，杭州新俊逸股权投资管理有限公司行业研究总监、投资管理部总经理助理、副总经理，杭实产投控股（杭州）集团有限公司投资管理部副部长，现任杭州市实业投资集团有限公司投资发展部（基金管理部）副部长。

毛一恺先生：中国国籍，无境外居留权，1988 年生，研究生学历，浙江大学工学硕士，副高级工程师。2010 年 7 月进入西子清洁能源装备制造股份有限公司（原杭州锅炉集团股份有限公司），历任设计工程师、综合设计处处长，现任西子清洁能源装备制造股份有限公司职工董事、董事长助理兼设计处处长、产品研发处处长、证券事务代表。

刘淑华先生：中国国籍，无境外居留权，1980 年 4 月生，大学本科学历，助理会计师。2004 年 7 月毕业于西安交通大学财政学专业，获得经济学学士学位。2004 年 7 月毕业后加入西子清洁能源装备制造股份有限公司（原杭州锅炉集团股份有限公司），历任总经办秘书、市场部销售员、财务部资金专员、财务经理、高级财务经理、副处长、高级资金经理，现任公司职工董事、公司财经管理部副部长。

宋明顺先生：1961 年出生，汉族，中共党员，中国国籍，无境外永久居留。现为中国计量大学经济与管理学院教授。宋明顺先生 1983 年 7 月毕业于武汉测绘学院，大地测量学士；1997 年 3 月毕业于浙江大学，管理学硕士；2015 年 5 月毕业于浙江大学，管理学博士。1983 年 9 月至 1990 年 9 月军队服役，任军校学员、排长、参谋、教员、教官。1990 年 10 月军队转业至中国计量学院任教师，1999 年任管理科学与工程系系主任，2001 年任管理学院院长，2004 年任经济与管理学院院长，2010 年任中国计量学院副院长，2016 年任中国计量大学副校长，2017 年任中国计量大学校长，2020 年任中国计量大学经济与管理学院教师。现任中国计量大学经济与管理学院教授、公司独立董事。

陈晨女士：中国国籍，无境外居留权，1981 年生，硕士研究生学历。2003 年毕业于浙江大学，获法学学士学位。2006 年毕业于复旦大学，获法学硕士学位。2006 年 7 月至 2013 年 6 月，就职于浙江省杭州市中级人民法院，任审判员，期间曾获全国优秀法官、政法系统二等功、浙江省十佳优秀青年法官等荣誉称号。2013 年 7 月至 2015 年 3 月，就职于中建投信托有限责任公司，任高级法务经理。2015 年 4 月至 2022 年 5 月，就职于蚂蚁科技集团股份有限公司，任法务总监。2022 年 5 月至今，就职于浙江天册律师事务所，现任律所权益合伙人。现任杭州仲裁委员会仲裁员、浙江省法学会科技与网络法治研究会副会长、浙江省法学会金融法研究会理事会理事、公司独立董事。

夏越东先生：男，中国国籍，无境外居留权，1973 年出生，无党派人士，本科学历，高级会计师、中国注册税务师、资产评估师、国际注册内部审计师。1996 年毕业于浙江财经大学（原“浙江财经学院”）会计学专业，经济学学士学位，具有近 30 年财税从业经验，现任公司独立董事、嵊州剡瑞税务师事务所总税务师、杭州剡瑞资产评估事务所所长，嵊州市税务学会理事、中国税务师行业高端人才，主要从事财税合规审核及相关业务咨询、税收政策培训等工作。

2、高级管理人员

俞苗先生：中国国籍，无境外居留权，1972 年生，大学本科学历，杭州市 E 类人才，特种设备专业正高级工程师。1994 年 7 月毕业于西安交通大学，获得工学学士学位。1994 年 7 月

进入杭州锅炉集团股份有限公司,历任车间主任,设备基建处长,工艺处长,工艺部长,现任西子清洁能源装备制造股份有限公司（原杭锅集团）党委书记兼副总经理。

李景福先生：中国国籍，无境外居留权，1984 年生，大学本科学历，安全工程硕士学位，注册安全工程师、注册安全评价师，杭州市高层次人才。2007 年毕业于河南大学，获得管理学学士学位。2016 年 9 月进入浙江西子富沃德电机有限公司，历任安全部长、价值链总监。2021 年 8 月，进入杭州锅炉集团股份有限公司担任安全总监，现任公司副总经理。

胡世华先生：男，中国国籍，无境外居留权，1971 年生，汉族。1992 年 12 月毕业于西南财经大学会计专业；2010 年 10 月毕业于香港中文大学高级财会人员专业会计学专业，研究生学历，硕士学位，中国注册会计师、中国注册评估师、国际内部审计师、高级会计师。2008 年 9 月至 2012 年 9 月在杭州锅炉集团股份有限公司任财务总监；2012 年 10 月至 2014 年 12 月为境内企业提供 IPO 申报、投资并购及财务管理咨询等服务；2015 年 1 月至 2018 年 12 月在赞宇科技集团股份有限公司任副总经理、财务总监；2019 年 1 月至 2022 年 2 月在海亮集团有限公司任财务总监；2021 年 12 月至 2024 年 10 月在杭州华馨管理咨询有限公司任执行董事；2023 年 4 月至 2024 年 11 月在西子清洁能源装备制造股份有限公司任独立董事。2022 年 4 月至今在浙江田中精机股份有限公司任独立董事；2024 年 3 月至今在浙江赤子股权投资基金管理有限公司任董事；2024 年 11 月至今，在西子清洁能源装备制造股份有限公司任董事长助理兼财务负责人职务。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
王克飞	西子电梯集团有限公司	副董事长	2021 年 01 月 05 日		否
王伟娜	杭州市实业投资集团有限公司	投资发展部（基金管理部）副部长	2024 年 08 月 01 日		是
在股东单位任职情况的说明	董事长王克飞先生在其他单位领取报酬，未在公司获取报酬。董事王伟娜女士在股东单位任职期间在股东单位领取报酬，未在公司获取报酬。				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
王克飞	蒲惠智造科技股份有限公司	董事长	2021年10月29日		否
王克飞	蒲惠智造科技股份有限公司	总经理	2018年07月11日	2026年02月27日	是
王克飞	浙江花社投资有限公司	董事	2015年06月26日		否
王克飞	西子联合控股有限公司	董事	2021年03月26日		否
王克飞	浙江西子航空制造有限公司	董事长	2019年10月22日		否
王克飞	杭州西子典当有限责任公司	董事	2018年12月26日		否
王克飞	浙江西子航空工业集团股份有限公司	董事	2026年02月11日		否
王克飞	杭州西子核能科技有限公司	董事	2025年08月06日		否
王克飞	浙江方向融资租赁有限公司	副董事长	2014年05月04日		否
王克飞	湖北蒲惠智造科技有限公司	执行董事	2020年10月20日		否
王克飞	湖北蒲惠智造科技有限公司	经理	2020年10月20日	2026年3月16日	否
王克飞	绍兴蒲惠智造科技有限公司	执行董事	2019年08月06日		否
王克飞	绍兴蒲惠智造科技有限公司	经理	2019年08月06日	2026年3月6日	否
王克飞	温州蒲惠智造科技有限公司	执行董事	2020年06月05日		否
王克飞	温州蒲惠智造科技有限公司	经理	2020年06月05日	2026年3月11日	否
王克飞	郑州蒲惠智造科技有限公司	执行董事	2020年08月05日		否
王克飞	郑州蒲惠智造科技有限公司	经理	2020年08月05日	2026年3月13日	否
王克飞	嘉善蒲惠智造科技有限公司	执行董事,	2023年02月22日		否
王克飞	嘉善蒲惠智造科技有限公司	经理	2023年02月22日	2026年3月11日	否
王克飞	玉环蒲惠智造科技有限公司	执行董事	2023年10月17日		否
王克飞	玉环蒲惠智造科技有限公司	经理	2023年10月17日	2026年3月9日	否
王克飞	舟山蒲惠智造科技有限公司	执行董事	2021年06月21日		否
王克飞	舟山蒲惠智造科技有限公司	经理	2021年06月21日	2026年3月9日	否
王克飞	松阳蒲惠智造科技有限公司	执行董事	2022年02月28日		否
王克飞	松阳蒲惠智造科技有限公司	经理	2022年02月28日	2026年3月9日	否

王克飞	诸暨驻云智造科技有限公司	执行董事	2020年06月04日		否
王克飞	诸暨驻云智造科技有限公司	经理	2020年06月04日	2026年3月19日	否
王克飞	湖州云中言科技有限公司	执行董事	2020年07月16日		否
王克飞	湖州云中言科技有限公司	经理	2020年07月16日	2026年3月10日	否
王克飞	丽水蒲惠智造科技有限公司	执行董事	2020年07月31日		否
王克飞	丽水蒲惠智造科技有限公司	经理	2020年07月31日	2026年3月16日	否
王克飞	平湖蒲惠智造科技有限公司	执行董事	2020年07月01日		否
王克飞	平湖蒲惠智造科技有限公司	经理	2020年07月01日	2026年3月11日	否
王克飞	嵊州蒲惠智造科技有限公司	执行董事	2019年09月12日		否
王克飞	嵊州蒲惠智造科技有限公司	经理	2019年09月12日	2026年3月12日	否
王克飞	台州蒲惠智造科技有限公司	执行董事	2019年09月11日		否
王克飞	台州蒲惠智造科技有限公司	经理	2019年09月11日	2026年3月9日	否
王克飞	嘉兴蒲惠智造科技有限公司	执行董事	2020年04月28日		否
王克飞	嘉兴蒲惠智造科技有限公司	经理	2020年04月28日	2026年3月16日	否
王克飞	金华蒲惠智造科技有限公司	执行董事	2019年07月29日		否
王克飞	金华蒲惠智造科技有限公司	经理	2019年07月29日	2026年3月16日	否
王克飞	东莞蒲惠智造科技有限公司	执行董事	2023年12月20日		否
王克飞	东莞蒲惠智造科技有限公司	经理	2023年12月20日	2026年3月17日	否
王克飞	深圳蒲惠智造科技有限公司	董事	2023年12月20日		否
王克飞	平湖云中言科技有限公司	执行董事	2024年04月25日		否
王克飞	平湖云中言科技有限公司	经理	2024年04月25日	2026年3月10日	否
Chang Ian H (张仁焱)	Elpanneteknik Sweden AB	董事长	2023年08月01日		否
Chang Ian H (张仁焱)	西锐飞机有限公司	董事	2024年07月12日		是
陈晨	浙江天册律师事务所	合伙人	2022年05月06日		是
王伟娜	杭实股权投资基金管理(杭州)有限公司	执行董事、法定代表人	2025年09月12日		否
王伟娜	杭实智投(杭州)产业投资基金合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2025年02月26日		否
王伟娜	杭州汇实投资管理合伙企业(有限	执行事务合伙人委派代表	2025年12月31日		否

	合伙)				
王伟娜	杭州凌晟投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2025年11月26日		否
王伟娜	浙江华丰龙赛尔纤维科技有限公司	董事	2024年09月25日		否
夏越东	嵊州剡瑞税务师事务所	总税务师	2024年03月18日		是
夏越东	杭州剡瑞资产评估事务所	所长	2024年03月14日		否
宋明顺	中国计量大学经济与管理学院	教师	1990年10月01日		是
胡世华	浙江田中精机股份有限公司	独立董事	2022年04月11日		是
胡世华	浙江赤子股权投资基金管理有限公司	董事	2024年03月26日		否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

1、公司、时任董事长王水福于 2025 年 3 月 14 日收到中国证券监督管理委员会浙江监管局出具的《关于对西子清洁能源装备制造股份有限公司及相关人员采取出具警示函措施的决定》[2025]30 号，浙江证监局决定对公司、王水福、侯晓东、廖海燕、王叶江、濮卫锋分别采取出具警示函的监督管理措施，并记入证券期货市场诚信档案。

2、公司、时任董事长王水福于 2025 年 3 月 14 日收到深圳交易所下发的《关于对西子清洁能源装备制造股份有限公司、王水福、侯晓东、廖海燕、王叶江、濮卫锋的监管函》（公司部监管函〔2025〕第 34 号）。

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司任职的董事和高级管理人员按其行政岗位及职务，根据公司现行的薪酬制度领取薪酬，年底根据经营业绩按照考核评定程序，确定其年度奖金，报董事会薪酬与考核委员会审批确认。独立董事薪酬参照行业平均水平及根据公司实际情况由公司股东会决定。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
----	----	----	----	------	--------------	--------------

王克飞	男	45	董事长、董事会秘书	现任	0	是
Chang Ian H (张仁赫)	男	71	副董事长	现任	15.00	否
程欣	男	37	董事	离任	0	是
傅怀全	男	58	独立董事	离任	15.00	否
宋明顺	男	65	独立董事	现任	15.00	否
姜涛	男	50	独立董事	离任	10.00	否
刘淑华	男	46	职工董事	现任	49.45	否
毛一恺	男	38	职工董事	现任	54.34	否
刘慧明	男	47	董事、总经理	现任	194.08	否
刘慧明	男	47	常务副总经理	离任		
俞苗	男	54	副总经理	现任	113.96	否
李景福	男	42	副总经理	现任	80.26	否
鲍瑾	女	37	董事会秘书	离任	39.82	否
胡世华	男	55	董事长助理兼财务负责人	现任	93.79	否
王水福	男	71	董事长	离任	0	是
许建明	男	70	董事	离任	12.50	否
罗世全	男	53	董事	离任	0	是
刘国健	男	68	独立董事	离任	6.25	否
王勇	男	48	副总经理	离任	35.31	否
王伟娜	女	39	董事	现任	0	是
陈晨	女	45	独立董事	现任	0	否
夏越东	男	53	独立董事	现任	0	否
合计	--	--	--	--	734.76	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	董事、高级管理人员的薪酬根据公司具体规章制度、公司薪酬体系及绩效考核体系确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
王克飞	8	2	6	0	0	否	1
Chang Ian H (张仁赫)	14	4	10	0	0	否	2
程欣	14	4	10	0	0	否	2
傅怀全	14	4	10	0	0	否	3
宋明顺	14	3	11	0	0	否	3
姜涛	8	2	6	0	0	否	2
刘淑华	2	1	1	0	0	否	0
毛一恺	2	0	2	0	0	否	0
刘慧明	14	4	10	0	0	否	2
王水福	6	1	5	0	0	否	1
许建明	12	3	9	0	0	否	1
罗世全	12	3	9	0	0	否	3
刘国健	6	1	5	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

无

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
第六届审计委员会	傅怀全、刘国健、罗世全	6	2025年03月03日	会议议题： (1)《关于续聘天健会计师事务所(特殊普通合伙)为公司2025年度审计机构的议案》 (2)《关于审计委员会对会计师事务所2024年度履职情况评估报告和履行监督职责情况报告的议案》	无	无	无
第六届审计委员会	傅怀全、刘国健、罗世全		2025年03月27日	会议议题： (1)《公司2024年度财务报告》(经审计) (2)《公司审计办公室2024年度工作总结及2025年度工作计划》 (3)《关于2024年度计提资产减值准备及坏账核销的议案》 (4)《关于<公司2024年度内部控制自我评价报告>的议案》 (5)《关于制定<金融衍生品交易业务管理制度>的议案》	无	无	无
第六届审计委员会	傅怀全、刘国健、罗世全		2025年04月21日	会议议题： (1)《2025年第一季度报告》(经公司审计室审计) (2)《公司审计办公室2025年第一季度工作总结和第二季度工作计划》	无	无	无
第六届审计委员会	傅怀全、姜涛、罗世全		2025年07月14日	会议议题： (1)《关于变更公司内审负责人的议案》；	无	无	无
第六届审计委员会	傅怀全、姜涛、罗世全		2025年08月15日	会议议题： (1)《2025年半年度报告》(经公司审计室审计) (2)《公司审计室2025年第二季度工作总结和第三季度工作计划》	无	无	无

第六届审计委员会	傅怀全、王克飞、姜涛		2025年10月24日	会议议题： (1) 《2025年第三季度报告》(经公司审计室审计) (2) 《公司审计办公室2025年第三季度工作总结和第四季度工作计划》 (3) 《关于2025年前三季度计提资产减值准备和坏账核销的议案》	无	无	无
第六届提名委员会	宋明顺、傅怀全、罗世全	2	2025年04月24日	会议议题： (1) 《关于提名王克飞先生为公司董事候选人的议案》； (2) 《关于提名姜涛先生为公司独立董事候选人的议案》；	无	无	无
第六届提名委员会	宋明顺、傅怀全、罗世全		2025年05月15日	会议议题： (1) 《关于聘任公司总经理的议案》； (2) 《关于聘任公司副总经理的议案》；	无	无	无
第六届董事会薪酬与考核委员会	刘国健、宋明顺、Chang Ian H(张仁嫻)	2	2025年03月27日	会议议题： (1)、《关于确认公司董事、监事、高级管理人员2024年度薪酬情况及2025年度薪酬方案的议案》	无	无	无
第六届董事会薪酬与考核委员会	姜涛、宋明顺、Chang Ian H(张仁嫻)		2025年06月01日	会议议题： (1)、《关于2023年员工持股计划第二个解锁期解锁条件成就的议案》	无	无	无
第六届董事会战略投资与ESG委员会	许建明、程欣、Chang Ian H(张仁嫻)	2	2025年03月27日	会议议题： (1)、《关于<公司2024年度环境、社会和公司治理(ESG)报告>的议案》 (2)、《关于修订<重大经营和投资决策管理制度>的议案》	无	无	无
第六届董事会战略投资与ESG委员会	许建明、程欣、Chang Ian H(张仁嫻)		2025年04月23日	会议议题： (1)、《关于<公司十五五战略规划>的议案》	无	无	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,164
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,234
报告期末在职员工的数量合计（人）	2,398
当期领取薪酬员工总人数（人）	2,398
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	1,037
销售人员	151
技术人员	723
财务人员	82
行政人员	275
其他人员	130
合计	2,398
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	11
硕士	147
本科	926
大中专	506
高中	234
技校	250
初中以下	324
合计	2,398

2、薪酬政策

公司坚持“绩效导向、公平公正、长期激励”的理念，构建与市场全面接轨的薪酬体系。以绩效贡献为核心，依据岗位价值与行业对标，实施差异化薪酬策略：基层岗位薪酬具有良好吸引力，保障员工稳定生活；中层岗位薪酬保持充分竞争力，激发承上启下的关键作用；高层岗位薪酬体现高挑战性，强化经营责任与风险共担意识。公司同步推行股权

激励等中长期激励计划，实现员工利益与公司长远发展的深度绑定。通过持续优化绩效管理体系，全面激发员工积极性与创造力，最终实现个人与企业的共同成长与价值共赢。

3、培训计划

2026 年，公司持续优化新员工类、管理培训类、专业技术类、技能操作类四大培训体系，在稳固全业务板块能力培育的基础上，重点强化核电焊工、氩弧焊工、冷作工资格认证与技能深化专项培训。其中围绕民用核安全设备焊接规范及资格考试要求，通过实操实训、模拟考核相结合的方式，提升相关岗位员工的核安全素养与专业技能，全力保障核电业务人才供给。

与此同时，各体系培训同步推进：新员工培训聚焦岗位适配与企业文化融入，管理培训侧重高效运营与风险管控能力提升，专业技术类与技能操作类培训则紧扣市场需求与技术革新，覆盖销售、采购等全业务链条。

通过全方位、有侧重的培训布局，助力员工专业能力全面升级，推动培训成果转化为市场拓展、成本优化、技术创新的核心动力。未来，公司将持续以培训为抓手，培育高素质复合型人才队伍，强化核心业务竞争力，为公司高质量发展与长期战略目标实现筑牢人才根基。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	1,399,597
劳务外包支付的报酬总额（元）	76,927,347.00

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司利润分配政策严格按照公司《章程》规定执行。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是

独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	公司进行现金分红
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1
分配预案的股本基数（股）	835,935,177
现金分红金额（元）（含税）	83,593,517.70
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	50,198,484.20
现金分红总额（含其他方式）（元）	133,792,001.90
可分配利润（元）	1,681,832,218.03
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
以公司实施利润分配时的总股本为基数，按照每股分红金额不变的原则，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 1 元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本，剩余未分配利润留存至下一年度。本次利润分配方案实施时，如享有利润分配权的股份总额发生变动，则以实施分配方案时股权登记日的享有利润分配权的股份总额为基数，按照每股分红金额不变的原则对分红总额进行调整。	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

无

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

无

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数 (股)	变更情况	占上市公司股本 总额的比例	实施计划的 资金来源
对公司整体业绩和中长期发展具有重要作用和影响的公司部分董事（不含独立董事）、部分监事、高级管理人员、中层干部及优秀骨干员工	201	13,155,376	第二个锁定期已于 2024 年 6 月 1 日届满，报告期内持有的股票总数减少 3,146,635 股	1.57%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数 (股)	报告期末持股数 (股)	占上市公司股本 总额的比例
刘慧明	总经理	675,000	450,000	0.05%
俞苗	副总经理	150,000	100,000	0.01%
李景福	副总经理	150,000	100,000	0.01%
胡世华	董事长助理兼财务负责人	600,000	400,000	0.05%
鲍瑾	原董事会秘书	90,000	60,000	0.01%
毛一恺	职工董事	60,000	40,000	0.00%
刘淑华	职工董事	7,500	5,000	0.00%
王勇	原副总经理	75,000	50,000	0.01%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内，鉴于 3 名持有人个人绩效考核未达标、11 名持有人离职，公司管理委员会收回上述持有人已获授且尚未解锁的权益份额，并进行了相应的处置。截至报告期末，2023 年员工持股计划尚持有公司股份 1315.5376 万股。

报告期内股东权利行使的情况

报告期内，公司 2023 年员工持股计划行使了参加 2024 年度现金分红的股东权利，未参与公司股东会的表决及行使其他股东权利。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

1、报告期内，根据公司《2024 年年度报告》及《2023 年员工持股计划（草案）》等相关规定，第二个解锁期公司层面业绩考核已达标，解锁比例为 100%，其中 3 人因个人层面绩效考核未达标、11 名持有人不符合解锁条件外，其他持有人解锁条件均已成就。综上，管理委员会共计处置了 289.3135 万股。

2、报告期内，公司增加了 1 名激励对象预留授予员工持股计划权益份额 10 万股。

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

因有管理委员会成员申请辞去本员工持股计划管理委员会委员职务，根据公司《2023 年员工持股计划（草案）》的有关规定，经过持有人会议决议，王克飞、王皞和刘东方为本员工持股计划管理委员会委员，其中王克飞为委员会主任。

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

详见财务报告附注十五股份支付 2 之说明。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

无

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内控监管要求，建立严格的内部控制管理体系。公司通过内部控制三道防线的协同工作，有效防范了经营管理中的风险，促进内部控制目标的实现。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
无	无	无	无	无	无	无

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年04月10日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网《西子清洁能源装备制造股份有限公司2025年度内部控制自我评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	1) 财务报告重大缺陷的迹象包括： ①公司董事、高级管理人员的舞弊行为；②公司更正已公布的定期财务报告的重大差错；③审计委员会和内部审计机构对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。2) 财务报告重要缺陷的迹象包括：①未依照公认会计准则选择和应用会计政策；②未建立反舞弊程序和控制措施；③	1) 非财务报告重大缺陷的迹象包括：①严重偏离控制目标且不采取任何控制措施；②董事、高级管理人员滥用职权，发生贪污、受贿、挪用公款等舞弊行为；③重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效；④违规泄露对外投资、资产重组等重大内幕信息，导致公司

	对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；④对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。3) 财务报告一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。	股价严重波动或公司形象出现严重负面影响；⑤重大事项决策程序产生重大失误；违反公司决策程序导致公司重大经济损失。2) 非财务报告重要缺陷的迹象包括：①未经授权及履行相应的信息披露义务，进行对外担保、投资有价证券、金融衍生品交易、资产处置、关联交易；②公司关键岗位业务人员流失严重；③媒体出现负面新闻，波及局部区域，影响较大但未造成股价异动；④公司遭受证券交易所通报批评；3) 非财务报告一般缺陷：除重大缺陷、重要缺陷之外的其他缺陷。
定量标准	一般缺陷：错报金额<净资产 1%，错报金额<营业收入总额的 2%；重要缺陷：净资产 1%≤错报金额<净资产 2%，营业收入总额 2%≤错报金额<营业收入总额 3%；重大缺陷：错报金额≥净资产 2%，错报金额≥营业收入总额 3%	一般缺陷：10 万元<损失<净资产 1%以下，受到省级政府部门处罚但未对本公司定期报告披露造成负面影响；重要缺陷：净资产 1%≤损失<净资产 2%，受到省级以上政府部门或监管机构处罚但未对本公司定期报告披露造成负面影响；重大缺陷：损失≥净资产 2%，受到国家政府部门处罚，且已正式对外披露并对本公司定期报告披露造成负面影响
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 10 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		2
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	杭州临安绿能环保发电有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/list
2	杭州杭锅通用设备有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/list

十六、社会责任情况

详细内容见刊登在 2026 年 4 月 10 日公司指定信息披露网站巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 上的《2025 年度环境、社会和公司治理(ESG)报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

西子洁能作为浙江省企业社会责任标杆企业，在持续巩固脱贫攻坚成果、服务乡村振兴战略的进程中，进一步深化对残疾人等重点群体的就业帮扶。公司不仅将残疾人就业纳入整体人力资源战略，更在浙西地区与相关部门共建“残疾人帮扶性就业基地”，通过集中安置、技能培训和岗位开发，为当地残疾人创造了稳定就业机会，助力其实现自我价值与社会融入。

2025 年 4 月，公司在衢州市柯城区揭牌运营五星级“残疾人之家”内的帮扶性就业基地，体现了从顶层规划到一线落实的系统性担当。七十载风雨兼程，西子洁能在承担社会责任方面始终不遗余力，在多个维度积极践行。从助力“双碳”目标、推动绿色转型，到投身公益、关怀人文，持续以行动诠释“向善而行”。帮扶基地的揭牌运营，不仅为残疾人搭建起融入社会、绽放价值的桥梁，也为企业社会责任注入了持久而温暖的力量，展现了领军企业在新时代下的深度参与和民生情怀。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	西子电梯集团有限公司、金润（香港）有限公司、杭州市实业投资集团有限公司	首发承诺	关联交易的承诺	2011年01月10日	长期	严格履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	西子电梯集团有限公司、金润（香港）有限公司、杭州市实业投资集团有限公司、吴南平	首发承诺	避免同业竞争的承诺	2011年01月10日	长期	严格履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	王水福、西子电梯集团有限公司、金润（香港）有限公司、杭州市实业投资集团有限公司	再融资承诺	规范和减少关联交易的承诺	2021年05月07日	长期	严格履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	王水福、西子电梯集团有限公司	再融资承诺	避免同业竞争的承诺	2021年05月07日	2021年5月7日起至不再作为杭锅股份实际控制人/控股股东、持股5%以上股东	严格履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	王水福、西子电梯集团有限公司	再融资承诺	摊薄即期回报相关承诺	2021年05月07日	长期	严格履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司董事及高级管理人员	再融资承诺	摊薄即期回报相关承诺	2021年05月07日	2021年05月07日起的任职期间	严格履行
其他承诺	王克飞	增持承诺	关于公司董事长增持公司股份计划的承诺	2025年09月30日	在增持期间（2025年9月29日-2025年9月30日），自增持完成（2025年9月30日）后的6个月内及法定期限内不减持	严格履行

					其所持有的公司股份，不进行内幕交易及短线交易，不在敏感期买卖公司股票。	
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	承诺均严格履行					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
杭州西子核能科技有限公司	新设	2025/8/6	1,200,000.00	60.00%

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时间
深圳市迪博能源科技有限公司	已交破产管理人	2025 年 12 月 25 日
杭州西子联合企业管理有限公司	已转让	2025 年 2 月 6 日
西子（龙游）新能源电力有限公司	已转让	2025 年 2 月 6 日
西子运达（海南）清洁能源科技有限公司	已注销	2025 年 5 月 7 日
浙江西子联合设备成套有限公司	已注销	2025 年 5 月 30 日
西子（海宁）新能源有限公司	已注销	2025 年 7 月 31 日
西子洁能（芜湖）新能源科技有限公司	已注销	2025 年 8 月 26 日

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	205
境内会计师事务所审计服务的连续年限	19
境内会计师事务所注册会计师姓名	阎力华、张春洋
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	4

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

1、因瑞典阿帕尼无法按时偿还债务，且该无法按时偿还债务的状态是长期持续的。根据《瑞典破产法》，瑞典阿帕尼因此被视为资不抵债，董事会有义务为瑞典阿帕尼申请破产。2024年4月2日，瑞典阿帕尼向哥德堡地方法院提交破产申请，法院收到申请后于2024年4月3日出具判决书【编号：K5953-24】，宣告瑞典阿帕尼破产，并指定管理人接管瑞典阿帕尼，指定管理人为 Advokat Erik Öhrskog, Lindskog Malmström Advokatbyrå KB。根据哥德堡地区法院 2026 年 2 月 25 日作出的决定，已确认破产管理人提出的分配方案。根据该方案，兰捷将获得分配款项 151,250 瑞典克朗，西子洁能将获得分配款项 17,701 瑞典克朗，截止本报告批准报出日，公司尚未收到上述分配款项。

2、2025 年 10 月 28 日，广东省深圳市中级人民法院裁定受理深圳市迪博能源科技有限公司破产清算一案，2025 年 11 月 28 日法院指定广东华商律师事务所作为债务人的管理人，并于 2025 年 12 月 25 日完成公司接管交接工作。后续西子清洁能源装备制造股份有限公司向破产管理人申报债权，2026 年 1 月 13 日破产管理人作出债权申报确认，西子洁能收到债权初核通知书。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
西子清洁能源装备制造股份有限公司（原告）诉梨树县华大生物质热电有限公司（被告）（买卖合同	790.16	否	本公司作为申请人，请求被申请人向我司到期应付未付款及利息 7901561.6 元	2024 年 10 月 25 日作出裁决，由被申请人支付 740.8 万及仲裁费	目前申请强制执行中，法院已受理	2024 年 08 月 27 日	《2024 年半年度报告全文》见公司指定信息披露网站巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn

纠纷)							
苏华建设集团有限公司与桐昆集团股份有限公司(原告)诉浙江西子联合工程有限公司(建设工程分包合同纠纷)	806	否	已结案	诉中苏华公司向法院变更诉讼请求要求西子联合工程公司和桐昆集团支付原告工程款 110.39 万、税金 8.29 万元、停工损失 8 万及疫情防控费 10 万等; 最终法院 2026 年 2 月作出判决西子联合工程公司向苏华支付工程款 99.84 万及利息、税金 8.29 万及疫情防控费 5 万。西子联合工程公司已履行结案。	已经按照判决书支付完毕	2024 年 08 月 27 日	《2024 年半年度报告全文》见公司指定信息披露网站巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
西子清洁能源装备制造股份有限公司诉禹城市惠福新能源有限公司(被告)(买卖合同纠纷)	1,101.36	否	2024 年 11 月完成立案, 后变更为 1319.17 万仲裁请求, 对方提出反仲裁请求, 两次开庭后等待裁决	裁决被告向我司支付运行款、质保金及仲裁费合计 9886032 元, 已经提起强制执行。	不适用	2025 年 08 月 26 日	《2025 年半年度报告全文》见公司指定信息披露网站巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
浙江杭锅江南国际贸易有限公司(原告)与杭州云谷置业发展有限公司(被告一)、徐向晖(被告二)(租赁合同纠纷)	765.53	否	本公司作为原告, 请求被告一承担租金及各类费用, 请求被告二对被告一的债务在未出资范围内承担连带责任	判决被告向我司支付租金、水电费、滞纳金、保证金、诉讼费合计 462.74 万元, 后对方不服提起上诉。	不适用	2025 年 08 月 26 日	《2025 年半年度报告全文》见公司指定信息披露网站巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
山西晋城钢铁控股集团沁县华安焦化有限公司(原告)诉西安华江环保科技有限公司(被告)、湖南省工业设备安装有限公司(被告)、西子清洁能源装备制造股份有限公司(被告)合	2,456.4	否	原告要求西安华江环保科技有限公司负担各类费用合计 2456.4 万元, 我司与湖南省工业设备安装有限公司被西安华江公司追加为共同当事人, 2024 年 9 月已开庭。	2025 年 1 月作出判决西子洁能不承担任何责任, 后对方上诉, 二审已判决。	终审西子洁能不承担任何责任, 上诉人西安华江环保科技有限公司的上诉请求部分成立, 上诉人湖南省工业设备安装有限公司的上诉请求不成立。湖南省安应向华安焦化支付电费 234432	2025 年 08 月 26 日	《2025 年半年度报告全文》见公司指定信息披露网站巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn

同纠纷					元；华安焦化应向西安华江支付 11582.41 元。		
杭州新世纪能源环保工程股份有限公司（原告）与厦门东源新能源科技有限公司（被告）（买卖合同纠纷）	3,157	否	已经起诉立案，等待开庭审理。	达成和解，被告支付 2800 万后，原告已撤诉	不适用	2025 年 08 月 26 日	《2025 年半年度报告全文》见公司指定信息披露网站巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
杭州杭锅工业锅炉有限公司（原告）诉安徽国祯生态科技有限公司（被告）（损害公司利益纠纷）	839.89	否	杭州市余杭区人民法院于 2025 年 3 月 19 日做出民事调解书，被告安徽国祯生态科技有限公司向第三人杭州国祯伊泰克工程技术有限公司支付款项 7987173.08 元，于 2025 年 10 月 3 日前支付 50 万元，于 2025 年 12 月 31 日前支付 300 万元，于 2026 年 12 月 31 日前支付 300 万元，于 2027 年 12 月 31 日前支付 1487173.08 元。	正在按照调解协议执行	不适用	2025 年 08 月 26 日	《2025 年半年度报告全文》见公司指定信息披露网站巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
杭州新世纪能源环保工程股份有限公司（原告）诉平潭北厝垃圾焚烧发电有限公司（被告）、福州百吉贸易有限公司（被告）（买卖合同纠纷）	670	否	福州百吉贸易有限公司、平潭北厝垃圾焚烧发电有限公司向支付杭州新世纪能源环保工程股份有限公司支付合同款，于 2025 年 6 月 9 日前支付 1150000 元；于 2025 年 6 月 30 前支付货款 1100000 元；于 2025 年 7 月 31 日前支付 1100000 元。	按调解书执行完毕	不适用	2025 年 08 月 26 日	《2025 年半年度报告全文》见公司指定信息披露网站巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
杭州新世纪能源环保工程股份有限公司（原告）诉凌源瀚潍环保能源有限公司（被告）（买卖合同纠纷）	3,283.3	否	2025 年 7 月 7 日收到法院传票，2025 年 08 月 21 日一审开庭	庭前调解，由被告支付 3283.3 万元。正在履行	不适用	2025 年 08 月 26 日	《2025 年半年度报告全文》见公司指定信息披露网站巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
新疆臣达盛业环保科技有限公司（原告）诉	3,949.55	否	原告请求解除合同返还款项、赔偿损失及违约金合计 3949.55 万元。	第一次开庭结束，现在进入第三方鉴定阶段	不适用	2025 年 08 月 26 日	《2025 年半年度报告全文》见公司指定信息披

西子清洁能源装备制造股份有限公司（被告）、第三人精通电力股份有限公司（被告）（建设工程施工合同纠纷）							露网站巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
浙江西洁自有资金投资有限公司（原浙江国新股权投资有限公司）诉王宇、熊仁海案件（股权回购纠纷）	1,088.63	否	请求被告支付投资款 750 万及利息 238.63 万，达成调解 2026 年 3 月 31 前分笔支付完成	已结案	截至 2026 年 2 月 11 日，浙江西洁已收到本次股权转让事项的全部款项，合计人民币 20,024,722.39 元。		
中信重工工程技术有限责任公司诉杭州杭锅工业锅炉有限公司（买卖合同纠纷）	540.36	否	要求被告赔偿因卖方违约所受的损失 540.364146 万元	已开庭，法院建议双方先行调解。	不适用		
浙江西子联合钢构有限公司诉浙江丰艺建设集团有限公司（建设工程分包合同纠纷）	840.85	否	原告请求被告支付工程款 840.85 万元，同时已经申请财产保全	已开庭，等待判决	不适用		

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论（如有）	披露日期	披露索引
西子清洁能源装备制造股份有限公司	其他	公司 2022 年跨期确认收入，导致 2022 年和 2023 年年度报告信息披露不准确、2023 年未及时发现披露相关仲裁事项	中国证监会采取行政监管措施	中国证监会采取出具警示函的监督管理措施，并记入证券期货市场诚信档案、深交所下发监管函	2025 年 03 月 15 日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于公司及相关人员收到中国证监会浙江监管局警示函的公告》公告编号：2025-014
王水福	实际控制人	公司 2022 年跨期确认收入，导致 2022 年和 2023 年年度报告信息披露不准确	中国证监会采取行政监管措施	中国证监会采取出具警示函的监督管理措施，并记入证券期货市场诚信档案	2025 年 03 月 15 日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于公司及相关人员

		披露不准确、2023 年未及时披露相关仲裁事项		信档案、深交所下发监管函		员收到中国证监会浙江监管局警示函的公告》公告编号：2025-014
侯晓东	高级管理人员	公司 2022 年跨期确认收入，导致 2022 年和 2023 年年度报告信息披露不准确、2023 年未及时披露相关仲裁事项	中国证监会采取行政监管措施	中国证监会采取出具警示函的监督管理措施，并记入证券期货市场诚信档案、深交所下发监管函	2025 年 03 月 15 日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于公司及相关人员收到中国证监会浙江监管局警示函的公告》公告编号：2025-014
廖海燕	高级管理人员	公司 2022 年跨期确认收入，导致 2022 年和 2023 年年度报告信息披露不准确、2023 年未及时披露相关仲裁事项	中国证监会采取行政监管措施	中国证监会采取出具警示函的监督管理措施，并记入证券期货市场诚信档案、深交所下发监管函	2025 年 03 月 15 日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于公司及相关人员收到中国证监会浙江监管局警示函的公告》公告编号：2025-014
王叶江	高级管理人员	公司 2022 年跨期确认收入，导致 2022 年和 2023 年年度报告信息披露不准确、2023 年未及时披露相关仲裁事项	中国证监会采取行政监管措施	中国证监会采取出具警示函的监督管理措施，并记入证券期货市场诚信档案、深交所下发监管函	2025 年 03 月 15 日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于公司及相关人员收到中国证监会浙江监管局警示函的公告》公告编号：2025-014
濮卫锋	高级管理人员	公司 2022 年跨期确认收入，导致 2022 年和 2023 年年度报告信息披露不准确、2023 年未及时披露相关仲裁事项	中国证监会采取行政监管措施	中国证监会采取出具警示函的监督管理措施，并记入证券期货市场诚信档案、深交所下发监管函	2025 年 03 月 15 日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于公司及相关人员收到中国证监会浙江监管局警示函的公告》公告编号：2025-014

整改情况说明

适用 不适用

1、公司 2022 年跨期确认收入，导致 2022 年和 2023 年年度报告信息披露不准确

(1) 加强公司财会人员专业能力培训

公司全面推广应用集团 ERP 系统（SAP）财务核算模块。目前已完成对该子公司财务模块系统开发、系统测试和财务数据初始化工作并正式上线运行，并在 SAP 系统中完成会计核算、财报编制等财务工作。

公司财经部门牵头，积极组织对合并范围内公司全体财会人员开展内外部财会专业知识培训，对《企业会计准则第 14 号—收入》等相关法规进行重点专项学习，加深财会人员对企业收入确认时点、标准、取得的证据等规则、制度的理解和案例学习。公司财务部门结合公司业务特点，修订并完善公司相关会计政策、核算流程，针对合并范围内公司的财务工作规范、内控制度执行等财务情况进行不定期的监督检查，加强财务与业务人员间的沟通与协作，督促业务部门将销售收入确认相关资料及时递交财务部门。财会人员全面提升专业素养及履职能力，深化对公司业务情况的了解，及时准确确认收入，源头处提升财报质量，对跨期收入多重审核，确保符合收入确认的各项法规要求。

（2）提升财报审计质量

公司内部审计部门、审计委员会、年报外部审计机构等部门和机构充分发挥内外部审计职责，各方就重大审计事项、工作进展等情况保持密切沟通，加大对合并范围内公司在业务实质、收入确认等重点审计领域和关键环节的监督审查力度，提高审计工作的深度和广度，降低公司经营风险，保证公司财务报表的真实、准确、完整。

2、公司 2023 年末未及时披露相关仲裁事项

（1）设立诉讼仲裁专项台账，及时上报重大案件

公司合规风控部加强对合并范围内公司诉讼仲裁情况的管控，通过设立专项台账，实时跟踪公司整体诉讼、仲裁进度，并每月发送管理层知悉诉讼情况。并要求公司及子公司针对涉及重大诉讼、仲裁案件及时上报，提升信息披露及时性。

（2）提升信息披露质量

公司组织董监高专题学习，针对信息披露、规范运作等方面存在的合规风险进行深入排查，严格执行公司信息披露制度，完善内部信息沟通渠道与机制，加强与会计师事务所、律师事务所等外部机构的沟通协作，充分发挥第三方机构的独立性与专业性，保证公司能够及时、准确、完整地掌握合并范围内公司的重大事项，并及时做好相关信息披露工作，持续提升上市公司信息披露质量。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
西子电梯集团有限公司	控股股东	向关联人销售商品	西子电梯集团有限公司改扩建项目一期建安工程	招标投标定价	39,880 万元	166.25	0.03%	42,500	否	按工程量结算工程进度款	招标投标		
合计				--	--	166.25	--	42,500	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				不适用									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				2025 年度向关联人销售商品预计日常关联交易额度 5,500 万，本期发生额 1,393.37 万元；2025 年度向关联人采购商品、接受劳务预计日常关联交易额度 5,500 万元，本期发生额 1,526.12 万元。另外单项披露的重大关联交易（详见 2022 年 7 月公告 2022-054）西子电梯集团有限公司改扩建项目一期建安工程本期发生额 166.25 万元，均在获批交易额度内。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

公司租赁主要为杭州丁桥的西子智慧产业园项目，兼具写字楼、商场和厂房等业态，目前已引入山姆超市、海底捞、肯德基、星巴克等品牌，2025年度租金收入为14,010.72万元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

☑适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
									否	否
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
杭州临安绿能环保发电有限公司	2020年10月27日	17,850	2020年12月31日	15,453	连带责任保证		临安绿能股东杭州新世纪能源环保工程股份有限公司以持有临安绿能51%股权向公司提供反担保	10年	否	否
诸暨西洁新能源有限公司	2025年03月31日	1,200	2025年07月30日	1,160	连带责任保证			15年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			0		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）			650		
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			19,050		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）			16,613		
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）			0		报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）			650		
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）			19,050		报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）			16,613		
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司										2.96%

净资产的比例	
其中：	

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	82,600	0
信托理财产品	中风险	3,533.44	3,533.44

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

单位：万元

受托机构名称（或受托人姓名）	受托机构（或受托人）类型	风险特征	产品类型	金额	起始日期	终止日期	资金投向	报告期实际损益金额	报告期损益实际收回情况	事项概述及相关查询索引（如有）
四川信托有限公司	信托	中风险	四川信托·天府聚鑫3号集合资金信托计划理财	4,000	2019年12月04日	2020年06月04日	其他	0	0	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）2020-039：《关于购买的信托产品发生逾期兑付的公告》
合计				4,000	--	--	--	0	--	--

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2021年	公开募集	2021年12月24日	111,000	109,630.18	38,336.72	91,553.4	83.51%	0	0	0.00%	18,076.78	报告期内，公司尚未使用的募集资金存放于公司募集资金账户。	0
合计	--	--	111,000	109,630.18	38,336.72	91,553.4	83.51%	0	0	0.00%	18,076.78	--	0

募集资金总体使用情况说明：

截至 2025 年 12 月 31 日，公司 2025 年度使用募集资金人民币 38,336.72 万元，累计使用募集资金总额人民币 91,553.40 万元，尚未使用募集资金余额人民币 18,076.77 万元。募集资金存放专项账户余额为人民币 25,525.20 万元，与尚未使用的募集资金余额的差异为人民币 7,448.42 万元，为公司募集资金银行账户收到的银行利息人民币 7,449.69 万元以及支付的银行结算手续费人民币 1.27 万元。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
新能源科技制造产业基地（浙江西子新能源有限公司年产580台套光热太阳能吸热器、换热器及导热油换热器、锅炉项目）	2022年01月24日	新能源科技制造产业基地（浙江西子新能源有限公司年产580台套光热太阳能吸热器、换热器及导热油换热器、锅炉项目）	生产建设	否	103,000	71,799.99	8,506.53	53,723.22	74.82%	2025年09月30日	3,198.25	3,198.25	否	否
补充流动资金	2022年01月24日	新能源科技制造产业基地（浙江西子新能源有限公司年产580台套光热太阳能吸热器、换热器及导热油换热器、锅炉项目）	生产建设	否	8,000	37,830.19	29,830.19	37,830.19	100.00%			0	不适用	否
承诺投资项目小计				--	111,000	109,630.18	38,336.72	91,553.41	--	--	3,198.25	3,198.25	--	--
超募资金投向														
无	2022年01月24日	无	无	否									不适用	否
合计				--	111,000	109,630.18	38,336.72	91,553.41	--	--	3,198.25	3,198.25	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	本项目受土地交付及建设工程开工延期影响，竣工投产进度较原计划有所推迟。2025年1季度公司完成首批设备的安装调试开始试生产，同时办理压力容器及欧标资质等生产许可取证工作；2025年9月30日本项目正式投产并办理了募投项目结项，将节余募集资金29,830.19万元永久性补充流动资金。本报告期受该项目正式投产时间较短影响，尚未达到募投项目预计效益。（具体情况详见巨潮网公告编号2025-106）													
项目可行性发生重大变化的情况说明	无													
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用													
存在擅自变更募集资金	不适用													

金用途、违规占用募集资金的情形	
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 2022 年度，公司使用自筹资金支付除承销费外的其他发行费用 3,226,538.76 元，以自筹资金预先投入募投项目 66,252,938.90 元，以自筹资金预先投入募投项目情况业经本所审计，并出具专项鉴证报告（天健审（2022）297 号）。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	适用 主要原因包括：（1）钢材等建设工程材料价格下降，设备采购和建设成本得到有效控制；（2）在确保不影响募集资金投资项目建设和募集资金安全的前提下，公司使用部分闲置募集资金进行现金管理获得了一定的投资收益及存款利息收入；（3）存在部分项目尾款尚未达到合同约定支付节点。 经公司 2025 年 9 月 26 日第 6 届董事会第 28 次临时会议审议，同意公司将未到合同约定支付节点、后续仍需支付的项目尾款预计 26,766.84 万元仍存放于公司募集资金专用银行账户，将其他节余募集资金 29,830.19 万元，从募集资金专用账户转出至一般存款账户，用于永久性补充流动资金。
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚未使用的募集资金 25,525.20 万元存放于公司募集资金账户。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

浙商证券股份有限公司关于西子清洁能源装备制造股份有限公司 2025 年度募集资金存放与使用情况的专项核查报告详见巨潮资讯网。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、2025 年 8 月 28 日，公司第六届董事会第二十七次临时会议审议通过了《关于提前赎回“西子转债”的议案》，自 2025 年 7 月 23 日至 2025 年 8 月 28 日，公司股票价格已有 15 个交易日的收盘价不低于“西子转债”当期转股价格 10.99 元/股的 130%（含 130%，即 14.29 元/股），公司决定行使可转债的提前赎回权，对赎回登记日登记在册的“西子转债”

全部赎回。截至 2025 年 9 月 19 日（可转债赎回登记日）收市后，“西子转债”余额为 1,203,100 元（12,031.00 张），占可转债发行总额的 0.1084%。“西子转债”累计转股数量为 100,883,627 股，占“西子转债”转股前公司已发行股份总额的 13.6477%。2025 年 9 月 16 日收市后“西子转债”停止交易，2025 年 9 月 19 日收市后，未转股的 12,031 张“西子转债”停止转股。本次赎回兑付总金额为人民币 1,216,574.72 元（含当期利息）。具体内容详见《关于“西子转债”摘牌的公告》（2025-108）、《关于“西子转债”赎回结果暨股份变动的公告》（2025-109）。

2、公司于 2025 年 9 月 30 日披露了《关于公司董事长增持股份计划的公告》（公告编号：2025-110）。公司董事长王克飞先生基于对公司未来持续稳定发展的信心以及对公司股票长期投资价值的认可，计划自 2025 年 9 月 29 日起 6 个月内以集中竞价方式增持公司 A 股股份，增持金额合计不低于人民币 3,000 万元(含)，且不高于人民币 5,000 万元（含）。截至 2025 年 9 月 30 日，王克飞先生已经通过深圳证券交易所系统以集中竞价交易方式合计增持公司股份 2,900,000 股，增持数量占公司总股本的 0.3469%，增持金额为 49,563,906 元(不含交易费用)，达到增持计划金额下限，本次增持计划实施完毕。具体内容详见《关于公司董事长增持公司股份计划实施完成的公告》（2025-111）。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

1、为进一步合理利用公司资源，公司对全资子公司浙江杭锅江南国际贸易有限公司的经营业务进行必要调整，减少其注册资本 15,000 万元，浙江江南的注册资本金将由人民币 35,000 万元降低至人民币 20,000 万元。

2、因杭州市余杭区“良渚新城有机更新”项目建设需要，余杭区人民政府良渚街道办事处拟对公司控股子公司杭州杭锅工业锅炉有限公司座落于杭州市良渚街道良运街 123 号、129 号的部分土地、房屋、附属物实施搬迁，合法占有的土地面积总计 43,703.8 平方米，总计补偿补助金额为人民币 274,100,049 元。该事项已经第六届董事会第五次会议审议，2025 年 5 月 14 日，杭锅工业锅炉收到余杭区人民政府良渚街道办事处支付的第一笔补偿款 164,460,030 元（总补偿款的 60%）。2025 年 12 月 29 日，杭锅工业锅炉已将搬迁地块的不动产权证书正式移交给余杭区人民政府良渚街道办事处，完成搬迁地块的产权移交手续，并收到第二笔搬迁补偿款 55,000,000 元。杭锅工业锅炉已累计收到搬迁补偿款 219,460,030 元，占总补偿金额比例为 80.07%。

3、2025 年 4 月 19 日,第六届董事会第二十二次临时会议审议通过《关于转让参股公司股权的议案》，因资源整合，公司转让其持有的参股公司新疆西洁能源科技有限公司 20%股权、陕西西洁能源科技有限公司 20%股权及山东西洁能源科技有限公司 20%股权，目前股权转让协议均执行完毕，已完成工商变更。

4、2025 年 4 月 28 日，公司第六届董事会第二十三次临时会议审议通过《关于现金转让赫普能源环境科技股份有限公司 8.7805%股权的议案》《关于签署〈发行股份购买资产之框架协议〉的议案》，公司与昇辉科技、赫普能源等多方签署协议，昇辉科技将通过发行股份及支付现金的方式，购买西子洁能持有的赫普能源 25.2%的股份。截至本报告披露日，公司已收到现金转让部分全部款项 100,000,003 元，现金交易部分已按照协议执行完毕。发行股份购买资产部分涉及的审计、评估、尽职调查等工作正有序开展，交易方案正在进一步协商完善中。待相关工作完成后，公司将再次召开董事会审议该部分交易的正式方案，并按照相关法律法规的规定履行有关的后续审批及信息披露程序。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	8,388,055	1.13%	0	0	0	2,184,375	2,184,375	10,572,430	1.26%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	8,388,055	1.13%	0	0	0	2,184,375	2,184,375	10,572,430	1.26%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	8,388,055	1.13%	0	0	0	2,184,375	2,184,375	10,572,430	1.26%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	730,817,419	98.87%	0	0	0	94,545,328	94,545,328	825,362,747	98.74%
1、人民币普通股	730,817,419	98.87%	0	0	0	94,545,328	94,545,328	825,362,747	98.74%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其他									
三、股份总数	739,205,474	100.00%	0	0	0	96,729,703	96,729,703	835,935,177	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

1、2025 年 1 月 1 日至 2025 年 8 月 8 日期间，共有 11,890 张“西子转债”转换为公司股份，转股数量共计 108,056 股，2025 年 8 月 8 日总股本为 739,313,530 股。

2、2025 年 8 月 11 日，公司披露《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-074），公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式累计回购公司股份并注销 4,149,500 股。公司总股本由 739,313,530 股变更至 735,164,030 股；公司控股股东西子电梯集团有限公司、实际控制人王水福先生及其一致行动人金润（香港）有限公司合计持有公司股份为 461,318,029 股，占当时公司总股本（735,164,030 股）比例为 62.75%。

3、2025 年 8 月 11 日至 2025 年 9 月 19 日期间，共有 11,087,969 张“西子转债”转换为公司股份，转股数量共计 100,883,627 股。截至 2025 年 9 月 19 日，公司股本总数因可转债转股及回购股份注销，导致股本由 735,164,030 股增加至 835,935,177 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

1、2025 年 8 月 11 日，公司披露《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-074），公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式累计回购公司股份并注销 4,149,500 股。公司总股本由 739,313,530 股变更至 735,164,030 股；公司控股股东西子电梯集团有限公司、实际控制人王水福先生及其一致行动人金润（香港）有限公司合计持有公司股份为 461,318,029 股，占当时公司总股本（735,164,030 股）比例为 62.75%。

2、2025 年 9 月 30 日，公司披露《关于“西子转债”赎回结果暨股份变动的公告》（公告编号：2025-109），自 2025 年 7 月 23 日至 2025 年 8 月 28 日，西子清洁能源装备制造股份有限公司（以下简称“公司”）股票价格已有 15 个交易日的收盘价不低于“西子转债”当期转股价格 10.99 元/股的 130%（含 130%，即 14.29 元/股），根据《公司公开发行可转换公司债券募集说明书》（以下简称《募集说明书》）的相关约定，已触发“西子转债”的有条件赎回条款。2025 年 8 月 28 日，公司第六届董事会第二十七次临时会议审议通过了《关于提前赎回“西子转债”的议案》，结合当前市场及公司自身情况，经过综合考虑，董事会决定本次行使“西子转债”的提前赎回权利，按照债券面值加当期应计利息的价格赎回于赎回登记日收盘后全部未转股的“西子转债”，并授权公司管理层及相关部门负责后续“西子转债”赎回的全部相关事宜。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 29 日《证券时报》《中国证券报》《证券日报》和公司指定信息披露网站巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 上的《关于提前赎回“西子转债”的公告》，并于 2025 年 9 月 1 日至 9 月 19 日期间披露 15 次关于提前赎回西子转债的提示性公告。截至 2025 年 9 月 19 日，“西子转债”累计转股数量为 100,883,627 股，占“西子转债”转股前公司已发行股份总额的 13.6477%。2025 年 9 月 16 日

收市后“西子转债”停止交易，2025年9月19日收市后，未转股的12,031张“西子转债”停止转股。本次赎回兑付总金额为人民币1,216,574.72元（含当期利息），不会对公司现金流产生重大影响。本次“西子转债”提前赎回完成后，公司总股本增加至835,935,177股。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

2025年度内完成可转换公司债券转股，公司本年度加权平均股份数量较上年同期增加，计算的基本每股收益较上年同期略有下降。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
王水福	8,388,055	0	0	8,388,055	因时任董事长离任，股份锁定	2026年10月4日
林建根	0	9,375	0	9,375	时任副总经理，原定任期为2026年4月5日，因购入股份锁定	2026年10月4日
王克飞	0	2,175,000	0	2,175,000	董事长增持2,900,000股，按照75%比例锁定。	按高管锁定股每年可出售25%。
合计	8,388,055	2,184,375	0	10,572,430	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

1、2025 年 1 月 1 日至 2025 年 8 月 8 日期间，共有 11,890 张“西子转债”转换为公司股份，转股数量共计 108,056 股，2025 年 8 月 8 日总股本为 739,313,530 股。

2、2025 年 8 月 11 日，公司披露《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-074），公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式累计回购公司股份并注销 4,149,500 股。公司总股本由 739,313,530 股变更至 735,164,030 股；公司控股股东西子电梯集团有限公司、实际控制人王水福先生及其一致行动人金润（香港）有限公司合计持有公司股份为 461,318,029 股，占当时公司总股本（735,164,030 股）比例为 62.75%。

3、2025 年 9 月 30 日，公司披露《关于“西子转债”赎回结果暨股份变动的公告》（公告编号：2025-109），自 2025 年 7 月 23 日至 2025 年 8 月 28 日，西子清洁能源装备制造股份有限公司（以下简称“公司”）股票价格已有 15 个交易日的收盘价不低于“西子转债”当期转股价格 10.99 元/股的 130%（含 130%，即 14.29 元/股），根据《公司公开发行可转换公司债券募集说明书》（以下简称《募集说明书》）的相关约定，已触发“西子转债”的有条件赎回条款。2025 年 8 月 28 日，公司第六届董事会第二十七次临时会议审议通过了《关于提前赎回“西子转债”的议案》，结合当前市场及公司自身情况，经过综合考虑，董事会决定本次行使“西子转债”的提前赎回权利，按照债券面值加当期应计利息的价格赎回于赎回登记日收盘后全部未转股的“西子转债”，并授权公司管理层及相关部门负责后续“西子转债”赎回的全部相关事宜。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 29 日《证券时报》《中国证券报》《证券日报》和公司指定信息披露网站巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 上的《关于提前赎回“西子转债”的公告》，并于 2025 年 9 月 1 日至 9 月 19 日期间披露了 15 次关于提前赎回西子转债的提示性公告。截至 2025 年 9 月 19 日，“西子转债”累计转股数量为 100,883,627 股，占“西子转债”转股前公司已发行股份总额的 13.6477%。2025 年 9 月 16 日收市后“西子转债”停止交易，2025 年 9 月 19 日收市后，未转股的 12,031 张“西子转债”停止转股。本次赎回兑付总金额为人民币 1,216,574.72 元（含当期利息），不会对公司现金流产生重大影响。本次“西子转债”提前赎回完成后，公司总股本增加至 835,935,177 股。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	29,128	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	39,325	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
西子电梯集团有限公司	境内非国有法人	34.49%	288,349,956	0	0	288,349,956	不适用	0
金润（香港）有限公司	境外法人	19.35%	161,784,000	0	0	161,784,000	不适用	0
杭州市实业投资集团有限公司	国有法人	12.02%	100,476,000	0	0	100,476,000	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	2.60%	21,693,572	10,968,342	0	21,693,572	不适用	0
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	其他	1.76%	14,710,287	14,710,287	0	14,710,287	不适用	0
西子清洁能源装备制造股份有限公司—2023 年员工持股计划	其他	1.57%	13,155,376	-3,146,635	0	13,155,376	不适用	0
王水福	境内自然人	1.34%	11,184,073	0	8,388,055	2,796,018	不适用	0
中国人寿保险股份有限公司—分红—个人分红—005L—FH002 沪	其他	0.86%	7,147,804	7,147,804	0	7,147,804	不适用	0
#苏州天琛投资管理有限公司—天琛祖博 1 号私募证券投资基金	其他	0.81%	6,729,900	6,729,900	0	6,729,900	质押	6,729,900
长沙银行股	其他	0.52%	4,382,934	4,382,934	0	4,382,934	不适用	0

份有限公司 —永赢制造 升级智选混 合型发起式 证券投资基金								
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司控股股东西子电梯集团有限公司、股东金润（香港）有限公司的实际控制人均为王水福先生。除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动人关系。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
西子电梯集团有限公司	288,349,956.00	人民币普通股	288,349,956					
金润（香港）有限公司	161,784,000.00	人民币普通股	161,784,000					
杭州市实业投资集团有限公司	100,476,000.00	人民币普通股	10,047,600					
香港中央结算有限公司	21,693,572.00	人民币普通股	21,693,572					
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	14,710,287.00	人民币普通股	14,710,287					
西子清洁能源装备制造股份有限公司—2023 年员工持股计划	13,155,376.00	人民币普通股	13,155,376					
中国人寿保险股份有限公司—分红—个人分红—005L—FH002 沪	7,147,804.00	人民币普通股	7,147,804					
#苏州天琛投资管理有限公司—天琛祖博 1 号私募证券投资基金	6,729,900.00	人民币普通股	6,729,900					
长沙银行股份有限公司—永赢制造升级智选混合型发起式证券投资基金	4,382,934.00	人民币普通股	4,382,934					
银华基金—中国人寿保险股份有限公司—分红险—银华基金国寿股份均衡股票型组合单一资产管理计划（可供出售）	3,599,772.00	人民币普通股	3,599,772					

前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司控股股东西子电梯集团有限公司、股东金润（香港）有限公司的实际控制人均为王水福先生。除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动人关系。
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	苏州天琛投资管理有限公司一天琛祖博 1 号私募证券投资基金通过浙商证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 6,729,900 股。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
西子电梯集团有限公司	王水福	1999 年 08 月 31 日	91330104715413378C	实业投资
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

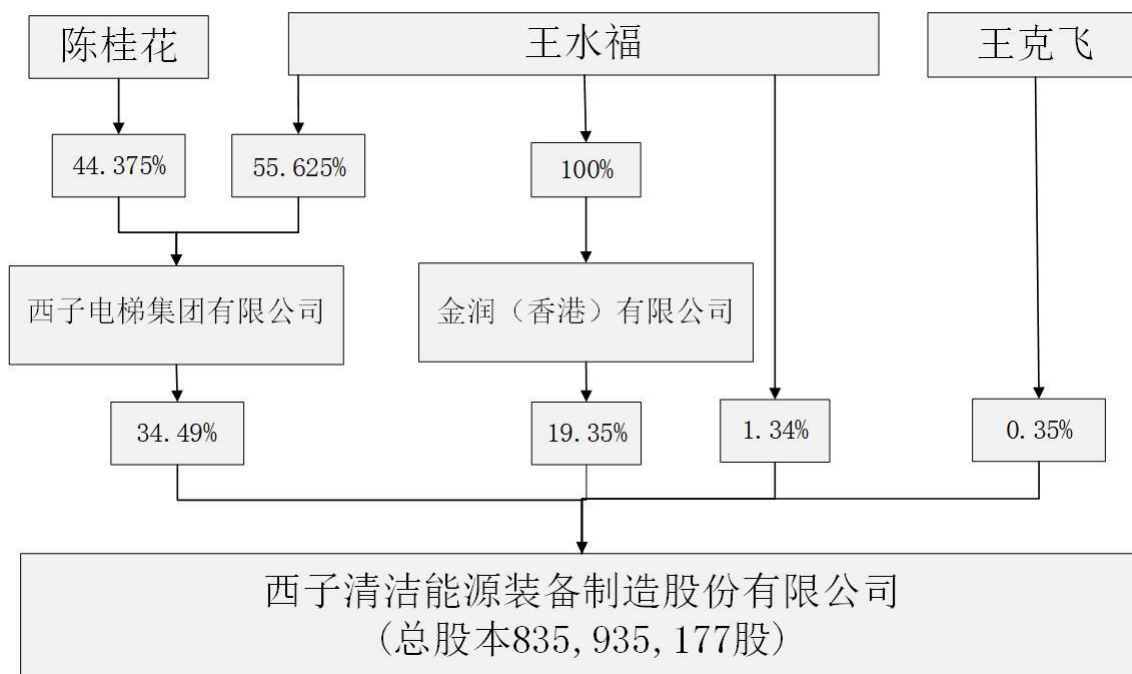
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
王水福	本人	中国	否
主要职业及职务	王水福：公司实控人，西子联合控股有限公司董事长、西子电梯集团有限公司董事长、浙江西子航空工业集团股份有限公司董事长、金润（香港）有限公司董事、沈阳质及航空科技有限公司执行董事。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	百大集团（600865）		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
金润（香港）有限公司	王水福	2005 年 08 月 19 日	226,352 元港币	投资
杭州市实业投资集团有限公司	钮健	2001 年 11 月 13 日	600,000 万元	实业投资、资本经营、服务

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2024 年 11 月 07 日	可回购股份数量不低于 344.82 万股，且不超过 689.65 万股	0.47%至 0.93%	不低于人民币 5,000 万元（含 5,000 万元），且不超过人民币 10,000 万元（含 10,000 万元）	2024 年 10 月 25 日起 12 个月内	注销减少注册资本	4,149,500	0.00%

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

四、可转换公司债券

适用 不适用

1、可转债发行情况

经中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）证监许可〔2021〕3768号《关于核准杭州锅炉集团股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》的核准，公司于2021年12月24日公开发行1,110万张可转换公司债券，每张面值为人民币100.00元，发行总额为11.10亿元。

2、报告期转债担保人及前十名持有人情况

可转换公司债券名称	西子清洁能源装备制造股份有限公司公开发行可转换公司债券				
期末转债持有人数	0				
本公司转债的担保人	无担保人				
担保人盈利能力、资产状况和信用状况重大变化情况	不适用				
前十名转债持有人情况如下：					
序号	可转债持有人名称	可转债持有人性质	报告期末持有可转债数量（张）	报告期末持有可转债金额（元）	报告期末持有可转债占比
1	无	其他	0	0.00	0.00%
2	无	其他	0	0.00	0.00%

3	无	其他	0	0.00	0.00%
4	无	其他	0	0.00	0.00%
5	无	其他	0	0.00	0.00%
6	无	其他	0	0.00	0.00%
7	无	其他	0	0.00	0.00%
8	无	其他	0	0.00	0.00%
9	无	其他	0	0.00	0.00%
10	无	其他	0	0.00	0.00%

3、报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：元

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
西子清洁能源装备制造股份有限公司公开发行可转换公司债券	1,109,908,500.00	1,108,705,400.00	1,203,100.00	0.00	0.00

4、累计转股情况

适用 不适用

可转换公司债券名称	转股起止日期	发行总量(张)	发行总金额(元)	累计转股金额(元)	累计转股数(股)	转股数量占转股开始日前公司已发行股份总额的比例	尚未转股金额(元)	未转股金额占发行总金额的比例
西子清洁能源装备制造股份有限公司公开发行可转换公司债券	2022年6月30日至2027年12月23日	11,100,000	1,110,000,000.00	1,108,796,900.00	100,883,627	13.65%	0.00	0.00%

5、转股价格历次调整、修正情况

可转换公司债券名称	转股价格调整日	调整后转股价格(元)	披露时间	转股价格调整说明	截至本报告期末最新转股价格(元)
西子清洁能源装备制造股份有限公司公开发行可转换公司债券	2022年05月20日	27.89	2022年05月14日	2021年度利润分配预案：以实施权益分派股权登记日登记的总股本739,201,050股扣除公司回购专户上已回购股份20,568,146股后的总股本718,632,904股为基数，向全体股东每10股派2元人民币	10.99

				现金（含税）。该利润分配方案已于 2022 年 5 月 20 日实施，根据可转换公司债券相关规定，“西子转债”的转股价格由 28.08 元/股调整为 27.89 元/股。	
西子清洁能源装备制造股份有限公司公开发行可转换公司债券	2022 年 10 月 11 日	18.80	2022 年 10 月 11 日	公司于 2022 年 10 月 10 日召开了 2022 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于董事会提议向下修正西子转债转股价格的提案》和《关于提请股东大会授权董事会办理本次向下修正可转换公司债券转股价格相关事宜的提案》。2022 年 10 月 10 日，第五届董事会第三十五次临时会议审议通过了《关于向下修正西子转债转股价格的议案》。“西子转债”的转股价格由 27.89 元/股向下修正为 18.80 元/股。	10.99
西子清洁能源装备制造股份有限公司公开发行可转换公司债券	2023 年 06 月 15 日	18.70	2023 年 06 月 09 日	公司于 2023 年 4 月 28 日召开的 2022 年度股东大会审议通过了公司 2022 年度利润分配预案：以公司未来实施分配方案时股权登记日的总股本扣除公司回购专户上已回购股份 20,568,146 股后的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本，以分配比例不变的方式分配。该利润分配方案已于 2023 年 6 月 15 日实施，根据可转换公司债券相关规定，“西子转债”的转股价格由 18.80 元/股调整为 18.70 元/股。	10.99
西子清洁能源装备制造股份有限公司公开发行可转换公司债券	2024 年 05 月 23 日	18.60	2024 年 05 月 16 日	公司于 2024 年 5 月 23 日实施 2023 年度利润分配方案（股权登记日为 2024 年 5 月 22 日），根据公司 2023 年度股东大会审议通过的利润分配方案，每股现金股利为 0.1 元/股。根据公司披露的《公开发行可转换公司债券募集说明书》及中国证监会关于可转换公司债券发行的有关规定，西子转债的转股价格由原来的 18.70 元/股调整为 18.60 元/股。	10.99
西子清洁能源装备制造股份有限公司公开发行可转换公司债券	2024 年 06 月 26 日	11.20	2024 年 06 月 26 日	公司于 2024 年 6 月 25 日召开了 2024 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于董事会提议向下修正西子转债转股价格的提案》和《关于提请股东大会授权董事会办	10.99

				理本次向下修正可转换公司债券转股价格相关事宜的提案》。2024年6月25日，第六届董事会第十三次临时会议审议通过了《关于向下修正西子转债转股价格的议案》。“西子转债”的转股价格由18.60元/股向下修正为11.20元/股。	
西子清洁能源装备制造股份有限公司公开发行可转换公司债券	2025年05月29日	11.00	2025年05月22日	公司于2025年5月16日召开的2024年度股东大会审议通过了公司2024年度利润分配预案：以公司现有总股本剔除已回购股份4,095,400股后的735,111,233股为基数，公司向全体股东每10股派息人民币2元（含税），以分配比例不变的方式分配。该利润分配方案已于2025年5月29日实施，根据可转换公司债券相关规定，“西子转债”的转股价格由11.20元/股调整为11.00元/股。	10.99
西子清洁能源装备制造股份有限公司公开发行可转换公司债券	2025年08月12日	10.99	2025年08月11日	公司已办理完成了公司回购账户股份注销事宜，共注销股份4,149,500股，公司总股本减少4,149,500股，注销股份占注销前公司总股本的0.56%。具体内容详见公司同日在巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-074）。本次回购账户股份注销完成后，根据上述可转债转股价格的相关规定，“西子转债”转股价格由11.00元/股调整为10.99元/股。具体计算过程如下： $P_0=11.00$ 元/股（调整前转股价）， $A=12.10$ 元/股（回购价格均价）即 $50,198,484.20$ 元/4,149,500股， $k=-$ 本次注销股份数/注销前总股本= $4,149,500/739,313,530\approx-0.56\%$ （按四舍五入原则保留小数点后两位），调整后转股价 $P_1=(P_0+A\times k)/(1+k)\approx 10.99$ 元/股（按四舍五入原则保留小数点后两位）。因此，“西子转债”转股价格由11.00元/股调整为10.99元/股。	10.99

6、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

（1） 负债情况

公司货币资金存量较充裕，能对债务偿付提供一定保障。

（2） 资信变化情况

2025 年 5 月 29 日，上海新世纪资信评估投资服务有限公司对公司经营情况、行业发展情况等方面进行综合分析和评估的基础上，出具了《西子清洁能源装备制造股份有限公司西子转债定期跟踪评级报告》，本次公司主体信用等级为“AA”；评级展望为“稳定”；“西子转债”信用等级为“AA”。本次评级结果较前次没有变化。

本次发行的可转换公司债券已触发《公司公开发行可转换公司债券募集说明书》约定的有条件赎回条款，2025 年 8 月 28 日，公司第六届董事会第二十七次临时会议审议通过了《关于提前赎回“西子转债”的议案》，结合当前市场及公司自身情况，经过综合考虑，董事会决定本次行使“西子转债”的提前赎回权利，按照债券面值加当期应计利息的价格赎回于赎回登记日收盘后全部未转股的“西子转债”，并授权公司管理层及相关部门负责后续“西子转债”赎回的全部相关事宜。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 29 日《证券时报》《中国证券报》《证券日报》和公司指定信息披露网站巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 上的《关于提前赎回“西子转债”的公告》。

根据中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司提供的数据，截至赎回登记日（2025 年 9 月 19 日）收市后，“西子转债”尚有 12,031.00 张未转股，本次赎回“西子转债”的数量为 12,031.00 张，赎回价格为 101.12 元/张（含当期应计利息，当年利率为 1.50%，且当期利息含税）。扣税后的赎回价格以中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司核准的价格为准，本次赎回共计支付赎回款 1,216,574.72 元（不含赎回手续费）。

本次赎回为全部赎回，赎回完成后，已无“西子转债”继续流通或交易，自 2025 年 9 月 30 日起，公司发行的“西子转债”（债券代码：127052）在深交所摘牌。因“西子转债”未转股部分被公司全部赎回并在深交所摘牌，上海新世纪资信评估投资服务有限公司已终止对公司的跟踪评级，评级将不再更新。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	1.3644	1.2594	8.34%
资产负债率	57.26%	68.62%	-11.36%
速动比率	1.1917	1.0647	11.93%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	25,618.82	14,350.58	78.52%
EBITDA 全部债务比	11.42%	8.61%	2.81%
利息保障倍数	13.15	7.47	76.04%
现金利息保障倍数	16.14	7.12	126.69%
EBITDA 利息保障倍数	18.49	9.65	91.61%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 08 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审（2026）5060 号
注册会计师姓名	阎力华、张春洋

审计报告正文

西子清洁能源装备制造股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了西子清洁能源装备制造股份有限公司（以下简称西子洁能公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了西子洁能公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于西子洁能公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十五)3 及五(二)1 之所述。西子洁能公司的营业收入主要来源于锅炉及节能环保能源装备等销售和解决方案。2025 年度，西子洁能公司营业收入为 624,129.07 万元，其中锅炉及节能环保能源装备等销售收入为 253,192.57 万元，占营业收入 40.57%，解决方案收入为 288,370.59 万元，占营业收入的 46.20%。

锅炉及节能环保能源装备等销售属于在某一时点履行的履约义务，西子洁能公司管理层（以下简称管理层）根据合同约定或行业惯例对锅炉设备等销售的收入确认方法如下：

(1) 对于产品国内销售，公司已根据合同约定将产品交付给客户且客户已接受该商品，已收取价款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入时确认；(2)对于产品出口外销，公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入时确认。解决方案收入属于在某一时段内履行的履约义务，管理层按照与客户确认的完工比例或已发生成本占预计总成本的比例确认履约进度，并按履约进度确认收入。

由于收入是西子洁能公司的关键业绩指标之一，可能存在管理层通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同及解决方案合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 对营业收入及毛利率按月度、产品、客户、项目等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(4) 对于国内锅炉及节能环保能源装备等销售收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、销售发票、发货单及客户签收单等；对于出口锅炉及节能环保能源装备等销售收入，以抽样方式检查销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；对于解决方案收入，以抽样方式检查与客户确认的进度文件以及与实际发生工程成本相关的支持性文件，包括采购合同、分包合同、采购发票、签收单、分包商结算单等；

(5) 选取重要的解决方案合同，检查预计总成本所依据的成本预算、采购合同、分包合同等文件，评价管理层对预计总成本估计的合理性；

(6) 结合应收账款函证程序，以抽样方式向主要客户函证其销售额，并将函证结果与公司记录的金额进行核对；

(7) 以抽样方式对资产负债表日前后确认的收入执行截止测试程序，评价相关收入是否在恰当期间确认；

(8) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 应收账款和合同资产减值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十一)1 及五(一)5、10 之所述。截至 2025 年 12 月 31 日，西子洁能公司应收账款账面余额为人民币 186,264.38 万元，坏账准备为人民币 43,904.44 万元，账面价值为人民币 142,359.94 万元，合同资产账面余额为人民币 239,386.60 万元，合同资产减值准备为人民币 26,529.40 万元，账面价值为人民币 212,857.20 万元，合计占总资产比例为 24.75%。

管理层根据各项应收账款或合同资产的信用风险特征，以单项应收账款、应收账款组合或单项合同资产、合同资产组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款或合同资产，管理层综合考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息，估计预期收取的现金流量，据此确定应计提的坏账准备或合同资产减值准备；对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款或合同资产，管理层以账龄为依据划分组合，参照历史信用损失经验，并根据前瞻性估计予以调整，编制应收账款账龄、合同资产账龄与预期信用损失率对照表，据此确定应计提的坏账准备。

由于应收账款和合同资产金额重大，且应收账款和合同资产减值涉及重大管理层判断，我们将应收账款和合同资产减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对应收账款和合同资产减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与应收账款和合同资产减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 复核以前年度已计提坏账准备的应收账款和合同资产的后续实际核销或转回情况，评价管理层过往预测的准确性；

(3) 复核管理层对应收账款和合同资产进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款和合同资产的信用风险特征；

(4) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款或合同资产，获取并检查管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的关键假设的合理性和数据的准确性，并与获取的外部证据进行核对；

(5) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款或合同资产，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层根据历史信用损失经验及前瞻性估计确定的应收账款账龄与预期信用损失率对照表的合理性；测试管理层使用数据（包括应收账款账龄、历史损失率、迁徙率等）的准确性和完整性以及对坏账准备的计算是否准确；

(6) 检查应收账款和合同资产的期后回款情况，评价管理层计提应收账款坏账准备和合同资产减值准备的合理性；

(7) 检查与应收账款减值和合同资产减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

西子洁能公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估西子洁能公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

西子洁能公司治理层（以下简称治理层）负责监督西子洁能公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对西子洁能公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致西子洁能公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就西子洁能公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙） 中国注册会计师：闫力华

（项目合伙人）

中国·杭州 中国注册会计师：张春洋

二〇二六年四月八日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：西子清洁能源装备制造股份有限公司
2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	3,043,089,452.80	3,529,696,399.14
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	827,134,954.18	0.00
衍生金融资产	114,000.00	0.00
应收票据	180,734,847.91	104,621,445.20
应收账款	1,423,599,458.12	1,828,639,997.29
应收款项融资	235,876,606.14	390,948,910.03
预付款项	285,867,203.33	403,008,467.94
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	236,139,592.62	150,633,623.75

其中：应收利息	200,324.29	1,012,412.39
应收股利	50,400,000.00	0.00
买入返售金融资产		
存货	1,222,149,160.63	1,552,133,132.53
其中：数据资源		
合同资产	2,128,571,956.26	2,011,924,807.95
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	73,398,689.41	66,633,784.69
流动资产合计	9,656,675,921.40	10,038,240,568.52
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	311,858,719.99	447,902,133.49
其他权益工具投资	13,178,960.90	13,178,960.90
其他非流动金融资产	138,444,600.00	138,444,600.00
投资性房地产	1,100,785,749.29	1,133,448,097.39
固定资产	2,126,528,347.69	2,227,143,811.71
在建工程	48,385,014.19	4,285,863.47
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	111,962,818.95	108,868,554.87
无形资产	457,046,117.66	516,766,641.49
其中：数据资源		
开发支出		

其中：数据资源		
商誉	55,738,163.41	55,738,163.41
长期待摊费用	21,247,624.59	17,023,392.77
递延所得税资产	296,228,847.85	295,828,310.16
其他非流动资产	13,522,955.26	16,398,590.65
非流动资产合计	4,694,927,919.78	4,975,027,120.31
资产总计	14,351,603,841.18	15,013,267,688.83
流动负债：		
短期借款	23,002,248.89	162,035,948.88
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	1,203,197,636.34	1,231,316,491.79
应付账款	3,260,245,983.87	3,538,657,327.53
预收款项	13,220,775.38	12,786,247.56
合同负债	1,838,758,964.92	2,261,755,045.68
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	126,077,126.90	118,780,191.43
应交税费	103,065,193.25	75,155,018.70
其他应付款	237,646,516.46	224,300,517.52
其中：应付利息		
应付股利	768,160.00	1,896,830.00
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	51,414,960.18	70,202,511.71
其他流动负债	220,802,175.78	275,464,890.24
流动负债合计	7,077,431,581.97	7,970,454,191.04
非流动负债：		

保险合同准备金		
长期借款	293,233,998.63	460,069,022.95
应付债券	0.00	1,085,494,807.19
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	42,544,451.78	32,170,195.93
长期应付款	17,863,279.15	11,927,605.22
长期应付职工薪酬		
预计负债	198,531,507.89	144,560,103.77
递延收益	588,363,999.63	596,738,910.91
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,140,537,237.08	2,330,960,645.97
负债合计	8,217,968,819.05	10,301,414,837.01
所有者权益：		
股本	835,935,177.00	739,205,474.00
其他权益工具	0.00	133,219,516.18
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,904,703,240.97	775,977,686.43
减：库存股	0.00	10,797,013.75
其他综合收益	4,502,891.04	5,085,564.50
专项储备	50,781,128.50	53,869,805.20
盈余公积	388,697,919.01	353,340,984.35
一般风险准备		
未分配利润	2,423,861,450.00	2,169,662,982.92
归属于母公司所有者权益合计	5,608,481,806.52	4,219,564,999.83
少数股东权益	525,153,215.61	492,287,851.99
所有者权益合计	6,133,635,022.13	4,711,852,851.82
负债和所有者权益总计	14,351,603,841.18	15,013,267,688.83

法定代表人：王克飞 主管会计工作负责人：胡世华 会计机构负责人：刘淑华

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	804,014,560.34	903,594,168.48
交易性金融资产	726,740,398.61	0.00
衍生金融资产	114,000.00	0.00
应收票据	150,887,316.03	55,859,647.20
应收账款	439,917,622.40	495,058,098.09
应收款项融资	118,170,846.68	190,604,930.67
预付款项	206,039,641.94	310,201,046.85
其他应收款	451,683,768.79	279,760,413.21
其中：应收利息	200,324.29	1,012,412.39
应收股利	50,400,000.00	17,161,080.00
存货	612,916,207.63	810,823,899.65
其中：数据资源		
合同资产	1,437,629,954.16	1,569,979,925.35
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	1,738,614.67	23,080,526.38
流动资产合计	4,949,852,931.25	4,638,962,655.88
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	30,192,778.77	30,192,778.77
长期股权投资	2,449,609,052.50	2,730,443,772.82
其他权益工具投资	12,570,246.90	12,570,246.90
其他非流动金融资产	138,444,600.00	138,444,600.00

投资性房地产	1,097,922,274.61	1,130,438,077.65
固定资产	451,789,090.35	482,390,668.21
在建工程	6,704,670.89	1,325,169.31
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	3,835,925.66	11,589,313.42
无形资产	210,915,280.79	242,021,971.30
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	10,301,951.06	11,896,808.77
递延所得税资产	129,987,204.58	135,357,351.82
其他非流动资产	8,651,616.05	885,583.82
非流动资产合计	4,550,924,692.16	4,927,556,342.79
资产总计	9,500,777,623.41	9,566,518,998.67
流动负债：		
短期借款	0.00	60,033,333.33
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	684,956,656.35	776,950,909.99
应付账款	1,659,482,273.47	1,875,258,399.77
预收款项		
合同负债	1,040,154,341.87	1,258,745,634.82
应付职工薪酬	49,868,264.07	44,260,044.74
应交税费	17,199,458.17	20,247,907.03
其他应付款	477,019,414.30	166,781,164.14
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	17,151,765.99	18,645,674.44

其他流动负债	84,759,801.18	106,210,669.49
流动负债合计	4,030,591,975.40	4,327,133,737.75
非流动负债：		
长期借款		
应付债券	0.00	1,085,494,807.19
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	2,102,782.82	9,765,811.56
长期应付款	3,806,673.99	3,806,673.99
长期应付职工薪酬		
预计负债	80,962,382.06	70,871,275.68
递延收益	412,170,938.67	421,756,227.47
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	499,042,777.54	1,591,694,795.89
负债合计	4,529,634,752.94	5,918,828,533.64
所有者权益：		
股本	835,935,177.00	739,205,474.00
其他权益工具	0.00	133,219,516.18
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,004,364,759.44	872,752,172.34
减：库存股	0.00	10,797,013.75
其他综合收益	114,000.00	0.00
专项储备	23,266,648.82	28,147,266.09
盈余公积	388,697,919.01	353,340,984.35
未分配利润	1,718,764,366.20	1,531,822,065.82
所有者权益合计	4,971,142,870.47	3,647,690,465.03
负债和所有者权益总计	9,500,777,623.41	9,566,518,998.67

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	6,241,290,689.53	6,436,627,844.38
其中：营业收入	6,241,290,689.53	6,436,627,844.38
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	5,925,937,556.87	6,069,331,170.54
其中：营业成本	5,054,448,829.74	5,247,656,795.16
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	68,503,357.98	47,480,045.04
销售费用	105,387,510.89	88,438,824.51
管理费用	301,143,455.24	301,036,023.26
研发费用	362,464,620.21	391,791,030.53
财务费用	33,989,782.81	-7,071,547.96
其中：利息费用	50,747,167.59	91,927,405.23
利息收入	34,841,656.46	100,430,923.49
加：其他收益	57,210,506.04	69,066,590.37
投资收益（损失以“－”号填列）	44,776,494.06	311,918,237.71

其中：对联营企业和合营企业的投资收益	22,948,348.15	27,347,040.14
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-2,682,035.08	-5,410,787.38
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	1,134,954.18	0.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-13,718,073.12	-112,445,273.92
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-30,242,774.04	-47,400,991.15
资产处置收益（损失以“-”号填列）	241,722,684.34	729,441.40
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	616,236,924.12	589,164,678.25
加：营业外收入	3,936,673.27	10,121,118.96
减：营业外支出	3,643,966.67	4,355,881.78
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	616,529,630.72	594,929,915.43
减：所得税费用	56,674,346.04	86,132,891.62
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	559,855,284.68	508,797,023.81
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	559,855,284.68	508,797,023.81
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	436,577,648.34	439,787,631.55
2.少数股东损益	123,277,636.34	69,009,392.26
六、其他综合收益的税后净额	-582,673.46	4,278,411.49
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-582,673.46	2,434,069.64
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价		

值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-582,673.46	2,434,069.64
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备	114,000.00	0.00
6.外币财务报表折算差额	-696,673.46	2,434,069.64
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	0.00	1,844,341.85
七、综合收益总额	559,272,611.22	513,075,435.30
归属于母公司所有者的综合收益总额	435,994,974.88	442,221,701.19
归属于少数股东的综合收益总额	123,277,636.34	70,853,734.11
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	0.57	0.60
(二) 稀释每股收益	0.56	0.58

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：王克飞 主管会计工作负责人：胡世华 会计机构负责人：刘淑华

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	3,060,699,682.91	3,257,885,456.93
减：营业成本	2,475,823,295.95	2,754,222,319.04
税金及附加	30,556,540.58	21,775,265.51
销售费用	67,849,658.15	49,721,419.61
管理费用	137,054,476.11	133,416,679.10
研发费用	169,119,069.66	191,713,195.29
财务费用	37,319,716.50	41,640,812.62
其中：利息费用	35,614,239.33	76,248,900.42
利息收入	9,133,678.95	36,011,659.39
加：其他收益	30,610,722.80	39,040,834.45
投资收益（损失以“-”号填列）	226,569,438.89	434,602,349.09
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	21,240,741.98	30,142,709.61
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）	-928,183.01	-2,359,639.39
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	740,398.61	0.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-29,023,717.43	-30,898,198.24
资产减值损失（损失以“-”号填列）	976,353.01	-118,699,479.33
资产处置收益（损失以“-”号填列）	1,459,559.59	131,140.51
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	374,309,681.43	389,572,412.24
加：营业外收入	1,746,461.75	6,070,931.54
减：营业外支出	1,785,847.63	1,720,109.27
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	374,270,295.55	393,923,234.51
减：所得税费用	4,948,813.91	40,353,887.88
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	369,321,481.64	353,569,346.63

（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	369,321,481.64	353,569,346.63
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	114,000.00	0.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	114,000.00	0.00
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备	114,000.00	
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	369,435,481.64	353,569,346.63
七、每股收益		
（一）基本每股收益	0.49	0.48
（二）稀释每股收益	0.48	0.36

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	5,497,508,359.15	5,474,426,961.58
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	40,421,878.78	115,464,061.85
收到其他与经营活动有关的现金	677,847,807.03	809,169,242.23
经营活动现金流入小计	6,215,778,044.96	6,399,060,265.66
购买商品、接受劳务支付的现金	4,024,522,453.07	4,407,820,016.67
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	621,479,406.55	633,451,073.37
支付的各项税费	281,170,456.53	253,713,206.13
支付其他与经营活动有关的现金	526,452,879.15	535,937,455.99

经营活动现金流出小计	5,453,625,195.30	5,830,921,752.16
经营活动产生的现金流量净额	762,152,849.66	568,138,513.50
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	437,995,055.33	501,026,583.11
取得投资收益收到的现金	33,605,854.66	12,146,769.32
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	223,657,937.05	1,779,714.74
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	1,083,750,000.00	0.00
投资活动现金流入小计	1,779,008,847.04	514,953,067.17
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	143,450,052.30	210,477,240.32
投资支付的现金	1,156,000,000.00	0.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	1,178,962,945.29	470,000,000.00
投资活动现金流出小计	2,478,412,997.59	680,477,240.32
投资活动产生的现金流量净额	-699,404,150.55	-165,524,173.15
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	1,530,000.00	19,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	1,530,000.00	19,000,000.00
取得借款收到的现金	27,000,000.00	250,365,029.09
收到其他与筹资活动有关的现金	43,600,000.00	104,157,063.24
筹资活动现金流入小计	72,130,000.00	373,522,092.33
偿还债务支付的现金	253,997,230.56	1,269,160,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	249,496,930.64	161,755,359.72
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	88,056,829.61	42,900,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	158,374,678.53	33,437,992.73
筹资活动现金流出小计	661,868,839.73	1,464,353,352.45
筹资活动产生的现金流量净额	-589,738,839.73	-1,090,831,260.12

四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-5,363,811.16	6,432,878.02
五、现金及现金等价物净增加额	-532,353,951.78	-681,784,041.75
加：期初现金及现金等价物余额	2,841,538,127.15	3,523,322,168.90
六、期末现金及现金等价物余额	2,309,184,175.37	2,841,538,127.15

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,786,147,249.96	3,229,081,612.29
收到的税费返还	35,735,783.84	41,312,639.46
收到其他与经营活动有关的现金	283,255,649.52	247,289,076.87
经营活动现金流入小计	3,105,138,683.32	3,517,683,328.62
购买商品、接受劳务支付的现金	2,129,153,321.13	2,598,717,948.25
支付给职工以及为职工支付的现金	289,849,033.59	286,814,976.66
支付的各项税费	112,265,481.65	88,752,200.79
支付其他与经营活动有关的现金	237,204,238.05	228,418,003.18
经营活动现金流出小计	2,768,472,074.42	3,202,703,128.88
经营活动产生的现金流量净额	336,666,608.90	314,980,199.74
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	530,495,055.33	501,026,583.11
取得投资收益收到的现金	235,628,734.58	99,246,769.32
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	12,677,850.07	272,087.14
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	333,525,000.00	4,797,000.00
投资活动现金流入小计	1,112,326,639.98	605,342,439.57
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	52,760,784.11	49,071,303.91
投资支付的现金	1,007,200,000.00	0.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	678,770,833.30	0.00
投资活动现金流出小计	1,738,731,617.41	49,071,303.91
投资活动产生的现金流量净额	-626,404,977.43	556,271,135.66
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	25,000,000.00	210,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	390,176,629.88	69,157,063.24
筹资活动现金流入小计	415,176,629.88	279,157,063.24
偿还债务支付的现金	85,000,000.00	1,220,000,000.00

分配股利、利润或偿付利息支付的现金	147,918,734.55	103,143,699.54
支付其他与筹资活动有关的现金	147,592,153.80	26,125,332.98
筹资活动现金流出小计	380,510,888.35	1,349,269,032.52
筹资活动产生的现金流量净额	34,665,741.53	-1,070,111,969.28
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	717,233.45	4,369,075.81
五、现金及现金等价物净增加额	-254,355,393.55	-194,491,558.07
加：期初现金及现金等价物余额	818,444,380.00	1,012,935,938.07
六、期末现金及现金等价物余额	564,088,986.45	818,444,380.00

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	739,205,474.00			133,219,516.18	775,977,686.43	10,797,013.75	5,085,564.50	53,869,805.20	353,340,984.35		2,169,662,982.92		4,219,564,999.83	492,287,851.99	4,711,852,851.82
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	739,205,474.00			133,219,516.18	775,977,686.43	10,797,013.75	5,085,564.50	53,869,805.20	353,340,984.35		2,169,662,982.92		4,219,564,999.83	492,287,851.99	4,711,852,851.82
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	96,729,703.00			-133,219,516.18	1,128,725,554.54	10,797,013.75	-582,673.46	-3,088,676.70	35,356,934.66		254,198,467.08		1,388,916,806.69	32,865,363.62	1,421,782,170.31
（一）综合收益总额							-582,673.46				436,577,648.34		435,994,974.88	123,277,636.34	559,272,611.22
（二）所有者	96,729,703.			-	1,120,594,3	-							1,094,901,584.10	-	1,090,587,525.

投入和减少资本	00		133,219,516.18	83.53	10,797,013.75							4,314,059.04	06
1. 所有者投入的普通股	100,879,203.00		133,219,516.18	1,149,687,690.79	39,405,793.76						1,077,941,583.85	1,530,000.00	1,079,471,583.85
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额				16,960,000.25							16,960,000.25		16,960,000.25
4. 其他	4,149,500.00			46,053,307.51	50,202,807.51							5,844,059.04	-5,844,059.04
(三) 利润分配								35,356,934.66		-	182,379,181.26	-147,022,246.60	-
1. 提取盈余公积								35,356,934.66		-	35,356,934.66		
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者(或股东)的分配										-	147,022,246.60	-147,022,246.60	-
4. 其他													
(四) 所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本(或股本)													
2. 盈余公积转													

增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备							- 3,088,676.7 0					-3,088,676.70	829,945.93	-2,258,730.77
1. 本期提取							8,704,531.5 9					8,704,531.59	3,024,107.5 6	11,728,639.15
2. 本期使用							- 11,793,208. 29					-11,793,208.29	- 2,194,161.6 3	- 13,987,369.92
（六）其他												8,131,171.01		8,131,171.01
四、本期期末余额	835,935,177 .00				1,904,703,2 40.97		4,502,891. 04	50,781,128. 50	388,697,919 .01		2,423,861,450 .00	5,608,481,806.52	525,153,215 .61	6,133,635,022. 13

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
	优先股	永续债	其他													
一、上年期末余额	739,203,068.00			133,224,677.36	809,340,883.13		2,651,494.86	62,732,117.79	353,340,984.35		1,803,795,872.07		3,904,289,097.56	447,822,689.49	4,352,111,787.05	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	739,203,068.00			133,224,677.36	809,340,883.13		2,651,494.86	62,732,117.79	353,340,984.35		1,803,795,872.07		3,904,289,097.56	447,822,689.49	4,352,111,787.05	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	2,406.00			-5,161.18	-33,363,196.70	10,797,013.75	2,434,069.64	-8,862,312.59			365,867,110.85		315,275,902.27	44,465,162.50	359,741,064.77	
（一）综合收益总额							2,434,069.64				439,787,631.55		442,221,701.19	70,853,734.11	513,075,435.30	
（二）所有者投入和减少资本	2,406.00			-5,161.18	-33,363,196.70	10,797,013.75							-44,162,965.63	18,932,991.64	-25,229,973.99	
1. 所有者投入的普通股	2,406.00			-5,161.18	43,395.80	10,797,013.75							-10,756,373.13	19,000,000.00	8,243,626.87	

2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					27,321,103.46								27,321,103.46	27,321,103.46
4. 其他					- 60,727,695.96								- 60,727,695.96	-67,008.36 60,794,704.32
(三) 利润分配													- 73,920,520.70	- 73,920,520.70
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配													- 73,920,520.70	- 73,920,520.70
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														

4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备							- 8,862,312.59					-8,862,312.59	- 1,292,893.25	- 10,155,205.84
1. 本期提取							2,554,557.88					2,554,557.88	1,415,128.48	3,969,686.36
2. 本期使用							- 11,416,870.47					- 11,416,870.47	- 2,708,021.73	- 14,124,892.20
（六）其他														
四、本期期末余额	739,205,474.00		133,219,516.18	775,977,686.43	10,797,013.75	5,085,564.50	53,869,805.20	353,340,984.35		2,169,662,982.92		4,219,564,999.83	492,287,851.99	4,711,852,851.82

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	739,205,474.00			133,219,516.18	872,752,172.34	10,797,013.75		28,147,266.09	353,340,984.35	1,531,822,065.82		3,647,690,465.03
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	739,205,474.00			133,219,516.18	872,752,172.34	10,797,013.75		28,147,266.09	353,340,984.35	1,531,822,065.82		3,647,690,465.03
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	96,729,703.00			-133,219,516.18	1,131,612,587.10	-10,797,013.75	114,000.00	-4,880,617.27	35,356,934.66	186,942,300.38		1,323,452,405.44
（一）综合收益总额							114,000.00			369,321,481.64		369,435,481.64
（二）所有者投入和减少资本	96,729,703.00			-133,219,516.18	1,120,594,383.53	-10,797,013.75						1,094,901,584.10
1. 所有者投入的普通股	100,879,203.00			-133,219,516.18	1,149,687,690.79	39,405,793.76						1,077,941,583.85
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					16,960,000.25							16,960,000.25
4. 其他	-4,149,500.00				-46,053,307.51	-50,202,807.51						

(三) 利润分配								35,356,934.66	-	182,379,181.26		-	147,022,246.60
1. 提取盈余公积								35,356,934.66	-	35,356,934.66			
2. 对所有者（或股东）的分配									-	147,022,246.60		-	147,022,246.60
3. 其他													
(四) 所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本（或股本）													
2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他					11,018,203.57								11,018,203.57
四、本期期末余额	835,935,177.00				2,004,364,759.44		114,000.00	23,266,648.82	388,697,919.01	1,718,764,366.20			4,971,142,870.47

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	739,203,068.00			133,224,677.36	906,182,377.40			34,330,739.02	353,340,984.35	1,252,173,239.89		3,418,455,086.02
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	739,203,068.00			133,224,677.36	906,182,377.40			34,330,739.02	353,340,984.35	1,252,173,239.89		3,418,455,086.02
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	2,406.00			-5,161.18	-33,430,205.06	10,797,013.75		-6,183,472.93		279,648,825.93		229,235,379.01
（一）综合收益总额										353,569,346.63		353,569,346.63
（二）所有者投入和减少资本	2,406.00			-5,161.18	-33,430,205.06	10,797,013.75						-44,229,973.99
1. 所有者投入的普通股	2,406.00			-5,161.18	43,395.80	10,797,013.75						-10,756,373.13
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					27,321,103.46							27,321,103.46
4. 其他					-60,794,704.32							-60,794,704.32

(三) 利润分配										-	-
										73,920,520.70	73,920,520.70
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-	-
										73,920,520.70	73,920,520.70
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备										-	-
										6,183,472.93	-6,183,472.93
1. 本期提取											
2. 本期使用										-	-
										6,183,472.93	-6,183,472.93
(六) 其他											
四、本期期末余额	739,205,474.00		133,219,516.18	872,752,172.34	10,797,013.75		28,147,266.09	353,340,984.35	1,531,822,065.82		3,647,690,465.03

三、公司基本情况

西子清洁能源装备制造股份有限公司（曾用名杭州锅炉集团股份有限公司，以下简称公司或本公司）系经中华人民共和国商务部《关于同意杭州锅炉集团有限公司变更设立杭州锅炉集团股份有限公司的批复》（商资批（2007）578号）批准，由西子电梯集团有限公司、金润(香港)有限公司、杭州市工业资产经营有限公司（已于2013年8月更名为杭州市实业投资集团有限公司）以及杨建生等六位自然人共同发起设立，于2007年9月30日在浙江省工商行政管理局办妥相关工商变更登记，总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为913300001430417586的营业执照，注册资本83,593.5177万元，股份总数83,593.5177万股（每股面值1元）。其中，有限售条件的流通股份A股：1,057.2430万股；无限售条件的流通股份A股：82,536.2747万股。公司股票已于2011年1月10日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属通用设备制造行业。主要经营活动为余热锅炉、清洁能源发电装备等产品的咨询、研发、生产、销售、安装及工程总承包业务。

本财务报表业经公司2026年4月8日第七届董事会第二次会议批准对外报出。

公司纳入本期合并财务报表范围的子公司如下所示，情况详见本财务报告十之说明。

序号	公司全称	公司简称	备注
1	杭州杭锅检测技术有限公司	检测技术公司	全资子公司
2	杭州新世纪能源环保工程股份有限公司	新世纪能源公司	控股子公司
2-1	杭州临安绿能环保发电有限公司	临安绿能公司	新世纪能源公司之子公司
2-2	杭州新能固废能源科技有限公司	杭州新能公司	新世纪能源公司之子公司
2-2-1	桐庐新固源环保科技有限公司	桐庐新固源公司	杭州新能公司之子公司
2-2-2	仙居新固源环保科技有限公司	仙居新固源公司	杭州新能公司之子公司
3	杭锅国际实业有限公司	杭锅国际公司	全资子公司
3-1	HANGZHOU BOILER GROUP (HONGKONG) COMPANY LIMITED	杭锅香港公司	杭锅国际公司之子公司
3-2	ALLIED EVER INTERNATIONAL LIMITED	永联国际公司	杭锅国际公司之子公司
4	杭州杭锅工业锅炉有限公司	杭锅工业锅炉公司	控股子公司
4-1	杭州杭锅设备成套工程有限公司	杭锅设备成套公司	杭锅工业锅炉公司之子公司
4-2	杭州莱德锅炉辅机有限公司	莱德辅机公司	杭锅工业锅炉公司之子公司
4-3	浙江杭锅能源装备有限公司	杭锅能源公司	杭锅工业锅炉公司之子公司

5	浙江杭锅江南国际贸易有限公司	浙江江南公司	全资子公司
6	杭州杭锅江南能源有限公司	江南能源公司	全资子公司
7	浙江杭锅能源投资管理有限公司	杭锅能投公司	控股子公司
7-1	深圳市迪博能源科技有限公司[注]	深圳迪博公司	杭锅能投公司之子公司
7-2	杭州西子零碳能源有限公司	西子零碳公司	杭锅能投公司之子公司
7-3	杭州西子智慧能源有限公司	西子智慧公司	杭锅能投公司之子公司
7-4	杭州西联光伏科技有限公司	杭州光伏公司	杭锅能投公司之子公司
8	杭州杭锅通用设备有限公司	杭锅通用公司	控股子公司
9	江西乐浩综合利用电业有限公司	江西乐浩公司	全资子公司
10	浙江西子能源管理有限公司	西子能源公司	控股子公司
10-1	浙江西子电力工程有限公司	西子电力公司	西子能源公司之子公司
10-2	杭州西洁新能源有限公司	杭州西洁公司	西子能源公司之子公司
10-3	沈阳西洁新能源有限公司	沈阳西洁公司	西子能源公司之子公司
10-4	诸暨西洁新能源有限公司	诸暨西洁公司	西子能源公司之子公司
11	杭州西子机电技术学校	西子机电学校	全资单位
12	浙江西子联合工程有限公司	西子联合工程公司	控股子公司
12-1	浙江西子联合设备成套有限公司[注]	西子联合设备公司	西子联合工程公司之子公司
12-2	杭州杭锅电气科技有限公司	电气科技公司	西子联合工程公司之子公司
12-3	西子联合（无锡）工程科技有限公司	西子联合无锡公司	西子联合工程公司之子公司
12-4	浙江西子联合成套设备科技有限公司	西子设备科技公司	西子联合工程公司之子公司
12-5	杭州西展光能科技有限公司	西展光能公司	西子联合工程公司之子公司
12-6	宁夏鸿铭烜商贸有限公司	宁夏鸿铭公司	西子联合工程公司之子公司
12-7	无锡市东方环境工程设计研究所有限公司	东方环境公司	西子联合工程公司之子公司
12-8	浙江西子联合钢构有限公司	西子钢构公司	西子联合工程公司之子公司
12-8-1	浙江西子钢构制造有限公司	西子钢构制造公司	西子钢构公司之子公司
12-9	杭州西子联合企业管理有限公司[注]	西子管理公司	西子联合工程公司之子公司
12-9-1	西子（龙游）新能源电力有限公司[注]	龙游新能源公司	西子管理公司之子公司
13	杭州西子产业园经营管理有限公司	西子产业园公司	全资子公司
14	浙江西洁自有资金投资有限公司	西洁投资公司	全资子公司

15	浙江西子新能源有限公司	西子新能源公司	全资子公司
15-1	浙江西子新能源工程技术有限公司	新能源工程技术公司	西子新能源公司之子公司
15-2	新昌众能能源有限公司	新昌众能公司	西子新能源公司之子公司
16	西子洁能（芜湖）新能源科技有限公司[注]	芜湖新能源公司	全资子公司
17	西子（诸暨）新能源装备有限公司	诸暨新能源公司	全资子公司
18	西子（海宁）新能源有限公司[注]	海宁新能源公司	全资子公司
19	兰捷能源科技（上海）有限公司	兰捷能源公司	控股子公司
20	杭州西子核能科技有限公司	西子核能公司	控股子公司
21	西子运达（海南）清洁能源科技有限公司[注]	西子运达公司	控股子公司

[注]深圳迪博公司、西子联合设备公司、西子管理公司、龙游新能源公司、芜湖新能源公司、海宁新能源公司、西子运达公司期末已不再纳入本财务报表合并范围，详见本财务报告九附注 5（2）之说明。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，杭锅国际公司、杭锅香港公司、ALLIED EVER INTERNATIONAL LIMITED 从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过 1,000 万元的应收账款
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过 1,000 万元的应收账款
重要的核销应收账款	单项金额超过 1,000 万元的应收账款
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过 1,000 万元的其他应收款
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	单项金额超过 1,000 万元的其他应收款
重要的核销其他应收款	单项金额超过 1,000 万元的其他应收款
重要的逾期应收利息	单项金额超过 1,000 万元的应收利息
重要的账龄超过 1 年的应收股利	单项金额超过 1,000 万元的应收股利
重要的单项计提减值准备的合同资产	单项金额超过 1,000 万元的合同资产
重要的合同资产减值准备收回或转回	单项金额超过 1,000 万元的合同资产
重要的核销合同资产	单项金额超过 1,000 万元的合同资产
合同资产账面价值发生重大变动	单项金额超过 1,000 万元的合同资产
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过 1,000 万元的预付账款
重要的在建工程项目	单项金额超过 1,000 万元的在建工程
重要的逾期借款	单项金额超过 1,000 万的逾期借款

重要的逾期应付利息	单项金额超过 1,000 万的应付利息
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过 1,000 万的应付账款
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过 1,000 万的其他应付款
重要的账龄超过 1 年或逾期的预收款项	单项金额超过 1,000 万的预收款项
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过 1,000 万的合同负债
合同负债账面价值发生重大变动	单项金额超过 1,000 万的合同负债
重要的预计负债	单项金额超过 1,000 万的预计负债
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额的 1%
重要的境外经营实体	资产总额超过集团总资产的 15%
重要的子公司、非全资子公司	资产总额或利润总额超过集团总资产或利润总额的 15%
重要的合营企业、联营企业	单项长期股权投资账面价值超过集团净资产的 15%或 单项权益法核算的投资收益超过集团利润总额的 15%
重要的未决诉讼仲裁形成的或有负债	单项涉案金额超过 1,000 万的或有负债
其他重要事项	单项金额超过 1,000 万的债务重组、资产交换等其他事项

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）终止确认部分的账面价值；（2）终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

（1）第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

（2）第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

（3）第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、应收票据

13、应收账款

应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收票据-银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收票据-商业承兑汇票		
应收款项融资-银行承兑汇票		
应收款项融资-商业承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
合同资产——账龄组合		
应收账款——合并范围内关联方组合	合并范围内关联方[注]	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合同资产——合并范围内关联方组合		
其他应收款——合并范围内关联方组合	合并范围内关联方[注]	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——应收利息	款项性质	
其他应收款——应收股利		

其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
长期应收款——合并范围内关联方组合	合并范围内关联方[注]	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
长期应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制长期应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

[注]合并范围内关联方系指纳入本公司合并财务报表范围内的各关联方公司

2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款 预期信用损失率（%）	其他应收款 预期信用损失率（%）	长期应收款 预期信用损失率（%）
1年以内（含，下同）	5.00	5.00	5.00
1-2年	8.00	8.00	8.00
2-3年	15.00	15.00	15.00
3-4年	50.00	50.00	50.00
4-5年	50.00	50.00	50.00
5年以上	100.00	100.00	100.00

应收账款、其他应收款、长期应收款的账龄自初始确认日起算。

3. 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

14、应收款项融资

15、其他应收款

16、合同资产

17、存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

5. 存货跌价准备

存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

18、持有待售资产

19、债权投资

20、其他债权投资

21、长期应收款

22、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中,判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的,把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的,对于购买日之前持有的被购买方的股权,按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量,公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益;购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的,与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的:以支付现金取得的,按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本;以发行权益性证券取得的,按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本;以债务重组方式取得的,按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本;以非货币性资产交换取得的,按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算;对联营企业和合营企业的长期股权投资,采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的,公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况,通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”:

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的;
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果;
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生;
- 4) 一项交易单独看是不经济的,但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权,其账面价值与实际取得价款之间的差额,计入当期损益。对于剩余股权,对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的,转为权益法核算;不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的,按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-50	5-10	4.75-1.80
机器设备	年限平均法	7-20	5-10	13.57-4.50
运输工具	年限平均法	5-10	5-10	19.00-9.00
电子及其他设备	年限平均法	3-8	5-10	31.67-11.25

25、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	建造后达到设计要求或合同规定的标准
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

26、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

27、生物资产

28、油气资产

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	50	直线法
软件	5	直线法
技术使用费	10-12	直线法
排污权费	10	直线法

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 材料费

材料费是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关物料支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发、锅炉配套辅机、部件，不构成固定资产的样品、样机等

(3) 折旧费用与摊销

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

摊销费用是指用于研究开发活动的软件、土地使用权、非专利技术等无形资产摊销费用。

(4) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

(5) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括差旅费、办公费、邮电通讯费、检测费、勘察费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使

用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

30、长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

31、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

32、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

34、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

35、股份支付

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

36、优先股、永续债等其他金融工具

根据金融工具相关准则和《永续债相关会计处理的规定》（财会〔2019〕2号），对发行的可转换公司债券等金融工具，公司依据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该等金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

在资产负债表日，对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配作为公司的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理；对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司是主要从事锅炉及节能环保能源装备等销售和工程服务的综合性企业。

(1) 按时点确认的收入

锅炉及节能环保能源装备等销售属于在某一时点履行的履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品交付给客户且客户已接受该商品，已收取价款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入时确认。外销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入时确认。

(2) 按履约进度确认的收入

公司工程服务属于在某一时段内履行的履约义务，按照与客户确认的完工比例或已发生成本占预计总成本的比例确认履约进度，并按履约进度确认收入。已发生成本按照基准日分包单位上报并经公司审核的工程量和其他相关支出确定，预计总成本按照与分包单位签订的合同总金额和其他预计支出确定。履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

38、合同成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资

产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

3. 售后租回

(1) 公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

(2) 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

42、其他重要的会计政策和会计估计

1. 采用套期会计的依据、会计处理方法

(1) 套期包括公允价值套期/现金流量套期/境外经营净投资套期。

(2) 对于满足下列条件的套期，运用套期会计方法进行处理：1) 套期关系仅由符合条件的套期工具和被套期工具组成；2) 在套期开始时，公司正式指定了套期工具和被套期项目，并准备了关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件；3) 该套期关系符合套期有效性要求。

套期同时满足下列条件时，公司认定套期关系符合套期有效性要求：1) 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；2) 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用

风险的影响不占主导地位；3) 套期关系的套期比率等于公司实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡。

公司在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，公司进行套期关系再平衡。

(3) 套期会计处理

1) 公允价值套期

① 套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。

② 被套期项目因风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。被套期项目为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整；被套期项目为公司选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入其他综合收益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整。

被套期项目为尚未确认的确定承诺（或其组成部分）的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的公允价值累计变动额确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入各相关期间损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）的，公司对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的实际利率进行摊销，并计入当期损益。被套期项目为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，按照相同的方式对累计已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产（或其组成部分）的账面价值。

2) 现金流量套期

① 套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效部分计入当期损益。现金流量套期储备的金额按照以下两项的绝对额中较低

者确认：A. 套期工具自套期开始的累计利得或损失；B. 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

② 被套期项目为预期交易，且该预期交易使公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产和非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

③ 其他现金流量套期，原计入其他综合收益的现金流量套期储备金额，在被套期预期交易影响损益的相同期间转出，计入当期损益。

3) 境外经营净投资套期

套期工具形成的利得或损失中属于有效套期的部分，确认为其他综合收益，并在处置境外经营时，将其转出计入当期损益；套期工具形成的利得或损失中属于无效套期的部分，计入当期损益。

2. 与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
杭锅工业锅炉公司	15%
新世纪能源公司	15%
杭锅通用公司	15%
西子联合工程公司	15%
东方环境公司	15%
临安绿能公司	15%
新能源工程技术公司	15%
杭锅能源公司	15%
检测技术公司	20%
西子产业园公司	20%
西洁投资公司	20%
西子机电学校	20%
杭州新能公司	20%
西展光能公司	20%
西子零碳公司	20%
西子智慧公司	20%
杭州光伏公司	20%
新昌众能公司	20%
西子能源公司	20%
西子电力公司	20%
沈阳西洁公司	20%
杭州西洁公司	20%

海宁新能源公司	20%
西子核能公司	20%
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、税收优惠

根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195号）和《浙江省认定机构2023年认定报备的高新技术企业备案名单》有关规定，以及全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对浙江省认定机构2023年认定报备的高新技术企业拟进行备案的公示》，本公司、本公司之子公司杭锅工业锅炉公司、新世纪能源公司及临安绿能公司通过高新技术企业复审，分别持有编号为GR202333005977、GR202333008255、GR202333008255以及GR202333009163的《高新技术企业证书》，有效期均为3年（2023年度-2025年度），故本公司、杭锅工业锅炉公司、新世纪能源公司、临安绿能公司2025年度企业所得税减按15%税率计缴。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对浙江省认定机构2024年认定报备的高新技术企业进行备案的公示》《对江苏省认定机构2024年认定报备的第二批高新技术企业进行备案的公示》，本公司之子公司杭锅通用公司及东方环境公司通过高新技术企业复审，持有编号为GR202433007272、GR202432004228的《高新技术企业证书》，有效期为3年（2024年度-2026年度），故杭锅通用公司、东方环境公司2025年度企业所得税按15%的税率计缴。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对浙江省认定机构2025年认定报备的高新技术企业进行备案的公示》，本公司之子公司西子联合工程公司、新能源工程技术公司、杭锅能源公司被认定为高新技术企业，持有编号为GR202533004104、GR202533006409、GR202533000116的《高新技术企业证书》，有效期3年（2025年度-2027年度），故西子联合工程公司、新能源工程技术公司、杭锅能源公司2025年度企业所得税按15%的税率计缴。

根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告2023年第12号）有关规定，对小型微利企业年应纳税所得额不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税，执行期限为2023年1月1日至2027年12月31日。本公司之子公司检测技术公司、西子产业园公司等16家子

公司（见上表）2025 年度符合上述小微企业普惠政策的相关规定，并享受该项税收优惠政策。

根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财税〔2023〕12 号）有关规定，对小型微利企业减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加，执行期限为 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日。

根据《财政部国家税务总局关于印发〈资源综合利用产品和劳务增值税优惠目录〉的通知》（财税〔2015〕78 号）的相关规定，利用垃圾处理且符合相应的条件，允许享受增值税即征即退优惠政策。公司之孙公司临安绿能公司符合上述法规的相关规定，临安绿能公司 2025 年度销售电力、热力收入享受增值税即征即退优惠。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	17,444.72	25,678.53
银行存款	2,888,332,328.93	3,326,337,240.38
其他货币资金	154,739,679.15	203,333,480.23
合计	3,043,089,452.80	3,529,696,399.14
其中：存放在境外的款项总额	38,385,678.16	38,049,280.51

其他说明：

使用受限的货币资金说明

项目	期末数	期初数
定期存款及期末计提的利息	575,084,654.34	475,362,223.61
银行承兑汇票保证金	116,864,398.19	166,160,938.80
保函保证金	12,602,405.40	7,339,114.44
住房存款及维修基金	4,233,096.27	4,233,096.27
期货保证金	21,000,737.91	21,266,968.13
第三方支付平台款项		130,047.24

涉诉冻结资金	4,119,985.32	9,462,568.15
公司股票回购专用资金		4,203,315.35
小计	733,905,277.43	688,158,271.99

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	827,134,954.18	
其中：		
理财产品	827,134,954.18	
其中：		
合计	827,134,954.18	0.00

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生工具	114,000.00	
合计	114,000.00	0.00

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	142,898,143.06	52,765,415.26
商业承兑票据	37,836,704.85	51,856,029.94

合计	180,734,847.91	104,621,445.20
----	----------------	----------------

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	183,192,937.64	100.00%	2,458,089.73	1.34%	180,734,847.91	108,507,532.65	100.00%	3,886,087.45	3.58%	104,621,445.20
其中：										
银行承兑汇票	142,898,143.06	78.00%			142,898,143.06	52,765,415.26	48.63%			52,765,415.26
商业承兑汇票	40,294,794.58	22.00%	2,458,089.73	6.10%	37,836,704.85	55,742,117.39	51.37%	3,886,087.45	6.97%	51,856,029.94
合计	183,192,937.64	100.00%	2,458,089.73	1.34%	180,734,847.91	108,507,532.65	100.00%	3,886,087.45	3.58%	104,621,445.20

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
按组合计提坏账准备	183,192,937.64	2,458,089.73	1.34%
其中：银行承兑汇票	142,898,143.06		
商业承兑汇票	40,294,794.58	2,458,089.73	6.10%
合计	183,192,937.64	2,458,089.73	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

按组合计提坏账准备	3,886,087.45	-1,427,997.72				2,458,089.73
合计	3,886,087.45	-1,427,997.72				2,458,089.73

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	26,199,992.05
合计	26,199,992.05

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	17,776,576.08	
商业承兑票据		4,016,500.00
合计	17,776,576.08	4,016,500.00

(6) 本期实际核销的应收票据情况

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	591,689,370.06	1,115,154,991.65
1 至 2 年	524,492,365.66	433,353,634.77
2 至 3 年	298,405,977.34	257,238,984.03
3 年以上	448,056,111.87	470,981,920.18
3 至 4 年	174,483,244.30	261,933,309.46

4至5年	142,540,448.41	103,520,433.50
5年以上	131,032,419.16	105,528,177.22
合计	1,862,643,824.93	2,276,729,530.63

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	117,433,260.53	6.30%	96,500,463.13	82.17%	20,932,797.40	109,921,364.24	4.83%	90,832,143.24	82.63%	19,089,221.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,745,210,564.40	93.70%	342,543,903.68	19.63%	1,402,666,660.72	2,166,808,166.39	95.17%	357,257,390.10	16.49%	1,809,550,776.29
其中：										
合计	1,862,643,824.93	100.00%	439,044,366.81	23.57%	1,423,599,458.12	2,276,729,530.63	100.00%	448,089,533.34	19.68%	1,828,639,997.29

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
山东泓秀环保设备有限公司	35,629,137.93	35,629,137.93	41,029,137.93	41,029,137.93	100.00%	详见本财务报告十八7(3)之说明
中卫市胜金北拓建材有限公司	28,798,886.00	15,404,443.00	27,898,886.00	16,739,331.60	60.00%	客户经营困难，预计无法收回金额
信阳钢铁金港能源有限公司			13,536,930.00	13,536,930.00	100.00%	客户经营困难，预计无法收回金额
其他单项计提坏账准备小于1,000万的应收账款	45,493,340.31	39,798,562.31	34,968,306.60	25,195,063.60	72.05%	预计无法收回金额
合计	109,921,364.24	90,832,143.24	117,433,260.53	96,500,463.13		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	591,689,370.39	29,584,468.52	5.00%
1-2 年	510,216,543.92	40,817,323.51	8.00%
2-3 年	290,569,726.96	43,585,459.04	15.00%
3-4 年	137,953,607.65	68,976,803.83	50.00%
4-5 年	110,402,933.41	55,201,466.71	50.00%
5 年以上	104,378,382.07	104,378,382.07	100.00%
合计	1,745,210,564.40	342,543,903.68	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	90,832,143.24	20,902,122.74	-584,859.33	-12,109,241.87	-2,539,701.65	96,500,463.13
按组合计提坏账准备	357,257,390.10	-9,562,611.40		-4,741,375.02	-409,500.00	342,543,903.68
合计	448,089,533.34	11,339,511.34	-584,859.33	-16,850,616.89	-2,949,201.65	439,044,366.81

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

[注]本期深圳迪博公司因破产申请不再纳入本公司财务报告合并范围，因此减少单项计提坏账准备 2,539,701.65 元、按组合计提坏账准备 409,500.00 元

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	16,850,616.89

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
其他单项金额小于1,000万的零星客户	货款	16,850,616.89	无法收回	经公司相关权限分级审批	否
合计		16,850,616.89			

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	45,131,221.80	226,231,409.70	271,362,631.50	6.38%	57,493,166.93
客户二	138,931,394.07	3,910,000.00	142,841,394.07	3.36%	11,567,311.53
客户三	7,562,790.00	134,034,247.04	141,597,037.04	3.33%	18,273,849.54
客户四	2,206,624.13	110,293,600.00	112,500,224.13	2.64%	13,022,559.93
客户五		98,620,125.00	98,620,125.00	2.31%	27,476,231.25
合计	193,832,030.00	573,089,381.74	766,921,411.74	18.02%	127,833,119.18

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金、运行款及未结算工程款	2,393,865,990.92	265,294,034.66	2,128,571,956.26	2,268,524,563.54	256,599,755.59	2,011,924,807.95
合计	2,393,865,990.92	265,294,034.66	2,128,571,956.26	2,268,524,563.54	256,599,755.59	2,011,924,807.95

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	8,513,098.30	0.36%	4,680,000.00	54.97%	3,833,098.30	24,203,777.68	1.07%	5,539,777.68	22.89%	18,664,000.00
其中：										
按组合计提坏账准备	2,385,352,892.62	99.64%	260,614,034.66	10.93%	2,124,738,857.96	2,244,320,785.86	98.93%	251,059,977.91	11.19%	1,993,260,807.95
其中：										
合计	2,393,865,990.92	100.00%	265,294,034.66	11.08%	2,128,571,956.26	2,268,524,563.54	100.00%	256,599,755.59	11.31%	2,011,924,807.95

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单项金额小于 1,000 万的合同资产款项	24,203,777.68	5,539,777.68	8,513,098.30	4,680,000.00	54.97%	按照未来预计可收回金额计提减值准备
合计	24,203,777.68	5,539,777.68	8,513,098.30	4,680,000.00		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	2,385,352,892.62	260,614,034.66	10.93%
其中：1 年以内	1,120,389,571.41	56,019,478.56	5.00%
1-2 年	614,523,847.56	49,161,907.80	8.00%
2-3 年	495,684,547.46	74,352,682.13	15.00%
3-4 年	112,818,614.35	56,409,307.18	50.00%
4-5 年	34,531,305.71	17,265,652.86	50.00%
5 年以上	7,405,006.13	7,405,006.13	100.00%
合计	2,385,352,892.62	260,614,034.66	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
单项计提减值准备			-859,777.68	
按组合计提减值准备	9,609,778.34		-55,721.59	
合计	9,609,778.34		-915,499.27	——

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的合同资产	915,499.27

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
单项金额小于1,000万的合同资产款项	应收质保金、运行款及未结算工程款	915,499.27	无法收回	经公司相关权限分级审批	否
合计		915,499.27			

合同资产核销说明：

其他说明：

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	210,514,799.79	376,524,617.60
云信、融信等数字化应收账款债权凭证	25,361,806.35	14,424,292.43
合计	235,876,606.14	390,948,910.03

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	240,792,598.93	100.00%	4,915,992.79	2.04%	235,876,606.14	394,151,386.63	100.00%	3,202,476.60	0.81%	390,948,910.03
其中：										
银行承兑汇票	210,514,799.79	87.43%			210,514,799.79	376,524,617.60	95.53%			376,524,617.60
云信、融信等数字化应收账款债权凭证	30,277,799.14	12.57%	4,915,992.79	16.24%	25,361,806.35	17,626,769.03	4.47%	3,202,476.60	18.17%	14,424,292.43
合计	240,792,598.93	100.00%	4,915,992.79	2.04%	235,876,606.14	394,151,386.63	100.00%	3,202,476.60	0.81%	390,948,910.03

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票组合	210,514,799.79		
云信、融信等数字化应收账款债权凭证	30,277,799.14	4,915,992.79	16.24%
合计	240,792,598.93	4,915,992.79	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

按组合计提减值准备	3,202,476.60	1,713,516.19				4,915,992.79
合计	3,202,476.60	1,713,516.19				4,915,992.79

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	895,643,455.60	
云信、融信等数字化应收账款债权凭证	32,349,035.87	
合计	927,992,491.47	

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

(8) 其他说明

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认，但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。云信是中企云链平台上流转的企业信用，是由大型企业集团通过中企云链平台，将其优质企业信用转化为可流转、可融资、可灵活配置的一种创新型金融信息服务工具；融信是核心企业成员企业向供应商开具的体现交易双方基础合同之间债权债务关系的电子信用凭证，可拆分、可转让、可融资。其承兑开具的电子债权凭证到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等电子债权凭证予以终止确认。

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	200,324.29	1,012,412.39
应收股利	50,400,000.00	0.00
其他应收款	185,539,268.33	149,621,211.36
合计	236,139,592.62	150,633,623.75

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
资金池应计利息	200,324.29	1,012,412.39
合计	200,324.29	1,012,412.39

2) 重要逾期利息

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

5) 本期实际核销的应收利息情况

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
应收赫普能源科技股份有限公司（以下简称赫普股份公司）股利	50,400,000.00	
合计	50,400,000.00	0.00

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

5) 本期实际核销的应收股利情况

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	63,498,435.93	74,754,005.54
应收暂付款	17,665,468.89	23,319,829.92
备用金	218,629.03	955,207.66
员工购房助力贷款	512,318.24	900,000.00
预付款项转入	241,307,570.13	241,307,570.13
拆迁补偿款	54,640,019.00	
其他	5,538,036.33	3,864,276.92
合计	383,380,477.55	345,100,890.17

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	86,829,567.71	59,669,861.09
1至2年	25,793,134.99	11,632,165.93
2至3年	7,877,678.72	8,955,415.69
3年以上	262,880,096.13	264,843,447.46
3至4年	2,515,725.40	10,910,998.72
4至5年	8,378,469.63	3,643,514.99
5年以上	251,985,901.10	250,288,933.75
合计	383,380,477.55	345,100,890.17

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	254,991,236.86	66.51%	183,967,994.73	72.15%	71,023,242.13	253,188,646.25	73.37%	182,165,404.12	71.95%	71,023,242.13
其中：										
按组合计提坏账准备	128,389,240.69	33.49%	13,873,214.49	10.81%	114,516,026.20	91,912,243.92	26.63%	13,314,274.69	14.49%	78,597,969.23
其中：										
合计	383,380,477.55	100.00%	197,841,209.22	51.60%	185,539,268.33	345,100,890.17	100.00%	195,479,678.81	56.64%	149,621,211.36

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额	期末余额
----	------	------

	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
承德金松鸿利物流有限公司	71,199,379.49	54,589,364.99	71,199,379.49	54,589,364.99	76.67%	详见本财务报告十八 7 附注 2(4)之说明
天津佳禾天翔矿产品贸易有限公司	56,243,096.20	27,280,612.25	56,243,096.20	27,280,612.25	48.50%	详见本财务报告十八 7 附注 2(1)之说明
杭州华达能源科技有限公司	55,158,208.47	52,828,208.47	55,158,208.47	52,828,208.47	95.78%	详见本财务报告十八 7 附注 (1)之说明
安悦汽车物资有限公司	35,750,000.00	27,600,000.00	35,750,000.00	27,600,000.00	77.20%	详见本财务报告十八 7 附注 2(2)之说明
唐山市清泉钢铁集团有限责任公司	22,006,885.97	7,036,142.29	22,006,885.97	7,036,142.29	31.97%	详见本财务报告十八 7 附注 2(3)之说明
单项金额小于 1,000 万的其他应收款	12,831,076.12	12,831,076.12	14,633,666.73	14,633,666.73	100.00%	
合计	253,188,646.25	182,165,404.12	254,991,236.86	183,967,994.73		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	128,389,240.69	13,873,214.49	10.81%
其中: 1 年以内	86,829,567.38	4,341,478.37	5.00%
1-2 年	25,742,881.34	2,059,430.51	8.00%
2-3 年	7,877,678.72	1,181,651.81	15.00%
3-4 年	2,515,725.40	1,257,862.70	50.00%
4-5 年	781,193.51	390,596.76	50.00%
5 年以上	4,642,194.34	4,642,194.34	100.00%
合计	128,389,240.69	13,873,214.49	

确定该组合依据的说明:

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	2,989,771.32	930,573.27	191,559,334.22	195,479,678.81
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-1,287,144.07	1,287,144.07		
——转入第三阶段		-630,214.30	630,214.30	
本期计提	2,638,851.12	471,927.47	2,567,124.05	5,677,902.64

本期转回			-3,000,000.00	-3,000,000.00
本期核销			-270,730.00	-270,730.00
其他变动			-45,642.23	-45,642.23
2025 年 12 月 31 日 余额	4,341,478.37	2,059,430.51	191,440,300.34	197,841,209.22

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据：1 年以内的其他应收款自初始确认后信用风险未显著增加，作为第一阶段；1-2 年的其他应收款自初始确认后信用风险显著增加但尚未发生信用减值，作为第二阶段；2 年以上的其他应收款自初始确认后已发生信用减值，作为第三阶段。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账计提	195,479,678.81	5,677,902.64	-3,000,000.00	-270,730.00	-45,642.23	197,841,209.22
合计	195,479,678.81	5,677,902.64	-3,000,000.00	-270,730.00	-45,642.23	197,841,209.22

本期深圳迪博公司因不再纳入本公司财务报告合并范围，导致坏账准备减少 45,642.23 元，

详见本财务报告七附注 17 之相关说明

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	270,730.00

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
单项核销金额小于 1,000 万的其他应收款	押金保证金等	270,730.00	无法收回	经公司相关权限分级审批	否

合计		270,730.00			
----	--	------------	--	--	--

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户一	预付款转入	71,199,379.49	5年以上	18.57%	54,589,364.99
客户二	预付款转入	56,243,096.20	5年以上	14.67%	27,280,612.25
客户三	预付款转入	55,158,208.47	5年以上	14.39%	52,828,208.47
客户四	拆迁补偿款	54,640,019.00	1年以内	14.25%	2,732,000.95
客户五	预付款转入	35,750,000.00	5年以上	9.33%	27,600,000.00
合计		272,990,703.16		71.21%	165,030,186.66

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	215,269,456.28	75.30%	299,963,978.24	74.67%
1至2年	23,623,306.31	8.26%	65,238,951.81	16.04%
2至3年	21,366,354.50	7.47%	19,229,440.70	4.73%
3年以上	25,608,086.24	8.97%	18,576,097.19	4.56%
合计	285,867,203.33		403,008,467.94	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例(%)
供应商一	12,546,859.79	4.39
供应商二	8,583,474.51	3.00
供应商三	8,573,391.66	3.00

供应商四	7,767,084.21	2.72
供应商五	6,150,000.00	2.15
小计	43,620,810.17	15.26

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	112,418,762.15	2,928,524.30	109,490,237.85	174,037,527.86	5,744,205.55	168,293,322.31
在产品	991,225,214.74	37,066,950.38	954,158,264.36	1,170,505,196.05	25,222,898.03	1,145,282,298.02
库存商品	69,745,249.34	18,286,514.06	51,458,735.28	86,447,066.50	18,872,538.10	67,574,528.40
合同履约成本	107,066,791.30	2,220,659.85	104,846,131.45	170,619,568.45	2,220,659.85	168,398,908.60
低值易耗品	2,195,791.69		2,195,791.69	2,584,075.20		2,584,075.20
合计	1,282,651,809.22	60,502,648.59	1,222,149,160.63	1,604,193,434.06	52,060,301.53	1,552,133,132.53

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	5,744,205.55	-2,815,681.25				2,928,524.30
在产品	25,222,898.03	16,022,276.95		4,178,224.60		37,066,950.38
库存商品	18,872,538.10			586,024.04		18,286,514.06
合同履约成本	2,220,659.85					2,220,659.85
合计	52,060,301.53	13,206,595.70		4,764,248.64		60,502,648.59

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项 目	确定可变现净值 的具体依据	转回存货跌价 准备的原因	转销存货跌价 准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值		
合同履约成本	估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额		
在产品	估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额		已计提存货跌价准备的在产品本期完工后实现销售
库存商品	估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额		已计提存货跌价准备的库存商品本期实现销售

11、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

12、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税进项税额	71,096,303.36	63,981,127.77
预缴企业所得税	2,302,386.05	2,652,656.92
合计	73,398,689.41	66,633,784.69

其他说明：

13、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合计			0.00			0.00

(2) 期末重要的债权投资

3) 减值准备计提情况

(4) 本期实际核销的债权投资情况

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

14、其他债权投资

(1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
合计	0.00				0.00				

(2) 期末重要的其他债权投资

(3) 减值准备计提情况

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

15、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
哈尔滨电站设备成套设计研究所有限公司	12,369,280.00	12,369,280.00					905,688.00	
天津渤钢二十一号企业管理合伙企业（有限合伙）	200,966.90	200,966.90					190.89	
东北特殊钢集团股份有限公司	608,714.00	608,714.00						
合计	13,178,960.90	13,178,960.90					905,878.89	

16、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
合计			0.00			0.00	

(2) 按坏账计提方法分类披露

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

17、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投	其他综合收益	其他权益变动	宣告发放现金股利	计提减值准备		

					资损 益	调整		或利 润					
一、合营企业													
二、联营企业													
浙江 汉蓝 环境 科技 有限 公司		20,449 ,277.9 3										20,449 ,277.9 3	
浙江 臻泰 能源 科技 有限 公司	17,821 ,469.2 1				- 1,502, 166.01							16,319 ,303.2 0	
杭州 众能 光电 科技 有限 公司	18,945 ,958.7 4				4,383, 260.12		9,412, 324.47					32,741 ,543.3 3	
山东 西洁 能源 科技 有限 公司	516,52 3.30			- 464,42 6.90	- 52,096 .40								
赫普 股份 公司 [注 1]	350,00 0,000. 00	37,906 ,805.4 6		- 100,00 0,002. 22	18,411 ,744.2 7		776,64 2.35	- 63,000 ,000.0 0				206,18 8,384. 40	24,698 ,859.0 1
杭州 国祯 伊泰 克工 程技 术有 限公 司	2,890, 991.24				- 2,031, 775.07							859,21 6.17	
五莲 新能 环保 发电 有限 公司	3,133, 044.30				106,84 3.71							3,239, 888.01	
杭州 德海 艾科 能源 科技 有限 公司	12,158 ,775.7 2			- 5,716, 299.35	- 726,17 7.03							5,716, 299.34	
浙江 博时 新能 源技	42,435 ,370.9 8				4,358, 714.56							46,794 ,085.5 4	

术有 限公 司												
小计	447,902,133.49	58,356,083.39		-106,180,728.47	22,948,348.15		10,188,966.82	-63,000,000.00			311,858,719.99	45,148,136.94
合计	447,902,133.49	58,356,083.39		-106,180,728.47	22,948,348.15		10,188,966.82	-63,000,000.00			311,858,719.99	45,148,136.94

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

[注 1]本期公司与昇辉科技有限公司签订《支付现金购买资产协议》，昇辉科技有限公司以现金对价 1.00 亿元购买本公司持有的赫普股份公司 8.7805%股权，交易完成后公司仍持有赫普股份公司 16.4195%股权并保留一名董事席位，可继续对其实施重大影响。本期账面价值减少投资 100,000,002.22 元，包含上述处置事项导致的长期股权投资成本减少 119,414,636.80 元，损益调整增加 5,377,451.38 元，其他权益变动增加 829,236.75 元，减值准备减少 13,207,946.45 元

18、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	138,444,600.00	138,444,600.00
其中：权益工具投资		
合计	138,444,600.00	138,444,600.00

其他说明：

指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的指定理由和依据

2024年3月6日，公司与方惠芬、宁波源胜创业投资合伙企业(有限合伙)、上海瀚邦辉能企业管理合伙企业(有限合伙)、温州藕舫之溪股权投资基金合伙企业(有限合伙)、张黄瞩、朱国英签订《股权转让协议》，以 18,319.14 万元的总价转让浙江可胜技术公司 4.3033%的股权。公司持有可胜技术公司股权变更为 3.2522%，对可胜技术公司不再具有重大影响，并将剩余可胜技术公司的股权指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

19、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	1,271,897,440.76			1,271,897,440.76
2.本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	1,271,897,440.76			1,271,897,440.76
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	138,449,343.37			138,449,343.37
2.本期增加金额	32,662,348.10			32,662,348.10
(1) 计提或摊销	32,662,348.10			32,662,348.10
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	171,111,691.47			171,111,691.47
三、减值准备				

1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他 转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	1,100,785,749.29			1,100,785,749.29
2.期初账面价值	1,133,448,097.39			1,133,448,097.39

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

20、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,126,528,347.69	2,227,143,811.71
固定资产清理		
合计	2,126,528,347.69	2,227,143,811.71

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及其他设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	2,216,987,593.66	876,724,512.99	15,442,836.58	115,089,835.68	3,224,244,778.91
2.本期增加金额	-42,661,245.43	77,784,759.85	409,160.79	10,123,922.43	45,656,597.64
(1) 购置	285,549.63	31,474,384.84	409,160.79	5,541,707.38	37,710,802.64
(2) 在建工程转入	6,325,017.43	46,310,375.01		4,582,215.05	57,217,607.49
(3) 企业合并增加					
3) 债务重组转入	1,045,000.00				1,045,000.00
4) 工程结算调整	-20,603,378.62	5,605,932.97		14,997,445.65	-50,316,812.49
3.本期减少金额	33,561,063.83	57,514,303.47	4,480,170.72	13,936,313.16	109,491,851.18
(1) 处置或报废	33,561,063.83	26,774,587.29	4,480,170.72	11,528,026.89	76,343,848.73
2) 合并范围减少		30,739,716.18		2,408,286.27	33,148,002.45
4.期末余额	2,140,765,284.40	896,994,969.37	11,371,826.65	111,277,444.95	3,160,409,525.37
二、累计折旧					
1.期初余额	338,538,664.87	428,603,953.90	12,334,879.34	80,283,308.80	859,760,806.91
2.本期增加金额	53,365,470.04	47,611,943.63	1,280,789.96	9,242,366.96	111,500,570.59
(1) 计提	53,365,470.04	47,611,943.63	1,280,789.96	9,242,366.96	111,500,570.59
3.本期减少金额	19,109,114.27	49,379,153.87	3,340,020.71	9,083,806.65	80,912,095.50
(1) 处置或报废	19,109,114.27	18,639,437.69	3,340,020.71	9,078,428.80	50,167,001.47
2) 合并范围减少		30,739,716.18		5,377.85	30,745,094.03
4.期末余额	372,795,020.64	426,836,743.66	10,275,648.59	80,441,869.11	890,349,282.00
三、减值准备					
1.期初余额	118,860,123.65	17,709,403.44	566,625.97	204,007.23	137,340,160.29
2.本期增加金额		11,246,400.00			11,246,400.00
(1) 计提		11,246,400.00			11,246,400.00
3.本期减少金额	3,832,900.00	639,516.82	566,442.97	15,804.82	5,054,664.61
(1) 处置或报废	3,832,900.00	639,516.82	566,442.97	15,804.82	5,054,664.61

4.期末余额	115,027,223.65	28,316,286.62	183.00	188,202.41	143,531,895.68
四、账面价值					
1.期末账面价值	1,652,943,040.11	441,841,939.09	1,095,995.06	30,647,373.43	2,126,528,347.69
2.期初账面价值	1,759,588,805.14	430,411,155.65	2,541,331.27	34,602,519.65	2,227,143,811.71

(2) 暂时闲置的固定资产情况

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	206,890,982.88
小 计	206,890,982.88

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
大型动力设备生产基地项目	95,028,558.44	工程资料繁杂，目前已在土地局进行土地权属调查，进度已完成 80% 左右
杭锅工业（德清）生产基地	211,728,199.20	处于正常办理权证的过程中
临安绿能固废处理项目二期	156,908,187.75	处于正常办理权证的过程中
小 计	463,664,945.39	

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

21、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	48,385,014.19	4,285,863.47
合计	48,385,014.19	4,285,863.47

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
杭锅能源公司节能环保装备制造产业基地				135,446.60		135,446.60
德清产业基地设备搬迁工程	38,864,166.65		38,864,166.65			
零星工程	9,520,847.54		9,520,847.54	4,150,416.87		4,150,416.87
合计	48,385,014.19		48,385,014.19	4,285,863.47		4,285,863.47

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
杭锅能源公司节能环保装备制造产业基地	650,000,000.00	135,446.60	9,513,275.04	9,648,721.64			55.49%	100.00				其他
新能源科技制造产业基地	718,000,000.00		38,864,166.65			38,864,166.65	80.44%	80.00				其他
零星工程		4,150,416.87	53,389,252.88	47,568,885.85	449,936.36	9,520,847.54						其他
合计	1,368,000,000.00	4,285,863.47	101,766,694.57	57,217,607.49	449,936.36	48,385,014.19						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

(4) 在建工程的减值测试情况

□适用 ☑不适用

22、生产性生物资产**(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产**□适用 不适用**(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况**□适用 不适用**(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产**□适用 不适用**23、油气资产**□适用 不适用**24、使用权资产****(1) 使用权资产情况**

单位：元

项目	房屋及建筑物	土地	机器设备	合计
一、账面原值				
1.期初余额	142,576,903.90	1,844,629.59		144,421,533.49
2.本期增加金额	582,314.13		14,070,796.47	14,653,110.60
1) 租入	582,314.13		14,070,796.47	14,653,110.60
3.本期减少金额	14,768,757.52			14,768,757.52
1) 处置	14,768,757.52			14,768,757.52
4.期末余额	128,390,460.51	1,844,629.59	14,070,796.47	144,305,886.57
二、累计折旧				
1.期初余额	34,991,569.57	561,409.05		35,552,978.62
2.本期增加金额	10,817,272.07	80,201.29	291,095.13	11,188,568.49
(1) 计提	10,817,272.07	80,201.29	291,095.13	11,188,568.49
3.本期减少金额	14,398,479.49			14,398,479.49
(1) 处置	14,398,479.49			14,398,479.49
4.期末余额	31,410,362.15	641,610.34	291,095.13	32,343,067.62
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额				
四、账面价值				

1.期末账面价值	96,980,098.36	1,203,019.25	13,779,701.34	111,962,818.95
2.期初账面价值	107,585,334.33	1,283,220.54		108,868,554.87

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 不适用

其他说明：

25、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	技术使用费	排污权费	合计
一、账面原值							
1.期初余额	532,070,524.09			175,577,018.94	27,770,150.04	8,414,330.13	743,832,023.20
2.本期增加金额				1,510,283.01			1,510,283.01
（1）购置				1,510,283.01			1,510,283.01
（2）内部研发							
（3）企业合并增加							
3.本期减少金额	29,396,524.63			1,586,792.40		8,414,330.13	39,397,647.16
（1）处置	29,396,524.63			1,586,792.40		8,414,330.13	39,397,647.16
4.期末余额	502,673,999.46			175,500,509.55	27,770,150.04		705,944,659.05
二、累计摊销							
1.期初余额	116,105,142.55			71,594,894.47	15,149,602.34	4,837,398.42	207,687,037.78
2.本期增加金额	10,631,409.35			27,930,678.86	755,116.61	342,680.43	39,659,885.25
（1）计提	10,631,409.35			27,930,678.86	755,116.61	342,680.43	39,659,885.25
3.本期减少金额	11,751,019.78			895,626.94		5,180,078.85	17,826,725.57
（1）处置	11,751,019.78			895,626.94		5,180,078.85	17,826,725.57
4.期末余额	114,985,532.12			98,629,946.39	15,904,718.95		229,520,197.46

三、减值准备							
1.期初余额	11,335,427.27				8,042,916.66		19,378,343.93
2.本期增加金额							
(1) 计提							
3.本期减少金额							
(1) 处置							
4.期末余额	11,335,427.27				8,042,916.66		19,378,343.93
四、账面价值							
1.期末账面价值	376,353,040.07			76,870,563.16	3,822,514.43		457,046,117.66
2.期初账面价值	404,629,954.27			103,982,124.47	4,577,631.04	3,576,931.71	516,766,641.49

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

26、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
杭锅工业锅炉公司	5,035,566.31			5,035,566.31
杭锅通用公司	6,015,653.56			6,015,653.56
新世纪能源公司	3,266,468.06			3,266,468.06
临安绿能公司	6,220,983.66			6,220,983.66
东方环境公司	35,199,491.82			35,199,491.82

兰捷能源公司	50,734,890.30			50,734,890.30
合计	106,473,053.71			106,473,053.71

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
兰捷能源公司	50,734,890.30					50,734,890.30
合计	50,734,890.30					50,734,890.30

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
杭锅工业锅炉公司	能够从企业合并的协同效应中受益的资产组组合	可区分的、能够提供相关产品或劳务的组成部分	是
杭锅通用公司	能够从企业合并的协同效应中受益的资产组组合	可区分的、能够提供相关产品或劳务的组成部分	是
新世纪能源公司	能够从企业合并的协同效应中受益的资产组组合	可区分的、能够提供相关产品或劳务的组成部分	是
临安绿能公司	能够从企业合并的协同效应中受益的资产组组合	可区分的、能够提供相关产品或劳务的组成部分	是
东方环境公司	能够从企业合并的协同效应中受益的资产组组合	可区分的、能够提供相关产品或劳务的组成部分	是
兰捷能源公司	能够从企业合并的协同效应中受益的资产组组合	可区分的、能够提供相关产品或劳务的组成部分	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
杭锅工业锅炉公司	649,913,578.34	1,073,000,000.00		5年	公司根据历史经验及对市场发展的预测确定：预测期(2026	预测期第五年达到稳定，第六年及永续期增长率为0，	市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率，折

					年-2030 年) 收入增长率为-25.69%至 22.34%，毛利率为 21.64%- 27.18%，税前利润率为 11.31%- 14.34%	收入及利润率等参数保持预测期第五年状态	现率 9.50%
杭锅通用公司	131,809,065.64	142,500,000.00		5 年	公司根据历史经验及对市场发展的预测确定：预测期(2026 年-2030 年) 收入增长率为 8.55%- 15.76%，毛利率为 15.90%- 19.07%，税前利润率为 4.23%- 6.48%	预测期第五年达到稳定，第六年及永续期增长率为 0，收入及利润率等参数保持预测期第五年状态	市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率，折现率 9.50%
新世纪能源公司	166,687,013.07	197,000,000.00		5 年	公司根据历史经验及对市场发展的预测确定：预测期(2026 年-2030 年) 收入增长率为-15.00%至 20.00%，毛利率为 11.56%- 13.66%，税前利润率为 1.49%- 6.23%	预测期第五年达到稳定，第六年及永续期增长率为 0，收入及利润率等参数保持预测期第五年状态	市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率，折现率 9.50%
临安绿能公司	465,029,725.85	514,000,000.00		5 年	公司根据历史经验及对市场发展的预测确定：预测期(2026 年-2030 年) 收入增长率为 0- 11.62%，毛利率为 28.88%- 33.64%，税前利润率为 18.78%- 25.04%	预测期第五年达到稳定，第六年及永续期增长率为 0，收入及利润率等参数保持预测期第五年状态	市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率，折现率 9.50%
东方环境公司	51,504,279.15	82,000,000.00		5 年	公司根据历史经验及对市场发展的	预测期第五年达到稳定，第六年	市场货币时间价值和相关资产组特

					预测确定： 预测期(2026 年-2030 年) 收入增长率为 0.04%- 16.75%，毛 利率为 9.76%、税 前利润率为 1.80%- 2.04%	及永续期增 长率为 0， 收入及利润 率等参数保 持预测期第 五年状态	定风险的税 前利率，折 现率 9.50%
合计	1,464,943.66 2.05	2,008,500.00 0.00					

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

27、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	16,439,020.87	11,195,498.86	6,832,724.99		20,801,794.74
维保费及其他	584,371.90	78,187.57	216,729.62		445,829.85
合计	17,023,392.77	11,273,686.43	7,049,454.61		21,247,624.59

其他说明：

28、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	851,007,801.29	132,414,152.75	821,372,588.45	132,305,332.25
内部交易未实现利润	33,210,054.58	4,981,508.20	29,289,203.73	4,393,380.56
可抵扣亏损	7,942,528.07	1,191,379.21	10,682,658.41	1,602,398.77

产品质量保证、预计赔偿款	219,039,626.06	33,311,297.40	197,549,770.70	31,804,149.89
暂估成本	949,253,631.90	143,113,435.19	895,561,176.20	137,900,315.50
已开票未确认收入预计收益	99,527,991.80	14,929,198.76	64,190,798.42	9,628,619.76
租赁负债	42,409,737.42	7,281,652.19	50,962,795.18	11,258,547.19
股份支付	24,671,514.44	3,700,727.17	39,755,840.22	5,963,376.03
递延收益	16,360,406.59	4,090,101.65	16,714,965.43	4,178,741.36
合计	2,243,423,292.15	345,013,452.52	2,126,079,796.74	339,034,861.31

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
一次还本付息利息费用	48,715,106.67	7,307,266.00	48,715,106.65	7,307,266.00
固定资产一次性折旧	47,520,582.94	7,128,087.44	47,345,454.78	7,101,818.22
使用权资产	27,393,012.59	6,827,375.88	47,037,224.47	10,382,924.78
交易性金融资产、其他非流动金融资产公允价值变动	123,865,790.72	18,579,868.61	122,763,614.32	18,414,542.15
尚未收款的政府补助	59,613,378.24	8,942,006.74		
合计	307,107,871.16	48,784,604.67	265,861,400.22	43,206,551.15

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	48,784,604.67	296,228,847.85	43,206,551.15	295,828,310.16
递延所得税负债	48,784,604.67	0.00	43,206,551.15	0.00

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

可抵扣亏损	298,854,003.65	427,042,498.88
资产减值准备	418,403,685.07	442,909,099.49
产品质量保证和预计赔偿款	17,553,843.67	1,079,671.37
租赁负债	3,479,726.40	
合计	738,291,258.79	871,031,269.74

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		42,143,377.67	
2026 年	7,688,311.20	32,364,434.09	
2027 年	35,709,706.79	107,943,082.48	
2028 年	80,017,519.19	148,064,929.95	
2029 年	65,557,857.10	96,526,674.69	
2030 年	109,880,609.37		
合计	298,854,003.65	427,042,498.88	

其他说明：

29、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	8,797,823.02		8,797,823.02	16,398,590.65		16,398,590.65
预付购房款	4,725,132.24		4,725,132.24			
合计	13,522,955.26		13,522,955.26	16,398,590.65		16,398,590.65

其他说明：

30、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	733,905,277.43	733,905,277.43	保证金等	拟持有到期的定期存款及利息、银行承兑汇票保证金、	688,158,271.99	688,158,271.99	保证金等	拟持有到期的定期存款及利息、银行承兑汇票保证金、

				期货保证金、保函保证金、住房存款及维修基金、期货保证金、涉诉冻结资金等				信用证保证金、保函保证金、住房存款及维修基金、期货保证金、涉诉冻结资金、第三方支付平台款项、股票回购专用资金等
应收票据	30,216,492.05	30,216,492.05	质押、背书转让未终止确认的票据	质押开具银行承兑汇票、已背书但未终止确认的承兑汇票	13,288,206.50	12,601,746.18	质押、背书转让未终止确认的票据	质押开具银行承兑汇票、已背书但未终止确认的承兑汇票
固定资产	252,343,176.41	201,295,073.89	抵押	抵押借款	573,662,195.59	534,514,713.45	抵押	抵押借款
无形资产	9,826,611.00	6,801,204.56	抵押	抵押借款	62,233,011.00	55,823,032.72	抵押	抵押借款
杭州西洁公司、沈阳西洁公司、诸暨西洁公司股权	1,963,255.22	1,963,255.22	质押	售后回租质押				
应收款项融资					7,502,600.06	7,502,600.06	质押	质押开具银行承兑汇票
合计	1,028,254,812.11	974,181,303.15			1,344,844,285.14	1,298,600,364.40		

其他说明：

31、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	2,002,248.89	
信用借款		62,000,000.00
短期借款应付利息		35,948.88
未到期信用证贴现	21,000,000.00	100,000,000.00
合计	23,002,248.89	162,035,948.88

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

32、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		
合计	0.00	0.00

其他说明：

33、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

34、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	16,857,120.00	115,395,267.00
银行承兑汇票	1,186,340,516.34	1,115,921,224.79
合计	1,203,197,636.34	1,231,316,491.79

35、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	2,887,820,872.65	3,185,949,281.26
设备、工程款	372,425,111.22	352,708,046.27
合计	3,260,245,983.87	3,538,657,327.53

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

36、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	0.00	0.00
应付股利	768,160.00	1,896,830.00
其他应付款	236,878,356.46	222,403,687.52
合计	237,646,516.46	224,300,517.52

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
子公司少数股东分红	768,160.00	1,896,830.00
合计	768,160.00	1,896,830.00

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

押金保证金	174,065,842.95	151,289,173.55
暂挂款	41,520,781.75	56,109,582.88
代收代付产品运费	2,712,194.99	2,093,820.78
代扣代缴五险一金	2,691,317.91	4,100,643.90
预提厂房拆迁费用		
其他	15,888,218.86	8,810,466.41
合计	236,878,356.46	222,403,687.52

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

37、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收租赁款	13,220,775.38	12,786,247.56
合计	13,220,775.38	12,786,247.56

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

38、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
销售货款	1,838,758,964.92	2,261,755,045.68
合计	1,838,758,964.92	2,261,755,045.68

39、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	116,707,161.73	572,693,799.93	565,429,397.23	123,971,564.43

二、离职后福利-设定提存计划	2,073,029.70	53,395,038.08	53,362,505.31	2,105,562.47
三、辞退福利		2,438,359.74	2,438,359.74	
合计	118,780,191.43	628,527,197.75	621,230,262.28	126,077,126.90

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	110,805,460.04	458,666,176.26	451,626,315.29	117,845,321.01
2、职工福利费	1,072,486.63	31,797,567.62	31,781,416.74	1,088,637.51
3、社会保险费	1,963,113.18	33,795,411.98	33,824,907.38	1,933,617.78
其中：医疗保险费	1,816,694.62	31,457,326.94	31,456,705.69	1,817,315.87
工伤保险费	117,240.03	2,266,072.01	2,296,188.66	87,123.38
生育保险费	29,178.53	72,013.03	72,013.03	29,178.53
4、住房公积金	561,112.71	40,342,659.01	40,430,304.47	473,467.25
5、工会经费和职工教育经费	2,304,989.17	8,091,985.06	7,766,453.35	2,630,520.88
合计	116,707,161.73	572,693,799.93	565,429,397.23	123,971,564.43

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,915,302.12	51,760,173.65	51,731,195.74	1,944,280.03
2、失业保险费	157,727.58	1,634,864.43	1,631,309.57	161,282.44
合计	2,073,029.70	53,395,038.08	53,362,505.31	2,105,562.47

其他说明：

40、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额

增值税	11,358,789.50	14,394,900.35
企业所得税	61,907,324.21	38,680,665.22
个人所得税	1,282,882.41	1,532,026.68
城市维护建设税	1,702,903.03	1,235,629.67
房产税	17,127,280.16	12,236,609.89
土地使用税	6,577,794.60	5,194,111.05
印花税	1,746,161.71	833,472.76
教育费附加	729,962.19	527,261.45
地方教育附加	486,285.66	351,120.66
其他	145,809.78	169,220.97
合计	103,065,193.25	75,155,018.70

其他说明：

41、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	10,007,986.30	10,406,916.67
一年内到期的租赁负债	3,345,012.04	5,726,256.74
一年内到期的预计负债	38,061,961.84	54,069,338.30
合计	51,414,960.18	70,202,511.71

其他说明：

42、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	216,785,675.78	262,911,683.74
已背书未到期的应收票据	4,016,500.00	12,553,206.50
合计	220,802,175.78	275,464,890.24

43、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款		156,487,230.56
抵押、质押、担保借款	303,000,000.00	313,000,000.00
抵押、质押借款		510,000.00
长期借款应付利息	241,984.93	478,709.06
减：转入一年内到期的长期负债	-10,007,986.30	-10,406,916.67
合计	293,233,998.63	460,069,022.95

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

44、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可转换公司债券		1,085,494,807.19
合计	0.00	1,085,494,807.19

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	本期转换减少	本期赎回减少	期末余额	是否违约
西子转债	1,110,000,000.00		2021/12/24	6年	1,110,000,000.00	1,087,190,000.00		10,760,150.39	22,350,726.41		1,110,000,000.00	1,216,574.72		否
合计					1,110,000,000.00	1,087,190,000.00		10,760,150.39	22,350,726.41		1,110,000,000.00	1,216,574.72		

(3) 可转换公司债券的说明

经中国证券监督管理委员会《关于核准杭州锅炉集团股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2021〕3768号）核准，公司公开发行可转换公司债券 11,100,000 张，每张面值为人民币 100.00 元，按面值发行，发行总额为人民币 111,000.00 万元。

本次发行可转债的存续期限为自发行之日起 6 年，即自 2021 年 12 月 24 日（债券开始日期）至 2027 年 12 月 23 日（债券结束日期）。本次发行的可转债转股期限自发行结束之日 2021 年 12 月 30 日（T+4 日）起满六个月后的第一个交易日（2022 年 6 月 30 日）起，至可转债到期日（2027 年 12 月 23 日）止。

根据公司 2024 年年度股东大会审议通过的利润分配方案，每股现金股利为 0.20 元/股。根据公司披露的《公开发行可转换公司债券募集说明书》及中国证监会关于可转换公司债券发行的有关规定，西子转债的转股价格由原来的 11.20 元/股调整为 11.00 元/股，调整后的转股价格于 2025 年 5 月 29 日起（除权除息日）开始生效。

2025 年 8 月 12 日，公司已办理完成了公司回购账户股份注销事宜，共注销股份 4,149,500 股，公司总股本减少 4,149,500 股，注销股份占注销前公司总股本的 0.56%。根据公司披露的《公开发行可转换公司债券募集说明书》及中国证监会关于可转换公司债券发行的有关规定，西子转债的转股价格由 11.00 元/股调整为 10.99 元/股。

2025 年 7 月 23 日至 2025 年 8 月 28 日，公司股票价格已有 15 个交易日的收盘价不低于西子转债当期转股价格 10.99 元/股的 130%（含 130%，即 14.29 元/股），根据《公司公开发行可转换公司债券募集说明书》的相关约定，已触发西子转债的有条件赎回条款。

2025 年 8 月 28 日，公司第六届董事会第二十七次临时会议审议通过了《关于提前赎回“西子转债”的议案》，决定行使可转债的提前赎回权，对赎回登记日登记在册的西子转债全部赎回，赎回价格为 101.12 元/张。

截至赎回登记日（2025 年 9 月 19 日）收市后，西子转债尚有 12,031.00 张未转股，本次赎回西子转债的数量为 12,031.00 张，赎回价格为 101.12 元/张，本次赎回共计支付赎回款 1,216,574.72 元。本期公司发行的可转换公司债券转股减少 11,087,054 张，因转股减少的可转换公司债券票面金额为 1,108,705,400.00 元，完成转股 100,879,203 股，债转股增加资本公积-股本溢价 1,149,687,690.79 元。

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

45、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	59,431,629.16	48,007,308.39
减：未确认融资费用	-13,542,165.34	-10,110,855.72
减：一年内到期的租赁负债	-3,345,012.04	-5,726,256.74
合计	42,544,451.78	32,170,195.93

46、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	15,963,279.15	10,027,605.22
专项应付款	1,900,000.00	1,900,000.00
合计	17,863,279.15	11,927,605.22

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
改制提留款	397,457.72	418,007.72
住房维修基金	3,517,744.40	3,517,744.40
应付融资租赁款	12,048,077.03	6,091,853.10
小计	15,963,279.15	10,027,605.22

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
财政专项资金	1,900,000.00			1,900,000.00	政府专项补助
合计	1,900,000.00			1,900,000.00	

其他说明：

47、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	198,531,507.89	144,560,103.77	产品售后服务
合计	198,531,507.89	144,560,103.77	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

48、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	596,738,910.91	20,145,300.00	28,520,211.28	588,363,999.63	收到与资产相关的政府补助
合计	596,738,910.91	20,145,300.00	28,520,211.28	588,363,999.63	--

其他说明：

49、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

50、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	739,205,474.00				96,729,703.00	96,729,703.00	835,935,177.00

其他说明：

本期公司发行的可转换公司债券转股减少 11,087,054 张，因转股减少的可转换公司债券金额为 1,108,705,400.00 元，完成转股 100,879,203 股，详见本财务报告七附注 44 之相关说明

本期公司回购库存股注销，减少股本 4,149,500 股，详见本财务报告七附注 53 之相关说明

51、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

详见本财务报告七附注 44 之相关说明。

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
西子转债		133,219,516.18				133,219,516.18		
合计		133,219,516.18				133,219,516.18		0.00

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

本期公司可转债提前赎回，详见本财务报告七附注 44 之相关说明

52、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	707,499,545.87	1,149,687,690.79	46,053,307.51	1,811,133,929.15
其他资本公积	68,478,140.56	27,978,203.82	2,887,032.56	93,569,311.82
合计	775,977,686.43	1,177,665,894.61	48,940,340.07	1,904,703,240.97

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 资本溢价（股本溢价）变动

本期公司可转换债券转股增加资本公积-股本溢价 1,149,687,690.79 元，详见本财务报告七附注 44 之相关说明；

本期公司回购库存股注销减少资本公积-股本溢价 46,053,307.51 元，详见本财务报告七附注 53 之相关说明。

2) 其他资本公积变动

本期公司员工股权激励确认资本公积-其他资本公积 16,960,000.25 元；

本期公司权益法核算单位杭州众能光电科技有限公司因第三方溢价增资导致资本公积-其他资本公积增加 9,412,324.47 元；

本期公司处置赫普股份公司 8.7805%股权，增加该股权对应的权益法核算累计确认资本公积-其他资本公积 829,236.75 元；赫普股份公司收购少数股东股权，导致资本公积-其他资本公积增加 776,642.35 元。

本期公司处置杭州德海艾科能源科技有限公司 13.2632%股权，减少该股权对应的权益法核算累计确认资本公积-其他资本公积 2,887,032.56 元；

53、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
社会公众股回购	10,797,013.75	39,405,793.76	50,202,807.51	
合计	10,797,013.75	39,405,793.76	50,202,807.51	0.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

截至 2025 年 7 月 30 日，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式累计回购公司股份 4,149,500 股，占公司总股本的 0.56%；最高成交价为 13.66 元/股，最低成交价为 10.69 元/股，成交总金额为 50,198,484.20 元（不含交易费用）。回购金额已达到回购方案中的回购金额下限，且不超过回购金额的上限。至此，本次回购方案已实施完毕。

公司于 2025 年 8 月 11 日办理完成股份注销，本次注销的股份数量为 4,149,500 股。

54、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
二、将重分类进损益的其他综合收益	5,085,564.50	- 582,673.46				- 582,673.46		4,502,891.04
现金流量套期储备		114,000.00				114,000.00		114,000.00
外币财务报表折算差额	5,085,564.50	- 696,673.46				- 696,673.46		4,388,891.04
其他综合收益合计	5,085,564.50	- 582,673.46				- 582,673.46		4,502,891.04

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

55、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	53,869,805.20	8,704,531.59	11,793,208.29	50,781,128.50
合计	53,869,805.20	8,704,531.59	11,793,208.29	50,781,128.50

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

56、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	353,340,984.35	35,356,934.66		388,697,919.01
合计	353,340,984.35	35,356,934.66		388,697,919.01

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

57、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	2,169,662,982.92	1,803,795,872.07
调整后期初未分配利润	2,169,662,982.92	1,803,795,872.07
加：本期归属于母公司所有者的净利润	436,577,648.34	439,787,631.55
减：提取法定盈余公积	35,356,934.66	
应付普通股股利	147,022,246.60	73,920,520.70
期末未分配利润	2,423,861,450.00	2,169,662,982.92

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细说明：

58、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,092,373,560.92	4,982,117,831.43	6,264,942,147.84	5,172,178,716.04
其他业务	148,917,128.61	72,330,998.31	171,685,696.54	75,478,079.12
合计	6,241,290,689.53	5,054,448,829.74	6,436,627,844.38	5,247,656,795.16

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	2025年12月31日	一般按照预收款、进度款、交付款、质保金几个阶段支付	锅炉产品	是	无	保证类质量保证
提供服务	2025年12月31日	一般按照预收款、进度款、交付款、质保金几个阶段支付	锅炉总包服务	是	无	保证类质量保证

其他说明

1) 与客户之间的合同产生的主营业务收入按商品或服务类型分解

项目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
余热锅炉	1,399,081,719.75	1,119,758,906.37	2,228,051,131.92	1,829,999,170.45
清洁环保能源装备	1,132,844,018.67	931,836,841.46	1,025,117,903.68	788,018,574.85
解决方案	2,883,705,861.90	2,431,545,849.85	2,416,985,191.76	2,116,974,513.17

备件及服务	676,741,960.60	498,976,233.75	594,787,920.48	437,186,457.57
小计	6,092,373,560.92	4,982,117,831.43	6,264,942,147.84	5,172,178,716.04

2) 与客户之间的合同产生的主营业务收入按经营地区分解

项目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
国内销售	5,194,263,874.37	4,284,133,792.14	5,634,533,811.81	4,697,723,950.95
海外销售	898,109,686.55	697,984,039.29	630,408,336.03	474,454,765.09
小计	6,092,373,560.92	4,982,117,831.43	6,264,942,147.84	5,172,178,716.04

3) 与客户之间的合同产生的主营业务收入按商品或服务转让时间分解

项目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	3,492,330,344.15	4,070,412,327.18
在某一时段内确认收入	2,600,043,216.77	2,194,529,820.66
小计	6,092,373,560.92	6,264,942,147.84

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

59、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	13,322,602.99	9,875,221.52
教育费附加	5,744,271.66	4,272,015.43

房产税	31,094,560.30	19,785,539.53
土地使用税	7,820,263.08	6,489,713.88
印花税	6,666,030.30	4,180,741.24
地方教育附加	3,829,080.27	2,860,448.92
其他	26,549.38	16,364.52
合计	68,503,357.98	47,480,045.04

其他说明：

60、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及股权激励费用	173,715,629.84	180,865,872.11
折旧费	32,293,212.71	23,682,462.94
中介服务费	16,249,296.90	17,568,930.19
无形资产摊销	19,143,054.41	19,581,528.83
租赁及物管费	5,175,770.16	6,178,206.95
业务招待费	8,421,743.52	8,362,128.71
交通工具费	3,803,032.26	4,510,425.21
差旅费	6,518,406.25	7,684,531.54
办公费	8,300,576.73	4,016,818.55
邮电通讯费	1,653,670.80	1,748,679.57
其他	25,869,061.66	26,836,438.66
合计	301,143,455.24	301,036,023.26

其他说明：

61、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及股权激励费用	73,864,428.93	56,801,935.71
差旅费	11,700,010.51	11,286,438.30
业务招待费	13,049,803.58	11,532,365.84
中介服务费	893,985.32	3,393,320.72
广告宣传费	1,112,477.85	1,050,921.84

其他	4,766,804.70	4,373,842.10
合计	105,387,510.89	88,438,824.51

其他说明：

62、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及股权激励费用	215,578,466.93	207,700,131.67
材料费	97,680,889.22	132,053,465.47
折旧和摊销	19,462,266.43	19,590,441.71
设计费	18,035,984.34	11,387,280.05
其他	11,707,013.29	21,059,711.63
合计	362,464,620.21	391,791,030.53

其他说明：

63、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	50,747,167.59	91,927,405.23
减：利息收入	-34,841,656.46	-100,430,923.49
汇兑损益	14,074,412.60	-3,420,272.26
金融机构手续费及其他	4,009,859.08	4,852,242.56
合计	33,989,782.81	-7,071,547.96

其他说明：

64、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	28,520,211.28	27,972,216.22
与收益相关的政府补助	16,010,809.34	20,262,921.39
进项税加计抵减	11,080,677.23	20,831,452.76
代扣个人所得税手续费返还	1,598,808.19	
合计	57,210,506.04	69,066,590.37

65、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
合计	0.00	0.00

其他说明：

66、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	1,134,954.18	
合计	1,134,954.18	0.00

其他说明：

67、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	22,948,348.15	27,347,040.14
处置长期股权投资产生的投资收益	7,663,009.94	279,517,242.02
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	905,878.89	556,892.76
应收款项融资贴现损失	-2,682,035.08	-5,410,787.38
其他非流动金融资产在持有期间取得的股利收入	4,686,396.80	5,037,876.56
拟持有到期的定期存款计提的利息及理财到期收益	12,740,618.26	4,869,973.61
债务重组损益	-1,485,722.90	
合计	44,776,494.06	311,918,237.71

其他说明：

68、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-13,718,073.12	-117,110,897.21

信托贷款减值损失		4,665,623.29
合计	-13,718,073.12	-112,445,273.92

其他说明：

69、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-13,206,595.70	382,687.71
二、长期股权投资减值损失		-10,309,882.93
四、固定资产减值损失	-11,246,400.00	
十一、合同资产减值损失	-9,609,778.34	-31,653,795.93
十二、其他	3,820,000.00	-5,820,000.00
合计	-30,242,774.04	-47,400,991.15

其他说明：

70、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	221,550,496.19	721,666.08
无形资产处置收益	19,632,909.57	
使用权资产处置收益	539,278.58	7,775.32
合计	241,722,684.34	729,441.40

71、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	20,330.47	121,950.82	20,330.47
无需支付款项	1,804,209.56	5,330,237.66	1,804,209.56
赔偿收入	1,804,413.26	2,989,280.98	1,804,413.26
其他	307,719.98	1,679,649.50	307,719.98

合计	3,936,673.27	10,121,118.96	3,936,673.27
----	--------------	---------------	--------------

其他说明：

72、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	4,000.00	50,000.00	4,000.00
非流动资产毁损报废损失	1,492,259.32	2,562,349.68	1,492,259.32
赔偿支出	867,363.96	762,112.64	867,363.96
地方水利建设基金	22,688.73	7,798.17	22,688.73
其他	1,257,654.66	973,621.29	1,257,654.66
合计	3,643,966.67	4,355,881.78	3,643,966.67

其他说明：

73、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	57,074,883.73	67,151,792.91
递延所得税费用	-400,537.69	18,981,098.71
合计	56,674,346.04	86,132,891.62

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	616,529,630.72
子公司适用不同税率的影响	7,066,232.92
调整以前期间所得税的影响	3,583,102.23
非应税收入的影响	-6,587,929.61
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,922,209.97
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-8,536,836.80
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	1,252,099.83

按母公司适用税率计算的所得税费用	92,479,444.61
研发费用加计扣除	-34,503,977.11
所得税费用	56,674,346.04

其他说明：

74、其他综合收益

详见附注财务报告七附注 54 之说明。

75、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回投标等保证金	194,789,361.11	213,007,738.34
收到的政府补助	36,156,109.34	41,309,188.14
利息收入	35,848,768.45	89,970,787.14
收回保函、承兑汇票、信用证保证金	238,980,161.95	265,036,953.40
经营性出租投资性房地产、固定资产、无形资产	149,547,946.54	147,849,243.64
涉诉资金解冻	9,462,568.15	37,016,111.18
其他	13,062,891.49	14,979,220.39
合计	677,847,807.03	809,169,242.23

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付的销售费用	30,597,652.12	31,636,888.80
支付的管理费用	75,327,375.47	76,906,159.38
支付的研发费用	31,527,577.49	32,446,991.68
支付的财务费用手续费	4,009,859.08	4,852,242.56
支付保函、承兑汇票、信用证保证金	194,680,682.08	194,767,021.37
支付投标等保证金	184,764,227.12	189,023,629.26
支付冻结资金	4,119,985.32	498,238.33
其他	1,425,520.47	5,806,284.61
合计	526,452,879.15	535,937,455.99

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回定期存款	1,083,750,000.00	
合计	1,083,750,000.00	0.00

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
1) 收回投资收到的现金：		
收回理财产品本金	330,000,000.00	4,665,623.29
收到处置权益法核算单位股权转让款	107,995,055.33	496,360,959.82
2) 取得投资收益收到的现金：		
取得投资单位的分红	18,192,275.69	12,146,769.32
处置权益法核算单位取得的收益	5,742,849.32	
理财产品取得的收益	9,670,729.65	
3) 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额：		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	223,657,937.05	1,779,714.74
合计	695,258,847.04	514,953,067.17

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买定期存款	1,178,770,833.30	470,000,000.00
处置子公司现金损失	192,111.99	
合计	1,178,962,945.29	470,000,000.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
1) 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金：		
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	143,450,052.30	210,477,240.32
2) 投资支付的现金：		
购买理财产品支付的现金	1,156,000,000.00	210,477,240.32
合计	1,299,450,052.30	420,954,480.64

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
未到期商业承兑汇票、信用证贴现	21,000,000.00	100,000,000.00
股权激励出售收到的盈余款		4,157,063.24
融资租赁收到款项	22,600,000.00	
合计	43,600,000.00	104,157,063.24

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收购少数股东股权	6,687,291.10	7,230,654.00
支付使用权资产租金	11,064,958.12	15,410,324.98
回购股份支付的现金	39,405,793.76	10,797,013.75
赎回可转换债券支付的现金	1,216,635.55	
筹资性应付票据到期付款	100,000,000.00	
合计	158,374,678.53	33,437,992.73

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	162,035,948.88	48,000,000.00		187,000,000.00	33,699.99	23,002,248.89
长期借款（含一年内到期的长期借款）	470,475,939.62			166,487,230.56	746,724.13	303,241,984.93
应付债券（含一年内到期的应付债券）	1,085,494,807.19		33,110,876.80	12,341,618.81	1,106,264,065.18	
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	48,007,308.39		15,243,428.98	10,213,377.28	7,147,896.27	45,889,463.82
合计	1,766,014,004.08	48,000,000.00	48,354,305.78	376,042,226.65	1,114,192,385.57	372,133,697.64

(4) 以净额列报现金流量的说明

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

76、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	559,855,284.68	508,797,023.81
加：资产减值准备	43,960,847.16	159,846,265.07
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	123,008,419.56	138,047,511.71
使用权资产折旧	32,343,067.62	21,805,156.59
无形资产摊销	39,659,885.25	35,438,673.88
长期待摊费用摊销	7,049,454.61	4,774,247.32
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-241,722,684.34	-729,441.40
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	1,471,928.85	2,440,398.86
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-1,134,954.18	
财务费用（收益以“－”号填列）	49,210,888.28	73,185,817.31
投资损失（收益以“－”号填列）	-47,458,529.14	-317,329,025.09
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-400,537.69	30,091,676.00
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）		-11,110,577.29
存货的减少（增加以“－”号填列）	321,541,624.84	-152,948,393.75
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	391,220,018.83	439,770,798.75
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-530,323,188.22	-378,243,345.90
其他	13,871,323.55	14,301,727.63
经营活动产生的现金流量净额	762,152,849.66	568,138,513.50
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		

3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	2,309,184,175.37	2,841,538,127.15
减：现金的期初余额	2,841,538,127.15	3,523,322,168.90
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-532,353,951.78	-681,784,041.75

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,309,184,175.37	2,841,538,127.15
其中：库存现金	17,444.72	25,678.53
可随时用于支付的银行存款	2,309,166,730.65	2,841,512,448.62
三、期末现金及现金等价物余额	2,309,184,175.37	2,841,538,127.15

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
募集资金账户	55,251,967.64	329,779,405.66	募集资金必须募投项目专款专用，资金可随时支取
合计	55,251,967.64	329,779,405.66	

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
拟持有到期的定期存款以及计提的利息	575,084,654.34	475,362,223.61	资产受限
银行承兑汇票保证金	116,864,398.19	166,160,938.80	资产受限
保函保证金	12,602,405.40	7,339,114.44	资产受限
住房存款及维修基金	4,233,096.27	4,233,096.27	资产受限
期货保证金	21,000,737.91	21,266,968.13	资产受限
第三方支付平台款项		130,047.24	资产受限
涉诉等冻结资金	4,119,985.32	9,462,568.15	资产受限
公司股票回购专用资金		4,203,315.35	资产受限
合计	733,905,277.43	688,158,271.99	

(7) 其他重大活动说明

77、所有者权益变动表项目注释

78、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			357,684,505.32
其中：美元	50,227,903.05	7.0288	353,041,884.96
欧元	553,317.64	8.2355	4,556,847.42
港币	94,965.61	0.9032	85,772.94
应收账款			59,639,053.46
其中：美元	4,674,401.62	7.0288	32,855,434.11
欧元	3,252,215.33	8.2355	26,783,619.35
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
合同资产			106,255,013.75
其中：美元	14,804,732.21	7.0288	104,059,501.76
欧元	266,591.22	8.2355	2,195,511.99

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

1) Allied Ever International Limited 主要经营地为香港，经营活动主要以港币计价，记账本位币为港币。

2) 杭锅国际公司主要经营地为香港，经营活动主要以美元计价，记账本位币为美元。

3) 杭锅香港公司主要经营地为香港，经营活动主要以美元计价，记账本位币为美元。

79、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

1) 使用权资产相关信息详见本财务报告七附注 24 之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报告五附注 41 之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	2,593,182.33	328,669.66
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	1,896,711.21	473,312.22
合 计	4,489,893.54	801,981.88

3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	1,920,254.05	1,017,239.99
计入当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
转租使用权资产取得的收入		
与租赁相关的总现金流出	15,824,245.27	15,410,324.98
售后租回交易产生的相关损益	817,134.62	

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报告十二附注 1（二）之说明。

涉及售后租回交易的情况

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	140,107,162.11	
合计	140,107,162.11	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	91,453,066.06	111,388,683.65
第二年	60,129,323.88	92,638,541.41
第三年	32,593,543.56	60,595,769.08
第四年	24,186,931.98	53,298,982.30
第五年	21,316,462.42	38,144,186.32
五年后未折现租赁收款额总额	206,956,737.28	212,926,302.33

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益适用 不适用**八、研发支出**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及股权激励费用	215,578,466.93	207,700,131.67
材料费	97,680,889.22	132,053,465.47
折旧和摊销	19,462,266.43	19,590,441.71
设计费	18,035,984.34	11,387,280.05
其他	11,707,013.29	21,059,711.63
合计	362,464,620.21	391,791,030.53
其中：费用化研发支出	362,464,620.21	391,791,030.53

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

- (1) 本期发生的非同一控制下企业合并
- (2) 合并成本及商誉
- (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债
- (4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

- (1) 本期发生的同一控制下企业合并
- (2) 合并成本
- (3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

1) 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例

西子核能公司	新设	2025年8月6日	120万元	60.00%
--------	----	-----------	-------	--------

2) 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
深圳迪博公司	移交破产管理人	2025年12月25日	-2,287,966.19	1,809,602.23
西子联合设备公司	注销	2025年5月30日	21,472,415.75	1,271,548.76
芜湖新能源公司	注销	2025年8月26日	-83,533,710.05	-377,590.05
海宁新能源公司	注销	2025年7月31日	1,526,498.74	-14,586,564.59
西子运达公司	注销	2025年5月7日	6,069.77	-0.21
西子管理公司	转让	2025年2月6日		
龙游新能源公司	转让	2025年2月6日		

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
浙江西子联合工程有限公司	227,000,000.00	浙江杭州	浙江杭州	工程服务	81.00%		设立
杭州杭锅江南能源有限公司	257,000,000.00	浙江杭州	浙江杭州	材料销售	100.00%		同一控制下企业合并取得
杭州杭锅工业锅炉有限公司	100,000,000.00	浙江杭州	浙江杭州	制造业	67.00%		非同一控制下企业合并取得
浙江杭锅江南国际贸易有限公司	200,000,000.00	浙江杭州	浙江宁波	房屋租赁	100.00%		设立
浙江西子新能源有限公司	180,000,000.00	浙江湖州德清	浙江湖州德清	制造业	100.00%		设立
浙江西子能源管理有限公司	10,000,000.00	浙江杭州	浙江杭州	光伏设备销售	67.00%		设立

杭州新世纪能源环保工程股份有限公司	99,314,230.00	浙江杭州	浙江杭州	环保设备销售	86.40%	7.92%	非同一控制下企业合并取得
杭州杭锅通用设备有限公司	19,300,000.00	浙江杭州	浙江杭州	制造业	51.00%		非同一控制下企业合并取得
浙江杭锅能源投资管理有限公司	142,000,000.00	浙江杭州	浙江杭州	投资管理	51.00%	49.00%	非同一控制下企业合并取得
兰捷能源科技（上海）有限公司	16,666,667.00	上海市	上海市	设备销售	51.00%		非同一控制下企业合并取得

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

（2）重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
西子联合工程公司	19.00%	6,711,345.32	15,200,000.00	81,668,594.54
杭锅工业锅炉公司	33.00%	105,911,697.83	66,000,000.00	252,530,192.30

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

（3）重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
西子联合工程公司	2,480,558,312.21	244,789,322.46	2,725,347,634.67	2,200,779,159.20	79,821,960.92	2,280,601,120.12	2,718,794,221.24	256,139,449.65	2,974,933,670.89	2,418,009,577.97	52,635,873.00	2,470,645,450.97
杭锅工业锅炉	1,721,280,541.79	467,405,221.82	2,188,685,763.61	1,350,405,103.95	73,037,652.70	1,423,442,756.65	1,504,902,700.91	540,484,659.51	2,045,387,360.42	1,324,966,374.25	76,215,217.63	1,401,181,592.88

公司											
----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
西子联合工程公司	2,222,242,688.73	35,610,676.74	35,610,676.74	162,371,649.41	2,038,127,025.99	31,152,369.04	31,152,369.04	70,669,180.15
杭锅工业锅炉公司	1,112,382,762.44	320,944,538.87	320,944,538.87	206,629,093.43	1,183,809,128.00	156,435,943.84	156,435,943.84	77,707,548.63

其他说明：

- (4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制
- (5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

- (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明
- (2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

3、在合营企业或联营企业中的权益

- (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
赫普股份公司	北京	北京	科技推广和应用服务	16.42%		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

公司与 2025 年 4 月 28 日签署《支付现金购买资产协议》，协议约定公司将持有赫普股份公司的 8.7805%股份出售给昇辉科技有限公司，交易完成后公司仍持有赫普股份公司在赫普股份公司 16.4195%股份，董事席位由原两个减少至一个，仍可对赫普股份公司产生重大影响。

(2) 重要合营企业的主要财务信息

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	赫普股份公司	赫普股份公司
流动资产	599,585,428.97	890,221,690.92
非流动资产	1,041,944,279.77	826,528,947.11
资产合计	1,641,529,708.74	1,716,750,638.03
流动负债	508,655,960.91	521,028,581.81
非流动负债	546,678,043.26	472,663,746.13
负债合计	1,055,334,004.17	993,692,327.94
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	586,195,704.57	723,058,310.09
按持股比例计算的净资产份额	96,250,403.71	182,210,694.14
调整事项		
--商誉	134,636,839.70	206,635,065.70
--内部交易未实现利润	-3,726,009.52	3,726,000.00
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	206,188,384.40	350,000,000.00
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	334,111,152.95	329,868,568.06
净利润	108,407,394.48	111,632,119.75
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	108,407,394.48	111,632,119.75
本年度收到的来自联营企业的股利	12,600,000.00	6,552,000.00

其他说明：

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	105,670,335.59	97,902,133.49
下列各项按持股比例计算的合计数		

--净利润	4,536,603.88	-154,752.20
--综合收益总额	4,536,603.88	-154,752.20

其他说明：

- (5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明
- (6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损
- (7) 与合营企业投资相关的未确认承诺
- (8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	596,738,910.91	20,145,300.00		28,520,211.28		588,363,999.63	与资产相关
小计	596,738,910.91	20,145,300.00		28,520,211.28		588,363,999.63	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	44,531,020.62	48,235,137.61

其他说明：

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

1) 债务人发生重大财务困难；

2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；

3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报告七附注 2、3、4、5、6、7、8、18、及 44 之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司定期/持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款和合同资产的 18.02%（2024 年 12 月 31 日：19.84%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
短期借款	23,002,248.89	23,050,906.67	23,050,906.67		
应付票据	1,203,197,636.34	1,203,197,636.34	1,203,197,636.34		
应付账款	3,260,245,983.87	3,260,245,983.87	3,260,245,983.87		
其他应付款	237,646,516.46	237,646,516.46	237,646,516.46		
一年内到期的非流动负债	13,352,998.34	15,284,035.48	15,284,035.48		
长期借款	293,233,998.63	320,471,945.20		165,567,993.15	154,903,952.05
租赁负债	42,544,451.78	54,353,070.91		7,775,620.62	46,577,450.29
长期应付款	17,863,279.15	17,863,279.15		2,610,000.00	15,253,279.15
小 计	5,091,087,113.46	5,132,113,374.08	4,739,425,078.82	175,953,613.77	216,734,681.49

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上

短期借款	162,035,948.88	162,481,433.33	162,481,433.33		
应付票据	1,231,316,491.79	1,231,316,491.79	1,231,316,491.79		
应付账款	3,538,657,327.53	3,538,657,327.53	3,538,657,327.53		
其他应付款	224,300,517.52	224,300,517.52	224,300,517.52		
一年内到期的非流动负债	70,202,511.71	70,408,111.50	70,408,111.50		
长期借款	460,069,022.95	512,701,530.73		154,051,620.90	358,649,909.83
应付债券	1,085,494,807.19	1,279,724,500.50	16,648,627.50	1,263,075,873.00	
租赁负债	32,170,195.93	40,967,056.28		6,868,578.05	34,098,478.23
长期应付款	11,927,605.22	11,927,605.22	703,434.38	1,993,352.73	9,230,818.11
小计	6,816,174,428.72	7,072,484,574.40	5,244,515,943.55	1,425,989,424.68	401,979,206.17

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

(1) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 305,244,233.82 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 529,997,230.56 元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

(2) 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报告七附注 78（1）之说明。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☑适用 ☐不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关的套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
热卷期货套期保值业务	利用热卷期货市场的套期保值功能，规避由于钢材价格的不规则波动所带来的价格波动风险，保证产品成本的相对稳定，进一步降低对公司正常经营的影响	公司使用热卷期货对预期在未来发生的采购、销售业务中钢材价格部分进行套期。公司采用商品价格风险敞口动态套期的策略，根据预期销售、采购的敞口的一定比例调整期货合约持仓量，敞口*套期保值比例与期货持仓量所代表的商品数量基本保持一致	基础变量均为标准钢材价格，被套期项目与套期工具的价值因面临相同的被套期风险而发生方向相反的变动，存在风险相互对冲的关系	公司已建立套期相关内控制度，持续对套期有效性进行评价，确保套期关系在被指定的会计期间有效，将原材料采购价格、产品销售价格库存成品减值风险控制在合理范围，从而稳定生产经营活动	买入或卖出相应的热卷期货合约，来对冲公司现货业务端存在的敞口风险
远期结售汇业务	利用远期结售汇业务规避和防范汇率波动对公司经营造成的不利影响，锁定进出口业务成本及利润，确保财务的稳定	本公司面临的主要风险为外汇汇率风险，即因外汇市场价格的不利变动，导致公司持有的外币资产、负债或预期外币现金流价值发生波动的风险。	当汇率发生变动时，被套期项目与套期工具的公允价值或现金流量变动方向相反，从而实现风险对冲	公司持续监测套期工具与被套期项目的价值变动情况，整体对冲效果符合公司既定风险管理策略的预期，未出现重大偏离情形	通过开展远期结售汇业务，有效降低了汇率波动对当期损益及现金流的敞口风险

其他说明

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
外汇风险	114,000.00	114,000.00	被套期项目与套期工具的相关性	本期未到期部分计入其他综合收益 114,000.00 元，本期已到期部分计入财务费用-1,579,943.90 元

价格风险			被套期项目与套期工具的相关性	本期已到期部分计入营业成本 1,941,843.90 元
套期类别				
现金流量套期	114,000.00	114,000.00	被套期项目与套期工具的相关性	本期未到期部分计入其他综合收益 114,000.00 元，本期已到期部分计入财务费用- 1,579,943.90 元、 计入营业成本 1,941,843.90 元

其他说明

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现	应收票据/应收款项融资	80,454,623.68	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据贴现	应收票据/应收款项融资		未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收票据/应收款项融资	865,314,443.87	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收票据/应收款项融资	4,016,500.00	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
合计		949,785,567.55		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书/贴现	927,992,491.47	-2,682,035.08
应收票据	背书/贴现	17,776,576.08	-1,536,279.31
合计		945,769,067.55	-4,218,314.39

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收款项融资	背书/贴现		
应收票据	背书/贴现	4,016,500.00	4,016,500.00
合计		4,016,500.00	4,016,500.00

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
(一) 交易性金融资产			965,579,554.18	965,579,554.18
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			827,134,954.18	827,134,954.18
(3) 衍生金融资产		114,000.00		114,000.00
(2)理财产品			827,134,954.18	827,134,954.18
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			138,444,600.00	138,444,600.00
(三) 其他权益工具投资			13,178,960.90	13,178,960.90
(六) 应收款项融资			235,876,606.14	235,876,606.14
持续以公允价值计量的资产总额		114,000.00	1,214,635,121.22	1,214,749,121.22
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第三层次公允价值计量的其他非流动金融资产为对可胜公司的股权投资，本公司以预期收益率估计未来现金流量并折现来确定其公允价值。由于可胜公司尚未上市，其股权不存在活跃的交易市场，出于谨慎性考虑，公司对可胜的股权参照最近一期交易价格核算。

本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

本公司持有的第三层次公允价值计量的其他权益工具投资为非上市公司股权。对于非上市的权益工具投资，本公司综合考虑采用市场法和未来现金流折现等方法估计公允价值。对于被投资企业经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化的，本公司以投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、长期应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、租赁负债、长期应付款等，其账面价值与公允价值差异较小。

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
西子电梯集团有限公司	浙江杭州	实业投资及机械制造	8 亿元	39.01%	39.01%

本企业的母公司情况的说明

西子电梯集团有限公司持有本公司 34.49%的股权，公司第二大股东金润（香港）有限公司持有本公司 19.35%的股权，王水福通过西子电梯集团有限公司控制公司 34.49%的股份，通过金润（香港）有限公司控制公司 19.35%的股份，直接持有公司 1.34%股份。公司实际控制人为王水福。

本企业最终控制方是王水福。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注财务报告十之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注财务报告十之说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
浙江博时新能源技术有限公司	国新股权公司之联营企业
杭州德海艾科能源科技有限公司	国新股权公司之联营企业
五莲新能环保发电有限公司	新世纪能源公司之联营企业
杭州众能光电科技有限公司	本公司之联营企业
陕西西洁能源科技有限公司	本公司之联营企业
山东西洁能源科技有限公司	本公司之联营企业
新疆智慧西洁能源科技有限公司	本公司之联营企业
浙江汉蓝环境科技有限公司	本公司之联营企业

深圳迪博公司	本期因破产流程不再纳入本公司合并财务报表范围的原子公司
杭州国祯伊泰克工程技术有限公司	杭锅工业锅炉公司之联营企业

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
浙江西子重工机械有限公司	同一实际控制人
杭州西奥电梯有限公司	实际控制人配偶投资的企业
杭州斯沃德电梯有限公司	杭州西奥电梯有限公司之子公司
西子电梯科技有限公司	实际控制人配偶投资的企业
蒲惠智造科技股份有限公司	实际控制人直系亲属控制的公司
浙江三农物流有限公司	同一实际控制人
浙江西子航空制造有限公司	同一实际控制人
浙江西子航空工业集团有限公司	同一实际控制人
沈阳质及航空科技有限公司	浙江西子航空工业集团有限公司之子公司
杭州将蓝能源科技有限公司	临安绿能公司股东
杭州临安东方塑料有限公司	临安绿能公司总经理控制的企业
西子联合控股有限公司	同一母公司
杭州西子银楼有限公司	同一母公司
浙江西子重工钢构有限公司	同一实际控制人
浙江西子物业服务有限公司	同一实际控制人
浙江西子电梯部件有限公司	同一实际控制人
浙江西子飞机部件有限公司	同一实际控制人
浙江西子商业经营管理有限公司	同一实际控制人
杭州西子农业开发有限公司	同一实际控制人
杭州临安清凉峰旅游开发有限公司	同一实际控制人
杭州笕桥商会实业有限公司	同一实际控制人
杭州西子黄金有限公司	同一实际控制人
杭州西子富沃德电器有限公司	同一实际控制人
赤峰赫普电储能科技发展有限公司	赫普股份公司之子公司
杭州一度电科技有限公司	浙江博时新能源技术有限公司之全资子公司
哈尔滨电站设备成套设计研究所有限公司	本公司之参股企业

其他说明：

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
浙江西子重工钢构有限公司	购买商品、接受劳务			否	6,934,889.19

蒲惠智造科技股份有限公司	软件、技术服务费	7,743,396.22	20,140,000.00	否	27,749,369.69
浙江西子重工机械有限公司	购买商品	2,174,551.40	5,000,000.00	否	9,083,289.17
浙江博时新能源技术有限公司	接受劳务		20,000,000.00	否	3,665,255.75
杭州国祯伊泰克工程技术有限公司	购买商品	3,380,981.80		否	
陕西西洁能源科技有限公司	购买商品	249,557.52		否	2,798,277.66
山东西洁能源科技有限公司	购买商品			否	1,524,402.59
新疆智慧西洁能源科技有限公司	购买商品	125,023.58		否	1,724,664.78
杭州一度电科技有限公司	购买商品	18,407.08		否	
浙江西子电梯部件有限公司	接受劳务	4,889,578.66		否	5,977,162.14
西子电梯科技有限公司	购买商品	103,180.53		否	
杭州西奥电梯有限公司	购买商品、接受劳务	1,724,731.65		否	5,705,290.36
浙江西子航空制造有限公司	接受劳务	113,023.32		否	245,777.74
浙江西子航空工业集团有限公司	购买商品	6,344.52		否	
浙江西子物业服务有限公司	接受劳务		20,000,000.00	否	86,415.10
杭州斯沃德电梯有限公司	购买商品	87,610.62		否	186,637.17
杭州西子农业开发有限公司	购买商品	115,908.00		否	9,386.00
浙江西子商业经营管理有限公司	接受劳务	12,600.00		否	25,850.04
杭州西子黄金有限公司	购买商品	1,160,083.55		否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
浙江西子重工机械有限公司	销售商品	1,740,391.38	1,800,458.38
杭州国祯伊泰克工程技术有限公司	销售商品	575,115.02	5,986,573.96
西子电梯集团有限公司	销售商品	3,257,789.31	19,084,909.18
杭州众能光电科技有限公司	销售商品		3,810,485.84
浙江博时新能源技术有限公司	提供劳务	3,374,156.82	3,869,106.29
浙江汉蓝环境科技有限公司	提供劳务		66,727.72
浙江西子电梯部件有限公司	提供劳务		
沈阳质及航空科技有限公司	销售商品	832,300.43	648,761.29

浙江西子航空制造有限公司	销售商品	1,356,681.81	1,292,435.06
浙江三农物流有限公司	销售商品	794,644.77	732,003.71
可胜技术公司[注]	销售商品		114,641,592.92
赫普股份公司	销售商品	1,291,955.74	29,814,238.94
陕西西洁能源科技有限公司	销售商品	13,128,401.02	3,919,380.53
杭州临安清凉峰旅游开发有限公司	销售商品	695,706.42	468,935.78
杭州笕桥商会实业有限公司	销售商品	234,513.44	205,947.62
杭州一度电科技有限公司	销售商品	1,297,475.03	
杭州西子富沃德电器有限公司	销售商品	355,559.21	
赤峰赫普电储能科技发展有限公司	销售商品	266,672.57	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

[注]本公司于 2024 年初处置了可胜技术公司部分股权，处置后剩余股权比例较小，对其不再有重大影响，故可胜技术公司 2025 年度发生额及期末余额不再作为关联方信息披露，下同

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
浙江汉蓝环境科技有限公司	办公楼		66,727.72
陕西西洁能源科技有限公司	办公楼	10,687.72	
浙江博时新能源技术有限公司	办公楼	3,374,156.82	3,869,106.29

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
浙江西子重工机械有限公司	厂房	1,093,374.86	1,285,835.30			562,625.14	5,012,710.19	13,919.28	62,092.17		
浙江西子电梯	办公楼、宿	6,545,578.66					4,872,310.20		332,089.98		

部件有限公司	舍									
浙江西子航空制造有限公司	厂房	113,023.32				136,596.96		37,045.40		

关联租赁情况说明

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
杭州将蓝能源科技有限公司[注 1]	215,440,000.00	2020 年 12 月 25 日	2030 年 12 月 24 日	否
杭州临安东方塑料有限公司[注 2]	38,460,000.00	2020 年 12 月 24 日	2030 年 12 月 23 日	否

关联担保情况说明

[注 1]杭州将蓝能源科技有限公司与中国工商银行股份有限公司杭州分行签订合同编号为 2020 年本级(保)字 0096 号的《最高额保证合同》，为临安绿能公司提供担保，最高担保金额为 17,150 万元；另外与中国工商银行股份有限公司杭州分行签订了合同编号为 2020 年本级(质)字 0075 号的《最高额质押合同》，约定以其持有临安绿能公司 49%股权作为质押，为临安绿能环保公司提供担保，最高担保金额为 4,394 万元。截止 2025 年 12 月 31 日，实际为临安绿能公司担保金额为 12,598 万元。

[注 2]杭州临安东方塑料有限公司与中国工商银行股份有限公司杭州分行签订合同编号为 2020 年本级(抵)字 0074 号的《最高额抵押合同》，以其持有的编号为浙（2020）临安区不动产权第 0061503 号的房屋所有权以及土地使用权作为抵押，为临安绿能公司提供担保，最高担保金额为 3,846 万元。截止 2025 年 12 月 31 日，实际为临安绿能公司担保金额为 2,249 万元。

[注 3]除上述保证担保借款外，临安绿能公司通过以自有房产、土地使用权抵押等方式取得长期借款，抵押担保金额为4,685万元；公司对临安绿能公司提供保证担保，最高额担保金额为17,850万元。截止2025年12月31日，实际为临安绿能公司担保金额为15,453万元。

(5) 关联方资金拆借

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	7,347,532.83	7,206,100.00

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	西子电梯集团有限公司	43,323,922.62	2,148,871.47	51,362,756.02	3,442,182.88
	陕西西洁能源科技有限公司	2,325,195.00	126,953.10	37,405.00	1,870.25
	浙江汉蓝环境科技有限公司	1,218,703.36	1,218,703.36	1,234,076.36	1,234,076.36
	杭州众能光电科技有限公司	1,075,559.00	86,044.72	2,375,559.00	118,777.95
	浙江博时新能源技术有限公司	636,041.97	31,802.10	391,944.19	19,597.21
	沈阳质及航空科技有限公司	264,498.74	5,023.45	3,798,795.24	554,445.44
	杭州西子银楼有限公司	185,779.82	9,288.99		
	浙江西子航空制造有限公司	86,967.70	4,348.38	77,271.79	3,863.59
	浙江三农物流有限公司	55,533.00	2,776.65	52,050.00	2,602.50
	杭州西子富沃德电器有限公司	18,785.00	939.25		
	杭州笕桥商会实业有限公司	13,288.60	664.43	15,795.00	789.75

	浙江西子重工机械有限公司	10,294.20	154.41	6,500,914.68	466,596.29
	可胜技术公司			6,309,500.00	315,475.00
	赫普股份公司			2,800,090.00	140,004.50
	杭州国祯伊泰克工程技术有限公司			959,600.00	76,768.00
	杭州临安清凉峰旅游开发有限公司			103,997.00	5,199.85
小计		49,214,569.01	3,635,570.31	76,019,754.28	6,382,249.57
应收款项融资					
	赫普股份公司	1,810,500.00		1,925,000.00	
小计		1,810,500.00		1,925,000.00	
预付款项					
	哈尔滨电站设备成套设计研究所有限公司	251,100.00			
	杭州西奥电梯有限公司	84,800.00		381,618.96	
	浙江西子电梯部件有限公司	32,264.15			
	西子电梯科技有限公司	17,200.00		170,000.00	
	杭州国祯伊泰克工程技术有限公司			2,004,000.00	
	杭州斯沃德电梯有限公司			99,000.00	
	浙江西子重工钢结构有限公司			50,625.69	
	浙江西子飞机部件有限公司			44,247.78	
小计		385,364.15		2,749,492.43	
其他应收款					
	赫普股份公司	50,400,000.00			
	深圳迪博公司	4,802,590.61	4,802,590.61		
	浙江西子重工机械有限公司	3,480,729.00	52,210.94	3,980,729.00	528,458.32
	西子电梯集团有限公司			2,332,000.00	349,800.00
	西子联合控股有限公司			5,444.44	272.22
小计		58,683,319.61	4,854,801.55	6,318,173.44	878,530.54
合同资产					
	浙江西子重工机	7,244,871.08	283,023.30		

	械有限公司				
	陕西西洁能源科技有限公司	1,130,150.00	56,507.50	218,584.07	10,929.20
	赫普股份公司	1,054,500.00	74,775.00	3,675,000.00	183,750.00
	杭州临安清凉峰旅游开发有限公司	293,074.00	14,653.70		
	沈阳质及航空科技有限公司	100,000.00	5,000.00		
	杭州国祯伊泰克工程技术有限公司	7,500.00	375.00		
	可胜技术公司			99,090,399.30	23,288,755.28
小计		9,830,095.08	434,334.50	102,983,983.37	23,483,434.48

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	杭州国祯伊泰克工程技术有限公司	2,116,400.00	550,000.00
	浙江西子重工钢构有限公司	1,551,872.87	2,119,953.36
	杭州德海艾科能源科技有限公司	736,665.00	
	陕西西洁能源科技有限公司	420,301.89	63,000.00
	浙江博时新能源技术有限公司	390,750.00	1,538,833.10
	杭州西奥电梯有限公司	227,549.25	268,152.92
	浙江西子重工机械有限公司	200,000.00	609,062.40
	新疆智慧西洁能源科技有限公司	96,698.11	96,698.11
	杭州斯沃德电梯有限公司	82,500.00	82,500.00
	西子电梯科技有限公司	28,958.74	
	浙江西子航空制造有限公司	9,333.84	9,078.42
	杭州将蓝能源科技有限公司		4,255,602.80
	蒲惠智造科技股份有限公司		2,356,000.00
小计		5,861,029.70	7,693,278.31
预收款项			
	陕西西洁能源科技有限公司	2,727.93	34,722.14
小计		2,727.93	34,722.14
合同负债			
	陕西西洁能源科技有限公司	6,234,778.38	1,190,000.00
	杭州国祯伊泰克工程技术有限公司	637,168.14	637,168.14
	杭州西子银楼有限公司	631,259.99	
	西子电梯集团有限公司	453,187.06	
	浙江汉蓝环境科技有限公司	28,301.89	28,301.89
	可胜技术公司		76,408,940.70
	杭州一度电科技有限公司		1,118,713.97
小计		7,984,695.46	79,383,124.70
其他应付款			
	浙江西子重工钢构有限公司	7,509,913.11	7,197,100.23

	浙江博时新能源技术有限公司	421,441.00	
	杭州西子农业开发有限公司	14,650.00	
	陕西西洁能源科技有限公司	11,670.00	11,670.00
	蒲惠智造科技股份有限公司		80,000.00
	浙江西子电梯部件有限公司		35,229.86
	浙江汉蓝环境科技有限公司		9,200.00
	杭州西奥电梯有限公司		8,473.04
小计		7,957,674.11	7,341,673.13
租赁负债			
	浙江西子重工机械有限公司		426,964.76
	浙江西子航空制造有限公司	1,069,452.36	1,781,802.32
小计		1,069,452.36	2,208,767.08
其他流动负债			
	陕西西洁能源科技有限公司	636,155.25	
	杭州西子银楼有限公司	56,813.40	
	西子电梯集团有限公司	40,786.84	
	浙江汉蓝环境科技有限公司	1,698.11	
小计		735,453.60	
一年内到期的租赁负债			
	浙江西子重工机械有限公司		2,136,358.28
	浙江西子航空制造有限公司	129,639.63	129,639.63
小计		129,639.63	2,265,997.91

7、关联方承诺

2022 年公司与嘉兴赫曦投资管理合伙企业、嘉兴赫昱股权投资合伙企业（有限合伙）、上海元余企业管理咨询有限公司、共青城普润投资管理合伙企业（有限合伙）、深圳市恒鑫汇诚股权投资中心（有限合伙）签订股权转让协议，以 206,720,000.00 元的价格收购其持有的赫普股份公司合计 15.2% 的股权，同时公司承诺以赫普股份公司整体交易估值不超过 13.6 亿元的价格通过产权交易所摘牌北京亦庄国际投资发展有限公司持有的赫普股份公司 10% 的股权，合计持有赫普股份公司 25.2% 的股份。其他赫普股份公司股东赫普绿色储能技术（北京）有限公司、赫普蓝天节能技术服务（北京）有限公司、赫普阳光新能源技术服务（北京）有限公司、赫普智慧（景宁）能源技术开发有限公司承诺赫普股份公司 2023 年、2024 年、2025 年的净利润（以赫普股份公司合并范围内扣除非经常性损益前后孰低为准，但因出让项目公司股权产生的投资收益不作扣除）均不低于 1 亿元。若业绩承诺未实现，上述承诺股东需对本公司进行补偿，补偿金额的计算方式为（当期净利润承诺数-当期净利润实现数）*本公司持股比例，补偿方式为现金补偿。

赫普股份公司 2023 年度经审计的净利润为 12,227.08 万元，扣除非经常性损益后的净利润 10,596.33 万元，超过承诺数 596.33 万元，完成 2023 年承诺业绩的 105.96%；2024 年度经审计的净利润为 11,163.21 万元，扣除非经常性损益后的净利润 10,397.35 万元，超过承诺数 397.35 万元，完成 2024 年承诺业绩的 103.97%。2025 年度经审计的净利润为 10,840.74 万元，扣除非经常性损益后的净利润 10,211.56 万元，超过承诺数 211.56 万元，完成 2025 年承诺业绩的 102.12%。

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	100,000	459,000.00			1,593,250	12,429,060.00	365,000	2,476,950.00
研发人员					467,885	3,830,114.80		
销售人员					437,500	3,710,000.00	112,500	954,000.00
生产人员					385,500	3,151,140.00	32,500	275,600.00
合计	100,000	459,000.00			2,884,135	23,120,314.80	510,000	3,706,550.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	2023 年 4 月 29 日公司公告的员工持股计划草案公告前 120 个交易日公司股票交易均价的 50%
授予日权益工具公允价值的重要参数	2023 年 4 月 29 日公司公告的员工持股计划草案公告前 120 个交易日公司股票交易均价的 50%
可行权权益工具数量的确定依据	已达到第三期解锁条件，公司预计未来第四期可达到解锁条件
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	56,715,840.47
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	16,960,000.25

其他说明：

公司于 2019 年 9 月 10 日召开第四届董事会第二十次临时会议，审议通过《关于回购公司股份的议案》，公司拟使用自有资金以集中竞价交易方式回购部分已发行的社会公众股份用以实施员工持股计划或者股权激励，本次回购资金总额不低于人民币 15,000 万元（含 15,000 万元），最高不超过人民币 20,000 万元（含 20,000 万元），回购股份价格不超过人民币 9 元/股，具体回购股份的数量以回购期满时实际回购的股份数量为准。截至 2020 年 6 月 3 日，公司已使用 158,605,480.50 元回购社会公众股份，回购股份数量为 20,568,146 股。

公司于 2023 年 4 月 27 日召开第六届董事会第一次临时会议及第六届监事会第一次临时会议、2023 年 5 月 15 日召开 2023 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于公司〈2023 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2023 年员工持股计划管理办法〉的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理 2023 年员工持股计划相关事宜的提案》，同意公司实施 2023 年员工持股计划并授权董事会办理相关事宜。

本次员工持股计划实际认购资金总额为 175,857,648.30 元，实际认购股数为 20,568,146 股，实际认购情况未超过股东大会审议通过的拟认购上限。在首次授予日，员工持股计划预留 8,253,606 股作为预留份额，占本员工持股计划股票总数的 40.13%。预留份额将用于激励未来获得专项奖励、对公司在新能源转型发展上有突出贡献的团队或人员或其他对公司长远发展有贡献的人员。预留份额暂由公司董事长王水福先生代为持有。

2024 年，公司首期出售股票 3,033,635 股，员工离职出售 1,232,500 股。根据《西子洁能 2023 年员工持股计划第一届管理委员会第三次会议决议》，管理委员会向符合授予条件的员工预留授予 18 万股员工持股计划权益份额；根据《西子洁能 2023 年员工持股计划第一届管理委员会第七次会议决议》，管理委员会向符合授予条件的员工预留授予 60 万股员工持股计划权益份额，本次预留授予股份的授予价格、锁定期及解锁条件安排与首次授予股份时一致。

2025 年，员工达到解锁条件解锁股票 2,884,135 股，未达到解锁条件失效 27,500 股，员工离职失效 482,500 股；截至 2025 年 12 月 31 日公司员工实际认购股数剩余 5,604,270 股，预留份额为 9,046,106 股。根据《西子洁能 2023 年员工持股计划第二届管理委员会第三次会议决议》，管理委员会向符合授予条件的员工预留授予 10 万股员工持股计划权益份额，本次预留授予股份的授予价格、锁定期及解锁条件安排与首次授予股份时一致。

根据本员工持股计划的相关规定，员工持股计划的存续期为 60 个月，自 2023 年 6 月 2 日公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算。员工持股计划所获

标的股票分四批次解锁，解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起满 12 个月、24 个月、36 个月、48 个月，每批次解锁比例分别为本员工持股计划所持标的股票总数的 25%、25%、25%、25%。

员工持股计划购买公司回购股份的价格为 8.55 元/股，即员工持股计划草案公告日（2023 年 4 月 29 日）前 120 个交易日公司股票交易均价的 50%。

员工持股计划将 2023 年至 2026 年四个会计年度作为业绩考核年度，每个年度考核一次，首次授予部分各年度公司层面业绩考核指标如下表：

解锁批次	业绩考核目标 A	业绩考核目标 B
	解锁比例 100%	解锁比例 80%
考核基准年度	以公司 2022 年净利润为基数	
第一个解锁期	2023 年净利润增长率不低于 25%	2023 年净利润增长率不低于 20%
第二个解锁期	2024 年净利润增长率不低于 56%	2024 年净利润增长率不低于 44%
第三个解锁期	2025 年净利润增长率不低于 95%	2025 年净利润增长率不低于 73%
第四个解锁期	2026 年净利润增长率不低于 144%	2026 年净利润增长率不低于 107%

上述“净利润”是指经审计的归属于上市公司股东的净利润并剔除公司全部在有效期内的股权激励及/或员工持股计划所涉及的股份支付费用数值作为计算依据。

公司 2023 年净利润增长率低于 25%，未到达第一期解锁条件，公司 2024 年净利润较 2022 年增长率高于 56%，达到第二期解锁条件，公司 2025 年净利润较 2022 年增长率高于 95%，达到第三期解锁条件，预计未来可达到第四解锁期解锁条件，2025 年公司确认股权激励费用 16,960,000.25 元，同时确认资本公积 16,960,000.25 元，公司累计确认股权激励费用和资本公积为 56,715,840.47 元。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	9,268,426.90	

研发人员	3,037,068.41	
销售人员	2,328,348.58	
生产人员	2,326,156.36	
合计	16,960,000.25	

其他说明：

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

1. 募集资金承诺事项

经中国证券监督管理委员会证监许可〔2021〕3768 号文核准，公司由主承销商浙商证券股份有限公司采用包销方式发行可转换公司债券，向公司原股东优先配售，原股东优先配售后余额部分（含原股东放弃优先配售部分）通过网上向社会公众投资者发行，实际发行可转换公司债券 11,100,000 张，每张面值为人民币 100.00 元，按面值发行，共计募集资金 111,000 万元，坐扣承销和保荐费用 10,471,698.11 元（不含税）后的募集资金为 1,099,528,301.89 元，已由主承销商浙商证券股份有限公司于 2021 年 12 月 30 日汇入公司募集资金监管账户。另减除律师费、验资费、资信评级费和发行手续费等与发行可转换公司债券直接相关的外部费用 3,226,538.75 元（不含税）后，公司募集资金净额为 1,096,301,763.14 元。公司承诺投资项目为新能源科技制造产业基地（西子新能源公司年产 580 台套光热太阳能吸热器、换热器及导热油换热器、锅炉项目），承诺投资金额为 71,799.99 万元，截至 2025 年 12 月 31 日，公司已投入 53,723.21 万元，补充流动资金 37,830.19 万元，募集资金账户余额为 25,525.20 万元。

2. 未履行完毕的保函

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司已开立尚未履行完毕的保函金额为人民币 487,278,600.87 元、美元 22,466,837.10 元、欧元 1,751,293.20 元。

2、或有事项

（1）资产负债表日存在的重要或有事项

重要未决诉讼仲裁形成的或有负债

序号	原告	被告	案由	涉案金额 (万元)	诉讼进展
1	新疆臣达盛业环保科技有限公司	西子洁能公司	建设工程施工合同纠纷	3,949.55	收到传票，应诉准备中

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

- 1、重要的非调整事项
- 2、利润分配情况
- 3、销售退回
- 4、其他资产负债表日后事项说明

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

- (1) 追溯重述法
- (2) 未来适用法

2、债务重组

3、资产置换

- (1) 非货币性资产交换
- (2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

6、分部信息

- (1) 报告分部的确定依据与会计政策
- (2) 报告分部的财务信息
- (3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因
- (4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

1. 信托理财形成的减值准备说明

公司与四川信托有限公司于 2019 年 12 月 4 日签订了合同编号为 SCX2014(JXT)字第 12 号-1-[02212]的《四川信托天府聚鑫 3 号集合资金信托计划信托合同》（以下简称信托合同），并于同日签署《预期年化收益率申请协议》。上述信托合同对应的信托期限为 2019 年 12 月 4 日至 2020 年 6 月 4 日，预期年化收益率 7.6%，公司购买金额为 5,000.00 万元。

公司于 2020 年 6 月 11 日收到四川信托有限公司兑付的信托产品购买金额的 20%即 1,000.00 万元的本息 10,381,041.10 元，剩余 4,000.00 万元本金及对应利息未能如期兑付。

公司于 2020 年 6 月向四川省成都市中级人民法院申请财产在 5,000.00 万元范围内的诉讼财产保全。四川省成都市中级人民法院作出裁定，对四川信托有限公司在兴业银行成都分行 431020100100829196 账户的 5,000.00 万元存款进行了冻结。

2024 年 11 月 20 日，四川省成都市中级人民法院作出裁定，并出具（2020）川 01 民初 3415 号《民事判决书》：四川信托应于判决生效后 15 日内向本公司赔偿损失 36,380,194.07 元，截至 2024 年 12 月 31 日，公司已收到赔偿款 4,665,623.29 元，并对未收回的剩余本金 35,334,376.71 元全额计提了坏账准备。

公司本期依据（2024）川 01 破 3 号《民事裁定书》、《四川信托有限公司重整计划》以及《四川蜀信共兴叁号企业管理咨询合伙企业（有限合伙）合伙协议》，以破产债权向四川蜀信共兴叁号企业管理咨询合伙企业（有限合伙）出资，出资金额为 4,429,438.78 元，股权比例为 10.9570%。出资事项已经执行事务合伙人蜀道（四川）股权投资基金有限公司同意，并于 2025 年 6 月 16 日办理完工商登记。鉴于四川蜀信共兴叁号企业管理咨询合伙企业（有限合伙）目前无明确经营计划，本公司股权价值仍具有较大不确定性，截止 2025 年 12 月 31 日，公司对前期未收回本金 35,334,376.71 元仍列示在其他流动资产，并全额计提减值准备。

2. 预付钢材采购合同款形成的坏账说明

(1) 山西弘鑫源电冶有限公司（以下简称弘鑫源公司）委托浙江江南公司向天津佳禾天翔矿产品贸易有限公司（以下简称佳禾公司）采购货物并签订相关协议。因佳禾公司未履行发货义务，浙江江南公司向宁波市北仑区人民法院提起诉讼，要求对弘鑫源公司进行追偿，宁波市北仑区人民法院出具（2013）甬仑商初字第 244 号民事判决，判定弘鑫源公司偿还相关货款及利息。弘鑫源公司不服，上诉至宁波市中级人民法院，后因不依法履行二审诉讼义务，宁波市中级人民法院于 2014 年 7 月 11 日出具编号为（2014）浙甬商终字第 688 号民事裁定书，裁定弘鑫源公司应履行一审判决义务。截至本财务报表批准报出日，

弘鑫源公司尚未履行一审判决义务。截至 2025 年 12 月 31 日，浙江江南公司向佳禾公司支付的货款余额为 5,624.31 万元，弘鑫源公司已支付浙江江南公司保证金余额为 2,895.25 万元及预收款 1.00 万元。因弘鑫源公司一直未履行还款义务，浙江江南公司对已付款项扣除收到保证金及预收款后的余额 2,728.06 万元计提坏账准备 2,728.06 万元。

(2) 2012 年 6 月 29 日，上海衡通贸易有限公司(以下简称衡通公司)委托浙江江南公司向安悦汽车物资有限公司(以下简称安悦公司)采购货物并签订相关协议。后因浙江江南公司发现安悦公司提供的仓单公章系伪造，未实际履行发货义务，以此为由起诉安悦公司，案件由上海市浦东新区人民法院受理；上海市浦东新区人民法院一审判决安悦公司偿还相关货款及利息。安悦公司不服，上诉至上海市第一中级人民法院；上海市第一中级人民法院于 2015 年 8 月 25 日出具（2015）沪一中民四（商）再终字第 8 号的民事判决书，判决浙江江南公司败诉。截至 2025 年 12 月 31 日，浙江江南公司已向安悦公司支付全部货款 3,575.00 万元，衡通公司已支付浙江江南公司 815.00 万元保证金。浙江江南公司对已付款项扣除收到的保证金后的余额 2,760.00 万元计提坏账准备 2,760.00 万元。

(3) 唐山市军华物资经销有限公司（以下简称军华公司）委托江南能源公司向唐山市清泉钢铁集团有限责任公司（以下简称清泉公司）采购货物并签订相关协议。后因清泉公司未履行发货义务，江南能源公司于 2013 年 5 月 3 日向杭州市下城区人民法院提起诉讼，法院于同日出具（2013）杭下商初字第 796 号受理通知书，经法院主持协调，双方自愿达成和解协议。截至 2025 年 12 月 31 日，江南能源公司向清泉公司已预付但尚未结算的货款余额为 2,200.69 万元，军华公司已支付杭锅江南能源公司采购保证金余额为 1,497.07 万元。因清泉公司一直未按照和解协议之相关约定进行还款，江南能源公司对已付款项扣除收到保证金后的余额 703.62 万元计提坏账准备 703.62 万元。

(4) 2013 年度至 2014 年度隆化县鸿程矿业有限公司(以下简称鸿程矿业公司)委托浙江江南公司向承德金松鸿利物流有限公司(以下简称金松公司)采购货物并签订相关协议，浙江江南公司按协议约定支付了相应的货款。后因金松公司未按协议约定履行发货义务，浙江江南公司向法院提起诉讼。2020 年 8 月 27 日，杭州市下城区人民法院对该案件进行重审，驳回了浙江江南公司全部诉讼请求。2020 年 10 月 20 日，浙江江南公司收到金松公司的破产通知，浙江江南公司于 2020 年 11 月 12 日向金松公司破产管理人处现场提交了债权申报材料。截至 2025 年 12 月 31 日，浙江江南公司向金松公司已支付但尚未实物交割的货款余额为 7,119.94 万元，已收到鸿程矿业公司支付的交易保证金为 1,661 万元。鉴于金松公司已

破产重整，预计收回款项的可能性很小，浙江江南公司对已付款项扣除已收到的保证金后的余额 5,458.94 万元计提坏账准备 5,458.94 万元。

3. 其他债权形成的坏账说明

(1) 截至 2025 年 12 月 31 日，西子设备成套公司应收杭州华达能源科技有限公司 1,500.00 万元，应付其 233.00 万元；江西乐浩公司应收杭州华达能源科技有限公司 4,015.82 万元。因杭州华达能源科技有限公司已被吊销，故上述子公司对相关款项单独计提坏账准备 5,282.82 万元。

(2) 2018 年 5 月 24 日，新世纪能源公司与天台衡德环保有限公司签订《天台县生活垃圾焚烧发电综合处理项目 EPC 工程总承包合同》及《关于天台垃圾焚烧发电项目 EPC 合同履行事宜的协议》，并按照合同约定组织苏华建设集团有限公司等单位进行了工程施工，已发生工程施工成本 32,286,514.06 元(包括预付款项 11,883,229.49 元)，公司已收到天台衡德环保有限公司支付的工程款 14,000,000.00 元,之后天台衡德环保有限公司先因其“三通一平”工程未完成迟迟不能将符合施工条件的场地交付公司施工，后又长期拖欠大量工程款拒不支付，造成工程无法施工，还强占施工场地让第三方进场违法施工。由于天台衡德环保有限公司上述行为造成相关合同及协议无法正常履行，已构成根本性违约，故新世纪能源公司于 2019 年 10 月 27 日向浙江省台州市中级人民法院提起诉讼（受理案号为（2019）浙 10 民初 489 号），该案件于 2019 年 12 月 10 日进行了民事一审，最终以调解方式结案。经调解，双方约定天台衡德环保有限公司于 2021 年 1 月 31 日前，支付新世纪能源公司已发生成本 23,500,000.00 元。截止 2025 年 12 月 31 日，该款项尚未收讫，新世纪能源公司预计收回的可能性较小，故对存货计提跌价准备 18,286,514.06 元。

(3) 新世纪能源公司与山东泓秀环保设备有限公司就高唐、冠县、聊城二期三个项目合计 41,029,137.93 元逾期款项事件在山东省聊城市东昌府区人民法院调解下，签署调解协议。协议约定由山东泓秀环保设备有限公司于 2024 年 1 月起，向新世纪能源公司每月支付 70 万元，直至全部款项清偿完毕为止。因 2024 全年山东泓秀仅支付款项 200 万元，未完全按照协议支付，故新世纪能源公司申请强制执行。2025 年 6 月 24 日，因法院在执行过程中暂未发现债务人有可执行财产，向新世纪能源公司出具终结本执行裁定书，待有新的可执行财产线索再申请强制执行。截止 2025 年 12 月 31 日，新世纪能源公司预计收回的可能性较小，故对上述 41,029,137.93 元全额计提坏账准备。

4. 其他破产事项的影响

Elpanneteknik Sweden AB（以下简称瑞典阿帕尼公司）原系兰捷能源公司之子公司，因其资不抵债，哥德堡地方法院于 2024 年 4 月 3 日宣告瑞典阿帕尼公司破产，并指定管理人接管瑞典阿帕尼公司。根据哥德堡地区法院已于 2026 年 2 月 25 日确认破产管理人所提出的分配方案，根据该方案，兰捷能源公司将获得分配款项 151,250 瑞典克朗，本公司将获得分配款项 17,701 瑞典克朗，截止本报告批准报出日，公司尚未收到上述分配款项。

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	235,110,790.69	238,046,344.87
1 至 2 年	74,238,801.35	76,159,272.51
2 至 3 年	81,793,504.43	144,260,277.97
3 年以上	201,523,792.85	177,441,754.07
3 至 4 年	96,129,559.41	115,037,249.22
4 至 5 年	60,087,715.91	38,700,750.45
5 年以上	45,306,517.53	23,703,754.40
合计	592,666,889.32	635,907,649.42

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	453,563.17	0.08%	453,563.17	100.00%		9,175,636.69	1.44%	9,175,636.69	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账	592,213,326.15	99.92%	152,295,703.75	25.72%	439,917,622.40	626,732,012.73	98.56%	131,673,914.64	21.01%	495,058,098.09

账准备的应收账款										
其中：										
合计	592,666,889.32	100.00%	152,749,266.92	25.77%	439,917,622.40	635,907,649.42	100.00%	140,849,551.33	22.15%	495,058,098.09

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单项金额小于 1,000 万的应收款项	9,175,636.69	9,175,636.69	453,563.17	453,563.17	100.00%	无法收回
合计	9,175,636.69	9,175,636.69	453,563.17	453,563.17		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方组合	6,171,355.98		
账龄组合	586,041,970.17	152,295,703.75	25.99%
1 年以内	231,502,658.29	11,575,132.91	5.00%
1-2 年	74,231,252.04	5,938,500.16	8.00%
2-3 年	79,832,941.45	11,974,941.22	15.00%
3-4 年	95,248,261.97	47,624,130.99	50.00%
4-5 年	60,087,715.91	30,043,857.96	50.00%
5 年以上	45,139,140.51	45,139,140.51	100.00%
合计	592,213,326.15	152,295,703.75	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	9,175,636.69	859,777.68	-5,321,800.00	-4,260,051.20		453,563.17
按组合计提坏账准备	131,673,914.64	23,624,909.07		-3,003,119.96		152,295,703.75

合计	140,849,551.33	24,484,686.75	-5,321,800.00	-7,263,171.16		152,749,266.92
----	----------------	---------------	---------------	---------------	--	----------------

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
单项金额小于 1,000 万的应收账款	5,321,800.00	收到款项	银行存款	原预计无法回款
合计	5,321,800.00			

[注] 本期其他增加系收回以前年度已核销款项

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	7,263,171.16

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
单项金额小于 1,000 万的应收账款	货款	7,263,171.16	无法收回	经公司相关权限分级审批	否
合计		7,263,171.16			

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	42,844,921.80	226,161,609.70	269,006,531.50	11.99%	57,330,861.93
客户二		98,620,125.00	98,620,125.00	4.40%	27,476,231.25
客户三	7,562,790.00	134,034,247.04	141,597,037.04	6.31%	18,273,849.54
客户四		58,135,237.54	58,135,237.54	2.59%	15,735,412.35
客户五	2,206,624.13	110,293,600.00	112,500,224.13	5.02%	13,022,559.93
合计	52,614,335.93	627,244,819.28	679,859,155.21	30.31%	131,838,915.00

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	200,324.29	1,012,412.39
应收股利	50,400,000.00	17,161,080.00
其他应收款	401,083,444.50	261,586,920.82
合计	451,683,768.79	279,760,413.21

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
资金池应计利息	200,324.29	1,012,412.39
合计	200,324.29	1,012,412.39

2) 重要逾期利息

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

5) 本期实际核销的应收利息情况

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
应收子公司股利		17,161,080.00
应收权益法投资单位分红	50,400,000.00	
合计	50,400,000.00	17,161,080.00

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 □不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

5) 本期实际核销的应收股利情况

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并内关联方款项	395,758,667.47	342,267,254.39
押金保证金	8,960,693.51	12,875,475.58
应收暂付款	212,551.00	532,254.46
备用金	30,000.00	564,000.00
员工购房助力贷款	300,000.00	900,000.00
其他	1,418,018.35	1,628,283.99
合计	406,679,930.33	358,767,268.42

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	222,182,475.87	93,862,707.03
1 至 2 年	31,046,674.34	16,859,354.82
2 至 3 年	290,300.00	163,533,451.18
3 年以上	153,160,480.12	84,511,755.39
3 至 4 年	102,992,996.00	29,489,664.78
4 至 5 年	364,893.51	3,009,000.00
5 年以上	49,802,590.61	52,013,090.61
合计	406,679,930.33	358,767,268.42

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

按单项计提坏账准备	4,802,590.61	1.18%	4,802,590.61	100.00%		120,510,705.74	33.59%	94,005,979.07	78.01%	26,504,726.67
其中：										
按组合计提坏账准备	401,877,339.72	98.82%	793,895.22	0.20%	401,083,444.50	238,256,562.68	66.41%	3,174,368.53	1.33%	235,082,194.15
其中：										
合计	406,679,930.33	100.00%	5,596,485.83	1.38%	401,083,444.50	358,767,268.42	100.00%	97,180,347.60	27.09%	261,586,920.82

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
芜湖新能源公司	99,877,467.43	82,458,662.64				预计无法收回
海宁新能源公司	19,214,486.05	10,128,564.17				预计无法收回
单项金额小于1,000万的其他应收款	1,418,752.26	1,418,752.26	4,802,590.61	4,802,590.61	100.00%	预计无法收回
合计	120,510,705.74	94,005,979.07	4,802,590.61	4,802,590.61		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方组合	390,956,076.86		
账龄组合	10,921,262.86	793,895.22	7.27%
其中：1年以内	8,446,069.35	422,303.46	5.00%
1-2年	1,820,000.00	145,600.00	8.00%
2-3年	290,300.00	43,545.00	15.00%
3-4年			50.00%
4-5年	364,893.51	182,446.76	50.00%
5年以上			100.00%
合计	401,877,339.72	793,895.22	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	

2025年1月1日余额	428,705.35	200,190.77	96,551,451.48	97,180,347.60
2025年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-91,000.00	91,000.00		
——转入第三阶段		-23,224.00	23,224.00	
本期计提	84,598.11	-122,366.77	9,147,717.89	9,109,949.23
本期核销			-100,693,811.00	-100,693,811.00
2025年12月31日余额	422,303.46	145,600.00	5,028,582.37	5,596,485.83

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据：1年以内的其他应收款自初始确认后信用风险未显著增加，作为第一阶段；1-2年的其他应收款自初始确认后信用风险显著增加但尚未发生信用减值，作为第二阶段；2年以上的其他应收款自初始确认后已发生信用减值，作为第三阶段。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	97,180,347.60	9,109,949.23		-100,693,811.00		5,596,485.83
合计	97,180,347.60	9,109,949.23		-100,693,811.00		5,596,485.83

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	100,693,811.00

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
芜湖新能源公司	合并范围内关联方应收款项	83,533,710.05	公司注销	经公司相关权限分级审批	是
海宁新能源公司	合并范围内关联方应收款项	15,717,418.46	公司注销	经公司相关权限分级审批	是
其他单项金额小于1,000万的零	合并范围内关联方应收款项	1,442,682.49	公司注销	经公司相关权限分级审批	是

星客户					
合计		100,693,811.00			

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户一	合并范围内关联方应收款项	324,787,278.48	1年以内： 191,973,574.59元；1-2年： 29,784,707.89元；3-4年： 102,992,996.00元	79.86%	
客户二	合并范围内关联方应收款项	45,000,000.00	5年以上	11.07%	
客户三	合并范围内关联方应收款项	19,204,674.10	1年以内	4.72%	
客户四	押金保证金	4,802,590.61	5年以上	1.18%	4,802,590.61
客户五	押金保证金	1,400,000.00	1年以内	0.34%	70,000.00
合计		395,194,543.19		97.17%	4,872,590.61

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,326,483,456.98	131,325,000.00	2,195,158,456.98	2,543,283,456.98	199,325,000.00	2,343,958,456.98
对联营、合营企业投资	299,598,732.46	45,148,136.94	254,450,595.52	444,841,399.23	58,356,083.39	386,485,315.84
合计	2,626,082,189.44	176,473,136.94	2,449,609,052.50	2,988,124,856.21	257,681,083.39	2,730,443,772.82

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
西子联合工程公司	185,169,765.39						185,169,765.39	
杭锅工业	95,941,987.						95,941,987.	

锅炉公司	26						26	
杭锅通用公司	12,400,937.01						12,400,937.01	
检测技术公司	1,590,831.36						1,590,831.36	
新世纪能源公司	91,666,450.41						91,666,450.41	
杭锅能投公司	72,420,000.00						72,420,000.00	
西子机电学校	1,908,981.41						1,908,981.41	
江南能源公司	257,000.00						257,000.00	
杭锅国际公司	30,182,740.00						30,182,740.00	
浙江江南公司	350,000.00			- 150,000.00			200,000.00	
国新股权公司	60,000,000.00						60,000,000.00	
西子产业园公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
江西乐浩公司	1.00						1.00	
西子新能源公司	1,096,301.763.14						1,096,301.763.14	
芜湖新能源公司		58,000,000.00		- 58,000,000.00		58,000,000.00		
西子能源公司	6,700,000.00						6,700,000.00	
诸暨新能源公司	60,000,000.00						60,000,000.00	
海宁新能源公司		10,000,000.00		- 10,000,000.00		10,000,000.00		
兰捷能源公司	21,675,000.00	131,325,000.00					21,675,000.00	131,325,000.00
西子核能公司			1,200,000.00				1,200,000.00	
合计	2,343,958,456.98	199,325,000.00	1,200,000.00	- 218,000,000.00		68,000,000.00	2,195,158,456.98	131,325,000.00

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												

二、联营企业													
浙江汉蓝环境科技有限公司		20,449,277.93									20,449,277.93		
浙江臻泰能源科技有限公司	17,821,469.21				-1,502,166.01						16,319,303.20		
杭州众能光电科技有限公司	18,147,323.33				4,383,260.12		9,412,324.47				31,942,907.92		
山东西洁能源科技有限公司	516,523.30				-1,000,000.00	-52,096.40				535,573.10			
赫普股份公司	350,000.00	37,906,805.46			-100,000.00	18,411,744.27	776,642.35			-63,000,000.00	206,188,384.40	24,698,859.01	
小计	386,485,315.84	58,356,083.39			-101,000,002.22	21,240,741.98	10,188,966.82			-63,000,000.00	535,573.10	254,450,595.52	45,148,136.94
合计	386,485,315.84	58,356,083.39			-101,000,002.22	21,240,741.98	10,188,966.82			-63,000,000.00	535,573.10	254,450,595.52	45,148,136.94

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

[注]其他变动系本期处置，转出权益法累计确认的损益调整、其他权益变动和减值准备

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,909,925,783.68	2,384,039,270.41	3,090,997,260.29	2,635,505,642.66
其他业务	150,773,899.23	91,784,025.54	166,888,196.64	118,716,676.38
合计	3,060,699,682.91	2,475,823,295.95	3,257,885,456.93	2,754,222,319.04

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品		一般按照预收款、进度款、交付款、质保金几个阶段支付	锅炉产品	是	无	保证类质量保证
提供服务		一般按照预收款、进度款、交付款、质保金几个阶段支付	锅炉总包服务	是	无	保证类质量保证

其他说明

1) 与客户之间的合同产生的主营业务收入按商品或服务类型分解

项目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
余热锅炉	907,318,586.78	735,839,789.50	1,766,943,608.83	1,518,218,178.66
清洁环保能源装备	742,525,500.45	624,358,121.52	741,937,015.43	610,718,967.30
解决方案	870,300,609.30	717,097,462.60	292,752,013.46	262,055,831.74
备件及服务	389,781,087.15	306,743,896.79	289,364,622.57	244,512,664.96
小计	2,909,925,783.68	2,384,039,270.41	3,090,997,260.29	2,635,505,642.66

2) 与客户之间的合同产生的主营业务收入按经营地区分解

项目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
国内销售	2,229,163,968.63	1,853,440,061.65	2,614,186,882.41	2,273,568,026.82
海外销售	680,761,815.05	530,599,208.76	476,810,377.88	361,937,615.84
小计	2,909,925,783.68	2,384,039,270.41	3,090,997,260.29	2,635,505,642.66

3) 与客户之间的合同产生的主营业务收入按商品或服务转让时间分解

项目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	2,499,796,227.49	3,041,417,432.08
在某一时段内确认收入	410,129,556.19	49,579,828.21
小计	2,909,925,783.68	3,090,997,260.29

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	198,800,000.00	104,261,080.00
权益法核算的长期股权投资收益	21,240,741.98	30,142,709.61
处置长期股权投资产生的投资收益	-798,610.54	296,963,429.55
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	905,878.89	556,892.76
应收款项融资贴现损失	-928,183.01	-2,359,639.39
其他非流动金融资产在持有期间取得的股利收入	4,686,396.80	5,037,876.56
债务重组损益	-1,065,722.90	
拟持有到期的定期存款计提的利息及理财到期收益	3,728,937.67	
合计	226,569,438.89	434,602,349.09

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	247,913,765.43	子公司杭锅工业锅炉公司完成搬迁地块的产权移交手续，确认资产处置收益 2.44 亿元
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	36,215,748.17	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,134,954.18	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失	5,000,000.00	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,584,859.33	
债务重组损益	-1,485,722.90	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,764,635.45	
减：所得税影响额	39,186,924.04	
少数股东权益影响额（税后）	74,551,820.81	
合计	180,389,494.81	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益
-------	------------	------

		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	9.52%	0.57	0.56
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	5.58%	0.34	0.34

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

西子清洁能源装备制造股份有限公司

董事长：王克飞

二〇二六年四月十日