

# 浙江方正电机股份有限公司

## 2025 年年度报告

二〇二六年四月

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人翁伟文、主管会计工作负责人卢美玲及会计机构负责人（会计主管人员）田坚玲声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	6
第三节 管理层讨论与分析 .....	10
第四节 公司治理、环境和社会 .....	31
第五节 重要事项 .....	45
第六节 股份变动及股东情况 .....	56
第七节 债券相关情况 .....	62
第八节 财务报告 .....	63

## 备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表原件；
- 二、载有公司法定代表人签名、公司盖章的 2025 年度报告及摘要原件；
- 三、报告期内在中国证监会指定信息披露载体上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

以上备查文件的备置地点：公司证券部

## 释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、方正电机	指	浙江方正电机股份有限公司
湖州智驱	指	湖州智驱科技产业发展有限公司
越南方正	指	方正电机（越南）有限责任公司
越南方德	指	方德电机（越南）科技有限公司
湖北方正	指	浙江方正（湖北）汽车零部件有限公司
深圳高科润	指	深圳市高科润电子有限公司
华瑞矿业	指	嵩县华瑞矿业有限公司
上海海能	指	上海海能汽车电子有限公司
方德研究院	指	丽水方德智驱应用技术研究院有限公司
德清方正	指	方正电机（德清）有限公司
方德微特	指	方德微特电机（丽水）有限公司
浙江高科润	指	高科润电子（浙江）有限公司
星舰产业	指	浙江星舰产业发展有限公司
延锋安道拓方德	指	延锋安道拓方德电机有限公司
深交所	指	深圳证券交易所
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
元、万元	指	人民币元、人民币万元
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	方正电机	股票代码	002196
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	浙江方正电机股份有限公司		
公司的中文简称	方正电机		
公司的法定代表人	翁伟文		
注册地址	浙江省丽水市莲都区南明山街道成大街 626 号		
注册地址的邮政编码	323000		
公司注册地址历史变更情况	浙江省丽水市莲都区水阁工业区石牛路 73 号		
办公地址	浙江省丽水市莲都区南明山街道成大街 626 号		
办公地址的邮政编码	323000		
公司网址	www.fdm.com.cn		
电子信箱	chengwei.huang@fdm.com.cn		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	黄成伟	舒琳嫣
联系地址	浙江省丽水市莲都区南明山街道成大街 626 号	浙江省丽水市莲都区南明山街道成大街 626 号
电话	0578-2171041	0578-2021217
传真	0578-2276502	0578-2276502
电子信箱	chengwei.huang@fdm.com.cn	liny.shu@fdm.com.cn

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	《证券时报》、《上海证券报》
公司披露年度报告的媒体名称及网址	http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	浙江方正电机股份有限公司证券部

### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	91330000148868586D
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	2019 年 8 月 22 日控股股东由张敏先生变更为卓越汽车有限公司。2023 年 3 月 6 日控股股东由卓越汽车有限公司变更为湖州智驱科技产业发展有限公司，实际控制人由无实际控制人变更为湖州莫干山高新技术产业开发区管理委员会。

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	致同会计师事务所(特殊普通合伙)
会计师事务所办公地址	中国北京朝阳区建国门外大街 22 号赛特广场 5 层
签字会计师姓名	张旭宏、曾顺

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	2,914,621,762.57	2,473,789,860.50	17.82%	2,495,974,785.34
归属于上市公司股东的净利润（元）	21,009,749.85	-28,345,279.24	174.12%	100,076,911.07
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	22,635,399.32	-38,664,591.99	158.54%	-849,169.61
经营活动产生的现金流量净额（元）	114,583,260.68	313,529,220.18	-63.45%	166,714,599.76
基本每股收益（元/股）	0.0423	-0.0570	174.21%	0.2009
稀释每股收益（元/股）	0.0423	-0.0570	174.21%	0.2009
加权平均净资产收益率	1.49%	-2.03%	3.52%	7.65%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	4,697,469,429.10	4,123,034,534.42	13.93%	4,077,260,434.10
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,415,560,492.88	1,404,107,025.64	0.82%	1,408,405,638.04

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	530,869,797.53	734,062,783.05	747,602,716.66	902,086,465.33
归属于上市公司股东的净利润	-15,036,770.75	7,840,554.15	20,953,524.86	7,252,441.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-17,052,053.36	4,716,239.26	20,199,717.52	14,771,495.90
经营活动产生的现金流量净额	15,719,258.05	-57,642,413.61	16,456,046.53	140,050,369.71

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-7,181,034.80	-28,239,698.11	13,049,231.38	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	11,156,076.81	45,258,266.20	101,133,164.47	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	610,017.47	-695,379.70	85,362.23	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金		182,284.45	1,519,657.28	

占用费				
委托他人投资或管理资产的损益	183,575.06	1,021,697.79	2,258,707.41	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			232,835.90	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-820,772.56	-2,155,897.32	-125,843.96	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-5,321,552.01	-4,508,702.42	-8,545,207.64	
处置交易性金融资产、金融负债和债权投资取得的投资收益	-240,878.57		14,536.79	
减：所得税影响额	11,080.77	543,258.14	8,568,771.61	
少数股东权益影响额（税后）	0.10		127,591.57	
合计	-1,625,649.47	10,319,312.75	100,926,080.68	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

项目	涉及金额（元）	原因
增值税进项税额加计抵减	12,451,467.45	与经营活动有关且持续收到
增值税即征即退	2,471,000.51	与经营活动有关且持续收到
增值税减免	932,140.05	与经营活动有关且持续收到
个人所得税手续费返还	225,068.40	与经营活动有关且持续收到

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的主要业务

#### (1) 新能源驱动电机

报告期内，公司新能源驱动电机系列产品已与国内头部传统自主品牌整车厂、造车新势力及国际主流车企建立深度配套合作关系，客户覆盖上汽通用五菱、上汽集团、蜂巢传动、蔚然动力、小鹏汽车、理想汽车、零跑汽车、大众汽车等国内外优质客户。其中理想汽车、零跑汽车、大众汽车相关定点项目于 2025 年顺利实现量产交付，公司为其新一代电驱系统提供驱动电机定转子核心组件，产品稳定性与交付能力获得客户高度认可。

2025 年，公司驱动电机出货量再创历史新高，累计出货量突破 400 万台，配套应用车型近 50 款，持续稳居国内第三方独立驱动电机供应商第一梯队。伴随新能源汽车市场渗透率持续提升，电驱系统需求保持快速增长，公司稳步推进产能建设与优化布局：丽水动力谷“未来工厂”提质增效，德清基地一期 80 万台产能全面运行，二期 220 万台产能主体工程完工并逐步投产，全球化、规模化制造体系日趋完善，为客户长期增长需求提供坚实产能保障。

公司持续加大核心技术研发投入，重点围绕 800V 高压电机、扁线电机、油冷电机、高压三合一集成电驱等前沿方向深化攻关，在八层扁线定子、高效绝缘、精密成型、激光焊接等关键工艺上实现突破，电机功率密度、运行效率、工作电压、NVH 性能等核心指标达到国际先进水平。未来，公司将继续聚焦电机轻量化、高可靠性、高环境适应性、高效热管理、高压高速油冷、电磁兼容等技术领域深耕研发，持续加固技术壁垒；同时加快高压集成化电驱系统的技术迭代与市场拓展，力争在集成电驱领域实现更多项目与客户突破。

报告期内，公司中央研究院外籍院士工作站、省级新型研发机构高效运转，创新平台能级持续提升，全年研发投入保持行业高位，新增多项发明专利与软件著作权，专利质量与布局进一步优化，为新能源电驱业务高质量发展提供全方位技术支撑。

#### (2) 智能控制器

报告期内，公司全资子公司深圳高科润持续优化智能控制器（PCBA）业务结构，积极应对下游市场波动与行业竞争压力，稳步推进产品升级与客户拓展。公司加快产能布局优化，华东基地聚焦汽车电子领域重点突破，成功通过国际知名品牌体系审核；深圳基地持

续巩固“国家小巨人”企业优势，成功切入个护电器、激光设备等新兴赛道，与头部企业在电动牙刷、剃须刀、工业激光产品等领域建立深度合作，业务多点支撑格局逐步形成。

2025 年，公司智能控制器业务以家电控制器、电动工具控制器为基础，大力拓展汽车电子控制器业务，围绕核心客户深化技术协同与方案优化，持续推进制造精益化、供应链集约化，不断提升运营效率与盈利水平，推动业务稳健可持续发展。

### （3）微特电机

报告期内，公司微特电机业务实现全面恢复与快速增长，家用缝纫机电机全球领先优势持续巩固，电动工具电机进入批量交付提速期，业务营收与盈利水平实现大幅提升。

家用缝纫机电机全球市场占有率超 75%，持续巩固全球“隐形冠军”地位。延锋座椅、天窗电机多个转子项目稳定量产。电动工具马达业务深度绑定 TTI、百得、SharkNinja、宝时得等国际头部客户，在吸尘器、园林工具、空压机等应用领域的各类型马达项目开发顺利推进，新项目订单进入量产提速阶段，为公司提供持续稳健的现金流与盈利支撑。

### （4）汽车电子

公司全资子公司上海海能汽车电子专注于汽车发动机控制系统研发与制造，核心产品涵盖柴油机控制器 ECU、气体机控制器 GCU、后处理器控制器 DCU、AMT 控制系统等系列，自主研发实力与市场竞争力突出。

报告期内，国六天然气发动机控制器、氢气发动机控制器、甲醇发动机控制器产品全面重建客户信任，配套规模持续扩大，精准喷射、自适应控制等核心技术不断突破，有效降低客户能耗与排放，在商用车电控领域形成差异化竞争优势，同时受益于国六天然气发动机控制系统批量配套，上海海能业务规模与盈利能力稳步提升。

未来，上海海能将持续聚焦绿色低碳动力控制技术，深耕氢、甲醇等新型清洁能源控制器研发，充分发挥自主知识产权与品牌优势，以创新技术助力国家“双碳”战略，打造国内领先的清洁能源动力控制系统解决方案提供商。

### （5）创新业务开发

公司积极布局机器人关节电机、低空飞行器、电动摩托车等新兴高潜力赛道，依托核心技术跨领域复用优势，推动相关业务从技术研发迈向应用落地阶段。旗下专业控股子公司在机器人关节电机领域实现小批量供货，产品成功应用于多款人形机器人项目；低空飞行器驱动系统完成客户样机交付；电动摩托车业务与国内外多家主流出行及摩托车企业建立紧密联系。多元新兴业务协同发展，为公司储备长期增长新空间。

## 二、报告期内公司所处行业情况

公司主营业务为汽车应用类产品（包括新能源汽车驱动电机、配套电机以及动力总成控制类产品）以及智能控制器和缝纫机应用类产品的研发、生产与销售。

### （一）新能源汽车驱动电机行业

新能源汽车是基于驱动技术的重大升级和转型，是汽车产业降低碳排放和应对能源安全问题的重要突破口，已成为全球各国推动制造业转型升级和参与气候变化谈判的战略抓手。围绕 2050 年碳中和目标，欧盟在 2019 年 12 月发布《欧洲绿色协议》，提出到 2025 年达成零排放以及低排放汽车保有量 1300 万辆，并部署约 100 万座公共充电站与替代燃料加注站；2021 年 7 月，欧盟发布“Fit for 55”减排一揽子方案，要求到 2030 年减少温室气体排放量 55%，2035 年开始在欧盟地区禁止销售燃油车；大多数欧洲国家都制定了更为严格的国内政策，宣布从 2025 年或 2030 年开始停售燃油车。美国在拜登政府上台后，加强了对新能源汽车的扶持力度，白宫力推的《基础设施计划》提议投资 1740 亿美元支持美国电动汽车市场发展，内容包括完善产业链、销售折扣与税收优惠、到 2030 年建 50 万个充电桩、校车公交及联邦车队电动化；2021 年 8 月，拜登签署行政命令，设定了到 2030 年电动汽车、氢燃料电池和插电式混合动力汽车占美国汽车销量 50% 的目标。

我国新能源汽车行业发展经历了萌芽期、快速成长期和冷静调整期。2000 至 2008 年为萌芽期，新能源汽车被列入“863”计划 12 个重大专项之一，国家出台《汽车行业发展政策》、《新能源汽车生产准入管理规则》等促进我国新能源汽车产业的发展。2009 至 2016 年为快速成长期，受多项优惠政策的推动，我国新能源汽车销量迅速增长。2017 至 2020 年为冷静调整期，随着新能源汽车技术逐渐成熟以及补贴政策加速退坡，促进我国新能源汽车市场由“政策导向型”向“市场导向型”转型。公安部交通管理局公报显示，截至 2020 年底我国新能源汽车保有量达 492 万辆，占汽车总量 1.8%；其中纯电动汽车保有量 400 万辆，占新能源汽车总量的 81.3%。

在政策和市场的双重推动下，中汽协数据显示，2025 年，新能源汽车产销分别完成 1662.6 万辆和 1649 万辆，同比分别增长 29%和 28.2%，新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的 47.9%，较去年同期提高 7 个百分点。2025 年，新能源汽车产销规模再创新高，

突破 1600 万辆，连续 11 年位居全球第一。特别是，单从乘用车市场看，国内新能源乘用车渗透率已接近 60%。

为进一步提升产业的国际竞争力，我国政府大力支持新能源汽车驱动电机的研发和国产化应用。《中国制造 2025》提出要“掌握汽车低碳化、信息化、智能化核心技术，提升动力电池、驱动电机、高效内燃机、先进变速器、轻量化材料、智能控制等核心技术的工程化和产业化能力”。《新能源汽车产业发展规划（2021—2035 年）》把高效高密度驱动电机系统列为新能源汽车核心技术攻关工程之一，提出深化“三纵三横”研发布局，“以动力电池与管理系统、驱动电机与电力电子、网联化与智能化技术为三横，构建关键零部件技术供给体系”。浙江省也配套出台了《浙江省新能源汽车产业发展“十四五”规划》，要求“补强驱动电机电控，提升电驱动系统设计开发能力，开展电驱系统三合一集成，提升电驱系统功率密度和能量效率”。

NE 时代根据新能源乘用车终端数据统计，2025 年全年中国新能源乘用车定子装机量为 1907 万套，同比增长 14.41%。电控装机量为 1527 万套，同比增长 17.21%。OBC 装机量为 1221 万套，同比增长 17.17%。

## （二）汽车电子行业发展前景和趋势

汽车电子是车体汽车电子控制装置和车载汽车电机控制装置的总称，车体汽车电子控制装置，包括发动机控制系统、底盘控制系统和车身电子控制系统（车身电子 ECU）。汽车电子最重要的作用是提高汽车的安全性、舒适性、经济性和娱乐性。

汽车电子是汽车产业中的重要一环，为行业的健康发展提供重要支撑，是国家优先发展和重点支持的产业。我国汽车电子行业起步时间比较晚，随着新能源车、无人驾驶、车载信息系统技术日渐成熟，汽车电子技术的应用和创新极大地推动了汽车工业的进步与发展。在互联网、娱乐、节能、安全四大趋势的驱动下，汽车电子化水平日益提高，汽车电子在整车制造成本中的占比不断提高，预计 2030 年为 49.55%。

随着汽车电子产品种类不断丰富，汽车电子呈现系统化、集成化趋势发展，拥有丰富产品线的汽车电子厂商可以发挥业务协同优势，推进跨域融合技术研究，在未来发展过程

中取得竞争优势。同时随着汽车电子各系统及模块之间的关联性和交互性越来越复杂，整车厂商对汽车电子产品的可靠性和安全性将提出更高要求。

在政策推动、需求升级以及技术变革等因素的共同驱动下，电动化、智能化及网联化成为我国汽车产业发展的战略方向。作为汽车产业链的重要组成部分，汽车电子在汽车产业变革中具有引领性作用，据预测，汽车电子占汽车成本比例将由 2020 年的 34.32% 提高至 2030 年的 50.00%。

随着汽车市场平稳发展、汽车电子占汽车成本比例提升，汽车电子市场规模持续扩大。根据数据，2021 年我国汽车电子市场规模为 7453 亿元，2025 年已达到 9702 亿元，年均复合增长率为 6.8%，预计 2032 年中国汽车电子市场规模有望达到 15239 亿元。

### （三）智能控制器行业发展前景和趋势

智能控制器为国家鼓励发展的高科技领域之一。国务院提出《中国制造 2025》计划，明确提出加快发展智能制造装备和产品，统筹布局和推动服务机器人、智能家电、智能照明电器、可穿戴设备等产品研发和产业化。智能控制器是各种智能设备的“神经中枢”和“大脑”的角色，通过收集、处理和分析各种信息和指令，可实现对被控对象的智能化驱动和控制，从而完成各类任务，已广泛应用于家用电器、智能家居、智能楼宇、电动工具、工业与自动化、汽车电子、新能源和医疗设备等领域。

在智能化、低碳化叠加 AI 大模型技术的时代背景下，智能控制器作为智能设备的核心部件之一，行业空间巨大。根据中产研究院数据，2025 年全球智能控制器市场预计增长至 2.05 万亿美元，行业总体规模持续增长。值得注意的是，我国作为全球智能控制器的重要制造基地和消费市场，2025 年的市场规模有望达 4.28 万亿元。虽然智能控制器属于万亿市场赛道，但比较分散，呈现“大市场、小企业”特征，行业内的公司规模整体较小。

目前公司智能控制器主要包括家电、锂电池、电动工具控制器，上述市场主要有以下发展趋势：

1、新技术不断应用的趋势。行业应用领域的拓展和技术升级，加速了人类智能化进程，5G、物联网、人工智能等新技术推动智能社会发展，给智能控制行业迎来历史性机遇。

2、下游客户集中度不断提升的趋势。近年来，全球家电呈现品牌加速集中的趋势，“头部效应”愈加明显；另一方面，物联网技术日趋成熟，基础设施建设加快，“智能化”渗透率呈现加速的态势。由于全球家电市场的总量增长趋缓，各大家电品牌商为了获得更强的市场竞争力，对上游方案商提出了更高更全面的要求，如差异化的创新方案、高质量低成本的产品、稳定可靠的交付等。此外，国际贸易保护主义抬头，国际化大客户要求上游具备多国本地化服务能力。

3、移动化和“锂电化”趋势。在全球能源变革的大背景下，以锂电为代表的新能源正快速替代传统化石能源和铅酸蓄电池等。在个人和家庭领域，锂电作为轻便、环保的能源，可为家庭能源管理和使用消费电子产品提供方便、智能的使用体验，正逐渐扩大应用范围。近年来，工具行业迎来“油转电”和“无绳化”的技术升级机遇，过去很多采用燃油供动力的产品逐步替换为采用锂电池供动力，产品的电池、电控和电机均需升级换代。同时，由于工具主要是出口到欧美等发达地区，受贸易政策和关税影响较大，还需要公司具备海外交付能力。

### 三、核心竞争力分析

公司一直坚持以创新设计为核心，以产品和服务为依托，以市场需求为导向的品牌发展模式，并形成了包括产品研发、网络拓展、质量管理在内的诸多竞争优势。与同行业其他企业相比，具有以下较明显的竞争优势：

#### 1、技术研发优势

秉承“技术为先”的理念，依托各研发资源平台的坚实支撑，公司的创新设计得以与工艺、制造深度融合，打破原有局限，开启了多维度技术演进的全新征程，为公司发展打开多维空间。公司以客户需求和市场演进为导向，技术研发为基础，工艺、材料创新为抓手，资源平台为保障，持续加大研发投入力度，促进产品升级。2025 年公司共授权专利 105 项，其中软件著作权 8 项、发明专利 15 项，实用新型专利 82 项，为公司的业务发展提供了有力的技术支持。

#### 2、市场优势

通过多年的技术积累和市场开拓，公司已经在微特电机及控制器、新能源汽车驱动总成、汽车发动机控制系统等多个细分领域处于市场领先地位——其中多功能家用缝纫机电机年产 400 万套，全球市场占有率约为 75%；公司新能源驱动电机出货量连续多年市场排名前列；柴油机、天然气发动机和尾气后处理控制器是国内自主研发并大批量配套的自主品牌。

### 3、生产制造能力优势

目前公司已经获得 IATF16949:2016、ISO9001:2015、ISO14001:2015 和 ISO45001:2018 四大体系认证。同时，各个生产基地均已完成 SAP 系统的整体上线，叠加 MES 系统的应用，公司可实现汽车行业对于产品可溯性的要求。公司通过过去几年对设备自动化的不断投入和改造，目前新能源驱动电机生产设备及开发测试设备均已达到国内领先，接近国际水平。在此基础上，公司丽水动力谷已获评浙江省“未来工厂”称号。

### 4、供应链整合优势

公司历来重视供应链的整合和管控，各业务板块之间已实现共用原材料的集中统一采购，如驱动电机和微特电机共用的硅钢片、漆包线等；发动机控制器和家电智能控制器共用的芯片及电子元器件等，实现材料采购成本的下降，发挥各业务板块的协同效应。此外，公司也将部分优质供应商引入园区，在保障零部件供应之外，有效降低了物流运输成本和仓储成本。基于深度合作、共同成长的理念，公司已与部分核心零部件供应商进行战略合作，建立并巩固了自身的供应链优势。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

经致同会计师事务所(特殊普通合伙)审计：公司 2025 年度实现营业收入 291,462.18 万元，比上年同期增长 17.82%；实现归属于上市公司股东的净利润总额 2,100.97 万元，比上年同期增长 174.12%；实现归属于上市公司股东的所有者权益 141,556.05 万元，比上年末增加 0.82%。

## 2、收入与成本

## (1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	2,914,621,762.57	100%	2,473,789,860.50	100%	17.82%
分行业					
机械行业	2,914,621,762.57	100.00%	2,473,789,860.50	100.00%	17.82%
分产品					
驱动电机和汽车电子	1,579,918,202.76	54.21%	1,309,457,573.29	52.93%	20.65%
智能控制器	879,685,435.27	30.18%	685,691,445.72	27.72%	28.29%
微特电机	421,872,782.22	14.47%	402,913,116.40	16.29%	4.71%
材料销售及其他	33,145,342.32	1.14%	75,727,725.09	3.06%	-56.23%
分地区					
国内	2,410,000,845.35	82.69%	2,000,028,725.08	80.85%	20.50%
国外	504,620,917.22	17.31%	473,761,135.42	19.15%	6.51%
分销售模式					

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
机械行业	2,881,476,420.25	2,517,422,187.77	12.63%	20.16%	19.82%	0.24%
分产品						
驱动电机和汽车电子	1,579,918,202.76	1,380,461,149.57	12.62%	20.65%	16.15%	3.38%
智能控制器	879,685,435.27	783,323,773.01	10.95%	28.29%	36.18%	-5.16%
微特电机	421,872,782.22	353,637,265.19	16.17%	4.71%	4.83%	-0.11%
分地区						
国内	2,378,104,742.04	2,092,567,743.56	12.01%	23.37%	21.01%	1.72%
国外	503,371,678.21	424,854,444.21	15.60%	7.01%	14.26%	-5.36%
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

☐适用 ☑不适用

## (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

☑是 ☐否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
驱动电机和汽车电子	销售量	台/套	1,095,703.00	752,668.00	45.58%
	生产量	台/套	1,154,248.00	764,516.00	50.98%
	库存量	台/套	251,788.00	193,243.00	30.30%
智能控制器	销售量	台/套	47,158,752.00	36,453,467.00	29.37%
	生产量	台/套	45,832,397.00	38,435,046.00	19.25%
	库存量	台/套	2,885,154.00	4,211,509.00	-31.49%
微特电机	销售量	台/套	13,679,472.00	8,754,399.00	56.26%
	生产量	台/套	13,688,613.00	9,055,609.00	51.16%
	库存量	台/套	627,725.00	618,584.00	1.48%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

☑适用 ☐不适用

1. 驱动电机及汽车电子产销量增加系报告期新增量产客户零跑、理想；
2. 微特电机产销量增加系本期安道拓定转子加工业务占比增加影响。

## (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

☐适用 ☑不适用

## (5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
机械行业	直接材料	2,068,086,496.54	82.15%	1,743,738,505.29	82.99%	18.60%
机械行业	直接人工	188,294,088.03	7.48%	150,643,984.56	7.17%	24.99%
机械行业	制造费用	196,624,527.45	7.81%	167,403,936.71	7.97%	16.86%
机械行业	运输费等	64,417,075.75	2.56%	39,265,633.15	1.87%	64.05%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
驱动电机和汽车电子	直接材料	1,165,679,422.33	84.45%	1,017,204,526.37	85.58%	14.60%

驱动电机和汽车电子	直接人工	67,377,495.24	4.88%	58,099,405.10	4.89%	15.97%
驱动电机和汽车电子	制造费用	95,300,100.93	6.90%	85,290,716.62	7.18%	11.74%
驱动电机和汽车电子	运输费等	52,104,131.07	3.77%	27,915,749.43	2.35%	86.65%
智能控制器	直接材料	607,875,057.99	77.60%	452,916,234.98	78.74%	34.21%
智能控制器	直接人工	93,257,788.98	11.91%	69,605,853.59	12.10%	33.98%
智能控制器	制造费用	74,496,294.27	9.51%	48,412,413.25	8.42%	53.88%
智能控制器	运输费等	7,694,631.77	0.98%	4,272,364.70	0.74%	80.10%
微特电机	直接材料	294,532,016.22	83.28%	273,617,743.94	81.11%	7.64%
微特电机	直接人工	27,658,803.81	7.82%	22,938,725.87	6.80%	20.58%
微特电机	制造费用	26,828,132.25	7.59%	33,700,806.84	9.99%	-20.39%
微特电机	运输费等	4,618,312.91	1.31%	7,077,519.02	2.10%	-34.75%

说明

无

#### (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

新设子公司

出资单位	新增合并单位	新增合并方式	设立时间
本公司	湖州方驭公司	投资设立	2025年9月
浙江高科润公司	香港高科润公司	投资设立	2025年10月
本公司	德清智驱公司	投资设立	2025年11月

#### (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

#### (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,612,956,102.08
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	55.34%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前5大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	543,939,011.78	18.66%

2	客户二	452,715,728.31	15.53%
3	客户三	300,000,368.00	10.29%
4	客户四	191,978,710.06	6.59%
5	客户五	124,322,283.93	4.27%
合计	--	1,612,956,102.08	55.34%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	688,195,538.43
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	28.80%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	253,661,246.33	10.62%
2	供应商二	179,201,879.00	7.50%
3	供应商三	91,232,070.99	3.82%
4	供应商四	82,269,269.37	3.44%
5	供应商五	81,831,072.74	3.42%
合计	--	688,195,538.43	28.80%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	30,439,358.09	29,662,689.97	2.62%	主要是本期工资薪酬增加
管理费用	140,133,654.40	118,238,227.95	18.52%	主要是本期折旧增加
财务费用	25,859,185.12	26,536,905.87	-2.55%	主要是本期贷款利率下降，利息支出减少
研发费用	181,824,594.93	178,009,786.50	2.14%	主要是本期开发新产品，研发投入增加

### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
180 扁线集成电驱系统研发 20230810-20260831	预研下一代电驱平台，提升公司产品竞争力	产品开发；客户定点开发中	完成下一代电驱平台开发，支撑后续客户项目获取。	更新公司电驱产品平台，补全公司产品图谱，扩展公司产品能力
180 高压油冷扁线电	基于 180 扁线平台，	完成样件设计优化，	开发高压油冷扁铜线	提升公司高压油冷扁

机开发 20230102-20251231	推广高压油冷扁线电机, 提升公司价值	满足内部需求, 项目结项	电机, 提升电机性能。	铜线电机的市场影响力
Evamo EHPS EN2 高功能安全双源集成电驱系统研发	研发电液转向系统, 满足新产品开发需求	完成 A 样交付, B 样件功能测试中	完成高功能安全双电机绕组共时工作电驱系统研发。	助力商用车电液转向系统的应用, 提升公司电驱产品的市场影响力
大众 MebBase+220 扁线定转子总成开发项目 20240509-20251231	完成 220 扁线电机定转子总成的产品设计和工艺开发	OTS 件交付完成, 项目 PPAP	通过电机的绕组形式的变更, 提升电机的性能。	为公司 220 扁线电机平台的开发增加技术储备
理想 SPD 定转子项目 20230218-20250331	新产品开发和新客户导入	部分产品 OTS 件交付, 部分产品设计优化中	完成高压油冷扁线产品的开发设计和高质量交付	积累相关的高压油冷扁线定转子产品设计和工艺开发经验, 为公司开拓商业机会, 提升公司的综合竞争力
智驱前瞻项目研发 20240102-20281231	新产品开发, 新客户导入, 提升公司竞争力, 助力公司长期可持续发展	部分产品设计锁定, 部分产品设计开发	完成涉及人形机器人关节模组、轮毂电机电动轮(角模块)以及其它行业前瞻领域的课题研发	为公司业务可持续发展和增长奠定新型技术和产品基础, 同时培育企业创新人才队伍, 建立相关研发与生产制造体系
小鹏大众 V01 高压扁线油冷定转子项目 20240610-20260831	研发新型高压油冷扁线电机, 提升公司的价值和竞争力	OTS 件交付, 产品过程能力优化	通过研发新型高压油冷扁线技术方案, 提升产品的技术水平和性能表现	树立公司技术领先形象, 扩大公司在海外整车品牌中的市场占有率
AGS 电机控制器开发 20240102-20261231	研发 AGS 控制器平台, 丰富公司产品线	已定点的产品设计优化完成, 产品过程能力测试中	完成 AGS 电机控制器平台开发	填补公司 AGS 电机控制产品的空白, 增强公司在电机控制产品的竞争力。
模块化机电驱动预研平台项目	通过技术整合、资源优化并积极响应时长, 完成从部件到总成的多元化、系统化电驱技术升级	部分产品设计锁定, 部分产品设计开发	完成电动缸-精密直线执行模块、行星排电驱-高效扭矩执行模块及电摩电驱-高功率密度驱动木块三大模块的研发	增强客户粘性, 提升品牌在产业链中的定位。
某客户机器人关节电机及控制器	研发机器人电机及控制器, 提升公司在机器人领域技术和产品优势	部分产品设计优化, 部分产品样件开发	机器人关节电机和控制器研发	丰富公司在机器人领域业务线、进一步提升公司的综合竞争力。

## 公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量(人)	608	611	-0.49%
研发人员数量占比	17.19%	21.22%	-4.03%
研发人员学历结构			
本科	204	238	-14.29%
硕士	72	78	-7.69%
博士及以上	10	8	25.00%
大专及以下	322	287	12.20%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	217	197	10.15%
30~40 岁	209	245	-14.69%
40~50 岁	153	137	11.68%

50 岁以上	29	32	-9.38%
--------	----	----	--------

## 公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	195,113,466.94	199,677,576.31	-2.29%
研发投入占营业收入比例	6.69%	8.07%	-1.38%
研发投入资本化的金额（元）	13,288,872.01	21,667,789.81	-38.67%
资本化研发投入占研发投入的比例	6.81%	10.85%	-4.04%

## 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

## 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

## 研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	2,825,383,043.85	2,867,689,361.91	-1.48%
经营活动现金流出小计	2,710,799,783.17	2,554,160,141.73	6.13%
经营活动产生的现金流量净额	114,583,260.68	313,529,220.18	-63.45%
投资活动现金流入小计	102,135,879.19	238,587,502.27	-57.19%
投资活动现金流出小计	417,375,916.08	485,641,020.67	-14.06%
投资活动产生的现金流量净额	-315,240,036.89	-247,053,518.40	-27.60%
筹资活动现金流入小计	712,847,139.93	560,242,039.46	27.24%
筹资活动现金流出小计	452,164,178.51	594,434,817.38	-23.93%
筹资活动产生的现金流量净额	260,682,961.42	-34,192,777.92	862.39%
现金及现金等价物净增加额	50,469,902.60	27,819,387.84	81.42%

## 相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1. 经营活动产生的现金流量净额减少系本期新增量产客户理想、零跑，流动资金支付需求增加；
2. 筹资活动产生的现金流量净额增加系本期年产 220 万新能源汽车驱动电机项目建设投入基建以及设备款支付增加，贷款增加。

## 报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

1、报告期净利润 1,934.44 万元，经营活动产生的现金净流量 11,458.33 万元，差异较大系受本期折旧摊销 15,253.84 万影响。

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	470,680,860.02	10.02%	406,715,928.81	9.86%	0.16%	
应收账款	996,943,790.98	21.22%	818,959,842.79	19.86%	1.36%	本期销售收入上涨
合同资产	2,766,275.35	0.06%	3,200,872.10	0.08%	-0.02%	
存货	368,895,355.80	7.85%	323,706,024.37	7.85%	0.00%	
投资性房地产	98,107,182.16	2.09%	98,927,954.72	2.40%	-0.31%	
长期股权投资	48,824,803.83	1.04%	62,512,133.07	1.52%	-0.48%	
固定资产	1,422,581,315.08	30.28%	958,896,677.46	23.26%	7.02%	本期德清基地部分在建工程转到固定资产
在建工程	285,561,266.41	6.08%	546,528,989.65	13.26%	-7.18%	本期德清基地部分在建工程转到固定资产
使用权资产	27,368,847.40	0.58%	30,946,050.40	0.75%	-0.17%	
短期借款	318,295,723.44	6.78%	329,053,806.67	7.98%	-1.20%	
合同负债	11,027,379.49	0.23%	8,759,282.33	0.21%	0.02%	
长期借款	678,398,241.09	14.44%	554,696,400.00	13.45%	0.99%	本期德清和上海基地建设过程中，项目贷款增加
租赁负债	12,660,886.25	0.27%	18,356,690.68	0.45%	-0.18%	

境外资产占比较高

适用 不适用

### 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允	计入权益	本期计提	本期购买	本期出售	其他变动	期末数
----	-----	------	------	------	------	------	------	-----

		价值变动 损益	的累计公 允价值变 动	的减值	金额	金额		
金融资产								
1. 交易性 金融资产 (不含衍 生金融资 产)	9,549,878 .37	610,017.4 7			52,300,00 0.00	54,399,89 5.84		8,060,000 .00
4. 其他权 益工具投 资	1,000,000 .00							1,000,000 .00
金融资产 小计	10,549,87 8.37	610,017.4 7			52,300,00 0.00	54,399,89 5.84		9,060,000 .00
投资性房 地产	98,927,95 4.72	- 820,772.5 6						98,107,18 2.16
其他	263,041,6 46.37						2,486,609 .19	265,528,2 55.56
上述合计	372,519,4 79.46	- 210,755.0 9			52,300,00 0.00	54,399,89 5.84	2,486,609 .19	372,695,4 37.72

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项 目	期 末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	85,233,007.72	85,233,007.72	质押	定期存款质押开立银行承兑汇票
货币资金	82,209,619.87	82,209,619.87	保证金	银行承兑汇票保证金
货币资金	5,649,384.10	5,649,384.10	冻结	诉讼冻结资金
货币资金	4,941,299.43	4,941,299.43	质押	项目贷款专用资金
货币资金	37,000.00	37,000.00	保证金	ETC 保证金
货币资金	29,437.10	29,437.10	保证金	保函保证金
应收票据	29,347,145.38	29,053,673.93	质押	质押开立银行承兑汇票
应收款项融资	175,142,951.97	175,142,951.97	质押	质押开立银行承兑汇票
投资性房地产	74,207,700.00	98,107,182.16	抵押	抵押借款、开立银行承兑汇票
固定资产—房屋及建筑物	508,342,642.88	469,731,632.99	抵押	抵押借款

无形资产—土地使用权	204,896,598.90	192,094,967.78	抵押	抵押借款
在建工程—年产 220 万套新能源汽车驱动电机项目	125,114,525.62	125,114,525.62	抵押	抵押借款
合 计	<b>1,295,151,312.97</b>	<b>1,267,344,682.67</b>		

(续)

项 目	上年年末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	84,609,663.95	84,609,663.95	质押	定期存款质押开立银行承兑汇票
货币资金	62,716,677.00	62,716,677.00	保证金	银行承兑汇票保证金
货币资金	17,139,200.78	17,139,200.78	质押	项目贷款专用资金
货币资金	71,151.28	71,151.28	保证金	远期结售汇保证金
货币资金	37,000.00	37,000.00	保证金	ETC 保证金
货币资金	31,026.60	31,026.60	保证金	保函保证金
应收票据	2,523,997.80	2,431,198.02	质押	质押开立银行承兑汇票
应收款项融资	214,761,721.72	214,761,721.72	质押	质押开立银行承兑汇票
投资性房地产	74,207,700.00	98,927,954.72	抵押	抵押借款、开立银行承兑汇票
固定资产—房屋及建筑物	352,787,057.99	324,503,938.69	抵押	抵押借款
无形资产—土地使用权	50,232,141.68	47,219,143.49	抵押	抵押借款
在建工程—年产 180 万套新能源汽车驱动电机项目	89,929.21	89,929.21	抵押	抵押借款
合 计	<b>859,207,268.01</b>	<b>852,538,605.46</b>		

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

#### 4、金融资产投资

##### (1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

##### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

### 八、重大资产和股权出售

#### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

#### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

### 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
方正电机（德清）有限公司	子公司	电动机制造；电机制造；电机及其控制系统研发；发电机及发电机组制造；发电机及发电机组销售；新能源汽车生产测试设备销售；新能源汽车换电设施销售；新能源汽车电附件销售	35000 万元	1,673,316,675.04	328,552,153.33	661,970,403.21	26,265,992.28	27,619,108.29

深圳市高科润电子有限公司	子公司	生产开发计算机软件、电子产品；国内商业、物资供销业（不含专营、专控和专卖商品）；各类经济信息咨询；自营进出口业务（按深贸管登证字第 177 号办）；房屋租赁。	3000 万元	658,879,103.83	331,927,369.06	710,174,695.81	12,990,942.25	14,093,493.62
方正电机（越南）有限责任公司	子公司	家用缝纫机马达、工业自动缝纫机、伺服控制系统、辅助汽车之马达	800 万美元	143,918,076.09	112,393,771.90	180,842,426.00	32,474,151.49	30,915,538.99
方德机电（越南）科技有限公司	子公司	电动工具类马达及组件的生产、销售；家用电器类马达及组件的生产、销售；家用缝纫机马达及组件的生产、销售	800 万美元	108,463,470.27	58,467,501.11	141,553,480.49	17,582,558.81	17,293,369.41
上海海能汽车电子有限公司	子公司	从事各类 ECU 控制器、上下游产品、燃气系统模块、AMT 执行器模块，通讯模块等新能源汽车电子产品的生产，汽车电子产品的开发、销售及计算机软件的开	6300 万元	217,890,387.16	162,865,325.78	129,447,498.05	19,057,641.36	19,630,035.05

		发、销售，自有房屋租赁（不得从事金融租赁）						
丽水方德智驱应用技术研究院有限公司	子公司	信息系统集成服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让	25000 万元	148,052,011.69	5,014,948.09	43,817,947.33	67,078,216.96	67,078,458.04
方德微特电机（丽水）有限公司	子公司	电动机制造家用缝纫机马达、工业自动缝纫机、伺服控制系统、辅助汽车之马达	14000 万元	204,655,311.33	145,843,713.09	76,556,498.20	11,508,392.58	10,922,977.03
延锋安道拓方德电机有限公司	参股公司	设计、开发、生产、销售、零售、网上零售微型电机及相关零部件，并提供与公司业务相关的技术咨询、售后服务和技术工程服务，以及开展货物和技术的进出口贸易业务	10000 万元	1,434,028,839.42	130,867,936.04	1,924,325,170.54	113,851,253.87	103,689,607.04

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
湖州方驭公司	投资设立	影响很小
香港高科润公司	投资设立	无影响
德清智驱公司	投资设立	无影响

主要控股参股公司情况说明

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

展望 2026 年，站在三十年辉煌历史的新起点，公司将开启“二次创业”的新征程。我们将以“乱云飞渡仍从容”的定力，坚持技术为先、品质为本、创新驱动、全球布局，以市场为导向、以客户为中心、以效益为目标，统筹业务拓展、技术研发、智能制造、质量管控、内部治理，全力推动经营业绩企稳回升、核心业务持续领跑、新兴赛道快速突破，奋力开启方正电机新一轮稳健发展新篇章。2026 年重点工作计划如下：

### （一）全力以赴稳经营，推动经营业绩持续改善

坚持稳健经营、提质增效总基调，紧盯年度经营目标，强化预算管理与过程管控，全力提升营收规模与盈利水平。持续优化业务结构，提高高毛利产品与高附加值业务占比，强化应收账款与库存周转管理，确保营业收入稳步增长、经营效益显著改善、经营性现金流持续健康。全面提升资产运营效率，严控非必要支出，推动公司整体经营质量迈上新台阶。

### （二）聚焦主业强突破，巩固核心业务领先优势

#### 1、新能源电驱业务：

持续深耕新能源汽车驱动电机主赛道，巩固第三方独立供应商头部地位。加快已定点重点客户项目量产上量，坚持“深挖老客户、拓展新客户、突破国际客户”策略，持续优化客户结构，提升市场份额，强化与主流车企及一级供应商长期战略合作，打造更稳定、更高质量的客户生态。

#### 2、传统优势业务：

持续做强微特电驱板块，巩固全球细分市场领先地位，推动产品向高效、节能、小型化、智能化升级。深化精益制造与成本管控，稳定盈利能力，持续为公司提供稳健现金流与利润支撑。

#### 3、智能控制器与汽车电子业务：

稳步扩大智能控制器、汽车电子、商用车能源控制系统业务规模，拓展高端客户与高端应用场景，持续优化产品和客户结构，积极开拓国际客户和市场，提升产品技术含量与市场竞争力，推动智能控制器与汽车电子成为公司重要增长支柱。

### （三）加快新赛道放量，构建多元协同增长新格局

加快推进机器人关节电机、低空飞行器驱动系统、电动摩托车电机等新兴业务规模化落地，推动汽车电驱核心技术高效复用。加快重点项目量产交付，完善供应链配套与产能布局，推动新兴业务从“项目突破”转向“规模增长”，加快形成“汽车电驱为核心、新兴电驱为增长极”的双轮驱动、多赛道协同发展格局，为公司中长期发展打开新空间。

### （四）坚持技术引领，持续强化创新驱动能力

坚定不移实施技术领先战略，持续保持高强度研发投入，聚焦行业前沿与客户需求开展关键技术攻关。重点围绕高压化、高速化、油冷化、集成化、碳化硅应用等方向突破核心技术，持续提升电机功率密度、效率、可靠性与 NVH 性能。完善知识产权布局，加强专利创造、保护与运用，持续构筑技术壁垒。

深化以上海研发中心、省级新型研发机构、外籍院士工作站为核心的创新平台建设，完善产学研协同创新机制，强化内部创新文化建设，持续办好科技周等创新活动，激发全员创新创造活力，为公司长期发展提供不竭动力。

### （五）深化智能制造，全面提升制造与运营效能

全面推进各生产基地数字化、智能化升级。深化大数据、AI、机器视觉在研发、生产、质检、物流、设备管理等全流程应用，提升生产自动化、精益化、柔性化水平。持续优化德清、丽水、深圳、越南等基地产能布局，提升交付能力与响应速度，实现提质、增效、降本、减存一体推进，打造行业领先的智能制造体系。

#### （六）坚守质量底线，构建全链条品质保障体系

坚持“质量是企业生命线”理念，持续完善全生命周期质量管控体系，强化从研发设计、供应链准入、过程管控到成品检验、售后追溯的全链条质量防护。进一步推进质量管控从“被动检测”向“主动预防”转变，深化 AI 质检、机器人检验、大数据预警等应用，持续提升产品一致性与可靠性。坚守车规级标准，严控质量风险，不断提升客户满意度与品牌口碑，以卓越品质赢得市场、赢得信任。

#### （七）强化人才与文化建设，凝聚高质量发展合力

以三十周年为新起点，传承“诚信做人、踏实做事”的扁担精神。继续通过校企合作、外部引进与内部“师带徒”相结合的方式，构建一支结构合理、技术卓越的核心人才梯队。营造开放包容、鼓励创新的学习型组织氛围，让奋斗者有为有位，为公司基业长青提供源源不断的智力支持。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年05月13日	全景网远程	网络平台线上交流	个人	投资者	2024年业绩说明会	浙江方正电机股份有限公司投资者关系活动记录表 2025-01
2025年09月11日	公司会议室	实地调研	个人	个人投资者	公司的生产经营情况	浙江方正电机股份有限公司投资者关系活动记录表 2025-02

## 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

## 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

本报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—主板上市公司规范运作》等有关法律、法规和规范性文件的要求，不断完善法人治理结构，建立健全公司内部管理和内控制度、促进公司规范运作。公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

#### （一）股东和股东大会

报告期内，公司共召开了 3 次股东大会（其中包括 2024 年年度股东大会和 2 次临时股东大会），股东大会的召集、召开、表决程序均严格遵守《上市公司股东大会规则》、《公司章程》、《股东大会议事规则》等法律法规和规范性文件的要求。公司按照相关规定通过提供网络投票及现场投票相结合的方式，并对中小投资者单独计票，提高中小股东参与股东大会的便利性，保证中小股东能充分行使其权利。公司报告期内的股东大会均由董事会召集召开，并聘请律师进行现场见证，保证会议召集、召开和表决程序的合法性，维护了公司和全体股东的合法权益。

#### （二）控股股东与公司

报告期内，公司与控股股东及其他关联方不存在非经营性资金往来的情况，亦不存在控股股东及其他关联方以其他方式变相资金占用的情形。公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。公司董事会、监事会和内部机构独立运作。公司控股股东能严格规范自己的行为，未出现越过公司股东大会直接或间接干预公司决策和经营活动的行为。

#### （三）董事与董事会

报告期内，公司共召开 9 次董事会，会议的召集召开程序符合法律法规、《公司章程》及《董事会议事规则》的相关规定。公司董事会由九名董事组成，其中独立董事三名。公司董事会下设的战略委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会和提名委员会。报告期内，公司全体董事均能认真履行董事职责，诚实守信、勤勉尽责；公司独立董事独立履行职责，维护公司整体利益，尤其关注中小股东合法利益不受侵害，对重大及重要事项发表独立意见，不受公司实际控制人、其他与公司存在利害关系的单位、人员的影响，独立地履行职责。

报告期内，公司董事会会议程序符合规定，会议记录完整、真实，会议相关信息披露及时、准确、充分。公司董事会下设的各专门委员会尽职尽责，为董事会科学决策、提高决策效益和质量起到了重要作用。

#### （四）监事和监事会

报告期内，公司共召开 5 次监事会，会议的召集召开程序符合法律法规、《公司章程》及《监事会议事规则》的相关规定。公司监事会由三名监事组成，其中一名职工代表监事。

报告期内，公司全体监事能够按照公司《监事会议事规则》等相关规定的要求，认真履行职责，出席监事会、列席董事会及股东大会。监事会对公司的规范运作、财务状况、关联交易以及董事、高级管理人员履职情况等进行了严格监督，确保了公司各项重大经营行为符合公司的利益，有效维护了公司股东特别是中小股东的合法权益。

## （五）信息披露

报告期内，公司严格按照有关法律、法规等相关制度的要求，认真履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时地披露公司的经营管理情况和对公司产生重大影响的事项，协调公司与投资者的关系，接待投资者来访，回答投资者咨询，通过电话沟通、网上业绩说明会、现场交流等多种方式，及时解答投资者提出的问题，确保公司信息披露更加规范，使公司透明度及信息披露质量得到进一步提高。

## （六）关于投资者关系及相关利益者

公司一直重视投资者关系管理工作，公司证券部为投资者关系管理责任部门，在法律、法规及公司制度的规定的范围内回答投资者的问题，做好公司与投资者的纽带工作。公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现客户、供应商、员工、股东、公共利益群体等相关利益者的共赢，共同推动公司持续、稳健发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

### 1、资产独立情况

公司拥有独立完整的生产系统、辅助系统和配套设施，研发、采购、销售体系健全，合法拥有与生产经营相关的机器设备、厂房、土地、商标、专利的所有权或者使用权，具备完全的自主经营能力，不存在依赖控股股东、实际控制人及其控制的其他企业的资产进行生产经营的情形，也不存在公司任何资产、资金被控股股东、实际控制人及其关联方占用的情况。

### 2、业务独立情况

公司主要从事缝纫机应用类产品、汽车应用类产品及智能控制器的研发、生产和销售。目前公司已形成独立完整的业务体系和业务流程，具有面向市场独立经营的能力，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业相互独立。

### 3、人员独立情况

公司拥有独立、完整的人事管理部门，董事、监事及高级管理人员均按照《公司法》、《公司章程》等规定的条件和程序产生，公司总经理、副总经理、财务总监及董事会秘书等高级管理人员均没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他行政职务，也没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领取薪酬。公司财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业兼职。

### 4、机构独立情况

公司设立了股东大会、董事会，建立了与生产经营相适应的内部职能机构，管理体系健全。公司职能部门与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业完全分开，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业合署办公的情形。

### 5、财务独立情况

公司设有独立的财务部门，具备独立、完整的会计核算体系和符合企业会计准则的财务管理制度。公司独立开设银行账户，独立申报纳税，独立作出财务决策，自主决定资金使用，不存在控股股东、实际控制人干预公司资金使用的情形。

公司在资产、业务、人员、机构、财务方面独立于控股股东、实际控制人，具有独立完整的业务和自主经营能力。

### 三、同业竞争情况

适用 不适用

### 四、董事和高级管理人员情况

#### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
翁伟文	男	60	董事长、总经理	现任	2024年07月31日	2026年04月09日	7,201,981		1,799,000		5,402,981	减持
黄成伟	男	31	董事会秘书	现任	2024年07月31日	2026年04月09日						
沈志刚	男	57	董事	现任	2023年04月10日	2026年04月09日						
严芸菲	女	40	董事	现任	2023年04月10日	2026年04月09日						
沈诗怡	女	34	董事	现任	2023年04月10日	2026年04月09日						
沈晓霞	女	38	董事	现任	2025年09月08日	2026年04月09日						
陈林荣	男	56	独立董事	现任	2023年04月10日	2026年04月09日						
鲁统利	男	63	独立董事	现任	2023年04月10日	2026年04月09日						
戎云林	男	50	独立董事	现任	2023年04月10日	2026年04月09日						

卢美玲	女	47	财务总监	现任	2024年07月31日	2026年04月09日	185,000		45,250		139,750	减持
李锦涛	男	38	监事会主席	离任	2025年05月07日	2025年09月15日						
万芳	女	36	监事会主席	离任	2024年01月05日	2025年05月07日						
王彦颖	女	33	监事	离任	2024年01月05日	2025年09月15日						
叶婷	女	37	监事	离任	2021年04月14日	2025年09月15日						
管芮	女	36	董事	离任	2023年04月10日	2025年04月14日						
陈海丽	女	35	董事	离任	2025年05月07日	2025年07月23日						
曹艺	男	47	总工程师	离任	2018年06月27日	2025年01月24日	500,000				500,000	
合计	--	--	--	--	--	--	7,886,981	0	1,844,250		6,042,731	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
沈晓霞	董事	聘任	2025年09月08日	控股股东单位工作安排变动
管芮	董事	离任	2025年04月14日	控股股东单位工作安排变动
陈海丽	董事	离任	2025年07月23日	控股股东单位工作安排变动
万芳	监事会主席	离任	2025年05月07日	根据新公司法规定，公司取消监事会设置
李锦涛	监事会主席	离任	2025年09月15日	
王彦颖	监事	离任	2025年09月15日	
叶婷	监事	离任	2025年09月15日	
曹艺	总工程师	离任	2025年01月24日	因个人原因离职

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
沈晓霞	董事	聘任	2025年09月08日	工作调动
管芮	董事	离任	2025年04月14日	工作调动

陈海丽	董事	离任	2025 年 07 月 23 日	工作调动
万芳	监事会主席	离任	2025 年 05 月 07 日	换届
李锦涛	监事会主席	离任	2025 年 09 月 15 日	换届
王彦颖	监事	离任	2025 年 09 月 15 日	换届
叶婷	监事	离任	2025 年 09 月 15 日	换届
曹艺	总工程师	离任	2025 年 01 月 24 日	个人原因

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

翁伟文，男，1967 年 10 月出生，中国籍。1991 年 7 月至 1996 年 6 月，在深圳科润电脑有限公司历任技术员、开发部副经理、副总经理；1996 年 6 月至今，任深圳市高科润电子有限公司董事长兼总经理，浙江方正电机股份有限公司董事长、总经理。

黄成伟，男，1996 年出生，中国籍。历任中国巨石股份有限公司管理人事科科员，浙江中孚环境设备股份有限公司证券事务部助理、职工代表监事，原任浙江方正电机股份有限公司董事长助理，现任浙江方正电机股份有限公司董事会秘书、职工董事。

沈志刚，男，1970 年出生，中国国籍，学士学历。历任钟管镇常务副镇长、湖州莫干山高新技术产业开发区管委会经发局局长。现任湖州莫干山高新集团有限公司董事长、德清县产业发展投资基金有限公司执行董事、中城工业集团有限公司董事、湖州莫干山国有资本控股集团有限公司董事长，上市公司董事。

严芸菲，女，1987 年出生，中国国籍，中级经济师，学士学历。历任德清联创科技新城建设有限公司财务部工作人员等。现任湖州莫干山高新集团有限公司职工监事、财务部工作人员，上市公司董事。

沈诗怡，女，1993 年出生，中国国籍，学士学历。历任湖州银行德清支行综合柜员、中国人民银行德清县支行工作人员。现任湖州莫干山高新集团有限公司财务部工作人员，上市公司董事。

沈晓霞，女，1989 年出生，中国国籍，中级会计师，无境外永久居留权，南京财经大学会计专业学士学位，2012 年 6 月至 2018 年 7 月，任浙江五味和食品有限公司助理会计；2018 年 8 月至今，任湖州莫干山国有资本控股集团有限公司财务融资一部会计，上市公司董事。

陈林荣，男，1971 年出生，中国国籍，中南大学会计学博士；历任江西省鹰潭市应用工程学校教师、江西省上饶师范学院讲师、副教授、杭州电子科技大学副教授、清华大学

经济管理学院访问学者。现任复旦大学管理学院工商管理博士后流动站博士后、浙江工商大学会计学院教授、上市公司独立董事。

鲁统利，男，1964 年出生，中国国籍，吉林大学车辆工程专业博士。历任山东理工大学讲师、副教授、上海交通大学车辆工程专业博士后、副教授、博士生导师，德国柏林工业大学高级访问学者。现任上市公司独立董事。

戎云林，男，1977 年出生，中国国籍，德国美因茨大学法学硕士和柏林洪堡大学法学博士，于 2000 年获得中国律师执业证书。历任德国罗德及合伙人（集团）公司法律顾问、德国罗德律师事务所驻上海代表处合伙人、国浩律师（南京）事务所合伙人。现任万商天勤律师事务所合伙人、上市公司独立董事。

卢美玲，女，1980 年 2 月生，中国国籍，中共党员，本科学历。自 1999 年 7 月毕业至浙江方正电机股份有限公司工作，曾任丽水方正电机制造有限公司助理会计、主办会计；浙江方德机电制造有限公司财务经理；浙江方正电机股份有限公司财务经理；现任浙江方正电机股份有限公司财务总监。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
沈志刚	湖州莫干山国有资本控股集团有限公司	董事长	2023 年 04 月 13 日	2026 年 04 月 13 日	是

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1、决策程序：公司董事、高级管理人员薪酬包括基本薪酬和绩效奖金，任职的独立董事按月发放津贴，前述薪酬方案由董事会薪酬与考核委员会初审后提交董事会审议并经股东会批准实施。

2、确定依据：基本薪酬是年度基本收入，主要考虑岗位职务价值、责任态度、管理能力、市场薪酬行情等因素，不与业绩考核结果挂钩。绩效奖金部分，其中一部分按月考核，考核指标主要包括本月的单瓶产量、工作任务完成情况、出勤、纪律等方面；另一部分是年

度业绩考核，年末根据公司年度经营目标完成情况以及高级管理人员的工作业绩，由董事会薪酬与考核委员会进行年度绩效考核，根据绩效考核结果兑现其绩效奖金并进行奖惩。

3、公司董事、高级管理人员的基本薪酬、津贴按月支付，绩效奖金中按月考核的部分可按月全额或部分发放；按年度业绩考核的部分，年终由董事会薪酬与考核委员会考核评定后发放。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
翁伟文	男	60	董事长、总经理	现任	202.14	否
黄成伟	男	31	董事会秘书、职工董事	现任	87.18	否
沈志刚	男	57	董事	现任	0	否
严芸菲	女	40	董事	现任	0	是
沈诗怡	女	34	董事	现任	0	是
沈晓霞	女	38	董事	现任	0	是
陈林荣	男	56	独立董事	现任	5	否
鲁统利	男	63	独立董事	现任	5	否
戎云林	男	50	独立董事	现任	5	否
卢美玲	女	47	财务总监	现任	65.83	否
万芳	女	36	监事会主席	离任	0	是
王彦颖	女	33	监事	离任	0	是
叶婷	女	37	监事	离任	4.82	否
李锦涛	男	38	监事会主席	离任	0	是
管芮	女	36	董事	离任	0	是
陈海丽	女	35	董事	离任	0	是
曹艺	男	47	总工程师	离任	0	否
合计	--	--	--	--	374.97	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	1、浙江方正电机股份有限公司经理层成员经营业绩考核管理制度 2、浙江方正电机股份有限公司经理层成员经营业绩考核管理制度
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	公司薪酬与考核委员会对公司经理层成员 2025 年度经营业绩考核结果为 A
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	董事和高级管理人员报告期经理层业绩考核奖金计 73.97 万元，递延至 2025 年年报披露后以及 2026 年半年报披露后支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应	现场出席董	以通讯方式	委托出席董	缺席董事会	是否连续两	出席股东会

	参加董事会 次数	事会次数	参加董事会 次数	事会次数	次数	次未亲自参 加董事会会 议	次数
翁伟文	9	6	3	0	0	否	3
黄成伟	9	6	3	0	0	否	3
沈志刚	9	6	3	0	0	否	3
严芸菲	9	6	3	0	0	否	3
沈诗怡	9	6	3	0	0	否	3
沈晓霞	3	2	1	0	0	否	0
陈林荣	9	4	5	0	0	否	3
鲁统利	9	4	5	0	0	否	3
戎云林	9	4	5	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

## 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

## 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

不适用

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次 数	召开日期	会议内容	提出的重要 意见和建议	其他履行职 责的情况	异议事项具 体情况（如 有）
审计委员会	陈林荣、管 茜、戎云林	9	2025年01 月24日	关于计提资 产减值准备 及部分资产 处置的议案			
审计委员会	陈林荣、管 茜、戎云林	10	2025年04 月14日	《关于公司 2024年度报 告全文及摘 要的议 案》、《关 于公司2024 年度利润分 配预案的议 案》《公司 2024年度内 部控制自我 评价报告的 议案》《关 于公司2025			

				<p>年第一季度报告的议案》《关于续聘致同会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构的议案》</p> <p>《关于董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案》《关于对会计师事务所 2024 年度履职情况评估报告的议案》</p>			
薪酬与考核委员会	鲁统利、陈林荣、戎云林	5	2025 年 04 月 14 日	<p>《董事 2024 年度薪酬情况和 2025 年度薪酬方案》《董事 2024 年度薪酬情况和 2025 年度薪酬方案》</p> <p>《高级管理人员 2024 年度薪酬情况和 2025 年度薪酬方案》</p>			
提名委员会	戎云林、鲁统利、翁伟文	2	2025 年 04 月 14 日	《关于提名第八届董事会非独立董事候选人的方案》《关于提名第八届监事会非职工监事候选人的方案》			
提名委员会	戎云林、鲁统利、翁伟文	3	2025 年 08 月 28 日	《关于提名第八届董事会非独立董事候选人的方案》			
薪酬与考核委员会	鲁统利、陈林荣、戎云林	6	2025 年 08 月 28 日	《公司经理层成员绩效考核管理制度》			
审计委员会	陈林荣、戎云林	11	2025 年 08 月 28 日	《关于公司 2025 年半年			

				度报告全文及摘要的议案》			
薪酬与考核委员会	鲁统利、陈林荣、戎云林	7	2025年10月27日	《浙江方正电机股份有限公司2025-2027年业绩目标任务书》			
审计委员会	陈林荣、沈晓霞、戎云林	12	2025年10月27日	《关于公司2025年第三季度报告的议案》			

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	539
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	2,997
报告期末在职工的数量合计（人）	3,536
当期领取薪酬员工总人数（人）	3,536
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	2,717
销售人员	68
技术人员	608
财务人员	51
行政人员	92
合计	3,536
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	10
硕士	84
本科	345
大专	429
高中&中专	525
初中及以下	2,143
合计	3,536

## 2、薪酬政策

公司薪酬旨在调动生产工人的积极性，规范其薪酬分配体系，提高企业的生产效率，促进公司与员工的共同成长，把员工的薪资收入与公司经营效益结合起来，实现公司的可持续发展；建立一种以岗位价值为基础、以工作能力为依据、以工作绩效为核心的正向激励机制，持续不断地提高与改进公司、部门和员工的工作绩效，确保公司战略目标的达成、部门内部运作效率（益）的提升、员工岗位责任的落实，以及公司相关制度、流程的有效执行，员工能力、态度的职业化。

## 3、培训计划

公司向员工介绍和提供增强个人职业发展潜力的各种方法和机会，旨在提高员工的专业技能和职业素养。公司将安排员工参加公司内部及外部的培训，并定期评估员工的工作表现，提供尽可能多的培训机会。公司还鼓励员工在业余时间进行与业务有关的课程学习。职业发展的重要衡量标准是员工的工作表现和公司的价值观。

## 4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	2,934,585.00
劳务外包支付的报酬总额（元）	60,662,786.62

## 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

截至目前，公司已形成较完备的内部控制制度体系，内容涵盖内控环境、风险评估、人力资源、资金、采购、存货、固定资产、无形资产、知识产权、研究开发、销售、预算、合同、印章、信息系统安全、对外担保、对外投资、募集资金、关联方及关联交易、信息披露等多个领域，公司持续完善内部控制制度建设，强化内部审计监督，梳理完善董事会审计委员会及内部审计部门的职能职责，加强内审部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，提高内部审计工作的深度和广度，并持续强化董事会及关键岗位人员的内控意识和责任，确保内部控制制度得到有效执行，切实提升公司规范运作水平，促进公司健康可持续发展。报告期内，公司内部控制制度设计健全、合理，内部控制执行基本有效，不存在重大遗漏。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年04月15日	
内部控制评价报告全文披露索引	浙江方正电机股份有限公司2025年度内部控制自我评价报告	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准：（1）重大缺陷：①公司控制环境无效；②董事和高级管理人员舞弊对公司造成重大损失和不利影响；③对已经公告的财务报告出现的重大差错进行错报更正（由于政	公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准：重大缺陷认定，是指一个或多个一般缺陷的组合，可能严重影响内部整体控制的有效性，进而导致公司无法及时防范或发现严重偏离整体控制目标的情形。考虑的

	策变化或其他客观因素变化导致的对以前年度的追溯调整除外)；④外部审计发现当期财务报告存在重大错报，而公司内部控制运行过程中未能发现该错报；⑤企业审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效；（2）重要缺陷：①未依照公认会计准则选择和应用会计政策；②未建立反舞弊程序和控制措施；③财务报告过程中出现单独或多项缺陷，虽然未达到重大缺陷认定标准，但影响到财务报告的真实、准确目标；（3）一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准；	因素包括：（1）影响整体控制目标实现的多个一般缺陷的组合是否构成重大缺陷。（2）针对同一细化控制目标所采取的不同控制活动之间的相互作用。（3）针对同一细化控制目标是否存在其他补偿性控制活动。其他情形视影响程度分别确定重要缺陷或一般缺陷。
定量标准	公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准：（1）重大缺陷：错报金额 $\geq$ 资产总额的 3%或错报金额 $\geq$ 营业收入的 1%（2）重要缺陷：资产总额的 1% $\leq$ 错报金额 $<$ 资产总额的 3%或营业收入的 0.5% $\leq$ 错报金额 $<$ 营业收入的 1%（3）一般缺陷：错报金额 $<$ 资产总额的 1%或错报 $<$ 营业收入总额的 0.5%	非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准参照财务报告内部控制缺陷评价的定量标准执行。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，方正电机公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 15 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）《方正电机 2025 年度内部控制鉴证报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

#### 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

#### 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	浙江方正（湖北）汽车零部件有限公司	企业环境信息依法披露系统（湖北） <a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index</a>

#### 十六、社会责任情况

作为一家上市公司，在发展壮大的过程中，在实践中追求企业与员工、社会、自然的和谐发展，以实际行动回报社会，创建和谐的企业发展环境，践行社会责任。

保障股东特别是中小股东的权益，是公司最基本的社会责任。公司严格按照《公司章程》、《股东大会会议事规则》的规定和要求，规范股东大会的召集、召开、表决，通过合法有效的方式，让更多的股东能够参加股东大会，确保股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权；认真履行信息披露义务，秉持公平、公正、公开的原则对待全体投资者。

公司一贯奉行稳健诚信的经营策略，高度重视债权人的合法权益。在公司的经营决策过程中，公司严格遵守相关合同及制度，充分考虑债权人的合法权益，及时向债权人通报与债权人权益相关的重大信息；债权人为维护自身利益需要了解公司有关经营、管理等情况时，公司全力予以配合和支持。公司坚持以人为本，把对员工负责视为自身的责任，把为员工创造未来当成长期坚持的重要使命。公司注重对员工职业发展进行规划，为员工提供平等的发展机会，尊重和维护员工的个人利益。

公司坚持“服务客户，信守承诺”的原则，为客户提供优质的产品；加强与供应商的沟通合作，实现互惠共赢；严格把控产品质量，注重产品安全，保护消费者利益。未来，公司将积极履行社会责任，在兼顾环境保护的同时，致力于打造广受客户青睐、赢得社会信赖的知名品牌，实现商业利益与社会责任的高度统一。

#### 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	卓越汽车有限公司	股份限售	一、卓越汽车直接持有的公司全部 1500 万股股份，自本承诺函出具之日起五年内，卓越汽车累计自行转让股份不得超过总持股数量的 30%，如卓越继续减持，累计转让股份的比例不超过 50%，且应提前 10 个工作日通知智驱科技，智驱科技对该超出 30% 部分的股份享有优先收购权。二、在卓越汽车直接持有公司股份期间，卓越汽车应当按照原《委托协议》第二条的约定，将所持全部股份对应的表决权及提名、提案权等除收益权和股份财产性权利之外的其他权利（统称为“表决权”）全权、不可撤销、排他及唯一地委托给智驱科技行使。	2024 年 09 月 05 日	2028 年 9 月 4 日	正在履行中
其他承诺	浙江方正电机股份有限公司	分红承诺	公司分红政策及未来三年（2025 年-	2025 年 05 月 07 日	2028 年 5 月 6 日	正在履行中

			<p>2027) 的具体 股东回报规 划：公司具体 分红规划如 下： （一）公司的 利润分配应符 合相关法律法 规的规定，应 重视投资者的 合理投资回报 并兼顾公司的 可持续发展， 同时保持利润 分配政策的连 续性和稳定 性； （二）公司可 采取现金、股 票或者现金与 股票相结合的 方式分配股 利，并优先考 虑采用现金分 红的方式分配 利润。在有关 法规允许情况 下根据盈利状 况公司可进行 中期利润分 配； （三）在公司 当年实现的可 分配利润为 正，且审计机 构对当年财务 报告出具标准 无保留意见审 计报告并保证 公司正常经营 和长期发展的 前提下，原则 上每年度进行 一次现金分 红，每年以现 金方式分配的 利润应不低于 当年实现的可 分配利润的 10%，且连续 三年内以现金 方式累计分配 的利润不少于 该三年实现的 年均可分配利 润的 30%。</p>			
承诺是否按时	是					

履行	
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	无

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

## 3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

## 五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

## 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

新设三家子公司：

出资单位	新增合并单位	新增合并方式	设立时间
------	--------	--------	------

本公司	湖州方驭公司	投资设立	2025 年 9 月
浙江高科润公司	香港高科润公司	投资设立	2025 年 10 月
本公司	德清智驱公司	投资设立	2025 年 11 月

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	致同会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬(万元)	120
境内会计师事务所审计服务的连续年限	7
境内会计师事务所注册会计师姓名	张旭宏、曾顺
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
浙江振升建设有限公司	564.94	0	审理中	尚在审理中	尚在审理中		
投资者诉讼	500.00	是	其中个别案件已开庭审理	尚在审理中	尚在审理中		

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

### 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

### 十四、重大关联交易

#### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
丽水正电机科技有限公司	联营企业	采购商品	冲压件	市场交易价	参照市场价格双方共同约定	2,451.3	6.11%	3,000	否	承兑、现汇	市场价	2025年04月16日	2015-019
丽水瑞程人力资源管理有限公司	其他关联方	接受服务	接受服务	市场交易价	参照市场价格双方共同约定	728.79	12.01%	800	否	现汇	市场价	2025年04月16日	2015-019
上海润阳成泰新型复合材料有限公司	参股公司	采购商品	水电费	市场交易价	参照市场价格双方共同约定	71.67	2.67%	100	否	现汇	市场价	2025年04月16日	2015-019
上海润阳成泰新型复合材料有限公司	参股公司	租入资产	租入厂房	市场交易价	参照市场价格双方共同约定	447.34	12.04%	500	否	现汇	市场价	2025年04月16日	2015-019
德清恒丰建设发展有限公司	其他关联方	租入资产	租入厂房	市场交易价	参照市场价格双方共同约定	216.11	5.82%	300	否	现汇	市场价	2025年04月16日	2015-019
德清中创地理信息产业	其他关联方	租入资产	租入厂房	市场交易价	参照市场价格双方共同	17.89	0.48%	10	是	现汇	市场价	2025年04月16日	2015-019

园建设有限公司					约定								
德清飞创园区管理有限公司	其他关联方	采购商品	水电费	市场交易价	参照市场价格双方共同约定	7.94	0.30%	5	是	现汇	市场价	2025年04月16日	2015-019
湖州莫干山新能源发展有限公司	其他关联方	采购商品	水电费	市场交易价	参照市场价格双方共同约定	141.05	5.26%	0	是	现汇	市场价		
延锋安道拓方德电机有限公司	联营企业	销售商品	销智能控制器	市场交易价	参照市场价格双方共同约定	512.39	0.58%	600	否	承兑、现汇	市场价	2025年04月16日	2015-019
延锋安道拓方德电机有限公司	联营企业	销售商品	销售微特电机	市场交易价	参照市场价格双方共同约定	4,153.16	9.84%	4,000	是	承兑、现汇	市场价	2025年04月16日	2015-019
丽水津正电机科技有限公司	联营企业	销售商品	销售矽钢片	市场交易价	参照市场价格双方共同约定			50	否	承兑、现汇	市场价	2025年04月16日	2015-019
合计				--	--	8,747.64	--	9,365	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				不适用									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

## 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

#### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

#### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

#### 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

#### 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

### 十五、重大合同及其履行情况

#### 1、托管、承包、租赁事项情况

##### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

##### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

##### (3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

#### 2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对	担保额	担保额	实际发	实际担	担保类	担保物	反担保	担保期	是否履	是否为

象名称	度相关 公告披 露日期	度	生日期	保金额	型	(如 有)	情况 (如 有)	行完毕	关联方 担保	
公司对子公司的担保情况										
担保对 象名称	担保额 度相关 公告披 露日期	担保额 度	实际发 生日期	实际担 保金额	担保类 型	担保物 (如 有)	反担保 情况 (如 有)	担保期	是否履 行完毕	是否为 关联方 担保
星舰产 业	2022年 02月23 日	17,000	2022年 02月23 日	15,472. 55	连带责 任保证		无	一十五 年	否	否
德清方 正	2022年 12月23 日	38,000	2022年 12月23 日	29,115	连带责 任保证		无	一十一 年	否	否
深圳高 科润	2022年 11月10 日	8,500	2022年 11月10 日		连带责 任保证		无	三年	是	否
深圳高 科润	2023年 04月10 日	2,000	2023年 04月10 日		连带责 任保证		无	三年	否	否
方德微 特	2023年 04月29 日	800	2024年 03月11 日	800	连带责 任保证		无	两年	否	否
方德进 出口	2023年 04月29 日	800	2024年 03月11 日	800	连带责 任保证		无	两年	否	否
湖北方 正	2024年 04月29 日	1,000	2024年 06月11 日		连带责 任保证		无	一年	是	否
深圳高 科润	2023年 04月29 日	12,000	2024年 03月06 日	3,950.1 9	连带责 任保证		无	三年	否	否
浙江高 科润	2023年 04月29 日	3,000	2024年 03月06 日		连带责 任保证		无	三年	否	否
浙江高 科润	2023年 04月29 日	1,000	2024年 10月30 日	500	连带责 任保证		无	一年	否	否
德清方 正	2024年 04月29 日	16,000	2024年 07月26 日	9,970.3	连带责 任保证		无	五年	否	否
上海海 能	2024年 04月29 日	3,000	2024年 07月26 日		连带责 任保证		无	五年	否	否
方德进 出口	2024年 04月29 日	3,500	2024年 07月26 日	210.93	连带责 任保证		无	五年	否	否
方德微 特	2024年 04月29 日	1,500	2024年 07月26 日		连带责 任保证		无	五年	否	否
湖北方 正	2024年 04月29 日	1,000	2024年 07月26 日		连带责 任保证		无	五年	否	否
深圳高 科润	2024年 04月29 日	3,000	2024年 12月10 日	1,770.5 2	连带责 任保证		无	一年	否	否

德清方正	2025年04月16日	10,000	2025年05月21日	6,500	连带责任保证		无	九年	否	否
德清方正	2025年04月16日	10,000	2025年05月21日	6,500	连带责任保证		无	九年	否	否
德清方正	2025年04月16日	10,000	2025年05月21日	6,500	连带责任保证		无	九年	否	否
德清方正	2025年04月16日	10,000	2025年05月21日	6,500	连带责任保证		无	九年	否	否
浙江高科润	2025年04月16日	3,000	2025年05月28日	1,893.93	连带责任保证		无	五年	否	否
深圳高科润	2025年04月16日	1,000	2025年07月23日	999.74	连带责任保证		无	一年	否	否
方德智驱(上海)科技机电有限公司	2025年04月16日	21,500	2025年11月25日	128.22	连带责任保证		无	八年	否	否
深圳高科润	2025年04月16日	3,500	2025年12月08日	943.59	连带责任保证		无	一年	否	否
方正电机(德清)有限公司	2025年04月16日	5,000	2025年12月25日	5,000	连带责任保证		无	一年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)			74,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)					55,533.02
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(B3)			176,600		报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)					97,554.98
子公司对公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
方正电机	2023年08月04日	12,000	2023年08月18日		连带责任保证		无	两年	是	否
方正电机	2023年09月29日	5,000	2023年10月30日		连带责任保证		无	两年	是	否
方正电机	2023年09月29日	6,000	2023年11月03日		连带责任保证		无	两年	是	否
方正电机	2024年04月29日	5,000	2024年05月22日	3,000	连带责任保证		无	两年	否	否
方正电机	2024年04月29日	8,000	2024年10月31日		连带责任保证		无	一年	是	否

	日		日							
方正电机	2024年 04月29 日	10,000	2024年 06月03 日		连带责任 保证		无	一年	是	否
方正电机	2025年 04月16 日	10,000	2025年 08月26 日	7,000	连带责任 保证		无	两年	否	否
方正电机	2025年 04月16 日	10,000	2025年 11月21 日	9,790	连带责任 保证		无	一年	否	否
方正电机	2025年 04月16 日	5,000	2025年 12月11 日	4,890	连带责任 保证		无	十年	否	否
方正电机	2025年 04月16 日	3,000	2025年 12月25 日	2,950	连带责任 保证		无	一年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)			28,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)						22,500
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)			33,000	报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)						27,630
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			102,000	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						78,033.02
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)			209,600	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						125,184.98
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例										88.43%
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)										0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)										86,568.78
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)										54,406.96
上述三项担保金额合计 (D+E+F)										140,975.74
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)				无						
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)				无						

采用复合方式担保的具体情况说明

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	R2	86	0
银行理财产品	R1	720	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

#### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

#### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

#### 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

#### 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

#### 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	10,308,286	2.07%				- 2,846,763	- 2,846,763	7,461,523	1.50%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	10,308,286	2.07%				- 2,846,763	- 2,846,763	7,461,523	1.50%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	10,308,286	2.07%				- 2,846,763	- 2,846,763	7,461,523	1.50%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	487,361,644	97.93%				1,048,763	1,048,763	488,410,407	98.50%
1、人民币普通股	487,361,644	97.93%				1,048,763	1,048,763	488,410,407	98.50%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	497,669,930	100.00%				1,798,000	1,798,000	495,871,930	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	149,837	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	118,338	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末	报告期内	持有有限	持有无限	质押、标记或冻结情况

			持股数量	增减变动情况	售条件的股份数量	售条件的股份数量	股份状态	数量
湖州智驱科技产业发展有限公司	国有法人	9.07%	45,000,000	0	0	45,000,000	不适用	0
卓越汽车有限公司	境内非国有法人	3.02%	15,000,000	0	0	15,000,000	质押	15,000,000
张敏	境内自然人	2.34%	11,622,084	-14,803,913	0	11,622,084	不适用	0
徐开东	境内自然人	1.71%	8,480,100	+4,187,900	0	8,480,100	不适用	0
翁伟文	境内自然人	1.09%	5,402,981	-1,799,000	5,401,486	1,495	不适用	0
BARCLAYS BANK PLC	境外法人	0.77%	3,802,150	+2,870,276	0	3,802,150	不适用	0
丁汉兴	境内自然人	0.49%	2,446,100	+2,446,100	0	2,446,100	不适用	0
温玉娟	境内自然人	0.42%	2,060,900	+2,060,900	0	2,060,900	不适用	0
UBS AG	境外法人	0.38%	1,903,604	+1,283,336	0	1,903,604	不适用	0
夏伟	境内自然人	0.38%	1,900,000	+1,900,000	0	1,900,000	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中湖州智驱科技产业发展有限公司与卓越汽车有限公司是一致行动人；除此以外，未知其他股东的关联关系和一致行动情形。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	股东卓越汽车有限公司所持股票的投票表决权委托给湖州智驱科技产业发展有限公司。							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
湖州智驱科技产业发展有限公司	45,000,000	人民币普通股	45,000,000					
卓越汽车有限公司	15,000,000	人民币普通股	15,000,000					
张敏	11,622,084	人民币普通股	11,622,084					
徐开东	8,480,100	人民币普通股	8,480,100					
BARCLAYS BANL PLC	3,802,150	人民币普通股	3,802,150					
丁汉兴	2,446,100	人民币普通股	2,446,100					
温玉娟	2,060,900	人民币普通股	2,060,900					
UBS AG	1,903,604	人民币普	1,903,604					

		1,900,000	普通股 人民币普通股	1,900,000
夏伟		1,577,452	普通股 人民币普通股	1,577,452
MORGAN STANLEY&CO. INTERNATIONAL PLC.				
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上述股东中湖州智驱科技产业发展有限公司与卓越汽车有限公司是一致行动人；除此以外，未知其他股东的关联关系和一致行动情形。			
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	前 10 名股东徐开东共持有本公司股份 8,480,100 股，占公司总股本的 1.71%，其中投资者信用证券账户持有本公司股份 3,187,900 股，占公司总股本的 0.64%，占其所持公司股份总数的 37.59%。 前 10 名股东温玉娟共持有本公司股份 2,060,900 股，占公司总股本的 0.42%，其中投资者信用证券账户持有本公司股份 1,992,400 股，占公司总股本的 0.40%，占其所持公司股份总数的 96.68%。			

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：地方国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
湖州智驱科技产业发展有限公司	张文杰	2022 年 10 月 11 日	91330521MAC1PYNU0Y	以自有资金从事投资活动；财务咨询；物业管理（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：地方国资管理机构

实际控制人类型：法人

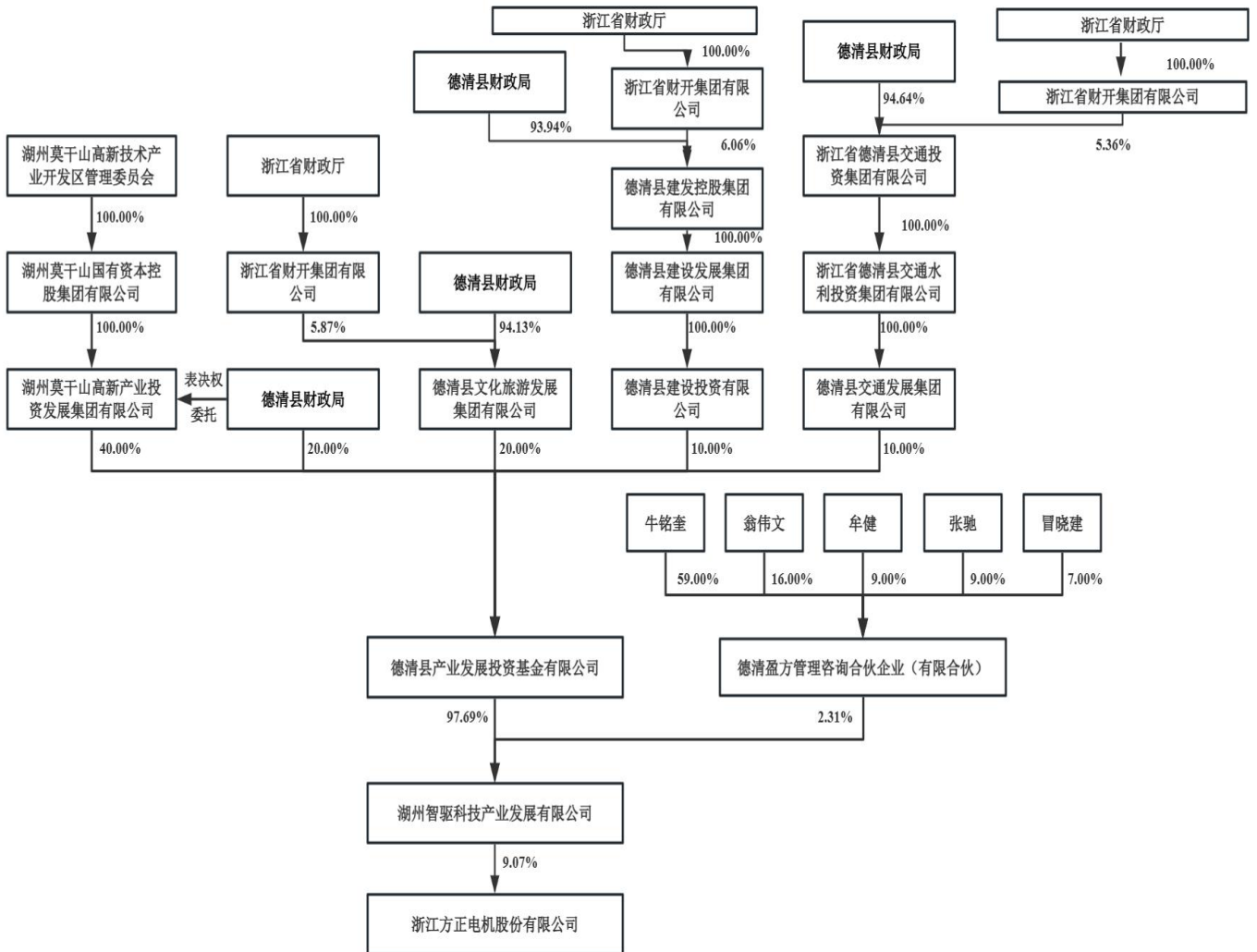
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
湖州莫干山高新技术产业开发区管理委员会	许哲	2023 年 02 月 15 日	11330500MB0M15245C	无
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	无			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

#### 5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

#### 6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

### 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 13 日
审计机构名称	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	致同审字（2026）第 332A010949 号
注册会计师姓名	张旭宏、曾顺

审计报告正文

#### 一、审计意见

我们审计了浙江方正电机股份有限公司（以下简称“方正电机公司”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了方正电机公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则对公众利益实体审计的独立性要求（如适用），我们独立于方正电机公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

##### （一）收入确认

相关信息披露详见财务报表附注三、26、收入，附注五、43、营业收入和营业成本。

##### 1、事项描述

方正电机公司主要销售驱动电机和汽车电子、智能控制器和微特电机等产品，本期营业收入为 291,462.18 万元。由于营业收入是方正电机公司关键业绩指标之一，可能存在方正电机公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

## 2、审计应对

我们对营业收入执行的主要审计程序包括：

(1) 了解、测试和评价与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性。

(2) 检查主要销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认政策是否适当。

(3) 对营业收入及毛利率按月度、产品等实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并分析波动原因。

(4) 对于内销收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同或订单、销售发票、出库单、客户签收单、客户结算单、资金收付记录等；对于外销收入，获取电子口岸信息与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同或订单、出口报关单、货运提单等支持性文件。

(5) 结合应收账款对主要客户函证本期销售额和应收账款余额，对主要客户访谈确认发生的交易、应收等情况。

(6) 实施截止性测试，检查营业收入是否在恰当期间确认。

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。

### (二) 应收账款坏账准备的计提

相关信息披露详见财务报表附注三、11、金融工具，附注三、34、重大会计判断和估计，附注五、4、应收账款以及附注五、52、信用减值损失。

## 1、事项描述

方正电机公司期末应收账款余额为 101,497.09 万元，坏账准备余额为 1,802.71 万元，账面价值为 99,694.38 万元。

管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以单项应收账款或应收账款组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层综合考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息，估计预期收取的现金流量，据此确定应计提的坏账准备；对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层以产品客户群为依据划分组合，参照历史信用损失数据编制应收账款账龄与违约损失率对照表，据此确定应计提的坏账准备。

由于应收款项金额重大，且预期信用损失的确定涉及管理层的判断和估计，我们将应收账款坏账准备的计提确定为关键审计事项。

## 2、审计应对

我们对应收账款坏账准备的计提执行的主要审计程序包括：

(1) 了解、测试和评价与应收账款预期信用损失相关的内部控制的设计和运行有效性。

(2) 结合行业特点及信用风险特征，评价管理层确定的预期信用损失模型是否符合企业会计准则的规定及行业惯例。

(3) 对于单项计提坏账准备的应收账款，复核管理层评估信用风险以及预期信用损失金额的依据，包括客户经营情况、市场环境、历史还款情况等信用风险相关因素。

(4) 对于按照各信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款，检查账龄区间、信用记录、历史损失情况等关键信息，评价组合划分和预期信用损失率的确定是否在可接受的范围内。

(5) 对重要应收账款与管理层讨论其可收回性，并实施函证程序以及检查期后回款情况，评价管理层计提应收账款坏账准备的合理性。

## 四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括方正电机公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估方正电机公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算方正电机公司、终止运营或别无其他现实的选择。

方正电机公司治理层（以下简称治理层）负责监督方正电机公司的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对方正电机公司的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致方正电机公司不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就方正电机公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

致同会计师事务所 (特殊普通合伙)	中国注册会计师 (项目合伙人)	张旭宏
	中国注册会计师	曾 顺
中国·北京	二〇二六年四月十三日	

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：浙江方正电机股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	470,680,860.02	406,715,928.81
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	8,060,000.00	9,549,878.37
衍生金融资产		
应收票据	147,412,878.86	64,714,756.88
应收账款	996,943,790.98	818,959,842.79
应收款项融资	265,528,255.56	263,041,646.37
预付款项	3,954,957.86	4,629,597.36
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	40,055,423.40	53,562,004.84

其中：应收利息		
应收股利	27,996,193.90	13,529,289.42
买入返售金融资产		
存货	368,895,355.80	323,706,024.37
其中：数据资源		
合同资产	2,766,275.35	3,200,872.10
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	53,532,120.75	31,615,606.06
流动资产合计	2,357,829,918.58	1,979,696,157.95
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	48,824,803.83	62,512,133.07
其他权益工具投资	1,000,000.00	1,000,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产	98,107,182.16	98,927,954.72
固定资产	1,422,581,315.08	958,896,677.46
在建工程	285,561,266.41	546,528,989.65
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	27,368,847.40	30,946,050.40
无形资产	305,608,192.82	262,419,384.55
其中：数据资源		
开发支出	15,756,735.30	39,706,400.69
其中：数据资源		
商誉	62,890,414.42	63,274,514.03
长期待摊费用	14,215,454.45	17,271,311.67
递延所得税资产	27,158,577.68	24,959,716.45
其他非流动资产	30,566,720.97	36,895,243.78
非流动资产合计	2,339,639,510.52	2,143,338,376.47
资产总计	4,697,469,429.10	4,123,034,534.42
流动负债：		
短期借款	318,295,723.44	329,053,806.67
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	510,303,732.11	547,960,798.48
应付账款	1,290,535,824.17	1,003,450,291.55

预收款项		
合同负债	11,027,379.49	8,759,282.33
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	52,130,171.36	41,961,938.87
应交税费	13,524,842.04	15,185,211.39
其他应付款	5,909,273.72	6,469,238.49
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	251,863,834.35	60,501,396.20
其他流动负债	44,636,521.07	88,229.95
流动负债合计	2,498,227,301.75	2,013,430,193.93
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	678,398,241.09	554,696,400.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	12,660,886.25	18,356,690.68
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	5,000,000.00	35,815,671.18
递延收益	69,818,245.72	78,484,474.48
递延所得税负债	16,883,285.19	16,007,703.20
其他非流动负债		
非流动负债合计	782,760,658.25	703,360,939.54
负债合计	3,280,987,960.00	2,716,791,133.47
所有者权益：		
股本	495,871,930.00	497,669,930.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,871,604,757.70	1,876,099,757.70
减：库存股		6,293,000.00
其他综合收益	-21,951,936.46	-12,395,653.85
专项储备		
盈余公积	38,369,508.69	38,369,508.69
一般风险准备		
未分配利润	-968,333,767.05	-989,343,516.90
归属于母公司所有者权益合计	1,415,560,492.88	1,404,107,025.64
少数股东权益	920,976.22	2,136,375.31

所有者权益合计	1,416,481,469.10	1,406,243,400.95
负债和所有者权益总计	4,697,469,429.10	4,123,034,534.42

法定代表人：翁伟文 主管会计工作负责人：卢美玲 会计机构负责人：田坚玲

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	115,165,156.97	125,748,316.58
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	111,850,612.35	40,129,084.36
应收账款	220,362,308.30	490,405,252.61
应收款项融资	100,614,054.21	98,885,351.65
预付款项	100,460,703.21	92,834,519.53
其他应收款	205,984,397.51	161,617,056.05
其中：应收利息		
应收股利	27,996,193.90	13,529,289.42
存货	68,083,608.32	73,437,049.14
其中：数据资源		
合同资产	277,717.91	1,439,452.80
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产		281,501.47
流动资产合计	922,798,558.78	1,084,777,584.19
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,384,873,707.45	1,139,274,545.29
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产	29,317,207.36	29,948,431.12
固定资产	299,047,401.20	365,381,596.65
在建工程	12,443,301.63	109,534,474.10
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	9,073,190.02	7,623,721.48
其中：数据资源		
开发支出	1,273,476.37	3,727,585.93
其中：数据资源		
商誉		

长期待摊费用	2,084,745.52	4,296,400.74
递延所得税资产	12,956,344.05	12,943,408.56
其他非流动资产	280,633.47	3,370,694.82
非流动资产合计	1,751,350,007.07	1,676,100,858.69
资产总计	2,674,148,565.85	2,760,878,442.88
流动负债：		
短期借款	217,222,060.55	293,024,084.42
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	246,803,712.84	269,871,941.86
应付账款	377,322,243.82	473,681,790.12
预收款项		
合同负债	527,282.63	66,101.32
应付职工薪酬	12,919,152.09	6,801,126.56
应交税费	1,854,547.96	3,335,725.84
其他应付款	58,426,608.08	84,391,679.16
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	168,852,240.55	5,085,655.90
其他流动负债	26,707,923.14	8,593.17
流动负债合计	1,110,635,771.66	1,136,266,698.35
非流动负债：		
长期借款	36,281,251.09	108,820,900.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	5,000,000.00	26,214,523.41
递延收益	14,329,904.60	19,203,047.48
递延所得税负债	3,378,655.82	3,378,898.03
其他非流动负债		
非流动负债合计	58,989,811.51	157,617,368.92
负债合计	1,169,625,583.17	1,293,884,067.27
所有者权益：		
股本	495,871,930.00	497,669,930.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,878,517,532.25	1,883,012,532.25
减：库存股		6,293,000.00
其他综合收益		

专项储备		
盈余公积	38,369,508.69	38,369,508.69
未分配利润	-908,235,988.26	-945,764,595.33
所有者权益合计	1,504,522,982.68	1,466,994,375.61
负债和所有者权益总计	2,674,148,565.85	2,760,878,442.88

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	2,914,621,762.57	2,473,789,860.50
其中：营业收入	2,914,621,762.57	2,473,789,860.50
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	2,927,310,977.03	2,499,236,033.43
其中：营业成本	2,535,792,286.90	2,135,464,925.52
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	13,261,897.59	11,323,497.62
销售费用	30,439,358.09	29,662,689.97
管理费用	140,133,654.40	118,238,227.95
研发费用	181,824,594.93	178,009,786.50
财务费用	25,859,185.12	26,536,905.87
其中：利息费用	28,524,874.21	32,287,089.86
利息收入	7,396,005.15	6,659,443.77
加：其他收益	27,235,753.22	51,521,064.69
投资收益（损失以“-”号填列）	32,539,342.85	22,414,793.92
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	32,596,646.36	21,393,096.13
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-210,755.09	-2,851,277.02
信用减值损失（损失以“-”号	-2,895,438.68	2,838,627.44

填列)		
资产减值损失 (损失以“-”号填列)	-13,321,167.13	-15,648,717.04
资产处置收益 (损失以“-”号填列)	-2,172,275.96	-8,366,832.63
三、营业利润 (亏损以“-”号填列)	28,486,244.75	24,461,486.43
加: 营业外收入	961,813.54	3,005,720.70
减: 营业外支出	10,930,203.74	33,719,229.60
四、利润总额 (亏损总额以“-”号填列)	18,517,854.55	-6,252,022.47
减: 所得税费用	-826,496.21	22,341,492.63
五、净利润 (净亏损以“-”号填列)	19,344,350.76	-28,593,515.10
(一) 按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润 (净亏损以“-”号填列)	19,344,350.76	-28,593,515.10
2. 终止经营净利润 (净亏损以“-”号填列)		
(二) 按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	21,009,749.85	-28,345,279.24
2. 少数股东损益	-1,665,399.09	-248,235.86
六、其他综合收益的税后净额	-9,556,282.61	-4,463,536.02
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-9,556,282.61	-4,463,536.02
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-9,556,282.61	-4,463,536.02
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	9,788,068.15	-33,057,051.12
归属于母公司所有者的综合收益总额	11,453,467.24	-32,808,815.26
归属于少数股东的综合收益总额	-1,665,399.09	-248,235.86
八、每股收益		

（一）基本每股收益	0.0423	-0.0570
（二）稀释每股收益	0.0423	-0.0570

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：翁伟文 主管会计工作负责人：卢美玲 会计机构负责人：田坚玲

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	919,828,663.49	1,162,328,351.88
减：营业成本	850,419,608.20	1,044,761,857.21
税金及附加	3,255,887.77	3,114,366.42
销售费用	7,036,573.44	8,843,794.24
管理费用	31,249,849.18	25,740,868.16
研发费用	31,414,512.55	45,830,751.77
财务费用	14,169,987.27	16,344,102.63
其中：利息费用	15,669,790.74	18,903,808.43
利息收入	1,885,806.31	3,029,362.01
加：其他收益	14,104,524.25	38,345,578.20
投资收益（损失以“-”号填列）	59,896,646.36	21,798,363.00
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	32,596,646.36	21,393,096.13
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-631,223.76	-407,823.52
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-1,561,760.71	3,671,311.11
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-7,140,110.68	-9,138,385.78
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-65,428.24	-4,521,558.82
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	46,884,892.30	67,440,095.64
加：营业外收入	840,326.58	5,950.44
减：营业外支出	10,209,789.51	13,203,690.11
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	37,515,429.37	54,242,355.97
减：所得税费用	-13,177.70	20,195,977.63
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	37,528,607.07	34,046,378.34
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	37,528,607.07	34,046,378.34
（二）终止经营净利润（净亏损以		

“—”号填列)		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	37,528,607.07	34,046,378.34
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,635,228,884.13	2,569,812,602.38
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	36,513,340.00	53,339,310.68
收到其他与经营活动有关的现金	153,640,819.72	244,537,448.85
经营活动现金流入小计	2,825,383,043.85	2,867,689,361.91
购买商品、接受劳务支付的现金	2,029,719,545.73	1,896,932,176.07
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		

拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	448,362,929.83	413,425,593.10
支付的各项税费	44,463,420.26	39,489,564.28
支付其他与经营活动有关的现金	188,253,887.35	204,312,808.28
经营活动现金流出小计	2,710,799,783.17	2,554,160,141.73
经营活动产生的现金流量净额	114,583,260.68	313,529,220.18
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	33,719,663.45	1,841,697.79
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	15,976,215.74	12,079,520.19
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	52,440,000.00	224,666,284.29
投资活动现金流入小计	102,135,879.19	238,587,502.27
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	365,075,916.08	290,598,752.67
投资支付的现金		
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	52,300,000.00	195,042,268.00
投资活动现金流出小计	417,375,916.08	485,641,020.67
投资活动产生的现金流量净额	-315,240,036.89	-247,053,518.40
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	450,000.00	400,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	450,000.00	400,000.00
取得借款收到的现金	684,692,541.09	548,109,134.28
收到其他与筹资活动有关的现金	27,704,598.84	11,732,905.18
筹资活动现金流入小计	712,847,139.93	560,242,039.46
偿还债务支付的现金	400,562,634.28	415,025,462.73
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	32,140,131.91	31,184,108.56
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	19,461,412.32	148,225,246.09
筹资活动现金流出小计	452,164,178.51	594,434,817.38
筹资活动产生的现金流量净额	260,682,961.42	-34,192,777.92
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-9,556,282.61	-4,463,536.02
五、现金及现金等价物净增加额	50,469,902.60	27,819,387.84
加：期初现金及现金等价物余额	242,111,209.20	214,291,821.36
六、期末现金及现金等价物余额	292,581,111.80	242,111,209.20

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,118,943,919.71	1,274,934,262.82
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	53,858,565.68	90,897,607.92

经营活动现金流入小计	1,172,802,485.39	1,365,831,870.74
购买商品、接受劳务支付的现金	836,457,273.93	1,061,086,528.83
支付给职工以及为职工支付的现金	68,636,112.69	73,048,937.21
支付的各项税费	22,584,021.60	11,101,052.15
支付其他与经营活动有关的现金	64,313,674.88	177,388,121.85
经营活动现金流出小计	991,991,083.10	1,322,624,640.04
经营活动产生的现金流量净额	180,811,402.29	43,207,230.70
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	42,617,071.12	1,225,266.87
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	36,001,487.51	2,870,789.45
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	63,071,584.64	115,985,034.29
投资活动现金流入小计	141,690,143.27	120,081,090.61
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	3,228,798.54	4,199,884.90
投资支付的现金	160,140,000.00	23,110,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	175,513,966.21	85,450,000.00
投资活动现金流出小计	338,882,764.75	112,759,884.90
投资活动产生的现金流量净额	-197,192,621.48	7,321,205.71
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	312,310,351.09	393,259,134.28
收到其他与筹资活动有关的现金	35,678,496.93	107,500,000.00
筹资活动现金流入小计	347,988,848.02	500,759,134.28
偿还债务支付的现金	317,008,234.28	323,955,362.73
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	12,571,541.74	16,152,555.25
支付其他与筹资活动有关的现金	20,642,055.53	194,084,020.77
筹资活动现金流出小计	350,221,831.55	534,191,938.75
筹资活动产生的现金流量净额	-2,232,983.53	-33,432,804.47
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-18,614,202.72	17,095,631.94
加：期初现金及现金等价物余额	66,483,363.83	49,387,731.89
六、期末现金及现金等价物余额	47,869,161.11	66,483,363.83

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、 上年 期末	497, 669, 930. 00				1,87 6,09 9,75 7.70	6,29 3,00 0.00	- 12,3 95,6 53.8		38,3 69,5 08.6 9		- 989, 343, 516.		1,40 4,10 7,02 5.64	2,13 6,37 5.31	1,40 6,24 3,40 0.95

余额							5				90				
加： ：会计政策变更															
期差错更正															
他															
二、本年期初余额	497,669,930.00				1,876,099,757.70	6,293,000.00	12,395,653.85		38,369,508.69		989,343,516.90		1,404,107,025.64	2,136,375.31	1,406,243,400.95
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-1,798,000.00				-4,495,000.00	-6,293,000.00	-9,556,282.61				21,009,749.85		11,453,467.24	-1,215,399.09	10,238,068.15
（一）综合收益总额							-9,556,282.61				21,009,749.85		11,453,467.24	-1,215,399.09	9,788,068.15
（二）所有者投入和减少资本	-1,798,000.00				4,495,000.00	6,293,000.00								450,000.00	450,000.00
1. 所有者投入的普通股														450,000.00	450,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															

3. 股份支付计入所有者权益的金额																			
4. 其他	-				-	-													
	1,79				4,49	6,29													
	8,00				5,00	3,00													
	0.00				0.00	0.00													
(三) 利润分配																			
1. 提取盈余公积																			
2. 提取一般风险准备																			
3. 对所有者（或股东）的分配																			
4. 其他																			
(四) 所有者权益内部结转																			
1. 资本公积转增资本（或股本）																			
2. 盈余公积转增资本（或																			

股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期末余额	495,871,930.00				1,871,604,757.70		-21,951,936.46		38,369,508.69		-968,333,767.05		1,415,560,492.88	920,976.22	1,416,481,469.10

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年	497,669,				1,881,33	40,040,0	-7,93		38,369,5		-960,		1,408,40	1,984,61	1,410,39

期末余额	930.00				6,554.84	00.00	2,117.83		08.69		998,237.66		5,638.04	1.17	0,249.21
加： ：会计政策变更															
期差错更正															
他															
二、本年期初余额	497,669,930.00				1,881,336,554.84	40,040,000.00	-7,932,117.83		38,369,508.69		-960,998,237.66		1,408,405,638.04	1,984,611.17	1,410,390,249.21
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-5,236,797.14	-33,747,000.00	-4,463,536.02				-28,345,279.24		-4,298,612.40	151,764.14	-4,146,848.26
（一）综合收益总额							-4,463,536.02				-28,345,279.24		-32,808,815.26	-248,235.86	-33,057,051.12
（二）所有者投入和减少资本					-5,236,797.14	-33,747,000.00							28,510,202.86	400,000.00	28,910,202.86
1. 所有者投入的普通股														400,000.00	400,000.00
2. 其他权益工具持有者投入															

本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					3,874,263.09								3,874,263.09	3,874,263.09
4. 其他					-9,111,060.23	-33,747,000.00							24,635,939.77	24,635,939.77
(三) 利润分配														
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配														
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积														

转增资本 (或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	497,669,930.00				1,876,099,757.70	6,293,000.00	-12,395,653.85		38,369,508.69		-989,343,516.90		1,404,107,025.64	2,136,375.31	1,406,243,400.95

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度
----	---------

	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	497,669,930.00				1,883,012,532.25	6,293,000.00			38,369,508.69	-945,764,595.33		1,466,994,375.61
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	497,669,930.00				1,883,012,532.25	6,293,000.00			38,369,508.69	-945,764,595.33		1,466,994,375.61
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-1,798,000.00				-4,495,000.00	-6,293,000.00				37,528,607.07		37,528,607.07
（一）综合收益总额										37,528,607.07		37,528,607.07
（二）所有者投入和减少资本	-1,798,000.00				-4,495,000.00	-6,293,000.00						
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工												

具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他	-				-	-						
	1,798,000.00				4,495,000.00	6,293,000.00						
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												

本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												
1. 本 期提 取												
2. 本 期使 用												
(六) 其他												
四、 本期 期末 余额	495,8 71,93 0.00				1,878 ,517, 532.2 5				38,36 9,508 .69	- 908,2 35.98 8.26		1,504 ,522, 982.6 8

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	未分 配利 润	其他	所有 者权 益合 计
		优先 股	永续 债	其他								
一、 上年 期末 余额	497,6 69,93 0.00				1,888 ,249, 329.3 9	40,04 0,000 .00			38,36 9,508 .69	- 979,8 10,97 3.67		1,404 ,437, 794.4 1
加												

：会 计政 策变 更												
期差 错更 正												
他												
二、 本年 期初 余额	497,6 69,93 0.00				1,888 ,249, 329.3 9	40,04 0,000 .00			38,36 9,508 .69	- 979,8 10,97 3.67		1,404 ,437, 794.4 1
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)					- 5,236 ,797. 14	- 33,74 7,000 .00				34,04 6,378 .34		62,55 6,581 .20
(一) 综 合收 益总 额										34,04 6,378 .34		34,04 6,378 .34
(二) 所 有者 投入 和减 少资 本					- 5,236 ,797. 14	- 33,74 7,000 .00						28,51 0,202 .86
1. 所 有者 投入 的普 通股												
2. 其 他权 益工 具持 有者 投入 资本												
3. 股 份支 付计 入所 有者					3,874 ,263. 09							3,874 ,263. 09

权益的金 额												
4. 其 他					- 9,111 ,060. 23	- 33,74 7,000 .00						24,63 5,939 .77
(三) 利润分 配												
1. 提 取盈 余公 积												
2. 对 所有 者 (或 股 东) 的 分 配												
3. 其 他												
(四) 所有 者 权 益 内 部 结 转												
1. 资 本公 积转 增资 本 (或 股 本)												
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受												

益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期末余额	497,669,930.00				1,883,012,532.25	6,293,000.00			38,369,508.69	-945,764,595.33		1,466,994,375.61

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

浙江方正电机股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）前身系丽水方正电机制造有限公司，于 1995 年 7 月 3 日在丽水市工商行政管理局登记注册。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2007]414 号文核准，本公司 2007 年首次公开发行人民币普通股 2,000 万股，发行后总股本为 7,715 万股，并于 2007 年 12 月 12 日在深圳证券交易所上市。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司的股份总数为 495,871,930 股。

本公司及其子公司属专用设备制造行业。主要经营范围：新能源汽车电动机及控制器、微电机、缝纫机、家用电器、电动工具的加工、制造、销售，从事进出口业务，房屋租赁，设备租赁，新能源技术咨询、技术服务。主要产品：驱动电机和汽车电子、智能控制器和微特电机。

本财务报表及财务报表附注业经本公司第八届董事会第三十一次会议于 2026 年 4 月 13 日批准对外报出。

## 2、合并财务报表范围

本公司合并财务报表范围为母公司及下属 20 家子公司，详见“附注七、1、在子公司中的权益”。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本财务报表按照财政部发布的企业会计准则及其应用指南、解释及其他有关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定》（2023 年修订）披露有关财务信息。

### 2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报。

本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具和投资性房地产外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据自身生产经营特点，确定金融资产减值、研发费用资本化条件以及收入确认政策，具体会计政策见附注三、11、附注三、20 和附注三、26。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

本公司会计期间采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3、营业周期

本公司的营业周期为 12 个月。

#### 4、记账本位币

本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

#### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项应收账款金额超过资产总额 0.3%
本期重要的应收款项核销	单项应收账款金额超过资产总额 0.3%
重要的在建工程	单项在建工程金额超过资产总额 0.3%
重要的资本化研发项目	单个资本化研发项目超过研发费用总额 5%
重要的合营企业或联营企业	长期股权投资账面价值超过资产总额 0.5%
重要的承诺事项	单项承诺事项涉及金额超过资产总额 5%或金额超过 5,000 万元

#### 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

##### (1) 同一控制下的企业合并

对于同一控制下的企业合并，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并对价的账面价值与合并中取得的净资产账面价值的差额调整资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并

在合并财务报表中，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

##### (2) 非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。在购买日，取得的被购买方的资产、负债及或有负债按公允价值确认。

对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，按成本扣除累计减值准备进行后续计量；对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并

合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益以及原指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资相关的其他综合收益除外。

### (3) 企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### (1) 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本公司拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。当相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化时，本公司将进行重新评估。

在判断是否将结构化主体纳入合并范围时，本公司综合所有事实和情况，包括评估结构化主体设立目的和设计、识别可变回报的类型、通过参与其相关活动是否承担了部分或全部的回报可变性等的基础上评估是否控制该结构化主体。

### (2) 合并财务报表的编制方法

合并财务报表以本公司和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司编制。在编制合并财务报表时，本公司和子公司的会计政策和会计期间要求保持一致，公司间的重大交易和往来余额予以抵销。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。

在报告期内因非同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，将该子公司以及业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表。

子公司的股东权益中不属于本公司所拥有的部分，作为少数股东权益在合并资产负债表中股东权益项下单独列示；子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

### (3) 购买子公司少数股东股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

#### （4）丧失子公司控制权的处理

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量；处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。

与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转入当期损益，由于被投资方重新计量设定收益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

### 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为共同经营和合营企业。

#### （1）共同经营

共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- A、确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- B、确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- C、确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- D、按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- E、确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

#### （2）合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

### 9、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

### (1) 外币业务

本公司发生外币业务，按交易发生日的即期汇率的近似汇率折算为记账本位币金额。

资产负债表日，对外币货币性项目，采用资产负债表日即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益；对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

### (2) 外币财务报表的折算

资产负债表日，对境外子公司外币财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”外，其他项目采用发生日的即期汇率折算。

利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算。

现金流量表所有项目均按照现金流量发生日的即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。

由于财务报表折算而产生的差额，在资产负债表股东权益项目下的“其他综合收益”项目反映。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

## 11、金融工具

金融工具是指形成一方的金融资产，并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

### (1) 金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ① 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ② 该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本公司（债务人）与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。

## （2）金融资产分类和计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分为以下三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

### 以摊余成本计量的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

### 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- 本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

### 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本公司将部分本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

管理金融资产的业务模式，是指本公司如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本公司所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。

本公司以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的商业模式。

本公司对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本公司对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

仅在本公司改变管理金融资产的商业模式时，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

### **(3) 金融负债分类和计量**

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于未划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的，相关交易费用计入其初始确认金额。

#### **以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债**

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债，按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

#### **以摊余成本计量的金融负债**

其他金融负债采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

#### **金融负债与权益工具的区分**

金融负债，是指符合下列条件之一的负债：

- ①向其他方交付现金或其他金融资产的合同义务。
- ②在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。
- ③将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具。

④将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

权益工具，是指能证明拥有某个企业在扣除所有负债后的资产中剩余权益的合同。

如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。

如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本公司的金融负债；如果是后者，该工具是本公司的权益工具。

#### （4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

本公司衍生金融工具包括远期外汇合约、外汇期权合同等。初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。因公允价值变动而产生的任何不符合套期会计规定的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同，单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果无法在取得时或后续的资产负债表日对嵌入衍生工具进行单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

#### （5）金融工具的公允价值

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见附注三、12。

#### （6）金融资产减值

本公司以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

- 以摊余成本计量的金融资产；
- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项和债务工具投资；
- 《企业会计准则第 14 号——收入》定义的收入资产；
- 租赁应收款；
- 财务担保合同（以公允价值计量且其变动计入当期损益、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的除外）。

## 12、应收票据

对于应收票据，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产或合同资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对应收票据划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据组合 1：银行承兑汇票

应收票据组合 2：商业承兑汇票

### 13、应收账款

对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产或合同资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对应收账款划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收账款组合 1：驱动电机和汽车电子

应收账款组合 2：智能控制器

应收账款组合 3：微特电机

### 14、应收款项融资

### 15、其他应收款

本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1：应收关联方款项

其他应收款组合 2：应收政府补助款

其他应收款组合 3：应收押金和保证金

其他应收款组合 4：应收其他款项

对划分为组合的其他应收款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。对于按账龄划分组合的其他应收款，账龄自确认之日起计算。

### 16、合同资产

对于合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当合同资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对合同资产划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合：产品销售

对于划分为组合的合同资产，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

## 17、存货

### （1）存货的分类

本公司存货分为原材料、在产品、库存商品、发出商品、委托加工物资、低值易耗品等。

### （2）发出存货的计价方法

本公司存货取得时按实际成本计价。原材料、库存商品等发出时采用移动加权平均法计价。

### （3）存货跌价准备的确定依据及存货跌价准备的计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，计提存货跌价准备。

可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

本公司通常按照单个存货项目计提存货跌价准备。对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备。

资产负债表日，以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

### （4）存货的盘存制度

本公司存货盘存制度采用永续盘存制。

### （5）低值易耗品和包装物的摊销方法

①低值易耗品领用时采用一次转销法摊销。

②包装物领用时采用一次转销法摊销。

## 18、持有待售资产

## 19、债权投资

对于债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

## 20、其他债权投资

对于其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

## 21、长期应收款

## 22、长期股权投资

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

### （1）初始投资成本确定

形成企业合并的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

### （2）后续计量及损益确认方法

对子公司的投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件；对联营企业和合营企业的投资，采用权益法核算。

采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，对长期股权投资的账面价值进行调整，差额计入投资当期的损益。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积（其他资本公积）。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，并按照本公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，在转换日，按照原股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成

本。原股权分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的，与其相关的原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按权益法核算时转入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日改按《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》进行会计处理，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；原股权投资相关的其他所有者权益变动转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，在抵销基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

### (3) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断是否由所有参与方或参与方组合集体控制该安排，其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排；如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50% 的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响；本公司拥有被投资单位 20%（不含）以下的表决权股份时，一般不认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下能够参与被投资单位的生产经营决策，形成重大影响。

#### (4) 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见附注三、21。

### 23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

公允价值计量

选择公允价值计量的依据

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。本公司投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。

本公司投资性房地产所在地有活跃的房地产交易市场，而且本公司能够从房地产交易市场上取得同类或类似房地产的市场价格及其他相关信息，从而能够对投资性房地产的公允价值作出合理估计，因此本公司对投资性房地产采用公允价值模式进行后续计量，公允价值的变动计入当期损益。

确定投资性房地产的公允价值时，参照活跃市场上同类或类似房地产的现行市场价格；无法取得同类或类似房地产的现行市场价格的，参照活跃市场上同类或类似房地产的最近交易价格，并考虑交易情况、交易日期、所在区域等因素，从而对投资性房地产的公允价值作出合理的估计；或基于预计未来获得的租金收益和有关现金流量的现值确定其公允价值。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

### 24、固定资产

#### (1) 确认条件

本公司固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业，并且该固定资产的成本能够可靠地计量时，固定资产才能予以确认。

本公司固定资产按照取得时的实际成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；不符合固定资产资本化后续支出条件的固定资产日常修理费用，在发生时按照受益对象计入当期损益或计入相关资产的成本。对于被替换的部分，终止确认其账面价值。

## (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30	4	3.2
机器设备	年限平均法	10	4	9.6
运输设备	年限平均法	4-5	4	24-19.2
其他设备	年限平均法	5-10	4	19.2-9.6

本公司采用年限平均法计提折旧。固定资产自达到预定可使用状态时开始计提折旧，终止确认时或划分为持有待售非流动资产时停止计提折旧。在不考虑减值准备的情况下，按固定资产类别、预计使用寿命和预计残值，本公司确定各类固定资产的年折旧率。

其中，已计提减值准备的固定资产，还应扣除已计提的固定资产减值准备累计金额计算确定折旧率。

(3) 固定资产的减值测试方法、减值准备计提方法见附注三、21。

(4) 每年年度终了，本公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命；预计净残值预计数与原先估计数有差异的，调整预计净残值。

(5) 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## 25、在建工程

本公司在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

在建工程计提资产减值方法见附注三、21。

## 26、借款费用

(1) 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。借款费用同时满足下列条件的，开始资本化：

① 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

② 借款费用已经发生；

③ 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

### (2) 借款费用资本化期间

本公司购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。在符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后所发生的借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化；正常中断期间的借款费用继续资本化。

### (3) 借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

## 27、生物资产

## 28、油气资产

## 29、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

本公司无形资产包括土地使用权、专利权、专有技术、软件等。

无形资产按照成本进行初始计量，并于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命为有限的，自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销；无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销；使用寿命不确定的无形资产，不作摊销。

使用寿命有限的无形资产摊销方法如下：

类别	使用寿命	摊销方法
土地使用权	50	直线法
专利权	10	直线法
专有技术	5	直线法
软件	5	直线法

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理。

资产负债表日预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

无形资产计提资产减值方法见附注三、21。

使用寿命不确定的无形资产不摊销，本公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。使用寿命不确定的判断依据是：无法预见无形资产为企业带来未来经济利益的期限。

## **(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法**

本公司研发支出为公司研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、装备调试费、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。其中研发人员的工资按照项目工时分摊计入研发支出。研发活动与其他生产经营活动共用设备、产线、场地按照工时占比、面积占比分配计入研发支出。

本公司将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出，同时满足下列条件的，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出计入当期损益。

本公司研究开发项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。

已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日转为无形资产。

具体研发项目的资本化条件：本公司研究开发项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定使用状态之日转为无形资产。

## **30、长期资产减值**

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、商誉等（存货、按公允价值模式计量的投资性房地产、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

### 31、长期待摊费用

本公司发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销。对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，其摊余价值全部计入当期损益。

### 32、合同负债

### 33、职工薪酬

#### (1) 短期薪酬的会计处理方法

##### (1) 职工薪酬的范围

职工薪酬，是指企业为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。企业提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬”项目。

##### (2) 短期薪酬

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

## （2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

### 设定提存计划

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险等。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### 设定受益计划

对于设定受益计划，在年度资产负债表日由独立精算师进行精算估值，以预期累积福利单位法确定提供福利的成本。本公司设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：

- ①服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本，是指职工当期提供服务所导致的设定受益计划义务现值的增加额；过去服务成本，是指设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益计划义务现值的增加或减少。
- ②设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。
- ③重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，本公司将上述第①和②项计入当期损益；第③项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

## （3）辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

实行职工内部退休计划的，在正式退休日之前的经济补偿，属于辞退福利，自职工停止提供服务日至正常退休日期间，拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等一次性计入当期损益。正式退休日期之后的经济补偿（如正常养老退休金），按照离职后福利处理。

#### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照上述关于设定提存计划的有关规定进行处理。符合设定受益计划的，按照上述关于设定受益计划的有关规定进行处理，但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

### 34、预计负债

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。本公司于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并对账面价值进行调整以反映当前最佳估计数。

如果清偿已确认预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，则补偿金额只能在基本确定能收到时，作为资产单独确认。确认的补偿金额不超过所确认负债的账面价值。

### 35、股份支付

#### (1) 股份支付的种类

本公司股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

#### (2) 权益工具公允价值的确定方法

本公司对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值。选用的期权定价模型考虑以下因素：A、期权的行权价格；B、期权的有效期限；C、标的股份的现行价格；D、股价预计波动率；E、股份的预计股利；F、期权有效期内的无风险利率。

#### (3) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

#### (4) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

以权益结算的股份支付，按授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具（因未满足可行权条件的非市场条件而被取消的除外），本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

### 36、优先股、永续债等其他金融工具

### 37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

#### (1) 一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

满足下列条件之一时，本公司属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- ①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- ②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- ③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- ①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。
- ②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- ③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- ④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- ⑤客户已接受该商品或服务。
- ⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

## （2）具体方法

公司主要销售驱动电机和汽车电子、智能控制器和微特电机等产品。

内销产品：公司已根据合同约定将产品交付给购货方，且产品销售收入金额已确定，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，产品相关的成本能够可靠地计量时确认收入。

外销产品：公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，且产品销售收入金额已确定，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，产品相关的成本能够可靠地计量时确认收入。

## 38、合同成本

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。该成本预期能够收回的，本公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本公司将其作为合同履约成本确认为一项资产：

- ①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- ②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；
- ③该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- ①本公司因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- ②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

### 39、政府补助

政府补助在满足政府补助所附条件并能够收到时确认。

对于货币性资产的政府补助，按照收到或应收的金额计量。对于非货币性资产的政府补助，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额 1 元计量。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；除此之外，作为与收益相关的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，能够形成长期资产的，与资产价值相对应的政府补助部分作为与资产相关的政府补助，其余部分作为与收益相关的政府补助；难以区分的，将政府补助整体作为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值，或者确认为递延收益在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。与收益相关的政府补助，用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，则计入递延收益，于相关成本费用或损失确认期间计入当期损益或冲减相关成本。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。本公司对相同或类似的政府补助业务，采用一致的方法处理。

与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

#### 40、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的递延所得税计入所有者权益外，均作为所得税费用计入当期损益。

本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债在同时满足下列条件时以抵销后的净额列示：

(1) 本公司内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产和当期所得税负债的法定权利；

(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对本公司内同一纳税主体征收的所得税相关。

#### 41、租赁

##### (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在合同开始日，本公司作为承租人或出租人评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则本公司认定合同为租赁或者包含租赁。

本公司作为承租人

在租赁期开始日，本公司对所有租赁确认使用权资产和租赁负债，简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

使用权资产的会计政策见附注三、31。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额采用租赁内含利率计算的现值进行初始计量，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额；购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；以及根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。后续按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

##### 短期租赁

短期租赁是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁，包含购买选择权的租赁除外。

本公司将短期租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

##### 低价值资产租赁

低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值低于 4 万元的租赁。

本公司将低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

对于低价值资产租赁，本公司根据每项租赁的具体情况选择采用上述简化处理方法。

##### (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本公司作为出租人

本公司作为出租人时，将实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除融资租赁之外的其他租赁确认为经营租赁。

### 融资租赁

融资租赁中，在租赁期开始日本公司按租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本公司作为出租人按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司作为出租人取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

应收融资租赁款的终止确认和减值按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》的规定进行会计处理。

### 经营租赁

经营租赁中的租金，本公司在租赁期内各个期间按照直线法确认当期损益。发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

## 42、其他重要的会计政策和会计估计

本公司根据历史经验和其它因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。很可能导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整风险的重要会计估计和关键假设列示如下：

### 金融资产的分类

本公司在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本公司在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的商业模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本公司在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

### 应收账款预期信用损失的计量

本公司通过应收账款违约风险敞口和预期信用损失率计算应收账款预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本公司使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前

瞻性信息时，本公司使用的指标包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本公司定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。

#### 商誉减值

本公司至少每年评估商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组的使用价值进行估计。估计使用价值时，本公司需要估计未来来自资产组的现金流量，同时选择恰当的折现率计算未来现金流量的现值。

#### 递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，应就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

### 43、重要会计政策和会计估计变更

#### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

#### (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

#### (3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

### 44、其他

#### 一、公允价值计量

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，本公司假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场（或最有利市场）是本公司在计量日能够进入的交易市场。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，是相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

## 二、使用权资产

### (1) 使用权资产确认条件

使用权资产是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；本公司作为承租人发生的初始直接费用；本公司作为承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司作为承租人按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》对拆除复原等成本进行确认和计量。后续就租赁负债的任何重新计量作出调整。

### (2) 使用权资产的折旧方法

本公司采用直线法计提折旧。本公司作为承租人能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

### (3) 使用权资产的减值测试方法、减值准备计提方法见附注三、21。

## 三、回购股份

本公司回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。股份回购中支付的对价和交易费用减少所有者权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

## 四、限制性股票

股权激励计划中，本公司授予被激励对象限制性股票，被激励对象先认购股票，如果后续未达到股权激励计划规定的解锁条件，则本公司按照事先约定的价格回购股票。向职工发行的限制性股票按有关规定履行了注册登记等增资手续的，在授予日，本公司根据收到的职工缴纳的认股款确认股本和资本公积（股本溢价）；同时就回购义务确认库存股和其他应付款。

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入	13、9、6、5、3 出口退税率 13
城市维护建设税	应纳流转税额	7、5
企业所得税	应纳税所得额	25、15、20、10
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2、12
教育费附加	应纳流转税额	3
地方教育附加	应纳流转税额	2

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15
深圳市高科润电子有限公司（以下简称“深圳高科润公司”）	15
上海海能汽车电子有限公司（以下简称“上海海能公司”）	15
浙江方正（湖北）汽车零部件有限公司（以下简称“湖北方正公司”）	15
方地应用技术（上海）有限公司（以下简称“方地上海公司”）	15
高科润电子（浙江）有限公司（以下简称“浙江高科润公司”）	15
方德微特电机（丽水）有限公司（以下简称“微特电机公司”）	15
方正电机（越南）有限责任公司（CTY TNHH DIEN CO FANG ZHENG VIETNAM）（以下简称“越南方正公司”）	10
方德电机（越南）科技有限公司（FANG DE (VIETNAM) ELECTRIC MACHNERY）（以下简称“越南方德公司”）	10
越南高科润电子科技有限公司（CONG TY TNHH CONG NGHE DIEN TU GAOKERUN VIETNAM）（以下简称“越南高科润公司”）	10

### 2、税收优惠

#### （1）增值税

根据《财政部、国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100号）、《国务院关于印发进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》（国发

(2011) 4 号) 有关规定, 子公司上海海能公司销售其自行开发生产的软件产品, 在征收增值税后, 对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。

根据《财政部、税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部、税务总局公告 2023 年第 43 号), 自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日, 允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳增值税税额。本公司及部分子公司适用上述增值税加计抵减政策。

## (2) 企业所得税

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于对浙江省认定机构 2024 年认定报备的高新技术企业进行备案的公告》, 本公司于 2024 年 12 月 6 日通过高新技术企业认定, 取得编号为 GR202433001980 的高新技术企业证书, 证书有效期 3 年, 企业所得税优惠期为 2024 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日, 本期减按 15% 税率计缴企业所得税。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对深圳市认定机构 2023 年认定报备的第四批高新技术企业拟进行备案的公示》, 子公司深圳高科润公司于 2023 年 12 月 12 日通过高新技术企业认定, 取得编号为 GR202344207290 的高新技术企业证书, 资格有效期 3 年, 企业所得税优惠期为 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日, 本期减按 15% 税率计缴企业所得税。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对上海市认定机构 2025 年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公示》, 子公司上海海能公司于 2025 年 12 月 19 日通过高新技术企业认定, 取得编号为 GR202531002852 的高新技术企业证书, 资格有效期 3 年, 企业所得税优惠期为 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日, 本期减按 15% 税率计缴企业所得税。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对湖北省认定机构 2023 年认定报备的第五批高新技术企业进行备案的公告》, 子公司湖北方正公司于 2023 年 12 月 8 日通过高新技术企业认定, 取得编号为 GR202342009897 的高新技术企业证书, 证书有效期 3 年, 企业所得税优惠期为 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日, 本期减按 15% 税率计缴企业所得税。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对上海市认定机构 2023 年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公告》, 子公司方地上海公司于 2023 年 11 月 15 日通过高新技术企业认定, 取得编号为 GR202331001329 的高新技术企业证书, 证书有效期 3 年, 企业所得税优惠期为 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日, 本期减按 15% 税率计缴企业所得税。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于对浙江省认定机构 2024 年认定报备的高新技术企业进行备案的公告》, 子公司浙江高科润公司于 2024 年 12 月 6 日通过高新技术企业认定, 取得编号为 GR202433006290 的高新技术企业证书, 证书有效期 3 年, 企业所得税优惠期为 2024 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日, 本期减按 15% 税率计缴企业所得税。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对浙江省认定机构 2025 年认定报备的高新技术企业进行备案的公示》, 子公司微特电机公司于 2025 年 12 月 19 日通过高新技

术企业认定，取得编号为 GR202533010045 的高新技术企业证书，资格有效期 3 年，企业所得税优惠期为 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，本期减按 15% 税率计缴企业所得税。

子公司越南方正公司享受企业所得税优惠政策：自 2012 年起 15 年内企业所得税税率为 10%，自有营业利润年起 4 年内免缴企业所得税，之后 9 年减半缴纳。越南方正公司 2014 年为第一年免税期，本期为减半征收期。

子公司越南方德公司享受企业所得税优惠政策：自 2020 年起 15 年内企业所得税税率为 10%，自有营业利润年起 4 年内免缴企业所得税，之后 9 年减半缴纳。越南方德公司 2024 年为第一年免税期，本期免缴企业所得税。

子公司越南高科润公司享受企业所得税优惠政策：自 2022 年起 15 年内企业所得税税率为 10%，自有营业利润年起 4 年内免缴企业所得税，之后 9 年减半缴纳。越南高科润公司本期尚未盈利。

根据财政部、税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号），对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。部分子公司满足小型微利企业认定条件，享受上述所得税优惠政策。

### 3、其他

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	218,338.84	276,379.96
银行存款	302,953,370.54	258,974,030.02
其他货币资金	167,509,150.64	147,465,518.83
合计	470,680,860.02	406,715,928.81
其中：存放在境外的款项总额	95,535,690.90	73,440,998.29

其他说明：

#### (1) 受到限制的货币资金情况

种类	期末余额	上年年末余额
定期存款	85,233,007.72	84,609,663.95
银行承兑汇票保证金	82,209,619.87	62,716,677.00
诉讼冻结银行存款【注】	5,649,384.10	
项目贷款专用资金	4,941,299.43	17,139,200.78
ETC 保证金	37,000.00	37,000.00
保函保证金	29,437.10	31,026.60

远期结售汇保证金		71,151.28
合 计	178,099,748.22	164,604,719.61

注：诉讼冻结银行存款说明详见“附注十二、2、或有事项”

(2) 除上述受限货币资金外，本公司不存在其他抵押、质押或冻结、或存放在境外且资金汇回受到限制的款项。

## 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	8,060,000.00	9,549,878.37
其中：		
银行理财产品	8,060,000.00	8,200,000.00
权益工具投资		1,349,878.37
结构性存款		
其中：		
合计	8,060,000.00	9,549,878.37

其他说明：

## 3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

## 4、应收票据

### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	45,571,482.54	31,193,960.28
商业承兑票据	101,841,396.32	33,520,796.60
合计	147,412,878.86	64,714,756.88

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										

按组合计提坏账准备的应收票据	148,901,897.84	100.00%	1,489,018.98	1.00%	147,412,878.86	65,368,441.29	100.00%	653,684.41	1.00%	64,714,756.88
其中：										
银行承兑汇票	46,031,800.54	30.91%	460,318.00	1.00%	45,571,482.54	31,509,050.79	48.20%	315,090.51	1.00%	31,193,960.28
商业承兑汇票	102,870,097.30	69.09%	1,028,700.98	1.00%	101,841,396.32	33,859,390.50	51.80%	338,593.90	1.00%	33,520,796.60
合计	148,901,897.84	100.00%	1,489,018.98	1.00%	147,412,878.86	65,368,441.29	100.00%	653,684.41	1.00%	64,714,756.88

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	653,684.41	835,334.57				1,489,018.98
合计	653,684.41	835,334.57				1,489,018.98

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### (4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	14,374,187.04
商业承兑票据	14,972,958.34
合计	29,347,145.38

### (5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	403,630,653.18	23,311,688.03
商业承兑票据		87,897,138.96
合计	403,630,653.18	111,208,826.99

### (6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明：

本期无实际核销的应收票据。

## 5、应收账款

### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,002,388,285.34	822,950,938.52
其中：6 个月以内	988,297,232.22	817,271,191.45
7-12 个月	14,091,053.12	5,679,747.07
1 至 2 年	4,577,329.76	3,132,087.76
2 至 3 年	483,334.96	926,873.36
3 年以上	7,521,946.62	12,939,959.16
3 至 4 年	203,691.55	1,317,250.88
4 至 5 年	1,069,840.24	548,708.90
5 年以上	6,248,414.83	11,073,999.38
合计	1,014,970,896.68	839,949,858.80

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款						4,588,860.53	0.55%	4,588,860.53	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,014,970,896.68	100.00%	18,027,105.70	1.78%	996,943,790.98	835,360,998.27	99.45%	16,401,155.48	1.96%	818,959,842.79
其中：										
驱动电	624,817	61.56%	9,717,7	1.56%	615,099	485,811	57.84%	8,598,2	1.77%	477,213

机和汽车电子	, 183.24		95.90		, 387.34	, 661.44		87.77		, 373.67
智能控制器	281,296,649.16	27.71%	2,883,676.47	1.03%	278,412,972.69	241,450,238.79	28.74%	2,444,974.64	1.01%	239,005,264.15
微特电机	108,857,064.28	10.73%	5,425,633.33	4.98%	103,431,430.95	108,099,098.04	12.87%	5,357,893.07	4.96%	102,741,204.97
合计	1,014,970,896.68	100.00%	18,027,105.70	1.78%	996,943,790.98	839,949,858.80	100.00%	20,990,016.01	2.50%	818,959,842.79

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
常州市祥泰针车有限公司	3,199,397.60	3,199,397.60			100.00%	预计无法收回
其他	1,389,462.93	1,389,462.93			100.00%	预计无法收回
合计	4,588,860.53	4,588,860.53				

按组合计提坏账准备: 驱动电机和汽车电子

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6个月以内	605,825,127.41	6,058,251.27	1.00%
7-12个月	11,893,131.54	594,656.58	5.00%
1至2年	3,460,540.95	346,054.10	10.00%
2至3年	375,916.76	75,183.35	20.00%
3至5年	1,237,631.97	618,815.99	50.00%
5年以上	2,024,834.61	2,024,834.61	100.00%
合计	624,817,183.24	9,717,795.90	

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账准备: 智能控制器

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6个月以内	279,537,595.56	2,795,375.95	1.00%
7-12个月	1,752,096.85	87,604.84	5.00%
1至2年	6,956.75	695.68	10.00%
合计	281,296,649.16	2,883,676.47	

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账准备: 微特电机

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6个月以内	102,934,509.25	1,029,345.10	1.00%
7-12个月	445,824.73	22,291.24	5.00%
1至2年	1,109,832.06	110,983.21	10.00%
2至3年	107,418.20	21,483.64	20.00%
3至5年	35,899.82	17,949.92	50.00%
5年以上	4,223,580.22	4,223,580.22	100.00%

合计	108,857,064.28	5,425,633.33	
----	----------------	--------------	--

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	20,990,016.01	2,005,629.74		4,968,540.05		18,027,105.70
合计	20,990,016.01	2,005,629.74		4,968,540.05		18,027,105.70

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	4,968,540.05

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
常州市祥泰针车有限公司	货款	3,199,397.60	账龄超过 5 年预计无法收回	内部审批	否
其他	货款	1,769,142.45	账龄超过 5 年预计无法收回	内部审批	否
合计		4,968,540.05			

应收账款核销说明：

1. 本期无因金融资产转移而终止确认的应收账款。
2. 期末无转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债的金额。

### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额	应收账款坏账准备和合同资产减

				合计数的比例	值准备期末余额
客户一	164,447,876.51		164,447,876.51	16.15%	1,819,530.35
客户二	158,241,573.52		158,241,573.52	15.55%	1,829,749.68
客户三	134,021,617.09		134,021,617.09	13.17%	1,340,216.16
客户四	117,429,638.01		117,429,638.01	11.54%	1,174,296.42
客户五	52,527,254.96	2,554,123.48	55,081,378.44	5.41%	673,961.64
合计	626,667,960.09	2,554,123.48	629,222,083.57	61.82%	6,837,754.25

## 6、合同资产

### (1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
未到期的质量保证金	2,842,201.39	75,926.04	2,766,275.35	3,305,742.48	104,870.38	3,200,872.10
合计	2,842,201.39	75,926.04	2,766,275.35	3,305,742.48	104,870.38	3,200,872.10

### (2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

### (3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	2,842,201.39	100.00%	75,926.04	2.67%	2,766,275.35	3,305,742.48	100.00%	104,870.38	3.17%	3,200,872.10
其中：										
产品销售	2,842,201.39	100.00%	75,926.04	2.67%	2,766,275.35	3,305,742.48	100.00%	104,870.38	3.17%	3,200,872.10
合计	2,842,201.39	100.00%	75,926.04	2.67%	2,766,275.35	3,305,742.48	100.00%	104,870.38	3.17%	3,200,872.10

按组合计提坏账准备：产品销售

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6个月以内	1,654,601.12	16,546.02	1.00%
7-12个月	1,187,600.27	59,380.02	5.00%

合计	2,842,201.39	75,926.04	
----	--------------	-----------	--

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

#### (4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
坏账准备	-28,944.34			
合计	-28,944.34			---

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

#### (5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

合同资产核销说明：

其他说明：

## 7、应收款项融资

### (1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据[注]	265,528,255.56	263,041,646.37
减：其他综合收益-公允价值变动		
合计	265,528,255.56	263,041,646.37

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况**

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

**(4) 期末公司已质押的应收款项融资**

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	175,142,951.97
合计	175,142,951.97

**(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
----	----------	-----------

**(6) 本期实际核销的应收款项融资情况**

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联
------	------	------	------	---------	---------

					交易产生
--	--	--	--	--	------

核销说明：

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

(8) 其他说明

注：期末，本公司将部分应收票据质押用于开立银行承兑汇票，说明详见“附注五、23、所有权或使用权受到限制的资产”。

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	27,996,193.90	13,529,289.42
其他应收款	12,059,229.50	40,032,715.42
合计	40,055,423.40	53,562,004.84

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

### 5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

## (2) 应收股利

### 1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
延锋安道拓方德电机有限公司（以下简称“安道拓方德公司”）	27,996,193.90	13,529,289.42
合计	27,996,193.90	13,529,289.42

### 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

## 5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

## (3) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	8,807,888.91	10,604,156.81
应收政府补助款		26,240,000.00
租赁费及其他	4,762,967.20	4,645,710.85
合计	13,570,856.11	41,489,867.66

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	5,290,022.32	23,181,192.23
1 至 2 年	5,818,809.96	16,867,989.18
2 至 3 年	1,982,884.00	380,490.67
3 年以上	479,139.83	1,060,195.58
3 至 4 年	420,944.25	1,002,000.00
4 至 5 年	0.00	0.00
5 年以上	58,195.58	58,195.58
合计	13,570,856.11	41,489,867.66

## 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备						26,240,000.00	63.24%			26,240,000.00

其中：										
按组合计提坏账准备	13,570,856.11	100.00%	1,511,626.61	11.14%	12,059,229.50	15,249,867.66	36.76%	1,457,152.24	9.56%	13,792,715.42
其中：										
应收押金和保证金	8,807,888.91	64.90%	1,258,125.66	14.28%	7,549,763.25	10,604,156.81	25.56%	1,167,937.35	11.01%	9,436,219.46
应收其他款项	4,762,967.20	35.10%	253,500.95	5.32%	4,509,466.25	4,645,710.85	11.20%	289,214.89	6.23%	4,356,495.96
合计	13,570,856.11	100.00%	1,511,626.61	11.14%	12,059,229.50	41,489,867.66	100.00%	1,457,152.24	3.51%	40,032,715.42

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	1,457,152.24			1,457,152.24
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	54,474.37			54,474.37
2025 年 12 月 31 日余额	1,511,626.61			1,511,626.61

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账准备	1,457,152.24	54,474.37				1,511,626.61
合计	1,457,152.24	54,474.37				1,511,626.61

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

#### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

本期无实际核销的其他应收款。

#### 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
湖州莫干山高新技术产业开发区管理委员会	押金保证金	5,000,000.00	1-2年	36.84%	500,000.00
深圳市北大科技园发展有限公司	押金保证金	2,445,434.00	1年以内： 179,900.00 1-2年： 318,250.00 2-3年： 1,947,284.00	18.02%	430,276.80
上海诚达汽车运输有限公司	赔偿款	2,245,574.72	1年以内	16.55%	112,278.74
代扣代缴社保	其他	604,023.16	1年以内	4.45%	30,201.15
LONG JIANG INDUSTRIAL PARK DEVELOPMENT CO., LTD	押金保证金	371,296.45	1-2年： 5,352.20 3-4年： 365,944.25	2.74%	183,507.35
合计		10,666,328.33		78.60%	1,256,264.04

#### 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

### 9、预付款项

#### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	3,713,392.35	93.89%	4,050,101.43	87.48%
1至2年	241,565.51	6.11%	579,495.93	12.52%
合计	3,954,957.86		4,629,597.36	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

## (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

本期按预付对象归集的期末余额前五名预付款项汇总金额 795,368.62 元，占预付款项期末余额合计数的比例 20.11%。

其他说明：

## 10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

## (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	191,490,803.58	31,879,470.99	159,611,332.59	167,911,943.61	29,942,269.61	137,969,674.00
在产品	23,536,024.71	3,524,391.77	20,011,632.94	21,482,369.35	2,284,296.75	19,198,072.60
库存商品	120,743,046.72	16,780,372.58	103,962,674.14	94,479,411.93	14,508,362.64	79,971,049.29
发出商品	77,076,695.71	4,185,439.21	72,891,256.50	77,063,981.34	4,244,366.62	72,819,614.72
委托加工物资	7,768,895.33		7,768,895.33	11,001,258.32		11,001,258.32
低值易耗品	4,649,564.30		4,649,564.30	2,746,355.44		2,746,355.44
合计	425,265,030.35	56,369,674.55	368,895,355.80	374,685,319.99	50,979,295.62	323,706,024.37

## (2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源 存货	其他方式取得的数据 资源存货	合计

## (3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	29,942,269.61	2,809,804.68		872,603.30		31,879,470.99
在产品	2,284,296.75	1,336,908.58		96,813.56		3,524,391.77
库存商品	14,508,362.64	6,312,407.05		4,040,397.11		16,780,372.58
发出商品	4,244,366.62	1,877,891.56		1,936,818.97		4,185,439.21

合计	50,979,295.6 2	12,337,011.8 7		6,946,632.94		56,369,674.5 5
----	-------------------	-------------------	--	--------------	--	-------------------

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

## 11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

## 12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

## 13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	53,366,710.15	30,318,315.22
预缴税费	165,410.60	1,297,290.84
合计	53,532,120.75	31,615,606.06

其他说明：

## 14、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
--	------	------	------	------	------	------

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

## (2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

## (3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

## (4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

## 15、其他债权投资

### (1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
----	------	------	------	----------	------	----	----------	-------------------	----

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

## (2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

## (3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

## (4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他债权投资核销情况

其他债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

## 16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
上海润阳成泰新型复合材料有限公司（以下简称“润阳”）	1,000,000.00	1,000,000.00						

成泰公司” )								
合计	1,000,000.00	1,000,000.00						

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

由于上述项目是本公司出于战略目的而计划长期持有的投资，因此本公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

## 17、长期应收款

### (1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

### (4) 本期实际核销的长期应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

长期应收款核销说明：

## 18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
安道拓方德公司	54,405,579.76				31,106,882.11				46,283,975.60		39,228,486.27	
丽水津正电机科技有限公司(以下简称)	8,106,553.31				1,489,764.25						9,596,317.56	

称 “丽 水津 正公 司” )												
小计	62,512,133.07				32,596,646.36			46,283,975.60			48,824,803.83	
合计	62,512,133.07				32,596,646.36			46,283,975.60			48,824,803.83	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

## 19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 20、投资性房地产

### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

### (2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、期初余额	98,927,954.72			98,927,954.72
二、本期变动	-820,772.56			-820,772.56
加：外购				
存货\固定资产\在建工程转入				
企业合并增加				
减：处置				
其他转出				
公允价值变动	-820,772.56			-820,772.56

三、期末余额	98,107,182.16			98,107,182.16
--------	---------------	--	--	---------------

## (3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响
----	---------	----	------	------	--------	------------

## (4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明：

(1) 根据浙江中企华资产评估有限公司出具的《评估报告》（浙中企华评报字（2026）第 0132 号），本公司、子公司深圳高科润公司期末持有的投资性房地产公允价值分别为 2,931.72 万元、6,879.00 万元。

(2) 截至 2025 年 12 月 31 日，本公司投资性房地产用于抵押担保，详见“附注五、23、所有权或使用权受到限制的资产”。

## 21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,422,581,315.08	958,896,677.46
固定资产清理		
合计	1,422,581,315.08	958,896,677.46

## (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	其他设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	433,003,750.02	805,793,797.08	8,335,972.22	21,996,612.30	1,269,130,131.62
2. 本期增加金额	171,885,471.84	472,698,494.78	499,748.06	2,766,260.43	647,849,975.11
(1) 购置		13,249,654.88	240,406.59	2,775,017.18	16,265,078.65
(2) 在建工程转入	173,438,124.56	462,402,420.70	446,463.42	18,829.49	636,305,838.17
(3) 企业合并增加					
(4) 汇率变动	-1,552,652.72	-2,953,580.80	-187,121.95	-27,586.24	-4,720,941.71

3. 本期减少金额	22,152,330.77	78,758,133.31	33,825.64	416,621.98	101,360,911.70
(1) 处置或报废	18,632,448.58	16,996,011.73	33,825.64	416,621.98	36,078,907.93
(2) 其他减少	3,519,882.19	61,762,121.58			65,282,003.77
4. 期末余额	582,736,891.09	1,199,734,158.55	8,801,894.64	24,346,250.75	1,815,619,195.03
二、累计折旧					
1. 期初余额	43,787,855.31	244,808,050.76	7,169,496.52	14,468,051.57	310,233,454.16
2. 本期增加金额	16,105,097.93	87,473,213.60	346,789.38	2,309,238.66	106,234,339.57
(1) 计提	16,597,038.25	88,786,984.41	482,508.45	2,330,423.69	108,196,954.80
(2) 汇率变动	-491,940.32	-1,313,770.81	-135,719.07	-21,185.03	-1,962,615.23
3. 本期减少金额	4,595,654.52	18,563,771.87	30,373.41	240,113.98	23,429,913.78
(1) 处置或报废	3,810,691.97	8,233,107.62	30,373.41	240,113.98	12,314,286.98
(2) 其他减少	784,962.55	10,330,664.25			11,115,626.80
4. 期末余额	55,297,298.72	313,717,492.49	7,485,912.49	16,537,176.25	393,037,879.95
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	527,439,592.37	886,016,666.06	1,315,982.15	7,809,074.50	1,422,581,315.08
2. 期初账面价值	389,215,894.71	560,985,746.32	1,166,475.70	7,528,560.73	958,896,677.46

## (2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

## (3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
机器设备	5,778,035.68

## (4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(1) 期末，本公司部分房屋及建筑物用于抵押担保，详见“附注五、23、所有权或使用权受到限制的资产”。

(2) 截至 2025 年 12 月 31 日，子公司浙江星舰产业发展有限公司（以下简称“星舰产业发展公司”）、方正电机（德清）有限公司（以下简称“方正德清公司”）部分房屋及建筑物尚未办妥产权证书。

## (5) 固定资产的减值测试情况

□适用 □不适用

## (6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	285,561,266.41	546,528,989.65
合计	285,561,266.41	546,528,989.65

## (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
土建工程	139,553,705.73		139,553,705.73	124,219,867.61		124,219,867.61
待安装设备	146,007,560.68		146,007,560.68	422,309,122.04		422,309,122.04
合计	285,561,266.41		285,561,266.41	546,528,989.65		546,528,989.65

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
年产 80 万套新能源汽车智能驱动系统项目	400,708,500.00	277,374,715.93	55,439,672.08	332,814,388.01			105.36%	100%	9,678,864.91	1,371,202.51	3.08%	其他
年产 220 万套新能源汽车驱动电机项目	1,500,760,000.00	157,246,271.72	329,142,629.00	232,483,903.66		253,904,997.06	32.41%	32.41%	3,573,539.95	3,147,087.56	3.08%	其他
年产 180 万套新能源汽车驱动电机项目 [注]	600,000,000.00	97,190,972.53	-37,197,179.17	59,993,793.36			96.61%	100%	7,502,800.04			其他
合计	2,501,468,500.00	531,811,960.18	347,385,121.91	625,292,085.03		253,904,997.06			20,755,204.90	4,518,290.07		

## (3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

注：本期增加为负数系转入年产 220 万套新能源汽车驱动电机项目。

## (4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

## (5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

## 23、生产性生物资产

## (1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

## (2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

## (3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

## 24、油气资产

适用 不适用

## 25、使用权资产

## (1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	41,107,618.66	41,107,618.66
2. 本期增加金额	10,777,106.26	10,777,106.26
租入	10,777,106.26	10,777,106.26
3. 本期减少金额	0.00	0.00
处 置	0.00	0.00
4. 期末余额	51,884,724.92	51,884,724.92
二、累计折旧		
1. 期初余额	10,161,568.26	10,161,568.26
2. 本期增加金额	14,354,309.26	14,354,309.26
(1) 计提	14,354,309.26	14,354,309.26
3. 本期减少金额	0.00	0.00
(1) 处 置	0.00	0.00
4. 期末余额	24,515,877.52	24,515,877.52

三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	27,368,847.40	27,368,847.40
2. 期初账面价值	30,946,050.40	30,946,050.40

## (2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

## 26、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	专有技术	软件	采矿权[注]	合计
一、账面原值							
1. 期初余额	203,506,563.69	16,684,467.93		62,110,978.53	29,720,594.86	75,543,667.36	387,566,272.37
2. 本期增加金额	24,990,259.59			37,238,537.40	188,533.19		62,417,330.18
(1) 购置	25,463,100.00				188,533.19		25,651,633.19
(2) 内部研发				37,238,537.40			37,238,537.40
(3) 企业合并增加							0.00
(4) 汇率变动	472,840.41						472,840.41
3. 本期减少金额					350,029.49		350,029.49
(1) 处置					350,029.49		350,029.49
4. 期末余额	228,496,823.28	16,684,467.93		99,349,515.93	29,559,098.56	75,543,667.36	449,633,573.06
二、累计摊							

销							
1. 期初 余额	12,860,244 .12	15,291,293 .47		24,132,020 .43	23,638,305 .79		75,921,863 .81
2. 本期 增加金额	4,438,923. 58	3,875.28		12,613,668 .15	1,543,054. 91		18,599,521 .92
( 1) 计提	4,529,753. 43	3,875.28		12,613,668 .15	1,543,054. 91		18,690,351 .77
(2) 汇 率变动	-90,829.85						-90,829.85
3. 本期 减少金额					350,029.49		350,029.49
( 1) 处置					350,029.49		350,029.49
4. 期末 余额	17,299,167 .70	15,295,168 .75		36,745,688 .58	24,831,331 .21		94,171,356 .24
三、减值准 备							
1. 期初 余额		1,373,859. 79		16,987,096 .86	30,864,067 .36		49,225,024 .01
2. 本期 增加金额	628,999.99						628,999.99
( 1) 计提	628,999.99						628,999.99
3. 本期 减少金额							
( 1) 处置							
4. 期末 余额	628,999.99	1,373,859. 79		16,987,096 .86	30,864,067 .36		49,854,024 .00
四、账面价 值							
1. 期末 账面价值	210,568,65 5.59	15,439.39		45,616,730 .49	4,727,767. 35	44,679,600 .00	305,608,19 2.82
2. 期初 账面价值	190,646,31 9.57	19,314.67		20,991,861 .24	6,082,289. 07	44,679,600 .00	262,419,38 4.55

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 22.10%。

## (2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

## (3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

注 1：子公司嵩县华瑞矿业有限公司（以下简称“华瑞矿业公司”）于 2016 年取得“河南省嵩县石梯上铅矿”采矿权（《采矿许可证》证号 C4100002014043110138847），矿区面积 3.10 平方公里，有效期至 2034 年 4 月 12 日。公司已查明的矿产资源主要有铅矿石、钼矿石。目前该矿区仍处于勘查阶段，尚未开采。由于采矿权尚未开采，未进行摊销；定期对该项无形资产执行减值测试。

（2）根据江苏五星资产评估有限责任公司出具的《评估报告》（苏五星矿评字（2026）031 号）、浙江中企华资产评估有限公司出具的《评估报告》（浙中企华评报字（2026）第 0128 号），采矿权评估值为 5,170.98 万元，无需计提减值准备。

（3）截至 2025 年 12 月 31 日，通过内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例为 22.10%。

（4）截至 2025 年 12 月 31 日，本公司部分土地使用权已用于抵押担保，详见“附注五、23、所有权或使用权受到限制的资产”。

#### （4）无形资产的减值测试情况

适用 不适用

## 27、商誉

### （1）商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
上海海能公司	828,611,977.03					828,611,977.03
原德沃仕公司	210,735,865.29					210,735,865.29
深圳高科润公司	62,171,155.22					62,171,155.22
湖北方正公司	10,605,337.11					10,605,337.11
合计	1,112,124,334.65					1,112,124,334.65

### （2）商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
上海海能公司	827,892,717.83					827,892,717.83
原德沃仕公司	210,735,865.29					210,735,865.29
湖北方正公司	10,221,237.5	384,099.61				10,605,337.11

	0				1
合计	1,048,849,820.62	384,099.61			1,049,233,920.23

### (3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
----	----------------	-----------	-------------

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

商誉减值测试过程

#### ①商誉所在资产组或资产组组合相关信息

项目	上海海能公司资产组	深圳高科润公司资产组	湖北方正公司资产组
商誉账面余额①	828,611,977.03	62,171,155.22	10,605,337.11
商誉减值准备余额②	827,892,717.83		10,221,237.50
商誉账面价值③=①-②	719,259.20	62,171,155.22	384,099.61
未确认归属于少数股东权益的商誉价值④			
调整后的商誉账面价值⑤=③+④	719,259.20	62,171,155.22	384,099.61
资产组的账面价值⑥	9,438,513.85	72,048,158.29	48,503,372.75
包含整体商誉的资产组的账面价值⑦=⑤+⑥	10,157,773.05	134,219,313.51	48,887,472.36
包含商誉的资产组的可收回金额⑧	25,381,026.14	164,327,789.76	48,524,675.11
减值损失⑨=⑦-⑧			362,797.25
其中：应确认的商誉减值损失⑩			384,099.61
公司享有的股权份额 11	100%	100%	100%
公司应确认的商誉减值损失 12=⑩*11			384,099.61

#### ②商誉减值测试的过程与方法、结论

商誉的可收回金额按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。湖北方正公司资产组商誉的可收回金额按照资产的公允价值减去处置费用后的净额确定，上海海能公司资产组、深圳高科润公司资产组商誉的可收回金额按照资产预计未来现金流量的现值确定，其预计未来现金流量的现值根据 5 年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率：深圳高科润公司 12.10%、上海海能公司 12.11%（2024 年：深圳高科润公司 11.68%、上海海能公司 10.96%），5 年预测期以后的现金流量，基于谨慎性原则假设增长率 0%（2024 年：0%）推断得出。

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、生产成本及其他相关费用。

公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

根据公司聘请的浙江中企华资产评估有限公司出具的《评估报告》（浙中企华评报字（2026）第 0136 号），深圳高科润公司包含商誉的资产组的可收回金额为 16,432.78 万元。

#### （4）可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

#### （5）业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

### 28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
模具费	13,523,184.19	4,664,010.31	9,264,196.84		8,922,997.66
厂房改良及装修费	3,748,127.48	3,576,923.54	2,032,594.23		5,292,456.79
合计	17,271,311.67	8,240,933.85	11,296,791.07		14,215,454.45

其他说明：

### 29、递延所得税资产/递延所得税负债

#### （1）未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	70,637,951.29	10,976,341.31	67,658,899.31	10,525,027.16
内部交易未实现利润	2,832,722.72	617,946.61	4,441,026.58	898,105.05
租赁负债	29,988,829.61	5,370,687.21	35,820,589.98	5,006,321.49
递延收益	22,227,518.21	3,334,127.73	28,095,557.81	4,214,333.67
产品质量索赔	41,906,206.11	6,859,474.82	26,352,253.84	4,211,622.13
交易性金融资产公允价值变动			695,379.70	104,306.95

合计	167,593,227.94	27,158,577.68	163,063,707.22	24,959,716.45
----	----------------	---------------	----------------	---------------

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
投资性房地产公允价值变动	80,969,026.00	12,145,353.90	78,219,189.51	11,732,878.43
使用权资产	27,368,847.40	4,737,931.29	30,946,050.40	4,274,824.77
合计	108,337,873.40	16,883,285.19	109,165,239.91	16,007,703.20

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		27,158,577.68		24,959,716.45
递延所得税负债		16,883,285.19		16,007,703.20

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	2,453,928.57	3,430,515.58
可抵扣亏损	708,614,334.84	901,088,104.31
合计	711,068,263.41	904,518,619.89

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		293,181,864.97	
2026 年	83,091,687.74	83,091,687.74	
2027 年	223,375,792.29	223,375,792.29	
2028 年	125,469,624.11	125,469,624.11	
2029 年	175,969,135.20	175,969,135.20	
2030 年	100,708,095.50		
合计	708,614,334.84	901,088,104.31	

其他说明：

## 30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
待抵扣进项税	17,490,338.5		17,490,338.5	29,492,356.9		29,492,356.9

	9		9	5		5
预付设备款	13,076,382.38		13,076,382.38	7,402,886.83		7,402,886.83
合计	30,566,720.97		30,566,720.97	36,895,243.78		36,895,243.78

其他说明：

### 31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
应收票据	29,347,145.38	29,053,673.93	质押	质押开立银行承兑汇票	2,523,997.80	2,431,198.02	质押	质押开立银行承兑汇票
货币资金	85,233,007.72	85,233,007.72	质押	定期存款质押开立银行承兑汇票	84,609,663.95	84,609,663.95	质押	定期存款质押开立银行承兑汇票
货币资金	82,209,619.87	82,209,619.87	保证金	银行承兑汇票保证金	62,716,677.00	62,716,677.00	保证金	银行承兑汇票保证金
货币资金	5,649,384.10	5,649,384.10	冻结	诉讼冻结资金				
货币资金	4,941,299.43	4,941,299.43	质押	项目贷款专用资金	17,139,200.78	17,139,200.78	质押	项目贷款专用资金
货币资金					71,151.28	71,151.28	保证金	远期结售汇保证金
货币资金	37,000.00	37,000.00	保证金	ETC 保证金	37,000.00	37,000.00	保证金	ETC 保证金
货币资金	29,437.10	29,437.10	保证金	保函保证金	31,026.60	31,026.60	保证金	保函保证金
应收款项融资	175,142,951.97	175,142,951.97	质押	质押开立银行承兑汇票	214,761,721.72	214,761,721.72	质押	质押开立银行承兑汇票
投资性房地产	74,207,700.00	98,107,182.16	抵押	抵押借款、开立银行承兑汇票	74,207,700.00	98,927,954.72	抵押	抵押借款、开立银行承兑汇票
固定资产—房屋及建筑物	508,342,642.88	469,731,632.99	抵押	抵押借款	352,787,057.99	324,503,938.69	抵押	抵押借款
无形资产—土地使用权	204,896,598.90	192,094,967.78	抵押	抵押借款	50,232,141.68	47,219,143.49	抵押	抵押借款
在建工程—一年产220万套新能源汽车驱动电机项目	125,114,525.62	125,114,525.62	抵押	抵押借款				
在建工程—一年产180万套新能源汽车驱动电机					89,929.21	89,929.21	抵押	抵押借款

项目								
合计	1,295,151,312.97	1,267,344,682.67			859,207,268.01	852,538,605.46		

其他说明：

### 32、短期借款

#### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	140,500,000.00	131,200,000.00
信用借款	80,000,000.00	120,000,000.00
保证、抵押借款[注 2]	70,000,000.00	70,138,234.28
票据贴现款	27,704,598.84	7,732,905.18
应付利息调整	91,124.60	-17,332.79
合计	318,295,723.44	329,053,806.67

短期借款分类的说明：

#### (2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

注 1：子公司方正德清公司为本公司取得的 5,950 万元借款提供保证担保，本公司为子公司合计取得的 8,100 万元借款提供保证担保。

注 2：本公司以持有的房屋及建筑物、土地使用权为本公司取得的 7,000 万元借款提供抵押担保，同时，子公司方正德清公司为本公司提供保证担保。

### 33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

### 34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

### 35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	510,303,732.11	547,960,798.48
合计	510,303,732.11	547,960,798.48

本期末已到期未支付的应付票据总额为元，到期未付的原因为。

### 36、应付账款

#### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	1,048,367,229.08	775,483,887.56
长期资产购置款	229,797,048.97	216,281,611.78
其他	12,371,546.12	11,684,792.21
合计	1,290,535,824.17	1,003,450,291.55

#### (2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
其他说明：		

其他说明：

说明：期末无账龄超过1年的重要应付账款。

#### (3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

### 37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	5,909,273.72	6,469,238.49
合计	5,909,273.72	6,469,238.49

#### (1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
重要的已逾期未支付的利息情况：		

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因

其他说明：

## (2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

## (3) 其他应付款

### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	1,149,087.00	
其他	4,760,186.72	6,469,238.49
合计	5,909,273.72	6,469,238.49

### 2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

说明：期末无账龄超过 1 年的重要其他应付款。

## 38、预收款项

### (1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

### (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

## 39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	11,027,379.49	8,759,282.33
合计	11,027,379.49	8,759,282.33

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因		

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

#### 40、应付职工薪酬

##### (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	39,933,086.85	417,799,708.56	406,989,861.97	50,742,933.44
二、离职后福利-设定提存计划	1,284,472.77	33,188,556.14	33,085,790.99	1,387,237.92
三、辞退福利	744,379.25	6,175,913.68	6,920,292.93	
合计	41,961,938.87	457,164,178.38	446,995,945.89	52,130,171.36

##### (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	37,592,185.17	375,187,110.80	364,699,584.93	48,079,711.04
2、职工福利费	4,844.00	15,518,715.71	15,505,296.76	18,262.95
3、社会保险费	676,479.19	13,043,149.13	12,999,467.70	720,160.62
其中：医疗保险费	614,467.31	11,535,364.73	11,491,335.32	658,496.72
工伤保险费	44,735.12	762,321.23	762,855.66	44,200.69
生育保险费	17,276.76	745,463.17	745,276.72	17,463.21
4、住房公积金	419,793.00	9,316,741.87	9,336,576.87	399,958.00
5、工会经费和职工教育经费	1,239,785.49	4,733,991.05	4,448,935.71	1,524,840.83
合计	39,933,086.85	417,799,708.56	406,989,861.97	50,742,933.44

##### (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,244,178.95	32,021,976.04	31,922,107.15	1,344,047.84
2、失业保险费	40,293.82	1,166,580.10	1,163,683.84	43,190.08
合计	1,284,472.77	33,188,556.14	33,085,790.99	1,387,237.92

其他说明：

## 41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	2,245,470.15	2,204,567.11
企业所得税	1,191,893.34	2,586,050.43
个人所得税	3,101,010.54	4,467,994.48
城市维护建设税	272,801.07	508,690.02
房产税	3,800,757.98	2,725,560.77
土地使用税	2,052,715.46	1,877,336.21
印花税	702,352.80	477,679.31
教育费附加	99,201.15	206,883.08
地方教育附加	58,639.55	130,449.98
合计	13,524,842.04	15,185,211.39

其他说明：

## 42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

## 43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	234,535,890.99	43,037,496.90
一年内到期的租赁负债	17,327,943.36	17,463,899.30
合计	251,863,834.35	60,501,396.20

其他说明：

## 44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
产品质量索赔	41,906,206.11	
销售返利	2,583,089.48	
待转销项税额	147,225.48	88,229.95
合计	44,636,521.07	88,229.95

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

## 45、长期借款

### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证、抵押借款[注 1]	707,157,690.00	483,329,900.00
保证借款[注 2]	97,900,000.00	80,000,000.00
抵押借款[注 3]	26,850,000.00	26,870,000.00
信用借款	80,181,251.09	6,920,900.00
应付利息调整	845,190.99	613,096.90
一年内到期的长期借款	-234,535,890.99	-43,037,496.90
合计	678,398,241.09	554,696,400.00

长期借款分类的说明：

注 1：子公司方正德清公司以持有的房屋及建筑物、土地使用权、在建工程为其取得的 55,115 万元借款提供抵押担保，同时，本公司为其提供保证担保；子公司星舰产业发展公司以持有的房屋及建筑物、土地使用权为其取得的 15,472.55 万元借款提供抵押担保，同时，本公司为其提供保证担保；子公司方德智驱（上海）机电科技有限公司（以下简称“方德机电科技公司”）以持有的土地使用权为其取得的 128.219 万元借款提供抵押担保，同时，本公司为其提供保证担保。

注 2：子公司方正德清公司为本公司提供保证担保。

注 3：本公司以持有的房屋及建筑物、土地使用权提供抵押担保。

其他说明，包括利率区间：

## 46、应付债券

### (1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额

### (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

## (3) 可转换公司债券的说明

## (4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

## 47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	31,099,177.13	37,851,716.66
未确认融资费用	-1,110,347.52	-2,031,126.68
一年内到期的租赁负债	-17,327,943.36	-17,463,899.30
合计	12,660,886.25	18,356,690.68

其他说明：

## 48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

## (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## (2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

## 49、长期应付职工薪酬

## (1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

**(2) 设定受益计划变动情况**

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

**50、预计负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼损失	5,000,000.00		预估投资者民事诉讼赔偿，详见“附注十二、2、或有事项”
产品质量索赔		26,352,253.84	预提售后质保金
未决仲裁损失		8,400,000.00	
销售返利		1,063,417.34	预估返利金额
合计	5,000,000.00	35,815,671.18	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

**51、递延收益**

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	78,484,474.48		8,666,228.76	69,818,245.72	[注]
合计	78,484,474.48		8,666,228.76	69,818,245.72	--

其他说明：

注：计入递延收益的政府补助详见“附注八、政府补助”。

**52、其他非流动负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	497,669,930.00				-1,798,000.00	-1,798,000.00	495,871,930.00

其他说明：

根据公司第八届董事会第十四次会议决议，公司限制性股票激励计划中 7 人已不符合激励条件，公司决定对上述 7 名激励对象已获授权但尚未解锁的限制性股票共 1,798,000 股进行回购注销，回购价格为 3.50 元/股。公司已于 2024 年支付股权回购款 6,293,000.00 元，并已于 2025 年 2 月办理完毕股权回购注销手续，相应减少股本 1,798,000.00 元，减少资本公积（股本溢价）4,495,000.00 元。上述股本变动情况业经致同会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具《验资报告》（致同验字（2024）第 332C000237 号）。

## 54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

## 55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,771,207,149.86		4,495,000.00	1,766,712,149.86
其他资本公积	104,892,607.84			104,892,607.84
合计	1,876,099,757.70		4,495,000.00	1,871,604,757.70

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期回购注销部分限制性股票减少资本公积（股本溢价）4,495,000.00 元，说明详见“附注五、37、股本”。

## 56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

激励员工回购股份	6,293,000.00		6,293,000.00	
合计	6,293,000.00		6,293,000.00	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期回购注销部分限制性股票减少库存股 6,293,000.00 元，说明详见“附注五、37、股本”。

## 57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
二、将重 分类进损 益的其他 综合收益	- 12,395,65 3.85	- 9,556,282 .61				- 9,556,282 .61	- 21,951,93 6.46	
外币 财务报表 折算差额	- 12,395,65 3.85	- 9,556,282 .61				- 9,556,282 .61	- 21,951,93 6.46	
其他综合 收益合计	- 12,395,65 3.85	- 9,556,282 .61				- 9,556,282 .61	- 21,951,93 6.46	

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

## 58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	38,369,508.69			38,369,508.69
合计	38,369,508.69			38,369,508.69

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-989,343,516.90	-960,998,237.66
调整后期初未分配利润	-989,343,516.90	-960,998,237.66
加：本期归属于母公司所有者的净利润	21,009,749.85	-28,345,279.24

润		
期末未分配利润	-968,333,767.05	-989,343,516.90

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

## 61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,881,476,420.25	2,517,422,187.77	2,398,062,135.41	2,101,052,059.71
其他业务	33,145,342.32	18,370,099.13	75,727,725.09	34,412,865.81
合计	2,914,621,762.57	2,535,792,286.90	2,473,789,860.50	2,135,464,925.52

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								

其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

(1) 营业收入、营业成本按产品类型划分

产品名称	本期发生额		上期发生额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
驱动电机和汽车电子	1,579,918,202.76	1,380,461,149.57	1,309,457,573.29	1,188,510,397.52
智能控制器	879,685,435.27	783,323,773.01	685,691,445.72	575,206,866.52
微特电机	421,872,782.22	353,637,265.19	402,913,116.40	337,334,795.67
其他	33,145,342.32	18,370,099.13	75,727,725.09	34,412,865.81
合计	<b>2,914,621,762.57</b>	<b>2,535,792,286.90</b>	<b>2,473,789,860.50</b>	<b>2,135,464,925.52</b>

(2) 营业收入、营业成本按地区划分

地区名称	本期发生额		上期发生额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
国内	2,410,000,845.35	2,110,952,984.83	2,000,028,725.08	1,763,634,703.50
国外	504,620,917.22	424,839,302.07	473,761,135.42	371,830,222.02
合计	<b>2,914,621,762.57</b>	<b>2,535,792,286.90</b>	<b>2,473,789,860.50</b>	<b>2,135,464,925.52</b>

(3) 营业收入、营业成本按商品转让时间划分

项目	本期发生额				
	驱动电机和汽车电子	智能控制器	微特电机	其他	合计
主营业务收入	<b>1,579,918,202.76</b>	<b>879,685,435.27</b>	<b>421,872,782.22</b>		<b>2,881,476,420.25</b>
其中：在某一时点确认	1,579,918,202.76	879,685,435.27	421,872,782.22		2,881,476,420.25
其他业务收入				<b>33,145,342.32</b>	<b>33,145,342.32</b>
其中：在某一时点确认				27,618,289.14	27,618,289.14

租赁收入				5,527,053.18	5,527,053.18
合 计	1,579,918,202.76	879,685,435.27	421,872,782.22	33,145,342.32	2,914,621,762.57

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

## 62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	2,576,389.77	2,137,315.71
教育费附加	1,171,551.98	1,009,816.60
房产税	4,588,320.55	3,532,587.27
土地使用税	2,112,656.23	1,961,781.26
印花税	1,992,022.46	1,957,956.12
地方教育费附加	781,034.64	670,884.65
其他	39,921.96	53,156.01
合计	13,261,897.59	11,323,497.62

其他说明：

各项税金及附加的计缴标准详见“附注四、税项”。

## 63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	88,064,671.49	70,882,259.33
折旧及摊销	26,258,217.06	17,002,554.49
中介机构服务费	8,475,034.04	8,280,869.90
办公修理费	6,151,530.05	7,472,818.81
差旅费	3,322,195.46	2,851,690.17
物料消耗	3,066,868.52	3,097,552.18
业务招待费	1,600,572.71	2,105,807.08
股份支付费用		3,874,263.09
其他	3,194,565.07	2,670,412.90
合计	140,133,654.40	118,238,227.95

其他说明：

## 64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	21,990,347.91	19,855,193.69
业务拓展费	3,484,923.55	4,200,352.17
办公差旅费	3,393,068.77	3,510,928.38
其他	1,571,017.86	2,096,215.73
合计	30,439,358.09	29,662,689.97

其他说明：

## 65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	117,335,954.34	115,214,931.38
开发测试及材料费	32,384,229.31	30,280,017.82
折旧及摊销	23,254,024.57	17,293,798.66
能源耗用费	1,383,265.26	1,393,759.60
其他	7,467,121.45	13,827,279.04
合计	181,824,594.93	178,009,786.50

其他说明：

## 66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	28,524,874.21	32,287,089.86
利息收入	-7,396,005.15	-6,659,443.77
汇兑损益	2,968,227.69	-167,503.12
手续费及其他	1,762,088.37	1,076,762.90
合计	25,859,185.12	26,536,905.87

其他说明：

## 67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
先进制造业企业增值税加计抵减	12,451,467.45	5,269,667.28
政府补助	11,156,076.81	44,737,925.68
增值税即征即退	2,471,000.51	993,131.21
增值税减免	932,140.05	324,974.80
个人所得税手续费返还	225,068.40	195,365.72
合计	27,235,753.22	51,521,064.69

## 68、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

其他说明：

## 69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融负债	610,017.47	-695,379.70
按公允价值计量的投资性房地产	-820,772.56	-2,155,897.32
合计	-210,755.09	-2,851,277.02

其他说明：

## 70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	32,596,646.36	21,393,096.13
交易性金融资产在持有期间的投资收益	183,575.06	1,021,697.79
处置交易性金融资产取得的投资收益	-240,878.57	
合计	32,539,342.85	22,414,793.92

其他说明：

## 71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-835,334.57	-56,525.64
应收账款坏账损失	-2,005,629.74	2,211,639.77
其他应收款坏账损失	-54,474.37	683,513.31
合计	-2,895,438.68	2,838,627.44

其他说明：

## 72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-12,337,011.87	-12,584,297.37
九、无形资产减值损失	-628,999.99	
十、商誉减值损失	-384,099.61	-3,008,660.18
十一、合同资产减值损失	28,944.34	-55,759.49
合计	-13,321,167.13	-15,648,717.04

其他说明：

## 73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
资产处置利得	-2,172,275.96	-8,366,832.63

#### 74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
赔偿款	469,295.86		469,295.86
无需支付的应付款项		2,257,698.03	
其他	492,517.68	748,022.67	130,597.03
合计	961,813.54	3,005,720.70	599,892.89

其他说明：

#### 75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	60,000.00	110,000.00	60,000.00
非流动资产毁损报废损失	5,008,758.84	19,872,865.48	5,008,758.84
未决诉讼损失	5,000,000.00		5,000,000.00
罚款、滞纳金	286,396.13	3,764,011.26	286,396.13
赔偿款	245,441.05		245,441.05
预付款损失		6,331,941.00	
仲裁损失		3,400,000.00	
其他	329,607.72	240,411.86	329,607.72
合计	10,930,203.74	33,719,229.60	10,930,203.74

其他说明：

注：未决诉讼损失系预估投资者民事诉讼赔偿，详见“附注十二、2、或有事项”。

#### 76、所得税费用

##### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	496,783.03	2,306,339.09
递延所得税费用	-1,323,279.24	20,035,153.54
合计	-826,496.21	22,341,492.63

##### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	18,517,854.55
按法定/适用税率计算的所得税费用	2,777,678.19

子公司适用不同税率的影响	-8,925,720.01
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	519,914.33
权益法核算的合营企业和联营企业损益	4,889,496.95
税率变动对期初递延所得税余额的影响	53,781.00
利用以前年度未确认可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的纳税影响	-2,846,127.73
未确认可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的纳税影响	21,917,785.02
研究开发费加成扣除的纳税影响	-19,213,303.96
所得税费用	-826,496.21

其他说明：

## 77、其他综合收益

详见附注。

## 78、现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回票据及信用证保证金等	107,400,240.88	180,187,852.98
收到政府补助	32,540,328.86	38,995,600.71
银行存款利息	5,894,292.36	4,978,344.99
房租收入等	5,527,053.18	18,056,060.59
其他	2,278,904.44	2,319,589.58
合计	153,640,819.72	244,537,448.85

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付票据保证金等	133,093,170.84	139,359,187.63
支付的管理及研发费用	44,075,250.99	49,306,511.06
支付的销售费用	8,312,186.50	9,727,137.02
支付的银行手续费	1,762,088.37	1,076,762.90
其他	1,011,190.65	4,843,209.67
合计	188,253,887.35	204,312,808.28

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

### (2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品、结构性存款等	52,440,000.00	202,010,000.00
收回往来款及利息		22,656,284.29
合计	52,440,000.00	224,666,284.29

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品、结构性存款等	52,300,000.00	178,330,000.00
受限项目贷款资金		16,712,268.00
合计	52,300,000.00	195,042,268.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

**(3) 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到融资性票据款	27,704,598.84	7,732,905.18
收回融资租赁保证金		4,000,000.00
合计	27,704,598.84	11,732,905.18

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债支付的现金	19,461,412.32	17,731,957.70
支付融资租赁租金		124,739,288.39
支付股权回购款		5,754,000.00
合计	19,461,412.32	148,225,246.09

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	329,053,806.67	353,804,598.84	8,481,124.86	365,310,901.75	7,732,905.18	318,295,723.44
长期借款	597,733,896.90	358,592,541.09	23,999,558.53	67,391,864.44		912,934,132.08
租赁负债	35,820,589.98		13,629,651.95	19,461,412.32	0.00	29,988,829.61
合计	962,608,293.55	712,397,139.93	46,110,335.34	452,164,178.51	7,732,905.18	1,261,218,685.13

## (4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

## 79、现金流量表补充资料

## (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	19,344,350.76	-28,593,515.10
加：资产减值准备	16,216,605.81	12,810,089.60
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	108,196,954.80	99,311,300.69
使用权资产折旧	14,354,309.26	17,007,480.39
无形资产摊销	18,690,351.77	13,629,916.54
长期待摊费用摊销	11,296,791.07	9,039,276.84
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	2,172,275.96	8,366,832.63
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	5,008,758.84	19,872,865.48
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	210,755.09	2,851,277.02
财务费用（收益以“－”号填列）	28,524,874.21	32,104,805.41
投资损失（收益以“－”号填列）	-32,539,342.85	-22,414,793.92
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-2,198,861.23	28,589,208.26
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	875,581.99	557,005.51
存货的减少（增加以“－”号填列）	-57,526,343.30	-59,100,198.84
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-310,276,776.90	173,223,083.60
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	292,232,975.40	11,511,383.21
其他		-5,236,797.14
经营活动产生的现金流量净额	114,583,260.68	313,529,220.18
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		

一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	292,581,111.80	242,111,209.20
减：现金的期初余额	242,111,209.20	214,291,821.36
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	50,469,902.60	27,819,387.84

## (2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

## (3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

## (4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	292,581,111.80	242,111,209.20
其中：库存现金	218,338.84	276,379.96
可随时用于支付的银行存款	292,362,687.01	241,834,829.24
可随时用于支付的其他货币资金	85.95	
三、期末现金及现金等价物余额	292,581,111.80	242,111,209.20

## (5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由

## (6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
货币资金	85,233,007.72	84,609,663.95	定期存款质押开立银行承兑汇票
货币资金	82,209,619.87	62,716,677.00	银行承兑汇票保证金
货币资金	5,649,384.10		诉讼冻结资金
货币资金	4,941,299.43	17,139,200.78	项目贷款专用资金
货币资金	37,000.00	37,000.00	ETC 保证金
货币资金	29,437.10	31,026.60	保函保证金
货币资金		71,151.28	远期结售汇保证金
合计	178,099,748.22	164,604,719.61	

其他说明：

## (7) 其他重大活动说明

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

## 81、外币货币性项目

## (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			138,083,412.88
其中：美元	8,095,728.66	7.0288	56,903,257.61
欧元	634.74	8.2355	5,227.40
港币	1,065.73	0.90322	962.59
其中：越盾	303,329,341,903.00	0.00026761	81,173,965.19
日元	2.00	0.044797	0.09
应收账款			129,603,712.97
其中：美元	16,648,793.37	7.0288	117,021,038.84
欧元	172,456.65	8.2355	1,420,266.74
港币			
越盾	41,711,473,376.00	0.00026761	11,162,407.39
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款			41,859,220.82
其中：美元	4,222,883.81	7.0288	29,681,805.72
越盾	45,504,335,026.01	0.00026761	12,177,415.10
其他应收款			380,662.80
其中：越盾	1,422,453,583.00	0.00026761	380,662.80
其他应付款			754,355.52

其中：越盾	2,818,861,488.00	0.00026761	754,355.52
-------	------------------	------------	------------

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

子公司越南方正公司、越南方德公司、越南高科润公司工商注册地和主要经营地均位于越南前江省，注册资本分别为 800 万美元、800 万美元、380 万美元，记账本位币为越南盾。

## 82、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

### (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

### (3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

## 83、数据资源

## 84、其他

## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	126,853,744.73	129,261,132.28
开发测试及材料费	33,357,347.19	31,788,242.90
折旧及摊销	25,291,932.86	21,836,612.14
能源耗用费	1,633,549.74	1,801,335.94
其他	7,976,892.42	14,990,253.05
合计	195,113,466.94	199,677,576.31
其中：费用化研发支出	181,824,594.93	178,009,786.50
资本化研发支出	13,288,872.01	21,667,789.81

## 1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
高性能安全双源集成电驱系统研发	7,588,175.56	8,168,559.74						15,756,735.30
160扁线电机定转子总成研发	17,090,596.08	1,645,858.28			18,736,454.36			
160扁线三合一集成系统研发	15,027,629.05	3,474,453.99			18,502,083.04			
合计	39,706,400.69	13,288,872.01			37,238,537.40			15,756,735.30

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
高性能安全双源集成电驱系统研发	77.7%	2026年12月31日	实现销售	2024年07月01日	具备技术条件和商业用途

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况

## 2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据

其他说明：

## 九、合并范围的变更

## 1、非同一控制下企业合并

## (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流

其他说明：

## (2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

## (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

## (4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

## (5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

## (6) 其他说明

## 2、同一控制下企业合并

## (1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

## (2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

## (3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		

借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

### 3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

### 6、其他

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
方正德清公司	350,000,000.00	浙江德清	浙江德清	制造业	100.00%		投资设立
上海海能公司	63,000,000.00	上海	上海	制造业	100.00%		非同一控制下企业合并
微特电机公司	140,000,000.00	浙江丽水	浙江丽水	制造业	100.00%		投资设立
丽水方德进出口贸易有限公司	500,000.00	浙江丽水	浙江丽水	贸易		100.00%	投资设立
丽水微特进出口贸易有限公司	500,000.00	浙江丽水	浙江丽水	贸易		100.00%	投资设立
越南方正公	8,000,000.	越南前江省	越南前江省	制造业		100.00%	非同一控制

司	00 <sup>美金</sup>						下企业合并
越南方德公司	8,000,000.00 <sup>美金</sup>	越南前江省	越南前江省	制造业		100.00%	投资设立
丽水方德智驱应用技术研究有限公司（以下简称“方德研究院公司”）	250,000,000.00	浙江丽水	浙江丽水	技术服务		100.00%	投资设立
方地上海公司	1,000,000.00	上海	上海	技术服务		100.00%	投资设立
星舰产业发展公司	80,000,000.00	浙江丽水	浙江丽水	技术服务		100.00%	非同一控制下企业合并
深圳高科润公司	30,000,000.00	广东深圳	广东深圳	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并
浙江高科润公司	50,000,000.00	浙江德清	浙江德清	制造业		100.00%	投资设立
越南高科润公司	3,800,000.00 <sup>美金</sup>	越南前江省	越南前江省	制造业		100.00%	投资设立
高科润电子（香港）贸易有限公司（以下简称“香港高科润公司”）	500,000.00 <sup>港币</sup>	香港	香港	贸易		100.00%	投资设立
浙江方德机器人关节科技有限公司（以下简称“方德机器人关节科技公司”）	10,000,000.00	浙江德清	浙江德清	技术服务		60.00%	投资设立
方德智驱（上海）机电科技有限公司（以下简称“方德机电科技公司”）	100,000,000.00	上海	上海	技术服务		100.00%	投资设立
湖北方正公司	57,000,000.00	湖北石首	湖北石首	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并
华瑞矿业公司	6,000,000.00	河南嵩县	河南嵩县	采矿业		80.00%	非同一控制下企业合并
湖州方驭动力科技有限公司（以下简称“湖州方驭公司”）	5,000,000.00	浙江德清	浙江德清	制造业		55.00%	投资设立
德清方正智驱应用技术有限公司（以下简称“德清智驱公司”）	50,000,000.00	浙江德清	浙江德清	技术服务		100.00%	投资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

## (2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
-------	----------	--------------	----------------	------------

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

其他说明：

## (4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

## (5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

### (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

### (2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	

减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

### 3、在合营企业或联营企业中的权益

#### (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
安道拓方德公司	浙江丽水	浙江丽水	制造业	30.00%		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

#### (2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		

净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

### (3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	安道拓方德公司	安道拓方德公司
流动资产	1,135,869,730.56	737,798,667.04
非流动资产	298,159,108.86	297,334,524.49
资产合计	1,434,028,839.42	1,035,133,191.53
流动负债	1,277,903,359.99	841,537,740.41
非流动负债	25,257,543.39	12,137,203.43
负债合计	1,303,160,903.38	853,674,943.84
净资产	130,867,936.04	181,458,247.69
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项	-31,894.54	-31,894.55
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	39,228,486.27	54,405,579.76
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	1,924,325,170.54	1,394,458,569.88
净利润	103,689,607.04	67,732,524.83
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	103,689,607.04	67,732,524.83
本年度收到的来自联营企业的股利	31,817,071.12	

其他说明：

### (4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		

投资账面价值合计	9,596,317.56	8,106,553.31
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	1,489,764.25	1,073,338.68
--综合收益总额	1,489,764.25	1,073,338.68

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
-------------	--------------	---------------------	-------------

其他说明：

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

#### 4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

#### 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

#### 6、其他

新设子公司

出资单位	新增合并单位	新增合并方式	设立时间
本公司	湖州方驭公司	投资设立	2025年9月
浙江高科润公司	香港高科润公司	投资设立	2025年10月
本公司	德清智驱公司	投资设立	2025年11月

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
------	-------	-------

其他说明：

#### 1、计入递延收益的政府补助

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
与资产相关的政府补助	78,484,474.48		8,666,228.76	69,818,245.72

计入递延收益的政府补助，后续采用总额法计量

补助项目	期初余额	本期新增补助金额	本期结转计入损益的金额	其他变动	期末余额	本期结转计入损益的列报项目
与资产相关的政府补助：						
年产 80 万套新能源汽车电驱动及控制系统项目	50,388,916.67		2,798,189.16		47,590,727.51	其他收益
年产 35 万台新能源汽车电机及电驱动集成系统国家补助资金	18,624,000.00		4,656,000.00		13,968,000.00	其他收益
石首市高新技术产业园区基础设施建设补助	4,945,214.49		110,257.08		4,834,957.41	其他收益
设备投资兑现奖励	2,272,070.86		274,719.72		1,997,351.14	其他收益
宝安区企业技术改造项目补贴	1,675,224.98		609,919.92		1,065,305.06	其他收益
汽车用高效永磁微电机智能工厂技改项目补助资金	579,047.48		217,142.88		361,904.60	其他收益
<b>合计</b>	<b>78,484,474.48</b>		<b>8,666,228.76</b>		<b>69,818,245.72</b>	

#### 2、采用总额法计入当期损益的政府补助情况

补助项目	本期计入	上期计入	计入损益的
------	------	------	-------

	损益的金额	损益的金额	列报项目
与资产相关的政府补助：			
年产 35 万台新能源汽车电机及电驱动集成系统国家补助资金	4,656,000.00	4,656,000.00	其他收益
年产 80 万套新能源汽车电驱动及控制系统项目	2,798,189.16	2,111,083.33	其他收益
宝安区企业技术改造项目补贴	609,919.92	606,909.58	其他收益
设备投资兑现奖励	274,719.72	45,786.62	其他收益
汽车用高效永磁微电机智能工厂技改项目补助资金	217,142.88	217,142.88	其他收益
石首市高新技术产业园区基础设施建设补助	110,257.08	110,256.97	其他收益
<b>小 计</b>	<b>8,666,228.76</b>	<b>7,747,179.38</b>	
与收益相关的政府补助：			
产业发展资金奖励	538,200.00		其他收益
研发项目财政补助	500,000.00	363,700.00	其他收益
稳工稳产助力开门红奖励	300,000.00		其他收益
工业经济高质量发展奖励	200,000.00	200,000.00	其他收益
企业稳岗补贴	145,758.09	357,512.78	其他收益
脱贫人员就业补贴	132,925.88		其他收益
工业发展专项资金	105,000.00		其他收益
专精特新奖励	100,000.00		其他收益
制造业 20 强奖励	100,000.00		其他收益
创新能力 10 强奖励	100,000.00		其他收益
博士后经费补助	50,000.00	300,000.00	其他收益
小巨人计划奖励	50,000.00	100,000.00	其他收益
未来工厂奖励		24,000,000.00	其他收益
高密度多单元轮毂电机多物理场协同优化设计与研制补助资金		5,760,000.00	其他收益
租金政策兑现奖励		3,298,881.47	其他收益
多功能联合收获机项目专项资金		1,026,400.00	其他收益
制造业高质量发展新升规奖励		400,000.00	其他收益
2023 年服务业政策奖励		281,900.00	其他收益
高企认定资助		200,000.00	其他收益
城建税及教育费附加税减免		185,925.20	其他收益

工信局健康发展奖励		113,680.00	其他收益
先进工业企业奖励		100,000.00	其他收益
高新技术企业奖励		100,000.00	其他收益
科技办企业扶持		50,000.00	其他收益
零星补助	167,964.08	152,746.85	其他收益
小 计	<b>2,489,848.05</b>	<b>36,990,746.30</b>	
合 计	<b>11,156,076.81</b>	<b>44,737,925.68</b>	

### 3、采用净额法冲减相关成本的政府补助情况

补助项目	本期冲减相关成本的金额	上期冲减相关成本的金额	冲减相关成本费用列报项目
与资产相关的政府补助：			
土地款返还	15,500,000.00		无形资产

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、其他权益工具投资、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的非流动负债、其他流动负债、长期借款、租赁负债及长期应付款。各项金融工具的详细情况已于相关附注内披露。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

#### 1、风险管理目标和政策

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本公司财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本公司已制定风险管理政策以辨别和分析本公司所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本公司的风险水平。本公司会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本公司经营活动的改变。本公司的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险、市场风险（包括汇率风险、利率风险和商品价格风险）。

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本公司财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本公司已制定风险管理政策以辨别和分析本公司所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本公司的风险水平。本公司会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市

场情况或本公司经营活动的改变。本公司的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险、市场风险（包括汇率风险、利率风险和商品价格风险）。

### （1）信用风险

信用风险，是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行等，本公司预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资和其他应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

本公司应收账款的债务人为分布于不同行业和地区的客户。本公司持续对应收账款的财务状况实施信用评估，并在适当时购买信用担保保险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司应收账款和合同资产中，前五大客户的应收账款和合同资产汇总金额占本公司应收账款和合同资产总额的 61.82%（2024 年：60.62%）；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额的 78.60%（2024 年：84.30%）。

### （2）流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产结算的义务时遇到资金短缺的风险。

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司通过经营业务产生的资金及银行及其他借款来筹措营运资金。期末，本公司尚未使用的银行借款额度为 73,824 万元（上年年末：41,328 万元）。

本公司也会考虑与供应商协商，采用供应商融资安排以延长了付款期，或者用出售长账龄应收账款的形式提早获取资金，以减轻公司的现金流压力。

期末，本公司持有的金融负债按未折现剩余合同现金流量的到期期限分析如下（单位：人民币元）：

项 目	期末余额			
	一年以内	一至三年	三年以上	合 计
短期借款	318,295,723.44			318,295,723.44
应付票据	510,303,732.11			510,303,732.11
应付账款	1,290,535,824.17			1,290,535,824.17
其他应付款	5,909,273.72			5,909,273.72
一年内到期的非流动负债	251,863,834.35			251,863,834.35
其他流动负债	44,636,521.07			44,636,521.07
长期借款		161,006,641.09	517,391,600.00	678,398,241.09
租赁负债		12,660,886.25		12,660,886.25
<b>合 计</b>	<b>2,421,544,908.86</b>	<b>173,667,527.34</b>	<b>517,391,600.00</b>	<b>3,112,604,036.20</b>

上年年末，本公司持有的金融负债按未折现剩余合同现金流量的到期期限分析如下（单位：人民币元）：

项 目	上年年末余额			
	一年以内	一至三年	三年以上	合 计
短期借款	329,053,806.67			329,053,806.67
应付票据	547,960,798.48			547,960,798.48
应付账款	1,003,450,291.55			1,003,450,291.55
其他应付款	6,469,238.49			6,469,238.49
一年内到期的非流动负债	60,501,396.20			60,501,396.20
其他流动负债	88,229.95			88,229.95
长期借款		185,469,650.00	369,226,750.00	554,696,400.00
租赁负债		18,356,690.68		18,356,690.68
<b>合 计</b>	<b>1,947,523,761.34</b>	<b>203,826,340.68</b>	<b>369,226,750.00</b>	<b>2,520,576,852.02</b>

### （3）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括利率风险、汇率风险和其他价格风险。

#### 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。利率风险可源于已确认的计息金融工具和未确认的金融工具（如某些贷款承诺）。

本公司的利率风险主要产生于银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时

的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

本公司密切关注利率变动对本公司利率风险的影响。本公司目前并未采取利率对冲政策。但管理层负责监控利率风险，并将于需要时考虑对冲重大利率风险。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息费用，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

于 2025 年 12 月 31 日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 25 个基点，而其他因素保持不变，本公司的净利润及股东权益将减少或增加约 177.61 万元。

对于资产负债表日持有的、使本公司面临公允价值利率风险的金融工具，上述敏感性分析中的净利润及股东权益的影响是假设在资产负债表日利率发生变动，按照新利率对上述金融工具进行重新计量后的影响。对于资产负债表日持有的、使本公司面临现金流量利率风险的浮动利率非衍生工具，上述敏感性分析中的净利润及股东权益的影响是上述利率变动对按年度估算的利息费用或收入的影响。上一年度的分析基于同样的假设和方法。

## 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。汇率风险可源于以记账本位币之外的外币进行计价的金融工具。

于 2025 年 12 月 31 日，本公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示详见“附注五、60、（1）外币货币性项目”。

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。本公司持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本公司可能会以签署远期外汇合约的方式来达到规避外汇风险的目的。

于 2025 年 12 月 31 日，对于本公司以外币计价的货币资金，假设人民币对外币（主要为对美元、越南盾）升值或贬值 10%，而其他因素保持不变，则会导致本公司股东权益及净利润均增加或减少约 1,380.83 万元。

## 2、资本管理

本公司资本管理政策的目标是为了保障本公司能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本公司可能会调整融资方式、调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股与其他权益工具或出售资产以减低债务。

本公司以资产负债率（即总负债除以总资产）为基础对资本结构进行监控。于 2025 年 12 月 31 日，本公司的资产负债率为 69.85%（2024 年 12 月 31 日：65.89%）。

## 2、套期

### (1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

### (2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

### (3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

## 3、金融资产

### (1) 转移方式分类

适用 不适用

### (2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

### (3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

## 十三、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
(一) 交易性金融资产			8,060,000.00	8,060,000.00

理财产品			8,060,000.00	8,060,000.00
(二) 应收款项融资			265,528,255.56	265,528,255.56
(三) 其他权益工具投资			1,000,000.00	1,000,000.00
(四) 投资性房地产			98,107,182.16	98,107,182.16
1. 出租用的土地使用权			98,107,182.16	98,107,182.16
持续以公允价值计量的资产总额			372,695,437.72	372,695,437.72
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

相同资产或负债在活跃市场中的报价（未经调整的）。

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

直接（即价格）或间接（即从价格推导出）地使用除第一层次中的资产或负债的市场报价之外的可观察输入值。

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

资产或负债使用了任何非基于可观察市场数据的输入值（不可观察输入值）。

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

## 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

## 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

## 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的非流动负债、租赁负债等。

## 9、其他

# 十四、关联方及关联交易

## 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
湖州智驱科技产业发展有限公司（以下简称“智	浙江湖州	投资	130,000 万元	9.07%	12.09%

驱科技” )					
--------	--	--	--	--	--

本企业的母公司情况的说明

截至 2025 年 12 月 31 日，智驱科技持有公司 4,500 万股股份，占公司总股本的 9.07%，并接受原控股股东卓越汽车有限公司（以下简称“卓越汽车”）的委托行使其持有的公司 1,500 万股股份表决权，合计控制公司 12.09% 的表决权。

因智驱科技的控股股东为德清县产业发展投资基金有限公司（以下简称“德清产投”），德清产投的控股股东为湖州莫干山高新产业投资发展集团有限公司（以下简称“高新产投”），高新产投的控股股东为高新区管委会，公司实际控制人为高新区管委会。

本企业最终控制方是。

其他说明：

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注七、1、在子公司中的权益。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注七、2、在合营安排或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
丽水津正公司	联营企业
安道拓方德公司	联营企业

其他说明：

## 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
高新区管委会	实际控制人
德清恒丰建设发展有限公司	受同一实际控制人控制的公司
德清中创地理信息产业园建设有限公司	受同一实际控制人控制的公司
德清飞创园区管理有限公司	受同一实际控制人控制的公司
湖州莫干山高新能源发展有限公司	受同一实际控制人控制的公司
润阳成泰公司	子公司上海海能公司参股公司
张敏	原对本公司持股 5% 以上的自然人股东
丽水瑞程人力资源管理有限公司	张敏一致行动人控制的公司

其他说明：

## 5、关联交易情况

### （1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
丽水津正公司	采购商品	24,512,976.96			19,250,955.99

丽水瑞程人力资源管理有限公司	接受服务	7,287,916.75			5,878,530.47
湖州莫干山高新能源发展有限公司	水电费	1,410,510.63			
润阳成泰公司	水电及物业费	716,728.85			580,205.42
德清飞创园区管理有限公司	水电及物业费	79,388.83			
德清恒丰建设发展有限公司	水电费				1,442,009.07

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
安道拓方德公司	销售商品、提供服务	46,655,428.14	14,347,097.96
丽水津正公司	销售商品、提供服务		91,299.69

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

## (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费

关联管理/出包情况说明

## (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
润阳成泰公司	房屋及建筑物					4,473,394.50	4,415,580.96	387,083.21	280,846.64	3,422,793.18	9,354,687.36
德清恒	房屋及					2,161,	2,739,	143,88	116,51	4,108,	

丰建设 发展有 限公司	建筑物					137.91	897.25	1.88	4.26	343.58	
德清中 创地理 信息产 业园建 设有限 公司	房屋及 建筑物					178,90 9.11	1,227, 901.45				

关联租赁情况说明

#### (4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

关联担保情况说明

#### (5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

#### (6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额

#### (7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	3,749,681.24	4,838,296.95

## (8) 其他关联交易

## 6、关联方应收应付款项

## (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收股利	安道拓方德公司	27,996,193.90		13,529,289.42	
应收票据	安道拓方德公司	739,197.62	7,391.98	274,397.09	2,743.97
应收票据	丽水津正公司			246,000.00	2,460.00
应收账款	安道拓方德公司	11,567,366.90	115,673.67	3,593,657.14	35,936.57
应收款项融资	安道拓方德公司			3,361,681.33	
预付款项	德清中创地理信息产业园建设有限公司	19,157.79		287,656.85	
预付款项	德清飞创园区管理有限公司	58,101.51		10,000.00	
其他应收款	高新区管委会	5,000,000.00	500,000.00	5,000,000.00	250,000.00
其他应收款	德清中创地理信息产业园建设有限公司	15,000.00	2,700.00	126,000.00	9,750.00
其他应收款	安道拓方德公司	7,414.03	370.70		

## (2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付票据	丽水津正公司	11,352,209.04	6,941,969.72
应付账款	丽水津正公司	7,175,607.99	8,886,636.24
应付账款	丽水瑞程人力资源管理有限公司	749,635.45	635,808.36
其他应付款	润阳成泰公司	603,964.75	538,738.93
其他应付款	湖州莫干山高新能源发展有限公司	92,061.06	
其他应付款	德清中创地理信息产业园建设有限公司	62,543.95	

## 7、关联方承诺

## 8、其他

## 十五、股份支付

## 1、股份支付总体情况

适用 不适用

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

## 4、本期股份支付费用

适用 不适用

## 5、股份支付的修改、终止情况

## 6、其他

# 十六、承诺及或有事项

## 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在应披露的重要的承诺事项。

## 2、或有事项

### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

#### 1) 未决诉讼

##### ① 投资者诉讼

2024 年 2 月，公司及相关当事人收到中国证券监督管理委员会浙江监管局下发的《行政处罚决定书》，该处罚事项可能面临投资者民事赔偿。截至 2026 年 4 月 13 日，其中个别案件已开庭审理，但尚未产生具有法律效力的判决。本期，公司计提了 500 万元预计负债。

##### ② 工程项目诉讼

2024 年 12 月，子公司方正德清公司与德清厂房总包施工方浙江振升建设有限公司（以下简称“浙江振升公司”）发生工程纠纷，浙江振升公司起诉方正德清公司并要求支付工程进度款 4,854,100.00 元及逾期付款违约金 744,295.33 元，并冻结方正德清公司银行存款 5,649,384.10 元。截至 2026 年 4 月 13 日，该案件尚在审理中，本公司已冻结浙江振升公司相应金额银行存款。

##### ③ 体育中心诉讼

2025 年 6 月，本公司与丽水市莲都区新青年健身中心（以下简称新青年健身中心）因丽水山地体育养生中心（市少体校球类训练馆）承包经营合同发生纠纷，新青年健身中心向丽水市莲都区人民法院提起诉讼。该案件立案后，本公司提起反诉。

2026 年 1 月，丽水市莲都区人民法院做出判决，由新青年健身中心向本公司支付水费 109,216.45 元、电费 580,000.00 元，本公司向新青年健身中心支付已投入资产的经济损失即补偿款 500,000.00 元、经营补贴 434,657.50 元。

2026 年 3 月，新青年健身中心不服上述判决，提起上诉。截至 2026 年 4 月 13 日，该案件尚在审理中。

2) 为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司为下列单位贷款提供保证

担保方	被担保方	担保金额 (万元)	担保起始日	担保终止日	担保是否已经履行完毕
本公司	方正德清公司	38,000.00	2022-12-23	2033-12-23	否
本公司	方正德清公司	16,000.00	2024-07-26	2029-07-25	否
本公司	方正德清公司	40,000.00	2025-05-21	2033-12-21	否
本公司	方正德清公司	5,000.00	2025-12-25	2026-12-29	否
本公司	微特电机公司	800.00	2024-03-11	2026-04-02	否
本公司	方德贸易公司	800.00	2024-03-11	2026-06-17	否
本公司	方德贸易公司	3,500.00	2024-07-26	2029-07-25	否
本公司	星舰产业发展公司	17,000.00	2022-02-23	2037-02-28	否
本公司	深圳高科润公司	12,000.00	2024-03-06	2027-03-05	否
本公司	深圳高科润公司	3,000.00	2024-12-10	2026-03-29	否
本公司	深圳高科润公司	1,000.00	2025-07-23	2026-07-22	否
本公司	深圳高科润公司	3,500.00	2025-12-08	2026-08-11	否
本公司	浙江高科润公司	1,000.00	2024-11-04	2026-03-13	否
本公司	浙江高科润公司	3,000.00	2025-05-28	2030-05-28	否
本公司	方德机电科技公司	21,500.00	2025-11-25	2033-12-02	否
方正德清公司	本公司	10,000.00	2023-08-18	2027-08-25	否
方正德清公司	本公司	5,000.00	2024-05-22	2026-09-29	否
方正德清公司	本公司	10,000.00	2024-06-03	2027-05-21	否
方正德清公司	本公司	3,000.00	2024-10-31	2026-12-29	否

3) 开立保函

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司已开立尚未到期的保函金额为 11,256,035.10 元。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 3、其他

## 十七、资产负债表日后事项

## 1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

## 2、利润分配情况

## 3、销售退回

## 4、其他资产负债表日后事项说明

截至 2026 年 4 月 13 日，本公司不存在应披露的资产负债表日后事项。

## 十八、其他重要事项

## 1、前期会计差错更正

## (1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

## (2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

## 2、债务重组

## 3、资产置换

## (1) 非货币性资产交换

## (2) 其他资产置换

## 4、年金计划

## 5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
----	----	----	------	-------	-----	------------------

其他说明：

## 6、分部信息

### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务划分为 3 个报告分部。这些报告分部是以公司日常内部管理要求的财务信息为基础确定的。集团的管理层定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。

本公司报告分部包括：驱动电机和汽车电子、智能控制器、微特电机。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些会计政策及计量基础与编制财务报表时的会计政策及计量基础保持一致。

### (2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	驱动电机和汽车电子	智能控制器	微特电机	分部间抵销	合计
营业收入	1,613,313,508.13	884,196,572.29	423,714,401.30	-6,602,719.15	2,914,621,762.57
其中：对外交易收入	1,610,281,959.50	881,024,330.49	423,315,472.58		2,914,621,762.57
分部间交易收入	3,031,548.63	3,172,241.80	398,928.72	-6,602,719.15	
其中：主营业务收入	1,579,918,202.76	880,970,884.62	421,872,782.22	-1,285,449.35	2,881,476,420.25
营业成本	1,398,878,826.47	784,837,567.13	355,035,445.94	-2,959,552.64	2,535,792,286.90
其中：主营业务成本	1,380,461,149.58	784,192,348.39	353,637,265.19	-868,575.39	2,517,422,187.77
营业费用	15,880,875.42	12,675,312.44	1,883,170.23		30,439,358.09
营业利润/（亏损）	9,914,900.69	-337,563.00	33,352,073.57	-14,443,166.51	28,486,244.75
资产总额	3,405,351,858.35	745,325,719.02	595,981,445.69	-49,189,593.96	4,697,469,429.10
负债总额	2,645,631,776.88	426,777,610.62	257,768,166.46	-49,189,593.96	3,280,987,960.00

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

## 8、其他

本公司与重要的第三方供应商的交易情况列示如下：

重要的第三方供应商	交易内容	本期发生额	上期发生额
丽水强润电子有限公司	采购材料	22,943,023.47	15,034,650.28
	提供服务、销售材料	1,803,245.77	7,497,255.51
丽水市长新电器制造有限公司	采购材料	8,174,967.50	7,881,831.50
余姚市凯中电器有限公司	采购商品	69,878,369.48	75,674,277.23
	销售材料		10,736.35

本公司与重要的第三方供应商的往来余额情况列示如下：

重要的第三方供应商	期末应付余额	上年年末应付余额
余姚市凯中电器有限公司	33,227,675.08	32,274,691.16
丽水强润电子有限公司	6,765,835.50	2,681,725.02
丽水市长新电器制造有限公司	6,396,164.77	6,659,208.34

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	219,300,661.12	491,388,729.15
其中：6 个月以内	207,413,822.55	488,392,892.36
7-12 个月	11,886,838.57	2,995,836.79
1 至 2 年	3,122,864.39	2,848,053.19
2 至 3 年	375,916.76	882,916.69
3 年以上	7,486,046.80	12,621,833.42
3 至 4 年	168,645.74	1,291,396.87
4 至 5 年	1,068,986.23	325,437.17
5 年以上	6,248,414.83	11,004,999.38
合计	230,285,489.07	507,741,532.45

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备						4,588,860.53	0.90%	4,588,860.53	100.00%	

的应收账款										
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	230,285,489.07	100.00%	9,923,180.77	4.31%	220,362,308.30	503,152,671.92	99.10%	12,747,419.31	2.53%	490,405,252.61
其中：										
驱动电机和汽车电子	226,061,908.85	98.17%	5,699,600.55	2.52%	220,362,308.30	498,860,578.12	98.25%	8,504,947.45	1.70%	490,355,630.67
微特电机	4,223,580.22	1.83%	4,223,580.22	100.00%		4,292,093.80	0.85%	4,242,471.86	98.84%	49,621.94
合计	230,285,489.07	100.00%	9,923,180.77	4.31%	220,362,308.30	507,741,532.45	100.00%	17,336,279.84	3.41%	490,405,252.61

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
常州市祥泰针车有限公司	3,199,397.60	3,199,397.60				预计无法收回
其他	1,389,462.93	1,389,462.93				预计无法收回
合计	4,588,860.53	4,588,860.53				

按组合计提坏账准备：驱动电机和汽车电子

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6个月以内	207,413,822.55	2,074,138.23	1.00%
7-12个月	11,886,838.57	594,341.93	5.00%
1至2年	3,122,864.39	312,286.44	10.00%
2至3年	375,916.76	75,183.35	20.00%
3至5年	1,237,631.97	618,815.99	50.00%
5年以上	2,024,834.61	2,024,834.61	100.00%
合计	226,061,908.85	5,699,600.55	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：微特电机

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6个月以内			
2至3年			
3至5年			
5年以上	4,223,580.22	4,223,580.22	100.00%
合计	4,223,580.22	4,223,580.22	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	17,336,279.84	- 2,824,238.54		4,588,860.53		9,923,180.77
合计	17,336,279.84	- 2,824,238.54		4,588,860.53		9,923,180.77

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

**(4) 本期实际核销的应收账款情况**

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	4,588,860.53

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
常州市祥泰针车有限公司	货款	3,199,397.60	账龄超过 5 年预计无法收回	内部审批	否
其他	货款	1,389,462.93	账龄超过 5 年预计无法收回	内部审批	否
合计		4,588,860.53			

应收账款核销说明：

**(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	157,143,892.65			68.16%	1,714,644.63
客户二	24,194,207.85			10.49%	241,942.08
客户三	11,569,253.90			5.02%	389,864.36
客户四	8,130,951.54			3.53%	81,309.52
客户五	7,342,673.44			3.18%	248,478.31
合计	208,380,979.38			90.38%	2,676,238.90

**2、其他应收款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	27,996,193.90	13,529,289.42
其他应收款	177,988,203.61	148,087,766.63
合计	205,984,397.51	161,617,056.05

## (1) 应收利息

## 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

## 2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

## 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

## 5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

## (2) 应收股利

## 1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
安道拓方德公司	27,996,193.90	13,529,289.42
减：坏账准备		
合计	27,996,193.90	13,529,289.42

## 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据

## 3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

## 5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

核销说明：

其他说明：

## (3) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收关联方款项	177,174,631.71	147,224,283.35
应收资产处置款	29,818,409.30	
押金保证金	79,300.13	1,049,195.58
应收政府补助款		26,240,000.00
租赁费及其他	3,088,264.32	2,085,150.18
合计	210,160,605.46	176,598,629.11

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	148,555,047.08	92,102,144.77
1 至 2 年	27,114,867.70	83,121,798.09
2 至 3 年	34,441,495.10	325,490.67
3 年以上	49,195.58	1,049,195.58
3 至 4 年	0.00	1,000,000.00
4 至 5 年	0.00	0.00
5 年以上	49,195.58	49,195.58
合计	210,160,605.46	176,598,629.11

## 3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	75,639,187.15	35.99%	25,091,320.70	33.17%	50,547,866.45	85,138,074.06	48.21%	21,726,852.45	25.52%	63,411,221.61
其中：										
按组合计提坏账准备	134,521,418.31	64.01%	7,081,081.15	5.26%	127,440,337.16	91,460,555.05	51.79%	6,784,010.03	7.42%	84,676,545.02
其中：										
应收关联方款项	101,535,444.56	48.31%	5,384,282.87	5.30%	96,151,161.69	88,326,209.29	50.02%	6,079,277.59	6.88%	82,246,931.70
应收押金和保	79,300.13	0.04%	50,700.80	63.94%	28,599.33	1,049,195.58	0.59%	549,195.58	52.34%	500,000.00

证金										
应收其他款项	32,906,673.62	15.66%	1,646,097.48	5.00%	31,260,576.14	2,085,150.18	1.18%	155,536.86	7.46%	1,929,613.32
合计	210,160,605.46	100.00%	32,172,401.85	15.31%	177,988,203.61	176,598,629.11	100.00%	28,510,862.48	16.14%	148,087,766.63

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	6,784,010.03		21,726,852.45	28,510,862.48
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	297,071.12		3,364,468.25	3,661,539.37
2025 年 12 月 31 日余额	7,081,081.15		25,091,320.70	32,172,401.85

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账准备	28,510,862.48	3,661,539.37				32,172,401.85
合计	28,510,862.48	3,661,539.37				32,172,401.85

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

#### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联

					交易产生
--	--	--	--	--	------

其他应收款核销说明：

#### 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
方正德清公司	应收关联方款项	44,238,236.98	1年以内	21.05%	2,211,911.85
方德研究院公司	应收关联方款项	42,415,019.47	1年以内： 42,268,606.73 1-2年： 146,412.74	20.18%	2,128,071.61
华瑞矿业公司	应收关联方款项	37,830,758.24	1年以内： 1,442,893.75 1-2年： 1,949,969.39 2-3年： 34,437,895.10	18.00%	21,087,773.70
湖北方正公司	应收关联方款项	37,808,428.91	1年以内： 18,798,219.34 1-2年： 19,010,209.57	17.99%	4,003,547.00
邦迪智能科技（上海）股份有限公司	应收资产处置款	19,094,368.53	1年以内	9.09%	954,718.43
合计		181,386,812.13		86.31%	30,386,022.59

#### 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

### 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,249,344,476.24	913,295,572.62	1,336,048,903.62	1,989,204,476.24	912,442,064.02	1,076,762,412.22
对联营、合营企业投资	48,824,803.83		48,824,803.83	62,512,133.07		62,512,133.07
合计	2,298,169,280.07	913,295,572.62	1,384,873,707.45	2,051,716,609.31	912,442,064.02	1,139,274,545.29

#### (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单	期初余额	减值准备	本期增减变动	期末余额	减值准备
------	------	------	--------	------	------

位	(账面价值)	期初余额	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	(账面价值)	期末余额
上海海能公司	225,255,333.78	874,744,635.31					225,255,333.78	874,744,635.31
方正德清公司	150,000,000.00		200,000,000.00				350,000,000.00	0.00
方德研究院公司[注]	244,400,000.00						244,400,000.00	0.00
深圳高科润公司	199,999,950.30						199,999,950.30	0.00
微特电机公司	140,000,000.00						140,000,000.00	0.00
星舰产业发展公司	79,892,575.26						79,892,575.26	0.00
方德机电科技公司[注]	1,010,000.00		59,590,000.00				60,600,000.00	0.00
华瑞矿业公司	7,591,200.00	35,452,800.00					7,591,200.00	35,452,800.00
湖北方正公司	27,013,352.88	2,244,628.71					26,159,844.28	3,098,137.31
方地上海公司	1,000,000.00						1,000,000.00	0.00
方德机器人关节科技公司[注]	600,000.00						600,000.00	0.00
湖州方驭公司[注]			550,000.00				550,000.00	0.00
合计	1,076,762,412.22	912,442,064.02	260,140,000.00				1,336,048,903.62	913,295,572.62

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
安道拓方德公司	54,405,579.76				31,106,882.11				46,283,975.60		39,228,486.27	
丽水津正公司	8,106,553.31				1,489,764.25						9,596,317.56	
小计	62,512,133.07				32,596,646.36				46,283,975.60		48,824,803.83	

合计	62,512,133.07				32,596,646.36				46,283,975.60			48,824,803.83
----	---------------	--	--	--	---------------	--	--	--	---------------	--	--	---------------

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

### (3) 其他说明

注：截至 2025 年 12 月 31 日，本公司尚未对该些公司出资完毕。

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	899,735,685.32	841,818,198.85	1,093,342,537.54	1,009,884,293.98
其他业务	20,092,978.17	8,601,409.35	68,985,814.34	34,877,563.23
合计	919,828,663.49	850,419,608.20	1,162,328,351.88	1,044,761,857.21

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期								

限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

### (1) 营业收入、营业成本按产品类型划分

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
驱动电机和汽车电子	899,735,685.32	841,818,198.85	1,093,342,537.54	1,009,884,293.98
其他	20,092,978.17	8,601,409.35	68,985,814.34	34,877,563.23
合计	<b>919,828,663.49</b>	<b>850,419,608.20</b>	<b>1,162,328,351.88</b>	<b>1,044,761,857.21</b>

### (2) 营业收入、营业成本按地区划分

地区名称	本期发生额		上期发生额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
国内	918,438,086.38	850,419,608.20	1,158,586,148.49	1,044,761,857.21
国外	1,390,577.11		3,742,203.39	
合计	<b>919,828,663.49</b>	<b>850,419,608.20</b>	<b>1,162,328,351.88</b>	<b>1,044,761,857.21</b>

### (3) 营业收入分解信息

项目	本期发生额		
	驱动电机和汽车电子	其他	合计
主营业务收入	899,735,685.32		899,735,685.32

其中：在某一时刻确认	899,735,685.32		899,735,685.32
其他业务收入		20,092,978.17	20,092,978.17
其中：在某一时刻确认		16,768,171.60	16,768,171.60
租赁收入		3,324,806.57	3,324,806.57
合 计	899,735,685.32	20,092,978.17	919,828,663.49

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	27,300,000.00	
权益法核算的长期股权投资收益	32,596,646.36	21,393,096.13
交易性金融资产在持有期间的投资收益		405,266.87
合计	59,896,646.36	21,798,363.00

## 6、其他

### 二十、补充资料

#### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-7,181,034.80	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	11,156,076.81	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	610,017.47	
委托他人投资或管理资产的损益	183,575.06	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-820,772.56	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-5,321,552.01	
处置交易性金融资产、金融负债和债权投资取得的投资收益	-240,878.57	
减：所得税影响额	11,080.77	
少数股东权益影响额（税后）	0.10	
合计	-1,625,649.47	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

项目	涉及金额（元）	原因
增值税进项税额加计抵减	12,451,467.45	与经营活动有关且持续收到
增值税即征即退	2,471,000.51	与经营活动有关且持续收到
增值税减免	932,140.05	与经营活动有关且持续收到
个人所得税手续费返还	225,068.40	与经营活动有关且持续收到

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	1.49%	0.0423	0.0423
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	1.60%	0.0456	0.0456

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

## 4、其他