

公司代码：603508

公司简称：思维列控

# 河南思维自动化设备股份有限公司 2025年年度报告摘要



## 第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

拟以实施利润分配方案时的股权登记日的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金股利5.245元（含税）。以截止2025年12月31日的公司总股本381,274,377股估算，预计将派发现金股利199,978,410.74元（含税），占当年实现归属于母公司所有者净利润的35.96%，剩余未分配利润结转以后年度分配。在利润分配预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，如果公司总股本发生变动的，拟维持每股现金股利不变，相应调整现金派发总金额。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

## 第二节 公司基本情况

### 1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	思维列控	603508	不涉及

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	骆开尚	孙巧
联系地址	郑州市高新区雪梅街39号	郑州市高新区雪梅街39号
电话	0371-60671678	0371-60671678
传真	0371-60671529	0371-60671529
电子信箱	swir@hnthinker.com	swir@hnthinker.com

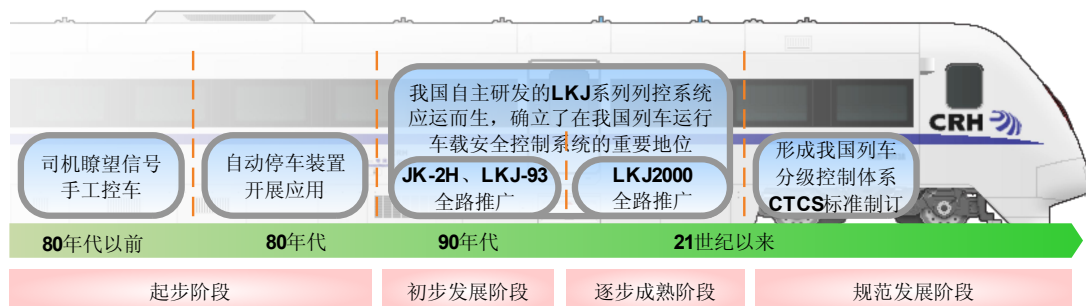
### 2、报告期公司主要业务简介

根据中国证监会于2024年发布的《上市公司行业统计分类与代码》（JR/T0020—2024），公司所属行业为“C制造业”中的子类“C37铁路、船舶、航空航天和其他运输设备制造业”。根据国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司所属行业为“C37铁路、船舶、航空航天和其他运输设备制造业”中的子类“C3714高铁设备、配件制造”“C3716铁路专用设备及器材、配件制造”。根据国家统计局《战略性新兴产业分类（2018）》（国家统计局令第23号），公司所属行业为“2.高端装备制造产业-2.4轨道交通装备产业”。

铁路是综合交通运输体系的骨干，是建设现代化经济体系的重要支撑，是全面建设社会主义现代化国家的先行领域，而安全是铁路运输的生命线。历经三十余年的技术沉淀和不懈进取，公司构建起的具有自主知识产权的列车运行控制、铁路安全防护、高铁运行监测与信息管理等整体解决方案已经成为保障铁路运营安全、高效的必要手段，持续赋能科技强国、交通强国建设，助力铁路高质量发展。

#### （一）列车运行控制系统业务

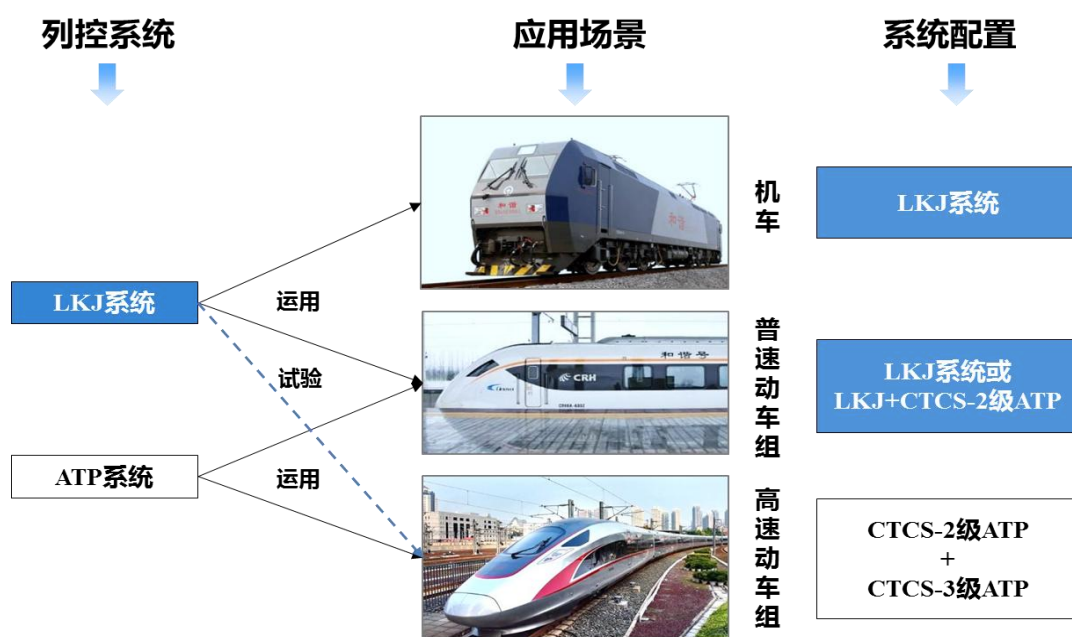
列车运行控制系统是铁路行车安全系统的核心。我国列车运行控制系统自上世纪八十年代以来发展迅速，目前已经进入了规范发展阶段。自2003年我国出台符合我国国情的《中国列车运行控制系统（CTCS）技术规范总则（暂行）》以来，各列控系统提供商在该规范下向系列化、标准化方向发展。



我国铁路列车运行控制系统主要分为 LKJ 系统和 ATP 系统两大类。LKJ 系统主要应用于普速铁路，产品安装于全国铁路约 2.25 万台机车和 1600 余列动车组上，LKJ 存量市场稳定在 3.4 万套左右。当前，我国 LKJ 系统的合格供应商主要有本公司、时代电气和交大思诺 3 家；ATP 系统应用于我国超 5,000 标准组动车组，主要供应商有 4 家。LKJ 系统和 ATP 系统具体对比如下：

列控系统分类		应用领域	安装位置	列控系统厂家
LKJ 系统	LKJ2000 /LKJ-15	时速 250km/h 以下区段	所有机车、时速 250km/h 以下级别动车组	思维列控、时代电气、交大思诺
	CTCS-2	时速 200km/h、300km/h 等级区段（以客运专线为主）	所有动车组	和利时、中国通号、铁科院、时代电气
ATP 系统	CTCS-3			中国通号、铁科院、和利时

LKJ 系统与 ATP 系统的应用领域存在明显差异，两者之间不存在竞争关系。LKJ 系统主要应用于我国全部机车和普速动车组（时速不超过 250km/h），在高速铁路检测车上安装应用。ATP 系统主要应用于动车组。目前，LKJ 系统仍是国家铁路列车运行控制系统的主流装备，市场存量约 3.4 万套。截至 2025 年底，公司 LKJ 系统产品的市场占有率稳定在 48%以上。



**普速铁路在我国铁路网中的主体地位依然稳固，LKJ 系统将保持我国列控系统的主导地位。**

截至 2025 年底，全国铁路营业里程 16.5 万公里，其中普速铁路 11.46 万公里，占比约 69.45%。根据《新时代交通强国铁路先行规划纲要》，到 2035 年，我国路网规模达到 20 万公里，其中高速铁路 7 万公里，普速铁路里程占比超过 65%。未来十年，我国铁路网仍将以普速铁路为主，普速铁路列控系统仍将占据我国列控系统的主流地位，具备自主知识产权的 LKJ 列控系统在铁路运输安全保障方面仍将发挥重要作用。

**自主创新，迭代优化，为中国铁路的安全发展保驾护航。**公司坚持研发一代、推广一代、储备一代的研发思路，始终坚持走自主研发路线，先后研制了 4 代列控系统，并成功开发了列车智能驾驶系统（STO），持续推动列车控制技术进步。目前，公司第三代列控系统——LKJ2000 仍是我国普速铁路列控系统的主流装备，同时公司第四代列控系统——LKJ-15S 已开始小批量推广。截至目前，LKJ2000 已投入使用二十余年，存在产品架构设计相对落后、部分电子元器件停产等现实问题，亟需技术升级和更好满足自主安全可控需要。在此背景下，为更好地满足我国普速铁路列控系统的新需求和行业技术发展趋势，国铁集团已牵头组织包括公司在内的列控系统厂家和科研单位，开展普速铁路新一代列控系统研究，有望加快新一代普速列控系统的研制和推广进程。



**列控系统更新需求趋于稳定，数智化升级需求保持增长。**随着既有列控产品 LKJ2000 使用年限增长，各铁路局用户投入运用的 LKJ2000 产品已进入更新周期。存量设备的自然老化更新需求依然刚性，但受铁路用户深入推进铁路修程修制改革的影响，铁路相关车载设备的使用寿命逐步延长，由原来的 6~8 年普遍延长到 10 年左右，需求趋于稳定。同时，有助于平滑设备采购周期性波动对公司经营业务的影响。近年来，铁路用户对 LKJ 无线数据换装、5G 改造、北斗升级、智能运维等数智化升级需求强劲，相关新产品已成为公司列控业务的重要组成部分。

## （二）铁路安全防护业务

随着中国铁路的快速发展，铁路客户和大众对行车安全的需求持续提升，公司相继推出技术含量高、质量稳定的行车安全产品，不断推进现有产品的迭代升级，持续提升铁路安全保障能力。

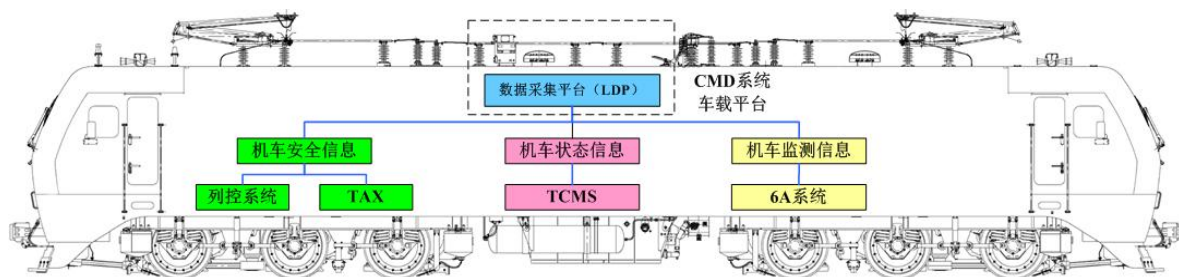
以LKJ列控为核心，公司研发了丰富的行车安全产品，涉及机车车载终端、地面设备及软件、大数据分析等，产品服务于铁路电务、机务、工务、供电等多个业务部门。



公司铁路安全防护产品主要有：6A 车载音视频显示终端、CMD 系统、调车安全防护系统（LSP 系统）等。公司 6A 车载音视频显示终端、CMD 系统、LSP 系统在市场占有率、技术标准、品牌推广方面均占据领先优势。其中，6A 产品、CMD 系统的市场占有率均在 30%左右，LSP 系统的市场占有率超过 60%。

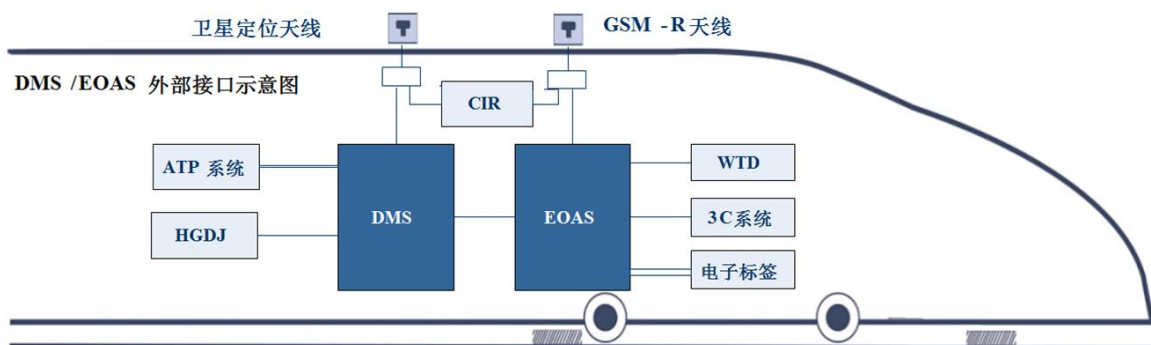


公司 LKJ 列控系统、6A、CMD 系统、调车安全防护系统等产品作为重要的行车安全装备，构成了紧密的车载生态，相关系统形成的大量的行车数据成为我国机车信息化的重要数据源。



### (三) 高铁运行监测系统

公司全资子公司蓝信科技是我国高铁车载安全监测产品的核心供应商。主要产品包括动车组列控动态监测系统 (DMS 系统)、国产化高铁 JRU、动车组司机操控信息分析系统 (EOAS 系统)、高速铁路列控数据信息化管理平台等，其中 DMS 系统、EOAS 系统车载设备是我国动车组的标准配置。



我国高速铁路因其行车安全性高、速度快、舒适性好等特点，成为引领铁路行业迅猛发展的轨道交通之一。高铁运输安全是铁路运输的重中之重，因此，铁路主管部门对涉及运输安全监测产品设置较高的产品准入门槛。整体而言，我国铁路行业准入门槛高，具备资质和实力的企业相对较少。在该细分领域，尚未出现有力的竞争对手，公司市场格局持续领先。

高铁是我国铁路旅客运输的主力，2025 年铁路旅客运输需求呈现高速增长。2025 年，全国铁路完成固定资产投资 9015 亿元、同比增长 6%，投产新线 3109 公里，其中高铁 2862 公里。根据国铁集团发布的 2025 年各项经营数据，全国铁路营业里程增至 16.5 万公里、同比增长 12.8%，高铁增至 5.04 万公里、同比增长 32.98%；2025 年国家铁路完成旅客发送量 42.55 亿人次、同比增长 4.2%。国铁集团明确“十五五”期间着力打造世界一流铁路网，到 2030 年铁路营业里程将达 18 万公里左右，其中高铁 6 万公里左右，基本建成世界一流的现代化铁路网。未来，我国将进一步构建现代高效的高速铁路网，建成以高速铁路主通道为骨架、区域性高速铁路衔接延伸的发达高速铁路网，构建快速综合交通网的主骨架。

近十年我国高铁里程及铁路客运量变化趋势



根据《CTCS-2/3 级列控车载设备维护管理办法》《动车组司机操控信息分析系统（EOAS）运用维护管理规则》等规定，DMS 系统、EOAS 系统等监测系统的更新换代周期通常为 10 年。伴随中国高铁飞速发展，我国动车组保有量快速增长，从 2008 年末的 176 列增加至 2025 年末的超 5,000 标准组。目前，我国动车组 DMS 系统、EOAS 系统已逐步达到更新年限，产品更新或升级换代需求有待释放。

我国动车组保有量变化趋势



数据来源：历年铁道统计公报

公司在高铁业务领域的主要产品如下：

主要产品名称	产品架构	主要功能	产品应用
信号动态检测系统 (TJDX)		<p>主要用于线路巡检，具备轨道电路、补偿电容、应答器报文及参数、牵引回流动态检测和机车信号无线传输、视频检测等功能，供检测人员分析问题，确保地面信号设备工作正常。</p>	<p>动车综合检测车、电务试验车</p>
列控动态监测系统 (DMS)		<p>由车载设备和地面设备组成。其中，车载设备负责动车组列控系统车载设备运行状态信息、地面应答器信息、无线闭塞中心(RBC)报文信息和轨道电路信息等的实时采集与传输；地面设备由数据中心和用户终端两部分组成，负责车载监测数据的接收、存储及分析处理，多元化的数据展现。</p>	<p>所有动车组</p>
司机操控信息分析系统 (EOAS)		<p>完成列控车载设备信息、车辆信息、列车无线调度通信信息、司机室音视频信息和线路视频信息的综合采集、记录和关键信息无线传输，实现列车实时跟踪和智能化综合分析，以加强动车组司机管理、规范司机操控行为。</p>	<p>所有动车组</p>

<p>高铁移动视频平台 (HMVP)</p>		<p>实时采集动车组运行过程中的线路视频、位置、运行速度等信息，传输至地面云视频中心进行视频分析，为工电部门提供对线路工况、沿线环境、设备设施状态等关键因素进行自动巡查、分析的技术手段。</p>	<p>所有动车组</p>
<p>应答器传输系统</p>		<p>向 ATP、LKJ 等列控设备提供临时限速、进路信息、线路允许速度、闭塞分区长度、定位信息、过分相等点式信息，保障列车安全运行。</p>	<p>动车组、机车</p>

报告期内，公司主营业务涉及普速铁路和高速铁路两大领域，主要包括列车运行控制、铁路安全防护、高速铁路运行监测与信息管理等三大业务。具体业务及产品构成如下：

主营业务	核心功能	主要产品
<p>列车运行控制</p>	<p>自动控制列车运行，保证行车安全</p>	<p>LKJ列控系统：LKJ系统，含LKJ2000/LKJ-15S、LKJ无线数据换装系统、机车安全信息综合监测装置（TAX）、列车运行状态信息系统（LMD）、卫星定位装置、应答器传输系统（BTM）等</p> <p>自动驾驶系统：机车智能驾驶系统（STO）</p>
<p>铁路安全防护</p>	<p>列车及车载设备、铁路作业人/车/物安全防护</p>	<p>机车车载安全防护系统（6A）、机车远程监测与诊断系统（CMD）、动车段（所）安全防护系统、调车安全防护系统（LSP）等</p>
<p>高铁列车运行监测与信息管 理</p>	<p>对列车运行状态、车载设备运行状态、铁路线路环境等铁路安全信息实时状态监测</p>	<p>列控设备动态监测系统（DMS系统）、高铁JRU、动车组司机操控信息分析系统（EOAS系统）、高速铁路列控数据信息化管理平台（TDIS）、信号动态检测系统（TJDX）、高铁移动视频综合应用平台（HMVP）、车载监测信息综合传输系统（MITS）等</p>

在普速铁路领域，公司主营业务为列车运行控制系统的研发、升级、产业化及技术支持，向客户提供适用于我国铁路复杂运营条件和高负荷运输特点的列车运行控制系统、行车安全监测系统、LKJ 安全管理及信息化系统等整体解决方案，目前已形成列车运行控制、铁路安全防护两大核心业务体系。主要产品包括 LKJ2000、TAX 装置、LAIS/LMD 系统、6A、CMD 系统、LSP 系统等。

在高速铁路领域，公司主要从事动车组列控动态监测系统及衍生产品的研发、集成、销售与技术支持，具体由公司全资子公司蓝信科技负责，主要产品包括列控设备动态监测系统（DMS 系统）、高铁 JRU、动车组司机操控信息分析系统（EOAS 系统）、高速铁路列控数据信息化管理平台（TDIS 平台）、信号动态检测系统（TJDX）等。

### 3、公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	4,563,139,165.14	5,245,982,846.09	-13.02	5,041,602,195.50
归属于上市公司股东的净资产	4,004,486,871.16	4,701,316,120.39	-14.82	4,552,859,509.70
营业收入	1,519,611,564.58	1,515,143,328.97	0.29	1,180,240,475.71
利润总额	679,412,083.37	653,373,950.38	3.99	497,901,444.35
归属于上市公司股东的净利润	556,146,869.81	548,382,070.12	1.42	412,077,321.79
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	551,826,511.14	548,570,879.28	0.59	406,283,128.75
经营活动产生的现金流量净额	671,825,347.04	438,810,617.91	53.10	287,799,773.54
加权平均净资产收益率(%)	12.40	11.77	增加0.63个百分点	9.30
基本每股收益(元/股)	1.46	1.44	1.39	1.08
稀释每股收益(元/股)	1.46	1.44	1.39	1.08

#### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	319,064,376.63	370,125,440.70	264,124,393.19	566,297,354.06
归属于上市公司股东的净利润	126,810,305.02	176,737,555.30	92,912,650.63	159,686,358.86
归属于上市公司股东的扣除非	126,632,195.88	175,262,423.12	92,430,469.61	157,501,422.53

经常性损益后的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	1,850,154.82	379,434,579.68	116,533,830.82	174,006,781.72

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

#### 4、股东情况

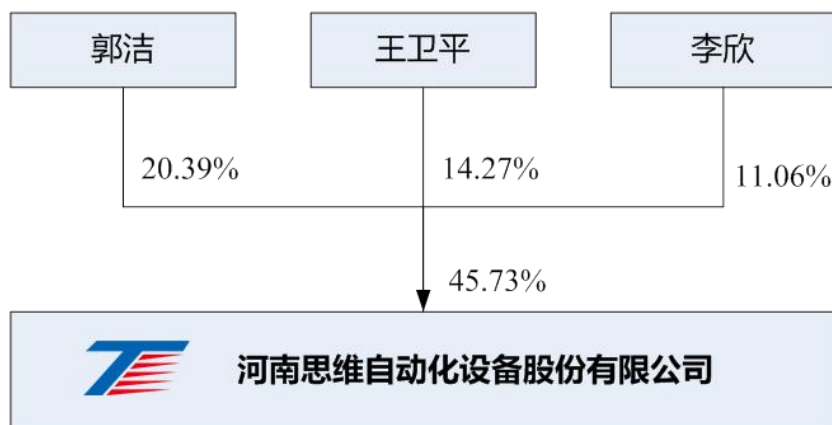
##### 4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					29,596		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					34,412		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 （%）	持有有 限售条 件的股 份数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
郭洁	0	77,751,293	20.39	0	无	0	境内自然人
王卫平	0	54,419,960	14.27	0	无	0	境内自然人
赵建州	0	43,486,475	11.41	0	无	0	境内自然人
李欣	0	42,167,553	11.06	0	无	0	境内自然人
深圳市远望谷信息技术 股份有限公司	-5,662,392	11,086,347	2.91	0	质押	5,000,000	境内非国有 法人
香港中央结算有限公司	2,438,026	3,594,269	0.94	0	无	0	其他
招商银行股份有限公司 —南方中证1000交易型 开放式指数证券投资基金	未知	1,735,072	0.46	0	无	0	其他
中国工商银行—广发稳 健增长证券投资基金	未知	1,488,300	0.39	0	无	0	其他
阿布达比投资局	未知	1,318,388	0.35	0	无	0	其他
招商银行股份有限公司 —华夏中证1000交易型 开放式指数证券投资基金	未知	1,106,000	0.29	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明				上述股东中，郭洁、王卫平、李欣为一致行动人			
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明				无			

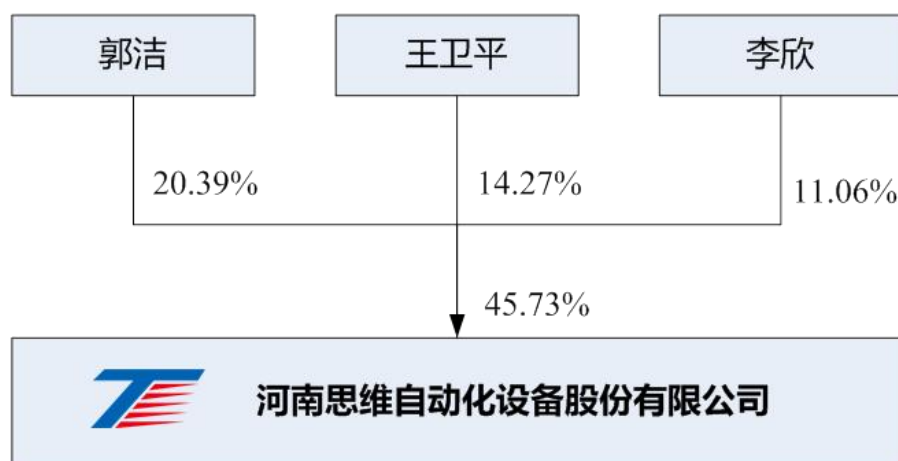
##### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

### 第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司生产经营稳中有进，实现营业收入 151,961.16 万元，同比增长 0.29%；归属于上市公司股东的净利润 55,614.69 万元，同比增长 1.42%；实现归属于上市公司股东的扣除非经

常性损益的净利润 55,182.65 万元，同比增长 0.59%；经营活动产生的现金流量净额 67,182.53 万元，同比增长 53.10%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用