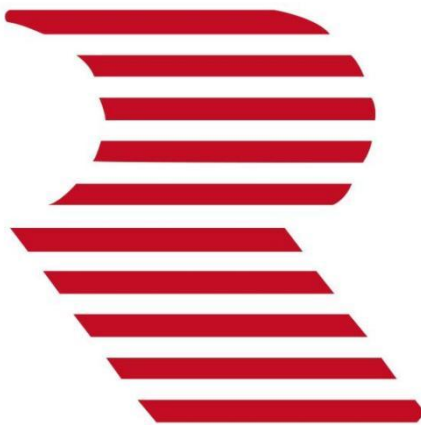


证券代码：300442

证券简称：润泽科技

公告编号：2026-027



**润泽智算科技集团股份有限公司**

**2025 年年度报告摘要**

**2026 年 04 月**

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

容诚会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司实施利润分配方案时股权登记日的总股本为基数（回购专用账户股份不参与分配），向可参与分配的股东每 10 股派发现金红利人民币 2.458 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

|          |                     |      |        |
|----------|---------------------|------|--------|
| 股票简称     | 润泽科技                | 股票代码 | 300442 |
| 股票上市交易所  | 深圳证券交易所             |      |        |
| 联系人和联系方式 | 董事会秘书               |      |        |
| 姓名       | 董磊                  |      |        |
| 办公地址     | 河北省廊坊经济技术开发区楼庄路 9 号 |      |        |
| 传真       | 0316-6081283        |      |        |
| 电话       | 0316-6081283        |      |        |
| 电子信箱     | ir@rangeidc.com     |      |        |

### 2、报告期主要业务或产品简介

#### （一）主要业务

润泽科技是中国领先的人工智能产业的科技公司。公司成立十七年来始终以“构筑中国信息化产业长城，夯实中国数字经济发展基石底座”为愿景，以“稳定、安全、可靠、绿色”为运营发展目标，坚持在人工智能基础设施、智能算力、数字经济等领域持续性、大规模迭代投入，专注于园区级、高等级、高效高性能、绿色的综合算力中心产业链的投资、建设、持有和运营，逐步在业内树立了良好的声誉和品牌影响力，是中国领先的人工智能基础设施服务商。同时，公司坚持以党建创新领航企业战略，以红色文化引领企业发展，形成了“党旗红、产业兴、企业优”的自身发展特色。

截至目前，公司在全球布局了九个人工智能基础设施集群，合计规划算力规模约 6GW，运营规模约 750MW。境内布局：公司已京津冀·廊坊、长三角·平湖、大湾区·佛山和惠州、成渝经济圈·重庆、甘肃·兰州、海南·儋州等境内六大核心区域，规划布局了七个人工智能基础设施集群，合计规划算力规模约 5.4GW，已基本完成境内“一体化算力中心体系”框架布局。境外布局：2026 年公司采取“人力服务出海+资产投资出海”的方式，通过自建和收购并举，

迅速完成了香港·沙岭和印尼·巴淡岛两大境外核心节点布局，合计规划算力规模约 600MW，逐步形成“国内外联动、全球化协同”的人工智能基础设施体系，为公司扎实推进全球化布局奠定坚实基础。

## （二）主要产品及用途

报告期内，公司主营业务包括 IDC 业务和 AIDC 业务。

**IDC 业务：**公司主要采用批发模式，与基础电信运营商合作及直签合作方式，为互联网、云厂商等头部终端客户提供高端机柜托管服务。

**AIDC 业务：**公司依托“自投、自建、自持、自运维”的高等级智算中心，并延伸投资高性能服务器、网络设备等算力设备，自主搭建规模化、高性能、高稳定智算集群，为 AI 大模型训练、推理及各类行业应用客户提供智能算力服务。

## （三）主要经营模式

### 1、采购模式

公司根据算力中心的设计、建造、设备安装以及算力需求进行采购。采购内容主要为土建工程、电力、电力设备、制冷设备、算力设备等。公司已建立合格供应商名录，在名录范围内通过比价、询价、竞价招标等方式进行采购，主要分为日常经营性采购和工程建设类采购两大类。日常经营性采购主要为电力采购，报告期内公司与供电公司签订采购合同采购电力，建立了长期合作关系。另外，公司还与售电公司签订了电力交易合同，积极参与国家电力交易。工程建设类采购主要为机房建设服务和各类机电设备。为保证算力中心的高品质建设，公司与大型国有建设施工单位建立了长期稳定合作关系。设备类采购方面，公司主要向国际知名设备供应商或其授权的代理商集中采购，在保证设备质量、服务效果的同时降低采购价格。

### 2、开发模式

#### （1）自投

公司基于其强大的客户信任关系和超前部署的行业发展研判能力，把握算力中心行业未来需求的规模、时间和地点，据此制定大型算力中心资源开发计划。公司主要以京津冀、长三角、大湾区、成渝、西北、海南、香港及印尼的算力中心市场需求为导向，在上述区域规划选址并获取土地资源，并在取得相关部门能耗指标、建设规划、环境评估等行政审批手续后，设立项目公司进行自主投资建设。

#### （2）自建

公司自行组建项目管理团队，通过总结提炼已建项目的规划建设经验，不断迭代开发，提高完善算力中心规划建设水平，并通过与建设施工单位和设备供应商的紧密合作，以建造高等级算力中心。

### 3、运营模式

#### （1）合作运营及直签合同

公司采取与电信运营商合作运营、终端客户直签合同的双轨业务模式。

合作运营模式下，公司根据电信运营商提出的运营服务等级要求，结合双方优势一站式地向终端客户提供完整的算力中心服务，即由公司向终端客户提供恒温、恒湿、电力稳定、供水稳定的 365×24 小时不间断机房环境，并由电信运营商提供带宽接入及其他电信增值服务。电信运营商向终端客户收取相关服务费，公司与电信运营商签署相关协议，由电信运营商根据机柜上架数量和约定价格向公司按月结算相关服务费。

直签合同模式下，公司直接面向终端客户提供算力中心相关服务，按照客户需求提供高标准的智算服务和托管服务，双方直接签署服务协议，公司依据服务内容及约定计费标准与客户直接结算相关费用。

#### （2）自运维

公司严格遵循 ITIL、Uptime、IFMA 等国际化体系标准，在经验丰富的核心管理团队统筹引领下，构建起了一支专业能力突出、服务响应及时的国际一流运维团队，有力保障算力中心全天候稳定可靠运行。目前公司运维服务聚焦于算力中心环境侧运维和 IT 设备侧运维两大核心方向，环境侧运维覆盖楼层规划与验收、关键设施环境监控、专业环境精保洁等多个方面；IT 设备侧运维则聚焦服务器预防性维护、故障支撑以及全生命周期液冷运维、算力设备清洁维护、智算集群运行维护等业务。同时为对算力中心运行情况实现全流程实时监控和精细化管理，公司还开发了专有的算力中心运维管理软件平台，该平台基于 ISO 9001:2015 质量管理体系构建，能够实时汇聚算力中心资源运行、运维工作执行、物

资库存和供应商管理等核心数据。综上，公司通过自建的运维团队体系，致力于为客户提供高质量、高时效、全天候、全球统一的运维服务，进一步巩固了公司在人工智能基础设施领域的领先地位。

#### （四）业绩驱动因素

行业方面，2025 年人工智能产业高速发展，智能体、多模态技术实现关键突破，带动 Token 需求与算力消耗呈指数级增长，行业供需两端协同发力，推动人工智能产业进入黄金发展期。需求端，智算需求集中释放，AI 应用从传统形态向智能体及多模态演进，智算服务需求转向高并发、长时长稳定负载，Token 消耗大幅攀升。工信部数据显示，2025 年末我国智能算力规模达 1,590EFLOPS，较年中实现翻倍。供给端，国产算力体系持续成熟，算力资源从“可用”向“好用”转化，同时液冷技术加速普及，有效破解高密度算力部署难题，为智算产业规模化发展提供坚实支撑。

公司方面，2025 年公司严格执行“敏察市场先机，蓄势深耕布局”的经营策略，多维度发力，实现业绩稳步增长，资产负债结构保持健康：

（1）AIDC 业务持续高速增长。公司 2023 年以“引流策略”切入智能算力服务赛道，精准把握人工智能高速发展的行业机遇，持续加大资源投入与市场拓展。经过三年的战略布局与深耕落地，公司在供应链渠道多元化、智算集群组网技术储备、客户信任度积累等方面形成显著竞争优势，AIDC 业务营业收入、毛利率、经营活动现金流等核心财务指标均赶上或超越 IDC 业务。依托高等级园区级算力中心的坚实基础，公司成功抢抓人工智能发展机遇，实现了从竞争激烈的 IDC 领域到前景广阔的 AIDC 领域的市场拓展，并形成了技术及规模壁垒，夯实了“AIDC 领先”的核心优势，为公司新一轮持续增长提供坚实保障。

（2）公司综合实力跨越式提升。业务多样性方面：公司已由单一廊坊园区运营，升级为廊坊、平湖、佛山、惠州四大核心园区共同贡献收入，成功由区域性服务商跃升为全国性服务商。客户多样性方面：公司已由上市前单一客户占比较高局面，升级为深度覆盖国内前三大互联网企业、头部云厂商及核心头部 AI 企业，客户结构持续优化、覆盖广度和深度显著提升，单一客户依赖大幅减弱。交付规模方面：2025 年度公司新增交付算力规模约 220MW，其中包含行业首例单体 100MW 超大规模智算中心，年度交付规模超过前十六年累计交付规模的 40%，创历史新高；同时 2025 年度公司能耗指标同比增长 30%，为业务规模持续扩张筑牢资源根基。经营活动现金流方面：2025 年公司经营活动现金流量净额达 32.92 亿元，再次同比增长超过 50%，有力保障公司持续稳健发展。

（3）公募 REIT 平台解决重资产发展瓶颈。公司从事的人工智能基础设施领域属于典型的重资产行业，在国家政策鼓励下，公司成功打造的公募 REIT 平台为行业唯二稀缺资本平台，有效解决了重资产发展瓶颈，实现了轻重资产高效协同发展新局面。2025 年公司公募 REIT 成功上市，有效地打通了“募投管退”全周期资金循环，高效盘活存量重资产、释放了约 45 亿元流动资金，破解了重资产沉淀包袱，完成从“重资产持有”向“轻重协同、轻装上阵”的战略蜕变。截至目前，公司继续有序推动存量资产扩募，为项目快速落地与规模化高速扩张提供持续充沛的资本动能。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### （1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

|               | 2025 年末           | 2024 年末           | 本年末比上年末增减 | 2023 年末           |
|---------------|-------------------|-------------------|-----------|-------------------|
| 总资产           | 42,693,736,228.86 | 31,308,886,649.72 | 36.36%    | 23,310,849,208.60 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 13,656,272,185.99 | 9,965,729,329.71  | 37.03%    | 8,521,793,541.32  |
|               | 2025 年            | 2024 年            | 本年比上年增减   | 2023 年            |
| 营业收入          | 5,673,679,683.80  | 4,364,829,477.47  | 29.99%    | 4,350,788,339.36  |
| 归属于上市公司股东     | 5,049,938,663.92  | 1,790,336,174.26  | 182.07%   | 1,761,820,497.58  |

|                        |                  |                  |         |                  |
|------------------------|------------------|------------------|---------|------------------|
| 的净利润                   |                  |                  |         |                  |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 1,900,616,349.22 | 1,778,478,249.49 | 6.87%   | 1,708,911,819.87 |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 3,291,906,916.32 | 2,094,433,909.27 | 57.17%  | 1,243,931,063.23 |
| 基本每股收益（元/股）            | 3.00             | 1.04             | 188.46% | 1.03             |
| 稀释每股收益（元/股）            | 3.00             | 1.04             | 188.46% | 1.03             |
| 加权平均净资产收益率             | 41.80%           | 19.50%           | 22.30%  | 22.54%           |

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

|                        | 第一季度             | 第二季度             | 第三季度             | 第四季度             |
|------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 营业收入                   | 1,198,007,005.48 | 1,298,216,075.15 | 1,480,953,071.65 | 1,696,503,531.52 |
| 归属于上市公司股东的净利润          | 430,171,336.88   | 451,950,728.15   | 3,821,645,576.84 | 346,171,022.05   |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 428,320,260.63   | 449,971,702.65   | 474,582,625.44   | 547,741,760.50   |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 868,813,291.68   | 1,392,964,190.00 | 502,215,721.69   | 527,913,712.95   |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是  否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

| 报告期末普通股股东总数               | 95,073  | 年度报告披露日前一个月末普通股股东总数 | 175,378     | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数 | 0          | 年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 | 持有特别表决权股份的股东总数（如有） | 0 |
|---------------------------|---------|---------------------|-------------|-------------------|------------|---------------------------|---|--------------------|---|
| 前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） |         |                     |             |                   |            |                           |   |                    |   |
| 股东名称                      | 股东性质    | 持股比例                | 持股数量        | 持有有限售条件的股份数量      | 质押、标记或冻结情况 |                           |   |                    |   |
|                           |         |                     |             |                   | 股份状态       | 数量                        |   |                    |   |
| 京津冀润泽（廊坊）数字信息有限公司         | 境内非国有法人 | 59.18%              | 967,135,107 | 0                 | 质押         | 54,586,978                |   |                    |   |
| 宁波大容明琛创业投资合伙企业（有限合伙）      | 境内非国有法人 | 2.93%               | 47,831,900  | 0                 | 质押         | 43,280,000                |   |                    |   |
| 香港中央结算有限公                 | 境外法     | 1.02%               | 16,665,508  | 0                 | 不适用        | 0                         |   |                    |   |

|  |                 |       |            |   |     |            |
|--|-----------------|-------|------------|---|-----|------------|
| 司                                      | 人               |       |            |   |     |            |
| 平湖润湘企业管理合伙企业（有限合伙）                     | 境内非<br>国有法<br>人 | 0.95% | 15,495,876 | 0 | 不适用 | 0          |
| 平湖泽睿科技有限公司                             | 境内非<br>国有法<br>人 | 0.94% | 15,293,434 | 0 | 质押  | 15,290,000 |
| 启鹭（厦门）股权投资合伙企业（有限合伙）                   | 境内非<br>国有法<br>人 | 0.86% | 14,086,799 | 0 | 不适用 | 0          |
| 平安资本有限责任公司—宁波枫文股权投资基金合伙企业（有限合伙）        | 其他              | 0.86% | 14,011,464 | 0 | 不适用 | 0          |
| 中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金 | 其他              | 0.82% | 13,471,969 | 0 | 不适用 | 0          |
| 中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金      | 其他              | 0.80% | 13,060,966 | 0 | 不适用 | 0          |
| 润和（廊坊）企业管理合伙企业（有限合伙）                   | 境内非<br>国有法<br>人 | 0.60% | 9,874,500  | 0 | 不适用 | 0          |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                       | 无               |       |            |   |     |            |

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

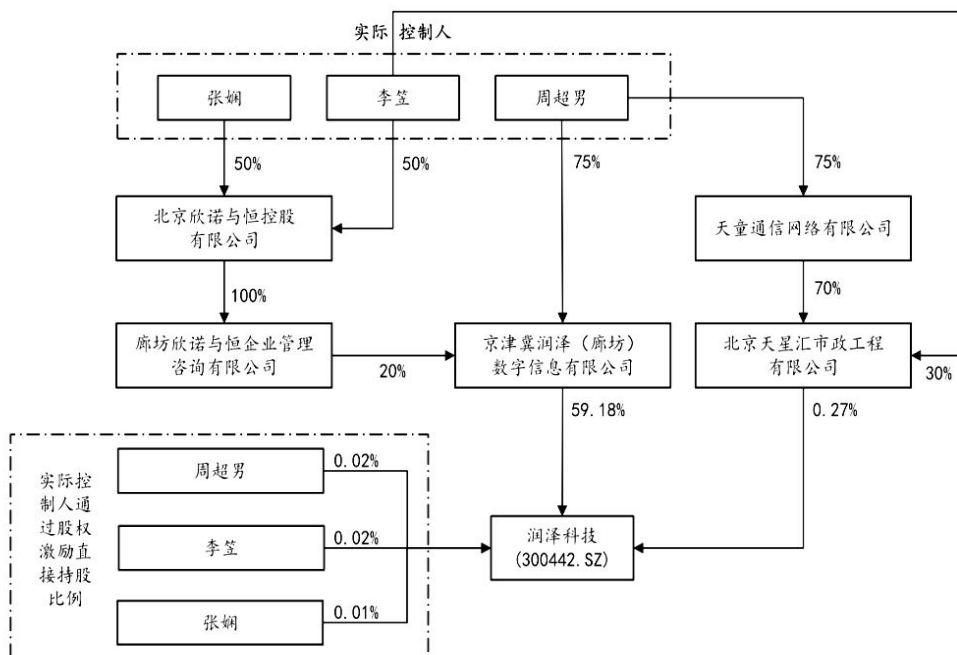
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

## （2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

(1) 债券基本信息

| 债券名称                            | 债券简称               | 债券代码      | 发行日              | 到期日              | 债券余额（万元） | 利率    |
|---------------------------------|--------------------|-----------|------------------|------------------|----------|-------|
| 润泽智算科技集团股份有限公司 2025 年度第一期科技创新债券 | 25 润泽科技 CP001（科创债） | 042580416 | 2025 年 08 月 14 日 | 2026 年 08 月 18 日 | 100,000  | 1.71% |

(2) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

不适用

(3) 截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

| 项目           | 2024 年     | 2023 年     | 本年比上年增减 |
|--------------|------------|------------|---------|
| 资产负债率        | 62.84%     | 63.11%     | -0.27%  |
| 扣除非经常性损益后净利润 | 189,899.41 | 180,700.94 | 5.09%   |
| EBITDA 全部债务比 | 27.63%     | 14.36%     | 13.27%  |

|        |      |      |         |
|--------|------|------|---------|
| 利息保障倍数 | 9.10 | 3.86 | 135.75% |
|--------|------|------|---------|

### 三、重要事项

#### 1、关于公募 REIT 首发成功上市及扩募工作进展情况

为积极践行国家相关政策导向，健全算力基础设施公募 REITs 市场生态，促进行业可持续健康发展，加快公司构建“重资产基础设施+轻资产运维服务”业务架构，增强公司可持续经营能力，公司有序推进基础设施公募 REIT 申报发行及后续扩募等相关工作。

公司于 2024 年 4 月 16 日召开第四届董事会第十九次会议、第四届监事会第十五次会议及 2024 年 5 月 22 日召开 2023 年年度股东大会，审议通过了《关于全资子公司润泽科技发展有限公司开展公募 REITs 申报发行工作的议案》，同意公司以全资子公司润泽发展持有并运营的“国际信息云聚核港（ICFZ）项目”的 A-18 数据中心及其附属设施设备作为底层基础设施项目，开展基础设施不动产投资信托基金（REITs）申报工作。2025 年 6 月，润泽发展作为发起人的南方润泽科技数据中心 REIT 取得深交所出具的无异议函（深证函〔2025〕544 号）和中国证监会出具的准予注册批复（证监许可〔2025〕1255 号）。2025 年 7 月，南方润泽科技数据中心 REIT 完成募集。2025 年 8 月 8 日，南方润泽科技数据中心 REIT（基金代码：180901）在深交所上市。南方润泽科技数据中心 REIT 最终募集基金份额总额为 10 亿份，基金份额发售价格为 4.500 元/份，基金募集规模为人民币 45.00 亿元。

公司于 2026 年 2 月 13 日召开第五届董事会第五次会议及 2026 年 3 月 3 日召开 2026 年第一次临时股东会，审议通过了《关于公司及全资子公司润泽科技发展有限公司开展南方润泽科技数据中心 REIT 扩募申报发行工作的议案》，同意公司及全资子公司润泽发展作为原始权益人，以国际信息云聚核港（ICFZ）项目 A-7、A-8 数据中心及相关附属设施设备作为基础设施基金的底层资产，开展南方润泽科技数据中心 REIT 扩募并新购入基础设施项目申报发行工作。具体内容详见公司于 2026 年 2 月 14 日在巨潮资讯网披露的《关于公司及全资子公司润泽科技发展有限公司开展南方润泽科技数据中心 REIT 扩募申报发行工作的公告》。本项目尚待国家发改委审批并出具正式推荐函，尚待深交所审核通过、中国证监会出具注册批文。

#### 2、关于注册发行银行间债券市场非金融企业债务融资工具相关事项

##### （1）公司超短期融资券（科创票据）注册及发行情况

公司于 2024 年 6 月 2 日召开第四届董事会第二十一次会议及 2024 年 6 月 18 日召开 2024 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于公司拟注册发行银行间债券市场非金融企业债务融资工具的议案》，公司拟向交易商协会申请注册发行不超过人民币 40 亿元（含 40 亿元）的银行间债券市场非金融企业债务融资工具，发行品种包括超短期融资券、中期票据等相关监管部门认可的债务融资工具品种。

2024 年 8 月，公司收到交易商协会出具的《接受注册通知书》（中市协注〔2024〕SCP264 号），交易商协会接受公司超短期融资券注册，注册金额为 20 亿元。具体内容详见公司于 2024 年 8 月 30 日在巨潮资讯网披露的《关于超短期融资券获准注册的公告》。

2024 年 11 月，公司成功发行 2024 年度第一期超短期融资券（科创票据），发行规模 10 亿元。

2025 年 4 月，公司成功发行 2025 年度第一期超短期融资券（科创票据），发行规模 10 亿元。

##### （2）公司短期融资券（科技创新债券）注册及发行情况

公司于 2025 年 4 月 22 日召开第四届董事会第二十九次会议及 2025 年 5 月 20 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于拟注册发行银行间债券市场非金融企业债务融资工具的议案》，公司拟向交易商协会申请注册发行不超过人民币 40 亿元（含 40 亿元）的银行间债券市场非金融企业债务融资工具，发行品种包括超短期融资券、短期融资券、中期票据等相关监管部门认可的债务融资工具品种。

2025 年 6 月，公司收到交易商协会出具的《接受注册通知书》（中市协注〔2025〕CP70 号），交易商协会接受公司科技创新债券的注册，注册金额为 20 亿元。具体内容详见公司于 2025 年 7 月 1 日在巨潮资讯网披露的《关于短期融资券获准注册的公告》。

2025 年 8 月，公司成功发行了 2025 年度第一期科技创新债券，发行规模 10 亿元。

2026 年 1 月，公司成功发行了 2026 年度第一期科技创新债券，发行规模 10 亿元。

### 3、关于发行可转换公司债券购买资产并募集配套资金相关事项

2026 年 2 月 6 日，公司披露了《关于筹划发行可转换公司债券购买资产并募集配套资金事项的停牌公告》。经向深交所申请，公司股票自 2026 年 2 月 6 日开市时起开始停牌。停牌期间，公司于 2026 年 2 月 12 日披露了《关于筹划发行可转换公司债券购买资产并募集配套资金事项的停牌进展公告》。具体情况详见公司于 2026 年 2 月 6 日、2026 年 2 月 12 日在巨潮资讯网披露的相关公告。

2026 年 2 月 13 日，公司召开第五届董事会第五次会议，审议通过了《关于公司发行可转换公司债券购买资产并募集配套资金方案的议案》等相关议案，公司拟向中金算力基金等 12 名投资者通过发行可转换公司债券的方式购买其合计持有的广东润惠 42.56% 股权，并向不超过 35 名特定投资者发行股份募集配套资金，本次交易前，上市公司已通过直接及间接的方式合计控制广东润惠 57.44% 股权，已实现对广东润惠的控股管理，本次交易完成后，上市公司将控制广东润惠 100% 股权，上市公司对广东润惠的控制力将得到全面强化。具体内容详见公司于 2026 年 2 月 14 日在巨潮资讯网披露的《润泽智算科技集团股份有限公司发行可转换公司债券购买资产并募集配套资金预案》等相关公告。根据深交所的相关规定，经公司申请，公司股票于 2026 年 2 月 24 日开市起复牌。2026 年 3 月 13 日，公司披露了《关于筹划发行可转换公司债券购买资产并募集配套资金事项的进展公告》。本次交易尚需公司董事会再次审议及公司股东会审议批准并经相关监管机构批准后方可正式实施。

润泽智算科技集团股份有限公司

董事会

2026 年 4 月 8 日