

证券代码：002738

证券简称：中矿资源

公告编号：2026-004号

中矿资源集团股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 2025 年 12 月 31 日公司总股本 721,491,877 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 5.00 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	中矿资源	股票代码	002738
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	不适用		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	张津伟	黄仁静	
办公地址	北京市丰台区金泽路 161 号锐中心 39 层		北京市丰台区金泽路 161 号锐中心 39 层

传真	010-56873968	010-56873968
电话	010-82002738	010-82002738
电子信箱	zkzytf@sinomine.com	zkzytf@sinomine.com

2、报告期主要业务或产品简介

报告期内，公司的主要业务为锂电新能源原料开发与利用业务、稀有轻金属（铯、铷）资源开发与利用业务、固体矿产勘查和矿权开发业务。公司在全球范围内从事锂矿的开采，锂盐的研发、生产和销售；铯铷矿的开采，铯铷盐的研发、生产和销售；地质勘查并获取优质矿产资源，保障原材料自给自足；获得矿权和勘查自有矿权、增加资源量/储量，实现价值转化。

（1）锂电新能源原料开发与利用业务

公司是涵盖硬岩型锂矿开发、锂精矿加工和锂化合物生产销售一体化的锂电新能源原料开发和利用企业。公司产品主要包括电池级碳酸锂、电池级氢氧化锂和电池级氟化锂，主要用于制备磷酸铁锂、钴酸锂、锰酸锂及三元材料等正极材料和电解质材料，是制造锂离子电池的重要原材料。公司生产的电池级碳酸锂、电池级氢氧化锂具有品质稳定、杂质低等特点，自 2021 年 9 月投放市场以来，迅速获得下游客户认证和普遍认可。公司率先掌握了透锂长石单烧及混烧的生产工艺，在行业内采用透锂长石批量生产电池级碳酸锂、电池级氢氧化锂，为行业开拓出新的原料来源渠道。公司生产的电池级氟化锂采用的工艺具有回收率高、成本低、产品粒径粗、粒度均一、纯度高且易于烘干等特点，并取得了发明专利。公司凭借先进的加工工艺和领先的技术，生产出的氟化锂产品以品质高、性能稳定的优势在市场上享有较高的声誉，并成功进入特斯拉供应链体系。新能源行业的高速发展促进了锂离子电池需求量的增长，继而带动公司电池级碳酸锂、电池级氢氧化锂和电池级氟化锂业务的发展。

公司所属津巴布韦 Bikita 矿山是一座历史悠久的成熟矿山，自 2022 年收购以来，凭借公司独具特色的地勘技术优势连续完成了四次增储工作，累计探获的矿石资源量由 2,941.40 万吨增长至 14,143.47 万吨，碳酸锂当量(LCE)由 84.96 万吨增长至 343.41 万吨，充分体现了公司地勘技术底蕴所带来的行业竞争优势。公司投资修建的 Bikita 锂矿 200 万吨/年锂辉石建设工程项目和 Bikita 锂矿 200 万吨/年透锂长石选矿生产线分别年产约 30 万吨锂辉石精矿和 30 万吨化学级透锂长石精矿，保障了公司锂盐业务的原料自给率。

公司所属加拿大 Tanco 矿山是目前全球已知规模最大的锂铯钽矿床之一，拥有丰富的铯榴石和锂辉石资源，早在上个世纪 80 年代就开始从事锂矿石采选运营，生产过 $\text{Li}_2\text{O} \geq 7.0\%$ 的锂辉石精矿产品。Tanco 矿山现有 18 万吨/年处理能力的锂辉石采选系统。

公司冶炼端拥有行业领先的技术工艺，公司所属江西中矿锂业 3 万吨/年产线和 3.5 万吨/年产线均为电池级碳酸锂和电池级氢氧化锂的柔性生产线，可根据客户需求自主调整产成品。2025 年 6 月，为进一步降低锂盐业务生产成本，加速

推进绿色低碳发展模式，江西中矿锂业对 3 万吨/年锂盐生产线进行综合技术升级改造，产能由原 2.5 万吨/年提升至 3 万吨/年，已于 2026 年 1 月 2 日建成投产。目前，公司合计拥有 418 万吨/年选矿产能和 7.1 万吨/年电池级锂盐产能，公司锂盐业务的综合竞争力进一步增强，将更好地应对行业变革与市场挑战。

经营模式

公司拥有独立的研发、采购、生产、销售和售后管理体系，公司锂电新能源原料业务的锂精矿主要来源于自有矿山供应，通过生产和销售锂盐产品实现盈利。

公司的采购项目主要包括锂矿采选所需的机械设备、燃料辅料、劳保用品等，以及锂盐生产所需的生产设备、原材料、办公用品等。公司根据不同类型的供应商和采购标的，采取了与之相对应的采购策略，最大限度保证产品质量和公司利益。同时，公司通过签署战略合作协议、长期采购协议等方式与上游优质供应商、物流商开展长期稳定合作，有效保障公司供应链体系的完整性和可持续性。公司根据对于下游市场需求的预测和客户订单的情况，结合公司采选端与冶炼端产能释放的情况，采用计划与订单相结合的生产模式，统一调度并安排生产。公司自有矿供给能够满足下游锂盐生产的原材料需求。公司的锂盐产品主要采用直销的业务模式，通过与下游客户签署长期供货协议或零单，直接将产品出售给客户，公司的下游客户主要为全球范围内知名的正极材料厂商、电池厂及头部新能源车厂。公司锂盐生产技术源于原江西锂厂，是全国原三大锂盐生产基地之一，拥有行业领先的生产工艺和技术沉淀，为公司产品顺利通过下游客户的认证奠定了良好基础。随着公司产能和市场规模的不断增长，公司的客户结构正在从之前的长短单相结合向长期战略合作为主进行转变。未来，公司锂盐业务将朝着“高端产品+高端客户”的方向发展，充分发挥公司生产工艺的技术优势，为下游客户提供更为优质的产品和服务。

(2) 稀有轻金属（铯、铷）资源开发与利用业务

公司是全球铯铷盐行业的龙头企业，具备开采、加工、精细化工产品的生产和提供产品技术服务的一体化能力。公司拥有世界主要高品质铯资源（加拿大 Tanco 矿山，津巴布韦 Bikita 矿山）、全球两大生产基地（加拿大温尼伯、中国江西省新余市）和甲酸铯回收基地（英国阿伯丁、挪威卑尔根）。凭借以上优势，公司为众多行业优质企业提供多元化、定制型的产品和技术支持。

公司是全球甲酸铯重要的生产商和供应商，占有绝对的市场份额。甲酸铯目前主要用于石油天然气行业，在高温高压油气井的钻井和完井作业中作为钻井液、完井液使用。甲酸铯具有溶解度高、粘度低、无固相、热稳定性好、耐高温、无腐蚀性、生物可降解、对环境无污染的特性。与其他传统钻井液和完井液相比，甲酸铯具有大幅度提高产油率和钻进效率、减小摩擦系数、降低卡钻风险、不易引起金属腐蚀、环保等无可比拟的优势，具有广阔的应用前景。

公司形成了完备的铯业务产业链，业务涵盖铯榴石矿开采、加工、精细化工和终端消费市场。公司的铯盐加工技术

领先、工艺精湛，形成了种类丰富、品种齐全的铯盐产品，主要包括碳酸铯、硫酸铯、硝酸铯、氢氧化铯、碘化铯和甲酸铯等，在全球范围内拥有众多优质客户资源。

公司生产的铷盐是以铷榴石经酸浸沉矾后的母液中的铷为原料，采用萃取的方法将铷分离出来，并制备成高纯度铷盐。该工艺方法已取得了发明专利。铷盐产品主要用于丙烯腈催化剂、特种玻璃、微型高能电池和晶体闪烁计数器等，公司生产的铷盐产品主要为碳酸铷和硝酸铷，此外，公司还可以生产氯化铷、碘化铷、氟化铷、氢氧化铷和金属铷等铷盐产品。公司是全球铷盐产品的主要供应商，深得用户信赖和认可。

公司甲酸铯业务的运营中心为中矿特殊流体有限公司，位于英国阿伯丁和挪威卑尔根，业务遍及欧洲、AMEA（亚洲、中东和非洲）和北美地区。甲酸铯业务采用的是生产、租售+技术服务、回收和提纯的生态产业链模式。甲酸铯钻井液和完井液的回收分为筛分、离心、化学处理、重力沉降和储存等 5 个步骤，回收再利用率达 80%以上，且回收后的基液性能不发生变化。公司为众多世界知名的油服企业和世界级石油公司提供了甲酸铯产品和技术服务。本报告期末，公司全球储备甲酸铯产品 16,760.13bbl（折合密度 2.3t/m³的甲酸铯溶液），折合铯金属当量 3,804.68 吨。

（3）固体矿产勘查和矿权开发业务

1) 固体矿产勘查业务

公司固体矿产勘查业务以保障公司现有矿山的正常生产和在全球范围内探获锂、铯、铷、铜等优质矿产资源为主要职能。公司的锂电新能源原料开发与利用板块和稀有轻金属（铯、铷）资源开发与利用板块已经成为公司主要的收入和利润来源。保障公司现有矿山的正常生产和优质资源的进一步获取，对公司长期稳定发展至关重要。公司拥有专业化的地质勘查技术和管理团队，从事海外地质勘查业务二十余年，在加拿大 Tanco 矿山的正常生产和津巴布韦 Bikita 矿山资源增储中发挥了积极和重要的作用。

其次，公司充分发挥多年来固体矿产勘查业务积累的专业优势，为潜在矿权标的的获取提供及时、准确的资源评价，在资源量/储量的核实工作中发挥不可替代的作用。在赞比亚 Kitumba 项目、纳米比亚 Tsumeb 项目等新资源的并购过程中，有效提高公司并购效率并降低并购成本，为公司矿权开发业务的长期稳定可持续发展奠定了坚实的基础。

2) 矿权开发业务

公司依托自身丰富的矿产勘查经验和技術优势，在控制风险的前提下适时、适度、有选择性地進行矿权开发，通过登记申请、合作开发、收购等方式取得矿权，在取得阶段性勘查成果或探明矿区矿产品位及经济储量后，将矿权进行转让、评估作价入股或者将矿权进行开发以获取后续矿山开发收益。公司在矿权方面的布局也为公司锂电新能源原料板块、稀有轻金属业务板块以及未来拓展新的业务板块提供稳定的前端资源保障。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司及所属子公司共计拥有各类矿业权 71 处，其中采矿权 11 处，探矿权 46 处，地表租约 14 处。主要资源量/储量情况为：

A.津巴布韦 Bikita 矿区

2024 至 2025 年，Bikita 矿区北部开展找矿勘查，探获新的伟晶岩体，经建模估算，按 Li₂O 边界品位 0.2%统计，新增锂资源矿石量 2,431.92 万吨，Li₂O 平均品位 0.72%，新增 Li₂O 金属量 17.42 万吨，折合碳酸锂当量（LCE）43.03 万吨。矿区累计探获矿石资源量 14,143.47 万吨，Li₂O 平均品位 0.98%，Li₂O 含量 139.03 万吨，折合 343.41 万吨碳酸锂当量（LCE）。

截至 2025 年 12 月 31 日，Bikita 锂矿区原地保有锂矿产资源量为 12,409.39 万吨，Li₂O 平均品位 0.95%，Li₂O 含量 118.38 万吨，折合碳酸锂当量（LCE）292.40 万吨。其中，Bikita 矿山西区保有锂矿产资源矿石量为 4,599.47 万吨，Li₂O 平均品位 1.07%，Li₂O 金属量 49.11 万吨，折合 121.29 万吨碳酸锂当量(LCE)，SQ16 矿体伴生钽矿产 Ta₂O₅ 金属量 840 万磅，Ta₂O₅ 平均品位 186ppm；Bikita 矿山东区锂矿产资源矿石量为 5,378.00 万吨，平均 Li₂O 品位 0.96%，Li₂O 金属含量 51.85 万吨，折合 128.07 万吨碳酸锂当量(LCE)。

B.加拿大 Tanco 矿区

报告期内，公司对 Tanco 矿山进行了露天采矿预可行性研究工作，根据独立第三方机构 Tetra Tech Canada Inc.提交的符合加拿大 NI43-101 规范的《TANCO MINE OPEN PIT PREFEASIBILITY STUDY》（报告编号：704-ENG,VMIN3319-01）报告及开采情况：Tanco 矿山在露天开采方案下，保有原地锂矿石储量 1,066.4 万吨，Li₂O 平均品位 1.32%，Li₂O 金属量 14.06 万吨，折合 34.73 万吨碳酸锂当量(LCE)；保有钽矿石储量 357.6 万吨，Ta₂O₅ 平均品位 600ppm，Ta₂O₅ 金属量 2,145.6 吨；保有铯矿石储量 44.74 万吨，Cs₂O 平均品位 5.91%，Cs₂O 金属量 2.64 万吨。此外，矿区内拥有铯尾矿矿石量 356 万吨，Cs₂O 金属量 2.66 万吨，Tanco 矿山合计保有 Cs₂O 金属量 5.3 万吨。

公司所属加拿大 Tanco 矿山现采用地下开采方式进行矿产资源开发作业，公司正积极推进 Tanco 矿山地下转露天开采工作，以提升资源综合利用效率及集约化开发水平。

C.赞比亚 Kitumba 铜矿

Kitumba 铜矿主采区累计探获的保有铜矿产资源量为 2,790 万吨，铜金属量 61.40 万吨，铜平均品位 2.20%，目前该铜矿项目正在进行露采基建剥离工作。矿区内仍存在 Kakozhi、Mushingashi 和 Mutoya 等数处重力和磁异常与激电异常及土壤地球化学异常区，已有工作表明异常区发育有相同类型的 IOCG 型铜矿化，具有良好的成矿潜力与找矿远景。

2025 年，公司对矿权范围内的 H 靶区和 K 靶区开展了找矿勘查工作，其中在 H 靶区新发现 3 个铜矿体，合计提交铜矿资源矿石量 864 万吨，铜平均品位 0.69%，铜金属量 6.00 万吨。2026 年，公司计划在上述两靶区继续深化勘查，同

时委托专业机构对矿权范围内其他地段开展全面的地质普查工作。在此基础上，公司将系统评价资源潜力，科学划定可供详查的区域，并提出后续勘查工作的具体建议与方案。

D. 纳米比亚 Tsumeb Smelter 锗镓锌资源

截至 2025 年 12 月 31 日，Tsumeb 冶炼厂保有的（探明+控制）类别资源量共计 294.02 万吨矿石量，其中锗金属含量 745.38 吨，平均品位 253.51 克/吨；镓金属含量 409.16 吨，平均品位 139.16 克/吨；锌金属含量 209,344.38 吨，平均品位 7.12%。

E. 赞比亚希富玛铜矿

截至 2025 年 12 月 31 日，希富玛铜矿区合计保有铜矿石量 2,937.85 万吨，铜金属量 20.77 万吨，平均品位 0.71%。其中控制级别矿石量为 891.82 万吨，铜金属量 7.09 万吨，平均品位 0.80%；推断级别矿石量为 2,046.03 万吨，铜金属量 13.69 万吨，平均品位 0.71%；伴生金为 6.46 吨，伴生银为 93.72 吨，伴生钴为 7,050.82 吨，伴生锌为 108,700.16 吨。伴生组分的资源量级别均为推断的。

F. 赞比亚卡马提克铁矿

按照 SLR Advisory Asia Limited 2026 年 3 月提交的《Kamatete Iron Project Mineral Resource Estimation Report》，矿区铁矿石未开采，总的矿石资源量为 420Mt，TFe 平均品位 41.2%；其中磁铁矿 414Mt，TFe 平均品位 41.0%；赤铁矿 5Mt，TFe 平均品位 57.7%。

G. 赞比亚卡布韦铜矿

赞比亚卡布韦铜矿合计推断级别矿石量 1,104.10 万吨，铜金属量 15.46 万吨，平均品位 1.4%。

H. 赞比亚孔布瓦（Nkombwa）稀土矿

赞比亚孔布瓦（Nkombwa）稀土矿权区内累计探获的稀土氧化物矿石资源量 278 万吨，TREO 平均品位 2.76%，累计探获伴生的磷灰石型磷矿石资源量 2,182 万吨，P₂O₅ 平均品位 7.06%。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增 减	2023 年末
总资产	18,203,879,859.82	17,192,842,452.12	5.88%	15,884,832,497.44
归属于上市公司股东的净资产	12,181,095,261.99	12,181,272,440.60	0.00%	12,177,935,356.68
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	6,545,193,874.42	5,363,854,702.53	22.02%	6,013,324,070.79
归属于上市公司股东的净利润	457,639,791.04	756,974,637.04	-39.54%	2,208,162,354.73
归属于上市公司股东的扣除非经常 性损益的净利润	414,234,073.55	602,573,892.31	-31.26%	2,130,116,103.05
经营活动产生的现金流量净额	1,601,763,848.20	500,018,302.86	220.34%	3,002,095,050.03
基本每股收益（元/股）	0.6343	1.0498	-39.58%	3.1506
稀释每股收益（元/股）	0.6343	1.0497	-39.57%	3.0872
加权平均净资产收益率	3.77%	6.25%	-2.48%	20.95%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,536,394,281.81	1,730,331,036.71	1,551,472,637.07	1,726,995,918.83
归属于上市公司股东的净利润	134,780,160.94	-45,651,299.91	115,093,189.11	253,417,740.90
归属于上市公司股东的扣除非经常 性损益的净利润	42,732,890.88	-35,229,511.51	114,604,828.96	292,125,865.22
经营活动产生的现金流量 净额	-796,640,098.91	444,518,482.43	843,827,982.20	1,110,057,482.48

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末 普通股 股东总数	55,367	年度报告 披露日前 一个月末 普通股 股东总数	84,109	报告期末 表决权恢 复的优先 股股东总 数	0	年度报告披露日前一个 月末表决权恢复的优先 股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份 数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
中色矿业 集团有限 公司	境内非国 有法人	14.13%	101,920,000.00	0.00	不适用	0.00	
香港中央	境外法人	2.60%	18,770,057.00	0.00	不适用	0.00	

结算有限公司						
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.47%	10,575,043.00	0.00	不适用	0.00
王平卫	境内自然人	1.24%	8,951,320.00	6,713,490.00	不适用	0.00
中国邮政储蓄银行股份有限公司—东方新能源汽车主题混合型证券投资基金	其他	1.04%	7,510,152.00	0.00	不适用	0.00
钟海华	境内自然人	1.01%	7,300,000.00	0.00	冻结	7,300,000.00
中国工商银行股份有限公司—南方中证申万有色金属交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.96%	6,952,792.00	0.00	不适用	0.00
富国基金—中国人寿保险股份有限公司—传统—富国基金国寿股份成长股票传统可供出售单一资产管理计划	其他	0.80%	5,765,836.00	0.00	不适用	0.00
中国工商银行股份有限公司—汇添富科技创新灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.72%	5,228,893.00	0.00	不适用	0.00
富国基金—中国人	其他	0.72%	5,218,200.00	0.00	不适用	0.00

寿保险股份有限公司一分红险-富国基金国寿股份成长股票型组合单一资产管理计划(可供出售)						
上述股东关联关系或一致行动的说明	中色矿业集团有限公司是本公司控股股东，王平卫是本公司的 7 个共同实际控制人之一。除此之外，公司未知其他前 10 名普通股股东之间是否存在关联关系。					
参与融资融券业务股东情况说明(如有)	不适用					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

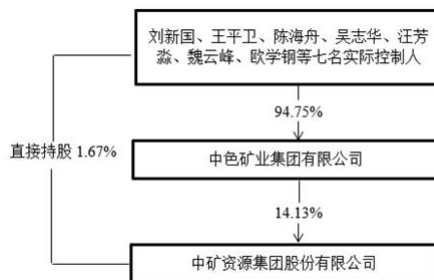
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

2025 年度，公司在“立足资源、聚焦新材、资本助力、规范卓越”的经营理念指导下，各项业务稳健发展。资源获取方面，公司持续强化资源禀赋优势，依托地勘核心技术能力，重点拓展锂、铜、铈、锆、镓、钽等战略性矿产资源的一体化布局；资源开发方面，公司持续着力打造多金属平台，赞比亚 Kitumba 铜矿采选冶一体化项目稳步推进，力争 2026

年投产，纳米比亚 20 万吨/年多金属综合循环回收项目一期顺利点火，正在稳步推进二期建设；江西中矿锂业年产 3 万吨高纯锂盐技改项目完成，锂盐产能进一步提高，生产成本进一步下降；公司治理方面，公司持续优化升级治理机制，决策效率、合规治理、风险管理水平持续提升。

2025 年度，公司实现营业收入 65.45 亿元，同比增长 22.02%，实现归属于母公司的净利润 4.58 亿元。

(1) 扩产降本齐头并进，锂盐业务稳舵拓航

2025 年上半年，锂盐市场价格持续下滑，为进一步降低锂盐业务生产成本，加速推进智能制造转型升级，深化绿色低碳发展模式，公司适时于 2025 年 6 月 28 日启动年产 3 万吨锂盐生产线的技改工作，并于 2025 年末完成，2026 年 1 月 2 日点火投料试生产运营。本技改项目将进一步提高锂回收率，有效降低锂盐生产成本，本技改项目投产后，公司锂盐业务的综合竞争力进一步增强，能够更好地应对行业变革与市场挑战。截至报告期末，公司合计拥有 418 万吨/年选矿产能和 7.1 万吨/年电池级锂盐产能。

2025 年度，尽管受到锂盐产品市场价格波动的影响，公司仍实现营业收入 32 亿元，同比上涨 2.22%，同时，公司采取的一系列降本增效措施初见成效，锂电新能源材料板块营业成本同比降低 5.03%，使得该板块毛利同比增加 1.98 亿元，毛利率同比上升约 6 个百分点。

(2) 终端市场不断拓展，铯铷业务蓄能固本

稀有轻金属（铯、铷）资源开发与利用业务方面，公司作为铯矿资源和铯铷盐产品的龙头企业，持续积极拓展多种原材料渠道，并向下游客户交付满足其不同用途的铯铷盐产品，2025 年实现营业收入 11.25 亿元，实现毛利 8.34 亿元。

在全球绿色转型与科技革命的双重驱动下，铯铷产业正迎来前所未有的发展机遇。作为战略性稀有金属，铯铷凭借其独特的物理化学性质，在传统领域和高科技新兴领域均有着不可替代的重要作用。公司通过多年“资源+技术+市场”三位一体布局，已成为具有绝对资源优势的铯铷一体化龙头企业，未来将继续发挥产业链“链长”作用，引领行业技术革新与价值链升级。

(3) 地勘势能加速突破，多金属布局成效显著

近年来，公司主动调整固体矿产勘查业务方向，一方面对自有矿山提供技术支持，在保障采矿业务顺利进行的前提下，对自有矿区周围区域进行勘查和寻找潜在资源，提高公司资源储量；另一方面充分发挥固体矿产勘查专业优势，在新资源的并购过程中有效提高公司并购效率并降低并购成本，为公司矿权开发业务的可持续发展奠定了基础，助力公司多金属业务战略布局的顺利实现。

2024 年，公司收购赞比亚 Kitumba 铜矿项目 65% 股权，并于 2024 年底启动投资建设 Kitumba 铜矿采选冶一体化项

目，采选工程项目设计规模为原矿 350 万吨/年。该项目采矿、选矿厂工程已于 2025 年 3 月、7 月开工建设，目前正在按计划正常推进。尾矿库工程、取水工程于 2025 年 11 月、2025 年 12 月启动建设，正在稳步推进中。公司力争 2026 年内推进该项目投产，为公司增加新的利润增长点。

2025 年，公司对该项目矿权范围内的 H 靶区和 K 靶区进行找矿勘查，在 H 靶区发现了 3 个铜矿体，合计提交铜矿资源矿石量 864 万吨，铜平均品位 0.69%，铜金属量 6.00 万吨。

2024 年 8 月，公司收购纳米比亚 Tsumeb 项目 98% 股权，并于 2024 年底启动投资建设 20 万吨/年多金属综合循环回收项目，设计产能为锗锭 33 吨/年、工业镓 11 吨/年、锌锭 1.09 万吨/年。2025 年 12 月 15 日，该项目第一期火法冶炼工艺工程已经建设完毕并成功点火试生产运营，2026 年，公司按计划推进该项目一期的生产运营，同时推进项目第二期火法冶炼工艺工程及湿法冶炼工艺工程的建设工作。

未来，公司将在全球范围内继续获取优质矿产资源，成为拥有专业地勘找矿能力的国际化多金属矿业集团公司。