



綠色動力
DYNAGREEN

綠色動力環保集團股份有限公司

Dynagreen Environmental Protection Group Co., Ltd.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：1330.HK & 601330.SH



2025
年報

重要提示

- 一、本公司董事會及董事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
- 二、公司全體董事出席董事會會議。
- 三、立信會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。
- 四、公司負責人成蘇寧、主管會計工作負責人易智勇及會計機構負責人(會計主管人員)趙林斌聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。
- 五、董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

擬以2025年年度利潤分配股權登記日總股本為基數，向全體股東每股派發現金紅利人民幣0.22元(稅前)。本次利潤分配不進行資本公積轉增股本、不送紅股。本利潤分配預案尚需提交公司股東會審議。

截至報告期末，母公司存在未彌補虧損的相關情況及其對公司分紅等事項的影響

適用 不適用

六、 前瞻性陳述的風險聲明

適用 不適用

本報告中所涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述並不構成公司對投資者的實質承諾，請投資者注意投資風險。

七、 是否存在被控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

否

八、 是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況

否

九、 是否存在半數以上董事無法保證公司所披露年度報告的真實性、準確性和完整性

否

十、 重大風險提示

公司已在本報告中詳細描述存在若干風險，敬請查閱本報告第四節「管理層討論分析」第六部分「公司關於公司未來發展的討論與分析」之「可能面對的風險」。

十一、 其他

適用 不適用

本年度報告的內容已符合《公開發行證券的公司信息披露內容與格式準則第2號—年度報告的內容與格式(2025年修訂)》《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定(2023年修訂)》《上海證券交易所股票上市規則(2025年4月修訂)》《上海證券交易所上市公司自律監管指南第2號—業務辦理(2025年8月修訂)》及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》中對年度報告所應披露的數據的所有要求，並同時在中國大陸和香港刊發。本報告分別以中英文編製，在對中英文文本的理解發生歧義時，以中文文本為準。



目錄

第一節	釋義	2
第二節	公司簡介和主要財務指標	6
第三節	董事長致辭	11
第四節	管理層討論與分析	12
第五節	公司治理、環境和社會	56
第六節	重要事項	117
第七節	股份變動及股東情況	129
第八節	債券相關情況	143
第九節	財務報告	157
第十節	五年業務摘要	308





第一節 釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

常用詞語釋義

本公司、公司、綠色動力	指	綠色動力環保集團股份有限公司
本集團	指	綠色動力環保集團股份有限公司及其附屬公司
北京國資公司	指	北京市國有資產經營有限責任公司
香港綠動	指	綠色動力投資控股有限公司(曾用名：藍洋環保投資控股有限公司)
常州公司	指	常州綠色動力環保熱電有限公司
海寧公司	指	海寧綠色動力再生能源有限公司
泰州公司	指	泰州綠色動力再生能源有限公司
武漢公司	指	武漢綠色動力再生能源有限公司
平陽公司	指	平陽綠色動力再生能源有限公司
永嘉公司	指	永嘉綠色動力再生能源有限公司
乳山公司	指	乳山綠色動力再生能源有限公司
安順公司	指	安順綠色動力再生能源有限公司
惠州公司	指	惠州綠色動力環保有限公司
薊州公司	指	天津綠色動力再生能源有限公司
句容公司	指	句容綠色動力再生能源有限公司
寧河公司	指	天津綠動環保能源有限公司
蚌埠公司	指	蚌埠綠色動力再生能源有限公司
通州公司	指	北京綠色動力環保有限公司
密雲公司	指	北京綠色動力再生能源有限公司
汕頭公司	指	汕頭市綠色動力再生能源有限公司
章丘公司	指	章丘綠色動力再生能源有限公司
博白公司	指	博白綠色動力再生能源有限公司
紅安公司	指	紅安綠色動力再生能源有限公司



第一節 釋義(續)

宜春公司	指	宜春綠色動力再生能源有限公司
豐城公司	指	豐城綠色動力環保有限公司
惠州二期公司	指	惠州綠色動力再生能源有限公司
永嘉二期公司	指	溫州綠動環保能源有限公司
隆回公司	指	隆回綠色動力再生能源有限公司
平遙公司	指	平遙縣綠色動力再生能源有限公司
青島公司	指	青島綠色動力再生能源有限公司
深圳景秀	指	深圳景秀環境工程技術有限公司(曾用名：浙江省東陽市富力建設有限公司)
登封公司	指	登封綠色動力再生能源有限公司
海寧擴建公司	指	海寧綠動海雲環保能源有限公司
石首公司	指	石首綠色動力再生能源有限公司
博海昕能公司	指	廣東博海昕能環保有限公司
廣元公司	指	廣元博能再生能源有限公司
佳木斯公司	指	佳木斯博海環保電力有限公司
肇慶公司	指	肇慶市博能再生資源發電有限公司
舒蘭公司	指	舒蘭市博能環保有限公司
張掖公司	指	張掖博能環保有限公司
永興公司	指	永興博能環保能源有限公司
東莞公司	指	東莞市長能清潔能源綠化服務有限公司
金沙公司	指	貴州金沙綠色能源有限公司
平陽二期公司	指	平陽綠動環保能源有限公司
靖西公司	指	百色綠動環保有限公司
恩施公司	指	恩施綠色動力再生能源有限公司
葫蘆島危廢公司	指	綠益(葫蘆島)環境服務有限公司
葫蘆島發電公司	指	葫蘆島綠動環保有限公司
惠州三合一公司	指	惠州綠色動力環境服務有限公司
汕頭污泥公司	指	汕頭市綠色動力環境服務有限公司



第一節 釋義(續)

章丘二期公司	指	濟南綠動環保有限公司
朔州公司	指	朔州綠動南山環境能源有限公司
萊州公司	指	萊州海康環保能源有限公司
武漢轉運公司	指	武漢綠色動力環保有限公司
常州項目	指	江蘇常州市武進區生活垃圾焚燒熱電項目
武漢項目	指	湖北武漢星火垃圾焚燒發電廠項目
泰州項目	指	江蘇泰州市生活垃圾焚燒發電項目
平陽項目	指	浙江平陽生活垃圾焚燒發電廠項目
惠州項目	指	廣東惠州市惠陽區欖子壟生活垃圾焚燒發電項目
通州項目	指	北京市通州區再生能源發電廠
密雲項目	指	北京密雲縣垃圾綜合處理中心工程
佳木斯項目	指	黑龍江佳木斯市城市生活垃圾焚燒發電BOT項目
四會項目	指	廣東四會環保能源熱力發電廠BOT項目
汕頭項目	指	廣東汕頭市潮陽區生活垃圾焚燒發電廠
章丘項目	指	山東濟南市章丘區生活垃圾焚燒發電廠
紅安項目	指	湖北紅安縣生活垃圾焚燒發電項目
惠州二期項目	指	廣東惠陽環境園生活垃圾焚燒二期PPP項目
登封項目	指	河南登封市生活垃圾焚燒發電BOT項目
海寧擴建項目	指	浙江海寧市生活垃圾焚燒發電廠擴建項目
恩施項目	指	湖北恩施城市生活垃圾焚燒發電項目
葫蘆島垃圾發電項目	指	遼寧葫蘆島東部垃圾焚燒發電綜合處理廠生活垃圾焚燒發電項目
朔州項目	指	山西朔州南山環境能源項目(生活垃圾焚燒發電項目和餐廚垃圾處理項目)特許經營項目
報告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
報告期末	指	2025年12月31日



第一節 釋義(續)

元、萬元、億元	指	人民幣元、萬元、億元
中國	指	中華人民共和國，就本報告而言不包括香港、澳門特別行政區及台灣地區
公司法	指	中華人民共和國公司法
證券及期貨條例	指	證券及期貨條例(香港法例第571章)
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會
聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
聯交所上市規則	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
上交所	指	上海證券交易所
上交所上市規則	指	上海證券交易所股票上市規則
會計準則	指	中國財政部制定並頒佈的《企業會計準則》
BOT	指	Build(建設)–Operate(運營)–Transfer(移交)
核數師	指	提供審計服務的會計師事務所
國補	指	國家可再生能源補助電費，主要資金來源是國家可再生能源電價附加資金，通過電網向符合條件的可再生能源發電企業支付
綠證	指	可再生能源綠色電力證書，1個綠證單位對應1,000度可再生能源電量



第二節 公司簡介和主要財務指標

一、公司信息

公司的中文名稱	綠色動力環保集團股份有限公司
公司的中文簡稱	綠色動力
公司的外文名稱	Dynagreen Environmental Protection Group Co., Ltd.
公司的外文名稱縮寫	Dynagreen
公司的法定代表人	成蘇寧

二、聯繫人和聯繫方式

	董事會秘書／聯席公司秘書	聯席公司秘書	證券事務代表
姓名	朱曙光	冉麗橋	李劍
聯繫地址	深圳市南山區科技南十二路 九洲電器大廈二樓	香港銅鑼灣希慎道33號 利園一期19樓1922室	深圳市南山區科技南十二路 九洲電器大廈二樓
電話	0755-36807688-8009	—	0755-36807688-8009
傳真	0755-33631220	—	0755-33631220
電子信箱	ir@dynagreen.com.cn	—	ir@dynagreen.com.cn

三、基本情況簡介

公司註冊地址	深圳市南山區科技南十二路九洲電器大廈二樓東北樓
公司辦公地址	深圳市南山區科技南十二路九洲電器大廈二樓
公司辦公地址的郵政編碼	518057
公司香港辦公地址	香港蘇杭街104號秀平商業大廈1樓
公司網址	www.dynagreen.com.cn
電子信箱	ir@dynagreen.com.cn

四、信息披露及備置地點

公司披露年度報告的媒體名稱及網址	《上海證券報》：www.cnstock.com 《證券時報》：www.stcn.com
公司披露年度報告的證券交易所網址	上交所：www.sse.com.cn 聯交所：www.hkexnews.hk
公司年度報告備置地點	深圳市南山區科技南十二路九洲電器大廈二樓



第二節 公司簡介和主要財務指標(續)

五、公司股票簡況

公司股票簡況

股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代碼	變更前股票簡稱
A股	上海證券交易所	綠色動力	601330	-
H股	香港聯合交易所	綠色動力環保	01330	-

六、其他相關資料

公司聘請的會計師事務所(境內)	名稱 辦公地址 簽字會計師姓名	立信會計師事務所(特殊普通合夥) 深圳市福田區香梅路1061號中投國際商務中心 A棟17樓 秦勁力 張銀娜
報告期內履行持續督導職責的 保薦機構	名稱 辦公地址 簽字的保薦代表人姓名 持續督導的期間	中信建投證券股份有限公司 廣東省廣州市天河區冼村路5號凱華國際中心43樓 方純江 趙旭 2021年8月4日至2023年12月31日，2024年1月1日 至2025年4月30日對未使用完畢的募集資金相關事項 進行持續督導
公司聘請的法律顧問(境內)	名稱	北京市康達律師事務所
公司聘請的法律顧問(境外)	名稱	競天公誠律師事務所有限法律責任合夥
公司股份登記機構(境內)	名稱	中國證券登記結算有限責任公司上海分公司
公司股份登記機構(境外)	名稱 辦公地址	卓佳證券登記有限公司 香港夏慤道16號遠東金融中心17樓
主要往來銀行	名稱	招商銀行股份有限公司 北京銀行股份有限公司 滙豐銀行(中國)有限公司 中國郵政儲蓄銀行股份有限公司 中國工商銀行股份有限公司



第二節 公司簡介和主要財務指標(續)

七、近三年主要會計數據和財務指標

(一) 主要會計數據

單位：元 幣種：人民幣

主要會計數據	2025年	2024年	本期比上年 同期增減(%)	2023年
營業收入	3,533,559,874.91	3,398,572,272.66	3.97	3,955,548,511.61
利潤總額	789,918,390.84	706,139,517.29	11.86	777,086,059.95
歸屬於上市公司股東的淨利潤	617,500,625.79	585,082,147.27	5.54	629,281,357.74
歸屬於上市公司股東的 扣除非經常性損益的淨利潤	612,212,298.24	578,600,321.04	5.81	617,906,499.99
經營活動產生的現金流量淨額	1,845,911,667.47	1,438,470,488.62	28.32	977,677,149.93

	2025年末	2024年末	本期末比上年 同期末增減(%)	2023年末
歸屬於上市公司股東的淨資產	8,266,083,685.76	8,052,817,092.46	2.65	7,807,439,716.26
總資產	21,926,733,761.94	21,988,772,935.44	-0.28	22,537,265,642.95

(二) 主要財務指標

主要財務指標	2025年	2024年	本期比上年 同期增減(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.44	0.42	4.76	0.45
稀釋每股收益(元/股)	0.43	0.41	4.88	0.43
扣除非經常性損益後的基本每股收益(元/股)	0.44	0.42	4.76	0.44
加權平均淨資產收益率(%)	7.53	7.32	增加0.21個百分點	8.31
扣除非經常性損益後的加權平均淨資產收益率(%)	7.46	7.24	增加0.22個百分點	8.16

報告期末公司前三年主要會計數據和財務指標的說明

適用 不適用



八、境內外會計準則下會計數據差異

(一)同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

適用 不適用

(二)同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

適用 不適用

(三)境內外會計準則差異的說明：

適用 不適用

九、2025年分季度主要財務數據

單位：元 幣種：人民幣

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
營業收入	828,204,134.70	855,669,747.90	897,947,390.13	951,738,602.18
歸屬於上市公司股東的淨利潤	184,962,944.73	192,269,375.83	249,244,399.42	-8,976,094.19
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益後的淨利潤	184,254,403.87	191,533,323.22	247,208,856.54	-10,784,285.39
經營活動產生的現金流量淨額	272,106,017.07	360,138,045.96	690,973,459.83	522,694,144.61

季度數據與已披露定期報告數據差異說明

適用 不適用



第二節 公司簡介和主要財務指標(續)

十、非經常性損益項目和金額

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

非經常性損益項目	2025年金額	附註 (如適用)	2024年金額	2023年金額
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	-81,883.92		3,497.54	4,308,372.32
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	4,981,377.88		5,284,855.08	6,028,661.69
其他符合非經常性損益定義的損益項目	969,788.54		2,145,056.85	3,078,578.69
減：所得稅影響額	349,634.21		264,196.41	315,883.17
少數股東權益影響額(稅後)	766,304.16		1,081,243.85	2,231,795.59
	164,285.00		134,535.80	124,842.53
合計	5,288,327.55		6,481,826.23	11,374,857.75

對公司將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》未列舉的項目認定為非經常性損益項目且金額重大的，以及將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目，應說明原因。

適用 不適用

十一、存在股權激勵、員工持股計劃的公司可選擇披露扣除股份支付影響後的淨利潤

適用 不適用

十二、採用公允價值計量的項目

適用 不適用

十三、其他

適用 不適用



第三節 董事長致辭

尊敬的各位股東：

本人謹代表綠色動力環保集團股份有限公司(「公司」，連同其附屬公司統稱「集團」)董事會，向股東呈報集團二零二五年業務回顧與二零二六年發展展望。

回望二零二五年，中國經濟於風雲變幻中破浪前行，綠色低碳的浪潮以磅礴之勢重塑著發展的底色。作為這場偉大轉型的親歷者與建設者，綠色動力始終胸懷「國之大者」，堅定「創造美好生活環境」的初心，在垃圾焚燒發電的主航道上篤行不怠。我們以創新為楫，以實幹為帆，於變局中開新局，集團發展邁上了更高台階。過去一年，集團營業收入與歸母淨利潤雙雙實現穩健增長，經營活動現金流顯著改善，這份成績單，既是我們回饋股東的真誠答卷，更是時代賦予綠色動力的前行底氣。

這一年，我們深耕主業、精耕運營。在運營規模保持穩定的基礎上，核心經營指標全面向好。1,472.96萬噸生活垃圾變廢為寶，435,928.29萬度綠色電流入千家萬戶。尤為振奮的是，供汽量實現近翻倍增長，這不僅是一個數字的躍升，更是我們突破單一發電模式、向綜合能源服務商轉型的鮮明印記。從蕪州到肇慶，熱電聯產的星火漸成燎原之勢；從常州到蚌埠，污泥協同處置與沼氣資源化利用的路徑愈發清晰。我們正以多元業務為筆，勾勒出固廢處理更廣闊的價值版圖。

這一年，我們以合規為基、以共享為漿。作為A+H兩地的公眾公司，我們深知，唯有夯實合規根基，方能行穩致遠。我們主動順應監管變革，優化治理結構，讓合規經營成為企業最堅實的盾牌；我們穿越山海，從北京到香港，在一次次坦誠的交流中，將公司的價值傳遞給每一位同路人。我們堅持用持續穩定的分紅回饋股東的信任，用長效的激勵機制凝聚核心人才。

展望二零二六，乃至整個「十五五」，一幅更為宏闊的綠色發展畫卷正徐徐展開。美麗中國建設進入承前啟後的關鍵期，全面綠色轉型成為經濟社會發展的主旋律。身處污染防治與可再生能源交匯點的我們，使命光榮，舞台廣闊。

時代呼喚有為之企。我們將以科技創新為引擎，向精細化運營要效益；我們將深耕熱電聯產與固廢協同處置，提升存量項目盈利能力；我們將擁抱數字化浪潮，讓電廠變得更智慧；我們更將積極融入國家「雙碳」戰略大局，在綠色電力交易等新機制中探索存量資產的新價值；我們將繼續拓增量，在行業整合與海外拓展的浪潮中，尋求新一輪高質量增長。

道阻且長，行則將至；行而不輟，未來可期。新的征程已經開啟，我們願與所有股東、合作夥伴一道，乘時代之風，懷感恩之心，以更加昂揚的姿態，在建設美麗中國的宏偉畫卷上，寫下屬於我們濃墨重彩的一筆！

最後，謹此向長期以來關心支持集團發展的各位股東和社會各界朋友，致以最誠摯的謝意！向每一位默默耕耘、揮灑汗水的綠色動力人，致以最崇高的敬意！

董事長
成蘇寧

中國深圳
二〇二六年三月二十七日



第四節 管理層討論與分析

一、報告期內公司從事的業務情況

(一) 公司背景及主要業務

公司是中國最早從事生活垃圾焚燒發電的企業之一，主要以BOT等特許經營的方式從事生活垃圾焚燒發電廠的投資、建設、運營、維護以及技術顧問業務。公司著眼於經濟較發達的長江三角洲地區、珠江三角洲地區及環渤海經濟圈的廣闊市場空間，業務佈局延伸至安徽、湖北、貴州、山西、廣西、江西、河南、四川等中西部地區，形成了立足於長三角、珠三角、環渤海，輻射全國的市場佈局。截至2025年12月31日，公司在生活垃圾焚燒發電領域運營項目37個，運營項目垃圾處理能力達4.03萬噸／日，裝機容量857MW，公司項目數量和垃圾處理能力均位居行業前列。

(二) 主要經營模式

公司主要採用BOT模式經營生活垃圾焚燒發電業務，具體如下：負責垃圾處理的政府部門通過招標或其他方式選擇服務商以BOT模式建設及運作垃圾焚燒發電廠。公司獲得項目後與當地政府相關部門簽訂特許經營協議並成立項目公司開展業務。根據與當地政府相關部門簽訂的特許經營協議，項目公司負責籌集建設資金，建設及運營整個垃圾焚燒發電廠。特許經營期通常為25至30年。相關的政府部門按約定的價格向項目公司支付垃圾處理費，項目公司出售垃圾焚燒過程中產生的電力、蒸汽或熱水等。在特許經營權期滿後，公司需要將有關基礎設施移交給特許經營權授予方。

公司上游行業包括施工企業、安裝企業以及垃圾處理及發電設備(如焚燒爐、煙氣處理系統、汽輪發電機組、餘熱鍋爐等)供應商等，公司通過招標方式選擇供應商。下游行業主要包括地方政府部門及電網公司。公司向地方政府提供垃圾焚燒處理服務，並收取垃圾處理費；向電網公司銷售電力，並獲得售電收入。

報告期內，公司主要業務和主要經營模式未發生重大變化。

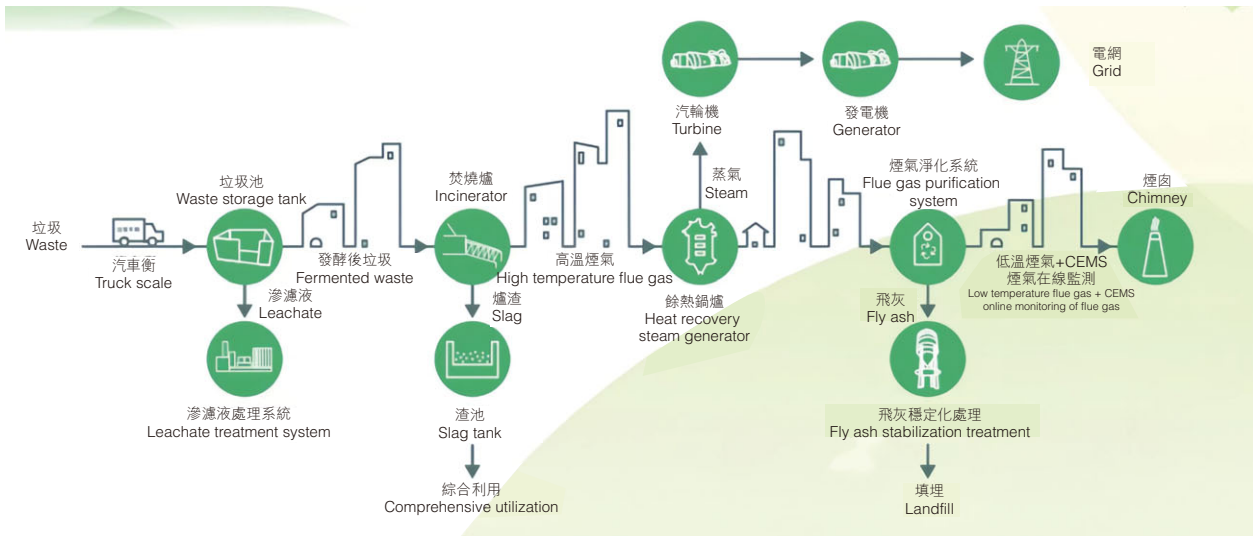
(三) 工藝與技術

垃圾焚燒發電系統的核心設備是焚燒爐，公司主要使用自主研發的三驅動逆推式爐排爐，該種焚燒爐具有獨特的一體式三段設計，乾燥、燃燒、燃爐段均配置獨立驅動機構，可靈活根據燃燒工況調整各段的運行速度，以更好地控制火床分佈，使得灰渣熱灼減率更低。



第四節 管理層討論與分析(續)

垃圾焚燒發電廠的工藝流程如下圖：



報告期內公司新增重要非主營業務的說明

適用 不適用

二、報告期內公司所處行業情況

(一) 行業概述及宏觀政策

生活垃圾焚燒發電行業是城鎮環境基礎設施的關鍵構成部分，是實現生活垃圾減量化、資源化、無害化處理的重要保障，也是推動經濟社會發展全面綠色轉型、協同推進降碳、減污、擴綠、增長的重要力量。「十二五」以來，在相關政策的有力支持下，我國生活垃圾焚燒處置能力快速提升。根據《2024年城鄉建設統計年鑒》，截至2024年底，我國城市及縣城生活垃圾焚燒處理能力已達115.84萬噸／日。2024年，我國城市及縣城生活垃圾清運量為32,934.27萬噸，其中焚燒處理量為26,803.65萬噸，焚燒處理佔比達到81.39%，資源化利用水平持續增強。在生態文明建設總體目標以及「碳達峰、碳中和」戰略目標深入推進的背景下，垃圾焚燒發電行業根基穩固。同時，行業也面臨競爭態勢加劇、技術迭代提速、環保監管持續收緊、應收賬款結算周期延長等多重挑戰。



第四節 管理層討論與分析(續)

當前，我國生活垃圾焚燒發電行業已進入穩定發展階段，正逐步從規模擴張轉向質量與效益提升，項目運營提質增效與技術創新已成為推動行業可持續發展的核心內生動力。行業內企業通過持續強化降本增效、積極拓展垃圾來源、大力拓展廚餘和污泥等協同處置業務以及加強供熱供汽等非電業務提升能源綜合利用效率與項目經濟效益；同時運用大數據、人工智能等技術進行運營優化、設備預測性維護和能效管理，以數字化智慧化手段提升項目運營效率與管理水平。隨著國內新增產能釋放速度放緩，行業內企業正將發展目光投向海外市場，重點關注「一帶一路」沿線國家，海外垃圾發電項目關注度持續提升。

行業相關主要政策如下：

時間	頒佈機構	政策	主要內容
2012年3月	國家發展改革委	《國家發展改革委關於完善垃圾焚燒發電價格政策的通知》	以生活垃圾為原料的垃圾焚燒發電項目，均先按其入廠垃圾處理量折算成上網電量進行結算，每噸生活垃圾折算上網電量暫定為280千瓦時，並執行全國統一垃圾發電標桿電價每千瓦時0.65元(含稅)；其餘上網電量執行當地同類燃煤發電機組上網電價。
2020年9月	財政部、國家發展改革委、國家能源局	《關於〈關於促進非水可再生能源發電健康發展的若干意見〉有關事項的補充通知》	生物質發電項目，包括垃圾焚燒發電，全生命周期合理利用小時數為82,500小時；按照財建[2020]5號文規定納入可再生能源發電補貼清單範圍的項目，生物質發電項目自併網之日起滿15年後，無論項目是否達到全生命周期補貼電量，不再享受中央財政補貼資金，核發綠證准許參與綠證交易。
2021年5月	國家發展改革委、住房城鄉建設部	《「十四五」城鎮生活垃圾分類和處理設施發展規劃》	加快建立分類投放、分類收集、分類運輸、分類處理的生活垃圾處理系統，到2025年底，全國城鎮生活垃圾焚燒處理能力達到80萬噸/日左右，城市生活垃圾焚燒處理能力佔比65%左右。



第四節 管理層討論與分析(續)

時間	頒佈機構	政策	主要內容
2021年8月	國家發展改革委、財政部、國家能源局	《關於印發〈2021年生物質發電項目建設工作方案〉的通知》	2020年1月20日(含)以後當年全部機組建成併網但未納入2020年補貼範圍的項目及2020年底前開工且2021年底前全部機組建成併網的項目，為非競爭配置項目；2021年1月1日(含)以後當年新開工項目為競爭配置項目。
2022年11月	國家發展改革委、住房城鄉建設部、生態環境部、財政部、人民銀行	《關於加強縣級地區生活垃圾焚燒處理設施建設的指導意見》	到2025年，全國縣級地區基本形成與經濟社會發展相適應的生活垃圾分類和處理體系，京津冀及周邊、長三角、粵港澳大灣區、國家生態文明試驗區具備條件的縣級地區基本實現生活垃圾焚燒處理能力全覆蓋。長江經濟帶、黃河流域、生活垃圾分類重點城市、「無廢城市」建設地區以及其他地區具備條件的縣級地區，應建盡建生活垃圾焚燒處理設施。不具備建設焚燒處理設施條件的縣級地區，通過填埋等手段實現生活垃圾無害化處理。到2030年，全國縣級地區生活垃圾分類和處理設施供給能力和水平進一步提高，小型生活垃圾焚燒處理設施技術、商業模式進一步成熟，除少數不具備條件的特殊區域外，全國縣級地區生活垃圾焚燒處理能力基本滿足處理需求。



第四節 管理層討論與分析(續)

時間	頒佈機構	政策	主要內容
2022年12月	國家發展改革委、住房城鄉建設部	《關於加快補齊縣級地區生活垃圾焚燒處理設施短板弱項的實施方案》	加強縣級地區生活垃圾焚燒處理設施項目評估論證，對於現有焚燒處理設施年負荷率低於70%的縣級地區，原則上不再新建生活垃圾焚燒處理設施。焚燒處理能力存在缺口的縣級地區，其中生活垃圾日清運量大於300噸的，要加快推進生活垃圾焚燒處理設施建設，儘快實現原生垃圾「零填埋」；生活垃圾日清運量介於200—300噸的，具備與農林廢棄物、畜禽糞污、園區固廢協同處置條件，並具有經濟性的，可單獨建設焚燒處理設施；生活垃圾日清運量小於200噸的縣級地區，在確保生活垃圾安全有效處置的前提下，結合小型焚燒試點有序推進焚燒處理設施建設。在經濟運輸半徑內，相鄰地區生活垃圾日清運量合計大於300噸的，可聯建共享焚燒處理設施。
2023年2月	國家發展改革委、財政部、國家能源局	《關於享受中央補貼的綠電項目參與綠電交易有關事項的通知》	明確了綠電溢價及中央補貼不能二者兼得。享受國家可再生能源補貼的綠色電力，參與綠電交易時高於項目所執行的煤電基準電價的溢價收益等額沖抵國家可再生能源補貼或歸國家所有；發電企業放棄補貼的，參與綠電交易的全部收益歸發電企業所有。



第四節 管理層討論與分析(續)

時間	頒佈機構	政策	主要內容
2023年7月	國家發展改革委、財政部、國家能源局	《關於做好可再生能源綠色電力證書全覆蓋工作促進可再生能源電力消費的通知》	明確綠證的適用範圍，對全國風電(含分散式風電和海上風電)、太陽能發電(含分佈式光伏發電和光熱發電)、常規水電、生物質發電、地熱能發電、海洋能發電等已建檔立卡的可再生能源發電項目所生產的全部電量核發綠證，實現綠證核發全覆蓋。
2024年2月	國家能源局	《全額保障性收購可再生能源電量監管辦法》	規範電力市場相關成員全額保障性收購可再生能源電量，生物質能發電項目的上網電量在電力交易市場上得到有效保障。
2024年8月	國務院	《關於加快經濟社會發展全面綠色轉型的意見》	<p>加快城鎮生活垃圾處理設施建設，補齊縣級地區生活垃圾焚燒處理能力短板。在符合相關法律法規、環境和安全標準的前提下，有序推進生活垃圾焚燒處理設施協同處置部分固體廢棄物。</p> <p>積極安排中央預算內投資支持縣級地區生活垃圾焚燒處理等環境基礎設施建設，對生活垃圾小型焚燒試點予以支持。新建生活垃圾焚燒發電項目優先納入綠電交易。完善生活垃圾收費制度，探索推進差別化收費政策，創新收繳方式。</p> <p>推廣園區化建設模式，鼓勵在縣級地區建設靜脈產業基地，開展生活垃圾與農林廢棄物、污泥等固體廢物協同處置，實現處理能力共用共享。</p>



第四節 管理層討論與分析(續)

時間	頒佈機構	政策	主要內容
2025年7月	國家發展改革委、工業和信息化部、國家能源局	《關於開展零碳園區建設的通知》	加強園區及周邊可再生能源開發利用，支持園區與周邊非化石能源發電資源匹配對接，科學配置儲能等調節性資源，因地制宜發展綠電直連、新能源就近接入增量配電網等綠色電力直接供應模式，鼓勵參與綠證綠電交易，探索氫電耦合開發利用模式。推動園區積極利用生物質能、核能、光熱、地熱、工業餘熱等熱能資源，實現供熱系統清潔低碳化。探索氫能、生物質等替代化石燃料和原料。
2026年1月	國務院	《固體廢物綜合治理行動計劃》	<p>加強大宗工業固體廢物無害化預處理，降低貯存填埋量和環境污染風險。因地制宜確定生活垃圾處理方式，合理佈局建設生活垃圾焚燒處理設施，鼓勵在確保安全穩定運行前提下，協同處置城鎮污水處理廠污泥和工業固體廢物。新建生活垃圾焚燒項目應同步落實飛灰處理途徑，逐步減少飛灰填埋量。優化污泥處理處置結構，壓減填埋規模。</p> <p>實行垃圾處理收費制度，合理制定和調整垃圾處理收費標準。支持地方完善收費模式，結合垃圾分類情況，探索差別化生活垃圾處理費制度。推進非居民廚餘垃圾處理計量收費。</p>



(二) 產業特徵

生活垃圾焚燒發電行業具有政策鼓勵、區域壟斷、資金密集、季節性與周期性波動不明顯等特徵，具體如下：

1. 近年來，隨著我國工業化、城鎮化進程的不斷推進，我國面臨的環境問題日益嚴峻，國家將生態文明建設提到了前所未有的高度，包括垃圾處理在內的節能環保行業位居我國七大戰略性新興產業之首。在我國人均佔地面積較小的背景下，垃圾焚燒發電是實現垃圾「減量化、資源化、無害化」處理，改善生態環境的重要手段。由於垃圾焚燒發電前期投入大、運營成本較高，國家從上網電價、稅收等多方面出台了優惠政策，促進垃圾焚燒發電行業的快速發展，譬如每噸生活垃圾上網電量在280千瓦時以內部分，執行全國統一垃圾發電標桿電價每千瓦時0.65元(含稅)；符合條件的垃圾焚燒發電項目自取得第一筆生產經營收入所屬納稅年度起，第一年至第三年免徵企業所得稅，第四年至第六年減半徵收企業所得稅；電費收入增值稅即徵即退，垃圾處理費收入增值稅即徵即退70%。
2. 我國垃圾焚燒發電項目通常採用特許經營模式，特許經營期限一般為25至30年。在該模式下，政府有關部門授予垃圾焚燒發電廠投資者或經營者特許經營權，特許經營權被授予方在特許經營期內獨佔某一區域生活垃圾處理權。
3. 垃圾焚燒發電是資金密集型行業。項目所需前期投入大，一個日處理能力1,000噸的垃圾焚燒發電廠的資金投入一般為人民幣4億元至6億元。同時，垃圾焚燒發電項目的投資回收周期較長，一般在8-12年。
4. 垃圾焚燒發電廠的原料為生活垃圾，與當地人口直接關聯，產生量相對穩定，季節性與周期性波動不明顯。



第四節 管理層討論與分析(續)

三、經營情況討論與分析

(一) 行業概述

詳見本節「二、報告期內公司所處行業情況」。

(二) 業務回顧

公司從事的主要業務詳見本節「一、報告期內公司從事的業務情況」。報告期內，公司主要業務並無任何重大改變。有關公司業務的回顧、與業績及財務狀況相關的重要因素的討論及分析、主要風險，以及公司業務的未來發展分別在本年報的第三節及本節中闡述，以上討論均屬董事會報告的一部分。

2025年，綠色動力秉持「創造美好生活環境」的企業使命，聚焦垃圾焚燒發電主業，持續強化技術創新與提質增效，全體員工團結奮進，公司發展邁上新台階。報告期內，公司運營項目穩定運行，主要運營指標全面增長；積極拓展多元化業務，持續深化提質降本增效工作；穩步推進海外市場佈局與項目併購，國內外市場拓展齊頭並進；不斷加強技術創新，加快推進數字化轉型；深化綠色低碳實踐，積極探索碳資產管理。

2025年全年集團實現營業收入人民幣35.34億元，較去年同期增長3.97%；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣6.18億元，較去年同期增長5.54%。截至2025年12月31日，集團總資產為人民幣219.27億元，歸屬於上市公司股東的淨資產為人民幣82.66億元，資產結構保持穩健。

1. 運營項目穩定運行，主要運營指標全面增長

公司始終恪守「安全、環保、文明、高效」的運營理念，堅守安全生產與環境保護紅線，持續完善安全管理體系，2025年設置安全總監崗位，成立安全監管部；深耕主業，通過加強垃圾拓展、深入推進項目智慧化與數字化改造等措施，實現運營效率與經營質量的同步提升。報告期內，在運營規模保持穩定的基礎上，公司主要運營指標實現全面增長，展現出良好的發展韌性與成長動能。2025年，公司全年累計處理生活垃圾1,472.96萬噸，同比增長2.41%；實現上網電量435,928.29萬度，同比增長2.31%；實現供汽量112.05萬噸，同比增長98.81%。



第四節 管理層討論與分析(續)

2025年公司各區域主要運營數據

區域	項目	2025年
華東	垃圾進廠量(萬噸)	537.40
	發電量(萬度)	184,637.50
	上網電量(萬度)	152,404.92
華北	垃圾進廠量(萬噸)	192.82
	發電量(萬度)	64,464.66
	上網電量(萬度)	52,551.75
華南	垃圾進廠量(萬噸)	316.16
	發電量(萬度)	115,122.85
	上網電量(萬度)	95,563.18
華中	垃圾進廠量(萬噸)	223.66
	發電量(萬度)	93,625.55
	上網電量(萬度)	79,732.62
西南	垃圾進廠量(萬噸)	110.97
	發電量(萬度)	39,521.42
	上網電量(萬度)	33,465.33
東北	垃圾進廠量(萬噸)	91.95
	發電量(萬度)	26,636.63
	上網電量(萬度)	22,210.48

2. 持續推進多元化經營，提質降本增效成效顯著

報告期內，公司持續推進垃圾焚燒發電項目多元化經營，積極拓展供熱供汽、污泥處置等非電業務，有效提升了項目綜合收益水平。供熱供汽業務規模持續擴大，年內新增蕪州公司、肇慶公司實現對外穩定供汽，常州公司移動供熱增量明顯。截至報告期末，公司累計已有13個運營項目對外供熱供汽。加大污泥協同處置業務開拓力度，對常州公司、武漢公司、海寧擴建公司和章丘公司開展污泥協同處置工藝技改，污泥處置量增長顯著。截至報告期末，公司共有13個項目實現污泥協同處置。此外，公司積極探索資源化產品高附加值利用路徑，成功將蚌埠公司提純後的沼氣接入第三方燃氣系統，進一步拓寬了收益來源，實現了經濟效益與環境效益的統一。



第四節 管理層討論與分析(續)

公司強化運營項目精細化管理，針對性開展技改與項目數字化改造，持續優化焚燒系統與設備性能，有效提高機組運行穩定性與發電效率。持續深入推進集中採購管理，進一步擴大集中採購覆蓋範圍，有效控制物資與服務採購成本。積極把握市場利率窗口，通過貸款置換等方式優化債務結構，降低綜合融資成本，有效節約財務費用。

3. 項目併購取得成果，穩步推進海外市場佈局

報告期內，公司持續鞏固在國內垃圾焚燒發電領域的領先地位，同時積極響應國家「一帶一路」倡議，穩步推進海外市場佈局。在國內市場，公司於2026年初成功收購河南新密垃圾焚燒發電項目，將與公司登封項目實現協同。在海外拓展方面，公司聚焦粵港澳大灣區和東南亞境外市場，與亞洲聯合基建達成戰略合作，與其組建聯合體完成香港IPARK2垃圾焚燒發電項目投標，共同成立合資公司參加香港新界西北垃圾轉運站項目競標。同時，公司成功入選印度尼西亞環境友好型廢物轉化能源項目選定供應商名單，該資格已獲印尼主權投資基金PT Danantara Investment Management確認，為公司在東南亞市場的深入發展奠定了堅實基礎。此外，公司成功入選2025「一帶一路」生態環境治理技術及產品推薦目錄，並獲評首批「綠色品牌出海計劃觀察員單位」。

4. 深化數字化轉型，不斷加強技術創新

報告期內，公司持續加大在數字化與智慧化領域的投入與應用，並通過自主創新與開放合作，不斷鞏固和提升核心技術競爭力，為業務高質量發展注入強勁動力。

公司系統規劃並有序實施垃圾焚燒發電項目數字化改造，通州項目作為先行示範項目，其智慧化應用成果獲行業專家高度認可，相關技術方案被納入《中國生活垃圾焚燒行業發展綜述及技術解決方案》。以此為基礎，公司下屬武漢項目、海寧擴建項目、惠州二期項目和章丘項目等多個項目已同步啟動數智化技改工作，其中武漢項目和海寧擴建項目已於年內完成系統調試並進入試運行階段。



第四節 管理層討論與分析(續)

在技術研發方面，公司圍繞高效節能、污染控制與資源化利用持續開展技術攻關，多項研發成果進入工程化應用階段，經濟效益與社會效益同步顯現。公司研發的「一種利用垃圾吊智能控制入爐垃圾熱負荷的方法及系統」獲得國家發明專利授權，並在通州項目投入試運行；公司自主研發的煙氣一體化超低排放技術已進入試運行階段；自主研發的首台小型多功能垃圾焚燒爐(200噸/日)順利通過試製和冷態試車，並在國內垃圾焚燒項目安裝應用；污泥協同處置技術在常州項目、武漢項目和章丘項目運行，經濟效益顯著；垃圾池滲濾液收集池格柵自動清堵機器人在章丘二期和平陽二期項目投入運行；清焦機器人於年底在平陽項目進行現場試驗；自主研發的垃圾焚燒飛灰源頭減量技術正在登封項目試驗中。

公司積極拓展產研學合作，與頂尖高校、科研機構及產業鏈夥伴建立穩固的合作關係。參與國家重點研發計劃項目「區域多源固廢大數據與循環利用路徑優化技術」課題建設，公司惠陽環境園被授予「應用示範基地」。截至2025年底，公司累計獲得授權專利85項，其中仍處有效期的專利60項(發明專利18項)。

5. 踐行綠色發展，推動綠色資產價值實現

報告期內，公司積極響應國家雙碳戰略，將綠色發展理念深度融入生產經營全過程，系統推進減污降碳協同增效，致力於實現環境效益、社會效益與經濟效益的統一。公司繼續深化綠色化發展，持續推進可再生能源交易。2025年，公司累計申領綠證36.80萬餘張，銷售綠證40.79萬張，實現環保與經濟效益雙提升。持續完善碳管理體系，積極參與碳市場機制建設，與北京綠色交易所深入探討垃圾發電企業參與碳減排、碳捕集相關機制。截至報告期末，集團下屬通州、惠州、武漢、海寧等10個重點項目已成功納入北京綠色交易所綠色項目庫，為後續碳資產開發與價值實現奠定堅實基礎。



(二) 豐富的行業經驗

公司是國內最早從事垃圾處理產業化探索的企業之一，也是國內最早專注提升及進一步開發先進垃圾焚燒發電技術的企業之一。公司自成立以來，在項目投資、建設及運營管理方面積累了豐富的經驗，具備從項目前期規劃到後期運營的全生命周期管理經驗，投資建設的多個垃圾焚燒發電項目成為行業標桿，公司常州項目2013年被中國環保產業協會評為「使用環保技術的國家模範項目」，惠州項目、海寧擴建項目陸續榮獲「中國電力優質工程獎」、「國家優質工程獎」，通州項目2020年榮獲「中國電力優質工程獎」、「魯班獎」。憑藉持續穩健的表現，公司連續十六年被評選為「中國固廢十大影響力企業」。二十餘年的行業深耕不僅塑造了公司具有影響力的品牌形象，成為客戶信賴的合作夥伴，也為公司把握行業發展機遇、實現公司戰略發展目標奠定了堅實基礎。

(三) 領先的專業技術

公司始終將科技創新置於戰略核心地位，通過持續的技術創新推動垃圾焚燒發電項目效率提升。公司自主研發的「多驅動逆推式機械爐排爐」技術為行業領先的焚燒技術並被國家授予發明專利。該技術契合中國生活垃圾特點，具備性能上的優勢，被住房城鄉建設部選為「十一五」期間重點推廣的核心技術，並成功入選中國環保產業協會《2019年重點環境保護實用技術及示範工程名錄》。公司自主研發的「一種二噁英在線預警和控制系統的多驅動逆推式垃圾焚燒爐」獲得中國環保產業協會2019年度技術進步二等獎；多驅動逆推式焚燒爐和二噁英在線預警控制技術分別獲得2022年中國城市環境衛生協會科技進步一等獎和科技應用二等獎；生活垃圾焚燒數字化智慧技術與應用項目獲得2024中國城市環境衛生協會科技進步一等獎；「高含水污泥預熱回噴焚燒爐摻燒關鍵技術」榮獲2025年度中華環保聯合會科技進步獎二等獎。憑藉領先的專業技術，公司能為客戶提供更優質的環保服務，在垃圾焚燒發電領域保持競爭優勢，引領行業發展，並為生態文明建設做出積極貢獻。



第四節 管理層討論與分析(續)

(四) 資深的管理團隊

公司的管理團隊多年來從事垃圾焚燒發電廠的市場拓展、技術開發、項目建設以及運營，管理團隊有著近二十年的合作經驗和對行業的深入了解。在公司管理團隊的指導下，公司的項目建設與運營團隊可針對垃圾處理技術和垃圾焚燒發電廠管理運作的變化及時採取相應的策略，持續提質降本增效；公司的市場團隊可根據企業的未來發展佈局積極開拓潛在的區域市場，持續擴大市場份額。公司資深的團隊有助於提升公司經營效率，保證項目質量，鞏固行業領先地位。

五、報告期內主要經營情況

二零二五年，公司實現營業收入人民幣3,533,559,874.91元，實現淨利潤人民幣604,534,073.14元。於二零二五年十二月三十一日，公司總資產和總負債分別為人民幣21,926,733,761.94元及人民幣13,254,405,508.93元，權益總額為人民幣8,672,328,253.01元，資產負債比率(以總負債除以總資產計算所得)為60.45%，而歸屬於母公司股東每股淨資產為人民幣5.93元。

(一) 主營業務分析

1、 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例(%)
營業收入	3,533,559,874.91	3,398,572,272.66	3.97
營業成本	1,884,532,911.03	1,854,415,615.88	1.62
銷售費用	1,049,893.07	1,315,666.37	-20.20
管理費用	247,170,228.19	232,864,434.58	6.14
財務費用	381,644,563.24	447,553,539.09	-14.73
研發費用	7,850,075.11	7,097,412.89	10.60
經營活動產生的現金流量淨額	1,845,911,667.47	1,438,470,488.62	28.32
投資活動產生的現金流量淨額	-258,390,144.75	-357,166,567.06	不適用
籌資活動產生的現金流量淨額	-912,470,448.89	-1,246,045,791.12	不適用
資產減值損失	-204,907,223.47	-126,501,452.00	不適用

營業收入變動原因說明： 主要系上網電量、污泥處理量及供熱量增加，電費收入、垃圾處理收入和供熱收入增加。



第四節 管理層討論與分析(續)

- 營業成本變動原因說明： 變動較小。
- 銷售費用變動原因說明： 金額變動較小。
- 管理費用變動原因說明： 主要系工資水平及社保公積金基數變化導致職工薪酬增加，以及開始確認股權激勵費用。
- 財務費用變動原因說明： 主要系平均借款餘額減少以及借款利率下降，利息費用減少。
- 研發費用變動原因說明： 金額變動較小。
- 經營活動產生的現金流量淨額變動原因說明： 主要系本期供熱收入增加同時收回款項增加，及本期國補與垃圾處理費應收款回款較上年同期增加，銷售商品提供勞務收到的現金較上年同期增加，以及本期建設投入較上年同期減少，計入經營活動現金流出的PPP項目建設支出減少。
- 投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明： 主要系本期建設投入較上年同期減少，購建固定資產、無形資產和其他長期資產所支付的現金減少。
- 籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明： 主要系本期取得限制性股票認繳款及發行中期票據收到的現金增加。
- 資產減值損失變動原因說明： 主要系對葫蘆島危廢公司計提的資產減值損失增加。

本期公司業務類型、利潤構成或利潤來源發生重大變動的詳細說明

適用 不適用



第四節 管理層討論與分析(續)

2、 收入和成本分析

✓適用 □不適用

報告期內，公司實現營業收入人民幣3,533,559,874.91元(二零二四年同期為人民幣3,398,572,272.66元)，比二零二四年同期增長3.97%，主要系上網電量、污泥處理量及供熱量增加，電費收入、垃圾處理收入和供熱收入同比增加。

毛利及毛利率

報告期內，公司的毛利增加6.79%至人民幣1,649,026,963.88元(二零二四年同期為人民幣1,544,156,656.78元)，毛利率為46.67%(二零二四年同期為45.44%)，毛利率上升主要是因為2025年拓展污泥處置及供熱業務，同時通過集中採購、精細化管理降低成本，營業收入同比增加幅度3.97%高於營業成本增加幅度1.62%。

利潤總額

報告期內，公司利潤總額為人民幣789,918,390.84元，較二零二四年同期增加人民幣83,778,873.55元，主要系營業毛利增加。

(1). 主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況

單位：元 幣種：人民幣

分行業	主營業務分行業情況					
	營業收入	營業成本	毛利率(%)	營業收入 比上年增減(%)	營業成本 比上年增減(%)	毛利率 比上年增減(%)
環保服務	3,533,559,874.91	1,884,532,911.03	46.67	3.97	1.62	1.23



第四節 管理層討論與分析(續)

主營業務分產品情況

分產品	營業收入	營業成本	毛利率(%)	營業收入	營業成本	毛利率
				比上年增減(%)	比上年增減(%)	比上年增減(%)
固廢處理	3,533,559,874.91	1,884,532,911.03	46.67	3.97	1.62	1.23

主營業務分地區情況

分地區	營業收入	營業成本	毛利率(%)	營業收入	營業成本	毛利率
				比上年增減(%)	比上年增減(%)	比上年增減(%)
華東	1,222,430,654.68	660,255,455.25	45.99	-1.36	2.96	-2.26
華南	890,587,966.16	451,097,278.91	49.35	7.73	6.40	0.64
華北	454,825,656.62	232,709,129.80	48.84	7.89	-6.54	7.90
華中	525,973,511.29	261,114,361.72	50.36	5.76	-5.88	6.14
西南	260,550,718.70	140,096,788.36	46.23	7.93	14.57	-3.12
其他	179,191,367.46	139,259,896.99	22.28	4.01	-0.86	3.81

主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況的說明

環保服務主要指垃圾焚燒發電項目的建設與運營，固廢處理主要指垃圾焚燒發電項目的運營。

- (2). 產銷量情況分析表
適用 不適用
- (3). 重大採購合同、重大銷售合同的履行情況
適用 不適用



第四節 管理層討論與分析(續)

(4). 成本分析表

單位：元 幣種：人民幣

分行業	成本構成項目	本期佔總成本		分行業情況		本期金額較上年 同期變動比例(%)	情況說明
		本期金額	比例(%)	上年同期金額	上年同期佔 總成本比例(%)		
環保服務	人工成本	391,682,363.94	20.78	384,465,154.13	20.73	1.88	變動較小
環保服務	環境保護費	235,471,071.47	12.49	256,765,448.66	13.85	-8.29	主要系部分環保耗材通過集中採購單價下降，以及通過精細化管理單耗下降
環保服務	無形資產攤銷	492,308,827.04	26.12	486,450,720.57	26.23	1.20	變動較小
環保服務	材料費	289,790,743.56	15.38	340,343,324.97	18.35	-14.85	主要系集中採購降低採購成本及精細化管理降低柴油單耗，柴油等燃料費同比下降
環保服務	大修及其他維修費	218,205,123.44	11.58	135,486,566.52	7.31	61.05	主要系本期大修項目較上年增加，大修費用增加



第四節 管理層討論與分析(續)

分產品	成本構成項目	分產品情況			上年同期佔 總成本比例(%)	本期金額較上年 同期變動比例(%)	情況說明
		本期金額	本期佔總成本 比例(%)	上年同期金額			
固廢處理	人工成本	391,682,363.94	20.78	384,465,154.13	20.73	1.88	變動較小
固廢處理	環境保護費	235,471,071.47	12.49	256,765,448.66	13.85	-8.29	主要系部分環保耗材通過集中採購單價下降，以及通過精細化管理單耗下降
固廢處理	無形資產攤銷	492,308,827.04	26.12	486,450,720.57	26.23	1.20	變動較小
固廢處理	材料費	289,790,743.56	15.38	340,343,324.97	18.35	-14.85	主要系集中採購降低採購成本及精細化管理降低柴油單耗，柴油等燃料費同比下降
固廢處理	大修及其他維修費	218,205,123.44	11.58	135,486,566.52	7.31	61.05	主要系本期大修項目較上年增加，大修費用增加

成本分析其他情況說明

無



第四節 管理層討論與分析(續)

- (5). 報告期主要子公司股權變動導致合併範圍變化

適用 不適用

- (6). 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整有關情況

適用 不適用

- (7). 主要銷售客戶及主要供應商情況

屬於同一控制人控制的客戶或供應商視為同一客戶或供應商合併列示，受同一國有資產管理機構實際控制的除外。

下列客戶及供應商信息按照同一控制口徑合併計算列示的情況說明
不適用

- A. 公司主要銷售客戶及主要供應商情況

適用 不適用

公司的客戶主要為地方政府城市管理部門與電網公司。公司根據與地方政府城市管理部門簽署的《特許經營協議》為其提供垃圾處理服務，並獲得垃圾處理費收入。垃圾處理量通過雙方共同監管的計量設備測定，垃圾處理標準遵照相應技術規範與排放標準，垃圾處理費由《特許經營協議》約定並定期檢討調整。垃圾處理費每月或數月結算一次。公司致力於為地方政府城市管理部門提供優質、專業的垃圾處理服務，改善城市環境，樹立品牌形象。

公司根據與電網公司簽署的《購售電協議》將所發電量(減去自用電量)售予電網公司，並獲得售電收入，電費單價按國家發改委規定的價格執行。上網電量按雙方認可設置的電錶測定，每月或數月結算一次。

公司採購標的主要有各類設備、施工安裝服務及各類耗材。公司建有供應商數據庫，根據公司制定的採購程序與政策，通過招投標等法律允許的方式公開擇優選擇供應商，簽署採購合同，並根據供應商提供產品或服務的時間節點付款。公司重視與供應商的關係，本著「平等互利」的理念與供應商建立長期合作關係。



第四節 管理層討論與分析(續)

前五名客戶銷售額人民幣96,724.20萬元，佔年度銷售總額27.27%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額人民幣0萬元，佔年度銷售總額0%。

前五名供應商採購額人民幣11,111.84萬元，佔年度採購總額8.49%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額人民幣0萬元，佔年度採購總額0%。

B. 報告期內向單個客戶的銷售比例超過總額的50%、前5名客戶中存在新增客戶的或嚴重依賴於少數客戶的情形

適用 不適用

報告期內向單個供應商的採購比例超過總額的50%、前5名供應商中存在新增供應商的或嚴重依賴於少數供應商的情形

適用 不適用



第四節 管理層討論與分析(續)

C. 報告期內公司股票被實施退市風險警示或其他風險警示

前五名銷售客戶

適用 不適用

前五名供應商

適用 不適用

D. 報告期內公司存在貿易業務收入

適用 不適用

貿易業務佔營業收入比例超過10%前五名銷售客戶

適用 不適用

貿易業務收入佔營業收入比例超過10%前五名供應商

適用 不適用

其他說明：

董事或其任何緊密聯繫人士或任何主要股東(據董事所知擁有本公司已發行股本5%以上者)概無於本公司之五大客戶及五大供應商擁有任何實益權益。

3、費用

適用 不適用

(1) 管理費用

報告期內，公司的管理費用為人民幣247,170,228.19元(二零二四年同期為人民幣232,864,434.58元)，同比增長6.14%，佔公司營業額約6.99%(二零二四年同期為6.85%)，主要系工資水平及社保公積金基數變化導致職工薪酬增加，以及開始確認股權激勵費用。

(2) 財務費用

報告期內，公司融資成本為人民幣381,644,563.24元，較上年減少約人民幣65,908,975.85元，同比降低14.73%，主要因為平均借款餘額減少以及借款利率下降，利息費用減少。



第四節 管理層討論與分析(續)

(3) 所得稅費用

報告期內，公司所得稅費用為人民幣185,384,317.70元(二零二四年同期為人民幣105,396,153.29元)，佔公司利潤總額約23.47%(二零二四年同期為14.93%)，所得稅費用佔利潤總額的比率上升，主要系本期取得的節能節水、環境保護專用設備抵免所得稅額減少，以及部分項目公司從免稅期進入減半徵收期和部分項目公司結束稅收優惠期，當期所得稅費用同比增加；香港綠動於2024年底認定為境外註冊中資控股居民企業，本期不再按子公司未分配利潤計提遞延所得稅費用，2024年沖回以前年度計提的遞延所得稅費用，另外2024年計提胡蘆島危廢公司併購產生的無形資產增值部分減值損失轉回遞延所得稅費用，遞延所得稅費用同比增加。

4、研發投入

(1). 研發投入情況表

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	7,850,075.11
本期資本化研發投入	0
研發投入合計	7,850,075.11
研發投入總額佔營業收入比例(%)	0.22
研發投入資本化的比重(%)	0

(2). 研發人員情況表

✓適用 □不適用

公司研發人員的數量	12
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	0.36

研發人員學歷結構

學歷結構類別	學歷結構人數
博士研究生	0
碩士研究生	1
本科	7
專科	4
高中及以下	0

第四節 管理層討論與分析(續)

研發人員年齡結構

年齡結構類別	年齡結構人數
30歲以下(不含30歲)	1
30-40歲(含30歲, 不含40歲)	0
40-50歲(含40歲, 不含50歲)	5
50-60歲(含50歲, 不含60歲)	6
60歲及以上	0

(3). 情況說明

適用 不適用

(4). 研發人員構成發生重大變化的原因及對公司未來發展的影響

適用 不適用

5、現金流

適用 不適用

項目	年初至報告期末 (1-12月)	上年同期	增減額	增減幅度(%)	變動原因
銷售商品、提供勞務收到的現金	3,786,742,965.03	3,332,180,504.57	454,562,460.46	13.64	主要系本期供熱收入增加同時收回款項增加, 及本期國補與垃圾處理費應收款回款較上年同期增加
購買商品、接受勞務支付的現金	1,007,064,087.90	973,308,507.21	33,755,580.69	3.47	主要系本期大修費用同比增加
支付其他與建造PPP項目有關的現金	57,929,343.96	137,724,359.79	-79,795,015.83	-57.94	本期建設投入減少
支付給職工以及為職工支付的現金	538,121,560.75	541,147,329.71	-3,025,768.96	-0.56	變動較小
購建固定資產、無形資產及其他長期資產支付的現金	261,284,433.20	370,135,830.21	-108,851,397.01	-29.41	本期建設投入減少
取得借款收到的現金	2,364,931,396.89	3,942,104,400.05	-1,577,173,003.16	-40.01	本期向銀行借款減少
償還債務支付的現金	3,140,125,461.09	4,453,243,766.41	-1,313,118,305.32	-29.49	本期償還銀行借款減少
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	731,526,474.22	731,473,022.92	53,451.30	0.01	變動較小



第四節 管理層討論與分析(續)

(二) 非主營業務導致利潤重大變化的說明

適用 不適用

(三) 資產、負債情況分析

適用 不適用

1、資產及負債狀況

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產的比例(%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產的比例(%)	本期期末金額較 上期期末變動比例(%)	情況說明
貨幣資金	1,543,476,291.84	7.04	867,810,323.28	3.95	77.86	主要系本期投資活動和籌資活動淨流出小於經營活動淨流入
應收賬款	2,622,655,844.03	11.96	2,512,178,004.57	11.42	4.40	主要系應收垃圾處理費一方面因運營收入增加，應收餘額增加，另一方面本期多個項目應收垃圾處理費結算周期延長導致餘額增加；另外，本期國補回款改善，應收國補餘額有所減少
合同資產	482,813,621.23	2.20	370,964,094.96	1.69	30.15	主要系部分已運營項目尚未納入國家可再生能源補貼目錄，應收國家可再生能源補助電費累積餘額增加
無形資產	10,195,237,883.09	46.50	10,659,570,149.67	48.48	-4.36	主要系建設項目完工，本期無新增建設項目，無形資產攤銷導致的期末餘額減少



第四節 管理層討論與分析(續)

項目名稱	本期期末數		上期期末數		本期期末金額較 上期期末變動比例(%)	情況說明
	本期期末數	佔總資產的比例(%)	上期期末數	佔總資產的比例(%)		
其他非流動資產	6,373,567,093.74	29.07	6,651,544,469.90	30.25	-4.18	一是因建設項目完工本期無新增建設項目，根據特許經營期保底垃圾量處理費對應的建設支出確認的其他非流動資產因攤銷導致餘額減少；二是隨著項目運營產生銷項稅，無新增建設項目，留抵稅額減少，一年以上可抵扣的進項稅額減少
短期借款	293,188,903.61	1.34	545,805,404.65	2.48	-46.28	主要系償還短期借款金額大於新增借款金額
應付賬款	522,488,062.31	2.38	661,561,718.22	3.01	-21.02	主要系建設投入減少，陸續支付項目工程尾款
一年內到期的非流動負債	883,247,351.44	4.03	1,108,768,938.92	5.04	-20.34	主要系一年內到期的長期借款減少
長期借款	7,246,754,307.83	33.05	7,528,412,016.81	34.24	-3.74	主要系債務結構調整，新增中期票據置換銀行借款
應付債券	2,915,661,242.30	13.30	2,354,143,208.17	10.71	23.85	主要系本期新增中期票據

其他說明：

無

2、 境外資產情況

適用 不適用

(1). 資產規模

其中：境外資產17,707,553.39(單位：元 幣種：人民幣)，佔總資產的比例為0.08%。

(2). 境外資產佔比較高的相關說明

適用 不適用



3、截至報告期末主要資產受限情況

✓適用 □不適用

項目	期末賬面價值(元)	期初賬面價值(元)	受限原因
貨幣資金	634,500.00	0	訴訟凍結及保證金
其他非流動資產	3,825,627,809.80	4,154,508,984.18	用於質押借款
無形資產	4,760,823,554.92	5,901,317,945.15	用於質押借款
應收賬款	1,716,111,131.49	1,733,445,921.40	用於質押借款
合同資產	295,649,290.39	297,894,159.93	用於質押借款
合計	10,598,846,286.60	12,087,167,010.66	

4、其他說明

✓適用 □不適用

(1) 財務資源及流動性

公司對現金及財務管理採取審慎原則，以妥善管理風險及降低資金成本。營運資金基本來自內部現金流及往來銀行提供之貸款。於二零二五年十二月三十一日，公司持有現金及現金等價物約人民幣1,542,841,791.84元，較二零二四年末之人民幣867,810,323.28元增加人民幣675,031,468.56元。本集團絕大多數現金及現金等價物以人民幣持有。截至二零二五年十二月三十一日，公司的資產負債比率從二零二四年末的61.21%下降至60.45%。

(2) 資本管理

公司管理資本之首要目標乃保障公司能夠持續經營，以為股東提供回報，同時維持合理的資本結構以降低資本成本。公司參考資產負債率管理資本結構，此比率按照負債總額除以資產總額計算。公司二零二五年和二零二四年度的策略相同。公司二零二五年十二月三十一日和二零二四年十二月三十一日的資產負債比率分別為60.45%和61.21%。



第四節 管理層討論與分析(續)

(3) 貸款及資產質押

於二零二五年十二月三十一日，公司尚未償還借款總額為人民幣8,369,870,399.78元，較二零二四年末之人民幣9,145,064,463.98元減少人民幣775,194,064.20元。借款包括有質押貸款人民幣5,949,887,817.06元及無質押貸款人民幣2,419,982,582.72元。公司的借款以人民幣和港幣為單位。公司的借款大部分為浮動利率。於二零二五年十二月三十一日，公司之銀行綜合授信額度為人民幣144.05億元，其中人民幣25.03億元尚未動用，銀行綜合授信為一至十五年期。公司目前並無利率對沖政策。然而，管理層對利率風險實施監察，倘預期將會出現重大風險，則將會考慮採取其他必要行動。公司以若干有關集團服務特許安排的應收款項及特許經營權(其中包括無形資產、其他非流動資產、合同資產及應收賬款)作為銀行信貸額度的質押。於二零二五年十二月三十一日，已質押的應收賬款及經營權的賬面價值為人民幣10,598,211,786.60元。

(4) 或有負債

本公司已就若干附屬公司獲授的銀行信貸額度作出財務擔保，本公司董事會不認為本公司會由於擔保而被提出索賠。於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，本公司根據已作出擔保的最高責任為附屬公司提取分別為人民幣6,204,469,824.08元和人民幣6,893,302,079.34元的信貸額度。

(5) 承擔

於二零二五年十二月三十一日和二零二四年十二月三十一日，公司就建築合約但並無於公司財務報表內作出撥備的尚未履行的購買承諾分別為人民幣0元和人民幣0元。

(四) 行業經營性信息分析

適用 不適用

詳見本報告本節「一、報告期內公司從事的業務情況」及本段以下內容。



第四節 管理層討論與分析(續)

1、 固體廢棄物處理

項目名稱	地點	固廢類型	總投資額	設計產能	產能利用率	投產時間	特許	
							經營期限	垃圾處理費標準
通州項目	北京通州	生活垃圾	12.4億元	2,250噸/日	84%	2018年8月	27年	152元/噸
汕頭項目	廣東汕頭	生活垃圾	10.4億元	2,250噸/日	105%	2019年3月(一期) 2020年9月(二期)	30年	90元/噸
惠州二期項目	廣東惠州	生活垃圾	17.9億元	3,400噸/日	83%	2020年5月(一階段) 2021年8月(二階段)	29年	74.3元/噸

註： 除特別註明外，特許經營期包含建設期，下同。

2、 發電業務

項目名稱	裝機功率 (MW)	2025年發電量 (萬度)	上網電價		特許經營期限
			(元/度)	補貼政策	
通州項目	50	26,256.35	0.65	註	27年
汕頭項目	60	32,942.72	0.65	註	30年
惠州二期項目	85	35,089.20	0.65	註	29年

註： 根據《國家發展改革委關於完善垃圾焚燒發電價格政策的通知》(發改價格[2012]801號)，以生活垃圾為原料的垃圾焚燒發電項目，每噸生活垃圾上網電量280度以內部分，執行全國統一垃圾發電標桿上網電價每千瓦時0.65元(含稅)。垃圾焚燒發電標桿電價高出當地脫硫燃煤發電機組標桿上網電價的部分實行兩級分攤，其中，當地省級電網負擔每千瓦時0.1元，即「省補」，其餘部分納入全國徵收的可再生能源電價附加解決，即「國補」。



第四節 管理層討論與分析(續)

3、設備情況

項目名稱	焚燒設備	發電設備	煙氣處理系統
通州項目	3X750逆推式爐排爐	2X25MW汽輪發電機組	SNCR爐內脫硝、半乾式石灰脫酸、乾法脫酸、活性炭噴射裝置、布袋除塵器以及SCR脫硝
汕頭項目	3X750逆推式爐排爐	1X35MW+1X25MW 汽輪發電機組	SNCR爐內脫硝、半乾式石灰脫酸、乾法脫酸、活性炭噴射裝置和布袋除塵器
惠州二期項目	4X850逆推式爐排爐	1X40MW+1X45MW 汽輪發電機組	SNCR爐內脫硝、半乾式石灰脫酸、乾法脫酸、活性炭噴射裝置、布袋除塵器以及SCR脫硝

4、市場佔有情況

根據《2024年中國城鄉建設統計年鑒》披露的最新數據，2024年全國城市及縣城垃圾焚燒處理量為26,803.65萬噸，公司2024年垃圾焚燒處理量為1,438.24萬噸，佔總處理量的5.37%。

(五)投資狀況分析

對外股權投資總體分析

適用 不適用

報告期投資額(元)	上期同期投資額(元)	變動幅度(%)
13,900,000.00	37,500,000.00	-62.93

1、重大的股權投資

適用 不適用

2、重大的非股權投資

適用 不適用



第四節 管理層討論與分析(續)

3、以公允價值計量的金融資產

適用 不適用

證券投資情況

適用 不適用

證券投資情況的說明

適用 不適用

私募基金投資情況

適用 不適用

衍生品投資情況

適用 不適用

4、報告期內重大資產重組整合的具體進展情況

適用 不適用

5、未來重大投資或資本性資產計劃詳情

於二零二五年十二月三十一日，除了本公司於以往公告已公佈及於本年報描述已中目標垃圾焚燒項目的投資或籌建外，本公司概無其他重大投資(包括對一家被投資公司的任何投資，而於報告期末佔本公司總資產5%或以上)及概無重大投資或購入資本資產的計劃，惟本公司將在其日常業務過程中積極尋求投資機遇，以提高本公司的盈利能力。有關預期資金來源，請參閱之前公告。

(六) 重大資產和股權出售

適用 不適用



第四節 管理層討論與分析(續)

(七) 主要控股參股公司分析

適用 不適用

主要子公司及對公司淨利潤影響達10%以上的參股公司情況

適用 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
通州公司	子公司	垃圾處理及發電	37,500	141,998.32	56,592.69	20,699.57	12,052.02	9,038.21
汕頭公司	子公司	垃圾處理及發電	21,000	113,468.91	36,351.47	20,084.11	4,236.02	3,756.48
海寧擴建公司	子公司	垃圾處理及發電	39,000	109,929.81	52,883.59	18,063.48	6,836.34	5,901.30
惠州二期公司	子公司	垃圾處理及發電	45,000	147,703.96	77,493.33	29,690.01	15,811.84	13,842.98
武漢公司	子公司	垃圾處理及發電	27,948.428	115,686.25	47,367.52	21,844.23	10,273.45	9,423.57

截至報告期末，通州公司總資產佔本公司總資產的比例為6.48%，汕頭公司總資產佔本公司總資產的比例為5.17%，海寧擴建公司總資產佔本公司總資產的比例為5.01%，惠州二期公司總資產佔本公司總資產的比例為6.74%，武漢公司總資產佔本公司總資產的比例為5.28%。報告期內，上述每項投資的表現，請見上表中的「淨利潤」、「營業利潤」；本公司就上述投資的投資策略的討論，請見本節「(五)投資狀況分析」之「5、未來重大投資或資本性資產計劃詳情」。

報告期內取得和處置子公司的情況

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

(八) 公司控制的結構化主體情況

適用 不適用



六、公司關於公司未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和趨勢

適用 不適用

在生態文明建設戰略目標引領下，垃圾焚燒發電作為實現生活垃圾減量化、資源化、無害化處理的重要力量，在系列政策支持下快速發展，處理能力顯著提升。當前，行業已由規模擴張階段轉向以高質量發展為核心的穩定發展期，增長動力由增量擴張轉向存量項目精細化運營與提質增效，國補退坡以及日趨嚴格的環保排放標準，亦對企業的技術與管理能力提出了更高的要求。行業內企業持續強化降本增效，通過積極拓展垃圾來源、大力拓展廚餘和污泥等協同處置業務、以及加強供熱供汽等非電業務，提升能源綜合利用效率與項目經濟效益；同時運用大數據、人工智能等技術提升項目運營效率與管理水平。隨著國內新增產能釋放速度放緩，行業內企業正將發展目光投向海外市場，重點關注「一帶一路」沿線國家及市場，海外垃圾發電項目關注度持續提升。

2023年7月，國家發展改革委、財政部、國家能源局聯合發佈《關於做好可再生能源綠色電力證書全覆蓋工作促進可再生能源電力消費的通知》，對我國綠證制度進行了全面修訂完善，明確將生物質發電(包括垃圾焚燒發電)納入綠證核發範圍。2025年3月，國家發展改革委等五部門印發《關於促進可再生能源綠色電力證書市場高質量發展的意見》，明確綠證市場階段性發展目標，並從穩定市場供應、激發消費需求、完善交易機制、拓展應用場景、推動應用走出去等方面出發，全面激發綠色電力消費需求。綠證消費需求在政策引導下持續釋放，垃圾焚燒發電企業可通過出售綠證獲得增量收入，有利於國補到期垃圾焚燒發電項目獲得收益補償。

2025年5月，國家發展改革委、國家能源局發佈《關於有序推動綠電直連發展有關事項的通知》，允許包括生物質發電在內的新能源項目不直接接入公共電網，通過直連線路向單一電力用戶供給綠電。2025年6月，國家發展改革委、工業和信息化部、國家能源局聯合發佈《關於開展零碳園區建設的通知》，鼓勵零碳園區因地制宜推進綠電直連、新能源就近接入等綠色電力直接供應模式。此模式為垃圾焚燒發電項目探索新的商業模式提供了契機。



第四節 管理層討論與分析(續)

《中華人民共和國國民經濟和社會發展第十五個五年規劃綱要》明確提出，要持續深入推進污染防治攻堅，實施固體廢物綜合治理行動。2026年1月，國務院印發《固體廢物綜合治理行動計劃》，從源頭減量、分類管理、規範處置、風險防控等方面作出系統部署，強調提升固體廢物資源化利用水平，發展循環經濟。該計劃提出要加強政策保障，完善收費制度，實行垃圾處理收費制度，合理制定和調整垃圾處理收費標準，推進非居民廚餘垃圾處理計量收費，進一步健全行業可持續發展的市場機制。生活垃圾處理收費制度的完善，將逐步構建「產生者付費」的可持續發展商業模式，增強行業現金流的穩定性和可預期性，降低對財政補貼的依賴。

展望未來，垃圾焚燒發電行業將在政策引導與市場競爭雙輪驅動下，朝著提質增效、多元協同、綠色循環、智慧運營等方向持續演進。垃圾焚燒發電行業將繼續發揮在城鎮環境基礎設施中的支柱作用，為深入打好污染防治攻堅戰、推動循環經濟發展、服務國家「雙碳」戰略目標作出積極貢獻。

(二) 公司發展戰略

適用 不適用

公司將以服務國家戰略為根本導向，以高質量發展為首要任務，堅定不移做強做優做大垃圾焚燒發電主業。持續推進提質降本增效，深耕精細化運營，推動業務多元化發展，築牢高質量發展根基；強化技術創新，提高公司核心競爭力；統籌推進投資併購，鞏固行業領先地位；積極佈局海外市場，深度融入全球綠色發展格局，提升公司國際影響力，努力成為主業突出、技術領先、管理高效、品牌卓越的世界一流環保產業集團。



(三) 經營計劃

適用 不適用

2026年是「十五五」戰略發展規劃的開局之年，公司將緊密圍繞行業發展趨勢和宏觀政策導向，持續深化技術創新、積極推進併購重組，加快開拓海外市場，多措並舉強化提質降耗增效，努力拓展供熱供汽和污泥處置等非電業務，推進項目「數字化」建設，強化應收賬款催收，繼續做強做優做大主營業務，積極探索節能環保領域相關新業務，培育新的增長點，為公司高質量發展注入新動能。

(四) 可能面對的風險

適用 不適用

1. 產業政策風險

垃圾焚燒發電行業受產業政策的影響較大。根據《中華人民共和國可再生能源法》(2009年修訂)，國家對可再生能源發電實行全額保障性收購制度。根據國家發展改革委2012年3月28日發佈的《國家發展改革委關於完善垃圾焚燒發電價格政策的通知》(發改價格[2012]801號)，垃圾焚燒發電項目按入廠垃圾處理量折算成上網電量進行結算，折算比例為每噸生活垃圾280千瓦時，未超過上述電量的部分執行全國統一垃圾發電標桿電價每千瓦時0.65元(含稅)；超過上述電量的部分執行當地同類燃煤發電機組上網電價，2006年後核准的垃圾焚燒發電項目均按該規定執行。2020年9月，財政部、國家發展改革委、國家能源局印發了《關於〈關於促進非水可再生能源發電健康發展的若干意見〉有關事項的補充通知》(財建[2020]426號)，指出國家可再生能源基金對生物質發電項目的補貼將只覆蓋項目投產後的前82,500小時或前15年。2021年8月，國家發展改革委、財政部、國家能源局聯合印發了《關於印發〈2021年生物質發電項目建設工作方案〉的通知》(發改能源[2021]1190號)，提出申報2021年中央補貼的生物質發電項目分為非競爭配置項目和競爭配置項目。2020年1月20日(含)以後當年全部機組建成併網但未納入2020年補貼範圍的項目及2020年底前開工且2021年底全部機組建成併網的項目，為非競爭配置項目；2021年1月1日(含)以後當年新開工項目為競爭配置項目。國家可再生能源電價補貼政策的變化將對公司的盈利能力以及現金流量均可能造成不利影響。



第四節 管理層討論與分析(續)

公司將密切關注政策動態，通過行業組織傳達保持政策穩定的訴求；因地制宜開展供熱業務，拓展收入來源；洽談特許經營協議時增加相應條款，若外部政策發生重大變化，可通過上調垃圾處理費彌補損失。

2. 環保政策風險

公司所從事的垃圾焚燒發電業務受國家各級環境保護部門的嚴格監管。近幾年來，我國環境污染問題日益突出，政府一方面出台了支持環保行業快速發展的有利政策，另一方面也加大了對環保行業的監管力度。公司嚴格按照環保部門的有關要求運營。隨著國家有關環保標準的不斷提高，公司的環保投入將隨之增加，對公司的經營、盈利能力以及現金流量均可能造成不利影響。公司將通過技術研發、設施改造及改善運營管理，提高發電量，盡可能抵消環保投入上升的不利影響。

3. 稅收政策風險

公司及其子公司依據國家對環保行業的政策支持享受企業所得稅、增值稅等若干稅項的稅收優惠，2024-2025年，公司享受的稅收優惠合計分別為人民幣18,110.10萬元、人民幣19,158.97萬元，佔公司當年利潤總額的比例分別為25.65%、24.25%。如果未來國家削減對環保行業的稅收優惠，則對公司的經營、盈利能力以及現金流量均可能造成不利影響。

公司將密切關注政策動態，通過行業組織傳達保持政策穩定的訴求；洽談特許經營協議時增加相應條款，若外部政策發生重大變化，可通過上調垃圾處理費彌補損失。

4. 應收賬款結算延遲的風險

公司主要客戶為地方政府部門和國有電網公司下屬企業，客戶信用情況較好，應收賬款違約概率較小。但隨著公司業務規模的擴大，以及政府財政支付壓力增加，國家可再生能源補助電費以及部分地區垃圾處理費結算周期延長，公司應收賬款可能繼續增長，如應收賬款無法及時收回，可能對公司現金流及經營業績造成不利影響。

公司注重與客戶建立融洽的關係，加強與客戶間的溝通，壓實各項目回收應收賬款的主體責任，以促進應收賬款的及時回收。



5. 社會公眾對垃圾焚燒發電持負面看法的風險

社會公眾對垃圾焚燒發電可能持有負面看法，公眾擔心項目建設和運營可能對周邊環境造成二次污染。為此，國家發展改革委在項目核准手續中增加了社會穩定性風險評價程序，生態環境部也提高了環評要求並進一步規範了環評聽證會和公眾調查程序。「鄰避效應」和國家嚴格的監管政策使項目選址的難度加大，致使項目籌建時間延長，增加公司成本。如果未來社會公眾對垃圾焚燒發電的負面看法進一步加重，可能加大公司經營的難度，對公司盈利能力造成不利影響。

公司將嚴格依照環保標準排放，並公開排放數據，組織社區居民參觀集團運營的垃圾焚燒發電廠，讓公眾對垃圾焚燒發電有更深認識。

6. 生活垃圾供應量及熱值不穩定的風險

垃圾焚燒發電廠的經營效益取決於生活垃圾的供應量和熱值。生活垃圾主要由地方政府以陸地交通方式運送至公司的垃圾焚燒發電廠，其供應主要受到當地垃圾收運體系和人口數量的影響。如地方政府缺少或未能按時建立完備的垃圾收運體系，則無法向公司持續且穩定地供應生活垃圾並可能導致公司產能利用率不足。正在推廣的垃圾分類也將影響垃圾供應量。此外，垃圾熱值也會影響垃圾焚燒發電廠的發電量。生活垃圾熱值不足，發電量將難以保證。因此，生活垃圾供應量及熱值的不穩定均有可能影響公司垃圾焚燒發電廠的運營效率，對公司的經營及盈利能力造成不利影響。

在項目特許經營協議簽署前，公司對政府方所提供的垃圾數量和熱值特點進行充分的評估分析，從而確保在特許經營協議中合理約定垃圾數量和質量。在垃圾數量不足、熱值不夠的情況下，公司會積極在垃圾供應地及周邊地區搜尋生活垃圾和無污染燃料。此外，公司在特許經營協議中約定針對垃圾數量低於保底量時，政府方需按保底量支付費用。



第四節 管理層討論與分析(續)

7. 公司BOT項目建設工程超支及延誤的風險

公司項目建設的成本和進度受到若干不利因素的影響，包括建築材料、設備及部件的價格波動，設備、材料或人手短缺，罷工及勞資糾紛，預期以外的工程、設計、環境或地質問題，配套基建設施的影響，預期以外的成本上升，「鄰避效應」等。該等因素可能在公司的控制範圍以外，因此可能導致公司BOT項目建設工程的超支及延誤，進而導致公司無法實現預期效益，對公司經營和財務狀況造成不利影響。

公司注意與項目相關的政府機構建立融洽的雙方關係，敦促政府完成項目所有的合法手續及配套基建設施。公司在特許經營協議中明確約定，對於因政府方原因導致施工條件不具備，造成項目停工、工期延誤、成本上漲的，政府方應給予項目投資人相應補償。此外，公司擇優選擇供應商，要求施工單位高度重視項目建設，加大人員與設備的投入，組建有力的項目管理團隊。

8. 環境保護可能未達標準的風險

公司在項目建設和運營過程中存在發生空氣污染、噪音污染、有害物質、污水及固體廢物排放等環境污染風險。儘管公司採取了廢氣淨化、廢水及固體廢棄物處理以及噪聲防治等措施以避免或盡量減少項目對環境帶來的潛在不利影響，但在項目公司實際生產運營過程中，仍存在因設備故障或人為操作失誤等原因導致的環境保護風險，從而對公司經營、品牌聲譽及盈利能力造成不利影響。

公司高度重視環保達標，從企業文化、管理制度、財務預算及監督考核等方面入手，確保達標排放。

(五)其他

適用 不適用



七、公司因不適用準則規定或國家秘密、商業秘密等特殊原因，未按準則披露的情況和原因說明

適用 不適用

八、其他披露事項

(一)歸屬於母公司股東的綜合收益總額

報告期內，歸屬於母公司股東的綜合收益總額為人民幣617,500,625.79元(二零二四年同期為人民幣585,082,147.27元)，增加的主要原因是淨利潤增加。

(二)外匯風險及匯兌損益

公司的功能貨幣為人民幣，部分資金以港幣形式存於銀行，因此可能受到人民幣和港幣的匯率波動風險；除此之外，公司大部分資產和多數交易均以人民幣計值，且基本以人民幣收入支付國內業務的資金支出，因此不存在重大外匯風險。目前，公司並無有關外匯風險之對沖政策。

(三)募集資金使用情況

公司報告期內之募集資金使用情況詳見「第六節重要事項」之「十四、募集資金使用進展說明」。



第四節 管理層討論與分析(續)

(四) 末期股息

董事會建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度支付每股人民幣0.22元(稅前)的股息(「二零二五年度末期股息」)，總計約人民幣31,472.86萬元。根據本公司章程規定，股息將以人民幣計價和宣佈。擬派發的末期股息須經股東於本公司應屆股東周年大會(「股東周年大會」)上批准。內資股的股息將以人民幣支付，而H股的股息則以港元支付。匯率為股東周年大會(包含當日)前7天中國人民銀行公佈的相關外匯中間價的平均值。派付二零二五年度末期股息須待股東於股東周年大會上考慮及批准方可作實，並預計於二零二六年七月三日前派發。根據《中華人民共和國個人所得稅法》《中華人民共和國個人所得稅法實施條例》《國家稅務總局關於發佈〈非居民納稅人享受協定待遇管理辦法〉的公告》(國家稅務總局公告2019年第35號)、《國家稅務總局關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)、其他相關法律及法規以及其他監管文件，本公司作為預扣稅代理人，須就向H股個人持有人分派的股息預扣及繳付個人所得稅。然而，根據中國與H股個人持有人居住國家(地區)簽訂的稅收條約，以及中國內地與香港(或澳門)簽訂的徵稅安排，H股個人持有人可能有權享有若干稅務優惠待遇。一般情況下，對於H股個人持有人，本公司將於分派股息時，代表H股個人持有人按10%的稅率預扣及繳付個人所得稅。然而，適用於境外H股個人持有人的稅率或會因中國與H股個人持有人居住國家(地區)簽訂的稅收條約而異，而本公司將會據此於分派股息時，代表H股個人持有人預扣及繳付個人所得稅。

對於非居民企業H股持有人(即以非個人股東名義持有本公司股份)的任何股東，包括但不限於香港中央結算(代理人)有限公司、其他代理人、受託人或以其他團體或組織的名義登記的H股持有人，本公司將根據《國家稅務總局關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)的規定，按10%的稅率代該等H股持有人預扣及繳付企業所得稅。本公司H股持有人如對上述安排有任何疑問，應諮詢彼等的稅務顧問以了解擁有及處置本公司H股所涉及的中國內地、香港及其他國家(地區)稅務影響。

對於H股個人股東的納稅身份或稅務待遇及因H股個人股東的納稅身份或稅務待遇未能及時確定或不準確確定而引致任何申索或對於代扣機制或安排的任何爭議，本公司概不負責，亦不承擔任何責任。



(五) 周年股東大會

股東周年大會通告將於適當時候根據公司章程及聯交所上市規則的規定發出。

(六) 暫停辦理股份過戶登記

為釐定享有二零二五年度末期股息的權利的股東，本公司H股股東名冊將於二零二六年六月十一日(星期四)至二零二六年六月十六日(星期二)(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記，屆時將不會登記任何股份過戶。為符合收取二零二五年度末期股息(須待股東於股東周年大會批准)，所有填妥的過戶文件連同有關股票必須於二零二六年六月十日(星期三)(最後股份登記日)下午四時三十分前(香港時間)，交回本公司H股股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

(七) 諮詢專業稅務意見

本公司股東如對有關購買、持有或出售或買賣本公司股份或行使任何相關權利之稅務影響有任何疑問，應諮詢專家意見。

(八) 優先購買權

根據本公司章程或中國(即本公司所成立之司法權區)法律，概無優先購買權之規定使本公司須向本公司現有股東按比例發售新股份。

(九) 固定資產

公司報告期內之固定資產變動詳情載於財務報表附註五(十二)。

(十) 儲備

公司於報告期內之儲備變動詳情載於本報告財務報表的合併權益變動表中。

(十一) 可分派儲備

於報告期內本公司根據有關法規計算可以股息分派之儲備為人民幣2,002,792,733.28元，此外，本公司無股份溢價賬可透過資本化發行分派股息。

(十二) 獲彌償條文

本公司未與本公司董事就其作為本公司董事期間所產生的責任而作出彌償訂立任何條款。同時，報告期內，本公司已為董事及高級管理人員購買責任險。



第四節 管理層討論與分析(續)

(十三) 慈善捐款

於報告期內，公司沒有作出任何慈善捐款。

(十四) 管理合約

報告期內概無簽訂或存在涉及本公司整體或部分經營管理及行政管理之合同。

(十五) 股票掛鈎協議

於本報告期內，公司並無訂立任何股票掛鈎協議。

(十六) 競爭業務

於報告期內，概無董事、本公司行政總裁或股東或彼等各自的連絡人從事任何與公司業務直接或間接競爭或可能競爭的業務或於該等業務中擁有任何權益。

(十七) 董事薪酬及五位最高薪酬人士

有關董事及五位最高薪酬人士的酬金詳情載於附註十二(四)內。

本報告期內，概無董事放棄或同意放棄任何酬金。

(十八) 更換核數師

鑒於公開信息，綜合考慮本公司現有業務狀況及審計服務需求，本公司於二零二四年十月三十日召開的董事會會議上決議在股東大會上建議委任立信會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司二零二四年度新任核數師。本公司於二零二四年十二月二十日召開的股東大會上通過上述建議委任。普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)辭任本公司核數師，自二零二四年十月三十日起生效。

除上述披露外，本公司於過去三年並無更換核數師。

(十九) 報告期後發生的重要事件

報告期後重要事件詳見第九節財務報告之2025年度財務報表附註十四、資產負債表日後事項。



(二十) 提質增效重回報

公司積極響應上海證券交易所《關於開展滬市公司「提質增效重回報」專項行動的倡議》，於2024年7月披露了《2024年度「提質增效重回報」行動方案》。2025年，公司聚焦運營項目提質增效，盈利能力穩步提升。積極拓展垃圾，通過污泥協同處置，產能利用率穩步提高；大力拓展供汽業務，2025年全年累計供汽量112.05萬噸，同比增長98.81%；實現滲濾液沼氣提純並銷售；擴大集中採購範圍，降低環保耗材與零配件採購成本；通過優化精細化管理，降低環保耗材與助燃燃料使用量；積極拓展融資渠道，通過貸款置換等方式努力降低公司財務費用；持續加強垃圾焚燒相關技術的研發，推動項目數字化轉型。在無新增項目投產的情況下，公司全年實現營業收入人民幣35.34億元，同比增長3.97%，歸母淨利潤人民幣6.18億元，同比增長5.54%。

公司高度重視對投資者的現金回報，2024年8月披露了《未來三年股東分紅回報規劃(2024-2026)》，規劃中明確了在滿足現金分紅條件、保證公司正常經營和長遠發展的前提下，公司未來三年每年以現金方式分配的利潤應分別不低於當年實現的可分配利潤的40%、45%、50%，穩定投資者回報預期。公司2025年度預計累計派發現金紅利4.54億元，佔2025年歸母淨利潤的73.53%，切實與股東共享發展成果。

投資者關係管理方面，公司高度重視與投資者的雙向溝通。報告期內，公司通過舉辦業績說明會、出席券商策略會、接待投資者調研、上證e互動、熱線電話等渠道，與投資者保持高頻率交流，積極為投資者答疑解惑，認真聽取投資者合理建議，不斷提升公司治理透明度。

未來，公司將繼續落實「提質增效重回報」行動方案各項要求，持續提升經營質量與股東回報水平。

董事長：成蘇寧

二〇二六年三月二十七日



第五節 公司治理、環境和社會

一、公司治理相關情況說明

適用 不適用

作為在上交所和聯交所兩地上市的公司，公司嚴格按照上市地的法律、法規及規範性文件的要求，規範運作，不斷完善公司治理結構和制度體系。

公司根據《公司法》《證券法》《上市公司治理準則》等法律、法規及規範性文件的要求，建立了由股東會、董事會和經理層組成的健全的公司治理架構，制定了《公司章程》《股東會議事規則》《董事會議事規則》《獨立董事工作制度》《總經理工作細則》《董事會秘書工作細則》等一系列公司治理規章制度，形成了權責明確、運作規範、協調運轉、有效制衡的公司治理機制。公司董事會下設戰略委員會、審計與風險管理委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會四個專門委員會，協助董事會履行決策和監督職能。

報告期內，公司根據有關法律法規，結合公司實際情況，修訂了《公司章程》《股東會議事規則》《董事會議事規則》《董事會審計與風險管理委員會工作細則》《董事會薪酬與考核委員會工作細則》《董事會提名委員會工作細則》《經理層成員任期制和契約化管理實施辦法》，完成監事會改革，在監事會取消後，由審計與風險管理委員會承接原監事會職責，進一步優化了公司治理架構，強化了監督職能，推動公司治理水平持續提升。

報告期內，未發現有內幕信息知情人利用內幕信息買賣公司股票的情況，未發生內幕信息知情人涉嫌內幕信息交易受到監管部門查處的情況。

公司治理與法律、行政法規和中國證監會關於上市公司治理的規定是否存在重大差異；如有重大差異，應當說明原因

適用 不適用



二、公司控股股東、實際控制人在保證公司資產、人員、財務、機構、業務等方面獨立性的具體措施，以及影響公司獨立性而採取的解決方案、工作進度及後續工作計劃

適用 不適用

控股股東、實際控制人及其控制的其他單位從事與公司相同或者相近業務的情況，以及同業競爭或者同業競爭情況發生較大變化對公司的影響、已採取的解決措施、解決進展以及後續解決計劃

適用 不適用

三、遵守《企業管治守則》

本集團致力於維持高標準的企業管治，務求保障股東權益及提升本公司價值及問責性。本公司已採納聯交所上市規則附錄C1所載的企業管治守則(「**企業管治守則**」)*為其本身的企業管治守則。除本部分「八、董事長、總經理」披露外，本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度一直遵守《企業管治守則》第二部分所載的適用的守則條文。本公司將繼續檢討及提升其企業管治常規，以確保遵守《企業管治守則》。

* 於二零二五年七月一日生效之企業管治守則之修訂乃適用於二零二五年七月一日或之後開始之財政年度之企業管治報告及年報。就本年報而言，本公司須參照當時生效之企業管治守則。

四、董事和高級管理人員的情況

(一) 現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況

適用 不適用

單位：股

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初持股數	年末持股數	年度內股份 增減變動量	增減 變動原因	報告期內 從公司獲得的 稅前薪酬總額 (萬元)	是否在 公司關聯方 獲取薪酬	
成蘇寧	董事長	男	41	2025-10-15	2027-09-19	-	1,000,000	1,000,000	股權激勵實施	83.56	否	
	董事			2025-05-16	2027-09-19	-	-	-	-	-	-	-
	總經理			2025-02-24	2027-09-19	-	-	-	-	-	-	-
喬德衛	董事長(離任)	男	59	2012-04-11	2025-4-11	-	-	-	-	25.58	否	
趙志雄	董事	男	59	2024-06-21	2027-09-19	-	-	-	-	-	是	
劉曙光	董事(離任)	男	57	2012-04-11	2025-04-10	-	-	-	-	-	是	
胡天河	董事	男	34	2024-09-20	2027-09-19	-	-	-	-	-	是	
燕春旭	董事	男	53	2024-09-20	2027-09-19	-	-	-	-	-	是	
胡勇	董事	男	43	2025-05-16	2027-09-19	-	-	-	-	-	是	
胡聲泳	董事	男	56	2014-11-07	2027-09-19	-	650,000	650,000	股權激勵實施	65.12	否	
周北海	獨立董事	男	62	2021-11-10	2027-09-19	-	-	-	-	8.00	否	
歐陽成驊	獨立董事	女	53	2024-04-29	2027-09-19	-	-	-	-	11.06	否	
鄭志明	獨立董事	男	59	2024-09-20	2027-09-19	-	-	-	-	8.00	否	
奚強	副總經理	男	47	2019-10-10	2027-09-19	-	650,000	650,000	股權激勵實施	65.12	否	



第五節 公司治理、環境和社會(續)

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初持股數	年末持股數	年度內股份 增減變動量	增減 變動原因	報告期內 從公司獲得的 稅前薪酬總額 (萬元)	是否在 公司關聯方 獲取薪酬
郝敬立	副總經理	男	58	2019-10-10	2027-09-19	3,000	653,000	650,000	股權激勵實施	65.12	否
張勇	副總經理	男	54	2017-01-01	2027-09-19	-	650,000	650,000	股權激勵實施	65.12	否
黃建中	副總經理	男	59	2012-04-11	2027-09-19	-	650,000	650,000	股權激勵實施	65.12	否
朱曙光	副總經理兼董事會秘書	男	50	2017-01-01	2027-09-19	-	650,000	650,000	股權激勵實施	65.12	否
張衛	總工程師	男	58	2019-10-10	2027-09-19	-	650,000	650,000	股權激勵實施	64.78	否
易智勇	財務總監	男	51	2021-03-31	2027-09-19	-	650,000	650,000	股權激勵實施	65.12	否
劉林	總經理助理	男	43	2023-12-20	2027-09-19	85,900	735,900	650,000	股權激勵實施	61.88	否
皮思維	總法律顧問兼安全總監	男	54	2023-12-20	2027-09-19	-	650,000	650,000	股權激勵實施	61.41	否
合計	/	/	/	/	/	88,900	7,588,900	7,500,000	/	780.11	/

註：上述披露的公司執行董事和高級管理人員稅前報酬總額包含公司繳納的養老保險和住房公積金，公司執行董事和高級管理人員的年度績效薪酬考核情況尚待履行審議程序，並將在審議通過後補充披露，上述報告期內從公司獲得的稅前薪酬總額不包括2025年績效薪酬。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

姓名	主要工作經歷
成蘇寧	詳見本節「(二)1.現任董事和高級管理人員個人簡歷」
趙志雄	詳見本節「(二)1.現任董事和高級管理人員個人簡歷」
胡天河	詳見本節「(二)1.現任董事和高級管理人員個人簡歷」
燕春旭	詳見本節「(二)1.現任董事和高級管理人員個人簡歷」
胡勇	詳見本節「(二)1.現任董事和高級管理人員個人簡歷」
胡聲泳	詳見本節「(二)1.現任董事和高級管理人員個人簡歷」
周北海	詳見本節「(二)1.現任董事和高級管理人員個人簡歷」
歐陽戒驕	詳見本節「(二)1.現任董事和高級管理人員個人簡歷」
鄭志明	詳見本節「(二)1.現任董事和高級管理人員個人簡歷」
奚強	詳見本節「(二)1.現任董事和高級管理人員個人簡歷」
郝敬立	詳見本節「(二)1.現任董事和高級管理人員個人簡歷」
張勇	詳見本節「(二)1.現任董事和高級管理人員個人簡歷」
黃建中	詳見本節「(二)1.現任董事和高級管理人員個人簡歷」
朱曙光	詳見本節「(二)1.現任董事和高級管理人員個人簡歷」
張衛	詳見本節「(二)1.現任董事和高級管理人員個人簡歷」
易智勇	詳見本節「(二)1.現任董事和高級管理人員個人簡歷」
劉林	詳見本節「(二)1.現任董事和高級管理人員個人簡歷」
皮思維	詳見本節「(二)1.現任董事和高級管理人員個人簡歷」

其他情況說明

適用 不適用



(二) 現任及報告期內離任董事和高級管理人員的任職情況

1、現任董事和高級管理人員個人簡歷

(1) 董事

成蘇寧先生，41歲，2025年2月起任公司總經理，2025年5月起任公司執行董事並代為履行董事長(法定代表人)職責，2025年10月起任公司董事長兼法定代表人，並代為履行總經理職責。2013年4月至2018年4月，歷任北京市國有資產經營有限責任公司城市功能與社會事業投資部項目主管、項目經理、高級項目經理。2018年4月至2020年11月，任北京市國有資產經營有限責任公司城市功能與社會事業投資部副總經理。2020年11月至2023年2月，任北京市國有資產經營有限責任公司城市功能產業投資部部門經理(原城市功能與社會事業投資部總經理)。2023年2月至2025年2月，任北京市國有資產經營有限責任公司金融服務業部部門經理(原金融產業投資部部門經理)。2018年10月至2023年5月，兼任綠色動力環保集團股份有限公司董事。2023年12月至2025年4月，兼任北京銀行(601169)董事。成蘇寧先生畢業於伊利諾伊大學芝加哥分校工商管理金融專業，碩士研究生學歷。成先生為本公司戰略委員會主任委員。

趙志雄先生，59歲，2024年6月起任公司非執行董事。1988年7月至1999年10月，歷任中國市政工程華北設計研究院助理工程師、工程師、土建所副所長；1999年10月至2001年8月，任北京中基恒業房地產開發有限公司總經理；2001年8月至2002年4月，任北京永達房地產開發有限公司常務副總經理；2002年4月至2003年12月，任北京良鄉高教園區房地產開發有限公司副總經理；2003年12月至2007年9月，歷任北京市國有資產經營有限責任公司國家游泳中心項目分公司副總經理、常務副總經理；2007年9月至2013年12月，歷任北京國家游泳中心有限責任公司董事兼總經理、執行董事兼總經理；2013年12月至2021年11月，歷任北京科技園建設(集團)股份有限公司常務副總經理、董事、總經理、董事長；2021年11月至2022年7月，任北京市國有資產經營有限責任公司冬奧工作領導小組辦公室常務副主任；2022年7月至2024年4月，歷任北京國家速滑館經營有限責任公司常務副總經理、董事兼常務副總經理；2024年4月至今，任北京市國有資產經營有限責任公司專職董事監事。趙志雄先生畢業於天津大學，本科學歷。趙先生為本公司審計與風險管理委員會委員。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

胡天河先生，34歲，2024年9月起任公司非執行董事。2019年7月至2023年3月，歷任三峽資本控股有限責任公司投資業務部分分析員、高級分析員；2023年3月至今，任三峽資本控股有限責任公司投資業務部投資經理。胡先生畢業於清華大學，碩士研究生學歷。

燕春旭先生，53歲，2024年9月起任公司非執行董事。2002年4月至2006年6月，任河北銀行支行長；2006年7月至2009年3月，任中科智控股集團河北公司副總經理；2009年4月至2012年6月，任富登金控河北區域總經理；2012年7月至2015年6月，任金匯通集團副總裁；2015年7月至2017年7月，任陸金所(石家莊)高級總監(平安集團石家莊黨委委員)；2017年8月至今，任長城財富保險資產管理股份有限公司產品投資部投資經理。燕先生畢業於天津大學，本科學歷。燕先生為本公司薪酬與考核委員會委員。

胡勇先生，43歲，2025年5月起任公司非執行董事。2008年9月至2011年7月，任畢馬威華振會計師事務所助理經理；2011年7月至2015年7月任天津裕豐股權投資管理有限公司風險合規部高級經理；2015年8月至2018年7月任深圳京信嘉隆投資管理有限公司風險合規管理部總經理；2018年7月至今任北京工業發展投資管理有限公司資產管理部經理。2021年6月至今，兼任北汽藍谷(600733)董事。胡勇先生畢業於北京第二外國語學院，碩士研究生學歷。胡先生為本公司戰略委員會委員。

胡聲泳先生，56歲，2014年11月起任公司執行董事及財務總監，2021年3月辭任公司財務總監。1996年8月至2000年11月，胡先生在武漢正信國有資產經營有限公司(「正信公司」)財務部工作；2000年11月至2001年5月，任武漢團結錳射股份有限公司總會計師；2001年5月至2004年3月，任正信公司財務總監辦公室主任兼審計部經理；2004年4月至2005年9月，任武漢證券公司總裁助理兼審計稽核部總經理；2005年9月至2008年8月，任晨興環保集團公司華中區總經理；2008年8月至2010年1月，任深圳綠色動力環境工程有限公司(本公司前身)總裁助理；2010年1月至2012年4月，任深圳綠色動力環境工程有限公司(本公司前身)財務總監；2012年4月至2013年12月，兼任本公司董事會秘書；自2012年4月至2021年3月，任本公司財務總監；2021年3月起，任公司黨委副書記。胡先生畢業於中國地質大學工程專業，主修經濟管理工程，本科學歷。胡先生於2003年3月獲得高級會計師資格，有關證書由湖北省會計專業高級評委會頒授。胡先生為本公司提名委員會委員。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

周北海先生，62歲，2021年11月起任公司獨立非執行董事。1992年3月至1994年3月，在日本福岡大學從事固體廢物填埋技術研究；1995年1月至1995年3月，在日本埼玉大學從事光催化水處理技術研究；1996年10月至2001年8月，任國家環保總局固體廢物登記管理中心主任；2001年9月至2004年12月，任中國駐日本大使館高級科技外交官，2005年1月至2023年6月，任北京科技大學能源與環境工程學院教授；2020年10月至今，任雲南水務投資股份有限公司(06839.HK)獨立董事。周先生畢業於清華大學，博士研究生學歷。周先生為本公司提名委員會主任委員，薪酬與考核委員會及戰略委員會委員。

歐陽戒驕女士，53歲，2024年4月起任公司獨立非執行董事。歐陽女士是特許公認會計師公會(ACCA)會員。2014年11月至2017年9月，歷任年年卡集團(03773.HK)投資者關係經理、副財務總監、首席財務官；2017年9月至2019年11月，任萬威國際有限公司(00167.HK)首席財務官；2020年1月至2022年12月，任利德世普科技有限公司副總經理；2023年8月至今，於道道全糧油股份有限公司(002852.SZ)任職，副總經理職級，負責財務管理和投融資工作。歐陽女士於2022年7月獲得長江商學院高級管理人員工商管理碩士學位。歐陽女士為本公司審計與風險管理委員會主任委員、提名委員會委員。

鄭志明先生，59歲，2024年9月起任公司獨立非執行董事。1989年2月至1999年3月，歷任中國農業銀行深圳市分行人民北支行和福田支行櫃檯出納、會計、信貸稽核、辦公室副主任、辦事處主任、資產管理部主任、信貸稽核專員；1999年4月至2008年4月，歷任深圳市商業銀行深南支行業務部主任、綜合管理部主任、支行行長助理；2009年1月至2012年8月，任廣東偉強律師事務所專職律師；2012年9月至2015年12月，任廣東海埠律師事務所專職律師、合夥人；2015年12月至今，任廣東方根律師事務所主任律師。2023年11月至今，任惠州市仁信新材料股份有限公司(股票代碼：301395)獨立董事。鄭先生畢業於深圳大學，本科學歷。鄭先生為本公司薪酬與考核委員會主任委員、審計與風險管理委員會委員。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

(2) 高級管理人員

成蘇寧先生，現任公司總經理。有關成先生的履歷，請參閱本年報上文「董事」分節。

奚強先生，47歲，現任公司副總經理。1997年9月至2009年7月，歷任協鑫集團太倉新海康協鑫熱電有限公司發電部值長、嘉興協鑫熱電有限公司運行部經理、太倉協鑫垃圾焚燒發電有限公司廠長、東莞中科環保電力有限公司副總經理；2009年7月至2011年10月，任創冠環保(中國)有限公司中國區總部運營與技術管理總監；2011年10月至2014年3月，歷任廣東博海昕能環保有限公司佳木斯項目公司總經理、工程與技術部總監；2014年3月至2015年4月，任永清環保股份有限公司垃圾發電事業部總經理；2015年4月至2019年1月，任綠色動力環保集團有限公司武漢項目公司總經理，其中2016年10月至2018年8月兼任紅安項目公司總經理；2019年1月至2019年8月，任綠色動力環保集團有限公司運營管理中心總經理兼武漢項目公司總經理；2019年8月至2020年6月，任綠色動力環保集團有限公司運營管理中心總經理。2019年10月起，任本公司副總經理。奚先生為本科學歷，管理學學士學位，高級工程師、中級經濟師。

郝敬立先生，58歲，現任公司副總經理。1990年7月至2007年3月，歷任黑龍江省火電一公司技術員、熱控專責工程師、項目生產經理、項目副經理；2007年3月至2014年3月，歷任綠色動力環保集團股份有限公司常州項目公司副總經理、工程管理部副總經理(主持工作)、武漢項目公司總經理；2014年3月至2019年1月，任綠色動力環保集團股份有限公司總經理助理，分別兼任武漢項目公司總經理、通州項目公司總經理、密雲項目公司總經理；2019年1月至2019年10月，任綠色動力環保集團股份有限公司總經理助理。2019年10月起，任本公司副總經理。郝先生為本科學歷，高級工程師。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

張勇先生，54歲，現任公司副總經理。1993年7月至1994年7月，任四川慶岩機械廠(國營5027廠)技術管理人員，1994年7月至1996年10月，任力新科技(深圳)有限公司駐廠代表；1996年10月至2004年5月，歷任維用科技(深圳)有限公司品管部副經理、經理、總經理助理；2004年5月至2006年9月，任億柏國際供應鏈管理有限公司運營支持總監(行政總監)；2006年9月至2014年3月，歷任本公司總裁辦公室副主任、主任；2014年2月至2019年6月，任本公司工會主席；2014年3月至2016年12月，任本公司行政總監兼總裁辦公室主任；2017年1月至2021年10月，任本公司副總經理兼總裁辦公室主任；2021年10月起，任本公司副總經理。張先生於1993年7月份取得四川師範學院(現西華師範大學)理學學士學位，並自2002年9月至2005年1月於上海交通大學安泰經濟管理學院學習工商管理並獲得工商管理碩士學位，中級經濟師。

黃建中先生，59歲，現任公司副總經理。1989年6月至1990年10月，任深圳市中旅家電總匯辦公室主任；1990年10月至1991年12月，任職於深圳市中國旅行社；1991年12月至1993年8月，任深圳市中旅汽車運輸公司辦公室主任；1993年8月至1994年5月，任深圳市中旅東部國際旅遊開發有限公司運輸部助理總經理；1994年5月至1998年4月，任深圳市商業銀行龍崗支行信貸科長；1998年4月至1998年8月，任深圳市商業銀行振華支行市場部主任；1998年8月至2001年3月，任深圳市道斯垃圾處理技術開發有限公司副總經理兼財務總監，同時於1998年8月至2001年3月期間，兼任深圳道斯環保科技有限公司副總經理兼財務總監；2001年3月至2009年12月，任綠色動力國際控股董事、副總經理兼財務總監，並於2002年1月至2005年9月兼任本公司前身深圳綠色動力環境工程有限公司董事長，2005年9月至2009年12月期間兼任藍洋環保董事；2007年11月至2010年8月期間，兼任佛山市順德區順能垃圾發電有限公司董事長；2010年1月至2012年4月，任本公司前身深圳綠色動力環境工程有限公司運行總監，並於2010年4月至2010年8月，兼任常州綠色動力環保熱電有限公司總經理；2012年4月起，任本公司副總經理。黃先生於1989年6月畢業於暨南大學經濟學院，獲得計劃統計經濟學士學位，並於2002年12月畢業於中南財經政法大學，獲得經濟學碩士學位。黃先生亦於2000年7月獲得高級經營師資格，有關證書由湖北省勞動廳頒授。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

朱曙光先生，50歲，現任公司董事會秘書及副總經理。朱先生於2002年3月以前在華夏證券工作；2002年8月至2004年3月，在深圳市大族激光科技股份有限公司任職，負責證券投資工作；2004年4月至2008年8月，任深圳市寶能投資集團有限公司證券部副董事總經理；2008年8月至2010年8月，任中航三鑫股份有限公司證券部經理，並同時擔任其子公司深圳三鑫精美特有限公司副總經理兼董事會秘書；2010年9月至2017年2月，任本公司資金部負責人；2013年12月起，任本公司董事會秘書。2017年1月起，任本公司董事會秘書、副總經理及聯席公司秘書。朱先生畢業於中央財經大學，經濟學學士學位。

張衛先生，58歲，現任公司總工程師。1989年7月至2004年2月，歷任廣東中山市電力開發公司生產技術科助理工程師、工程師、主任工程師；2004年2月至2007年5月，任廣東中山中發電力有限公司生產技術管理部副部長；2007年5月至2014年5月，歷任廣州環保投資集團有限公司技術研發中心技術部經理、增城項目公司總經理、南沙項目公司總工程師；2014年5月至2016年9月，任永清環保股份有限公司垃圾發電事業部副總經理兼總工程師；2016年9月至今，任綠色動力環保集團股份有限公司技術研發部總經理。2019年10月起，任本公司總工程師。張先生為本科學歷，工學學士學位，正高級工程師。

易智勇先生，51歲，現任公司財務總監。1998年7月至1999年7月，任武漢洲際銀泰電池有限公司售後服務部經理；1999年7月至2002年3月，任武漢洲際銀泰電池有限公司售後服務部經理(正式派遣)；2002年3月至2003年3月，任世紀安軟信息技術有限公司行政人事部經理；2003年3月至2005年12月，任北京順馳置地豐潤房地產開發有限公司財務部經理；2006年2月至2021年3月，歷任綠色動力環保集團股份有限公司財務管理中心財務主管、財務管理中心總經理助理、財務管理中心副總經理、綠色動力集團股份有限公司泰州項目公司任負責人、新業務發展部總經理、國際業務部(投資併購部)總經理、紀委委員、紀檢監察部部長及紀監工作部部長。2021年3月起，任本公司財務總監。易先生畢業於華中理工大學(現華中科技大學)，本科學歷，理學及經濟學雙學士學位，中國註冊會計師。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

劉林先生，43歲，現任公司總經理助理。劉先生於2005年7月參加工作，曾任漢王科技股份有限公司法務主管，悅航創億傳媒技術(北京)有限公司法律顧問，北京市長安律師事務所律師，北京首創環境投資有限公司法律部負責人、投資二部負責人兼九江首創環保能源股份有限公司總經理；2017年3月至2023年12月，歷任綠色動力環保集團股份有限公司投資發展部投資副總監、投資副總監兼投資管理中心經理；2023年12月起，擔任本公司總經理助理。劉林先生畢業於北京大學，碩士學歷。

皮思維先生，54歲，現任公司總法律顧問兼安全總監。1990年7月至2016年8月，歷任攀枝花鋼鐵集團公司發電廠生產科副科長、電氣車間副主任、發電車間副主任、發電部副主任、生技科副科長、輸灰車間副主任、發電廠脫硫及輸灰作業區白班作業長、發電廠發電作業區白班作業長；2016年9月至2025年3月，歷任綠色動力環保集團股份有限公司運行管理部運行安環主管、運行管理部經理助理、運營管理中心副經理(主持工作)、運營管理中心經理、四會項目公司總經理、運營管理中心經理；2023年12月起，擔任本公司總法律顧問；2025年3月起，擔任本公司安全總監。皮先生畢業於西南財經大學，本科學歷，擁有法律職業資格證書。

(3) 聯席公司秘書

朱曙光先生，為本公司聯席公司秘書。有關朱曙光先生的履歷，請參閱本年報上文「高級管理層」分節。

冉麗橋女士(「冉女士」)，畢業於香港城市大學，碩士學歷，現為卓佳專業商務有限公司企業服務部助理經理。冉女士擁有逾六年的公司秘書工作經驗，熟悉香港聯合交易所上市規則、《公司條例》和離岸公司的合規要求，專注於香港上市公司、跨國公司、私營企業及離岸公司提供公司秘書、企業管治及合規方面的專業服務。冉女士為特許秘書、香港公司治理公會會員及英國特許治理公會會員。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

2、在股東單位任職情況

適用 不適用

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
趙志雄	北京國資公司	專職董事監事	2024年4月	-
胡天河	三峽資本控股有限責任公司	投資業務部投資經理	2023年3月	-
燕春旭	長城財富保險資產管理股份有限公司	產品投資部投資經理	2017年8月	-
胡勇	北京工業發展投資管理有限公司	資產管理部經理	2018年7月	-
在股東單位任職情況的說明 無				

註：長城財富保險資產管理股份有限公司為長城人壽保險股份有限公司控股子公司，北京工業發展投資管理有限公司為北京國資公司全資子公司。

3、在其他單位任職情況

適用 不適用

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
成蘇寧	北京銀行股份有限公司	董事	2023年12月	2025年4月
胡勇	北汽藍谷新能源科技股份有限公司	董事	2021年6月	-
周北海	雲南水務投資股份有限公司	獨立董事	2020年10月	-
歐陽戒驕	道道全糧油股份有限公司	副總經理職級、負責財務管理及投融資工作	2023年8月	-
鄭志明	廣東方根律師事務所	主任律師	2015年12月	-
鄭志明	惠州市仁信新材料股份有限公司	獨立董事	2023年11月	-
在其他單位任職情況的說明 無				



(三) 董事、高級管理人員薪酬情況

適用 不適用

董事、高級管理人員薪酬的決策程序

非獨立董事不領取董事津貼，獨立董事津貼經公司董事會討論，並由股東會審議通過。公司高級管理人員的報酬由公司董事會薪酬與考核委員會建議，董事會審議通過。

董事在董事會討論本人薪酬事項時是否迴避薪酬與考核委員會或獨立董事專門會議關於董事、高級管理人員薪酬事項發表建議的具體情況

是
公司第五屆董事會薪酬與考核委員會2025年第一次會議審議通過了《關於公司高級管理人員2024年度薪酬考核情況及2025年薪酬計劃的議案》《關於公司董事、監事2025年薪酬計劃的議案》，以上議案於第五屆董事會第七次會議審議通過。

董事、高級管理人員薪酬確定依據

依據行業報酬水平，結合本公司薪酬制度和年度經營業績而確定

董事和高級管理人員薪酬的實際支付情況

經考核並履行相關程序後支付，實際支付情況詳見本報告本節「現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況」。

報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得的薪酬合計

公司全體董事和高級管理人員2025年度計提併發放的薪酬合計為人民幣780.11萬元。

報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的考核依據和完成情況

公司執行董事和高級管理人員的年度績效薪酬考核情況尚待履行審議程序，日常薪酬根據董事會批准的年度薪酬方案發放。

報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的遞延支付安排

根據公司《經理層成員任期制和契約化管理實施辦法》相關規定，高級管理人員2025年度績效薪酬的10%部分當期不兌現，根據任期考核結果，延期到任期結束後兌現。

報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的止付追索情況

無



第五節 公司治理、環境和社會(續)

(四) 公司董事、高級管理人員變動情況

適用 不適用

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
成蘇寧	總經理	聘任	董事會聘任
喬德衛	董事長、董事	離任	工作調動
劉曙光	董事	離任	個人原因
成蘇寧	董事	選舉	股東會選舉
胡勇	董事	選舉	股東會選舉
成蘇寧	董事長	選舉	董事會選舉

成蘇寧先生和胡勇先生在2025年5月14日取得聯交所上市規則第3.09D條所述的法律意見，並分別確認明白其作為上市發行人董事的責任。

(五) 近三年受證券監管機構處罰的情況說明

適用 不適用

(六) 其他

適用 不適用



五、股東權利

為保障股東利益及權利，本公司將於股東會上就每項實際獨立之事宜(包括選舉個別董事)提呈個別決議案。於股東會上提呈的所有決議案將根據聯交所上市規則按股數投票表決，而投票結果將於各股東會結束後於本公司及聯交所、上交所網站刊登。

(一) 召開股東特別大會

單獨或者合計持有公司10%或以上股份的股東，有權要求召開股東特別大會。上述股東可簽署一份或者數份闡明會議的議題的書面要求，以請求董事會召開股東特別大會。上述提議股東的持股數按股東提出書面要求日計算。

(二) 於股東特別大會上提出議案

本公司召開股東會時，董事會、單獨或者合併持有公司1%以上股份的股東，有權向本公司提出決議案。

單獨或者合計持有公司1%以上股份的股東，可以在股東會召開至少10日前提出臨時提案並書面提交召集人。

提案的內容應當屬於股東會職權範圍，有明確議題和具體決議事項，並且符合法律、行政法規和公司章程的有關規定。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

(三) 向董事會作出查詢

至於向本公司董事會作出任何查詢，股東可將書面查詢發送至本公司。本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。

(四) 聯絡詳情

股東可將彼等之書面查詢或要求發送至以下地址：

卓佳證券登記有限公司
香港夏慤道16號遠東金融中心17樓
(收件人為朱曙光先生)

為免生疑問，股東須將妥為簽署的書面要求、通知或聲明或查詢(視情況而定)的正本存放於及寄發至上述地址，並提供彼等的全名、聯絡詳情及身份，以便本公司回覆。股東資料可能根據法律規定而予以披露。

六、董事會

(一) 董事會概述

1. 董事會的組成

報告期內，本公司董事會由如下董事組成：

非執行董事

趙志雄
劉曙光(已離任)
胡天河
燕春旭
胡勇

執行董事

成蘇寧(董事長)
喬德衛(董事長)(已離任)
胡聲泳

獨立非執行董事

周北海
歐陽戒驕
鄭志明



第五節 公司治理、環境和社會(續)

於報告期末，董事會有九名成員，其中四名非執行董事、兩名執行董事及三名獨立非執行董事。董事履歷資料載列於截至二零二五年十二月三十一日止年度報告之「現任及報告期內離任董事和高級管理人員的任職情況」章節。

董事會成員之間並無任何關係。

2. 董事重選

企業管治守則條文B.2.2條要求每名董事(包括有指定任期之董事)應輪流退任，至少每三年一次。本公司各董事均訂明以董事會該屆任期(即不多於三年)為委任服務年期，並可由股東重選連任。

(二) 董事會與管理層

1. 董事會及管理層職責、問責及貢獻

董事會負責領導本公司並監管本集團之業務、戰略決策及經營管理。董事會以本公司之利益作出客觀決定。

所有董事(包括獨立非執行董事)均為董事會帶來各種不同的寶貴業務經驗、知識及專業，使其有效率及有效地運作。

全體董事均可全面並及時獲得本公司所有數據以及要求公司秘書及高級管理層提供服務及意見。董事可於要求時在適當情況下尋求獨立專業意見，以向本公司履行其職責，費用由本公司承擔。董事須向本公司披露彼等擔任之其他職務之詳情，而董事會定期審閱各董事向本公司履行其職責時須作出之貢獻。

公司已根據企業管治守則建立相關機制，以確保董事會可獲得獨立的觀點和意見，董事會每年檢討該機制的實施及有效性。

董事會根據公司章程負責決定重要事宜，包括制定戰略、制度及預算、內部監控及風險管理、重大交易(特別是或會涉及利益衝突者)、財務資料、委任董事及本公司其他重大營運事宜。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理之職責轉授予管理層。

第五節 公司治理、環境和社會(續)

2. 董事委員會

董事會已成立四個委員會(即審計與風險管理委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及戰略委員會)監督本公司各方面事務。本公司所有董事委員會均具有特定書面職權範圍。董事委員會之職權範圍刊載於本公司網站及聯交所網站，可應股東要求提供。

七、董事履行職責情況

(一) 董事參加董事會和股東會的情況

董事姓名	是否獨立董事	本年應參加 董事會次數	親自 出席次數	參加董事會情況			參加股東會 情況	
				以通訊方式 參加次數	委託 出席次數	缺席次數	是否連續 兩次未親自 參加會議	出席股東會 的次數
成蘇寧	否	9	9	2	0	0	否	3
喬德衛(離任)	否	2	2	0	0	0	否	0
趙志雄	否	13	13	12	0	0	否	4
劉曙光(離任)	否	2	0	0	0	2	是	0
胡天河	否	13	13	13	0	0	否	3
燕春旭	否	13	13	12	0	0	否	4
胡勇	否	9	9	9	0	0	否	3
胡聲泳	否	13	13	1	0	0	否	4
周北海	是	13	13	13	0	0	否	3
歐陽戒驕	是	13	13	9	0	0	否	4
鄭志明	是	13	12	2	1	0	否	4

連續兩次未親自出席董事會會議的說明

適用 不適用

公司原董事劉曙光先生因個人原因連續兩次未出席公司第五屆董事會第六次會議、第五屆董事會第七次會議，公司董事會於2025年4月10日收到劉曙光先生提交的書面辭職申請，劉曙光先生因個人原因申請辭去公司董事職務，其辭職申請自送達董事會之日起生效。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

年內召開董事會會議次數	13
其中：現場會議次數	0
通訊方式召開會議次數	0
現場結合通訊方式召開會議次數	13

(二) 董事對公司有關事項提出異議的情況

適用 不適用

(三) 其他

適用 不適用

1. 董事培訓情況

董事了解作為本公司董事之職責，以及本公司的經營方針、業務活動與發展。

每名新委任的董事於首次委任時均會獲得正式、全面兼特為其而設的就任培訓，以確保其對本公司的業務及運作有適當了解，以及完全知悉其在聯交所上市規則及其他監管規定下的職責及義務。有關就任培訓還包括考察本公司的主要廠房場地，並與本公司的高級管理層會面。

董事應參與持續專業發展，更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面信息及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。適當的時候，本公司會安排內部提升簡介會並發送特定主題的閱讀數據給各位董事。本公司鼓勵所有董事參加相關專業培訓，費用由本公司支付。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

所有董事已通過參加研討會及／或會議及／或論壇及／或閱讀材料等方式積極參與持續專業發展。截至二零二五年十二月三十一日止年度內，以下董事出席研討會／培訓／內部簡介會／閱讀資料：

董事	參加研討會及／或會議及／或論壇	閱讀期刊、最新信息、文章及／或材料等
執行董事		
成蘇寧(董事長)	✓	✓
喬德衛(董事長)(已離任)	✓	✓
胡聲泳	✓	✓
非執行董事		
趙志雄	✓	✓
劉曙光(已離任)	✓	✓
胡天河	✓	✓
燕春旭	✓	✓
胡勇	✓	✓
獨立非執行董事		
周北海	✓	✓
歐陽戒驕	✓	✓
鄭志明	✓	✓

2. 企業管治職責

董事會負責履行企業管治守則第A.2.1條所載列的職責。

董事會審閱本公司之企業管治政策及常規、董事及高層管理人員之培訓及持續專業發展、本公司遵守法律法規規定的政策及常規、遵守管理辦法及僱員書面指引、本公司遵守企業管治守則以及本企業管治報告中的披露。



3. 獨立非執行董事

報告期內，董事會符合(1)聯交所上市規則第3.10(1)條關於上市發行人的董事會必須包括至少三名獨立非執行董事的規定；(2)聯交所上市規則第3.10(2)條關於其中至少一名獨立非執行董事必須具備適當的專業資格或會計或相關的財務管理專長的規定；及(3)聯交所上市規則第3.10A條所要求的獨立非執行董事必須佔董事會成員人數至少三分之一的規定。

本公司已根據上市規則第3.13條所載之獨立性指引，接獲各獨立非執行董事有關彼之獨立性之年度書面確認書。本公司認為，全體獨立非執行董事均為獨立。

八、董事長、總經理

報告期內，董事長領導董事會，並負責制定本公司的整體業務策略以及作出重大決策。總經理著重於本公司的業務發展及負責日常運營及管理。彼亦參與制定及實施本公司整體業務策略。彼等各自的職責都有明確的書面規定。

企業管治守則第C.2.1條規定，主席及行政總裁的職務應有所區分，並不應由同一人擔任。如公司於2025年4月10日披露於香港聯交所的公告，喬德衛先生因工作調動原因辭任公司董事長一職，執行董事兼總經理成蘇寧先生於5月16日獲委任擔任公司代理董事長；2025年10月15日，成蘇寧先生獲委任擔任公司董事長，並兼任法定代表人及暫代總經理職務。於委任成蘇寧先生為董事長之後，成先生擔任公司董事長兼總經理雙重角色。

經對公司現狀進行評估及考慮成先生的經驗及過往表現，董事會認為，現階段成先生同時擔任公司董事長兼總經理有助於保持公司政策的連續性及運營的穩定性，且該結構可以確保公司具有貫徹一致的領導。此外，在由兩名執行董事、四名非執行董事及三名獨立非執行董事組成的董事會的監督下，公司股東的利益將得以充分及公平地代表。此外，由於所有重大決策均在與董事會成員協商並經其批准後做出，董事會認為該安排不會對董事會與公司管理層之間的權力和授權平衡產生負面影響。因此，董事會認為在該等情況下，偏離企業管治守則的守則條文第C.2.1條屬適當。公司現正物色具備適當經驗的合適候選人擔任總經理。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

九、董事會下設專門委員會情況

✓適用 □不適用

(一)董事會下設專門委員會成員情況

專門委員會類別	成員姓名
審計與風險管理委員會	歐陽戒驕(主席)、趙志雄、鄭志明
提名委員會	周北海(主席)、胡聲泳、歐陽戒驕
薪酬與考核委員會	鄭志明(主席)、燕春旭、周北海
戰略委員會	成蘇寧(主席)、胡勇、周北海

1. 審計與風險管理委員會

本公司已根據聯交所、上交所上市規則成立審計與風險管理委員會(「**審計與風險管理委員會**」)。

審計與風險管理委員會主要職責包括(但不限於)：(i)建議委聘、續聘或罷免外部審計師；(ii)根據適用標準檢討及監督外部審計師的獨立性、客觀性以及審計過程的有效性；(iii)審閱本公司的財務資料；(iv)監督本公司的財務報告制度；(v)加強溝通渠道，讓本集團僱員可在機密情況下就財務報告、內部監控或其他事宜可能發生的不正當行為提出疑問；(vi)監督管理法治建設和合規管理工作；(vii)履行監事會法定職權；及(viii)檢討風險管理及內部監控制度以及內部審計職能的有效性。

審計與風險管理委員會審閱了本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之財務業績、考慮聘任立信會計師事務所(特殊普通合伙)為本公司二零二五年外部審計師，並在無執行董事出席的情況下與外部核數師召開2次會議。



2. 提名委員會

本公司已遵照聯交所上市規則成立提名委員會(「**提名委員會**」)。

提名委員會的主要職責包括(但不限於)：(i)就董事委任或重新委任以及董事繼任計劃向董事會提供推薦建議；(ii)每年檢討董事會的架構、人數及組成，並就任何建議變動向董事會提供建議，以配合本公司的公司策略；及(iii)物色具備合適資格擔任董事的人士，並挑選或提名有關人士出任董事或就此向董事會提供建議。

就提名合適董事人選，本公司董事會採納了《董事提名政策》以明確董事提名標準。提名委員會在評估人選時將參考以下因素：

- 符合《公司法》及聯交所上市規則規定的任職條件
- 信譽
- 於企業管理、法律、財務或環保產業方面的知識與經驗
- 可投入的時間及代表相關界別的利益
- 董事會各方面的多元化，包括但不限於性別、年齡(18歲或以上)、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識和服務任期等方面。

上述因素只供參考，並不旨在涵蓋所有因素，也不具決定性作用。提名委員會可決定提名任何其認為適當的人士。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

此外，根據《董事提名政策》建議人選應按既定格式提交所需的個人資料，以及提交同意書，同意被委任為董事，並同意就其參選董事或與此有關的事情在任何文件或相關網站公開披露其個人資料。提名委員會如認為有必要，可以要求候選人提供額外資料及文件。

就評估董事會組成，根據《提名委員會工作細則》第七條規定，提名委員會在人員選擇過程中致力於發展董事會的多元化，考慮的因素包括但不限於：性別，年齡，文化，教育背景，以及職業經驗。此外，提名委員會考慮討論並就董事會成員多元化可量化目標達成共識，並建議董事會採納。提名委員會認為董事會成員多元化方面保持適當平衡。

3. 薪酬與考核委員會

本公司已遵照聯交所上市規則成立薪酬與考核委員會(「**薪酬委員會**」)。

薪酬與考核委員會的主要職責包括(但不限於)：(i)研究本公司全體董事及高級管理層的薪酬架構及政策，並就此向董事會提供推薦建議；(ii)向董事會建議個別執行董事及高級管理層成員的薪酬福利；(iii)就非執行董事的薪酬向董事會提供推薦建議；(iv)檢討及批准因董事行為不當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排；及(v)監控董事及高級管理層薪酬政策的實施情況。

本公司已於二零二五年三月二十八日批准修訂的薪酬與考核委員會工作細則，將審閱及／或批准聯交所上市規則第十七章所述有關股份計劃的事宜納入薪酬與考核委員會工作細則中有關薪酬與考核委員會職權範圍。

董事會認為，公平的薪酬對吸引及挽留高質素及經驗豐富的董事至為重要。為確保可吸引並保留人才，本集團董事薪酬政策基於以下原則：提供公平及具市場競爭力的薪酬待遇，以支持績效文化及實現戰略業務目標。在考慮董事薪酬時，會考慮若干因素(倘適用)，包括但不限於：崗位、職責、工作範圍、工作時間、個人及企業表現，參考同區同業競爭對手相關崗位的薪酬水平和公司內部其他就業條件。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

根據企業管治守則條文第E.1.5條，高級管理層成員於截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度薪酬範圍載列如下：

薪酬範圍(港元)	人數
0至1,000,000港元	10
1,000,001至1,500,000港元	0
1,500,001至2,000,000港元	0
2,000,001至2,500,000港元	0

全體董事及若干高級管理層成員於截至二零二五年十二月三十一日止年度之薪酬詳情載於年報所載財務報表附註十二(四)。

4. 戰略委員會

本公司另已成立戰略委員會(「**戰略委員會**」)。

戰略委員會的主要職責包括(但不限於)：(i)研究本公司的中長期戰略與發展計劃並就此提出推薦建議；(ii)研究本公司的重大資本開支、投資及融資項目並就此提出推薦建議；及(iii)研究與本公司發展有關的重大事宜並就此提出推薦建議。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

(二) 報告期內審計與風險管理委員會召開5次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年3月21日	<ol style="list-style-type: none">關於《2024年第四季度內部審計工作報告》的議案關於《2024年度內部審計工作報告》的議案關於葫蘆島危廢項目計提資產減值的議案關於《綠色動力環保集團股份有限公司2024年度審計報告》的議案關於《2024年業績公告》與《2024年年度報告》的議案關於內部控制的自我評價與風險管理有效性確認的議案關於2024年度會計師事務所履職情況評估報告的議案	所有議案均獲通過	
2025年4月18日	<ol style="list-style-type: none">關於《2025年第一季度內部審計工作報告》的議案關於《綠色動力環保集團股份有限公司2025年第一季度報告》的議案關於聘任2025年度審計機構的議案	所有議案均獲通過	



第五節 公司治理、環境和社會(續)

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年8月22日	<ol style="list-style-type: none"> 關於《2025年度第二季度內部審計工作報告》的議案 關於《2025年半年度中期財務報告》的議案 關於《2025年半年度報告》的議案 關於《2025年至2027年內部控制監督評價「三年全覆蓋」工作方案》的議案 關於《2025年內部控制評價方案》的議案 	所有議案均獲通過	
2025年10月23日	<ol style="list-style-type: none"> 關於《2025年度第三季度內部審計工作報告》的議案 關於《2025年第三季度報告》的議案 	所有議案均獲通過	
2025年12月23日	<ol style="list-style-type: none"> 關於《2025年法治(合規)工作報告》的議案 關於2026年度內部審計工作計劃的議案 	所有議案均獲通過	

審計與風險委員會各成員出席情況如下：

審計與風險管理委員會成員	已出席會議次數／會議總次數
歐陽戒驕(主席)	5/5
趙志雄	5/5
鄭志明	5/5



第五節 公司治理、環境和社會(續)

(三) 報告期內提名委員會召開6次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年2月21日	關於聘任公司總經理的議案	所有議案均獲通過	
2025年3月24日	關於聘任安全總監的議案	所有議案均獲通過	
2025年4月16日	關於提名董事候選人的議案	所有議案均獲通過	
2025年5月16日	關於推舉董事代為履行董事長職責的議案	所有議案均獲通過	
2025年7月1日	關於調整董事會專門委員會組成的議案	所有議案均獲通過	
2025年10月13日	關於提名公司董事長的議案	所有議案均獲通過	

提名委員會各成員出席情況如下：

提名委員會成員	已出席會議次數／會議總次數
周北海(主席)	6/6
鄭志明(於2025年7月4日卸任委員職務)	5/5
胡聲泳	6/6
歐陽戒驕(於2025年7月4日擔任委員職務)	1/1



(四) 報告期內薪酬與考核委員會召開5次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年3月24日	1. 關於公司高級管理人員2024年度履職情況的議案 2. 關於公司高級管理人員2024年度薪酬考核情況及2025年薪酬計劃的議案 3. 關於公司董事、監事2025年薪酬計劃的議案	所有議案均獲通過	
2025年7月1日	1. 關於公司總經理《崗位聘任協議》與《任期經營業績考核責任書》的議案 2. 關於公司經理層成員《2025年業績考核責任書》的議案	所有議案均獲通過	
2025年10月26日	1. 關於更新A股限制性股票激勵計劃相關文件的議案	所有議案均獲通過	
2025年11月30日	1. 關於調整A股限制性股票激勵計劃相關事項及首次向激勵對象授予限制性股票的議案 2. 關於向激勵對象授予預留部分(第一批)限制性股票的議案	所有議案均獲通過	
2025年12月23日	1. 關於修訂《經理層成員任期制和契約化管理辦法》的議案	所有議案均獲通過	



第五節 公司治理、環境和社會(續)

薪酬與考核委員會各成員出席情況如下：

薪酬與考核委員會成員	已出席會議次數／會議總次數
鄭志明(主席)(於2025年7月4日擔任委員及主席職務)	3/3
歐陽戒驕(於2025年7月4日卸任委員職務)	2/2
燕春旭	5/5
周北海	5/5

(五) 報告期內戰略委員會召開1次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年3月28日	1. 關於《綠色動力環保集團股份有限公司總經理2024年度工作報告》的議案 2. 關於《綠色動力環保集團股份有限公司2025年度經營計劃》的議案	所有議案均獲通過	

戰略委員會各成員出席情況如下：

戰略委員會	已出席會議次數／會議總次數
成蘇寧(主席)(於2025年5月16日擔任委員及主席職務)	0/0
喬德衛(主席)(已離任)	1/1
劉曙光(已離任)	0/1
胡勇(於2025年7月4日擔任委員職務)	0/0
周北海	1/1

(六) 存在異議事項的具體情況

適用 不適用



十、董事會成員多元化政策

本公司已於第一屆董事會第二十六次會議通過《董事會成員多元化政策》，旨在列明本公司關於董事會成員多元化所持立場以及在實現過程中持續採取的方針。董事會依照以下原則制定該政策：

- (一) 董事會成員多元化是維持本公司良好公司治理水平、實現可持續發展、達到戰略目標的重要因素。
- (二) 本公司在設定董事會成員組合時，從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於董事性別、年齡、文化及教育背景、地區、專業經驗、技能、知識和服務任期及其他監管要求等。
- (三) 董事會成員的委任以董事會整體良好運作所需的技能和經驗為本，用人唯才為原則，同時充分考慮上述董事會成員多元化的目標和要求。

本公司董事會提名委員會負責對董事會的人數、構成及組織結構進行審查，並根據本公司戰略規劃、經營活動情況、資產規模和股權結構就董事會的規模和構成向董事會提出建議；研究審查有關董事的甄選標準、提名及委任程序，並向董事會提出建議，由董事會審議批准。

董事會提名委員會在就董事人選提出建議以及董事會在提名董事候選人時，均需遵循本政策。

董事會提名委員會負責監察本政策的執行，並在適當時候重新檢討本政策，討論任何需要做出的修訂及向董事會提出建議，並經董事會批准後實施。

目前，本公司已實現董事會成員以及全體員工性別多元化。董事會和高級管理人員組成情況已在本節「四、董事和高級管理人員的情況」中詳細披露。本公司全體員工中，女性員工佔23.8%。

十一、審計委員會發現公司存在風險的說明

適用 不適用

審計委員會對報告期內的監督事項無異議。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

十二、報告期末母公司和主要子公司的員工情況

(一) 員工情況

母公司在職員工的數量	116
主要子公司在職員工的數量	3,186
在職員工的數量合計	3,302
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數	0

專業構成

專業構成類別	專業構成人數
生產人員	2,029
技術人員	622
財務人員	135
行政人員	336
後勤人員	180
合計	3,302

教育程度

教育程度類別	數量(人)
碩士研究生及以上	23
本科	849
大專	1,440
大專及以下	990
合計	3,302



(二) 薪酬政策

適用 不適用

公司為員工提供「在行業內具有競爭力水平」的薪酬，公司建立基於「目標管理和績效考核」的薪酬管理體系，員工的薪酬與其完成公司下達的任務和工作表現掛鉤。公司的薪酬管理執行「模式差異化原則」。根據工作需要，公司對不同崗位和職位分別執行「年薪制」、「崗位績效工資制」兩種薪酬模式。

公司將保持薪酬制度的穩定，未來將在執行現行薪酬制度的基礎上，根據公司的實際情況不斷完善。公司將依據經營情況、物價指數和行業薪酬水平對員工薪酬水平進行適時調整，使員工收入水平持續保持競爭力。員工薪酬的詳情請見財務報表附註五(二十四)應付職工薪酬。

(三) 培訓計劃

適用 不適用

本集團將員工的發展與培訓視為集團達成經營目標、提高績效及落實可持續發展的重要途徑。本集團建立了幫助員工多維度發展的培訓機制，以「五航六線」人才培養體系為核心抓手，系統推進全年員工培訓工作，同步扎實開展新員工入職培訓、專項培訓、制度宣貫培訓等培訓，充分運用線上與線下相結合的培訓方式，提升員工的學習意識和工作效能。同時，對於下屬項目公司，本集團有針對性的開展專業技能培訓，並舉辦經驗分享交流會，以加強各層級員工的專業技能，提高集團業務質量水平。本集團大力弘揚勞模精神、工匠精神，集團各下屬項目公司結合企業實際開展各項勞動技能競賽等活動，做到以賽促學、以賽促訓，在集團上下形成了比學趕超的良好氛圍。

(四) 勞務外包情況

適用 不適用

(五) 離職後福利－設定提存計劃

本集團所參與的設定提存計劃是按照中國有關法規要求，本集團職工參加的由政府機構設立管理的社會保障體系中的基本養老保險。基本養老保險的繳費金額按國家規定的基準和比例計算。

有關計劃為設立提存計劃，本集團並不能動用已被沒收的供款(即僱員在有關供款歸其所有前退出該計劃，由僱主代僱員處理的供款)，以降低現有的供款水平。

至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團無已沒收供款及可用於扣減本集團於二零二五年十二月三十一日供款的已沒收供款。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

十三、利潤分配或資本公積金轉增預案

(一) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

適用 不適用

公司第四屆董事會第二十七次會議、2024年第二次臨時股東大會審議通過了《關於〈未來三年股東分紅回報規劃(2024-2026)〉的議案》，上述回報規劃提出：公司利潤分配不得超過累計可分配利潤的範圍，不得損害公司持續經營能力。公司可以根據公司盈利及資金需求情況進行中期分紅。公司可以採取現金、股票或現金與股票相結合的方式進行利潤分配。具備現金分紅條件的，應當優先採用現金分紅的利潤分配方式。公司應注重現金分紅，當年未進行現金分紅的，不得發放股票股利。公司在當年盈利且累計未分配利潤為正，同時現金能夠滿足公司持續經營和長期發展的前提下，積極採取現金方式分配股利。在滿足現金分紅條件、保證公司正常經營和長遠發展的前提下，公司未來三年(2024年—2026年)每年以現金方式分配的利潤應分別不低於當年實現的可分配利潤的40%、45%、50%。

公司2025年分紅預案符合上述規劃及公司章程相關規定。

(二) 現金分紅政策的專項說明

適用 不適用

是否符合公司章程的規定或股東會決議的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分紅標準和比例是否明確和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相關的決策程序和機制是否完備	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否



(三) 報告期內盈利且母公司可供股東分配利潤為正，但未提出現金利潤分配方案預案的，公司應當詳細披露原因以及未分配利潤的用途和使用計劃

適用 不適用

(四) 本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本預案

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

每10股送紅股數(股)	0
每10股派息數(元)(含稅)	3.20
每10股轉增數(股)	0
現金分紅金額(含稅)	454,073,970.00
合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	617,500,625.79
現金分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	73.53
以現金方式回購股份計入現金分紅的金額	0
合計分紅金額(含稅)	454,073,970.00
合計分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	73.53

公司於2025年9月19日召開的2025年第二次臨時股東大會審議通過了《關於2025年中期利潤分配方案的議案》，決定以實施權益分派股權登記日登記的總股本為基數，向全體股東每股派發現金紅利人民幣0.1元(含稅)，派發股利共計人民幣13,934.54萬元，中期利潤分配已於2025年11月完成。

董事會於2026年3月27日提議本公司向普通股股東派發2025年度現金股利，擬以利潤分配股權登記日總股本為基數，向全體股東每股派發現金股利人民幣0.22元(稅前)，預計派發股利共人民幣31,472.86萬元。此提議尚待股東會批准。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

(五) 最近三個會計年度現金分紅情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

最近三個會計年度累計現金分紅金額(含稅)(1)	1,081,127,579.80
最近三個會計年度累計回購並註銷金額(2)	0
最近三個會計年度現金分紅和回購並註銷累計金額(3) = (1) + (2)	1,081,127,579.80
最近三個會計年度年均淨利潤金額(4)	610,621,376.93
最近三個會計年度現金分紅比例(%) (5) = (3) / (4)	177.05
最近一個會計年度合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	617,500,625.79
最近一個會計年度母公司報表年度末未分配利潤	2,002,792,733.28



十四、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

(一) 相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的

適用 不適用

事項概述

公司於2025年10月收到控股股東北京國資公司轉來的北京市人民政府國有資產監督管理委員會《關於綠色動力環保集團股份有限公司實施股權激勵的批覆》(京國資〔2025〕61號)，北京市國資委原則同意公司實施股權激勵計劃。

公司於2025年10月28日召開第五屆董事會第十六次會議，審議通過了《關於更新A股限制性股票激勵計劃相關文件的議案》。

查詢索引

詳見公司於2025年10月11日在上交所網站(www.sse.com.cn)披露的相關公告，以及於2025年10月10日在聯交所網站(www.hkexnews.hk)披露的相關公告。

詳見公司於2025年10月29日在上交所網站(www.sse.com.cn)披露的相關公告，以及於2025年10月28日在聯交所網站(www.hkexnews.hk)披露的相關公告。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

事項概述

公司於2025年11月19日召開2025年第三次臨時股東會，審議通過了《關於公司〈A股限制性股票激勵計劃(草案更新稿)〉及其摘要的議案》《關於公司〈A股限制性股票激勵計劃管理辦法(更新稿)〉的議案》《關於公司〈A股限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》《關於授權董事會辦理公司A股限制性股票激勵計劃相關事宜的議案》。

公司於2025年12月2日召開第五屆董事會第十七次會議，審議通過了《關於調整A股限制性股票激勵計劃相關事項及首次向激勵對象授予限制性股票的議案》《關於向激勵對象授予預留部分(第一批)限制性股票的議案》。

公司於2025年12月24日收到中國證券登記結算有限責任公司上海分公司出具的《證券變更登記證明》，公司A股限制性股票激勵計劃首次及預留部分(第一批)授予的限制性股票已於2025年12月23日在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司登記完成。公司本激勵計劃首次及預留部分(第一批)授予的限制性股票共計3,713萬股，其中，首次授予登記的限制性股票數量為3,577萬股，預留部分(第一批)授予限制性股票為136萬股。

查詢索引

詳見公司於2025年11月20日在上交所網站(www.sse.com.cn)披露的相關公告，以及於2025年11月19日在聯交所網站(www.hkexnews.hk)披露的相關公告。

詳見公司於2025年12月3日在上交所網站(www.sse.com.cn)披露的相關公告，以及於2025年12月2日在聯交所網站(www.hkexnews.hk)披露的相關公告。

詳見公司於2025年12月25日在上交所網站(www.sse.com.cn)披露的相關公告，以及於2025年12月24日在聯交所網站(www.hkexnews.hk)披露的相關公告。



本公司2025年A股限制性股票激勵計劃摘要如下：

1. 激勵計劃的目的

為了進一步建立、健全公司長效激勵機制，吸引和留住優秀人才，充分調動公司董事、高級管理人員、管理、技術及業務骨幹的積極性，有效地將股東利益、公司利益和核心團隊個人利益結合在一起，使各方共同關注公司的長遠發展，在充分保障股東利益的前提下，按照收益與貢獻對等的原則，根據《中華人民共和國公司法》(以下簡稱「《公司法》」)、《中華人民共和國證券法》(以下簡稱「《證券法》」)、《上市公司股權激勵管理辦法》(以下簡稱「《管理辦法》」)、《國有控股上市公司(境內)實施股權激勵試行辦法》(國資發分配〔2006〕175號)、《關於規範國有控股上市公司實施股權激勵制度有關問題的通知》(國資發分配〔2008〕171號)、《關於印發〈關於市管企業規範實施股權和分紅激勵工作的指導意見〉的通知》(京國資發〔2021〕20號)、《中央企業控股上市公司實施股權激勵工作指引》(國資考分〔2020〕178號)等有關法律、法規和規範性文件以及《公司章程》的規定，制定本激勵計劃。

2. 激勵對象的範圍

本激勵計劃激勵對象為公司(含分公司及控股子公司，下同)董事、高級管理人員、管理、技術及業務骨幹(不包括外部董事(含獨立董事))。

本激勵計劃涉及的激勵對象不包括外部董事(含獨立董事)，也不包括單獨或合計持有公司5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。

如激勵對象為本公司董事、總經理或任何其各自的聯繫人，則本激勵計劃項下的有關授予須經本公司獨立非執行董事批准，並符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則的相關規定。

激勵對象中的董事、高級管理人員必須經股東會選舉或公司董事會聘任。所有激勵對象必須在本計劃的有效期內與公司或公司的分公司、控股子公司具有勞動關係。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

3. 標的股票數量及計劃中可予發行的股份總數

公司A股限制性股票激勵計劃的標的股份數量共4,035萬股A股限制性股票，約佔年報日期已發行股份(不包含庫存股)的百分率為2.82%。截至年報日期，根據A股限制性股票激勵計劃可予發行的股份總數為74萬股A股普通股，約佔年報日期已發行股份(不包括庫存股份)的0.05%。

4. 每名參與人可獲授權益上限

任何一名激勵對象通過全部有效的股權激勵計劃獲授的本公司A股股票均未超過公司股本總額的1%。

5. 限售期

本激勵計劃授予限制性股票的限售期分別為自相應授予部分股權登記日起24個月、36個月、48個月。激勵對象根據本激勵計劃獲授的限制性股票在限售期內不得轉讓、用於擔保或償還債務。

限售期滿後，公司為滿足解除限售條件的激勵對象辦理解除限售事宜，未滿足解除限售條件的激勵對象持有的限制性股票由公司回購並註銷。

6. 解除限售期

公司A股限制性股票激勵計劃首次及預留部分(第一批)授予的授予日為2025年12月2日；登記日為2025年12月23日，公司A股限制性股票激勵計劃的解除限售安排如下：

解除限售安排	解除限售時間	解除限售數量 佔獲授權益 數量比例
首次及預留授予的 第一個解除限售期	自限制性股票完成相應登記日起24個月後的首個交易日起至限制性股票完成相應登記日起36個月內的最後一個交易日當日止。	33%
首次及預留授予的 第二個解除限售期	自限制性股票完成相應登記日起36個月後的首個交易日起至限制性股票完成相應登記日起48個月內的最後一個交易日當日止。	33%
首次及預留授予的 第三個解除限售期	自限制性股票完成相應登記日起48個月後的首個交易日起至限制性股票完成相應登記日起60個月內的最後一個交易日當日止。	34%



7. 授予價格

限制性股票的首次授予價格為每股人民幣2.95元(「授予價格」)，即滿足授予條件後，激勵對象可以每股人民幣2.95元的價格購買公司向激勵對象增發的公司A股限制性股票。限制性股票的預留部分(第一批)授予價格為每股人民幣3.56元，即滿足授予條件後，激勵對象可以每股人民幣3.56元的價格購買公司向激勵對象增發的公司A股限制性股票。

8. 授予價格的確定方法

限制性股票的首次授予價格的確定方法

限制性股票的首次授予價格的定價基準日為本計劃草案公佈日。授予價格不得低於股票票面金額，且不得低於下列價格較高者：

- (1) 本計劃草案公佈前1個交易日的公司股票交易均價(前1個交易日股票交易總額/前1個交易日股票交易總量)的50%；
- (2) 以下價格之一：
 - ① 本計劃草案公佈前20個交易日的公司標的股票交易均價(前20個交易日股票交易總額/前20個交易日股票交易總量)的50%；
 - ② 本計劃草案公佈前60個交易日的公司標的股票交易均價(前60個交易日股票交易總額/前60個交易日股票交易總量)的50%；
 - ③ 本計劃草案公佈前120個交易日的公司標的股票交易均價(前120個交易日股票交易總額/前120個交易日股票交易總量)的50%。
- (3) 若公平市場價格低於每股淨資產的，則授予價格不應低於公平市場價格的60%。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

本激勵計劃限制性股票預留授予價格的確定方法

預留授予的限制性股票在每次授予前，須召開董事會審議通過相關議案，預留授予價格應當根據公平市場價原則確定，不得低於股票票面金額，且不得低於下列價格較高者：

- (1) 預留限制性股票授予董事會決議公佈前1個交易日的公司股票交易均價的50%；
- (2) 以下價格之一：
 - ① 預留限制性股票授予董事會決議公佈前20個交易日的公司標的股票交易均價(前20個交易日股票交易總額/前20個交易日股票交易總量)的50%；
 - ② 預留限制性股票授予董事會決議公佈前60個交易日的公司標的股票交易均價(前60個交易日股票交易總額/前60個交易日股票交易總量)的50%；
 - ③ 預留限制性股票授予董事會決議公佈前120個交易日的公司標的股票交易均價(前120個交易日股票交易總額/前120個交易日股票交易總量)的50%；
- (3) 若公平市場價格低於每股淨資產的，則授予價格不應低於公平市場價格的60%。

9. 計劃尚餘的有效期

本激勵計劃有效期自本計劃通過公司股東會審議之日起至激勵對象獲授的限制性股票全部解除限售或回購註銷之日止，最長不超過72個月。



10. 業績考核目標

(1) 公司層面業績考核要求

本激勵計劃的解除限售考核年度為2026-2028年三個會計年度，每個會計年度考核一次。本計劃授予的限制性股票解除限售業績考核如下表所示：

解除限售期	業績考核觸發值	業績考核目標值
首次及預留授予的 第一個解除限售期	<ol style="list-style-type: none">以2023年淨利潤為基數，2026年淨利潤增長率不低於目標值的80%，即不低於12%，淨利潤不低於人民幣6.92億元；2026年淨資產收益率不低於目標值的80%； 前兩個指標均不低於對標企業75分位值；2026年經營活動現金流量淨額不低於目標值的80%；2026年供汽量不低於目標值的80%；2026年數字化智慧化技術應用項目數量新增1個。	<ol style="list-style-type: none">以2023年淨利潤為基數，2026年淨利潤增長率不低於15%，即淨利潤不低於人民幣7.11億元；2026年淨資產收益率不低於8.2%； 前兩個指標均不低於對標企業75分位值；2026年經營活動現金流量淨額不低於人民幣11.44億元；2026年供汽量不低於49.29萬噸；2026年數字化智慧化技術應用項目數量新增1個。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

解除限售期	業績考核觸發值	業績考核目標值
首次及預留授予的 第二個解除限售期	<ol style="list-style-type: none"> 1. 以2023年淨利潤為基數，2027年淨利潤增長率不低於目標值的80%，即不低於16%，淨利潤不低於人民幣7.17億元； 2. 2027年淨資產收益率不低於目標值的80%；前兩個指標均不低於對標企業75分位值； 3. 2027年經營活動現金流量淨額不低於目標值的80%； 4. 2027年供汽量不低於目標值的80%； 5. 2027年數字化智慧化技術應用項目數量新增2個。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 以2023年淨利潤為基數，2027年淨利潤增長率不低於20%，即淨利潤不低於人民幣7.42億元； 2. 2027年淨資產收益率不低於8.2%；前兩個指標均不低於對標企業75分位值； 3. 2027年經營活動現金流量淨額不低於人民幣11.93億元； 4. 2027年供汽量不低於51.43萬噸； 5. 2027年數字化智慧化技術應用項目數量新增2個。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

解除限售期	業績考核觸發值	業績考核目標值
首次及預留授予的 第三個解除限售期	<ol style="list-style-type: none"> 以2023年淨利潤為基數，2028年淨利潤增長率不低於目標值的80%，即不低於20%，淨利潤不低於人民幣7.42億元； 2028年淨資產收益率不低於目標值的80%；前兩個指標均不低於對標企業75分位值； 2028年經營活動現金流量淨額不低於目標值的80%； 2028年供汽量不低於目標值的80%； 2028年數字化智慧化技術應用項目數量新增2個。 	<ol style="list-style-type: none"> 以2023年淨利潤為基數，2028年淨利潤增長率不低於25%，即淨利潤不低於人民幣7.73億元； 2028年淨資產收益率不低於8.2%；前兩個指標均不低於對標企業75分位值； 2028年經營活動現金流量淨額不低於人民幣12.42億元； 2028年供汽量不低於53.58萬噸； 2028年數字化智慧化技術應用項目數量新增2個。

其中：

- ① 淨利潤指歸屬於上市公司股東扣除非經常性損益的淨利潤、淨資產收益率指歸屬於上市公司股東扣除非經常性損益的淨資產收益率，下同；
- ② 淨利潤增長率=(當年度歸屬於上市公司股東扣除非經常性損益後的淨利潤/2023年度歸屬於上市公司股東扣除非經常性損益的淨利潤-1)×100%，下同；
- ③ 淨資產收益率(ROE) =當年度歸屬於上市公司股東扣除非經常性損益的淨利潤/[(期初歸屬於上市公司股東的淨資產+期末歸屬於上市公司股東的淨資產)/2]×100%，下同；
- ④ 經營活動現金流量淨額採用公司年度合併現金流量表中「經營活動產生的現金流量淨額」數據；
- ⑤ 數字化智慧化技術應用項目是指運用信息化、數字化和人工智能技術對垃圾焚燒系統進行智慧化管理，通過對垃圾庫堆酵、垃圾焚燒和煙氣處理等垃圾焚燒全過程進行大數據分析、機器深度學習和人工智能管理，達到提高發電效率和勞動效率，降低環保耗材和輔助燃料消耗的目標。應用項目以通過第三方評審為完成標誌。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

在股權激勵計劃有效期內，如公司有增發、配股、可轉債轉股等事項(不包括公司實施利潤分配)導致淨資產變動的，考核時剔除該事項所引起的淨資產變動額及其產生的相應收益額(相應收益額無法準確計算的，可按扣除融資成本後的實際融資額乘以同期國債利率計算確定)。在股權激勵計劃有效期內，若公司調整會計政策，在考核時採用調整前口徑。

由本次股權激勵產生的激勵成本將在管理費用中列支。公司層面業績考核結果及其對應的當期公司層面解除限售比例如下表所示：

公司層面業績考核結果	當期公司層面解除限售比例
滿足業績考核目標值	100%
滿足業績考核觸發值，但未滿足業績考核目標值	80%
未滿足業績考核觸發值	0%

若公司在考核年度的上述5項業績指標中，有其中1項或多項指標未能滿足業績考核觸發值的，則視為公司當期不滿足業績考核觸發值，當期公司層面解除限售比例為0%；若公司在考核年度的上述5項業績指標中，僅其中部分指標滿足業績考核目標值，有其中1項或多項指標未能滿足業績考核目標值，但全部滿足業績考核觸發值的，則視為公司當期不滿足業績考核目標值，當期公司層面解除限售比例為80%；若公司在考核年度的上述5項業績指標中，全部滿足業績考核目標值，當期公司層面解除限售比例為100%。

當期未能滿足解除限售條件的限制性股票由公司按照本激勵計劃以授予價格和回購時股票市場價格的孰低值予以回購並註銷。



(2) 個人層面績效考核要求

本激勵計劃的解除限售考核年度為2026-2028年三個會計年度，激勵對象個人層面的考核按照公司現行薪酬與考核相關規定組織實施，依據激勵對象所屬崗位考核標準進行，公司將根據限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法及本公司內部績效考核機制在每個會計年度進行個人層面的考核。

激勵對象個人層面解除限售比例依據個人年度績效考核結果確定，其等級劃分及其對應的個人層面解除限售比例如下表所示：

等級	稱職及以上	基本稱職	不稱職
解除限售比例	100%	50%	0%

個人當年實際可解除限售數量=公司層面當年可解除限售比例×個人層面當年可解除限售比例×個人當年計劃解除限售份額。

因公司層面業績考核不達標或個人層面績效考核不達標導致當期解除限售的條件未成就的，對應的限制性股票不得遞延至下期解除限售，由公司按照本激勵計劃以授予價格和回購時股票市場價格的孰低值予以回購並註銷。

11. 2025年A股限制性股票激勵計劃在授出日期的公允價值以及所採納的會計準則及政策

按照《企業會計準則第11號—股份支付》的規定，公司將在限售期的每個資產負債表日，根據最新取得的可解除限售人數變動、業績指標完成情況等後續信息，修正預計可解除限售的限制性股票數量，並按照限制性股票授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用和資本公積。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

根據測算，本計劃首次授予的限制性股票對各期會計成本的影響如下表所示：

單位：萬元

授予的限制性 股票數量(萬股)	預計需攤銷 的總費用	2025年	2026年	2027年	2028年	2029年
3,713	14,694.78	426.63	5,290.13	5,094.59	2,735.13	1,148.33

註：

- (1) 上述結果並不代表最終的會計成本。實際會計成本除了與實際授予日、授予價格和授予數量相關，還與實際生效和失效的數量有關，同時提請股東注意可能產生的攤薄影響；
- (2) 上述成本攤銷預測對公司經營成果影響的最終結果將以會計師事務所出具的年度審計報告為準；
- (3) 上述合計數與各明細數直接相加之和在尾數上如有差異，是由於四捨五入所造成。

(二) 臨時公告未披露或有後續進展的激勵情況

股權激勵情況

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

員工持股計劃情況

適用 不適用

其他激勵措施

適用 不適用



第五節 公司治理、環境和社會(續)

(三) 報告期內股權激勵授予情況

✓適用 □不適用

幣種：人民幣
單位：股

姓名	職務	年初持有 限制性 股票數量	報告期 新授予 限制性 股票數量	限制性 股票的 授予價格 (元)	已解鎖股份	期末		授予日期	報告期末 市價 (元)	授予日前 股份的 收市價 (元)
						未解鎖股份 (註)	持有限制性 股票數量			
成蘇寧	董事長	0	1,000,000	3.56	0	1,000,000	1,000,000	2025年12月2日	6.73	6.96
胡聲泳	董事	0	650,000	2.95	0	650,000	650,000	2025年12月2日	6.73	6.96
奚強	副總經理	0	650,000	2.95	0	650,000	650,000	2025年12月2日	6.73	6.96
郝敬立	副總經理	0	650,000	2.95	0	650,000	650,000	2025年12月2日	6.73	6.96
張勇	副總經理	0	650,000	2.95	0	650,000	650,000	2025年12月2日	6.73	6.96
黃建中	副總經理	0	650,000	2.95	0	650,000	650,000	2025年12月2日	6.73	6.96
	副總經理兼									
朱曙光	董秘	0	650,000	2.95	0	650,000	650,000	2025年12月2日	6.73	6.96
張衛	總工程師	0	650,000	2.95	0	650,000	650,000	2025年12月2日	6.73	6.96
易智勇	財務總監	0	650,000	2.95	0	650,000	650,000	2025年12月2日	6.73	6.96
劉林	總經理助理	0	650,000	2.95	0	650,000	650,000	2025年12月2日	6.73	6.96
皮思維	總法律顧問兼									
	安全總監	0	650,000	2.95	0	650,000	650,000	2025年12月2日	6.73	6.96
首次授予	管理、									
其他人員	技術和									
合計(178人)	業務骨幹	0	29,270,000	2.95	0	29,270,000	29,270,000	2025年12月2日	6.73	6.96
預留部分(第一批)	管理、									
授予其他人員	技術和									
合計(2人)	業務骨幹	0	360,000	3.56	0	360,000	360,000	2025年12月2日	6.73	6.96
合計	/	0	37,130,000	/	0	37,130,000	37,130,000	/	/	/

註：根據公司A股限制性股票激勵計劃，若滿足解鎖條件，獲授的限制性股票將自限制性股票完成登記之日起24個月、36個月及48個月屆滿後的首個交易日起，分別按33%、33%及34%的比例分批解鎖。

於2025年1月1日，公司A股限制性股票激勵計劃相關事項已於2024年12月20日經公司第五屆董事會第五次會議審議通過，暫未經公司股東會審議，公司於2025年1月1日可根據計劃授出的股份數目為0；於2025年12月31日，根據公司A股限制性股票激勵計劃，公司剩餘可授出的限制性股票共74萬股A股普通股，約佔截至2025年12月31日公司已發行股份總數的0.05%。本報告期內根據公司A股限制性股票激勵計劃解鎖、註銷或失效的限制性股票數量均為0。

本報告期內公司根據所有使用計劃授出的獎勵而發行的A股股份數目除以該報告期內已發行的A股(不包括庫存股)的加權平均數為3.75%。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

(四) 報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

適用 不適用

公司高級管理人員實施效益年薪制，公司高級管理人員的收入包括基本年薪和年度目標效益獎金。董事會薪酬與考核委員會根據高級管理人員年度經營目標完成情況，提出獎勵方案，並報董事會批准。報告期內，董事會薪酬與考核委員會就公司A股限制性股票激勵計劃履行了相關職責，於2025年10月26日召開的第五屆董事會薪酬與考核委員會2025年第三次會議審議通過了《關於更新A股限制性股票激勵計劃相關文件的議案》；於2025年11月30日召開的第五屆董事會薪酬與考核委員會2025年第四次會議審議通過了《關於調整A股限制性股票激勵計劃相關事項及首次向激勵對象授予限制性股票的議案》《關於向激勵對象授予預留部分(第一批)限制性股票的議案》。

十五、報告期內的內部控制制度建設及實施情況

適用 不適用

詳見公司同日披露的《2025年度內部控制評價報告》。

報告期內部控制存在重大缺陷情況的說明

適用 不適用



十六、報告期內對子公司的管理控制情況

適用 不適用

公司制定了《控股子公司管理制度》等制度，規範對子公司的管理。公司主要從以下方面對子公司進行管控：

- (一) 對子公司的組織及人員控制，通過選任董事、監事、經理、財務負責人以及其他重要高級管理人員等方式行使出資人權力；
- (二) 在子公司章程和相關制度中明確約定子公司經營管理層的決策權限，子公司經營管理層不得從事決策權限之外的交易或事項。對於超越決策權限的交易或事項，子公司經營管理層需提交至公司歸口管理部門，經公司履行相關決策程序後方可實施；
- (三) 下達年度考核指標，根據考核指標完成情況，確定子公司經營管理層薪酬；
- (四) 合併財務報表及其控制，明確合併財務報表編製與報送流程及審批制度，確保母子公司合併財務報表的真實可靠。

對子公司的管理控制存在異常的風險提示

適用 不適用

十七、內部控制審計報告的相關情況說明

適用 不適用

公司內部控制審計報告由立信會計師事務所(特殊普通合夥)出具，詳見公司同日於上交所網站披露的《2025年度內部控制審計報告》。

是否披露內部控制審計報告：是

內部控制審計報告意見類型：標準的無保留意見

十八、上市公司治理專項行動自查問題整改情況

不適用



第五節 公司治理、環境和社會(續)

十九、納入環境信息依法披露企業名單的上市公司及其主要子公司的環境信息情況

✓適用 □不適用

納入環境信息依法披露
企業名單中的企業數量(個) 37

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
1	蕪州公司	https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/ndpl/qyxq?id=2025-76D884ABF976450DB68933FCC95A1D2D
2	常州公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=./sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
3	泰州公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=./sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
4	句容公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=./sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
5	石首公司	http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=7d83d3b7-4b9f-4bcb-a634-05bb3df2e5a6&XH=1677749899965009244672&year=2025
6	萊州公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=91370683MA3RN0LN40
7	通州公司	https://hjxxpl.bevoice.com.cn:8002/home
8	密雲公司	https://hjxxpl.bevoice.com.cn:8002/home
9	惠州公司	https://gdee.gd.gov.cn/gdeepub/front/dal/ent/list/detail?entId=4e3cbeab-10e1-4bbc-950a-660405101998
10	乳山公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=913710835640612989
11	佳木斯公司	http://111.40.190.123:8082/eps/index/enterprise-more?code=91230826588107596L&uniqueCode=654a99a0a63e8c56&date=2025&type=true&isSearch=true



第五節 公司治理、環境和社會(續)

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
12	章丘公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=913701815899040952
13	章丘二期公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=91370100MA3TPKJ86Y
14	葫蘆島危廢公司	https://qyxxpl.ywzh.lnsthj.cn:8802/home/companiesreport?enterId=684205958676485&publishdataId
15	安順公司	https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-more?code=91520402596364154R&uniqueCode=97860ee7dd57748c&date=2025&type=true&isSearch=true
16	登封公司	http://222.143.24.250:8247/enplnfo/enpOverview?enterId=91410185MA45KE110K001L
17	永嘉公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=913303245505367825&uniqueCode=3a8c4478b408065b&date=2025&type=true&isSearch=true
18	永嘉二期公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330300MA298N1L3T&uniqueCode=8fe9360863155a32&date=2025&type=true&isSearch=true
19	蚌埠公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/companyDetails?name=%E8%9A%8C%E5%9F%A0%E7%BB%BF%E8%89%B2%E5%8A%A8%E5%8A%9B%E5%86%8D%E7%94%9F%E8%83%BD%E6%BA%90%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&entpId=20251743494540271&type=1
20	平陽一期公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=913303265528966933&uniqueCode=929d8e05b92d813e&date=2025&type=true&isSearch=true
21	平陽二期公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330326MA2ARK677C&uniqueCode=c0b373fe9b7eacdc&date=2025&type=true&isSearch=true
22	恩施公司	http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=942f5077-bbe9-4ee4-812d-f0ac7669d53a&XH=1682677514567029335552&year=2025
23	朔州公司	http://111.53.19.139:8081/#/DisclosureDetail/1902248353813676033/2025
24	廣元公司	https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-more?code=91510800MA62549131&uniqueCode=fc345492fa3ffae0&date=2025&type=true&isSearch=true
25	肇慶公司	https://gdee.gd.gov.cn/gdeepub/front/dal/ent/list/detail?entId=fa488aa3-9cb7-40ac-8ee7-613d339ca68b



第五節 公司治理、環境和社會(續)

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
26	葫蘆島發電公司	https://qyxxpl.ywzh.lnsthj.cn:8802/home/companiesreport?enterId=684205955809285&publishdataId
27	金沙公司	https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-more?code=91520523MA6E8GBN67&uniqueCode=b487c35d6bbd81aa&date=2025&type=true&isSearch=true
28	靖西公司	https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=4abd7a95-089c-40f3-a6c7-925fca301efd&XH=1742204997782032530432&year=2025
29	紅安公司	http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=187458f6-f7ac-4177-a069-c2b6a978a5d4&XH=1677749993882009244672&year=2025
30	博白公司	https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=78d9857d-e71c-4a57-8e4a-3d2b6ad43931&XH=1675645843084028999680&year=2025
31	宜春公司	http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/pilouxiangqing?id=afa594797e2f4f6f8ea5cd9dbef71057
32	寧河公司	https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/ndpl/qyxq?id=2025-7A6FF7CE52D54C7380005087904F902A
33	武漢公司	http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=a9be8e55-8635-41ea-8f7a-956c766bf4b&XH=1677751071579009244672&year=2025
34	海寧擴建公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330481MA2BB8 NU43&uniqueCode=12caac7ac9c4d899&date=2025&type=true&isSearch=true
35	汕頭公司	https://gdee.gd.gov.cn/gdeepub/front/dal/ent/list/detail?entId=2c6147be-b724-4235-9b93-537299880006
36	豐城公司	http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/pilouxiangqing?id=24c2bd0c2c344b6d9c86c76a7056de01
37	惠州二期公司	https://gdee.gd.gov.cn/gdeepub/front/dal/ent/list/detail?entId=1c71b274-d195-4d13-afe5-60c9d46532d3

其他說明

適用 不適用



二十、社會責任工作情況

(一) 社會責任工作具體情況

適用 不適用

對外捐贈、公益項目	數量/內容	情況說明
總投入(人民幣萬元)	292.43	本年度，公司積極履行社會責任，開展了多項公益項目，具體包括：慰問項目周邊村民、消防救援隊伍及環衛工人等；採購鄉村振興幫扶產品；實施愛心助學活動；支持項目所在地公共事業建設；深入推進村企共建活動等。
其中：資金(人民幣萬元)	239.75	
物資折款(人民幣萬元)	52.68	
惠及人數(人)	不適用	

具體說明

適用 不適用

(二) 是否單獨披露社會責任報告、可持續發展報告或ESG報告

適用 不適用

詳見公司同日於上交所和聯交所網站披露的《2025年環境、社會及治理(ESG)報告》。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

二十一、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

適用 不適用

扶貧及鄉村振興項目	數量／內容	情況說明
總投入(人民幣萬元)	47.83	
其中：資金(人民幣萬元)	47.83	
物資折款(人民幣萬元)		
惠及人數(人)		
幫扶形式(如產業扶貧、就業扶貧、教育扶貧等)	採購鄉村振興幫扶產品	
具體說明		
<input type="checkbox"/> 適用 <input checked="" type="checkbox"/> 不適用		

二十二、其他

適用 不適用

(一) 董事及僱員之股份買賣

本公司已採納《董事、監事及高級管理人員證券交易管理辦法》(「**管理辦法**」)，其條款不遜於聯交所上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)所載規定準則。本公司已就董事有否於報告期內遵守管理辦法向全體董事作出具體查詢，而全體董事已確認彼等均有遵守管理辦法。本公司已為可能擁有本公司未公開內部數據之相關僱員買賣證券訂立不遜於標準守則之僱員書面指引(「**僱員書面指引**」)。本公司並不知悉有任何僱員違反僱員書面指引之事宜。

(二) 董事有關財務報表之責任

董事知悉彼等編製本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度之財務報表之職責。

董事並不知悉任何重大不確定因素涉及可能對本公司持續經營能力造成重大疑惑之事件或情況。

有關本公司獨立核數師就財務報表的報告責任的聲明已載於獨立核數師報告。



(三) 核數師薪酬

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司就審計服務向本公司之外部核數師立信會計師事務所(特殊普通合伙)及其他中國審計師支付之薪酬為人民幣250萬元，其中人民幣220萬元是就立信會計師事務所(特殊普通合伙)提供的中國企業會計準則的審計服務所支付的費用及人民幣30萬元是提供的財務報告內部控制審計服務所支付的費用。

(四) 風險管理及內部監控

董事會確認其對風險管理及內部監控制度及檢討其成效之責任。有關制度旨在管理而非消除未能完成業務目標的風險，且只可對重大錯誤陳述或虧損提供合理但並非絕對的保證。

董事會有整體責任評估及釐定本公司為達成戰略目標所願承擔的風險性質及程度，並建立及維持合適及有效的風險管理及內部監控制度。

審計與風險管理委員會協助董事會領導管理層及監督彼等對風險管理及內部監控制度的設計、實施及監察。

董事會透過審計與風險管理委員會對本公司及其附屬公司截至二零二五年十二月三十一日止年度之風險管理及內部監控制度的有效性進行年度檢討。

管理層監察風險管理及內部監控的評估，並已向董事會及審計與風險管理委員會確認截至二零二五年十二月三十一日止年度的風險管理及內部監控制度的有效性。

本公司已設立及實施不同風險管理程序及指引，並列明權責。每年進行自我評估，以確保各部門妥為遵守監控政策。

所有部門定期進行內部監控評估，以識別對本集團業務及各方面(包括主要營運及財務程序、監管合規及信息安全)具有潛在影響的風險。管理層與部門負責人協同評估風險出現的可能性，提供處理方案，並監察風險管理的進展。內部審計部門負責內部審計功能，並對風險管理及內部監控制度的充足性及有效性進行獨立審查。內部審計部門檢查有關會計慣例及所有重大監控等主要事項，並向審計與風險管理委員會提供其調查結果及改善建議。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

本集團採納如下程序及內部監控措施處理及發佈內幕消息：

- 1、處理事務時，本公司會充分考慮聯交所上市規則項下之披露規定及證券及期貨事務監察委員會頒佈的「**內幕消息披露指引**」；
- 2、本集團的「**信息披露管理辦法**」管理本公司與第三方的通訊，特別是響應外界對本集團事務查詢的程序，使特定人員獲得有關授權；
- 3、透過財務報告、公告及本公司網站等途徑，向公眾廣泛及非獨家地披露資料，以實施及披露本公司的公平披露政策；及
- 4、已在本公司的「**合規管理手冊**」內訂明嚴禁未經授權使用機密或內幕消息。

董事會由審計與風險管理委員會協助，透過審閱管理報告及內部審計工作報告，評估風險管理及內部監控制度的有效性，並認為本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度之風險管理及內部監控制度為有效及充足。

(五) 聯席公司秘書

公司董事會秘書朱曙光先生與本公司服務供應商卓佳專業商務有限公司之冉麗橋女士為本公司聯席公司秘書。冉女士於本公司的主要聯繫人士為朱曙光先生。

朱曙光先生與冉麗橋女士已遵守聯交所上市規則第3.29條之規定，於年內接受多於15小時相關專業培訓。

(六) 與股東及投資者的溝通／投資者關係

股東會是公司的最高權力機構，股東通過股東會行使權力。公司嚴格按照《公司章程》和《股東會議事規則》等相關規定要求召集、召開股東會，確保所有股東，特別是中小股東享有平等的地位，能夠充分行使自己的權利。

公司於2025年9月19日召開2025年第二次臨時股東大會、2025年第一次A股類別股東大會及2025年第一次H股類別股東大會，審議通過了《關於修訂〈公司章程〉的議案》，《公司章程》修訂自股東大會審議通過之日起生效。具體修訂內容詳見公司2025年9月2日於香港聯交所網站披露的股東大會通函以及2025年9月13日於上海證券交易所網站披露的股東會會議資料。



第五節 公司治理、環境和社會(續)

公司高度重視股東回報，持續提升內在價值，增強可持續發展能力，致力於為投資者創造長期穩健的投資價值，始終堅持穩健可持續的分紅政策，與股東共享發展成果，切實履行上市公司回報投資者的責任。

本公司認為，與股東有效溝通對加強投資者關係及讓投資者了解本集團業務表現及策略相當重要。公司以規範、透明、高效為原則，制定了《投資者關係管理制度》《信息披露管理辦法》等制度，確保投資者關係管理工作的規範性和有效性。本公司已檢討報告期內股東通訊政策的實施及有效性，經對股東通訊政策的實施及有效性的考察，本公司認為該政策在為股東就影響公司的各類事項提供溝通意見的渠道，以及公司徵求和了解股東及利益相關者的意見方面有效。本公司盡力保持與股東之間的對話，本公司已就其本身與其股東、投資者及其他利益相關者設立多個溝通渠道，包括股東會、業績說明會、路演等形式，廣泛聽取投資者意見與建議，尤其是透過股東周年大會及其他股東會。於股東周年大會，董事(或彼等的代表(倘適用))將出席股東會會見股東並解答股東疑問。

(七) 董事、高級管理人員擁有的證券權益

於本報告期末，本公司董事及最高行政人員在本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有任何(a)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》有關條文彼等被視為或當作持有的權益或淡倉)；或(b)根據《證券及期貨條例》第XV部第352條須記入該條所述登記冊的任何權益或淡倉；或(c)根據聯交所上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉如下：

姓名	職務	股份類別	權益性質	持有的 股份數目 (股)	佔本公司 已發行股份 總數的比例	佔本公司 已發行A股 總數的比例	好倉/淡倉/ 可供借出的股份
成蘇寧	董事長	A股	實益擁有人	1,000,000	0.07%	0.10%	好倉
胡聲泳	執行董事	A股	實益擁有人	650,000	0.05%	0.06%	好倉



第五節 公司治理、環境和社會(續)

(八) 董事服務合約

本公司或本集團任何其他成員公司概無或已打算與建議於股東周年大會上重選的董事訂立任何本集團不得於一年內在不支付任何賠償(法定賠償除外)的情況下予以終止之服務協議。

(九) 董事或控股股東之重大交易、安排或合約權益

董事或與該等董事有關連的實體概無與本公司或任何附屬公司報告期末或報告期內任何時間直接或間接訂立而對本公司關係重大之任何重大交易、安排或合約中擁有重大權益。

報告期內，除已披露者，本公司或其任何附屬公司概無與控股股東或其任何附屬公司簽訂重大合同或進行重大交易或安排，或控股股東或其任何附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供服務的重要合同。

(十) 本公司與僱員的關係

本集團重視與僱員保持良好關係。本集團認為，僱員是本集團最重要的財富，是決定本集團可持續發展的根基，為僱員提供有競爭力的薪資、優越的工作環境及福利，有助建立良好員工關係及挽留員工。本集團的薪資政策乃根據各僱員的表現制定並進行定期檢討。本集團會因應盈利情況及僱員表現，酌情發放獎金予僱員以鼓勵他們對本集團作出貢獻，並對優秀僱員給予晉升。本集團還為新僱員及在職僱員提供培訓，以增進他們的技術知識。本集團亦為生產一線僱員提供消防及生產安全培訓。該等舉措有助於提高本集團產能與效率。

(十一) 遵守對本公司有重大影響的有關法律及規例的情況

本集團已制定合規程序，以確保遵守(尤其是)對其產生重大影響之適用法律、規則及法規，如聯交所上市規則及中國財務報告準則等。董事會負責監察有關本集團遵守法律及監管規定之政策及常規，並對有關政策定期作出審閱。相關員工及相關營運單位會不時獲悉適用法律、規則及法規之任何變動。

就本公司所知，本公司已於各重大方面遵守對本公司業務及營運有重大影響之相關法律及規例。



第六節 重要事項

一、承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

適用 不適用

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有		是否及時嚴格履行	如未能	如未能
					履行期限	承諾期限		應說明	應說明
								未完成履行	應說明
								的具體原因	下一步計劃
與首次公開發行相關的承諾	其他	北京國資公司	對因未通過招標方式取得的BOT項目給綠色動力及其下屬企業造成任何損失或風險，北京國資公司將向綠色動力及其下屬企業作出及時、足額、有效的補償，確保綠色動力及/或其境內下屬企業不會因此遭受任何損失	2016年5月30日	否	長期	是		

(二) 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明

已達到 未達到 不適用

(三) 業績承諾情況

適用 不適用

業績承諾變更情況

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

二、報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

適用 不適用



第六節 重要事項(續)

三、違規擔保情況

適用 不適用

四、公司董事會對會計師事務所「非標準意見審計報告」的說明

適用 不適用

五、公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明

(一) 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明

適用 不適用

(二) 公司對重大會計差錯更正原因及影響的分析說明

適用 不適用

(三) 與前任會計師事務所進行的溝通情況

適用 不適用

(四) 審批程序及其他說明

適用 不適用



六、聘任、解聘會計師事務所情況

單位：萬元 幣種：人民幣

現聘任	
境內會計師事務所名稱	立信會計師事務所(特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	220
境內會計師事務所審計年限	2年
境內會計師事務所註冊會計師姓名	秦勁力、張銀娜
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的累計年限	秦勁力(2年)、張銀娜(2年)

	名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	立信會計師事務所(特殊普通合夥)	30
保薦人	中信建投證券股份有限公司	0

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

✓適用 不適用

公司於2025年6月25日召開2024年年度股東大會，審議通過了《關於聘任2025年度審計機構的議案》，同意聘任立信會計師事務所(特殊普通合夥)為公司2025年度審計機構，為公司提供財務報表及內部控制審計服務。



第六節 重要事項(續)

審計期間改聘會計師事務所的情況說明

適用 不適用

審計費用較上一年度下降20%以上(含20%)的情況說明

適用 不適用

七、面臨退市風險的情況

(一)導致退市風險警示的原因

適用 不適用

(二)公司擬採取的應對措施

適用 不適用

(三)面臨終止上市的情況和原因

適用 不適用

八、破產重整相關事項

適用 不適用

九、重大訴訟、仲裁事項

本年度公司有重大訴訟、仲裁事項

本年度公司無重大訴訟、仲裁事項



十、上市公司及其董事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及整改情況

適用 不適用

十一、報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

適用 不適用

十二、重大關聯交易

(一)與日常經營相關的關聯交易

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

3、臨時公告未披露的事項

適用 不適用



第六節 重要事項(續)

(二) 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

- 1、 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項
適用 不適用
- 2、 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項
適用 不適用
- 3、 臨時公告未披露的事項
適用 不適用
- 4、 涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況
適用 不適用

(三) 共同對外投資的重大關聯交易

- 1、 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項
適用 不適用
- 2、 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項
適用 不適用
- 3、 臨時公告未披露的事項
適用 不適用



(四) 關聯債權債務往來

1、 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

2、 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

3、 臨時公告未披露的事項

適用 不適用

(五) 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務

適用 不適用

(六) 其他

適用 不適用

本集團與北京國資公司(因其為公司的控股股東而為公司關聯人士)於二零一三年十二月二十三日訂立避免同業競爭協議，據此，北京國資公司已同意不會及將促使其附屬公司不會(北京國資公司的上市附屬公司除外)於我們的核心業務與我們競爭，並已向我們授權新業務機會選擇權、認購期權及優先受讓權，並且，倘聯交所或其他監管機構要求，北京國資公司將盡最大努力促使其聯營公司及合資企業(如有)遵守避免同業競爭協議。根據避免同業競爭協議，當本集團決定是否根據避免同業競爭協議行使任何選擇權收購新業務機會、認購權或優先受讓權時，本集團須遵守聯交所上市規則第14A章下的相關規定。本公司及獨立非執行董事已收悉北京國資公司出具有關於報告期內遵守同業競爭協議的聲明。

本集團與在適用的會計準則下構成的「關聯方」於截至二零二五年十二月三十一日止年度進行若干交易，此類關聯方交易不被視為聯交所上市規則14A章之關連交易，根據上市規則14A章豁免於股東批准、年度審閱及任何披露要求。詳情載於財務報表註釋十二。本公司已經符合上市規則第14A章的披露要求。



第六節 重要事項(續)

十三、重大合同及其履行情况

(一) 託管、承包、租賃事項

1、 託管情況

適用 不適用

2、 承包情況

適用 不適用

3、 租賃情況

適用 不適用

(二) 擔保情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

擔保方	擔保方與 上市公司 的關係	被擔保方	擔保金額	擔保 發生日期 (協議 簽署日)		擔保 到期日	擔保 擔保類型 (如有)	擔保			是否為 關聯方
				起始日	是否已經 履行完畢			擔保 是否逾期	擔保 逾期金額	反擔保 情況	
公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)											
報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)											0
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)											0
公司及其子公司對子公司的擔保情況											
報告期內對子公司擔保發生額合計											1,383,878,596.89
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)											6,204,469,824.08
公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)											
擔保總額(A+B)											6,204,469,824.08
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)											75.06%
其中：											
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)											0
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)											559,675,659.56
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)											2,071,427,981.20
上述三項擔保金額合計(C+D+E)											2,631,103,640.76
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明											無
擔保情況說明											無



就向若干附屬公司授予之銀行信貸額度向銀行提供之擔保

為保證本公司各項經營指標的順利完成，支持下屬項目公司的發展，保障項目公司的融資需要，本公司於二零二五年第一次臨時股東大會上就為項目公司的銀行授信額度提供擔保取得股東的批准。於相關股東通函中，本公司預計二零二五年度需為項目公司提供的新增授信擔保額度不超過人民幣26.80億元。截至二零二五年十二月三十一日，本公司為項目公司提供的新增綜合授信擔保額度為人民幣13.84億元。

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況

1、 委託理財情況

- (1). 委託理財總體情況
適用 不適用

其他情況
適用 不適用

- (2). 單項委託理財情況
適用 不適用

其他情況
適用 不適用

- (3). 委託理財減值準備
適用 不適用

2、 委託貸款情況

- (1). 委託貸款總體情況
適用 不適用

其他情況
適用 不適用

- (2). 單項委託貸款情況
適用 不適用

其他情況
適用 不適用

- (3). 委託貸款減值準備
適用 不適用

3、 其他情況

適用 不適用



第六節 重要事項(續)

(四)其他重大合同

適用 不適用

十四、募集資金使用進展說明

適用 不適用

(一)募集資金整體使用情況

適用 不適用

幣種：人民幣
單位：萬元

募集資金來源	募集資金 到位時間	募集資金 總額	募集資金 淨額 (1)	招股書 或募集 說明書中 募集資金 承諾投資 總額 (2)	超募 資金總額 (3) = (1)-(2)	調整後的 募集資金 承諾投資 總額	於報告期初 未使用的 募集資金 淨額	截至 報告期末 累計投入 募集資金 總額 (4)	其中： 截至 報告期末 超募資金 累計投入 總額 (5)	截至	截至	本年度 投入金額 (8)	本年度 投入 金額佔比 (%) (9) = (8)/(1)	變更用途 的募集 資金總額
										報告期末 募集資金 累計投入 進度 (%) (6) = (4)/(1)	報告期末 超募資金 累計投入進 度 (%) (7) = (5)/(3)			
發行可轉換債券	2022年3月3日	236,000.00	234,476.64	234,476.64	-	234,476.64	13,780.92	225,172.29	-	96.03	-	2,055.68	0.88	-
合計	/	236,000.00	234,476.64	234,476.64	-	234,476.64	13,780.92	225,172.29	-	/	/	2,055.68	/	-

其他說明

適用 不適用

(二)募投項目明細

適用 不適用

1、 募集資金明細使用情況

適用 不適用

幣種：人民幣
單位：萬元

募集資金來源	項目名稱	項目性質	是否為招股書或者募集說明書中的承諾	是否涉及變更投向	募集資金計劃投資總額(1)	本年投入金額	截至報告期末募集資金總額(2)	截至報告期末累計投入募集資金總額(3) = (2)/(1)	項目達到預定可使用狀態日期	是否已結項	投入進度是否符合計劃的速度	投入進度未達計劃的原因	本年實現的效益	本項目已實現的效益或者研發成果	項目可行性是否發生重大變化，如是，請說明具體情況	節餘金額
發行可轉換債券	登封項目	生產建設	是	否	15,000.00	-	15,000.00	100	2021年12月	是	是		1,359.48	594.00	否	-
發行可轉換債券	恩施項目	生產建設	是	否	35,866.30	1.33	35,832.64	99.91	2022年9月	是	是		4,612.22	10,635.41	否	33.66
發行可轉換債券	朔州項目	生產建設	是	否	34,321.56	1,209.49	32,339.12	94.22	2023年3月	是	是		55.87	-2,889.59	否	1,982.44
發行可轉換債券	武漢二期項目	生產建設	是	否	58,184.15	688.64	57,464.22	98.76	2023年6月	是	是		6,444.00	15,960.32	否	719.93
發行可轉換債券	葫蘆島垃圾發電項目	生產建設	是	否	35,627.99	186.21	29,059.67	81.56	2023年5月	是	是		1,191.87	1,251.00	否	6,568.32
發行可轉換債券	補充流動資金及償還銀行貸款	補充還銀	否	否	55,476.64	-	55,476.64	100.00	不適用	是	是		不適用	不適用	否	-
合計	/	/	/	/	234,476.64	2,055.68	225,172.29	/	/	/	/		-	-	/	9,304.35

註： 本次可轉債募集資金投資項目均已結項，節餘募集資金(含募集資金累計形成的銀行存款利息收入2,441.05萬元)共11,745.40萬元，為提高募集資金的使用效率，經公司第五屆董事會第七次會議審議通過，公司將節餘募集資金永久補充流動資金。節餘募集資金轉出後，上述募集資金專戶已於報告期內分別辦理銷戶手續。

2、 超募資金明細使用情況

適用 不適用





第六節 重要事項(續)

(三) 報告期內募投變更或終止情況

適用 不適用

(四) 報告期內募集資金使用的其他情況

1、 募集資金投資項目先期投入及置換情況

適用 不適用

2、 用閒置募集資金暫時補充流動資金情況

適用 不適用

3、 對閒置募集資金進行現金管理，投資相關產品情況

適用 不適用

4、 其他

適用 不適用

本次可轉債募集資金投資項目均已結項，節餘募集資金(含募集資金累計形成的銀行存款利息收入人民幣2,441.05萬元)共人民幣11,745.40萬元，為提高募集資金的使用效率，經公司第五屆董事會第七次會議以及第五屆監事會第四次會議審議通過，公司將節餘募集資金永久補充流動資金。節餘募集資金轉出後，上述募集資金專戶已於報告期內分別辦理銷戶手續。

(五) 中介機構關於募集資金存儲與使用情況的專項核查、鑒證的結論性意見

適用 不適用

保薦機構認為：綠色動力本次節餘募集資金永久補充流動資金事項符合《公司法》《上海證券交易所股票上市規則》《上海證券交易所上市公司自律監管指引第1號—規範運作》等法律、法規及規範性文件的要求和《公司章程》的規定，不存在損害公司和股東利益的行為。公司董事會、監事會已審議通過相關議案，表決程序合法合規。

核查異常的相關情況說明

適用 不適用

(六) 擅自變更募集資金用途、違規佔用募集資金的後續整改情況

適用 不適用

十五、其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明

適用 不適用



第七節 股份變動及股東情況

一、股本變動情況

(一) 股份變動情況表

1、 股份變動情況表

單位：股

	本次變動前		本次變動增減(+, -)			本次變動後	
	數量	比例(%)	發行新股	其他	小計	數量	比例(%)
一、有限售條件股份	-	-	37,130,000		37,130,000	37,130,000	2.60
1、國家持股							
2、國有法人持股							
3、其他內資持股							
其中：境內非國有法人 持股							
境內自然人持股	-	-	37,130,000		37,130,000	37,130,000	2.60
4、外資持股							
其中：境外法人持股							
境外自然人持股							
二、無限售條件流通股份	1,393,452,725	100.00		1,625	1,625	1,393,454,350	97.40
1、人民幣普通股	989,092,933	70.98		1,625	1,625	989,094,558	69.14
2、境內上市的外資股							
3、境外上市的外資股	404,359,792	29.02				404,359,792	28.27
4、其他							
三、股份總數	1,393,452,725	100.00	37,130,000	1,625	37,131,625	1,430,584,350	100.00



第七節 股份變動及股東情況(續)

2、 股份變動情況說明

適用 不適用

公司於2022年2月25日公開發行了2,360萬張A股可轉換公司債券，發行總額人民幣23.60億元，債券簡稱「綠動轉債」，本債券自2022年9月5日起可轉換為本公司A股股份，本報告期內因「綠動轉債」轉股，公司新增1,625股A股普通股。

2025年12月23日，公司A股限制性股票激勵計劃首次及預留部分(第一批)授予的限制性股票共3,713萬股在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司登記完成，其中，首次授予登記的限制性股票數量為3,577萬股，預留部分(第一批)授予登記的限制性股票數量為136萬股，公司於2025年12月24日收到中國證券登記結算有限責任公司上海分公司出具的《證券變更登記證明》。詳見公司於2025年12月25日在上交所網站(www.sse.com.cn)披露的《關於A股限制性股票激勵計劃首次與預留部分(第一批)授予結果的公告》(公告編號：臨2025-078)。

3、 股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響(如有)

適用 不適用

公司股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標未產生重大影響。

4、 公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

適用 不適用

於報告期內，公司或其附屬公司概無購買、出售或贖回公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。



第七節 股份變動及股東情況(續)

(二) 限售股份變動情況

適用 不適用

單位：股

股東名稱	年初 限售股數	本年解除 限售股數	本年增加 限售股數	年末 限售股數	限售原因	解除 限售日期
A股限制性股票激勵計劃激勵對象	0	0	37,130,000	37,130,000	限制性股票激勵限售	詳見下方說明
合計	0	0	37,130,000	37,130,000	限制性股票激勵限售	詳見下方說明

說明：公司A股限制性股票激勵計劃首次及預留部分(第一批)授予的授予日為2025年12月2日；登記日為2025年12月23日，公司A股限制性股票激勵計劃的解除限售安排如下：

解除限售安排	解除限售時間	解除限售數量佔 獲授權益數量比例
首次及預留授予的 第一個解除限售期	自限制性股票完成相應登記日起24個月後的首個交易日起至限制性股票完成相應登記日起36個月內的最後一個交易日當日止。	33%
首次及預留授予的 第二個解除限售期	自限制性股票完成相應登記日起36個月後的首個交易日起至限制性股票完成相應登記日起48個月內的最後一個交易日當日止。	33%
首次及預留授予的 第三個解除限售期	自限制性股票完成相應登記日起48個月後的首個交易日起至限制性股票完成相應登記日起60個月內的最後一個交易日當日止。	34%



第七節 股份變動及股東情況(續)

二、證券發行與上市情況

(一) 截至報告期內證券發行情況

適用 不適用

單位：股 幣種：人民幣

股票及其衍生證券的種類	發行日期	發行價格 (或利率)	發行數量	上市日期	獲准上市	
					交易數量	交易終止日期
普通股股票類						
人民幣普通股	2025-12-23	2.95元	35,770,000股	詳見說明	-	-
人民幣普通股	2025-12-23	3.56元	1,360,000股	詳見說明	-	-
債券(包括企業債券、公司債券以及非金融企業債務融資工具)						
綠色動力環保集團股份有限公司 2025年度第一期中期票據	2025-11-26至 2025-11-27	2.00%	5,000,000張	2025-12-1	5,000,000張	2028-11-28

說明：詳見本節之「一、股本變動情況(二)限售股份變動情況」中的說明

截至報告期內證券發行情況的說明(存續期內利率不同的債券，請分別說明)：

適用 不適用

(二) 公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

適用 不適用

報告期內，受公司可轉債轉股及A股限制性股票激勵計劃影響，公司股份總數變動詳見本節「一、股本變動情況-(一)股份變動情況表-2.股份變動情況說明」。



(三)現存的內部職工股情況

適用 不適用

三、股東和實際控制人情況

(一)股東總數

截至報告期末普通股股東總數(戶)	34,715
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	34,597
截至報告期末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	0
年度報告披露日前上一月末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	0

截至本年報刊發前之最後可行日期，根據已公開資料以及就董事所知悉，本公司公眾持股量共797,269,662股，佔公司已發行總股本的55.73%(尾數差異系因四捨五入所致)。其中H股公眾持股量為379,500,000股，佔公司已發行H股的93.85%，佔公司已發行總股本的29.20%；A股公眾持股量為417,769,662股，佔公司已發行A股的40.71%，佔公司已發行總股本的26.53%。根據本公司可公開獲得的資料及就董事所知，自本公司於聯交所上市之日期直至本年報刊發前之最後可行日期止，本公司已維持聯交所上市規則規定之公眾持股量。



第七節 股份變動及股東情況(續)

(二)截至報告期末前十名股東、前十名流通股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

股東名稱(全稱)	報告期內增減	期末持股數量	比例(%)	前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)			股東性質
				持有有限售 條件股份數量	質押、標記或凍結情況 股份狀態	數量	
北京市國有資產經營有限責任公司	-139,345,273	454,740,345	31.79	-	無	-	國有法人
HKSCC NOMINEES LIMITED	20,000	379,480,000	26.53	-	未知	-	境外法人
北京工業發展投資管理有限公司	139,345,273	139,345,273	9.74	-	無	-	國有法人
三峽資本控股有限責任公司	-	84,265,896	5.89	-	無	-	國有法人
北京國資(香港)有限公司	-	24,859,792	1.74	-	無	-	境外法人
北京惠泰恒瑞投資有限公司	-1,769,000	15,121,707	1.06	-	無	-	境內非國有法人
香港中央結算有限公司	5,980,810	10,175,084	0.71	-	無	-	境外法人
共青城景秀投資合夥企業(有限合夥)	-90,000	6,780,378	0.47	-	無	-	境內非國有法人
國泰高分紅策略股票型養老金產品 —招商銀行股份有限公司	4,500,000	4,500,000	0.31	-	無	-	其他
中國光大銀行股份有限公司—博時轉債 增強債券型證券投資基金	3,498,300	3,498,300	0.24	-	無	-	其他



第七節 股份變動及股東情況(續)

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	持有無限售條件 流通股的數量	股份種類及數量	
		種類	數量
北京市國有資產經營有限責任公司	454,740,345	人民幣普通股	454,740,345
HKSCC NOMINEES LIMITED	379,480,000	境外上市外資股	379,480,000
北京工業發展投資管理有限公司	139,345,273	人民幣普通股	139,345,273
三峽資本控股有限責任公司	84,265,896	人民幣普通股	84,265,896
北京國資(香港)有限公司	24,859,792	境外上市外資股	24,859,792
北京惠泰恒瑞投資有限公司	15,121,707	人民幣普通股	15,121,707
香港中央結算有限公司	10,175,084	人民幣普通股	10,175,084
共青城景秀投資合夥企業(有限合夥)	6,780,378	人民幣普通股	6,780,378
國泰高分紅策略股票型養老金產品 — 招商銀行股份有限公司	4,500,000	人民幣普通股	4,500,000
中國光大銀行股份有限公司 — 博時轉債增強債券型證券投資基金	3,498,300	人民幣普通股	3,498,300



第七節 股份變動及股東情況(續)

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	持有無限售條件 流通股的數量	股份種類及數量	
		種類	數量
前十名股東中回購專戶情況說明	無		
上述股東委託表決權、受託表決權、 放棄表決權的說明	無		
上述股東關聯關係或一致行動的說明	北京工業發展投資管理有限公司、北京國資(香港)有限公司是北 京市國有資產經營有限責任公司全資子公司		
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明	無		

持股5%以上股東、前十名股東及前十名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

適用 不適用

前十名股東及前十名無限售流通股股東因轉融通出借/歸還原因導致較上期發生變化

適用 不適用

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

適用 不適用



第七節 股份變動及股東情況(續)

單位：股

序號	有限售條件股東名稱	持有的有限售條件股份數量	有限售條件股份可上市交易情況		限售條件
			可上市交易時間	新增可上市交易股份數量	
1	成蘇寧	1,000,000	-	-	詳見本節「一、股本變動情況-(二)限售股份變動情況」。
2	胡聲泳	650,000	-	-	
3	奚強	650,000	-	-	
4	郝敬立	650,000	-	-	
5	張勇	650,000	-	-	
6	黃建中	650,000	-	-	
7	朱曙光	650,000	-	-	
8	張衛	650,000	-	-	
9	易智勇	650,000	-	-	
10	劉林	650,000	-	-	
11	皮思維	650,000	-	-	
上述股東關聯關係或一致行動的說明 無					

(三) 戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東

適用 不適用



第七節 股份變動及股東情況(續)

(四) 根據《證券及期貨條例》披露主要股東持股情況

於二零二五年十二月三十一日，據董事所深知，除於本報告「第五節 公司治理、環境及社會」一節「二十二 其他」項下「(七)董事、高級管理人員擁有的證券權益」中所披露的權益之外，按本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊所記錄，以下人士於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉達5%或以上：

股東	持有的股份數目	持有權益的身份	所持股權佔 相關股份類別 概約百分比 ⁽¹⁾	所持股權佔 本公司股本總額 概約百分比 ⁽²⁾
北京國資公司	454,740,345股 A股(好倉)	實益擁有人	44.31%	31.79%
北京工業發展投資管理有 限公司(「北工投資」) ⁽³⁾	139,345,273股 A股(好倉)	實益擁有人	13.58%	9.74%
北京國資公司 ⁽³⁾	139,345,273股 A股(好倉)	受控制公司權益	13.58%	9.74%
北京國資(香港)有限公司 (「國資香港」) ⁽³⁾	24,859,792股 H股(好倉)	實益擁有人	6.15%	1.74%
北京國資公司 ⁽³⁾	24,859,792股 H股(好倉)	受控制公司權益	6.15%	1.74%
三峽資本控股有限責任 公司	84,265,896股 A股(好倉)	實益擁有人	8.21%	5.89%
長城人壽保險股份有限 公司	121,750,000股 H股(好倉)	實益擁有人	30.11%	8.51%
長城人壽保險股份有限 公司	400,000股 A股(好倉)	實益擁有人	0.04%	0.03%
中郵人壽保險股份有限 公司	20,510,000股 H股(好倉)	實益擁有人	5.07%	1.43%
易方達基金管理有限公司	24,706,000股 H股(好倉)	投資經理	6.11%	1.73%



第七節 股份變動及股東情況(續)

附註：

- (1) 以本公司二零二五年十二月三十一日的相關股份類別的股份數為基準計算。
- (2) 以本公司二零二五年十二月三十一日的已發行股份總數1,430,584,350股股份為基準計算。
- (3) 北工投資和國資香港為北京國資公司的全資附屬公司。根據證券及期貨條例，北京國資公司因而被視為於北工投資持有的A股中擁有權益，持有139,345,273股A股，分別佔本公司A股股本約13.58%及股本總額約9.74%；於國資香港持有的H股中擁有權益，持有24,859,792股H股，分別佔本公司H股股本約6.15%及股本總額約1.74%。

除上文所述者外，於二零二五年十二月三十一日，本公司並無獲悉有其他必須記錄於依照證券及期貨條例第336條存置之登記冊內之權益。

本公司非執行董事趙志雄先生、胡勇先生為北京國資公司旗下實體之僱員；非執行董事胡天河先生為三峽資本控股有限責任公司旗下實體之僱員；非執行董事燕春旭先生為長城人壽保險股份有限公司旗下實體之僱員。

四、控股股東及實際控制人情況

(一) 控股股東情況

1、 法人

適用 不適用

名稱	北京市國有資產經營有限責任公司
單位負責人或法定代表人	趙及鋒
成立日期	1992-09-04
主要經營業務	資產管理；項目投資；投資管理。
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	間接持有首都信息發展股份有限公司(1075.HK) 63.30%的股份；間接持有北京數字認證股份有限公司(300579) 50.48%的股份；持有北京銀行股份有限公司(601169) 9.19%的股份。
其他情況說明	無

2、 自然人

適用 不適用

3、 公司不存在控股股東情況的特別說明

適用 不適用



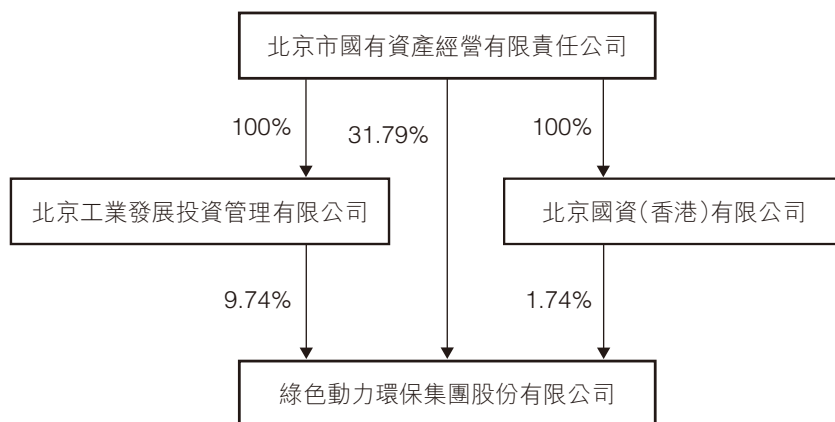
第七節 股份變動及股東情況(續)

4、 報告期內控股股東變更情況的說明

適用 不適用

5、 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖

適用 不適用



(二) 實際控制人情況

1、 法人

適用 不適用

名稱	北京市國有資產經營有限責任公司
單位負責人或法定代表人	趙及鋒
成立日期	1992-09-04
主要經營業務	資產管理；項目投資；投資管理。
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	間接持有首都信息發展股份有限公司(1075.HK) 63.30%的股份；間接持有北京數字認證股份有限公司(300579) 50.48%的股份；持有北京銀行股份有限公司(601169) 9.19%的股份。
其他情況說明	無



第七節 股份變動及股東情況(續)

2、 自然人

適用 不適用

3、 公司不存在實際控制人情況的特別說明

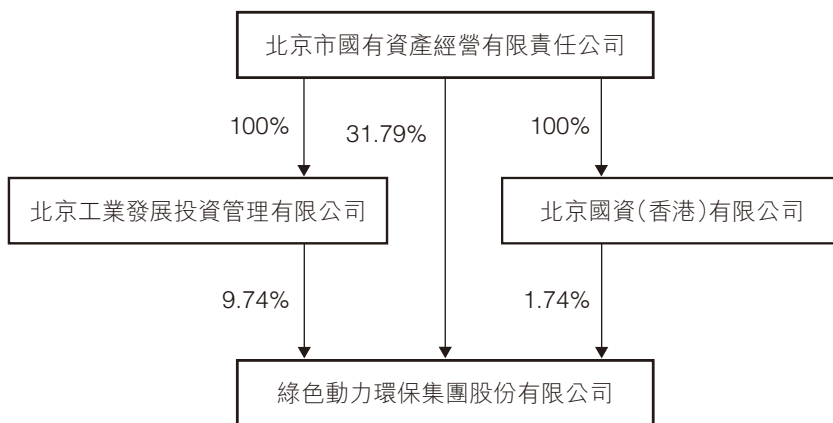
適用 不適用

4、 報告期內公司控制權發生變更的情況說明

適用 不適用

5、 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖

適用 不適用



6、 實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

適用 不適用

(三) 控股股東及實際控制人其他情況介紹

適用 不適用



第七節 股份變動及股東情況(續)

五、公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到**80%**以上

適用 不適用

六、其他持股在百分之十以上的法人股東

適用 不適用

七、股份限制減持情況說明

適用 不適用

八、股份回購在報告期的具體實施情況

適用 不適用

九、優先股相關情況

適用 不適用



第八節 債券相關情況

一、公司債券(含企業債券)和非金融企業債務融資工具

適用 不適用

(一) 公司債券(含企業債券)

適用 不適用

(二) 公司債券募集資金情況

公司債券在報告期內涉及募集資金使用或者整改

本公司所有公司債券在報告期內均不涉及募集資金使用或者整改

(1). 募集資金用於特定項目

適用 不適用

(三) 專項品種債券應當披露的其他事項

適用 不適用

(四) 報告期內公司債券相關重要事項

適用 不適用



第八節 債券相關情況(續)

(五) 銀行間債券市場非金融企業債務融資工具

適用 不適用

1、 非金融企業債務融資工具基本情況

單位：萬元 幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券 餘額	利率 (%)	還本 付息方式	交易場所	投資者 適當性 安排(如有)	交易機制	是否存在 終止上市 交易的風險
綠色動力環保集團 股份有限公司 2025年度第一期 中期票據	25綠色動力 MTN001	102584980	2025年 11月26日- 2025年 11月27日	2025年 11月28日	2028年 11月28日	50,000	2	按年付息 到期還本	銀行間 債券市場	無	在銀行間 債券市場 交易流通	否

公司對債券終止上市交易風險的應對措施

適用 不適用

逾期末償還債券

適用 不適用

報告期內債券付息兌付情況

適用 不適用

2、 公司或投資者選擇權條款、投資者保護條款的觸發和執行情況

適用 不適用



第八節 債券相關情況(續)

3、為債券發行及存續期業務提供服務的中介機構

中介機構名稱	辦公地址	簽字會計師姓名 (如適用)	聯繫人	聯繫電話
-	-	-	-	-

上述中介機構發生變更的情況

適用 不適用

4、報告期末募集資金使用情況

適用 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

債券名稱	募集資金 總金額	已使用 金額	未使用 金額	募集資金專項 賬戶運作情況 (如有)	募集資金違規 使用的整改情況 (如有)	是否與募集說明書 承諾的用途、 使用計劃及 其他約定一致
綠色動力環保集團股份 有限公司2025年度 第一期中期票據	50,000.00	50,000.00	0	不適用	不適用	是



第八節 債券相關情況(續)

募集資金用於建設項目的進展情況及運營效益

適用 不適用

報告期內變更上述債券募集資金用途的說明

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

5、信用評級結果調整情況

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

6、擔保情況、償債計劃及其他償債保障措施在報告期內的執行和變化情況及其影響

適用 不適用

7、非金融企業債務融資工具其他情況的說明

適用 不適用

(六)公司報告期內合併報表範圍虧損超過上年末淨資產10%

適用 不適用

(七)報告期末除債券外的有息債務逾期情況

適用 不適用

(八)報告期內違反法律法規、公司章程、信息披露事務管理制度規定的情況以及債券募集說明書約定或承諾的情況對債券投資者權益的影響

適用 不適用



第八節 債券相關情況(續)

(九) 截至報告期末公司近2年的會計數據和財務指標

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

主要指標	2025年	2024年	本期比上年 同期增減(%)	變動原因
歸屬於上市公司股東的扣除 非經常性損益的淨利潤	612,212,298.24	578,600,321.04	5.81	主要系營業利潤增加
流動比率	2.28	1.55	47.10	主要系流動資產同比增長，而流動負債同比下降
速動比率	2.25	1.52	48.03	主要系速動資產同比增長，而流動負債同比下降
資產負債率(%)	60.45	61.21	-0.76	變動較小
EBITDA全部債務比	0.13	0.12	8.33	主要系總負債同比下降
利息保障倍數	3.08	2.56	20.31	主要系利息支出減少
現金利息保障倍數	8.15	5.32	53.20	主要系經營活動產生的現金流量淨額同比增長，而利息支出同比下降
EBITDA利息保障倍數	4.45	3.68	20.92	主要系利息支出減少
貸款償還率(%)	152.35	125.69	26.66	主要系本期應償還貸款額下降幅度大於實際貸款償還額下降幅度
利息償付率(%)	100.00	100.00	0.00	



第八節 債券相關情況(續)

二、可轉換公司債券情況

適用 不適用

(一)轉債發行情況

適用 不適用

為保障項目建設資金要求，優化債務結構，降低融資成本，經中國證監會《關於核准綠色動力環保集團股份有限公司公開發行可轉換公司債券的批覆》(證監許可[2022]132號)核准，公司於2022年2月25日公開發行了2,360萬張A股可轉換公司債券，每張面值人民幣100元，按面值發行，發行總額人民幣23.6億元，募集資金淨額為人民幣23.45億元。A股可轉債公司債券的發行對象為持有中國證券登記結算有限責任公司上海分公司證券賬戶的自然人、法人、證券投資基金、符合法律規定的其他投資者等(國家法律、法規禁止者除外)。在A股可轉換公司債券訂定發行條款當日(即2022年2月22日)的公司A股股價為人民幣9.73元/股。經上海證券交易所自律監管決定書[2022]70號文同意，公司23.6億元A股可轉換公司債券於2022年3月23日在上海證券交易所掛牌交易，債券簡稱「綠動轉債」，債券代碼「113054」，初始轉股價格為人民幣9.82元/股。根據有關規定和《綠色動力環保集團股份有限公司可轉換公司債券募集說明書》的約定，「綠動轉債」自2022年9月5日起可轉換為本公司A股股份。

有關募集資金使用情況，請參閱本報告「第六節重要事項」之「十四、募集資金使用進展說明」部分。



(二) 報告期轉債持有人及擔保人情況

✓適用 □不適用

可轉換公司債券名稱	綠動轉債
期末轉債持有人數	15,234
本公司轉債的擔保人	不適用

前十名轉債持有人情況如下：

可轉換公司債券持有人名稱	期末持債數量(元)	持有比例(%)
招商銀行股份有限公司－博時中證可轉債及 可交換債券交易型開放式指數證券投資基金	164,216,000	6.96
華泰優盛可轉債固定收益型養老金產品－招商銀行股份有限公司	94,320,000	4.00
中國農業銀行股份有限公司－中郵純債恒利債券型證券投資基金	69,588,000	2.95
中信證券股份有限公司－海富通上證投資級可轉債及 可交換債券交易型開放式指數證券投資基金	59,071,000	2.50
利安人壽保險股份有限公司－E理財(B款)終身壽險(萬能型)	50,551,000	2.14
華夏基金延年益壽9號固定收益型養老金產品－ 招商銀行股份有限公司	47,476,000	2.01
中國工商銀行股份有限公司－富國興利增強債券型 發起式證券投資基金	44,627,000	1.89
富國富益進取固定收益型養老金產品－中國工商銀行股份有限公司	29,638,000	1.26
國信證券股份有限公司	29,266,000	1.24
中國工商銀行－諾安平衡證券投資基金	29,210,000	1.24



第八節 債券相關情況(續)

(三) 報告期轉債變動情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

可轉換公司債券名稱	本次變動前	本次變動增減			本次變動後
		轉股	贖回	回售	
綠動轉債	2,359,876,000	15,000			2,359,861,000

報告期轉債累計轉股情況

適用 不適用

可轉換公司債券名稱	綠動轉債
報告期轉股額(元)	15,000
報告期轉股數(股)	1,625
累計轉股數(股)	14,350
累計轉股數佔轉股前公司已發行股份總數(%)	0.0010
尚未轉股額(元)	2,359,861,000
未轉股轉債佔轉債發行總量比例(%)	99.9941



第八節 債券相關情況(續)

(四) 轉股價格歷次調整情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

可轉換公司債券名稱 轉股價格調整日	調整後轉股價格	綠動轉債 披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明
2022-7-21	9.72	2022-7-15	《中國證券報》 《上海證券報》 《證券時報》 《證券日報》	根據公司《可轉債募集說明書》相關條款規定，因公司派送2021年度現金股利，「綠動轉債」的轉股價格由9.82元/股調整為9.72元/股(公告編號：臨2022-031)。
2023-7-26	9.60	2023-7-19	《上海證券報》 《證券時報》	根據公司《可轉債募集說明書》相關條款規定，因公司派送2022年度現金股利，「綠動轉債」的轉股價格由9.72元/股調整為9.60元/股(公告編號：臨2023-029)。
2024-6-26	9.45	2024-6-18	《上海證券報》 《證券時報》	根據公司《可轉債募集說明書》相關條款規定，因公司派送2023年度現金股利，「綠動轉債」的轉股價格由9.60元/股調整為9.45元/股(公告編號：臨2024-028)。
2024-11-19	9.35	2024-11-11	《上海證券報》 《證券時報》	根據公司《可轉債募集說明書》相關條款規定，因公司派送2024年中期現金股利，「綠動轉債」的轉股價格由9.45元/股調整為9.35元/股(公告編號：臨2024-059)。



第八節 債券相關情況(續)

可轉換公司債券名稱 轉股價格調整日	調整後轉股價格	綠動轉債 披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明
2025-7-30	9.15	2025-7-23	《上海證券報》 《證券時報》	根據公司《可轉債募集說明書》相關條款規定，因公司實施2024年年度權益分派，「綠動轉債」的轉股價格由9.35元/股調整為9.15元/股(公告編號：臨2025-039)。
2025-11-11	9.05	2025-11-03	《上海證券報》 《證券時報》	根據公司《可轉債募集說明書》相關條款規定，因公司實施2025年中期權益分派，「綠動轉債」的轉股價格由9.15元/股調整為9.05元/股(公告編號：臨2025-065)。
2025-12-26	8.89	2025-12-25	《上海證券報》 《證券時報》	根據公司《可轉債募集說明書》相關條款規定，因公司A股限制性股票激勵計劃首次與預留部分(第一批)授予的限制性股票登記完成，增發新股3,713萬股，「綠動轉債」的轉股價格由9.05元/股調整為8.89元/股(公告編號：臨2025-079)。
截至本報告期末最新轉股價格				8.89



(五) 公司的負債情況、資信變化情況及在未來年度還債的現金安排

適用 不適用

截至2025年12月31日，公司總資產人民幣219.24億元，資產負債率60.45%。中誠信國際信用評級有限責任公司對公司發行的可轉債進行了信用評級，並於2025年5月26日出具了《綠色動力環保集團股份有限公司2025年度跟蹤評級報告》(信評委函字[2025]跟蹤0228號)，維持公司主體信用評級結果為「AA+」，評級展望維持「穩定」；維持「綠動轉債」評級結果為「AA+」。最近三年，公司利息保障倍數較高，公司貸款償還情況良好，不存在逾期歸還銀行貸款的情況。

公司於2023年2月27日開始支付「綠動轉債」自2022年2月25日至2023年2月24日期間的利息，本次付息為「綠動轉債」第一年付息，本計息年度票面利率為0.20%，即每張面值人民幣100元的可轉債派發利息為0.20元人民幣(含稅)(公告編號：臨2023-006)；公司於2024年2月26日開始支付自2023年2月25日至2024年2月24日期間的利息，本次付息為綠動轉債第二年付息，本計息年度票面利率為0.4%(含稅)，即每張面值人民幣100元的可轉債派發利息為0.4元人民幣(含稅)(公告編號：臨2024-005)。公司於2025年2月25日開始支付自2024年2月25日至2025年2月24日期間的利息，本次付息為綠動轉債第三年付息，本計息年度票面利率為0.6%(含稅)，即每張面值人民幣100元的可轉債派發利息為0.6元人民幣(含稅)(公告編號：臨2025-004)。公司於2026年2月25日開始支付自2025年2月25日至2026年2月24日期間的利息，本次付息為綠動轉債第四年付息，本計息年度票面利率為1.5%(含稅)，即每張面值人民幣100元的可轉債派發利息為1.5元人民幣(含稅)(公告編號：臨2026-005)。



第八節 債券相關情況(續)

(六) 轉債其他情況說明

適用 不適用

1. 不向下修正轉股價格

截至2025年10月28日，公司A股股價已出現任意連續三十個交易日中至少十五個交易日的收盤價低於當前轉股價格的85%(即7.78元/股)的情形，已觸發「綠動轉債」轉股價格向下修正條款。綜合考慮公司資產負債率、現金流以及二級市場行情等多重因素，為維護全體股東利益、明確投資者預期，經公司第五屆董事會第十六次會議審議，公司董事會決定不向下修正轉股價格，同時自董事會審議通過之日起未來十二個月內(2025年10月28日至2026年10月27日)，如公司A股股價再次觸發「綠動轉債」轉股價格向下修正條款，亦不提出向下修正方案。從2026年10月28日開始重新起算，若再次觸發「綠動轉債」轉股價格向下修正條款，屆時公司董事會將召開會議決定是否提出「綠動轉債」的轉股價格向下修正方案(公告編號：臨2025-061)。

2. 可轉換公司債券的攤薄影響

假設未轉換的A股可轉換公司債券金額2,359,861,000元人民幣按照每股轉股價格人民幣8.89元於報告期末悉數轉換，則最多將發行265,451,181股A股股份(「**換股股份**」)，相當於(i)於當時本公司已發行股本(即1,430,584,350股股份)(不包括庫存股)約18.56%；及經發行換股股份後擴大的公司已發行股本(即1,696,035,531股股份)(不包括庫存股)約15.65%。為免疑義，公司於截至報告期末並未持有回購的庫存股。



第八節 債券相關情況(續)

倘於報告期末，未轉換的A股可轉換公司債券已悉數轉換，對公司主要股東各自股權的攤薄影響如下：

股東姓名／名稱	於2025年12月31日			緊接換股權悉數獲行使後的股權		
	持有 股份數目	佔相關股份 類別概約 百分比 ⁽¹⁾	佔公司股本 總額概約 百分比 ⁽²⁾	持有 股份數目	佔相關 股份類別 概約百分比	佔公司 股本總額 概約百分比
北京國資公司	454,740,345股 A股(好倉)	44.31%	31.79%	454,740,345股 A股(好倉)	35.21%	26.81%
北京工業發展 投資管理有限公司 (「北工投資」) ⁽³⁾	139,345,273股 A股(好倉)	13.58%	9.74%	139,345,273股 A股(好倉)	10.79%	8.22%
北京國資公司 ⁽³⁾	139,345,273股 A股(好倉)	13.58%	9.74%	139,345,273股 A股(好倉)	10.79%	8.22%
北京國資(香港) 有限公司 (「國資香港」) ⁽³⁾	24,859,792股 H股(好倉)	6.15%	1.74%	24,859,792股 H股(好倉)	6.15%	1.47%
北京國資公司 ⁽³⁾	24,859,792股 H股(好倉)	6.15%	1.74%	24,859,792股 H股(好倉)	6.15%	1.47%
三峽資本控股有限 責任公司	84,265,896股 A股(好倉)	8.21%	5.89%	84,265,896股 A股(好倉)	6.52%	4.97%
長城人壽保險股份 有限公司	121,750,000股 H股(好倉)	30.11%	8.51%	121,750,000股 H股(好倉)	30.11%	7.18%
長城人壽保險股份 有限公司	400,000股 A股(好倉)	0.04%	0.03%	400,000股 A股(好倉)	0.03%	0.02%



第八節 債券相關情況(續)

股東姓名／名稱	於2025年12月31日			緊接換股權悉數獲行使後的股權		
	持有 股份數目	佔相關股份 類別概約 百分比 ⁽¹⁾	佔公司股本 總額概約 百分比 ⁽²⁾	持有 股份數目	佔相關 股份類別 概約百分比	佔公司 股本總額 概約百分比
中郵人壽保險股份 有限公司	20,510,000股 H股(好倉)	5.07%	1.43%	20,510,000股 H股(好倉)	5.07%	1.21%
易方達基金管理 有限公司	24,706,000股 H股(好倉)	6.11%	1.73%	24,706,000股 H股(好倉)	6.11%	1.46%

附註：

- (1) 以本公司二零二五年十二月三十一日的相關股份類別的股份數為基準計算。
- (2) 以本公司二零二五年十二月三十一日的已發行股份總數1,430,584,350股股份為基準計算。
- (3) 北工投資和國資香港為北京國資公司的全資附屬公司。根據證券及期貨條例，北京國資公司因而被視為於北工投資持有的A股中擁有權益，持有139,345,273股A股，分別佔本公司A股股本約13.58%及股本總額約9.74%；於國資香港持有的H股中擁有權益，持有24,859,792股H股，分別佔本公司H股股本約6.15%及股本總額約1.74%。

倘於報告期末，未轉換的A股可轉換公司債券已悉數轉換，本集團每股(虧損)/盈利的攤薄影響詳見「第八節財務報告五合併財務報表項目註釋(五十四)」。

經考慮於2025年12月31日，本集團淨資產總額約為人民幣86.72億元及淨流動資產總額約為人民幣28.03億元及本集團為維持其財務狀況採取的措施，公司預期將有能力應付可轉換公司債券項下之贖回責任。

根據到期日之未轉換的A股可轉換公司債券的隱含內部回報率，假設到期日之未轉換的A股可轉換公司債券轉股價格為當前轉股價格8.89元/股(該轉股價格僅為模擬測算價格，並不構成對實際轉股價格的數值)，未轉換的A股可轉換公司債券之持有人轉換或贖回未轉換的A股可轉換公司債券將具有同等有利的經濟回報之公司股價分析載列如下：

A股可轉換公司債券二零二八年二月二十四日	股價(人民幣) 每股9.51元
----------------------	--------------------



第九節 財務報告

審計報告

信會師報字[2026]第Z110069號

綠色動力環保集團股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了綠色動力環保集團股份有限公司(以下簡稱「綠色動力」)財務報表，包括2025年12月31日的合併及母公司資產負債表，2025年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司所有者權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了綠色動力2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2025年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照《中國註冊會計師獨立性準則第1號—財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求》和中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於綠色動力，並履行了職業道德方面的其他責任。我們在審計中遵循了對公眾利益實體審計的獨立性要求。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

我們在審計中識別出的關鍵審計事項匯總如下：



第九節 財務報告(續)

審計報告(續)

信會師報字[2026]第Z110069號

三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	該事項在審計中是如何應對的
<p>(一) 應收賬款壞賬準備</p> <p>如附註「三、重要會計政策及會計估計(十)」和「五、財務報表項目註釋(三)」所述，截至2025年12月31日，綠色動力應收賬款賬面餘額為人民幣277,324.19萬元，壞賬準備為人民幣15,058.61萬元，賬面價值為人民幣262,265.58萬元。</p> <p>管理層根據各項應收賬款的信用風險特徵，以單項應收賬款或應收賬款組合為基礎，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量其損失準備。對於以單項為基礎計量預期信用損失的應收賬款，管理層綜合考慮有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息，估計預期收取的現金流量，據此確定應計提的壞賬準備；對於以組合為基礎計量預期信用損失的應收賬款，管理層以賬齡、款項性質為依據劃分組合，參照歷史信用損失經驗，並根據前瞻性估計予以調整，編製組合應收賬款與預期信用損失率對照表，據此確定應計提的壞賬準備。</p> <p>由於應收賬款金額重大，且應收賬款減值涉及重大管理層判斷，我們將應收賬款減值確定為關鍵審計事項。</p>	<p>我們實施的審計程序主要包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、了解與應收賬款減值準備的計提相關的內部控制流程；評估並測試與應收賬款減值準備的計提相關的關鍵內部控制的有效性； 2、了解管理層依據信用風險特徵對應收賬款組合的劃分，覆核管理層對應收賬款按信用風險特徵的分組是否適當； 3、獲取管理層對應收賬款進行減值測試的相關資料； 4、參考行業慣例，評估管理層在測試過程中所採用的減值測試方法與模型是否恰當； 5、覆核管理層在測試中選取的參數是否合理、準確； 6、檢查歷史回款和壞賬數據，覆核管理層在確認預期信用損失時考慮的前瞻性信息是否合理； 7、對期後收款執行測試； 8、檢查應收賬款壞賬準備相關的信息是否已在財務報表中作出恰當列報和披露。



審計報告(續)

信會師報字[2026]第Z110069號

三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	該事項在審計中是如何應對的
<p>(二) 固定資產、無形資產減值</p> <p>如附註「三、重要會計政策及會計估計(十四)、十七)、(十八)」和「五、合併財務報表項目註釋(十二)、(十五)」所述，截至2025年12月31日，固定資產賬面價值人民幣8,362.46萬元，無形資產的賬面價值為人民幣1,019,523.79萬元。根據企業會計準則的相關規定，於資產負債表日存在減值跡象的資產組以及無形資產以及尚未達到預定可使用狀態或使用壽命不確定的無形資產無論是否存在減值跡象，應當於資產負債表日進行減值測試。於2025年12月31日，綠色動力對固定資產計提的減值準備餘額為人民幣22,912.55萬元，其中2025年計提減值準備金額人民幣16,555.13萬元，對無形資產計提的減值餘額人民幣41,248.76萬元。其中特許經營權計提的減值準備餘額為人民幣35,815.14萬元，土地使用權計提減值準備餘額人民幣5,120.35萬元，2025年計提減值準備金額人民幣3,664.28萬元。</p>	<p>我們實施的審計程序主要包括：</p> <ol style="list-style-type: none">1、了解與固定資產、無形資產減值準備的計提相關的內部控制流程；評估並測試與固定資產、無形資產減值準備的計提相關的關鍵內部控制的有效性；2、了解管理層對資產組減值跡象的判斷並評估其合理性；3、將相關項目本年度的實際經營結果與上一年度相應的預測數據進行比較分析，以考慮管理層在選取與可收回金額評估相關的假設和數據時作出的判斷是否存在潛在的管理層偏向跡象；4、獲取管理層對資產組進行減值測試的相關資料；5、參考行業慣例，評估管理層在測試過程中所採用的減值測試方法與模型是否恰當；



第九節 財務報告(續)

審計報告(續)

信會師報字[2026]第Z110069號

三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	該事項在審計中是如何應對的
(二) 固定資產、無形資產減值(續)	
管理層按資產組預計未來現金流量的現值與資產的公允價值減去處置費用後的淨額兩者之間的較高者來評估資產組的可收回金額，評估過程中涉及管理層的重大會計估計和判斷，包括採用恰當的減值測試方法與模型以及在未來現金流量現值預測中運用關鍵假設(主要為運營期間的收入複合增長率、息稅前利潤率和稅前折現率)。由於長期資產的金額重大，並且管理層在評估資產組的可收回金額時需要運用重大會計估計和判斷，因此我們將其識別為關鍵審計事項。	<ul style="list-style-type: none">6、 參考可比行業趨勢分析、可比公司的風險因素等，結合行業發展情況和綠色動力歷史經營情況、未來經營計劃以及資產負債表日後實際運營情況等，評價管理層在評估可收回金額中所採用的關鍵假設是否合理，包括運營期間的收入複合增長率、息稅前利潤率及稅前折現率；7、 覆核管理層對關鍵假設執行的敏感性分析，評估相關關鍵假設在合理變動時對可回收金額的潛在影響；8、 檢查未來現金流量的現值及減值準備的計算準確性。



審計報告(續)

信會師報字[2026]第Z110069號

四、其他信息

綠色動力管理層(以下簡稱管理層)對其他信息負責。其他信息包括綠色動力2025年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估綠色動力的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督綠色動力的財務報告過程。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。



第九節 財務報告(續)

審計報告(續)

信會師報字[2026]第Z110069號

六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (一) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (二) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (三) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (四) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對綠色動力持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致綠色動力不能持續經營。
- (五) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (六) 就綠色動力中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對合併財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。



審計報告(續)

信會師報字[2026]第Z110069號

六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通過的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

立信會計師事務所(特殊普通合夥)

中國註冊會計師：

秦勁力(項目合夥人)

中國·上海
2026年3月27日

中國註冊會計師：

張銀娜



第九節 財務報告(續)

合併資產負債表

2025年12月31日

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

	附註	期末餘額	上年年末餘額
資產			
流動資產：			
貨幣資金	五(一)	1,543,476,291.84	867,810,323.28
應收票據	五(二)	3,595,304.99	
應收賬款	五(三)	2,622,655,844.03	2,512,178,004.57
應收款項融資	五(四)	25,946,648.82	3,840,258.02
預付款項	五(五)	27,988,506.02	27,187,081.08
其他應收款	五(六)	55,607,921.07	44,856,695.09
存貨	五(七)	47,647,742.18	49,795,449.07
合同資產	五(八)	482,813,621.23	370,964,094.96
一年內到期的非流動資產	五(九)	46,454,709.89	46,454,709.89
其他流動資產	五(十)	136,959,508.09	200,537,444.73
流動資產合計		4,993,146,098.16	4,123,624,060.69
非流動資產：			
長期應收款	五(十一)	32,897,984.69	35,892,934.10
固定資產	五(十二)	83,624,641.25	255,311,964.44
在建工程	五(十三)	6,351,047.48	1,542,278.08
使用權資產	五(十四)	4,354,130.08	7,281,264.98
無形資產	五(十五)	10,195,237,883.09	10,659,570,149.67
商譽	五(十六)		
長期待攤費用	五(十七)	2,224,240.53	3,935,477.65
遞延所得稅資產	五(十八)	235,330,642.92	250,070,335.93
其他非流動資產	五(十九)	6,373,567,093.74	6,651,544,469.90
非流動資產合計		16,933,587,663.78	17,865,148,874.75
資產總計		21,926,733,761.94	21,988,772,935.44
負債和所有者權益			
流動負債：			
短期借款	五(二十一)	293,188,903.61	545,805,404.65
應付賬款	五(二十二)	522,488,062.31	661,561,718.22
合同負債	五(二十三)	2,879,063.65	1,780,465.71
應付職工薪酬	五(二十四)	123,052,405.44	109,275,821.31
應交稅費	五(二十五)	82,398,623.76	78,034,607.41
其他應付款	五(二十六)	282,812,388.24	153,150,819.25
一年內到期的非流動負債	五(二十七)	883,247,351.44	1,108,768,938.92
流動負債合計		2,190,066,798.45	2,658,377,775.47



第九節 財務報告(續)

	附註	期末餘額	上年年末餘額
非流動負債：			
長期借款	五(二十八)	7,246,754,307.83	7,528,412,016.81
應付債券	五(二十九)	2,915,661,242.30	2,354,143,208.17
租賃負債	五(三十)	2,238,208.53	3,521,924.32
長期應付款	五(三十一)	226,631,151.10	237,111,975.60
預計負債	五(三十二)	14,915,631.51	14,273,331.60
遞延收益	五(三十三)	165,695,628.99	171,417,020.67
遞延所得稅負債	五(十八)	492,442,540.22	492,725,249.82
非流動負債合計		11,064,338,710.48	10,801,604,726.99
負債合計		13,254,405,508.93	13,459,982,502.46
所有者權益：			
股本	五(三十四)	1,430,584,350.00	1,393,452,725.00
其他權益工具	五(三十五)	217,556,068.55	217,557,451.40
資本公積	五(三十六)	2,489,841,263.41	2,412,108,859.03
減：庫存股	五(三十七)	110,363,100.00	
其他綜合收益	五(三十八)	2,079,875.32	2,079,875.32
專項儲備	五(三十九)	35,026,096.24	25,723,632.46
盈餘公積	五(四十)	441,355,480.38	340,338,359.75
未分配利潤	五(四十一)	3,760,003,651.86	3,661,556,189.50
歸屬於母公司所有者權益合計		8,266,083,685.76	8,052,817,092.46
少數股東權益		406,244,567.25	475,973,340.52
所有者權益合計		8,672,328,253.01	8,528,790,432.98
負債和所有者權益總計		21,926,733,761.94	21,988,772,935.44

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

成蘇寧
公司負責人

易智勇
主管會計工作負責人

趙林斌
會計機構負責人



第九節 財務報告(續)

母公司資產負債表

2025年12月31日

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

	附註	期末餘額	上年年末餘額
資產			
流動資產：			
貨幣資金		673,191,711.06	329,688,819.47
應收賬款	十六(一)	251,949,626.44	302,860,460.05
預付款項		1,478,754.47	263,929.59
其他應收款	十六(二)	3,061,871,860.91	1,878,850,072.33
一年內到期的非流動資產		333,500,000.00	720,872,083.33
其他流動資產		911.32	
流動資產合計		4,321,992,864.20	3,232,535,364.77
非流動資產：			
長期應收款		1,145,034,033.05	941,818,433.05
長期股權投資	十六(三)	6,437,707,159.31	6,441,353,111.31
固定資產		500,803.13	731,479.12
使用權資產		1,524,648.72	4,573,946.16
無形資產		3,278,084.80	3,215,424.44
遞延所得稅資產		718,886.67	1,065,854.80
非流動資產合計		7,588,763,615.68	7,392,758,248.88
資產總計		11,910,756,479.88	10,625,293,613.65
負債和所有者權益			
流動負債：			
短期借款		293,188,903.61	511,776,315.78
應付賬款		40,594.89	2,536.00
合同負債		9,762,711.87	10,983,050.85
應付職工薪酬		23,756,175.25	20,473,125.11
應交稅費		779,366.43	11,798,793.87
其他應付款		666,393,009.42	473,526,119.42
一年內到期的非流動負債		79,764,940.68	297,369,283.40
流動負債合計		1,073,685,702.15	1,325,929,224.43



第九節 財務報告(續)

	附註	期末餘額	上年年末餘額
非流動負債：			
長期借款		1,403,900,000.00	1,021,000,000.00
應付債券		2,915,661,242.30	2,354,143,208.17
租賃負債			1,581,167.45
非流動負債合計		4,319,561,242.30	3,376,724,375.62
負債合計		5,393,246,944.45	4,702,653,600.05
所有者權益：			
股本		1,430,584,350.00	1,393,452,725.00
其他權益工具		217,556,068.55	217,557,451.40
資本公積		2,535,584,003.22	2,459,616,787.00
減：庫存股		110,363,100.00	
盈餘公積		441,355,480.38	340,338,359.75
未分配利潤		2,002,792,733.28	1,511,674,690.45
所有者權益合計		6,517,509,535.43	5,922,640,013.60
負債和所有者權益總計		11,910,756,479.88	10,625,293,613.65

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

成蘇寧
公司負責人

易智勇
主管會計工作負責人

趙林斌
會計機構負責人

第九節 財務報告(續)

合併利潤表
2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註	本期金額	上期金額
一、營業總收入		3,533,559,874.91	3,398,572,272.66
其中：營業收入	五(四十二)	3,533,559,874.91	3,398,572,272.66
二、營業總成本		2,599,258,637.35	2,614,694,363.43
其中：營業成本	五(四十二)	1,884,532,911.03	1,854,415,615.88
稅金及附加	五(四十三)	77,010,966.71	71,447,694.62
銷售費用	五(四十四)	1,049,893.07	1,315,666.37
管理費用	五(四十五)	247,170,228.19	232,864,434.58
研發費用	五(四十六)	7,850,075.11	7,097,412.89
財務費用	五(四十七)	381,644,563.24	447,553,539.09
其中：利息費用		378,868,279.29	453,395,045.98
利息收入		5,082,253.06	8,597,630.34
加：其他收益	五(四十八)	111,103,452.83	91,789,481.44
信用減值損失(損失以「-」號填列)	五(四十九)	-51,466,980.70	-45,174,975.77
資產減值損失(損失以「-」號填列)	五(五十)	-204,907,223.47	-126,501,452.00
資產處置收益(損失以「-」號填列)	五(五十一)	-87,470.37	5,936.38
三、營業利潤(虧損以「-」號填列)		788,943,015.85	703,996,899.28
加：營業外收入	五(五十二)	2,036,982.33	2,665,142.96
減：營業外支出	五(五十三)	1,061,607.34	522,524.95
四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		789,918,390.84	706,139,517.29
減：所得稅費用	五(五十四)	185,384,317.70	105,396,153.29
五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		604,534,073.14	600,743,364.00
(一) 按經營持續性分類			
1. 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		604,534,073.14	600,743,364.00
(二) 按所有權歸屬分類			
1. 歸屬於母公司股東的淨利潤 (淨虧損以「-」號填列)		617,500,625.79	585,082,147.27
2. 少數股東損益(淨虧損以「-」號填列)		-12,966,552.65	15,661,216.73
六、綜合收益總額		604,534,073.14	600,743,364.00
歸屬於母公司所有者的綜合收益總額		617,500,625.79	585,082,147.27
歸屬於少數股東的綜合收益總額		-12,966,552.65	15,661,216.73
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	五(五十五)	0.44	0.42
(二) 稀釋每股收益(元/股)	五(五十五)	0.43	0.41

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

成蘇寧
公司負責人

易智勇
主管會計工作負責人

趙林斌
會計機構負責人



母公司利潤表
2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註	本期金額	上期金額
一、營業收入	十六(四)	79,773,979.29	126,102,217.92
減：營業成本	十六(四)	12,415,962.91	10,397,960.14
税金及附加		415,856.62	513,833.10
管理費用		60,350,705.03	54,343,890.48
研發費用		7,850,075.11	7,097,412.89
財務費用		146,727,717.14	161,980,726.52
其中：利息費用		149,054,340.76	165,458,850.24
利息收入		2,729,304.77	5,193,353.32
加：其他收益		866,177.38	281,956.12
投資收益(損失以「-」號填列)	十六(五)	1,156,566,638.06	55,179,978.75
信用減值損失(損失以「-」號填列)		1,387,872.52	-70,927,910.39
資產減值損失(損失以「-」號填列)			-64,000,000.00
資產處置收益(損失以「-」號填列)		-1,604.28	
二、營業利潤(虧損以「-」號填列)		1,010,832,746.16	-187,697,580.73
加：營業外收入		100,001.37	
減：營業外支出		3,429.39	
三、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		1,010,929,318.14	-187,697,580.73
減：所得稅費用		758,111.88	10,384,619.74
四、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		1,010,171,206.26	-198,082,200.47
(一) 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		1,010,171,206.26	-198,082,200.47
五、綜合收益總額		1,010,171,206.26	-198,082,200.47

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

成蘇寧
公司負責人

易智勇
主管會計工作負責人

趙林斌
會計機構負責人



第九節 財務報告(續)

合併現金流量表 2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註	本期金額	上期金額
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		3,786,742,965.03	3,332,180,504.57
收到的稅費返還		93,263,919.32	67,185,501.56
收到其他與經營活動有關的現金	五(五十七)1、	59,081,372.32	68,439,940.79
經營活動現金流入小計		3,939,088,256.67	3,467,805,946.92
經營活動現金流出小計			
購買商品、接受勞務支付的現金		1,007,064,087.90	973,308,507.21
支付其他與建造PPP項目有關的現金		57,929,343.96	137,724,359.79
支付給職工以及為職工支付的現金		538,121,560.75	541,147,329.71
支付的各項稅費		380,687,510.47	287,118,391.31
支付其他與經營活動有關的現金	五(五十七)1、	109,374,086.12	90,036,870.28
經營活動現金流出小計		2,093,176,589.20	2,029,335,458.30
經營活動產生的現金流量淨額		1,845,911,667.47	1,438,470,488.62
二、投資活動產生的現金流量			
處置固定資產、無形資產和 其他長期資產收回的現金淨額		194,288.45	10,930,083.15
收到其他與投資活動有關的現金	五(五十七)2、	2,700,000.00	2,039,180.00
投資活動現金流入小計		2,894,288.45	12,969,263.15
投資活動現金流出小計			
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		261,284,433.20	370,135,830.21
支付其他與投資活動有關的現金	五(五十七)2、		
投資活動現金流出小計		261,284,433.20	370,135,830.21
投資活動產生的現金流量淨額		-258,390,144.75	-357,166,567.06



第九節 財務報告(續)

項目	附註	本期金額	上期金額
三、籌資活動產生的現金流量			
吸收投資收到的現金		110,363,100.00	
發行債券收到的現金		499,325,000.00	
取得借款收到的現金		2,364,931,396.89	3,942,104,400.05
收到其他與籌資活動有關的現金	五(五十七)3、		
籌資活動現金流入小計		2,974,619,496.89	3,942,104,400.05
籌資活動現金流出小計			
償還債務支付的現金		3,140,125,461.09	4,453,243,766.41
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		731,526,474.22	731,473,022.92
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		31,000,000.00	24,880,000.00
支付其他與籌資活動有關的現金	五(五十七)3、	15,438,010.47	3,433,401.84
籌資活動現金流出小計		3,887,089,945.78	5,188,150,191.17
籌資活動產生的現金流量淨額		-912,470,448.89	-1,246,045,791.12
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		-19,605.27	17,235.91
五、現金及現金等價物淨增加額			
加：期初現金及現金等價物餘額	五(五十八)2、	867,810,323.28	1,032,534,956.93
六、期末現金及現金等價物餘額	五(五十八)2、	1,542,841,791.84	867,810,323.28

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

成蘇寧
公司負責人

易智勇
主管會計工作負責人

趙林斌
會計機構負責人



第九節 財務報告(續)

母公司現金流量表

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註	本期金額	上期金額
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		130,842,125.74	119,709,998.20
收到其他與經營活動有關的現金		52,930,013.00	61,081,072.32
經營活動現金流入小計		183,772,138.74	180,791,070.52
購買商品、接受勞務支付的現金		596,252.41	414,641.36
支付給職工以及為職工支付的現金		54,524,549.38	57,096,882.35
支付的各項稅費		14,711,301.48	3,922,681.80
支付其他與經營活動有關的現金		69,058,428.33	81,722,338.81
經營活動現金流出小計		138,890,531.60	143,156,544.32
經營活動產生的現金流量淨額		44,881,607.14	37,634,526.20
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		15,162,893.79	62,914,927.24
取得投資收益收到的現金		486,400,000.00	291,902,646.51
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		2,390.40	
收到其他與投資活動有關的現金		730,563,832.52	782,787,221.76
投資活動現金流入小計		1,232,129,116.71	1,137,604,795.51
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		537,602.21	554,423.46
投資支付的現金		13,918,000.00	37,917,100.00
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		30,000,000.00	62,000,000.00
支付其他與投資活動有關的現金		1,049,423,436.00	596,941,500.00
投資活動現金流出小計		1,093,879,038.21	697,413,023.46
投資活動產生的現金流量淨額		138,250,078.50	440,191,772.05



第九節 財務報告(續)

項目	附註	本期金額	上期金額
三、籌資活動產生的現金流量			
吸收投資收到的現金		110,363,100.00	
發行債券收到的現金		499,325,000.00	
取得借款收到的現金		930,000,000.00	1,524,000,000.00
收到其他與籌資活動有關的現金		153,562,125.17	196,857,365.25
籌資活動現金流入小計		1,693,250,225.17	1,720,857,365.25
四、償還債務及分配股利、利潤或償付利息支付的現金			
償還債務支付的現金		1,045,130,000.00	1,918,970,000.00
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		484,077,694.50	430,546,425.71
支付其他與籌資活動有關的現金		3,670,000.00	1,693,533.33
籌資活動現金流出小計		1,532,877,694.50	2,351,209,959.04
籌資活動產生的現金流量淨額		160,372,530.67	-630,352,593.79
五、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		-1,324.72	1,199.47
六、現金及現金等價物淨增加額			
現金及現金等價物淨增加額		343,502,891.59	-152,525,096.07
加：期初現金及現金等價物餘額		329,688,819.47	482,213,915.54
期末現金及現金等價物餘額		673,191,711.06	329,688,819.47

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

成蘇寧
公司負責人

易智勇
主管會計工作負責人

趙林斌
會計機構負責人

第九節 財務報告(續)

合併所有者權益變動表
2025年度
(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	本期金額											少數股東權益	所有者權益合計
	歸屬於母公司所有者權益												
	股本	優先股	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計			
一、上年末餘額	1,393,452,725.00		217,557,451.40	2,412,108,859.03		2,079,875.32	25,723,632.46	340,338,359.75	3,661,556,188.50	8,052,817,092.46	475,973,340.52	8,528,790,432.98	
二、本年期初餘額	1,393,452,725.00		217,557,451.40	2,412,108,859.03		2,079,875.32	25,723,632.46	340,338,359.75	3,661,556,188.50	8,052,817,092.46	475,973,340.52	8,528,790,432.98	
三、本期增減變動金額(減少以“-”號填列)	37,131,625.00		-1,382.85	77,732,404.38	110,363,100.00		9,302,463.78	101,017,120.63	98,447,462.36	213,266,593.30	-69,728,773.27	143,537,820.03	
(一) 綜合收益總額										617,500,625.79	617,500,625.79	604,534,073.14	
(二) 所有者投入和減少資本	37,131,625.00		-1,382.85	77,732,404.38	110,363,100.00					4,489,546.53	-3,983,761.13	506,785.40	
1. 所有者投入的普通股	37,130,000.00			73,233,100.00	110,363,100.00								
2. 其他權益工具持有者投入資本	1,625.00		-1,382.85	15,108.26						15,351.41		15,351.41	
3. 股份支付計入所有者權益的金額				4,408,434.00						4,408,434.00		4,408,434.00	
4. 其他				75,761.12						75,761.12	-3,983,761.13	-3,918,000.01	
(三) 利潤分配								101,017,120.63	-519,053,163.43	-418,036,042.80	-53,200,000.00	-471,236,042.80	
1. 提取盈餘公積								101,017,120.63	-101,017,120.63				
2. 對所有者(或股東)的分配									-418,036,042.80	-418,036,042.80	-53,200,000.00	-471,236,042.80	
(四) 專項儲備							9,302,463.78			9,302,463.78	431,540.51	9,734,004.29	
1. 本期提取							48,514,803.73			48,514,803.73	2,283,044.42	50,797,848.15	
2. 本期使用							-39,212,339.95			-39,212,339.95	-1,851,503.91	-41,063,843.86	
四、本期末餘額	1,430,584,350.00		217,556,068.55	2,489,841,263.41	110,363,100.00	2,079,875.32	35,026,096.24	441,355,480.38	3,760,003,651.86	8,266,083,685.76	406,244,567.25	8,672,328,253.01	



第九節 財務報告(續)

項目	上期金額											少數股東權益	所有者權益合
	歸屬於母公司所有者權益												
	股本	其他權益工具			資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計		
	優先股	永續債	可轉債										
一、上年年末餘額	1,393,450,734.00			217,559,203.01	2,412,507,464.92		2,079,875.32	16,667,067.53	340,338,359.75	3,424,837,011.73	7,807,439,716.26	466,517,178.68	8,273,966,894.94
二、本年初餘額	1,393,450,734.00			217,559,203.01	2,412,507,464.92		2,079,875.32	16,667,067.53	340,338,359.75	3,424,837,011.73	7,807,439,716.26	466,517,178.68	8,273,966,894.94
三、本期增減變動金額(減少以“-”號填列)	1,991.00			-1,751.61	-398,605.89		9,056,564.93		236,719,177.77	245,377,376.20	9,456,161.84	254,833,538.04	
(一) 綜合收益總額									585,082,147.27	585,082,147.27	15,661,216.73	600,743,364.00	
(二) 所有者投入和減少資本	1,991.00			-1,751.61	-398,605.89						-398,366.50	-398,366.50	
1. 其他權益工具持有者投入資本	1,991.00			-1,751.61	18,494.11						18,733.50	18,733.50	
2. 其他					-417,100.00						-417,100.00	-417,100.00	
(三) 利潤分配										-348,362,969.50	-348,362,969.50	-6,680,000.00	-355,042,969.50
1. 對所有者(或股東)的分配										-348,362,969.50	-348,362,969.50	-6,680,000.00	-355,042,969.50
(四) 專項儲備							9,056,564.93				9,056,564.93	474,945.11	9,531,510.04
1. 本期提取							47,208,540.15				47,208,540.15	2,320,638.72	49,529,178.87
2. 本期使用							-38,151,984.22				-38,151,984.22	-1,845,693.61	-39,997,677.83
四、本期末餘額	1,393,452,725.00			217,557,451.40	2,412,108,859.03		2,079,875.32	25,723,632.46	340,338,359.75	3,661,556,189.50	8,052,817,092.46	475,973,340.52	8,528,790,432.98

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

成蘇寧
公司負責人

易智勇
主管會計工作負責人

趙林斌
會計機構負責人

母公司所有者權益變動表
2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	本期金額								
	股本	優先股	其他權益工具	可轉債	資本公積	減：庫存股	盈餘公積	未分配利潤	所有者權益合計
一、上年年末餘額	1,393,452,725.00			217,557,451.40	2,459,616,787.00		340,338,359.75	1,511,674,690.45	5,922,640,013.60
二、本年初餘額	1,393,452,725.00			217,557,451.40	2,459,616,787.00		340,338,359.75	1,511,674,690.45	5,922,640,013.60
三、本期增減變動金額(減少以「-」號填列)	37,131,625.00			-1,382.85	75,967,216.22	110,363,100.00	101,017,120.63	491,118,042.83	594,869,521.83
(一) 綜合收益總額								1,010,171,206.26	1,010,171,206.26
(二) 所有者投入和減少資本	37,131,625.00			-1,382.85	75,967,216.22	110,363,100.00			2,734,358.37
1. 所有者投入的普通股	37,130,000.00				73,233,100.00	110,363,100.00			
2. 其他權益工具持有者投入資本	1,625.00			-1,382.85	15,109.26				15,351.41
3. 股份支付計入所有者權益的金額					4,408,434.00				4,408,434.00
4. 其他					-1,689,427.04				-1,689,427.04
(三) 利潤分配							101,017,120.63	-519,053,163.43	-418,036,042.80
1. 提取盈餘公積							101,017,120.63	-101,017,120.63	
2. 對所有者(或股東)的分配								-418,036,042.80	-418,036,042.80
四、本期末餘額	1,430,584,350.00			217,556,068.55	2,535,584,003.22	110,363,100.00	441,355,480.38	2,002,792,733.28	6,517,509,535.43



第九節 財務報告(續)

項目	上期金額								
	股本	其他權益工具			資本公積	減：庫存股	盈餘公積	未分配利潤	所有者權益合計
		優先股	永續債	可轉債					
一、上年年末餘額	1,393,450,734.00			217,559,203.01	2,459,598,292.89		340,338,359.75	2,058,119,860.42	6,469,066,450.07
二、本年初餘額	1,393,450,734.00			217,559,203.01	2,459,598,292.89		340,338,359.75	2,058,119,860.42	6,469,066,450.07
三、本期增減變動金額(減少以「-」號填列)	1,991.00			-1,751.61	18,494.11			-546,445,169.97	-546,426,436.47
(一) 綜合收益總額								-198,082,200.47	-198,082,200.47
(二) 所有者投入和減少資本	1,991.00			-1,751.61	18,494.11				18,733.50
1. 其他權益工具持有者投入資本	1,991.00			-1,751.61	18,494.11				18,733.50
(三) 利潤分配								-348,362,969.50	-348,362,969.50
1. 對所有者(或股東)的分配								-348,362,969.50	-348,362,969.50
四、本期末餘額	1,393,452,725.00			217,557,451.40	2,459,616,787.00		340,338,359.75	1,511,674,690.45	5,922,640,013.60

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

成蘇寧
公司負責人

易智勇
主管會計工作負責人

趙林斌
會計機構負責人



第九節 財務報告(續)

二〇二五年度財務報表附註

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

一、公司基本情況

綠色動力環保集團股份有限公司(以下簡稱「公司」或「本公司」)系於2012年4月23日在深圳綠色動力環境工程有限公司基礎上改組成立的股份有限公司。公司的企業法人營業執照註冊號：914403007152708132。

公司H股於2014年6月19日在香港聯合交易所有限公司上市流通；公司A股於2018年6月11日在上海證券交易所上市流通。所屬行業為生態保護和環境治理業類。

截至2025年12月31日止，本公司累計發行股本總數143,058.44萬股，註冊地：中華人民共和國廣東省深圳市南山區科技南十二路007號九洲電器大廈二樓東北樓，總部地址：中華人民共和國廣東省深圳市。本公司及子公司(以下合稱「本集團」)實際從事的主要經營活動為：生活垃圾焚燒發電廠等環保行業公共基礎設施的投資、建設、運營、維護以及技術顧問。本公司的母公司以及實際控制人為北京市國有資產經營有限責任公司(以下簡稱「北京國資公司」)。

本財務報表業經公司董事會於2026年3月27日批准報出。

二、財務報表的編製基礎

(一) 編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則—基本準則》和各項具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定(以下合稱「企業會計準則」)，以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》的相關規定編製。此外，本財務報表還符合香港聯合交易所有限公司發佈的證券上市規則的適用披露條文，亦符合香港公司條例的適用披露規定。

(二) 持續經營

本財務報表以持續經營為基礎編製。



三、重要會計政策及會計估計

(一) 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合財政部頒佈的企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2025年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

(二) 會計期間

自公曆1月1日起至12月31日止為一個會計年度。

(三) 營業周期

本公司營業周期為12個月。

(四) 記賬本位幣

本公司採用人民幣為記賬本位幣。本公司下屬子公司根據其經營所處的主要經濟環境確定其記賬本位幣。本財務報表以人民幣列示。

(五) 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

同一控制下企業合併：合併方在企業合併中取得的資產和負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)，按照合併日被合併方資產、負債在最終控制方合併財務報表中的賬面價值為基礎計量。在合併中取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足沖減的，調整留存收益。

非同一控制下企業合併：合併成本為購買方在購買日為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性證券的公允價值。合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。在合併中取得的被購買方符合確認條件的各項可辨認資產、負債及或有負債在購買日按公允價值計量。

為企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益；為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(六) 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

1、 控制的判斷標準

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，合併範圍包括本公司及全部子公司。控制，是指公司擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。

2、 合併程序

本公司將整個企業集團視為一個會計主體，按照統一的會計政策編製合併財務報表，反映本企業集團整體財務狀況、經營成果和現金流量。本公司與子公司、子公司相互之間發生的內部交易的影響予以抵銷。內部交易表明相關資產發生減值損失的，全額確認該部分損失。如子公司採用的會計政策、會計期間與本公司不一致的，在編製合併財務報表時，按本公司的會計政策、會計期間進行必要的調整。

子公司所有者權益、當期淨損益和當期綜合收益中屬於少數股東的份額分別在合併資產負債表中所有者權益項目下、合併利潤表中淨利潤項目下和綜合收益總額項目下單獨列示。子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有份額而形成的餘額，沖減少數股東權益。

(1) 增加子公司或業務

在報告期內，因同一控制下企業合併增加子公司或業務的，將子公司或業務合併當期期初至報告期末的經營成果和現金流量納入合併財務報表，同時對合併財務報表的期初數和比較報表的相關項目進行調整，視同合併後的報告主體自最終控制方開始控制時點起一直存在。

因追加投資等原因能夠對同一控制下的被投資方實施控制的，在取得被合併方控制權之前持有的股權投資，在取得原股權之日與合併方和被合併方同處於同一控制之日孰晚日起至合併日之間已確認有關損益、其他綜合收益以及其他淨資產變動，分別沖減比較報表期間的期初留存收益或當期損益。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(六)控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法(續)

2、 合併程序(續)

(1) 增加子公司或業務(續)

在報告期內，因非同一控制下企業合併增加子公司或業務的，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎自購買日起納入合併財務報表。

因追加投資等原因能夠對非同一控制下的被投資方實施控制的，對於購買日之前持有的被購買方的股權，按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值的差額計入當期投資收益。購買日之前持有的被購買方的股權涉及的以後可重分類進損益的其他綜合收益、權益法核算下的其他所有者權益變動轉為購買日所屬當期投資收益。

(2) 處置子公司

① 一般處理方法

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對被投資方控制權時，對於處置後的剩餘股權投資，按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產的份額與商譽之和的差額，計入喪失控制權當期的投資收益。與原有子公司股權投資相關的以後可重分類進損益的其他綜合收益、權益法核算下的其他所有者權益變動，在喪失控制權時轉為當期投資收益。

② 分步處置子公司

通過多次交易分步處置對子公司股權投資直至喪失控制權的，處置對子公司股權投資的各項交易的條款、條件以及經濟影響符合以下一種或多種情況，通常表明該多次交易事項為一攬子交易：

- i. 這些交易是同時或者在考慮了彼此影響的情況下訂立的；
- ii. 這些交易整體才能達成一項完整的商業結果；
- iii. 一項交易的發生取決於其他至少一項交易的發生；
- iv. 一項交易單獨看是不經濟的，但是和其他交易一併考慮時是經濟的。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(六)控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法(續)

2、 合併程序(續)

(2) 處置子公司(續)

② 分步處置子公司(續)

各項交易屬於一攬子交易的，將各項交易作為一項處置子公司並喪失控制權的交易進行會計處理；在喪失控制權之前每一次處置價款與處置投資對應的享有該子公司淨資產份額的差額，在合併財務報表中確認為其他綜合收益，在喪失控制權時一併轉入喪失控制權當期的損益。

各項交易不屬於一攬子交易的，在喪失控制權之前，按不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的股權投資進行會計處理；在喪失控制權時，按處置子公司一般處理方法進行會計處理。

(3) 購買子公司少數股權

因購買少數股權新取得的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，調整合併資產負債表中的資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足沖減的，調整留存收益。

(4) 不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的股權投資

處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，調整合併資產負債表中的資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足沖減的，調整留存收益。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(七)合營安排分類及共同經營會計處理方法

合營安排分為共同經營和合營企業。

共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。

本集團確認與共同經營中利益份額相關的下列項目：

- (1) 確認本集團單獨所持有的資產，以及按本集團份額確認共同持有的資產；
- (2) 確認本集團單獨所承擔的負債，以及按本集團份額確認共同承擔的負債；
- (3) 確認出售本集團享有的共同經營產出份額所產生的收入；
- (4) 按本集團份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；
- (5) 確認單獨所發生的費用，以及按本集團份額確認共同經營發生的費用。

本集團對合營企業的投資採用權益法核算，詳見本附註「三、(十三)長期股權投資」。

(八)現金及現金等價物的確定標準

現金，是指本集團的庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金等價物，是指本集團持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小的投資。

(九)外幣業務和外幣報表折算

1、外幣業務

外幣業務採用交易發生日的即期匯率作為折算匯率將外幣金額折合成人民幣記賬。

資產負債表日外幣貨幣性項目餘額按資產負債表日即期匯率折算，由此產生的匯兌差額，除屬於與購建符合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的匯兌差額按照借款費用資本化的原則處理外，均計入當期損益。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(九)外幣業務和外幣報表折算(續)

2、外幣財務報表的折算

資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算；所有者權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。

處置境外經營時，將與該境外經營相關的外幣財務報表折算差額，自所有者權益項目轉入處置當期損益。

(十)金融工具

本集團在成為金融工具合同的一方時，確認一項金融資產、金融負債或權益工具。

1、金融工具的分類

根據本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，金融資產於初始確認時分類為：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產和以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

本集團將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以攤餘成本計量的金融資產：

- 業務模式是以收取合同現金流量為目標；
- 合同現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

本集團將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)：

- 業務模式既以收取合同現金流量又以出售該金融資產為目標；
- 合同現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(十) 金融工具(續)

1、 金融工具的分類(續)

對於非交易性權益工具投資，本集團可以在初始確認時將其不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)。該指定在單項投資的基礎上作出，且相關投資從發行者的角度符合權益工具的定義。

除上述以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，本集團將其餘所有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。在初始確認時，如果能夠消除或顯著減少會計錯配，本集團可以將本應分類為以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和以攤餘成本計量的金融負債。

符合以下條件之一的金融負債可在初始計量時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債：

- 1) 該項指定能夠消除或顯著減少會計錯配。
- 2) 根據正式書面文件載明的企業風險管理或投資策略，以公允價值為基礎對金融負債組合或金融資產和金融負債組合進行管理和業績評價，並在企業內部以此為基礎向關鍵管理人員報告。
- 3) 該金融負債包含需單獨分拆的嵌入衍生工具。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(十) 金融工具(續)

2、 金融工具的確認依據和計量方法

(1) 以攤餘成本計量的金融資產

以攤餘成本計量的金融資產包括應收票據、應收賬款、其他應收款、長期應收款、債權投資等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額；不包含重大融資成分的應收賬款以及本集團決定不考慮不超過一年的融資成分的應收賬款，以合同交易價格進行初始計量。

持有期間採用實際利率法計算的利息計入當期損益。

收回或處置時，將取得的價款與該金融資產賬面價值之間的差額計入當期損益。

(2) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)包括應收款項融資、其他債權投資等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。該金融資產按公允價值進行後續計量，公允價值變動除採用實際利率法計算的利息、減值損失或利得和匯兌損益之外，均計入其他綜合收益。

終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

(3) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)包括其他權益工具投資等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。該金融資產按公允價值進行後續計量，公允價值變動計入其他綜合收益。取得的股利計入當期損益。

終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

(4) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括交易性金融資產、衍生金融資產、其他非流動金融資產等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入當期損益。該金融資產按公允價值進行後續計量，公允價值變動計入當期損益。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(十) 金融工具(續)

2、 金融工具的確認依據和計量方法(續)

(5) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債包括交易性金融負債、衍生金融負債等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入當期損益。該金融負債按公允價值進行後續計量，公允價值變動計入當期損益。

終止確認時，其賬面價值與支付的對價之間的差額計入當期損益。

(6) 以攤餘成本計量的金融負債

以攤餘成本計量的金融負債包括短期借款、應付票據、應付賬款、其他應付款、長期借款、應付債券、長期應付款，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。

持有期間採用實際利率法計算的利息計入當期損益。

終止確認時，將支付的對價與該金融負債賬面價值之間的差額計入當期損益。

3、 金融資產終止確認和金融資產轉移的確認依據和計量方法

滿足下列條件之一時，本集團終止確認金融資產：

- 收取金融資產現金流量的合同權利終止；
- 金融資產已轉移，且已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；
- 金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對金融資產的控制。

本集團與交易對手方修改或者重新議定合同而且構成實質性修改的，則終止確認原金融資產，同時按照修改後的條款確認一項新金融資產。

發生金融資產轉移時，如保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，則不終止確認該金融資產。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(十) 金融工具(續)

3、 金融資產終止確認和金融資產轉移的確認依據和計量方法(續)

在判斷金融資產轉移是否滿足上述金融資產終止確認條件時，採用實質重於形式的原則。

公司將金融資產轉移區分為金融資產整體轉移和部分轉移。金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將下列兩項金額的差額計入當期損益：

- (1) 所轉移金融資產的賬面價值；
- (2) 因轉移而收到的對價，與原直接計入所有者權益的公允價值變動累計額(涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)的情形)之和。

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產整體的賬面價值，在終止確認部分和未終止確認部分之間，按照各自的相對公允價值進行分攤，並將下列兩項金額的差額計入當期損益：

- (1) 終止確認部分的賬面價值；
- (2) 終止確認部分的對價，與原直接計入所有者權益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)的情形)之和。

金融資產轉移不滿足終止確認條件的，繼續確認該金融資產，所收到的對價確認為一項金融負債。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(十) 金融工具(續)

4、 金融負債終止確認

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，則終止確認該金融負債或其一部分；本集團若與債權人簽定協議，以承擔新金融負債方式替換現存金融負債，且新金融負債與現存金融負債的合同條款實質上不同的，則終止確認現存金融負債，並同時確認新金融負債。

對現存金融負債全部或部分合同條款作出實質性修改的，則終止確認現存金融負債或其一部分，同時將修改條款後的金融負債確認為一項新金融負債。

金融負債全部或部分終止確認時，終止確認的金融負債賬面價值與支付對價(包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債)之間的差額，計入當期損益。

本集團若回購部分金融負債的，在回購日按照繼續確認部分與終止確認部分的相對公允價值，將該金融負債整體的賬面價值進行分配。分配給終止確認部分的賬面價值與支付的對價(包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債)之間的差額，計入當期損益。

5、 金融資產和金融負債的公允價值的確定方法

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並優先使用相關可觀察輸入值。只有在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，才使用不可觀察輸入值。

6、 金融工具減值的測試方法及會計處理方法

本集團對以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)和財務擔保合同等以預期信用損失為基礎進行減值會計處理。

本集團考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。



第九節 財務報告(續)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十) 金融工具(續)

6、 金融工具減值的測試方法及會計處理方法(續)

對於由《企業會計準則第14號－收入》規範的交易形成的應收款項和合同資產，無論是否包含重大融資成分，本集團始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。

對於由《企業會計準則第21號－租賃》規範的交易形成的租賃應收款，本集團選擇始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。

對於其他金融工具，本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後的變動情況。

本集團通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具預計存續期內發生違約風險的相對變化，以評估金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。通常逾期超過30日，本集團即認為該金融工具的信用風險已顯著增加，除非有確鑿證據證明該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。

如果金融工具於資產負債表日的信用風險較低，本集團即認為該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。

如果該金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加，本集團按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備；如果該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，本集團按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。由此形成的損失準備的增加或轉回金額，作為減值損失或利得計入當期損益。對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)，在其他綜合收益中確認其損失準備，並將減值損失或利得計入當期損益，且不減少該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值。

如果有客觀證據表明某項應收款項已經發生信用減值，則本集團在單項基礎上對該應收款項計提減值準備。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(十) 金融工具(續)

6、 金融工具減值的測試方法及會計處理方法(續)

除單項計提壞賬準備的上述應收款項外，本集團依據信用風險特徵將其餘金融工具劃分為若干組合，在組合基礎上確定預期信用損失。本集團對應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、合同資產、長期應收款等計提預期信用損失的組合類別及確定依據如下：

項目	確定依據
應收票據組合	銀行承兌匯票
應收賬款組合1	應收可再生能源補助電費及應收電費
應收賬款組合2	應收垃圾處理費
合同資產組合1	銷售電力合同產生的合同資產
合同資產組合2(包括列示於其他非流動資產的合同資產)	PPP項目建設服務產生的合同資產
其他應收款組合1	應收增值稅即徵即退及其他退稅款
其他應收款組合2	其他
長期應收款組合1	BT項目應收款(註)
長期應收款組合2	履約保證金

註： BT項目指本集團以「建設—移交」方式從事生活垃圾焚燒發電廠等環保行業公共基礎設施的投資、建設業務。

對於劃分為組合的應收賬款、應收票據和合同資產(包括列示於其他非流動資產的合同資產)，以及因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的長期應收款(BT項目應收款)，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。除此以外劃分為組合的長期應收款(履約保證金)和其他應收款，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和未來12個月內或整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的賬面餘額。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(十一) 存貨

1、 存貨的分類和成本

存貨分類為：周轉材料等。

存貨按成本進行初始計量，存貨成本包括採購成本、加工成本和其他使存貨達到目前場所和狀態所發生的支出。

2、 發出存貨的計價方法

存貨發出時按月末一次加權平均法計價。

3、 存貨的盤存制度

採用永續盤存制及實地盤存制。

4、 低值易耗品的攤銷方法

低值易耗品採用一次轉銷法

5、 存貨跌價準備的確認標準和計提方法

資產負債表日，存貨應當按照成本與可變現淨值孰低計量。當存貨成本高於其可變現淨值的，應當計提存貨跌價準備。可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。

計提存貨跌價準備後，如果以前減記存貨價值的影響因素已經消失，導致存貨的可變現淨值高於其賬面價值的，在原已計提的存貨跌價準備金額內予以轉回，轉回的金額計入當期損益。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(十二) 合同資產

1、 合同資產的確認方法及標準

本集團根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本集團已向客戶轉讓商品或提供服務而有權收取對價的權利(且該權利取決於時間流逝之外的其他因素)列示為合同資產。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。本集團擁有的、無條件(僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項單獨列示。

2、 合同資產預期信用損失的確定方法及會計處理方法

合同資產的預期信用損失的確定方法及會計處理方法詳見本附註「三、(十)6、金融工具減值的測試方法及會計處理方法」。

(十三) 長期股權投資

1、 共同控制、重大影響的判斷標準

共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。本公司與其他合營方一同對被投資單位實施共同控制且對被投資單位淨資產享有權利的，被投資單位為本公司的合營企業。

重大影響，是指對被投資單位的財務和經營決策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。本公司能夠對被投資單位施加重大影響的，被投資單位為本公司聯營企業。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(十三) 長期股權投資(續)

2、 初始投資成本的確定

(1) 企業合併形成的長期股權投資

對於同一控制下的企業合併形成的對子公司的長期股權投資，在合併日按照取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付對價賬面價值之間的差額，調整資本公積中的股本溢價；資本公積中的股本溢價不足沖減時，調整留存收益。因追加投資等原因能夠對同一控制下的被投資單位實施控制的，按上述原則確認的長期股權投資的初始投資成本與達到合併前的長期股權投資賬面價值加上合併日進一步取得股份新支付對價的賬面價值之和的差額，調整股本溢價，股本溢價不足沖減的，沖減留存收益。

對於非同一控制下的企業合併形成的對子公司的長期股權投資，按照購買日確定的合併成本作為長期股權投資的初始投資成本。因追加投資等原因能夠對非同一控制下的被投資單位實施控制的，按照原持有的股權投資賬面價值加上新增投資成本之和作為初始投資成本。

(2) 通過企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資

以支付現金方式取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本。

以發行權益性證券取得的長期股權投資，按照發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(十三) 長期股權投資(續)

3、後續計量及損益確認方法

(1) 成本法核算的長期股權投資

公司對子公司的長期股權投資，採用成本法核算，除非投資符合持有待售的條件。除取得投資時實際支付的價款或對價中包含的已宣告但尚未發放的現金股利或利潤外，公司按照享有被投資單位宣告發放的現金股利或利潤確認當期投資收益。

(2) 權益法核算的長期股權投資

對聯營企業和合營企業的長期股權投資，採用權益法核算。初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的差額，不調整長期股權投資的初始投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

公司按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動(簡稱「其他所有者權益變動」)，調整長期股權投資的賬面價值並計入所有者權益。

在確認應享有被投資單位淨損益、其他綜合收益及其他所有者權益變動的份額時，以取得投資時被投資單位可辨認淨資產的公允價值為基礎，並按照公司的會計政策及會計期間，對被投資單位的淨利潤和其他綜合收益等進行調整後確認。

公司與聯營企業、合營企業之間發生的未實現內部交易損益按照應享有的比例計算歸屬於公司的部分，予以抵銷，在此基礎上確認投資收益，但投出或出售的資產構成業務的除外。與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於資產減值損失的，全額確認。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(十三) 長期股權投資(續)

3、 後續計量及損益確認方法(續)

(2) 權益法核算的長期股權投資(續)

公司對合營企業或聯營企業發生的淨虧損，除負有承擔額外損失義務外，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對合營企業或聯營企業淨投資的長期權益減記至零為限。合營企業或聯營企業以後實現淨利潤的，公司在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

(3) 長期股權投資的處置

處置長期股權投資，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。

部分處置權益法核算的長期股權投資，剩餘股權仍採用權益法核算的，原權益法核算確認的其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎按相應比例結轉，其他所有者權益變動按比例結轉入當期損益。

因處置股權投資等原因喪失了對被投資單位的共同控制或重大影響的，原股權投資因採用權益法核算而確認的其他綜合收益，在終止採用權益法核算時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，其他所有者權益變動在終止採用權益法核算時全部轉入當期損益。

因處置部分股權投資等原因喪失了對被投資單位控制權的，在編製個別財務報表時，剩餘股權能夠對被投資單位實施共同控制或重大影響的，改按權益法核算，並對該剩餘股權視同自取得時即採用權益法核算進行調整，對於取得被投資單位控制權之前確認的其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎按比例結轉，因採用權益法核算確認的其他所有者權益變動按比例結轉入當期損益；剩餘股權不能對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，確認為金融資產，其在喪失控制之日的公允價值與賬面價值間的差額計入當期損益，對於取得被投資單位控制權之前確認的其他綜合收益和其他所有者權益變動全部結轉。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(十三) 長期股權投資(續)

3、 後續計量及損益確認方法(續)

(3) 長期股權投資的處置(續)

通過多次交易分步處置對子公司股權投資直至喪失控制權，屬於一攬子交易的，各項交易作為一項處置子公司股權投資並喪失控制權的交易進行會計處理；在喪失控制權之前每一次處置價款與所處置的股權對應得長期股權投資賬面價值之間的差額，在個別財務報表中，先確認為其他綜合收益，到喪失控制權時再一併轉入喪失控制權的當期損益。不屬於一攬子交易的，對每一項交易分別進行會計處理。

(十四) 固定資產

1、 固定資產的確認和初始計量

固定資產指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有，並且使用壽命超過一個會計年度的有形資產。固定資產在同時滿足下列條件時予以確認：

- (1) 與該固定資產有關的經濟利益很可能流入企業；
- (2) 該固定資產的成本能夠可靠地計量。

固定資產按成本(並考慮預計棄置費用因素的影響)進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，在與其有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(十四) 固定資產(續)

2、折舊方法

除本公司之子公司綠益(葫蘆島)環境服務有限公司(以下簡稱「葫蘆島綠益公司」)的危廢填埋場按照工作量法計提折舊、以及使用安全生產費購買的固定資產外，其餘固定資產折舊採用年限平均法分類計提，根據固定資產類別、預計使用壽命和預計淨殘值率確定折舊率。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。如固定資產各組成部分的使用壽命不同或者以不同方式為企業提供經濟利益，則選擇不同折舊率或折舊方法，分別計提折舊。

各類固定資產折舊方法、折舊年限、殘值率和年折舊率如下：

類別	折舊方法	折舊年限(年)	殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋及建築物	年限平均法	20-50	5	1.90-4.75
機器設備	年限平均法	3-15	0-5	6.33-33.33
運輸工具	年限平均法	3-10	0-10	9.00-33.33
其他	年限平均法	3-15	0-10	6.00-33.33

3、固定資產處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(十五) 在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態前所發生的必要支出。在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。

(十六) 借款費用

1、 借款費用資本化的確認原則

公司發生的借款費用，可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的，予以資本化，計入相關資產成本；其他借款費用，在發生時根據其發生額確認為費用，計入當期損益。

符合資本化條件的資產，是指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的固定資產、投資性房地產和存貨等資產。

2、 借款費用資本化期間

資本化期間，指從借款費用開始資本化時點到停止資本化時點的期間，借款費用暫停資本化的期間不包括在內。

借款費用同時滿足下列條件時開始資本化：

- (1) 資產支出已經發生，資產支出包括為購建或者生產符合資本化條件的資產而以支付現金、轉移非現金資產或者承擔帶息債務形式發生的支出；
- (2) 借款費用已經發生；
- (3) 為使資產達到預定可使用或者可銷售狀態所必要的購建或者生產活動已經開始。

當購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時，借款費用停止資本化。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(十六) 借款費用(續)

3、 暫停資本化期間

符合資本化條件的資產在購建或生產過程中發生的非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月的，則借款費用暫停資本化；該項中斷如是所購建或生產的符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態或者可銷售狀態必要的程序，則借款費用繼續資本化。在中斷期間發生的借款費用確認為當期損益，直至資產的購建或者生產活動重新開始後借款費用繼續資本化。

4、 借款費用資本化率、資本化金額的計算方法

對於為購建或者生產符合資本化條件的資產而借入的專門借款，以專門借款當期實際發生的借款費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額，來確定借款費用的資本化金額。

對於為購建或者生產符合資本化條件的資產而佔用的一般借款，根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，計算確定一般借款應予資本化的借款費用金額。資本化率根據一般借款加權平均實際利率計算確定。

在資本化期間內，外幣專門借款本金及利息的匯兌差額，予以資本化，計入符合資本化條件的資產的成本。除外幣專門借款之外的其他外幣借款本金及其利息所產生的匯兌差額計入當期損益。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(十七) 無形資產

1、無形資產的計價方法

(1) 公司取得無形資產時按成本進行初始計量；

無形資產的成本，包括購買價款、相關稅費以及直接歸屬於使該項資產達到預定用途所發生的其他支出。

(2) 後續計量

在取得無形資產時分析判斷其使用壽命。

對於使用壽命有限的無形資產，在為企業帶來經濟利益的期限內攤銷；無法預見無形資產為企業帶來經濟利益期限的，視為使用壽命不確定的無形資產，不予攤銷。

2、使用壽命有限的無形資產的使用壽命估計情況

項目	預計使用壽命	攤銷方法	預計使用壽命的確定依據
特許經營權	25-30	年限平均法	特許經營權協議約定的期限
土地使用權	50	年限平均法	土地使用權證
軟件	10	年限平均法	軟件預計可使用壽命

3、劃分研究階段和開發階段的具體標準

公司內部研究開發項目的支出分為研究階段支出和開發階段支出。

研究階段：為獲取並理解新的科學或技術知識等而進行的獨創性的有計劃調查、研究活動的階段。

開發階段：在進行商業性生產或使用前，將研究成果或其他知識應用於某項計劃或設計，以生產出新的或具有實質性改進的材料、裝置、產品等活動的階段。



第九節 財務報告(續)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十七) 無形資產(續)

4、開發階段支出资本化的具體條件

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出同時滿足下列條件的，確認為無形資產，不能滿足下述條件的開發階段的支出計入當期損益：

- (1) 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- (2) 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- (3) 無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；
- (4) 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；
- (5) 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

無法區分研究階段支出和開發階段支出的，將發生的研發支出全部計入當期損益。

(十八) 長期資產減值

長期股權投資、採用成本模式計量的投資性房地產、固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產、油氣資產等長期資產，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

對於因企業合併形成的商譽、使用壽命不確定的無形資產、尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少在每年年度終了進行減值測試。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(十八) 長期資產減值(續)

本集團進行商譽減值測試，對於因企業合併形成的商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組；難以分攤至相關的資產組的，將其分攤至相關的資產組組合。相關的資產組或者資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合。

在對包含商譽的相關資產組或者資產組組合進行減值測試時，如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡象的，先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，計算可收回金額，並與相關賬面價值相比較，確認相應的減值損失。然後對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，比較其賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。

(十九) 長期待攤費用

長期待攤費用為已經發生但應由本期和以後各期負擔的分攤期限在一年以上的各項費用。

各項費用的攤銷期限及攤銷方法為：

項目	攤銷方法	攤銷年限(年)
排污權使用費及其他	年限平均法	2-5

(二十) 合同負債

本集團根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或提供服務的義務列示為合同負債。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。



第九節 財務報告(續)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十一) 職工薪酬

1、短期薪酬的會計處理方法

本集團在職工為本集團提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

本集團為職工繳納的社會保險費和住房公積金，以及按規定提取的工會經費和職工教育經費，在職工為本集團提供服務的會計期間，根據規定的計提基礎和計提比例計算確定相應的職工薪酬金額。

本集團發生的職工福利費，在實際發生時根據實際發生額計入當期損益或相關資產成本，其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。

2、離職後福利的會計處理方法

(1) 設定提存計劃

本集團按當地政府的相關規定為職工繳納基本養老保險和失業保險，在職工為本集團提供服務的會計期間，按以當地規定的繳納基數和比例計算應繳納金額，確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(2) 設定受益計劃

本集團根據預期累計福利單位法確定的公式將設定受益計劃產生的福利義務歸屬於職工提供服務的期間，並計入當期損益或相關資產成本。

設定受益計劃義務現值減去設定受益計劃資產公允價值所形成的赤字或盈餘確認為一項設定受益計劃淨負債或淨資產。設定受益計劃存在盈餘的，本集團以設定受益計劃的盈餘和資產上限兩項的孰低者計量設定受益計劃淨資產。

所有設定受益計劃義務，包括預期在職工提供服務的年度報告期間結束後的十二個月內支付的義務，根據資產負債表日與設定受益計劃義務期限和幣種相匹配的國債或活躍市場上的高質量公司債券的市場收益率予以折現。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(十一) 職工薪酬(續)

2、離職後福利的會計處理方法(續)

(2) 設定受益計劃(續)

設定受益計劃產生的服務成本和設定受益計劃淨負債或淨資產的利息淨額計入當期損益或相關資產成本；重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產所產生的變動計入其他綜合收益，並且在後續會計期間不轉回至損益，在原設定受益計劃終止時在權益範圍內將原計入其他綜合收益的部分全部結轉至未分配利潤。

在設定受益計劃結算時，按在結算日確定的設定受益計劃義務現值和結算價格兩者的差額，確認結算利得或損失。

3、辭退福利的會計處理方法

本集團向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：公司不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；公司確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

(十二) 預計負債

與或有事項相關的義務同時滿足下列條件時，本集團將其確認為預計負債：

- (1) 該義務是本集團承擔的現時義務；
- (2) 履行該義務很可能導致經濟利益流出本集團；
- (3) 該義務的金額能夠可靠地計量。

預計負債按履行相關現時義務所需的支出的最佳估計數進行初始計量。

在確定最佳估計數時，綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。對於貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數。



第九節 財務報告(續)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十二) 預計負債(續)

所需支出存在一個連續範圍，且該範圍內各種結果發生的可能性相同的，最佳估計數按照該範圍內的中間值確定；在其他情況下，最佳估計數分別下列情況處理：

- 或有事項涉及單個項目的，按照最可能發生金額確定。
- 或有事項涉及多個項目的，按照各種可能結果及相關概率計算確定。

清償預計負債所需支出全部或部分預期由第三方補償的，補償金額在基本確定能夠收到時，作為資產單獨確認，確認的補償金額不超過預計負債的賬面價值。

本集團在資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核，有確鑿證據表明該賬面價值不能反映當前最佳估計數的，按照當前最佳估計數對該賬面價值進行調整。

(十三) 收入

1、 收入確認和計量所採用的會計政策

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。取得相關商品或服務控制權，是指能夠主導該商品或服務的使用並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務。本集團按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(三) 收入(續)

1、收入確認和計量所採用的會計政策(續)

交易價格是指本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項以及預期將退還給客戶的款項。本集團根據合同條款，結合其以往的習慣做法確定交易價格，並在確定交易價格時，考慮可變對價、合同中存在的重大融資成分、非現金對價、應付客戶對價等因素的影響。本集團以不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額確定包含可變對價的交易價格。合同中存在重大融資成分的，本集團按照假定客戶在取得商品或服務控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格，並在合同期間內採用實際利率法攤銷該交易價格與合同對價之間的差額。

滿足下列條件之一的，屬於在某一時段內履行履約義務，否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益。
- 客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品。
- 本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，本集團在該段時間內按照履約進度確認收入，但是，履約進度不能合理確定的除外。本集團考慮商品或服務的性質，採用產出法或投入法確定履約進度。當履約進度不能合理確定時，已經發生的成本預計能夠得到補償的，本集團按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。



第九節 財務報告(續)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十三) 收入(續)

1、收入確認和計量所採用的會計政策(續)

對於在某一時點履行的履約義務，本集團在客戶取得相關商品或服務控制權時點確認收入。在判斷客戶是否已取得商品或服務控制權時，本集團考慮下列跡象：

- 本集團就該商品或服務享有現時收款權利，即客戶就該商品或服務負有現時付款義務。
- 本集團已將該商品的法定所有權轉移給客戶，即客戶已擁有該商品的法定所有權。
- 本集團已將該商品實物轉移給客戶，即客戶已實物佔有該商品。
- 本集團已將該商品所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶，即客戶已取得該商品所有權上的主要風險和報酬。
- 客戶已接受該商品或服務等。

本集團根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷從事交易時本集團的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(十三) 收入(續)

2、按照業務類型披露具體收入確認方式及計量方法

(1) 建築服務收入

PPP項目合同，是指社會資本方與政府方依法依規就PPP項目合作所訂立的合同，該合同同時符合「雙特徵」和「雙控制」條件。其中，「雙特徵」是指，社會資本方在合同約定的運營期間內代表政府方使用PPP項目資產提供公共產品和服務，並就其提供的公共產品和服務獲得補償；「雙控制」是指，政府方控制或管制社會資本方使用PPP項目資產必須提供的公共產品和服務的類型、對象和價格，PPP項目合同終止時，政府方通過所有權、收益權或其他形式控制PPP項目資產的重大剩餘權益，

本集團根據PPP項目合同約定，提供多項服務的，識別合同中的單項履約義務，並將交易價格按照各項履約義務的單獨售價的相對比例分攤至各項履約義務。

本集團根據與政府方訂立的PPP項目合同，以BOT等形式參與公共基礎設施建設業務。對於本集團作為主要責任人為政府方提供建造服務的，根據履約進度在一段時間內確認收入，同時確認合同資產。履約進度採用投入法，按照建造過程中累計實際發生的建造服務成本佔預計總建造成本的比例確定；建造服務的單獨售價以建造成本為基礎，參考可比業務的毛利率，採用成本加成法計算確定。

對於確認的基礎設施建設收入確認為無形資產的部分，在相關建造期間確認的合同資產在資產負債表「無形資產」項目中列報；對於其他在建造期間確認的合同資產，根據其預計是否自資產負債表日起一年內變現，在資產負債表「合同資產」或「其他非流動資產」項目中列報。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(十三) 收入(續)

2、按照業務類型披露具體收入確認方式及計量方法(續)

(1) 建築服務收入(續)

本集團根據PPP項目合同約定，在項目運營期間，滿足有權收取可確定金額的現金(或其他金融資產)條件的，本集團在擁有無條件收取該對價的權利(該權利僅取決於時間流逝的因素)時確認為應收款項，後續按實際利率法以攤餘成本為基礎確認相關PPP項目利息收入。

合同成本包括合同履約成本和合同取得成本。本集團為提供以上服務而發生的成本，確認為合同履約成本。本集團在確認收入時，按照約進度將合同履約成本結轉計入主營業務成本。

(2) 發電收入

當電力供應至當地的電網公司且電網公司取得電力的控制權時，本集團確認收入。本集團按購售電合同等約定的單價及上網電量確認供電收入金額。

(3) 提供垃圾處理服務收入

本集團在提供垃圾處理服務的過程中確認收入。本集團按實際垃圾處理量及協議約定的單價並扣除已確認為金融資產收回的部分後的金額確認垃圾處理收入。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十四) 合同成本

合同成本包括合同履約成本與合同取得成本。

本集團為履行合同而發生的成本，不屬於存貨、固定資產或無形資產等相關準則規範範圍的，在滿足下列條件時作為合同履約成本確認為一項資產：

- 該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關。
- 該成本增加了本集團未來用於履行履約義務的資源。
- 該成本預期能夠收回。

本集團為取得合同發生的增量成本預期能夠收回的，作為合同取得成本確認為一項資產。

與合同成本有關的資產採用與該資產相關的商品或服務收入確認相同的基礎進行攤銷；但是對於合同取得成本攤銷期限未超過一年的，本集團在發生時將其計入當期損益。

與合同成本有關的資產，其賬面價值高於下列兩項的差額的，本集團對超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：

- 1、因轉讓與該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價；
- 2、為轉讓該相關商品或服務估計將要發生的成本。

以前期間減值的因素之後發生變化，使得前述差額高於該資產賬面價值的，本集團轉回原已計提的減值準備，並計入當期損益，但轉回後的資產賬面價值不超過假定不計提減值準備情況下該資產在轉回日的賬面價值。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十五)政府補助

1、 類型

政府補助，是本集團從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，分為與資產相關的政府補助和與收益相關的政府補助。

與資產相關的政府補助，是指本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

2、 確認時點

政府補助在本集團能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。

3、 會計處理

與資產相關的政府補助，沖減相關資產賬面價值或確認為遞延收益。確認為遞延收益的，在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入當期損益(與本集團日常活動相關的，計入其他收益；與本集團日常活動無關的，計入營業外收入)；

與收益相關的政府補助，用於補償本集團以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益(與本集團日常活動相關的，計入其他收益；與本集團日常活動無關的，計入營業外收入)或沖減相關成本費用或損失；用於補償本集團已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益(與本集團日常活動相關的，計入其他收益；與本集團日常活動無關的，計入營業外收入)或沖減相關成本費用或損失。

本集團取得的政策性優惠貸款貼息，區分以下兩種情況，分別進行會計處理：

- (1) 財政將貼息資金撥付給貸款銀行，由貸款銀行以政策性優惠利率向本集團提供貸款的，本集團以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。
- (2) 財政將貼息資金直接撥付給本集團的，本集團將對應的貼息沖減相關借款費用。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十六) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

所得稅包括當期所得稅和遞延所得稅。除因企業合併和直接計入所有者權益(包括其他綜合收益)的交易或者事項產生的所得稅外，本集團將當期所得稅和遞延所得稅計入當期損益。

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。

對於可抵扣暫時性差異確認遞延所得稅資產，以未來期間很可能取得的用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限。對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，以很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。

對於應納稅暫時性差異，除特殊情況外，確認遞延所得稅負債。

不確認遞延所得稅資產或遞延所得稅負債的特殊情況包括：

- 商譽的初始確認；
- 既不是企業合併、發生時也不影響會計利潤和應納稅所得額(或可抵扣虧損)，且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的交易或事項。

對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，根據稅法規定，按照預期收回相關資產或清償相關負債期間的適用稅率計量。

資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核。如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

當擁有以淨額結算的法定權利，且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行時，當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列報。



第九節 財務報告(續)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十六) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

資產負債表日，遞延所得稅資產及遞延所得稅負債在同時滿足以下條件時以抵銷後的淨額列示：

- 納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；
- 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債。

(二十七) 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

合同中同時包含多項單獨租賃的，本集團將合同予以分拆，並分別各項單獨租賃進行會計處理。合同中同時包含租賃和非租賃部分的，承租人和出租人將租賃和非租賃部分進行分拆。

1、 本集團作為承租人

(1) 使用權資產

在租賃期開始日，本集團對除短期租賃和低價值資產租賃以外的租賃確認使用權資產。使用權資產按照成本進行初始計量。該成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；
- 本集團發生的初始直接費用；
- 本集團為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本，但不包括屬於為生產存貨而發生的成本。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十七)租賃(續)

1、本集團作為承租人(續)

(1) 使用權資產(續)

本集團後續採用直線法對使用權資產計提折舊。對能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本集團在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；否則，租賃資產在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本集團按照本附註「三、(十八)長期資產減值」所述原則來確定使用權資產是否已發生減值，並對已識別的減值損失進行會計處理。

(2) 租賃負債

在租賃期開始日，本集團對除短期租賃和低價值資產租賃以外的租賃確認租賃負債。租賃負債按照尚未支付的租賃付款額的現值進行初始計量。租賃付款額包括：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 根據公司提供的擔保餘值預計應支付的款項；
- 購買選擇權的行權價格，前提是公司合理確定將行使該選擇權；
- 行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是租賃期反映出公司將行使終止租賃選擇權。

本集團採用租賃內含利率作為折現率，但如果無法合理確定租賃內含利率的，則採用本集團的增量借款利率作為折現率。

本集團按照固定的周期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十七)租賃(續)

1、本集團作為承租人(續)

(2) 租賃負債(續)

未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益或相關資產成本。

在租賃期開始日後，發生下列情形的，本集團重新計量租賃負債，並調整相應的使用權資產，若使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，將差額計入當期損益：

- 當購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果發生變化，或前述選擇權的實際行權情況與原評估結果不一致的，本集團按變動後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債；
- 當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變動或用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動，本集團按照變動後的租賃付款額和原折現率計算的現值重新計量租賃負債。但是，租賃付款額的變動源自浮動利率變動的，使用修訂後的折現率計算現值。

(3) 短期租賃和低價值資產租賃

本集團選擇對短期租賃和低價值資產租賃不確認使用權資產和租賃負債的，將相關的租賃付款額在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。短期租賃，是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的租賃。低價值資產租賃，是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。公司轉租或預期轉租租賃資產的，原租賃不屬於低價值資產租賃。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十七)租賃(續)

1、本集團作為承租人(續)

(4) 租賃變更

租賃發生變更且同時符合下列條件的，公司將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，公司重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

2、本集團作為出租人

在租賃開始日，本集團將租賃分為融資租賃和經營租賃。融資租賃，是指無論所有權最終是否轉移，但實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃。經營租賃，是指除融資租賃以外的其他租賃。本集團作為轉租出租人時，基於原租賃產生的使用權資產對轉租賃進行分類。

(1) 經營租賃會計處理

經營租賃的租賃收款額在租賃期內各個期間按照直線法確認為租金收入。本集團將發生的與經營租賃有關的初始直接費用予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎分攤計入當期損益。未計入租賃收款額的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。經營租賃發生變更的，公司自變更生效日起將其作為一項新租賃進行會計處理，與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額視為新租賃的收款額。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十七)租賃(續)

2、本集團作為出租人(續)

(2) 融資租賃會計處理

在租賃開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。本集團對應收融資租賃款進行初始計量時，將租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。

本集團按照固定的周期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。應收融資租賃款的終止確認和減值按照本附註「三、(十)金融工具」進行會計處理。

未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

融資租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

融資租賃的變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，本集團分別下列情形對變更後的租賃進行處理：

- 假如變更在租賃開始日生效，該租賃會被分類為經營租賃的，本集團自租賃變更生效日開始將其作為一項新租賃進行會計處理，並以租賃變更生效日前的租賃投資淨額作為租賃資產的賬面價值；
- 假如變更在租賃開始日生效，該租賃會被分類為融資租賃的，本集團按照本附註「三、(十)金融工具」關於修改或重新議定合同的政策進行會計處理。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十八) 分部報告

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。

經營分部是指本集團內同時滿足下列條件的組成部分：(1)該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；(2)本集團管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；(3)本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。兩個或多個經營分部具有相似的經濟特徵，並且滿足一定條件的，則可合併為一個經營分部。

本集團為整體經營，設有統一的內部組織結構、管理評價體系和內部報告制度。管理層通過定期審閱集團層面的財務信息來進行資源配置與業績評價。本集團無單獨管理的經營分部，因此本集團只有一個經營分部。

(二十九) 安全生產費

本集團根據財政部、應急部財資[2022]136號《關於印發〈企業安全生產費用提取和使用管理辦法〉的通知》的規定計提安全生產費用，安全生產費用專門用於完善和改進企業或者項目安全生產條件。

本集團以上一年度營業收入為依據，採取超額累退方式確定本年度應計提金額，並逐月平均提取。本集團計提安全生產費用計入相關產品的成本或當期損益，同時增加專項儲備；實際支出時，屬於費用性的支出直接沖減專項儲備，屬於資本性的支出，先通過在建工程歸集所發生的支出，待安全項目完工達到預定可使用狀態時確認為固定資產，同時按照形成固定資產的成本沖減專項儲備，並確認相同金額的累計折舊，該固定資產在以後期間不再計提折舊。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(三) 重要會計估計和判斷

重要會計估計及其關鍵假設

(1) 預期信用損失的計量

本集團通過違約風險敞口和預期信用損失率計算預期信用損失，並基於違約概率和違約損失率確定預期信用損失率。在確定預期信用損失率時，本集團使用內部歷史信用損失經驗等數據，並結合當前狀況和前瞻性信息對歷史數據進行調整。

在考慮前瞻性信息時，本集團考慮了不同的宏觀經濟情景，用於估計預期信用損失的重要宏觀經濟假設和參數包括經濟下滑的風險、外部市場環境、客戶情況的變化、國內生產總值和消費者物價指數等。本集團定期監控並覆核與預期信用損失計算相關的假設和參數。如實際發生的信用損失與原估計存在差異時，該差異將會於未來期間影響本集團上述金融資產的賬面價值。

(2) 無形資產—特許經營權的減值準備

本集團的無形資產主要為垃圾發電項目以及危廢項目的特許經營權。於資產負債表日，針對尚未開始運營的垃圾發電項目的特許經營權、存在減值跡象的已運營垃圾發電項目的特許經營權，以及未規定特許經營期限而作為使用壽命不確定的無形資產核算的危廢項目的特許經營權進行減值測試，管理層評估各個項目特許經營權的可收回金額。

特許經營權可回收金額按預計的未來現金流量的現值與資產的公允價值減去處置費用後兩者之間的較高者確定，評估過程中涉及採用恰當的減值測試方法與模型以及在未來現金流量現值預測中運用包括運營期間收入複合增長率、息稅前利潤率及稅前折現率等關鍵假設。

(3) 所得稅和遞延所得稅

本集團在多個地區繳納企業所得稅。在正常的經營活動中，部分交易和事項的最終稅務處理存在不確定性。在計提各個地區的所得稅費用時，本集團需要作出重大判斷。如果這些稅務事項的最終認定結果與最初入賬的金額存在差異，該差異將對作出上述最終認定期間的所得稅費用和遞延所得稅的金額產生影響。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損，本集團以未來期間很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損的應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。未來期間取得的應納稅所得額包括本集團通過正常的生產經營活動能夠實現的應納稅所得額，以及以前期間產生的應納稅暫時性差異在未來期間轉回時將增加的應納稅所得額。本集團在確定未來期間應納稅所得額取得的時間和金額時，需要運用估計和判斷。如果實際情況與估計存在差異，可能導致對遞延所得稅資產的賬面價值進行調整。



三、重要會計政策及會計估計(續)

(三-)重要會計政策和會計估計的變更

1、重要會計政策變更

執行《金融工具準則實施問答》關於標準倉單交易相關會計處理的規定

財政部於2025年7月8日發佈標準倉單交易相關會計處理實施問答，明確規定，根據金融工具確認計量準則，企業在期貨交易場所通過頻繁簽訂買賣標準倉單的合同以賺取差價、不提取標準倉單對應的商品實物的，通常表明企業具有收到合同標的後在短期內將其再次出售以從短期波動中獲取利潤的慣例，企業應當將其簽訂的買賣標準倉單的合同視同金融工具，並按照金融工具確認計量準則的規定進行會計處理。企業按照前述合同約定取得標準倉單後短期內再將其出售的，不應確認銷售收入，而應將收取的對價與所出售標準倉單的賬面價值的差額計入投資收益；企業期末持有尚未出售的標準倉單的，應將其列報為其他流動資產。對於按照前述合同約定取得的標準倉單，如果能夠消除或顯著減少會計錯配的，企業可以在初始確認時選擇以公允價值計量且其變動計入當期損益，並一致應用於符合選擇條件的所有標準倉單。對於初始確認時已選擇以公允價值計量且其變動計入當期損益的標準倉單，企業在後續期間不得撤銷該選擇。

根據《關於嚴格執行企業會計準則切實做好企業2025年年報工作的通知》(財會[2025]33號)的要求，企業因執行上述標準倉單相關規定而調整會計處理方法的，應當對財務報表可比期間信息進行調整。本公司執行該規定無重大影響。

2、重要會計估計變更

本集團本年重要會計估計未發生變更。

四、稅項

(一)主要稅種和稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	按稅法規定計算的銷售貨物和應稅勞務收入為基礎計算銷項稅額，在扣除當期允許抵扣的進項稅額後，差額部分為應交增值稅	3%、6%、9%以及13%
城市維護建設稅	按實際繳納的增值稅及消費稅計繳	5%以及7%
教育費附加	按實際繳納的增值稅計徵	3%
地方教育附加	按實際繳納的增值稅計徵	2%
企業所得稅	按應納稅所得額計繳	25%及15%
房產稅	按房產餘值或房租收入計徵	12%及1.2%



四、稅項(續)

(二) 稅收優惠

1、 企業所得稅

本公司之子公司天津綠色動力再生能源有限公司(以下簡稱「薊州公司」)、安順綠色動力再生能源有限公司(以下簡稱「安順公司」)、佳木斯博海環保電力有限公司(以下簡稱「佳木斯公司」)、汕頭市綠色動力再生能源有限公司(以下簡稱「汕頭公司」)、肇慶市博能再生資源發電有限公司(以下簡稱「四會公司」)、宜春綠色動力再生能源有限公司(以下簡稱「宜春公司」)、紅安綠色動力再生能源有限公司(以下簡稱「紅安公司」)、惠州綠色動力再生能源有限公司(以下簡稱「惠州二期公司」)、海寧綠動海雲環保能源有限公司(以下簡稱「海寧擴建公司」)、平陽綠動環保能源有限公司(以下簡稱「平陽二期公司」)、溫州綠動環保能源有限公司(以下簡稱「永嘉二期公司」)、貴州金沙綠色能源有限公司(以下簡稱「金沙公司」)、登封綠色動力再生能源有限公司(以下簡稱「登封公司」)、豐城綠色動力環保有限公司(以下簡稱「豐城公司」)、萊州海康環保能源有限公司(以下簡稱「萊州公司」)、石首綠色動力再生能源有限公司(以下簡稱「石首公司」)、恩施綠色動力再生能源有限公司(以下簡稱「恩施公司」)、汕頭市綠色動力環境服務有限公司(以下簡稱「汕頭污泥公司」)、葫蘆島綠益公司、惠州綠色動力環境服務有限公司(以下簡稱「惠州三合一公司」)、武漢綠色動力再生能源有限公司(以下簡稱「武漢公司」)、葫蘆島綠動環保有限公司(以下簡稱「葫蘆島發電公司」)、朔州綠動南山環境能源有限公司(以下簡稱「朔州公司」)、濟南綠動環保有限公司(以下簡稱「章丘二期公司」)、百色綠動環保有限公司(以下簡稱「靖西公司」)的經營所得屬於企業所得稅法規定的符合條件的環境保護、節能節水項目的所得，自項目取得第一筆生產經營收入所屬納稅年度起，第一年至第三年免徵企業所得稅、第四年至第六年減半徵收企業所得稅(以下簡稱「3+3稅收優惠」)，具體如下：

- (1) 安順公司(二期項目)、宜春公司、紅安公司、惠州二期公司、海寧擴建公司、薊州公司(二期項目)、豐城公司及汕頭公司(二期項目)自2020年至2025年享受3+3稅收優惠。
- (2) 平陽二期公司、永嘉二期公司、石首公司、汕頭污泥公司、金沙公司(焚燒項目)、登封公司、佳木斯公司(二期項目)及四會公司(二期項目)自2021年至2026年享受3+3稅收優惠。
- (3) 葫蘆島綠益公司、惠州三合一公司、萊州公司、恩施公司自2022年至2027年享受3+3稅收優惠。
- (4) 武漢公司(二期項目)、葫蘆島發電公司、朔州公司、章丘二期公司於2023年完成「企業所得稅優惠事項備案」並自2023年至2028年享受3+3稅收優惠。



四、稅項(續)

(二) 稅收優惠(續)

1、 企業所得稅(續)

- (5) 靖西公司於2024年完成「企業所得稅優惠事項備案」並自2024年至2029年享受3+3稅收優惠。
- (6) 安順公司(一期項目)、安順公司(二期項目)、廣元博能再生能源有限公司(以下簡稱「廣元公司」)、博白綠色動力再生能源有限公司(以下簡稱「博白公司」)、恩施公司、靖西公司以及金沙公司屬於西部地區設立的鼓勵類產業，享受15%的企業所得稅優惠稅率。
- (7) 根據財政部、國家稅務總局發佈的《關於實施小微企業和個體工商戶所得稅優惠政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第6號)、國家稅務總局公告2023年第12號，對小型微利企業年應納稅所得額不超過100萬元的部分，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。該公告執行期限為2023年1月1日至2027年12月31日。根據財政部、國家稅務總局發佈的《關於進一步實施小微企業所得稅優惠政策的公告》(財政部稅務總局公告2022年第13號)、國家稅務總局公告2023年第12號，對小型微利企業年應納稅所得額超過100萬元但不超過300萬元的部分，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。該公告執行期限為2022年1月1日至2027年12月31日。

本公司之子公司平遙縣綠色動力再生能源有限公司(以下簡稱「平遙公司」)、隆回綠色動力再生能源有限公司(以下簡稱「隆回公司」)、東莞市長能清潔能源綠化服務有限公司(以下簡稱「東莞公司」)、汕頭市綠色動力環保有限公司(以下簡稱「汕頭廚餘公司」)、張掖博能環保有限公司(以下簡稱「張掖公司」)、武漢綠色動力環保有限公司(以下簡稱「武漢東湖公司」)符合小型微利企業條件，適用該公告所載所得稅優惠政策。



第九節 財務報告(續)

四、稅項(續)

(二) 稅收優惠(續)

1、 企業所得稅(續)

- (8) 根據財政部、國家稅務總局發佈的《關於執行環境保護專用設備企業所得稅優惠目錄、節能節水專用設備企業所得稅優惠目錄和安全生產專用設備企業所得稅優惠目錄有關問題的通知》(財稅[2008]48號)，企業自2008年1月1日起購置並實際使用列入《目錄》範圍內的環境保護、節能節水和安全生產專用設備，可以按專用設備投資額的10%抵免當年企業所得稅應納稅額；企業當年應納稅額不足抵免的，可以向以後年度結轉，但結轉期不得超過5個納稅年度。

2、 增值稅

根據財政部國家稅務總局財稅[2015]78號「關於印發《資源綜合利用產品和勞務增值稅優惠目錄》的通知」，對垃圾處理勞務所繳納的增值稅的70%實行即徵即退，對垃圾以及利用垃圾發酵產生的沼氣生產的電力或熱力所繳的增值稅全額實行即徵即退；

根據財政部稅務總局公告2021年第40號「關於完善資源綜合利用增值稅政策的公告」，對垃圾處理、污泥處理處置勞務所繳納的增值稅即可適用增值稅即徵即退政策，也可以選擇適用免徵增值稅政策。一經選定，36個月內不得變更；



五、合併財務報表項目註釋

(一) 貨幣資金

項目	期末餘額	上年年末餘額
庫存現金	32.00	1,210.00
銀行存款	1,542,841,759.84	867,809,113.28
其他貨幣資金	634,500.00	
合計	1,543,476,291.84	867,810,323.28
其中：存放在境外的款項總額	17,707,553.39	34,508,968.46

(二) 應收票據

1、應收票據分類列示

項目	期末餘額	上年年末餘額
銀行承兌匯票	3,595,304.99	
合計	3,595,304.99	

2、期末公司無已質押的應收票據

3、期末公司無已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

4、本期無實際核銷的應收票據情況



第九節 財務報告(續)

五、合併財務報表項目註釋(續)

(三) 應收賬款

1、應收賬款按其入賬日期的賬齡披露

賬齡	期末餘額	上年年末餘額
1年以內(含1年)	1,435,656,538.16	1,520,216,989.35
1至2年	752,249,706.13	584,134,705.60
2至3年	328,760,244.57	236,296,658.84
3至4年	126,586,534.46	229,817,405.92
4至5年	98,335,587.45	26,907,777.54
5年以上	31,653,302.94	12,618,856.55
小計	2,773,241,913.71	2,609,992,393.81
減：壞賬準備	150,586,069.68	97,814,389.24
合計	2,622,655,844.03	2,512,178,004.57



五、合併財務報表項目註釋(續)

(三) 應收賬款(續)

2、應收賬款按壞賬計提方法分類披露

類別	期末餘額				賬面價值	上年年末餘額				賬面價值
	賬面餘額		壞賬準備			賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	226,674.30	0.01	226,674.30	100.00						
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	2,773,015,239.41	99.99	150,359,395.38	5.42	2,622,655,844.03	2,609,992,393.81	100.00	97,814,389.24	3.75	2,512,178,004.57
合計	2,773,241,913.71	100.00	150,586,069.68	5.43	2,622,655,844.03	2,609,992,393.81	100.00	97,814,389.24	3.75	2,512,178,004.57

按信用風險特徵組合計提壞賬準備：

組合計提項目：

名稱	期末餘額		
	應收賬款	壞賬準備	計提比例(%)
應收垃圾處理費	1,688,405,867.68	116,695,728.70	6.91
應收國家可再生能源補助電費	764,973,556.00	29,510,527.46	3.86
應收電費	319,635,815.73	4,153,139.22	1.30
合計	2,773,015,239.41	150,359,395.38	5.42

3、本期計提、轉回或收回的壞賬準備情況

類別	上年年末餘額	本期變動金額				期末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
按單項計提壞賬準備		226,674.30				226,674.30
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	97,814,389.24	52,545,006.14				150,359,395.38
合計	97,814,389.24	52,771,680.44				150,586,069.68

4、本期無實際核銷的應收賬款情況



第九節 財務報告(續)

五、合併財務報表項目註釋(續)

(三) 應收賬款(續)

5、按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

單位名稱	應收賬款 期末餘額	合同資產 期末餘額	應收賬款和 合同資產 期末餘額	佔應收賬款和 合同資產 期末餘額 合計數的比例(%)	應收賬款 壞賬準備和 合同資產減值 準備期末餘額
北京市通州區城市管理委員會	63,237,703.48	997,875,487.25	1,061,113,190.73	11.23	1,230,934.63
汕頭市潮陽區城市管理和 綜合執法局	292,142,303.03	354,728,954.97	646,871,258.00	6.84	34,082,795.89
濟南市章丘區環境衛生管護中心	117,340,579.09	425,948,085.42	543,288,664.51	5.75	8,090,555.70
海寧市綜合行政執法局	4,494,169.44	417,644,936.31	422,139,105.75	4.47	501,922.77
平陽縣綜合行政執法局	44,149,429.47	297,392,044.30	341,541,473.77	3.61	1,238,708.29
合計	521,364,184.51	2,493,589,508.25	3,014,953,692.76	31.90	45,144,917.28



五、合併財務報表項目註釋(續)

(四) 應收款項融資

1、應收款項融資分類列示

項目	期末餘額	上年年末餘額
銀行承兌匯票	25,946,648.82	3,840,258.02
合計	25,946,648.82	3,840,258.02

(五) 預付款項

1、預付款項按賬齡列示

賬齡	期末餘額		上年年末餘額	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
1年以內	25,409,582.21	90.79	23,695,148.31	87.16
1至2年	1,563,137.31	5.58	3,491,932.77	12.84
2年以上	1,015,786.50	3.63		
合計	27,988,506.02	100.00	27,187,081.08	100.00

2、按預付對象歸集的期末餘額前五名的預付款情況

按預付對象集中度歸集的期末餘額前五名預付款項匯總金額7,455,053.70元，佔預付款項期末餘額合計數的比例26.64%。



第九節 財務報告(續)

五、合併財務報表項目註釋(續)

(六)其他應收款

項目	期末餘額	上年年末餘額
應收利息		
應收股利		
其他應收款項	55,607,921.07	44,856,695.09
合計	55,607,921.07	44,856,695.09

1、其他應收款項

(1) 按賬齡披露

賬齡	期末餘額	上年年末餘額
1年以內(含1年)	39,306,362.54	28,797,711.85
1至2年	4,155,444.49	1,304,817.80
2至3年	772,174.60	1,608,320.71
3年以上	32,804,188.01	36,175,742.45
小計	77,038,169.64	67,886,592.81
減：壞賬準備	21,430,248.57	23,029,897.72
合計	55,607,921.07	44,856,695.09



五、合併財務報表項目註釋(續)

(六)其他應收款(續)

1、其他應收款項(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露

類別	期末餘額				賬面價值	上年年末餘額				賬面價值
	賬面餘額		壞賬準備			賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	18,582,452.21	24.12	18,582,452.21	100.00						
其中：										
應收原股東往來款	12,961,261.85	16.82	12,961,261.85	100.00	12,961,261.85	19.09	12,961,261.85	100.00		
其他	5,621,190.36	7.30	5,621,190.36	100.00	5,789,416.36	8.53	5,789,416.36	100.00		
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	58,455,717.43	75.88	2,847,796.36	4.87	55,607,919.55	49,135,914.60	72.38	4,279,219.51	8.71	44,856,695.09
其中：										
應收增值稅即退及其他應退稅款	22,431,578.23	29.12			22,431,578.23	17,144,447.45	25.25			17,144,447.45
其他	36,024,139.20	46.76	2,847,796.36	7.91	36,024,139.20	31,991,467.15	47.13	4,279,219.51	13.38	27,712,247.64
合計	77,038,169.64	100.00	21,430,248.57	27.82	77,038,169.64	67,886,592.81	100.00	23,029,897.72	33.92	44,856,695.09



第九節 財務報告(續)

五、合併財務報表項目註釋(續)

(六)其他應收款(續)

1、其他應收款項(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

重要的按單項計提壞賬準備的其他應收款項：

名稱	期末餘額				上年年末餘額	
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	計提依據	賬面餘額	壞賬準備
深圳瀚洋控股公司	6,988,073.50	6,988,073.50	100.00	賬齡較長且存在收回風險	6,988,073.50	6,988,073.50
綠色動力環保投資有限公司	5,160,600.00	5,160,600.00	100.00	賬齡較長且存在收回風險	5,160,600.00	5,160,600.00
貴州西潔環境衛生管理有限公司	2,668,488.18	2,668,488.18	100.00	賬齡較長且存在收回風險	2,668,488.18	2,668,488.18
佳木斯市新時代城基礎設施建設投資(集團)有限公司	2,046,323.98	2,046,323.98	100.00	賬齡較長且存在收回風險	2,046,323.98	2,046,323.98
合計	16,863,485.66	16,863,485.66			16,863,485.66	16,863,485.66

按信用風險特徵組合計提壞賬準備：

組合計提項目：

名稱	期末餘額		
	其他應收款項	壞賬準備	計提比例(%)
應收增值稅即退及其他應退稅款	22,431,578.23		
其他	36,024,139.20	2,847,796.36	7.91
合計	58,455,717.43	2,847,796.36	4.87



五、合併財務報表項目註釋(續)

(六)其他應收款(續)

1、其他應收款項(續)

(3) 壞賬準備計提情況

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期預期 信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期預期 信用損失 (已發生信用減值)	
上年年末餘額	4,279,219.51		18,750,678.21	23,029,897.72
上年年末餘額在本期				
— 轉入第二階段				
— 轉入第三階段				
— 轉回第二階段				
— 轉回第一階段				
本期計提	-1,431,423.15		-168,226.00	-1,599,649.15
本期轉回				
本期轉銷				
本期核銷				
其他變動				
期末餘額	2,847,796.36		18,582,452.21	21,430,248.57

(4) 本期計提、轉回或收回的壞賬準備情況

類別	上年年末餘額	本期變動金額				期末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
按單項計提壞賬準備	18,750,678.21	-168,226.00				18,582,452.21
按信用風險特徵組合計提壞賬準備						
其中：應收增值稅即退及 其他應退稅款						
其他	4,279,219.51	-1,431,423.15				2,847,796.36
合計	23,029,897.72	-1,599,649.15				21,430,248.57



第九節 財務報告(續)

五、合併財務報表項目註釋(續)

(六)其他應收款(續)

1、其他應收款項(續)

(5) 本期無實際核銷的其他應收款項情況

(6) 按款項性質分類情況

款項性質	期末賬面餘額	上年年末賬面餘額
應收資產補償款	12,550,215.00	12,550,215.00
應收原股東往來款	12,961,261.85	12,961,261.85
應收增值稅即徵即退及其他退稅款	22,431,578.23	17,144,447.45
其他	29,095,114.56	25,230,668.51
合計	77,038,169.64	67,886,592.81

(7) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款項情況

單位名稱	款項性質	期末餘額	賬齡	佔其他應收款項 期末餘額 合計數的比例(%)	壞賬準備 期末餘額
葫蘆島市土地儲備中心	應收資產補償款	12,550,215.00	4-5年	16.29	1,255,021.50
安順市西秀區環境衛生管理處	往來款	7,567,599.83	1年以內、1-2年	9.82	378,379.99
國家稅務總局汕頭市潮陽區 稅務局和平稅務分局	應收增值稅即徵即退及 其他退稅款	7,017,647.73	1年以內	9.11	
深圳瀚洋控股公司	應收原股東往來款	6,988,073.50	5年以上	9.07	6,988,073.50
國家稅務總局武漢化學工業 區稅務局	應收增值稅即徵即退及 其他退稅款	6,518,081.34	1年以內	8.46	
合計		40,641,617.40		52.76	8,621,474.99



五、合併財務報表項目註釋(續)

(七) 存貨

類別	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	存貨跌價準備/ 減值準備	合同履約成本 賬面價值	賬面餘額	存貨跌價準備/ 減值準備	合同履約成本 賬面價值
原材料	47,647,742.18		47,647,742.18	49,795,449.07		49,795,449.07
合計	47,647,742.18		47,647,742.18	49,795,449.07		49,795,449.07

(八) 合同資產

1、合同資產情況

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
銷售電力合同產生的合同資產	306,911,315.69	2,221,585.77	304,689,729.92	212,419,196.31	1,537,602.04	210,881,594.27
PPP項目建設服務	6,370,835,439.03	52,559,074.88	6,318,276,364.15	6,532,020,545.69	50,530,020.09	6,481,490,525.60
小計	6,677,746,754.72	54,780,660.65	6,622,966,094.07	6,744,439,742.00	52,067,622.13	6,692,372,119.87
減：列示於其他非流動資產的合同資產	6,191,507,585.28	51,355,112.44	6,140,152,472.84	6,370,918,642.43	49,510,617.52	6,321,408,024.91
合計	486,239,169.44	3,425,548.21	482,813,621.23	373,521,099.57	2,557,004.61	370,964,094.96



第九節 財務報告(續)

五、合併財務報表項目註釋(續)

(八) 合同資產(續)

2、合同資產按減值計提方法分類披露

類別	期末餘額					上年年末餘額				
	賬面餘額		減值準備		賬面價值	賬面餘額		減值準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提減值準備										
按信用風險特徵組合計提減值準備	6,677,746,754.72	100.00	54,780,660.65	0.82	6,622,966,094.07	6,744,439,742.00	100.00	52,067,622.13	0.77	6,692,372,119.87
合計	6,677,746,754.72	100.00	54,780,660.65	0.82	6,622,966,094.07	6,744,439,742.00	100.00	52,067,622.13	0.77	6,692,372,119.87

按信用風險特徵組合計提減值準備：

組合計提項目：

名稱	合同資產	期末餘額	
		減值準備	計提比例(%)
銷售電力合同產生的合同資產	306,911,315.69	2,221,585.77	0.72
PPP項目建設服務	6,370,835,439.03	52,559,074.88	0.82
合計	6,677,746,754.72	54,780,660.65	0.82



五、合併財務報表項目註釋(續)

(八) 合同資產(續)

3、 本期合同資產計提減值準備情況

項目	上年年末餘額	本期變動金額			期末餘額
		本期計提	本期轉回	本期轉銷/核銷	
銷售電力合同產生的合同資產	1,537,602.04	683,983.73			2,221,585.77
PPP項目建設服務	50,530,020.09	2,029,054.79			52,559,074.88
合計	52,067,622.13	2,713,038.52			54,780,660.65

4、 本期無實際核銷的合同資產情況

(九) 一年內到期的非流動資產

項目	期末餘額	上年年末餘額
一年內到期的長期應收款	46,454,709.89	46,454,709.89
合計	46,454,709.89	46,454,709.89

(十) 其他流動資產

項目	期末餘額	上年年末餘額
待抵扣增值稅進項稅額及其他	136,959,508.09	200,537,444.73
合計	136,959,508.09	200,537,444.73

五、合併財務報表項目註釋(續)

(十一) 長期應收款

1、 長期應收款情況

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
BT項目應收款	73,359,064.98	26,904,355.09	46,454,709.89	73,359,064.98	26,904,355.09	46,454,709.89
履約保證金	33,000,000.00	102,015.31	32,897,984.69	36,000,000.00	107,065.90	35,892,934.10
小計	106,359,064.98	27,006,370.40	79,352,694.58	109,359,064.98	27,011,420.99	82,347,643.99
減：一年內到期部分	73,359,064.98	26,904,355.09	46,454,709.89	73,359,064.98	26,904,355.09	46,454,709.89
合計	33,000,000.00	102,015.31	32,897,984.69	36,000,000.00	107,065.90	35,892,934.10

2、 長期應收款按壞賬計提方法分類披露

類別	期末餘額					上年年末餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)		金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備										
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	106,359,064.98	100.00	27,006,370.40	25.39	79,352,694.58	109,359,064.98	100.00	27,011,420.99	24.70	82,347,643.99
合計	106,359,064.98	100.00	27,006,370.40	25.39	79,352,694.58	109,359,064.98	100.00	27,011,420.99	24.70	82,347,643.99



五、合併財務報表項目註釋(續)

(十一) 長期應收款(續)

2、長期應收款按壞賬計提方法分類披露(續)

按信用風險特徵組合計提壞賬準備：

組合計提項目：

名稱	期末餘額		
	長期應收款	壞賬準備	計提比例(%)
BT項目應收款	73,359,064.98	26,904,355.09	36.67
履約保證金	33,000,000.00	102,015.31	0.31
合計	106,359,064.98	27,006,370.40	25.39

3、長期應收款壞賬準備

類別	上年年末餘額	本期變動金額				期末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
BT項目應收款	26,904,355.09					26,904,355.09
履約保證金	107,065.90	294,949.41		300,000.00		102,015.31
合計	27,011,420.99	294,949.41		300,000.00		27,006,370.40

4、本期無實際核銷的長期應收款情況

(十二) 固定資產

1、固定資產

項目	期末餘額	上年年末餘額
固定資產	83,624,641.25	255,311,964.44
合計	83,624,641.25	255,311,964.44



第九節 財務報告(續)

五、合併財務報表項目註釋(續)

(十二) 固定資產(續)

2、固定資產情況

項目	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	其他	合計
1. 賬面原值					
(1) 上年年末餘額	231,589,010.38	105,754,498.54	39,298,652.31	45,719,089.36	422,361,250.59
(2) 本期增加金額	2,772,284.35	2,149,831.30	2,150,966.97	4,030,263.56	11,103,346.18
— 購置		295,244.14	2,150,966.97	1,101,936.53	3,548,147.64
— 在建工程轉入	2,772,284.35	1,854,587.16		2,928,327.03	7,555,198.54
(3) 本期減少金額		80,000.00	1,482,832.99	211,953.89	1,774,786.88
— 處置或報廢		80,000.00	1,482,832.99	211,953.89	1,774,786.88
— 其他					
(4) 期末餘額	234,361,294.73	107,824,329.84	39,966,786.29	49,537,399.03	431,689,809.89
2. 累計折舊					
(1) 上年年末餘額	19,230,733.30	28,193,518.88	22,137,527.29	33,913,353.40	103,475,132.87
(2) 本期增加金額	3,337,539.30	5,553,139.32	4,361,917.28	3,710,564.80	16,963,160.70
— 計提	3,337,539.30	5,553,139.32	4,361,917.28	3,710,564.80	16,963,160.70
(3) 本期減少金額		76,000.00	1,221,602.08	201,012.43	1,498,614.51
— 處置或報廢		76,000.00	1,221,602.08	201,012.43	1,498,614.51
(4) 期末餘額	22,568,272.60	33,670,658.20	25,277,842.49	37,422,905.77	118,939,679.06
3. 減值準備					
(1) 上年年末餘額	46,424,851.10	17,149,302.18			63,574,153.28
(2) 本期增加金額	122,467,931.87	41,947,768.42		1,135,636.01	165,551,336.30
— 計提	122,467,931.87	41,947,768.42		1,135,636.01	165,551,336.30
(3) 本期減少金額					
— 處置或報廢					
(4) 期末餘額	168,892,782.97	59,097,070.60		1,135,636.01	229,125,489.58
4. 賬面價值					
(1) 期末賬面價值	42,900,239.16	15,056,601.04	14,688,943.80	10,978,857.25	83,624,641.25
(2) 上年年末賬面價值	165,933,425.98	60,411,677.48	17,161,125.02	11,805,735.96	255,311,964.44



五、合併財務報表項目註釋(續)

(十二) 固定資產(續)

3、未辦妥產權證書的固定資產情況

項目	賬面價值	未辦妥產權證書的原因
東莞公司	7,187,031.10	東莞公司上述房屋建築物所佔用的土地由東莞市長安鎮人民政府和東莞市長安鎮涌頭社區居民委員會所有，並無償提供東莞公司使用，因此無法辦理相應的房屋產權證書，但管理層認為本集團能有效地使用上述固定資產，對本集團的經營不構成重大影響。

4、固定資產的減值測試情況

本集團對葫蘆島危廢處理項目的資產組進行了減值測試，2025年12月31日組成各資產組的各項長期資產組，包括固定資產、無形資產等。本集團以葫蘆島危廢業務資產組為基礎確定相關資產組的可收回金額，經比較相關資產組的公允價值減去處置費用後的淨額和預計未來現金流量的現值後，採用預計未來現金流量的現值確定相關資產組的可收回金額。

經測試，葫蘆島危廢處理項目資產組減值19,770.84萬元(固定資產減值16,106.56萬元，無形資產減值3,664.28萬元)。

針對葫蘆島綠益公司危廢項目，本集團採用該項目土地使用權證中規定的土地使用權的剩餘年限作為預測期年限。

2025年度及2024年度，本集團採用未來現金流量折現方法的主要假設如下：

項目	2025年	2024年
收入複合增長率	2.87%	2.56%
息稅前利潤率	-79.65%-23.76%	-35.99%-24.46%
稅前折現率	6.43%	8.55%



第九節 財務報告(續)

五、合併財務報表項目註釋(續)

(十三) 在建工程

1、 在建工程

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
在建工程	6,351,047.48		6,351,047.48	1,542,278.08		1,542,278.08
合計	6,351,047.48		6,351,047.48	1,542,278.08		1,542,278.08

(十四) 使用權資產

1、 使用權資產情況

項目	房屋及建築物	運輸工具	其他	合計
1. 賬面原值				
(1) 上年年末餘額	7,789,914.18	1,634,427.76	1,681,228.25	11,105,570.19
(2) 本期增加金額	1,236,373.30	177,715.85	39,922.65	1,454,011.80
(3) 本期減少金額	1,035,875.70	127,359.51		1,163,235.21
(4) 期末餘額	7,990,411.78	1,684,784.10	1,721,150.90	11,396,346.78
2. 累計折舊				
(1) 上年年末餘額	2,679,618.54	866,043.95	278,642.72	3,824,305.21
(2) 本期增加金額	3,572,880.64	740,569.56	67,696.50	4,381,146.70
(3) 本期減少金額	1,035,875.70	127,359.51		1,163,235.21
(4) 期末餘額	5,216,623.48	1,479,254.00	346,339.22	7,042,216.70
3. 減值準備				
(1) 上年年末餘額				
(2) 本期增加金額				
(3) 本期減少金額				
(4) 期末餘額				
4. 賬面價值				
(1) 期末賬面價值	2,773,788.30	205,530.10	1,374,811.68	4,354,130.08
(2) 上年年末賬面價值	5,110,295.64	768,383.81	1,402,585.53	7,281,264.98



五、合併財務報表項目註釋(續)

(十五) 無形資產

1、無形資產情況

項目	BOT特許經營權	土地使用權	軟件	其他	合計
1. 賬面原值					
(1) 上年年末餘額	13,445,592,180.59	71,446,558.44	6,512,317.08	6,529,123.58	13,530,080,179.69
(2) 本期增加金額	64,543,301.82		638,812.81		65,182,114.63
(3) 本期減少金額					
(4) 期末餘額	13,510,135,482.41	71,446,558.44	7,151,129.89	6,529,123.58	13,595,262,294.32
2. 累計攤銷					
(1) 上年年末餘額	2,479,792,607.73	8,918,292.01	2,557,931.23	3,396,442.65	2,494,665,273.62
(2) 本期增加金額	491,163,720.83	1,096,182.20	611,629.53		492,871,532.56
(3) 本期減少金額					
(4) 期末餘額	2,970,956,328.56	10,014,474.21	3,169,560.76	3,396,442.65	2,987,536,806.18
3. 減值準備					
(1) 上年年末餘額	358,151,440.18	14,560,635.29		3,132,680.93	375,844,756.40
(2) 本期增加金額		36,642,848.65			36,642,848.65
(3) 本期減少金額					
(4) 期末餘額	358,151,440.18	51,203,483.94		3,132,680.93	412,487,605.05
4. 賬面價值					
(1) 期末賬面價值	10,181,027,713.67	10,228,600.29	3,981,569.13		10,195,237,883.09
(2) 上年年末賬面價值	10,607,648,132.68	47,967,631.14	3,954,385.85		10,659,570,149.67



第九節 財務報告(續)

五、合併財務報表項目註釋(續)

(十五) 無形資產(續)

2、無形資產的減值測試情況

2025年度，除葫蘆島危廢處理項目外，無項目公司在運營期連續發生虧損而存在減值跡象的情況。

(十六) 商譽

1、商譽變動情況

被投資單位名稱	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
賬面原值				
葫蘆島綠益公司	43,910,821.67			43,910,821.67
小計	43,910,821.67			43,910,821.67
減值準備				
葫蘆島綠益公司	43,910,821.67			43,910,821.67
小計	43,910,821.67			43,910,821.67
賬面價值	0.00			0.00

(十七) 長期待攤費用

項目	上年年末餘額	本期增加金額	本期攤銷金額	其他減少金額	期末餘額
排污權使用費及其他	3,935,477.65	554,040.69	2,265,277.81		2,224,240.53
合計	3,935,477.65	554,040.69	2,265,277.81		2,224,240.53



五、合併財務報表項目註釋(續)

(十八) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

1、 未經抵銷的遞延所得稅資產

項目	期末餘額		上年年末餘額	
	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異
遞延收益	2,354,864.94	9,419,461.35	2,454,140.99	9,816,565.23
減值準備	41,769,850.37	237,398,234.47	30,078,942.24	183,778,782.97
未實現利潤	234,534,299.56	1,014,214,083.37	246,630,375.73	1,048,105,395.79
可抵扣虧損	13,432,353.16	60,446,609.87	18,247,234.28	72,988,937.10
合計	292,091,368.03	1,321,478,389.06	297,410,693.24	1,314,689,681.09

2、 未經抵銷的遞延所得稅負債

項目	期末餘額		上年年末餘額	
	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異
特許經營權及合同資產的暫時性差異	516,650,373.30	2,066,601,493.18	505,607,987.14	2,022,379,811.85
非同一控制下企業合併資產評估增值	32,552,892.03	130,211,568.12	34,457,619.99	137,830,480.00
合計	549,203,265.33	2,196,813,061.30	540,065,607.13	2,160,210,291.85



第九節 財務報告(續)

五、合併財務報表項目註釋(續)

(十八) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

3、以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

項目	期末		上年年末	
	抵銷後遞延 所得稅資產或 負債餘額	遞延所得稅 資產和負債 互抵金額	抵銷後遞延 所得稅資產或 負債餘額	遞延所得稅 資產和負債 互抵金額
遞延所得稅資產	235,330,642.92	56,760,725.11	250,070,335.93	47,340,357.31
遞延所得稅負債	492,442,540.22	56,760,725.11	492,725,249.82	47,340,357.31

4、未確認遞延所得稅資產明細

項目	期末餘額	上年年末餘額
可抵扣暫時性差異	583,143,409.08	400,000,250.25
可抵扣虧損	234,931,820.20	198,321,931.57
合計	818,075,229.28	598,322,181.82

5、未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期

年份	期末餘額	上年年末餘額
2025年		102,014.88
2026年	98,123.36	203,778.85
2027年	44,174,745.27	60,650,770.94
2028年	61,620,748.76	75,124,347.18
2029年	56,597,226.41	62,241,019.72
2030年	72,440,976.40	
合計	234,931,820.20	198,321,931.57



五、合併財務報表項目註釋(續)

(十九) 其他非流動資產

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
PPP項目建設服務	6,191,507,585.28	51,355,112.44	6,140,152,472.84	6,370,918,642.43	49,510,617.52	6,321,408,024.91
預付工程及設備款	33,776,667.31		33,776,667.31	34,822,935.12		34,822,935.12
待抵扣增值稅進項稅	199,637,953.59		199,637,953.59	295,313,509.87		295,313,509.87
合計	6,424,922,206.18	51,355,112.44	6,373,567,093.74	6,701,055,087.42	49,510,617.52	6,651,544,469.90

(二十) 所有權或使用權受到限制的資產

項目	期末			上年年末		
	賬面價值	受限類型	受限情況	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金	634,000.00	凍結	訴訟凍結			
貨幣資金	500.00	凍結	保證金			
應收賬款	1,716,111,131.49	質押	用於質押借款	1,733,445,921.40	質押	用於質押借款
合同資產	295,649,290.39	質押		297,894,159.93	質押	
其他非流動資產	3,825,627,809.80	質押		4,154,508,984.18	質押	
無形資產	4,760,823,554.92	質押		5,901,317,945.15	質押	
合計	10,598,846,286.60			12,087,167,010.66		

五、合併財務報表項目註釋(續)

(一) 短期借款

1、短期借款分類

項目	期末餘額	上年年末餘額
保證借款		34,029,088.87
信用借款	293,188,903.61	511,776,315.78
合計	293,188,903.61	545,805,404.65

於2025年12月31日，保證借款0.00元(2024年12月31日：34,000,000.00元)為由本公司擔保的子公司銀行借款0.00元(2024年12月31日：34,000,000.00元)

(二) 應付賬款

1、應付賬款列示

項目	期末餘額	上年年末餘額
應付工程、設備及其他款項	522,488,062.31	661,561,718.22
合計	522,488,062.31	661,561,718.22

說明：於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團按入賬日期分析的賬齡超過1年的應付賬款餘額分別為224,590,414.45元及303,379,368.50元，主要是作為工程設備質保金的應付工程設備尾款，剩餘應付賬款餘額賬齡均為一年以內。



五、合併財務報表項目註釋(續)

(三) 合同負債

1、合同負債情況

項目	期末餘額	上年年末餘額
預收電費及垃圾處理費	2,879,063.65	1,780,465.71
合計	2,879,063.65	1,780,465.71

(四) 應付職工薪酬

1、應付職工薪酬列示

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
短期薪酬	107,045,200.28	498,732,399.89	484,787,845.60	120,989,754.57
離職後福利—設定提存計劃	2,150,621.03	55,117,764.25	55,226,972.99	2,041,412.29
辭退福利	80,000.00	1,015,577.60	1,074,339.02	21,238.58
合計	109,275,821.31	554,865,741.74	541,089,157.61	123,052,405.44

五、合併財務報表項目註釋(續)

(二十四) 應付職工薪酬(續)

2、短期薪酬列示

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
(1) 工資、獎金、津貼和補貼	104,094,556.84	391,778,718.13	377,936,099.28	117,937,175.69
(2) 職工福利費	173,117.19	28,569,929.93	28,552,515.99	190,531.13
(3) 社會保險費	353,438.99	28,344,772.90	28,391,946.22	306,265.67
其中：醫療保險費	308,667.28	24,884,148.77	24,931,238.83	261,577.22
工傷保險費	28,226.89	2,448,885.04	2,449,098.89	28,013.04
生育保險費	16,544.82	1,011,739.09	1,011,608.50	16,675.41
(4) 住房公積金	131,910.04	41,866,295.31	41,861,837.31	136,368.04
(5) 工會經費和職工教育經費	2,292,177.22	7,605,797.19	7,478,560.37	2,419,414.04
(6) 其他短期薪酬		566,886.43	566,886.43	
合計	107,045,200.28	498,732,399.89	484,787,845.60	120,989,754.57

3、設定提存計劃列示

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
基本養老保險	2,133,618.08	53,011,410.19	53,118,059.86	2,026,968.41
失業保險費	17,002.95	2,106,354.06	2,108,913.13	14,443.88
合計	2,150,621.03	55,117,764.25	55,226,972.99	2,041,412.29



五、合併財務報表項目註釋(續)

(二五) 應交稅費

稅費項目	期末餘額	上年年末餘額
企業所得稅	55,556,384.08	50,746,255.31
房產稅	11,028,054.89	10,850,976.15
增值稅	8,253,098.33	8,817,202.64
城鎮土地使用稅	4,951,343.33	5,365,850.46
城市維護建設稅	517,057.14	556,823.28
個人所得稅	211,342.74	281,348.15
其他	1,881,343.25	1,416,151.42
合計	82,398,623.76	78,034,607.41



第九節 財務報告(續)

五、合併財務報表項目註釋(續)

(二十六) 其他應付款

項目	期末餘額	上年年末餘額
應付利息		
應付股利	23,600,000.00	1,400,000.00
其他應付款項	259,212,388.24	151,750,819.25
合計	282,812,388.24	153,150,819.25

1、應付股利

項目	期末餘額	上年年末餘額
少數股東股利	23,600,000.00	1,400,000.00
合計	23,600,000.00	1,400,000.00

2、其他應付款項

(1) 按款項性質列示

項目	期末餘額	上年年末餘額
應付押金和保證金	69,667,982.01	62,450,280.22
應付城建局管理費	16,607,861.25	25,147,268.22
應退電費	21,295,502.37	25,722,341.44
應付費用款	25,815,888.47	25,541,373.38
應付股權收購款	1,234,620.00	1,234,620.00
限制性股票回購義務	110,363,100.00	
其他	14,227,434.14	11,654,935.99
合計	259,212,388.24	151,750,819.25

其他說明：超過一年以上的其他應付款主要為應付押金和保證金



五、合併財務報表項目註釋(續)

(二十七) 一年內到期的非流動負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
一年內到期的長期借款	839,414,897.65	1,082,903,535.74
一年內到期的應付債券	31,047,213.53	12,064,461.98
一年內到期的長期應付款	10,480,824.45	9,811,153.15
一年內到期的租賃負債	2,304,415.81	3,989,788.05
合計	883,247,351.44	1,108,768,938.92

(二十八) 長期借款

項目	期末餘額	上年年末餘額
保證及質押借款	6,596,025,244.09	7,387,774,009.80
信用借款	1,490,143,961.39	1,223,541,542.75
小計	8,086,169,205.48	8,611,315,552.55
減：一年內到期的長期借款	839,414,897.65	1,082,903,535.74
其中：保證及質押借款	789,771,936.26	825,512,992.99
信用借款	49,642,961.39	257,390,542.75
合計	7,246,754,307.83	7,528,412,016.81



第九節 財務報告(續)

五、合併財務報表項目註釋(續)

(二十八) 長期借款(續)

於2025年12月31日，質押借款5,874,887,817.06元(2024年12月31日：6,562,753,659.04元)為本集團的銀行借款。根據《固定資產貸款合同》及《權利質押合同》約定，本集團需將相關PPP合同項下特許經營權的收費權(包括電費收費權或垃圾處理費收費權)質押給銀行。

於2025年12月31日，質押借款75,000,000.00元(2024年12月31日：95,000,000.00元)為惠州綠色動力環保有限公司(以下簡稱惠州公司)與中銀金融租賃有限公司簽訂融資租賃合同，協議約定中銀金融租賃有限公司購買廣東惠州市惠陽區欖子壟生活垃圾焚燒發電項目相關設備並出租給惠州公司。

於2025年12月31日，保證借款638,008,582.72元(2024年12月31日：719,890,804.94元)包括僅由本公司擔保的子公司銀行借款638,008,582.72元(2024年12月31日：719,890,804.94元)。

長期借款分類的說明：

其他說明，包括利率區間：於2025年12月31日，本集團不存在逾期長期借款，利率區間為2.34%至3.28%。

(二十九) 應付債券

1、應付債券明細

項目	期末餘額	上年年末餘額
可轉債	2,416,715,435.61	2,354,143,208.17
中期票據	498,945,806.69	
合計	2,915,661,242.30	2,354,143,208.17



五、合併財務報表項目註釋(續)

(二十九) 應付債券(續)

2、應付債券的增減變動(不包括劃分為金融負債的優先股、永續債等其他金融工具)

債券名稱	面值	票面利率	發行日期	債券期限	發行金額	上年年末餘額	本期發行	按面值計提利息	利息攤銷	本年轉股	本期償還	一年內到期	是否違約	
												應付債券利息		期末餘額
可轉債	2,360,000,000.00	0.2%-2%	2022/2/25	6年	2,360,000,000.00	2,354,143,208.17		32,197,563.11	62,587,458.59	15,231.15	2,094,794.02	30,102,769.09	2,416,715,435.61	否
中期票據	500,000,000.00	2.00%	2025/11/28	3年	500,000,000.00		498,912,264.16	944,444.44	33,542.53			944,444.44	498,945,806.69	否
合計					2,860,000,000.00	2,354,143,208.17	498,912,264.16	33,142,007.55	62,621,001.12	15,231.15		31,047,213.53	2,915,661,242.30	

本公司於2022年2月25日公開發行的總額為23.60億元的可轉債，存續期限為六年，第一年票面利率為0.20%，之後在剩餘年限內逐年遞增至2.00%。可轉債持有人可在轉股期內，按照當期轉股價格行使將本次可轉債轉換為本公司股票的權利。在本次可轉債期滿後五個交易日內，本公司將以本次可轉債票面價值的109%(含最後一期利息)贖回全部未轉股的可轉債。

在可轉債轉股期內，如果本公司股票連續三十個交易日中至少有十五個交易日的收盤價格不低於當期轉股價格的130%(含130%)，本公司有權按照債券面值加當期應計利息的價格贖回全部或部分未轉股的可轉債。在本次發行的可轉債最後兩個計息年度，如果公司股票在任何連續三十個交易日的收盤價格低於當期轉股價的70%(不含70%)時，可轉債持有人有權將其持有的可轉債全部或部分按面值加上當期應計利息的價格回售給公司。

此外，當本次發行的可轉債未轉股餘額不足3,000.00萬元時，本公司有權按照債券面值加當期應計利息的價格贖回全部或部分未轉股的可轉債。



第九節 財務報告(續)

五、合併財務報表項目註釋(續)

(二十九) 應付債券(續)

2、應付債券的增減變動(不包括劃分為金融負債的優先股、永續債等其他金融工具)(續)

本次發行的可轉債的初始轉股價格為9.82元/股，不低於募集說明書公告日前二十個交易日公司股票交易均價(若在該二十個交易日內發生過因除權、除息引起股價調整的情形，則對調整前交易日的交易均價按經過相應除權、除息調整後的價格計算)和前一個交易日公司股票交易均價。在發行之後，當公司出現因派送紅股、轉增股本、增發新股(不包括因本次發行的可轉債轉股而增加的股本)、配股以及派發現金股利等情況時，本公司將相應調整轉股價格。在本次發行的可轉債存續期間，當公司股票在任意連續三十個交易日中至少有十五個交易日的收盤價低於當期轉股價格的85%時，本公司董事會有權提出轉股價格向下修正方案並提交本公司股東會審議表決。

於2023年7月19日，由於派發2022年度現金股利，本公司修正轉股價格為9.60元。

於2024年6月26日，由於派發2023年度現金股利，本公司修正轉股價格為9.45元。

於2024年11月19日，由於派發2023年度現金股利，本公司修正轉股價格為9.35元。

於2025年7月30日，由於派發2024年度現金股利，本公司修正轉股價格為9.15元。

於2025年11月11日，由於派發2024年度現金股利，本公司修正轉股價格為9.05元。

於2025年12月26日，由於授予的限制性股票登記完成增發新股，本公司修正轉股價格為8.89元。

於本年度，本公司共有面值為15,000.00元的可轉債被行使轉股權，本公司股本因此增加1,625.00元，資本公積增加15,109.26元。

截至2025年12月31日，累計共有面值為139,000.00元的可轉債被行使轉股權，本公司股本因此累計增加14,350.00元，資本公積累計增加130,162.56元。



五、合併財務報表項目註釋(續)

(三) 租賃負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
租賃負債	4,542,624.34	7,511,712.37
減：重分類至一年內到期的非流動負債	2,304,415.81	3,989,788.05
合計	2,238,208.53	3,521,924.32

(三) 長期應付款

項目	期末餘額	上年年末餘額
垃圾滲濾液處理站長期應付款	237,111,975.55	246,923,128.75
減：一年內到期長期應付款	10,480,824.45	9,811,153.15
合計	226,631,151.10	237,111,975.60

(三) 預計負債

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
危廢填埋場退役費用	14,273,331.60	642,299.91		14,915,631.51
合計	14,273,331.60	642,299.91		14,915,631.51

說明：危廢填埋場退役費用為本公司之子公司葫蘆島綠益公司根據2022年開始施行的《重點危險廢物集中處置設施、場所退役費用預提和管理辦法》提取的危險廢物填埋場退役費用，計入相關固定資產的成本。

五、合併財務報表項目註釋(續)

(三十三) 遞延收益

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
與資產相關政府補助	171,417,020.67	1,500,000.00	7,221,391.68	165,695,628.99
合計	171,417,020.67	1,500,000.00	7,221,391.68	165,695,628.99

(三十四) 股本

項目	上年年末餘額	本期變動增(+)/減(-)				小計	期末餘額
		發行新股	送股	公積金轉股	其他		
人民幣普通股	989,092,933.00	37,130,000.00			1,625.00	37,131,625.00	1,026,224,558.00
境外上市的外資股	404,359,792.00						404,359,792.00
合計	1,393,452,725.00	37,130,000.00			1,625.00	37,131,625.00	1,430,584,350.00

其他說明：

- 1、 股本增加詳見附註五(二十九)
- 2、 根據公司2025年第三次臨時股東會決議、第五屆董事會第十七次會議決議以及激勵對象繳款情況，本激勵計劃首次實際授予激勵對象為188人，首次授予限制性股票數量為3,577萬股，首次授予價格為2.95元/股，授予日為2025年12月2日；根據《關於向激勵對象授予預留部分(第一批)限制性股票的議案》，向符合授予條件的3名激勵對象授予136萬股限制性股票，授予價格為3.56元/股，授予日為2025年12月2日。



五、合併財務報表項目註釋(續)

(三十五) 其他權益工具

項目	期初餘額	本年增加	本年轉股	其他	期末餘額
可轉債	217,557,451.40		1,382.85		217,556,068.55
合計	217,557,451.40		1,382.85		217,556,068.55

(三十六) 資本公積

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
資本溢價(股本溢價)	2,412,108,859.03	73,323,970.38		2,485,432,829.41
其他資本公積		4,408,434.00		4,408,434.00
合計	2,412,108,859.03	77,732,404.38		2,489,841,263.41

其他說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

- (1) 本期資本公積增加15,109.26元詳見附註五(二十九)；
- (2) 本期資本公積增加75,761.12系購買少數股東權益；
- (3) 本期資本公積增加73,233,100.00元詳見附註五(三十四)2；
- (4) 本期資本公積—其他資本公積增加系股權激勵。

五、合併財務報表項目註釋(續)

(二十七) 庫存股

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
限制性股票		110,363,100.00		110,363,100.00
合計		110,363,100.00		110,363,100.00

其他說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

本期庫存股增加詳見附註五(三十四)2所述

(二十八) 其他綜合收益

項目	上年年末餘額	本期 所得稅前發生額	本期金額			減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入 留存收益	期末餘額
			減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	減：所得稅費用			
1. 不能重分類進損益的其他綜合收益							
2. 將重分類進損益的其他綜合收益	2,079,875.32						2,079,875.32
其中：權益法下可轉損益的其他綜合收益							
外幣財務報表折算差額	2,079,875.32						2,079,875.32
其他綜合收益合計	2,079,875.32						2,079,875.32



五、合併財務報表項目註釋(續)

(三十九) 專項儲備

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
安全生產費	25,723,632.46	48,514,803.73	39,212,339.95	35,026,096.24
合計	25,723,632.46	48,514,803.73	39,212,339.95	35,026,096.24

(四十) 盈餘公積

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
法定盈餘公積	340,338,359.75	101,017,120.63		441,355,480.38
合計	340,338,359.75	101,017,120.63		441,355,480.38

(四十一) 未分配利潤

項目	本期金額	上期金額
調整前上年年末未分配利潤	3,661,556,189.50	3,424,837,011.73
調整年初未分配利潤合計數(調增+，調減-)		
調整後年初未分配利潤	3,661,556,189.50	3,424,837,011.73
加：本期歸屬於母公司所有者的淨利潤	617,500,625.79	585,082,147.27
減：提取法定盈餘公積	101,017,120.63	
應付普通股股利	418,036,042.80	348,362,969.50
期末未分配利潤	3,760,003,651.86	3,661,556,189.50

五、合併財務報表項目註釋(續)

(四) 營業收入和營業成本

1、營業收入和營業成本情況

項目	本期金額		上期金額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	3,426,076,958.39	1,881,549,303.88	3,301,064,084.61	1,852,508,366.78
其他業務	107,482,916.52	2,983,607.15	97,508,188.05	1,907,249.10
合計	3,533,559,874.91	1,884,532,911.03	3,398,572,272.66	1,854,415,615.88

主營業務收入列示：

項目	本期金額		上期金額	
	收入	成本	收入	成本
垃圾處理及發電供汽業務	2,942,346,169.55	1,801,257,159.56	2,764,652,482.95	1,741,746,946.66
PPP項目利息收入	388,352,805.89		397,203,881.14	
其他	95,377,982.95	80,292,144.32	139,207,720.52	110,761,420.12
合計	3,426,076,958.39	1,881,549,303.88	3,301,064,084.61	1,852,508,366.78

其他業務收入和其他業務成本：

項目	本期金額		上期金額	
	收入	成本	收入	成本
渣灰收入及其他	107,482,916.52	2,983,607.15	97,508,188.05	1,907,249.10
合計	107,482,916.52	2,983,607.15	97,508,188.05	1,907,249.10



五、合併財務報表項目註釋(續)

(四) 營業收入和營業成本(續)

2、營業收入、營業成本的分解信息

本期客戶合同產生的收入情況如下：

類別	本期金額	上期金額
主營業務收入	3,426,076,958.39	3,301,064,084.61
其中：垃圾處理收入	527,761,202.99	502,096,152.17
發電供汽收入	2,414,584,966.56	2,262,556,330.78
利息收入	388,352,805.89	397,203,881.14
其他	95,377,982.95	139,207,720.52
其他業務收入	107,482,916.52	97,508,188.05
合計	3,533,559,874.91	3,398,572,272.66

類別	本期金額	上期金額
主營業務收入	3,426,076,958.39	3,301,064,084.61
其中：在某一時點確認	2,522,726,624.12	2,364,437,744.11
在某一時段內確認	514,997,528.38	539,422,459.36
利息收入	388,352,805.89	397,203,881.14
其他業務收入	107,482,916.52	97,508,188.05
合計	3,533,559,874.91	3,398,572,272.66

3、無重大合同變更或重大交易價格調整



第九節 財務報告(續)

五、合併財務報表項目註釋(續)

(四十三) 税金及附加

項目	本期金額	上期金額
房產稅	45,878,763.42	44,556,388.89
土地使用稅	11,426,604.93	12,228,071.35
城市維護建設稅	7,356,640.06	5,895,930.28
教育費附加(含地方)	5,741,826.17	4,514,318.33
其他	6,607,132.13	4,252,985.77
合計	77,010,966.71	71,447,694.62

(四十四) 銷售費用

項目	本期金額	上期金額
職工薪酬費用	874,945.80	1,161,399.87
折舊及攤銷	4,720.68	7,172.54
其他	170,226.59	147,093.96
合計	1,049,893.07	1,315,666.37



五、合併財務報表項目註釋(續)

(四十五) 管理費用

項目	本期金額	上期金額
職工薪酬費用	157,938,519.34	149,464,318.64
外聘勞務費	17,276,233.80	17,586,306.67
折舊及攤銷	8,413,955.30	7,529,807.98
中介服務費	5,894,096.87	5,099,733.96
審計師費用	2,425,264.17	2,892,981.04
其中：審計費用	2,293,188.69	2,746,754.63
非審服務	132,075.48	146,226.41
辦公通訊費	3,569,389.64	4,143,701.53
交通運輸費	5,272,038.25	5,725,866.69
業務招待費	4,219,181.95	4,821,906.18
水電及租賃費	3,427,000.64	3,663,090.99
股權激勵費用	3,658,602.00	
其他	35,075,946.23	31,936,720.90
合計	247,170,228.19	232,864,434.58

(四十六) 研發費用

項目	本期金額	上期金額
職工薪酬費用	6,614,334.82	6,333,539.80
折舊及攤銷	181,713.06	108,297.14
差旅費	266,459.66	345,759.98
中介服務費	93,566.97	157,512.26
股權激勵費用	222,084.00	
材料費	375,247.79	
其他	96,668.81	152,303.71
合計	7,850,075.11	7,097,412.89



第九節 財務報告(續)

五、合併財務報表項目註釋(續)

(四十七) 財務費用

項目	本期金額	上期金額
利息費用	378,868,279.29	453,395,045.98
其中：租賃負債利息費用	269,364.91	290,981.02
利息費用淨額	378,868,279.29	453,395,045.98
減：利息收入	5,082,253.06	8,597,630.34
匯兌損益	150,692.12	999,257.95
手續費及其他	7,707,844.89	1,756,865.50
合計	381,644,563.24	447,553,539.09

(四十八) 其他收益

項目	本期金額	上期金額
增值稅退稅收入	98,551,050.10	80,193,728.32
代扣個人所得稅手續費	349,634.21	264,196.41
遞延收益攤銷	7,221,391.68	7,046,701.63
其他	4,981,376.84	4,284,855.08
合計	111,103,452.83	91,789,481.44

(四十九) 信用減值損失

項目	本期金額	上期金額
應收賬款壞賬損失	-52,771,680.44	-37,332,094.94
其他應收款壞賬損失	1,599,649.15	-788,742.38
長期應收款壞賬損失	-294,949.41	-7,054,138.45
合計	-51,466,980.70	-45,174,975.77



五、合併財務報表項目註釋(續)

(五) 資產減值損失

項目	本期金額	上期金額
合同資產減值損失	-2,713,038.52	2,853,372.52
固定資產減值損失	-165,551,336.30	-63,574,153.28
無形資產減值損失	-36,642,848.65	-65,780,671.24
合計	-204,907,223.47	-126,501,452.00

(五-) 資產處置收益

項目	本期金額	上期金額	計入當期 非經常性 損益的金額
固定資產處置利得(損失以「-」號填列)	-87,470.37	5,936.38	-87,470.37
合計	-87,470.37	5,936.38	-87,470.37



第九節 財務報告(續)

五、合併財務報表項目註釋(續)

(五十二) 營業外收入

項目	本期金額	上期金額	計入當期 非經常性 損益的金額
非流動資產毀損報廢利得	13,668.30	2,116.98	13,668.30
其他	2,023,314.03	2,663,025.98	2,023,314.03
合計	2,036,982.33	2,665,142.96	2,036,982.33

(五十三) 營業外支出

項目	本期金額	上期金額	計入當期 非經常性 損益的金額
非流動資產毀損報廢損失	8,081.85	4,555.82	8,081.85
其他	1,053,525.49	517,969.13	1,053,525.49
合計	1,061,607.34	522,524.95	1,061,607.34



五、合併財務報表項目註釋(續)

(五十四) 所得稅費用

1、 所得稅費用表

項目	本期金額	上期金額
當期所得稅費用	170,927,334.29	122,181,159.12
遞延所得稅費用	14,456,983.41	-16,785,005.83
合計	185,384,317.70	105,396,153.29

2、 會計利潤與所得稅費用調整過程

項目	本期金額
利潤總額	789,918,390.84
按法定或適用稅率計算的所得稅費用	197,479,597.71
子公司適用不同稅率的影響	-93,038,651.80
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	30,220,097.90
未確認遞延所得稅資產的暫時性差異的影響	45,785,789.71
未確認遞延所得稅資產的稅務虧損的影響	18,110,244.10
轉回及利用以前年度確認遞延所得稅資產的稅務虧損	2,945,803.34
利用以前年度未確認為遞延所得稅資產的稅務虧損	-7,158,732.08
專用設備投資額抵免	-4,988,792.26
匯算清繳差異調整	595,636.96
無需納稅的收入	-2,414,970.05
研發加計扣除	-1,945,179.53
其他	-206,526.30
所得稅費用	185,384,317.70



第九節 財務報告(續)

五、合併財務報表項目註釋(續)

(五十五) 每股收益

1、基本每股收益

基本每股收益以歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

項目	本期金額	上期金額
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	617,500,625.79	585,082,147.27
本公司發行在外普通股的加權平均數	1,393,453,337.62	1,393,451,723.94
基本每股收益	0.44	0.42
其中：持續經營基本每股收益	0.44	0.42
終止經營基本每股收益		

2、稀釋每股收益

稀釋每股收益以歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤(稀釋)除以本公司發行在外普通股的加權平均數(稀釋)計算：

項目	本期金額	上期金額
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤(稀釋)	704,978,222.77	673,869,708.75
本公司發行在外普通股的加權平均數(稀釋)	1,645,845,880.08	1,639,273,129.83
稀釋每股收益	0.43	0.41
其中：持續經營稀釋每股收益	0.43	0.41
終止經營稀釋每股收益		



五、合併財務報表項目註釋(續)

(五十六) 費用按性質分類的利潤表補充資料

利潤表中的營業成本、銷售費用、管理費用、研發費用按照性質分類，列示如下：

項目	本期金額	上期金額
職工薪酬費用	557,139,776.89	541,424,412.44
折舊費和攤銷費用	516,446,269.42	511,210,142.79
環境保護費	235,471,071.47	256,765,448.66
維修費	219,234,153.82	136,508,446.13
燃料費	198,488,505.09	234,044,607.08
材料費	62,783,931.59	79,206,048.28
水電費	29,335,380.77	27,826,851.34
垃圾轉運成本	77,553,645.75	64,259,495.82
外聘勞務費	44,825,797.41	41,853,478.63
安全生產費	51,045,883.43	49,535,623.69
中介服務費	6,008,890.26	5,201,114.14
審計師費用	2,425,264.17	2,892,981.04
其中：審計費用	2,293,188.69	2,746,754.63
非審計費用	132,075.48	146,226.41
股權激勵費用	4,402,464.00	
運輸費用	46,630,021.94	7,972,735.61
其他費用	88,812,051.39	136,991,744.07
合計	2,140,603,107.40	2,095,693,129.72

(五十七) 現金流量表項目

1、與經營活動有關的現金

(1) 收到的其他與經營活動有關的現金

項目	本期金額	上期金額
政府補助	6,462,510.75	9,754,684.69
所得稅退稅	15,916,643.93	28,079,326.13
保證金	23,105,486.46	19,912,578.18
受限制存款	6,600,000.00	
其他	6,996,731.18	10,693,351.79
合計	59,081,372.32	68,439,940.79



第九節 財務報告(續)

五、合併財務報表項目註釋(續)

(五七) 現金流量表項目(續)

1、與經營活動有關的現金(續)

(2) 支付的其他與經營活動有關的現金

項目	本期金額	上期金額
支付保證金	16,638,304.43	6,304,527.91
受限制存款	7,234,500.00	
其他	85,501,281.69	83,732,342.37
合計	109,374,086.12	90,036,870.28

2、與投資活動有關的現金

(1) 收到的其他與投資活動有關的現金

項目	本期金額	上期金額
收回履約保證金	2,700,000.00	2,039,180.00
合計	2,700,000.00	2,039,180.00

(2) 本期無支付的其他與投資活動有關的現金



五、合併財務報表項目註釋(續)

(五七) 現金流量表項目(續)

3、與籌資活動有關的現金

(1) 本期無收到的其他與籌資活動有關的現金

(2) 支付的其他與籌資活動有關的現金

項目	本期金額	上期金額
償還租賃負債本金及利息所支付的現金	4,692,464.74	3,016,301.84
購買少數股權	3,918,000.00	417,100.00
支付中期票據費用	478,000.00	
其他	6,349,545.73	
合計	15,438,010.47	3,433,401.84

(3) 籌資活動產生的各項負債的變動

項目	上年年末餘額	本期增加		本期減少		期末餘額
		現金變動	非現金變動	現金變動	非現金變動	
借款(含一年內到期)	9,157,120,957.20	2,364,931,396.89	265,631,304.66	3,408,325,549.66		8,379,358,109.09
應付債券(含一年內到期)	2,366,207,670.15	499,325,000.00	95,828,272.83	14,637,256.00	15,231.15	2,946,708,455.83
租賃負債(含一年內到期)	7,511,712.37		1,723,376.71	4,692,464.74		4,542,624.34
應付股利	1,400,000.00		471,367,129.65	449,167,129.65		23,600,000.00
其他應付款		110,363,100.00				110,363,100.00
合計	11,532,240,339.72	2,974,619,496.89	834,550,083.85	3,876,822,400.05	15,231.15	11,464,572,289.26



第九節 財務報告(續)

五、合併財務報表項目註釋(續)

(五十八) 現金流量表補充資料

1、現金流量表補充資料

補充資料	本期金額	上期金額
1、將淨利潤調節為經營活動現金流量		
淨利潤	604,534,073.14	600,743,364.00
加：信用減值損失	51,466,980.70	45,174,975.77
資產減值損失	204,907,223.47	126,501,452.00
固定資產折舊	16,928,312.34	19,126,363.82
油氣資產折耗		
使用權資產折舊	4,381,146.70	2,911,232.67
無形資產攤銷	492,871,532.56	486,971,906.75
長期待攤費用攤銷	2,265,277.81	2,200,639.58
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的 損失(收益以「-」號填列)	87,470.37	-5,936.38
固定資產報廢損失(收益以「-」號填列)	-5,586.45	2,438.84
公允價值變動損失(收益以「-」號填列)		
財務費用(收益以「-」號填列)	369,619,895.58	439,019,267.89
投資損失(收益以「-」號填列)		
遞延所得稅資產減少(增加以「-」號填列)	14,739,693.01	16,457,581.70
遞延所得稅負債增加(減少以「-」號填列)	-282,709.60	-33,242,587.53
存貨的減少(增加以「-」號填列)	2,147,706.89	12,939,333.97
經營性應收項目的減少(增加以「-」號填列)	12,214,150.94	-266,614,457.72
經營性應付項目的增加(減少以「-」號填列)	55,900,031.73	-23,246,596.78
其他	14,136,468.28	9,531,510.04
經營活動產生的現金流量淨額	1,845,911,667.47	1,438,470,488.62
2、不涉及現金收支的重大投資和籌資活動		
債務轉為資本		
一年內到期的可轉換公司債券		
承擔租賃負債方式取得使用權資產		
3、現金及現金等價物淨變動情況		
現金的期末餘額	1,542,841,791.84	867,810,323.28
減：現金的期初餘額	867,810,323.28	1,032,534,956.93
加：現金等價物的期末餘額		
減：現金等價物的期初餘額		
現金及現金等價物淨增加額	675,031,468.56	-164,724,633.65



五、合併財務報表項目註釋(續)

(五十八) 現金流量表補充資料(續)

2、現金和現金等價物的構成

項目	期末餘額	上年年末餘額
一、現金	1,542,841,791.84	867,810,323.28
其中：庫存現金	32.00	1,210.00
可隨時用於支付的數字貨幣		
可隨時用於支付的銀行存款	1,542,841,759.84	867,809,113.28
可隨時用於支付的其他貨幣資金		
可用於支付的存放中央銀行款項		
存放同業款項		
拆放同業款項		
二、現金等價物		
其中：三個月內到期的債券投資		
三、期末現金及現金等價物餘額	1,542,841,791.84	867,810,323.28
其中：持有但不能由母公司或集團內其他子公司使用的現金和現金等價物		

(五十九) 外幣貨幣性項目

1、外幣貨幣性項目

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算人民幣餘額
貨幣資金			
其中：美元	285.28	7.03	2,005.18
港幣	849,966.45	0.90	767,706.70
日元	11.00	0.04	0.49

(六十) 租賃

1、作為承租人

項目	本期金額	上期金額
租賃負債的利息費用	269,364.91	290,981.02
計入相關資產成本或當期損益的簡化處理的短期租賃費用	2,357,591.93	2,828,022.91
與租賃相關的總現金流出	7,050,056.67	5,844,324.75



五、合併財務報表項目註釋(續)

(六十一) PPP項目合同

公司按照有關程序與政府及其授權實施機構(合同授予方)訂立PPP項目合同以特許經營權模式參與項目的建設運營。公司在合同約定的運營期間內代表政府方使用PPP項目資產提供公共產品和服務，並在合同約定的期間內就其提供的公共產品和服務獲得補償。政府方控制或管制公司使用PPP項目資產提供的公共產品和服務的類型、對象和價格；PPP項目合同終止時，政府方通過所有權、收益權或其他形式控制PPP項目資產的重大剩餘權益。

PPP項目合同相關的會計處理如下：

- (1) 公司提供建造服務(含建設和改擴建，下同)或發包給其他方等，按照《企業會計準則第14號—收入》確定其身份是主要責任人還是代理人，並進行會計處理，確認合同資產。
- (2) 根據PPP項目合同約定，公司提供多項服務的，按照《企業會計準則第14號—收入》的規定，識別合同中的單項履約義務，將交易價格按照各項約義務的單獨售價的相對比例分攤至各項履約義務。
- (3) 在PPP項目資產的建造過程中發生的借款費用，公司按照《企業會計準則第17號—借款費用》的規定進行會計處理。對於確認為無形資產的部分，在相關借款費用滿足資本化條件時，將其予以資本化，並在PPP項目資產達到預定可使用狀態時，結轉至無形資產。除上述情形以外的其他借款費用予以費用化。
- (4) 根據PPP項目合同約定，在項目運營期間，有權向獲取公共產品和服務的對象收取費用，但收費金額不確定的，該權利不構成一項無條件收取現金的權利，在PPP項目資產達到預定可使用狀態時，將相關PPP項目資產的對價金額或確認的建造收入金額確認為無形資產，並按照《企業會計準則第6號—無形資產》的規定進行會計處理。



五、合併財務報表項目註釋(續)

(六) PPP項目合同(續)

- (5) 根據PPP項目合同約定，在項目運營期間，滿足有權收取可確定金額的現金(或其他金融資產)條件的，在公司擁有收取該對價的權利(該權利僅取決於時間流逝的因素)時確認為應收款項，並按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的規定進行會計處理。在PPP項目資產達到預定可使用狀態時，將相關PPP項目資產的對價金額或確認的建造收入金額，超過有權收取可確定金額的現金(或其他金融資產)的差額，確認為無形資產。
- (6) 公司按照本解釋規定的PPP項目資產不確認為固定資產。
- (7) 根據PPP項目合同，自政府方取得其他資產，該資產構成政府方應付合同對價的一部分的，公司按照《企業會計準則第14號—收入》的規定進行會計處理，不作為政府補助。
- (8) PPP項目資產達到預定可使用狀態後，公司按照《企業會計準則第14號—收入》確認與運營服務相關的收入。
- (9) 為使PPP項目資產保持一定的服務能力或在移交給政府方之前保持一定的使用狀態，公司根據PPP項目合同而提供的服務不構成單項履約義務的，將預計發生的支出，按照《企業會計準則第13號—或有事項》的規定進行會計處理。

六、研發支出

(一) 研發支出

項目	本期金額	上期金額
職工薪酬費用	6,614,334.82	6,333,539.80
折舊及攤銷	181,713.06	108,297.14
差旅費	266,459.66	345,759.98
中介服務費	93,566.97	157,512.26
股權激勵費用	222,084.00	
材料費	375,247.79	
其他	96,668.81	152,303.71
合計	7,850,075.11	7,097,412.89
其中：費用化研發支出	7,850,075.11	7,097,412.89
資本化研發支出		



第九節 財務報告(續)

七、合併範圍的變更

本期子公司隆回公司正在履行註銷程序。

八、在其他主體中的權益

1、企業集團的構成

子公司名稱	公司類型	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式
						直接	間接	
常州綠色動力環保熱電有限公司 (以下簡稱)常州公司	有限責任公司	13,840萬	江蘇常州	江蘇常州	垃圾處理及發電	75.00	25.00	同一控制下企業合併
海寧綠色動力再生能源有限公司 (以下簡稱)海寧公司	有限責任公司	10,000萬	浙江海寧	浙江海寧	垃圾處理及發電	100.00		非同一控制下企業合併
永嘉綠色動力再生能源有限公司 (以下簡稱)永嘉公司	有限責任公司	10,000萬	浙江永嘉	浙江永嘉	垃圾處理及發電	100.00		設立
平陽綠色動力再生能源有限公司 (以下簡稱)平陽公司	有限責任公司	10,000萬	浙江平陽	浙江平陽	垃圾處理及發電	100.00		設立
武漢公司	有限責任公司	27,948.43萬	湖北武漢	湖北武漢	垃圾處理及發電	100.00		同一控制下企業合併
泰州綠色動力再生能源有限公司 (以下簡稱)泰州公司	有限責任公司	18,000萬	江蘇泰州	江蘇泰州	垃圾處理及發電	100.00		設立
乳山綠色動力再生能源有限公司 (以下簡稱)乳山公司	有限責任公司	10,088萬	山東乳山	山東乳山	垃圾處理及發電	100.00		設立
安順公司	有限責任公司	10,000萬	貴州安順	貴州安順	垃圾處理及發電	100.00		設立
句容綠色動力再生能源有限公司 (以下簡稱)句容公司	有限責任公司	10,000萬	江蘇句容	江蘇句容	垃圾處理及發電	100.00		設立
章丘綠色動力再生能源有限公司 (以下簡稱)章丘公司	有限責任公司	17,294萬	山東章丘	山東章丘	垃圾處理及發電	100.00		設立
綠色動力投資控股有限公司 (以下簡稱)香港綠動	有限責任公司	80,674.99萬港幣	香港	香港	投資控股	100.00		同一控制下企業合併
平遙公司	有限責任公司	10,000萬	山西平遙	山西平遙	垃圾處理及發電	100.00		設立
惠州公司	有限責任公司	22,000萬	廣東惠州	廣東惠州	垃圾處理及發電	100.00		設立



八、在其他主體中的權益(續)

1、企業集團的構成(續)

子公司名稱	公司類型	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式
						直接	間接	
蘭州公司	有限責任公司	12,000萬	天津蘆州	天津蘆州	垃圾處理及發電	60.00	40.00	設立
天津綠動環保能源有限公司 (以下簡稱)寧河公司	有限責任公司	15,000萬	天津寧河	天津寧河	垃圾處理及發電	100.00		設立
深圳景秀環境工程技術有限公司 (以下簡稱)深圳景秀	有限責任公司	2,080萬	廣東深圳	廣東深圳	建築工程	100.00		非同一控制下企業合併
北京綠色動力環保有限公司 (以下簡稱)通州公司	有限責任公司	37,500萬	北京通州	北京通州	垃圾處理及發電	100.00		設立
紅安公司	有限責任公司	10,000萬	湖北紅安	湖北紅安	垃圾處理及發電	100.00		設立
汕頭公司	有限責任公司	21,000萬	廣東汕頭	廣東汕頭	垃圾處理及發電	75.00	25.00	設立
博白公司	有限責任公司	10,000萬	廣西博白	廣西博白	垃圾處理及發電	75.00	25.00	設立
蚌埠綠色動力再生能源有限公司 (以下簡稱)蚌埠公司	有限責任公司	16,600萬	安徽蚌埠	安徽蚌埠	垃圾處理及發電	100.00		設立
北京綠色動力再生能源有限公司 (以下簡稱)密雲公司	有限責任公司	12,000萬	北京密雲	北京密雲	垃圾處理及發電	100.00		設立
宜春公司	有限責任公司	16,500萬	江西宜春	江西宜春	垃圾處理及發電		60.00	設立
永嘉二期公司	有限責任公司	10,000萬	浙江永嘉	浙江永嘉	垃圾處理及發電	51.00	49.00	設立
葫蘆島綠益公司	有限責任公司	10,000萬	遼寧葫蘆島	遼寧葫蘆島	危險廢棄物處理	80.00		非同一控制下企業合併
豐城公司	有限責任公司	13,537.5萬	江西豐城	江西豐城	垃圾處理及發電	51.00		非同一控制下企業合併
惠州二期公司	有限責任公司	45,000萬	廣東惠州	廣東惠州	垃圾處理及發電	100.00		設立
登封公司	有限責任公司	10,000萬	河南登封	河南登封	垃圾處理及發電	100.00		設立
海寧擴建公司	有限責任公司	39,000萬	浙江海寧	浙江海寧	垃圾處理及發電	60.00		設立
石首公司	有限責任公司	10,000萬	湖北石首	湖北石首	垃圾處理及發電	100.00		設立
金沙公司	有限責任公司	16,000萬	貴州畢節	貴州畢節	垃圾轉運、處理及發電	100.00		非同一控制下企業合併
平陽二期公司	有限責任公司	11,000萬	浙江平陽	浙江平陽	垃圾處理及發電	100.00		設立



第九節 財務報告(續)

八、在其他主體中的權益(續)

1、企業集團的構成(續)

子公司名稱	公司類型	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式
						直接	間接	
靖西公司	有限責任公司	12,000萬	廣西靖西	廣西靖西	垃圾處理及發電	100.00		設立
恩施公司	有限責任公司	20,000萬	湖北恩施	湖北恩施	垃圾處理及發電	100.00		設立
葫蘆島發電公司	有限責任公司	12,265.75萬	遼寧葫蘆島	遼寧葫蘆島	垃圾處理及發電	100.00		設立
萊州公司	有限責任公司	20,000萬	山東萊州	山東萊州	垃圾處理及發電		87.50	非同一控制下企業合併
朔州公司	有限責任公司	19,500萬	山西朔州	山西朔州	垃圾處理及發電	100.00		設立
章丘二期公司	有限責任公司	25,500萬	山東濟南	山東濟南	垃圾處理及發電		100.00	設立
汕頭污泥公司	有限責任公司	1,300萬	廣東汕頭	廣東汕頭	污泥處理	100.00		設立
惠州三合一公司	有限責任公司	6,300萬	廣東惠州	廣東惠州	餐廚廚餘垃圾(含地溝油、泔水油)、市政污泥、糞便的收集、儲存、轉運及處置	80.00		設立
汕頭廚餘公司	有限責任公司	3,272萬	廣東汕頭	廣東汕頭	餐廚垃圾處理、城市生活垃圾經營性服務	80.00		設立
武漢東湖公司	有限責任公司	1,000萬	湖北武漢	湖北武漢	垃圾轉運	100.00		設立
廣東博海昕能環保有限公司 (以下簡稱)博海昕能公司	有限責任公司	58,450萬	廣東東莞	廣東東莞	環保行業及新能源投資	100.00		非同一控制下企業合併
東莞公司	有限責任公司	1,000萬	廣東東莞	廣東東莞	垃圾轉運		100.00	非同一控制下企業合併
廣元公司	有限責任公司	17,800萬	四川廣元	四川廣元	垃圾處理及發電	100.00		非同一控制下企業合併
佳木斯公司	有限責任公司	20,900萬	黑龍江佳木斯	黑龍江佳木斯	垃圾處理及發電		100.00	非同一控制下企業合併
四會公司	有限責任公司	22,500萬	廣東四會	廣東四會	垃圾處理及發電	100.00		非同一控制下企業合併
舒蘭市博能環保有限公司 (以下簡稱)舒蘭公司	有限責任公司	9,000萬	吉林舒蘭	吉林舒蘭	垃圾處理及發電		100.00	非同一控制下企業合併
張掖公司	有限責任公司	600萬	甘肅張掖	甘肅張掖	垃圾轉運		100.00	非同一控制下企業合併

2、重要的非全資子公司

本集團不存在重要非全資子公司



九、政府補助

(一) 計入當期損益的政府補助

類型	本期金額	上期金額
與資產相關的政府補助	7,221,391.68	7,046,701.63
與收益相關的政府補助	103,532,426.94	85,478,583.40
合計	110,753,818.62	92,525,285.03

1、涉及政府補助的負債項目

負債項目	上年年末餘額	本期計入				其他變動	期末餘額	與資產相關/ 與收益相關
		本期新增 補助金額	營業外 收入金額	本期轉入 其他收益金額	本期沖減 成本費用金額			
安順垃圾焚燒發電項目								
基建補助資金	25,326,956.31		1,234,764.48			24,092,191.83		與資產相關政府補助
章丘生態文明建設補貼	12,360,179.84		549,341.28			11,810,838.56		與資產相關政府補助
紅安縣財政局生態文明								
建設專項資金	26,077,719.77		1,029,383.76			25,048,336.01		與資產相關政府補助
石首生態文明建設專項基金	15,559,147.84		596,516.88			14,962,630.96		與資產相關政府補助
恩施財政專項補貼	17,439,130.44		711,801.24			16,727,329.20		與資產相關政府補助
萊州生態文明補貼	15,813,253.12		632,530.08			15,180,723.04		與資產相關政府補助
朔州改善城市人居環境獎補資金	13,416,257.67		527,852.76			12,888,404.91		與資產相關政府補助
章丘污染治理和節能減碳專項資金	19,009,288.00		743,034.00			18,266,254.00		與資產相關政府補助
登封生態文明建設專項資金	9,419,950.71		400,849.08			9,019,101.63		與資產相關政府補助
其他	16,995,136.97	1,500,000.00	795,318.12			17,699,818.85		與資產相關政府補助
合計	171,417,020.67	1,500,000.00	7,221,391.68			165,695,628.99		



十、與金融工具相關的風險

(一) 金融工具產生的各類風險

本集團在經營過程中面臨各種金融風險：信用風險、流動性風險和市場風險(包括匯率風險、利率風險和其他價格風險)。上述金融風險以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述：

本集團從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得適當的平衡，力求降低金融風險對本集團財務業績的不利影響。基於該風險管理目標，本集團已制定風險管理政策以辨別和分析本集團所面臨的風險，設定適當的風險可接受水平並設計相應的內部控制程序，以監控本集團的風險水平。本集團會定期審計這些風險管理政策及有關內部控制系統，以適應市場情況或本集團經營活動的改變。本集團的內部審計部門也定期或隨機檢查內部控制系統的執行是否符合風險管理政策。

1、 信用風險

信用風險是指交易對手未能履行合同義務而導致本集團發生財務損失的風險。

本集團信用風險主要產生於貨幣資金、應收票據、應收賬款、應收款項融資、合同資產、其他應收款等，於資產負債表日，本集團金融資產的賬面價值已代表其最大信用風險敞口；

本集團貨幣資金主要為存放於聲譽良好並擁有較高信用評級的國有銀行和其他大中型上市銀行的銀行存款，本集團認為其不存在重大的信用風險，幾乎不會產生因銀行違約而導致的重大損失。

此外，對於應收票據、應收賬款、應收款項融資、合同資產和其他應收款等，本集團設定相關政策以控制信用風險敞口。本集團基於對客戶的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、信用記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用期。本集團會定期對客戶信用記錄進行監控，對於信用記錄不良的客戶，本集團會採用書面催款、縮短信用期或取消信用期等方式，以確保本集團的整體信用風險在可控的範圍內。

2、 流動性風險

集團內各子公司負責其自身的現金流量預測。本集團在匯總各子公司現金流量預測的基礎上，在集團層面持續監控短期和長期的資金需求，以確保維持充裕的現金儲備和可供隨時變現的有價證券；同時持續監控是否符合借款協議的規定，從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。



十、與金融工具相關的風險(續)

(一) 金融工具產生的各類風險(續)

2、流動性風險(續)

本集團各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

項目	期末餘額				合計
	1年以內	1-2年	2-5年	5年以上	
短期借款	295,022,464.71				295,022,464.71
應付賬款	522,488,062.31				522,488,062.31
其他應付款	282,812,388.24				282,812,388.24
長期借款	1,048,319,671.98	1,958,197,954.39	3,253,611,562.46	2,654,282,203.52	8,914,411,392.35
應付債券	72,457,925.05	186,784,614.49	2,391,864,594.38		2,651,107,133.92
租賃負債	2,279,107.40	650,555.03	606,433.94	1,969,519.83	5,505,616.20
長期應付款	26,373,334.15	26,373,334.15	79,120,002.45	262,016,414.31	393,883,085.06
合計	2,249,752,953.84	2,172,006,458.06	5,725,202,593.23	2,918,268,137.66	13,065,230,142.79

項目	上年年末餘額				合計
	1年以內	1-2年	2-5年	5年以上	
短期借款	549,275,845.83			549,275,845.83	
應付賬款	661,561,718.22				661,561,718.22
其他應付款	153,150,819.25				153,150,819.25
長期借款	1,338,779,901.98	1,072,515,954.61	4,010,692,012.26	3,272,646,693.91	9,694,634,562.76
應付債券	14,198,048.50	35,398,140.00	2,614,742,608.00		2,664,338,796.50
租賃負債	4,253,405.37	1,780,970.43	457,254.24	2,066,414.36	8,558,044.40
長期應付款	26,373,334.15	26,373,334.15	79,120,002.45	287,108,176.88	418,974,847.63
合計	2,747,593,073.30	1,136,068,399.19	6,705,011,876.95	3,561,821,285.15	14,150,494,634.59

銀行借款及其他借款償還期分析如下：

項目	2025年度		2024年度	
	銀行借款	其他借款	銀行借款	其他借款
1年以內	830,116,091.95		1,071,622,447.17	
1-2年	1,788,411,487.35		849,686,192.77	
2-5年	2,951,232,709.69		3,599,468,177.80	
5年以上	2,507,110,110.79		3,079,257,646.24	
合計	8,076,870,399.78		8,600,034,463.98	



第九節 財務報告(續)

十、與金融工具相關的風險(續)

(一) 金融工具產生的各類風險(續)

3、市場風險

金融工具的市場風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場價格變動而發生波動的風險，包括匯率風險、利率風險和其他價格風險。

(1) 利率風險

利率風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而發生波動的風險。

固定利率和浮動利率的帶息金融工具分別使本集團面臨公允價值利率風險及現金流量利率風險。本集團根據市場環境來決定固定利率與浮動利率工具的比例，並通過定期審閱與監察維持適當的固定和浮動利率工具組合。必要時，本集團會採用利率互換工具來對沖利率風險。

於2025年12月31日，在其他變量保持不變的情況下，如果以浮動利率計算的借款利率上升或下降50個基點，則本集團的淨利潤將減少或增加約30,290,000.00元(2024年12月31日：約32,250,000.00元)。

(2) 匯率風險

匯率風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因外匯匯率變動而發生波動的風險。

於2025年12月31日本集團僅存在少量以公允價值計量的金融工具以及外幣，不存在因外匯匯率變動而發生波動的重大風險。



十一、公允價值的披露

公允價值計量所使用的輸入值劃分為三個層次：

第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。

第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。

第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

公允價值計量結果所屬的層次，由對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值所屬的最低層次決定。

(一) 以公允價值計量的資產和負債的期末公允價值

於2025年12月31日及2024年12月31日，除應收款項融資外，本集團不持有以公允價值計量的資產和負債

(二) 不以公允價值計量但披露其公允價值的資產和負債

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團以攤餘成本計量的金融資產和金融負債主要包括：貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款、合同資產(包括列示於其他非流動資產中的合同資產)、長期應收款、短期借款、應付款項、租賃負債、長期借款、應付債券和長期應付款等，上述金融資產和金融負債賬面價值與公允價值差異很小。



第九節 財務報告(續)

十二、關聯方及關聯交易

(一) 本公司的母公司情況

母公司名稱	企業類型	法定代表人	註冊地	業務性質	註冊資本	母公司對 本公司的 持股比例(%)	母公司對 本公司的表決權 比例(%)
北京國資公司	有限責任公司	趙及鋒	北京市	投資管理	3,000,000萬元	31.79	31.79

其他說明：除上述直接持股外，北京國資公司同時持有北京國資(香港)有限公司(以下簡稱「國資香港公司」)100%股權，而該公司持有本公司1.78%的股份。北京國資公司同時持有北京工業發展投資管理有限公司(以下簡稱「北京工業投資」)100%股權，而該公司持有本公司9.74%的股份。北京國資公司為公司最終控制方。

(二) 本公司的子公司情況

本公司子公司的情況詳見本附註「八、在其他主體中的權益」。

(三) 其他關聯方情況

其他關聯方名稱	其他關聯方與本公司的關係
國資香港公司	股東及本公司最終控制方的子公司
深圳水晶石數字科技有限公司(以下簡稱「深圳水晶石」)	曾經本公司最終控制方之下屬子公司
北京軟件和信息服務交易所有限公司 (以下簡稱「北京軟件和信息服務」)	股東及本公司最終控制方的子公司
北京證券有限責任公司(以下簡稱「北京證券」)	股東及本公司最終控制方的子公司
北京銀行股份有限公司(以下簡稱「北京銀行」)	本公司最終控制方之聯營企業
北京農村商業銀行股份有限公司(以下簡稱：「北京農商行」)	本公司最終控制方之聯營企業



十二、關聯方及關聯交易(續)

(四)關聯交易情況

1、購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易

採購商品/接受勞務情況表

關聯方	本期金額	上期金額
深圳水晶石	25,000.00	4,872,739.88
北京軟件和信息服務	323,100.00	323,100.00
北京證券	250,000.00	
北京銀行	211,000.00	
其他	90,167.00	118,310.00
合計	899,267.00	5,314,149.88

2、關聯方借款

(1) 利息費用

借款方	2025年度	2024年度
北京國資公司		23,495,416.67
北京銀行	13,038,419.45	14,520,837.57
北京農商行	4,498,285.01	14,837,374.01
合計	17,536,704.46	52,853,628.25

3、關鍵管理人員薪酬

項目	本期金額	上期金額
關鍵管理人員薪酬	8,647,812.94	18,417,029.13

註：公司董事、高級管理人員2025年度的績效薪酬未履行完決策程序，2025年度關鍵管理人員薪酬不包含績效薪酬

十二、關聯方及關聯交易(續)

(四)關聯交易情況(續)

4、其他關聯交易

於2025年12月31日，存放在北京銀行款項68,933,068.81元(2024年：8,124,990.52元)、北京農商行408,287.37(2024年：1,263,432.08元)；存放在北京銀行款項產生的利息收入218,094.17元(2024年：34,235.16元)、北京農商行產生的利息收入11,056.54元(2024年：47,147.48元)；與北京銀行交易產生的手續費970.00元(2024年：618.05元)，與北京農商行交易產生的手續費1,726.00元(2024年：2,300.37元)。

5、董事和總經理薪酬及董事權益

(a) 2025年度每位董事、監事及總經理的薪酬如下：

姓名	酬金	工資及補貼	養老金計劃供款	獎金	住房公積金	合計
執行董事：						
喬德衛		221,625.00	18,410.64		15,717.24	255,752.88
成蘇寧		738,750.00	44,047.68		52,827.12	835,624.80
胡聲泳		530,844.00	57,015.00		63,305.28	651,164.28
非執行董事：						
劉曙光						
胡勇						
趙志雄						
胡天河						
燕春旭						
獨立非執行董事						
周北海	80,000.00					80,000.00
歐陽戒驕	110,571.60					110,571.60
鄭志明	80,000.00					80,000.00
監事						
余麗君		173,829.42	27,910.41	27,000.00	24,131.52	252,871.35
顏世文		177,117.34	28,789.40		21,677.04	227,583.78
田瑩瑩						
合計	270,571.60	1,842,165.76	176,173.13	27,000.00	177,658.20	2,493,568.69



十二、關聯方及關聯交易(續)

(四)關聯交易情況(續)

5、董事、監事和總經理薪酬及董事權益(續)

(a) (續)

2024年度每位董事、監事及總經理的薪酬如下：

姓名	酬金	工資及補貼	養老金計劃供款	獎金	住房公積金	合計
執行董事：						
喬德衛		888,500.00	46,927.17	1,083,700.00	61,091.28	2,080,218.45
胡聲泳		532,844.00	50,108.49	957,976.36	61,091.28	1,602,020.13
仲夏		148,750.00		180,617.00		329,367.00
非執行董事：						
劉曙光						
岳鵬						
趙志雄						
胡天河						
燕春旭						
仝翔宇						
獨立非執行董事						
周北海	80,000.00					
歐陽戒驕	20,000.00					
鄭志明	73,500.00					
傅捷	36,300.00					
謝蘭軍	60,000.00					
監事						
余麗君		178,376.78	24,570.00	28,000.00	24,343.92	255,290.70
顏世文		174,982.06	24,310.00		23,196.24	222,488.30
田瑩瑩						
羅照國						
合計	269,800.00	1,923,452.84	145,915.66	2,250,293.36	169,722.72	4,489,384.58

註1：喬德衛於2025年4月辭去公司董事長職務；2025年2月成蘇寧被委任總經理職務，2025年5月代為履行董事長職責，2025年10月擔任為董事長；非執行董事劉曙光於2025年4月離任；胡勇2025年5月被委任非執行董事；2025年9月公司新修訂的公司章程取消監事會，自章程生效之日起公司無監事。

註2：公司董事、高級管理人員2025年度的績效薪酬未履行完決策程序，未在上表中披露，暫估績效薪酬為233.56萬元。



第九節 財務報告(續)

十二、關聯方及關聯交易(續)

(四)關聯交易情況(續)

5、董事、監事和總經理薪酬及董事權益(續)

(b) 董事的退休福利

2025年度不存在董事放棄酬金之情況(2024年度：無)。

(c) 董事的終止福利

2025年度不存在董事的終止福利(2024年度：無)。

(d) 為促使董事加盟而向董事支付的款項

2025年度不存在為促使董事加盟而向董事支付的款項(2024年度：無)。

(e) 就獲得董事服務而向第三方支付的对價

2025年度不存在就獲得董事服務而向第三方支付的对價(2024年度：無)。

(f) 向董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體作出的貸款、類似貸款和惠及該等人士的其他交易資料

2025年度不存在向董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體作出的貸款、類似貸款和惠及該等人士的其他交易資料(2024年度：無)。

(g) 董事在交易、安排或合同中的重大權益

2025年度不存在向董事在交易、安排或合同中的重大權益(2024年度：無)。



十二、關聯方及關聯交易(續)

(四)關聯交易情況(續)

6、薪酬最高的前五位

2025年度本集團薪酬最高的前五位中包括2位董事(2024年度：2位董事)，其薪酬已反映在附註十二(四)5、董事和總經理薪酬及董事權益中披露；其他3位(2024年度：3位)的薪酬合計金額列示如下：

	2025年度	2024年度
基本工資、住房補貼以及其他補貼	1,782,447.84	1,598,532.00
獎金		2,871,162.56
養老金計劃供款	171,045.00	150,325.47
合計	1,953,492.84	4,620,020.03

	人數	
	2025年度	2024年度
薪酬範圍：		
港幣1,500,000元—2,000,000元	0	3

註：公司其他三位董事、高級管理人員2025年度的績效薪酬未履行完決策程序，未在上表中披露，暫估績效薪酬為330.24萬元。



第九節 財務報告(續)

十二、關聯方及關聯交易(續)

(五)關聯方應收應付等未結算項目

1、應收項目

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	上年年末賬面餘額
預付賬款	其他	59,979.96	

2、應付項目

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	上年年末賬面餘額
應付賬款	深圳水晶石		2,461,250.08
	北京軟件和信息	38,000.00	
其他應付款	北京軟件和信息	16,100.00	

3、長期借款

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	上年年末賬面餘額
長期借款	北京銀行	395,330,366.66	498,464,093.06
	北京農商行	56,655,713.28	383,985,973.00
合計		451,986,079.94	882,450,066.06



十二、關聯方及關聯交易(續)

(六) 股份支付

(一) 股份支付總體情況

授予對象	本期授予的各項權益工具		本期行權的各項權益工具		本期失效的各項權益工具	
	數量	金額	數量	金額	數量	金額
研發人員	1,860,000.00	222,084.00				
管理人員	30,850,000.00	3,658,602.00				
生產經營及其他人員	4,420,000.00	527,748.00				

根據公司2025年第三次臨時股東會決議、第五屆董事會第十七次會議決議以及激勵對象繳款情況，本激勵計劃首次實際授予激勵對象為188人，首次授予限制性股票數量為3,577萬股，首次授予價格為2.95元/股，授予日為2025年12月2日；根據《關於向激勵對象授予預留部分(第一批)限制性股票的議案》，向符合授予條件的3名激勵對象授予136萬股限制性股票，授予價格為3.56元/股，授予日為2025年12月2日。本公司於2025年12月23日在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成登記。

本激勵計劃授予限制性股票的限售期分別為自相應授予部分股權登記日起24個月、36個月、48個月。限售期滿後，公司為滿足解除限售條件的激勵對象辦理解除限售事宜，未滿足解除限售條件的激勵對象持有的限制性股票由公司回購並註銷。

(二) 以權益結算的股份支付情況

授予日權益工具公允價值的確定方法：按照授予日A股流通股市價

對可行權權益工具數量的最佳估計的確定方法：公司管理層考慮最新可行權員工人數變動、業績達標程度等相關因素的影響後作出最佳估計

本期估計與上期估計有重大差異的原因：無

以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額：4,408,434.00元

(三) 以現金結算的股份支付情況

無



第九節 財務報告(續)

十二、關聯方及關聯交易(續)

(六) 股份支付(續)

(四) 股份支付費用

授予對象	本期金額		合計
	以權益結算的 股份支付	以現金結算的 股份支付	
研發人員	222,084.00		222,084.00
管理人員	3,658,602.00		3,658,602.00
生產經營及其他人員	527,748.00		527,748.00
合計	4,408,434.00		4,408,434.00

(五) 股份支付的修改、終止情況

無



十三、承諾及或有事項

(一)重要承諾事項

1、資產負債表日存在的重要承諾

截至資產負債表日，公司不存在重要承諾。

(二)或有事項

1、資產負債表日存在的重要或有事項

截至資產負債表日，公司無重要或有事項。

十四、資產負債表日後事項

根據2026年3月27日董事會決議，董事會提議本公司向全體股東派發現金股利，以利潤分配股權登記日總股本為基數，每股人民幣0.22元。按本公司截至2025年12月31日已發行的股份約143,058萬股計算，擬派發現金股利約31,473萬元，上述提議尚待股東會批准，未在本財務報表中確認為負債。

十五、資本管理

本集團資本管理的主要目標是：

- 確保本集團持續經營的能力，以持續向股東和其他利益相關者提供回報；
- 為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股利金額、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減低債務；
- 本集團的總資本為合併資產負債表中所列示的股東權益。本集團不受制於外部強制性資本要求，利用資產負債比率監控資本。
- 於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團的資產負債比率列示如下：

	期末餘額	上年年末餘額
資產負債率	60.45%	61.21%



第九節 財務報告(續)

十六、母公司財務報表主要項目註釋

(一) 應收賬款

1、應收賬款按其入賬日期的賬齡披露

賬齡	期末餘額	上年年末餘額
1年以內(含1年)	27,004,421.64	57,657,886.09
1至2年	35,570,954.80	41,231,663.30
2至3年		110,877,456.61
3年以上	189,374,250.00	93,093,454.05
小計	251,949,626.44	302,860,460.05
減：壞賬準備		
合計	251,949,626.44	302,860,460.05



十六、母公司財務報表主要項目註釋(續)

(一) 應收賬款(續)

2、應收賬款按壞賬計提方法分類披露

類別	賬面餘額		期末餘額 壞賬準備		賬面價值	上年年末餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備										
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	251,949,626.44	100.00			251,949,626.44	302,860,460.05	100.00			302,860,460.05
其中：										
應收關聯方總包服務費及專利使用費	251,949,626.44	100.00			251,949,626.44	302,860,460.05	100.00			302,860,460.05
合計	251,949,626.44	100.00			251,949,626.44	302,860,460.05	100.00			302,860,460.05

3、按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

單位名稱	應收賬款 期末餘額	合同資產 期末餘額	應收賬款和 合同資產 期末餘額	佔應收賬款和 合同資產期末餘額 合計數的比例(%)	應收賬款壞 賬準備和合同資產 減值準備期末餘額
惠州二期公司	96,192,500.00		96,192,500.00	38.18	
通州公司	39,832,649.71		39,832,649.71	15.81	
登封公司	34,960,000.00		34,960,000.00	13.88	
金沙公司	30,821,750.00		30,821,750.00	12.23	
博白公司	24,000,000.00		24,000,000.00	9.53	
合計	225,806,899.71		225,806,899.71	89.63	



第九節 財務報告(續)

十六、母公司財務報表主要項目註釋(續)

(二)其他應收款

項目	期末餘額	上年年末餘額
應收利息	90,139,623.10	81,492,210.51
應收股利	1,887,850,000.00	1,256,550,000.00
其他應收款項	1,083,882,237.81	540,807,861.82
合計	3,061,871,860.91	1,878,850,072.33

1、應收利息

(1) 應收利息分類

項目	期末餘額	上年年末餘額
應收子公司借款利息	90,139,623.10	81,492,210.51
小計	90,139,623.10	81,492,210.51
減：壞賬準備		
合計	90,139,623.10	81,492,210.51



十六、母公司財務報表主要項目註釋(續)

(二)其他應收款(續)

2、應收股利

(1) 應收股利明細

項目(或被投資單位)	期末餘額	上年年末餘額
賬齡一年以內的應收股利	947,300,000.00	
賬齡一年以上的應收股利	940,550,000.00	1,256,550,000.00
小計	1,887,850,000.00	1,256,550,000.00
減：壞賬準備		
合計	1,887,850,000.00	1,256,550,000.00

3、其他應收款項

(1) 按賬齡披露

賬齡	期末餘額	上年年末餘額
1年以內(含1年)	320,795,248.58	234,249,843.05
1至2年	125,349,296.76	166,949,356.84
2至3年	167,284,423.87	132,138,016.27
3年以上	479,302,003.62	17,707,253.20
小計	1,092,730,972.83	551,044,469.36
減：壞賬準備	8,848,735.02	10,236,607.54
合計	1,083,882,237.81	540,807,861.82



第九節 財務報告(續)

十六、母公司財務報表主要項目註釋(續)

(二)其他應收款(續)

3、其他應收款項(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露

類別	賬面餘額		期末餘額		賬面價值	賬面餘額		上年年末餘額		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	8,641,676.53	0.79	8,641,676.53	100.00			8,641,676.53	1.57	8,641,676.53	100.00
按信用風險特徵組合計 提壞賬準備	1,084,089,296.30	99.21	207,058.49	0.02	1,083,882,237.81		542,402,792.83	98.43	1,594,931.01	0.29
合計	1,092,730,972.83	100.00	8,848,735.02	0.81	1,083,882,237.81		551,044,469.36	100.00	10,236,607.54	1.86

重要的按單項計提壞賬準備的其他應收款項：

名稱	賬面餘額		期末餘額		計提依據	上年年末餘額	
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	計提依據		賬面餘額	壞賬準備
綠色動力環保投資有限公司	5,160,600.00	5,160,600.00	100.00	賬齡較長且存在收回風險	5,160,600.00	5,160,600.00	
貴州西濠環境衛生管理有限公司	2,668,488.18	2,668,488.18	100.00	賬齡較長且存在收回風險	2,668,488.18	2,668,488.18	
合計	7,829,088.18	7,829,088.18	100.00		7,829,088.18	7,829,088.18	



十六、母公司財務報表主要項目註釋(續)

(二)其他應收款(續)

3、其他應收款項(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按信用風險特徵組合計提壞賬準備：

組合計提項目：

名稱	期末餘額		
	其他應收款項	壞賬準備	計提比例(%)
應收關聯方款項	1,077,357,880.88		
其他	6,731,415.42	207,058.49	3.08
合計	1,084,089,296.30	207,058.49	0.02

(3) 壞賬準備計提情況

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值)	
上年年末餘額	1,594,931.01		8,641,676.53	10,236,607.54
上年年末餘額在本期				
— 轉入第二階段				
— 轉入第三階段				
— 轉回第二階段				
— 轉回第一階段				
本期計提	-1,387,872.52			-1,387,872.52
本期轉回				
本期轉銷				
本期核銷				
其他變動				
期末餘額	207,058.49		8,641,676.53	8,848,735.02



第九節 財務報告(續)

十六、母公司財務報表主要項目註釋(續)

(二)其他應收款(續)

3、其他應收款項(續)

(4) 本期計提、轉回或收回的壞賬準備情況

類別	上年年末餘額	本期變動金額			期末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	
單項計提	8,641,676.53				8,641,676.53
其他	1,594,931.01	-1,387,872.52			207,058.49
合計	10,236,607.54	-1,387,872.52			8,848,735.02

(5) 本期無實際核銷的其他應收款項情況

(6) 按款項性質分類情況

款項性質	期末賬面餘額	上年年末賬面餘額
集團內往來款	1,077,357,880.88	535,762,639.78
應收原股東往來款	5,973,188.35	5,973,188.35
其他	9,399,903.60	9,308,641.23
合計	1,092,730,972.83	551,044,469.36



十六、母公司財務報表主要項目註釋(續)

(二)其他應收款(續)

3、其他應收款項(續)

(7) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款項情況

單位名稱	款項性質	期末餘額	賬齡	佔其他應收款項 期末餘額合計數 的比例(%)	壞賬準備 期末餘額
登封公司	往來款	166,814,669.08	1年以內、1-2年、 2-3年、3-4年	15.27	
金沙公司	借款+往來款	196,148,189.79	1年以內、1-2年、 2-3年、3-4年、 4-5年、5年以上	17.95	
葫蘆島發電公司	借款+往來款	379,182,656.95	1年以內、1-2年、 2-3年	34.70	
平陽二期公司	借款+往來款	17,113,446.68	1年以內、1-2年、 2-3年	1.57	
寧河公司	借款+往來款	277,547,625.97	1年以內、1-2年、 3-4年、4-5年、 5年以上	25.40	
合計		1,036,806,588.47		94.89	

(三)長期股權投資

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	6,763,846,518.17	326,139,358.86	6,437,707,159.31	6,767,492,470.17	326,139,358.86	6,441,353,111.31
合計	6,763,846,518.17	326,139,358.86	6,437,707,159.31	6,767,492,470.17	326,139,358.86	6,441,353,111.31

十六、母公司財務報表主要項目註釋(續)

(三)長期股權投資(續)

1、對子公司投資

被投資單位	上年 年末餘額	減值準備上年 年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	減值準備 期末餘額
常州公司	142,146,967.22		108,654.00		142,255,621.22	
泰州公司	180,000,000.00		23,880.00		180,023,880.00	
海寧公司	86,000,000.00				86,000,000.00	
永嘉公司	100,000,000.00		60,894.00		100,060,894.00	
平陽公司	100,000,000.00		33,432.00		100,033,432.00	
武漢公司	277,874,320.40		148,056.00		278,022,376.40	
乳山公司	100,880,000.00		33,432.00		100,913,432.00	
安順公司	102,083,479.98		48,954.00		102,132,433.98	
章丘公司	172,940,000.00		84,774.00		173,024,774.00	
句容公司	100,026,752.87		48,954.00		100,075,706.87	
惠州公司	220,954,159.23		33,432.00		220,987,591.23	
平遙公司	20,017,204.55				20,017,204.55	
蘄州公司	72,000,000.00		78,804.00		72,078,804.00	
香港綠動	741,687,991.55		142,086.00		741,830,077.55	
深圳景秀	27,047,295.00	6,529,123.47			27,047,295.00	6,529,123.47
寧河公司	149,610,235.39	149,610,235.39	84,774.00		149,695,009.39	149,610,235.39
紅安公司	100,029,152.08		57,312.00		100,086,464.08	
通州公司	375,066,706.59		21,492.00		375,088,198.59	
汕頭公司	157,500,000.00		78,804.00		157,578,804.00	
隆回公司	20,000,000.00			20,000,000.00		
博白公司	75,000,000.00		57,312.00		75,057,312.00	
蚌埠公司	166,000,000.00		84,774.00		166,084,774.00	
密雲公司	120,000,000.00		57,312.00		120,057,312.00	
永嘉二期公司	51,000,000.00		5,970.00		51,005,970.00	
葫蘆島綠益公司	170,000,000.00	170,000,000.00	5,970.00		170,005,970.00	170,000,000.00
惠州二期公司	450,000,000.00		69,252.00		450,069,252.00	



十六、母公司財務報表主要項目註釋(續)

(三)長期股權投資(續)

1、對子公司投資(續)

被投資單位	上年 年末餘額	減值準備上年 年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	減值準備 期末餘額
登封公司	100,000,000.00		35,820.00		100,035,820.00	
石首公司	100,000,000.00		57,312.00		100,057,312.00	
海寧擴建公司	234,000,000.00		114,624.00		234,114,624.00	
博海昕能公司	610,000,000.00		113,430.00		610,113,430.00	
金沙公司	162,360,400.00		63,282.00		162,423,682.00	
平陽二期公司	110,000,000.00		102,684.00		110,102,684.00	
靖西公司	120,000,000.00		57,312.00		120,057,312.00	
恩施公司	200,000,000.00		54,018.00		200,054,018.00	
廣元公司	140,365,600.00		10,084,774.00		150,450,374.00	
四會公司	225,871,016.18		78,804.00		225,949,820.18	
葫蘆島發電公司	123,074,600.00		78,804.00		123,153,404.00	
朔州公司	191,100,000.00		3,981,282.00		195,081,282.00	
汕頭污泥公司	13,000,000.00		35,820.00		13,035,820.00	
惠州三合一公司	50,400,000.00		21,492.00		50,421,492.00	
豐城公司	97,056,589.13		100,296.00		97,156,885.13	
汕頭廚餘公司	2,400,000.00		5,970.00		2,405,970.00	
武漢東湖公司	10,000,000.00				10,000,000.00	
合計	6,767,492,470.17	326,139,358.86	16,354,048.00	20,000,000.00	6,763,846,518.17	326,139,358.86



第九節 財務報告(續)

十六、母公司財務報表主要項目註釋(續)

(三)長期股權投資(續)

2、長期股權投資的減值測試情況

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	本年年末餘額
寧河公司	149,610,235.39			149,610,235.39
深圳景秀	6,529,123.47			6,529,123.47
葫蘆島綠益公司	170,000,000.00			170,000,000.00
合計	326,139,358.86			326,139,358.86

(四)營業收入和營業成本

1、營業收入和營業成本情況

項目	本期金額		上期金額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	77,101,451.88	12,415,962.91	116,798,035.06	10,397,960.14
其他業務	2,672,527.41		9,304,182.86	
合計	79,773,979.29	12,415,962.91	126,102,217.92	10,397,960.14

(五)投資收益

項目	本期金額	上期金額
成本法核算的長期股權投資收益	1,117,700,000.00	10,802,646.51
處置長期股權投資產生的投資收益	-3,147,679.17	4,443,717.60
利息收入	42,014,317.23	39,933,614.64
合計	1,156,566,638.06	55,179,978.75



十七、補充資料

(一) 當期非經常性損益明細表

項目	金額	說明
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分 計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、 符合國家政策規定、按照確定的標準享有、 對公司損益產生持續影響的政府補助除外	-81,883.92	
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	4,981,377.88	
其他符合非經常性損益定義的損益項目	969,788.54	
	349,634.21	
小計	6,218,916.71	
所得稅影響額	-766,304.16	
少數股東權益影響額(稅後)	-164,285.00	
合計	5,288,327.55	

(二) 淨資產收益率及每股收益

報告期利潤	加權平均 淨資產收益率(%)	每股收益(元)	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	7.53	0.44	0.43
扣除非經常性損益後歸屬於公司 普通股股東的淨利潤	7.46	0.44	0.43

綠色動力環保集團股份有限公司
(加蓋公章)
2026年3月27日



第十節 五年業務摘要

單位：人民幣千元

年度	2025	2024	2023	2022	2021
業績					
營業收入	3,533,560	3,398,572	3,955,549	4,567,118	5,056,889
毛利	1,649,027	1,544,157	1,523,750	1,569,998	1,731,716
毛利率	46.67%	45.44%	38.52%	34.38%	34.24%
歸屬於母公司股東的淨利潤	617,501	585,082	629,281	744,767	697,786
財務狀況					
資產總額	21,926,734	21,988,773	22,537,266	22,677,440	20,214,466
負債總額	13,254,406	13,459,983	14,263,309	14,864,161	13,296,885

董事長：成蘇寧

董事會批准報送日期：2026年3月27日

修訂信息

適用 不適用



綠色動力
DYNAGREEN

www.dynagreen.com.cn

