



浙江松原汽车安全系统股份有限公司

2025 年年度报告

2026-008

2026 年 4 月

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人胡铲明、主管会计工作负责人郭小平及会计机构负责人(会计主管人员)郭小平声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及的未来发展计划等前瞻性陈述属于计划性事项，不构成公司对投资者的实质性承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

本公司请投资者认真阅读本年度报告全文，并特别注意下列风险因素：行业与市场风险、技术风险、规模扩张导致的管理风险、产品质量控制风险、客户集中度较高的风险，具体详见“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 473,001,266 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.78 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	5
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	8
第三节 管理层讨论与分析 .....	12
第四节 公司治理、环境和社会 .....	36
第五节 重要事项 .....	63
第六节 股份变动及股东情况 .....	77
第七节 债券相关情况 .....	85
第八节 财务报告 .....	88

## 备查文件目录

- 1、载有公司法定代表人签名的 2025 年度报告全文的原件；
- 2、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- 3、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 4、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有文件的正本及公告原稿；
- 5、其他备查文件。

以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室

## 释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、松原安全	指	浙江松原汽车安全系统股份有限公司
实际控制人	指	胡铲明、沈燕燕、胡凯纳三名自然人
股东大会、股东会	指	浙江松原汽车安全系统股份有限公司股东会
董事会	指	浙江松原汽车安全系统股份有限公司董事会
监事会	指	浙江松原汽车安全系统股份有限公司监事会
上汽通用五菱	指	上汽通用五菱汽车股份有限公司
长城汽车	指	长城汽车股份有限公司
宇通客车	指	郑州宇通集团有限公司
奇瑞汽车	指	奇瑞控股集团有限公司
吉利汽车	指	浙江吉利控股集团有限公司
北汽福田	指	北汽福田汽车股份有限公司
长安汽车	指	重庆长安汽车股份有限公司
合众汽车	指	合众新能源汽车有限公司
一汽大众	指	一汽-大众汽车有限公司
上汽大众	指	上汽大众汽车有限公司
安徽大众	指	大众汽车（安徽）有限公司
东风汽车	指	东风汽车集团有限公司
蔚来汽车	指	上海蔚来汽车有限公司
理想汽车	指	北京理想汽车有限公司
零跑汽车	指	浙江零跑科技股份有限公司
比亚迪汽车	指	比亚迪股份有限公司
STL	指	Stellantis 集团
小鹏汽车	指	广州小鹏汽车科技有限公司
广汽	指	广州汽车集团股份有限公司
上汽	指	上海汽车集团股份有限公司
奥迪汽车	指	奥迪汽车公司
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
元、万元	指	人民币元、万元
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
上年同期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
《公司章程》	指	《浙江松原汽车安全系统股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
汽车被动安全系统	指	汽车被动安全系统通常包含汽车车身结构、汽车安全带总成、安全气囊、转向柱能量吸收装置、安全玻璃等组成，是保障乘员安全的重要汽车组成

		部分
汽车安全带总成	指	属于汽车被动安全系统重要组件之一，由卷收器、带（锁）扣、高度调节器、织带、导向环、预张紧器和锁紧装置等组成，可对乘员进行约束，是起到保护乘员作用的必要安全装置
卷收器	指	卷收器是汽车安全带总成的核心组件，实现的功能包括紧急锁止、预张紧、限力等功能
预张紧	指	公司汽车安全带总成的功能之一，通过引爆气体发生器，产生高压气体作为卷曲动力，提前拉紧安全带，最短时间内为驾乘者消除安全带与人体之间的间隙，减少人体胸部向前的位移量，并拉开与前方安全气囊的距离
限力	指	公司汽车安全带总成的功能之一，将人体束缚的肩带力瞬间控制在一定力量范围内，缓解对驾乘者胸部带来的冲击力
紧急锁止	指	公司汽车安全带总成的功能之一，通过卷轴内部离心式离合器的作用，自然阻止卷收器继续转动，同时锁止安全带
特殊座椅安全装置	指	应用于特殊座椅的行驶安全，包括车载轮椅、儿童座椅、农用机械座椅等
气囊、汽车气囊	指	能够在车辆发生事故时迅速充气的被动安全设施，用于保护乘员安全
方向盘	指	汽车操纵行驶方向的轮状装置，其功能是将驾驶员作用到转向盘边缘上的力转变为转矩后传递给转向轴
ACU	指	安全气囊控制器，安全气囊系统是被动安全技术的一种，是用来保护司机和乘员安全的系统
整车厂	指	汽车整车生产企业
乘用车	指	在其设计和技术特性上主要用于载运乘客及其随身行李和（或）临时物品的汽车，可细分为基本型乘用车（轿车）、多功能乘用车（MPV）、运动型多用途乘用车（SUV）、专用乘用车和交叉型乘用车
商用车	指	在设计和技术特性上用于运送人员和货物的汽车，并且可以牵引挂车，可细分为客车、载货汽车、越野汽车、自卸汽车、半挂牵引汽车、专用汽车、客车非完整车辆、货车非完整车辆
批量生产	指	产品已经完成了生产件批准程序认可，具备大批量生产的条件，是正式批量生产的起点。英文简称“SOP（Start of Production）”
一级供应商	指	直接为整车厂进行产品配套的供应商
C-NCAP	指	China-New Car Assessment Program，中国新车评价规程，是将在市场上购买的新车型按照比中国现有强制性标准更严格和更全面的要求进行碰撞安全性能测试，评价结果按星级划分并公开发布，旨在给予消费者

		系统、客观的车辆信息，促进企业按照更高的安全标准开发和生产，从而有效减少道路交通事故的伤害及损失
--	--	--

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	松原安全	股票代码	300893
公司的中文名称	浙江松原汽车安全系统股份有限公司		
公司的中文简称	松原安全		
公司的外文名称（如有）	Zhejiang Songyuan Automotive Safety Systems Co.,Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	SONGYUAN		
公司的法定代表人	胡铲明		
注册地址	浙江省余姚市牟山镇运河沿路 1 号		
注册地址的邮政编码	315456		
公司注册地址历史变更情况	公司自上市以来注册地址未发生变更		
办公地址	浙江省余姚市牟山镇运河沿路 1 号		
办公地址的邮政编码	315456		
公司网址	<a href="http://www.songyuansafety.com/">http://www.songyuansafety.com/</a>		
电子信箱	IR@songyuansafety.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张毕峰	袁金磊
联系地址	浙江省余姚市牟山镇运河沿路 1 号	浙江省余姚市牟山镇运河沿路 1 号
电话	0574-62499207	0574-62499207
传真	0574-62495482	0574-62495482
电子信箱	IR@songyuansafety.com	IR@songyuansafety.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所： <a href="http://www.szse.cn">http://www.szse.cn</a>
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a>
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

### 四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市平澜路 76 号润奥商务中心 T2 写字楼
签字会计师姓名	孙敏、金杨杨

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
中信建投证券股份有限公司	上海市浦东新区浦东南路 528 号上海证券大厦北塔 2203 室	孙泉、马忆南	2024 年 8 月 22 日至 2026 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	2,678,088,203.92	1,970,973,848.61	35.88%	1,280,382,019.83
归属于上市公司股东的净利润（元）	366,373,098.93	260,384,779.07	40.70%	197,783,741.99
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	354,529,949.66	249,915,815.34	41.86%	191,953,992.45
经营活动产生的现金流量净额（元）	26,197,123.70	139,523,699.14	-81.22%	163,400,325.32
基本每股收益（元/股）	0.8013	0.5881	36.25%	0.4479
稀释每股收益（元/股）	0.7932	0.5808	36.57%	0.4448
加权平均净资产收益率	22.98%	21.86%	1.12%	20.45%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	4,086,953,417.14	3,137,410,452.29	30.27%	1,981,549,867.48
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,039,484,243.20	1,342,105,386.39	51.96%	1,064,856,045.58

注：因报告期内存在资本公积转增股本事项，上表中各列报期间的每股收益以调整后的股数重新计算。

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

存在股权激励、员工持股计划的公司，可以披露扣除股份支付影响后的净利润

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	2023 年
扣除股份支付影响后的净利润（元）	368,205,716.13	267,355,536.17	37.72%	204,326,822.81

## 六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	535,573,008.22	612,140,451.03	686,108,066.35	844,266,678.32
归属于上市公司股东的净利润	73,505,757.03	87,852,723.04	101,697,213.73	103,317,405.13
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	62,877,771.90	86,802,972.15	101,139,586.15	103,709,619.46
经营活动产生的现金流量净额	-20,318,276.16	88,704,271.20	36,573,743.62	-78,762,614.96

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-86,140.25	120,134.80	26,010.99	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	14,987,619.43	12,857,916.48	8,903,416.00	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	220,557.84	-108,597.51	-220,642.56	

单独进行减值测试的 应收款项减值准备转 回		337,971.22	35,439.47	
除上述各项之外的其 他营业外收入和支出	-1,162,602.69	-911,929.63	-1,843,085.17	
减：所得税影响额	2,116,285.06	1,826,531.63	1,071,389.19	
合计	11,843,149.27	10,468,963.73	5,829,749.54	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求

#### 1、 主要业务、主要产品及其用途

公司是国内知名的汽车安全系统一级供应商之一，专业从事汽车安全带总成、安全气囊、方向盘、汽车电子等汽车安全系统产品及特殊座椅安全装置的研发、生产、销售及服务，致力于为全球客户提供一站式安全系统整体解决方案，为全球驾乘者的安全保驾护航。公司主要产品如下：

##### （1）安全带总成

公司已经建立了比较完备的从安全带零部件到安全带总成的全产业链体系。安全带零部件方面，公司逐步完成了关键、核心及成本占比较高的零部件的自制；安全带总成方面，公司拥有紧急锁止式安全带、限力式安全带、预紧限力式安全带、自适应预紧限力式安全带、零重力座椅安全带、主动预紧式电机安全带等产品，并具备噪音抑制、儿童锁、防反锁等多重先进功能。

##### （2）安全气囊及方向盘

公司拥有 DAB（主驾气囊）、PAB（副驾气囊）以及对应主动式泄气孔特征气囊、SVPAB（遮阳板气囊）、SAB（侧气囊）、CAB（侧气帘）、KAB（膝部气囊）、F-SIDE（远端气囊）、PU 方向盘、真皮方向盘、智能化方向盘（集成离手检测、电加热等功能于一体）等产品。

##### （3）汽车电子

公司拥有气囊控制器（ACU）、碰撞传感器、门压传感器、方向盘开关、集成离手检测、电加热等多功能的控制器、主动预紧式电机安全带控制器、零重力座椅安全带控制器等产品。

秉持“安全为本，创新驱动”的理念，公司持续推动技术创新和产品升级，构建更高效、更可靠的汽车安全生态系统。公司的客户结构已从过去的自主品牌低端逐步拓展到自主品牌高端以及合资品牌和外资品牌，这标志着公司的产品、技术、质量和品牌已经得到行业的充分认可，公司具备从国内走向全球的势能。目前，公司已与奇瑞、吉利、上汽通用五菱、长城、比亚迪、宇通客车、一汽（一汽红旗等）、上汽（荣威等）、广汽、东风、长安、江铃、江淮、理想、零跑、小鹏、蔚来、智界、极氪、领克、一汽大众、上汽大众、安徽大众、东风日产、Stellantis 集团等客户及品牌进行项目开发合作。

#### 2、经营模式

**生产模式：**公司以“消除浪费、持续改进、价值流优化”为核心，通过系统化的精益工具与方法论，构建高效、柔性、低成本的生产运营体系，支撑公司整体战略目标的实现。聚焦生产全流程的效率提升、成本控制与质量保障，跨部门联动，推动端到端价值流优化；以数据为驱动，通过价值流分析和数字化工具应用推动流程优化，对生产计划、设备管理、在制品库存、人员效率等关键环节进行精细化管理，实现“提质、降本、增效、保交期”的目标。

**销售模式：**公司首先接受客户的潜在供应商审核和供应商工程技术能力审核，通过后进入其供应商名录；中标后，双方签订定点意向书或开发协议，随即启动产品开发；待开发完成并通过双方确认，正式签订销售合同，此后，公司按月依据客户订单安排生产并交付。公司不以边缘合作为目标，而是致力于为客户提供全品类产品与服务，深化合作层次，实现全方位深度渗透。

**采购模式：**公司采购的主要原材料为气体发生器、钢材、金属零件、塑料、纺织面料、电子元件等，公司根据生产经营计划组织采购工作。经过多年经营管理，公司已根据 IATF16949:2016 标准建立了采购内部控制制度并形成规范完整的管理体系。公司采购部根据《供应商管理手册》等相关制度审核并选择符合汽车行业质量标准的供应商，公司与主要供应商建立了长期合作关系，通过逐月签订详细规格的采购合同/采购订单进行采购。公司在实际生产中综合销售订单、销售预测信息、采购周期、生产计划及库存等因素，通过 ERP 系统提出请购申请，SRM 进行供应商寻源及报价，采购流程已基本实现线上作业。

报告期内整车制造生产经营情况

适用 不适用

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用 不适用

	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
按零部件类别						
汽车安全带总成	2782.60 万套	2159.20 万套	28.87%	2599.79 万套	2142.24 万套	21.36%
汽车安全气囊	547.26 万套	326.59 万套	67.57%	517.42 万套	310.54 万套	66.62%
汽车方向盘	198.94 万套	75.95 万套	161.94%	172.29 万套	69.74 万套	147.05%
按整车配套						
按售后服务市场						
其他分类						

同比变化 30% 以上的原因说明

适用 不适用

乘用车市场整体保持了稳定增长态势，良好的市场环境为公司业务拓展创造了有利的外部条件。公司及时抓住市场机遇，以及国产替代的大好形势积极开拓市场，报告期内，气囊总成及方向盘总成多个项目的陆续量产，对当期业绩产生正面影响。

零部件销售模式

### （一）整车厂客户

公司作为整车厂一级供应商，以直销模式向整车厂以及其他客户供货。由于汽车行业的特殊性，公司开拓整车厂客户时一般需要通过其供应商体系认证审核，成为客户在某一零部件的合格供应商后才能开始正式项目开发及后续供货，对于被动安全零部件供应商而言，体系要求尤其严格，认证时间周期相对更长，所以整车厂更换零部件供应商的切换成本高且周期长，因此双方形成的战略合作伙伴关系相对稳定。

### （二）非整车厂客户

非整车厂客户主要系特殊座椅安全装置客户，以出口直销为主。

### （三）产品定价和信用政策

公司主要根据“成本加成原则”确定产品的价格。项目定点后公司与整车厂签订采购协议（订单），并约定当年度采购价格。整车厂为减少资金占用，提高资金周转率，一般要求零部件供应商给予一定的商业信用。按照汽车零部件行业的惯例，公司给予信用较好的客户一定的信用期，一般是开票后 1-3 个月回款，具体期限根据公司与客户签订的采购协议确定。

### （四）售后服务

公司按照国家有关规定，与整车厂协商确定产品售后服务规定时限，公司营销中心承担售后服务工作内容。根据国家有关规定和行业惯例，公司对整车厂提供“三包”的售后服务，包括对整车厂生产过程中使用本公司产品的服务、整车厂售出后对用户等服务。对于海外客户，出于保持长期合作和便于执行的原则，若发生产品质量问题，公司与海外客户协商确定补运或扣款方案。

公司开展汽车金融业务

适用 不适用

公司开展新能源汽车相关业务

适用 不适用

新能源汽车整车及零部件的生产经营情况

单位：元

产品类别	产能状况	产量	销量	销售收入
汽车安全带总成	能满足订单需求	7,824,348 套	7,415,160 套	450,118,229.01
气囊	能满足订单需求	2,416,295 套	2,337,165 套	298,539,483.03
方向盘	能满足订单需求	355,479 套	333,047 套	57,962,322.21

## 二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求

### （一）汽车行业发展情况

根据《国民经济行业分类》（GB/T 4754—2017），公司所属行业为汽车制造业（代码：C36）中的汽车零部件及配件制造业（代码：C3670）。汽车零部件及配件制造处于整车制造的上游，其景气度主要受整车产销、宏观经济的影响。

2025 年以来，面对更趋复杂严峻的外部环境，国家实施更加积极的宏观政策，加快落实稳就业稳经济推动高质量发展的若干举措，经济运行总体平稳。根据中国汽车工业协会数据，2025 年，我国汽车产销分别完成 3453.1 万辆和 3440 万辆，同比分别增长 10.4%和 9.4%，其中，乘用车产销分别完成 3027 万辆和 3010.3 万辆，同比分别增长 10.2%和 9.2%，商用车产销分别完成 426.1 万辆和 429.6 万辆，同比分别增长 12%和 10.9%；新能源汽车产销分别完成 1662.6 万辆和 1649 万辆，同比分别增长 29%和 28.2%，汽车出口 709.8 万辆，同比增长 21.1%。我国汽车市场延续良好发展态势。

## （二）汽车被动安全系统行业发展情况

汽车被动安全系统直接关乎人的生命安全，对安全性、质量稳定性要求极高，因此其在整车零部件体系里享有特殊地位。因其安全性和质量稳定性要求极高、产品技术难度大、认证壁垒高且周期长，导致全球汽车被动安全系统核心玩家少、市场份额高度集中，目前全球仅有三四家被动安全系统核心供应商，行业呈现外资寡头垄断的市场格局，国内自主品牌供应商市占率极低，随着整车竞争激烈、降本压力加大，具备核心竞争力的自主品牌供应商迎来国产替代的市场红利和发展机遇。

汽车被动安全系统具有独特的“动力传动系统无关性”，无论是传统燃油车还是新能源汽车，对驾乘人员保护的需求始终存在且持续升级，升级动能主要为汽车安全法规及政策，汽车智能化、轻量化发展以及消费升级。

汽车安全法规及政策推动：中国新车评价规程（C-NCAP）2024 版提出更严格、更全面的安全性能测试要求，工信部的汽车标准化工作要点对被动安全提出新的要求。

中国新车评价规程（C-NCAP）2024 版（2024 年 7 月正式实施）针对乘员保护板块作了以下修订：正面 100%重叠刚性壁障碰撞试验，碰撞速度由 2021 版的 50（±1）km/h 提升到 55（+1）km/h；修正了二排儿童假人胸部评价指标；侧面壁障碰撞试验，碰撞速度由 2021 版的 50（+1）km/h 提升到 60（+1）km/h；更换了移动壁障前端蜂窝铝型号，由 AE-MDB 壁障更换为 SC-MDB 壁障；增加了车辆侧面碰撞试验项目。对于所有车型，均需进行侧面壁障碰撞试验和侧面柱碰撞试验；增加侧面柱碰撞远端乘员评价和二排儿童评价；增加侧面柱碰撞远端乘员保护虚拟测评项目；优化了鞭打试验测评方法；增加主动安全带加分项设置；增加儿童遗忘提醒功能测评项目；完善了保压气帘性能评价方法。

工信部发布的《2025 年汽车标准化工作要点》指出，助力转型，注入传统产业“升级动能”，第一，强化汽车安全标准底线支撑，推动侧面碰撞、后面碰撞等强制性国家标准发布实施，加快转向机构防伤害、前方视野等标准研制，推动汽车座椅、侧面和后下部防护等标准修订预研，提升乘员保护、车辆防护、道路使用者保护等被动安全领域产品技术水平；第二，深入开展用户体验标准化研究，开展隐藏式

门把手、主动预紧式安全带、大角度座椅以及车内提示音等新产品技术与标准研究，做好标准预研工作，强化标准立项可行性论证；《2024 年汽车标准化工作要点》指出，夯实质量安全根基，完善通用基础标准。升级汽车安全标准，推动行人保护、顶部抗压、前后端防护、约束系统等标准报批发布，加快侧面碰撞、后面碰撞等标准研制，推进门锁及车门保持件标准修订预研，启动零重力座椅、主动预紧式安全带等标准研究，提升乘员保护、车辆防护、道路使用者保护等被动安全领域产品技术水平。

汽车智能化、轻量化发展推动：汽车产业正加速向智能化、轻量化转型，对被动安全技术也提出了新的需求。智能化方面，零重力座椅提出对安全带新的保护需求，在大角度躺倒的乘坐姿态下，如果行驶过程中发生碰撞，安全带的腰带部分将偏移至腰腹区域，无法有效固定骨盆，这种情况会导致乘员身体向下滑动、姿态失控，颈部和脊柱受到严重冲击，零重力座椅安全带应运而生；智能座舱多屏化提出对副驾气囊新的放置需求，传统副驾气囊需要占用仪表板空间，其弹出也会破坏屏幕，为了解决这个问题，顶置气囊应运而生，既释放座舱空间，又避免破坏屏幕；轻量化方面，气囊外壳由金属外壳升级为织物外壳，安全带部分零部件由金属部件升级为塑料部件，不仅可以减轻重量，还能降低成本。

消费升级推动：安全是最大的豪华，提升安全系统配置是以“人”为核心的产业价值观的体现。安全带方面，越来越多的中低端车型预紧限力式安全带由前排下沉到后排，部分高端车型由预紧限力式安全带升级为主动预紧式电机安全带；气囊方面，除了传统的主驾气囊、副驾气囊、侧气囊和侧气帘，还有膝部气囊、远端气囊、后排气囊、防下潜气囊、安全带气囊、行人保护气囊等为乘员提供全方位的保护。此外，被动安全系统产品也从过去的单纯注重安全性升级为不仅注重安全性，还注重交互性（体验感），安全带织带加热、震动提醒，锁扣发光，方向盘电加热、离手检测，外观设计更加考虑美学和舒适感。

汽车安全法规及政策、汽车智能化、轻量化发展和消费升级这三驾马车，共同推动并持续推动被动安全系统技术和产品的升级。

### 三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求

#### 1、全产业链优势

公司的底层发展逻辑为产业链垂直一体化，依托二十几年的布局积累，公司形成了精密件、冲压、压铸、注塑、模具、纺织、电子、气体发生器等零部件事业部，逐步推进关键、核心及成本占比较高的零部件的自制。对于被动安全系统公司来说，如果只能做组装，最终在市场上很难存活。全产业链模式为公司构建了差异化的竞争壁垒和护城河，已经成为汽车安全系统行业全球范围内独特的“松原模式”。

全产业链布局不仅可以实现关键、核心零部件的自主可控，保障供应链安全，而且可以持续推进零部件的降本增效，加快产业链自主响应速度、做到高效协同，以及保证、优化产品质量。

## 2、成本优势

得益于公司的全产业链布局、精细化运营和降本增效战略的持续推行，公司安全带总成产品已经建立比较明显的优势，随着织带、气囊布、OPW 的规模量产，气体发生器实现自制，精细化运营和降本增效战略的进一步推进，零部件智能化工厂的打造完毕，公司的成本优势会进一步突显。

## 3、被动安全系统整体配套优势

公司已经成为集安全带总成、气囊、方向盘、汽车电子为一体的汽车被动安全系统模块集成供应商，能够为国内外整车厂商提供被动安全系统整体解决方案，提高整车厂商的采购效率。

## 4、质量优势

公司始终将产品质量视为企业生命线，深刻理解并高度重视主机厂客户对汽车安全系统产品的严苛标准与可靠性要求。自成立以来，公司持续构建并完善了内部质量管控体系。在生产制造环节，公司通过对生产过程控制、工艺技术优化、装备自动化水平、精密检测手段及清洁生产环境的系统性投入，确保制造能力始终保持在行业领先梯队。

公司严格遵循国际质量管理体系标准，基于 IATF 16949:2016 及全球主流汽车制造商（OEM）的质量体系要求，建立了覆盖产品全生命周期与全流程的质量保证系统。通过强化源头预防与过程控制，公司实现了从研发设计到售后服务的全链条质量闭环管理。所有交付给客户的产品均执行严格的出厂测试标准，并借助先进的信息化追溯系统，实现了“一物一码”的全流程质量可追溯，从而在根本上保障了产品性能的一致性与稳定性。

## 5、产品技术研发优势

公司拥有专业的技术研发团队，具备与客户同步开发的能力，已为众多主机厂客户配套研发产品，自主创新研发经验丰富。公司保持与国内外主流主机厂开展技术和业务合作，从中积累了丰富的汽车安全带总成研发和生产经验，较早地突破了预张紧安全带技术，并且搭载多种车型在 C-NCAP 测试中取得 5 星安全评价。在气囊和方向盘研发上，公司拥有多名行业资深技术人才，公司设有产品设计开发部门、CAE 仿真和系统集成部门以确保产品开发满足客户需求，同时引进国际先进的装配设备，以提升气囊和方向盘的装配线的自动化率及保证产品质量的一致性。公司设有技术研究中心，配备高水平先进研发设备，形成了较为完善的专业性和综合性相结合的研发创新体系，持续增强公司同步开发及自主创新研发能力。截至 2025 年 12 月 31 日，公司拥有有效专利 127 项，并且公司试验室已通过了 CNAS 国家试验室认可。

## 6、客户先发优势

整车制造企业作为大批量连续生产型企业，且汽车安全法规及政策对整车产品有严格的强制标准和安安全要求的情况下，整车制造企业在选择零部件供应商时，一般需要经过长期、严格的认证，从产品的供货能力、供货质量、生产管理等方面考核其供应商。安全带、气囊、方向盘作为汽车被动安全系统中重要构成部分，是整车必备的核心部件，整车厂对被动安全企业的供货能力和供货质量都要求较高，因此，只有具备较大生产规模和较强质量保证的供应商，且经过整车厂严格的背景调查、试样和小批量供货等审核环节后，才能成为整车厂的合格供应商。由于整车制造厂商对其上游零部件供应商有着严格的资格认证，其更换上游零部件供应商的转换成本高且周期长，因此双方形成的战略合作伙伴关系相对稳定。

公司凭借卓越的产品品质、全生命周期的质量管控以及专业高效的技术支持能力，不仅在核心客户中树立了良好的市场信誉，更与众多知名主机厂构建了长期、稳固的战略合作伙伴关系。这种深度的互信与绑定，进一步强化了公司在汽车安全系统领域的核心竞争力和市场护城河。公司已与包括奇瑞、吉利、上汽通用五菱、长城、宇通客车、比亚迪、一汽（一汽红旗等）、上汽（荣威等）、广汽、东风、长安、江铃、江淮、理想、零跑、小鹏、蔚来、智界、极氪、领克、一汽大众、上汽大众、安徽大众、东风日产、Stellantis 集团等主流汽车品牌整车厂建立了良好的、长期的合作关系，销售规模已逐步体现。公司依托上述客户，积极拓展新整车厂业务，为公司业务持续发展奠定坚实的基础；另一方面，整车厂客户高标准的要求带动公司在产品研发、生产制造、质量控制、内部管理等方面不断提高，始终处于行业领先地位，保持公司的客户先发优势。

## 7、管理和人才优势

公司在聚焦业务增长与利润提升核心目标的同时，坚持“以人为本”的管理理念，以“人心聚企”为核心导向，对人力资源战略规划、机制建设及改革落地进行全面系统布局，为公司战略落地提供坚实人才支撑与组织保障。

优化组织管控体系，兼顾灵活性与规范性。系统设计并梳理集团总部与各生产基地的管控逻辑、汇报关系，同步优化配套组织结构。一方面，充分保障各生产基地结合当地运营实际开展决策的自主性与灵活性，提升对当地客户需求的响应效率，夯实区域市场服务能力；另一方面，强化集团总部管控效能，健全风险防控体系，同时通过集团层面的管理赋能，持续提升各生产基地的管理规范化水平，实现“分权赋能、管控有序”的组织管理目标。

构建绩效与人事联动机制，锚定经营目标落地。围绕公司年度增长与利润核心目标，搭建全面预算管理体系，并以此为基础建立全员绩效管理体系，同步配套完善管理人员任命与续聘管理制度。通过科学拆解公司经营目标，将其转化为管理人员的职位责任与职业目标，再通过管理人员对下属的分层绩效

管理，推动企业战略目标层层穿透、落地到每一位员工，构建“上下同欲、目标同向、责任同担”的管理机制，强化绩效对经营目标的支撑作用。

强化高端人才引育，突破技术与业务瓶颈。加大先进产品研发投入，重点搭建高端技术研发人才平台，聚焦行业技术壁垒突破与产品智能化升级。通过持续从行业内引进高端技术人才，组建专业化研发团队，全力推动被动安全产品向智能化方向迭代，以产品技术创新为抓手，助力公司业务向高端客户、全球市场拓展，为公司长远发展培育核心技术竞争力与人才优势。

完善激励与培养体系，激活全员内生动力。针对管理、研发、运营、操作等不同层级、不同类别的员工，构建差异化激励模式，以员工工作实绩为核心，实施客观、直接、高效的激励措施，推动企业管理效能、运营效率全面提升。同时，同步建立健全能力管理与人才培养机制，持续提升员工专业能力与综合素养，不断增厚公司人才储备，为公司持续发展提供可持续的人才保障。

## 8、精益化生产优势

公司以全产业链智能化和精益数字化为核心战略，推动生产模式从“单点优化”向“全链协同”转型，打造高效生产体系。公司通过规划建设两个全产业链智能工厂，提升工艺自动化程度，实现效率与品质双提升；通过搭建统一数字化管理平台，打通全流程可视化链路、实时共享生产数据、建立跨部门快速响应机制，实现生产管理透明化；通过运用数字化决策工具，构建智能生产计划与库存管理体系，大幅提升计划达成率；通过深化精益标准化建设，培育全员持续改进文化，激活内生动力。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

#### （1）报告期内公司重点经营业绩及举措

战略层面，2025 年是公司第一个五年计划的收官之年，也是第二个五年计划的奠基之年，以终为始，在以公司董事长、总经理为核心的管理层带领下，公司进行了战略升级，明确以“产品领先、效率驱动、全球化经营”为三大核心经营战略，销售、技术、质量三驾马车并驾齐驱，在市场上敢于亮剑，主动出击，在技术上追求突破，勇攀高峰，在质量上精益求精，铸造标杆。

报告期内，公司实现营业收入 26.78 亿元，同比增长 35.88%；归属于上市公司股东的净利润 3.66 亿元，同比增长 40.70%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为 3.55 亿元，同比增长 41.86%。

#### （2）报告期内公司重点工作开展情况

第一，持续开拓市场，推进重点车企的项目定点工作。报告期内，公司新获奇瑞、吉利、上汽通用五菱、长城、零跑、小鹏、上汽乘用车、上汽大通、一汽红旗、一汽奔腾、广汽乘用车、东风日产、斯特

兰蒂斯、宝腾汽车、合资大众等客户共 207 个新品研发项目，其中安全带项目为 85 个，气囊项目为 63 个，方向盘项目为 41 个，气囊控制器项目为 18 个，新获项目将成为公司保持快速增长的重要接力。

第二，持续推进关键、核心零部件的自制，进一步完善全产业链布局，巩固公司差异化的竞争壁垒和护城河。报告期内，公司实现了气囊布、OPW 的量产，公司气囊全产业链布局进一步深化，同时继续推进气体发生器的自制，气体发生器的自制是公司提升气囊产品竞争力、进一步巩固全产业链优势的重要举措。

第三，持续推进降本增效战略。报告期内，公司加大力度推进在采购、安全带、气囊、方向盘等事业部的降本增效，取得了显著效果，重点措施为：采购：第一，实现钢材、塑料等原材料降本；第二，通过电子物料供应商资源池梳理，实现部分电子物料的采购降本；安全带事业部：第一，自动化提升：通过对线束、芯轴、车感等自动化提升实现降本；第二，包装优化：通过改善包装方案以及取消包装辅材实现降本；第三，物流降本、仓储面积优化降本；气囊事业部：第一，气袋委外采购转自制生产缝纫，并且通过优化工艺节约人工，降低气袋成本；第二，包装辅材开展本地化供应商，减少运输成本；方向盘事业部：第一，优化重要部件喇叭机构预装工序，大幅提升自动化程度，减少用工成本；第二，优化发泡脱模剂工艺，降低材料成本；第三，皮革包覆工序中提高打磨自动化，大幅减少用工成本。

第四，以市场为导向，客户为中心，持续进行产品研发和产品升级。报告期内，公司正在推进遮阳板气囊和远端气囊的开发。遮阳板气囊开发：随着智驾的发展、对车内空间的多元需求，特别是主驾折叠回收方向盘、智能座舱多屏化等需求，导致主副驾区域仪表板做大幅度的空间压缩，传统安装于主驾方向盘和副驾仪表板内部的正面气囊面临挑战，很多车型已陆续开发布置在顶棚内部的顶置气囊进行应对。然而，现有的顶置气囊因模块尺寸较大，顶棚和遮阳板压低后导致主副驾头部空间和车前视野均会受到影响，基于此，公司正在开发目前市场上尺寸最小的遮阳板气囊，已于 2025 年底与客户完成预研开发，预计将于 2027 年上市车型实现量产；远端气囊开发：随着国内安全标准的升级，对于远端碰撞下的乘员保护已加入考核，远端气囊成为被动安全系统产品中不可或缺的一员。公司开发了单腔远端气囊和双腔远端气囊两种平台化设计，可以有效的应对不同车型和客户不同的系统开发要求。同时，公司开发了远端热固定技术，进一步压缩了模块尺寸厚度，解决了行业上远端气囊在座椅内部的空间布置问题，并获得了相关专利授权。公司第一款远端气囊产品已于 2025 年下半年实现量产，同时，公司将有多个远端气囊项目于 2026 年进行量产交付。

第五，全球化经营迈出坚实一步。报告期内，公司马来西亚基地已于 2025 年第三季度达到量产状态。马来西亚基地已初步实现稳定的本地化制造能力和符合整车厂要求的质量体系。报告期内，公司在马来西亚及东南亚市场实现关键客户突破，获批进入 Perodua（马来西亚最大的整车制造商）供应商名录，通

过捷途汽车（马来西亚）的供应商审核，荣获 Proton 评选的“最佳合作供应商”荣誉，这一系列突破体现了马来西亚基地在质量、交付与响应能力等方面获得客户高度认可，标志着马来西亚基地已从“市场导入期”迈入“客户信任期”。马来西亚基地是公司践行“全球化经营”战略的重大举措，也是公司全球化征程的探索，未来公司将以马来西亚基地积累的出海经验持续完善海外市场的布局。

第六，持续进行产能投入建设，建立规模优势。汽车被动安全系统是面向大规模市场生产的重要汽车零部件产品，只有做到一定的规模，在产业链才能掌握话语权，占据更多的市场份额，具有竞争力。因此，公司坚持面向未来进行产能投入建设。报告期内，松原（安徽）汽车安全系统有限公司（巢湖一期基地）各产线逐步投入使用，气囊事业部和方向盘事业部完成产能搬迁并实现快速上量；浙江星盾汽车科技有限公司（临山基地，安全带零部件智能制造基地）完成整体智能化工厂的规划，持续推进基地建设；马来西亚基地已于 2025 年第三季度达到量产状态。报告期内，公司为响应整车厂客户本地化配套需求，优化供应链，降低协同成本，提升客户响应速度与服务效能，完成西安基地的筹建，西安基地已于 2025 年 12 月实现首件试生产合格品下线，此举标志着公司在西北地区的本土化战略落地迈出关键一步，也为深化区域协作、助力主机厂协同发展奠定坚实基础。

## 2、收入与成本

### （1）营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	2,678,088,203.92	100%	1,970,973,848.61	100%	35.88%
分行业					
汽车零部件	2,678,088,203.92	100.00%	1,970,973,848.61	100.00%	35.88%
分产品					
汽车安全带总成	1,569,424,646.85	58.61%	1,313,039,917.65	66.62%	19.53%
汽车安全气囊	710,812,010.07	26.54%	474,929,386.99	24.10%	49.67%
汽车方向盘	346,055,460.39	12.92%	131,168,051.26	6.65%	163.83%
其他	19,018,939.73	0.71%	26,612,920.19	1.36%	-28.53%
废料销售	32,777,146.88	1.22%	25,223,572.52	1.27%	29.95%
分地区					
境内地区	2,541,710,490.72	94.91%	1,847,155,911.78	93.72%	37.60%
境外地区	136,377,713.20	5.09%	123,817,936.83	6.28%	10.14%
分销售模式					
直销	2,678,088,203.92	100.00%	1,970,973,848.61	100.00%	35.88%

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
汽车零部件	2,678,088,203.92	1,915,133,283.18	28.49%	35.88%	36.30%	-0.22%
分产品						
汽车安全带总成	1,569,424,646.85	1,046,744,454.49	33.30%	24.11%	23.29%	0.44%
汽车安全气囊	710,812,010.07	574,060,363.83	19.24%	49.67%	46.07%	1.99%
汽车方向盘	346,055,460.39	281,336,238.40	18.70%	163.83%	146.01%	5.89%
分地区						
境内地区	2,541,710,490.72	1,838,695,690.67	27.66%	37.60%	37.87%	-0.14%
境外地区	136,377,713.20	76,437,592.51	43.95%	10.14%	6.87%	1.71%
分销售模式						
直销	2,678,088,203.92	1,915,133,283.18	28.49%	35.88%	36.30%	-0.22%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

## (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
汽车安全带总成	销售量	万套	2,599.79	2,142.24	21.36%
	生产量	万套	2,782.60	2,159.20	28.87%
	库存量	万套	351.30	168.49	108.50%
汽车安全气囊	销售量	万套	517.42	310.54	66.62%
	生产量	万套	547.26	326.59	67.57%
	库存量	万套	54.64	24.80	120.32%
汽车方向盘	销售量	万套	172.29	69.74	147.05%
	生产量	万套	198.94	75.95	161.94%
	库存量	万套	36.62	9.97	267.30%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

乘用车市场整体保持了稳定增长态势，良好的市场环境为公司业务拓展创造了有利的外部条件。公司及时抓住市场机遇，以及国产替代的大好形势积极开拓市场，报告期内，气囊总成、方向盘总成多个项目的陆续量产，对当期业绩产生正面影响。

## (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

□适用 不适用

## (5) 营业成本构成

产品分类

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增 减
		金额	占营业成本比 重	金额	占营业成本比 重	
汽车零部件	直接材料	1,350,941,558.95	70.54%	995,355,930.70	70.83%	35.72%
汽车零部件	直接人工	221,895,005.27	11.59%	141,248,070.49	10.05%	57.10%
汽车零部件	制造费用	291,741,072.16	15.23%	222,511,948.37	15.84%	31.11%
汽车零部件	其他业务成本	12,992,226.46	0.68%	22,616,702.45	1.61%	-42.55%
汽车零部件	运费	37,563,420.34	1.96%	23,396,858.30	1.67%	60.55%
汽车零部件	合计	1,915,133,283.18	100.00%	1,405,129,510.31	100.00%	36.30%
汽车安全带总成	直接材料	676,631,942.65	35.33%	581,329,335.27	41.37%	16.39%
汽车安全带总成	直接人工	139,347,405.03	7.28%	105,845,958.89	7.53%	31.65%
汽车安全带总成	制造费用	210,094,031.03	10.97%	173,156,586.37	12.33%	21.33%
汽车安全带总成	运费	20,671,075.78	1.08%	14,810,409.01	1.05%	39.57%
汽车安全带总成	小计	1,046,744,454.49	54.66%	875,142,289.54	62.28%	19.61%
汽车安全气囊	直接材料	488,883,379.76	25.52%	342,602,909.68	24.38%	42.70%
汽车安全气囊	直接人工	33,655,493.12	1.76%	18,323,846.55	1.30%	83.67%
汽车安全气囊	制造费用	40,184,965.38	2.10%	25,432,399.42	1.81%	58.01%
汽车安全气囊	运费	11,336,525.58	0.59%	6,651,081.11	0.48%	70.45%
汽车安全气囊	小计	574,060,363.83	29.97%	393,010,236.76	27.97%	46.07%
汽车方向盘	直接材料	185,426,236.54	9.69%	71,423,685.75	5.08%	159.61%
汽车方向盘	直接人工	48,892,107.12	2.55%	17,078,265.05	1.22%	186.28%
汽车方向盘	制造费用	41,462,075.76	2.16%	23,922,962.58	1.70%	73.31%
汽车方向盘	运费	5,555,818.98	0.29%	1,935,368.18	0.14%	187.07%
汽车方向盘	小计	281,336,238.40	14.69%	114,360,281.56	8.14%	146.01%

说明

无

## (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

报告期内,公司新设全资子公司松垣(西安)汽车安全系统有限公司,将其纳入合并财务报表范围。

## (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 不适用

## (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,971,903,143.91
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	73.63%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	761,651,922.60	28.44%
2	客户二	674,971,115.89	25.20%
3	客户三	335,602,402.04	12.53%
4	客户四	113,734,203.91	4.25%
5	客户五	85,943,499.47	3.21%
合计	--	1,971,903,143.91	73.63%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	563,112,042.26
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	29.00%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	197,510,390.38	10.17%
2	浙江景聚供应链管理有限公司	148,236,137.86	7.63%
3	大赛璐安全系统（江苏）有限公司	81,048,249.45	4.17%
4	上海资蕴实业有限公司	70,428,479.80	3.63%
5	供应商五	65,888,784.77	3.39%
合计	--	563,112,042.26	29.00%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

## 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	33,764,331.69	34,646,228.73	-2.55%	
管理费用	98,516,095.18	73,710,282.60	33.65%	随公司业绩增长，管理支出增加，主要系人员扩张导致的职工薪酬、折旧与摊销、办公租赁增长

财务费用	25,252,563.81	15,827,833.52	59.55%	主要系随用于生产经营及资产扩建的贷款金额增长,对应的银行贷款利息支出增加,且本期可转债摊销计入利息支出 921.70 万元
研发费用	166,571,901.67	97,841,711.88	70.25%	随着公司业务规模扩展,公司为寻求自身技术发展,扩充研发团队,研发人员职工薪酬、测试试验费、折旧与摊销、材料领用等各项费用较上年同期增长较多

#### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
安全带织带自主研发和制造	扩展公司在被动安全系统领域的零部件研发能力,通过增加安全带织带自制,提升产品利润,增加产品适应开发的快速性等	已经完成了多款织带的开发和应用,并得到了客户端的认可,2024 年底已经具备 500 万米/月的生产和应用能力	进一步丰富公司在零部件领域的研发和制造能力,优化产品成本,增加市场的竞争力	提升项目开发效率,增效降本。同时通过提升响应速度,提升客户满意度,支持更多业务获取
气囊布以及 OPW 气袋自主研发和制造	扩展公司在被动安全系统领域的零部件研发能力,通过增加气囊布和 OPW 气袋的自制,实现了多个产品的自主知识产权,提升产品利润,增加产品适应开发的快速性等	已经完成了无涂层气囊布、有涂层气囊布以及 OPW 的产品开发,并在部分客户端进行了应用	进一步丰富公司在零部件领域的研发和制造能力,优化产品成本,增加市场的竞争力	提升项目开发效率,增效降本。同时通过提升响应速度,提升客户满意度,支持更多业务获取
零重力座椅安全带	满足市场端的安全带配置需求,丰富公司产品矩阵,为客户在选型中能够有更多的解决方案	已经完成了模具和电子控制器的开发,目前正在进行可靠性等方面的测试	打破传统的机械控制,采用了电子和磁控制,简化产品结构,优化产品成本,丰富公司产品矩阵,为客户提供安全适配的产品,最终提升驾乘者的安全	打破以往零重力座椅安全带的壁垒,实现公司产品创新,提升公司产品品牌度,为公司带来更多业务
遮阳板气囊	应对 CNCAP2024 更高的约束系统要求,满足副驾驶娱乐系统的布置,在不改变顶棚结构的前提下,实现更优的布置	已经和 L 客户完成了产品设计,并完成了相关 DV 试验	丰富公司的产品序列,实现此类产品更优布置,便于市场推广,最终提升驾乘者的安全	丰富公司的产品序列,有助于公司获取 L、S 等客户的业务
阻尼减震方向盘	应对新能源汽车方面对方向盘的新需求,通过三种研发方案,解决不同客户的需求	目前已经有两种解决方案在部分客户端进行研发和应用,并得到了市场的检验	丰富公司的产品序列	丰富公司的产品序列,为客户提供更多的解决方案,支持更多业务获取
HOD 方向盘(三合一控制器)	实现 HOD 控制器、电加热控制器以及方向盘多功能开关集成到一个控制电路板中,实现系统集成	已经完成了原型机的设计,并在 G 客户的某个项目上进行了适应	更加广泛推广公司的智能化方向盘业务,最终实现被动安全系统更加智能化,为客户端提供更优的解决方案	为市场端提供更优的产品,为智能驾驶提供更加安全的配置,同

		性开发，等待上车进行验证		时也提高公司的品牌力和扩大公司的业务范围
主动泄气孔气囊	应对 CNCAP2024 更高的约束系统要求，提升驾乘者更优的保护，为了满足更多的客户需求	目前已经和 S 客户完成了相关产品的研发，计划在国外市场先投产，等待国内后续法规需求，实现国外市场研发，反哺国内市场需求	丰富公司的产品序列，实现更加安全的配置，最终提升驾乘者的安全	丰富公司的产品序列，为客户端提供更多的解决方案，提升公司的品牌力
碰撞传感器研发（碰撞传感器、侧碰门压传感器）	扩展公司的业务模块，实现国产替代	产品已经在福田和广汽等客户端得到研发和应用，并投入到了市场端	扩展公司的汽车电子业务，丰富碰撞传感器、侧碰门压传感器等多个产品序列	扩展公司的业务领域，丰富公司的产品序列
气囊控制器（国产芯片）	扩展公司的业务模块，实现国产替代	产品已经在五菱和广汽等客户端得到研发和应用，并投入到了市场端	丰富气囊控制器的业务，实现 Gen2.0/3.0S/3.0P 等多个平台，实现国产替代	扩展公司的业务领域，丰富公司的产品序列
小型化卷收器开发	通过系统性结构创新与智能集成，实现空间压缩、性能强化与系统协同的三位一体目标	已经和 L 客户完成了产品设计，并完成了相关 CV 试验	空间极致优化：在新能源车无 B 柱、一体化座椅骨架、紧凑型座舱设计趋势下，卷收器体积需缩减 30%以上	该项目实现的电机驱动+智能预紧+轻量化三位一体架构有望成为国产高端新能源车型的定点核心供应商
小型化远端气囊开发	提升汽车被动安全性能的同时，适应车辆设计轻量化、智能化的发展趋势，尤其聚焦于优化空间利用、增强碰撞防护精度与乘员保护效果	产品已经在一汽奔腾客户端得到研发和应用，并投入到了市场端	实现被动安全产品的小型化、智能化，为客户端提供更优的解决方案	打破国外巨头在高端气囊技术领域的垄断，为后续承接更多主机厂高端项目奠定基础
底置式膝部气囊开发	精准保护乘员下肢安全，优化车内空间布局，并提升整车被动安全系统协同效能，尤其针对正面碰撞场景中的膝部与腿部伤害风险进行专项防护	已经和 Q 客户完成了产品设计，并完成了相关 DV 试验	有效缓冲驾驶员膝部与硬质结构（如转向柱、仪表板骨架）的撞击。研究表明，该配置可使膝部受伤严重程度降低约 40%，显著减少胫骨、股骨骨折及韧带损伤风险	丰富公司的产品序列，为客户端提供更多的解决方案，实现相关专利布局
遮阳板副驾驶气囊开发	提升乘员保护效能，同时适应现代汽车智能化、空间优化的设计趋势，通过创新的气囊展开方式，实现更安全、更全面的碰撞防护	已经和 L 客户完成了产品设计，并完成了相关 DV 试验	创新气囊布置与展开方式，实现更高效、更安全的乘员保护，同时支撑智能座舱的集成化设计	扩展公司的业务领域，丰富公司的产品序列，实现国产替代
主驾驶气囊热固定开发	精准控制的温度、压力环境下，使气囊织物及内部结构发生形态重塑，从而实现模块的紧凑化，便于在汽车座舱有限空间内灵活布置，同时不影响气囊展开性能与防护效果	产品已经在吉利和奇瑞等客户端得到研发和应用，并投入到了市场端	实现被动安全产品的小型化、智能化，为客户端提供更优的解决方案	成为国内少数具备该能力的供应商，显著提升在主机厂项目竞标中的话语权和议价能力
美标侧	美国联邦机动车安全标准为	已经和 S 客户完	丰富公司的产品序列，实现更加安全的	聚焦于技术壁垒

气囊开发	根本依据，旨在系统性降低交通事故中的致命与严重伤害风险	成了产品设计，并完成了相关 CV 试验	配置，最终提升驾乘者的安全	重构、产品形态创新、市场格局洗牌与生态协同升级四大维度，扩展公司的业务领域，丰富公司的产品序列
美标侧气帘开发	美国联邦机动车安全标准为根本依据，旨在系统性降低交通事故中的致命与严重伤害风险	已经和 S 客户完成了产品设计，并完成了相关 CV 试验	丰富公司的产品序列，实现更加安全的配置，最终提升驾乘者的安全	聚焦于技术壁垒重构、产品形态创新、市场格局洗牌与生态协同升级四大维度，扩展公司的业务领域，丰富公司的产品序列
美标副驾驶气囊开发	美国联邦机动车安全标准为根本依据，旨在系统性降低交通事故中的致命与严重伤害风险	已经和 S 客户完成了产品设计，并完成了相关 CV 试验	丰富公司的产品序列，实现更加安全的配置，最终提升驾乘者的安全	聚焦于技术壁垒重构、产品形态创新、市场格局洗牌与生态协同升级四大维度，扩展公司的业务领域，丰富公司的产品序列
PET 气袋面料的主驾驶气囊开发	在维持安全性能基准的前提下，通过材料轻量化、环保可回收性与成本优化，实现对传统尼龙 66（PA66）材料的补充性替代，以响应汽车行业可持续发展与制造效率升级的双重趋势	已经和 S 客户完成了产品设计，并完成了相关 CV 试验	在 2030 年前，实现 PET 面料在主驾驶气囊中的规模化应用，使其成为与 PA66 并列的主流安全材料，支撑整车减重 10%以上、全生命周期碳足迹降低 15%，并构建可闭环回收的材料生态体系，同时确保安全性能不低于现行 PA66 基准标准	将对公司未来发展产生结构性、多维度、长期性的深远影响，其价值远超单一材料替代，而是一场重塑企业竞争格局的战略跃迁
快捷拆装方向盘开发	应对新能源汽车方面对方向盘的新需求，通过三种研发方案，解决不同客户的需求	已经和 J 客户完成了产品设计，并完成了相关 CV 试验	支撑自动驾驶技术从 L3 级接管需求向 L4/L5 级无方向盘演进的工程路径	成为国内少数具备该能力的供应商，显著提升在主机厂项目竞标中的话语权和议价能力
健康监测方向盘开发	构建“人-车-健康”一体化的主动安全体系，通过非接触式生物传感技术，实现对驾驶员生理状态的实时、无感监测与风险预警，从而降低因疲劳、突发心血管事件或情绪波动引发的交通事故风险	已经和 J 客户完成了产品设计，并完成了相关 CV 试验	在自动驾驶接管场景中，通过融合生理数据与行为数据，精准评估驾驶员恢复控制能力的时效性，目标是将“无效接管”（如昏睡中无法响应）发生率降低，提升系统安全冗余	从传统零部件供应商转型为智能座舱健康生态的定义者

## 公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	321	204	57.35%
研发人员数量占比	15.78%	16.65%	-0.87%
研发人员学历			
本科	203	124	63.71%
硕士	29	9	222.22%
本科以下	89	71	25.35%
研发人员年龄构成			

30 岁以下	167	106	57.55%
30~40 岁	134	90	48.89%
40 岁以上	20	8	150.00%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	166,571,901.67	97,841,711.88	67,328,439.56
研发投入占营业收入比例	6.22%	4.96%	5.26%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

主要系公司在手新项目增加，不断加大研发投入和引进研发人员，助力公司业绩持续高速增长。

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	2,168,281,212.50	1,685,665,507.48	28.63%
经营活动现金流出小计	2,142,084,088.80	1,546,141,808.34	38.54%
经营活动产生的现金流量净额	26,197,123.70	139,523,699.14	-81.22%
投资活动现金流入小计	892,508.80	1,831,012.40	-51.26%
投资活动现金流出小计	463,718,315.57	621,143,797.58	-25.34%
投资活动产生的现金流量净额	-462,825,806.77	-619,312,785.18	25.27%
筹资活动现金流入小计	964,749,469.90	981,068,481.55	-1.66%
筹资活动现金流出小计	604,089,252.29	402,660,172.10	50.02%
筹资活动产生的现金流量净额	360,660,217.61	578,408,309.45	-37.65%
现金及现金等价物净增加额	-75,019,500.61	98,563,006.07	-176.11%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、报告期内，经营活动产生的现金流量净额变动系主营业务增加，2025 年银行承兑汇票支付固定资产投资同比增加 27,205 万元，未计入经营活动现金流，减少了经营性现金净流入；

2、报告期内，投资活动产生的现金流量净额变动系公司产能扩充，基建投资及设备购买增加所致，其中比去年同期使用银行承兑汇票支付增加 27,205 万元，未计入投资活动现金流出，造成投资活动现金流出同比减少；

3、报告期内，筹资活动产生的现金流量净额变动系使用商业汇票增加，银行融资减少；

4、报告期内，现金及现金等价物净增加额变动主要系同比去年公司投资流出差额增加所致

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

1、非货币性成本费用支出增加 21,723 万元，影响经营活动现金净流量比净利润增加；

2、存货的增加、经营性应收项目的增加及经营性应付项目的增加共计影响 55,741 万元，影响经营活动现金净流量比净利润减少；

3、综合上述影响，经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在差异。

## 五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-2,382,715.20	-0.57%	主要系银行承兑汇票贴现所致	否
公允价值变动损益	37,922.94	0.01%	主要系股票公允价值变动所致	否
资产减值	-16,299,151.68	-3.92%	主要系存货计提的跌价准备增加所致	否
营业外收入	136,287.57	0.03%	主要系收到供应商赔款和违约金所致	否
营业外支出	1,858,563.75	0.45%	主要系捐赠支出所致	否
信用减值损失	-17,659,696.43	-4.25%	主要系应收账款余额计提的坏账准备增加所致	否
资产处置收益	233,097.62	0.06%	主要系固定资产清理变化所致	否

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	101,388,820.29	2.48%	239,735,978.24	7.64%	-5.16%	公司出于备货需求购入材料及对外投资用于生产扩建
应收账款	1,130,788,833.45	27.67%	1,013,741,134.63	32.31%	-4.64%	与公司第四季度销售收入同趋势上升，已对公司前十大客户的应收账款账龄进行分析，未见大额逾期的情况
合同资产	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%	
存货	639,465,282.80	15.65%	334,734,371.52	10.67%	4.98%	主要系随业务规模扩大及产业链延伸，

						公司出于备货用于生产，期末存货较上期增长
投资性房地产	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%	
长期股权投资	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%	
固定资产	1,150,308,719.14	28.15%	722,410,823.66	23.03%	5.12%	主要系年产 1,330 万套汽车安全系统及配套零部件项目整体于 2025 年 8 月达预计可使用状态并转固，同时产能扩增，公司投入大量生产用设备所致
在建工程	426,262,575.71	10.43%	362,209,808.03	11.54%	-1.11%	主要系浙江星盾年产 1,520 万套汽车安全系统核心部件全产业链配套项目投入建设，该项目期末余额 12,170.28 万元；且随产量需求购买同生产相关设备所致
使用权资产	14,307,224.47	0.35%	7,982,761.45	0.25%	0.10%	主要系子公司厂房、办公场地租赁增加所致
短期借款	694,955,877.46	17.00%	275,176,305.55	8.77%	8.23%	公司整体借款较去年上升，主要系扩充产业链，资产扩建及正常生产经营需求
合同负债	8,874,277.74	0.22%	5,827,450.63	0.19%	0.03%	主要系客户预收款项增加所致
长期借款	252,968,415.58	6.19%	322,047,087.35	10.26%	-4.07%	
租赁负债	9,173,064.74	0.22%	6,018,238.95	0.19%	0.03%	主要系子公司厂房、办公场地租赁增加所致
预付款项	45,941,119.77	1.12%	19,139,773.89	0.61%	0.51%	主要系本期预付鞍钢（杭州）汽车材料科技有限公司钢材款增加 964.85 万元，及预付上海资蕴实业有限公司钢材款增加 682.61 万元
其他流动资产	94,208,677.28	2.31%	53,151,872.16	1.69%	0.62%	主要系本期子公司安徽松原待抵扣进项税额增加较多
长期待摊费用	100,959,842.28	2.47%	31,686,096.30	1.01%	1.46%	主要系本期产量随销量增长，为了满足扩产扩能的需要，自制或外购模具、周转箱及挂具等用于生产经营
应付票据	235,347,466.82	5.76%	217,890,158.15	6.94%	-1.18%	主要系本期经营规模扩张，票据结算增长所致
应付账款	588,772,908.72	14.41%	392,519,332.79	12.51%	1.90%	主要系本期经营规模扩张，应付货款较上期增加较多
应付职工薪酬	45,553,768.96	1.11%	29,408,574.70	0.94%	0.17%	主要系随着公司规模扩建，职工人数大幅增加
应交税费	32,692,116.52	0.80%	24,612,304.27	0.78%	0.02%	随业绩上升，公司利润水平进一步提升，进而应交所得税较上期增长
应付债券	0.00	0.00%	359,961,006.54	11.47%	-11.47%	主要系 2024 年度发行的可转债，本期已转股或赎回

境外资产占比较高

□适用 不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	405,085.95	37,922.94				625,643.79	182,634.90	0.00
金融资产小计	405,085.95	37,922.94	0.00	0.00	0.00	625,643.79	182,634.90	0.00
上述合计	405,085.95	37,922.94	0.00	0.00	0.00	625,643.79	182,634.90	0.00
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	42,527,877.56	42,527,877.56	质押	大额银行存单质押
货币资金	11,132,996.32	11,132,996.32	保证	银行承兑汇票保证金、信用证保证金及保函保证金
应收票据	100,000.00	95,000.00	未终止确认的票据	已背书未到期尚未终止确认的票据
固定资产	188,573,599.82	143,670,282.45	抵押	贷款抵押
无形资产	57,542,668.22	9,371,014.90	抵押	贷款抵押
合计	299,877,141.92	206,797,171.23		

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
96,571,125.00	110,044,660.00	-12.24%

## 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☑适用 ☐不适用

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
上海松垣公司	科技推广和应用服务业	增资	4,000,000.00	100.00%	自有资金	无	长期	汽车零部件	运营中		-173,001.66	否		
合肥松原公司	汽车零部件	增资	35,000,000.00	100.00%	自有资金	无	长期	汽车零部件	建设中		-2,441,168.00	否		
浙江星盾公司	汽车零部件	增资	40,000,000.00	100.00%	自有资金	无	长期	汽车零部件	建设中		-1,556,534.73	否		
SONG YUAN EUROPE GMBH I. G.	科技推广和应用服务业	增资	421,525.00	100.00%	自有资金	无	长期	汽车零部件	运营中		-177,250.14	否		
SONG YUAN (SG) INVESTMENT PTE. LTD.	投资	增资	7,149,600.00	100.00%	自有资金	无	长期	汽车零部件	运营中		-4,864,750.71	否		
西安松垣公司	汽车零部件	新设	10,000,000.00	100.00%	自有资金	无	长期	汽车零部件	建设中		-883,533.44	否		
合计	--	--	96,571,125.00	--	--	--	--	--	--	0.00	10,096,238.68	--	--	--

单位：元

## 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☐适用 ☑不适用

#### 4、金融资产投资

##### (1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

##### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

### 八、重大资产和股权出售

#### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

#### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

### 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

公司报告期内无应当披露的重要控股参股公司信息。

### 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

### 十一、公司未来发展的展望

#### 1、公司总体战略

公司以市场需求为导向，聚焦现有主业，紧抓“新能源汽车与智能网联汽车快速发展，主被动安全融合趋势明确”、“中国汽车品牌国际化提速，供应链自主化需求增强”、“政策支持智能制造与产业链安全”等机遇，通过持续的研发投入和创新、生产工艺的改进、质量管理水平的提升，不断丰富公司的产品结构和提升公司的产品竞争力，巩固和提高公司的市场占有率。公司的核心发展战略为“产品领先、效率提升及全球化经营”，公司致力于成为全球领先的汽车主被动安全系统整体解决方案供应商。为全球提供具有竞争力的驾乘安全系统产品和服务。

#### 2、公司业务发展目标

2026 年是公司第二个五年规划的开局之年，是迈向 2030 年公司经营目标的重要基石。公司将继续深

挖现有客户，开拓新客户，力求在竞争激烈的市场环境中取得更大销售突破；公司将狠抓质量管理和生产管理，做出好品质的产品，狠抓成本管控、推行“极致成本”，做出好成本的产品，向广大客户提供更具竞争力的产品。同时，公司将不断完善内部管理体系，运营与效率层面，推行“5S+精益生产+智能制造”三位一体运营体系，建立“成本中心-利润中心-价值中心”转型路径；人才与组织层面，推行“人尽其才、价值创造”的人才观，建立“选拔+培养+激励+提升”的全周期人才管理体系，引入优秀的项目人才、技术人才和管理人才，不断提升公司的研发创新能力和管理水平，提高公司的生产和管理效率。

### 3、可能面对的风险

#### （一）产品质量控制风险

公司的收入主要来源于被动安全系统产品，是汽车最重要的安全部件之一。汽车行业拥有严苛的质量管理体系和产品认证体系，整车厂商对汽车零部件产品的质量安全要求极高。一旦公司在未来生产经营中出现重大产品质量问题，可能会导致下游整车厂商大规模召回的情况发生，不仅造成直接经济损失，更将损害品牌声誉与客户信任，影响市场拓展。

应对措施：公司将持续优化生产流程，并加强从原材料采购到成品交付的全流程质量监控，确保产品质量稳定可靠；同时建立快速响应机制，完善产品溯源体系，确保质量问题发生后及时启动应对预案，最大程度降低经济和品牌声誉损失。

#### （二）客户集中度较高的风险

公司作为国内汽车被动安全领域的领先企业，主要产品包括安全带总成、安全气囊和方向盘等，下游客户主要为国内外整车厂商，为保持汽车性能和质量的稳定性，公司已与主要客户形成长期稳定的合作关系，但如果公司主要客户的生产经营出现重大波动或对公司产品的需求发生重大不利变化，可能会对公司的生产经营产生不利影响。

应对措施：公司一方面将加大研发投入，通过技术创新，提高产品质量，为客户提供更优技术方案，持续提升客户满意度，进一步巩固与主要客户的合作关系；另一方面积极开拓国内和国际市场，开发新客户群体，降低客户集中度，优化销售结构。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年02月	上海市奉贤区南桥镇国顺路	实地调研	机构	蔡轩 华安基金、潘斌 中泰资管、郭冲冲 光大资管、童昌希 信达澳	公司基本面情况介绍并回答	详见公司于2025年2月12日在巨潮资讯网上披

12 日	936 号 5 幢上海松垣会议室			亚、郭晨 中加基金、岳小琳 建信资管、罗佑嘉 赋格投资、徐慧雄 宋金治 安信证券	投资者提问；未提供资料	露的《2025 年 2 月 12 日投资者关系活动记录表》
2025 年 05 月 19 日	同花顺路演平台采用网络远程方式举行网上业绩说明会	网络平台线上交流	其他	投资者	公司年报业绩说明会；未提供资料	详见公司于 2025 年 5 月 19 日在巨潮资讯网上披露的《2025 年 5 月 19 日投资者关系活动记录表》

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》和《上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等相关法律法规、规范性文件的要求，不断完善公司治理结构，规范公司运作，加强信息披露工作。公司股东会、董事会、监事会各尽其责、恪尽职守、规范运作，切实维护了广大投资者和公司的合法利益。公司治理的实际状况符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件的要求。

#### （一）关于股东与股东会

公司严格按照《公司法》、《上市公司股东会规则》、《公司章程》、《股东会议事规则》等规定和要求，规范的召集、召开股东会，尽可能为股东参加股东会创造便利条件，使其充分行使股东权利。同时，公司聘请专业律师见证股东会，确保会议召集召开以及表决程序等符合相关法律法规，维护股东的合法权益。

#### （二）关于公司与控股股东、实际控制人

公司控股股东、实际控制人严格按照相关法律、法规、公司章程等规范自己的行为，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司拥有独立完整的业务体系和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务等方面独立于控股股东，公司董事会、监事会和内部机构独立运作。

#### （三）关于董事和董事会

公司董事会设董事 7 名，其中独立董事 3 名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。各董事能够依据《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》、《上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规、规章制度开展工作，出席董事会、董事会专门委员会和股东会，勤勉尽责地履行职责和义务，同时积极参加相关培训，熟悉相关法律法规，严格审议相关议案，为公司相关事项做出科学的表决。公司独立董事独立履行职责，不受公司主要股东、实际控制人以及其他与公司有利害关系的单位或个人影响。

董事会按照《上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》的要求，下设有战略决策委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会和提名委员会四个专门委员会。各委员会依据《公司章程》和各委员会议事规则的规定履行职权，不受公司任何其他部门和个人的干预，机构、人员设置合理规范，提高了董事会的履职能力和专业化程度，进一步保障了董事会决策的科学性和规范性。

#### （四）关于绩效评价与激励约束机制

公司已建立和完善了公正、透明的高级管理人员的绩效考核标准和激励约束机制。高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律、法规的规定。公司董事会下设的薪酬与考核委员会负责对公司的董事、高级管理人员进行绩效考核。

#### （五）关于信息披露与透明度

公司严格按照有关法律法规的要求，真实、准确、及时、公平、完整披露有关信息，公司董事会秘书负责信息披露工作，协调公司与投资者的关系，回答投资者咨询，向投资者提供公司已披露的资料；在中国证监会指定创业板信息披露媒体上及时披露相关信息，并指定《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》和巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn>)为公司信息披露的指定报纸和网站，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。同时公司设立投资者电话专线、专用传真、专用邮箱等多种渠道，采取积极回复投资者咨询、接受投资者来访与调研等多种形式。

#### （六）相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现员工、公司、股东、社会等各方面利益的协调平衡，诚信对待供应商和客户，坚持与相关利益者互利共赢的原则，共同推动公司持续、健康的发展。同

时，公司认真做好投资者关系管理工作，不断学习先进投资者关系管理经验，加强构建与投资者的良好互动关系。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司自设立以来，严格按照《公司法》、《证券法》等法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，建立健全了公司的法人治理结构，在资产、人员、财务、机构、业务等方面与实际控制人完全分开，具备完整的业务体系和面向市场独立经营的能力。

### （一）资产完整

公司拥有独立完整的与生产经营有关的生产系统、辅助生产系统和配套设施；对与生产经营相关的土地、厂房、机器设备以及商标、专利、非专利技术资产均合法拥有所有权或使用权；具有独立的原料采购和产品销售系统；公司与股东之间的资产产权界定清晰，生产经营场所独立，不存在依靠股东的生产经营场所进行生产经营的情况。截至报告期末，公司未以资产为各股东的债务提供担保，对公司所有资产拥有完全的控制支配权。

### （二）人员独立

公司已建立独立的劳动人事管理制度，并独立负责员工的劳动、人事及薪酬管理工作；公司总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员均专职在公司工作并领取薪酬，不在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，不在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪；公司的财务人员不在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职；相关人员的招聘、选举和任命符合《公司法》、《公司章程》等有关规定，不存在法律、法规禁止的情形。

### （三）财务独立

公司独立核算、自负盈亏，设置了独立的财务部门，配备了独立的财务人员，建立了符合财务制度要求、独立的财务核算体系、能够独立作出财务决策、具有规范的财务会计制度、内部控制制度和子公司的财务管理制度；公司在银行单独开立账户，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情形；公司依法独立纳税，不存在与控股股东、实际控制人共同纳税的情形。

### （四）机构独立

公司依照《公司法》和《公司章程》设置了股东大会、董事会、监事会等决策及监督机构，建立了完整、独立的法人治理结构；公司为适应自身发展和市场竞争的需要设立了独立的职能机构，各职能部门拥有独立的人员，并在公司管理层的领导下独立运作，其履行职能不受实际控制人及其他关联方的影

响。公司的机构与控股股东和实际控制人及其控制的其他企业间之间不存在隶属关系，与控股股东和实际控制人及其控制的其他企业间不存在机构混同的情形。

#### （五）业务独立

公司专业从事汽车安全带总成、安全气囊、方向盘及特殊座椅安全装置的研发、设计、生产、销售及服务，拥有独立的产、供、销业务体系，面对市场独立经营。公司控股股东和实际控制人及其控制的其他企业不存在与本公司构成同业竞争的业务或者显失公平的关联交易。

#### （六）业务、人员及控制权稳定

报告期内发行人主营业务、控制权、管理团队和核心技术人员稳定，均没有发生重大不利变化；控股股东和受控股股东、实际控制人支配的股东所持发行人的股份权属清晰，实际控制人没有发生变更，不存在导致控制权可能变更的重大权属纠纷。

#### （七）不存在对持续经营有重大影响的事项

公司已合法拥有与生产经营相关的机器设备、房屋、土地使用权、商标、专利、核心技术等资产的所有权或使用权，主要资产权属清晰，不存在重大权属纠纷、偿债风险、重大担保、诉讼、仲裁等或有事项，不存在已经发生或可以预期到的重大经营环境变化。

### 三、同业竞争情况

适用 不适用

### 四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

### 五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

### 六、董事和高级管理人员情况

#### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
胡铲明	男	62	董事长	现任	2016年12月12日	2028年11月26日	105,468,750			101,250,000	206,718,750	2024年度资本公积金转

												增股本及2025年半年度资本公积金转增股本方案实施
胡凯纳	男	38	副董事长、总经理	现任	2016年12月12日	2028年11月26日						
沈燕燕	女	63	董事	现任	2022年12月14日	2028年11月26日	45,200,894			43,392,859	88,593,753	2024年度资本公积金转增股本及2025年半年度资本公积金转增股本方案实施
李可雷	男	47	董事、副总经理	现任	2016年12月12日	2028年11月26日	120,000			232,800	352,800	2022年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期归属、2024年度资本公积金转增股本及2025年半年度

												资本 公积 金转 增股 本方 案实 施
陈晚 云	男	47	独立 董事	现任	2022 年 08 月 19 日	2028 年 11 月 26 日						
涂必 胜	男	62	独立 董事	离任	2019 年 12 月 10 日	2025 年 11 月 27 日						
程峰	男	69	独立 董事	现任	2022 年 12 月 14 日	2028 年 11 月 26 日						
赵轰	男	40	副总 经理	现任	2021 年 11 月 16 日	2028 年 11 月 26 日	120,0 00			232,8 00	352,8 00	2022 年限 制性 股票 激励 计划 首次 授予 部分 第三 个归 属期 归 属、 2024 年度 资本 公积 金转 增股 本及 2025 年半 年度 资本 公积 金转 增股 本方 案实 施
叶醒	男	50	董事 会秘 书	离任	2021 年 06 月 29 日	2025 年 05 月 12 日	37,50 0			36,00 0	73,50 0	2024 年度 资本 公积 金转 增股 本及 2025

												年 半 度 资 本 公 积 金 转 增 股 本 方 案 实 施
郭小平	男	46	财务总监	现任	2023 年 08 月 02 日	2028 年 11 月 26 日	18,00 0			70,20 0	88,20 0	2022 年 限 制 性 股 票 激 励 计 划 预 留 授 予 部 分 第 一 个 归 属 期 及 2023 年 限 制 性 股 票 激 励 计 划 首 次 授 予 部 分 第 二 个 归 属 期 归 属、 2024 年 度 资 本 公 积 金 转 增 股 本 及 2025 年 半 年 度 资 本 公 积 金 转 增 股 本 方 案 实 施
张毕峰	男	28	董事会秘书	现任	2025 年 05 月 12 日	2028 年 11 月 26 日						
包敦	男	40	独立	现任	2025	2028						

峰			董事		年 11 月 27 日	年 11 月 26 日						
合计	--	--	--	--	--	--	150,9 65,14 4	0	0	145,2 14,65 9	296,1 79,80 3	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

报告期内，公司于 2025 年 5 月 12 日召开第三届董事会第三十六次会议审议通过了《关于聘任公司董事会秘书的议案》，因工作岗位调整，叶醒先生不再担任公司董事会秘书职务，离任后将继续在公司担任其他职务。经公司董事长提名，董事会提名委员会审查并同意，董事会同意聘任张毕峰先生为公司董事会秘书，任期自第三届董事会第三十六次会议审议通过之日起至第三届董事会任期届满之日止。

报告期内，因公司第三届董事会即将届满，公司于 2025 年 11 月 27 日召开了 2025 年第二次临时股东大会逐项审议通过《关于董事会换届选举暨提名第四届董事会独立董事候选人的议案》，独立董事涂必胜先生因届满离任，并选举陈晚云、程峰、包敦峰担任第四届董事会独立董事，任期自 2025 年第二次临时股东大会审议通过之日起至第四届董事会任期届满之日止。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
叶醒	董事会秘书	解聘	2025 年 05 月 12 日	工作调动
张毕峰	董事会秘书	聘任	2025 年 05 月 12 日	工作调动
涂必胜	独立董事	任期满离任	2025 年 11 月 27 日	换届
包敦峰	独立董事	被选举	2025 年 11 月 27 日	换届

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### （一）董事

1、胡铲明，男，1964 年出生，中国国籍，无境外永久居留权。2003 年 4 月至 2015 年 4 月，就职于余姚市松原汽车安全装置有限公司，任总经理；2015 年 4 月至 2016 年 12 月，就职于浙江松原汽车安全系统有限公司，任总经理；2016 年 12 月至今，就职于浙江松原汽车安全系统股份有限公司，任董事长。

2、胡凯纳，男，1988 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2013 年 10 月至 2015 年 4 月，就职于余姚市松原汽车安全装置有限公司，任外贸经理；2015 年 4 月至 2016 年 12 月，就职于浙江松原汽车安全系统有限公司，任外贸总监；2016 年 12 月至 2022 年 12 月，就职于浙江松原汽车安全系统股份有限公司，任总经理、董事；2022 年 12 月至今，就职于江西合因教育科技有限公司，任董事长；2022 年 12 月至今，就职于浙江松原汽车安全系统股份有限公司，任副董事长；2023 年 4 月至今，任公司总经理。

3、沈燕燕，女，1963 年出生，中国国籍，无境外永久居留权。2020 年 10 月至今，兼任亦善（浙江）数据科技有限公司，任监事。2022 年 12 月至今，就职于浙江松原汽车安全系统股份有限公司，任董事。

4、李可雷，男，1979 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，国家高级生产运作管理师。2014 年 9 月至 2015 年 4 月，就职于余姚市松原汽车安全装置有限公司，任副总经理；2015 年 4 月至 2016 年 12 月，就职于浙江松原汽车安全系统有限公司，任副总经理；2016 年 12 月至今，就职于浙江松原汽车安全系统股份有限公司，任副总经理、董事。

5、包敦峰,男,1986年出生,中国国籍,无境外永久居留权,本科学历。2008年9月至2015年9月,任天健会计师事务所(特殊普通合伙)经理;2015年10月至2018年5月,任民生证券股份有限公司业务董事;2018年6月至2019年9月,任杭州中奥科技有限公司财务总监、董事会秘书;2019年10月至2023年5月,任安徽拓山重工股份有限公司董事、副总经理、财务总监;2023年5月至2023年10月,任浙江浙达能源科技有限公司财务总监;2023年11月至2025年12月,任杭州永耀科技股份有限公司财务总监、董事会秘书。2026年1月至今,任蓝河科技(绍兴)有限公司财务总监。

6、陈晚云,男,1979年出生,中国国籍,无境外永久居留权,毕业于浙江大学,本科学历,中华人民共和国执业律师。历任浙江汉鼎律师事务所律师、上海锦天城(杭州)律师事务所律师、北京德恒(杭州)律师事务所律师,现兼任德恒上海律师事务所业务合伙人、律师,并兼任浙江圣兆药物科技股份有限公司独立董事。2022年8月至今,就职于浙江松原汽车安全系统股份有限公司,任独立董事。

7、程峰,男,1957年出生,中国国籍,无永久境外居留权,中共党员,硕士,教授级高级工程师,原在浙江科技学院任教,担任汽车工程系主任,车辆工程研究所所长,中国内燃机学会编委会委员、浙江省汽摩配商会常务理事、浙江省内燃机学会理事,浙江省汽车服务行业协会监事会监事,浙江省汽摩配行业协会专家委员会副主任委员,浙江省汽车服务行业协会专家,浙江省汽车区域专家组成员,杭州汽车行业协会专家委员会副主任委员、校学术委员会委员。2022年12月至今,就职于浙江松原汽车安全系统股份有限公司,任独立董事。程峰先生还兼任浙江亚太机电股份有限公司独立董事、浙江金固股份有限公司独立董事。

## (二) 高级管理人员

1、赵轰,男,1986年出生,中国国籍,无境外永久居留权,本科学历。2008年2月至2015年4月,就职于余姚市松原汽车安全装置有限公司,任技术经理;2015年4月至2016年12月,就职于浙江松原汽车安全系统有限公司,任技术经理;2016年12月至2021年11月,就职于浙江松原汽车安全系统股份有限公司,任技术总监、监事;2021年10月至今,就职于上海松垣汽车科技有限公司,任总经理、执行董事;2021年11月至今,就职于浙江松原汽车安全系统股份有限公司,任副总经理。

2、张毕峰,男,1998年出生,中国国籍,无境外永久居留权,毕业于对外经济贸易大学,获管理学学士学位,曾任职于中国工商银行股份有限公司北京市分行业务经理,华熙生物科技股份有限公司董事会办公室证券事务中级专业经理兼董秘助理;2025年5月至今,就职于浙江松原汽车安全系统股份有限公司,任董事会秘书。

3、郭小平先生,1980年出生,中国国籍,无境外永久居留权,本科学历,中级会计师。工作经历:2003年7月至2012年7月,任双林集团苏州双林塑胶电子有限公司财务部经理;2012年7月至2022年7月,任敏实集团金属饰条产品线财务部高级经理;2022年7月至2023年5月,任苏州迅镭激光科技有限公司财务总监;2023年6月至今,就职于浙江松原汽车安全系统股份有限公司,任财务总监。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
胡铲明	南京明凯创业投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2016年07月22日		否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
胡铲明	南京明凯创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2016年07月22日		否
胡凯纳	浙江星盾汽车科技有限公司	董事、经理	2024年10月21日		否
沈燕燕	亦善（浙江）数据科技有限公司	监事	2021年04月08日		否
陈晚云	浙江圣兆药物科技股份有限公司	独立董事	2023年11月17日	2026年11月16日	是
陈晚云	德恒上海律师事务所	业务合伙人、律师	2015年10月01日		是
程峰	浙江金固股份有限公司	独立董事	2023年11月07日	2026年11月06日	是
程峰	浙江亚太机电股份有限公司	独立董事	2025年08月08日	2028年08月07日	是
赵轰	上海松垣汽车科技有限公司	总经理、执行董事	2021年10月29日		否
赵轰	浙江松原汽车安全系统股份有限公司沈阳分公司	负责人	2025年09月01日		否
郭小平	松垣（西安）汽车安全系统有限公司	财务负责人	2025年08月01日		否

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

一、2023 年度，收到中国证券监督管理委员会宁波监管局行政监管措施决定书《关于对浙江松原汽车安全系统股份有限公司采取出具警示函措施的决定》（2023）15 号、《关于对胡铲明、胡凯纳、叶醒、李未君采取监管谈话措施的决定》（2023）16 号。现将相关事项公告如下：

#### 1、《关于对浙江松原汽车安全系统股份有限公司采取出具警示函措施的决定》

浙江松原汽车安全系统股份有限公司：

2023 年 4 月 13 日，你公司披露《关于以自有资金置换募投项目部分已投入的募集资金暨相关公告更正的公告》称，自 2022 年 9 月 2 日、2022 年 10 月 14 日开始，你公司募投项目“年产 1,325 万条汽车安全带总成生产项目”和“年产 150 万套安全气囊生产项目”出现实际投入募集资金超出原计划投入金额的情况，相关资金来源于募投项目“测试中心扩建项目”原计划使用资金及募集资金产生的利息。截至 2022 年 12 月 31 日，前述两个生产项目较原计划使用募集资金分别超出 4,215.20 万元、738.25 万元，占当次募集资金净额的比例分别为 14.99%、2.62%。上述变更募集资金用途事项，你公司未及时履行审议程序及信息披露义务，直至 2023 年 2 月 24 日，公司才履行股东大会补充审议程序，并在 2023 年 4 月 13 日进一步披露相关更正公告后对超额部分进行置换整改。你公司于 2022 年 10 月 24 日向深交所申请向不特定对象发行可转债，当次申报存在擅自改变前次募集资金用途未作纠正且未经股东大会认可的情形，申报的《募集说明书》中亦未披露前次募投项目超额投入募集资金的情形，相关披露不准确。

你公司上述事项违反了《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》第六条、《创业板上市公司证券发行注册管理办法（试行）》第十条、第十三条和《上市公司信息披露管理办法》（证监会令第 182 号）第三条第一款的规定。根据《上市公司信息披露管理办法》（证监会令第 182 号）第五十二条的规定，我局决定对你公司采取出具警示函的行政监管措施。你公司应认真吸取教训，提高规范运作意识，依法真实、准确、完整、及时、公平地履行信息披露义务。你公司应当于收到本决定书后 30 日内报送整改报告，采取切实有效的措施，规范募集资金使用管理，做好信息披露工作。

如果对本监督管理措施不服，可以在收到本决定书之日起 60 日内向中国证券监督管理委员会提出行政复议申请，也可以在收到本决定书之日起 6 个月内向有管辖权的人民法院提起诉讼。复议与诉讼期间，上述监督管理措施不停止执行。

## 2、《关于对胡铲明、胡凯纳、叶醒、李未君采取监管谈话措施的决定》

胡铲明、胡凯纳、叶醒、李未君：

2023 年 4 月 13 日，浙江松原汽车安全系统股份有限公司（以下简称松原股份或公司）披露《关于以自有资金置换募投项目部分已投入的募集资金暨相关公告更正的公告》称，自 2022 年 9 月 2 日、2022 年 10 月 14 日开始，公司募投项目“年产 1,325 万条汽车安全带总成生产项目”和“年产 150 万套安全气囊生产项目”出现实际投入募集资金超出原计划投入金额的情况，相关资金来源于募投项目“测试中心扩建项目”原计划使用资金及募集资金产生的利息。截至 2022 年 12 月 31 日，前述两个生产项目较原计划使用募集资金分别超出 4,215.20 万元、738.25 万元，占当次募集资金净额的比例分别为 14.99%、2.62%。

上述变更募集资金用途事项，公司未及时履行审议程序及信息披露义务，直至 2023 年 2 月 24 日，公司才履行股东大会补充审议程序，并在 2023 年 4 月 13 日进一步披露相关更正公告后对超额部分进行置换整改。公司于 2022 年 10 月 24 日向深交所申请向不特定对象发行可转债，当次申报存在擅自改变前次募集资金用途未作纠正且未经股东大会认可的情形，申报的《募集说明书》中亦未披露前次募投项目超额投入募集资金的情形，相关披露不准确。

松原股份上述事项违反了《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》第六条、《创业板上市公司证券发行注册管理办法（试行）》第十条、第十三条和《上市公司信息披露管理办法》证监会令第 182 号）第三条第一款的规定。公司董事长胡铲明、时任总经理胡凯纳、董事会秘书代财务总监叶醒对松原股份上述违规行为负有主要责任，时任财务总监李未君亦负有责任，违反了《上市公司信息披露管理办法》第四条的规定。

根据《上市公司信息披露管理办法》（证监会令第 182 号）第五十一条、五十二条的规定，我局决定对你们采取监管谈话的行政监管措施。你们应认真吸取教训，忠实、勤勉履行职责，做好上市公司信息披露工作。

请你们后续根据我局要求，携带有效身份证件到我局接受监管谈话。

如果对本监督管理措施不服，可以在收到本决定书之日起 60 日内向中国证券监督管理委员会提出行政复议申请，也可以在收到本决定书之日起 6 个月内向有管辖权的人民法院提起诉讼。复议与诉讼期间，上述监督管理措施不停止执行。

## 3、对公司的影响及整改措施

公司高度重视上述决定书事项，公司及相关责任人深刻反思在信息披露方面存在的问题和不足，公司将组织相关人员加强对《公司法》、《证券法》、《上市公司信息披露管理办法》、《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》、《上市公司证券发行注册管理办法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等相关法律、法规和规范性文件的学习，提高对上述规范的理解和执行，持续完善内部控制制度及相关流程，依法依规切实履行信息披露义务，不断提高公司规范运作的意识，杜绝此类事项再次发生。

本次行政监管措施不会影响公司日常生产经营管理活动，公司后续将严格按照相关监管要求和证券法律法规的规定认真履行信息披露义务。敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

二、2024 年 3 月 15 日，深交所对公司、现任董事会秘书叶醒出具《关于对浙江松原汽车安全系统股份有限公司及董事会秘书叶醒的监管函》（创业板监管函（2024）第 31 号。现将相关事项公告如下：

### 1、《关于对浙江松原汽车安全系统股份有限公司及董事会秘书叶醒的监管函》

浙江松原汽车安全系统股份有限公司、叶醒：

我所前期对你公司投资者服务电话畅通情况进行跟踪调查，你公司存在多次无人接听投资者服务电话的情形，在我所再次督促提醒做好投资者关系管理工作后，你公司仍存在无人接听投资者服务电话的情形。

你公司的上述行为违反了本所《创业板股票上市规则（2023 年 8 月修订）》第 1.4 条、《上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作（2023 年 12 月修订）》第 8.1.7 条的规定。

叶醒作为公司董事会秘书，未能及时做好投资者关系管理工作，违反了《创业板股票上市规则（2023 年 8 月修订）》第 1.4 条、《上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作（2023 年 12 月修订）》第 3.3.34 条的规定。

请你公司及董事会秘书叶醒充分重视上述问题，吸取教训，及时整改，杜绝上述问题的再次发生。

同时，我部提醒你公司：上市公司及全体董事、监事和高级管理人员应当严格遵守《证券法》《公司法》等法律法规以及本所《创业板股票上市规则》等规定，真实、准确、完整、及时、公平地履行信息披露义务，并遵守《上市公司投资

者关系管理工作指引》等规定，高度重视投资者关系管理工作，加强与投资者之间的有效沟通，保证在工作时间投资者服务电话畅通，认真友好接听并有效反馈，切实保护投资者合法权益。

特此函告。

## 2、对公司的影响及整改措施

公司及相关人员认真吸取教训，及时整改，同时高度重视投资者关系管理工作，加强与投资者之间的有效沟通，保证在工作时间投资者服务电话畅通，认真友好接听并有效反馈，切实保护投资者合法权益。

## 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、高级管理人员的报酬按照公司相关规定，结合其经营绩效、工作能力、岗位职级等为依据考核确定并发放。公司非独立董事根据其在公司担任的具体管理职务，按公司相关薪酬标准与绩效考核领取薪酬，不额外领取津贴。公司高级管理人员按照其在公司担任的具体管理职务、实际工作绩效并结合公司经营业绩等因素综合评定薪酬。公司独立董事的津贴标准每年 6 万元。董事、高级管理人员薪酬均已经股东会审议通过。报告期内，公司已向董事、管理人员全额支付薪酬。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
胡铲明	男	62	董事长	现任	83.00	否
胡凯纳	男	38	副董事长、总经理	现任	84.50	否
沈燕燕	女	63	董事	现任	51.60	否
李可雷	男	47	董事、副总经理	现任	91.04	否
陈晚云	男	47	独立董事	现任	6.00	否
涂必胜	男	62	独立董事	离任	5.50	否
程峰	男	69	独立董事	现任	6.00	否
赵轰	男	40	副总经理	现任	62.81	否
叶醒	男	50	董事会秘书	离任	19.27	否
郭小平	男	46	财务总监	现任	63.80	否
张毕峰	男	28	董事会秘书	现任	44.39	否
包敦峰	男	40	独立董事	现任	0.50	否
合计	--	--	--	--	518.39	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司相关薪酬与考核管理制度
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

## 七、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
胡铲明	10	10	0	0	0	否	3
胡凯纳	10	10	0	0	0	否	3
沈燕燕	10	10	0	0	0	否	3
李可雷	10	10	0	0	0	否	3
陈晚云	10	7	3	0	0	否	3
涂必胜	9	6	3	0	0	否	3
程峰	10	6	4	0	0	否	3
包敦峰	1	0	1	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

## 八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	涂必胜（主任委员）、陈晚云、程峰、包敦峰（主任委员）	5	2025年04月22日	《关于2024年度报告全文及摘要的议案》 《关于2024年度财务决算报告的议案》 《关于2024年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议	审计委员会严格按照《公司法》、《公司章程》等相关法律法规及制度开展工作，勤勉尽责，并根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经	不适用	无

				<p>案》</p> <p>《关于 2024 年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案》</p> <p>《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》</p> <p>《关于续聘公司 2025 年度审计机构的议案》</p> <p>《关于 2024 年度内部控制自我评价报告的议案》</p> <p>《关于公司 2025 年度日常关联交易预计的议案》</p> <p>《关于 2024 年度计提资产减值准备的议案》</p> <p>《关于会计政策变更的议案》</p>	<p>过充分沟通讨论，一致通过会议议案</p>		
			2025 年 04 月 28 日	<p>《关于公司 2025 年第一季度报告的议案》</p>	<p>审计委员会严格按照《公司法》、《公司章程》等相关法律法规及制度开展工作，勤勉尽责，并根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过会议议案</p>	不适用	无
			2025 年 08 月 12 日	<p>《关于 2025 年半年度报告全文及其摘要的议案》</p> <p>《关于 2025 年半年度募集资金存放</p>	<p>审计委员会严格按照《公司法》、《公司章程》等相关法律法规及制度开展工作，勤</p>	不适用	无

				与使用情况专项报告的议案》 《关于 2025 年半年度资本公积金转增股本预案的议案》 《关于增加 2025 年度日常关联交易预计的议案》	勉尽责，并根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过会议议案		
			2025 年 10 月 23 日	《关于公司 2025 年第三季度报告的议案》 《关于公司前次募集资金使用情况报告以及鉴证报告的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、《公司章程》等相关法律法规及制度开展工作，勤勉尽责，并根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过会议议案	不适用	无
			2025 年 11 月 27 日	《关于聘任郭小平先生为财务总监的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、《公司章程》等相关法律法规及制度开展工作，勤勉尽责，并根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过会议议案	不适用	无
薪酬与考核委员	陈晚云（主任委员）、涂必胜、胡凯纳	3	2025 年 04 月 22 日	《关于董事 2025 年度薪酬方案的议案》 《关于高级管理人员 2025 年度薪酬方案的议案》	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、《公司章程》等相关法律法规及制度开展工作，勤勉尽责，并根据公司的实际情况，	不适用	无

					提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过会议议案		
			2025 年 08 月 12 日	<p>《关于作废 2022 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》</p> <p>《关于作废 2023 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》</p> <p>《关于调整 2022 年限制性股票激励计划授予价格及授予数量的议案》</p> <p>《关于调整 2023 年限制性股票激励计划授予价格及授予数量的议案》</p> <p>《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期归属条件成就的议案》</p> <p>《关于 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》</p>	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、《公司章程》等相关法律法规及制度开展工作，勤勉尽责，并根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过会议议案	不适用	无
			2025 年 11 月 06 日	<p>《关于调整 2023 年限制性股票激励计划授予价格及授予数量的议案》</p> <p>《关于作废 2023 年限制</p>	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、《公司章程》等相关法律法规及制度开展工作，勤	不适用	无

				性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》 《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》	勉尽责，并根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过会议议案		
提名委员会	程峰（主任委员）、陈晚云、胡铲明	3	2025 年 05 月 09 日	《关于聘任公司董事会秘书的议案》	提名委员会严格按照《公司法》、《公司章程》等相关法律法规及制度开展工作，勤勉尽责，并根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过会议议案	不适用	无
			2025 年 11 月 06 日	《关于董事会提前换届选举暨提名第四届董事会非独立董事候选人的议案》 《关于董事会提前换届选举暨提名第四届董事会独立董事候选人的议案》	提名委员会严格按照《公司法》、《公司章程》等相关法律法规及制度开展工作，勤勉尽责，并根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过会议议案	不适用	无
			2025 年 11 月 26 日	《关于聘任公司总经理的议案》 《关于聘任公司其他高级管理人员的议案》 《关于聘任公司证券事务代表的议	提名委员会严格按照《公司法》、《公司章程》等相关法律法规及制度开展工作，勤勉尽责，并根据公司的	不适用	无

				案》	实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过会议议案		
战略与决策委员会	胡铲明（主任委员）、程峰、李可雷	1	2025 年 10 月 23 日	1、《关于调整公司向不特定对象发行可转换公司债券方案的议案》 2、《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券预案（修订稿）的议案》 3、《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券募集资金使用可行性分析报告（修订稿）的议案》 4、《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券方案论证分析报告（修订稿）的议案》	战略与决策委员会严格按照《公司法》、《公司章程》等相关法律法规及制度开展工作，勤勉尽责，并根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过会议议案	不适用	无
独立董事专门会议	涂必胜、陈晚云、程峰	4	2025 年 03 月 21 日	《关于公司 2025 年第一季度日常关联交易预计的议案》	独立董事专门会议严格按照《公司法》、《公司章程》等相关法律法规及制度开展工作，勤勉尽责，并根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过会议议案	不适用	无
			2025 年 04 月 22 日	《关于续聘公司 2025 年度审计机	独立董事专门会议严格按照《公司法》、	不适用	无

				<p>构的议案》</p> <p>《关于公司 2025 年度日常关联交易预计的议案》</p>	<p>《公司章程》等相关法律法规及制度开展工作，勤勉尽责，并根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过会议议案</p>		
			2025 年 08 月 12 日	<p>《关于增加 2025 年度日常关联交易预计的议案》</p>	<p>独立董事专门会议会严格按照《公司法》、《公司章程》等相关法律法规及制度开展工作，勤勉尽责，并根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过会议议案</p>	不适用	无
			2025 年 10 月 23 日	<p>1、《关于调整公司向不特定对象发行可转换公司债券方案的议案》</p> <p>2、《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券预案（修订稿）的议案》</p> <p>3、《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券募集资金使用可行性分析报告（修订稿）的议案》</p> <p>4、《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券方案论证分析报告</p>	<p>独立董事专门会议会严格按照《公司法》、《公司章程》等相关法律法规及制度开展工作，勤勉尽责，并根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过会议议案</p>	不适用	无

				的议案》 5、《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券摊薄即期回报与填补措施及相关主体承诺（修订稿）的议案》 6、《关于公司前次募集资金使用情况报告以及鉴证报告的议案》 7、《关于制定〈未来三年股东分红回报规划（2025-2027 年）〉的议案》 8、《关于修订〈可转换公司债券持有人会议规则〉的议案》 9、《关于暂不召开股东大会的议案》			
--	--	--	--	--	--	--	--

## 九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 十、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	1,330
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	704
报告期末在职工的数量合计（人）	2,034
当期领取薪酬员工总人数（人）	2,872
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	7
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）

生产人员	1,506
销售人员	26
技术人员	321
财务人员	16
行政人员	165
合计	2,034
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	37
本科	400
大专	431
大专以下	1,166
合计	2,034

## 2、薪酬政策

报告期内，公司在严格遵守《劳动法》等有关法律法规的基础上，结合行业特点，根据合理、公正、公平的原则进行利益分配，并且继续深入推进绩效考核的有效性，建立比较科学的绩效评价体系和激励机制。开展以月度为周期的绩效评定工作，对员工每个月的工作进行及时全面的评定，并于年度结束后汇总成绩与年度绩效奖金挂钩，实现了绩效考核的及时、准确、全面和独立；形成奖惩分明的考核机制，对有助于公司发展的员工的特殊贡献在年度结束后予以奖励，有效提升员工的积极性和责任意识。

## 3、培训计划

公司致力于打造全方位的人才培养体系，助力公司战略目标的顺利达成和员工综合能力的持续提高。因此，公司通过多种渠道寻求优秀的培训资源，构造了完善的培训体系，包括新员工入职培训、各业务模块及新业务培训、中高层管理者管理技能培训、员工有效沟通培训等，有效地提高了员工的整体素质和企业的经营管理水平。

## 4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	7,763,337
劳务外包支付的报酬总额（元）	232,757,609.00

## 十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司严格按照《公司法》、《证券法》、中国证监会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》和《公司章程》相关利润分配政策和审议程序实施利润分配方案，分红标准和分红比例明确清晰，相关的决策程序和机制完备。在分配预案拟定和决策时，独立董事尽职履责并发挥了应有的作用，利润分配议案经由董事会、监事会审议过后提交股东会审议，审议通过后在规定时间内进行实施，切实保证了全体股东的利益。

公司于2025年5月14日召开2024年度股东大会审议通过了《关于2024年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》，基于公司持续、稳健的盈利能力和良好的财务状况，以及对未来发展的良好预期，为积极合理回报投资者、共享企业价值，暂拟以公司截至2025年3月31日总股本226,357,151股为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币2元

（含税），共计派发现金人民币 45,271,430.20 元（含税），不送红股，同时以资本公积金转增股本，向全体股东每 10 股转增 4 股，本次转增后公司总股本将增加至 316,900,011 股。若利润分配及资本公积金转增股本方案公布后至实施前公司总股本发生变动，将以实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，按照现金分红比例、转增股本比例不变的原则对分配总额进行相应调整。报告期内，公司实施完成了上述 2024 年度权益分派事项。

公司于 2025 年 9 月 9 日召开 2025 年度第一次临时股东大会审议通过了《关于 2025 年半年度资本公积金转增股本预案的议案》，公司拟以实施权益分派时股权登记日的总股本为基数（暂以 2025 年 6 月 30 日总股本 316,914,122 股为基数测算），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股，合计转增 126,765,649 股，转增金额未超过报告期末母公司“资本公积-股本溢价”的余额，转增后公司总股本将增加至 443,679,771 股。若公司在本次资本公积金转增股本预案披露后至权益分派实施期间因股权激励行权、可转债转股、股份回购、新增股份上市等致使公司总股本发生变动的，将按照转增比例不变的原则，相应调整转增总额，实际分派结果以中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司的结果为准。报告期内，公司实施完成了上述 2025 年度半年度资本公积金转增股本事项。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.78
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	473,001,266
现金分红金额（元）（含税）	36,894,098.75
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	36,894,098.75
可分配利润（元）	935,237,576.48
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%

#### 本次现金分红情况

公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%

#### 利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

根据中国证监会《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》以及《公司章程》等相关规定，并基于公司持续、稳健的盈利能力和良好的财务状况，以及对未来发展的良好预期，为积极合理回报投资者、共享企业价值在符合利润分配原则、保证公司正常经营和长远发展的前提下，公司董事会提议 2025 年度利润分配预案为：以 2025 年 12 月 31 日总股本 473,001,266 股为基数，向全体股东每 10 股派现金人民币 0.78 元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本，预计总计派发现金红利不超过 36,894,098.75 元，预计派发现金红利总额占 2025 年归属于母公司股东的净利润为 10.07%，剩余未分配利润结转下一年度。在利润分配预案披露日至实施权益分派股权登记日期间，公司股本若因新增股份上市、股权激励授予行权、股份回购等事项发生变化，按照分配总额不变的原则对分配比例进行调整。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

## 十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

#### 一、2022 年限制性股票激励计划

##### 1、限制性股票激励计划基本情况

2022 年 1 月 5 日，公司召开第二届董事会第十八次会议和第二届监事会第十五次会议，审议通过了《关于公司〈2022 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》等议案。议案于 2022 年 1 月 24 日获公司 2022 年第一次临时股东大会审议通过。

根据《上市公司股权激励管理办法》及其他有关法律、法规、规范性文件，公司确定限制性股票的首次授予日为 2022 年 1 月 25 日，以 17.33 元/股（授予时的股价，调整前）的授予价格向符合授予条件的 95 名激励对象授予 268.85 万股限制性股票。

##### 2、限制性股票激励计划实施情况

2022 年 1 月 25 日，公司以 17.33 元/股（授予时的股价，调整前）的授予价格向符合授予条件的 95 名激励对象授予 268.85 万股限制性股票。具体内容详见公司于 2022 年 1 月 25 日披露的《关于向激励对象首次授予限制性股票的公告》（公告编号：2022-009）。

同日，公司召开第二届董事会第十九次会议和第二届监事会第十六次会议审议通过《关于调整 2022 年限制性股票激励计划相关事项的议案》《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》。具体内容详见公司于 2022 年 1 月 26 日披露的《关于调整 2022 年限制性股票激励计划相关事项的公告》（公告编号：2022-008）。

2022 年 6 月 6 日，公司召开第二届董事会第二十三次会议和第二届监事会第二十次会议，审议通过《关于调整 2022 年限制性股票激励计划限制性股票数量及授予价格的议案》，同意对激励计划限制性股票数量及授予价格进行调整。具体内容详见公司于 2022 年 6 月 7 日披露的《关于调整 2022 年限制性股票激励计划限制性股票数量及授予价格的公告》（公告编号：2022-036）。

2022 年 6 月 28 日，公司召开第二届董事会第二十四次会议和第二届监事会第二十一次会议，审议通过《关于作废 2022 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》，同意根据公司激励计划等相关规定，对部分已授予尚未归属的限制性股票共计 42.3750 万股进行作废处理。具体内容详见公司于 2022 年 6 月 29 日披露的《关于作废 2022 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的公告》（公告编号：2022-040）。

2022 年 9 月 21 日，公司召开第二届董事会第二十七次会议和第二届监事会第二十四次会议，审议通过《关于公司〈2022 年限制性股票激励计划（草案修订稿）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法（修订稿）〉的议案》，同意根据深交所新颁布的《深圳证券交易所创业板上市公司自律监管指南第 1 号——业务办理》（深证上〔2022〕28 号）中关于股权激励的相关规定，对激励计划中关于预留授予部分的激励对象的原归属安排和归属条件等相关内容进行修订。具体内容详见公司于 2022 年 9 月 22 日披露的《关于 2022 年限制性股票激励计划（草案）及相关文件的修订说明公告》（公告编号：2022-063）。

2022 年 12 月 22 日，公司召开第三届董事会第二次会议和第三届监事会第二次会议，审议通过《关于向激励对象授予预留限制性股票的议案》《关于作废 2022 年限制性股票激励计划部分预留限制性股票的议案》。具体内容详见公司于 2022 年 12 月 23 日披露的《关于向激励对象授予预留限制性股票的公告》（公告编号：2022-101）和《关于作废 2022 年限制性股票激励计划部分预留限制性股票的公告》（公告编号：2022-102）。

2023 年 6 月 25 日，公司召开第三届董事会第九次会议和第三届监事会第九次会议，审议通过《关于调整 2022 年限制性股票激励计划授予价格的议案》《关于作废 2022 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》。具体内容详见公司于 2023 年 6 月

26 日披露的《关于调整 2022 年限制性股票激励计划授予价格的公告》（公告编号：2023-044）、《关于作废 2022 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的公告》（公告编号：2023-045）和《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属条件成就的公告》（公告编号：2023-046）。

2023 年 7 月 7 日，公司完成了 2022 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票第一个归属期归属股票的登记工作，本次归属股票共计 60.00 万股，归属完成后公司总股本变更为 22,560 万股，具体详见公司同日披露的《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属结果暨股份上市的公告》（公告编号：2023-050）。

2024 年 5 月 23 日，公司召开第三届董事会第二十二次会议和第三届监事会第二十次会议，审议通过《关于调整 2022 年限制性股票激励计划授予价格的议案》《关于作废 2022 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》。具体内容详见公司于 2024 年 5 月 24 日披露的《关于调整 2022 年限制性股票激励计划授予价格的公告》（公告编号：2024-033）、《关于作废 2022 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的公告》（公告编号：2024-034）和《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属条件成就的公告》（公告编号：2024-035）。

2024 年 6 月 21 日，公司完成了 2022 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票第二个归属期归属股票的登记工作，本次归属股票共计 58.87 万股，归属完成后公司总股本变更为 22,618.87 万股，具体详见公司同日披露的《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属结果暨股份上市的公告》（公告编号：2024-038）。

2025 年 8 月 18 日，公司召开第三届董事会第三十七次会议和第三届监事会第三十二次会议，审议通过《关于调整 2022 年限制性股票激励计划授予价格及授予数量的议案》《关于作废 2022 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期归属条件成就的议案》。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 20 日披露的《关于调整 2022 年限制性股票激励计划授予价格的公告》（公告编号：2025-053）、《关于作废 2022 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的公告》（公告编号：2025-055）和《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期归属条件成就的公告》（公告编号：2025-057）。

2025 年 9 月 8 日，公司完成了 2022 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票第三个归属期归属股票的登记工作，本次归属股票共计 65.352 万股，具体详见公司同日披露的《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期及 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属结果暨股份上市的公告》（公告编号：2025-065）。

## 二、2023 年限制性股票激励计划

### 1、限制性股票激励计划基本情况

2023 年 9 月 8 日，公司召开第三届董事会第十三次会议和第三届监事会第十一次会议，审议通过了《关于公司〈2023 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2023 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》等议案。议案于 2023 年 9 月 27 日获公司 2023 年第三次临时股东大会审议通过。

根据《上市公司股权激励管理办法》及其他有关法律、法规、规范性文件，公司确定限制性股票的首次授予日为 2023 年 10 月 23 日，以 11.25 元/股的授予价格向符合授予条件的 35 名激励对象授予 67.8 万股限制性股票。

### 2、限制性股票激励计划实施情况

2024 年 5 月 23 日，公司召开第三届董事会第二十二次会议和第三届监事会第二十次会议，审议通过《关于调整 2023 年限制性股票激励计划授予价格的议案》《关于向激励对象授予预留部分限制性股票的议案》。具体内容详见公司于 2024 年 5 月 24 日披露的《关于调整 2023 年限制性股票激励计划授予价格的公告》（公告编号：2024-031）、《关于向激励对象授予预留部分限制性股票的公告》（公告编号：2024-032）。

2024 年 10 月 31 日，公司召开第三届董事会第二十九次会议和第三届监事会第二十七次会议，审议通过《关于作废 2023 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》。具体内容详见公司于 2024 年 5 月 24 日披露的《关于作废 2023 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的公告》（公告编号：2024-084）、《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属条件成就的公告》（公告编号：2024-085）。

2024 年 11 月 25 日，公司完成了 2023 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票第一个归属期归属股票的登记工作，本次归属股票共计 14,256 万股，归属完成后公司总股本变更为 22,633.126 万股，具体详见公司同日披露的《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属结果暨股份上市的公告》（公告编号：2024-102）。

2025 年 8 月 18 日，公司召开第三届董事会第三十七次会议和第三届监事会第三十二次会议，审议通过《关于调整 2023 年限制性股票激励计划授予价格及授予数量的议案》《关于作废 2023 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 20 日披露的《关于调整 2023 年限制性股票激励计划授予价格的公告》（公告编号：2025-054）、《关于作废 2023 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的公告》（公告编号：2025-056）和《关于 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属条件成就的公告》（公告编号：2025-058）。

2025 年 9 月 8 日，公司完成了关于 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属股票的登记工作，本次归属股票共计 9,268 万股，具体详见公司同日披露的《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期及 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属结果暨股份上市的公告》（公告编号：2025-065）。

2025 年 11 月 7 日，公司召开第三届董事会第四十次会议和第三届监事会第三十四次会议，审议通过《关于调整 2023 年限制性股票激励计划授予价格及授予数量的议案》《关于作废 2023 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》。具体内容详见公司于 2025 年 11 月 8 日披露的《关于调整 2023 年限制性股票激励计划授予价格的公告》（公告编号：2025-108）、《关于作废 2023 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的公告》（公告编号：2025-109）和关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属条件成就的公告》（公告编号：2025-110）。

2025 年 11 月 24 日，公司完成了 2023 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票第二个归属期归属股票的登记工作，本次归属股票共计 22,155.8 万股，具体详见公司同日披露的《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属结果暨股份上市的公告》（公告编号：2025-112）。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
李可雷	董事、副总经理							29.18	120,000	84,000		7.8	352,800
赵轰	副总经理							29.18	120,000	84,000		7.8	352,800
郭小平	财务总监							29.18	18,000	12,600		7.75	88,200
								29.18	0	35,280		5.536	
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	258,000	215,880	0	--	793,800
备注（如有）	<p>报告期内，因公司于 2025 年度实施完成了 2024 年度资本公积金转增股本方案及 2025 半年度资本公积金转增股本方案，导致总股本、后续相应解锁限制性股票股数及期末持有限制性股票数量相应增加，本期已解锁股份数量以归属时数量为准填写。</p> <p>公司实施的 2022 年限制性股票激励计划的激励工具为第二类限制性股票，授予公司副总经理李可雷先生、赵轰先生的限制性股票第三个归属期股票分别归属 84,000 股，均尚余 117,600 股待后期依据归属</p>												

	<p>条件进行归属；</p> <p>公司实施了 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分的激励工具为第二类限制性股票，授予公司财务总监郭小平先生限制性股票预留授予第一个归属期的股票为 12,600 股，尚余 17,640 股待后期依据归属条件进行归属；</p> <p>公司实施了 2023 年限制性股票激励计划预留首次部分的激励工具为第二类限制性股票，授予公司财务总监郭小平先生限制性股票首次授予第二个归属期的股票为 35,280 股，尚余 47,040 股待后期依据归属条件进行归属。</p>
--	--

#### 高级管理人员的考评机制及激励情况

公司高级管理人员严格按照《公司法》、《公司章程》等法律法规，认真履行职责。其薪酬与考核以公司经济效益及工作目标为出发点，实行基本年薪和年终绩效考核相结合的薪酬制度。根据公司年度经营计划和高级管理人员分管工作的职责，由董事会薪酬与考核委员会对高级管理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况等进行综合考核，确定高级管理人员的年度薪酬水平。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

## 3、其他员工激励措施

适用 不适用

# 十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

## 1、内部控制建设及实施情况

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合公司实际情况、自身特点及内部控制制度和评价管理办法，建立了一套设计科学、简洁适用、运行有效的内部控制体系，并由审计委员会、内部审计部门共同组成公司的风险内控管理组织体系，对公司的内部控制管理进行监督与评价。

报告期内，公司对内部控制体系进行了适时的更新和完善，强化了内审部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。公司将不断推进内部控制建设，规范运作，科学决策，切实维护公司及广大投资者的利益，实现公司的持续、稳定、健康发展。

## 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

# 十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 11 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 披露的《2025 年度内部控制自我评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>(1) 重大缺陷 公司董事、监事或高管存在舞弊行为；公司更正已公布的财务报告、注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报；审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效；未依照公认会计准则选择和应用会计政策；未建立反舞弊程序和控制措施；对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制。(2) 重要缺陷 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。(3) 一般缺陷 未构成重大缺陷、重要缺陷的其他内部控制缺陷。</p>	<p>(1) 重大缺陷 严重违反国家法律法规；决策程序出现重大失误，给公司造成重大损失的；重要业务缺乏制度控制或系统性失效，且缺乏有效的补偿性控制；内部控制评价的结果是重大缺陷未得到整改；其他对公司产生重大负面影响的情形。(2) 重要缺陷 决策程序导致出现一般性失误的；违反企业内部规章制度，形成损失的；重要业务制度或系统存在缺陷；内部控制评价的结果是重要缺陷未得到整改；其他对公司产生较大负面影响的情形。(3) 一般缺陷 未构成重大缺陷、重要缺陷的其他内部控制缺陷。</p>
定量标准	<p>(1) 重大缺陷 合并利润总额潜在错报<math>\geq 5\%</math>；合并营业收入总额潜在错报<math>\geq 1\%</math>；合并所有者权益潜在错报<math>\geq 1\%</math>。(2) 重要缺陷 <math>3\% \leq</math>合并利润总额潜在错报<math>&lt; 5\%</math>；<math>0.5\% \leq</math>合并营业收入总额潜在错报<math>&lt; 1\%</math>；<math>0.5\% \leq</math>合并所有者权益潜在错报<math>&lt; 1\%</math>。(3) 一般缺陷 合并利润总额潜在错报<math>&lt; 3\%</math>；合并营业收入总额潜在错报<math>&lt; 0.5\%</math>；合并所有者权益潜在错报<math>&lt; 0.5\%</math>。</p>	<p>(1) 重大缺陷 合并后直接财产损失占公司资产总额<math>\geq 1\%</math>。(2) 重要缺陷 <math>0.5\% \leq</math>合并后直接财产损失占公司资产总额<math>&lt; 1\%</math>。(3) 一般缺陷 合并后直接财产损失占公司资产总额<math>&lt; 0.5\%</math>。</p>
财务报告重大缺陷数量 (个)	0	
非财务报告重大缺陷数量 (个)	0	
财务报告重要缺陷数量 (个)	0	
非财务报告重要缺陷数量 (个)	0	

### 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
天健会计师事务所(特殊普通合伙)认为,松原安全于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露

内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 11 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《2025 年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

## 十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

## 十八、社会责任情况

具体内容详见本公司于 2026 年 4 月 11 日在巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）上发布的《2025 年度环境、社会与公司治理（ESG）报告》。

## 十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

无

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	胡铲明;胡凯纳;南京明凯创业投资合伙企业(有限合伙);沈燕燕	其他承诺	<p>一、持股及减持 1、对发行人的发展前景充满信心,拟长期持有发行人的股份。2、若减持发行人的股份,需满足以下前提条件:</p> <p>(1)本次发行时本企业(或本人)持有发行人股份承诺的锁定期届满;(2)如发生需向投资者进行赔偿的情形,已经全额承担赔偿责任。3、若在锁定期届满后两年内减持的,减持价格将不低于本次发行的发行价。(如适用)且本企业承诺将约束合伙人的行为,保证本企业合伙人遵守董事、监事和高级管理人员股份转让相关法律法规。4、本企业(或本人)保证减持将按照《公司法》、《证券法》、中国证监会及深圳证券交易所相关规定办理,并及时履行信息披露义务。</p> <p>二、未履行或未及时履行上述相关承诺时的约束措施如下:1、由发行人及时、充分披露承诺人未履行或未及时履行相关承诺的事实及原因;2、承诺人及时作出合法、合理、有效的补充承诺或替代性承诺,以尽可能保护发行人及投资者的权益;3、由发行人董事会将上述补充承诺或替代性承诺提交发行人股东大会审议;4、承诺人因未履行或未及时履行相关承诺所获得的收益归发行人所有;5、承诺人未履行或未及时履行相关承诺导致发行人或投资者损失的,依法赔偿发行人或投资者的损失。</p>	2020年09月24日	长期	正常履行中
	陈斌权;邓渝生;何大安;胡铲明;胡凯纳;景占东;李可雷;南京明凯创业投资合伙企业(有限合伙);沈燕燕;施炳军;涂必胜;徐志惠;赵轰;浙江松原汽车安全系统股份有限公司;朱西产	其他承诺	<p>一、(如适用)如本公司在首次公开发行股票(A股)并在创业板上市招股说明书中所作出的公开承诺事项未能履行、确已无法履行或无法按期履行的,本公司将采取如下措施:1、及时、充分披露公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因;2、向公司投资者提出补充承诺或替代承诺,以尽可能保护投资者的权益;3、将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议;4、公司违反承诺给投资者造成损失的,将依法对投资者进行赔偿。二、(如适用)本人为浙江松原汽车安全系统股份有限公司(以下简称“公司”)控股股东、实际控制人,特此承诺,如违反公司首次公开发行股票(A股)并在创业板上市时已作出的公开承诺,则采</p>	2020年09月24日	长期	正常履行中

			取或接受以下措施：1. 在有关监管机关要求的期限内予以纠正；2. 给投资者造成直接损失的，依法赔偿损失；3. 有违法所得的，按相关法律法规处理；4. 如该违反的承诺属可以继续履行的，将继续履行该承诺；5. 根据届时规定可以采取的其他措施。三、（如适用）浙江松原汽车安全系统股份有限公司（以下简称“公司”）全体股东承诺，如违反公司首次公开发行股票（A股）并在创业板上市时已作出的公开承诺，则采取或接受以下措施：1. 在有关监管机关要求的期限内予以纠正；2. 给投资者造成直接损失的，依法赔偿损失；3. 有违法所得的，按相关法律法规处理；4. 如该违反的承诺属可以继续履行的，将继续履行该承诺；5. 根据届时规定可以采取的其他措施。四、（如适用）浙江松原汽车安全系统股份有限公司（以下简称“公司”）董事、监事、高级管理人员承诺，如违反公司首次公开发行股票（A股）并在创业板上市时已作出的公开承诺，则采取或接受以下措施：1. 在有关监管机关要求的期限内予以纠正；2. 给投资者造成直接损失的，依法赔偿损失；3. 有违法所得的，按相关法律法规处理；4. 如该违反的承诺属可以继续履行的，将继续履行该承诺；5. 根据届时规定可以采取的其他措施。发行人董事、高级管理人员承诺不因职务变更、离职等原因而放弃履行已作出的承诺。			
	陈斌权;邓渝生;何大安;胡铲明;胡凯纳;景占东;李可雷;施炳军;涂必胜;徐志惠;赵轰;朱西产	其他承诺	本人承诺并保证松原股份为本次发行并在创业板上市制作的招股说明书及其他信息披露资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，本人对其真实性、准确性、完整性、及时性承担个别和连带的法律责任。若松原股份本次发行并在创业板上市的招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。	2020年09月24日	长期	正常履行中
	浙江松原汽车安全系统股份有限公司	其他承诺	松原股份首次公开发行股票（A股）并在创业板上市招股说明书及其他信息披露资料不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，松原股份对其真实性、准确性、完整性、及时性承担法律责任。如本次发行招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，在证券监管部门对本公司前述事实作出处罚决定之日起30日内，本公司将启动依法回购本次发行的全部新股的程序，回购价格按照回购义务触发时点前最后一个交易日公司股票的收盘价，以及本次发行价格加同期银行活期存款利息（如公司股票有分红、派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权、除息事项，回购股权及回购价格将相应调整）价格孰高原则确定。如本次发行招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，自赔偿责任被依法认定之日起30日内，本公司将依法赔偿投资者损失，赔偿	2020年09月24日	长期	正常履行中

			方式和金额依据本公司与投资者协商，或证券监督管理部门、司法机关认定的方式和金额确定。			
胡铲明;胡凯纳;沈燕燕	其他承诺	松原股份首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书及其他信息披露资料不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，若因招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。因招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断松原股份是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，在证券监管部门对松原股份前述事实做出处罚决定之日起 30 日内，本人将依法及时提议召集召开松原股份董事会、股东大会，并在相关会议中就股份回购相关议案投赞成票。如本次发行招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，而本人非因不可抗力原因自赔偿责任被依法认定之日起 30 日内未启动履行上述承诺，则本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，且停止在松原股份取得股东分红，直至按承诺采取相应的承诺措施并实施完毕为止。	2020年09月24日	长期		正常履行中
胡铲明;胡凯纳;沈燕燕;浙江松原汽车安全系统股份有限公司	其他承诺	1、保证松原股份本次公开发行上市不存在任何欺诈发行的情形。2、在本次公开发行上市完成后，如发行人被中国证监会依法认定不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册，发行人及其控股股东、实际控制人将在中国证监会等有权部门确认相关违法情形后 5 个工作日内启动股份回购和股份买回程序，依法回购或买回欺诈发行上市的全部股份。	2020年09月24日	长期		正常履行中
胡铲明;胡凯纳;南京明凯创业投资合伙企业(有限合伙);沈燕燕	关于可转债发行摊薄即期回报采取填补措施的承诺	为确保公司本次向不特定对象发行可转债摊薄即期回报的填补措施得到切实执行，维护中小投资者利益，公司控股股东、实际控制人作出如下承诺：1、本人承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；2、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本承诺，如违反本承诺或拒不履行本承诺给公司或投资者造成损失的，同意根据法律、法规及证券监管机构的有关规定承担相应法律责任；3、自本承诺出具日至公司本次向不特定对象发行可转换公司债券实施完毕前，若中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所等监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的其他新监管规定，且上述承诺不能满足监管机构该等规定时，本人承诺届时将按照监管机构的最新规定出具补充承诺。	2023年04月28日	2023年5月6日至2030年7月31日		履行完毕
公司全体董事、高级管理人员	关于可转债发行摊薄即期回报采取填补措施的承诺	为确保公司本次向不特定对象发行可转债摊薄即期回报的填补措施得到切实执行，公司董事、高级管理人员作出如下承诺：1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、本人承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；4、本人	2023年04月28日	2023年5月6日至2030年7月31日		履行完毕

			承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、如公司未来实施股权激励方案，本人承诺股权激励方案的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本承诺，如违反本承诺或拒不履行本承诺给公司或股东造成损失的，同意根据法律、法规及证券监管机构的有关规定承担相应法律责任；7、自本承诺出具日至公司本次向不特定对象发行可转换公司债券实施完毕前，若中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所等监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足监管机构该等规定时，本人承诺届时将按照监管机构的最新规定出具补充承诺。			
	胡铲明;胡凯纳;南京明凯创业投资合伙企业(有限合伙);沈燕燕	关于可转债发行摊薄即期回报采取填补措施的承诺	为确保公司本次向不特定对象发行可转债摊薄即期回报的填补措施得到切实执行，维护中小投资者利益，公司控股股东、实际控制人作出如下承诺：1、本人承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；2、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本承诺，如违反本承诺或拒不履行本承诺给公司或投资者造成损失的，同意根据法律、法规及证券监管机构的有关规定承担相应法律责任；“3、自本承诺出具日至公司本次向不特定对象发行可转换公司债券实施完毕前，若中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所等监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的其他新监管规定，且上述承诺不能满足监管机构该等规定时，本人承诺届时将按照监管机构的最新规定出具补充承诺。	2024年12月05日	至公司本次向不特定对象发行可转换公司债券实施完毕前	正常履行中
	公司全体董事、高级管理人员	关于可转债发行摊薄即期回报采取填补措施的承诺	为确保公司本次向不特定对象发行可转债摊薄即期回报的填补措施得到切实执行，公司董事、高级管理人员作出如下承诺：1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、本人承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；4、本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、如公司未来实施股权激励方案，本人承诺股权激励方案的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本承诺，如违反本承诺或拒不履行本承诺给公司或股东造成损失的，同意根据法律、法规及证券监管机构的有关规定承担相应法律责任；7、自本承诺出具日至公司本次向不特定对象发行可转换公司债券实施完毕前，若中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所等监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足监管机构该等规定时，本人承诺届时将按照监管机构的最新规定出具补充承诺。	2024年12月05日	至公司本次向不特定对象发行可转换公司债券实施完毕前	正常履行中
承诺是否按	是					

时履行	
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**

适用 不适用

**3、公司涉及业绩承诺**

适用 不适用

**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

**三、违规对外担保情况**

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

**四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明**

适用 不适用

**五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**

适用 不适用

**六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明**

适用 不适用

**七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明**

适用 不适用

报告期内，公司新设全资子公司松垣（西安）汽车安全系统有限公司，将其纳入合并财务报表范围。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	55
境内会计师事务所审计服务的连续年限	10 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	孙敏、金杨杨
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	4 年、3 年

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请天健会计师事务所(特殊普通合伙)为内部控制审计机构，内部控制审计报酬为 16 万元。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额 (万元)	是否形成 预计负债	诉讼(仲 裁)进展	诉讼(仲裁)审理结 果及影响	诉讼(仲裁)判决执 行情况	披 露 日 期	披 露 索 引
2023 年 9 月 6 日，因天际汽车（长沙）集团有限公司在 2023 年 4 月停产，欠松原股份汽车安全带货款 4,305,470.54 元未付，松原股份向中国国际贸易仲裁委员会（上海分会）申请仲裁，案号 SHDG20230246 号。	430.55	否	已仲裁	中国贸仲京(沪)裁字第 0203 号裁决书，支持公司全部仲裁请求，裁决天际汽车(长沙)集团有限公司应在 30 日内支付货款 430.55 万。因天际汽车已停产，该应收账款公司已按 100%计提坏账准备。	已向长沙中级人民法院申请强制执行，案件已终本。天际汽车(长沙)集团停工失联，无重整复产及破产申请。债务人无申请能力，债权人因无收益、有成本未推进。公司将持续追踪财产、伺机恢复执行。		
公司作为合众新能源汽车有限公司供应商，长期向其供应汽车零部件。截	3,337.86	否	本公司已完成	因合众新能源重整暂停生产经营本公	截至报告期末，合众新能源重整仍处		

<p>至报告期末，合众新能源因资金周转困难，累计拖欠本公司货款 33,378,573.56 元(财务账面金额)。2025 年 6 月浙江省桐乡市人民法院(2025)浙 0483 破 28 号《民事裁定书》，裁定受理合众新能源重整申请，并指定浙江海浩律师事务所为管理人。</p>			<p>债权申报，目前处于重整计划草案编制阶段</p>	<p>司与其业务合作已全面暂停。待其重整完成并恢复运营后，公司将综合评估后续合作安排。该应收账款公司已按 100%计提坏账准备。</p>	<p>于草案编制及审核阶段，本公司债权尚未清偿，暂无相关情况。</p>		
--	--	--	----------------------------	--	-------------------------------------	--	--

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

### 2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
浙江星盾汽车科技有限公司	2025年04月23日	100,000	2025年05月14	11,662.93	连带责任保证			担保书生效之日起至借款或其他债务到期之日或		否

			日						垫款之日起另加三年。		
松原（安徽）汽车安全系统有限公司	2025 年 04 月 23 日	30,000	2025 年 12 月 24 日	3,000	连带责任保证				担保书生效之日起至借款或其他债务到期之日或垫款之日起另加三年。		否
合肥市松原汽车科技有限公司	2025 年 04 月 23 日	20,000		0	连带责任保证				担保书生效之日起至借款或其他债务到期之日或垫款之日起另加三年。		否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		150,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）		14,662.93					
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		150,000		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）		14,662.93					
子公司对子公司的担保情况											
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保	
公司担保总额（即前三大项的合计）											
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）		150,000		报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）		14,662.93					
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）		150,000		报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）		14,662.93					
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例				7.19%							
其中：											
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）				14,662.93							

采用复合方式担保的具体情况说明

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### （1）委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

#### （2）委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

#### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

### 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

#### 1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2024	向不特定对象发行可转换公司债券	2024年08月22日	41,000	40,210.89	511.4	40,246.37	100.09%	0	4,051.14	10.07%	0	无	0
合计	--	--	41,000	40,210.89	511.4	40,246.37	100.09%	0	4,051.14	10.07%	0	--	0

募集资金总体使用情况说明：

根据中国证券监督管理委员会《关于同意浙江松原汽车安全系统股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可〔2023〕2621号），本公司由主承销商中信建投证券股份有限公司采用向原股东优先配售，原股东优先配售后余额部分（含原股东放弃优先配售部分）通过网上向社会公众投资者发行，发行认购金额不足41,000.00万元的部分由主承销商包销方式承销，向原股东配售及社会公众发行可转换公司债券4,100,000张，每张面值为人民币100.00元，共计募集资金41,000.00万元，坐扣承销和保荐费用596.00万元后的募集资金为40,404.00万元，已由主承销商中信建投证券股份有限公司于2024年8月7日汇入本公司募集资金监管账户。另减除律师费、审计及验资费、资信评级费、信息披露费及发行手续费等与发行可转换公司债券直接相关的外部费用193.11万元后，公司本次募集资

金净额为 40,210.89 万元。上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并由其出具《验证报告》（天健验〔2024〕331 号）。

截至 2025 年 12 月 31 日，本报告期末累计投入 40246.37 万元，使用完毕，本公司和子公司安徽松原公司有 4 个募集资金专户，已经注销。

## 2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
向不特定对象发行可转换公司债券	2024年08月22日	1. 年产1,330万套汽车安全系统及配套零部件项目(一期工程)	生产建设	是	28,700	27,910.89	511.4	27,946.3	100.09%	2025年08月31日	1,894.91	1,894.91	否	否
向不特定对象发行可转换公司债券	2024年08月22日	2. 补充流动资金及偿还银行贷款	补流	否	12,300	12,300		12,300.07	100.00%				否	否
承诺投资项目小计				--	41,000	40,210.89	511.4	40,246.37	--	--	1,894.91	1,894.91	--	--
超募资金投向														
无	2025年12月31日	无	生产建设	否									不适用	否
合计				--	41,000	40,210.8	511.4	40,246.3	--	--	1,894.91	1,894.91	--	--

			9		7						
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	<p>“年产 1,330 万套汽车安全系统及配套零部件项目（一期工程）”（投资总额 36,074.59 万元，其中募集资金总额 27,910.89 万元）达产后预计可实现年效益 5,000.96 万元，按募集资金占比募集资金部分可实现年效益 3,869.24 万元。</p> <p>“年产 1,330 万套汽车安全系统及配套零部件项目（一期工程）”已于 2025 年 8 月达到预定可使用状态，目前仍处于产能爬坡阶段，项目产线尚未达到满产状态，故未达到满产状态时的承诺效益。</p>										
项目可行性发生重大变化的情况说明	无										
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用										
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用										
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用										
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用										
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>适用</p> <p>经公司 2024 年 9 月 4 日召开的第三届董事会第二十七次会议、第三届监事会第二十五次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金共计 20,990.71 万元。上述募集资金置换情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审核，并出具《关于浙江松原汽车安全系统股份有限公司以自筹资金预先投入募投项目及支付发行费用的鉴证报告》（天健审（2024）10002 号）。</p>										
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用										
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用										
尚未使用的募集资金用途及去向	截止本报告日，向不特定对象发行可转换公司债券募集资金项目均已结项，上述募集资金账户无余额且已注销										
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无										

### 3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
可转换公司债券	向不特定对象发行可转换公司债券	年产1330万套汽车安全系统及配套零部件项目(一期工程)	年产1330万套汽车安全系统及配套零部件项目(一期工程)	27,910.89	511.4	27,946.3	100.13%	2025年08月31日	1,894.91	否	否
合计	--	--	--	27,910.89	511.4	27,946.3	--	--	1,894.91	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)			根据公司2024年10月25日召开第三届董事会第二十八次会议审议通过的《关于调整部分募投项目投资总额及变更部分募集资金用途的议案》，为提高募集资金使用效率，结合市场需求变化情况以及公司的未来发展战略，“年产1,330万套汽车安全系统及配套零部件项目(一期工程)”中公司将项目内原计划用于方向盘生产的生产车间用途调整为气囊产品产业链生产车间，涉及变更用途的募集资金总额4,051.14万元，同时新增一栋自有资金建成的工业厂房用于本项目的气囊产品的组装生产。“方向盘产品”产能的布局，包括实施地点、实施主体、实施方式将由公司根据在手订单及新项目开发情况另行统筹安排。变更后，项目总投资由35,447.59万元调整为36,074.59万元，募集资金使用额27,910.89万元不变，项目不再包括“方向盘项目”建设内容。上述议案已于2024年11月14日经“松原转债”2024年第一次债券持有人会议和2024年第二次临时股东大会审议通过								
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)			“年产1,330万套汽车安全系统及配套零部件项目(一期工程)”已于2025年8月达到预定可使用状态，目前仍处于产能爬坡阶段，项目产线尚未达到满产状态，故未达到满产状态时的承诺效益。								
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明			不适用								

### 4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

#### (一) 募集资金管理情况

为了规范募集资金的管理和使用，提高资金使用效率和效益，保护投资者权益，本公司按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10号）和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作（2025年修订）》（深证上〔2025〕481号）等有关法律、法规和规范性文件的规定，结合公司实际情况，制定了《浙江松

原汽车安全系统股份有限公司募集资金管理办法》（以下简称《管理办法》）。根据《管理办法》，本公司对募集资金实行专户存储，在银行设立募集资金专户。

本公司对向不特定对象发行可转换公司债券募集资金开立了募集资金专户。同时，为保障募集资金的专款专用，本公司连同保荐机构中信建投证券股份有限公司于 2024 年 8 月 14 日分别与中国农业银行股份有限公司余姚分行、招商银行股份有限公司宁波分行签订了《募集资金三方监管协议》，本公司及募集资金投资项目实施主体子公司松原（安徽）汽车安全系统有限公司（以下简称安徽松原公司）连同保荐机构中信建投证券股份有限公司于 2024 年 8 月 14 日与中信银行股份有限公司宁波余姚支行签订了《募集资金三方监管协议》，明确了各方的权利和义务。三方监管协议与深圳证券交易所三方监管协议范本不存在重大差异，本公司在使用募集资金时已经遵照履行。

## （二）募集资金专户存储情况

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司和子公司安徽松原公司有 4 个募集资金专户，募集资金存放情况如下：

金额单位：人民币元

开户银行	银行账号	募集资金余额	备注
中信银行股份有限公司宁波余姚支行	8114701083602908888		已销户
中国农业银行股份有限公司余姚分行	39604001040019471		已销户
招商银行股份有限公司宁波支行	574903930510001		已销户
中信银行股份有限公司宁波余姚支行	8114701082719116666[注]		已销户
合计			

[注]银行账号 8114701082719116666 的募集资金专户为该项目实施主体的子公司安徽松原公司账户

## 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

报告期内，公司发生的《证券法》《上市公司信息披露管理办法》所规定的重大事项均已作为临时报告在深圳证券交易所网站和符合中国证监会规定条件的信息披露媒体上披露。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	113,223,857	50.03%	161,910		108,749,483	1,000	108,912,393	222,136,250	46.96%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	113,223,857	50.03%	161,910		108,749,483	1,000	108,912,393	222,136,250	46.96%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	113,223,857	50.03%	161,910		108,749,483	1,000	108,912,393	222,136,250	46.96%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	113,107,403	49.97%	805,848		116,873,489	20,078,276	137,757,613	250,865,016	53.04%
1、人民币普通股	113,107,403	49.97%	805,848		116,873,489	20,078,276	137,757,613	250,865,016	53.04%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	226,331,260	100.00%	967,758		225,622,972	20,079,276	246,670,006	473,001,266	100.00%

#### 股份变动的的原因

适用 不适用

因 2024 年度权益分派方案实施完成，公司以资本公积金转增股本，向全体股东每 10 股转增 4 股；2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期及 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属完成，总计归属 74.62 万股；“松原转债”自 2025 年 2 月 7 日至 2025 年 9 月 30 日强制赎回日期间，因公司可转债持有人持续转股，“松原转债”共计转股数量为 20,078,276 股；2025 半年度资本公积转增股本方案实施完成，公司以资本公积金转增股本，向全体股东每 10 股转增 4 股；2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属完成，共计归属 22.1558 万股。

因上述事项导致公司股本变化，截至本报告期末，公司股本为 473,001,266 股，注册资本相应变化。

#### 股份变动的批准情况

适用 不适用

1、2025 年 8 月 18 日，公司召开第三届董事会第三十七次会议和第三届监事会第三十二次会议，审议通过《关于调整 2022 年限制性股票激励计划授予价格及授予数量的议案》《关于作废 2022 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期归属条件成就的议案》《关于调整 2023 年限制性股票激励计划授予价格及授予数量的议案》《关于作废 2023 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》。根据《上市公司股权激励管理办法》和《激励计划》等相关规定以及公司 2022 年第一次临时股东大会的授权、2023 年第三次临时股东大会的授权，董事会认为 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期、2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属条件已成就，本次可归属的限制性股票数量为 74.62 万股，同意按照本激励计划的相关规定为符合条件的 58 名激励对象办理归属的相关事宜。

2、2025 年 11 月 7 日，公司召开第三届董事会第四十次会议和第三届监事会第三十四次会议，审议通过《关于调整 2023 年限制性股票激励计划授予价格及授予数量的议案》《关于作废 2023 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》。根据《上市公司股权激励管理办法》和《激励计划》等相关规定以及公司 2023 年第三次临时股东大会的授权，董事会认为本激励计划首次授予限制性股票第二个归属期归属条件已成就，本次可归属的限制性股票数量为 22.1558 万股，同意按照本激励计划的相关规定为符合条件的 23 名激励对象办理归属的相关事宜。

3、2025 年 5 月 14 日，公司召开了 2024 年度股东大会，审议通过了《关于 2024 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》，以实施权益分派时股权登记日的总股本为基数，以资本公积金转增股本，向全体股东每 10 股转增 4 股。若利润分配及资本公积金转增股本方案公布后至实施前公司总股本发生变动，将以实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，按照现金分红比例、转增股本比例不变的原则对分配总额进行相应调整。报告期内，公司实施完成了上述 2024 年度权益分派事项。

4、2025 年 9 月 9 日，公司召开 2025 年度第一次临时股东大会审议通过了《关于 2025 年半年度资本公积金转增股本预案的议案》，以实施权益分派时股权登记日的总股本为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股。若公司在本次资本公积金转增股本预案披露后至权益分派实施期间因股权激励行权、可转债转股、股份回购、新增股份上市等致使公司总股本发生变动的，将按照转增比例不变的原则，相应调整转增总额，实际分派结果以中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司的结果为准。报告期内，公司实施完成了上述 2025 年度半年度资本公积金转增股本事项。

#### 股份变动的过户情况

适用 不适用

1、公司于 2025 年 11 月 7 日召开了第三届董事会第四十次会议和第三届监事会第三十四次会议，审议通过《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》。本次归属股票已于 2025 年 11 月 25 日上市流通。

2、公司于 2025 年 8 月 18 日召开了第三届董事会第三十七次会议和第三届监事会第三十二次会议，审议通过《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期归属条件成就的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》。本次归属股票已于 2025 年 9 月 11 日上市流通。

3、公司于 2025 年 5 月 14 日召开了 2024 年度股东大会，审议通过了《关于 2024 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》，以实施权益分派时股权登记日的总股本为基数，以资本公积金转增股本，向全体股东每 10 股转增 4 股。本次权益分派方案已于 2025 年 6 月 6 日实施完成。

4、公司于 2025 年 9 月 9 日召开了 2025 年度第一次临时股东大会审议通过了《关于 2025 年半年度资本公积金转增股本预案的议案》，以实施权益分派时股权登记日的总股本为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股。本次权益分派方案已于 2025 年 10 月 24 日实施完成。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

股份变动对公司最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标不存在显著影响。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
胡铲明	79,101,562	75,937,500	0	155,039,062	资本公积金转增股本导致限售股增加；高管锁定股	按照高管股份管理相关规定解除限售
沈燕燕	33,900,670	32,544,643	0	66,445,313	资本公积金转增股本导致限售股增加；高管锁定股	按照高管股份管理相关规定解除限售
李可雷	90,000	174,600	29,400	264,600	资本公积金转增股本导致限售股增加；高管锁定股、股权激励限售股	按照高管股份管理相关规定及公司限制性股票激励计划规定解除限售
赵轰	90,000	174,600	29,400	264,600	资本公积金转增股本导致限售股增加；高	按照高管股份管理相关规定及公司限制性

					管锁定股、股权激励限售股	股票激励计划规定解除限售
郭小平	13,500	52,650	13,230	66,150	资本公积金转增股本导致限售股增加；高管锁定股、股权激励限售股	按照高管股份管理相关规定及公司限制性股票激励计划规定解除限售
叶醒	28,125	27,000	0	55,125	资本公积金转增股本导致限售股增加；高管锁定股	按照高管股份管理相关规定解除限售
景占东	0	1,400	0	1,400	资本公积金转增股本导致限售股增加；高管锁定股	按照高管股份管理相关规定解除限售
合计	113,223,857	108,912,393	72,030	222,136,250	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

因 2024 年度权益分派方案实施完成，公司以资本公积金转增股本，向全体股东每 10 股转增 4 股；2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期及 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属完成，总计归属 74.62 万股；“松原转债”自 2025 年 2 月 7 日至 2025 年 9 月 30 日强制赎回日期间，因公司可转债持有人持续转股，“松原转债”共计转股数量为 20,078,276 股；2025 半年度资本公积转增股本方案实施完成，公司以资本公积金转增股本，向全体股东每 10 股转增 4 股；2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属完成，共计归属 22.1558 万股。

因上述事项导致公司股本变化，截至本报告期末，公司股本为 473,001,266 股，注册资本相应变化。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	11,791	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	10,577	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如	0
-------------	--------	---------------------	--------	------------------------------	---	--------------------------------------	---	------------------	---

持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								有)	
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
胡铲明	境内自然人	43.70%	206,718,750	101,250,000	155,039,062	51,679,688	不适用	0	
沈燕燕	境内自然人	18.73%	88,593,753	43,392,859	66,445,313	22,148,440	不适用	0	
南京明凯创业投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	7.00%	33,093,537	15,013,181	0	33,093,537	适用	1,764,000	
瑞众人寿保险有限责任公司—自有资金	其他	0.78%	3,683,956	2,085,106	0	3,683,956	不适用	0	
科威特政府投资局	境外法人	0.61%	2,893,426	-338,839	0	2,893,426	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	0.54%	2,572,660	1,386,920	0	2,572,660	不适用	0	
澳门金融管理局—自有资金	境外法人	0.38%	1,810,745	-1,224,285	0	1,810,745	不适用	0	
中国建设银行—易方达增强回报债券型证券投资基金	其他	0.33%	1,553,146	1,553,146	0	1,553,146	不适用	0	
建信养老金养老嘉睿混合型养老金产品—中国建设银行股份有限公司	其他	0.32%	1,521,420	1,521,420	0	1,521,420	不适用	0	
叶琴	境内自然人	0.32%	1,503,786	1,503,786	0	1,503,786	不适用	0	
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如	无								

有) (参见注 4)			
上述股东关联关系或一致行动的说明	胡铲明、沈燕燕为夫妻关系。胡铲明持有南京明凯创业投资合伙企业(有限合伙)6.67%的合伙份额,系执行事务合伙人,胡凯纳(胡铲明和沈燕燕之子)持有南京明凯创业投资合伙企业(有限合伙)81.67%的合伙份额。除上述关联关系外,公司未知上述股东之间是否存在关联关系,也未知是否属于一致行动人。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明(如有)(参见注 10)	无		
前 10 名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份、高管锁定股)			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
胡铲明	51,679,688	人民币普通股	51,679,688
沈燕燕	22,148,440	人民币普通股	22,148,440
南京明凯创业投资合伙企业(有限合伙)	33,093,537	人民币普通股	33,093,537
瑞众人寿保险有限责任公司—自有资金	3,683,956	人民币普通股	3,683,956
科威特政府投资局	2,893,426	人民币普通股	2,893,426
香港中央结算有限公司	2,572,660	人民币普通股	2,572,660
澳门金融管理局—自有资金	1,810,745	人民币普通股	1,810,745
中国建设银行—易方达增强回报债券型证券投资基金	1,553,146	人民币普通股	1,553,146
建信养老金养颐嘉睿混合型养老金产品—中国建设银行股份有限公司	1,521,420	人民币普通股	1,521,420
叶琴	1,503,786	人民币普通股	1,503,786
前 10 名无限售流通股股东之间,以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	胡铲明、沈燕燕为夫妻关系。胡铲明持有南京明凯创业投资合伙企业(有限合伙)6.67%的合伙份额,系执行事务合伙人,胡凯纳(胡铲明和沈燕燕之子)持有南京明凯创业投资合伙企业(有限合伙)81.67%的合伙份额。除上述关联关系外,公司未知上述股东之间是否存在关联关系,也未知是否属于一致行动人。		
参与融资融券业务股东情况说明(如有)(参见注 5)	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
胡铲明	本人	否
沈燕燕	本人	否
胡凯纳	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	否
主要职业及职务	胡铲明先生，担任浙江松原汽车安全系统股份有限公司董事长；沈燕燕女士，担任浙江松原汽车安全系统股份有限公司董事；胡凯纳先生，担任浙江松原汽车安全系统股份有限公司副董事长、总经理。	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
胡铲明	本人	中国	否
沈燕燕	本人	中国	否
胡凯纳	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
南京明凯创业投资合伙企业（有限合伙）	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	胡铲明先生，担任浙江松原汽车安全系统股份有限公司董事长；沈燕燕女士，担任浙江松原汽车安全系统股份有限公司董事；胡凯纳先生，担任浙江松原汽车安全系统股份有限公司副董事长、总经理。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。



## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

### 一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

### 二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

### 三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

### 四、可转换公司债券

适用 不适用

#### 1、可转债发行情况

根据中国证券监督管理委员会《关于同意浙江松原汽车安全系统股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可〔2023〕2621号），本公司由主承销商中信建投证券股份有限公司采用向原股东优先配售，原股东优先配售后余额部分（含原股东放弃优先配售部分）通过网上向社会公众投资者发行，发行认购金额不足 41,000.00 万元的部分由主承销商包销方式，向原股东配售及社会公众发行可转换公司债券 4,100,000 张，每张面值为人民币 100.00 元，共计募集资金 41,000.00 万元，坐扣承销和保荐费用 596.00 万元后的募集资金为 40,404.00 万元，已由主承销商中信建投证券股份有限公司于 2024 年 8 月 7 日汇入本公司募集资金监管账户。另减除律师费、审计及验资费、资信评级费、信息披露费及发行手续费等与发行可转换公司债券直接相关的外部费用 193.11 万元后，公司本次募集资金净额为 40,210.89 万元。

#### 2、报告期转债担保人及前十名持有人情况

报告期内，松原转债已经完成赎回并在深交所摘牌，故报告期末，公司并无处于存续期的可转换公司债券。

#### 3、报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：元

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
松原转债	409,870,000.00	408,550,500.00	1,319,500.00		0.00

## 4、累计转股情况

☑适用 ☐不适用

可转换公司债券名称	转股起止日期	发行总量(张)	发行总金额(元)	累计转股金额(元)	累计转股数(股)	转股数量占转股开始日前公司已发行股份总额的比例	尚未转股金额(元)	未转股金额占发行总金额的比例
松原转债	2025年2月7日	4,100,000	410,000,000.00	408,550,500.00	20,078,276	8.87%	0.00	0.00%

## 5、转股价格历次调整、修正情况

可转换公司债券名称	转股价格调整日	调整后转股价格(元)	披露时间	转股价格调整说明	截至本报告期末最新转股价格(元)
松原转债	2024年11月25日	28.69	2024年11月22日	2024年10月31日,公司召开第三届董事会第二十九次会议及第三届监事会第二十七次会议,审议通过了《关于2023年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》、《关于作废2023年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》,同意公司为26名激励对象办理归属限制性股票共计14.661万股。此次新增股份登记完成后,公司总股本由226,188,700股增加至226,331,260股。鉴于上述原因,根据募集说明书的约定,“松原转债”的转股价格将做相应的调整,调整前“松原转债”转股价格为28.70元/股,调整后转股价格为28.69元/股,调整后的转股价格自2024年11月25日起生效。具体调整情况详见公司于2024年11月22日在巨潮资讯网披露的《关于限制性股票归属增发股份调整可转债转股价格的公告》(公告编号:2024-091)。	0.00
	2025年06月06日	20.35	2025年05月29日	公司于2025年4月22日召开第三届董事会第三十五次会议、第三届监事会第三十一次会议,于2025年5月14日召开2024年度股东大会,审议通过了《关于2024年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》,公司将实施2024年度权益分派方案,拟向权益分派股权登记日深交所收市后在中国结算深圳分公司登记在册的本公司全体股东派发现金红利,每10股派发现金红利2.00元(含税),同时,以资本公积金转增股本,向全体股东每10股转增4股。鉴于上述原因,根据募集说明书的约定,“松原转债”的转股价格将做相应的调整,调整前“松原转债”转股价格为28.69元/股,调整后转股价格为20.35元/股,调整后的转股价格自2025年6月6日起生效。具体调整情况详见公司于2025年5月29日在巨潮资讯网披露的《关于可转债转股价格调整的公告》(公告编号:2025-042)。	
	2025年09月11日	20.32	2025年09月08日	公司于2025年8月18日召开了第三届董事会第三十七次会议和第三届监事会第三十二次会议,审议通过《关于调整2022年限制性股票激励计划授予价格及授予数量的议案》《关于作废2022年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》《关于2022年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期归属条件成就的议案》,同意公司为49名激励对象办理归属限制性股票共计65.352万股,授予价格为7.80元/股,公司总股本将相应增加65.352万股,相比归属前总股本新增比例为0.20%;审议通过《关于调整2023年限制性股票激励计划授予价格及授予数量的议案》《关于作废2023年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》《关于2023年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》,同意公司为9名激励对象办理归属限制性股票共计9.268万	

				股, 授予价格为 7.75 元/股, 公司总股本将相应增加 9.268 万股。此次新增股份登记完成后, 公司总股本相应增加共 74.62 万股。鉴于上述原因, 根据募集说明书的约定, “松原转债”的转股价格将做相应的调整, 调整前“松原转债”转股价格为 20.35 元/股, 调整后转股价格为 20.32 元/股, 调整后的转股价格自 2025 年 9 月 11 日起生效。具体内容详见公司 2025 年 9 月 8 日披露的《关于限制性股票归属增发股份调整可转债转股价格的公告》。	
--	--	--	--	---	--

## 6、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

(1) 截至报告期末, 公司主要会计数据和相关财务指标, 参见本报告第二节、第八节相关内容。

(2) 报告期内, 松原转债已经完成赎回并在深交所摘牌, 故报告期末, 公司并无处于存续期的可转换公司债券。有关公司可转债赎回及摘牌的详细情况, 请参见公司披露于巨潮资讯网上的《关于“松原转债”赎回结果的公告》(公告编号: 2025-086) 以及《关于“松原转债”摘牌的公告》(公告编号: 2025-087)。

## 五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

## 六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

## 七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

## 八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位: 万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	1.1945	1.6103	-25.82%
资产负债率	50.10%	57.22%	-7.12%
速动比率	0.829212	1.29943	-36.19%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	35,452.99	24,991.58	41.86%
EBITDA 全部债务比	45.14%	31.59%	13.55%
利息保障倍数	15.61	15.6	0.06%
现金利息保障倍数	4.59	9.07	-49.39%
EBITDA 利息保障倍数	21.07	20.58	2.38%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 09 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审（2026）5340 号
注册会计师姓名	孙敏 金杨杨

#### 审计报告正文

浙江松原汽车安全系统股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了浙江松原汽车安全系统股份有限公司（以下简称松原安全公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了松原安全公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于松原安全公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

##### （一）收入确认

##### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（二十四）、五（二）1 及十五（一）。

松原安全公司的营业收入主要来自于汽车安全带总成、安全气囊、方向盘等汽车被动安全系统产品及特殊座椅安全装置等产品的销售。2025 年度松原安全公司营业收入金额为人民币 267,808.82 万元，其中主营业务收入为人民币 262,629.21 万元，占营业收入的 98.07%。

松原安全公司内销产品在产品已经发出并经客户检验合格领用后或经客户验收确认后确认销售收入；外销产品在完成出口报关、取得提单后确认销售收入。

由于营业收入是松原安全公司关键业绩指标之一，可能存在松原安全公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

##### 2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

- (2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；
- (3) 按月度、产品、客户等对营业收入实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；
- (4) 对于内销收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同（订单）、销售发票和结算通知单或签收单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同（订单）、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；
- (5) 结合应收账款函证，选取项目函证销售金额；
- (6) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；
- (7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

## (二) 应收账款减值

相关信息披露详见财务报表附注三(十)、三(十一)及五(一)4。

截至 2025 年 12 月 31 日，松原安全公司应收账款账面余额为人民币 122,987.84 万元，坏账准备为人民币 9,908.96 万元，账面价值为人民币 113,078.88 万元。

对于单独进行减值测试的应收账款，当存在客观证据表明其发生减值时，管理层综合考虑债务人的行业状况、经营情况、财务状况、涉诉情况和还款记录等因素，估计未来现金流量现值，并确定应计提的坏账准备；对于采用组合方式进行减值测试的应收账款，管理层根据账龄依据划分组合，以与该等组合具有类似信用风险特征组合的历史损失率为基础，结合现实情况进行调整，估计未来现金流量现值，并确定应计提的坏账准备。

由于应收账款金额重大，且应收账款减值测试涉及重大管理层判断，我们将应收账款减值确定为关键审计事项。

### 2. 审计应对

针对应收账款减值，我们实施的审计程序主要包括：

- (1) 了解与应收账款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；
- (2) 复核以前年度已计提坏账准备的应收账款的后续实际核销或转回情况，评价管理层过往预测的准确性；
- (3) 复核管理层对应收账款进行减值测试的相关考虑和客观证据，评价管理层是否充分识别已发生减值的应收账款；
- (4) 对于单独进行减值测试的应收账款，评价在预测中使用的关键假设的合理性和数据的准确性，并与获取的外部证据进行核对；
- (5) 对于采用组合方式进行减值测试的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层减值测试方法（包括根据历史损失率及反映当前情况的相关可观察数据等确定的各项组合坏账准备计提比例）的合理性；测试管理层使用数据（包括应收账款账龄等）的准确性和完整性以及对坏账准备的计算是否准确；
- (6) 检查应收账款的期后回款情况，评价管理层计提应收账款坏账准备的合理性；
- (7) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

## 四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估松原安全公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

松原安全公司治理层（以下简称治理层）负责监督松原安全公司的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对松原安全公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致松原安全公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就松原安全公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙） 中国注册会计师：  
（项目合伙人）

中国·杭州 中国注册会计师：  
二〇二六年四月九日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：浙江松原汽车安全系统股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
<b>流动资产：</b>		
货币资金	101,388,820.29	239,735,978.24
结算备付金	0.00	0.00
拆出资金	0.00	0.00
交易性金融资产	0.00	405,085.95
衍生金融资产	0.00	0.00
应收票据	267,457.77	0.00
应收账款	1,130,788,833.45	1,013,741,134.63
应收款项融资	76,684,082.44	70,771,346.12
预付款项	45,941,119.77	19,139,773.89
应收保费	0.00	0.00
应收分保账款	0.00	0.00
应收分保合同准备金	0.00	0.00
其他应收款	2,187,282.23	2,421,740.74
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产	0.00	0.00
存货	639,465,282.80	334,734,371.52
其中：数据资源	0.00	0.00
合同资产	0.00	0.00
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	0.00	0.00
其他流动资产	94,208,677.28	53,151,872.16
<b>流动资产合计</b>	<b>2,090,931,556.03</b>	<b>1,734,101,303.25</b>
<b>非流动资产：</b>		
发放贷款和垫款	0.00	0.00
债权投资	0.00	0.00
其他债权投资	0.00	0.00
长期应收款	0.00	0.00
长期股权投资	0.00	0.00
其他权益工具投资	0.00	0.00
其他非流动金融资产	0.00	0.00
投资性房地产	0.00	0.00
固定资产	1,150,308,719.14	722,410,823.66

在建工程	426,262,575.71	362,209,808.03
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	14,307,224.47	7,982,761.45
无形资产	268,555,642.85	235,820,047.26
其中：数据资源	0.00	0.00
开发支出	0.00	0.00
其中：数据资源	0.00	0.00
商誉	0.00	0.00
长期待摊费用	100,959,842.28	31,686,096.30
递延所得税资产	465,736.46	2,248,770.23
其他非流动资产	35,162,120.20	40,950,842.11
非流动资产合计	1,996,021,861.11	1,403,309,149.04
资产总计	4,086,953,417.14	3,137,410,452.29
流动负债：		
短期借款	694,955,877.46	275,176,305.55
向中央银行借款	0.00	0.00
拆入资金	0.00	0.00
交易性金融负债	0.00	0.00
衍生金融负债	0.00	0.00
应付票据	235,347,466.82	217,890,158.15
应付账款	588,772,908.72	392,519,332.79
预收款项	0.00	0.00
合同负债	8,874,277.74	5,827,450.63
卖出回购金融资产款	0.00	0.00
吸收存款及同业存放	0.00	0.00
代理买卖证券款	0.00	0.00
代理承销证券款	0.00	0.00
应付职工薪酬	45,553,768.96	29,408,574.70
应交税费	32,692,116.52	24,612,304.27
其他应付款	2,763,379.46	3,615,906.43
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金	0.00	0.00
应付分保账款	0.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	133,062,065.30	122,157,293.08
其他流动负债	8,394,607.65	5,700,931.47
流动负债合计	1,750,416,468.63	1,076,908,257.07
非流动负债：		
保险合同准备金	0.00	0.00
长期借款	252,968,415.58	322,047,087.35

应付债券	0.00	359,961,006.54
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	9,173,064.74	6,018,238.95
长期应付款	0.00	0.00
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	0.00	0.00
递延收益	14,973,380.36	8,081,265.00
递延所得税负债	19,937,844.63	22,289,210.99
其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	297,052,705.31	718,396,808.83
负债合计	2,047,469,173.94	1,795,305,065.90
所有者权益：		
股本	473,001,266.00	226,331,260.00
其他权益工具	0.00	47,577,020.11
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	482,720,949.19	306,485,114.05
减：库存股	0.00	0.00
其他综合收益	904,189.98	-44,774.87
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	134,380,175.54	99,953,397.80
一般风险准备	0.00	0.00
未分配利润	948,477,662.49	661,803,369.30
归属于母公司所有者权益合计	2,039,484,243.20	1,342,105,386.39
少数股东权益	0.00	0.00
所有者权益合计	2,039,484,243.20	1,342,105,386.39
负债和所有者权益总计	4,086,953,417.14	3,137,410,452.29

法定代表人：胡铲明

主管会计工作负责人：郭小平

会计机构负责人：郭小平

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	82,983,757.19	187,201,891.60
交易性金融资产	0.00	405,085.95
衍生金融资产		
应收票据	267,457.77	0.00
应收账款	1,136,379,301.92	1,013,687,756.95
应收款项融资	76,484,082.44	70,771,346.12
预付款项	37,899,369.98	20,079,860.55
其他应收款	612,536,010.99	455,203,514.08
其中：应收利息		
应收股利		
存货	526,505,289.29	326,636,326.15
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	20,877,202.53	14,089,351.00
流动资产合计	2,493,932,472.11	2,088,075,132.40
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	239,182,323.41	142,611,198.41
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	632,774,067.86	612,739,461.92
在建工程	163,727,509.31	101,235,031.73
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	107,943,380.24	82,845,383.64
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	79,375,135.58	30,500,428.21
递延所得税资产		
其他非流动资产	22,314,807.06	32,262,580.40

非流动资产合计	1,245,317,223.46	1,002,194,084.31
资产总计	3,739,249,695.57	3,090,269,216.71
流动负债：		
短期借款	664,955,877.46	240,176,305.55
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	235,347,466.82	217,890,158.15
应付账款	442,021,717.63	386,326,565.31
预收款项		
合同负债	8,485,631.55	5,827,450.63
应付职工薪酬	26,552,730.26	23,614,032.26
应交税费	26,906,666.25	23,903,600.10
其他应付款	1,600,448.29	2,138,960.16
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	128,090,416.94	120,067,985.33
其他流动负债	8,344,083.64	5,700,931.47
流动负债合计	1,542,305,038.84	1,025,645,988.96
非流动负债：		
长期借款	136,266,583.84	322,047,087.35
应付债券		359,961,006.54
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	14,170,999.97	8,081,265.00
递延所得税负债	19,937,844.63	22,289,210.99
其他非流动负债		
非流动负债合计	170,375,428.44	712,378,569.88
负债合计	1,712,680,467.28	1,738,024,558.84
所有者权益：		
股本	473,001,266.00	226,331,260.00
其他权益工具		47,577,020.11
其中：优先股		
永续债		
资本公积	483,950,210.27	307,714,375.13
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	134,380,175.54	99,953,397.80
未分配利润	935,237,576.48	670,668,604.83
所有者权益合计	2,026,569,228.29	1,352,244,657.87

负债和所有者权益总计	3,739,249,695.57	3,090,269,216.71
法定代表人：胡铲明	主管会计工作负责人：郭小平	会计机构负责人：郭小平

## 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	2,678,088,203.92	1,970,973,848.61
其中：营业收入	2,678,088,203.92	1,970,973,848.61
利息收入	0.00	0.00
已赚保费	0.00	0.00
手续费及佣金收入	0.00	0.00
二、营业总成本	2,254,213,257.92	1,639,249,078.35
其中：营业成本	1,915,133,283.18	1,405,129,510.31
利息支出	0.00	0.00
手续费及佣金支出	0.00	0.00
退保金	0.00	0.00
赔付支出净额	0.00	0.00
提取保险责任合同准备金净额	0.00	0.00
保单红利支出	0.00	0.00
分保费用	0.00	0.00
税金及附加	14,975,082.39	12,093,511.31
销售费用	33,764,331.69	34,646,228.73
管理费用	98,516,095.18	73,710,282.60
研发费用	166,571,901.67	97,841,711.88
财务费用	25,252,563.81	15,827,833.52
其中：利息费用	27,571,698.46	20,006,649.08
利息收入	2,705,788.86	4,061,049.18
加：其他收益	29,584,422.88	21,187,509.39
投资收益（损失以“-”号填列）	-2,382,715.20	-3,512,593.76
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		0.00
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	0.00	0.00
汇兑收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	37,922.94	-108,597.51
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-17,659,696.43	-44,711,214.48
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-16,299,151.68	-11,666,336.77
资产处置收益（损失以“-”号填列）	233,097.62	232,306.13
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	417,388,826.13	293,145,843.26

加：营业外收入	136,287.57	370,614.93
减：营业外支出	1,858,563.75	1,396,737.10
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	415,666,549.95	292,119,721.09
减：所得税费用	49,293,451.02	31,734,942.02
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	366,373,098.93	260,384,779.07
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	366,373,098.93	260,384,779.07
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）	0.00	0.00
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	366,373,098.93	260,384,779.07
2.少数股东损益		0.00
六、其他综合收益的税后净额	948,964.85	-55,211.14
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	948,964.85	-55,211.14
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	0.00	0.00
1.重新计量设定受益计划变动额	0.00	0.00
2.权益法下不能转损益的其他综合收益	0.00	0.00
3.其他权益工具投资公允价值变动	0.00	0.00
4.企业自身信用风险公允价值变动	0.00	0.00
5.其他	0.00	0.00
（二）将重分类进损益的其他综合收益	948,964.85	-55,211.14
1.权益法下可转损益的其他综合收益	0.00	
2.其他债权投资公允价值变动	0.00	0.00
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额	0.00	0.00
4.其他债权投资信用减值准备	0.00	0.00
5.现金流量套期储备	0.00	0.00
6.外币财务报表折算差额	948,964.85	-55,211.14
7.其他	0.00	0.00
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	0.00	
七、综合收益总额	367,322,063.78	260,329,567.93
归属于母公司所有者的综合收益总额	367,322,063.78	260,329,567.93
归属于少数股东的综合收益总额	0.00	0.00
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.8013	0.5881
（二）稀释每股收益	0.7932	0.5808

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：胡铲明

主管会计工作负责人：郭小平

会计机构负责人：郭小平

## 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	2,697,607,714.34	1,970,796,032.40
减：营业成本	2,006,418,896.75	1,404,543,802.91
税金及附加	11,795,119.68	11,438,986.02
销售费用	33,763,044.56	34,638,480.74
管理费用	81,741,115.58	67,871,429.05
研发费用	143,578,762.02	95,637,250.77
财务费用	24,308,385.07	15,577,386.85
其中：利息费用	27,237,470.20	19,756,416.15
利息收入	2,574,654.84	3,927,375.23
加：其他收益	29,514,595.92	20,941,915.37
投资收益（损失以“-”号填列）	-2,382,715.20	-2,410,549.95
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	37,922.94	-108,597.51
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-17,053,120.37	-44,674,225.81
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-16,299,151.68	-11,666,336.77
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-197,773.04	271,015.49
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	389,622,149.25	303,441,916.88
加：营业外收入	130,013.30	358,259.50
减：营业外支出	1,395,021.47	1,394,715.89
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	388,357,141.08	302,405,460.49
减：所得税费用	44,089,363.69	33,946,031.32
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	344,267,777.39	268,459,429.17
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	344,267,777.39	268,459,429.17
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	0.00	0.00
五、其他综合收益的税后净额	0.00	0.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	0.00	0.00
1. 重新计量设定受益计划变动额	0.00	0.00
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	0.00	0.00
3. 其他权益工具投资公允价值变动	0.00	0.00
4. 企业自身信用风险公允价值变动	0.00	0.00
5. 其他	0.00	0.00
（二）将重分类进损益的其他综合收益	0.00	0.00
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	0.00	0.00
2. 其他债权投资公允价值变动	0.00	0.00
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额	0.00	0.00
4. 其他债权投资信用减值准备	0.00	0.00
5. 现金流量套期储备	0.00	0.00
6. 外币财务报表折算差额	0.00	0.00
7. 其他	0.00	0.00
六、综合收益总额	344,267,777.39	268,459,429.17
七、每股收益：		

(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

法定代表人：胡铲明

主管会计工作负责人：郭小平

会计机构负责人：郭小平

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,144,241,875.83	1,661,259,210.49
客户存款和同业存放款项净增加额	0.00	0.00
向中央银行借款净增加额	0.00	0.00
向其他金融机构拆入资金净增加额	0.00	0.00
收到原保险合同保费取得的现金	0.00	0.00
收到再保业务现金净额	0.00	0.00
保户储金及投资款净增加额	0.00	0.00
收取利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
拆入资金净增加额	0.00	0.00
回购业务资金净增加额	0.00	0.00
代理买卖证券收到的现金净额	0.00	0.00
收到的税费返还	0.00	0.00
收到其他与经营活动有关的现金	24,039,336.67	24,406,296.99
经营活动现金流入小计	2,168,281,212.50	1,685,665,507.48
购买商品、接受劳务支付的现金	1,662,758,890.89	1,165,575,247.16
客户贷款及垫款净增加额	0.00	0.00
存放中央银行和同业款项净增加额	0.00	0.00
支付原保险合同赔付款项的现金	0.00	0.00
拆出资金净增加额	0.00	0.00
支付利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
支付保单红利的现金	0.00	0.00
支付给职工以及为职工支付的现金	265,517,452.89	218,252,107.25
支付的各项税费	109,969,123.78	91,657,441.85
支付其他与经营活动有关的现金	103,838,621.24	70,657,012.08
经营活动现金流出小计	2,142,084,088.80	1,546,141,808.34
经营活动产生的现金流量净额	26,197,123.70	139,523,699.14
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>		
收回投资收到的现金	405,085.95	0.00
取得投资收益收到的现金	220,557.84	0.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	266,865.01	1,831,012.40
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	0.00	0.00
投资活动现金流入小计	892,508.80	1,831,012.40
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	463,718,315.57	621,143,797.58
投资支付的现金	0.00	0.00
质押贷款净增加额	0.00	0.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	0.00	0.00
投资活动现金流出小计	463,718,315.57	621,143,797.58
投资活动产生的现金流量净额	-462,825,806.77	-619,312,785.18
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>		
吸收投资收到的现金	7,042,271.11	8,121,632.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	0.00	0.00
取得借款收到的现金	891,916,073.78	972,946,849.55
收到其他与筹资活动有关的现金	65,791,125.01	0.00
筹资活动现金流入小计	964,749,469.90	981,068,481.55

偿还债务支付的现金	534,699,500.00	319,050,087.10
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	64,751,152.18	61,125,354.08
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	0.00	0.00
支付其他与筹资活动有关的现金	4,638,600.11	22,484,730.92
筹资活动现金流出小计	604,089,252.29	402,660,172.10
筹资活动产生的现金流量净额	360,660,217.61	578,408,309.45
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	948,964.85	-56,217.34
五、现金及现金等价物净增加额	-75,019,500.61	98,563,006.07
加：期初现金及现金等价物余额	112,049,863.69	13,486,857.62
六、期末现金及现金等价物余额	37,030,363.08	112,049,863.69

法定代表人：胡铲明

主管会计工作负责人：郭小平

会计机构负责人：郭小平

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,185,858,444.57	1,661,121,675.87
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	23,905,830.28	22,430,253.50
经营活动现金流入小计	2,209,764,274.85	1,683,551,929.37
购买商品、接受劳务支付的现金	1,701,092,177.54	1,162,374,065.12
支付给职工以及为职工支付的现金	195,994,535.02	189,021,472.76
支付的各项税费	105,546,221.68	89,531,195.43
支付其他与经营活动有关的现金	125,218,721.98	100,565,934.44
经营活动现金流出小计	2,127,851,656.22	1,541,492,667.75
经营活动产生的现金流量净额	81,912,618.63	142,059,261.62
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	405,085.95	5,331,304.89
取得投资收益收到的现金	220,557.84	576,600.56
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	50,266,865.01	1,779,922.40
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	62,300,065.00	200,410,000.00
投资活动现金流入小计	113,192,573.80	208,097,827.85
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	172,466,159.13	171,597,181.61
投资支付的现金	96,571,125.00	110,044,660.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	220,676,867.01	613,283,977.43
投资活动现金流出小计	489,714,151.14	894,925,819.04
投资活动产生的现金流量净额	-376,521,577.34	-686,827,991.19
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	7,042,271.11	8,121,632.00
取得借款收到的现金	745,286,801.07	937,946,849.55
收到其他与筹资活动有关的现金	65,791,125.01	0.00
筹资活动现金流入小计	818,120,197.19	946,068,481.55
偿还债务支付的现金	499,699,500.00	264,050,087.10
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	63,996,415.55	59,154,215.18
支付其他与筹资活动有关的现金	705,800.00	20,855,000.00
筹资活动现金流出小计	564,401,715.55	344,059,302.28
筹资活动产生的现金流量净额	253,718,481.64	602,009,179.27
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		0.00
五、现金及现金等价物净增加额	-40,890,477.07	57,240,449.70
加：期初现金及现金等价物余额	69,515,777.05	12,275,327.35
六、期末现金及现金等价物余额	28,625,299.98	69,515,777.05

法定代表人：胡铲明

主管会计工作负责人：郭小平

会计机构负责人：郭小平

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														少数 股东 权益	所有者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益															
	股本	其他权益工具			资本公积	减： 库存 股	其他综合 收益	专 项 储 备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未 分 配 利 润	其 他	小 计			
优 先 股		永 续 债	其 他													
一、上年 期末余额	226,331,260 .00	0.0 0	0.0 0	47,577,020 .11	306,485,114 .05	0.0 0	- 44,774.8 7	0.0 0	99,953,397. 80	0.0 0	661,803,369 .30		1,342,105,38 6.39	0.0 0	1,342,105,38 6.39	
加： 会计政策 变更	0.00	0.0 0	0.0 0	0.00	0.00	0.0 0	0.00	0.0 0	0.00	0.0 0	0.00		0.00	0.0 0	0.00	
前 期差错更 正	0.00	0.0 0	0.0 0	0.00	0.00	0.0 0	0.00	0.0 0	0.00	0.0 0	0.00		0.00	0.0 0	0.00	
其 他	0.00	0.0 0	0.0 0	0.00	0.00	0.0 0	0.00	0.0 0	0.00	0.0 0	0.00		0.00	0.0 0	0.00	
二、本年 期初余额	226,331,260 .00	0.0 0	0.0 0	47,577,020 .11	306,485,114 .05	0.0 0	- 44,774.8 7	0.0 0	99,953,397. 80	0.0 0	661,803,369 .30		1,342,105,38 6.39	0.0 0	1,342,105,38 6.39	
三、本期 增减变动 金额（减 少以 “-”号 填列）	246,670,006 .00	0.0 0	0.0 0	- 47,577,020 .11	176,235,835 .14	0.0 0	948,964. 85	0.0 0	34,426,777. 74	0.0 0	286,674,293 .19		697,378,856. 81	0.0 0	697,378,856. 81	
（一）综 合收益总 额	0.00	0.0 0	0.0 0	0.00	0.00	0.0 0	948,964. 85	0.0 0	0.00	0.0 0	366,373,098 .93		367,322,063. 78	0.0 0	367,322,063. 78	

(二) 所有者投入和减少资本	21,046,034.00	0.00	0.00	-47,577,020.11	401,859,807.14	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	375,328,821.03	0.00	375,328,821.03
1. 所有者投入的普通股	967,758.00	0.00	0.00	0.00	6,074,513.11	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,042,271.11	0.00	7,042,271.11
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	3,357,351.58	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,357,351.58	0.00	3,357,351.58
4. 其他	20,078,276.00	0.00	0.00	-47,577,020.11	392,427,942.45	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	364,929,198.34	0.00	364,929,198.34
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	34,426,777.74	0.00	79,698,805.74	45,272,028.00	0.00	45,272,028.00
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	34,426,777.74	0.00	34,426,777.74	0.00	0.00	0.00
2. 提取一般风险准备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 对所有者(或股东)的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-45,272,028.00	45,272,028.00	0.00	-45,272,028.00
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(四) 所有者权益内部结转	225,623,972.00	0.00	0.00	0.00	225,623,972.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公	225,623,972	0.00	0.00	0.00	-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

积转增资本（或股本）	.00	0	0		225,623,972.00	0		0		0			0		
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
（五）专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
（六）其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
四、本期期末余额	473,001,266.00	0.00	0.00	0.00	482,720,949.19	0.00	904,189.98	0.00	134,380,175.54	0.00	948,477,662.49		2,039,484,243.20	0.00	2,039,484,243.20

法定代表人：胡铲明

主管会计工作负责人：郭小平

会计机构负责人：郭小平

上期金额

单位：元

项目	2024 年度													少数 股东 权益	所有者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减： 库存 股	其他综 合收益	专 项 储 备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未 分 配 利 润	其 他	小 计		
优 先 股		永 续 债	其 他												
一、上年 期末余额	225,600,000 .00	0.0 0	0.0 0	0.00	292,753,621 .28	0.0 0	10,436. 27	0.0 0	73,107,454 .88	0.0 0	473,384,533 .15	1,064,856,045 .58	0.0 0	1,064,856,045 .58	
加： 会计政策 变更	0.00	0.0 0	0.0 0	0.00	0.00	0.0 0	0.00	0.0 0	0.00	0.0 0	0.00	0.00	0.0 0	0.00	
前 期差错更 正	0.00	0.0 0	0.0 0	0.00	0.00	0.0 0	0.00	0.0 0	0.00	0.0 0	0.00	0.00	0.0 0	0.00	
其 他	0.00	0.0 0	0.0 0	0.00	0.00	0.0 0	0.00	0.0 0	0.00	0.0 0	0.00	0.00	0.0 0	0.00	
二、本年 期初余额	225,600,000 .00	0.0 0	0.0 0	0.00	292,753,621 .28	0.0 0	10,436. 27	0.0 0	73,107,454 .88	0.0 0	473,384,533 .15	1,064,856,045 .58	0.0 0	1,064,856,045 .58	
三、本期 增减变动 金额（减 少以 “-”号 填列）	731,260.00	0.0 0	0.0 0	47,577,020 .11	13,731,492. 77	0.0 0	- 55,211. 14	0.0 0	26,845,942 .92	0.0 0	188,418,836 .15	277,249,340.8 1	0.0 0	277,249,340.8 1	
（一）综 合收益总 额	0.00	0.0 0	0.0 0	0.00	0.00	0.0 0	- 55,211. 14	0.0 0	0.00	0.0 0	260,384,779 .07	260,329,567.9 3	0.0 0	260,329,567.9 3	
（二）所 有者投入 和减少资	731,260.00	0.0 0	0.0 0	0.00	13,731,641. 59	0.0 0	0.00	0.0 0	0.00	0.0 0	0.00	14,462,901.59	0.0 0	14,462,901.59	

本														
1. 所有者投入的普通股	731,260.00	0.00	0.00	0.00	7,390,372.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,121,632.00	0.00	8,121,632.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	6,341,269.59	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6,341,269.59	0.00	6,341,269.59
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	26,845,942.92	0.00	-71,965,942.92	-45,120,000.00	0.00	-45,120,000.00
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	26,845,942.92	0.00	-26,845,942.92	0.00	0.00	0.00
2. 提取一般风险准备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 对所有者(或股东)的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-45,120,000.00	-45,120,000.00	0.00	-45,120,000.00
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(四) 所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（五）专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（六）其他	0.00	0.00	0.00	47,577,020.11	-148.82	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	47,576,871.29	0.00	47,576,871.29
四、本期期末余额	226,331,260.00	0.00	0.00	47,577,020.11	306,485,114.05	0.00	-44,774.87	0.00	99,953,397.80	0.00	661,803,369.30	1,342,105,386.39	0.00	1,342,105,386.39

法定代表人：胡铲明

主管会计工作负责人：郭小平

会计机构负责人：郭小平

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	226,331,260.00	0.00	0.00	47,577,020.11	307,714,375.13	0.00	0.00	0.00	99,953,397.80	670,668,604.83		1,352,244,657.87
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
前期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
二、本年期初余额	226,331,260.00	0.00	0.00	47,577,020.11	307,714,375.13	0.00	0.00	0.00	99,953,397.80	670,668,604.83		1,352,244,657.87
三、本期增减变动金额 (减少以“－”号填列)	246,670,006.00	0.00	0.00	-47,577,020.11	176,235,835.14	0.00	0.00	0.00	34,426,777.74	264,568,971.65		674,324,570.42
(一) 综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	344,267,777.39		344,267,777.39
(二) 所有者投入和减少资本	21,046,034.00	0.00	0.00	-47,577,020.11	401,859,807.14	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		375,328,821.03
1. 所有者投入的普通股	967,758.00				6,074,513.11	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		7,042,271.11
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00

3. 股份支付计入所有者权益的金额		0.00	0.00	0.00	3,357,351.58	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		3,357,351.58
4. 其他	20,078,276.00	0.00	0.00	-47,577,020.11	392,427,942.45	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		364,929,198.34
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	34,426,777.74	-79,698,805.74	-45,272,028.00
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	34,426,777.74	-34,426,777.74	0.00
2. 对所有者(或股东)的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-45,272,028.00	-45,272,028.00
3. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(四) 所有者权益内部结转	225,623,972.00	0.00	0.00	0.00	-225,623,972.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)	225,623,972.00	0.00	0.00	0.00	-225,623,972.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(六) 其他	0.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
四、本期期末余额	473,001,266.00	0.00	0.00	0.00	483,950,210.27	0.00	0.00	0.00	134,380,175.54	935,237,576.48		2,026,569,228.29

法定代表人：胡铲明

主管会计工作负责人：郭小平

会计机构负责人：郭小平

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	225,600,000.00	0.00	0.00	0.00	293,982,882.36	0.00	0.00	0.00	73,107,454.88	474,175,118.58		1,066,865,455.82
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
前期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
二、本年期初余额	225,600,000.00	0.00	0.00	0.00	293,982,882.36	0.00	0.00	0.00	73,107,454.88	474,175,118.58		1,066,865,455.82
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	731,260.00	0.00	0.00	47,577,020.11	13,731,492.77	0.00	0.00	0.00	26,845,942.92	196,493,486.25		285,379,202.05
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	268,459,429.17		268,459,429.17
（二）所有者投入和减少资本	731,260.00	0.00	0.00	0.00	13,731,641.59	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		14,462,901.59
1. 所有者投入的普通股	731,260.00	0.00	0.00	0.00	7,390,372.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		8,121,632.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
3. 股份支付计入所有者	0.00	0.00	0.00	0.00	6,341,269.59	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		6,341,269.59

权益的金额												
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	26,845,942.92	-71,965,942.92		-45,120,000.00
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	26,845,942.92	-26,845,942.92		0.00
2. 对所有者(或股东)的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-45,120,000.00		-45,120,000.00
3. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(四) 所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 盈余公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(六) 其他	0.00	0.00	0.00	47,577,020.11	-148.82	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		47,576,871.29

四、本期期末余额	226,331,260.00	0.00	0.00	47,577,020.11	307,714,375.13	0.00	0.00	0.00	99,953,397.80	670,668,604.83		1,352,244,657.87
----------	----------------	------	------	---------------	----------------	------	------	------	---------------	----------------	--	------------------

法定代表人：胡铲明

主管会计工作负责人：郭小平

会计机构负责人：郭小平

### 三、公司基本情况

浙江松原汽车安全系统股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身为浙江松原汽车安全系统有限公司（以下简称浙江松原公司），浙江松原公司原名为余姚市博一汽车配件有限公司（以下简称博一配件公司），博一配件公司系由沈燕燕和张申豪共同出资组建，于 2001 年 7 月 6 日在宁波市工商行政管理局余姚分局登记注册，取得注册号为 3302812003493 的营业执照，总部位于浙江省宁波市。经 2016 年 11 月 25 日股东会审议通过，浙江松原公司以 2016 年 8 月 31 日为基准日，采用整体变更方式设立本公司。公司现持有统一社会信用代码为 91330281730145332E 的营业执照，注册资本 47,300.1266 万元，股份总数 47,300.1266 万股（每股面值 1 元）。其中，有限售条件的流通股份：A 股 222,136,250 股；无限售条件的流通股份 A 股 250,865,016 股。公司股票已于 2020 年 9 月 24 日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属汽车零部件制造行业。主要经营活动为汽车零部件及配件的研发、设计、生产、销售和服务。产品主要有：汽车安全带总成、安全气囊、方向盘等汽车被动安全系统产品及特殊座椅安全装置。

本财务报表业经公司 2026 年 4 月 9 日第四届董事会第三次会议批准对外报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

## 2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

## 3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

## 4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，SONGYUAN EUROPE GMBH I.G.、SONGYUAN(SG) INVESTMENT PTE. LTD. 和 SONGYUAN AUTOMOTIVE SAFETY SYSTEMS (MALAYSIA) SDN. BHD. 等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 10%
重要的承诺事项	对资产负债表项目影响超过资产总额 1%或对利润表项目影响超过利润总额 10%
重要的或有事项	对资产负债表项目影响超过资产总额 1%或对利润表项目影响超过利润总额 10%
重要的资产负债表日后事项	对资产负债表项目影响超过资产总额 1%或对利润表项目影响超过利润总额 10%

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

### 1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### 2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### 1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

### 2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

## 9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

### 1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### 2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

## 11、金融工具

### 1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

### 2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

#### (1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

#### (2) 金融资产的后续计量方法

##### 1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

##### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

#### 4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

#### (4) 金融资产和金融负债的终止确认

##### 1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

#### 3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）终止确认部分的账面价值；（2）终止确认

部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

#### 4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

#### 5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损

失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### 6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

## 12、应收票据

## 13、应收账款

### 1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收商业承兑汇票账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄

		与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——合并范围内关联方组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——拆借款组合[注]	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

[注] 指本公司合并财务报表范围内拆借款组合

## 2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	应收商业承兑汇票	应收账款	其他应收款
	预期信用损失率 (%) [注]	预期信用损失率 (%)	预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5.00	5.00	5.00
1-2 年	10.00	10.00	10.00
2-3 年	30.00	30.00	30.00
3-4 年	50.00	50.00	50.00
4-5 年	80.00	80.00	80.00
5 年以上	100.00	100.00	100.00

[注] 应收商业承兑汇票的账龄按照相应的应收账款持续计算账龄

## 3. 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

## 14、应收款项融资

## 15、其他应收款

## 16、合同资产

## 17、存货

## 18、持有待售资产

## 19、债权投资

## 20、其他债权投资

## 21、长期应收款

## 22、长期股权投资

### 1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

### 2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

### 3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

### 4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

#### (1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

## 24、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	5	4.75
通用设备	年限平均法	3-5	5	19.00-31.67
专用设备	年限平均法	5-10	5	9.50-19.00
运输工具	年限平均法	4-5	5	19.00-23.75

## 25、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	实体建造已经全部完成或实质上已完成并通过验收，达到预定可使用状态时
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

## 26、借款费用

### 1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

### 2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

### 3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

## 27、生物资产

## 28、油气资产

## 29、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	50 年；法定使用权	直线法
软件	3-10 年；参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法
铸造产能指标	10 年；参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法

## (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

### (1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

### (2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

### (3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

### (4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

#### (5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

#### (6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

试验费用包括新药研制的临床试验费、勘探开发技术的现场试验费、田间试验费等。

#### (7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

#### (8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

### 30、长期资产减值

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

### 31、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

### 32、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

### 33、职工薪酬

#### （1）短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### （2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

（1）在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的, 将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的, 以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产;

3) 期末, 将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分, 其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本, 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益, 并且在后续会计期间不允许转回至损益, 但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利, 在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债, 并计入当期损益:

(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时; (2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利, 符合设定提存计划条件的, 按照设定提存计划的有关规定进行会计处理; 除此之外的其他长期福利, 按照设定受益计划的有关规定进行会计处理, 为简化相关会计处理, 将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

## 34、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务, 履行该义务很可能导致经济利益流出公司, 且该义务的金额能够可靠的计量时, 公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量, 并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

## 35、股份支付

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

## 2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

### (1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

### (2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

### (3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

### 36、优先股、永续债等其他金融工具

根据金融工具相关准则，对发行的可转换公司债券等金融工具，公司依据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该等金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

在资产负债表日，对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配作为公司的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理；对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

### 37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

#### 1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：（1）客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制公司履约过程中在建商品；（3）公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：（1）公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；（2）公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；（3）公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；（4）公司已将该商品所有

权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

## 2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

## 3. 收入确认的具体方法

内销整车厂及部分非整车厂客户收入确认：一般按照公司与客户签订的供货合同，在公司产品已经发出并经客户检验合格领用后，公司根据客户确认的结算通知单确认销售收入。内销其他非整车厂客户收入确认：根据供货合同约定，按照客户要求发货，根据经客户验收确认后的签收单或送货单确认销售收入。外销出口收入确认：根据出口销售合同约定发出货物，并将产品报关、取得提单后确认销售收入。同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

## 38、合同成本

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

### 39、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：（1）公司能够满足政府补助所附的条件；（2）公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

#### 2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

#### 3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

### 40、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

## 41、租赁

### (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

#### (1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

## (2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

## (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

### (1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### (2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 3. 售后租回

#### (1) 公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

#### (2) 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

## 42、其他重要的会计政策和会计估计

## 43、重要会计政策和会计估计变更

## (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

## (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

## (3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

## 44、其他

## 六、税项

## 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%。出口货物实行“免、抵、退”税政策
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	0.05
企业所得税	应纳税所得额	15%、17%、20%、24%、25%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	0.03
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	0.02

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
上海松垣汽车科技有限公司、松垣（西安）汽车安全系统有限公司	20%
SONGYUAN EUROPE GMBH I. G.	15%
SONGYUAN(SG) INVESTMENT PTE. LTD.	17%
SONGYUAN AUTOMOTIVE SAFETY SYSTEMS (MALAYSIA) SDN. BHD.	24%
除上述以外的其他纳税主体	25%

## 2、税收优惠

1. 根据宁波市高新技术企业认定管理工作领导小组《关于公布宁波市 2025 年度第一批高新技术企业名单的通知》（甬高企认领（2025）4 号），本公司被认定为高新技术企业，资格有效期 3 年，企业所得税优惠期为 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日。本公司 2025 年度按 15% 税率计缴企业所得税。

2. 根据财政部、税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部、税务总局公告 2023 年第 12 号）文件的规定，上海松垣汽车科技有限公司（以下简称上海松垣公司）、松垣（西安）汽车安全系统有限公司（以下简称西安松垣公司）符合小型微利企业条件，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率计缴企业所得税。企业所得税优惠期为 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日。

3. 根据《财政部 税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号）文件相关规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税增值税税额（以下称加计抵减政策）。本公司适用加计抵减政策，按照当期可抵扣进项税额的 5% 计提当期加计抵减额。

## 3、其他

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	2,311.05	
银行存款	90,253,457.34	228,946,703.59
其他货币资金	11,133,051.90	10,789,274.65
合计	101,388,820.29	239,735,978.24
其中：存放在境外的款项总额	2,850,115.59	12,186,133.06

其他说明：

### 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		405,085.95
其中：权益工具投资		405,085.95
其中：		
合计	0.00	405,085.95

其他说明：

### 3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

### 4、应收票据

#### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	267,457.77	
合计	267,457.77	0.00

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	281,534.50	100.00%	14,076.73	5.00%	267,457.77					
其中：										
商业承兑汇票	281,534.50	100.00%	14,076.73	5.00%	267,457.77					
合计	281,534.50	100.00%	14,076.73	5.00%	267,457.77					

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
按组合计提坏账准备	281,534.50	14,076.73	5.00%
合计	281,534.50	14,076.73	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备		14,076.73				14,076.73
合计		14,076.73				14,076.73

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用**(4) 期末公司已质押的应收票据**

单位：元

项目	期末已质押金额

**(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据**

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据		100,000.00
合计		100,000.00

**(6) 本期实际核销的应收票据情况**

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收票据核销说明：

**5、应收账款****(1) 按账龄披露**

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,183,655,545.90	1,086,468,674.74
1 至 2 年	39,391,346.87	2,860,261.14
2 至 3 年	1,058,852.20	4,869,875.70
3 年以上	5,772,731.07	1,032,002.68

3 至 4 年	4,792,168.39	116,074.43
4 至 5 年	64,634.43	910,968.29
5 年以上	915,928.25	4,959.96
合计	1,229,878,476.04	1,095,230,814.26

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	38,631,952.53	3.14%	38,631,952.53	100.00%		38,234,263.88	3.49%	28,270,341.62	73.94%	9,963,922.26
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,191,246,523.51	96.86%	60,457,690.06	5.08%	1,130,788,833.45	1,056,996,550.38	96.51%	53,219,338.01	5.03%	1,003,777,212.37
其中：										
合计	1,229,878,476.04	100.00%	99,089,642.59	8.06%	1,130,788,833.45	1,095,230,814.26	100.00%	81,489,679.63	7.44%	1,013,741,134.63

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
合众新能源汽车股份有限公司	32,980,884.91	23,086,619.44	33,378,573.56	33,378,573.56	100.00%	预计存在收回风险
北汽瑞翔汽车有限公司	80,222.57	10,565.78	80,222.57	80,222.57	100.00%	预计存在收回风险
汉腾汽车有限公司	732,085.86	732,085.86	732,085.86	732,085.86	100.00%	预计存在收回风险
北京宝沃汽车有限公司	135,600.00	135,600.00	135,600.00	135,600.00	100.00%	预计存在收回风险
天际汽车（长沙）集团有限公司	4,305,470.54	4,305,470.54	4,305,470.54	4,305,470.54	100.00%	预计存在收回风险
合计	38,234,263.88	28,270,341.62	38,631,952.53	38,631,952.53		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	1,182,920,592.14	59,146,029.61	5.00%

1-2 年	6,747,727.07	674,772.71	10.00%
2-3 年	978,629.63	293,588.89	30.00%
3-4 年	486,697.85	243,348.92	50.00%
4-5 年	64,634.43	51,707.54	80.00%
5 年以上	48,242.39	48,242.39	100.00%
合计	1,191,246,523.51	60,457,690.06	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	28,270,341.62	10,361,610.91				38,631,952.53
按组合计提坏账准备	53,219,338.01	7,238,352.05				60,457,690.06
合计	81,489,679.63	17,599,962.96				99,089,642.59

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
吉利汽车控股有限公司[注 1]	332,867,187.39		332,867,187.39	27.07%	16,746,489.81

奇瑞控股集团有限公司[注 2]	297,682,895.87		297,682,895.87	24.20%	14,885,228.98
上汽通用五菱汽车股份有限公司	126,417,541.66		126,417,541.66	10.28%	6,320,877.08
宁波继峰汽车零部件股份有限公司[注 3]	50,873,322.41		50,873,322.41	4.14%	2,543,666.12
长城汽车股份有限公司[注 4]	44,243,099.91		44,243,099.91	3.60%	2,214,702.27
合计	852,084,047.24		852,084,047.24	69.29%	42,710,964.26

## 6、合同资产

### (1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合计	0.00	0.00	0.00			0.00

### (2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

### (3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

### (4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理

					性
--	--	--	--	--	---

其他说明：

### (5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

合同资产核销说明：

其他说明：

## 7、应收款项融资

### (1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	76,684,082.44	70,771,346.12
合计	76,684,082.44	70,771,346.12

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	76,684,082.44	100.00%			76,684,082.44	70,771,346.12	100.00%			70,771,346.12
其中：										
银行承兑汇票	76,684,082.44	100.00%			76,684,082.44	70,771,346.12	100.00%			70,771,346.12
合计	76,684,082.44	100.00%			76,684,082.44	70,771,346.12	100.00%			70,771,346.12

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

### (4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

### (5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	650,235,189.79	
合计	650,235,189.79	

### (6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

### (7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

### (8) 其他说明

## 8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他应收款	2,187,282.23	2,421,740.74
合计	2,187,282.23	2,421,740.74

## (1) 应收利息

## 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

## 2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

## 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

## 5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

**(2) 应收股利****1) 应收股利分类**

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

**2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

**3) 按坏账计提方法分类披露**□适用 不适用**4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况**

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

**5) 本期实际核销的应收股利情况**

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

**(3) 其他应收款****1) 其他应收款按款项性质分类情况**

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
------	--------	--------

押金保证金	1,474,548.81	1,808,682.56
应收暂付款	873,240.53	661,933.07
其他	50,110.75	116,086.23
合计	2,397,900.09	2,586,701.86

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	2,020,659.48	2,032,381.25
1至2年	61,036.52	522,120.61
2至3年	284,004.09	25,000.00
3年以上	32,200.00	7,200.00
3至4年	25,000.00	7,100.00
4至5年	7,100.00	100.00
5年以上	100.00	
合计	2,397,900.09	2,586,701.86

## 3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	2,397,900.09	100.00%	210,617.86	8.78%	2,187,282.23	2,586,701.86	100.00%	164,961.12	6.38%	2,421,740.74
其中：										
合计	2,397,900.09	100.00%	210,617.86	8.78%	2,187,282.23	2,586,701.86	100.00%	164,961.12	6.38%	2,421,740.74

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合			
其中：1年以内	2,020,659.48	101,032.98	5.00%
1-2年	61,036.52	6,103.65	10.00%
2-3年	284,004.09	85,201.23	30.00%
3-4年	25,000.00	12,500.00	50.00%
4-5年	7,100.00	5,680.00	80.00%
5年以上	100.00	100.00	100.00%
合计	2,397,900.09	210,617.86	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	101,619.06	52,212.06	11,130.00	164,961.12
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-3,051.83	3,051.83		
——转入第三阶段		-28,400.41	28,400.41	
本期计提	2,465.75	-20,759.83	63,950.82	45,656.74
2025 年 12 月 31 日余额	101,032.98	6,103.65	103,481.23	210,617.86

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

## 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

## 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额

西安经发城市发展有限公司	押金保证金	486,711.72	1年以内	20.30%	24,335.59
代扣代缴住房公积金	应收暂付款	345,068.65	1年以内	14.39%	17,253.43
上海南桥企业管理有限公司	押金保证金	318,357.90	1年以内	13.28%	15,917.90
上海贵容科技有限公司	押金保证金	171,322.09	2-3年	7.14%	51,396.63
代扣代缴社会保险费	应收暂付款	151,120.07	1年以内	6.30%	7,556.00
合计		1,472,580.43		61.41%	116,459.55

## 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

## 9、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	45,818,994.04	99.73%	19,049,834.43	99.53%
1至2年	84,340.82	0.18%	66,566.47	0.35%
2至3年	20,920.41	0.05%	9,790.49	0.05%
3年以上	16,864.50	0.04%	13,582.50	0.07%
合计	45,941,119.77		19,139,773.89	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例 (%)
上海资蕴实业有限公司	19,167,729.51	41.72
鞍钢(杭州)汽车材料科技有限公司	12,394,783.92	26.98
江苏恒力化纤股份有限公司	4,973,175.11	10.83
欧摩威汽车安全系统(长春)有限公司	4,208,580.90	9.16
国网浙江省电力有限公司余姚市供电公司	665,393.64	1.45
小计	41,409,663.08	90.14

其他说明：

## 10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	134,570,136.85	4,450,632.16	130,119,504.69	54,971,929.77	1,913,354.56	53,058,575.21
在产品	197,422,676.34	4,819,746.49	192,602,929.85	106,328,380.74	6,199,216.39	100,129,164.35
库存商品	280,386,830.39	12,480,858.96	267,905,971.43	151,713,440.08	7,495,579.01	144,217,861.07
委托加工物资	48,836,876.83		48,836,876.83	37,328,770.89		37,328,770.89
合计	661,216,520.41	21,751,237.61	639,465,282.80	350,342,521.48	15,608,149.96	334,734,371.52

### (2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源 存货	其他方式取得的数据 资源存货	合计
1. 期末账面价值				0.00
2. 期初账面价值				0.00

### (3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	1,913,354.56	2,946,736.19		409,458.59		4,450,632.16
在产品	6,199,216.39	4,371,302.20		5,750,772.10		4,819,746.49
库存商品	7,495,579.01	8,981,113.29		3,995,833.34		12,480,858.96
合计	15,608,149.96	16,299,151.68		10,156,064.03		21,751,237.61

期末，公司对库龄较长和退库返修产品等进行技术鉴别并关注其配套车型的订单或销售情况，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

## 11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

## 12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

## 13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
履约中项目成本	15,066,756.57	14,089,351.00
待抵扣增值税进项税及预缴企业所得税	78,476,071.65	39,062,521.16
可转债申报阶段费用	665,849.06	
合计	94,208,677.28	53,151,872.16

其他说明：

## 14、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

合计			0.00			0.00
----	--	--	------	--	--	------

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

## (2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

## (3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

## (4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

## 15、其他债权投资

### (1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
合计	0.00				0.00				

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

## (2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

## (3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

## (4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他债权投资核销情况

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

## 16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
合计	0.00	0.00						

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

## 17、长期应收款

### (1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
合计			0.00			0.00	

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

**(4) 本期实际核销的长期应收款情况**

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

长期应收款核销说明：

**18、长期股权投资**

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

**19、其他非流动金融资产**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

## 20、投资性房地产

### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

### (2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

### (3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响

### (4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因

其他说明：

## 21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,150,308,719.14	722,410,823.66
合计	1,150,308,719.14	722,410,823.66

### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	390,390,860.51	26,750,578.57	527,238,311.92	20,225,527.39	964,605,278.39
2. 本期增加金额	229,530,604.77	34,535,617.57	264,774,308.51	4,242,458.35	533,082,989.20
(1) 购置		7,462,341.34	12,185,818.16	4,211,927.37	23,860,086.87
(2) 在建工程转入	229,530,604.77	27,073,276.23	252,588,490.35	30,530.98	509,222,902.33
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	10,411,247.00	2,181,343.21	3,666,874.89	310,470.15	16,569,935.25
(1) 处		2,181,343.21	3,666,874.89	310,470.15	6,158,688.25

置或报废					
2) 其他减少	10,411,247.00				10,411,247.00
4. 期末余额	609,510,218.28	59,104,852.93	788,345,745.54	24,157,515.59	1,481,118,332.34
二、累计折旧					
1. 期初余额	57,656,899.82	13,023,626.76	157,580,325.57	13,933,602.58	242,194,454.73
2. 本期增加金额	20,224,101.57	17,251,515.46	59,094,660.78	2,482,158.03	99,052,435.84
(1) 计提	20,224,101.57	17,251,515.46	59,094,660.78	2,482,158.03	99,052,435.84
3. 本期减少金额	5,031,763.76	1,849,989.62	3,372,782.40	182,741.59	10,437,277.37
(1) 处置或报废		1,849,989.62	3,372,782.40	182,741.59	5,405,513.61
2) 其他减少	5,031,763.76				5,031,763.76
4. 期末余额	72,849,237.63	28,425,152.60	213,302,203.95	16,233,019.02	330,809,613.20
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	536,660,980.65	30,679,700.33	575,043,541.59	7,924,496.57	1,150,308,719.14
2. 期初账面价值	332,733,960.69	13,726,951.81	369,657,986.35	6,291,924.81	722,410,823.66

## (2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

## (3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

## (4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
年产 1,330 万套汽车安全系统及配套零部件项目	223,859,289.45	房屋产权证尚在办理中

其他说明：

## (5) 固定资产的减值测试情况

□适用 不适用

## (6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

## 22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	426,262,575.71	362,209,808.03
合计	426,262,575.71	362,209,808.03

## (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
年产 1520 万套汽车安全系统核心部件全产业链配套项目	121,702,771.83		121,702,771.83	1,372,090.82		1,372,090.82
年产 300 万套汽车方向盘总成及 4000 万套气体发生器项目	16,648,153.33		16,648,153.33			
年产 1330 万套汽车安全系统及配套零部件项目				257,442,990.26		257,442,990.26
年产 64 万套安全气囊及方向盘产品及配件项目				23,890,499.81		23,890,499.81
总部办公大楼升级改造项目				4,381,915.89		4,381,915.89

其他零星工程	2,980,865.50		2,980,865.50	2,159,695.22		2,159,695.22
待安装设备及软件	224,408,119.55		224,408,119.55	40,677,079.24		40,677,079.24
模具	60,522,665.50		60,522,665.50	32,285,536.79		32,285,536.79
合计	426,262,575.71		426,262,575.71	362,209,808.03		362,209,808.03

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
年产1330万套汽车安全系统及配套零部件项目	517,466,453.29	257,442,990.26	87,840,039.51	345,283,029.77			100.00%	100	2,734,416.67		2.70%	募集资金、金融机构贷款、其他
年产1520万套汽车安全系统核心部件全产业链配套项目	574,703,011.50	1,372,090.82	120,330,681.01			121,702,771.83	21.18%	21.18	827,295.66	827,295.66	2.34%	金融机构贷款、其他
年产300万套汽车方向盘总成及4000万套气体发生器项目	701,412,300.00		16,648,153.33			16,648,153.33	2.37%	2.37				其他
年产64万套安	31,807,906.2	23,890,499.8	19,463,226.0	43,353,725.8			136.30%	100				其他

安全气囊及方向盘产品及配件项目	7	1	4	5							
总部办公大楼升级改造项目	18,915,716.49	4,381,915.89	16,050,678.19	20,432,594.08			108.02%	100			其他
待安装设备及软件		40,677,079.24	284,391,497.24	95,774,230.85	4,886,226.08	224,408,119.55					其他、金融机构贷款
模具		32,285,536.79	88,633,234.64	4,379,321.78	56,016,784.15	60,522,665.50					
合计	1,844,305,387.55	360,050,112.81	633,357,509.96	509,222,902.33	60,903,010.23	423,281,710.21			3,561,712.33	827,295.66	

### (3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

### (4) 在建工程的减值测试情况

□适用 不适用

### (5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

## 23、生产性生物资产

### (1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 不适用

### (2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 不适用

## (3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 不适用

## 24、油气资产

□适用 不适用

## 25、使用权资产

## (1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	9,487,044.69	9,487,044.69
2. 本期增加金额	13,934,270.91	13,934,270.91
1) 租入	13,645,559.65	13,645,559.65
2) 外币报表折算	288,711.26	288,711.26
3. 本期减少金额	5,311,300.21	5,311,300.21
1) 处置	5,311,300.21	5,311,300.21
4. 期末余额	18,110,015.39	18,110,015.39
二、累计折旧		
1. 期初余额	1,504,283.24	1,504,283.24
2. 本期增加金额	3,816,022.02	3,816,022.02
(1) 计提	3,742,145.89	3,742,145.89
(2) 外币报表折算	73,876.13	73,876.13
3. 本期减少金额	1,517,514.34	1,517,514.34
(1) 处置	1,517,514.34	1,517,514.34
4. 期末余额	3,802,790.92	3,802,790.92
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	14,307,224.47	14,307,224.47
2. 期初账面价值	7,982,761.45	7,982,761.45

## (2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 不适用

其他说明：

## 26、无形资产

## (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术		合计
一、账面原值					
1. 期初余额	229,892,939.60	22,156,841.30		2,838,867.85	254,888,648.75
2. 本期增加金额	9,918,966.95	32,216,053.12			42,135,020.07
(1) 购置	9,918,966.95	27,329,827.04			37,248,793.99
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
2) 在建工程转入		4,886,226.08			4,886,226.08
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	239,811,906.55	54,372,894.42		2,838,867.85	297,023,668.82
二、累计摊销					
1. 期初余额	12,116,703.06	6,455,096.63		496,801.80	19,068,601.49
2. 本期增加金额	4,736,474.96	4,379,062.76		283,886.76	9,399,424.48
(1) 计提	4,736,474.96	4,379,062.76		283,886.76	9,399,424.48
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	16,853,178.02	10,834,159.39		780,688.56	28,468,025.97
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					

3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	222,958,728.53	43,538,735.03		2,058,179.29	268,555,642.85
2. 期初账面价值	217,776,236.54	15,701,744.67		2,342,066.05	235,820,047.26

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

## (2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

## (3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

## (4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

## 27、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
合计						

### (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
合计						

**(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
----	----------------	-----------	-------------

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

**(4) 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

**(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

**28、长期待摊费用**

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
模具	8,986,533.93	56,016,784.15	18,842,717.77		46,160,600.31
周转箱及挂具等	13,890,531.91	20,289,474.88	10,119,656.97		24,060,349.82
装修费等	4,459,881.27	22,726,141.86	4,766,205.50		22,419,817.63
其他	4,349,149.19	13,190,970.26	9,221,044.93		8,319,074.52
合计	31,686,096.30	112,223,371.15	42,949,625.17		100,959,842.28

其他说明：

**29、递延所得税资产/递延所得税负债****(1) 未经抵销的递延所得税资产**

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
应收账款坏账准备	98,539,473.47	14,780,936.02	81,489,679.63	12,224,452.52
存货跌价准备	21,751,237.61	3,262,685.64	15,608,149.96	2,341,222.49
政府补助	14,973,380.36	2,326,245.10	8,081,265.00	1,212,189.75
租赁费用	14,144,713.10	1,189,643.03	7,982,761.45	1,146,988.81
售后服务费	7,140,951.54	1,071,142.73	4,943,362.89	741,504.43
股份支付	9,413,415.70	1,412,012.36	17,464,890.14	2,619,733.52

内部交易未实现利润	1,363,582.05	265,103.86		
应收票据坏账准备	14,076.73	2,111.51		
可抵扣亏损			8,985,075.19	2,246,268.80
公允价值变动损益			689,508.00	103,426.20
合计	167,340,830.56	24,309,880.25	145,244,692.26	22,635,786.52

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
税前一次性抵扣的固定资产	283,948,969.22	42,592,345.39	276,861,589.84	41,529,238.47
租赁费用	14,144,713.10	1,189,643.03	7,982,761.45	1,146,988.81
合计	298,093,682.32	43,781,988.42	284,844,351.29	42,676,227.28

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	23,844,143.79	465,736.46	20,387,016.29	2,248,770.23
递延所得税负债	23,844,143.79	19,937,844.63	20,387,016.29	22,289,210.99

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	11,124,751.29	1,705,485.21
其他应收款坏账准备	210,617.86	164,961.12
应收账款坏账准备	550,169.12	
合计	11,885,538.27	1,870,446.33

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2029 年	892,338.42	1,705,485.21	
2030 年	10,232,412.87		
合计	11,124,751.29	1,705,485.21	

其他说明：

## 30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款	35,162,120.2		35,162,120.2	24,721,285.4		24,721,285.4

	0		0	9		9
预付技术服务费				16,229,556.62		16,229,556.62
合计	35,162,120.20		35,162,120.20	40,950,842.11		40,950,842.11

其他说明：

### 31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	42,527,877.56	42,527,877.56	质押	大额银行存单质押	106,533,839.90	106,533,839.90	质押	大额银行存单质押
货币资金	11,132,996.32	11,132,996.32	保证	银行承兑汇票保证金、信用证保证金及保函保证金	10,789,274.65	10,789,274.65	保证	银行承兑汇票保证金及保函保证金
应收票据	100,000.00	95,000.00	未终止确认票据	已背书未到期尚未终止确认的票据				
固定资产	188,573,599.82	143,670,282.45	抵押	贷款抵押	176,390,590.27	135,601,131.42	抵押	贷款抵押
无形资产	57,542,668.22	9,371,014.90	抵押	贷款抵押	57,542,668.22	49,322,506.48	抵押	贷款抵押
合计	299,877,141.92	206,797,171.23			351,256,373.04	302,246,752.45		

其他说明：

### 32、短期借款

#### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	509,623,977.16	192,100,000.00
抵押借款	184,900,000.00	82,900,000.00
借款未付利息	431,900.30	176,305.55
合计	694,955,877.46	275,176,305.55

短期借款分类的说明：

#### (2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

### 33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		
合计	0.00	0.00

其他说明：

### 34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

### 35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	235,347,466.82	217,890,158.15
合计	235,347,466.82	217,890,158.15

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为。

### 36、应付账款

#### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	506,134,602.56	356,432,509.32
设备工程款	62,999,993.58	24,958,480.99
费用	19,638,312.58	11,128,342.48
合计	588,772,908.72	392,519,332.79

#### (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

其他说明：

#### (3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

□是  否

## 37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	2,763,379.46	3,615,906.43
合计	2,763,379.46	3,615,906.43

## (1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

## (2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

## (3) 其他应付款

## 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	1,528,625.34	2,228,303.94
应付暂收款	1,150,529.33	1,184,240.77
其他	84,224.79	203,361.72
合计	2,763,379.46	3,615,906.43

## 2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

## 38、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	8,874,277.74	5,827,450.63
合计	8,874,277.74	5,827,450.63

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因		

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

### 39、应付职工薪酬

#### (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	28,244,385.52	262,099,088.20	246,389,935.86	43,953,537.86
二、离职后福利-设定提存计划	1,164,189.18	18,432,636.88	17,996,594.96	1,600,231.10
三、辞退福利		908,266.99	908,266.99	
合计	29,408,574.70	281,439,992.07	265,294,797.81	45,553,768.96

#### (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	26,908,393.39	231,618,756.98	216,545,301.28	41,981,849.09
2、职工福利费	58.64	11,215,145.94	11,074,959.47	140,245.11
3、社会保险费	751,026.94	10,046,349.34	9,918,489.94	878,886.34
其中：医疗保险费	653,530.11	8,741,049.35	8,624,755.63	769,823.83
工伤保险费	97,496.83	1,305,299.99	1,293,734.31	109,062.51
4、住房公积金	117,216.09	5,055,958.69	4,866,901.08	306,273.70
5、工会经费和职工教育经费	467,690.46	4,162,877.25	3,984,284.09	646,283.62
合计	28,244,385.52	262,099,088.20	246,389,935.86	43,953,537.86

#### (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,127,132.15	17,837,012.32	17,416,506.14	1,547,638.33
2、失业保险费	37,057.03	595,624.56	580,088.82	52,592.77
合计	1,164,189.18	18,432,636.88	17,996,594.96	1,600,231.10

其他说明：

## 40、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	25,963,420.13	19,333,852.66
房产税	3,444,076.51	2,775,508.43
土地使用税	2,034,221.65	862,887.63
印花税	593,185.17	381,266.83
增值税	366,543.69	411,243.60
城市维护建设税	82,855.13	164,266.21
残疾人就业保障金	63,134.34	280,000.00
教育费附加	49,713.07	98,559.72
水利建设基金	43,027.12	878.38
地方教育附加	33,142.05	65,706.49
代扣代缴个人所得税	15,295.50	237,950.58
其他代扣代缴税费	3,502.16	183.74
合计	32,692,116.52	24,612,304.27

其他说明：

## 41、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

## 42、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	128,090,416.94	120,067,985.33
一年内到期的租赁负债	4,971,648.36	2,089,307.75
合计	133,062,065.30	122,157,293.08

其他说明：

## 43、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
售后服务费	7,140,951.54	4,943,362.89
待转销项税额	1,153,656.11	757,568.58
不可终止确认的商业承兑汇票	100,000.00	
合计	8,394,607.65	5,700,931.47

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约

								息					
合计													

其他说明：

#### 44、长期借款

##### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	10,000,000.00	48,000,000.00
信用借款	242,798,946.17	273,806,849.55
借款未付利息	169,469.41	240,237.80
合计	252,968,415.58	322,047,087.35

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

#### 45、应付债券

##### (1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可转换公司债券		359,961,006.54
合计	0.00	359,961,006.54

##### (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	本期转股	期末余额	是否违约
松原转债	100.00		2024年8月1日	6年	410,000,000.00	359,961,006.54		474,952.19	8,741,893.88		369,177,852.61		否
合计		---			410,000,000.00	359,961,006.54		474,952.19	8,741,893.88		369,177,852.61		---

##### (3) 可转换公司债券的说明

经中国证券监督管理委员会《关于同意浙江松原汽车安全系统股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可〔2023〕2621号）核准，公司于2024年8月1日公开发行410.00万张可转换公司债券，每张面值100元，发行总额41,000.00万元，期限6年，每年付息一次，到期归

还本金和最后一年利息，债券票面利率为第一年 0.20%、第二年 0.40%、第三年 0.8%、第四年 1.50%、第五年 2.00%、第六年 2.50%。该可转换公司债券转股期起止日期为 2025 年 2 月 7 日至 2030 年 7 月 31 日，初始转股价格为 28.70 元/股。在可转债发行之后，若公司发生派送股票股利、转增股本、增发新股（不包括因本次发行的可转换公司债券转股而增加的股本）、配股以及派发现金股利等情况，则转股价格相应调整。2024 年 11 月，因公司限制性股票归属增发股份调整可转债转股价格，转股价格自 2024 年 11 月 25 日起由 28.70 元/股调整为 28.69 元/股；2025 年 5 月，因 2024 年度利润分配及资本公积金转增股本的权益分配方案，转股价格自 2025 年 6 月 6 日起由 28.69 元/股调整为 20.35 元/股；2025 年 8 月，因公司限制性股票归属增发股份调整可转债转股价格，转股价格自 2025 年 9 月 11 日起由 20.35 元/股调整为 20.32 元/股。

#### (4) 可转换公司债券转股情况

本期，公司共有 4,085,505 张“松原转债”转换为公司股票，累计转股数量为 20,078,276 股，增加公司股本 20,078,276.00 元，同时增加资本公积（股本溢价）392,427,942.45 元，减少其他权益工具 45,483,780.08 元，减少应付债券（含应付利息）367,039,783.36 元，减少其他应收款（中登不足 1 股的保证金）17,344.99 元。

#### (4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

#### 46、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付融资租赁款	9,809,346.77	6,388,460.48
未确认融资费用	-636,282.03	-370,221.53
合计	9,173,064.74	6,018,238.95

其他说明：

#### 47、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额

合计	0.00	0.00
----	------	------

## (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## (2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

## 48、长期应付职工薪酬

## (1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

## (2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

## 49、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
合计	0.00	0.00	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

## 50、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	8,081,265.00	8,077,235.00	1,185,119.64	14,973,380.36	
合计	8,081,265.00	8,077,235.00	1,185,119.64	14,973,380.36	

其他说明：

## 51、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

## 52、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	226,331,260.00	967,758.00	225,623,972.00	20,078,276.00		246,670,006.00	473,001,266.00

其他说明：

根据公司第三届董事会第三十五次会议决议、2024 年度股东大会决议和修改后章程的规定，公司申请增加注册资本人民币 90,544,056.00 元，以实施权益分派股权登记日总股本 226,360,140 股为基数（相较 2024 年 12 月 31 日的总股本 226,331,260 股差异系可转换公司债券转股影响），以资本公积按每 10 股转增 4 股，共计转增 90,544,056 股。截至 2025 年 6 月 30 日止，公司已将资本公积 90,544,056.00 元转增实收股本 90,544,056.00 元。上述事项业经天健会计师事务所(特殊普通合伙)审验，并由其出具《验资报告》(天健验〔2025〕257 号)。

根据公司 2023 年度股东大会决议、修改后章程和《浙江松原汽车安全系统股份有限公司公开发行 A 股可转换公司债券募集说明书》的规定以及截至 2025 年 6 月 30 日的转股情况，公司申请增加注册资本人民币 38,806.00 元，由“松原转债”持有人以其持有的“松原转债”转股认缴。自 2025 年 2 月 7 日至 2025 年 6 月 30 日止，因公司可转债持有人持续转股，累计共 1,031,200.00 元转换为公司股票，转股数量为 38,806 股，增加实收资本 38,806.00 元，计入资本公积（股本溢价）971,907.30 元。上述事项业经天健会计师事务所(特殊普通合伙)审验，并由其出具《验资报告》(天健验〔2025〕257 号)。

根据公司第二届董事会第十八次会议决议、第三届董事会第十三次会议、2022 年第一次临时股东大会决议、2023 年第三次临时股东大会、第二届董事会第十九次会议决议、第三届董事会第十四次会

议、第三届董事会第三十七次会议决议和 2022 年、2023 年限制性股票激励协议书的规定以及被激励对象的实际申购情况，公司申请增加注册资本人民币 746,200.00 元，由李可雷等 49 名激励对象按每股 7.80 元认购人民币普通股（A 股）653,520 股（每股面值人民币 1 元），由郭小平等 9 名激励对象按每股 7.75 元认购人民币普通股（A 股）92,680 股（每股面值人民币 1 元）。公司已收到 58 名激励对象以货币缴纳的出资额合计人民币 5,815,726.00 元，其中，计入实收股本 746,200.00 元，计入资本公积（股本溢价）5,069,526.00 元。上述事项业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具《验资报告》（天健验〔2025〕258 号）。

根据公司 2023 年度股东大会决议、修改后章程和《浙江松原汽车安全系统股份有限公司公开发行 A 股可转换公司债券募集说明书》的规定以及 2025 年 7 月 1 日至 2025 年 10 月 31 日的转股情况，公司申请增加注册资本人民币 20,039,470.00 元，由“松原转债”持有人以其持有的“松原转债”转股认缴。自 2025 年 7 月 1 日至 2025 年 10 月 31 日止，因公司可转债持有人持续转股，累计共 407,519,300.00 元转换为公司股票，转股数量为 20,039,470 股，增加实收资本 20,039,470.00 元，计入资本公积（股本溢价）391,456,035.15 元。上述事项业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具《验资报告》（天健验〔2025〕390 号）。

根据公司第三届董事会第三十七次会议、2025 年第一次临时股东大会决议和修改后章程规定，公司申请增加注册资本人民币 135,079,916.00 元，以实施权益分派股权登记日总股本 337,699,792 股为基数（相较 2025 年 6 月 30 日的总股本 316,914,122 股差异系股权激励行权及可转换公司债券转股影响），以资本公积按每 10 股转增 4 股，共计转增 135,079,916 股。截至 2025 年 10 月 31 日止，公司已将资本公积 135,079,916.00 元转增实收股本人民币 135,079,916.00 元。上述事项业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具《验资报告》（天健验〔2025〕390 号）。

根据公司第三届董事会第十三次会议、2023 年第三次临时股东大会、第三届董事会第四十次会议决议和 2023 年限制性股票授予协议书的规定以及被激励对象的实际申购情况，公司申请增加注册资本人民币 221,558.00 元，由郭小平等 23 名激励对象按每股 5.536 元认购人民币普通股（A 股）221,558 股（每股面值人民币 1 元），变更后的注册资本为人民币 473,001,266.00 元。截至 2025 年 11 月 11 日止，公司已收到 23 名激励对象以货币缴纳的出资额合计人民币 1,226,545.11 元，其中，计入实收股本 221,558.00 元，计入资本公积（股本溢价）1,004,987.11 元。上述事项业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具《验资报告》（天健验〔2025〕392 号）。

## 53、其他权益工具

### (1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

### (2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
松原转债	4,098,700 .00	47,577,02 0.11			4,098,700 .00	47,577,02 0.11		
合计	4,098,700 .00	47,577,02 0.11			4,098,700 .00	47,577,02 0.11		0.00

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

其他权益工具本期减少系可转换债券产生的应纳税暂时性差异确认递延所得税负债 2,093,240.03 元及本期可转换公司债券转股减少其他权益工具 45,483,780.08 元，转股情况详见本财务报表附注五(一)28 之说明。

## 54、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	290,259,373.17	405,536,798.46	225,623,972.00	470,172,199.63
其他资本公积	16,225,740.88	3,357,351.58	7,034,342.90	12,548,749.56
合计	306,485,114.05	408,894,150.04	232,658,314.90	482,720,949.19

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

### 1) 资本溢价增减变动

本期资本溢价(股本溢价)增加 405,536,798.46 元：①增加 392,427,942.45 元系本期可转换公司债券转股，详见本财务报表附注五(一)28 之说明；②增加 6,074,513.11 元系本期收到的股权激励增资款超过股本部分计入资本公积，详见本财务报表附注五(一)31(2)之说明；③增加 7,034,342.90 元系股权激励计划发行的限制性股票已解锁部分在等待期内确认的其他资本公积转列至股本溢价。

本期资本溢价(股本溢价)减少 225,623,972.00 元系本期资本公积转增股本，详见本财务报表附注五(一)31(2)之说明。

### 2) 其他资本公积增减变动

本期其他资本公积增加 3,357,351.58 元系①根据公司股权激励计划，分摊确认限制性股票激励费用 1,832,617.20 元，并计入其他资本公积；②增加 1,952,196.70 元系已行权部分实际可税前扣除金额

超过确认的对应股份支付费用的所得税影响；③减少 427,462.32 元系对预计未来期间限制性股票可税前扣除金额超过确认的费用部分确认所得税影响数对应的递延所得税资产。

本期其他资本公积减少 7,034,342.90 元系股权激励计划发行的限制性股票已解锁部分在等待期内确认的其他资本公积转列至股本溢价。

## 55、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
合计	0.00			0.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 56、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	-44,774.87	948,964.85				948,964.85		904,189.98
外币财务报表折算差额	-44,774.87	948,964.85				948,964.85		904,189.98
其他综合收益合计	-44,774.87	948,964.85				948,964.85		904,189.98

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

## 57、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
合计	0.00			0.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 58、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	99,953,397.80	34,426,777.74		134,380,175.54
合计	99,953,397.80	34,426,777.74		134,380,175.54

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 59、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整后期初未分配利润	661,803,369.30	473,384,533.15
加：本期归属于母公司所有者的净利润	366,373,098.93	260,384,779.07
减：提取法定盈余公积	34,426,777.74	26,845,942.92
应付普通股股利	45,272,028.00	45,120,000.00
期末未分配利润	948,477,662.49	661,803,369.30

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

2025年5月，经公司2024年度股东大会审议通过，经公司第三届董事会第三十五次会议审议通过，公司最终以2025年6月5日总股本226,360,140股为基数，向全体股东每10股派现金人民币2元（含税），合计派发现金红利45,272,028.00元（含税）

## 60、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,626,292,117.31	1,902,141,056.72	1,919,137,355.89	1,382,512,807.86
其他业务	51,796,086.61	12,992,226.46	51,836,492.72	22,616,702.45
合计	2,678,088,203.92	1,915,133,283.18	1,970,973,848.61	1,405,129,510.31

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部1		分部2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								

市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额

其他说明：

## 61、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	3,356,947.27	3,483,256.85
教育费附加	2,014,168.36	2,089,940.00
房产税	3,929,743.16	2,880,513.91
土地使用税	2,633,928.58	1,089,286.75
印花税	1,678,441.66	1,149,840.25
地方教育附加	1,342,778.91	1,393,293.34
车船税	19,074.45	7,380.21

合计	14,975,082.39	12,093,511.31
----	---------------	---------------

其他说明：

## 62、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	43,983,552.03	33,530,904.22
折旧与摊销	20,576,942.47	15,850,883.46
办公差旅费	12,360,581.27	6,756,070.26
中介及咨询服务费	9,995,065.73	6,672,814.24
检测认证费	1,675,066.21	2,611,169.17
业务招待费	3,491,268.73	2,482,961.76
股份支付费用	289,596.99	1,692,818.75
修理费	1,209,429.50	780,415.68
会务费	160,485.48	3,900.00
其他	4,774,106.77	3,328,345.06
合计	98,516,095.18	73,710,282.60

其他说明：

## 63、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
货运仓储费	13,755,031.53	13,430,186.39
职工薪酬	12,623,929.93	12,369,658.79
业务招待费	3,793,955.47	4,012,800.63
折旧与摊销	1,814,853.25	2,092,802.16
差旅交通费	895,451.15	933,504.11
股份支付费用	89,507.39	805,025.21
其他	791,602.97	1,002,251.44
合计	33,764,331.69	34,646,228.73

其他说明：

## 64、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	79,155,955.41	48,996,381.81
测试试验费	34,986,654.04	17,981,268.31
设备折旧	12,833,500.70	9,408,165.29
直接材料	12,695,307.98	7,053,593.48
模具工装费用	4,209,444.04	2,606,645.19
股份支付费用	1,320,332.16	2,136,842.46
无形资产摊销	3,648,115.75	1,316,361.75
委外研制费		426,931.29
其他	17,722,591.59	7,915,522.30
合计	166,571,901.67	97,841,711.88

其他说明：

## 65、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	27,571,698.46	20,006,649.08
减：利息收入	2,705,788.86	4,061,049.18
减：汇兑收益	81,388.20	470,197.51
银行手续费	468,042.41	352,431.13
合计	25,252,563.81	15,827,833.52

其他说明：

## 66、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与收益相关的政府补助	14,951,499.82	12,857,916.48
增值税加计抵减及减免	13,310,509.97	8,222,843.97
与资产相关的政府补助	1,185,119.64	
代扣代缴个税手续费返还	137,293.45	106,748.94
合计	29,584,422.88	21,187,509.39

## 67、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
合计	0.00	0.00

其他说明：

## 68、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
其中：分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的公允价值变动收益	37,922.94	-108,597.51
合计	37,922.94	-108,597.51

其他说明：

## 69、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
票据贴现支出	-2,565,350.10	-3,512,593.76
处置交易性金融资产取得的投资收益	182,634.90	
合计	-2,382,715.20	-3,512,593.76

其他说明：

## 70、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-17,659,696.43	-44,711,214.48
合计	-17,659,696.43	-44,711,214.48

其他说明：

## 71、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-16,299,151.68	-11,666,336.77
合计	-16,299,151.68	-11,666,336.77

其他说明：

## 72、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	233,097.62	232,306.13
合计	233,097.62	232,306.13

## 73、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
违约金及赔款收入	38,564.70	280,912.50	38,564.70
非流动资产毁损报废利得	20,371.92	10,523.76	20,371.92
无需支付款项		6,000.00	
其他	77,350.95	73,178.67	77,350.95
合计	136,287.57	370,614.93	136,287.57

其他说明：

## 74、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	1,020,000.00	1,177,830.75	1,020,000.00
非流动资产毁损报废损失	339,609.79	122,695.09	339,609.79
诉讼赔偿		75,000.00	
罚款支出、滞纳金	20,401.82	19,190.05	20,401.82
违约金	198,116.52		198,116.52
水利建设基金	240,435.62	2,021.21	
无法收回款项	40,000.00		40,000.00

合计	1,858,563.75	1,396,737.10	1,618,128.13
----	--------------	--------------	--------------

其他说明：

## 75、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	52,382,485.96	44,692,672.61
递延所得税费用	-3,089,034.94	-12,957,730.59
合计	49,293,451.02	31,734,942.02

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	415,666,549.95
按母公司适用税率计算的所得税费用	62,349,982.49
子公司适用不同税率的影响	3,096,790.40
调整以前期间所得税的影响	2,700,663.52
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	506,287.02
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-196,293.81
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	2,592,717.04
加计扣除项目的影响	-21,756,695.64
所得税费用	49,293,451.02

其他说明：

## 76、其他综合收益

详见附注。

## 77、现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	23,028,734.82	20,939,181.48
银行存款利息收入	586,042.86	982,556.03
个人所得税手续费返还	137,293.45	106,748.94
收回保证金		422,775.52
其他	287,265.54	1,955,035.02
合计	24,039,336.67	24,406,296.99

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付期间费用	101,146,804.86	68,714,813.11
支付保证金	343,721.67	
其他	2,348,094.71	1,942,198.97
合计	103,838,621.24	70,657,012.08

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

**(2) 与投资活动有关的现金**

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
合计	0.00	0.00

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
合计	0.00	0.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购建长期资产支付的款项	463,718,315.57	621,143,797.58
合计	463,718,315.57	621,143,797.58

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

**(3) 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
赎回质押的定期存单	65,791,125.01	
合计	65,791,125.01	0.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付经营租赁款	3,932,800.11	1,629,730.92
向不特定对象发行可转换公司债券发行费用	705,800.00	855,000.00
购买定期存单并质押		20,000,000.00

合计	4,638,600.11	22,484,730.92
----	--------------	---------------

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	275,176,305.55	744,523,977.16	9,442,264.04	334,186,669.29		694,955,877.46
长期借款（含一年内到期的长期借款）	442,115,072.68	147,392,096.62	9,405,548.86	217,853,885.64		381,058,832.52
应付债券（含一年内到期的应付债券）	359,961,006.54			2,138,069.25	357,822,937.29	
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	8,107,546.70		9,969,966.52	3,932,800.12		14,144,713.10
合计	1,085,359,931.47	891,916,073.78	28,817,779.42	558,111,424.30	357,822,937.29	1,090,159,423.08

#### （4）以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

（5）不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

#### 78、现金流量表补充资料

##### （1）现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	366,373,098.93	260,384,779.07
加：资产减值准备	33,958,848.11	56,377,551.25
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	99,052,435.84	76,903,400.59
使用权资产折旧	3,742,145.89	1,221,599.24
无形资产摊销	9,399,424.48	4,371,273.77
长期待摊费用摊销	42,949,625.17	17,040,024.89
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-233,097.62	-232,306.13
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	319,237.87	112,171.33
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-37,922.94	108,597.51

财务费用（收益以“-”号填列）	27,571,698.46	20,006,649.08
投资损失（收益以“-”号填列）	-182,634.90	
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	1,783,033.77	-2,248,770.23
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-4,872,068.71	-9,153,683.48
存货的减少（增加以“-”号填列）	-321,030,062.96	-97,709,735.85
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-514,221,076.54	-505,674,866.17
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	277,839,624.95	311,675,744.68
其他	3,784,813.90	6,341,269.59
经营活动产生的现金流量净额	26,197,123.70	139,523,699.14
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	37,030,363.08	112,049,863.69
减：现金的期初余额	112,049,863.69	13,486,857.62
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-75,019,500.61	98,563,006.07

## （2）本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

## （3）本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

## (4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	37,030,363.08	112,049,863.69
其中：库存现金	2,311.05	
可随时用于支付的银行存款	37,027,996.45	112,049,863.69
可随时用于支付的其他货币资金	55.58	
三、期末现金及现金等价物余额	37,030,363.08	112,049,863.69

## (5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由

## (6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
大额银行存单	42,527,877.56	106,533,839.90	使用受限，用于开具承兑汇票
大额银行存单	10,697,583.33	10,363,000.00	使用受限，大额银行存单持有到期
保函保证金	10,388,866.29	10,776,000.01	使用受限，用于开具承兑汇票、信用证及保函
银行承兑汇票保证金		13,274.64	使用受限，用于开具承兑汇票、信用证及保函
信用证保证金	744,130.03		使用受限，用于开具承兑汇票、信用证及保函
合计	64,358,457.21	127,686,114.55	

其他说明：

## (7) 其他重大活动说明

## 79、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

## 80、外币货币性项目

## (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			

其中：美元	374,180.73	7.0288	2,630,041.52
欧元	79,419.98	8.2355	654,063.25
港币			
林吉特	473,755.80	1.7319	820,497.67
应收账款			
其中：美元	1,479,914.76	7.0288	10,402,024.87
欧元	1,699,407.78	8.2355	13,995,472.77
港币			
林吉特	6,353,358.96	1.7319	11,003,382.38
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			
其中：林吉特	33,091.70	1.7319	57,311.52
应付账款			
其中：林吉特	10,979,157.01	1.7319	19,014,802.03
其他应付款			
其中：林吉特	64,691.47	1.7319	112,039.16
欧元	1,500.00	8.2355	12,353.25
一年内到期的非流动负债			
其中：林吉特	915,386.91	1.7319	1,585,358.59
租赁负债			
其中：林吉特	550,625.08	1.7319	953,627.58

其他说明：

2018年2月，公司在德国设立全资子公司 SONGYUAN EUROPE GMBH I.G.，该公司主要经营地为德国，主要结算货币为欧元，以欧元作为记账本位币。

2024年10月，公司在新加坡设立全资子公司 SONGYUAN SG INVESTMENT PTE LTD，该公司主要经营地为新加坡，主要结算货币为美元，以美元作为记账本位币。

2024年11月，SONGYUAN SG INVESTMENT PTE LTD 在马来西亚设立其全资子公司 SONGYUAN AUTOMOTIVE SAFETY SYSTEMS (MALAYSIA) SDN. BHD.，该公司主要经营地为马来西亚，主要结算货币为林吉特，以林吉特作为记账本位币。

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

## 81、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	917,416.29	691,494.94
合 计	917,416.29	691,494.94

涉及售后租回交易的情况

## (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

## (3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

## 82、数据资源

## 83、其他

## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	79,155,955.41	48,996,381.81
测试试验费	34,986,654.04	17,981,268.31
设备折旧	12,833,500.70	9,408,165.29
直接材料	12,695,307.98	7,053,593.48
模具工装费用	4,209,444.04	2,606,645.19
股份支付费用	1,320,332.16	2,136,842.46
无形资产摊销	3,648,115.75	1,316,361.75
委外研制费		426,931.29
其他	17,722,591.59	7,915,522.30
合计	166,571,901.67	97,841,711.88
其中：费用化研发支出	166,571,901.67	97,841,711.88

### 1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
----	------	--------	------------	----------	------------

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

## 2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
------	-------------	-------------------

其他说明：

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
--------	--------	--------	--------	--------	-----	----------	---------------	----------------	----------------

其他说明：

#### (2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	

商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	
-----------------------------	--

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

### (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

### (4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

### (5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

### (6) 其他说明

## 2、同一控制下企业合并

### (1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
--------	--------------	----------------	-----	----------	-------------------	--------------------	-------------	--------------

其他说明：

## (2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

## (3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	
	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

## 3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

#### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

#### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

##### 1、合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
西安松垣公司	设立	2025年8月22日	1,000万元	100%

#### 6、其他

### 十、在其他主体中的权益

#### 1、在子公司中的权益

##### (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
SONGYUAN EUROPE GMBH I. G.	275,072.00	德国	德国	科技推广和应用服务业	100.00%		设立
SONGYUAN(SG) INVESTMENT PTE. LTD.	22,208,760.00	新加坡	新加坡	投资	100.00%		设立
上海松垣汽车科技有限公司	5,000,000.00	上海	上海	科技推广和应用服务业	100.00%		设立
松原（安徽）汽车安全系统有限公司	100,000,000.00	安徽巢湖	安徽巢湖	制造业	100.00%		设立
合肥市松原汽车科技有限公司	50,000,000.00	安徽巢湖	安徽巢湖	制造业	100.00%		设立
浙江星盾汽车科技有限公司	50,000,000.00	浙江余姚	浙江余姚	制造业	100.00%		设立
松垣（西安）汽车安全系统有限	10,000,000.00	陕西西安	陕西西安	制造业	100.00%		设立

公司							
----	--	--	--	--	--	--	--

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

## (2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
-------	----------	--------------	----------------	------------

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

其他说明：

## (4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

## (5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

### (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

### (2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	

购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

### 3、在合营企业或联营企业中的权益

#### (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

#### (2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		

净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

### (3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

### (4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		

下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
-------------	--------------	---------------------	-------------

其他说明：

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

#### 4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

#### 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

#### 6、其他

### 十一、政府补助

#### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

#### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
------	------	----------	------------	------------	--------	------	----------

			额				
递延收益	8,081,265.00	8,077,235.00	1,185,119.64			14,973,380.36	与资产相关

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	16,136,619.46	12,857,916.48

其他说明

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

#### 1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

#### （一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

##### 1. 信用风险管理实务

##### （1）信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

1) 债务人发生重大财务困难；

2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；

3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五(一)3、五(一)4、五(一)5、五(一)7 之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 69.29%（2024 年 12 月 31 日：74.95%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

## （二）流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

### 金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	1,076,014,709.98	1,099,155,008.71	834,445,070.41	264,709,938.30	
应付票据	235,347,466.82	235,347,466.82	235,347,466.82		
应付账款	588,772,908.72	588,772,908.72	588,772,908.72		
其他应付款	2,763,379.46	2,763,379.46	2,763,379.46		
其他流动负债	100,000.00	100,000.00	100,000.00		
租赁负债	14,144,713.10	14,858,260.54	5,048,913.77	6,385,992.19	3,423,354.58
小 计	1,917,143,178.08	1,940,997,024.25	1,666,477,739.18	271,095,930.49	3,423,354.58

（续上表）

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	717,291,378.23	738,335,060.43	401,449,842.44	336,885,217.99	
应付票据	217,890,158.15	217,890,158.15	217,890,158.15		
应付账款	392,519,332.79	392,519,332.79	392,519,332.79		
其他应付款	3,615,906.43	3,615,906.43	3,615,906.43		
应付债券	359,961,006.54	439,858,821.66	1,161,298.33	6,797,010.83	431,900,512.50
租赁负债	8,107,546.70	8,802,372.32	2,420,183.84	5,056,618.56	1,325,569.92
小 计	1,699,385,328.84	1,801,021,651.78	1,019,056,721.98	348,738,847.38	433,226,082.42

## （三）市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

## 1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 1,075,322,923.33 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 716,786,849.55 元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

## 2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注五(四)1 之说明。

## 2、套期

### (1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

### (2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

### (3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

## 3、金融资产

### (1) 转移方式分类

适用 不适用

## (2) 因转移而终止确认的金融资产

□适用 不适用

## (3) 继续涉入的资产转移金融资产

□适用 不适用

其他说明

## 十三、公允价值的披露

## 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
1. 应收款项融资			76,684,082.44	76,684,082.44
持续以公允价值计量的资产总额			76,684,082.44	76,684,082.44
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

对于持有的应收票据，采用票面金额确定其公允价值。

- 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息
- 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息
- 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析
- 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策
- 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因
- 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况
- 9、其他

## 十四、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是。

其他说明：

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明：

### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
余姚市牟山镇坚洪气阀五金厂（普通合伙）	沈燕燕妹妹沈群群及其配偶、子女持有 100%股权的公司
余姚市宽杰包装制品有限公司	沈燕燕妹妹沈群群及其配偶合计持有 50%股权并担任监事的公司
余姚市松益汽配铸造厂（普通合伙）	沈燕燕妹妹沈群群之参股公司
宁波益德新材料有限公司	胡铲明之弟媳参股并担任法定代表人和执行董事的公司
余姚市杰鸿木制品厂（普通合伙）	公司已离任监事亲属之控股公司
余姚市文菊木制品厂（普通合伙）	公司已离任监事之控股公司

其他说明：

## 5、关联交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
宁波益德新材料有限公司	购买材料	20,100,085.29	22,000,000.00	否	14,512,420.14
余姚市宽杰包装制品有限公司	购买材料	8,562,652.19	10,000,000.00	否	5,827,158.05
余姚市牟山镇坚洪气阀五金厂(普通合伙)	购买材料	8,750,711.34	8,000,000.00	是	3,884,059.97
余姚市松益汽配铸造厂(普通合伙)	购买材料	11,594,978.96	16,000,000.00	否	8,579,900.09
余姚市杰鸿木制品厂(普通合伙)	购买材料	6,120,782.69	8,000,000.00	否	5,016,587.74
余姚市文菊木制品厂(普通合伙)	委外加工	2,581,252.29		否	1,814,974.03

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

### (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

### (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额

关联租赁情况说明

#### （4）关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

关联担保情况说明

#### （5）关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

#### （6）关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

#### （7）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	5,183,930.98	6,208,457.31

## (8) 其他关联交易

## 6、关联方应收应付款项

## (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备

## (2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	宁波益德新材料有限公司	6,376,367.70	3,837,182.39
	余姚市宽杰包装制品有限公司	1,892,627.74	2,512,018.45
	余姚市松益汽配铸造厂(普通合伙)	6,860,808.79	3,786,615.19
	余姚市牟山镇坚洪气阀五金厂(普通合伙)	902,987.55	612,901.53
	余姚市杰鸿木制品厂(普通合伙)	517,878.16	553,361.75
	余姚市文菊木制品厂(普通合伙)	666,020.35	210,322.62
小 计		17,216,690.29	11,512,401.93
应付票据			
	余姚市松益汽配铸造厂(普通合伙)	4,083,656.70	2,408,015.78
小 计		4,083,656.70	2,408,015.78

## 7、关联方承诺

## 8、其他

## 十五、股份支付

## 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员					158,025	1,151,041.08	199,139	1,394,516.00
研发人员					376,012	2,689,161.00	131,464	976,307.00
销售人员					170,835	1,332,513.00	29,715	231,777.00

生产人员					262,886	1,869,556 .03	162,784	997,211.0 0
合计					967,758	7,042,271 .11	523,102	3,599,811 .00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员	不适用	不适用	2022 年限制性股票授予价格为 5.57 元/股（调整后）；2023 年限制性股票授予价格为 5.536 元/股（调整后）	自授予日起 72 个月； 自授予日起 60 个月
研发人员	不适用	不适用	2022 年限制性股票授予价格为 5.57 元/股（调整后）；2023 年限制性股票授予价格为 5.536 元/股（调整后）	自授予日起 72 个月； 自授予日起 60 个月
销售人员	不适用	不适用	2022 年限制性股票授予价格为 5.57 元/股（调整后）；2023 年限制性股票授予价格为 5.536 元/股（调整后）	自授予日起 72 个月； 自授予日起 60 个月
生产人员	不适用	不适用	2022 年限制性股票授予价格为 5.57 元/股（调整后）；2023 年限制性股票授予价格为 5.536 元/股（调整后）	自授予日起 72 个月； 自授予日起 60 个月

其他说明：

根据 2025 年 8 月 18 日召开的第三届董事会第三十七次会议和第三届监事会第三十二次会议，审议通过的《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期归属条件成就的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》，对符合归属条件成就的激励对象持有的限制性股票 74.62 万股予以解锁，上市流通日为 2025 年 9 月 11 日。

根据 2025 年 11 月 7 日召开的第三届董事会第四十次会议和第三届监事会第三十四次会议，审议通过的《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》，对符合第二个归属期归属条件成就的激励对象持有的限制性股票 22.1558 万股予以解锁，上市流通日为 2025 年 11 月 25 日。

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	根据授予日股票价格及限制性股票的锁定期成本确定
可行权权益工具数量的确定依据	按解锁期的业绩条件估计确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	28,724,516.03
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	1,832,617.20

其他说明：

### 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

### 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	289,596.99	
研发人员	1,320,332.16	
销售人员	89,507.39	
生产人员	133,180.66	
合计	1,832,617.20	

其他说明：

### 5、股份支付的修改、终止情况

### 6、其他

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在需要披露的重要承诺事项。

### 2、或有事项

#### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在需要披露的重要或有事项。

#### (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

### (3) 行业信息披露指引要求的其他信息

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求采用按揭销售、融资租赁等模式的销售金额占营业收入比重达到 10%以上

适用 不适用

公司对经销商的担保情况

适用 不适用

### 3、其他

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

### 2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	0.78
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	0.78
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	经 2025 年 4 月 9 日召开第四届董事会第三次会议审议通过，本次利润分派以 2025 年 12 月 31 日总股本 473,001,266 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金人民币 0.78 元（含税），不送红股、不以资本公积金转增股本。该方案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议。

### 3、销售退回

### 4、其他资产负债表日后事项说明

截至本财务报表批准报出日，本公司不存在需要披露的资产负债表日后事项。

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

#### (1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

## (2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

## 2、债务重组

## 3、资产置换

## (1) 非货币性资产交换

## (2) 其他资产置换

## 4、年金计划

## 5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
----	----	----	------	-------	-----	------------------

其他说明：

## 6、分部信息

## (1) 报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，以地区分部为基础确定报告分部，营业收入、营业成本按最终实现销售地进行划分，资产和负债按经营实体所在地进行划分。

## (2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	境内	境外	分部间抵销	合计
营业收入	2,541,710,490.72	136,377,713.20		2,678,088,203.92
其中：与客户之间的合同产生的收入	2,541,710,490.72	136,377,713.20		2,678,088,203.92
营业成本	1,838,695,690.67	76,437,592.51		1,915,133,283.18

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,188,695,695.25	1,086,405,291.34
1 至 2 年	39,391,346.87	2,860,261.14
2 至 3 年	1,058,852.20	4,869,875.70
3 年以上	5,772,731.07	1,032,002.68
3 至 4 年	4,792,168.39	116,074.43
4 至 5 年	64,634.43	910,968.29
5 年以上	915,928.25	4,959.96
合计	1,234,918,625.39	1,095,167,430.86

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	38,631,952.53	3.13%	38,631,952.53	100.00%		38,234,263.88	3.49%	28,270,341.62	73.94%	9,963,922.26
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,196,286,672.86	96.87%	59,907,370.94	5.01%	1,136,379,301.92	1,056,933,166.98	96.51%	53,209,332.29	5.03%	1,003,723,834.69
其中：										
合计	1,234,918,625.39	100.00%	98,539,323.47	7.98%	1,136,379,301.92	1,095,167,430.86	100.00%	81,479,673.91	7.44%	1,013,687,756.95

	39			92	86			95
--	----	--	--	----	----	--	--	----

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
合众新能源汽车股份有限公司	32,980,884.91	23,086,619.44	33,378,573.56	33,378,573.56	100.00%	预计存在收回风险
北汽瑞翔汽车有限公司	80,222.57	10,565.78	80,222.57	80,222.57	100.00%	预计存在收回风险
汉腾汽车有限公司	732,085.86	732,085.86	732,085.86	732,085.86	100.00%	预计存在收回风险
北京宝沃汽车有限公司	135,600.00	135,600.00	135,600.00	135,600.00	100.00%	预计存在收回风险
天际汽车(长沙)集团有限公司	4,305,470.54	4,305,470.54	4,305,470.54	4,305,470.54	100.00%	预计存在收回风险
合计	38,234,263.88	28,270,341.62	38,631,952.53	38,631,952.53		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	1,180,240,141.13	59,907,370.94	5.08%
合并范围内关联方组合	16,046,531.73		
合计	1,196,286,672.86	59,907,370.94	

确定该组合依据的说明:

采用账龄组合计提坏账准备的应收账款

账龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	1,171,914,209.76	58,595,710.49	5.00
1-2 年	6,747,727.07	674,772.71	10.00
2-3 年	978,629.63	293,588.89	30.00
3-4 年	486,697.85	243,348.92	50.00
4-5 年	64,634.43	51,707.54	80.00
5 年以上	48,242.39	48,242.39	100.00
小 计	1,180,240,141.13	59,907,370.94	5.08

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	28,270,341.62	10,361,610.91				38,631,952.53
按组合计提坏账准备	53,209,332.29	6,698,038.65				59,907,370.94
合计	81,479,673.91	17,059,649.56				98,539,323.47

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

#### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

#### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
吉利汽车控股有限公司	332,867,187.39		332,867,187.39	26.95%	16,746,489.81
奇瑞控股集团有限公司	297,682,895.87		297,682,895.87	24.11%	14,885,228.98
上汽通用五菱汽车股份有限公司	126,417,541.66		126,417,541.66	10.24%	6,320,877.08
宁波继峰汽车零部件股份有限公司	50,873,322.41		50,873,322.41	4.12%	2,543,666.12
长城汽车股份有限公司	44,243,099.91		44,243,099.91	3.58%	2,214,702.27
合计	852,084,047.24		852,084,047.24	69.00%	42,710,964.26

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	612,536,010.99	455,203,514.08
合计	612,536,010.99	455,203,514.08

## (1) 应收利息

## 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

## 2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

## 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

#### 5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

#### (2) 应收股利

##### 1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

##### 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

##### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

##### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

## 5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

## (3) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
拆借款组合	611,650,779.44	453,273,977.43
押金保证金	591,880.42	1,343,325.00
应收暂付款	344,295.01	587,631.66
其他	45,956.44	116,086.23
合计	612,632,911.31	455,321,020.32

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	198,154,987.40	455,176,138.32
1至2年	414,333,041.91	112,682.00
2至3年	112,682.00	25,000.00
3年以上	32,200.00	7,200.00
3至4年	25,000.00	7,100.00
4至5年	7,100.00	100.00
5年以上	100.00	
合计	612,632,911.31	455,321,020.32

## 3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	612,632,911.31	100.00%	96,900.32	0.02%	612,536,010.99	455,321,020.32	100.00%	117,506.24	0.03%	455,203,514.08

其中：										
合计	612,632,911.31	100.00%	96,900.32	0.02%	612,536,010.99	455,321,020.32	100.00%	117,506.24	0.03%	455,203,514.08

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
拆借款组合	611,650,779.44		
账龄组合			
其中：1年以内	778,185.39	38,909.27	5.00%
1-2年	59,064.48	5,906.45	10.00%
2-3年	112,682.00	33,804.60	30.00%
3-4年	25,000.00	12,500.00	50.00%
4-5年	7,100.00	5,680.00	80.00%
5年以上	100.00	100.00	100.00%
合计	612,632,911.31	96,900.32	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	95,108.04	11,268.20	11,130.00	117,506.24
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-2,953.22	2,953.22		
--转入第三阶段		-11,268.20	11,268.20	
本期计提	-53,245.55	2,953.23	29,686.40	-20,605.92
2025年12月31日余额	38,909.27	5,906.45	52,084.60	96,900.32

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用**4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

## 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

## 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
松原（安徽）汽车安全系统有限公司	拆借款	486,020,779.44	其中 1 年以内 164,746,802.01 元，1-2 年 321,273,977.43 元	79.33%	
浙江星盾汽车科技有限公司	拆借款	113,000,000.00	其中 1 年以内 20,000,000.00 元，1-2 年 93,000,000.00 元	18.44%	
松垣（西安）汽车安全系统有限公司	拆借款	6,630,000.00	1 年以内	1.08%	
合肥市松原汽车科技有限公司	拆借款	6,000,000.00	1 年以内	0.98%	
代扣代缴住房公积金	应收暂付款	258,520.65	1 年以内	0.04%	12,926.03
合计		611,909,300.09		99.87%	12,926.03

## 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	239,182,323.41		239,182,323.41	142,611,198.41		142,611,198.41

合计	239,182,323.41		239,182,323.41	142,611,198.41		142,611,198.41
----	----------------	--	----------------	----------------	--	----------------

## (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
上海松垣公司	1,000,000.00		4,000,000.00				5,000,000.00	
安徽松原公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
合肥松原公司	15,000,000.00		35,000,000.00				50,000,000.00	
浙江星盾公司	10,000,000.00		40,000,000.00				50,000,000.00	
SONGYUAN EUROPE GMBH I. G.	1,566,538.41		421,525.00				1,988,063.41	
SONGYUAN (SG) INVESTMENT PTE .LTD.	15,044,660.00		7,149,600.00				22,194,260.00	
西安松垣公司			10,000,000.00				10,000,000.00	
合计	142,611,198.41		96,571,125.00				239,182,323.41	

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

## (3) 其他说明

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,628,705,400.96	1,974,043,879.43	1,919,137,355.89	1,382,104,192.85
其他业务	68,902,313.38	32,375,017.32	51,658,676.51	22,439,610.06
合计	2,697,607,714.34	2,006,418,896.75	1,970,796,032.40	1,404,543,802.91

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	2,697,607,714.34	2,006,418,896.75					2,697,607,714.34	2,006,418,896.75
其中：								
安全带总成等汽车零部件	2,628,705,400.96	1,974,043,879.43					2,628,705,400.96	1,974,043,879.43
其他	68,902,313.38	32,375,017.32					68,902,313.38	32,375,017.32
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
票据贴现支出	-2,565,350.10	-3,512,593.76
处置交易性金融资产取得的投资收益	182,634.90	
处置长期股权投资产生的投资收益		1,102,043.81
合计	-2,382,715.20	-2,410,549.95

## 6、其他

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-86,140.25	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	14,987,619.43	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	220,557.84	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,162,602.69	
减：所得税影响额	2,116,285.06	
合计	11,843,149.27	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	22.98%	0.8013	0.7932
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	22.24%	0.7754	0.7681

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

## 4、其他