

证券代码：002196

证券简称：方正电机

公告编号：2026-018

浙江方正电机股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	方正电机	股票代码	002196
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	黄成伟	舒琳嫣	
办公地址	浙江省丽水市莲都区南明山街道成大街 626 号	浙江省丽水市莲都区南明山街道成大街 626 号	
传真	0578-2276502	0578-2276502	
电话	0578-2171041	0578-2021217	
电子信箱	chengwei.huang@fdm.com.cn	liny.shu@fdm.com.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

(1) 新能源驱动电机

报告期内，公司新能源驱动电机系列产品已与国内头部传统自主品牌整车厂、造车新势力及国际主流车企建立深度配套合作关系，客户覆盖上汽通用五菱、上汽集团、蜂巢传

动、蔚然动力、小鹏汽车、理想汽车、零跑汽车、大众汽车等国内外优质客户。其中理想汽车、零跑汽车、大众汽车相关定点项目于 2025 年顺利实现量产交付，公司为其新一代电驱系统提供驱动电机定转子核心组件，产品稳定性与交付能力获得客户高度认可。

2025 年，公司驱动电机出货量再创历史新高，累计出货量突破 400 万台，配套应用车型近 50 款，持续稳居国内第三方独立驱动电机供应商第一梯队。伴随新能源汽车市场渗透率持续提升，电驱系统需求保持快速增长，公司稳步推进产能建设与优化布局：丽水动力谷“未来工厂”提质增效，德清基地一期 80 万台产能全面运行，二期 220 万台产能主体工程完工并逐步投产，全球化、规模化制造体系日趋完善，为客户长期增长需求提供坚实产能保障。

公司持续加大核心技术研发投入，重点围绕 800V 高压电机、扁线电机、油冷电机、高压三合一集成电驱等前沿方向深化攻关，在八层扁线定子、高效绝缘、精密成型、激光焊接等关键工艺上实现突破，电机功率密度、运行效率、工作电压、NVH 性能等核心指标达到国际先进水平。未来，公司将继续聚焦电机轻量化、高可靠性、高环境适应性、高效热管理、高压高速油冷、电磁兼容等技术领域深耕研发，持续加固技术壁垒；同时加快高压集成化电驱系统的技术迭代与市场拓展，力争在集成电驱领域实现更多项目与客户突破。

报告期内，公司中央研究院外籍院士工作站、省级新型研发机构高效运转，创新平台能级持续提升，全年研发投入保持行业高位，新增多项发明专利与软件著作权，专利质量与布局进一步优化，为新能源电驱业务高质量发展提供全方位技术支撑。

(2) 智能控制器

报告期内，公司全资子公司深圳高科润持续优化智能控制器（PCBA）业务结构，积极应对下游市场波动与行业竞争压力，稳步推进产品升级与客户拓展。公司加快产能布局优化，华东基地聚焦汽车电子领域重点突破，成功通过国际知名品牌体系审核；深圳基地持续巩固“国家小巨人”企业优势，成功切入个护电器、激光设备等新兴赛道，与头部企业在电动牙刷、剃须刀、工业激光产品等领域建立深度合作，业务多点支撑格局逐步形成。

2025 年，公司智能控制器业务以家电控制器、电动工具控制器为基础，大力拓展汽车电子控制器业务，围绕核心客户深化技术协同与方案优化，持续推进制造精益化、供应链集约化，不断提升运营效率与盈利水平，推动业务稳健可持续发展。

(3) 微特电机

报告期内，公司微特电机业务实现全面恢复与快速增长，家用缝纫机电机全球领先优势持续巩固，电动工具电机进入批量交付提速期，业务营收与盈利水平实现大幅提升。

家用缝纫机电机全球市场占有率超 75%，持续巩固全球“隐形冠军”地位。延锋座椅、天窗电机多个转子项目稳定量产。电动工具马达业务深度绑定 TTI、百得、SharkNinja、宝时得等国际头部客户，在吸尘器、园林工具、空压机等应用领域的各类型马达项目开发顺利推进，新项目订单进入量产提速阶段，为公司提供持续稳健的现金流与盈利支撑。

（4）汽车电子

公司全资子公司上海海能汽车电子专注于汽车发动机控制系统研发与制造，核心产品涵盖柴油机控制器 ECU、气体机控制器 GCU、后处理器控制器 DCU、AMT 控制系统等系列，自主研发实力与市场竞争力突出。

报告期内，国六天然气发动机控制器、氢气发动机控制器、甲醇发动机控制器产品全面重建客户信任，配套规模持续扩大，精准喷射、自适应控制等核心技术不断突破，有效降低客户能耗与排放，在商用车电控领域形成差异化竞争优势，同时受益于国六天然气发动机控制系统批量配套，上海海能业务规模与盈利能力稳步提升。

未来，上海海能将持续聚焦绿色低碳动力控制技术，深耕氢、甲醇等新型清洁能源控制器研发，充分发挥自主知识产权与品牌优势，以创新技术助力国家“双碳”战略，打造国内领先的清洁能源动力控制系统解决方案提供商。

（5）创新业务开发

公司积极布局机器人关节电机、低空飞行器、电动摩托车等新兴高潜力赛道，依托核心技术跨领域复用优势，推动相关业务从技术研发迈向应用落地阶段。旗下专业控股子公司在机器人关节电机领域实现小批量供货，产品成功应用于多款人形机器人项目；低空飞行器驱动系统完成客户样机交付；电动摩托车业务与国内外多家主流出行及摩托车企业建立紧密联系。多元新兴业务协同发展，为公司储备长期增长新空间。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	4,697,469,429.10	4,123,034,534.42	13.93%	4,077,260,434.10

归属于上市公司股东的净资产	1,415,560,492.88	1,404,107,025.64	0.82%	1,408,405,638.04
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	2,914,621,762.57	2,473,789,860.50	17.82%	2,495,974,785.34
归属于上市公司股东的净利润	21,009,749.85	-28,345,279.24	174.12%	100,076,911.07
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	22,635,399.32	-38,664,591.99	158.54%	-849,169.61
经营活动产生的现金流量净额	114,583,260.68	313,529,220.18	-63.45%	166,714,599.76
基本每股收益（元/股）	0.0423	-0.0570	174.21%	0.2009
稀释每股收益（元/股）	0.0423	-0.0570	174.21%	0.2009
加权平均净资产收益率	1.49%	-2.03%	3.52%	7.65%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	530,869,797.53	734,062,783.05	747,602,716.66	902,086,465.33
归属于上市公司股东的净利润	-15,036,770.75	7,840,554.15	20,953,524.86	7,252,441.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-17,052,053.36	4,716,239.26	20,199,717.52	14,771,495.90
经营活动产生的现金流量净额	15,719,258.05	-57,642,413.61	16,456,046.53	140,050,369.71

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	149,837	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	118,338	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
湖州智驱科技产业	国有法人	9.07%	45,000,000	0	不适用	0	

发展有限公司						
卓越汽车有限公司	境内非国有法人	3.02%	15,000,000	0	质押	15,000,000
张敏	境内自然人	2.34%	11,622,084	0	不适用	0
徐开东	境内自然人	1.71%	8,480,100	0	不适用	0
翁伟文	境内自然人	1.09%	5,402,981	5,401,486	不适用	0
BARCLAYS BANK PLC	境外法人	0.77%	3,802,150	0	不适用	0
丁汉兴	境内自然人	0.49%	2,446,100	0	不适用	0
温玉娟	境内自然人	0.42%	2,060,900	0	不适用	0
UBS AG	境外法人	0.38%	1,903,604	0	不适用	0
夏伟	境内自然人	0.38%	1,900,000	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	无					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	前 10 名股东徐开东共持有本公司股份 8,480,100 股，占公司总股本的 1.71%，其中投资者信用证券账户持有本公司股份 3,187,900 股，占公司总股本的 0.64%，占其所持公司股份总数的 37.59%。 前 10 名股东温玉娟共持有本公司股份 2,060,900 股，占公司总股本的 0.42%，其中投资者信用证券账户持有本公司股份 1,992,400 股，占公司总股本的 0.40%，占其所持公司股份总数的 96.68%。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

