

UNIS 紫光

紫光股份有限公司

二零二五年年度报告

公告编号：2026—024

紫光股份有限公司

董 事 会

2026年4月15日

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人于英涛先生、主管会计工作负责人秦蓬先生及会计机构负责人赵吉飞女士声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质性承诺，请投资者注意投资风险。公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分详细描述了公司经营中可能存在的风险，敬请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司总股本2,860,079,874为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.65元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

目 录

第一节 重要提示、目录和释义	1
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理、环境和社会	39
第五节 重要事项	55
第六节 股份变动及股东情况	82
第七节 债券相关情况	88
第八节 财务报告	89

备查文件目录

- 1、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。
- 2、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 3、报告期内公司在《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 4、《紫光股份有限公司章程》。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司	指	紫光股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
股东大会/股东会	指	紫光股份有限公司股东大会/股东会
董事会	指	紫光股份有限公司董事会
监事会	指	紫光股份有限公司监事会
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《紫光股份有限公司章程》
智广芯	指	北京智广芯控股有限公司
新紫光集团	指	新紫光集团有限公司，曾用名：紫光集团有限公司
紫光通信	指	西藏紫光通信科技有限公司
紫光国际	指	紫光国际信息技术有限公司
新华三	指	新华三集团有限公司
安永华明	指	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
元、万元	指	人民币元、万元
本报告期/报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
ICT	指	信息与通信技术（Information and Communications Technology）
IDC	指	International Data Corporation，全球著名的信息技术、电信行业和消费科技市场咨询、顾问和活动服务专业提供商
Gartner	指	Gartner Group，全球著名的信息技术研究和分析服务的咨询公司
边缘计算	指	一种将应用程序、数据资料与服务的运算由网络中心节点，移往网络逻辑上的边缘节点来处理的分散式运算架构
WLAN	指	无线局域网（Wireless LAN，缩写 WLAN），是一种不使用任何导线或传输电缆连接，而使用无线电波或电场与磁场作为数据传送的介质的局域网
SDN	指	软件定义网络（Software-defined Networking），一种将控制平面和数据平面分离的网络方法，允许对网络进行动态和可编程配置
PON	指	无源光纤网络（Passive Optical Network），一种利用光纤系统进行高效数据传输的通讯技术
Wi-Fi 7	指	第七代无线局域网技术，旨在大幅提高数据传输速度、降低延迟并提高网络效率
IPv6	指	互联网协议第6版
超融合	指	是以软件定义为核心，应用虚拟化技术，将计算、网络和存储等硬件资源紧密集成整合到同一套单元设备中，形成统一的云计算资源池，并实现模块化的无缝横向扩展，即通常所说的“一箱即云”
冷板式液冷	指	一种间接接触型液冷散热技术，通过金属冷板与高发热部件直接贴合，将热量传导至金属冷板内部流动的冷却液中，吸收并带走热量

浸没式液冷	指	将整个服务器或电子设备浸在不导电的电介质液体中，设备发出的热量直接传递给冷却液，从而实现散热
AIGC	指	人工智能生成内容（Artificial Intelligence Generated Content），即人工智能通过学习大量的数据，来实现自动生成各种内容，如文本、图像、音频、视频等
智能体	指	能够感知环境、进行决策并自主采取行动以实现特定目标的实体，可以是软件、硬件或系统
AI Infra	指	人工智能基础设施，指支撑大模型训练、推理及 AI 应用落地的全栈软硬件系统，涵盖从底层芯片到上层服务的完整技术体系
BGP EVPN 协议	指	MP-BGP Ethernet VPN，多协议边界网关协议 - 以太网虚拟专用网，是当前数据中心（VXLAN）与广域二层互联的主流控制平面技术
RISC-V 架构	指	一种开源、精简且可扩展的处理器指令集架构，具备开放无专利壁垒、灵活可定制、高效低功耗等特点，可为网络设备芯片提供自主可控的底层架构支撑，适配路由器专用化设计与性能优化
SoC	指	将处理器、接口控制器、硬件加速引擎、安全加解密模块等核心功能高度集成于单一芯片的系统级解决方案，可提升芯片集成度、系统稳定性与安全可控水平

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	紫光股份	股票代码	000938
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	紫光股份有限公司		
公司的中文简称	紫光股份		
公司的外文名称（如有）	Unisplendour Corporation Limited		
公司的外文名称缩写（如有）	UNIS		
公司的法定代表人	于英涛		
注册地址	北京市海淀区清华大学紫光大楼		
注册地址的邮政编码	100084		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	北京市海淀区清华大学紫光大楼		
办公地址的邮政编码	100084		
公司网址	http://www.thunis.com		
电子信箱	thunis@thunis.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张蔚	刁月霞
联系地址	北京市海淀区清华大学紫光大楼	北京市海淀区清华大学紫光大楼
电话	(010) 62770008	(010) 62770008
传真	(010) 62770880	(010) 62770880
电子信箱	zw@thunis.com	diaoyx@thunis.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ http://www.szse.cn ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91110000700218641X
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	<p>（1）1999年11月上市至2001年期间，公司的主营业务涉及电子信息产业及环保工程。</p> <p>（2）自2002年公司进行业务调整和资产置换以来，公司主要经营与电子信息产业相关业务。作为数字化及AI解决方案领导者，公司提供全栈智能化的信息通信（ICT）基础设施、云与智能平台，以及数字化转型及智能化升级解决方案。</p>
历次控股股东的变更情况（如有）	<p>（1）1999年11月，公司上市时控股股东为清华紫光（集团）总公司（现已更名为新紫光集团有限公司）。</p> <p>（2）2006年3月，紫光集团有限公司将所持有的公司8,655.36万股国有法人股（占公司总股本的42%）无偿划转至清华控股有限公司（现已更名为天府清源控股有限公司，以下简称“清华控股”），公司控股股东变更为清华控股。</p> <p>（3）2012年10月，清华控股将其持有的公司5,152万股股份（占公司总股本的25%）协议转让给其控股子公司启迪控股股份有限公司。2013年5月，该股份转让事项完成过户登记手续，公司控股股东变更为启迪控股股份有限公司，公司实际控制人仍为清华控股。</p> <p>（4）2015年1月，启迪控股股份有限公司将其持有的公司26,790,400股股份（占公司总股本的13%）协议转让给紫光集团有限公司全资子公司西藏紫光卓远股权投资有限公司。2015年4月，该股份转让事项完成过户登记手续，公司第一大股东变更为西藏紫光卓远股权投资有限公司，公司实际控制人仍为清华控股。</p> <p>（5）2016年5月，公司完成非公开发行A股股票，紫光通信认购公司本次非公开发行股票543,370,265股（占公司非公开发行股票完成后总股本的52.13%），成为公司控股股东，清华控股仍为公司实际控制人。</p> <p>（6）2022年7月，紫光集团有限公司完成破产重整，智广芯承接了紫光集团有限公司100%股权，清华控股不再持有紫光集团有限公司股权。因此，公司实际控制人由清华控股变更为无实际控制人；智广芯成为公司间接控股股东；公司控股股东仍为紫光通信。</p>

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区东长安街1号东方广场安永大楼17层
签字会计师姓名	徐汝洁、刘心田

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

财务顾问名称	财务顾问办公地址	财务顾问主办人姓名	持续督导期间
中信建投证券股份有限公司	北京市朝阳区安立路66号4号楼	崔登辉、王玉明、王志宇（王志宇因工作变动于2025年10月起已不再担任财务顾问主办人）	2024年9月20日-2025年12月31日

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入（元）	96,748,339,344.03	79,024,078,451.16	22.43%	77,307,810,774.02
归属于上市公司股东的净利润（元）	1,685,521,754.82	1,572,434,477.25	7.19%	2,103,017,289.02
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	1,634,660,607.17	1,456,135,697.84	12.26%	1,674,867,758.16
经营活动产生的现金流量净额（元）	3,486,751,492.84	2,440,755,824.85	42.86%	-1,857,228,065.80
基本每股收益（元/股）	0.5893	0.5498	7.19%	0.7353
稀释每股收益（元/股）	0.5893	0.5498	7.19%	0.7353
加权平均净资产收益率	12.03%	5.80%	6.23%	6.39%
	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减	2023年末
总资产（元）	96,323,416,301.66	88,814,023,840.88	8.46%	87,264,490,585.74
归属于上市公司股东的净资产（元）	14,746,558,737.20	13,332,194,109.02	10.61%	33,946,454,949.38

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	20,789,771,379.75	26,635,007,699.70	29,896,726,323.53	19,426,833,941.05
归属于上市公司股东的净利润	348,545,980.85	692,344,267.66	362,962,812.07	281,668,694.24
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	409,180,887.15	708,735,018.76	342,040,442.09	174,704,259.17
经营活动产生的现金流量净额	-840,514,633.42	-1,975,351,574.97	3,088,201,616.29	3,214,416,084.94

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	88,428,387.36	2,629,322.38	2,811,414.17	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	277,545,645.68	409,114,478.26	948,445,589.09	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-140,148,505.85	177,632,858.60	41,770,495.13	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	47,697,643.04	16,927,696.81	32,171,714.11	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	41,870,614.89	21,233,973.92	38,447,582.41	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-147,584,855.88	-209,665,088.91	21,275,302.56	
减：所得税影响额	46,187,304.49	137,385,177.61	224,802,880.79	
少数股东权益影响额（税后）	70,760,477.10	164,189,284.04	431,969,685.82	
合计	50,861,147.65	116,298,779.41	428,149,530.86	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

2025 年，公司其他符合非经常性损益定义的损益项目，为公司将与 H3C Holdings Limited 约定的新华三集团有限公司剩余 19% 股权的期权远期安排作为金融负债，对当期损益的影响金额为-147,584,855.88 元。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

作为数字化及 AI 解决方案领导者，公司立足新一代信息通信领域，为客户提供全栈智能化的信息通信（ICT）基础设施、云与智能平台，以及数字化转型及智能化升级解决方案。主要产品及服务包括：

- 1、网络设备：交换机、路由器、WLAN、SDN、PON、智能管理与运维服务等；
- 2、服务器：通用计算服务器、人工智能计算服务器、关键业务计算服务器、边缘计算服务器等；
- 3、存储产品：企业级智能全闪存存储、企业级智能混合闪存存储、分布式存储、数据备份与保护、存储网络设备等；
- 4、云与智能：云操作系统、虚拟化平台、超融合产品、大数据平台、数据库等；
- 5、主动安全：边界安全（包括防火墙、视频网关、抗 DDOS 等）、应用安全、数据安全、密码安全、工控安全、终端安全、安全管理、安全检测与审计、云安全等领域产品及专业安全服务；
- 6、智能终端：商用笔记本电脑、商用台式机、智慧云屏、AI 工作站等。

公司的产品、解决方案与服务主要面向政府、运营商、互联网、金融、教育、医疗、交通、电力能源、制造等众多行业用户。

二、报告期内公司所处行业情况

当前，全球数字化解决方案市场在整体规模扩大的同时，正由规模扩张逐步迈向价值深化，数字经济成为推动经济向新向优发展以及提升国家竞争力的重要力量。以人工智能为代表的数字技术加速迭代，从单一环节改造向全生命周期赋能转变；关键核心技术自主可控水平明显提升；数字治理与安全保障体系更加完善；数字基础设施向高效集约、绿色智能升级，数字技术应用新场景不断涌现，实体经济与数字经济深度协同。国务院《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》、工业和信息化部《工业互联网和人工智能融合赋能行动方案》、国家数据局《数字中国建设 2025 年行动方案》及各地专项政策密集出台，强调全面提升数字中国建设水平，明确算力基础设施建设、行业深度融合等发展方向，为行业高质量发展赋能。

2025 年，人工智能核心技术与应用方向聚焦智算云、推理优化与大模型演进三大领域，人工智能产业生态日渐繁荣，形成“基础层—技术层—应用层”协同发展格局。其中，基础层聚焦智算中心等核心算力设施，技术层攻坚大模型、推理优化等关键技术，应用层实现百业场景渗透。2025 年我国人工智能核心产业规模突破 1.2 万亿元，人工智能技术进一步推动数字技术与实体经济融合，智算中心和 AIGC

场景等需求持续涌现，算力产业迎来技术迭代、规模扩张、应用深化三重机遇。

云计算与人工智能深度融合，2025年云计算市场呈现“智能跃迁与生态重构”特点。混合云、边缘云及行业专属云快速普及，形成“云一边一端”三级协同架构；在金融、医疗、智能制造等垂直领域，企业通过“云+AI”重构业务流程；垂直行业云以“场景 Know-How+领域大模型+云原生基础设施”的三位一体模式，推动产业数字化从“工具辅助”迈向“智能重构”；同时，AI应用门槛从百万级投入逐步降至按 token 计费的弹性成本，推动百行百业进入“全民 AI”的普惠时代。

数字基础设施是数字经济发展的核心驱动力，《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》明确提出“适度超前建设新型基础设施。围绕支撑产业升级和数智化发展，推进新型基础设施布局建设和集约高效利用。”以超节点为代表的新型算力基础设施正发展为us流需求，全面提升算力供给效率与产业赋能能力；网络基础设施向算网深度融合、IPv6+全面升级、高速全光互联等方向演进，这将为算力基础设施高质量发展提供关键支撑。数字化基础设施市场空间有望进一步提升。据弗若斯特沙利文预测，2029年中国数字基础设施市场规模将达到 1.4 万亿元，2024 年至 2029 年期间年复合增长率将达 17.7%。

三、核心竞争力分析

公司坚持“算力×联接”战略，重视技术创新，构建了包括全栈智能的底层数字基础设施、中层云与智能平台、上层 AI “训一推一用”使能平台在内的一体化 AI 赋能平台；深耕行业场景，打造可落地的行业智能解决方案，赋能百行百业智能化变革；具备丰富的行业数字化建设和运营经验，拥有深厚的客户基础与众多优秀合作伙伴。面对“人工智能+”所带来的机遇，公司将继续坚持创新驱动发展，不断提升核心竞争力。

1、全栈数字化解决方案及云计算服务能力

公司深度布局“云一网一安一算一存一端”全产业链，提供网络、计算、存储、安全、终端等全栈智能 ICT 基础设施产品、先进的云与智能平台和数字化解决方案，具备从顶层规划设计到全栈产品和解决方案一站式交付能力。公司的 ICT 基础设施及技术能力作为人工智能提供底层支持，为中层的算法及软件中间件和上层的应用打造坚实基础。同时，公司将 AI 技术广泛融入产品和解决方案中，持续推动产品智能化升级，强化公司差异化竞争优势。公司灵犀智算解决方案持续迭代，具备为客户提供算力调度及大模型落地的全栈能力；公司陆续推出百业灵犀私域大模型、灵犀使能平台、灵犀推理引擎、灵犀 AI 助手、灵犀 Cube 一体机及多个行业智能体，在数字政府、医疗、企业等场景应用落地。

在“云智原生”技术战略指引下，公司打造了新一代分布式云，在“云”的维度上强化云边协同、云原生能力，在“数”的维度上增强数据交换能力、激活数据价值，在“智”的维度上构筑 AI 场景化交

付能力，从而为多中心、混合云、边缘云、异构多云四大场景提供全面覆盖的云服务，实现任意位置、任意规模、任意应用、任意模式的云场景化应用服务。

根据 IDC 相关统计数据，公司网络、计算、存储、安全、云计算等产品市场占有率均位居前列。

2025 年，公司在中国企业网交换机市场份额 36.1%，排名第一；中国以太网交换机市场份额 34.5%，排名第二；中国企业网园区交换机市场份额 36.2%，排名第二；中国数据中心交换机市场份额 33.1%，排名第二；中国企业网路由器市场份额 31.5%，排名第二；中国企业级 WLAN 市场份额 27.9%，持续位列第一；中国 X86 服务器市场份额 12.5%，位列第三；中国 UTM 防火墙市场份额 21.1%，位列第三。

2、优质的客户资源和丰富的数字化转型实践经验

随着数字经济的蓬勃发展，公司持续赋能政府、运营商、互联网、金融、能源、交通、教育、医疗等行业客户的信息建设升级和数字化转型，拥有稳定的客户基础和良好的企业声誉，其中：

政府：参与 19 个国家部委(局)级、26 个省级和 200 多个地市县级地区的政务云开发工作，参与国家电子政务外网、20 多个省级和 300 多个地市县级地区的电子政务外网建设，助力政务数字化建设向数据赋能、协同治理、智慧决策、优质服务的融慧治理新阶段全面迈进。同时，在杭州、郑州、咸阳、马鞍山、贵阳、西宁等地联合政府打造图灵小镇算力建设及运营模式，集算力运营、产业孵化、技术赋能、应用落地为一体的新型算力体系赋能政企用户数字化升级，探索行业大模型场景化应用新模式；

运营商：联合运营商累计建设 48 个中大型智算中心，探索算力运营合作模式；全面参与四大运营商骨干网、城域网建设，核心路由器已部署电信级 IP 大网，产品解决方案服务四大运营商总部及省级分公司，携手拓展政企市场；

互联网：公司持续与各大互联网企业加强深度战略合作，从网络、服务器基础架构向前沿技术预研、功能特性联合开发、解决方案深度融合等方向延伸，是多家头部互联网企业的战略级合作伙伴；

金融：深耕金融行业 30 年，服务超过 4,000 家中国金融机构。公司金融智算解决方案服务多家头部银行及券商等客户，打造数智化升级强力引擎；

能源：服务 90% 以上的电力能源企业，包括国家电网、南方电网、中国石油、中国石化、国家管网、发电集团、矿山企业等，助力电力、油气、矿山等企业数字化转型；

交通：服务全国 47 个城市的 300 余条地铁线路；服务国铁集团及 18 个铁路局集团公司；参与全国 29 个省份高速公路取消省界收费站重大工程；助力全国 200 余家机场、20 余个大型港口码头数字化转型；

教育：为多所中国双一流大学提供服务，具备丰富的教育数字化转型解决方案及实践经验，公司“H3C 绿洲平台”入选教育部优秀解决方案；发布多部教育数字化相关白皮书，引领行业创新发展；

医疗：为多家全国百强医院提供服务，助力全国 1,500 余家三甲医院数字化转型升级。

3、领先的核心技术及突出的创新能力

公司以技术创新为核心引擎，围绕“云一网一安一算一存一端”持续研发投入，从硬件、软件至场景化应用进行多年积累和全面布局。公司在北京、杭州、合肥、郑州、成都、西安、广州等地设有研发中心，注重研发人才的引进和培养，研发团队具有丰富经验和优秀技术能力。公司专利申请总量累积超过 16,000 件，其中 90%以上是发明专利。通过多年的研发系统建设，公司在研发规划制定、研发项目管理、研发资金投入、研发团队建设及成果转化等方面已形成了一套成熟高效的管理体系，保证了公司研发创新的有效性和高效性，促进公司核心竞争力的持续提升。

公司在网络、服务器、存储、云计算、安全等重点领域掌握核心技术，包括 Comware、AD-NET、U-Center、CloudOS、UltraStor、BMC、傲飞算力平台、灵犀使能平台等平台与核心底层软件以及相应的硬件产品 IP，已建立起宽广的技术护城河。2025 年，公司又陆续推出多款液冷技术创新产品及配套解决方案，构建高效、绿色的 AI 算力基础设施底座；发布了新一代数字基础设施智能化方案“LinSeer ICT 智能体”，通过中国信通院“可信 AI 运维智能体评估”，荣获业内当前最高评级 4+级；率先发布第一款矿用本安 Wi-Fi 7 产品，助力矿山智能化发展；推出 H3C UniPoD S80000 超节点产品，大幅提升推理效率和可靠性。公司将进一步聚焦自主技术研发与生态构建，打造可快速部署的行业智能解决方案矩阵，推进可信、可控的 AI 实践落地。

公司重要子公司是国家级高新技术企业、国家知识产权示范企业、国家技术创新示范企业，曾荣获“国家科技进步奖一等奖”“国家科技进步奖二等奖”“中国通信学会科学技术特等奖”“浙江省科技进步奖”、CMMI5 级认证厂商等多项荣誉和资质。公司自主研发的磐宁操作系统（NingOS）V3.0 获国家级商用密码最高认证。

公司重要子公司现出任中国通信标准化协会（CCSA）战略指导委员会委员、中国互联网协会理事单位、全国信息技术标准化技术委员会委员单位、中国电子工业标准化技术协会副理事长单位、电信终端产业协会（TAF）监事单位、全国网络安全标准化技术委员会（TC260）委员单位、工业和信息化部人工智能标准化技术委员会委员单位等，主导/参与发布国际标准 7 项、国家标准 100 余项、行业标准 400 余项。

4、覆盖全球的销售网络

公司积累了广泛而稳定的渠道资源，拥有遍布全国的销售网络，在全国设立超过 40 家代表处/办事处，合作分销商超过 2 万家，为业务规模扩张奠定了良好的基础。同时，公司持续推动海外市场拓展，海外销售渠道逐步扩大，在亚洲、欧洲、非洲、拉美等地区已设立 22 个海外子公司，服务网络覆盖 180 余个国家及地区，形成市场开发、项目执行和售后支持的端到端能力，致力于成为以“AI in ALL”为核心的全球化云网边端解决方案服务商。

四、主营业务分析

1、概述

2025年，面对错综复杂的外部环境和持续增长的ICT产业需求，公司深化推进“算力×联接”战略，集中优势资源，多措并举，推动公司业务高质量增长。公司加强产品和解决方案创新，聚焦自主技术研发与生态构建，加快在智算和国产化领域全栈能力布局；聚焦“AI for ALL”，聚合算力、数据、大模型及生态资源，推进大模型与行业场景的深度融合，在多个行业场景实现AI解决方案落地应用；敏锐把握产业趋势，深化与海内外供应商的战略合作，强化供应链保障能力和高质量交付；紧抓国内外人工智能应用趋势，有序推进海外业务拓展，提升本地化一站式服务能力和品牌国际影响力。同时，公司持续深化商业模式创新，与地方政府合力打造的集算力运营、产业孵化、技术赋能、应用落地为一体的图灵小镇已达8个，构建多元协同的产业创新生态；以应用需求为导向的行业内首个芯模社区正式开园，打造“芯一模一用”一体化的应用创新平台。

2025年，公司实现营业收入967.48亿元，同比增长22.43%，其中ICT基础设施与服务业务收入达到768.47亿元，占营业收入比重进一步提升至79.43%。公司实现归属于上市公司股东的净利润16.86亿元，同比增长7.19%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润16.35亿元，同比增长12.26%。

2025年，公司控股子公司新华三实现营业收入759.81亿元，同比增长37.96%；实现净利润31.51亿元，同比增长12.30%。在国内市场，新华三抢抓智算产业快速发展契机，精准卡位人工智能建设与应用的核心环节，全年国内政企业务营业收入达到658.46亿元，同比增长48.84%；在海外市场，新华三通过深化渠道合作、优化产品适配与交付体系，持续构建高效的供应链与服务网络，深度参与网络基础设施与数字化转型业务，国际业务营业收入46.20亿元，同比增长58.45%。

（1）充分发挥“算力×联接”的协同优势，夯实全栈数字化及AI解决方案能力

公司打造了以高速无损网络、人工智能服务器、下一代存储、算力调度管理平台为核心的全栈智算解决方案，持续产品和技术的迭代创新；提升产品关键部件国产化水平，形成系列国产化产品矩阵，为运营商、电力、金融等重点行业提供高性能的国产化算力基础设施。

在AIGC方面，公司聚合算力、数据、大模型、生态，让产品和解决方案更智能。在产品层面，公司发布了“LinSeer ICT智能体”，在公司百业灵犀ICT大模型和ICT知识库基础上，以全栈设备的智能化感知与自主决策构建全新运维体系，已成功应用运营商、金融、交通、电力能源、制造等多个行业客户，全面提升客户运行系统的稳定性、连续性及安全可靠。在应用层面，公司聚焦大模型工程化落地挑战，全面升级灵犀使能平台能力，实现从原始数据到智能应用的端到端闭环，降低大模型应用开发与运维门槛；推出LinSeer Cube大模型一体机，深度融合算力、算法与行业Know-How，实现开箱即用分钟

级应用部署。在解决方案层面，公司灵犀智算方案迭代至 V5.0 版本，全面支持私域训推、大规模训练、垂直行业类 AI 应用开发三类智算中心的建设需求；与多家国产 GPU 厂商深入合作，构建开放兼容的智算中心方案，助力区域产业的转型升级。

在高效多元算力方面，公司 H3C UniServer G7 系列模块化服务器以丰富的软硬件生态兼容性，适用于集群训练、训推一体、边缘推理等场景；H3C UniPoD S80000 超节点产品，大幅提升通信效率和模型算力利用率，关键部件实现液冷散热，为万亿参数模型训练提供强大支持，兼具高效与绿色特性。

在智能联接方面，公司拥有覆盖智算、通算、园区、广域网的千余款网络产品，并构建了系列国产化交换机产品矩阵。公司发布了面向极速交易场景的新一代国芯超低时延交换机，在国芯 L3 设备中实现了业界最低转发时延，构建覆盖 L1、L1.5、L3 的全序列超低时延交换机产品矩阵；发布基于国产关键芯片与核心元器件的 800G 国芯智算交换机，适配对信息安全要求极高的行业场景。目前公司搭载国产关键芯片的 200G/400G/800G 款型布局完善，已在政府、电力能源、企业等多个行业实现了规模发货和部署了多个智算项目，更高性能的国芯 51.2T 智算交换机产品已在研发中，将进一步丰富国芯产品矩阵。

同时，公司重点推进 CPO 技术与 Scale-up 整机柜两大前沿技术方向研究。51.2T CPO 硅光数据中心交换机产品融合核心技术优势，创新散热与智能无损网络设计，可有效降低时延和功耗；2025 年公司已完成与多家供应商的 800G 光模块、测试仪的互通验证，顺利通过数个战略客户的 POC 测试，并实现批量交付部署。Scale-up 整机柜研究稳步推进，基于国产头部 GPU 厂商方案的整机柜 32 卡交换节点已具备 POC 展示和小批量发货能力；64 卡/256 卡交换节点已进入回板调试环节，相关端口已成功点亮。

公司全面升级智算网络整体解决方案能力，发布基于 DDC（Diversity Dynamic-Connectivity，多元动态联接）架构的新一代无损网络解决方案。DDC 基于创新的设备和架构设计、信元交换和标准 RoCE 协议的技术领先方案，可有效解决 AI 应用拥塞及端侧生态差异问题，实现算网解耦；且控制平面采用 BGP EVPN 协议，实现自组网与异构组网，大幅降低智算网络配置复杂度，2025 年已在政府、企业、互联网等多个行业实现规模落地，显著提升了智算网络效能；同时，公司持续升级以太光方案，新增无源汇聚能力和多通道以太光方案，打造高品质园区网络，在多个行业头部客户落地应用；发布全光网络 5.0 解决方案，实现网络建设更简便、管理更智能、使用更高效。在园区场景，2025 年 Cloudnet 云管业务快速增长，全球已上线中国、新加坡、西班牙、巴西四大节点，覆盖全球网络云管接入服务。累计上线设备规模突破 280 万台，在酒店、商业连锁、教育、制造等行业实现突破。公司坚定深化网络智能化战略，发布网络智能体，围绕“知识问答、态势感知、智能排障、智能调优”核心能力重塑网络 AI 运维新体验，依托最新智能体架构完成多项技术创新，显著提升了运维信息获取效率与故障排查速度。

在路由器领域，公司以 IPv6 技术演进为基础，推动其与 AI、算力网络等前沿技术的融合创新，完成全系列路由器产品的迭代升级。公司推出 2,000 公里无中继光路由方案，构建智算中心间无损网络，携手

合作伙伴首推“算力快线解决方案”，大幅提升跨域传输效率；推出新一代 SD-WAN 智能路由器，可提供广域互联更佳体验；充分利用开放、灵活和高效的 RISC-V 架构，启动路由器 RISC-V CPU 深入研究和定制化开发，从 IP 加解密等方面全面构建 SoC 自主解决方案，进一步提升产品核心竞争力；加大路由器产品线国产化研发，实现从核心路由器到接入层路由器的全面国产化替换。公司数据中心交换机和高端路由器成功通过欧洲高级网络测试中心（EANTC）2025 互通性测试。

在无线领域，公司发布多款全场景 Wi-Fi 7 新产品，全面覆盖放装、壁挂、室外、制造、高密等应用场景，技术层面深度融入 AI 能力，使无线网络在高并发与高移动性场景下保持稳定可控；发布智能制造无线网络解决方案，实现超低时延、高可靠性的工业无线网络。

在智能存储方面，公司发布 H3C UniStor Polaris X20000 系列多个新款型，结合 AI 智能运维，提升系统可靠性，根据 AI 性能基准评测组织 MLCommons®公布的 MLPerf® Storage v2.0 基准测试结果，Polaris X20000 荣登高性能 RoCE AI 存储解决方案榜首，H3C UniStor Polaris X20000 系列在 2025 年中国数据与存储峰会分别荣获“2025 年度 AI 存储产品金奖”和“2025 年度分布式存储产品金奖”；推出 AI 数据平台解决方案，打通“算力”和“存力”间的效率壁垒，实现“以存强算”，提升大模型推理性能与 token 处理速度。

在主动安全方面，公司国产化安全网关在电信运营商、国有大型银行、省级政务云、国家级电网、智慧交通等场景实现规模化部署；AI 安全系列智能体覆盖安全运营、设备运维、高级威胁检测三大领域，深度融合 AI 技术助力客户网络安全建设降本增效；升级智算安全解决方案，在“算力防护+大模型安全+数据安全”三位一体防护体系的基础上，进一步新增智能体安全能力，实现算力攻击阻断、大模型合规运行、数据全生命周期管理、智能体运行保障等核心能力，进一步提升智算业务的安全防护效率与运行稳定性；公司防火墙 AI 运维助手可提升防火墙在业务部署、故障诊断和知识问答等方面的智能化水平；公司的可信数据空间解决方案聚焦智算中心业务场景，提升数据要素治理效率与流通可信度。凭借在安全合规性上的领先技术能力，新华三入选 2025 年 Gartner®园区接入安全代表厂商。

在云与智能方面，公司 CloudOS 7.0 云操作系统布局 AI 智能云场景，支持 AI 应用云化；发布绿洲平台 5.0，新增多模态数据的解析和洞察能力，增强智能数据分析能力、大数据平台大规模集群管理能力，提升数据处理效率与稳定性。

在绿色节能方面，公司加强绿色技术创新，陆续推出全冷板液冷服务器、冷板式及浸没式交换机、箱式浸没液冷、相变浸没式液冷、G-Flow 油类浸没液冷、高密液冷整机柜、H3C UniPoD S80000 超节点、全域冷板式液冷服务器等产品与解决方案，通过灵活的产品组合与持续迭代升级的液冷方案能力，满足不同行业、不同场景的节能降耗需求，助力数据中心绿色发展。公司风液冷兼容灵活切换的模块化技术荣获 2025 CDCC SUMMIT 中国数据中心标准大会“2025 数据中心优秀技术成果”奖。

（2）抢抓产业机遇，助力国内行业客户增强数智化水平

在政企客户市场，公司以全栈数字化解决方案赋能政府、金融、能源、交通、医疗、教育、制造等行业客户转型，进一步巩固并提升市场份额。公司深度参与多地智算中心、政务云、政务网项目建设，积极探索并实践 AI 智能体在政务场景的落地应用；以金融智算整体解决方案、广域网解决方案等多方位解决方案为银行及券商客户打造数智化升级引擎，赋能金融云网协同；中标多个电力及能源行业集采项目，助力客户打造安全可靠的国产化 ICT 基础设施；推出交通大模型、交通智算解决方案、城轨行业智能体，中标杭州、北京、深圳等地铁信息化项目，大力拓展机场、空管、公路数字化转型市场；联合开发数智健康云平台，将国产算力与医疗专业知识深度融合，中标广东省中医院高性能计算项目、北京大学第一医院全栈智算中心项目、北京大学人民医院国家紧急医学救援基地项目等多个项目；以先进的无线网络和智慧校园解决方案推进教学环境数字化，参与国家人工智能产教融合创新平台项目（首批）12 所高校中的 7 所高校项目建设，助力高校人工智能国产化进程；打造智能制造解决方案，帮助企业降本增效与智能化转型，新华三荣获了“2025 央国企数智化转型与智能制造领航技术服务品牌 TOP50”的称号。

在互联网客户市场，公司进一步拓展定制化业务，与多家头部互联网客户持续推进大规模算力集群与超节点系统建设，支持其核心业务及新型 AI 应用场景落地，参与新一代 AI Infra 体系建设，从计算、存储、网络等多维度共同打造面向超大规模模型的基础架构，形成可复制的解决方案并在客户中推广。

在运营商客户市场，公司扎实做好云网基础设施建设，深挖智算市场商机，提升 IP 网络市场份额，强化政企 DICT 市场合作，深化“技术创新 + 生态协作”的合作方式。公司服务器、交换机、路由器、安全等产品中标包括中国移动、中国电信、中国联通、中国铁塔在内的多个集采项目；入围中国移动高端路由器和宽带接入服务器（BRAS）、中国电信新型城域网、中国联通宽带核心网（BNC）集采项目；以业务感知与分析方案积极助力运营商 IP 网络流量经营分析能力建设，相关方案已落地多省市运营商城域网，进一步强化 IP 网络核心竞争力；持续落地大中型智算中心建设项目，巩固智算市场优势地位；与中国移动积极推动算力网络发展，共同完成业界首次 800G 以太网智算协同训练的现网技术试验。

（3）深耕海外市场，深化本地化服务能力和场景应用

在海外市场，公司持续深化渠道合作、优化产品适配与交付体系，积极探索与本地伙伴的协同模式，海外合作伙伴数量近 3,800 家，服务触达全球 180 余个国家和地区，形成了稳固的全球交付支撑网络，自主渠道已成为驱动海外业务高质量增长的核心引擎。

针对本地化需求，公司打造百余款海外专属产品款型，产品丰富度和成熟度持续提升。公司稳步拓展亚洲、欧洲及拉美市场，ICT 产品及解决方案在哈萨克斯坦、新加坡、泰国、南非、乌兹别克斯坦、马来西亚、西班牙、菲律宾等多国实现战略项目落地，为当地政府、运营商、基建、医疗、教育等行业转型提供数字化动能。报告期内，公司推出海外子品牌 Aolynk，专注为全球中小企业提供一站式数字化赋

能解决方案，以超简化的产品形态、智能运维、场景化解决方案和全球服务支持，解决数字化转型“最后一公里”难题。公司积极探索与本地伙伴的协同模式，推动云网安一体化能力在海外落地，为全球客户提供高效、可靠的数字基础设施支撑。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	96,748,339,344.03	100%	79,024,078,451.16	100%	22.43%
分行业					
信息技术业	96,748,339,344.03	100%	79,024,078,451.16	100%	22.43%
分产品					
ICT 基础设施与服务	76,846,762,924.64	79.43%	54,459,096,509.28	68.91%	41.11%
IT 产品分销与供应链服务	25,561,918,394.39	26.42%	29,288,626,877.10	37.06%	-12.72%
其他业务收入	480,739,089.45	0.50%	158,547,082.24	0.20%	203.22%
合并抵消	6,141,081,064.45	6.35%	4,882,192,017.46	6.18%	25.79%
分地区					
国内	92,037,811,596.19	95.13%	75,957,053,287.87	96.12%	21.17%
国外	4,710,527,747.84	4.87%	3,067,025,163.29	3.88%	53.59%
分销售模式					
经销	48,181,829,542.40	49.80%	47,131,366,154.85	59.64%	2.23%
直销	48,566,509,801.63	50.20%	31,892,712,296.31	40.36%	52.28%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

√适用 □不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
信息技术业	96,748,339,344.03	82,631,846,618.39	14.59%	22.43%	26.58%	-2.80%
分产品						
ICT 基础设施与服务	76,846,762,924.64	64,160,602,157.35	16.51%	41.11%	51.49%	-5.72%
IT 产品分销与供应链服务	25,561,918,394.39	24,231,735,943.28	5.20%	-12.72%	-12.61%	-0.13%

分地区						
国内	92,037,811,596.19	79,030,638,114.93	14.13%	21.17%	25.03%	-2.66%
国外	4,710,527,747.84	3,601,208,503.46	23.55%	53.59%	73.58%	-8.81%
分销售模式						
经销	48,181,829,542.40	37,646,527,073.81	21.87%	2.23%	0.57%	1.29%
直销	48,566,509,801.63	44,985,319,544.58	7.37%	52.28%	61.53%	-5.31%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
信息技术业	销售量	元	96,748,339,344.03	79,024,078,451.16	22.43%
	采购量	元	92,578,852,756.27	83,786,436,276.40	10.49%
	库存量	元	45,675,692,136.15	38,770,238,144.36	17.81%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
信息技术业		82,631,846,618.39	100%	65,282,115,477.87	100%	26.58%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
ICT 基础设施与服务		64,160,602,157.35	77.65%	42,352,357,506.07	64.88%	51.49%
IT 产品分销与供应链服务		24,231,735,943.28	29.32%	27,728,004,142.39	42.47%	-12.61%
其他业务成本		365,546,072.39	0.44%	84,008,309.54	0.13%	335.13%
合并抵消		6,126,037,554.63	7.41%	4,882,254,480.13	7.48%	25.48%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

报告期内，公司合并范围增加情况如下：

- 1、公司设立了紫光数字影像科技（广东）有限公司，持股比例80%；
- 2、公司子公司新华三技术有限公司设立了新华三存储科技（广东）有限公司，持股比例为100%；
- 3、公司子公司新华三技术有限公司设立了新华三算力科技（上海）有限公司，持股比例为100%；
- 4、公司子公司新华三信息技术有限公司设立了新华三进出口（杭州）有限公司，持股比例为100%；
- 5、公司子公司紫光云技术有限公司设立了紫光云智能制造（天津）有限公司，持股比例为100%；
- 6、公司子公司紫光云技术有限公司设立了紫光健康科技（苏州）有限公司，持股比例为100%；
- 7、公司子公司紫光云技术有限公司设立了紫鸾智数科技（沈阳）有限公司，持股比例为100%；
- 8、公司子公司紫光云技术有限公司设立了紫鸾智能科技（海南）有限公司，持股比例为100%；
- 9、公司子公司紫光云技术有限公司设立了紫鸾智能科技（珠海）有限公司，持股比例为100%；
- 10、公司子公司紫光云技术有限公司设立了紫鸾智能科技（天津）有限责任公司，持股比例为100%；
- 11、公司子公司紫光云技术有限公司设立了北京紫光集成电路科技有限公司，持股比例为70%；
- 12、公司子公司紫光计算机科技有限公司设立了郑州紫光低空科技有限公司，持股比例为100%；
- 13、公司子公司无锡紫光星域投资管理有限公司设立了华芯新材料科技（无锡）有限公司，持股比例为98.0676%；
- 14、公司子公司无锡紫光星域投资管理有限公司设立了无锡颖创材料科技有限公司，持股比例为96.7427%；
- 15、公司子公司紫光资产管理有限公司设立了共青城新紫华三投资合伙企业（有限合伙），持股比例为100%。

报告期内，公司合并范围减少情况如下：

- 1、公司转让了持有的紫光摩度科技有限公司13.71%的股权，转让后，公司持有紫光摩度科技有限公司的股权由60%变化为46.29%。紫光摩度科技有限公司及其子公司不再纳入公司合并报表范围。
- 2、公司子公司紫光云（成都）科技有限公司、紫光天府云（成都）科技有限公司完成注销，不再纳入公司合并报表范围。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	43,454,446,109.18
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	44.92%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 1	15,940,771,416.47	16.48%
2	客户 2	13,753,018,254.06	14.22%
3	客户 3	6,213,481,907.15	6.42%
4	客户 4	3,980,715,766.13	4.11%
5	客户 5	3,566,458,765.37	3.69%
合计		43,454,446,109.18	44.92%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	37,105,012,262.60
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	40.09%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	14,929,128,202.51	16.13%
2	供应商 2	11,672,487,976.96	12.61%
3	供应商 3	4,270,734,874.50	4.61%
4	供应商 4	3,374,752,145.60	3.65%
5	供应商 5	2,857,909,063.03	3.09%
合计		37,105,012,262.60	40.09%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

贸易业务中公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）
1	客户①	1,187,851,120.34
2	客户②	370,205,005.17
3	客户③	300,599,076.83
4	客户④	270,059,544.29
5	客户⑤	265,336,298.94
合计	--	2,394,051,045.57

贸易业务中公司前 5 大供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）
1	供应商①	2,855,581,618.84
2	供应商②	1,437,305,562.87
3	供应商③	1,355,500,303.38
4	供应商④	964,736,608.86
5	供应商⑤	856,176,755.45
合计	--	7,469,300,849.40

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	4,052,321,421.66	4,144,253,287.93	-2.22%	无重大变化
管理费用	1,165,580,958.30	1,026,596,617.18	13.54%	无重大变化
财务费用	1,053,051,403.83	954,291,984.62	10.35%	无重大变化
研发费用	4,952,674,806.36	5,101,818,089.81	-2.92%	无重大变化

4、研发投入

√适用 □不适用

2025 年，面对以人工智能、云计算、大数据等为代表的新一代数字技术融合趋势和数字经济深化发展所带来的机遇，公司深化“AI in ALL”、“AI for ALL”技术战略，持续在网络、安全、计算、存储、云计算、人工智能等重点领域的研发投入，夯实“云—网—安—算—存—端”全栈业务布局，打造技术领先性和持续提升创新能力。公司当期交付完成和在研项目数量众多，其中部分重点研发项目及进展情况如下：

序号	主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
1	灵犀智算解决方案	完成智算解决方案四期发布	已完成发布	智算解决方案四期支持一站式 AI 开发，缩短开发周期，提升开发效率；提	提升智算解决方案整体竞争力，达到业界领先水平

				高带宽与 GPU 利用率；升级算力安全防护，整体助力 AI 业务高效、稳定、安全运行	
2	新一代通算服务器	完成新一代 R4700 和 4900 系列服务器发布	已完成发布	基于最新一代 Intel 处理器的增强平台，能满足互联网和企业等不同行业客户需求，针对使用场景进行密度优化，可提供强大的 1U 单位空间性能，满足多种工作负载对性能、能效和密度之间平衡的严苛要求	全新一代通用计算系列服务器可广泛应用于数据库、虚拟化、云桌面等通用计算场景，有效提升通用计算场景技术领先性
3	新一代旗舰级 AI 服务器	完成新一代 R5500 系列服务器发布	已完成发布	发布全新一代多元异构算力平台 AI 服务器，满足不同 AI 业务场景需求，通过丰富的生态和模型适配，缩短业务部署时间、提高 AI 训练和推理效率，支持万亿级参数大模型训练、15+种主流开源大模型无缝迁移及零代码改动等	满足 AI 人工智能，科学计算，工程仿真，图像视频和大数据处理，游戏和 VR/AR 渲染等多种业务场景需求，巩固公司 AI 业务场景解决方案的领先性
4	大模型一体机产品	完成首款大模型一体机产品发布	已完成发布	发布基于 DeepSeek 大模型一体机全系列产品，聚焦政企市场，为客户提供基础开箱即用体验，参数利用率提升 8 倍，推动行业向“算法优化、算力降本”双轮驱动转型	大模型一体机全系列产品发布，涵盖云服务、自动驾驶、智能制造、安防监控、医疗诊断、金融风控等多种场景，满足行业客户对高性价比实时 AI 推理的激增需求，有效提升政企市场客户体验和公司产品 AI 产品竞争力
5	下一代存储升级开发项目	完成下一代分布式存储 X20000 升级版本发布	已完成发布	丰富 Polaris X20000 产品布局，存储性能提升 100%，实现非结构化数据高效无损存储，满足多类型数据存储需求，应用场景从 AI 场景扩展到数据库和虚拟化场景，加速客户实现数字化和智能化转型	下一代分布式存储发布，在块、文件和对象存储性能方面具备技术领先性；非结构化数据存储同时实现协议无损和性能无损，标志着公司全自研存储软件技术具有行业领先性
6	自主可控大容量交换机项目	完成高密 400GE 框式和盒式交换机发布	已完成发布	S125CR 框式交换机新推出 36 个 400G 端口板卡，芯片均采用国产化解决方案；推出 S9855-32DH-G 盒式产品，在 1RU 高的机箱内提供 32 个 400GE 端口，具备高密度和强大的转发能力	公司自主可控交换机产品系列向 400G 高密能力持续演进，推进电信运营商、金融行业关键高性能信息基础设施升级
7	云集群智算数据中心交换机增强项目	完成 DDC2 产品发布	已完成发布	推出新一代 DDC2 产品，具有适配超大规模集群网络、更加极致的性能、开放解耦、更加便捷智能运维的能力。网络处理单元兼容 400G/800G 接口速率，匹配多样化 AI 网络需求，无阻塞的信元交换网络适配任意流量模型，动态均衡 GPU 计算负载，构建 100% 无阻塞网络，大幅提升有效带宽	提升智算中心交换机产品差异化竞争力，产品性能指标持续领先，持续巩固交换机市场领导者地位
8	全光以太网 5.0 方案	完成多通道汇聚主机和系列全光入室影终端产品发布	已完成发布	推出全光以太网汇聚主机、千兆和 2.5G 接入高密光主机及万兆混合接口影终端产品，适配多种入室 AP 和交换机设备，提升组网部署的便捷性、易维护能力和客户网络平滑演进能力，极大提升全光网络解决方案的场景适应性	多通道全光以太网解决方案配套产品的技术和成本优势明显，构建公司在以太网全光产品和解决方案的优势地位
9	新一代高密汇聚路由器开发项目	完成新一代 SR6616 路由器架构升级产品发布	已完成发布	新一代 SR6616 产品满足铁路、金融等行业对高密度汇聚组网的业务需求，实现系统级高可靠性保障，支持小颗粒 FLEXE 切片、SliceID、APN6 以及微秒级 IFIT 随流检测等 IPv6+ 核心能力，具备精细化网络分片与时延感知能力，全面兼容 IPv6+ 和 SD-WAN 解决方案，助	全面提升 SD-WAN 汇聚路由器转发性能和端口接入密度，支持更大规模的 SD-WAN 组网能力，支撑 SD-WAN 方案保持领先性

				力构建智能、敏捷、可靠的广域承载网络	
10	全场景 Wi-Fi 7 组网方案增强	完成全场景丰富 Wi-Fi 7 AP 款式及管理平台增强项目发布	已完成发布	共推出 20 余款 Wi-Fi 7 产品，全面覆盖通用场景的面板式与壁挂式部署、室外环境及轨道交通等特殊应用场景，依托 Central AC 统一管控方案，实现对全网 AP 的集中管理与智能协同，支持 AC 集群部署，提升系统可靠性与扩展能力。通过智能化运维诊断、基于 AI 的业务流量预测与网络仿真能力，实现网络性能优化与主动运维	进一步丰富公司 Wi-Fi 产品形态,引领 Wi-Fi 7 时代的技术创新与应用演进，巩固公司在无线领域的优势地位
11	CAS 虚拟化产品升级项目	完成 CAS 虚拟化产品升级版本发布	已完成发布	CAS 虚拟化产品升级版本提升用户体验，迁移零中断，数据零丢失；快照性能业界领先，迁移效率提升 100% 以上；满足信息技术应用创新要求，实现从被动响应到主动调度，从单点现象到级联分析、从硬件报障到主动避障的能力升级。精简 IT 操作，提高管理效率和物理资源利用率，降低整体拥有成本	进一步提升 CAS 虚拟化产品技术竞争力，满足国产化需求，巩固 CAS 产品在国内市场的领先地位
12	超融合虚拟化融合版本开发项目	完成新一代超融合版本发布	已完成发布	在通用服务器上无缝集成计算虚拟化、存储虚拟化、网络虚拟化、安全虚拟化、运维监控管理、容灾备份、云业务流程交付等软件技术，帮助用户整合数据中心 IT 基础设施资源，精简 IT 操作，实现缩短上线周期，提高运维效率，降低数据中心能耗的目的	满足超融合产品在金融、企业等高性能场景的需求，巩固公司虚拟化一体化解决方案的领先地位
13	CloudOS 7.0 迭代开发项目	完成 CloudOS 7.0 软件特性增强版本发布	已完成发布	云平台全面适配更广泛的操作系统生态，支持更多的业务场景；云管平台和数据库通过支持跨 Region 容灾，实现同城/异地数据中心多活与故障自动切换，保障业务零中断、数据零丢失；提升系统高可用与抗风险能力，支撑客户核心业务全域稳定运行	满足政务云、交通云等场景对云平台稳定可靠的要求，保持云平台在行业云的领先地位
14	高端防火墙开发项目	完成 SecPath M9000 防火墙硬件架构升级产品发布	已完成发布	针对数据中心的百 G 级超大流量与超低时延需求带来的挑战，通过新一代处理器及 FPGA 加速卡升级，新建连接性能同比提升 160%，可保障数据中心大流量低时延转发、AI 模型与数据安全，助力智算业务高效稳定、规模化发展	高端防火墙的架构升级，可有效提升公司高端防火墙市场份额
15	安全大数据中台产品迭代开发项目	完成安全大模型和安全智能体产品发布	已完成发布	发布 AI 安全系列智能体，覆盖威胁防御等核心领域，提升对新型攻击场景的精准应对能力，助力客户实现安全运营的降本增效	强化方案竞争力，更好的抢占 AI 安全赛道
16	园区网控制器全新版本	完成园区网控制器 7.3 版本发布	已完成发布	园区网控制器 7.3 版本通过 VLAN 全光即插即用、多通道基础配置，简化部署、提升方案交付效率；BRAS 大二层+单 fabric 多 leaf 扩展组网场景，适配更多园区架构；RRPP 环网+ PTP 时钟同步，满足工业、车联网高可靠、低时延、高精度时钟需求，拓宽园区方案边界，增强行业竞争力	支撑公司全光园区、工业车联网等解决方案，提升公司园区产品和解决方案的行业竞争力
17	广域网控制器全新版本	完成广域网控制器 7.4 版本发布	已完成发布	广域网控制器 7.4 版本实现流量路径可查可追溯，提升运维透明度与效率；保障用户现网业务不中断、系统稳定可靠	支撑公司广域网解决方案，提升广域网方案整体竞争力
18	数据中心控制器全新版本	完成数据中心控制器 7.4 版本发布	已完成发布	数据中心控制器 7.4 版本大幅提升部署效率与训推效能；优化算力负载与训练	保障用户智算中心训推任务的稳定运行，支撑公司智算中心

				效率；静态故障检测+秒级自愈，保障网络稳定可靠；全景运维地图升级，实现多域统一可视、仿真验证，整体降低运维复杂度，强力支撑智算业务高效稳定运行	解决方案，巩固数据中心交换机产品的市场领先地位
19	MegaBook 双系统平板	完成业内首发 MegaBook 双系统平板产品发布	已完成发布	业内首发 MegaBook 双系统平板电脑，Windows 赋能专业办公，MegaOS 解锁自由娱乐，双系统独立运行，满足用户多元需求	以用户需求为中心，保持在终端产品的创新性和响应度，提升产品竞争力
20	LinSeer MegaCube AI 一体机	完成 LinSeer MegaCube AI 一体机发布	已完成发布	LinSeer MegaCube 是为本地 AI 开发打造的桌面级 AI 工作站，以“小体积+高性能+低功耗”为核心，无需专业机房，在实验室、办公室等场景均可稳定运行；针对 AI 开发环境优化，无需复杂配置，为开发者提供“开箱即用”的大模型算力支持	满足桌面级 AI 算力灵活和快速部署需求，丰富 AI 算力产品布局，持续提升 AI 解决方案能力与市场地位
21	知识平台	针对大模型行业落地中如何有效进行私域数据使用的平台	持续演进	解决大模型行业落地过程中私域数据，包括结构化非结构化数据精准处理的平台，并且一站式实现智能体应用开发	抓住大模型在行业落地的市场机会，解决行业大模型落地的痛点，进行产品前瞻性布局，带动公司大模型相关产品的销售
22	智算云	构建满足智算需求的专属云	持续演进	在原有智算云底座的能力之上，增加三算合一的能力	提供从通算到智算、超算的三合一的能力，提升产品的竞争力和市场覆盖度

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	6,159	6,902	-10.76%
研发人员数量占比	37.89%	40.03%	-2.14%
研发人员学历结构			
博士	23	25	-8.00%
硕士	2,779	3,129	-11.19%
本科	3,302	3,671	-10.05%
大专及以下	55	77	-28.57%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	1,615	2,290	-29.48%
31-40 岁	3,487	3,637	-4.12%
41 岁及以上	1,057	975	8.41%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	4,952,674,806.36	5,101,818,089.81	-2.92%
研发投入占营业收入比例	5.12%	6.46%	-1.34%
研发投入资本化的金额（元）	--	--	--

资本化研发投入占研发投入的比例	--	--	--
-----------------	----	----	----

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025年	2024年	同比增减
经营活动现金流入小计	150,195,726,649.72	110,664,401,923.54	35.72%
经营活动现金流出小计	146,708,975,156.88	108,223,646,098.69	35.56%
经营活动产生的现金流量净额	3,486,751,492.84	2,440,755,824.85	42.86%
投资活动现金流入小计	2,441,674,396.86	2,405,544,346.67	1.50%
投资活动现金流出小计	2,971,312,974.33	2,763,851,188.24	7.51%
投资活动产生的现金流量净额	-529,638,577.47	-358,306,841.57	-47.82%
筹资活动现金流入小计	14,112,370,561.15	21,561,923,063.67	-34.55%
筹资活动现金流出小计	15,761,311,788.97	30,848,129,011.98	-48.91%
筹资活动产生的现金流量净额	-1,648,941,227.82	-9,286,205,948.31	82.24%
现金及现金等价物净增加额	1,257,789,188.27	-7,202,893,196.67	117.46%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

(1) 经营活动产生的现金流量净额较上年同期增加，主要是由于本期公司子公司销售回款增加、收到的税费返还增加等因素综合所致。

(2) 投资活动产生的现金流量净额较上年同期减少，主要是由于本期公司子公司构建长期资产支出及投资联营公司增加等因素综合所致。

(3) 筹资活动产生的现金流量净额较上年同期增加，主要是由于公司上期支付新华三集团有限公司 30% 股权收购对价而本期无该事项以及本期公司子公司取得借款的现金流入较上期减少综合影响所致。

(4) 现金及现金等价物净增加额较上年同期增加，主要是由于公司上期支付新华三集团有限公司 30% 股权收购对价而本期无该事项以及本期公司子公司取得借款的现金流入较上期减少综合影响所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

□适用 √不适用

五、非主营业务分析

√适用 □不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-18,147,625.08	-0.76%	主要为衍生金融工具处置收益、应收款项融资等金融资产终止确认产生的投资损益、处置子公司收益、联营公司投资收益等	除联营公司投资收益及应收款项融资等金融资产终止确认的投资损益外，其他不具有可持续性
公允价值变动损益	-158,759,535.49	-6.69%	主要为衍生金融工具公允价值变动、理财产品收益等	否
资产减值	-874,563,604.34	-36.83%	主要为存货减值损失、坏账损失等	是
营业外收入	118,941,539.74	5.01%	包括收到和日常经营活动无关的政府补助等	否
营业外支出	46,697,496.63	1.97%	包括对外捐赠等	否
其他收益	697,677,201.44	29.38%	主要为收到的日常经营活动相关的政府补助等	除收到的增值税返还收入、个税手续费收入、增值税进项税加计抵减以外，其他部分不具有可持续性

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	8,944,500,146.70	9.29%	7,534,450,105.88	8.48%	0.81%	
交易性金融资产	137,061,277.78	0.14%	200,928,604.50	0.23%	-0.09%	交易性金融资产较本年初减少，主要是由于本期公司子公司理财产品到期所致
衍生金融资产			70,978,435.24	0.08%	-0.08%	衍生金融资产较本年初减少，主要是由于本期公司子公司新华三集团有限公司所持衍生金融工具因汇率变动公允价值变动所致
应收账款	12,662,554,704.99	13.15%	13,832,025,229.18	15.57%	-2.42%	
预付款项	2,418,306,779.15	2.51%	1,682,670,300.19	1.89%	0.62%	预付款项较本年初增加，主要是由于本期公司子公司预付供应商采购款增加所致
其他应收款	288,583,072.98	0.30%	659,038,597.65	0.74%	-0.44%	其他应收款较本年初减少，主要是由于本期公司子公司政府补助收回以及部分涉及争议/诉讼的款项结转所致
合同资产	620,202,632.78	0.64%	1,281,850,677.32	1.44%	-0.80%	合同资产较本年初减少，主要是由于本期公司子公司新华三集团有限

						公司合同资产达到收款条件转入应收账款所致
存货	43,568,469,509.65	45.23%	36,846,684,521.56	41.49%	3.74%	
其他流动资产	2,002,209,601.03	2.08%	1,523,226,683.66	1.72%	0.36%	其他流动资产较本年初增加，主要是由于本期公司子公司待抵扣增值税及预提退货准备增加所致
投资性房地产	141,911,151.52	0.15%	217,418,739.97	0.24%	-0.09%	投资性房地产较本年初减少，主要是由于本期公司子公司投资性房地产终止确认所致
长期股权投资	268,162,885.40	0.28%	176,955,043.91	0.20%	0.08%	长期股权投资较本年初增加，主要是由于本期公司子公司投资联营公司所致
固定资产	982,152,698.90	1.02%	1,085,712,130.00	1.22%	-0.20%	
在建工程	573,184,168.51	0.60%	239,607,050.20	0.27%	0.33%	在建工程较本年初增加，主要是由于本期紫光数字经济科技园（一期）智能工厂项目和总部基地项目等项目投入增加所致
使用权资产	1,493,893,622.59	1.55%	1,253,913,227.25	1.41%	0.14%	
其他非流动资产	136,750,720.32	0.14%	375,711,484.83	0.42%	-0.28%	其他非流动资产较本年初减少，主要是由于本期随着合同验收，对应的合同履行成本及合同资产结转所致
短期借款	7,933,555,080.86	8.24%	5,064,438,612.92	5.70%	2.54%	短期借款较本年初增加，主要是由于本期公司子公司新华三集团有限公司等短期借款增加所致
衍生金融负债	91,199,574.92	0.09%			0.09%	衍生金融负债较本年初增加，主要是由于本期公司子公司新华三集团有限公司等所持衍生金融工具因汇率变动公允价值变动所致
应付票据	6,376,737,476.02	6.62%	3,543,815,814.02	3.99%	2.63%	应付票据较本年初增加，主要是由于本期公司子公司新华三集团有限公司等票据结算增加所致
合同负债	16,882,302,374.34	17.53%	14,502,127,196.51	16.33%	1.20%	
其他应付款	768,328,301.82	0.80%	1,150,313,850.51	1.30%	-0.50%	其他应付款较本年初减少，主要是由于本期公司子公司代收代付款项、押金保证金等减少所致
长期借款	10,218,169,872.92	10.61%	11,008,719,457.17	12.40%	-1.79%	
租赁负债	725,671,416.43	0.75%	1,007,886,077.11	1.13%	-0.38%	
其他非流动负债	79,313,800.66	0.08%	13,977,528.50	0.02%	0.06%	其他非流动负债较本年初增加，主要是由于本期公司子公司长期押金增加所致

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	200,928,604.50	2,707,138.34			1,887,304,423.87	1,953,878,888.93		137,061,277.78
2.衍生金融资产	70,978,435.24	-70,978,435.24						
3.其他债权投资								
4.其他权益工具投资								
5.其他非流动金融资产	234,335,134.41	711,336.33			30,000,000.00	1,250,000.00		263,796,470.74
6.应收款项融资	960,864,595.04				3,218,200,176.56	3,528,793,731.82		650,271,039.78
金融资产小计	1,467,106,769.19	-67,559,960.57			5,135,504,600.43	5,483,922,620.75		1,051,128,788.30
上述合计	1,467,106,769.19	-67,559,960.57			5,135,504,600.43	5,483,922,620.75		1,051,128,788.30
金融负债		91,199,574.92						91,199,574.92

其他变动的内容：无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

截至报告期末，公司权利受限的资产账面价值为 384,128,649.81 元，主要为向银行申请开具保函和票据、开展结售汇等业务支付的保证金、已被背书或贴现的票据等。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
323,276,422.03	15,935,625,355.57	-97.97%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额（人民币万元）	本期公允价值变动损益（人民币万元）	计入权益的累计公允价值变动（人民币万元）	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额（人民币万元）	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
外汇期权	47,950 万美元	7,097.84	-14,904.50		174,300 万美元	146,750 万美元	-7,806.66	30.35%
汇率远期					4,500 万美元	4,500 万美元		0.00%
货币掉期交易			-1,313.30		1,350 万美元		-26.12	0.54%
货币掉期交易					693,277 万日元	396,000 万日元	-1,287.18	0.76%
合计	47,950 万美元	7,097.84	-16,217.80		180,150 万美元及 693,277 万日元	151,250 万美元及 396,000 万日元	-9,119.96	31.65%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	公司根据财政部《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》《企业会计准则第 24 号——套期会计》《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》相关规定及其指南，对开展的外汇套期保值业务进行相应的核算处理，与上一报告期相比未发生变化。							
报告期实际损益情况的说明	报告期内公司开展的衍生品交易实际损益金额为人民币 1,504.07 万元。							
套期保值效果的说明	公司衍生品投资以套期保值为目的，遵循合法、审慎、安全、有效的原则，不做投机性、套利性的交易操作，均以正常生产经营为基础，降低了汇率波动对公司经营的影响，达到了套期保值预期效果。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	公司进行外汇套期保值业务会存在一定的风险：1、汇率波动风险：由于外汇市场存在各种影响汇率走势的复杂因素，不确定性较大，如未来汇率走势与公司判断的汇率波动方向发生大幅偏离，实际汇率将与公司外汇套期保值合约锁定汇率出现较大偏差，将给公司带来损失。2、内部控制风险：外汇套期保值业务专业性较强，复杂程度较高，可能会由于内部控制机制不完善而造成操作风险。3、履约风险：外汇套期保值业务存在合约到期无法履约造成违约而带来的风险。4、法律风险：因相关法律法规发生变化或交易对手违反相关法律法规，可能造成合约无法正常执行而给公司带来损失。 公司采取的风险控制措施主要有：1、外汇套期保值业务以公司业务为基础、以规避风险为目的，尽可能选择结构简单的外汇套期保值产品。2、公司已制定《外汇套期保值业务管理办法》，对外汇套期保值业务的管理机构、审批权限、操作流程、风险控制、信息披露、信息保密等进行了明确规定，对外汇套期保值业务行为和风险进行了有效规范和控制。公司将严格按照《外汇套期保值业务管理办法》的规定进行操作，保证制度有效执行，控制业务风险。3、公司和							

	子公司财务部门为套期保值业务日常管理和执行机构；公司内部审计部负责审查和监督外汇套期保值业务的实际运作情况，包括资金使用情况、盈亏情况、制度执行情况、信息报告情况等。4、密切关注国际外汇市场动态变化，加强对汇率的信息分析，适时调整外汇套期保值方案，最大限度地控制汇兑损失。5、开展外汇套期保值业务时，慎重选择与具有合法资格且实力较强的境内外商业银行开展业务，密切跟踪相关法律法规，规避可能产生的法律风险。6、加强对银行账户和资金的管理，严格遵守资金划拨和使用的审批程序。7、当外汇市场发生重大变化时，及时上报，积极应对，妥善处理。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司购买的衍生品用于外汇套期保值，公允价值变动主要是汇率变动所致，公允价值基本按照合约银行提供的价格确定。
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2024年12月7日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2024年12月24日

注：公司外汇套期保值业务在相同产品类型下进行合并披露。

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10% 以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	归属于母公司所有者净利润
新华三集团有限公司	子公司	网络产品、服务器、存储产品、安全产品、云计算产品、互联网信息技术产品的研发、生产、销售等	9,551.8754 万美元	58,503,838,714.07	11,826,594,740.80	75,980,744,968.15	3,178,392,688.52	3,151,488,963.87
紫光数码（苏州）集团有限公司	子公司	计算机产品开发与销售	100,000 万元	8,193,065,319.75	2,440,885,396.52	23,431,005,844.34	343,073,798.42	244,897,956.51

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
紫光数字影像科技（广东）有限公司	出资设立	未产生重大影响
新华三存储科技（广东）有限公司	出资设立	未产生重大影响
新华三算力科技（上海）有限公司	出资设立	未产生重大影响
新华三进出口（杭州）有限公司	出资设立	未产生重大影响
紫光云智能制造（天津）有限公司	出资设立	未产生重大影响
紫光健康科技（苏州）有限公司	出资设立	未产生重大影响
紫鸾智数科技（沈阳）有限公司	出资设立	未产生重大影响
紫鸾智能科技（海南）有限公司	出资设立	未产生重大影响
紫鸾智能科技（珠海）有限公司	出资设立	未产生重大影响
紫鸾智能科技（天津）有限责任公司	出资设立	未产生重大影响
北京紫光集成电路科技有限公司	出资设立	未产生重大影响
郑州紫光低空科技有限公司	出资设立	未产生重大影响
华芯新材料科技（无锡）有限公司	出资设立	未产生重大影响
无锡颖创材料科技有限公司	出资设立	未产生重大影响
共青城新华三投资合伙企业（有限合伙）	出资设立	未产生重大影响
紫光摩度科技有限公司	出售部分股权	未产生重大影响
紫光云（成都）科技有限公司	注销	未产生重大影响
紫光天府云（成都）科技有限公司	注销	未产生重大影响

十、公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

十一、公司未来发展的展望

1、公司发展思路

公司作为数字化及 AI 解决方案领导者，为人工智能、云计算、大数据、物联网等新兴技术在行业应用提供技术领先的计算、网络、存储和安全等软硬件产品，并为行业客户的数字化转型和智能化升级提供规划设计、软件开发、解决方案、系统集成及运维管理等全生命周期服务。

随着实体经济与数字经济的加速融合以及“人工智能+”行动的持续开展，新一轮科技革命和产业变革迎来历史机遇，数字化产业链、数字化生态建设进一步拉动对算力、算法、数据等的需求，新一代信息基础设施建设的投入预计将会持续增加，计算、网络、存储和安全及智慧应用将存在着巨大的市场空间。公司将持续深化智算技术创新，进行产品迭代升级，打造更加智能、可靠、高性能、高效能的 ICT 基础设施，增强关键产品的核心竞争力；同时聚焦应用导向，深耕行业客户数字化场景，构筑全栈 AI 能力，推动“人工智能+”落地和行业应用。

2、新年度经营计划

展望2026年，在确定性机遇与结构性挑战并存的宏观环境下，公司一方面积极拥抱人工智能与智算等领域创造的广阔市场空间，另一方面也面临着竞争加剧与供应链波动等多重挑战。伴随利好因素不断显现，作为数字化及AI解决方案领导者，公司将着力强化产品与解决方案的核心竞争力，驱动业绩持续增长；通过精细化运营与模式创新，优化以利润为导向的考核机制，聚焦重点行业重点机会，提升整体盈利能力；同时，持续推进全球化战略纵深布局，积极拓展全球市场份额，实现高质量、可持续的盈利增长。

公司坚持以开放创新打造领先的数字化及AI解决方案：锚定“AI in ALL”，夯实“算力×联接”，致力于当好AI技术跃迁的筑基者；践行“AI for ALL”深入行业场景，专注于做好AI应用落地的赋能者。精耕务实，为时代赋智慧。

在产品及解决方案领域，坚持以市场成功为核心目标，持续提升研发效能，做好供应保障，推动资源向高效益、高潜力的产品和方案集中配置。加快推进具备产品竞争力和商务竞争力的产品和解决方案新品发布，强化公司在“云一网一安一算一存一端”全栈业务的战略部署，不断巩固和增强公司在全栈智算解决方案领域的领先优势。公司将重点构建并完善算力调优能力，以深度技术价值精准匹配客户需求，持续提升产品与解决方案在AI时代的综合竞争力。

在国内市场，公司将坚持以提升盈利能力与强化市场格局为导向，聚焦核心业务领域，积极探索面向战略客户的销售模式创新，实现业务价值高质量增长；统筹考虑新兴智算市场与既有ICT市场的资源投入，平衡智算领域和非智算领域的发展质量和效益；并且全力以赴抢抓国产化替代机遇，强化以整体解

决方案为主导、以云网安服产品为协同的业务模式，持续开拓市场新增量。同时，坚持规模效益双轮驱动，在互联网及定制化业务领域，深化产品业务研发创新，着力强化从市场洞察、研发响应到供应链交付的全链路协同，提升一体化运营效率，积极抢占项目机会，进一步扩大市场份额。

在国际市场，公司将聚焦现有市场布局的潜力挖掘与运营优化，致力于成为以“AI in ALL”为核心的全球化云网边端解决方案服务商，全力推动业绩加速增长。公司将围绕“深耕、突破、聚焦、成长”的主线，完善全球业务作战单元，深化渠道战略协同、强化全球大客户合作，通过多元化业务模式加速海外拓展，以驱动国际业务持续快速、高质量发展。

公司将持续探索开辟智算业务新赛道，在“图灵小镇”不断扩大建设数量及运营规模的同时，以芯模社区为平台，重点聚焦“芯模联动”（芯片研发与算法模型深度协同）战略，联合合作伙伴建设覆盖产业招商、算力供给、模型适配、人才培养、应用孵化的垂直创新生态，夯实人工智能创新发展关键基石。

3、资金需求及使用计划

公司整体业务发展趋势良好，并与多家银行建立了良好的合作关系。公司将结合资产状况和业务发展需要，继续努力争取获得银行及其他金融机构的融资支持，不断推进优化融资结构、改善债务结构的工作，积极拓宽融资渠道，降低资金成本。

4、公司可能面临的风险

（1）宏观经济环境变化风险

数字经济和传统经济深度融合的需求和人工智能等技术的快速发展，为公司带来了广阔的市场空间。若未来全球经济增长持续放缓或我国宏观经济出现短期波动、数字化建设投资放缓，可能对公司经营产生一定的影响。对此，公司将实时跟踪并把握国家宏观经济政策趋势，关注市场变化，根据宏观经济环境变化适时调整公司经营策略；立足新一代信息通信领域，通过持续加大自主技术创新、聚焦和深化行业应用、模式创新，抓住市场新的增长机会，不断增强公司抵御未来经济周期性波动带来不利影响的能力。

（2）技术和产品研发风险

公司所处的新一代信息技术领域处于快速发展阶段，技术更新和产品换代迅速，对公司的产品及服务质量提出越来越高的要求。公司在产品与技术研究的投入一直在同行业中保持领先地位，但由于新技术研发和商业化具有一定不确定性，若未来公司不能正确判断技术、产品和市场的发展趋势并适时调整自身研发策略，不能正确把握新技术的研发方向和及时更新技术，将使公司面临竞争力下降和发展速度放缓的风险。公司将紧密跟踪国内外的技术走向，深入了解客户实际需求，加大产品研发的相关投入，优化产品规划，加强专业人才引进，不断提升公司研发技术水平和研发效能。

（3）经营风险

随着公司经营规模的不断扩大，人员成本、房租、物流等各项经营成本及费用可能随之上涨，进而压缩公司的利润空间，对公司整体利润的提升产生不利影响。一方面，公司将加大研发力度，提升产品与服务技术含量，提高公司核心竞争力，提高业务收入；另一方面将优化内部管理，加强精细化运营和提高人员工作效率，降低企业运营成本。

(4) 人力资源风险

公司业务所涉足的领域专业性较强，加之现代企业竞争日益激烈，公司将面临着人力资源成本上升、技术人员和核心业务骨干缺乏的风险。同时随着公司业务规模持续扩大，公司组织架构日趋复杂，管理能力面临更高的要求。优秀且经验丰富的技术、业务和管理人才对公司持续发展至关重要。

多年来，在公司良好的企业文化下汇集了一批具有丰富经验的骨干人员。公司将进一步加强专业队伍队伍的规划与建设，加大人才引进力度和培养投入，持续开展企业内部培训，提高员工专业技能水平；继续完善薪酬管理制度和公司内部激励机制，吸引并留住优秀的管理人才和技术人才。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

√适用 □不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年4月29日	电话会议	电话沟通	机构	East Point Asset; UG INVESTMENT; 安和私募; 北京鼎问; 北京鸿道; 北京暖逸; 博裕资本; 渤海证券; 财信证券; 诚通基金; 创金合信; 东方证券; 东海证券; 富国基金; 高盛国际; 高盛资产; 广东钜洲; 广发证券; 国泰海通; 国投证券; 国新投资; 国信证券; 瀚川投资; 杭州金投; 杭州玖龙; 花旗环球; 华安证券; 华创证券; 华金证券; 华泰证券; 华西证券; 嘉实基金; 建信养老; 开源证券; 昆仑健康; 路博迈集; 民生证券; 明见投资; 南方基金; 南方天辰; 宁波宝隽; 磐厚动量; 青骊投资; 人保资本; 瑞银证券; 山西证券; 上海度势; 上海方物; 上海竑观; 上海九方; 上海宁泉; 上海盘京; 上海千翊; 上海熵盈; 上海申银; 上海渊泓; 上海云门; 上海匀升; 上海昭云; 深圳富川; 深圳红年; 深圳市鲲; 深圳市尚; 深圳鑫泉; 深圳中安; 苏州和基; 苏州正源; 太平基金; 天风证券; 天弘基金; 武汉美阳; 西部证券; 溪牛投资; 新华基金; 信达证券; 兴业证券; 兴证全球; 兴证证券; 野村证券; 易米基金; 长城证券; 长江证券; 招商证券; 浙江壁虎; 浙商证券; 中航基金; 中华联合; 中金公司; 中泰证券; 中信建投; 中信证券; 中银国际; 中原证券	公司基本情况和未来发展方向	《紫光股份 2025 年 4 月 29 日投资者关系活动记录表》登载于巨潮资讯网

2025年5月13日	全景网“投资者关系互动平台” (https://ir.p5w.net)	网络平台线上交流	个人、机构	参与公司2024年度网上业绩说明会的投资者	公司基本情况和未来发展方向	《紫光股份2025年5月13日投资者关系活动记录表》登载于巨潮资讯网
2025年8月29日	电话会议	电话沟通	机构	Atebin Capital; UBS Group AG; 北京枫泉投资; 北京鸿道投资; 北京中泽控股; 财通证券; 德邦证券; 东北证券; 东兴证券; 高盛(亚洲); 高盛资产(香港); 广发证券; 广州泓润私募; 国海证券; 国金证券; 国联民生证券; 国泰海通证券; 国投证券; 华福证券; 华泰证券; 华夏基金; 建投华科; 江苏瑞华投资; 开源证券; 昆仑健康保险; 诺德基金; 泉果基金; 瑞士银行; 瑞银证券; 山西证券; 上海标朴投资; 上海赤祺资管; 东方证券; 上海隆象私募; 上海禧弘私募; 上海渊泓投资; 上海沅沅投资; 深圳前海粤鸿; 汇富资本; 天风证券; 西部证券; 信达鲲鹏投资; 兴业证券; 野村国际; 长城证券; 长江证券; 招商证券; 浙江银万私募; 浙商证券; 中国国际金融; 信达资产; 银河证券; 中信建投; 中信证券; 中银投资	公司基本情况和未来发展方向	《紫光股份2025年8月29日投资者关系活动记录表》登载于巨潮资讯网
2025年10月30日	电话会议	电话沟通	机构	IDG; IGWT; AmXyy Capital; Pleiad Investment; Ubs Group Ag; 安徽国富; 大道兴业; 枫泉投资; 泽铭投资; 德邦证券; 东北证券; 东方财富证券; 东方证券; 高盛(亚洲); 耕霖投资; 工银理财; 鼎睿资产; 光大证券; 光帆私募; 远桥私募; 广发证券; 金新私募; 瑞民投资; 国海证券; 国华兴益保险; 国金证券; 国泰海通; 国信证券; 国元证券; 杭银理财; 夏尔投资; 华富基金; 华泰证券; 华西证券; 嘉实基金; 金奥国际资本; 京华山一国际; 开源证券; 昆仑健康保险; 联创投资; 民生加银基金; 民生证券; 盛泉恒元投资; 平安证券; 泉果基金; 人保资本; 瑞士银行; 瑞银证券; 山西证券; 赤祺资产; 德焱投资; 度势投资; 方物私募; 沅杨资产; 国理投资; 合道资产; 恒潇投资; 嘉世私募; 雷钧资产; 聆泽私募; 隆象私募; 陆浦投资; 迈维资产; 熵盈私募; 相生资产; 渊泓投资; 匀升投资; 丞毅投资; 创富兆业; 红年资产; 茂源财富; 清水源投资; 鲲鹏股权投资; 尚诚资产; 中安汇富资本; 世嘉控股; 天风证券; 天惠投资; 西部证券; 西南证券; 溪牛投资; 先锋基金; 兴业证券; 循远资产; 野村东方证券; 野村国际; 甬兴证券; 涌德瑞炬私募; 长城证券; 长江证券资管; 长江证券; 招商局资本; 招商信诺资产; 招商证券; 招银国际; 壁虎投资; 圣熙资产; 浙商证券; 征金资本; 中金证券; 银河证券; 中航基金; 中泰证券; 中信建投; 中信证券; 中原证券	公司基本情况和未来发展方向	《紫光股份2025年10月30日投资者关系活动记录表》登载于巨潮资讯网

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为进一步加强公司市值管理工作，切实推动公司提升投资价值，增强投资者回报，维护投资者利益，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司信息披露管理办法》《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》等法律法规、规范性文件和《公司章程》等规定，结合公司实际情况，公司制定了《市值管理制度》。该制度经公司第九届董事会第十二次会议审议通过，并于 2025 年 4 月 29 日在巨潮资讯网披露。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念、推动提升公司质量和投资价值，维护公司全体股东利益，增强投资者信心，促进公司可持续高质量发展，公司制定了“质量回报双提升”行动方案，具体举措如下：1、夯实主业优势，赋能行业数字化转型升级；2、坚持技术创新，引领行业发展；3、完善公司治理，提升规范运作；4、提高信息披露质量，高效传递公司价值；5、重视投资者回报，共享发展成果。具体内容请详见公司于 2024 年 3 月 6 日在巨潮资讯网披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》（公告编号：2024-009）。

报告期内，公司积极落实上述行动方案并取得良好效果。公司夯实主业优势，提升经营质效，坚持技术创新，引领行业发展，2025 年度实现营业收入 967.48 亿元，同比增长 22.43%；实现归属于上市公司股东的净利润 16.86 亿元，同比增长 7.19%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 16.35 亿元，同比增长 12.26%；持续优化公司治理体系，提升治理效能；保持稳健的分红政策，为股东创造长期回报。具体内容详见公司在巨潮资讯网披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告》（公告编号：2026-027）。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

在报告期内，公司认真贯彻落实《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等法律法规的规定，持续完善公司法人治理结构，建立、健全公司内部管理和控制制度，加强内部规范实施工作，进一步提高信息披露质量和透明度，提升公司规范运作水平。截至报告期末，公司法人治理的实际情况符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件要求。

1、关于股东与股东会

公司严格遵守《上市公司股东会规则》《公司章程》和公司《股东会议事规则》等相关规定召集、召开股东会。报告期内，公司共召开7次股东会，股东会的召集、召开程序、出席股东会的人员资格及股东会的表决程序均符合法律、法规及规范性文件的相关规定。公司重视维护股东合法权益，股东会采用现场加网络的形式召开，确保所有股东平等、充分的行使权利。

2、关于董事与董事会

报告期内，公司增选了1名独立董事和1名非独立董事，董事会的人数和人员构成符合《公司法》和《公司章程》的要求。报告期内，公司共召开董事会12次，会议的召集、召开和表决程序均符合法律、法规及规范性文件的相关规定。公司董事勤勉尽责，恪尽职守，依据自己的专业知识和能力对董事会审议的议案作出独立、客观、公正的判断，依法行使权利并履行义务。公司独立董事在履职过程中注重维护公司整体利益，尤其关注中小股东的合法权益。

公司董事会下设审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会、可持续发展委员会四个专门委员会。各专门委员会严格按照相关法律法规开展工作，有效提高公司董事会的运行效率和决策水平。

3、关于监事和监事会

公司于2025年5月20日召开2024年度股东大会，审议通过修改《公司章程》等议案，完成监事会改革，由董事会审计委员会承接监事会的相关职责。在上述治理结构调整前，公司全体监事按照公司《监事会议事规则》的规定，认真履行相关职责，对董事会决议事项、决策程序及公司规范运作情况以及公司董事、高级管理人员职责履行的合法合规性进行监督，有效维护公司及股东的合法权益。

4、关于控股股东与公司的关系

公司控股股东及间接控股股东行为规范，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策及依法开展的生产经营活动，公司的重大决策均由股东会和董事会依法作出；公司与控股股东在人员、资产、财务、

机构和业务方面严格做到了“五分开”，具有独立完整的业务及自主经营能力，公司董事会和内部组织机构独立运作。

5、关于信息披露与透明度

报告期内，公司严格按照有关法律、法规、规范性文件和公司《信息披露管理办法》的规定，认真履行信息披露义务，真实、准确、及时、完整地披露重要信息，没有虚假记载、误导性陈述和重大遗漏，确保所有投资者有平等机会获取公司信息，不断提升公司信息披露质量和透明度，保护中小投资者知情权。此外，公司设立了投资者热线电话和电子邮箱，并指定专人落实投资者来访和咨询相关工作，在已披露信息范围内与投资者充分沟通，为投资者提供畅通的沟通渠道。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

报告期内，公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务等方面实行规范的“五分开”，保持了公司人员独立、资产完整、财务独立、机构独立运作和业务独立完整，完全具备了自主经营的能力。

1、人员独立：公司的人员设置严格按照人员独立的原则进行，总裁、副总裁等高级管理人员及财务人员均在公司领取薪酬，未在股东单位担任管理职务。

2、资产完整：公司拥有独立的生产系统、辅助生产系统和配套设施；除部分注册商标由股东拥有、公司无偿使用外，其他的工业产权、非专利技术等无形资产由公司独立拥有。同时，公司持续推进品牌标识、专利和软件著作权的注册申请工作，加强无形资产建设和积累。

3、财务独立：公司设立了独立的财务部门，建立了独立的财务核算和财务管理制度等；在银行设有独立账户，独立进行纳税。

4、机构独立：公司的董事会及其他内部机构独立运作，具有决策和经营管理的独立性，公司及其职能部门与控股股东及其职能部门之间不存在从属关系；公司与控股股东的办公机构及生产经营场所分开，不存在混合经营的情况。

5、业务独立：公司与控股股东从事不同的主营业务活动，拥有独立管理的采购和销售系统，具有独立完整的业务。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
于英涛	男	61	董事长	现任	2016年5月23日	2027年5月27日						
王竑弢	男	57	董事	现任	2017年6月8日	2027年5月27日						
			总裁	现任	2017年11月23日	2027年5月27日						
邵建军	男	55	董事	现任	2023年5月16日	2027年5月27日						
马宁辉	男	55	董事	现任	2025年5月20日	2027年5月27日						
徐经长	男	60	独立董事	现任	2021年5月17日	2027年5月27日						
周绍朋	男	79	独立董事	现任	2021年5月17日	2027年5月27日						
徐猛	男	57	独立董事	现任	2023年5月16日	2027年5月27日						
万红	女	71	独立董事	现任	2025年5月20日	2027年5月27日						
秦蓬	男	51	副总裁	现任	2012年6月20日	2027年5月27日						
			财务总监	现任	2012年6月20日	2027年5月27日						
张蔚	女	52	副总裁	现任	2014年5月16日	2027年5月27日						
			董事会秘书	现任	2011年6月29日	2027年5月27日						
王慧轩	男	59	董事	离任	2018年4月24日	2026年4月7日						
合计							0	0	0	0	0	

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
马宁辉	董事	被选举	2025年5月20日	增选董事
万红	独立董事	被选举	2025年5月20日	增选董事
王慧轩	董事	离任	2026年4月7日	工作分工调整

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

于英涛：博士，正高级经济师，浙江大学管理学院启真实践教授，北京邮电大学兼职教授，国务院特殊津贴专家，全国五一劳动奖章获得者；曾任中国联通烟台分公司总经理、党委书记，中国联通集团市场营销部副总经理，中国联通集团终端管理中心总经理，联通华盛公司总经理、党委书记，中国联通集团销售部总经理，中国联通集团浙江省分公司总经理、党委书记，紫光集团有限公司全球执行副总裁，紫光股份有限公司副董事长；现任紫光股份有限公司董事长，新华三集团有限公司总裁兼 CEO。

王竑弢：硕士，EMBA，高级工程师；曾任黑龙江省通信公司哈尔滨市分公司副总经理，黑龙江省通信公司、中国网通有限公司（上市）黑龙江分公司副总经理，中国联通黑龙江省分公司副总经理，中国联通江西省分公司总经理、党委书记，中国联通信息化与电子商务事业部总经理，中国联通信息化事业部总经理，紫光集团有限公司高级副总裁；现任紫光股份有限公司董事、总裁。

邵建军：硕士；曾任北京联想协和医疗仪器有限公司助理总经理，北京紫通科技有限责任公司董事长、总经理，紫光集团有限公司监事会主席；现任北京建广私募基金管理有限公司副董事长、投评会委员，北京建广顺创私募基金管理有限公司董事，北京智广芯控股有限公司董事，新紫光集团有限公司高级副总裁，紫光股份有限公司董事等职务。

马宁辉：学士，高级会计师，注册会计师。曾任昆明市城市排水公司总会计师，昆明滇池投资有限责任公司总会计师，云南省城市建设投资（集团）有限公司总会计师、副总经理、财务总监，诚泰财产保险股份有限公司副董事长、总经理，云南省农村信用社联合社副主任等职，现任新紫光集团有限公司董事、高级副总裁、首席财务官，紫光股份有限公司董事。

徐经长：博士，中国人民大学杰出学者特聘教授，博士生导师，北京市教学名师，财政部会计名家，中国证监会第四、五届并购重组审核委员会委员、召集人，财政部企业会计准则咨询委员会第一、二、三届委员，中国银行间市场交易商协会第三届会计专业委员会副主任委员；中国会计学会会计基础理论专业委员会副主任委员，深圳证券交易所会计咨询委员会委员，三六零安全科技股份有限公司、中信海洋直升机股份有限公司、紫光股份有限公司独立董事。

周绍朋：博士，教授，博士生导师，国务院特殊津贴专家；曾任中国社会科学院工业经济研究所研究员，国家行政学院教授，中国工业经济联合会学术委员会专家组成员，中国行政管理学会常务理事，中国工业经济联合会理事，中国企业联合会常务理事，中国社会科学院研究生院、中国人民大学兼职教授、博士生导师等职务；现任紫光股份有限公司独立董事。

徐猛：硕士，曾任中国船舶工业总公司监察局、办公厅干部，北京市劳赛德律师事务所、北京市赛德天勤律师事务所合伙人、主任、党支部书记，北京市律师协会理事，北京律协律师事务所管理指导委

员会副主任，北京市朝阳区律师协会理事等；现任北京市万商天勤律师事务所合伙人，中国国际经济贸易仲裁委仲裁员，福然德股份有限公司、紫光股份有限公司独立董事等职务。

万红：硕士；曾任中国人民银行总行理事会办公室副处长、条例法规司三处处长，中国新技术创业国际有限公司(香港)财务总监、副董事总经理，中国国际财务有限公司董事长，中信银行国际(中国)有限公司副董事长，中信银行(国际)有限公司(香港)高级副总裁、执行副总裁、执行总经理、执行董事兼副行政总裁，北京桂馨慈善基金会理事等职务；现任北京桂馨慈善基金会监事长，广东华兴银行股份有限公司、荷全保险资产管理有限公司、紫光股份有限公司独立董事。

秦蓬：硕士，高级会计师，国际注册内部审计师、注册会计师、注册资产评估师；曾任岳华会计师事务所高级项目经理，清华控股有限公司财务部副部长、部长、资金管理中心主任，清控创业投资有限公司副总经理；现任紫光股份有限公司副总裁、财务总监。

张蔚：硕士，经济师；曾任紫光股份有限公司企业策划部部长、内部控制室主任；现任紫光股份有限公司副总裁、董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期期间	在股东单位是否领取报酬津贴
邵建军	北京智广芯控股有限公司	董事	2022年7月至今	否
	新紫光集团有限公司	高级副总裁	2024年5月至今	是
马宁辉	新紫光集团有限公司	董事	2022年7月至今	是
		高级副总裁	2022年7月至今	
		首席财务官	2022年7月至今	
在股东单位任职情况的说明	无			

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期期间	在其他单位是否领取报酬津贴
邵建军	北京建广私募基金管理有限公司	董事，副董事长	2020年3月至今	否
	北京建广顺创私募基金管理有限公司	董事	2021年12月至今	否
徐经长	中国人民大学	副教授、教授、主任	1997年7月至今	是
	三六零安全科技股份有限公司	独立董事	2020年4月至今	是

	中信海洋直升机股份有限公司	独立董事	2023年6月至今	是
	江苏恒顺醋业股份有限公司	监事	2024年5月至2025年5月	是
徐猛	北京市万商天勤律师事务所	合伙人	2007年5月至今	是
	北京顺鑫农业股份有限公司	独立董事	2021年5月至2025年12月	是
	福然德股份有限公司	独立董事	2023年5月至今	是
万红	广东华兴银行股份有限公司	独立董事	2019年4月至今	是
	北京桂馨慈善基金会	理事, 监事长	2019年12月至今	否
	荷全保险资产管理有限公司	独立董事	2025年12月至今	是
在其他单位任职情况的说明	无			

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事会薪酬与考核委员会结合行业薪酬水平、岗位职责和履职情况制定董事、高级管理人员的薪酬方案。董事薪酬方案由股东会决定，独立董事津贴标准按照公司2024年第四次临时股东大会审议通过的津贴标准执行。高级管理人员薪酬方案由董事会批准，向股东会说明，高级管理人员薪酬由基本薪酬和绩效薪酬组成。报告期内，高级管理人员从公司获得的税前报酬总额包括按照权责发生制应归属于本报告期的年度薪酬（包括基本工资及奖金等），董事、高级管理人员任职期间在公司领取的薪酬总额为1,041.7万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
于英涛	男	61	董事长	现任	0	否
王竑弢	男	57	董事、总裁	现任	518.3	否
邵建军	男	55	董事	现任	0	是
马宁辉	男	55	董事	现任	0	是
徐经长	男	60	独立董事	现任	18	否
周绍朋	男	79	独立董事	现任	18	否
徐猛	男	57	独立董事	现任	18	否
万红	女	71	独立董事	现任	12	否

秦蓬	男	51	副总裁、财务总监	现任	251.6	否
张蔚	女	52	副总裁、董事会秘书	现任	205.8	否
王慧轩	男	59	董事	离任	0	是
合计					1,041.7	

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	依据公司规章制度、公司薪酬体系及绩效考核体系确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
于英涛	12	8	4	0	0	否	7
王竑弢	12	10	2	0	0	否	7
王慧轩	12	10	2	0	0	否	7
邵建军	12	10	2	0	0	否	7
马宁辉	7	5	2	0	0	否	4
徐经长	12	10	2	0	0	否	7
周绍朋	12	10	2	0	0	否	7
徐猛	12	8	4	0	0	否	7
万红	7	2	5	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事恪尽职守，勤勉尽责，严格按照《公司法》《证券法》等法律法规以及《公司章程》的相关规定履行职责，高度重视公司规范运作和经营情况，深入讨论提交董事会审议的各项议案，密切监督董事会决议的执行状况，对公司经营管理、战略发展、内控建设、重大经营决策等工作提出专业化意见和建议，保障了公司生产经营的稳健及重大事项的科学决策。公司充分考虑并积极采纳董事提出的建设性意见，推动公司业务的健康发展。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	主任委员徐经长、委员周绍朋和邵建军	6	2025年1月9日	听取公司管理层 2024 年度工作汇报、公司 2024 年度财务状况和经营成果汇报、年审注册会计师关于公司年度审计计划等事项的汇报	结合公司实际情况，指导年报审计工作有序开展	无	无
			2025年4月23日	听取年审注册会计师的年度审计工作情况及初步审计意见	结合公司实际情况，沟通初步审计意见，指导年报审计工作有序开展	无	无
			2025年4月28日	审议公司《2024 年年度报告》、《公司 2024 年度内控缺陷认定意见》《2024 年度内部控制评价报告》《董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告》、公司《2025 年第一季度报告》《关于公司发行 H 股股票之前滚存利润分配方案的议案》《关于聘请公司发行 H 股股票并于香港联合交易所有限公司主板上市的申报会计师的议案》	审计委员会经过充分沟通讨论，审议通过所有议案	无	无

			2025年8月29日	审议公司《2025年半年度报告》	审计委员会经过充分沟通讨论，审议通过所有议案	无	无
			2025年10月29日	审议公司《2025年第三季度报告》《关于聘任安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）作为公司2025年度财务报告和内部控制审计机构的议案》	审计委员会经过充分沟通讨论，审议通过所有议案	无	无
			2025年12月3日	审议《关于2026年度日常业务外汇套期保值额度的议案》《关于开展外汇套期保值业务可行性分析报告》《2025年度内控评价工作方案》	审计委员会经过充分沟通讨论，审议通过所有议案	无	无
薪酬与考核委员会	主任委员徐猛、委员周绍朋和王竑弢	1	2025年4月28日	审议《2024年度公司高级管理人员绩效薪酬发放确认方案》	薪酬与考核委员会经过充分沟通讨论，审议通过该议案	无	无
可持续发展委员会	主任委员于英涛、委员王竑弢和徐猛	1	2025年12月3日	审议《紫光股份有限公司可持续发展行动指引》	可持续发展委员会经过充分沟通讨论，审议通过该议案	无	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	41
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	16,212
报告期末在职员工的数量合计（人）	16,253
当期领取薪酬员工总人数（人）	16,253
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	104
销售人员	4,850

技术人员	9,213
财务人员	273
行政人员	291
管理及其他人员	1,522
合计	16,253
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	4,783
本科	10,245
大专	922
大专以下	303
合计	16,253

2、薪酬政策

公司员工薪酬政策以绩效考核为基础，以公正、公平、激励为原则，争取充分调动广大员工的积极性、主动性和创造性。

3、培训计划

公司一贯重视员工的培训工作，在最大限度满足公司业务发展的需要同时，为员工提供良好的职业发展通道和平台。公司根据培训需求调查，制定公司年度培训方案，分类设计培训课程，满足员工不同层次培训需求，力求通过培训提升员工职业技能与素质，使培训成为公司战略目标实施的有力促进手段。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司章程》的规定及股东会的决议执行现金分红方案。2025年5月20日召开的2024年度股东大会审议通过了公司2024年度利润分配预案，即以2024年末公司总股本2,860,079,874股为基数，向全体股东每10股派发现金股利0.75元（含税），共计派送现金214,505,990.55元，2024年度不送红股，不以公积金转增股本。该利润分配方案于2025年6月13日实施完毕。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用，报告期内未变更利润分配政策

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.65
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	2,860,079,874
现金分红金额（元）（含税）	185,905,191.81
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	185,905,191.81
可分配利润（元）	11,851,463,090.98
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
以 2025 年末公司总股本 2,860,079,874 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 0.65 元（含税），共计派送现金 185,905,191.81 元，公司剩余未分配利润结转至下一年度。2025 年度不送红股，不以公积金转增股本。	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

适用 不适用

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
紫光股份有限公司首期1号员工持股计划参加的员工范围是公司董事、监事（不包括外部董事和监事）和高级管理人员及部分员工	29	483,084	无	0.02%	员工的合法薪酬和通过法律、行政法规允许的其他方式取得的自筹资金
紫光股份有限公司首期2号员工持股计划参加的员工范围是新华三集团有限公司及其子公司、下属公司及分支机构的员工	1,599	6,298,789	无	0.22%	员工的合法薪酬和通过法律、行政法规允许的其他方式取得的自筹资金

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数（股）	报告期末持股数（股）	占上市公司股本总额的比例
秦蓬	副总裁、财务总监	26	26	0.000%
张蔚	副总裁、董事会秘书	357,461	357,461	0.012%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内，1号员工持股计划减持6,100股；2号员工持股计划减持2,523,500股，占公司总股本的0.09%。截至报告期末，1号员工持股计划持有公司股份483,084股，占公司总股本的0.02%；2号员工持股计划持有公司股份6,298,789股，占公司总股本的0.22%。

报告期内股东权利行使的情况

报告期内，1号员工持股计划和2号员工持股计划分别获得公司2024年度现金分红36,636.30元和482,439.48元。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

无

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司按照《公司法》《证券法》等法律法规和其他规范性文件的要求，根据公司实际情况，建立健全了较为完善的内部控制体系，内部控制措施涵盖公司层面和各业务流程层面，并形成了科学合理的决策、执行和监督评价体系。公司根据不断变化的外部环境和内部管理要求，对内部控制体系进行持续改进与优化、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

不适用

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年4月15日	
内部控制评价报告全文披露索引	详见《紫光股份有限公司2025年度内部控制评价报告》，披露于巨潮资讯网	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	出现以下迹象的，一般被认定为存在财务报告内部控制重大缺陷： ①发现董事、监事和高级管理人员重大舞弊； ②注册会计师发现当期财务报告存在重大错报而内部控制在运行过程中未能发现该错报； ③控制环境无效；	发生这些类似迹象通常表明非财务报告内部控制可能存在重大缺陷： ①公司缺乏决策程序； ②违犯国家法律、法规，如严重环境污染；

	<p>④一经发现并报告给管理层的重大缺陷在合理的时间后未加以改正；</p> <p>⑤因会计差错导致的监管机构处罚；</p> <p>⑥其他可能影响报表使用者正确判断的缺陷；</p> <p>⑦会计人员不具备应有素质以完成财务报表编制工作。</p> <p>出现以下迹象的，一般被认定为存在财务报告内部控制重要缺陷：</p> <p>①关键岗位人员舞弊；</p> <p>②合规性监管职能失效，违反法规的行为可能对财务报告的可靠性产生重大影响；</p> <p>③已向管理层汇报但经过合理期限后，管理层仍然没有对重要缺陷进行纠正。</p>	<p>③核心管理人员或核心技术人员流失严重；</p> <p>④内部控制评价的结果特别是重大或重要缺陷未得到整改；</p> <p>⑤重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。</p> <p>发生这些类似迹象通常表明非财务报告内部控制可能存在重要缺陷：</p> <p>①决策程序存在但不够完善</p> <p>②违反企业内部规章制度，形成损失</p> <p>③关键岗位业务人员流失严重</p> <p>④重要业务制度或系统存在缺陷</p> <p>⑤内部控制重要或一般缺陷未得到整改</p> <p>发生这些类似迹象通常表明非财务报告内部控制可能存在一般缺陷：</p> <p>①决策程序效率较低</p> <p>②一般岗位业务人员流失严重</p> <p>③媒体出现负面新闻</p> <p>④一般业务制度或系统存在缺陷</p> <p>⑤存在其他缺陷</p>
定量标准	<p>1、营业收入潜在错报： 重大缺陷：营业收入总额的 1% < 错报 重要缺陷：营业收入总额的 0.5% < 错报 ≤ 营业收入总额的 1% 一般缺陷：错报 ≤ 营业收入总额的 0.5%</p> <p>2、利润总额潜在错报： 重大缺陷：利润总额的 10% < 错报 重要缺陷：利润总额的 5% < 错报 ≤ 利润总额的 10% 一般缺陷：错报 ≤ 利润总额的 5%</p> <p>3、资产总额潜在错报： 重大缺陷：资产总额的 1% < 错报 重要缺陷：资产总额的 0.5% < 错报 ≤ 资产总额的 1% 一般缺陷：错报 ≤ 资产总额的 0.5%</p> <p>4、所有者权益（含少数股东权益）潜在错报： 重大缺陷：所有者权益总额的 3% < 错报 重要缺陷：所有者权益总额的 1.5% < 错报 ≤ 所有者权益总额的 3% 一般缺陷：错报 ≤ 所有者权益总额的 1.5%</p>	<p>重大缺陷：潜在风险事件可能造成的直接财产损失金额 8000 万元以上；</p> <p>重要缺陷：潜在风险事件可能造成的直接财产损失金额在 2000 万元-8000 万元（含 8000 万元）之间；</p> <p>一般缺陷：潜在风险事件可能造成的直接财产损失金额在 2000 万元（含 2000 万元）以下。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

2、内部控制审计报告

√适用 □不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，紫光股份于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 4 月 15 日
内部控制审计报告全文披露索引	详见《紫光股份有限公司内部控制审计报告》，披露于巨潮资讯网
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

公司将“承担社会责任、推动科技进步”作为发展重任，将企业社会责任融入公司的发展整体战略之中。公司以创新驱动发展，将先进技术深度融入多个民生领域，推动智慧城市、智慧医疗、智慧交通、智慧教育建设，为民众提供更便捷、更高效、更温暖的生活体验；构建稳健、可持续的供应链体系，以领先的原材料与质量管理能力筑牢产品质量安全，提升客户体验；构建人力资源系统化管理机制，注重对员工的权益保障和人文关怀，赋能员工职业成长；推进节能降耗、资源高效利用和产品全生命周期管理，积极降低环境影响，提升运营韧性与可持续发展能力。

公司社会责任履行情况详见同日披露于巨潮资讯网的《2025 年度环境、社会与公司治理（ESG）报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

中共中央、国务院印发了《乡村全面振兴规划（2024—2027年）》，进一步提出要巩固拓展脱贫攻坚成果，以提升乡村产业发展水平、提升乡村建设水平、提升乡村治理水平为重点，强化科技和改革双轮驱动，强化农民增收举措，扎实推进乡村产业、人才、文化、生态、组织“五个振兴”，加快农业农村现代化。公司积极响应国家乡村振兴战略号召，以数智技术赋能乡村振兴，聚焦信息基础设施、公共支撑平台、数字应用场景、保障体系建设、建设运营管理等数字乡村建设场景，推动乡村管理服务数字化，促进城乡融合高质量发展和现代化建设；关注乡村教育，秉承“让 AI 有爱”的价值理念，2025 年度持续深入助力四川省青川县教育振兴，向四川省青川县捐赠爱心教育基金 10 万元；并组织员工志愿者支援欠发达地区，为乡镇小学打造数字化公益课堂，推动学校提升教学和人才培养质量，受益学生近 2,000 名。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√适用 □不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	紫光通信	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>(1) 紫光通信在作为公司的控股股东期间不从事与公司及其下属控股子公司主要经营业务具有同业竞争或潜在同业竞争关系的生产与经营。如在紫光通信作为公司的控股股东期间，紫光通信获得的商业机会与公司主营业务发生同业竞争或可能发生同业竞争的，将立即通知公司，并尽力将该商业机会给予公司，以避免与公司及其下属控股子公司形成同业竞争或潜在同业竞争，以确保公司及其股东利益不受损害。</p> <p>(2) 紫光通信将会严格遵守有关上市公司监管法规，尽量避免与公司发生关联交易，若紫光通信未来与公司发生必要的关联交易，紫光通信将严格按市场公允公平原则，在公司履行上市公司有关关联交易内部决策程序的基础上，保证以规范公平的方式进行交易并及时披露相关信息，从制度上保证公司作为上市公司的利益不受损害。</p>	2016年5月5日	作为控股股东期间长期有效	正常履行中
	智广芯	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>1、关于避免同业竞争的承诺</p> <p>在本公司作为上市公司间接控股股东期间：</p> <p>(1) 本公司以及本公司所控制的下属企业目前均未从事任何与上市公司或其下属企业构成直接或间接竞争的生产经营业务或活动。</p> <p>(2) 本公司承诺本公司及受本公司控制的下属企业将来均不从事与上市公司或其下属企业正在经营的主营业务构成实质性同业竞争的业务或活动。</p> <p>本承诺函自出具之日生效，自本公司不再是上市公司间接控股股东或上市公司终止上市之日时终止。</p> <p>2、关于规范与上市公司关联交易的承诺</p> <p>(1) 本公司尽量避免或减少与上市公司及其下属子公司之间的关联交易；</p> <p>(2) 对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，将与上市公司依法签订规范的关联交易协议，并按照有关法律、法规、规章、其他规范性文件和公司章程的规定履行批准程序和信息披露义务（如涉及）；关联交易价格按照市场原则确定，保证关联交易价格具有公允性；</p> <p>(3) 保证不利用关联交易非法移转上市公司的资金、利润，不利用关联交易损害上市公司及非关联股东的利益。</p> <p>本承诺函自出具之日生效，自本公司不再是上市公司间接控股股东或上市公司终止上市之日时终止。</p>	2022年7月11日	作为间接控股股东期间长期有效	正常履行中
	智广芯	其他承诺	在本公司作为上市公司间接控股股东期间，按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》及中国证监会的有关规定，为保证上市公司的独立运作，保护中小	2022年7月11日	作为间接控股股东	正常履行中

		<p>股东的利益，本公司在本次收购完成后，将保证与上市公司在人员、资产、财务、机构、业务等方面相互独立。</p> <p>1、保证上市公司人员独立</p> <p>(1) 保证上市公司的生产经营与行政管理（包括劳动、人事及薪酬管理等）独立于本公司及本公司控制的其他企业。</p> <p>(2) 保证上市公司的董事、监事和高级管理人员严格按照《中华人民共和国公司法》和公司章程的有关规定产生，保证上市公司的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均不在本公司及本公司控制的其他企业担任除董事、监事以外的职务。</p> <p>(3) 本公司不得超越上市公司董事会和股东大会违法干预上市公司上述人事任免。</p> <p>2、保证上市公司资产独立</p> <p>(1) 保证上市公司具有与经营有关的业务体系和相关的独立的资产。</p> <p>(2) 保证本公司及本公司控制的其他企业不以任何方式违法违规占用上市公司的资金、资产。</p> <p>(3) 保证不以上市公司的资产为本公司及本公司控制的其他企业的债务违规提供担保。</p> <p>(4) 保证上市公司的住所独立于本公司及本公司控制的其他企业。</p> <p>3、保证上市公司财务独立</p> <p>(1) 保证上市公司建立独立的财务部门和独立的财务核算体系，具有规范、独立的财务核算制度。</p> <p>(2) 保证上市公司独立在银行开户，不和本公司及本公司控制的其他企业共用同一个银行账户。</p> <p>(3) 保证上市公司的财务人员不在本公司及本公司控制的其他企业兼职。</p> <p>(4) 保证上市公司依法独立纳税。</p> <p>(5) 保障上市公司能够独立作出财务决策，本公司不干预上市公司的资金使用。</p> <p>4、保证上市公司机构独立</p> <p>(1) 保证上市公司依法建立健全股份公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构，与本公司及本公司控制的其他企业间不存在机构混同的情形。</p> <p>(2) 保证上市公司的股东大会、董事会、独立董事、监事、总经理等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。</p> <p>5、保证上市公司业务独立</p> <p>(1) 保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，在采购、生产、销售和知识产权方面保持独立，具有面向市场独立自主持续经营的能力。</p> <p>(2) 保证本公司除通过下属子公司行使股东权利之外，不对上市公司的业务活动进行违法干预。</p> <p>(3) 保证本公司及本公司控制的其他企业避免从事与上市公司主营业务具有实质性同业竞争的业务。</p> <p>(4) 保证尽量减少本公司及本公司控制的其他企业与上市公司的关联交易；在进行确有必要且无法避免的关联交易时，保证按照市场化原则和公允价格进行公平操作，并</p>	期间长期有效	
--	--	---	--------	--

		按相关法律法规和规范性文件的规定履行关联交易决策程序及信息披露义务。 本承诺函自出具之日生效，自本公司不再是上市公司间接控股股东或上市公司终止上市之日时终止。			
承诺是否按时履行	是				
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用				

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

报告期内，公司合并范围增加情况如下：

- 1、公司设立了紫光数字影像科技（广东）有限公司，持股比例 80%；
- 2、公司子公司新华三技术有限公司设立了新华三存储科技（广东）有限公司，持股比例为 100%；
- 3、公司子公司新华三技术有限公司设立了新华三算力科技（上海）有限公司，持股比例为 100%；
- 4、公司子公司新华三信息技术有限公司设立了新华三进出口（杭州）有限公司，持股比例为 100%；
- 5、公司子公司紫光云技术有限公司设立了紫光云智能制造（天津）有限公司，持股比例为 100%；
- 6、公司子公司紫光云技术有限公司设立了紫光健康科技（苏州）有限公司，持股比例为 100%；
- 7、公司子公司紫光云技术有限公司设立了紫鸾智数科技（沈阳）有限公司，持股比例为 100%；
- 8、公司子公司紫光云技术有限公司设立了紫鸾智能科技（海南）有限公司，持股比例为 100%；
- 9、公司子公司紫光云技术有限公司设立了紫鸾智能科技（珠海）有限公司，持股比例为 100%；
- 10、公司子公司紫光云技术有限公司设立了紫鸾智能科技（天津）有限责任公司，持股比例为 100%；
- 11、公司子公司紫光云技术有限公司设立了北京紫光集成电路科技有限公司，持股比例为 70%；
- 12、公司子公司紫光计算机科技有限公司设立了郑州紫光低空科技有限公司，持股比例为 100%；
- 13、公司子公司无锡紫光星域投资管理有限公司设立了华芯新材料科技（无锡）有限公司，持股比例为 98.0676%；
- 14、公司子公司无锡紫光星域投资管理有限公司设立了无锡颖创材料科技有限公司，持股比例为 96.7427%；
- 15、公司子公司紫光资产管理有限公司设立了共青城新紫华三投资合伙企业（有限合伙），持股比例为 100%。

报告期内，公司合并范围减少情况如下：

- 1、公司转让了持有的紫光摩度科技有限公司 13.71%的股权，转让后，公司持有紫光摩度科技有限公司的股权由 60%变化为 46.29%。紫光摩度科技有限公司及其子公司不再纳入公司合并报表范围。
- 2、公司子公司紫光云（成都）科技有限公司、紫光天府云（成都）科技有限公司完成注销，不再纳入公司合并报表范围。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	868
境内会计师事务所审计服务的连续年限	1

境内会计师事务所注册会计师姓名	徐汝洁、刘心田
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	1

当期是否改聘会计师事务所

是 否

是否在审计期间改聘会计师事务所

是 否

更换会计师事务所是否履行审批程序

是 否

对改聘、变更会计师事务所情况的详细说明

公司前任会计师事务所（2024 年度）为中兴华会计师事务所（特殊普通合伙），综合考虑公司业务发展情况及未来整体审计工作的需要，经公司第九届董事会第十四次会议、2025 年第四次临时股东会审议通过，同意聘任安永华明为公司 2025 年度财务报告和内部控制审计机构。

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司聘请安永华明为公司 2025 年度内部控制审计机构，内控审计费用为人民币 90 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
公司其他诉讼事项主要为业务合同纠纷，进行汇总列示	53,068.76	是（注）	审理、执行阶段或达成和解	部分诉讼（仲裁）在审理阶段，部分诉讼（仲裁）在执行阶段或达成和解，均对公司影响较小	按照法律法规执行	不适用	不适用

注：部分诉讼涉及计提预计负债，计提金额对公司本期净利润无重大影响。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

报告期内，公司及公司控股股东西藏紫光通信科技有限公司、间接控股股东北京智广芯控股有限公司诚信状况良好，不是失信被执行人，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

√适用 □不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格（万元）	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
紫光恒越技术有限公司	同一控制人	向关联人销售产品、商品	销售产品	市场公允价值	79,392.70	79,392.70	0.82%	205,800	否	按照合同约定执行	不适用	2024年12月7日	《关于2025年度日常关联交易预计公告》（公告编号：2024-067）披露于巨潮资讯网
重庆紫光华智科技有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	34,145.00	34,145.00	0.35%			按照合同约定执行	不适用		
紫光汇智信息技术有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	7,778.56	7,778.56	0.08%			按照合同约定执行	不适用		
北京紫光智算信息技术有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	3,622.76	3,622.76	0.04%			按照合同约定执行	不适用		
展讯通信（上海）有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	3,257.09	3,257.09	0.03%			按照合同约定执行	不适用		
UFlash Memory Technology（Hong Kong）Co.,Ltd.	同一控制人		销售产品	市场公允价值	1,017.43	1,017.43	0.01%			按照合同约定执行	不适用		
天津紫光智算信息技术有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	1,008.53	1,008.53	0.01%			按照合同约定执行	不适用		
西安紫光国芯半导体股份有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	553.11	553.11	0.01%			按照合同约定执行	不适用		
北京紫光智行汽车电子科技有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	459.46	459.46	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
紫光闪芯科技（成都）有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	332.06	332.06	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
北京紫光青藤微系统有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	273.36	273.36	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
中信证券股份有限公司	原5%以上股东的一致行动人		销售产品	市场公允价值	164.38	164.38	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
北京紫光数据存储技术有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	132.79	132.79	0.00%			按照合同约定执行	不适用		

重庆紫光华智电子科技有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	108.31	108.31	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
紫光智能科技（岳阳）有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	98.77	98.77	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
岳阳紫光天际科技有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	83.31	83.31	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
智邀通（天津）信息技术有限公司	关联自然人担任董事		销售产品	市场公允价值	73.45	73.45	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
新紫光集团有限公司	间接控股股东		销售产品	市场公允价值	29.92	29.92	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
长城人寿保险股份有限公司	关联自然人担任董事		销售产品	市场公允价值	29.66	29.66	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
深圳市紫光同创电子股份有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	27.66	27.66	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
紫光数能（海南）技术有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	6.89	6.89	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
唐山国芯晶源电子有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	6.40	6.40	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
成都紫光国芯电子有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	5.01	5.01	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
无锡紫光集电科技有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	3.70	3.70	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
紫光同芯微电子有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	2.46	2.46	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
幸福人寿保险股份有限公司	关联自然人曾担任董事		销售产品	市场公允价值	2.23	2.23	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
北京中关村国际种业科技有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	0.80	0.80	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
展讯半导体（南京）有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	0.65	0.65	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
北京紫光私募基金管理有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	0.62	0.62	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
展讯通信（深圳）有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	0.49	0.49	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
紫光展锐（重庆）科技有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	0.49	0.49	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
展讯半导体（成都）有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	0.48	0.48	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
北京紫光展锐通信技术有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	0.33	0.33	0.00%			按照合同约定执行	不适用		

上海紫光国芯半导体有限公司	同一控制人		销售产品	市场公允价值	0.14	0.14	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
紫光恒越技术有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	9,349.91	9,349.91	0.10%			按照合同约定执行	不适用		
格通智联技术（上海）有限公司	关联自然人曾担任董事		技术服务	市场公允价值	1,300.00	1,300.00	0.01%			按照合同约定执行	不适用		
展讯通信（上海）有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	713.65	713.65	0.01%			按照合同约定执行	不适用		
智遨通（天津）信息技术有限公司	关联自然人担任董事		技术服务	市场公允价值	702.54	702.54	0.01%			按照合同约定执行	不适用		
紫光智能科技（岳阳）有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	451.89	451.89	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
紫光云数科技有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	351.45	351.45	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
诚泰财产保险股份有限公司	关联自然人曾担任董事		技术服务	市场公允价值	216.41	216.41	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
幸福人寿保险股份有限公司	关联自然人曾担任董事		技术服务	市场公允价值	174.53	174.53	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
紫光汇智信息技术有限公司	同一控制人	向关联人提供劳务	技术服务	市场公允价值	170.05	170.05	0.00%	17,200	否	按照合同约定执行	不适用		
重庆紫光华智科技有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	149.49	149.49	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
北京紫光通信科技集团有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	144.10	144.10	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
中国信达资产管理股份有限公司	原 5% 以上股东的一致行动人		技术服务	市场公允价值	120.64	120.64	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
新紫光集团有限公司	间接控股股东		技术服务	市场公允价值	111.23	111.23	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
西安紫光国芯半导体股份有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	85.78	85.78	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
中国国际金融股份有限公司	原 5% 以上股东的一致行动人		技术服务	市场公允价值	73.18	73.18	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
阅动（广东）信息技术有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	55.29	55.29	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
北京紫光智算信息技术有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	54.27	54.27	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
紫光国芯微电子股份有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	47.14	47.14	0.00%			按照合同约定执行	不适用		

紫光同芯微电子有限公司	同一控制人	技术服务	市场公允价值	43.89	43.89	0.00%			按照合同约定执行	不适用
紫光数能（海南）技术有限公司	同一控制人	技术服务	市场公允价值	39.07	39.07	0.00%			按照合同约定执行	不适用
吉林瑞能半导体有限公司	关联方的子公司	技术服务	市场公允价值	21.86	21.86	0.00%			按照合同约定执行	不适用
曲靖市商业银行股份有限公司	关联自然人曾担任董事	技术服务	市场公允价值	17.74	17.74	0.00%			按照合同约定执行	不适用
北京紫光展锐通信技术有限公司	同一控制人	技术服务	市场公允价值	14.24	14.24	0.00%			按照合同约定执行	不适用
深圳市国微电子有限公司	同一控制人	技术服务	市场公允价值	11.13	11.13	0.00%			按照合同约定执行	不适用
北京紫光青藤微系统有限公司	同一控制人	技术服务	市场公允价值	9.77	9.77	0.00%			按照合同约定执行	不适用
深圳市紫光同创电子股份有限公司	同一控制人	技术服务	市场公允价值	8.26	8.26	0.00%			按照合同约定执行	不适用
唐山国芯晶源电子有限公司	同一控制人	技术服务	市场公允价值	6.69	6.69	0.00%			按照合同约定执行	不适用
展讯通信（天津）有限公司	同一控制人	技术服务	市场公允价值	5.95	5.95	0.00%			按照合同约定执行	不适用
瑞能半导体科技股份有限公司	关联自然人担任董事	技术服务	市场公允价值	5.13	5.13	0.00%			按照合同约定执行	不适用
重庆紫光华智电子科技有限公司	同一控制人	技术服务	市场公允价值	4.69	4.69	0.00%			按照合同约定执行	不适用
西安紫光展锐科技有限公司	同一控制人	技术服务	市场公允价值	3.33	3.33	0.00%			按照合同约定执行	不适用
展讯半导体（南京）有限公司	同一控制人	技术服务	市场公允价值	2.69	2.69	0.00%			按照合同约定执行	不适用
成都新紫光半导体科技有限公司	同一控制人	技术服务	市场公允价值	2.53	2.53	0.00%			按照合同约定执行	不适用
北京首都旅游集团有限责任公司	关联自然人担任董事	技术服务	市场公允价值	1.89	1.89	0.00%			按照合同约定执行	不适用
展讯半导体（成都）有限公司	同一控制人	技术服务	市场公允价值	1.63	1.63	0.00%			按照合同约定执行	不适用
展讯通信（深圳）有限公司	同一控制人	技术服务	市场公允价值	1.41	1.41	0.00%			按照合同约定执行	不适用
成都国微科技有限公司	同一控制人	技术服务	市场公允价值	0.82	0.82	0.00%			按照合同约定执行	不适用
厦门紫光展锐科技有限公司	同一控制人	技术服务	市场公允价值	0.72	0.72	0.00%			按照合同约定执行	不适用
紫光展锐（重庆）科技有限公司	同一控制人	技术服务	市场公允价值	0.60	0.60	0.00%			按照合同约定执行	不适用

中信证券股份有限公司	原 5%以上股东的一致行动人		技术服务	市场公允价值	0.58	0.58	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
紫光闪芯科技（成都）有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	0.33	0.33	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
成都紫光国芯电子有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	0.32	0.32	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
锐迪科微电子科技（上海）有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	0.10	0.10	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
紫光展讯通信（惠州）有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	0.10	0.10	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
北京紫光芯云科技发展有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	0.01	0.01	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
上海紫光国芯半导体有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	0.01	0.01	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
紫光恒越技术有限公司	同一控制人		房屋租赁及物业服务等	市场公允价值	204.33	204.33	3.04%			按照合同约定执行	不适用		
北京紫光智算信息技术有限公司	同一控制人		房屋租赁及物业服务等	市场公允价值	19.23	19.23	0.29%			按照合同约定执行	不适用		
唐山国芯晶源电子有限公司	同一控制人		房屋租赁及物业服务等	市场公允价值	15.88	15.88	0.24%			按照合同约定执行	不适用		
重庆紫光华智电子科技有限公司	同一控制人		产品采购	市场公允价值	35,914.25	35,914.25	0.39%			按照合同约定执行	不适用		
天津紫光智算信息技术有限公司	同一控制人		产品采购	市场公允价值	28,061.97	28,061.97	0.31%			按照合同约定执行	不适用		
紫光恒越技术有限公司	同一控制人		产品采购	市场公允价值	28,058.40	28,058.40	0.31%			按照合同约定执行	不适用		
西安紫光国芯半导体股份有限公司	同一控制人		产品采购	市场公允价值	16,393.17	16,393.17	0.18%			按照合同约定执行	不适用		
重庆紫光华智科技有限公司	同一控制人	向关联人采购商品、产品	产品采购	市场公允价值	10,260.57	10,260.57	0.11%			按照合同约定执行	不适用		
珠海紫光智算信息技术有限公司	同一控制人		产品采购	市场公允价值	4,316.71	4,316.71	0.05%	283,100	否	按照合同约定执行	不适用		
深圳市紫光同创电子股份有限公司	同一控制人		产品采购	市场公允价值	4,035.61	4,035.61	0.04%			按照合同约定执行	不适用		
紫光智能科技（岳阳）有限公司	同一控制人		产品采购	市场公允价值	2,789.58	2,789.58	0.03%			按照合同约定执行	不适用		
紫光恒越技术（海南）有限公司	同一控制人		产品采购	市场公允价值	2,180.04	2,180.04	0.02%			按照合同约定执行	不适用		
北京紫光数据存储技术有限公司	同一控制人		产品采购	市场公允价值	1,966.50	1,966.50	0.02%			按照合同约定执行	不适用		

北京紫光智算信息技术有限公司	同一控制人		产品采购	市场公允价值	1,579.22	1,579.22	0.02%			按照合同约定执行	不适用		
紫光闪存芯科技（成都）有限公司	同一控制人		产品采购	市场公允价值	1,276.03	1,276.03	0.01%			按照合同约定执行	不适用		
海南紫光科技有限公司	同一控制人		产品采购	市场公允价值	421.45	421.45	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
重庆紫光智安科技有限公司	同一控制人		产品采购	市场公允价值	379.65	379.65	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
唐山国芯晶源电子有限公司	同一控制人		产品采购	市场公允价值	208.17	208.17	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
深圳市国微电子有限公司	同一控制人		产品采购	市场公允价值	175.22	175.22	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
紫光同芯微电子有限公司	同一控制人		产品采购	市场公允价值	20.13	20.13	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
紫光汇智信息技术有限公司	同一控制人		产品采购	市场公允价值	18.45	18.45	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
诚泰财产保险股份有限公司	关联自然人曾担任董事		产品采购	市场公允价值	0.44	0.44	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
紫光云数科技有限公司	同一控制人	接受关联人提供的劳务	技术服务	市场公允价值	93,541.29	93,541.29	1.02%	123,900	否	按照合同约定执行	不适用		
阅动（广东）信息技术有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	9,959.72	9,959.72	0.11%			按照合同约定执行	不适用		
紫光汇智信息技术有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	913.17	913.17	0.01%			按照合同约定执行	不适用		
紫光云数科技（重庆）有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	580.90	580.90	0.01%			按照合同约定执行	不适用		
诚泰财产保险股份有限公司	关联自然人曾担任董事		技术服务	市场公允价值	513.42	513.42	0.01%			按照合同约定执行	不适用		
紫光恒越技术有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	467.47	467.47	0.01%			按照合同约定执行	不适用		
西安紫光国芯半导体股份有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	322.59	322.59	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
重庆紫光华智科技有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	240.06	240.06	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
重庆紫光华智电子科技有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	180.55	180.55	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
北京紫光芯云科技发展有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	70.95	70.95	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
珠海紫光智算信息技术有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	7.55	7.55	0.00%			按照合同约定执行	不适用		
成都国微物业服务服务有限公司	同一控制人		技术服务	市场公允价值	1.49	1.49	0.00%			按照合同约定执行	不适用		

北京紫光芯云科技发展有限公司	同一控制人		房屋租赁及物业服务等	市场公允价值	3,266.56	3,266.56	5.31%			按照合同约定执行	不适用		
成都国微科技有限公司	同一控制人		房屋租赁等	市场公允价值	192.72	192.72	0.31%			按照合同约定执行	不适用		
重庆紫光华智电子科技有限公司	同一控制人		房屋租赁等	市场公允价值	25.98	25.98	0.04%			按照合同约定执行	不适用		
成都国微物业服务有限公司	同一控制人		物业服务等	市场公允价值	45.90	45.90	0.07%			按照合同约定执行	不适用		
合计				--	--	395,721.36		630,000		--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				在公司 2025 年度日常关联交易预计范围内									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

共同投资方	关联关系	被投资企业的名称	被投资企业的主营业务	被投资企业的注册资本	被投资企业的总资产（万元）	被投资企业的净资产（万元）	被投资企业的净利润（万元）
北京信华智联股权投资有限公司（简称“信华智联”）	信华智联与公司原5%以上股东信达证券—天津信恒同邦企业管理合伙企业（有限合伙）—信达证券丰实2号单一资产管理计划受同一主体控制，属于一致行动人	新华三集团有限公司	网络产品、服务器、存储产品、安全产品、云计算产品、互联网信息技术产品的研发、生产、销售等	9,551.8754 万美元	5,850,383.87	1,182,659.47	315,148.90
被投资企业的重大在建项目的进展情况（如有）		无					

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司不存在有关联关系的财务公司。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司无控股的财务公司。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期无重大租赁事项。

2、重大担保

√适用 □不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期（协议签署日）	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
安哥拉财政部	2018年3月24日	2,700万美元	2019年5月9日	2,700万美元	连带责任保证	无	无	主协议项下的借款期限届满之次日起两年	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）				报告期内对外担保实际发生额合计（A2）						
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		2,700万美元		报告期末实际对外担保余额合计（A4）			2,700万美元			
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期（协议签署日）	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
紫光计算机科技有限公司	2023年6月17日	20,000	2023年7月14日	20,000	连带责任保证	无	紫光计算机科技有限公司提供连带责任反担保	自担保书生效之日起至相关授信协议项下每笔贷款或其他融资或招商银行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年	是	否
紫光云技术有限公司	2023年8月25日	15,000	2023年11月8日	15,000	连带责任保证	无	紫光云技术有限公司提供连带责任反担保	债务履行期限届满之日后三年	是	否
紫光计算机科技有限公司	2023年8月25日	15,000	2024年5月23日	15,000	连带责任保证	无	紫光计算机科技有限公司提供连带责任反担保	债务履行期限届满之日后三年	是	否
紫光晓通科技有限公司	2021年8月14日	20,000	2021年9月6日	20,000	连带责任保证	无	紫光晓通科技有限公司提供连带责任反担保	主债务履行期限届满之日起两年或主合同终止之日起两年，以后达成者为准	是	否
紫光数码（苏州）集团有限公司	2021年10月30日	45,000	2021年12月1日	45,000	连带责任保证	无	无	主协议项下的所有债务履行期限届满之日起三年	是	否
紫光软件系统有限公司	2021年4月24日	10,000	2022年3月28日	10,000	连带责任保证	无	无	主债务履行期限届满之日后三年	是	否
紫光数码（苏州）集团有限公司	2022年8月13日	60,000	2022年8月12日	60,000	连带责任保证	无	无	自相应债务履行期限届满之日起两年	是	否

紫光数码（苏州）集团有限公司、紫光电子商务有限公司、紫光供应链管理有限公司	2023年3月31日	5,000	2023年5月22日	5,000	连带责任保证	无	无	自被保证交易约定的债务履行期限届满之日起两年；被保证交易的履行期限届满之日早于主债权期间的最后一日即2025年6月30日时，保证期间顺延至自2025年7月1日起两年	是	否
紫光数码（苏州）集团有限公司、紫光电子商务有限公司	2024年8月17日	23,000	2024年9月6日	23,000	连带责任保证	无	无	相应债务履行期限届满之日起两年（以较晚者为准）	是	否
紫光云技术有限公司	2023年8月25日	20,000	2023年10月11日	20,000	连带责任保证	无	紫光云技术有限公司提供连带责任反担保	主合同项下债务履行期限届满之日起三年	是	否
紫光计算机科技有限公司	2021年4月24日	2,600万美元	2021年9月10日	2,600万美元	连带责任保证	无	紫光计算机科技有限公司提供连带责任反担保	主债务履行期限届满之日起24个月	否	否
紫光数码（苏州）集团有限公司	2022年12月31日及2023年4月19日	200,000	2023年2月21日	150,000	连带责任保证	无	无	自每期债务履行期限届满之日起，计至全部主合同项下最后到期的主债务履行期限届满之日后三年止	否	否
紫光数码（苏州）集团有限公司	2023年3月31日	6,000万美元	2023年5月18日	6,000万美元	连带责任保证	无	无	相应债务履行期限届满之日起两年	否	否
紫光晓通科技有限公司、紫光数码科技（岳阳）有限公司	2023年12月9日	4,000	2023年12月29日	4,000	连带责任保证	无	紫光晓通科技有限公司、紫光数码科技（岳阳）有限公司和紫光数码（苏州）集团有限公司提供连带责任反担保	自被保证交易约定的债务履行期限届满之日起两年；被保证交易的履行期限届满之日早于主债权期间的最后一日即2026年3月31日时，保证期间顺延至自2026年4月1日起两年	否	否
紫光晓通科技有限公司、紫光晓通（香港）有限公司	2024年4月30日	6,000万美元	2024年5月28日	6,000万美元	连带责任保证	无	紫光晓通科技有限公司、紫光晓通（香港）有限公司和紫光数码（苏州）集团有限公司提供连带责任反担保	--	否	否
北京紫光数字科技有限公司	2024年4月30日	120,000	2024年9月13日	43,000	连带责任保证	无	无	主债务履行期限届满之日后三年止	否	否
			2025年1月20日	58,314	连带责任保证	无	无	主合同项下债务履行期限届满之日起三年	是	否
紫光国际信息技术有限公司	2024年5月25日	1,000,000	2024年8月14日	950,000	连带责任保证	无	无	自《保证合同》生效之日起至融资文件项下任何及/或全	否	否

								部债务履行期限届满之日起三年		
					股份押记担保	有	无	自《股份押记契据》日期起计至所有的被担保债务已无条件及不可撤回地足额支付之日结束，以及代理行不再承担任何融资文件项下向任何义务人提供任何未来提款或财务通融的任何进一步义务（不论实际有还是或有的）	否	否
紫光云技术有限公司	2024年9月28日	20,000	2024年10月29日	20,000	连带责任保证	无	紫光云技术有限公司提供连带责任反担保	自《最高额不可撤销担保书》生效之日起至主协议项下每笔贷款或其他融资或招商银行天津分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年	否	否
广州紫光华信电子科技有限公司	2024年12月7日	2,000	2024年12月24日	2,000	连带责任保证	无	紫光数码（苏州）集团有限公司提供连带责任反担保	相应债务履行期限届满之日起两年（以较晚者为准）	否	否
紫光云技术有限公司	2024年9月28日	10,000	2025年3月24日	10,000	连带责任保证	无	紫光云技术有限公司提供连带责任反担保	债务履行期限届满之日起三年	否	否
紫光云技术有限公司	2024年9月28日	10,000	2025年2月22日	10,000	连带责任保证	无	紫光云技术有限公司提供连带责任反担保	每笔债权合同债务履行期限届满之日起至该债权合同约定的债务履行期限届满之日后三年止	否	否
紫光计算机科技有限公司	2025年2月18日	15,000	2025年3月25日	15,000	连带责任保证	无	紫光计算机科技有限公司提供连带责任反担保	主合同项下债务履行期限届满之次日起三年	否	否
紫光计算机科技有限公司	2025年2月18日	20,000	2025年3月13日	20,000	连带责任保证	无	紫光计算机科技有限公司提供连带责任反担保	自担保书生效之日起至相关授信协议项下每笔贷款或其他融资或招行郑州分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年	否	否
紫光数码（苏州）集团有限公司	2025年4月29日	50,000	2025年7月3日	50,000	连带责任保证	无	无	自相应债务履行期限届满之日起两年（较晚者为准）	否	否
紫光数码（苏州）集团有限公司、紫光电子商务有限公司、紫	2025年4月29日	25,000	2025年7月1日	25,000	连带责任保证	无	紫光供应链管理有限公司、紫光数码科技（岳阳）有限公司、紫光数	担保期间自被保证交易约定的债务履行期限届满之日起两年。被保证交易的履行期	否	否

光供应链管理有限公 司、紫光数码科技 (岳阳)有限公司							码(苏州)集团有限公 司分别为公司本次担保 提供全额连带责任反担 保。	限届满之日早于主债权期间 的最后一日即2028年6月30 日时,保证期间顺延至自 2028年7月1日起两年		
紫光数码(苏州)集 团有限公司、紫光电 子商务有限公司	2025年10月31日	25,000	2025年12月3日	25,000	连带责任保证	无	无	自保证协议签署之后5年期 间产生的最后一笔债务的最 终到期日后满2年之日终止	否	否
紫光晓通科技有限公 司	2025年10月31日	20,000	2025年12月3日	20,000	连带责任保证	无	紫光数码(苏州)集团 有限公司提供全额连带 责任反担保;天津明盛 佳泰合伙企业(有限合 伙)按对紫光晓通科技 有限公司持股比例提供 连带责任反担保	自保证协议签署之后5年期 间产生的最后一笔债务的最 终到期日后满5年之日终止	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)		242,114万人民币及3,000万美元		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)		233,314万人民币				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)		1,492,714万人民币及14,600万美元		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)		1,344,000万人民币及14,600万美元				
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告 披露日期	担保额度	实际发生日期(协 议签署日)	实际担保 金额	担保 类型	担保物 (如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履 行完毕	是否为关 联方担保
紫光电子商务有限公司	2023年3月31日	140,000	2023年6月27日	10,000	连带责任保证	无	无	自《最高额不可撤销担保 书》生效之日起至主协议项 下每笔贷款或其他融资或招 商银行受让的应收账款债权 的到期日或每笔垫款的垫款 日另加三年	是	否
紫光晓通科技有限公 司	2023年3月31日		2024年2月26日	5,000	连带责任保证	无	紫光晓通科技有限公司 提供连带责任反担保	主合同项下债务履行期限届 满之日起三年	是	否
新华三信息技术有限 公司	2023年3月31日	2,000万美元	2023年6月2日	2,000万美元	连带责任保证	无	无	2023年6月3日至2025年 6月2日	是	否
新华三信息技术有限 公司	2023年3月31日	1,400万美元	2023年6月10日	1,400万美元	连带责任保证	无	无	2023年6月10日至2025年 6月9日	是	否
新华三信息技术有限 公司	2023年3月31日	10,000万美元	2023年6月26日	10,000万美元	连带责任保证	无	无	2023年6月6日至2025年 6月5日	是	否
新华三信息技术有限 公司	2023年3月31日	20,000万美元	2023年7月3日	20,000万美元	连带责任保证	无	无	2023年6月30日至2025年 4月17日	是	否

新华三信息技术有限公司	2023年3月31日	30,000 万美元	2023年10月31日	30,000 万美元	连带责任保证	无	无	2023年10月31日至2025年10月31日	是	否
紫光供应链管理有限 公司	2023年3月31日	30,000	2023年6月22日	30,000	连带责任保证	无	无	自被保证交易约定的债务履行期限届满之日起两年；被保证交易的履行期限届满之日早于主债权期间的最后一日即2025年6月30日时，保证期间顺延至自2025年7月1日起两年	是	否
紫光电子商务有限公司	2023年3月31日	35,000	2023年6月22日	35,000	连带责任保证	无	无	自被保证交易约定的债务履行期限届满之日起两年；被保证交易的履行期限届满之日早于主债权期间的最后一日即2025年6月30日时，保证期间顺延至自2025年7月1日起两年	是	否
紫光电子商务有限公司	2024年4月29日	97,000	2024年8月9日	10,000	连带责任保证	无	无	自具体业务授信合同生效日直至该业务授信合同约定的债务履行期限届满（包括债务提前到期）之日后三年	是	否
紫光电子商务有限公司	2024年4月29日		2024年11月27日	10,000	连带责任保证	无	无	按债权人对债务人每笔债权分别计算，自每笔债权合同债务履行期届满之日起至该债权合同约定的债务履行期届满之日后三年止	是	否
紫光晓通科技有限公 司	2024年4月29日		2024年9月25日	5,000	连带责任保证	无	紫光晓通科技有限公司提供连带责任反担保	自《最高额不可撤销担保书》生效之日起至主协议项下每笔贷款或其他融资或招商银行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年	是	否
紫光晓通科技有限公 司	2024年4月29日		2024年11月27日	5,000	连带责任保证	无	紫光晓通科技有限公司提供连带责任反担保	按债权人对债务人每笔债权分别计算，自每笔债权合同债务履行期届满之日起至该债权合同约定的债务履行期届满之日后三年止	是	否

紫光电子商务有限公司	2024年4月29日		2025年2月14日	8,000	连带责任保证	无	无	保证期间根据主合同项下债权人对债务人所提供的每笔融资分别计算，就每笔融资而言，保证期间为该笔融资项下债务履行期限届满之日起三年	否	否
紫光晓通科技有限公司	2024年4月29日		2025年3月19日	2,000	连带责任保证	无	紫光晓通科技有限公司提供连带责任反担保	主合同项下债务履行期限届满之日起三年，即自债务人依具体业务合同约定的债务履行期限届满之日起三年。每一具体业务合同项下的保证期间单独计算	否	否
紫光晓通（香港）有限公司	2024年4月29日		2025年2月27日	3,000	连带责任保证	无	紫光晓通（香港）有限公司提供连带责任反担保	主合同项下债务履行期限届满之日起三年，即自债务人依具体业务合同约定的债务履行期限届满之日起三年。每一具体业务合同项下的保证期间单独计算	否	否
紫光数码（香港）有限公司	2024年4月29日	35,000	2025年3月5日	2,000	连带责任保证	无	无	主合同项下债务履行期限届满之日起三年，即自债务人依具体业务合同约定的债务履行期限届满之日起三年。每一具体业务合同项下的保证期间单独计算	否	否
紫光数码（香港）有限公司	2024年4月29日		2024年11月27日	5,000	连带责任保证	无	无	按债权人对债务人每笔债权分别计算，自每笔债权合同债务履行期届满之日起至该债权合同约定的债务履行期届满之日后三年止	是	否
紫光晓通科技有限公司	2021年4月24日	30,000	2021年5月21日	30,000	连带责任保证	无	紫光晓通科技有限公司提供连带责任反担保	主债务履行期限届满之日起两年或主合同终止之日起两年，以后达成者为准	否	否
新华三信息技术有限公司	2025年4月2日	200,000 万美元	2025年4月17日	200,000 万美元	连带责任保证	无	无	自担保协议生效之日起至2027年3月31日	否	否
新华三信息技术有限公司	2025年4月29日	2,000 万美元	2025年6月3日	2,000 万美元	连带责任保证	无	无	2025年6月3日至2027年6月2日	否	否
新华三信息技术有限公司	2025年4月29日	1,400 万美元	2025年6月10日	1,400 万美元	连带责任保证	无	无	2025年6月10日至2027年6月9日	否	否

紫光电子商务有限公司	2025年4月29日	106,000	2025年6月20日	8,000	连带责任保证	无	无	自《最高额不可撤销担保书》生效之日起至主协议项下每笔贷款或其他融资或招商银行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年	否	否
紫光电子商务有限公司	2025年4月29日		2025年12月7日	8,000	连带责任保证	无	无	主合同项下债务履行期限届满之日起三年，即自债务人依具体业务合同约定的债务履行期限届满之日起三年。每一具体业务合同项下的保证期间单独计算	否	否
紫光电子商务有限公司	2025年4月29日		2025年12月29日	10,000	连带责任保证	无	无	从具体业务授信合同生效日起直至该具体业务授信合同约定的债务履行期限届满(包括债务提前到期)之日后三年	否	否
紫光电子商务有限公司	2025年4月29日		2025年12月25日	10,000	连带责任保证	无	无	按债权人对债务人每笔债权分别计算，自每笔债权合同债务履行期限届满之日起至该债权合同约定的债务履行期限届满之日后三年止	否	否
紫光晓通科技有限公司	2025年4月29日		2025年12月18日	5,000	连带责任保证	无	紫光晓通科技有限公司提供连带责任反担保	按债权人对债务人每笔债权分别计算，自每笔债权合同债务履行期限届满之日起至该债权合同约定的债务履行期限届满之日后三年止	否	否
紫光晓通(香港)有限公司	2025年4月29日		2025年12月15日	3,000	连带责任保证	无	紫光晓通(香港)有限公司提供连带责任反担保	按债权人对债务人每笔债权分别计算，自每笔债权合同债务履行期限届满之日起至该债权合同约定的债务履行期限届满之日后三年止	否	否
紫光数码(香港)有限公司	2025年4月29日	26,000	2025年12月10日	10,000	连带责任保证	无	无	按债权人对债务人每笔债权分别计算，自每笔债权合同债务履行期限届满之日起至该债权合同约定的债务履行期限届满之日后三年止	否	否

新华三信息技术有限公司	2025年4月29日	30,000 万美元	2025年11月1日	30,000 万美元	连带责任保证	无	无	2025年11月1日至2027年10月31日	否	否
紫光电子商务有限公司	2025年4月29日	50,000	2025年7月1日	50,000	连带责任保证	无	无	自被保证交易约定的债务履行期限届满之日起两年；被保证交易的履行期限届满之日早于主债权期间的最后一日即2028年6月30日时，保证期间顺延至自2028年7月1日起两年	否	否
紫光供应链管理有限公司	2025年4月29日	10,000	2025年7月1日	10,000	连带责任保证	无	无	自被保证交易约定的债务履行期限届满之日起两年；被保证交易的履行期限届满之日早于主债权期间的最后一日即2028年6月30日时，保证期间顺延至自2028年7月1日起两年	否	否
紫光数码科技（岳阳）有限公司	2025年4月29日	10,000	2025年7月1日	10,000	连带责任保证	无	无	自被保证交易约定的债务履行期限届满之日起两年；被保证交易的履行期限届满之日早于主债权期间的最后一日即2028年6月30日时，保证期间顺延至自2028年7月1日起两年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）		202,000 万人民币及 233,400 万美元		报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）		139,000 万人民币及 233,400 万美元				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）		262,000 万人民币及 233,900 万美元		报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）		169,000 万人民币及 233,400 万美元				
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）		444,114 万人民币及 236,400 万美元		报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）		372,314 万人民币及 233,400 万美元				
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）		1,754,714 万人民币及 251,200 万美元		报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）		1,513,000 万人民币及 250,700 万美元				
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例				222.09%						
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）				0						

直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)	404,000 万人民币及 248,000 万美元
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)	2,537,792 万人民币
上述三项担保金额合计 (D+E+F)	1,513,000 万人民币及 250,700 万美元
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)	无
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)	无

采用复合方式担保的具体情况说明

无

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险、中低风险	54,809.27	

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、关于紫光国际与投资者受让新华三少数股东所持剩余 19% 股权的交易事项

2025 年 11 月 17 日，公司全资子公司紫光国际与北京信华智联股权投资有限公司（简称“信华智联”）、中国中信金融资产管理股份有限公司（简称“中信金融资产”）、北京长石智华股权投资有限公司（简称“长石智华”）、深圳招华信通一期私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）（简称“招华信通”）分别与 H3C Holdings Limited（简称“HPE 开曼”）签署了《股份购买协议》，将合计收购 HPE 开曼持有的新华三 10% 股份。其中，紫光国际拟以 128,422,895.10 美元的对价收购新华三 174,490 股股份，占新华三股份比例约为 1.80%；信华智联、中信金融资产、长石智华、招华信通拟分别以 259,999,507.35

美元、189,284,116.17 美元、68,492,701.38 美元和 68,079,075.00 美元的对价收购新华三 353,265 股、257,183 股、93,062 股和 92,500 股股份，分别占新华三股份比例约为 3.64%、2.65%、0.96%和 0.95%。

2025 年 11 月 28 日，紫光国际与宁波甬宁数创业投资合伙企业（有限合伙）（简称“宁波甬宁”）、合肥华芯明珠股权投资合伙企业（有限合伙）（简称“合肥华芯”）分别与 HPE 开曼签署了《股份购买协议》，将合计收购 HPE 开曼持有的新华三 9%股份。其中，紫光国际拟以 370,372,247.70 美元的对价收购新华三 503,230 股股份，占新华三股份比例约为 5.19%；宁波甬宁和合肥华芯拟分别以 140,000,017.80 美元和 132,478,200.00 美元的对价收购新华三 190,220 股和 180,000 股股份，分别占新华三股份比例约为 1.96%和 1.85%。

通过上述两次交易，紫光国际合计将收购 HPE 开曼持有的新华三 6.98%股权。上述两次交易完成交割后，HPE 开曼将不再持有新华三股权，紫光国际对新华三的持股比例将从 81%提升至 87.98%。上述交易事项已经公司第九届董事会第十五次、第十六次会议以及 2025 年第四次、第五次临时股东会审议通过，具体内容请详见公司在《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》及巨潮资讯网披露的相关公告。截至本报告披露日，上述交易事项尚未完成交割工作。

2、H 股发行上市事项

公司分别于 2025 年 4 月 28 日、2025 年 5 月 20 日召开第九届董事会第十二次会议、2024 年度股东大会，审议通过了《关于公司发行 H 股股票并于香港联合交易所有限公司主板上市的议案》《关于公司发行 H 股股票并于香港联合交易所有限公司主板上市方案的议案》《关于公司发行 H 股股票募集资金使用计划的议案》等本次 H 股发行并上市相关议案。

根据公司战略发展规划等情况，本着维护股东利益、对股东负责的原则，经公司审慎分析和论证，公司于 2026 年 2 月 11 日召开第九届董事会第二十次会议，审议通过了《关于公司终止发行 H 股股票并于香港联合交易所有限公司主板上市的议案》，终止筹划发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司主板上市。

具体内容请详见公司在《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》及巨潮资讯网披露的相关公告。

3、2026 年度向特定对象发行 A 股股票事项

2026 年 2 月 11 日，公司召开第九届董事会第二十次会议，审议通过了《关于公司 2026 年度向特定对象发行 A 股股票方案的议案》等相关议案，拟向不超过 35 名（含 35 名）符合法律法规规定的特定对象发行不超过 43,000.0000 万股（含本数）（不超过本次发行前公司总股本的 15.04%）A 股股票。

本次向特定对象发行股票方案尚需获得公司股东会审议通过、深圳证券交易所审核通过并经中国证监会作出同意注册决定后方可实施。最终发行方案以中国证监会准予注册的方案为准。

具体内容请详见公司在《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》及巨潮资讯网披露的相关公告。

4、其他事项

报告期内，公司投资的天津市紫光网芯股权投资合伙企业（有限合伙）及其投资的北京智芯微电子科技有限公司均经营正常。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	0	0.00%				7,200	7,200	7,200	0.00%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	0	0.00%				7,200	7,200	7,200	0.00%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	0	0.00%				7,200	7,200	7,200	0.00%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	2,860,079,874	100.00%				-7,200	-7,200	2,860,072,674	100.00%
1、人民币普通股	2,860,079,874	100.00%				-7,200	-7,200	2,860,072,674	100.00%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	2,860,079,874	100.00%						2,860,079,874	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
鲁洪毅	0	7,200	0	7,200	公司于2025年5月完成监事会改革，原监事在就任时确定的任职期间内继续遵守高管限售股的规定	高管限售股依照相关法律法规解除限售
合计	0	7,200	0	7,200	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	293,377 户	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	301,548 户	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
西藏紫光通信科技有限公司	境内非国有法人	28.00%	800,870,734	0	0	800,870,734	不适用	0
长安国际信托股份有限公司—长安信托·中保投 1 号信托	其他	5.50%	157,304,393	157,304,393	0	157,304,393	不适用	0

信达证券—天津信恒同邦企业管理合伙企业（有限合伙）—信达证券丰实2号单一资产管理计划	其他	5.00%	143,003,924	143,003,924	0	143,003,924	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.87%	53,482,458	-13,525,688	0	53,482,458	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.15%	33,032,238	-6,471,900	0	33,032,238	不适用	0
北京国研天成投资管理有限公司	国有法人	1.11%	31,616,869	0	0	31,616,869	不适用	0
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	其他	0.83%	23,601,341	-3,647,031	0	23,601,341	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深300交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.63%	17,997,354	-113,100	0	17,997,354	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—易方达中证人工智能主题交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.57%	16,345,504	5,315,040	0	16,345,504	不适用	0
中国银行股份有限公司—嘉实沪深300交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.54%	15,519,859	-1,641,155	0	15,519,859	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况（如有）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	本公司未知上述股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前10名股东中存在回购专户的特别说明（如有）	不适用							
前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
西藏紫光通信科技有限公司	800,870,734	人民币普通股	800,870,734					
长安国际信托股份有限公司—长安信托·中保投1号信托	157,304,393	人民币普通股	157,304,393					
信达证券—天津信恒同邦企业管理合伙企业（有限合伙）—信达证券丰实2号单一资产管理计划	143,003,924	人民币普通股	143,003,924					
香港中央结算有限公司	53,482,458	人民币普通股	53,482,458					
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	33,032,238	人民币普通股	33,032,238					
北京国研天成投资管理有限公司	31,616,869	人民币普通股	31,616,869					
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	23,601,341	人民币普通股	23,601,341					
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深300交易型开放式指数证券投资基金	17,997,354	人民币普通股	17,997,354					

中国工商银行股份有限公司一易方达中证人工智能主题交易型开放式指数证券投资基金	16,345,504	人民币普通股	16,345,504
中国银行股份有限公司一嘉实沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	15,519,859	人民币普通股	15,519,859
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	本公司未知上述股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）	不适用		

注：公司控股股东西藏紫光通信科技有限公司的股东性质为境内非国有法人，目前尚在变更中。

持股 5% 以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：境内非国有法人

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
西藏紫光通信科技有限公司	黄琛	2015 年 5 月 15 日	91540091321344445R	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；通信设备销售；电子产品销售；计算机软硬件及辅助设备零售；数字技术服务。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：无实际控制人

实际控制人类型：不存在

公司不存在实际控制人情况的说明

2022 年 7 月，紫光集团完成重整，智广芯承接紫光集团 100% 股权，清华控股不再持有紫光集团股权，智广芯成为公司间接控股股东。

截至本报告披露日，根据《北京智广芯控股有限公司章程》的规定，股东会会议作出公司合并、分立、解散、清算的决议，必须经代表 90%以上表决权的股东通过；股东会会议作出修改公司章程、增加或者减少注册资本、变更公司形式的决议，必须经代表三分之二以上表决权的股东通过；股东会会议作出其他决议，必须经代表二分之一以上表决权的股东通过。智广芯不存在单一股东（及其一致行动人）持有智广芯资本总额百分之五十以上股权的情形，亦不存在单一股东（及其一致行动人）可以单独于智广芯股东会作出有效决议的情形。根据《北京智广芯控股有限公司章程》的规定，智广芯董事会成员为 7 名，董事会决议表决实行一人一票，董事会作出决议必须经全体董事中三分之二以上的董事同意通过。智广芯不存在单一股东（及其一致行动人）通过其所持表决权达到单独决定董事会三分之二以上成员选任的情形，亦不存在单一股东（及其一致行动人）委派的董事可以单独于智广芯董事会作出有效决议的情形。根据《北京智广芯控股有限公司章程》的规定，智广芯设经理，由董事会聘任并解聘，经理对董事会负责，主持智广芯的生产经营管理工作。智广芯不存在单一股东（及其一致行动人）可以单独决定选聘智广芯经理、决定智广芯日常经营事务的情形。此外，智广芯不存在管理层控制，或管理层与股东共同控制智广芯的情形。

综上所述，基于智广芯的公司章程和出具的说明等，在智广芯目前的公司治理结构下，智广芯无控股股东、实际控制人。因此，公司无实际控制人。

公司最终控制层面是否存在持股比例在 10%以上的股东情况

是 否

法人 自然人

最终控制层面持股情况

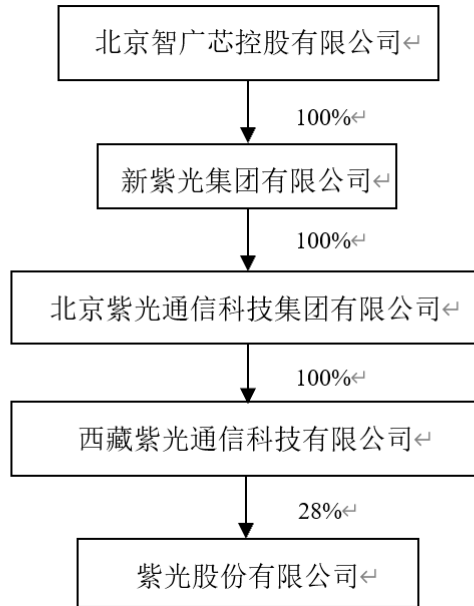
最终控制层面股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
北京智广芯控股有限公司	李滨	2021年11月22日	91110113MA7DB7B432	企业总部管理；技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广、技术服务；经济贸易咨询；信息咨询（不含中介服务）。
最终控制层面股东报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	截至 2025 年 12 月 31 日，智广芯间接持有紫光国芯微电子股份有限公司 26% 股权。			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年4月14日
审计机构名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	安永华明（2026）审字第70024088_B01号
注册会计师姓名	徐汝洁、刘心田

审计报告

安永华明（2026）审字第70024088_B01号
紫光股份有限公司

紫光股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了紫光股份有限公司的财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的紫光股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了紫光股份有限公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于紫光股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70024088_B01号
紫光股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
商品销售的收入确认	
<p>2025年紫光股份有限公司合并财务报表中营业收入为人民币96,748百万元，其中商品销售收入为人民币90,464百万元。</p> <p>紫光股份有限公司的营业收入主要产生于服务器和网络设备等商品销售，以及相关服务收入。营业收入为紫光股份有限公司的关键业绩指标之一，其是否在恰当的财务报表期间确认可能存在重大错报风险，且商品销售收入在营业收入总额中占比高，因此我们将商品销售收入确认识别为关键审计事项。</p> <p>相关信息分别披露于财务报表附注三、23“与客户之间的合同产生的收入”及附注五、49“营业收入和营业成本”。</p>	<p>针对商品销售的收入确认，我们实施的程序主要包括：</p> <ol style="list-style-type: none">1) 了解、评价并测试与销售商品的收入确认相关的关键内部控制；2) 了解销售商品收入确认的会计政策以及主要销售合同条款，评价销售商品收入确认政策；3) 向主要客户就应收账款余额进行函证，对于未回函的函证，执行替代程序；4) 选取样本，抽样执行细节测试，查看相应的销售合同或销售订单以及客户签收记录或验收报告等；5) 抽样执行收入截止性检查程序，以确定收入是否已于适当的会计期间进行确认；6) 执行分析程序，以评价销售商品收入变动的合理性；7) 复核与销售商品收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当披露。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70024088_B01号
紫光股份有限公司

三、关键审计事项（续）

商誉减值测试	
<p>于2025年12月31日，紫光股份有限公司合并财务报表中商誉余额为人民币13,992百万元。</p> <p>管理层在每年年度终了对商誉进行减值测试。出于减值测试的目的，商誉被分配至其所属的资产组。于2025年12月31日，管理层聘请评估师协助完成商誉减值测试，并通过比较资产组的可收回金额与资产组的账面价值来执行商誉减值测试。资产组的可收回金额确定涉及估计和判断，包括用于估计未来现金流的增长率以及适用于预测未来现金流的折现率。商誉减值测试过程较为复杂且涉及管理层的重大判断，因此我们将商誉减值识别为关键审计事项。</p> <p>相关信息分别披露于财务报表附注三、18“长期资产减值”，附注三、30“其他重要的会计政策和会计估计”及附注五、21“商誉”。</p>	<p>针对商誉减值测试，我们实施的程序主要包括：</p> <ol style="list-style-type: none">1) 了解、评价并测试与商誉减值测试相关的关键内部控制；2) 评价管理层聘请的外部评估机构的胜任能力、专业素质和客观性；3) 将本年度实际业绩数据与以前年度相应的预测数据进行比较，以评价管理层预测的可靠性；4) 与管理层及其聘请的评估师讨论商誉减值测试过程中所使用的方法、关键假设和参数的选取，获取并检查管理层聘请的评估师商誉减值测试的结果及相关文件资料；5) 借助内部评估专家对管理层聘请的评估师采用的模型、参数以及评估结果进行复核；6) 复核与商誉减值测试相关的信息是否已在财务报表中作出恰当披露。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70024088_B01号
紫光股份有限公司

四、其他信息

紫光股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估紫光股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督紫光股份有限公司的财务报告过程。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70024088_B01号
紫光股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对紫光股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致紫光股份有限公司不能持续经营。
- （5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70024088_B01号
紫光股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：（续）

（6）就紫光股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70024088_B01号
紫光股份有限公司

（本页无正文）

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：徐汝洁
（项目合伙人）

中国注册会计师：刘心田

中国 北京

2026年4月14日

紫光股份有限公司
合并资产负债表
2025年12月31日

人民币元

资产	附注五	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产			
货币资金	1	8,944,500,146.70	7,534,450,105.88
交易性金融资产	2	137,061,277.78	200,928,604.50
衍生金融资产	3	-	70,978,435.24
应收票据	4	779,865,110.79	418,507,254.68
应收账款	5	12,662,554,704.99	13,832,025,229.18
应收款项融资	6	650,271,039.78	960,864,595.04
预付款项	7	2,418,306,779.15	1,682,670,300.19
其他应收款	8	288,583,072.98	659,038,597.65
存货	9	43,568,469,509.65	36,846,684,521.56
合同资产	10	620,202,632.78	1,281,850,677.32
一年内到期的非流动资产	11	127,355,901.59	119,226,419.01
其他流动资产	12	2,002,209,601.03	1,523,226,683.66
流动资产合计		72,199,379,777.22	65,130,451,423.91
非流动资产			
长期应收款	13	509,338.07	9,123,747.73
长期股权投资	14	268,162,885.40	176,955,043.91
其他非流动金融资产	15	263,796,470.74	234,335,134.41
投资性房地产	16	141,911,151.52	217,418,739.97
固定资产	17	982,152,698.90	1,085,712,130.00
在建工程	18	573,184,168.51	239,607,050.20
使用权资产	19	1,493,893,622.59	1,253,913,227.25
无形资产	20	3,923,639,165.97	4,022,465,753.74
商誉	21	13,991,592,697.10	13,991,754,133.34
长期待摊费用	22	180,870,455.95	143,869,800.59
递延所得税资产	23	2,167,573,149.37	1,932,706,171.00
其他非流动资产	24	136,750,720.32	375,711,484.83
非流动资产合计		24,124,036,524.44	23,683,572,416.97
资产总计		96,323,416,301.66	88,814,023,840.88

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

紫光股份有限公司
合并资产负债表（续）
2025年12月31日

人民币元

<u>负债和股东权益</u>	<u>附注五</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
流动负债			
短期借款	26	7,933,555,080.86	5,064,438,612.92
衍生金融负债	27	91,199,574.92	-
应付票据	28	6,376,737,476.02	3,543,815,814.02
应付账款	29	16,422,705,366.22	16,120,623,078.80
预收款项	30	1,452,235.92	1,145,542.44
合同负债	31	16,882,302,374.34	14,502,127,196.51
应付职工薪酬	32	1,622,985,399.22	1,760,951,254.81
应交税费	33	541,417,968.40	669,818,917.87
其他应付款	34	768,328,301.82	1,150,313,850.51
一年内到期的非流动负债	35	12,687,012,050.58	13,618,227,999.82
其他流动负债	36	2,859,397,678.13	2,583,572,996.65
流动负债合计		66,187,093,506.43	59,015,035,264.35
非流动负债			
长期借款	37	10,218,169,872.92	11,008,719,457.17
租赁负债	38	725,671,416.43	1,007,886,077.11
长期应付款	39	1,013,017.64	5,045,946.60
长期应付职工薪酬	40	20,309,114.85	17,556,513.30
预计负债	41	312,027,064.45	331,558,957.26
递延收益	42	485,976,224.25	441,386,563.28
递延所得税负债	23	810,362,185.42	858,329,768.56
其他非流动负债	43	79,313,800.66	13,977,528.50
非流动负债合计		12,652,842,696.62	13,684,460,811.78
负债合计		78,839,936,203.05	72,699,496,076.13

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

紫光股份有限公司
合并资产负债表（续）
2025年12月31日

人民币元

负债和股东权益	附注五	2025年12月31日	2024年12月31日
股东权益			
股本	44	2,860,079,874.00	2,860,079,874.00
资本公积	45	15,683,120.56	15,683,120.56
其他综合收益	46	(6,436,007.58)	(3,386,301.15)
盈余公积	47	22,232,017.09	25,570,446.44
一般风险准备		3,536,642.15	2,915,529.86
未分配利润	48	11,851,463,090.98	10,431,331,439.31
归属于母公司股东权益合计		14,746,558,737.20	13,332,194,109.02
少数股东权益		2,736,921,361.41	2,782,333,655.73
股东权益合计		17,483,480,098.61	16,114,527,764.75
负债和股东权益总计		96,323,416,301.66	88,814,023,840.88

本财务报表由以下人士签署：

法定代表人：于英涛

主管会计工作负责人：秦蓬

会计机构负责人：赵吉飞

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

紫光股份有限公司
合并利润表
2025年度

人民币元

	附注五	2025年	2024年
营业收入	49	96,748,339,344.03	79,024,078,451.16
减：营业成本	49	82,631,846,618.39	65,282,115,477.87
税金及附加	50	300,663,161.96	269,667,115.36
销售费用	51	4,052,321,421.66	4,144,253,287.93
管理费用	52	1,165,580,958.30	1,026,596,617.18
研发费用	53	4,952,674,806.36	5,101,818,089.81
财务费用	54	1,053,051,403.83	954,291,984.62
其中：利息费用		1,262,037,245.36	857,978,325.77
利息收入		153,621,648.67	300,574,175.18
加：其他收益	55	697,677,201.44	808,588,613.86
投资收益	56	(18,147,625.08)	35,341,661.82
其中：对联营企业和合营企业的投 资损失		(22,784,533.59)	(11,306,752.00)
以摊余成本计量的金融资产 终止确认损失		(6,382,264.14)	(4,730,180.73)
公允价值变动收益	57	(158,759,535.49)	101,428,335.70
信用减值损失	58	(226,981,509.34)	(158,450,380.50)
资产减值损失	59	(647,582,095.00)	(866,346,477.89)
资产处置收益	60	63,895,500.42	2,944,443.06
营业利润		2,302,302,910.48	2,168,842,074.44
加：营业外收入	61	118,941,539.74	85,978,622.63
减：营业外支出	62	46,697,496.63	27,867,300.41
利润总额		2,374,546,953.59	2,226,953,396.66
减：所得税费用	63	203,462,452.14	244,676,363.64
净利润		2,171,084,501.45	1,982,277,033.02
按经营持续性分类			
持续经营净利润		2,171,084,501.45	1,982,277,033.02

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

紫光股份有限公司
合并利润表（续）
2025年度

人民币元

	附注五	2025年	2024年
按所有权归属分类			
归属于母公司股东的净利润		1,685,521,754.82	1,572,434,477.25
少数股东损益		485,562,746.63	409,842,555.77
其他综合收益的税后净额	46	(4,460,501.94)	(2,052,978.13)
归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额		(3,049,706.43)	(1,720,899.17)
将重分类进损益的其他综合收益			
外币财务报表折算差额		<u>(3,049,706.43)</u>	<u>(1,720,899.17)</u>
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	46	<u>(1,410,795.51)</u>	<u>(332,078.96)</u>
综合收益总额		<u>2,166,623,999.51</u>	<u>1,980,224,054.89</u>
其中：			
归属于母公司股东的综合收益总额		1,682,472,048.39	1,570,713,578.08
归属于少数股东的综合收益总额		484,151,951.12	409,510,476.81
每股收益			
基本每股收益	64	0.5893	0.5498
稀释每股收益	64	0.5893	0.5498

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

紫光股份有限公司
合并股东权益变动表
2025年度

人民币元

2025年度

	归属于母公司股东权益						少数股东权益	股东权益合计	
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			小计
一、 本年年初余额	2,860,079,874.00	15,683,120.56	(3,386,301.15)	25,570,446.44	2,915,529.86	10,431,331,439.31	13,332,194,109.02	2,782,333,655.73	16,114,527,764.75
二、 本年增减变动金额									
(一) 综合收益总额	-	-	(3,049,706.43)	-	-	1,685,521,754.82	1,682,472,048.39	484,151,951.12	2,166,623,999.51
(二) 股东投入和减少资本									
1. 股东投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	5,000,000.00	5,000,000.00
2. 其他	-	-	-	(25,570,446.44)	-	(28,030,983.22)	(53,601,429.66)	35,168,741.88	(18,432,687.78)
(三) 利润分配									
1. 提取盈余公积	-	-	-	22,232,017.09	-	(22,232,017.09)	-	-	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	621,112.29	(621,112.29)	-	-	-
3. 对股东的分配	-	-	-	-	-	(214,505,990.55)	(214,505,990.55)	(569,732,987.32)	(784,238,977.87)
三、 本年年末余额	2,860,079,874.00	15,683,120.56	(6,436,007.58)	22,232,017.09	3,536,642.15	11,851,463,090.98	14,746,558,737.20	2,736,921,361.41	17,483,480,098.61

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

紫光股份有限公司
合并股东权益变动表（续）
2025年度

人民币元

2024年度

	归属于母公司股东权益						少数股东权益	股东权益合计	
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			小计
一、 本年年初余额	2,860,079,874.00	17,834,514,329.37	(1,665,401.98)	262,904,816.64	2,915,529.86	12,987,705,801.49	33,946,454,949.38	6,096,208,843.75	40,042,663,793.13
二、 本年增减变动金额									
（一）综合收益总额	-	-	(1,720,899.17)	-	-	1,572,434,477.25	1,570,713,578.08	409,510,476.81	1,980,224,054.89
（二）股东投入和减少资本									
1. 股东投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	7,760,000.00	7,760,000.00
2. 其他	-	(17,818,831,208.81)	-	(262,904,816.64)	-	(3,702,827,210.63)	(21,784,563,236.08)	(3,383,016,195.21)	(25,167,579,431.29)
（三）利润分配									
1. 提取盈余公积	-	-	-	25,570,446.44	-	(25,570,446.44)	-	-	-
2. 对股东的分配	-	-	-	-	-	(400,411,182.36)	(400,411,182.36)	(348,129,469.62)	(748,540,651.98)
三、 本年年末余额	2,860,079,874.00	15,683,120.56	(3,386,301.15)	25,570,446.44	2,915,529.86	10,431,331,439.31	13,332,194,109.02	2,782,333,655.73	16,114,527,764.75

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

紫光股份有限公司
合并现金流量表
2025年度

人民币元

	附注五	2025年	2024年
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		146,993,814,311.47	107,712,233,817.22
收到的税费返还		2,105,214,515.64	1,792,117,692.96
收到其他与经营活动有关的现金	65	<u>1,096,697,822.61</u>	<u>1,160,050,413.36</u>
经营活动现金流入小计		<u>150,195,726,649.72</u>	<u>110,664,401,923.54</u>
购买商品、接受劳务支付的现金		132,326,009,648.86	94,105,887,690.79
客户贷款及垫款净增加额		46,491,827.85	19,078,435.82
支付给职工以及为职工支付的现金		8,450,047,885.76	9,012,067,966.20
支付的各项税费		2,833,553,240.12	2,355,916,849.86
支付其他与经营活动有关的现金	65	<u>3,052,872,554.29</u>	<u>2,730,695,156.02</u>
经营活动现金流出小计		<u>146,708,975,156.88</u>	<u>108,223,646,098.69</u>
经营活动产生的现金流量净额	66	<u>3,486,751,492.84</u>	<u>2,440,755,824.85</u>
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		2,250,564,393.73	2,275,062,650.97
取得投资收益收到的现金		89,206,667.82	129,487,841.26
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		<u>101,903,335.31</u>	<u>993,854.44</u>
投资活动现金流入小计		<u>2,441,674,396.86</u>	<u>2,405,544,346.67</u>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		613,134,434.68	533,513,650.48
投资支付的现金		2,312,021,553.33	2,200,068,037.76
支付其他与投资活动有关的现金	65	<u>46,156,986.32</u>	<u>30,269,500.00</u>
投资活动现金流出小计		<u>2,971,312,974.33</u>	<u>2,763,851,188.24</u>
投资活动产生的现金流量净额		<u>(529,638,577.47)</u>	<u>(358,306,841.57)</u>

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

紫光股份有限公司
合并现金流量表（续）
2025年度

人民币元

	附注五	2025年	2024年
三、 筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		5,000,000.00	7,760,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资			
收到的现金		5,000,000.00	7,760,000.00
取得借款收到的现金		9,240,087,583.22	17,703,099,173.03
收到其他与筹资活动有关的现金	65	4,867,282,977.93	3,851,063,890.64
筹资活动现金流入小计		14,112,370,561.15	21,561,923,063.67
偿还债务支付的现金		10,535,004,460.58	7,457,676,667.81
分配股利、利润或偿付利息支付的			
现金		1,510,719,776.74	1,250,646,423.49
其中：子公司支付给少数股东的			
股利、利润		569,733,095.64	348,129,360.99
支付其他与筹资活动有关的现金	65	3,715,587,551.65	22,139,805,920.68
筹资活动现金流出小计		15,761,311,788.97	30,848,129,011.98
筹资活动产生的现金流量净额		(1,648,941,227.82)	(9,286,205,948.31)
四、 汇率变动对现金及现金等价物的影			
响		(50,382,499.28)	863,768.36
五、 现金及现金等价物净增加/（减			
少）额	66	1,257,789,188.27	(7,202,893,196.67)
加：年初现金及现金等价物余额	66	7,316,512,142.72	14,519,405,339.39
六、 年末现金及现金等价物余额	66	8,574,301,330.99	7,316,512,142.72

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

紫光股份有限公司
资产负债表
2025年12月31日

人民币元

资产	附注十六	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产			
货币资金		233,299,103.43	793,764,446.08
应收账款	1	4,191,197.23	1,730,374.53
预付款项		11,084.22	519,569.81
其他应收款	2	1,819,056,223.48	1,240,989,547.48
存货		103,658,215.77	112,907,053.14
合同资产		6,830,373.91	7,225,271.82
其他流动资产		8,493,241.91	1,719,853.41
流动资产合计		<u>2,175,539,439.95</u>	<u>2,158,856,116.27</u>
非流动资产			
长期股权投资	3	21,429,698,536.21	21,517,853,310.79
其他非流动金融资产		235,770,962.81	204,724,610.87
固定资产		16,251,597.60	17,686,434.91
无形资产		12,211,086.02	13,681,316.14
递延所得税资产		97,863,285.39	100,939,654.57
其他非流动资产		-	1,316,709.38
非流动资产合计		<u>21,791,795,468.03</u>	<u>21,856,202,036.66</u>
资产总计		<u>23,967,334,907.98</u>	<u>24,015,058,152.93</u>

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

紫光股份有限公司
资产负债表（续）
2025年12月31日

人民币元

负债和股东权益	2025年12月31日	2024年12月31日
流动负债		
应付账款	11,575,489.13	25,380,525.65
预收款项	1,919,329.54	1,695,709.64
合同负债	89,971,842.75	91,481,291.16
应付职工薪酬	6,465,459.15	5,641,900.93
应交税费	2,101,222.59	1,864,701.74
其他应付款	2,319,309,453.34	2,325,523,596.79
其他流动负债	1,094,036.41	1,112,602.84
流动负债合计	<u>2,432,436,832.91</u>	<u>2,452,700,328.75</u>
负债合计	<u>2,432,436,832.91</u>	<u>2,452,700,328.75</u>
股东权益		
股本	2,860,079,874.00	2,860,079,874.00
资本公积	18,159,045,235.53	18,159,045,235.53
其他综合收益	84,009.33	84,009.33
盈余公积	302,947,248.52	280,715,231.43
未分配利润	212,741,707.69	262,433,473.89
股东权益合计	<u>21,534,898,075.07</u>	<u>21,562,357,824.18</u>
负债和股东权益总计	<u>23,967,334,907.98</u>	<u>24,015,058,152.93</u>

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

紫光股份有限公司
利润表
2025年度

人民币元

	附注十六	2025年	2024年
营业收入	4	115,158,438.75	258,272,495.85
减：营业成本	4	83,589,531.49	212,779,572.36
税金及附加		2,873,285.60	3,655,187.65
销售费用		8,370,388.41	9,843,093.06
管理费用		87,754,253.77	56,673,092.54
研发费用		2,415,370.08	8,990,983.65
财务费用		48,831,649.31	43,720,108.41
其中：利息费用		49,926,812.83	48,937,500.00
利息收入		1,142,070.42	5,245,429.42
加：其他收益		337,300.22	308,134.55
投资收益	5	439,288,917.92	310,397,068.59
其中：对联营企业和合营企业的 投资收益		4,910,383.08	(3,628,886.75)
公允价值变动收益		1,046,351.95	-
信用减值损失		3,218.65	(1,350,126.52)
资产减值损失		(97,946,681.53)	(141,399.90)
资产处置收益		1,350,000.00	(2,438.03)
营业利润		225,403,067.30	231,821,696.87
加：营业外收入		35.89	-
减：营业外支出		6,563.13	3,698.50
利润总额		225,396,540.06	231,817,998.37
减：所得税费用		3,076,369.18	(23,886,466.06)
净利润		222,320,170.88	255,704,464.43
其中：持续经营净利润		222,320,170.88	255,704,464.43
综合收益总额		222,320,170.88	255,704,464.43

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

紫光股份有限公司
 股东权益变动表
 2025年度

人民币元

2025年度

	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、上年年末余额	2,860,079,874.00	18,159,045,235.53	84,009.33	280,715,231.43	262,433,473.89	21,562,357,824.18
1. 其他（注）	-	-	-	-	(35,273,929.44)	(35,273,929.44)
二、本年年初余额	<u>2,860,079,874.00</u>	<u>18,159,045,235.53</u>	<u>84,009.33</u>	<u>280,715,231.43</u>	<u>227,159,544.45</u>	<u>21,527,083,894.74</u>
三、本年增减变动金额						
（一）综合收益总额	-	-	-	-	222,320,170.88	222,320,170.88
（二）利润分配						
1. 提取盈余公积	-	-	-	22,232,017.09	(22,232,017.09)	-
2. 对股东的分配	-	-	-	-	(214,505,990.55)	(214,505,990.55)
四、本年年末余额	<u>2,860,079,874.00</u>	<u>18,159,045,235.53</u>	<u>84,009.33</u>	<u>302,947,248.52</u>	<u>212,741,707.69</u>	<u>21,534,898,075.07</u>

注：处置子公司变为联营企业。

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

紫光股份有限公司
股东权益变动表（续）
2025年度

人民币元

2024年度

	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、 本年年初余额	<u>2,860,079,874.00</u>	<u>18,159,045,235.53</u>	<u>84,009.33</u>	<u>255,144,784.99</u>	<u>432,710,638.26</u>	<u>21,707,064,542.11</u>
二、 本年增减变动金额						
（一）综合收益总额	-	-	-	-	255,704,464.43	255,704,464.43
（二）利润分配						
1. 提取盈余公积	-	-	-	25,570,446.44	(25,570,446.44)	-
2. 对股东的分配	-	-	-	-	(400,411,182.36)	(400,411,182.36)
三、 本年年末余额	<u>2,860,079,874.00</u>	<u>18,159,045,235.53</u>	<u>84,009.33</u>	<u>280,715,231.43</u>	<u>262,433,473.89</u>	<u>21,562,357,824.18</u>

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

紫光股份有限公司
现金流量表
2025年度

人民币元

	2025年	2024年
一、 经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	124,962,777.44	129,042,415.99
收到其他与经营活动有关的现金	463,393,065.82	724,675,611.76
经营活动现金流入小计	588,355,843.26	853,718,027.75
购买商品、接受劳务支付的现金	95,284,392.80	68,004,026.14
支付给职工以及为职工支付的现金	45,314,011.57	49,933,885.00
支付的各项税费	11,440,572.09	15,972,680.88
支付其他与经营活动有关的现金	713,248,489.63	479,089,838.31
经营活动现金流出小计	865,287,466.09	613,000,430.33
经营活动产生的现金流量净额	(276,931,622.83)	240,717,597.42
二、 投资活动产生的现金流量：		
取得投资收益收到的现金	7,534.84	389,720.45
处置固定资产、无形资产和其他长期 资产收回的现金净额	1,501,557.13	700.00
处置子公司及其他营业单位收到的现 金净额	1,371,000.00	-
投资活动现金流入小计	2,880,091.97	390,420.45
购建固定资产、无形资产和其他长期 资产支付的现金	406,589.57	429,134.86
投资支付的现金	70,000,000.00	129,140,000.00
支付其他与投资活动有关的现金	1,394,509.03	26,540,178.33
投资活动现金流出小计	71,801,098.60	156,109,313.19
投资活动产生的现金流量净额	(68,921,006.63)	(155,718,892.74)

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

紫光股份有限公司
现金流量表（续）
2025年度

人民币元

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
三、 筹资活动产生的现金流量：		
取得借款收到的现金	100,000,000.00	-
筹资活动现金流入小计	<u>100,000,000.00</u>	<u>-</u>
偿还债务支付的现金	100,000,000.00	-
分配股利、利润或偿付利息支付的现 金	<u>214,592,657.22</u>	<u>400,411,182.36</u>
筹资活动现金流出小计	<u>314,592,657.22</u>	<u>400,411,182.36</u>
筹资活动产生的现金流量净额	<u>(214,592,657.22)</u>	<u>(400,411,182.36)</u>
四、 现金及现金等价物净减少额	(560,445,286.68)	(315,412,477.68)
加：年初现金及现金等价物余额	<u>793,742,290.11</u>	<u>1,109,154,767.79</u>
五、 年末现金及现金等价物余额	<u>233,297,003.43</u>	<u>793,742,290.11</u>

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

一、基本情况

紫光股份有限公司（以下简称“本公司”）成立于1999年3月18日，是经国家经贸委国经贸企改[1999]157号文件批准，由紫光集团有限公司（原名为清华紫光（集团）总公司）、中国北方工业总公司、中国电子器件工业有限公司（原名为中国电子器件工业总公司）、中国钢研科技集团公司（原名为冶金工业部钢铁研究总院）、北京市密云县工业开发区总公司作为发起人，以发起方式设立的股份有限公司。本公司成立时注册资本为人民币8,880万元，上述发起人的持股数分别为8,000万股、400万股、270万股、160万股、50万股，占本公司总股本的比例分别为90.1%、4.5%、3.04%、1.8%和0.56%。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[1999]106号文件批准，本公司所发行人民币普通股A股股票，于1999年11月4日在深交所上市交易，股票代码：000938。

注册地址及总部地址：北京市海淀区清华大学紫光大楼。

本公司及其子公司（以下简称“本集团”）作为数字化及AI解决方案提供者，为客户提供网络、计算、存储、云计算、安全和智能终端等全栈智能化信息通信（ICT）基础设施、云与智能平台，以及数字化转型及智能化升级的解决方案。本集团的产品、解决方案与服务主要面向政府、运营商、互联网、金融、教育、医疗、农业、交通、能源、制造等众多行业用户。

本集团的控股股东和间接控股股东分别为于中国成立的西藏紫光通信科技有限公司和北京智广芯控股有限公司。

本财务报表业经本公司董事会于2026年4月14日决议批准报出。

二、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2. 持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报。

三、 重要会计政策及会计估计

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备、存货计价方法、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和计量等。

1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于2025年12月31日的财务状况以及2025年度的经营成果和现金流量。

2. 会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

3. 营业周期

本集团以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4. 记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。除有特别说明外，均以人民币元为单位表示。

本公司各下属子公司、合营企业及联营企业，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

三、重要会计政策及会计估计（续）

5. 重要性标准确定方法和选择依据

	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的10%以上且金额大于2,000万元
重要的应收款项坏账准备收回或转回	单项收回或转回金额占各类应收款项总额的10%以上且金额大于2,000万元
重要的应收款项实际核销	单项核销金额占各类应收款项坏账准备总额的10%以上且金额大于2,000万元
合同资产账面价值发生重大变动	合同资产账面价值变动金额占期初合同资产余额的30%以上
重要的预付款项	单项账龄超过1年的预付款项占预付款项总额的10%以上且金额大于1亿元
账龄超过1年的重要合同负债	单项账龄超过1年的合同负债占合同负债总额的10%以上且金额大于1亿元
合同负债账面价值发生重大变动	合同负债账面价值变动金额占期初合同负债余额的30%以上
重要的应付账款	单项账龄超过1年的应付账款占应付账款总额的10%以上且金额大于1亿元
重要的其他应付款	单项账龄超过1年的其他应付款占其他应付款总额的10%以上且金额大于5,000万元
重要的在建工程	单个项目的预算大于1亿元或单项在建工程当期增减变动/期末余额占在建工程期末余额的10%以上
重要的预计负债	单个类型的预计负债占预计负债总额的10%以上且金额大于5,000万元
重要的资本化研发项目	单个项目期末余额占开发支出期末余额10%以上且金额大于1亿元
重要的外购在研项目	单项占研发投入总额的10%以上
重要的合同变更	变更/调整金额占原合同额的30%以上，且对本期收入影响金额占本期收入总额的1%以上
重要投资活动	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的10%以上且金额大于1.5亿元
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占合并净资产的5%以上且金额大于1亿元，或长期股权投资权益法下投资损益占合并净利润的10%以上
不涉及当期现金收支的重大活动	不涉及当期现金收支，对当期报表影响大于净资产10%

三、重要会计政策及会计估计（续）

6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

（1）同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

（2）非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）合并财务报表范围的确定原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

三、重要会计政策及会计估计（续）

7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法（续）

（2）合并财务报表编制的方法

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余部分仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本公司重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

8. 现金及现金等价物

现金，是指本集团的库存现金及可以随时用于支付的银行存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

三、重要会计政策及会计估计（续）

9. 外币业务和外币报表折算

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”外，其他项目采用发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用现金流量发生日的即期汇率折算）折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。

10. 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产，并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

- （1）收取金融资产现金流量的合同权利届满；
- （2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

三、重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

（1）金融工具的确认和终止确认（续）

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产分类和计量

本集团的金融资产在初始确认时，根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，划分为以下三类：摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

三、重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

（2）金融资产分类和计量（续）

金融资产的后续计量取决于其分类：（续）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失和汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。

（3）金融负债分类和计量

除了签发的财务担保合同及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

三、重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

（3）金融负债分类和计量（续）

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（4）金融资产和金融负债公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融资产或金融负债，以活跃市场的报价确定其公允价值；活跃市场的报价包括易于且可定期从交易所、交易商、经纪人、行业公司、定价机构或监管机构等获得相关资产或负债的报价，且能代表在公平交易基础上实际并经常发生的市场交易。

初始取得或衍生的金融资产或承担的金融负债，以市场交易价格作为确定其公允价值的基础。

不存在活跃市场的金融资产或金融负债，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。本集团在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才可以使用不可观察输入值。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

（5） 金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款、合同资产及财务担保合同进行减值会计处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项、应收票据以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失。本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以逾期账龄组合为基础评估应收票据、应收账款及合同资产的预期信用损失。公司根据应收到期日计算账龄。除前述组合评估预期信用损失的金融工具外，公司单项评估其预期信用损失。对于存在客观证据表明该单项应收账款或合同资产的信用风险与其他的应收账款和合同资产的信用风险有显著不同的，按照该单项合同下应收的所有合同现金流现值与预期收取的所有现金流量现值之间的差额计提信用减值损失。

本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

（5） 金融工具减值（续）

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- （1） 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；
- （2） 若现有金融工具在资产负债表日作为新金融工具源生或发行，该金融工具的利率或其他条款是否发生显著变化（如更严格的合同条款、增加抵押品或担保物或者更高的收益率等）；
- （3） 同一金融工具或具有相同预计存续期的类似金融工具的信用风险的外部市场指标是否发生显著变化。这些指标包括：信用利差、针对借款人的信用违约互换价格、金融资产的公允价值小于其摊余成本的时间长短和程度、与借款人相关的其他市场信息（如借款人的债务工具或权益工具的价格变动）；
- （4） 金融工具外部信用评级实际或预期是否发生显著变化；
- （5） 对债务人实际或预期的内部信用评级是否下调；
- （6） 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化；
- （7） 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- （8） 同一债务人发行的其他金融工具的信用风险是否显著增加；
- （9） 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- （10） 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- （11） 预期将降低借款人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；
- （12） 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- （13） 本集团对金融工具信用管理方法是否发生变化。

三、重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

（5）金融工具减值（续）

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- （1）发行方或债务人发生重大财务困难；
- （2）债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- （3）债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- （4）债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- （5）发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- （6）大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息等。

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，直接减记该金融资产的账面余额。

（6）金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

（7）财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

三、重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

（8）衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以外汇期权合约对汇率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

（9）金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

11. 存货

（1）存货的分类及初始计量

本集团存货分为原材料、在产品、库存商品及发出商品、维修备件、在途物资等。存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。

归类为流动资产的合同履约成本列示于存货。

（2）发出存货的计价方法

本集团通常按照加权平均法、先进先出法确定发出存货的实际成本。但对于不能替代使用的、为特定项目专门购入或制造的存货以及提供服务的成本，采用个别计价法确定发出存货的成本。维修备件包括低值易耗品、包装物和备件等，低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

三、重要会计政策及会计估计（续）

11. 存货（续）

（3）存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。本集团通常按照单个存货项目计提存货跌价准备。对于维修备件及部分库存商品，按存货类别计提存货跌价准备。

原材料按单个存货项目结合未来的生产需求估计其可变现净值，库存商品及发出商品按单个存货项目以估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定其可变现净值。部分库存商品按存货类别以历史损失情况与业务风险为基础，结合库龄按存货类型分别估计可变现净值经验数据来确定相关存货的可变现净值。维修备件基于周转次数估计其可变现净值。

（4）存货的盘存制度

存货的盘存制度采用永续盘存制。

12. 长期股权投资

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时按初始投资成本计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

三、重要会计政策及会计估计（续）

12. 长期股权投资（续）

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，对长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

13. 投资性房地产

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照取得时的成本进行初始计量，与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团投资性房地产采用成本模式进行后续计量。按照年限平均法计提折旧。

三、重要会计政策及会计估计（续）

14. 固定资产

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照取得时的实际成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

固定资产的折旧采用年限平均法计提，各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

	使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	35年	5%	2.71%
机器设备	5-10年	0%-5%	9.50%-20.00%
运输设备	5年	0%-5%	19.00%-20.00%
电子设备	3-5年	0%-5%	19.00%-33.33%
房屋装修	5年	0%	20.00%
办公设备及其他	5年	0%-5%	19.00%-20.00%

每年年度终了，本集团对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命；预计净残值预计数与原先估计数有差异的，调整预计净残值。

15. 在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入长期待摊费用或固定资产标准如下：

	结转长期待摊费用的标准	结转固定资产的标准
机器设备	-	完成安装调试
运输工具	-	获得车辆行驶证
装修工程	实际开始使用/完成工程验收孰早	-
其他设备	-	完成安装调试

三、重要会计政策及会计估计（续）

16. 借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

17. 无形资产

（1）计价方法、使用寿命、减值测试

商标权作为使用寿命不确定的无形资产，无法确定商标权为企业带来经济利益的期限。此类无形资产不予摊销，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试；在每个会计期间对其使用寿命进行复核，如果有证据表明使用寿命是有限的，则按使用寿命有限的无形资产的政策进行会计处理。

三、重要会计政策及会计估计（续）

17. 无形资产（续）

（1）计价方法、使用寿命、减值测试（续）

其余无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，土地使用权的摊销年限为32-50年，其余资产使用寿命如下：

	使用寿命	确定依据
专利权	5年	法定年限与预计可使用年限两者孰短
非专利技术及软件著作权	2-10年	结合产品生命周期预计使用年限
软件、特许权及其他	1-10年	使用期限与预计可使用期限两者孰短等

本集团期末对无形资产进行逐项检查，当存在市价大幅度下跌等表明资产可能发生减值的迹象时，计提无形资产减值准备。计提时，按单项无形资产可收回金额低于其账面价值的差额确认无形资产减值准备。无形资产减值准备一经确认，在以后会计期间不得转回。本集团期末预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

（2）内部研究开发支出会计政策

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研发投入为企业研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、技术合作费、研发材料消耗、折旧和摊销费用、研发耗用的水电气费用、检测费用等。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

本集团的研发项目均需经过立项，研发项目的立项基础是根据市场的需求与技术研发的需求，完成技术调研、论证项目技术的可行性与先进性、与公司主营产品的相关性（可形成公司的技术开发平台或形成产品），并形成项目申请书，申请书应对研发产品的市场需求分析、国内外同类研究情况、技术可行性、研究开发方案和技术路线、研究开发内容及主要创新点、能达到的技术和效益指标、研发团队及投入计划、研发设备需求、经费预算、产业化前景、经济社会效益分析等做出说明。

本集团通过召开立项评审会议来判断该研发项目是否符合立项条件，评审主要是对设立项目的必要性、可行性及其定位、目标、任务、投入、组织管理、预算等进行评价，来判断该研发项目是否可以通过立项评审。公司研发项目通过项目立项后，进入开发阶段。

三、重要会计政策及会计估计（续）

17. 无形资产（续）

（2）内部研究开发支出会计政策（续）

开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

18. 长期资产减值

对除存货、合同资产及与合同成本有关的资产、递延所得税、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

对因企业合并形成的商誉，本集团自购买日起按照一贯、合理的方法将其账面价值分摊至相关的资产组或资产组组合，并在此基础上进行商誉减值测试。资产组由创造现金流入相关的资产组成，是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。

三、重要会计政策及会计估计（续）

19. 长期待摊费用

长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

	摊销期
租赁房屋的装修支出	租赁期限与预计可使用年限两者孰短
软件使用费	预计可使用年限

20. 职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

（1）短期薪酬

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利

离职后福利是指本集团为获得职工提供的服务而在职工退休或与企业解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。离职后福利计划为设定提存计划和设定受益计划。

离职后福利设定提存计划主要为参加由各地劳动及社会保障机构组织实施的社会基本养老保险、失业保险等。在职工为公司提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本集团按照国家规定的标准定期缴付上述款项后，不再有其他的支付义务。

（3）辞退福利

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

（4）其他长期职工福利

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，变动均计入当期损益或相关资产成本。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

21. 预计负债

（1） 预计负债的确认标准

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

（2） 预计负债的计量方法

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

22. 股份支付

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

三、重要会计政策及会计估计（续）

23. 与客户之间的合同产生的收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

（1）商品销售合同

本集团与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。本集团通常在综合考虑了下列因素的基础上，以商品控制权转移时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

本集团将因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额作为交易价格，并根据合同条款，结合以往的商业惯例予以确定。本集团部分与客户之间的合同存在销售返利和现金折扣的安排，形成可变对价。本集团按最有可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每个资产负债表日，本集团重新评估应计入交易价格的可变对价金额。

对于合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。对于预计客户取得商品控制权与客户支付价款间隔未超过一年的，本集团未考虑合同中存在的重大融资成分。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为其他流动负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注三、21进行会计处理。本集团为向客户提供了超过法定质保期限或范围的质量保证，属于对所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本集团将其作为一项单项履约义务。本集团按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。

三、重要会计政策及会计估计（续）

23. 与客户之间的合同产生的收入（续）

（1）商品销售合同（续）

对于贸易业务，本集团考虑了合同的法律形式及相关事实和情况（向客户转让商品的主要责任、在转让商品之前或之后承担的存货风险、是否有权自主决定交易商品的价格等）后认为，本集团在向客户转让商品前能够主导商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益，拥有该商品的控制权，因此是主要责任人，在货物交付给客户完成验收时按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本集团作为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额确定，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

（2）提供服务合同

（1）提供维保等服务

本集团与客户之间的提供服务合同通常包含维保服务、运维服务、培训服务和安装服务等履约义务。对于维保服务、运维服务和培训服务等履约义务，由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团根据时间进度等确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于安装服务等履约义务，本集团在相应的单项履约义务履行后，客户验收完成时点确认该单项履约义务的收入。

本集团将因向客户转让服务而预期有权收取的对价金额作为交易价格，并根据合同条款，结合以往的商业惯例予以确定。

（2）提供建造服务

本集团与客户之间的建造合同通常包含数据中心建造设计、设备采购、建造安装等多项商品和服务承诺，由于本集团需要将上述商品或服务整合成合同约定的组合产出转让给客户，本集团将其整体作为单项履约义务。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所建造的资产提供质量保证。对于为向客户保证所建造的资产符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注三、21进行会计处理。对于为向客户保证所建造的资产符合既定标准之外提供了一项单独服务的保证类质量保证，本集团将其作为一项单项履约义务。在评估质量保证是否在向客户保证所建造的资产符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本集团考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本集团承诺履行任务的性质等因素。本集团按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。

三、重要会计政策及会计估计（续）

23. 与客户之间的合同产生的收入（续）

（2）提供服务合同（续）

（2）提供建造服务（续）

本集团将因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额作为交易价格，并根据合同条款，结合以往的商业惯例予以确定。

本集团通过向客户提供数据中心建造服务履行履约义务，由于客户能够控制本集团履约过程中的在建资产，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法，根据发生的成本确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

24. 合同资产与合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

（1）合同资产

在客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素），确认为合同资产；后续取得无条件收款权时，转为应收款项。

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注三、10。

（2）合同负债

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

25. 与合同成本有关的资产

本集团与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

三、重要会计政策及会计估计（续）

25. 与合同成本有关的资产（续）

本集团为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- （1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- （2）该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- （3）该成本预期能够收回。

本集团对与合同成本有关的资产采用与该资产相关的收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- （1）因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- （2）为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

26. 政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

财政将贴息资金直接拨付给本集团的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

三、重要会计政策及会计估计（续）

27. 递延所得税

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

- （1）应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- （2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

- （1）可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- （2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

三、重要会计政策及会计估计（续）

28. 租赁

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

（1）作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团按照各部分单独价格的相对比例分摊合同对价。

（1）使用权资产

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。

租赁期开始日后，本集团确认利息时增加租赁负债的账面金额，支付租赁付款额时减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

三、重要会计政策及会计估计（续）

28. 租赁（续）

（1）作为承租人（续）

（3）短期租赁和低价值资产租赁

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

（2）作为出租人

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

（1）作为融资租赁出租人

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和，包括初始直接费用。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。当从应收融资租赁款获得现金流的权利已经到期或转移，并且本集团已将与租赁物相关的几乎所有风险和报酬转移时，终止确认该项应收融资租赁款。本集团对融资租赁业务形成的债权，实行五级分类，并按照预期损失模型计提相应的信用减值损失准备。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

本集团作为融资租赁的生产商或经销商出租人时，在租赁期开始日，本集团按照租赁资产公允价值与租赁收款额按市场利率折现的现值两者孰低确认收入，并按照租赁资产账面价值扣除未担保余值的现值后的余额结转销售成本。本集团为取得融资租赁发生的成本，在租赁期开始日计入当期损益。

（2）作为经营租赁出租人

经营租赁的租金收入在租赁期内的各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

三、重要会计政策及会计估计（续）

28. 租赁（续）

（3）售后租回交易

本集团按照附注三、23评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

（1）作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本集团作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本集团作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，按照附注三、10对该金融负债进行会计处理。

（2）作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本集团作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述规定对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本集团作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照附注三、10对该金融资产进行会计处理。

29. 套期会计

就套期会计方法而言，本集团的套期为现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期。该现金流量变动源于与已确认资产或负债、极可能发生的预期交易，或与上述项目组成部分有关的特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的汇率风险，且将影响企业的损益。

在套期开始时，本集团对套期关系有正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本集团对套期有效性评估方法。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量的程度。此类套期在初始指定日及以后期间将持续评价套期有效性。

套期关系由于套期比率的原因不再符合套期有效性要求的，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团对套期关系进行再平衡。

三、重要会计政策及会计估计（续）

29. 套期会计（续）

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使（但作为套期策略组成部分的展期或替换不作为已到期或合同终止处理），或因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标，或者该套期不再满足套期会计方法的其他条件时，本集团终止运用套期会计。

满足现金流量套期会计方法条件的，按如下方法进行处理：

套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，直接确认为其他综合收益，属于套期无效的部分，计入当期损益。

如果被套期项目的预期交易确认为非金融资产或非金融负债，或非金融资产或非金融负债的预期交易形成适用公允价值套期的确定承诺时，则原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。其余现金流量套期在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，如预期销售发生时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备转出，计入当期损益。

本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，如果被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易实际发生或确定承诺履行；如果被套期的未来现金流量预期不再发生的，则累计现金流量套期储备的金额应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

30. 其他重要的会计政策和会计估计

（1）公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

（2）重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

三、重要会计政策及会计估计（续）

30. 其他重要的会计政策和会计估计（续）

（2）重大会计判断和估计（续）

（1）判断

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。详见附注五、23。

主要责任人和代理人的确定

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团考虑了合同的法律形式及相关事实和情况（向客户转让商品的主要责任、在转让商品之前或之后承担的存货风险、是否有权自主决定交易商品的价格等）后认为，本集团在向客户转让商品前能够主导商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益，拥有该商品的控制权，因此是主要责任人，在货物交付给客户完成验收时按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本集团作为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额确定，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

（2）估计的不确定性

金融工具和合同资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

三、重要会计政策及会计估计（续）

30. 其他重要的会计政策和会计估计（续）

（2）重大会计判断和估计（续）

（2）估计的不确定性（续）

商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见附注五、21。

存货跌价准备

本集团根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的存货，计提存货跌价准备。于每年年末对于存货是否陈旧和滞销、可变现净值是否低于存货成本进行重新评估。如重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计改变当期的存货账面价值。

涉及销售折扣或销售退回的可变对价

可变对价包括销售退回、返点及促销等。本集团对具有类似特征的合同组合，根据销售历史数据、当前销售情况，考虑客户变动、市场变化等全部相关信息后，对折扣率或退货率等予以合理估计。估计的折扣率或退货率可能并不等于未来实际的折扣率或退货率，本集团至少于每一资产负债表日对折扣率或退货率进行重新评估，并根据重新评估后的折扣率或退货率确定会计处理。

质量保证

本集团对具有类似特征的合同组合，根据历史保修数据、当前保修情况，考虑产品改进、市场变化等全部相关信息后，对保修费率予以合理估计。估计的保修费率可能并不等于未来实际的保修费率，本集团至少于每一资产负债表日对保修费率进行重新评估，并根据重新评估后的保修费率确定预计负债。

承租人增量借款利率

对于无法确定租赁内含利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

四、 税项

1. 所得税

（1） 主要税种及税率

除下述公司外，本公司之境内各子公司适用的所得税率为 25%。

本集团本报告期内境内公司享受企业所得税优惠低税率情况如下：

单位名称	优惠税率	原因
新华三技术有限公司	15%	高新技术企业
新华三半导体技术有限公司	15%	高新技术企业
新华三信息安全技术有限公司	15%	高新技术企业
新华三云计算技术有限公司	15%	高新技术企业
新华三大数据技术有限公司	15%	高新技术企业
新华三人工智能科技有限公司	15%	高新技术企业
新华三智能终端有限公司	15%	高新技术企业
新华三工业互联网有限公司	15%	高新技术企业
北京紫光数智科技股份有限公司	15%	高新技术企业
紫光云技术有限公司	15%	高新技术企业
紫光软件（天津）有限公司	15%	高新技术企业
紫光未来科技（杭州）有限公司	15%	高新技术企业
紫光南方云技术有限公司	15%	西部地区鼓励类产业企业
北京紫光卓越数码科技有限公司	20%	注1
苏州美璟数码科技有限公司	20%	注1
苏州美琨数码科技有限公司	20%	注1
苏州美珙数码科技有限公司	20%	注1
成都紫光华信科技有限公司	20%	注1
昆明紫光华信科技有限公司	20%	注1
福州紫光华信科技有限公司	20%	注1
深圳市紫光物业服务有限公司	20%	注1
紫光云数据（深圳）有限公司	20%	注1
北京紫光文化有限公司	20%	注1
北京紫光资源科技有限公司	20%	注1
紫光数字影像科技（广东）有限公司	20%	注1
重庆紫光信息产业发展有限公司	20%	注1
新华三进出口（杭州）有限公司	20%	注1
新华三技术总部实验室（内蒙古）有限公司	20%	注1、注2

注1： 根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告2023年第12号）规定：对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日。

四、 税项（续）

1. 所得税（续）

（1） 主要税种及税率（续）

注2： 根据《内蒙古自治区税务局进一步支持民营经济高质量发展的若干措施》（内税发〔2024〕1号）规定：对年应纳税所得额低于100万元的小型微利企业免征企业所得税地方分享部分。

本集团本报告期内境外子公司所得税税率列示如下：

	所得税税率
紫光数码（香港）有限公司	8.25%、16.5%（注3）
紫光晓通（香港）有限公司	8.25%、16.5%（注3）
紫光国际有限公司	8.25%、16.5%（注3）
紫光联合信息系统有限公司	8.25%、16.5%（注3）
紫光国际信息技术有限公司	8.25%、16.5%（注3）
优特技术（香港）有限公司	8.25%、16.5%（注3）
新华三集团有限公司	8.25%、16.5%（注3）
紫光计算机科技（香港）有限公司	8.25%、16.5%（注3）
华三日本通信技术有限公司	23.2%
华三通信哈萨克斯坦有限公司	20%
华三技术方案马来西亚有限公司	24%
华三通信（泰国）有限公司	20%
华三通信巴基斯坦有限公司	1%（注4）
华三通信（俄罗斯）有限公司	20%
华三通信印度尼西亚有限公司	22%
新华三澳门（一人）有限公司	12%
华三通信墨西哥有限公司	30%
华三通信南非有限公司	27%
华三信息技术股份有限公司	17%
华三信息技术有限公司	25%
华三通信菲律宾有限公司	20%、25%（注5）
华三通信（越南）有限公司	20%
华三通信沙特有限公司	20%
华三通信西班牙有限公司	25%
华三通信中东有限公司	0%、9%（注6）
华三通信韩国有限公司	9%-24%（注7）
华三通信塔什干有限公司	15%
华三通信波兰有限公司	19%
华三通信智利股份有限公司	27%
华三通信沙特区域总部	20%
华三通信德国有限公司	15.825%（注8）

四、 税项（续）

1. 所得税（续）

（1） 主要税种及税率（续）

- 注3： 香港地区实行两级制利得税率，应评税利润不超过200万港币的部分利得税率为8.25%，超过200万港币的部分利得税率为16.5%。在同一个课税年度，不可以有多于一个有关连实体选择以两级制利得税率课税。然而，如果所有相关条件都符合，不同的有关连实体可于不同的课税年度选择以两级制利得税率课税。
- 注4： 巴基斯坦对于除银行、上市公司以外的其他公司企业所得税基本税率为29%。基于H3C巴基斯坦收到的所有收入均为与服务出口有关的收入，属2001年《进出口税法》第154A条的规定，因此计征依据为出口收入额，税率为1%。
- 注5： 菲律宾企业所得税一般性税率为25%，但是，应税收入不超过500万菲律宾比索、总资产不超过1亿菲律宾比索的国内企业，适用20%的税率；在计算时，总资产不应当包括在纳税年度内特定商业实体的办公室、厂房和设备所在的土地。
- 注6： 阿联酋企业所得税法针对不同类别纳税人规定了不同的税率：应税收入不超过内阁决定中规定的纳税起征点（375,000迪拉姆）的企业，适用税率0%；应税收入超过纳税起征点的企业，适用税率9%。
- 注7： 韩国企业所得税税率是9%~24%，具体：税基不超过2亿韩元适用税率9%；税基为2亿韩元-200亿韩元的部分适用19%；税基为200亿韩元-3000亿韩元的部分适用21%；税基超过3000亿韩元的部分适用24%。
- 注8： 德国企业所得税的标准税率为15%。然而，在此基础上还需加收5.5%的团结附加税，因此实际税率为15.825%。

（2） 主要税收优惠

根据《财政部 税务总局关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》（财税〔2023〕7号）规定，企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，自2023年1月1日起，再按照实际发生额的100%在税前加计扣除；形成无形资产的，自2023年1月1日起，按照无形资产成本的200%在税前摊销。

四、 税项（续）

2. 增值税

（1） 适用增值税税率

本集团销售货物、提供劳务、销售服务等适用增值税，税率为 13%、9%、6%。

增值税小规模纳税人，适用 3%征收率的应税销售收入，减按 1%征收率征收增值税；一般纳税人部分应税服务收入选择适用 5%、3%简易征收率征收增值税。

（2） 税收优惠

根据《财政部国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100号）规定，公司及所属子公司在销售其自行开发生生产的软件产品，按 13%税率缴纳增值税后，对其增值税实际税负超过 3%的部分享受即征即退政策。

3. 城建税及教育费附加

本集团城建税、教育费附加均以应纳增值税为计税依据，城建税税率为 7%、5%，教育费附加税率为 3%，地方教育费附加税率为 2%。

根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业减半征收城市维护建设税、印花税（不含证券交易印花税）和教育费附加、地方教育附加。

4. 房产税

本集团自用房产以房产原值的 70%为计税依据，按 1.2%的税率计缴房产税；本集团出租房产以租金为计税依据，按 12%的税率计缴房产税。

5. 其他税项

本集团的其他税项按国家有关规定计算缴纳。

五、 合并财务报表主要项目注释

1. 货币资金

	2025年	2024年
库存现金	12,604.20	13,176.95
银行存款	8,570,416,060.71	7,316,498,965.77
银行利息	9,467,640.14	10,685,077.78
其他货币资金	364,603,841.65	207,252,885.38
合计	<u>8,944,500,146.70</u>	<u>7,534,450,105.88</u>
其中：存放在境外的款项总额	2,592,864,351.88	1,546,916,591.48

于2025年12月31日，其他货币资金中包含使用受到限制的货币资金人民币360,731,175.57元及微信、支付宝等第三方支付平台余额人民币3,872,666.08元。

2. 交易性金融资产

	2025年	2024年
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	137,061,277.78	200,928,604.50
其中：银行理财产品	<u>137,061,277.78</u>	<u>200,928,604.50</u>
合计	<u>137,061,277.78</u>	<u>200,928,604.50</u>

3. 衍生金融资产

	2025年	2024年
外汇期权	<u>-</u>	<u>70,978,435.24</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

4. 应收票据

(1) 应收票据分类列示

	2025年	2024年
银行承兑汇票	37,311,485.83	59,455,597.69
商业承兑汇票	597,052,698.75	294,693,003.05
财务公司承兑汇票	152,838,418.68	67,822,911.94
	<u>787,202,603.26</u>	<u>421,971,512.68</u>
减：应收票据坏账准备	<u>7,337,492.47</u>	<u>3,464,258.00</u>
合计	<u><u>779,865,110.79</u></u>	<u><u>418,507,254.68</u></u>

(2) 按坏账计提方法分类披露

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按信用风险特征组合计提坏账准备	<u>787,202,603.26</u>	<u>100.00</u>	<u>7,337,492.47</u>	<u>0.93</u>	<u>779,865,110.79</u>
合计	<u><u>787,202,603.26</u></u>	<u><u>100.00</u></u>	<u><u>7,337,492.47</u></u>	<u><u>0.93</u></u>	<u><u>779,865,110.79</u></u>

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按信用风险特征组合计提坏账准备	<u>421,971,512.68</u>	<u>100.00</u>	<u>3,464,258.00</u>	<u>0.82</u>	<u>418,507,254.68</u>
合计	<u><u>421,971,512.68</u></u>	<u><u>100.00</u></u>	<u><u>3,464,258.00</u></u>	<u><u>0.82</u></u>	<u><u>418,507,254.68</u></u>

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的应收票据情况如下：

	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票	37,311,485.83	112,118.92	0.30
商业承兑汇票	597,052,698.75	5,746,974.93	0.96
财务公司承兑汇票	152,838,418.68	1,478,398.62	0.97
合计	<u><u>787,202,603.26</u></u>	<u><u>7,337,492.47</u></u>	<u><u>0.93</u></u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

4. 应收票据（续）

（3） 坏账准备的情况

应收票据坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年收回或转回	本年核销	年末余额
按信用风险特征组合计提坏账准备	3,464,258.00	5,431,941.25	(1,558,706.78)	-	7,337,492.47

本年度无坏账准备收回或转回金额重要的款项。

（4） 已背书或贴现但在资产负债表日尚未到期的应收票据

	终止确认	未终止确认
银行承兑汇票	-	15,910,537.23
商业承兑汇票	-	2,556,279.60
财务公司承兑汇票	-	4,930,657.41
合计	-	23,397,474.24

5. 应收账款

（1） 应收账款按应收到期日的账龄分析

	2025年	2024年
未逾期及1年以内	12,071,751,038.24	13,118,034,182.96
1年至2年	518,404,744.03	597,278,040.04
2年至3年	329,893,381.72	366,389,288.13
3年至4年	222,756,134.83	103,035,825.19
4年至5年	54,200,535.30	53,088,051.57
5年以上	215,496,575.65	178,230,060.14
	13,412,502,409.77	14,416,055,448.03
减：应收账款坏账准备	749,947,704.78	584,030,218.85
合计	12,662,554,704.99	13,832,025,229.18

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

5. 应收账款（续）

（2） 按坏账计提方法分类披露

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	376,301,848.75	2.81	309,761,387.31	82.32	66,540,461.44
按信用风险特征组合计提坏账准备	13,036,200,561.02	97.19	440,186,317.47	3.38	12,596,014,243.55
合计	13,412,502,409.77	100.00	749,947,704.78	5.59	12,662,554,704.99

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	273,727,995.15	1.90	241,509,796.38	88.23	32,218,198.77
按信用风险特征组合计提坏账准备	14,142,327,452.88	98.10	342,520,422.47	2.42	13,799,807,030.41
合计	14,416,055,448.03	100.00	584,030,218.85	4.05	13,832,025,229.18

本年度无重要的单项计提坏账准备的应收账款。

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例 (%)
未逾期及1年以内	11,918,413,513.28	76,781,056.82	0.64
1年至2年	469,967,970.18	66,121,579.22	14.07
2年至3年	303,440,363.53	78,259,665.10	25.79
3年至4年	198,111,922.42	95,917,989.58	48.42
4年至5年	51,073,895.69	27,913,130.83	54.65
5年以上	95,192,895.92	95,192,895.92	100.00
合计	13,036,200,561.02	440,186,317.47	

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

5. 应收账款（续）

（3） 坏账准备的情况

应收账款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年收回或转回	本年核销	其他	年末余额
应收账款坏账准备	584,030,218.85	260,140,015.06	(67,557,997.54)	(26,326,130.38)	(338,401.21)	749,947,704.78

本年度无坏账准备收回或转回金额重要的款项。

（4） 实际核销的应收账款情况

本年度实际核销金额为人民币26,326,130.38元，无重要的核销款项。

（5） 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产情况

	应收账款 年末余额	合同资产 年末余额	应收账款和合同资 产年末余额	占应收账款和 合同资产年末 余额合计数的 比例（%）	应收账款坏账准备 和合同资产减值准 备年末余额
客户1	523,687,681.23	-	523,687,681.23	3.72	2,194,938.74
客户2	439,302,262.12	-	439,302,262.12	3.12	1,952,544.31
客户3	374,610,082.37	-	374,610,082.37	2.66	1,624,420.78
客户4	300,043,794.90	-	300,043,794.90	2.13	1,281,020.66
客户5	293,233,819.69	5.09	293,233,824.78	2.08	7,665,948.94
合计	1,930,877,640.31	5.09	1,930,877,645.40	13.71	14,718,873.43

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

6. 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

	2025年	2024年
应收票据融资	650,271,039.78	959,813,195.04
其中：银行承兑汇票	650,271,039.78	959,813,195.04
数字债权凭证	-	1,051,400.00
合计	<u>650,271,039.78</u>	<u>960,864,595.04</u>

(2) 按坏账计提方法分类披露

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按信用风险特征组合计提坏账准备	650,271,039.78	100.00	-	-	650,271,039.78
合计	<u>650,271,039.78</u>	<u>100.00</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>650,271,039.78</u>

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按信用风险特征组合计提坏账准备	960,864,595.04	100.00	-	-	960,864,595.04
合计	<u>960,864,595.04</u>	<u>100.00</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>960,864,595.04</u>

(3) 已背书或贴现但在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

	终止确认	未终止确认
银行承兑汇票	8,693,470,061.58	-
商业承兑汇票	2,101,772,526.80	-
合计	<u>10,795,242,588.38</u>	<u>-</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

7. 预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

	2025年		2024年	
	账面余额	比例 (%)	账面余额	比例 (%)
1年以内	2,357,654,359.73	97.50	1,655,821,490.15	98.41
1年至2年	38,233,620.25	1.58	11,817,369.27	0.70
2年至3年	9,984,674.72	0.41	2,770,031.77	0.16
3年以上	12,434,124.45	0.51	12,261,409.00	0.73
合计	<u>2,418,306,779.15</u>	<u>100.00</u>	<u>1,682,670,300.19</u>	<u>100.00</u>

本年无重要的账龄超过1年的预付款项。

(2) 按预付对象归集的年末余额前五名的预付款情况

	年末余额	占预付款项年末余额合计数的比例 (%)
供应商1	416,237,141.99	17.21
供应商2	335,634,502.87	13.88
供应商3	120,669,465.00	4.99
供应商4	74,793,008.87	3.09
供应商5	68,295,229.28	2.82
合计	<u>1,015,629,348.01</u>	<u>41.99</u>

8. 其他应收款

	2025年	2024年
应收利息	11,556,768.54	8,640,798.61
其他应收款	<u>277,026,304.44</u>	<u>650,397,799.04</u>
合计	<u>288,583,072.98</u>	<u>659,038,597.65</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

8. 其他应收款（续）

应收利息

（1） 应收利息分类

	2025年	2024年
小额贷款利息	80,906.54	18,473.61
票据利息	11,475,862.00	8,622,325.00
合计	11,556,768.54	8,640,798.61

截至2025年12月31日，本集团无重要逾期利息。

其他应收款

（1） 按账龄披露

	2025年	2024年
1年以内（含1年）	140,432,290.81	252,419,017.56
1年至2年	62,565,069.71	413,617,118.47
2年至3年	126,517,030.16	21,797,791.69
3年至4年	15,408,472.88	12,502,760.32
4年至5年	5,247,674.20	7,831,429.93
5年以上	80,892,102.28	79,658,233.16
	431,062,640.04	787,826,351.13
减：其他应收款坏账准备	154,036,335.60	137,428,552.09
合计	277,026,304.44	650,397,799.04

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

8. 其他应收款（续）

其他应收款（续）

（2）按款项性质分类情况

	2025年	2024年
保证金、押金	141,874,821.64	247,005,910.42
往来款	112,834,813.25	69,268,683.47
应收政府补助	-	135,609,380.53
其他	176,353,005.15	335,942,376.71
合计	<u>431,062,640.04</u>	<u>787,826,351.13</u>

（3）坏账准备计提情况

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	204,548,953.90	47.45	118,372,687.72	57.87	86,176,266.18
按信用风险特征组合计提坏账准备	226,513,686.14	52.55	35,663,647.88	15.74	190,850,038.26
合计	<u>431,062,640.04</u>	<u>100.00</u>	<u>154,036,335.60</u>	<u>35.73</u>	<u>277,026,304.44</u>

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	329,926,673.45	41.88	95,926,837.95	29.08	233,999,835.50
按信用风险特征组合计提坏账准备	457,899,677.68	58.12	41,501,714.14	9.06	416,397,963.54
合计	<u>787,826,351.13</u>	<u>100.00</u>	<u>137,428,552.09</u>	<u>17.44</u>	<u>650,397,799.04</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

8. 其他应收款（续）

其他应收款（续）

（3） 坏账准备计提情况（续）

单项计提坏账准备的其他应收款情况如下：

	2025年			计提理由	2024年	
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）		账面余额	坏账准备
单位1	34,340,801.70	34,340,801.70	100.00	逾期	34,340,801.70	34,340,801.70
单位2	80,232,700.00	24,069,810.00	30.00	诉讼	80,232,700.00	24,069,810.00
单位3	12,758,252.96	12,758,252.96	100.00	诉讼	193,327,777.08	15,490,831.58
单位4	9,054,050.00	9,054,050.00	100.00	逾期	9,054,050.00	9,054,050.00
单位5	8,952,500.00	8,952,500.00	100.00	回款困难	-	-
其他	59,210,649.24	29,197,273.06	49.31		12,971,344.67	12,971,344.67
合计	<u>204,548,953.90</u>	<u>118,372,687.72</u>			<u>329,926,673.45</u>	<u>95,926,837.95</u>

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例（%）
信用风险组合	<u>226,513,686.14</u>	<u>35,663,647.88</u>	<u>15.74</u>
合计	<u>226,513,686.14</u>	<u>35,663,647.88</u>	<u>15.74</u>

其他应收款按照未来12个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

	第一阶段 未来12个月预期信用损失	第二阶段 整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	第三阶段 整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	合计
年初余额	-	52,728,093.94	84,700,458.15	137,428,552.09
年初余额在本年阶段转换	-	(7,747,971.56)	7,747,971.56	-
本年计提	-	1,105,536.84	26,018,032.31	27,123,569.15
本年转回	-	(5,849,149.11)	(2,732,578.62)	(8,581,727.73)
本年核销	-	(1,000.00)	(1,800,146.33)	(1,801,146.33)
其他变动	-	-	(132,911.58)	(132,911.58)
年末余额	-	<u>40,235,510.11</u>	<u>113,800,825.49</u>	<u>154,036,335.60</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

8. 其他应收款（续）

其他应收款（续）

（4） 坏账准备的情况

其他应收款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年收回或转回	本年转销或核销	其他	年末余额
其他应收款坏账准备	137,428,552.09	27,123,569.15	(8,581,727.73)	(1,801,146.33)	(132,911.58)	154,036,335.60

本年度无坏账准备收回或转回金额重要的款项。

（5） 实际核销的其他应收款情况

本年度实际核销金额为人民币1,801,146.33元，无重要的核销款项。

（6） 按欠款方归集的年末余额其他应收款金额前五名

	年末余额	占其他应收款 余额合计数的 比例（%）	性质	账龄	坏账准备 年末余额
格力电子商务有限公司	80,232,700.00	18.61	其他	2-3年	24,069,810.00
上海和耀供应链管理 有限公司	37,541,720.23	8.71	其他	1-2年	7,648,344.05
唐山智能电子有限 公司	34,340,801.70	7.97	往来款	5年以上	34,340,801.70
北京紫光芯云科技 发展有限公司	14,815,144.17	3.44	保证金、押金	0-3年	-
得力集什有限公司	12,758,252.96	2.96	其他	2-3年	12,758,252.96
合计	179,688,619.06	41.69			78,817,208.71

五、合并财务报表主要项目注释（续）

9. 存货

（1）存货分类

	2025年			2024年		
	账面余额	跌价准备/减值准备	账面价值	账面余额	跌价准备/减值准备	账面价值
原材料	13,362,014,177.51	348,337,455.60	13,013,676,721.91	12,570,436,929.08	266,439,172.36	12,303,997,756.72
在产品	1,321,732,452.44	456,030.18	1,321,276,422.26	1,175,185,408.12	834,027.52	1,174,351,380.60
库存商品及发出商品	26,292,841,279.59	1,217,659,965.21	25,075,181,314.38	20,261,429,620.64	1,220,429,740.75	19,040,999,879.89
在途物资	383,362,003.61	-	383,362,003.61	281,608,468.93	-	281,608,468.93
维修备件	1,762,449,181.32	497,590,653.77	1,264,858,527.55	1,577,640,168.22	428,515,265.07	1,149,124,903.15
合同履约成本	2,553,293,041.68	43,178,521.74	2,510,114,519.94	2,903,937,549.37	7,335,417.10	2,896,602,132.27
合计	45,675,692,136.15	2,107,222,626.50	43,568,469,509.65	38,770,238,144.36	1,923,553,622.80	36,846,684,521.56

（2）存货跌价准备及合同履约成本减值准备

	年初余额	本年计提	本年减少		年末余额
			转回或转销	其他	
原材料	266,439,172.36	156,219,813.60	(74,321,530.36)	-	348,337,455.60
在产品	834,027.52	-	(377,997.34)	-	456,030.18
库存商品及发出商品	1,220,429,740.75	241,090,575.84	(243,860,351.38)	-	1,217,659,965.21
维修备件	428,515,265.07	229,225,731.13	(160,150,342.43)	-	497,590,653.77
合同履约成本	7,335,417.10	35,928,010.30	(84,905.66)	-	43,178,521.74
合计	1,923,553,622.80	662,464,130.87	(478,795,127.17)	-	2,107,222,626.50

按组合计提存货跌价准备的情况如下：

	2025年			2024年		
	账面余额	跌价准备	计提比例 (%)	账面余额	跌价准备	计提比例 (%)
库存商品	2,420,850,745.26	1,003,364,235.28	41.45	2,171,202,614.17	1,014,612,250.52	46.73
维修备件	1,762,449,181.32	497,590,653.77	28.23	1,577,640,168.22	428,515,265.07	27.16
合计	4,183,299,926.58	1,500,954,889.05	35.88	3,748,842,782.39	1,443,127,515.59	38.50

部分库存商品按存货类别以历史损失情况与业务风险为基础，结合库龄按存货类型分别估计可变现净值经验数据来确定相关存货的可变现净值。维修备件基于周转次数及需求法估计其可变现净值。

（3）合同履约成本摊销

合同履约成本本年确认的摊销金额为人民币3,693,006,260.49元，年末账面价值根据流动性列示于存货和其他非流动资产。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

10. 合同资产

（1） 合同资产情况

	2025年			2024年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	661,279,385.30	41,076,752.52	620,202,632.78	1,329,786,483.29	47,935,805.97	1,281,850,677.32

（2） 合同资产账面价值重大变动

	变动金额	变动原因
合同资产	(661,648,044.54)	前期需终验的项目已完成终验，本期新增需终验的项目减少

（3） 按合同资产减值准备计提方法分类披露

2025年

	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提减值准备	29,723,112.09	4.49	29,723,112.09	100.00	-
按信用风险特征组合计提减值准备	631,556,273.21	95.51	11,353,640.43	1.80	620,202,632.78
合计	661,279,385.30	100.00	41,076,752.52	6.21	620,202,632.78

2024年

	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提减值准备	26,202,850.90	1.97	26,202,850.90	100.00	-
按信用风险特征组合计提减值准备	1,303,583,632.39	98.03	21,732,955.07	1.67	1,281,850,677.32
合计	1,329,786,483.29	100.00	47,935,805.97	3.60	1,281,850,677.32

单项计提减值准备的合同资产情况如下：

	2025年			计提理由	2024年	
	账面余额	减值准备	计提比例 (%)		账面余额	减值准备
单项计提	29,723,112.09	29,723,112.09	100.00	回款困难	26,202,850.90	26,202,850.90

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

10. 合同资产（续）

（3） 按合同资产减值准备计提方法分类披露（续）

于2025年12月31日，组合计提减值准备的合同资产情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例（%）
账龄风险组合	631,556,273.21	11,353,640.43	1.80
合计	631,556,273.21	11,353,640.43	

（4） 合同资产减值准备的情况

	年初余额	本年计提	本年收回或转回	年末余额
合同资产坏账准备	47,935,805.97	8,942,308.34	(15,801,361.79)	41,076,752.52

本年度无实际核销的合同资产。

11. 一年内到期的非流动资产

	2025年	2024年
一年内到期的长期押金	46,101,504.75	-
一年内到期的应收融资租赁款	43,409,657.85	71,436,583.57
一年内到期的分期收款销售商品	21,231,820.29	21,215,754.53
一年内到期的分期收款提供服务	16,612,918.70	26,574,080.91
合计	127,355,901.59	119,226,419.01

12. 其他流动资产

	2025年	2024年
待抵增值税进项税	1,274,419,155.81	1,067,331,370.71
退货准备	403,783,893.84	205,525,014.56
发放的短期贷款	229,555,009.09	185,570,084.44
预缴所得税	29,861,478.15	46,483,040.49
待摊费用	9,241,799.41	8,259,149.60
其他	55,348,264.73	10,058,023.86
合计	2,002,209,601.03	1,523,226,683.66

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

12. 其他流动资产（续）

发放的短期贷款：

	2025年	2024年
发放的短期贷款原值	251,428,899.29	203,958,584.40
发放的短期贷款减值准备	21,873,890.20	18,388,499.96
发放的短期贷款净值	<u>229,555,009.09</u>	<u>185,570,084.44</u>

13. 长期应收款

(1) 长期应收款情况

	2025年			2024年			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	145,999,816.89	102,590,159.04	43,409,657.85	153,473,891.55	82,037,307.98	71,436,583.57	4.97%-8.68%
其中：未实现融资收益	(7,628,086.91)	-	(7,628,086.91)	(7,628,086.91)	-	(7,628,086.91)	
分期收款销售商品	44,012,265.93	21,385,175.07	22,627,090.86	64,588,799.07	29,819,632.81	34,769,166.26	2.30%-4.75%
分期收款提供服务	19,671,563.55	3,944,577.35	15,726,986.20	29,695,040.60	7,550,623.69	22,144,416.91	2.88%-10.79%
减：一年内到期	187,942,672.52	106,688,275.68	81,254,396.84	216,614,618.68	97,388,199.67	119,226,419.01	
合计	<u>21,740,973.85</u>	<u>21,231,635.78</u>	<u>509,338.07</u>	<u>31,143,112.54</u>	<u>22,019,364.81</u>	<u>9,123,747.73</u>	

(2) 按坏账计提方法分类披露

长期应收款按照未来12个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

	第一阶段 未来12个月预期信用损失	第二阶段 整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	第三阶段 整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	合计
年初余额	23,598.53	53,399,602.89	65,984,363.06	119,407,564.48
本年计提	-	27,807,617.69	-	27,807,617.69
本年转回	(20,148.53)	(11,386,165.81)	(7,886,277.66)	(19,292,592.00)
本年核销	-	-	(2,678.71)	(2,678.71)
年末余额	<u>3,450.00</u>	<u>69,821,054.77</u>	<u>58,095,406.69</u>	<u>127,919,911.46</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

13. 长期应收款（续）

（3） 坏账准备的情况

长期应收款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年收回或转回	本年转销或核销	年末余额
长期应收款坏账准备	<u>119,407,564.48</u>	<u>27,807,617.69</u>	<u>(19,292,592.00)</u>	<u>(2,678.71)</u>	<u>127,919,911.46</u>

（4） 实际核销的长期应收款情况

本年度实际核销金额为人民币2,678.71元，无重要的核销款项。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

14. 长期股权投资

长期股权投资情况

	年初 账面价值	年初 减值准备	本年变动							年末 账面价值	年末 减值准备	
			追加投资	减少投资	权益法下投资损益	其他综合收益	其他权益变动	宣告现金股利	计提减值准备			其他
合营企业												
阅动（广东）信息技术有限公司	2,643,846.41	-	-	-	901,118.38	-	-	-	-	-	3,544,964.79	-
联营企业												
北京紫光图文系统有限公司	13,287,361.46	-	-	-	(2,794,565.70)	-	-	-	-	-	10,492,795.76	-
苏州紫光高辰科技有限公司	13,776,803.99	-	-	-	(3,432,896.42)	-	-	-	-	-	10,343,907.57	-
清华紫光（广西）有限公司	-	32,477.42	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32,477.42
内蒙古智慧青城科技有限公司	49,292,109.66	-	-	-	(582,988.58)	-	-	-	-	-	48,709,121.08	-
摩度数字科技有限公司	3,099,514.28	-	-	(3,512,622.21)	413,107.93	-	-	-	-	-	-	-
陕西秦云智能信息技术有限公司	4,205,515.31	-	354,773.11	-	265,538.70	-	-	(354,773.11)	-	-	4,471,054.01	-
北京熙诚紫光科技有限公司	12,261,503.39	-	-	-	(2,520,091.73)	-	-	-	(7,915,702.71)	-	1,825,708.95	7,915,702.71
紫光智能科技（岳阳）有限公司	73,406,065.00	-	26,000,000.00	-	(4,482,696.26)	-	-	-	-	-	94,923,368.74	-
北京数智京城科技有限公司	4,982,324.41	-	-	-	871,368.58	-	-	-	-	-	5,853,692.99	-
紫光天际（南京）科技有限公司	-	-	100,000,000.00	-	(11,422,428.49)	-	-	-	-	(39,000,000.00)	49,577,571.51	-
紫光摩度科技有限公司	-	-	38,420,700.00	-	-	-	-	-	-	-	38,420,700.00	-
小计	174,311,197.50	32,477.42	164,775,473.11	(3,512,622.21)	(23,685,651.97)	-	-	(354,773.11)	(7,915,702.71)	(39,000,000.00)	264,617,920.61	7,948,180.13
合计	176,955,043.91	32,477.42	164,775,473.11	(3,512,622.21)	(22,784,533.59)	-	-	(354,773.11)	(7,915,702.71)	(39,000,000.00)	268,162,885.40	7,948,180.13

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

15. 其他非流动金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产情况

	2025年	2024年
盛景网联科技股份有限公司	165,000.00	165,000.00
江阴紫光软件有限公司	6,545,406.89	6,822,911.96
无锡紫光存储系统有限公司	1,762,631.90	1,820,142.45
紫光汇智信息技术有限公司	19,152,469.14	19,152,469.14
北京紫光华大科技有限公司	400,000.00	400,000.00
天津市紫光网芯股权投资合伙企业（有限合伙）	200,770,962.81	199,724,610.86
北京协同创新轨道交通研究院有限公司	5,000,000.00	5,000,000.00
智遨通（天津）信息技术有限公司	30,000,000.00	-
重庆数字涪陵大数据产业发展有限公司	-	1,250,000.00
合计	<u>263,796,470.74</u>	<u>234,335,134.41</u>

16. 投资性房地产

(1) 采用成本模式的投资性房地产

	房屋及建筑物
原价	
年初余额	332,871,447.73
处置	(111,357,113.04)
年末余额	<u>221,514,334.69</u>
累计折旧和摊销	
年初余额	115,452,707.76
计提	9,461,754.80
处置	(45,311,279.39)
年末余额	<u>79,603,183.17</u>
账面价值	
年末	<u>141,911,151.52</u>
年初	<u>217,418,739.97</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

17. 固定资产

(1) 固定资产情况

	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备	房屋装修	办公设备及其他	合计
原价							
年初余额	123,725,219.49	1,164,278,442.70	35,454,961.67	2,380,283,829.41	14,264,368.74	223,150,467.11	3,941,157,289.12
购置	-	24,944,309.49	1,667,579.14	142,862,280.72	360,974.28	30,475,340.62	200,310,484.25
在建工程转入	-	89,998,316.28	1,128,596.40	672,510.14	-	166,371.70	91,965,794.52
处置或报废	-	(29,577,205.09)	(82,863.85)	(100,417,057.99)	(11,450.00)	(5,746,776.08)	(135,835,353.01)
企业合并减少	-	-	-	(1,683,992.49)	-	(403,167.37)	(2,087,159.86)
年末余额	<u>123,725,219.49</u>	<u>1,249,643,863.38</u>	<u>38,168,273.36</u>	<u>2,421,717,569.79</u>	<u>14,613,893.02</u>	<u>247,642,235.98</u>	<u>4,095,511,055.02</u>
累计折旧							
年初余额	43,239,419.95	629,298,438.82	28,847,766.21	1,978,695,968.54	12,940,454.50	162,423,111.10	2,855,445,159.12
计提	3,468,979.63	161,448,229.42	2,224,701.40	194,989,215.26	543,280.25	26,004,401.28	388,678,807.24
处置或报废	-	(27,661,396.10)	(75,405.10)	(95,807,557.96)	(10,877.50)	(5,602,142.80)	(129,157,379.46)
合并范围减少	-	-	-	(1,380,767.24)	-	(227,463.54)	(1,608,230.78)
年末余额	<u>46,708,399.58</u>	<u>763,085,272.14</u>	<u>30,997,062.51</u>	<u>2,076,496,858.60</u>	<u>13,472,857.25</u>	<u>182,597,906.04</u>	<u>3,113,358,356.12</u>
账面价值							
年末	<u>77,016,819.91</u>	<u>486,558,591.24</u>	<u>7,171,210.85</u>	<u>345,220,711.19</u>	<u>1,141,035.77</u>	<u>65,044,329.94</u>	<u>982,152,698.90</u>
年初	<u>80,485,799.54</u>	<u>534,980,003.88</u>	<u>6,607,195.46</u>	<u>401,587,860.87</u>	<u>1,323,914.24</u>	<u>60,727,356.01</u>	<u>1,085,712,130.00</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

18. 在建工程

(1) 在建工程情况

	2025年			2024年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
紫光数字经济科技园（一期）智能工厂项目	287,467,117.41	-	287,467,117.41	141,345,451.64	-	141,345,451.64
紫光数字经济科技园（一期）总部基地项目	193,937,128.05	-	193,937,128.05	33,248,310.76	-	33,248,310.76
新一代ICT产品智能工厂建设项目	68,998,398.18	-	68,998,398.18	31,469,458.77	-	31,469,458.77
其他	22,781,524.87	-	22,781,524.87	33,543,829.03	-	33,543,829.03
合计	<u>573,184,168.51</u>	<u>-</u>	<u>573,184,168.51</u>	<u>239,607,050.20</u>	<u>-</u>	<u>239,607,050.20</u>

(2) 重要的在建工程变动情况

	预算	年初余额	本年增加	本年转入固定资产	其他减少	年末余额	资金来源	工程投入占预算比例（%）
紫光数字经济科技园（一期）智能工厂项目	448,134,197.40	141,345,451.64	146,121,665.77	-	-	287,467,117.41	自有资金及金融机构贷款	64.15
紫光数字经济科技园（一期）总部基地项目	638,949,597.27	33,248,310.76	160,688,817.29	-	-	193,937,128.05	自有资金、股东借款及金融机构贷款	30.35
新一代ICT产品智能工厂建设项目	<u>999,384,774.44</u>	<u>31,469,458.77</u>	<u>126,457,319.32</u>	<u>(78,971,171.10)</u>	<u>(9,957,208.81)</u>	<u>68,998,398.18</u>	自有资金	50.02
合计	<u>2,086,468,569.11</u>	<u>206,063,221.17</u>	<u>433,267,802.38</u>	<u>(78,971,171.10)</u>	<u>(9,957,208.81)</u>	<u>550,402,643.64</u>		

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

18. 在建工程（续）

（2） 重要的在建工程变动情况（续）

	工程进度	利息资本化累计 金额	其中：本年利 息资本化	本年利息资本 化率（%）
紫光数字经济科技园（一 期）智能工厂项目	64.15	4,408,326.75	3,837,998.42	3.05
紫光数字经济科技园（一 期）总部基地项目	30.35	1,832,353.80	1,832,353.80	2.95
新一代ICT产品智能工厂建设 项目	50.02	—	—	—
合计		<u>6,240,680.55</u>	<u>5,670,352.22</u>	

19. 使用权资产

（1） 使用权资产情况

	房屋及建筑物	电子设备	合计
成本			
年初余额	1,999,584,374.98	146,401,121.03	2,145,985,496.01
新增租赁	643,411,061.50	95,239.33	643,506,300.83
合同到期/变更	(669,559,832.61)	(5,393,490.07)	(674,953,322.68)
合并范围减少	(1,938,819.12)	—	(1,938,819.12)
汇率变动	26,347.50	(999.46)	25,348.04
年末余额	<u>1,971,523,132.25</u>	<u>141,101,870.83</u>	<u>2,112,625,003.08</u>
累计折旧			
年初余额	787,382,001.44	104,690,267.32	892,072,268.76
计提	334,250,397.67	19,448,610.74	353,699,008.41
合同到期/变更	(620,634,369.53)	(5,393,490.07)	(626,027,859.60)
合并范围减少	(969,409.51)	—	(969,409.51)
汇率变动	(42,061.21)	(566.36)	(42,627.57)
年末余额	<u>499,986,558.86</u>	<u>118,744,821.63</u>	<u>618,731,380.49</u>
账面价值			
年末	<u>1,471,536,573.39</u>	<u>22,357,049.20</u>	<u>1,493,893,622.59</u>
年初	<u>1,212,202,373.54</u>	<u>41,710,853.71</u>	<u>1,253,913,227.25</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

20. 无形资产

（1） 无形资产情况

	土地使用权	专利权	非专利技术及软 件著作权	商标权	软件、特许权及 其他	合计
原价						
年初余额	537,979,825.51	465,174,077.66	122,973,119.01	3,225,000,000.00	808,401,931.15	5,159,528,953.33
购置	-	-	-	-	27,334,129.71	27,334,129.71
处置	-	-	-	-	(4,253,557.37)	(4,253,557.37)
年末余额	<u>537,979,825.51</u>	<u>465,174,077.66</u>	<u>122,973,119.01</u>	<u>3,225,000,000.00</u>	<u>831,482,503.49</u>	<u>5,182,609,525.67</u>
累计摊销						
年初余额	42,954,658.84	403,164,003.18	1,906,547.79	-	450,667,139.23	898,692,349.04
计提	11,170,623.36	46,517,407.81	160,377.36	-	64,597,252.36	122,445,660.89
处置	-	-	-	-	(538,500.78)	(538,500.78)
年末余额	<u>54,125,282.20</u>	<u>449,681,410.99</u>	<u>2,066,925.15</u>	<u>-</u>	<u>514,725,890.81</u>	<u>1,020,599,509.15</u>
减值准备						
年初余额	-	-	118,747,986.26	-	119,622,864.29	238,370,850.55
年末余额	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>118,747,986.26</u>	<u>-</u>	<u>119,622,864.29</u>	<u>238,370,850.55</u>
账面价值						
年末	<u>483,854,543.31</u>	<u>15,492,666.67</u>	<u>2,158,207.60</u>	<u>3,225,000,000.00</u>	<u>197,133,748.39</u>	<u>3,923,639,165.97</u>
年初	<u>495,025,166.67</u>	<u>62,010,074.48</u>	<u>2,318,584.96</u>	<u>3,225,000,000.00</u>	<u>238,111,927.63</u>	<u>4,022,465,753.74</u>

（1） 于本年末，无通过内部研发形成的无形资产。

（2） 2025年12月31日，本集团子公司新华三集团有限公司拥有H3C等多个知名商标。本集团认为，在可预见的将来上述商标使用权均会使用，并会给本集团带来预期的经济利益流入，故其使用寿命是不确定的，每年末对该无形资产进行减值测试。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

20. 无形资产（续）

（2） 无形资产的减值测试情况

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

于商标减值测试时，资产组的可收回金额依据管理层批准的五年期预算，采用现金流量预测方法计算。超过该五年期的现金流量采用估计增长率作出推算。本集团管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定增长率和提成率，并采用能够反映相关资产组的特定风险的利率为折现率。

在进行商标减值测试时，本集团将相关资产组的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和提成率，预测期增长率基于经批准的五年期预算，稳定期增长率为预测期后所采用的增长率，折现率为反映相关资产组的特定风险的税前折现率。

2025年度，新华三集团所涉及的商标类无形资产组合的可收回金额采用未来现金流量折现方法主要假设如下：

	账面价值	可收回金额	减值金额	预算/预测期的年限	预算/预测期的关键参数	预算/预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
商标权	3,225,000,000.00	4,319,000,000.00	-	5年	增长率9%-15%、提成率1.12%-1.21%	见上述相关说明	增长率1%；税前折现率18.79%	见上述相关说明

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

21. 商誉

(1) 商誉原值

	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		企业合并	汇率调整	分摊至持有待售的处置组	处置	
新华三集团有限公司	13,991,510,748.70	-	-	-	-	13,991,510,748.70
无锡紫光星域投资管理 有限公司	81,948.40	-	-	-	-	81,948.40
曲靖市数字经济发展 有限公司	161,436.24	-	-	-	-	161,436.24
合计	13,991,754,133.34	-	-	-	-	13,991,754,133.34

- (1) 2016年，本集团购买新华三集团有限公司（以下简称：新华三）51%股权，新华三集团有限公司及其子公司纳入本集团合并范围，并形成商誉人民币13,991,510,748.70元。

新华三拥有计算、存储、网络、安全、终端等全方位的数字化基础设施整体能力，提供云计算、大数据、人工智能、工业互联网、信息安全、智能联接、边缘计算、统一运维等在内的一站式数字化解决方案，以及端到端的技术服务。

本集团定期针对新华三上述经营活动做整体评价，并据此统一资源配置，因此将新华三整体作为一个独立的资产组，并将商誉归入该资产组进行减值测试。2025年，本集团对商誉进行减值测试的范围为与商誉相关的最小资产组所涉及的资产，具体包括固定资产、无形资产等，该资产组与购买日及以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。

新华三可收回金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，其预计现金流量根据管理层批准的5年期财务预算为基础的现金流量预测来确定，所使用的税前折现率为12.80%，预测期以后的现金流量增长率设定为1%。管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定预算毛利率、增长率，并采用能够反映相关资产组的特定风险的利率为折现率。

2025年，管理层根据该等假设分析资产组的可收回金额，经测试认定本集团收购新华三产生的商誉资产未发生减值。

- (2) 2025年，本集团考虑无锡紫光星域投资管理有限公司资产状况、经营状况等因素后，经测试认定公司收购无锡紫光星域投资管理有限公司时产生的商誉资产未发生减值。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

21. 商誉（续）

（2） 商誉减值

	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		计提	汇率调整	分摊至持有待售 的处置组	处置	
曲靖市数字经济发展有限 公司	-	161,436.24	-	-	-	161,436.24

（3） 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

	所属资产组或资产组组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保 持一致
新华三集团有 限公司	本集团定期针对新华三上述经营活动做整体评价，并据此统一资源配置，因此将新华三整体作为一个独立的资产组，并将商誉归入该资产组进行减值测试。	数字化业务	是

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

21. 商誉（续）

（4）可收回金额的具体确定方法

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

本集团分别将新华三集团作为单独的资产组进行商誉减值测试，原因是其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组产生的现金流入。于商誉减值测试时，资产组的可收回金额依据管理层批准的五年期预算，采用现金流量预测方法计算。超过该五年期的现金流量采用估计增长率作出推算。本集团管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定增长率和毛利率，并采用能够反映相关资产组的特定风险的利率为折现率。

在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产或资产组(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和毛利率，预测期增长率基于经批准的五年期预算，稳定期增长率为预测期后所采用的增长率，不超过资产组所处国家/地区的长期平均GDP增长率，折现率为反映相关资产组的特定风险的税前折现率。

2025年度，新华三集团所涉及的资产组的可收回金额采用未来现金流量折现方法主要假设如下：

	账面价值	可收回金额	减值金额	预算/预测期的年限	预算/预测期的关键参数	预算/预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
新华三集团有限公司	32,363,534,770.03	45,761,000,000.00	-	5年	增长率15.1%-16.3%、毛利率14.8%-15.7%	见上述相关说明	增长率1%；毛利率14.8%；税前折现率12.8%	见上述相关说明

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

22. 长期待摊费用

	年初余额	本年增加	本年摊销	其他减少	年末余额
租赁房屋的装修					
支出	138,369,517.70	74,256,186.97	(34,854,317.60)	(314,477.47)	177,456,909.60
软件使用费	5,500,282.89	2,320,906.55	(4,407,643.09)	-	3,413,546.35
合计	143,869,800.59	76,577,093.52	(39,261,960.69)	(314,477.47)	180,870,455.95

23. 递延所得税资产/负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

	2025年		2024年	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	2,887,871,513.64	692,672,489.49	2,562,068,933.58	604,430,167.58
内部交易未实现利润	888,746,232.56	181,413,297.38	997,792,552.98	194,179,561.85
可抵扣亏损	3,892,581,784.28	649,943,312.60	2,961,511,747.61	511,537,955.41
预计负债	359,049,785.84	84,888,427.15	430,581,731.14	102,591,178.08
折旧与摊销	29,316,763.83	5,377,601.78	18,279,181.25	3,508,241.21
其他流动负债	1,961,204,662.75	426,566,829.30	1,705,575,110.31	384,660,660.39
应付职工薪酬	212,406,856.97	36,231,761.11	558,721,011.15	91,494,587.48
递延收益	326,812,101.45	53,076,371.10	335,978,315.16	55,822,116.39
公允价值变动	309,100,558.99	77,252,940.19	218,901,550.76	52,947,864.67
预提费用	143,953,952.08	35,169,590.90	31,268,183.44	6,359,398.72
长期租赁	1,011,478,308.53	191,694,533.14	815,167,170.38	155,646,392.01
合计	12,022,522,520.92	2,434,287,154.14	10,635,845,487.76	2,163,178,123.79

(2) 未经抵销的递延所得税负债

	2025年		2024年	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	3,003,450,845.26	450,517,626.79	3,049,928,845.26	457,489,326.79
递延所得税负债-股利				
税	7,155,530,410.60	357,776,520.53	7,819,063,465.00	390,953,173.25
长期租赁	935,432,358.32	172,102,584.46	730,456,198.92	135,069,334.82
其他流动资产	380,021,943.93	89,710,540.24	168,612,655.49	41,785,631.40
公允价值变动	1,134,727.92	283,681.98	71,098,454.64	17,772,013.66
折旧与摊销	9,281,257.07	1,392,246.10	17,879,187.42	3,385,480.12
其他	20,803,647.93	5,292,990.09	191,029,073.25	42,346,761.31
合计	11,505,655,191.03	1,077,076,190.19	12,048,067,879.98	1,088,801,721.35

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

23. 递延所得税资产/负债（续）

（3） 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

	2025年		2024年	
	抵销金额	抵销后余额	抵销金额	抵销后余额
递延所得税资产	<u>266,714,004.77</u>	<u>2,167,573,149.37</u>	<u>230,471,952.79</u>	<u>1,932,706,171.00</u>
递延所得税负债	<u>266,714,004.77</u>	<u>810,362,185.42</u>	<u>230,471,952.79</u>	<u>858,329,768.56</u>

（4） 未确认递延所得税资产明细

	2025年	2024年
可抵扣暂时性差异	858,561,876.78	748,121,047.05
可抵扣亏损	<u>4,585,738,276.62</u>	<u>4,169,483,428.61</u>
合计	<u>5,444,300,153.40</u>	<u>4,917,604,475.66</u>

（5） 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的到期日分析

	2025年	2024年
2025年	-	100,556,595.79
2026年	185,496,639.88	114,326,934.27
2027年	106,107,276.15	104,426,769.17
2028年	136,511,136.35	136,682,773.21
2029年	837,382,327.63	858,506,190.85
2030年	880,828,135.63	716,365,054.17
2031年	129,205,038.17	137,930,852.61
2032年	431,301,240.12	485,154,141.69
2033年	582,368,925.91	661,882,857.65
2034年	750,505,614.80	853,651,259.20
2035年	<u>546,031,941.98</u>	<u>-</u>
合计	<u>4,585,738,276.62</u>	<u>4,169,483,428.61</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

24. 其他非流动资产

	2025年			2024年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同履行成本	60,826,869.55	30,686,705.30	30,140,164.25	180,464,217.81	30,501,201.91	149,963,015.90
长期押金	60,722,279.10	-	60,722,279.10	95,956,030.19	-	95,956,030.19
合同资产	39,233,491.04	940,178.95	38,293,312.09	118,296,650.96	1,347,880.07	116,948,770.89
长期资产采购	1,594,441.03	-	1,594,441.03	2,733,271.90	-	2,733,271.90
合同取得成本	545,930.47	28,252.34	517,678.13	1,449,971.30	-	1,449,971.30
其他	5,482,845.72	-	5,482,845.72	8,660,424.65	-	8,660,424.65
合计	<u>168,405,856.91</u>	<u>31,655,136.59</u>	<u>136,750,720.32</u>	<u>407,560,566.81</u>	<u>31,849,081.98</u>	<u>375,711,484.83</u>

25. 所有权或使用权受到限制的资产

2025年

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	360,731,175.57	360,731,175.57	保证金及其他	人民币93,094,322.06元为银行保函保证金,人民币140,374,307.80元为银行票据保证金,其他为共管账户、定期存单保证金等因已被背书或贴现而导致所有权受到限制
应收票据	<u>23,397,474.24</u>	<u>23,397,474.24</u>	背书/贴现	
合计	<u>384,128,649.81</u>	<u>384,128,649.81</u>		

2024年

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	207,252,885.38	207,252,885.38	保证金及其他	人民币108,746,484.79元为银行保函保证金,人民币318,110.98元为银行票据保证金,人民币15,028,333.16元为银行结售汇业务保证金,其他为共管账户、定期存单保证金等因已被背书或贴现而导致所有权受到限制
应收票据	20,738,641.18	20,738,641.18	背书/贴现	
应收账款	<u>2,288,322.47</u>	<u>2,288,322.47</u>	质押	因借款质押而导致所有权受到限制
合计	<u>230,279,849.03</u>	<u>230,279,849.03</u>		

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

26. 短期借款

（1） 短期借款分类

	2025年	2024年
信用借款	4,637,971,885.69	3,366,580,439.27
票据贴现借款	2,748,321,127.15	1,153,435,704.01
保证借款	547,262,068.02	501,002,530.94
保理借款	-	37,155,329.00
质押借款	-	6,264,609.70
合计	<u>7,933,555,080.86</u>	<u>5,064,438,612.92</u>

27. 衍生金融负债

	2025年	2024年
外汇期权/货币掉期	<u>91,199,574.92</u>	<u>-</u>

28. 应付票据

	2025年	2024年
商业承兑汇票	6,589,500.00	305,366,912.43
银行承兑汇票	2,730,147,976.02	1,121,797,853.22
信用证	<u>3,640,000,000.00</u>	<u>2,116,651,048.37</u>
合计	<u>6,376,737,476.02</u>	<u>3,543,815,814.02</u>

于2025年12月31日，本集团无应付票据逾期未付。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

29. 应付账款

（1） 应付账款列示

	2025年	2024年
1年以下	15,417,705,680.68	15,185,073,550.03
1年至2年	411,548,160.81	554,173,361.27
2年至3年	310,929,525.26	218,038,852.30
3年以上	282,521,999.47	163,337,315.20
合计	<u>16,422,705,366.22</u>	<u>16,120,623,078.80</u>

截至2025年12月31日，应付账款余额主要是应付供应商的采购货款、项目款等，无账龄超过1年的重要应付账款。

30. 预收款项

（1） 预收款项列示

	2025年	2024年
1年以内	<u>1,452,235.92</u>	<u>1,145,542.44</u>

截至2025年12月31日，预收款项余额主要是预收的房租。

31. 合同负债

（1） 合同负债列示

	2025年	2024年
预收产品合同款	13,370,235,620.65	10,916,244,354.89
预收服务合同款	<u>3,512,066,753.69</u>	<u>3,585,882,841.62</u>
合计	<u>16,882,302,374.34</u>	<u>14,502,127,196.51</u>

预收产品合同款为已向客户收取销售产品款项但产品尚未交付或尚待客户验收，本集团履约义务在客户取得商品控制权时履行完毕并满足收入确认条件；预收服务合同款为已向客户收取的维保服务、运维服务、培训服务、建造服务、安装服务和其他增值服务款项，并根据服务履约进度或客户验收完成时点确认收入。

无账龄超过1年的重要合同负债。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

32. 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
短期薪酬	1,420,694,972.31	7,413,813,350.95	(7,262,783,944.11)	1,571,724,379.15
离职后福利（设定提存计划）	35,230,553.16	734,150,662.54	(731,465,364.46)	37,915,851.24
辞退福利	18,782,142.79	146,039,367.85	(151,476,341.81)	13,345,168.83
一年内到期的其他福利	286,243,586.55	54,559,863.67	(340,803,450.22)	-
合计	1,760,951,254.81	8,348,563,245.01	(8,486,529,100.60)	1,622,985,399.22

(2) 短期薪酬列示

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
工资、奖金、津贴和补贴	1,122,646,765.80	6,000,337,542.54	(5,774,785,214.93)	1,348,199,093.41
职工福利费	85,911,923.90	272,240,506.00	(279,452,378.47)	78,700,051.43
社会保险费	26,758,393.17	418,276,345.37	(417,573,742.97)	27,460,995.57
其中：医疗保险费	25,701,393.02	399,513,105.17	(398,953,894.66)	26,260,603.53
工伤保险费	1,149,924.83	17,548,200.97	(17,513,142.25)	1,184,983.55
生育保险费	(92,924.68)	1,215,039.23	(1,106,706.06)	15,408.49
住房公积金	3,191,520.12	552,990,272.44	(551,988,376.43)	4,193,416.13
工会经费和职工教育经费	12,918,614.89	52,060,335.95	(50,578,729.21)	14,400,221.63
短期带薪缺勤	97,137,482.63	85,363,658.59	(98,081,551.87)	84,419,589.35
其他短期薪酬	72,130,271.80	32,544,690.06	(90,323,950.23)	14,351,011.63
合计	1,420,694,972.31	7,413,813,350.95	(7,262,783,944.11)	1,571,724,379.15

(3) 设定提存计划列示

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
基本养老保险费	33,927,550.85	710,048,127.81	(707,403,555.97)	36,572,122.69
失业保险费	1,303,002.31	24,102,534.73	(24,061,808.49)	1,343,728.55
合计	35,230,553.16	734,150,662.54	(731,465,364.46)	37,915,851.24

设定提存计划主要为参加由各地劳动及社会保障机构组织实施的社会基本养老保险、失业保险等。在职工为公司提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益。公司按照国家规定的标准定期缴付上述款项后，不再有其他支付义务。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

33. 应交税费

	2025年	2024年
增值税	239,114,226.75	381,747,638.72
企业所得税	185,792,369.64	163,911,604.36
个人所得税	36,574,887.58	41,007,740.89
印花税	34,324,821.38	34,471,535.14
预扣税	33,697,397.86	35,240,649.61
城市维护建设税	6,072,727.05	7,272,582.86
教育费附加	4,336,763.66	5,200,303.44
房产税	399,311.14	453,257.40
其他	1,105,463.34	513,605.45
合计	<u>541,417,968.40</u>	<u>669,818,917.87</u>

34. 其他应付款

	2025年	2024年
应付股利	-	108.32
其他应付款	<u>768,328,301.82</u>	<u>1,150,313,742.19</u>
合计	<u>768,328,301.82</u>	<u>1,150,313,850.51</u>

应付股利

	2025年	2024年
应付股利	<u>-</u>	<u>108.32</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

34. 其他应付款（续）

其他应付款

（1） 按款项性质分类情况

	2025年	2024年
其他应付款项	323,043,290.23	672,653,958.49
其他应付费用	276,858,259.20	271,302,005.31
合同押金、保证金	163,143,941.22	189,880,906.50
应付员工款项	3,742,924.72	4,228,212.98
代扣代缴员工社保	1,539,886.45	12,248,658.91
合计	<u>768,328,301.82</u>	<u>1,150,313,742.19</u>

（2） 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

本年无账龄超过1年或逾期的重要其他应付款。

35. 一年内到期的非流动负债

	2025年	2024年
一年内到期的长期借款	2,301,098,887.26	3,891,133,717.20
一年内到期的长期应付款	11,754,524.57	29,454,000.30
一年内到期的租赁负债	833,995,521.74	297,631,837.73
一年内到期的其他长期负债	9,540,163,117.01	9,400,008,444.59
合计	<u>12,687,012,050.58</u>	<u>13,618,227,999.82</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

36. 其他流动负债

	2025年	2024年
预提退货准备	613,768,355.47	227,450,272.23
预提费用	609,803,239.94	791,379,033.80
预提销售返利	434,930,056.99	563,360,125.22
待转销项税额	387,730,795.46	195,898,802.45
产品质量保证	331,251,054.52	366,041,844.43
其他	481,914,175.75	439,442,918.52
合计	<u>2,859,397,678.13</u>	<u>2,583,572,996.65</u>

37. 长期借款

	2025年	2024年
信用借款	3,142,036,290.79	4,928,835,113.20
保证借款	615,621,549.73	986,506,157.66
质押借款	8,761,610,919.66	8,984,511,903.51
减：一年内到期的长期借款	<u>2,301,098,887.26</u>	<u>3,891,133,717.20</u>
合计	<u>10,218,169,872.92</u>	<u>11,008,719,457.17</u>

于2025年12月31日，上述借款的年利率为2.14%至4.43%（2024年12月31日：2.25%至4.53%）。

长期借款中包括一笔金额为人民币8,298,917,275.00元的质押借款，其到期日介乎2027年6月21日至2031年8月28日，该笔借款须遵守以下承诺条款：

- (i) 资产负债率（总负债/总资产）自首次提款日起至2026年12月31日止不得超过80%；资产负债率自2027年1月1日起至2031年8月28日止不得超过75%。
- (ii) EBITDA利息保障倍数（EBITDA/利息费用）自首次提款日起至2026年12月31日止不得低于3倍；EBITDA利息保障倍数自2027年1月1日起至2031年8月28日止不得低于4倍。
- (iii) 杠杆率（刚性负债/EBITDA）自首次提款日起至2026年12月31日止不得超过6.5倍；自2027年1月1日起至2031年8月28日止，杠杆率（刚性负债-不受限货币资金）/EBITDA不得超过4.5倍。

用于计算上述比率的负债不包括因购买新华三19%股权的期权而产生的相关负债。该承诺条款每年12月31日进行评估，目前无迹象表明公司履行该承诺存在困难。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

38. 租赁负债

	2025年	2024年
租赁负债	1,559,666,938.17	1,305,517,914.84
其中：未确认融资费用	128,681,511.99	139,942,205.05
减：一年内到期的租赁负债	833,995,521.74	297,631,837.73
合计	<u>725,671,416.43</u>	<u>1,007,886,077.11</u>

39. 长期应付款

	2025年	2024年
长期应付款	<u>1,013,017.64</u>	<u>5,045,946.60</u>

按款项性质列示长期应付款

	2025年	2024年
分期付款购买商品	12,767,542.21	34,499,946.90
减：一年以内应付金额	11,754,524.57	29,454,000.30
合计	<u>1,013,017.64</u>	<u>5,045,946.60</u>

40. 长期应付职工薪酬

	2025年	2024年
辞退福利	16,059,395.96	17,556,513.30
其他长期福利	4,249,718.89	-
合计	<u>20,309,114.85</u>	<u>17,556,513.30</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

41. 预计负债

	2025年	2024年	形成原因
产品质量保证	301,254,262.45	326,534,047.32	一年以上的产品质量保证
待执行亏损合同	8,792,388.42	5,024,909.94	
未决诉讼	1,980,413.58	-	
合计	<u>312,027,064.45</u>	<u>331,558,957.26</u>	

产品质量保证是基于历史实际发生的质量维修支出，并结合维修支出的数据模型而估计出的，变动情况如下：

	2025年	2024年
年初余额	692,575,891.75	661,805,276.29
本年增加	324,898,225.34	387,704,728.44
本年减少	<u>(384,968,800.12)</u>	<u>(356,934,112.98)</u>
年末余额	<u>632,505,316.97</u>	<u>692,575,891.75</u>
减：被列为流动负债的部分	<u>331,251,054.52</u>	<u>366,041,844.43</u>
合计	<u>301,254,262.45</u>	<u>326,534,047.32</u>

42. 递延收益

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	形成原因
政府补助	<u>441,386,563.28</u>	<u>285,530,149.11</u>	<u>(240,940,488.14)</u>	<u>485,976,224.25</u>	收到的政府补助

43. 其他非流动负债

	2025年	2024年
长期押金	79,313,800.66	13,082,351.98
预收长期房租	<u>-</u>	<u>895,176.52</u>
合计	<u>79,313,800.66</u>	<u>13,977,528.50</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

44. 股本

	年初余额	本年增减变动					年末余额
		发行新股	送股	公积金转增	其他	小计	
股份总数	2,860,079,874.00	-	-	-	-	-	2,860,079,874.00

45. 资本公积

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
其他资本公积	15,683,120.56	-	-	15,683,120.56
合计	15,683,120.56	-	-	15,683,120.56

46. 其他综合收益

合并资产负债表中归属于母公司股东的其他综合收益累积余额：

2025年

	2025年1月1日	增减变动	2025年12月31日
权益法下可转损益的其他综合收益	84,009.33	-	84,009.33
外币财务报表折算差额	(3,470,310.48)	(3,049,706.43)	(6,520,016.91)
合计	(3,386,301.15)	(3,049,706.43)	(6,436,007.58)

2024年

	2024年1月1日	增减变动	2024年12月31日
权益法下可转损益的其他综合收益	84,009.33	-	84,009.33
外币财务报表折算差额	(1,749,411.31)	(1,720,899.17)	(3,470,310.48)
合计	(1,665,401.98)	(1,720,899.17)	(3,386,301.15)

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

46. 其他综合收益（续）

其他综合收益发生额：

2025年

	税前发生额	归属于母公司股东	归属于少数股东
将重分类进损益的其他综合收益 外币报表折算差额	(4,460,501.94)	(3,049,706.43)	(1,410,795.51)
合计	<u>(4,460,501.94)</u>	<u>(3,049,706.43)</u>	<u>(1,410,795.51)</u>

2024年

	税前发生额	归属于母公司股东	归属于少数股东
将重分类进损益的其他综合收益 外币报表折算差额	(2,052,978.13)	(1,720,899.17)	(332,078.96)
合计	<u>(2,052,978.13)</u>	<u>(1,720,899.17)</u>	<u>(332,078.96)</u>

47. 盈余公积

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	<u>25,570,446.44</u>	<u>22,232,017.09</u>	<u>(25,570,446.44)</u>	<u>22,232,017.09</u>

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本50%以上的，可不再提取。

48. 未分配利润

	2025年	2024年
年初未分配利润	10,431,331,439.31	12,987,705,801.49
归属于母公司股东的净利润	1,685,521,754.82	1,572,434,477.25
减：提取法定盈余公积	22,232,017.09	25,570,446.44
应付普通股现金股利	214,505,990.55	400,411,182.36
其他	<u>28,652,095.51</u>	<u>3,702,827,210.63</u>
年末未分配利润	<u>11,851,463,090.98</u>	<u>10,431,331,439.31</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

49. 营业收入和营业成本

（1） 营业收入和营业成本情况

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	96,267,600,254.58	82,266,300,546.00	78,865,531,368.92	65,198,107,168.33
其他业务	480,739,089.45	365,546,072.39	158,547,082.24	84,008,309.54
合计	<u>96,748,339,344.03</u>	<u>82,631,846,618.39</u>	<u>79,024,078,451.16</u>	<u>65,282,115,477.87</u>

（2） 营业收入分解信息

2025年

报告分部	数字化业务	分销业务	其他	抵消	合计
商品类型					
销售商品	72,975,191,845.80	24,310,650,986.89	371,585.50	(6,822,452,378.83)	90,463,762,039.36
提供服务	5,989,135,074.56	505,376,194.11	107,885,610.13	(317,819,574.13)	6,284,577,304.67
合计	<u>78,964,326,920.36</u>	<u>24,816,027,181.00</u>	<u>108,257,195.63</u>	<u>(7,140,271,952.96)</u>	<u>96,748,339,344.03</u>
经营地区					
国内	74,343,934,343.25	24,723,914,448.62	108,257,195.63	(7,138,294,391.31)	92,037,811,596.19
国外	4,620,392,577.11	92,112,732.38	-	(1,977,561.65)	4,710,527,747.84
合计	<u>78,964,326,920.36</u>	<u>24,816,027,181.00</u>	<u>108,257,195.63</u>	<u>(7,140,271,952.96)</u>	<u>96,748,339,344.03</u>
商品转让的时间					
在某一时点转让	74,373,861,851.83	24,789,598,961.68	1,749,447.53	(6,870,865,958.99)	92,294,344,302.05
在某一时段内转让	4,590,465,068.53	26,428,219.32	106,507,748.10	(269,405,993.97)	4,453,995,041.98
合计	<u>78,964,326,920.36</u>	<u>24,816,027,181.00</u>	<u>108,257,195.63</u>	<u>(7,140,271,952.96)</u>	<u>96,748,339,344.03</u>

2024年

报告分部	数字化业务	分销业务	其他	抵消	合计
商品类型					
销售商品	51,646,798,018.09	26,445,367,060.08	461,942.85	(5,755,908,663.97)	72,336,718,357.05
提供服务	6,362,872,126.96	555,498,681.46	92,923,242.16	(323,933,956.47)	6,687,360,094.11
合计	<u>58,009,670,145.05</u>	<u>27,000,865,741.54</u>	<u>93,385,185.01</u>	<u>(6,079,842,620.44)</u>	<u>79,024,078,451.16</u>
经营地区					
国内	55,089,993,915.61	26,853,516,807.69	93,385,185.01	(6,079,842,620.44)	75,957,053,287.87
国外	2,919,676,229.44	147,348,933.85	-	-	3,067,025,163.29
合计	<u>58,009,670,145.05</u>	<u>27,000,865,741.54</u>	<u>93,385,185.01</u>	<u>(6,079,842,620.44)</u>	<u>79,024,078,451.16</u>
商品转让的时间					
在某一时点转让	53,484,263,797.47	26,997,690,740.67	3,122,306.50	(5,847,445,829.05)	74,637,631,015.59
在某一时段内转让	4,525,406,347.58	3,175,000.87	90,262,878.51	(232,396,791.39)	4,386,447,435.57
合计	<u>58,009,670,145.05</u>	<u>27,000,865,741.54</u>	<u>93,385,185.01</u>	<u>(6,079,842,620.44)</u>	<u>79,024,078,451.16</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

49. 营业收入和营业成本（续）

（3） 营业成本分解信息

报告分部	数字化业务	分销业务	其他	抵消	合计
商品类型					
销售商品	62,402,688,849.91	23,291,061,985.08	243,694.65	(6,790,498,093.51)	78,903,496,436.13
提供服务	3,487,114,952.88	430,177,473.37	87,741,968.57	(276,684,212.56)	3,728,350,182.26
合计	<u>65,889,803,802.79</u>	<u>23,721,239,458.45</u>	<u>87,985,663.22</u>	<u>(7,067,182,306.07)</u>	<u>82,631,846,618.39</u>
经营地区					
国内	62,380,431,027.40	23,627,426,168.73	87,985,663.22	(7,065,204,744.42)	79,030,638,114.93
国外	3,509,372,775.39	93,813,289.72	-	(1,977,561.65)	3,601,208,503.46
合计	<u>65,889,803,802.79</u>	<u>23,721,239,458.45</u>	<u>87,985,663.22</u>	<u>(7,067,182,306.07)</u>	<u>82,631,846,618.39</u>
商品转让的时间					
在某一时点转让	63,132,210,915.38	23,702,777,207.28	2,252,602.30	(6,837,523,726.74)	79,999,716,998.22
在某一时段内转让	2,757,592,887.41	18,462,251.17	85,733,060.92	(229,658,579.33)	2,632,129,620.17
合计	<u>65,889,803,802.79</u>	<u>23,721,239,458.45</u>	<u>87,985,663.22</u>	<u>(7,067,182,306.07)</u>	<u>82,631,846,618.39</u>

（4） 履约义务

确认的收入来源于：

	2025年	2024年
合同负债年初账面价值	11,165,925,801.98	8,993,397,254.48

本集团与履约义务相关的信息如下：

本集团在销售ICT等相关产品时，相关履约义务于交付或经客户验收后履行完毕，客户需按约定支付预收款、到货款与验收款，本集团承担的未来预计退还客户款项主要包括销售返利，所提供产品质量保证涵盖保证型质保及服务型质保。

本集团在提供维保、数据中心建造等服务时，相关履约义务在服务期内或客户验收完成后履行，客户需按约定支付服务进度款及验收款，本集团承担的预计将退还客户的款项主要为销售返利，所提供的质量保证属于服务型质保。

（5） 分摊至剩余履约义务

于2025年12月31日，已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为人民币314.10亿元（2024年12月31日：人民币288.73亿元），本集团预计大部分金额将随着履约义务的履行完毕，在未来三年内确认为收入。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

50. 税金及附加

	2025年	2024年
印花税	146,983,100.01	101,508,315.05
城市维护建设税	85,685,028.23	94,513,232.95
教育费附加	61,203,665.35	67,507,892.91
房产税	5,047,849.27	4,840,741.77
土地使用税	217,363.21	197,678.43
车船使用税	10,410.00	10,235.00
其他	1,515,745.89	1,089,019.25
合计	<u>300,663,161.96</u>	<u>269,667,115.36</u>

51. 销售费用

	2025年	2024年
人员费用	2,920,808,707.53	2,934,431,889.88
业务招待费	309,318,283.52	292,177,227.11
合作费	145,708,757.94	180,523,844.86
差旅费	143,436,782.51	152,317,822.67
资产折旧摊销	125,514,322.03	128,943,537.79
房租水电	84,322,278.01	73,345,658.47
市场费用	66,243,553.08	101,295,014.12
会议费	46,927,878.88	61,957,371.63
办公费用	35,004,026.78	40,477,728.67
物料消耗	1,596,270.61	11,577,134.25
维修费	951,300.39	4,707,124.89
其他	172,489,260.38	162,498,933.59
合计	<u>4,052,321,421.66</u>	<u>4,144,253,287.93</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

52. 管理费用

	2025年	2024年
人员费用	689,848,683.34	613,825,147.74
资产折旧摊销	108,773,153.56	107,856,977.57
中介费	75,035,603.02	54,303,560.77
合作费	64,430,780.86	69,457,029.88
办公费用	54,845,484.44	56,189,371.83
房租水电	19,554,489.39	19,660,673.10
业务招待费	17,131,185.85	10,968,656.27
差旅费	9,085,544.43	9,013,568.47
会议费	6,100,414.56	5,271,788.48
其他	120,775,618.85	80,049,843.07
合计	<u>1,165,580,958.30</u>	<u>1,026,596,617.18</u>

53. 研发费用

	2025年	2024年
人员费用	3,116,520,432.52	3,349,685,093.30
合作费	628,479,174.80	588,972,359.61
物料消耗	465,890,778.25	354,761,105.70
资产折旧摊销	329,459,018.49	356,535,121.70
房租水电	141,787,315.84	174,195,677.43
办公费用	64,159,263.04	60,416,333.03
差旅费	37,124,780.99	49,226,127.74
中介费	10,343,242.34	10,136,589.76
其他	158,910,800.09	157,889,681.54
合计	<u>4,952,674,806.36</u>	<u>5,101,818,089.81</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

54. 财务费用

	2025年	2024年
利息支出	1,267,707,597.58	858,548,654.10
减：利息收入	153,621,648.67	300,574,175.18
减：利息资本化金额	5,670,352.22	570,328.33
汇兑损益	(73,934,201.44)	397,707,426.16
收到的现金折扣	(8,613,320.21)	(22,169,987.08)
手续费支出及其他	27,183,328.79	21,350,394.95
合计	<u>1,053,051,403.83</u>	<u>954,291,984.62</u>

借款费用资本化金额已计入在建工程。

55. 其他收益

	2025年	2024年
增值税退税	408,765,221.22	419,044,280.61
经营类相关政府补助	133,971,894.99	247,683,051.88
研发类相关政府补助	110,664,436.46	124,238,957.40
其他	44,275,648.77	17,622,323.97
合计	<u>697,677,201.44</u>	<u>808,588,613.86</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

56. 投资收益

	2025年	2024年
权益法核算的长期股权投资损失	(22,784,533.59)	(11,306,752.00)
衍生金融工具投资收益	15,040,660.00	85,256,448.38
金融资产终止确认损失（注）	(37,422,425.33)	(38,633,989.90)
分红收益	7,534.84	25,955.34
处置长期股权投资产生的投资损失	(1,549,358.00)	-
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计 量产生的利得	28,560,497.00	-
合计	<u>(18,147,625.08)</u>	<u>35,341,661.82</u>

注： 其中，本年由于部分应收账款通过无追索权保理方式转让，且相关信用风险已实质性转移，本集团终止确认了部分以摊余成本计量的金融资产，确认了人民币6,382,264.14元损失（2024年：人民币4,730,180.73元损失），计入投资收益。

57. 公允价值变动收益

	2025年	2024年
理财产品收益	2,707,138.34	9,051,925.48
衍生金融工具公允价值变动损益	(162,178,010.16)	92,468,655.10
权益工具投资公允价值变动损益	711,336.33	(92,244.88)
合计	<u>(158,759,535.49)</u>	<u>101,428,335.70</u>

58. 信用减值损失

	2025年	2024年
应收票据坏账损失	(3,873,234.47)	(1,617,392.98)
应收账款坏账损失	(192,566,017.52)	(124,960,788.78)
其他应收款坏账损失	(18,541,841.42)	(27,891,068.80)
长期应收款坏账损失	(8,515,025.69)	(105,342.51)
贷款减值损失	(3,485,390.24)	(3,875,787.43)
合计	<u>(226,981,509.34)</u>	<u>(158,450,380.50)</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

59. 资产减值损失

	2025年	2024年
存货跌价损失	(646,315,198.92)	(812,356,368.92)
合同资产减值损失	6,859,036.27	(30,115,171.31)
长期股权投资减值损失	(7,915,702.71)	-
其他非流动资产减值损失	(48,793.40)	(21,966,082.32)
无形资产减值损失	-	(1,908,855.34)
商誉减值损失	(161,436.24)	-
合计	<u>(647,582,095.00)</u>	<u>(866,346,477.89)</u>

60. 资产处置收益

	2025年	2024年
固定资产处置收益	1,052,801.89	445,444.29
使用权资产处置损益	1,842,698.53	2,499,750.04
无形资产处置收益	61,000,000.00	(751.27)
合计	<u>63,895,500.42</u>	<u>2,944,443.06</u>

61. 营业外收入

	2025年	2024年	计入2025年非经常性损益
政府补助	32,851,680.28	37,192,468.98	32,851,680.28
其他	86,089,859.46	48,786,153.65	86,089,859.46
合计	<u>118,941,539.74</u>	<u>85,978,622.63</u>	<u>118,941,539.74</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

62. 营业外支出

	2025年	2024年	计入2025年非经常性损益
对外捐赠	2,348,570.00	5,661,875.27	2,348,570.00
非流动资产报废损失	2,480,080.65	317,305.85	2,480,080.65
其他	41,868,845.98	21,888,119.29	41,868,845.98
合计	<u>46,697,496.63</u>	<u>27,867,300.41</u>	<u>46,697,496.63</u>

63. 所得税费用

	2025年	2024年
当期所得税费用	487,280,298.82	367,361,850.45
递延所得税费用	<u>(283,817,846.68)</u>	<u>(122,685,486.81)</u>
合计	<u>203,462,452.14</u>	<u>244,676,363.64</u>

所得税费用与利润总额的关系列示如下：

	2025年	2024年
利润总额	2,374,546,953.59	2,226,953,396.66
按法定税率计算的所得税费用（注）	593,636,738.40	556,738,349.17
子公司适用不同税率的影响	(191,722,078.50)	(115,853,750.09)
调整以前期间所得税的影响	1,122,112.92	(6,345,311.18)
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	158,490,799.00	131,556,514.80
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	(2,602,447.79)	(18,378,933.98)
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异的影响或可抵扣亏损的影响	141,157,953.41	244,337,341.76
股利税计提	144,302,361.79	99,675,725.95
研发费用加计扣除的影响	(590,505,473.46)	(617,033,298.04)
其他	<u>(50,417,513.63)</u>	<u>(30,020,274.75)</u>
所得税费用	<u>203,462,452.14</u>	<u>244,676,363.64</u>

注： 根据中国大陆的法定税率25%计算。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

64. 每股收益

	2025年 元/股	2024年 元/股
基本每股收益		
持续经营	0.5893	0.5498
稀释每股收益		
持续经营	0.5893	0.5498

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算。

基本每股收益与稀释每股收益的具体计算如下：

	2025年	2024年
收益		
归属于本公司普通股股东的当期净利润		
持续经营	<u>1,685,521,754.82</u>	<u>1,572,434,477.25</u>
调整后归属于本公司普通股股东的当期净利润	<u>1,685,521,754.82</u>	<u>1,572,434,477.25</u>
归属于：		
持续经营	<u>1,685,521,754.82</u>	<u>1,572,434,477.25</u>
股份		
本公司发行在外普通股的加权平均数	<u>2,860,079,874.00</u>	<u>2,860,079,874.00</u>
调整后本公司发行在外普通股的加权平均数	<u>2,860,079,874.00</u>	<u>2,860,079,874.00</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

65. 现金流量表项目注释

(1) 与经营活动有关的现金

	2025年	2024年
收到其他与经营活动有关的现金		
押金保证金	341,096,617.35	303,964,968.36
政府补助	451,606,584.47	456,245,655.18
利息收入	100,443,608.55	254,021,974.06
收到的往来款及其他	203,551,012.24	145,817,815.76
	<u>1,096,697,822.61</u>	<u>1,160,050,413.36</u>
合计		
支付其他与经营活动有关的现金		
付现期间费用	1,879,781,088.54	1,893,927,225.66
支付的往来款及其他	834,005,606.86	545,758,032.22
押金保证金	315,896,149.58	270,554,577.97
银行手续费	23,189,709.31	20,455,320.17
	<u>3,052,872,554.29</u>	<u>2,730,695,156.02</u>
合计		

(2) 与投资活动有关的现金

	2025年	2024年
收到重要的投资活动有关的现金		
理财产品赎回	1,947,679,371.09	2,198,600,000.00
	<u>1,947,679,371.09</u>	<u>2,198,600,000.00</u>
支付重要的投资活动有关的现金		
购买理财产品	1,884,053,333.33	2,085,226,037.76
购置长期资产	613,134,434.68	533,513,650.48
	<u>2,497,187,768.01</u>	<u>2,618,739,688.24</u>
合计		
支付其他与投资活动有关的现金		
外汇期权	45,039,800.00	30,269,500.00
处置子公司	1,117,186.32	-
	<u>46,156,986.32</u>	<u>30,269,500.00</u>
合计		

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

65. 现金流量表项目注释（续）

(3) 与筹资活动有关的现金

	2025年	2024年
收到其他与筹资活动有关的现金		
信用证及票据贴现及其他	4,867,282,977.93	3,851,063,890.64
支付其他与筹资活动有关的现金		
信用证及票据贴现及其他	3,342,936,757.12	6,080,582,956.34
支付长期租赁款及分期付款	372,650,794.53	440,930,450.86
购买子公司少数股权	-	15,618,292,513.48
合计	<u>3,715,587,551.65</u>	<u>22,139,805,920.68</u>

筹资活动产生的各项负债的变动如下：

	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	5,064,438,612.92	12,160,041,815.74	478,447,878.23	(9,717,545,316.13)	(51,827,909.90)	7,933,555,080.86
其他应付款-应付股利	108.32	-	784,238,977.87	(784,239,086.19)	-	-
一年内到期的非流动负债	9,429,462,444.89	-	140,154,672.42	-	(29,454,000.30)	9,540,163,117.01
长期借款（含一年内到期）	14,899,853,174.37	1,947,328,745.41	545,863,414.77	(4,873,776,574.37)	-	12,519,268,760.18
租赁负债（含一年内到期）	1,305,517,914.84	-	689,576,024.71	(368,086,975.07)	(67,340,026.31)	1,559,666,938.17
其他流动负债-供应商保理	3,363,938.86	-	37,016,750.65	-	(39,230,219.28)	1,150,470.23
合计	<u>30,702,636,194.20</u>	<u>14,107,370,561.15</u>	<u>2,675,297,718.65</u>	<u>(15,743,647,951.76)</u>	<u>(187,852,155.79)</u>	<u>31,553,804,366.45</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

66. 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

将净利润调节为经营活动现金流量：

	2025年	2024年
净利润	2,171,084,501.45	1,982,277,033.02
加：资产减值准备	647,582,095.00	866,346,477.89
信用减值准备	226,981,509.34	158,450,380.50
固定资产折旧	388,678,807.24	393,559,824.73
使用权资产折旧	353,699,008.41	363,906,774.50
无形资产摊销	112,618,699.37	111,190,964.84
投资性房地产折旧及摊销	9,455,689.39	8,362,600.28
长期待摊费用摊销	39,261,960.69	36,357,424.76
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失	(63,895,500.42)	(2,944,443.06)
固定资产报废损失	2,478,552.26	317,305.85
公允价值变动损失	158,759,535.49	(101,428,335.70)
财务费用	1,207,064,967.39	699,611,231.26
投资损失	(16,462,905.75)	(69,245,470.99)
递延所得税资产减少	(235,850,263.53)	(191,775,997.71)
递延所得税负债增加	(47,967,583.14)	69,090,510.90
存货的减少	(7,092,931,018.92)	(9,690,721,876.74)
经营性应收项目的减少	259,200,441.23	252,819,065.72
经营性应付项目的增加	5,455,320,630.40	7,586,348,611.40
其他	(88,327,633.06)	(31,766,256.60)
经营活动产生的现金流量净额	<u>3,486,751,492.84</u>	<u>2,440,755,824.85</u>

现金及现金等价物净变动：

	2025年	2024年
现金的年末余额	8,574,301,330.99	7,316,512,142.72
减：现金的年初余额	<u>7,316,512,142.72</u>	<u>14,519,405,339.39</u>
现金及现金等价物净增加/（减少）额	<u>1,257,789,188.27</u>	<u>(7,202,893,196.67)</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

66. 现金流量表补充资料（续）

(2) 现金及现金等价物的构成

	2025年	2024年
现金	8,574,301,330.99	7,316,512,142.72
其中：库存现金	12,604.20	13,176.95
可随时用于支付的银行存款	8,570,416,060.71	7,316,498,965.77
可随时用于支付的其他货币资金	3,872,666.08	-
年末现金及现金等价物余额	<u>8,574,301,330.99</u>	<u>7,316,512,142.72</u>

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

	金额
本年处置子公司及其他营业单位于本年收到的现金和现金等价物	1,371,000.00
减：丧失控制权日子公司及其他营业单位持有的现金和现金等价物	2,488,186.32
加：以前年度处置子公司及其他营业单位于本年收到的现金和现金等价物	-
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	<u>(1,117,186.32)</u>

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

	2025年	2024年	理由
银行利息	9,467,640.14	10,685,077.78	不可随时用于支付的货币资金
受限资金	360,731,175.57	207,252,885.38	不可随时用于支付的货币资金
合计	<u>370,198,815.71</u>	<u>217,937,963.16</u>	

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

66. 现金流量表补充资料（续）

（5） 供应商融资安排

本集团与银行签订协议，约定通过占用本集团的授信额度为本集团供应商提供应收账款保理业务，本集团将于应付账款付款日支付金融机构款项。作为债务人，基于其无条件付款承诺，将其与供应商之间基于真实交易形成的应付账款债务对银行确认，并由供应商向银行提交保理业务申请，银行审核后，将保理融资款直接发放给供应商。本集团在付款明细表约定的应付账款付款日归还银行保理融资金额。

供应商将其在因向本集团供应设备或其他产品（含服务等）而形成的买卖（服务）合同或其他配套/附属文件项下对本集团享有的现在及未来的应收账款转让给保理公司，并通过保理业务邮件确认各应收账款具体信息及转让事宜。保理业务邮件包括债权人向保理公司申请将具体应收账款纳入保理业务范围的电子邮件及保理公司同意受让债权人申请转让的具体应收账款的电子邮件，在保理公司审核相关材料后，将款项直接支付给供应商。

供应商融资相关金融负债的信息如下：

	2025年			
	年末余额	其中：供应商已收到金额	到期日区间	可比应付账款到期日区间
短期借款	120,211,498.08	120,380,993.02	自金融机构垫付后的60天-360天	根据合同约定自发货或收到发票后的规定期限内付款
合计	120,211,498.08	120,380,993.02		
	2024年			
	年末余额	其中：供应商已收到金额	到期日区间	可比应付账款到期日区间
短期借款	60,172,922.54	60,181,929.84	自金融机构垫付后的60天-360天	根据合同约定自发货或收到发票后的规定期限内付款
合计	60,172,922.54	60,181,929.84		

本集团因上述供应商融资安排，于2025年度终止确认应付账款，并同时确认短期借款/其他流动负债人民币339,210,984.18元（2024年：人民币268,315,389.65元）。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

67. 外币货币性项目

（1） 重要的外币货币性项目

	原币	汇率	折合人民币
货币资金			
美元	279,263,813.07	7.028800	1,962,889,489.30
日元	231,630,811.26	0.044797	10,376,365.45
林吉特	7,915,214.08	1.731932	13,708,612.55
墨西哥元	42,014,520.81	0.389879	16,380,579.36
应收账款			
美元	302,730,998.27	7.028800	2,127,835,640.67
港币	22,342,663.52	0.903220	20,180,340.54
日元	301,791,309.32	0.044797	13,519,345.28
应付账款			
美元	755,784,369.18	7.028800	5,312,257,174.10
短期借款			
日元	2,972,770,000.00	0.044797	133,171,177.69
一年内到期的其他非流动负债			
美元	1,357,128,760.50	7.028800	9,538,986,631.79

（2） 境外经营实体

本集团在境外的重要经营实体为新华三集团有限公司，其主要经营地为中国香港，由于该公司主要经营业务以美元结算，故记账本位币为美元。

68. 租赁

（1） 作为承租人

	2025年	2024年
租赁负债利息费用	54,420,446.71	56,231,991.07
计入当期损益的采用简化处理的短期或低价值租赁费用	74,273,197.28	81,862,354.78
与租赁相关的总现金流出	464,852,396.93	551,835,331.02

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

68. 租赁（续）

（1） 作为承租人（续）

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的房屋及建筑物、电子设备，房屋及建筑物的租赁期通常为1-20年，电子设备的租赁期通常为1-5年。租赁合同通常约定本集团不能将租赁资产进行转租，部分租赁合同要求本集团财务指标保持在一定水平。少数租赁合同包含续租选择权、终止选择权、可变租金的条款。

未纳入租赁负债计量的未来潜在现金流出

本集团未纳入租赁负债计量的未来潜在现金流出主要来源于已承诺但尚未开始的租赁等风险敞口。

已承诺但尚未开始的租赁

本集团无金额重大的已承诺但尚未开始的租赁。

（2） 作为出租人

本集团将房屋用于出租，租赁期为1年至15年，形成经营租赁。部分租赁合同包含续租选择权、终止选择权和可变租金的条款。因预计存在二手市场，租赁资产余值风险不重大。

经营租赁

与经营租赁有关的损益列示如下：

房屋租赁

	2025年	2024年
租赁收入	56,704,287.09	58,668,044.20

融资租赁

与融资租赁有关的损益列示如下：

设备租赁

	2025年	2024年
融资收益	542,788.33	3,255,354.41

六、 研发支出

	2025年	2024年
人员费用	3,116,520,432.52	3,349,685,093.30
合作费	628,479,174.80	588,972,359.61
物料消耗	465,890,778.25	354,761,105.70
资产折旧摊销	329,459,018.49	356,535,121.70
房租水电	141,787,315.84	174,195,677.43
办公费用	64,159,263.04	60,416,333.03
差旅费	37,124,780.99	49,226,127.74
中介费	10,343,242.34	10,136,589.76
其他	158,910,800.09	157,889,681.54
合计	4,952,674,806.36	5,101,818,089.81
其中：费用化研发支出	4,952,674,806.36	5,101,818,089.81

七、 合并范围的变更

1. 处置子公司

	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例 (%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额
紫光摩度科技有限公司	2025/12/30	1,371,000.00	13.71	协议转让	股权转让已完成交割	(1,549,358.00)
	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
紫光摩度科技有限公司	46.29	9,860,203.00	38,420,700.00	28,560,497.00	按照出售部分股权交易价值调整计算所得	-

七、 合并范围的变更（续）

1. 处置子公司（续）

紫光摩度科技有限公司的相关财务信息列示如下：

	处置日
流动资产	178,951,009.46
非流动资产	6,145,464.01
流动负债	163,174,179.33
非流动负债	621,359.70

2. 其他原因的合并范围变动

2025年，本公司及子公司投资设立了紫光云智能制造（天津）有限公司、新华三存储科技（广东）有限公司、紫光数字影像科技（广东）有限公司、紫光健康科技（苏州）有限公司、紫鸾智数科技（沈阳）有限公司、紫鸾智能科技（海南）有限公司、紫鸾智能科技（珠海）有限公司、新华三算力科技（上海）有限公司、新华三进出口（杭州）有限公司、华芯新材料科技（无锡）有限公司、紫鸾智能科技（天津）有限责任公司、郑州紫光低空科技有限公司、北京紫光集成电路科技有限公司、无锡颖创材料科技有限公司、共青城新紫华三投资合伙企业（有限合伙）。

2025年，本公司注销了紫光云（成都）科技有限公司、紫光天府云（成都）科技有限公司。

八、 在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例 (%)		取得方式
					直接	间接	
紫光资产管理有限公司	北京	北京	投资管理	5,000.00万元	100.00	-	投资设立 同一控制下企业
北京紫光文化有限公司	北京	北京	文化传播	100.00万元	-	100.00	合并
北京紫光资源科技有限公司	北京	北京	物业管理	100.00万元	-	100.00	投资设立 同一控制下企业
紫光软件系统有限公司	北京	北京	软件开发与系 系统集成	50,000.00万元	100.00	-	合并
紫光软件（天津）有限公司	天津	天津	软件开发与系 系统集成	5,000.00万元	-	100.00	投资设立 同一控制下企业
紫光恒信科技产业（武汉）有限公司	武汉	武汉	软件开发与系 系统集成	500.00万元	-	51.00	合并
北京紫光数智科技股份有限公司	北京	北京	软件开发与系 系统集成 大数据平台产 品的开发与服 务、数据业务 集成及软件 定制开发服 务	2,000.00万元	-	51.00	同一控制下企业 合并
紫光陕西大数据有限公司	西安	西安	软件开发与系 系统集成	5,000.00万元	45.00	15.00	投资设立
紫光软件（无锡）集团有限公司	无锡	无锡	投资管理	5,000.00万元	51.00	-	投资设立 非同一控制下企 业合并
无锡紫光星域投资管理有限公司	无锡	无锡	物业管理	1,000.00万元	-	53.00	投资设立
无锡紫光星域科服商务服务有限公司	无锡	无锡	物业管理	120.00万元	-	90.00	投资设立
华芯新材料科技（无锡）有限公司	无锡	无锡	材料技术	1,035.00万元	-	98.06	投资设立
无锡颖创材料科技有限公司	无锡	无锡	材料技术	614.00万元	-	97.00	投资设立
紫光数码（苏州）集团有限公司	苏州	苏州	IT产品开发与销 售	100,000.00万元	100.00	-	投资设立
紫光电子商务有限公司	北京	北京	IT产品开发与销 售	70,000.00万元	-	100.00	投资设立
紫光数码（香港）有限公司	香港	香港	IT产品开发与销 售	28,663.46万港币	-	100.00	投资设立
紫光融资租赁有限公司	天津	天津	融资租赁业务	100,000.00万元	-	100.00	投资设立
紫光商业保理有限公司	天津	天津	商业保理	20,000.00万元	-	100.00	投资设立 同一控制下企业 合并
昆明紫光华信科技有限公司	昆明	昆明	IT产品开发与销 售	100.00万元	-	100.00	投资设立
上海董锐网络科技有限公司	上海	上海	IT产品开发与销 售 软件开发与系 系统集成	200.00万元	-	100.00	投资设立
紫光数据（天津）有限公司	天津	天津	IT产品开发与销 售	5,000.00万元	-	100.00	投资设立
广州紫光华信电子科技有限公司	广州	广州	IT产品开发与销 售	1,000.00万元	-	100.00	投资设立
成都紫光华信科技有限公司	成都	成都	IT产品开发与销 售	200.00万元	-	100.00	投资设立
福州紫光华信科技有限公司	福州	福州	IT产品开发与销 售	100.00万元	-	100.00	投资设立
紫光供应链管理有限公司	天津	天津	供应链管理业务	7,000.00万元	-	100.00	投资设立
苏州紫光数码互联网科技小额贷款有限公司	苏州	苏州	贷款服务等	40,000.00万元	-	65.00	投资设立
北京紫光卓越数码科技有限公司	北京	北京	IT产品开发与销 售 交通运输、仓 储和邮政业	1,000.00万元	-	51.00	投资设立
紫光世纪（天津）物流有限公司	天津	天津	IT产品开发与销 售	2,000.00万元	-	80.00	投资设立
紫光晓通科技有限公司	天津	天津	IT产品开发与销 售	5,000.00万元	-	60.00	投资设立
紫光晓通（香港）有限公司	香港	香港	IT产品开发与销 售	5,000.00万港币	-	100.00	投资设立
苏州美珑数码科技有限公司	苏州	苏州	IT产品开发与销 售	1,500.00万元	-	100.00	投资设立
苏州美璵数码科技有限公司	苏州	苏州	IT产品开发与销 售	1,500.00万元	-	100.00	投资设立
苏州美璵数码科技有限公司	苏州	苏州	IT产品开发与销 售	1,500.00万元	-	100.00	投资设立
紫光数码科技（岳阳）有限公司	岳阳	岳阳	IT产品开发与销 售 科技园区开发 建设、运营管 理	5,000.00万元	-	100.00	投资设立
深圳市紫光信息港有限公司	深圳	深圳	物业管理	3,150.00万元	100.00	-	投资设立 非同一控制下企 业合并
深圳市紫光物业服务有限公司	深圳	深圳	物业管理	100.00万元	-	100.00	投资设立
紫光云数据（深圳）有限公司	深圳	深圳	技术开发与服 务	2,000.00万元	-	100.00	投资设立
紫光国际有限公司	香港	香港	投资管理	1.00万港币	100.00	-	投资设立
紫光联合信息系统有限公司	香港	香港	投资管理	120.67万美元	100.00	-	投资设立
紫光国际信息技术有限公司	香港	香港	投资管理	257,434.90万 美元	100.00	-	投资设立

八、 在其他主体中的权益（续）

1. 在子公司中的权益（续）

(1) 企业集团的构成（续）

	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例（%）		取得方式
					直接	间接	
紫光西部数据有限公司	南京	南京	计算机软硬件、服务器、存储介质及系统的研发与销售	12,850.00万美元	46.80	4.79	投资设立
优特技术（香港）有限公司	香港	香港	计算机软硬件、服务器、存储介质及系统的研发与销售	500.00万美元	-	100.00	投资设立
重庆紫光信息产业发展有限公司	重庆	重庆	技术开发与服务	1,000.00万元	100.00	-	投资设立
新华三集团有限公司	香港	香港	网络设备、服务器及存储系统的销售	95,518,754.00美元	-	81.00	非同一控制下企业合并
新华三技术有限公司	杭州	杭州	网络设备的研发与服务	66,198.00万元	-	100.00	非同一控制下企业合并
北京华三通信技术有限公司	北京	北京	网络设备的销售	300.00万元	-	100.00	非同一控制下企业合并
新华三信息安全技术有限公司	合肥	合肥	安全产品及解决方案的研发、销售与服务	30,000.00万元	-	100.00	投资设立
新华三网络信息安全软件有限公司	合肥	合肥	软件开发、网络与信息安全软件开发	10,000.00万元	-	100.00	投资设立
新华三大数据技术有限公司	郑州	郑州	大数据平台产品的开发与服务、数据业务集成及软件定制开发服务	20,000.00万元	-	100.00	投资设立
新华三云计算技术有限公司	成都	成都	云计算相关产品开发、销售与服务	30,000.00万元	-	100.00	投资设立
新华三智能终端有限公司	广州	广州	智能终端设备的研发与销售	10,000.00万元	-	100.00	投资设立
新华三人工智能科技有限公司	杭州	杭州	人工智能相关产品研发与销售	10,000.00万元	-	100.00	投资设立
新华三科技服务有限公司	上海	上海	技术开发与服务	5,000.00万元	-	100.00	投资设立
新华三工业互联网有限公司	苏州	苏州	工业互联网相关产品的研发与销售	10,000.00万元	-	100.00	投资设立
新华三软件有限公司	杭州	杭州	技术开发与服务	6,415.00万元	-	100.00	非同一控制下企业合并
新华三信息技术有限公司	杭州	杭州	技术开发与服务，网络设备、服务器及存储设备的销售与服务	143,133.00万元	-	100.00	非同一控制下企业合并
新华三制造技术（海宁）有限公司	海宁	海宁	智能设备技术开发与服务，网络设备、服务器及存储设备的生产及软件开发，设备租赁	2,000.00万元	-	100.00	投资设立
新华三半导体技术有限公司	成都	成都	半导体与集成电路设计	100,000.00万元	-	100.00	投资设立
华三通信哈萨克斯坦有限公司	哈萨克斯坦	哈萨克斯坦	网络设备、服务器的研发与销售	17,400.00万哈萨克坚戈	-	100.00	投资设立
华三技术方案马来西亚有限公司	马来西亚	马来西亚	网络设备、服务器的研发与销售	140.00万马来西亚林吉特	-	100.00	投资设立
华三通信（泰国）有限公司	泰国	泰国	网络设备、服务器的研发与销售	3,175.00万泰铢	-	99.99	投资设立
华三通信巴基斯坦有限公司	巴基斯坦	巴基斯坦	网络设备、服务器的研发与销售	4,600.00万巴基斯坦卢比	-	99.99	投资设立
华三通信（俄罗斯）有限公司	俄罗斯	俄罗斯	网络设备、服务器的研发与销售	2,300.00万俄罗斯卢布	-	100.00	投资设立
华三通信印度尼西亚有限公司	印度尼西亚	印度尼西亚	网络设备、服务器的研发与销售	1,300,000.00万印尼盾	-	99.35	投资设立
新华三澳门（一人）有限公司	澳门	澳门	网络设备、服务器的研发与销售	40.00万澳门元	-	100.00	投资设立

八、 在其他主体中的权益（续）

1. 在子公司中的权益（续）

（1） 企业集团的构成（续）

	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例（%）		取得方式
					直接	间接	
华三信息技术有限公司	土耳其	土耳其	网络设备、服务器的研发与销售	2,589,575.00 新土耳其里拉	-	100.00	投资设立
华三信息技术股份有限公司	新加坡	新加坡	网络设备、服务器的研发与销售	13.30万新加坡元	-	100.00	投资设立
华三通信南非有限公司	南非	南非	网络设备、服务器的研发与销售	140.00万南非兰特	-	100.00	投资设立
华三通信墨西哥有限公司	墨西哥	墨西哥	网络设备、服务器的研发与销售	100.00万墨西哥元	-	99.99	投资设立
华三通信菲律宾有限公司	菲律宾	菲律宾	网络设备、服务器的研发与销售	1,000.00万菲律宾比索	-	99.99	投资设立
华三通信沙特有限公司	沙特	沙特	网络设备、服务器的研发与销售	900,000.00沙特里亚尔	-	100.00	投资设立
华三通信（越南）有限公司	越南	越南	网络设备、服务器的研发与销售	2,110,000,000.00越南盾	-	100.00	投资设立
华三通信西班牙有限公司	西班牙	西班牙	网络设备、服务器的研发与销售	250,000.00欧元	-	100.00	投资设立
华三通信中东有限公司	阿联酋	阿联酋	网络设备、服务器的研发与销售	950,000.00阿联酋迪拉姆	-	100.00	投资设立
紫光华山科技有限公司	北京	北京	服务器及存储设备的销售与服务	58,520.00万元	-	100.00	非同一控制下企业合并
紫光华山科技服务有限公司	天津	天津	技术咨询与服务	10,000.00万元	-	100.00	非同一控制下企业合并
华三日本通信技术有限公司	日本	日本	网络设备、服务器的研发与销售	1,000.00万日元	-	100.00	非同一控制下企业合并
H3C Technologies (India) Private Limited	印度	印度	网络设备的研发与销售	4,500.00万卢比	-	100.00	非同一控制下企业合并
新华三技术总部实验室（内蒙古）有限公司	内蒙古	内蒙古	实验室运维服务、研发测试	1,000.00万元	-	100.00	投资设立
华三通信韩国有限公司	韩国	韩国	网络设备、服务器的研发与销售	57,768.00万韩元	-	100.00	投资设立
华三通信塔什干有限公司	乌兹别克斯坦	乌兹别克斯坦	网络设备、服务器的研发与销售	526,014.00万乌兹别克斯坦苏姆	-	100.00	投资设立
华三通信智利股份有限公司	智利	智利	网络设备、服务器的研发与销售	41,928.00万智利比索	-	100.00	投资设立
华三通信沙特区域总部	沙特	沙特	管理、运营、战略规划	176.00万沙特里亚尔	-	100.00	投资设立
华三通信波兰有限公司	波兰	波兰	网络设备、服务器的研发与销售	115.00万波兰兹罗提	-	100.00	投资设立
华三通信德国有限公司	德国	德国	网络设备、服务器的研发与销售	48.00万欧元 1,000.00万元	-	100.00	投资设立
新华三存储科技（广东）有限公司	珠海	珠海	存储产品销售		-	100.00	投资设立
新华三算力科技（上海）有限公司	上海	上海	AI服务器生产和销售	2,000.00万元	-	100.00	投资设立
新华三进出口（杭州）有限公司	杭州	杭州	进出口业务	500.00万元	-	100.00	投资设立
紫光教育科技有限公司	厦门	厦门	软件开发与系统集成	10,000.00万元	100.00	-	同一控制下企业合并
上海紫光数字科技有限公司	上海	上海	技术开发与服务	2,000.00万元	-	100.00	投资设立
紫光摩度数字科技（重庆）有限公司	重庆	重庆	智慧教育建设与运营	5,000.00万元	-	100.00	投资设立
紫光云教育科技有限公司	厦门	厦门	IT产品开发与销售	5,000.00万元	-	60.00	投资设立
海南紫光数字科技有限公司	海口	海口	整体解决方案提供商	1,000.00万元	100.00	-	投资设立
紫光未来科技（杭州）有限公司	杭州	杭州	网络设备、服务器的生产、销售	100,000.00万元	100.00	-	同一控制下企业合并
紫光计算机科技有限公司	郑州	郑州	商用计算终端的设计研发、生产制造	50,000.00万元	51.00	-	投资设立
紫光计算机科技（香港）有限公司	香港	香港	电子元器件、计算机软硬件产品的开发与销售	500.00万美元	-	100.00	投资设立

八、 在其他主体中的权益（续）

1. 在子公司中的权益（续）

（1） 企业集团的构成（续）

	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例（%）		取得方式
					直接	间接	
郑州顺遥贸易有限公司	郑州	郑州	电力电子元器件销售；计算机软硬件及辅助设备批发；货物进出口；技术进出口	2,000.00万元	-	100.00	投资设立
郑州紫光低空科技有限公司	郑州	郑州	智能无人飞行器制造和销售	10,000.00万元	-	100.00	投资设立
紫光云技术有限公司	天津	天津	云计算产品的研发、销售	13,800.00万元	56.81	-	同一控制下企业合并
紫光云（南京）数字技术有限公司	南京	南京	云服务及销售	60,000.00万元	-	100.00	同一控制下企业合并
紫光云数科技（连云港）有限公司	连云港	连云港	智慧城市建设运营	30,000.00万元	-	85.00	同一控制下企业合并
紫光中德技术有限公司	沈阳	沈阳	云服务及销售	10,000.00万元	-	80.00	同一控制下企业合并
紫光云引擎科技（苏州）有限公司	苏州	苏州	云服务及销售	10,000.00万元	-	74.00	同一控制下企业合并
紫光南方云技术有限公司	重庆	重庆	云服务及销售	400,000.00万元	-	100.00	同一控制下企业合并
重庆紫光云引擎信息技术有限公司	重庆	重庆	云服务及销售	10,000.00万元	-	100.00	同一控制下企业合并
紫光重庆数字科技有限公司	重庆	重庆	云服务及销售	10,000.00万元	-	100.00	同一控制下企业合并
紫光建筑云科技（重庆）有限公司	重庆	重庆	云服务及销售	50,000.00万元	-	100.00	同一控制下企业合并
紫光云（上海）数字科技有限公司	上海	上海	云服务及销售	10,000.00万元	-	100.00	同一控制下企业合并
紫光芯云（上海）科技有限公司	上海	上海	云服务及销售	10,000.00万元	-	100.00	同一控制下企业合并
北京紫光云技术有限公司	北京	北京	云服务及销售	100.00万元	-	100.00	同一控制下企业合并
朝阳市紫光云科技有限公司	朝阳	朝阳	智慧城市建设运营	10,000.00万元	-	100.00	同一控制下企业合并
天津市紫光云智能科技有限公司	天津	天津	智慧城市建设运营	2,000.00万元	-	100.00	投资设立
紫光碧水科技有限公司	武汉	武汉	云服务及销售	5,000.00万元	-	55.00	同一控制下企业合并
紫光数字河南技术有限公司	郑州	郑州	智慧城市建设运营	5,000.00万元	-	100.00	同一控制下企业合并
紫光数字技术（玉溪）有限公司	玉溪	玉溪	汽车电子标识技术服务	4,000.00万元	-	90.00	同一控制下企业合并
广西紫光云科技有限公司	柳州	柳州	智慧城市建设运营	10,000.00万元	-	100.00	同一控制下企业合并
紫光业达科技（山东）有限公司	烟台	烟台	智慧城市建设运营	5,000.00万元	-	67.00	投资设立
曲靖市数字经济发展有限公司	曲靖	曲靖	智慧城市建设运营	8,000.00万元	-	64.00	非同一控制下企业合并
紫光云（四川）数字科技有限公司	宜宾	宜宾	云服务及销售	2,000.00万元	-	100.00	投资设立
山西紫光云创科技有限公司	临汾	临汾	软件和信息技术服务业	2,000.00万元	-	100.00	投资设立
珠海市云上紫光科技有限公司	珠海	珠海	软件和信息技术服务业	100.00万元	-	100.00	投资设立
紫光云智能制造（天津）有限公司	天津	天津	一体机软硬件销售	100.00万元	-	100.00	投资设立
紫光健康科技（苏州）有限公司	苏州	苏州	医疗数字化产品研发、销售与服务	1,000.00万元	-	100.00	投资设立
紫鸾智数科技（沈阳）有限公司	沈阳	沈阳	云数智产品研发、销售与服务	500.00万元	-	100.00	投资设立
紫鸾智能科技（海南）有限公司	海口	海口	云数智产品研发、销售与服务	800.00万元	-	100.00	投资设立
紫鸾智能科技（珠海）有限公司	珠海	珠海	云数智产品研发、销售与服务	100.00万元	-	100.00	投资设立
紫鸾智能科技（天津）有限责任公司	天津	天津	芯片设备采购运营	100.00万元	-	100.00	投资设立
北京紫光集成电路科技有限公司	北京	北京	高校集成电路和微电子专业产教融合业务合作	350.00万元	-	70.00	投资设立

八、 在其他主体中的权益（续）

1. 在子公司中的权益（续）

(1) 企业集团的构成（续）

	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例（%）		取得方式
					直接	间接	
北京紫光数字科技有限公司	北京	北京	科技园区开发建设、运营管理	60,000.00万元	100.00	-	投资设立
紫光智教（岳阳）科技有限公司	岳阳	岳阳	软件开发与系统集成	5,000.00万元	100.00	-	投资设立
紫光数字影像科技（广东）有限公司	珠海	珠海	数字影像产品研发、销售与服务	5,000.00万元	80.00	-	投资设立
共青城新华三投资合伙企业（有限合伙）	共青城	共青城	投资	1,000.00万元	99.00	1.00	投资设立

(2) 存在重要少数股东权益的子公司

	少数股东持股比例（%）	归属于少数股东的损益	向少数股东支付股利	年末累计少数股东权益
新华三集团有限公司	19.00	598,782,903.14	569,732,987.32	2,247,053,000.75

(3) 存在重要少数股东权益的子公司的主要财务信息

下表列示了上述子公司主要财务信息。这些信息为新华三集团有限公司自身财务报表数据，不包含本集团内各企业之间相互抵销的金额且不包含合并中产生的评估增值及商誉金额。于2025年12月31日，合并中产生的新华三集团有限公司相关商誉金额为人民币13,991,510,748.70元；合并中产生的评估增值无形资产金额为人民币2,982,536,076.48元；对应确认的所得税负债金额为人民币450,517,626.79元。

2025年

	新华三集团有限公司
流动资产	53,078,111,160.77
非流动资产	5,425,727,553.30
资产合计	<u>58,503,838,714.07</u>
流动负债	43,497,051,592.39
非流动负债	3,180,192,380.88
负债合计	<u>46,677,243,973.27</u>
营业收入	75,980,744,968.15
净利润	3,151,488,963.87
综合收益总额	3,142,949,997.94
经营活动产生的现金流量净额	3,764,790,436.83

八、 在其他主体中的权益（续）

1. 在子公司中的权益（续）

(3) 存在重要少数股东权益的子公司的主要财务信息（续）

2024年

	新华三集团有限公司
流动资产	48,826,213,320.05
非流动资产	5,119,461,733.92
资产合计	<u>53,945,675,053.97</u>
流动负债	39,137,391,616.75
非流动负债	3,126,044,024.24
负债合计	<u>42,263,435,640.99</u>
营业收入	55,074,039,834.39
净利润	2,806,224,521.68
综合收益总额	2,807,118,606.39
经营活动产生的现金流量净额	2,208,212,134.50

2. 在合营企业和联营企业中的权益

不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

下表列示了对本集团不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息：

	2025年	2024年
合营企业		
投资账面价值合计	3,544,964.79	2,643,846.41
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润	901,118.38	715,228.37
综合收益总额	901,118.38	715,228.37

八、 在其他主体中的权益（续）

2. 在合营企业和联营企业中的权益（续）

不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息（续）

下表列示了对本集团不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息：

	2025年	2024年
联营企业		
投资账面价值合计	264,617,920.61	174,311,197.50
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润	(23,685,651.97)	(12,021,980.37)
综合收益总额	(23,685,651.97)	(12,021,980.37)

九、 政府补助

1. 按应收金额确认的政府补助

本年末无按应收金额确认的政府补助。

2. 涉及政府补助的负债项目

	年初余额	本年新增	本年计入营业外收入	本年计入其他收益	本年其他变动	年末余额	与资产/收益相关
递延收益	122,972,801.42	44,509,697.66	-	(70,981,470.75)	-	96,501,028.33	与资产相关
递延收益	318,413,761.86	241,020,451.45	(18,682,967.00)	(151,276,050.39)	-	389,475,195.92	与收益相关
合计	441,386,563.28	285,530,149.11	(18,682,967.00)	(222,257,521.14)	-	485,976,224.25	

3. 计入当期损益的政府补助

	2025年	2024年
与资产相关的政府补助		
计入其他收益	70,981,470.75	37,968,460.17
与收益相关的政府补助		
计入其他收益	582,420,081.92	752,997,829.72
计入营业外收入	32,851,680.28	37,192,468.98
合计	686,253,232.95	828,158,758.87

十、与金融工具相关的风险

1. 金融工具风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本集团对此的风险管理政策概述如下。

本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本集团财务业绩的不利影响，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团辨别和分析所面临的风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

（1）信用风险

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、其他应收款及其他流动资产等。

本集团银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，应收银行承兑汇票和衍生金融工具交易对手为国有银行和其它大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、其他应收款及其他流动资产，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

（2）流动性风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限，以确保保持充裕的流动性。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议；同时，与金融机构保持密切协作，以保有充足的授信额度，有效防控流动性风险。

十、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（2）流动性风险（续）

下表概括了金融负债及租赁负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025年

	1年以内	1至2年	2至3年	3年以上	合计
短期借款	7,984,050,248.42	-	-	-	7,984,050,248.42
应付票据	6,376,737,476.02	-	-	-	6,376,737,476.02
应付账款	16,422,705,366.22	-	-	-	16,422,705,366.22
其他应付款	768,328,301.82	-	-	-	768,328,301.82
一年内到期的非流动负债	9,540,163,117.01	-	-	-	9,540,163,117.01
长期借款（含一年内到期）	2,764,047,805.49	3,010,748,147.90	2,146,864,882.52	6,227,752,760.50	14,149,413,596.41
长期应付款（含一年内到期）	11,754,524.57	1,013,017.64	-	-	12,767,542.21
租赁负债（含一年内到期）	887,645,063.11	213,032,776.93	173,270,716.20	414,399,893.92	1,688,348,450.16
其他非流动负债	-	14,550,482.51	12,100,810.97	52,662,507.18	79,313,800.66
衍生金融负债	91,199,574.92	-	-	-	91,199,574.92
合计	<u>44,846,631,477.58</u>	<u>3,239,344,424.98</u>	<u>2,332,236,409.69</u>	<u>6,694,815,161.60</u>	<u>57,113,027,473.85</u>

2024年

	1年以内	1至2年	2至3年	3年以上	合计
短期借款	5,108,260,033.33	-	-	-	5,108,260,033.33
应付票据	3,543,815,814.02	-	-	-	3,543,815,814.02
应付账款	16,120,623,078.80	-	-	-	16,120,623,078.80
其他应付款	1,150,313,850.51	-	-	-	1,150,313,850.51
一年内到期的非流动负债	9,400,008,444.59	-	-	-	9,400,008,444.59
长期借款（含一年内到期）	4,437,571,398.73	2,865,604,017.39	1,472,257,096.63	8,225,099,124.69	17,000,531,637.44
长期应付款（含一年内到期）	30,227,561.10	4,084,191.68	1,021,047.92	-	35,332,800.70
租赁负债（含一年内到期）	311,632,465.73	738,047,143.79	70,834,211.77	324,946,298.60	1,445,460,119.89
其他非流动负债	-	2,851,569.55	2,613,104.70	7,617,677.73	13,082,351.98
合计	<u>40,102,452,646.81</u>	<u>3,610,586,922.41</u>	<u>1,546,725,461.02</u>	<u>8,557,663,101.02</u>	<u>53,817,428,131.26</u>

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团分别有人民币90,982,979.44元、人民币106,341,590.45元的财务担保或有负债，有关负债将于被担保方违约时予以清偿。但本集团有权根据与其他相关方达成的协议扣除等额款项。

（3）市场风险

利率风险

本集团的利率风险产生于银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本集团作为非金融企业，目前可能面临的利率风险，主要来自于存续的浮动利率债务。本集团预期浮动利率银行借款产生的现金流量风险敞口不重大。本集团将持续监控利率水平，将在市场加息预期明确或进入升息通道的情况下，发挥自身主体信用评级和差别化融资优势，以其他融资方式替代面临加息风险的浮动利率债务。

十、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（3）市场风险（续）

汇率风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。本集团下属新华三集团有限公司及其他子公司，均不同程度地面向国际市场开展以外币计价结算的产品购销业务。本集团密切关注汇率变动对本集团的影响。随着海外业务拓展与市场份额变化，若发生人民币升值或贬值等本集团不可控制的风险，本集团将通过调整采购和销售策略、实施人民币跨境结算与归集、合理运用汇率掉期保值工具等措施，加以有效防控。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，美元汇率发生合理、可能的变动时，将对利润总额和所有者权益产生的影响。

2025年

	美元汇率增加/ (减少)%	利润总额增加/ (减少)	所有者权益合计 增加/(减少)
人民币对美元贬值	1%	(121,767,218.35)	(116,643,028.38)
人民币对美元升值	(1%)	121,767,218.35	116,643,028.38

2024年

	美元汇率增加/ (减少)%	利润总额增加/ (减少)	所有者权益合计 增加/(减少)
人民币对美元贬值	1%	(106,653,265.96)	(103,604,822.39)
人民币对美元升值	(1%)	106,653,265.96	103,604,822.39

十、与金融工具相关的风险（续）

2. 资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求约束。2025年度和2024年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团采用资产负债率（即负债总额除以资产总额）来管理资本，本集团于资产负债表日的资产负债率如下：

	2025年	2024年
资产总额	<u>96,323,416,301.66</u>	<u>88,814,023,840.88</u>
负债总额	<u>78,839,936,203.05</u>	<u>72,699,496,076.13</u>
资产负债率	<u>81.85%</u>	<u>81.86%</u>

十、 与金融工具相关的风险（续）

3. 套期

(1) 开展套期业务进行风险管理

相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响	
规避外汇市场的风险，防范汇率大幅波动对公司经营造成不利影响	汇率风险	外币资金收付业务对应的外汇市场风险；股权收购相关的外币对价支付面临的汇率波动的风险	签署外汇期权/远期合约/货币掉期等，以降低外汇市场风险	锁定部分外币资金汇率、买入或卖出外汇远期合约、期权合约或货币掉期，避免了汇率大幅波动的不利影响	通过开展套期保值业务，可以充分利用衍生品市场的套期保值功能，降低汇率大幅波动对公司正常经营的影响

十、与金融工具相关的风险（续）

3. 套期（续）

(2) 开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

	未应用套期会计的原因	对财务报表的影响
外汇期权/远期/货币掉期	公司未正式指定套期工具和被套期项目	衍生金融资产、衍生金融负债，损益直接计入公允价值变动损益和投资收益

4. 金融资产转移

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/贴现	应收款项融资	10,795,242,588.38	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
应收账款保理	应收账款	736,044,654.00	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书/贴现	应收票据	23,397,474.24	未终止确认	由于票据承兑人的信用等级不高，已背书或贴现的商业承兑汇票不影响追索权，票据相关的信用风险和延期付款风险仍没有转移，故未终止确认。
数字债权凭证	应收账款	1,255,230.00	未终止确认	已转让但保留了其几乎所有的风险和报酬
合计		<u>11,555,939,946.62</u>		

因转移而终止确认的金融资产如下：

	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书/票据贴现	10,795,242,588.38	(14,320,289.79)
应收账款	应收账款保理	<u>736,044,654.00</u>	<u>(2,859,715.03)</u>
合计		<u>11,531,287,242.38</u>	<u>(17,180,004.82)</u>

十一、公允价值的披露

1. 以公允价值计量的资产和负债

2025年

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察输入值 (第二层次)	重要不可观察输入值 (第三层次)	
持续的公允价值计量				
交易性金融资产				
银行理财产品	-	137,061,277.78	-	137,061,277.78
应收款项融资	-	650,271,039.78	-	650,271,039.78
其他非流动金融资产	-	-	263,796,470.74	263,796,470.74
合计	-	787,332,317.56	263,796,470.74	1,051,128,788.30
持续的公允价值计量				
衍生金融负债	-	91,199,574.92	-	91,199,574.92

2024年

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察输入值 (第二层次)	重要不可观察输入值 (第三层次)	
持续的公允价值计量				
交易性金融资产				
银行理财产品	-	200,928,604.50	-	200,928,604.50
衍生金融资产	-	70,978,435.24	-	70,978,435.24
应收款项融资	-	960,864,595.04	-	960,864,595.04
其他非流动金融资产	-	-	234,335,134.41	234,335,134.41
合计	-	1,232,771,634.78	234,335,134.41	1,467,106,769.19

十一、公允价值的披露（续）

2. 第二层次公允价值计量

本集团与多个交易对手（主要是有着较高信用评级的金融机构）订立了衍生金融工具合约。衍生金融工具，包括外汇远期合同、外汇期权合约或货币掉期合约，采用类似于远期定价的估值技术和期权模型估值技术进行计量。模型涵盖了多个市场可观察到的输入值，包括交易对手的信用质量、即期和远期汇率和利率曲线。外汇远期合同、外汇期权合约或货币掉期合约的账面价值，与公允价值相同。衍生金融资产的盯市价值，是抵销了归属于衍生工具交易对手违约风险的信用估值调整之后的净值。

本集团按照类似工具的公开市场报价或其他经市场验证的可观察数据确定银行理财产品的公允价值。

本集团采用现金流量现值法确定应收款项融资公允价值。

3. 第三层次公允价值计量

非上市的权益工具投资，根据不可观察的市场价格或利率假设，采用市场法、资产基础法估计公允价值。本集团需要根据行业、规模、杠杆和战略确定可比上市公司，并就确定的每一可比上市公司计算恰当的市场乘数，如市净率乘数。根据企业特定的事实和情况，考虑与可比上市公司之间的流动性和规模差异等因素后进行调整。

如下为第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

	年末公允价值	估值技术	输入值
其他非流动金融资产	263,796,470.74	市场法 资产基础法	市净率 账面价值

4. 持续第三层次公允价值计量的调节信息

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下：

	年初余额	计入损益	计入其他综合收益	本年增加	本年减少	年末余额	年末持有的资产计入损益的当期未实现利得或损失的变动
其他非流动金融资产	234,335,134.41	711,336.33	-	30,000,000.00	(1,250,000.00)	263,796,470.74	711,336.33
合计	234,335,134.41	711,336.33	-	30,000,000.00	(1,250,000.00)	263,796,470.74	711,336.33

5. 不以公允价值计量的金融资产和金融负债

不以公允价值计量的金融资产和负债主要包括：货币资金、应收票据、应收款项、其他应收款、长期应收款、短期借款、应付款项、其他应付款、一年内到期的非流动负债、长期借款等。

上述不以公允价值计量的金融资产和负债的账面价值与公允价值相差很小。

十二、关联方关系及其交易

1. 控股股东

	注册地	业务性质	注册资本	对本公司持 股比例 (%)	对本公司表决权 比例 (%)
西藏紫光通信科 技有限公司	拉萨	技术服务	50亿元	28.00	28.00

本公司的控股股东情况的说明：

西藏紫光通信科技有限公司成立于2015年5月15日，为新紫光集团有限公司下属的全资子公司，其经营范围主要包括：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；通信设备销售；电子产品销售；计算机软硬件及辅助设备零售；数字技术服务。

本公司无实际控制人。

2. 子公司

子公司详见附注八、1。

3. 合营企业和联营企业

与本集团发生交易的合营企业和联营企业如下：

	关联方关系
阅动（广东）信息技术有限公司	合营企业
紫光智能科技（岳阳）有限公司	联营企业
紫光天际（南京）科技有限公司	联营企业
北京熙诚紫光科技有限公司	联营企业
陕西秦云智能信息技术有限公司	联营企业
北京紫光图文系统有限公司	联营企业
北京数智京城科技有限公司	联营企业
内蒙古智慧青城科技有限公司	联营企业
紫光摩度科技有限公司	联营企业
摩度数字科技有限公司（注1）	原联营企业
江西紫数科技有限公司（注1）	原联营企业的子公司
湖北紫摩数字科技有限公司（注1）	原联营企业的子公司

注1： 该公司 2025 年末与本公司无关联方关系。

十二、关联方关系及其交易（续）

4. 其他关联方

	关联方关系
新紫光集团有限公司	间接控股股东
重庆紫光华智电子科技有限公司	同一控制人
紫光恒越技术有限公司	同一控制人
西安紫光国芯半导体股份有限公司	同一控制人
珠海紫光智算信息技术有限公司	同一控制人
紫光数能（海南）技术有限公司	同一控制人
紫光闪芯科技（成都）有限公司	同一控制人
重庆紫光智安科技有限公司	同一控制人
重庆紫光华智科技有限公司	同一控制人
紫光智能科技（岳阳）有限公司	同一控制人
唐山国芯晶源电子有限公司	同一控制人
深圳市国微电子有限公司	同一控制人
紫光汇智信息技术有限公司	同一控制人
紫光同芯微电子有限公司	同一控制人
北京紫光数据存储技术有限公司	同一控制人
深圳市紫光同创电子股份有限公司	同一控制人
北京紫光青藤微系统有限公司	同一控制人
天津紫光智算信息技术有限公司	同一控制人
紫光恒越技术（海南）有限公司	同一控制人
北京紫光智算信息技术有限公司	同一控制人
海南紫光科技有限公司	同一控制人
紫光云数科技有限公司	同一控制人
阅动（广东）信息技术有限公司	同一控制人
紫光云数科技（重庆）有限公司	同一控制人
北京紫光芯云科技发展有限公司	同一控制人
成都国微物业服务有限公司	同一控制人
展讯通信（上海）有限公司	同一控制人
UFlash Memory Technology (Hong Kong) Co., Ltd.	同一控制人
北京紫光智行汽车电子科技有限公司	同一控制人
北京紫光通信科技集团有限公司	同一控制人
岳阳紫光天际科技有限公司	同一控制人
紫光国芯微电子股份有限公司	同一控制人
北京紫光展锐通信技术有限公司	同一控制人
展讯通信（天津）有限公司	同一控制人
成都紫光国芯电子有限公司	同一控制人
无锡紫光集电科技有限公司	同一控制人

十二、关联方关系及其交易（续）

4. 其他关联方（续）

	关联方关系
展讯半导体（南京）有限公司	同一控制人
西安紫光展锐科技有限公司	同一控制人
成都新紫光半导体科技有限公司	同一控制人
展讯半导体（成都）有限公司	同一控制人
展讯通信（深圳）有限公司	同一控制人
紫光展锐（重庆）科技有限公司	同一控制人
成都国微科技有限公司	同一控制人
北京中关村国际种业科技有限公司	同一控制人
厦门紫光展锐科技有限公司	同一控制人
北京紫光私募基金管理有限公司	同一控制人
上海紫光国芯半导体有限公司	同一控制人
紫光展讯通信（惠州）有限公司	同一控制人
锐迪科微电子科技（上海）有限公司	同一控制人
广东紫粤半导体有限公司	同一控制人
紫光通信科技（岳阳）有限公司	同一控制人
安徽瑞纳半导体科技有限公司	同一控制人
展讯科技（杭州）有限公司	同一控制人
北京紫光联盛科技有限公司	同一控制人
苏州兆芯半导体科技有限公司	同一控制人
北京紫光存储科技有限公司	同一控制人
中青恒辉私募基金管理有限公司	同一控制人
紫光通信科技（珠海）有限公司	同一控制人
珠海紫光华智电子科技有限公司	同一控制人
紫光（北京）智控科技有限公司	同一控制人
北京紫光科技服务集团有限公司	同一控制人
吉林瑞能半导体有限公司	关联方子公司
诚泰财产保险股份有限公司	同一控制人的合营/联营企业
安徽数盾网安科技有限公司	同一控制人的合营/联营企业
江西数字网联信息安全技术有限公司	同一控制人的合营/联营企业
紫金诚征信有限公司	同一控制人的合营/联营企业
江苏数智高新科技有限公司	同一控制人的合营/联营企业
关联方1	同一控制人的合营/联营企业
成都成华智慧城市建设有限公司	同一控制人的合营/联营企业
山东水发紫光大数据有限责任公司	同一控制人的合营/联营企业
湖北省鄂东云计算技术服务有限公司	同一控制人的合营/联营企业
天津易科奇通信技术有限公司	同一控制人的合营/联营企业
北京紫光汉图科技有限公司	同一控制人的合营/联营企业

十二、关联方关系及其交易（续）

4. 其他关联方（续）

	关联方关系
易科奇技术（南京）有限公司	同一控制人的合营/联营企业
滨州银河云数大数据有限公司	同一控制人的合营/联营企业
河南豫健数智科技有限公司	同一控制人的合营/联营企业
关联方3	同一控制人的合营/联营企业子公司
关联方2	同一控制人的合营/联营企业子公司
长城人寿保险股份有限公司	关联自然人担任董监高
瑞能半导体科技股份有限公司	关联自然人担任董监高
智遨通（天津）信息技术有限公司	关联自然人担任董监高
正定隆芯半导体有限公司	关联自然人担任董监高
北京紫光华大科技有限公司	关联自然人担任董监高
北京航天紫光科技有限公司	关联自然人担任董监高
北京首都旅游集团有限责任公司	关联自然人担任董监高
中信证券股份有限公司	原5%以上股东的一致行动人
中国信达资产管理股份有限公司	原5%以上股东的一致行动人
中国国际金融股份有限公司	原5%以上股东的一致行动人
信达证券股份有限公司	原5%以上股东的一致行动人
曲靖市商业银行股份有限公司	关联自然人曾担任董监高
格通智联技术（上海）有限公司	关联自然人曾担任董监高
幸福人寿保险股份有限公司（注1）	关联自然人曾担任董监高
天津市海河产业基金管理有限公司（注1）	关联自然人曾担任董监高
北京城市排水集团有限责任公司（注1）	关联自然人曾担任董监高
云尖信息技术有限公司（注2）	原同一控制人的合营/联营企业
合肥云尖智源科技有限公司（注2）	原同一控制人的合营/联营企业
杭州云尖技术服务有限公司（注2）	原同一控制人的合营/联营企业
杭州云尖精密制造有限公司（注2）	原同一控制人的合营/联营企业
浙江云尖智源科技有限公司（注2）	原同一控制人的合营/联营企业

注1：该公司本期末与本公司无关联方关系。

注2：该公司于2024年末与本公司无关联方关系。

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易

（1）关联方商品和劳务交易

自关联方购买商品和接受劳务

	交易内容	2025年	获批的交易额度	是否超过交易额度	2024年
重庆紫光华智电子科技有限公司	产品采购	359,142,500.04			252,238,291.94
紫光恒越技术有限公司	产品采购	280,584,013.92			293,544,878.76
西安紫光国芯半导体股份有限公司	产品采购	163,931,711.16			65,036,584.30
珠海紫光智算信息技术有限公司	产品采购	43,167,120.43			-
紫光闪芯科技（成都）有限公司	产品采购	12,760,279.00			115,765.00
重庆紫光智安科技有限公司	产品采购	3,796,460.18			-
重庆紫光华智科技有限公司	产品采购	102,605,689.25			242,488,810.99
紫光智能科技（岳阳）有限公司	产品采购	27,895,777.20			-
唐山国芯晶源电子有限公司	产品采购	2,081,687.22			1,182,350.86
深圳市国微电子有限公司	产品采购	1,752,212.40			-
紫光汇智信息技术有限公司	产品采购	184,544.37			11,988,926.73
紫光同芯微电子有限公司	产品采购	201,333.43			-
北京紫光数据存储技术有限公司	产品采购	19,664,957.75			15,679,690.28
诚泰财产保险股份有限公司	产品采购	4,391.15			1,376,539.93
深圳市紫光同创电子股份有限公司	产品采购	40,356,133.04			25,344,364.43
北京紫光青藤微系统有限公司	产品采购	-			78,610.62
天津紫光智算信息技术有限公司	产品采购	280,619,734.34			-
紫光恒越技术（海南）有限公司	产品采购	21,800,420.48			-
北京紫光智算信息技术有限公司	产品采购	15,792,224.44			-
海南紫光科技有限公司	产品采购	4,214,507.88			-
紫光云数科技有限公司	产品采购	-	2,831,000,000.00	否	58,732.33
紫光天际（南京）科技有限公司	产品采购	1,667,345.13			-
关联方3	产品采购	9,756,521.11			1,770,905.37
关联方2	产品采购	20,859,755.99			12,071,694.36
云尖信息技术有限公司	产品采购	-			188,468,554.93
合肥云尖智源科技有限公司	产品采购	-			20,141,730.63
江西紫数科技有限公司	产品采购	330,188.68			330,188.68

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（1）关联方商品和劳务交易（续）

自关联方购买商品和接受劳务（续）

	交易内容	2025年	获批的交易额度	是否超过交易额度	2024年
紫光云数科技有限公司	技术服务	935,412,945.58			855,344,799.90
阅动（广东）信息技术有限公司	技术服务	99,597,228.71			75,158,598.32
紫光汇智信息技术有限公司	技术服务	9,131,663.56			10,753,303.21
紫光云数科技（重庆）有限公司	技术服务	5,808,982.79			4,675,190.01
珠海紫光智算信息技术有限公司	技术服务	75,471.70			-
西安紫光国芯半导体股份有限公司	技术服务	3,225,914.17			-
诚泰财产保险股份有限公司	技术服务	5,134,188.77			-
重庆紫光华智电子科技有限公司	技术服务	1,805,451.11			2,481,627.12
重庆紫光华智科技有限公司	技术服务	2,400,595.97			10,138,229.76
紫光恒越技术有限公司	技术服务	4,674,748.12			2,034,575.89
北京紫光芯云科技发展有限公司	技术服务	709,457.00			-
北京紫光数据存储技术有限公司	技术服务	-			235,849.05
北京紫光芯云科技发展有限公司	物业服务	3,252,703.55			8,020,846.15
成都国微物业服务有限公司	物业服务	458,984.37			477,357.25
成都国微物业服务有限公司	技术服务	14,932.49	1,239,000,000.00	否	-
杭州云尖技术服务有限公司	技术服务	-			8,991,496.59
杭州云尖精密制造有限公司	技术服务	-			14,547.57
云尖信息技术有限公司	技术服务	-			15,863,643.67
合肥云尖智源科技有限公司	技术服务	-			5,589,072.95
安徽数盾网安科技有限公司	技术服务	-			59,182.07
北京紫光芯云科技发展有限公司	代建服务	7,641,509.41	31,584,905.56	否	5,094,339.64
关联方2	技术服务	24,169,811.32			29,073,496.61
江西数字网联信息安全技术有限公司	技术服务	6,562,163.58			3,531,772.98
关联方3	技术服务	5,579,692.73			1,578,655.77
北京熙诚紫光科技有限公司	技术服务	6,650,391.52			5,971,810.80
陕西秦云智能信息技术有限公司	技术服务	1,610,455.98			2,667,031.45
紫金诚征信有限公司	技术服务	77,216.98			743,731.13
江苏数智高新科技有限公司	技术服务	1,902,628.24			3,350,213.91

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（1）关联方商品和劳务交易（续）

向关联方销售商品和提供劳务

	交易内容	2025年	2024年
紫光恒越技术有限公司	产品销售/技术服务/物 业配套服务	887,656,068.36	1,234,071,893.65
重庆紫光华智科技有限公司	产品销售/技术服务	342,944,862.99	382,906,286.19
紫光汇智信息技术有限公司	产品销售/技术服务	79,486,083.51	10,490,622.62
展讯通信（上海）有限公司	产品销售/技术服务	39,707,385.90	32,949,842.71
北京紫光智算信息技术有限公司	产品销售/技术服务/物 业配套服务	36,802,170.24	25,891,087.69
UFlash Memory Technology (Hong Kong) Co., Ltd.	产品销售	10,174,332.91	13,396,574.02
天津紫光智算信息技术有限公司	产品销售	10,085,296.46	-
西安紫光国芯半导体股份有限公司	产品销售/技术服务	6,388,820.74	283,163.96
北京紫光智行汽车电子科技有限公司	产品销售	4,594,594.16	99,513.26
紫光闪存科技（成都）有限公司	产品销售/技术服务	3,323,858.96	10,770,793.51
北京紫光青藤微系统有限公司	产品销售/技术服务	2,831,321.56	381,652.25
紫光云数科技有限公司	技术服务	3,514,525.22	5,726,314.29
诚泰财产保险股份有限公司	技术服务	2,164,054.72	7,637,235.78
幸福人寿保险股份有限公司	产品销售/技术服务	1,767,583.91	1,740,168.63
中信证券股份有限公司	产品销售/技术服务	1,649,646.01	-
新紫光集团有限公司	产品销售/技术服务	1,411,486.31	1,771,302.83
北京紫光通信科技集团有限公司	技术服务	1,440,981.00	-
北京紫光数据存储技术有限公司	产品销售	1,327,917.50	1,023,466.86
中国信达资产管理股份有限公司	技术服务	1,206,356.13	-
重庆紫光华智电子科技有限公司	产品销售/技术服务	1,129,971.04	319,946.29
紫光智能科技（岳阳）有限公司	产品销售/技术服务	5,506,615.80	1,186,640.00
岳阳紫光天际科技有限公司	产品销售	833,131.87	-
阅动（广东）信息技术有限公司	技术服务	552,918.08	1,251,444.52
紫光国芯微电子股份有限公司	技术服务	471,413.78	416,416.40
紫光同芯微电子股份有限公司	产品销售/技术服务	463,528.35	16,226,217.32
深圳市紫光同创电子股份有限公司	产品销售/技术服务/物 业配套服务	359,197.53	82,595.76
唐山国芯晶源电子有限公司	产品销售/技术服务	151,606.88	511,592.01
北京紫光展锐通信技术有限公司	产品销售/技术服务	145,711.45	315,312.53
深圳市国微电子有限公司	技术服务	111,345.89	92,913.57
紫光数能（海南）技术有限公司	产品销售/技术服务	459,542.48	-
展讯通信（天津）有限公司	技术服务	59,476.17	89,522.29
成都紫光国芯电子有限公司	产品销售/技术服务	53,359.35	103,219.09
无锡紫光集电科技有限公司	产品销售	37,007.06	169,690.27
展讯半导体（南京）有限公司	产品销售/技术服务	33,484.18	35,290.03
西安紫光展锐科技有限公司	技术服务	33,255.75	40,771.63
成都新紫光半导体科技有限公司	技术服务	25,252.56	534,079.82
展讯半导体（成都）有限公司	技术服务	21,094.62	104,718.81
展讯通信（深圳）有限公司	产品销售/技术服务	18,973.22	18,617.85
紫光展锐（重庆）科技有限公司	产品销售/技术服务	10,862.13	9,471.52

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（1）关联方商品和劳务交易（续）

向关联方销售商品和提供劳务（续）

	交易内容	2025年	2024年
成都国微科技有限公司	技术服务	8,187.17	-
北京中关村国际种业科技有限公司	产品销售	7,964.60	-
厦门紫光展锐科技有限公司	技术服务	7,211.01	14,060.68
北京紫光私募基金管理有限公司	产品销售	6,212.39	4,415.93
上海紫光国芯半导体有限公司	产品销售/技术服务	1,537.89	-
紫光展讯通信（惠州）有限公司	技术服务	1,018.45	13,784.06
锐迪科微电子科技（上海）有限公司	技术服务	1,017.22	4,226.54
北京紫光芯云科技发展有限公司	技术服务	88.95	53,479.61
广东紫粤半导体有限公司	技术服务	8.22	6,107.48
紫光通信科技（岳阳）有限公司	技术服务	-	76,506.42
安徽瑞纳半导体科技有限公司	产品销售/技术服务	-	59,367.83
展讯科技（杭州）有限公司	产品销售	-	12,619.80
北京紫光联盛科技有限公司	技术服务	-	6,438.62
苏州兆芯半导体科技有限公司	产品销售	-	3,185.84
中国国际金融股份有限公司	技术服务	731,800.96	-
曲靖市商业银行股份有限公司	技术服务	177,408.08	-
天津市海河产业基金管理有限公司	技术服务	92,834.80	106,043.29
北京紫光图文系统有限公司	产品销售	35,398.24	29,203.55
北京首都旅游集团有限责任公司	技术服务	18,867.92	-
北京数智京城科技有限公司	产品销售/技术服务	-	1,641,509.43
关联方1	产品销售/技术服务	16,244,905.59	2,108,278.58
格通智联技术（上海）有限公司	技术服务	13,000,000.00	-
长城人寿保险股份有限公司	产品销售	296,584.07	-
吉林瑞能半导体有限公司	技术服务	218,550.98	259,507.34
瑞能半导体科技股份有限公司	技术服务	51,325.08	62,538.17
智遨通（天津）信息技术有限公司	技术服务	7,759,935.70	365,976.54
关联方2	产品销售/技术服务	-	5,660,377.36
正定隆芯半导体有限公司	产品销售/技术服务	-	39.82
紫光天际（南京）科技有限公司	产品销售/技术服务	25,865,727.84	-
内蒙古智慧青城科技有限公司	技术服务	21,238,512.32	7,866,359.36
成都成华智慧城市建设有限公司	技术服务	17,144,526.06	783,302.68
摩度数字科技有限公司	产品销售	8,351,251.45	23,301,667.12
山东水发紫光大数据有限责任公司	技术服务	3,504,848.74	7,203,157.20
湖北省鄂东云计算技术服务有限公司	技术服务	1,325,902.04	9,026,030.81
北京熙诚紫光科技有限公司	技术服务	1,253,357.34	2,047,924.79
天津易科奇通信技术有限公司	产品销售	366,158.46	389,767.26
江苏数智高新科技有限公司	技术服务	134,309.53	189,857.98
安徽数盾网安科技有限公司	技术服务	49,315.10	-
北京紫光汉图科技有限公司	产品销售	47,787.60	-
陕西秦云智能信息技术有限公司	技术服务	707.96	1,167,451.68
江西数字网联信息安全技术有限公司	技术服务	157.08	357,097.30
湖北紫摩数字科技有限公司	产品销售/技术服务	-	4,515,398.23
紫金诚征信有限公司	产品销售/技术服务	-	16,981.13
云尖信息技术有限公司	产品销售/技术服务	-	374,540.44
浙江云尖智源科技有限公司	产品销售	-	47,530.20

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（2）关联方租赁

作为出租人

	租赁资产种类	2025年租赁收入	2024年租赁收入
紫光恒越技术有限公司	房屋及建筑物	1,813,427.41	1,711,940.39
唐山国芯晶源电子有限公司	房屋及建筑物	138,126.84	138,126.84
北京紫光智算信息技术有限公司	房屋及建筑物	160,428.42	-

作为承租人

2025年

	租赁资产种类	简化处理的短期租 赁和低价值资产租 赁的租金费用	未纳入租赁负 债计量的可变 租赁付款额	支付的租金	承担的租赁负 债利息支出	增加的使用权 资产
北京紫光芯云科技 发展有限公司	房屋及建筑物	-	-	29,412,858.84	596,097.19	4,183,405.74
成都国微科技有限 公司	房屋及建筑物	-	-	1,927,193.82	73,658.29	-
重庆紫光华智电子 科技有限公司	房屋及建筑物	259,806.43	-	259,806.43	-	-

2024年

	租赁资产种类	简化处理的短期租 赁和低价值资产租 赁的租金费用	未纳入租赁负 债计量的可变 租赁付款额	支付的租金	承担的租赁负 债利息支出	增加的使用权 资产（注）
北京紫光芯云科技 发展有限公司	房屋及建筑物	-	-	41,963,820.60	1,317,586.20	(4,633,561.28)
重庆紫光华智科技 有限公司	房屋及建筑物	-	-	14,726,026.60	-	-
成都国微科技有限 公司	房屋及建筑物	-	-	1,662,168.20	129,190.85	-
重庆紫光华智电子 科技有限公司	设备	635,427.96	-	957,378.12	-	-

注： 负值系租赁合同年限变更影响。

（3）关键管理人员薪酬

	2025年	2024年
关键管理人员薪酬	10,417,000.00	8,933,500.00

十二、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额

(1) 应收款项

关联方	2025年		2024年	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款				
重庆紫光华智科技有限公司	293,233,819.69	7,665,948.89	310,792,903.45	3,258,231.66
紫光恒越技术有限公司	243,360,797.22	1,219,312.98	238,276,671.79	1,138,350.02
展讯通信（上海）有限公司	34,232,957.42	176,413.86	2,161,663.65	214,784.35
山东水发紫光大数据有限责任公司	24,189,330.02	4,801,046.23	27,164,190.35	6,972,732.78
关联方1	15,916,848.84	154,414.96	806,202.74	5,717.18
格通智联技术（上海）有限公司	13,780,000.00	133,600.45	-	-
紫光摩度科技有限公司	12,429,759.65	6,445,633.44	-	-
紫光汇智信息技术有限公司	8,456,485.74	37,201.75	15,689,920.75	41,270.39
湖北省鄂东云计算技术服务有限公司	7,051,877.87	1,010,913.02	9,637,902.63	959,700.87
内蒙古智慧青城科技有限公司	6,938,879.03	223,703.17	9,153,091.49	255,582.29
紫光智能科技（岳阳）有限公司	4,790,000.00	-	1,340,903.38	9,317.75
紫光云数科技有限公司	2,953,418.72	724,717.59	3,450,724.05	885,343.23
陕西秦云智能信息技术有限公司	1,842,606.77	645,160.85	3,703,735.48	630,878.45
北京紫光智行汽车电子科技有限公司	1,720,640.00	30,738.69	67,470.00	1,012.05
中国信达资产管理股份有限公司	1,451,684.13	8,296.67	-	-
成都成华智慧城市建设有限公司	1,225,065.19	5,134.63	1,806,881.75	5,080.94
智邀通（天津）信息技术有限公司	845,504.30	21,933.12	296,244.85	15,807.06
北京紫光数据存储技术有限公司	746,000.00	13,327.05	477,030.00	8,491.95
中国国际金融股份有限公司	607,828.35	3,031.44	-	-
北京熙诚紫光科技有限公司	548,008.69	338,835.89	486,541.71	131,042.75
易科奇技术（南京）有限公司	415,000.00	314,738.40	415,000.00	119,855.08
新紫光集团有限公司	376,613.72	9,662.92	386,904.58	15,164.09
紫光国芯微电子股份有限公司	362,219.24	45,319.45	490,017.00	34,880.66
曲靖市商业银行股份有限公司	304,953.72	1,278.16	-	-
紫光数能（海南）技术有限公司	271,541.97	1,093.93	-	-
诚泰财产保险股份有限公司	188,623.14	4,893.13	9,943,012.92	1,377,864.52
滨州银河云数大数据有限公司	178,907.94	89,828.90	2,518,794.66	1,262,938.78
天津易科奇通信技术有限公司	142,600.02	507.66	18,741.00	53.17
江苏数智高新科技有限公司	102,768.23	2,665.90	-	-
紫光同芯微电子股份有限公司	49,188.02	1,275.98	9,093,152.15	63,979.07
西安紫光国芯半导体股份有限公司	41,039.77	1,064.61	36,944.00	554.16
成都紫光国芯电子有限公司	27,500.00	412.50	28,875.00	721.88
深圳市国微电子有限公司	17,410.73	72.97	21,930.37	61.67
展讯通信（天津）有限公司	10,158.20	42.58	-	-
阅动（广东）信息技术有限公司	6,825.92	28.61	72,957.13	494.65
展讯半导体（成都）有限公司	5,448.00	22.83	10,436.58	29.35
无锡紫光集电科技有限公司	4,850.00	17.27	-	-
北京紫光存储科技有限公司	2,340.37	676.61	2,340.37	793.55
成都国微科技有限公司	1,081.66	28.06	-	-
中信证券股份有限公司	792.45	792.45	-	-
紫光闪芯科技（成都）有限公司	590.48	15.32	448,223.52	7,926.14
成都新紫光半导体科技有限公司	60.58	1.57	-	-
重庆紫光华智电子科技有限公司	0.12	-	455,485.00	113,395.73
北京紫光联盛科技有限公司	0.08	-	3,407.80	181.83
摩度数字科技有限公司	-	-	7,350,696.43	-
北京紫光智算信息技术有限公司	-	-	1,015,608.23	7,057.32
幸福人寿保险股份有限公司	-	-	948,292.91	108,080.97
湖北紫摩数字科技有限公司	-	-	840,884.07	-
唐山国芯晶源电子有限公司	-	-	565,792.08	3,931.61

十二、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(1) 应收款项（续）

关联方	2025年		2024年	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款（续）				
北京紫光青藤微系统有限公司	-	-	360,578.91	2,505.61
北京数智京城科技有限公司	-	-	49,245.28	342.20
天津市海河产业基金管理有限公司	-	-	12,882.05	687.36
瑞能半导体科技股份有限公司	-	-	10,281.24	71.44
紫光通信科技（岳阳）有限公司	-	-	10,000.00	150.00
安徽瑞纳半导体科技有限公司	-	-	8,949.66	62.19
北京紫光芯云科技发展有限公司	-	-	1,020.00	102.00
中青恒辉私募基金管理有限公司	-	-	0.04	-
合同资产				
滨州银河云数大数据有限公司	2,339,886.75	1,181,286.25	-	-
湖北省鄂东云计算技术服务有限公司	1,839,119.54	17,830.71	2,744,719.77	7,718.14
成都成华智慧城市建设有限公司	415,583.82	4,029.19	-	-
新紫光集团有限公司	9,000.00	215.67	-	-
重庆紫光华智科技有限公司	5.09	0.05	5.09	0.04
阅动（广东）信息技术有限公司	1.08	0.01	1.05	0.01
紫光恒越技术有限公司	0.79	0.01	0.53	-
吉林瑞能半导体有限公司	0.65	0.01	0.03	-
西安紫光国芯半导体股份有限公司	0.16	-	0.16	-
摩度数字科技有限公司	-	-	8,329,494.53	31,081.65
湖北紫摩数字科技有限公司	-	-	2,709,238.93	-
预付款项				
紫光通信科技（珠海）有限公司	9,382,988.16	-	67,338,631.73	-
关联方2	61,436,951.42	-	41,524,954.26	-
紫光恒越技术有限公司	30,257,215.55	-	23,248,201.42	-
重庆紫光华智电子科技有限公司	2,432,385.04	-	2,772,518.62	-
重庆紫光华智科技有限公司	2,921,105.93	-	2,258,096.36	-
北京紫光芯云科技发展有限公司	1,636,690.87	-	794,882.93	-
重庆紫光智安科技有限公司	-	-	50,142.60	-
北京紫光华大科技有限公司	33,962.26	-	33,962.26	-
安徽数盾网安科技有限公司	24,983.96	-	24,983.96	-
成都国微物业服务有限公司	5,878.61	-	8,094.55	-
成都国微科技有限公司	40,939.95	-	-	-
北京紫光智算信息技术有限公司	1,956,270.39	-	-	-
天津紫光智算信息技术有限公司	13,701,401.95	-	-	-
珠海紫光华智电子科技有限公司	623,893.81	-	-	-
诚泰财产保险股份有限公司	164,408.65	-	-	-
紫光汇智信息技术有限公司	112,275.78	-	-	-
其他应收款				
北京紫光芯云科技发展有限公司	14,815,144.17	-	9,526,521.44	-
紫光恒越技术有限公司	448,500.00	-	4,456,500.00	-
重庆紫光华智电子科技有限公司	34,134.00	-	-	-
紫光摩度科技有限公司	383,250.00	-	-	-
紫光云数科技有限公司	543,957.54	-	-	-
紫光天际（南京）科技有限公司	4,265,246.19	-	-	-
北京城市排水集团有限责任公司	-	-	21,300.00	-
其他非流动资产				
北京紫光芯云科技发展有限公司	21,125.92	-	-	-

十二、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(2) 应付款项

关联方	2025年	2024年
应付账款		
重庆紫光华智电子科技有限公司	217,607,967.95	122,347,881.41
紫光数能（海南）技术有限公司	137,584,038.70	-
紫光智能科技（岳阳）有限公司	105,731,137.91	-
重庆紫光华智科技有限公司	87,073,438.79	68,963,836.21
西安紫光国芯半导体股份有限公司	52,178,187.34	12,648,920.27
珠海紫光智算信息技术有限公司	34,111,422.57	-
紫光汇智信息技术有限公司	25,782,830.48	16,692,674.86
紫光云数科技有限公司	18,547,281.14	70,789,203.68
北京熙诚紫光科技有限公司	13,274,032.11	9,856,945.52
深圳市紫光同创电子股份有限公司	12,412,501.79	12,466,551.47
阅动（广东）信息技术有限公司	8,717,009.41	6,554,903.80
陕西秦云智能信息技术有限公司	4,926,504.44	5,934,810.71
北京紫光数据存储技术有限公司	4,704,476.00	2,310.00
关联方3	4,233,941.64	1,463,719.35
紫光恒越技术有限公司	3,476,528.16	1,696,800.89
江苏数智高新科技有限公司	2,929,466.83	1,026,838.59
紫金诚征信有限公司	2,337,952.67	14,640,010.10
北京紫光芯云科技发展有限公司	1,963,178.13	-
深圳市国微电子有限公司	1,799,999.99	-
紫光天际（南京）科技有限公司	1,667,345.13	-
江西数字网联信息安全技术有限公司	1,633,114.93	1,411,454.56
海南紫光科技有限公司	1,348,234.38	-
唐山国芯晶源电子有限公司	1,006,467.45	301,380.90
紫光摩度科技有限公司	737,771.18	-
内蒙古智慧青城科技有限公司	75,471.70	283,528.30
北京紫光图文系统有限公司	30,000.00	30,000.00
河南豫健数智科技有限公司	16,981.13	-
紫光同芯微电子有限公司	14,654.87	-
重庆紫光智安科技有限公司	-	52,701,610.47
摩度数字科技有限公司	-	13,592,442.28
紫光通信科技（珠海）有限公司	-	2,536,308.82
江西紫数科技有限公司	-	200,000.00

十二、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(2) 应付款项（续）

关联方	2025年	2024年
预收账款&合同 负债		
紫光恒越技术有限公司	91,218,456.49	148,652,965.90
智遨通（天津）信息技术有限公司	20,373,239.80	-
展讯通信（上海）有限公司	3,470,677.51	4,020,143.77
重庆紫光华智科技有限公司	2,941,028.79	3,560,662.51
紫光（北京）智控科技有限公司	2,500,000.00	2,500,000.00
北京紫光智算信息技术有限公司	1,911,304.59	865,147.11
紫光汇智信息技术有限公司	1,268,747.55	9,254,613.82
诚泰财产保险股份有限公司	997,829.04	1,354,154.89
成都成华智慧城市建设有限公司	746,820.49	-
内蒙古智慧青城科技有限公司	648,874.08	928,375.91
山东水发紫光大数据有限责任公司	487,064.60	487,064.60
重庆紫光华智电子科技有限公司	426,128.06	92,013.25
紫光摩度科技有限公司	409,549.54	-
北京熙诚紫光科技有限公司	393,288.13	668,274.35
新紫光集团有限公司	319,552.83	418,309.61
紫光同芯微电子有限公司	287,863.25	409,074.48
阅动（广东）信息技术有限公司	232,371.46	623,941.18
紫光数能（海南）技术有限公司	230,973.03	-
北京紫光展锐通信技术有限公司	180,783.69	323,224.34
关联方1	160,607.18	180,189.87
紫光云数科技有限公司	152,943.49	1,189,941.85
紫光国芯微电子股份有限公司	117,973.54	105,903.87
北京紫光青藤微系统有限公司	116,966.93	-
信达证券股份有限公司	103,539.82	-
江苏数智高新科技有限公司	98,579.00	98,964.00
北京紫光科技服务集团有限公司	82,601.52	82,601.52
吉林瑞能半导体有限公司	78,988.30	111,397.81
北京紫光数据存储技术有限公司	77,075.46	-
西安紫光国芯半导体股份有限公司	54,106.58	19,663.89
北京紫光存储科技有限公司	47,561.34	47,294.84
展讯通信（天津）有限公司	45,318.49	97,481.00
唐山国芯晶源电子有限公司	42,119.34	-
深圳市紫光同创电子股份有限公司	41,298.22	41,298.10
江西数字网联信息安全技术有限公司	38,030.98	38,188.06
展讯半导体（南京）有限公司	25,159.06	52,101.65
西安紫光展锐科技有限公司	19,906.91	53,162.66
瑞能半导体科技股份有限公司	17,750.57	17,541.86

十二、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(2) 应付款项（续）

关联方	2025年	2024年
预收账款&合同 负债（续）		
紫光天际（南京）科技有限公司	11,493.10	-
成都新紫光半导体科技有限公司	11,254.22	74,502.21
展讯通信（深圳）有限公司	10,870.88	24,937.91
展讯半导体（成都）有限公司	8,270.26	15,694.08
成都紫光国芯电子有限公司	7,899.13	10,851.04
厦门紫光展锐科技有限公司	7,452.97	14,663.98
岳阳紫光天际科技有限公司	6,257.55	-
紫光展锐（重庆）科技有限公司	4,640.60	10,596.54
紫光闪芯科技（成都）有限公司	4,628.08	2,628.01
安徽数盾网安科技有限公司	3,782.25	-
上海紫光国芯半导体有限公司	2,639.10	-
紫光展讯通信（惠州）有限公司	1,691.73	2,710.18
锐迪科微电子科技（上海）有限公司	1,681.58	2,698.80
易科奇技术（南京）有限公司	647.30	647.30
北京紫光芯云科技发展有限公司	103.12	192.07
北京数智京城科技有限公司	0.01	0.01
湖北省鄂东云计算技术服务有限公司	0.01	-
北京城市排水集团有限责任公司	-	623,400.00
天津市海河产业基金管理有限公司	-	58,242.60
幸福人寿保险股份有限公司	-	22,300.89
陕西秦云智能信息技术有限公司	-	707.96
广东紫粤半导体有限公司	-	8.22
其他应付款		
紫光云数科技有限公司	76,070,653.32	71,953,271.52
紫光恒越技术有限公司	9,251,325.76	243,090.00
紫光汇智信息技术有限公司	1,070,000.00	100,000.00
紫光数能（海南）技术有限公司	108,922.15	-
关联方1	104,068.55	-
北京紫光芯云科技发展有限公司	72,605.12	12,093.60
北京紫光智算信息技术有限公司	72,270.00	-
紫光摩度科技有限公司	59,677.50	-
重庆紫光华智科技有限公司	50,000.00	-
北京航天紫光科技有限公司	34,937.50	34,937.50
诚泰财产保险股份有限公司	34,479.12	-
重庆紫光华智电子科技有限公司	30,000.15	-
唐山国芯晶源电子有限公司	27,403.22	27,403.22
紫光云数科技（重庆）有限公司	-	1,326,772.35
江西数字网联信息安全技术有限公司	-	436,403.25

十三、承诺及或有事项

1. 重要承诺事项

本年无重要承诺事项。

2. 或有事项

担保事项

2019年，紫光软件系统有限公司为安哥拉财政部向中国工商银行股份有限公司申请的信息化项目贷款提供总金额不超过2,700万美元的连带责任保证，担保期间为主协议项下的借款期限届满之次日起两年。

十四、资产负债表日后事项

1. 利润分配情况

资产负债表日后的利润分配情况：

拟分配每10股派息数（元）	0.65
经审议批准宣告发放的每10股派息数（元）	0.65
利润分配方案	以公司总股本2,860,079,874股为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.65元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

十五、其他重要事项

1. 分部报告

（1）经营分部

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。经营分部是公司内部同时满足下列条件的组成部分：

- （1）该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- （2）公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- （3）公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

十五、其他重要事项（续）

1. 分部报告（续）

（1）经营分部（续）

如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在以下方面具有相同或相似性的，可以合并为一个经营分部：

- （1）各单项产品或劳务的性质；
- （2）生产过程的性质；
- （3）产品或劳务的客户类型；
- （4）销售产品或提供劳务的方式；
- （5）生产产品及提供劳务受法律、行政法规的影响。

本集团以经营分部基础，结合经营管理战略所需，考虑重要性原则，将报告分部确定为“数字化业务”、“分销业务”与“其他”，本集团提供分部信息所采用的会计政策，与编制合并财务报表时所采用的会计政策一致。

经营分部间的转移定价，参照与第三方进行交易所采用的公允价格制定。

2025年

分部报告	2025年			2025年12月31日	
	主营业务收入	主营业务成本	利润总额	资产总额	负债总额
数字化业务	78,566,307,916.13	65,608,851,763.15	2,542,494,452.99	83,058,252,425.54	55,724,555,769.33
分销业务	24,805,713,791.27	23,721,191,233.67	474,017,776.42	10,083,029,326.32	5,167,648,916.61
其他	-	-	(616,356,628.97)	4,058,913,560.03	18,690,419,150.19
小计	103,372,021,707.40	89,330,042,996.82	2,400,155,600.44	97,200,195,311.89	79,582,623,836.13
业务板块抵消	(7,104,421,452.82)	(7,063,742,450.82)	(25,608,646.85)	(876,779,010.23)	(742,687,633.08)
合计	96,267,600,254.58	82,266,300,546.00	2,374,546,953.59	96,323,416,301.66	78,839,936,203.05

2024年

分部报告	2024年			2024年12月31日	
	主营业务收入	主营业务成本	利润总额	资产总额	负债总额
数字化业务	57,931,955,268.36	45,313,163,591.45	2,005,146,685.89	77,956,246,155.80	49,764,185,085.64
分销业务	26,997,718,381.55	25,958,590,420.23	418,855,065.60	9,335,330,710.33	5,178,821,675.58
其他	-	-	(237,474,861.86)	2,491,318,219.85	18,627,425,775.93
小计	84,929,673,649.91	71,271,754,011.68	2,186,526,889.63	89,782,895,085.98	73,570,432,537.15
业务板块抵消	(6,064,142,280.99)	(6,073,646,843.35)	40,426,507.03	(968,871,245.10)	(870,936,461.02)
合计	78,865,531,368.92	65,198,107,168.33	2,226,953,396.66	88,814,023,840.88	72,699,496,076.13

十五、其他重要事项（续）

1. 分部报告（续）

（1）经营分部（续）

截至2025年12月31日和2024年12月31日，本集团的非流动资产主要位于中国内地和香港。

（2）主要客户信息

2025年度，本集团营业收入人民币15,940,771,416.47元和人民币13,753,018,254.06元分别来自某两个客户（包括已知受该客户控制的所有主体）。

2024年度，本集团来自单一客户的收入均小于本集团合并报表中营业收入比重的10%。

2. 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

（1）关于紫光国际与投资者受让新华三少数股东所持剩余19%股权的交易事项

2025年11月17日，本集团全资子公司紫光国际信息技术有限公司（简称“紫光国际”）与北京信华智联股权投资有限公司（简称“信华智联”）、中国中信金融资产管理股份有限公司（简称“中信金融资产”）、北京长石智华股权投资有限公司（简称“长石智华”）、深圳招华信通一期私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）（简称“招华信通”）分别与H3C Holdings Limited（简称“HPE开曼”）签署了《股份购买协议》，将合计收购HPE开曼持有的新华三10%股份。其中，紫光国际拟以128,422,895.10美元的对价收购新华三174,490股股份，占新华三股份比例约为1.80%；信华智联、中信金融资产、长石智华、招华信通拟分别以259,999,507.35美元、189,284,116.17美元、68,492,701.38美元和68,079,075.00美元的对价收购新华三353,265股、257,183股、93,062股和92,500股股份，分别占新华三股份比例约为3.64%、2.65%、0.96%和0.95%。

2025年11月28日，紫光国际与宁波甬宁鄞数创业投资合伙企业（有限合伙）（简称“宁波甬宁”）、合肥华芯明珠股权投资合伙企业（有限合伙）（简称“合肥华芯”）分别与HPE开曼签署了《股份购买协议》，将合计收购HPE开曼持有的新华三9%股份。其中，紫光国际拟以370,372,247.70美元的对价收购新华三503,230股股份，占新华三股份比例约为5.19%；宁波甬宁和合肥华芯拟分别以140,000,017.80美元和132,478,200.00美元的对价收购新华三190,220股和180,000股股份，分别占新华三股份比例约为1.96%和1.85%。

十五、其他重要事项（续）

2. 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项（续）

（1）关于剩余新华三19%股权交易事项（续）

通过上述两次交易，紫光国际合计将收购HPE开曼持有的新华三6.98%股权。上述两次交易完成交割后，HPE开曼将不再持有新华三股权，紫光国际对新华三的持股比例将从81%提升至87.98%。

上述交易事项已经公司第九届董事会第十五次、第十六次会议以及2025年第四次、第五次临时股东大会审议通过，具体内容请详见公司在《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》及巨潮资讯网披露的相关公告。截至本财务报表批准报出日，上述交易事项尚未完成交割工作。

（2）H股发行上市事项

本公司分别于2025年4月28日、2025年5月20日召开第九届董事会第十二次会议、2024年度股东大会，审议通过了《关于公司发行H股股票并于香港联合交易所有限公司主板上市的议案》《关于公司发行H股股票并于香港联合交易所有限公司主板上市方案的议案》《关于公司发行H股股票募集资金使用计划的议案》等本次H股发行并上市相关议案。

根据公司战略发展规划等情况，本着维护股东利益、对股东负责的原则，经公司审慎分析和论证，公司于2026年2月11日召开第九届董事会第二十次会议，审议通过了《关于公司终止发行H股股票并于香港联合交易所有限公司主板上市的议案》，终止筹划发行H股股票并在香港联合交易所有限公司主板上市。

具体内容请详见公司在《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》及巨潮资讯网披露的相关公告。

（3）2026年度向特定对象发行A股股票事项

2026年2月11日，公司召开第九届董事会第二十次会议，审议通过了《关于公司2026年度向特定对象发行A股股票方案的议案》等相关议案，拟向不超过35名（含35名）符合法律法规规定的特定对象发行不超过43,000.0000万股（含本数）（不超过本次发行前公司总股本的15.04%）A股股票。

本次向特定对象发行股票方案尚需获得公司股东会审议通过、深圳证券交易所审核通过并经中国证监会作出同意注册决定后方可实施。最终发行方案以中国证监会准予注册的方案为准。

具体内容请详见公司在《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》及巨潮资讯网披露的相关公告。

十六、公司财务报表主要项目注释

1. 应收账款

(1) 应收账款按应收到期日的账龄分析

	2025年	2024年
未逾期及1年以内	2,630,873.23	52,499.31
1年至2年	8,552.32	1,725,379.95
2年至3年	1,723,265.15	1,406,016.76
3年至4年	1,404,165.89	81,564.85
4年至5年	81,564.85	521,705.21
5年以上	702,393.83	228,045.14
	<u>6,550,815.27</u>	<u>4,015,211.22</u>
减：应收账款坏账准备	<u>2,359,618.04</u>	<u>2,284,836.69</u>
合计	<u>4,191,197.23</u>	<u>1,730,374.53</u>

(2) 按坏账计提方法分类披露

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按信用风险特征组合计提坏账准备	<u>6,550,815.27</u>	<u>100.00</u>	<u>2,359,618.04</u>	<u>36.02</u>	<u>4,191,197.23</u>
合计	<u>6,550,815.27</u>	<u>100.00</u>	<u>2,359,618.04</u>	<u>36.02</u>	<u>4,191,197.23</u>

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按信用风险特征组合计提坏账准备	<u>4,015,211.22</u>	<u>100.00</u>	<u>2,284,836.69</u>	<u>56.90</u>	<u>1,730,374.53</u>
合计	<u>4,015,211.22</u>	<u>100.00</u>	<u>2,284,836.69</u>	<u>56.90</u>	<u>1,730,374.53</u>

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

1. 应收账款（续）

(2) 按坏账计提方法分类披露（续）

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例（%）
未逾期及1年以内	2,630,873.23	51,454.26	1.96
1年至2年	8,552.32	3,378.17	39.50
2年至3年	1,723,265.15	724,288.34	42.03
3年至4年	1,404,165.89	796,538.59	56.73
4年至5年	81,564.85	81,564.85	100.00
5年以上	702,393.83	702,393.83	100.00
合计	6,550,815.27	2,359,618.04	

(3) 坏账准备的情况

应收账款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年收回或转回	本年核销	其他	年末余额
应收账款坏账准备	2,284,836.69	74,781.35	-	-	-	2,359,618.04

本年度无坏账准备收回或转回金额重要的款项。

(4) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产情况

	应收账款 年末余额	合同资产 年末余额	应收账款和合同 资产 年末余额	占应收账款和合同 资产年末余额合计 数的比例（%）	应收账款坏账准备和 合同资产减值准备 年末余额
客户6	2,547,129.00	6,246,013.36	8,793,142.36	64.50	120,069.45
客户7	3,067,270.13	-	3,067,270.13	22.50	1,480,856.91
客户8	-	802,902.35	802,902.35	5.89	159,857.86
客户9	498,000.00	-	498,000.00	3.65	484,742.00
客户10	180,000.00	-	180,000.00	1.32	165,583.80
合计	6,292,399.13	7,048,915.71	13,341,314.84	97.86	2,411,110.02

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

2. 其他应收款

	2025年	2024年
应收股利	1,623,000,000.00	1,190,000,000.00
其他应收款	<u>196,056,223.48</u>	<u>50,989,547.48</u>
合计	<u><u>1,819,056,223.48</u></u>	<u><u>1,240,989,547.48</u></u>

应收股利

（1） 应收股利分类

	2025年	2024年
紫光数码（苏州）集团有限公司	1,200,000,000.00	800,000,000.00
深圳市紫光信息港有限公司	323,000,000.00	290,000,000.00
紫光软件系统有限公司	<u>100,000,000.00</u>	<u>100,000,000.00</u>
合计	<u><u>1,623,000,000.00</u></u>	<u><u>1,190,000,000.00</u></u>

其他应收款

（1） 按账龄披露

	2025年	2024年
1年以内（含1年）	151,870,126.65	811,450.65
1年至2年	671,562.50	1,023,250.00
2年至3年	689,750.00	989,625.00
3年至4年	661,562.50	711,300.00
4年至5年	711,300.00	8,205,237.50
5年以上	<u>85,605,468.33</u>	<u>83,480,230.83</u>
	240,209,769.98	95,221,093.98
减：其他应收款坏账准备	<u>44,153,546.50</u>	<u>44,231,546.50</u>
合计	<u><u>196,056,223.48</u></u>	<u><u>50,989,547.48</u></u>

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

2. 其他应收款（续）

其他应收款（续）

（2）按款项性质分类情况

	2025年	2024年
保证金、押金	297,300.00	320,300.00
往来款	239,231,426.03	94,207,613.53
其他	681,043.95	693,180.45
合计	<u>240,209,769.98</u>	<u>95,221,093.98</u>

（3）坏账准备计提情况

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	43,858,514.98	18.26	43,858,514.98	100.00	-
按信用风险特征组合计提坏账准备	<u>196,351,255.00</u>	<u>81.74</u>	<u>295,031.52</u>	<u>0.15</u>	<u>196,056,223.48</u>
合计	<u>240,209,769.98</u>	<u>100.00</u>	<u>44,153,546.50</u>	<u>18.38</u>	<u>196,056,223.48</u>

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	43,858,514.98	46.06	43,858,514.98	100.00	-
按信用风险特征组合计提坏账准备	<u>51,362,579.00</u>	<u>53.94</u>	<u>373,031.52</u>	<u>0.73</u>	<u>50,989,547.48</u>
合计	<u>95,221,093.98</u>	<u>100.00</u>	<u>44,231,546.50</u>	<u>46.45</u>	<u>50,989,547.48</u>

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

2. 其他应收款（续）

其他应收款（续）

（3）坏账准备计提情况（续）

单项计提坏账准备的其他应收款情况如下：

	2025年			计提理由	2024年	
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）		账面余额	坏账准备
单位1	34,340,801.70	34,340,801.70	100.00	逾期	34,340,801.70	34,340,801.70
单位4	9,054,050.00	9,054,050.00	100.00	逾期	9,054,050.00	9,054,050.00
其他	463,663.28	463,663.28	100.00	逾期	463,663.28	463,663.28
合计	<u>43,858,514.98</u>	<u>43,858,514.98</u>			<u>43,858,514.98</u>	<u>43,858,514.98</u>

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例（%）
合并范围内关联方组合	195,453,324.33	-	-
合并范围内关联方以外组合	<u>897,930.67</u>	<u>295,031.52</u>	<u>32.86</u>
合计	<u>196,351,255.00</u>	<u>295,031.52</u>	0.15

其他应收款按照未来12个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

	第一阶段 未来12个月预期信用损失	第二阶段 整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	第三阶段 整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	合计
年初余额	-	373,031.52	43,858,514.98	44,231,546.50
本年转回	-	<u>(78,000.00)</u>	-	<u>(78,000.00)</u>
年末余额	-	<u>295,031.52</u>	<u>43,858,514.98</u>	<u>44,153,546.50</u>

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

2. 其他应收款（续）

其他应收款（续）

（4）坏账准备的情况

其他应收款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年收回或转回	本年转销或核销	其他	年末余额
其他应收款坏账准备	44,231,546.50	-	(78,000.00)	-	-	44,153,546.50

（5）按欠款方归集的年末余额其他应收款金额前五名

	年末余额	占其他应收款余额合计数的比例 (%)	性质	账龄	坏账准备年末余额
北京紫光数字科技有限公司	150,312,500.00	62.58	往来款	1年以内	-
唐山智能电子有限公司	34,340,801.70	14.30	往来款	5年以上	34,340,801.70
紫光软件（无锡）集团有限公司	20,691,250.01	8.61	往来款	0-5年以上	-
紫光软件系统有限公司	18,384,968.58	7.65	往来款	5年以上	-
唐山海港新格瑞能源有限公司	9,054,050.00	3.77	往来款	5年以上	9,054,050.00
合计	232,783,570.29	96.91			43,394,851.70

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

3. 长期股权投资

(1) 对子公司投资

	上年 年末余额	其他（注）	年初 账面价值	年初 减值准备	本年变动				年末 账面价值	年末 减值准备
					追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
紫光资产管理有限公司	50,000,000.00	-	50,000,000.00	-	-	-	-	-	50,000,000.00	-
深圳市紫光信息港有限公司	69,000,000.00	-	69,000,000.00	-	-	-	-	-	69,000,000.00	-
紫光软件（无锡）集团有限公司	25,500,000.00	-	25,500,000.00	-	-	-	(25,500,000.00)	-	-	25,500,000.00
紫光数码（苏州）集团有限公司	1,156,232,251.00	-	1,156,232,251.00	-	-	-	-	-	1,156,232,251.00	-
紫光软件系统有限公司	825,500,000.00	-	825,500,000.00	-	-	-	-	-	825,500,000.00	-
紫光国际有限公司	8,370.00	-	8,370.00	-	-	-	(8,370.00)	-	-	8,370.00
紫光联合信息系统有限公司	7,859,021.13	-	7,859,021.13	-	-	-	(7,859,021.13)	-	-	7,859,021.13
紫光国际信息技术有限公司	16,743,713,148.93	-	16,743,713,148.93	-	-	-	-	-	16,743,713,148.93	-
重庆紫光信息产业发展有限公司	10,000,000.00	-	10,000,000.00	-	-	-	-	-	10,000,000.00	-
紫光西部数据有限公司	395,421,352.26	-	395,421,352.26	-	-	-	-	-	395,421,352.26	-
紫光教育科技有限公司	69,524,812.60	-	69,524,812.60	-	-	-	(52,331,885.41)	-	17,192,927.19	52,331,885.41
紫光陕数大数据有限公司	22,500,000.00	-	22,500,000.00	-	-	-	(11,700,157.80)	-	10,799,842.20	11,700,157.80
紫光未来科技（杭州）有限公司	609,650,223.33	-	609,650,223.33	-	-	-	-	-	609,650,223.33	-
紫光计算机科技有限公司	255,000,000.00	-	255,000,000.00	-	-	-	-	-	255,000,000.00	-
紫光云技术有限公司	599,478,368.10	-	599,478,368.10	-	-	-	-	-	599,478,368.10	-
紫光摩度科技有限公司	46,290,000.00	(35,273,929.44)	11,016,070.56	-	-	(11,016,070.56)	-	-	-	-
海南紫光数字科技有限公司	2,000,000.00	-	2,000,000.00	-	-	-	(391,793.88)	-	1,608,206.12	391,793.88
北京紫光数字科技有限公司	600,000,000.00	-	600,000,000.00	-	-	-	-	-	600,000,000.00	-
紫光智教（岳阳）科技有限公司	10,000,000.00	-	10,000,000.00	-	-	-	-	-	10,000,000.00	-
紫光数字影像科技（广东）有限公司	-	-	-	-	40,000,000.00	-	-	-	40,000,000.00	-
合计	21,497,677,547.35	(35,273,929.44)	21,462,403,617.91	-	40,000,000.00	(11,016,070.56)	(97,791,228.22)	-	21,393,596,319.13	97,791,228.22

注：处置子公司变为联营企业。

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

3. 长期股权投资（续）

(2) 对联营企业投资

	年初 账面价值	年初 减值准备	本年变动							年末 账面价值	年末 减值准备	
			追加投资	减少投资	权益法下投资收益	其他综合收益	其他权益变动	宣告现金股利	计提减值准备			其他
北京紫光图文系统有限公司	13,287,361.44	-	-	-	(2,794,565.70)	-	-	-	-	-	10,492,795.74	-
苏州紫光高辰科技有限公司	6,888,402.00	-	-	-	(1,716,448.21)	-	-	-	-	-	5,171,953.79	-
紫光摩度科技有限公司	-	-	-	-	9,421,396.99	-	-	-	-	11,016,070.56	20,437,467.55	-
合计	20,175,763.44	-	-	-	4,910,383.08	-	-	-	-	11,016,070.56	36,102,217.08	-

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

4. 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	94,714,048.10	83,589,531.49	237,614,667.07	212,779,572.36
其他业务	20,444,390.65	-	20,657,828.78	-
合计	<u>115,158,438.75</u>	<u>83,589,531.49</u>	<u>258,272,495.85</u>	<u>212,779,572.36</u>

(2) 营业收入分解信息

2025年

报告分部	数字化业务	其他	合计
商品类型			
销售商品	94,714,048.10	-	94,714,048.10
提供服务	-	20,444,390.65	20,444,390.65
合计	<u>94,714,048.10</u>	<u>20,444,390.65</u>	<u>115,158,438.75</u>
经营地区			
国内	94,714,048.10	20,444,390.65	115,158,438.75
国外	-	-	-
合计	<u>94,714,048.10</u>	<u>20,444,390.65</u>	<u>115,158,438.75</u>
商品转让的时间			
在某一时点转让	94,714,048.10	-	94,714,048.10
在某一时段内转让	-	20,444,390.65	20,444,390.65
合计	<u>94,714,048.10</u>	<u>20,444,390.65</u>	<u>115,158,438.75</u>

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

4. 营业收入和营业成本（续）

（2）营业收入分解信息（续）

2024年

报告分部	数字化业务	其他	合计
商品类型			
销售商品	237,614,667.07	-	237,614,667.07
提供服务	-	20,657,828.78	20,657,828.78
合计	<u>237,614,667.07</u>	<u>20,657,828.78</u>	<u>258,272,495.85</u>
经营地区			
国内	237,614,667.07	20,657,828.78	258,272,495.85
国外	-	-	-
合计	<u>237,614,667.07</u>	<u>20,657,828.78</u>	<u>258,272,495.85</u>
商品转让的时间			
在某一时点转让	237,614,667.07	-	237,614,667.07
在某一时段内转让	-	20,657,828.78	20,657,828.78
合计	<u>237,614,667.07</u>	<u>20,657,828.78</u>	<u>258,272,495.85</u>

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

4. 营业收入和营业成本（续）

（3）营业成本分解信息

报告分部	数字化业务
商品类型	
销售商品	83,589,531.49
提供服务	-
合计	<u>83,589,531.49</u>
经营地区	
国内	83,589,531.49
国外	-
合计	<u>83,589,531.49</u>
商品转让的时间	
在某一时点转让	83,589,531.49
在某一时段内转让	-
合计	<u>83,589,531.49</u>

（4）履约义务

确认的收入来源于：

	2025年	2024年
合同负债年初账面价值	265,337.62	150,057,435.79

本公司与履约义务相关的信息如下：

本公司在销售ICT等相关产品时，相关履约义务于交付或经客户验收后履行完毕，客户需按约定支付预收款、到货款与验收款，本公司承担的未来预计退还客户款项主要包括销售返利，所提供产品质量保证涵盖保证型质保及服务型质保。

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

4. 营业收入和营业成本（续）

（5） 分摊至剩余履约义务

于2025年12月31日，已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为0.02亿元（2024年12月31日：0.93亿元），本公司预计大部分金额将随着履约义务的履行完毕，在未来一年内确认为收入。

5. 投资收益

	2025年	2024年
权益法核算的长期股权投资收益	4,910,383.08	(3,628,886.75)
分红收益	433,007,534.84	314,025,955.34
处置长期股权投资产生的投资收益	1,371,000.00	-
合计	<u>439,288,917.92</u>	<u>310,397,068.59</u>

补充资料

1. 非经常性损益明细表

	金额
非流动性资产处置损益	88,428,387.36
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	277,545,645.68
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	(140,148,505.85)
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	47,697,643.04
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	41,870,614.89
其他符合非经常性损益定义的损益项目（注）	(147,584,855.88)
	<hr/>
减：所得税影响额	46,187,304.49
	<hr/>
少数股东权益影响额（税后）	70,760,477.10
	<hr/>
合计	50,861,147.65

本集团对非经常性损益项目的确认按照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》（证监会公告〔2023〕65号）的规定执行。

注：2025年，公司其他符合非经常性损益定义的损益项目，包括公司将与H3C Holdings Limited约定的新华三集团有限公司剩余19%股权的期权远期安排作为金融负债，对当期损益的影响金额为-147,584,855.88元。

2. 净资产收益率和每股收益

	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本	稀释
归属于公司普通股股东的净利润	12.03%	0.5893	0.5893
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	11.67%	0.5715	0.5715

本集团无稀释性潜在普通股。