



三七互娱网络科技集团股份有限公司

37 INTERACTIVE ENTERTAINMENT NETWORK TECHNOLOGY GROUP CO.,LTD.

2025年年度报告



2026年4月

证券代码：
002555

三七互娱网络科技集团股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 4 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人曾开天、主管会计工作负责人叶威及会计机构负责人（会计主管人员）叶威声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中所涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。敬请广大投资者注意投资风险，具体内容详见本报告第三节“管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”相关内容。

公司需要遵守软件与信息技术服务业的披露要求。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以分红派息股权登记日实际发行在外的总股本剔除上市公司回购专用证券账户的股份为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 4.00 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理、环境和社会	43
第五节 重要事项	59
第六节 股份变动及股东情况	75
第七节 债券相关情况	81
第八节 财务报告	82

备查文件目录

- 一、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；

以上文件置备地点：公司董事会秘书办公室

释义

释义项	指	释义内容
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所/交易所	指	深圳证券交易所
公司/本公司/上市公司/三七互娱	指	芜湖顺荣汽车部件股份有限公司/芜湖顺荣三七互娱网络科技股份有限公司/芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司/三七互娱网络科技集团股份有限公司
上海三七互娱	指	三七互娱（上海）科技有限公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《三七互娱网络科技集团股份有限公司章程》
元/万元/亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期/本报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
报告期末/本报告期末	指	2025 年 12 月 31 日
网页游戏/页游	指	基于网站开发技术，以标准协议为基础传输形式，无客户端或基于浏览器内核的微客户端游戏，游戏用户可以直接通过互联网浏览器玩网页游戏
移动游戏/手机游戏/手游	指	通过移动网络下载，并运行于手机或其他移动终端上的游戏
RPG	指	角色扮演类游戏
ARPG	指	动作角色扮演游戏
SLG	指	策略游戏
MMORPG	指	大型多人在线角色扮演游戏
IP	指	“Intellectual Property”的缩写，即知识产权
2D	指	“Two Dimensions”的缩写，即二维，指在平面上进行的图像或图形表现形式
3D	指	“Three Dimensions”的缩写，即三维，指具有长度、宽度和高度三个维度的物体或场景的表现形式
禅游科技	指	Zengame Technology Holding Limited 及其经营实体
心动公司	指	XD Inc. 及其经营实体
华强方特	指	华强方特文化科技集团股份有限公司及其经营实体
茶百道	指	四川百茶百道实业股份有限公司及其经营实体
YOUL	指	YouLife Group Inc. 及其经营实体
赛莱拉	指	广州赛莱拉干细胞科技股份有限公司及其经营实体
成都朋万科技股份有限公司	指	成都朋万科技股份有限公司及其子公司
广州旭扬网络科技有限公司	指	广州旭扬网络科技有限公司及其子公司
深圳市范特西科技有限公司	指	深圳市范特西科技有限公司及其子公司
广州十力作餐饮管理有限公司	指	广州十力作餐饮管理有限公司及其子公司
北京智能番茄网络技术有限公司	指	北京萌我爱网络技术有限公司（曾用名）
浙江力醒科技有限公司	指	上海力醒科技有限公司（曾用名）
四川影目科技有限公司	指	深圳影目科技有限公司（曾用名）
此芯科技集团有限公司	指	此芯科技(上海)有限公司（曾用名）
智谱华章	指	北京智谱华章科技有限公司
百川智能	指	Baichuan Friends Ltd.
月之暗面	指	Moonshot AI Ltd

爱诗科技	指	Aisphere Limited
立景创新	指	立景创新科技股份有限公司
清微智能	指	北京清微智能科技股份有限公司
昉擎科技	指	上海昉擎科技有限公司
华翊量子	指	华翊博奥（北京）量子科技有限公司
辉羲智能	指	北京辉羲智能信息技术有限公司
强脑科技	指	BRAIN FAMILY INC.
星空科技	指	广东星空科技装备有限公司
雷鸟创新	指	雷鸟创新技术（深圳）有限公司
XR	指	“Extended Reality”的缩写，即扩展现实，是指通过计算机将真实与虚拟相结合，打造一个可人机交互的虚拟环境，是AR、VR、MR等多种技术的统称
AI	指	“Artificial Intelligence”的缩写，即人工智能
AIGC	指	“Artificial Intelligence Generated Content”的缩写，即“人工智能生产内容”，基于人工智能技术生成图像、文本、音频、视频等相关内容
UGC	指	“User-Generated Content”的缩写，即用户生成内容
5G	指	第五代移动通信技术
Sensor Tower	指	一家移动应用数据分析公司，主要经营移动应用数据分析，提供全球移动应用经济领域的企业级数据

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	三七互娱	股票代码	002555
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	三七互娱网络科技集团股份有限公司		
公司的中文简称	三七互娱		
公司的外文名称（如有）	37 INTERACTIVE ENTERTAINMENT NETWORK TECHNOLOGY GROUP CO., LTD.		
公司的法定代表人	曾开天		
注册地址	安徽省芜湖市瑞祥路 88 号皖江财富广场 B1 座 7 层 7001 号		
注册地址的邮政编码	241000		
公司注册地址历史变更情况	2022 年 3 月 31 日因经营发展需要，公司注册地址由“安徽省芜湖市鸠江区北京中路芜湖广告产业园广告创意综合楼十一楼”搬迁至“安徽省芜湖市瑞祥路 88 号皖江财富广场 B1 座 7 层 7001 号”		
办公地址	安徽省芜湖市瑞祥路 88 号皖江财富广场 B1 座 7 层 7001 号		
办公地址的邮政编码	241000		
公司网址	https://www.37wan.net/		
电子信箱	ir@37.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王思捷	王思捷
联系地址	安徽省芜湖市瑞祥路 88 号皖江财富广场 B1 座 7 层 7001 号	安徽省芜湖市瑞祥路 88 号皖江财富广场 B1 座 7 层 7001 号
电话	0553-7653737	0553-7653737
传真	0553-7653737	0553-7653737
电子信箱	ir@37.com	ir@37.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	安徽省芜湖市瑞祥路 88 号皖江财富广场 B1 座 7 层 7001 号

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91340200713927789U
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	报告期内无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	报告期内无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	华兴会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	福建省福州市鼓楼区湖东路 152 号中山大厦 B 座 7-9 楼
签字会计师姓名	张凤波、高韵君

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
东方证券股份有限公司	上海市黄浦区中山南路 119 号东方证券大厦	王斌、王德慧	2021 年 3 月 10 日至本次非公开发行募集资金使用完毕

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	15,965,709,257.73	17,440,957,495.58	-8.46%	16,546,871,737.85
归属于上市公司股东的净利润（元）	2,900,228,102.32	2,673,021,327.30	8.50%	2,658,570,193.44
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	2,845,358,422.20	2,591,270,839.95	9.81%	2,497,299,725.79
经营活动产生的现金流量净额（元）	3,538,334,677.62	2,997,982,682.73	18.02%	3,147,037,336.46
基本每股收益（元/股）	1.32	1.21	9.09%	1.20
稀释每股收益（元/股）	1.32	1.21	9.09%	1.20
加权平均净资产收益率	21.73%	20.58%	1.15%	20.83%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	22,315,257,868.14	19,582,691,938.40	13.95%	19,134,551,079.36
归属于上市公司股东的净资产（元）	13,534,207,976.09	12,920,729,844.38	4.75%	12,706,945,475.87

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	4,243,286,846.87	4,242,829,842.75	3,974,698,193.46	3,504,894,374.65
归属于上市公司股东的净利润	549,180,610.69	851,066,339.34	944,463,660.38	555,517,491.91
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	536,488,161.79	850,748,190.59	873,166,176.98	584,955,892.84
经营活动产生的现金流量净额	582,696,083.65	1,170,646,583.03	1,213,711,698.26	571,280,312.68

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	45,335,110.29	1,370,429.32	2,836,160.40	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	27,104,789.60	73,289,931.28	59,144,627.86	主要系增值税即征即退以外的其他政府补助。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金	19,512,451.65	8,600,080.44	113,869,356.66	

融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	661,243.99	1,626,737.10		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-23,433,508.19	-2,212,101.11	7,082,898.99	
减：所得税影响额	16,585,031.12	9,148,746.86	25,007,516.39	
少数股东权益影响额（税后）	-2,274,623.90	-8,224,157.18	-3,344,940.13	
合计	54,869,680.12	81,750,487.35	161,270,467.65	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

(一) 公司的主要业务及产品情况

公司业务布局涵盖全球网络游戏的研发与发行，旗下拥有游戏研发品牌“三七游戏”及游戏发行品牌“37 手游”“37GAMES”“37 网游”。在“精品化、多元化、全球化”战略定位下，公司精准把握产业发展趋势，持续提升经营质量。报告期内，公司实现营业收入 159.66 亿元，同比下降 8.46%；归属于上市公司股东的净利润为 29.00 亿元，同比上升 8.50%。



报告期内，公司《Puzzles & Survival》《斗罗大陆：魂师对决》《叫我大掌柜》《凡人修仙传：人界篇》《寻道大千》等已发行多年的产品保持长线运营，《时光大爆炸》《英雄没有闪》《斗罗大陆：猎魂世界》《生存 33 天》等新品表现优异，持续助力公司稳健发展。报告期内，公司全球发行的移动游戏最高月流水约 22 亿元，全球最高月活跃用户超过 1.3 亿。

1、聚焦核心战略赛道，多元化产品长线运营

围绕行业发展趋势及公司核心竞争优势，公司一方面持续深化对小游戏及轻量化产品赛道的战略布局，不断丰富产品类型和玩法创新，巩固核心竞争优势；另一方面，公司重点聚焦 SLG、MMORPG、模拟经营等品类的研发与全球化发行，持续加大在核心玩法创新、长线运营及本地化能力建设等方面的投入，并有序推进海外休闲类产品的探索。

报告期内，公司放置 ARPG 游戏《英雄没有闪》APP 首发上线后迅速登顶 iOS 免费榜，冲进 iOS 游戏畅销榜前五；而后小程序版也迅速登顶微信小游戏畅销榜，长期稳定在榜单前五，并荣获微信小游戏“2025 新锐突破小游戏”等奖项，该产品在原有核心玩法基础上持续拓展叙事深度，引入更具情绪感染的英雄成长线与世界观延展，提升用户沉浸感与讨论度，深获广大玩家喜爱。

公司国风趣味养成游戏《寻道大千》通过精细化长线运营与活动节奏优化，产品表现回升，体现出成熟产品的持续进化能力和“老产品焕新活力”的显著亮点，验证了其成熟的商业化与用户留存能力。该游戏以联动模式实现多维突破，包括携手国漫顶流《斗破苍穹》IP 与美团外卖打造沉浸式消费场景、联动玄幻经典《神墓》IP、国民级 IP《葫芦兄弟》等，并深度参与潍坊国际风筝节展现传统文化魅力，拓展游戏与现实生活的连接边界。版本与内容更新上，围绕国风养成核心持续深化世界观与玩法体验，并创新性引入“经典 IP+地域文化公益行动”，推动游戏内容与社会价值融合。

公司时代进阶模拟经营游戏《时光大爆炸》凭借差异化题材与轻量化模拟经营体验，在上线后快速完成用户积累，APP 端首发即登上免费榜第一；在微信小游戏平台，位列人气榜前三、畅销榜前四，荣获“2025 新锐突破小游戏”奖项，并多次进入细分品类榜单前列，逐步成长为公司新生代产品中的重要补充。

报告期内，公司现代题材模拟经营手游《时光杂货店》稳健运营，立足市场变化不断创新和突破，打造更加灵活的市场适应思路，通过营销结合、公益联动、城市巡游等内容构建更完善的用户运营模式，包括与《大话西游》等经典影视 IP 联动及引入“古人穿今”的新颖世界观包装等多种方式，打造线上线下一致性内容运营，有效延长游戏生命周期，进一步巩固公司模拟经营赛道的长线运营优势。

报告期内，公司获《斗罗大陆》小说与动漫双授权的自研游戏《斗罗大陆：猎魂世界》开启公测，该产品作为斗罗 IP 首款 3D 写实大世界 MMORPG，深度贯彻公司精品化战略，获得超过千万玩家预约，上线后迅速登顶 iOS 免费榜，成为

公司深耕 MMORPG 赛道又一精品力作。

报告期内，公司自研卡牌手游《斗罗大陆：魂师对决》推出“极速服”概念，通过加速前期成长节奏和丰富福利内容，显著提升用户的游戏体验；并开启广府文化联动，以粤绣、粤剧等优秀非遗为主题，通过游戏独特的表现力展现其魅力，助力非遗传播，并有效促进老用户回流，稳定日活用户数量，进一步延长了产品生命周期。

报告期内，公司《凡人修仙传：人界篇》手游于 2025 年中开启“双道共燃”周年庆典版本，通过与《斗破苍穹》联动，营造“破界对决”修仙概念，配合流量经营发行策略，在持续拓展有效用户的同时，不断完善生态建设，丰富玩家的游戏体验，成为公司旗下修仙题材 MMORPG 标杆产品。

报告期内，公司国风模拟经营手游《叫我大掌柜》，通过稳健的版本节奏与精细化活动设计，在模拟经营细分赛道中持续占据头部位置，验证了其扎实的用户基础与成熟的商业化模型，体现了公司成熟产品的长线生命力与持续造血能力。报告期内，《叫我大掌柜》围绕宋韵商道与国风市井主题，持续深化传统文化表达，通过与全运会、泉州非遗文化等联动，强化“古代市井大掌柜”心智标签，在老用户中形成情感黏性，同时提升品牌社会认同感。该产品以稳定的产品表现、文化共创与内容进化，成功走出老产品可持续运营的成熟路径。

报告期内，公司自研生存题材 RPG 手游《生存 33 天》一经上线便获得了较高的用户关注度和讨论热度，在微信小游戏、抖音小游戏及 TapTap 等平台畅销榜迅速登顶，体现了公司在小游戏及轻量化产品方向上对玩法创新与用户体验平衡的持续探索能力。

2、深度布局 SLG 等核心品类，全球化增长潜力持续释放

公司依托于多年游戏出海经验的沉淀，持续深耕 SLG、MMORPG、模拟经营及休闲等核心品类，基于“因地制宜”策略扎根全球市场，针对海外区域持续寻求增长机会，持续精细化长线运营策略，海外业务稳健发展。报告期内，实现境外营业收入 53.81 亿元，占公司总营业收入比重 33.70%。

SLG 赛道方面，公司坚持以大题材切入、玩法深度创新为核心研发方向，持续从用户需求和长期运营角度出发，系统性推进产品储备。目前已储备包括《代号 K3》等在内多款重点项目，相关产品在玩法融合、内容深度及商业模式方面均进行了针对性优化。

例如，2026 年上线的《Last Asylum: Plague》产品在核心 SLG 框架中引入模拟经营等轻量化玩法作为前期体验入口，有效增强了新用户的代入感和可玩性，结合中世纪与生存题材在全球范围内的成熟用户基础与差异化美术呈现方式，在获客效率、用户留存及商业化能力等方面展现出较好的潜力。

同时，在成熟产品运营方面，公司通过持续推出新玩法、跨界联动等方式延长产品生命周期，公司旗下融合“三消+SLG”玩法的出海现象级产品《Puzzles & Survival》上线多年仍保持相对稳定的流水贡献。自上线至 2025 年底，该产品全球累计用户规模超 7000 万，累计流水已超过 150 亿元。该游戏连续 12 个月入选 Sensor Tower 出海手游收入月度榜单，并连续四年登上年度榜单，充分体现了公司在长线运营上的成熟能力。

公司魔幻题材三消策略手游《Puzzles & Chaos》，自正式上线以来持续位居西方魔幻题材 SLG 出海新品榜首，并在全年策略类游戏出海榜单中保持前 50 名。公司通过构建多渠道发行矩阵、推进精细化用户运营，并持续挖掘西方魔幻题材与 SLG 玩法的融合潜力，推动产品在海外市场保持稳步增长，新增用户规模持续提升并多次创下新高。

MMORPG 赛道上，公司围绕产品品质持续提升、IP 影响力强化及发行策略创新，重点打造新品《RO 仙境传说：世界之旅》。该产品已于 2026 年 1 月在中国港澳台地区正式上线，上线后最高登上当地主要应用商店免费榜及畅销榜第一，随着产品陆续拓展至东南亚及更多海外市场，有望持续释放 IP 价值，进一步强化公司 MMORPG 赛道业务布局。

在休闲游戏赛道方面，公司聚焦于三消、二合等核心玩法方向，在夯实基础玩法体验的同时，持续推进题材与叙事层面的差异化探索。通过在美术风格、剧情包装及关卡设计上的多维度验证，公司不断优化产品匹配度与用户留存表现，为后续规模化发行积累经验。

公司始终秉持传承中华优秀传统文化的理念，积极探索游戏与文化的融合发展路径，在产品研发与运营过程中，持续将中国传统文化元素与游戏玩法、叙事体系相结合。通过游戏这一具有广泛国际影响力的数字内容载体，不断推动中华文化以更具互动性和传播力的方式走向海外市场，展现中华文化的独特内涵与时代价值。

例如，《Puzzles & Survival》在版本内容中融入七夕“七娘盘”等传统符号及乞巧传说嵌入游戏剧情与活动设计，通过沉浸式的节日互动与爱情主题叙事，引导全球玩家在沉浸式体验中感受东方文化所蕴含的情感表达与浪漫内涵。《叫

我大掌柜》将泉州蚵埔非遗“簪花围”融入古风经营玩法，通过数字化方式还原非遗技艺与渔民生活场景，向海外用户传递富有地域特色与文化温度的生活图景，生动展现海丝文化的历史底蕴与人文魅力。

公司持续探索东方美学表达与全球化叙事方式之间的平衡，通过系统化的内容设计与本地化运营实践，不断提升中国文化内容在海外市场的接受度与影响力，推动游戏产品成为促进中外文化交流的重要载体。报告期内，公司凭借在文化出海领域的持续投入与实践成果，获评“2025—2026 年度国家文化出口重点企业”。

3、立足全球市场，打造丰富产品矩阵

公司聚焦游戏主业，不断拓展自研能力边界，通过成熟的 IP 改编方法论，并结合非 IP 题材“题材包装、原型玩法、长周期商业模式”三要素的系统融合，形成稳定高效的立项能力，积极布局多元品类，以全球化视野研发产品，精细打磨产品细节，始终坚守“用匠心精神，做精品游戏”的追求。

公司在自研品牌的基础上，始终以优质内容为战略方向，通过投资赋能、业务支持等方式与易娱网络、延趣网络等多家优质研发商深度绑定，并持续扩充 SLG、休闲等品类研发工作室，在北京、上海等多地建立研发分部，形成丰富的研发储备，多元化布局产品供给。

目前公司正积极推进储备产品上线，期待为玩家带来更加多元化的游戏体验。面向未来，公司部分重要储备产品如下：

产品来源	产品名称	品类题材画风等	拟发行地区
自研	斗破苍穹：斗帝之路	Q 版玄幻 RPG	全球
自研	斗罗大陆：传承	Q 版玄幻 RPG	全球
自研	小头盔大冒险	Q 版魔幻 RPG	全球
自研	荒漠沙舟	美式卡通生存 SLG	全球
自研	代号 YCSLG	生存题材 SLG	全球
自研	代号 KGSLG	中世纪题材 SLG	全球
自研	代号 ZXRRPG	Q 版探险 RPG	全球
自研	代号 MLRPG	西方魔幻 RPG	全球
自研	代号 MRRPG	Q 版生存 RPG	全球
自研	代号 Hope	生存题材二合	境外
自研	代号 FMR	真实足球卡牌 SLG	全球
代理	赘婿	古风水墨模拟经营	全球
代理	斗破：莫欺少年穷	东方玄幻 MMORPG	境内
代理	斗破苍穹：萧炎传	东方玄幻 RPG	境内
代理	斗罗大陆：零	东方玄幻卡牌 RPG	境内
代理	爪爪大乱斗	Q 版动物休闲对战	境内
代理	代号 ZT	古代农场女性向	境内
代理	代号 ZH	Q 版古风休闲	境内
代理	代号 K3	生存题材 SLG	境外
代理	代号 JX	东方玄幻放置 RPG	境内
代理	无尽黑夜	生存题材 SLG	境内
代理	代号 FX2	东方玄幻放置 RPG	境内
代理	斗罗大陆：启程	东方玄幻放置 RPG	全球
代理	寻龙笔记	中式探险 RPG	境内
代理	代号 K5	生存题材 SLG	境外
代理	代号 Dream	休闲益智三消	境外

4、把握前沿技术优势与业务应用

(1) AI 能力体系持续升级，构建以自研行业大模型为主的全链路 AI 赋能生态

公司高度重视大数据与人工智能技术的布局与应用，经过多年技术积累与业务实践，已构建以 AI 能力底座为核心、涵盖智能化产品层与业务应用层的 AI 架构，形成游戏研运全链路 AI 赋能体系，持续提升公司游戏研运工业化水平。

构建企业 AI 能力底座：公司基于业务场景的深度数据积累与算力投入，对多年积累的优质数据，持续进行内部训练与推理优化，自主研发游戏领域行业大模型“小七”。公司以自研“小七大模型”为核心，叠加主流外部大模型集群，打造企业 AI 能力底座，为公司各类通用及专业系统赋能。报告期内，“小七大模型”通过国家网信办生成式人工智能服务备案，成为广东省首批通过备案的游戏垂类大模型之一，意味着“小七大模型”在实际应用、算法安全、数据合规、内容治理等核心能力上达到国家级标准。

AI 能力体系持续升级：依托行业大模型“小七”，公司建设“小七智能体平台”，覆盖市场分析、产品立项、美术设计、开发辅助、广告投放、运营分析、智能客服、通用办公等业务领域，能够实现生成符合公司产品需求的图片、视频及 3D 素材，精准支持广告计划投放等功能，并在代码生成与文本创作领域表现卓越，全面赋能游戏研发与运营。报告期内，公司持续推进 AI 能力体系升级迭代，推出企业级智能知识库平台“知七”与多智能体协同平台“智七”。截至目前，“小七智能体平台”已接入各类大模型及 AI 工具超过 150 个，为公司各业务环节的智能化应用提供统一的能力支撑。

(2) AI 重塑游戏管线，多维度提质增效

在业务应用层，公司已通过 AI 技术实现 AI-文本类、AI-多模态类、AI-综合应用类等各种内容形态的智能化生产与应用。

AI-文本类：公司各 AI 文本类应用场景效果持续提升。例如，AI 本地化翻译已覆盖旗下所有海外游戏，覆盖 18 个语种，单语种最高准确率可达 95%。公司旗下全部游戏均已接入 AI 智能客服，解决准确率达 90%，为玩家提供更加高效、智能的服务体验。

AI-多模态类：公司在发行环节使用 AI 技术辅助生成的 2D 美术资产占比已超过 80%，报告期内 2D 图片每季度可产出超过 50 万张。在 AI-3D 生成方面，公司不断提升 AI-3D 应用占比，角色、道具模型等美术资产的应用已较为成熟，AI-3D 辅助资产生成占比超过 30%。报告期内，公司视频生成应用成效凸显，公司由 AI 深度参与生成的游戏广告素材视频占比已超过 70%。

AI-综合应用类：公司 AI 辅助生成代码已覆盖代码审核、活动代码生成、后台系统代码生成以及自动化测试等环节，AI 代码渗透率超过 40%。在广告投放方面，“量子”与“宙斯”平台全面接入 AI 能力，AI 辅助投放广告比例达总投放的 50%，投放效率显著提升，AI 图片扩散在海外平台消耗占比达 20%。同时，公司基于 AI 能力开发了用于知识产权保护的素材侵权检测系统，该系统上线后 5 个月，识别及获取外部侵权核心线索效率提升约 9 倍，有效强化知识产权保护能力。

此外，在产品研发层面，公司可以通过 AI 算法实现高精度、高性能的动作捕捉，并升级加入脸部表情的捕捉功能，解决传统动作捕捉专业设备价格昂贵、整体周期长等痛点，提升研发效率与质量。在 AI 平衡性测试方面，公司《斗罗大陆：魂师对决》《霸业》《斗罗大陆：猎魂世界》《RO 仙境传说：世界之旅》等众多自研产品均有效应用了 AI 数值平衡测试功能，并在训练效率和接入流程方面持续优化，更好地改善玩家游戏体验，提升游戏生命周期。公司持续深化基于生成对抗网络(GAN)、SD 模型和神经辐射场(NeRF)等美术资源生成算法研究，构建了支持物理渲染工作流的智能美术资产生成平台，开发游戏动效生成与迁移、3D 模型生成等功能，简化游戏开发流程。同时，公司结合 AI 技术搭建智能化美术资产管理平台，强化美术资源智能化检索与 AI 智能标签能力，通过对研发资源的更精细化管理来持续提高美术资产复用率。

整体来看，公司 AI 渗透率持续提升，AI 应用深入员工日常工作场景，“小七智能体平台”调用规模及调用活跃度显著增强，全面提升员工工作效率，推动组织效率与运营智能化水平提升。例如，发行与运营环节，“天机”平台 AI 舆情报告覆盖 30 余款游戏，有效提升舆情动态的高频感知与辅助研判能力；职能管理环节，小七 AI 会议纪要系统已成为关键沟通场景的常用工具，有效提升信息流转与跨部门协同效率。

在 AI 人才培养与文化创新方面，公司高度重视 AI 人才培养，积极营造全员 AI 学习氛围，设立“AI 效率委员会”，开启自上而下、以 AI 创新为导向的企业文化战略，推动企业各业务环节 AI 应用渗透率提升，并高度重视 AI 人才培养，开展“21 天 AI 学习挑战赛”“AI 主题公开课”以及“AI 达人计划”学习认证等创新活动，全面提升员工 AI 技能，并持续增加 AI 岗位序列，为公司 AI 战略发展提供坚实人才保障，致力于通过 AI 驱动企业创新，同时为行业发展注入新动能。

在推进 AI 应用的过程中，AI 重塑公司各业务环节 workflow，提升自动化水平，随着 AI 技术在业务应用中的持续深入，各业务管线持续优化升级，使团队能更专注于创意与情感表达。伴随着业内技术持续迭代与创新，未来公司也将持续发掘 AI 推理、决策等高级能力的落地应用，为游戏各业务环节的高效运转提供更深度的支撑和辅助。

（3）AI 驱动游戏创新与多元化价值探索

辅助游戏立项：在游戏立项阶段以及在运营产品新版本更新早期阶段，公司可结合 AI 技术，辅助完成游戏角色设计、战斗场景设计、游戏道具设计，优化产品角色、玩法场景、动效、风格测试效果，提升产品立项及版本运营更新效率。

AI+游戏技术探索：公司围绕“AI+游戏”方向持续开展相关技术与内部测试，关注 AI 在内容生成及个性化交互方面的应用潜力，深入探索 AIGC 技术在剧情、美术、程序、音乐等多个内容环节中的辅助支持作用。与此同时，公司围绕智能 NPC 系统与 AI 游戏家园等玩法方向开展相关研究，探索游戏与 UGC 创作融合路径，以增强游戏交互的智能化水平和沉浸体验。

AI 多元化价值探索：公司持续探索“游戏+AI”与社会价值创造的多元可能。例如，作为首批广州“城市合伙人”，公司为第十五届全国运动会打造“葱妹智能助手”，基于“小七”大模型提供赛事信息咨询、场馆导览、个性化文旅推荐等智慧服务；报告期内，公司推出“灵察察”品牌内容洞察与知识产权保护平台，提供品牌口碑监测、传播分析及侵权风险识别等功能，可为文娱、电商、科技等领域企业提供数字资产保护等服务。在医疗健康领域，公司与南方医科大学珠江医院共同探索阿尔兹海默症认知训练相关的游戏化应用研究，利用 AI 与互动式游戏设计尝试构建针对认知障碍的辅助训练方案，多元化探索 AI 与游戏社会价值。

公司正积极探索 AI 在游戏领域的创新应用，目前阶段通过技术验证与能力沉淀，持续积累未来 AI 游戏产品技术储备，同时构建未来商业化产品落地的能力基础。在确保技术可行性的前提下，探索 AI 与游戏内容的深度融合路径，聚焦 AI 在提升产品游戏性、增强互动体验的可能性，致力于为用户提供更加沉浸式和个性化的游戏体验。

（4）技术生态与投资布局着眼长期竞争力

公司坚持“主营业务协同+前沿技术卡位”的投资逻辑，一方面，围绕自身主营业务发展需要，聚焦能与游戏研运业务形成有效协同的创新主体；另一方面，聚焦政策扶持力度大、潜在增速高、增长空间广的前沿科技领域，稳步推进技术能力建设与前瞻性布局。近年来，公司围绕文娱科技、人机交互以及人工智能上下游核心产业链环节，通过直接或间接方式投资包括智谱华章、月之暗面、百川智能、爱诗科技、立景创新、清微智能、昉擎科技、华翊量子、辉羲智能、强脑科技、星空科技、雷鸟创新等在内多家创新企业，探索被投企业相关技术在游戏研运管线的适配应用，持续以投资赋能业务创新与技术能力拓展。

（二）公司主营业务及经营模式

公司主营业务包括网络游戏的研发、发行和运营，主要为移动游戏业务与网页游戏业务。公司网络游戏的运营模式主要包括自主运营和第三方联合运营。

在自主运营模式下，公司通过自主研发或代理的方式获得游戏产品的运营权，利用自有或第三方渠道发布并运营。公司全面负责游戏的运营、推广与维护，提供游戏上线的推广、在线客服及充值收款的统一管理服务，并根据用户和游戏的实时反馈信息，协同研发商对产品进行迭代更新。

在第三方联合运营模式下，公司与一个或多个游戏运营公司或游戏应用平台进行合作，共同联合运营。公司与第三方游戏运营公司或游戏应用平台负责各自渠道的管理，如运营、推广、充值收款以及计费系统，公司与研发商联合提供技术支持服务。

（三）公司市场地位及主要业绩驱动因素

公司聚焦以网络游戏研发、发行和运营为基础的文化创意业务，是 A 股上市综合型文娱企业。公司入选国家文化出口重点企业、国家文化产业示范基地、广东省文明单位、广州文化企业 30 强、首批广州“城市合伙人”等多项名单，2025 年跃升至中国互联网企业百强榜第 17 名。公司稳步推进“精品化、多元化、全球化”发展战略，不断推动公司高质量可持续发展，以“给世界带来快乐”为企业使命，致力于成为一家卓越的、可持续发展的文娱企业。

二、报告期内公司所处行业情况

1、产业规模与用户双增长，游戏行业潜能持续释放

根据中国音像与数字出版协会游戏出版工作委员会发布的《2025 年中国游戏产业报告》显示，2025 年，国内游戏市场实际销售收入 3507.89 亿元，同比增长 7.68%；用户规模 6.83 亿，同比增长 1.35%，均创历史新高。

近年来，小游戏市场优秀产品频出，拓展了原有应用场景下未被挖掘到的新用户圈层，便捷的入口能够更加精准有效地吸引到目标玩家，碎片化的玩法与轻便的体验带来更轻量化的游戏方式，满足了用户的轻度、碎片娱乐需求，为游戏行业带来新的增量空间。2025 年，国内小程序游戏市场收入 535.35 亿元，同比大幅增长 34.39%。

2025 年，中国自主研发游戏海外市场实际销售收入 204.55 亿美元，同比增长 10.23%。美国、日本、韩国仍是我国手游出海的主要目标市场，占比分别为 32.31%、16.35%和 9.15%。此外，德国、英国、法国三国市场合计占比为 8.84%。海外市场收入前 100 的自研移动游戏中，策略类（含 SLG）收入占比 49.96%，同比显著上升，仍位居首位。射击和角色扮演类，分别占比 9.69%和 9.39%。在近五年的排行中，策略类一直保持着海外营收主力地位。SLG 赛道的战略价值与天花板持续突破。

2025 年，在政策支持、生态完善与技术创新的多重驱动下，中国游戏行业呈现稳步增长态势。行业聚焦精品游戏的研发与创新，推动产品质量全面提升，同时加速全球化布局，产业规模不断扩大，经济潜能持续释放，为高质量发展注入强劲动力。

2、政策指引多元拓展“游戏+”边界，持续推动文化出海

2025 年 3 月，中共中央办公厅、国务院办公厅印发《提振消费专项行动方案》，提出“强化消费品牌引领。聚焦商贸、物流、文旅等服务领域，分类制定提升服务品质政策，打造更多中国服务品牌。将中华优秀传统文化融入产品设计，支持开发原创知识产权（IP）品牌，促进动漫、游戏、电竞及其周边衍生品等消费，开拓国货‘潮品’国内外增量市场”。

2025 年 4 月，商务部印发《关于加快推进服务业扩大开放综合试点工作方案》的通知，提出要发展游戏出海业务，推动从 IP 打造到游戏制作、发行以及海外运营的全产业链布局。2025 年 5 月，广东省发布《关于推动广东网络游戏产业高质量发展的若干政策措施》，围绕支持原创精品和科技创新、优化营商环境、打造产业集群、完善支撑体系、强化服务保障机制等方面形成政策举措，以推动广东网络游戏产业高质量发展。

2026 年 3 月，《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》发布。其中明确提到“引导规范网络文学、网络游戏、网络视听等健康发展”“鼓励文化企业国际化经营，推动优质网络文学、网络游戏、影视动漫、精品展览等出海，加强国际传播重点基地、国家文化出口基地建设”，进一步鼓励行业健康、高质量发展。

公司积极响应政策号召，落实管理要求，积极考虑兼顾游戏体验与文化属性的结合及创新技术的应用，在游戏产品研发与运营策略上对传统文化内涵进行深度挖掘，通过“游戏+”的方式，实现文化价值和产业价值的双向赋能。

例如，报告期内，公司在广东省农业农村厅的指导下，积极响应“百千万工程”荔枝专项行动，以数字化手段激活“荔枝”文化生产力的数字势能，将荔枝文化元素创新地融入《叫我大掌柜》《时光大爆炸》《时光杂货店》《寻道大千》等游戏当中，开发“游荔全球”荔枝联动版本，通过游戏内流量聚合拓宽荔枝农户销售渠道，让广东荔枝以“游戏+”的数字化方式走向世界舞台。

此外，公司积极探索“科技+文旅”的“游戏+”融合发展模式，以虚实融合的方式助力广州等城市的文化旅游推广。例如，报告期内，公司打造的《我的非遗宝藏·美食之旅》数字产品，通过数字化转化，把盆菜、广府饮茶等极具代表性的非遗美食制作工艺以生动有趣的游戏互动、图形化编程互动形式呈现，激发人们探寻非遗传播及其深厚底蕴的兴趣。在广州市市场监督管理局主办的“食在广州”品牌发布会中，公司虚拟人“葱妹”成为“食在广州”品牌推荐官，以更加生动的方式，展示广州美食的魅力，让“食在广州”的品牌故事更加鲜活。

2025 年，公司以“超级合伙人”身份成为首批广州“城市合伙人”，与广州市政府不断深化合作，拓展合作空间，共同绘制广州数字经济发展的新蓝图。公司在《叫我大掌柜》推出“全运广州”特别版本，依托三七互娱自研游戏行业大模型“小七”，通过 AI 生成技术，让玩家在数字孪生的广州城中，与南粤醒狮共舞、体验广府早茶文化，实现五羊雕像、陈家祠等文旅地标的在线复刻，使全球玩家足不出户即可“云游广州”。

3、人工智能+驱动游戏行业创新探索

2025 年 8 月 21 日，国务院印发《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》，旨在推动人工智能与经济社会各行业各领域广泛深度融合，重塑人类生产生活范式，促进生产力革命性跃迁和生产关系深层次变革，加快形成人机协同、跨界融合、共创分享的智能经济和智能社会新形态。

2025 年 9 月 15 日，工信部等七部门印发《深入推动服务型制造创新发展实施方案》，方案以推动科技创新和产业创新深度融合为引领，增强生产性服务业支撑能力，激发经营主体活力，夯实发展底座，优化产业生态，打造服务型制造升级版，促进先进制造业与现代服务业深度融合，发展壮大新质生产力，塑造制造业发展新动能新优势。

AI 技术的逐步成熟使得游戏行业与 AI 技术同频共振的发展态势更加突出，AI 技术创新日益成为全球性产品竞争力的关键所在。公司坚持技术引领、创新驱动，探索 AI 及各类行业前沿技术与公司业务深度融合的可能性，推动内驱创新能力。公司自 2018 年起便开启人工智能领域的相关探索，如今已构建起以自研行业大模型“小七”为核心的全链路人工智能赋能体系，将 AI 能力深度嵌入游戏研发、运营、发行等各个环节，实现效率与质量的双重提升。

公司始终聚焦主业发展，深化“研运一体”策略，持续增强精品游戏产出能力，通过文娱科技领域内外资源联动，不断发掘业务和科技发展相结合的可能性，稳步推动业务高质量可持续发展，致力于为广大提供更多精品文化内容。

三、核心竞争力分析

报告期内，公司核心竞争力未发生重大变化。

1、稳定的团队与高效管理机制，提升公司经营韧性

公司在文化创意产业深耕多年，核心管理层深入业务一线，身体力行与员工并肩前行。公司上下始终以持之以恒的马拉松精神为指引，在保持现有经营模式稳定运行的基础上，围绕重点产品和核心业务推进相关经营举措，努力提升经营效率与市场响应能力。在行业环境不断变化的背景下，公司结合自身竞争优势，对新兴市场机会保持持续关注，在审慎评估的前提下推进相关业务布局，以坚实的人才队伍与科学的管理机制把握市场机遇，在多次行业变革中成功推动公司不断发展壮大。在发展中，公司建立完善高效的内部管理机制，持续注重人才培养与团队建设，通过完善的人才晋升机制、薪酬管理体系和绩效激励体系，激发员工的积极性和创造力，持续提升公司经营韧性，稳步推进各项业务发展。

2、研运一体协同发展，形成多元化产品供给体系

公司持续推进研运一体战略，深化多元化产品布局，搭建了多维产品供应体系。一是公司不断拓展自研能力边界，深耕核心品类赛道，从全球化视角推进重点产品研发，形成以自研产品为重要组成部分的产品供给结构；二是公司通过投资赋能、业务支持等方式多年来与众多研发商保持长期合作关系，持续储备深度定制化优质产品；三是公司通过与具有长期稳定合作关系的研发商合作，进一步对产品供给结构进行补充和完善；在上述模式下，公司产品供给的稳定性和多样性得到持续提升，形成多元、完善的产品供给体系，推动公司业务持续发展。

在研运一体模式下，公司能够加强研发与运营环节的协同，通过运营端对市场及用户需求的反馈，支持研发团队优化产品设计；同时，通过研运双方的紧密协作，对已上线产品的内容更新和运营策略进行调整，提升产品的持续运营能力，更加有效地实现长线运营。

3、持续迭代发行能力，全球视野长线运营

面向不断变化的全球游戏市场，公司对具有不同文化背景、游戏偏好和付费习惯的海外用户坚持“因地制宜”策略，针对不同国家、地区和游戏类型，“量体裁衣”推广运营，在不同地区重点发行不同类型的游戏，并在游戏内容和推广素材方面根据各个地区的文化特点做出差异化处理。多年来，公司发行团队面向全球市场发行并运营多款不同品类、题材各异的游戏产品。在此过程中，公司结合市场变化，对营销方式和推广路径进行探索，通过联动知名 IP、明星代言与情景化演绎等多种创意营销方式，并围绕用户社交搭建长线生态，持续迭代发行能力。

4、技术驱动创新突破，把握行业科技变革

公司以创新为先，打造开放包容的创新交流环境，持续关注新技术在游戏研发与运营中的应用，围绕业务实际需求，将大数据及人工智能等技术应用于公司产品立项、内容生产、发行运营及数据资产管理等环节，多年来通过不断迭代优化研发运营全链路数智化产品，升级公司游戏工业化管线，提升研发与运营效率。此外，公司紧密关注文娱科技、人机

交互以及人工智能上下游核心产业链环节等科技领域发展动态，通过投资方式探索技术变革与业务协同的可能性，支持新技术应用场景的持续拓展，推动资源共享与优势互补，逐步构建共赢生态体系。

四、主营业务分析

1、概述

参见“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	15,965,709,257.73	100%	17,440,957,495.58	100%	-8.46%
分行业					
网络游戏行业	15,853,686,767.53	99.30%	17,292,612,326.74	99.15%	-8.32%
其他	112,022,490.20	0.70%	148,345,168.84	0.85%	-24.49%
分产品					
移动游戏	15,529,082,120.37	97.27%	16,882,137,496.98	96.80%	-8.01%
网页游戏	324,604,647.16	2.03%	410,474,829.76	2.35%	-20.92%
其他	112,022,490.20	0.70%	148,345,168.84	0.85%	-24.49%
分地区					
境内	10,585,035,010.38	66.30%	11,719,192,858.18	67.19%	-9.68%
境外	5,380,674,247.35	33.70%	5,721,764,637.40	32.81%	-5.96%
分销售模式					
自营	14,401,440,221.64	90.20%	15,602,811,026.98	89.46%	-7.70%
联运及其他	1,564,269,036.09	9.80%	1,838,146,468.60	10.54%	-14.90%

单位：元

	2025 年度				2024 年度			
	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	4,243,286,846.87	4,242,829,842.75	3,974,698,193.46	3,504,894,374.65	4,750,141,063.60	4,481,828,025.84	4,107,396,586.92	4,101,591,819.22
归属于上市公司股东的净利润	549,180,610.69	851,066,339.34	944,463,660.38	555,517,491.91	616,151,756.28	648,481,822.67	632,833,102.61	775,554,645.74

说明经营季节性（或周期性）发生的原因及波动风险

公司经营不存在季节性或周期性特征。

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分客户所处行业						
网络游戏行业	15,853,686,767.53	3,760,636,666.32	76.28%	-8.32%	4.06%	-2.82%
分产品						
移动游戏	15,529,082,120.37	3,664,376,030.23	76.40%	-8.01%	8.33%	-3.56%
网页游戏	324,604,647.16	96,260,636.09	70.35%	-20.92%	-58.41%	26.74%

分地区						
境内	10,585,035,010.38	2,344,209,249.46	77.85%	-9.68%	3.29%	-2.78%
境外	5,380,674,247.35	1,510,090,741.05	71.93%	-5.96%	3.65%	-2.61%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
网络游戏行业	分成成本	3,395,631,997.05	88.10%	3,262,957,661.43	87.56%	4.07%
	服务器成本	227,125,542.94	5.89%	246,798,060.99	6.62%	-7.97%
	版权金摊销	131,074,091.95	3.40%	101,158,538.33	2.71%	29.57%
	其他成本	6,805,034.38	0.18%	3,092,045.24	0.08%	120.08%
其他	代推广成本	36,495,134.77	0.95%	79,762,710.53	2.14%	-54.25%
	其他成本	57,168,189.42	1.48%	32,779,768.46	0.89%	74.40%
合计		3,854,299,990.51	100.00%	3,726,548,784.98	100.00%	3.43%

说明

其他成本主要是人工成本及技术服务费等。

主营业务成本构成

单位：元

成本构成	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
分成成本	3,395,664,856.20	88.10%	3,263,056,877.78	87.56%	4.06%
服务器成本	228,774,338.13	5.94%	248,810,685.72	6.68%	-8.05%
版权金摊销	131,100,260.58	3.40%	101,196,386.86	2.72%	29.55%
其他成本	98,760,535.60	2.56%	113,484,834.62	3.04%	-12.97%
合计	3,854,299,990.51	100.00%	3,726,548,784.98	100.00%	3.43%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

详见第八节附注九、合并范围的变更。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	5,913,520,602.15
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	37.03%

前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%
--------------------------	-------

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	2,121,488,449.53	13.29%
2	第二名	1,710,247,261.54	10.71%
3	第三名	1,234,320,174.33	7.73%
4	第四名	431,741,041.45	2.70%
5	第五名	415,723,675.30	2.60%
合计	--	5,913,520,602.15	37.03%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	2,886,519,048.14
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	74.89%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	1,266,532,825.22	32.86%
2	第二名	1,240,221,966.98	32.18%
3	第三名	130,440,500.93	3.38%
4	第四名	127,661,191.83	3.31%
5	第五名	121,662,563.18	3.16%
合计	--	2,886,519,048.14	74.89%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	7,760,460,477.34	9,712,300,686.99	-20.10%	主要系报告期内互联网流量费用减少所致。
管理费用	551,937,933.80	515,515,048.85	7.07%	主要系上年同期第四期员工持股计划无法在第三个考核期达到公司层面业绩考核指标，因此对 2022 年及 2023 年已确认的股份支付费用全额冲回，而本期无该影响所致。
财务费用	-151,094,474.42	-161,323,359.39	6.34%	
研发费用	685,582,678.82	646,356,784.55	6.07%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响

荒漠沙舟	丰富产品矩阵，提高产品竞争力	研发中	成为美式卡通生存题材的精品 SLG 游戏产品	进一步增强研发实力，提升公司精品化能力，丰富公司多元化产品布局
代号 YCSLG	丰富产品矩阵，提高产品竞争力	研发中	成为生存题材的精品 SLG 游戏产品	进一步增强研发实力，提升公司精品化能力，丰富公司多元化产品布局
代号 KGSLG	丰富产品矩阵，提高产品竞争力	研发中	成为中世纪题材的精品 SLG 游戏产品	进一步增强研发实力，提升公司精品化能力，丰富公司多元化产品布局
斗罗大陆：传承	丰富产品矩阵，提高产品竞争力	研发中	成为 Q 版玄幻风格的精品 RPG 游戏产品	进一步增强研发实力，提升公司精品化能力，丰富公司多元化产品布局
小头盔大冒险	丰富产品矩阵，提高产品竞争力	研发中	成为 Q 版魔幻风格的精品 RPG 游戏产品	进一步增强研发实力，提升公司精品化能力，丰富公司多元化产品布局
斗破苍穹：斗帝之路	丰富产品矩阵，提高产品竞争力	研发中	成为 Q 版玄幻风格的精品 RPG 游戏产品	进一步增强研发实力，提升公司精品化能力，丰富公司多元化产品布局
代号 ZXRRPG	丰富产品矩阵，提高产品竞争力	研发中	成为 Q 版探险风格的精品 RPG 游戏产品	进一步增强研发实力，提升公司精品化能力，丰富公司多元化产品布局
代号 MLRPG	丰富产品矩阵，提高产品竞争力	研发中	成为西方魔幻风格的精品 RPG 游戏产品	进一步增强研发实力，提升公司精品化能力，丰富公司多元化产品布局
代号 MRRPG	丰富产品矩阵，提高产品竞争力	研发中	成为 Q 版生存题材的精品 RPG 游戏产品	进一步增强研发实力，提升公司精品化能力，丰富公司多元化产品布局
代号 Hope	丰富产品矩阵，提高产品竞争力	研发中	成为生存题材的精品二合游戏产品	进一步增强研发实力，提升公司精品化能力，丰富公司多元化产品布局
代号 FMR	丰富产品矩阵，提高产品竞争力	研发中	成为真实足球题材的精品卡牌 SLG 游戏产品	进一步增强研发实力，提升公司精品化能力，丰富公司多元化产品布局

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	1,378	1,318	4.55%
研发人员数量占比	43.91%	40.57%	3.34%
研发人员学历结构			
本科	1,040	1,000	4.00%
硕士	97	83	16.87%
大专及以下	241	235	2.55%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	633	658	-3.80%

30~40 岁	706	641	10.14%
40 岁以上	39	19	105.26%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	685,582,678.82	646,356,784.55	6.07%
研发投入占营业收入比例	4.29%	3.71%	0.58%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	17,601,629,903.67	18,271,611,622.68	-3.67%
经营活动现金流出小计	14,063,295,226.05	15,273,628,939.95	-7.92%
经营活动产生的现金流量净额	3,538,334,677.62	2,997,982,682.73	18.02%
投资活动现金流入小计	19,435,594,005.27	17,042,752,562.48	14.04%
投资活动现金流出小计	22,318,490,518.87	20,450,949,186.60	9.13%
投资活动产生的现金流量净额	-2,882,896,513.60	-3,408,196,624.12	15.41%
筹资活动现金流入小计	6,078,454,082.98	5,230,305,900.00	16.22%
筹资活动现金流出小计	6,769,837,782.98	6,022,978,802.14	12.40%
筹资活动产生的现金流量净额	-691,383,700.00	-792,672,902.14	12.78%
现金及现金等价物净增加额	-44,479,403.62	-1,199,975,466.22	96.29%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

报告期内，公司经营活动产生的现金净流量与净利润之间存在的差异，主要系资产减值准备、资产折旧和摊销、递延所得税费用、公允价值变动收益及投资收益等项目不影响经营活动现金流量但影响净利润，以及经营性应收应付项目的变动所致，具体参见第八节附注七、56、现金流量表补充资料。

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	171,770,215.28	5.07%	主要系股权投资持有期间分红、处置股权投资、以及理财产品产生的投资收益。	否
公允价值变动损益	-228,090.57	-0.01%	主要系股权投资及理财产品公允价值变动。	否
资产减值	-8,829,987.25	-0.26%	主要系长期股权投资减值损失及信用风险减值损失。	长期股权投资减值损失不具有可持续性，信用风险减值损失具有可持续性。
营业外收入	4,758,966.74	0.14%	主要系赔偿收入。	否
营业外支出	28,192,474.91	0.83%	主要系公司公益捐赠支出及赔偿支出。	否
其他收益	32,988,176.93	0.97%	主要系个税手续费返还及其他与日常经营相关的政府补助。	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	4,123,545,240.96	18.48%	5,058,893,098.76	25.83%	-7.35%	主要系报告期内公司为提高资金收益，购买一年期以上的理财产品、定期存款增加而导致流动资金减少。
应收账款	1,121,605,274.40	5.03%	1,212,667,677.20	6.19%	-1.16%	无重大变动。
存货	474,948,916.44	2.13%		0.00%	2.13%	主要系报告期内三七互娱全球业务中心大楼建设项目动工，计划未来用于出售的部分对应的土地使用权从无形资产转入存货所致。
投资性房地产	829,444,129.24	3.72%	689,233,033.12	3.52%	0.20%	无重大变动。
长期股权投资	541,108,476.33	2.42%	446,322,435.18	2.28%	0.14%	无重大变动。
固定资产	895,767,572.19	4.01%	1,076,644,793.81	5.50%	-1.49%	无重大变动。
在建工程	24,017,193.68	0.11%		0.00%	0.11%	占总资产比重无重大变动，期末余额较上年末增加主要系报告期内三七互娱全球业务中心大楼建设项目动工所致。
使用权资产	10,071,890.44	0.05%	6,566,577.29	0.03%	0.02%	无重大变动。
短期借款	3,963,827,983.08	17.76%	2,653,781,111.11	13.55%	4.21%	主要系本报告期内票据融资增加所致。
合同负债	239,381,006.69	1.07%	244,227,089.06	1.25%	-0.18%	无重大变动。
租赁负债	2,452,513.57	0.01%	1,528,614.88	0.01%	0.00%	无重大变动。
交易性金融资产	3,223,557,823.14	14.45%	2,249,440,497.59	11.49%	2.96%	主要系报告期内公司购买银行理财以及结构性存款增加所致。
预付款项	933,533,438.08	4.18%	729,588,626.88	3.73%	0.45%	占总资产比重无重大变动，期末余额较上年末增加主要系为获取游戏产品而支付的版权金及预付游戏分成增加所致。
其他非流动金融资产	1,880,164,590.83	8.43%	1,037,418,816.34	5.30%	3.13%	主要系报告期内购买一年期以上的银行理财及新增股权投资所致。
无形资产	1,384,921,036.69	6.21%	1,888,794,105.85	9.65%	-3.44%	主要系报告期内三七互娱全球业务中心大楼建设项目动工，计划未来用于出售的部分对应的土地使用权从无形资产转入存货所致。
商誉	1,578,065,048.53	7.07%	1,578,065,048.53	8.06%	-0.99%	无重大变动。
其他非流动资产	3,994,251,725.88	17.90%	2,195,871,744.13	11.21%	6.69%	主要系公司为提高资金收益，购买一年期以上的定期存款余额增加所致。
应付账款	1,776,482,556.69	7.96%	1,667,812,211.58	8.52%	-0.56%	无重大变动。

应付票据	944,600,000.00	4.23%	1,044,500,000.00	5.33%	-1.10%	无重大变动。
------	----------------	-------	------------------	-------	--------	--------

境外资产占比较高

适用 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
其他股权资产	投资境外公司	627,690,368.59	中国香港等地		建立了健全的业务监管规章制度及风险防范机制	16,047,791.28	4.64%	否
理财产品	购买境外理财产品	724,475,399.76	中国香港等地		建立了健全的业务监管规章制度及风险防范机制	11,661,278.63	5.35%	否
货币资金	投资、经营所得	1,171,326,671.67	中国香港、新加坡等		建立了健全的业务监管规章制度及风险防范机制		8.65%	否

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	2,249,440,497.59	72,663,784.77			11,968,980,000.00	11,076,538,742.47	9,012,283.25	3,223,557,823.14
2. 其他权益工具投资	217,022,972.20		-255,823,210.43		428,571.00	180,000.00	-397,549.71	195,214,869.29
3. 其他非流动金融资产	1,037,418,816.34	-73,603,275.22			1,014,374,713.25	55,140,221.98	-42,885,441.56	1,880,164,590.83
金融资产小计	3,503,882,286.13	-939,490.45	-255,823,210.43		12,983,783,284.25	11,131,858,964.45	-34,270,708.02	5,298,937,283.26
上述合计	3,503,882,286.13	-939,490.45	-255,823,210.43		12,983,783,284.25	11,131,858,964.45	-34,270,708.02	5,298,937,283.26
金融负债	8,743,696.60	711,399.88					976,813.46	9,009,110.18

其他变动的内容

其他变动主要包括汇率变动及科目重分类等。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面价值（元）	受限原因
货币资金	9,608,700.07	银行冻结资金及保证金
货币资金	1,449,230,208.46	1 年期以内质押定期存款本金及利息
一年内到期的非流动资产	217,188,432.25	1 年期以上质押定期存款和大额存单将于 2026 年到期的本金及利息
其他非流动资产	1,643,759,990.71	1 年期以上质押定期存款和大额存单本金及利息
合计	3,319,787,331.49	

七、投资状况分析**1、总体情况**

☑适用 □不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
22,008,768,089.20	20,241,342,967.15	8.73%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☑适用 □不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
上海维富拉网络科技有限公司	许可项目：第二类增值电信业务。(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准)一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；信息系统集成服务；计算机系统服务；动漫游戏开发；平面设计；专业设计服务；数字创意产品展览展示服务；数字文化创意软件开发；图文设计制作；计算机软硬件及辅助设备批发；技术进出口；货物进出口；互联网销售(除销售需要许可的商品)。(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)	增资	10,000,000.00	15.00%	自有	无	长期	游戏研发	已完成工商变更			否		
北京点映星晖科技有限公司	一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；人工智能应用软件开发；软件销售；广告发布；广告制作；广告设计、代理；专业设计服务；货物进出口；进出口代理；技术进出口。(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)许可项目：互联网信息服务；网络文化经营。(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经	新设	15,000,000.00	49.00%	自有	无	长期	游戏研发	已完成工商变更		-345,095.32	否		

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
	营项目以相关部门批准文件或许可证件为准)(不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。)													
北京快乐方舟科技有限公司	一般项目：软件开发；网络与信息安全软件开发；人工智能基础软件开发；数字文化创意软件开发；计算机软硬件及辅助设备批发；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；光电子器件销售；动漫游戏开发；广告制作；广告发布；广告设计、代理。(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)(不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。)	增资	70,000,000.00	25.00%	自有	无	长期	游戏研发	已完成工商变更		-861,154.93	否		
广州赛莱拉干细胞科技股份有限公司	化学工程研究服务；生物技术咨询、交流服务；健康科学项目研究、开发；生物医疗技术研究；基因药物研发；干细胞药物研发；干细胞技术的研究、开发；化妆品及卫生用品批发；科技中介服务；货物进出口(专营专控商品除外)；技术进出口；一类医疗器械批发；贸易代理；化妆品及卫生用品零售；一类医疗器械零售；生物技术开发服务；科技信息咨询服务；科技企业技术扶持服务；临床检验服务；医学研究和	增资	49,980,000.00	9.43%	自有	无	长期	生物医药	已完成工商变更		5,950,000.00	否		

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
	试验发展;材料科学研究、技术开发;食品科学技术研究服务;计算机技术开发、技术服务;生物技术转让服务;高新技术创业服务;自然科学研究和试验发展;健康科学项目研究成果转让;健康科学项目研究成果技术推广;再生医学抗衰老研究服务;药学研究服务;生物诊断试剂及试剂盒的研发(不含许可审批项目);生物诊断试剂及试剂盒的销售(不含许可审批项目);营养和保健品批发;乳制品批发;西药批发;医疗诊断、监护及治疗设备批发;营养和保健品零售;医疗诊断、监护及治疗设备零售;保健食品制造;化学药品原料药制造;生物药品制造;门诊部(所);二、三类医疗器械批发;二、三类医疗器械零售;疗养院;营养食品制造;基因检测及疾病筛查服务;干细胞工程系列产品的技术开发;干细胞工程系列产品的销售;干细胞系列技术工程产品的销售;细胞制剂及相关产品的销售;干细胞系列技术工程产品的制造;细胞制剂及相关产品的制备;干细胞系列技术工程产品的研发;干细胞工程系列产品的制造;干细胞生物技术转让服务;干细胞生物技术咨询服务;干细胞生物技术服务;													

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
	干细胞的采集、存储、制备服务(不含脐带血造血干细胞采集、存储);免疫细胞的采集、存储、制备服务(不含脐带血造血干细胞采集、存储)													
北京北启生物医药有限公司	许可项目:药品生产;药品委托生产。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动,具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准)一般项目:技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广;生物基材料制造;生物基材料技术研发;人体干细胞技术开发和应用;细胞技术研发和应用;货物进出口;技术进出口。(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)(不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。)	增资	10,000,000.00	1.41%	自有	无	长期	生物医药	已完成工商变更			否		
BRAIN FAMILY INC.	非侵入式脑机接口技术的研发与商业应用	增资	141,760,000.00	1.39%	自有	无	长期	脑机	已完成工商变更			否		
威海晗元网络科技有限公司	一般项目:网络与信息安全软件开发;技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广;组织文化艺术交流活动;信息技术咨询服务;区块链技术相关软件和服务;政府采购代理服务;采购代理服务;数据处理和存储支持服务;互联网设备销售;版权	增资	15,000,000.00	7.50%	自有	无	长期	游戏研发	已完成工商变更		-70,196.56	否		

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
	代理；市场主体登记注册代理；招投标代理服务；科技中介服务；信息系统集成服务；人工智能行业应用系统集成服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；商标代理；物联网技术服务；电子产品销售；计算机软硬件及辅助设备批发；计算机软硬件及辅助设备零售；计算机软硬件及外围设备制造；广告设计、代理；大数据服务；物联网应用服务；互联网安全服务；软件销售；网络技术服务；互联网数据服务；互联网销售（除销售需要许可的商品）；教育咨询服务（不含涉许可审批的教育培训活动）；会议及展览服务；体育竞赛组织；企业管理咨询；工程管理服务；工程技术服务（规划管理、勘察、设计、监理除外）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）													
擎波探索（苏州）能源科技有限公司	一般项目：新兴能源技术研发；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；机械电气设备制造；机械电气设备销售；机械销售；电气设备销售；电池制造；电池销售；娱乐船和运动船制造；娱乐船和运动船销售；船用	增资	10,000,000.00	2.30%	自有	无	长期	船舶动力系统	已完成工商变更			否		

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
	配套设备制造；船舶销售；齿轮及齿轮减、变速箱制造；齿轮及齿轮减、变速箱销售；轴承、齿轮和传动部件制造；轴承、齿轮和传动部件销售；电气信号设备装置制造；电气信号设备装置销售；水上运输设备销售；海洋工程关键配套系统开发；插电式混合动力专用发动机销售；电机制造；发电机及发电机组制造；电池零配件生产；电池零配件销售；电子元器件与机电组件设备制造；体育用品设备出租；货物进出口；技术进出口（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）													
JASON ENTERTAINMENT CO, LTD.	以实体卡牌为核心业务的潮玩公司，同时也覆盖了动漫周边如徽章、手办、玩具等多元化业务	增资	50,040,871.02	3.02%	自有	无	长期	潮玩卡牌	已完成工商变更			否		
光轮智能（北京）科技有限公司	一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；人工智能基础软件开发；人工智能应用软件开发；计算机系统服务；企业管理；企业管理咨询；企业形象策划；广告设计、代理；广告制作；广告发布；会议及展览服务；专业设计服务；组织文化艺术交流活动；计算机软硬件及辅助设备零售；电子产品销售；机	增资	10,000,000.00	1.83%	自有	无	长期	合成数据	已完成工商变更			否		

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
	械设备销售；仪器仪表销售；汽车零配件批发；翻译服务。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）（不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）													
上海昉擎科技有限公司	一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；通讯设备销售；电子产品销售；计算机软硬件及辅助设备批发；计算机软硬件及辅助设备零售；金属链条及其他金属制品销售；机械销售；机械电气设备销售；软件开发；软件销售；软件外包服务；信息系统集成服务；计算机系统服务；通讯设备修理；计算机及办公设备维修；仪器仪表修理；货物进出口；技术进出口。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	增资	13,499,900.00	0.85%	自有	无	长期	芯片	已完成工商变更			否		
济南晶正电子科技有限公司	一般项目：电子专用材料研发；电子专用材料制造；电子专用材料销售；新材料技术研发；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；货物进出口；非居住房地产租赁；居民日常生活服务。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	增资	20,000,000.00	0.63%	自有	无	长期	半导体材料	已完成工商变更			否		

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
	展经营活动)													
湖杉明芯(成都)创业投资中心(有限合伙)	一般项目:创业投资(限投资未上市企业)。(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)	增资	20,000,000.00	2.95%	自有	无	长期	基金	已完成工商变更			否	2024年5月18日	详见巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)
Shixiang Global Flagship Fund II L.P.	基金公司,主要投资领域:前沿科技、软件即服务(SaaS)及其他泛科技领域	增资	17,763,750.00	6.67%	自有	无	长期	基金	已完成工商变更			否	2025年08月02日	详见巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)
合计	--	--	453,044,521.02	--	--	--	--	--	--	0.00	4,673,553.19	--	--	--

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
三七互娱广州总部大楼项目	其他	是	商业地产	67,494,894.47	2,013,877,774.10	自有资金、募集资金	100.00%			不适用	2020年01月07日	关于全资子公司参与竞拍国有土地使用权的公告（公告编号：2020-003）
三七互娱全球业务中心大楼建设项目	其他	是	商业地产	26,238,399.36	981,336,799.36	自有资金	3.34%			不适用		
合计	--	--	--	93,733,293.83	2,995,214,573.46	--	--	0.00	0.00	--	--	--

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	02660-港交所	禅游科技	18,000,000.00	公允价值计量	38,984,277.06	-3,760,531.59				1,135,665.05	34,445,342.87	交易性金融资产	自有
境内外股票	02400-港交所	心动公司	25,520,082.10	公允价值计量	51,001,832.31	41,577,336.22			56,669,124.38	50,094,216.87	35,139,167.31	交易性金融资产	自有
境内外股票	834793-全国中小企业股份转让系统	华强方特	13,233,335.98	公允价值计量	15,633,336.46	-4,383,334.21				-3,883,334.11	11,250,002.25	交易性金融资产	自有
境内外股票	02555-港交所	茶百道	62,648,715.25	公允价值计量	67,943,350.23	-9,041,052.41			58,805,246.86	23,207,992.53		交易性金融资产	自有
境内外股票	纳斯达克	YOUL	20,000,000.00	公允价值计量	20,000,000.00	-16,253,895.43				-16,253,895.43	5,477,744.29	交易性金融资产	自有
境内外股票	831049-全国中小企业股份转让系统	赛莱拉	49,980,000.00	公允价值计量		5,950,000.00		49,980,000.00		5,950,000.00	55,930,000.00	交易性金融资产	自有
合计			189,382,133.33	--	193,562,796.06	14,088,522.58	0.00	49,980,000.00	115,474,371.24	60,250,644.91	142,242,256.72	--	--

(2) 衍生品投资情况

☑适用 ☐不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

☑适用 ☐不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
外汇远期合约	464,854.82	97,323.72	2,837.52	0	367,531.1	215,782.88	249,071.94	18.40%
合计	464,854.82	97,323.72	2,837.52	0	367,531.1	215,782.88	249,071.94	18.40%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	无变化							
报告期实际损益情况的说明	报告期内实际损益为 2,837.52 万元							
套期保值效果的说明	有效降低了汇率波动对公司的不良影响							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>一、风险分析</p> <p>1、汇率波动风险：在汇率行情变动较大的情况下，金融机构外汇合约报价可能偏离公司实际收付时的汇率，公司可能无法按照对客户报价汇率进行锁定，造成汇兑损失。</p> <p>2、内部控制风险：外汇套期保值业务专业性较强，复杂程度较高，可能会由于内控制度不完善而造成风险。</p> <p>3、技术风险：由于无法控制或不可预测的系统、网络、通讯故障等造成交易系统非正常运行，使交易指令出现延迟、中断或数据错误等问题，从而带来相应风险。</p> <p>4、政策风险：期货市场的法律法规政策如发生重大变化，可能引起市场波动或无法交易带来的风险。</p> <p>二、风险控制措施</p> <p>1、公司已根据《深圳证券交易所股票上市规则》《公司章程》等有关规定制定《外汇套期保值业务管理制度》，并经公司董事会审议通过，对外汇套期保值业务的操作原则、额度审批权限、流程管理、风险控制及处理程序、信息披露等做出明确规定。</p> <p>2、公司及控股子公司开展外汇套期保值业务将遵循以锁定汇率风险目的进行套期保值的原则，主要为有效规避价格波动对公司的不良影响，不进行投机和套利交易。</p> <p>3、公司内部审计部门将会定期、不定期对实际交易合约签署及执行情况进行核查。</p> <p>4、公司全资或控股子公司的外汇套期保值业务由公司进行统一管理、操作，以集团形式统筹管理外汇头寸，并进行相应的套期保值。未经公司同意，公司下属全资及控股子公司不得操作该业务。</p>							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的	<p>1、外汇远期合约报告期内损益为 2,837.52 万元</p> <p>2、衍生品公允价值的分析使用的是金融机构的市值重估报告</p>							

分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 01 月 22 日

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
安徽三七极域网络科技有限公司	子公司	移动游戏和网页游戏研发	6,250,000.00	2,609,581,360.28	1,688,549,130.52	1,592,110,845.28	728,912,514.55	687,733,998.45
三七互娱（上海）科技有限公司	子公司	移动游戏发行和运营	10,000,000.00	16,730,775,110.42	4,533,560,657.54	15,965,796,544.76	2,649,673,403.17	2,173,864,205.98

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
上海拓雄网络科技有限公司	现金购买	符合公司战略规划，有利于促进公司业务发展
广州鼎拓网络科技有限公司	通过购买其母公司股权获得	符合公司战略规划，有利于促进公司业务发展
广州思盈网络科技有限公司	通过购买其母公司股权获得	符合公司战略规划，有利于促进公司业务发展
G-CONG NETWORK TECHNOLOGY CO. LIMITED	转让	未对公司整体经营和业绩产生重大影响
YOUNG & FUN NETWORK TECHNOLOGY CO. LIMITED	转让	未对公司整体经营和业绩产生重大影响

主要控股参股公司情况说明

无

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

1、三七乐心（广州）产业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“三七乐心基金”），是由公司之子公司三七互娱创业投资有限公司（以下简称“三七互娱创投”）、西藏泰富文化传媒有限公司（以下简称“西藏泰富”）与广州市新兴产业发展基金管理有限公司、广州市工业转型升级发展基金有限公司共同发起设立的股权投资基金。基金设立目的为投资于符合本公司发展战略需求的企业。根据合同安排，三七互娱创投作为普通合伙人，三七互娱创投和西藏泰富合计认缴出资占比 72.00%。根据基金的设立目的和意图，并评估控制要素，本公司实质上拥有主导三七乐心基金相关活动的权力，通过参与三七乐心基金的相关活动而享有可变回报以及有能力运用权力影响可变回报，本公司能够控制该结构化主体，符合《企业会计准则第 33 号—合并财务报表》中有关合并报表范围相关规定，将其纳入公司合并财务报表范围。2024 年 1 月，西藏泰富将其持有的三七乐心基金份额全部转让至本公司之全资子公司安徽泰运投资管理有限公司（以下简称“安徽泰运”），不影响本公司对三七乐心基金的控制权。

2、芜湖三七互娱玩心投资中心（有限合伙）（以下简称“三七玩心基金”），是由公司之子公司三七互娱创投、西藏泰富与芜湖市鸠江文化旅游投资有限公司、芜湖长江汽车工业开发建设投资有限责任公司共同发起设立的股权投资基金。基金设立目的为投资于符合本公司发展战略需求的企业。根据合同安排，三七互娱创投作为普通合伙人，三七互娱创投和西藏泰富合计认缴出资占比 77.50%。根据基金的设立目的和意图，并评估控制要素，本公司实质上拥有主导三七玩心基金相关活动的权力，通过参与三七玩心基金的相关活动而享有可变回报以及有能力运用权力影响可变回报，本公司能够控制该结构化主体，符合《企业会计准则第 33 号—合并财务报表》中有关合并报表范围相关规定，将其纳入公司合并财务报表范围。

3、三七（广州）科技投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“三七科技投资基金”），是由公司之子公司三七互娱创投、西藏泰富与广州市中小企业发展基金有限公司、黄埔文化（广州）股权投资有限公司共同发起设立的股权投资基金。基金设立目的为投资于符合本公司发展战略需求的企业。根据合同安排，三七互娱创投作为普通合伙人，三七互娱创投和西藏泰富合计认缴出资占比 52.9412%。根据基金的设立目的和意图，并评估控制要素，本公司实质上拥有主导三七科技投资基金相关活动的权力，通过参与三七科技投资基金的相关活动而享有可变回报以及有能力运用权力影响可变回报，本公司能够控制该结构化主体，符合《企业会计准则第 33 号—合并财务报表》中有关合并报表范围相关规定，将其纳入公司合并财务报表范围。

4、广东千行智擎创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“千行智擎基金”），是由千行资本管理（横琴）有限公司（以下简称“千行资本”）设立，公司之子公司安徽泰运出资入伙的股权投资基金。基金入伙目的为投资于符合本公司发展战略需求的企业。根据合同安排，千行资本作为普通合伙人，安徽泰运认缴出资占比 96.7742%。根据基金的设立目的和意图，并评估控制要素，本公司实质上拥有主导千行智擎基金相关活动的权力，通过参与千行智擎基金的相关活动而享有可变回报以及有能力运用权力影响可变回报，本公司能够控制该结构化主体，符合《企业会计准则第 33 号—合并财务报表》中有关合并报表范围相关规定，将其纳入公司合并财务报表范围。

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局和趋势

经过多年发展，当前游戏行业处在从高速增长向高质量发展转型的历史变革期。

一方面，我国自主原创游戏产品创新能力普遍增强，游戏产品类型将面向多元拓展，精品力作着眼于长线开发，游戏行业的精品化发展趋势进一步加强。与此同时，伴随着人工智能等关键技术的不断突破，行业迎来了新的发展机遇，不仅是游戏技术上的突破，还能通过“游戏+”跨界赋能，让社会效益与企业责任得到新体现。

另一方面，我国游戏产业出海步伐加快，游戏企业持续推进全球化发行策略，以精细化运营和本地化营销，开辟着多元化的发展路径，出海的国家和地区数量直线攀升，国际竞争力日渐增强，游戏出海已成为文化“走出去”的重要载体之一，通过数字内容的方式促进中华文化元素在全球范围内的传播与交流。

（二）公司发展战略及经营计划

基于当前行业格局与发展趋势，公司将继续稳步推进“精品化、多元化、全球化”发展战略，聚焦核心业务赛道，围绕国内小游戏及海外发行等重点市场，进一步夯实产品供给能力与发行运营体系，持续巩固小游戏领域的竞争优势，在海外市场不断提升产品影响力，力争在主要市场保持行业领先水平。公司将秉承“给世界带来快乐”的使命，持续为大众提供优质健康的文娱产品。

1、持续夯实研发能力，完善多元化产品布局

公司将持续加大研发投入，重视研发体系建设与研发人才培养，巩固“精品化”发展路径。通过推进“研运一体”策略，持续优化可复用、可迭代的研发流程与工具体系，提升研发工业化水平和整体效率。通过丰富的自研及外部研发储备，在产品供给侧进行多元化布局，为玩家带来更多优质的精品游戏。

2、深化全球化布局，强化出海业务推进

公司自 2012 年开始布局海外市场，随着多年出海经验的积累与沉淀，公司业务全球化发展取得显著成果。公司将持续推进全球化发展战略，在巩固重点市场的同时，稳步拓展新兴市场，通过精细化运营和本地化内容策略，提升海外业务的长期运营能力。同时，公司将探索在合适的题材与内容表达中融入中华优秀传统文化元素，通过游戏这一数字载体，增强海外用户对中国文化的理解与认知。

3、聚焦行业领先业态，深化 AI 技术落地与应用

公司持续关注人工智能等前沿技术的发展，坚持以实际业务价值为导向，稳步推进 AI 技术在研发、运营及管理环节的落地应用，将 AI 应用从过去帮助“个体”提高生产效率提升到“组织”层面，通过 AI 改变 workflow，深化 AI 在提升效率、优化质量和辅助决策等方面的实际效果，以真实业务场景中的应用成效作为评估标准，推动成熟经验的沉淀与复用。在此基础上，公司将结合主营业务发展和技术积累情况，审慎探索已验证 AI 能力的延展应用路径，在合规前提下推

动成熟能力向更广泛场景转化，培育新的长期价值增长空间。未来，公司将继续基于现有主营业务、核心研发能力及产业生态布局，立足新兴技术与产业融合，把主业做深，把 AI 做宽，成为一家以技术驱动的科技企业。

4、坚持人才为根基，构建深远人才护城河

人才是企业发展的核心驱动力，公司聚焦人才活力和组织机会的挖掘，构建具有企业特色的人才发展公式，持续打造企业人才护城河。公司通过员工权益保障、福利健康关怀、多元平等包容、员工激励发展等多维度方式支持创新人才留存和可持续发展，通过核心序列和关键岗位识别、能力培养、晋升激励、人才成长挑战项目等多元举措积极推动人才结构重心向核心、高潜力人才转移，为人才提供更广阔的发展空间和更丰富的组织机会，持续推动人才与骨干年轻化趋势，构建健康合理的人才梯队。未来，公司将持续优化人才培养体系与人才发展模式，以更好地应对市场挑战与公司业务发展，实现公司发展和员工个人发展的双赢。

5、切实担起自身责任，长效健康持续发展

公司始终坚持经济效益和社会效益相统一。公司恪守合规底线，建立全方位内容审核机制，积极响应、严格落实行业相关政策要求及规章制度，不断从未成年人保护、信息安全管理、用户个人隐私保护、网络信息内容生态治理、文化传承传播等方向出发，积极开展行动；同时公司不断对科技创新、乡村振兴、乡村帮扶、产学研培养、功能游戏开发、员工发展计划等方向加大投入，扛稳扛牢社会责任。未来，公司将持续坚守内容底线，并进一步发挥企业优势，以专业的能力服务社会，践行企业社会责任，最大程度地与社会共享发展成果。

（三）公司面临的风险和应对措施

1、行业政策变化、违规风险及应对措施

近年来，主管部门高度重视游戏产业发展工作，做出了一系列重大决策，部署并出台了一系列政策法规，引导行业规范健康发展。例如，对未成年人保护工作和网络游戏防沉迷工作提出明确的新标准、新要求，进一步严格管理措施，推动游戏产业的规范化管理，同时信息安全和用户隐私保护的情况备受社会关注。长期来看，网络游戏行业监管日趋规范，有利于行业健康发展，规范经营的企业将从中受益。但未来若公司在经营中未能及时根据行业政策的变化进行相应调整或对管理规定理解存在偏差，则可能存在被有关部门处罚或作品无法按计划上线的风险，对公司业务发展及品牌形象等造成较大的负面影响。对此，公司将严格遵守各项行业政策及规章制度，积极落实行业发展相关要求，建立内部完善的质量管理和控制机制，加强行业政策风险管理能力，充分降低及避免因行业政策变化引起的经营风险。

2、市场竞争风险及应对措施

随着网络游戏行业逐渐进入成熟期，行业竞争日趋激烈，外部竞争加剧。同时，网络游戏用户不断成熟，对产品的品质要求日趋提高。网络游戏行业具有产品更新换代快、生命周期有限、用户偏好转换快等特点。若公司产品在玩法创新、内容品质、发行推广及运营效果方面未能保持较强的竞争优势，可能对公司的经营业绩和持续发展带来一定影响。

应对措施上，公司会继续贯彻“精品化、多元化、全球化”战略，持续提升自身核心竞争力。一方面，公司将保持对自研的持续投入，紧跟行业技术发展趋势，在产品创意、玩法、题材、美术、技术等多个层面坚持创新探索；同时，通过与优秀研发厂商开展合作，丰富优质产品供给，通过自研和代理相结合的方式不断拓展游戏品类，巩固“研运一体”竞争优势。另一方面，公司将稳步推进海外市场布局，依托既有出海经验，围绕海外重点市场开展多元化布局，深耕重点品类，拓宽用户圈层；同时，公司将持续加强运营数据分析能力，动态优化产品运营策略和研发方向，完善精细化运营和长线服务机制，持续提升数字化营销与运营管理水平，以增强公司整体市场竞争能力。面对当下的产业竞争格局，头部企业在技术研发能力、渠道运营能力、产品推广能力、用户规模 and 市场份额等方面都具有较为明显的优势。公司将持续巩固和夯实竞争优势，积极主动应对行业变化，降低市场竞争风险，把握市场机遇。

3、核心人员流失的风险及应对措施

稳定、高素质的人才队伍是公司保持核心竞争优势的重要保障。如果公司不能有效建设核心人才队伍，对核心人员进行合理的激励和管理，保持团队的创造力与活力，则会对公司经营带来不利影响。

作为应对，公司对于专业人才的培养和挖掘工作极其重视，创新式地搭建了平台化的人才管理机制，通过项目奖励、研发空间和立项概念空间等方式激励优秀的游戏制作人。为吸引和保留优秀管理人才和业务骨干，公司改革立项机制，缩短评审周期，建立多样化目标，激发员工的创新活力。在员工绩效管理方面，公司从员工贡献和能力出发，设立多维度 KPI，合理设置团队目标，结合创新激励活动，鼓励员工大胆发挥创意，增加对核心人员、研发人员的吸引力。

除此之外，为关怀员工长期发展，公司创立了“三七互娱学习发展中心”，为员工提供充分的培训和学习机会，助力员工快速成长。公司积极开展“马拉松领导力训练营”“黄埔新军”“X+计划”“37TALK”等新人和专业能力培训，促进人才升级符合业务升级需求，注重内部分享，建立员工内部专业讲师团队，传播分享文化，建设人才梯队，升级人才发展体系。

围绕“健康、快乐、可持续”的文化理念，公司升级七彩福利体系，加强人文关怀，促进人才留任，包括住房免息借款、爱心基金、商业保险、员工健康管理等。公司推出“新生代计划”，为司龄满2年的正式在职员工发放每胎2万元的生育基金，持续升级人才关怀激励。此外，公司定期开展节假日时令活动、年度体检、单身联谊、“家庭日”“Boss 面对面”“三七 Battle 说”“嘉年华”“健康三七人”等主题活动等，联动部门团建增进员工与亲友同事的连接，打造超跑团、电竞、桌游、舞蹈、羽毛球、足球、瑜伽等兴趣活动员工俱乐部，营造契合年轻一代特色的文化氛围，加强员工的归属感，使员工平衡工作与生活节奏，多种形式全方位关怀员工的身心健康。

4、技术更迭创新的风险及应对措施

游戏行业技术更迭迅速，行业前沿技术变革速度加快，围绕年轻一代用户不断涌现出新型态产品需求。在此背景下，如果公司未能前瞻把握行业发展趋势，及时进行技术产品创新，导致关键技术研发应用开发落伍，将会引起产品落后于市场的风险。作为应对，公司持续关注行业前沿科技变化，一方面紧跟行业变革通过投资布局等方式触探前沿科技技术，保持对领先科技的敏锐度；另一方面持续加强内部技术孵化，高度重视自研投入，持续完善自研体系，搭建了行之有效的研发体系框架，通过多元化激励措施鼓励员工探索行业新技术，针对行业发展趋势做好技术与产品的储备工作。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年05月06日	线上会议	网络平台线上交流	其他	通过全景网参与公司2024年度报告网上说明会的投资者	公司基本面情况	《投资者关系活动记录表》(编号:2025-001)
2025年09月15日	线上会议	网络平台线上交流	其他	通过全景网参与公司2025年安徽辖区上市公司投资者网上集体接待日活动的投资者	公司基本面情况	《投资者关系活动记录表》(编号:2025-002)

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

公司市值管理制度旨在规范公司市值管理行为，维护公司和投资者的合法权益，提升公司投资价值，增强投资者回报。主要内容包括市值管理的目标与基本原则、机构与职责、计划与方法等。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等相关法律、法规的要求和《公司章程》的规定，结合《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等规则制度不断完善公司法人治理结构，建立健全内部管理和控制制度，加强信息披露工作，进一步规范公司运作，提高公司治理水平。

报告期内，公司根据相关法律法规结合公司实际情况，对《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《战略委员会工作规则》《薪酬与考核委员会工作规则》《提名委员会工作规则》《审计委员会工作规则》《独立董事制度》《独立董事专门会议制度》《总经理工作细则》《董事会秘书工作制度》《年报工作制度》《内幕信息知情人登记管理制度》《年报信息披露重大差错责任追究制度》《重大事项内部报告制度》《投资者关系管理制度》《信息披露事务管理制度》《会计师事务所选聘制度》《内部审计制度》《外汇套期保值业务管理制度》进行了修订，取消监事会，废止了《监事会议事规则》《内幕信息知情人报备制度》《外部信息报送和使用管理制度》《特定对象调研采访接待工作制度》，并新增制定了《董事、高级管理人员离职管理制度》《市值管理制度》，进一步促进公司规范运作，维护公司及股东的合法权益，建立健全内部管理机制，促进公司健康持续发展。

报告期内，公司运作规范，信息披露规范，经营管理决策程序合规有效，公司治理实际状况符合中国证监会发布的有关上市公司治理规范性文件的相关要求。

（一）关于股东与股东会

公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《公司章程》和《股东会议事规则》等相关法律法规要求召集、召开股东会，并聘请律师出席见证，能够确保所有股东，特别是中小股东，享有平等地位，充分行使自己的权利。

（二）关于控股股东与公司

公司拥有独立的业务体系及自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会和内部经营管理机构根据各议事规则及公司制度独立运行。公司控股股东严格规范自己的行为，通过股东会依法行使出资人的权利，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动，不存在占用公司资金的现象。公司也没有为控股股东及其关联方提供担保的情形。

（三）关于董事与董事会

公司严格按照法律法规和《公司章程》规定的选聘程序选举董事。报告期末，现有公司董事会成员 9 人，其中独立董事 4 人，公司董事会的人数及人员构成符合法律、法规的要求。公司全体董事能够按照法律、法规以及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《公司章程》《董事会议事规则》和《独立董事制度》等的规定认真开展工作，按时出席董事会和股东会，积极参加培训，学习有关法律法规，以诚信、勤勉、尽责的态度认真履行董事职责。公司的独立董事在工作中保持充分的独立性，积极参加董事会会议，认真审议各项议案，切实维护公司和中小股东的利益。公司董事会下设审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会和战略委员会四个专门委员会，在促进公司规范运作、健康持续发展等方面发挥了重要的作用。

（四）关于信息披露与透明度

公司严格按照有关法律法规和《上市公司信息披露管理办法》的规定，履行信息披露义务。公司能真实、准确、完整、及时地披露信息，没有虚假记载、误导性陈述和重大遗漏，并指定《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》及巨潮资讯网为公司信息披露的报纸和网站，确保公司所有投资者公平地获得公司相关信息，增加了公司透明度，切实发挥了保护中小投资者知情权的作用。

（五）关于相关利益者

公司在保持稳健发展、实现股东利益最大化的同时，积极关注所在地区福利、公益事业等问题，重视社会责任，充分尊重和维护职工、债权人等利益相关者的合法权益，加强与各方的沟通和合作，共同推动公司持续、健康地发展。

（六）关于公司与投资者

公司依据《投资者关系管理制度》的规定，加强投资者关系管理，明确公司董事会秘书为投资者关系管理负责人，组织实施投资者关系的日常管理工作。报告期内，公司通过年度报告网上说明会、接听投资者电话、网络互动、现场调研等方式，加强与投资者的沟通。

（七）关于内部审计制度

公司建立了内部审计制度，设立了内部审计部门，配置了专职内部审计人员，在董事会审计委员会的领导下对公司及子公司的经济运行质量、经济效益、内控的制度和执行、各项费用的使用以及资产情况进行审计和监督。

（八）关于保障股东合法权益

公司依法保障股东权利，重视对股东的合理投资回报，在公司章程中明确利润分配办法尤其是现金分红政策，因此利润分配政策保持连续性和稳定性，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益及公司的可持续发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，公司具有独立完整的业务体系及自主经营能力。

1、业务独立性

公司是独立从事生产经营的企业法人，拥有独立、完整的研发、采购、销售体系，具有独立完整的业务体系及面向市场独立经营的能力，不依赖于股东或其他任何关联方，与控股股东之间无同业竞争，控股股东不存在直接或间接干预公司经营运作的情形。

2、人员独立性

本公司总经理、副总经理、董事会秘书、财务负责人等高级管理人员与核心技术人员均专职在本公司工作并领取报酬，没有在股东单位中担任任何行政职务，也没有在股东单位领薪；公司董事、高级管理人员均严格按照《公司法》《公司章程》的有关规定产生，不存在控股股东越过公司股东会、董事会而作出人事任免决定的情况；公司员工独立于股东单位及其关联方，并执行独立的劳动、人事及工资管理制度。

3、资产独立性

本公司与控股股东及主要股东资产权属明确，不存在控股股东及主要股东违规占用本公司资金、资产及其他资源情况。本公司的土地使用权、房产、机器设备、商标、专利、专有技术及其他资产的权属完全由公司独立享有，没有依赖股东资产进行生产经营的情况。公司对所有资产拥有完全的控制和支配权。

4、机构独立性

本公司建立健全了股东会、董事会、总经理负责的经理层等机构及相应的议事规则和工作细则，形成完善的法人治理结构；各职能部门按规定的职责独立运作；公司各职能部门与股东单位及其职能部门之间不存在上下级关系，不存在股东单位干预本公司组织机构设立与运作情况。

5、财务独立性

本公司设立了独立的财务部门，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，独立进行财务决策；公司独立在银行开设账户，不存在与股东单位共用银行账户的现象，公司依法独立进行纳税申报和履行纳税义务；公司不存在股东单位或其他关联方占用本公司货币资金或其他资产的情形；公司独立对外签订合同。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股数(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
李卫伟	男	48	董事长	现任	2015年01月20日	2028年07月16日	323,228,319				323,228,319	
曾开天	男	50	副董事长	现任	2019年07月05日	2028年07月16日	246,474,074				246,474,074	
			总经理	现任	2025年07月17日	2028年07月16日						
胡宇航	男	49	副董事长	现任	2020年09月16日	2028年07月16日	201,597,684				201,597,684	
叶威	男	42	董事	现任	2025年07月17日	2028年07月16日						
			财务总监	现任	2016年10月12日	2028年07月16日						
			董事会秘书	离任	2017年01月06日	2026年02月12日						
程琳	女	43	职工董事、副总经理	现任	2025年07月17日	2028年07月16日						
			监事	离任	2015年11月26日	2025年07月17日						
卢锐	男	50	独立董事	现任	2022年03月24日	2028年07月16日						
陶锋	男	45	独立董事	现任	2022年03月24日	2028年07月16日						
谢惠加	男	48	独立董事	现任	2025年07月17日	2028年07月16日						
方晓军	男	52	独立董事	现任	2025年07月17日	2028年07月16日						
王思捷	男	34	董事会秘书	现任	2026年02月12日	2028年07月16日						
徐志高	男	47	总经理	离任	2023年05月23日	2025年07月17日	38,996,974				38,996,974	
杨军	男	46	董事、副总经理	离任	2015年01月20日	2025年07月17日	2,100,000				2,100,000	
刘军	男	45	董事、副总经理	离任	2022年03月24日	2025年07月17日	5,296,801				5,296,801	
李扬	男	57	独立董事	离任	2019年12月24日	2025年07月17日						
叶欣	男	50	独立董事	离任	2019年12月24日	2025年07月17日						
何洋	男	44	监事会主席	离任	2018年12月27日	2025年07月17日		10,000			10,000	
刘峰咏	女	48	监事	离任	2015年01月20日	2025年07月17日						
朱怀敏	男	43	副总经理	离任	2019年01月21日	2026年02月12日						
合计	--	--	--	--	--	--	817,693,852	10,000	0	0	817,703,852	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

2025年7月17日，公司完成第七届董事会换届选举工作后，因任期届满，徐志高先生不再担任公司总经理；杨军先生、刘军先生不再担任公司董事、副总经理；李扬先生、叶欣先生不再担任公司独立董事；何洋先生不再担任公司监事会主席，程琳女士、刘峰咏女士不再担任公司监事。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
叶威	董事	被选举	2025年07月17日	换届
程琳	职工代表董事	被选举	2025年07月17日	换届
谢惠加	独立董事	被选举	2025年07月17日	换届
方晓军	独立董事	被选举	2025年07月17日	换届
曾开天	总经理	聘任	2025年07月17日	换届
程琳	副总经理	聘任	2025年07月17日	换届
徐志高	总经理	任期满离任	2025年07月17日	换届
杨军	董事、副总经理	任期满离任	2025年07月17日	换届
刘军	董事、副总经理	任期满离任	2025年07月17日	换届
李扬	独立董事	任期满离任	2025年07月17日	换届
叶欣	独立董事	任期满离任	2025年07月17日	换届
何洋	监事会主席	任期满离任	2025年07月17日	换届
程琳	监事	任期满离任	2025年07月17日	换届
刘峰咏	监事	任期满离任	2025年07月17日	换届
朱怀敏	副总经理	离任	2026年02月12日	个人原因
叶威	董事会秘书	离任	2026年02月12日	个人原因
王思捷	董事会秘书	聘任	2026年02月12日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

李卫伟：男，1977年出生，中国国籍，中共党员，长江商学院EMBA，新加坡管理大学工商管理博士，无境外永久居留权。2000年8月起先后就职于深圳专家网络科技有限公司、深圳权智信息科技有限公司、北京新浪互联网信息服务有限公司、广州海岩网络科技有限公司；2011年10月至2015年3月18日任三七互娱（上海）科技有限公司执行董事兼总经理；2015年1月20日至2019年1月21日任芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司董事会副董事长；2015年8月24日至2023年5月24日任三七互娱网络科技集团股份有限公司总经理；2015年1月20日起任三七互娱网络科技集团股份有限公司董事；2019年1月21日起任三七互娱网络科技集团股份有限公司董事长。

曾开天：男，汉族，1975年出生，中国国籍，中欧商学院EMBA，无境外永久居留权。曾开天先生为三七互娱（上海）科技有限公司联合创始人，2011年10月起任三七互娱（上海）科技有限公司董事，分管公司网络游戏业务海外发行工作；2019年7月5日起任三七互娱网络科技集团股份有限公司董事、副董事长；2025年7月17日起任三七互娱网络科技集团股份有限公司总经理。

胡宇航：男，1976年出生，中国国籍，毕业于兰州大学，并获得长江商学院EMBA学位，无境外永久居留权。胡宇航先生2013年10月起任三七游戏总裁，负责三七互娱研发品牌三七游戏的战略规划和日常管理，是业内资深的游戏研发管理专家，具有丰富的游戏研发和项目管理经验；2020年9月16日起任三七互娱网络科技集团股份有限公司董事；2022年3月24日起任三七互娱网络科技集团股份有限公司副董事长。

叶威：男，1983年出生，中国国籍，中共党员，毕业于广东外语外贸大学，清华大学五道口金融学院EMBA在读，中国注册会计师，无境外永久居留权。2006年8月至2013年7月任安永会计师事务所广州分所审计经理；2013年7月至2015年3月任三七互娱（上海）科技有限公司财务总监；2015年3月30日至2016年3月31日任芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司财务总监；2017年1月6日至2026年2月12日任三七互娱网络科技集团股份有限公司董事会秘书；2016年10月12日起任三七互娱网络科技集团股份有限公司财务总监；2025年7月17日起任三七互娱网络科技集团股份有限公司董事。

程琳：女，汉族，1982 年出生，中国国籍，中山大学岭南学院 EMBA，无境外永久居留权。2011 年至 2016 年任三七互娱（上海）科技有限公司公共事务总监；2015 年 11 月 27 日至 2025 年 7 月 17 日任三七互娱网络科技集团股份有限公司股东代表监事；2025 年 7 月 17 日起任三七互娱网络科技集团股份有限公司职工代表董事、副总经理。

卢锐：男，汉族，1975 年出生，中国国籍，无境外永久居留权。2006 年毕业于中山大学会计系，获管理学博士学位，全国会计领军人才。现任中山大学管理学院会计系教授，博士生导师。1996 年 7 月至 2003 年 8 月历任广州市财贸管理干部学院财务会计系助教，讲师，2006 年 7 月至 2008 年 12 月任中山大学岭南（大学）学院讲师，2009 年 1 月至 2016 年 6 月任中山大学岭南（大学）学院副教授，2016 年 7 月至 2021 年 12 月任中山大学岭南（大学）学院教授、博士生导师，2022 年 1 月起任中山大学管理学院教授、博士生导师。2010 年 4 月至 2018 年 7 月，任广州杰赛科技股份有限公司独立董事；2011 年 7 月至 2017 年 1 月，任广州市昊志机电股份有限公司独立董事；2015 年 1 月至 2019 年 5 月，任西陇科学股份有限公司独立董事；2015 年 12 月至 2021 年 10 月，任佛山电器照明股份有限公司独立董事；2015 年 4 月至 2018 年 12 月，任广州华苑园林股份有限公司独立董事；2016 年 4 月至 2019 年 3 月，任有米科技股份有限公司独立董事；2017 年 1 月至 2021 年 3 月，任广州中大紫荆教育有限公司董事兼总经理；2019 年 8 月至 2021 年 10 月，任华邦建投集团股份有限公司独立董事；2019 年 9 月至 2022 年 9 月，任深圳市金新农科技股份有限公司独立董事；2017 年 5 月至 2023 年 5 月，任广州高澜节能技术股份有限公司独立董事；2019 年 4 月至 2025 年 11 月，任广州银行股份有限公司独立董事；2020 年 5 月至今，任中邮消费金融有限公司独立董事；2021 年 11 月至今，任广州资源环保科技股份有限公司独立董事；2022 年 3 月 24 日起任三七互娱网络科技集团股份有限公司独立董事。

陶锋：男，汉族，1980 年出生，中国国籍，无境外永久居留权。暨南大学产业经济学博士，具有独董资格证。2013 年 3 月至 2014 年 4 月在美国加州大学尔湾分校从事产业经济学方向的科研工作；2009 年 7 月至今历任暨南大学产业经济研究院副院长等职，现任暨南大学产业经济研究院院长、暨南大学“一带一路”与粤港澳大湾区研究院副院长、暨南大学城市高质量发展研究智库首席专家，博士生导师，民营经济学院执行院长、广东产业发展与粤港澳区域合作研究中心主任、粤港澳大湾区现代化产业体系研究中心主任。2020 年至今兼任中国工业经济学会常务理事、广东经济学会副会长；2021 年 2 月起至 2023 年 6 月任广西博世科环保科技股份有限公司独立董事；2024 年 5 月 17 日至今任广东宝丽华新能源股份有限公司独立董事；2022 年 3 月 24 日起任三七互娱网络科技集团股份有限公司独立董事。

谢惠加：男，汉族，1978 年出生，中国国籍，无境外永久居留权。1997 年 9 月至 2004 年 6 月，先后在华中科技大学获得法学学士、法学硕士和管理学博士学位，具有独董资格证。2011 年 2 月至 2012 年 2 月在美国斯坦福大学、德瑞克大学从事中美网络知识产权比较研究。现任华南理工大学法学院知识产权学院副院长，教授，博士生导师，知识产权学科负责人。兼任广东省人民政府立法咨询顾问、广州市人民政府兼职法律顾问、广东省基础与应用基础研究基金委员会法律顾问、广州知识产权法院专家咨询委员会委员、广州市产权保护专家咨询组专家、广州市人大内务司法委监督司法专家、中国科学技术法学会常务理事，广东省法学会知识产权法学研究会副会长、广州仲裁委员会仲裁员、深圳国际仲裁院仲裁员。2025 年 7 月 17 日起任三七互娱网络科技集团股份有限公司独立董事。

方晓军：男，汉族，1974 年出生，中国国籍，无境外永久居留权。南京农业大学管理学博士，长江商学院 EMBA，高级经济师，具有独董资格证。2003 年 9 月至 2005 年 4 月任职中国人民大学商学院讲师；2005 年 4 月至 2005 年 9 月担任中国石油天然气集团公司高级主管；2005 年 9 月至 2016 年 5 月先后担任国家电投集团资金结算管理中心、财务公司、资本控股公司部门副总经理、总经理及期货公司、信托公司、融资租赁公司高管；2016 年 6 月至 2017 年 9 月担任汇鼎资本总裁；2016 年 12 月至 2021 年 2 月担任天津绿茵景观生态建设股份有限公司独立董事；2017 年 4 月至 2020 年 3 月担任广东金莱特电器股份有限公司独立董事；2017 年 10 月至 2020 年 2 月担任河南四方达超硬材料股份有限公司董事；2020 年 3 月至 2021 年 2 月任职唐山银行行长助理；2021 年 3 月至 2023 年 8 月担任中国诚通通盈基金投资部负责人。2023 年 6 月至今担任小崧股份董事；2023 年 8 月至 2025 年 7 月 31 日担任中电投新农创科技有限公司副总裁；2024 年 4 月至 2025 年 4 月担任中电投新农创（北京）供应链管理有限公司董事长兼总经理；2025 年 9 月 3 日至今担任华通油服（北京）国际能源有限公司董事长；2025 年 9 月 19 日至今担任北京恒兴国泰健康产业投资运营管理股份有限公司董事长；2025 年 7 月 17 日起任三七互娱网络科技集团股份有限公司独立董事。

王思捷：男，汉族，1992 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，中国法律职业资格，中级会计师，持有深圳证券交易所颁发的《董事会秘书资格证书》和上海证券交易所颁发的《董事会秘书资格证书》。曾任罗顿发展股份有限公司证券部副经理；2018 年 12 月 3 日起任三七互娱网络科技集团股份有限公司证券事务代表；2026 年 2 月 12 日起任三七互娱网络科技集团股份有限公司董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
卢锐	中山大学管理学院	教授、博士生导师	2022年01月01日		是
陶锋	暨南大学产业经济研究院	院长、博士生导师	2020年01月01日		是
谢惠加	华南理工大学法学院	副院长、教授、博士生导师	2023年07月31日		是
方晓军	中电投新农创科技有限公司	副总裁	2023年08月01日		是
在其他单位任职情况的说明	不适用				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

1、2025年12月5日，公司及相关责任人收到中国证券监督管理委员会出具的《行政处罚决定书》（[2025]146号），对公司及相关责任人李卫伟先生、曾开天先生、胡宇航先生、杨军先生、叶威先生、吴卫红女士给予警告并处以罚款，具体内容详见公司刊登于《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的《关于公司及相关责任人收到〈行政处罚决定书〉的公告》。

2、2025年12月5日，公司及相关责任人收到深圳证券交易所出具的《关于对三七互娱网络科技集团股份有限公司及相关当事人给予纪律处分的决定》（深证上[2025]1340号），对公司及相关当事人李卫伟先生、曾开天先生、吴卫红女士、杨军先生、叶威先生给予公开谴责处分的决定；对当事人胡宇航先生给予通报批评处分的决定。

3、2025年12月5日，公司相关人员收到中国证券监督管理委员会安徽监管局下发的《关于对张云、陈夏璘、尹斌、朱宁等人员采取出具警示函措施的决定》（[2025]76号），对张云先生、陈夏璘先生、尹斌先生、朱宁先生、倪宁先生、陈建林先生、叶欣先生、柳光强先生、李扬先生、何洋先生、程琳女士、刘峰咏女士、朱怀敏先生采取出具警示函的行政监管措施并记入证券期货市场诚信档案，具体内容详见公司刊登于《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的《关于公司相关人员收到安徽证监局警示函的公告》。

4、2025年12月5日，公司相关人员收到深圳证券交易所出具的《关于对张云、陈夏璘、尹斌、朱宁、倪宁、陈建林、叶欣、柳光强、李扬、何洋、程琳、刘峰咏、朱怀敏的监管函》（公司部监管函[2025]第207号），对张云先生、陈夏璘先生、尹斌先生、朱宁先生、倪宁先生、陈建林先生、叶欣先生、柳光强先生、李扬先生、何洋先生、程琳女士、刘峰咏女士、朱怀敏先生采取出具监管函的监管措施。

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

（1）董事、高级管理人员报酬的决策程序：由公司董事会薪酬与考核委员会研究制订公司董事和高级管理人员的薪酬政策、方案，股东会审议董事薪酬，董事会审议高级管理人员薪酬，公司人力资源部、财务部配合董事会薪酬与考核委员会进行公司董事、高级管理人员薪酬方案的具体实施。

（2）董事、高级管理人员报酬确定依据：董事报酬是根据公司实际工作开展情况并结合当前市场行情确定。高级管理人员的报酬是根据公司相关规定，结合游戏行业整体薪酬及业务体量相当的可比公司薪酬、以及高管人员在公司承担的责任及作出的贡献确定。

（3）董事、高级管理人员报酬的实际支付情况：独立董事报酬每半年度按标准准时支付到个人账户。其他人员报酬按各自考核结果按月或根据薪酬发放制度规定时间进行发放。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
李卫伟	男	48	董事长	现任	955.51	否
曾开天	男	50	副董事长、总经理	现任	1,140.17	否
胡宇航	男	49	副董事长	现任	959.07	否
叶威	男	42	董事、财务总监	现任	483.34	否
程琳	女	43	职工董事、副总经理	现任	377	否
卢锐	男	50	独立董事	现任	30	否
陶锋	男	45	独立董事	现任	30	否
谢惠加	男	48	独立董事	现任	15	否
方晓军	男	52	独立董事	现任	15	否
徐志高	男	47	总经理	离任	282.18	否
杨军	男	46	董事、副总经理	离任	1,131.69	否
刘军	男	45	董事、副总经理	离任	103.73	否
李扬	男	57	独立董事	离任	15	否
叶欣	男	50	独立董事	离任	15	否
何洋	男	44	监事会主席	离任	91.17	否
刘峰咏	女	48	监事	离任	36.14	否
朱怀敏	男	43	副总经理	离任	438.66	否
合计	--	--	--	--	6,118.66	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	董事报酬是根据公司实际工作开展情况并结合当前市场行情确定。高级管理人员的报酬是根据公司相关规定，结合游戏行业整体薪酬及业务体量相当的可比公司薪酬、以及高管人员在公司承担的责任及作出的贡献确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
李卫伟	9	9	0	0	0	否	2
曾开天	9	9	0	0	0	否	2
胡宇航	9	9	0	0	0	否	2
杨军	5	5	0	0	0	否	2
刘军	5	5	0	0	0	否	2
叶威	4	4	0	0	0	否	2
程琳	4	4	0	0	0	否	2

李扬	5	0	5	0	0	否	2
叶欣	5	0	5	0	0	否	2
卢锐	9	0	9	0	0	否	2
陶锋	9	0	9	0	0	否	2
谢惠加	4	1	3	0	0	否	1
方晓军	4	1	3	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事根据《公司法》《证券法》等法律法规以及《公司章程》等规定和要求，积极履行职责，根据公司实际情况，对公司重要经营事项提出相关建议。公司认真听取董事的建议，确保决策科学、及时、高效，有效维护上市公司和广大股东的利益。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第六届董事会 审计委员会	主任委员：卢锐 委员：李卫伟、陶锋	3	2025年03月 28日	1、审议年审注册会计师出具初步审计意见后的公司财务会计报表； 2、审议《内控审计部2024年第四季度工作总结及2025年第一季度工作计划》； 3、审议《内控审计部2024年度工作总结及2025年度工作计划》。	无	无	
			2025年04月 17日	1、审议《2024年年度报告》； 2、审议《2024年度财务决算报告》； 3、审议《2024年度内部控制自我评价报告》； 4、审议《关于拟续聘会计师事务所的议案》； 5、审议《内控审计部2024年年度内审专项报告》。	无	无	
			2025年04月	1、审议《2025年第	无	无	

			28 日	一季报报告》； 2、审议《内控审计部 2025 年第一季度工作总结及第二季度工作计划》。			
第七届董事会 审计委员会	主任委员：卢锐 委员：李卫伟、陶锋	3	2025 年 07 月 17 日	1、审议《关于聘任公司财务总监的议案》。	无	无	
			2025 年 08 月 21 日	1、审议《2025 年半年度报告》； 2、审议《内控审计部 2025 年第二季度工作总结及第三季度工作计划》； 3、审议《内控审计部 2025 年半年度内审专项报告》。	无	无	
			2025 年 10 月 22 日	1、审议《2025 年第三季度报告》； 2、审议《内控审计部 2025 年第三季度工作总结及第四季度工作计划》。	无	无	
第六届董事会 薪酬与考核委员会	主任委员：叶欣 委员：曾开天、卢锐	1	2025 年 06 月 26 日	1、审议《关于第七届董事会董事薪酬方案的议案》； 2、审议《关于第七届非董事高级管理人员薪酬方案的议案》。	无	无	
第六届董事会 提名委员会	主任委员：李扬 委员：李卫伟、陶锋	1	2025 年 06 月 26 日	1、审议《关于公司董事会换届选举第七届董事会非独立董事的议案》； 2、审议《关于公司董事会换届选举第七届董事会独立董事的议案》。	无	无	
第七届董事会 提名委员会	主任委员：谢惠加 委员：李卫伟、陶锋	1	2025 年 07 月 17 日	1、审议《关于聘任公司总经理的议案》； 2、审议《关于聘任公司副总经理的议案》； 3、审议《关于聘任公司财务总监的议案》； 4、审议《关于聘任公司董事会秘书的议案》。	无	无	
第六届董事会 战略委员会	主任委员：李卫伟 委员：杨军、叶欣	2	2025 年 04 月 17 日	1、审议《2024 年度利润分配预案》； 2、审议《关于 2025 年中期分红规划的议案》。	无	无	
			2025 年 05 月 12 日	1、审议《2025 年第一季度利润分配预	无	无	

				案》。			
第七届董事会 战略委员会	主任委员：李卫伟 委员：曾开天、方 晓军	2	2025 年 08 月 21 日	1、审议《2025 半年 度利润分配预案》。	无	无	
			2025 年 10 月 27 日	1、审议《2025 年第 三季度利润分配预 案》。	无	无	

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	2
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	3,136
报告期末在职员工的数量合计（人）	3,138
当期领取薪酬员工总人数（人）	3,138
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
销售人员	946
技术人员	312
财务人员	102
行政人员	36
研发人员	1,066
教研人员	115
运营人员	242
其他职能部门人员	319
合计	3,138
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	321
本科	2,178
大专及以下	639
合计	3,138

2、薪酬政策

公司严格遵守《中华人民共和国劳动合同法》等有关法律法规、部门规章和规范性文件的规定，实行劳动合同制。公司严格执行国家用工制度、劳动保护制度、社会保障制度和医疗保障制度，按照国家规定为员工缴纳养老保险、医疗保险、失业保险、工伤保险、生育保险和住房公积金，保障员工权益。

公司为广大员工提供优厚的福利待遇，如：补充商业保险、住房免息贷款、新生代基金、爱心基金、营养早餐、餐补、健康体检、员工俱乐部、员工团建、健身房等。

公司报告期内职工薪酬总额 14.69 亿元，占公司成本总额（含营业成本、销售费用、管理费用及研发费用）11.43%，公司利润对职工薪酬总额变化的敏感性较低。报告期期末公司核心技术人员数量占比为 24.31%，薪酬占比为 27.93%。

3、培训计划

三七互娱员工培训工作聚焦核心人才留任与学习发展，围绕领导力、专业力、核心通用能力三大能力进行内容定制，打通培训落地最后一公里，助力组织人才梯队建设与人力资本增值；致力于营造全员学习氛围，强化导师带教文化，增强公司向心力；在公司战略指引下，持续推进训战一体化人才培养模式探索，引入 AI 工具赋能培训提效，开发 AI 学习资源与提效工具，成为公司人才培养、经验沉淀与组织发展的助推器。

2025 年，三七互娱学习发展中心围绕“核心人才的留任和学习发展”，聚焦培训实践转化与行为改变，从领导力、专业力、核心通用能力三方面进行锻造，聚焦核心人才能力提升，开展领跃计划（新生代领导力训练营）、星跃计划（M2P7 及以上新人的融入）、慧眼识人计划（面试官赋能）、超级辅助计划（导师培养、内部讲师培养）、X+计划（社招新人培养）、葱向未来（校招新人培养）、AI 微课大赛、AI 学习赋能、37 手游/37 网游业务问题解决共创工作坊、37Talk、花样悦读计划等培训/活动，基于业务需求定制培训解决方案，帮助业务解决实际问题。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	520,552.68
劳务外包支付的报酬总额（元）	29,970,997.63

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

为进一步推动公司建立科学、持续、稳定的股东回报机制，增加利润分配政策决策透明度和可操作性，切实保护公众投资者合法权益，公司已制定了《三七互娱网络科技集团股份有限公司未来三年股东分红回报规划（2024 年—2026 年）》（以下简称“股东回报规划”）。

为推动上市公司高质量发展，根据《上市公司监管指引第 3 号—上市公司现金分红》等相关规定，公司积极强化回报股东的意识，弘扬回报股东和价值创造的理念，进一步提高分红频次，加大投资者回报力度，分享经营成果，提振投资者持股信心。报告期内，公司综合考虑投资者的合理投资回报和公司的可持续发展，在保证公司正常经营发展的前提下，制定了公司 2024 年度利润分配方案、2025 年第一季度利润分配方案、2025 年半年度利润分配方案和 2025 年第三季度利润分配方案，实施完成了一年四次现金分红。公司利润分配方案均符合《公司章程》的规定。

公司 2024 年度利润分配方案分别经过第六届董事会第二十三次会议、2024 年度股东大会审议通过，具体为：按分配比例不变的方式，以分红派息股权登记日实际发行在外的总股本剔除上市公司回购专用证券账户的股份为基数，向全体股东每 10 股派送现金股利 3.70 元（含税），剩余未分配利润结转至下一年度；不派送红股，不以资本公积转增股本。

公司 2024 年度股东大会审议通过了《关于 2025 年中期分红规划的议案》，授权董事会全权办理 2025 年度中期利润分配相关事宜。

公司 2025 年第一季度利润分配方案经过第六届董事会第二十五次会议审议通过，具体为：按分配比例不变的方式，以分红派息股权登记日实际发行在外的总股本剔除上市公司回购专用证券账户的股份为基数，向全体股东每 10 股派送现金股利 2.10 元（含税），不派送红股，不以资本公积转增股本。

公司 2025 年半年度利润分配方案经过第七届董事会第二次会议审议通过，具体为：按分配比例不变的方式，以分红派息股权登记日实际发行在外的总股本剔除上市公司回购专用证券账户的股份为基数，向全体股东每 10 股派送现金股利 2.10 元（含税），不派送红股，不以资本公积转增股本。

公司 2025 年第三季度利润分配方案经过第七届董事会第四次会议审议通过，具体为：按分配比例不变的方式，以分红派息股权登记日实际发行在外的总股本剔除上市公司回购专用证券账户的股份为基数，向全体股东每 10 股派送现金股利 2.10 元（含税），不派送红股，不以资本公积转增股本。

上述利润分配方案分别于 2025 年 5 月 21 日、2025 年 5 月 27 日、2025 年 9 月 4 日和 2025 年 11 月 6 日实施完毕，共计派发现金股利 22 亿元（含税）。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	4.00
分配预案的股本基数（股）	2,212,237,681
现金分红金额（元）（含税）	884,895,072.40
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	884,895,072.40
可分配利润（元）	4,361,518,405.41
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
经董事会审议，本公司 2025 年度利润分配预案：按分配比例不变的方式，以分红派息股权登记日实际发行在外的总股本剔除上市公司回购专用证券账户的股份为基数，向全体股东每 10 股派送现金股利 4.00 元（含税），剩余未分配利润结转至下一年度；不派送红股，不以资本公积转增股本。上述利润分配预案与公司业绩成长相匹配，符合《公司法》《公司章程》等相关规定以及公司股东回报计划，具体内容详见巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)。	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

无

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

无

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数 (股)	变更 情况	占上市公司股 本总额的比例	实施计划的资金来源
第三期员工持股计划：公司管理层（董事、监事以及高级管理人员）；总监、副总监；公司核心管理人员及核心技术人员（中层干部）；公司除上述人员外，经申请公司批准的员工。	不超过 400 人	1,161,886	无	0.05%	员工持股计划股票由公司回购的股份以零价格转让取得，无需出资。
第四期员工持股计划：对公司未来经营与业绩增长有直接且重要影响和贡献的董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员、核心管理人员及核心骨干员工。	不超过 650 人	16,301,534	无	0.74%	员工持股计划股票由公司回购的股份以零价格转让取得，无需出资。

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数 (股)	报告期末持股数 (股)	占上市公司股本总额 的比例
徐志高、杨军、刘军、何洋、程琳、刘峰咏、叶威、朱怀敏	董事、监事、高级管理人员	1,585,000	0	0.00%

上述董事、监事、高级管理人员报告期末持股数为 0 系公司第四期员工持股计划管理委员会收回未解锁股票导致。

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

无

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

公司第四期员工持股计划第三个锁定期已于 2025 年 6 月 29 日届满，第四期员工持股计划第三个锁定期的 2024 年度公司业绩考核指标未达成，所有持有人对应考核期可解锁的股票份额不得解锁。根据第四期员工持股计划（草案），三个考核期结束后，对应未解锁的股票，由员工持股计划管理委员会收回并出售该部分标的股票，出售的资金归属于公司。

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

无

3、其他员工激励措施

适用 不适用

无

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司严格依照中国证监会、深圳证券交易所及《公司法》《公司章程》等法律法规要求建立了严密的内控管理体系。报告期内，结合行业特征及企业经营实际，对内控制度进行持续完善与细化，强化内部审计监督，持续强化董事会及关键岗位的内控意识和责任，充分认识完备的内部控制制度在改善企业管理、增强风险防控、帮助企业高质量发展中的重要性，强化合规经营意识，确保内部控制制度得到有效执行，切实提升公司规范运作水平，促进公司健康可持续发展，保障了公司及全体股东的利益。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
上海拓雄网络科技有限公司等本期新纳入合并报表范围的子公司，详见第八节附注九、合并范围的变更。	公司严格按照《控股子公司管理制度》，加强对新纳入合并报表范围的子公司等方面进行指导和规范，子公司在公司的授权范围内开展各项工作，自主经营。	已完成	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年04月17日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	财务报告重大缺陷的迹象包括：（1）控制环境无效；（2）公司董事、高级管理人员的舞弊行为；（3）未被公司内部识别的当期财务报告中的重大错报；（4）审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。财务报告重要缺陷的迹象包括：（1）未依照公认会计准则选择和应用会计政策；（2）未建立反舞弊程序和控制措施；（3）对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；（4）对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷	非财务报告缺陷认定主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性作判定。如果缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标为一般缺陷；如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标为重要缺陷；如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标为重大缺陷。

	且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。	
定量标准	本公司以利润总额的 5%作为利润表整体重要性水平的衡量指标，以净资产的 5%作为资产负债表整体重要性水平的衡量指标。当利润表项目潜在错报金额大于或等于利润总额的 5%，或资产负债表项目潜在错报金额大于或等于净资产的 5%时，则认定为重大缺陷；当利润表项目潜在错报金额小于利润总额的 5%，但大于或等于利润总额的 3%，或资产负债表项目潜在错报金额小于净资产的 5%，但大于或等于净资产的 3%，则认定为重要缺陷；当利润表项目潜在错报金额小于利润总额的 3%，资产负债表项目潜在错报金额小于净资产的 3%时，则认定为一般缺陷。	本公司以直接损失占公司净资产的 5%作为非财务报告重要性水平的衡量指标。当直接损失金额大于或等于净资产的 5%，则认定为重大缺陷；当直接损失金额小于净资产的 5%，但大于或等于净资产的 3%，则认定为重要缺陷；当直接损失金额小于净资产的 3%时，则认定为一般缺陷。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
华兴会计师事务所认为，三七互娱网络科技集团股份有限公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 17 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

报告期内，公司捐赠 1347 万元，积极支持乡村振兴、创新人才培养、生态环境保护、弱势群体关怀等领域工作，增进社会福祉。

公司发挥 AI 技术和文化创意优势，打造城市智慧助手、在旗下游戏上线全运会特别版本、制作城市主题宣传片，激发城市文旅活力；携手政府部门、学校、青少年宫、行业协会等逾 10 个组织，开展面向县域中小學生、乡村教师、城市流动儿童等多元群体的人工智能主题活动，提升全民数字素养；在专业机构支持下研发湿地保护主题功能游戏，并以此为载体带动社区亲子家庭和志愿者参与 9 个小微湿地的环保实践，传播生态文明理念；公司党委带领公司 555 人次党员志愿者和员工开展青少年赋能、特需儿童关怀、社区困难群众探访等各类志愿服务 50 期，助力实现美好生活。

三七互娱还在科技创新发展、维护网络安全、守护绿水青山等方面积极投入，有关议题的具体举措，详见公司发布的《三七互娱 2025 年度环境、社会和公司治理 (ESG) 报告》相关章节。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

1、聚焦乡村教育振兴

三七互娱 2014 年发起成立广东省游心公益基金会，持续支持县域高中振兴和教育均衡发展。

报告期内，三七互娱通过广东省游心公益基金会的“游心伙伴”高中生奖助学金计划资助安徽、四川、江西、贵州等 9 个地区的 3567 名优秀县域高中生，帮助其改善学习及生活条件；支持少数民族女生高中入学保障计划、县域高中自由阅读计划、“职慧召唤”行动、“敢于求知”花城夏令营等项目，为乡村潜力人才提供创新思维培育、文化知识拓展、生涯发展规划等支持。

公司还通过旗下素质教育品牌妙小程开展乡村 AI 素养提升项目，助力缓解数字鸿沟：重点支持广东 2 个地区的乡村学生学习“小象 AI”公益课程，帮助其建立对 AI 的基本认知；为贵州黔南、四川广元等地 92 所乡村中小学教师提供人工智能教学应用实践培训，支持教师运用 AI 工具创新教学模式。

2、帮扶乡村特色产业

在公司党委带领下，三七互娱积极响应“万企兴万村”和“百千万工程”，主动探索数字化助农和文化创意赋能乡村特色产品新路径。

报告期内，公司围绕“数字内容+农产品+国际传播”的创新三角模型助力荔枝产业推广，以“游荔全球”为主题，将岭南荔枝文化创新融入《叫我大掌柜》《时光大爆炸》《时光杂货店》《寻道大千》等 6 款全球发行游戏当中，推出荔枝主题宣传片，带领数亿用户了解荔枝文化，同时依托游戏流量带动提升荔枝销量，支持农户增收。

公司支持广东清远的特色农产品“英红九号”茶叶跨界营销，结合城市年轻群体的消费偏好创意打造“萌茶茶”礼盒，并通过与旗下游戏产品、知名餐饮品牌、消费帮扶展会联动，帮助拓展茶叶销路。

3、推进和美乡村建设

公司支持乡村基础设施建设和维护，捐赠支持安徽芜湖乡村路灯建设、道路维护、村民服务场所修缮，提升村民生活质量。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

公司报告期不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项。

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

公司、公司实际控制人兼董事长李卫伟先生和公司副董事长曾开天先生于 2023 年 6 月 27 日分别收到中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）下发的《中国证券监督管理委员会立案告知书》（编号：证监立案字 03720230061 号、证监立案字 03720230062 号、证监立案字 03720230063 号）。因涉嫌信息披露违法违规，根据《中华人民共和国证券法》《中华人民共和国行政处罚法》等法律法规，证监会决定对公司、李卫伟和曾开天立案。公司已对该事项在 2024 年度财务报表附注中进行了披露。华兴会计师事务所（特殊普通合伙）依据《中国注册会计师审计准则第 1503 号-在审计报告中增加强调事项段和其他事项段》第九条规定以及其职业判断，对公司 2024 年度财务报表出具了带强调事项段的无保留意见的审计报告。

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

详见第八节附注九、合并范围的变更。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	华兴会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	275
境内会计师事务所审计服务的连续年限	7
境内会计师事务所注册会计师姓名	张凤波、高韵君
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	张凤波 3 年、高韵君 4 年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请华兴会计师事务所（特殊普通合伙）为内部控制审计会计师事务所，内部控制审计费为 50 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
未达到重大的诉讼、仲裁事项汇总（原告）	10,901.58	否	案件正在审理中	未结案	未结案		
未达到重大的诉讼、仲	7,212.07	否	案件正在审理中	未结案	未结案		

裁事项汇总 (被告)							
---------------	--	--	--	--	--	--	--

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论（如有）	披露日期	披露索引
三七互娱网络科技集团股份有限公司	本公司	公司涉嫌信息披露违法违规	被中国证监会立案调查或行政处罚	责令改正、给予警告、罚款 900 万元	2025 年 12 月 06 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于公司及相关负责人收到〈行政处罚决定书〉的公告》（公告编号：2025-057）
李卫伟	控股股东、实际控制人、董事长			给予警告、罚款 1400 万元		
曾开天	副董事长、总经理			给予警告、罚款 350 万元		
胡宇航	副董事长			给予警告、罚款 80 万元		
杨军	其他			给予警告、罚款 350 万元		
叶威	董事、财务总监			给予警告、罚款 150 万元		
吴卫红	其他			给予警告、罚款 25 万元		

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
广东省游心公益基金会	本公司实控人、董事担任其理事	对外捐赠	公益捐赠	市场公允价格	市场公允价格	980.00	72.75%	0	否	正常结算	市场公允价格	无	无
合计				--	--	980.00	--	0	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				报告期内与关联方的交易无大额销货退回的情况。									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				不适用。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用。									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

共同投资方	关联关系	被投资企业的名称	被投资企业的主营业务	被投资企业的注册资本	被投资企业的总资产 (万元)	被投资企业的净资产 (万元)	被投资企业的净利润 (万元)
李卫伟	公司控股股东、实际控制人、董事长	SX Global Flagship Feeder II L.P.	主要投资前沿科技、软件即服务(SaaS)及其他泛科技领域	/	112,071.14	112,024.93	17,763.56
杨军	过去十二个月内担任公司董事						
被投资企业的重大在建项目的进展情况(如有)		无					

注：该基金截止报告期末仍处于募集期，暂未确定最终的募集总额，故暂无法披露注册资本。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

托管情况说明

为确保公司产品服务的稳定性及安全性，公司将部分服务器设备托管于供应商设立于浙江金华的专业机房中，以开展软件和信息业务。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的托管项目。

(2) 承包情况

适用 不适用

承包情况说明

工程名称	工程地点	发包人	承包人	工程内容及规模概况
广州总部大楼建设项目	广州市海珠区琶洲西区 AH040124 地块	广州三七文创科技有限公司	中国建筑第二工程局有限公司	项目新建办公楼 1 栋，用地面积约 6,427 平方米，总建筑面积约 8.9 万平方米，最大单体建筑的建筑面积约 8.9 万平方米。地上 37 层、地下 4 层。建筑高度 172 米，最大单跨跨度 26 米。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的承包项目。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁面积	租赁起始日	租赁终止日	是否关联交易	关联关系
芜湖市鸠江宜居投资有限公司	三七互娱网络科技集团股份有限公司	办公楼租赁	11,734.00 平方米	2021 年 4 月 1 日	2026 年 2 月 28 日	否	无
北京科创汇聚产业运营管理有限公司	北京三七极星网络科技有限公司	办公楼租赁	1,032.64 平方米	2025 年 8 月 15 日	2027 年 7 月 14 日	否	无
上海硬通网络科技有限公司	广东九四智能科技有限公司	办公楼租赁	2,428.88 平方米	2025 年 9 月 1 日	2028 年 8 月 31 日	否	无
广州三七互娱科技有限公司	广州广凡网络科技有限公司	办公楼租赁	2,428.88 平方米	2024 年 11 月 16 日	2025 年 12 月 4 日	否	无

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

☑适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
--------	--------------	------	--------	--------	------	---------	-----------	-----	--------	----------

公司对子公司的担保情况

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
安徽雷虎网络科技有限公司	2024年04月20日	240,000	2024年09月19日	10,000	连带责任保证			2024/9/19-2025/3/19	是	否
安徽雷虎网络科技有限公司	2024年04月20日	300,000	2024年11月05日	15,000	连带责任保证			2024/11/5-2025/5/5	是	否
安徽雷虎网络科技有限公司	2024年04月20日	240,000	2025年03月12日	10,000	连带责任保证			2025/3/12-2025/9/12	是	否
安徽雷虎网络科技有限公司	2025年04月19日	800,000	2025年05月13日	20,000	连带责任保证			2025/5/13-2025/11/13	是	否
安徽雷虎网络科技有限公司	2025年04月19日	500,000	2025年05月19日	13,300	连带责任保证			2025/5/19-2025/11/19	是	否
安徽雷虎网络科技有限公司	2025年04月19日	1,000,000	2025年07月23日	9,770	连带责任保证			2025/7/23-2026/1/23	否	否
安徽雷虎网络科技有限公司	2025年04月19日	100,000	2025年08月13日	1,530	连带责任保证			2025/8/13-2026/1/30	否	否
安徽雷虎网络科技有限公司	2025年04月19日	100,000	2025年08月13日	10,170	连带责任保证			2025/8/13-2026/8/13	否	否
安徽雷虎网络科技有限公司	2025年08月26日	520,000	2025年10月28日	9,999	连带责任保证			2025/10/28-2026/4/28	否	否
安徽雷虎网络科技有限公司	2025年08月26日	1,040,000	2025年12月05日	19,299.98	连带责任保证			2025/12/5-2026/6/5	否	否
安徽三七网络科技有限公司	2025年04月19日	120,000	2025年06月27日	5,600	连带责任保证			2025/6/27-2026/6/24	否	否
安徽三七网络科技有限公司	2025年04月19日	120,000	2025年07月28日	3,400	连带责任保证			2025/7/28-2026/7/28	否	否
安徽三七网络科技有限公司	2025年04月19日	240,000	2025年11月27日	10,000	连带责任保证			2025/11/27-2026/5/26	否	否
安徽尚趣玩网络科技有限公司	2025年04月19日	350,000	2025年05月20日	10,000	连带责任保证			2025/5/20-2025/11/20	是	否
安徽尚趣玩网络科技有限公司	2025年04月19日	70,000	2025年07月28日	5,800	连带责任保证			2025/7/28-2026/7/28	否	否
安徽尚趣玩网络科技有限公司	2025年08月26日	120,000	2025年09月28日	4,200	连带责任保证			2025/9/28-2026/9/24	否	否
安徽尚趣玩网络科技有限公司	2025年08月26日	600,000	2025年11月06日	9,994.92	连带责任保证			2025/11/6-2026/5/6	否	否
安徽尚趣玩网络科技有限公司	2025年08月26日	120,000	2025年11月26日	1,860.43	连带责任保证			2025/11/26-2026/5/25	否	否
安徽尚趣玩网络科技有限公司	2025年08月26日	360,000	2025年12月03日	6,630	连带责任保证			2025/12/3-2026/6/2	否	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024年04月20日	200,000	2024年07月04日	3,000	连带责任保证			2024/7/4-2025/1/3	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024年04月20日	600,000	2024年07月10日	5,700	连带责任保证			2024/7/10-2025/1/10	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024年04月20日	600,000	2024年07月17日	6,200	连带责任保证			2024/7/17-2025/1/17	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024年04月20日	600,000	2024年07月24日	3,700	连带责任保证			2024/7/24-2025/1/24	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024年04月20日	400,000	2024年08月08日	2,900	连带责任保证			2024/8/8-2025/2/7	是	否

安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	200,000	2024 年 08 月 14 日	3,000	连带责任保证			2024/8/14-2025/2/14	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	200,000	2024 年 08 月 16 日	1,000	连带责任保证			2024/8/16-2025/2/14	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	400,000	2024 年 08 月 21 日	5,000	连带责任保证			2024/8/21-2025/2/21	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	400,000	2024 年 09 月 04 日	5,000	连带责任保证			2024/9/4-2025/3/3	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	200,000	2024 年 09 月 12 日	1,600	连带责任保证			2024/9/12-2025/3/12	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	200,000	2024 年 09 月 13 日	2,000	连带责任保证			2024/9/13-2025/3/12	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	1,000,000	2024 年 09 月 25 日	13,000	连带责任保证			2024/9/25-2025/3/24	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	200,000	2024 年 10 月 16 日	1,000	连带责任保证			2024/10/16-2025/4/16	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	200,000	2024 年 11 月 14 日	2,050	连带责任保证			2024/11/14-2025/5/14	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	200,000	2024 年 11 月 25 日	2,300	连带责任保证			2024/11/25-2025/3/28	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	400,000	2024 年 12 月 03 日	3,500	连带责任保证			2024/12/3-2025/6/3	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	400,000	2024 年 12 月 10 日	4,400	连带责任保证			2024/12/10-2025/6/10	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	400,000	2024 年 12 月 19 日	3,600	连带责任保证			2024/12/19-2025/6/19	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	200,000	2024 年 12 月 26 日	2,000	连带责任保证			2024/12/26-2025/6/26	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	600,000	2025 年 01 月 02 日	4,700	连带责任保证			2025/1/2-2025/7/2	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	400,000	2025 年 01 月 03 日	3,950	连带责任保证			2025/1/3-2025/7/3	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	400,000	2025 年 01 月 07 日	4,700	连带责任保证			2025/1/7-2025/7/7	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	200,000	2025 年 01 月 09 日	2,000	连带责任保证			2025/1/9-2025/7/9	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	400,000	2025 年 01 月 16 日	3,800	连带责任保证			2025/1/16-2025/7/16	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	800,000	2025 年 01 月 17 日	10,000	连带责任保证			2025/1/17-2025/7/17	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	1,600,000	2025 年 01 月 20 日	13,200	连带责任保证			2025/1/20-2025/7/20	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	800,000	2025 年 01 月 22 日	9,400	连带责任保证			2025/1/22-2025/7/22	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	400,000	2025 年 02 月 17 日	4,600	连带责任保证			2025/2/17-2025/8/15	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	400,000	2025 年 02 月 20 日	5,000	连带责任保证			2025/2/20-2025/8/20	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	200,000	2025 年 03 月 06 日	3,000	连带责任保证			2025/3/6-2025/9/5	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	200,000	2025 年 03 月 13 日	1,400	连带责任保证			2025/3/13-2025/9/12	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	600,000	2025 年 03 月 17 日	6,500	连带责任保证			2025/3/17-2025/9/17	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	200,000	2025 年 03 月 19 日	2,000	连带责任保证			2025/3/19-2025/9/19	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	800,000	2025 年 04 月 01 日	8,900	连带责任保证			2025/4/1-2025/9/30	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	200,000	2025 年 04 月 02 日	2,600	连带责任保证			2025/4/2-2025/9/30	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	200,000	2025 年 04 月 16 日	1,200	连带责任保证			2025/4/16-2025/10/16	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	200,000	2025 年 04 月 22 日	1,500	连带责任保证			2025/4/22-2025/10/22	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	600,000	2025 年 04 月 24 日	3,000	连带责任保证			2025/4/24-2025/10/24	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	200,000	2025 年 04 月 27 日	1,500	连带责任保证			2025/4/27-2025/10/27	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	400,000	2025 年 04 月 29 日	2,320	连带责任保证			2025/4/29-2025/10/29	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2024 年 04 月 20 日	200,000	2025 年 05 月 07 日	2,100	连带责任保证			2025/5/7-2025/11/7	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	200,000	2025 年 05 月 13 日	2,000	连带责任保证			2025/5/13-2025/11/13	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	200,000	2025 年 05 月 16 日	2,600	连带责任保证			2025/5/16-2025/11/14	是	否

安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	600,000	2025 年 05 月 22 日	4,650	连带责任保证		2025/5/22-2025/11/21	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	600,000	2025 年 05 月 27 日	1,460	连带责任保证		2025/5/27-2025/11/27	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	200,000	2025 年 06 月 04 日	1,500	连带责任保证		2025/6/4-2025/12/4	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	200,000	2025 年 06 月 12 日	1,750	连带责任保证		2025/6/12-2025/12/12	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	200,000	2025 年 06 月 16 日	1,500	连带责任保证		2025/6/16-2025/12/16	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	200,000	2025 年 06 月 19 日	645	连带责任保证		2025/6/19-2025/12/19	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	200,000	2025 年 06 月 24 日	400	连带责任保证		2025/6/24-2025/12/24	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	200,000	2025 年 06 月 26 日	740	连带责任保证		2025/6/26-2025/12/26	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	200,000	2025 年 07 月 02 日	1,285	连带责任保证		2025/7/2-2026/1/2	否	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	200,000	2025 年 07 月 04 日	1,000	连带责任保证		2025/7/4-2026/1/4	否	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	800,000	2025 年 07 月 08 日	11,600	连带责任保证		2025/7/8-2026/1/8	否	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	200,000	2025 年 07 月 16 日	2,900	连带责任保证		2025/7/16-2026/1/16	否	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	400,000	2025 年 07 月 22 日	4,900	连带责任保证		2025/7/22-2026/1/22	否	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	200,000	2025 年 08 月 05 日	2,200	连带责任保证		2025/8/5-2026/2/5	否	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	200,000	2025 年 08 月 14 日	1,420	连带责任保证		2025/8/14-2026/1/30	否	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	400,000	2025 年 08 月 21 日	3,290	连带责任保证		2025/8/21-2026/2/13	否	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	200,000	2025 年 08 月 25 日	1,400	连带责任保证		2025/8/25-2026/2/25	否	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	200,000	2025 年 08 月 28 日	1,930	连带责任保证		2025/8/28-2026/2/27	否	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	200,000	2025 年 09 月 03 日	2,030	连带责任保证		2025/9/3-2026/3/3	否	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	200,000	2025 年 09 月 05 日	1,000	连带责任保证		2025/9/5-2026/3/5	否	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	200,000	2025 年 09 月 10 日	1,600	连带责任保证		2025/9/10-2026/3/10	否	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	600,000	2025 年 09 月 16 日	8,000	连带责任保证		2025/9/16-2026/3/16	否	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	200,000	2025 年 09 月 19 日	2,000	连带责任保证		2025/9/19-2026/3/19	否	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	200,000	2025 年 09 月 23 日	2,390	连带责任保证		2025/9/23-2026/3/23	否	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	200,000	2025 年 10 月 30 日	1,630	连带责任保证		2025/10/30-2026/4/30	否	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	200,000	2025 年 12 月 04 日	1,500	连带责任保证		2025/12/4-2026/6/4	否	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	200,000	2025 年 12 月 05 日	1,280	连带责任保证		2025/12/5-2026/6/5	否	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	400,000	2025 年 12 月 10 日	4,390	连带责任保证		2025/12/10-2026/6/10	否	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	400,000	2025 年 12 月 18 日	2,700	连带责任保证		2025/12/18-2026/6/18	否	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	600,000	2025 年 12 月 26 日	6,000	连带责任保证		2025/12/26-2026/6/26	否	否
安徽盈趣网络科技有限公司	2025 年 04 月 19 日	80,000	2025 年 07 月 03 日	200	连带责任保证		2025/7/3-2026/1/3	否	否
安徽盈趣网络科技有限公司	2025 年 04 月 19 日	320,000	2025 年 07 月 30 日	9,800	连带责任保证		2025/7/30-2026/1/30	否	否
安徽盈趣网络科技有限公司	2025 年 08 月 26 日	400,000	2025 年 12 月 17 日	10,000	连带责任保证		2025/12/17-2026/6/17	否	否
安徽盈趣网络科技有限公司	2025 年 08 月 26 日	800,000	2025 年 12 月 24 日	15,020.16	连带责任保证		2025/12/24-2026/6/24	否	否
广州趣虎网络科技有限公司	2025 年 04 月 19 日	40,000	2025 年 06 月 25 日	2,700	连带责任保证		2025/6/25-2026/6/24	否	否
广州趣虎网络科技有限公司	2025 年 04 月 19 日	40,000	2025 年 08 月 27 日	1,800	连带责任保证		2025/8/27-2026/8/26	否	否
广州趣虎网络科技有限公司	2025 年 04 月 19 日	40,000	2025 年 10 月 28 日	1,620	连带责任保证		2025/10/28- 2026/10/28	否	否

广州趣虎网络科技有限公司	2025 年 04 月 19 日	40,000	2025 年 11 月 20 日	1,620	连带责任保证			2025/11/20-2026/5/20	否	否
广州三七乐想互联科技有限公司	2023 年 08 月 31 日	5,000	2024 年 04 月 01 日	1,800	连带责任保证			2024/4/1-2025/3/31	是	否
广州三七乐想互联科技有限公司	2024 年 04 月 20 日	5,000	2025 年 04 月 01 日	2,100	连带责任保证			2025/4/1-2026/3/31	否	否
广州三七乐想互联科技有限公司	2025 年 04 月 19 日	5,000	2025 年 08 月 15 日	400	连带责任保证			2025/8/15-2026/8/19	否	否
广州盈心网络科技有限公司	2025 年 04 月 19 日	60,000	2025 年 06 月 27 日	30,000	连带责任保证			2025/6/27-2026/6/24	否	否
黄山创百信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	20,000	2025 年 07 月 08 日	2,400	连带责任保证			2025/7/8-2026/1/8	否	否
黄山创百信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	20,000	2025 年 09 月 05 日	700	连带责任保证			2025/9/5-2026/3/5	否	否
黄山创百信息技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	20,000	2025 年 09 月 10 日	900	连带责任保证			2025/9/10-2026/3/10	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			800,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)						509,624.50
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)			800,000	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)						243,959.50
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
安徽尚趣玩网络科技有限公司	2024 年 04 月 20 日	70,000	2024 年 08 月 26 日	1,250	质押	定期存款		2024/8/26-2025/2/26	是	否
广州极尚网络技术有限公司	2025 年 04 月 19 日	3,000	2020 年 04 月 22 日	612.96	连带责任保证			2020/4/22-2026/5/12	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)			73,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)						1,862.96
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)			73,000	报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)						120.87
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			873,000	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						511,487.46
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)			873,000	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						244,080.37
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例										18.03%
其中:										
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)										215,474.14
上述三项担保金额合计 (D+E+F)										215,474.14

采用复合方式担保的具体情况说明

无

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险、中低风险	333,780.68	0
券商理财产品	低风险、中低风险	24,000	0
信托理财产品	中风险	8,000	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

单位：万元

受托机构名称（或受托人姓名）	受托机构（或受托人）类型	风险特征	产品类型	金额	起始日期	终止日期	资金投向	报告期实际损益金额	报告期损益实际收回情况	事项概述及相关查询索引（如有）
广发证券	证券	中低风险	稳健型	5,000	2025年06月10日	开放式赎回	其他	25.57	25.57	
建设银行	银行	低风险	稳健型	10,000	2025年10月17日	2026年01月17日	其他	26.92	0	
广发证券	证券	中低风险	稳健型	5,000	2025年10月21日	开放式赎回	其他	25.43	25.43	
广发证券	证券	中低风险	稳健型	1,000	2025年12月16日	2026年06月30日	其他	0.49	0	
广发证券	证券	中低风险	稳健型	3,000	2025年12月26日	2026年06月30日	其他	0.49	0	
广发证券	证券	中低风险	稳健型	10,000	2025年12月26日	开放式赎回	其他	2.88	0	
合计				34,000	--	--	--	81.78	--	--

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

报告期内委托贷款概况

单位：万元

委托贷款的风险特征	报告期内委托贷款的余额	逾期未收回的金额
低风险	32.01	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托贷款具体情况

适用 不适用

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2021年	非公开发行股票	2021年03月10日	293,286.15	290,155.17	24,361.62	148,009.64	51.01%	0	0	0.00%	171,361.22	进行现金管理或存放于募集资金专项账户	0
合计	--	--	293,286.15	290,155.17	24,361.62	148,009.64	51.01%	0	0	0.00%	171,361.22	--	0

募集资金总体使用情况说明：

经中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）《关于核准芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可【2021】16号）核准，本公司本次非公开发行人民币普通股(A股)股票105,612,584股，每股面值为人民币1.00元，发行价为每股人民币27.77元，募集资金总额为人民币2,932,861,457.68元，扣除发行费用（不含税）31,309,777.95元后，本次募集资金净额为人民币2,901,551,679.73元。截至2021年2月10日，上述发行募集的资金已存入公司募集资金专项账户中，

并经华兴会计师事务所（特殊普通合伙）审验，会计师已于 2021 年 2 月 10 日出具了“华兴验字[2021]21000650029 号”《验资报告》予以确认。截至 2025 年 12 月 31 日，募集资金专户余额为 171,361.22 万元。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目（含部分变更）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)（注1）	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2021 年度非公开发行股票项目	2021 年 03 月 10 日	1. 网络游戏开发及运营建设项目	研发项目	否	154,500	87,376.64	16,835.04	55,112.22	63.07%	2027 年 02 月 10 日	0	0	不适用	否
2021 年度非公开发行股票项目	2021 年 03 月 10 日	2. 5G 云游戏平台建设项目	研发项目	否	159,500	87,178.53	772.95	2,635.88	3.02%	2027 年 02 月 10 日	0	0	不适用	否
2021 年度非公开发行股票项目	2021 年 03 月 10 日	3. 广州总部大楼建设项目	生产建设	否	115,600	115,600	6,753.63	90,261.54	78.08%	2024 年 12 月 31 日	0	0	不适用（注 2）	否
承诺投资项目小计				--	429,600	290,155.17	24,361.62	148,009.64	--	--	0	0	--	--
超募资金投向														
不适用														
合计				--	429,600	290,155.17	24,361.62	148,009.64	--	--	0	0	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）		受行业政策、市场环境及客户需求等实际情况的影响，公司适时调整项目研发方向，严格把控项目整体质量，审慎推进项目实施进度，公司部分募投项目实施期限延长。公司于 2024 年 2 月 5 日召开第六届董事会第十六次会议和第六届监事会第十二次会议，审议通过了《关于延长部分募投项目实施期限的议案》，根据公司募投项目的实施情况，出于审慎性考虑，公司董事会同意延长部分 2021 年非公开发行募投项目实施期限，将“网络游戏开发及运营建设项目”和“5G 云游戏平台建设项目”的实施期限延长至 2027 年 2 月 10 日，项目的用途、实施主体及实施方式不变。												
项目可行性发生重大变化		不适用												

的情况说明	
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 2021 年，公司以募集资金置换预先投入募集资金投资项目及支付发行费用的自筹资金，置换金额合计为 840.40 万元。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	适用 截至 2024 年 10 月 31 日，公司募投项目“广州总部大楼建设项目”已结项； 截至 2025 年 12 月 31 日，项目结余金额为 3.5 亿元，系项目存在待支付的尾款及质保金等，按照合同付款节奏在项目建设完成时尚未支付所致。
尚未使用的募集资金用途及去向	进行现金管理或存放于募集资金专项账户。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

注 1：“截至期末累计投入金额”包含实际已置换先期投入金额。

注 2：广州总部大楼建设项目无募集资金效益指标，不涉及效益测算。

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

华兴会计师事务所（特殊普通合伙）对公司募集资金存放、管理与使用情况出具了《募集资金存放、管理与使用情况鉴证报告》，认为公司编制的《2025 年度募集资金年度存放、管理与使用情况专项报告》在所有重大方面已按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10 号）、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作（2025 年修订）》（深证上〔2025〕480 号）、《深圳证券交易所上市公司自律监管指南第 2 号——公告格式（2025 年修订）》（深证上〔2025〕397 号）的规定编制，在所有重大方面公允反映了三七互娱 2025 年度募集资金实际存放、管理与使用情况。

东方证券股份有限公司对公司募集资金存放、管理与使用情况出具了《关于三七互娱网络科技集团股份有限公司 2025 年度募集资金年度存放、管理与使用情况的专项核查报告》，认为公司 2025 年度募集资金存放与使用情况符合《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等相关法律、法规和规范性文件的要求，公司对募集资金进行了专户存储，并及时、真实、准确、完整地履行了信息披露义务，不存在违规情形。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、回购股份注销完成

基于对中国游戏行业高质量发展的长期看好及对公司价值的高度认可，公司分别于 2023 年 12 月 26 日和 2024 年 1 月 12 日召开了第六届董事会第十五次会议和 2024 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，同意公司使用自有资金以集中竞价交易的方式回购公司股份，回购金额不低于（含）人民币 1 亿元且不超过（含）人民币 2 亿元，回购价格不超过（含）人民币 33.90 元/股。公司本次回购的股份将用于注销减少注册资本。

截至 2025 年 1 月 10 日，公司股份回购期限已届满，回购期间内公司通过股票回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份 5,626,600 股，其中最高成交价为 18.13 元/股，最低成交价为 17.66 元/股，支付总金额为 100,691,594 元（不含交易费用）。本次回购方案实施完毕。

2025 年 1 月 22 日，公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕上述回购股份的注销手续，注销完成后，公司总股本由 2,217,864,281 股变更为 2,212,237,681 股。

2、公司分红事项

公司分别于 2025 年 4 月 18 日和 2025 年 5 月 12 日召开第六届董事会第二十三次会议和 2024 年度股东大会，审议通过了《2024 年度利润分配预案》《关于 2025 年中期分红规划的议案》，公司 2024 年度利润分配预案：按分配比例不变的方式，以分红派息股权登记日实际发行在外的总股本为基数，向全体股东每 10 股派送现金股利 3.70 元（含税），剩余未分配利润结转至下一年度；不派送红股，不以资本公积转增股本。公司 2025 年中期分红规划：拟 2025 年第一季度、半年度、第三季度结合未分配利润与当期业绩进行分红，分别以当时的分红派息股权登记日实际发行在外的总股本剔除上市公司回购专用证券账户的股份为基数，每期派发现金红利总金额不超过 5 亿元人民币（含税），合计派发现金红利总金额不超过 15 亿元人民币（含税）。

公司分别于 2025 年 5 月 21 日、2025 年 5 月 27 日、2025 年 9 月 4 日和 2025 年 11 月 6 日实施完成 2024 年度分红、2025 年一季度分红、2025 年半年度分红和 2025 年三季度分红，共计派发现金股利 22 亿元（含税）。

具体内容详见公司刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的《第六届董事会第二十三次会议决议公告》《2024 年度股东大会决议公告》《2024 年年度权益分派实施公告》《2025 年第一季度权益分派实施公告》《2025 年半年度权益分派实施公告》《2025 年第三季度权益分派实施公告》。

3、完成新一届董事会、管理层换届选举

公司顺利完成第七届董事会、管理层换届选举工作。公司于 2025 年 6 月 27 日召开了第六届董事会第二十六次会议，审议通过了《关于公司董事会换届选举第七届董事会非独立董事的议案》《关于公司董事会换届选举第七届董事会独立董事的议案》《关于修订〈公司章程〉的议案》等议案。

2025 年 7 月 17 日，公司召开 2025 年第一次临时股东大会审议通过上述议案。同日，公司召开第七届董事会第一次会议，审议通过选举董事长、副董事长，聘任总经理、副总经理等事项。

4、收到监管机构处罚及监管措施

2025 年 12 月 5 日，公司及相关责任人收到中国证券监督管理委员会出具的《行政处罚决定书》（[2025]146 号），对公司及相关责任人李卫伟先生、曾开天先生、胡宇航先生、杨军先生、叶威先生、吴卫红女士给予警告并处以罚款，具体内容详见公司刊登于《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的《关于公司及相关责任人收到〈行政处罚决定书〉的公告》。

2025 年 12 月 5 日，公司及相关责任人收到深圳证券交易所出具的《关于对三七互娱网络科技集团股份有限公司及相关当事人给予纪律处分的决定》（深证上[2025]1340 号），对公司及相关当事人李卫伟先生、曾开天先生、吴卫红女士、杨军先生、叶威先生给予公开谴责处分的决定；对当事人胡宇航先生给予通报批评处分的决定。

2025 年 12 月 5 日，公司相关人员收到中国证券监督管理委员会安徽监管局下发的《关于对张云、陈夏璘、尹斌、朱宁等人员采取出具警示函措施的决定》（[2025]76 号），对张云先生、陈夏璘先生、尹斌先生、朱宁先生、倪宁先生、陈建林先生、叶欣先生、柳光强先生、李扬先生、何洋先生、程琳女士、刘峰咏女士、朱怀敏先生采取出具警示函的行政监管措施并记入证券期货市场诚信档案，具体内容详见公司刊登于《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的《关于公司相关人员收到安徽证监局警示函的公告》。

2025 年 12 月 5 日，公司相关人员收到深圳证券交易所出具的《关于对张云、陈夏璘、尹斌、朱宁、倪宁、陈建林、叶欣、柳光强、李扬、何洋、程琳、刘峰咏、朱怀敏的监管函》（公司部监管函[2025]第 207 号），对张云先生、陈夏璘先生、尹斌先生、朱宁先生、倪宁先生、陈建林先生、叶欣先生、柳光强先生、李扬先生、何洋先生、程琳女士、刘峰咏女士、朱怀敏先生采取出具监管函的监管措施。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	613,270,388	27.65%				11,608,444	11,608,444	624,878,832	28.25%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	613,270,388	27.65%				11,608,444	11,608,444	624,878,832	28.25%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	613,270,388	27.65%				11,608,444	11,608,444	624,878,832	28.25%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	1,604,593,893	72.35%				-17,235,044	-17,235,044	1,587,358,849	71.75%
1、人民币普通股	1,604,593,893	72.35%				-17,235,044	-17,235,044	1,587,358,849	71.75%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	2,217,864,281	100.00%				-5,626,600	-5,626,600	2,212,237,681	100.00%

股份变动的理由

适用 不适用

1、2025年1月22日，公司注销已回购股份5,626,600股，注销完成后，公司总股本由2,217,864,281股变更为2,212,237,681股。

2、2025年7月17日，公司董监高换届，离任董监高股份根据法律法规、规范性文件等相关规定进行锁定。

股份变动的批准情况

适用 不适用

公司分别于2023年12月26日和2024年1月12日召开了第六届董事会第十五次会议和2024年第一次临时股东大会，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，同意公司使用自有资金以集中竞价交易的方式回购公司股份，本次回购的股份用于注销减少注册资本。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，公司因注销回购股份，总股本减少了 5,626,600 股，根据企业会计准则相关规定，上述回购股份变动在计算基本每股收益时予以扣除。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
李卫伟	242,421,239	0	0	242,421,239	高管锁定股	按照《公司法》等董监高股份变动相关规定进行处理
曾开天	184,855,555	0	0	184,855,555		
胡宇航	151,198,263	0	0	151,198,263		
徐志高	29,247,730	9,749,244	0	38,996,974		
杨军	1,575,000	525,000	0	2,100,000		
刘军	3,972,601	1,324,200	0	5,296,801		
何洋	0	10,000	0	10,000		
合计	613,270,388	11,608,444	0	624,878,832	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

2025 年 1 月 22 日，公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕 5,626,600 股回购股份注销手续，注销完成后，公司总股本由 2,217,864,281 股减少至 2,212,237,681 股，注册资本由 2,217,864,281 元减少至 2,212,237,681 元。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	132,552	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	166,811	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
李卫伟	境内自然人	14.61%	323,228,319	0	242,421,239	80,807,080		
曾开天	境内自然人	11.14%	246,474,074	0	184,855,555	61,618,519		
胡宇航	境内自然人	9.11%	201,597,684	0	151,198,263	50,399,421	质押	24,150,000
香港中央结算有限公司	境外法人	5.74%	126,887,152	68,347,371	0	126,887,152		
中国民生银行股份有限公司—华夏中证动漫游戏交易型开放式指数证券投资基金	其他	2.70%	59,650,690	27,982,605	0	59,650,690		
徐志高	境内自然人	1.76%	38,996,974	0	38,996,974	0		
吴卫红	境外自然人	1.59%	35,253,178	0	0	35,253,178		
吴卫东	境内自然人	1.37%	30,280,057	-11,000,900	0	30,280,057		
三七互娱网络科技集团股份有限公司—第四期员工持股计划	其他	0.74%	16,301,534	0	0	16,301,534		
上海浦东发展银行股份有限公司—国泰中证动漫游戏交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.69%	15,359,143	6,626,500	0	15,359,143		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、公司持股前 10 名股东当中，吴卫东和吴卫红为一致行动人。2、公司未知其他前 10 名股东之间是否存在其他关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量					股份种类		
						股份种类	数量	
香港中央结算有限公司	126,887,152					人民币普通股	126,887,152	
李卫伟	80,807,080					人民币普通股	80,807,080	
曾开天	61,618,519					人民币普通股	61,618,519	

中国民生银行股份有限公司—华夏中证动漫游戏交易型开放式指数证券投资基金	59,650,690	人民币普通股	59,650,690
胡宇航	50,399,421	人民币普通股	50,399,421
吴卫红	35,253,178	人民币普通股	35,253,178
吴卫东	30,280,057	人民币普通股	30,280,057
三七互娱网络科技集团股份有限公司—第四期员工持股计划	16,301,534	人民币普通股	16,301,534
上海浦东发展银行股份有限公司—国泰中证动漫游戏交易型开放式指数证券投资基金	15,359,143	人民币普通股	15,359,143
中国工商银行股份有限公司—易方达中证人工智能主题交易型开放式指数证券投资基金	12,649,796	人民币普通股	12,649,796
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	1、公司持股前 10 名股东当中，吴卫东和吴卫红为一致行动人。 2、公司未知其他前 10 名股东之间是否存在其他关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
李卫伟	中国	否
主要职业及职务	董事长	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
李卫伟	本人	中国	否

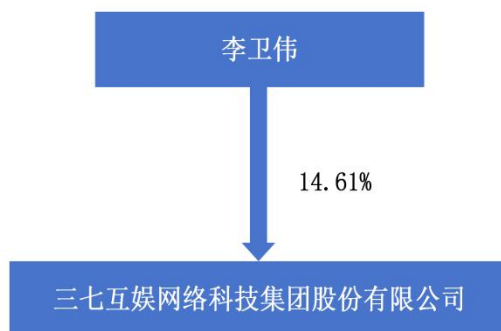
主要职业及职务	董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2023 年 12 月 28 日	5,899,705	0.27%	10,000-20,000	自公司董事会审议通过本次回购股份方案之日起 12 个月内	全部予以注销减少注册资本	562,660	

注：公司已于 2025 年 1 月 22 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕上述回购股份的注销手续，注销的股份数量为 5,626,600 股，占回购股份注销前公司总股本的 0.25%。本次注销完成后，公司总股本由注销前的 2,217,864,281 股变更为 2,212,237,681 股。具体内容详见公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》。

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 16 日
审计机构名称	华兴会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	华兴审字[2026]25015060013 号
注册会计师姓名	张凤波 高韵君

审计报告正文

三七互娱网络科技集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了三七互娱网络科技集团股份有限公司（以下简称“三七互娱”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了三七互娱 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于三七互娱，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1、事项描述

如“本附注三、（三十一）收入及本附注五、（三十九）营业收入和营业成本”所述，公司主要从事网络游戏的研发及运营，分为自主运营和联合运营。网络游戏运营高度依赖内部控制及 IT 系统，存在收入确认的固有风险，故我们将网络游戏的收入确认作为关键审计事项。

2、审计应对

（1）了解和测试与收入相关的内部控制，判断内部控制关键控制点的适当性及内部控制运行的有效性。

（2）执行 IT 审计。测试重要自营游戏后台充值数据、消费数据与财务信息是否一致；检查期末未消耗元宝真实性；测试游戏平均在线人数、付费人数、人均消费金额等指标与收入匹配性。

（3）检查收入结算及暂估准确性。由于对账或结算时间周期，为了满足权责发生制核算，公司月末根据充值金额及分成比例或实际消耗暂估收入，待实际结算时调整暂估收入，故暂估金额准确性直接影响收入确认准确性。抽取主要游戏分月或分年暂估与结算收入，检查平均收入暂估差异率有无异常，判断收入暂估准确性。

（4）检查销售回款。检查第三方支付收款金额或银行进账单，关注进账单位、金额与账面记录是否一致。

（5）期后测试。对应收款项进行期后测试，能否及时收回或是否存在向客户返还；对于期末暂估收入，检查期后获取的结算单，确定暂估金额与实际结算是否存在重大差异。

（二）互联网流量费用

1、事项描述

如附注五、（四十一）“销售费用”所述，2025 年度合并报表互联网流量费用为 72.18 亿元，由于互联网流量费用金额重大，且其真实性、准确性存在固有的风险，故我们将互联网流量费用的真实性、准确性作为关键审计事项。

2、审计应对

我们针对互联网流量费用真实性、准确性所实施的主要审计程序包括：

- （1）了解和测试与互联网流量费用相关的内部控制，确认相关内部控制的设计和运行有效性；
- （2）执行分析性复核程序，对比分析各月份各项互联网流量费用明细的占比、变动，分析变动的合理性；
- （3）对互联网流量费用执行细节测试，抽取大额凭证检查合同、发票、付款单及结算单等支持性单据，复核费用的准确性；
- （4）实施函证程序，向重要供应商函证本期交易发生额及往来款项余额，以确认销售费用的真实性、完整性；
- （5）对资产负债表日前后确认的互联网流量费用执行截止性测试，关注是否存在重大跨期情形。

四、其他信息

三七互娱管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括三七互娱 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三七互娱的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算三七互娱、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督三七互娱的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对三七互娱持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三七互娱不能持续经营。
- （5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就三七互娱中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：三七互娱网络科技集团股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	4,123,545,240.96	5,058,893,098.76
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	3,223,557,823.14	2,249,440,497.59
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	1,121,605,274.40	1,212,667,677.20
应收款项融资		
预付款项	933,533,438.08	729,588,626.88
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	49,631,915.13	42,840,109.04
其中：应收利息		
应收股利	17,200,000.00	12,782,059.51
买入返售金融资产		
存货	474,948,916.44	
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	711,592,656.37	923,069,692.33
其他流动资产	131,846,683.21	118,850,219.61
流动资产合计	10,770,261,947.73	10,335,349,921.41
非流动资产：		
发放贷款和垫款		

债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	541,108,476.33	446,322,435.18
其他权益工具投资	195,214,869.29	217,022,972.20
其他非流动金融资产	1,880,164,590.83	1,037,418,816.34
投资性房地产	829,444,129.24	689,233,033.12
固定资产	895,767,572.19	1,076,644,793.81
在建工程	24,017,193.68	
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	10,071,890.44	6,566,577.29
无形资产	1,384,921,036.69	1,888,794,105.85
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	1,578,065,048.53	1,578,065,048.53
长期待摊费用	126,078,222.22	66,733,610.79
递延所得税资产	85,891,165.09	44,668,879.75
其他非流动资产	3,994,251,725.88	2,195,871,744.13
非流动资产合计	11,544,995,920.41	9,247,342,016.99
资产总计	22,315,257,868.14	19,582,691,938.40
流动负债：		
短期借款	3,963,827,983.08	2,653,781,111.11
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债	9,009,110.18	8,743,696.60
衍生金融负债		
应付票据	944,600,000.00	1,044,500,000.00
应付账款	1,776,482,556.69	1,667,812,211.58
预收款项	1,279,551.31	362,116.34
合同负债	239,381,006.69	244,227,089.06
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	335,240,716.75	384,954,362.43
应交税费	254,439,929.14	200,043,621.99
其他应付款	951,480,965.46	200,414,366.22
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		

应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	7,082,965.49	5,085,969.06
其他流动负债	65,640,725.70	49,219,418.15
流动负债合计	8,548,465,510.49	6,459,143,962.54
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	2,452,513.57	1,528,614.88
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债	94,766,989.80	105,413,115.53
其他非流动负债		
非流动负债合计	97,219,503.37	106,941,730.41
负债合计	8,645,685,013.86	6,566,085,692.95
所有者权益：		
股本	2,212,237,681.00	2,217,864,281.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,551,612,936.51	2,678,529,816.16
减：库存股	300,524,656.78	401,229,096.75
其他综合收益	-169,643,754.58	-119,674,167.70
专项储备		
盈余公积	666,869,940.33	666,869,940.33
一般风险准备		
未分配利润	8,573,655,829.61	7,878,369,071.34
归属于母公司所有者权益合计	13,534,207,976.09	12,920,729,844.38
少数股东权益	135,364,878.19	95,876,401.07
所有者权益合计	13,669,572,854.28	13,016,606,245.45
负债和所有者权益总计	22,315,257,868.14	19,582,691,938.40

法定代表人：曾开天

主管会计工作负责人：叶威

会计机构负责人：叶威

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	924,898,806.39	45,010,430.49
交易性金融资产	2,321,253,907.41	1,472,922,373.98
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款		

应收款项融资		
预付款项	66,558.63	299,511.91
其他应收款	1,584,542,300.00	2,067,993,087.97
其中：应收利息		
应收股利		
存货		
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	182,647,178.06	
其他流动资产	9,162,316.97	8,185,040.85
流动资产合计	5,022,571,067.46	3,594,410,445.20
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	9,305,301,327.68	9,561,797,839.35
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	80,738,178.41	80,738,178.41
投资性房地产		
固定资产		
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	354,237.54	2,479,663.50
无形资产		
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	33,539,022.53	9,230,406.43
其他非流动资产	1,223,203,873.69	
非流动资产合计	10,643,136,639.85	9,654,246,087.69
资产总计	15,665,707,707.31	13,248,656,532.89
流动负债：		
短期借款		400,281,111.11
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	430,742.59	1,713,740.20
预收款项		

合同负债		
应付职工薪酬	553,634.94	28,060.00
应交税费	3,403.05	17,739,439.95
其他应付款	2,031,943,501.25	32,866,010.91
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		2,552,367.41
其他流动负债		
流动负债合计	2,032,931,281.83	455,180,729.58
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计		
负债合计	2,032,931,281.83	455,180,729.58
所有者权益：		
股本	2,212,237,681.00	2,217,864,281.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	6,250,612,855.35	6,345,690,695.32
减：库存股	300,524,656.78	401,229,096.75
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	1,108,932,140.50	1,108,932,140.50
未分配利润	4,361,518,405.41	3,522,217,783.24
所有者权益合计	13,632,776,425.48	12,793,475,803.31
负债和所有者权益总计	15,665,707,707.31	13,248,656,532.89

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	15,965,709,257.73	17,440,957,495.58
其中：营业收入	15,965,709,257.73	17,440,957,495.58
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		

二、营业总成本	12,752,952,604.83	14,483,511,016.90
其中：营业成本	3,854,299,990.51	3,726,548,784.98
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	51,765,998.78	44,113,070.92
销售费用	7,760,460,477.34	9,712,300,686.99
管理费用	551,937,933.80	515,515,048.85
研发费用	685,582,678.82	646,356,784.55
财务费用	-151,094,474.42	-161,323,359.39
其中：利息费用	55,531,072.90	63,965,623.94
利息收入	210,793,767.14	239,018,996.99
加：其他收益	32,988,176.93	88,261,430.73
投资收益（损失以“-”号填列）	171,770,215.28	111,101,221.06
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	31,234,502.53	-9,114,042.59
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-228,090.57	-31,087,890.91
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-7,908,726.44	20,706,759.60
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-921,260.81	-56,171,665.31
资产处置收益（损失以“-”号填列）	334,689.43	747,990.04
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	3,408,791,656.72	3,091,004,323.89
加：营业外收入	4,758,966.74	4,377,488.74
减：营业外支出	28,192,474.91	6,589,589.85
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	3,385,358,148.55	3,088,792,222.78
减：所得税费用	486,412,448.83	424,491,264.41
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	2,898,945,699.72	2,664,300,958.37
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	2,898,945,699.72	2,664,300,958.37
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	2,900,228,102.32	2,673,021,327.30
2.少数股东损益	-1,282,402.60	-8,720,368.93
六、其他综合收益的税后净额	-49,969,586.88	9,837,395.55
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-49,969,586.88	9,837,395.55
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-15,377,010.98	-5,236,043.48
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-15,377,010.98	-5,236,043.48
4.企业自身信用风险公允价值变动		

5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-34,592,575.90	15,073,439.03
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	107,834.46	-1,271,767.54
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	-34,700,410.36	16,345,206.57
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	2,848,976,112.84	2,674,138,353.92
归属于母公司所有者的综合收益总额	2,850,258,515.44	2,682,858,722.85
归属于少数股东的综合收益总额	-1,282,402.60	-8,720,368.93
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	1.32	1.21
(二) 稀释每股收益	1.32	1.21

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：曾开天

主管会计工作负责人：叶威

会计机构负责人：叶威

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	0.00	0.00
减：营业成本	0.00	0.00
税金及附加	25,903.05	32,439.32
销售费用		
管理费用	23,752,316.75	7,233,016.19
研发费用		
财务费用	-3,372,609.76	8,833,921.68
其中：利息费用	4,279,377.38	16,050,038.22
利息收入	8,296,789.29	8,529,008.58
加：其他收益	3,649,975.38	7,932,182.75
投资收益（损失以“-”号填列）	3,019,375,145.54	904,917,055.11
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	20,918,955.31	27,364,378.07
信用减值损失（损失以“-”号填列）		
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）		
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	3,023,538,466.19	924,114,238.74
加：营业外收入	181,673.88	169,747.52
减：营业外支出	9,030,000.00	20,001.80
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	3,014,690,140.07	924,263,984.46
减：所得税费用	-24,308,616.10	-9,308,957.40
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	3,038,998,756.17	933,572,941.86
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	3,038,998,756.17	933,572,941.86

(二) 终止经营净利润 (净亏损以“—”号填列)		
五、其他综合收益的税后净额		60,000,000.00
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		60,000,000.00
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		60,000,000.00
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	3,038,998,756.17	993,572,941.86
七、每股收益		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	16,777,934,233.67	18,041,887,158.34
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	13,099,187.77	1,496,678.61
收到其他与经营活动有关的现金	810,596,482.23	228,227,785.73
经营活动现金流入小计	17,601,629,903.67	18,271,611,622.68
购买商品、接受劳务支付的现金	3,672,209,497.71	3,476,808,553.68
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,518,918,245.25	1,538,242,844.53
支付的各项税费	713,997,783.14	661,817,095.26
支付其他与经营活动有关的现金	8,158,169,699.95	9,596,760,446.48
经营活动现金流出小计	14,063,295,226.05	15,273,628,939.95
经营活动产生的现金流量净额	3,538,334,677.62	2,997,982,682.73
二、投资活动产生的现金流量：		

收回投资收到的现金	226,629,289.05	163,197,797.31
取得投资收益收到的现金	420,145,290.63	278,211,511.91
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	739,803.00	486,551.68
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	20,271.48	
收到其他与投资活动有关的现金	18,788,059,351.11	16,600,856,701.58
投资活动现金流入小计	19,435,594,005.27	17,042,752,562.48
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	354,154,400.13	572,301,836.19
投资支付的现金	534,780,389.76	467,246,072.26
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	1,495.90	49,991.06
支付其他与投资活动有关的现金	21,429,554,233.08	19,411,351,287.09
投资活动现金流出小计	22,318,490,518.87	20,450,949,186.60
投资活动产生的现金流量净额	-2,882,896,513.60	-3,408,196,624.12
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	8,990,000.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	8,500,000.00	
取得借款收到的现金	5,815,464,082.98	4,210,500,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	254,000,000.00	1,019,805,900.00
筹资活动现金流入小计	6,078,454,082.98	5,230,305,900.00
偿还债务支付的现金	4,505,136,818.21	3,614,880,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	2,255,109,573.38	2,266,059,806.20
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		2,663,518.82
支付其他与筹资活动有关的现金	9,591,391.39	142,038,995.94
筹资活动现金流出小计	6,769,837,782.98	6,022,978,802.14
筹资活动产生的现金流量净额	-691,383,700.00	-792,672,902.14
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-8,533,867.64	2,911,377.31
五、现金及现金等价物净增加额	-44,479,403.62	-1,199,975,466.22
加：期初现金及现金等价物余额	1,545,506,260.60	2,745,481,726.82
六、期末现金及现金等价物余额	1,501,026,856.98	1,545,506,260.60

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金		
收到的税费返还	728,511.99	
收到其他与经营活动有关的现金	8,632,448,684.28	3,493,756,316.89
经营活动现金流入小计	8,633,177,196.27	3,493,756,316.89
购买商品、接受劳务支付的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	3,101,084.06	4,854,285.70
支付的各项税费	26,280.57	2,809,328.25
支付其他与经营活动有关的现金	6,170,552,719.79	1,858,456,849.48
经营活动现金流出小计	6,173,680,084.42	1,866,120,463.43
经营活动产生的现金流量净额	2,459,497,111.85	1,627,635,853.46
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		1,777,870.31
取得投资收益收到的现金	3,287,606,218.30	930,843,031.16
处置固定资产、无形资产和其他长		

期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	8,832,000,000.00	5,625,000,000.00
投资活动现金流入小计	12,119,606,218.30	6,557,620,901.47
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		
投资支付的现金	15,000,000.00	22,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	11,229,690,257.20	5,995,000,000.00
投资活动现金流出小计	11,244,690,257.20	6,017,000,000.00
投资活动产生的现金流量净额	874,915,961.10	540,620,901.47
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	50,010,000.00	700,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	50,010,000.00	700,000,000.00
偿还债务支付的现金	450,010,000.00	1,003,500,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	2,204,227,356.81	2,215,857,743.73
支付其他与筹资活动有关的现金	2,816,160.00	103,520,599.97
筹资活动现金流出小计	2,657,053,516.81	3,322,878,343.70
筹资活动产生的现金流量净额	-2,607,043,516.81	-2,622,878,343.70
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	727,369,556.14	-454,621,588.77
加：期初现金及现金等价物余额	45,010,430.49	499,632,019.26
六、期末现金及现金等价物余额	772,379,986.63	45,010,430.49

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	2,217,864,281.00				2,678,529,816.16	401,229,096.75	-119,674,167.70		666,869,940.33		7,878,369,071.34		12,920,729,844.38	95,876,401.07	13,016,606,245.45
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	2,217,864,281.00				2,678,529,816.16	401,229,096.75	-119,674,167.70		666,869,940.33		7,878,369,071.34		12,920,729,844.38	95,876,401.07	13,016,606,245.45
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-5,626,600.00				-126,916,879.65	-100,704,439.97	-49,969,586.88				695,286,758.27		613,478,131.71	39,488,477.12	652,966,608.83
（一）综合收益总额							-55,126,700.10				2,900,228,102.32		2,845,101,402.22	-1,282,402.60	2,843,818,999.62
（二）所有者投入和减少资本	5,626,600.00				-126,886,989.53	-100,704,439.97							-31,809,149.56	40,799,109.56	8,989,960.00
1. 所有者投入的普通股														8,990,000.00	8,990,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															

3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他	-			-										
	5,626,600.00			126,886,989.53										-31,809,149.56
					100,704,439.97									31,809,109.56
														-40.00
(三) 利润分配														
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配														
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														

2. 本期使用															
(六) 其他					-29,890.12						-86,096.83		-115,986.95	-28,229.84	-144,216.79
四、本期期末余额	2,212,237,681.00				2,551,612,936.51	300,524,656.78	-169,643,754.58		666,869,940.33		8,573,655,829.61		13,534,207,976.09	135,364,878.19	13,669,572,854.28

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	2,217,864,281.00				2,823,040,832.04	300,524,656.78	-129,511,563.25		666,869,940.33		7,429,206,642.53		12,706,945,475.87	105,416,932.47	12,812,362,408.34
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	2,217,864,281.00				2,823,040,832.04	300,524,656.78	-129,511,563.25		666,869,940.33		7,429,206,642.53		12,706,945,475.87	105,416,932.47	12,812,362,408.34
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-144,511,015.88	100,704,439.97	9,837,395.55				449,162,428.81		213,784,368.51	-9,540,531.40	204,243,837.11
（一）综合收益总额							-14,323,411.45				2,673,021,327.30		2,658,697,915.85	-8,720,368.93	2,649,977,546.92
（二）所有者投入和减少资本					-144,511,015.88	100,704,439.97					0.00		-245,215,455.85	1,843,356.35	-243,372,099.50
1. 所有者投入的普通股														-24,427,451.00	-24,427,451.00

(六) 其他									42.51		42.51		42.51	
四、本期期末余额	2,217,864,281.00				2,678,529,816.16	401,229,096.75	-119,674,167.70		666,869,940.33		7,878,369,071.34	12,920,729,844.38	95,876,401.07	13,016,606,245.45

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,217,864,281.00				6,345,690,695.32	401,229,096.75			1,108,932,140.50	3,522,217,783.24		12,793,475,803.31
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,217,864,281.00				6,345,690,695.32	401,229,096.75			1,108,932,140.50	3,522,217,783.24		12,793,475,803.31
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-5,626,600.00				-95,077,839.97	-100,704,439.97			0.00	839,300,622.17		839,300,622.17
（一）综合收益总额										3,038,998,756.17		3,038,998,756.17
（二）所有者投入和减少资本	-5,626,600.00				-95,077,839.97	-100,704,439.97						
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投												

入资本												
3. 股份支付 计入所有者权益 的金额												
4. 其他	-5,626,600.00				-95,077,839.97	-100,704,439.97						
(三) 利润分 配										-2,199,698,134.00		-2,199,698,134.00
1. 提取盈余 公积												
2. 所有者 (或股东)的 分配										-2,199,698,134.00		-2,199,698,134.00
3. 其他												
(四) 所有者 权益内部结转												
1. 资本公积 转增资本(或 股本)												
2. 盈余公积 转增资本(或 股本)												
3. 盈余公积 弥补亏损												
4. 设定受益 计划变动额结 转留存收益												
5. 其他综合 收益结转留存 收益												
6. 其他												
(五) 专项储 备												
1. 本期提取												

2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	2,212,237,681.00				6,250,612,855.35	300,524,656.78			1,108,932,140.50	4,361,518,405.41		13,632,776,425.48

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,217,864,281.00				6,468,587,957.50	300,524,656.78	-60,000,000.00		1,108,932,140.50	4,846,565,105.07		14,281,424,827.29
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,217,864,281.00				6,468,587,957.50	300,524,656.78	-60,000,000.00		1,108,932,140.50	4,846,565,105.07		14,281,424,827.29
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-122,897,262.18	100,704,439.97	60,000,000.00			-1,324,347,321.83		-1,487,949,023.98
（一）综合收益总额										933,572,941.86		933,572,941.86
（二）所有者投入和减少资本					-122,897,262.18	100,704,439.97						-223,601,702.15
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投												

入资本												
3. 股份支付 计入所有者权 益的金额					-122,897,262.18							-122,897,262.18
4. 其他						100,704,439.97						-100,704,439.97
(三) 利润分 配										-2,199,698,134.00		-2,199,698,134.00
1. 提取盈余 公积												
2. 所有者 (或股东) 的 分配										-2,199,698,134.00		-2,199,698,134.00
3. 其他												
(四) 所有者 权益内部结转							60,000,000.00			-60,000,000.00		
1. 资本公积 转增资本(或 股本)												
2. 盈余公积 转增资本(或 股本)												
3. 盈余公积 弥补亏损												
4. 设定受益 计划变动额结 转留存收益												
5. 其他综合 收益结转留存 收益							60,000,000.00			-60,000,000.00		
6. 其他												
(五) 专项储 备												
1. 本期提取												

2. 本期使用												
(六) 其他										1,777,870.31		1,777,870.31
四、本期期末余额	2,217,864,281.00				6,345,690,695.32	401,229,096.75			1,108,932,140.50	3,522,217,783.24		12,793,475,803.31

三、公司基本情况

(1) 历史沿革

三七互娱网络科技集团股份有限公司（以下简称公司或本公司）系由芜湖顺荣汽车部件有限公司（以下简称顺荣有限公司）整体变更设立的股份有限公司，于 1995 年 5 月 26 日在芜湖市南陵县工商行政管理局登记注册，总部位于安徽省芜湖市。公司现持有统一社会信用代码为 91340200713927789U 的营业执照。截至 2025 年 12 月 31 日，公司现有注册资本 2,212,237,681.00 元，折 2,212,237,681.00 股（每股面值 1 元）。公司股票已于 2011 年 3 月 2 日在深圳证券交易所挂牌交易。

(2) 公司注册地、组织形式和总部地址

注册地址：安徽省芜湖市瑞祥路 88 号皖江财富广场 B1 座 7 层 7001 号。

组织形式：公司已根据《公司法》和《公司章程》的规定，设置了股东会、董事会、总经理等组织机构，股东会是公司的最高权力机构；董事会负责执行股东会决议及公司日常管理经营的决策，并向股东会负责；总经理负责公司的日常经营管理事务。

总部地址：安徽省芜湖市瑞祥路 88 号皖江财富广场 B1 座 7 层 7001 号。

(3) 经营范围

网络及计算机领域内的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务（涉及前置许可的除外），计算机系统集成，网络工程，图文设计制作，计算机、软件及辅助设备（除计算机信息系统安全专用产品）的销售，动漫的设计和制作，广告的设计、制作和发布，组织境内文化艺术交流活动，实业投资。

(4) 业务性质及经营活动

互联网及相关服务行业，从事网络游戏的研发及运营。

(5) 财务报表批准报出日期

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 4 月 16 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照《企业会计准则——基本准则》和其他各项具体会计准则、应用指南、准则解释及其他相关规定（以下合称企业会计准则）进行确认和计量，在此基础上结合中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的规定，编制财务报表。

2、持续经营

公司自本报告期末起至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则和相关业务经营特点制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

1、遵循企业会计准则的声明

公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、所有者权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司以 12 个月作为一个营业周期。

4、记账本位币

公司以人民币作为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占各类应收款项总额的 3%以上且金额大于 1500 万
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	单项收回或转回金额占各类应收款项总额的 1%以上且金额大于 1000 万
本期重要的应收款项核销	单项核销金额占各类应收款项总额的 1%以上且金额大于 1000 万
重要的单项计提坏账准备的其他应收款项	单项计提金额占各类其他应收款项总额的 3%以上且金额大于 1500 万
其他应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	单项收回或转回金额占各类其他应收款项总额的 1%以上且金额大于 1000 万
本期重要的其他应收款项核销	单项核销金额占各类其他应收款项总额的 1%以上且金额大于 1000 万
账龄超过 1 年且金额重要的预付款项	单项账龄超过 1 年的预付款项占预付款项总额的 3%且金额大于 1500 万元
账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款	单项账龄超过 1 年或逾期的应付款项占应付款项总额的 3%且金额大于 1500 万元
账龄超过 1 年且金额重要的预收款项	单项账龄超过 1 年的预收款项占预收款项总额的 3%且金额大于 1500 万元
账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款	单项账龄超过 1 年或逾期的其他应付款占其他应付款总额的 3%且金额大于 1500 万元
重要的在建工程	单项在建工程预算金额超过合并资产总额的 3%以上
重要的非全资子公司	单个子公司总资产超过合并资产总额的 3%以上
重要的境外经营实体	单个境外子公司总资产超过合并资产总额的 3%以上
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值超过合并净资产的 3%以上，或长期股权投资权益法下投资损益占本报告期合并净利润的 10%以上
重要的投资活动现金收支项目	单项收到的投资活动现金金额占投资活动现金流入总额的 10%以上且金额大于 10 亿元，或单项支付的投资活动现金金额占投资活动现金流出的 10%以上且金额大于 10 亿元。

本公司根据自身所处的具体环境，从项目的性质和金额两方面判断财务信息的重要性。在判断项目性质的重要性时，本公司主要考虑该项目在性质上是否属于日常活动、是否显著影响本公司的财务状况、经营成果和现金流量等因素；在判断项目金额大小的重要性时，本公司考虑该项目金额占资产总额、负债总额、所有者权益总额、营业收入总额、营业成本总额、净利润、综合收益总额等直接相关项目金额的比重或所属报表示列项目金额的比重。

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并：本公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的资本溢价或股本溢价，资本公积中的资本溢价或股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并：本公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，对合并中取得的资产、负债的公允价值、作为合并对价的非现金资产或发行的权益性证券等的公允价值进行复核，复核结果表明所确定的各项

可辨认资产和负债的公允价值确定是恰当的，将企业合并成本低于取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额之间的差额，计入合并当期的营业外收入。

通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和；对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的长期股权投资在权益法核算下的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他股东权益变动，转为购买日所属当期损益。对于购买日之前持有的被购买方的其他权益工具投资，该权益工具投资在购买日之前累计在其他综合收益的公允价值变动转入留存损益。

3. 企业合并中相关费用的处理：为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益；作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断标准及合并报表编制范围

控制，是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。是否控制被投资方，本公司判断要素包括：

- (1) 拥有对被投资方的权力，有能力主导被投资方的相关活动；
- (2) 对被投资方享有可变回报；
- (3) 有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

除非有确凿证据表明本公司不能主导被投资方相关活动，下列情况，本公司对被投资方拥有权力：

- (1) 持有被投资方半数以上的表决权的；
- (2) 持有被投资方半数或以下的表决权，但通过与其他表决权持有人之间的协议能够控制半数以上表决权的。

对于持有被投资方半数或以下的表决权，但综合考虑下列事实和情况后，判断持有的表决权足以有能力主导被投资方相关活动的，视为本公司对被投资方拥有权力：

- (1) 持有的表决权相对于其他投资方持有的表决权份额的大小，以及其他投资方持有表决权的分散程度；
- (2) 和其他投资方持有的被投资方的潜在表决权，如可转换公司债券、可执行认股权证等；
- (3) 其他合同安排产生的权利；
- (4) 被投资方以往的表决权行使情况等其他相关事实和情况。

本公司基于合同安排的实质而非回报的法律形式对回报的可变性进行评价。

本公司以主要责任人的身份行使决策权，或在其他方拥有决策权的情况下，其他方以本公司代理人的身份代为行使决策权的，表明本公司控制被投资方。

一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本公司将进行重新评估。

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，不仅包括根据表决权（或类似权利）本身或者结合其他安排确定的子公司，也包括基于一项或多项合同安排决定的结构化主体。

2. 合并程序

合并财务报表以公司和其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

公司统一子公司所采用的会计政策及会计期间，使子公司采用的会计政策、会计期间与公司保持一致。在编制合并财务报表时，遵循重要性原则，抵销母公司与子公司、子公司与子公司之间的内部往来、内部交易及权益性投资项目。

子公司少数股东应占的权益、损益和综合收益分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

(1) 增加子公司以及业务

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数；编制利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；合并现金流量表时，

将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表；同时应当对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

在报告期内因非同一控制下企业合并或其他方式增加的子公司以及业务，编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。编制利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。编制现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

公司以子公司的个别财务报表反映为在购买日公允价值基础上确定的可辨认资产、负债及或有负债在本期资产负债表日的金额进行编制合并财务报表。对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后，计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，应当按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的长期股权投资在权益法核算下的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他股东权益变动，转为购买日所属当期损益。对于购买日之前持有的被购买方的其他权益工具投资，该权益工具投资在购买日之前累计在其他综合收益的公允价值变动转入留存损益。

(2) 处置子公司以及业务

A. 一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司以及业务，则该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

公司因处置部分股权投资等原因丧失了对原有子公司控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价和剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因原有子公司相关的除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，在丧失控制权时转为当期损益。

B. 分步处置股权至丧失控制权

企业通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，如果处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合下列一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- (A) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- (B) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- (C) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- (D) 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(3) 购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的可辨认净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的资本溢价或股本溢价，资本公积中的资本溢价或股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的资本溢价或股本溢价，资本公积中的资本溢价或股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。合营安排分为共同经营和合营企业。

1. 共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

2. 合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

公司在编制现金流量表时，将本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。将同时具备期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资，确定为现金等价物。受到限制的银行存款，不作为现金流量表中的现金及现金等价物。

10、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务

发生外币业务时，外币金额按交易发生日的即期汇率（或者即期汇率近似的汇率）折算为人民币入账，期末按照下列方法对外币货币性项目和外币非货币性项目进行处理：

(1) 外币货币性项目，采用资产负债表日即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。

(2) 以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。

(3) 对以公允价值计量的外币非货币性项目，按公允价值确定日即期汇率折算，由此产生的汇兑损益计入当期损益或其他综合收益。

(4) 外币汇兑损益除与购建或者生产符合资本化条件的资产有关的外币专门借款产生的汇兑损益，在资产达到预定可使用或者可销售状态前计入符合资本化条件的资产的成本，其余均计入当期损益。

2. 外币财务报表的折算

(1) 资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。

(2) 利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率（或者即期汇率的近似汇率）折算。

(3) 按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

(4) 现金流量表采用现金流量发生日的即期汇率（或者即期汇率的近似汇率）折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示。

11、金融工具

当公司成为金融工具合同的一方时，确认与之相关的一项金融资产或金融负债。

1. 金融资产的分类、确认依据和计量方法

公司根据所管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。对于公司初始确认的应收账款未包含

《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的重大融资成分或根据《企业会计准则第 14 号——收入》规定不考虑不超过一年的合同中的融资成分的，按照预期有权收取的对价的价格进行交易价格进行初始计量。

(1) 以摊余成本计量的金融资产

公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。公司对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

对于非交易性权益工具投资，公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，相关投资从发行方的角度符合权益工具的定义。公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

2. 金融负债的分类、确认依据和计量方法

公司金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

公司在金融负债初始确认时，被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其他公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

(2) 其他金融负债

除不符合终止确认条件的金融资产转移或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

3. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

4. 金融资产转移的确认依据和计量方法

金融资产转移的确认

情形		确认结果
已转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬		终止确认该金融资产(确认新资产/负债)
既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬	放弃了对该金融资产的控制	
	未放弃对该金融资产的控制	按照继续涉入被转移金融资产的程度确认有关资产和负债
保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬		继续确认该金融资产,并将收到的对价确认为金融负债

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

(1) 金融资产整体转移满足终止确认条件的,应当将下列两项金额的差额计入当期损益:被转移金融资产在终止确认日的账面价值;因转移金融资产而收到的对价,与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额(涉及转移的金融资产为《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形)之和。

(2) 转移金融资产的一部分,且该被转移部分整体满足终止确认条件的,应当将转移前金融资产整体的账面价值,在终止确认部分和继续确认部分(在此种情形下,所保留的服务资产应当视同继续确认金融资产的一部分)之间,按照转移日各自的相对公允价值进行分摊,并将下列两项金额的差额计入当期损益:终止确认部分在终止确认日的账面价值;终止确认部分收到的对价(包括获得的所有新资产减去承担的所有新负债),与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额(涉及部分转移的金融资产为《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形)之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的,继续确认所转移的金融资产整体,并将收到的对价确认为一项金融负债。

5. 金融负债的终止确认条件

金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除的,应当终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。如存在下列情况:

(1) 公司将用于偿付金融负债的资产转入某个机构或设立信托,偿付债务的义务仍存在的,不应当终止确认该金融负债。

(2) 公司(借入方)与借出方之间签订协议,以承担新金融负债方式替换原金融负债(或其一部分),且合同条款实质上是不同的,公司应当终止确认原金融负债(或其一部分),同时确认一项新金融负债。

金融负债(或其一部分)终止确认的,公司将其账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的负债)之间的差额,计入当期损益。

6. 金融资产减值

(1) 减值准备的确认方法

公司对以摊余成本计量的金融资产(含应收款项)、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和租赁应收款以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。此外,对合同资产、贷款承诺及财务担保合同,也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认减值损失。

预期信用损失,是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失,是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额,即全部现金短缺的现值。

除购买或源生的已发生信用减值的金融资产外,公司在每个资产负债表日评估相关金融资产的信用风险自初始确认后是否已显著增加。如果信用风险自初始确认后并未显著增加,处于第一阶段,本公司按照相当于该金融资产未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备;如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的,处于第二阶段,本公司按照相当于该金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备;如果金融资产自初始确认后已经发生信用减值的,处于第三阶段,本公司按照相当于该金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。本公司在评估预期信用损失时,考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息,包括前瞻性信息。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融资产的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融资产违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融资产，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融资产，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

（2）已发生减值的金融资产

本公司对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- A. 发行方或债务人发生重大财务困难；
- B. 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- C. 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- D. 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- E. 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- F. 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

（3）购买或源生的已发生信用减值的金融资产

公司对购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

（4）信用风险显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本公司采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，以确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

（5）评估金融资产预期信用损失的方法

本公司基于单项和组合评估金融资产的预期信用损失。对信用风险显著不同的金融资产单项评估信用风险，如：已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除单项评估信用风险的金融资产外，本公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

（6）金融资产减值的会计处理方法

公司在资产负债表日计算各类金融资产的预计信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

公司实际发生信用损失，认定相关金融资产无法收回，经批准予以核销的，直接减记该金融资产的账面余额。已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

7. 财务担保合同

财务担保合同，是指债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量。不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同，在初始确认后，按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。

8. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- (1) 公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利现在是可执行的；
- (2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

9. 权益工具

权益工具是指能证明拥有公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。公司不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

公司对权益工具持有方的各种分配（不包括股票股利），作为利润分配，减少所有者权益。发放的股票股利不影响所有者权益总额。

12、应收票据

本公司对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除单项评估信用风险的应收票据外，本公司基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据
银行承兑汇票	管理层评价具有较低信用风险，一般不确认预期信用损失
商业承兑汇票	与“应收账款”组合划分相同

本公司对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据单独进行减值测试，确认预期信用损失，计算单项减值准备。

13、应收账款

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收账款，按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

除单项评估信用风险的应收账款外，本公司基于客户类别、账龄等作为共同风险特征，将其划分为不同组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据
应收并表关联方组合	应收并表关联方的应收款项
信用期内组合	未超出信用期的应收款项
账龄组合	超出信用期外应收款项的账龄作为信用风险特征

——组合中，采用账龄分析法计提坏账准备的：

账龄	应收账款计提比例（%）	其他应收款计提比例（%）
1 年以内	5	5
1-2 年	10	10
2-3 年	30	30
3-4 年	50	50
4-5 年	80	80
5 年以上	100	100

对于划分为账龄组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。对于划分为应收并表关联方组合和信用期内组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。本公司按照应收账款入账日期至资产负债表日的时间确认账龄。

本公司对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收账款（如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收账款；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收账款等）单独进行减值测试，确认预期信用损失，计算单项减值准备。

14、其他应收款

除单项评估信用风险的其他应收款外，本公司基于其他应收款交易对手关系、款项性质等作为共同风险特征，将其划分为不同组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据
其他应收并表关联方组合	其他应收并表关联方的应收款项
其他应收押金、保证金及备用金	应收押金、保证金及备用金
其他应收往来款	应收往来款
其他应收其他款	其他款项

对于划分为组合的其他应收款，本公司依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来12个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。本公司按照其他应收款入账日期至资产负债表日的时间确认账龄。

本公司对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的其他应收款（如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的其他应收款；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的其他应收款等）单独进行减值测试，确认预期信用损失，计算单项减值准备。

15、合同资产

1. 合同资产的确认方法及标准

合同资产，是指本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。

2. 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

对于合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

本公司在资产负债表日计算合同资产预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前合同资产减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的转回金额，确认为减值利得。

16、存货

1. 存货的分类和成本

本公司存货为房地产存货，房地产存货包括在建开发成本及已完工开发产品。

开发成本是指尚未建成、以出售为目的的物业，开发产品是指已经完工建成的物业。房地产存货的实际成本包括土地出让金、基础配套设施支出、建筑安装工程支出、开发项目完工之前所发生的借款费用及开发过程中的其他相关费用。

2. 发出存货的计价方法

房地产开发产品发出时采用个别计价法确定其实际成本。

3. 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单项存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

4. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

17、持有待售的非流动资产或处置组及终止经营

1. 划分为持有待售的非流动资产或处置组的依据

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，本公司将其划分为持有待售类别。具体标准为同时满足以下条件：

（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

（2）公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成（有关规定要求公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准）。

因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后是否保留部分权益性投资，满足持有待售类别划分条件的，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

2. 持有待售的非流动资产或处置组的会计处理方法

公司初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

公司终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：

（1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；

（2）可收回金额。

3. 终止经营的认定标准和列报方法

终止经营，是指满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分且已被本公司处置或划分为持有待售类别的组成部分：

（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

本公司对于当期列报的终止经营，在当期利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益，并在比较期间的利润表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

18、债权投资

对于债权投资，本公司于每个资产负债表日，根据交易对手和风险敞口的各种类型，考虑历史的违约情况与行业前瞻性信息或各种外部实际与预期经济信息确定预期信用损失。预期信用损失的确定方法及会计处理方法参见本会计政策之第 11 项金融工具的规定。

19、其他债权投资

对于其他债权投资，本公司于每个资产负债表日，根据交易对手和风险敞口的各种类型，考虑历史的违约情况与行业前瞻性信息或各种外部实际与预期经济信息确定预期信用损失。预期信用损失的确定方法及会计处理方法参见本会计政策之第 11 项金融工具的规定。

20、长期股权投资

1. 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意，当且仅当相关活动的决策要求集体控制该安排的参与方一致同意时，才形成共同控制。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。对外投资符合下列情况时，一般确定为对被投资单位具有重大影响：①在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；②参与被投资单位财务和经营政策的制定过程；③与被投资单位之间发生重要交易；④向被投资单位派出管理人员；⑤向被投资单位提供关键技术资料。直接或通过子公司间接拥有被投资企业 20%以上但低于 50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响。

2. 初始投资成本确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资

A. 同一控制下的企业合并，以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式以及以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，在合并日根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本溢价或股本溢价，资本溢价或股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

B. 非同一控制下的企业合并，在购买日按照《企业会计准则第 20 号——企业合并》的相关规定确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

(2) 除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其初始投资成本：

A. 以支付现金取得的长期股权投资，应当按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

B. 以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

C. 通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，其初始投资成本按照《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定。

D. 通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定。

3. 后续计量和损益确认方法

(1) 成本法核算：能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，采用成本法核算。采用成本法核算时，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告

但尚未发放的现金股利或利润外，公司应当按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认投资收益，不再划分是否属于投资前和投资后被投资单位实现的净利润。

(2) 权益法核算：对被投资单位共同控制或重大影响的长期股权投资，除对联营企业的权益性投资，其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的，无论以上主体是否对这部分投资具有重大影响，公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定，对间接持有的该部分投资选择以公允价值计量且其变动计入损益外，采用权益法核算。采用权益法核算时，公司取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；公司对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，应当调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。公司确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，公司负有承担额外损失义务的除外。被投资单位以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整，并且将与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益予以抵销，在此基础上确认投资损益。公司与被投资单位发生的内部交易损失，按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定属于资产减值损失的则全额确认。如果被投资单位采用的会计政策及会计期间与公司不一致的，按照公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资损益。

对于首次执行日之前已经持有的对联营企业和合营企业的长期股权投资，如存在与该投资相关的股权投资借方差额，按原剩余期限直线法摊销，摊销金额计入当期损益。

(3) 处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，因被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动而计入所有者权益的，处置该项投资时将原计入所有者权益的部分按相应比例转入当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

21、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。主要包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权以及已出租的建筑物。当公司能够取得与投资性房地产相关的租金收入或增值收益以及投资性房地产的成本能够可靠计量时，公司按购置或建造的实际支出对其进行初始计量。

公司在资产负债表日采用成本模式对投资性房地产进行后续计量。在成本模式下，公司按照本会计政策之第 22 项固定资产和第 25 项无形资产的规定，对投资性房地产进行计量，计提折旧或摊销。当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，应当终止确认该项投资性房地产。公司出售、转让、报废投资性房地产或者发生投资性房地产毁损，应当将处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

22、固定资产

1. 确认条件

固定资产系使用寿命超过一个会计年度，为生产商品、提供劳务、出租或经营管理所持有的有形资产。

2. 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	40	5%	2.375%
运输设备	年限平均法	5	5%	19.00%
电子及办公设备	年限平均法	3	5%	31.67%

公司于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

23、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时结转为固定资产。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：

- (1) 固定资产的实体建造（包括安装）或生产工作已全部完成或实质上已全部完成；
- (2) 已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；
- (3) 继续发生在购建或生产的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；
- (4) 所购建或生产的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

24、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

借款费用包括因借款发生的利息、折价或溢价的摊销和辅助费用，以及因外币借款而发生的汇兑差额。公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，应予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，包括需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件，开始资本化：

- (1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；
- (2) 借款费用已发生；
- (3) 为使资产达到预计可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

2. 借款费用资本化的期间

为购建或者生产符合资本化条件的资产发生的借款费用，满足上述资本化条件的，在该资产达到预定可使用或者可销售状态前所发生的，计入该资产的成本，若资产的购建或者生产活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，将其确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始；当所购建或生产的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止其借款费用的资本化。在达到预定可使用或者可销售状态后所发生的借款费用，于发生当期直接计入财务费用。

3. 借款费用资本化金额的计算方法

在资本化期间内，每一会计期间的利息（包括折价或溢价的摊销）资本化金额，按照下列规定确定：

- (1) 为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定。
- (2) 为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

25、无形资产

1. 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产按实际成本计量。外购的无形资产，其成本包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。采用分期付款购买无形资产，购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实际上具有融资性质的，无形资产的成本为购买价款的现值。投资者投入的无形资产的成本，应当按照投资合同或协议约定的价值确定，在投资合同或协议约定价值不公允的情况下，应按无形资产的公允价值入账。通过非货币性资产交换取得的无形资产，其初始投资成本按照《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定。通过债务重组取得的无形资产，其初始投资成本按照《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定。以同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按公允价值确定其入账价值。

公司于取得无形资产时分析判断其使用寿命，划分为使用寿命有限和使用寿命不确定的无形资产。使用寿命有限的无形资产自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销；无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。

各类使用寿命有限的无形资产的摊销方法、使用寿命及确定依据：

类别	摊销方法	使用寿命（年）	确定依据
办公软件	直线法	1-5	受益年限
域名	直线法	20	受益年限
商标	直线法	3-10	权属证书年限
游戏著作权	直线法	2-6	受益年限
版号费	直线法	3	受益年限
土地使用权	直线法	40	权属证书年限

公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。如果无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计不同的，改变摊销期限和摊销方法。

公司将无法预见未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产，对于使用寿命不确定的无形资产不进行摊销。公司在每个会计期间对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核。如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命，并按上述规定处理。

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本会计政策之第 26 项长期资产减值。

2. 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

研发支出为企业研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、装备调试费、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。研发支出的归集和计算以相关资源实际投入研发活动为前提，研发支出包括费用化的研发费用与资本化的开发支出。

研究开发项目研究阶段支出与开发阶段支出的划分标准：研究阶段支出指为获取并理解新的科学或技术知识而进行的独创性的有计划调查所发生的支出；开发阶段支出是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等所发生的支出。

公司内部自行开发的无形资产，在研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发项目开发阶段的支出，只有同时满足下列条件的，才能确认为无形资产：

- （1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- （2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- （3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，应当证明其有用性；
- （4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售无形资产；
- （5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

对于以前期间已经费用化的开发阶段的支出不再调整。

26、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、无形资产、使用权资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。在将商誉的账面价值分摊至相关的资产组或者资产组组合时，按照各资产组或者资产组组合的公允价值占相关资产组或者资产组组合公允价值总额的比例进行分摊。公允价值难以可靠计量的，按照各资产组或者资产组组合的账面价值占相关资产组或者资产组组合账面价值总额的比例进行分摊。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相

关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

27、长期待摊费用

长期待摊费用是指公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在 1 年以上的各项费用，包括以经营租赁方式租入的固定资产发生的改良支出等。主要系游戏授权金、大厦装修费等，其摊销方法如下：

类别	摊销方法	摊销年限
代理版权金	直线摊销法	合同规定年限（一般 3 年）
大厦装修费	直线摊销法	大厦租赁剩余年限
代言宣传费	直线摊销法	合同约定年限

长期待摊费用均按形成时发生的实际成本计价，并采用直线法在受益年限平均摊销。

如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益的，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

28、合同负债

合同负债反映本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本公司在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

29、职工薪酬

职工薪酬是指公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。企业提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。职工薪酬主要包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

1. 短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬是指本公司在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬，离职后福利和辞退福利除外。本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本和费用。

2. 离职后福利的会计处理方法

离职后福利是指公司为获得职工提供的服务而在职工退休或与公司解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，本公司不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

(1) 设定提存计划

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险。在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。本公司设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：

A. 服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本，是指职工当期提供服务所导致的设定受益计划义务现值的增加额；过去服务成本，是指设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益计划义务现值的增加或减少。

B. 设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

C. 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，本公司将上述第 A 和 B 项计入当期损益；第 C 项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益中确认的金额。

3. 辞退福利的会计处理方法

辞退福利是指公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿。公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

4. 其他长期职工福利的会计处理方法

其他长期职工福利，是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外所有的职工薪酬，包括长期带薪缺勤、长期残疾福利、长期利润分享计划等。本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行处理；除上述情形外的其他长期职工福利，按照设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在报告期末，公司将其他长期职工福利产生的福利义务归属于职工提供服务期间，并计入当期损益或相关资产成本。

30、预计负债

公司如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，则将其确认为负债：（1）该义务是公司承担的现时义务；（2）该义务的履行很可能导致经济利益的流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，并且补偿金额在基本确定能收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过所确认负债的账面价值。预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

在资产负债表日，公司对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能真实反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

31、股份支付

1. 股份支付的种类

公司的股份支付分为以现金结算的股份支付和以权益结算的股份支付。

以权益结算的股份支付，按授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以现金结算的股份支付，按照公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

无论已授予的权益工具的条款和条件如何修改，甚至取消权益工具的授予或结算该权益工具，公司都应至少确认按照所授予的权益工具在授予日的公允价值来计量获取的相应的服务，除非因不能满足权益工具的可行权条件（除市场条件外）而无法可行权。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），处理如下：

（1）将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本应在剩余等待期内确认的金额。

（2）在取消或结算时支付给职工的所有款项均应作为权益的回购处理，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期费用。

（3）如果向职工授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，公司应以处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

32、收入

1. 收入的确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。履约义务是指合同中向客户转让可明确区分商品的承诺，本公司在合同开始日对合同进行评估以识别合同所包含的各单项履约义务。同时满足下列条件的，作为可明确区分商品：

- （1）客户能够从该商品本身或从该商品与其他易于获得资源一起使用中受益；
- （2）向客户转让该商品的承诺与合同中其他承诺可单独区分。

下列情形通常表明向客户转让该商品的承诺与合同中其他承诺不可单独区分：

- （1）需提供重大的服务以将该商品与合同中承诺的其他商品整合成合同约定的组合产出转让给客户；
- （2）该商品将对合同中承诺的其他商品予以重大修改或定制；
- （3）该商品与合同中承诺的其他商品具有高度关联性。

交易价格是指本公司因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及本公司预期将退还给客户的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于客户取得商品控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。因转让商品而有权向客户收取的对价是非现金形式时，本公司按照非现金对价在合同开始日的公允价值确定交易价格。非现金对价公允价值不能合理估计的，本公司参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。本公司预期将退还给客户的款项，除了为自客户取得其他可明确区分商品外，将该应付对价冲减交易价格。应付客户对价超过自客户取得的可明确区分商品公允价值的，超过金额作为应付客户对价冲减交易价格。自客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，本公司将应付客户对价全额冲减交易价格。在对应付客户对价冲减交易价格进行会计处理时，本公司在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格发生后续变动的，本公司按照在合同开始日所采用的基础将该后续变动金额分摊至合同中的履约义务。对于因合同开始日之后单独售价的变动不再重新分摊交易价格。

满足下列条件之一的，本公司属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- （1）客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；
- （2）客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；

（3）本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法（或产出法）确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- (1) 本公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- (2) 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；
- (3) 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已占有该商品实物；
- (4) 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- (5) 客户已接受该商品。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

本公司向客户转让商品前能够控制该商品的情形包括：

- (1) 企业自第三方取得商品或其他资产控制权后，再转让给客户；
- (2) 企业能够主导第三方代表本企业向客户提供服务；
- (3) 企业自第三方取得商品控制权后，通过提供重大的服务将该商品与其他商品整合成某组合产出转让给客户。

在具体判断向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权时，本公司综合考虑所有相关事实和情况，这些事实和情况包括：

- (1) 企业承担向客户转让商品的主要责任；
- (2) 企业在转让商品之前或之后承担了该商品的存货风险；
- (3) 企业有权自主决定所交易商品的价格；
- (4) 其他相关事实和情况。

2. 各业务类型收入具体确认方法

与公司取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

游戏产品确认收入的具体方法

对于游戏运营收入，根据游戏运营平台的所有权划分，公司的网络游戏运营模式主要包括自主运营和第三方联合运营两种运营模式。

3. 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

(1) 自主运营

在自主运营模式下，公司通过代理、第三方或开发商交由联运等形式获得一款网络游戏产品的代理权后，利用自有或第三方渠道发布并运营游戏产品。在自主运营模式下，公司全面负责游戏的运营、推广与维护，提供游戏上线的广告投放、在线客服及充值收款的统一管理，公司是主要责任人，因此按总额法确认收入。游戏玩家直接在前述渠道注册并进入游戏，通过对游戏充值获得游戏内的虚拟货币，使用虚拟货币进行游戏道具的购买，公司在游戏玩家消耗虚拟货币购买游戏道具并取得游戏道具时，将游戏玩家实际充值并已消费的金额确认为营业收入。

(2) 第三方联合运营

第三方联合运营模式指公司获得一款网络游戏产品的经营权后，与一个或多个游戏运营公司或游戏应用平台进行合作，共同联合运营的一种网络游戏运营方式。游戏玩家需要注册成第三方平台的用户，在第三方平台的充值系统中进行充值从而获得虚拟货币后，再在游戏中购买虚拟道具。在第三方联合运营模式下，公司与第三方游戏运营公司或游戏应用平台负责各自渠道的管理，如运营、推广、充值收款以及计费系统等。公司根据与第三方游戏运营公司或游戏应用平台的合作协议，计算的分成金额，在双方结算且核对无误后确认为营业收入。

对于公司同时收取一次性版权金的情况下，公司在收到版权金时计入其他非流动负债，并在协议约定的收益期内按照直线法摊销计入营业收入。

33、政府补助

1. 政府补助的类型

政府补助，是指公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。

与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2. 政府补助的确认原则和确认时点

政府补助的确认原则：

- (1) 公司能够满足政府补助所附条件；
- (2) 公司能够收到政府补助。

政府补助同时满足上述条件时才能予以确认。

3. 政府补助的计量

(1) 政府补助为货币性资产的，公司按照收到或应收的金额计量；

(2) 政府补助为非货币性资产的，公司按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量（名义金额为人民币 1 元）。

4. 政府补助的会计处理方法

(1) 与资产相关的政府补助，在取得时冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

(2) 与收益相关的政府补助，分别下列情况处理：

A. 用于补偿公司以后期间的相关成本费用或损失的，在取得时确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本。

B. 用于补偿公司已发生的相关成本费用或损失的，在取得时直接计入当期损益或冲减相关成本。

(3) 对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，可以区分的，则分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，则整体归类为与收益相关的政府补助。

(4) 与公司日常经营相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。财政将贴息资金直接拨付给公司的，公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

(5) 已确认的政府补助需要退回的，分别下列情况处理：

A. 初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值。

B. 存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面金额，超出部分计入当期损益。

C. 属于其他情况的，直接计入当期损益。

34、递延所得税资产/递延所得税负债

公司在取得资产、负债时，确定其计税基础。资产、负债的账面价值与其计税基础存在的暂时性差异，按照规定确认所产生的递延所得税资产或递延所得税负债。

1. 递延所得税资产的确认

(1) 公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。但是，同时具有下列特征的交易中因资产或负债的初始确认所产生的递延所得税资产不予确认：①该项交易不是企业合并；②交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

(2) 公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：①暂时性差异在可预见的未来很可能转回；②未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

(3) 对于按照税法规定可以结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

2. 递延所得税负债的确认

(1) 除下列交易中产生的递延所得税负债以外，公司确认所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债：①商誉的初始确认；②同时满足具有下列特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该项交易不是企业合并；交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

(2) 公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认相应的递延所得税负债。但是，同时满足下列条件的除外：①投资企业能够控制暂时性差异转回的时间；②该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

3. 递延所得税资产和递延所得税负债的净额抵销列报

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本公司递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

35、租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本公司不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

1. 作为承租方租赁的会计处理方法

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司作为承租人将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，短期租赁和低价值资产租赁除外。

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

- A. 租赁负债的初始计量金额；
- B. 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- C. 发生的初始直接费用；
- D. 为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，属于为生产存货而发生的除外。

本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量，对各类使用权资产采用年限平均法计提折旧。

本公司能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。如果使用权资产发生减值，本公司按照扣除减值损失之后的使用权资产的账面价值，进行后续折旧。

本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值时，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

使用权资产的减值测试方法、减值准备计提方法详见本会计政策之第 26 项长期资产减值。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。

在计算租赁付款额的现值时，本公司作为承租人采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用本公司增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

(3) 短期租赁和低价值资产租赁

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

2. 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值参见本会计政策之第 11 项金融工具。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

3. 售后租回交易

本公司按照本会计政策之第 32 项收入的规定评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

(1) 作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

如果销售对价的公允价值与资产的公允价值不同，或者出租人未按市场价格收取租金，本公司将销售对价低于市场价格的款项作为预付租金进行会计处理，将高于市场价格的款项作为出租人向承租人提供的额外融资进行会计处理；同时按照公允价值调整相关销售利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。

(2) 作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司按照资产购买进行相应会计处理，并根据租赁准则对资产出租进行会计处理。

如果销售对价的公允价值与资产的公允价值不同，或者本公司未按市场价格收取租金，本公司将销售对价低于市场价格的款项作为预收租金进行会计处理，将高于市场价格的款项作为本公司向承租人提供的额外融资进行会计处理；同时按市场价格调整租金收入。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司确认一项与转让收入等额的金融资产。

36、其他重要的会计政策和会计估计

回购本公司股份

公司回购自身权益工具支付的对价和交易费用，应当减少所有者权益。

公司按法定程序报经批准采用收购本公司股票方式减资，按注销股票面值总额减少股本，购回股票支付的价款（含交易费用）与股票面值的差额调整所有者权益，超过面值总额的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积和未分配利润；如低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积（股本溢价）。公司回购自身权益工具，不确认利得或损失。

公司回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本，同时进行备查登记。

库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积(股本溢价)；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积(股本溢价)、盈余公积、未分配利润。

公司回购其普通股形成的库存股不参与公司利润分配，公司将其作为在资产负债表中所有者权益的备抵项目列示。

37、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额部分	1%、3%、6%、9%、13%、免征
城市维护建设税	应缴流转税	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	25%，不同税率主体见下说明及“六、税项 2、税收优惠”
教育费附加	应缴流转税	3%
地方教育附加	应缴流转税	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
Vogue Entertainment International Limited	免税
37 Darkbreak Co., Limited	16.50%
37 Games Entertainment Limited	16.50%
Wiseness Network Online International Ltd	免税
Wisdom Entertainment Online International Limited	16.50%
37 Games Company	9.00%至 24.00%
Top Increase Global Limited	免税
37 Games. Japan Co., Ltd.	15.00%至 23.20%
Flying Eagle Network Technology Co. Lt	免税
Minaco Games, Ltd., Co.	15.00%至 23.20%
SIROCO GAMES PTE. LTD.	17.00%
Lucky Koi Network Technology Co. Ltd	免税
YOUNG & FUN NETWORK TECHNOLOGY CO. LIMITED	16.50%
Miaocode Education Holding Limited	免税
Miaocode Education BVI Holding Limited	免税
Miaocode Education HK Holding Limited	16.50%
海南智虎网络科技有限公司	15.00%
Banana Games Korea Co., Ltd.	9.00%至 24.00%
G-Li Network Technology Co. Limited	免税
G-Xin Network Technology Co. Limited	免税
G-CONG NETWORK TECHNOLOGY CO. LIMITED	16.50%
广州三七极创网络科技有限公司	12.50%
CyberFun Co. Limited (香港)	16.50%
CyberFun Co. Limited (韩国)	9.00%至 24.00%
Banana Japan Co., Ltd.	15.00%至 23.20%

Long & Fun Network Technology Co., Limited	16.50%
37 Funfly Co., Ltd	免税
Frontier Games Co., Limited	16.50%
O-Games, Co., Limited	16.50%
O-Games Co., Ltd.	15.00%至 23.20%
Bibitto Games Co., Limited	16.50%
Building-Blocks Network Technology Co., Limited	16.50%
Bright Future Network Technology	16.50%
Pistachio Network Technology Co., Limited	16.50%
Sunflower Network Technology Co. Limited	16.50%
37 Taixin International Limited	16.50%
广州逸虎网络科技有限公司	15%
广州盈风网络科技有限公司	15%
广州三七极梦网络技术有限公司	12.5%
安徽沁玩网络科技有限公司	15%
安徽玩虎信息技术有限公司	15%
37 Starseek Co., Limited	免税
海南尚轩网络科技有限公司	15%
Stellar Network Technology Co., Limited	16.5%
Intellijoy Network Technology Co., Limited	16.5%
Running Horse Network Technology Co. Limited	16.5%
Firekirin Network Technology Co., Limited	16.5%
Fantasy Leopard Network Technology Co., Limited	16.5%
广州三七极耀网络科技有限公司	免税
广州极尚网络技术有限公司	15%

2、税收优惠

增值税：

(1) 根据《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》(财税〔2016〕36号)的相关规定，本公司之子公司广州极尚网络技术有限公司、广州三七极彩网络科技有限公司、广州三七极创网络科技有限公司、广州三七极耀网络科技有限公司、广州三七极梦网络技术有限公司、安徽三七极光网络科技有限公司、安徽玩虎信息技术有限公司、广州盈风网络科技有限公司、安徽沁玩网络科技有限公司、广州极晟网络科技有限公司向境外单位提供跨境应税服务/无形资产，免征增值税。

(2) 根据《财政部 国家税务总局关于进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展企业所得税政策的通知》(财税〔2012〕27号)、《关于软件产品增值税政策的通知》(财税〔2011〕100号)对增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按17.00%的法定税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过3.00%的部分实行即征即退政策。广州三七互娱科技有限公司符合上述优惠政策条件。根据《关于调整增值税税率的通知》(财税〔2018〕32号)，纳税人发生增值税应税销售行为或者进口货物，原适用17.00%税率的调整为16.00%。根据《关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部 税务总局 海关总署公告2019年第39号)，纳税人发生增值税应税销售行为或者进口货物，原适用16%税率的，税率调整为13%。

企业所得税：

(1) 根据《财政部 国家税务总局关于进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展企业所得税政策的通知》(财税〔2012〕27号)，软件企业可享受“两免三减半”的所得税优惠，即自获利年度起，第一年和第二年免征企业所得税，第三至第五年减半征收企业所得税。

广州三七极创网络科技有限公司符合《中华人民共和国工业和信息化部 国家发展改革委 财政部 国家税务总局公告2021年第10号》第一条国家鼓励的软件企业条件，根据《财政部 税务总局 发展改革委 工业和信息化部关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》(财政部 税务总局 发展改革委 工业和信息化部公告2020年第45号)自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照25%的法定税率减半征收企业所得税。2021年属于第一个获利年度，2025年执行的企业所得税税率为12.50%。

广州三七极梦网络技术有限公司符合《中华人民共和国工业和信息化部 国家发展改革委 财政部 国家税务总局公告2021年第10号》第一条国家鼓励的软件企业条件，根据《财政部 税务总局 发展改革委 工业和信息化部关于促进集成电

路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》（财政部 税务总局 发展改革委 工业和信息化部公告 2020 年第 45 号）自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税。2023 年属于第一个获利年度，2025 年执行的企业所得税税率为 12.50%。

广州三七极耀网络科技有限公司符合《中华人民共和国工业和信息化部 国家发展改革委 财政部 国家税务总局公告 2021 年第 10 号》第一条国家鼓励的软件企业条件，根据《财政部 税务总局 发展改革委 工业和信息化部关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》（财政部 税务总局 发展改革委 工业和信息化部公告 2020 年第 45 号）自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税。2025 年属于第一个获利年度，2025 年免征企业所得税。

(2) 根据财税〔2020〕31 号，对注册在海南自由贸易港并实质性运营的鼓励类产业企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。海南智虎网络科技有限公司、海南尚轩网络科技有限公司设立于海南自由贸易港，符合上述优惠政策条件，2025 年执行的企业所得税税率为 15%。

(3) 根据财税[2022]40 号，对南沙先行启动区符合条件的鼓励类产业企业，减按 15% 税率征收企业所得税。广州盈风网络科技有限公司、广州逸虎网络科技有限公司设立于南沙先行启动区，符合上述优惠政策条件，2025 年执行的企业所得税税率为 15%。

(4) 根据财税〔2017〕79 号，在全国范围内对经认定的技术先进型服务企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。根据皖科企秘〔2023〕461 号，安徽沁玩网络科技有限公司于 2023 年 12 月 28 日经安徽省科学技术厅、安徽省商务厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局、安徽省发展和改革委员会批准，被认定为技术先进型服务企业（证书编号：20233402070007），2025 年执行的企业所得税税率为 15%。

(5) 根据财税〔2017〕79 号，在全国范围内对经认定的技术先进型服务企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。根据皖科企秘〔2023〕461 号，安徽玩虎信息技术有限公司于 2023 年 12 月 28 日经安徽省科学技术厅、安徽省商务厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局、安徽省发展和改革委员会批准，被认定为技术先进型服务企业（证书编号：20233402210008），2025 年执行的企业所得税税率为 15%。

(6) 根据《中华人民共和国企业所得税法》及实施条例的规定，国家需要重点扶持的高新技术企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。广州极尚网络技术有限公司于 2025 年 12 月 19 日取得广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局颁发的编号为 GR202544010565 的高新技术企业证书，2025 年执行的企业所得税税率为 15%。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行存款	4,107,277,791.69	5,010,081,064.22
其他货币资金	16,267,449.27	48,812,034.54
合计	4,123,545,240.96	5,058,893,098.76
其中：存放在境外的款项总额	1,171,326,671.67	2,150,880,265.15
因抵押、质押或冻结等对使用有 限制的款项总额	1,458,838,908.53	1,634,864,840.56

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损 益的金融资产	3,223,557,823.14	2,249,440,497.59
其中：		
理财产品	2,936,661,857.01	1,945,066,221.11

股权或股票	269,868,621.95	300,739,161.29
衍生工具	17,027,344.18	3,635,115.19
合计	3,223,557,823.14	2,249,440,497.59

3、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,127,893,398.00	1,210,348,318.62
1 至 2 年	3,115,466.16	8,186,920.89
2 至 3 年	4,645,255.66	5,546,461.99
3 年以上	22,922,368.08	18,069,139.16
3 至 4 年	4,881,833.81	1,454,675.20
4 至 5 年	1,454,675.20	852,101.09
5 年以上	16,585,859.07	15,762,362.87
合计	1,158,576,487.90	1,242,150,840.66

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	36,759,100.50	3.17%	36,759,100.50	100.00%		28,424,176.66	2.29%	28,424,176.66	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,121,817,387.40	96.83%	212,113.00	0.02%	1,121,605,274.40	1,213,726,664.00	97.71%	1,058,986.80	0.09%	1,212,667,677.20
其中：										
信用期内组合	1,117,652,938.78	96.47%			1,117,652,938.78	1,196,019,427.62	96.29%			1,196,019,427.62
账龄组合	4,164,448.62	0.36%	212,113.00	5.09%	3,952,335.62	17,707,236.38	1.43%	1,058,986.80	5.98%	16,648,249.58
合计	1,158,576,487.90	100.00%	36,971,213.50	3.19%	1,121,605,274.40	1,242,150,840.66	100.00%	29,483,163.46	2.37%	1,212,667,677.20

按单项计提坏账准备：单项计提

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
公司一	14,935,392.33	14,935,392.33	14,935,392.33	14,935,392.33	100.00%	预计很可能无法收回
其他零星款项汇总	13,488,784.33	13,488,784.33	21,823,708.17	21,823,708.17	100.00%	预计很可能无法收回
合计	28,424,176.66	28,424,176.66	36,759,100.50	36,759,100.50		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	4,086,634.38	204,331.56	5.00%
1-2 年（含 2 年）	77,814.24	7,781.44	10.00%
2-3 年（含 3 年）			
3-4 年（含 4 年）			
4-5 年（含 5 年）			
5 年以上			
合计	4,164,448.62	212,113.00	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见本节附注五、13。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款	29,483,163.46	8,475,398.72	727,245.60	79,488.86	-180,614.22	36,971,213.50
合计	29,483,163.46	8,475,398.72	727,245.60	79,488.86	-180,614.22	36,971,213.50

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	79,488.86

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	278,101,948.77		278,101,948.77	24.00%	
第二名	163,940,218.93		163,940,218.93	14.15%	791.38
第三名	141,502,983.81		141,502,983.81	12.21%	
第四名	118,070,792.53		118,070,792.53	10.19%	5,116.31
第五名	84,941,599.28		84,941,599.28	7.33%	1.05
合计	786,557,543.32		786,557,543.32	67.88%	5,908.74

4、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	17,200,000.00	12,782,059.51
其他应收款	32,431,915.13	30,058,049.53
合计	49,631,915.13	42,840,109.04

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
厦门延趣网络科技有限公司	17,200,000.00	12,500,000.00
四川百茶百道实业股份有限公司		282,059.51
合计	17,200,000.00	12,782,059.51

2) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	17,200,000.00	100.00%			17,200,000.00	12,782,059.51	100.00%			12,782,059.51
其中：										
信用期内组合	17,200,000.00	100.00%			17,200,000.00	12,782,059.51	100.00%			12,782,059.51
合计	17,200,000.00	100.00%			17,200,000.00	12,782,059.51	100.00%			12,782,059.51

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☑不适用

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金及备用金	13,525,210.62	14,188,251.16
应收股权处置款	10,201,350.42	9,601,769.91
业绩补偿款	3,049,157.20	3,049,157.20
其他	22,468,440.47	21,241,707.15
合计	49,244,158.71	48,080,885.42

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	20,684,387.01	18,079,467.68
1 至 2 年	7,363,755.71	8,332,230.18
2 至 3 年	5,315,722.58	5,065,102.68
3 年以上	15,880,293.41	16,604,084.88
3 至 4 年	2,769,165.56	2,615,210.80
4 至 5 年	378,353.27	780,131.76
5 年以上	12,732,774.58	13,208,742.32
合计	49,244,158.71	48,080,885.42

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	4,498,470.42	9.14%	4,498,470.42	100.00%		6,061,829.79	12.61%	6,061,829.79	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	44,745,688.29	90.86%	12,313,773.16	27.52%	32,431,915.13	42,019,055.63	87.39%	11,961,006.10	28.47%	30,058,049.53
其中：										
账龄组合	31,220,477.67	63.40%	11,637,512.60	37.28%	19,582,965.07	27,830,804.47	57.88%	11,251,521.87	40.43%	16,579,282.60
押金保证金及备用金组合	13,525,210.62	27.47%	676,260.56	5.00%	12,848,950.06	14,188,251.16	29.51%	709,484.23	5.00%	13,478,766.93
合计	49,244,158.71	100.00%	16,812,243.58	34.14%	32,431,915.13	48,080,885.42	100.00%	18,022,835.89	37.48%	30,058,049.53

按单项计提坏账准备：单项计提

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款	6,061,829.79	6,061,829.79	4,498,470.42	4,498,470.42	100.00%	预计很可能无法收回
合计	6,061,829.79	6,061,829.79	4,498,470.42	4,498,470.42		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）	11,522,814.16	576,140.59	5.00%
1—2年（含2年）	5,495,151.53	549,515.15	10.00%
2—3年（含3年）	3,549,968.74	1,064,990.62	30.00%
3—4年（含4年）	2,283,332.67	1,141,666.34	50.00%
4—5年（含5年）	320,053.37	256,042.70	80.00%
5年以上	8,049,157.20	8,049,157.20	100.00%
合计	31,220,477.67	11,637,512.60	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注五、14。

按组合计提坏账准备：押金保证金及备用金组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
押金保证金及备用金组合	13,525,210.62	676,260.56	5.00%
合计	13,525,210.62	676,260.56	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注五、14。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	11,961,006.10	6,061,829.79		18,022,835.89
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第三阶段		-4,498,470.42	4,498,470.42	
本期计提	569,210.18			569,210.18
本期转回	218,688.98	189,947.88		408,636.86
本期核销		1,369,635.68		1,369,635.68
其他变动	2,245.86	-3,775.81		-1,529.95
2025 年 12 月 31 日余额	12,313,773.16		4,498,470.42	16,812,243.58

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据和坏账准备计提比例附注五、11。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款	18,022,835.89	569,210.18	408,636.86	1,369,635.68	-1,529.95	16,812,243.58
合计	18,022,835.89	569,210.18	408,636.86	1,369,635.68	-1,529.95	16,812,243.58

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	1,369,635.68

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
The Commissioner of Inland Revenue	其他-代扣缴税费	5,864,568.55	1 年以内	11.91%	293,228.33
厦门睿客信息科技有限公司	应收股权处置款	5,000,000.00	5 年以上	10.15%	5,000,000.00
李承宰	应收股权处置款	4,498,470.42	5 年以上	9.14%	4,498,470.42
厦门今日头条信	押金保证金及备	2,000,000.00	1 年以内	4.06%	100,000.00

息技术有限公司	用金				
北京知定广告有限公司	押金保证金及备用金	1,750,000.00	1 年以内	3.55%	87,500.00
合计		19,113,038.97		38.81%	9,979,198.75

5、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	737,445,557.92	78.99%	461,442,583.06	63.26%
1 至 2 年	104,231,073.70	11.17%	139,750,069.40	19.15%
2 至 3 年	51,401,085.88	5.51%	74,598,645.08	10.22%
3 年以上	40,455,720.58	4.33%	53,797,329.34	7.37%
合计	933,533,438.08		729,588,626.88	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

单位名称	账龄超过 1 年余额	未结算原因
公司一	65,829,691.31	游戏未上线，预付版权金未开始摊销、分成未开始结算；服务尚未交付完毕
公司二	26,299,620.11	已上线游戏预付分成未结算完毕；游戏未上线，预付版权金未开始摊销、分成未开始结算
公司三	15,000,000.00	游戏未上线，预付版权金未开始摊销、分成未开始结算
合计	107,129,311.42	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付账款期末余额合计数的比例
第一名	135,631,713.58	14.53%
第二名	118,900,000.00	12.74%
第三名	113,207,547.17	12.13%
第四名	82,777,028.45	8.87%
第五名	61,004,372.98	6.53%
合计	511,520,662.18	54.80%

6、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

参照披露

(1) 存货分类

按性质分类：

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
开发成本	474,948,916.44		474,948,916.44			
合计	474,948,916.44		474,948,916.44			

按下列格式披露“开发成本”主要项目及其利息资本化情况：

单位：元

项目名称	开工时	预计竣	预计总	期初余	本期转	本期其	本期	期末余额	利息	其中：本	资金来源
------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	----	------	----	------	------

	间	工时间	投资	额	入开发	他减少	(开发		资本	期利息资	
					产品	金额	成本)		化累	本化金额	
							增加		计金		
									额		
三七互娱全球业务中心大楼建设项目-计划出售部分	2026年07月01日	2029年08月30日	10.16	亿元			474,948,916.44	474,948,916.44			自有资金
合计	--	--	10.16	亿元			474,948,916.44	474,948,916.44			--

其他说明:

本期(开发成本)增加部分包括4.58亿元土地成本。

7、一年内到期的非流动资产

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的定期存款及大额存单	711,592,656.37	923,069,692.33
合计	711,592,656.37	923,069,692.33

8、其他流动资产

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
留抵及待认证增值税	131,735,454.65	112,132,164.51
所得税预缴税额	111,228.56	6,718,055.10
合计	131,846,683.21	118,850,219.61

9、其他权益工具投资

单位: 元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
北京指上缤纷科技股份有限公司						5,000,000.00		基于战略目的业务合作持有
天舍(上海)文化传媒有限公司						10,000,000.00		基于战略目的业务合作持有
北京龙日科技有限公司						2,999,193.00		基于战略目的业务合作持有
深圳墨麟科技股份有限公司						60,000,000.00		基于战略目的业务合作持有
深圳岂凡网络科技有限公司						50,000,000.00		基于战略目的业务合作持有
Archiact Interactive Ltd.						22,646,850.48		基于战略目的业务合作持有
中圣春秋影视文化(北京)有限公司						10,434,339.00		基于战略目的业务合作持有
广州民营投资股份有限公司	1,000,000.00	1,000,000.00						基于战略目的业务合作持有
无极娱乐游戏有限公司(韩国)						2,583,703.75		基于战略目的业务合作持有
北京雨阁科技有								基于战略目的业

限公司								务合作持有
上海原际画文化传媒有限公司		10,000,000.00		10,000,000.00		10,000,000.00		基于战略目的业务合作持有
常州朋游互娱网络科技有限公司						1,500,000.00		基于战略目的业务合作持有
北京羯磨科技有限公司	25,500,000.00	30,000,000.00		4,500,000.00		4,500,000.00		基于战略目的业务合作持有
成都七娱尚思科技有限公司	10,989.00	10,989.00						基于战略目的业务合作持有
北京燧木科技有限公司						20,000,000.00		基于战略目的业务合作持有
Karma Game HK Limited (羯磨科技香港有限公司)	16,703,880.29	20,831,983.20		3,730,553.20		3,730,553.20		基于战略目的业务合作持有
湖南天磊网络科技有限公司				428,571.00		428,571.00		基于战略目的业务合作持有
广州骁益网络科技有限公司								基于战略目的业务合作持有
广州放肆游网络科技有限公司						2,000,000.00		基于战略目的业务合作持有
上海咚巴啦网络科技有限公司						5,000,000.00		基于战略目的业务合作持有
北京游奕互动软件有限公司						20,000,000.00		基于战略目的业务合作持有
广州均乐互动科技有限公司						4,000,000.00		基于战略目的业务合作持有
上海易娱网络科技有限公司	120,000,000.00	120,000,000.00					45,000,000.00	基于战略目的业务合作持有
Wonder Power Inc.								基于战略目的业务合作持有
芜湖佳亮网络科技有限公司		180,000.00						基于战略目的业务合作持有
广州未知矩阵网络有限公司		3,000,000.00		3,000,000.00		3,000,000.00		基于战略目的业务合作持有
四川影目科技有限公司	2,000,000.00	2,000,000.00						基于战略目的业务合作持有
全玩汇(成都)网络科技有限公司	30,000,000.00	30,000,000.00						基于战略目的业务合作持有
上海快盘网络科技有限公司						3,000,000.00		基于战略目的业务合作持有
深圳市墨麒科技有限公司						15,000,000.00		基于战略目的业务合作持有
成都聚乐科技有限公司								基于战略目的业务合作持有
北京极致迅游科技有限公司								基于战略目的业务合作持有
合计	195,214,869.29	217,022,972.20		21,659,124.20		255,823,210.43	45,000,000.00	

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
Wonder Power Inc.		3,157,113.22	处置股权
北京雨阁科技有限公司		2,000,000.00	宣告破产

成都聚乐科技有限公司	10.00		处置股权
北京极致迅游科技有限公司	10.00		处置股权
芜湖佳亮网络科技有限公司		86,116.83	公司注销

10、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
扬州富海三七互联网文化投资中心（有限合伙）	28,984,891.83			7,106,886.21	-1,691,337.25				3,152,179.07			17,034,489.30	
深圳市益玩网络科技有限公司	1,822,539.23	3,312,612.66			-480,029.18							1,342,510.05	3,312,612.66
上海听听网络科技有限公司		6,718,402.50											6,718,402.50
上海傲庭网络科技有限公司		2,978,876.18											2,978,876.18
上海萌宫坊网络科技有限公司		2,462,825.73											2,462,825.73
龙掌网络科技有限公司（上海）有限公司		5,172,576.88											5,172,576.88
龙掌动漫（上海）有限公司													
芒果（厦门）创意孵化股权投资基金合伙企业（有限合伙）	1,869,317.16				-23,367.11							1,845,950.05	
成都墨非科技有限公司		11,093,862.57											11,093,862.57
成都墨嘟科		9,616,500.1											9,616,500.13

技有限公司		3										
成都朋万科技股份有限公司	6,515,719.52	42,305,345.92			-81,961.16		936,924.10		921,260.81		4,575,573.45	43,226,606.73
上海富海三七投资管理有限公司	3,035,469.21				-225,885.60						2,809,583.61	
上海绝厉文化传媒有限公司		25,856,711.23										25,856,711.23
上海冰野网络科技有限公司	22,550,366.06				8,358.76						22,558,724.82	
成都爆米花互娱科技有限公司		10,274,275.78										10,274,275.78
绍兴上虞掌娱网络科技有限公司	4,315,735.49				1,376.26						4,317,111.75	
霍尔果斯驼路铃音文化科技有限公司		4,314,896.66										4,314,896.66
Fenghua Qiushi Group Holdings Limited	150,176,759.25				11,650,182.03						161,826,941.28	
新线索（北京）影视投资有限公司	15,485,205.06	91,522,946.10			-477,330.99						15,007,874.07	91,522,946.10
深圳市哲想互动科技有限公司		1,648,015.88										
成都星合互娱科技有限公司	4,391,212.83				16,261,655.15	109,072.58					20,761,940.56	
广州旭扬网络科技有限公司		13,635,109.35										13,635,109.35
北京智能番	33,299,817.94			33,330,959.2	-948,483.70		979,625.0					

茄网络技术有 限公司				4			0					
北京不朽之 王科技有限公 司		7,387,155.4 6										7,387,155.46
成都市龙游 天下科技有限 公司		7,806,737.8 7										7,806,737.87
珠海趣享科 技有限公司		2,848,027.4 1										2,848,027.41
上海萌野网 络科技有限公 司	1,624,240.73		20,000. 00		2,154,488.62						3,798,729.35	
上海狩龙网 络科技有限公 司		17,297,872. 85										17,297,872.85
深圳市范特 西科技有限公 司		24,944,360. 40										24,944,360.40
广州铁骑网 络科技有限公 司		2,979.19										2,979.19
广州楚门网 络科技有限公 司	19,844,995.57				-2,625,908.05						17,219,087.52	
上海吾未网 络科技有限公 司		56,143,874. 99										56,143,874.99
广州十力作 餐饮管理有限 公司	35,166,038.52				4,824,525.46		- 100,820.8 6	4,860,000.00			35,029,743.12	
芜湖真硕网 络科技有限公 司	64,633,363.30			46,577,795.1 1	-2,529,636.48				- 15,525,9 31.71			
广州离火网 络有限责任公 司	7,940,698.41	97,418,233. 62			2,706,060.78						10,646,759.19	97,418,233.62
华南脑控 (广东)智能	17,475,105.74				-985,124.16						16,489,981.58	

科技有限公司												
盐城捌福楼品牌管理有限公司		3,341,783.31										3,341,783.31
广州回响网络科技有限公司	2,287,143.56				175,957.86						2,463,101.42	
味丘互娱(上海)网络科技有限公司		27,790.32										27,790.32
嘉兴北晟恒沃股权投资合伙企业(有限合伙)	24,480,839.01			3,815,490.75	-267,890.62						20,397,457.64	
广州半糖加冰网络有限公司												
北京点映星晖科技有限公司			15,000,000.00		-345,095.32						14,654,904.68	
北京快乐方舟科技有限公司			70,000,000.00		-861,154.93						69,138,845.07	
淮安高远汇远企业管理合伙企业(有限合伙)					3.66					28,731,456.00	28,731,459.66	
威海晗元网络科技有限公司			15,000,000.00		-68,958.44	-1,238.12					14,929,803.44	
JASON ENTERTAINMENT CO, LTD.			50,040,871.02								50,040,871.02	
广州辰华企业管理有限公司	422,976.76				5,064,056.94						5,487,033.70	

小计	446,322,435.18	448,131,772.99	150,060,871.02	90,831,131.31	31,234,502.53	107,834.46	-58,119.96	8,012,179.07	921,260.81	13,205,524.29	541,108,476.33	447,405,017.92
合计	446,322,435.18	448,131,772.99	150,060,871.02	90,831,131.31	31,234,502.53	107,834.46	-58,119.96	8,012,179.07	921,260.81	13,205,524.29	541,108,476.33	447,405,017.92

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
成都朋万科技股份有限公司	5,496,834.26	4,575,573.45	921,260.81	根据被投资单位经营情况，公司管理层评估公允价值扣除处置费用后的可回收金额	预计处置收益	被投单位的财务状况
合计	5,496,834.26	4,575,573.45	921,260.81			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

11、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：		
直接股权投资	957,405,260.15	838,162,768.49
间接股权投资	198,283,930.92	199,256,047.85
一年期以上的理财产品	724,475,399.76	
合计	1,880,164,590.83	1,037,418,816.34

12、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	725,899,944.75	50,535,366.95	776,435,311.70
2. 本期增加金额	184,663,438.92		184,663,438.92
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	184,355,435.05		184,355,435.05
(3) 企业合并增加			
(4) 其他	308,003.87		308,003.87
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	910,563,383.67	50,535,366.95	961,098,750.62
二、累计折旧和累计摊销			
1. 期初余额	81,411,767.78	5,790,510.80	87,202,278.58
2. 本期增加金额	43,188,958.68	1,263,384.12	44,452,342.80
(1) 计提或摊销	20,253,103.87	1,263,384.12	21,516,487.99
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	22,935,854.81		22,935,854.81
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	124,600,726.46	7,053,894.92	131,654,621.38
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			

4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	785,962,657.21	43,481,472.03	829,444,129.24
2. 期初账面价值	644,488,176.97	44,744,856.15	689,233,033.12

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
三七互娱大厦停车位	45,526,834.27	尚未办完所有手续
广州总部大楼	27,668,385.73	尚未办完所有手续

13、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	895,767,572.19	1,076,644,793.81
合计	895,767,572.19	1,076,644,793.81

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	电子设备	运输设备	合计
一、账面原值：				
1. 期初余额	1,067,685,930.69	111,140,805.87	8,172,099.09	1,186,998,835.65
2. 本期增加金额	9,614,936.72	6,513,765.54	2,165,811.38	18,294,513.64
(1) 购置		6,513,765.54	2,165,811.38	8,679,576.92
(2) 在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
(4) 其他	9,614,936.72			9,614,936.72
3. 本期减少金额	184,355,435.05	6,045,865.48		190,401,300.53
(1) 处置或报废		6,045,469.97		6,045,469.97
(2) 转入投资性房地产	184,355,435.05			184,355,435.05
(3) 其他		395.51		395.51
4. 期末余额	892,945,432.36	111,608,705.93	10,337,910.47	1,014,892,048.76
二、累计折旧				
1. 期初余额	25,632,529.65	80,254,494.61	4,467,017.58	110,354,041.84
2. 本期增加金额	25,157,946.08	10,880,327.28	1,387,790.90	37,426,064.26
(1) 计提	25,157,946.08	10,880,327.28	1,387,790.90	37,426,064.26
3. 本期减少金额	22,935,854.81	5,719,774.72		28,655,629.53
(1) 处置或报废		5,719,552.61		5,719,552.61
(2) 转入投资性房地产	22,935,854.81			22,935,854.81
(3) 其他		222.11		222.11
4. 期末余额	27,854,620.92	85,415,047.17	5,854,808.48	119,124,476.57
三、减值准备				

1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置或报废				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	865,090,811.44	26,193,658.76	4,483,101.99	895,767,572.19
2. 期初账面价值	1,042,053,401.04	30,886,311.26	3,705,081.51	1,076,644,793.81

(2) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
广州总部大楼	863,252,709.35	尚未办完所有手续

14、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	24,017,193.68	
合计	24,017,193.68	

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
三七互娱全球业务中心大楼建设项目-自持部分	24,017,193.68		24,017,193.68			
合计	24,017,193.68		24,017,193.68			

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
三七互娱全球业务中心大楼建设项目-自持部分	5.95亿元		24,017,193.68			24,017,193.68	4.25%	3.34%				自有资金
合计	5.95亿元		24,017,193.68			24,017,193.68						

其他说明：

该项目土地使用权作为无形资产列报，工程建设期内对应的土地使用权摊销计入在建工程成本；本预算数仅包含建设期内的土地使用权预估摊销金额，未包含土地使用权全额成本。

(3) 在建工程的减值测试情况

□适用 ☑不适用

15、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	19,161,330.68	19,161,330.68
2. 本期增加金额	12,902,077.97	12,902,077.97
(1) 新增租赁	12,902,077.97	12,902,077.97
3. 本期减少金额	7,265,359.68	7,265,359.68
(1) 处置	7,265,359.68	7,265,359.68
4. 期末余额	24,798,048.97	24,798,048.97
二、累计折旧		
1. 期初余额	12,594,753.39	12,594,753.39
2. 本期增加金额	8,103,742.84	8,103,742.84
(1) 计提	8,103,742.84	8,103,742.84
3. 本期减少金额	5,972,337.70	5,972,337.70
(1) 处置	5,972,337.70	5,972,337.70
4. 期末余额	14,726,158.53	14,726,158.53
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	10,071,890.44	10,071,890.44
2. 期初账面价值	6,566,577.29	6,566,577.29

16、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	版本号	域名	游戏著作权	商标	办公软件	合计
一、账面原值							
1. 期初余额	2,009,742,733.05	354,930.00	12,778,182.04	44,526,834.17	564,934.69	88,549,288.39	2,156,516,902.34
2. 本期增加金额						16,521,649.24	16,521,649.24
1) 购置						16,521,649.24	16,521,649.24
2) 内部研发							

3) 企业合并增加							
3. 本期减少金额	477,549,200.00	354,930.00		23,000,000.00		1,636.91	500,905,766.91
1) 处置		354,930.00		23,000,000.00			23,354,930.00
2) 汇率变动						1,636.91	1,636.91
3) 转出至存货	477,549,200.00						477,549,200.00
4. 期末余额	1,532,193,533.05		12,778,182.04	21,526,834.17	564,934.69	105,069,300.72	1,672,132,784.67
二、累计摊销							
1. 期初余额	146,711,911.53	354,930.00	6,868,273.43	29,059,925.87	501,111.29	68,893,311.04	252,389,463.16
2. 本期增加金额	44,274,203.28		638,909.16	61,650.00	6,600.00	16,765,758.09	61,747,120.53
1) 计提	44,274,203.28		638,909.16	61,650.00	6,600.00	16,765,758.09	61,747,120.53
3. 本期减少金额	18,902,989.13	354,930.00		7,666,666.67		249.91	26,924,835.71
1) 处置		354,930.00		7,666,666.67			8,021,596.67
(2) 汇率变动						249.91	249.91
(3) 转出至存货	18,902,989.13						18,902,989.13
4. 期末余额	172,083,125.68		7,507,182.59	21,454,909.20	507,711.29	85,658,819.22	287,211,747.98
三、减值准备							
1. 期初余额				15,333,333.33			15,333,333.33
2. 本期增加金额							

1) 计提							
3. 本期减少金额				15,333,333.33			15,333,333.33
1) 处置				15,333,333.33			15,333,333.33
4. 期末余额							
四、账面价值							
1. 期末账面价值	1,360,110,407.37		5,270,999.45	71,924.97	57,223.40	19,410,481.50	1,384,921,036.69
2. 期初账面价值	1,863,030,821.52		5,909,908.61	133,574.97	63,823.40	19,655,977.35	1,888,794,105.85

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

17、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
三七互娱（上海）科技有限公司	1,578,065,048.53			1,578,065,048.53
Miaocode Education Holding Limited	36,844,831.82			36,844,831.82
广州擎迅网络科技有限公司	11,000,000.00			11,000,000.00
合计	1,625,909,880.35			1,625,909,880.35

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
Miaocode Education Holding Limited	36,844,831.82			36,844,831.82
广州擎迅网络科技有限公司	11,000,000.00			11,000,000.00
合计	47,844,831.82			47,844,831.82

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
三七互娱（上海）科技有限公司资产组	管理层将上海三七互娱合并范围全部经营性资产认定为一个资产组；主要系该资产组的管理自成体系并严格独立；	基于内部管理目的，该资产组组合归属于游戏资产组	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
三七互娱（上海）科技有限公司资产组	1,578,065,048.53	17,599,489,403.24		2026-2030年（后续为稳定期）	收入增长率3.00%-10.00%，净利润率13.45%-17.06%	收入增长率0%，净利润率17.06%，税前折现率11.71%	管理层盈利预测
合计	1,578,065,048.53	17,599,489,403.24					

18、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
代理版权金	55,951,065.26	132,220,107.46	90,764,394.06	728,168.42	96,678,610.24
大厦装修费	1,138,731.87	232,175.70	1,141,695.73		229,211.84
代言宣传费		31,045,597.44	6,773,587.28		24,272,010.16
其他	9,643,813.66		4,621,029.80	124,393.88	4,898,389.98
合计	66,733,610.79	163,497,880.60	103,300,706.87	852,562.30	126,078,222.22

19、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	28,673,284.47	6,659,046.40	22,790,979.05	5,222,553.43
待弥补亏损	409,818,231.79	82,481,253.63	172,433,116.33	43,108,279.12
薪酬	1,474,500.00	184,312.50	23,126,790.19	3,774,007.06
租赁负债	9,535,479.06	2,265,286.57	6,095,484.75	1,313,207.96
其他股权投资及衍生工具公允价值变动	18,441,134.66	4,610,283.67	5,000,000.00	1,250,000.00
合计	467,942,629.98	96,200,182.77	229,446,370.32	54,668,047.57

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
交易性金融资产公允价值变动	14,326,334.52	3,528,064.45	6,466,221.59	1,616,555.41
对境外子公司的投资收益	340,000,000.00	85,000,000.00	400,000,000.00	100,000,000.00
银行定存利息收入	58,459,072.51	14,147,567.21	51,986,282.25	12,502,802.08
使用权资产	10,071,890.44	2,400,375.82	6,023,939.44	1,292,925.86
合计	422,857,297.47	105,076,007.48	464,476,443.28	115,412,283.35

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	10,309,017.68	85,891,165.09	9,999,167.82	44,668,879.75

递延所得税负债	10,309,017.68	94,766,989.80	9,999,167.82	105,413,115.53
---------	---------------	---------------	--------------	----------------

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	992,847,257.49	881,046,387.79
可抵扣亏损	651,334,072.39	549,145,256.03
合计	1,644,181,329.88	1,430,191,643.82

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		35,321,058.07	
2026 年	125,455,230.10	130,172,559.60	
2027 年	207,489,057.66	221,123,766.04	
2028 年	93,972,776.80	96,183,529.18	
2029 年	49,041,285.58	66,344,343.14	
2030 年	175,375,722.25		
合计	651,334,072.39	549,145,256.03	

20、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付构建长期资产	20,968,114.04		20,968,114.04	26,428,180.44		26,428,180.44
一年以上到期的定期存款及大额存单	3,923,283,611.84		3,923,283,611.84	2,155,443,563.69		2,155,443,563.69
预付投资款	50,000,000.00		50,000,000.00	14,000,000.00		14,000,000.00
合计	3,994,251,725.88		3,994,251,725.88	2,195,871,744.13		2,195,871,744.13

21、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	9,608,700.07	9,608,700.07	冻结、保证金	银行冻结资金及保证金	6,500,461.77	6,500,461.77	冻结、保证金	银行冻结资金及保证金
货币资金	1,449,230,208.46	1,449,230,208.46	质押	1 年期以内质押定期存款本金及利息	1,628,364,378.79	1,628,364,378.79	质押	1 年期以内质押定期存款本金及利息
一年内到期的非流动资产	217,188,432.25	217,188,432.25	质押	1 年期以上质押定期存款和大额存单将于 2026 年到期的本金及利息	448,100,530.82	448,100,530.82	质押	1 年期以上质押定期存款和大额存单将于 2025 年到期的本金及利息
其他非流动资产	1,643,759,990.71	1,643,759,990.71	质押	1 年期以上质押定期存款和	821,776,423.21	821,776,423.21	质押	1 年期以上质押定期存款和大额存单本金及利息

				大额存单 本金及利息				
合计	3,319,787,331.49	3,319,787,331.49			2,904,741,794.59	2,904,741,794.59		

22、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	2,345,383,029.92	2,003,500,000.00
信用借款	1,618,444,953.16	650,281,111.11
合计	3,963,827,983.08	2,653,781,111.11

23、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债	9,009,110.18	8,743,696.60
其中：		
衍生金融工具	9,009,110.18	8,743,696.60
合计	9,009,110.18	8,743,696.60

24、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	944,600,000.00	1,044,500,000.00
合计	944,600,000.00	1,044,500,000.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

25、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付授权、分成	972,827,705.38	983,488,955.57
应付互联网流量费用	658,197,646.37	494,995,187.23
应付其他成本费用	145,457,204.94	189,328,068.78
合计	1,776,482,556.69	1,667,812,211.58

(2) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

26、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租金及物管水电	1,279,551.31	362,116.34
合计	1,279,551.31	362,116.34

27、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收学费	19,959,642.77	17,600,696.26
预收游戏充值款	219,421,363.92	226,626,392.80
合计	239,381,006.69	244,227,089.06

28、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	383,867,828.33	1,341,559,231.52	1,391,356,113.09	334,070,946.76
二、离职后福利-设定提存计划	1,049,174.11	98,389,847.23	98,368,027.63	1,070,993.71
三、辞退福利	37,359.99	29,255,520.82	29,194,104.53	98,776.28
合计	384,954,362.43	1,469,204,599.57	1,518,918,245.25	335,240,716.75

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	383,167,230.90	1,196,214,418.57	1,246,172,664.23	333,208,985.24
2、职工福利费		58,064,374.76	58,064,374.76	
3、社会保险费	587,604.37	36,220,058.88	36,240,589.76	567,073.49
其中：医疗保险费	568,235.65	34,793,166.95	34,820,076.63	541,325.97
工伤保险费	14,795.08	1,357,338.43	1,353,432.75	18,700.76
生育保险费		14,048.81	11,167.51	2,881.30
重大疾病险	4,573.64	55,504.69	55,912.87	4,165.46
4、住房公积金	112,993.06	47,277,946.32	47,096,051.35	294,888.03
5、工会经费和职工教育经费		3,782,432.99	3,782,432.99	
合计	383,867,828.33	1,341,559,231.52	1,391,356,113.09	334,070,946.76

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,015,407.91	93,832,642.41	93,814,550.15	1,033,500.17
2、失业保险费	33,766.20	4,557,204.82	4,553,477.48	37,493.54
合计	1,049,174.11	98,389,847.23	98,368,027.63	1,070,993.71

29、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	32,934,010.92	29,749,016.73
企业所得税	212,209,797.07	142,514,192.55

个人所得税		17,735,659.38
城市维护建设税	1,214,639.74	959,050.24
教育费附加	530,712.04	429,608.43
地方教育附加	353,808.02	286,405.62
水利基金	555,304.52	753,079.58
印花税	2,457,201.74	2,859,711.40
房产税	2,641,597.96	3,214,040.93
契税	1,542,857.13	1,542,857.13
合计	254,439,929.14	200,043,621.99

30、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	7,082,965.49	5,085,969.06
合计	7,082,965.49	5,085,969.06

31、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
暂估销项税	65,640,725.70	49,219,418.15
合计	65,640,725.70	49,219,418.15

32、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	9,801,813.89	6,803,031.64
未确认融资费用	-266,334.83	-188,447.70
计入一年内到期的租赁负债	-7,082,965.49	-5,085,969.06
合计	2,452,513.57	1,528,614.88

33、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	2,217,864,281.00				5,626,600.00	5,626,600.00	2,212,237,681.00

其他说明：

公司于 2025 年 1 月 22 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕回购股份的注销手续，注销的股份数量为 5,626,600 股。本次注销完成后，公司总股本由注销前的 2,217,864,281 股变更为 2,212,237,681 股。

34、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,675,843,480.78	123,240.00	127,010,229.53	2,548,956,491.25
其他资本公积	2,686,335.38	979,625.00	1,009,515.12	2,656,445.26
合计	2,678,529,816.16	1,102,865.00	128,019,744.65	2,551,612,936.51

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

资本溢价（股本溢价）变动如下：

1、公司注销股份 5,626,600 股，冲减资本溢价 95,077,839.97 元；

2、公司之子公司芜湖泰通商业运营管理有限公司收购广州听松网络科技有限公司的 49%少数股东权益，冲减资本溢价 24,861,888.92 元；

3、公司之子公司芜湖泰通商业运营管理有限公司收购广州极炬网络科技有限公司的 20%少数股东权益，冲减资本溢价 5,367,875.85 元；

4、公司之子公司芜湖泰通商业运营管理有限公司对公司之非全资子公司成都赤猫科技有限公司进行债务豁免，冲减资本溢价 1,702,624.79 元，成都赤猫科技有限公司于报告期内注销，增加资本溢价 123,240.00 元。

其他资本公积变动如下：

1、本期增加及减少，均为联营企业其他权益变动所致。

35、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股回购	401,229,096.75		100,704,439.97	300,524,656.78
合计	401,229,096.75		100,704,439.97	300,524,656.78

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司于 2025 年 1 月 22 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕回购股份的注销手续，注销的股份数量为 5,626,600 股，减少库存股 100,704,439.97 元。

36、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	237,914,086.23	21,659,124.20		5,157,113.22	1,125,000.00	15,377,010.98		253,291,097.21
其中：其他权益工具投资公允价值变动	237,914,086.23	21,659,124.20		5,157,113.22	1,125,000.00	15,377,010.98		253,291,097.21
二、将重分类进损益的其他综合收益	53	34,592,575.90				34,592,575.90		83,647,342.63
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-747,073.84	107,834.46				107,834.46		-639,239.38
外币财务报表折算差额	37	34,700,410.36				34,700,410.36		84,286,582.01
其他综合收益合计	70	56,251,700.10		5,157,113.22	1,125,000.00	49,969,586.88		169,643,754.58

37、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	666,869,940.33			666,869,940.33
合计	666,869,940.33			666,869,940.33

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司盈余公积累计提取额已达到注册资本的 50%，本期不再提取盈余公积。

38、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	7,878,369,071.34	7,429,206,642.53
调整后期初未分配利润	7,878,369,071.34	7,429,206,642.53
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,900,228,102.32	2,673,021,327.30
减：应付普通股股利	2,199,698,134.00	2,199,698,134.00
其他综合收益结转留存收益	5,157,113.22	24,160,807.00
其他	86,096.83	-42.51
期末未分配利润	8,573,655,829.61	7,878,369,071.34

39、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	15,853,686,767.53	3,760,636,666.32	17,292,612,326.74	3,614,006,305.99
其他业务	112,022,490.20	93,663,324.19	148,345,168.84	112,542,478.99
合计	15,965,709,257.73	3,854,299,990.51	17,440,957,495.58	3,726,548,784.98

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	网络游戏行业		其他		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型						
其中：						
移动游戏	15,529,082,120.37	3,664,376,030.23			15,529,082,120.37	3,664,376,030.23
网页游戏	324,604,647.16	96,260,636.09			324,604,647.16	96,260,636.09
其他			112,022,490.20	93,663,324.19	112,022,490.20	93,663,324.19
按经营地区分类						
其中：						
境内	10,473,012,520.18	2,250,545,925.27	112,022,490.20	93,663,324.19	10,585,035,010.38	2,344,209,249.46
境外	5,380,674,247.35	1,510,090,741.05			5,380,674,247.35	1,510,090,741.05
合计	15,853,686,767.53	3,760,636,666.32	112,022,490.20	93,663,324.19	15,965,709,257.73	3,854,299,990.51

与履约义务相关的信息：

公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。在自主运营模式下，公司作为主要责任人，全面负责游戏的运营、推广与维护，提供游戏上线的广告投放、在线客服及充值收款等统一管理，在游戏玩家消耗完毕虚拟货币购买游戏道具并取得其控制权时，完成履约义务；在和第三方联合运营模式下，公司根据与第三方游戏运营公司或游戏应用平台的合作协议，计算分成金额，在双方结算且核对无误后确认为营业收入。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 239,381,006.69 元，其中，239,381,006.69 元预计将于 2026 年度确认收入，0.00 元预计将于 2027 年度确认收入，0.00 元预计将于 2028 年度确认收入。

40、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	11,621,795.38	8,679,352.26
教育费附加	5,071,580.06	3,880,388.41
房产税	11,976,152.79	6,571,456.28
土地使用税	159,236.30	143,558.82
印花税	9,781,845.01	11,386,892.04
地方教育费附加	3,381,053.39	2,586,925.62
水利基金	8,162,628.00	8,520,737.43
文化事业建设费	1,600,774.99	2,331,576.83
其他	10,932.86	12,183.23
合计	51,765,998.78	44,113,070.92

41、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬及福利费	371,004,353.52	374,610,772.26
办公费	14,109,818.26	14,253,819.90
差旅及交通费	11,374,783.75	12,708,411.15
折旧及摊销费	69,569,066.76	82,404,862.31
业务招待费	18,201,305.29	21,357,423.97
租赁及物管费	20,756,151.18	13,784,810.58
中介费及咨询顾问费	32,876,662.18	29,796,487.18
股份支付费用		-47,693,225.95
其他	14,045,792.86	14,291,687.45
合计	551,937,933.80	515,515,048.85

42、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬及福利费	502,956,616.92	540,211,292.78
折旧及摊销费	11,945,328.39	14,459,722.08
办公费	13,754,583.83	14,910,550.18
互联网流量费用	7,217,592,442.51	9,151,269,223.28
差旅及交通费	6,262,932.00	6,223,578.37
招待费	4,160,130.63	4,480,960.47
股份支付费用		-33,312,327.11
其他	3,788,443.06	14,057,686.94
合计	7,760,460,477.34	9,712,300,686.99

43、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬及福利费	578,826,614.59	574,588,698.95
运维费	10,927,107.54	9,162,274.33
折旧及摊销费	15,772,666.84	30,849,870.81
设计费	62,558,221.20	47,751,966.31
差旅及交通费	850,391.51	836,269.60

办公费	8,682,619.24	7,515,542.98
租金及办公水电费	6,800,859.18	12,773,267.49
股份支付费用		-38,404,502.72
其他	1,164,198.72	1,283,396.80
合计	685,582,678.82	646,356,784.55

44、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	55,531,072.90	63,965,623.94
其中：租赁利息费用	358,875.42	570,882.33
减：利息收入	210,793,767.14	239,018,996.99
金融机构手续费	4,955,157.88	5,033,617.86
汇兑损益	-786,938.06	8,696,395.80
合计	-151,094,474.42	-161,323,359.39

45、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	28,234,112.87	74,786,609.89
增值税进项加计抵减及其他减免	4,241.82	9,106,779.12
个税手续费返还	4,749,822.24	4,368,041.72
合计	32,988,176.93	88,261,430.73

46、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	72,663,784.77	3,282,893.87
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	24,465,255.06	-12,199,567.25
交易性金融负债	711,399.88	-8,964,999.88
其他非流动金融资产	-73,603,275.22	-25,405,784.90
合计	-228,090.57	-31,087,890.91

47、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	31,234,502.53	-9,114,042.59
处置长期股权投资产生的投资收益	54,474,489.15	622,439.32
处置其他金融资产取得的投资收益	-1,563,196.78	18,960,147.73
其他股权投资在持有期间的投资收益	75,817,556.91	78,359,657.83
银行理财产品及衍生工具收益	11,806,863.47	22,273,018.77
合计	171,770,215.28	111,101,221.06

48、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-7,748,153.12	2,352,973.20
其他应收款坏账损失	-160,573.32	18,353,786.40
合计	-7,908,726.44	20,706,759.60

49、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、长期股权投资减值损失	-921,260.81	-56,171,665.31
合计	-921,260.81	-56,171,665.31

50、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置利得或损失	345,929.17	824,793.47
终止租赁利得或损失	-11,239.74	-76,803.43
合计	334,689.43	747,990.04

51、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
违约金及赔偿款	4,208,694.40	4,104,076.99	4,208,694.40
核销呆滞应付款项		68,353.90	
其他	550,272.34	205,057.85	550,272.34
合计	4,758,966.74	4,377,488.74	4,758,966.74

52、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	13,470,013.80	2,792,934.83	13,470,013.80
非流动资产报废损失合计		42,120.99	
其中：固定资产报废损失		42,120.99	
赔偿款及滞纳金	14,660,340.86	3,256,205.47	14,660,340.86
其他	62,120.25	498,328.56	62,120.25
合计	28,192,474.91	6,589,589.85	28,192,474.91

53、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	537,155,859.90	415,180,190.72
递延所得税费用	-50,743,411.07	9,311,073.69
合计	486,412,448.83	424,491,264.41

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	3,385,358,148.55
按法定/适用税率计算的所得税费用	846,339,537.14
子公司适用不同税率的影响	-304,646,392.55

调整以前期间所得税的影响	2,349,074.49
非应税收入的影响	-18,469,180.80
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	6,504,894.66
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-29,413,069.80
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	6,478,871.65
研发加计扣除影响	-49,834,973.35
其他	27,103,687.39
所得税费用	486,412,448.83

54、其他综合收益

详见附注七、36、其他综合收益。

55、现金流量表项目

(1) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品及定期存款赎回	18,788,059,351.11	16,600,856,701.58
合计	18,788,059,351.11	16,600,856,701.58

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品及定期存款赎回	18,788,059,351.11	16,600,856,701.58
合计	18,788,059,351.11	16,600,856,701.58

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品及定期存款	21,429,322,916.40	19,410,928,347.75
处置子公司支付的现金净额	231,316.68	422,939.34
合计	21,429,554,233.08	19,411,351,287.09

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品及定期存款	21,429,322,916.40	19,410,928,347.75
合计	21,429,322,916.40	19,410,928,347.75

(2) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行借款质押理财产品、定期存款	220,000,000.00	1,019,805,900.00
收到少数股东项目投资往来款	34,000,000.00	
合计	254,000,000.00	1,019,805,900.00

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
回购库存股		100,704,439.97
购买子公司少数股权支付的现金	40.00	640.00
退回子公司少数股东出资款		24,427,400.00
租金	9,591,351.39	16,906,515.97
合计	9,591,391.39	142,038,995.94

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	2,653,781,111.11	5,815,464,082.98	55,131,046.58	4,560,548,257.59		3,963,827,983.08
租赁负债（包括一年内到期）	6,614,583.94		13,794,028.80	9,591,351.39	1,281,782.29	9,535,479.06
应付股利			2,199,698,134.00	2,199,698,134.00		
合计	2,660,395,695.05	5,815,464,082.98	2,268,623,209.38	6,769,837,742.98	1,281,782.29	3,973,363,462.14

56、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	2,898,945,699.72	2,664,300,958.37
加：资产减值准备	8,829,987.25	35,464,905.71
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	37,426,064.26	32,049,627.34
投资性房地产折旧摊销	21,516,487.99	3,098,113.58
使用权资产折旧	8,103,742.84	13,820,653.85
无形资产摊销	55,777,755.51	69,504,306.05
长期待摊费用摊销	103,300,706.87	92,244,954.19
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-334,689.43	-747,990.04
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		42,120.99
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	228,090.57	31,087,890.91
财务费用（收益以“-”号填列）	-113,398,596.91	-100,612,350.79
投资损失（收益以“-”号填列）	-171,770,215.28	-111,101,221.06
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-40,097,285.34	9,278,250.73
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-10,646,125.73	-1,217,177.05
存货的减少（增加以“-”号填列）	-13,834,552.37	

经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-81,050,947.59	702,426,231.56
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	835,338,555.26	-318,759,329.43
其他		-122,897,262.18
经营活动产生的现金流量净额	3,538,334,677.62	2,997,982,682.73
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,501,026,856.98	1,545,506,260.60
减：现金的期初余额	1,545,506,260.60	2,745,481,726.82
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-44,479,403.62	-1,199,975,466.22

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	5,200.00
其中：	
上海拓雄网络科技有限公司	5,200.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	3,704.10
其中：	
上海拓雄网络科技有限公司	3,702.57
广州鼎拓网络科技有限公司	1.53
取得子公司支付的现金净额	1,495.90

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	141,518.00
其中：	
YOUNG &FUN NETWORK TECHNOLOGY CO.LIMITED	141,518.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	352,563.20
其中：	
YOUNG &FUN NETWORK TECHNOLOGY CO.LIMITED	121,246.52
G-CONG NETWORK TECHNOLOGY CO. LIMITED	231,316.68
处置子公司收到的现金净额	-211,045.20

其他说明：

本年所发生的处置项目中，存在处置子公司于本期收到的现金或现金等价物减去被处置公司持有的现金及现金等价物后的净额为负数的情况，故将其重分类至“支付的其他与投资活动有关的现金”项目进行反映。

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

一、现金	1,501,026,856.98	1,545,506,260.60
可随时用于支付的银行存款	1,484,759,407.71	1,496,694,226.06
可随时用于支付的其他货币资金	16,267,449.27	48,812,034.54
二、期末现金及现金等价物余额	1,501,026,856.98	1,545,506,260.60

(5) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行存款	2,622,518,383.98	3,513,386,838.16	冻结、质押受限的货币资金，以及1年期以内定期存款本金及利息
合计	2,622,518,383.98	3,513,386,838.16	

57、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

无。

58、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	116,960,362.30	7.028800	822,090,994.53
欧元	74,646.91	8.255578	616,253.39
港币	6,159,369.68	0.903085	5,562,434.37
日元	38,465,691.00	0.044847	1,725,070.84
韩元	329,369,676.00	0.004871	1,604,359.69
加币	15,603.64	5.121165	79,908.82
澳元	757.38	4.689930	3,552.06
泰铢	745.94	0.223136	166.45
英镑	3,781.41	9.469968	35,809.83
新台币	506,994.00	0.224404	113,771.48
新币	86,871.49	5.465629	474,807.34
墨西哥比索	2,363.26	0.390280	922.33
应收账款			
其中：美元	65,874,749.39	7.028800	463,020,438.51
港币	10,976,279.76	0.903085	9,912,513.61
日元	42,707,445.48	0.044847	1,915,300.81
越南盾	6,306,497,782.00	0.000267	1,683,834.91
其他应收款			
其中：美元	640,095.53	7.028800	4,499,103.46
日元	42,309,334.61	0.044847	1,897,446.73
港币	6,535,263.52	0.903085	5,901,898.46
新币	8,000.00	5.465629	43,725.03
韩元	2,665,000.00	0.004871	12,981.22
应付账款			
其中：美元	97,495,365.43	7.028800	685,275,424.53
新币	10,500.00	5.465629	57,389.10
韩元	468,288.68	0.004871	2,281.03
新台币	74,713.56	0.224404	16,766.02

其他应付款			
其中：美元	100.99	7.028800	709.84

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

子公司	主要经营地	记账本位币	本位币选择依据
37 Taixin International Limited	香港	美元	企业经营所处的主要经济环境中的货币
Top Increase Global Limited	英属维尔京群岛	美元	企业经营所处的主要经济环境中的货币

59、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	金额
租赁负债的利息费用	358,875.42
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	3,304,159.19
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）	411,860.29
计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	
其中：售后租回交易产生部分	
转租使用权资产取得的收入	
与租赁相关的总现金流出	13,359,944.95
售后租回交易产生的相关损益	
售后租回交易现金流入	
售后租回交易现金流出	
其他	

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物	12,068,552.75	
合计	12,068,552.75	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬及福利费	578,826,614.59	574,588,698.95
运维费	10,927,107.54	9,162,274.33
折旧及摊销费	15,772,666.84	30,849,870.81
设计费	62,558,221.20	47,751,966.31
差旅及交通费	850,391.51	836,269.60
办公费	8,682,619.24	7,515,542.98
租金及办公水电费	6,800,859.18	12,773,267.49
股份支付费用		-38,404,502.72
其他	1,164,198.72	1,283,396.80
合计	685,582,678.82	646,356,784.55
其中：费用化研发支出	685,582,678.82	646,356,784.55

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
上海拓雄网络科技有限公司	2025年05月22日	5,200.00	100.00%	现金购买	2025年05月22日	实际交接日期		-928.27	-1,237.70
广州鼎拓网络科技有限公司	2025年05月22日		100.00%	通过购买其母公司股权获得	2025年05月22日	实际交接日期		-365.69	-1.53
广州思盈网络科技有限公司	2025年05月22日		100.00%	通过购买其母公司股权获得	2025年05月22日	实际交接日期		-389.34	

其他说明：

2025年5月，公司全资子公司安徽尚趣玩网络科技有限公司以5,200.00元价格从原股东处收购上海拓雄网络科技有限公司及其全资子公司广州鼎拓网络科技有限公司、广州思盈网络科技有限公司100%的股权，实现控制纳入合并。取得的上述三家公司未开展经营活动，因此不确认商誉。

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	上海拓雄网络科技有限公司（合并）
--现金	5,200.00
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	

合并成本合计	5,200.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	3,685.28
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	1,514.72

合并成本公允价值的确定方法：

根据购买日账面价值确定。取得的可辨认净资产公允价值份额为上海拓雄网络科技有限公司及其子公司广州鼎拓网络科技有限公司、广州思盈网络科技有限公司合并抵消后净资产。

其他说明：

合并日上海拓雄网络科技有限公司及其子公司尚未开展经营活动，因此不确认商誉，公司将支付的合并成本与取得的可辨认净资产公允价值份额之间的差额 1,514.72 元，确认为当期损益。

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	上海拓雄网络科技有限公司（合并）	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	3,704.10	3,704.10
货币资金	3,704.10	3,704.10
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：	18.82	18.82
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
其他应付款	18.82	18.82
净资产	3,685.28	3,685.28
减：少数股东权益		
取得的净资产	3,685.28	3,685.28

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

根据购买日账面价值确定。上海拓雄网络科技有限公司（合并）资产、负债为上海拓雄网络科技有限公司及其子公司经合并抵消后的资产、负债。

2、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
G-CONG NETWORK TECHNOLOGY CO. LIMITED	707,590.00	100.00%	转让	2025年12月01日	股权转让协议已经签署并生效且股东权利义务交割已完成，控制权转移	101,815.40	0.00%	0.00	0.00	0.00	不适用	947,077.19
YOUNG & FUN NETWORK TECHNOLOGY CO. LIMITED	141,518.00	100.00%	转让	2025年12月19日	股权转让协议已经签署并生效且股东权利义务交割已完成，控制权转移	118,558.66	0.00%	0.00	0.00	0.00	不适用	410,754.73

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

3、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

子公司名称	变动原因	设立/变更日期
广州博来网络科技有限公司	设立	2025/1/15
广州三七乐晨酒店管理有限公司	设立	2025/4/7
Running Horse Network Technology Co, Limited	设立	2025/7/21

Firekirin Network Technology Co., Limited	设立	2025/7/21
Fantasy Leopard Network Technology Co., Limited	设立	2025/7/21
Stellar Network Technology Co., Limited	设立	2025/8/1
广州锦尊网络科技有限公司	设立	2025/8/11
广州柒易网络科技有限公司	设立	2025/8/20
Intellijoy Network Technology Co., Limited	设立	2025/10/9
广州轻悠网络科技有限公司	设立	2025/10/11
安徽擎跃网络科技有限公司	设立	2025/10/30
广州跃虎网络科技有限公司	设立	2025/11/12
广州幻创网络科技有限公司	设立	2025/11/13
广州凤栖亭网络科技有限公司	设立	2025/12/12
广州灵虎网络科技有限公司	设立	2025/12/29
霍尔果斯智凡网络科技有限公司	注销	2025/3/6
广州博来网络科技有限公司	注销	2025/6/13
上海妙小程教育科技有限公司	注销	2025/7/11
江苏智铭网络技术有限公司	注销	2025/8/11
成都赤猫科技有限公司	注销	2025/12/23

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
广州信泰文化活动推广有限公司（曾用名：西藏信泰文化传媒有限公司）	1000 万人民币	广州	广州	投资	100.00%		设立
安徽三七极域网络科技有限公司	625 万人民币	芜湖	芜湖	软件和信息技术服务业	100.00%		设立
三七文娱（广州）网络科技有限公司	1000 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业	100.00%		设立
广州三七文娱科技有限公司	1000 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业	100.00%		设立
三七互娱创业投资有限公司	5000 万人民币	芜湖	芜湖	投资		100.00%	设立
广州极晟网络技术有限公司	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
广州三七互娱科技有限公司	1000 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
广州三七极彩网络科技有限公司	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
安徽三七极光网络科技有限公司	500 万人民币	芜湖	芜湖	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
广州三七极耀网络科技有限公司	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
武汉极昊网络科技有限公司	100 万人民币	武汉	武汉	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
北京三七极星网络科技有限公司	100 万人民币	北京	北京	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
上海三七极上网络科技有限公司	300 万人民币	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
广州三七极梦网络技术有限公司	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
广州三七极创网络科技有限公司	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
广州极尚网络技术有限公司	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
广州擎迅网络科技有限公司（曾用名：芜湖萤火之光网络科技有限责任公司）	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
三七互娱（上海）科技有限公司	1000 万人民币	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
广州三七文创科技有限公司	1000 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
芜湖洋聪村落科技有限公司	1000 万人民币	芜湖	芜湖	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
芜湖财风电子商务有限公司	10 万人民币	芜湖	芜湖	电子商务		100.00%	设立
广州三七网络科技有限公司	1176.4706 万	广州	广州	软件和信息	19.80%	80.20%	非同一控制下企

子公司名称	注册资本	主要经营	注册地	业务性质	持股比例	取得方式
公司	人民币			技术服务业		业合并
安徽尚趣玩网络科技有限公司	1000 万人民币	芜湖	芜湖	软件和信息 技术服务业	100.00%	非同一控制下企 业合并
海南尚轩网络科技有限公司	100 万人民币	海南	海南	软件和信息 技术服务业	100.00%	设立
芜湖泰通商业运营管理 有限公司	1000 万人民币	芜湖	芜湖	投资	100.00%	设立
安徽泰运投资管理有限 公司	1000 万人民币	芜湖	芜湖	投资	100.00%	设立
安徽沁玩网络科技有限 公司	1000 万人民币	芜湖	芜湖	软件和信息 技术服务业	100.00%	设立
安徽冠宇文化传媒有限 公司	1000 万人民币	芜湖	芜湖	广告业	100.00%	非同一控制下企 业合并
广州三七乐想互联科技 有限公司	1000 万人民币	广州	广州	软件和信息 技术服务业	100.00%	设立
安徽嘉趣网络科技有限 公司	1000 万人民币	芜湖	芜湖	软件和信息 技术服务业	100.00%	非同一控制下企 业合并
安徽玩虎信息技术有限 公司	500 万人民币	芜湖	芜湖	软件和信息 技术服务业	100.00%	设立
北京尚恒嘉天网络科技 有限公司	100 万人民币	北京	北京	软件和信息 技术服务业	100.00%	非同一控制下企 业合并
上海手游天下数字科技 有限公司	100 万人民币	上海	上海	软件和信息 技术服务业	100.00%	非同一控制下企 业合并
广州火山湖信息技术有 限公司	117.6471 万人 人民币	广州	广州	软件和信息 技术服务业	100.00%	设立
安徽三七网络科技有限 公司	1000 万人民币	芜湖	芜湖	软件和信息 技术服务业	100.00%	设立
安徽雷虎网络科技有限 公司	500 万人民币	芜湖	芜湖	软件和信息 技术服务业	100.00%	设立
海南智虎网络科技有限 公司	1000 万人民币	海南	海南	软件和信息 技术服务业	100.00%	设立
海南游虎网络科技有限 公司	100 万人民币	海南	海南	软件和信息 技术服务业	100.00%	设立
上海通虎网络科技有限 公司	100 万人民币	上海	上海	软件和信息 技术服务业	100.00%	设立
上海涅虎网络科技有限 公司	100 万人民币	上海	上海	软件和信息 技术服务业	100.00%	设立
海南力源信息科技有限 公司	100 万人民币	海南	海南	软件和信息 技术服务业	100.00%	设立
海南捷诚网络科技有限 公司	100 万人民币	海南	海南	软件和信息 技术服务业	100.00%	设立
海南云上阁网络科技有 限公司	100 万人民币	海南	海南	软件和信息 技术服务业	70.00%	设立
芜湖闪娱网络科技有限 公司	100 万人民币	芜湖	芜湖	软件和信息 技术服务业	100.00%	设立
芜湖三七互娱文化产业 园运营管理有限公司	1000 万人民币	芜湖	芜湖	投资	100.00%	设立
北京尚趣玩网络科技有 限公司	2000 万人民币	北京	北京	软件和信息 技术服务业	100.00%	设立
北京洪腾科技有限公司	1000 万人民币	北京	北京	软件和信息 技术服务业	100.00%	设立
广州盈风网络科技有限 公司	1000 万人民币	广州	广州	软件和信息 技术服务业	100.00%	设立
海南连弘网络科技有限 公司	100 万人民币	海南	海南	软件和信息 技术服务业	100.00%	设立
安徽盈趣网络科技有限	500 万人民币	芜湖	芜湖	软件和信息	100.00%	设立

子公司名称	注册资本	主要经营	注册地	业务性质	持股比例	取得方式
公司				技术服务业		
安徽嘉尚网络科技有限公司	1000 万人民币	芜湖	芜湖	软件和信息技术服务业	100.00%	非同一控制下企业合并
上海冠航网络科技有限公司	1000 万人民币	上海	上海	软件和信息技术服务业	100.00%	非同一控制下企业合并
上海硬通网络科技有限公司	1000 万人民币	上海	上海	软件和信息技术服务业	100.00%	非同一控制下企业合并
广州润益网络科技有限公司	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业	100.00%	非同一控制下企业合并
广州六三网络科技有限公司	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
广州盈心网络科技有限公司	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
Vogue Entertainment International Limited	5 万美元	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业	100.00%	非同一控制下企业合并
37 Darkbreak Co., Limited	5 万美元	香港	香港	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
广州听松网络科技有限公司（曾用名：芜湖听松网络科技有限公司）	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
广州极炬网络科技有限公司（曾用名：北京极炬网络科技有限公司）	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
湖南衡阳盛莱网络科技有限公司	200 万人民币	衡阳	衡阳	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
安徽旭宏信息技术有限公司	1000 万人民币	芜湖	芜湖	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
广州乐虎网络科技有限公司	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
芜湖锐虎网络科技有限公司	100 万人民币	芜湖	芜湖	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
广州趣虎网络科技有限公司	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
广州逸虎网络科技有限公司	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
广州龙畅网络科技有限公司	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
Lucky Koi Network Technology Co. Ltd	5 万美元	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
海南惠莱网络科技有限公司	100 万人民币	海南	海南	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
上海志仁文化传媒有限公司	1000 万人民币	上海	上海	软件和信息技术服务业	100.00%	非同一控制下企业合并
芜湖市明清网络有限公司	100 万人民币	芜湖	芜湖	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
安徽逐胜网络科技有限公司	500 万人民币	芜湖	芜湖	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
Top Increase Global Limited	5 万美元	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业	100.00%	非同一控制下企业合并
Flying Eagle Network Technology Co. Lt	5 万美元	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
37 Funfly Co., Ltd	1 万美元	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
Siroco Games Pte. Ltd.	1,600 新币	新加坡	新加坡	软件和信息技术服务业	100.00%	设立

子公司名称	注册资本	主要经营	注册地	业务性质	持股比例	取得方式
CyberFun Co. Limited (香港)	10 万美元	香港	香港	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
Frontier Games Co., Limited	1 万港币	香港	香港	软件和信息技术服务业	100.00%	非同一控制下企业合并
0-Games, Co., Limited	1 万美元	香港	香港	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
Bibitto Games Co., Limited	620,170 港币	香港	香港	软件和信息技术服务业	100.00%	非同一控制下企业合并
Building-Blocks Network Technology Co., Limited	100 港币	香港	香港	软件和信息技术服务业	100.00%	非同一控制下企业合并
G-Li Network Technology Co. Limited	5 万美元	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
G-Xin Network Technology Co. Limited	5 万美元	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
广州泰亨网络科技有限公司	10000 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
37 Taixin International Limited	5 万美元	香港	香港	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
37 Starseek Co., Limited	5 万美元	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
Long & Fun Network Technology Co., Limited	5 万美元	香港	香港	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
西藏泰富文化传媒有限公司	1000 万人民币	西藏	西藏	投资	100.00%	非同一控制下企业合并
37 Games Company	1 亿韩元	韩国	韩国	软件和信息技术服务业	100.00%	非同一控制下企业合并
Wiseness Network Online International Ltd	5 万美元	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业	100.00%	非同一控制下企业合并
37 Games Entertainment Limited	5 万港币	香港	香港	软件和信息技术服务业	100.00%	非同一控制下企业合并
Miaocode Education Holding Limited	5 万美元	开曼群岛	开曼群岛	教育	100.00%	非同一控制下企业合并
Wisdom Entertainment Online International Limited	5 万港币	香港	香港	软件和信息技术服务业	100.00%	非同一控制下企业合并
CyberFun Co. Limited (韩国)	1 亿韩元	韩国	韩国	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
Banana Games Korea Co., Ltd.	1 亿韩元	韩国	韩国	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
Banana Japan Co., Ltd.	800 万日元	日本	日本	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
Bright Future Network Technology	1 万港币	香港	香港	软件和信息技术服务业	100.00%	非同一控制下企业合并
Pistachio Network Technology Co., Limited	1 万港币	香港	香港	软件和信息技术服务业	100.00%	非同一控制下企业合并
Sunflower Network Technology Co. Limited	8 万美元	香港	香港	软件和信息技术服务业	100.00%	设立

子公司名称	注册资本	主要经营	注册地	业务性质	持股比例	取得方式
0-Games Co., Ltd.	100 万日元	日本	日本	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
西藏盛格网络科技有限公司	1000 万人民币	西藏	西藏	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
上海耕子教育科技有限公司	615 万人民币	上海	上海	教育	90.00%	非同一控制下企业合并
三七（广州）科技投资合伙企业（有限合伙）	8500 万人民币	广州	广州	投资	52.94%	非同一控制下企业合并
海南妙语连珠教育科技有限公司（有限合伙）	100 万人民币	海南	海南	教育	87.00%	设立
三七乐心（广州）产业投资合伙企业（有限合伙）	50000 万人民币	广州	广州	投资	72.00%	设立
芜湖三七互娱玩心投资中心（有限合伙）	20000 万人民币	芜湖	芜湖	投资	77.50%	设立
37 Games. Japan Co., Ltd.	500 万日元	日本	日本	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
Minaco Games, Ltd., Co.	10 万日元	日本	日本	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
Miaocode Education BVI Holding Limited	5 万美元	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	教育	100.00%	非同一控制下企业合并
Miaocode Education HK Holding Limited	1 港币	香港	香港	教育	100.00%	非同一控制下企业合并
芜湖三七妙小程教育科技有限公司	100 万人民币	芜湖	芜湖	教育	90.00%	设立
上海霆雄网络科技有限公司	1000 万人民币	上海	上海	软件和信息技术服务业	100.00%	非同一控制下企业合并
黄山创百信息技术有限公司	100 万人民币	黄山	黄山	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
广东千行智擎创业投资合伙企业（有限合伙）	3100 万人民币	佛山	佛山	投资	96.77%	非同一控制下企业合并
霍尔果斯悦云网络科技有限公司	100 万人民币	新疆	新疆	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
广州三七乐晨酒店管理有限公司	100 万人民币	广州	广州	商务服务业	100.00%	设立
上海拓雄网络科技有限公司	1000 万人民币	上海	上海	软件和信息技术服务业	100.00%	非同一控制下企业合并
广州鼎拓网络科技有限公司	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业	100.00%	非同一控制下企业合并
广州思盈网络科技有限公司	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业	100.00%	非同一控制下企业合并
广州幻创网络科技有限公司	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
广州锦尊网络科技有限公司	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业	68.00%	设立
广州轻悠网络科技有限公司	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
广州跃虎网络科技有限公司	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
广州凤栖亭网络科技有限公司	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业	51.00%	设立
广州灵虎网络科技有限公司	100 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业	100.00%	设立
广州柒易网络科技有限公司	1000 万人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业	60.00%	设立
安徽擎跃网络科技有限公司	500 万人民币	芜湖	芜湖	软件和信息	100.00%	设立

子公司名称	注册资本	主要经营	注册地	业务性质	持股比例	取得方式
公司				技术服务业		
Running Horse Network Technology Co., Limited	5 万美元	香港	香港	软件和信息 技术服务业	100.00%	设立
Firekirin Network Technology Co., Limited	5 万美元	香港	香港	软件和信息 技术服务业	100.00%	设立
Fantasy Leopard Network Technology Co., Limited	5 万美元	香港	香港	软件和信息 技术服务业	100.00%	设立
Stellar Network Technology Co., Limited	5 万美元	香港	香港	软件和信息 技术服务业	100.00%	设立
Intellijoy Network Technology Co., Limited	5 万美元	香港	香港	软件和信息 技术服务业	100.00%	设立

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

1、三七乐心（广州）产业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“三七乐心基金”），是由公司之子公司三七互娱创业投资有限公司（以下简称“三七互娱创投”）、西藏泰富文化传媒有限公司（以下简称“西藏泰富”）与广州市新兴产业发展基金管理有限公司、广州市工业转型升级发展基金有限公司共同发起设立的股权投资基金。基金设立目的为投资于符合本公司发展战略需求的企业。根据合同安排，三七互娱创投作为普通合伙人，三七互娱创投和西藏泰富合计认缴出资占比 72.00%。根据基金的设立目的和意图，并评估控制要素，本公司实质上拥有主导三七乐心基金相关活动的权力，通过参与三七乐心基金的相关活动而享有可变回报以及有能力运用权力影响可变回报，本公司能够控制该结构化主体，符合《企业会计准则第 33 号—合并财务报表》中有关合并报表范围相关规定，将其纳入公司合并财务报表范围。2024 年 1 月，西藏泰富将其持有的三七乐心基金份额全部转让至本公司之全资子公司安徽泰运投资管理有限公司（以下简称“安徽泰运”），不影响本公司对三七乐心基金的控制权。

2、芜湖三七互娱玩心投资中心（有限合伙）（以下简称“三七玩心基金”），是由公司之子公司三七互娱创投、西藏泰富与芜湖市鸠江文化旅游投资有限公司、芜湖长江汽车工业开发建设投资有限责任公司共同发起设立的股权投资基金。基金设立目的为投资于符合本公司发展战略需求的企业。根据合同安排，三七互娱创投作为普通合伙人，三七互娱创投和西藏泰富合计认缴出资占比 77.50%。根据基金的设立目的和意图，并评估控制要素，本公司实质上拥有主导三七玩心基金相关活动的权力，通过参与三七玩心基金的相关活动而享有可变回报以及有能力运用权力影响可变回报，本公司能够控制该结构化主体，符合《企业会计准则第 33 号—合并财务报表》中有关合并报表范围相关规定，将其纳入公司合并财务报表范围。

3、三七（广州）科技投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“三七科技投资基金”），是由公司之子公司三七互娱创投、西藏泰富与广州市中小企业发展基金有限公司、黄埔文化（广州）股权投资有限公司共同发起设立的股权投资基金。基金设立目的为投资于符合本公司发展战略需求的企业。根据合同安排，三七互娱创投作为普通合伙人，三七互娱创投和西藏泰富合计认缴出资占比 52.9412%。根据基金的设立目的和意图，并评估控制要素，本公司实质上拥有主导三七科技投资基金相关活动的权力，通过参与三七科技投资基金的相关活动而享有可变回报以及有能力运用权力影响可变回报，本公司能够控制该结构化主体，符合《企业会计准则第 33 号—合并财务报表》中有关合并报表范围相关规定，将其纳入公司合并财务报表范围。

4、广东千行智擎创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“千行智擎基金”），是由千行资本管理（横琴）有限公司（以下简称“千行资本”）设立，公司之子公司安徽泰运出资入伙的股权投资基金。基金入伙目的为投资于符合本公司发展战略需求的企业。根据合同安排，千行资本作为普通合伙人，安徽泰运认缴出资占比 96.7742%。根据基金的设立目的和意图，并评估控制要素，本公司实质上拥有主导千行智擎基金相关活动的权力，通过参与千行智擎基金的相关活动而享有可变回报以及有能力运用权力影响可变回报，本公司能够控制该结构化主体，符合《企业会计准则第 33 号—合并财务报表》中有关合并报表范围相关规定，将其纳入公司合并财务报表范围。

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
三七乐心（广州）产业投资合伙企业（有限合伙）	28.00%	2,812,394.69		131,195,101.17

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
三七乐心（广州）产业投资合伙企业（有限合伙）	69,139,427.07	399,414,605.68	468,554,032.75	100.00		100.00	63,679,680.69	394,979,268.16	458,658,948.85	48,462.00		48,462.00

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
三七乐心（广州）产业投资合伙企业（有限合伙）		10,044,266.76	10,044,266.76	56,577.02		1,985,545.75	1,985,545.75	440,451.71

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

1、2025年3月，王自强、李港平、淮安高飞股权投资合伙企业（有限合伙）分别以10.00元向公司之子公司芜湖泰通商业运营管理有限公司（以下简称“芜湖泰通”）转让其持有的广州听松网络科技有限公司（以下简称“广州听松”）9.00%、20.00%、20.00%股权，交易完成后，芜湖泰通持有广州听松权益份额由51.00%上升至100.00%。

2、2025年5月，淮安高飞股权投资合伙企业（有限合伙）以10.00元向公司之子公司芜湖泰通商业运营管理有限公司（以下简称“芜湖泰通”）转让其持有的广州极炬网络科技有限公司（以下简称“广州极炬”）20.00%股权，交易完成后，芜湖泰通持有广州极炬权益份额由80.00%上升至100.00%。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	广州听松网络科技有限公司	广州极炬网络科技有限公司
购买成本/处置对价	30.00	10.00
--现金	30.00	10.00
--非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计	30.00	10.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-24,861,858.92	-5,367,865.85
差额	24,861,888.92	5,367,875.85
其中：调整资本公积	-24,861,888.92	-5,367,875.85
调整盈余公积		
调整未分配利润		

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
Fenghua Qiushi Group Holdings Limited	上海	开曼群岛	文化艺术		20.00%	权益法
北京快乐方舟科技有限公司	北京	北京	游戏		25.00%	权益法

(2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	Fenghua Qiushi Group Holdings Limited	北京快乐方舟科技有限公司	Fenghua Qiushi Group Holdings Limited	芜湖真硕网络科技有限公司
流动资产	213,141,738.86	66,969,109.90	121,721,235.46	25,210,926.50
非流动资产	127,247,339.63	160,827.21	110,532,696.43	2,472,202.14
资产合计	340,389,078.49	67,129,937.11	232,253,931.89	27,683,128.64
流动负债	102,755,254.40	587,898.34	52,958,730.70	120,615,044.54
非流动负债	3,146,848.66		3,146,848.66	
负债合计	105,902,103.06	587,898.34	56,105,579.36	120,615,044.54
少数股东权益	-14,637,485.28		-14,725,197.58	
归属于母公司股东权益	249,124,460.71	66,542,038.77	190,873,550.11	-92,931,915.90
按持股比例计算的净资产份额	49,824,892.14	16,635,509.69	38,174,710.02	-18,586,383.17
调整事项				
--商誉	113,596,170.58	52,503,335.38	113,596,170.58	83,219,746.47
--内部交易未实现利润				
--其他	-1,594,121.44		-1,594,121.35	
对联营企业权益投资的账面价值	161,826,941.28	69,138,845.07	150,176,759.25	64,633,363.30
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	451,337,951.21		90,315,114.07	51,428,554.31
净利润	58,250,910.14	-3,444,619.72	1,775,786.15	-36,741,427.55
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	58,250,910.14	-3,444,619.72	1,775,786.15	-36,741,427.55
本年度收到的来自联营企业的股利				

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		

下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	310,142,689.98	231,512,312.63
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	20,445,475.43	-2,120,914.31
--其他综合收益	107,834.46	-1,271,767.54
--综合收益总额	20,553,309.89	-3,392,681.85

(4) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
龙掌动漫（上海）有限公司	-1,936,169.74		-1,936,169.74
广州半糖加冰网络有限公司	-380,912.03	-131,879.42	-512,791.45

十一、政府补助**1、报告期末按应收金额确认的政府补助**适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用**2、涉及政府补助的负债项目**适用 不适用**3、计入当期损益的政府补助**适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	28,234,112.87	74,786,609.89

十二、与金融工具相关的风险**1、金融工具产生的各类风险**

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

1、信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

本公司的信用风险主要来自银行存款和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 银行存款及银行理财产品

本公司将银行存款存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款的 67.88% 源于余额前五名客户，公司应收账款余额前五名客户是腾讯、苹果等移动游戏发行业务的主要合作渠道，期末应收账款余额集中度较高属于业务发展的正常现象，本公司不存在重大的信用集中风险。

2、流动风险

流动风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

本公司目前的金融资产可以满足营运资金需求和资本开支，所承担的流动风险不重大。

3、市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

(1) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司不存在重大市场利率变动的风险。

(2) 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，必要时开展外汇套期保值业务，以降低面临的外汇风险。

本公司期末外币货币性资产和负债情况见本财务报表附注合并财务报表项目注释之外币货币性项目说明。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
远期外汇合约	为有效规避和防范外汇市场风险，防止汇率大幅波动对公司生产经营造成不利影响	公司使用远期结售汇合同对预期收款进行锁汇，规避未来汇率波动的风险	采用套期方式对冲了因汇率变动引起的现金流量变动的风险，存在相关经济关系	锁定部分外币资金收付的汇率，避免汇率剧烈波动带来的高额损失	未锁定的外币资金收付仍然会受到汇率波动带来的影响

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

不适用。

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

项目	未应用套期会计的原因	对财务报表的影响
远期外汇合约	公司开展与日常经营联系密切的外汇衍生品交易，并严格控制风险，考虑期限短及套期会计相关财务信息处理成本与效益，暂未使用，待条件成熟后应用	2,837.52 万元

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
(一) 交易性金融资产	3,095,931,457.91	127,626,365.23		3,223,557,823.14
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	3,095,931,457.91	127,626,365.23		3,223,557,823.14
(1) 债务工具投资	2,936,661,857.01			2,936,661,857.01
(2) 权益工具投资	142,242,256.72	127,626,365.23		269,868,621.95
(3) 衍生金融资产	17,027,344.18			17,027,344.18
(二) 其他权益工具投资		74,203,880.29	121,010,989.00	195,214,869.29
(三) 其他非流动金融资产	724,475,399.76	604,888,743.95	550,800,447.12	1,880,164,590.83
持续以公允价值计量的资产总额	3,820,406,857.67	806,718,989.47	671,811,436.12	5,298,937,283.26
(四) 交易性金融负债	9,009,110.18			9,009,110.18
衍生金融负债	9,009,110.18			9,009,110.18
持续以公允价值计量的负债总额	9,009,110.18			9,009,110.18

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

对于在活跃市场上有报价的金融工具，本公司以其在活跃市场报价（有限售期的考虑限售折价）确定公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于在活跃市场没有报价，但是存在非活跃报价（转让或回购协议价、第三方增资或转让价）的，本公司在考虑流动性折扣后确定公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于不存在市场报价的，本公司按照市场法，采用市盈率、市净率、现金流量折现法、近似成本代表法等确定公允价值。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

本企业最终控制方是李卫伟。

其他说明：

股东名称	对本企业的持股比例(%)	对本企业的表决权比例(%)
李卫伟	14.61	14.61

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3、在合营安排或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
成都墨非科技有限公司	本公司之联营企业
成都朋万科技股份有限公司	本公司之联营企业
成都星合互娱科技有限公司	本公司之联营企业
广州辰华企业管理有限公司	本公司之联营企业
广州楚门网络科技有限公司	本公司之联营企业
广州旭扬网络科技有限公司	本公司之联营企业
上海冰野网络科技有限公司	本公司之联营企业
上海萌野网络科技有限公司	本公司之联营企业
上海狩龙网络科技有限公司	本公司之联营企业
上海吾未网络科技有限公司	本公司之联营企业
深圳市范特西科技有限公司	本公司之联营企业
深圳市益玩网络科技有限公司	本公司之联营企业
珠海趣享科技有限公司	本公司之联营企业
广州离火网络有限责任公司	本公司之联营企业
Fenghua Qiushi Group Holdings Limited	本公司之联营企业
广州十力作餐饮管理有限公司	本公司之联营企业
味丘互娱（上海）网络科技有限公司	本公司之联营企业

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
北京智能番茄网络技术有限公司	2025年7月结束“本公司之联营企业”的关联关系。
芜湖真硕网络科技有限公司	2025年7月结束“本公司之联营企业”的关联关系。
广东省游心公益基金会	本公司实控人、董事担任其理事

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
北京智能番茄网络技术有限公司	游戏分成款	14,522,081.52			28,478,380.21
成都朋万科技股份有限公司	游戏分成款	610.75			295,644.45
成都星合互娱科技有限公司	游戏分成款	22,951,658.28			38,366,707.77
广州辰华企业管理有限公司	餐饮服务	120,519.13			76,584.09
上海萌野网络科技有限公司	游戏分成款、版权金	16,577,629.97			4,414,562.49
上海狩龙网络科技有限公司	游戏分成款	37,788.74			1,985,135.37
上海吾未网络科技有限公司	游戏分成款	9,035,235.93			727,760.33
深圳市范特西科技有限公司	游戏分成款	6,800,000.00			
深圳市益玩网络科技有限公司	游戏分成款	10,329,687.28			6,838,201.43
芜湖真硕网络科技有限公司	游戏分成款	46,610,803.26			47,650,364.72
珠海趣享科技有限公司	游戏分成款	124,592.85			702,430.86
广州离火网络有	游戏分成款	36,362,367.20			

限责任公司				
广州十力作餐饮管理有限公司	餐饮服务			98,271.17
Fenghua Qiushi Group Holdings Limited	业务宣传费			94,339.62
味丘互娱（上海）网络科技有限公司	游戏分成款			2,016,665.93
合计		163,472,974.91		131,745,048.44

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
广州旭扬网络科技有限公司	软件运营收入、服务器收入	164,964,096.34	174,767,821.52
上海萌野网络科技有限公司	软件运营收入、服务器收入	32,197.20	
芜湖真硕网络科技有限公司	服务收入		92,452.83
合计		164,996,293.54	174,860,274.35

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
广州辰华企业管理有限公司	房屋及建筑物	261,719.80	50,040.42

(3) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	61,186,528.06	91,179,357.50

(4) 其他关联交易

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
广东省游心公益基金会	公益捐赠	9,800,000.00	

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	广州旭扬网络科技有限公司	29,848,144.64		33,847,064.39	
应收账款	上海萌野网络科技有限公司	828.43			
预付款项	北京智能番茄网络技术有限公司	885,375.60			
预付款项	广州楚门网络科技有限公司	41,358,756.34		26,658,375.43	
预付款项	上海萌野网络科技有限公司	2,900,915.89		864,834.18	
预付款项	芜湖真硕网络科技有限公司	5,748,226.81		10,060,668.95	
预付款项	上海吾未网络科技有限公司			9,228,574.00	
预付款项	深圳市益玩网络			3,000,000.00	

	科技有限公司				
预付款项	深圳市范特西科 技有限公司			14,689,818.84	

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	北京智能番茄网络技术有限公司	3,603,892.23	4,047,176.68
应付账款	成都墨非科技有限公司	7,206.27	7,206.27
应付账款	成都朋万科技股份有限公司	1,488.80	64,211.45
应付账款	成都星合互娱科技有限公司	5,231,094.03	5,652,794.08
应付账款	上海冰野网络科技有限公司	4,117,350.10	4,117,350.10
应付账款	上海萌野网络科技有限公司	7,758,540.37	2,796,278.87
应付账款	上海狩龙网络科技有限公司	8,063.54	34,297.62
应付账款	上海吾未网络科技有限公司	168,768.56	
应付账款	深圳市范特西科技有限公司	141,997.40	34,262.55
应付账款	深圳市益玩网络科技有限公司	3,403,292.83	1,010,242.15
应付账款	芜湖真硕网络科技有限公司	7,815,429.90	7,034,783.79
应付账款	珠海趣享科技有限公司	25,660.88	59,840.01
应付账款	广州离火网络有限责任公司	20,561,455.03	
其他应付款	广州辰华企业管理有限公司	73,265.00	73,265.00
预收款项	广州辰华企业管理有限公司		9,735.39

7、其他

共同对外投资：

共同投资方	关联关系	被投资企业的名称	被投资企业的主营业务	被投资企业的注册资本	被投资企业的总资产（万元）	被投资企业的净资产（万元）	被投资企业的净利润（万元）
李卫伟	公司控股股东、实际控制人、董事长	SX Global Flagship Feeder II L.P.	主要投资前沿科技、软件即服务（SaaS）及其他泛科技领域	/	112,071.14	112,024.93	17,763.56
杨军	过去十二个月内担任公司董事						

注：该基金截止报告期末仍处于募集期，暂未确定最终的募集总额，故暂无法披露注册资本。

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

无

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

公司不存在需要披露的重要承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，公司无影响正常生产、经营活动需作披露的重大或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	4.00
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	4.00
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	按分配比例不变的方式，以分红派息股权登记日实际发行在外的总股本剔除上市公司回购专用证券账户的股份为基数，向全体股东每 10 股派送现金股利 4.00 元（含税），共拟派发现金股利 884,895,072.40 元，不派送红股，不以资本公积转增股本。

2、其他资产负债表日后事项说明

本公司第四期员工持股计划共计 16,301,534 股，由于 2022 年、2023 年、2024 年各年营业收入增长率或净利润增长率均未能达到业绩考核指标，对应考核期的限制性股票未能解锁。根据相关议案规定，三个考核期结束后，对应未解锁的股票由员工持股计划管理委员会收回并出售，出售资金归属于公司。公司于 2026 年 1 月 13 日通过二级市场对外出售上述未解锁股票中的 3,265,700 股。

十八、其他重要事项

1、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度确定了三个报告分部，分别为：移动游戏业务分部、网页游戏业务分部及其他分部。由于每个分部需要不同的技术或市场策略，本公司管理层分别单独管理各个报告分部的经营活动，定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	移动游戏业务分部	网页游戏业务分部	其他	分部间抵销	合计
营业收入	15,529,082,120.37	324,604,647.16	112,022,490.20		15,965,709,257.73
营业成本	3,664,376,030.23	96,260,636.09	93,663,324.19		3,854,299,990.51

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

公司资产为各报告分部共同使用，相应资产、负债不易准确划分到各个报告分部。

2、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

2025 年 12 月 5 日，公司及相关责任人李卫伟先生、曾开天先生、胡宇航先生、杨军先生、叶威先生和吴卫红女士收到中国证监会出具的《行政处罚决定书》（[2025]146 号），经查明三七互娱存在违法事实包括：（一）2014 年至 2020 年年报披露的股东持股情况存在虚假记载；（二）2018 年年度报告未披露收购江苏极光股权事项为关联交易，存在重大遗漏；（三）2020 年间接收购广州三七股权事项为关联交易，2020 年 12 月 7 日披露的临时公告存在虚假记载，2020 年年度报告存在重大遗漏；（四）2018 年至 2021 年年报未披露与海南力源等公司发生的关联交易，存在重大遗漏。中国证监会对公司及相关责任人的违法违规行为给予警告及罚款的行政处罚。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	1,584,542,300.00	2,067,993,087.97
合计	1,584,542,300.00	2,067,993,087.97

（1）其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金及备用金	100,000.00	100,000.00
子公司往来款	1,584,447,300.00	2,067,898,087.97
合计	1,584,547,300.00	2,067,998,087.97

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	175,750,500.00	656,823,534.16
1 至 2 年	119,172,919.65	101,391,305.49
2 至 3 年	73,076,295.49	153,783,248.32
3 年以上	1,216,547,584.86	1,156,000,000.00
3 至 4 年	105,547,584.86	1,156,000,000.00
4 至 5 年	1,111,000,000.00	
合计	1,584,547,300.00	2,067,998,087.97

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	1,584,547,300.00	100.00%	5,000.00	0.00%	1,584,542,300.00	2,067,998,087.97	100.00%	5,000.00	0.00%	2,067,993,087.97
其中：										
并表关联方组合	1,584,447,300.00	99.99%			1,584,442,300.00	2,067,898,087.97	99.99%			2,067,898,087.97
押金保证金	100,000.00	0.01%	5,000.00	5.00%	95,000.00	100,000.00	0.01%	5,000.00	5.00%	95,000.00

及备用金组合				%	0	00				
合计	1,584,547,300.00	100.00%	5,000.00	0.00%	1,584,542,300.00	2,067,998,087.97	100.00%	5,000.00	0.00%	2,067,993,087.97

按组合计提坏账准备：押金保证金及备用金组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
押金保证金及备用金组合	100,000.00	5,000.00	5.00%
合计	100,000.00	5,000.00	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注五、14。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	5,000.00			5,000.00
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提				
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025 年 12 月 31 日余额	5,000.00			5,000.00

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据和坏账准备计提比例附注五、11。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用**4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款	5,000.00					5,000.00
合计	5,000.00					5,000.00

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	并表往来款	1,111,000,000.00	4-5 年	70.11%	
第二名	并表往来款	151,691,000.00	1 年以内、1-2 年、2-3 年	9.57%	

第三名	并表往来款	107,371,000.00	1年以内、1-2年、2-3年、3-4年	6.78%	
第四名	并表往来款	69,700,000.00	1-2年、2-3年、3-4年	4.40%	
第五名	并表往来款	59,219,000.00	1年以内、1-2年、2-3年	3.74%	
合计		1,498,981,000.00		94.60%	

2、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	9,305,301,327.68		9,305,301,327.68	9,561,797,839.35		9,561,797,839.35
对联营、合营企业投资	25,856,711.23	25,856,711.23		25,856,711.23	25,856,711.23	
合计	9,331,158,038.91	25,856,711.23	9,305,301,327.68	9,587,654,550.58	25,856,711.23	9,561,797,839.35

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
三七互娱（上海）科技有限公司	1,395,353.11						1,395,353.11	
安徽沁玩网络科技有限公司	1,570.32						1,570.32	
安徽三七极光网络科技有限公司	84,931,498.16						84,931,498.16	
安徽三七极域网络科技有限公司	1,423,220,349.31					11,102,155.86	1,434,322,505.17	
安徽三七网络科技有限公司	40,204,178.95						40,204,178.95	
安徽尚趣玩网络科技有限公司	54,568,635.96						54,568,635.96	
安徽玩虎信息技术有限公司	15,760,482.44						15,760,482.44	
安徽旭宏信息技术有限公司	466,613.33						466,613.33	
广州火山湖信息技术有限公司	817,321.07						817,321.07	
广州极晟网络技术有限公司	11,102,155.86					-11,102,155.86	0.00	
广州极尚网络技术有限公司	19,814,566.82						19,814,566.82	
广州趣虎网络科技有限公司	3,686,226.46						3,686,226.46	
广州三七互娱科技有限公司	16,869,163.35						16,869,163.35	
广州三七极彩网络科技有限公司	3,051,673.61						3,051,673.61	
广州三七极创网络科技有限公司	2,143,662.04						2,143,662.04	
广州三七极耀网络	123,663.75						123,663.75	

科技有限公司											
广州三七网络科技有限公司	2,854,025,852.13							96,089.44		2,854,121,941.57	
广州盈风网络科技有限公司	435,206.67									435,206.67	
海南极越网络科技有限公司	1,317,778.59									1,317,778.59	
海南智虎网络科技有限公司	2,398,684.11									2,398,684.11	
三七互娱创业投资有限公司	1,424,516.72									1,424,516.72	
霍尔果斯智凡网络科技有限公司	96,089.44							-96,089.44		0.00	
江苏智铭网络技术有限公司	256,496,511.67				256,496,511.67					0.00	
三七文娱（广州）网络科技有限公司	4,730,000,000.00									4,730,000,000.00	
上海硬通网络科技有限公司	14,607,464.98									14,607,464.98	
芜湖萤火之光网络科技有限责任公司										0.00	
武汉极昊网络科技有限公司	758,022.25									758,022.25	
安徽嘉趣网络科技有限公司	2,080,598.25									2,080,598.25	
广州三七文娱科技有限公司	10,000,000.00									10,000,000.00	
西藏信泰文化传媒有限公司	10,000,000.00									10,000,000.00	
合计	9,561,797,839.35				256,496,511.67			0.00		9,305,301,327.68	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备期末 余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
上海绝厉文化传媒有限公司		25,856,711.23										25,856,711.23
小计		25,856,711.23										25,856,711.23
合计		25,856,711.23										25,856,711.23

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

3、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	3,012,553,224.12	900,000,000.00
银行理财产品收益	6,522,769.24	4,770,341.51
其他股权投资在持有期间的投资收益	299,152.18	146,713.60
合计	3,019,375,145.54	904,917,055.11

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	45,335,110.29	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	27,104,789.60	主要系增值税即征即退以外的其他政府补助。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	19,512,451.65	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	661,243.99	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-23,433,508.19	
减：所得税影响额	16,585,031.12	
少数股东权益影响额（税后）	-2,274,623.90	
合计	54,869,680.12	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	21.73%	1.32	1.32
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	21.32%	1.29	1.29

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用



玩心創造世界!

FUN CREATES THE WORLD

三七互娱网络科技集团股份有限公司

37 INTERACTIVE ENTERTAINMENT NETWORK TECHNOLOGY GROUP CO.,LTD.

地址：安徽省芜湖市瑞祥路88号
皖江财富广场B1座7层7001号

电话：0553-7653737

传真：0553-7653737

网址：<https://www.37wan.net/>

邮箱：ir@37.com